



*От возможностей
к достижениям*

Наша миссия

ОАО Банк ВТБ – крупнейший финансовый институт в России, который является ключевым звеном группы ВТБ, ведущей международной финансовой группой российского происхождения, предлагающей широкий спектр банковских продуктов и услуг на территории России, в ряде стран СНГ, Западной Европы, Африки и Азии.

Наше видение

Сильному государству необходима развитая финансовая система.

Миссия группы ВТБ

Группа ВТБ — первая международная финансовая группа российского происхождения, представляющая Россию на международных рынках и осуществляющая профессиональный финансовый сервис.

Мы привносим в современную российскую банковскую систему международный опыт, способствуя успеху наших клиентов. С гордостью открываем всему миру Россию, готовую к сотрудничеству и плодотворному развитию.

Мы хотим представить миру российский интеллектуальный и духовный потенциал, сильный характер и гостеприимство. Мы строим отношения со всем миром на качественно новом уровне.

Наша стратегия

Быть лидером в обслуживании корпоративных и розничных клиентов в России и ведущей международной финансовой группой российского происхождения, способной предоставлять своим клиентам услуги по всему миру.

Обращение Председателя Наблюдательного совета



*Уважаемые акционеры,
клиенты и партнеры!*

Позвольте представить вашему вниманию Годовой отчет ВТБ за 2007 год, обобщающий итоги одного из важнейших для Группы периодов. В течение двух лет мы готовились к проведению первичного размещения акций, которое успешно состоялось в мае 2007 года.

Являясь одним из ключевых звеньев российской финансовой системы, ВТБ не только определяет вектор развития банковского сектора, но и затрагивает экономическую систему страны.

По итогам последних лет можно с уверенностью говорить о возрастании макроэкономической устойчивости и финансовой самостоятельности России. Результатом этого являются рост благосостояния населения и наблюдающийся в течение последних двух лет инвестиционный бум.

В 2007 году реальные располагаемые денежные доходы населения выросли на 10,4%. Средняя зарплата достигла 13 527 рублей, ее реальный рост составил 16,2%. Эти показатели сказываются на развитии банковского сектора. Положительная экономическая динамика, увеличение доходов населения влекли за собой повышение активности граждан на финансовых рынках, которую в полной мере был способен удовлетворить ВТБ. Об этом свидетельствует положительная динамика роста бизнеса ВТБ по всем ключевым направлениям деятельности Банка.

Экономике России в прошлом году пришлось столкнуться и с рядом проблем. Прежде всего, это инфляция. В значительной степени ее рост был связан с удорожанием ряда товаров на мировых рынках. Наша страна, уже в высокой степени интегрированная в мировую экономику, ощутила влияние наблюдавшихся в экономике негативных процессов.

Благодаря умело проводимой политике управления ВТБ сумел нивелировать последствия подобных тенденций и существенно снизить уровень рисков, возникающих из-за макроэкономических изменений. Итогом этой работы являются высокие результаты ВТБ, нашедшие отражение в настоящем отчете.

Динамика основных показателей деятельности банков позволяет охарактеризовать 2007 год как весьма успешный для банковского сектора — темпы прироста большинства показателей оказались самыми высокими за последние годы. Активы банковского сектора увеличились на 44,1%, темпы прироста капитала составили 57,8%.

На этом фоне выделяются успехи ВТБ, рост которого существенно превышает среднерыночный. Так, активы ВТБ выросли на 76,7%, чему во многом способствовало проведенное первичное размещение акций, ставшее крупнейшим среди банков Европы.

Вклад ВТБ в развитие банковского сектора и российской экономики в целом увеличивается с каждым годом. ВТБ входит в число лидеров практически по всем направлениям финансовой деятельности, являясь одной из самых быстрорастущих банковских групп страны.

Хочу поблагодарить всех, кто работает на благо банковской системы и всей российской экономики. Желаю дальнейших успехов. Главное — не останавливаться на достигнутом!

*Заместитель Председателя
Правительства Российской Федерации —
Министр финансов Российской Федерации,
Председатель Наблюдательного совета
ОАО Банк ВТБ*

А. Л. Кудрин

Обращение Президента – Председателя Правления



*Уважаемые акционеры,
клиенты и партнеры!*

Мы рады представить результаты 2007 года, который, на наш взгляд, является переломным для ВТБ. В мае прошлого года состоялось первичное публичное размещение акций банка ВТБ, ставшее знаковым событием не только в России, но и во всем мире.

Первичное публичное размещение акций банка ВТБ стало вторым по величине IPO в мире в 2007 году и крупнейшим банковским IPO в Европе. В ходе IPO среди российских и международных инвесторов было размещено 22,5% акций, общий объем привлеченных средств составил почти 8 млрд долларов США.

IPO банка ВТБ стало по-настоящему «народным», по его итогам акционерами Банка стали более 120 тыс. россиян, что является рекордом по количеству участвующих розничных инвесторов и объему привлеченных средств за всю историю национального фондового рынка.

Несмотря на нестабильность российского финансового рынка в 2007 году, вызванную кризисными явлениями в мировой финансовой системе, банк ВТБ продемонстрировал значительную финансовую устойчивость и надежность. Мы уверены в будущей стабильности российского финансового рынка и российской банковской системы, а также в способности российской экономики успешно противостоять кризисным ситуациям на мировых рынках и компенсировать замедление темпов роста мировой экономики.

Выходя на IPO, мы обозначили инвесторам основные направления развития и стратегические цели ВТБ. В частности, целями для корпоративного бизнеса являются укрепление лидирующих рыночных позиций, дальнейшая диверсификация и повышение эффективности бизнеса.

Перед розничным бизнесом стоит задача существенного увеличения объемов и доли рынка во всех продуктовых сегментах. ВТБ планирует активно развивать такие финансовые услуги, как лизинг, инвестиционно-банковские услуги, в том числе управление активами, страхование, а также совершенствовать систему корпоративного управления.

За пределами России приоритетным регионом для группы ВТБ определены страны СНГ, где подразделения Группы ставят своей задачей войти в число лидеров локального рынка. В странах

Азии и Африки ВТБ планирует обслуживать интересы клиентов из России и СНГ, иностранных клиентов, ведущих бизнес с Россией и СНГ, а также участвовать в совместных инвестиционных проектах. В Западной Европе группа ВТБ планирует продолжить политику обслуживания российского бизнеса и оказания содействия российским компаниям в их зарубежной экспансии и работе на европейских рынках капитала.

С начала 2007 года группа ВТБ достигла серьезных успехов: размер собственных средств увеличился в 2,4 раза и к 31 декабря 2007 года достиг 16 501 млн долларов США, размер активов увеличился на 76,7% и составил 92 609 млн долларов США. Консолидированная чистая прибыль за 2007 год выросла на 28,4% и составила 1514 млн долларов США. Рост произошел, главным образом, за счет роста чистых процентных доходов и чистых комиссионных доходов.

В отчетном 2007 году группа ВТБ добилась отличных результатов по основным направлениям деятельности.

ВТБ24 — основа розничного бизнеса группы ВТБ — успешно реализовывал важнейшие социальные программы в области ипотечного жилищного кредитования и поддержки малого бизнеса. В результате Группа переместилась с 4-го на 3-е место на рынке розничного кредитования и увеличила свою рыночную долю с 2,6% в 2006 году до 5,9% по итогам 2007 года.

В 2007 году корпоративный бизнес ВТБ также развивался темпами, опережающими рыночные, что позволило нам увеличить рыночную долю по кредитам корпоративному сектору с 9% в 2006 году до 10,7% по итогам 2007 года и по корпоративным ресурсам с 8,7% в 2006 году до 10,2% по итогам 2007 года.

В инвестиционно-банковском бизнесе группа ВТБ также смогла укрепить свои рыночные позиции, заняв 1-е место среди организаторов выпуска облигаций на внутреннем рынке. При этом мы признаем, что инвестиционно-банковский бизнес

ВТБ в будущем должен развиваться еще более активно. Превращение ВТБ в лидера российских инвестиционно-банковских услуг — главная задача на ближайшие несколько лет.

Будучи коммерческой структурой, ВТБ занимает активную социальную позицию, воспринимая спонсорство и благотворительность как неотъемлемую часть своей работы, свою миссию по отношению к обществу.

Стабильно растущие финансовые результаты позволяют расширять и диверсифицировать спонсорские и благотворительные программы ВТБ, ключевыми приоритетами которых остаются культура, образование, спорт и здравоохранение, а также адресная социальная помощь.

Наши усилия сосредоточены на использовании открывающихся возможностей для обеспечения долгосрочного роста ВТБ, а также превращении России в одну из наиболее развитых держав в мире.

В заключение мне хотелось бы выразить признательность коллегам за профессионализм, трудолюбие и высокий командный дух. Также хочу поблагодарить акционеров, клиентов и партнеров ВТБ за сотрудничество и пожелать успеха и процветания в 2008 году.

*Президент — Председатель Правления
ОАО Банк ВТБ*

А. Л. Костин

Группа ВТБ (далее ВТБ, группа ВТБ, Группа) – ведущая российская финансово-банковская группа, предлагающая широкий спектр продуктов и услуг на территории России, в странах СНГ, а также в ряде стран Западной Европы, Азии и Африки.

ВТБ является универсальной финансовой группой, специализирующейся на корпоративном, розничном и инвестиционном бизнесе.

В числе конкурентных преимуществ ВТБ – обширная база корпоративных клиентов в ключевых отраслях экономики, широкая региональная сеть продаж, узнаваемый бренд, а также опытная команда менеджеров.

Перспективы роста российского рынка банковских услуг и высокая динамика развития позволяют ВТБ удерживать позиции лидера по всем бизнес-направлениям.

Ключевым звеном ВТБ является ОАО Банк ВТБ (далее Банк, банк ВТБ), оказывающий услуги по большинству направлений деятельности ВТБ.

Содержание

Обращение Председателя Наблюдательного совета	2
Обращение Президента — Председателя Правления	4
1. Группа ВТБ в цифрах	8
1.1. Ключевые финансовые и операционные показатели	8
1.2. Показатели на российском банковском рынке	9
1.3. Сведения о выплате дивидендов акционерам ОАО Банк ВТБ	10
1.4. Награды ОАО Банк ВТБ в 2007 году	10
2. Обзор российской экономики и банковского сектора	14
2.1. Российская экономика	14
2.2. Российский банковский сектор	16
3. Информация для акционеров и инвесторов	20
3.1. Динамика развития российского рынка ценных бумаг в 2007 году	20
3.2. Первичное размещение акций ОАО Банк ВТБ	21
4. Обзор ОАО Банк ВТБ и других участников группы ВТБ	26
4.1. История развития	26
4.2. Структура	28
4.3. Стратегия	29
4.4. Бизнес-блоки	35
4.5. Филиальная сеть в России	46
4.6. Бизнес за пределами России	48
4.7. Сделки на финансовых рынках	50
5. Система внутреннего контроля	55
6. Корпоративное управление	65
7. Устойчивое развитие	88
8. Финансовая отчетность по РСБУ	99
9. Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ	105
9.1. Сведения о крупных сделках ОАО Банк ВТБ	105
9.2. Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ, в совершении которых имеется заинтересованность	105
10. Выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности по МСФО	106
11. Глоссарий	114
12. Организационная информация	115
12.1. Основные корреспондентские счета	115
12.2. Лицензии	116
12.3. Членство в некоммерческих организациях	117
13. Контактная информация	119

1. Группа ВТБ в цифрах

1.1. Ключевые финансовые¹ и операционные показатели

ВТБ занимает 2-е место на российском банковском рынке по величине совокупных активов, кредитов и величине привлеченных средств, что наряду с высокой динамикой развития является отличной базой для дальнейшего роста.

ВТБ занимает 2-е место на российском банковском рынке по величине совокупных активов, объему кредитов и привлеченных средств.

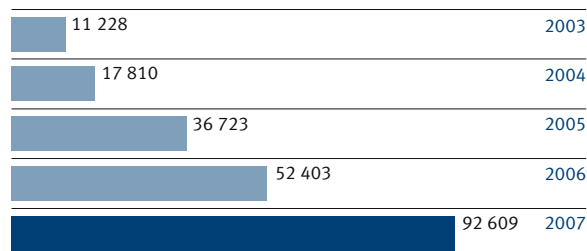
ВТБ – уникальная банковская группа с богатой историей функционирования на рынке банковских услуг и высокой корпоративной культурой.

С начала 2007 года активы ВТБ увеличились на 76,7% и по состоянию на конец 2007 года составили 92 609 млн долларов США. Темпы роста активов ВТБ существенно опережают темпы роста совокупных активов российского банковского сектора, а также других ведущих российских банков.

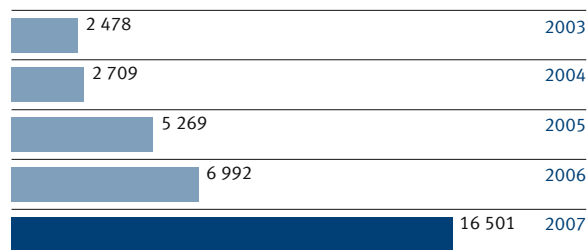
Группа ВТБ достигла такого уровня роста благодаря наращиванию объемов бизнеса, увеличению перечня банковских продуктов и услуг, расширению сети, в том числе за счет приобретения банков в России и странах СНГ.

1. Данные по группе ВТБ приведены в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

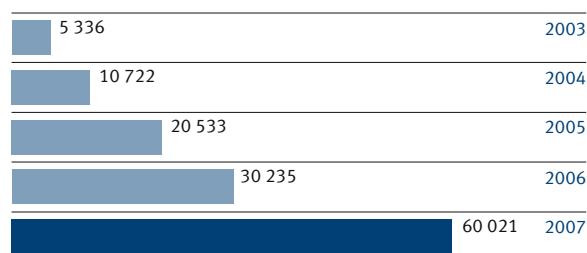
Динамика активов, млн долл. США



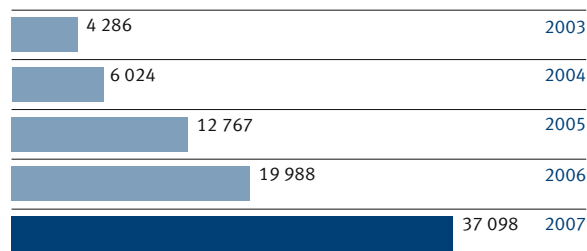
Динамика собственных средств, млн долл. США



Динамика кредитного портфеля, млн долл. США



Динамика средств клиентов, млн долл. США



Показатели эффективности

	2003	2004	2005	2006	2007
Чистая прибыль, млн долл. США	287	208	511	1 179	1 514
Доходность на средневзвешенные активы	3,2%	1,5%	2,4%	2,6%	2,2%
Доходность на средневзвешенный капитал	12,3%	8,2%	17,7%	19,7%	12,3%
Отношение административно-управленческих расходов к операционным доходам	50,8%	65,2%	54,0%	50,8%	53,6%

Операционная сеть и численность персонала ВТБ на конец года

	2006	2007
Количество точек продаж в России и странах СНГ	778	932
Количество точек продаж в России	506	583
Численность персонала в странах присутствия	28 466	35 945
Численность персонала в России	24 163	29 976

Долгосрочные кредитные рейтинги ВТБ

	2003	2004	2005	2006	2007
Standard and Poor's	BB	BB+	BBB	BBB+	BBB+
Moody's Investors Service	Ba1	Ba1	Baa2	Baa2	Baa2
Fitch Ratings	BB+	BBB-	BBB	BBB+	BBB+

1.2. Показатели на российском банковском рынке

	2004	2005	2006	2007
Кредиты юридическим лицам	2	2	2	2
Кредиты физическим лицам	10	6	4	3
Счета и депозиты юридических лиц	2	2	2	2
Счета и депозиты физических лиц	2	2	2	2

Согласно собственной методологии оценки рыночной позиции с использованием данных Банка России ВТБ занимает 3-е место на рынке кредитования физических лиц и 2-е место на рынке депозитов физических лиц.

При проведении оценки эксперты ВТБ включают в анализ данные группы Сосьете Женераль (Societe Generale Group), в состав которой

входят Банк Сосьете Женераль Восток, Росбанк, Русфинанс, Дельтакредит.

Если при оценке рыночной позиции из группы Сосьете Женераль исключить Росбанк, то ВТБ будет занимать 3-е место на рынке кредитования физических лиц в 2006 году и 2-е место в 2007 году.

1.3. Сведения о выплате дивидендов акционерам ОАО Банк ВТБ

Банк ВТБ является ключевой структурой группы ВТБ. Размер дивидендов, выплачиваемых акционерам Банка, определяется решением Общего собрания акционеров банка ВТБ по рекомендации Наблюдательного совета.

Размер дивидендов определяется на основе полученной Банком чистой прибыли, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета.

2007 год стал очередным годом успешного развития ВТБ, о чем свидетельствует присвоение банку ВТБ престижных российских и международных наград.

Дивиденды, выплаченные Банком за последние четыре года, составляли от 13 до 20% от чистой прибыли.

В 2006 году изменились количество обыкновенных именных бездокументарных акций банка ВТБ и параметры дивидендов на одну акцию.

В сентябре 2006 года в рамках эмиссии было выпущено 5 211 112 400 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля. Акции были размещены путем конвертации в них обыкновенных именных бездокументарных акций Банка номинальной стоимостью 1000 рублей. При этом одна акция номинальной стоимостью 1000 рублей конвертировалась в 100 000 акций номинальной стоимостью 0,01 рубля.

Размер выплаченных дивидендов банка ВТБ, млн руб.

1 600	2003
1 707	2004
1 707	2005
3 439	2006

По итогам выпуска акций размер уставного капитала банка ВТБ не изменился и составил 52 111 124 000 рублей.

1.4. Награды ОАО Банк ВТБ в 2007 году

2007 год стал очередным годом успешного развития ВТБ, о чем свидетельствует присвоение банку ВТБ престижных российских и международных наград.

В апреле 2007 года журнал Global Finance назвал ВТБ лучшим банком в категориях Best Domestic Bank и Best Commercial Bank.

Третий год подряд наградами авторитетного издания отмечаются лидирующие позиции группы ВТБ в российской банковской системе как в области корпоративного и инвестиционно-банковского обслуживания, так и на розничном рынке.

В апреле 2007 года банк ВТБ получил награду Master of Brandbuilding 2007.

Василий Титов, заместитель Президента — Председателя Правления Банка: «Ребрендинг ВТБ

	2003	2004	2005	2006
Чистая прибыль, РСБУ, млн руб.	8 947	9 541	12 919	17 176
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	37,98	40,5	32,75	0,00066
Размер выплаченных дивидендов, % от чистой прибыли	17,9	17,9	13,2	20,0

носит стратегический характер и является закономерным отражением текущих реалий бизнеса Банка. Теперь все участники банковской группы ВТБ работают под одним брендом и по одним стандартам качества. Думаю, что клиенты почувствуют и оценят эти перемены. Именно их признание станет нашей главной наградой».

В мае 2007 года на торжественной церемонии, приуроченной к началу торгов глобальными депозитарными расписками на Лондонской фондовой бирже, руководству банка ВТБ был вручен памятный диплом Лондонской фондовой биржи.

Николай Цехомский, член Правления, Руководитель Финансового департамента Банка: *«Выход ВТБ на Лондонскую фондовую биржу является важным событием, знаменующим начало новой главы в истории развития Банка. ВТБ — первый банк, представляющий российский банковский сектор на Лондонской бирже. Для нас это большая честь и одновременно серьезная ответственность. ВТБ намерен сделать все возможное, чтобы в полной мере реализовать свой потенциал на международных рынках на благо своих акционеров и банковского сектора России в целом».*

В июле 2007 года банк ВТБ получил награду Deutsche Bank AG за качество оформления платежей в долларах США STP Excellence Award for USD.

Банк ВТБ является лидирующим банком РФ в области обслуживания внешнеторговых операций, успешно взаимодействует с иностранными экспортными/импортными банками, страховыми агентствами. Наличие развитых корреспондентских отношений и счетов практически во всех иностранных валютах дает возможность для предоставления конкурентоспособных условий обслуживания для компаний и финансовых институтов России.

В ноябре 2007 года банк ВТБ стал лауреатом премии «Большие деньги» за профессиональные достижения в финансовой сфере, учрежденной журналом «Итоги» и международным рейтинговым агентством Fitch, и стал победителем в номинации «Банк года в сфере корпоративного кредитования».

Андрей Костин, Председатель Правления Банка: *«В условиях, которые сегодня сложились на финансовых рынках, достоинства и недостатки работающих в секторе банков проявляются особенно четко. В случае с ВТБ я рад, что деятельность банка в 2007 году была оценена по достоинству. Работа с корпоративными клиентами традиционно является*

Наличие развитых корреспондентских отношений и счетов практически во всех иностранных валютах дает возможность для предоставления конкурентоспособных условий обслуживания для компаний и финансовых институтов России.

приоритетным направлением для группы ВТБ. Мы намерены и в дальнейшем поддерживать высокий уровень работы в этом сегменте».

В декабре 2007 года банк ВТБ стал лауреатом Национальной премии «Компания года 2007» РИА «РосБизнесКонсалтинг» и победил в номинации «Банк года».

Василий Титов, заместитель Председателя Правления Банка: *«Несмотря на сложную ситуацию на международных финансовых рынках, сегодня ВТБ остается одним из самых динамично развивающихся банков. Для ВТБ этот год был очень важным, мы провели IPO, продолжаем двигаться вперед и при этом остаемся максимально открытыми. Мы постараемся оправдать доверие россиян и впредь быть достойными звания «Банк года».*

Путь *от возможностей к целям*
оценка перспектив + поиск путей реализации





2. Обзор российской экономики и банковского сектора

2.1. Российская экономика

Способ расчета		2003	2004	2005	2006	2007
Макроэкономические показатели						
Номинальный ВВП (млрд руб.)	За период	13 243,2	17 048,1	21 625,4	26 879,8	32 987,4
Реальный прирост ВВП	К предыдущему периоду	7,3%	7,2%	6,4%	7,4%	8,1%
Население (млн чел.)	На конец периода	144,2	143,5	142,8	142,2	142,0
ВВП на душу населения (руб.)	За период	91 607	118 537	151 106	188 683	232 142
Инфляция	К декабрю пред. года	12,0%	11,7%	10,9%	9,0%	11,9%
Среднегодовой курс рубля к доллару	В среднем за период	30,7	28,8	28,3	27,2	25,6

Источник: Данные Госкомстата России и Банка России.

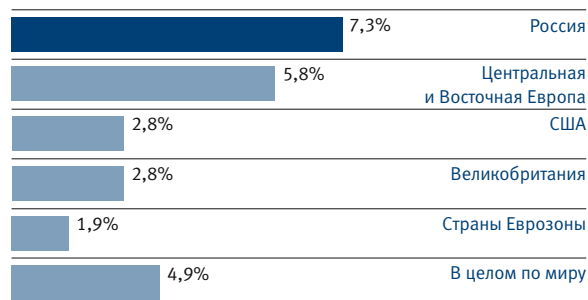
В прошедшем 2007 году в России продолжился экономический рост, что определялось ростом промышленного производства, инвестиций в основной капитал, потребительских расходов населения, а также высокими мировыми ценами на нефть.

Российская экономика является одной из самых быстроразвивающихся экономик мира. ВВП страны за год увеличился на 8,1%.

За отчетный период цена за баррель нефти марки Urals повысилась на 52% и составила 88,1 доллара США, а цена за баррель нефти марки Brent – на 45% и составила 91,3 доллара США¹. Фактически в 2007 году были достигнуты исторические максимумы цен на нефть обеих марок.

Российская экономика является одной из самых быстроразвивающихся экономик мира. ВВП страны за год увеличился на 8,1% в реальном выражении (против 7,4% в 2006 году) до 32 988,6 млрд рублей. За последние 5 лет ВВП России в среднем

Реальный прирост ВВП России в сравнении с другими странами за 2003–2007 гг., CAGR



Источник: данные Банка России и IMF World Economic Outlook Database.

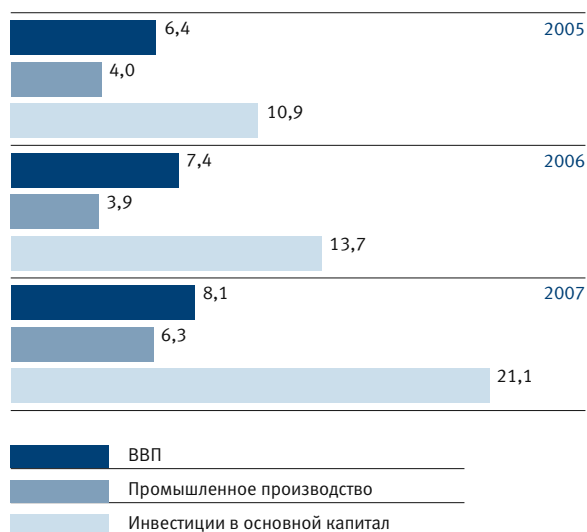
увеличивался на 7,3%, что значительно превышает темпы прироста среднемирового ВВП.

Значительную роль в приросте ВВП сыграл рост инвестиций в основной капитал. Кроме того, ускорился рост промышленного производства – 6,3% за 2007 год против примерно 4% в 2006 году.

Продолжилась тенденция к укреплению курса рубля к доллару – курс в среднем за 2007 год составил 25,6 рубля за 1 доллар США, упав к концу года до 24,5 рубля.

1. По данным Минэкономразвития России.

Динамика ВВП, промышленного производства и инвестиций в основной капитал, %



Источник: данные Госкомстата России.

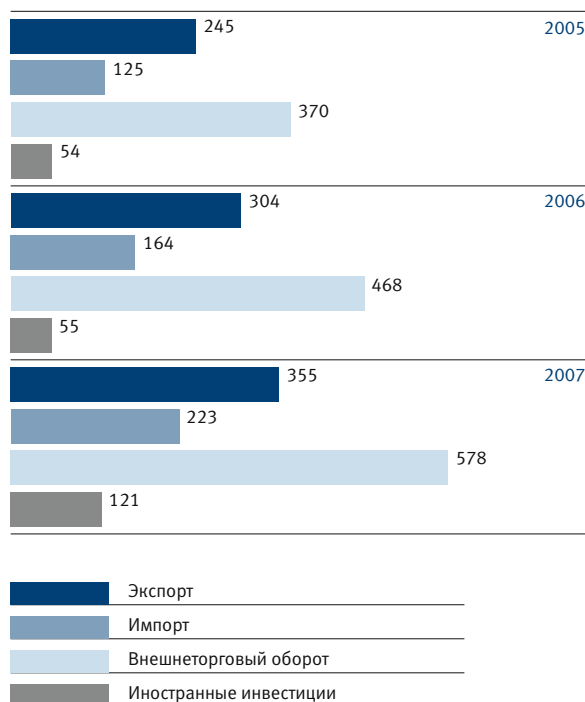
За 2007 год инвестиции в основной капитал увеличились на 21,1%, что значительно выше прироста данного показателя в 2005 и 2006 годах – 10,9% и 13,7% соответственно. Такая динамика инвестиций в основной капитал поддерживалась в том числе за счет роста ликвидности в экономике. Рост денежной базы составил около 34%, монетизация экономики достигла 40% ВВП, а валовые активы банков превысили 60% ВВП. Кроме того, чистый приток капитала в страну превысил рекордную величину – 82 млрд долларов США. Прямые инвестиции из-за рубежа выросли на 40% по отношению к предыдущему году и также достигли абсолютного рекорда за годы реформ.

Российская внешняя торговля в 2007 году продолжала развиваться в условиях благоприятной мировой конъюнктуры.

Внешнеторговый оборот России составил 578,3 млрд долларов США, увеличившись на 23,5% по сравнению с аналогичным показателем прошлого года (в 2006 году – на 26,9%).

Профицит федерального бюджета составил в 2007 году 1782,4 млрд рублей, или 5,4% ВВП². Бюджет

Внешняя торговля, млрд долл. США



Источник: данные Минэкономразвития России.

показал заметное смягчение в конце 2007 года, когда потребность банковской системы в ликвидности стала особенно острой. В результате профицит оказался ниже показателя 2006 года, который был равен 1995 млрд рублей, или 7,4% ВВП.

В 2007 году произошло изменение структуры платежного баланса, связанное с относительным снижением сальдо счета по текущим операциям и повышением объемов чистого ввоза капитала частным сектором, который оценивается в размере 82,3 млрд долларов США (против 41 млрд долларов США в 2006 году).

В целом за 2007 год золотовалютные резервы России увеличились на 56,9% и по состоянию на 1 января 2008 года составили 476,4 млрд долларов США³.

2. По данным МЭРТ.

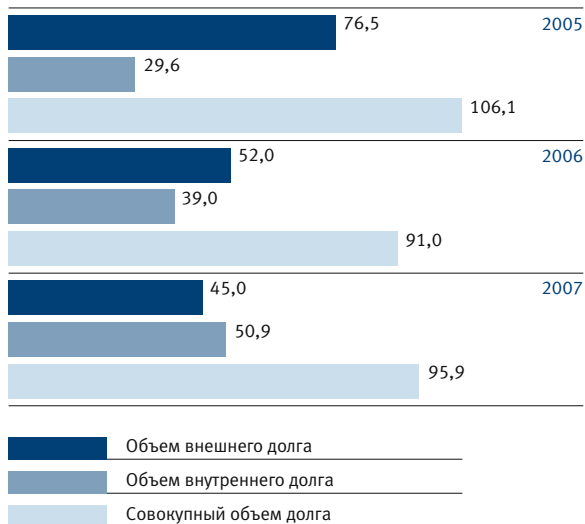
3. По данным Банка России.

Россия укрепилась на третьем месте в мире по объему золотовалютных резервов.

Совокупный объем средств Стабилизационного фонда увеличился в 2007 году на 64% и составил 3849,11 млрд в рублевом эквиваленте (11,7% ВВП), или 156,8 млрд в долларовом эквиваленте (66,9 млрд долларов США, 51 млрд евро, 7,7 млрд фунтов стерлингов) против 2346,9 млрд рублей на начало 2007 года. За год в Стабилизационный фонд было зачислено 1896,3 млрд рублей⁴.

Государственная долговая политика направлена на сокращение внешнего государственного долга России. Объем внешнего государственного долга сократился до 45 млрд долларов США (1103,3 млрд рублей) по состоянию на 1 января 2008 года за счет чистого погашения (погашение минус привлечение) в размере около 7 млрд долларов США.

Государственный долг России, млрд долл. США



Источник: данные Минфина России.

Объем государственного внутреннего долга за 2007 год увеличился на 220,8 млрд рублей, или на 21,5%, и составил 1248,9 млрд рублей при верхнем пределе, установленном Федеральным законом «О федеральном бюджете на 2007 год» в

размере 1363,3 млрд рублей. При этом в 2007 году объем внутреннего государственного долга превысил объем внешнего.

Совокупный объем государственного долга увеличился за 2007 год на 5,3% — до 2353,4 млрд рублей (95,9 млрд долларов США), или 7,1% от объема ВВП.

К негативным итогам года можно отнести увеличение инфляции с 9% в 2006 году до 11,9%, базовая инфляция составила 11%. Год назад соотношение этих показателей было 9% и 7,7% соответственно. В значительной мере рост инфляции в 2007 году определялся факторами, связанными с ростом цен на продовольствие на мировых рынках, структурными дисбалансами во внутрироссийском производстве и реализации продовольственных товаров.

Рост реальных располагаемых денежных доходов составил 10,4% в 2007 году по сравнению с 8,9% и 13,3% в 2005 и 2006 годах соответственно⁵.

2.2. Российский банковский сектор

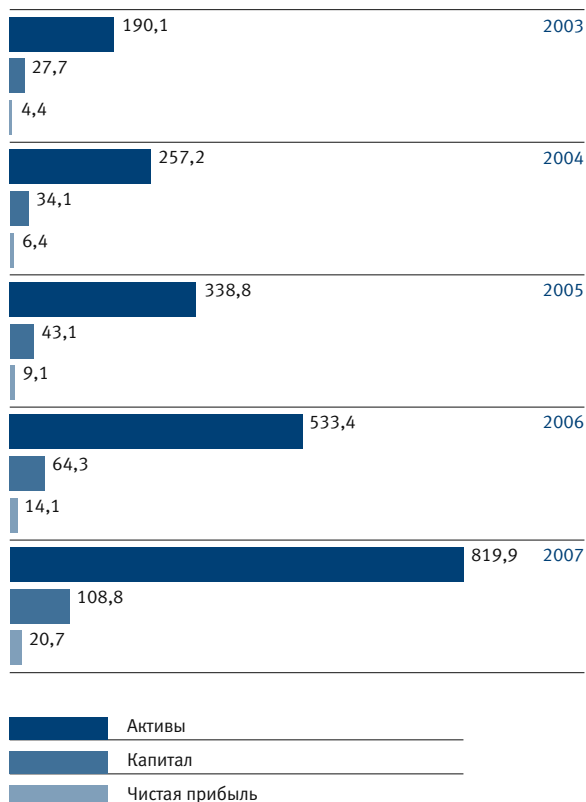
Последние несколько лет российский банковский сектор развивается более высокими темпами, чем экономика в целом. Темпы прироста капитала банков, суммарных активов, кредитов нефинансовому сектору, депозитов физических лиц превышали темпы прироста ВВП в несколько раз, в результате чего росло и отношение основных показателей банковского сектора к ВВП.

Основой роста активов банковского сектора в 2007 году, как и годом ранее, стало расширение объемов кредитования.

4. По данным Министерства финансов Российской Федерации.

5. По данным Банка России и Госкомстата России.

Показатели банковской системы, млрд долл. США



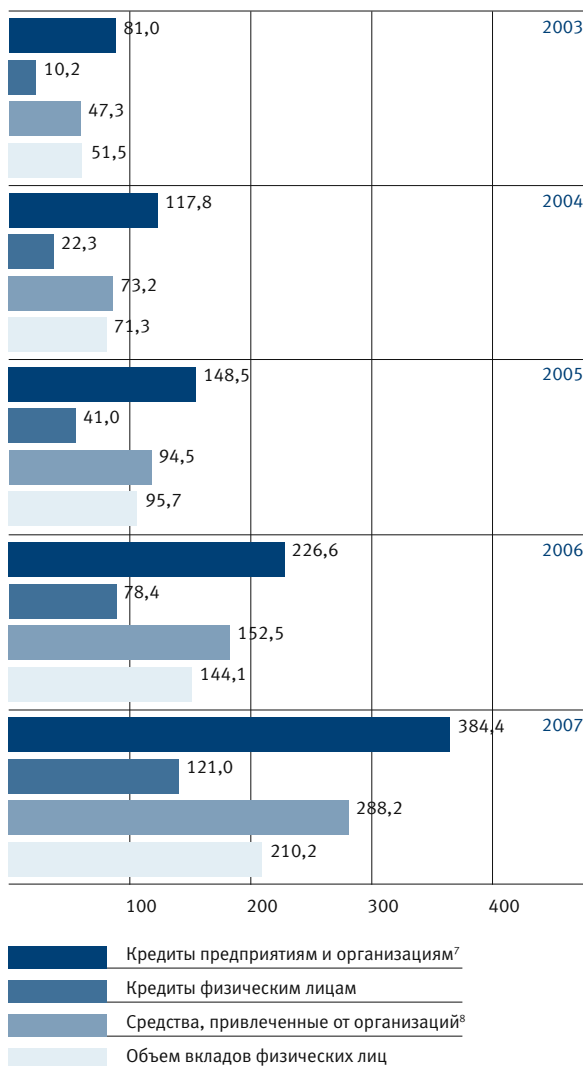
Источник: данные Банка России, представленные в долларах США.

