

**ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О
ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 1-Е ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Публичное акционерное общество «ФосАгро»

Оглавление

Раздел 1. Общая информация об Обществе.....	3
Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики	5
2.1 Основа представления информации в отчетности	5
2.2 Основные положения учетной политики.....	5
2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах.....	5
2.2.2 Нематериальные активы.....	5
2.2.3 Основные средства.....	7
2.2.4 Финансовые вложения	8
2.2.5 Запасы	8
2.2.6 Расходы будущих периодов.....	9
2.2.7 Доходы будущих периодов.....	9
2.2.8 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств.....	9
2.2.9 Кредиты и займы полученные	10
2.2.10 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	11
Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики и корректировки, относящиеся к предыдущим периодам	13
Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса.....	14
4.1 Финансовые вложения	14
Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлены в таблице «Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений».....	14
4.2 Дебиторская задолженность.....	18
4.3 Денежные средства и денежные эквиваленты.....	20
4.4 Прочие оборотные и внеоборотные активы	20
4.5 Капитал и резервы.....	21
4.6 Кредиты и займы	23
4.7 Кредиторская задолженность.....	27
4.8 Оценочные обязательства	29
4.9 Прочие обязательства	29
Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах	30
5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг	30
5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг	30
5.3 Прочие доходы и расходы.....	31
5.4 Прибыль на акцию	31
5.5 Расчеты по налогу на прибыль	32
Раздел 6. Прочие пояснения.....	33
6.1 Информация о связанных сторонах	33
6.2 Обеспечения выданные.....	37
6.3 Условные активы и обязательства.....	38
6.4 Информация по сегментам.....	38
6.5 События после отчетной даты.....	38
6.6 Политика в отношении управления рисками	38

Раздел 1. Общая информация об Обществе

Полное наименование Общества: Публичное акционерное общество «ФосАгро»

Сокращенное наименование Общества: ПАО «ФосАгро»

Юридический адрес Общества: 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

Почтовый адрес Общества: 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

ИНН: 7736216869

КПП: 997550001

ОГРН: 1027700190572

Дата государственной регистрации Общества: 10.10.2001 г.

Обособленные подразделения Общества:

по состоянию на 30.06.2026 г. отсутствуют.

Основные виды экономической деятельности:

Деятельность холдинговых компаний.

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:

на 30.06.2026 года – 56 чел.;

на 31.12.2025 года – 58 чел.;

на 31.12.2024 года – 59 чел.

Органы управления Общества:

Общее Собрание акционеров

Совет директоров

Коллегиальный исполнительный орган – Правление

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Генеральный директор Общества:

Гильгенберг Александр Александрович (осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 09.07.2025г.).

Рыбников Михаил Константинович (осуществлял полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 11.03.2022г. по 08.07.2025г.).

Главный бухгалтер Общества:

С 01.07.2021г. ведение бухгалтерского учета передано организации АО «Апатит» в соответствии с договором № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г.

В период с 01.01.2026г. по 30.06.2026г. (ровно, как и в период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г.) действующий состав членов Совета директоров, Правления и ревизионной комиссии избирался Общим собранием акционеров. Члены совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии – физические лица, резиденты РФ.

Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики

2.1 Основа представления информации в отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована в соответствии с федеральными стандартами и Учетной политикой Общества на 2026 год, утвержденной приказом от 30.12.2025 г. № 46.

Данные бухгалтерской отчетности приводятся в тысячах рублей.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства, расходы/доходы будущих периодов отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

2.2 Основные положения учетной политики

2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Активы и обязательства отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату:

- на 30.06.2026г. за 1 долл. США – 77,7539 руб., за 1 евро – 88,6472 руб., за 1 юань – 11,4624 руб.
- на 31.12.2025г. за 1 долл. США – 78,2267 руб., за 1 евро – 92,0938 руб., за 1 юань – 11,1592 руб., за 1 сом – 89,4861 руб.
- на 31.12.2024 г. за 1 долл. США – 101,6797 руб., за 1 евро – 106,1028 руб., за 1 юань – 13,4272 руб., за 1 сом – 11,6874 руб.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату), выраженные в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащие оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.2.2 Нематериальные активы

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект, которым признается совокупность прав, возникающих в соответствии с договорами либо иными документами, подтверждающими существование у Компании прав на такой актив.

Объект принимается к бухгалтерскому учету в качестве НМА, если он характеризуется одновременно следующими признаками:

- а) не имеет материально-вещественной формы;
- б) предназначен для использования Компанией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд;
- в) предназначен для использования организацией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;

г) способен приносить Компании экономические выгоды (доход) в будущем, на получение которых Компания имеет право (в частности, в отношении такого актива у Компании при его приобретении (создании) возникли исключительные права, права в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование права на такой актив) и доступ иных лиц к которым Компания способна ограничить;

д) может быть выделен (идентифицирован) из других активов или отделен от них;

е) стоимостью более 100 000 рублей.

В составе НМА не учитываются активы, если их стоимость менее 100 тыс. руб. за единицу, без учета НДС (далее – малоценные НМА). Затраты по созданию и приобретению малоценных НМА признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения, связанные с приобретением, созданием этих активов, и учитываются на забалансовом счете 012.

Переоценка групп однородных НМА Компанией не осуществляется.

Стоимость объектов нематериальных активов с определенным сроком полезного использования ежемесячно погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

В бухгалтерском учете амортизация НМА исчисляется линейным способом. Подлежащая амортизации стоимость объекта НМА погашается равномерно в течение всего СПИ этого объекта. При этом сумма амортизации за отчетный период определяется, как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта НМА к величине оставшегося СПИ данного объекта.

Сроки полезного использования объекта НМА определяются, исходя из:

а) срока действия прав Компании на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;

б) срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

в) ожидаемого периода использования объекта НМА с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Компании в отношении использования такого объекта;

г) ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием НМА;

д) СПИ иного актива, с которым объект НМА непосредственно связан (например, СПИ материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);

е) других факторов, влияющих на использование объекта НМА Компанией.

В случае отсутствия в приемо-сдаточной документации информации о СПИ использования НМА срок устанавливается, исходя из периода, на протяжении которого объект приносит прибыль (выгоду), что подтверждается приказом Компании об установлении СПИ.

Ликвидационная стоимость объекта НМА считается равной нулю, за исключением случаев, когда:

а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у Компании объект НМА в конце срока его полезного использования;

б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;

в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

2.2.3 Основные средства

Объектом ОС считается актив, характеризующийся одновременно следующими признаками:

- имеет материально-вещественную форму;
- предназначен для использования Компанией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование (сдачи в аренду), для управленческих нужд;
- предназначен для использования Компанией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- способен приносить Компании экономические выгоды (доход) в будущем;
- стоимостью более 100 000 рублей.

Активы стоимостью менее 100 тыс. руб. учитываются в составе запасов как малоценное оборудование и инвентарь, их стоимость списывается на расходы в периоде передачи в эксплуатацию.

Самостоятельными инвентарными объектами признаются также существенные по величине затраты Общества на проведение капитального ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов ОС с частотой более 12 мес. или более обычного операционного цикла, превышающего 12 мес. Затраты на ремонт, соответствующие критериям признания в качестве внеоборотных активов, признаются существенными, если их стоимость превышает 100 тыс. руб.

