

Бухгалтерская отчетность

за Январь - Сентябрь 2026г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Идентификационный номер налогоплательщика:

по ОКПО 74824610
ИНН 7802312751

Вид деятельности: передача электроэнергии и
технологическое присоединение к
распределительным электросетям

по ОКВЭД 2 35.12

Организационно-правовая форма: Публичное акционерное
общество

Форма собственности: совместная частная и иностранная

по ОКОПФ 1 22 47
по ОКФС 34

Адрес в пределах места нахождения: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3,
литер А, помещение 16Н

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит:

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации

ИНН

Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации

ОГРН

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую

Бухгалтерский Баланс

НА 30 СЕНТЯБРЯ 2026 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (год, месяц, число) по ОКПО по ОКЕИ	КОДЫ		
	0710001		
	2026	09	30
	74824610		
	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1	Нематериальные активы	1110	1 024 652	1 075 089	1 083 670
1	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
2,3	Основные средства	1150	58 341 883	52 916 214	46 473 875
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	3 132 454	3 118 363	3 155 164
	Отложенные налоговые активы	1180	5 243 761	5 404 741	5 130 572
	Прочие внеоборотные активы	1190	2 873 965	2 484 182	2 221 743
	ИТОГО по разделу I	1100	70 616 715	64 998 589	58 065 024
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Запасы	1210	2 099 444	1 436 211	1 398 329
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	11 720	4 967	7 801
7	Дебиторская задолженность	1230	6 516 077	6 804 121	5 724 875
4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 234	2 234	3 463
6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	11 680 110	12 285 209	7 823 309
	Прочие оборотные активы	1260	1 540 862	1 166 792	896 628
	ИТОГО по разделу II	1200	21 850 447	21 699 534	15 854 405
	БАЛАНС	1600	92 467 162	86 698 123	73 919 429

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
8	Уставный капитал	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(17 658)	(17 658)	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 930
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	17 659 033	14 808 068	11 096 571
	ИТОГО по разделу III	1300	29 017 379	26 166 414	22 472 575
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
9	Заемные средства	1410	-	8 000 000	1 000 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 672 048	6 426 292	6 298 812
11	Оценочные обязательства	1430	30 407	25 693	19 538
10	Прочие долгосрочные обязательства	1450	27 778 529	23 310 655	19 454 962
	ИТОГО по разделу IV	1400	34 480 984	37 762 640	26 773 312
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
9	Заемные средства	1510	15 329 618	7 719 872	11 793 402
10	Кредиторская задолженность	1520	11 720 889	13 099 292	11 008 498
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
11	Оценочные обязательства	1540	1 163 895	1 570 852	1 539 710
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	754 397	379 053	331 932
	ИТОГО по разделу V	1500	28 968 799	22 769 069	24 673 542
	БАЛАНС	1700	92 467 162	86 698 123	73 919 429

Генеральный директор

В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам

О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 27 » _____ Октября 2026 года

Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ЯНВАРЬ-СЕНТЯБРЬ 2026 Г.

		Форма по ОКУД	КОДЫ		
			0710002		
		Отчетная дата (год, месяц, число)	2026	09	30
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610		
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь- сентябрь 2026 г.	За январь- сентябрь 2025 г.
13.1	Выручка	2110	62 585 751	56 121 608
13.2	Себестоимость продаж	2120	(57 234 566)	(52 974 966)
	Валовая прибыль(убыток)	2100	5 351 185	3 146 642
13.2	Коммерческие расходы	2210	-	-
13.2	Управленческие расходы	2220	(1 377 993)	(1 204 051)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 973 192	1 942 591
	Доходы от участия в других организациях	2310	406 171	28 220
13.3	Проценты к получению	2320	1 461 847	1 070 952
13.4	Проценты к уплате	2330	(1 823 768)	(1 844 286)
13.5	Прочие доходы	2340	1 243 680	1 086 279
13.5	Прочие расходы	2350	(1 514 091)	(1 248 813)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	3 747 031	1 034 943
	Налог на прибыль, в том числе	2410	(896 066)	(161 161)
	Текущий налог на прибыль	2411	(489 330)	(584 091)
	Отложенный налог на прибыль	2412	(406 736)	422 930
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 850 965	873 782

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь- сентябрь 2026 г.	За январь- сентябрь 2025 г.
СПРАВОЧНО				
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	2 850 965	873 782
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,03	0,01
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 27 » _____ Октября 2026 года

Отчет об Изменениях Капитала

за январь- сентябрь 2026 г.

