



КВАÐРА

ГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ


Годовой отчет ОАО «Квадра»

2012

Предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «Квадра»
Протокол № 19 / 160 от 29.04.2013

Утвержден
Годовым общим собранием акционеров
ОАО «Квадра»
Протокол № 1 / 16 от 27.06.2013

Генеральный директор ОАО «Квадра»



В.В. Шелков

Главный бухгалтер ОАО «Квадра»

И.А. Лапицкая

Содержание:

| | |
|---|----|
| Заявление об ограничении ответственности | 5 |
| Обращение к акционерам Председателя Совета директоров | 6 |
| Обращение к акционерам Генерального директора | 8 |
| Введение : ТГК в структуре отрасли | 10 |
| РАЗДЕЛ 1. ОАО «Квадра» на рынке электроэнергии и тепла | 14 |
| 1.1 Рыночное положение | 14 |
| 1.2 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества | 16 |
| 1.3 Стратегические направления деятельности | 18 |
| 1.4 Карта рисков | 21 |
| 1.5 Макроэкономическая ситуация | 27 |
| 1.6 ОАО «Квадра» - 5 лет стабильности энергоснабжения | 28 |
| РАЗДЕЛ 2. Корпоративное управление | 33 |
| 2.1 Принципы корпоративного управления | 33 |
| 2.2 Общее собрание акционеров | 34 |
| 2.3 Совет директоров | 34 |
| 2.4 Генеральный директор. Правление | 38 |
| 2.5 Комитеты при Совете директоров | 40 |
| 2.6 Ревизионная комиссия | 40 |
| 2.7 Вознаграждение | 41 |
| 2.8 Внутренний контроль и аудит | 42 |
| РАЗДЕЛ 3. Акционерам и инвесторам | 44 |
| 3.1 Акционерный капитал | 44 |
| 3.2 Ценные бумаги | 45 |
| 3.3 Дивидендная история | 48 |
| 3.4 Обращение ценных бумаг | 48 |
| 3.5 Соблюдение закона об инсайдерской информации | 50 |
| РАЗДЕЛ 4. Производственная деятельность | 52 |
| 4.1 Основные показатели производства | 55 |
| 4.2 Текущие показатели продаж по сегментам рынка | 57 |
| 4.3 Энергосбережение и повышение операционной эффективности | 58 |
| РАЗДЕЛ 5. Обзор финансовых результатов | 60 |
| 5.1 Структура баланса ОАО «Квадра» | 60 |
| 5.2 Отчет о прибылях и убытках | 61 |
| 5.3 Финансовые показатели | 64 |
| 5.4 Показатели ликвидности и платежеспособности | 65 |
| 5.5 Показатели финансовой устойчивости | 66 |
| 5.6 Показатели деловой активности | 66 |
| 5.7 Дебиторская, кредиторская задолженность | 67 |

| | |
|---|-----|
| РАЗДЕЛ 6. Инвестиционная деятельность | 69 |
| 6.1 Приоритетные инвестиционные проекты (ПИП) | 69 |
| 6.2 Программа техперевооружения, реконструкции и развития | 74 |
| 6.3 Ремонтная деятельность | 75 |
| РАЗДЕЛ 7. Социальная ответственность | 77 |
| 7.1 Кадровая политика | 77 |
| 7.2 Социальная политика | 81 |
| 7.3 Благотворительная деятельность | 82 |
| 7.4 Охрана труда | 82 |
| РАЗДЕЛ 8. Экологическая политика | 86 |
| 8.1 Охрана окружающей среды | 86 |
| 8.2 Использование энергетических ресурсов за 2012 год | 90 |
| РАЗДЕЛ 9. Контактная информация | 91 |
| Приложения: | |
| Приложение №1. | |
| Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2012 год | 93 |
| Приложение №2. | |
| Отчет о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г. | 95 |
| Приложение №3. | |
| Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров Общества и совершенных в 2012 году | 113 |
| Приложение №4. | |
| Информация о динамике цен (тарифов) | 121 |
| Приложение №5. | |
| Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО «Квадра» за 2012 год | 124 |
| Приложение №6. | |
| Сведения об участии ОАО «Квадра» в коммерческих и некоммерческих организациях | 171 |
| Глоссарий | 173 |

Заявление об ограничении ответственности

Представляемый Годовой отчет ОАО «Квадра» (Компания, Общество) содержит информацию, которая была доступна Компании на дату его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности Компании, в том числе экономических показателей, финансового состояния, планов и предполагаемых итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, проектов и ожидаемых результатов, оценок вероятности и сроков наступления событий, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, а также перспектив развития в отношении предполагаемой инвестиционной и производственной деятельности.

Слова «намеревается», «стремится», «прогнозирует», «считает», «предполагает», «может», «удастся», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, высказывания, относящиеся к будущим событиям, и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала и сроков осуществления проектов, объемы производства и реализации и прочие производственные и хозяйственные показатели, можно выделить: влияние курсов валют; деятельность государственных органов Российской Федерации, в том числе изменение налогового, экологического и иного законодательства; деятельность органов муниципального управления в регионах присутствия Компании, в том числе в части изменения тарифного и иного регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные и иные факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Компании.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Компании (Приложение № 1).

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры!

Представляем вашему вниманию годовой отчет о деятельности компании ОАО «Квадра» за 2012 год. Прошедший год был крайне сложным в развитии отрасли. Его тенденции и решения негативно повлияли на результаты работы многих российских энергокомпаний. Несовершенство законодательной базы, неоднократное изменение тарифной политики, жесткое регулирование рынка электроэнергии и мощности существенно сказались на эффективности работы предприятий тепловой энергетики, работающих в режиме когенерации.

Несмотря на неблагоприятные внешние условия, ОАО «Квадра» приложило максимум усилий, чтобы сократить воздействие негативных факторов на деятельность Компании. Прошедший год для ОАО «Квадра» был отмечен рядом значимых событий и достижений, позволивших Компании сохранить экономическую стабильность и заложить основу для дальнейшего успешного развития.

Компания активно продолжила выполнение взятых на себя перед государством обязательств по строительству новых и модернизации старых мощностей. В 2012 году завершено строительство ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области и ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области. Новые энергоблоки готовятся к пуску в эксплуатацию.

В 2012 году Общество приступило к реализации оставшихся четырех проектов инвестпрограммы по строительству новых парогазовых энергоблоков. Реализация инвестиционных проектов будет способствовать не только повышению производственной эффективности самой Компании и конкурентоспособности на рынке, но и экономическому развитию регионов присутствия и повышению качества теплоснабжения их жителей.

В рамках утвержденной стратегии ведется работа по укрупнению межрегиональных филиалов, формированию теплосетевых компаний, ремонтного предприятия. Реализация этих проектов позволит оптимизировать управляемость, повысить эффективность и прозрачность производственных процессов.

В 2012 году Компания активно принимала участие в работе отраслевых и межведомственных объединениях, комитетах и комиссиях для продвижения интересов генераторов при взаимодействии с органами власти всех уровней. Особое внимание во внешней работе уделялось вопросам регулирования теплоснабжения и внесению поправок в действующее законодательство.

В 2013 год отрасль вступила со многими нерешенными вопросами. Однако Компания должна в полной мере реализовать потенциал, который был заложен за предыдущий период, преодолеть негативные тенденции на рынке. Модернизация отрасли, развитие и качественное обслуживание потребителей – наш безусловный приоритет сегодня. Поэтому в 2013 году ОАО «Квадра» продолжит открытый диалог с

акционерами, инвесторами, государственными органами власти и нашими потребителями для эффективного взаимодействия, улучшения производственных и финансовых результатов.

**С уважением,
Председатель Совета директоров ОАО «Квадра»**

Юлия Басова

Обращение к акционерам Генерального директора



Уважаемые акционеры!

2012 год для ОАО «Квадра» был непростым. В условиях усиления государственного регулирования отрасли и сложного политического и экономического фона Компания продолжила выполнение ранее начатых стратегических задач, прикладывая максимум усилий, чтобы достойно отвечать на все вызовы, не снижать эффективности производства и добиваться высоких результатов деятельности в сложившихся условиях.

Активное обновление производственных мощностей, работа с дебиторской задолженностью на рынке тепла, оптимизация структуры активов Компании, организация новой схемы расчетов с потребителями позволили ОАО «Квадра» сохранить стабильное положение на рынке.

По итогам 2012 года производственные показатели ОАО «Квадра» остались на прежнем уровне. Выработка электроэнергии станциями Компании составила 11,2 млрд кВтч. Отпуск тепловой энергии с коллекторов теплоисточников ОАО «Квадра» (с учетом 100% теплосетевых ДЗО компании «Квадра») составил 24,6 млн Гкал.

В соответствии со стратегией развития Компания продолжила реализацию инвестиционной программы. Вышла на финишную прямую реализация приоритетных инвестиционных проектов в рамках договоров по предоставлению мощности: строительство ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области и ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области. Кроме того, ОАО «Квадра» приступило к реализации оставшихся 4 проектов программы ДПМ – строительству ПГУ-115 МВт на Дягилевской ТЭЦ в г.Рязани, Алексинской ТЭЦ в Тульской области, Курской ТЭЦ-1 в г.Курске и ПГУ-223 МВт на Воронежской ТЭЦ-1 в г.Воронеже.

Сегодня перед всеми теплоэнергетиками страны особо остро стоит задача развития теплосетевого комплекса, который требует масштабной модернизации и значительных инвестиций. В 2012 году для решения этой проблемы Компания провела реконструкцию ряда важных тепломагистралей в региональных центрах, в частности, в Рязани и Липецке, повысив надежность и качество теплоснабжения своих потребителей. Эта работа способствует уменьшению потерь тепла в тепловых сетях, сокращению уровня аварийности, повышению надежности энергоснабжения потребителей.

2012 год стал знаковым в вопросах работы с потребителями. В рамках реализации концепции ОАО «Квадра» по выделению теплосетевого бизнеса с 1 января 2012 года приступили к работе 100-процентные дочерние предприятия ООО «Смоленская ТСК», ООО «Рязанская ТСК», ООО «Тамбовская ТСК» и ООО «Воронежская ТСК».

В рамках работы по сокращению дебиторской задолженности и налаживанию платежной дисциплины в регионах своего присутствия Компания начала активно участвовать в организации прямых расчетов за тепловую энергию с населением. Для более эффективного взаимодействия с потребителями были созданы собственные центры обслуживания клиентов в Курске и Смоленске. Компания перешла на новую схему

расчетов с конечными потребителями также в Липецкой и Тульской областях. Благодаря проделанной работе в нескольких регионах удалось значительно повысить уровень собираемости платежей за теплоэнергию.

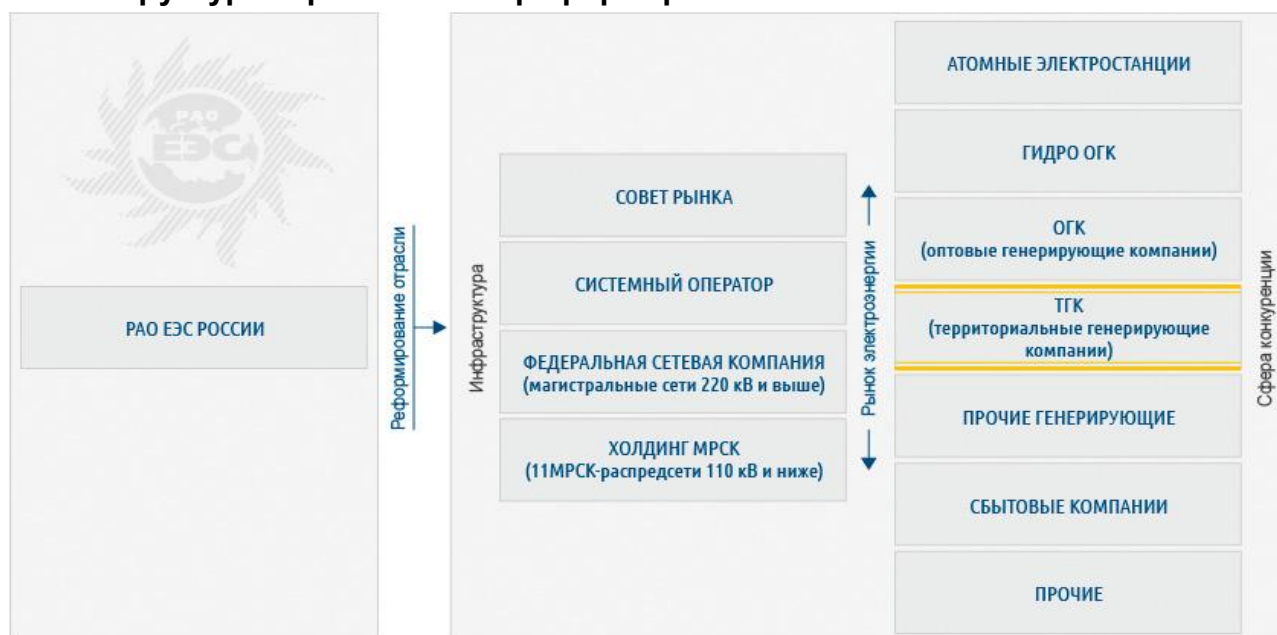
В 2013 году ОАО «Квадра» продолжит активное взаимодействие с инвестиционным сообществом и работу по повышению уровня прозрачности своей деятельности. Компания максимально использует накопленный потенциал и вновь открывшиеся возможности для выполнения задач, поставленных акционерами, и обеспечения дальнейшего стабильного развития.

**С уважением,
Генеральный директор ОАО «Квадра»**

В.В. Шелков

ТГК в структуре отрасли

Структура отрасли после реформирования:

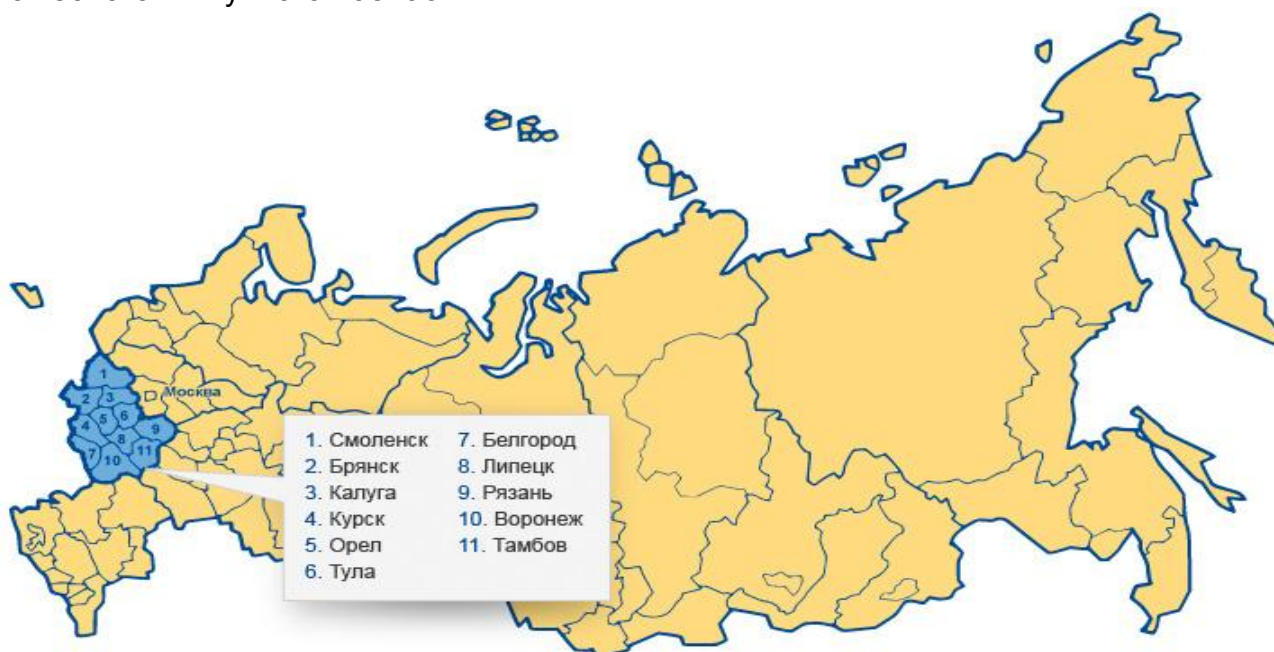


Открытое акционерное общество «Квадра – Генерирующая компания» (ОАО «Квадра») создано 20 апреля 2005 года в процессе реформирования ОАО РАО «ЕЭС России» и является одним из крупнейших среди территориальных генерирующих компаний (ТГК).