Стоимость ОС погашается посредством амортизации. Начисление амортизации производится линейным способом, равномерно в течение всего срока полезного использования этого объекта.

Начисление амортизационных отчислений по объекту ОС:

- ☐ начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- ☐ прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Сроком полезного использования считается период, в течение которого использование объекта ОС будет приносить экономические выгоды.

СПИ объектов основных средств может быть изменен после реконструкции, модернизации, а также в случае изменения условий использования, существенно влияющих на срок их полезного использования.

В случае прекращения использования объекта ОС данный объект подлежит переводу в состав долгосрочных активов к продаже.

Компания проверяет ОС на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Согласно ФСБУ 6/2020 элементы амортизации объектов основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования этого объекта. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам проверки при необходимости принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации.

Переоценка объектов ОС Компанией не осуществляется.

2.2.4 Финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета ценных бумаг признается каждая приобретенная ценная бумага. Единицей бухгалтерского учета для финансовых вложений в виде займов и вкладов признается каждый предоставленный заём и внесенный вклад.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, показываются в Бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости, за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения классифицируются, как долгосрочные и краткосрочные, в зависимости от срока, в течение которого Компания намерена получать экономические выгоды от финансовых вложений.

К долгосрочным относятся финансовые вложения, экономические выгоды от владения которыми Компания намерена получать в течение срока, превышающего 1 год после отчетной даты.

Остальные финансовые вложения классифицируются, как краткосрочные.

По долгосрочным займам, выданным по ставке ниже учетной ставки ЦБ РФ, Компания составляет расчет их оценки по дисконтированной стоимости (п. 23 ПБУ 19/02). В качестве ставки дисконтирования используется средневзвешенная процентная ставка по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям, опубликованная в последнем статистическом бюллетене Банка России на момент заключения договора. Расчет оценки по дисконтированной стоимости займов выданных отражается в бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS9). По предоставленным займам, выданным по ставке выше ставки рефинансирования ЦБ РФ, а также по краткосрочным займам их дисконтированная стоимость не рассчитывается.

Компания осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений в обязательном порядке ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Компания по состоянию на соответствующую отчетную дату проводит корректировку рыночной стоимости по всем финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Компанией, исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

2.2.5 Запасы

Единицей бухгалтерского учета запасов является номенклатурный номер.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

При отпуске запасов (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материально-производственных запасов (способ ФИФО).

Способ списания ТЗР или отклонений в стоимости материалов (по отдельным видам или группам материалов) осуществляется путем включения в стоимость запасов и списания непосредственно в стоимости материалов.

При составлении годовой бухгалтерской отчетности запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов, а именно предполагаемая цена, по которой запасы могут быть проданы (в том виде, в котором организация обычно продает запасы), за вычетом предполагаемых затрат, необходимых для завершения производства и переработки запасов, подготовки их к продаже и осуществления продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов.

2.2.6 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Компанией в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам:

- платежи за полученное Компанией право пользования результатами интеллектуальной деятельности или средствами индивидуализации, производимые в виде фиксированного разового платежа;
- дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займа (кредита);
- другие объекты расходов будущих периодов.

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Если условиями договора предусмотрен опцион, на дату наступления которого у Компании нет права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на 12 месяцев после окончания договора, то окончанием срока действия займа (кредита) для признания расходов будущих периодов признается дата опциона.

2.2.7 Доходы будущих периодов

ДБП учитываются на счете 98 «Доходы будущих периодов» по их видам и списываются равномерно в течение срока, к которому эти доходы относятся.

ДБП отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Доходы будущих периодов».

Дополнительное вознаграждение, непосредственно связанное с выпуском собственных облигаций, признается в доходах равномерно в течение срока их обращения (МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты», приложение А, МСФО IFRS 13 «Оценка справедливой стоимости», п.2). Таким доходом, например, является превышение цены размещения облигации на бирже над ее номинальной стоимостью.

2.2.8 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

В качестве денежных эквивалентов Компанией квалифицируются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее

известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозитные вклады до востребования,
- депозитные вклады, размещенные на срок не более 3-х месяцев.

Для целей составления ОДДС денежными потоками не являются:

- а) платежи денежных средств, связанные с инвестированием их в денежные эквиваленты;
- б) поступления денежных средств от погашения денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов);
- в) валютно-обменные операции (за исключением потерь или выгод от операции);
- г) обмен одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты (за исключением потерь или выгод от операции);
- д) иные аналогичные платежи организации и поступления в организацию, изменяющие состав денежных средств или денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму, в том числе получение наличных со счета в банке, перечисление денежных средств с одного счета организации на другой счет этой же организации.

Косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены Компанией в ОДДС «свернуто».

Сведения о движении денежных средств Общества представлены в валюте РФ.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

2.2.9 Кредиты и займы полученные

Объектом бухгалтерского учета кредитов и займов является каждый заключенный договор.

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору);
- дополнительные расходы по займам (кредитам).

Расходы по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены, и являются прочими расходами, подлежащими отнесению на финансовый результат Общества, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Задолженность Компании по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на:

- краткосрочную - задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев;
- долгосрочную - задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев.

По договорам с опционом обязательство классифицируется как краткосрочное, если на дату окончания отчетного периода у Компании отсутствует право отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода (п. 69 МСФО 1).

Порядок признания процентов, дисконта по облигациям:

Начисленные проценты и (или) дисконт по облигации отражаются организацией-эмитентом в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления, или равномерно в течение срока действия договора займа.

Расходы Компании, связанные с досрочным погашением облигаций по оферте по цене выше номинальной стоимости, признаются в бухгалтерском учете в составе прочих расходов в отчетном периоде их возникновения.

Кредиты и займы отражаются в Бухгалтерском балансе в составе долгосрочных или краткосрочных обязательств в зависимости от срока обращения (погашения).

2.2.10 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Компанией создается оценочное обязательство по годовым бонусам с учетом сумм страховых взносов. В течение финансового года указанное оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете ежемесячно в размере 1/12 от суммы плана по годовому вознаграждению и корректируется на фактически выплаченные бонусы по итогам текущего финансового года. В конце финансового года Компания инвентаризирует сальдо расчетов по оценочному обязательству по годовым бонусам и, при необходимости, корректирует оценочное обязательство на отчетную дату.

Компания отражает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства по неиспользованным отпускам. Резерв формируется с учетом суммы оплаты неиспользованных отпусков и суммы страховых взносов.

Условные обязательства и условные активы в случае наличия таковых не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

2.2.11 Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность по выданным и полученным авансам отражается в бухгалтерской отчетности с учетом сумм НДС, входящего в сумму аванса.

В Бухгалтерском балансе дебиторская задолженность, которая признана сомнительной, приводится в оценке «нетто», т.е. за вычетом резерва по сомнительным долгам, числящегося на счете 63 «Резервы по сомнительным долгам». В пассиве Бухгалтерского баланса сумма образованного резерва не отражается.

2.2.12 Признание доходов в виде дивидендов

Дивиденды отражаются в составе выручки на дату решения акционеров (участников) о выплате дивидендов, в сумме, причитающейся к выплате, за минусом налога на прибыль, подлежащего удержанию налоговым агентом.

