

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АКРОН»**

**Консолидированная сокращенная промежуточная
финансовая информация за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2026 года**

Содержание

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении	1
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе..	2
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств	3
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале.....	4

Примечания к консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

1	Группа «Акрон» и ее деятельность	6
2	Основы представления	6
3	Существенные положения учетной политики	6
4	Сезонность	6
5	Информация по сегментам	6
6	Расчеты и операции со связанными сторонами	8
7	Денежные средства и их эквиваленты.....	8
8	Дебиторская задолженность	9
9	Запасы.....	9
10	Основные средства	9
11	Лицензии недропользования и связанные затраты.....	9
12	Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	10
13	Кредиторская задолженность.....	10
14	Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы.....	10
15	Акционерный капитал.....	13
16	Финансовые (расходы) / доходы, нетто	13
17	Прочие операционные расходы, нетто	14
18	Прибыль на акцию	14
19	Налог на прибыль.....	14
20	Условные и договорные обязательства и операционные риски.....	14
21	Справедливая стоимость финансовых инструментов.....	17
22	События после отчетной даты	18

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

**Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Акрон»**

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемого консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Акрон» и его дочерних компаний (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 30 июня 2026 года, консолидированного сокращенного промежуточного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также примечаний к консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации (далее «консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для выражения вывода с оговоркой

МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» требует от предприятия раскрывать наименование конечной контролирующей стороны. Руководство не раскрыло наименование конечной контролирующей стороны, если таковая имеется, по состоянию на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года и не предоставило нам надлежащие заявления и документы, чтобы сделать вывод о том,

существует ли такая сторона. Мы не имели возможности получить необходимые подтверждения наличия или отсутствия у Группы конечной контролирующей стороны с помощью альтернативных аудиторских процедур. Как следствие, мы не имели возможности определить, были ли выполнены требования МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» по раскрытию информации.

Вывод с оговоркой

По результатам проведенной обзорной проверки, за исключением возможного влияния обстоятельства, изложенного в разделе «Основание для выражения вывода с оговоркой», мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Прочие сведения

Наше аудиторское мнение о консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, от 20 марта 2026 года было модифицировано ввиду обстоятельств, изложенных в разделе «Основания для выражения вывода с оговоркой».

Обзорная проверка в отношении консолидированного сокращенного промежуточного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, а также в отношении сравнительных показателей за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года, не проводилась.

Руководитель задания по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке

Илья Олегович Беляцкий



Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906108483, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 26/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

20 августа 2026 года



	Прим.	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	292 503	268 267
Лицензии недропользования и связанные затраты	11	36 063	34 800
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	12	6 784	6 960
Активы в форме права пользования		1 530	1 669
Отложенные налоговые активы		529	447
Прочие внеоборотные активы		8 538	8 489
Итого внеоборотные активы		345 947	320 632
Оборотные активы			
Запасы	9	41 000	33 278
Дебиторская задолженность	8	39 914	38 840
Денежные средства и их эквиваленты	7	28 276	25 738
Прочие оборотные активы		556	232
Итого оборотные активы		109 746	98 088
ИТОГО АКТИВЫ		455 693	418 720
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	15	2 758	2 758
Собственные выкупленные акции		(1)	(1)
Нераспределенная прибыль		252 590	226 365
Резерв изменения справедливой стоимости		(19 143)	(18 967)
Прочие резервы		(4 301)	(4 301)
Накопленный резерв по пересчету валют		8 775	9 389
Капитал, причитающийся собственникам Компании		240 678	215 243
Неконтролирующие доли		2 328	2 200
ИТОГО КАПИТАЛ		243 006	217 443
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	14	82 993	75 760
Долгосрочные обязательства по аренде		1 767	1 879
Отложенные налоговые обязательства		12 496	10 536
Прочие долгосрочные обязательства		1 486	2 235
Итого долгосрочные обязательства		98 742	90 410
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	13	38 723	36 606
Краткосрочные кредиты и займы	14	69 989	65 022
Авансы полученные		3 108	7 157
Краткосрочные обязательства по аренде		210	217
Прочие краткосрочные обязательства		1 915	1 865
Итого краткосрочные обязательства		113 945	110 867
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		212 687	201 277
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		455 693	418 720

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация утверждена 20 августа 2026 года.

