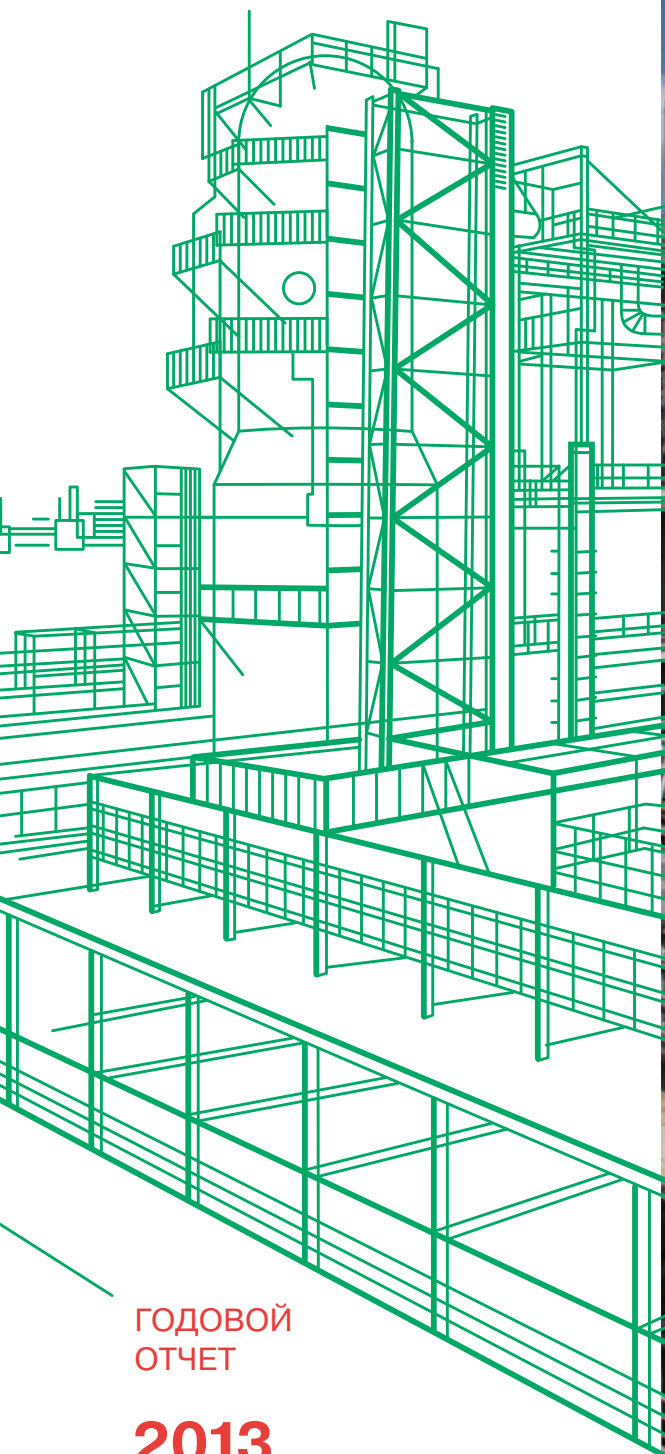


# ОСВАИВАЯ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ



ГODOVOЙ  
OТЧЕТ

**2013**







**2013** ГОД БЫЛ УСПЕШНЫМ ДЛЯ КОМПАНИИ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

ГЛАВНЫМ СОБЫТИЕМ ГОДА СТАЛО НАЧАЛО КОМПЛЕКСНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО» – КЛЮЧЕВОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ», РЕАЛИЗУЕМОГО С 2005 ГОДА, И ЗНАЧИМОГО ДЛЯ ОТРАСЛИ В ЦЕЛОМ.

ВЫХОД КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО» НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ ОПРЕДЕЛИЛ НАЧАЛО КАЧЕСТВЕННО НОВОГО ЭТАПА РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» В СТАТУСЕ ПОЛНОМАСШТАБНОГО ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ НЕФТИ, ГАЗА И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2013 ГОД  
ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ.  
ПРОТОКОЛ №12 ОТ 27 МАЯ 2014 ГОДА.

# СОДЕРЖАНИЕ

Совместное обращение Президента Республики Татарстан, Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть» Р.Н. Минниханова и Генерального директора, Председателя Правления, члена Совета директоров ОАО «Татнефть» Н.У. Маганова к акционерам, инвесторам и партнерам	2	<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	Управление рисками	78
Состав Совета директоров и Правления	4	Система управления Компанией	Управление информационными технологиями	80
Стратегические инициативы и задачи Компании	9	Состав Совета директоров ОАО «Татнефть» в 2013 году	Управление персоналом	82
География деятельности	10	Состав Правления ОАО «Татнефть» в 2013 году	Социальная политика	83
Основные показатели Компании по итогам деятельности в 2013 году	12	Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ОАО «Татнефть» в 2013 году	Обеспечение промышленной безопасности и охрана труда	84
		Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ОАО «Татнефть» в 2013 году	Экологическая деятельность	85
		Комитеты Совета директоров	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в 2013 году	88
		Корпоративные принципы взаимодействия с акционерами	Реестр обязательно раскрываемой информации в 2013 году	94
		Корпоративное взаимодействие с акционерами ОАО «Татнефть» в 2013 году	Основные корпоративные события 2013 года	96
		Корпоративная ответственность Компании на фондовом рынке	Награды и номинации ОАО «Татнефть» в 2013 году	98
		Обеспечение защиты инсайдерской информации		
		Стандарты корпоративного управления	<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	
		Инвестиционная политика	Аудиторское заключение	102
		Управление финансами	Бухгалтерский баланс	104
		Управление активами	Отчет о финансовых результатах за 2013 год	106
		Корпоративный контроль и внутренний аудит	Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2013 год	107
		Программа по повышению эффективности управления производством и укреплению финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на период 2008-2015 гг.	Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2013	112
		Программа энерго- и ресурсоэффективности ОАО «Татнефть» на период до 2020 года	Примечания к консолидированной финансовой отчетности	118
		Управление материально- техническим обеспечением (МТО)	Список сокращений	156
			Комментарий по прогнозам	158
			Аннотация к отчету об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2013 год	159
Разведка и нефтегазодобыча	44			
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	48			
Поставки нефти и нефтегазопродуктов	50			
Нефтехимия	52			
Теплоэлектроэнергетика	52			



## СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕСТИТОРАМ И ПАРТНЕРАМ

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТИТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

70  
ЛЕТ

с начала  
разработки  
нефтяных  
месторождений  
Татарстана

Компания «Татнефть» последовательно и успешно реализует стратегические инициативы по расширению ресурсной базы, стабилизации объемов добычи нефти и газа, развитию нефтепереработки и нефтехимии, выпуску высококачественной продукции.

За отчетный год Компанией добыто свыше 26 миллионов тонн нефти. Ведется полномасштабная разработка Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти. Этим успехам способствует широкое применение прогрессивных технологий в бурении, добыче нефти и капитальном ремонте скважин.

На Комплексе нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» до 8 миллионов тонн нефти в год увеличен объем первичной переработки. В режиме комплексного опробования начала действовать комбинированная установка гидрокрекинга, полный ввод которой в промышленную эксплуатацию позволит значительно увеличить отбор целевых нефтепродуктов и обеспечит выпуск конкурентной продукции стандарта Евро 5.

Значительное внимание в минувшем году было уделено повышению надежности системы энергоснабжения и проведению ресурсосберегающих мероприятий. Одним из ключевых результатов в данном направлении стало повышение степени утилизации попутного нефтяного газа за счет применения газопоршневых и микротурбинных установок. В рамках дальнейшего развития собственного генерирующего комплекса продолжаются работы по реконструкции Нижнекамской ТЭЦ, что позволит удвоить ее энергетическую мощность.

Инновационные и прогрессивные технологии и оборудование, широко применяемые в Компании, вызывают большой интерес в отрасли. Реализованы контракты на оказание сервисных услуг, поставку оборудования нашим партнерам из Туркменистана и Казахстана.

Большой объем работ по повышению качества и увеличению производства конкурентоспособной продукции выполнен на предприятиях шинного комплекса. На заводе по производству цельно-металлокордных шин выпущено уже более миллиона единиц продукции нового поколения для грузового и пассажирского автотранспорта.

Особое внимание в Компании в отчетном году было уделено работе по совершенствованию организации и управления производством. Разработана корпоративная Программа повышения производительности труда до 2020 года по всем направлениям деятельности. В качестве основных факторов роста эффективности труда определены внедрение новой техники и технологий, активное применение системы бережливого производства и методов процессного управления, эффективная организация и рационализация рабочих мест.

Успешное решение стратегических задач по стабилизации объемов добычи нефти и расширению ресурсной базы, рост стоимости и повышение качества активов в добыче и переработке нефти, нефтехимии и теплоэлектроэнергетике обеспечили «Татнефти» высокую оценку со стороны независимых экспертов. Рейтинговое агентство Moody's повысило рейтинг корпоративной Группы «Татнефть» до инвестиционного уровня «Вaa3», прогноз – «стабильный». Агентство Interbrand включило бренд «Татнефть» в ТОП-10 самых дорогих российских брендов.

Особое внимание в деятельности Компани уделяется социальным аспектам, обеспечению экологической безопасности, охране окружающей среды и рациональному природопользованию. По каждому из этих направлений выполнен большой объем мероприятий. Компания обеспечивает высокие экологические стандарты на всех производственных объектах. Социальные программы включают поддержку образования, здравоохранения, культуры и спорта, содействие в благоустройстве населенных пунктов.

В 2013 году мы отметили 70-летие с начала разработки нефтяных месторождений Татарстана, что стало знаковым событием для всей промышленности Республики. За этот период сформирован в полном объеме и успешно развивается нефтегазохимический комплекс, создан уникальный научно-технический потенциал и накоплен огромный производственный опыт. Неоценимый вклад в развитие отрасли внесли ветераны-нефтяники. Сегодня все это является фактором стабильного развития ОАО «Татнефть» и успешного выполнения стратегических планов по всем направлениям деятельности.

В 2014 году коллективу нашей Компании предстоит решать ряд серьезных задач по обеспечению стабилизации добычи нефти за счет применения передовых технологий повышения нефтеотдачи пластов, увеличения объемов горизонтального бурения, а также по реализации проекта по разработке месторождений сверхвязкой нефти.

Уважаемые акционеры и инвесторы! Благодарим Вас за оказанное доверие и плодотворное сотрудничество! Мы выражаем искреннюю признательность всем нашим партнерам на республиканском, российском и международном уровнях, всему коллективу Компании – руководителям всех уровней, специалистам и рабочим за успешную реализацию производственных и социальных программ Компании!

Внедрение инновационных техники и технологий, совершенствование организации и управления производственными процессами, совместный слаженный труд всех работников Компании обеспечат в текущем году реализацию намеченных планов. Уверены, 2014 год станет годом новых достижений и дальнейшего экономического роста!

**Р.Н. Минниханов**  
Президент  
Республики Татарстан,  
Председатель  
Совета директоров  
ОАО «Татнефть»

**Н.У. Маганов**  
Генеральный директор,  
Председатель Правления,  
член Совета директоров  
ОАО «Татнефть»



СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ТАХАУТДИНОВ  
ШАФАГАТ ФАХРАЗОВИЧ

Член Совета директоров.  
Председатель Правления,  
Генеральный директор  
ОАО «Татнефть»  
(до ноября 2013 года).  
Помощник Президента  
Республики Татарстан.  
Советник Председателя  
Совета директоров  
ОАО «Татнефть».

ХИСАМОВ  
РАИС САЛИХОВИЧ

Член Совета директоров.  
Заместитель генерального  
директора – Главный геолог  
ОАО «Татнефть».  
Член Комитета  
по корпоративному  
управлению при Совете  
директоров ОАО «Татнефть».

САБИРОВ  
РИНАТ КАСИМОВИЧ

Член Совета директоров.  
Помощник Президента  
Республики Татарстан.  
Член Комитета по  
корпоративному управлению  
и Комитета по кадрам  
и вознаграждениям при Совете  
директоров ОАО «Татнефть».

ХАМАЕВ  
АЗАТ КИЯМОВИЧ

Член Совета директоров.  
Министр земельных  
и имущественных  
отношений  
Республики Татарстан.

ТАЗИЕВ  
МИРГАЗИЯН ЗАКИЕВИЧ

Член Совета директоров.  
Начальник  
нефтегазодобывающего  
управления «Альметьевнефть»  
ОАО «Татнефть».

ВОСКРЕСЕНСКАЯ  
МАРИЯ ЛЕОНИДОВНА

Член Совета директоров.  
Независимый директор.  
Директор компании  
«Бренткросс ЛТД».  
Член Комитета по аудиту  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

ШТАЙНЕР  
РЕНЕ

Член Совета директоров.  
Независимый директор.  
Руководитель программ по прямым  
частным инвестициям в компании  
FIDES Business Partner AG.  
Председатель Комитета  
по кадрам и вознаграждениям  
и член Комитета по аудиту  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть» (с июня 2013 года).



ИБРАГИМОВ  
НАИЛЬ ГАБДУЛБАРИЕВИЧ

Член Совета директоров.  
Член Правления,  
Первый заместитель  
генерального директора  
по производству –  
Главный инженер  
ОАО «Татнефть».

ЛАВУЩЕНКО  
ВЛАДИМИР ПАВЛОВИЧ

Член Совета директоров.  
Член Правления,  
заместитель генерального  
директора по экономике  
ОАО «Татнефть».  
Председатель Комитета  
по раскрытию информации  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

ГАЙЗАТУЛЛИН  
РАДИК РАУФОВИЧ

Член Совета директоров.  
Министр финансов  
Республики Татарстан.  
Член Комитета по аудиту  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

МУСЛИМОВ  
РЕНАТ ХАЛИУЛЛОВИЧ

Член Совета директоров.  
Консультант Президента  
Республики Татарстан  
по вопросам разработки  
нефтяных и нефтегазовых  
месторождений.

ГОШ  
СУШОВАН

Член Совета директоров.  
Независимый директор.  
Управляющий директор  
компании SGI Group LTD.  
Председатель Комитета  
по аудиту и член Комитета  
по кадрам и вознаграждениям  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

СОРОКИН  
ВАЛЕРИЙ ЮРЬЕВИЧ

Член Совета директоров.  
Генеральный директор  
ОАО «Связьинвестнефтехим».

**ЩЕЛКОВ  
ФЕДОР ЛАЗАРЕВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального  
директора по общим вопросам  
ОАО «Татнефть».

**ГЛАЗКОВ  
НИКОЛАЙ МИХАЙЛОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального  
директора по капитальному  
строительству ОАО «Татнефть».

**МУХАМАДЕЕВ  
РУСТАМ НАБИУЛЛОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального  
директора по кадрам  
и социальному развитию  
ОАО «Татнефть».

**ТИХТУРОВ  
ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления.  
Начальник управления  
финансов ОАО «Татнефть».  
Член Комитета  
по раскрытию информации  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

**ЕРШОВ  
ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВИЧ**

Член Правления.  
Начальник правового  
управления ОАО «Татнефть».  
Член Комитета  
по корпоративному управлению  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

**ВОСКОБОЙНИКОВ  
ВЛАДЛЕН АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления.  
Начальник управления  
консолидированной  
финансовой отчетности  
ОАО «Татнефть».  
Член Комитета  
по раскрытию информации  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».



**РАХМАНОВ  
РИФКАТ МАЗИТОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального  
директора по ремонту,  
бурению скважин  
и повышению нефтеотдачи  
пластов ОАО «Татнефть».

**ГОРОДНИЙ  
ВИКТОР ИСАКОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального  
директора – начальник  
управления собственности  
ОАО «Татнефть». Председатель  
Комитета по корпоративному  
управлению, заместитель  
председателя Комитета  
по раскрытию информации  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть».

**ГАРИФУЛЛИН  
ИСКАНДАР ГАТИНОВИЧ**

Член Правления.  
Начальник управления  
бухгалтерского учета  
и отчетности – Главный  
бухгалтер ОАО «Татнефть».

**НУРМУХАМЕТОВ  
РАФАЭЛЬ САИТОВИЧ**

Член Правления.  
Начальник  
нефтегазодобывающего  
управления  
«Лениногорскнефть»  
ОАО «Татнефть».

**ШАРАФЕЕВ  
ЗАГИТ ФОАТОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального  
директора ОАО «Татнефть»  
по нефтехимическому  
производству – директор  
УК ООО «Татнефть-Нефтехим».

**ЮХИМЕЦ  
АЛЕКСАНДР ТРОФИМОВИЧ**

Член Правления.  
Секретарь Совета  
директоров ОАО «Татнефть».  
Член Комитета по раскрытию  
информации при Совете  
директоров ОАО «Татнефть».





# МИССИЯ КОМПАНИИ

УКРЕПЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНО-ПРИЗНАННЫХ ПОЗИЦИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В СТАТУСЕ ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НЕФТИ И ГАЗА, ПРОДУКТОВ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ, ТЕПЛОВОЙ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ АКЦИОНЕРОВ, РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ И ЗАДАЧИ КОМПАНИИ

### ПОВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Увеличение долгосрочной стоимости Компании и обеспечение высокой дивидендной доходности на инвестированный акционерами капитал

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ
- СТАБИЛИЗАЦИЯ ОБЪЕМОВ РЕНТАБЕЛЬНОЙ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА НА РАЗРАБАТЫВАЕМЫХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ И АКТИВНОЕ ОСВОЕНИЕ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ СВЕРХВЯЗКОЙ И ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ НЕФТИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
- РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ГОТОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ ВЫСОКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВ
- ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-НАПРАВЛЕННОЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Корпоративное управление Компании охватывает все аспекты деятельности Группы «Татнефть» и в целом направлено на укрепление финансового состояния акционерного общества и поступательное развитие в соответствии со стратегическими инициативами и задачами, поставленными акционерами.

Советом директоров ОАО «Татнефть» в 2013 году рассматривались вопросы по перспективным и текущим планам развития каждого бизнес-сегмента, исполнению инвестиционных программ, обеспечению внутреннего аудита, кадровой, социальной, экологической деятельности, повышению производительности труда, также финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ. Особое внимание уделялось мероприятиям по обеспечению уровня капитализации Компании и взаимодействию с акционерами.

ГЕОГРАФИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Разработка месторождений
-  Переработка нефти
-  Нефтехимическое производство
-  Теплоэлектро-энергетика
-  Поставка технологий, оборудования и услуг
-  Рознично-сбытовая сеть
-  Международные фондовые биржи, на которых торгуются депозитарные расписки на акции ОАО «Татнефть»

ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ ОБЪЕМ ЗАПАСОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

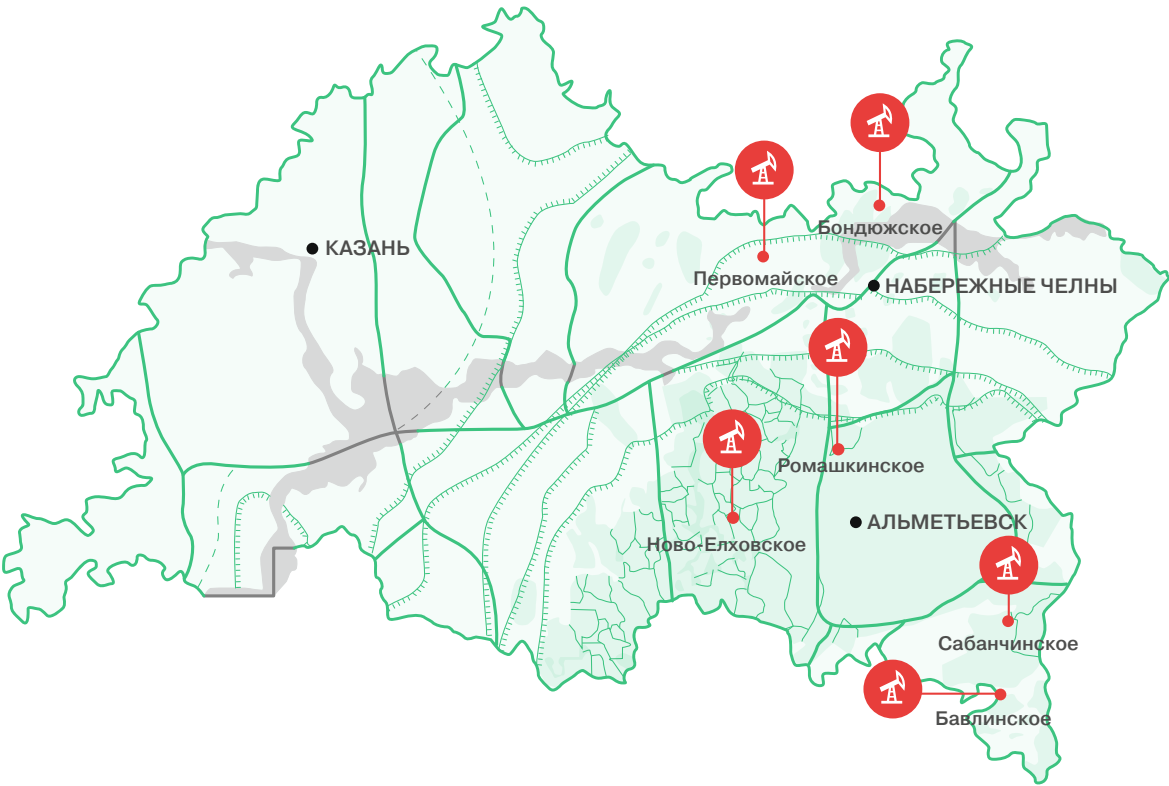
847,3  
млн тонн нефти

по оценке независимой фирмы Miller & Lents, Ltd  
на начало 2014 года

ПО УРОВНЮ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ УГЛЕВОДОРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ (ОТНОШЕНИЕ ВЕЛИЧИНЫ ЗАПАСОВ К ВЕЛИЧИНЕ ТЕКУЩЕГО ГОДОВОГО ОБЪЕМА ДОБЫЧИ) КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТ ОДНО ИЗ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЛОЖЕНИЙ НЕ ТОЛЬКО В РОССИИ, НО И В МИРЕ.

РЕСУРСНАЯ БАЗА ПОЗВОЛЯЕТ ПОДДЕРЖИВАТЬ ТЕКУЩИЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ БОЛЕЕ 32 ЛЕТ.

КАРТА КРУПНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



ОСНОВНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ КОМПАНИИ ИСТОРИЧЕСКИ РАСПОЛОЖЕНЫ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.

НА ДОЛЮ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» ПРИХОДИТСЯ СВЫШЕ 80% НЕФТИ, ДОБЫВАЕМОЙ НА ТЕРРИТОРИИ ТАТАРСТАНА, И ОКОЛО 8% ВСЕЙ ДОБЫВАЕМОЙ НЕФТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС КОМПАНИИ ФОРМИРУЕТ РАЗВИВАЮЩАЯСЯ СЕТЬ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ, РАБОТАЮЩИХ ПОД КОРПОРАТИВНЫМ БРЕНДОМ «ТАТНЕФТЬ» НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ, БЕЛОРУССИИ И УКРАИНЫ.

В РОССИИ СЕТЬ АЗС КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЕТВЕРТОЙ ПО ВЕЛИЧИНЕ РОЗНИЧНОЙ СЕТЬЮ И ОХВАТЫВАЕТ 22 РЕГИОНА С ВЫСОКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ РОСТА, ВКЛЮЧАЯ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ И ПОВОЛЖЬЕ.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ  
ПО ИТОГАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2013 ГОДУ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ	
Капитализация на 31.12.2013 г.	471,6 млрд руб.
Стоимость обыкновенной акции на 31.12.2013 г.	208,2 руб.
Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2013 году *	19,155 млрд руб.
Количество акций всего из них:	2 326 199 200
обыкновенных	2 178 690 700
привилегированных	147 508 500
Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть» (1ДР:6 акций) на 31.12.2013 г.	625 174 618
ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ	
Нефтегазодобывающий комплекс	
Объем доказанных запасов нефти по состоянию на 1 января 2014 г. (по оценке «Miller & Lents, Ltd») при использовании средней цены нефти за 12 месяцев 2013 года	847,346 млн т
Объем добычи нефти по Группе «Татнефть»	26,419 млн т
Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	26,107 млн т
Среднесуточная добыча	0,72 млн т
Средний дебит по нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть»	3,8 т/сут
Средний дебит по нефти новых скважин по ОАО «Татнефть»	9,3 т/сут
Объем попутного нефтяного газа (сбор)	864,8 млн м³
Производство ШФЛУ	275,3 тыс. т
Эксплуатационный фонд добывающих скважин	22 289 скважин
Действующий фонд добывающих скважин	20 257 скважин
Объем бурения для ОАО «Татнефть» всего в т.ч.	450,1 тыс. м
эксплуатационное бурение	430,4 тыс. м
поисково-разведочное	19,747 тыс. м

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
Нефтегазоперерабатывающий комплекс	
Переработка на Комплексе «Танеко»:	
Переработка сырой нефти	7 621,6 тыс. т
Переработка газового конденсата	4,4 тыс. т
Объем переработки в день	167,6 тыс. барр
Уровень загрузки мощностей	108,8% от проектной мощности
Глубина переработки	73,54 % среднегодовой показатель глубины переработки
Выход светлых нефтепродуктов	48,16%
Показатель возможности переработки нефти с содержанием серы	Переработка с содержанием серы 1,8% в сырой нефти
Содержание серы в продуктах нефтепереработки – дизельном топливе Евро-5	3 ppm
Переработка на НПУ НГДУ «Елховнефть»:	
Всего получено основной продукции	179,3 тыс. т
Управление «Татнефтегазпереработка»:	
Принято на переработку нефтяного газа	773,9 млн м³
Переработка ШФЛУ	276,0 тыс. т
Подано на очистку высокосернистого газа	125,4 млн м³
Коэффициент утилизации попутного нефтяного газа	95,1%
Нефтехимический комплекс	
Объем товарной продукции техуглерода ОАО «Нижнекамсктехуглерод»	3 265 млн руб.
Объем товарной продукции ОАО «Нижнекамскшина»	5 509,85 млн руб.
Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции	38 980,13. млн руб.
Объем производства технического углерода	108,9 тыс. т



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
Розничная сеть АЗС		
Общее количество АЗС в т.ч.:		648
количество АЗС в России		524
количество АЗС на Украине		114
количество АЗС в Республике Белоруссия		10
Показатели по имущественному комплексу		
Зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости		8,1 млрд руб.
Персонал		
Количество работников по Группе «Татнефть»		77 тыс. чел.
Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть»		20,78 тыс. чел.
ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Поставки нефти и газопродуктов		
Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье)		11,3 млн т
Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье)		1,054 млн т
Поставки на внутренний рынок		13,408 млн т
Поставка газопродуктов на внутренний рынок, экспорт		7,506 млн т
Реализация нефтегазопродуктов через розничную сеть АЗС на рынках России, Украины и Белоруссии		
Общий объем реализации нефтепродуктов		1,52 млн т
Общий объем реализации газопродуктов		145,6 тыс. т
Реализация продукции нефтехимического комплекса		
Отгрузка шин всего в т.ч.:		11,81 млн шт.
Экспорт		2,694 млн шт.
Внутренний рынок		9,001 млн шт.
Тендерные отгрузки		0,116 млн шт.
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ		
Выручка		
Выручка по Группе «Татнефть»		454,983 млрд руб.
Выручка от реализации ОАО «Татнефть», всего		363,531 млрд руб.
Выручка от реализации нефти (в т.ч. собственной и покупной) ОАО «Татнефть»		205,030 млрд руб.
Выручка от реализации нефте- и газопродуктов ОАО «Татнефть»		133,112 млрд руб.
Выручка от реализации прочей продукции ОАО «Татнефть»		25,389 млрд руб.
Прибыль		
Прибыль по Группе «Татнефть» до налогообложения		101,291 млрд руб.
Прибыль ОАО «Татнефть»до налогообложения		83, 485 млрд руб.
Чистая прибыль ОАО «Татнефть»		63, 850 млрд руб.
Налоги и платежи в бюджет		
Налоги и платежи в бюджет по ОАО «Татнефть» в т.ч.:		319,260 млрд руб.
НДПИ		104,850 млрд руб.
Налог на прибыль		19,155 млрд руб.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
Данные бухгалтерского баланса ОАО «Татнефть» на 31.12.2013		
Основные средства и незавершенное строительство		105,624 млрд руб.
Долгосрочные финансовые вложения		52,026 млрд руб.
Оборотные активы		301,406 млрд руб.
Собственный капитал		421,696 млрд руб.
Сумма обязательств		111,621 млрд руб.
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ		
Уровень собственного капитала		0,791
Чистые активы		421,7 млрд руб.
Текущая ликвидность (коэффициент)		4,434
ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Общий объем инвестиций по Группе «Татнефть»		84,813 млрд руб.
Инвестиции в добычу нефти на территории РТ		30,937 млрд руб.
бурение		12,996 млрд руб.
капитальное строительство		7,477 млрд руб.
оборудование, не входящее в сметы строек		2,485 млрд руб.
геолого-технические мероприятия		7,699 млрд руб.
выкуп имущества, земли, прочее		0,280 млрд руб.
Инвестиции в развитие розничного бизнеса		1,303 млрд руб.
Инвестиции в непроизводственную сферу		0,754 млрд руб.
Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ		3,112 млрд руб.
Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса		0,861 млрд руб.
Инвестиции сервисных и прочих предприятий в т.ч.		4,682 млрд руб.
финансирование реконструкции Нижнекамской ТЭЦ		1,837 млрд руб.
Инвестиции в зарубежные проекты		0,470 млрд руб.
Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов		42,694 млрд руб.

\* Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать Общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2013 год по привилегированным акциям в размере 823% и по обыкновенным акциям в размере 823% от номинальной стоимости.

Комментарии:

ОАО «Татнефть» считает, что использование средней цены нефти за 12 месяцев справедливо отражает его резервы нефти в текущих экономических условиях, особенно в обстановке высокой волатильности цены на нефть, которая наблюдалась в течение 2013 года.

ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ

Объем производства добавленной стоимости по ОАО «Татнефть» в 2013 г. увеличился на 0,9 млрд руб. и составил 228 млрд руб. Доля добавленной стоимости в общем объеме произведенной продукции Компании – 66%.

В 2013 г. в ОАО «ТАНЕКО» добавленная стоимость в сравнении с 2012 г. увеличилась на 62% и достигла 13,9 млрд руб. Удельный вес добавленной стоимости в выпуске продукции увеличился с 54% в 2012 г. до 67% в 2013 г.

# О КОМПАНИИ

471,6

МЛРД РУБ

капитализация Компании  
на конец 2013 года

В 2013 году  
рейтинговое агентство  
Moody’s Investor Services  
объявило о повышении  
рейтинга корпоративной  
Группы «Татнефть»  
до инвестиционного  
уровня «ВааЗ»,  
прогноз – «стабильный».

## СТАТУС ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2013 ГОДУ

В 2013 году Компания успешно решала стратегические и текущие задачи, направленные на укрепление качества и рентабельности корпоративных активов, стабилизацию добычи и обеспечение восполняемости запасов, развитие нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей, формирование новой добавленной стоимости за счет производства высококонкурентных продуктов на основе эффективного распределения ресурсных и производственных потенциалов нефтедобычи, нефтепереработки и нефтехимии. Реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности бизнес-сегментов и созданию новых точек роста доходности, укреплению конкурентоспособности и устойчивого уровня инвестиционной привлекательности. Выполнены все запланированные объемы производства и обеспечены положительные показатели финансово-хозяйственной деятельности.

Программные действия Компании основаны на макроэкономических данных по прогнозу потребления углеводородов до 2030 года, перспектив развития глобального и внутреннего рынков, тенденций и потенциала рынков нефтехимической продукции.

Консолидированные активы Группы «Татнефть» формируют бизнес-сегменты: разведка и добыча, нефтепереработка и реализация нефти и нефтепродуктов, нефтехимия, а также корпоративный сегмент.

По итогам 2013 года в структуре активов Группы «Татнефть» основные доли распределены между бизнес-сегментами разведка и добыча – 281,4 млрд руб. и нефтепереработка и реализации нефти и нефтепродуктов – 259,9 млрд руб., что свидетельствует о качественной пропорции в диверсификации активов. За последние годы в рамках развития вертикальной интеграции при устойчивом росте сегмента добычи одновременно происходил интенсивный рост стоимости активов нефтепереработки и реализации, что обусловлено проектом строительства собственных нефтеперерабатывающих мощностей Комплекса «ТАНЕКО». До начала реализации этого масштабного проекта

в 2005 г. доля сегмента составляла 5% всех активов Компании, к концу 2011 г., с завершением основного этапа строительства и апробирования мощностей Комплекса, выросла до 34%, и с выходом Комплекса на проектную мощность в 2013 году уже составляла 39%.

В целом за 10 лет консолидированные активы увеличились более чем в 2,5 раза. (в 2003 году – 262,7 млрд рублей.) В результате проведенной в этот период реструктуризации, формирования высокотехнологичного блока нефтепереработки, модернизации нефтехимического производства, развития розничной сбытовой сети АЗС, приобретения теплоэлектрогенерирующих мощностей произошло качественное укрепление корпоративной бизнес-структуры.

Выручка от продаж по ОАО «Татнефть» в отчетном году составила 363,5 млрд рублей (без НДС и экспортной пошлины), что больше показателя 2012 года на 5,5%. Основной причиной является ценовой фактор по нефти и нефтепродуктам, а также изменение в структуре продаж. Себестоимость продаж в 2013 году составила 228,5 млрд руб. Это на 9,7 % выше уровня прошлого года и связано, в основном, с ростом налоговой нагрузки по НДС и инфляционными процессами.

Выручка в целом по Группе «Татнефть» в 2013 году составила 455 млрд рублей. Распределение долей в структуре консолидированной выручки: разведка и добыча – 45%, нефтепереработка и реализация нефти и нефтепродуктов – 44%, нефтехимия – 8% .

Прибыль ОАО «Татнефть» в 2013 году 83,5 млрд руб. (до налогообложения). Чистая прибыль после уплаты налога на прибыль составила 63,85 млрд рублей. Соотношение собственного и заемного капиталов 78% к 22%, что является показателем финансовой устойчивости Компании. Чистые активы ОАО «Татнефть» выросли на 11% до уровня 421,7 млрд руб. в конце 2013 года.

Консолидированная прибыль по Группе «Татнефть» до выплаты налога на прибыль составила 101,3 млрд рублей.

ОАО «Татнефть» обеспечивало своевременные платежи в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды. Общая сумма начисленных налогов и платежей во все уровни бюджета составила 323 млрд рублей.

Задолженность по всем видам займов и кредитов за 2013 год снижена на 22,9 млрд руб. Основная часть кредитов ОАО «Татнефть» была ранее привлечена для выполнения текущих производственных задач в связи с направлением значительных собственных средств на финансирование строящегося в Нижнекамске Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО».

Накопленный за последние годы финансово-экономический потенциал Компании позволяет продолжить осуществление крупных инвестиционных проектов, причем как за счет собственных, так и за счет заемных средств.

Общая сумма инвестиций Компании в 2013 году составила 84,8 млрд руб. Приоритетными направлениями являются: укрепление добывающих активов нефти и газа, включая зарубежные проекты и нефтеперерабатывающий бизнес-блок. По этим направлениям в отчетном году были выделены и освоены наиболее значимые инвестиции, которые составили 37,4 млрд рублей в добычу и 42,7 млрд рублей в строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск.

Доказанные разрабатываемые, неразрабатываемые и неразбуренные запасы ОАО «Татнефть» по оценке независимой международной консалтинговой фирмы «Миллер энд Ленц» на начало 2014 года составили 847,3 миллиона тонн нефти. По уровню обеспеченности углеводородными ресурсами (отношению текущего годового объема добычи к величине запасов) Компания занимает одно из лидирующих положений не только в России, но и в мире.

674

МЛРД РУБ

Стоимость  
консолидированных  
активов Группы  
«Татнефть» на конец  
2013 года

323

МЛРД РУБ

Общая сумма налоговых  
платежей в бюджеты  
всех уровней  
и внебюджетные фонды  
по ОАО «Татнефть»  
в 2013 году



26,4  
МЛН ТОНН

объем добычи нефти  
по Группе «Татнефть»  
в 2013 году

Компания  
обеспечивает  
стабильный прирост  
годовой добычи,  
составивший  
за 10 лет 5,8%.  
Несмотря на то,  
что основная часть  
принадлежащих  
Компании  
месторождений  
находится на поздней  
стадии разработки,  
ОАО «Татнефть»  
является единственной  
в России  
нефтедобывающей  
компанией,  
не допустившей,  
начиная с 2000 года,  
заметного снижения  
объема добычи.

Добыча нефти по Группе «Татнефть» в 2013 году составила 26,419 млн тонн – достигнут максимальный уровень добычи углеводородов за 20 лет. Подразделениями ОАО «Татнефть» в Республике Татарстан и за ее пределами было добыто 26 млн 107 тыс. тонн нефти, дочерними и зависимыми компаниями – 312 тыс. тонн нефти.

Основная доля текущей добычи нефти приходится на традиционные крупные месторождения Республики Татарстан. В соответствии с целями по расширению ресурсной базы и наращиванию запасов Компания формирует диверсифицированный портфель нефтегазовых активов. За пределами Республики Татарстан на территории РФ ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата, приобретенными на аукционах, а также путем покупки части бизнеса нефтяных компаний в Самарской, Оренбургской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия. В 2013 году ОАО «Татнефть» совместно с девятью дочерними компаниями, работающими на территории Российской Федерации, располагала 97 лицензиями на поиск и разработку месторождений углеводородного сырья. Осуществлялись мероприятия по возобновлению программы геологоразведочных работ на территории контрактных участков в Ливии, приостановленные с 2011 году в связи с осложнившейся политической обстановкой до стабилизации внутренней ситуации в странах и обеспечения гарантий безопасности для специалистов Компании.

В соответствии с планами освоения месторождений сверхвязкой нефти, на Ашальчинском месторождении объем добычи в 2013 году составил 145,6 тыс. тонн. В целом с начала освоения опытного участка на конец 2013 года добыто 325,7 тыс. тонн сверхвязкой нефти. Суммарный дебит по участку к концу отчетного года достиг 480 тонн в сутки.

В 2013 году Компания начала реализовывать программу по изучению сланцевой нефти – пробурена и действует опытная скважина глубиной 1 700 м.

На месторождениях ОАО «Татнефть» силами предприятий бурового комплекса в отчетном году было пробурено 450,1 тыс. м. горных пород, введено в эксплуатацию 266 новых добывающих скважин. Средний дебит новых скважин составил 9,3 тонны нефти в сутки. Под закачку воды освоено 248 скважин.

С целью достижения максимальной экономической отдачи и повышения доходности добывающих активов, рационального использования природных и материальных ресурсов Компания реализует целевые программные мероприятия, направленные на оптимизацию инфраструктуры на зрелых месторождениях, повышение коэффициента извлекаемости нефти, обеспечение контроля над издержками, ресурсосбережение, разработку и внедрение инновационных технологий и оборудования.

Компания «Татнефть» обеспечивает один из самых высоких в отрасли уровней использования попутного нефтяного газа, который превышает 95%. Применение при использовании ПНГ газопоршневых и микротурбинных установок способствует повышению надежности системы энергоснабжения Компании.

Результатом реализации комплексной программы ресурсосбережения на период до 2020 г., в 2013 году стала экономия 55,6 тысяч тонн условного топлива, что позволило на 4,9% снизить потребность Компании в топливно-энергетических ресурсах. Основная экономия энергоресурсов получена за счет экономии электроэнергии.

Технологическая оснащенность и уровень внедрения инновационных методов добывающих производств Компании соответствуют мировым стандартам и по ряду позиций являются уникальными. Компания активно развивает технологии одновременно-раздельной эксплуатации двух и более пластов одной скважиной, обеспечивающие эффективную эксплуатацию месторождений. По состоянию на начало текущего года количество установок ОРЭ и ОРЗ превысило 1 900, суммарно добыто 7,7 млн тонн нефти.

Компания «Татнефть» сохраняет один из самых высоких показателей межремонтного периода работы скважин среди крупных предприятий нефтяной отрасли России. Общий МРП в ОАО «Татнефть» за 2013 год составил 1 198 суток. Это достигнуто благодаря внедрению целого ряда инновационных технологий, качественному и своевременному обслуживанию нефтепромыслового оборудования.

Татнефть является поставщиком прогрессивных технологий, оборудования и услуг сторонним нефтедобывающим компаниям. В 2013 году были осуществлены такие поставки в Казахстан, оказаны сервисные услуги по повышению нефтеотдачи в Туркменистане.

Развитие розничной реализации нефтепродуктов Компании в 2013 году осуществлялось в соответствии с текущим приоритетом повышения рентабельности комплексов АЗС при высоком контроле качества и расширении формата дополнительного сервиса. Общее количество АЗС, работающих под торговой маркой «Татнефть» в России и ближнем зарубежье, на конец 2013 года составило 648 единиц, из них в России – 524 АЗС, на Украине – 114 АЗС, в Белоруссии – 10 АЗС.

В отчетном году через рознично-сбытовую сеть «Татнефти» было реализовано 1,7 млн тонн нефтегазопродуктов. В ближайшие годы розничная сеть «Татнефть» будет целиком обеспечена собственными нефтепродуктами, производимыми на Комплексе «ТАНЕКО», что позволит повысить операционную доходность и значительно укрепить конкурентные позиции этого сегмента бизнеса.

Генерирующие мощности Компании обеспечивают теплоэлектроэнергией производственные предприятия Группы «Татнефть», а также крупные промышленные предприятия и объекты социальной инфраструктуры на юго-востоке Республики Татарстан, придавая ОАО «Татнефть» статус сетевой, генерирующей и энергосбытовой компании в регионе основной деятельности.

В 2013 году общая выработка электрической энергии генерирующим блоком Компании составила 1,3 млрд кВт·ч. Общий отпуск тепловой энергии за счет модернизации мощностей увеличился на 15% и составил 4,8 млн Гкал. Продолжаются работы по удвоению мощности Нижнекамской ТЭЦ, обеспечивающей электроэнергией крупнейшие нефтехимические предприятия Нижнекамска, включая Комплекс «ТАНЕКО». Оптимальное распределение нагрузок и ведение наиболее экономичного режима работы на Нижнекамской ТЭЦ позволило снизить в 2013 г. удельный расход топлива на отпущенную электроэнергию на 3,5% до 288 г/кВт·ч, что ниже среднероссийского уровня на 11%.

Шинный комплекс Компании по объему производства занимает 26% российского отраслевого сегмента, является поставщиком на заводы отечественных автопроизводителей «КАМАЗ», «ГАЗ», «АВТОВАЗ», а также для комплектации автомобилей на заводы Volkswagen, Fiat и других иностранных производителей.

Суммарный объем производства шинного комплекса в 2013 году составил 12,5 млн единиц продукции. В конце 2013 года была принята новая продуктово-сбытовая стратегия шинного комплекса на период до 2018 года. Компания ставит своей целью укрепление позиций в стратегической группе лидеров российского рынка шин и увеличение своей совокупной доли на российском рынке шинной продукции. Стратегия основана на формировании роста объемов производства и реализации шинной продукции при максимальном использовании потенциала рыночной конъюнктуры и емкости рынка первичной и вторичной комплектации, прежде всего, на рынках России и стран СНГ с обеспечением рентабельности шинного бизнеса, сопоставимой с уровнем мировых производителей шинной продукции.

95,1  
%

уровень использования  
попутного нефтяного  
газа Компанией

1,7  
МЛН ТОНН

нефтегазопродуктов  
было реализовано через  
рознично-сбытовую  
сеть АЗС «Татнефть»  
в 2013 году

7,6  
МЛН ТОНН

сырой нефти переработано  
на Комплексе «ТАНЕКО»  
в 2013 году

73,5  
%

среднегодовой показатель  
глубины переработки  
на Комплексе «Танеко»

Нефтеперерабатывающие активы включают Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» в Нижнекамске, решение о строительстве которого было принято Компанией в 2005 году в целях формирования собственных мощностей по глубокой переработке нефти и мощности НПУ «Елховнефть».

В 2013 году общий объем переработки составил около 8 млн тонн нефти, в т.ч. на Комплексе «ТАНЕКО» переработано 7,6 млн тонн сырой нефти. Основная продукция – прямогонный бензин, бензин газовый стабильный, средние дистилляты, вакуумный газойль, мазут товарный. Уровень загрузки мощностей Комплекса «ТАНЕКО» достиг рекордного значения – 108,8% от проектной мощности (в среднем по России – 92,9%). Объем переработки составил около одной трети годовой добычи Компании. Среднегодовой показатель глубины переработки нефти составил 73,54% (что выше среднероссийского уровня – 71,5%), выход светлых нефтепродуктов – 48,16%. Большинство секций комбинированной установки гидрокрекинга введено в режим комплексного опробования.

В марте 2014 года на Комплексе «ТАНЕКО» завершены пуско-наладочные работы на установке гидрокрекинга и установке по производству водорода, получено заключение Ростехнадзора о соответствии требованиям технических регламентов и проектной документации. Получены разрешения на ввод в эксплуатацию данных установок и осуществлена государственная регистрация права собственности ОАО «ТАНЕКО» на объекты недвижимости. Дальнейшие планы на текущий год – продолжить увеличение загрузки мощностей первой очереди ТАНЕКО, что усилит положительный эффект как для ОАО «Татнефть», так и для российской экономики в целом. В 2014 году планируется обеспечение переработки нефти в объеме около 8,5 млн тонн и начало эксплуатации установки гидрокрекинга, позволяющей производить высоко востребованные качественные светлые нефтепродукты, – дизельное топливо стандарта Евро-5, авиационного керосина марки jet, базовых масел. Первые партии дизельного топлива Евро-5 характеризуются низким содержанием серы (3 ppm, что существенно меньше верхнего предела для данного экологического класса, составляющего 10 ppm).

Комплекс «ТАНЕКО» стал первым за последние 30 лет масштабным объектом нефтеперерабатывающих мощностей, построенным на всем постсоветском пространстве с нуля. Проект инвестирован ОАО «Татнефть» за счет собственных и заемных средств. Также был использован механизм частно-государственного партнерства при строительстве объектов внешней транспортной инфраструктуры Комплекса. Коммерческая эксплуатация нефтеперерабатывающего завода началась 2 декабря 2011 года.

Стратегия устойчивого развития ОАО «ТАНЕКО» предполагает расширение объемов и ассортимента выпускаемой продукции, существенное увеличение глубины переработки нефти, а также выхода светлых нефтепродуктов. Технологический уровень Комплекса соответствует мировым стандартам, как в области экологии, так и промышленной безопасности.

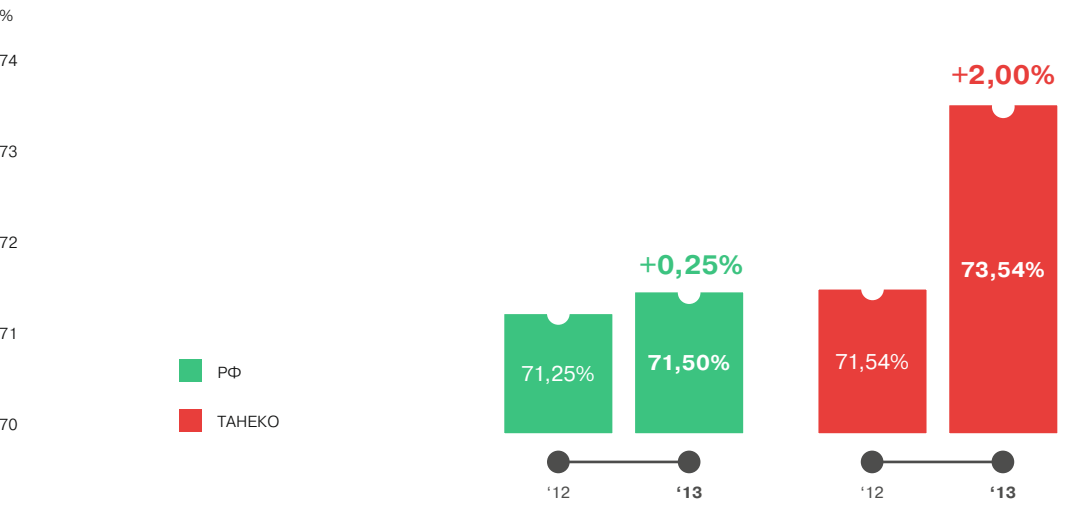
Производственные мощности НПУ «Елховнефть» работали с постоянной нагрузкой.

УВЕЛИЧЕНИЕ СООТНОШЕНИЯ ОБЪЕМА ПЕРВИЧНОЙ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ  
В РФ И НА КОМПЛЕКСЕ «ТАНЕКО» В 2012-2013 ГГ.



В 2013 году с вводом в эксплуатацию собственных нефтеперерабатывающих мощностей Комплекса «ТАНЕКО», на переработку компанией было направлено более 31% добытой нефти.

УВЕЛИЧЕНИЕ СООТНОШЕНИЯ СРЕДНЕГОДОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ГЛУБИНЫ  
НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ В РФ И НА КОМПЛЕКСЕ «ТАНЕКО» В 2012-2013 ГГ.





## Структура акционерного капитала ОАО «Татнефть»

По состоянию на 31 декабря 2013 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» было зарегистрировано 45 746 акционеров. Из них наиболее крупные владельцы (номинальные держатели) пакетов акций Компании:

- Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» – 56,199649%,
- Открытое акционерное общество «Центральный Депозитарий Республики Татарстан» – 33,595570%.

Акции ОАО «Татнефть» представлены на российском и международном фондовых рынках 19 лет и являются одними из наиболее ликвидных и репрезентативных инструментов рынка ценных бумаг. География акционеров охватывает территорию России (основная доля акционеров), Северную Америку, Австралию, Европу и Азию.

По объемам торгов на российской и лондонской фондовых биржах «Татнефть» занимает устойчивое 4-е место среди российских нефтяных компаний. В торгах объединенной биржи ОАО «Московская биржа» участвуют обыкновенные и привилегированные акции в котировальном списке «А» первого уровня. Акции «Татнефти» включены в состав базы расчета индексов РТС и ММВБ, являющихся главным индикатором российского фондового рынка. Текущий годовой объем торгов на Московской бирже превышает 79 млрд рублей (2,4 млрд долл. США).

На конец 2013 года на Московской бирже стоимость одной обыкновенной акции ОАО «Татнефть» составила 208,2 руб. , одной привилегированной акции – 121,7 рублей. Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2013 года составила – 4,13%, привилегированных акций – 7,07%.

Для конвертации в глобальные американские депозитарные расписки (АДР) задепонировано 625 174 618 шт. обыкновенных акций или 29,9% от акционерного капитала (коэффициент конвертации 1ДР : 20 акций, в 2009 году изменен на 1 ДР : 6 акций).

Депозитарные расписки Компании включены в листинг Лондонской фондовой биржи (символ – ATAD) и торгуются в системе Xetra, входящей в группу компаний Deutsche Börse.

Годовой объем торгов депозитарных расписок «Татнефть» на Лондонской фондовой бирже превышает 2,5 млрд фунтов; в системе Xetra – 8 млн евро.