Организация:
Единица измерения:

ПАО «Россети Северо-Запад»
тыс.руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(год, месяц, число)
по ОКПО
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710004		
2026	09	30
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборот ных активов	Добавочный капитал (без накоплен ной дооценки)	Резерв ный капитал	Нераспреде ленная прибыль (непокрыты й убыток)	Итого
8	На 31 декабря 2024 г.	3100	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024г. после корректировки	3130	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
8	За январь-сентябрь 2025 г.	3211	-	-	-	-	-	873 782	873 782
	Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	873 782	873 782
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3231	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)								
		3232	-	-	-	-	-	-	-
		3233	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3241	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)								
		3242	-	-	-	-	-	-	-
		3243	-	-	-	-	-	-	-
8	На 30 сентября 2025 г.	3250	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 970 353	23 346 357
8	На 31 декабря 2025 г.	3200	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
8	На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3230	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
8	За январь-сентябрь 2026 г.	3311	-	-	-	-	-	2 850 965	2 850 965
	Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	2 850 965	2 850 965
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3331	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
	акции по решению суда		-	-	-	-	-	-	-
	переданы АО НРГ Р.О.С.Т.	3332	-	-	-	-	-	-	-
		3333	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3341	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
		3342	-	-	-	-	-	-	-
		3343	-	-	-	-	-	-	-
8	На 30 сентября 2026 г.	3300	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	17 659 033	29 017 379

Генеральный директор

В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам

О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 27 » Октября 2026 года

Отчет о Движении Денежных Средств

за ЯНВАРЬ- СЕНТЯБРЬ 2026 г.

Организация:
Единица измерения:

ПАО «Россети Северо-Запад»
тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(год, месяц, число)
по ОКПО
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710005		
2026	09	30
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь- сентябрь 2026 г.	За январь- сентябрь 2025 г.
6	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	63 852 845	56 047 534
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	59 616 868	54 061 987
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	190 483	147 950
	от перепродажи финансовых вложений процентов по дебиторской задолженности покупателей	4113	-	-
	прочие поступления	4114	-	-
		4119	4 045 494	1 837 597
	Платежи - всего	4120	(59 093 399)	(53 114 071)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(34 512 369)	(32 462 980)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(17 569 504)	(15 465 665)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(1 962 503)	(1 455 314)
	налога на прибыль организаций	4124	(2 415 926)	(1 532 872)
	прочие платежи	4129	(2 633 097)	(2 197 240)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	4 759 446	2 933 463

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-сентябрь 2026 г.	За январь-сентябрь 2025 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	213 877	1 058 564
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 308	4 273
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	28 220
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	210 569	-
	прочие поступления	4219	-	1 026 071
	Платежи - всего	4220	(8 210 499)	(5 309 936)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(7 966 945)	(5 188 294)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(239 283)	(120 719)
	прочие платежи	4229	(4 271)	(923)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(7 996 622)	(4 251 372)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	24 295 652	11 205 571
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	21 210 000	5 071 964
	получение финансирования из бюджета	4312	3 080 381	1 134 232
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	4 999 375
	прочие поступления	4319	5 271	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-сентябрь 2026 г.	За январь-сентябрь 2025 г.
6	Платежи - всего	4320	(21 663 575)	(11 082 879)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(21 460 000)	(11 082 879)
	прочие платежи	4329	(203 575)	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	2 632 077	122 692
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(605 099)	(1 195 217)
6	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	12 285 209	7 823 309
6	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	11 680 110	6 628 092
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 27 » Октября 2026 года

I. Основа составления	14
II. Раскрытие существенных показателей	15
1. Нематериальные активы	15
2. Основные средства	16
3. Капитальные вложения	20
4. Финансовые вложения	22
5. Прочие внеоборотные активы	24
6. Денежные средства и денежные эквиваленты	24
7. Дебиторская задолженность	25
8. Капитал и резервы	26
9. Кредиты и займы	27
10. Обязательства	28
11. Оценочные обязательства	29
12. Условные обязательства	30
13. Информация о доходах и расходах	31
14. Информация о полученных бюджетных средствах	33
15. Информация по сегментам	33

Общие сведения

Информация об Обществе

Основными видами экономической деятельности публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад», далее по тексту – «Общество») являются:

Передача электроэнергии,

Технологическое присоединение к распределительным сетям.

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»)
Юридический адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Основным акционером Общества по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года, является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

I. Основа составления

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность следует рассматривать вместе бухгалтерской (финансовой) отчетностью Общества за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Отдельные избранные пояснения включены в состав промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью раскрытия информации:

- об имевших место в промежуточном отчетном периоде существенных фактах хозяйственной жизни Общества,
- актуализирующей информацию, раскрытую в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

II. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период					На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло		Начисление (восстановление) обесценения	Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы, всего	01.01.2026-30.09.2026	1 383 503	(376 308)	1 007 195	132 655	-	-	-	(165 013)	1 516 158	(541 321)	974 837
	01.01.2025-30.09.2025	1 213 456	(199 955)	1 013 501	38 760	-	-	-	(140 778)	1 252 216	(340 733)	911 483
в том числе:												
результаты интеллектуальной деятельности: изобретение, промышленный образец, полезная модель	01.01.2026-30.09.2026	87	(35)	52	-	-	-	-	(13)	87	(48)	39
	01.01.2025-30.09.2025	87	(17)	70	-	-	-	-	(13)	87	(30)	57
результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных	01.01.2026-30.09.2026	853 872	(226 124)	627 748	43 747	-	-	-	(95 601)	897 619	(321 725)	575 894
	01.01.2025-30.09.2025	768 692	(126 036)	642 656	1 525	-	-	-	(84 669)	770 217	(210 705)	559 512
прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА	01.01.2026-30.09.2026	529 544	(150 149)	379 395	88 908	-	-	-	(69 399)	618 452	(219 548)	398 904
	01.01.2025-30.09.2025	444 677	(73 902)	370 775	37 235	-	-	-	(56 096)	481 912	(129 998)	351 914