2.2.13 Признание расходов

Все понесенные расходы от обычных видов деятельности, в т. ч. и общехозяйственные, связаны с осуществлением основных видов деятельности Общества – участие в капитале компаний и

предоставление за плату прав пользования товарным знаком, в отчете о финансовых результатах в управленческие расходы Компанией не выделяются.

Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики и корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

По состоянию на 30.06.2026г. изменения в учетную политику, утвержденную приказом от 30.12.2025 г. № 46, не вносились. В бухгалтерской отчетности за 1-е полугодие 2026 года отсутствуют корректировки, относящиеся к предыдущим периодам.

Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса

4.1 Финансовые вложения

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлены в таблице «Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений».

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период						На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступило	Списано	Переклассифицировано финансовых вложений по срокам погашения	Текущей рыночной стоимости / резерва под обесценение	Изменение первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, в связи с изменением курса иностранной валюты	Прочие изменения (доходы/расходы по амортизации дисконта, признанного по займам, выданным на нерыночных условиях)	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Долгосрочные финансовые вложения - всего	за 1-е полугодие 2026г.	130 752 197	-	86 800 000	-	-	(4 070)	(20)	(72 513)	1 426	217 477 020	-
	за 2025г.	147 250 693	(7 622 597)	79 976 243	(24 542 138)	7 622 597	(56 748 098)	4	(15 186 741)	2 234	130 752 197	-
в том числе:												
Вклады в уставные (складочные) капиталы	за 1-е полугодие 2026г.	527 154	-	6 000	-	-	-	-	-	-	533 154	-
	за 2025г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-
в том числе:												
дочерних и зависимых обществ	за 1-е полугодие 2026г.	527 154	-	6 000	-	-	-	-	-	-	533 154	-
	за 2025г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-
Акции	за 1-е полугодие 2026г.	52 098 494	-	-	-	-	-	(20)	-	-	52 098 474	-
	за 2025г.	61 012 419	(7 622 597)*	-	(8 913 929)	7 622 597	-	4	-	-	52 098 494	-

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 1-е полугодие 2026 год

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
в том числе:												
дочерних и зависимых обществ	за 1-е полугодие 2026г.	52 098 314	-	-	-	-	-	-	-	-	52 098 314	-
	за 2025г.	52 098 314	-	-	-	-	-	-	-	-	52 098 314	-
	за 1-е полугодие 2026г.	78 126 549	-	86 794 000	-	-	(4 070)	-	(72 513)	1 426	164 845 392	-
Предоставленные займы	за 2025г.	85 711 120	-	79 976 243	(15 628 209)	-	(56 748 098)	-	(15 186 741)	2 234	78 126 549	-
	за 1-е полугодие 2026г.	78 112 960	-	86 794 000	-	-	-	-	(72 513)	-	164 834 447	-
	за 2025г.	85 692 008	-	79 975 993	(15 628 209)	-	(56 740 091)	-	(15 186 741)	-	78 112 960	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	за 1-е полугодие 2026г.	155 890 267	-	9 600 000	(49 308 217)	-	4 070	-	303 200	1 774	116 491 094	-
	за 2025г.	119 983 882	(10 000)	26 278 250	(45 564 603)	10 000	56 748 098	-	(1 555 240)	(120)	155 890 267	-
в том числе:												
Вклады в уставные (складочные) капиталы / акций	за 1-е полугодие 2026г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 1-е полугодие 2026г.	155 890 267	-	9 600 000	(49 308 217)	-	4 070	-	303 200	1 774	116 491 094	-
Предоставленные займы	за 2025г.	119 983 882	(10 000)**	26 278 250	(45 564 603)	10 000	56 748 098	-	(1 555 240)	(120)	155 890 267	-
в том числе:												
дочерним и зависимым обществам	за 1-е полугодие 2026г.	155 840 132	-	9 600 000	(49 304 141)	-	-	-	303 200	-	116 439 191	-
	за 2025г.	119 944 377	-	26 253 000	(45 542 096)	-	56 740 091	-	(1 555 240)	-	155 840 132	-
	за 1-е полугодие 2026г.	286 642 464	-	96 400 000	(49 308 217)	-	-	(20)	230 687	3 200	333 968 114	-
Итого	за 2025г.	267 234 575	(7 632 597)	106 254 493	(70 106 741)	7 632 597	-	4	(16 741 981)	2 114	286 642 464	-

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 1-е полугодие 2026 год

*При отражении в учете операций продажи акций компании PureFert Limited использован ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений в размере --- 7 622 597 тыс. рублей.

**При отражении в учете операций по списанию дебиторской задолженности АНО «АИР» в связи с ликвидацией должника, использован ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений в размере --- 10 000 тыс. рублей.

Балансовая стоимость финансовых вложений Общества в акции/доли дочерних и зависимых компаний на соответствующие отчетные даты составляет:

тыс. руб.			
Наименование	На 30 июня 2026 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Дочерние компании			
АО «Апатит»	52 078 304	52 078 304	52 078 304
ООО «ФосАгро-Регион»	84 992	84 992	84 992
АО «НИУИФ»	1 913	1 913	1 913
ООО «РБЦ ФосАгро»	600	600	600
ООО «ФосАгро-Сервис»	270 000	270 000	270 000
ООО «Торговый дом ФосАгро»	10	10	10
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	30 000	30 000	30 000
ООО «Смарт Балк Терминал»	130 993	130 993	130 993
ООО "ВЦ ТИМИРЯЗЕВ"***	16 560	-	-
Зависимые компании			
ООО "ВЦ ТИМИРЯЗЕВ"	-	10 560	10 560
ОАО «Солигаличский известковый комбинат»	8 519	8 519	8 519
АО «Гипроруда»	4 984	4 984	4 984
Прочие			
ООО «ПАНА»	4 578	4 578	4 578
АО "ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ "ДРОФА"	15	15	15
ПАО «Акрон»	160	180	177
Purefert Limited	-	0**	1 291 332*
ИТОГО:	52 631 628	52 625 648	53 916 977

*В балансе стоимость акций по компании Purefert Limited отражена за минусом созданного резерва в размере 7 622 597 тыс. руб.