### Структура акционерного капитала ОАО «Татнефть» по состоянию на 31 декабря 2013 года

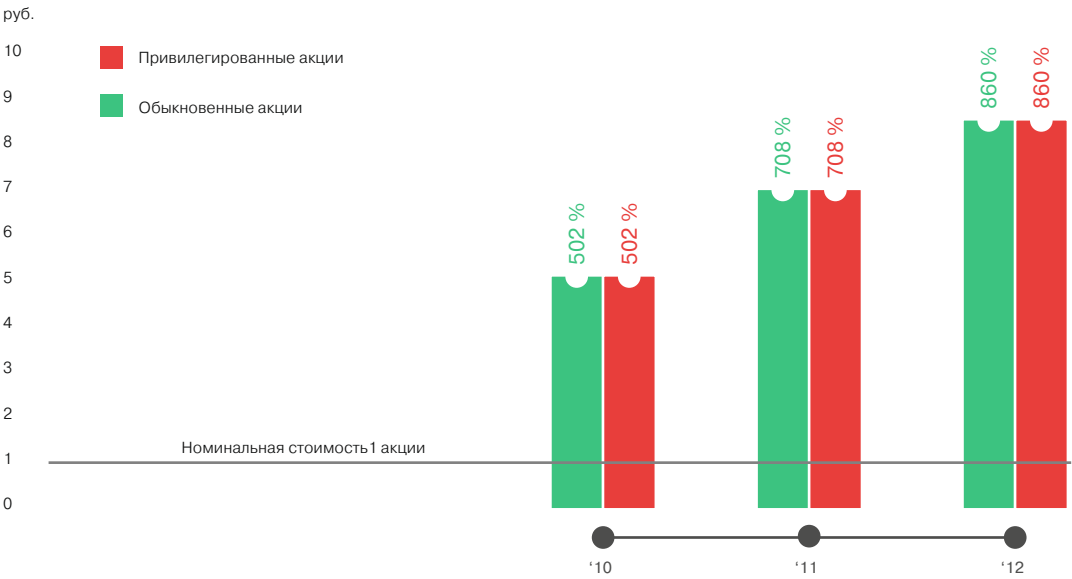
Количество акций всего из них:		2 326 199 200
Обыкновенные акции		
ОАО «Татнефть»		2 178 690 700
Иностранные акционеры		541 160*
Российские акционеры и номинальные держатели		2 178 149 540
Привилегированные акции		
ОАО «Татнефть»		147 508 500
Иностранные акционеры		101 800*
Российские акционеры и номинальные держатели		147 406 700

\* без владения через российских номинальных держателей

## Дивидендная политика

Компания успешно обеспечивает поступательный рост капитализации, что является основой для высокой дивидендной доходности на инвестированный акционерами капитал. Компания инвестирует в развитие производства и направляет, в соответствиями с решениями акционеров, 30% на выплату дивидендов.

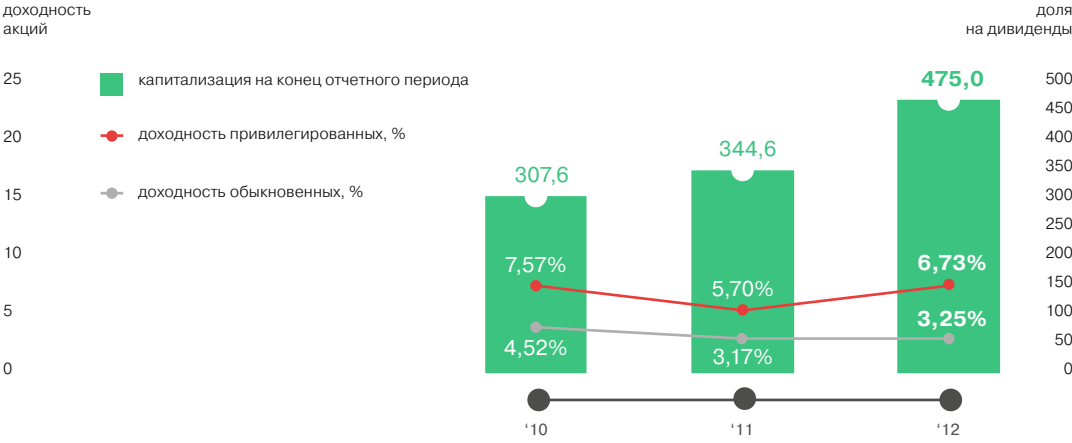
### История дивидендных выплат за 2010-2012 гг.

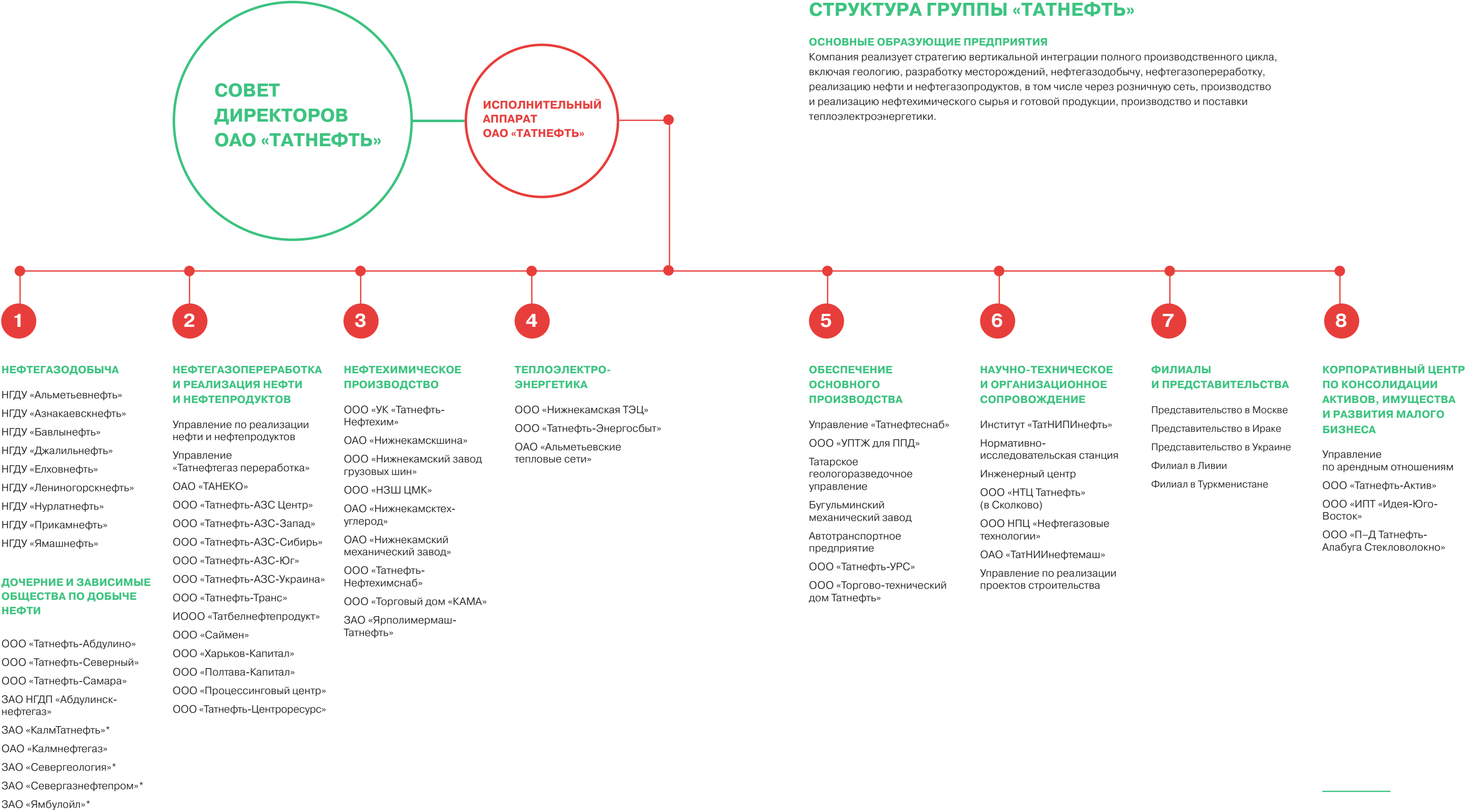


Решение о выплате дивидендов принималось на годовом общем собрании акционеров по итогам 2010, 2011, 2012 годов.

Советом директоров предложено Общему годовому собранию акционеров по результатам 2013 г. утвердить дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям в размере 823% от номинальной стоимости (8,23 руб. на одну акцию) и направить на выплату дивидендов 30% от чистой прибыли акционерного общества, что в суммовом выражении превышает 19 млрд руб.

### Дивидендная доходность





\* зависимые общества



## ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Объем добычи нефти в России в 2013 г. составил 523,5 млн тонн, что на 1% превысило показатель 2012 г. (518 млн тонн). Увеличение производства нефти обеспечивалось опережающими темпами роста в «новых» нефтеносных районах по сравнению с темпами падения добычи на «старых» месторождениях.

На ближайшую перспективу ожидается сохранение мирового спроса на жидкие углеводороды на уровне среднего темпа роста в пределах 1,2%.

Россия продолжает стабильно удерживать первое место в мире по экспорту газа, занимает 1-2 место вместе с Саудовской Аравией по экспорту нефти.

Российские нефтяные компании при поддержке Правительства РФ определили для себя три важнейших направления развития отечественной нефтедобычи:

- вовлечение в добычу трудноизвлекаемых запасов;
- повышение доли извлекаемого углеводородного сырья на шельфовых месторождениях;
- разработка запасов на новых месторождениях в труднодоступных регионах.

Результатом мероприятий Правительства Российской Федерации по налоговому стимулированию компаний к разработке трудноизвлекаемых запасов в 2013 г. стало увеличение базы рентабельных запасов нефти в России с 12 млрд тонн до 20 млрд тонн.

Важнейшим корпоративным событием в отрасли стало завершение сделки между российской компанией «Роснефть» и компанией «ТНК-ВР», в результате которой на рынке появилась крупнейшая в мире публичная нефтедобывающая компания.

В 2013 г. российские нефтяные компании продолжили масштабную модернизацию нефтеперерабатывающих предприятий, направленную на повышение глубины переработки нефти, увеличение выхода компонентов автобензинов и повышение экологических стандартов топлив. Реализация многих проектов осуществляется в соответствии с заключенным с государством в октябре 2011 г. четырехсторонним соглашением и подлежит регулярному мониторингу со стороны Правительства РФ.

Несмотря на развитие проектов, направленных на снижение выхода мазута и других темных нефтепродуктов в преддверии повышения экспортных пошлин на темные нефтепродукты, общую тенденцию с производством мазута переломить не удалось: – за 2013 год его производство возросло на 4,3% (с 74,4 до 77 млн тонн). Во многом данная тенденция обусловлена вводом первичных нефтеперерабатывающих мощностей и ростом первичной переработки, которая за 2013 г. увеличилась на 7,3 млн тонн, достигнув 277,3 млн тонн в год.

Среди основных тенденций развития российского розничного рынка нефтепродуктов можно выделить следующие:

- продолжающаяся консолидация розничных сетей вертикально-интегрированными нефтяными компаниями (ВИНК): строительство новых АЗС и покупка существующих независимых операторов;
- усиление роли компаний с государственным участием, ставшее результатом приобретения независимых ВИНК государственными компаниями;
- повышение экологических требований к качеству нефтепродуктов: запрет на реализацию топлив ниже класса Евро-3.

### СОБЫТИЯ, КОТОРЫЕ ПРОИЗОШЛИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ И СУЩЕСТВЕННО ПОВЛИЯЛИ НА ОТРАСЛЬ

В 2013 году деятельность Компании осуществлялась в условиях отраслевой конкуренции на фоне замедления темпа роста индекса промышленного производства по всем отраслям РФ по сравнению с прошлым годом (0,3% против 2,6%), при этом индекс производства в «Добыче полезных ископаемых» незначительно увеличился (1,2% против 1,1%). В 2013 г. перерабатывающие отрасли (рост 0,1%) развивались медленнее, чем ресурсные (рост 0,3%).

Бюджет государства по итогам 2013 г. на 50% сформирован за счет успешной деятельности нефтегазодобывающего комплекса. Достигнутый в 2013 г. рост добычи нефти в России (523,5 млн тонн, 101% к 2012 г.) был обеспечен, главным образом, вводом в эксплуатацию новых месторождений Восточной Сибири – Ванкорского, Талаканского и Верхнечонского.

В 2010-2013 гг. Правительством РФ было разработано и принято значительное количество налоговых новаций, но по-прежнему, подавляющая часть доходов нефтяников изымается в виде налогов с оборота, а не прибыли, что существенно препятствует инновационно-направленной инвестиционной деятельности нефтегазовых компаний.

С 2012 г. вступил в силу закон<sup>1</sup> о применении льготы при добыче сверхвязкой нефти – ее размер составляет 90% от ставки экспортной пошлины сроком на 10 лет. Полученная льгота будет распространяться на десятки лицензионных участков Компании и открывает перед ОАО «Татнефть» реальную перспективу прироста нефтедобычи и вовлечения в разработку ранее нерентабельных запасов, прежде всего, в Республике Татарстан.

В 2013 г. Правительство РФ несколько раз пересматривало планы по росту тарифов на газ. Несмотря на то, что принято решение ограничить их рост в ближайшие годы уровнем инфляции, окончательно от идеи выхода на равнодоходность внутренних поставок газа с экспортным паритетом еще не отказались, а, следовательно, остается риск ускоренного роста цен на природный газ.

В 2013 г. произошло очередное изменение налогового законодательства нефтеперерабатывающей отрасли. В результате так называемого «налогового маневра», который предполагает поэтапное увеличение базовой ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и снижение экспортных пошлин на нефть и дизельное топливо в 2014-2016 гг. С одной стороны, произойдет повышение стоимости закупаемой НПЗ нефти, с другой – повысится выручка от реализации дизельного топлива. В совокупности для большинства НПЗ данные налоговые изменения приведут к небольшому снижению прибыльности.

Основным внешним фактором, влияющим на деятельность ОАО «Татнефть», являются мировые цены на углеводороды (особенно на нефть). Возможное замедление роста мировой экономики, равно как развитие технологий по добыче трудноизвлекаемых запасов сырья (битумы, сланцы) и технологий по производству альтернативной энергетики, влечет за собой снижение спроса на нефть, и, как следствие, снижение уровня мировых цен.

Среди факторов, которые могут негативно сказаться на нефтегазовой отрасли России в целом следует упомянуть ускоренное совершенствование технологий добычи сланцевых углеводородов (особенно нефти), приводящее к росту их предложения на мировом энергетическом рынке. «Сланцевая газовая революция» уже привела к снижению цены и уменьшению импорта сырья в США и сказывается на мировом рынке энергоносителей в целом, оказывая давление на сырьевые цены.

<sup>1</sup> Федеральным законом от 03.12.2012 № 239-ФЗ внесены изменения в статью 3.1. Закона РФ от 21.05.1993 № 5003-1 «О таможенном тарифе».

Основным фактором неопределенности для нефтеперерабатывающего блока Компании является меняющееся российское законодательство в области налогообложения экспорта нефти и нефтепродуктов, а также отсутствие долгосрочных планов или концепции Правительства РФ по изменению налогового законодательства. Ежегодные изменения, вносимые в систему налогообложения, затрудняют эффективное планирование долгосрочных инвестиционных проектов на НПЗ и достоверную оценку их перспективной доходности.

Также в последние годы в России прослеживается тенденция смещения налогового бремени с нефтедобычи на нефтеперерабатывающую отрасль. При этом в России не применяется практика защиты российских инвестиций от незапланированного и неблагоприятного изменения налогового законодательства, а, следовательно, подобные изменения ведут к ухудшению экономических показателей уже запущенных инвестиционных проектов в нефтепереработке.

Одним из заметных событий отрасли стала консолидация нефтеперерабатывающих активов ОАО «Роснефть» после вхождения в ее состав нефтеперерабатывающих заводов «ТНК-ВР». В результате Компания укрепила свое лидерство в отрасли, а на ее предприятия теперь приходится около 28% переработки нефти в России. Появление на российском энергетическом рынке столь крупного игрока приводит к перераспределению рыночных долей между компаниями с государственным участием и независимыми компаниями практически во всех сферах деятельности российских ВИНК, включая добычу, нефте-газопереработку, оптовый трейдинг и розничный бизнес. И в дальнейшем данная тенденция, возможно, сохранится.

Негативное влияние на розничный бизнес ОАО «Татнефть» может оказать консолидация розничных сетей ВИНК компаниями с государственным участием – ОАО «Роснефть» и ОАО «Газпром нефть». После покупки компанией ОАО «Роснефть» компании ОАО «ТНК-ВР» рыночная доля (по объему реализации) таких ВИНК в регионах присутствия ОАО «Татнефть» возросла с 22% до 33%.

Основной движущей силой рынка шин России в 2013 г. стал рост импорта продукции зарубежных производителей, в первую очередь, в сегментах грузовых ЦМК-шин, сельскохозяйственных, а также промышленных шин. Основным импортером шинной продукции, как и годом ранее, стал Китай, также существенно увеличились поставки из Южной Кореи, Франции и стран Восточной Европы. Необходимо также принимать во внимание, что введение новой шинной маркировки в Евросоюзе привело к снижению объемов ввозимой в Европу китайской продукции, что, в свою очередь, может сказаться на увеличении поставок из Китая в Россию и страны СНГ.

Необходимо отметить, что рынок сырья оказал положительное влияние на деятельность шинного рынка. Снижение цен на синтетический и натуральный каучуки в 2013 г. позволило многим производителям избежать падения прибыли в результате спада продаж.

Хотя долгосрочные перспективы рынка шин остаются в целом обнадеживающими, конкуренция среди производителей шин на рынке таможенного союза растет с каждым годом: иностранные производители наращивают свои производственные мощности в России, а импортные пошлины в рамках обязательств по ВТО будут постепенно снижаться.

На шинном рынке России наблюдается тенденция к смещению спроса на продукцию ценового сегмента С (низкий ценовой сегмент) в пользу шин среднеценового сегмента и премиальных шин. Сокращение спроса на продукцию ценового сегмента С, в первую очередь, отразилось на отечественных производителях шинной продукции.

Сдерживающими факторами развития шинного бизнеса ОАО «Татнефть» в ближайшие годы могут стать принятые Россией в рамках ВТО обязательства по смягчению ряда барьеров по поставке шин иностранных производителей на российский рынок, в т.ч. снижение импортных пошлин для легковых шин с текущих 20% до 10% к 2017 г., для грузовых и автобусных шин – с 15% до 10% к 2015 г. В этой связи ожидается существенный рост поставок на российский рынок шин из стран азиатского региона, при этом китайские производители уже сейчас готовы поставлять свою продукцию на автозаводы России по цене ниже себестоимости отдельных российских производителей.

В 2013 г. темпы роста спроса на электроэнергию были значительно ниже запланированных Правительством РФ. Масштабный ввод новых и модернизированных генерирующих мощностей на фоне общего замедления экономики в РФ и РТ привел к усилению конкуренции в отрасли.

Ключевым событием на рынке генерации энергии стало решение Президента РФ о заморозке тарифов на электроэнергию и тепло в 2014 г. и ограничение их роста уровнем инфляции в следующие два года. В 2013 г. Правительство РФ обратило внимание на проблему неплатежей на оптовом рынке электроэнергии. Для решения этой проблемы были приняты правила, упрощающие процедуру лишения статуса гарантирующего поставщика, был введен механизм финансовых гарантий оплаты электроэнергии через аккредитованные банки. Принятые меры будут способствовать увеличению финансовой дисциплины сбытовых компаний и снижению просроченной задолженности у генерирующих предприятий. В шестнадцати регионах РФ были введены социальные нормы энергопотребления для населения. Данная мера в перспективе может способствовать сокращению потребления электроэнергии населением в случае расширения практики социальных норм.

**ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» И ЕЕ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ В БУДУЩЕМ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**  
В сегменте добычи и реализация нефти и газа ключевым конкурентным преимуществом Компании является, прежде всего, самая высокая в отрасли обеспеченность углеводородными ресурсами, позволяющая сохранять текущий объем добычи более 32 лет.

Несмотря на значительную выработанность традиционных месторождений, Компания за счет применения передовых инновационных технологий обеспечивает прирост добычи нефти, сохраняя при этом конкурентоспособный уровень затрат. При общей в отрасли тенденции снижения темпов объемов добычи, Компания «Татнефть» – одна из немногих российских ВИНК не допустила снижения уровня добычи за последние годы.

ОАО «Татнефть» является признанным лидером в области разработки и применения методов увеличения нефтеотдачи при разработке трудноизвлекаемых запасов. В 2013 г. за счет применения третичных методов МУН было добыто 6 млн 192 тыс. тонн нефти или 23,7% от общего объема добычи. Достижение таких показателей обеспечено научно-техническим сопровождением, осуществляемым научными подразделениями, входящими в структуру Компании. Разработки Компании находят высокую оценку на правительственном уровне. В 2013 году коллективу авторов за работу «Создание и промышленное внедрение комплекса технологий разработки месторождений сверхвязкой нефти» присвоено звание лауреата премии Правительства РФ в области науки и техники.

В настоящее время ООО «НТЦ Татнефть» ведет три больших проекта, связанных с основной производственной деятельностью Компании: разработка микробиологического МУН для карбонатных коллекторов, глубокая очистка воды для производства пара при добыче сверхвязкой нефти, создание методики определения вязкости тяжелых нефтей методом ЯМР - релаксации. Для решения поставленных перед НТЦ задач созданы и оснащены современным оборудованием три лаборатории. К работе над проектами привлечены специалисты института ТатНИПИнефть, а также ведущих российских научных учреждений: Института микробиологии РАН, Российского химико-технологического университета (РХТУ), Казанского (приволжского) федерального университета (К(П)ФУ). Исследованиями, проводимыми в НТЦ, уже заинтересовались представители зарубежных нефтяных компаний (Франция, Казахстан), с которыми в настоящее время ведутся переговоры о возможном сотрудничестве.

Совершенствование технологий добычи битуминозной нефти в условиях предоставления Правительством РФ льгот на разработку месторождений сверхвязкой нефти дает Компании существенное конкурентное преимущество в сфере расширения ресурсной базы и наращивания нефтедобычи.



В целях обеспечения рентабельности добычи Компания реализует комплексные программы мероприятий по повышению экономической эффективности производственных процессов добычи, энерго- и ресурсосбережению. Ведется работа по консервации нерентабельных скважин, что позволяет высвобождающиеся инвестиции распределять между наиболее экономически перспективными объектами.

Весомым преимуществом ОАО «Татнефть» является географическая близость центра нефтедобычи к основным регионам сбыта и переработки нефти и нефтепродуктов – Компания имеет наименьший средневзвешенный тариф по транспортировке нефти до европейских рынков среди крупных ВИНК России.

В сегменте нефтегазоперерабатывающего и нефтехимического бизнеса основным конкурентным преимуществом является непосредственно технологический уровень нового нефтеперерабатывающего комплекса Компании в Нижнекамске «Танеко», построенного на основе применения передовых апробированных мировых технологий и самых высоких экологических стандартов, с заложенным потенциалом достижения глубины переработки до 97% и производством продукции высокого передела после завершения строительства и ввода в эксплуатацию в полном объеме производственных мощностей. Строительством Комплекса Компания обеспечила возможность переработки добываемой на территории Республики Татарстан нефти непосредственно вблизи мест добычи, что оптимизирует операционные затраты и дальнейшую логистику продуктов нефтепереработки до собственной сети АЗС, расположенной, в том числе, на близлежащих территориях. Фактором эффективности Комплекса «Танеко» является доступ к продуктопроводу «Север», что позволит существенно сократить затраты на транспортировку дизельного топлива к европейским рынкам.

Концепция Комплекса интегрирует нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы с выпуском 18 видов продуктов от моторных топлив европейского качества до компонентов сырья для производства широкой гаммы востребованной нефтехимической продукции, в том числе импортозамещающей, соответствующих высоким экологическим нормам по качеству и перспективным требованиям рынка. С 2014 г. планируется начать поставку на рынок дизельного топлива Евро-5, базовых масел II и III групп, авиакеросина, после 2017 г. – автомобильного бензина Евро-5, ароматических углеводородов и т.д. С окончанием строительства первой очереди Комплекса планируется полностью прекратить производство мазута и максимально снизить выход темных нефтепродуктов. В условиях, когда ожидается повышение экспортных пошлин на темные нефтепродукты, данная конфигурация производства позволит достичь высокой эффективности переработки нефти.

В отличие от большинства российских НПЗ, Комплекс «Танеко» способен перерабатывать нефть с высоким содержанием серы. В настоящее время завод перерабатывает нефть с содержанием серы 1,8%, что выше, чем в системе ОАО «АК «Транснефть», где содержание серы составляет 1,4-1,6% (западные направления). Таким образом, перенаправление высокосернистой нефти из системы трубопроводов ОАО «АК «Транснефть» на переработку на мощности «Танеко» позволяет повысить качество экспортируемой нефти Urals, а также нефти, поставляемой на другие российские НПЗ.

В условиях снижения качества нефти, поставляемой на российские НПЗ через систему трубопроводов ОАО «АК «Транснефть», преимуществом Компании является способность перерабатывать нефть с высоким содержанием серы, что позволяет адаптироваться к новым условиям с разумными инвестициями. Важной составляющей концепции Компании по развитию бизнес-сегмента нефтепереработки и реализации нефти и нефтепродуктов является формирование потенциала для замещения экспорта нефти экспортом и поставками на внутренний рынок высококачественных нефтепродуктов, что соответствует стратегической задаче России.

Ключевыми реализуемыми рычагами повышения конкурентоспособности ТАНЕКО в настоящее время являются повышение загрузки первичной переработки нефти и вторичных процессов на нефтеперерабатывающем комплексе, что позволит повысить производительность труда на предприятии, а также принятая программа по энергосбережению и повышению энергоэффективности ТАНЕКО, которая направлена на оптимизацию затрат и снижение стоимости процессинга.

Розничный бизнес Компании формирует развивающаяся сеть автозаправочных комплексов, работающих под корпоративным брендом «Татнефть» на территории России, Белоруссии и Украины.

Конкурентным преимуществом розничной сети ОАО «Татнефть» являются масштабы и широкая разветвленность с охватом практически всех самых привлекательных регионов России, прежде всего, Поволжья и Центрального Федерального округа, имеющих высокие перспективы роста и привлекательную розничную маржу. По количеству сеть АЗС «Татнефть» уступает только компаниям «Лукойл», «Роснефть» и «Газпром нефть».

Компания сформировала основной объем розничной сети исходя из перспектив укрепления собственного блока нефтепереработки и выпуска автомобильных топлив высокого стандарта. Завершение строительства комплекса «ТАНЕКО» полностью обеспечит сеть АЗС «Татнефть» качественным топливом стандарта Евро-5, что значительно усилит конкурентный статус Компании на розничном рынке.

Удачное в целом логистическое расположение автозаправочных комплексов в городской инфраструктуре и на трассовых участках обеспечивает высокий потенциал роста экономической эффективности сети. Для повышения конкурентоспособности этого бизнес-сегмента на фоне консолидации розничного рынка ВИНК с государственным участием и усиления позиций розничных сетей «Лукойл» и других брендов Компания при гарантированном обеспечении качества топлива будет продолжать модернизацию комплексов АЗС, расширение и улучшение качества нетопливного предложения, повышение уровня сервиса, развитие целевых программ лояльности. Продолжится работа по повышению внутренней эффективности розничного бизнеса – оптимизации бизнес-процессов, оптимизации затрат, совершенствованию систем автоматизации.

Шинный бизнес Компании обладает рядом конкурентных преимуществ – близость к источнику поставок синтетического каучука, наличие собственного производства технического углерода, значительный масштаб заводов легковых, грузовых и ЦМК шин с современными, отвечающими самым высоким рыночным и техническим требованиям, производственными линиями, географическая близость к крупным кластерам автосборочных заводов, а также развитая дилерская сеть.

В целях создания новых конкурентных преимуществ шинного бизнеса Компания будет продолжать работу по модернизации и повышению эффективности производства, созданию новой инновационной шинной продукции и внедрению более высоких требований к качественным характеристикам продукции. Особое внимание будет сконцентрировано на укреплении системы маркетинга и сбыта – управлении продуктовыми брендами, формировании ассортиментной линейки и ценовом позиционировании в условиях необходимости оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

Генерирующие активы Компании позволяют повысить надежность и рентабельность тепло и энергоснабжения добывающих предприятий, нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей Компании и способствует росту конкурентоспособности Группы в целом. В будущем Компания связывает с развитием данного сегмента бизнеса дополнительные операционные доходы.

На Нижнекамской ТЭЦ продолжается реализация проекта, предусматривающего увеличение мощности с 380 до 730 МВт. Ввод в эксплуатацию современных турбоагрегатов позволит использовать избыточную тепловую энергию для выработки дополнительной электроэнергии. Проект, как ожидается, увеличит выручку предприятия, позволит нарастить прибыль, а также решит проблему дефицита электрической мощности на крупнейших нефтехимических предприятиях Нижнекамска, включая Комплекс «Танеко». Кроме этого, на генерирующих предприятиях Компании в рамках соответствующих корпоративных программ реализуются мероприятия по повышению надежности производства тепла и электроэнергии, а также сокращению затрат энергоресурсов.

# 2005

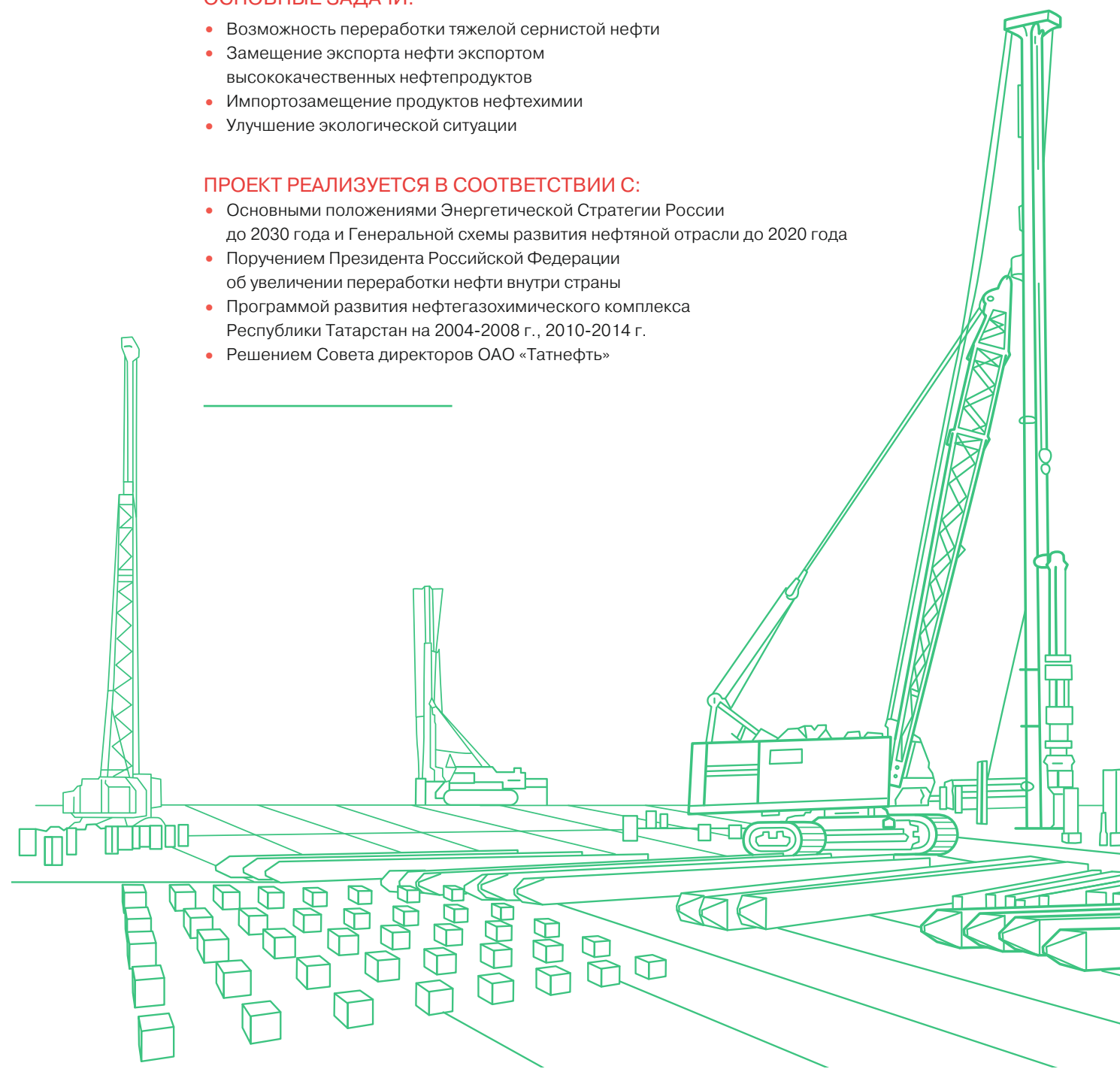
## РЕШЕНИЕ О СТРОИТЕЛЬСТВЕ КОМПЛЕКСА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ЗАВОДОВ «ТАНЕКО»

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ:

- Возможность переработки тяжелой сернистой нефти
- Замещение экспорта нефти экспортом высококачественных нефтепродуктов
- Импортзамещение продуктов нефтехимии
- Улучшение экологической ситуации

### ПРОЕКТ РЕАЛИЗУЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С:

- Основными положениями Энергетической Стратегии России до 2030 года и Генеральной схемы развития нефтяной отрасли до 2020 года
- Поручением Президента Российской Федерации об увеличении переработки нефти внутри страны
- Программой развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на 2004-2008 г., 2010-2014 г.
- Решением Совета директоров ОАО «Татнефть»

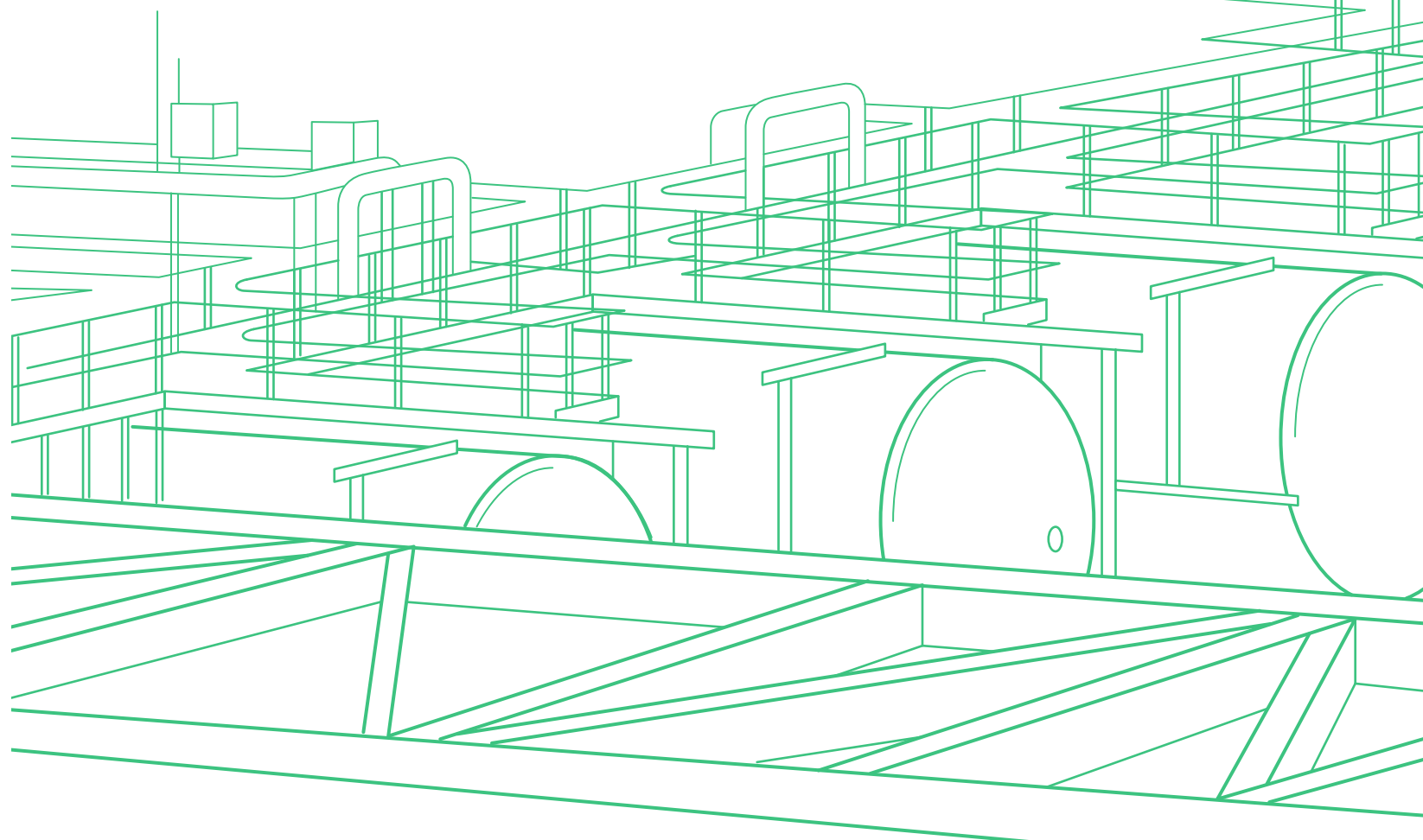




# 2011

ЗАВЕРШЕНО КОМПЛЕКСНОЕ  
ОПРОБОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ  
ПЕРВОГО ПУСКОВОГО КОМПЛЕКСА  
В СОСТАВЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ  
УСТАНОВОК АТМОСФЕРНОГО  
БЛОКА ЭЛОУ-АВТ-7 И БЛОКА  
СТАБИЛИЗАЦИИ НАФТЫ.  
ПОЛУЧЕНО РАЗРЕШЕНИЕ  
НА ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ  
ДАННЫХ МОЩНОСТЕЙ

ЗАВЕРШЕН ЭТАП ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОМПЛЕКСА  
ВСЕМИ НЕОБХОДИМЫМИ ЭНЕРГОРЕСУРСАМИ





# 2013

## ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ, ПРОИЗВОДСТВО И ОТГРУЗКА НЕФТЕПРОДУКТОВ, ПРОВЕДЕНИЕ РАБОТ, СВЯЗАННЫХ С ЗАВЕРШЕНИЕМ СТРОИТЕЛЬСТВА. ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ПЛАНОВЫХ ОБЪЕКТОВ ЭТАПА 1А1 И УСТАНОВКИ ГИДРОКРЕКИНГА

ПОЛУЧЕНО ЗАКЛЮЧЕНИЕ НА ОСНОВНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО  
И ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НА УСТАНОВКИ ВИСБРЕКИНГА И СЕРЫ.  
В АПРЕЛЕ 2013 Г. ОСУЩЕСТВЛЕНА ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
РЕГИСТРАЦИЯ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ ОАО «ТАНЕКО»  
НА ОБЪЕКТЫ НЕДВИЖИМОСТИ С ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ  
27,8 МЛРД РУБЛЕЙ

- В 2013 году ОАО «ТАНЕКО» в рамках исполнения инвестиционной программы было освоено 9,5 млрд рублей
- Всего с начала реализации Проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов инвестиции составили 224 млрд рублей





Активы Группы «Татнефть»  
на конец 2013 года

РАЗВЕДКА  
И ДОБЫЧА НЕФТИ

281 384  
МЛН РУБ.

42%

ПЕРЕРАБОТКА  
И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ  
И НЕФТЕПРОДУКТОВ

259 879  
МЛН РУБ.

39%

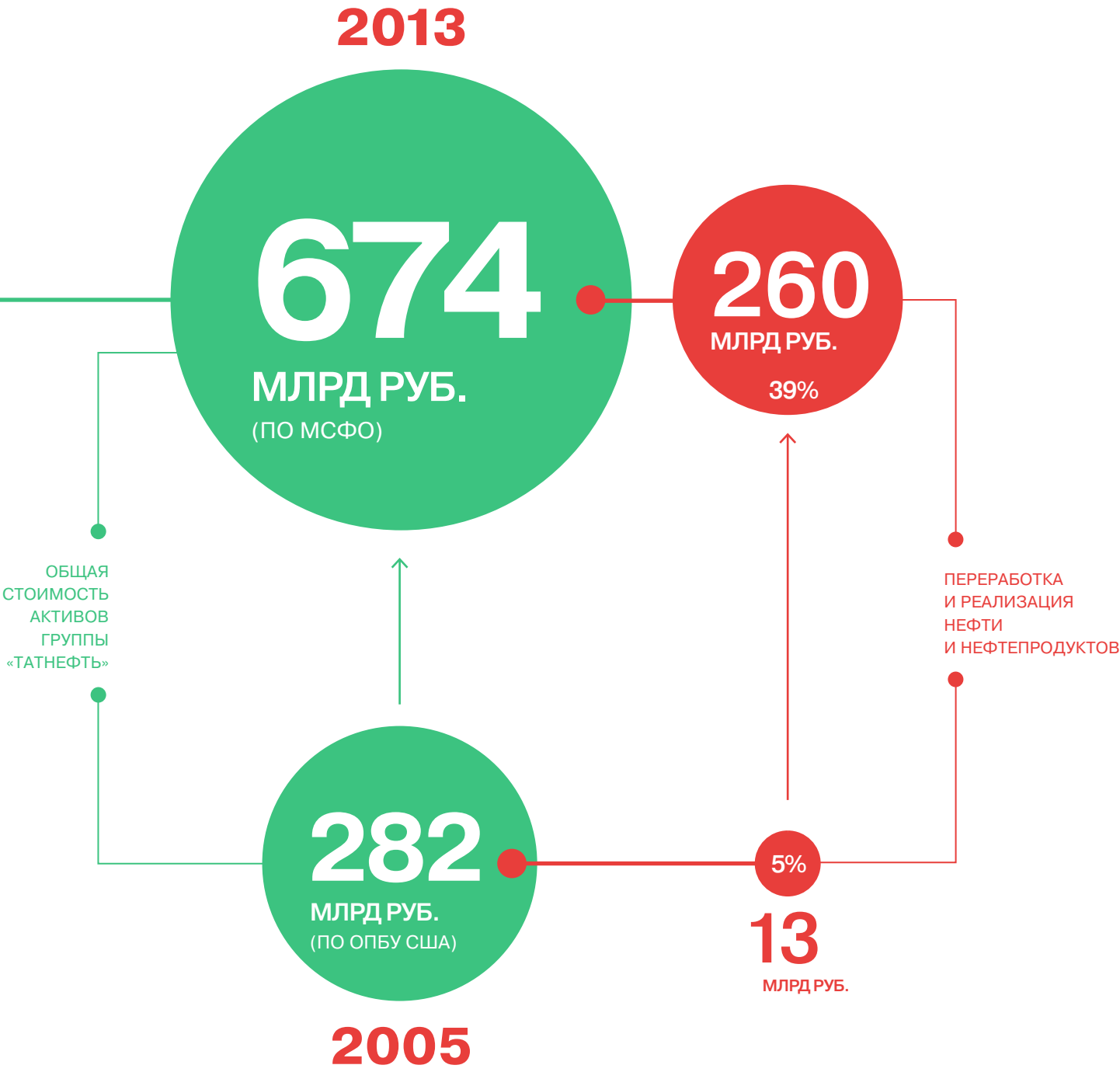
ДРУГИЕ СЕГМЕНТЫ  
БИЗНЕСА

132 826  
МЛН РУБ.

19%

## АКТИВЫ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

По итогам 2013 года стоимость консолидированных активов Группы «Татнефть» составляет 674 млрд рублей. Основные доли в структуре активов формируют бизнес-сегменты – разведка и добыча нефти 42%, нефтепереработка и реализация нефти и нефтепродуктов 39%, обеспечивающие основной интенсивный рост консолидированных активов. С 2005 года (начало строительства Комплекса «ТАНЕКО») стоимость консолидированных активов увеличилась в 2,4 раза.





Выручка Группы «Татнефть» за 2013 год

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ

206 114  
МЛН РУБ.

45%

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

198 230  
МЛН РУБ.

44%

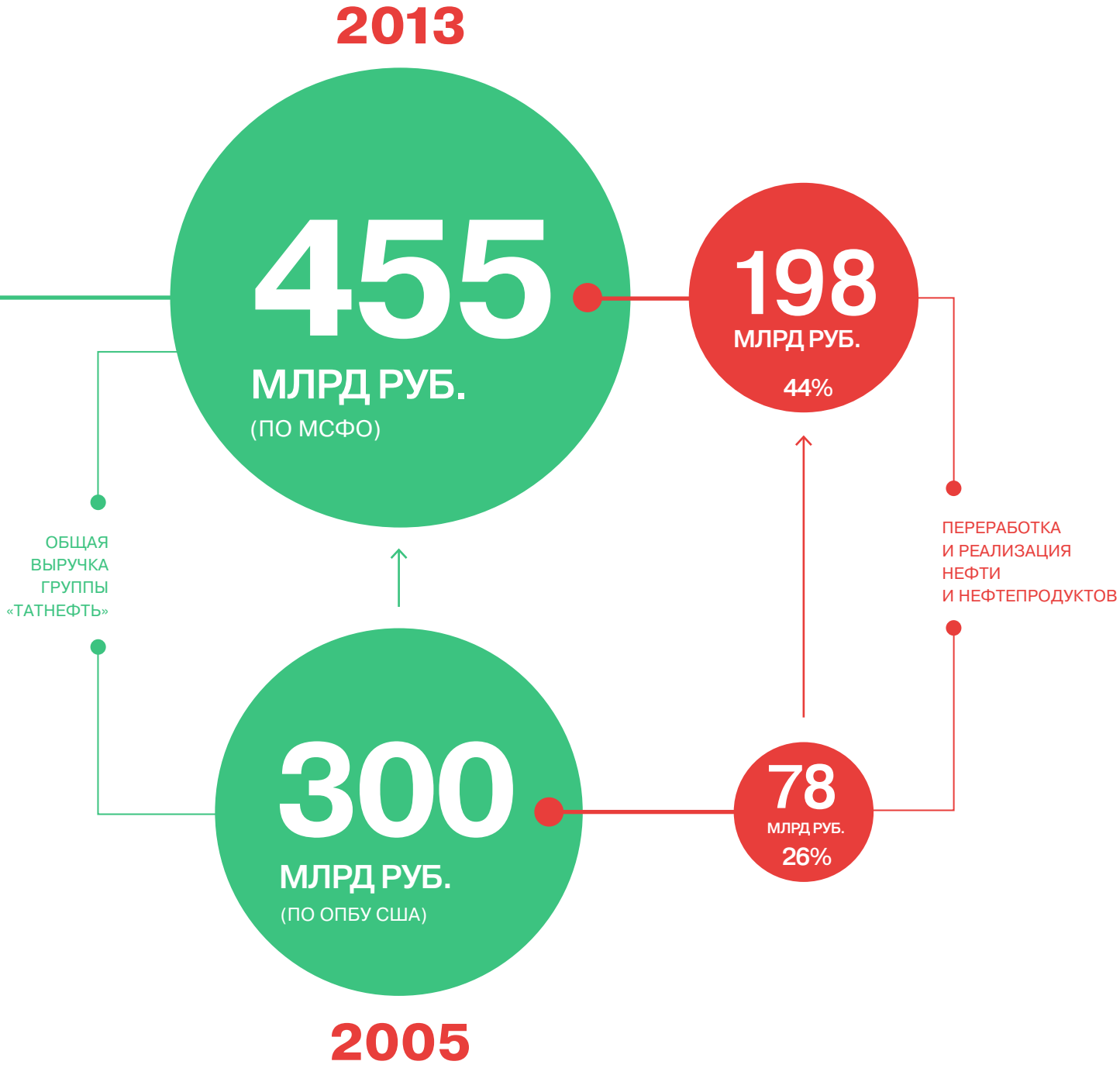
ДРУГИЕ СЕГМЕНТЫ БИЗНЕСА

50 639  
МЛН РУБ.

11%

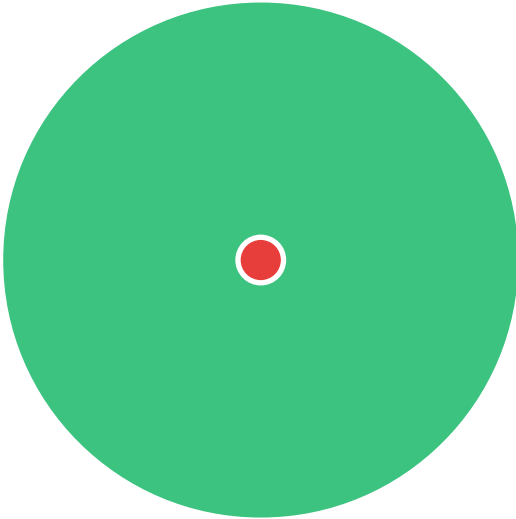
# ВЫРУЧКА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

Компания реализует стратегию по увеличению объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности, развивая сегменты нефтепереработки, нефтехимии, теплоэлектроэнергетики, а также шинного производства и розничной реализации нефтепродуктов. Произошло качественное перераспределение выручки по бизнес-сегментам. По итогам 2013 года соотношение долей «разведка и добыча», «переработки и реализации нефти и нефтепродуктов» составило 45% и 44% соответственно от общего объема выручки.



ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА  
НЕФТЕПРОДУКТОВ И ДОБЫЧИ НЕФТИ  
ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ»

2010

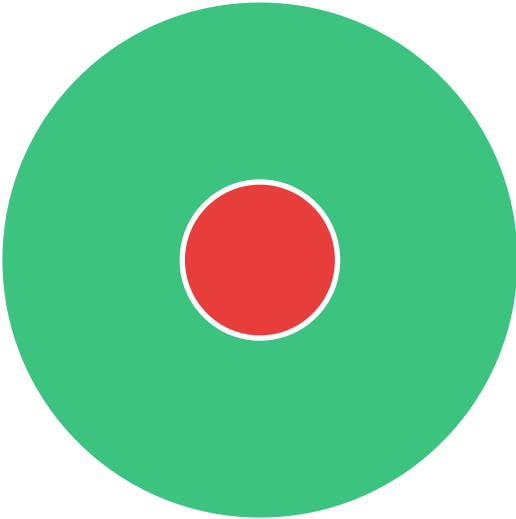


ДОБЫЧА НЕФТИ	ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ
26,1	0,2
МЛН ТОНН	МЛН ТОНН

0,8%

26.10.10 ПРОИЗВЕДЕН ПРИЕМ  
НЕФТИ И ЗАПУСК ЭЛОУ-АВТ-7  
В ПУСКОНАЛАДОЧНОМ РЕЖИМЕ

2011

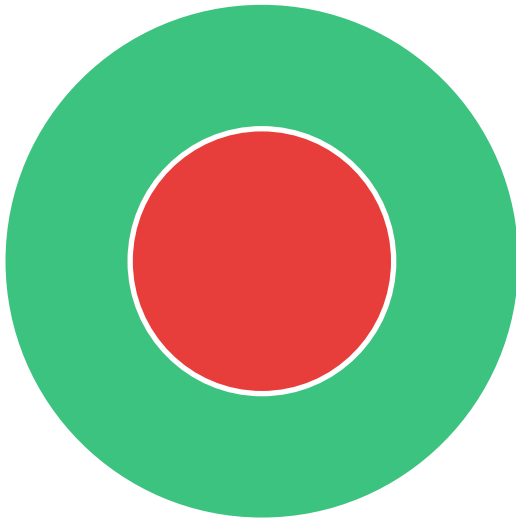


ДОБЫЧА НЕФТИ	ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ
26,2	2,3
МЛН ТОНН	МЛН ТОНН

8,8%

01.11.11 ЗАВЕРШЕНО КОМПЛЕКСНОЕ  
ОПРОБЫВАНИЕ ЭЛОУ-АВТ-7  
И БЛОКА СТАБИЛИЗАЦИИ НАФТЫ

2012

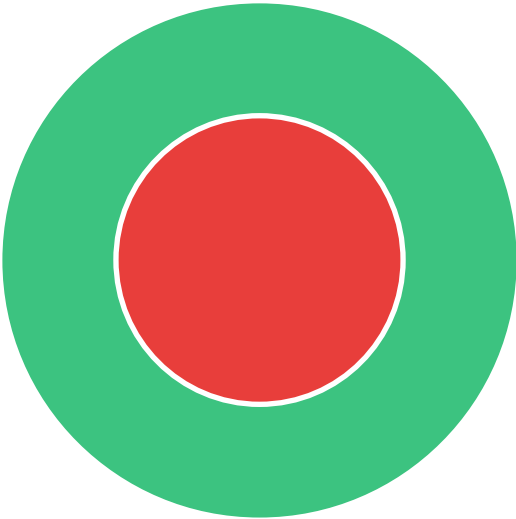


ДОБЫЧА НЕФТИ	ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ
26,3	7,2
МЛН ТОНН	МЛН ТОНН

27,4%

В 2012 ГОДУ КОМПЛЕКС ВЫХОДИТ  
НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ –  
7 МЛН ТОНН В ГОД

2013



ДОБЫЧА НЕФТИ	ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ
26,4	8,2
МЛН ТОНН	МЛН ТОНН

31,0%

НА «ТАНЕКО» ПЕРЕРАБОТАНО  
7 621 631 Т НЕФТЕСЫРЬЯ.  
КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕРАБАТЫВАЕМОЙ  
НЕФТИ – 108,8% ОТ ПРОЕКТНОЙ  
МОЩНОСТИ

23,7

%

нефти в 2013 году добыто за счет применения методов увеличения нефтеотдачи

# Производственная деятельность

## Разведка и нефтегазодобыча

Компания стабильно обеспечивает прирост уровня добычи. В 2013 году добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 0,4% по сравнению с 2012 годом и составила 26,107 млн т. нефти. Сверх плана добыто 707 тыс. т. нефти.

Достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние 20 лет. Уровень 2012 года превышен на 102 тысячи тонн. В целом по Республике объем добычи нефти увеличился до 32 миллионов 869 тысяч тонн.

Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Бондюжское, Первомайское, Сабанчинское.

### Основные показатели производственной деятельности за 2013 год

Основные производственные показатели	Единицы измерения	2013 год
Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	млн т	26,107
Объем добычи попутного газа	млн м³	864,8
Выработка и поставка ШФЛУ	тыс. т	275,3
Объем бурения для ОАО «Татнефть» всего в т.ч.	тыс. м	450,147
Объем эксплуатационного бурения по ОАО «Татнефть»	тыс. м	430,4
Объем поисково-разведочного бурения по ОАО «Татнефть»	тыс. м	19,747

### Добыча по крупнейшим месторождениям в 2013 году (тыс. тонн)

Наименование	
Ромашкинское	15 228
Ново-Елховское	2 539
Бавлинское	1 085
Бондюжское	288
Первомайское	359
Сабанчинское	538

Средний дебит нефти по скважинам ОАО «Татнефть» за 2013 год составил 3,8 т/сутки.

В целом по Группе «Татнефть» в 2013 году объем добычи составил 26,419 млн т нефти (в 2012 году 26,307 млн т нефти). Дополнительный прирост обеспечивался геолого-техническими мероприятиями.

### Добыча нефти по группе компаний «Татнефть» (млн тонн)

Предприятия	2011 год	2012 год	2013 год
ОАО «Татнефть»	25,928	26,005	26,107
Нефтяные компании на территории РФ, подконтрольные ОАО «Татнефть»	0,266	0,302	0,312
Группа компаний «Татнефть»	26,194	26,307	26,419

Компания стремится обеспечить прирост запасов нефти в объемах, компенсирующих текущую добычу нефти. Доказанные запасы нефти на начало 2014 года по оценке «Miller & Lents» составили 847,346 млн тонн нефти.

На 01.01.2014 года ОАО «Татнефть» совместно с девятью дочерними компаниями, работающими на территории Российской Федерации, располагала 97 лицензиями на поиск и разработку месторождений углеводородного сырья.

В глубокое бурение в 2013 году было введено 8 структур в Республике Татарстан, 4 структуры в Самарской области, 1 структура в Оренбургской области и 1 структура в Республике Калмыкия.

Подготовлено к глубокому бурению 33 структуры в Республике Татарстан, 4 структуры в Самарской области и 4 структуры в Оренбургской области.

Основные объемы геологоразведочных работ осуществляются в Российской Федерации на лицензионных территориях в Татарстане, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, в Республике Калмыкия, Ненецком автономном округе.

С участием капитала ОАО «Татнефть» в Российской Федерации работают 9 дочерних компаний, имеющих 29 лицензионных участков.

Экономия за счет снижения потребления и рационального использования материальных и природных ресурсов по итогам 2013 года составила 4,7 млрд рублей. Данные средства были направлены на компенсацию дополнительных расходов, связанных с поддержанием рентабельной добычи нефти Компании в условиях высокой выработанности месторождений.



СТРОИТЕЛЬСТВО СКВАЖИН И ОБЪЕКТОВ  
ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ

В 2013 году пробурено и закончены строительством 289 эксплуатационных скважин. Введено из бурения 228 скважин, с дебитом нефти – 9,3 т/сутки.

ФОНД ДОБЫВАЮЩИХ СКВАЖИН НА 01.01.2014 Г.

КАТЕГОРИЯ ФОНДА	КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН
Действующий добывающий фонд	20 257
Бездействующий добывающий фонд	2 023
Эксплуатационный добывающий фонд	22 289
Освоение и ожидание освоения добывающий фонд	9

НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА ЗА ПРЕДЕЛАМИ ТАТАРСТАНА

За пределами Республики Татарстан ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия. В этих регионах в 2013 году велась эксплуатация 21 месторождения нефти. Добыча нефти ведется из 104 скважин, в том числе 98 скважин в Самарской области и 6 скважин в Оренбургской области.

В Самарской области обустроен ранее пробуренный фонд и осуществлено бурение новых скважин. Введены в эксплуатацию 18 новых скважин. Средний дебит новых пробуренных скважин составил 8 т/сутки.

НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА ЗА ПРЕДЕЛАМИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2010 году между ОАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть» подписан сервисный Контракт в области ПНП и добычи нефти на месторождении Готурдепе в Туркменистане. Разработана и согласована производственная программа исполнения Контракта. Планируемая дополнительная добыча нефти на весь период Контракта составляет 321 тыс. тонн. В настоящее время получен сертификат регистрации филиала ОАО «Татнефть» в Туркменистане. Начаты работы по возможному расширению Контракта ОАО «Татнефть» в Туркменистане.

На территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Сирии исполнение программы геологоразведочных работ приостановлено в связи с политической обстановкой. В феврале 2013 года принято решение о прекращении действия периода форс-мажора по исполнению контрактных обязательств в Ливии. В течении 2013 года велась работа по возобновлению деятельности ОАО «Татнефть» в Ливии.

РАБОТЫ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ СВЕРХВЯЗКОЙ НЕФТИ

В 2013 году в рамках планов Компании по освоению месторождений сверхвязкой нефти опытно-промышленные работы осуществлялась на залежи шешминского горизонта Ашальчинского месторождения.

На Ашальчинском месторождении СВН пробурены 56 горизонтальных скважин, в т.ч. 5 одиночных горизонтальных скважин для пароциклической технологии. В 2013 году закончено строительством 19 скважин. В эксплуатации находятся 19 пар горизонтальных скважин.

К концу года суточная добыча нефти достигла 480 тонн. За 2013 год добыто 145,616 тыс. т. нефти, что в 2 раза больше, чем в предыдущем году. В целом с начала опытно-промышленной разработки добыча СВН составила 325,683 тыс. т. нефти.

Достижение этих результатов обеспечено целым комплексом организационно-технических мероприятий по созданию дополнительных мощностей водо-, газоснабжения, выработки пара, добычи и подготовки сверхвязкой нефти, закачки попутно-добываемой воды. Выполнена реконструкция котельной, мощность которой увеличена до 150 тонн пара в час, введены в эксплуатацию новые газопровод и водовод.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ  
И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В целях стабилизации и увеличения объемов нефтедобычи, Компания реализует программные мероприятия, направленные на повышение эффективности производственных показателей и контроль рентабельности добычи за счет применения современных технологий, оптимизации фонда скважин и систем разработки месторождений.

Повышение результативности обработки данных при поиске месторождений обеспечивается новыми технологиями, применяемыми наряду с традиционными способами сейсморазведки. Ведется прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта, выделение перспективных объектов методом полевой геофизики и геохимии с использованием комплексного параметра вероятности (КПВ) нефтеперспективности. При геохимическом способе поисков залежей нефти и газа применяются пассивная адсорбция углеводородов, низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ), геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ), электромагнитное зондирование (ЭМЗ), новый комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3Д «Stratimegic». Для выявления на малых глубинах пластов, насыщенных сверхвязкими нефтями – метод ЯМР (томографического зондирования).

В бурении в 2013 году применено 53 технологии. Наиболее эффективными технологиями, в части повышения качества крепления скважин, являются установки силикатных ванн в интервале продуктивных пластов, применение цемента марки G, применение устройств манжетного цементирования, в части достижения высоких дебитов нефти – строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

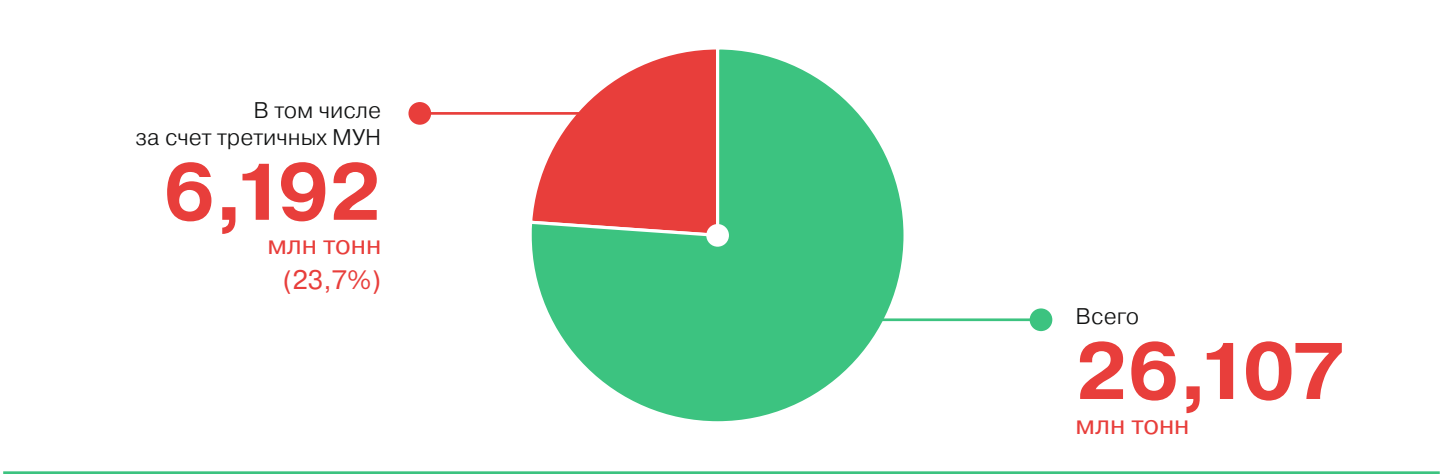
Доказала свою эффективность технология бурения скважин малым диаметром. В 2013 году в ОАО «Татнефть» пробурено 38 скважин малого диаметра (СМД), из них 36 скважин введены для добычи нефти (добыча нефти – 44,726 тыс. т.). Средний дебит составил 6,2 т/сут. Общий фонд скважин малого диаметра составил 296 скважин.

В 2013 году пробурено 59 горизонтальных скважин и 12 многозабойных скважин, добыча нефти по ним составила 87,2 тыс. т. Всего с начала проведения мероприятий количество горизонтальных скважин достигло 613 скважин, количество многозабойных скважин 104 скважины.

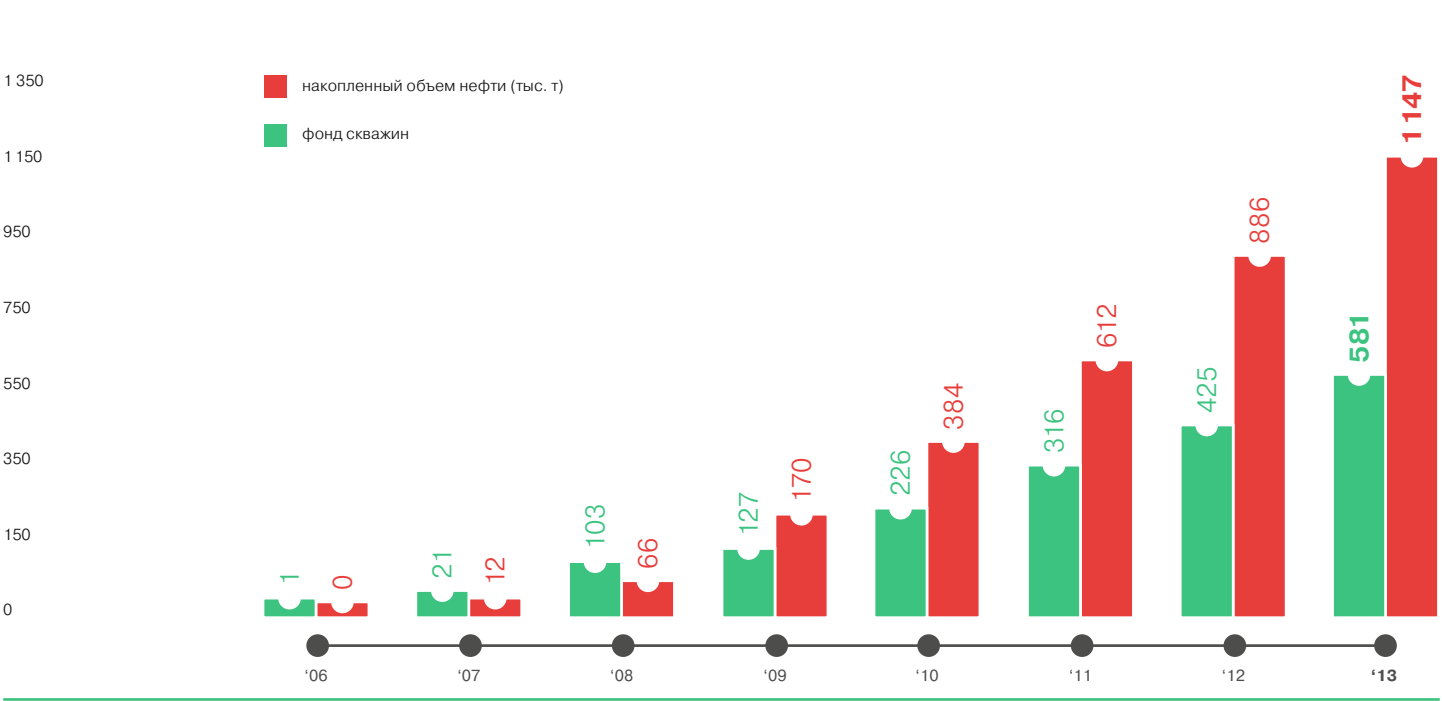
Применение современных методов повышения нефтеотдачи пластов обеспечило Компании в 2013 году дополнительную добычу 6 192,5 тыс. тонн. Доля нефти, добытой за счет третичных МУН, по итогам 2013 года составила 23,7% от общего объема добычи.

Компания «Татнефть» активно развивает технологию одновременно-раздельной добычи нефти из двух или нескольких пластов одной скважиной. Средний прирост нефти на 1 скважину по технологии ОРД (ОРД/З) достиг 4,4 т/сут., по технологии ОРЗ – 1,9 т/сут.

ДОБЫЧА НЕФТИ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ОДНОВРЕМЕННО-РАЗДЕЛЬНАЯ ЗАКАЧКА В ПРОДУКТИВНЫЕ ПЛАСТЫ



## ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Компания развивает блок переработки и реализации нефти и нефтепродуктов, концентрируя усилия на создании собственной перерабатывающей базы строительством Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «Танеко» и модернизацией мощностей НПУ «Елховнефть» с целью увеличения объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности.

Структура производственных мощностей Комплекса «ТАНЕКО» по состоянию на конец 2013 года включает пять основных производств:

1. Производство первичной переработки нефти.
2. Производство гидрокрекинга и базовых масел.
3. Производство получения элементарной серы.
4. Товарно-сырьевое производство.
5. Производство очистки промышленных сточных вод, энергоснабжения, водоснабжения и канализации.

### Производство первичной переработки нефти

- ЭЛОУ-АВТ-7 предназначена для переработки девонской и карбоновой нефтей и их смесей с получением целевых нефте- и полупродуктов, являющихся товарными продуктами или сырьем для других установок. Проектная мощность установки ЭЛОУ-АВТ-7 составляет 7 млн т. нефти в год (увеличение на 115% от проектной в течении 2013 года).
- Блок стабилизации нефти предназначен для стабилизации прямогонной нефти, поступающей из атмосферного блока установки ЭЛОУ-АВТ-7. Проектная мощность блока стабилизации нефти составляет 1,1 млн т. нестабильной нефти в год.
- Установка висбрекинга предназначена для переработки гудрона, поступающего с установки ЭЛОУ-АВТ-7 путем легкого термического крекинга. Проектная мощность установки висбрекинга составляет 2,4 млн т. гудрона в год.

### Производство гидрокрекинга и базовых масел

- Установка гидрокрекинга предназначена для крекирования в среде водорода сернистых нефтепродуктов (смеси вакуумного газойля и тяжелого газойля коксования), для получения бензиновых, керосиновых и дизельных фракций, очищенных от соединений серы и азота с последующим разделением полученных продуктов в секциях фракционирования и производства легких фракций. Проектная мощность установки – 2,9 млн т. год по сырью.
- Установка производства масел предназначена для выработки базовых масел из неконвертированного остатка установки гидрокрекинга. Проектная мощность установки ) – 250 тыс. т./год по перерабатываемому сырью.
- Три технологические установки для производство водорода: две установки производства водорода мощностью – 100 и 22 тыс. т/год и блок очистки водородсодержащего газа мощностью 7 тыс. т/год. Производство предназначено для получения водорода чистотой 99,9% из природного и водородсодержащего газов.

### Комбинированная установка получения серы

- Установка абсорбции и регенерации аминов предназначена для аминовой очистки и осушки СУГ, аминовой очистки топливного и водородсодержащего газа раствором МДЭА от сероводорода. Насыщенный сероводородом амин проходит регенерацию с выделением сероводородсодержащего газа и снова направляется на очистку газовых потоков по замкнутому циклу.
- Установка отпарки кислых стоков предназначена для отпарки от сероводорода кислых стоков, поступающих с установок НПЗ. Отпаренная вода используется на собственные нужды потребителями Комплекса, снижая, таким образом, потребление свежей речной воды.
- Установка получения элементарной серы предназначена для переработки сероводородсодержащих газов термokatалитическим методом Клауса, с получением элементарной серы, с переводом ее в гранулированную товарную форму. Проектная мощность установки получения элементарной серы составляет 278,8 тыс. тонн серы в год.
- Узел хранения и гранулирования жидкой серы предназначен для получения твердой серы, транспортировки и производства погрузочно-разгрузочных работ.
- Узел хранения и отгрузки гранулированной серы предназначен для расфасовки гранулированной серы в биг-бэги по 1 000 кг. и/или в мешки по 50 кг., отгрузки автомобильным и железнодорожным транспортом.

Прием, хранение сырья и нефтепродуктов, перекачка сырья и отгрузки нефтепродуктов, очистка промышленных сточных вод, энергоснабжение, водоснабжение и канализации обеспечиваются собственной инфраструктурой Комплекса.

Комплекс «ТАНЕКО» обеспечивает основную долю переработки Компании при уровне загрузки в 2013 году 108,8%. Фиксированный пробег установок ЭЛОУ-АВТ-7, стабилизации нефти и висбрекинга на 115 % производительности установки ЭЛОУ-АВТ-7 позволил увеличить количество перерабатываемой нефти до 115% от проектной мощности.

### Нефтеперерабатывающие мощности НГДУ «Елховнефть»

устойчиво обеспечены поставками сырья и высокой степенью загрузки. В рамках модернизации проведена замена катализатора на установке гидроочистки, позволившая перейти на выпуск дизельного топлива ЕВРО-5. По итогам 2013 года было реализовано 180, 4 тонн нефтепродуктов, выручка от реализации составила 2,87 млрд рублей при себестоимости реализованной продукции 2,65 млрд рублей.

### ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ МОЩНОСТИ

В 2013 году на объекты газопереработки Управления «Татнефтегазпереработка» было собрано попутного нефтяного газа 864,8 млн м³, что на 21,2 млн м³ больше, чем в 2012 году. Коэффициент утилизации попутного нефтяного газа – 95,1%. На переработку нефтяного газа принято около 773,9 млн м³, что на 14,2 млн м³ больше объема переработки нефтяного газа в прошлом году. Переработка ШФЛУ УКПН составила 276,0 тыс. тонн, что на 9,6 тысяч тонн меньше, чем в 2012 году, что связано с ростом объемов переработки газа.

## ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО»



### ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ В 2013 ГОДУ

### ВЫРАБОТКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ УПРАВЛЕНИЕМ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА» В 2013 ГОДУ

НАИМЕНОВАНИЕ	2013 ГОД
<b>КОМПЛЕКС «ТАНЕКО»</b>	
<b>Всего переработано нефтесырья</b>	<b>7 621 631</b>
Получено тонн основной продукции:	
Прямогонный бензин	561 975
Бензин газовый стабильный	536 544
Средние дистилляты	2 344 146
Вакуумный газойль	1 926 530
Топливо нефтяное. Мазут марки 100	1 912 558
Сера	7 684
Выход светлых нефтепродуктов (%)	48,16
Выход целевых продуктов (%)	73,4
<b>НПУ НГДУ «ЕЛХОВНЕФТЬ»</b>	
<b>Всего получено основной продукции</b>	<b>179 306</b>
Дизтопливо	86 787
Бензин	81 539
Иные средние дистилляты	10 582
Сера	373
Бензин прямогонный	25

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЕД. ИЗМ.	ВЫРАБОТКА ЗА 2013 ГОД
Отбензиненный газ	млн м³	275,4
Жидкие продукты, всего	тыс. т	642,8
Сжиженный газ, в том числе:	тыс. т	414,4
пропановая фракция	тыс. т	245,7
изобутановая фракция	тыс. т	46,3
фракция нормального бутана	тыс. т	122,5
изопентановая фракция	тыс. т	22,4
стабильный газовый бензин	тыс. т	205,9
Этан	тыс. т	160,7
Сера	тыс. т	4,9
Азот	тыс. м³	804,8
Кислород	тыс. м³	306,8

В 2013 году вырос объем перерабатываемого высокосернистого газа, было подано на очистку 125,4 млн м³ высокосернистого газа (на 5,4 млн м³ больше, чем в 2012 году).

## ПОСТАВКИ НЕФТИ И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ

В 2013 году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 638,2 тыс. тонн ресурсов, с учетом остатков поставлено потребителям 25 762,6 тыс. тонн, что на 166,1 тыс. тонн или на 0,7% больше, чем в 2012 году.

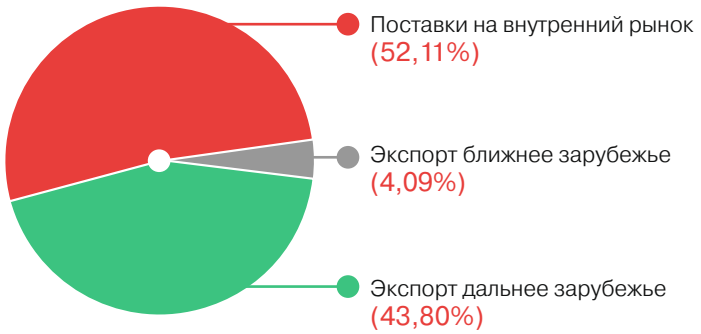
Добываемая Компанией нефть реализовывалась на трех рынках: внутреннем российском рынке, дальнем и ближнем зарубежье. Одним из приоритетных по эффективности остается экспорт нефти в страны дальнего зарубежья, составивший 43,8% от общего объема поставок нефти Компании. На внутреннем рынке нефть поставлялась на российские нефтеперерабатывающие заводы, основной объем был направлен на обеспечение загрузки сырьем нефтеперерабатывающих заводов «ТАНЕКО» и ТАИФ-НК.

Кроме собственных ресурсов в отчетном году было реализовано 1 106,0 тыс. тонн нефти независимых нефтяных компаний, в том числе на экспорт (комиссия дальнее и ближнее зарубежье) – 734,7 тыс. тонн, на внутреннем рынке – 371,3 тыс. тонн.

За пределами Республики Татарстан, минуя систему «АК «Транснефть», в 2013 году реализованы ресурсы нефтедобывающих предприятий с участием ОАО «Татнефть» в Оренбургской области – 16,9 тыс. тонн.

Для нужд населения было поставлено 24,5 тыс. тонн сжиженного газа.

### ПОСТАВКИ НЕФТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСТАВОК РЕСУРСОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ В 2012 - 2013 ГГ. (ТЫС. ТОНН)

НАИМЕНОВАНИЕ	2012	2013
Экспорт дальнее зарубежье	11 759,6	11 275,4
Экспорт ближнее зарубежье	618,1	1 053,8
НПЗ России в том числе:	13 184,7	13 408,9
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	5 789,0	5 367,0
ОАО «ТАНЕКО»	7 000,0	7674,8
ОАО «Московский НПЗ»	50,0	81,0
ЗАО «Рязанская НПК»	99,9	23,5
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	79,9	–
ОАО «ЛУКОЙЛ-НОРСИ»	99,3	173,4
ОАО «Новошахтинский ЗНП»	64,1	52,7
Прочие поставки	2,6	36,4

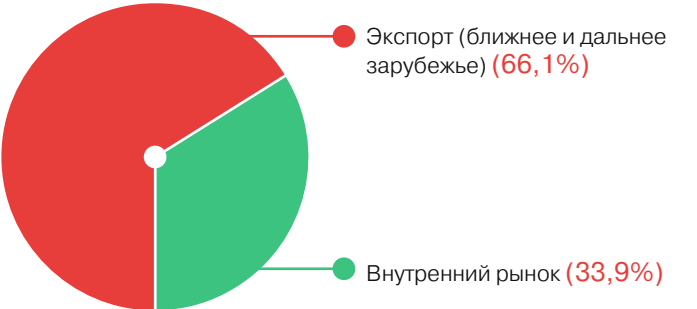
На предприятие нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан в 2013 году было отгружено:

ПОКАЗАТЕЛИ	ТЫС. ТОНН
Изобутан	21,2
ШФЖУ УТНГП	6,2
Этан	160,7
ШФЛУ ОАО «ТАНЕКО»	104,7
Пропан	11,8

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОИЗВОДСТВА КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО» (ТЫС. ТОНН)

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЭКСПОРТ (БЛИЖНЕЕ, ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ)	ВНУТРЕННИЙ РЫНОК
ШФЛУ	–	104,7
Прямогонный бензин	564,7	–
Бензин газовый стабильный	522,6	–
Нафта висбрекинга	83,5	–
Средние дистилляты	144,4	2 250,2
Вакуумный газойль	1 943,4	–
Топочный мазут	1 759,8	229,5
Сера гранулированная	5,0	3,2

### ПОСТАВКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОИЗВОДСТВА КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО»



### РОЗНИЧНАЯ СЕТЬ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ

Программа развития собственной розничной сети осуществляется путем строительства новых автозаправочных комплексов, покупкой, модернизацией и реконструкцией действующих АЗС.

Сеть «Татнефть» реализует все виды бензинов и дизельных топлив. Гарантированное качество нефтепродуктов обеспечивается многоуровневой системой контроля. Учитывая современную тенденцию перевода автомобилей на газовое топливо, ежегодно Компания вводит в эксплуатацию 10-15 газовых блоков, либо устанавливаются дополнительные газовые колонки на АГЗС.

При строительстве и реконструкции АЗС применяются современные технологии и оборудование (двустенные резервуары, импортные ТРК, автоматизированные системы измерения параметров светлых нефтепродуктов и т.д.). Вводятся в эксплуатацию автоматические АЗС.

Снижение затрат рознично-сбытовой сети обеспечивается за счет внедрения энерго-ресурсосберегающих технологий на объектах. Реализуются пилотные проекты по внедрению на АЗС установок улавливания легких фракций (УЛФ) с применением современных разработок, что позволит снизить потери нефтепродуктов в результате «естественных больших и малых дыханий» в резервуарах, значительно улучшить экологичность АЗС.

Сеть автозаправочных комплексов «Татнефть» включает 648 объектов на территории Российской Федерации и стран СНГ, из них 524 на территории Российской Федерации, 114 на территории Украины, 10 в Республике Беларусь.

### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС

2013 ГОД		
ПОКАЗАТЕЛИ	ТОНН	ТЫС. РУБ*
<b>РФ, в том числе:</b>	<b>1 590 321</b>	<b>57 755 966</b>
нефтепродуктов	1 454 099	55 161 430
газопродуктов	136 222	2 594 536
<b>Украина, в том числе:</b>	<b>61 796</b>	<b>2 965 557</b>
нефтепродуктов	53 068	2 622 655
газопродуктов	8 728	342 902
<b>Белоруссия, в том числе</b>	<b>12 367</b>	<b>425 215</b>
нефтепродуктов	11 668	403 129
газопродуктов	699	22 086
<b>Всего</b>	<b>1 664 484</b>	<b>61 146 739</b>

\*с налогами



## НЕФТЕХИМИЯ

Блок нефтехимической деятельности Компании формируют Управляющая Компания «Татнефть-Нефтехим» и комплекс предприятий: «Нижнекамскшина», Нижнекамский завод грузовых шин, Нижнекамский завод шин ЦМК, «Татнефть – Нефтехимснаб», «Нижнекамстехуглерод», Нижнекамский механический завод, «Ярполимермаш – Татнефть», «Энергошинсервис», Научно-технический центр «Кама» Торговый Дом «Кама».

### ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ПОКАЗАТЕЛИ	2013
Производство шин, всего (тыс. шт.)	12 511,52
Объем производства технического углерода (тыс. тонн)	108,9
Выручка от реализации (млрд руб.)	33,7

Шинный комплекс Компании занимает 26% в российском шинном производстве, является поставщиком шин на заводы отечественных авто производителей «КАМАЗ», «ГАЗ», «АВТОВАЗ», а также на заводы иностранных марок Volkswagen, Fiat и др.

В 2013 году на ОАО «Нижнекамскшина» завершена реализация проекта по увеличению производственных мощностей КАМА EURO и Viatti до 1,3 млн штук шин в год. На Нижнекамском заводе грузовых шин проведена реконструкция электропривода линии резиносмещения MX-7.

Научно-техническим центром «Кама» в 2013 году разработано 97 проектов новых типоразмеров шин. Налажен серийный выпуск 30 типоразмеров шин. В 2014 году планируется к освоению 78 шин.

Одним из приоритетов ОАО «Татнефть» в шинном бизнесе являются экологическая ответственность и охрана окружающей среды. Эффективность работы в сфере экологической безопасности производства подтверждена результатами инспекционных экологических аудитов, прошедших на всех трех шинных заводах – ОАО «Нижнекамскшина», ООО «Нижнекамский завод грузовых шин», ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК».

## ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

### НИЖНЕКАМСКАЯ ТЭЦ

Нижнекамская ТЭЦ является одним из крупнейших производителей электрической и тепловой энергии в Республике Татарстан. Установленная электрическая мощность в настоящий момент составляет по электроэнергии – 380 МВт; по теплу – 1 580 Гкал/ч.

Потребителями тепловой энергии являются ОАО «Нижнекамскнефтехим», НПЗ «ТАНЕКО», город Нижнекамск.

В 2013 году выработано 1 323 млн кВт•ч. электроэнергии.

Собственное потребление электрической энергии составило 169 млн кВт•ч., при этом отпущено в сеть 1 154 млн кВт•ч. электроэнергии.

Тепловой энергии в 2013 году отпущено 4 140 тыс. Гкал. По сравнению с 2012 годом общий отпуск тепловой энергии увеличился на 15%.

В 2013 году достигнуты эффективные результаты по удельным показателям:

- удельный расход топлива на отпущенную электроэнергию составил 288,3 г/кВт•ч, что ниже норматива на 1,3 г/кВт•ч;
- удельный расход топлива на отпущенную теплоэнергию составил 140,4 кг/Гкал, что ниже норматива на 0,3 кг/Гкал.

За счет снижения удельных расходов топлива против нормативных величин 2013 года сэкономлено 2 740 т.у.т.

В 2013 году выручка от реализации продукции основного производства составила 4 145,5 млн рублей. Валовая выручка от реализации тепловой энергии 2 546,6 млн рублей. (61,4% выручки от реализации основной продукции), в том числе:

- от реализации тепловой энергии – 2 293,1 млн рублей.
- от реализации теплоносителя – 253,5 млн рублей.

Валовая выручка от реализации электрической энергии и мощности, осуществляемой на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), составила 1598,9 млн рулей. (38,6% выручки от реализации основной продукции), включая реализацию покупной электроэнергии в обеспечение свободных договоров. В том числе:

- от реализации электроэнергии – 1 426,4 млн рублей,
- от реализации мощности – 172,5 млн рублей.

В 2013 году ООО «Нижнекамская ТЭЦ» отпустила ОАО «ТАНЕКО» пара свыше 13 ата – 578 126 Гкал, пара 140 ата – 518 953 Гкал.

### АЛЬМЕТЬЕВСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ (АПТС)

Выработка тепловой энергии по итогам работы 2013 г. составила 714,3 тыс. Гкал. Реализация тепловой энергии составила 603,0 тыс. Гкал.

Для повышения энергетической безопасности на предприятии планируется ввод независимых источников электроэнергии (мини – ТЭЦ), которые позволят повысить энергетическую эффективность, снизить рост тарифа тепловой энергии.

Для снижения затрат на производство тепловой энергии, снижения потерь устанавливаются частотно регулируемые приводы на тяго-дутьевом и насосном оборудовании, а для увеличения срока службы и снижения потерь при порывах активно применяются не металлические трубы.

В 2013 году сокращены выбросы вредных веществ в атмосферу с 1 115 до 867 тонн.

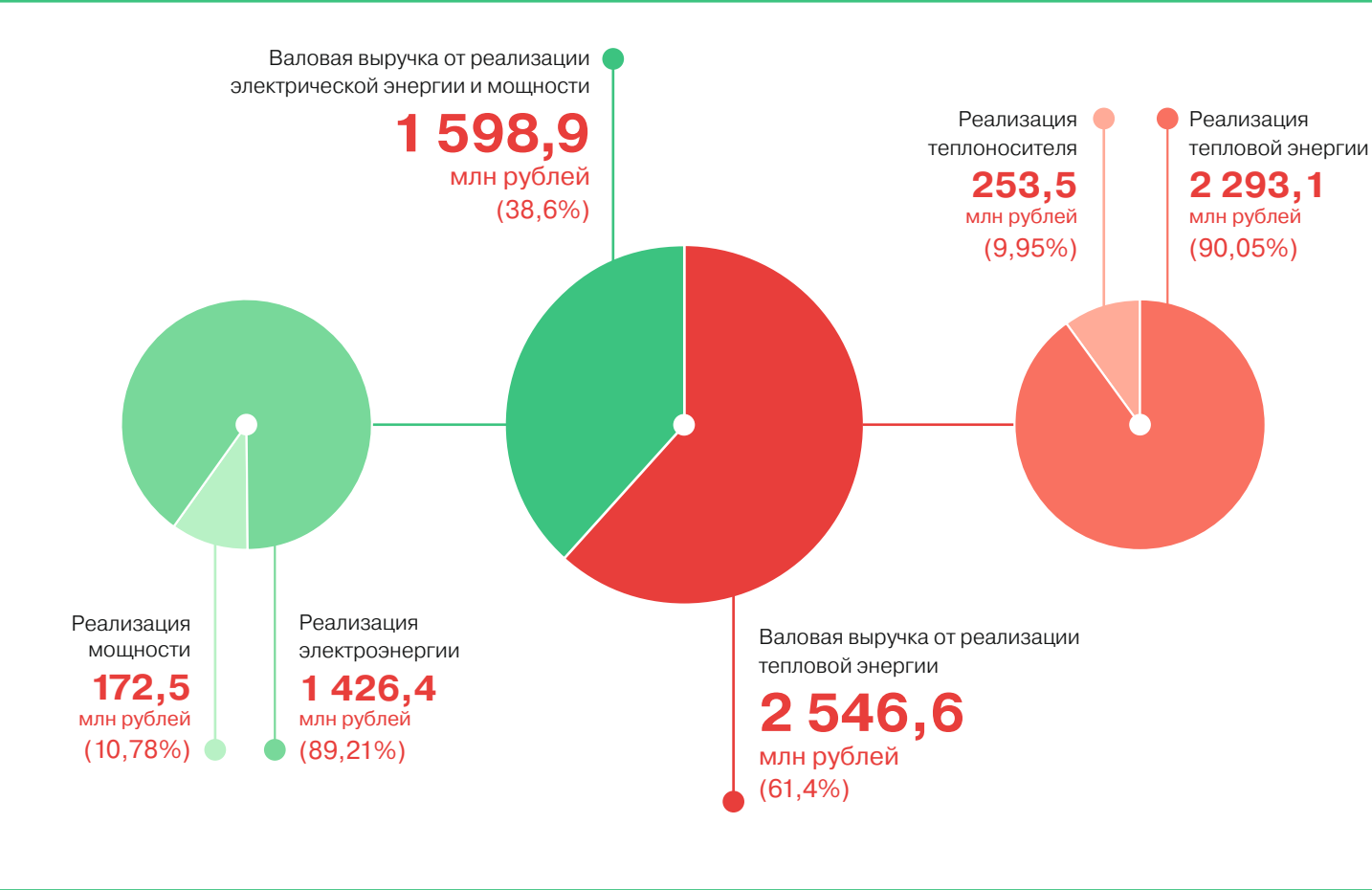
Установленная мощность в настоящий момент составляет – 537,79 Гкал/час.

В текущем году:

- выработано тепловой энергии – 714,3 тыс. Гкал.;
- отпуск в сеть тепловой энергии составил – 694,1 тыс. Гкал.;
- удельный расход топлива на отпущенную тепловую энергию составил 161,52 кг/Гкал.

На основании Федерального закона №261-ФЗ от 11.11.2009 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» и в целях осуществления единой технической политики, в сфере повышения энергетической эффективности использования энергоресурсов на ОАО «АПТС» разработана программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010-2013 гг. Затраты по мероприятиям данной программы в 2013 году составили 7,7 млн рублей. Экономический эффект от реализации программы составил 10,8 млн рублей.

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНОЙ ПРОДУКЦИИ НИЖНЕКАМСКОЙ ТЭЦ



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

Организационная структура Компании интегрирует бизнес-процессы, ресурсы и производственные мощности по разведке и добыче нефти, нефтепереработке, нефтехимии, тепло- электро- энергетике, а также реализации нефти и нефтепродуктов, обеспечивая диверсификацию и качественное взаимодействие всех бизнес-сегментов от извлечения запасов до получения и реализации конечной нефтехимической продукции.

Компания осуществляет бизнес в капиталоемкой отрасли недропользования и воспроизводства энергоресурсов, требующей повышенной корпоративной ответственности по всем направлениям деятельности, включая социальные аспекты.

Компания следует передовым стандартам корпоративного управления и последовательно вводит все вновь формируемые требования и рекомендации по корпоративному управлению, в том числе, в рамках условий интеграции российского акционерного капитала в международный финансовый и фондовый рынки.

Корпоративное управление Компании основывается на конструктивном взаимодействии акционеров, Совета директоров и исполнительных органов и обеспечивается соответствующими механизмами распределения компетенции, полномочий и ответственности между ответственными должностными лицами.

Принципы управления определены Уставом ОАО «Татнефть» и регламентированы внутренними документами: Положением об Общем собрании акционеров, Положением о Совете директоров, Положением о Правлении, Положением о генеральном директоре, Положением о Ревизионной комиссии, положениями о комитетах Совета директоров, а также Кодексом корпоративного управления.

Единоличным исполнительным органом – главным должностным исполнительным лицом является Генеральный директор ОАО «Татнефть». Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, возглавляемое генеральным директором. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров. Контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляет Ревизионная комиссия.

При Совете директоров ОАО «Татнефть» действуют комитеты по корпоративному управлению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, по раскрытию информации. С 2012 года в Компании учрежден комитет по защите инсайдерской информации. Комитеты осуществляют свою деятельность в непосредственном взаимодействии с Советом директоров, Генеральным директором, исполнительными органами Компании – Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими управлениями и подразделениями Компании.

### УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ «ТАТНЕФТЬ»

ОАО «Татнефть» является материнской компанией Группы «Татнефть». Организация управления дочерними и зависимыми обществами осуществляется при преобладающем участии в уставных капиталах обществ – через органы управления дочернего общества при соответствующем указании в учредительных документах; Управляющими компаниями, входящими в состав Группы, посредством заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами – участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительный дирекции, а также иными способами, предусмотренными законодательством РФ, при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы. Планирование и контроль бизнес-процессов по сегментам деятельности обеспечивается едиными стандартами и регламентами.

Компания публикует годовую и ежеквартальную консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам (МСФО).

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «Татнефть» входит в ТОП-10 рейтинга наиболее высокой информационной открытости российских предприятий ТЭК. Компания соблюдает все законные требования и регламенты по раскрытию информации и обеспечивает своевременное и полное предоставление информации всем заинтересованным сторонам по всем аспектам своей деятельности (за исключением случаев, когда информация предоставляет собой коммерческую тайну). Кроме того для наиболее глубокого понимания всеми заинтересованными сторонами текущего положения и перспектив развития Компании на добровольной основе дополнительно предоставляются полная информация в формате пресс-конференций, корпоративных СМИ, а также распространение пресс-релизов через российские и республиканские информационные агентства и СМИ.

Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда информация предоставляет собой коммерческую тайну).

Основным каналом раскрытия информации является веб-сайт ОАО «Татнефть», который содержит информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления Компании, финансово-хозяйственной деятельности. На портале представлены учредительные документы, Устав, положения о деятельности Компании, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии и социальной ответственности Компании, ежеквартальные отчеты, ежеквартальную финансовую отчетность по МСФО, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг и другую информацию.

Компания на регулярной основе организует встречи аналитиков и инвесторов с руководством и специалистами, а также возможностью посетить производственные объекты. Систематически проводятся встречи с акционерами и инвесторами на международных фондовых площадках.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2013 ГОДУ

**МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич** родился в 1957 году. Окончил в 1978 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик и в 1986 году заочный институт советской торговли. С 1996 года по 1998 год – министр финансов Республики Татарстан. С июля 1998 года по март 2010 года возглавлял работу Правительства Республики Татарстан. С марта 2010 года – Президент Республики Татарстан. Доктор экономических наук. Председатель Совета директоров ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**ВЕЙГУД Дэвид Уильям** родился в 1950 году. Свидетельство Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, курс банковского дела при Банковском институте. С августа 2001 года – директор фирмы «ICDS Ltd». Независимый директор. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет. (до апреля 2013 года)

**ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна** родилась в 1955 году. В 1977 году окончила Московскую финансовую академию. Аттестат CPA США. Аттестованный российским аудитором. С 2004 года – директор компании «Бренткросс Лтд». Член Совета ассоциации независимых директоров России. Независимый директор. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович** родился в 1964 году. В 1985 году окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве». С июня 2002 года возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан. Доктор экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**ГОШ Сушован** родился в 1957 году. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе. С 2002 года работает управляющим директором компании «SGI Group Ltd». Независимый директор. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич** родился в 1955 году. В 1977 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2000 года – первый заместитель генерального директора по производству, Главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,019749. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,020806.

**ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович** родился в 1949 году. В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1984 году окончил аспирантуру ВНИИОЭНГ. С 1997 года – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,045465. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,048194.

**МАГАНОВ Наиль Ульфатович** родился в 1958 году. В 1983 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С июля 2000 года по ноябрь 2013 года – первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть». С ноября 2013 года назначен на должность Генерального директора ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – 0,000176. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович** родился в 1934 году. В 1957 году окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». С июня 2007 года – консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений, профессор кафедры геологии нефти и газа Казанского государственного университета. Доктор геолого-минералогических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,065734. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,069624.

**САБИРОВ Ринат Касимович** родился в 1967 году. В 1991 году окончил физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году – аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. С 2006 года по июнь 2010 года – начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров РТ. В июне 2010 года назначен помощником Президента Республики Татарстан. Кандидат химических наук. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**СОРОКИН Валерий Юрьевич** родился в 1964 году. В 1986 году окончил Казанский государственный университет. С 2003 года является Генеральным директором ОАО «Связьинвестнефтехим». Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич** родился в 1947 году. В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С января 2005 года – начальник НГДУ «Альметьевнефть». Кандидат технических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,006448. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,006541.

**ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович** родился в 1946 году. В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1999 года по ноябрь 2013 года – Генеральный директор ОАО «Татнефть». С ноября 2013 года – помощник Президента Республики Татарстан, советник председателя Совета директоров ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,116503. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,123914.

**ХАМАЕВ Азат Киямович** родился в 1956 году. Окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер-механик, в 2000 году – юридический факультет Казанского государственного университета. В декабре 2008 года назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. С марта 2009 года возглавляет министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

**ХИСАМОВ Раис Салихович** родился в 1950 году. В 1978 окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С октября 1997 года – Главный геолог – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук, профессор. Доля в уставном капитале общества % – 0,01876. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,019746.

**ШТАЙНЕР Рене** родился в 1964 году. Имеет высшее экономическое образование, окончил высшую техническую Школу Цюриха в 1989 году. Бакалавр Швейцарского Банковского Дела – Цюрих. С 2011 года соучредитель, руководитель программ по прямым частным инвестициям в компании ФИДЕС Бизнес Партнер АГ (FIDES Business Partner AG), Швейцария. Независимый директор. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет. (с июня 2013 года)



## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2013 ГОДУ

### МАГАНОВ Наиль Ульфатович

Родился в 1958 году.

В 1983 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2008 г. по ноябрь 2013 г. Первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов. С ноября 2013 г. – Генеральный директор ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – 0,000176%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович

Родился в 1946 году.

В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2008 г. по ноябрь 2013 г. – Генеральный директор ОАО «Татнефть». С ноября 2013 г. по настоящее время – Помощник Президента Республики Татарстан. Советник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,116503%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,123914%.

### ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович

Родился в 1965 году.

В 1993 году окончил технический институт Южной Альберты г. Калгари. С 2005 г. по настоящее время – начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович

Родился в 1960 году.

В 1981 году окончил Казанский финансово-экономический институт имени В.В. Куйбышева. С 1997 г. по настоящее время – Главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – 0,009806%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,010396%.

### ГОРОДНИЙ Виктор Исакович

Родился в 1952 году.

В 1978 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1995 г. по настоящее время – заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,000254%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ГЛАЗКОВ Николай Михайлович

Родился в 1960 году.

В 1988 году окончил Казанский инженерно-строительный институт. С 2008 г. по 2010 г. – начальник управления капитального строительства ОАО «Татнефть». С 2010 г. по настоящее время – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ЕРШОВ Валерий Дмитриевич

Родился в 1949 году.

В 1978 году окончил Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина. С 2002 г. по настоящее время – начальник правового управления ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

Родился в 1955 году.

В 1977 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2000 г. по настоящее время – Первый заместитель генерального директора по производству – Главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,019749%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,020806%.

### ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

Родился в 1949 году.

В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1984 году окончил аспирантуру ВНИИОЭНГ. С 1997 г. по настоящее время – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – 0,045465%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,048194%

### МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович

Родился в 1952 году.

В 1977 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2001 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию. Доля в уставном капитале общества % – 0,004204%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,004264%.

### НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович

Родился в 1949 году.

В 1974 году окончил Уфимский нефтяной институт. С 1989 г. по настоящее время – начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – 0,010465%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,010107%.

### РАХМАНОВ Рифкат Мазитович

Родился в 1948 году.

В 1970 году окончил Уфимский нефтяной институт. С 2010 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту скважин и ПНП. Доля в уставном капитале общества % – 0,020604%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,021678%.

### ТИХТУРОВ Евгений Александрович

Родился в 1960 году.

В 1982 году окончил Московский институт управления имени С. Орджоникидзе. С 1999 г. по настоящее время – начальник управления финансов ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович

Родился в 1956 году.

В 1980 году окончил Казанский химико-технологический институт имени С.М. Кирова. В 1991 году окончил Всесоюзный заочный финансово-экономический институт. С 2010 г. по апрель 2014 года – заместитель генеральногодиректора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству – директор ООО «Татнефть-Нефтехим». Кандидат экономических наук. Доля в уставном капитале общества % – нет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

### ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич

Родился в 1948 году.

В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1996 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам. Доля в уставном капитале общества % – 0,029929%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,031524%.

### ЮХИМЕЦ Александр Трофимович

Родился в 1949 году.

В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1995 г. по настоящее время – секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале общества % – 0,000284%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2013 ГОДУ

1. Об исполнении бюджета ОАО «Татнефть» за 2012 год.
2. Об итогах работы управления внутреннего аудита за 2012 год и утверждение плана работы управления на 2013 год.
3. О годовом Общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» по итогам 2012 года.
4. О кандидатах в состав Совета директоров, ревизионную комиссию ОАО «Татнефть» и предложениях в повестку дня Общего годового собрания акционеров по итогам работы за 2012 год.
5. О реализации бизнес – проекта по разработке Ашальчинского месторождения.
6. О программе по совершенствованию системы ППД в ОАО «Татнефть».
7. Об итогах конференции трудового коллектива ОАО «Татнефть» за 2012 год и результатах выполнения социальных программ.
8. О результатах и задачах производственной Группы «Татнефть» по росту производительности труда.
9. О результатах деятельности и перспективах развития предприятий бизнес – сектора «Теплоэлектроэнергетика» Группы «Татнефть».
10. О состоянии внедрения новых технологий разработки и эксплуатации месторождений ОАО «Татнефть».
11. О результатах деятельности предприятий нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть».
12. О планах добычи нефти и геолого – технических мероприятиях по ОАО «Татнефть» на 2014-2015 годы.
13. О системе экологического контроля в ОАО «Татнефть».
14. О действующей системе управления персоналом в ОАО «Татнефть».
15. О ходе реализации и стратегии дальнейшего развития проекта «ТАНЕКО».
16. О применении современных технологий и оборудования для повышения эффективности строительства скважин в ООО «УК «Татбурнефть».
17. О состоянии и развитии корпоративных средств массовой информации в ОАО «Татнефть».
18. Об эффективности финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ ОАО «Татнефть».
19. О программе оснащения АЗС системами улавливания легких фракций нефтепродуктов.
20. О содействии развитию малого и среднего бизнеса на Юго-Востоке Республики Татарстан.