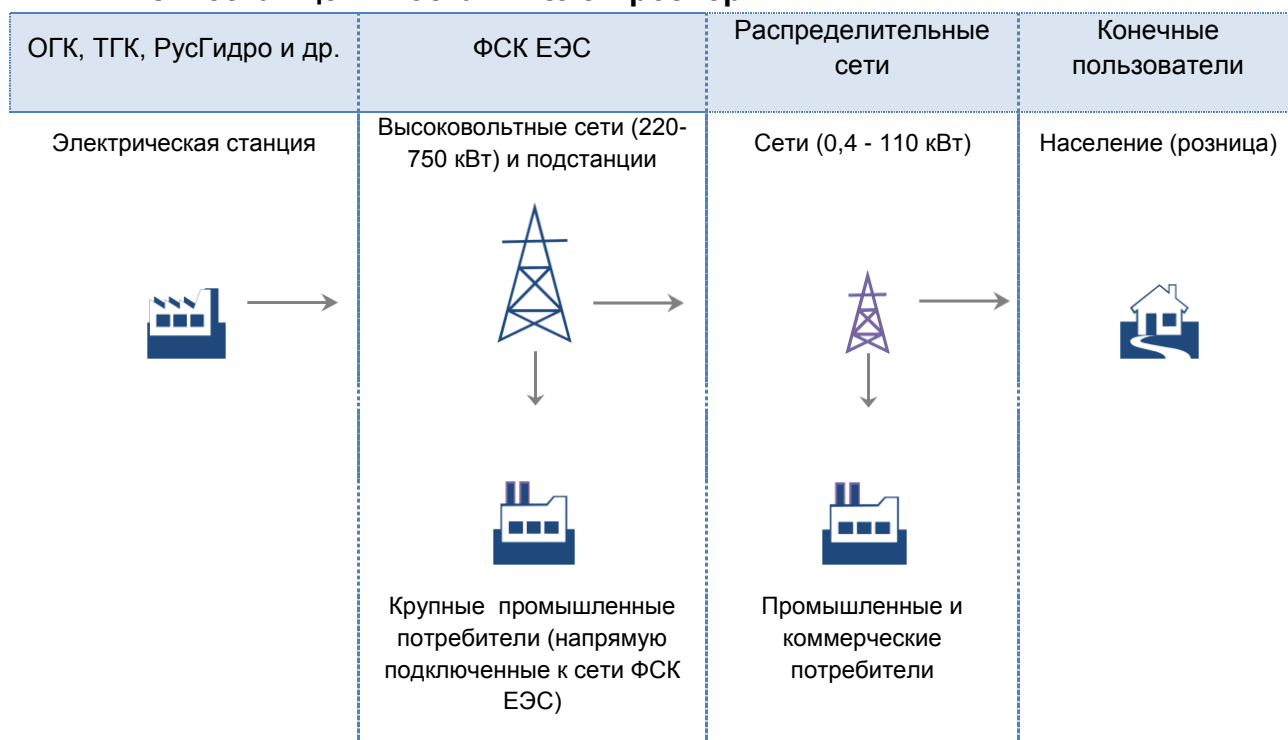
Основными видами деятельности Компании являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- передача и реализация тепловой энергии на розничном рынке.

Производственные активы ОАО «Квадра» расположены в Белгородской, Брянской, Воронежской, Калужской, Курской, Липецкой, Орловской, Рязанской, Смоленской, Тамбовской и Тульской областях.



Физическая цепь поставки электроэнергии:



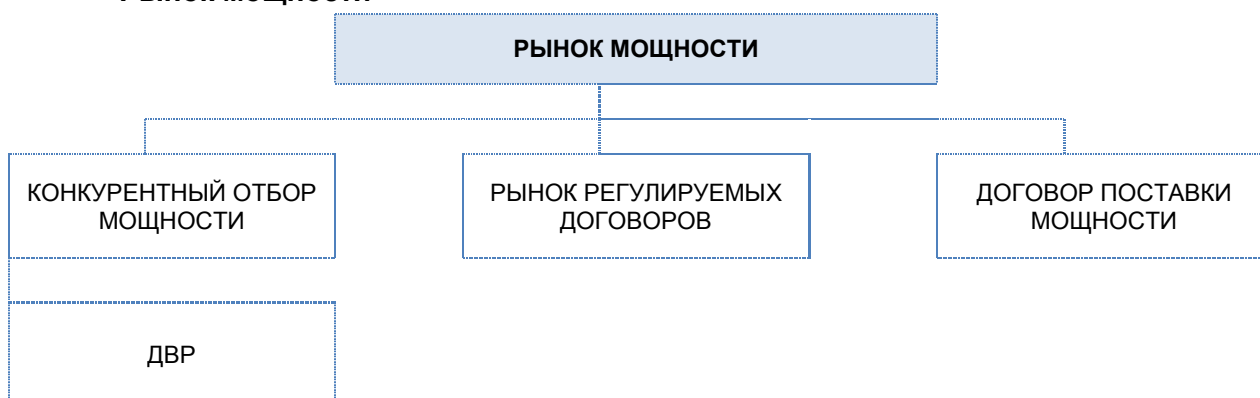
Физическая цепь поставки тепловой энергии:



Рынки и механизмы ценообразования на них:

ОАО «Квадра» осуществляет деятельность на либерализованном рынке электроэнергии и мощности и на 100% регулируемом рынке тепловой энергии.

Рынок мощности



В зависимости от механизма ценообразования на рынке мощности различают:

Конкурентный отбор мощности (КОМ) - рыночный механизм, обеспечивающий отбор на оптовом рынке достаточного количества мощности с необходимыми техническими параметрами для покрытия прогнозируемого потребления и обеспечения необходимого объема резервирования.

Рынок регулируемых договоров. Регулируемые договоры заключаются между генератором и потребителем (населением) на оптовом рынке на год вперед с почасовой разбивкой объемов поставки по цене, равной тарифу, установленному для конкретного генератора. Исполнение договора является обязательным.

Договор поставки мощности (ДПМ) – обязательство построить, ввести в эксплуатацию и вывести на оптовый рынок новую генерацию в будущем. Перечень генерирующих объектов, с использованием которых осуществляется поставка мощности по договорам о предоставлении мощности, утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 11 августа 2010 г. № 1334-р.

Сроки и объемы выполненных работ, соответствие заявленным техническим характеристикам и техническим требованиям оптового рынка систематически контролируются регулятором. Согласно методике Правил определения цены на мощность, продаваемую по ДПМ, возврат инвестиций на ввод генерирующего объекта происходит через тариф на мощность в пределах эталонных значений на строительство.

Договоры поставки мощности, производимой с использованием объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ДВР) – мощность не прошедшая по своим техническим или ценовым параметрам КОМ, но необходимая для функционирования энергосистемы и/или теплоснабжения населения. Мощность оплачивается по цене, установленной ФСТ России.

Рынок электроэнергии



В зависимости от сектора заключения сделки на рынке электроэнергии различают:

Сектор свободных договоров – предполагает продажу электроэнергии и/или мощности по свободным (нерегулируемым) ценам на основании договоров купли-продажи электрической энергии и/или мощности. В рамках свободных договоров участники рынка самостоятельно определяют контрагентов, цены и объемы поставки.

Рынок на сутки вперед (РСВ) – проводимый коммерческим оператором конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. Цена определяется путём балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка. В случае отклонения от запланированных за сутки вперед объемов поставки, участники покупают или продают их на балансирующем рынке.

Балансирующий рынок (БР) – торговля отклонениями фактического почасового производства и потребления электроэнергии от планового торгового графика, которая позволяет обеспечивать баланс объемов производства и потребления электроэнергии в

реальном времени. Цена БР формируется на основании конкурентного отбора заявок поставщиков. Участие в балансирующем рынке обязательно для всех, однако финансовые обязательства/требования в рамках балансирующего рынка возникают только у участников, которые фактически отклонились от планового графика, сформированного на рынке «на сутки вперед».

Рынок регулируемых договоров. Регулируемые договоры заключаются между генератором и потребителем (населением) на оптовом рынке на год вперед с почасовой разбивкой объемов поставки по цене, равной тарифу, установленному для конкретного генератора. Исполнение договора является обязательным.

Рынок тепловой энергии

Рынок тепловой энергии является регулируемым со стороны государства на 100%. Тарифы на выработку и распределение тепла устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями (РЭК) с учетом того, что среднее увеличение тарифов по каждому региону не должно превышать предельный уровень, устанавливаемый Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Тарифы на тепло устанавливаются посредством системы «издержки плюс».

Основные регулирующие органы:

| | | | |
|--|--|---|--|
| Президентская комиссия по ТЭК (Председатель - Путин В.В., Ответственный секретарь - Сечин И.И.) Правительственная комиссия по ТЭК (Председатель - Дворкович А.В.) | | | |
| Федеральная служба по тарифам (ФСТ России) <ul style="list-style-type: none">Устанавливает Предельный уровень роста тарифа на электроэнергию для конечного потребителя, включая регулируемые тарифы на электроэнергию (для населения и приравненных к нему потребителей) и предельные максимальные/минимальные тарифы на тепловую энергию, предельный рост тарифов ЖКХУстанавливает тарифы на передачу электрической энергии для ФСК и максимальные/минимальные тарифы на передачу электроэнергии для МРСК и ТСО | | Министерство энергетики РФ <ul style="list-style-type: none">Отвечает за законодательную базу электроэнергетической отраслиСогласовывает инвестиционные программы электроэнергетических компаний | |
| | | НП Совет рынка <ul style="list-style-type: none">Разрабатывает правила оптового рынка электроэнергии и мощности и порядок функционирования розничных рынков электроэнергииОтслеживает коммерческую и технологическую инфраструктуру | Системный оператор <ul style="list-style-type: none">Управляет технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и энергопринимающих установок потребителей в пределах Единой энергетической системы России и технологически изолированных территориальных электроэнергетических системОбеспечивает надежное энергоснабжение и качество электрической энергииПроводит конкурентный отбор мощности в части технических параметровСогласовывает строительство новых активов электроэнергетики (электрических сетей, генерирующих мощностей) и вывод из эксплуатации старых активов |
| Региональные энергетические комиссии (РЭК) <ul style="list-style-type: none">Утверждают тарифы на электроэнергию для населения и приравненных к ним потребителейУтверждают тарифы на передачу электроэнергии для филиалов МРСК и ТСО, на тепловую энергию для конечных потребителей, на передачу тепловой энергии в субъектах РФ | | Администратор торговой системы (АТС) <ul style="list-style-type: none">Предоставляет торговую площадку для торговли электрической энергиейОбеспечивает расчеты между производителями и покупателями электроэнергии | |

РАЗДЕЛ 1.

ОАО «Квадра» на рынке электроэнергии и тепла

1.1 Рыночное положение

- Рынок электроэнергии и мощности

На 31 декабря 2012 года в состав ОАО «Квадра» входят 24 электростанции с общей установленной мощностью 3 474,5 МВт.

В числе покупателей электроэнергии и мощности ОАО «Квадра» по регулируемым договорам наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Тулаэнергосбыт»;
- ООО «Городская энергосбытовая компания», г. Липецк;
- ОАО «ТЭК», г. Тула;
- ОАО «Липецкая энергосбытовая компания»;
- ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»;
- ОАО «Курскрегионэнергосбыт»;
- ОАО «Смоленскэнергосбыт»;
- ООО «ИНТЕР РАО - Орловский энергосбыт»;
- ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- ОАО «ТОСК», г. Тамбов.

В числе покупателей мощности ОАО «Квадра» по договорам конкурентного отбора мощности наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»;
- ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
- ОАО «Самараэнерго»;
- ОАО «Свердловэнергосбыт»;
- ООО «РН-Энерго», г. Москва;
- ОАО «Пермэнергосбыт»;
- ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В числе покупателей мощности ОАО «Квадра» по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Тулаэнергосбыт»;
- ООО «ЕвроХим-Энерго»;
- ОАО «ТЭК», г. Тула.

В числе покупателей мощности ОАО «Квадра» по договорам о предоставлении мощности наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
- ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана»;
- ОАО «Татэнергосбыт»;
- ОАО «Самараэнерго»;
- ОАО «Свердловэнергосбыт»;
- ООО «РН-Энерго»;
- ОАО «Пермэнергосбыт».

Основными покупателями электроэнергии и мощности по договорам ОРЭМ являются энергосбытовые компании, имеющие статус гарантирующих поставщиков в своих регионах. С 01 февраля 2013 года в связи с неудовлетворительной платежной дисциплиной решением наблюдательного совета НП «Совет рынка» статуса гарантирующего поставщика на ОРЭМ были лишены ОАО «Омскэнергосбыт», ОАО «Ивэнергосбыт», ОАО «Пензаэнергосбыт», ОАО «Курскрегионэнергосбыт», ОАО «Брянскэнергосбыт», ОАО «Орелэнергосбыт», с 01 марта 2013 года - ОАО «Тулаэнергосбыт» и ОАО «Колэнергосбыт». Согласно правилам оптового рынка электроэнергии и мощности функциями гарантирующих поставщиков были наделены территориальные сетевые организации в соответствующих регионах.

• Рынок тепла



ОАО «Квадра» является крупнейшим производителем тепла в 11 регионах Центрального федерального округа. В 2012 году доля ОАО «Квадра» (с учетом ДЗО) в выработке тепловой энергии в регионах присутствия составила порядка 30,4%.

Установленная тепловая мощность станций ОАО «Квадра» на 31 декабря 2012 года – 14 383 Гкал/ч. Установленная тепловая мощность Компании с учетом выделенных ТСК – 15 231,8 Гкал/ч.

Основной объем тепловой энергии ОАО «Квадра» реализует по договорам поставки (снабжения) тепловой энергии (в паре или горячей воде). В структуре полезного отпуска тепловой энергии большая доля потребления приходится на промышленных потребителей и теплоснабжающие организации (оптовых перепродавцов тепловой энергии).

В настоящий момент Компания действует в условиях исторически сложившихся рынков тепла, которые характеризуются:

- значительной долей охвата потребителей централизованным теплоснабжением;
- широким присутствием участников рынка централизованного теплоснабжения;

- наличием в регионах присутствия генерирующих мощностей других собственников, обеспечивающих централизованное теплоснабжение потребителей за счёт теплофикационной выработки электрической энергии;
- наличием у ряда крупных потенциальных потребителей собственных тепловых источников.

Доля Компании (с учетом ДЗО) на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности за последние 3 года существенно не изменилась.

1.2 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества

• Рынок электроэнергии и мощности

Доля оптового рынка электроэнергии и мощности в регионах присутствия (зона свободного перетока №25), приходящаяся на ОАО «Квадра», составляет 9,1%.

Основные конкуренты ОАО «Квадра» на рынке электрической энергии:

| Мажоритарный акционер | Генерирующая компания | Доля от общей установленной мощности в ЗСП «Центр» | Станции | Установленная мощность, МВт | |
|--|-----------------------------|--|--|-----------------------------|--------|
| | | | | постанционно | общая |
| ОАО «Атомэнергопром», Госкорпорация «Росатом» | ОАО «Концерн Росэнергоатом» | 34% | Курская АЭС | 4 000 | 12 834 |
| | | | Нововоронежская АЭС | 1 834 | |
| | | | Смоленская АЭС | 3 000 | |
| | | | Калининская АЭС | 4 000 | |
| ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» | ОАО «ОГК-3» | 14% | Черепетская ГРЭС | 1 499 | 5 099 |
| | | | Костромская ГРЭС | 3 600 | |
| Onexim Holdings Limited | ОАО «Квадра» | 9% | Данные представлены в Разделе 4: «Производственная деятельность» | | 3 475 |
| ООО «Газпром энергохолдинг» | ОАО «ОГК-2» | 8% | Рязанская ГРЭС | 2 650 | 3 070 |
| | | | ГРЭС-24 ПГУ-420 | 420 | |
| Enel | ОАО «Энел ОГК-5» | 7% | Конаковская ГРЭС | 2475 | 2 475 |
| ЗАО «КЭС» | ОАО «ТГК-6» | 6% | Владимирская ТЭЦ-2 | 407 | 2 313 |
| | | | Ивановская ТЭЦ-1 | 12 | |
| | | | Ивановская ТЭЦ-2 | 200 | |
| | | | Ивановская ТЭЦ-3 | 330 | |
| | | | Новогорьковская ТЭЦ | 305 | |
| | | | Нижегородская ГРЭС | 144 | |
| | | | Сормовская ТЭЦ | 350 | |
| | | | Дзержинская ТЭЦ | 565 | |
| Федеральное агентство по управлению государственным имуществом | ОАО «РусГидро» | 6% | Загорская ГАЭС | 1 200 | 2 176 |
| | | | Нижегородская ГЭС | 520 | |
| | | | Рыбинская ГЭС | 346 | |
| | | | Угличская ГЭС | 110 | |
| Е.ON | ОАО «Э.ОН Россия» | 2% | Смоленская ГРЭС | 630 | 630 |
| ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» | ОАО «ОГК-1» | 2% | Каширская ГРЭС | 630 | 630 |
| ОАО «Группа «Синтез» | ОАО «ТГК-2» | 3% | Костромская ТЭЦ-1 | 33 | 1 300 |
| | | | Костромская ТЭЦ-2 | 170 | |
| | | | Тверская ТЭЦ-1 | 17 | |
| | | | Тверская ТЭЦ-3 | 170 | |
| | | | Тверская ТЭЦ-4 | 88 | |
| | | | Шарьинская ТЭЦ | 21 | |
| | | | Ярославская ТЭЦ-1 | 131 | |
| | | | Ярославская ТЭЦ-2 | 325 | |
| | | | Ярославская ТЭЦ-3 | 345 | |

| | | | | | |
|--|--------------------------|------|----------------------|-----|----------|
| ОАО «ЕвроСибЭнерго» | ООО «Автозаводская ТЭЦ» | 2% | Автозаводская ТЭЦ | 580 | 580 |
| | ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» | 2% | Ивановские ПГУ | 650 | 650 |
| | ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ» | 1% | Ново-Рязанская ТЭЦ | 425 | 425 |
| Energomash (UK) Ltd. | ОАО «ГТ-ТЭЦ ЭНЕРГО» | 0,3% | ГТ ТЭЦ «Мичуринская» | 36 | 108 |
| | | | ГТ ТЭЦ «Орловская» | 18 | |
| | | | ГТ ТЭЦ «Сасовская» | 18 | |
| | | | ГТ ТЭЦ «Тамбовская» | 18 | |
| | | | ГТ ТЭЦ "Касимовская" | 18 | |
| Прочие производители электроэнергии на розничном рынке | | 5% | - | - | 1 706,5 |
| | | 100% | ИТОГО: | | 37 471,5 |

Базовая составляющая выработки электрической энергии в регионах присутствия ОАО «Квадра» осуществляется атомными электростанциями, так как они имеют приоритетную загрузку и низкий уровень тарифа на электрическую энергию. Полупиковые и часть пиковых нагрузок регионов несут электростанции ОГК.