В 2006–2007 годах наблюдались высокие темпы прироста активов банковского сектора — 57,5% и 53,7%⁶ соответственно. Темпы прироста капитала за 2007 год составили рекордные 69,3% (в 2006 году — 49,0%). Чистая прибыль банков увеличилась за 2007 год на 46,7% и составила 20,7 млрд долларов.

В 2007 году отношение активов банковского сектора к ВВП увеличилось на 9,6 процентного пункта и достигло 63,5%. Отношение капитала банковского сектора к ВВП выросло до 8,3% и, таким образом, превысило уровень 2006 года на 1,8 процентного пункта. Основой роста активов банковского сектора в 2007 году, как и

6. Данный показатель представлен исходя из расчетов в долларах США, на стр. 3 Годового отчета аналогичный показатель представлен исходя из расчетов в рублях.

Показатели объема кредитов и привлеченных средств, млрд долл. США



Источник: данные Банка России, представленные в долларах США.

7. Включая небанковские финансовые организации, государственные финансовые органы и внебюджетные фонды без учета векселей.

8. Включая средства бюджетов государственных внебюджетных фондов, средства предприятий и организаций на расчетных и текущих счетах, средства в расчетах, депозиты юридических лиц и средства по факторинговым и форсейтинговым операциям.

Структура и динамика выданных кредитов, млрд долл. США



Источник: данные Банка России, представленные в долларах США.

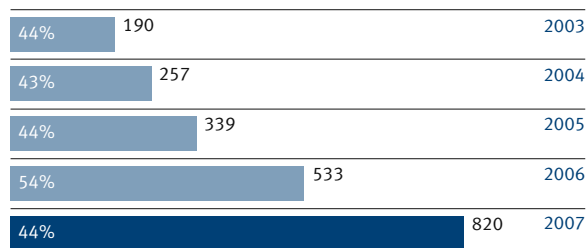
годом ранее, стало расширение кредитования. Объем кредитного портфеля увеличился на 65,7% — до 505,4 млрд долларов США. Отношение данного показателя к ВВП выросло на 8,1 процентного пункта — до 39,2%, а доля в совокупных активах банковского сектора увеличилась с 57,2 до 61,6%⁹.

Положительная динамика всех основных показателей деятельности банковского сектора при одновременном росте их отношения к ВВП свидетельствует о продолжающемся повышении значимости банковского сектора в российской экономике.

Отношение всех депозитов к ВВП выросло на 8,3 процентного пункта — до 38,6%. Такие результаты свидетельствуют о перевыполнении целевых показателей, заявленных в «Стратегии развития банковского сектора Российской Федерации на период до 2008 года».

9. По данным Банка России.

Совокупные активы банковского сектора и проникновение банковских услуг (активы/ВВП), млрд долл. США



Источник: данные Банка России, представленные в долларах США.

На банковском рынке преобладают корпоративные кредиты, но, тем не менее, происходит активный рост розничных кредитов, и особенно ипотеки.

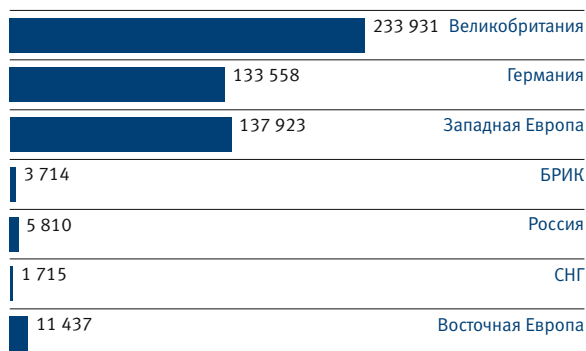
Основным источником формирования ресурсной базы кредитных организаций по итогам отчетного года были средства, привлеченные от предприятий и организаций. За отчетный период их прирост составил 89%, отношение к ВВП увеличилось на 6,8 процентного пункта (до 22,3%), а доля в пассивах банковского сектора составила 42,4%. Прирост вкладов физических лиц за отчетный период составил 45,9%, это несколько ниже по сравнению с аналогичным показателем 2006 года (50,5%).

Положительная динамика всех основных показателей деятельности банковского сектора при одновременном росте их отношения к ВВП свидетельствует о продолжающемся повышении значимости банковского сектора в российской экономике.

По уровню совокупных банковских активов на душу населения Россия опережает страны СНГ и БРИК (Бразилия, Индия, Китай), но значительно уступает странам Восточной и Западной Европы.

Тем не менее в банковской системе России по-прежнему сохраняется высокая концентрация активов. На первые 20 банков (ранжированных по величине активов) приходится 65,9% всех активов банковской системы. При этом 45,1% всех активов банковской системы — это вклад первых пяти

Совокупные активы на душу населения, долл. США



Усредненные данные по странам СНГ включают в себя Армению, Беларусь, Грузию и Украину (страны СНГ, где представлена группа ВТБ). Усредненные данные по Восточной Европе включают в себя Польшу, Чехию, Словакию, Сербию, Хорватию, Венгрию. Средние данные по Западной Европе включают в себя Бельгию, Данию, Грецию, Испанию, Францию, Ирландию, Италию, Голландию, Австрию, Португалию, Финляндию, Словению, Люксембург, Германию и Великобританию. Данные приведены по состоянию на конец 2007 года.

банков, а 25,6% и 9,9% — Сбербанк РФ и группы ВТБ соответственно. Однако существует тенденция к уменьшению доли Сбербанка РФ в активах банковской системы (в среднем снижение составляет около 1% каждый год) и увеличению доли Группы.

Основой роста российского банковского сектора за последние годы стали следующие факторы:

- благоприятный макроэкономический климат в стране;
- повышение доверия к банкам и увеличение спроса на банковские услуги со стороны предприятий и особенно населения;
- растущая диверсификация банковского бизнеса;
- тенденция к укрупнению банков и уменьшению их количества за счет ужесточения регулятивной политики Банка России и ухода неконкурентоспособных банков;
- увеличение числа банков с иностранным участием;
- стабильно высокие темпы экспансии розничного бизнеса, ожидается дальнейший рост ипотеки и кредитных карт.

Высокая ликвидность банковской системы в первой половине года, активные внешние заимствования, значительный интерес иностранных инвесторов к российским активам сделали возможным бум инвестиций в основной капитал, рост которых в 2007 году превысил 20%. Высокий темп роста инвестиций удалось сохранить и в конце года.

Во втором полугодии на фоне кризиса на международных рынках капитала важным источником краткосрочной ликвидности стал Банк России, который предпринял ряд мер, направленных на преодоление нехватки средств в банковской системе: расширил лимит кредитования на условиях одностороннего РЕПО и список ломбардных инструментов, временно изменил нормативы обязательного резервирования и др.

Высокая ликвидность банковской системы в первой половине года, активные внешние заимствования, значительный интерес иностранных инвесторов к российским активам сделали возможным бум инвестиций в основной капитал, рост которых в 2007 году превысил 20%.

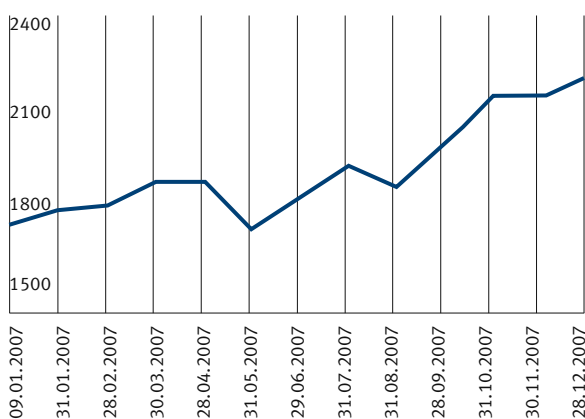
Одним из наиболее значимых событий в сфере банковского регулирования в 2007 году можно назвать введение нового порядка раскрытия эффективной процентной ставки по потребительским кредитам, что, безусловно, имеет важное стратегическое значение для становления цивилизованного банковского рынка. Не менее важными событиями являются принятие Положения «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях» и вступление в силу изменения в Федеральный закон «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации», в соответствии с которым более чем в 2 раза увеличились суммы страхового возмещения по вкладам — до 400 тыс. рублей. Все эти изменения отражают общий характер развития российской банковской системы и ее переход к более зрелой стадии.

3. Информация для акционеров и инвесторов

3.1. Динамика развития российского рынка ценных бумаг в 2007 году

Российский фондовый рынок стартовал в 2007 году менее агрессивно, нежели завершил предшествующий год. Тем не менее рост цен на акции был по-прежнему впечатляющий и составил 19,9% (70,5% в 2006 году), а индекс РТС вырос до 2291 пункта (по состоянию на 28 декабря 2007 года).

Динамика индекса РТС в 2007 году

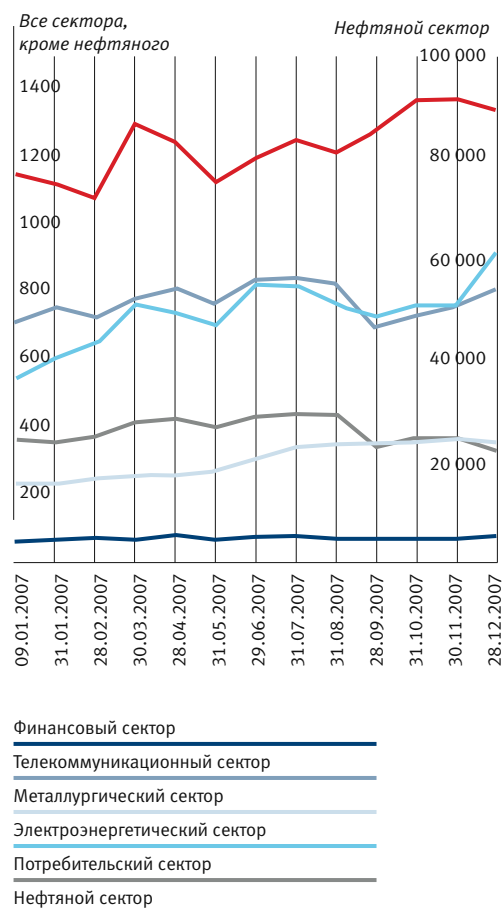


Источник: Bloomberg.

В 2007 году особенно сильный рост наблюдался в электроэнергетическом (+67,7%), металлургическом (+55,1%), финансовом (+19,2%), нефтяном (+16,4%) и телекоммуникационном (+12,9%) секторах.

Капитализация рынка акций по итогам 2007 года выросла на 26,4% — до 195,5 трлн рублей по сравнению с 154,7 трлн рублей в конце 2006 года.

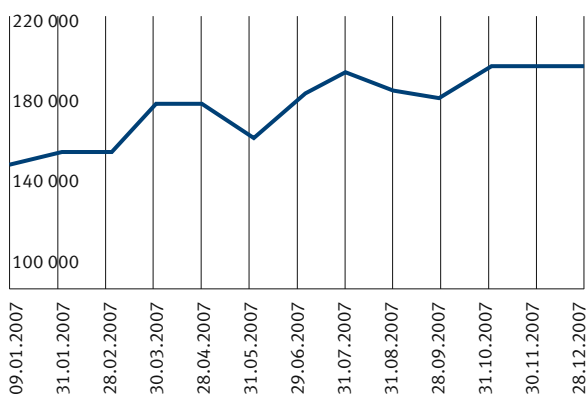
Динамика индекса РТС по секторам



Финансовый сектор
 Телекоммуникационный сектор
 Металлургический сектор
 Электроэнергетический сектор
 Потребительский сектор
 Нефтяной сектор

Основными предпосылками для роста российского рынка акций в 2007 году являлись сохраняющиеся высокие цены на нефть, газ и металлы, а также тенденция к снижению процентных ставок ведущими центральными банками мира. Кроме того, росту рынка акций способствовало успешное проведение первичных публичных размещений (IPO) российскими компаниями и

Капитализация российского рынка акций в 2007 году, млрд руб.



Источник: Bloomberg.

банками наряду с усилением стимулирующей и законотворческой роли регулирующих органов и возрастающим интересом населения к инвестициям на фондовом рынке.

С другой стороны, кризис ликвидности в финансовом секторе, разразившийся на мировых финансовых рынках во второй половине 2007 года, главным образом на рынке ипотеки США, оказал негативное воздействие на динамику роста цен многих российских акций, в особенности в банковском секторе.

Конец года охарактеризовался активным наращиванием капитализации на российском рынке акций. В этот период было объявлено о поддержке Президентом Российской Федерации В. В. Путиным в предстоящих президентских выборах кандидатуры Д. А. Медведева, что сняло большую часть политических рисков, сопровождавших инвестиции в российские акции. В это время было осуществлено масштабное привлечение средств инвесторов в российские инвестиционные фонды.

3.2. Первичное размещение акций ОАО Банк ВТБ

Характеристика рынка IPO/SPO в 2007 году

Объем размещений акций российскими компаниями в 2007 году оценивается в рекордные 32,8 млрд долларов США. Из них более 18 млрд привлечено в ходе IPO на Лондонской фондовой бирже, 2 млрд — в результате размещений акций на российском рынке, оставшаяся часть средств — посредством доразмещений, в том числе и для существующих акционеров. IPO ОАО Банк ВТБ стало в 2007 году вторым по величине в мире и крупнейшим банковским IPO в Европе.

В 2007 году, как и в предыдущие годы, приоритет инвесторов составляли крупные сделки. Средний размер сделки IPO/SPO в России с учетом двух крупных размещений банка ВТБ и Сбербанка РФ составил 1,3 млрд долларов США или 526 млн долларов США без их учета. В странах с развивающейся экономикой (не включая Россию) средний объем сделки составляет 150 млн долларов США.

Объем размещений акций российскими компаниями в 2007 году оценивается в рекордные 32,8 млрд долларов США. Из них более 18 млрд привлечено в ходе IPO на Лондонской фондовой бирже.

В феврале 2007 года Сбербанк РФ осуществил крупнейшее доразмещение, в ходе которого привлек 8,8 млрд долларов США от российских инвесторов. В мае того же года банк ВТБ привлек почти 8 млрд долларов США в IPO среди российских и международных инвесторов, в ходе которого было размещено 22,5% акций Банка.

Размещение акций банка ВТБ оказалось самым «народным IPO» в России за всю историю

Объемы размещения банковских акций в мире, млрд долл. США

21,9	ICBC
11,2	Bank of China
8,8	Сбербанк
9,2	China Construction Bank
8,0	ВТБ

национального фондового рынка: акционерами банка ВТБ стало более 120 тыс. россиян.

Размещение акций банка ВТБ оказалось самым «народным IPO» в России за всю историю национального фондового рынка: акционерами банка ВТБ стало более 120 тыс. россиян.

В результате размещения акций рыночная капитализация банка ВТБ, акции которого обращаются на ММВБ и РТС, а также на Лондонской фондовой бирже в форме Глобальных депозитарных расписок (GDR), составила 35,5 млрд долларов США на момент размещения.

Итоги IPO банка ВТБ

Параметры IPO	
Размещено акций, шт.	1 513 026 109 019
Объем размещения	7 977 млн долларов США
Цена размещения	13,6 копейки (0,00528 доллара США) за 1 обыкновенную акцию 10,56 доллара США за GDR
Минимальный объем заявки для физических лиц	30 000 рублей
Структура	Листинг акций на российских биржах: ММВБ и РТС Розничное размещение через банк ВТБ24 Листинг GDR на Лондонской фондовой бирже: - по правилу 144А и правилу S (вне России) - каждая GDR дает имущественное право на 2000 обыкновенных акций
GDR/обыкновенные акции	65%/35%
Организаторы	Citi, Goldman Sachs International, Deutsche Bank и Ренессанс Капитал
Диапазон цен	11, 3–13,9 копейки за обыкновенную акцию 8,77–10,79 доллара США за GDR

Хронология событий

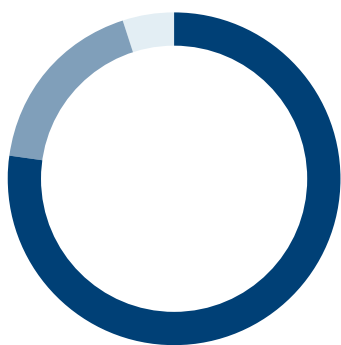
8 мая 2007 года банк ВТБ завершил прием заявок на приобретение акций в рамках IPO в России. Заявки на акции в России принимались с 9 апреля 2007 года в 234 отделениях банка ВТБ и ВТБ24 более чем в 100 городах России. Акции могли приобрести как физические, так и юридические лица, минимальная сумма заявки была установлена на уровне 30 000 рублей.

Параллельно ВТБ проводил IPO в Лондоне, где, согласно решению Федеральной службы по финансовым рынкам, Банк мог разместить до 70% дополнительной эмиссии акций в виде Глобальных депозитарных расписок (GDR).

Ориентировочный диапазон цен на акции банка ВТБ в рамках IPO был определен на уровне:

- от 11,3 до 13,9 копейки за акцию;
- от 8,77 до 10,79 доллара США за GDR (согласно объявленной цене и официальному курсу доллара США, установленному Банком России на 25.04.2007 г. в размере 25,776 рубля).

*Состав акционеров банка ВТБ
по итогам глобального размещения*



Розничные инвесторы (4,85%)

Институциональные инвесторы (17,68%)

Российская Федерация (77,47%)

Итоговая цена за акцию банка ВТБ в рамках IPO составила 13,6 копейки (0,00528 доллара США) за штуку, или 10,56 доллара США за GDR.

Спрос на акции банка ВТБ среди населения превзошел самые смелые ожидания. Объем заявок на покупку акций от физических лиц составил более 1,6 млрд долларов США, а их количество превысило 130 тыс.

Таким образом, IPO банка ВТБ стало самым «народным», далеко обогнав по этим показателям IPO Роснефти и Сбербанка РФ.

Спрос на акции банка ВТБ среди населения превзошел самые смелые ожидания. Объем заявок на покупку акций от физических лиц составил более 1,6 млрд долларов США, а их количество превысило 130 тыс.

Высокий спрос на акции второго по величине российского банка объясняется повышением финансовой грамотности населения и устойчивыми показателями развития банковского сектора, которое идет темпами, превышающими темпы изменения российской экономики в целом.

Путь *от целей к задачам*
многолетний опыт + передовые идеи





4. Обзор ОАО Банк ВТБ и других участников группы ВТБ

4.1. История развития

1990 год — банк ВТБ учрежден Банком России в форме закрытого акционерного общества с государственным участием в капитале. Целью создания Банка является обслуживание международных торговых операций российских компаний.

В условиях финансового кризиса 1998 года Банк в числе немногих российских кредитных институтов продолжал полномасштабную банковскую деятельность.

90-е годы — Банк специализируется на работе с крупными, ориентированными на экспорт российскими предприятиями и имеет статус корпоративного банка с ограниченной региональной сетью. Приобретает контрольный пакет акций Донау-банк АГ (в настоящее время — ВТБ Банк (Австрия) АГ).

1998 год — Банк преобразован в открытое акционерное общество, крупнейшим акционером которого является государство в лице Центрального банка Российской Федерации с долей в капитале Банка в размере 99,9%.

В условиях финансового кризиса Банк в числе немногих российских кредитных институтов продолжает полномасштабную банковскую деятельность и своевременно осуществляет все расчеты и платежи как по операциям своих клиентов, так и по собственным обязательствам перед вкладчиками и кредиторами. Несмотря

на экономическую нестабильность, Банк сохраняет платежеспособность: полностью завершены расчеты по форвардным контрактам с иностранными банками, погашены синдицированные кредиты и займы, привлеченные на международных финансовых рынках. Это в значительной мере способствует дальнейшему упрочению позиций Банка на российском рынке банковских услуг.

2002 год — акции Банка переданы Минимущество России. Назначена новая команда управляющих, включая Андрея Костина, который в настоящее время является Президентом — Председателем Правления Банка, принята стратегия развития универсальной банковской группы, в основе которой — банк ВТБ.

Этот период развития Банка характеризуется переходом от исторически сложившейся направленности Банка на обслуживание крупных российских компаний, работающих в сфере внешнеэкономической деятельности, к универсальному банковскому обслуживанию. Банк предоставляет своим клиентам и контрагентам весь комплекс банковских услуг, соответствующий лучшим мировым стандартам.

Последующие пять лет характеризуются динамичным развитием Банка, темпы роста которого значительно опережают многие крупные российские и европейские банки.

2004 год – н.в. — Банк активно развивает корпоративный бизнес и продуктовый ряд, передовые технологии банковского обслуживания, кросс-продажи, уверенно наращивает свою долю на рынке корпораций.

Кроме того, Банк расширяет работу с физическими лицами и рассматривает данное направление деятельности как одно из приоритетных. Банк продолжает развиваться как основа крупной международной финансовой группы и производит ряд значительных приобретений банковских активов в России и за ее пределами:

2004 год — Банк приобретает контрольный пакет акций (85,81%) ЗАО КБ Гута-банк, столкнувшегося в тот момент с проблемой ликвидности и испытывающего серьезные финансовые трудности. На базе Гута-банка создан специализированный розничный банк ВТБ24, фокусирующийся на обслуживании и кредитовании населения и малого бизнеса в рамках ВТБ.

2005 год — Банк становится владельцем 75% +3 акции ОАО «Промышленно-строительный банк».

2004–2006 годы — Банк приобретает контрольные пакеты акций «Объединенного грузинского банка» (Грузия) и ЗАО «Армсбербанк» (Армения), создает в Украине дочерний банк ЗАО «Внешторгбанк (Украина)» со 100%-ным участием в уставном капитале и приобретает 98,5% акций АКБ «Мрия».

2005 год — Банк выкупает у Банка России доли и становится основным акционером Московского Народного Банка (Лондон) [в настоящее время — ВТБ Банк (Европа)], Коммерческого банка для Северной Европы — Евробанка [ВТБ Банк (Франция)], Ост-Вест Хандельсбанка АГ, Франкфурт-на-Майне [ВТБ Банк (Германия)].

2006 год — Банк начинает деятельность в Азии и Африке и создает совместный банк во Вьетнаме в партнерстве с государственным банком для инвестиций и развития Вьетнама, банк в Анголе, а также финансовую компанию в Намибии.

Конец 2006 года — проводится ребрендинг банков и компаний, входящих в ВТБ. После этого названия большинства финансовых организаций, входящих в Группу, содержат аббревиатуру ВТБ и указание

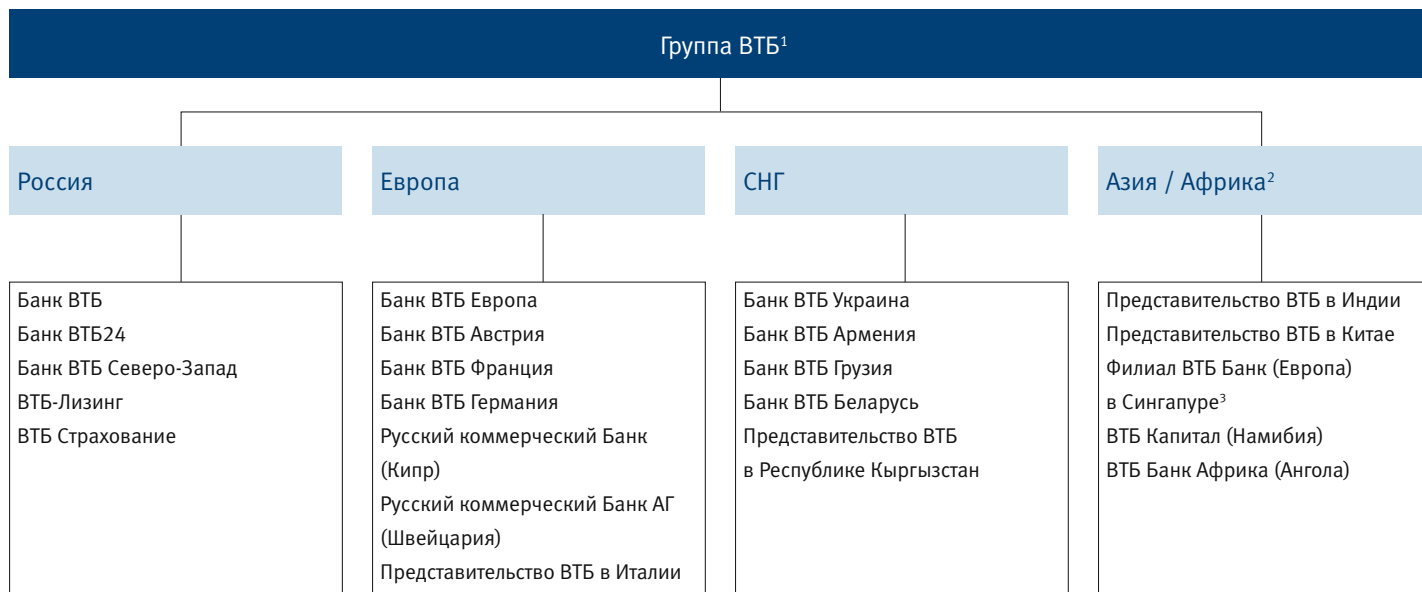
на страну присутствия или сферу деятельности. Пакет акций дочерних банков ВТБ Банк (Германия) и ВТБ Банк (Франция) были переданы банку ВТБ Банк (Европа).

2007 год — ключевым событием года является проведение IPO банка ВТБ. Владельцами 22,5% акций банка ВТБ становятся российские и международные инвестиционные компании, а также более 120 тыс. частных инвесторов. Приобретен контрольный пакет акций ЗАО «Славнефтебанк» в Республике Беларусь, проведена реорганизация дочерних банков ВТБ в Украине путем присоединения ЗАО «Внешторгбанк (Украина)» к ВТБ Банк (Украина). В рамках реализации стратегии

Ключевым событием 2007 года стало проведение IPO банка ВТБ. Владельцами 22,5% акций становятся российские и международные компании, а также более 120 тыс. частных инвесторов.

по реструктуризации бизнеса дочерних европейских банков пакеты акций ВТБ Банк (Германия) и ВТБ Банк (Франция) переданы от ВТБ Банк (Европа) в ВТБ Банк (Австрия), на его базе создана банковская подгруппа с целью развития корпоративного бизнеса в Европе. Продана доля участия ВТБ в Ист-Вест Юнайтед Банк С.А. (Люксембург).

4.2. Структура



1. Структура группы ВТБ приведена по состоянию на 31.12.2007 г.

2. Регион Азия/Африка не являлся отдельным географическим сегментом в течение 2007 года.

3. Консолидирован на базе ВТБ Банк (Европа).

Создание ВТБ началось с учреждения 17 октября 1990 года Банка внешней торговли Российской Федерации.

В результате органического роста и ряда масштабных приобретений группа ВТБ трансформировалась в универсальную финансово-банковскую группу, широко представленную на территории России, в ряде стран СНГ, Западной Европы, Африки и Азии.

Несмотря на масштабный географический охват, основой ВТБ является банковский бизнес в России. По состоянию на конец 2007 года сеть продаж банковских продуктов и услуг ВТБ в России включает в себя 583 точки.

В состав группы ВТБ входят два дочерних банка в России, по одному дочернему банку в Украине, Армении, Грузии, Беларуси, шесть дочерних банков в Западной Европе (Великобритания, Франция,

Австрия, Германия, Кипр и Швейцария), дочерний банк в Анголе и финансовая компания в Намибии. Банк ВТБ имеет представительство в Италии и в Китае. В начале 2008 года были открыты филиалы ВТБ в Китае (Шанхай), Индии (Нью-Дели), а также представительство в Казахстане. Создан совместный банк во Вьетнаме, функционирует филиал ВТБ Банк (Европа) в Сингапуре.

В результате органического роста и ряда приобретений группа ВТБ трансформировалась в универсальную финансово-банковскую группу.

4.3. Стратегия

Основная цель деятельности группы ВТБ — увеличение акционерной стоимости. Для достижения этой цели группа ВТБ:

- стремится быть лидером в обслуживании корпоративных и розничных клиентов в России и СНГ, используя свои конкурентные преимущества в умении оценивать и готовности принимать риски российских клиентов, опыт работы на развивающихся рынках, возможность проводить для крупных корпоративных клиентов эксклюзивные сделки, а также использовать широкую филиальную сеть в регионах;
- использует свое уникальное положение первой российской финансовой группы для получения возможности предоставлять свои услуги клиентам в СНГ, Европе, Азии и Африке;
- повышает эффективность работы каждого банка/компании и группы ВТБ в целом.

Текущий кризис на мировых финансовых рынках группа ВТБ расценивает как уникальную возможность укрепить свои позиции в ключевых регионах и клиентских сегментах:

1. Приоритетным регионом развития для группы ВТБ является Россия. В России ВТБ ставит перед собой задачи по агрессивному росту, превышающему темпы роста банковской системы страны, при сохранении текущей рентабельности. Чтобы решить эти задачи, группа ВТБ предполагает:

- укрепление лидирующих позиций в обслуживании крупных корпоративных клиентов и финансовых учреждений на базе банка ВТБ;
- диверсификацию бизнеса, развитие опережающими темпами сотрудничества с клиентами малого и среднего бизнеса;
- достижение лидирующих позиций в розничном бизнесе на базе банка ВТБ24, прежде всего в кредитовании. Доля розничного бизнеса в общем

объеме бизнеса группы ВТБ существенно возросла в 2007 году и будет продолжать увеличиваться;

- активное развитие инвестиционно-банковского бизнеса с целью занять в среднесрочной перспективе лидирующие позиции на российском рынке. Основными центрами предоставления инвестиционно-банковских услуг будут Москва и Лондон (на базе ВТБ Банк (Европа));
- оптимизация бизнеса Банка ВТБ Северо-Запад через его специализацию на обслуживании корпоративного бизнеса в Северо-Западном федеральном округе и городе Кирове. Розничный бизнес Банка ВТБ Северо-Запад будет постепенно переведен в банк ВТБ24, корпоративный бизнес вне Северо-Западного федерального округа — в банк ВТБ.

2. Вторым приоритетным регионом после России для группы ВТБ является СНГ, где ВТБ активно расширяет свое присутствие, приобретая и открывая новые банки. К 2010 году группа ВТБ будет располагать подразделениями во всех странах СНГ, в которых это обусловлено экономической целесообразностью. В странах СНГ группа ВТБ будет развивать универсальные банки. В их функции будут входить обслуживание российских, локальных и международных корпоративных клиентов, активное развитие

В России ВТБ ставит перед собой задачи по агрессивному росту, превышающему темпы роста банковской системы страны, при сохранении текущей рентабельности.

розничного бизнеса на основе опыта и технологий, имеющихся в банке ВТБ24. Помимо банковских услуг на рынках СНГ будут развиваться и другие финансовые услуги, в том числе лизинг. Подразделения группы ВТБ в каждой из стран СНГ ставят своей задачей войти в число лидеров локального рынка.

3. Третьим приоритетным регионом для группы ВТБ в среднесрочной перспективе являются развивающиеся рынки, в первую очередь страны Азии и Африки. На этих рынках ВТБ планирует обслуживать клиентов из России и стран СНГ, иностранных клиентов, ведущих бизнес с Россией и странами СНГ, а также участвовать в совместных инвестиционных проектах.

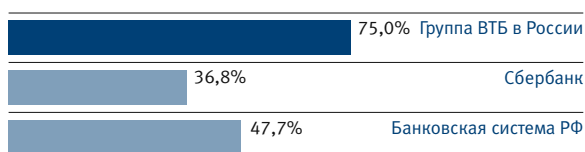
4. В Западной Европе группа ВТБ планирует продолжить политику обслуживания российского бизнеса и оказания содействия российским компаниям в их зарубежной экспансии и работе на европейских рынках капитала. Дочерние банки будут специализированы — корпоративный бизнес будет консолидирован на основе ВТБ Банк (Австрия), а ВТБ Банк (Европа) сосредоточится на предоставлении инвестиционно-банковских услуг.

В Западной Европе группа ВТБ планирует продолжить политику обслуживания российского бизнеса и оказания содействия российским компаниям в их зарубежной экспансии и работе на европейских рынках капитала.

Таким образом, для достижения стратегических целей группа ВТБ намерена реализовать следующие задачи:

- рост бизнеса группы ВТБ, превышающий темпы развития российского рынка и увеличение доли

Среднегодовые темпы роста активов в 2005–2007 гг. по РСБУ, %



Источник: данные Банка России.

на нем как в корпоративном, так и в розничном бизнесе;

- активное развитие инвестиционно-банковского бизнеса, завоевание лидирующих позиций на рынке инвестиционно-банковских услуг;
- увеличение и диверсификацию бизнеса за счет проактивного развития среднего и малого бизнеса, увеличение доли розничного бизнеса в портфеле банка;
- обеспечение эффективности бизнеса за счет поддержания текущего уровня чистой процентной маржи, существенного увеличения комиссионных доходов;
- снижение зависимости от рынков капитала при формировании ресурсной базы группы ВТБ, увеличение доли клиентского привлечения в ресурсах;
- дальнейшее развитие сопутствующих финансовых услуг — лизинга, управления активами, страхования;
- дальнейшее активное развитие зарубежного бизнеса группы ВТБ, включая выход на новые рынки в странах СНГ, увеличение объемов розничного бизнеса в странах СНГ;
- завершение интеграции банков группы ВТБ в России и Европе;
- совершенствование систем корпоративного управления.

Корпоративный бизнес

ВТБ ставит своей целью укрепление лидирующих позиций в корпоративном секторе российского банковского рынка. Группа ВТБ намерена достичь поставленных целей за счет:

- расширения продуктового предложения и создания лучшей на рынке линейки продуктов;
- обеспечения комплексных долгосрочных отношений с клиентами и увеличения перекрестных продаж дополнительных продуктов и услуг, в том числе инвестиционно-банковских, существующим клиентам, используя потенциал зарубежных банков группы ВТБ и дочерних финансовых компаний;
- фокусирования на обслуживании клиентов,

относящихся к категории среднего бизнеса;

- дальнейшего совершенствования обслуживания клиентов и упрощения процесса принятия решений;
- дальнейшей интеграции Банка ВТБ Северо-Запад в группу ВТБ путем его специализации на обслуживании корпоративного бизнеса в Северо-Западном федеральном округе (СЗФО) и постепенного перевода корпоративного бизнеса вне СЗФО в банк ВТБ.

Повышение эффективности бизнеса позволит банку ВТБ удерживать лидерские позиции в корпоративном секторе. Совершенствование процедур кредитования, системы управления рисками, улучшение операционных процессов и технологий позволят Банку достичь существенного повышения эффективности бизнеса и оптимизировать операционные расходы.

Розничный бизнес

Розничный бизнес группы ВТБ развивается на базе специализированного банка ВТБ24. Основными целями ВТБ являются агрессивный рост объемов и увеличение доли на рынке розничных банковских услуг по всем основным продуктам, а также повышение рентабельности кредитного портфеля и наращивание комиссионных доходов.

Цель группы ВТБ в России – достижение 2-го места по объемам кредитования физических лиц и сохранение лидирующих позиций по величине депозитов физических лиц. Целевыми клиентскими сегментами ВТБ в сфере розничного бизнеса являются состоятельные клиенты, средний класс, а также компании малого бизнеса.

Приоритетными задачами в розничном банковском бизнесе являются активное увеличение розничной сети ВТБ24, завершение миграции в ВТБ24 розничного бизнеса из банка ВТБ и Банка ВТБ Северо-Запад, обеспечение присутствия ВТБ24 во всех городах России с населением более 150 тыс. человек.