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2013 ГОДУ

1. О добыче нефти за 2012 год.
2. О сравнительной оценке производственной деятельности нефтегазодобывающих управлений ОАО «Татнефть» за 2012 год.
3. О состоянии использования пробуренного фонда скважин по нефтегазодобывающим управлениям ОАО «Татнефть».
4. О выполнении инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти на территории РТ за 2012 год.
5. Анализ электропотребления и энергетических затрат за 2012 год.
6. О текущем финансово-экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и итогах выполнения показателей приказов №1, 2 и 3 за 2012 год, 1 полугодие, 9 месяцев 2013 года.
7. О состоянии геолого-разведочных работ и прироста запасов по Группе «Татнефть» в 2012-2013 годах.
8. Об анализе динамики пластового давления по объектам эксплуатации. Мероприятия, направленные на совершенствование системы ППД.
9. О ходе работ по получению в государственных органах разрешения на строительство и ввод в эксплуатацию скважин, законченных бурением.
10. О ходе реализации проекта «Разработка Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти».
11. О применении технологии очистки призабойной зоны скважин методом самоизлива в НГДУ «Лениногорскнефть», НГДУ «Азнакаевскнефть».
12. О ходе выполнения программы ОАО «Татнефть» по эксплуатации цепных приводов.
13. О ходе реализации проекта «Реконструкция ООО «Нижнекамская ТЭЦ» с установкой турбин низкогопотенциального пара».
14. О результатах работы НГДУ «Нурлатлатнефть», НГДУ «Прикамнефть» по снижению темпов роста индивидуальных тарифов на покупку электроэнергии за 1 квартал 2013 года.
15. Об организации процесса ремонта и бурения скважин в НГДУ «Елховнефть», НГДУ «Ямашнефть».
16. О ходе строительства объектов Комплекса «ТАНЕКО».
17. О ходе эксплуатации Комплекса «ТАНЕКО».
18. О выполнении инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти на территории РТ за I полугодие 2013 года.
19. Об итогах собраний трудовых коллективов и о ходе выполнения Коллективного договора за I полугодие 2013 года.
20. О состоянии выработки запасов и темпах отбора нефти из карбонатных коллекторов.
21. О работе интеллектуальных скважин на 301-305 залежах НГДУ «Лениногорскнефть».
22. О работе по повышению надежности трубопроводной системы (нефтепроводов и водоводов) и увеличению сроков ее эксплуатации.
23. О финансово-экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и состоянии кредитного рынка.
24. О ходе работ по переводу земельных участков из категории земель сельскохозяйственного назначения в категорию земель промышленности для бурения скважин.
25. О планах и нормах добычи нефти, жидкости, закачки воды на 2014 год по нефтедобывающим управлениям. Об итогах набора ГТМ в инвестиционную программу.
26. Об утилизации попутного нефтяного газа для выработки электрической энергии с помощью микротурбинных установок Capstone на объектах ОАО «Татнефть».
27. О деятельности ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности.
28. О результатах работы по расчистке трасс ЛЭП от возможных случаев падения деревьев.

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Комитет является постоянным действующим Комитетом при Совете директоров с 2004 года. Уполномочен оказывать содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в совершенствовании системы и механизмов корпоративного управления в Компании и обеспечении взаимодействия заинтересованных сторон по корпоративным вопросам.

Состав Комитета по корпоративному управлению в 2013 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**Городний Виктор Исакович** – член Правления ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть», заместитель председателя Комитета по раскрытию информации

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

**Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть». Помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по кадрам и вознаграждениям;

**Хисамов Раис Салихович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть»;

**Ершов Валерий Дмитриевич** – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть»;

**Хисамов Рустам Миннегазиевич** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть»;

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам;

**Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть».

#### Основные направления работы Комитета по корпоративному управлению в 2013 году:

1. Анализ состояния фондового рынка.
2. Мониторинг показателей капитализации ОАО «Татнефть» и анализ ключевых факторов динамики капитализации.
3. Формирование и координация исполнения плана по работе с акционерами и инвесторами на 2013 год.
4. Контроль за использованием инсайдерской информации
5. Содействие Комитету по защите инсайдерской информации.
6. Мониторинг соблюдения интересов и прав акционеров.
7. Контроль раскрытия информации
8. Содействие Совету директоров и взаимодействие с Комитетом по раскрытию информации по порядку обеспечения раскрытия информации в соответствии с требованиями действующего законодательства и регуляторов фондового рынка.
9. Формирование предложений исполнительным органам по совершенствованию системы корпоративных стандартов.

### КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет является постоянным действующим при Совете директоров с 2004 года. Обеспечивает содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в привлечении к управлению Компанией высококвалифицированных специалистов и обеспечении необходимых стимулов для их эффективной работы.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2013 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**Штайнер Рене** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Руководитель программ по прямым частным инвестициям компании FIDES Business Partner AG (возглавил комитет с июня 2013 года).

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

**Вейгуд Дэвид Уильям** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Директор компании ICDS Ltd. (до апреля 2013 года);

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

**Гош Сушован** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Управляющий директор компании SGI Group LTD;

**Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть». Помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению.

#### Основные направления работы Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2013 году:

1. Рассмотрение результатов работы по укреплению трудовой и производственной дисциплины в структурных подразделениях ОАО «Татнефть».
2. Рассмотрение вопросов разработки профессиональных стандартов, как системы формирования программ подготовки и развития персонала Компании, создания резерва кадров.
3. Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2013 года.

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет является постоянно действующим комитетом Совета директоров с 2004 года. Оказывает содействие в осуществлении контроля достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть», обеспечения независимого аудита, функционирования системы внутреннего аудита Компании, соблюдения требований законодательства и нормативных актов.

Состав Комитета по аудиту в 2013 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**Гош Сушован** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Управляющий директор компании SGI GROUP LTD. Член Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Татнефть».

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

**Штайнер Рене** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Руководитель программ по прямым частным инвестициям компании FIDES Business Partner AG (в составе комитета с июня 2013 года). Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям;

**Воскресенская Мария Леонидовна** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Директор компании «Бренткросс ЛТД»;

**Гайзатуллин Радик Рауфович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть». Министр финансов Республики Татарстан.

#### Основные направления работы Комитета по аудиту в 2013 году:

1. Координация деятельности внешних аудиторов и управления внутреннего аудита, а также рассмотрение на регулярной основе их отчетов.
2. Рассмотрение и анализ квартальной финансовой отчетности.
3. Рассмотрение и применение отчетов независимых аудиторов о состоянии систем внутреннего контроля ОАО «Татнефть».
4. Обсуждение с независимыми аудиторами и управлением внутреннего аудита объема, областей особого внимания и сроков проведения их аудиторских проверок.
5. Проверка независимости внешних аудиторов.
6. Предоставление рекомендаций Совету директоров относительно избрания независимых аудиторов ОАО «Татнефть» (как по МСФО, так и по РСБУ).
7. Выпуск внешними аудиторами финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

### КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

Комитет является постоянно действующим комитетом Совета директоров с 2004 года. Основное направление работы – содействие Совету директоров в совершенствовании информационной деятельности Компании и обеспечение контроля исполнения требований законодательства по раскрытию информации.

Состав Комитета по раскрытию информации в 2013 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**Лавущенко Владимир Павлович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике.

#### ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

**Городний Виктор Исакович** – член Правления, заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть», председатель Комитета по корпоративному управлению.

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

**Воскобойников Владлен Александрович** – член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»;

**Тихтуров Евгений Александрович** – член Правления, начальник управления финансов ОАО «Татнефть»;

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть»;

**Юхимец Александр Трофимович** – член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»;

**Валеева Нурия Зуфаровна** – начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ОАО «Татнефть»;

**Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть».

#### Основные направления работы Комитета по раскрытию информации в 2013 году:

1. Контроль обеспечения процедур раскрытия информации.
2. Координация работы по формированию существенных фактов, ежеквартальных, годовых отчетов Компании, консолидированной финансовой отчетности, отчетов по РСБУ.
3. Координация деятельности по информационному сопровождению текущей деятельности Компании.
4. Контроль и координация деятельности корпоративных СМИ по развития веб-ресурсов Группы «Татнефть».
5. Обеспечение единой информационной политики Группы «Татнефть».



## КОРПОРАТИВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

**Гарантированное равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов** всех акционеров Компании, независимо от размера пакета акций, которыми они владеют, установленных действующим законодательством Российской Федерации, требованиями и рекомендациями регуляторов фондовых рынков, на которых обращаются акции Компании.

**Постоянное взаимодействие менеджмента Компании со всеми акционерами** в целях эффективного управления Компанией, обеспечения ее устойчивого и динамичного развития.

**Постоянное совершенствование действующих и разработка новых механизмов и форм взаимодействия с акционерами**, повышающих оперативность и качество взаимодействия с учетом появления новых акционеров и постановки акционерами новых задач.

**Выявление и разрешение всех возможных общих и специфических проблем**, связанных с реализацией прав акционеров.

**Принятие всех необходимых и возможных мер в случае возникновения** конфликта между органами Компании и ее акционерами (акционером), а также между акционерами, если конфликт затрагивает интересы Компании, для полного урегулирования конфликта, а также создание условий, исключающих конфликт в будущем.

### ПОРЯДОК ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

Компания обеспечивает равные возможности акционеров посредством:

1. Порядка проведения Общего собрания акционеров, гарантирующего равные возможности всем участникам собрания принять участие в обсуждении вопросов собрания и высказать свое мнение.
2. Формирования и совершенствования корпоративных механизмов, направленных на информирование акционеров по всем значимым событиям Компании в полном объеме, согласно всем действующим требованиям по раскрытию информации.
3. Избрания членов Совета директоров, Генерального директора и членов Правления Компании в соответствии с процедурой прозрачности, предусматривающей предоставление акционерам соответствующей информации по каждой кандидатуре.
4. Запрета совершать операции с использованием инсайдерской и конфиденциальной информации.
5. Предоставления членами Совета директоров, Генеральным директором и членами Правления информации по совершению сделок, по которым они могут быть признаны заинтересованными.
6. Использования всех возможных современных средств коммуникаций для максимально эффективного и оперативного общения со всеми акционерами, независимо от степени удаленности акционеров от места нахождения Компании.

Акционеры Компании реализуют свои права и обязанности и участвуют в деятельности Компании согласно действующему законодательству, а также исходя из добровольных инициатив, направленных на улучшение управления и деятельности Компании. В своих действиях акционеры должны исходить из интересов Компании и не осуществлять действий, противоречащих интересам Компании. Исполнение акционерами всех своих обязанностей своевременно и в полном объеме позволит Компании обеспечить реализацию всех установленных законодательством прав акционеров.

Компания обеспечивает оперативное рассмотрение всех обращений акционеров, поступивших в письменной, электронной форме или при личном обращении и своевременное соответствующее реагирование.

В случае выявления проблем акционеров (нарушение прав акционеров, возникновение конфликта), безотлагательно принимаются меры по устранению проблем, а также проводится анализ обстоятельств, приведших к проблемам, и формируются эффективные типовые механизмы по их разрешению.

Рассматриваются все без исключения факты нарушений прав акционеров и принимаются необходимые меры по их устранению, а также меры по исключению таких нарушений впредь.

В Компании действует уполномоченное подразделение, исполняющее функции корпоративного центра по взаимодействию с акционерами – отдел по работе с ценными бумагами управления собственностью.

Компания стремится к тому, чтобы при достижении максимально высокого качества взаимодействия с акционерами использовались наиболее надежные и эффективные способы и формы коммуникаций, включая передовые информационные технологии.

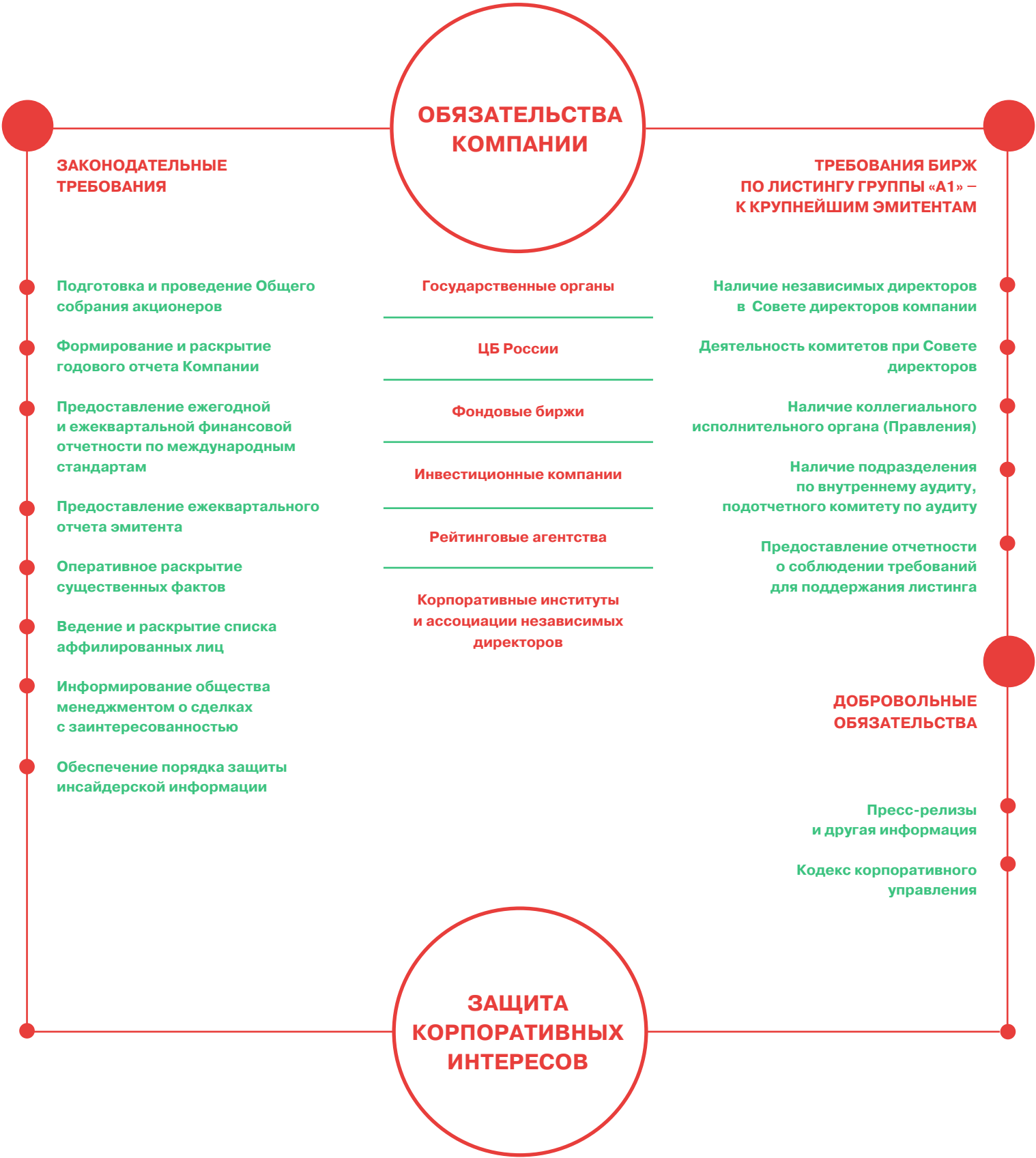
Компания обеспечивает акционерам доступ к документам в соответствии с действующим законодательством.

## КОРПОРАТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2013 ГОДУ



УСТОЙЧИВАЯ СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ОТРАЖАЕТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ  
КЛЮЧЕВЫХ ИНВЕСТИТОРОВ К ДОЛГОСРОЧНОМУ РАЗВИТИЮ КОМПАНИИ

КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ  
НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАЩИТЫ  
ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Компания обеспечивает все необходимые процедуры по защите инсайдерской информации соответствующими внутренними регламентирующими документами, в том числе Правилами контроля за соблюдением требований об инсайдерской информации ОАО «Татнефть», Порядком доступа к инсайдерской информации и правилами контроля охраны ее конфиденциальности на основании Перечня информации, относящейся к инсайдерской.

В течение 2013 года от инсайдеров получено 2 349 уведомлений об операциях с ценными бумагами Компании.

**КОМИТЕТ ПО ЗАЩИТЕ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ**  
Состав Комитета по защите инсайдерской информации в 2013 году:

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
**Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть». Является лицом, ответственным за осуществление контроля по соблюдению Закона о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации.

**ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА**  
**Ершов Валерий Дмитриевич** – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть»;

**Беспалов Алексей Петрович** – начальник управления информационных технологий – заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»;

**Рахматуллин Ильдар Асылгараевич** – начальник управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть»;

**Хисамов Рустам Миннегазиевич** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть»;

**Ямилов Римаз Шагбазович** – начальник отдела новых структур управления собственности ОАО «Татнефть»;

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть»;

**Глушков Петр Андреевич** – начальник отдела международного права управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»;

**Хамадьяров Рифдар Рифкатович** – начальник отдела кадров ОАО «Татнефть».

СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

Важнейшей составляющей корпоративного управления Компании «Татнефть» является система единых корпоративных стандартов, направленная на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков и в целом поддержание прозрачных корпоративных отношений между материнской компанией, структурными подразделениями, дочерними и зависимыми обществами.

Система корпоративных стандартов включает 22 направления, охватывающие все составляющие деятельности Компании, и распространяется на материнскую компанию, а также дочерние и зависимые общества.

Корпоративные стандарты утверждаются генеральным директором ОАО «Татнефть» и регистрируются под индивидуальным порядковым номером в специальном реестре. Реестр ежегодно обновляется. По состоянию на 1 января 2014 г. реестр стандартов корпоративного управления включал 77 стандартов.

Текущее исполнение стандартов поддерживается принятием соответствующих управленческих решений и утверждением дополнительных регламентов.

С целью поддержания и развития единой регламентной базы ОАО «Татнефть» внедрена корпоративная информационная система единой регламентной базы (КИС ЕРБ). По состоянию на конец 2013 года в КИС ЕРБ было размещено 2 024 внутренних регламентирующих и 35 584 внешних документов.

**Основные новые корпоративные стандарты, сформированные в 2013 году:**

- Стандарт корпоративного управления «О порядке регистрации поставщиков товаров (работ, услуг) в ОАО «Татнефть»;
- Положение о конкурсах (тендерах) на приобретение филиалом ОАО «Татнефть» в Ливии товаров, работ и услуг, необходимых для реализации Соглашений на разведку и раздел продукции между Национальной Нефтяной Корпорацией Ливии и ОАО «Татнефть»;
- Положение об организации договорной работы в ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина;
- Стандарт по обеспечению эффективности работы газогенераторных установок ОАО «Татнефть», работающих на попутном нефтяном газе.

## Инвестиционная политика компании в 2013 году

Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегическими планами развития и текущими приоритетами в решении производственных и социальных задач на основе принципа обеспечения максимальной эффективности инвестиций и повышения доходности по каждому направлению деятельности Компании.

### Основные инвестиционные проекты 2013 года

#### Программа по добыче нефти

В 2013 году фактическая эффективность вложенных инвестиций на 22% больше запланированного показателя.

Для повышения нефтеотдачи пластов было инвестировано 637 млн руб. в технологию одновременно-раздельной эксплуатации и закачки, разработаны различные модификации оборудования и комбинации установок.

Продолжены опытно-промышленные работы на Ашальчинском месторождении природных битумов сверхвязкой нефти. Объем инвестиций по проекту составил 5,7 млрд руб., в том числе 2,8 млрд руб. в отчетном году.

Для увеличения полезного использования попутного нефтяного газа, а также повышения энергонезависимости промыслов за счет выработки собственной энергии, в Компании внедрены проекты по использованию газотурбинных установок. По данным проектам получена государственная поддержка в форме налоговых льгот по налогу на имущество. В рамках проекта по утилизации попутного нефтяного газа в 2013 году на четырех объектах ОАО «Татнефть» начата эксплуатация электростанций на базе микротурбин фирмы Capstone: УПС-102к Тат-Кандызского нефтяного месторождения НГДУ «Бавлынефть», ДНС-21 Соколкинского нефтяного месторождения НГДУ «Елховнефть», ГЗНУ-1331 Ямашинского нефтяного месторождения НГДУ «Ямашнефть», ГЗНУ-206 Шегурчинского нефтяного месторождения НГДУ «Ямашнефть».

Стратегическим направлением для ОАО «Татнефть» является расширение ресурсной базы и добычи нефти за пределами РТ. Освоение инвестиций по этому направлению в 2013 году составило 3,1 млрд руб. Из них 70 % инвестировано в бурение эксплуатационных и поисково-разведочных скважин, 3 % в капитальное строительство, около 20% на сейсмические методы разведки и тематические работы по ГРП, 4% на геолого-технические мероприятия.

**Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамске «ТАНЕКО»**  
В 2013 году инвестиции в ОАО «ТАНЕКО» составили 9,5 млрд руб., из них на 1,3 млрд руб. выполнены проектные, строительно-монтажные, пусконаладочные и прочие работы, на 8,2 млрд руб. приобретены объекты Этапа 1Б. ОАО «ТАНЕКО» получены заключения Ростехнадзора РФ о соответствии требованиям

и введены в эксплуатацию технологические объекты: установка висбрекинга, комбинированная установка производства серы, факел кислых газов.

В отчетном году Управлением по реализации проектов строительства выполнен значительный объем строительно-монтажных работ на установке гидрокрекинга, завершена поставка основного технологического оборудования, в том числе оборудования с длительным сроком изготовления. В настоящее время на Комбинированной установке гидрокрекинга ведутся пуско-наладочные работы. За 2013 год инвестиции на реализацию проекта по УРПС составили 33,2 млрд руб.

#### Реконструкция Нижнекамской ТЭЦ с установкой турбин низкогопотенциального пара

Инвестиции в 2013 году на реконструкцию составили 973 млн рублей. Выполнен значительный объем проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ. Обустроена инфраструктура нового производства, выполнен перенос коммуникаций, уложены новые подземные сети. Завершены работы по герметизации главного корпуса, выполнено устройство силовой плиты и фундаментов под два новых турбоагрегата. Произведена поставка турбины и генератора для первого пускового блока.

#### Развитие нефтехимического комплекса

В 2013 году на развитие нефтехимического комплекса инвестировано 861 млн рублей. На ОАО «Нижнекамскшина» завершен проект «Увеличение производства высокоэффективных шин на 1,3 млн шт. в год». Данный проект является начальным этапом (этап 1А) проекта «Доведение мощностей производства до 18 млн шт. шин в год». В результате реализации данного проекта объем производства высокоэффективных шин увеличится до 4,5 млн шт. шин в год. Стоимость проекта составила 1,1 млрд рублей. На ОАО «Нижнекамсктехуглерод» продолжается проект «Модернизация производства технического углерода». Реализация всего проекта позволит увеличить объем производства до 134,0 тыс. тонн.

**Производство стекловолокна и продукции на его основе**  
Реализация проекта проводится на базе ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно», учредителями которого являются ООО «Татнефть-Актив» и немецкая компания P-D Glasseiden GmbH Ochatz. За 2013 г. выплавлено 26,1 тыс. тонн стекломассы, произведено 21,3 тыс. тонн товарной продукции, из них 54,2% прямой ровинг и комплексная нить, 17,3 % асSEMBлированный ровинг, 13,7% стекломаты, 4,1 % стеклосетки, 4,0% ровинговые ткани и 6,7% рубленная стеклонить.

#### Развитие розничного бизнеса

Инвестиционная программа развития сбытовой инфраструктуры ОАО «Татнефть» составила 1,3 млрд рублей. В 2013 году введено в эксплуатацию 18 АЗС, 1 автоматическая АЗС, 7 АГЗС и 7 газовых терминалов при действующих станциях на территории Российской Федерации. В 2013 году продолжены работы по внедрению энергосберегающих технологий. На 36 АЗС установлены пеллетные котлы.

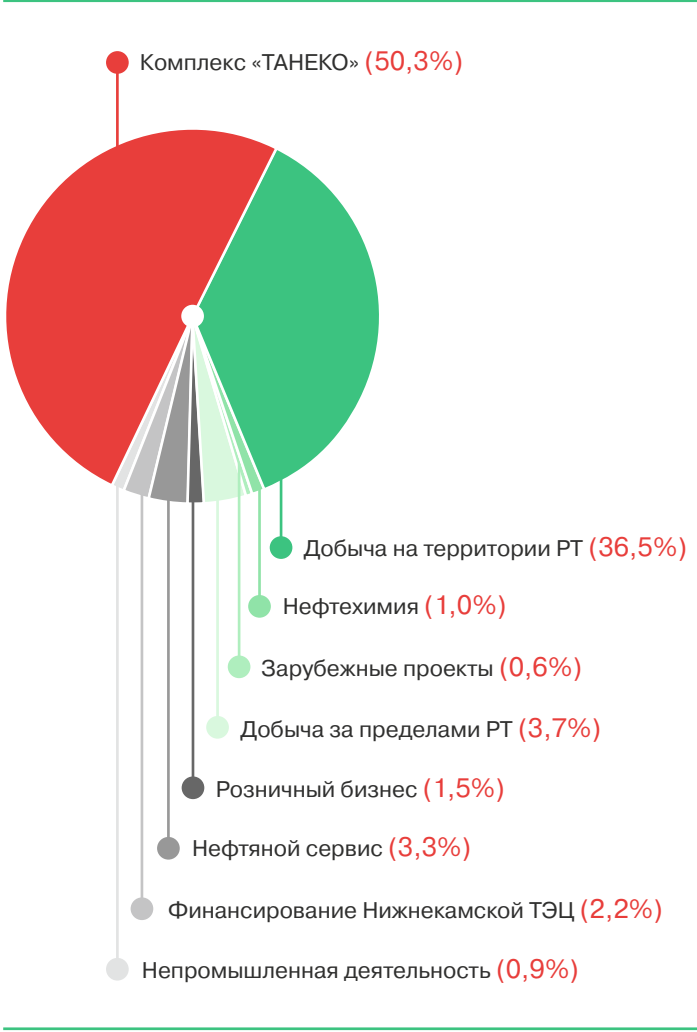
### Структура инвестиционного портфеля

В 2013 году общий объем инвестиций по Группе «Татнефть» составил 84 813 млн рублей.

В соответствии с инвестиционной стратегией Компании:

- 50,3% инвестиций направлено на строительство Комплекса «ТАНЕКО» в г. Нижнекамске;
- 39,8% – на поддержание и расширение добывающих мощностей на нефтяных месторождениях Республики Татарстан;
- 4,3% – добыча за пределами Республики Татарстан и России;
- 4,7% – в развитие нефтехимического комплекса, теплоэнергетики и розничного бизнеса;
- 0,9% – социальные проекты.

### Структура инвестиционного портфеля в 2013 году



### Инвестиционный комитет

Инвестиционный комитет работает под руководством генерального директора ОАО «Татнефть» и обеспечивает процедуры рассмотрения, экспертизы, оценки рисков и принятия решений по инвестиционным проектам. По результатам решения Инвестиционного комитета назначается руководитель, ответственный за эффективное исполнение проекта и достижение заявленных показателей.

За отчетный год инвестиционным комитетом Компании рассмотрено более 100 инвестиционных вопросов, дана оценка результатов реализации 13 проектов.

### Основные направления инвестиционной деятельности в 2013 г.

№ п/п	Направления	млн руб.
1.	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	30 937
	Бурение	12 996
	Капитальное строительство	7 477
	Оборудование, не входящее в сметы строек	2 485
	Геолого-технические мероприятия	7 699
	Выкуп имущества, земли, прочие	280
2.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	3 112
3.	Инвестиции в строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамск	42 694
4.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	861
5.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	1 303
6.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	4 682
6.1	В т.ч. финансирование реконструкции Нижнекамской ТЭЦ (без НДС)	1 837
7.	Финансирование зарубежных проектов	470
8.	Инвестиции в развитие социальной сферы	754
ИТОГО по Компании		84 813



УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансирования производственной, инвестиционной и социальной деятельности Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

Все обязательства по оплате работ, услуг, за поставленную продукцию, оплате налогов и платежей во внебюджетные фонды ОАО «Татнефть» выполняло своевременно и в полном объеме. Деятельность компании в 2013 г. осуществлялась в условиях существенной нестабильности, выраженной резкими колебаниями цен на нефть и изменением курса национальной валюты.

ОАО «Татнефть» в 2013 г. осуществляло размещение временно свободных денежных средств на финансовом рынке. При размещении денежных средств Компания отдает предпочтение надежности, поэтому вложения осуществляются только в крупнейшие банки. Результатом таких размещений является доход от депозитов и других размещений в размере около 2,3 млрд рублей.

Снижение уровня задолженности по кредитам, оптимальное размещение временно свободных денежных средств, гибкая политика управления коротким долгом позволила процентным доходам превысить процентные расходы, по результатам работы за 2013 год

В 2013 г. Компания работала в режиме погашения ранее привлеченных кредитов. В результате задолженность снизилась на 522,4 млн долл. США и были своевременно погашены трехлетние биржевые облигации компании на сумму 5,0 млрд руб.

Учитывая неравномерный характер доходов и расходов в течение месяца, компания для покрытия кассовых разрывов при необходимости использует механизм краткосрочного кредитования от 1 до 30 дней с использованием СДБО (системы дистанционного банковского обслуживания) с банками ВТБ, Юникредит, Банком Москвы, Росбанком и Банковской группой ЗЕНИТ. В 2013 г. к ним добавился Сбербанк с лимитом 20 млрд руб., банк ВТБ увеличил сумму лимита с 10 до 20 млрд руб. и срок с 30 дней до 1 года. Заключен договор с Россельхозбанком. Такая большая выборка банков позволяет получать короткое финансирование по оптимальным ставкам.

В ноябре 2013 г. рейтинговое агентство Moody’s Investor Services объявило о том, что оно повысило рейтинг корпоративной Группы и вероятности дефолта ОАО «Татнефть» до инвестиционного уровня «Вaa3», прогноз – «стабильный». ОАО «Татнефть» впервые в истории получает инвестиционный рейтинг от ведущего рейтингового агентства.

Для недопущения отвлечения денежных средств компания активно использует банковские гарантии по платежам в бюджет по акцизам. За год стоимость по предоставлению гарантий удалось снизить с 0,15% до 0,12%.

Для решения проблемы дефицита денежных средств управлением финансов был проведен большой объем работы по оптимизации расчетов с контрагентами. Для сокращения отвлечения оборотных средств Компании и ускорения расчетов с постоянными контрагентами встречные обязательства огащаются через Центр зачета взаимных требований.

Система планирования бюджета  
Распределение бюджета по ЦКО  
Корпоративное управление финансами с целью совершенствования работы по управлению денежными потоками предприятий Компании укрепляет методологическую базу путем разработки новых и внесения изменений в действующие корпоративные регламенты.

Сбалансированный бюджет движения платежных средств (БДПС) ОАО «Татнефть» на 2013 год был исполнен. Структуру бюджета Компании составляют 13 центров контроля и ответственности (ЦКО). Каждый ЦКО, возглавляемый заместителем генерального директора или начальником управления, курирует соответствующий вид деятельности, оперативно управляет его финансированием и несет ответственность за целевое и эффективное использование средств.

Распределение расходов компании по центрам контроля и ответственности (2012-2013 гг.)

№	ЦКО	Распорядитель	Направления расходования средств	2012,%	2013,%
1.	УРНИН	Начальник УРНИН	коммерческие расходы, связанные с реализацией нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры	42	42
2.	Служба заместителя генерального директора по экономике	Заместитель генерального директора по экономике	расходы по заработной плате; командировочные расходы; расходы по внедрению SAP R/3 и другим информационным системам; расходы из прибыли	2	2
3.	Управление финансов	Начальник управления финансов	погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банков, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического и энергетического комплексов, зарубежных проектов, проектов за пределами РТ), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам	15	14
4.	Управление бухгалтерского учета и отчетности	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности – главный бухгалтер	налоговые платежи	19	19
5.	Производственное управление	Начальник производственного управления	расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера); прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.); расходы на НИОКР; расходы по экологии; расходы на тепловую энергию на технологические нужды.	3	4
6.	Управление капитального строительства	Заместитель генерального директора по капитальному строительству	расходы по капитальному строительству производственных и непроизводственных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, отсыпке временных подъездных путей, водоводов и ЛЭП (при бурении).	2	2
7.	Служба МТС и транспорта	Заместитель генерального директора по общим вопросам	приобретение материалов и оборудования; оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос	2	2
8.	Служба главного геолога	Заместитель генерального директора – главный геолог	геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин; топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы	1	1
9.	Управление собственности	Заместитель генерального директора – начальник управления собственности	расходы по имущественным вопросам, арендные платежи, обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций	4	4
10.	Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию	Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию	расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, расходы на охрану, имидж Компании, рекламу	1	1
11.	Резерв генерального директора	Генеральный директор	распределяется между другими ЦКО по направлениям фактического расходования средств бюджета	1	1
12.	Структурные подразделения	Руководители структурных подразделений	децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений	5	4
13.	Служба заместителя генерального директора по ремонту, бурению скважин и ПНП	Заместитель генерального директора по ремонту, бурению скважин и ПНП	расходы по ремонту скважин, бурению и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин	3	4
				100	100

## УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Формирование структуры активов Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Компании в статусе вертикально-интегрированного нефтяного и теплоэнергетического холдинга с приоритетами укрепления добывающих активов (расширение ресурсной базы), нефтеперерабатывающих, нефтехимических и теплоэлектроэнергетических мощностей.

В Компании действует единый корпоративный центр по консолидации активов и управлению имущественным комплексом в рамках Управления собственности ОАО «Татнефть», которое обеспечивает функции учета, правовой защиты и контроля движимого и недвижимого имущества.

В 2013 году на праве собственности зарегистрировано 464 объекта недвижимости на сумму 8,1 млрд рублей.

В соответствии с корпоративной программой повышения эффективности имущественного комплекса Компании в отчетном году структурными подразделениями реализовано (в т.ч. с рассрочкой платежа) не востребовавшего имущества на сумму 690 млн рублей.

Реализация малоиспользуемого и неиспользуемого имущества обеспечивает дополнительный приток денежных средств, способствует снижению затрат на содержание имущественного комплекса и, как следствие, снижает себестоимость реализуемой ОАО «Татнефть» продукции.

В компании ОАО «Татнефть» выстроена единая, целостная, гибкая система арендных отношений, позволяющая реагировать на изменения динамики арендной платы, с учетом экономического состояния и платежеспособности юридических лиц, принимающих имущество в аренду. В 2013 г. получено арендной платы на сумму 1,15 млрд рублей.

### НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

#### Система управления нематериальными активами

В рамках долгосрочных корпоративных приоритетов по управлению нематериальными активами и интеллектуальной собственностью ОАО «Татнефть» в отчетном году продолжалась работа по процедурам коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, сформирован коммерческий портфель интеллектуальной собственности ОАО «Татнефть» и наиболее перспективных патентов для определения возможностей по их продвижению на российском и мировом рынках. За период с 2004 г. доля нематериальных активов в валюте баланса Компании выросла в 2 раза, что способствует укреплению конкурентоспособности Компании.

В целях оптимизации и сокращения затрат в сфере производства, согласно положения по бухгалтерскому учету (ПБУ 14/2007 г.), ежегодно проводится инвентаризация сроков полезного использования изобретений и полезных моделей, находящихся на балансе структурных подразделений ОАО «Татнефть». Пересмотр сроков полезного использования и норм амортизации нематериальных активов связан с продолжительностью периода получения будущей прибыли, повышения рентабельности ОАО «Татнефть» в целом.

Для эффективного использования объектов интеллектуальной собственности в Компании сформирован и на постоянной основе поддерживается единый реестр НМА, основу которого составляют технологические активы, являющиеся базовыми для текущей деятельности.

более  
5 000

объектов интеллектуальной  
собственности  
в реестре НМА Компании  
на конец 2013 года

Являясь высокотехнологичной компанией, ОАО «Татнефть» предоставляет свои научные и производственные разработки и технологии сторонним предприятиям на возмездной основе, а также осуществляет вклад нематериальными активами в уставный капитал вновь созданных производств.

В 2013 году продолжена работа по управлению товарным знаком Компании, как одним из имущественных активов, участвующих в производственной деятельности (добыча, переработка, реализация, продвижение технологий), что обеспечивает дополнительную прибыль и укрепляет имидж Компании. Важнейшей составляющей программы является управление корпоративным брендом (товарным знаком) «Татнефть», зарегистрированным на всех территориях деятельности Компании, в т.ч. по Мадридскому соглашению, и включенным в международный рейтинг самых дорогих брендов. Программа укрепления корпоративного бренда «Татнефть» направлена на повышение его рыночной стоимости. В результате этой работы бренд «Татнефть» вошел в ТОП 10 самых ценных российских брендов в рейтинге 2013 года, опубликованном международным Агентством – авторитетным экспертом в области управления и оценки мировых брендов. Стоимость бренда «Татнефть» составила 53,8 млрд рублей (в 2006 году – 17,6 млрд рублей).

В 2013 году завершена работа по формированию единого реестра результатов интеллектуальной деятельности дочерних компаний ОАО «Татнефть».

Единый реестр интеллектуальной собственности Группы «Татнефть» предназначен для консолидации данных об интеллектуальной собственности, создаваемых и регистрируемых объектах, их текущем использовании и экономическом эффекте. Применение единого реестра позволит компании наиболее эффективно распорядиться интеллектуальной собственностью путем интенсивного вовлечения во внутренний хозяйственный оборот, а также ее коммерциализации. Большая часть объектов интеллектуальной собственности Группы «Татнефть» относится к сегментам нефтедобычи, нефтепереработки и сопутствующим производствам и подлежит охране на основании патентного права, авторского права и в режиме секретности (коммерческой тайны).

В ходе формирования единого реестра объектов интеллектуальной собственности Группы «Татнефть» выделены объекты, потенциально привлекательные с точки зрения коммерциализации, то есть возможности передачи прав на их использование. Их количество составило 43 % от общего числа результатов научно – технической деятельности.

В 2013 г. внедрено в производство 11 635 рацпредложений, изобретений, полезных моделей, экономический эффект от внедрения изобретений, полезных моделей и рацпредложений составил 5 665,1 млн рублей, подано 200 заявок на выдачу патентов на изобретения.

В Компании ведется масштабная работа по обеспечению в целом производства передовыми методами и оборудованием, а также высокоэффективными информационными технологиями управления и контроля процессов. Компания обращается к лучшему мировому опыту в области технологий, но также сама является поставщиком разработок и технологичных услуг с высокой рыночной востребованностью. Корпоративный научно-исследовательский центр на базе ТатНИПИнефть является одним из наиболее авторитетных в отрасли.

Компания формирует собственную базу нематериальных активов, включающую передовые технологии и ноу-хау, укрепляющих производственно – технологическую и информационную платформы Компании и качественно участвующих в формировании стоимости Компании.

## КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Действующая в Компании система внутреннего аудита обеспечивает предоставление Совету Директоров и Исполнительной дирекции независимой и объективной информации, направленной на совершенствование хозяйственной деятельности. Функция «внутренний аудит» способствует достижению поставленных целей путем использования систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности управления рисками, контроля и системы корпоративного управления.

Аудит осуществляется в рамках утверждаемого Советом директоров годового плана.

В рамках аудита рассматривается система внутреннего контроля за операционной эффективностью процессов, соблюдением законодательства, сохранностью имущества. Аудит проводится на основе риск – ориентированного подхода. Отчет по результатам внутреннего аудита направляется руководству Компании и Комитету по аудиту.

Впоследствии управление внутреннего аудита осуществляет мониторинг выполнения мероприятий и информирует руководство компании и Комитет по аудиту о ходе устранения выявленных недостатков.

Основные функции внутреннего аудита:

- Оценка эффективности систем внутреннего контроля и корпоративного управления.
- Консультирование руководства Компании в вопросах внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.
- Оценка эффективности контроля за полнотой и достоверностью финансовой и управленческой информации.
- Оценка соблюдения внутренних политик и процедур компании, а также законодательства.
- Разработка рекомендаций по совершенствованию систем внутреннего контроля, риск менеджмента, корпоративного управления.
- Контроль выполнения мероприятий (корректирующих шагов), разработанных руководством по результатам аудита.

В 2013 году в соответствии с годовым планом было проведено 11 аудитов. Кроме того, по заданию руководства Компании было проведено 15 внеплановых внутренних аудитов по различным вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

В 2013 году осуществлялся мониторинг исполнения планов мероприятий по итогам аудитов 2009-2013 годов. Информация о ходе исполнения планов доведена до Комитета по аудиту.



ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВОМ И УКРЕПЛЕНИЮ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД 2008-2015 ГГ.

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА
<b>1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧИ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ПРИРОСТ ЗАПАСОВ ОСУЩЕСТВЛЯЛАСЬ ВЫПОЛНЕНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ</b>	
Сохранение достигнутого уровня добычи нефти	Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть» составил 26 107 тыс. тонн, что на 102 тыс. тонн больше уровня 2012 года.
Сохранение ежегодных объемов бурения	Объем эксплуатационного и разведочного бурения – 450,1 тыс. метров.
Геологоразведка и разработка месторождений на новых территориях за пределами РТ	Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами Республики Татарстан в Российской Федерации, в 2013 г. составил 312 тыс. тонн, что на 3,4% больше уровня 2012 года. Пробурено 18 новых скважин. Добыча нефти из новых скважин составила 410,8 тыс. тонн.
Добыча битумной нефти (разработка сверхвязкой нефти)	На Ашальчинском месторождении добыто 145,6 тыс. тонн сверхвязкой нефти. Суммарный дебит по участку в конце 2013 года составил 480 т/сут. С начала опытно-промышленной разработки месторождения добыто – 325,7 тыс. тонн нефти.
<b>2. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ ПОВЫШЕНИЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА</b>	
Проектирование объектов сбора и утилизации попутного нефтяного газа	Объем попутного нефтяного газа в отчетном году составил 865 млн м³.
Реконструкция МГПЗ с увеличением выработки этана до 140 тыс. тонн в год	Согласно «Программе действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа на 2009-2013 гг.» реализованы следующие проекты: <ul style="list-style-type: none"><li>• внедрение печей нагрева нефти, работающих на попутном нефтяном газе на УПС «Бастрык», Ново-Суксинской УПВСН НГДУ «Прикамнефть»,</li><li>• строительство газопоршневой электростанции на Елабужской УПС НГДУ «Прикамнефть»,</li><li>• реконструкция Минибаевской установки сероочистки для расширения мощностей по очистке газа,</li><li>• строительство системы газосбора попутного нефтяного газа с объектов НГДУ «Альметьевнефть», НГДУ «Азнакаевскнефть» и НГДУ «Бавлынефть».</li></ul>
<b>3. РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ В БУРЕНИИ И ДОБЫЧЕ НЕФТИ</b>	
Бурение горизонтальных скважин, многозабойных скважин, с зарезкой боковых и боковых горизонтальных стволов, бурение скважин малого диаметра	В эксплуатацию введено 266 новых добывающих скважин, со средним дебитом 9,3 т/сут. Выполнено 73 реззки боковых и боковых горизонтальных стволов со средним дебитом 7,4 т/сут. Пробурено 38 скважины малого диаметра, со средним дебитом 6,2 т/сут. Введено в эксплуатацию 59 горизонтальных и 12 многозабойных скважин. Пробурено 16 горизонтальных скважин на проектные горизонты «До « и «Д1а» со средним дебитом 11,3 т/сут. На 68 скважинах внедрено 103 водонефтенабухающих пакеров компании ТАМ.
Внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов (ЦП), разработка и внедрение системы одновременной раздельной эксплуатации двух и более пластов (ОРЭ), внедрение пакеров М1-Х и др.	Фонд скважин, оснащенных цепными приводами, на конец 2013 года составил 1 786 единиц. Всего системой ОРЭ оборудовано более 1 900 скважин. Дополнительная добыча нефти с начала эксплуатации установок составила 7,7 млн тонн, средний прирост дебита на одну скважину составил по технологии ОРД, ОРД и З – 4,4 т/сут., ОРЗ – 1,9 т/сут. Пакерами М1-Х оборудовано более 4 000 нагнетательных скважин. Произведено 605 процессов гидроразрывов пласта. 20 ГРП произведено на новых скважинах сразу после бурения. Проведено 274 операции с использованием нового флота ГРП. Прирост дебита за счет ГРП составил 4,9 т/сут. МРП скважин составил 1 198 суток.
<b>4. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ И РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И СЕТИ АЗС В ОАО «ТАТНЕФТЬ»</b>	
Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО»	Переработано 7,6 млн тонн нефти. Глубина переработки – 73,5%, что выше среднероссийского значения (71,5%).
Развитие сети АЗС	Общее количество АЗС – 648 единиц.

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА
<b>5. ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА</b>	
Организация производства шинной продукции	Всего выпущено 12,5 млн штук шин, в том числе ЦМК шин – 653,7 тыс. штук. Освоено и принято в серийное производство 39 типоразмеров шин.
Производство технического углерода	Произведено 108,9 тыс. тонн технического углерода. 14 марок.
<b>6. ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ</b>	
Совершенствование интегрированной системы управления на базе продуктов SAP/R3	Введены в промышленную эксплуатацию на базе продуктов SAP: <ul style="list-style-type: none"><li>• система планирования, корректировки и мониторинга расходов во всех структурных подразделениях;</li><li>• в рамках создания системы формирования сводной бухгалтерской отчетности завершена программа перевода структурных подразделений в интегрированную систему SAP;</li><li>• технология электронно-цифровой подписи в системе планирования заявок на оплату.</li></ul> Переведены в опытно-промышленную эксплуатацию: <ul style="list-style-type: none"><li>• формирование сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Татнефть»;</li><li>• система «Управление инвестициями» по направлениям деятельности;</li><li>• подсистема контроля и анализа реализации проектов по капитальному строительству.</li></ul>
Развитие системы навигации на автотранспорте	Системой спутниковой навигации оснащено 8,6 тыс. единиц автотранспорта, что обеспечило сокращение среднесуточный пробег техники на 9%.
<b>7. ПРОГРАММА РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ</b>	
Программа «Энергосбережения»	Сэкономлено около 56 тыс. тонн условного топлива. На микротурбинных установках Capstone, использующих в качестве сырья ПНГ, вырабатано свыше 29 млн кВт·ч. электроэнергии.
Оптимизация оплаты за электроэнергию за счет перехода на почасовое планирование	Экономический эффект за счет внедрения системы почасового планирования на сутки вперед составил 385 млн руб.
Внедрение НКТ в антикоррозионном исполнении	НКТ в антикоррозионном исполнении с полимерным покрытием внедрены на 382 нагнетательных скважинах. С начала реализации программы защищенные НКТ внедрены на 6 656 нагнетательных скважинах. Защищенность действующего фонда нагнетательных скважин на сточной воде составляет 87,4%.
<b>8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</b>	
Охрана атмосферного воздуха	Выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух находятся в пределах допустимых норм.
Охрана и рациональное использование земельных и водных ресурсов, охрана недр	Произведено 923,9 км НКТ в антикоррозийном исполнении, защищено лакокрасочными покрытиями 25,9 тыс. м² внутренней поверхности РВС и горизонтальных отстойников. Оборудованы катодной защитой обсадные колонны на 986 скважинах. Состояние окружающей природной среды в зоне разработки новых месторождений стабильно поддерживается на нормативно-допустимом уровне.
<b>9. ПОВЫШЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ И УКРЕПЛЕНИЕ ТОРГОВОЙ МАРКИ</b>	
Повышение капитализации и укрепление торговой марки	Рыночная капитализация по итогам 2013 года составила 471,6 млрд рублей. По данным международного Агенства Interbrend, «Татнефть» вошла в ТОП -10 самых дорогих брендов. Стоимость бренда составила 53,8 млрд руб.
<b>10. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ</b>	
Реализация проектов в ОЭЗ «Алабуга»	На совместном российско-германском предприятие ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолоконо» выплавлено 26,1 тыс. тонн стекломассы, что на 12% больше уровня 2012 года. Произведено 21,3 тыс. тонн товарной продукции.
Организация экспертизы индивидуальной проектно-сметной документации на бурение и строительство скважин	С 2012 года был осуществлен переход на договорную стоимость при строительстве скважин на базе индивидуальных смет по всем направлениям. Данное мероприятие позволило производить расчет с буровыми предприятиями по фиксированной цене.
<b>11. ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ</b>	
Программа ипотечного кредитования	По схеме ипотечного кредитования для работников Группы «Татнефть» в 2013 г. построено 638 квартир общей площадью 45,25 тыс. м².
Реализация социальных проектов	В 2013 году в Альметьевске была введена седьмая очередь каскада прудов, открылась новая школа им. 70-летия нефти Татарстана в г. Альметьевск, детский сад и спортивный комплекс «Теннис-холл» в г. Лениногорск. Построена водонапорная башня, отремонтированы водоводы в Альметьевском и Лениногорском районах.

## ПРОГРАММА ЭНЕРГО- И РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

ОАО «Татнефть» придает особое значение проблеме экономии ресурсов. В целях снижения производственных затрат и, соответственно, себестоимости выпускаемой продукции, повышения конкурентоспособности при постоянно растущих тарифах естественных монополий (на энергоресурсы, транспортные услуги) и повышении стоимости добычи углеводородов из-за усложнения недропользования, Компания предпринимает комплексные усилия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение.

В 2011 году началась реализация третьего этапа программы ресурсосбережения, в которой участвуют 25 предприятий Группы «Татнефть». Основной целью программы является снижение абсолютного потребления топливно-энергетических ресурсов за счет реализации мероприятий программы не менее чем на 7,4% на первом этапе (к 2015 г.) и на 13,5% на втором этапе (к 2020 г.) по сравнению с 2007 годом. Результатом реализации мероприятий программы ресурсосбережения в 2013 году стала экономия 55,6 тысяч тонн условного топлива, что позволило на 4,9% снизить потребность Компании в топливно-энергетических ресурсах. Основная экономия энергоресурсов получена за счет экономии электроэнергии.

Экономия от мероприятий, направленных на снижение потребления и рациональное использование материальных и природных ресурсов, по итогам 2013 года составила 4,7 млрд руб. Данные средства были направлены на компенсацию дополнительных расходов, связанных с поддержанием рентабельной добычи нефти компании в условиях высокой выработанности месторождений.

594

### МЕРОПРИЯТИЯ

выполнено в рамках Программы  
по ресурсосбережению с 2011 года, из них

232

### МЕРОПРИЯТИЯ

направлены на экономию электроэнергии

## УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ (МТО)

Управление материально-техническим обеспечением производства основано на принципах прозрачности и максимальной эффективности. В 2013 году была продолжена централизация и дальнейшее развитие сети консигнационных складов, реализация проекта «Электронного магазина», оптимизация и автоматизация процессов снабжения

### КОНСИГНАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Бесперебойное материально-техническое снабжение Компании и сервисных предприятий обеспечивается посредством консигнационных складов.

В ОАО «Татнефть» функционирует 63 консигнационных склада. Объем реализации товарно-материальных ценностей (ТМЦ) через консигнационные склады в 2013 году составил 2 485 млн руб. (2012 г. – 2 315 млн руб.).

Стоимость ТМЦ, находящихся на хранении «Татнефтьснаб» и остающихся в собственности консигнатора до момента отпуска товара в структурное подразделение, в отчетном году составила 270 млн руб. (2012 г. – 233 млн руб.), что позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание и хранение собственных запасов на эту сумму.

### ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДКА

С целью обеспечения эффективности и контроля качества закупочной деятельности предприятиями Группы «Татнефть», в Компании с декабря 2009 года действует комплекс электронных торгов на площадке. Осуществление закупочной деятельности в электронной форме позволяет обеспечить прозрачность торгов, равные конкурентные возможности для поставщиков, выбор победителя по оптимальным совокупным показателям (качество, условия поставки, цена). Торги проходят в режиме онлайн.

Управлением материально-технического обеспечения в 2013 году проведено 1 897 двухэтапных закупочных процедур на общую сумму 9 486 млн руб. (2012 г. – 1 508 процедур на 8 779 млн руб.). На первом этапе проводился запрос котировок, на втором – аукцион на понижение цены среди участников, которые расценили весь лот. Успешно состоялось 1 237 аукционов на сумму 4 409 млн руб. (2012 г. – 865 процедур на 3 660 млн руб.), с дополнительной экономией от цены, определенной на первом этапе, на сумму 285,8 млн руб. (2012 г. – 231 млн руб.).

Дочерними обществами Компании и нефтяными сервисными предприятиями в 2013 году проведено 2 678 закупочных процедур на сумму 6 858 млн руб. (2012 г. – 1 750 процедур на 3 760 млн руб.).

### ЭЛЕКТРОННЫЙ МАГАЗИН

Принципиальным решением в области управления материально-техническим обеспечением Компании является «Электронный магазин», который представляет собой инструмент реализации корпоративной технологической политики в области организации закупок в рамках выделенных бюджетом финансирования и в соответствии с календарем поставок.