В.Я. Куницкий —
 Президент



А.В. Миленков —
 Финансовый директор

Публичное акционерное общество «Акрон»
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о прибыли или
убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2026 года

(в миллионах российских рублей, кроме данных в расчете на акцию)



	Прим.	Шесть месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
		30 июня 2026	30 июня 2025	30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка	5	112 863	124 175	60 996	57 267
Себестоимость проданной продукции		(53 554)	(57 367)	(24 764)	(26 776)
Валовая прибыль		59 309	66 808	36 232	30 491
Транспортные расходы		(8 785)	(11 436)	(4 059)	(5 338)
Коммерческие, общие и административные расходы		(8 566)	(9 995)	(2 387)	(1 679)
Прочие операционные расходы, нетто	17	(3 233)	(11 995)	(2 881)	(2 360)
Результаты операционной деятельности		38 725	33 382	26 905	21 114
Финансовые (расходы) / доходы, нетто	16	(1 444)	9 328	4 999	(1 329)
Расходы по процентам		(959)	(4 768)	(518)	(1 054)
Прибыль от операций с производными финансовыми инструментами, нетто		-	786	-	664
Прибыль до налогообложения		36 322	38 728	31 386	19 395
Расход по налогу на прибыль	19	(10 201)	(8 493)	(7 943)	(3 655)
Прибыль за отчетный период		26 121	30 235	23 443	15 740
<i>Прочий совокупный (убыток) / доход, который не может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>					
<i>Инвестиции в долеваемые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:</i>					
- (убыток) / прибыль за отчетный период	12	(176)	703	(39)	1 017
<i>Прочий совокупный (убыток) / доход, который был или может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>					
- разница от пересчета валют		(669)	(3 139)	(967)	99
Прочий совокупный (убыток) / доход за отчетный период		(845)	(2 436)	(1 006)	1 116
Общий совокупный доход за отчетный период		25 276	27 799	22 437	16 856
Прибыль / (убыток), причитающиеся:					
Собственникам Компании		26 214	30 170	23 479	15 688
Держателям неконтролирующих долей		(93)	65	(36)	52
Прибыль за отчетный период		26 121	30 235	23 443	15 740
Общий совокупный доход / (убыток), причитающийся:					
Собственникам Компании		25 424	27 992	22 532	16 799
Держателям неконтролирующих долей		(148)	(193)	(95)	57
Общий совокупный доход за отчетный период		25 276	27 799	22 437	16 856
Прибыль на акцию					
Базовая (выраженная в рублях)	18	717,90	829,42	643,00	430,87
Разводненная (выраженная в рублях)	18	717,90	829,42	643,00	430,87

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.



	Прим.	Шесть месяцев, закончившиеся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный период		26 121	30 235
С корректировкой на:			
Расход по налогу на прибыль	19	10 201	8 493
Амортизацию основных средств и нематериальных активов		8 906	6 889
Создание / (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	8	29	(1 187)
Создание / (восстановление) резерва под списание запасов	9	187	(95)
Убыток от выбытия основных средств, нетто	10	285	107
Расходы по процентам		959	4 768
Доходы по процентам	16	(930)	(1 815)
Прибыль от операций с производными финансовыми инструментами, нетто		-	(786)
Курсовые разницы по статьям, не относящимся к операционной деятельности		294	(10 221)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		46 052	36 388
(Увеличение) / уменьшение общей суммы задолженности покупателей и заказчиков		(891)	7 028
Уменьшение авансов поставщикам		402	602
Увеличение прочей дебиторской задолженности		(340)	(81)
(Увеличение) / уменьшение запасов		(7 940)	2 102
Увеличение / (уменьшение) задолженности поставщикам и подрядчикам		755	(806)
Уменьшение прочей кредиторской задолженности		(1 157)	(2 606)
Уменьшение авансов от заказчиков		(4 049)	(5 155)
(Увеличение) / уменьшение прочих оборотных активов		(324)	33
Уменьшение прочих краткосрочных обязательств		(227)	(699)
Поступление денежных средств от операционной деятельности		32 281	36 806
Налог на прибыль уплаченный		(5 804)	(2 117)
Проценты уплаченные		(7 178)	(11 128)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности		19 299	23 561
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(28 331)	(23 420)
Проценты полученные		656	1 520
Чистое изменение прочих внеоборотных активов и долгосрочных обязательств		(19)	(1 689)
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(27 694)	(23 589)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Приобретение неконтролирующих долей		(6)	(15)
Продажа собственных акций	15	-	3 279
Дивиденды, выплаченные акционерам		-	(12 860)
Привлечение заемных средств	14	50 650	82 497
Погашение заемных средств	14	(39 561)	(102 767)
Выкуп собственных долговых ценных бумаг	14	-	(400)
Платежи по обязательствам по аренде		(154)	(209)
Чистая сумма денежных средств, полученных от / (использованных в) финансовой деятельности		10 929	(30 475)
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		2 534	(30 503)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		4	(5 425)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	7	25 738	68 338
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	7	28 276	32 410

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.



