



ПАО «ФосАгро»

**Консолидированная промежуточная
сокращенная финансовая
отчетность за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2026 года**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года.....	1
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года	2
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	3
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года.....	4

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

1	Общие положения	5
2	Основы подготовки финансовой отчетности	6
3	Определение справедливой стоимости	7
4	Сезонность	7
5	Выручка	8
6	Себестоимость реализованной продукции Группы	8
7	Административные и коммерческие расходы	9
8	Налоги, кроме налога на прибыль	9
9	Прочие расходы, нетто	10
10	Финансовые доходы и расходы	10
11	Расход по налогу на прибыль	10
12	Основные средства	11
13	Активы в форме права пользования	12
14	Запасы	13
15	Торговая и прочая дебиторская задолженность	13
16	Денежные средства и их эквиваленты	14
17	Прибыль на акцию	14
18	Кредиты и облигации	15
19	Обязательства по аренде	18
20	Торговая и прочая кредиторская задолженность	18
21	Контрактные обязательства	18
22	Операции со связанными сторонами	19
23	Валютный риск	20
24	События после отчетной даты	20

Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ФосАгро»:

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ФосАгро» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа»), которая включает консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года, консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о движении денежных средств и об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также соответствующие пояснительные примечания. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для вывода с оговоркой

В примечаниях к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы не раскрыло информацию о сегментах за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, требуемую в соответствии с пунктом 16A (g) стандарта МСФО (IAS) 34.

В связи с чрезмерным объемом нераскрытой информации по сегментам, требуемой в соответствии с пунктом 16A (g) стандарта МСФО (IAS) 34, включение данной нераскрытой информации в наше заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности является нецелесообразным.



Вывод с оговоркой

На основе проведенной нами обзорной проверки, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для вывода с оговоркой», не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

20 августа 2026 года

Москва, Российская Федерация



Фегецин Алексей Яковлевич, Генеральный директор Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101957)

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Млн руб.	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
		2026	2025	2026	2025
Выручка	5	281,388	298,556	149,929	139,166
Себестоимость реализованной продукции Группы	6	(194,587)	(158,932)	(100,381)	(77,882)
Себестоимость товаров для перепродажи		(8,706)	(13,062)	(3,865)	(5,665)
Валовая прибыль		78,095	126,562	45,683	55,619
Административные и коммерческие расходы	7	(27,303)	(21,000)	(15,419)	(10,719)
Налоги, кроме налога на прибыль	8	(6,133)	(5,975)	(3,275)	(2,865)
Прочие расходы, нетто	9	(5,254)	(4,059)	(2,070)	(1,759)
Убыток от курсовых разниц по операционной деятельности, нетто	23	(1,524)	(20,682)	(3,262)	(4,246)
Прибыль от операционной деятельности		37,881	74,846	21,657	36,030
Финансовые доходы	10	1,768	1,638	1,213	920
Финансовые расходы	10	(12,272)	(13,505)	(6,578)	(6,701)
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц по финансовой деятельности, нетто	23	(1,958)	34,493	8,606	7,129
Прибыль до налогообложения		25,419	97,472	24,898	37,378
Расход по налогу на прибыль	11	(6,766)	(21,930)	(6,466)	(9,492)
Прибыль за отчетный период		18,653	75,542	18,432	27,886
Причитающаяся:					
акционерам Компании		18,650	75,530	18,429	27,884
держателям неконтролирующих долей*		3	12	3	2
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в руб.)	17	144	583	142	215
Общий совокупный доход за отчетный период		18,653	75,542	18,432	27,886
Причитающийся:					
акционерам Компании		18,650	75,530	18,429	27,884
держателям неконтролирующих долей*		3	12	3	2

*Под неконтролирующей долей следует понимать миноритарных акционеров дочерних компаний ПАО «ФосАгро»

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена 20 августа 2026 года:

Генеральный директор
Гильгенберг А. А.

Заместитель генерального директора
по финансам и международным проектам
Шарабайко А. Ф.