В 2013 году через «Электронный магазин» было размещено более 80 тысяч заявок (наименований товаров) от структурных подразделений Компании, дочерних и зависимых предприятий.

### ЦЕНТРОВЫВОЗ

По централизованной схеме в 2013 году вывезено товарно-материальных ценностей на сумму 19,5 млрд руб., что на 6% больше, чем в 2012 году (18,4 млрд руб.).

Доля транспортных затрат по централизованной доставке в стоимости товара снизилась с 1,11% до 1,06%.

### ТОРГОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ДОМ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Компания реализует через Торгово-технический дом «Татнефть» производимую для внешних потребителей продукцию. В 2013 году объем реализации продукции составил 2 423 млн руб., что на 807 млн руб. больше, чем 2012 году.

Из общего объема продаж реализовано сторонним предприятиям – 1 705 млн руб. (за 2012 г. – 1 073 млн руб.), «внутригрупповые» поставки составили 718 млн руб. (за 2012 г. – 543 млн руб.).

В структуре реализованной продукции основную долю составили:

- трубы различного назначения – 804 млн руб. (2012 г. – 421 млн руб.);
- цепные приводы 378 млн руб. (2012 г. – 382 млн руб.);
- нефтепромысловое оборудование – 929 млн руб. (2012 г. – 382 млн руб.);
- прочая продукция – 312 млн рублей.

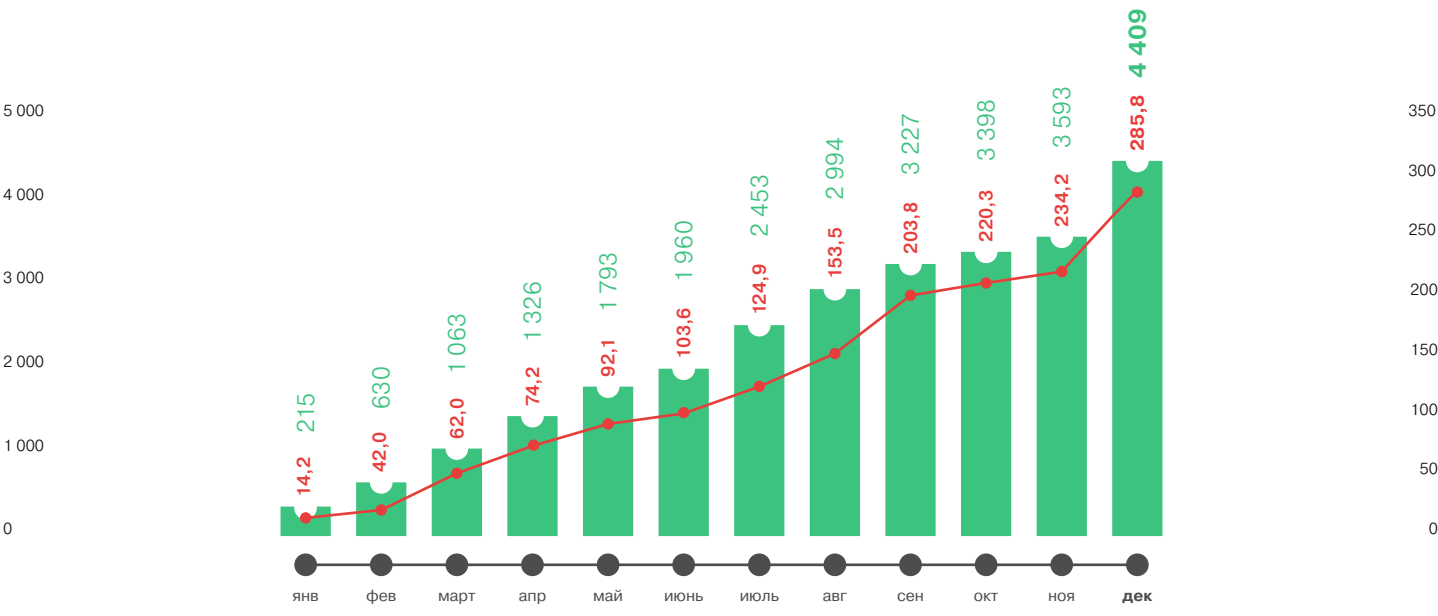
### УПРАВЛЕНИЕ «ТАТНЕФТЬСНАБ»

В 2013 году было заключено свыше 4,34 тыс. договоров и спецификаций на сумму 25,7 млрд рублей.

42% всех заказов было размещено на предприятиях Республики Татарстан.

В течение 2013 года велась оперативная работа по выполнению условий договоров, Управлением «Татнефтьснаб» предъявлено контрагентам 422 претензии за неисполнение договорных обязательств на сумму 1 802 млн руб. В претензионно-исковом порядке взыскано либо поставлено продукции на сумму 1 536 млн руб. (с учетом остатка претензий на 01.01.2014 г.)

## НАКОПИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ЗАКУПОК, ВЫНЕСЕННЫХ НА КОНКУРС, И ЭФФЕКТ ОТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО РЕДУКЦИОНА В 2013 Г. (МЛН РУБ.)





## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В Компании действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» и предприятий Группы, а также оказать прямое или косвенное влияние на стратегические планы Компании. Управление рисками включает также контроль исполнения единых корпоративных стандартов, регламентирующих основные процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» и предприятий Группы. Корпоративная система управления рисками направлена на выявление потенциальных рисков и возможность принятия своевременных мер по их устранению или минимизации, что дает возможность корректировать бизнес-планирование, инвестиционную деятельность и социальную политику Компании. При анализе рисков рассматриваются внутренние и внешние факторы. Внутрикорпоративными факторами являются управленческие, производственные, кадровые, социальные, экологические и другие. К внешним рискам относятся рыночные, отраслевые, социально-экономические, политические, финансовые, конъюнктурные и другие условия деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ.

### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Компания имеет комплексную программу мер по преодолению неблагоприятных ситуаций, связанных с отраслевыми рисками. В ее числе постоянный мониторинг, анализ и прогнозирование динамики цен на нефть с соответствующей корректировкой планов стратегического развития. А также ряд технических и организационных мероприятий, минимизирующих влияние технических и экологических рисков.

#### Риск цен на нефть и нефтепродукты

Поступления, доходность и будущий уровень роста в значительной степени зависят от существующих цен на нефть и нефтепродукты. Факторы, вызывающие колебания цен на нефть:

- международные и региональные предложение и спрос (а также ожидания относительно будущих предложений и спроса) на нефть и нефтепродукты;
- неопределенность рынка;
- погодные условия;
- макроэкономическая политика;
- международная и региональная экономическая ситуация;
- национальное и зарубежное государственное регулирование;
- цены и доступность альтернативных видов топлива;
- цены и доступность новых технологий;
- возможности членов Организации стран экспортеров нефти (ОПЕК) и других нефтедобывающих стран устанавливать и поддерживать определенные уровни производства и цен;
- политические и экономические события в нефтедобывающих регионах, в особенности – на Ближнем Востоке и Северной Африке;
- нормативные акты и действия правительств России, других стран и международных организаций, в том числе экспортные ограничения, налоги и санкции.

#### Технические риски

Разведка, разработка и оснащение новых месторождений, поддержание в рабочем состоянии действующих скважин, бурение новых, а также транспортировка нефти представляют собой очень сложный и капиталоемкий процесс. Дополнительных вложений требует также повышение нефтеотдачи пластов. В будущем, по мере истощения месторождений, роль специальных методов повышения нефтеотдачи будет возрастать. Соответственно будет происходить удорожание материально-технической базы освоения месторождений. Возможности Компании по поддержанию и увеличению добычи нефти на лицензионных участках зависят от доступа к технологиям извлечения нефти и увеличения нефтеотдачи, а также успехов в их применении. В состав Компании входит Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефти (ТатНИПИнефть), являющийся одним из ведущих научных центров России в области поиска и разведки, технологий разработки нефтяных и газовых месторождений, добычи, подготовки нефти, защиты нефтепромысловых объектов от коррозии, проектирования и обустройства нефтяных месторождений, а также строительства скважин. Деятельность ТатНИПИнефти позволяет поддерживать и наращивать технологический потенциал Компании в области добычи нефти.

#### Экологические риски

Нефтегазовый сектор подвержен высокой степени экологических рисков. Даже при действующих в Российской Федерации и Республике Татарстан экологических нормах существует риск штрафных санкций в связи с их нарушением. Кроме того, возможен пересмотр федеральных и региональных экологических норм в направлении их дальнейшего ужесточения. Компания успешно реализует комплекс природоохранных мероприятий, направленных на минимизацию влияния производственной деятельности на экологию, и является одним из признанных лидеров в этой области в России.

#### СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и осуществляет большую часть своей деятельности в Российской Федерации. Основные производственные активы Компании находятся, и основная производственная деятельность осуществляется на территории Республики Татарстан – субъекта Российской Федерации. Политическая ситуация в Российской Федерации и в Республике Татарстан, в частности, является стабильной. Риски возможного военного конфликта, введения чрезвычайного положения или забастовки в регионе основной деятельности Компании оцениваются как низкие. В то же время, Компанией утверждены процедуры, которые могут быть задействованы в случае чрезвычайного положения для снижения влияния такой ситуации на жизнь, здоровье и безопасность работников, а также производственную деятельность Компании. Географические особенности региона основной деятельности Компании не характеризуются повышенной опасностью стихийных бедствий, которые могут оказать существенное влияние на нормальную производственную деятельность. При планировании и проведении работ по добыче, подготовке, транспортировке и хранению нефти и газа, нефти и газопродуктов,

а также материалов, задействованных в производстве, Компания принимает в расчет географические, включая климатические, особенности региона деятельности. На случай возникновения негативных последствий для деятельности Компании, которые могут быть вызваны природными катаклизмами, такими как наводнения, землетрясения, сели и т.п., Компанией утверждены процедуры и политики, направленные на оперативное устранение таких последствий. В Компании действуют процедуры мониторинга, с применением современных технических средств, направленные на предупреждение возможности возникновения негативных последствий природных явлений и информирования населения региона деятельности Компании о возможности таких последствий.

Регион основной деятельности Компании не является удаленным с точки зрения транспортной и иной инфраструктуры.

#### ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Существенные изменения курсов обмена иностранных валют влияют на обязательства Компании, номинированные в такой иностранной валюте. В результате существенных колебаний курсов обмена иностранных валют могут изменяться, в том числе и в неблагоприятную сторону, показатели ликвидности Компании.

В случае ухудшения макроэкономической ситуации и увеличения процентных ставок может измениться величина расходов по выплате процентов по долговым обязательствам Компании. В частности, в случае заимствования средств в виде банковских кредитов с “плавающей” процентной ставкой, повышение общего уровня процентных ставок на международном рынке приведет к увеличению суммы средств, подлежащей уплате по процентам, что отрицательно повлияет на финансовое состояние Компании. Снижение уровня процентных ставок при прочих равных условиях может понизить эффективность существующих заимствований Компании по фиксированной процентной ставке. Компания проводит постоянный мониторинг макроэкономической ситуации и принимает необходимые решения для сокращения негативного влияния макроэкономических изменений на деятельность и финансовое положение Компании.

#### Валютные риски

Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, основным из которых является колебание рубля по отношению к доллару США. Это связано с тем, что значительная доля доходов Компании выражена в долларах США, тогда как большая часть ее расходов выражена в рублях. Таким образом, укрепление рубля по отношению к доллару приводит к снижению доходов Компании в рублевом исчислении, а ослабление рубля, при сохранении прочих макроэкономических параметров, влечет увеличение доходов в рублевом выражении.

Валютная структура долга Компании в целом отражает структуру ее доходов, что также снижает зависимость от колебаний валютных курсов.

#### Влияние инфляции

Текущий уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Компании. В соответствии с прогнозными значениями инфляции, она не должна оказать существенного влияния на платежеспособность Компании, в частности, на выплаты по ценным бумагам.

Предсказать критический уровень инфляции для Компании не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на российском и международных рынках нефти и дальнейшую политику государства в отношении тарифов.

В течение последних лет цены на сырую нефть и нефтепродукты оставались стабильно высокими. Цены на нефть и нефтепродукты могут в дальнейшем не повышаться или даже понизиться. Падение цен на нефть и нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании. Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти, осуществляемой Компанией, и к снижению экономической эффективности программ геолого-разведочных работ.

Необходимо отметить, что на данный момент на фоне стабильного уровня потребления нефти и отсутствия в среднесрочной перспективе альтернативных источников топлива, способных в существенной мере заместить нефть и нефтепродукты, существенного ухудшения ситуации в отрасли, по мнению Компании, не ожидается. Поэтому влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на показатели финансовой отчетности Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам Компании маловероятно.

#### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Основная деятельность Группы «Татнефть» осуществляется в Российской Федерации. Законодательство РФ (включая налоговое, корпоративное и о пользовании недрами) претерпевает изменения, некоторые из которых могут приводить к дополнительным затратам, отвлечению ресурсов, изменению порядка формирования и функционирования органов управления и структурных подразделений Компании. Ответственные службы Компании осуществляют постоянный мониторинг изменений в законодательстве, предпринимают шаги, направленные на соблюдение нормативных актов и требований, а также принимают участие в работе консультативных советов и иных объединений по вопросам изменений законодательства, затрагивающего деятельность Группы компаний «Татнефть». Компания не является ответчиком по какому-либо иску или искам, по результатам, рассмотрения которых Компания может понести ответственность, способную оказать существенное влияние на ее финансовое положение или деятельность.

## УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

Стратегия ОАО «Татнефть» в области ИТ направлена на создание конкурентных преимуществ Компании в производственной, сбытовой, административной, экономической, социальной и других сферах деятельности.

Все уровни Компании и этапы производства обеспечены информационными системами, начиная с систем автоматизации уровня бригады, промысла, заканчивая корпоративными системами уровня топ-менеджмента компании. Представленные комплексы интегрированы в единое информационное пространство. Информационные системы обеспечивают регистрацию, сбор и анализ десятков тысяч показателей в режиме реального времени, в том числе информации для принятия решений на самом высоком уровне, формирование отчетных документов. Для обеспечения таких условий работы созданы информационно-аналитические и ситуационные центры, имеющие в своем составе развитые средства телекоммуникации, высококачественные средства отображения информации, множество интегрированных источников данных – от систем телемеханики до аналитических систем. Такие центры созданы под девизом: точная информация в нужное время в нужном месте в удобном виде.

Уровень развития информационных технологий в ОАО «Татнефть» и уровень зрелости бизнеса позволяют говорить об «интеллектуальном месторождении». Атрибутами такого месторождения является достаточная автоматизация нефтепромыслового оборудования, сбор и доставка данных с телеметрии в режиме реального времени, а также комплексы автоматизированных систем, позволяющих вести контроль за разработкой месторождения на основе мониторинга основных показателей и управлять процессами разработки. В основе «интеллектуального месторождения» лежит постоянно действующая гидродинамическая модель.

В настоящее время в Группе компаний «Татнефть» эксплуатируется уникальное по масштабу программно-техническое решение, обеспечивающее управление автотранспортом, контроль за перемещением транспорта на базе спутниковых технологий. В рамках данного направления была решена проблема управления траекторией, скоростью, пробегом автотранспорта. Экспертно-аналитическая система, основанная на анализе данных систем спутникового мониторинга, геоинформационной системы, данных путевого листа и системы видеонаблюдения, позволила решить проблему нецелевого использования электронных топливных карт.

Информационное общество и текущая динамика бизнеса приводит к гипер росту данных, которые очень сложно обработать. Тысячи патентов, сотни опытно-промышленных работ приводят к пополнению знаний. Компания приступила к проекту формирования банка знаний, реализуя концепцию «от данных к знаниям».

### КОРПОРАТИВНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОИЗВОДСТВА И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

#### Информационно-аналитический портал

##### в области строительства скважин

Система предоставляет единое информационное пространство, обеспечивающее консолидацию данных, необходимых в процессе строительства скважин, из различных информационных систем, используемых в производственной деятельности для заказчика строительства скважин. Предоставленные данные из корпоративных информационных и телеметрических систем обеспечивают мониторинг общих параметров процесса строительства скважин, контроль направления бурения (геонавигация), контроль технологических наземных параметров бурения, контроль параметров процесса цементирования.

#### АСУ «Производство буровых работ»

В текущем году автоматизированы процессы подготовки основных разделов при разработке групповых проектов на строительство скважин, авторский надзор за исполнением проектных решений по буровым растворам, ведение графика подготовки ПСД, инженерных расчетов для битумных и многозабойных скважин.

Расширилась функциональность компонентов «техническое задание (ТЗ)», «программа строительства скважин (ПСС)», «наряд на производство буровых работ», «смета строительства скважин», «управление сроками строительства», «администрирование элементно-сметных норм», что позволило сократить сроки подготовки проектно-сметной документации и расчетов, интеграционной поддержки.

Модернизирован компонент «график подготовки буровых блоков», инструмент подготовки фактического наряда.

Произведена интеграция с КИС «АРМИТС» в части фактических оперативных данных, осуществлена структуризация и систематизация данных по НГДУ «Альметьевнефть» в компоненте «Дело скважины».

#### Инструменты интеллектуального управления разработкой 3-го блока Березовской площади

Создание аналитического инструмента, позволяет выявлять нештатное функционирование систем измерения и нефтепромысловых объектов, получать статистический коэффициент схожести процессов на скважинах с целью повышения коэффициента замеряемости.

В 2013 году реализованы процедуры статистического и нейросетевого анализа данных. Веб-портал системы позволяет выявлять нештатное функционирование систем измерения и нефтепромысловых объектов, вычислять коэффициенты статистического сходства замеров по скважинам, а на основе их анализа обнаруживать явления взаимовлияния и интерференции потоков.

#### АРМ «Учет и контроль ПНГ»

Разработана и внедрена система учета для контроля и учета попутного нефтяного газа APG Control с возможностью автоматизированного получения отчетности по учету и контролю использования ПНГ по выплатам за выбросы вредных веществ, образующихся при сжигании ПНГ на факельных установках структурных подразделений ОАО «Татнефть» проведена адаптация системы в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ № 1154 в части методик и алгоритмов расчетов.

#### Информационное обеспечение и автоматизированное управление технологическими объектами Ашальчинского месторождения для оптимальной разработки сверхвязкой нефти

Разработана и введена в промышленную эксплуатацию интегрированная информационная среда (ИИС) проекта Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти. Реализовано представление технологических схем (веб SCADA) по объектам Ашальчинского месторождения для возможности мониторинга технологических процессов с выводом оперативной информации по скважинам и котельным, реализовано представление матричной информация по суточной добыче по скважинам с указанием доли скважины в общей добыче по данным КИС УСОИ и систем телеметрии. Разработана совокупность специализированных графических модулей и представлений для отображения информации по технологическим процессам на месторождении для оперативного получения информации и организации процесса взаимодействия участников проекта.

#### Развитие системы автоматизации проектов проектирования

Расширение функциональности информационной системы «САПП», предназначенной для автоматизации, учета и контроля процесса создания, выполнения и завершения проектно-изыскательских работ, выполняемых структурными подразделениями и внешними подрядчиками.

В 2013 году выполнена интеграция «САПП» с КИС «Татнефть-Нефтедобыча» в части реализации возможности передачи информации по изменению статуса проекта в «САПП» и обеспеченности скважин проектами, проработан механизм подключения к «САПП» сторонних генподрядных и субподрядных проектных организаций. Организовано файловое хранилище с разграничением прав доступа и возможностью распределения по разделам (проектам).

#### Корпоративная система управления ОАО «Татнефть» на базе продуктов SAP

Корпоративная комплексная система управления на базе продуктов SAP обеспечивает поддержание полнофункциональной информационной базы для планирования и контроля всех бизнес-процессов Компании, оптимизации и снижения операционных затрат, мобильный доступ к данным, оперативный сбор и анализ информации.

В 2013 году завершены работы по стандартизации работы системы во всех структурных подразделениях Компании, включая планирование, корректировки и мониторинг расходов ОАО «Татнефть», унификацию и стандартизацию форм отчетности, вариативность расчетов прогнозирования для быстрого реагирования на изменения внутренних и внешних факторов.

В 2013 году в целях реализации рекомендаций по формированию в налоговом учете прямых расходов на производство и реализацию нефти, попутного нефтяного газа, нефтепродуктов, прочей готовой продукции (работ, услуг) ОАО «Татнефть», в соответствии с требованиями НК РФ, внесены изменения в существующие решения SAP в части налогового учета. В тестовой системе проведен расчет себестоимости готовой продукции, работ (услуг) с учетом новой схемы закрытия для целей налогового учета.

В рамках автоматизации процессов охраны труда и интеграции их с процессами ведения трудового договора в опытно-промышленную эксплуатацию переведены решения по ведению медицинских осмотров, регистрации несчастных случаев и профзаболеваний, ведения мероприятий по обучению охране труда и промышленной безопасности.

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Информационная безопасность всех видов ресурсов Компании является одним из основных факторов стабильности и минимизации различных корпоративных рисков. В течение 2013 года установлены обновления систем информационной безопасности. Проведено переиздание цифровых сертификатов 287 пользователям информационных ресурсов. Актуализирован документ «Политика информационной безопасности». Обеспечен ежемесячный мониторинг охвата средствами антивирусного ПО АРМ конечных пользователей КСПД ОАО «Татнефть».

В соответствии с планом мероприятий по исполнению требований законодательства обеспечены механизмы по поддержанию уровня защищенности персональных данных в ОАО «Татнефть».

Проведены работы по защите порталных решений ОАО «Татнефть» от угроз в виде межсайтового скриптинга, а также по повышению уровня защищенности порталных решений ОАО «Татнефть».



## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Обеспечение высокопрофессионального уровня специалистов и рабочих на всех уровнях производства и управляющего персонала реализуется кадровой политикой подготовки, профессионального развития и мотивации работников. Социальные программы Компании направлены на улучшение качества жизни как работников, так и членов их семей. В совокупности это позволяет обеспечивать ответственность и заинтересованность персонала в высоких результатах деятельности.

В Компании действует целостная система управления персоналом, включающая максимально эффективное привлечение кадровых ресурсов, повышение квалификации специалистов и рабочих на всех уровнях на постоянной основе. Политика управления персоналом Компании направлена на поддержание статуса лучшего работодателя на региональном рынке для работников, обладающих способностями и мотивацией приносить максимальную пользу Компании.

### ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ДОХОДОВ ПЕРСОНАЛА

В 2013 году среднесписочная численность персонала ОАО «Татнефть» составила 20,8 тыс. человек. Общая численность персонала по Группе составила 77 тыс. человек.

Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть согласно единой тарифной сетке и премиальную (переменную) часть. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий.

В 2013 году в структуре совокупных доходов персонала социальные выплаты составили 11%.

**ПОДБОР КАДРОВ, ОБУЧЕНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, ПЕРЕПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА**  
Компания рассматривает профессионализм, ответственность и приверженность работников в качестве одного из основных ресурсов и определяющих факторов успешного корпоративного развития и достижения бизнес-целей. Политика управления персоналом интегрирует механизмы качественного подхода к найму и постоянному профессиональному развитию специалистов, рабочих и менеджеров на всех уровнях и направлениях деятельности, включающему подготовку, переподготовку и повышение квалификации.

Подготовку рабочих для ОАО «Татнефть» осуществляет Негосударственное образовательное учреждение «Центр подготовки кадров – «Татнефть» и восемь его филиалов, расположенных на юго-востоке Республики Татарстан.

Подготовка и повышение квалификации специалистов среднего звена осуществляется в соответствии с утвержденной генеральным директором ОАО «Татнефть» Программой обучения руководителей и специалистов ОАО «Татнефть», а также программами

повышения квалификации структурных подразделений и проводится на базе профильных ВУЗов региона и Российской Федерации.

Подготовка высшего менеджерского состава осуществляется Негосударственным образовательным учреждением «Институт нефтегазового бизнеса» (г. Москва) по программе «Нефтяной и газовый бизнес», куда ОАО «Татнефть» ежегодно направляет на обучение перспективных работников предприятий Группы компаний «Татнефть», прошедших конкурсный отбор.

В 2013 году обучение в НОУ «ЦПК -Татнефть» и его филиалах проводилось по 307 профессиям и направлениям, в том числе по 140 – подконтрольным Ростехнадзору России. Специалисты компании на протяжении 15 лет участвуют в Программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства России («Президентской программе»). За это время прошли обучение более 150 человек.

### КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

В Компании продолжает развиваться инновационный инструмент в области подготовки и развития персонала – Электронный Корпоративный Университет ОАО «Татнефть», на тренажерах которого в 2013 году прошли обучение более 7 тыс. человек. Курс «Бережливое производство» прошли 3 476 человек – руководители предприятий, заместители, начальники отделов управлений и начальники цехов.

Курс «Курс молодого специалиста» прошли 895 вновь принятых работников, что позволило быстрее адаптироваться на производстве. На курсах «Корпоративная культура» и «Правила внутреннего трудового распорядка работников ОАО «Татнефть» прошли обучение и тестирование 621 сотрудник исполнительного аппарата ОАО «Татнефть».

В 2013 г. в ОАО «Татнефть» введен в эксплуатацию «Центр передового опыта», на котором прошли обучение по работе с веб-ресурсом более 1 000 работников Компании.

Важным событием в развитии ЭКУ является запуск тренинга «V-ФРД», благодаря которому работники Компании могут обучиться технике безопасного ведения работ на производстве, а также выявлять ошибки, влекущие за собой потери рабочего времени.

В 2013 г. активно развивался проект Студенческая биржа труда. Сайт Студенческой биржи труда посетили 47 069 чел., зарегистрировались 2 620 соискателей, из них выпускников вузов с оконченным высшим образованием – 1 374 человека. Свои вакансии разместили 1 14 предприятий. Всего было опубликовано 573 вакансии. По результатам собеседований с работодателями было трудоустроено 553 соискателя.

Большая работа, которая ведется в Компании в области управления персоналом, удостоена высокой оценки со стороны руководства Республики Татарстан.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Корпоративная социальная политика строится на принципах созидания со всеми заинтересованными сторонами окружения Компании для поддержания благоприятных условий жизни и развития социальной инфраструктуры в регионах недропользования и деятельности предприятий Группы «Татнефть» и реализации целевых корпоративных программ для повышения качества жизни местного населения, включая поддержку здравоохранения, образования, культуры, спорта и детского творчества

### КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Коллективный договор ОАО «Татнефть» значительно расширяет гарантии, установленные законодательством, и предусматривает дополнительные льготы сотрудника, социальную защиту молодых работников, поддержку ветеранов и пенсионеров. В 2013 году выполнены все обязательства, принятые Коллективным договором. Заработная плата выплачивается в установленные сроки дважды в месяц в полном объеме.

### ИНФОРМАЦИЯ ПО СТРУКТУРЕ ДОХОДОВ РАБОТНИКОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2013 ГОД

ПОКАЗАТЕЛИ	ЗНАЧЕНИЯ
<b>ОАО «Татнефть» за 2013 год</b>	<b>100%</b>
Доля заработной платы, в т.ч.:	89%
постоянная часть	60%
переменная часть	40%
Доля социальных выплат	11%

14,7 тыс.

### СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ

прошли обучение и повышение квалификации в 2013 году

более  
149

### МЛН РУБ

было направлено на профессиональное развитие персонала Компании

### НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

Одним из важнейших направлений социальной политики ОАО «Татнефть» является негосударственное пенсионное обеспечение работников. Уже более 16 лет в Компании действует пенсионная Программа, охватывающая за счет различных пенсионных схем практически всех работников.

### ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

Программа ДМС персонала ОАО «Татнефть» включает четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение», «Комплексная медицинская помощь».

В соответствии с Договором добровольного медицинского страхования работников, заключенным ОАО «Татнефть» и Страховой компанией «Чулпан», общее количество застрахованных работников составило 21 474 человека. Общая сумма договора ДМС составила 223,9 млн рублей. В рамках Программы ДМС работники имеют возможность получить бесплатную медицинскую помощь и санаторно-курортные путевки. В течение 2013 года укрепили свое здоровье 3 898 работников Компании. В санаториях и курортах РТ и РФ оздоровилось 410 работников.

В 2013 году на санаторное оздоровление неработающих пенсионеров структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» выделено 69,9 млн рублей. В санаториях ОАО «Татнефть» прошли оздоровление – 2 741 неработающих пенсионера.

### ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

В компании действует Программа социальной ипотеки, направленная на улучшение жилищных условий посредством получения жилья в рассрочку. Развивается поддержка обеспечения жильем молодых семей.

В 2013 году в рамках данной Программы введено в эксплуатацию десять жилых домов в городах: Альметьевск, Нурлат и Елабуга. Работникам Компании было предоставлено 638 квартир общей площадью 45,2 тыс. м², при этом молодым семьям выделены 30% введенных квартир. На приобретение мебели этим семьям выделено 6,1 млн руб.

В текущем году ОАО «Татнефть» за работников структурных подразделений оплатило первоначальный взнос в сумме 89,7 млн руб., что составляет 24,3% от стоимости выделенного жилья. При этом для молодых семей размер единовременного займа составил 30%.

### ПРОГРАММА СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

В 2013 году ОАО «Татнефть» продолжило реализацию специального корпоративного проекта по содействию развитию малого и среднего бизнеса на юго-востоке Республики Татарстан. Программа направлена на развитие перспективных производств и создание новых рабочих мест в регионах деятельности Компании.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА

Деятельность по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Интегрированная система менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды Компании в августе-сентябре 2012 года успешно прошла очередной ре-сертификационный аудит и получила новые сертификаты, а в 2013 году успешно прошла надзорный аудит на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001.

С целью установления единых требований к элементам интегрированной системы управления промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасностей и охраны труда в 2013 году продолжена разработка соответствующих стандартов промышленной безопасности – «Система персональной ответственности работников ОАО «Татнефть» за безопасность труда», «Положение о системе управления промышленной безопасностью в ОАО «Татнефть», сформирован порядок участия в работе секции научно-технического совета Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору по разработке и пересмотру нормативно-технических документов, применяемых в области промышленной безопасности нефтегазовой отрасли.

В Компании реализуется программа в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2013-2015 годы, которая направлена на сохранение жизни и здоровья, а также улучшение условий труда работников, снижение аварийности, значительных производственных рисков, повышение безопасности работы оборудования, улучшение противопожарного состояния объектов. На реализацию мероприятий данной Программы запланировано около 7 млрд рублей. В 2013 году структурными подразделениями ОАО «Татнефть» освоено более 3,7 млрд рублей.

В целях поддержания безопасности труда и проведения профилактических мероприятий по снижению травматизма и несчастных случаев в Компании, ее структурных подразделениях и дочерних обществах работает Комитет по охране труда. Комитет осуществляет контроль за обеспечением требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

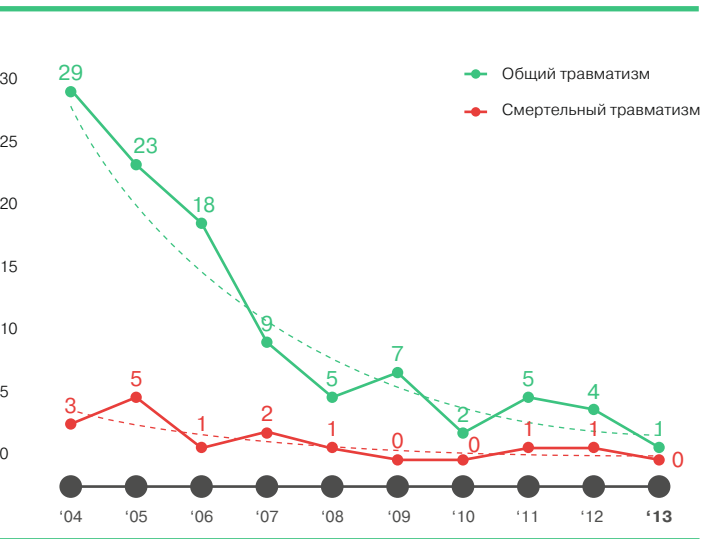
### ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА ЗА 2006-2013 ГОДЫ

год	КОЛИЧЕСТВО НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
2006	18
2007	9
2008	5
2009	7
2010	2
2011	5
2012	4
2013	1

### ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ТРУДА, В Т. Ч. НА ОДНОГО РАБОТНИКА

год	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА ОХРАНУ ТРУДА, МЛН РУБ.	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА НА 1 РАБОТАЮЩЕГО, ТЫС. РУБ.
2006	313,7	7,4
2007	298,7	7,5
2008	212,4	8,0
2009	200,5	8,6
2010	207,1	9,7
2011	265,8	12,6
2012	319,8	15,1
2013	329,7	15,9

### ДИНАМИКА НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Экологическая деятельность Компании осуществляется в соответствии с действующими законодательными нормами, отвечает всем природоохранным требованиям и учитывает международные, федеральные и региональные экологические стандарты. Компания прошла сертификацию систем менеджмента в области обеспечения экологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Экологическая деятельность основывается на:

- бережном обращении с природными ресурсами, обеспечением промышленной и экологической безопасности;
- соблюдении всех требований и стандартов в области недропользования, технологической безопасности нефтеперерабатывающего и нефтехимического производств и контроль сопряженных с этими видами деятельности возможных рисков, обеспечение охранных мероприятий водных, земельных, атмосферных ресурсов на территории деятельности Компании;
- содействии сохранению естественного баланса и укрепления эко системы путем воспроизводства и улучшения качества природных ресурсов – лесов, водоемов, земельных угодий, защиты атмосферы;
- применении ресурсосберегающих и экологических технологий, в т.ч. источников солнечной энергии;
- расширении границ корпоративного экологического менеджмента на уровне взаимодействия с партнерами, государственными и общественными структурами, местным населением.

Деятельность Компании осуществляется в соответствии с корпоративной Политикой ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды» и специальной корпоративной Экологической программой на период 2000–2015 гг.

Программа направлена на поддержание состояния окружающей среды регионов деятельности «Татнефть» на нормативно допустимом уровне, соответствующем потенциальным возможностям самовосстановления природных экосистем. Программа предусматривает дальнейшее повышение надежности технологического оборудования и исключение негативного воздействия производства на окружающую среду, минимизацию вредных выбросов за счет внедрения новых технологий, снижение нагрузок на основе постоянной реновации основных фондов, а также строительство специальных природоохранных объектов. Программа включает комплекс организационно-технических мероприятий, в том числе внедрение широкого производственного экологического контроля в зоне деятельности подразделений Компании.

### ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

#### Охрана атмосферного воздуха

В 2013 году выполнена замена 39,4 км газопроводов, в т.ч. 25,7 км – при капитальном ремонте, 13,7 км – при кусочном ремонте. Проведено диагностирование 253 км газопроводов.

На объектах нефтесбора и нефтеподготовки нефтегазодобывающих управлений выполнены: капитальный ремонт 29 резервуаров, 28 емкостей, 13 теплообменников, 1 технологической печи, капитальный ремонт 13 км технологических трубопроводов, диагностирование 91 РВС, 1 ЖБР, 148 горизонтальных отстойников и емкостей, 6 технологических печей.

В результате выполнения воздухоохранных мероприятий в целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников сократились в 1,6 раза. Удельные выбросы за 2013 год на тонну добытой нефти составили 3,557 кг.

Внедрение технологии улавливания легких фракций углеводородов (УЛФ) позволило сократить по сравнению с 1991 годом выбросы углеводородов в атмосферу более чем в 3,5 раза. В настоящее время количество действующих установок УЛФ на объектах ОАО «Татнефть» составляет 44.

В целях соблюдения установленных нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2013 году выполнен 1 281 анализ.

Проводился контроль состояния атмосферного воздуха 110 населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании, и санитарно-защитных зон 53 производственных объектов. При этих работах было выполнено 11 749 анализов по определению текущего состояния атмосферного воздуха.

Исследования воздушного бассейна проводились по 33 ингрдиентам (углеводороды, сероводород, двуокись азота, окись углерода и др.) параллельно с метеорологическими наблюдениями – измерение скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха.



Охрана и рациональное использование  
водных ресурсов

В 2013 году Компанией для обеспечения устойчивой и без-аварийной работы нефтепромысловых объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности произведено 923,9 км труб в антикоррозионном исполнении (металлопла-стиковых, полимерно-покрытых), 5 934, 17 тонн ингибиторов коррозии, оборудованы катодной защитой обсадные колонны 986 скважин, электрохимической защитой (ЭХЗ) – 662, 17 км нефтепроводов и водоводов, проведено диагностирование 2 915 км трубопроводов и водоводов. Выполнено диагностиче-ское обследование 2 984,885 км трубопроводов.

На объектах нефтесбора и нефтеподготовки нефтегазодобыва-ющих управлений антикоррозионными покрытиями защищена внутренняя поверхность 22 технологических емкостей (РВС и ГО), при этом общая площадь лакокрасочного покрытия составила 25,9 тыс. м².

В целях защиты земель, поверхностных и подземных вод выполнен капитальный ремонт 168, 1 км нефтепроводов, 95,8 км водоводов. Работы выполнялись с использованием труб в антикоррозионном исполнении.

В пределах лицензионных участков ОАО «Татнефть» функциони-рует локальная сеть пунктов наблюдений за водными объектами.

В настоящее время система наблюдений состоит из 2 688 пунктов отбора проб. Сюда входят 564 пункта наблюдения за поверхностными водяными объектами (родники, реки, водо-хранилища) и 2 124 пункта наблюдения за подземными водными объектами (артезианские скважины, колодцы).

Анализ вод проводится по следующим параметрам, характерным при влиянии нефтедобычи: хлорид-ион, сульфат-ион, общая жесткость, гидрокарбонаты, водородный показатель, кальций, анионактивные поверхностно-активные вещества (ПАВ), нефть и нефтепродукты в растворенном и эмульгированном состоянии.

В 2013 году центральной химико-аналитической лабораторией УПТЖ из отобранных проб воды выполнено 11 094 анализа.

В рамках производственного контроля в области охраны окру-жающей среды в целом по Компании за 2013 год выполнено более 120 тысяч анализов природной воды.

Согласно результатам лабораторных химико-аналитических исследований в 2013 году качество воды в основных реках территории деятельности Компании было стабильным. Содер-жание хлоридов, нефти и нефтепродуктов в растворенном и эмульгированном состоянии в реках и в подавляющем боль-шинстве родников не превышало утвержденных нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения и санитарно-гигиенические нормативы предельно допустимых концентраций (ПДК). В настоящее время идет процесс устойчивого снижения их концентрации в подземных водах.

Охрана и рациональное использование  
земельных ресурсов

При охране земельных ресурсов первоочередной задачей явля-ется оптимизация размещения нефтепромысловых объектов, а также предотвращение нарушения плодородия почв.

Для снижения техногенного воздействия на почву проводятся научно-исследовательские работы, разрабатывается регламен-тирующая документация, совершенствуются техника и техноло-гии, осуществляются специальные мероприятия.

В течение года выполнены масштабные работы по сокращению объемов отвода сельскохозяйственных земель под строитель-ство нефтепромысловых объектов и восстановлению плодо-родия нарушенных земель, что достигнуто за счет внедрения кустового метода бурения и строительства скважин.

Обращение с промышленными отходами

Компания на постоянной основе ведет работу по сокращению и утилизации отходов, образующихся при технологических процессах нефтедобычи, путем переработки, вторичного использования и обезвреживания.

Общее количество образовавшихся отходов производства по сравнению с 2012 годом уменьшилось на 11,9 тыс. т и составило 69,5 тыс. т. Удельное образование отходов за 2013 год на 1 тонну добытой нефти составило 2,66 кг.

В 2013 году в ОАО «Татнефть» собрано и отправлено на переработку 40,55 тыс. т металлолома, что на 14,7 тыс. т больше чем в 2012 году.

Основные показатели деятельности компании по обеспечению экологической  
безопасности и снижения воздействия на окружающую среду

Показатели	Ед. изм.	2013
Объем производства	тыс. т	26 107
Валовой выброс в атмосферу вредных веществ	тыс. т	92,9
Уловлено и обезврежено вредных веществ, всего	т	210,5
Использование (утилизация) попутного нефтяного газа	млн м³	864,8
Уровень использования попутного нефтяного газа	%	95,1
Забор чистой воды на собственные нужды	млн м³	28,1
Площадь загрязненных земель	га	0
Экологический ущерб от аварий	тыс. руб.	0
Ввод в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов	тыс. м³/час млн руб.	0,4 404,6
Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов:		
запланированные	млн руб.	407,4
фактические, всего в том числе:	млн руб.	407,4
на охрану водных объектов	млн руб.	3,5
на охрану атмосферного воздуха	млн руб.	289,4
на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	млн руб.	0
на рекультивацию земель	млн руб.	114,5
Текущие затраты на охрану окружающей среды	млн руб.	4 338,2
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды, всего	млн руб.	1 677,6

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ В 2013 ГОДУ

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Раздел 5, п.п. 5.1, 5.3 «Положения об общем собрании акционеров» Ст.7 п.7.1 «Устава»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Раздел 4, п. 4.3 «Положения об общем собрании акционеров»
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Раздел 5, п.п. 5.1, 5.4-5.8 «Положения об общем собрании акционеров»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается	Раздел 9, п. 9.2 «Положения об общем собрании акционеров»
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	Раздел 9, п. 9.2 «Положения об общем собрании акционеров»
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров	Соблюдается	Ст. 10 п. 10.3 «Положения об общем собрании акционеров ОАО «Татнефть»
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Ст. 8.4, п. 25 «Устава»
9	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе		Формируется
10	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров	Соблюдается	ст.8.4, п. 9 ст.9, п. 9.2 «Устава»
11	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	Ст.8.4, п.23 «Устава»
12	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления	Соблюдается	Ст. 9 п. 9.1. «Устава»

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются		Готовится соответствующие доплнение в «Устав»
14	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	Ст. 4.2 «Положения о Совете директоров», ст. 2.3, п.п. 2.3.9, 2.3.9.1, 2.3.9.2 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
15	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Ст. 8, п. 8.2, 8.3 «Устава» Ст. 3, п. 3.7 «Положения о Совете директоров»
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязательно раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Ст.3, п. 3.1.10, п. 3.1.11, ст. 5, п. 5.2 «Положения о комитете по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть». Гл. 4, п. 4.8 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Ст. 4, п.4.1 «Положения о Совете директоров», ст. 2.3, п. 2.3.11 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть».
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Ст. 8.5 «Устава», Ст. 5, п. 5.1 «Положения о Совете директоров»
21	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Ст. 8.5 «Устава», Ст. 5, п. 5.1 «Положения о Совете директоров»
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Соблюдается	Ст.5 «Положения о Совете директоров»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Ст. 8 п. 8.4, под п. 14 «Устава»



№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	
25	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)		Функции исполняются управлением стратегического планирования
26	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	ст. 8 п. 8.4 «Устава», ст. 5, п.5.1 «Положения о Совете директоров» ст. 2.4 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
27	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	ст. 2 «Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»
28	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	ст. 2 «Положения о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	
30	Создание комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	ст. 8. п. 8.4 «Устава», ст. 5, п.5.1 «Положения о Совете директоров», ст. 3 п. 3.1 «Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»
31	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	ст. 4 п. 4.2 «Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»
32	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	ст. 4 п. 4.2 «Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»
33	Создание комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)		Функции исполняются Комитетом по корпоративному управлению
34	Создание комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Ст. 3 п.п. 3.1.10, 3.1.11 «Положения о Комитете по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть»
35	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Ст. 4 п.п. 4.2 «Положения о Комитете по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть»
36	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором		
37	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	ст. 2 «Положения о Совете директоров», ст. 8, п. 8.14 «Устава», «Положения о Комитетах»
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	Соблюдается	

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества	Соблюдается	ст. 9, п. 9.1 «Устава», ст. 2.5 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Обеспечивается внутренними регламентами
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Обеспечивается внутренними регламентами
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единственного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов Правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров	Соблюдается	ст. 3, п. 3.1.10, п. 3.1.11, ст. 5, п. 5.2 «Положения о комитете по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть», Гл.4 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	Обеспечивается внутренними регламентами
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров	Соблюдается	ст. 2.5, п. 2.5.2 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	ст. 3.9, ст. 3.10 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества		Обеспечивается взаимодействием секретаря Совета директоров и отдела ценных бумаг управления собственности
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества		Обеспечивается взаимодействием секретаря Совета директоров и отдела ценных бумаг управления собственности
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества		Обеспечивается взаимодействием секретаря Совета директоров и отдела ценных бумаг управления собственности

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	ст. 7 п. 7.3 «Устава»
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Соблюдается	
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения		Готовятся соответствующие дополнения в «Устав»
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ			
58	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Гл. 3 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается	Гл. 3 «Кодекса корпоративного управления Компании «Татнефть»
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	ст. 5, п.п. 5.1, 5.2., 5.4 «Положения об Общем собрании акционеров ОАО «Татнефть», ст. 5.4 «Положения об информационной политики ОАО «Татнефть»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	http://www.tatneft.ru, http://disclosure.skrin.ru/disclosure/1644003838
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	ст. 4, п. 4.1, 4.2 «Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть»
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	ст. 3, «Положения об информационной политики ОАО «Татнефть», Приказ № 70 от 27.02.2012 г.

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
65	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	ст. 12, п.п. 12.1 «Устава»
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	ст. 12, п.п. 12.1 «Устава»
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	ст. 12, 12.2. «Устава»
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	ст. 12, 12.3. «Устава»
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	ст. 12, 12.2. «Устава»
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	ст. 12, 12.5. «Устава»
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	ст. 12, 12.5. «Устава»
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается	
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	
74	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	
75	Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	
ДИВИДЕНДЫ			
76	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Гл. 2, п. 2.1.6, Гл. 6. «Кодекса корпоративного управления Кампании «Татнефть»
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается частично	Гл. 6. «Кодекса корпоративного управления Кампании «Татнефть»
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	



РЕЕСТР ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ В 2013 ГОДУ\*

№ п/п	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ СООБЩЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ ИЛИ СООБЩЕНИЙ О СВЕДЕНИЯХ, КОТОРЫЕ МОГУТ ОКАЗАТЬ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА СТОИМОСТЬ ЦЕННЫХ БУМАГ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА) В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ ФСФР РОССИИ № 11-46/ПЗ-Н ОТ 04.10.2011		
1.	Сообщение о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента или документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами.	28.02.2013
2.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете.	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
3.	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества.	К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
4.	Сообщение о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестка дня, а также об отдельных решениях, принятых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента.	Ежемесячно
5.	О созыве и проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента, а также о решениях, принятых общим собранием участников (акционеров) эмитента.	28.02.2013
6.	Сообщение о дате, на которую составляется список владельцев документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами.	13.03.2013, 11.09.2013
7.	Сообщения о сведениях начисленных и/или выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента.	22.03.2013, 20.09.2013
8.	Сообщения о раскрытии Годовой (промежуточной) бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества.	28.03.2013, 30.04.2013, 29.07.2013, 30.10.2013
9.	Сообщение о совершении эмитентом сделки, в совершении которой имеется заинтересованность*.	30.04.2013, 30.05.2013, 02.09.2013, 01.10.2013, 01.11.2013
10.	Сообщение о решениях принятых Общим собранием участников (акционеров) эмитента.	02.07.2013
11.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащей Годовой отчет за 2011 год.	02.07.2013
12.	Сообщение об изменении текста ежеквартального отчета.	15.08.2013
13.	Сообщение – сведения о погашении эмиссионных ценных бумаг эмитента.	20.09.2013
14.	Сообщение о выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента.	25.09.2013
15.	Сообщение о неисполнении обязательств эмитента перед владельцами его эмиссионных ценных бумаг.	25.09.2013
16.	Сообщение об опровержении или корректировке информации, ранее опубликованной в Ленте новостей.	01.10.2013
17.	Сообщение о присвоении рейтинга по эмиссионным ценным бумагам и (или) их эмитенту или об изменении его рейтинговым агентством на основании заключенного с эмитентом договора.	25.11.2013
19.	Сообщение о приобретении акционерным обществом 20 процентов голосующих акций другого акционерного общества.	27.12.2013
ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ ПРЕСС-РЕЛИЗОВ И ПУБЛИКАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ СОГЛАСНО ПРАВИЛАМ ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ)		
19.	Публикация годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2012 год.	08.04.2013
20.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 1 квартал 2013 года (неаудированная).	25.06.2013
21.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев 2013 года (неаудированная).	09.09.2013
22.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за девять месяцев 2013 года (неаудированная).	29.11.2013

\* основные факты и события, в том числе совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

В рамках добровольного предоставления информации, Компания в 2013 году публиковала на системной и регулярной основе расширенную информацию по текущей производственной, корпоративной и социальной деятельности ОАО «Татнефть» и предприятий Группы. Информация предоставлялась в формате публикаций в корпоративных, отраслевых и общественных республиканских и российских СМИ. Распространено 225 пресс-релизов по текущей деятельности Компании.

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ 2013 ГОДА

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО «Татнефть» выплачивается на основании «Положения о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «Татнефть».

Вознаграждение формируется из постоянной и переменной частей.

Постоянная часть вознаграждения устанавливается Положением и индексируется одновременно с изменением тарифов и окладов работников ОАО «Татнефть».

Переменная часть вознаграждения членов Совета директоров формируется в зависимости от выполнения следующих ключевых показателей: соотношения уровня капитализации компании по итогам года по сравнению с предыдущим годом, соотношения расходов на дивиденды к чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом), размера дополнительной рентабельности по отношению к базовой рентабельности.

Общая сумма вознаграждений всех членов Совета директоров за 2013 год – 522 529 119,53 рублей.

Вознаграждение лиц, входящих в Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган (Правление), учитываются в сумме вознаграждений всех членов Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений всех членов коллегиального исполнительного органа (Правления) за 2013 год – 201 512 503,66 рублей.

## ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

### ЯНВАРЬ

Конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть» подвела итоги финансово-хозяйственной деятельности производственной Группы «Татнефть» в 2012 году.

Заключен Коллективный договор между администрацией и работниками ОАО «Татнефть» на 2013 год.

Шинными заводами нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть» успешно пройден надзорный аудит на соответствие требованиям ISO 9001 и ISO/TS 16949.

В ОАО «Татнефть» продолжается активная реализация программы по повышению экологической безопасности нефтепромысловых объектов.

С конвейера ОАО «Нижнекамскшина» сошла знаковая 13-миллионная шина.

### ФЕВРАЛЬ

НТЦ «Татнефть» присвоен статус участника проекта создания и обеспечения функционирования инновационного центра «Сколково».

Специалисты ОАО «Татнефть» приняли участие в итоговой коллегии Министерства экологии и природных ресурсов РТ.

На Нижнекамском заводе шин ЦМК выведены на рынок две новые модели цельнометаллокордных шин для магистральных тягачей, автобусов.

Специалисты ОАО «Татнефть» стали лауреатами XII Всероссийского конкурса «Инженер года».

### МАРТ

Генеральный директор ОАО «Татнефть» Шафагат Тахаутдинов (ныне советник председателя Совета директоров ОАО «Татнефть») и губернатор Самарской области Николай Меркушкин подписали дополнительное соглашение о развитии тесного сотрудничества.

Завершен проект модернизации архитектуры корпоративной информационной системы (АРМИТС) на базе Microsoft SQL Server.

На Ашальчинском месторождении добыта 200-тысячная тонна сверхвязкой нефти (СВН).

Состоялось выездное совещание Совета ветеранов ОАО «Татнефть».

Комплексом нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» получены сертификаты на соответствие интегрированной системы менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Осуществлена поставка миллионной шины KAMA EURO на конвейер завода Volkswagen Group в Калуге.

### АПРЕЛЬ

Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов посетил в Нижнекамске предприятия, входящие в производственную Группу «Татнефть».

Состоялась научно-практическая конференция на тему «История и перспективы геологии и разработки нефтяных месторождений Татарстана».