Для достижения поставленных целей группа ВТБ реализует комплекс мероприятий, среди которых выделяются основные:

- предложение полного спектра банковских продуктов и услуг для частных лиц и малого бизнеса;
- обеспечение продаж всех продуктов группы ВТБ розничным клиентам в сети ВТБ24: страхование, пенсионное обеспечение, управление активами;
- организация эффективного обслуживания VIP-клиентов в Москве и в других городах России;
- повышение эффективности продаж и улучшение качества обслуживания клиентов;
- постепенный перевод розничного бизнеса ВТБ Северо-Запад в ВТБ24.

Одной из приоритетных задач группы ВТБ также является активное развитие розничного бизнеса в странах СНГ на базе существующих, приобретаемых или вновь создаваемых банков за счет использования опыта, процессов и технологий ВТБ24, а также значительного расширения сети в Украине и в Беларуси.

Инвестиционный бизнес

ВТБ рассматривает инвестиционный бизнес как наиболее перспективное и доходное направление деятельности и ставит цель — существенно укрепить позиции в данном сегменте, используя существующую обширную базу крупных корпоративных клиентов ВТБ.

Для достижения поставленной цели по завоеванию лидирующих позиций на российском рынке инвестиционно-банковских услуг будет реализован комплекс мероприятий:

- формирование профессиональной команды специалистов, имеющих опыт работы в ведущих международных инвестиционных компаниях и банках, в том числе в Великобритании, США и России;
- выделение инвестиционного бизнеса в отдельную юридическую структуру с Головным офисом

в Москве и крупным офисом в Лондоне [на базе ВТБ Банк (Европа)];

- установление партнерских отношений с основными группами покупателей российских рисков — крупнейшими пенсионными и инвестиционными фондами, хедж-фондами США, Западной Европы, Азии и Ближнего Востока;
- создание аналитической службы, входящей в топ-3 на рынке по макроэкономике и основным отраслям промышленности, позволяющей генерировать инвестиционные идеи.

Бизнес ВТБ за пределами России

Развитие бизнеса ВТБ вне России делает возможным достижение стратегических целей Группы — стать значимым игроком на рынке стран СНГ и иметь возможность предоставлять своим клиентам услуги по всему миру.

ВТБ предполагает и в дальнейшем расширять свое международное присутствие с целью комплексного обслуживания корпоративных клиентов в России и СНГ, а также их контрагентов, осуществляющих экономическое сотрудничество с Россией и странами СНГ.

ВТБ считает, что рынок стран СНГ предоставляет большие возможности для развития бизнеса. В связи с этим страны СНГ были определены ВТБ в качестве приоритетного международного региона.

Группа ВТБ намерена расширять свое присутствие как за счет органического роста существующих дочерних банков, так и путем приобретения местных или организации новых банков в странах, где ее присутствие экономически целесообразно.

Группа ВТБ имеет присутствие в Украине, Беларуси, Грузии и Армении, где уже существует значительный объем банковских операций, а также в Казахстане, Азербайджане, Кыргызстане, Молдове и Узбекистане. Эти страны ВТБ рассматривает в качестве новых приоритетных регионов.

ВТБ ставит перед своими подразделениями в странах СНГ задачу войти в группу лидеров локального рынка, продавать банковские услуги как российским компаниям, ведущим бизнес в странах СНГ, так и местным корпоративным клиентам. Ключевым направлением является также построение и агрессивное развитие розничного бизнеса.

Группа ВТБ имеет присутствие и в Западной Европе — в Великобритании, Франции, Австрии, Германии, на Кипре и в Швейцарии. ВТБ продолжает оптимизацию деятельности дочерних банков в Западной Европе. Группа намерена консолидировать корпоративный бизнес в Европе на базе ВТБ Банк (Австрия). Площадка в Лондоне [ВТБ Банк (Европа)] будет использоваться для развития инвестиционно-банковского бизнеса Группы.

С целью развития и оптимизации управления корпоративным бизнесом в Европе на базе ВТБ Банк (Австрия) создана банковская подгруппа, включающая в себя ВТБ Банк (Германия) и ВТБ Банк (Франция). В ВТБ Банк (Европа) начался процесс реорганизации в связи с реализацией стратегии построения инвестиционного бизнеса.

ВТБ планирует также развитие услуг для корпоративных клиентов в некоторых странах Азии и Африки, с которыми Россия будет осуществлять совместные проекты и сотрудничать в сфере внешнеторговых операций.

Операционная эффективность

В перечень стратегических задач входит повышение операционной эффективности и прибыльности ВТБ. Чтобы оправдать ожидания рынка и инвесторов, ВТБ осуществляет меры по интеграции, усилению контроля и координации деятельности всех банков и финансовых компаний, входящих в Группу.

Группа ВТБ намерена продолжить оптимизацию организационной структуры для повышения

операционной эффективности по всем направлениям бизнеса и во всех регионах присутствия.

В целях повышения эффективности взаимодействия между подразделениями банка ВТБ и дочерних компаний по функциональным направлениям деятельности в Группе в 2006 году был создан Управляющий комитет группы ВТБ. Его деятельность и в дальнейшем будет направлена на обеспечение эффективного развития группы ВТБ и максимальное использование ее конкурентных преимуществ, оптимизацию внутренних процессов с целью получения и применения лучших практик Группы, получения максимального эффекта от комплексного использования ресурсов.

Информационные технологии

ВТБ продолжит оптимизацию и совершенствование существующих ИТ-систем, с тем чтобы поддерживать растущие объемы бизнеса. Это предполагает:

- создание корпоративного информационного хранилища данных для хранения и консолидации аналитической информации по Группе;
- централизацию и консолидацию ИТ-систем и операционной поддержки для повышения эффективности и создания интегрированного ИТ-решения для банков группы ВТБ в России;
- построение единой интегрированной системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) для централизации информации о клиентах на уровне Группы, совместного предоставления услуг и повышения эффективности взаимодействия бизнес-единиц.

ВТБ ставит своей целью постепенно внедрить единую централизованную автоматизированную банковскую систему (АБС) Головной организации и филиалов в банке ВТБ. Планируется также перевести на эту систему ВТБ24, что позволит поддерживать растущий объем его розничного бизнеса.

Прочие финансовые услуги ВТБ

Стратегия ВТБ-Лизинг в России предусматривает дальнейший агрессивный рост, удержание лидирующих позиций на российском рынке, отраслевую диверсификацию, а также рост доли филиалов в портфеле и развитие бизнеса в СНГ.

В качестве приоритетных направлений работы для достижения целевых показателей определены:

- развитие продуктовой линейки для различных целевых сегментов;
- расширение сети продаж: открытие филиалов ВТБ-Лизинг в России (на базе филиалов ВТБ или ВТБ24);
- рост объема портфелей в регионах;
- внедрение единой централизованной ИТ-системы;
- открытие дочерних компаний в СНГ.

Еще одним направлением, которое группа ВТБ планирует активно развивать, является управление активами. В планы Группы входит развитие полного спектра продуктов — от паевых инвестиционных фондов и доверительного управления для обеспеченных частных клиентов до управления средствами организаций.

Чтобы оправдать ожидания рынка и инвесторов, ВТБ осуществляет меры по интеграции, усилению контроля и координации деятельности всех банков и финансовых компаний, входящих в Группу.

Группа ВТБ выкупила долю партнера в совместной страховой компании ВТБ-РОСНО, переименовав ее в ВТБ Страхование, и продолжила самостоятельное развитие страхового бизнеса. Стратегической задачей ВТБ Страхование является увеличение доли рынка по объему страховых премий и развитие рыночной клиентской базы.

В 2007 году ВТБ начал предоставлять новую услугу — факторинг. В 2007 году также был запущен Негосударственный пенсионный фонд ВТБ.

Корпоративное управление

Формирование системы корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками рассматривается Группой как необходимое условие эффективного развития, повышения прозрачности, совершенствования системы внутреннего контроля и роста капитализации.

Формирование системы корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками рассматривается Группой как необходимое условие эффективного развития.

планированию и Комитета по управлению рисками;

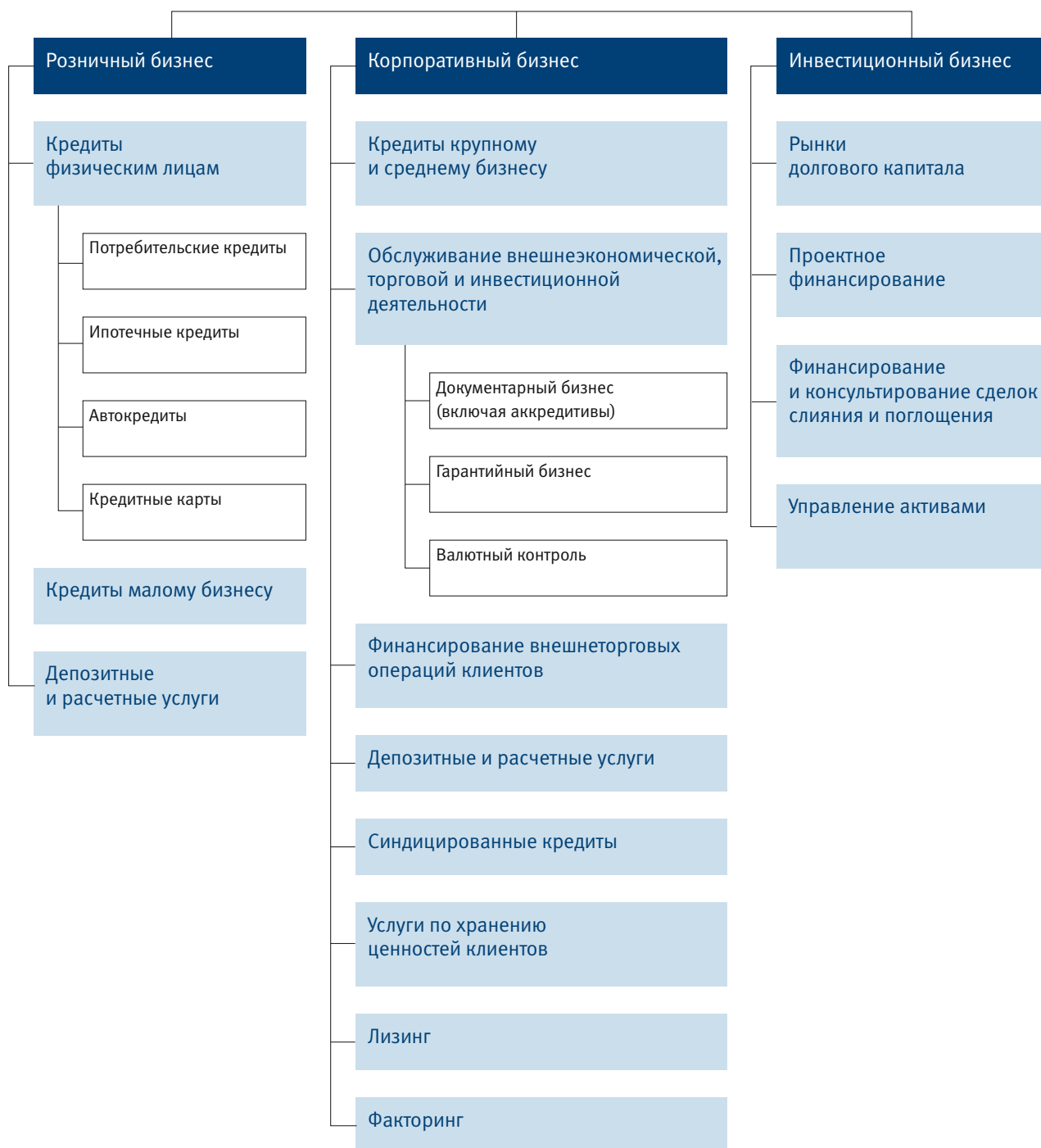
- внедрение института Корпоративного секретаря, разработка и принятие Положения о Корпоративном секретаре;
- повышение информационной открытости — взаимодействие со СМИ, надзорными и регулирующими органами, инвесторами и акционерами, работниками и иными стейкхолдерами по вопросам функционирования системы корпоративного управления Банка и группы ВТБ;
- совершенствование корпоративного интернет-портала на русском и английском языках (www.vtb.ru и www.vtb.com соответственно).

В качестве задач по совершенствованию системы корпоративного управления обозначены:

- принятие пакета документов по вопросам корпоративного управления: Кодекса корпоративного поведения, Этического кодекса, Дивидендной политики, Положения об информационной политике, Положения о порядке работы с жалобами и запросами акционеров;
- создание при Наблюдательном совете Комитета по кадрам и вознаграждениям, а также рассмотрение вопроса о целесообразности создания Комитета по стратегическому

4.4. Бизнес-блоки

Бизнес-блоки группы ВТБ



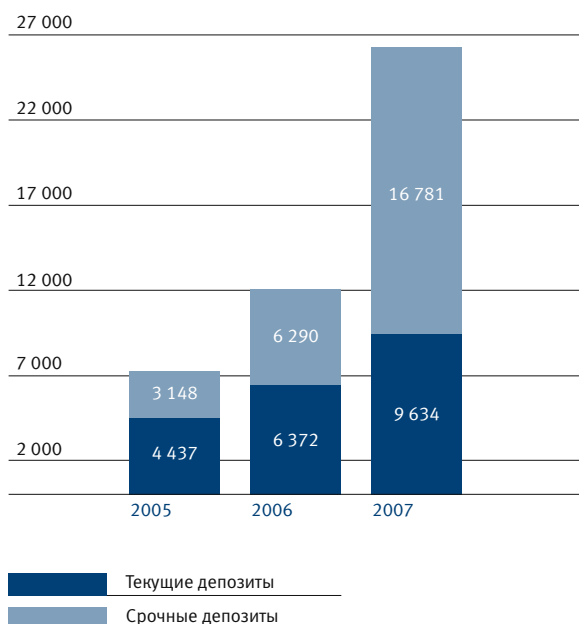
Корпоративный бизнес

В группе ВТБ под корпоративным бизнесом понимается обслуживание крупных и средних корпоративных клиентов без учета сегмента малого бизнеса и инвестиционно-банковских услуг. К крупным клиентам относятся компании с оборотом свыше 2 млрд рублей, к средним клиентам — от 90 млн до 2 млрд рублей. Компании с оборотом менее 90 млн рублей относятся к сегменту малого бизнеса и являются частью розничного направления.

Подразделения корпоративных блоков ВТБ предоставляют широкий перечень банковских услуг и продуктов крупным и средним компаниям, финансовым институтам и государственным организациям, обслуживая важнейшие сектора российской экономики.

С 2004 года группа ВТБ практически утроила количество крупных и средних корпоративных клиентов.

Депозиты корпоративных клиентов, млн долл. США

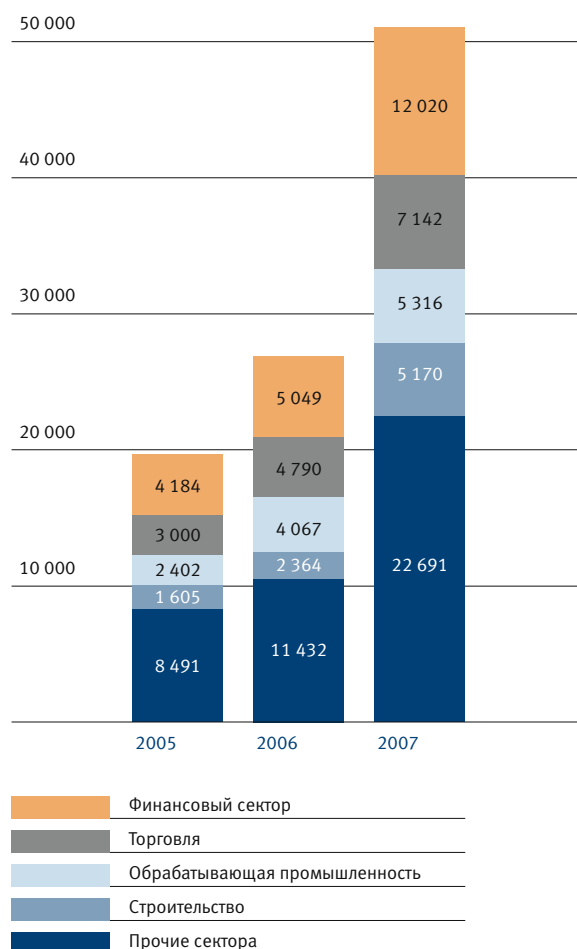


В общем числе клиентов количество крупных, т.е. тех, чья выручка превышает 2 млрд рублей, составляет 2400. Большая часть из них входит в крупные финансово-промышленные группы.

В 2007 году группой ВТБ решена основная задача в корпоративном сегменте — рост быстрее рынка и увеличение рыночной доли в России:

- доля рынка по кредитам выросла с 9,0% в 2006 году до 10,7% по итогам 2007 года;
- доля рынка по корпоративным ресурсам выросла с 8,7% в 2006 году до 10,2% по итогам 2007 года.

Кредитный портфель корпоративных клиентов по секторам, млн долл. США



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2007 год.

Конкурентные преимущества

Конкурентными преимуществами ВТБ в сегменте корпоративного бизнеса являются:

- широкая линейка продуктов;
- эффективная модель обслуживания клиентов;
- дифференцированный подход к работе с различными клиентскими сегментами;
- обширная экспертиза и готовность принимать риски российских клиентов;
- умение структурировать сложные эксклюзивные сделки;
- комплексное обслуживание (кросс-продажи лизинговых услуг, инвестиционно-банковских продуктов, зарплатные проекты и продукты для сотрудников клиентов от ВТБ24, страховые продукты от ВТБ Страхование);
- широкая сеть, в том числе дочерние банки за рубежом;
- значительные капитальные возможности, позволяющие предоставлять крупные кредиты;
- возможность осуществления долгосрочных операций (на срок до 5–7 лет)

Услуги клиентам, относящимся к категории крупного бизнеса

В 2007 году банком ВТБ была значительно расширена продуктовая линейка для корпоративных клиентов, налажена продажа российским клиентам услуг европейских банков ВТБ. Традиционными продуктами, предлагаемыми банком ВТБ, являлись:

- депозиты;
- кредитные продукты:
 - краткосрочное финансирование текущей деятельности предприятий соответствующих отраслей (кредиты/кредитные линии, в том числе с лимитом задолженности/выдачи, кредиты без обеспечения);
 - кредиты в форме овердрафта;
 - долгосрочные кредиты для финансирования инвестиционных затрат;
 - сделки типа «обратное РЕПО» с акциями клиентов;

- связанное финансирование поставок импортного оборудования с привлечением финансирования от иностранных банков для модернизации производства;
- лизинг;
- факторинг;
- документарные операции: гарантии и аккредитивы;
- комплексное расчетно-кассовое обслуживание;
- обслуживание расчетов по внешнеэкономической деятельности, в том числе валютный контроль, конверсионные операции;
- операции с долговыми ценными бумагами клиентов;
- предоставление услуг сотрудникам клиентов (например, зарплатные проекты, кредитование).

Планы на 2008 год:

- дальнейшее расширение линейки корпоративных и казначейских услуг;
- увеличение кросс-продаж;
- улучшение модели обслуживания целевых клиентских сегментов, включая крупные региональные компании;
- совершенствование бизнес-процессов и системы ценообразования по кредитным продуктам.

В 2007 году группой ВТБ решена основная задача в корпоративном сегменте — рост быстрее рынка и увеличение рыночной доли в России.

Основные клиенты

Крупнейшими клиентами банка являются такие компании, как группа «АВТОВАЗ», ФГУП «Рособоронэкспорт», ЗАО «Гражданские самолеты Сухого», ОАО «Совкомфлот», группа компаний Аэрофлот, ОАО «РЖД», ОАО «Московский метрострой», ОАО «Росжелдорстрой», ГК «МОСТ», Группа «Объединенные машиностроительные заводы» («Уралмаш-Ижора») и многие другие.

Крупные сделки в 2007 году

Клиент	Сумма сделки	Цель сделки
ОАО «АВТОВАЗ»	6 млрд рублей	Кредит на финансирование текущей деятельности
Группа компаний «Волга-Днепр»	80 млн долл. США	Организация финансирования через ВТБ Банк (Европа)
ОАО «Терминал»	173 млн долл. США	Финансирование строительства аэровокзального комплекса Шереметьево-3
Группа компаний ОАО «Дальневосточное морское пароходство»	120 млн долл. США	Финансирование группы в форме сделок «обратное РЕПО с акциями»
ЗАО «Гражданские самолеты Сухого»	50 млн евро	Открытие резервного аккредитива в пользу Европейского банка реконструкции и развития по кредиту, предоставляемому на завершение разработки, сертификационных испытаний и начало производства самолета семейства SSJ (Sukhoi Super Jet)

Услуги клиентам, относящимся к категории среднего бизнеса

Банковское обслуживание предприятий среднего бизнеса в рамках Группы осуществляет банк ВТБ, а в Северо-Западном федеральном округе и в городе Кирове – ВТБ Северо-Запад.

С 2005 года банк ВТБ внедрил принципиально новую модель обслуживания корпоративных клиентов, относящихся к категории среднего бизнеса, что позволило исключить дублирующую функцию Головного офиса и филиалов по стандартным сделкам.

Основные продукты и услуги

Банк ВТБ предлагает клиентам среднего бизнеса наиболее конкурентный на рынке перечень кредитных услуг, позволяющий обеспечить текущие потребности бизнеса в области финансирования торговых сделок, пополнения оборотного капитала, развития производства, а также краткосрочные потребности клиентов в денежных средствах при отсутствии или недостаточности средств на счете.

С 2005 года банк ВТБ внедрил принципиально новую модель обслуживания корпоративных клиентов, относящихся к категории среднего бизнеса, что позволило исключить дублирующую функцию Головного офиса и филиалов по стандартным сделкам. Был разработан инструмент

оценки кредитных рисков для средних клиентов, что дало возможность предоставлять клиентам широкий спектр банковских продуктов и услуг, включая проведение сложных структурированных сделок.

Достижения Банка в сегменте обслуживания средних региональных клиентов

Применение усовершенствованной методики продаж кредитных продуктов и оценки рисков, развитие клиентских подразделений для работы со средним бизнесом, а также адаптация системы мотивации персонала под целевые задачи позволяют не только достигать плановых показателей, но и превышать показатели динамики роста банковского рынка России. Так, за 2007 год кредиты клиентам среднего бизнеса увеличились в 1,9 раза. Для сравнения: объем российского банковского рынка за аналогичный период вырос в 1,5 раза.

По состоянию на конец отчетного года число клиентов среднего бизнеса, привлеченных на обслуживание банком ВТБ, составило 22,2 тыс.

Планы на 2008 год

Основной задачей ВТБ в 2008 году является обеспечение динамичного роста объема продаж клиентам, относящимся к категории среднего регионального бизнеса. Для ее достижения банк ВТБ планирует:

Крупные сделки в 2007 году

Клиент	Сумма сделки	Цель сделки
ООО «Лиско Бройлер», Воронеж	1900 млн рублей	Строительство и оснащение перерабатывающих производств
ООО «Самараоргсинтез», Самара	900 млн рублей	Финансирование обновления основных средств сроком до 5 лет
ГК «ФОН», Татарстан, Казань	580 млн рублей	Финансирование строительства жилых комплексов
ООО «Оренбургская буровая компания», Оренбург	20 млн долларов США	Привлечение международного финансирования на приобретение основных средств

- значительно расширить продуктовое предложение Банка;
- усовершенствовать методику анализа кредитных рисков средних клиентов;
- усовершенствовать залоговую политику.

Корпоративные услуги банкам

Основными продуктами, предлагаемыми банком ВТБ кредитным организациям, являются:

- расчетно-кассовое обслуживание;
- операции на рынке межбанковского кредитования;
- торговое и структурное финансирование;
- депозитарное обслуживание;
- инвестиционные услуги (организация выпуска долговых ценных бумаг, синдицированное кредитование, брокерское обслуживание).

К концу 2007 года корреспондентская сеть Банка приблизилась к 2 тыс. банков-корреспондентов, что позволяет полностью обеспечить бизнес-потребности как клиентов, так и самого Банка.

В рамках работы по обеспечению выполнения Банком функций одного из основных расчетных банков в России была активизирована работа по открытию счетов банкам-нерезидентам (включая

банки стран СНГ) в валюте Российской Федерации. По состоянию на конец года в Банке было открыто около 130 таких счетов. Во второй половине 2007 года Банк начал предоставлять банкам-нерезидентам овердрафтные кредиты по счетам в валюте Российской Федерации.

В отчетном году группа ВТБ организовала более 50 синдицированных кредитов на общую сумму 2,5 млрд долларов США. Банк ВТБ является одним из наиболее активных игроков в относительно новом для межбанковского рынка сегменте рублевых синдикаций. Сделка с белорусским ОАО «Белагропромбанк» стала знаковой для российского рынка как первый синдицированный кредит в рублях, организованный для банка-нерезидента, и была признана «Сделкой года» авторитетным международным изданием Trade Finance Review.

Общая сумма непокрытых лимитов, установленных иностранными и российскими финансовыми учреждениями на Банк, в 2007 году увеличилась на 2,8 млрд долларов США и составила около 15 млрд долларов США, в том числе российскими – более 4 млрд долларов США, иностранными – около 11 млрд долларов США.

Регион	Количество новых банков-корреспондентов в 2007 году	Общее количество банков-корреспондентов
Дальнее и ближнее зарубежье	39	1390
Российская Федерация	17	560
Всего	56	1950

Розничный бизнес

Группа ВТБ является одним из лидеров в области предоставления розничных банковских услуг на российском рынке, развивая их на базе специализированного розничного банка ВТБ24.

Меньше чем за год в ВТБ24 был запущен полный спектр розничных кредитных, депозитных и расчетно-кассовых продуктов, внедрены современные технологии по обслуживанию розничных клиентов.

В августе 2005 года группа ВТБ начала процедуру миграции розничных клиентов, обслуживавшихся в банке ВТБ, и клиентов, относящихся к категории малого бизнеса, в ВТБ24. Приобретение в декабре 2005 года контрольного пакета акций Банка ВТБ Северо-Запад [бывший Промышленно-строительный банк (ПСБ)] позволило ВТБ расширить свое присутствие на рынке розничных банковских услуг в Северо-Западном федеральном округе.

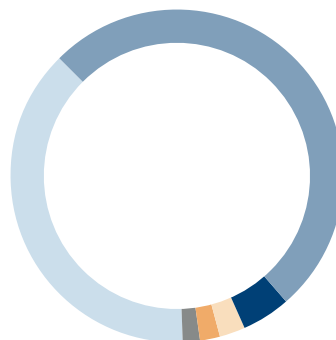
Процесс миграции розничного бизнеса планируется завершить в 2008 году.

В конце 2007 года на обслуживании в группе ВТБ в России находилось более 4 млн розничных клиентов и около 200 тыс. клиентов, относящихся к категории малого бизнеса. По состоянию на 31 декабря 2007 года группа ВТБ также обслуживала около 450 000 розничных клиентов и 30 000 клиентов малого бизнеса в Украине, Грузии, Армении и Беларуси.

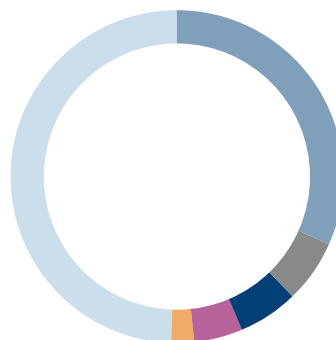
В отчетном году группа ВТБ совершила прорыв в развитии розничных банковских услуг, увеличив долю рынка с 2,6% в 2006 году до 5,9% и в переместившись с 4-го на 3-е место по кредитованию физических лиц по итогам 2007 года.

Группа ВТБ прочно удерживает 2-е место по депозитам физических лиц, имея существенную долю рынка, которая по итогам 2007 года увеличилась до 4,8%.

Доля группы ВТБ на рынке депозитов физических лиц, %

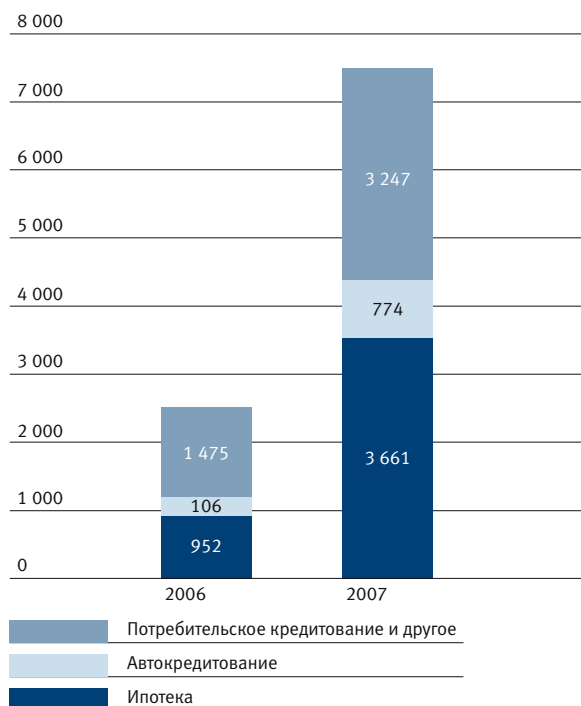


Доля группы ВТБ на рынке кредитов физическим лицам, %



Источник: анализ ВТБ. По методике ВТБ в показатели Societe General Group включены показатели Сосьете Женераль Восток, Росбанк, Русфинанс, Дельтакредит.

Кредитный портфель физических лиц, млн долл. США



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2007 год.

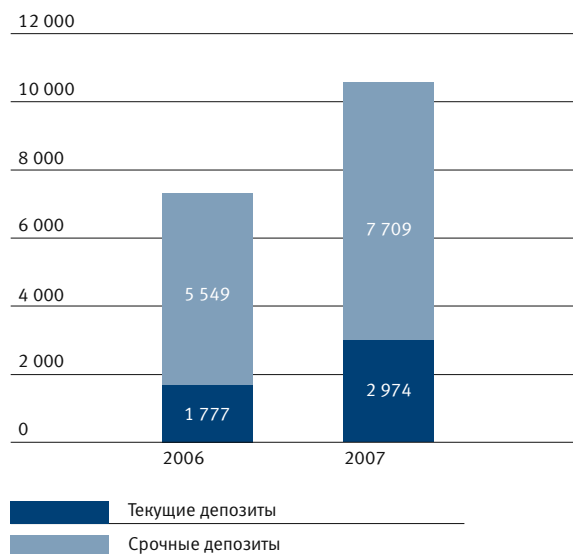
ВТБ продолжает наращивать портфель кредитов малому бизнесу (к данной категории относятся предприятия с годовым оборотом, не превышающим 90 млн рублей), о чем свидетельствует стабильно высокий рост объемов кредитования.

По данным Банка России на конец отчетного года, ВТБ располагает второй по величине розничной сетью продаж в России.

Конкурентные преимущества

Достижение значимых результатов в розничном сегменте бизнеса в 2007 году стало возможным благодаря ускоренному созданию розничной сети продаж (открыто 165 новых розничных точек), расширению продуктовой линейки, разработке и внедрению новых продуктов, укреплению позиций

Депозиты физических лиц, млн долл. США



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2007 год.

бренда ВТБ и ВТБ24 в России, улучшению качества услуг, запуску программы, обеспечивающей контроль качества обслуживания клиентов.

Основные продукты и услуги

Розничные клиенты ВТБ могут воспользоваться широким перечнем банковских продуктов и услуг ВТБ24.

Депозиты. Группа ВТБ предлагает розничным клиентам широкую линейку вкладов для физических лиц, а также векселя, номинированные в шести валютах, именные депозитные сертификаты и депозитные сертификаты на предъявителя.

Ипотечное кредитование. Ипотечное кредитование населения на сегодняшний день является одним из приоритетных направлений ВТБ. Развивая данное направление, ВТБ решает не только экономические, но и социально значимые задачи.

ВТБ24 представляет широкий продуктовый ряд в сфере ипотечного жилищного кредитования. В 2007 году ВТБ24 существенно модернизировал условия предоставления кредитов и оптимизировал технологию ипотечного кредитования.

ВТБ занимает значительную долю российского рынка ипотечного кредитования, которая по итогам 2007 года составила 14,4%. В Московском регионе ВТБ является безусловным лидером ипотечного кредитования с долей рынка более 23%.

Всего в 2007 году группа ВТБ выдала населению ипотечных кредитов на сумму 3661 млн долларов США. На конец отчетного года средний размер выданных ипотечных кредитов составил 90 360 долларов США, что существенно превышает величину среднерыночного ипотечного кредита.

Потребительское кредитование. ВТБ24 предлагает частным клиентам потребительские кредиты с обеспечением в сумме до 100 тыс. долларов США (евро) или 3 млн рублей, а также потребительские кредиты без обеспечения до 25 тыс. долларов США (евро) или 750 тыс. рублей. Средний размер потребительского кредита в 2007 году составил 7800 долларов США.

Автокредитование. ВТБ24 предлагает кредиты на приобретение новых и поддержанных автомобилей иностранного производства, а также новых отечественных автомобилей в рублях, долларах США и евро.

Банковские карты. По состоянию на 31 декабря 2007 года ВТБ24 было эмитировано более 4 млн банковских карт, в том числе более 570 тыс. кредитных карт.

ВТБ24 предлагает держателям карт высокий уровень услуг, выгодные финансовые условия и современные кредитные продукты. Набор кредитных и дебетовых карт, выпускаемых ВТБ24, включает в себя карты платежных систем VISA International, MasterCard World Wide и Diner's Club.

Обслуживание состоятельных частных клиентов.

В 2007 году бизнес ВТБ24 по обслуживанию состоятельных частных клиентов выделен в отдельное направление, принята амбициозная концепция развития данного направления. Особое внимание уделено разработке и внедрению системного подхода к VIP-сервису, созданию платформ обслуживания, управлению качеством и взаимоотношениям с клиентами.

В 2007 году ВТБ24 существенно модернизировал условия предоставления кредитов и оптимизировал технологию ипотечного кредитования.

До конца 2008 года ВТБ24 планирует увеличить количество VIP-клиентов, поэтому планирует открытие офисов класса «премиум» в Москве и Санкт-Петербурге, внедрение новых стандартов VIP-сервиса в регионах, расширение пакета международных услуг, услуг комфорта и предложения по защите, сохранению и наследованию средств.

Услуги малому бизнесу. В 2007 году высокими темпами росли объемы блока кредитов малому бизнесу.

Наибольший вклад в развитие кредитов малому бизнесу внесли Московский регион (включая Москву и Московскую область), Санкт-Петербург и Ленинградская область, Томская, Белгородская, Ярославская области, Алтайский край и другие.

В течение 2007 года ВТБ24 подписал соглашения о сотрудничестве в области поддержки малого предпринимательства с 27 регионами России. Осуществляется активное сотрудничество с Фондом содействия кредитованию малого бизнеса г. Москвы.

Сеть продаж услуг розничным клиентам

В прошедшем году группа ВТБ продолжила расширение розничной региональной сети продаж ВТБ24, и по состоянию на конец 2007 года она составила 328 точек. Созданная Банком сеть охватывает все основные регионы России, услуги ВТБ24 доступны клиентам в 140 городах.

Розничная сеть ВТБ24

	2006	2007
Количество точек продаж	163	328
Филиалы	44	48
Дополнительные офисы	87	268
Кредитно-кассовые офисы	20	6
Операционные кассы	12	6
Сеть банкоматов*	2 593	3 036

* Включая банкоматы банка ВТБ и Банка ВТБ Северо-Запад.