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года

Млн руб.	Прим.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы			
Основные средства	12	413,771	395,831
Материалы долгосрочного использования		14,412	13,864
Отложенные налоговые активы		12,104	11,669
Активы в форме права пользования	13	10,289	10,166
Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств		8,847	7,083
Нематериальные активы		3,772	3,382
Катализаторы		2,804	2,876
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		850	951
Прочие долгосрочные активы		69	90
Внеоборотные активы		466,918	445,912
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	105,641	114,323
Запасы	14	70,444	65,070
Денежные средства и их эквиваленты	16	23,067	14,681
НДС и прочие налоги к возмещению		13,873	11,542
Налог на прибыль к возмещению		7,604	11,881
Прочие краткосрочные активы		498	479
Оборотные активы		221,127	217,976
Итого активов		688,045	663,888
Капитал			
Акционерный капитал		372	372
Эмиссионный доход		7,494	7,494
Нераспределенная прибыль		257,276	233,025
Актуарные убытки		(1,273)	(1,273)
Итого капитала, причитающегося акционерам Компании		263,869	239,618
Неконтролирующая доля		255	175
Итого капитала		264,124	239,793
Обязательства			
Кредиты и облигации	18	203,026	119,062
Отложенные налоговые обязательства		31,710	30,248
Обязательства по аренде	19	4,600	4,741
Обязательства по планам с установленными выплатами		1,540	1,499
Долгосрочные обязательства		240,876	155,550
Кредиты и облигации	18	123,094	209,715
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20	51,607	42,796
Дивиденды к уплате		3,517	11,135
НДС и прочие налоги к уплате		2,960	3,086
Обязательства по аренде	19	1,519	1,631
Налог на прибыль к уплате		348	182
Краткосрочные обязательства		183,045	268,545
Итого капитала и обязательств		688,045	663,888

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Млн руб.	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2026	2025
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль от операционной деятельности		37,881	74,846
Корректировки:			
Амортизация	6, 7	22,994	19,749
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	9	55	53
Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале			
		60,930	94,648
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности ¹		7,047	28,142
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности ¹		8,006	5,305
Увеличение запасов, катализаторов и долгосрочных материалов		(6,232)	(6,300)
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов			
		69,751	121,795
Налог на прибыль уплаченный		(1,296)	(18,510)
Финансовые расходы уплаченные		(12,076)	(13,796)
Денежные средства от операционной деятельности			
		56,379	89,489
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(38,341)	(31,986)
Капитализированные проценты уплаченные	12	(3,830)	(5,339)
Авансы, выданные под приобретение активов в форме права пользования		(142)	(410)
Процентный доход		1,518	1,635
Приобретение дочерних предприятий за вычетом имеющихся у них денежных средств		274	-
Погашение займов выданных		5	2,054
Прочее		10	1,095
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности			
		(40,506)	(32,951)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств, за вычетом транзакционных расходов	18	134,413	135,193
Погашение заемных средств	18	(138,895)	(166,247)
Повторная выплата ранее возвращенных дивидендов акционерам Компании		(2,017)	(81)
Погашение обязательств по аренде	19	(823)	(592)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		-	(11,267)
Возврат дивидендов ²		-	2
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности			
		(7,322)	(42,992)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто			
		8,551	13,546
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		14,681	10,398
Влияние изменений валютных курсов		(165)	(3,765)
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня			
	16	23,067	20,179

¹ Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности, и изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности включают эффект от курсовых разниц по операционной деятельности.

² Группа получила от депозитариев возврат денежных средств, выплаченных в качестве дивидендов лицам, имевшим право на получение дивидендов, но не получивших их по независящим от депозитариев причинам.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Млн руб.	Капитал, причитающийся акционерам Компании					Неконтролирующая доля	Итого капитал
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Актuarные убытки	Итого		
Остаток на 1 января 2025 года	372	7,494	157,590	(871)	164,585	137	164,722
Общий совокупный доход							
Прибыль за отчетный период	-	-	75,530	-	75,530	12	75,542
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала							
Дивиденды	-	-	(11,267)	-	(11,267)	-	(11,267)
Уменьшение неконтролирующей доли участия в дочерней компании	-	-	10	-	10	(10)	-
Остаток на 30 июня 2025 года	372	7,494	221,863	(871)	228,858	139	228,997
Остаток на 1 января 2026 года	372	7,494	233,025	(1,273)	239,618	175	239,793
Общий совокупный доход							
Прибыль за отчетный период	-	-	18,650	-	18,650	3	18,653
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала							
Прочее	-	-	-	-	-	77	77
Дивиденды не востребоваанные ¹	-	-	5,601	-	5,601	-	5,601
Остаток на 30 июня 2026 года	372	7,494	257,276	(1,273)	263,869	255	264,124

¹ По состоянию на 30 июня 2026 года Группа увеличила нераспределенную прибыль за счет списания обязательств по не востребоваанным акционерами дивидендам в сумме 5,601 млн рублей в связи с истечением срока давности на истребование данной задолженности (на 31 декабря 2025 года: 7,850 млн рублей).

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

(а) Организационная структура и виды деятельности

ПАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой публичное акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством РФ. В состав ПАО «ФосАгро» и его подконтрольных предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Адрес Материнской компании: Российская Федерация, г. Москва, 119333, ул. Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхове (Ленинградская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у ПАО «ФосАгро» отсутствуют непосредственная материнская компания и вышестоящая материнская компания, а также сторона, обладающая конечным контролем, в соответствии с определениями контроля, приведенными в стандарте МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Экономика страны чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2026 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Обострение геополитической ситуации привело к существенным колебаниям валютных курсов и в целом повышенной волатильности на финансовых и товарных рынках, а также росту цен на некоторые сырьевые позиции. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении ряда российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Также был введен потолок цен на поставки российской нефти и газа, и эмбарго на российские нефтепродукты.