1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период				На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
			затраты за период	списано (выбыло) затрат	принято к учету в качестве нематериальных активов	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6		7
Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов	01.01.2026-30.09.2026	11 370	76 350	-	(68 905)	-	18 815
	01.01.2025-30.09.2025	13 564	60 475	-	(20 538)	-	53 501
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов	01.01.2026-30.09.2026	56 524	38 226	-	(63 750)	-	31 000
	01.01.2025-30.09.2025	56 605	23 736	-	(18 222)	-	62 119

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 30 сентября 2026 года составили 4 669 тыс. руб., (на 31 декабря 2025 года 14 760 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года авансы не выплачивались) с учетом НДС.

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

2.1. Наличие и движение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период						На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Основные средства	01.01.2026-30.09.2026	119 963 120	(72 705 885)	47 257 235	3 792 282	(2 253)	(68 671)	63 722	(3 646 442)	-	123 686 731	(76 290 858)	47 395 873
	01.01.2025-30.09.2025	111 186 390	(69 194 436)	41 991 954	4 678 881	(4 428)	(94 868)	85 661	(3 107 078)	-	115 770 403	(72 220 281)	43 550 122
в том числе:													
Здания	01.01.2026-30.09.2026	6 147 472	(3 296 897)	2 850 575	171 137	-	(552)	141	(120 578)	-	6 318 057	(3 417 334)	2 900 723
	01.01.2025-30.09.2025	5 941 943	(3 189 119)	2 752 824	39 766	-	(2)	1	(105 759)	-	5 981 707	(3 294 877)	2 686 830
Сооружения, кроме ЛЭП	01.01.2026-30.09.2026	4 092 858	(2 713 073)	1 379 785	17 595	-	(1 206)	401	(93 834)	-	4 109 247	(2 806 506)	1 302 741
	01.01.2025-30.09.2025	3 942 544	(2 643 010)	1 299 534	58 180	-	(296)	122	(85 873)	-	4 000 428	(2 728 761)	1 271 667
Линии электропередач и устройства к ним	01.01.2026-30.09.2026	57 995 399	(35 097 760)	22 897 639	2 018 649	(947)	(24 864)	23 118	(1 504 320)	-	59 989 184	(36 579 909)	23 409 275
	01.01.2025-30.09.2025	55 090 718	(33 608 270)	21 482 448	1 516 827	(3 532)	(5 586)	2 928	(1 308 818)	-	56 601 959	(34 917 692)	21 684 267
Машины и оборудование	01.01.2026-30.09.2026	30 909 151	(19 682 845)	11 226 306	841 926	(1 085)	(2 291)	1 744	(830 973)	-	31 748 786	(20 513 159)	11 235 627
	01.01.2025-30.09.2025	28 626 694	(18 935 980)	9 690 714	906 778	(461)	(49 529)	44 248	(717 526)	-	29 483 943	(19 609 719)	9 874 224
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	01.01.2026-30.09.2026	20 803 421	(11 915 310)	8 888 111	742 975	(221)	(39 758)	38 318	(1 096 737)	-	21 506 638	(12 973 950)	8 532 688
	01.01.2025-30.09.2025	17 570 022	(10 818 057)	6 751 965	2 157 330	(435)	(39 455)	38 362	(889 102)	-	19 687 897	(11 669 232)	8 018 665
Земельные участки и объекты природопользования (объекты, потребительские свойства которых с течением времени не меняются)	01.01.2026-30.09.2026	14 819	-	14 819	-	-	-	-	-	-	14 819	-	14 819
	01.01.2025-30.09.2025	14 469	-	14 469	-	-	-	-	-	-	14 469	-	14 469

2.2. Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
	2	3	4	5	6	7
Амортизация	01.01.2026-30.09.2026	(66 357 256)	-	63 594	(4 137 162)	(70 430 824)
	01.01.2025-30.09.2025	(61 567 416)	-	84 118	(3 663 103)	(65 146 401)
в том числе:						
<i>Здания</i>	01.01.2026-30.09.2026	(2 907 460)	-	141	(142 729)	(3 050 048)
	01.01.2025-30.09.2025	(2 731 176)	-	1	(130 467)	(2 861 642)
<i>Сооружения, кроме ЛЭП</i>	01.01.2026-30.09.2026	(2 317 102)	-	401	(119 958)	(2 436 659)
	01.01.2025-30.09.2025	(2 163 734)	-	121	(115 190)	(2 278 803)
<i>Линии электропередач и устройства к ним</i>	01.01.2026-30.09.2026	(31 152 029)	-	22 992	(1 764 526)	(32 893 563)
	01.01.2025-30.09.2025	(29 006 937)	-	2 835	(1 598 804)	(30 602 906)
<i>Машины и оборудование</i>	01.01.2026-30.09.2026	(18 104 319)	-	1 744	(988 272)	(19 090 847)
	01.01.2025-30.09.2025	(16 935 717)	-	42 804	(901 044)	(17 793 957)
<i>Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты</i>	01.01.2026-30.09.2026	(11 876 346)	-	38 316	(1 121 677)	(12 959 707)
	01.01.2025-30.09.2025	(10 729 852)	-	38 357	(917 598)	(11 609 093)