Наряду с расширением продуктовой линейки, повышением эффективности системы продаж и качества обслуживания клиентов одним из приоритетных направлений ВТБ является развитие альтернативных каналов продаж, таких, как сеть банкоматов, телефонный и интернет-банкинг (система «Телебанк»).

Планы на 2008 год

В числе основных задач на следующий год – фокус на увеличение доли рынка по всем продуктам и сохранение темпов развития розничного бизнеса, опережающих рынок в целом, создание инновационных продуктов, развитие технологий, повышение доли комиссионных доходов, совершенствование существующей системы продаж и активное использование сети ВТБ24 для продаж страховых продуктов ВТБ Страхование и ВТБ Управление активами.

В 2008 году ВТБ планирует завершить миграцию розничного бизнеса из банка ВТБ и Банка ВТБ Северо-Запад в ВТБ24.

В планы ВТБ входит также дальнейшее увеличение количества розничных точек продаж. К концу 2008 года будут открыты 178 новых розничных точек, включая миграцию в ВТБ24 точек из банка ВТБ и Банка ВТБ Северо-Запад. В результате общее количество объектов розничной сети составит более 500.

Инвестиционный бизнес

Развитие инвестиционного бизнеса в 2007 году

Основными направлениями данного сегмента бизнеса ВТБ являются рынки долгового капитала (организация выпуска рублевых и еврооблигаций), финансирование приобретений, синдицированное кредитование, венчурный бизнес, прямые инвестиции в недвижимость, брокерские услуги для розничных клиентов.

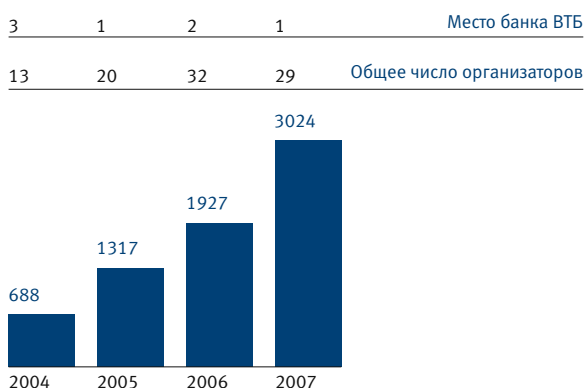
В 2007 году приоритетными целями ВТБ в условиях высокой конкуренции между российскими и западными игроками на рынке инвестиций являлись сохранение и укрепление существующих позиций на рынке, повышение конкурентоспособности и увеличение комиссионного дохода от инвестиционного бизнеса.

Рынки долгового капитала

ВТБ уже четвертый год является признанным лидером среди организаторов и андеррайтеров рублевых облигационных займов. В 2007 году группа ВТБ стала организатором 29 выпусков облигаций для 26 эмитентов, общая сумма выпусков составила 77 351 млн рублей. При этом группа ВТБ переместилась со 2-го на 1-е место среди организаторов выпуска облигаций на внутреннем рынке согласно рейтингу Cbonds (www.cbonds.ru).

В 2007 году группа ВТБ стала основным организатором еврооблигационных займов на общую сумму 1746 млн долларов США. Было организовано шесть займов для шести эмитентов, что позволило занять ВТБ 9-е место в рейтинге.

**Объем выпуска облигаций банком ВТБ
в качестве организатора на российском рынке,
млн долларов США**



Финансирование приобретений в 2007 году

По данным журнала «Слияния и поглощения», банк ВТБ находится в числе крупнейших финансовых консультантов по сделкам слияний и поглощений. Вхождение в рейтинги повышает шансы банка ВТБ на участие в крупных сделках в роли кредитора и организатора финансирования и в дальнейшем.

В 2007 году банк ВТБ организовал финансирование:

- приобретения молочного бизнеса Группы Нутритэк в размере 230 млн долларов США;
- приобретения компанией «Русспецсталь» Волгоградского металлургического завода «Красный Октябрь»;
- приобретения Агакского медно-молибденового комбината (Армения).

Брокерские услуги для розничных клиентов

В течение последних восьми лет ВТБ активно развивает брокерские услуги для розничных клиентов. По данным РТС, в настоящее время ВТБ24 является одним из лидеров на российском рынке брокерского обслуживания. В результате организации розничного IPO банка ВТБ клиентами ВТБ24 по брокерскому обслуживанию стали около

120 тыс. розничных клиентов. По итогам 2007 года Банк занимает первую позицию по количеству зарегистрированных клиентов и входит в тройку лидеров по количеству активных клиентов, занимая 6-е место по объему клиентских операций.

Венчурный бизнес

ВТБ Управление активами в 2007 году одержал победу в ряде конкурсов на право управления венчурными фондами: «ВТБ-Венчур», в капитал которого войдут ВТБ УА, РВК и ЕБРР, венчурные фонды Санкт-Петербурга, Саратовской и Нижегородской областей, 50% инвестиций которых предоставляются государством. В настоящее время сформированы высококвалифицированная команда и портфель потенциальных проектов.

В 2007 году между Банком и ведущей глобальной фирмой венчурных инвестиций в инновационные компании Draper Fisher Jurvetson подписано соглашение на сумму 3,6 млрд рублей о совместной деятельности по управлению венчурными инвестициями и созданию офшорного венчурного фонда развития инноваций.

В настоящее время ВТБ участвует в следующих венчурных фондах (см. табл.).

Прямые инвестиции

В целях развития бизнеса прямых инвестиций были заключено партнерское соглашение с одним из крупнейших игроков на рынке недвижимости Канады—SITQ.

Общий объем участия банка ВТБ в фондах прямых инвестиций составил 2194,5 млн рублей.

В течение 2007 года банк ВТБ выступал в качестве инвестора и финансового консультанта по инвестиционным проектам, реализуемым в таких регионах, как Москва, Калининградская область, Чувашская Республика, Воронежская область, Республика Татарстан. Таким образом, банк ВТБ подтвердил репутацию одного из немногих

Наименование фонда	Размер участия ВТБ, рубли	Доля участия ВТБ, %	Управляющая компания
ЗПИФ «Развитие Юга России»	520 000 000	40	ООО «Генеральная управляющая компания»
ЗПИФ «ВТБ Фонд Венчурный»	1 530 500 000	50	ЗАО «ВТБ Управление активами»
ЗПИФ особо рискованных (венчурных) инвестиций «Региональный венчурный фонд инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Санкт-Петербурга»	60 000 000	15	ЗАО «ВТБ Управление активами»
ЗПИФ особо рискованных (венчурных) инвестиций «Региональный венчурный фонд инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Нижегородской области»	42 000 000	15	ЗАО «ВТБ Управление активами»
ЗПИФ особо рискованных (венчурных) инвестиций «Региональный венчурный фонд инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Саратовской области»	42 000 000	15	ЗАО «ВТБ Управление активами»

российских кредитно-финансовых учреждений, реализующих масштабные региональные инвестиционные проекты. Кроме того, банк ВТБ принял участие в финансировании проектов на территории ближнего зарубежья (Грузия, Армения).

В отчетном году банк ВТБ принял участие в реализации инвестиционных проектов, финансируемых на базе государственно-частного партнерства. С использованием данного механизма Банк совместно с Правительством г. Москвы принял участие в финансировании строительства электроподстанций на территории Москвы.

Объем портфеля инвестиционных операций банка ВТБ превысил 166 млрд рублей.

Несмотря на ряд достижений, нужно признать,

что существует значительный потенциал развития инвестиционно-банковского бизнеса ВТБ. Превращение в лидера рынка инвестиционно-банковских услуг — главная задача ВТБ на следующие годы, обозначенная Стратегией развития инвестиционного бизнеса банка ВТБ, одобренной Наблюдательным советом.

Для реализации поставленной в отчетном году задачи начата работа по формированию команды с опытом работы в крупнейших западных и российских инвестиционных банках и по созданию инвестиционно-банковского направления бизнеса на базе отдельной юридической структуры.

Наиболее значимые проекты, финансируемые банком ВТБ в 2007 году

Проект	Объем финансирования
«Север» — реализуемый ОАО «АК Транснефтепродукт». Строительство магистрального нефтепродуктопровода «Кстово–Ярославль–Кириши–Приморск». Срок проекта – 7 лет	753 млн долларов США
Строительство 14 понижающих электроподстанций высокого напряжения в Москве. Общая сумма проекта — 40 млрд рублей	6879 млн рублей
Строительство и комплектование элитным поголовьем селекционно-генетического центра по выращиванию скандинавской норки (Калининградская область). Срок проекта — 5 лет	694 млн рублей
Застройка современного малоэтажного жилого района на берегу Чебоксарского водохранилища в Чувашской Республике. Общая сумма проекта — 850 млн рублей	66,7 млн рублей

4.5. Филиальная сеть в России



1 Астрахань	16 Казань	31 Оренбург	44 Тамбов
2 Барнаул	17 Калининград	32 Пенза	45 Тверь
3 Белгород	18 Калуга	33 Пермь	46 Томск
4 Благовещенск	19 Кемерово	34 Петропавловск-Камчатский	47 Тула
5 Брянск	20 Кострома	35 Ростов-на-Дону	48 Тюмень
6 Владивосток	21 Краснодар	36 Рязань	49 Улан-Удэ
7 Владимир	22 Красноярск	37 Самара	50 Ульяновск
8 Волгоград	23 Курск	38 Санкт-Петербург	51 Уфа
9 Вологда	24 Липецк	39 Саранск	52 Хабаровск
10 Воронеж	25 Магадан	40 Саратов	53 Чебоксары
11 Выборг	26 Нальчик	41 Смоленск	54 Челябинск
12 Екатеринбург	27 Нижний Новгород	42 Ставрополь	55 Чита
13 Ижевск	28 Новосибирск	43 Сыктывкар	56 Якутск
14 Иркутск	29 Омск		57 Ярославль
15 Йошкар-Ола	30 Орел		

○ Москва и Санкт-Петербург

Филиальная сеть ВТБ — третья по величине в России, что является существенным конкурентным преимуществом перед российскими и иностранными банками.

По состоянию на конец 2007 года сеть группы ВТБ в России насчитывает 583 точки продаж, в том числе 328 точек ВТБ24 для обслуживания розничных клиентов, 103 точки Банка ВТБ Северо-Запад и 152 точки банка ВТБ, и представлена в 69 регионах России, на которые приходится около 90% населения. Сеть банкоматов ВТБ,

которая является одной из крупнейших в России, насчитывает более 3 тыс. банкоматов.

Корпоративные и розничные клиенты обслуживаются непосредственно в отделениях, через банкоматы или по телефону. ВТБ24 является одним из первых российских банков, начавшим оказывать банковские услуги через Интернет.

Подразделения банка ВТБ, обслуживающие корпоративных клиентов Группы, действуют в 63 из 85 субъектов Российской Федерации.

Количество точек продаж банка ВТБ (включая Московский регион) 2007

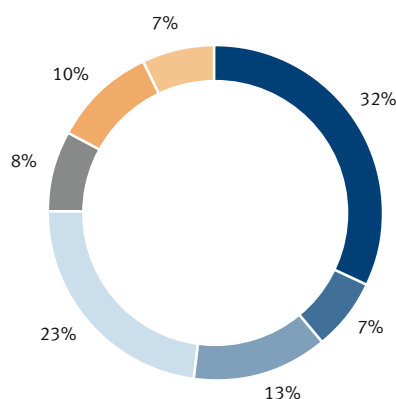
Филиалы	57
Дополнительные офисы	81
Операционные офисы	2
Операционные кассы	12
Всего точек продаж	152

Доля ВВП регионов присутствия банка ВТБ составляет 99,7% в объеме ВВП Российской Федерации.

В каждом регионе присутствия, как правило, имеются филиал, одно или несколько отделений и дополнительные офисы, предлагающие разрешенный перечень банковских услуг с учетом лицензий и специализации по видам бизнеса.

За 2007 год было открыто 12 новых точек продаж банка ВТБ для корпоративных клиентов:

- восемь подразделений филиалов: семь дополнительных офисов и один кредитно-кассовый офис;
- дополнительный офис в Сочи на базе филиала в Краснодаре;
- два операционных офиса на базе кредитно-кассовых офисов: в Иванове и Кургане;
- операционная касса вне кассового узла в Москве на базе дополнительного офиса в связи с изменением местонахождения.



Розничная сеть ВТБ24

Частью сети продаж ВТБ является быстроразвивающаяся сеть розничных продаж ВТБ24, которая охватывает все основные регионы России. Уже сейчас услуги ВТБ24 доступны клиентам в 140 городах.

За 2007 год было открыто 165 новых розничных точек ВТБ24, в том числе за счет миграции точек из банка ВТБ и Банка ВТБ Северо-Запад. Таким образом, количество объектов розничной сети ВТБ24 на конец отчетного года составило 328 точек продаж.

ВТБ24 планирует оказывать розничные банковские услуги во всех экономически значимых регионах России и открывать точки продаж во всех российских городах с населением свыше 150 тыс. человек. Планируется, что затраты на открытие новых розничных точек продаж будут окупаться в течение трех–пяти лет работы в зависимости от размера и местоположения.

К концу 2008 года ВТБ24 планирует увеличить количество точек продаж до 500, открыв более 170 новых точек.

Распределение точек продаж банка ВТБ по федеральным округам на 01.01.2008 г.

Центральный ФО — 48 (филиалы — 15, ДО — 27, прочие — 6)
Северо-Западный ФО — 11 (филиалы — 5, ДО — 5, прочие — 1)
Южный ФО — 20 (филиалы — 6, ДО — 11, прочие — 3)
Поволжский ФО — 35 (филиалы — 13, ДО — 21, прочие — 1)
Уральский ФО — 12 (филиалы — 3, ДО — 7, прочие — 2)
Сибирский ФО — 15 (филиалы — 9, ДО — 5, прочие — 1)
Дальневосточный ФО — 11 (филиалы — 6, ДО — 5, прочие — 0)

Банк ВТБ Северо-Запад

Банк ВТБ Северо-Запад (ранее ПСБ) предлагает полный спектр услуг корпоративным и розничным клиентам, а также ряд инвестиционно-банковских услуг. В планах ВТБ интегрировать Банк ВТБ Северо-Запад в структуру Группы и расширить свое присутствие в Северо-Западном федеральном округе.

По состоянию на 31 декабря 2007 года в сеть Банка ВТБ Северо-Запад входят 103 точки продаж, расположенные в основном в Северо-Западном регионе России, включая Санкт-Петербург.

В 2007 году было переименован ПСБ в Банк ВТБ Северо-Запад, осуществлен ряд мероприятий по подготовке интеграции бизнеса, в частности унифицирован ряд процессов и ИТ-систем, гармонизирована тарифная и процентная политика.

В планы ВТБ входит осуществление миграции клиентских сегментов в рамках принятого в Группе распределения ответственности:

- розничного бизнеса и розничных отделений банков, входящих в Группу, в ВТБ24;
- корпоративного бизнеса Банка ВТБ Северо-Запад вне Северо-Западного федерального округа в банк ВТБ;
- филиалов банка ВТБ в Северо-Западном федеральном округе в Банк ВТБ Северо-Запад.

4.6. Бизнес за пределами России

В 2007 году группа ВТБ увеличила свое международное присутствие, в частности за счет приобретения ЗАО «Славнефтебанк» в Республике Беларусь, переименованного в 2007 году в ЗАО Банк ВТБ (Беларусь), и получения лицензии для Vanco VTB-Africa S.A. в Анголе.

Кроме того, в начале 2008 года были открыты филиалы в Индии, Китае, а также представительство в Казахстане.

Страны СНГ в 2007 году

Продолжилось развитие бизнеса в странах СНГ, который согласно стратегии является приоритетным регионом для ВТБ. Доля СНГ в активах ВТБ возросла с 2% в 2006 году до 4% в 2007 году.

По состоянию на конец 2007 года в странах СНГ функционировали 349 точек продаж в Украине, Грузии, Армении и Беларуси, а количество клиентов превысило 480 тыс.

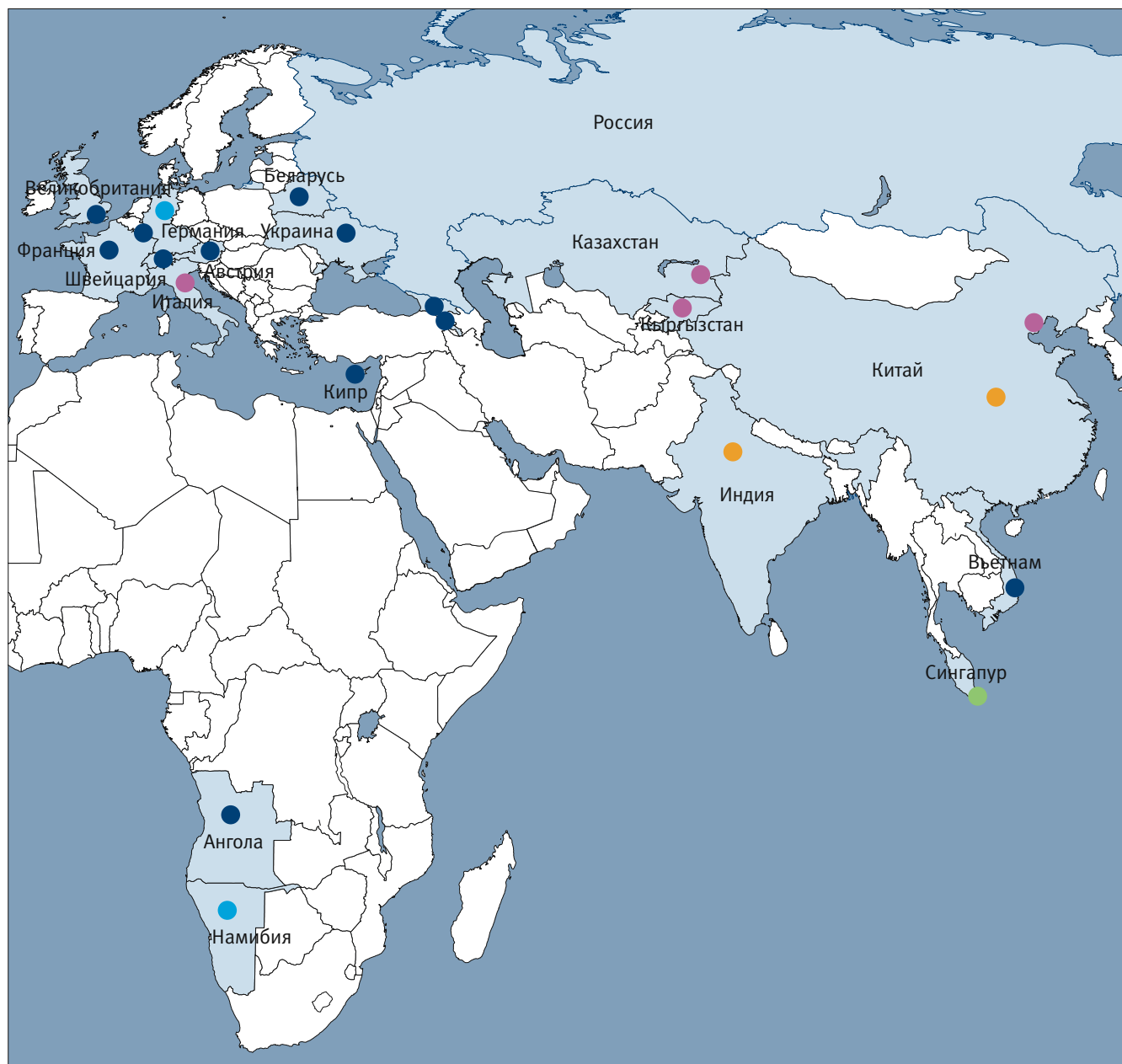
В Украине успешно завершена реорганизация ЗАО «Внешторгбанк (Украина)» путем его присоединения к ВТБ Банк (Украина) и были открыты 70 новых точек продаж. Капитал объединенного банка ВТБ в Украине увеличен в 2007 году на 46,5 млн долларов США. В 2007 году было открыто представительство ВТБ в Кыргызстане.

Западная Европа

Наличие дочерних банков в Австрии, Германии, во Франции, на Кипре, в Швейцарии и Италии (представительство) позволяет группе ВТБ предоставлять полный перечень услуг корпоративным клиентам. Весомым событием 2007 года стало усовершенствование структуры и модели управления банком группы ВТБ в Европе. Продан контрольный пакет акций банка в Люксембурге, закреплена инвестиционно-банковская специализация ВТБ Банк (Европа). Центр европейской интеграции корпоративного бизнеса Группы перемещен из Лондона в Вену, и завершены все необходимые для этого мероприятия.

Азия и Африка

Наличие филиалов в Китае и Индии (2008 год), дочернего банка в Анголе и совместного банка во Вьетнаме, финансовой компании в Намибии – все это позволяет группе ВТБ обеспечивать деятельность российских предприятий, реализующих внешнеторговые проекты и совершающих операции в данных регионах.



■	Дочерний банк
■	Финансовая компания
■	Представительство
■	Филиал
■	Филиал ВТБ Банк (Европа)

4.7. Сделки на финансовых рынках

Сделки по привлечению собственного долгового финансирования

В 2007 году банк ВТБ продолжал активно осуществлять заемные операции на рынках капитала. В прошедшем году программа выпуска среднесрочных нот (EMTN) была увеличена до 20 млрд долларов США. В ее рамках было выпущено пять серий еврооблигаций в различных валютах (евро, фунтах стерлингов, долларах США и рублях) на общую сумму порядка 5,3 млрд долларов США. Выпуски неизменно осуществлялись на лучших рыночных условиях и пользовались высоким спросом со стороны международных инвесторов.

Исторически ВТБ осуществляет операции на финансовом рынке со всеми видами ценных бумаг, в том числе с акциями, облигациями и векселями.

В марте 2007 года банк ВТБ осуществил двухтраншевый выпуск еврооблигаций на сумму 1 млрд евро и 300 млн фунтов стерлингов. Транш в евро являлся на момент размещения рекордным по сумме в евро среди российских банков-эмитентов, а выпуск в фунтах стерлингов стал первым такого рода у российских заемщиков.

В октябре 2007 года, несмотря на кризис на международных финансовых рынках, Банк разместил рекордный по объему выпуск еврооблигаций для российского эмитента на общую сумму 2 млрд долларов США. Данный выпуск получил награду EuroWeek как CEEMEA Financial Institution Bond of the Year. Интерес инвесторов из разных стран к выпуску в сложных условиях на финансовых рынках еще раз подтверждает доверие международного сообщества к группе ВТБ.

Одновременно группа ВТБ продолжила привлечение синдицированных кредитов.

Так, с марта по май 2007 года ВТБ Банк (Австрия) привлек три синдицированных кредита на общую сумму 280 млн долларов США с погашением в феврале 2010 года. В июле Русский коммерческий банк АГ получил синдицированный кредит на сумму 75 млн долларов США с погашением в августе 2010 года. В августе ВТБ Банк (Австрия) привлек финансирование в форме SSD (Schuldscheindarlehen) на сумму 75 млн долларов США с погашением в июле 2010 года.

В 2008 году Группа планирует продолжить осуществлять заимствования на российском и международном рынках.

Операции с ценными бумагами

Исторически ВТБ осуществляет операции на финансовом рынке со всеми видами ценных бумаг, в том числе с акциями и облигациями, номинированными в валюте Российской Федерации и иностранной валюте, векселями. Банк предлагает клиентам широкий спектр услуг на рынке ценных бумаг. В их числе:

- брокерское обслуживание на ММВБ, Фондовой бирже РТС и на внебиржевом рынке;
- совершение операций РЕПО с бумагами российских эмитентов;
- покупка/продажа акций и облигаций внутреннего государственного валютного займа (ОВГВЗ), еврооблигаций Российской Федерации и российских корпоративных эмитентов;
- выдача, оплата (в том числе досрочная), новация простых векселей ВТБ и другие операции с векселями.

Банк ВТБ — крупнейший участник внебиржевой торговли государственных и корпоративных облигаций и ведущий маркет-мейкер ММВБ по инструментам с фиксированной доходностью. Кроме того, ВТБ активно проводит операции РЕПО с крупнейшими российскими и иностранными банками.

Собственный портфель ценных бумаг Группы на конец 2007 года составил 13,5 млрд долларов США, или 15% активов.

Конверсионные операции на валютных рынках

Доминирующим направлением деятельности банка ВТБ на валютных рынках в 2007 году, как и в предыдущие годы, оставались конверсионные операции с различными валютными парами. Этот факт объясняется наличием у Банка большого количества клиентов, осуществляющих внешнеторговые операции и соответственно обеспечивающих устойчивый спрос на продукты, связанные с валютно-обменными операциями, а также необходимостью оперативного регулирования возникающих балансовых рисков.

2007 год характеризовался значительным увеличением объемов проводимых конверсионных операций и ростом их доходности, что во многом было обусловлено положительной динамикой объемов внешней торговли России и высокой волатильностью валютных рынков как внутри России, так и за ее пределами.

Стоит отметить, что только совокупный оборот по операциям с валютной парой доллар США/рубль (спот и форвард) и евро/рубль в 2007 году составил более 720 млрд долларов США (для сравнения: в 2006 году — 280 млрд долларов США). На международном рынке оборот по всем валютам составил более 60 млрд долларов США (в 2006 году — 50 млрд долларов США). Совокупный объем заключенных опционов превысил 300 млн долларов США. Доход, полученный от собственных операций на валютных рынках в 2007 году, стал максимальным за последние годы.

Банкнотные операции

Деятельность ВТБ в области проведения операций с наличной иностранной валютой по-прежнему носила успешный характер. Банк укрепил свое положение в качестве одного из профилирующих игроков на данном рынке в России, продолжая оставаться в первой пятерке крупнейших трейдеров по банкнотным операциям на российском межбанковском рынке.

Положительная динамика роста наблюдалась не только у показателя доходности (он повысился в 4,1 раза по сравнению с 2005 годом и на 36% по сравнению с 2006 годом), но и у оборота операций с иностранными банками (в 2 раза к 2005 году и на 41% по сравнению с 2006 годом) и оборота операций с российскими банками (в 6,7 раза к 2005 году, в 2,1 раза к 2006 году).

Операции на денежном рынке

В 2007 году операции на внутреннем и международном денежном рынке активно использовались для регулирования ликвидности Банка и обеспечения его постоянного присутствия в данном сегменте финансового рынка. Прошедший год характеризовался значительным (по сравнению с 2006 годом — более 100%) ростом объема операций на рынке межбанковских кредитов и операций «конверсионный своп», проводимых с целью регулирования текущей ликвидности.

Увеличение объемов клиентских операций в 2007 году достигнуто благодаря активному расширению и совершенствованию ряда казначейских услуг.

В 2007 году в торговый инструментарий на межбанковском рынке были внедрены операции ФРА (Forward rate agreement) и процентный своп (Interest Rate Swap) в СКВ с иностранными контрагентами, а также фьючерсы на процентную ставку МосПрайм на ММВБ.

Операции на валютных, денежных и товарных рынках по поручению клиентов

Увеличение объемов клиентских операций в 2007 году достигнуто благодаря активному расширению и совершенствованию продуктового ряда казначейских услуг с применением конкурентных подходов при работе с различными сегментами клиентов.

Путь от задач к действиям
продуманная стратегия + своевременные решения





На денежном рынке объем клиентских депозитных операций по привлечению временно свободных остатков средств на срок 1 день («овернайт») в 2007 году составил 3040,9 млрд рублей. В рамках использования приоритетного подхода к обслуживанию стратегических клиентов Банка активно применялись услуги по привлечению и размещению средств с использованием системы дистанционного обслуживания (Reuters-Dealing, BS-Client) с различными видами клиентов. Объем операций привлечения средств превысил 355,5 млрд рублей. Краткосрочное кредитование корпоративных клиентов в рамках установленных лимитов достигло 169,6 млрд рублей, что позволило клиентам эффективно финансировать кассовые разрывы на срок от 1 до 30 дней, возникающие в процессе деятельности.

Использование услуг Банка на срочном рынке обеспечивает клиентам возможность долгосрочного финансового планирования и выбора наиболее приемлемой стратегии хеджирования.

Использование услуг Банка на срочном рынке обеспечивает клиентам возможность долгосрочного финансового планирования и выбора наиболее приемлемой стратегии хеджирования. Благодаря этому в 2007 году с корпоративными клиентами активно проводились операции типа «форвард» и «валютный опцион». Совокупный объем по данным операциям составил более 10,6 млрд рублей.

Одним из приоритетных направлений деятельности ВТБ на финансовых рынках является предоставление своим клиентам высокотехнологичных услуг. В рамках реализации данной стратегии на регулярной основе проводится работа по совершенствованию действующих и внедрению новых сложных продуктов, из которых наиболее важными являются операции по хеджированию процентных рисков, использование новых средств дистанционного обслуживания, упрощение документооборота и другие.

Стараясь понимать ожидания клиентов в отношении новых продуктов на финансовые инструменты, с помощью которых можно управлять возникающими рисками в условиях сложившейся высокой волатильности курсов валют и значительных колебаний цен на товары, банк ВТБ в 2007 году предоставлял возможность проведения деривативных операций на валютном биржевом и внебиржевом рынках.

5. Система внутреннего контроля

5.1. Управление рисками

Структура, процедура управления рисками и организация работы в данной области

В целях обеспечения устойчивости и эффективности работы в Банке функционирует комплексная система управления основными банковскими рисками (кредитным, рыночным, риском ликвидности, операционным), призванная обеспечить идентификацию, оценку, лимитирование принимаемых рисков, контроль их объема и структуры. Основными принципами системы управления рисками в ОАО Банк ВТБ являются:

- четкое распределение обязанностей между уполномоченными органами управления и должностными лицами Банка при принятии решений;
- комплексный подход при анализе различных видов принимаемых рисков;
- независимость подразделений, осуществляющих оценку и контроль рисков от подразделений, инициирующих соответствующие операции;
- использование наиболее современных методов оценки рисков;
- наличие развернутой системы отчетности на каждом уровне управления.

Организационная система управления рисками включает в себя различные коллегиальные органы (в том числе кредитный комитет, малый кредитный комитет, кредитные комитеты филиалов, комитет по управлению активами и пассивами) и структурные подразделения. При этом с учетом задач, связанных с дальнейшим расширением международной группы ВТБ и организацией публичного рынка акций Банка в России и за

рубежом, в 2007 году в Банке была внедрена новая организационная структура управления рисками, предусматривающая адекватное расширение функционала и усиление ключевых направлений риск-менеджмента. По результатам реорганизации в Банке был сформирован Департамент рисков, состоящий из следующих структурных подразделений:

- профильных подразделений по основным видам рисков и/или функциям кредитной процедуры (Управление кредитных рисков, Управление рыночных и операционных рисков, Служба экспертизы кредитных заявок, Управление кредитных и залоговых операций);
- Управления консолидированного анализа рисков, отвечающего за риск-менеджмент на уровне группы ВТБ, включая внедрение стандартов «Базель II».

С учетом заметного влияния принимаемых дочерними банками рисков на общие результаты и эффективность деятельности Банка в условиях интеграции в Группу большое внимание в отчетном году уделялось реализации мер по разработке и обеспечению последующего внедрения эффективных процедур контроля за рисками на консолидированной основе, в том числе:

- были приняты основные принципы и положения кредитной политики группы ВТБ;
- налажено функциональное взаимодействие с дочерними банками по линии риск-менеджмента, в том числе в рамках рабочих коллегиальных органов, созданных при Управляющем комитете группы ВТБ (прежде всего, Комиссии по управлению рисками, а также Комиссии по управлению активами и пассивами);
- проработаны вопросы сбора данных для консолидированного анализа рисков

по группе ВТБ, завершен первый этап внедрения процедуры формирования регулярной консолидированной отчетности о рисках.

Кредитный риск

В рамках реализации «Кредитной политики ОАО Банк ВТБ на 2007–2008 гг.» как основного документа, определяющего основные принципы управления кредитными рисками Банка, в 2007 году продолжалась работа по совершенствованию методов управления кредитным риском.

Одним из основных инструментов текущей оценки кредитного риска в Банке является методика ранжирования клиентов по уровню риска, базирующаяся на оценке их финансовых показателей, платежной дисциплины, рыночного позиционирования, иных факторов риска. В течение года в Банке была продолжена работа по совершенствованию указанного инструмента оценки рисков. На основании анализа текущей практики, накопленной статистики рейтингов и потерь и с учетом международного опыта в данной области были уточнены методики ранжирования отдельных категорий заемщиков. В рамках проекта по совершенствованию кредитной деятельности совместно с международными консультантами разработана модель оценки транзакционных рисков, позволяющая учитывать рискованные характеристики конкретной кредитной операции при делегировании полномочий по принятию кредитного решения и определении ее стоимостных условий.

Другим важным направлением управления кредитными рисками являлись установление и мониторинг структуры кредитного портфеля, закрепленной в Кредитной политике. В течение года Банк на постоянной основе осуществлял мониторинг структуры кредитного портфеля в отраслевом, региональном, страновом аспектах, в разрезе видов кредитных продуктов, структуры предоставленного обеспечения. При этом в рамках системы управления отраслевыми рисками обеспечивалось оперативное реагирование на

негативные тенденции в отдельных сегментах рынка, в том числе в части уточнения дополнительных требований к финансовому состоянию заемщиков различных отраслей (производство алкогольной продукции и торговля ею и др.).

В 2007 году в Банке планомерно осуществлялась работа по повышению эффективности кредитной деятельности, в частности путем стандартизации различных ее аспектов (для оптимизации процедур оценки кредитных рисков, повышения производительности труда, снижения операционных рисков). Была разработана и внедрена система стандартных базовых условий кредитования клиентов (применительно к клиентам разных категорий, под различные виды обеспечения и др.), утвержден пакет типовых форм кредитных и обеспечительных договоров для всех видов сделок, усовершенствованы форматы кредитных решений.

В 2007 году Банком проводилась работа по совершенствованию системы принятия решений по кредитным сделкам, в том числе по операциям, осуществляемым на уровне филиалов Банка в рамках лимитов на самостоятельное принятие кредитных рисков.

Большое внимание в 2007 году Банк уделял развитию бизнеса в сегменте предприятий среднего бизнеса, расширяя набор кредитных продуктов, доступных клиентам данной категории и обслуживающихся в региональных подразделениях Банка. Одним из наиболее важных проектов в данной сфере явилось начало реализации проекта «Новый кредитный процесс для клиентов среднего бизнеса», в ходе внедрения которого начата комплексная отработка новых подходов к кредитному процессу (включая новации в порядке взаимодействия подразделений Банка, системе ранжирования клиентов, ценообразования по кредитным сделкам, учета транзакционных рисков и др.). По средним клиентам начата разработка системы стандартизированных кредитных продуктов, имеющих дифференцированные условия по клиентам различных категорий, и системы полномочий по принятию кредитных решений по каждому из них.

Рыночный риск

Ключевыми элементами системы количественной оценки и управления рыночными рисками, функционирующей в Банке, являются:

- количественная оценка рыночных рисков на основе концепции Value-at-Risk (валютный риск, рыночный риск по ценным бумагам);
- анализ чувствительности баланса Банка к изменениям рыночных параметров (процентных ставок, валютных курсов);
- сценарный анализ активных и пассивных операций Банка (риск ликвидности, процентный риск);
- управление процентным риском и риском ликвидности путем установления целевых показателей структуры активов и пассивов по объему, срочности, доходности/стоимости;
- процедура установления и жесткого контроля за соблюдением лимитов, ограничивающих принятие Банком рыночных рисков (лимитов открытых валютных позиций, лимитов на конверсионные операции и операции с рыночными ценными бумагами по видам операций и видам инструментов, лимитов stop-loss);
- оценка экономического капитала, необходимого для покрытия рыночных рисков.