Факторы конкурентоспособности ОАО «Квадра» на рынке электрической энергии:

- формирование эффективной стратегии поведения станций ОАО «Квадра» на рынках электроэнергии и мощности, единым центром компетенции в исполнительном аппарате;
- определение оптимальной загрузки производственных мощностей, при котором обеспечивается получение максимальной прибыли от реализации электроэнергии, при безусловном выполнении графика генерации и отпуска тепла потребителям с минимальным для данного режима потребления топлива.
- внедрение современных IT решений для автоматизации сбора и анализа оперативной информации, в том числе:
 - из внутренних источников информации (состав оборудования, производственные показатели, выработка и потребление электроэнергии, расход топлива и топливный баланс и т.д.)
 - из внешних источников информации о конъюнктуре рынка (информацию об основных конкурентах, оперативный баланс спроса и предложения, структура предложения, контроль перетоков мощности по сечениям, ценовые сигналы и т.д.).

• Рынок тепла

Основными конкурентами Компании на рынке тепловой энергии являются источники централизованного теплоснабжения различных форм собственности, частные котельные, блок-ТЭЦ, ГТУ-ТЭЦ и собственные теплогенерирующие мощности крупных промышленных предприятий в регионах присутствия ОАО «Квадра».

К таким предприятиям относятся оптовые перепродавцы тепловой энергии различной организационно-правовой формы собственности и крупные промышленные предприятия.

В структуре полезного отпуска тепловой энергии большая доля потребления приходится на промышленных потребителей и предприятия жилищно-коммунального сектора.

Факторы конкурентоспособности ОАО «Квадра» на рынках тепловой энергии:

- получение контроля над независимыми генерирующими и сетевыми активами (приобретение, аренда, безвозмездное пользование и др.);
- снижение собственных издержек;
- диверсификация бизнеса по сравнению с направлениями, традиционными для генерирующих компаний, включая переход на прямые расчеты с населением регионов;
- совершенствование законодательства РФ в области теплоснабжения;
- заключение с конечными потребителями договоров на поставку и (или) транспортировку тепловой энергии;
- прозрачность при осуществлении прямых расчетов с конечными потребителями;
- прозрачность тарифообразования выделенных ТСК;
- подписание с местными органами власти соглашений об участии Общества в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики;
- гибкая маркетинговая и финансово-сбытовая политика Общества.

1.3 Стратегические направления деятельности

Стратегия развития ОАО «Квадра» направлена на построение высокоэффективной энергетической компании, обеспечивающей надежное электро и теплоснабжение потребителей, инвестиционно-инновационное обновление производственных мощностей и стабильный рост акционерной стоимости.

Стратегическими направлениями развития ОАО «Квадра» являются:

- повышение конкурентоспособности Компании на рынках электрической и тепловой энергии;
- строительство новых высокоэффективных генерирующих мощностей, модернизация и обновление активов;
- обеспечение надежности и высокого качества тепло- и энергоснабжения потребителей;
- повышение операционной эффективности Компании;
- технологическое и техническое лидерство, обеспечение высокого уровня промышленной безопасности;
- совершенствование корпоративного управления и рост акционерной стоимости;
- развитие трудового и творческого потенциала работников Компании, формирование корпоративной солидарности и приверженности соблюдения принципов Компании;
- обеспечение высочайших стандартов охраны окружающей среды, повышение энергетической эффективности и реализация политики энергосбережения.

Результаты деятельности ОАО «Квадра» по стратегическим направлениям деятельности:



Владимир Витальевич Шелков
Генеральный директор ОАО «Квадра»

Вопрос:

Как реализуется инвестпрограмма Компании? Каковы инвестиционные приоритеты 2013 года?

Ответ:

В 2012 году в рамках реализации инвестиционной программы по обновлению генерирующих мощностей было завершено строительство газотурбинной установки мощностью 30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области и парогазовой установки (ПГУ) 190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области. Поставка мощности на Ливенской ТЭЦ началась 1 февраля 2013 года, по Новомосковской ГРЭС ожидается 1 мая 2013 года.

В настоящее время мы приступили к реализации оставшихся 4 инвестиционных проектов. Завершение строительства парогазовых установок мощностью 115 МВт на Алексинской ТЭЦ в Тульской области, Дягилевской ТЭЦ в Рязанской области планируется в следующем году. На сегодняшний день по обеим станциям заключены договоры на проектирование объекта и на поставку основного оборудования, выполнены мероприятия по подготовке строительной площадки для передачи генподрядчику.

В 2015 году планируем ввести в эксплуатацию ПГУ-115 МВт на Курской ТЭЦ-1 в городе Курске и ПГУ-223 МВт на Воронежской ТЭЦ-1 в городе Воронеже. На сегодняшний день заключены договоры на проектирование объекта и поставку оборудования, ведется подготовка строительных площадок.

Вопрос:

В середине 2011 года руководством ОАО «Квадра» было принято решение о выделении теплосетевого бизнеса в отдельное направление для «повышения прозрачности экономики теплосетевого комплекса и улучшения условия для привлечения инвестиций». Чего удалось добиться за эти 1,5 года?

Ответ:

К настоящему времени практически во всех регионах Черноземья созданы теплосетевые компании за исключением Липецкого. Там одним из основных сдерживающих факторов на сегодня является действующая схема перекрестного субсидирования между тепловой и электрической энергией. Сейчас обсуждаем с областными властями каким образом этот фактор можно ликвидировать, не создавая сильной нагрузки на потребителей. Планируем, что в 2013 году все эти вопросы будут урегулированы.

Безусловно, с выделением теплосетевого бизнеса повысилась его управляемость. Теперь эти теплосетевые компании уже можно структурировать в отдельный холдинг для привлечения инвестора. Предварительную работу для этого мы сделали. Однако вопрос о привлекательности отрасли для инвесторов по-прежнему стоит довольно остро. И здесь главная проблема в тарифообразовании. И инвесторы, и банки, которые будут являться источниками финансовых ресурсов, интересуются возвратностью капитала. А пока нет долгосрочного тарифообразования (RAB), этот вопрос остается открытым.

В этом плане очень интересен западный вариант управления бизнесом. Там считают, что это направление можно сделать интересным за счет модернизации хозяйства, снижения потерь и применения новых технологий при условии, что экономия от этих мероприятий остается в Компании. У нас же вопрос с источником возврата средств пока не решен, а соответственно, привлечение инвесторов – перспектива призрачная.

Вопрос:

Как реализуется сбытовая политика Компании, а именно решается ситуация с дебиторской задолженностью?

Ответ:

В каждом регионе ситуация с дебиторской задолженностью разная. Сегодня у нас вызывает особую озабоченность ситуация с долгами в Курске, Орле, Липецке, Тамбове и Смоленске. В частности, в Смоленске дебиторская задолженность составляет около одного миллиарда рублей. Аналогичная ситуация и в Курске. В Курске рост этого показателя мы смогли остановить, взяв в аренду имущество МУП «Гортеплосеть». Сейчас думаем как вернуть задолженность прошлых лет. В тех регионах, где перешли на расчеты с конечными потребителями, также ситуация с платежами восстанавливается. В Липецке есть некоторые проблемы. Несмотря на то, что это один из наших лучших в техническом плане регионов, «дебиторка» там постепенно растет. Это связано с переходом на прямые расчеты нашего основного потребителя ОАО «ЛГЭК», а также с изменением нормативов и с отказом от бюджетного финансирования. Я думаю, что все проблемы в итоге разрешимы, тем более что там мы чувствуем большую поддержку областных властей.

1.4 Карта рисков

ОАО «Квадра» придает большое значение воздействию различных рисков на деятельность Компании и осуществляет идентификацию, оценку и минимизацию последствий потенциального воздействия рисков. Подобная систематическая работа помогает выявлять новые отраслевые, региональные, финансовые, правовые и иные риски, которые могут затрагивать интересы Компании и заинтересованных в ее деятельности сторон.

Страновые риски

Рынки развивающихся стран, к которым относится и Российская Федерация, подвержены влиянию экономических, политических, социальных, юридических и законодательных рисков.

В 2012 году международные рейтинговые агентства подтвердили суверенный кредитный рейтинг России, отмечая высокую финансовую устойчивость страны, благодаря сдержанной бюджетной политике, и сильной позиции как внешнего нетто-кредитора по общему и государственному долгу.

В тоже время сохраняется структурная слабость российской экономики, уязвимость к резким негативным изменениям цен на нефть. Международные рейтинговые агентства отмечают слабость политических и экономических институтов, снижающих конкурентоспособность страны.

В 2012 году финансовый рынок России был подвержен изменениям конъюнктуры зарубежных товарных и финансовых рынков, колебаниям цен на энергоносители и финансовой нестабильности в странах зоны евро. По сравнению с 2011 годом объем рублевых ликвидных средств российских банков в 2012 году уменьшился, среднегодовой уровень процентных ставок на денежном рынке повысился. В связи с высокими инвестиционными потребностями ОАО «Квадра» финансовые риски страны оказывают значительное влияние на доступ к источникам финансирования и параметрам заимствованиям Компании.

Рыночные риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|--|--|-----------------|--|
| Пересмотр технических требований системного оператора к генерирующему оборудованию | <ul style="list-style-type: none">Ограничения допуска к конкурентному отбору мощности;Отсутствие компенсации экономически обоснованных постоянных расходов. | высокая | <ul style="list-style-type: none">Присвоение и подтверждение статуса «вынужденного» режима;Реализация программы повышения эффективности на объектах;Вывод объектов из эксплуатации. |
| Рост цены на топливо | <ul style="list-style-type: none">Опережающий рост цены на газ по отношению к росту цен на электроэнергию и теплоэнергию; | высокая | <ul style="list-style-type: none">Реализация инвестиционной программы с применением тепло- и энергосберегающих технологий, позволяющая снизить риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы; |

| | | | |
|--|--|---------|--|
| Снижение выработки в результате замедления экономического роста | <ul style="list-style-type: none"> • Снижение темпов роста экономики. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Заключение долгосрочных двусторонних соглашений. |
| Отказ крупных промышленных потребителей от покупки тепловой энергии в связи с сокращением объемов производства, изменением технологии производства, строительством собственных источников теплоснабжения переходом на собственные источники и проведения комплекса энергосберегающих мероприятий | <ul style="list-style-type: none"> • Снижение объема производства теплоэнергии; • Возможное последующее снижение объема и/или рост себестоимости производства электроэнергии, вырабатываемой комбинированным способом, и, соответственно, уменьшение выручки. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии; • Проведение работы по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения; • Дальнейшая реализация стратегии Общества по удержанию основных клиентов и расширению рынка сбыта тепловой энергии путем выделения теплосетевых активов ОАО «Квадра» в свои дочерние предприятия с дальнейшей интеграцией с тепловыми активами муниципальных образований; • Диверсификация бизнеса на рынках тепловой энергии. |
| Отсутствие нормативно-правовой базы по теплоснабжению | <ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие возможности долгосрочного прогнозирования результатов деятельности Компании; • Отсутствие источников модернизации основных средств; • Возникновение разногласий с потребителями по существенным условиям договоров теплоснабжения, преимущественно по количеству отпущенной тепловой энергии. | средняя | <ul style="list-style-type: none"> • Участие представителей Компании в составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» при разработке подзаконных актов Правительства РФ и Федеральных органов исполнительной власти, разрабатываемых в рамках реализации Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении». |
| Возникновение техногенных аварий | <ul style="list-style-type: none"> • Физический износ, нарушение условий эксплуатации и критическое изменение параметров работы оборудования. | средняя | <ul style="list-style-type: none"> • Осуществление ремонтных работ; • Реализация программы технического перевооружения и реконструкции. |
| Потеря активов в результате порчи имущества | <ul style="list-style-type: none"> • Вывод оборудования из рабочего состояния и порча имущества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионах присутствия. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Проведение регулярных проверок антитеррористической защищенности персонала и производства; • Организация защиты от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противоаварийные и противопожарные тренировки персонала; • Организация тренировок и мероприятий по предупреждению хищений; • Страхование имущества. |

Регуляторные риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|--|--|-----------------|--|
| Сдерживание регулируемых тарифов на электроэнергию и теплоэнергию со стороны государства | <ul style="list-style-type: none"> Отставание индексации тарифов (цен) на электрическую энергию, реализуемую по регулируемым договорам, от фактической цены на топливо; Сдерживание темпов роста тарифов на тепловую энергию, ниже темпов роста затрат на производство тепловой энергии; Возмещение сумм перекрестного субсидирования между тепловой и электрической энергией в тарифах (ценах) на электроэнергию не в полном объеме; Ограничение роста тарифов для конечного потребителя. | высокая | <ul style="list-style-type: none"> Активное взаимодействие с регулирующими органами по предоставлению, обоснованию и защите экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию; Проведение процедуры разногласий с региональными регулирующими органами по результатам тарифно-балансовых решений; Проведение систематического мониторинга, анализа и оценки действующих цен и тарифов, их структурных составляющих. |
| Изменение модели рынка | <ul style="list-style-type: none"> Пересмотр существующей модели рынка. | высокая | <ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с законодательными и регулирующими органами с целью получения актуальной информации о возможных изменениях в существующей модели рынка. |

Финансовые риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|--------------------|--|-----------------|--|
| Валютные риски | <ul style="list-style-type: none"> Колебание валютных курсов. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> Валютой основного объема выручки, заимствований и расходных обязательств является рубль. |
| Инфляционные риски | <ul style="list-style-type: none"> Потеря в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; Увеличение процентов к уплате, увеличение себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, | низкая | <ul style="list-style-type: none"> Мониторинг, анализ и учет макроэкономических факторов при бизнес планировании; Переход на прямые расчёты с потребителями. |

| | | | |
|--------------------------------|---|----------------|--|
| | покупную электроэнергию, заработной платы; • Обесценивание активов, размещенных в денежных средствах. | | |
| Задержка запуска ДПМ | • Применение штрафных санкций со стороны регулирующих органов; • Неполучение платы за мощность. | Низкая/средняя | • Контроль и аудит выполнения инвестиционной программы; • Взыскание убытков с подрядчиков, нарушивших договорные обязательства. |
| Рост дебиторской задолженности | • Дефицит денежных средств для реализации в полном объеме ремонтных и инвестиционных программ ОАО "Квадра"; • Невыполнение собственных обязательств перед кредиторами по оплате за газ и другие ресурсы. | средняя | • Переход на прямые договора (расчеты) с конечными потребителями; • Постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности; • Подписание с местными органами власти соглашений об участии ОАО «Квадра» в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики. |

Кредитные риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|-----------------------------------|---|-----------------|---|
| Неплатежеспособность контрагентов | • Дефицит денежных средств для реализации в полном объеме ремонтных и инвестиционных программ, невыполнение собственных обязательств перед кредиторами по оплате за газ и другие ресурсы. | средняя | • Увеличение резервов по сомнительным долгам; • Переход на прямые расчеты за тепловую энергию с конечными потребителями; • Постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности; • Подписание с местными органами власти соглашений об участии ОАО «Квадра» в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики; • Участие представителей Компании в составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» при разработке подзаконных актов Правительства РФ и Федеральных органов исполнительной власти, разрабатываемых в рамках реализации Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении». |
| Изменение процентных ставок | • Рост стоимости заимствований. | средняя | • Снижение доли кредитов и займов в оборотных средствах эмитента; • Привлечение кредитов и займов по фиксированной ставке с условием невозможности пересмотра банком ставки заимствования в одностороннем порядке с целью избежать |

негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок;
 • Диверсификация источников и способов заимствований.