На базе НГДУ «Азнакаевскнефть» состоялось заседание РАЕН – обсуждены перспективы освоения сверхвязкой нефти (СВН).

### МАЙ

НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть» посетили представители международной компании Accenture, оказывающая услуги организациям в области управленческого консалтинга и внедрения информационных технологий.

НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть» добыло 600-миллионную тонну нефти.

Объекты Компании посетили представители Комитета по экологии, природопользованию и аграрным вопросам Госсовета РТ.

Выполнен первый в истории Компании многоступенчатый поинтервальный кислотный гидроразрыв пласта в горизонтальном стволе – на скважине № 315 Яуркинского месторождения.

### ИЮНЬ

В госзаказ Республики Татарстан включен Инновационный проект ТатНИПИнефть «Способ разработки нефтяных месторождений сообщаемыми через продуктивный пласт скважинами».

Состоялся обучающий семинар по новым технологиям бурения и ремонта скважин.

Представители предприятий производственной Группы компаний ОАО «Татнефть» приняли участие в эстафете Олимпийского огня в г. Альметьевск.

На Бугульминском механическом заводе в цехе антикоррозионной защиты № 2 начаты работы по покрытию насосно-компрессорных труб (НКТ) 73 «Е», предназначенных для поставки в Туркменистан.

В Казани открыта уникальная многоуровневая парковка еврокласса «Татнефть-Ак Барс».

### ИЮЛЬ

В рабочем поселке Карабаш прошел традиционный нефтяной саммит ОАО «Татнефть».

Производственные объекты ОАО «Татнефть» посетила делегация Министерства энергетики Российской Федерации.

Начался надзорный аудит интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

### АВГУСТ

В ОАО «Татнефть» завершен надзорный аудит интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Открыт первый в Татарстане профессиональный шинный центр сети Tyre&Service.

Прошла плановая комплексная проверка Ростехнадзора особо опасных производственных объектов Компании.

В ОАО «Татнефть» прошел конкурс профессионального мастерства.

### СЕНТЯБРЬ

Производственные объекты ОАО «Татнефть» посетила делегация Министерства энергетики Российской Федерации во главе с заместителем министра Кириллом Молодцовым.

На Нижнекамском заводе грузовых шин успешно завершен инспекционный экологический аудит. Система экологического менеджмента признана соответствующей требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2007.

На Татарстанском нефтегазохимическом форуме ОАО «Татнефть» представила масштабную композицию, посвященную 70-летию нефти Татарстана.

В Кабинете министров Республики Татарстан состоялся пресс-брифинг, посвященный вопросам выполнения комплексного плана мероприятий, приуроченных к 70-летию начала промышленной разработки нефтяных месторождений Республики Татарстан.

### ОКТАБРЬ

В Альметьевске прошла XII ежегодная Международная специализированная выставка «Нефть. Газ. Энерго. Экология» и «Промышленная безопасность».

В Альметьевске с участием Президента Республики Татарстан Рустама Минниханова состоялось совещание с руководителями малых нефтяных компаний.

### НОЯБРЬ

Работники Казанского филиала ООО «Татнефть-АЗС Центр» и НГДУ «Альметьевнефть» приняли участие в Республиканской природоохранной акции «Зеленый рекорд».

На Ашальчинском месторождении с начала разработки добыта 300-тысячная тонна сверхвязкой нефти (СВН).

В «Татнефти» побывала делегация ведущих специалистов из АО «Озенмунайгаз».

Подведены итоги конкурса родников. Победителями среди структурных подразделений стали НГДУ «Джалильнефть», НГДУ «Елховнефть», НГДУ «Азнакаевскнефть».

Бугульминский механический завод освоил выпуск новой продукции – аппарата скруббер (ДК1007).

В Республике Беларусь под брендом ОАО «Татнефть» открыта девятая автозаправочная станция.

ОАО «Татнефть» приняло участие в XVIII Международной специализированной выставке «Нефть и газ Туркменистана-2013».

Делегация Правительства Республики Татарстан посетила нефтехимические и нефтеперерабатывающие объекты ОАО «Татнефть» в Нижнекамске.

### ДЕКАБРЬ

Специалисты Нормативно-исследовательской станции ОАО «Татнефть» приняли активное участие в конференции «Процессное управление: сегодня и завтра».

Специалисты ОАО «Татнефть» приняли участие в IV Всероссийском съезде по охране окружающей среды в Москве в Международном выставочном центре «Крокус Сити Холл».

Состоялась XIV отчетно-выборная конференция молодых работников ОАО «Татнефть».



## НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2013 ГОДУ

### МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ

**1.** Серебряными медалями награждены разработки: «Способ строительства скважины» (НГДУ «Альметьевнефть»), «Способ прослушивания межскважинных интервалов нефтяного месторождения» (НГДУ «Азнакаевскнефть»), «Способ разработки многообъектного нефтяного месторождения» (НГДУ «Джалильнефть»), «Способ эксплуатации скважины» (НГДУ «Нурлатнефть»), «Способ регулирования фронта заводнения нефтяных пластов» (ТатНИПИнефть). Бронзовыми медалями награждены разработки «Способ строительства куста скважин» (НГДУ «Альметьевнефть»), «Способ ограничения притока пластовых вод в добывающую скважину» (НГДУ «Азнакаевскнефть»), «Освоение скважины методом управляемой депрессии «ОСМУД» (НГДУ «Бавлынефть»), «Способ доставки оборудования в горизонтальный или наклонный ствол скважины» (НГДУ «Нурлатнефть»), «Твердофазная композиция для нейтрализации сероводорода» (НГДУ «Ямашнефть») и «Установка отделения и очистки попутно добываемой с нефтью воды» (ТатНИПИнефть) на Международной конференции студентов, аспирантов и ученых «Ломоносов-2013».

**2.** Компания «Татнефть» удостоена высокой оценки организационного комитета и диплома за актуальность и профессионализм предоставленной экспозиции на выставке «Нефть и Газ» MIOGE.

**3.** Компания «Татнефть» удостоена Гран-при на XX Международной выставке «Нефть, газ. Нефтехимия-2013»:

- за разработку и внедрение в производство кислотно-стимулирующих композиций «КСК-Татнефть» в номинации «Повышение нефтеотдачи пластов»;
- за разработку и внедрение технологий повышения выработки нефтяных пластов с применением композиций на основе силикатного геля (технология ССГ – ВУКСЖС) в номинации «Инновационные экологически безопасные технологии».

**4.** Первая премия в номинации «Премия интернет-редакции» электронное издание «Нефтяная газета», Почетный диплом в номинации «За цикл передач на телевидении /фильм» – телестудия «Время Татнефти» на Международном журналистском конкурсе «ПЕГАЗ».

### ВСЕРОССИЙСКИЕ НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ

**1.** Четыре разработки Компании «Татнефть» удостоены премии имени академика И.М. Губкина в области нефтяной и газовой промышленности.

**2.** Удостоены почетного знака «Эколог года» исполнительный директор предприятия ОАО «Нижнекамскшина» Р.Ф. Бурганов, в номинации лучший руководитель экологической службы ОАО «Нижнекамскшина» – А.Ш. Беляев, лучшим специалистом природоохранной деятельности признана инженер ОАО «Нижнекамскшина» – А.М. Ахметзянова в конкурсе «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

ООО «Нижнекамский завод грузовых шин» получило диплом лауреата конкурса в дополнительной номинации «За ликвидацию и переработку накопленных отходов и за достижение в сфере обращения с отходами производства и потребления» в конкурсе «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

**3.** Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть» Н. Г. Ибрагимов в рейтинге «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров, 2013 г.» вошел в «ТОП-100».

**4.** Отмечен высокий уровень информационной открытости в апреле 2013 года ОАО «Татнефть» в рейтинге информационной открытости российских предприятий ТЭК.

**5.** Корпоративное электронное издание «Нефтяная газета» заняла третье место в VI Всероссийском конкурсе BEST INTRANET RUSSIA-2013 / «Лучший Интранет России-2013».

**6.** Бренд «Татнефти» вошел в ТОП-10 ценных российских брендов в рейтинге Международное агентство INTERBRAND 2013 года.

**7.** ОАО «Нижнекамскшина» названо отличным изготовителем, ООО «Торговый дом» – отличным поставщиком в рейтинге поставщиков и изготовителей.

**8.** Руководители ОАО «Татнефть» вошли в список лучших руководителей России в XIV ежегодном рейтинге «Топ – 1000 российских менеджеров».

Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинов (с ноября 2013 года помощник Президента РТ, советник председателя Совета директоров ОАО «Татнефть») вошел в десятку бизнес-лидеров по топливному комплексу.

Первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» – начальник управления реализации нефти и нефтепродуктов (с ноября 2013 года генеральный директор ОАО «Татнефть») Н.У. Маганов вошел в тройку лучших коммерческих директоров компаний энергетического и топливного комплекса.

Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике В.П. Лавущенко – лучший финансовый директор рейтинга.

Заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть» В. И. Городний – лучший директор по корпоративному управлению энергетического и топливного комплекса.

Заместитель генерального директора по общим вопросам Ф.Л. Щелков вошел в тройку лучших директоров по маркетингу.

Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Р.Н. Мухамадеев вошел в число лучших директоров по управлению персоналом.

Заместитель генерального директора – директор представительства ОАО «Татнефть» в Москве А.Ф. Ягафаров вошел в число лучших директоров энергетического и топливного комплекса по взаимодействию с органами власти.

**9.** Годовой отчет ОАО «Татнефть» за 2012 год награжден дипломом победителя в XII международном инвестиционном форуме «Сочи – 2013».

Годовой отчет ОАО «Татнефть» за 2012 год отмечен специальной номинацией «За вклад в формирование и внедрение передовой практики корпоративного управления и отчетности» в XV конкурсе годовых отчетов «Эксперт-РА».

**10.** ОАО «Татнефть» победитель премии «Лидер конкурентных закупок - 2013». ОАО «Татнефть» награждено дипломом и памятным знаком в номинации «Лучшая система работы с поставщиками» во второй ежегодной конференции «Корпоративные закупки».

**11.** ОАО «ТАНЕКО» присвоено почетное звание Экологически ответственное предприятие региона во Всероссийском конкурсе «Лучшее экологически ответственное предприятие региона».

**12.** ОАО «Татнефть» награждено Почетной грамотой за вклад в устойчивое развитие страны и за высокую социальную и экологическую ответственность в деле охраны окружающей среды (Национальная экологическая Премия России).

Начальник производственного управления – заместитель главного инженера ОАО «Татнефть» В.Г. Фадеев удостоен Нагрудного знака «Орден В.И. Вернадского».

Начальник технического отдела по борьбе с коррозией и охране природы производственного управления ОАО «Татнефть» Р. М. Гареев, главный технолог – начальник отдела подготовки нефти и газа Р.Р. Мухаметгалеев, директор «ТатНИПИнефть» Р.Р. Ибатуллин, начальник отдела окружающей среды ОАО «ТАНЕКО» З. Валишева, директор УК ООО «ТМС Групп» Р.А. Нугайбеков награждены Юбилейными медалями к 150-летию со дня рождения В. И. Вернадского.

**13.** Коллективный договор ОАО «Татнефть» вошел в десятку лучших коллективных договоров Нефтегазстрой профсоюза России в конкурсе «Лучший коллективный договор НГСП РФ».

**НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**1.** Десять проектов ОАО «Татнефть» признаны лучшими на VIII Республиканском конкурсе «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан».

**2.** Специалисты ОАО «Татнефть» удостоены диплома I степени за технологию сброса и очистки попутно добываемой воды на кусте скважин, диплома II степени – в номинации «Энергоэффективная продукция» за технологию горячей сепарации для обеспечения установок собственным топливным газом в смотре-конкурсе «Ресурсоэффективность. Энергосбережение» в номинации «Топливная отрасль» г. Казань.

**3.** Коллективы НГДУ «Альметьевнефть» и ТатНИПИнефть удостоены малых кубков ОИР Республики Татарстан в смотре на лучшую постановку изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы среди предприятий, организаций и учреждений Республики Татарстан.

**4.** Девять проектов ОАО «Татнефть» стали победителями в VIII Республиканском конкурсе «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан» .

**5.** Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинов (с ноября 2013 года помощник Президента РТ, советник председателя Совета директоров ОАО «Татнефть») возглавил рейтинг деловой элиты Республики Татарстан.

**6.** Специалисты ОАО «Татнефть» заняли первое место по изобретательству и 12 призовых мест по рационализаторской деятельности в конкурсе «Молодой рационализатор и изобретатель Республики Татарстан».

**7.** 13 работников ОАО «Татнефть» стали победителями в номинации конкурса «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан» в Ежегодном республиканском конкурсе.

**8.** ООО «Татнефть-АЗС-Центр», ООО «УК «Татспецтранспорт», НОУ «ЦПК-Татнефть» лауреаты конкурса на соискание премии Правительства РТ за качество в IX Республиканском конкурсе.

**9.** Лауреатами конкурса «Руководитель года — 2013» от ОАО «Татнефть» признаны:

- первый заместитель генерального директора по производству-главный инженер ОАО «Татнефть» Н.Г. Ибрагимов в номинации «За высокую конкурентоспособность»;
- начальник НГДУ «Елховнефть» Р.Х. Халимов в номинации «За высокую социальную ответственность»; директор ООО «П-Д Татнефть-АлабугаСтекловолокно» И. Саттаров в номинации «За достижения в инновационной деятельности».

Президенту ХК «АкБарс» Ш.Ф. Тахаутдинову за активную общественную деятельность и поддержку присвоено звание «Заслуженный работник физкультуры Республики Татарстан».

**10.** Газете «Нефтяные вести» присвоено первое место в номинации «Лучшая публикация в периодических печатных изданиях» в группе «СМИ предприятий», телестудия «Время Татнефти» присвоено второе место в номинации «Лучший телесюжет» в группе «СМИ предприятий» в Республиканском журналистском конкурсе «Человек и природа».

**11.** Корпоративный журнал «Нефть и Жизнь» вошел в ТОП-10 рейтинга корпоративных промышленных компаний России и занимает 7 место в рейтинге Деловой портал «Управление производством».

**ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

**1.** Топ-менеджеры ОАО «Татнефть» Распоряжением Правительства РФ удостоены премии Правительства РФ в области науки и техники. Звание «Лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники» за создание и промышленное внедрение комплекса технологий разработки месторождений сверхвязкой нефти присвоено:

- генеральному директору Компании «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинову (с ноября 2013 года помощник Президента РТ, советник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть»),
- первому заместителю генерального директора по производству – главному инженеру Н.Г. Ибрагимову,
- главному геологу – заместителю генерального директора Р.С. Хисамову,
- директору ТатНИПИнефть Р.Р. Ибатуллину,
- начальнику ТГРУ ОАО «Татнефть» Н.С. Гатиятуллину,
- начальнику НГДУ «Нурлатнефть» И.М. Салихову,
- заместителю заведующего отделом – заведующему лабораторией ТатНИПИнефть А.Т. Зарипову,
- помощнику Президента Республики Татарстан Р.К. Сабирову.

**2.** Начальник НГДУ «Лениногорскнефть» Р.С. Нурмухаметов награжден Орденом Почета.

**3.** Коллективу авторов ОАО «Татнефть» присуждена премия Правительства РФ в области науки и техники за работу «Создание и промышленное внедрение комплекса технологий разработки месторождений сверхвязкой нефти».

**4.** «Татнефть» удостоена высших ведомственных наград строительного комплекса РФ, учрежденных Российским Союзом Строителей. ОАО «Татнефть» награждено дипломом Союза Строителей России. Генеральный директор ( ноября 2013 года помощник Президента РТ, советник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть») Ш.Ф. Тахаутдинов, начальник НГДУ «Альметьевнефть» М.З. Тазиев, генеральный директор ООО «ТаграС-Холдинг» Г.Г. Ганиев награждены орденами «За заслуги в строительстве».

**5.** Коллективу авторов-нефтяников присуждена Государственная премия РТ в области науки и техники за работу «Научные основы и промышленное внедрение комплекса методов и технологий для развития ресурсной базы ОАО «Татнефть».

# Финансовые результаты

## Аудиторское заключение

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
за период с 1 января по 31 декабря 2013 года

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам открытого акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина

Аудируемое лицо

Полное наименование – открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина (далее – Общество).  
Сокращенное наименование – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина.  
Государственный регистрационный номер 1021601623702.  
Место нахождения: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Аудитор

Наименование – ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит».  
Государственный регистрационный номер 1047717034640.  
Место нахождения: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7.  
Член НП «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАР), основной регистрационный номер 10202014620.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Общества, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года, отчета о финансовых результатах за 2013 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (отчета об изменении капитала за 2013 год и отчета о движении денежных средств за 2013 год), иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (пояснений) за 2013 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.



ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
за период с 1 января по 31 декабря 2013 года

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих условиям задания аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

28.03.2014

Генеральный директор  
ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит»



Л.Н. Антоненко  
Квалификационный аттестат аудитора от  
08.09.2011 № 02-000014, ОРНЗ 29702011544



ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

(ТЫС. РУБ.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	209 755	199 857	201 468
Результаты исследований и разработок	1120	183168	140 440	90 875
Нематериальные поисковые активы	1130	4 254 890	4 239 122	4 275 474
Материальные поисковые активы	1140	749 309	765 985	868 591
Основные средства	1150	105 623 595	84 545 165	71 612 606
в т.ч. незавершенные капитальные вложения	1151	24 089 675	13 059177	6 344 080
Доходные вложения в материальные ценности	1160	2 346 536	6 170 187	6 418 316
Финансовые вложения	1170	52 026 776	41 341 354	41 567 542
Отложенные налоговые активы	1180	–	–	–
Прочие внеоборотные активы	1190	66 517 371	58 667 903	41 518 025
в т.ч. авансы, выданные для приобретения и сооружения основных средств	1191	12 236 117	17 222 336	7 063 062
Активы по ликвидационным обязательствам	1192	29 507 230	30 057 677	30 624 585
ИТОГО по разделу I	1100	231 911400	196 070 013	166 552 897
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	27 532 219	25 967 668	20 095 622
в т.ч. сырье, материалы	1211	1 691 393	1 196 405	1 379 951
затраты в незавершенном производстве	1212	7 124 819	7 038 008	6 836 399
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	15 449 610	15 259 334	10 003 092
товары отгруженные	1214	2 546 366	1 673 416	986 580
прочие запасы и затраты	1215	720 031	800 505	889 600
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 209 301	3 667 200	3 830 658
Дебиторская задолженность	1230	78 283 414	75 807 078	85 864 316
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	3 500 446	5 091 597	9 700 501
в т.ч. покупатели и заказчики	1232	1 535 471	2 952 290	6 276 669
авансы выданные	1233	–	539	2 825
прочие дебиторы	1234	1 964 975	2 138 768	3 421 007
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1235	74 782 968	70 715 481	76 163 815
в т.ч. покупатели и заказчики	1236	51 062 327	44 701 410	53 598 749
авансы выданные	1237	13 427 574	14 980 295	12 368 493
прочие дебиторы	1238	10 293 067	11 033 776	10 196 573
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	170 528 846	195 409 775	208 374 862
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	20 649 731	7 396 963	7 817 038
Прочие оборотные активы	1260	202 354	301 640	332 158
ИТОГО по разделу II	1200	301 405 865	308 550 324	326 314 654
БАЛАНС	1600	533 317 265	504 620 337	492 867 551

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

(ТЫС. РУБ.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 326 199	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( )	( )	( )
Переоценка внеоборотных активов	1340	8 753 243	9 548 876	9 638 151
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	30 813	10 353	(9 231)
Резервный капитал	1360	1 144 326	1 265 940	1 197 142
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	409 441 456	365 305 770	315 721 541
ИТОГО по разделу III	1300	421 696 037	378 457 138	328 873 802
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	7 067 728	34 026 859	58 831 609
Отложенные налоговые обязательства	1420	7 808 535	7 433 542	6 865 859
Оценочные обязательства	1430	29 554 090	29 854 065	30 409 912
Прочие обязательства	1450	–	17 931	121 813
ИТОГО по разделу IV	1400	44 430 353	71 332 397	96 229 193
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	29 855 108	25 831 964	37 977 561
Кредиторская задолженность	1520	33 729 497	25 390 863	27 947 958
в т.ч. поставщики и подрядчики	1521	11 027 550	9 903 302	8 138 832
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1522	294 098	276 771	220 044
задолженность по налогам и сборам	1523	11 295 169	9 106 492	9 657 722
авансы полученные	1524	3 222 161	1 859 202	3 727 482
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1525	102 707	101 477	95 551
прочие кредиторы	1526	7 787 812	4 143 619	6 108 327
Доходы будущих периодов	1530	5 389	6 433	7 714
Оценочные обязательства	1540	1 494 557	1 625 372	1 439 204
Прочие обязательства	1550	2 106 324	1 976 170	392 119
ИТОГО по разделу V	1500	67 190 875	54 830 802	67 764 556
БАЛАНС	1700	533 317 265	504 620 337	492 867 551

Отчет о финансовых результатах за 2013 год

(тыс. руб.)

наименование показателя	код показателя	за январь-декабрь 2013	за январь-декабрь 2012
Выручка	2110	363 531 273	344 563 268
Себестоимость продаж	2120	(228 539 354)	(208 369 224)
Валовая прибыль (убыток)	2100	134 991 919	136 194 044
Коммерческие расходы	2210	(37 252 177)	(35 083 893)
Управленческие расходы	2220	–	–
Расходы, связанные с поиском, разведкой и оценкой полезных ископаемых	2230	(2 026)	(59 806)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	97 737 716	101 050 345
Доходы от участия в других организациях	2310	179 295	214 560
Проценты к получению	2320	3 282 143	3 891 121
Проценты к уплате	2330	(4 337 004)	(5 386 623)
Прочие доходы	2340	26 372 397	10 489 195
Прочие расходы	2350	(39 749 600)	(23 367 851)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	83 484 947	86 890 747
Текущий налог на прибыль	2410	(19 712 285)	(20 606 585)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(3 390 289)	(3 796 119)
Изменения отложенных налоговых обязательств	2430	(374 993)	(567 683)
Изменения отложенных налоговых активов	2450		
Прочее	2460	(117 095)	693 426
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	569 566	254 783
Чистая прибыль (убыток)	2400	63 850 140	66 664 688

Справочно

Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	423 247	405 484
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	20 460	19 584
Совокупный финансовый результат периода	2500	64 293 847	67 089 756
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	28,75	30,02
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2013 год

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом N 402-ФЗ от 06 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г, действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), а также учетной политикой Общества. Бухгалтерская отчетность Общества за 2013 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом, положениями и учетной политикой, а также допущения непрерывности деятельности организации. Годовая бухгалтерская отчетность за 2013 год составлена по формам, разработанным и утвержденным Обществом в соответствии с Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 “Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте”, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, зачислена в добавочный капитал организации.

Курсовая разница по остальным операциям зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы. Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, финансовые вложения (за исключением акций), и средства в расчетах в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2013 г. Курсы валют составили на эту дату 32.7292 руб. за 1 доллар США (на 31 декабря 2012 г. – 30.3727 руб., на 31 декабря 2011 г. – 32.1961 руб.), 44.9699 руб. за 1 евро (на 31 декабря 2012 г. – 40.2286 руб., на 31 декабря 2011 г. – 41.6714 руб.).

Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин; базы данных, изобретения; полезные модели; товарные знаки и знаки обслуживания, лицензии для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, лицензии на добычу полезных ископаемых.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в том отчетном периоде, когда получены документы, подтверждающие права Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации независимо от использования нематериальных активов в производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных активов.

Если невозможно установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость полученных нематериальных активов определяется исходя из цены, по которой обычно приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенно-го изменения (более чем на двадцать процентов) продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования уточняется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не проводится.

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы  
Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе, по которой получен положительный результат, производится в течение срока полезного использования результатов НИОКР (который не должен превышать 5 лет).

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы в отчетном периоде.

ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ

К поисковым затратам, признаваемым в составе материальных поиско-  
вых активов, Общество относит:

- затраты на приобретение, строительство поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин, прочих нефтепромысловых сооружений,
- затраты на приобретение и монтаж оборудования поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин.

В состав нематериальных поисковых активов Общество включает следующие виды поисковых затрат:

- затраты на приобретение лицензий для геологического изучения недр, лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых;
- затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых: затраты на геологические, геохимические, геофизические работы, затраты на приобретение геологической информации о недрах у третьих лиц, включая государственные органы, затраты на бурение опорных, параметрических и структурных скважин.

К поисковым затратам, признаваемым в составе расходов по обычным видам деятельности, Общество относит затраты на содержание структурных подразделений, создаваемых исключительно для проведения или координации работ по поиску, оценке и разведке полезных ископаемых и затраты на содержание и ремонт материальных поисковых активов.

Материальные поисковые активы, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления по объектам материальных поисковых активов включаются в состав затрат на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим лицензионным участкам недр.

Нематериальные поисковые активы в виде лицензий для геологического изучения недр амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования. Амортизационные отчисления по указанным объектам включаются в затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим участкам недр.

Затраты, осуществленные в целях приобретения лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, а также затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых не подлежат амортизации до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр полезных ископаемых и утверждения приказа о вводе месторождения в промышленную разработку.

Коммерческая целесообразность добычи нефти считается подтвержденной на момент утверждения технологической схемы разработки месторождения на территории лицензионного участка недр полезных ископаемых.

Общество проводит проверку поисковых активов на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря, а также в случае прекращения их признания при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр.

Для целей проверки поисковых активов на обесценение указанные активы группируются по участкам недр полезных ископаемых, указанным в лицензиях.

Убыток от обесценения поисковых активов отражается в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие расходы». Кроме того, общество применяет к поисковым активам механизм восстановления убытка от обесценения.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного лицензионного участка недр полезных ископаемых при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр или

признании на данном участке недр добычи полезных ископаемых бесперспективной.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на лицензионном участке недр полезных ископаемых Общество производит реклассификацию поисковых активов:

- материальные поисковые активы в состав основных средств по остаточной стоимости;
- нематериальные поисковые активы в состав нематериальных активов по остаточной стоимости.

ОАО «Татнефть» осуществляет списание поисковых активов, в случае если они не способны приносить экономические выгоды в будущем, на прочие расходы.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 40 000 руб.

Общество осуществляет переоценку объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости один раз в год (на конец отчетного года).

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г. – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования.

При этом установлены следующие сроки полезного использования основных средств (введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г.), по амортизационным группам:

1 группа	13 месяцев
2 группа	30 месяцев
3 группа	48 месяцев
4 группа	72 месяца
5 группа	96 месяцев
6 группа	132 месяца
7 группа	192 месяца
8 группа	252 месяца
9 группа	312 месяцев
10 группа	372 месяца

Начисление амортизации производится линейным способом.

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

В соответствии с пунктом 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом:

- по стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче. Стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, устанавливаются исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных товаров (ценностей).
- при невозможности установить стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

По строке «Незавершенные капитальные вложения», учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования (в том числе оборудования, требующего монтажа) и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Кроме того по строке « Незавершенные капитальные вложения» отражены затраты, связанные с арендой земли под строительство будущих скважин.

Основные средства, находящиеся в аренде, отражены по строке «Доходные вложения в материальные ценности».

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с принятием решения о приобретении финансовых вложений, производимые до момента приобретения финансовых вложений отражены по строке «Прочие оборотные активы» (в случае если решение о приобретении финансовых вложений будет принято в течение 12 месяцев с даты осуществления расходов). В иных случаях отражены по строке «Прочие внеоборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость формируется исходя из оценки, определяемой:

- при выбытии акций, облигаций – по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО);
- при выбытии векселей – по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с выбытием финансовых вложений, производимые до момента выбытия финансовых вложений, отражаются по строке «Прочие оборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и потери от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Сделки РЕПО в финансовой отчетности отражаются как выдача либо получение займа под залог ценных бумаг.

МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ

По строке «Сырье и материалы» бухгалтерского баланса отражены сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо, тара, запасные части, строительные и прочие материалы.

В составе материально производственных запасов также отражены активы, в отношении которых выполняются условия, необходимые для признания их в качестве объектов основных средств стоимостью не более 40 000 рублей за единицу.

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов производится по средней себестоимости.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ, ТОВАРЫ И РАСХОДЫ НА ПРОДАЖУ

В составе затрат в незавершенном производстве отражены затраты, понесенные при осуществлении деятельности в рамках Соглашения на разведку и раздел продукции с Ливией в разведочном периоде. Указанные затраты на нефтяные операции планируются возместить поставкой готовой продукции (сырой нефти, жидких побочных углеводородов и природного газа), которую получит ОАО «Татнефть» в результате раздела продукции в эксплуатационном периоде.

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции.

Расходы на продажу списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

ТОВАРЫ ОТГРУЖЕННЫЕ

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

По данной строке также отражается недвижимое имущество, переданное покупателю по акту приема-передачи до момента государственной регистрации перехода права собственности,

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Задолженность покупателей и заказчиков (отраженная в составе дебиторской задолженности) определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками)



с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, или которая с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Резерв создается по каждому сомнительному долгу задолженности (в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично) на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной на последнее число отчетного квартала.

Доходы и расходы, образованные при создании и восстановления резерва по сомнительным долгам в рамках одного отчетного года отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

#### ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина России от 02.02.2011 N 11н, к эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам банковские депозиты, размещенные на срок не более 3 месяцев, по договорам, условиями которых предусмотрена возможность досрочного истребования.

В Отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков организации и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражены в отчете о движении денежных средств как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.
- косвенные налоги (НДС и акцизы) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены сальдированным результатом в составе прочих поступлений (перечислений) по текущей деятельности в составе строки «Прочие поступления» («Прочие платежи»).

#### УСТАВНЫЙ И ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли. Кроме того, по строке «Переоценка внеоборотных активов» отражена сумма дооценки объектов основных средств в результате переоценки, отнесенный на добавочный капитал. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся согласно методике, утвержденной «Положением о бонусных сертификатах ОАО «Татнефть».

#### ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Общество признает оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год.

Размер ежемесячных отчислений по оценочному обязательству определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений по оценочному обязательству рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

Кроме того в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы (ПБУ 8/2010)» Общество признает в бухгалтерском учете оценочные обязательства по неиспользованным отпускам работникам.

Величина оценочного обязательства по неиспользованным отпускам работникам определяется исходя из общего количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику, среднего дневного заработка и страховых взносов, начисляемого на данную сумму.

Фактическая сумма отпускных (включая сумму компенсации за неиспользованный отпуск), начисленных работнику, в бухгалтерском учете относится за счет признанной суммы оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков.

По состоянию на последнее число каждого квартала проводится инвентаризация оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков, по результатам которой отражается корректировка суммы оценочного обязательства.

В соответствии с требованиями нормативных актов (федеральный закон № 2395 «О недрах», № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и т.д.), условиями лицензионных соглашений на права пользования недрами ОАО «Татнефть» признает в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности оценочные обязательства по ликвидации объектов основных средств, а также обязательства по рекультивации земель на месторождениях после окончания добычи нефти и газа.

Оценочные обязательства формируются по всем недвижимым нефтегазовым активам. Оценочные обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению природных ресурсов рассчитываются по группам месторождений. Величина оценочного обязательства отражена по приведенной (дисконтированной) стоимости.

Начисление оценочных обязательств при первом признании, а также по вновь введенным объектам основных средств включено в строку «Прочие внеоборотные активы».

Начисление процентов в связи с ростом приведенной стоимости по мере приближения срока исполнения оценочного обязательства отражено в отчете о финансовых результатах по строке «Проценты к уплате».

Корректировка величины оценочных обязательств по ликвидации объектов основных средств и восстановлению природных ресурсов, в связи с пересмотром базовых показателей расчета (прогнозной ставки инфляции, ставки дисконтирования, периода дисконтирования) отражена в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие доходы».

#### ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

В соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам, отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Заемные средства».

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость инвестиционного актива прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету в качестве объекта основных средств, нематериального актива, расходов по НИОКР.

#### ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчикам).

Выручка от продажи по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется по стоимости ценностей, полученных или подлежащих получению Обществом, рассчитанной исходя из цен, по которым в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы в основном должны быть переданы покупателям не позднее чем через 15 дней после окончания месяца отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

#### РАСХОДЫ

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство.

Распределение управленческих расходов в нефтегазодобывающих управлениях производится между статьями калькуляции на добычу нефти, попутного нефтяного газа, на производство другой продукции (работ, услуг) – пропорционально общим затратам на их производство за вычетом отчислений, налогов и других обязательных платежей. Распределение управленческих расходов в других структурных подразделениях производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

#### УЧЕТ РАСЧЕТОВ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

#### ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ

Ошибка, выявленная в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности, признается существенной, если отношение данной ошибки к числовому показателю соответствующей группы статей бухгалтерского баланса ОАО «Татнефть» или статьи отчета о финансовых результатах ОАО «Татнефть» за отчетный период составляет не менее пяти процентов. В остальных случаях ошибка является не существенной.

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ  
СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013**



### Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров ОАО «Титнефть»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях капитала и движении денежных средств за 2013 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047  
Т: +7 495 967 6000, Ф: +7 495 967 6001, [info.pwc.ru](mailto:info.pwc.ru)

©



Аудиторские исключения (продолжение)

**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы во состоянию на 31 декабря 2013 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

270 P. J. van der Loo, A. J. A. M. M. M. M. M.

31 марта 2014 года.

Москва, Российская Федерация



И.Е. Еремеева, Директор (Свидетельство о регистрации № 01-000058),  
ЗАО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит»

Asymptomatic *Salmonella* O:4,12:k:–

Свидетельство о государственной регистрации № 014  
выдано Министерством финансов Российской Федерации  
от 10 апреля 1994 г.

Циклогептаново с ароматично језгро и ЕПЕКЕВ ароматизатор (8) налази се у таб. 1, на 99. и 100. страници.

443461 *Phoma*, *Tarpeyana*, v. *Ascomyces*, sp. *Novum* 79

Полученный результат ЗАО «Гражданские услуги детям»

Свидетельство о государственной регистрации № 001. Выдано Московским регистрационным отделом 27 февраля 1999 г.

Подписавшиеся в настоящее время в ЕПРК не имеют ни малейшего понятия об ИИ, поэтому не могут ничего сказать.

Секретариат в составе 4-х сотрудников (организационно-кадровый отдел, отдел по связям с общественностью, отдел по связям с органами государственной власти, отдел по связям с органами местного самоуправления).

112

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	6	29 535	13 083
Денежные средства с ограничением к использованию		917	1 369
Дебиторская задолженность, нетто	7	52 098	53 553
Краткосрочные финансовые активы	8	16 693	14 931
Товарно-материальные запасы	9	29 538	28 590
Предоплата и прочие краткосрочные активы	10	23 217	28 806
Итого краткосрочные активы		151 998	140 332
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	7	1 016	1 530
Долгосрочные финансовые активы	11	25 814	25 782
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	12	7 778	6 711
Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения	13	481 883	448 903
Активы по отложенному налогу на прибыль	18	2 049	2 633
Прочие долгосрочные активы	14	3 551	4 716
Итого долгосрочные активы		522 091	490 275
Итого активы		674 089	630 607

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	15	36 561	32 096
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	16	28 444	31 019
Обязательства по уплате налогов	18	16 706	13 234
Обязательство по уплате налога на прибыль		1 462	201
Итого краткосрочные обязательства		83 173	76 550
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	15	12 785	37 991
Прочие долгосрочные обязательства	17	3 839	3 710
Резерв по выводу активов из эксплуатации за вычетом текущей доли	13	54 511	51 089
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	18	15 799	15 034
Итого долгосрочные обязательства		86 934	107 824
Итого обязательства		170 107	184 374

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2013 и 2012 гг. – 147 508 500 акций с номинальной стоимостью на 31 декабря 2013 и 2012 гг. – 1,00 рубль)	19	746	746
Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2013 и 2012 гг. – 2 178 690 700 акций с номинальной стоимостью на 31 декабря 2013 и 2012 гг. – 1,00 рубль)	19	11 021	11 021
Добавочный капитал		87 482	87 482
Накопленный прочий совокупный доход		889	726
Нераспределенная прибыль		384 376	333 072
За вычетом: выкупленные обыкновенные акции по цене приобретения (55 592 000 акций и 55 543 000 акций на 31 декабря 2013 и 2012 гг., соответственно)		(3 102)	(3 093)
Итого акционерный капитал Группы		481 412	429 954
Неконтролирующая доля участия	19	22 570	16 279
Итого акционерный капитал		503 982	446 233
Итого обязательства и капитал		674 089	630 607

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ПРИМ.	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности, нетто	22	454 983	444 099
ЗАТРАТЫ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ			
Операционные расходы	20	(89 634)	(86 675)
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов		(50 312)	(53 900)
Затраты на геологоразведочные работы		(1 839)	(1 740)
Транспортные расходы		(30 388)	(29 108)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	20	(44 123)	(40 910)
Износ, истощение и амортизация	13	(19 323)	(17 770)
Прибыль/(убыток) от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		1 209	(1 997)
Налоги, кроме налога на прибыль	18	(111 336)	(106 293)
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы		(4 828)	(4 031)
Итого затраты и прочие расходы		(350 574)	(342 424)

ПРОЧИЕ ДОХОДЫ (РАСХОДЫ)

(Убыток)/прибыль по курсовым разницам		(438)	1 665
Доходы по процентам	21	3 365	3 872
Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы	21	(6 924)	(6 978)
Доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	12	350	739
Прочие доходы, нетто		529	845
Итого прочие (расходы)/доходы		(3 118)	143
Прибыль до налога на прибыль		101 291	101 818

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Текущий расход по налогу на прибыль		(21 645)	(21 816)
Расход по отложенному налогу на прибыль		(1 302)	(1 554)
Итого расход по налогу на прибыль	18	(22 947)	(23 370)
Прибыль за год		78 344	78 448

ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД:

Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:

Корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте	530	(430)
Нереализованный (убыток)/прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, включая долю в ассоциированных компаниях, за вычетом налога	(43)	151

Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:

Актуарный убыток по пенсионным планам	(324)	(990)
Прочий совокупный доход/(убыток)	163	(1 269)
Итого совокупный доход за год	78 507	77 179
Прибыль, причитающаяся:		
акционерам Группы	70 832	73 473
неконтролирующей доле участия	7 512	4 975
	78 344	78 448

Итого совокупный доход, причитающийся:

акционерам Группы	70 995	72 204
неконтролирующей доле участия	7 512	4 975
	78 507	77 179

Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)

Обыкновенную	19	31,19	32,35
Привилегированную		31,16	32,33

Средневзвешенное количество выпущенных акций (в миллионах штук)

Обыкновенных	2 123	2 123
Привилегированных	148	148



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ПРИЧИТАЕТСЯ АКЦИОНЕРАМ ГРУППЫ										
	КОЛ-ВО АКЦИЙ (В ТЫСЯЧАХ ШТУК)	АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ДОБА- ВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	ВЫКУП- ЛЕННЫЕ СОБСТВЕН- НЫЕ АКЦИИ	АКТУАРНЫЙ УБЫТОК ПО ПЕН- СИОННЫМ ПЛАНам	КОРРЕКТИ- РОВКИ ПО ПЕРЕСЧЕТУ СУММ В ИНО- СТРАННОЙ ВАЛЮТЕ	НЕ РЕАЛИ- ЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ, ИМЕЮ- ЩИМСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРО- ДАЖИ, ВКЛЮЧАЯ ДОЛЮ В АССОЦИИ- РОВАННЫХ КОМПА- НИЯХ, ЗА ВЫЧЕТОМ НАЛОГА	НЕ РАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	НЕ КОНТРО- ЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ	ИТОГО КАПИТАЛ
На 1 января 2012 г.	2 270 643	11 767	87 482	(3 094)	496	1 184	315	275 675	373 825	11 602	385 427
Прибыль за год	–	–	–	–	–	–	–	73 473	73 473	4 975	78 448
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	–	–	–	–	(990)	(430)	151	–	(1 269)	–	(1 269)
Итого совокупный (убыток)/доход за год	–	–	–	–	(990)	(430)	151	73 473	72 204	4 975	77 179
Выкупленные собственные акции:	13	–	–	1	–	–	–	–	1	–	1
Приобретения	(80)	–	–	(15)	–	–	–	–	(15)	–	(15)
Выбытие	93	–	–	16	–	–	–	–	16	–	16
Приобретение некон- тролирующей доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	–	–	–	267	267
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	–	(16 076)	(16 076)	(565)	(16 641)
Остаток на 31 декабря 2012 г.	2 270 656	11 767	87 482	(3 093)	(494)	754	466	333 072	429 954	16 279	446 233
Прибыль за год	–	–	–	–	–	–	–	70 832	70 832	7 512	78 344
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	–	–	–	–	(324)	530	(43)	–	163	–	163
Итого совокупный (убыток)/доход за год	–	–	–	–	(324)	530	(43)	70 832	70 995	7 512	78 507
Выкупленные собственные акции	(49)	–	–	(9)	–	–	–	–	(9)	–	(9)
Приобретения	(175)	–	–	(36)	–	–	–	–	(36)	–	(36)
Выбытие	126	–	–	27	–	–	–	–	27	–	27
Выбытие неконтроли- рующей доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(237)	(237)
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	–	(19 528)	(19 528)	(984)	(20 512)
Остаток на 31 декабря 2013 г.	2 270 607	11 767	87 482	(3 102)	(818)	1 284	423	384 376	481 412	22 570	503 982

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль за год	78 344	78 448
Корректировки:		
Износ, истощение и амортизация	19 323	17 770
Расход по налогу на прибыль	22 947	23 370
(Прибыль)/убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений	(1 209)	1 997
Передача объектов социальной сферы	23	4
Влияние курсовых разниц	3 282	(4 830)
Доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия за вычетом полученных дивидендов	(350)	(724)
Изменение резерва под обесценение финансовых активов	633	655
Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг	(351)	(392)
Доходы по процентам	(3 365)	(3 872)
Расходы по процентам	6 924	6 978
Прочее	736	461
Изменения в операционном оборотном капитале (кроме изменений в денежных средствах):		
Дебиторская задолженность	1 094	8 550
Товарно-материальные запасы	(1 630)	(6 929)
Предоплата и прочие краткосрочные активы	4 733	(684)
Торговые ценные бумаги	3 159	37
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(1 659)	(6 397)
Обязательства по уплате налогов	3 490	(439)
Векселя к оплате	256	(78)
Прочие долгосрочные активы	674	(399)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	137 054	113 526
Налог на прибыль уплаченный	(19 634)	(23 503)
Проценты уплаченные	(2 636)	(3 258)
Проценты полученные	3 365	3 872
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности	118 149	90 637
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение основных средств	(56 827)	(50 795)
Поступления от реализации основных средств	1 539	1 798
Поступления от реализации финансовых вложений	564	1 809
Приобретение финансовых вложений	(17)	(2 192)
(Приобретение)/поступления от депозитных сертификатов, нетто	(5 034)	1 554
Погашение/(выдача) займов и векселей к получению, нетто	1 457	(502)
Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию	452	(191)
Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	(57 866)	(48 519)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Получение кредитов и займов	30 258	42 278
Погашение кредитов и займов	(53 820)	(71 458)
Выплата дивидендов акционерам	(19 526)	(16 070)
Выплата дивидендов неконтролирующей доле участия	(984)	(565)
Выкуп собственных акций	(27)	(15)
Поступления от продажи выкупленных собственных акций	27	16
Поступления от выпуска акций дочерними предприятиями	–	9
Чистые денежные средства, использованные на финансовую деятельность	(44 072)	(45 805)
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов	16 211	(3 687)
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	241	(131)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	13 083	16 901
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	29 535	13 083

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (в миллионах российских рублей)

### ПРИМЕЧАНИЕ 1: КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» (далее «Компания») и ее дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан (далее «Татарстан»), которая является республикой в составе Российской Федерации. Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 22).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее «Правительство»), как открытое акционерное общество 1 января 1994 г. (далее «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

У Группы нет основного контролирующего акционера.

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие ОАО «Связьинвестнефтехим» владеет почти 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в ОАО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции» (см. Примечание 19), что дает ему право назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в ревизионную комиссию Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «существенных» сделок и сделок со «связанными сторонами», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или оказывает существенное влияние, в том числе через ОАО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков, подрядчиков и покупателей Компании.

Компания расположена и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

### ПРИМЕЧАНИЕ 2: ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»). Группа впервые применила МСФО в отношении финансового года, закончившегося 31 декабря 2012 г. Датой перехода на МСФО считается 1 января 2011 г.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа оценки по фактическим затратам, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости.

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (далее «РПБУ»). Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данной финансовой отчетности с учетом необходимых корректировок для соблюдения требований МСФО. Основные различия между РПБУ и МСФО относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету сумм в иностранных валютах; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение нерализуемых активов; (5) консолидации; (6) выплатам, основанным на акциях; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных обязательств; (9) учету резерва по выводу активов из эксплуатации; (10) пенсионным выплатам и прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, и (11) объединению бизнеса и гудвилу.

Составление финансовой отчетности в соответствии с МСФО предполагает использование руководством основных бухгалтерских оценок.

Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

#### РЕКЛАССИФИКАЦИЯ

Некоторые строки консолидированных отчетов о финансовом положении предыдущих периодов были реклассифицированы для сопоставимости с данными текущего периода. Эти реклассификации не повлияли на величину прибыли этого года, акционерного капитала и резервов и на потоки денежных средств.

### ПРИМЕЧАНИЕ 3: ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль.

Руководством был определен российский рубль в качестве функциональной валюты для каждого консолидированного дочернего предприятия Группы за исключением дочерних предприятий, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Такое решение было принято в силу того, что большая часть выручки и затрат Группы, стоимость приобретаемого имущества и оборудования, сумма задолженности и торговых обязательств Группы указаны в российских рублях. Соответственно, операции и остатки по счетам, еще не выраженные в российских рублях (выраженные в основном в долларах США), были переведены в российские рубли в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют».

Согласно МСФО (IAS) 21 выручка, затраты, капитал, немонетарные активы и обязательства пересчитываются по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по курсу обмена, действующему на отчетную дату. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных не в российских рублях, признаются в составе прибыли или убытков за год.

В отношении деятельности дочерних предприятий, расположенных за пределами Российской Федерации и использующих в основном доллар США в качестве своей функциональной валюты, суммы корректировок, полученные в результате пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в российские рубли, отражаются в составе отдельного компонента акционерного капитала, обозначаемого как «корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте». Доходы, расходы и потоки денежных средств пересчитываются по среднему курсу соответствующего периода (за исключением случаев, когда средний курс не является приближенным значением суммарного эффекта курсов, действовавших на даты проведения операций; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату проведения операций).

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным Банком Российской Федерации (далее «ЦБ РФ») на 31 декабря 2013 и 2012 гг., составлял 32,73 рублей и 30,37 рублей за 1,00 доллар США соответственно. Средние обменные курсы за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., составляли 31,85 рублей и 31,09 рублей к 1 доллару США соответственно.

#### КОНСОЛИДАЦИЯ

Дочерними компаниями являются компании, контролируемые Группой. Группа осуществляет контроль над предприятием, когда она обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, оказывающей значительное влияние на доход объекта инвестиций; подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение такого дохода и возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе и прекращается с даты утраты контроля.

Для учета объединений бизнеса, в которых участвует Группа, применяется метод приобретения. Вознаграждение, передаваемое в оплату приобретаемой дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость переданных активов, принятых обязательств и выпущенных Группой ценных бумаг, дающих право собственности на доли в акционерном капитале. Переданное вознаграждение включает

справедливую стоимость любого актива или обязательства, возникающих в результате соглашения об условном вознаграждении. Затраты на приобретение относятся на расходы по мере их возникновения. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Для каждой сделки приобретения Группа признает не обеспечивающую контроль долю участия в приобретаемом бизнесе по стоимости доли чистых активов приобретаемого бизнеса, пропорциональной доле участия, не обеспечивающей контроль.

Превышение суммы переданного вознаграждения, стоимости любой доли, не обеспечивающей контроль, в приобретенной компании и справедливой стоимости любой имевшейся ранее в компании доли на дату приобретения над справедливой стоимостью идентифицируемых приобретенных чистых активов отражается как гудвил. Если общая сумма переданного вознаграждения, стоимость признанной доли, не обеспечивающей контроль и имевшейся ранее в компании доли участия, меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенного дочернего предприятия, то, в случае выгодной покупки, разница отражается непосредственно в отчете о прибылях и убытках за год.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль и убытки по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются.

#### АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля над ними; как правило, доля голосующих акций в этих компаниях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются по долевому методу и первоначально отражаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании и совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний и совместных предприятий отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной компании или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании и совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями и совместными предприятиями исключается в пределах доли Группы в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Группа регулярно оценивает инвестиции, учитываемые по долевому методу, на предмет обесценения и признает обесценение в случаях, когда балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму.



## РАЗДЕЛЕНИЕ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА КРАТКОСРОЧНЫЕ/ДОЛГОСРОЧНЫЕ

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа классифицирует и отражает краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства отдельно.

Каждую строку активов и обязательств, которая включает суммы, подлежащие получению или погашению в течение не более 12 месяцев после отчетного периода, Группа раскрывает как краткосрочную; и в течение более 12 месяцев после отчетного периода – как долгосрочную.

### ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства представляют собой денежные средства в кассе и на банковских счетах, которые в любое время могут быть фактически сняты со счета без предварительного уведомления. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые конвертируются в определенные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев или меньше с даты приобретения. Денежные средства признаются по стоимости приобретения, которая приближена к справедливой стоимости.

### ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С ОГРАНИЧЕНИЕМ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты материалов, оборудования и оказанных услуг подрядчикам. Для целей подготовки консолидированных отчетов о финансовом положении и движении денежных средств остатки денежных средств с ограничением к использованию исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов и раскрываются отдельно.

### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Все финансовые активы первоначально признаются в учете в момент, когда компания становится стороной договора. Такие активы признаются по справедливой стоимости плюс (в случае, если финансовый актив не относится к категории инвестиций, изменение справедливой стоимости которых отражается на счете прибылей и убытков) затраты, непосредственно связанные с операцией по приобретению данного финансового актива. Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, депозиты, ценные бумаги, дебиторскую и прочую задолженность, а также предоставленные займы.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: а) займы и дебиторская задолженность, б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

### ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Займы и дебиторская задолженность представляют собой категорию финансовых активов с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом убытка от обесценения. Сумма начисленного процента включается в прибыль и убыток за год.

В отношении оценочных убытков и сомнительных долгов создаются резервы на основе оценочных расчетов сумм, безнадежных к взысканию. Такие оценки формируются с применением суждения и допущений.

Убыток, возникающий в результате обесценения, признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

## ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ, ИЗМЕНЕНИЯ КОТОРОЙ ОТРАЖАЮТСЯ В СОСТАВЕ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА

Финансовый актив классифицируется как актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если актив классифицирован как предназначенный для торговли или отнесен к данной категории с момента первоначального признания. Финансовые активы относятся к активам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если Группа осуществляет управление такими инвестициями и принимает решения относительно их купли-продажи на основании их справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией Группы по управлению рисками или инвестиционной стратегией. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, оцениваются по справедливой стоимости, при этом соответствующие изменения признаются в составе прибыли и убытка за год.

### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представлены производными инструментами, которые либо относятся к данной категории, либо не относятся ни к одной из других категорий финансовых активов. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают инвестиционные ценные бумаги, которые Группа намерена удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы в зависимости от потребности по поддержанию ликвидности или в результате изменения процентных ставок, обменных курсов или котировок ценных бумаг.

После первоначального признания такие активы оцениваются по справедливой стоимости и соответствующие изменения (кроме убытка от обесценения и курсовой разницы по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи) признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала. Инвестиции в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок, и стоимость которых не может быть надежно оценена, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. В случае прекращения признания инвестиций совокупная прибыль или убыток, признанный в составе капитала, также переводятся в состав прибыли и убытка за год.