Совершенствование системы управления рыночными рисками в 2007 году затрагивало в основном процентный риск и рыночный риск по операциям с ценными бумагами. В качестве основных мероприятий в этой области следует отметить:

- в части процентного риска — установление процентных ставок по активным и пассивным операциям с учетом регулярно подготавливаемой отчетности о величине и структуре открытой процентной позиции, установление ограничений на величину открытой процентной позиции в разрезе валют и сроков и контроль за их соблюдением;
- в части рыночного риска по операциям с ценными бумагами — совершенствование методологии

количественной оценки риска в разрезе видов операций («обратное РЕПО», производные инструменты).

Риск ликвидности

В Банке разделяется управление рисками мгновенной и срочной ликвидности.

Управление мгновенной ликвидностью — основная задача, решаемая Банком в сфере оперативного управления активами и пассивами. Она заключается в определении и поддержании минимально необходимого для обеспечения расчетов денежного остатка в наличной/безналичной форме в разрезе валют.

В рамках проекта по совершенствованию кредитной деятельности совместно с международными консультантами в Банке разработана модель оценки транзакционных рисков.

Управление мгновенной ликвидностью в Банке осуществляется Казначейством за счет оперативного (в течение дня) определения занимаемой Банком текущей платежной позиции и формирования прогноза изменения платежной позиции с учетом сформированного платежного календаря Банка и различных сценариев развития событий. Управление мгновенной ликвидностью филиалов происходит на децентрализованной основе путем установления лимитов на остатки денежных средств в региональных РКЦ по состоянию на конец операционного дня филиала.

Основной задачей по управлению срочной ликвидностью является изменение структуры срочных активов и пассивов Банка в целях сокращения разрыва ликвидности до заданного уровня к моменту приближения сроков исполнения требований и обязательств. Исполнение данной задачи достигается в ходе оперативного определения Казначейством

Банка текущей позиции по риску срочной ликвидности путем определения текущих значений разрывов срочной ликвидности в соответствии с внутренними ограничениями, а также ограничениями, установленными Банком России. Управление срочной ликвидностью Головной организации Банка и филиалов осуществляется централизованно.

Операционный риск

В целях управления операционным риском в Банке проводятся регулярные процедуры, обеспечивающие идентификацию риска, его оценку, контроль и принятие мер по его ограничению. В практике организации процесса управления операционным риском Банк руководствуется принципами, установленными нормативными актами Банка России, а также положениями, изложенными в документах Базельского комитета по банковскому надзору (в том числе «Базель II»).

Проактивные меры по ограничению рисков дополняются программами страхования, обеспечивающими минимизацию возможных убытков и диверсифицированными по видам и объемам операций.

К основным методам управления операционными рисками Банка относятся регламентирование порядка совершения операций, применение процедур многоуровневого и независимого контроля за их совершением, мониторинг функционирования ИТ-систем, применение принципов разделения и ограничения функций и полномочий сотрудников, использование механизмов принятия коллегиальных решений, установление индивидуальных лимитов на суммы и виды операций, проводимых сотрудниками.

Эти проактивные меры по ограничению рисков дополняются программами страхования, обеспечивающими минимизацию возможных

убытков и диверсифицированными в соответствии с видами и объемами проводимых операций. Общий объем страховой защиты Банка в 2007 году составлял около 343 млн долларов США и традиционно включал в себя комплексное страхование от преступлений, проводимое в соответствии с международными стандартами Banker's Blanket Bond и Electronic&Computer Crime, страхование ценностей во время перевозок, находящихся в хранилищах документарных ценных бумаг, банкоматов, а также возможных убытков в результате мошеннических операций с пластиковыми картами.

В целях эффективного выявления, оценки и управления операционным риском в 2007 году в Банке активно функционировала система сбора сведений о понесенных операционных потерях, соответствующая требованиям системы «Базель II» и охватывающая подразделения Головной организации и региональную сеть Банка. В дальнейшем планируется распространение данной системы на всех участников группы ВТБ.

Мероприятия и планы по внедрению системы «Базель II»

ОАО Банк ВТБ в отчетном году проводило работу по предварительной оценке вариантов и необходимых организационных, кадровых, технических и материальных ресурсов для перевода стандартов управления рисками в Банке на стандарты «Базель II». При этом элементы «Базель II» принимались во внимание в ходе уточнения отдельных процедур риск-менеджмента.

По мере утверждения планов / сроков внедрения «Базель II» в банковское законодательство Российской Федерации предполагается разработать стратегию перевода стандартов управления рисками в Банке на новые стандарты, необходимые методологические и процедурные документы с одновременной подготовкой соответствующего бюджета и обеспечением должной координации работы структурных подразделений Банка в рамках данного проекта.

При этом следует отметить, что в связи с внедрением с 1 января 2008 года принципов «Базель II» в банковское законодательство стран ЕС западноевропейские банки группы ВТБ в отчетном году уже обеспечили необходимые условия для перехода на новые стандарты «Базель II» в рамках стандартизированного подхода.

Основные задачи и цели в области управления рисками на 2008 год

К основным целям и задачам относятся дальнейшее повышение прозрачности и улучшение контроля за рисками в группе ВТБ.

Для реализации этих задач предполагается, в частности, улучшить процедуры контроля за кредитными рисками в группе ВТБ как по операциям с корпоративными клиентами, так и с банками-контрагентами, а также внедрить единые стандарты оценки и мониторинга уровня концентрации страновых и отраслевых рисков, принимаемых Группой. Кроме того, предусматривается дальнейшее совершенствование системы информационного обмена и анализа по линии риск-менеджмента в рамках Группы, являющейся ключевым элементом информационно-аналитической поддержки процесса принятия управленческих решений в данной области.

В 2008 году Банк планирует продолжать работу по совершенствованию методик ранжирования заемщиков Банка и процедур кредитования клиентов, относящихся к различным сегментам. В частности, предполагается совершенствовать систему делегирования полномочий в области кредитования клиентов. В отношении стандартных операций с клиентами высокого кредитного качества будет расширена практика делегирования полномочий по принятию кредитных решений на уровень руководителей соответствующих бизнес-подразделений, что позволит повысить эффективность кредитного процесса и будет способствовать повышению качества обслуживания клиентов.

5.2. Система внутреннего контроля

Под внутренним контролем в контексте Концепции развития системы внутреннего контроля в банке ВТБ понимается деятельность, осуществляемая Наблюдательным советом, Правлением, Президентом — Председателем Правления, руководителями подразделений и сотрудниками Банка, направленная на обеспечение в достаточной степени следующих целей:

- эффективности и результативности проводимых группой ВТБ операций, включая обеспечение сохранности активов группы ВТБ, управления рисками;
- адекватности и своевременности финансовой и управленческой информации и отчетности;
- соответствия требованиям законодательства, правилам и стандартам, регулирующим деятельность группы ВТБ;
- исключения вовлечения группы ВТБ и участия ее сотрудников в противоправной деятельности, в том числе легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма.

Несколько лет назад Банком России в ходе проверки было отмечено, что в банке ВТБ сформирована достаточно эффективная система внутреннего контроля, которая соответствует характеру и масштабам проводимых Банком операций.

В настоящее время важнейшим условием эффективной работы группы ВТБ, повышения ее привлекательности для клиентов, акционеров и инвесторов и иных стейкхолдеров на внутреннем и международном рынках является качественная организация внутреннего контроля в рамках группы ВТБ. В целях совершенствования системы внутреннего контроля Группы поставлена задача следовать рекомендациям, основанным на лучших мировых практиках (документам Базельского комитета по банковскому надзору, Института

внутренних аудиторов, Комитета спонсорских организаций Комиссии Тридуэя).

Развитие системы внутреннего контроля должно способствовать решению ряда задач в рамках построения системы управления группой ВТБ. Элементами этой системы являются:

- создание единой контрольной среды, единой системы стратегического и финансового планирования, анализа рисков в рамках группы ВТБ;
- интеграция информационных систем на уровне Группы, Банка, дочерних организаций и отдельных подразделений;
- создание понятной и прозрачной системы принятия решений, контроля и отчетности в Банке, дочерних организациях и группе ВТБ в целом.

Деятельность банка ВТБ по развитию эффективной системы внутреннего контроля направлена на поддержку стратегии группы ВТБ и совершенствование основных элементов системы.

Контрольная среда и культура контроля

- Честность и этические ценности
- Оценка и контроль Наблюдательным советом эффективности системы внутреннего контроля
- Совершенствование организационной структуры, распределение полномочий и ответственности
- Политика и процедура управления человеческим капиталом
- Компетентность персонала

Оценка рисков

- Идентификация и анализ рисков
- Управление изменениями

Контрольные действия

- Политика, процедуры, контрольные мероприятия и их реализация
- Мероприятия по поддержанию непрерывности

бизнес-процессов и контроль за их осуществлением

- Мероприятия по противодействию легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма

Информация и коммуникации

- Качество информации
- Эффективность коммуникаций

Мониторинг

- Непрерывный мониторинг
- Механизмы оповещения о существенных недостатках

Для эффективной реализации принципов внутреннего контроля в банке ВТБ действует система контрольно-ревизионных органов:

- Комитет по аудиту;
- Ревизионная комиссия;
- Управление внутреннего контроля.

5.3. Комитет по аудиту

Комитет по аудиту был создан в 2007 году с целью анализа и поддержания системы внутреннего аудита.

Состав Комитета по аудиту

- Маттиас Варниг — руководитель Комитета (независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ)
- Саватюгин Алексей Львович — член Комитета (член Наблюдательного совета банка ВТБ)
- Улюкаев Алексей Валентинович — член Комитета (член Наблюдательного совета банка ВТБ)

Более подробную информацию о деятельности Комитета по аудиту можно найти в разделе «Корпоративное управление» на с. 65.

5.4. Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью банка ВТБ осуществляется Ревизионной комиссией, избираемой на годовом Общем собрании акционеров Банка до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный и персональный состав Ревизионной комиссии Банка определяется решением Общего собрания акционеров. Члены Ревизионной комиссии Банка не могут одновременно являться членами Наблюдательного совета Банка, а также занимать должности в исполнительных органах Банка.

Персональный состав Ревизионной комиссии банка ВТБ по состоянию на 1 января 2008 года

Луков Владимир Валентинович — председатель Ревизионной комиссии (заместитель директора Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации)

Грицай Ольга Евгеньевна — член Ревизионной комиссии (советник Департамента корпоративного управления Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации)

Попова Ольга Александровна — член Ревизионной комиссии (начальник Управления имущества финансово-кредитных, внешнеэкономических, налоговых и таможенных организаций Росимущества)

Ревизионная комиссия проверяет соблюдение Банком законодательных и других актов, регулирующих его деятельность, постановку внутрибанковского контроля, законность совершаемых Банком операций (сплошной или выборочной проверкой).

5.5. Управление внутреннего контроля (УВК)

Согласно Уставу банка ВТБ контроль за финансово-хозяйственной деятельностью осуществляет в Банке Управление внутреннего контроля (ранее Служба внутреннего контроля), действующее с января 2000 года.

Целями УВК являются осуществление внутреннего контроля и содействие органам управления Банка в обеспечении эффективного функционирования. Задача УВК — участие в качественном и эффективном функционировании системы внутреннего контроля.

По состоянию на 1 января 2008 года в состав Управления внутреннего контроля банка ВТБ входят 135 сотрудников. Руководителем Управления является Туруев Игорь Борисович.

Для осуществления внутреннего контроля в филиалах Банка в структуре Управления внутреннего контроля созданы группы внутреннего контроля.

УВК выполняет следующие функции:

- проверку и оценку эффективности системы внутреннего контроля;
- проверку полноты применения и эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками;
- проверку надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем;
- проверку достоверности, полноты, объективности и своевременности бухгалтерского учета и отчетности и их тестирование, а также надежности (включая достоверность, полноту и объективность) и своевременности сбора и представления информации и отчетности;
- проверку достоверности, полноты, объективности и своевременности представления иных сведений в соответствии с нормативными правовыми

Путь от действий к достижениям
индивидуальные усилия + понимание общих задач





актами в органы государственной власти и Банк России;

- проверку применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;
- проверку соответствия внутренних нормативных актов Банка нормативным правовым актам, стандартам саморегулируемых организаций;
- проверку процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверку систем, созданных в целях соблюдения правовых требований, профессиональных кодексов поведения;
- другие функции, предусмотренные Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» и внутренними нормативными актами банка ВТБ.

Управление внутреннего контроля в рамках своей компетенции взаимодействует с внешними аудиторами Банка в части предоставления информации о системе внутреннего контроля Банка, основных недостатках, выявленных УВК в течение проверяемого аудиторами периода.

5.6. Внешний аудитор банка ВТБ

Ежегодно для проведения проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности банк ВТБ привлекает профессиональную аудиторскую организацию — внешнего аудитора.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Банка внешний аудитор готовит заключение, которое передается в Комитет по аудиту для предварительной оценки. Подготовленное заключение направляется Наблюдательному совету Банка, а также представляется к годовому Общему собранию акционеров Банка.

Процедура назначения внешнего аудитора Банка включает в себя проведение конкурса, одобрение кандидатуры внешнего аудитора

на заседании Комитета по аудиту, рекомендации Наблюдательного совета Общему собранию акционеров, утверждение предложенной кандидатуры на годовом Общем собрании акционеров Банка.

19 марта 2007 года банк ВТБ объявил открытый конкурс по отбору аудиторских организаций для осуществления ежегодного обязательного аудита банка ВТБ за 2007 год.

В извещении о проведении открытого конкурса были указаны основные сведения о проведении конкурса: заказчик, источник финансирования заказа, предмет контракта, место, условия и сроки оказания услуг, начальная цена контракта, дата начала и окончания подачи заявок на участие в конкурсе и др., а также приведен проект договора об оказании аудиторских услуг.

19 апреля 2007 года состоялся конкурс по отбору аудиторских организаций для проведения ежегодного обязательного аудита. По решению конкурсной комиссии ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит» было признано победителем конкурса.

Решением годового Общего собрания акционеров банка ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит» было утверждено аудитором банка ВТБ на 2007 год.

6. Корпоративное управление

6.1. Обзор системы корпоративного управления

Формирование и развитие системы корпоративного управления в соответствии с передовой мировой практикой рассматривается Банком как необходимое условие эффективного развития и повышения капитализации.

В своей деятельности банк ВТБ нацелен на неукоснительное соблюдение положений российского законодательства в области корпоративного управления и стремится следовать высоким международным стандартам, а также рекомендациям передовой практики корпоративного управления, в том числе Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России.

Существующая система корпоративного управления банка ВТБ основана на следующих принципах, соответствующих положениям российского законодательства, а также требованиям Центрального банка Российской Федерации и рекомендациям ФСФР России:

- акционерам обеспечивается реальная возможность осуществлять свои права, связанные с участием в банке ВТБ;
- Наблюдательный совет осуществляет стратегическое управление деятельностью банка ВТБ и эффективный контроль за деятельностью его исполнительных органов, члены Наблюдательного совета подотчетны акционерам банка ВТБ;
- исполнительным органам банка ВТБ обеспечена возможность разумно, добросовестно, исключительно в интересах банка ВТБ осуществлять эффективное руководство его

текущей деятельностью; исполнительные органы подотчетны Наблюдательному совету и акционерам банка ВТБ;

- в банке ВТБ обеспечивается своевременное раскрытие полной и достоверной информации о деятельности Банка, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Банка и инвесторами;
- в банке ВТБ осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и инсайдерской информации, в том числе разработан ряд документов, устанавливающих правила по предотвращению ее использования;
- банк ВТБ обеспечивает эффективный контроль за своей финансово-хозяйственной деятельностью с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

В своей деятельности банк ВТБ нацелен на неукоснительное соблюдение положений российского законодательства в области корпоративного управления.

В систему корпоративного управления банка ВТБ входят:

- Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет;
- Президент — Председатель Правления (единоличный исполнительный орган);
- Правление (коллегиальный исполнительный орган).

В целях проведения проверки и подтверждения финансовой отчетности Банк ежегодно привлекает внешнего аудитора, не связанного

имущественными интересами с Банком и/или его акционерами.

Вместе с тем банком ВТБ осознается факт необходимости совершенствования системы корпоративного управления. Такая необходимость обусловлена требованиями со стороны регулирующих органов, инвесторов и рейтинговых агентств, а также быстрыми темпами развития группы ВТБ.

В 2007 году банком ВТБ была продолжена активная работа по совершенствованию системы корпоративного управления:

- Правление Банка одобрило Основные направления развития системы корпоративного управления Банка и его дочерних организаций на 2007–2010 гг.;
- установлено распределение компетенций между подразделениями Банка по вопросам формирования системы корпоративного управления;
- создано отдельное структурное подразделение по работе с инвесторами;
- проведен комплекс мероприятий по повышению уровня информационной прозрачности Банка, включающий в себя определение стандартов раскрытия информации, совершенствование коммуникаций с инвесторами и т.д. В результате этих мероприятий Банк занял второе место в исследовании информационной прозрачности российских банков, ежегодно проводимом рейтинговым агентством Standard & Poor's;
- осуществлен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в связи с проведением IPO: включение в Наблюдательный совет двух независимых директоров, создание Комитета по аудиту, утверждение Положения о порядке использования инсайдерской информации и др.;
- на основании методик IFC, Российского института директоров, Эксперта РА менеджментом Банка проведена оценка уровня корпоративного управления. Система корпоративного управления банка ВТБ была признана соответствующей

требованиям российского законодательства. Кроме того, была выявлена необходимость внедрения ряда внутренних документов, а также целесообразность проведения мероприятий, направленных на приближение уровня корпоративного управления банка ВТБ к передовой мировой практике.

Отдельным направлением деятельности в рамках совершенствования системы корпоративного управления является участие сотрудников Банка в различных проектах по совершенствованию законодательных норм в этой области. Так, представители Банка принимают участие в деятельности Рабочей группы, созданной при Национальном совете по корпоративному управлению, которая участвует в разработке предложений по совершенствованию корпоративного законодательства.

В сотрудничестве с российскими и международными банковскими группами (UniCredit, CitiGroup, Erstebank, Societe General и др.), профессиональными ассоциациями и объединениями (АРБ, РИД, Ассоциация независимых директоров и т.п.) банк ВТБ организует встречи для систематического обмена опытом по вопросам корпоративного управления.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

В своей деятельности банк ВТБ придерживается основных положений, предусмотренных Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным ФКЦБ России:

- Банк обеспечивает акционерам возможность осуществлять свои права, в том числе право на управление путем принятия решений на Общем собрании акционеров, право на получение дивидендов, право на получение информации;
- Банк обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории), а также возможность

получать эффективную защиту в случае нарушения их прав;

- Наблюдательный совет Банка обеспечивает стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов — Президента — Председателя Правления и Правления. В апреле 2007 года в состав Наблюдательного совета были введены независимые директора. Наблюдательный совет подотчетен акционерам;
- Президент — Председатель Правления и Правление осуществляют руководство текущей деятельностью Банка. Исполнительные органы Банка подотчетны Наблюдательному совету и акционерам;
- Банк обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Банка и инвесторами;
- Банк обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством прав заинтересованных лиц, в том числе работников, поощряет активное сотрудничество Банка и заинтересованных лиц в целях увеличения его активов, стоимости акций, создания новых рабочих мест;
- Банком построена эффективная система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в целях защиты прав и законных интересов акционеров. В Банке создана Ревизионная комиссия, подотчетная Общему собранию акционеров. В целях повышения эффективности системы внутреннего контроля Банком действует Комитет по аудиту, подотчетный Наблюдательному совету Банка.

В начале 2008 года Наблюдательным советом утвержден Кодекс корпоративного поведения. Кодекс корпоративного поведения соответствует требованиям российского законодательства и регулирующих органов, а также признанным в международной практике принципам, в частности Принципам корпоративного управления ОЭСР.

Кроме того, в начале 2008 года в рамках мероприятий по развитию системы корпоративного управления банка ВТБ Наблюдательным советом утвержден Этический кодекс Банка.

Основной целью Этического кодекса является определение для Банка, его работников, а также членов Наблюдательного совета принципов и правил делового поведения и этики, направленных на повышение капитализации, финансовой стабильности и эффективности ВТБ. В Этическом кодексе банка ВТБ нашли отражение основные корпоративные ценности и принципы, вопросы по урегулированию конфликта интересов, вопросы взаимоотношения с клиентами, деловыми партнерами, органами государственной власти, конкурентами, работниками; вопросы корпоративного стиля и другие аспекты

Информационная политика банка ВТБ

Банк ВТБ стремится к оперативному, объективному и полному освещению своей деятельности с использованием всех каналов коммуникаций. Появление у ВТБ более 120 тыс. новых акционеров определяет статус ВТБ как публичной компании и диктует необходимость предоставления всем стейкхолдерам полного спектра информации о деятельности Банка.

Особое внимание Банк уделяет соблюдению баланса интересов, чтобы, с одной стороны, требования по раскрытию информации не вступали в противоречие с интересами акционеров, инвесторов, иных стейкхолдеров, а с другой — не происходило бы раскрытия конфиденциальной, служебной и коммерческой информации о деятельности Банка.

Информационная политика ВТБ соответствует требованиям российского законодательства. Вместе с тем следование стратегии развития группы ВТБ и формирование под брендом ВТБ уникальной для российского банковского сектора международной финансовой группы диктует необходимость построения гибкой

системы, которая обеспечивала бы возможность оперативной настройки под потребности клиентов. Кроме того, и международный опыт говорит, что на определенном этапе просто необходимо разрабатывать собственные решения в области информационной политики. Здесь, как и во всей своей работе, банк ВТБ стремится соответствовать высочайшим международным стандартам.

В 2007 году по итогам исследования информационной прозрачности российских банков, проводимого рейтинговым агентством Standard & Poor's, банк ВТБ переместился на 2-е место с 6-го в 2006 году. Получив столь высокую оценку, Банк не намерен останавливаться на достигнутом, планирует постоянно и целенаправленно работать над улучшением информационной прозрачности, изучать опыт других банков, что, несомненно, приведет к увеличению акционерной стоимости Банка.

В настоящее время в Банке разработан ряд документов, устанавливающих контроль за действиями инсайдеров и правила по предотвращению использования инсайдерской информации:

- Инструкция о внутреннем контроле профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- Перечень мер, направленных на предотвращение неправомерного использования служебной информации при осуществлении Банком профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- Перечень мер, направленных на предотвращение конфликта интересов при осуществлении Банком профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- Положение об инсайдерской информации.

В названных документах определены круг инсайдеров, их права и обязанности, перечень документов, относящихся к инсайдерской информации, меры по охране инсайдерской

информации от ее неправомерного использования.

По результатам проведенной в июле 2007 года самооценки уровня корпоративного управления ВТБ и в рамках утвержденного «Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления ОАО Банк ВТБ» принято решение разработать Положение об информационной политике ВТБ, которое планируется вынести в 2008 году на заседание Наблюдательного совета для утверждения. Данное Положение станет основой взаимоотношений Банка с акционерами, инвесторами, клиентами и иными стейкхолдерами, а также послужит дальнейшему повышению уровня открытости Банка и доверия к бренду ВТБ.

Разрабатываемая информационная политика банка ВТБ будет основана на следующих принципах:

- регулярность и оперативность предоставления информации;
- объективность, полнота, достоверность и непротиворечивость предоставляемой информации;
- равенство прав всех заинтересованных лиц на получение информации с учетом норм и требований, установленных действующим законодательством и регулирующими органами;
- соблюдение разумного баланса между открытостью банка ВТБ и соблюдением его коммерческих интересов;
- соблюдение режима конфиденциальности в отношении информации, составляющей служебную или коммерческую тайну, и осуществление контроля за использованием инсайдерской информации.

Для раскрытия информации и информирования банк ВТБ использует различные формы: ежеквартальные и годовые отчеты Банка, бухгалтерскую и финансовую отчетность Банка, сообщения о существенных фактах и др., и способы: печатные и электронные СМИ,

сети Интернет и Интранет, доступ к информации и выдачу копий документов по запросам акционеров и др.

Одним из наименее дорогостоящих и наиболее доступных способов раскрытия информации для акционеров и иных заинтересованных лиц является корпоративный интернет-портал Банка, на котором регулярно публикуются отчетность по российским и международным стандартам, Устав и положения об органах управления Банка, а также информация о существенных событиях в деятельности Банка и группы ВТБ.

6.2. Наблюдательный совет банка ВТБ

Наблюдательный совет банка ВТБ действует на основании российского законодательства, Устава Банка, Положения о Наблюдательном совете и иных внутренних документов банка ВТБ.

В компетенцию Наблюдательного совета входит решение вопросов общего руководства деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных российским законодательством и Уставом Банка к компетенции Общего собрания акционеров.

Основные функции

Наблюдательный совет банка ВТБ осуществляет следующие основные функции:

- определение приоритетных направлений деятельности Банка;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Банка, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 8 статьи 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- увеличение уставного капитала Банка путем размещения Банком дополнительных акций

в пределах количества и категорий (типов)

объявленных акций в случаях, предусмотренных российским законодательством и Уставом Банка;

- размещение Банком облигаций, конвертируемых в акции Банка, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции Банка, в случаях, предусмотренных российским законодательством и Уставом Банка;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, установленных законодательством;
- приобретение размещенных Банком акций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных законодательством;
- образование Правления Банка, определение его количественного состава, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий, а также назначение и досрочное прекращение полномочий Президента — Председателя Правления Банка, установление размеров выплачиваемых Президенту — Председателю Правления и членам Правления Банка вознаграждений и компенсаций;
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Банка вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- использование резервного фонда, а также определение порядка формирования и использования иных фондов Банка;
- утверждение внутренних документов Банка, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено законодательством и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов Банка, утверждение которых отнесено Уставом к компетенции исполнительных органов Банка;
- создание филиалов и открытие представительств Банка, а также перевод филиалов Банка в статус внутренних структурных подразделений Банка (филиала);
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок,

связанных с приобретением и отчуждением Банком имущества, в случаях, установленных законодательством и Уставом;

- предварительное утверждение годового отчета Банка;
- назначение и освобождение от должности руководителя Управления внутреннего контроля Банка;
- утверждение регистратора Банка и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- списание нереальной для взыскания ссуды в сумме более 1 000 000 долларов США или ее эквивалента на одного заемщика за счет резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности;
- размещение облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг Банка (за исключением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции).

Вопросы, отнесенные к компетенции Наблюдательного совета Банка, не могут быть переданы на решение Правления и Президента — Председателя Правления Банка.

В 2008 году планируется проведение комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Наблюдательного совета, в частности:

- формализация критериев отбора директоров и процедуры их назначения (в том числе для независимых директоров), внедрение тренинга перед вступлением директоров в должность, проведение ежегодной оценки эффективности их работы и т.д.;
- создание Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Итоги работы Наблюдательного совета банка ВТБ в 2007 году

В 2007 году состоялось 12 заседаний Наблюдательного совета и пять заочных голосований, посвященных различным вопросам его компетенции.

Состав Наблюдательного совета

Количественный состав Наблюдательного совета Банка определяется решением Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Банка. Члены Наблюдательного совета Банка избираются из числа кандидатов, выдвинутых акционерами в порядке, установленном Уставом Банка.

Члены Наблюдательного совета Банка избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Члены Наблюдательного совета Банка должны соответствовать квалификационным требованиям и требованиям к деловой репутации, установленным федеральными законами и принимаемыми в соответствии с ними нормативными актами Банка России.

Лица, избранные в состав Наблюдательного совета Банка, могут переизбираться неограниченное количество раз.

По состоянию на 1 января 2008 года Наблюдательный совет Банка ВТБ представлен в следующем составе:

Кудрин Алексей Леонидович

Председатель Наблюдательного совета банка ВТБ (с 2002 г.)

Дата рождения: 1960 год.

Образование: окончил в 1983 году Ленинградский государственный университет (ныне Санкт-Петербургский государственный университет), экономический факультет. Кандидат экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — министр

финансов Российской Федерации (с сентября 2007 г.), Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА», Председатель Совета директоров ГК «Агентство по страхованию вкладов» и член Наблюдательного совета ОАО «Сбербанк».

Ранее занимал следующие должности: министр финансов Российской Федерации (с 2004 г.), заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — министр финансов Российской Федерации (2000–2004 гг.), первый заместитель министра финансов Российской Федерации (1997 г. — январь 1999 г., июнь 1999 г. — май 2000 г.), первый заместитель Председателя Правления РАО «ЕЭС» (январь–июнь 1999 г.), заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации, начальник Главного контрольного управления Президента Российской Федерации (1996–1997 гг.).

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса. В 2000 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации, в 2005 году — орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Андросов Кирилл Геннадьевич

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с апреля 2007 г.)

Дата рождения: 1972 год.

Образование: окончил в 1994 году Санкт-Петербургский государственный морской технический университет (инженерно-экономический факультет), в 2005 году — Школу бизнеса Университета г. Чикаго (США) по специальности «Executive MBA». Кандидат экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: заместитель министра

экономического развития и торговли Российской Федерации (с 2005 г.)

Ранее занимал следующие должности:

Директор Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации (2004–2005 гг.), первый заместитель генерального директора ОАО «Ленэнерго» (2000–2004 гг.), заместитель генерального директора по развитию ОАО «Ленэнерго» (1999–2000 гг.), директор Департамента экономики городского имущества Комитета по управлению городским имуществом г. Санкт-Петербурга (1998–1999 гг.), начальник управления инвестиционных проектов Комитета по управлению городским имуществом г. Санкт-Петербурга (1997–1998 гг.), советник заместителя Председателя Комитета по управлению городским имуществом г. Санкт-Петербурга по экономическим вопросам (1996–1997 гг.), инвестиционный менеджер представительства финской банковской инвестиционной компании «Ганза Инвестментс» (1995–1996 гг.), руководитель проекта АОЗТ «Агентство Дон Плюс» (1994–1995 гг.)

В 2005 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации за заслуги в проведении социальной и экономической политики государства.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Варниг Маттиас

Независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ (с апреля 2007 г.)

Дата рождения: 1955 год.

Образование: в 1981 году окончил Высшую школу экономики (г. Берлин) по специальности «экономика народного хозяйства».

Занимает следующие должности в других организациях: управляющий директор компании

Nord Stream AG, Швейцария (ранее — Северо-Европейский газопровод) (с 2006 г.)

Ранее занимал должности: Председатель Совета директоров ЗАО «Дрезднер Банк» (2005–2006 гг.), Председатель управляющего комитета Dresdner Kleinwort по России и СНГ (2004–2005 гг.), Президент ЗАО «Дрезднер Банк» (2002–2004 гг.), главный координатор Группы Дрезднер Банк в России (2000–2002 гг.), генеральный директор Санкт-Петербургского офиса «БНП-Дрезднер Банк» (позже переименован в ЗАО «Дрезднер Банк») (1999–2000 гг.), заместитель управляющего московским филиалом «БНП-Дрезднер Банк» (1997–1999 гг.), служба в Министерстве внешней торговли, затем в Кабинете министров Германской Демократической Республики, сотрудник Главного разведывательного управления (1981–1990 гг.)

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Дворкович Аркадий Владимирович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ
(с 2002 г.)

Дата рождения: 1972 год.

Образование: окончил в 1994 году Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова и Университет Дьюк штата Северная Каролина (США). Экономист-математик, магистр экономики.

Занимает следующие должности в других организациях: Начальник Экспертного управления Администрации Президента Российской Федерации (с апреля 2004 г.), член Национального банковского совета Банка России (представитель Президента Российской Федерации) (с июня 2004 г.), председатель Наблюдательного совета ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» и ОАО «Сбербанк», член Совета директоров ОАО «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть», государственной компании «Агентство по страхованию вкладов», президент Гильдии инвестиционных и финансовых

аналитиков, член Совета директоров и Попечительского совета Российской экономической школы.

Ранее занимал следующие должности: советник министра, заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации (2001–2004 гг.), консультант, старший эксперт, генеральный директор и научный руководитель ЗАО «Экономическая экспертная группа» при Министерстве финансов Российской Федерации (1994–2000 гг.), Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Дроздов Антон Викторович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ
(с 2002 г.)

Дата рождения: 1964 год.

Образование: окончил в 1986 году Московский финансовый институт по специализации «экономика».

Занимает следующие должности в других организациях: Директор Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации (с апреля 2004 г.)

Ранее занимал должности: заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации (2003–2004 гг.), Начальник Финансового департамента Аппарата Правительства Российской Федерации (1999–2003 гг.), заместитель начальника Главного управления федерального казначейства Министерства финансов Российской Федерации (1994–1999 гг.).

В 2002 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации, в 2005 году ему присвоено почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации». Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Костин Андрей Леонидович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с 2002 г.)

Президент — Председатель Правления банка ВТБ (с 2002 г.)

Дата рождения: 1956 год.

Образование: в 1979 году с отличием окончил факультет политической экономии Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «экономист-международник». Кандидат экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: Председатель Наблюдательного совета Банка ВТБ Северо-Запад и банка ВТБ24, Председатель Консультативного комитета ВТБ Банк (Европа), член Совета директоров ОАО «Современный коммерческий флот», член Совета директоров ОАО НК «Роснефть», член Совета директоров ОАО «Российские железные дороги», член Совета директоров ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», Президент Общероссийской общественной организации «Федерация спортивной гимнастики России», член Бюро Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (работодателей), член Совета Ассоциации российских банков, член бюро Российского союза машиностроителей (с 2006 г.).

Ранее занимал должности: Председатель Внешэкономбанка (1996–2002 гг.), первый

заместитель Председателя Правления КБ «Национальный резервный банк» (1995–1996 гг.)

В 1999 году за большой вклад в развитие российской финансово-банковской системы награжден орденом Почета, в 2006 году за большой вклад в развитие финансово-банковской системы Российской Федерации награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0028%.

Медведев Юрий Митрофанович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с апреля 2007 г.)

Дата рождения: 1948 год.

Образование: окончил в 1971 году Тамбовский институт химического машиностроения по специальности «химическое машиностроение и аппаратостроение». Кандидат философских наук.

Занимает следующие должности в других организациях: заместитель руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (с 2004 г.).

Ранее занимал должности: первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации (2000–2004 гг.), первый заместитель министра государственного имущества Российской Федерации (1998–2000 гг.), полномочный представитель Президента Российской Федерации в Волгоградской области (1997–1998 гг.), заместитель главы администрации Волгоградской области и Председатель местного комитета по управлению государственным имуществом (1992–1997 гг.).

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Саватюгин Алексей Львович

*Член Наблюдательного совета банка ВТБ
(с 2006 г.)*

Дата рождения: 1970 год.

Образование: окончил в 1992 году Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «экономика».

Занимает следующие должности в других организациях: директор Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации (с 2004 г.), Председатель Совета директоров ОАО «Росгосстрах», член Наблюдательного совета ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию», ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Сбербанк», член Совета директоров ГК «Агентство по страхованию вкладов».

Ранее занимал должности: ассистент, старший преподаватель кафедры экономической теории и экономической политики Санкт-Петербургского государственного университета (1992–2004 гг.).

В 2007 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Ив-Тибо де Сильги

*Независимый член Наблюдательного совета
банка ВТБ (с апреля 2007 г.)*

Дата рождения: 1948 год.

Образование: окончил в 1971 году Реннский университет, дипломированный специалист в области права, в 1972 году — Университет Париж I (диплом специализированных исследований по публичному праву), также в 1972 году — Парижский институт политических исследований (секция «политическая служба»).