**Акции компании PureFert Limited реализованы 31.03.2025г.

***В результате увеличения доли участия ООО «ВЦ Тимирязев» стало дочерней компанией.

4.2 Дебиторская задолженность

Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило			списано			по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	Претензии, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва	Переклассифицировано		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 1 полугод. 2026г.	111 089	-	153 058	-	(75 580)	-	-	(7 380)	181 187	-
	За 2025г.	173 545	(3 456)	102 569	-	(165 025)	-	3 456	-	111 089	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 1 полугод. 2026г.	409 723	-	55 784	-	(3 897)	-	-	-	461 610	-
	За 2025г.	318 228	-	406 519	-	(315 024)	-	-	-	409 723	-
Расчеты по налогам и сборам	За 1 полугод. 2026г.	125 036	-	85 944	-	(49 280)	(2)	-	-	161 698	-
	За 2025г.	14 812	-	125 036	-	(14 812)	-	-	-	125 036	-
Расчеты с подотчетными лицами	За 1 полугод. 2026г.	8 719	-	1 035	-	(1 888)	-	-	-	7 866	-
	За 2025г.	8 273	-	8 719	-	(8 273)	-	-	-	8 719	-
Расчеты с персоналом по прочим операциям	За 1 полугод. 2026г.	12 389	-	23	-	(29)	-	-	543	12 926	-
	За 2025г.	11 320	-	1 069	-	-	-	-	-	12 389	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За I полугод. 2026г.	30 999	-	10 307	-	(672)	-	-	6 837	47 471	-
	За 2025г.	760 394	(727 294)	14 130	-	(743 525)	-	727 294	-	30 999	-
Расчеты по причитающимся дивидендам и процентам по краткосрочным договорам займа	За I полугод. 2026г.	26 575 453	-	23 354 869	-	(10 575 557)	-	-	-	39 354 765	-
	За 2025г.	5 622 355	(922)	25 943 580	-	(4 990 482)	-	922	-	26 575 453	-
НДС по авансам выданным	За I полугод. 2026г.	-	-	18 141	-	-	-	-	-	18 141	-
	За 2025г.	1 682	-	-	-	(1 682)	-	-	-	-	-
Итого дебиторская задолженность	За I полугод. 2026г.	27 273 408	-	23 679 161	-	(10 706 903)	(2)	-	-	40 245 664	-
	За 2025г.	6 910 609	(731 672)	26 601 622	-	(6 238 823)	-	731 672	-	27 273 408	-

На основании истечения сроков исковой давности в соответствии со ст. 196 ГК РФ в 2025г. списана за счет ранее созданных резервов дебиторская задолженность в сумме:

- 727 294 тыс. руб. по выплате ПАО "ФосАгро" действительной стоимости его доли в уставном капитале ООО "ФосАгро-Украина" в результате выхода ПАО "ФосАгро" из состава участников указанного общества;

- 3 456 тыс. руб. аванс за аналитические работы компании Fitch Ratings CIS Ltd.

Ввиду ликвидации юридического лица в связи с завершением конкурсного производства в деле о несостоятельности/банкротстве в 2025г. списана за счет ранее созданных резервов дебиторская задолженность в сумме:

- 922 тыс. руб. проценты по займу АНО «АИР».

4.3 Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств

Наименование показателя	На 30 июня 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	29 513	91 705	11 434
Средства на валютных счетах	549	723	1 450
Средства на специальных счетах в банках	18 760	10 429	10 201
Итого денежных средств	48 822	102 857	23 085
Депозиты	-	-	-
Итого эквиваленты денежных средств	-	-	-
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	48 822	102 857	23 085

4.4 Прочие оборотные и внеоборотные активы

Состав прочих оборотных и внеоборотных активов

Наименование показателя	На 30 июня 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4
Прочие внеоборотные активы	8 734 501	3 250 630	2 653 247
в том числе:			
Расходы будущих периодов (долгосрочные) - расходы на привлечение заемных средств	577 290	261 653	232 691
Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)	8 138 639	2 961 391	2 392 437
Расчеты по предоставленным займам долгосрочные	18 572	27 586	28 119
Прочие оборотные активы	486 815	348 376	239 465
в том числе:			
Расходы будущих периодов (краткосрочные) - расходы на привлечение заемных средств	475 080	340 635	231 191
Прочие расходы будущих периодов	11 735	7 741	8 274

4.5 Капитал и резервы

Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества:

Устав Общества, утвержден решением общего собрания акционеров от 29.07.2016г. (протокол внеочередного общего собрания акционеров б/н от 01.08.2016г.), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 15.08.2016г. с изменениями внесенными решением общего собрания акционеров от 16.01.2017г. (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 19.01.2017г.), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 02.02.2017г. и решением общего собрания акционеров от 02.10.2017г. (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 05.10.2017г.), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 18.10.2017г.

Уставный капитал Общества по состоянию на 30.06.2026г. оплачен полностью и составляет 323 750 тыс. рублей.

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости 129 500 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, размещенных Компанией. Номинальная стоимость каждой обыкновенной именной бездокументарной акции Общества - 2 рубля 50 копеек, государственный регистрационный номер 1-02-06556-А от 14.02.2012г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JRK8.

Количество собственных акций, принадлежащих обществу – 0 шт., количество объявленных акций – 0 шт. Количество размещенных акций на 30.06.2026г. и 31.12.2025г. составило 129 500 000 шт. и 129 500 000 шт. соответственно. Размещенные акции предоставляют следующие права: право на получение дивидендов, участие в общих собраниях акционеров (голосование) и часть имущества при ликвидации.

Количество размещенных акций, принадлежащих дочерним обществам или иным связанным сторонам – 56 536 562 шт.

В соответствии с пунктом 5.1. Устава Компания вправе дополнительно размещать 994 977 080 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 2 рубля 50 коп. каждая, общей номинальной стоимостью 2 487 442 тыс. рублей (объявленные обыкновенные акции).

Основными акционерами Компании по состоянию на 30.06.2026г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
Преобладающие хозяйственные общества	56 536 562	43,66
Прочие акционеры – юридические лица	12 460 881	9,62
Прочие акционеры – физические лица	395 722	0,31
Номинальные держатели	60 106 835	46,41
Итого:	129 500 000	100,00

Дивиденды, объявленные и выплаченные Компанией акционерам

За 6 месяцев 2026 года решений о распределении дивидендов в пользу акционеров не выносилось.

За 1 полугодие 2026 года Обществом повторно выплачена из ранее возвращенных дивидендов сумма 1 958 851 тыс. руб., кроме того НДФЛ 2 809 тыс. руб. и налог на прибыль с дивидендов юридических лиц в сумме 158 067 тыс. руб. с повторных выплат из ранее возвращенных и уплаченных дивидендов, из них 102 194 тыс. руб. уплаченных дивидендов в декабре 2025 года.

Сумма не востребовавшихся в установленный законодательством срок дивидендов (распределение по решениям ГОСА от 24.03.2023г., ВОСА от 30.06.2023) списана путем их восстановления в составе нераспределенной прибыли в сумме 5 600 693 тыс. руб. (приказ №13 от 30.03.2026г., приказ №20 от 06.07.2026г.).

В 2025 году сумма объявленных дивидендов составила 46 620 000 тыс. руб., сумма выплаченных дивидендов составила 46 306 194 тыс. руб., кроме того, уплачен налог на прибыль с дивидендов в размере 291 843 тыс. руб. и НДФЛ с дивидендов в сумме 21 340 тыс. руб.

В 2024 году сумма объявленных дивидендов составила 71 484 000 тыс. руб., сумма выплаченных дивидендов составила 71 360 380 тыс. руб., в т.ч. перечисленный налог на прибыль с дивидендов - 345 347 тыс. руб. и НДФЛ - 41 235 тыс. руб.

Реестродержатель Общества:

Наименование реестродержателя: Акционерное общество «РЕЕСТР»

Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 15% от уставного капитала Общества, по состоянию на 30.06.2026 г. сформирован полностью.

Добавочный капитал

Добавочный капитал сформирован в 2013 году за счет доп. эмиссии собственных акций на сумму 6 831 631 тыс. руб.

4.6 Кредиты и займы

Характеристики кредитов и займов

в тыс. руб.