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку наличия объективных данных о снижении стоимости финансового актива или группы финансовых активов. Продолжительное снижение справедливой стоимости ценных бумаг ниже их стоимости приобретения считается признаком обесценения. Если такое доказательство существует для финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, кумулятивный убыток (определяемый как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по этому финансовому активу, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода) признается в составе прибыли и убытков за год как корректировка по реклассификации при переводе из состава прочего совокупного дохода.

### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Все финансовые обязательства первоначально признаются в учете по справедливой стоимости и в случае с займами и кредитами за вычетом прямых дополнительных затрат по сделке. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, а также кредиты и займы.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости. После первоначального признания такие финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Прекращение признания финансового обязательства происходит в случае его исполнения, отмены или истечения срока действия. При замене одного существующего финансового обязательства другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличных условиях или в случае внесения существенных изменений в условия существующего обязательства признание первоначального обязательства прекращается, а новое обязательство отражается в учете с признанием разницы в балансовой стоимости обязательств в составе прибылей и убытков за год.

Группа не использует производные финансовые инструменты.

Группа не проводит зачет активов и обязательств, за исключением тех случаев, когда это требуется или разрешается стандартом МСФО.

### ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Запасы сырой нефти, нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух величин – себестоимости либо по чистой цене реализации. Цена реализации представляет собой оценочную цену продаж в обычных условиях ведения бизнеса за вычетом затрат на завершение и затрат на реализацию. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость включает прямые и косвенные затраты, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и его транспортировкой до места расположения.

### ПРЕДОПЛАТА

К предоплате относятся авансы, выплаченные при приобретении товаров и услуг, страховые взносы, предоплата по экспортной пошлине, НДС и прочим налогам. Предоплаты учитываются по фактическим затратам за минусом резерва на обесценение.

Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Предоплата по услугам, таким как страхование, транспортные перевозки и другие, списывается на счет прибылей и убытков при получении товаров или услуг, относящихся к ней.

Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибылей и убытков за отчетный год.

### НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Налог на добычу полезных ископаемых (далее «НДПИ»), относящийся к добыче нефти рассчитывается ежемесячно как произведение количества добытого полезного ископаемого и фиксированной специфической налоговой ставки (470 рублей и 446 рублей за тонну в 2013 и 2012 гг., соответственно), скорректированной с учетом средних за истекший месяц цен нефти марки «Юралс» на мировых рынках сырья и курса рубля к доллару США. Для участков недр, выработанность которых превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов, указанная ставка НДПИ корректируется на понижающий коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов. Компания получает экономию в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, находящейся в пределах от 80% до 100%.

Окончательный размер НДПИ на нефть зависит также от географического расположения месторождения (для некоторых регионов предусмотрена возможность применения нулевой налоговой ставки в зависимости от общего объема добытой нефти и срока разработки участка). Также нулевая ставка по НДПИ применяется в отношении сверхвязкой нефти (определенной как нефть, с вязкостью более 200 мПа\*с в пластовых условиях).

Налог на добычу полезных ископаемых отражается в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

### НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

Налог на добавленную стоимость (далее «НДС») по ставке 18% уплачивается с разницы между суммой НДС, исчисленного при реализации товаров (работ, услуг), и суммой НДС, подлежащей вычету, которая была предъявлена поставщиками (подрядчиками) при приобретении товаров (работ, услуг).

Налоговая база по НДС при реализации товаров (работ, услуг) определяется на наиболее раннюю из дат: даты отгрузки товаров (работ, услуг), либо даты оплаты, частичной оплаты, полученной в счет предстоящих поставок товаров (работ, услуг). Суммы входящего НДС по приобретенным товарам (работам, услугам) предъявляются к вычету по мере принятия на учет соответствующих товаров (работ, услуг) при соблюдении других обязательных условий для вычетов НДС, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

Экспорт товаров и оказание ряда услуг в отношении экспортируемых товаров облагается по ставке 0%, обоснованность применения которой подтверждается по мере предоставления в налоговые органы всех необходимых документов, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе предоплаты и прочих краткосрочных активов и обязательств по уплате налогов.

## РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ И ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА

Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются.

Затраты на поисково-разведочные работы, в том числе затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, по каждому месторождению капитализируется как активы, связанные с разведкой и оценкой, до момента определения того, являются ли обнаруженные запасы доказанными. В регионах, где требуются значительные капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения. Затраты на разведку, не соответствующие данному критерию, относятся на расходы.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой должны анализироваться с технической и коммерческой точки зрения, а также изучаться руководством. Кроме этого, минимум один раз в год должен проводиться анализ на обесценение, чтобы подтвердить существующее намерение продолжать получать или иным способом извлекать доход в результате обнаружения запасов. При обнаружении признаков обесценения проводится оценка соответствующего убытка от обесценения.

В случае обнаружения впоследствии запасов нефти и газа, добыча которых экономически целесообразна, балансовая стоимость (за вычетом убытков от обесценения соответствующих активов, связанных с разведкой и оценкой) классифицируется как активы по разработке. Однако, если никакие запасы промышленного значения не обнаруживаются, то такие затраты относятся на расходы после завершения деятельности по разведке и оценке.



## ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства за вычетом накопленного износа, истощения, амортизации и обесценения.

Стоимость доказанных запасов нефти и газа включает первоначальную оценку затрат на ликвидацию объектов основных средств и восстановление участка, на котором объект находился. Затраты на обслуживание, ремонт и замену несущественных активов списываются на операционные расходы по мере их возникновения; стоимость обновлений и усовершенствований основных средств капитализируется и амортизируется в течение оставшегося срока полезного использования. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Авансы, выплаченные по объектам основных средств и объектам незавершенного строительства, учитываются в составе незавершенного строительства.

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, тестируются на предмет возможного обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», который содержит требование о снижении стоимости долгосрочных активов, которая предположительно не будет восстановлена за счет будущих потоков денежных средств, до возмещаемой суммы, определяемой по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу либо стоимости от использования.

Отдельные активы группируются для целей оценки на возможное обесценение исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, в значительной степени не зависящих от денежных потоков, связанных с другими группами активов. Как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перерабатывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Убыток от обесценения признается в составе прибылей или убытков за год.

Суммы обесценения восстанавливаются в соответствующем объеме, если изменились условия и обстоятельства, в результате которых было начислено обесценение. Обесценение может быть восстановлено в пределах первоначальной балансовой стоимости за вычетом амортизации, которая была бы начислена в случае, если бы обесценение не было отражено.

Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям как активы, удерживаемые для продажи, отражаются в учете по наименьшей из двух величин: амортизированной стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с недоказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение списывается на расходы.

Амортизация нефтегазовых активов по доказанным месторождениям рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разрабатываемых запасов нефти и газа. В случае, когда срок полезного использования крупных компонентов активов отличается от срока полезного использования месторождения, применяется линейный метод.

Лицензии на геологоразведку по недоказанным запасам нефти и газа капитализируются в состав основных средств. Амортизация по ним начисляется линейным методом в течение срока действия каждой лицензии.

## ОСВАИВАЯ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Начисление износа на прочие основные средства производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

	СРОК (В ГОДАХ)
Здания и сооружения	30-50
Машины и оборудование	10-35

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяются путем сравнения суммы выручки, при наличии таковой, и балансовой стоимости. Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств отражены в консолидированном отчете о прибылях или убытке и прочем совокупном доходе в составе убытка от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений.

## КАПИТАЛИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПО КРЕДИТАМ И ЗАЙМАМ

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не понесла капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы), за исключением случаев, когда средства специально заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этим кредитам и займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Капитализация расходов по кредитам и займам включает капитализированные курсовые разницы, относящиеся к кредитам и займам в той степени, в которой они рассматриваются в качестве поправки к затратам на выплату процентов.

Прибыль и убыток, являющиеся результатом корректировки по процентным расходам, включают разницу между затратами по кредитам и займам, которые Группа понесла бы, если бы она получила кредиты и займы в своей функциональной валюте, и затратами по кредитам и займам, фактически понесенными по кредитам и займам в иностранной валюте.

Изменения по иностранной валюте определяются с применением процентной ставки по аналогичным займам, выраженным в функциональной валюте Группы. Разрешенные для капитализации прибыль и убыток по курсовым разницам оцениваются на кумулятивной основе.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы по существу готовы для использования или продажи.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ, ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ПРОЧИЕ ЛЬГОТЫ ДЛЯ ЛИЦ ПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА

Начисление заработной платы, взносов в фонды социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также не-денежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Пенсионные обязательства оцениваются по текущей стоимости прогнозируемых оттоков денежных средств с использованием процентных ставок, применяемых к государственным ценным бумагам, срок погашения и валюта которых примерно соответствует срокам погашения и валюте указанных обязательств. Затраты по пенсионным выплатам оцениваются с применением метода прогнозируемой условной единицы. Затраты на пенсионное обеспечение начисляются и отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе операционных расходов и отражают затраты на вознаграждения по мере их начисления в течение срока службы сотрудников.

Актуарные прибыли или убытки по пенсионным планам признаются одновременно в составе прочего совокупного дохода. Актуарные прибыли или убытки по прочим долгосрочным выплатам признаются одновременно в составе прибылей или убытков за год.

Стоимость услуг прошлых периодов признается одновременно в составе прибылей или убытков за год.

Активы плана оцениваются по справедливой стоимости, и на них распространяются определенные ограничения. Справедливая стоимость активов плана определяется исходя из рыночных цен. При отсутствии рыночных цен справедливая стоимость активов плана определяется с помощью различных методик оценки, включая дисконтирование ожидаемых денежных потоков, рассчитанных с применением ставки дисконтирования, которая отражает риск, связанный с активами пенсионного плана, а также зависит от ожидаемой даты погашения или выбытия этих активов.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников. Обязательные платежи в Пенсионный фонд РФ отражаются в составе операционных расходов как расходы на оплату труда по мере возникновения.

## ВЫПЛАТЫ, ОСНОВАННЫЕ НА АКЦИЯХ

В Компании действует программа вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании в форме бонусных сертификатов на акции (далее «Программа»). Согласно условиям Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета директоров, ежегодно предоставляются премии (далее «Премии»), основанные на акциях. Каждая Премия представляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен произведению количества обыкновенных акций на разницу между самой низкой ценой на акцию за три года предшествующих дате предоставления соответствующих прав и самой высокой ценой на акции за предшествующие три года по состоянию на конец каждого года. Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Бирже ММВБ-РТС («ММВБ-РТС»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Правлением Компании и зависят от индивидуальных показателей результатов работы за год.

На 31 декабря 2013 и 2012 гг. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат. Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

## РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Группа признает обязательство, связанное с долгосрочными активами, в отношении справедливой стоимости резервов по выводу активов из эксплуатации (установленных законом или обусловленных сложившейся деловой практикой), в том отчетном периоде, в котором такие обязательства по выбытию объектов возникают.

## ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по окончании срока полезного использования активов.

Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям. В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов, включая в себя затраты на ликвидацию скважин, разборку оборудования и прочие затраты по рекультивации.

Оценка Группой затрат на ликвидацию скважин базируется на требованиях действующих нормативно-правовых документов и лицензий, а также на фактической стоимости демонтажа и других аналогичных работ. Изменения суммы обязательств, переоценка которых проводится регулярно, связанные с новыми обстоятельствами или изменениями в законодательстве или технологии, а также в оценочной сумме обязательства или в ставках дисконтирования до налогообложения, отражаются как повышение или понижение стоимости соответствующего актива в рамках балансовой стоимости этого актива; при этом избыток незамедлительно отражается в отчете о прибылях и убытках. При этом ставка дисконтирования пересматривается на каждую отчетную дату и отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денежной единицы, а также риски, присущие данному обязательству. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации.

Соответствующие затраты, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть балансовой стоимости долгосрочных активов. Изменения в оценке существующего обязательства по выводу актива из эксплуатации, возникшие в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат, или в результате изменения ставки дисконтирования, отражаются как изменение ранее признанного прироста стоимости или дефицита от переоценки соответствующего основного средства.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепродуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим, руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

## НАЛОГИ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на отчетную дату. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех вычитаемых налогооблагаемых временных разниц, за исключением:

- случаев, когда обязательство по отложенному налогу возникает при первоначальном признании гудвила или актива, или обязательства по операциям, не являющимся объединением бизнеса, если таковые на дату операции не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние общества, когда можно проконтролировать сроки уменьшения временных разниц и когда весьма вероятно, что временные разницы не будут уменьшаться в обозримом будущем; и
- когда существует низкая вероятность получения в будущем налогоо-благаемой прибыли, против которой может быть использована вычи-таемая временная разница и за счет которой могут быть перенесены на будущие периоды неиспользованные налоговые кредиты и убытки.

Величина активов и обязательств по отложенному налогу определяется с использованием ставок налогообложения, которые действуют или по существу вступили в силу на дату окончания отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки будут реализованы.

Активы по отложенному налогу могут быть зачтены против обязательств по отложенному налогу только в рамках каждой отдельной компании Группы. Расходы и обязательства, связанные со штрафами по налогу на прибыль, отражаются в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и в составе обязательств по уплате налогов в консолидиро-ванном отчете о финансовом положении соответственно. Расходы и обязательства, связанные с пенями по налогу на прибыль, отража-ются в составе расходов по процентам в консолидированном отчете о совокупном доходе и в составе кредиторской задолженности и на-численных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении, соответственно.

#### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску капитал представлен обыкновенными акциями и некумулятивными, не подлежащими выкупу привилегированными акциями.

Дивиденды, выплачиваемые акционерам, объявляются Советом дирек-торов и одобряются годовым общим собранием акционеров.

#### СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ

Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на отчетную дату, отражены как собственные акции, выкупленные у акционеров, и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Прибыль от последующей продажи собственных акций кредитуетеся на счет добавочного капитала, убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включен-ных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

#### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держате-лей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении ак-ционеров Компании корректируются на сумму дивидендов, объявлен-

ных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключают-ся из расчетов. Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объ-явленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распреде-ленной суммы прибыли или убытка.

#### ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Выручка от производства и реализации нефти, нефтепродуктов, про-дукции нефтехимии и прочих товаров признается в момент перехода права собственности, если вероятность взыскания средств достаточно велика. Выручка признается в размере справедливой стоимости воз-награждения, полученного или причитающегося к получению, с учетом скидок и других средств поощрения. Взаимосвязанные покупки и про-дажи товарно-материальных запасов с одним и тем же контрагентом в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе считаются одной договоренностью и сворачиваются. Выручка включает только эконоимические выгоды, которые получает Группа. Налоги и пошлины, подлежащие уплате при реализации продукции третьим сторонам, не включаются в состав выручки.

#### ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

Транспортные расходы признаются в консолидированном отчете о при-были или убытке и прочем совокупном доходе и отражают все расходы, понесенные Группой в связи с транспортировкой нефти и нефтепродук-тов до конечного потребителя (такие расходы могут включать тарифы на услуги по транспортировке продукции по магистральным трубопро-водам, дополнительные затраты по железнодорожным перевозкам, затраты по перевалке, портовые сборы, морской фрахт и прочие за-траты). Расходы по компаундированию отражаются в составе коммер-ческих, общехозяйственных и административных расходов.

## ПРИМЕЧАНИЕ 4: КЛЮЧЕВЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансо-вую стоимость активов и обязательств в течение следующего финан-сового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Руководство Группы также использует некоторые суждения, кроме тре-бующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, от-раженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, вклю-чают следующие:

- Оценка запасов нефти и газа;
- Срок полезного использования основных средств;
- Резервы по выводу активов из эксплуатации;
- Обесценение долгосрочных активов;
- Консолидация.

#### ОЦЕНКА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Активы, связанные с разработкой месторождений и добычей нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи (UOP) по ставке, которая определяется для каждого месторождения или группы

месторождений с аналогичными характеристиками исходя из того, являются ли запасы доказанными или доказанными и разработанны-ми. Оценки доказанных запасов также используются для определения сумм обесценения и сторно. При этом затраты на бурение поиско-вых скважин капитализируются до тех пор, пока не будут получены результаты геологоразведки и оценки, позволяющие отразить в учете соответствующие доказанные запасы, а этот процесс может занять несколько лет.

Доказанные запасы и доказанные и освоенные запасы оцениваются на основании имеющихся геолого-технических данных и включают только те объемы, которые могут быть поставлены на рынок с доста-точной степенью уверенности. Оценка запасов нефти и газа по своей природе является неточной, требует применения профессионального суждения и подлежит регулярному пересмотру, в сторону повышения или понижения, на основании новых данных, полученных в результате бурения дополнительных скважин, наблюдений за долгосрочной ди-намикой эксплуатации пласта и изменений экономических факторов, включая изменения цены на продукцию, условий договоров или пла-нов развития. Оценка запасов производилась Группой в соответствии с правилами, введенными в действие Комитетом по запасам нефти и газа Общества инженеров-нефтяников США (SPE) для доказанных запасов.

Изменения в оценке доказанных освоенных и доказанных запасов Группы перспективно влияют на амортизационные отчисления и, сле-довательно, на балансовую стоимость нефтегазовых активов. Однако ожидается, что в ходе обычной деятельности Группы влияние такого пересмотра будет ограниченным, учитывая диверсифицированный характер портфеля активов Группы. Результатом деятельности по раз-ведке и оценке или результатом оценки планов в отношении деятель-ности по разведке и оценке может стать списание соответствующих капитализированных затрат на разведочное бурение в составе при-былей и убытков за отчетный период.

#### СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

С учетом условий лицензий и опыта работы в прошлые периоды руководство считает, что лицензии на добычу углеводородов будут продлены после истечения срока их действия и связанные с этим за-траты будут незначительны. В результате с ожидаемым продлением лицензий на эксплуатацию месторождений, амортизация по объектам основных средств производственного назначения начислялась исходя из сроков эксплуатации, даже в тех случаях, когда эти сроки превыша-ют сроки действия текущих лицензий.

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом предполагаемого использования, расчетного технического устаревания, ликвидационной стоимости, технического износа и опе-рационной среды, в которой актив расположен. Расхождения между суммой такой оценки и фактическим результатом могут существенно повлиять на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировке будущих норм амортизации и суммы расходов за от-четный период.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Руководство на каждую отчетную дату периодически пересматривает срок полезного исполь-зования и ликвидационную стоимость активов.

Оценка проводится на основе текущего технического состояния объ-ектов, периода, в течение которого данные объекты смогут приносить экономическую выгоду Группе, и расчетной ликвидационной стоимо-сти активов.

#### РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Руководство формирует резерв на сумму ожидаемых затрат на вывод из эксплуатации мощностей по добыче нефти и газа, нефтяных вышек, трубопроводов и соответствующего дополнительного оснащения, а также на восстановление месторождения исходя из наилучших оценок будущих затрат и сроков полезного использования активов, задей-ствованных в добыче нефти и газа.

Оценка прогнозного размера таких резервов является сложным про-цессом и требует от руководства применения оценок и суждений в отношении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые будут исполняться спустя много лет в будущем.

Изменения в оценке существующих обязательств могут возникать в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат или в результате изменения ставки дисконтирования, использу-емой при оценке.

Сумма, признанная как резерв, является наилучшей оценкой затрат, необходимых для удовлетворения текущего обязательства на дату отчетности с соблюдением требований текущего законодательства каждой юрисдикции, в которой расположены производственные активы Группы; и такая сумма может меняться в результате изменений законо-дательства и нормативно-правовых актов, а также их толкования. В результате субъективного характера таких резервов возникает не-определенность в отношении как размера, так и предполагаемого срока возникновения таких затрат.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепро-дуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ АНАЛИЗА ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ ПО ИЗМЕНЕНИЯМ СТАВОК И ДРУГИЕ ОЦЕНКИ

	ИЗМЕНЕНИЕ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЬ 2012
		(1 1436)	(22 437)
Ставка дисконтирования	-1%	15 384	4 814

Информация о резервах, созданных в связи выводом активов из экс-плуатации, представлена в Примечании 13.

#### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ

Возмещаемые суммы единиц, генерирующих денежные средства, и индивидуальных активов определялись на основании наибольшей из двух величин: стоимости от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При проведении данных расчетов при-меняются оценки и допущения, включая будущие цены на нефть, про-гнозируемые объемы добычи и маржу переработки, с учетом местных условий и обстоятельств. Существует обоснованная возможность того, что эти допущения могут измениться, в результате чего потребуются существенная корректировка балансовой стоимости активов Группы.

#### КОНСОЛИДАЦИЯ

Компания применила значительное суждение о том, что указанные далее значительные дочерние предприятия контролируются Группой, несмотря на то, что Группе принадлежит менее половины прав голоса в данных дочерних предприятиях.

Компания считает, что Группа контролирует некоторые предприятия несмотря на то, что ей принадлежит менее 50% прав голоса. Компания пришла к такому выводу на основе следующих факторов: влияние на объект инвестиций, наличие прав, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, а также полномочий оказывать влия-ние на переменный доход объекта инвестиций.

Дополнительная информация раскрывается в Примечании 25.



## ПРИМЕЧАНИЕ 5: ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ ИЗМЕНЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ

Следующие новые стандарты и интерпретации вступили в силу с 1 января 2013 г.:

Изменения к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущены в июне 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2012 г. или после этой даты) вносят изменения в раскрытие статей, представленных в прочем совокупном доходе. Эти изменения требуют от компаний разделять статьи, представленные в составе прочего совокупного дохода, на две группы по принципу возможности их потенциального переноса в будущем в состав прибыли или убытка.

Предложенное название отчета, используемое в МСФО (IAS) 1, изменено на «отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе».

Другие вступившие в силу новые стандарты и интерпретации, которые перечислены ниже, не оказали существенного влияния консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 13 «Оценка по справедливой стоимости» (выпущен в мае 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2013 г. или после этой даты), направленный на улучшение сопоставимости и упрощение раскрываемой информации о справедливой стоимости, так как требует применения единого для МСФО пересмотренного определения справедливой стоимости, требований по раскрытию информации и источников оценки справедливой стоимости.
- Изменения к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущены в июне 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты), направленные на пересмотр подхода к признанию и оценке пенсионных расходов в рамках планов с установленными выплатами и выходных пособий, а также к раскрытию информации о всех вознаграждениях работникам.
- «Раскрытие информации – взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – изменения к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (выпущены в декабре 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты), требующие раскрытия информации, которая позволит пользователям лучше оценить эффект соглашений о взаимозачете включая права на зачет.
- Усовершенствование Международных стандартов финансовой отчетности (выпущено в мае 2012 г. и вступает в силу для годовых периодов начинающихся 1 января 2013 г.) – МСФО (IAS) 16 «Основные средства» было дополнено разъяснением, что такие объекты, как запасные части, резервное оборудование и вспомогательное оборудование, которые используются в течение более одного периода, признаются в отчетности в составе основных средств, а не в составе материалов.

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

- **МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: классификация и оценка».** Основные отличия стандарта, выпущенного в ноябре 2009 г., с изменениями, внесенными в октябре 2010 г., в декабре 2011 г. и в ноябре 2013 г., заключаются в следующем:
  - Финансовые активы должны классифицироваться по двум категориям оценки: оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости. Выбор метода оценки должен быть сделан при первоначальном признании. Классификация зависит от бизнес-модели управления финансовыми инструментами предприятия и от характеристик предусмотренных договором потоков денежных средств по инструменту.

- Инструмент впоследствии оценивается по амортизированной стоимости только в том случае, когда он является долговым инструментом, а также (i) бизнес-модель предприятия ориентирована на удержание данного актива для целей получения контрактных денежных потоков, и одновременно (ii) контрактные денежные потоки по данному активу представляют собой только выплаты основной суммы и процентов (то есть финансовый инструмент имеет только «базовые» характеристики кредита»). Все остальные долговые инструменты должны оцениваться по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Все долевыми инструментами должны впоследствии оцениваться по справедливой стоимости. Долевые инструменты, предназначенные для торговли, будут оцениваться по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Для остальных инвестиций в долевыми инструментами при первоначальном признании может быть принято не подлежащее изменению решение об отражении нереализованной и реализованной прибыли или убытка от переоценки по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, а не в составе прибылей или убытков. Доходы и расходы от переоценки не переносятся на счета прибылей или убытков. Это решение может приниматься индивидуально для каждого финансового инструмента. Дивиденды должны отражаться в составе прибылей или убытков, так как они представляют собой доходность инвестиций.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к предприятию раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, в составе прочего совокупного дохода.
- Требования учета хеджирования были скорректированы для установления более тесной связи учета с управлением рисками. Стандарт предоставляет предприятиям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем хеджам, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

Поправки, внесенные в МСФО (IFRS) 9 в ноябре 2013 г., исключили дату его обязательного вступления в силу, что делает применение стандарта добровольным. В настоящее время Группа анализирует последствия применения стандарта, его влияние на Группу и время его принятия Группой.

**Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IAS) 32 (выпущены в декабре 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или после этой даты).** Данное изменение вводит руководство по применению МСФО (IAS) 32 с целью устранения противоречий, выявленных при применении некоторых критериев взаимозачета. Это включает разъяснение значения выражения «в настоящее время имеет законодательно установленное право на зачет» и того, что некоторые системы с расчетом на нетто-основе могут считаться эквивалентными системам с расчетом на валовой основе. В настоящее время Группа анализирует последствия применения стандарта, его влияние на Группу и время его принятия Группой.

**Разъяснение КРМФО (IFRIC) 21 – «Сборы» (выпущено 20 мая 2013 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.).** Данное разъяснение объясняет порядок учета обязательств по выплате сборов, кроме налога на прибыль. Обязывающее событие, в результате которого появляется обязательство, представляет собой событие, которое определяется законодательством как приводящее к обязательству по уплате сбора. Тот факт, что предприятие в силу экономических причин будет продолжать деятельность в будущем периоде или что предприятие готовит финансовую отчетность на основании принципа непрерывности деятельности предприятия, не приводит к возникновению обязательства. Для целей промежуточной и годовой финансовой отчетности применяются одни и те же принципы признания. Применение разъяснения к обяза-

тельствам, возникающим в связи с программами торговли квотами на выбросы, не является обязательным. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данное изменение повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО (IAS) 36 – «Раскрытие информации о возмещаемой сумме для нефинансовых активов» (выпущены в мае 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.; досрочное применение разрешается в случае, если МСФО (IFRS) 13 применяется в отношении того же учетного и сравнительного периода).** Данные поправки отменяют требование о раскрытии информации о возмещаемой стоимости, если единица, генерирующая денежные средства, включает гудвил или нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, и при этом отсутствует обесценение. В настоящее время Группа изучает воздействие данных изменений на раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

**Поправки к МСФО (IAS) 19 – «Пенсионные планы с установленными выплатами: взносы работников» (выпущены в ноябре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г.).** Поправка разрешает предприятиям признавать взносы работников как уменьшение стоимости услуг в том периоде, когда работником были оказаны соответствующие услуги, вместо отнесения взносов на весь период его службы, если сумма взносов работника не зависит от количества лет его трудового стажа. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данное изменение повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

**Ежегодные усовершенствования МСФО, 2012 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты).**

Усовершенствования представляют собой изменения в стандартах:

- В МСФО (IFRS) 2 были внесены поправки для уточнения определения термина «условия перехода» и введены отдельные определения для «условий достижения результатов деятельности» и «условий срока службы».
- В МСФО (IFRS) 3 были внесены поправки, разъясняющие, что (1) обязательство по выплате условного возмещения, отвечающее определению финансового инструмента, классифицируется как финансовое обязательство или капитал на основании определений МСФО (IAS) 32 и (2) любое условное возмещение, не являющееся капиталом, как финансовое, так и нефинансовое, оценивается по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, а изменения справедливой стоимости отражаются в прибыли или убытке.
- В МСФО (IFRS) 8 внесена поправка, требующая (1) раскрытия информации относительно профессиональных суждений руководства, вынесенных при агрегировании операционных сегментов, включая описание сегментов, которые были агрегированы, и экономических показателей, которые были оценены, при установлении того факта, что агрегируемые сегменты обладают схожими экономическими особенностями, и (2) выполнения сверки активов сегмента и активов предприятия, если активы сегмента раскрываются в отчетности.
- Поправка, внесенная в основу для выводов в МСФО (IFRS) 13, разъясняет, что удаление некоторых абзацев в МСФО (IAS) 39 после публикации МСФО (IFRS) 13 не предполагало отмену возможности оценивать краткосрочную дебиторскую и кредиторскую задолженность по сумме, указанной в счете, в тех случаях, когда влияние дисконтирования не является существенным.
- В МСФО (IAS) 24 была внесена поправка, в соответствии с которой связанной стороной считается также предприятие, оказывающее услуги по предоставлению ключевого управленческого персонала отчитывающемуся предприятию или материнскому предприятию отчитывающегося предприятия («управляющее предприятие»), и которая требует раскрывать суммы, начисленные отчитывающемуся предприятию управляющим предприятием за оказанные услуги.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

**Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2013 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты).**

Усовершенствования представляют собой изменения в стандартах:

- В МСФО (IFRS) 3 внесена поправка, разъясняющая, что стандарт не применяется к учету образования любой совместной деятельности в соответствии с МСФО (IFRS) 11. Она также разъясняет, что исключение из сферы применения стандарта действует только для финансовой отчетности самой совместной деятельности.
- Поправка к МСФО (IFRS) 13 разъясняет, что исключение, касающееся портфеля в МСФО (IFRS) 13, которое позволяет предприятию оценивать справедливую стоимость группы финансовых активов и финансовых обязательств на нетто-основе, применяется ко всем договорам (включая договоры о купле-продаже нефинансовых статей) в рамках сферы применения МСФО (IAS) 39 или МСФО (IFRS) 9.
- В МСФО (IAS) 40 внесена поправка, разъясняющая, что стандарты МСФО (IAS) 40 и МСФО (IFRS) 3 не являются взаимоисключающими. Руководство в МСФО (IAS) 40 помогает составителям отчетности проводить различие между инвестиционным имуществом и недвижимостью, занимаемой владельцем. Составителям отчетности также необходимо изучить руководство в МСФО (IFRS) 3 для того, чтобы определить, является ли приобретение инвестиционного имущества объединением бизнеса.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данное изменение повлияет на консолидированную финансовую отчетность. Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.



ПРИМЕЧАНИЕ 6:  
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включали следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Денежные средства в кассе и на банковских счетах	8 012	7 814
Срочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	21 523	5 269
Итого денежные средства и их эквиваленты	29 535	13 083

На 31 декабря 2013 г. основная сумма денежных средств и их эквивалентов находилась в ОАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочерних предприятиях, в ОАО АКБ «Ак Барс Банк», ЗАО «Кредит Европа Банк» и ОАО «Сбербанк России». На 31 декабря 2012 г. основная сумма денежных средств и их эквивалентов находилась в ОАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочерних предприятиях. Банковские депозиты представляют собой депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев. Справедливая стоимость денег и срочных депозитов приближается к балансовой стоимости.

Анализ кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов представлено в таблице ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013		НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	
	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА В КАССЕ И НА БАНКОВСКИХ СЧЕТАХ	СРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА В КАССЕ И НА БАНКОВСКИХ СЧЕТАХ	СРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ
Рейтинг инвестиционного уровня	1 056	4 825	496	2 862
Рейтинг не инвестиционного уровня	5 026	15 537	4 470	2 039
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	1 930	1 161	2 848	368
Итого	8 012	21 523	7 814	5 269

Рейтинг инвестиционного уровня соответствует классификации в диапазоне от Aaa до Baa3 агентства Moody's, от AAA до BBB агентства Fitch и классификации в диапазоне от AAA до BBB агентства Standard&Poor's.

ПРИМЕЧАНИЕ 7:  
ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Состав краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлен в таблице ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		
Торговая дебиторская задолженность	60 395	60 940
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 259	3 813
За вычетом резерва под обесценение	(12 556)	(11 200)
Итого краткосрочная дебиторская задолженность	52 098	53 553
<b>ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		
Торговая дебиторская задолженность	251	757
Прочая финансовая дебиторская задолженность	835	777
За вычетом резерва под обесценение	(70)	(4)
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	1 016	1 530
Итого финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	53 114	55 083

Под дебиторскую задолженность от ЧМПКП «Авто» в полном объеме был создан резерв, связанный с реализацией нефти на Украину (Кременчугский нефтеперерабатывающий завод), согласно политике Группы по созданию резерва под обесценение в размере 334 млн долларов США на 31 декабря 2013 и 2012 гг. (см. Примечание 24).

Справедливая стоимость краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Ниже приводится анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013		НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	
	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ
Непросроченная и не обесцененная дебиторская задолженность	46 686	4 484	50 582	3 714
<b>ПРОСРОЧЕННАЯ, НО НЕ ОБЕСЦЕНЕННАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>				
с задержкой платежа менее 90 дней	1 652	19	296	158
с задержкой платежа от 91 до 180 дней	200	26	156	106
с задержкой платежа более 180 дней	–	47	13	58
Итого просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность	1 852	92	465	322
<b>В ИНДИВИДУАЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ОПРЕДЕЛЕННАЯ КАК ОБЕСЦЕНЕННАЯ (ВАЛОВАЯ СУММА)</b>				
с задержкой платежа менее 90 дней	–	–	–	–
с задержкой платежа от 91 до 180 дней	–	–	–	–
с задержкой платежа более 180 дней	12 110	517	10 637	567
Итого дебиторская задолженность, в индивидуальном порядке определенная как обесцененная	12 110	517	10 637	567
За вычетом резерва под обесценение	(12 110)	(517)	(10 637)	(567)
Итого	48 538	4 576	51 047	4 036

Движение по резерву под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2013		2012	
	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ
Резерв под обесценение на 1 января	(10 637)	(567)	(10 998)	(161)
Отчисления в резерв под обесценение в течение года	(850)	(13)	(358)	(431)
Суммы, списанные в течение года как безнадежная задолженность	–	–	109	25
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам	(788)	–	610	–
Изменения в структуре Группы	165	63	–	–
Резерв под обесценение на 31 декабря	(12 110)	(517)	(10 637)	(567)

ПРИМЕЧАНИЕ 8:  
КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Краткосрочные финансовые активы включают следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		
Векселя к получению	2 178	2 564
Прочие займы (за вычетом резерва под обесценение в размере 18 млн рублей и 24 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг.)	2 026	1 752
Депозитные сертификаты	8 973	4 251
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ, ИЗМЕНЕНИЯ КОТОРОЙ ОТРАЖАЮТСЯ В СОСТАВЕ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА</b>		
Предназначенные для торговли	3 516	6 364
<b>Итого краткосрочные финансовые активы</b>	<b>16 693</b>	<b>14 931</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 13 024 млн рублей, а также получила 8 302 млн рублей от погашения депозитных сертификатов.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 21 542 млн рублей, а также получила 29 738 млн рублей от погашения депозитных сертификатов.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 2 569 млн рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 5 213 млн рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 1 878 млн рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 2 954 млн рублей.

Справедливая стоимость займов и дебиторской задолженности приблизительно равна балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, включают следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ТОРГОВЛИ</b>		
Облигации и другие государственные долговые ценные бумаги Российской Федерации	18	185
Корпоративные долговые ценные бумаги	1 762	2 315
Долевые ценные бумаги	1 736	3 864
<b>Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка</b>	<b>3 516</b>	<b>6 364</b>

Информация о торговых ценных бумагах, выпущенных связанными сторонами, раскрыта в Примечании 23.

ПРИМЕЧАНИЕ 9:  
ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Сырье и материалы	11 354	12 152
Сырая нефть	5 657	5 332
Нефтепродукты	6 495	6 291
Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция	6 032	4 815
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>29 538</b>	<b>28 590</b>

ПРИМЕЧАНИЕ 10:  
ПРЕДОПЛАТА И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Предоплата и прочие краткосрочные активы включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Предоплата по экспортным пошлинам	8 311	11 729
НДС к возмещению	5 728	7 536
Авансы выданные	5 626	5 613
Предоплата по транспортным расходам	668	551
Прочее	2 884	3 377
<b>Предоплата и прочие краткосрочные активы</b>	<b>23 217</b>	<b>28 806</b>

ПРИМЕЧАНИЕ 11:  
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Долгосрочные финансовые активы включают следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		
Векселя к получению (за вычетом резерва под обесценение в размере 318 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг.)	1 019	1 909
Займы, выданные работникам	2 493	2 305
Прочие займы	3 197	2 749
Депозитные сертификаты	14 445	14 133
<b>Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи</b>	<b>4 660</b>	<b>4 686</b>
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>25 814</b>	<b>25 782</b>

Справедливая стоимость долгосрочных финансовых активов оценивается путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договорам исходя из рыночной ставки процента, доступной для Группы на конец года.

Балансовая и справедливая стоимости долгосрочных финансовых активов представлена следующим образом:

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ		СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	
	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Векселя к получению	1 019	1 909	1 122	2 100
Займы, выданные работникам	2 493	2 305	2 493	2 305
Прочие займы	3 197	2 749	3 156	2 713
Депозитные сертификаты	14 445	14 133	15 163	14 835
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>21 154</b>	<b>21 096</b>	<b>21 934</b>	<b>21 953</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 312 млн рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 6 642 млн рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 2 582 млн рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 1 395 млн рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 2 077 млн рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 499 млн рублей.

ПРИМЕЧАНИЕ 12:  
ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ  
И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия представлены следующим образом:

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА ИНВЕСТИЦИЙ	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ В ПРОЦЕНТАХ ПО СОСТОЯНИЮ НА		ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА		ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ/(УБЫТКАХ) ЗА	
	31 ДЕКАБРЯ		31 ДЕКАБРЯ			
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ:						
ОАО «Банк ЗЕНИТ»	25	25	6 984	6 455	555	653
Прочие	20-75	20-50	794	256	(205)	86
Итого			7 778	6 711	350	739

Предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации.

Основные ассоциированные компании и совместные предприятия осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации.

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия:

	2013	2012
<b>Остаточная стоимость на 1 января</b>	<b>6 711</b>	<b>7 419</b>
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	350	739
Доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий	350	739
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий	(21)	106
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	–	(15)
Реклассификация с потерей контроля/Выбытие ассоциированных компаний (реклассификация с получением контроля)	801	(1 660)
Прочее	(63)	122
<b>Остаточная стоимость на 31 января</b>	<b>7 778</b>	<b>6 711</b>

Сокращенная финансовая информация по долевым вложениям Группы представлена следующим образом:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013		ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	
	ОАО «БАНК ЗЕНИТ»	ПРОЧИЕ	ОАО «БАНК ЗЕНИТ»	ПРОЧИЕ
Выручка/доходы по процентам	23 425	3 107	20 738	3 412
Чистая прибыль	2 258	(473)	2 659	(208)
Итого активы	299 856	7 736	260 902	3 028
Итого обязательства	270 685	7 060	233 918	966

ПРИМЕЧАНИЕ 13:  
ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	НЕФТЕГАЗОВЫЕ АКТИВЫ	ЗДАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ	МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ИТОГО
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>					
<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>311 999</b>	<b>134 582</b>	<b>95 842</b>	<b>82 970</b>	<b>625 393</b>
Поступление	51	315	386	56 396	57 148
Выбытие	(2 143)	(829)	(2 776)	(2 742)	(8 490)
Изменения в структуре группы	–	1 176	1 949	–	3 125
Перевод между категориями в составе основных средств	18 717	12 926	12 815	(44 458)	–
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(5 995)	–	–	–	(5 995)
<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>322 629</b>	<b>148 170</b>	<b>108 216</b>	<b>92 166</b>	<b>671 181</b>

ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ

<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>146 013</b>	<b>16 089</b>	<b>45 418</b>	<b>–</b>	<b>207 520</b>
Амортизационные отчисления	7 763	4 640	5 367	–	17 770
Выбытие	(2 053)	(252)	(707)	–	(3 012)
<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>151 723</b>	<b>20 477</b>	<b>50 078</b>	<b>–</b>	<b>222 278</b>

ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ

<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>165 986</b>	<b>118 493</b>	<b>50 424</b>	<b>82 970</b>	<b>417 873</b>
<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>170 906</b>	<b>127 693</b>	<b>58 138</b>	<b>92 166</b>	<b>448 903</b>

ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ

<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>322 629</b>	<b>148 170</b>	<b>108 216</b>	<b>92 166</b>	<b>671 181</b>
Поступление	163	1	1	59 730	59 895
Выбытие	(1 990)	(596)	(1 078)	(1 835)	(5 499)
Изменения в структуре группы	–	(1 574)	(2 193)	(241)	(4 008)
Перевод между категориями в составе основных средств	21 674	7 769	13 568	(43 011)	–
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(1 751)	–	–	–	(1 751)
<b>На 31 декабря 2013</b>	<b>340 725</b>	<b>153 770</b>	<b>118 514</b>	<b>106 809</b>	<b>719 818</b>

ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ

<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>151 723</b>	<b>20 477</b>	<b>50 078</b>	<b>–</b>	<b>222 278</b>
Амортизационные отчисления	8 437	3 898	7 164	–	19 499
Выбытие	(1 633)	(355)	(1 045)	–	(3 033)
Изменения в структуре группы	–	(361)	(448)	–	(809)
<b>На 31 декабря 2013</b>	<b>158 527</b>	<b>23 659</b>	<b>55 749</b>	<b>–</b>	<b>237 935</b>

ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ

<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>170 906</b>	<b>127 693</b>	<b>58 138</b>	<b>92 166</b>	<b>448 903</b>
<b>На 31 декабря 2013</b>	<b>182 198</b>	<b>130 111</b>	<b>62 765</b>	<b>106 809</b>	<b>481 883</b>



За годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа отразила капитализированные расходы по заемным средствам в размере 1 248 млн рублей и 606 млн рублей, соответственно, как прирост основных средств. При этом норма капитализации составила 3,5% и 3,5% в 2013 и 2012 гг., соответственно.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождениях Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Республики Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг., в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2014 по 2043 гг.. Срок разработки и добычи на многих месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «продлевается» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «продлевается». Таким образом, в закон была внесена ясность в отношении безусловного права недропользователя на продление срока действия лицензии при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2006 г. срок действия лицензии на добычу нефти и газа на крупнейшем месторождении Группы, Ромашкинском, был продлен до 2038 г. включительно. Лицензия на добычу нефти и газа второго по запасам месторождения, Ново-Елховского, была продлена до 2026 г. При этом право Группы на продление срока действия лицензий может быть реализовано при условии дальнейшего соблюдения условий лицензий, и руководство имеет возможность и намерение это выполнить.

Руководство планирует продлить лицензии, которые еще не были продлены. Текущий производственный план Группы основан на предположении о том, что Группа сможет продлить все существующие лицензии, при этом руководство рассматривает данное предположение как не вызывающее сомнений,

Эти планы были основаны на том, что Группа будет добывать нефть на протяжении экономического срока функционирования месторождения, а не только в период действия лицензии при максимальной эксплуатации месторождения.

Руководство Компании имеет достаточную уверенность в том, что Группа сможет разрабатывать нефтяные запасы и после окончания действующих лицензий на добычу вплоть до истечения экономически рентабельного срока эксплуатации месторождений. «Достаточная степень вероятности извлечения в будущем» – это применимый стандарт для определения доказанных запасов в соответствии с Правилom 4-10 Положения S-X, выпущенного КЦББ США.

Активы по разведке и оценке, включенные в состав нефтегазовых активов описанных выше, по остаточной стоимости:

На 31 декабря 2013	12 230
Поступление	1 363
Реклассификация в активы на стадии разработки	(351)
Списание на расходы	(67)
На 31 декабря 2012	11 285
Поступление	1 764
Реклассификация в активы на стадии разработки	(1 108)
На 1 января 2012	10 629

За годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., денежные средства, использованные на операционную и инвестиционную деятельность, связанную с разведкой и оценкой, составили 1 839 млн рублей и 1 363 млн рублей и 1 740 млн рублей и 1 764 млн рублей соответственно.

#### ОБЪЕКТЫ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

В течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2013 и 2012 гг., Группа передала местным администрациям городов и районов объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 23 млн рублей и 4 млн рублей, соответственно. На 31 декабря 2013 и 2012 гг. на балансе Группы находились объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 5 276 млн рублей и 3 700 млн рублей, соответственно, все они были построены после даты приватизации.

Объекты социального назначения составляют преимущественно общежития, гостиницы, спортивные сооружения и т.д. Группа может в будущем передать часть объектов социального назначения местной администрации, однако ожидается, что эта часть будет незначительной. Кроме того, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2013 и 2012 гг., Группа понесла расходы, связанные с содержанием социальной инфраструктуры, в размере 4 805 млн рублей и 4 027 млн рублей, соответственно, включая содержание школ, жилищного фонда и объектов культуры.

#### РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

В таблице ниже представлены резервы и затраты Группы по выводу активов из эксплуатации:

	2013	2012
Остаток на начало периода	52 450	55 098
Амортизация дисконта	4 503	4 790
Новые обязательства	350	439
Расходы по текущим обязательствам	(166)	(1 443)
Изменения в бухгалтерских оценках	(2 100)	(6 434)
Остаток на конец периода	55 037	52 450
За вычетом текущей части резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 16)	(526)	(1 361)
Долгосрочный остаток на конец периода	54 511	51 089

При оценке резервов по выводу активов из эксплуатации применялись следующие основные допущения:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Ставка дисконтирования	7,99%	7,88%
Темп инфляции	4,70%	4,83%

## ПРИМЕЧАНИЕ 14: ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Прочие долгосрочные активы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Предоплаченное программное обеспечение	2 347	2 544
Предоплаченные лицензионные соглашения	124	379
Прочие долгосрочные активы	1 080	1 793
Итого прочие долгосрочные активы	3 551	4 716

Примечание 15:  
Задолженность по кредитам и займам

	на 31 декабря 2013	на 31 декабря 2012
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	31 595	18 259
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	–	2 328
Кредиты и займы в рублях		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	36	5 002
Прочие кредиты и займы в рублях	4 930	6 507
Итого краткосрочные кредиты и займы	36 561	32 096
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Кредитное соглашение 2010 г. на 2,0 млрд долларов США	14 771	27 619
Кредитное соглашение 2009 г. на 1,5 млрд долларов США	2 328	4 551
Кредитное соглашение 2011 г. на 550 млн долларов США	17 961	16 582
Кредитное соглашение 2011 г. на 75 млн долларов США	1 529	1 562
Кредитное соглашение 2011 г. на 144,5 млн долларов США	2 762	2 165
Кредитное соглашение 2013 г. на 55 млн ЕВРО	2 018	–
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	2 122	3 167
Кредиты и займы в рублях		
Облигации	–	4 941
Прочие кредиты и займы в рублях	925	665
Итого долгосрочные кредиты и займы	44 416	61 252
За вычетом текущей части долгосрочных кредитов и займов	(31 631)	(23 261)
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части	12 785	37 991

Кредиты и займы в иностранной валюте преимущественно выражены в долларах США. Долгосрочные кредиты и займы имеют следующие сроки погашения (на основе дисконтированных потоков денежных средств по договорам):

	на 31 декабря 2013	на 31 декабря 2012
Подлежит погашению:		
От одного года до двух лет	5 535	27 728
От двух до пяти лет	3 554	7 486
Свыше 5 лет	3 696	2 777
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части	12 785	37 991

Группа не применяет учет хеджирования и не имеет никакой программы хеджирования в отношении обязательств в иностранной валюте или рисков изменения процентных ставок.

Краткосрочные кредиты и займы в иностранной валюте

В декабре 2003 г. Группа заключила кредитное соглашение с банком Credit Suisse Zurich на открытие ежемесячно возобновляемой кредитной линии на сумму 35 млн долларов США. В декабре 2011 г. вместо данного соглашения и на тех же условиях было заключено новое кредитное соглашение на общую сумму 70 млн долларов США. Ежемесячно возобновляемая кредитная линия была открыта под процентную ставку в размере одномесечной ставки ЛИБОР плюс 1,8% годовых и обеспечена поставками нефти.

Краткосрочные кредиты и займы в рублях

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими банками. На краткосрочные рублевые кредиты в размере 4 930 млн рублей и 6 507 млн рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от 1,1% до 9,25% на 31 декабря 2013 и 2012 гг.

Долгосрочные кредиты и займы в иностранной валюте

В октябре 2009 г. Компания заключила с синдикатом банков WestLB AG, Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, ABN AMRO Bank N.V., ОАО «Газпром-банк», Банк Москвы и Nordea Bank обеспеченное кредитное соглашение на два транша (3 года и 5 лет), на общую сумму до 1,5 млрд долларов США. Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ОАО «Татнефть» и Tavit B.V., по которому ОАО «Татнефть» поставляет не менее 360 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. 3-летний транш был полностью погашен. Процентная ставка по пятилетнему траншу составила ЛИБОР плюс 4,10%.

В июне 2010 г. Компания заключила обеспеченное кредитное соглашение на три транша (3 года, 5 и 7 лет) на общую сумму до 2 млрд долларов США с синдикатом банков Barclays Bank PLS, BNP Paribas (Suisse) SA, Банк Москвы, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ LTD, Citibank, N.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis SA, Nordea Bank, Royal Bank of Scotland N.V., Сбербанк, Société Générale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin LTD, Unicredit Bank AG, Банк ВТБ и West LB AG. Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ОАО «Татнефть» и Tatneft Europe AG, по которому ОАО «Татнефть» поставляет не менее 750 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. Трехлетний транш был полностью погашен. Процентная ставка по пятилетнему траншу составила ЛИБОР плюс 3,40%, по семилетнему траншу – ЛИБОР плюс 5%.

В июне 2011 г. Компания подписала договор о привлечении необеспеченного кредита в размере 550 млн долларов США с фиксированной ставкой в размере 3,50% годовых, с единовременным погашением через 3 года. Организаторами кредита выступили BNP Paribas (Suisse) SA, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd, Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis, Open Joint Stock Company Nordea Bank, Sumitomo Mitsui Banking Corporation и West LB AG, London Branch. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В ноябре 2011 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное соглашение на 75 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Nordea Bank AB (Publ), Société Générale и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,1% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В ноябре 2011 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное соглашение на 144,5 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Дата первого погашения – 15 мая 2014 г. Организаторами кредита выступили Société Générale, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited и Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ LTD. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,25% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В мае 2013 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное соглашение на 55 млн евро с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Royal Bank of Scotland plc и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,5% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

Долгосрочные кредиты и займы в рублях

В сентябре 2010 г. Группа выпустила рублевые облигации на сумму 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2013 г. под процентную ставку 7,25% годовых. Облигации полностью погашены в сентябре 2013 г.

Руководство считает, что за периоды, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно вышеуказанным договоренностям о предоставлении кредита.

Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы имеют фиксированные и плавающие ставки, соответствующие текущим ставкам по подобным кредитам и займам. Справедливая стоимость обязательств существенно не отличается от их балансовой стоимости. Балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов представлена ниже:

	Балансовая стоимость	
	на 31 декабря 2013	на 31 декабря 2012
Деноминированные в долларах США с фиксированной ставкой	20 083	20 350
Деноминированные в долларах США с плавающей ставкой	21 390	35 296
Деноминированные в ЕВРО с плавающей ставкой	2 018	–
Деноминированные в рублях с фиксированной ставкой	925	5 606
Итого кредиты и займы	44 416	61 252

ПРИМЕЧАНИЕ 16:  
КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ  
И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Торговая кредиторская задолженность	14 260	16 715
Кредиторская задолженность по дивидендам	103	101
Прочая кредиторская задолженность	980	1 071
<b>Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности</b>	<b>15 343</b>	<b>17 887</b>
Задолженность по заработной плате	4 109	4 093
Авансы, полученные от заказчиков	1 045	1 109
Текущая часть резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 13)	526	1 361
Прочая кредиторская задолженность и прочие начисленные обязательства	7 421	6 569
<b>Итого нефинансовые обязательства</b>	<b>13 101</b>	<b>13 132</b>
<b>Кредиторская задолженность и начисленные обязательства</b>	<b>28 444</b>	<b>31 019</b>

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств, вошедших в краткосрочную торговую и прочую кредиторскую задолженность, по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. примерно равна их балансовой стоимости.