Правовые риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|--|---|-----------------|--|
| Изменение налогового законодательства | <ul style="list-style-type: none"> • Изменение ставок налогов; • Введение новых видов налогов; • Неверное исчисление и уплата налогов, обусловленное различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений налогового законодательства; • Мониторинг судебной и административной практики; • Повышение квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов. |
| Изменение валютного регулирования, правил таможенного регулирования и пошлин | <ul style="list-style-type: none"> • Изменения, затрагивающие деятельность Компании, хозяйственные операции. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений валютного регулирования, правил таможенного регулирования и пошлин. |
| Изменение требований по лицензированию | <ul style="list-style-type: none"> • Отнесение на законодательном уровне основного вида деятельности Компании к лицензируемым видам деятельности. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг требований по лицензированию. |

Операционные риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|------------------------|--|-----------------|--|
| Производственные риски | <ul style="list-style-type: none"> • Единовременное резкое увеличение нагрузки сверх запланированной на основании заявок потребителей; • Технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования и обусловленные такими факторами, как эксплуатация оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований; • Единовременное резкое снижение нагрузки; • Совершение ошибок оперативным персоналом; • Нарушения диспетчерского графика и | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала; • Пополнение запасов топлива, запчастей, материалов; • Проведение мероприятий по повышению надежности энергосистемы. |

| | | | |
|--|---|--------|---|
| | дисциплины. | | |
| Невыполнение поставщиками обязательств | <ul style="list-style-type: none"> • Перебои в поставках материально-технических ресурсов, необходимых для нового строительства, модернизации и ремонта; • Невыполнение подрядными организациями договорных обязательств по сроку и качеству выполняемых работ. | низкая | <ul style="list-style-type: none"> • Диверсификация и тщательный отбор поставщиков; • Взыскание убытков с подрядчиков, нарушивших договорные обязательства. |

Кадровые риски

| Риск | Описание риска | Степень влияния | Действия Компании для уменьшения данного риска |
|---|---|-----------------|--|
| Дефицит высококвалифицированных рабочих и специалистов на вводимых в эксплуатацию объектах ДПМ | <ul style="list-style-type: none"> • Высокая конкуренция на рынке труда в регионах присутствия Компании; • Невозможность привлечения высококвалифицированных специалистов из других регионов на вводимые в эксплуатацию объекты ДПМ в связи с отсутствием финансирования приобретения жилья в тарифном регулировании. | высокая | <ul style="list-style-type: none"> • Своевременная индексация заработной платы; • Реализация принятых в Компании программ материальной и нематериальной мотивации персонала, предоставление социальных льгот и гарантий работникам в соответствии с трудовым законодательством, Коллективным договором и иными локально-нормативными актами ОАО «Квадра»; • Разработка программы по привлечению высококвалифицированных специалистов из других регионов РФ. |
| Сокращение доли молодых работников и увеличение доли работников, достигших пенсионного возраста | <ul style="list-style-type: none"> • Массовый выезд молодежи из регионов присутствия производственных подразделений Компании в столичные и крупные областные центры. | высокая | <ul style="list-style-type: none"> • Реализация мероприятий по профессиональной ориентации среди учащихся школ, начальных и средних профессиональных, а также высших учебных заведений в регионах присутствия Компании; • Разработка программы по привлечению молодых специалистов – выпускников учебных заведений, расположенных вне региона присутствия Компании. |

1.5 Макроэкономическая ситуация

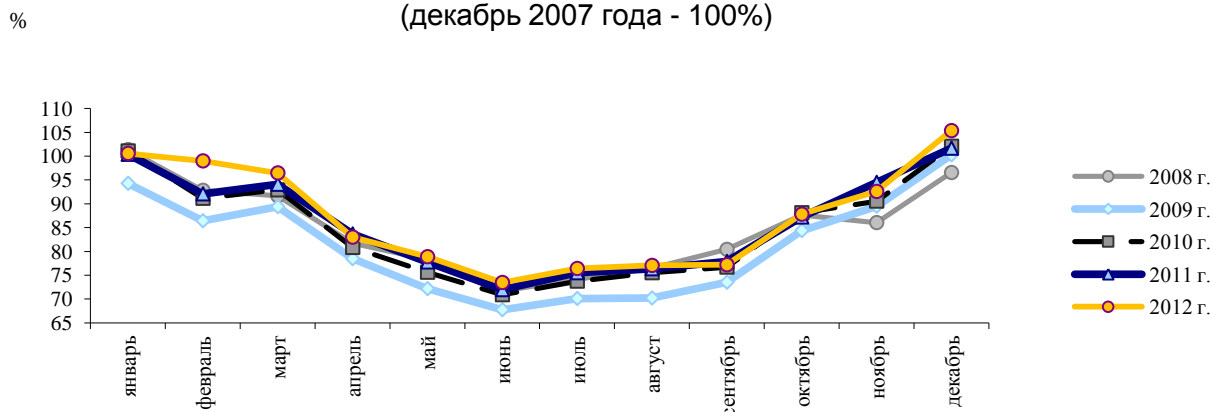
В 2012 году развитие российской экономики характеризовалось замедлением как инвестиционного, так и потребительского спроса, на фоне усиления негативных тенденций в мировой экономике и ослабления внешнего спроса. При этом основным фактором экономического роста в 2012 году оставался внутренний спрос на товары и услуги, поддерживаемый ростом реальной заработной платы и объемов банковского кредитования.

С начала 2012 года инфляция на потребительском рынке повысилась до 6,6%, против 6,1% годом ранее. Следует отметить, что в первом полугодии инфляция снижалась, однако в отличие от традиционной динамики, в июле и сентябре прошедшего года темпы инфляции были более высокими из-за переноса повышения регулируемых тарифов и цен на услуги организаций инфраструктурного сектора (электроэнергии и газа и синхронизированных с этим - коммунальных и других административных тарифов).

Со стороны производства в 2012 году положительная динамика ВВП была связана с высокой динамикой финансовой деятельности (15% в 2012 году против 3,6 в 2011 году) и торговли (6,5% в 2012 году против 3,3 в 2011 году). При этом в целом в 2012 году рост ВВП составил 3,4%, замедлившись с 4,3% в 2011 году. Основное отрицательное влияние на динамику ВВП оказал спад в сельском хозяйстве (сезонность исключена).

Динамика большинства экономических показателей начала замедляться со второй половины 2012 года, что было связано также с негативным эффектом высокой базы второго полугодия 2011 года, обусловленной необычайно высоким урожаем ряда сельскохозяйственных культур и резким усилением инвестиционного спроса.

Динамика производства электроэнергии
(декабрь 2007 года - 100%)



Индекс производства и распределения электроэнергии, газа и воды в 2012 году к уровню 2011 года составил 101,2%, в том числе в декабре 2012 года – 104,7%.

За 2012 год выработано 1 064,1 млрд. кВт/ч электроэнергии, потреблено 1 048,1 млрд. кВт/ч, что на 1,1% больше уровня 2011 года. Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в 2012 году несли тепловые электростанции (ТЭС), выработка электроэнергии на них составила 721,3 млрд. кВт/ч, что на 1% больше, чем в 2011 году.

Ввод новой мощности в 2012 году, по данным ОАО «СО ЕЭС», составил 6 270,1 МВт, вывод из эксплуатации – 1 921,4 МВт.

Доля ОАО «Квадра» в выработке электроэнергии:

| | |
|---|--------------------|
| Выработка э/э по России за 2012 год | 1 064,1 млрд. кВтч |
| Выработка э/э ТЭС по России за 2012 год | 721,3 млрд. кВтч |
| Выработка э/э ОАО «Квадра» за 2012 год | 11,2 млрд. кВтч |

Выработка электроэнергии ОАО «Квадра» за 2012 год составила 1,05 % от общей выработки по России и 1,55 % от выработки ТЭС по России.

1.6 ОАО «Квадра» - 5 лет стабильности энергоснабжения

2008 год

В процессе реформирования и завершения деятельности ОАО РАО «ЕЭС России» реализовало «государственную долю» в акционерном капитале ОАО «ТГК-4» компании ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД).

2009 год

В городе Ельце Липецкой области введена в эксплуатацию парогазовая установка мощностью 52 МВт на базе Елецкой ТЭЦ. Проект реализован в соответствии с приоритетной инвестиционной программой ОАО «Квадра» в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ).

2010

Состоялось переименование ОАО «ТГК-4» в Открытое акционерное общество «Квадра - Генерирующая компания» (сокращенное наименование ОАО «Квадра»).

ОАО «Квадра» выступило организатором и системным интегратором потока «Энергоэффективность и ресурсосбережение» на Всероссийском молодежном образовательном форуме «Селигер-2010», в котором приняли участие свыше 300 молодых сотрудников энергокомпаний, студенты энергетических специальностей региональных ВУЗов России, а также партнеры ОАО «Квадра» - ведущие российские энергокомпании.

ОАО «Квадра» провело масштабную реконструкцию центральной тепловой магистрали протяженностью 2,5 км по улице Карла Маркса в городе Тамбове. Объем инвестиций составил 230,9 млн рублей.

21 октября состоялась торжественная церемония пуска новой парогазовой установки 115 МВт на Воронежской ТЭЦ-2. Проект реализован в рамках ДПМ.

Правительством РФ утвержден состав генерирующих объектов, в отношении которых могут быть заключены договоры о предоставлении мощности (ДПМ). ОАО «Квадра» подтвердило свои обязательства по реализации инвестиционной программы. Инвестиционная программа ОАО «Квадра» по ДПМ включает строительство 10 станций общей мощностью 1 092 МВт.

2011

В рамках соглашения о сотрудничестве по развитию системы теплоснабжения города Орла и модернизации его теплоэнергетического комплекса, ОАО «Квадра» приступило к реализации проекта по переходу на RAB-метод тарифного регулирования в теплосетевом комплексе Орловской области.

Состоялись торжественные церемонии по случаю завершения строительства ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ и ПГУ- 115 МВт на котельной Северо-Западного района города Курска, проекты реализованы в рамках ДПМ.

Совет директоров ОАО «Квадра» одобрил концепцию выделения теплосетевого бизнеса Компании. Концепция предусматривает поэтапное проведение мероприятий по созданию теплосетевых предприятий в регионах присутствия Компании.

В рамках работы по укрупнению региональных филиалов ОАО «Квадра» переименовало филиалы «Тульская региональная генерация» на «Центральная генерация», «Смоленская региональная генерация» на «Западная генерация». В состав филиала «Центральная генерация» вошли производственные подразделения ОАО «Квадра» в Тульской и Калужской областях. Филиал «Западная генерация» объединил производственные подразделения в Смоленском и Брянском регионах.

2012

Январь

ОАО «Квадра» по итогам конкурса, проводимого специализированной организацией «Фонд имущества Курской области», получило право на аренду имущества МУП «Гортеплосеть». Согласно договору с 1 января 2012 года ОАО «Квадра» осуществляет теплоснабжение абонентов МУП «Гортеплосеть». Это позволило филиалу «Курская региональная генерация» перейти на расчеты за тепловую энергию непосредственно с потребителями МУП «Гортеплосеть», остановить рост дебиторской задолженности потребителей и поднять уровень платежей за поставленные энергоресурсы.

В рамках реализации концепции ОАО «Квадра» по выделению теплосетевого бизнеса с 1 января 2012 года приступили к работе 100-процентные дочерние предприятия ОАО «Квадра» - ООО «Смоленская ТСК», ООО «Рязанская ТСК», ООО «Тамбовская ТСК» и ООО «Воронежская ТСК».

12 января состоялась торжественная церемония открытия обратного трубопровода тепловой сети от микрорайона Братиславский в Железнодорожном округе города Рязани. Общая сумма инвестиций Компании в проект составила более 40 млн рублей. Проект реализован в рамках программы модернизации теплосетевого комплекса ОАО «Квадра».

Февраль

В филиале ОАО «Квадра» - «Восточная генерация» запущен современный энергокомплекс мощностью 40 МВт в городе Грязи Липецкой области. Энергокомплекс состоит из блочно-модульной котельной тепловой мощностью 34,4 Гкал/ч (или 40 МВт) и электрогенерирующей части, укомплектован современным оборудованием.

В филиале ОАО «Квадра» - «Восточная генерация» в Липецке создан центр по организации прямых расчетов с потребителями.

Март

ОАО «Квадра» запустило новую версию корпоративного сайта, разработанного с учетом современных требований к функциональности официального портала энергокомпании. В рамках проекта модернизации корпоративного сайта была изменена его концепция, дизайн и структура. Сайт представлен в русскоязычной и англоязычной версиях.

Апрель

В филиале ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация» создано специальное сбытовое подразделение по работе с потребителями, в котором жители города могут получить консультации по расчетам за тепло, а также заключить договоры на теплоснабжение.

28 апреля 2012 было изменено название филиала ОАО «Квадра» -

«Белгородская региональная генерация» на филиал ОАО «Квадра» - «Южная генерация».

Май

В Курске прошла торжественная церемония открытия Центра обслуживания клиентов (ЦОК) филиала ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация». В мероприятии приняли участие заместитель губернатора Курской области Александр Демин, Председатель Совета директоров ОАО «Квадра» Юлия Басова, глава администрации города Курска Николай Овчаров, Генеральный директор ОАО «Квадра» Григорий Бакаев.

22 мая 2012 года состоялось годовое Общее собрание акционеров (ГОСА) ОАО «Квадра».

ОАО «Квадра» перешло на новую схему расчетов с потребителями в г. Советск Тульской области.

Июнь

В рамках концепции по выделению теплосетевого бизнеса ОАО «Квадра» приняло решение о реорганизации 100-процентного дочернего Открытого акционерного общества «Смоленская теплосетевая компания» в форме преобразования его в Общество с ограниченной ответственностью «Брянская теплосетевая компания» (ООО «Брянская ТСК»). ООО «Брянская ТСК» снабжает теплом и горячей водой 100% потребителей г. Клинцы и пос. Белые Берега Брянской области.

Председателем Совета директоров ОАО «Квадра» избрана Юлия Басова, заместителем Председателя Совета директоров - Екатерина Сальникова (заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»).

В ОАО «Квадра» создан Научно-Технический Совет (НТС). В сферу ответственности НТС входит техническая оценка и принятие решений по вопросам, связанным с эксплуатацией, ремонтом, техническим перевооружением и реконструкцией энергетического оборудования, повышением энергоэффективности и улучшением экономических результатов деятельности Компании.

ООО «Смоленская ТСК» (100-процентная дочерняя компания ОАО «Квадра») с 1 августа 2012 года начало осуществлять сбор платежей за тепловую энергию с потребителей в городе Смоленске.

Июль

ОАО «Квадра» приняло участие в 9-й Международной выставке научно-технического творчества молодежи «Expo-sciences Europe 2012» (ESE 2012) в городе Туле в рамках Международного молодежного научно-образовательного проекта «Европа. Россия. Тула».

ОАО «Квадра» впервые использовало инновационный метод санации для восстановления изношенного участка трубопровода протяженностью более 160 метров и диаметром 820 мм в городе Рязани. Данный метод позволяет проводить ремонтные работы на теплосетях без разрытий территории, что очень важно в условиях плотной городской застройки.

По решению годового Общего собрания акционеров ОАО «Квадра» произведена выплата дивидендов по привилегированным акциям Компании в размере 14 060 млн руб.

Август

Состоялось первое заседание Научно-Технического Совета (НТС) Компании, в ходе которого был рассмотрен вопрос повышения эффективности работы оборудования с использованием разных типов технологий, позволяющих экономить электроэнергию для собственного потребления.

Сентябрь

В рамках масштабной инвестиционной программы по обновлению генерирующих мощностей начата реализация приоритетных инвестиционных проектов по строительству парогазовых установок мощностью 115 МВт (ПГУ-115 МВт) на Алексинской ТЭЦ в Тульской области, Дягилевской ТЭЦ в Рязанской области, Курской ТЭЦ-1 в городе Курске и ПГУ-223 МВт на Воронежской ТЭЦ-1 в Воронеже.

ООО «Рязанская ТСК» (100-процентная дочерняя компания ОАО «Квадра») начало строительство новой тепловой магистрали к строящемуся жилому комплексу в городе Рязани. Инвестиции энергокомпании в строительство новой ветки тепловых сетей составят более 25 млн рублей.

Успешно проведен «горячий» пуск газовой турбины ГТУ-30 МВт Ливенской ТЭЦ, в ходе которого было проверено основное и вспомогательное оборудование газотурбинной установки, проведены замеры основных параметров ее работы.

ОАО «Белгородская теплосетевая компания» (100-процентное дочернее общество ОАО «Квадра») заняло третье место в рамках регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».

Генеральным директором ОАО «Квадра» избран Владимир Шелков, ранее занимавший должность Первого заместителя Генерального директора Компании.

ОАО «Квадра» перешло на новую схему расчетов с потребителями в городе Данков Липецкой области. Оплата услуг за тепловую энергию производится напрямую на счет ресурсоснабжающей организации, минуя посредника - ООО «Районная управляющая компания», что позволяет сократить дебиторскую задолженность.

Октябрь

Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация» приступил ко второму этапу реконструкции тепломагистрали в городе Липецке. По проекту в общей сложности планируется переложить 3,4 км изношенного трубопровода, уже заменено более 2 км. Предварительная стоимость проекта – 166 млн рублей.

В филиале ОАО «Квадра» - «Рязанская региональная генерация» прошла торжественная церемония начала строительства современной парогазовой установки мощностью 115 МВт на Дягилевской ТЭЦ. Руководство администрации области и энергокомпании заложили первый кубометр бетона в фундамент будущей парогазовой установки.

В рамках программы по техническому перевооружению и реконструкции энергооборудования филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация» завершил первую очередь реконструкции тракта топливоподдачи Курской ТЭЦ-1.

ОАО «Белгородская теплосетевая компания» (100-процентное дочернее общество ОАО «Квадра») внедрило в центральной части города Белгорода систему мониторинга тепловых сетей. Система охватывает квартальные и магистральные тепловые сети и предназначена для контроля параметров тепловой сети в ключевых точках, а также для оперативного обнаружения повреждений трубопроводов.

ОАО «Квадра» перешло на новую схему расчетов с потребителями в городе Ельце, Липецкой области. Необходимость перехода на новую систему расчетов с населением вызвана ростом задолженности управляющих компаний города за поставленные энергоресурсы.