2.3.Обесценение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период					На конец периода
			Амортизация обесценения (+)	Поступило (-)	Выбыло (+)	Признание убытков от обесценения (-)	Восстановление ранее признанных убытков от обесценения (+)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Обесценение	01.01.2026-30.09.2026	(6 348 629)	490 720	(2 253)	128	-	-	(5 860 034)
	01.01.2025-30.09.2025	(7 627 019)	556 024	(4 428)	1 543	-	-	(7 073 880)
в том числе:								
Здания	01.01.2026-30.09.2026	(389 437)	22 151	-	-	-	-	(367 286)
	01.01.2025-30.09.2025	(457 942)	24 707	-	-	-	-	(433 235)
Сооружения, кроме ЛЭП	01.01.2026-30.09.2026	(395 971)	26 124	-	-	-	-	(369 847)
	01.01.2025-30.09.2025	(479 276)	29 317	-	1	-	-	(449 958)
Линии электропередач и устройства к ним	01.01.2026-30.09.2026	(3 945 731)	260 206	(947)	126	-	-	(3 686 346)
	01.01.2025-30.09.2025	(4 601 333)	289 986	(3 532)	93	-	-	(4 314 786)
Машины и оборудование	01.01.2026-30.09.2026	(1 578 526)	157 299	(1 085)	-	-	-	(1 422 312)
	01.01.2025-30.09.2025	(2 000 263)	183 518	(461)	1 444	-	-	(1 815 762)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	01.01.2026-30.09.2026	(38 964)	24 940	(221)	2	-	-	(14 243)
	01.01.2025-30.09.2025	(88 205)	28 496	(435)	5	-	-	(60 139)

3. Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. «Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс.руб.									
Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период					На конец периода	
			затраты за период	Списано		принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений			Признание (-) Восстановление (+) обесценения
				Затраты	Обесценение	Затраты	Обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	01.01.2026-30.09.2026	2 710 230	7 528 603	(23 535)	-	(4 355 350)	2 253	-	5 862 201
	01.01.2025-30.09.2025	1 990 907	6 226 879	(66 212)	-	(4 864 271)	4 597	-	3 291 900
в том числе:									
незавершенное строительство	01.01.2026-30.09.2026	802 101	5 914 764	(3 909)	-	(3 290 635)	1 218	-	3 423 539
	01.01.2025-30.09.2025	613 492	3 981 148	(1 470)	-	(2 665 902)	3 444	-	1 930 712
приобретение основных средств	01.01.2026-30.09.2026	261	397 636	(2 455)	-	(386 372)	-	-	9 070
	01.01.2025-30.09.2025	-	1 922 191	-	-	(1 921 929)	-	-	262
незавершенные ПИР	01.01.2026-30.09.2026	1 119 253	287 643	(197)	-	(114 539)	-	-	1 292 160
	01.01.2025-30.09.2025	493 925	247 918	(453)	-	(85 914)	-	-	655 476
оборудование к установке	01.01.2026-30.09.2026	104 414	91 487	-	-	-	1 035	-	196 936
	01.01.2025-30.09.2025	131 258	6 945	(127)	-	-	1 153	-	139 229
прочие	01.01.2026-30.09.2026	684 201	837 073	(16 974)	-	(563 804)	-	-	940 496
	01.01.2025-30.09.2025	752 232	68 677	(64 162)	-	(190 526)	-	-	566 221

тыс.руб.

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			На конец периода		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	01.01.2026-30.09.2026	1 867 254	-	1 867 254	3 647 383	-	3 647 383
	01.01.2025-30.09.2025	1 528 838	-	1 528 838	1 632 392	-	1 632 392

4. Финансовые вложения

4.1.Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, Резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения, всего	01.01.2026-30.09.2026	3 118 363	(1 184)	3 117 179	3 118 659	3 104 568	-	-	3 133 638	(1 184)	3 132 454
	01.01.2025-30.09.2025	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164	-	-	-	(37 078)	5 199 547	(2 081 461)	3 118 086
в том числе:											
Вклады в дочерние общества	01.01.2026-30.09.2026	3 117 204	-	3 117 204	3 118 659	3 104 568	-	-	3 131 295	-	3 131 295
	01.01.2025-30.09.2025	3 117 204	-	3 117 204	-	-	-	-	3 117 204	-	3 117 204
Вклады в прочие организации	01.01.2026-30.09.2026	1 159	(1 184)	(25)	-	-	-	-	2 343	(1 184)	1 159
	01.01.2025-30.09.2025	2 343	(1 461)	882	-	-	-	-	2 343	(1 461)	882
Депозитные вклады	01.01.2026-30.09.2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	01.01.2025-30.09.2025	2 080 000	(2 042 922)	37 078	-	-	-	(37 078)	2 080 000	(2 080 000)	-

В связи с отзывом в сентябре 2025 года лицензии на осуществление банковской деятельности и признанием в октябре 2025 года Банка «Таврический» (АО) несостоятельным (банкротом) субординированный депозит в Банк «Таврический» (АО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. реклассифицирован на 31 декабря 2025 года в прочую дебиторскую задолженность.