С начала 2025 года действовала ключевая ставка Центрального банка РФ, установленная на уровне 21%, которая впоследствии была пересмотрена и составила 16% годовых по состоянию на 31 декабря 2025 года. С 16 февраля 2026 года ключевая ставка была снижена до 15.5% годовых, и впоследствии была пересмотрена до уровня 14.25% на конец отчетного периода.

Нет возможности определить, как долго сохранится повышенная волатильность и когда вышеуказанные факторы стабилизируются. Последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно оценить, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

С 1 июля 2025 года вступило в силу решение Совета ЕС о введении пошлин на сельскохозяйственную продукцию и минеральные удобрения из России. В дополнение к действующей ставке в 6.5% вводится пошлина в размере 40 евро за тонну для азотных и 45 евро за тонну для сложных удобрений. Пошлина будет повышаться в течение трех лет. Руководство Группы не ожидает значительного влияния на финансовое положение и хозяйственную деятельность.

28 ноября 2025 года принят Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации». Данный закон предусматривает изменение, вступающее в силу с 1 января 2026 года, об увеличении базовой ставки НДС с 20% до 22%.

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство Группы рассмотрело события и условия, которые могут вызвать существенную неопределенность и пришло к выводу, что диапазон возможных сценариев развития событий не вызывает значительных сомнений в способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

(а) Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Группа дополнительно составляет консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность на английском языке.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, и вследствие этого должна рассматриваться в совокупности с консолидированной годовой финансовой отчетностью ПАО «ФосАгро» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

(б) Существенная информация об учетной политике

Учетная политика, применявшаяся при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, применявшейся в годовой консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года.

(в) Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения

В процессе подготовки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в финансовой отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения, применяемые руководством при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату.

(г) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

Ряд новых стандартов и интерпретаций вступил в силу с 1 января 2026 года или после этой даты и не оказали существенного влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы. Новые стандарты и интерпретации, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года и после этой даты, были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

(д) Функциональная валюта

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и ее дочерних предприятий.

(е) Валюта представления отчетности

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность представлена в рублях. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- **Уровень 1:** котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- **Уровень 2:** исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- **Уровень 3:** исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Справедливая стоимость определялась для целей оценки и (или) раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(а) Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных краткосрочными выданными займами, торговой и прочей дебиторской задолженностью (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с отложенным ценообразованием), денежными средствами и их эквивалентами, торговой и прочей кредиторской задолженностью, относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и приблизительно соответствует их балансовой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость облигаций определяется для целей раскрытия информации на основе рыночных котировок и включается в уровень 1 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов и долгосрочной дебиторской задолженности относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

(б) Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости

Справедливая стоимость инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, определяется с использованием методов оценки и относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием рассчитывается на основании рыночных цен на минеральные удобрения, ожидаемых на дату определения финальной цены. Эти допущения основаны на консенсус-прогнозах цен, составляемых независимыми аналитическими агентствами, скорректированных в соответствии с формулами расчета цены, указанными в действующих договорах поставки.

4 СЕЗОННОСТЬ

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на удобрения по причине ограниченного времени их использования и, как результат, закупок потребителями. Как правило, это приводит к увеличению суммы авансов, полученных от покупателей на внутреннем рынке, на конец года. Однако влияние сезонного фактора на выручку Группы частично компенсируется тем фактом, что Группа продает свои удобрения во всем мире, и потребление и закупки удобрений различаются в зависимости от региона.

4 СЕЗОННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Расходы Группы в целом не подвержены колебаниям в течение года, однако некоторые мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию производственных мощностей Группы могут проводиться неравномерно.

5 ВЫРУЧКА

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Фосфорсодержащая и азотсодержащая продукция	271,478	283,921	145,366	132,751
Прочая выручка	9,910	14,635	4,563	6,415
Выручка	281,388	298,556	149,929	139,166