	Капитал и резервы, причитающиеся собственникам Компании							Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Нераспределенная прибыль	Резерв изменения справедливой стоимости	Прочие резервы	Накопленный резерв по пересчету валют	Неконтролирующие доли	
Остаток на 1 января 2025 года	2 758	(2)	212 913	(18 081)	(7 929)	12 350	7 511	209 520
Общий совокупный доход								
Прибыль за отчетный период	-	-	30 170	-	-	-	65	30 235
<i>Прочий совокупный убыток</i>								
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевыe инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12)	-	-	-	703	-	-	-	703
Разница от пересчета валют	-	-	-	-	-	(2 881)	(258)	(3 139)
Итого прочий совокупный убыток	-	-	-	703	-	(2 881)	(258)	(2 436)
Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	30 170	703	-	(2 881)	(193)	27 799
Продажа собственных акций	-	1	-	-	3 278	-	-	3 279
Дивиденды объявленные	-	-	(16 434)	-	-	-	(109)	(16 543)
Приобретение неконтролирующей доли	-	-	(1 601)	-	-	-	1 586	(15)
Прочее	-	-	(15)	-	-	-	-	(15)
Итого операций с собственниками Компании	-	1	(18 050)	-	3 278	-	1 477	(13 294)
Остаток на 30 июня 2025 года	2 758	(1)	225 033	(17 378)	(4 651)	9 469	8 795	224 025



	Капитал и резервы, приходящиеся на долю акционеров Компании							
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Нераспределенная прибыль	Резерв изменения справедливой стоимости	Прочие резервы	Накопленный резерв по пересчету валют	Неконтролирующие доли	Итого капитал
Остаток на 1 января 2026 года	2 758	(1)	226 365	(18 967)	(4 301)	9 389	2 200	217 443
Общий совокупный доход								
Прибыль за отчетный период	-	-	26 214	-	-	-	(93)	26 121
Прочий совокупный убыток								
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12)	-	-	-	(176)	-	-	-	(176)
Разница от пересчета валют	-	-	-	-	-	(614)	(55)	(669)
Итого прочий совокупный убыток	-	-	-	(176)	-	(614)	(55)	(845)
Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	26 214	(176)	-	(614)	(148)	25 276
Приобретение неконтролирующей доли	-	-	11	-	-	-	(17)	(6)
Прочее	-	-	-	-	-	-	293	293
Итого операций с собственниками Компании	-	-	11	-	-	-	276	287
Остаток на 30 июня 2026 года	2 758	(1)	252 590	(19 143)	(4 301)	8 775	2 328	243 006



1 Группа «Акрон» и ее деятельность

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, включает в себя Публичное акционерное общество «Акрон» (далее – Компания или Акрон) и его дочерние компании (далее совместно именуемые – Группа или Группа «Акрон»). Акции Компании обращаются на Московской бирже.

Основной деятельностью Группы является производство, сбыт и реализация химических удобрений, сырья и сопутствующей продукции. Производственные предприятия Группы преимущественно расположены в Новгородской, Смоленской и Мурманской областях России.

Компания зарегистрирована и расположена в Великом Новгороде, Новгородская область, Российская Федерация, 173012.

2 Основы представления

2.1 Соответствие стандартам

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация подготовлена согласно МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, и вследствие этого должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

2.2 Оценки и допущения

Подготовка консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации требует применения руководством обоснованных оценок и расчетов, влияющих на учетную политику и отражение активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

3 Существенные положения учетной политики

Методы учета, применяемые в данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации, аналогичны применяемым в консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной по состоянию на 31 декабря 2025 года и за год, закончившийся на эту дату.

Ввиду изменений в классификации отдельных статей финансовых и прочих операционных расходов сопоставимые показатели были пересмотрены.

4 Сезонность

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на рынке удобрений, которые вызваны тем, что агропроизводители применяют и закупают удобрения в определённые времена года. Однако влияние эффекта сезонности на выручку Группы частично компенсируется тем, что Группа реализует свою продукцию по всему миру, а применение удобрений и спрос на них отличаются в зависимости от региона. Сезонность незначительно влияет на производство, и уровень запасов корректируется с учетом спроса. Сезонность не влияет на политику признания выручки или расходов Группы.

5 Информация по сегментам

Группа представляет анализ сегментов своей деятельности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Операционные сегменты представляют собой компоненты бизнеса, которые участвуют в экономической деятельности, способной приносить доход или сопровождаться расходами, результаты деятельности которых регулярно анализируются высшим руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, и для которых имеется отдельная финансовая информация. Высший руководящий орган, ответственный за принятие операционных решений, представляет собой лицо или группу лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности предприятия. Функции органа, ответственного за принятие операционных решений, выполняет Правление Группы.