В первом полугодии 2026 года завершены процедуры добровольной ликвидации ООО «Сетевые Инвестиции». Основной целью приобретения ООО «Сетевые Инвестиции» в ноябре 2024 года было приобретение АО «Прионежская сетевая компания», как основного актива ООО «Сетевые Инвестиции». В процессе проведения мероприятий по ликвидации на лицевой счет ПАО «Россети Северо-Запад» зачислены акции АО «Прионежская сетевая компания», кроме того на расчетный счет поступили остатки денежных средств в сумме 53 тыс. руб. В бухгалтерском учете отражено выбытие финансового вложения в ООО «Сетевые Инвестиции» в сумме 3 104 568 тыс. руб. и поступление финансового вложения в АО «Прионежская сетевая компания» в сумме 3 118 659 тыс. руб.

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные финансовые вложения, всего	01.01.2026-30.09.2026	2 234	-	2 234	-	-	-	-	2 234	-	2 234
	01.01.2025-30.09.2025	3 463	-	3 463	-	-	-	-	3 463	-	3 463
в том числе:											
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования)	01.01.2026-30.09.2026	2 234	-	2 234	-	-	-	-	2 234	-	2 234
	01.01.2025-30.09.2025	3 463	-	3 463	-	-	-	-	3 463	-	3 463

4.2. Информация о переоценке финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость

По состоянию на 30 сентября 2026 г. в Обществе отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

5. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс.руб.			
Наименование показателя	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Долгосрочная дебиторская задолженность (см. примечание 10 «Дебиторская задолженность»)	27 217	33 011	6 019
НДС по долгосрочным авансам полученным	2 815 128	2 406 810	2 173 003
Прочие	31 620	44 361	42 721
Итого прочие внеоборотные активы	2 873 965	2 484 182	2 221 743

6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс.руб.			
Наименование показателя	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	3 200 490	896 156	463 938
Средства на специальных счетах в банках	13 492	58 019	79 312
Итого денежные средства	3 213 982	954 175	543 250
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	8 466 128	11 331 034	7 280 059
Итого денежные эквиваленты	8 466 128	11 331 034	7 280 059
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	11 680 110	12 285 209	7 823 309

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для использования Обществом.

По состоянию на 30 сентября 2026 года денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства составили 2 551 078 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года 313 475 тыс. руб., 31 декабря 2024 года 101 090 тыс. руб.).

7. Дебиторская задолженность

7.1.Наличие дебиторской задолженности

тыс.руб.

Наименование показателя	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	6 543 294	6 837 132	5 730 894
Долгосрочная дебиторская задолженность	27 217	33 011	6 019
Покупатели и заказчики	5 448	3 727	3 915
Авансы выданные	9 445	23 302	886
Прочие дебиторы:	12 324	5 982	1 218
<i>Прочие дебиторы</i>	12 324	5 982	1 218
Краткосрочная дебиторская задолженность	6 516 077	6 804 121	5 724 875
Покупатели и заказчики	5 237 457	6 157 542	5 059 068
Авансы выданные	150 739	190 250	348 406
Прочие дебиторы:	1 127 881	456 329	317 401
<i>Расчеты по агентским договорам</i>	48 646	35 772	19 473
<i>Расчеты по уступке прав требования</i>	19	19	30 019
<i>Расчеты с бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам</i>	549 726	44 196	29 659
<i>Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам</i>	61 258	57 425	64 613
<i>Прочие дебиторы</i>	468 232	318 917	173 637

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов по сомнительным долгам.

7.2.Резерв по сомнительным долгам

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительным долгам	01.01.2026- 30.09.2026	(4 921 950)	(63 073)	161 300	61 030	(4 762 693)
	01.01.2025- 30.09.2025	(3 063 979)	(107 179)	121 292	68 640	(2 981 226)

Причиной существенного роста резерва по сомнительным долгам по сравнению с 9 месяцами 2025 года стало включение в резерв сомнительной дебиторской задолженности Банка «Таврический» (АО) в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб., в том числе 2 080 000 тыс. руб. реклассифицированный на 31 декабря 2025 года в дебиторскую задолженность субординированный депозит, 1 860,03 тыс. руб. накопленные проценты по депозиту.

8. Капитал и резервы

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая в количестве 95 785 923 138 штук на общую сумму 9 578 592 тыс. руб.

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

ПАО «Россети Северо-Запад» приобретены акции обыкновенные именные бездокументарные, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-03347-D, дата государственной регистрации выпуска 23 марта 2005 года, в количестве 176 588 188 шт., на основании вступившего в законную силу решения Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 30 июня 2025 года по делу № А56-14395/2025.

16 октября 2025 акции зачислены на казначейский счет Общества - перешли в собственность ПАО «Россети Северо-Запад».

Зачисление собственных акций на казначейский счет Общества в реестре акционеров не повлекло изменения размера уставного капитала и количества размещенных акций на 31 декабря 2025.