Занимает следующие должности в других организациях: Президент Административного совета Группы ВИНЧИ (с 2006 г.), Президент Административного совета национального агрономического института Париж-Гриньон (с 2005 г.).

Ранее занимал должности: вице-президент по международному развитию Суэц Анвиронман и Президент Ассоциации друзей французского университета Египта (2004–2006 гг.), Президент Комиссии по реформированию Национальной школы администрации, Министерство государственной службы (2003–2006 гг.), Суэц-Генеральный директор по международным делам, европейским делам и корпоративным отношениям (2001–2006 гг.), член Исполнительного комитета Суэц-Лионнэз дез О. (2000–2006 гг.), член Еврокомиссии, ответственный по экономическим, валютным и финансовым делам (1995–1999 гг.), Генеральный секретарь Межминистерского комитета по вопросам европейского экономического сотрудничества и одновременно Советник по европейским делам и вице-шерпа (подготовка саммитов промышленно развитых стран) Кабинета премьер-министра Франции (1993–1995 гг.), Руководитель Дирекции Группы по международным делам Юсинор Сасилор (1988–1993 гг.), технический советник по европейским делам и международным экономическим и финансовым делам при Кабинете премьер-министра Франции (1986–1988 гг.), Советник по экономическим делам Посольства Франции в США (1985–1986 гг.).

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Сторчак Сергей Анатольевич

*Член Наблюдательного совета банка ВТБ
(с 2004 г.)*

Дата рождения: 1954 год.

Образование: окончил в 1981 году Московский государственный институт международных

отношений по специальности «международные экономические отношения». Кандидат экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: заместитель министра финансов Российской Федерации (с 2005 г.).

Ранее занимал должности: директор Департамента международных финансовых отношений, государственного долга и государственных финансовых активов Министерства финансов Российской Федерации (2004–2005 гг.), заместитель Председателя Внешэкономбанка (1998–2004 гг.), заместитель руководителя Департамента иностранных кредитов и внешнего долга Министерства финансов Российской Федерации (1994–1998 гг.), второй секретарь Постоянного представительства СССР, позднее России при Отделении ООН и в других международных организациях (1988–1994 гг.).

Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени, в 2007 году — орденом Дружбы.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0009%.

Улюкаев Алексей Валентинович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с 2002 г.)

Дата рождения: 1956 год.

Образование: окончил в 1979 году экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Доктор экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: первый заместитель

Председателя Центрального банка Российской Федерации (с 2004 г.), член Консультативного комитета ВТБ Банк (Европа) и член Наблюдательного совета ВТБ Банк (Франция), член Наблюдательного совета ОАО «Российский банк развития», заместитель Председателя Наблюдательного совета ОАО «Сбербанк».

Ранее занимал должности: первый заместитель министра финансов Российской Федерации (2000–2004 гг.), заместитель директора Фонда «Институт экономики переходного периода» (1999–2000 гг.), депутат Московской городской думы (1996–1998 гг.).

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса. В 2001 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации, в 2004 году присвоено почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации», в 2006 году награжден орденом Почета.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Сведения об изменении в составе Наблюдательного совета банка ВТБ в 2007 году

В апреле 2007 года на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров численный состав Наблюдательного совета банка ВТБ был увеличен до 11 человек. Полномочия членов Наблюдательного совета банка ВТБ прекратили следующие лица:

- Аратский Дмитрий Борисович;
- Шаронов Андрей Владимирович.

Аратский Дмитрий Борисович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с 2004 г. по апрель 2007 г.)

Дата рождения: 1964 год.

Образование: окончил в 1986 году Горьковский

государственный университет им. Лобачевского (ныне Нижегородский государственный университет им. Лобачевского), в 1997 году — Волго-Вятскую академию государственной службы. Кандидат технических наук и доктор экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: заместитель министра регионального развития Российской Федерации (с 2007 г.), член Наблюдательного совета ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию», ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Российский банк развития», член Советов директоров ОАО «Сокол» и ОАО «Международный аэропорт Шереметьево».

Ранее занимал следующие должности: заместитель руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (2004–2007 гг.), первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации (2000–2004 гг.), председатель Комитета по земельным ресурсам и землеустройству Нижегородской области (1997–2000 гг.).

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Шаронов Андрей Владимирович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с 2004 г. по апрель 2007 г.)

Дата рождения: 1964 год.

Образование: окончил в 1986 году авиационный институт (г. Уфа), в 1996 году — Российскую академию государственной службы. Кандидат социологических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: член Совета директоров ОАО «АК «Транснефть», ОАО «Российские железные дороги» и ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии», управляющий директор Группы

компаний «Тройка Диалог» (с июля 2007 г.).

Ранее занимал должности: статс-секретарь — заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации (1997–2007 гг.), руководитель Департамента Минэкономики России (1996–1997 гг.), председатель Комитета Российской Федерации по делам молодежи (1992–1996 гг.).

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

В новый состав Наблюдательного совета банка ВТБ были избраны:

- Андросов Кирилл Геннадьевич;
- Медведев Юрий Митрофанович;
- Варниг Маттиас (независимый директор);
- Ив-Тибо де Сильги (независимый директор).

Действующий состав Наблюдательного совета был избран решением годового Общего собрания акционеров банка ВТБ, состоявшегося 20 июня 2007 года. Изменений в его составе не происходило.

Комитет по аудиту

В целях анализа и поддержания эффективной и адекватной системы внутреннего контроля в Банке решением Наблюдательного совета в апреле 2007 года был создан Комитет по аудиту.

Комитет по аудиту формируется из членов Наблюдательного совета Банка, обладающих профессиональным опытом и знаниями в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами.

По состоянию на 1 января 2008 года Комитет по аудиту действовал в следующем составе:

- Варниг Маттиас — председатель Комитета (независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ);

- Саватюгин Алексей Львович — член Комитета (член Наблюдательного совета банка ВТБ);
- Улюкаев Алексей Валентинович — член Комитета (член Наблюдательного совета банка ВТБ).

Исключительными функциями Комитета по аудиту являются:

- оценка кандидатов в аудиторы Банка;
- оценка заключения аудитора Банка;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля Банка и подготовка предложений по их совершенствованию.

В 2007 году состоялось одно очное заседание Комитета по аудиту и шесть заседаний путем заочного голосования.

В течение 2007 года Комитетом по аудиту были рассмотрены следующие вопросы:

- одобрение проекта консолидированной финансовой отчетности банка ВТБ по МСФО за девять месяцев 2007 года;
- утверждение Плана работы Комитета по аудиту на период с 01.07.2007 г. по 30.06.2008 г.;
- одобрение отчета контролера профессиональной деятельности банка ВТБ на рынке ценных бумаг за II и III кварталы 2007 года;
- рассмотрение отчетов Управления внутреннего контроля Банка;
- одобрение схемы организации работы подразделений внутреннего контроля/аудита группы ВТБ в России и за рубежом;
- одобрение и представление на утверждение Наблюдательному совету Банка плана работы Управления внутреннего контроля Банка на 2008 год.

О реализации выполняемых функций Комитет по аудиту представляет Наблюдательному совету ежегодный отчет.

Коллегиальный исполнительный орган — Правление

Правление Банка является коллегиальным исполнительным органом Банка, осуществляющим вместе с единоличным исполнительным органом — Президентом — Председателем Правления Банка руководство текущей деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров или Наблюдательного совета Банка. Исполнительные органы Банка организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Банка.

Исполнительные органы подотчетны Общему собранию акционеров и Наблюдательному совету Банка.

Деятельность Президента — Председателя Правления Банка и членов Правления Банка регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Банка, Положением о Правлении, иными внутренними документами Банка и договорами, заключаемыми каждым из них с банком ВТБ.

Основные функции

Правление банка ВТБ осуществляет следующие основные функции:

- организация выполнения решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Банка;
- создание необходимых условий для работы Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии Банка;
- рассмотрение отчетности Банка, в том числе отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами бухгалтерского учета;
- принятие решений о публикации финансовой отчетности, подготовленной на основе

международных стандартов бухгалтерского учета;

- принятие решений об участии Банка в юридических лицах (за исключением участия в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций), если размер участия Банка (сумма имущественного взноса) превысит 5% уставного или складочного капитала (имущества) юридического лица;
- принятие решений об открытии дополнительных офисов Банка и операционных офисов Банка;
- определение перечня информации, составляющей коммерческую тайну, и определение порядка работы в Банке с информацией, составляющей коммерческую тайну;
- утверждение положений о филиалах и представительствах Банка, а также о рабочих коллегиальных органах Банка и о структурных подразделениях Банка;
- утверждение кандидатур для назначения на должности управляющих филиалами и главных бухгалтеров филиалов;
- утверждение типовой организационной структуры филиала и системы оплаты труда работников филиалов;
- утверждение итогов деятельности банка ВТБ за отчетный период и принятие решений о премировании работников Банка;
- рассмотрение отчетов о работе структурных подразделений банка ВТБ;
- утверждение сметы расходов Банка на очередной финансовый год;
- списание нереальной для взыскания ссуды в сумме не более 1 млн долларов США или ее эквивалента на одного заемщика за счет резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности.

Состав Правления

Образование исполнительных органов Банка и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Наблюдательного совета Банка. Решением Наблюдательного

совета Банка определяется количественный и персональный состав Правления.

Срок полномочий Президента — Председателя Правления и иных членов Правления также определяется решением Наблюдательного совета Банка об образовании исполнительных органов Банка, но не может превышать пяти лет.

По состоянию на 1 января 2008 года Правление банка ВТБ представлено в следующем составе:

Костин Андрей Леонидович

Президент — Председатель Правления банка ВТБ (с 2002 г.)

Член Наблюдательного совета банка ВТБ (с 2002 г.)

Более подробно биография г-на Костина приведена в разделе «Наблюдательный совет» на с. 73.

Дергунова Ольга Константиновна

Член Правления банка ВТБ (с июня 2007 г.)

Дата рождения: 1965 год.

Образование: в 1987 году окончила Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика», экономист-математик.

Занимает следующие должности в других организациях: член Наблюдательного совета ВТБ24, член Совета директоров ВТБ Страхование.

Ранее занимала следующие должности: глава Московского представительства компании «Microsoft Ireland Operations Ltd.» (1999–2004 гг.), генеральный директор компании ЗАО «Майкрософт Рус», президент Майкрософт Россия и СНГ (декабрь 2004 г. — июнь 2007 г.).

В банке ВТБ работает с 2007 года.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Левин Вадим Олегович

*Первый заместитель Президента —
Председателя Правления банка ВТБ (с 2002 г.)*

Дата рождения: 1963 год.

Образование: окончил в 1985 году Ленинградский финансово-экономический институт по специальности «экономическая кибернетика». Кандидат экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: председатель Наблюдательного совета ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк», член Наблюдательного совета ВТБ24, Банка ВТБ Северо-Запад и ВТБ Банк (Грузия), член Совета директоров Русского коммерческого банка (Кипр).

Ранее занимал следующие должности: заместитель Председателя Внешэкономбанка (1997–2002 гг.), начальник отдела пассивных операций, заместитель управляющего филиалом, управляющий санкт-петербургским филиалом банка «Империал» (1994–1997 гг.).

В банке ВТБ работает с 2002 года.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0011%.

Новиков Евгений Валерьевич

Член Правления банка ВТБ (с июня 2007 г.)

Дата рождения: 1966 год.

Образование: в 1989 году окончил Ленинградский политехнический институт им. М. И. Калинина по специальности «робототехнические системы», в 2002 году — Северо-Западную академию

государственной службы по специальности «финансы и кредит». Экономист.

Занимает следующие должности в других организациях: член Биржевого совета (Совета директоров) ЗАО «Санкт-Петербургская валютная биржа» (с мая 2007 г.).

Ранее занимал следующие должности: ведущий эксперт экспертной группы кредитного комитета, консультант, ведущий консультант отдела управления активами и пассивами, заместитель начальника отдела финансово-го планирования, заместитель начальника управления финансового планирования и контроля, начальник управления банковских рисков, директор Дирекции по управлению активными и пассивными операциями банка в ОАО «Промышленно-строительный банк» (1998–2003 гг.), заместитель Председателя Правления ОАО «Промышленно-строительный банк»/Банк ВТБ Северо-Запад (ноябрь 2003 г. — июнь 2007 г.).

В банке ВТБ работает с 2007 года.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Пучков Андрей Сергеевич

Член Правления банка ВТБ (с июня 2007 г.)

Дата рождения: 1977 год.

Образование: в 1998 году закончил юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова. Юрист.

Занимает следующие должности в других организациях: Председатель Совета директоров Русского коммерческого банка (Кипр), Председатель Наблюдательного совета ВТБ Капитал, член Наблюдательного совета ВТБ Банк (Украина), ВТБ Банк (Франция), ВТБ24 и Банка ВТБ Северо-Запад, член Консультативного комитета ВТБ Банк (Европа).

Ранее занимал следующие должности: член Московской городской коллегии адвокатов (1999–2002 гг.), экономист и юрисконсульт в сводном экономическом департаменте Центрального банка Российской Федерации (1996–1997 гг.).

В банке ВТБ работает с 2002 года.

Занимал следующие должности в Юридическом управлении Банка: заместитель начальника Управления, начальник Управления, вице-президент — начальник Управления, старший вице-президент — начальник Управления, старший вице-президент.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0006%.

Солдатенков Геннадий Владимирович
*Заместитель Президента —
Председателя Правления банка ВТБ (с 2001 г.)*

Дата рождения: 1952 год.

Образование: в 1975 году с отличием окончил Московский финансовый институт по специализации «финансы и кредит».

Занимает следующие должности в других организациях: заместитель Председателя Наблюдательного совета ВТБ Банк (Германия), член Биржевого совета некоммерческого партнерства «Московская фондовая биржа», член Президиума Московской торгово-промышленной палаты.

Ранее занимал следующие должности: заместитель Председателя Правления ОАО «Сбербанк» (1996–2001 гг.), Председатель Московского банка Сбербанка Российской Федерации (1991–2001 гг.).

В банке ВТБ работает с 2001 года.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0023%.

Титов Василий Николаевич

*Заместитель Президента — Председателя
Правления банка ВТБ (с 2007 г.)*

Член Правления банка ВТБ (с 2004 г.)

Дата рождения: 1960 год.

Образование: в 1983 году окончил Ленинградский государственный университет им. А. А. Жданова, в 2002 году — Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации. Экономист.

Занимает следующие должности в других организациях: член наблюдательных советов ВТБ Банк (Франция) и ВТБ Банк (Украина), член Совета директоров ЗАО «Алмаз-Пресс», член советов директоров ЗАО «Интерфакс-Китай», ООО «Интерфакс-АКИ» и ОАО «Автомобильный Всероссийский Альянс», член Наблюдательного совета ОАО «АВТОВАЗ» и ЗАО АКБ «Автомобильный банкирский дом».

Ранее занимал следующие должности: заместитель руководителя Административного департамента, Директор по внешним и общественным связям, начальник Департамента информации и внешних связей Внешэкономбанка, член Совета директоров Внешэкономбанка СССР (1998–2002 гг.), заместитель генерального директора АОТ «Автомобильный Всероссийский Альянс» (1996–1998 гг.).

В банке ВТБ работает с 2002 года.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0008%.

Цехомский Николай Викторович

Член Правления банка ВТБ (с июня 2007 г.)

Дата рождения: 1974 год.

Образование: в 1995 году окончил Санкт-Петербургскую государственную инженерно-экономическую академию по специальности

«менеджмент», в 1996 году — по специальности «экономика и управление в машиностроении». Кандидат экономических наук.

Занимает следующие должности в других организациях: член наблюдательных советов ВТБ24, Банка ВТБ Северо-Запад и ВТБ Банк (Украина), член Консультативного комитета ВТБ Банк (Европа), член советов директоров INTERPIPE Limited, ЗАО ВТБ-Инвест.

Ранее занимал следующие должности: вице-президент по финансам и инвестициям в ОАО «Мобильные телесистемы» (2002–2005 гг.), финансовый директор инвестиционной группы «Ренессанс Капитал» (1999–2002 гг.), финансовый контролер в инвестиционном банке Brunswick UBS Warburg (1998–1999 гг.), старший аудитор в компании «Эрнст энд Янг» (1996–1998 гг.).

В банк ВТБ пришел в 2005 году на должность старшего вице-президента — руководителя Финансового департамента.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0001%.

Чупина Юлия Германовна

Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ (с июня 2007 г.)

Член Правления банка ВТБ (с сентября 2005 г.)

Дата рождения: 1970 год.

Образование: в 1993 году с отличием окончила Московский ордена Дружбы народов государственный лингвистический университет по специальности «иностранные языки», в 1997 году получила MBA в Высшей школе администрирования и управления компаниями в Барселоне (Испания) со специализацией в Leonard Stern Business School, New York University, USA, MBA.

Занимает следующие должности в других организациях: член наблюдательных советов

ВТБ24, Банка ВТБ Северо-Запад, ВТБ Банк (Австрия), ВТБ Банк (Украина), член Совета директоров ВТБ Страхование, член Консультативного комитета ВТБ Банк (Европа), член Наблюдательного совета ВТБ Банк (Франция).

Ранее занимала следующие должности: младший консультант, старший консультант, менеджер проектов в Московском представительстве фирмы «МакКинзи и Компания Инк. ФСЮ» (1998–2004 гг.).

В банке ВТБ работает с 2004 года. Занимала должности вице-президента, вице-президента — начальника Управления корпоративного развития, старшего вице-президента — начальника Управления корпоративного развития.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0008 %.

Сведения об изменениях в составе Правления банка ВТБ в 2007 году

Наблюдательным советом банка ВТБ в июне 2007 года прекращены полномочия в качестве членов Правления банка ВТБ следующих лиц:

- Акиншина Алексея Ивановича;
- Завьялова Игоря Николаевича;
- Кирпичева Василия Вячеславовича;
- Кожевникова Константина Геннадьевича;
- Норова Эркина Рахматовича.

Акиншин Алексей Иванович

Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ (с декабря 2004 г. по 2007 г.)

Член Правления банка ВТБ (с июля 2003 г. по 2007 г.)

Дата рождения: 1959 год.

Образование: окончил в 1982 году Московский финансовый институт по специализации «международные экономические отношения».

В 2007 году занимал следующие должности в других организациях: член Наблюдательного совета Банка ВТБ Северо-Запад, член Совета директоров ЗАО «ММВБ» и Фондовой биржи ЗАО «ММВБ», член Совета СРО «Национальная фондовая ассоциация».

Ранее занимал следующие должности: вице-президент, затем старший вице-президент ВТБ (2002–2003 гг.), различные должности во Внешэкономбанке (1996–2002 гг.), заместитель Председателя Правления — начальник Кредитно-экономического отдела Русско-германского торгового банка (1994–1996 гг.).

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Завьялов Игорь Николаевич

*Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ (с июля 2002 г. по 2007 г.)
Член Правления банка ВТБ (с июля 2002 г. по 2007 г.)*

Дата рождения: 1960 год.

Образование: окончил в 1986 году Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика и организация производства».

В 2007 году занимал следующие должности в других организациях: Председатель ОАО «Банк Брокер», председатель наблюдательных советов ЗАО Внешторгбанк (Украина) и ВТБ Банк (Украина), ВТБ Банк (Франция), ВТБ Банк (Австрия) и компании Euroleasing Gesellschaft mit Beschrenkter Haftung, Председатель Совета директоров ЗАО «Росспецсталь», ВТБ-Лизинг и ВТБ Страхование, член Совета директоров ВТБ24 и ОАО «КАМАЗ».

Ранее занимал следующие должности: заместитель Председателя Внешэкономбанка (1999–2000 гг.), заместитель Председателя Правления КБ «Национальный Резервный Банк»

(1998–1999 гг.), начальник Управления развития отношений с предприятиями машиностроения АБ «Инкомбанк» (1998 г.).

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0028%.

Кирпичев Василий Вячеславович

*Старший вице-президент банка ВТБ (2005–2007 гг.)
Член Правления банка ВТБ (с ноября 2005 г. по 2007 г.)*

Дата рождения: 1972 год.

Образование: окончил в 1995 году Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит».

В 2007 году занимал следующие должности в других организациях: член Наблюдательного совета ОАО «Банк Брокер, член Консультативного комитета ВТБ Банк (Европа), член Совета СРО «Национальная фондовая ассоциация».

Ранее занимал следующие должности: занимал различные позиции во Внешэкономбанке, включая должность заместителя Председателя Правления Внешэкономбанка (1998–2005 гг.)

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Кожевников Константин Геннадьевич

Член Правления банка ВТБ (с июля 2005 г. по 2007 г.)

Дата рождения: 1967 год.

Образование: окончил в 1990 году Государственный центральный ордена Ленина институт физической культуры, в 2000 году — Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. Кандидат экономических наук.

В 2007 году занимал следующие должности в других организациях: Председатель Совета директоров ЗАО «Алмаз-Пресс» и ВТБ Инвест, член Совета директоров Банка Ист-Вест Юнайтед (East-West United Bank S.A.), ОАО «Авиадвигатель», ООО «Межбанковский Торговый Дом», Президент Общероссийской общественной организации «Ассоциация гольфа России».

Ранее занимал следующие должности: вице-президент банковского совета и заместитель Председателя Правления АБ «Содействие общественным инициативам» (2001–2004 гг.), Президент некоммерческого партнерства «Энергоресурсосбережение» (1999–2001 гг.), вице-президент фонда «Экономическая политика» (1998–1999 г.), различные должности в Администрации Президента Российской Федерации (1997–1998 гг.).

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Норов Эркин Рахматович
Член Правления Банка ВТБ
(с июля 2002 г. по 2007 г.)

Дата рождения: 1954 год.

Образование: окончил в 1976 году Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, в 2001 году — Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Кандидат экономических наук.

В 2007 году занимал следующие должности в других организациях: старший вице-президент, руководитель Департамента контроля кредитных операций и рисков банка ВТБ.

Ранее занимал следующие должности: Директор по развитию и стратегическому планированию, член Совета директоров Внешэкономбанка (1999–2002 гг.), Руководитель департамента Министерства Российской Федерации по налогам

и сборам (1999 г.), различные должности в ОАО «АВТОВАЗ» (1992–1999 гг.).

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

В состав Правления банка ВТБ были избраны:

- Дергунова Ольга Константиновна;
- Новиков Евгений Валерьевич;
- Пучков Андрей Сергеевич;
- Цехомский Николай Викторович.

Итоги работы Правления банка ВТБ в 2007 году

В 2007 году было проведено 69 заседаний Правления Банка, посвященных различным вопросам его компетенции.

Единоличный исполнительный орган — Президент

Президент — Председатель Правления Банка является единоличным исполнительным органом, осуществляющим совместно с Правлением руководство текущей деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров или Наблюдательного совета Банка.

Срок полномочий Президента — Председателя Правления определяется решением Наблюдательного совета Банка об образовании исполнительных органов Банка и не может превышать пяти лет.

С июня 2002 года обязанности Президента — Председателя Правления исполняет Костин Андрей Леонидович. В апреле 2007 года он был вновь переизбран на эту должность на период до июня 2012 года.

Биография г-на Костина приведена в разделе «Наблюдательный совет» на с. 73 и 78.

Сведения о размере вознаграждения по каждому органу управления банка ВТБ

По решению Общего собрания акционеров членам Наблюдательного совета банка ВТБ в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с осуществлением ими функций членов Наблюдательного совета. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В 2007 году членам Наблюдательного совета банка ВТБ вознаграждение не выплачивалось.

Критерии определения размеров вознаграждений и компенсаций членов Правления банка ВТБ относятся к компетенции Наблюдательного совета. Уровни должностных окладов, размеры премиальных вознаграждений отражаются в трудовых договорах членов Правления. Выплата заработной платы, в том числе премирование, осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В 2007 году членам Правления было выплачено вознаграждение в размере 480,9 млн рублей.

Управляющий комитет группы ВТБ (УКГ)

Развитие группы ВТБ — процесс чрезвычайно сложный, требующий концентрации усилий многих специалистов и грамотной организации взаимодействия всех участников Группы. Вследствие необходимости в появлении межбанковского консультационного органа в 2006 году был создан Управляющий комитет группы ВТБ (УКГ).

Возглавляет УКГ Президент — Председатель Правления банка ВТБ А. Л. Костин. В состав УКГ входят ряд членов Правления и топ-менеджеров банка ВТБ, а также руководители иных финансовых учреждений в составе Группы.

В состав Управляющего комитета группы ВТБ по состоянию на 1 января 2008 года входили следующие лица:

- **Костин Андрей Леонидович** — председатель УКГ (Президент — Председатель Правления банка ВТБ, член Наблюдательного совета банка ВТБ);
- **Чупина Юлия Германовна** — член УКГ (заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);
- **Дергунова Ольга Константиновна** — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- **Новиков Евгений Валерьевич** — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- **Пучков Андрей Сергеевич** — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- **Цехомский Николай Викторович** — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- **Кузнецов Николай Анатольевич** — член УКГ (старший вице-президент банка ВТБ);
- **Лукьяненко Валерий Васильевич** — член УКГ (старший вице-президент банка ВТБ);
- **Задорнов Михаил Михайлович** — член УКГ (Президент — Председатель Правления ВТБ24);
- **Пушкарев Вадим Владимирович** — член УКГ [Председатель правления ВТБ Банк (Украина)].

В 2007 году прекратили полномочия в качестве членов УКГ следующие лица:

- Акиншин Алексей Иванович;
- Завьялов Игорь Николаевич;
- Кирпичев Василий Вячеславович;
- Норов Эркин Рахматович;
- Суворов Игорь Георгиевич;
- Гревцев Евгений Михайлович.

В новый состав УКГ вошли:

- Дергунова Ольга Константиновна;
- Новиков Евгений Валерьевич;
- Лукьяненко Валерий Васильевич;
- Пушкарев Вадим Владимирович.

Деятельность УКГ направлена:

- на эффективное развитие Группы;
- на повышение эффективности взаимодействия между кредитными организациями, образующими Группу, и максимальное использование ее конкурентных преимуществ, в том числе за счет привлечения новых клиентов и расширения продуктового предложения;
- на ускорение роста Группы и повышение ее рыночной стоимости за счет максимального использования потенциала каждого из ее членов, улучшения качества обслуживания клиентов Группы;
- на оптимизацию внутренних процессов с целью получения и использования лучших практик, применяемых финансовыми учреждениями, входящими в Группу.

Решения, принимаемые УКГ, носят рекомендательный характер.

В рамках УКГ созданы комиссии для работы по функциональным направлениям:

- по поддержке развития корпоративного бизнеса;
- по планированию, бюджетированию и формированию управленческой отчетности;
- по внутреннему контролю и аудиту;
- по управлению персоналом;
- по управлению системой брендов и маркетинговыми коммуникациями;
- по внутреннему контролю в целях противодействия легализации преступных доходов и финансированию терроризма;
- по развитию бизнеса с финансовыми учреждениями;
- по управлению активами и пассивами;
- по управлению рисками.

По мере необходимости направления расширяются и дополняются. В состав комиссий, как правило, входят эксперты и специалисты каждого из банков, входящих в состав Группы.

В 2007 году состоялись два заседания УКГ.

Итоги прошедшего года показали эффективность работы УКГ в качестве инструмента и единой площадки для обсуждения наиболее важных вопросов деятельности банка ВТБ, дочерних компаний и группы ВТБ в целом. В связи с этим в 2008 году заседания УКГ планируется проводить на регулярной основе (не реже двух раз в месяц).

В 2008 году планируется дальнейшее совершенствование механизма деятельности УКГ, в том числе посредством реализации следующих мероприятий:

- обновления состава УКГ, оптимизации регламента его работы с целью недопущения формального рассмотрения вопросов;
- совершенствования механизма оформления и реализации решений УКГ.

Путь от достижений к признанию
достижение поставленных целей + умение видеть новые





7. Устойчивое развитие

7.1. Благотворительность и спонсорство

Задача каждой успешной компании заключается, с одной стороны, в поступательном и эффективном развитии бизнеса, а с другой — в поддержке общественных ценностей, культурного и научного наследия страны, социально незащищенных слоев населения.

Являясь одним из лидеров российского банковского рынка, банк ВТБ считает необходимым оказание масштабной поддержки обществу в области культуры и искусства, спорта и физической культуры, образования и здравоохранения.

В 2007 году банком ВТБ было рассмотрено свыше 2000 обращений об оказании спонсорской и благотворительной помощи. По результатам рассмотрения обращений было принято решение поддержать 90 спонсорских проектов и оказать финансовую поддержку 147 учреждениям культуры, здравоохранения, образования и спорта, а также религиозным организациям и комитетам ветеранов.

Решения о выделении благотворительной помощи принимаются коллегиально. Курирует данное направление Комитет по благотворительной деятельности.

Основные принципы, которыми руководствуются члены Комитета при рассмотрении обращений юридических лиц о финансовой помощи:

- адресность;
- социальная направленность;
- возможность сотрудничества на долгосрочной основе.

ВТБ выступает спонсором событий как всероссийского, так и международного значения. Спонсорские мероприятия можно разделить на две категории — проекты, ориентированные на продвижение имиджа Банка, и кампании по привлечению клиентов.

Любое имиджевое мероприятие предполагает эффективную отдачу в сфере PR. Поэтому предпочтение отдается проектам, соответствующим имиджу мощного, прогрессивного, успешного банка, исповедующего принципы прозрачного ведения бизнеса, то есть проектам, в которых Банк может принять непосредственное участие и активно себя проявить.

Спонсорское участие ВТБ в специализированных деловых проектах — выставках и конференциях — в основном отвечает интересам клиентских подразделений в целях укрепления существующих деловых связей и установления новых партнерских отношений.

Культура и искусство

Традиционно поддерживая проекты в области культуры и искусства с целью сохранения и развития российской культуры, в рамках многолетнего сотрудничества с Государственной Третьяковской галереей банк ВТБ оказал спонсорскую поддержку выставке «Европа — Россия — Европа», организованной к 50-летию создания Евросоюза. Главная идея выставки заключалась в том, чтобы показать своеобразие и взаимопроникновение европейских культур.

Была выделена помощь на экспозиционно-выставочную и издательскую деятельность Галереи, комплектование фондов, работу по внедрению

современных технологий во все сферы ее деятельности.

В Государственном музее изобразительных искусств им. А. С. Пушкина при поддержке Банка состоялась выставка произведений известного итальянского художника конца XIX — начала XX века, представителя экспрессионизма Амедео Модильяни.

Кроме того, в 2007 году банк ВТБ оказал помощь Государственному Русскому музею в закупке экспозиционного оборудования для открытого фонда скульптуры XX века, выделил средства Государственному Эрмитажу на реставрацию Главного штаба и поддержал реставрацию уникального Коктебевского эколого-историко-культурного заповедника «Киммерия М. А. Волошина».

Кино и телевидение

Содействуя развитию отечественного кинематографа и телевидения, ВТБ продолжил активное сотрудничество с фондом «Академия российского телевидения», выступив официальным партнером организуемых АРТ всероссийских телевизионных конкурсов «ТЭФИ» и «ТЭФИ-Регион».

При финансовой поддержке Банка состоялся проект телеканала «Культура» по созданию документального десятисерийного фильма, посвященного 200-летию со дня рождения Н. В. Гоголя.

В 2007 году банк ВТБ выступил партнером мероприятия «Русский вечер в Милане», целью которого было продвижение российского кинематографа в Италии.

В ноябре 2007 года состоялись премьерные показы масштабного российского кинопроекта — исторического фильма «1612», официальным спонсором создания которого выступил банк ВТБ. Режиссер фильма В. Хотиненко посвятил его

событиям Смутного времени — периоду, когда закладывался фундамент суверенного российского государства.

Театр

Продолжая сотрудничество с Мариинским театром, банк ВТБ выступил генеральным спонсором VII Международного фестиваля балета «Мариинский» в Санкт-Петербурге. Кроме того, при поддержке Банка состоялась постановка оперы Дж. Пуччини «Тоска». Банк носит титул Генерального партнера театра.

Являясь одним из лидеров российского банковского рынка, банк ВТБ считает необходимым оказание масштабной поддержки обществу.

Банк ВТБ входит в число попечителей Большого театра и в 2007 году оказал ему помощь в реализации ряда проектов.

В прошедшем году банк ВТБ поддержал международный фестиваль «Владимир Спиваков приглашает», который прошел в Большом зале Московской консерватории и Московском международном доме музыки, выделил средства на проведение 13-го Кубка мира по латиноамериканским танцам среди профессионалов, оказал помощь Санкт-Петербургскому государственному Академическому театру балета под руководством Бориса Эйфмана, Русскому фонду старинной музыки и ряду других организаций.

В 2007 году Банк поддержал Международный культурно-просветительский союз «Русский клуб» (Грузия), выделив пожертвование на издание одноименного ежемесячного журнала, постановку спектакля по произведениям русских поэтов «Сны о Грузии», а также на проведение встречи грузинских и российских

поэтов и издание художественного альбома «Русские архитекторы в Грузии».

Образование и наука

В минувшем году была оказана помощь Ивановской школе-интернату им. Е. Д. Стасовой «Интердом», Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации, Ростовской кадетской школе-интернату «Аксацкий Данилы Ефремова казачий кадетский корпус», Государственной академии славянской культуры и другим организациям.

Банк ВТБ поддержал также Высшую школу экономики (ГУ-ВШЭ), осуществив финансирование проведения VIII Международной научной конференции «Модернизация экономики и общественное развитие».

Именные стипендии на 2007/08 учебный год банк ВТБ выделил лучшим студентам и аспирантам МГИМО, МГУ им. М. В. Ломоносова, Финансовой академии при Правительстве РФ, ГУ-ВШЭ, Балтийскому государственному техническому университету «ВОЕНМЕХ» им. Д. Ф. Устинова, Санкт-Петербургскому государственному университету экономики и финансов и ряду других высших учебных заведений.

В 2007 году ВТБ в третий раз выступил Генеральным спонсором Международного конкурса научно-образовательных проектов «Энергия будущего-2007», направленного на выявление одаренной молодежи, проявляющей склонность к профессиональной деятельности в ядерной сфере.

Банк оказал поддержку Институту всеобщей истории Российской академии наук в организации и проведении российско-французской летней школы «Гражданское общество в России и Европе: становление, развитие, перспективы», Российскому государственному гуманитарному университету в развитии новых образовательных программ, реализации научно-образовательной программы «Россиеведение», Фонду поддержки

Балтийского государственного технического университета «ВОЕНМЕХ» им. Д. Ф. Устинова в ремонте аудиторий.

Спорт

Банк ВТБ традиционно занимает активную социальную позицию, оказывая поддержку российским спортсменам, представляющим нашу страну на международных аренах. Банк в течение нескольких лет успешно сотрудничает с Олимпийским комитетом России, Федерацией фигурного катания на коньках России, а также является спонсором отдельных клубов, в том числе Профессионального футбольного клуба ЦСКА и Профессионального хоккейного клуба МВД.

Долгосрочным партнером банка ВТБ является Российский футбольный союз. В 2007 году Банк поддержал проведение международного турнира «Кубок чемпионов Содружества стран СНГ и Балтии-2007».

Многолетнее партнерство с Всероссийской федерацией волейбола продолжилось и в отчетном году. Банк ВТБ выделил средства на подготовку мужской сборной команды России по волейболу для участия в соревнованиях, проводимых в рамках сезона 2007 года. В прошедшем году Банк оказал также поддержку и Общероссийской общественной организации «Ассоциация гольфа России».