Разработка и утверждение стратегий, анализ ситуации на рынке, оценка рисков, направления инвестиций, изменения технологического процесса, цели и приоритеты определяются и оцениваются в соответствии с текущей структурой сегментов Группы:

- «Акрон» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Акрон»;
- «Дорогобуж» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Дорогобуж»;
- «Торговая деятельность» – представляет зарубежные и российские сбытовые компании Группы;
- «Добыча СЗФК» – представляет собой добычу апатит-нефелиновых руд и последующую переработку в апатитовый концентрат;
- Прочее – представляет собой транспортные и логистические услуги, сельскохозяйственные и управленческие операции, также включает добывающие предприятия АО «ВКК», АО «Горнорудная компания «Партомчорр», North Atlantic Potash Inc. и прочие активы в Канаде, находящиеся в стадиях разработки, разведки и оценки.

В отношении ряда активов, входящих в сегмент «Торговая деятельность», были введены ограничительные меры. Детали раскрыты в Примечании 20 (iii) «Условия осуществления деятельности Группы».

Сегменты Группы представляют собой стратегические бизнес-единицы, которые обслуживают различных заказчиков. Управление такими бизнес-единицами осуществляется отдельно, так как каждая из них имеет особую значительную структуру бизнеса и рисков.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, анализирует финансовую информацию по сегментам, подготовленную на основании МСФО, которая включает выручку от продаж и показатель EBITDA.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, оценивает результаты каждого сегмента на основании показателей результатов операционной деятельности, скорректированных на сумму амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовой разницы, прочих неденежных и чрезвычайных статей (EBITDA). Поскольку EBITDA не является стандартным показателем деятельности по МСФО, принятое в Группе «Акрон» определение EBITDA может отличаться от определения, используемого в других компаниях.

Информация по отчетным сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года:

	Выручка по сегментам	Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты	Выручка третьим лицам	EBITDA
Акрон	92 102	(9 783)	82 319	43 369
Дорогобуж	14 532	(5 343)	9 189	535
Торговая деятельность	16 225	(74)	16 151	(80)
Добыча СЗФК	13 035	(8 422)	4 613	3 803
Прочее	1 975	(1 384)	591	86
Итого	137 869	(25 006)	112 863	47 713

Информация по отчетным сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года:

	Выручка по сегментам	Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты	Выручка третьим лицам	EBITDA
Акрон	90 878	(6 356)	84 522	38 962
Дорогобуж	27 282	(14 366)	12 916	7 179
Торговая деятельность	21 765	(121)	21 644	359
Добыча СЗФК	14 563	(9 921)	4 642	5 924
Прочее	1 470	(1 019)	451	49
Итого	155 958	(31 783)	124 175	52 473

Сверка сегментной EBITDA и консолидированных результатов операционной деятельности:

	Шесть месяцев, закончившиеся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Результаты операционной деятельности	38 725	33 382
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8 906	6 889
Убыток от выбытия основных средств, нетто	285	107
(Прибыль) / убыток по курсовой разнице от операционных сделок, нетто	(203)	12 095
Итого показатель EBITDA	47 713	52 473



Информация о географических областях:

Информация, представленная ниже в разрезе географических областей, представляет анализ выручки от продаж внешним покупателям Группы. При раскрытии следующей информации выручка сегмента представлена исходя из географического расположения покупателей.

	Шесть месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Выручка				
Азия (не включая КНР)	26 516	22 944	19 430	11 140
США	23 313	34 879	8 885	15 082
Российская Федерация	20 392	25 873	9 477	10 724
Латинская Америка (не включая Бразилию)	13 391	11 326	9 407	6 597
Бразилия	12 752	12 552	6 992	6 315
КНР	5 474	6 351	2 179	3 687
Африка	5 409	3 865	1 836	995
СНГ	2 793	3 323	621	1 328
Прочие	2 823	3 062	2 169	1 399
Итого	112 863	124 175	60 996	57 267

Выручка от продажи химических удобрений составляет 79% от общей выручки (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 83%).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках МСФО (IFRS) 15, составляет 1 382 руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 2 787 руб.). Данная выручка учтена в составе строки Торговая деятельность Информации по отчетным сегментам.

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках МСФО (IFRS) 15, составляет 326 руб. (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года: 1 032 руб.).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, продажи двум покупателям индивидуально превышают 10% от общей выручки Группы (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: одному покупателю).

6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Понятие «связанные стороны» соответствует определению в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять за нею общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Сальдо расчетов и операции со связанными сторонами не являются значительными, за исключением задолженности по дивидендам в сумме 14 440 руб. (31 декабря 2025: 14 440 руб.) (Примечание 13).

7 Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях	6 411	9 676
Денежные средства на счетах в банках в долларах США	15 684	13 511
Денежные средства на счетах в банках в китайских юанях	4 582	977
Денежные средства на счетах в прочих иностранных валютах	1 599	1 574
Итого денежные средства и их эквиваленты	28 276	25 738

Денежные средства и их эквиваленты включают срочные депозиты в сумме 8 890 руб. (31 декабря 2025 года: 8 737 руб.).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов равна их балансовой стоимости. Все остатки на банковских счетах и срочные депозиты не являются просроченными или обесцененными.