6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Производственная себестоимость реализованной продукции Группы	(178,762)	(142,366)	(92,918)	(70,391)
Сера и серная кислота	(41,772)	(18,251)	(22,091)	(10,766)
Расходы на персонал	(23,661)	(20,630)	(12,237)	(9,865)
Амортизация	(20,785)	(17,878)	(10,749)	(8,795)
Материалы и услуги	(16,789)	(14,972)	(8,658)	(7,359)
Калий хлористый	(14,603)	(11,227)	(7,809)	(5,823)
Природный газ ¹	(12,223)	(11,471)	(5,850)	(5,333)
ТЗР по апатитовому концентрату	(11,059)	(10,276)	(5,791)	(4,978)
Расходы на ремонт	(10,410)	(10,606)	(5,310)	(5,325)
Аммиак	(9,276)	(9,986)	(4,924)	(4,990)
Электроэнергия	(4,792)	(4,311)	(2,433)	(1,969)
Топливо	(3,425)	(4,072)	(1,657)	(1,859)
Сульфат аммония	(3,001)	(1,770)	(1,310)	(270)
Антислеживатель	(1,889)	(2,021)	(966)	(905)
Буровзрывные работы	(1,661)	(1,697)	(872)	(827)
Реагенты	(1,501)	(1,830)	(808)	(792)
Услуги по переработке давальческого сырья	(1,915)	(1,368)	(1,453)	(535)
Логистические расходы реализованной продукции Группы	(15,825)	(16,566)	(7,463)	(7,491)
Тариф РЖД и вознаграждение операторов	(11,127)	(11,442)	(5,198)	(5,289)
Фрахт, портовые и стивидорные расходы	(4,181)	(6,012)	(2,010)	(2,580)
Прочие услуги и материалы	(492)	(521)	(243)	(262)
Таможенные пошлины	(25)	1,409	(12)	640
Себестоимость реализованной продукции Группы	(194,587)	(158,932)	(100,381)	(77,882)

¹ За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в составе расходов Группы на природный газ отражены расходы на акцизы на газ, используемый при производстве аммиака, в сумме 2,181 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 1,575 млн руб.). За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, в составе расходов Группы на природный газ отражены расходы на акцизы на газ, используемый при производстве аммиака, в сумме 1,313 млн руб. (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года: 772 млн руб.).

6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В составе расходов на персонал отражены расходы Группы на взносы в Социальный фонд Российской Федерации в сумме 5,607 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 4,895 млн руб.). За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, отражены расходы в сумме 2,910 млн руб. (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года: 2,356 млн руб.).

7 АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Административные расходы:	(23,823)	(17,997)	(13,569)	(9,099)
Расходы на персонал	(14,115)	(12,486)	(7,181)	(6,157)
Услуги по охране и пожарной безопасности	(4,219)	(1,198)	(3,554)	(625)
Амортизация	(1,391)	(1,134)	(724)	(584)
Профессиональные услуги	(1,224)	(1,064)	(615)	(600)
Представительские и командировочные расходы	(811)	(525)	(494)	(338)
Офисный инвентарь и канцелярия	(562)	(470)	(301)	(235)
Страхование	(370)	(143)	(54)	(40)
Ремонты и техобслуживание	(305)	(251)	(183)	(156)
Коммунальные услуги	(296)	(248)	(144)	(132)
Реклама и продвижение бренда	(151)	(169)	(97)	(72)
Прочие услуги	(379)	(309)	(222)	(160)
Коммерческие расходы:	(3,480)	(3,003)	(1,850)	(1,620)
Расходы на персонал	(1,823)	(1,574)	(936)	(833)
Амортизация	(818)	(737)	(411)	(377)
Ремонты и техобслуживание	(270)	(234)	(152)	(123)
Реклама и продвижение бренда	(208)	(164)	(165)	(115)
Прочие услуги	(361)	(294)	(186)	(172)
Административные и коммерческие расходы	(27,303)	(21,000)	(15,419)	(10,719)

В составе расходов на персонал отражены расходы Группы на взносы в Социальный фонд Российской Федерации в сумме 3,069 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 2,663 млн руб.). За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, отражены расходы в сумме 1,545 млн руб. (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года: 1,339 млн руб.).

8 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Налог на добычу полезных ископаемых	(4,212)	(4,270)	(2,309)	(1,999)
Налог на имущество	(1,427)	(1,214)	(719)	(611)
Земельный налог	(189)	(190)	(95)	(95)
НДС, включенный в состав расходов	(122)	(107)	(62)	(55)
Плата за загрязнение окружающей среды	(94)	(98)	(46)	(51)
Плата за пользование водными объектами	(50)	(52)	(25)	(26)
Прочие налоги	(39)	(44)	(19)	(28)
Налоги, кроме налога на прибыль	(6,133)	(5,975)	(3,275)	(2,865)

9 ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Социальные расходы	(5,569)	(5,384)	(2,630)	(2,887)
(Начисление)/восстановление оценочного обязательства	(118)	(38)	(61)	4
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(55)	(53)	(18)	(21)
Уменьшение/(увеличение) резерва по кредитным убыткам	293	137	139	(42)
Штрафы, пени, возмещение ущерба	217	1,155	489	1,124
Прочие (расходы)/доходы, нетто	(22)	124	11	63
Прочие расходы, нетто	(5,254)	(4,059)	(2,070)	(1,759)

10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Процентный доход	1,518	1,493	1,046	884
Прочие финансовые доходы	250	145	167	36
Финансовые доходы	1,768	1,638	1,213	920
Процентный расход по кредитам и займам (прим. 18)	(11,182)	(12,264)	(6,029)	(5,850)
Процентный расход по обязательствам аренды (прим. 19)	(575)	(299)	(281)	(153)
Банковская комиссия	(183)	(119)	(103)	(58)
Процентный расход по обязательствам по планам с установленными выплатами	(107)	(88)	(53)	(43)
Результат от досрочного выкупа облигаций	-	(505)	-	(505)
Прочие финансовые расходы	(225)	(230)	(112)	(92)
Финансовые расходы	(12,272)	(13,505)	(6,578)	(6,701)

11 РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ставка налога на прибыль Группы составляет 25% (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 25%).