В прошедшем году банк ВТБ стал Генеральным спонсором ледового шоу «Татьяна Тарасова и ее ученики», посвященного 60-летию легендарного тренера, воспитавшего 11 олимпийских чемпионов по фигурному катанию.

Банк традиционно оказывает поддержку раллийной команде «КАМАЗ-Мастер», не первый год выступая в качестве ее официального партнера. Спонсорская помощь российскому экипажу, который в течение многих лет получает главные призы легендарного автомарафона «Париж—Дакар», является закономерным развитием сотрудничества Банка и ОАО «КАМАЗ» — ведущего

отечественного производителя грузового автотранспорта.

В 2007 году банк ВТБ поддержал Международную легкоатлетическую федерацию (IAAF), выделив средства на проведение международных соревнований по легкой атлетике, в частности 11-го чемпионата мира IAAF в Осаке (Япония) и 5-го Мирового легкоатлетического финала в Штутгарте (Германия).

Банк выделил средства спортивно-баскетбольному клубу «Спорт вокруг» на организацию и проведение в Москве Молодежного фестиваля.

Здравоохранение

На протяжении нескольких лет Банк реализует корпоративную благотворительную программу «Мир без слез», которая направлена на поддержку учреждений детского здравоохранения и носит долгосрочный и адресный характер. В рамках данной программы банк ВТБ подарил отделению онкогематологии Российской детской клинической больницы специальную аппаратуру — автоматическую станцию для приготовления цитологических препаратов для генетического исследования и инфузионную систему B. Braun Space.

В декабре 2007 года Благотворительный фонд помощи детям «Подари жизнь» получил пожертвование от банка ВТБ на лечение детей с онкогематологическими заболеваниями.

Санкт-Петербургская детская инфекционная больница № 5 им. Н. Ф. Филатова получила в дар от банка ВТБ эндоскопическое оборудование, благодаря которому врачи больницы могут теперь оказывать маленьким пациентам своевременную эффективную помощь с минимальным травмированием организма.

ДГКБ № 9 (г. Москва) также получила уникальный подарок от банка ВТБ — систему для исследования уродинамики. В руках опытных врачей это оборудование открывает для детской урологии

и хирургии широкие перспективы щадящих операций.

Кроме того, в 2007 году банк ВТБ оказал помощь следующим медицинским учреждениям: Благотворительному фонду поддержки достижений в области медицины «Призвание» (выделил средства на организацию и проведение церемонии вручения Национальной премии лучшим врачам России «Призвание»), ФГУ «Центральный клинический военный госпиталь ФСБ России», Московскому благотворительному фонду «Будь здоров» (сделал пожертвование на реализацию благотворительных программ помощи детям-инвалидам, АНО «Первый хоспис для детей с онкологическими заболеваниями» и другим организациям).

Поддержка ветеранов

Важным направлением благотворительной деятельности банка ВТБ является поддержка ветеранов войны, труда и Вооруженных сил и инвалидов. В 2007 году Банк оказал благотворительную помощь:

- Раменскому отделению Международного фонда славянской письменности и культуры — на нужды ветеранов 100-й Гвардейской Свирской краснознаменной воздушно-десантной дивизии;
- Московскому дому ветеранов (пенсионеров) войн и Вооруженных сил — помощь ветеранам к Дню защитника Отечества;
- Общероссийской общественной организации ветеранов войны и военной службы;
- Региональной общественной организации «Совет ветеранов военной разведки»;
- Региональному благотворительному общественному фонду поддержки выпускников суворовских училищ и кадетских корпусов «Суворовское братство»;
- Всероссийской общественной организации слепых, инвалидов и пенсионеров ЮАО г. Москвы;
- Межрегиональной общественной организации инвалидов войн и военной службы России;
- Общероссийской общественной организации

инвалидов «Федерация футбола инвалидов России».

Пожертвования религиозным организациям

В 2007 году банк ВТБ пожертвовал средства и оказал финансовую поддержку многим религиозным организациям, в частности:

- приходу Феодоровской иконы Божьей Матери Санкт-Петербургской епархии Русской православной церкви — на проведение первоочередных мероприятий по реставрации храма;
- фонду святой великомученицы Екатерины (Associazione Santa Caterina Protomartire) — на строительство в Риме церкви святой великомученицы Екатерины;
- приходу церкви святых новомучеников российских г. Смоленска Смоленско-Калининградской епархии Русской православной церкви — на оплату строительных работ по восстановлению прихода церкви святых новомучеников российских;
- Николо-Угрешскому ставропигиальному мужскому монастырю Московской области Русской православной церкви — на роспись Спасо-Преображенского собора;
- старообрядческой общине г. Орехово-Зуева Московской области Русской православной старообрядческой церкви — на осуществление уставной деятельности;
- приходу Казанского собора г. Лебедяни Липецкой области Липецкой и Елецкой епархии Русской православной церкви (Московский патриархат) — на восстановление кровли на храме пророка Илии Троицкого собора.

7.2. Политика управления персоналом

Усилия группы ВТБ сосредоточены на использовании открывающихся возможностей для обеспечения долгосрочного роста, результатом которого станет превращение России в одну

из наиболее экономически и индустриально развитых держав. Достижение поставленной стратегической цели возможно только при помощи высокоэффективной и развивающейся команды.

Сегодня команда группы ВТБ — это, прежде всего, команда результативных менеджеров со стратегическими подходами к работе, с широким кругозором, не боящихся перемен, готовых развиваться вместе с Банком. Именно команда профессиональных менеджеров банка ВТБ смогла обеспечить поступательное развитие бизнеса Банка во всех секторах рынка в 2007 году. Управление человеческим капиталом группы ВТБ, его развитие — это направление предельно актуальное, нужное и стратегически важное для такой молодой, географически распределенной и динамично растущей банковской Группы, как группа ВТБ.

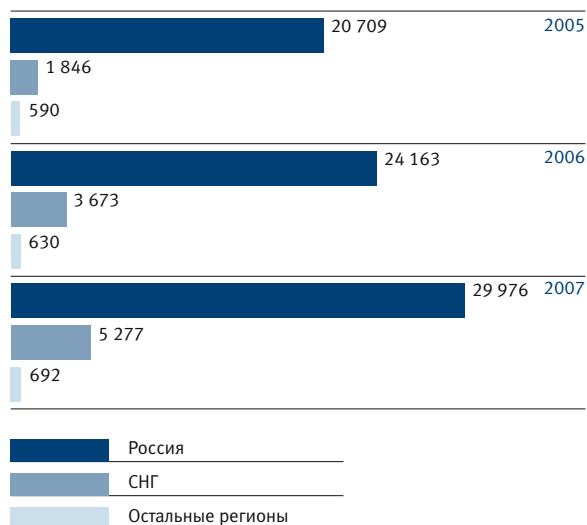
Наметившаяся в последние годы тенденция планомерного роста численности сотрудников группы ВТБ вызвана, прежде всего, увеличением филиальной сети и расширением бизнеса. За прошедший год численность группы ВТБ выросла на 7479 человек.

Наиболее высокие темпы роста численности сотрудников по результатам 2007 года показали ВТБ24, ВТБ Банк (Украина), ВТБ Лизинг.

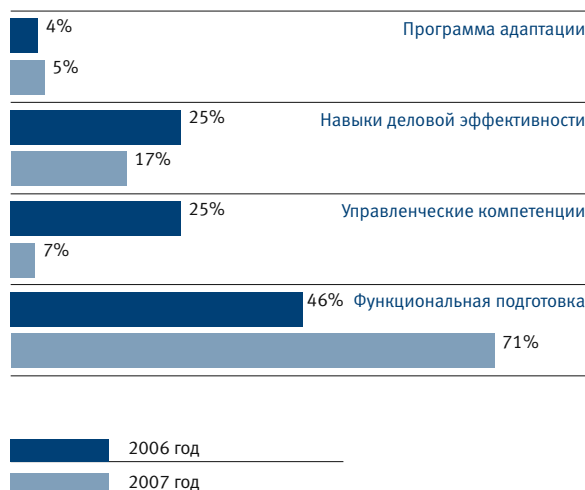
Важнейшим фактором создания конкурентных преимуществ группы ВТБ, несомненно, является не только рост численности, но и повышение эффективности работы персонала. Развитие управленческих компетенций, навыков деловой эффективности и функциональное обучение — основные направления деятельности Управления персонала Банка.

В настоящее время в банке ВТБ действует несколько корпоративных программ обучения: Корпоративный университет — комплекс программ для управленческого резерва и руководителей структурных подразделений Банка и группы ВТБ; адаптация для новых сотрудников,

Динамика численности сотрудников группы ВТБ по регионам присутствия, чел.



Диверсификация форм обучения персонала банка ВТБ



«Эффективные продажи» — для клиентских менеджеров.

В рамках Корпоративного университета ВТБ действуют три программы: «Энергия лидерства» (конкурсная программа для управленческого резерва ВТБ), «Эффективный менеджмент» (открытая программа для руководителей структурных подразделений ВТБ) и «Стратегия успеха» (бонусная программа для лучших выпускников Корпоративного университета).

Преподавательский состав Корпоративного университета ВТБ — это представители руководства группы ВТБ, ведущие экономисты, профессора и преподаватели московских вузов, тренеры-консультанты, а также специалисты-практики — представители крупного бизнеса. Ректором Корпоративного университета является Президент — Председатель Правления банка ВТБ А. Л. Костин.

В прошедшем году был проведен третий набор слушателей Корпоративного университета ВТБ «Энергия лидерства» 2007–2008 гг. В программу обучения слушателей включены модули:

командообразование, менеджмент, финансы и бюджетирование, маркетинг, работа с клиентами, управление проектами и управление персоналом.

Обучение в университете ведется в форме интерактивных семинаров, тренингов с участием топ-менеджеров ВТБ и приглашенных участников.

Большинство сотрудников ВТБ, уже прошедших обучение в Корпоративном университете, заняли управленческие позиции в Банке и Группе.

В октябре 2007 года стартовала международная программа Корпоративного университета ВТБ совместно с Финансовой академией при Правительстве Российской Федерации, участниками которой стали студенты — будущие менеджеры из Анголы, Намибии, Вьетнама, Индии и Китая. Следующим шагом на пути повышения эффективности обучения сотрудников стало создание на базе ключевых филиалов банка ВТБ девяти региональных учебных центров в городах Белгороде, Владимире, Екатеринбурге, Краснодаре, Красноярске, Нижнем Новгороде, Самаре, Санкт-Петербурге, Хабаровске. В 2007 году обучение в этих центрах прошли 84%

региональных сотрудников. В 2006 году этот показатель составлял 49%.

В 2007 году количество мероприятий по направлениям корпоративного обучения увеличилось, что позволило повысить квалификацию большему числу сотрудников банка ВТБ.

Корпоративное обучение персонала банка ВТБ, чел.



При этом большая часть сотрудников, прошедших обучение в 2007 году, принимала участие во внутренних семинарах и тренингах, а также в различных формах дистанционного обучения — на электронных курсах и видеосеминарах.

Несмотря на удорожание рынка образовательных услуг, в 2007 году удалось снизить стоимость обучения (уменьшились затраты на обучение одного сотрудника и стоимость одного дня тренинга). Отчасти такие результаты были достигнуты благодаря эффективной политике взаимодействия с рынком образовательных услуг и созданию института корпоративных (внутренних) тренеров — лучших специалистов Банка, которые привлекаются к обучению персонала.

Количество проведенных мероприятий по направлениям корпоративного обучения персонала банка ВТБ в 2007 году

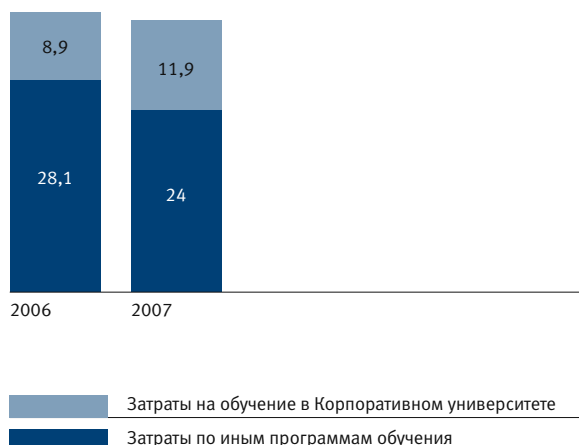


Количество сотрудников банка ВТБ, прошедших обучение в 2007 году, чел. (по направлениям корпоративного обучения)



В 2007 году активно развивалась система оценки персонала, используемая при формировании кадрового резерва группы ВТБ, отбора слушателей Корпоративного университета и в других многочисленных проектах. Методологическая база системы оценки включает в себя все

Затраты банка ВТБ на обучение персонала, млн руб.



существующие на рынке технологии оценки (ассесмент центр, «360 градусов», интервью по компетенциям, профессиональное тестирование). Целесообразность применения метода оценки определяется задачами бизнеса. В 2008 году запланировано внедрение единой системы оценки в группе ВТБ. В этих случаях банк ВТБ не несет прямых затрат, так как проводит их силами сертифицированных по международным стандартам HR-специалистов без привлечения внешних провайдеров.

В целях совершенствования и сопровождения системы мотивации персонала, оптимизации и повышения ее эффективности в 2007 году развивалась введенная в 2005 году Система мотивации и оплаты труда (СМОТ), которая была разработана с участием McKinsey&Co. В соответствии со СМОТ определяются структура заработной платы работников и параметры премирования по результатам работы в квартале.

Разрабатывались и внедрялись новые целевые программы премирования, направленные на достижение конкретных целей и задач и повышение бизнес-эффективности. Одной из ключевых целей развития в 2008 году станет модернизация Системы мотивации и оплаты труда Банка и распространение единых принципов системы компенсаций в группе ВТБ.

Динамика объема денежных средств, направленных на оплату труда и социальное обеспечение сотрудников банка ВТБ, РСБУ, млн руб.



Развитие СМОТ и формирование конкурентоспособного компенсационного пакета, а также социальная политика банка ВТБ направлены на снижение зависимости текучести персонала от внешних факторов, обусловленных агрессивностью рынка труда. В 2007 году текучесть рядового персонала в банке ВТБ не превышала 17%, что, по оценкам аналитиков, соответствует сложившейся динамике на рынке труда в финансовом секторе.

Компенсационный пакет банка ВТБ включает в себя:

- денежное вознаграждение (оклад, надбавки и доплаты, премии и бонусы);
- льготы и поощрения (бенефиты, гибкий социальный пакет, моральные поощрения).

Основные социальные программы группы ВТБ условно можно разделить на три категории:

- гарантированные социальные льготы, которые предоставляются всем сотрудникам в одинаковом стандартизированном объеме вне зависимости от стажа работы, статуса, оклада или результатов труда работника;
- дифференцированные социальные программы — их наполнение зависит от категории сотрудника и результатов труда работника, подразделения и Банка;
- материальное и нематериальное поощрение результативных сотрудников.

При этом категорию гарантированных социальных льгот в Банке составляют:

- дополнительные оплачиваемые отпуска;
- материальная помощь по семейным обстоятельствам (например, рождение ребенка, свадьба);
- материальная помощь в связи с несчастным случаем;
- премии в связи с юбилейными датами и выходом на пенсию;
- доплаты за особые условия труда.

К гарантированной части социальных программ относятся также мероприятия по охране здоровья персонала. Все сотрудники банка ВТБ обеспечены добровольным медицинским страхованием, а работники категории повышенного риска дополнительно застрахованы от несчастных случаев.

Затраты на программы по охране здоровья составили более чем 30% от среднемесячного фонда оплаты труда Банка.

В 2007 году в банке ВТБ проводился комплекс мероприятий по улучшению условий охраны труда: проведение периодических медицинских осмотров сотрудников, направленных на снижение уровня заболеваемости; проведение аттестации рабочих мест по условиям труда; групповое обучение

и проверка знаний охраны труда руководителей; инструктаж по охране труда в подразделениях Банка. Банк ВТБ оплачивает дорожное наблюдение своих сотрудниц.

2007 год стал годом дальнейшего развития одной из ключевых программ ВТБ — гибкого адресного социального пакета — «Социальной карты сотрудника банка ВТБ». Программа позволяет сотруднику получать персональный набор услуг в области страхования, здоровья, туризма и является уникальным социальным пакетом, предлагаемым работодателем на рынке труда России. Возможность адаптировать программу в любой компании Группы, легко трансформируя ее в соответствии с региональной спецификой, позволяет начать внедрение этого проекта во всей Группе.

Важной частью системы мотивации персонала являются программы поощрения. В Банке существует целая линейка наград. Высшей наградой, которая свидетельствует о трудовых и профессиональных заслугах сотрудника, является нагрудный знак «Отличник ВТБ». Им награждаются высококвалифицированные работники за большой вклад в развитие Банка по итогам нескольких лет эффективной работы.

В целях совершенствования внутрикорпоративных отношений и внутренних коммуникаций, повышения информированности сотрудников о происходящих в Банке изменениях проводятся информационные встречи сотрудников с руководством Банка.

Регулярно организуются тематические опросы. Они позволяют узнать мнение сотрудников о проводимых мероприятиях, функционировании подразделений, актуальных вопросах жизни Банка и являются важнейшим каналом обратной связи. Результаты опросов позволяют оперативно реагировать на пожелания сотрудников и корректировать операционную работу с персоналом.

Банк ВТБ уделяет внимание развитию любительского спорта среди сотрудников: волейболу, баскетболу, хоккею, пейнтболу, теннису, горным лыжам.

Проведение V летней Спартакиады-2007, фестивалей творчества, новогодних вечеров с участием сотрудников группы ВТБ из различных регионов России, СНГ и Европы способствовали развитию единой корпоративной культуры и сплоченности командного духа.

Важным направлением социальной политики является обеспечение социальной защищенности работников банка ВТБ, в том числе после выхода на пенсию.

В настоящее время в банке ВТБ действуют две корпоративные системы негосударственного пенсионного обеспечения:

- распределительная система (назначается пожизненная пенсия с фиксированными ежемесячными выплатами).

По состоянию на 01.01.2008 г. данной программой охвачено около 400 пенсионеров банка ВТБ;

- накопительная система с использованием именных пенсионных счетов (применяется долевое участие накопления средств с участием банка ВТБ и работника). Система начала действовать с декабря 2007 года и представляет собой наиболее эффективную модель пенсионной программы, стимулирующую работников к заботе о собственном пенсионном обеспечении.

В 2007 году участниками данной программы стали 44 сотрудника банка ВТБ.

В банке ВТБ действует также специальная программа для работников предпенсионного возраста.

Кроме того, пенсионеры ВТБ обеспечены медицинской страховкой по специальным программам, как и любой сотрудник, они имеют право на материальную помощь, для них регулярно проводятся экскурсии, праздничные встречи и поздравления с юбилейными датами.

В банке ВТБ есть профсоюзная организация. В ряде зарубежных банков, входящих в группу ВТБ, действуют трейд-юнионы.

В рамках реализации задач по внедрению единой системы управления и координации деятельности в области управления персоналом в Группе работает Комиссия по управлению персоналом при Управляющем комитете Группы (УКГ) как центр выработки решений по ключевым проблемам в области управления персоналом.

На 2008 год поставлены следующие ключевые цели развития банка ВТБ и Группы в области кадровой политики:

- превращение группы ВТБ в лучшего работодателя в стране присутствия;
- формирование единого кадрового резерва;
- разработка и утверждение политики группы ВТБ в области управления персоналом;
- введение единых принципов планирования и контроля расходов на персонал;
- создание единого информационного пространства для подбора персонала;
- разработка и принятие Положения о корпоративном обучении персонала;
- разработка и принятие Положения о поощрении работников Банка;
- разработка единой Концепции развития внешнего резерва группы ВТБ (работа с вузами, практика для студентов).

В 2007 году начато распространение опыта Банка на группу ВТБ по всем направлениям политики управления персоналом.

8. Финансовая отчетность по РСБУ

Бухгалтерский баланс

(публикуемая форма)

на 01.01.2008 года

Наименование кредитной организации:
Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
Почтовый адрес:
ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409806
Годовая
тыс. руб.

№	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
I Активы			
1	Денежные средства	7 920 359	10 403 279
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	54 828 115	35 904 485
2.1	Обязательные резервы	12 347 946	10 214 305
3	Средства в кредитных организациях	56 172 802	53 638 908
4	Чистые вложения в торговые ценные бумаги	122 055 010	75 126 760
5	Чистая ссудная задолженность	1 026 364 733	478 672 466
6	Чистые вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	8 356 476	4 567 489
7	Чистые вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	178 096 632	88 584 871
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	21 176 899	16 267 294
9	Требования по получению процентов	7 092 563	2 591 966
10	Прочие активы	25 308 166	15 462 209
11	Всего активов	1 507 371 755	781 219 727
II Пассивы			
12	Кредиты Центрального банка Российской Федерации	15 420 000	13 165 550
13	Средства кредитных организаций	430 947 312	243 369 719
14	Средства клиентов (некредитных организаций)	612 435 315	314 156 265
14.1	Вклады физических лиц	33 743 467	51 454 679
15	Выпущенные долговые обязательства	76 650 985	64 194 536
16	Обязательства по уплате процентов	8 323 899	5 855 692
17	Прочие обязательства	4 495 170	5 998 523
18	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и по операциям с резидентами офшорных зон	412 286	162 316
19	Всего обязательств	1 148 684 967	646 902 601

Бухгалтерский баланс
(публикуемая форма) на 01.01.2008 года
(продолжение)

№	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
III Источники собственных средств			
20	Средства акционеров (участников)	67 241 385	52 111 124
20.1	Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	67 241 385	52 111 124
20.2	Зарегистрированные привилегированные акции	0	0
20.3	Незарегистрированный уставный капитал неакционерных кредитных организаций	0	0
21	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0
22	Эмиссионный доход	219 170 513	27 731 088
23	Переоценка основных средств	11 133 115	7 480 834
24	Расходы будущих периодов и предстоящие выплаты, влияющие на собственные средства (капитал)	5 392 967	6 043 987
25	Фонды и неиспользованная прибыль прошлых лет в распоряжении кредитной организации (непогашенные убытки прошлых лет)	48 556 750	35 862 343
26	Прибыль (убыток) за отчетный период	17 977 992	17 175 724
27	Всего источников собственных средств	358 686 788	134 317 126
28	Всего пассивов	1 507 371 755	781 219 727
IV Внебалансовые обязательства			
29	Безотзывные обязательства кредитной организации	1 062 413 285	348 192 611
30	Гарантии, выданные кредитной организацией	80 101 544	63 534 852

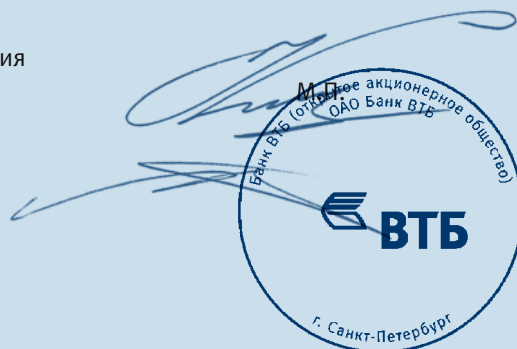
Операции, подлежащие отражению в разделе V «Счета доверительного управления», не осуществлялись.

Президент — Председатель Правления

А. Л. Костин

Главный бухгалтер

О. А. Авдеева



Отчет о прибылях и убытках

(публикуемая форма)
за 2007 год

102

Наименование кредитной организации:
Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
Почтовый адрес:
ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409807
Годовая
тыс. руб.

№	Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
Проценты полученные и аналогичные доходы от:			
1	Размещения средств в кредитных организациях	11 384 603	5 846 704
2	Ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	51 982 434	34 492 991
3	Оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
4	Ценных бумаг с фиксированным доходом	9 237 692	6 464 866
5	Других источников	251 342	141 331
6	Всего процентов полученных и аналогичных доходов	72 856 071	46 945 892
Проценты уплаченные и аналогичные расходы по:			
7	Привлеченным средствам кредитных организаций	18 695 117	10 704 977
8	Привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	21 727 118	13 003 336
9	Выпущенным долговым обязательствам	4 760 575	4 593 349
10	Всего процентов уплаченных и аналогичных расходов	45 182 810	28 301 662
11	Чистые процентные и аналогичные доходы	27 673 261	18 644 230
12	Чистые доходы от операций с ценными бумагами	8 590 794	12 728 769
13	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	11 096 063	1 356 513
14	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами и прочими финансовыми инструментами	-1 012 948	189 394
15	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	-10 052 139	110 957
16	Комиссионные доходы	10 407 628	5 796 056
17	Комиссионные расходы	622 754	429 456
18	Чистые доходы от разовых операций	485 169	29 537
19	Прочие чистые операционные доходы	-1 132 438	-2 212 202
20	Административно-управленческие расходы	14 837 054	12 181 672
21	Резервы на возможные потери	-2 185 039	2 221 550
22	Прибыль до налогообложения	28 410 543	26 253 676
23	Начисленные налоги (включая налог на прибыль)	10 432 551	9 077 952
24	Прибыль (убыток) за отчетный период	17 977 992	17 175 724

Президент — Председатель Правления

А. Л. Костин

Главный бухгалтер

О. А. Авдеева



Отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов

на 01.01.2008 года

Наименование кредитной организации:
Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
Почтовый адрес:
ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409808
Годовая

103

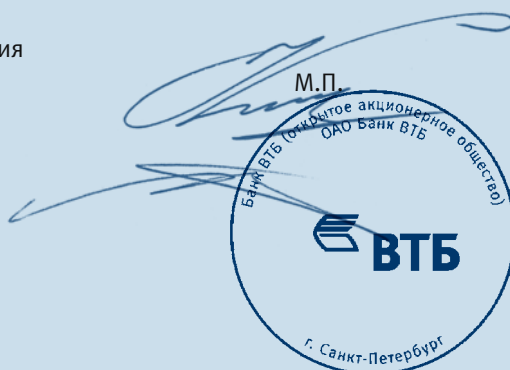
№	Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
1	Собственные средства (капитал), тыс. руб.	278 296 267	97 342 258
2	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала), процент	19,0	14,5
3	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала), процент	10,0	10,0
4	Расчетный резерв на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, тыс. руб.	11 650 556	11 736 926
5	Фактически сформированный резерв на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, тыс. руб.	11 650 556	11 736 926
6	Расчетный резерв на возможные потери, тыс. руб.	1 290 879	453 909
7	Фактически сформированный резерв на возможные потери, тыс. руб.	1 290 879	453 909

Президент — Председатель Правления

А. Л. Костин

Главный бухгалтер

О. А. Авдеева



По мнению аудиторской организации ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит», годовая публикуемая отчетность в составе бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов, подготовленная на основе годового бухгалтерского отчета, отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Банка ВТБ (открытое акционерное общество) на 1 января 2008 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок подготовки бухгалтерской и публикуемой отчетности в Российской Федерации.

- наименование аудиторской организации (фамилия, имя, отчество индивидуального аудитора)	ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит»
- лицензии №	E003246
- дата выдачи лицензии	17 января 2003
- срок действия лицензии	17 января 2013
- наименование органа, выдавшего лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
- фамилия, имя, отчество руководителя	Юшенков Олег Владимирович
- фамилия, имя, отчество должностного лица, заверившего публикуемую отчетность	Юшенков Олег Владимирович Генеральный директор
- (с указанием номера и даты документа, подтверждающего его полномочия)	Устав ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит» и Протокол внеочередного общего собрания акционеров ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит» от 9 февраля 2006 года
- Является / не является членом аккредитованного аудиторского объединения	
1 – Является членом аккредитованного аудиторского объединения	1
2 – Не является членом аккредитованного аудиторского объединения	
Номер свидетельства о государственной регистрации	1027739199333
Дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	30.08.1994
Данные лица, проводившего аудит (возглавлявшего проверку):	
- фамилия, имя, отчество лица, проводившего аудит	Козлова Татьяна Львовна
- должность лица, проводившего аудит	Старший аудитор
- номер квалификационного аттестата лица, проводившего аудит	К 021414
- дата выдачи квалификационного аттестата лица, проводившего аудит	23.12.2004
- дата окончания действия квалификационного аттестата лица, проводившего аудит	Неограниченный срок
- название документа, подтверждающего полномочия лица, проводившего аудит	Приказ №8 от 14.02.2005 г.

9. Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ

9.1. Сведения о крупных сделках ОАО Банк ВТБ

ВТБ в 2007 году не совершал сделок, являющихся в соответствии со статьей 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

9.2. Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ, в совершении которых имеется заинтересованность

Сведения о сделках Банка ВТБ в 2004–2007 годах, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Наблюдательным советом или Общим собранием акционеров:

Год	Общее количество совершенных сделок	Общий объем совершенных сделок в денежном выражении (тыс. руб.)
2004	208	406 774 471
2005	1 376	563 968 082
2006	4 756	1 437 468 855
2007	5 309	4 071 978 368

*10. Выдержка из проаудированной
консолидированной финансовой
отчетности по МСФО*

Заключение независимых аудиторов

перевод с оригинала на английском языке

Наблюдательному совету и акционерам Банка ВТБ:

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Банка ВТБ (далее по тексту - «Банк») и его дочерних компаний (далее совместно - «Группа») на 31 декабря 2007 и 2006 годов и за годы, закончившиеся на указанные даты, на основе которой составлена прилагаемая выдержка из консолидированной финансовой отчетности (которая включает выдержку из консолидированных балансов на 31 декабря 2007 и 2006 годов, выдержку из консолидированных отчетов о прибылях и убытках, выдержку из консолидированных отчетов об изменениях в составе собственных средств акционеров и выдержку из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты), в соответствии с Международными стандартами аудита. В нашем заключении, датированном 21 апреля 2008 года, мы выразили безусловно положительное мнение о консолидированной финансовой отчетности, на основе которой составлена выдержка из консолидированной финансовой отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая выдержка из консолидированной финансовой отчетности во всех существенных отношениях соответствует консолидированной финансовой отчетности, на основе которой она составлена.

Для получения более полного представления о финансовом положении Группы на 31 декабря 2007 и 2006 годов, о результатах ее деятельности и движении денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, а также об объеме аудита выдержка из консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться с учетом данных консолидированной финансовой отчетности, на основе которой она составлена, а также нашего аудиторского заключения по ней.

ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит»
21 апреля 2008 года

Выдержка

из консолидированных балансов

на 31 декабря,

млн долларов США

108

Наименование показателя	2007 г.	2006 г.
Активы		
Денежные средства и краткосрочные активы	5 160	3 581
Обязательные резервы на счетах в центральных банках	825	648
Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	10 436	5 120
Финансовые активы, заложенные по договорам РЕПО, и финансовые активы, переданные на условиях займа	2 212	2 938
Средства в банках	9 733	6 813
Кредиты и авансы клиентам	58 549	29 262
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	858	888
Инвестиции в ассоциированные компании	167	200
Инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	5	11
Основные средства	1 997	1 422
Инвестиционная недвижимость	168	178
Нематериальные активы	480	455
Отложенный налоговый актив	215	93
Прочие активы	1 804	794
Итого активы	92 609	52 403
Обязательства		
Средства банков	14 794	7 587
Средства клиентов	37 098	19 988
Прочие заемные средства	5 176	4 468
Выпущенные долговые ценные бумаги	16 489	11 565
Отложенное налоговое обязательство	149	125
Прочие обязательства	1 231	509
Итого обязательства до субординированной задолженности	74 937	44 242
Субординированная задолженность	1 171	1 169
Итого обязательства	76 108	45 411
Собственные средства		
Уставный капитал	3 084	2 500
Эмиссионный доход	8 792	1 513
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(21)	—
Нереализованная прибыль по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, и от хеджирования денежных потоков	109	154
Фонд накопленных курсовых разниц	663	352
Фонд переоценки зданий	587	341
Нераспределенная прибыль	2 993	1 744
Собственные средства, принадлежащие акционерам материнского банка	16 207	6 604
Доля меньшинства	294	388
Итого собственные средства	16 501	6 992
Итого обязательства и собственные средства	92 609	52 403

Для лучшего понимания финансового положения Группы и результатов ее деятельности, а также масштаба аудиторской проверки данная выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также аудиторским заключением по этой отчетности. Копии проаудированной консолидированной финансовой отчетности могут быть получены в Банке ВТБ.

Выдержка из консолидированных отчетов о прибылях и убытках за годы, заканчивающиеся 31 декабря, млн долларов США

109

Наименование показателя	2007 г.	2006 г.
Процентные доходы	5 387	3 606
Процентные расходы	(2 831)	(1 892)
Чистые процентные доходы	2 556	1 714
Создание резерва под обесценение кредитного портфеля	(526)	(442)
Чистые процентные доходы после создания резерва под обесценение	2 030	1 272
Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, переоцениваемыми по справедливой стоимости	138	218
Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	116	348
Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	547	73
Доходы за вычетом расходов от переоценки валютных статей	108	265
Комиссионные доходы	637	401
Комиссионные расходы	(80)	(50)
Доля в прибыли ассоциированных компаний	18	15
Доходы от небанковской деятельности	95	111
Прочие операционные доходы	123	157
Чистые непроцентные доходы	1 702	1 538
Чистые операционные доходы	3 732	2 810
Расходы на содержание персонала и административные расходы	(1 948)	(1 370)
Расходы по небанковской деятельности	(63)	(90)
Прибыль от выкупа дочерних компаний	98	54
Прибыль до налогообложения	1 819	1 404
Расходы по налогу на прибыль	(305)	(232)
Прибыль от непрерывной деятельности после налогообложения	1 514	1 172
Прибыль от прекращенной деятельности	–	7
Чистая прибыль	1 514	1 179
Чистая прибыль, приходящаяся на:		
Акционеров материнского банка	1 480	1 137
Долю меньшинства	34	42
Прибыль на акцию: базовая и с учетом разводнения (в долларах США на одну акцию)	0,000241	0,000218
Прибыль на акцию: базовая и с учетом разводнения – непрерывная деятельность (в долларах США на одну акцию)	0,000241	0,000217
Прибыль на акцию: базовая и с учетом разводнения – прекращенная деятельность (в долларах США на одну акцию)	0,000000	0,000001

Для лучшего понимания финансового положения Группы и результатов ее деятельности, а также масштаба аудиторской проверки данная выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также аудиторским заключением по этой отчетности. Копии проаудированной консолидированной финансовой отчетности могут быть получены в Банке ВТБ.

Выдержка из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, заканчивающиеся 31 декабря, млн долларов США

110

Наименование показателя	2007 года	2006 года
Денежные потоки от операционной деятельности		
Проценты полученные	5 246	3 430
Проценты уплаченные	(2 622)	(1 889)
Доходы по операциям с финансовыми инструментами, переоцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	286	131
Доходы по операциям с иностранной валютой	474	76
Комиссии полученные	637	401
Комиссии уплаченные	(96)	(50)
Доходы от небанковской деятельности и прочие операционные доходы полученные	110	166
Расходы на содержание персонала, административные расходы и расходы по небанковской деятельности уплаченные	(1 790)	(1 313)
Уплаченный налог на прибыль	(476)	(316)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	1 769	636
Чистое уменьшение (увеличение) операционных активов		
Чистое увеличение по обязательным резервам в центральных банках	(125)	(205)
Чистое уменьшение денежных средств с ограниченным правом использования	38	50
Чистое (увеличение) уменьшение финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(5 521)	1 084
Чистое увеличение средств в банках	(2 617)	(2 556)
Чистое увеличение кредитов и авансов клиентам	(28 231)	(8 420)
Чистое увеличение прочих активов	(914)	(485)
Чистое (уменьшение) увеличение операционных обязательств		
Чистое увеличение средств банков	6 805	859
Чистое увеличение средств клиентов	15 566	6 117
Чистое (уменьшение) увеличение выпущенных векселей и депозитных сертификатов	2	(203)
Чистое увеличение прочих обязательств	266	72
Чистые денежные средства, использованные в операционной деятельности	(12 962)	(3 051)
Денежные потоки от (использованные в) инвестиционной деятельности		
Дивиденды полученные	38	44
Поступления от продажи или погашения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	2 409	1 136
Приобретение финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	(256)	(2 900)
Приобретение дочерних компаний за вычетом полученных денежных средств дочерних компаний	(11)	(15)

Для лучшего понимания финансового положения Группы и результатов ее деятельности, а также масштаба аудиторской проверки данная выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также аудиторским заключением по этой отчетности. Копии проаудированной консолидированной финансовой отчетности могут быть получены в Банке ВТБ.