ПРИМЕЧАНИЕ 17:  
ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Пенсионные обязательства	3 768	3 622
Прочие долгосрочные обязательства	71	88
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>3 839</b>	<b>3 710</b>

ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Сумма взносов, частота их выплат и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ОАО «Татнефть» (далее «Положение») и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и некоммерческой организацией «Национальный негосударственный пенсионный фонд». В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию.

Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании на момент достижения пенсионного возраста (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства – от срока их найма.

В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями и их работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию.

Основные использованные актуарные допущения (средневзвешенные показатели):

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Ставка дисконтирования	8,0%	7,2%
Коэффициент повышения уровня заработной платы	7,2%	6,2%
Актуарный тариф НПФ	3,0%	3,0%
Ставка обязательных страховых взносов	30,85%	30,20%

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами	5 598	5 441
За вычетом справедливой стоимости активов плана	(1 830)	(1 819)
<b>Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами нетто</b>	<b>3 768</b>	<b>3 622</b>

Изменения в обязательствах по пенсионному плану с установленными выплатами:

	2013	2012
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на начало года	5 441	4 054
Влияние курсовых разниц	8	(7)
Стоимость услуг текущего периода	181	128
Расходы по процентам	392	342
Выплаченные пенсии	(487)	(399)
<b>(Прибыль)/убыток от переоценки</b>		
Актуарный убыток от изменения финансовых допущений	58	328
Актуарный убыток/(прибыль) от изменения демографических допущений	6	(6)
Актуарная (прибыль)/убыток – корректировки на основе опыта	(3)	744
Стоимость услуг прошлых периодов	–	47
Прибыль от секвестра/расчетов	–	(5)
Прочее	2	215
<b>Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на конец года</b>	<b>5 598</b>	<b>5 441</b>

Суммы, отраженные в составе прибылей или убытков, представлены ниже:

	2013	2012
Стоимость услуг	181	175
Чистые расходы по процентам	261	227
<b>(Прибыль)/убыток от переоценки</b>		
Актуарный убыток от изменения финансовых допущений	17	–
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	2	–
Актуарная прибыль – корректировки на основе опыта	(91)	–
Прочее	2	207
<b>Итого в составе расходов на вознаграждения работникам</b>	<b>372</b>	<b>609</b>

В составе прочего совокупного дохода учитываются:

	2013	2012
<b>Убытки от переоценки</b>		
Актуарный убыток от изменения финансовых допущений	224	252
Актуарный убыток/(прибыль) от изменения демографических допущений	4	(6)
Актуарный убыток – корректировки на основе опыта	88	744
Эффект от изменения курса валют	8	-
<b>Итого в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>324</b>	<b>990</b>



Сверка входящей и исходящей справедливой стоимости активов пенсионного плана представлена ниже:

	2013	2012
Активы плана на начало года	1 819	1 531
Процентный доход	131	115
Вклады	230	220
Выплаченные пенсии	(167)	(131)
Актuarный (убыток)/прибыль	(183)	76
Прочее	–	8
<b>Активы плана на конец года</b>	<b>1 830</b>	<b>1 819</b>

Ежегодные пенсионные взносы, сделанные Группой, управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокого дохода от вложений при допустимых уровнях риска и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициантам пенсионной программы и для управления портфелем.

Структура активов пенсионного плана:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Облигации российских предприятий и акции российских предприятий	51,74%	46,22%
Государственные облигации Российской Федерации и субъектов Российской Федерации	11,61%	19,01%
Банковские депозиты	33,12%	30,91%
Прочее	3,53%	3,86%
<b>Итого активы пенсионного плана</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

По наилучшей оценке Группы, сумма взносов по пенсионному плану, уплата которых ожидается в течение следующего годового периода, равна 434 млн рублей.

## ПРИМЕЧАНИЕ 18: НАЛОГИ

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Текущий расход по налогу на прибыль	21 645	21 816
Расходы по отложенному налогу на прибыль	1 302	1 554
<b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>	<b>22 947</b>	<b>23 370</b>

Ниже представлена сверка между расходом по налогу на прибыль по ставке 20% (за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.: по ставке 20%) и суммой налога, определяемой путем умножения прибыли до налога на прибыль на ставку налогообложения, предусмотренную законодательством:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Доход до налога на прибыль и вычета неконтролирующей доли участия	101 291	101 818
Теоретически рассчитанная сумма налога на прибыль по установленной законодательством ставке	20 258	20 364
Увеличение в результате:		
не подлежащих вычету расходов, нетто	2 689	3 006
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>22 947</b>	<b>23 370</b>

Группа не создавала резерв по дополнительному налогу на прибыль в размере 17 958 млн рублей, начисляемому на нераспределенную прибыль определенных дочерних предприятий, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 1 161 млн рублей.

Отложенный налог на прибыль отражает влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в финансовой отчетности и этими же показателями, рассчитанными для налоговых целей. Активы (обязательства) по отложенному налогу относятся к следующим статьям:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Дебиторская задолженность	–	155
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	3 824	3 924
Резерв по выводу активов из эксплуатации	11 007	10 490
Прочее	624	547
<b>Активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>15 455</b>	<b>15 116</b>
Основные средства	(24 146)	(22 690)
Товарно-материальные запасы	(1 847)	(2 152)
Дебиторская задолженность	(152)	–
Долгосрочные финансовые вложения	(95)	(238)
Нераспределенная прибыль	(1 044)	(862)
Прочие обязательства	(1 921)	(1 575)
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(29 205)</b>	<b>(27 517)</b>
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто</b>	<b>(13 750)</b>	<b>(12 401)</b>

Отложенный налог на прибыль отражается в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Активы по отложенному налогу на прибыль	2 049	2 633
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(15 799)	(15 034)
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто</b>	<b>(13 750)</b>	<b>(12 401)</b>

Активы по отложенному налогу на прибыль в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов признаются в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, в счет которой может быть зачтен неиспользованный налоговый убыток/кредит.

### ПЕРЕНОС НАЛОГОВОГО УБЫТКА

По состоянию на 31 декабря 2013 г. Группа признала активы по отложенному налогу на прибыль в сумме 3 824 млн рублей (3 924 млн рублей на 31 декабря 2012 г.) в отношении неиспользованного перенесенного на будущие периоды налогового убытка в сумме 19 119 млн рублей (19 620 млн рублей на 31 декабря 2012 г.). Налоговый убыток может быть использован в течение 10 лет после возникновения, при этом существует ряд ограничений. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и вероятной суммы налоговых льгот руководство применяет суждение, включая оценку возможности получения Группой достаточного размера будущей налогооблагаемой прибыли и определение прогнозируемого периода, в течение которого сумма наколенного убытка по отложенному налогу на прибыль может быть использована.

У Группы нет никаких непризнанных потенциальных активов по отложенному налогу на прибыль в отношении временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу.

Группа облагается следующими налогами, помимо налога на прибыль:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Налог на добычу полезных ископаемых	105 302	102 813
Налог на имущество	4 518	2 248
Штрафы и пени по налогам	40	(214)
Прочее	1 476	1 446
<b>Итого налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>111 336</b>	<b>106 293</b>

Группа получает экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в результате применения понижающих коэффициентов, характеризующих степень выработанности запасов. Группа получила экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 24,4 млрд рублей и 21,4 млрд рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг.:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
Налог на добычу полезных ископаемых	9 485	8 457
НДС на реализованные товары	2 205	2 107
Прочее	5 016	2 670
<b>Итого задолженность по налогам</b>	<b>16 706</b>	<b>13 234</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 19: АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2013 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, оба класса акций имеют номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию. Номинальная стоимость уставного капитала отличается от балансовой стоимости в связи с отражением результата гиперинфляции взносов, которые были произведены до 2003 г.

### ЗОЛОТАЯ АКЦИЯ

На 31 декабря 2013 г. 33,59% уставного капитала (около 36% голосующих акций) Компании принадлежало ОАО «Связьинвестнефтехим», находящемуся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы ОАО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», закрепляющей за государством особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании и налагать вето на отдельные значимые решения, в том числе связанные с изменением уставного капитала и устава, ликвидацией или реорганизацией, а также «крупными» сделками и «сделками с заинтересованными сторонами», согласно определениям, содержащимся в законодательстве РФ.

В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Татарстана также контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании или оказывает на них существенное влияние (см. также Примечание 1).

### ПРАВА, СВЯЗАННЫЕ С ВЛАДЕНИЕМ ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМИ АКЦИЯМИ

Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают их держателю право на получение годового дивиденда в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию. Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- изменение суммы дивидендов, подлежащих выплате по привилегированным акциям;
- выпуск дополнительных акций, дающих их держателям большие права, чем права держателей привилегированных акций; и
- ликвидация или реорганизация Компании.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом Компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

### СУММЫ К РАСПРЕДЕЛЕНИЮ СРЕДИ АКЦИОНЕРОВ

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит неконсолидированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам, и существенно отличающаяся от отчетности по МСФО (см. Примечание 2). Отчетность Компании по российским стандартам бухгалтерского учета является основой для распределения прибыли среди акционеров. В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование.

Согласно бухгалтерской отчетности Компании, составленной по РПБУ, за периоды, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг. прибыль текущего периода составляла 63 850 млн рублей и 66 707 млн рублей, соответственно.

### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров материнской компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключаются из расчетов.

Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объявленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распределенной суммы прибыли или убытка.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Прибыль, причитающаяся акционерам Группы	70 832	73 473
Дивиденды на обыкновенные акции	(18 260)	(15 032)
Дивиденды на привилегированные акции	(1 268)	(1 044)
<b>Прибыль для распределения среди держателей обыкновенных и привилегированные акции за вычетом дивидендов</b>	<b>51 304</b>	<b>57 397</b>

### Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей):

Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении, млн штук:

Обыкновенных	2 123	2 123
Привилегированных	148	148
Средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций, находящихся в обращении	2 271	2 271

### Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)

Обыкновенных	31,19	32,35
Привилегированных	31,16	32,33

### НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ

Неконтролирующая доля участия скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы в размере 984 млн рублей и 565 млн рублей на 31 декабря 2013 и 2012 гг., соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 20: РАСХОДЫ НА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Заработная плата	32 479	28 635
Обязательные страховые взносы	9 045	8 142
Бонусные сертификаты на акции, предоставленные директорам и работникам	1 038	1 107
Расходы на пенсионное обеспечение – планы с установленными выплатами (Примечание 17)	372	609
Прочие расходы на вознаграждения работникам	2 655	2 257
<b>Итого расходы на вознаграждение работникам</b>	<b>45 589</b>	<b>40 750</b>

Вознаграждения работникам включены в состав операционных, коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, расходов на содержание социальной инфраструктуры и передачу объектов социальной сферы, а также прочих расходов и отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

ПРИМЕЧАНИЕ 21:  
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ПРОЦЕНТАМ

Доходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Доходы по процентам по займам и дебиторской задолженности	3 315	3 807
Амортизация дисконта долгосрочных финансовых активов	50	65
<b>Итого доходы по процентам</b>	<b>3 365</b>	<b>3 872</b>

Расходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Банковские кредиты и займы	2 204	3 063
Деноминированные в рублях неконвертируемые облигации	261	362
Амортизация дисконта резерва по выводу активов из эксплуатации	4 494	4 159
Амортизация дисконта долгосрочных финансовых активов	590	-
<b>Итого расходы по процентам</b>	<b>7 549</b>	<b>7 584</b>
За вычетом капитализированных финансовых расходов	(625)	(606)
<b>Итого финансовые расходы, признанные в прибыли или убытке</b>	<b>6 924</b>	<b>6 978</b>

ПРИМЕЧАНИЕ 22:  
ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты таких сегментов регулярно анализируются Советом директоров и Правлением Компании, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация.

Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно.

Группа осуществляет деятельность в рамках трех основных операционных сегментов:

- Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реализация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.
- Сегмент переработки и реализации нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через собственную розничную сеть.
- Сегмент нефтехимии включает производство и реализацию шин, нефтехимического сырья, а также продуктов нефтепереработки, используемых при производстве шин.

Прочая реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленных специализированными подразделениями и дочерними пред-приятиями Группы, таких как реализация нефтепромыслового оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниями в Татарстане, а также выручку от предоставления дополнительных услуг, связанных с нефтехимическим производством, реализации материалов, осуществле-ния прочей деятельности, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществ-ляется на основании данных о доходности сегментов, определяемых как прибыль, до вычета налогов на прибыль и неконтролирующей доли участия и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов (расходов), положительных/отрицательных курсовых разниц. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным. Управление финансами (включая финансовые расходы и доходы) и налогом на прибыль Группы осуществляется на уровне Группы и не распределяется по операционным сегментам.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., выручка Группы в размере 88 807 млн рублей или 20% и 51 424 млн рублей или 11% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с двумя внешними покупателями, соответственно.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., выручка Группы в размере 93 877 млн рублей или 21% и 55 960 млн рублей или 13% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с двумя внешними покупателями, соответственно.

Указанная выручка включает выручку от реализации сырой нефти и нефтепродуктов и приходится на сегмент разведки и добычи, а также сегмент переработки и реализации нефти и нефтепродуктов.

Руководство Группы не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЧЕЕ ДОХОДЫ  
ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СЕГМЕНТАМ

В таблице ниже представлена выручка от реализации и прочие операционные доходы в разбивке по сегментам:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА</b>		
Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке	57 262	61 748
Собственная нефть, реализация в СНГ	7 057	6 783
Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья	137 495	141 743
Прочее	4 300	3 952
Межсегментная реализация	90 628	77 189
<b>Итого выручка от разведки и добычи нефти</b>	<b>296 742</b>	<b>291 415</b>

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

<b>Реализация на внутреннем рынке</b>		
Покупная нефть для перепродажи	394	1 313
Нефтепродукты	98 623	73 637
<b>Итого реализация на внутреннем рынке</b>	<b>99 017</b>	<b>74 950</b>
<b>Реализация в СНГ</b>		
Покупная нефть для перепродажи	–	–
Нефтепродукты	7 176	28 114
<b>Итого реализация в СНГ <sup>(1)</sup></b>	<b>7 176</b>	<b>28 114</b>

<b>Реализация в страны дальнего зарубежья</b>		
Покупная нефть для перепродажи	14 999	17 578
Нефтепродукты	73 542	51 473
<b>Итого реализация в страны дальнего зарубежья <sup>(2)</sup></b>	<b>88 541</b>	<b>69 051</b>
Прочее	3 496	4 058
Межсегментная реализация	3 487	3 547
<b>Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов</b>	<b>201 717</b>	<b>179 720</b>

НЕФТЕХИМИЯ

Шины – реализация на внутреннем рынке	24 395	27 910
Шины – реализация в СНГ	6 714	7 388
Шины – реализация в страны дальнего зарубежья	1 321	1 185
Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее	2 359	2 412
Межсегментная реализация	846	880
<b>Итого выручка от нефтехимии</b>	<b>35 635</b>	<b>39 775</b>
<b>Итого выручка от реализации по сегментам</b>	<b>534 094</b>	<b>510 910</b>
Корпоративная и прочая реализация	15 850	14 804
Исключение межсегментных продаж	(94 961)	(81 615)
<b>Итого выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности</b>	<b>454 983</b>	<b>444 099</b>

(1) – аббревиатура СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).

(2) – под реализацией нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья подразумевается реализация в основном нефтетрейдерам Германии, Швейцарии, Нидерландов и Великобритании.



ДОХОДНОСТЬ СЕГМЕНТОВ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
ПРИБЫЛЬ ПО СЕГМЕНТАМ		
Разведка и добыча	92 746	96 955
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	16 321	9 110
Нефтехимия	338	2 105
Прибыль по сегментам	109 405	108 170
Корпоративные и прочие	(4 996)	(6 495)
Прочие (расходы) /доходы	(3 118)	143
Прибыль до налога на прибыль	101 291	101 818

АКТИВЫ СЕГМЕНТОВ

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012
АКТИВЫ		
Разведка и добыча	281 384	271 998
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	259 879	233 994
Нефтехимия	29 830	29 912
Корпоративные и прочие	102 996	94 703
Итого активы	674 089	630 607

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. сегмент «Корпоративные и прочие активы» включал инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия в сумме 7 778 млн рублей и 6 711 млн рублей, соответственно.

Активы Группы находятся, а операции осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ И ПОСТУПЛЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ ПО СЕГМЕНТАМ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ		
Разведка и добыча	11 424	11 022
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	4 203	3 397
Нефтехимия	1 682	1 300
Корпоративные и прочие	2 014	2 051
Итого износ, истощение и амортизация	19 323	17 770
ПОСТУПЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ		
Разведка и добыча	25 696	19 689
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	23 791	24 428
Нефтехимия	942	317
Корпоративные и прочие	7 715	6 719
Итого поступления основных средств	58 144	51 153

За годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., поступления основных средств по сегменту разведки и добычи скорректированы в сторону уменьшения на изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации в размере 1 751 млн рублей и 5 995 млн рублей, соответственно.

ПРИМЕЧАНИЕ 23:  
ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с аффилированными лицами, директорами, совместными предприятиями, государственными учреждениями и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию нефти и продуктов нефтепереработки, покупку электроэнергии и банковские операции.

АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ, СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРОЧИЕ СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Суммы операций с ассоциированными компаниями и прочими связанными сторонами за каждый из отчетных периодов, а также суммы остатков по расчетам с ассоциированными компаниями и прочими связанными сторонами указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
ВЫРУЧКА		
Реализация продуктов переработки	15	17
Прочая реализация	226	461

ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ		
Покупка сырой нефти	124	4 687
Прочие услуги	629	1 194
Прочие закупки	1 105	1 567

За годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., Группа реализовала нефть на условиях комиссии, полученную от связанных сторон, в сумме 124 млн рублей и 5 075 млн рублей, соответственно.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., Группа совершила сделки со связанными сторонами на покупку оборудования, включенного в состав основных средств Группы, на сумму в 1 986 млн рублей и 0 рублей, соответственно.

Сальдо расчетов со связанными сторонами Группы по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. включает следующие статьи:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
АКТИВЫ		
Денежные средства и денежные эквиваленты	11 342	8 605
Дебиторская задолженность	332	222
Векселя к получению	2 164	1 973
Краткосрочные депозитные сертификаты	4 300	550
Торговые ценные бумаги	7	307
Займы выданные	310	8
Предоплата и прочие краткосрочные активы	107	83
Краткосрочная задолженность связанных сторон	18 562	11 748
Долгосрочная дебиторская задолженность	–	2
Долгосрочные депозитные сертификаты	14 341	14 132
Долгосрочные займы выданные	2 366	2 569
Долгосрочная задолженность связанных сторон	16 707	16 703
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(162)	(503)
Краткосрочные кредиты и займы	(1 991)	(2 130)
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами	(2 153)	(2 633)
Долгосрочные кредиты и займы	(66)	(23)
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами	(66)	(23)

<p>ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013</p>	<p>ОСВАИВАЯ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ</p>
<p>В 2013 году компания получила рекордные показатели по объему продаж и прибыли. Это стало возможным благодаря успешной реализации стратегии, направленной на расширение ассортимента и повышение качества продукции. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>	<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа имела 3 879 млн рублей и 4 542 млн рублей соответственно займов выданных и векселей к получению от ОАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернего общества ОАО АБ «Девон-Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 2,9% до 8,5% подлежат погашению в период с 2014 по 2017 гг. По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ОАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернем обществе ОАО АБ «Девон-Кредит» на сумму 18 641 млн рублей и 14 682 млн рублей соответственно.

В марте 2009 г. Группа разместила долгосрочный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 2 140 млн рублей на срок 10 лет под 10,85% годовых. В январе 2013 г. Группа разместила субординированный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 3 600 млн рублей на срок 10 лет и под 9% годовых.

#### РОССИЙСКИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов с правительственными учреждениями и государственными организациями на конец каждого отчетного периода указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Реализация продуктов переработки	1 848	3 486
Прочая реализация	304	267
Покупка нефтепродуктов	8 771	8 349
Покупка электроэнергии	10 115	9 232
Покупка услуг по транспортировке	22 489	21 623
Прочие услуги	4 067	3 271
Прочие закупки	136	–

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ КЛЮЧЕВОМУ РУКОВОДЯЩЕМУ ПЕРСОНАЛУ

За годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., ключевым управленческим персоналом Группы было получено вознаграждение, включая пенсионные выплаты, в сумме 1 625 млн рублей и 1 339 млн рублей, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2013 г., Компания распределила 10 138 230 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 102,4 рублей за Премию. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2014 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2012 г., Компания распределила 6 740 800 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, которые были погашены по расчетной цене 168,19 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., составила 1 038 млн рублей и 1 107 млн рублей, соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 24: УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации иногда допускают возможность разных толкований и создают дополнительные трудности для компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации.

Продолжающаяся неопределенность и волатильность на финансовых рынках, а также прочие риски могут оказать существенное негативное влияние на финансовый и корпоративный сектора Российской экономики. Руководство создавало резервы под обесценение с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода.

<p>ОСВАИВАЯ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ</p>	<p>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</p>
<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>	<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа имела 3 879 млн рублей и 4 542 млн рублей соответственно займов выданных и векселей к получению от ОАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернего общества ОАО АБ «Девон-Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 2,9% до 8,5% подлежат погашению в период с 2014 по 2017 гг. По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ОАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернем обществе ОАО АБ «Девон-Кредит» на сумму 18 641 млн рублей и 14 682 млн рублей соответственно.

В марте 2009 г. Группа разместила долгосрочный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 2 140 млн рублей на срок 10 лет под 10,85% годовых. В январе 2013 г. Группа разместила субординированный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 3 600 млн рублей на срок 10 лет и под 9% годовых.

#### РОССИЙСКИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов с правительственными учреждениями и государственными организациями на конец каждого отчетного периода указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Реализация продуктов переработки	1 848	3 486
Прочая реализация	304	267
Покупка нефтепродуктов	8 771	8 349
Покупка электроэнергии	10 115	9 232
Покупка услуг по транспортировке	22 489	21 623
Прочие услуги	4 067	3 271
Прочие закупки	136	–

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базу. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

#### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КАПИТАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА

На 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа имела обязательства капитального характера приблизительно на сумму 23 180 млн рублей и 16 823 млн рублей соответственно. Данные обязательства связаны со строительством нефтеперерабатывающего комплекса ТАНЕКО. Обязательства подлежат исполнению в период с 2014 по 2016 гг.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющих ся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компании ОАО «ТАНЕКО» профинансирован за счет денежных потоков Компании, а также за счет банковских кредитов (см. Примечание 15).

Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения осуществления проекта ТАНЕКО, рефинансирования текущих долговых обязательств, так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

#### НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация соответствующего законодательства руководством Группы применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорена соответствующими регулирующими органами. Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и существует вероятность того, что будут оспорены операции и мероприятия, которые ранее не оспаривались.

В настоящее время налоговыми органами проводятся проверки Компании и ее дочерних обществ за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2012 гг. Хотя в настоящее время результаты проверок еще не озвучены, руковод-

<p>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</p>	<p>ОАО «ТАТНЕФТЬ»</p>
<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>	<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>

ство Компании считает, что эти результаты не окажут существенного влияния на консолидированные отчеты о финансовых результатах, совокупной прибыли и движении денежных средств.

В российское законодательство о трансфертном ценообразовании были внесены изменения, вступившие в силу с 1 января 2012 г. Новые правила являются более детальными и в большей степени соответствуют международным принципам, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Новое законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

Руководство Группы полагает, что применяемые цены соответствуют рыночному уровню, и оно внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

На данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Группы.

#### УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа и ее предшественники осуществляли свою деятельность в Татарстане в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей среды и соответствующей корпоративной политики. Правовые нормы по охране окружающей среды и меры по их соблюдению находятся в процессе разработки государственными органами Российской Федерации, и Группа периодически проводит оценку своих обязательств, относящихся к выполнению данных норм.

В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью сумму будущих обязательств, которые могут возникнуть в случае внесения изменений в природоохранное законодательство. Данные обязательства могут быть существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое положение Группы.

#### УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПРАВОВОГО ХАРАКТЕРА

Группа является стороной в судебных разбирательствах по ряду претензий и исков, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход этих событий, судебных процессов и прочих разбирательств не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и обеспечение благосостояния своих сотрудников в Татарстане, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы по мере их возникновения.

#### ГАРАНТИИ

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа не имела обязательств по гарантиям.

#### ТРАНСПОРТИРОВКА СЫРОЙ НЕФТИ

Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей

<p>ОАО «ТАТНЕФТЬ»</p>	<p>ОАО «УКРТАТНАФТА»</p>
<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>	<p>В 2013 году компания достигла значительных успехов в освоении новых рынков и внедрении инновационных технологий. Это позволило ей значительно увеличить объем продаж и прибыль. Компания также достигла значительных успехов в развитии новых рынков и внедрении инновационных технологий.</p>

в Российской Федерации (в основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти, и предсказать ее введение невозможно. Вместе с тем введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

#### ЗАО «УКРТАТНАФТА»

Группа владеет 49,6% в акционерном капитале AmRUZ Trading AG («AmRUZ») и 100% в акционерном капитале Seagroup International Inc. («Seagroup»). Основным видом деятельности этих компаний является владение пакетами акций в ЗАО «Укртатнафта», владельца Кременчугского НПЗ, в размере 8,34% и 9,96%, соответственно. Ранее, и особенно в 2007 г., осуществлялись попытки оспорить приобретение акций ЗАО «Укртатнафта» компаниями AmRUZ и Seagroup, в том числе со стороны Фонда государственного имущества Украины и Национальной акционерной компании «Нафтогаз Украины» (далее «Нафтогаз»). Правительство Украины является 100% собственником компании «Нафтогаз», который является владельцем 43% обыкновенных акций ЗАО «Укртатнафта».

Оспаривание прекратилось на некоторое время после того, как в апреле 2006 г. Верховный Суд Украины постановил, что оплата акций ЗАО «Укртатнафта» векселями, выпущенными AmRUZ и SeaGroup, является законной. Несмотря на данное решение, в мае 2007 г. Министерство топлива и энергетики Украины (далее «МТЭУ») возобновило попытки оспаривания и в результате добилось получения сомнительных судебных решений, после чего заявило о передаче на хранение в компанию «Нафтогаз» 18,3% пакета акций ЗАО «Укртатнафта», который представляет собой совокупную долю компаний AmRUZ и SeaGroup в ЗАО «Укртатнафта». После этого, МТЭУ, по сути, приступило к отстранению Группы от осуществления своих прав акционера по отношению к ЗАО «Укртатнафта».

В октябре 2007 года руководство «Укртатнафта», назначенное акционерами компании, было насильно отстранено от исполнения своих обязанностей на основании сомнительного судебного решения. После этого вновь назначенное руководство ЗАО «Укртатнафта» осуществило ряд действий, направленных на получение контроля МТЭУ над акциями ЗАО «Укртатнафта», принадлежащими AmRUZ и Seagroup. Кроме того, впоследствии ЗАО «Укртатнафта» отказалось погасить свою задолженность перед «ЧМПКП Авто» (см. Примечание 3), украинской компанией-посредником, которая ранее приобретала сырую нефть у Группы для поставок ЗАО «Укртатнафта». После насильственной смены руководства, Компания (первоначально являвшаяся основным поставщиком сырой нефти на Кременчугский нефтеперерабатывающий завод) приостановила свои поставки на ЗАО «Укртатнафта».

Впоследствии украинские суды приняли также решения о признании недействительными приобретение акций ЗАО «Укртатнафта» Компанией «Татнефть» напрямую.

В мае 2008 г. Компания предъявила иск в международной арбитраж к Украине на основании соглашения между Правительством Российской Федерации и Кабинетом министров Украины по стимулированию и взаимной защите инвестиций от 27 ноября 1998 г. (далее «Российско-украинское соглашение»). Арбитраж должен рассмотреть вопрос о компенсации всех убытков, понесенных Компанией вследствие насильственного захвата ЗАО «Укртатнафта». Компания обратилась в арбитраж с иском о признании нарушения Украиной Российско-украинского соглашения и требованием к Украине выплатить компенсацию в размере более 2,4 млрд долларов США. В марте 2013 г. арбитражный трибунал рассмотрел исковые требования Татнефти по существу. Вынесение решения ожидается в течение 2014 г.

В связи с продолжающимися судебными разбирательствами в отношении ЗАО «Укртатнафта» на 31 декабря 2013 г. Компания создала в полном объеме резерв на обесценение своих инвестиций в ЗАО «Укртатнафта».

#### ЛИВИЯ

В результате политической ситуации в Ливии, в феврале 2011 г., Группа была вынуждена полностью приостановить свою деятельность там и эвакуировать своих сотрудников. Начиная с февраля 2013 г., Группа приступила к возобновлению своей деятельности в Ливии, включая возвращение части сотрудников филиала в Триполи и ведение переговоров с подрядчиками. Вместе с тем, на дату данного отчета мы считаем, что Группа

сможет возобновить свою операционную деятельность в Ливии в 2014 г. На 31 декабря 2013 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 673 млн рублей, из которых 5 455 млн рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 210 млн рублей – товарно-материальные запасы и 8 млн рублей – денежные средства. На 31 декабря 2012 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 681 млн рублей, из которых 5 451 млн рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 208 млн рублей – товарно-материальные запасы и 22 млн рублей – денежные средства.

## ПРИМЕЧАНИЕ 25: ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в состав Группы входят нижеперечисленные основные дочерние предприятия. Если не указано иное, акционерный капитал приведенных далее компаний состоит исключительно из обыкновенных акций, принадлежащих непосредственно Группе. При этом прямая доля участия Группы равнозначна принадлежащему ей праву голоса. Предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации. Основные дочерние предприятия осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации, за исключением Tatneft-Europe AG, осуществляющего деятельность в Швейцарии.

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	НА 1 ДЕКАБРЯ 2013		НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	
		ДОЛЯ УЧАСТИЯ ГРУППЫ, %	НЕКОНТРОЛИ- РУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ, %	ДОЛЯ УЧАСТИЯ ГРУППЫ, %	НЕКОНТРОЛИ- РУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ, %
Tatneft-Europe AG	Реализация нефти в страны дальнего зарубежья	100	–	100	–
ОАО «ТАНЕКО»	Нефтепереработка	91	9	91	9
УК ООО «ТМС групп»	Услуги по добыче нефти	–	100	–	100
ООО «Бурение»	Услуги бурения	–	100	–	100
ОАО «Нижнекамскшина»	Производство шин	61	39	76	24
ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК»	Производство шин	100	–	100	–
ООО Торговый дом «Кама»	Реализация шин	100	–	100	–
ООО «Татнефть-АЗС Центр»	Реализация нефтепродуктов	100	–	100	–
ООО «Татнефть-АЗС Запад»	Реализация нефтепродуктов	100	–	100	–

Общая неконтролирующая доля участия за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., составила 7 512 млн рублей, из которых 3 167 млн рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение». Общая неконтролирующая доля участия за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., составила 4 975 млн рублей, из которых 2 091 млн рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение».

На 31 декабря 2013 и 2012 гг. накопленная неконтролирующая доля участия в УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение» составляла 8 571 млн рублей и 5 770 млн рублей соответственно.

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах с существенной неконтролирующей долей участия представлена ниже:

	КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ	ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ	КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	ДОХОД	ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2013</b>						
ОАО «ТАНЕКО»	8 920	144 521	148 193	6 779	20 620	3 607
УК ООО «ТМС групп»	380	28 302	1 384	4 225	23 862	2 060
ОАО «Нижнекамскшина»	2 500	2 891	5 692	751	16 256	218
ООО «Бурение»	499	797	1 144	1	14 943	1 329
<b>Итого</b>	<b>12 299</b>	<b>176 511</b>	<b>156 413</b>	<b>11 756</b>	<b>75 681</b>	<b>7 214</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2012</b>						
ОАО «ТАНЕКО»	9 617	149 888	160 905	4 464	16 217	703
УК ООО «ТМС групп»	3 537	27 121	5 026	3 470	21 952	1 274
ОАО «Нижнекамскшина»	2 112	2 479	5 451	329	17 763	200
ООО «Бурение»	2 808	1 227	5 205	–	13 403	1 014
<b>Итого</b>	<b>18 074</b>	<b>180 715</b>	<b>176 587</b>	<b>8 263</b>	<b>69 335</b>	<b>3 191</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 26: УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

К представленным ниже статьям финансовой отчетности применялась учетная политика в области финансовых инструментов, описанная в Примечании 3:

	31 ДЕКАБРЯ 2013	31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>		
<b>Краткосрочные</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	29 535	13 083
Денежные средства с ограничением к использованию	917	1 369
Дебиторская задолженность	52 098	53 553
Краткосрочные финансовые активы	16 693	14 931
<b>Долгосрочные</b>		
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 016	1 530
Долгосрочные финансовые активы	25 814	25 782
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>126 073</b>	<b>110 248</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Краткосрочные</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(15 343)	(17 887)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(36 561)	(32 096)
<b>Долгосрочные</b>		
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(12 785)	(37 991)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(64 689)</b>	<b>(87 974)</b>

Деятельность Группы подвержена влиянию различных финансовых рисков: рыночных рисков (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитных рисков и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками фокусируется на непредсказуемости финансовых рынков с целью минимизации потенциального отрицательного эффекта на финансовое положение Группы. Группа ввела систему управления риском и разработала процедуры по измерению, оценке и мониторингу рисков, а также подборке соответствующих методов управления рисками.

### РЫНОЧНЫЙ РИСК

Рыночный риск представляет собой риск или неопределенность, возникающие в результате возможных изменений рыночных цен, и влияния таких изменений на будущие результаты деятельности предприятия.

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентному риску и в) риску изменения цен на сырьевые товары.

#### а) Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном доллара США и евро. Возникновение валютного риска связано с активами, коммерческими и финансовыми операциями, выраженными в иностранной валюте.



В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на конец отчетного периода:

НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ	В ДОЛЛАРАХ США	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ				
Краткосрочные				
Денежные средства и их эквиваленты	26 121	3 346	68	29 535
Денежные средства с ограничением к использованию	20	106	791	917
Дебиторская задолженность	24 443	25 841	1 814	52 098
Краткосрочные финансовые активы	13 934	2 759	–	16 693
Долгосрочные				
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 016	–	–	1 016
Долгосрочные финансовые активы	22 305	3 509	–	25 814
Итого финансовые активы	87 839	35 561	2 673	126 073

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Краткосрочные				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(13 450)	(1 798)	(95)	(15 343)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(4 966)	(31 387)	(208)	(36 561)
Долгосрочные				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(890)	(10 086)	(1 809)	(12 785)
Итого финансовые обязательства	(19 306)	(43 271)	(2 112)	(64 689)

НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ	В ДОЛЛАРАХ США	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ				
Краткосрочные				
Денежные средства и их эквиваленты	9 400	3 585	98	13 083
Денежные средства с ограничением к использованию	941	113	315	1 369
Дебиторская задолженность	19 729	33 091	733	53 553
Краткосрочные финансовые активы	12 389	2 542	–	14 931
Долгосрочные				
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 052	–	478	1 530
Долгосрочные финансовые активы	22 755	3 027	–	25 782
Итого финансовые активы	66 266	42 358	1 624	110 248

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Краткосрочные				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(14 096)	(3 549)	(242)	(17 887)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(11 509)	(20 355)	(232)	(32 096)
Долгосрочные				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(605)	(36 150)	(1 236)	(37 991)
Итого финансовые обязательства	(26 210)	(60 054)	(1 710)	(87 974)

ВЛИЯНИЕ НА ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ	ПОВЫШЕНИЕ/СНИЖЕНИЕ ОБМЕННОГО КУРСА	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Доллар США / Рубль убыток	+10%	(771)	(1 770)
Доллар США / Рубль прибыль	-10%	771	1 770

б) Риск изменения процентной ставки

Основная часть кредитов и займов Группы была привлечена по плавающей процентной ставке (привязанной к ставке LIBOR). Чтобы сократить риск значительных изменений ставки LIBOR, Управлением финансов Группы периодически проводится анализ текущих процентных ставок. У Группы нет официальной политики в отношении определения допустимого риска Группы, связанного с фиксированными и переменными процентными ставками. Однако Группа проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа при привлечении нового займа руководство Группы принимает решение в отношении того, какие займы – по фиксированным или переменным процентным ставкам – являются более выгодными на период их привлечения.

ВЛИЯНИЕ НА ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Увеличение на 100 базисных пунктов	(372)	(617)
Уменьшение на 100 базисных пунктов*	25	115

\* плавающая процентная ставка не может быть меньше нуля

Анализ чувствительности проводится только в отношении кредитов и займов с переменной процентной ставкой и по всем другим переменным, которые остаются постоянными. Анализ чувствительности подготовлен, исходя из предположения о том, что сумма непогашенных на отчетную дату обязательств с переменной процентной ставкой останется непогашенной на протяжении всего года. Процентная ставка по кредитам и займам с переменной процентной ставкой будет в течение года меняться, отражая изменения в рыночных процентных ставках.

Влияние, которое оценивается в результате анализа чувствительности, не учитывает другие потенциальные изменения экономических условий, которые могут сопровождать изменения в рыночных процентных ставках.

в) Риск изменения цен на сырьевые товары

Риск изменения цен на сырьевые товары представляет собой риск или неопределенность, возникающую в результате возможных изменений цен на сырую нефть, природный газ и продукты их переработки, их влияния на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств. Группа осуществляет централизованное управление своей общей стратегией добычи и реализации сырой нефти, природного газа и продуктов их переработки. В основном Группа осуществляет свои экспортные поставки сырой нефти в страны Европы по долгосрочным договорам.

Группа регулярно проводит анализ возможных сценариев изменения цен на сырьевые товары и влияния таких изменений на операционные и инвестиционные решения Группы.

Однако, при текущих обстоятельствах, оценки руководства Группы могут существенно отличаться от фактического влияния, которое такие изменения могут оказать в будущем на финансовое положение Группы. Реальные результаты и степень влияния на консолидированные отчеты о финансовом положении Группы и консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе могут отличаться от оценок руководства вероятных сценариев развития.

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Кредитный риск Компании ограничивается балансовой стоимостью финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитным сертификатам, займам выданным и векселям к получению, а также по открытой кредитной позиции в отношении покупателей, включая непогашенную дебиторскую задолженность.

В отношении кредитных рисков, связанных с дебиторской задолженностью, проводится систематический мониторинг, при котором также учитывается финансовое положение контрагента, предыдущий опыт сотрудничества и прочие факторы. Руководство систематически пересматривает результаты анализа дебиторской задолженности по срокам погашения и использует данную информацию для расчета величины

резерва под обесценение. Значительная часть дебиторской задолженности Группы относится к задолженности российских и иностранных торговых компаний. Группа не всегда требует обеспечения для ограничения риска убытков. Однако в большинстве случаев используются аккредитивы и предоплата, особенно в отношении дебиторской задолженности по продажам нефти за пределами СНГ. Группа работает с различными контрагентами, но при этом основная часть продаж осуществляется для основных крупных клиентов. Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

Группа проводит непрерывную оценку и мониторинг риска невыполнения обязательств. Кроме того, в рамках мероприятий по управлению денежными средствами и кредитными рисками Компания регулярно оценивает кредитоспособность финансовых институтов и банковских организаций, в которых Компания хранит свои денежные средства.

Группа размещает свободные денежные средства в основном в финансовых институтах Российской Федерации. Для минимизации кредитного риска Группа размещает свои свободные денежные средства в разных российских банках. Руководство периодически оценивает кредитоспособность банков, в которых размещены денежные средства Группы. По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. наибольшая часть займов и дебиторской задолженности (Примечание 8 и 11) размещена в ОАО «Банк ЗЕНИТ», являющемся связанной стороной Группы (Примечание 23) и прочих финансовых институтах с кредитным рейтингом не ниже чем BB- по версии Standard&Poor's.

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить в максимально возможной степени способность Группы постоянно поддерживать достаточный уровень ликвидности для своевременного урегулирования своих обязательств, что позволяет ей избежать неприемлемых убытков или рисков нанесения ущерба репутации Группы. Управляя риском ликвидности, Группа поддерживает необходимые объемы денежных средств и кредитных средств, осуществляет постоянный мониторинг прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставляет сроки исполнения и погашения по финансовым активам и обязательствам.

Группа разрабатывает различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные, годовые), которые позволяют быть уверенными в том, что Группа имеет достаточно наличных средств, чтобы покрыть ожидаемые операционные расходы, финансовые обязательства и обеспечить инвестиционную деятельность в течение 30 или более дней. Для финансирования потребностей в денежных средствах более долгосрочного характера Группа, как правило, привлекает долгосрочные заемные средства на международном и внутреннем рынках.

Все финансовые обязательства Группы представлены непроизводными финансовыми инструментами.

В таблицах ниже представлена краткая информация о сроках погашения финансовых обязательств Группы на основе не дисконтированных договорных платежей, включая процентные платежи:

НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 2 ЛЕТ	ОТ 2 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	37 971	6 174	4 506	4 271	52 922
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15 343	–	–	–	15 343

НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 2 ЛЕТ	ОТ 2 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	34 509	29 001	8 654	3 643	75 807
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17 887	–	–	–	17 887

Все величины, приведенные в таблице, являются договорными не дисконтированными денежными потоками, которые включают будущие выплаты процентов. Эти величины не будут соответствовать суммам задолженности по кредитам и займам, раскрытым в консолидированных отчетах о финансовом положении.

ИЕРАРХИЯ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

Справедливая стоимость

Справедливая стоимость это такая цена, которая будет уплачена за проданный актив или потрачена на погашение обязательства в обычных условиях между участниками рынка на дату совершения сделки. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется с использованием имеющейся рыночной информации и других надлежащих методов оценки.

Различные уровни иерархии справедливой стоимости показаны ниже:

**Уровень 1.** Оценка с использованием котируемых цен на активных рынках на идентичные активы или обязательства, к которым Группа может получить доступ на дату оценки. Для Группы исходные данные первого уровня включают финансовые активы, предназначенные для торговли, которые активно обращаются на рынке.

**Уровень 2.** Оценка с использованием исходных данных, не являющихся котируемыми ценами, относящимися к 1 Уровню, которые, прямо или косвенно, являются наблюдаемыми в отношении актива или обязательства. Исходные данные 2-го уровня по Группе включают доступные рыночные показатели, которые применяются к ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи.

**Уровень 3.** Оценка с использованием ненаблюдаемых исходных данных в отношении актива или обязательства. Такие данные включают предположения Группы относительно допущений, которые использовал бы участник рынка при определении цены на данный актив или обязательство.

ПЕРИОДИЧЕСКАЯ ПЕРЕОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

Иерархические уровни для оценки справедливой стоимости представлены ниже:

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013				НА 31 ДЕКАБРЯ 2012			
	УРОВЕНЬ 1	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3	ИТОГО ТЕКУЩАЯ СТОИМОСТЬ	УРОВЕНЬ 1	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3	ИТОГО ТЕКУЩАЯ СТОИМОСТЬ
Инвестиции, предназначенные для торговли	2 522	–	994	3 516	6 067	–	297	6 364
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	–	4 660	–	4 660	–	4 686	–	4 686
Итого	2 522	4 660	994	8 176	6 067	4 686	297	11 050

Описание оценочной модели и исходных данных для определения справедливой стоимости для Уровней 2 и 3 на 31 декабря 2013 г.:

	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	МЕТОД ОЦЕНКИ	ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ
Инвестиции, предназначенные для торговли	994	Метод чистых активов	Публичная финансовая отчетность в соответствии с МСФО
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	4 660	Метод чистых активов	Публичная финансовая отчетность в соответствии с МСФО
<b>Итого</b>	<b>5 654</b>		

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают 3 677 млн рублей (11,661%) акций ОАО АКБ «Ак Барс Банк», которые не котируются на фондовых биржах и справедливая стоимость инвестиций в ОАО АКБ «Ак Барс Банк» определяется Группой на основании отчетности ОАО АКБ «Ак Барс Банк», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (Метод чистых активов).

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (2012 г.: неприменимо), не было изменений в оценочной модели определения справедливой стоимости для Уровней 2 и 3.

В 2013 г. не было перемещений активов между Уровнями 1, 2 и 3.

АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, КОТОРЫЕ НЕ УЧИТЫВАЮТСЯ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ, НО ДЛЯ КОТОРЫХ СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ РАСКРЫВАЕТСЯ

Расшифровка справедливой стоимости по уровням в иерархии и текущая стоимость активов и пассивов, для которых невозможно вычислить справедливую стоимость, представлена ниже

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2013				НА 31 ДЕКАБРЯ 2012			
	УРОВЕНЬ 1	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3	ИТОГО ТЕКУЩАЯ СТОИМОСТЬ	УРОВЕНЬ 1	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3	ИТОГО ТЕКУЩАЯ СТОИМОСТЬ
<b>АКТИВЫ</b>								
Денежные средства и их эквиваленты	29 535	–	–	29 535	13 083	–	–	13 083
Денежные средства с ограничением к использованию	917	–	–	917	1 369	–	–	1 369
Дебиторская задолженность	–	–	53 114	53 114	–	–	55 083	55 083
Финансовые активы	–	–	35 112	34 332	–	–	30 521	29 663
Итого активы	30 452	–	88 226	117 898	14 452	–	85 604	99 198

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Займы и кредиты	–	–	(49 346)	(49 346)	–	–	(70 087)	(70 087)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	–	–	(15 343)	(15 343)	–	–	(17 887)	(17 887)
Итого обязательства	–	–	(64 689)	(64 689)	–	–	(87 974)	(87 974)

Оценка справедливой стоимости на Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, была принята равной балансовой стоимости. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

В области управления капиталом Группа ставит своей целью обеспечить высокий кредитный рейтинг и надлежащий коэффициент достаточности капитала, что необходимо для ведения непрерывной хозяйственной деятельности и увеличения акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий.

Группа рассматривает капитал и задолженность как основные элементы процесса управления капиталом. Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать выплату дивидендов акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты или продавать непрофильные активы.

Группа осуществляет контроль над капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств.

РАСКРЫТИЕ	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
<b>Суммарные заемные средства:</b>		
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	36 561	32 096
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	12 785	37 991
Векселя к оплате	261	5
Акционерный капитал	481 412	429 954
Соотношение собственных и заемных средств, % (Суммарные заемные средства/ Акционерный капитал)	10%	16%

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
ГТМ	Геолого-технические мероприятия
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
ЭПУ	Электропогружные установки
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОПР	Опытно-промышленные работы
ППД	Повышение пластового давления
ТатНИПИнефть	Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
УТТ	Управление технологического транспорта
СТ	Спецтехника
УПТЖ для ППД	Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НИС	Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ТГРУ	Татарское геологоразведочное управление
АСК	Акционерная страховая компания
ТНГ	Татнефтегеофизика
ЦДНГ	Цех добычи нефти и газа
БМЗ	Бугульминский механический завод
УКПН	Установка комплексной подготовки нефти
АЗС	Автозаправочная станция

РТС	Российская торговая система
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
УК	Управляющая компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ИТ	Информационные технологии
КИС	Корпоративная информационная система
БЗ	Ближнее зарубежье
ДЗ	Дальнее зарубежье
ОНВСС	Оборудование не входящее в смету строек
УТНС	Управление «Татнефтеснаб»
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТТД	Торгово-технический дом ОАО «Татнефть»
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НПУ	Нефтеперерабатывающая установка
МПТ	Металло-пластиковые трубы
НС	Несчастные случаи
ГИС	Геоинформационные системы
АСУ ТП и ПСП	Автоматизированная система управления технологическими процессами пункта сдачи-приема
SPE	Общество инженеров-нефтяников США
ЛКС	Оборудование локального крепления скважин
ЦОД	Центр обработки данных
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
Т.у.т	Тонна условного топлива
ЦКО	Центр контроля и ответственности
ЦЗВТ	Центр зачета взаимных требований



## КОММЕНТАРИЙ ПО ПРОГНОЗАМ

Все заявления, кроме фактических данных за отчетный период, представленные в данном документе являются заявлениями относительно будущих результатов. Такие заявления относительно будущих результатов включают:

- заявления о планах, задачах и целях Компании
- заявления о будущих результатах деятельности.

Заявления относительно будущих результатов также могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендах, структуре капитала и других финансовых вопросах.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. Существует риск того, что предположения, прогнозы, планы и другие заявления относительно будущих результатов не будут соответствовать действительности. Следует иметь в виду, что из-за воздействия ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, задач, ожиданий, расчетов и намерений, изложенных в заявлениях относительно будущих результатов. К таким факторам относятся следующие:

- инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют;
- цена на нефть;
- влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Компании;
- последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета;
- технологические изменения
- погодные условия и др.

Данный перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с вышеуказанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Заявления относительно будущих результатов актуальны только на дату, на которую они сделаны, и, с учетом любых постоянных обязательств в соответствии с правилами листинга Управления Великобритании по листингу и другим действующим законодательством. Компания не принимает на себя обязательства по обновлению или внесению изменений в любое из указанных заявлений, будь то на основании новых сведений, будущих событий или на ином основании.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться, как побуждение к осуществлению инвестиционной деятельности и в качестве основания для принятия инвестиционных решений.

## АННОТАЦИЯ К ОТЧЕТУ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2013 ГОД

«Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2013 год» – это десятый по счету отчет, подготовленный с целью информирования широкого круга заинтересованных сторон о вкладе Компании в устойчивое развитие. В Отчете представлена информация о деятельности Компании в области сохранения экономической стабильности, повышения экологической безопасности и поддержания социального благополучия коллектива и жителей регионов деятельности.

Отчет подготовлен на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) версии G 3.1. и Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, с учетом принципов Международного стандарта ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и Социальной хартии российского бизнеса (РСПП).

Отчет заверен независимой стороной – ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь», а также прошел процедуру общественного заверения Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности дополняет Годовой отчет Компании, подробно раскрывая аспекты и направления деятельности Компании, не вошедшие в него. Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности и Годовой отчет представляют заинтересованным сторонам целостную информацию для глубокого и всестороннего анализа деятельности Компании с учетом долгосрочных перспектив.

Электронные версии отчетов об устойчивом развитии и социальной ответственности размещены на интернет-портале компании [www.tatneft.ru](http://www.tatneft.ru).

КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА

В.П. Лавущенко  
В.И. Городний  
Н.Е. Дорпеко

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА

И.Г. Гарифуллин  
Е.А. Тихтуров  
В.А. Воскобойников  
Р.М. Хисамов  
Д.В. Цовма  
В.А. Мозговой  
Д.В. Курочкин  
Р.Р. Гайфуллина  
А.Т. Юхимец  
Р.И. Хазиев  
О.А. Шарагина

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ

DDVB

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Россия, Татарстан  
г. Альметьевск 423450  
ул. Ленина, 75  
Тел.: (+7-8553) 31 97 53

МОСКОВСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО

Россия, г. Москва 123104  
Тверской бульвар, 17  
Тел.: (+7-495) 937 55 78  
Факс: (+7-495) 937 55 79

ООО «Евроазиатский регистратор»  
(регистратор Компании)

Россия, Татарстан,  
423450 г. Альметьевск,  
ул. Мира, 10  
Тел: (+7-8553) 22 10 88  
Факс: (+ 7-8553) 22 08 40

ЗАО «Энерджи Консалтинг/Аудит»  
(аудитор отчетности Компании по РСБУ)

Россия, г. Москва 115093,  
Павловская, д. 7  
Тел.: (+7-495) 980 9081  
Факс: (+7-495) 980 9082  
www.ec-group.ru  
e-mail: info@energy-consulting.ru