Ноябрь

ОАО «Квадра» получила Паспорт готовности к отопительному сезону. Документ подтвердил выполнение всех основных и дополнительных условий для обеспечения надежной работы энергооборудования в отопительный период.

Введена в промышленную эксплуатацию система «Центр сбора и обработки технологической информации» (ЦСТИ), разработанная компанией «Сумма технологий» совместно со специалистами ОАО «Квадра». Система позволяет своевременно и в удобной форме получать точные данные о работе оборудования и производственные параметры электростанций, оптимизировать функционирование производственных подразделений энергокомпании, а также эффективно осуществлять операции на рынках электроэнергии.

Декабрь

В городе Курске состоялась межрегиональная коллегия ОАО «Квадра». Участники коллегии обсудили актуальные проблемы теплоснабжения в регионах присутствия Компании, вопросы тарифного регулирования тепловой энергии, вырабатываемой в комбинированном режиме, и влияние правил оптового рынка электроэнергии (мощности) на рынок теплоснабжения.

РАЗДЕЛ 2. Корпоративное управление

Компания строго следует принципам и процедурам корпоративного управления, определенным Кодексом корпоративного управления, утвержденным Советом директоров ОАО «Квадра». Компания берет на себя обязательства неукоснительно следовать требованиям данного документа и постоянно совершенствовать стандарты корпоративного управления в соответствии с лучшими международными практиками.

2.1 Принципы корпоративного управления

В основе корпоративного управления ОАО «Квадра» лежат базовые принципы, такие как справедливость, прозрачность, ответственность, позволяющие реализовывать весь спектр мероприятий, направленных на:

- обеспечение защиты прав и интересов всех акционеров, в том числе прав акционеров на участие в управлении Компанией;
- равное отношение ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных акционеров;
- полное и своевременное раскрытие информации о Компании, в том числе о ее финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и структуре управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- осуществление единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых компаний и иных юридических лиц, участником которых является ОАО «Квадра»;
- осуществление политики информационной открытости и прозрачности с соблюдением норм деловой этики при ведении бизнеса;
- выполнение членами органов управления Компании своих обязанностей в интересах Компании и всех акционеров с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и международных стандартов корпоративного управления.

Сведения о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г., приводятся в Приложении № 3 к годовому отчету.

Информация об органах управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании:



Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Квадра», через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Разработка стратегии развития Компании, ее общее руководство и контроль за деятельностью исполнительных органов осуществляет Совет директоров. Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров, который избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Исполнительными органами ОАО «Квадра» являются Правление и Генеральный директор.

Правление, являясь коллегиальным исполнительным органом, осуществляет свою деятельность в интересах Компании, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление и Генеральный директор отвечают за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Компании и осуществляют руководство текущей деятельностью.

2.2 Общее собрание акционеров

Акционеры участвуют в управлении Компанией путем обсуждения и принятия решений по вопросам повестки дня, поставленным на голосование на Общем собрании акционеров. Акционер-владелец голосующих акций ОАО «Квадра» участвует в работе Общего собрания акционеров лично или через своего представителя.

22 мая 2012 года было проведено годовое Общее собрание акционеров (Протокол №1/15, дата составления протокола 24.05.2012г.), на котором рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества, за 2011 год.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2011 финансового года.
3. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
4. Об избрании членов Совета директоров Общества.
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
6. Об утверждении Аудитора Общества.
7. Об определении цены (предельной суммы страховой премии) по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании, планируемый к заключению между ОАО «Квадра» (Страхователь) и ООО «СК «Согласие» (Страховщик).
8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность (договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании, планируемый к заключению между ОАО «Квадра» (Страхователь) и ООО «СК «Согласие» (Страховщик).

Внеочередные Общие собрания акционеров в 2012 году не проводились.

2.3 Совет директоров

Компания считает наличие профессионального Совета директоров важным элементом эффективного корпоративного управления. Совет директоров влияет на результаты работы ОАО «Квадра», осуществляя общее стратегическое руководство и контроль за работой исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров.

К компетенции Совета директоров относятся следующие ключевые вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Компании;
- образование исполнительных органов Компании и прекращение их полномочий;
- рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку его выплаты;

- утверждение внутренних документов;
- утверждение бизнес-плана, включающего в себя программу перевооружения, реконструкции и развития, инвестиционную программу, и утверждение отчета об итогах их выполнения;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- создание комитетов Совета директоров, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, утверждение положений о комитетах Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров составляет 9 (девять) человек (количественный состав Совета директоров изменен с 11 человек на 9 человек в соответствии с Уставом ОАО «Квадра» (редакция № 6), утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО «Квадра», состоявшимся 22.05.2012). Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Деятельность Совета директоров в 2012 году.

В 2012 году состоялось 6 заседаний (совместное присутствие) и 13 заочных голосований Совета директоров.

Основные решения, принятые Советом директоров ОАО «Квадра» в 2012 году:

- утверждение Бизнес-плана, Инвестиционной программы, Годовой комплексной программы закупок и Программы перевооружения, реконструкции и развития на 2012 год и отчетов об их выполнении;
- утверждение нового формата Бизнес-плана, включающего в себя разделы «Инвестиционная программа» и «Программа перевооружения, реконструкции и развития»;
- определение приоритетных направлений деятельности, в т.ч. одобрение единоличного участия ОАО «Квадра» в дочернем обществе, основным видом деятельности которого будет энергосбытовой бизнес;
- решения, связанные с формированием Правления Компании;
- избрание комитетов в новом составе;
- утверждение Плана работы Совета директоров на период до ГОСА, проводимого в 2013 году;
- утверждение Программы страховой защиты ОАО «Квадра» на 2013 год;
- утверждение внутренних документов Компании в новой редакции, таких как Положение о контрольно-ревизионном управлении, Положение о страховой защите.

Действующий состав Совета директоров:

Действующий состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 22 мая 2012 года.

Председатель Совета директоров



Басова Юлия Васильевна
1964
Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»

В 1986 году окончила Московский институт управления им. С.Орджоникидзе по специальности «Инженер-экономист по АСУ в энергетике». В 1993-2000 годах - заместитель Председателя Правления ОАО «ОНЭКСИМ Банк». В 2000 - 2002 годах - Главный экономический консультант Президента ОАО АКБ "Росбанк". 2002-2007 годы - заместитель Генерального директора ОАО "ГМК "Норильский никель". С 2008 года - Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ», Председатель Совета директоров ОАО "ТГК-4" (с 18.05.2010 ОАО «Квадра»). С декабря 2010 года – Президент ОАО «Квадра».

Владеет 0,008496 % обыкновенных акций ОАО «Квадра».

Члены Совета директоров

Бакаев Григорий Николаевич



1968

В 1994 году окончил Красноярский коммерческий институт, затем - Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации. С 2005 по 2006 год - директор по финансам и экономике, первый заместитель генерального директора ОАО «Иркутскэнерго». В 2007 году был назначен на должность первого заместителя генерального директора, затем - генерального директора ОАО «Таймыргаз» (г. Норильск). С 2008 года - первый заместитель генерального директора ОАО «Квадра», с 22 сентября 2010 по 21 сентября 2012 года - Генеральный директор ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Вулф Даниэл Лесин



1965

**Директор по работе с инвесторами
ОАО «Квадра»**

Окончил Dartmouth College в 1987 году, в 1991 году получил степень J.D. (доктора юриспруденции) в Columbia University, NY, USA. С 1994 года занимает руководящие должности в российских инвестиционных компаниях. С 1997 года – исполнительный директор инвестиционной компании «Тройка диалог», также был членом торгового комитета ОАО «РТС» и членом Совета директоров ИК «Тройка диалог», позже – и.о. президента управляющей компании «Тройка диалог». В 2004–2008 гг. - старший управляющий директор Alfa Capital Partners, с 2009 года - руководитель Wolfeworks Limited. С декабря 2010 года - директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра». 23 мая 2011 года избран членом Совета директоров ОАО «Квадра». 21 апреля 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Пивоваров Вячеслав Викторович



1972

**Генеральный директор
ООО «Альтера Капитал»**

Окончил факультет международных экономических отношений Московского института управления и Американский университет в Париже. Имеет степень MBA Стэнфордского университета. С 2006 по 2008 год управлял международной инвестиционной командой Old Lane, США. В 2008-2009 гг. – управляющий директор Citi Group. С 2009 по 2011 год занимал пост советника министра экономического развития РФ. С 2011 года возглавил ООО «Альтера Капитал».

Акциями Компании не владеет

Подсыпанин Сергей Сергеевич



1970

**Директор Юридической дирекции
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1992 году окончил МГУ им. Ломоносова по специальности юриспруденция, в 1993 получил степень магистра юриспруденции Московского международного университета. В 2002 году удостоен степени кандидата юридических наук Российской академии государственной службы при Президенте РФ. С 1998 по 2007 год занимал пост Генерального директора ЗАО «Монетарная финансовая компания». Кроме того, с 2004 по 2006 год являлся Директором юридической дирекции ОАО «Банк «Первое ОВК». С 2006 по 2008 год - заместитель Генерального директора ЗАО «АПК «Агрос». С 2008 года – Директор Юридической дирекции ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Сальникова Екатерина Михайловна



1957

**Заместитель финансового директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1979 году окончила Московский институт управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Инженер-экономист по организации управления». Кандидат экономических наук. В 1997 году окончила Академию Государственной службы при Президенте РФ по специальности «Юриспруденция». С 1998 по 2007 - директор по корпоративным структурам, Заместитель Финансового директора по вопросам корпоративного управления (Директор по корпоративному управлению) ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС», а также Генеральный директор ЗАО «Универсалинвест». С 2007 года по настоящее время занимает должность заместителя финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Сосновский Михаил Александрович



1975

**Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1997 году окончил факультет международного права МГИМО МИД РФ по специальности юриспруденция. С 2004 по 2006 года - Корпоративный Секретарь, Вице-президент, Советник Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель». С 2005 по 2006 года - неисполнительный член Совета Директоров компании Gold Field Limited (ЮАР). С 2006 года по 2007 года - Исполнительный директор ООО «Медиа Плаза». С 2007 года по настоящее время - Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Хёрн Дэвид Александр



1971

**Управляющий директор
Представительства с ограниченной
ответственностью SPRING**

Окончил Гарвардский университет в 1993 году. С 2003 по 2010 год - директор представительства «Халсион Интернэшнл Лимитед». С 2010 года по настоящее время является Управляющим директором Представительства с ограниченной ответственностью SPRING (Specialised Research and Investment Group).

Акциями Компании не владеет

Шарлье Кристоф Франсуа



1972

**Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1994 году окончил Университет Пенсильвании (University of Pennsylvania), кроме того получил степень бакалавра технических наук в экономике с финансовой специализацией Вортонской школы (Wharton School), а также бакалавра искусств в области международных отношений Колледжа Искусства и Наук (College of Arts & Sciences). С 2002 по 2004 год занимал пост Директора по стратегическому развитию, слияниям и поглощениям ОАО «ГМК «Норильский никель». С 2008 по 2009 год - заместитель Генерального директора Onexim Group Management Limited (BVI). С 2009 года по настоящее время - заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Члены Совета директоров, за исключением Вулфа Д.Л. и Бакаева Г.Н, а также Председателя Совета директоров Басовой Ю.В., являются независимыми.

Состав Совета директоров ОАО «Квадра», действовавший до 22 мая 2012 года, был избран на годовом Общем собрании акционеров 23 мая 2011 года:

Басова Юлия Васильевна – Председатель Совета директоров.

Члены Совета директоров:

Бакаев Григорий Николаевич, Вулф Даниел Лесин, Калашников Борис Михайлович, Лисицкий Денис Евгеньевич, Подсыпанин Сергей Сергеевич, Сальникова Екатерина Михайловна, Сосновский Михаил Александрович, Усанов Дмитрий Александрович, Шарлье Кристоф Франсуа, Хёрн Дэвид Александр.

2.4 Генеральный директор. Правление.

Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом - Правлением.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Генеральным директором ОАО «Квадра» и Председателем Правления с 22 сентября 2012 года является Шелков Владимир Витальевич, сменивший на этом посту Бакаева Григория Николаевича.

Главными задачами Правления являются:

- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыли от деятельности Компании;
- реализация финансово-хозяйственной политики Компании, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- разработка предложений по стратегии развития Компании;
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Компании.

Действующий состав Правления (по состоянию на 31 декабря 2012 года):

Председатель Правления.

Шелков Владимир Витальевич



1964

**Генеральный директор
ОАО «Квадра»**

В 1986 году окончил экономический факультет Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова. В 2004 году присуждена академическая степень Доктора экономики и коммерции Академией экономических наук и предпринимательской деятельности г. Москвы (АЭНПД). Ранее работал на руководящих должностях в ООО «СИБУР», ОАО «Норильскгазпром», исполнял обязанности советника ОАО «ГМК «Норильский Никель». До этого был заместителем Председателя Правления МКБ «Импульсбанк». В феврале 2011 года был назначен на должность Первого заместителя Генерального директора ОАО «Квадра». 21 апреля 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

С 22 сентября 2012 года избран Генеральным директором ОАО «Квадра», является председателем Правления ОАО «Квадра».

Члены Правления

Вулф Даниэл Лесин



1965

**Директор по работе с инвесторами
ОАО «Квадра»**

Окончил Dartmouth College в 1987 году, в 1991 году получил степень J.D. (доктора юриспруденции) в Columbia University, NY, USA. С 1994 года занимает руководящие должности в российских инвестиционных компаниях. С 1997 года – исполнительный директор инвестиционной компании «Тройка диалог», также был членом торгового комитета ОАО «РТС» и членом Совета директоров ИК «Тройка диалог», позже – и.о. президента управляющей компании «Тройка диалог». В 2004–2008 гг. – старший управляющий директор Alfa Capital Partners, с 2009 года – руководитель Wolfeworks Limited. С декабря 2010 года – директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра». 23 мая 2011 года избран членом Совета директоров ОАО «Квадра». 21 апреля 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Мироненко Евгения Юрьевна



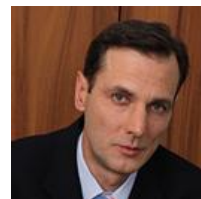
1979

**Директор по экономике и финансам
ОАО «Квадра»**

Окончила в 2001 году Мурманский государственный технический университет по специальности «Финансы и кредит», также Мурманский государственный педагогический университет по специальности «Филология», в 2003 году – Мурманский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». Имеет продолжительный опыт финансово – экономической работы в структуре активов ОАО «ГМК Норильский Никель». В 2008 – 2009 году занимала должность и.о. руководителя департамента финансов, министра финансов Мурманской области. В феврале 2011 года Евгения Юрьевна присоединилась к команде менеджеров ОАО «Квадра» в качестве директора по экономике и финансам. 30 августа 2011 года избрана членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Тихонов Виктор Валентинович



1965

**Директор по корпоративному управлению
и правовой работе ОАО «Квадра»**

В 1989 году окончил Московский финансовый институт. Виктор Валентинович имеет 9-летний опыт работы в металлургии. К команде менеджеров ОАО «Квадра» присоединился в 2008 году в качестве заместителя Генерального директора по корпоративному управлению. 30 августа 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

11 февраля 2013 года членом
Правления ОАО «Квадра» избран
Шпаковский Эдуард Владимирович



1967

**Первый заместитель Генерального
директора ОАО «Квадра»**

В 1991 году окончил Московский ордена Дружбы народов государственный лингвистический университет по специальности «Иностранные языки», в 1997 году – международную бизнес-школу Maastricht School of Management по программе MBA, специализация «Accounting & Finance». В 1997–2000 гг. – финансовый директор Московского офиса «McKinsey & Company», руководитель проекта в головном офисе компании в Нью-Йорке. С 2000 по 2002 год – директор по экономике и финансам, а затем Генеральный директор ОАО «Ульяновский автомобильный завод». С 2002 по 2007 год занимал должности директора Дирекции по финансам ОАО «Российские коммунальные системы», заместителя Генерального директора ЗАО «Атомэнергострой», исполнительного директора ЗАО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод». В 2007 по 2012 гг. – Генеральный директор ОАО «Сибур-Волжский». С 12 ноября 2012 года назначен первым заместителем Генерального директора ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

2.5 Комитеты при Совете директоров

Комитеты при Совете директоров обеспечивают предварительное рассмотрение, и подготовку рекомендаций по вопросам своей компетенции, выносимым на Совет директоров. Члены Комитетов избираются на срок до избрания нового состава Совета директоров. В 2012 году в Компании действовали Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Квадра»

Задачи Комитета — предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам в области формирования приоритетных направлений деятельности Общества в отношении кадров и вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии Общества.

Действующий состав Комитета избран Советом директоров 05.06.2012.

| | |
|---------------------------------|---|
| Басова Юлия Васильевна | Председатель Комитета Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ» |
| Сальникова Екатерина Михайловна | Заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ» |
| Сосновский Михаил Александрович | Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ» |

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Квадра» утверждено Протоколом Совета директоров № 02/106 от 23.06.2010.

Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра»

Задачи Комитета - содействие Совету директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества посредством предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров.

Действующий состав Комитета избран Советом директоров 05.06.2012.

| | |
|--|---|
| Кристоф Франсуа Шарлье (Christophe François Charlier) | Председатель Комитета Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ» |
| Пивоваров Вячеслав Викторович | Генеральный директор ООО «Альтера Капитал» |
| Сальникова Екатерина Михайловна | Заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ» |

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра» утверждено Протоколом Совета директоров № 02/106 от 23.06.2010.