В отчетном периоде решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

9. Кредиты и займы

9.1. Информация о движении заемных средств

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода	8 000 000	1 000 000	7 719 872	11 793 402
Получено заемных средств в отчетном периоде (в т. ч. овердрафт)	-	7 000 000	19 210 000	3 071 963
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную	(8 000 000)	-	8 000 000	-
Начислено процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	1 935 030	1 862 993
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт)	-	-	(19 460 000)	(10 833 054)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	(2 075 285)	(1 825 858)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода	-	8 000 000	15 329 617	4 069 446

9.2. Информация о видах заемных средств

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года
1	2	3	4	5
Необеспеченные кредиты и займы	-	3 000 000	9 300 000	7 550 000
Необеспеченные облигационные займы	-	5 000 000	6 000 000	-
Проценты к уплате	-	-	29 618	169 872

По состоянию на 30 сентября 2026 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 27 700 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 37 650 000 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 года у Общества отсутствовали Договоры кредитования в форме овердрафта (по состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствовали).

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

9.3. Проценты по заемным средствам

Наименование показателя	тыс.руб	
	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	243 393	126 662
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	1 691 637	1 736 331
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	1 935 030	1 862 993

10. Обязательства

Наличие обязательств (за исключением оценочных)

тыс.руб.

Наименование показателя	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Прочие долгосрочные обязательства, всего (строка 1450 Бухгалтерского баланса)	27 778 529	23 310 655	19 454 962
в том числе:			
Долгосрочная кредиторская задолженность, включая:	22 210 227	20 656 187	18 726 367
<i>Поставщики и подрядчики</i>	208 751	222 084	238 007
<i>Авансы полученные, в том числе:</i>	16 571 219	15 342 931	13 051 357
<i>По технологическому присоединению</i>	16 371 156	15 285 257	13 014 546
<i>Прочие авансы</i>	200 063	57 674	36 811
<i>Прочая кредиторская задолженность, в том числе:</i>	5 430 257	5 091 172	5 437 003
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	1 075 337	761 128	858 937
<i>Прочая кредиторская задолженность</i>	4 354 920	4 330 044	4 578 066
<i>ООО «ВСМ Две Столицы» предоплата по соглашениям о компенсации за переустройство сетей</i>	4 042 180	4 049 532	4 049 532
Доходы будущих периодов	2 537 977	2 104 924	679 550
Прочие долгосрочные обязательства	3 030 325	549 544	49 045
Краткосрочные обязательства, всего	12 475 286	13 478 345	11 340 430
в том числе:			
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса), включая:	11 720 889	13 099 292	11 008 498
<i>Поставщики и подрядчики</i>	4 228 228	4 910 646	3 588 040
<i>Авансы полученные, в том числе:</i>	4 123 787	3 565 642	3 291 837
<i>По технологическому присоединению</i>	3 891 917	3 132 781	2 542 694
<i>За услуги по передаче электроэнергии</i>	11 534	46 984	27 145
<i>Прочие авансы</i>	220 336	385 877	721 998
<i>Задолженность перед работниками организации</i>	672 218	739 273	667 348
<i>Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам</i>	1 483 232	2 662 327	2 309 366
<i>Прочая кредиторская задолженность, в том числе:</i>	1 213 424	1 221 404	1 151 907
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	470 656	378 246	216 835
<i>Обеспечительные платежи</i>	48 449	59 089	71 485
<i>Прочая кредиторская задолженность</i>	694 319	784 069	863 587
Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550 Бухгалтерского баланса)	754 397	379 053	331 932

11. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	01.01.2026-30.09.2026	1 596 545	1 901 048	(2 283 222)	(20 069)	1 194 302
	01.01.2025-30.09.2025	1 559 248	1 821 230	(1 918 708)	(16 603)	1 445 167
в том числе:						
<i>Оценочные обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом</i>	01.01.2026-30.09.2026	76 008	51 765	(39 683)	(20 069)	68 021
	01.01.2025-30.09.2025	48 365	25 256	(12 954)	(16 603)	44 064
<i>Оценочные обязательства по оплате отпусков</i>	01.01.2026-30.09.2026	1 098 924	1 820 247	(1 991 624)	-	927 547
	01.01.2025-30.09.2025	911 540	1 772 530	(1 826 667)	-	857 403
<i>Оценочные обязательства по выплате вознаграждений (премий) по итогам работы за год</i>	01.01.2026-30.09.2026	322 204	-	(250 540)	-	71 664
	01.01.2025-30.09.2025	501 910	-	(76 994)	-	424 916
<i>Оценочные обязательства по лесовосстановлению</i>	01.01.2026-30.09.2026	99 409	29 036	(1 375)		127 070
	01.01.2025-30.09.2025	97 433	23 444	(2 093)	-	118 784

12. Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, в отношении контрагентов: по состоянию на 30 сентября 2026 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 68 021 тыс. руб., в том числе:

по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

13. Информация о доходах и расходах

13.1.Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость):	62 585 751	56 121 608
услуги по передаче электроэнергии	59 605 304	53 125 663
услуги по технологическому присоединению	1 078 686	1 164 397
прочая деятельность	1 901 761	1 831 548
<i>в том числе:</i>		
- услуги от сдачи имущества в аренду	335 942	283 946
- производство электроэнергии	414 290	385 479
- производство теплоэнергии	2 063	2 478

13.2.Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Себестоимость продаж:	(57 234 566)	(52 974 966)
услуги по передаче электроэнергии	(55 564 449)	(51 320 325)
услуги по технологическому присоединению	(376 121)	(355 946)
прочая деятельность	(1 293 996)	(1 298 695)
<i>в том числе:</i>		
- услуги от сдачи имущества в аренду	(59 447)	(50 315)
- производство электроэнергии	(360 331)	(344 790)
- производство теплоэнергии	(2 606)	(2 724)
Управленческие расходы	(1 377 993)	(1 204 051)

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Материальные затраты	(35 622 144)	(33 784 186)
Затраты на оплату труда	(11 972 517)	(10 817 595)
Отчисления на социальные нужды	(3 618 387)	(3 275 210)
Амортизация	(3 976 926)	(3 374 056)
Прочие затраты	(2 044 592)	(1 723 919)
Итого по элементам	(57 234 566)	(52 974 966)
Итого расходы по обычным видам деятельности	(57 234 566)	(52 974 966)

13.3.Проценты к получению

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	1 443 617	974 268
Иные проценты к получению	18 230	96 684
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	1 461 847	1 070 952

13.4.Проценты к уплате

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	(1 103 770)	(1 418 849)
Проценты по арендным обязательствам	(132 131)	(107 955)
Проценты по облигационным займам	(587 867)	(317 482)
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	(1 823 768)	(1 844 286)

13.5.Прочие доходы и расходы

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-сентябрь 2026 года		За январь-сентябрь 2025 года	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия основных средств	2 317	-	3 679	-
Прибыль (убыток) от продажи запасов	3 012	-	2 167	-
Резерв сомнительных долгов	153 124	(59 785)	73 356	(66 432)
Оценочные обязательства	20 069	(34 166)	16 603	(12 582)
Доходы/ (расходы) по штрафам, пеням и неустойкам	253 633	(183 918)	312 172	(102 939)
Доходы/(расходы) прошлых лет, выявленные в отчетном году	77 722	(147 106)	130 038	(154 179)
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	10 765	-	19 419	-
Доход по соглашениям о компенсации расходов по переустройству объектов основных средств	141 050	-	100 780	-
Доходы /(расходы) от оприходования излишков, списание недостач и потерь, выявленных в результате инвентаризации	3 009	-	5 518	-
Прибыль/(убыток) от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	23 088	(4 503)	17 510	(456)
Доходы от страхового возмещения	56 421	-	111 532	-
Доход от списания кредиторской и депонентской задолженности, по которой истек срок исковой давности	4 029	-	556	-
Доход от поступлений в счет погашения ранее списанной в убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов	2 052	-	1 048	-
Доходы/ (расходы) по иным прочим операциям	493 389	(1 084 613)	291 901	(912 225)
Итого прочие доходы/расходы	1 243 680	(1 514 091)	1 086 279	(1 248 813)

14. Информация о полученных бюджетных средствах

тыс.руб.

Наименование показателей	За январь-сентябрь 2026 года	За январь-сентябрь 2025 года
1	2	3
Получено бюджетных средств - всего	3 115 268	1 201
в том числе:		
на финансирование капитальных затрат	3 112 643	-
на финансирование текущих расходов	294	-
на финансирование мер по снижению травматизма	2 331	1 201

15. Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 Информация по сегментам, Общество идентифицирует следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архангельский, Вологодский, Карельский, Мурманский, Республики Коми, Новгородский, Псковский.

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 30 сентября 2026 г. суммарно составляют 93% и 59% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (на 30 сентября 2025: 91% и 62%).

На каждого из вышеуказанных контрагентов пришлось свыше 10% совокупной выручки Общества.

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которых составила:

тыс. руб.

Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС)/доля%			
			январь- сентябрь 2026 года	%	январь- сентябрь 2025 года	%
1	2	3	4	5	4	5
Передача электроэнергии	ООО «Северная сбытовая компания»	Вологодский	8 473 519	14,22	7 391 877	13,91
	ООО «ТГК-2 ЭНЕРГОСБЫТ»	Архангельский	7 245 031	12,16	5 362 434	10,09
	АО «Росатом Энергосбыт»	Мурманский	5 183 585	8,7	4 630 851	8,72
	ООО «ТНС Энерго Великий Новгород»	Новгородский	4 915 190	8,25	4 371 238	8,23
	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковский	4 901 672	8,22	4 398 094	8,28
	АО «Коми энергосбытовая компания»	В Республике Коми	4 654 748	7,81	4 088 855	7,7
	АО «ТНС энерго Карелия»	Карельский	3 644 779	6,11	3 293 743	6,2