На 30 июня 2026 года часть банковских счетов в иностранной валюте в сумме 579 руб. (31 декабря 2025 года: 887 руб.) ограничена в использовании (Примечание 20 (iii)).



8 Дебиторская задолженность

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	24 011	23 120
Векселя к получению	779	176
Прочая дебиторская задолженность	1 009	1 052
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(991)	(962)
Итого финансовые активы	24 808	23 386
Авансы выданные	5 286	5 688
Налог на добавленную стоимость к возмещению	9 303	9 468
Предоплата по налогу на прибыль	226	103
Дебиторская задолженность по прочим налогам	291	195
Итого дебиторская задолженность	39 914	38 840

Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

На 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовали обеспечительные платежи по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

На 30 июня 2026 года дебиторская задолженность трех покупателей индивидуально составила более 10% от общей суммы (31 декабря 2025 года: двух покупателей индивидуально).

9 Запасы

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Сырье, материалы и запасные части	30 464	27 206
Готовая продукция	8 924	5 209
Незавершенное производство	1 612	863
	41 000	33 278

Запасы отражены за вычетом резерва под обесценение в размере 1 301 руб. (31 декабря 2025 года: 1 114 руб.).

На 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года запасы в залог в качестве обеспечения не передавались.

10 Основные средства

Основные средства и относящаяся к ним накопленная амортизация включают:

	2026 г.	2025 г.
Балансовая стоимость на 1 января	268 267	216 328
Поступления	33 395	28 409
Выбытия	(285)	(107)
Амортизация за период	(8 773)	(6 660)
Курсовая разница от пересчета валют	(101)	(432)
Балансовая стоимость на 30 июня	292 503	237 538

В состав поступлений за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в объекты незавершенного строительства включены капитализированные расходы по кредитам в сумме 5 203 руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 5 134 руб.) в соответствии с МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам» по ставке процента на заемные средства в размере от 9,5% до 10,1% (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 10,76% до 11,9%).

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года основных средств в залоге не было.

11 Лицензии недропользования и связанные затраты

Состав статьи «Лицензии недропользования и связанные затраты»:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Месторождение апатит-нефелиновых руд (стадия производства / разработки)	722	728
Месторождение калийно-магниевых солей (стадия разработки)	27 288	25 893
Лицензии на добычу и разрешения на геологоразведку	6 274	6 400
Лицензии и расходы по месторождению в стадии разведки и оценки	1 429	1 429
Актив, связанный с выполнением обязательств лицензионного соглашения	350	350
	36 063	34 800

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 Группа капитализировала расходы по кредитам в сумме 1 395 руб. по ставке капитализации в размере 10,1% (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 1 961 руб. по ставке 10,76%).



12 Инвестиции в долевыe инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

	2026 г.	2025 г.
Остаток на 1 января	6 960	7 846
(Убыток) / прибыль от переоценки по справедливой стоимости, признанные в прочем совокупном доходе	(176)	703
Остаток на 30 июня	6 784	8 549

У Группы имеются инвестиции в акции следующих компаний:

Наименование	Деятельность	Страна регистрации	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Внеоборотные				
Grupa Azoty S.A.	Производство удобрений	Польша	6 316	6 492
Прочее		Российская Федерация	468	468
Итого внеоборотные			6 784	6 960
Итого			6 784	6 960

Справедливая стоимость инвестиций в компанию Grupa Azoty S.A. была определена на основании котировальной цены на активном рынке с учетом скидки на отсутствие ликвидности. На 30 июня 2026 года инвестиции в компанию Grupa Azoty S.A. ограничены в использовании в рамках введения ограничительных мер (Примечание 20 (iii)).

13 Кредиторская задолженность

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	11 915	11 160
Кредиторская задолженность по дивидендам	14 494	14 494
Итого финансовые обязательства	26 409	25 654
Кредиторская задолженность перед персоналом	5 657	7 312
Кредиторская задолженность по прочим налогам	2 742	2 348
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	3 744	1 102
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	171	190
Итого кредиторская задолженность и начисленные расходы	38 723	36 606

14 Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы

В состав кредитов и займов входят следующие:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Выпущенные облигации	112 188	92 877
Кредитные линии	36 612	35 585
Кредиты с определенным сроком	4 166	12 790
	152 966	141 252

График погашения кредитов и займов Группы:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиты и займы со сроком погашения:		
- в течение 1 года	69 989	65 022
- от 1 до 5 лет	82 977	76 230
	152 966	141 252

Кредиты и займы Группы выражены в следующих валютах:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Заемные средства, выраженные в:		
- рублях	23 609	25 233
- долларах США	77 203	71 383
- китайских юанях	52 154	44 636
	152 966	141 252

На 30 июня 2026 года сумма неиспользованных кредитных линий, открытых в рамках банковских кредитов, составляет 130 176 руб. (31 декабря 2025 года: 116 479 руб.).



Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по краткосрочным кредитам и займам:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочные кредиты и займы		
В российских рублях		
Облигационный заем с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	14 000	8 200
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 3% до 5% годовых	127	119
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	888	1 263
В долларах США		
Кредиты с плавающей процентной ставкой: CME 1M Term SOFR +0,11448% +1,8% (2025: от CME 1M Term SOFR +0,26161% +1,8% до CME 1M Term SOFR +0,26161% +3,8%) годовых	2 984	11 185
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой от 6,97% до 8,35% (2025: от 7% до 8,9%) годовых	28 492	6 761
В китайских юанях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 10,5% (2025: от 7,75% до 10,5%) годовых	18 340	19 082
Кредитные линии с плавающей процентной ставкой Shibor 1M +4% годовых	1 146	-
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой 8,35% (2025: от 6,25% до 9%) годовых	4 012	18 412
Итого краткосрочные обязательства	69 989	65 022

Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по долгосрочным кредитам и займам:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные кредиты и займы		
В российских рублях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 5% годовых	-	9
Облигационный заем с плавающей ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	8 300	15 300
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	294	342
В долларах США		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 7,7% до 7,95% годовых	42 765	43 025
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой от 7,4% до 7,45% (2025: от 7% до 7,45%) годовых	2 962	10 412
В китайских юанях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 6,8% до 7,85% (2025: 10,5%) годовых	28 656	7 142
Итого долгосрочные кредиты и займы	82 977	76 230
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	16	(470)
Итого долгосрочные обязательства	82 993	75 760

В мае 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 500 000 000 китайских юаней со сроком погашения в мае 2026 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,75% годовых с ежеквартальной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в ноябре 2025 года. В ноябре 2025 года Группа частично погасила облигации на сумму 750 000 000 китайских юаней. В мае 2026 года Группа полностью погасила облигации данного выпуска.

В октябре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 12 000 руб. со сроком погашения в октябре 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку в размере ключевой ставки Банка России +1,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с апреля 2026 года. В апреле 2026 года Группа частично погасила облигации данного выпуска на сумму 1 200 руб.



В декабре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 11 500 руб. со сроком погашения в июле 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку в размере ключевой ставки Банка России +3,25% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с августа 2026 года.

В марте 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 600 000 000 китайских юаней со сроком погашения в марте 2027 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 10,5% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с августа 2026 года.

В апреле 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США со сроком погашения в ноябре 2027 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,95% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в августе 2027 года.

В июне 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США со сроком погашения в ноябре 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с февраля 2028 года.

В октябре 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 150 000 000 долларов США со сроком погашения в марте 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,7% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в декабре 2028 года.

В феврале 2026 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 500 000 000 китайских юаней со сроком погашения в сентябре 2028 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 6,8% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в июле 2028 года.

В апреле 2026 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 000 000 000 китайских юаней со сроком погашения в октябре 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,85% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с апреля 2029 года.

Указанные облигации включены в котировальный список В и торгуются на Московской бирже. Справедливая стоимость непогашенных облигаций на 30 июня 2026 года составила 113 368 руб. со ссылкой на котировки Московской биржи на отчетную дату (31 декабря 2025 года: 95 578 руб.).

По кредитным соглашениям установлены требования по поддержанию Группой и ее предприятиями минимального уровня чистых активов, чистого долга к показателю EBITDA и по нескольким соглашениям поддержание определенного уровня соотношения EBITDA к процентным расходам. На 30 июня 2026 года эти требования относятся в том числе и к долгосрочным кредитным соглашениям на сумму 3 272 руб. (31 декабря 2025 года: 10 284 руб.). Также кредитные соглашения содержат ряд ограничительных условий и оговорки о досрочном наступлении срока погашения в случае невыполнения или ненадлежащего выполнения заемщиком своих обязательств по кредитным договорам, включающим ограничения на материальные операции с активами. Условия кредитных договоров также подразумевают право безакцептного списания соответствующими банками со счетов, открытых должниками в таких банках, с целью погашения кредитов и займов. Группа ожидает, что данные ковенанты будут соблюдаться в течение как минимум 12 месяцев после отчетной даты, тестирование ковенант проводится раз в квартал. В отношении обслуживания части заимствований, выраженных в иностранной валюте, по отношению к кредиторам из так называемых недружественных стран у Группы время от времени возникают препятствия, связанные с введением санкционных ограничений и соответствующих ограничительных мер со стороны Правительства РФ. Руководство Группы предпринимает все возможные меры по соблюдению своих обязательств по отношению к данным кредиторам и регулярно анализирует возникающие случаи с точки зрения соблюдения условий соответствующих кредитных соглашений, и, соответственно, принимает решения о классификации соответствующей задолженности в контексте требований (МСФО) IAS 1 п. 74.



Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты	Долговые ценные бумаги	Итого
Остаток на 1 января 2026 года	47 905	92 877	140 782
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	23 120	27 530	50 650
Погашение заемных средств	(30 562)	(8 999)	(39 561)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(7 442)	18 531	11 089
Влияние изменения обменных курсов иностранных валют	(155)	780	625
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	486	-	486
Остаток на 30 июня 2026 года	40 794	112 188	152 982

	Кредиты	Долговые ценные бумаги	Итого
Остаток на 1 января 2025 года	127 908	43 768	171 676
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	31 210	51 287	82 497
Погашение заемных средств	(102 767)	-	(102 767)
Выкуп собственных долговых ценных бумаг	-	(400)	(400)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(71 557)	50 887	(20 670)
Влияние изменения обменных курсов иностранных валют	(8 369)	(6 116)	(14 485)
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	42	-	42
Остаток на 30 июня 2025 года	48 024	88 539	136 563

15 Акционерный капитал

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 36 757 156 акций (31 декабря 2025 года: 36 757 156 акций) номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Все разрешенные к выпуску акции выпущены в обращение и полностью оплачены.

Всего в обращении находится следующее количество акций (номинал указан в рублях за акцию):

	Кол-во обыкновенных акций в обращении	Кол-во выкупленных собственных акций	Итого акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Находящийся в обращении акционерный капитал
На 1 января 2025 года	36 757 156	(452 191)	2 758	(2)	2 756
Продажа собственных акций	-	209 895	-	1	1
На 30 июня 2025 года	36 757 156	(242 296)	2 758	(1)	2 757
На 1 января 2026 года	36 757 156	(242 296)	2 758	(1)	2 757
На 30 июня 2026 года	36 757 156	(242 296)	2 758	(1)	2 757

16 Финансовые (расходы) / доходы, нетто

	Шесть месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Проценты к получению по займам выданным и срочным депозитам	930	1 815	454	726
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто	(1 533)	8 736	4 735	(2 557)
Прочие финансовые (расходы) / доходы, нетто	(841)	(1 223)	(190)	502
	(1 444)	9 328	4 999	(1 329)



17 Прочие операционные расходы, нетто

	Шесть месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Прибыль / (убыток) по курсовым разницам, нетто	203	(12 095)	(604)	(1 348)
(Создание) / восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(29)	1 187	24	(368)
Расходы на благотворительность	(2 744)	(1 114)	(1 959)	(704)
Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	(663)	27	(342)	60
	(3 233)	(11 995)	(2 881)	(2 360)

18 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода, за исключением выкупленных собственных акций. На 30 июня 2026 года обыкновенные акции Компании не обладают потенциальным разводняющим эффектом.

	Шесть месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Средневзвешенное количество акций в обращении	36 757 156	36 757 156	36 757 156	36 757 156
Скорректировано на средневзвешенное число собственных выкупленных акций	(242 296)	(382 226)	(242 296)	(347 244)
Средневзвешенное количество акций в обращении (базовое)	36 514 860	36 374 930	36 514 860	36 409 912
Средневзвешенное количество акций в обращении (разводнённое)	36 514 860	36 374 930	36 514 860	36 409 912
Прибыль, приходящаяся на акционеров Компании	26 214	30 170	23 479	15 688
Базовая прибыль на акцию (в российских рублях)	717,90	829,42	643,00	430,87
Разводненная прибыль на акцию (в российских рублях)	717,90	829,42	643,00	430,87

19 Налог на прибыль

	Шесть месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	8 323	3 217	6 109	1 132
Расход по отложенному налогу – изменение временных разниц	1 878	5 276	1 834	2 523
Расход по налогу на прибыль	10 201	8 493	7 943	3 655

20 Условные и договорные обязательства и операционные риски

і Договорные обязательства и поручительства

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа имеет неисполненные обязательства капитального характера в отношении основных средств на сумму 9 944 руб. (31 декабря 2025 года: 10 437 руб.).

В соответствии с условиями лицензий Группа обязана приступить к разработке определенных полезных ископаемых не позднее сроков, определенных соответствующими лицензионными соглашениями (Примечание 11).

Группа уже выделила необходимые ресурсы по таким обязательствам. Руководство Группы считает, что величина чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или аналогичных обязательств.

Гарантии являются безотзывными обязательствами Группы по осуществлению платежей в случае неспособности другой стороны исполнить свои обязательства. По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовали предоставленные гарантии.



ii Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности Группе периодически предъявляются иски. Исходя из собственных оценок, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

iii Условия осуществления деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации, также Группа имеет сбытовую сеть в странах Европейского союза, США, Азии и Латинской Америки. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние не только экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка, но и влияние как макроэкономических показателей, так и специфических требований местных регуляторов других стран, где Группа ведет свою деятельность.