2.6 Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Компании и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц Компании.

Главными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;

- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Компании.

Количественный состав Ревизионной комиссии: 5 членов.

В состав ревизионной комиссии ОАО «Квадра», избранной 22.05.2012 решением годового Общего собрания акционеров, входят:

| | |
|---|--|
| 1. Оксимец Анастасия Владимировна | Председатель ревизионной комиссии. Год рождения: 1978. Образование высшее. Занимаемая должность: заместитель начальника Управления корпоративных структур ООО «Группа ОНЭКСИМ». Доля в уставном капитале: нет. |
| 2. Буланов Александр Валентинович | Год рождения: 1957. Образование высшее. Занимаемая должность: начальник контрольно-ревизионного управления ОАО «Квадра». Доля в уставном капитале: нет. |
| 3. Ревва Андрей Александрович | Год рождения: 1979. Образование высшее. Занимаемая должность: начальник планово-экономического управления ОАО «Квадра». Доля в уставном капитале: нет. |
| 4. Филиппенко Александра Константиновна | Год рождения: 1973. Образование высшее. Занимаемая должность: главный специалист Управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Группа ОНЭКСИМ». Доля в уставном капитале: нет. |
| 5. Юшина Ирина Николаевна | Год рождения: 1964. Образование высшее. Занимаемая должность: главный специалист Управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Группа ОНЭКСИМ». Доля в уставном капитале: нет. |

Ревизионная комиссия осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации, Уставом ОАО «Квадра», положением о Ревизионной комиссии и утвержденным планом работы. В ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 год, проведенной Ревизионной комиссией, существенных отклонений не выявлено.

В период с 28.10.2011 по 22.05.2012 Ревизионная комиссия ОАО «Квадра» действовала в составе: Оксимец Анастасия Владимировна, Карпенко Ирина Анатольевна, Потанин Евгений Васильевич, Филиппенко Александра Константиновна, Юшина Ирина Николаевна, избранном на годовом Общем собрании акционеров 23.05.2011.

2.7 Вознаграждение

Вопросы вознаграждения членов Совета директоров отнесены к компетенции Общего собрания акционеров. Также в соответствии с Положением о Совете директоров

Компании компенсации подлежат расходы, связанные с исполнением членами Совета директоров своих обязанностей.

Решение о выплате вознаграждения или компенсации расходов членам Совета директоров Общим собранием акционеров Компании не принималось.

В 2012 году членам Правления выплачено 77 791,2 тыс. рублей.

| Наименование показателя, руб. | 2012 |
|--|-------------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | - |
| Заработная плата | 38 506 378 |
| Премии | 32 400 000 |
| Комиссионные | - |
| Льготы | - |
| Компенсации расходов | - |
| Иные виды вознаграждений | 6 884 789 |
| ИТОГО | 77 791 167 |

В 2012 году членам Ревизионной комиссии выплачено 4 672,8 тыс. рублей.

| Наименование показателя, руб. | 2012 |
|--|------------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента | - |
| Заработная плата | 3 001 325 |
| Премии | 1 261 378 |
| Комиссионные | - |
| Льготы | - |
| Компенсации расходов | - |
| Иные виды вознаграждений | 410 064 |
| ИТОГО | 4 672 767 |

2.8 Внутренний контроль и аудит

Внутренний контроль и аудит в Компании осуществляет совокупность органов:

- Ревизионная комиссия;
- Совет директоров - через Комитет по аудиту;
- Контрольно - ревизионное управление.

В целях обеспечения системного характера контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании проведение процедур внутреннего контроля осуществляется перечисленными структурами во взаимодействии с другими органами и структурными подразделениями Компании. Функции, права и обязанности, ответственность подразделений Компании предусмотрены организационно-распорядительными документами Компании.

Процедуры внутреннего контроля, проведенные в ОАО «Квадра» в 2012 году, а также планируемые и осуществляемые в 2013 году, направлены на сохранность активов Компании, капиталовложений акционеров, на осуществление эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, в том числе за исполнением утвержденного Бизнес-плана.

В соответствии со статьей 19 вступившего в силу с 01.01.2012 Федерального закона № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» Общество обязано организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни, внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. В соответствии с Положением о контрольно-ревизионном управлении, утвержденным Советом директоров ОАО «Квадра» (протокол № 13/154 от

26.12.2012), осуществление в Обществе внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности возложены на контрольно-ревизионное управление ОАО «Квадра».

Система внутреннего контроля в Обществе полностью соответствует действующему законодательству и принятому Кодексу корпоративного управления.

Сведения о совершенных Компанией в 2012 году крупных сделках.

В 2012 году Компанией была совершена сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупной сделкой (соглашение об открытии кредитной линии между ОАО «Квадра» и «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) – сделка, которая в совокупности с ранее заключенными сделками, составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества. Одобрена Советом директоров 10.10.2012 (Протокол № 08/149 от 10.10.2012)).

В 2012 году Компания не совершала иных сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, ввиду отсутствия соответствующих требований в Уставе ОАО «Квадра».

Сведения о совершенных Компанией в 2012 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.

В 2012 году Компанией была совершена сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, и подлежащая одобрению Общим собранием акционеров (договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании между ОАО «Квадра» (Страхователь) и ООО «СК «Согласие» (Страховщик)).

В 2012 году Компания совершила 96 (девяносто шесть) сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, их перечень приводится в Приложении № 4 к годовому отчету. Указанные сделки были предварительно одобрены Советом директоров.

РАЗДЕЛ 3. Акционерам и инвесторам

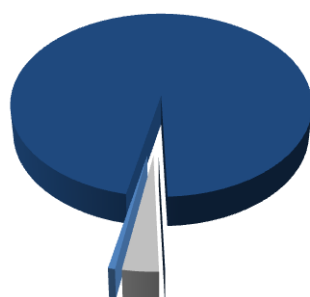
Осознавая важность своевременного и адекватного предоставления информации о деятельности Компании, а также учитывая специфику энергетической отрасли, ОАО «Квадра» прикладывает необходимые усилия для обеспечения эффективного взаимодействия и развития отношений с акционерами, инвесторами, представителями аналитического сообщества, представителями региональной и федеральной власти и иными заинтересованными лицами.

Компанией ведется активная работа по взаимодействию с аналитиками инвестиционных банков, биржей и рейтинговыми агентствами, руководство принимает участие в отраслевых конференциях и non deal road-show, в рамках которых проводятся встречи «один-на-один» с представителями российских и зарубежных инвестиционных фондов, встречи по результатам производственной и финансовой деятельности ОАО «Квадра» за отчетный период с аналитиками и инвесторами и прочие мероприятия по обязательному и добровольному раскрытию информации для повышения информационной открытости и прозрачности Компании.

3.1 Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2012 уставный капитал ОАО «Квадра» составляет 19 877 785 165,97 руб. и разделен на 1 987 778 516 597 акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Структура держателей обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Квадра».



- Юридические лица* - 0,64%
- Номинальные держатели - 96,02%
- Доверительные управляющие - 0,03%
- Физические лица - 3,31%

* Доля федеральной собственности – 0,1433%.

Специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Компании («золотой акции») не предусмотрено.

На 31 декабря 2012 года Onexim Holdings Limited принадлежит 49,99% голосующих акций Компании.

10 апреля 2013 года, согласно уведомлению о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента, полученному ОАО «Квадра», ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД получило право распоряжаться 49,999995 % голосующих акций Компании. Onexim Holdings Limited прекращено право распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал ОАО «Квадра».

3.2 Ценные бумаги

Акции

| Вид ценных бумаг | Акции | |
|---|--|--|
| | обыкновенные именные бездокументарные | привилегированные именные бездокументарные |
| Форма и/или иные идентификационные признаки ценных бумаг | | |
| Общее количество ценных бумаг, шт. | 1 912 505 577 759 | 75 272 938 838 |
| Количество ценных бумаг, находящихся в обращении по состоянию на дату составления отчета, шт. | 1 912 505 577 759 | 75 272 938 838 |
| Номинальная стоимость, руб. | 0,01 | 0,01 |
| Государственный регистрационный номер | 1-01-43069-A | 2-01-43069-A |
| Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг | 20.06.2005 | 09.11.2006 |
| Информация о котировальном списке фондовых бирж, на которых обращаются ценные бумаги | ЗАО «ФБ ММВБ» | |
| | «A2» | вне списка |
| Наименование организации, ведущей учет прав на ценные бумаги | ЗАО «Компьютершер Регистратор» | |

В 2012 году Компания не осуществляла выпуск ценных бумаг.

Сведения об изменениях в списке акционеров, владеющих не менее чем 2 процентами акций Компании, за 2012 год.

На 01.01.2012:

| | Акции обыкновенные | Акции привилегированные | Всего акций | Доля УК |
|---|-----------------------|----------------------------|-----------------|----------|
| Акционерный коммерческий банк «РОСБАНК» (открытое акционерное общество). Номинальный держатель. | 988 197 163 875 | 2 543 888 | 988 199 707 763 | 49,7138% |
| Закрытое Акционерное Общество «Депозитарно-Клиринговая Компания». Номинальный держатель. | 467 859 522 281 | 5 315 528 738 | 473 175 051 019 | 23,8042% |
| «Дойче Банк» Общество с ограниченной ответственностью. Номинальный держатель. | 269 263 983 872 | - | 269 263 983 872 | 13,5460% |

На 31.12.2012:

| | Акции обыкновенные | Акции привилегированные | Всего акций | Доля УК |
|---|-----------------------|----------------------------|-------------------|----------|
| Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий" | 1 777 122 166 352 | 17 962 767 921 | 1 795 084 934 273 | 90,3061% |

Облигации

■ Погашенные в 2012 году

31 мая 2012 года ОАО «Квадра» погасило выпуск документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением номиналом в 1 000 (Одна тысяча) рублей. Объем эмиссии составлял 5 млрд. рублей. Государственный регистрационный номер выпуска: 4-01-43069-А от 11.05.2007. Облигации были размещены по открытой подписке.

Выплата по купонам:

| № купона | Дата выплаты | количество облигаций, шт. | ставка по купону, руб. | сумма купона всего, руб. | НДФЛ 13%, руб. | Сумма к выплате, руб. |
|---------------|--------------|---------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------|
| 1-ый | 06.12.2007 | 5 000 000 | 37,90 | 189 500 000,00 | 0,00 | 189 500 000,00 |
| 2-ой* | 05.06.2008 | 2 624 495 | 37,90 | 168 215 475,20 | 3 942,00 | 168 211 533,20 |
| 3-ий | 04.12.2008 | 2 624 495 | 37,90 | 99 468 360,50 | 15 048,00 | 99 453 312,50 |
| 4-ый | 04.06.2009 | 2 624 495 | 37,90 | 99 468 360,50 | 5 174,00 | 99 463 186,50 |
| 5-ый** | 03.12.2009 | 30 018 | 37,90 | 4 380 778,45 | 847,00 | 4 379 931,45 |
| 6-ой | 03.06.2010 | 30 018 | 37,90 | 1 137 682,20 | 503,00 | 1 137 179,20 |
| 7-ой*** | 02.12.2010 | 11 918 | 39,89 | 499 301,02 | 529,00 | 498 772,02 |
| 8-ой | 02.06.2011 | 11 918 | 39,89 | 475 409,02 | 529,00 | 474 880,02 |
| 9-ый | 01.12.2011 | 11 918 | 39,89 | 475 409,02 | 2 100,00 | 473 309,02 |
| 10-ый | 31.05.2012 | 11 918 | 39,89 | 475 409,02 | 2 173,00 | 473 236,02 |
| ИТОГО: | | | | 564 096 184,93 | 30 845,00 | 564 065 339,93 |

* 23.04.08 ОАО «Квадра» осуществило выкуп 2 375 505 штук Облигаций, предъявленных кредиторами-владельцами, на общую сумму 2 375 505 000 руб. Также была произведена выплата суммы накопленного купонного дохода по выкупаемым Облигациям в размере 68 747 114,70 руб.

** 10.06.2009 ОАО «Квадра» осуществило приобретение облигаций, предъявленных кредиторами-владельцами, в количестве 2 594 477 штук на общую сумму 2 594 477 000 рублей и выплачен накопленный купонный доход по приобретенным облигациям в размере 3 243 096,25 рублей.

*** 09.06.2010 ОАО «Квадра» осуществило приобретение облигаций, предъявленных кредиторами-владельцами, в количестве 18 100 штук на общую сумму 18 100 000,00 рублей и выплачен накопленный купонный доход по приобретенным облигациям в размере 23 892,00 рублей.

■ Зарегистрированные в 2012 году

| Вид ценных бумаг | Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя серии 02 с обязательным централизованным хранением | Неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серий БО-01, БО-02, БО-03, БО-04 с обязательным централизованным хранением |
|------------------|--|---|
| Объем выпуска | 5 млрд. руб./ 5 000 000 шт. | Серия БО-01: 3 млрд. руб.; Серия БО-02: 4 млрд. руб.; |

| | | |
|---|--|---|
| | | Серия БО-03: 5 млрд. руб.; Серия БО-04: 5 млрд. руб. |
| Номинальная стоимость | 1 000 руб. | 1 000 руб. |
| Срок обращения | 10 лет / 3 640 дней | 3 года / 1 092 дня |
| Номер выпуска | Государственный регистрационный номер выпуска: 4-02-43069-А | Индивидуальный идентификационный номер выпуска: Серия БО-01: 4В02-01-43069-А; Серия БО-02: 4В02-02-43069-А; Серия БО-03: 4В02-03-43069-А; Серия БО-04: 4В02-04-43069-А. |
| Регистрация | Дата государственной регистрации выпуска: 11.10.2012 | Допущены к торгам на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» в процессе размещения: 03.09.2012 |
| Орган, осуществивший регистрацию выпуска | ФСФР России | ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» |
| Определение ставки первого купона | а. Букбилдинг (по завершении формирования книги заявок); б. Проведение конкурса по ставке купона на ЗАО «ФБ ММВБ» (опция) | |
| Купонный период | 182 дня | |
| Состояние ценных бумаг выпуска | Размещение не началось | |
| Тип размещения | Открытая подписка, ЗАО «ФБ ММВБ» | |
| Организаторы | ГПБ (ОАО) и ЗАО ИК «Тройка Диалог» | |
| Цена размещения | 100% от номинала | |

Депозитарные расписки

В 2008 году Компания заключила с The Bank of New York Mellon (далее – Банк-депозитарий) Депозитарное соглашение, предусматривающее выпуск глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции Компании в соответствии с планом завершающего этапа реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

ГДР Компании были выпущены Банком-депозитарием согласно Правилу 144А и Положению S на спонсируемой основе в количестве 1 674 923 штук и 563 552 штук соответственно.

Распределение ГДР ОАО «Квадра» среди держателей расписок ОАО РАО «ЕЭС России» было завершено в начале июня 2008 года.

Стоимость ГДР Компании в течение 2012 года (среднемесячное закрытие) по сведениям The Bank of New York Mellon составила:

| Месяц | Янв. | Февр. | Март | Апр. | Май | Июнь | Июль | Авг. | Сент. | Окт. | Нояб. | Дек. |
|----------------------|------|-------|------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|
| Стоимость, долл. США | 1,17 | 1,31 | 1,24 | 0,99 | 0,67 | 0,69 | 0,67 | 0,74 | 0,69 | 0,64 | 0,62 | 0,64 |

3.3 Дивидендная история

| Показатели | За 2009 год | За 2010 год | За 2011 год |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Наименование органа управления, принявшего решение о выплате дивидендов | годовое Общее собрание акционеров | годовое Общее собрание акционеров | годовое Общее собрание акционеров |
| Дата принятия решения | 27.04.2010 | 23.05.2011 | 22.05.2012 |
| Дата составления и номер протокола | 29.04.2010, № 1/13 | 24.05.2011, №1/14 | 24.05.2012, №1/15 |
| Прибыль, распределенная на дивиденды, тыс. руб. | 32 302 | 24 248 | 14 060 |
| Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб. | - | - | - |
| Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, руб. | 0,0004291301 | 0,000322136 | 0,0001867824 |

Средства для выплаты дивидендов за 2011 год своевременно и в полном объеме перечислены Компанией на лицевой счёт ЗАО «Компьютершер Регистратор», которое является регистратором ОАО «Квадра» с 14 января 2011 года.