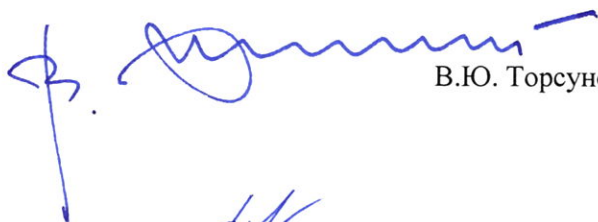
тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Архангельский ф-л	Вологодский ф-л	Карельский ф-л	Мурманский ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский ф-л	Псковский ф-л	Исполнительный Аппарат	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от внешних покупателей	За январь-сентябрь 2026 г.	9 572 384	11 215 167	8 342 595	9 767 779	8 681 458	8 770 505	6 235 863		62 585 751
	За январь-сентябрь 2025 г.	8 572 195	10 181 934	7 429 221	9 013 552	7 853 159	7 662 638	5 408 909	-	56 121 608
Итого выручка сегмента	За январь-сентябрь 2026 г.	9 572 384	11 215 167	8 342 595	9 767 779	8 681 458	8 770 505	6 235 863	-	62 585 751
	За январь-сентябрь 2025 г.	8 572 195	10 181 934	7 429 221	9 013 552	7 853 159	7 662 638	5 408 909	-	56 121 608
в том числе:										
<i>выручка от передачи</i>	За январь-сентябрь 2026 г.	8 908 188	10 927 772	8 018 181	9 239 403	8 442 947	8 495 668	5 573 145		59 605 304
	За январь-сентябрь 2025 г.	7 887 551	9 737 893	7 172 160	8 091 165	7 632 856	7 519 188	5 084 850	-	53 125 663
<i>выручка от техприсоединения</i>	За январь-сентябрь 2026 г.	150 608	149 478	111 341	36 891	140 726	148 435	341 207		1 078 686
	За январь-сентябрь 2025 г.	217 573	191 630	90 188	225 728	133 537	107 625	198 116	-	1 164 397
<i>прочая выручка</i>	За январь-сентябрь 2026 г.	513 588	137 917	213 073	491 485	97 785	126 402	321 511		1 901 761
	За январь-сентябрь 2025 г.	467 071	252 411	166 873	696 659	86 766	35 825	125 943	-	1 831 548
Проценты к получению	За январь-сентябрь 2026 г.	113 717	120 090	83 297	128 285	102 272	840 104	74 082		1 461 847
	За январь-сентябрь 2025 г.	50 736	57 470	34 977	52 478	57 489	781 938	35 864	-	1 070 952
Проценты к уплате	За январь-сентябрь 2026 г.	(696 142)	(10 386)	(52 047)	(447 039)	(100 735)	(410 856)	(106 563)		(1 823 768)
	За январь-сентябрь 2025 г.	(914 738)	(8 839)	(54 229)	(526 752)	(122 248)	(88 826)	(128 654)	-	(1 844 286)

Наименование показателя	Период	Архангельский ф-л	Вологодский ф-л	Карельский ф-л	Мурманский ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский ф-л	Псковский ф-л	Исполнительный Аппарат	Итого
Расходы по налогу на прибыль	За январь-сентябрь 2026 г.	(121 504)	(149 775)	(108 578)	(86 663)	(179 032)	(105 347)	(145 167)		(896 066)
	За январь-сентябрь 2025 г.	(18 571)	(32 660)	(18 363)	(17 207)	(36 963)	(17 820)	(19 577)	-	(161 161)
Прибыль/(убыток) сегмента	За январь-сентябрь 2026 г.	569 476	820 078	349 721	(122 699)	164 117	787 749	282 523		2 850 965
	За январь-сентябрь 2025 г.	(185 930)	619 762	(363 844)	(286 953)	(4 370)	983 600	111 517	-	873 782
Активы сегментов	На 30 сентября 2026 г.	9 794 615	8 497 789	12 480 395	10 101 281	14 301 433	20 021 425	10 522 467	6 747 757	92 467 162
	На 31 декабря 2025 г.	8 554 524	8 344 632	11 924 412	10 343 536	13 726 948	18 257 422	9 135 122	6 411 527	86 698 123
в т.ч. внеоборотные активы	На 30 сентября 2026 г.	7 452 434	7 229 677	10 983 874	6 723 974	12 518 413	11 026 332	8 918 551	5 763 460	70 616 715
	На 31 декабря 2025 г.	6 822 025	7 086 424	10 974 396	5 790 077	11 922 193	8 454 170	8 393 651	5 555 653	64 998 589
Обязательства сегментов	На 30 сентября 2026 г.	3 205 075	1 537 091	3 130 125	6 804 133	7 325 203	12 739 382	2 660 168	26 048 606	63 449 783
	На 31 декабря 2025 г.	2 671 977	1 749 072	3 156 248	6 283 616	7 424 297	12 075 448	2 799 546	24 371 505	60 531 709
Амортизация	За январь-сентябрь 2026 г.	492 463	637 476	631 799	307 509	753 702	575 795	578 182	100 319	4 077 245
	За январь-сентябрь 2025 г.	397 270	548 481	524 954	247 233	645 853	515 544	494 721	78 199	3 452 255

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13 декабря 2011 г. № 585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения доходов и расходов исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28 декабря 2016 г. № 836.

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 27 » Октября 2026 года