Наименование показателя	На 30.06.2026 г.				Сумма задолженности	
	Сумма основного долга	Дата погашения по условиям договора	Способ погашения*	Валюта обязательства	На 31.12.2025 г.	На 31.12.2024 г.
1	2	3	4	5	6	7
Займы	9 060 662	x	x		9 115 757	26 397 575
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 21.01.2020г.)	x	2025 год	B	долл. США	0	14 548 840
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 14.09.2021г.)	9 060 662	2028 год	B	долл. США	9 115 757	11 848 735
Облигации	270 991 499	x	x		226 463 516	187 304 495
в т.ч. Облигация (серия БО-П01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	0	2026 год	B	рубли	20 000 000	20 000 000
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	x	2026 год	A	рубли	0	20 000 000
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.) доп. выпуск	30 371 791	2029 год***	A	рубли	30 371 791	x
в т.ч. Облигация (серия БО-П02, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	35 000 000	2026 год	B	рубли	35 000 000	35 000 000
в т.ч. Облигация (серия БО-02-06, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	70 000 000	2029год	B	рубли	x	x
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-02, номинал 1 шт. - 1 000 CNY)	11 462 400	2026 год	B	юани	11 159 200	x
в т.ч. Облигация (выпуск БО-П01-CNY, номинал 1 шт. - 1 000 CNY)	0	2026 год	B	юани	22 318 400	26 854 400
в т.ч. Облигация (выпуск БО-П01-USD, номинал 1 шт. - 100 USD)	7 775 390	2029 год	B	долл. США	7 822 670	10 167 970
в т.ч. Облигация корпоративная (4-01-06556-А от 29 июня 2023 г.) 3025-Д**	x	2025 год	B	долл. США	0	36 291 010
в т.ч. Облигация корпоративная (4-02-06556-А от 29 июня 2023 г.) 3028-Д**	29 816 288	2028 год	B	долл. США	29 997 593	38 991 115
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-03), номинал 1шт - 1000 USD	19 438 475	2027 год	B	долл. США	19 556 675	x

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 1-е полугодие 2026 год

1	2	3	4	5	6	7
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-03), номинал 1шт - 1000 USD доп. выпуск	30 495 080	2027 год	В	долл. США	30 680 512	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-04), номинал 1шт - 1000 USD	19 438 475	2028 год	В	долл. США	19 556 675	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-05), номинал 1шт - 1000 CNY	17 193 600	2029 год	В	юани	х	х
Всего заемных средств	280 052 161	х	х	х	235 579 273	213 702 070

* А - периодическое погашение;

Б - погашение в конце срока всех процентов и основной суммы;

В - периодические выплаты процентов с погашением основной суммы в конце срока;

Г - прочие способы

** Компанией размещены бездокументарные процентные неконвертируемые замещающие облигации в пользу держателей еврооблигаций, выпущенных PhosAgro Bond Funding Limited:

- облигации серии 3О25-Д в обмен на еврооблигации ISIN XS2099039542, дата размещения 19.07.2023г.;

- облигации серии 3О28-Д в обмен на еврооблигации ISIN XS2384719402, дата размещения 21.07.2023г.

***По облигациям выпуска БО-02-01 предусмотрен опцион на предъявление биржевых облигаций к выкупу Эмитентом 17.11.2026г. с возможностью их последующего обращения.

Наличие и движение кредитов и займов

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Изменения за период					Курсовая разница / переоценка	Остаток на конец периода
			Поступление / рекласс	Начисление процентов	Погашение суммы основного долга/ рекласс	Погашение процентов / купона	Перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	за I полугод. 2026г.	116 729 882	86 794 000	-	-	-	-	(305 912)	203 217 970
	за 2025 г.	162 862 220	124 910 182	-	(30 074 205)	-	(119 655 091)	(21 313 224)	116 729 882
в том числе:									
Займы	за I полугодие 2026г.	9 115 757	-	-	-	-	-	(55 095)	9 060 662
	за 2025 г.	11 848 735	-	-	-	-	-	(2 732 978)	9 115 757
Облигации	за I полугодие 2026г.	107 614 125	86 794 000	-	-	-	-	(250 817)	194 157 308
	за 2025 г.	151 013 485	124 910 182	-	(30 074 205)	-	(119 655 091)	(18 580 246)	107 614 125

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные заемные средства - всего	За 1 полугодие 2026г.	120 519 682	-	12 802 276	-	(12 675 625)	-	944 503	78 648 236
	за 2025 г.	53 013 234	188 969	24 591 472	(49 101 218)	(25 158 267)	119 655 091	(2 669 599)	120 519 682
в том числе:									
Займы	за 1 полугодие 2026г.	0	-	-	-	-	-	-	0
	за 2025 г.	14 548 840	-	-	(14 023 469)	-	-	(525 371)	0
Облигации	за 1 полугодие 2026г.	118 849 391	-	-	(42 942 600)	-	-	927 400	76 834 191
	за 2025 г.	36 291 010	-	-	(35 077 749)	-	119 655 091	(2 018 961)	118 849 391
Проценты по краткосрочным займам	за 1 полугодие 2026г.	0	-	-	-	-	-	-	0
	за 2025 г.	193 519	-	27 402	-	(213 858)	-	(7 063)	0
Купон по облигациям	за 1 полугодие 2026г.	1 601 163	-	12 686 785	-	(12 548 377)	-	5 764	1 745 335
	за 2025 г.	1 890 012	188 969	24 313 678	-	(24 690 139)	-	(101 357)	1 601 163
Проценты по долгосрочным займам	за 1 полугодие 2026г.	69 128	-	115 491	-	(127 248)	-	11 339	68 710
	за 2025 г.	89 853	-	250 392	-	(254 270)	-	(16 847)	69 128
Итого заемных средств	за 1 полугодие 2026г.	237 249 564	86 794 000	12 802 276	(42 942 600)	(12 675 625)	-	638 591	281 866 206
	за 2025 г.	215 875 454	125 099 151	24 591 472	79 175 423	(25 158 267)	-	(23 982 823)	237 249 564

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 1-е полугодие 2026 год

4.7 Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		переквалифици- ровано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за I полугодие 2026г.	11 441 254	346 906	-	(2 345 595)	(5 600 693)	-	3 841 872
	за 2025г.	20 625 201	312 125	-	(1 646 299)	(7 849 773)	-	11 441 254
в том числе								
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за I полугодие 2026г.	118 621	169 690	-	(122 207)	-	-	166 104
	за 2025г.	60 691	118 621	-	(60 691)	-	-	118 621
Расчеты по налогам и сборам	за I полугодие 2026г.	128 085	99 244	-	(128 085)	-	-	99 244
	за 2025г.	660 051	128 085	-	(660 051)	-	-	128 085
в том числе								
Налог на доходы физических лиц	за I полугодие 2026г.	-	3 237	-	-	-	-	3 237
	за 2025г.	3 408	-	-	(3 408)	-	-	-
Налог на добавленную стоимость	за I полугодие 2026г.	26 939	96 007	-	(26 939)	-	-	96 007
	за 2025г.	55 394	26 939	-	(55 394)	-	-	26 939