Правовая, налоговая и регуляторная системы в Российской Федерации продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Указанные меры повлияли на операционную деятельность компаний Группы, зарегистрированных в Швейцарии и Европейском союзе. Часть банковских счетов и активов была заморожена, дальнейшее распоряжение ими возможно с предварительного согласия местных компетентных органов страны регистрации соответствующей компании или страны нахождения соответствующего актива.

Руководство полагает, что необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам Руководства не оказывает существенного эффекта на способность Группы продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Представленная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

iv Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает находиться в стадии активного развития и сопровождается частыми изменениями в законодательстве, отдельные нормы которого могут содержать недостаточно четкие формулировки. Разъяснения уполномоченных государственных органов и судебная практика в ряде случаев не позволяют сформировать однозначную позицию. В результате могут возникать ситуации различного толкования



норм законодательства и определения их налоговых последствий со стороны контролирующих органов и налогоплательщиков.

В общем случае, контролем в отношении соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов и страховых взносов, а также некоторых иных обязательных платежей, занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги (сборы, страховые взносы, иные обязательные платежи), а также взимать крупные штрафы и пени.

Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В некоторых случаях налоговая проверка может проводиться и за пределами этого срока.

Последние тенденции правоприменительной практики демонстрируют усиление фискально-ориентированного подхода налоговых органов в вопросах интерпретации законодательства с усилением внимания к сути совершаемых хозяйственных операций. Также возрастает вероятность того, что налоговые органы будут продолжать выявлять дополнительные возможности для применения норм действующего налогового законодательства через расширительное толкование его положений.

В ноябре 2025 года был принят Федеральный закон, предусматривающий ряд изменений в Налоговый кодекс РФ, в частности:

- с 1 января 2026 года увеличена общая ставка НДС с 20% до 22%;
- до 2030 года продлено ограничение возможности учета накопленных налоговых убытков в размере не более 50% налоговой базы (кроме исключений).

Кроме того, наблюдается усиление контроля государственных органов за применением мер государственной поддержки (например, субсидий, льгот и прочего). Так, в случае успешного оспаривания государственными органами правомерности применения налоговых льгот у налогоплательщика могут возникать дополнительные последствия в виде доначисления налогов, штрафов и пени.

Действующее в России законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и определенные отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями Группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;
- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объема информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, необходимость предоставления новых форм отчетности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

Дополнительно по сделкам, совершённым с 2026 года, налоговый контроль за ценами осуществляется также в отношении сделок с компаниями из юрисдикций, ставка налога на прибыль в которых составляет 15% или менее.



Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введены дифференцированные ставки по НДС в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной, и в случае если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную сокращенную промежуточную финансовую информацию.

Возможные налоговые обязательства, вытекающие из неопределенности практического применения законодательства, могут составить существенную величину, размер которой определить невозможно с достаточной надежностью, однако руководство Группы полагает, что соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы, принятая в части налогового, валютного и таможенного законодательства, будет обоснована. Руководство считает, что в отношении вероятных налоговых рисков все необходимые резервы были созданы и отражены в составе обязательств Группы.

v Вопросы охраны окружающей среды

Природоохранное законодательство в Российской Федерации продолжает развиваться. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в текущих условиях и с учетом действующего законодательства не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде.

21 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой цену, которую можно было бы выручить от продажи актива или пришлось бы уплатить с целью передачи обязательства в рамках обычной сделки, совершенной между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой, исходя из имеющейся рыночной информации (если она существовала) и надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости.

Группа раскрывает финансовые инструменты, учитываемые в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости по трехуровневой иерархии оценки справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Уровни иерархии оценки справедливой стоимости, предусмотренные для классификации справедливой стоимости, включают следующее:

- Уровень 1: котировальная цена на активном рынке;
- Уровень 2: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются данные наблюдаемых рынков;
- Уровень 3: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются в основном данные ненаблюдаемых рынков.



Вложения в долевые инструменты в сумме 6 316 руб. были включены в категорию уровня 3 (31 декабря 2025 года: 6 492 руб.).

Все имеющиеся обязательства по облигационным займам были включены в категорию уровня 1 в сумме 112 188 руб. (31 декабря 2025 года: 92 877 руб.).

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и задолженности по займам приблизительно равна их справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой обычно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

Справедливая стоимость кредиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

22 События после отчетной даты

После отчетной даты Группа получила заемные денежные средства в размере 870 000 000 китайских юаней (около 10 316 руб. по курсу на дату получения) в рамках ранее оформленных кредитных линий и частично погасила облигационные займы на общую сумму 9 245 руб.

В июле 2026 года общее собрание акционеров ПАО «Акрон» утвердило выплату дивидендов по результатам прошлых лет в размере 235 рублей на одну обыкновенную акцию.