По состоянию на 31 декабря 2012 года выплачено 95% от общей суммы дивидендов, начисленных за 2011 год. Причины неполного исполнения обязательств по выплате дивидендов акционерам:

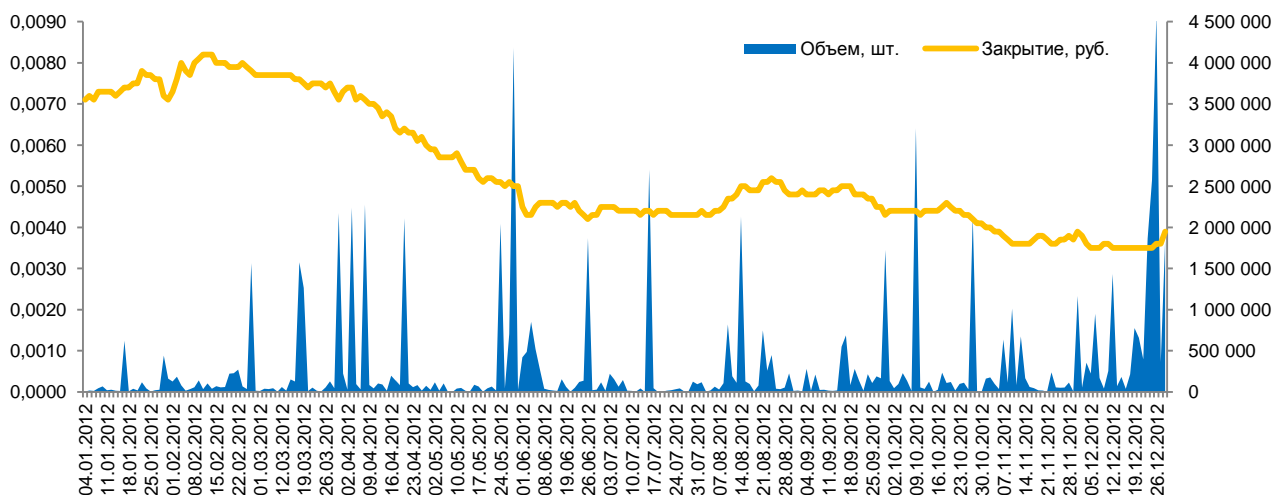
- неявка акционеров, выбравших для себя в качестве способа получения дивидендов выплату наличными (через кассу) денежными средствами;
- неверные/неполные либо устаревшие данные о реквизитах банковского счета акционера, которые он указал в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов банковским переводом;
- неверные/неполные либо устаревшие данные о почтовом адресе акционера, которые он указал в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов почтовым переводом.

3.4 Обращение ценных бумаг

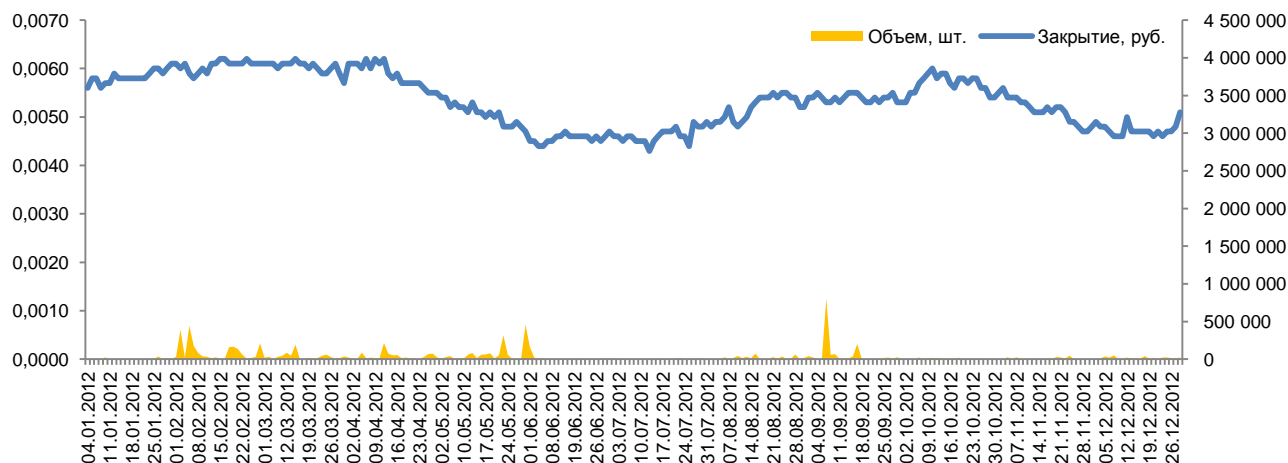
Динамика торгов ценных бумаг энергетической отрасли на протяжении 2012 года была отрицательной и в целом значительно хуже рынка. По итогам 2012 года отраслевой индекс – «ММВБ энергетика» – снизился на 16%, тогда как сводный индекс ММВБ вырос на 6%. Капитализация Компании на 31 декабря 2012 года составила 7,713 млрд. рублей.

| | Обыкновенные акции | | Привилегированные акции | |
|--|--------------------|--------|-------------------------|---------|
| | min | max | min | max |
| Цена открытия, руб. | 0,00348 | 0,0083 | 0,0044 | 0,00625 |
| Цена закрытия, руб. | 0,00357 | 0,0082 | 0,0043 | 0,00622 |
| Цена закрытия на конец года, руб. за шт. | 0,00386 | | 0,00505 | |
| Количество сделок, шт. ценных бумаг | 75 673 400 000 | | 7 696 300 000 | |

Динамика обыкновенных акций ОАО «Квадра» в 2012 году



Динамика привилегированных акций ОАО «Квадра» в 2012 году



2012 год характеризуется представителями энергетической отрасли как непостоянный, непредсказуемый и волатильный. Неоднократное изменение тарифной политики, неопределенная стратегия правительства в преддверие выборов и не оправдавшиеся ожидания кардинальных перемен после не могли не сказаться негативно как на котировках компаний отрасли, так и на настроениях инвесторов. Новый управленческий состав министерства продолжил практику ручного регулирования рынка, в то время как рынок ожидал новые системные реформы. Основной причиной явились то, что впервые ежегодная индексация тарифов на электроэнергию была проведена не с 1 января, а с 1 июля, а также общее нестабильное состояние сектора в ожидании ключевых решений.

Ключевыми факторами, оказавшими негативное влияние на работу тепловой генерации в 2012 году, являлось ограничение цен на РСВ в первой половине 2012 года, перенос ежегодной индексации тарифов на электроэнергию с 1 января 2012 года на 1 июля 2012 года и отсутствие четкого механизма по вынужденным генераторам в 2012 году. В 2013 год отрасль вступила с нерешенными вопросами относительно введения механизма возврата инвестиций в модернизацию вне объектов ДПМ, внедрения механизма долгосрочного регулирования в тепловых сетях, справедливой компенсации или вывода из эксплуатации вынужденных объектов. При этом особую актуальность приобрели проблемы роста неплатежей на ОРЭМ и рынке тепла.

На существенные колебания курса обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Квадра» на ЗАО ФБ ММВБ в 2012 году оказали влияние несколько значимых событий прошедшего года:

- Публикация финансовых результатов за 2011 год в соответствии с РСБУ;
- Публикация финансовых результатов за 2011 год в соответствии с МСФО;
- Публикация финансовых результатов за первое полугодие 2012 года в соответствии с МСФО.

3.5 Соблюдение закона об инсайдерской информации

В целях соблюдения Федерального закона от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», разработанного с целью обеспечения установленного порядка функционирования рынка ценных бумаг и ценообразования на рынке ценных бумаг, защиты прав и законных интересов лиц, совершающих сделки с ценными бумагами, и контроля за деятельностью инсайдеров на рынке ценных бумаг на основе установления ограничений на пользование и распоряжение инсайдерской информацией и ответственности за нарушение таких ограничений, Компанией разработаны и утверждены Политика в области инсайдерской информации ОАО «Квадра», Регламент в области инсайдерской информации ОАО «Квадра», а также Перечень инсайдерской информации ОАО «Квадра».

Политика в области инсайдерской информации ОАО «Квадра»

Политика определяет перечень требований по исполнению Компанией вышеупомянутого закона, порядок доступа к инсайдерской информации, перечень ограничений на использование инсайдерской информации и (или) манипулирование рынком, а также ответственность за несоблюдение законодательства Российской Федерации в области регулирования обращения и защиты инсайдерской информации и манипулирования рынком.

Регламент в области инсайдерской информации ОАО «Квадра»

Регламент регулирует порядок формирования перечня инсайдерской информации, порядок формирования Списка инсайдеров Общества и представления Списка инсайдеров Общества заинтересованным лицам, правила уведомления Обществом инсайдеров, а также правила уведомления инсайдерами Общества, порядок доступа к инсайдерской информации и представления инсайдерской информации заинтересованным лицам, правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации, правила совершения сделок инсайдерами с финансовыми инструментами и (или) товарами Общества, правила контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации в области регулирования обращения и защиты инсайдерской информации и манипулирования рынком, задачи и функции подразделения по исполнению требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов Российской Федерации в области защиты и обращения инсайдерской информации и манипулирования рынком, а также разработанных и утвержденных на их основе локальных нормативных актов Общества и Регламента, иные вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации.

Перечень инсайдерской информации ОАО «Квадра»

Перечень устанавливает исчерпывающий перечень информации, относящейся к инсайдерской информации ОАО «Квадра», выступающего в качестве эмитента, эмиссионные ценные бумаги которого допущены организатором торговли к торгам на рынке ценных бумаг.

За 2012 год фактов нарушения Федерального закона от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» не установлено.

РАЗДЕЛ 4. Производственная деятельность

Основными видами деятельности Компании являются:

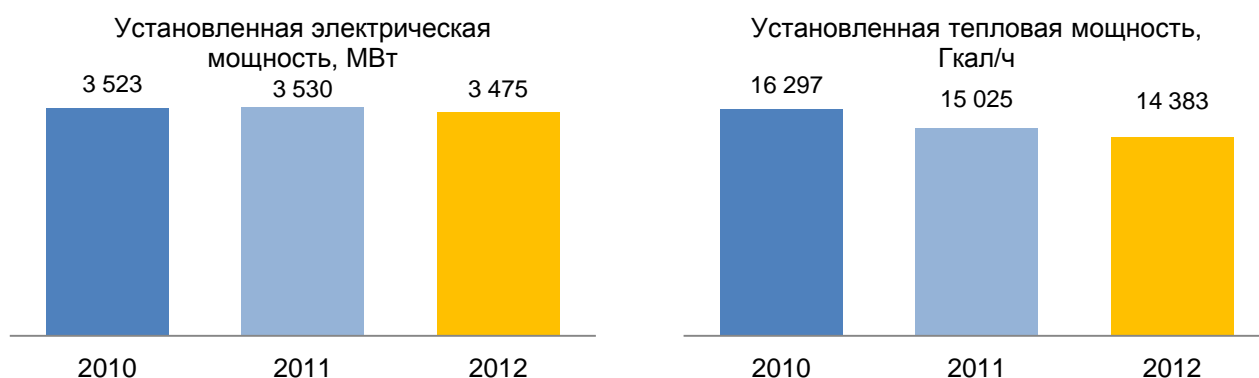
- производство электрической и тепловой энергии;
- деятельность по получению (покупке) электрической энергии (мощности) с оптового рынка электрической энергии (мощности);
- передача и реализация тепловой энергии на розничном рынке.

Суммарная установленная мощность электростанций и котельных ОАО «Квадра» на 31 декабря 2012 года составляет:

- электрическая – 3 474,5 МВт;
- тепловая – 14 382,9 Гкал/ч.

Общая протяженность тепловых сетей составляет 2 370,8 км.

Изменение установленной мощности на 31 декабря 2010-2012 гг.



Изменение структуры активов ОАО «Квадра» на 31 декабря 2010-2012 гг.

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|----------|----------|----------|
| ТЭЦ | 25 | 25 | 24 |
| Установленная электрическая мощность, МВт | 3 522,8 | 3 529,5 | 3 474,5 |
| Установленная тепловая мощность, Гкал/ч | 12 653,3 | 12 021,4 | 11 768,5 |
| Котельные, штук | 215 | 206 | 189 |
| в т.ч. в аренде | 200 | 193 | 138 |
| Установленная тепловая мощность, Гкал/ч | 3 643,9 | 3 003,1 | 2 614,5 |
| Тепловые сети, км | 3 389,9 | 3 305,9 | 2 370,8 |
| в т.ч. в аренде | 1 006,7 | 945,4 | 1 403,7 |

Примечание: Производственная мощность дана с учетом передачи в аренду имущественного комплекса Брянской ГРЭС ООО «Брянская ТСК».

Изменение структуры активов на 31 декабря 2010-2012 гг. выделенных ТСК.

| | 2010 | 2011 | 2012* |
|---|-------|---------|---------|
| ТСК: | | | |
| Котельные | 156 | 149 | 166 |
| В т.ч. арендованные котельные | 3 | 1 | 11 |
| Установленная тепловая мощность, Гкал/ч | 580,8 | 473,8 | 848,8 |
| Тепловые сети, км | 1 262 | 1 269,4 | 2 766,8 |
| В т.ч. арендованные тепловые сети | - | 2,4 | 381,7 |

По сравнению с фактическими значениями 2011 года установленная электрическая мощность ТЭЦ в 2012 году снизилась на 55 МВт и составила 3 474,5 МВт. Изменение установленной электрической мощности обусловлено следующими факторами:

- передачей в аренду имущественного комплекса Брянской ГРЭС ООО «Брянская ТСК»;
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 3 Губкинской ТЭЦ.

Установленная тепловая мощность ТЭЦ снизилась на 252,9 тыс. Гкал/ч и составила 11 768,5 тыс. Гкал/ч. Изменение установленной тепловой мощности обусловлено следующими факторами:

- передачей в аренду имущественного комплекса Брянской ГРЭС ООО «Брянская ТСК»;
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 3 Губкинской ТЭЦ;
- выводом из эксплуатации двух паровых котлов ст. № 7-8 Орловской ТЭЦ.

Установленная тепловая мощность котелен ОАО «Квадра» в 2012 году снизилась по сравнению с 2011 годом на 388,6 Гкал/ч в результате выделения ТСК.

Характеристика электростанций ОАО «Квадра» по состоянию на 31.12.2012.

| Наименование филиала | Наименование электростанции | Установленная мощность | |
|-----------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|
| | | электрическая, МВт | тепловая, Гкал/ч |
| Южная генерация | Белгородская область | | |
| | • Белгородская ТЭЦ | 60 | 360,4 |
| | • ГТ ТЭЦ «Луч» | 60 | 62,4 |
| | • Губкинская ТЭЦ | 29 | 148 |
| | Курская область | | |
| | • Курская ТЭЦ-1 | 202 | 1 097 |
| | • Курская ТЭЦ-4 | 4,8 | 395 |
| | • ТЭЦ СЗР г. Курска | 116,9 | 710 |
| Западная генерация | Брянская область | | |
| | • Клиновская ТЭЦ | 12 | 165,8 |
| | Смоленская область | | |
| | • Смоленская ТЭЦ-2 | 275 | 774 |
| | • Дорогобужская ТЭЦ | 128 | 282,2 |
| Воронежская РГ | Воронежская ТЭЦ-1 | 168 | 1 269 |
| | Воронежская ТЭЦ-2 | 127 | 785 |
| Восточная генерация | Липецкая область | | |
| | • Липецкая ТЭЦ-2 | 515 | 1 002 |
| | • Елецкая ТЭЦ | 70 | 289,5 |
| | • Данковская ТЭЦ | 10 | 152 |
| | Тамбовская область | | |
| | • Тамбовская ТЭЦ | 235 | 947 |
| | • Котовская ТЭЦ | 80 | 198 |
| | Орловская ТЭЦ | 330 | 725 |
| | Ливенская ТЭЦ | 12 | 240 |
| Рязанская РГ | Дягилевская ТЭЦ | 110 | 423 |
| Центральная генерация | Калужская область | | |
| | • Калужская ТЭЦ | 41,8 | 110,1 |
| | Тульская область | | |

| | | | |
|--------------|---|--------------------------|------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> Щёкинская ГРЭС Алексинская ТЭЦ Ефремовская ТЭЦ Новомосковская ГРЭС | 400 102 160 226 | - 215 720 698 |
| ИТОГО | | 3 474,5 | 11 768,5 |

Характеристика котельных ОАО «Квадра» по состоянию на 31.12.2012.

| Наименование филиала | Количество котельных, шт. | | | Установленная мощность, Гкал/ч | | |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------------------|---------------|--------------|
| | всего | на балансе | в аренде | всего | на балансе | в аренде |
| Южная генерация | 3 | 3 | 0 | 610,0 | 610,0 | 0,0 |
| Западная генерация | 1 | 1 | 0 | 191,3 | 191,3 | 0,0 |
| Воронежская РГ | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Восточная генерация | 138 | 5 | 133 | 1 505,5 | 1 078,5 | 427,0 |
| Курская РГ | 44 | 40 | 4 | 175,1 | 169,9 | 5,2 |
| Центральная генерация | 3 | 2 | 1 | 132,6 | 72,6 | 60,0 |
| Орловская РГ | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Рязанская РГ | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ИТОГО | 189 | 51 | 138 | 2 614,5 | 2122,3 | 492,2 |

Характеристика тепловых сетей ОАО «Квадра» по состоянию на 31.12.2012.

| Наименование филиала | Протяженность тепловых сетей в однострубно́м исчислении, км | | |
|-----------------------|---|--------------|---------------|
| | всего | на балансе | в аренде |
| Южная генерация | 0 | 0 | 0,0 |
| Западная генерация | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Воронежская РГ | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Восточная генерация | 1 002,8 | 609,9 | 392,9 |
| Курская РГ | 1246,8 | 236 | 1010,8 |
| Центральная генерация | 120,6 | 120,6 | 0,0 |
| Орловская РГ | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Рязанская РГ | 0,6 | 0,6 | 0,0 |
| ИТОГО | 2370,8 | 967,1 | 1403,7 |

Топливообеспечение

В 2012 году топливообеспечение характеризовалось снижением потребления всех видов топлива по сравнению с 2011 годом. Основной причиной такого изменения топливопотребления является снижение отпуска тепловой энергии в связи с передачей в аренду ряда котельных в дочерние теплосетевые компании.