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Налог на прибыль	за I полугодие 2026г.	101 146	-	-	(101 146)	-	-	-
	за 2025г.	601 249	101 146	-	(601 249)	-	-	101 146
Расчеты по страховым взносам	за I полугодие 2026г.	19 564	17 321	-	(19 564)	-	-	17 321
	за 2025г.	76 661	19 564	-	(76 661)	-	-	19 564
Расчеты с персоналом по оплате труда	за I полугодие 2026г.	22 374	25 148	-	(22 374)	-	-	25 148
	за 2025г.	26 214	22 374	-	(26 214)	-	-	22 374
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	за I полугодие 2026г.	11 134 875	-	-	(2 017 533)	(5 600 693)	-	3 516 649
	за 2025г.	19 779 395	5 746	-	(800 493)	(7 849 773)	-	11 134 875
Расчеты с подотчетными лицами	за I полугодие 2026г.	37	1 206	-	(37)	-	-	1 206
	за 2025г.	78	37	-	(78)	-	-	37
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	за I полугодие 2026г.	17 057	34 297	-	(35 154)	-	-	16 200
	за 2025г.	22 105	17 057	-	(22 105)	-	-	17 057
Расчеты с покупателями и заказчиками	за I полугодие 2026г.	-	-	-	-	-	-	-
	за 2025г.	6	-	-	(6)	-	-	-
НДС, при исполнении обязанностей налогового агента	за I полугодие 2026г.	641	-	-	(641)	-	-	-
	за 2025г.	-	641	-	-	-	-	641

По состоянию на 30.06.2026г. и на 31.12.2025г. просроченные обязательства отсутствуют.

4.8 Оценочные обязательства

Наличие оценочных обязательств

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	за 1-е полугодие 2026 г.	91 008	63 482	(26 414)	-	128 076
	за 2025 г.	99 256	77 485	(85 733)	-	91 008
Оценочное обязательство по невыплаченным премиям, бонусам	за 1-е полугодие 2026 г.	519 398	532 901	(571 290)	-	481 009
	за 2025 г.	429 817	1 064 035	(974 454)	-	519 398
Всего	за 1-е полугодие 2026 г.	610 406	596 383	(597 704)	-	609 085
	за 2025 г.	529 073	1 141 520	(1 060 187)	-	610 406

4.9 Прочие обязательства

Наличие прочих обязательств

Наименование показателя	На 30 июня 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4
Прочие обязательства, строка 1450 – Доходы будущих периодов - доходы от размещения облигаций (долгосрочные)	60 282	196 670	-
Доходы будущих периодов, строка 1530 - доходы от размещения облигаций (краткосрочные)	275 036	275 036	-
Всего	335 318	471 706	-

Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах

5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг

Наименование показателя	За 1-е полугодие 2026 г.	За 1-е полугодие 2025 г.
1	2	3
Выручка от продажи основной продукции, товаров, работ, услуг	23 794 710	44 302 004
в том числе:		
<i>дивиденды полученные</i>	22 891 485	43 509 783
<i>лицензионные платежи за предоставление прав пользования товарным знаком</i>	886 570	776 835
<i>прочая</i>	16 655	15 386

5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг

Наименование показателя	За 1-е полугодие 2026 г.	За 1-е полугодие 2025 г.
1	2	3
Себестоимость продаж основной продукции, товаров, работ, услуг	(2 636 744)	(2 216 316)

Расходы по обычным видам деятельности

Информация о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат:

Наименование показателя	За 1-е полугодие 2026 г.	За 1-е полугодие 2025 г.
1	2	3
Материальные затраты	(8 458)	(6 441)
Затраты на оплату труда	(1 080 247)	(983 718)
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	(189 577)	(171 292)
Амортизация	(6 773)	(11 042)
Командировочные расходы	(439 860)	(178 123)
Аренда	(132 796)	(123 833)
Аудиторские услуги	(38 993)	(36 633)
Информационно-консультационные услуги	(44 553)	(48 172)
Расходы на рекламу	(76 813)	(91 777)
Аренда транспорта	(106 604)	(79 596)
Физическая охрана объекта	(173 090)	(158 731)
Юридические услуги	(165 096)	(112 846)
Прочие затраты	(173 884)	(214 112)
Итого расходов по обычным видам деятельности	(2 636 744)	(2 216 316)

5.3 Прочие доходы и расходы

Существенные виды прочих доходов и расходов представляют собой:

Наименование показателя	За 1-е полугодие 2026 г.	За 1-е полугодие 2025 г.
1	2	3
Прочие доходы:	235 267	18 874 694
в том числе:		
курсовая разница	-	7 728 375
восстановление резерва под обесценение финансовых вложений	-	7 622 597
доход от продажи акций Purefert Limited	-	1 092 742
Прочие расходы:	(1 158 419)	(12 382 536)
в том числе:		
расход от продажи акций Purefert Limited	-	(1 291 347)
расходы от выбытия финансовых вложений (в случае использования резерва)	-	(7 622 597)
курсовая разница	(500 461)	-

Следующие виды прочих доходов и расходов отражены в отчете о финансовых результатах «свернуто»:

Наименование показателя	Период	Доходы	Расходы	Итого
1	2	3	4	5
Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса	за 1-е полугодие 2026г.	109 614	(18 405)	91 209
	за 1-е полугодие 2025г.	21 090	(176)	20 914
Доходы (расходы) от продажи валюты	за 1-е полугодие 2026г.	8 953 970	(8 957 972)	(4 002)
	за 1-е полугодие 2025г.	2 399 261	(2 434 569)	(35 308)
Доходы (Расходы) по амортизации дисконта, признанного по займам, выданным на нерыночных условиях	за 1-е полугодие 2026г.	5 739	0	5 739
	за 1-е полугодие 2025г.	5 870	0	5 870
Расходы от выбытия финансовых вложений (в случае использования резерва)	за 1-е полугодие 2026г.	-	-	-
	за 1-е полугодие 2025г.	7 632 597	(7 632 597)	-
Курсовая разница	за 1-е полугодие 2026г.	41 077 408	(41 577 869)	(500 461)
	за 1-е полугодие 2025г.	24 329 300	(16 600 925)	7 728 375

5.4 Прибыль на акцию

Прибыль, приходящаяся на акцию, представляет собой

Наименование показателя	За 1-е полугодие 2026 г.	За 1-е полугодие 2025 г.
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	23 292 266	50 122 532
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	23 292 266	50 122 532
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года (тыс. шт.)	129 500	129 500
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	179,86	387,05

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

5.5 Расчеты по налогу на прибыль

За 1-е полугодие 2026 года налоговая база для исчисления налога на прибыль составила 962 752 тыс. руб., в 1-ом полугодии 2025 года налоговая база для исчисления налога на прибыль была равна 3 250 519 тыс. руб.

На величину налога на прибыль оказали влияние:

- текущий налог на прибыль за 1-е полугодие 2026 года составил (240 688) тыс. руб. и прочий расход в размере (1 688) тыс. руб., за 1-е полугодие 2025 года составил (812 630) тыс. руб. и прочий расход в размере (1 006) тыс. руб.;
- отложенный налог на прибыль за 1-е полугодие 2026 года в сумме (90 971) тыс. руб. (за 1-е полугодие 2025 года – (1 916 114) тыс. руб.), в том числе обусловленный возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде в результате применения разных правил в бухгалтерском и налоговом учете.

Отложенные налоговые активы, признанные по накопленным налоговым убыткам, будут зачтены в соответствии с очередностью погашения сумм налоговых убытков в уменьшение налогооблагаемой базы в следующих отчетных периодах. Законодательством Российской Федерации срок переноса убытков на будущее не ограничен.