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Начисление текущего налога	(5,739)	(10,412)	(4,328)	(5,533)
Возникновение и восстановление временных разниц	(1,027)	(11,518)	(2,138)	(3,959)
Расход по налогу на прибыль	(6,766)	(21,930)	(6,466)	(9,492)

Сверка по налогу на прибыль:

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025
Прибыль до налогообложения	25,419	97,472
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке	(6,355)	(24,368)
Расходы и доходы, не влияющие на налогооблагаемую базу	(1,750)	699
Налоговый эффект от применения налоговых льгот	1,339	1,739
Расход по налогу на прибыль	(6,766)	(21,930)

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Млн руб.	Земля и здания	Машины и оборудование	Производственный и хозяйственный инвентарь	Незавершенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	117,218	144,145	12,315	83,899	357,577
Поступления	1,685	3,620	2,057	29,300	36,662
Перемещения из состава активов в форме права пользования (прим. 13)	-	605	-	-	605
Перемещения	9,049	16,432	-	(25,481)	-
Выбытия	(26)	(48)	(4)	(17)	(95)
Амортизация	(5,328)	(12,435)	(1,317)	-	(19,080)
Остаточная стоимость на 30 июня 2025 года	122,598	152,319	13,051	87,701	375,669
Остаточная стоимость на 1 января 2026 года	132,404	168,517	15,048	79,862	395,831
Поступления	2,275	3,826	1,777	32,545	40,423
Перемещения	9,737	13,051	-	(22,788)	-
Выбытия	(26)	(49)	(12)	(25)	(112)
Амортизация	(6,208)	(14,535)	(1,628)	-	(22,371)
Остаточная стоимость на 30 июня 2026 года	138,182	170,810	15,185	89,594	413,771

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, затраты Группы по кредитам и облигациям в сумме 3,830 млн руб. (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 5,339 млн руб.) были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 9.28% годовых (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 12.23%).

По состоянию на 30 июня 2026 года наиболее существенные суммы накопленных затрат в составе баланса незавершенного строительства относятся к следующим инвестиционным проектам:

- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Кировского рудника, по состоянию на 30 июня 2026 года 8,850 млн руб., на 31 декабря 2025 года 11,086 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Расвумчоррского рудника, по состоянию на 30 июня 2026 года 7,943 млн руб., на 31 декабря 2025 года 7,883 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация апатит-нефелиновых обогатительных фабрик, по состоянию на 30 июня 2026 года 4,843 млн руб., на 31 декабря 2025 года 5,115 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Восточного рудника, по состоянию на 30 июня 2026 года 2,075 млн руб., на 31 декабря 2025 года 2,081 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация мощностей по производству фосфорных удобрений, по состоянию на 30 июня 2026 года 12,127 млн руб., на 31 декабря 2025 года 12,463 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация и поддержка мощностей по производству серной кислоты, по состоянию на 30 июня 2026 года 7,714 млн руб., на 31 декабря 2025 года 7,180 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: проекты по модернизации и поддержке мощностей производства экстракционной фосфорной кислоты, по состоянию на 30 июня 2026 года 3,767 млн руб., на 31 декабря 2025 года 2,935 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей сернокислотного производства, по состоянию на 30 июня 2026 года 4,611 млн руб., на 31 декабря 2025 года 4,102 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству экстракционной фосфорной кислоты, по состоянию на 30 июня 2026 года 3,834 млн руб., на 31 декабря 2025 года 3,675 млн руб.;

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству аммиака, по состоянию на 30 июня 2026 года 2,917 млн руб., на 31 декабря 2025 года 2,662 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация производства фтористого алюминия, по состоянию на 30 июня 2026 года 2,320 млн руб., на 31 декабря 2025 года 1,324 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация шламонакопителя для перехода на сухой способ складирования фосфогипса, по состоянию на 30 июня 2026 года 1,484 млн руб., на 31 декабря 2025 года 1,422 млн руб.;
- Волховский филиал АО «Апатит»: строительство мощностей по производству водорастворимого МАФ, по состоянию на 30 июня 2026 года 5,781 млн руб., на 31 декабря 2025 года 1,439 млн руб.

13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

Группе принадлежат следующие виды активов в форме права пользования: железнодорожные вагоны, производственное оборудование, контейнеры для насыпных грузов, офисы. Срок аренды обычно составляет 5 лет, с возможностью продления договора аренды после этой даты.