Выдержка из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, заканчивающиеся 31 декабря, млн долларов США (продолжение)

Наименование показателя	2007 года	2006 года
Поступления от продажи группы выбытия, удерживаемые для продажи	–	122
Приобретение доли меньшинства в дочерних компаниях	(309)	–
Приобретение ассоциированных компаний	(10)	(5)
Выбытие ассоциированных компаний	45	–
Выбытие дочерних компаний за вычетом денежных средств в дочерних компаниях	109	(9)
Поступления от погашения инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до погашения	8	2
Приобретение инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до погашения	(2)	(6)
Приобретение основных средств	(343)	(282)
Поступления от реализации основных средств	73	46
Приобретение нематериальных активов	(15)	(8)
Приобретение инвестиционной недвижимости	(19)	–
Поступления от реализации инвестиционной недвижимости	61	92
Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности	1 778	(1 783)

Денежные потоки от финансовой деятельности		
Дивиденды уплаченные	(135)	(63)
Поступления от прочих привлеченных средств	1 547	681
Погашение прочих привлеченных средств	(660)	(595)
Поступления от синдицированных кредитов	453	2 698
Погашение синдицированных кредитов	(831)	(1 259)
Поступления от выпуска облигаций, номинированных в российских рублях	501	953
Погашение облигаций, номинированных в российских рублях	–	(72)
Поступления от выпуска еврооблигаций	5 628	3 541
Погашение еврооблигаций	(1 495)	(370)
Поступления от выпуска долговых обязательств (Schuldscheindarlehen)	–	241
Погашение долговых обязательств (Schuldscheindarlehen)	(227)	(157)
Поступления от выпуска акций за вычетом понесенных затрат по сделке	7 842	–
Выкуп собственных акций	(21)	–
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	12 602	5 598
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	199	174
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	1 617	938
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	3 479	2 541
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	5 096	3 479

Для лучшего понимания финансового положения Группы и результатов ее деятельности, а также масштаба аудиторской проверки данная выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также аудиторским заключением по этой отчетности. Копии проаудированной консолидированной финансовой отчетности могут быть получены в Банке ВТБ.

Выдержка из консолидированных отчетов об изменениях в составе собственных средств акционеров

за годы, заканчивающиеся 31 декабря 2007 и 2006 годов,
млн долларов США

112

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров
На 31 декабря 2005 г.	2 500	1 513	–
Нереализованная прибыль по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, за вычетом налогов (Примечания 8, 11)	–	–	–
Перенос на счет прибылей и убытков результата от реализации за вычетом налогов (Примечания 8, 11)	–	–	–
Переоценка зданий за вычетом налогов (Примечание 15)	–	–	–
Перенос фонда переоценки зданий при реализации или амортизации	–	–	–
Влияние пересчета валют	–	–	–
Итого доходы, отраженные непосредственно в составе собственных средств	–	–	–
Чистая прибыль	–	–	–
Итого доходы и расходы за период	–	–	–
Дивиденды объявленные (Примечание 33)	–	–	–
Приобретение дочерних компаний	–	–	–
Увеличение уставного капитала дочерних компаний	–	–	–
Приобретение долей меньшинства	–	–	–
Изменения в долях меньшинства	–	–	–
Выбытие дочерних компаний (Примечание 39)	–	–	–
На 31 декабря 2006 г.	2 500	1 513	–
Нереализованная прибыль по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, за вычетом налогов (Примечания 8, 11)	–	–	–
Перенос на счет прибылей и убытков результата от реализации или обесценения за вычетом налогов (Примечания 8, 11)	–	–	–
Нереализованные доходы за вычетом расходов от хеджирования денежных потоков, за вычетом налогов (Примечание 34)	–	–	–
Переоценка зданий за вычетом налогов (Примечание 15)	–	–	–
Перенос фонда переоценки зданий при реализации или амортизации	–	–	–
Влияние пересчета валют	–	–	–
Итого доходы, отраженные непосредственно в составе собственных средств	–	–	–
Чистая прибыль	–	–	–
Итого доходы и расходы за период	–	–	–
Дивиденды объявленные (Примечание 33)	–	–	–
Размещение акций (Примечание 24)	584	7 279	–
Выкуп акций	–	–	(21)
Приобретение дочерних компаний	–	–	–
Увеличение уставного капитала дочерних компаний	–	–	–
Приобретение долей меньшинства	–	–	–
Изменения долей участия в ассоциированных компаниях (не отраженных в отчете о прибылях и убытках)	–	–	–
Учреждение дочерней компании	–	–	–
Выбытие дочерних компаний (Примечание 39)	–	–	–
На 31 декабря 2007 г.	3 084	8 792	(21)

Для лучшего понимания финансового положения Группы и результатов ее деятельности, а также масштаба аудиторской проверки данная выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также аудиторским заключением по этой отчетности. Копии проаудированной консолидированной финансовой отчетности могут быть получены в Банке ВТБ.

Приходится на акционеров материнского банка						
Нереализованная прибыль по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, и от хеджирования денежных потоков	Фонд переоценки зданий	Фонд накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля меньшинства	Итого собственные средства
89	72	86	660	4 920	349	5 269
403	–	–	–	403	2	405
(338)	–	–	–	(338)	–	(338)
–	271	–	–	271	11	282
–	(2)	–	2	–	–	–
–	–	266	–	266	33	299
65	269	266	2	602	46	648
–	–	–	1 137	1 137	42	1 179
65	269	266	1 139	1 739	88	1 827
–	–	–	(63)	(63)	(1)	(64)
–	–	–	–	–	1	1
–	–	–	(4)	(4)	9	5
–	–	–	3	3	(7)	(4)
–	–	–	9	9	(9)	–
–	–	–	–	–	(42)	(42)
154	341	352	1 744	6 604	388	6 992
16	–	–	–	16	(1)	15
(112)	–	–	–	(112)	–	(112)
51	–	–	–	51	–	51
–	264	–	–	264	9	273
–	(15)	–	15	–	–	–
–	–	324	–	324	28	352
(45)	249	324	15	543	36	579
–	–	–	1 480	1 480	34	1 514
(45)	249	324	1 495	2 023	70	2 093
–	–	–	(133)	(133)	(2)	(135)
–	–	–	–	7 863	–	7 863
–	–	–	–	(21)	–	(21)
–	–	–	–	–	25	25
–	–	–	26	26	(26)	–
–	–	–	(146)	(146)	(165)	311
–	–	–	4	4	–	4
–	–	–	–	–	6	6
–	(3)	(13)	3	(13)	(2)	(15)
109	587	663	2 993	16 207	294	16 501

11. Глоссарий

EMTN	
IPO	Initial Public offering (Первичное публичное размещение ценных бумаг)
GDR	Глобальные депозитарные расписки
SPO	Secondary Public offering (вторичное публичное размещение ценных бумаг)
Акция	Эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества в виде дивидендов, на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, остающегося после его ликвидации. Акция является именной ценной бумагой
Банк ВТБ Северо-Запад	ОАО Банк ВТБ Северо-Запад
Банк ВТБ, Банк	ОАО Банк ВТБ (бывший ОАО Внешторгбанк), являющийся основой группы ВТБ
Брокерская деятельность	Деятельность по совершению гражданско-правовых сделок с ценными бумагами от имени и за счет клиента (в том числе эмитента эмиссионных ценных бумаг при их размещении) или от своего имени и за счет клиента на основании возмездных договоров с клиентом
Банк ВТБ24, ВТБ24	Банк ВТБ24 (закрытое акционерное общество)
Группа ВТБ, Группа, ВТБ	Универсальная российская банковская группа, включающая в себя финансовые учреждения в России, странах СНГ, Европе, Азии и Африке
Депозитарная деятельность	Оказание услуг по хранению сертификатов ценных бумаг и/или учету и переходу прав на ценные бумаги
Деятельность по управлению ценными бумагами	Осуществление юридическим лицом от своего имени за вознаграждение в течение определенного срока доверительного управления переданными ему во владение и принадлежащими другому лицу в интересах этого лица или указанных этим лицом третьих лиц: <ul style="list-style-type: none"> ценными бумагами; денежными средствами, предназначенными для инвестирования в ценные бумаги; денежными средствами и ценными бумагами, получаемыми в процессе управления ценными бумагами
Дилерская деятельность	Деятельность по совершению сделок купли-продажи ценных бумаг от своего имени и за свой счет путем публичного объявления цен покупки и/или продажи определенных ценных бумаг с обязательством покупки и/или продажи этих ценных бумаг по объявленным лицом, осуществляющим такую деятельность, ценам
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
Листинг ценных бумаг	Включение фондовой биржей ценных бумаг в котировальный список
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Новосибирсквнешторгбанк	Новосибирский коммерческий региональный акционерный банк Внешторгбанка (закрытое акционерное общество)
ПСБ	ОАО «Промышленно-строительный банк» (сейчас Банк ВТБ Северо-Запад)
Публичное размещение ценных бумаг	Размещение ценных бумаг путем открытой подписки, в том числе размещение ценных бумаг на торгах фондовых бирж и/или иных организаторов торговли на рынке ценных бумаг
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерской отчетности
СНГ	Содружество Независимых Государств и входящие в него страны (не включая Россию) на дату составления настоящего отчета: Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Украина и Узбекистан
Фондовая биржа	Организатор торговли на рынке ценных бумаг, отвечающий требованиям российского законодательства

12. Организационная информация

12.1. Основные корреспондентские счета

Валюта	Наименование банка	Номер счета
AUD	Westpac Banking Corporation, Sydney (WPAC AU 2S)	RAR0001975
CAD	Royal Bank of Canada, Toronto (ROYC CA T2)	095912098408
CHF	Russian Commercial Bank Ltd., Zurich (RKBZ CH ZZ)	666000.0048
	UBS AG, Zurich (UBSW CH ZH)	0230-69082.05T
DKK	Danske Bank, Copenhagen (DABA DK KK)	3996019136
EUR	Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main (DEUT DE FF)	10094980801000
	VTB Bank (Austria) AG, Vienna (DOBA AT WW)	08.00.0617203-023
GBP	HSBC Bank Plc, London (MIDL GB 22)	36505983
JPY	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd, Tokyo (BOTK JP JT)	653-0408522
NOK	DNB NOR Bank ASA, Oslo (DNBA NO KK)	7002.02.05170
NZD	ASB Bank Ltd, Auckland (ASBB NZ 2A)	12-3121-0060126-00
SEK	Nordea Bank Sweden AB, Stockholm (NDEA SE SS)	39527908930 SEK
SGD	VTB Bank Europe Plc, Singapore (MNBL SG SG)	315150-7321
USD	Bank of New York, New York (IRVT US 3N)	890-0055-006
	JPMorgan Chase Bank, New York (CHAS US 33)	001-1-907557

12.2. Лицензии

- Генеральная лицензия на осуществление банковских операций № 1000. Получена 09.03.2007 г.
- Лицензия на привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов, а также на осуществление других операций с драгоценными металлами № 1000. Получена 09.03.2007 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности № 178-06497-000100. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 177-06492-000100. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности № 177-06493-000100. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 177-06496-000100. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия на осуществление деятельности специализированного депозитария инвестиционных фондов, паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов № 22-000-0-00011. Получена 04.10.2000 г.
- Генеральная лицензия на осуществление экспорта золота в прочих необработанных формах, не используемого для чеканки монет (аффинированное золото в виде стандартных и мерных слитков), № ЛГ4270705505455. Получена 22.05.2007 г.
- Генеральная лицензия на осуществление экспорта прочего серебра в необработанном виде с содержанием не менее 999 частей серебра на 1000 частей сплава (аффинированное серебро в виде стандартных и мерных слитков) № ЛГ4270705505456. Получена 22.05.2007 г.
- Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, № 2242. Получена 17.11.2005 г.
- Лицензия на осуществление мероприятий и/или оказание услуг в области защиты государственной тайны № 2243. Получена 17.11.2005 г.
- Лицензия на техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств № 19Х. Получена 29.03.2006 г.
- Лицензия на распространение шифровальных (криптографических) средств № 20Р. Получена 29.03.2006 г.
- Лицензия на предоставление услуг в области шифрования информации № 21У. Получена 29.03.2006 г.

12.3. Членство в некоммерческих организациях

- Ассоциация российских банков.
Дата вступления — 13.02.1996 г.
- Некоммерческая организация «Ассоциация участников вексельного рынка».
Дата вступления — 15.10.1996 г.
- International Capital Market Association.
Дата вступления — 16.03.1995 г.
- Российская национальная ассоциация СВИФТ.
Дата вступления — 26.07.1995 г.
- Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей).
Дата вступления — 09.10.2002 г.
- World Economic Forum.
Дата вступления — 10.08.2001 г.
- Ассоциация российских банков — членов VISA.
Дата вступления — 09.04.1997 г.
- Ассоциация российских банков — членов Europay International.
Дата вступления — 01.03.1999 г.
- Национальная валютная ассоциация.
Дата вступления — Банк сведениями не располагает.
- Некоммерческая организация «Российский союз предприятий и организаций химического комплекса». Дата вступления — 10.12.2003 г.
- Московская торгово-промышленная палата.
Дата вступления — 27.04.2004 г.
- APEC Business Advisory Council.
Дата вступления — 29.03.2004 г.
- Некоммерческая организация «Ассоциация региональных банков России».
Дата вступления — 22.10.2004 г.
- IFA International Forfaiting Association.
Дата вступления — 08.03.2005 г.
- Council for Security Cooperation in the Asia Pacific.
Дата вступления — 03.11.2003 г.
- U.S.-Russia Business Council.
Дата вступления — 29.12.2005 г.
- International Accounting Standards Committee Foundation.
Дата вступления — 04.08.2005 г.
- Профессиональная ассоциация регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев (ПАРТАД).
Дата вступления — 26.09.2007 г.
- Некоммерческая ассоциация юридических лиц «Российско-американский совет делового сотрудничества» (Russian-American Business Council).
Дата вступления — 20.12.2006 г.
- Алмазная палата России.
Дата вступления — 06.04.2000 г.
- Российско-британская торговая палата (Russo-British Chamber of Commerce).
Дата вступления — 16.01.2004 г.
- Американская торговая палата (Американская торговая палата в Москве, Россия Инк.).
Дата вступления — 12.11.2003 г.

- Автономная независимая организация «Российско-арабский деловой совет». Дата вступления — 17.12.2003 г.
- Некоммерческое партнерство «Российско-китайский деловой совет». Дата вступления — 22.03.2005 г.
- Некоммерческое партнерство «Деловой центр экономического развития СНГ». Дата вступления — 10.08.2006 г.
- Некоммерческое партнерство «Российский национальный комитет Международной торговой палаты — Всемирной организации бизнеса». Дата вступления — 06.05.2000 г.
- Некоммерческое партнерство «Национальная фондовая ассоциация». Дата вступления — 16.01.1996 г.
- Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Санкт-Петербург». Дата вступления — 15.08.2005 г.
- Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «РТС». Дата вступления — 19.12.1997 г.
- Некоммерческое партнерство «Национальный совет по корпоративному управлению». Дата вступления — 24.05.2006 г.
- Некоммерческое партнерство «Клуб руководителей банковских служб связей с общественностью и рекламы». Дата вступления — 2003 г.
- Некоммерческое партнерство содействия корпоративным медиа. Дата вступления — 25.12.2006 г.
- Некоммерческое партнерство содействия сотрудничеству между государствами СНГ «Финансово-банковский совет СНГ». Дата вступления — 01.12.2006 г.
- Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication SCRL. Дата вступления — 20.11.1991 г.
- Ассоциация российских банков — членов MasterCard International. Дата вступления — 01.03.1999 г.

13. Контактная информация

Группа ВТБ

Региональная сеть банка ВТБ

Центральный федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Белгороде

Место нахождения: 308600, г. Белгород,
просп. Славы, д. 35А.
Телефон: (472-2) 58-02-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Брянске

Место нахождения: 241000, г. Брянск,
ул. Арсенальская, д. 16.
Телефон: (483-2) 66-06-95

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Владимире

Место нахождения: 600001, г. Владимир,
ул. Разина, д. 21.
Телефон: (492-2) 32-09-70

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Воронеже

Место нахождения: 394000, г. Воронеж,
просп. Революции, д. 58.
Телефон: (473-2) 53-19-26

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Калуге

Место нахождения: 248653,
г. Калуга, ул. Достоевского, д. 20.
Телефон: (484-2) 56-50-85

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Костроме

Место нахождения: 156000,
г. Кострома, ул. Советская, д. 49.
Телефон: (494-2) 31-76-46

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Курске

Место нахождения: 305000,
г. Курск, ул. Радищева, д. 24.
Телефон: (471-2) 36-05-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Липецке

Место нахождения: 398001,
г. Липецк, ул. Первомайская, д. 1.
Телефон: (474-2) 22-70-07

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Орле

Место нахождения: 302040,
г. Орел, ул. Максима Горького, д.47.
Телефон: (486-2) 43-72-73

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Рязани

Место нахождения: 390044,
г. Рязань, Московское ш., д. 39, корп. 5.
Телефон: (491-2) 34-70-80

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Смоленске

Место нахождения: 214000,
г. Смоленск, просп. Гагарина, д. 5а.
Телефон: (481-2) 49-96-04

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Тамбове

Место нахождения: 392000,
г. Тамбов, ул. Интернациональная,
д. 16а.
Телефон: (475-2) 63-20-35

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Твери

Место нахождения: 170100,
г. Тверь, пер. Свободный, д. 9.
Телефон: (482-2) 248-18-09

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Туле

Место нахождения: 300034,
г. Тула, ул. Л. Толстого, д. 134.
Телефон: (487-2) 36-00-25

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ярославле

Место нахождения: 150014,
г. Ярославль, ул. Рыбинская, д. 44а.
Телефон: (485-2) 72-56-24

Северо-Западный федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Вологде

Место нахождения: 160001, г. Вологда,
ул. Челюскинцев, д. 9.
Телефон: (817-2) 57-16-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Выборге

Место нахождения: 188800, Ленинградская
область, г. Выборг, ул. Крепостная, д. 16.
Телефон: (813-78) 2-53-02

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Калининграде

Место нахождения: 236040,
г. Калининград, ул. Больничная, д. 5.
Телефон: (401) 235-01-11

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Санкт-Петербурге

Место нахождения: 190000, г. Санкт-Петербург,
ул. Б. Морская, д. 30, лит. А.
Телефон: (812) 494-94-54

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Сыктывкаре

Место нахождения: 167610,
Республика Коми, г. Сыктывкар,
ул. Первомайская, д. 78, корп. 1.
Телефон: (821-2) 21-51-80

Южный федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Астрахани

Место нахождения: 414056, г. Астрахань,
ул. Куйбышева, д. 67.
Телефон: (851-2) 54-24-24

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Волгограде

Место нахождения: 400074,
г. Волгоград,
ул. Рабоче-Крестьянская, д. 30а.
Телефон: (844-2) 93-09-69

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Краснодаре

Место нахождения: 350000,
г. Краснодар, ул. Красноармейская,
д. 116, корп. 2.
Телефон: (861-2) 79-56-65

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Нальчике

Место нахождения: 360000, Республика
Кабардино-Балкария, г. Нальчик, просп. Ленина,
д. 17, блок 3.
Телефон: (866-2) 40-02-11

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ростове-на-Дону

Место нахождения: 344010,
г. Ростов-на-Дону, Ворошиловский просп.,
д. 62, корп. 284.
Телефон: (863-2) 97-27-28

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ставрополе

Место нахождения: 350000,
г. Ставрополь, ул. Маршала Жукова, д. 7.
Телефон: (865) 226-09-95

Приволжский федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ижевске

Место нахождения: 426011, Республика Удмуртия,
г. Ижевск, ул. Пушкинская, д. 367.
Телефон: (341-2) 275-73-19

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Йошкар-Ола

Место нахождения: 424000, Республика Марий Эл,
г. Йошкар-Ола, ул. Палантая, д. 112В.
Телефон: (836-2) 45-04-03

Татарский филиал ОАО Банк ВТБ в г. Казани

Место нахождения: 420107, Республика Татарстан,
г. Казань, ул. Островского, д. 84.
Телефон: (843) 570-67-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Нижний Новгород

Место нахождения: 603950, г. Нижний Новгород,
ул. Решетниковская, д. 4.
Телефон: (831-2) 18-04-34

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Оренбурге

Место нахождения: 460058,
г. Оренбург, ул. Чкалова, д. 15/1.
Телефон: (353-2) 99-49-92

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Пензе

Место нахождения: 440000,

г. Пенза, ул. Московская, д. 9.
Телефон: (841-2) 52-03-53

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Перми
Место нахождения: 614000,
г. Пермь, ул. Луначарского, д. 54.
Телефон: (342) 237-77-11

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Самаре
Место нахождения: 443100, г. Самара,
ул. Маяковского, д. 14.
Телефон: (846-2) 37-53-33

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Саранске
Место нахождения: 430000, Республика Мордовия,
г. Саранск, ул. Богдана Хмельницкого, д. 42А.
Телефон: (834-2) 47-35-84

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Саратове
Место нахождения: 410002, г. Саратов,
ул. М. Ю. Лермонтова, д. 28а.
Телефон: (845-2) 27-04-58

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ульяновске
Место нахождения: 432062,
г. Ульяновск, ул. Кузнецова, д. 5а.
Телефон: (842-2) 41-62-06

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Уфе
Место нахождения: 450096, Республика
Башкортостан, г. Уфа, ул. Шафиева, д. 52.
Телефон: (347-2) 37-60-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Чебоксары
Место нахождения: 428018, Республика Чувашия,
г. Чебоксары, ул. К. Иванова, д. 80а.
Телефон: (835-2) 42-04-02

Уральский федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Екатеринбурге
Место нахождения: 620142, г. Екатеринбург,
ул. Степана Разина, д. 16.
Телефон: (343-2) 217-81-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Тюмени
Место нахождения: 625003,
г. Тюмень, ул. Семакова, д. 2, корп. 1.
Телефон: (345-2) 45-11-55

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Челябинске
Место нахождения: 454092,
г. Челябинск, ул. Карла Либкнехта, д. 2.
Телефон: (351-2) 39-62-01

Сибирский федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Барнауле
Место нахождения: 656049,
г. Барнаул, Красноармейский просп., д. 10.
Телефон: (385-2) 39-91-66

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Иркутске
Место нахождения: 664003, г. Иркутск,
ул. Свердлова, д. 40.
Телефон: (395-2) 24-39-40

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Кемерове
Место нахождения: 650099,
г. Кемерово, ул. Н. Островского, д. 12.
Телефон: (384-2) 36-77-67

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Красноярске
Место нахождения: 660021,
г. Красноярск, Красная пл., д. 36.
Телефон: (391-2) 56-08-02

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Новосибирске
Место нахождения: 630102,
г. Новосибирск, ул. Кирова, д. 44.
Телефон: (383-2) 02-10-02

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Омске
Место нахождения: 644099,
г. Омск, ул. Тарская, д. 6.
Телефон: (381-2) 25-53-95

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Томске
Место нахождения: 634034,
г. Томск, просп. Ленина, д. 39.
Телефон: (382-2) 56-46-03

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Улан-Удэ

Место нахождения: 670013, Республика Бурятия,
г. Улан-Удэ, ул. Ключевская, д. 55б.

Телефон: (301-2) 41-54-15

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Чите

Место нахождения: 672010, г. Чита,
ул. Амурская, д. 41.

Телефон: (302-2) 36-90-03

Дальневосточный федеральный округ**Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Благовещенске**

Место нахождения: 675005, Амурская область,
г. Благовещенск, пер. Советский, д. 65/1.

Телефон: (416-2) 22-31-01.

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Владивостоке

Место нахождения: 690091, г. Владивосток,
ул. Мордовцева, д. 8а.

Телефон: (423-2) 30-14-55.

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Магадане

Место нахождения: 685000, г. Магадан,
просп. Ленина, д. 30б.

Телефон: (413-2) 60-73-34.

Филиал ОАО Банк ВТБ**в г. Петропавловск-Камчатский**

Место нахождения: 683031,
г. Петропавловск-Камчатский,
ул. Лукашевского, д. 11.

Телефон: (415-2) 26-89-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Хабаровске

Место нахождения: 680000, г. Хабаровск,
ул. Московская, д. 7.

Телефон: (421-2) 41-36-01.

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Якутске

Место нахождения: 677018, Республика Саха
(Якутия), г. Якутск, ул. Ярославского, д. 20.

Телефон: (411-2) 42-39-43

**Банки и финансовые компании
группы ВТБ в России****Банки****Банк ВТБ24 (закрытое акционерное общество)****ВТБ24 (ЗАО)****Bank VTB 24 (closed joint-stock company)****VTB 24 (CJSC)**

Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35

Телефон: (495) 777-24-24

Факс: (495) 980-46-66

Сайт: www.vtb24.ru

E-mail: info@vtb24.ru

Открытое акционерное общество**«Банк ВТБ Северо-Запад»****ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»****OJSC VTB Bank North-West**

Адрес: 191011, г. Санкт-Петербург,

Невский просп., д. 38

Телефон: (812) 329-83-29

Факс: (812) 310-61-73

Сайт: www.vtb-sz.ru

E-mail: lider@vtb-sz.ru

Финансовые компании**Открытое акционерное общество «ВТБ-Лизинг»****ОАО «ВТБ-Лизинг»**

Адрес: 107078, г. Москва, просп. Академика
Сахарова, д. 10

Телефоны: (495) 514-16-51, 514-16-52, 514-16-53

Факс: (495) 514-16-50

Сайт: www.vtb-leasing.com

E-mail: ds@vtb-leasing.com

Закрытое акционерное общество «ВТБ-Капитал»**ЗАО «ВТБ-Капитал»****Closed joint-stock company «VTB-Capital»****VTB-Capital**

Адрес: 190000, г. Санкт-Петербург,

ул. Б. Морская, д. 29

Телефон: (812) 326-07-70, факс: (812) 326-07-97

E-mail: info@vtbk.ru

**Закрытое акционерное общество «ВТБ-Инвест»
ЗАО «ВТБ-Инвест»**

Адрес: 125047, г. Москва,
4-й Лесной пер., д.4, Капитал Плаза, 7-й этаж
Телефоны: (495) 775-54-55, 783-70-35
Факс: (495) 775-54-49
Сайт: vtb-invest.ru
E-mail: info@vtb-invest.ru

**Общество с ограниченной ответственностью
Страховая компания «ВТБ Страхование»**

ООО СК «ВТБ Страхование»
Адрес: 101000, г. Москва,
Тургеневская пл., д.2/4, стр. 1
Телефоны: (495) 580-73-33, (495) 644-44-40;
8-800-100-44-40 (по России)
Факс: (495) 589-24-08
Сайт: www.vtbins.ru
E-mail: info@vtbins.ru

**Общество с ограниченной
ответственностью «МультиКарта»**

**ООО «МультиКарта»
«MultiCarta» Company Limited
«MultiCarta» Ltd.**
Адрес: 109147, г. Москва,
ул. Воронцовская, д. 43, стр. 1
Телефон: (495) 784-60-55
Факс: (495) 785-12-24
Сайт: www.multicarta.ru
E-mail: info@multicarta.vtb.ru

**Закрытое акционерное общество
«Объединенная депозитарная компания»
ЗАО «ОДК»**

Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35
Телефон: (495) 956-30-70
Факс: (495) 956-30-70
E-mail: odk@odk.ru
Сайт: www.odk.ru

Банки и финансовые компании группы ВТБ за рубежом

Банки и финансовые компании в Европе

**ВТБ Банк Европа Плс
VTB Bank Europe Plc London (United Kingdom)**

Адрес: 81 King William Street,
London EC4N 7BG, United Kingdom
Телефон: (4420) 7263 2066
Факс: (4420) 7283 4840
Сайт: www.uk.vtb.com

ВТБ Банк (Франция)

VTB Bank (France) SA
Адрес: 79/81, Boulevard
Haussmann – 75382 Paris Cedex 08, France
Телефон: (331) 4006 4321
Факс: (331) 4006 4848
Сайт: www.france.vtb.com

**ВТБ Банк (Германия) АГ
VTB Bank (Deutschland) AG**

Адрес: Walter-Kolb-Strasse 13, D-60594
Frankfurt-am-Main, Germany
Телефон: (4969) 216 8216
Факс: (4969) 216 8389
Сайт: www.vtb.de
E-mail: service@vtb.de

**ВТБ Банк (Австрия) АГ
VTB Bank (Austria) AG**

Адрес: A-1011 Vienna, Parkring 6,
P.O. Box 1451, Austria
Телефон: (431) 515 35 226
Факс: (431) 515 35 316
E-mail: general@vtb-bank.at

**Русский коммерческий банк (Кипр) Лтд.
Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd.**

Адрес: 2, Amathuntos street,
P.O. Box 56868, 3310 Limassol, Cyprus
Телефон: (357) 25 83 73 00
Факс: (357) 25 34 23 50
E-mail: rcb@rcbcy.com

Русский коммерческий банк АГ
Russische Kommerzial Bank AG
Адрес: Hofackerstrasse 32,
Postfach 1274, CH-8032 Zurich, Switzerland
Телефон: (4144) 386 86 86
Факс: (4144) 386 86 87
Сайт: www.rkb.ch
E-mail: info@rkb.ch

Евролизинг ГмбХ
Euroleasing Gesellschaft mit beschrenkter Haftung
Euroleasing GmbH
Адрес: Friedrichstrasse 95, D-10117 Berlin,
Bundesrepublik Deutschland
Телефон: (030) 20-96-20-92
Факс: (030) 20-96-20-92
E-mail: BH.EuroLeasing.GmbH@Berlin-city.de

Банки в СНГ

Открытое акционерное общество ВТБ Банк
ОАО ВТБ Банк
Open Join-Stock Company VTB Bank
JSC VTB Bank
Адрес: Украина, 01601, г. Киев, ул. Гоголевская,
22-24
Телефоны: (38 044) 391-54-09, 239-35-39
Факс: (38 044) 391-54-09
Сайт: www.vtb.com.ua
E-mail: info@vtb.com.ua

Закрытое акционерное общество
Банк ВТБ (Беларусь)
ЗАО Банк ВТБ (Беларусь)
VTB Bank (Belarus) Closed joint-stock company
Адрес: Республика Беларусь, 220004, г. Минск,
ул. К. Цеткин, 51
Телефон: +375 (17) 306-26-36
Факс: +375 (17) 306-26-37
E-mail: info@vtb-bank.by
Сайт: <http://vtb-bank.by>

Закрытое акционерное общество
«Банк ВТБ (Армения)»
ЗАО «Банк ВТБ (Армения)»
«VTB Bank (Armenia)» Closed Joint-Stock Company
«VTB Bank (Armenia)» CJSC
Адрес: Республика Армения, 375010,
г. Ереван, ул. Налбандяна, д. 46
Телефон: (37410) 58 04 51
Факс: (37410) 56 55 78
Сайт: www.vtb.am, www.asb.am
E-mail: headoffice@vtb.am

Акционерное общество «Банк ВТБ (Грузия)»
АО «Банк ВТБ (Грузия)»
Joint Stock Company «VTB Bank (Georgia)»
JSC «VTB Bank (Georgia)»
Адрес: Грузия, 0102, г. Тбилиси,
ул. Г. Чантурия, д. 14
Телефон: (995 32) 50 55 05
Факс: (995 32) 99 91 39, 95 60 85
Сайт: www.vtb.com.ge
E-mail: admin@vtb.com.ge

Банки и финансовые компании в Азии и Африке

ВТБ Банк Африка
Banco VTB Africa S.A.
Адрес: Rua da Missão, 22, Luanda, Angola
Телефон: (244) 222 395 889
Факс: (244) 222 395 297

ВТБ Капитал (Намибия) (ЗАО)
VTB Capital (Namibia) (Proprietary) Limited
Адрес: Windhoek, Namibia, CIH HOUSE, Ground
Floor, P.O. Box 99290
Телефон: (264) 61 304 588, факс: (264) 61 304 282

Филиалы и представительства за рубежом

Представительство ОАО Банк ВТБ в Италии

Адрес: Piazzale Principessa Clotilde, 8 – 20121, Milano, Italy Italia

Телефон: (+3902) 2901 3278

Факс: (3902) 2906 0007

E-mail: m.volkov@vtbitalia.com

Представительство ОАО Банк ВТБ в Китае

Адрес: 18BC, CITIC Bldg., 19, Jianguomenwai dajie, Beijing, China, 100004

Телефон: (+8610) 8526 2800

Факс: (8610) 8526 2810

E-mail: chinavtb@public3.bta.net.cn

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Шанхае (Китай)

Адрес: Unit 01A, 02 and 03, Level 11, Plaza 66

Phase 1, 1266 Nanjing Road West in Shanghai, China

Телефон: (8621) 6136 6236

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Нью-Дели (Индия)

Адрес: Mezzanine floor, Taj Mahal Hotel, Number one, Mansingh Road, New Delhi, 110011

Телефон: (9111) 6622 1000

Представительство ОАО Банк ВТБ в Республике Казахстан

Адрес: Республика Казахстан, 050051, г. Алматы, просп. Достык, д. 188

Телефон: +7 (727) 259-75-60

Факс: +7 (727) 259-75-60

E-mail: kazrepvtb@mail.ru

Представительство ОАО Банк ВТБ в Кыргызской Республике

Адрес: Кыргызская Республика, 720017, г. Бишкек, просп. Манаса, д. 55

Телефон: (+996775) 98-33-08

Факс: (+996775) 98-33-08

E-mail: dmitriyb07@mail.ru

Полное наименование	Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
Сокращенное наименование	ОАО Банк ВТБ
Юридический адрес	г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 29
Почтовый адрес	119121, г. Москва, ул. Плющиха, д. 37
Дата регистрации	17.10.1990
Единая справочная служба	8-800-200-77-99, (495) 739-77-99
Факс	(495) 258-47-81
Электронная почта	info@vtb.ru
Сайт	www.vtb.ru, www.vtb.com
Управление общественных связей	(495) 783-17-17, pr1@vtb.ru
Управление по работе с инвесторами	(495) 775-71-39, investorrelations@vtb.ru
SWIFT	VTBRRUMM VTBRRUMM SEC VTBRRUMM CSD (депозитарий)
TELEX	412362 BFTR RU
Телетайп:	114624 КРИНУМ
SPRINTMAIL:	PROTOCOL/MOSVTB0/CEA
Код Reuters Dealing – операции с ценными бумагами	VTBP
Код Reuters Dealing – депозитные и финансовые операции в иностранной валюте, МБК и депозиты в рублях	VTBR
Код Reuters Dealing – конверсионные операции на внутреннем и внешнем валютном рынке	VTBX
БИК	044525187
ИНН	7702070139