Руководством разработана стратегия по использованию вышеприведенного налогового убытка. При оценке возмещения налоговых убытков руководство принимает во внимание прогноз относительно будущей налогооблагаемой прибыли Общества и налоговую позицию Общества с целью подтверждения высокой вероятности того, что соответствующая налогооблагаемая прибыль будет получена, с учетом имеющихся в распоряжении Общества механизмов реструктуризации в целях реализации отложенных налоговых убытков. В течение 1-го полугодия 2026 года часть налогового убытка, в отношении которого ранее был признан отложенный налоговый актив на сумму 242 376 тыс. руб., была использована в уменьшение полученного за год налогооблагаемого дохода.

Расчет текущего налога на прибыль

Показатели	За 1-е полугодие 2026г.	За 1-е полугодие 2025г.
1	2	3
Прибыль (убыток) до налогообложения	23 618 860	52 852 282
Ставка налога на прибыль, %	25	25
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	5 904 715	13 213 071
Изменение отложенного налога на прибыль	(90 971)	(1 916 114)
Постоянный налоговый расход (доход)	(5 573 056)	(10 484 327)
Текущий налог на прибыль	240 688	812 630

Раздел 6. Прочие пояснения

6.1 Информация о связанных сторонах

Публичное акционерное общество «ФосАгро» (далее - ПАО «ФосАгро», Общество) является эмитентом ценных бумаг, допущенных к организованным торгам, который раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах. В соответствии с пунктом 2 статьи 6.1. Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – ФЗ-115) на Общество не распространяется обязанность, установленная статьей 6.1 ФЗ-115.

В то же время ПАО «ФосАгро» в целях исполнения требований ФЗ-115 своими дочерними обществами запрашивает информацию о бенефициарных владельцах у своих основных акционеров. На основании сведений, полученных от основных акционеров ПАО «ФосАгро», сообщаем, что у Общества отсутствует бенефициарный владелец в смысле, придаваемом этому определению ФЗ-115, т.е. физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) юридическим лицом либо имеет возможность контролировать его действия.

Адреса страниц в сети «Интернет», используемой ПАО «ФосАгро» для раскрытия информации:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=573>

<http://www.phosagro.ru/ori/item4157.php>

Полный перечень аффилированных лиц Общества по состоянию на соответствующие отчетные даты размещен на странице в сети интернет:

<https://www.phosagro.ru/ori/phosagro/affilirovannye-litsa/>

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

По состоянию на 30 июня 2026 г. у Общества имеются дочерние и зависимые хозяйственные общества.

К **дочерним хозяйственным обществам** относятся организации, в которых Общество имеет преобладающее участие в их уставном капитале, к **зависимым хозяйственным обществам** относятся организации, в которых Общество имеет более 20 процентов голосующих акций зависимого хозяйственного общества;

К **прочим связанным сторонам** относятся компании, которые контролируются Обществом через другие юридические лица и на которые Общество оказывает значительное влияние.

К **преобладающим хозяйственным обществам** относятся компании, которые оказывают значительное влияние на Общество по состоянию на 30 июня 2026 г.

Операции со связанными сторонами за 1-е полугодие 2026 года и 2025 год представляют собой следующее:

Расчеты и операции со связанными сторонами по договорам займа

Вид операции	Период	Задолженность на начало периода, в т.ч. проценты	Выдано	Начислены проценты	Рекласс задолженности по срочности	Курсовые разницы	Погащено, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Займы выданные								
Краткосрочные								
Дочерним хозяйственным обществам	1-е полугодие 2026г.	182 395 090	9 600 000	10 886 663	-	350 589	(67 460 217)	135 772 125
	2025г.	125 524 016	64 746 500	30 413 692	37 153 361	(2 687 919)	(72 754 560)	182 395 090
Долгосрочные								
Дочерним хозяйственным обществам	1-е полугодие 2026г.	81 074 349	86 794 000	5 140 526	-	(35 790)	-	172 973 085
	2025г.	88 084 445	41 482 493	3 063 656	(37 153 361)	(14 169 890)	(232 994)	81 074 349

Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в валюте за 1-е полугодие 2026 г. 3.55% – 11% годовых (в 2025 г. 3.5% – 11% годовых).
 Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в рублях за 1-е полугодие 2026 г. 14.25% - 18.75% годовых (в 2025 г. 16%-23.75% годовых).

Прочие операции со связанными сторонами

Вид операции	Объем операций за период*	
	1-е полугодие 2026 г.	2025 г.
1	2	3
Приобретение товаров, работ, услуг, основных средств и других активов у:	328 732	574 616
Дочерних хозяйственных обществ:	326 813	571 286
Других связанных сторон	1 919	3 330
Продажа продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	1 102 313	1 782 713
Дочерним хозяйственным обществам:	1 098 162	1 774 707
Другим связанным сторонам	4 151	8 006

* с учетом НДС

Расчеты со связанными сторонами

Вид операции	Объем операций за период*			
	1-е полугодие 2026 г.		за 2025 г.	
	Денежные	Не денежные	Денежные	Не денежные
1	2	3	4	5
Перечислено в оплату товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	321 485	-	537 113	-
Дочерним хозяйственным обществам	319 260	-	533 939	-
Другим связанным сторонам	2 225	-	3 174	-
Получена оплата продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов от:	1 050 190	-	1 690 159	-
Дочерних хозяйственных обществ:	1 044 179	-	1 682 153	-
Других связанных сторон	6 011	-	8 006	-

* с учетом НДС

Незавершенные операции со связанными сторонами

Наименование связанной стороны	Дебиторская задолженность*			Кредиторская задолженность*		
	на 30.06.26	на 31.12.25	на 31.12.24	на 30.06.26	на 31.12.25	на 31.12.24
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочная задолженность	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная задолженность	460 066	406 511	313 506	91 916	84 513	46 922
Дочерние хозяйственные общества	458 241	404 716	311 711	91 815	84 107	46 922
Другие связанные стороны	1 825	1 795	1 795	101	406	-

* с учетом НДС

Доходы, полученные Обществом от участия в капитале дочерних/зависимых/прочих компаний

30.06.2026 года		2025 год	
Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные	Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные
22 891 485	2 891 351	64 509 823	64 509 823

Задолженность по выплате дивидендов, причитающихся в пользу Общества, на 30.06.2026г. составляет 20 000 134 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2025г. полностью погашена.

Дивиденды, объявленные и выплаченные Обществом преобладающим хозяйственным обществам

30.06.2026 года		2025 год	
Дивиденды распределенные	Дивиденды выплаченные	Дивиденды распределенные	Дивиденды выплаченные
-	-	20 353 162	20 353 162

Задолженность по выплате дивидендов, причитающихся в пользу преобладающих хозяйственных обществ, на 30.06.2026г. и по состоянию на 31.12.2025г. полностью погашена.