Млн руб.	Здания	Машины и оборудование	Производ- ственный и хозяйст- венный инвентарь	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	316	3,473	2,630	6,419
Заклучение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	36	191	719	946
Перемещение в состав основных средств (прим. 12)	-	(605)	-	(605)
Амортизация	(56)	(365)	(117)	(538)
Выбытия	(2)	(36)	-	(38)
Остаточная стоимость на 30 июня 2025 года	294	2,658	3,232	6,184
Остаточная стоимость на 1 января 2026 года	306	4,902	4,958	10,166
Заклучение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	155	735	(44)	846
Амортизация	(60)	(376)	(214)	(650)
Выбытия	(14)	(59)	-	(73)
Остаточная стоимость на 30 июня 2026 года	387	5,202	4,700	10,289

Признано в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	650	538	335	270
Процентные расходы по обязательствам по аренде в форме права пользования (прим.19)	575	299	281	153
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	535	404	208	153
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	393	642	187	322

13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Признано в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о движении денежных средств:

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025
Погашение основного долга (прим. 19)	(823)	(592)
Процентные платежи по обязательствам по аренде в форме права пользования (прим. 19)	(575)	(299)
Платежи по договорам с переменной арендной ставкой	(535)	(404)
Платежи по прочим договорам аренды	(393)	(642)
Итого платежи	(2,326)	(1,937)

14 ЗАПАСЫ

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Сырье и запасные части	31,863	29,297
<i>Готовая продукция:</i>		
Минеральные удобрения	23,890	20,241
Апатитовый концентрат	1,072	1,178
Прочие продукты	432	578
<i>Незавершенное производство:</i>		
Минеральные удобрения и прочая продукция	10,929	9,951
Минеральные удобрения для перепродажи, приобретенные у третьих лиц	1,582	3,207
Прочие товары	857	937
Резерв под снижение стоимости запасов	(181)	(319)
Итого запасы	70,444	65,070

15 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	81,524	90,283
Прочая дебиторская задолженность	578	488
Резерв по кредитным убыткам	(328)	(683)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	23,761	24,200
Дебиторская задолженность персонала	106	35
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	105,641	114,323

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года Группа провела переоценку дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и отразила корректировку в выручке.

15 ТРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Следующая информация показывает движение дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием:

Млн руб.	2026	2025
Остаток на 1 января	63,597	54,443
Признание дебиторской задолженности	49,360	66,961
Погашение дебиторской задолженности	(81,626)	(76,304)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	528	(11,739)
(Убыток)/прибыль от переоценки по справедливой стоимости (нереализованная)	(1,708)	2,801
Остаток на 30 июня	30,151	36,162

Повышение/(снижение) прогнозных цен на 5% при том, что другие переменные остались бы неизменными, привело бы к увеличению/(уменьшению) справедливой стоимости дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием на 30 июня 2026 года на 835 млн руб. (на 30 июня 2025 года: 1,730 млн руб.).

Изменения в сумме резерва по кредитным убыткам представлены ниже:

Млн руб.	2026	2025
Остаток на 1 января	(683)	(606)
Восстановление резерва	317	140
Использование резерва	38	11
Остаток на 30 июня	(328)	(455)

16 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Денежные средства на банковских счетах	22,756	14,550
Депозиты до востребования	304	124
Денежные средства в кассе	7	7
Итого денежные средства и их эквиваленты	23,067	14,681

17 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении. Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	129,500,000	129,500,000	129,500,000	129,500,000
Прибыль, причитающаяся акционерам Компании (млн руб.)	18,650	75,530	18,429	27,884
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	144	583	142	215

18 КРЕДИТЫ И ОБЛИГАЦИИ

В данном примечании приводится информация о договорных условиях предоставления Группе кредитов и выпуска облигаций. Более подробно об операциях аренды см. примечание 19.

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочные кредиты и облигации		
Облигации в российских рублях	65,372	85,372
Необеспеченные банковские кредиты	44,539	88,979
Облигации в китайских юанях	11,462	33,478
Проценты к уплате	1,922	1,952
Банковские комиссии (краткосрочные)	(201)	(66)
Итого краткосрочные кредиты и облигации	123,094	209,715
Долгосрочные кредиты и облигации		
Облигации в долларах США	77,147	77,617
Облигации в российских рублях	70,000	-
Замещающие облигации	29,816	29,998
Облигации в китайских юанях	17,194	-
Еврооблигации	9,061	9,116
Необеспеченные банковские кредиты	326	2,398
Банковские комиссии (долгосрочные)	(518)	(67)
Итого долгосрочные кредиты и облигации	203,026	119,062
Итого кредиты и облигации	326,120	328,777

В ноябре 2024 года Компания разместила на Московской Бирже пятилетние облигации серии БО-02-01 на сумму 20,000 млн рублей с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 2%. По выпуску предусмотрена оферта через 2 года. В январе 2025 года Компания разместила дополнительный выпуск на 40,000 млн рублей в рамках этой серии облигаций. В июне 2025 года Компания досрочно погасила облигации этой серии на 29,753 млн рублей.