Вознаграждения основному управленческому персоналу

Наименование показателя	За 1-е полугодие 2026г.	За 1-е полугодие 2025г.
1	2	3
Краткосрочные вознаграждения	709 026	629 629
в том числе:		
вознаграждение ЧСД	40 558	41 348
оплата труда	175 668	189 757
оплата ежегодного отпуска	3 575	28 191
вознаграждение по итогам года	271 236	235 307
разовые премии	117 450	45 404
страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	99 520	88 723
прочие вознаграждения (вкл. ДМС)	1 019	899
Долгосрочные вознаграждения	-	-
Итого	709 026	629 629

6.2 Обеспечения выданные

Компания выдала следующие обеспечения в форме поручительств третьим лицам по обязательствам других организаций:

Организации, перед которыми выданы гарантии	Характер обязательств, по которым выданы гарантии	Срок действия гарантии	Сумма гарантии, тыс. руб. на 30.06.2026	Сумма гарантии, тыс. руб. на 31.12.2025	Оценка возможных обязательств Общества в случае неисполнения должником обеспечиваемого обязательства перед кредитором*	
					Вероятность	Сумма
ООО "ХЭСК"	Договор о выдаче независимой гарантии за обязательства по оплате электрической энергии дочерней компанией № ХЭСК.01.02.02-06/0001-2024 от 05.02.2024	01.03.2028	17 000	17 000	низкая	0
ООО "КАТЕР-ПИЛЛАР ФАЙНЭНШЛ"	Гарантия за дочернюю компанию по договору лизинга № GA-ZRNW2631L-21-01-02-CMF от 22.11.2021г.	22.11.2028	58 386	122 694	низкая	0
ООО "КАТЕР-ПИЛЛАР ФАЙНЭНШЛ"	Гарантия за дочернюю компанию по договору лизинга №GA-ZRNW2631L-21-03-CMF от 29.11.2021г.	29.11.2028	30 330	61 392	низкая	0
ЮникредитБанк Чехия	Гарантия за дочернюю компанию по договору кредитования №BC00053 от 03.11.2015г.	03.11.2027	980 773	1 357 817	низкая	0
Японский Банк Международного Сотрудничества	Гарантия за дочернюю компанию по кредитной линии №6453 от 21.06.2013г.	15.04.2027	3 456 387	5 219 268	низкая	0
Итого			4 542 876	6 778 171	-	-

*Включая оценку величины процентов, сумм возмещения судебных издержек по взысканию долга и других возможных убытков кредитора.

6.3 Условные активы и обязательства

Судебные разбирательства

Компания является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налогообложение

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то хозяйственных операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской (финансовой) отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.03.2026 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

6.4 Информация по сегментам

Компания не выделяет отчетные сегменты ввиду того, что более 90% выручки, финансового результата и активов составляют доходы от обычных видов деятельности, финансовый результат и активы, связанные с участием Общества в капиталах других организаций.

6.5 События после отчетной даты

За период с даты окончания отчетного периода и по дату подписания настоящей отчетности произошли следующие существенные СПОД:

- выдан краткосрочный заём дочернему предприятию на сумму 20 000 000 тыс. рублей под процентную ставку, равную ключевой ставке ЦБ РФ (подлежит изменению с даты каждого изменения вышеупомянутой ставки);
- погашен заём дочерним предприятием на общую сумму 1 000 000 тыс. юаней;
- погашен выпуск облигаций серии БО-02-02 на сумму 1 000 000 тыс. юаней.

6.6 Политика в отношении управления рисками

Эффективное управление рисками — необходимое условие для достижения стратегических целей и устойчивого развития ФосАгро. Мы непрерывно развиваем и совершенствуем систему управления рисками, что позволяет нам своевременно выявлять внешние и внутренние риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

Нормативно-правовые риски

ФосАгро ведет деятельность в полном соответствии с законодательством. С целью своевременного получения информации о возможных изменениях в нормативно-правовой сфере Компания осуществляет мониторинг деятельности органов исполнительной и законодательной власти и надзорных органов, а также принимает участие в обсуждении законодательных инициатив и подготовке соответствующих рекомендаций в сотрудничестве с отраслевыми объединениями. Компания осуществляет своевременную подготовку и подачу документов для получения или продления лицензий и иных разрешений, необходимых для ведения деятельности. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Валютные риски

В условиях волатильности цен на нефть и колебаний курса рубля по отношению к основным валютам Компания стремится использовать структуру долгового финансирования в разрезе валют в соответствии с валютной структурой выручки. В настоящее время большая часть долга номинирована в долларах США как естественный вариант хеджирования выручки, главным образом номинированной также в долларах США. Компания ведет мониторинг прогнозов аналитиков и факторов, которые могут повлиять на курс рубля по отношению к основным валютам. При необходимости Компания может частично или полностью хеджировать свои валютные позиции. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Репутационные риски

В своей деятельности ФосАгро руководствуется принципом прозрачности, раскрывая информацию обо всех существенных фактах и обстоятельствах своей деятельности. Компания также утвердила информационную политику и политику работы со СМИ. Информация о деятельности Компании публикуется на ее веб-сайте и в СМИ. Компания предоставляет ответы на запросы СМИ и проводит регулярный мониторинг соответствующих публикаций в российских и зарубежных СМИ и социальных сетях. В целях обеспечения деловой репутации в Компании утвержден Кодекс этики, который систематизирует правила поведения сотрудников Компании, исходя из требований добросовестности, разумности, справедливости и партнерства, способствующих осуществлению успешной деятельности Компании. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Кредитные риски

В ФосАгро утверждены политики по управлению кредитными рисками, в соответствии с которыми применяются различные методы минимизации кредитного риска, в том числе согласование условий поставки, предусматривающих полную или частичную предоплату с полным или частичным страхованием кредитного риска, использованием аккредитивов и факторингом (секьюритизацией) дебиторской задолженности. Компания рассматривает возможность работы с поставщиками и подрядчиками на условиях авансирования только после подтверждения их надежности, а также при предоставлении банковских гарантий, если сумма авансового платежа превышает установленные внутренние лимиты. Банки, финансовые организации и страховые компании, с которыми сотрудничает ФосАгро, имеют высокий уровень финансовой стабильности и соответствуют критериям, определенным в казначейской политике Компании. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Санкционные риски

Глобальный характер мировой экономики создает предпосылки для различного рода санкций в отношении экономики России и операций Компании со стороны отдельных государств или их объединений. Гибкая модель бизнес-процессов Компании позволяет минимизировать негативные последствия такого рода санкций и ограничений. Изменения в геополитической обстановке в 2022 году привели к формированию данного риска. Оперативная разработка и выполнение корректирующих мероприятий позволили Компании не допустить нарушения непрерывности деятельности и обеспечить выполнение плановых показателей. На текущий момент на Компанию наложены санкции Украиной и Польшей, существенного влияния на деятельность не оказывают.

Процентные риски

Соотношение долга с фиксированной и плавающей процентной ставкой является предметом постоянного мониторинга и управления с целью минимизации риска изменения процентных ставок. Оптимизация портфеля заимствований, в том числе с использованием различных валют, позволяет Компании минимизировать размер платежей по привлеченным средствам. Существенной реализации риска не наблюдалось.

**Заместитель генерального директора по финансам
и международным проектам ПАО «ФосАгро»**
(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)

А. Шарабайко

**Эксперт фронт-офиса департамента по учету
московских и сбытовых компаний центра
обслуживания Обособленного подразделения
АО «Апатит» в городе Москве**

Е.В. Валенкова

(действует по договору оказания услуг № АПТ-140-00000015
от 01.07.2021г., доверенность 77АГ9231124 от 22.03.2022г.)



«27» августа 2026г.