В феврале 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-02 на сумму 1,000 млн китайских юаней по ставке ежемесячного купона 10.4% годовых и сроком на 1.5 года. В августе 2026 года Группа погасила задолженность по облигациям этой серии на сумму 1,000 млн китайских юаней или 12,182 млн рублей.

В апреле 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-03 на сумму 250 млн долларов США с постоянным купоном по ставке 7.5% годовых и сроком на 2.5 года. В июне 2025 года Компания разместила дополнительный выпуск на 392.2 млн долларов США в рамках этой серии облигаций.

В октябре 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-04 на сумму 250 млн долларов США с постоянным купоном по ставке 7% годовых и сроком на 3 года.

В марте 2026 года Компания разместила на Московской Бирже облигации БО-02-05 на сумму 1,500 млн китайских юаней с купонным периодом 91 день по ставке 8% годовых и сроком на 1,183 дня.

В апреле 2026 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-06 на сумму 70,000 млн рублей по ставке ежемесячного купона 13.75% годовых и сроком на 1,110 дней.

18 КРЕДИТЫ И ОБЛИГАЦИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Информация об обязательствах по облигациям Группы представлена ниже:

Млн руб.		30 июня 2026 года			31 декабря 2025 года		
Валюта	Дата погашения	Ставка, %	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Ставка, %	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигации в российских рублях							
Российский рубль	16.04.2029	13.75%	70,000	70,053	-	-	-
Российский рубль	08.09.2026	15.35%	35,000	35,035	17.10%	35,000	35,147
Российский рубль	12.11.2026 ¹	16.25%	30,372	30,615	18.00%	30,372	30,963
Российский рубль	17.04.2026	-	-	-	9.40%	20,000	19,789
Облигации в долларах США							
Доллар США	18.09.2027	7.50%	49,934	51,110	7.50%	50,237	51,751
Доллар США	12.10.2028	7.00%	19,438	19,544	7.00%	19,557	20,161
Доллар США	31.05.2029	6.25%	7,775	7,771	6.25%	7,823	8,077
Замещающие облигации							
Доллар США	16.09.2028	2.60%	29,816	27,350	2.60%	29,998	27,584
Облигации в китайских юанях							
Китайский юань	29.05.2029	8.00%	17,194	17,792	-	-	-
Китайский юань	12.08.2026	10.40%	11,462	11,594	10.40%	11,159	11,492
Китайский юань	09.04.2026	-	-	-	4.20%	22,319	20,087
Еврооблигации							
Доллар США	16.09.2028	2.60%	9,061	6,105	2.60%	9,116	6,267
Обязательства по облигациям			280,052	276,969		235,581	231,318

¹ Срок указан по дате oferty.

Расшифровка кредитов и облигаций, деноминированных в различных валютах, представлена ниже:

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
В рублях	136,087	88,759
В долларах США	119,831	130,253
В юанях	69,223	108,409
В Евро	979	1,356
Итого	326,120	328,777

Сроки погашения кредитов и облигаций следующие:

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Менее года	123,094	209,715
1-2 года	49,963	52,649
2-3 года	153,063	58,595
3-4 года	-	7,818
Итого	326,120	328,777

18 КРЕДИТЫ И ОБЛИГАЦИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлен анализ изменений в кредитах и облигациях Группы, обусловленных денежными и неденежными движениями:

Млн руб.	2026	2025
Стоимость обязательств на 1 января	328,777	331,623
Привлечение	134,413	135,193
Погашение	(138,895)	(166,247)
Курсовые разницы	1,795	(38,179)
Капитализированные проценты начисленные	3,830	5,339
Капитализированные проценты уплаченные	(3,830)	(5,339)
Процентные расходы	11,182	12,264
Проценты уплаченные	(11,236)	(13,310)
Результат от досрочного погашения облигаций	-	505
Амортизация комиссии банка	84	159
Стоимость обязательств на 30 июня	326,120	262,008

Согласно условиям соглашений по кредитам и облигациям Группы по долгосрочным обязательствам, балансовая стоимость которых на 30 июня 2026 года составляла 9,357 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 11,473 млн руб.), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты на конец каждого годового и промежуточного отчетного периода.

Финансовые ковенанты включают следующие:

- соотношение консолидированного общего долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 3.5:1;
- соотношение консолидированного чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 3:1;
- соотношение консолидированного чистого долга к капиталу Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 1.5:1;
- соотношение консолидированного показателя EBITDA к процентным расходам Группы на конец каждого отчетного периода не должно быть ниже 3:1.

Финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с определениями, указанными в соответствующих договорах.

Нефинансовые ковенанты предусматривают соблюдение ряда условий, например, использование средств по целевому назначению, предоставление указанных в соответствующих договорах документов и финансовой отчетности, ограничение на существенное выбытие активов, залог имущества, реорганизацию и прочие.

По состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 года Группа соблюдает установленные кредитными соглашениями показатели и не ожидает их нарушения.

19 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Млн руб.	Обязательства по аренде без последующего выкупа актива	Обязательства по аренде с последующим выкупом актива	Итого
Баланс на 1 января 2025 года	692	3,439	4,131
Заклучение новых договоров аренды или модификация существующих	445	7	452
Арендные платежи (прим. 13)	(131)	(461)	(592)
Процентные расходы по обязательствам аренды	71	228	299
Процентные платежи	(71)	(228)	(299)
Выбытие	(39)	-	(39)
Курсовые разницы	(2)	(77)	(79)
Баланс на 30 июня 2025 года	965	2,908	3,873
Баланс на 1 января 2026 года	1,021	5,351	6,372
Заклучение новых договоров аренды или модификация существующих	580	67	647
Арендные платежи (прим. 13)	(186)	(637)	(823)
Процентные расходы по обязательствам аренды	127	448	575
Процентные платежи	(127)	(448)	(575)
Выбытие	(75)	-	(75)
Курсовые разницы	-	(2)	(2)
Баланс на 30 июня 2026 года	1,340	4,779	6,119

20 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	26,074	24,552
в том числе кредиторская задолженность по расчетам за основные средства и нематериальные активы	9,900	9,602
Прочая кредиторская задолженность	668	159
Нефинансовые обязательства		
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	13,255	8,085
Авансы полученные (обязательства по договорам с покупателями)	11,268	9,776
Начисленные расходы и оценочные обязательства	342	224
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	51,607	42,796

21 КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

На 30 июня 2026 года у Группы были договорные обязательства на приобретение основных средств на сумму 62,020 млн руб. (31 декабря 2025 года: 53,311 млн руб.), включая НДС, где применимо.

22 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если находятся под общим контролем или если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Другие связанные стороны включают компании, находящиеся под контролем основных акционеров Материнской компании, имеющих значительное влияние на Группу.

Остатки и операции со связанными сторонами обычно не обеспечены и деноминированы в рублях.

(а) Операции со связанными сторонами

Млн руб.	Характер отношений	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2026	2025
Реализация товаров и услуг	Ассоциированные компании	4	15
Приобретение товаров и услуг	Ассоциированные компании	(701)	(599)
Реализация товаров и услуг	Другие связанные стороны	1,099	818
Финансовые расходы, нетто	Другие связанные стороны	(228)	(251)
Прочие расходы, нетто	Другие связанные стороны	(436)	(320)
Приобретение товаров и услуг	Другие связанные стороны	(1)	(1)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Компания не объявляла дивиденды акционерам. В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Компания объявила дивиденды, в том числе 4,919 млн руб. акционерам, владеющим более 20% акций Компании.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа получила и погасила необеспеченные займы от связанной стороны в сумме 25,300 млн руб. под процентную ставку, равную ключевой ставке Центрального банка РФ (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 22,700 млн руб. под процентную ставку равную ключевой ставке Центрального банка РФ +2%).

(б) Остатки по расчетам со связанными сторонами

Млн руб.	Характер отношений	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Дебиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	21	64
Кредиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	(7)	(37)
Дебиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	129	13
Кредиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	(280)	(314)

(в) Вознаграждение старшего руководящего персонала и членов Совета директоров

Вознаграждение старшего руководящего персонала состоит из ежемесячного оклада, ежегодной премии, рассчитываемой по итогам достигнутых операционных результатов и обязательных страховых взносов. Сумма вознаграждения членов Совета директоров и старшего руководящего персонала, включенная в состав административных и коммерческих расходов, составила 1,283 млн руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 1,617 млн руб.).

23 ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Группа имеет следующую чистую денежную позицию по финансовым активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте:

Млн руб.	30 июня 2026 года			31 декабря 2025 года		
	в китайских юанях	в долларах США	в Евро	в китайских юанях	в долларах США	в Евро
Оборотные активы	21	87,914	370	12	82,720	4,278
Долгосрочные обязательства	(17,196)	(116,024)	(325)	(9)	(118,453)	(677)
Краткосрочные обязательства	(52,588)	(5,193)	(1,492)	(109,003)	(12,311)	(1,185)
Чистая позиция компаний Группы	(69,763)	(33,303)	(1,447)	(109,000)	(48,044)	2,416

Чистый убыток от курсовых разниц, признанный в составе прибыли или убытка за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в размере 3,482 млн руб. является следствием укрепления российского рубля относительно доллара США и его ослабления по отношению к китайскому юаню (чистая прибыль от курсовых разниц в размере 13,811 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, является следствием укрепления российского рубля относительно основных валют).

24 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В июле – августе 2026 года Группа привлекла краткосрочные займы от связанной стороны в сумме 20,000 млн руб.