Структура топливного баланса 2010 – 2012 гг.

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|
| Газ природный, тыс. м ³ | 6 271,5 | 5 890,8 | 5 742,4 |
| Мазут, тыс. тонн | 11,2 | 33,2 | 9,7 |
| Уголь, тыс. тонн | 55,4 | 58,4 | 23,6 |
| Газ доменный, тыс. м ³ | 402 | 402,7 | 375,4 |

Природный газ составляет 99 % общего потребления топлива в 2012 году. Оставшаяся часть структуры топливного баланса представлена мазутом, углем и доменным газом.

Цена одной тонны условного топлива выросла на 6,91%, в основном за счет увеличения цены на газ, индексация которой с 01 июля 2012 года составила в среднем 15 % к цене 2011 года.

4.1 Основные показатели производства

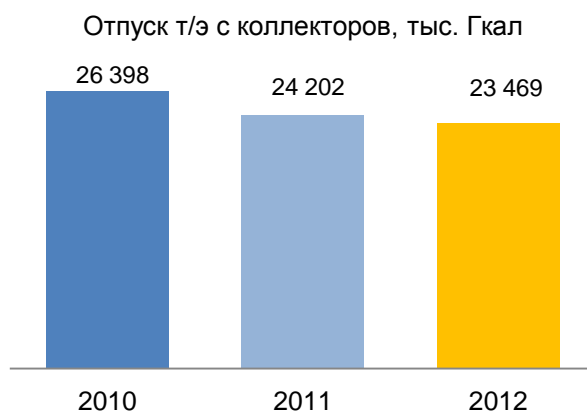
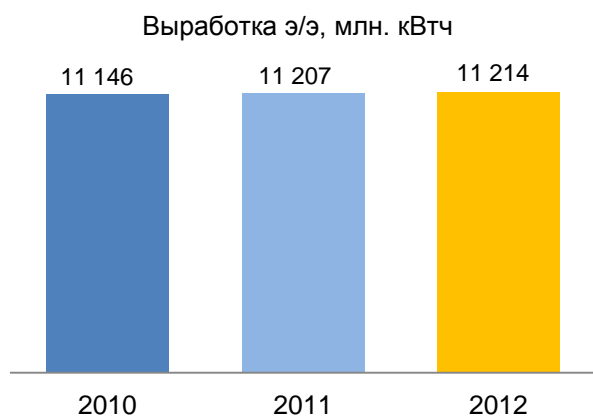
Динамика производственных показателей ОАО «Квадра» (без учета ТСК) 2010-2012 гг.

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|
| Выработка э/э, млн кВтч | 11 146,2 | 11 206,7 | 11 213,7 |
| КИУМ, % | 37,3 | 37 | 36,5 |
| УРУТ, г/кВтч | 346,4 | 333,6 | 323,4 |
| Отпуск т/э с коллекторов, тыс. Гкал | 26 397,5 | 24 201,9 | 23 469,1 |
| КИУМ, % | 18,4 | 18,36 | 18,4 |
| УРУТ, кг/Гкал | 151,5 | 152,2 | 152,3 |

Справочно:

Консолидированные производственные показатели ОАО «Квадра» с учетом ТСК 2010-2012 гг.

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Выработка э/э, млн кВтч | 11 146 | 11 207 | 11 214 |
| КИУМ, % | 37,3 | 37 | 36,5 |
| УРУТ, г/кВтч | 346,4 | 333,6 | 323,4 |
| Отпуск т/э с коллекторов, тыс. Гкал | 27 086 | 24 828 | 24 634 |
| КИУМ, % | 18,3 | 18,2 | 18,4 |
| УРУТ, кг/Гкал | 151,8 | 152,5 | 152,8 |



Одними из основных факторов, влияющих на производственную деятельность Компании, являются ярко выраженная сезонность и зависимость от погодных факторов, определяющих уровень тепловой нагрузки потребителей, которая определяет величину теплофикационной выработки электроэнергии. Значительное влияние на загрузку оборудования оказывает также колебание цены электроэнергии в течение суток на РСВ и БР.

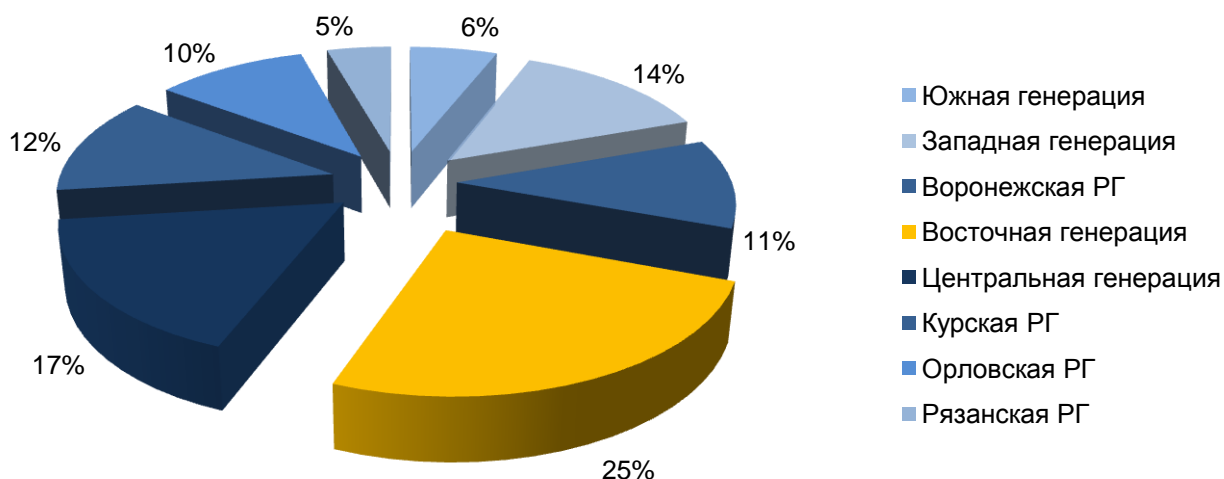
Структура выработки электроэнергии тепловыми электростанциями:

- по конденсационному циклу — 38,2%;
- по теплофикационному циклу — 61,8%.

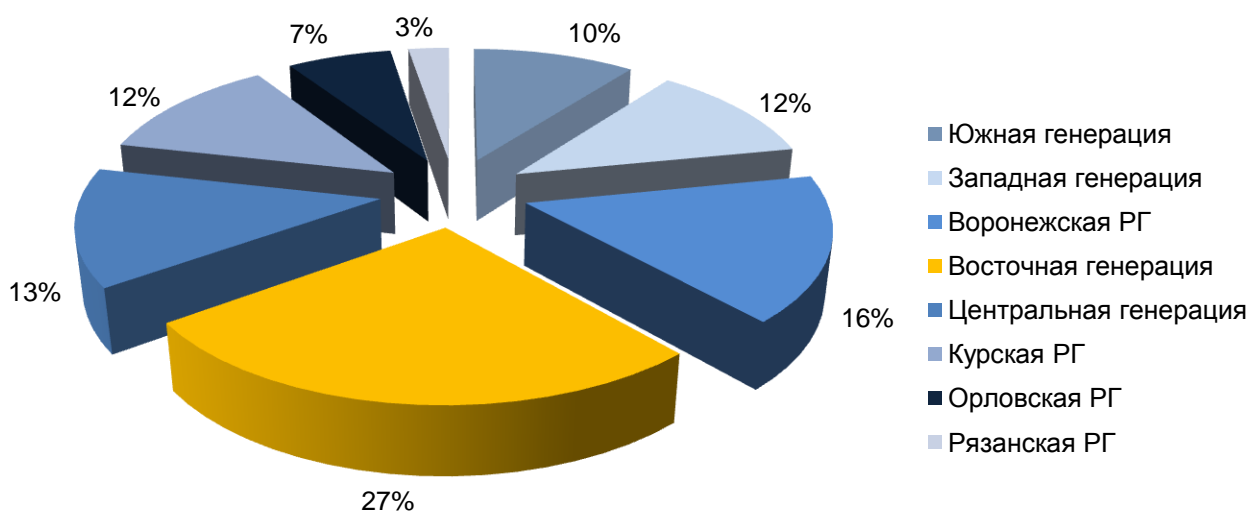
Показатели выработки электроэнергии и отпуска тепла филиалами ОАО «Квадра» в 2012 году.

| Наименование филиала | Выработка электроэнергии, млн кВтч | Отпуск тепла, тыс. Гкал |
|-----------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Южная генерация | 668,2 | 2 431,2 |
| Западная генерация | 1 523,5 | 2 694,7 |
| Воронежская РГ | 1 229,6 | 3 877,3 |
| Восточная генерация | 2 837,5 | 6 292,5 |
| Центральная генерация | 1 932,4 | 3 134,4 |
| Курская РГ | 1 371,5 | 2 854 |
| Орловская РГ | 1 160,9 | 1 582 |
| Рязанская РГ | 490,1 | 603 |
| ИТОГО | 11 213,7 | 23 469,1 |

Распределение выработки электроэнергии между филиалами ОАО «Квадра».

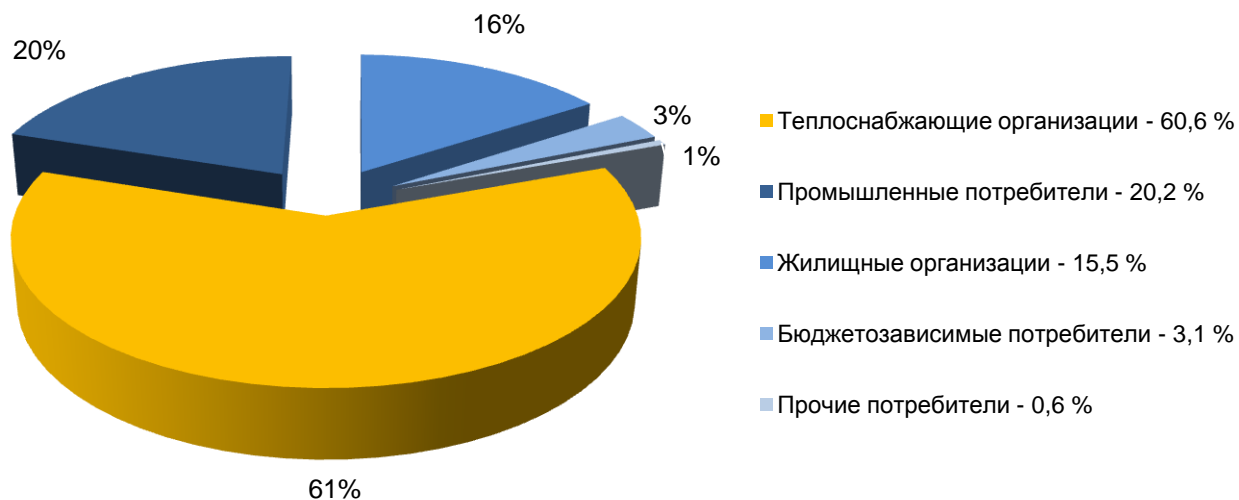


Распределение отпуска тепла между филиалами ОАО «Квадра».



4.2 Текущие показатели продаж по сегментам рынка

Структура полезного отпуска тепловой энергии в 2012 году.



Структура потребителей тепловой энергии ОАО «Квадра» в 2012 году.

| Группы потребителей | 2012 | |
|---|----------------------------|-----------------------------|
| | полезный отпуск, тыс. Гкал | начислено, млн руб. (с НДС) |
| Теплоснабжающие организации (в том числе ДЗО) | 13 429 | 9 610 |
| Промышленные потребители | 4 472 | 4 131 |
| Жилищные организации | 3 439 | 3 610 |
| Бюджетозависимые потребители | 673 | 824 |
| Прочие потребители | 133 | 166 |

Основные факторы и условия, влияющие на теплосбытовую деятельность

Основными факторами и условиями, влияющими на теплосбытовую деятельность Компании, являются:

- постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности;
- несовершенство законодательства в области теплоснабжения и в жилищной сфере;
- технологические особенности систем теплоснабжения на рынках тепловой энергии;
- публичность договора теплоснабжения;
- государственное регулирование в отношении установления тарифов на тепловую энергию;
- соблюдение антимонопольного законодательства РФ;
- неиспользование потребителями энергосберегающих технологий, а также переход на автономные источники теплоснабжения.

Действие данных факторов будет оказывать значительное влияние на деятельность Компании в среднесрочной перспективе.

Структура рынков реализации электроэнергии (выручка).

| Реализация на рынках | 2011 | | 2012 | |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| | покупка | продажа | покупка | продажа |
| Итого электроэнергия, млн руб. | 2 538,96 | 12 317,61 | 2 540,82 | 12 055,18 |
| Регулируемые договоры | - | 1 716,23 | - | 1 825,51 |
| Рынок на сутки вперед | 2 010,78 | 9 742,77 | 1 946,26 | 9 517,08 |
| Балансирующий рынок | 528,18 | 651,68 | 594,56 | 611,27 |
| Свободные двухсторонние договоры | - | 183,23 | - | 96,72 |
| Электроэнергия, поставляемая на розничный рынок | - | 23,7 | - | 4,61 |
| Итого мощность, млн руб. | 92,18 | 8 149,16 | 77,26 | 7 567,05 |
| Регулируемые договоры | - | 1 810,55 | - | 1 633,19 |
| Конкурентный отбор мощности | 83,08 | 4 600,71 | 67,37 | 3 620,50 |
| Свободный договор купли-продажи э/э и мощности | - | - | - | 2,16 |
| Договоры о предоставлении мощности (ДПМ) | 8,96 | 1 549,93 | 8,73 | 2 208,67 |
| Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ДВР) | 0,14 | 187,97 | 1,16 | 101,86 |
| Мощность, поставляемая на розничный рынок | - | - | - | 0,67 |

4.3 Энергосбережение и повышение операционной эффективности

В соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в Компании разработана и утверждена «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Квадра» на период 2010-2012 годы.

Показатели работы ОАО «Квадра» за 2010-2012 года в области повышения энергоэффективности определяются результатами выполнения запланированных филиалами электростанций годовых мероприятий по энергосбережению.

Энергосберегающие мероприятия, выполненные в 2010-2012 гг., включали в себя:

- регламентные эксплуатационные мероприятия, использующие современные энергосберегающие технологии (частотно регулируемые привода, энергосберегающие лампы), мероприятия, связанные с уплотнением топок, газоходов котлов и вакуумных систем турбин, чисткой трубных пучков конденсаторов и подогревателей, консервацией оборудования;
- мероприятия, связанные с оптимизацией загрузки оборудования электростанций и режимов его работы;
- мероприятия, проведенные по результатам испытаний основного и вспомогательного оборудования и направленные на повышение эффективности;
- ремонтно-восстановительные работы, связанные с реализацией производственной программы ОАО «Квадра»;
- установка гидромукты на блоке №1 Орловской ТЭЦ.

Показатели выполнения программы энергосбережения за 2010-2012 года:

Экономия топливно-энергетических ресурсов за счет реализации программы энергосбережения составила 107 400 тыс. рублей.

Важнейшей составляющей энергосберегающей политики является проведение энергетических обследований, по результатам которых выявляется потенциал энергоэффективности работы электростанций. В 2012 году ОАО «Квадра» выполнено энергетическое обследование всех производственных подразделений и оформлен Энергетический паспорт в соответствии требованиями Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». С учетом затрат на проведение энергетических обследований, годовые суммарные затраты составили 20 159 тыс. рублей.

РАЗДЕЛ 5. Обзор финансовых результатов.

5.1 Структура баланса ОАО «Квадра»

| Наименование показателя, млн руб. | На 31.12.2011 | Доля в валюте баланса | На 31.12.2012 | Доля в валюте баланса, % |
|---|------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------------|
| АКТИВ | | | | |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| Основные средства | 26 016 | 56% | 26 362 | 49% |
| Финансовые вложения | 2 028 | 5% | 1 945 | 4% |
| Отложенные налоговые активы | 509 | 1% | 719 | 2% |
| Прочие внеоборотные активы | 9 218 | 20% | 14 552 | 27% |
| Итого по разделу I | 37 771 | 82% | 43 578 | 82% |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| Запасы | 1 747 | 4% | 1 770 | 3% |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 46 | - | 218 | 1% |
| Дебиторская задолженность | 6 117 | 13% | 7 679 | 14% |
| Финансовые вложения | 90 | - | 64 | - |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 307 | 1% | 106 | - |
| Прочие оборотные активы | 128 | - | 108 | - |
| Итого по разделу II | 8 435 | 18% | 9 945 | 18% |
| БАЛАНС | 46 206 | 100% | 53 523 | 100% |
| ПАССИВ | | | | |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | | |
| Уставный капитал | 19 878 | 43% | 19 878 | 37% |
| Добавочный капитал | 12 172 | 27% | 12 172 | 23% |
| Резервный капитал | 236 | - | 283 | - |
| Нераспределенная прибыль | 4 993 | 11% | 4 313 | 8% |
| Итого по разделу III | 37 279 | 81% | 36 646 | 68% |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| Кредиты и займы | 1 403 | 3% | 8 326 | 16% |
| Отложенные налоговые обязательства | 1 346 | 3% | 1 575 | 3% |
| Итого по разделу IV | 2 749 | 6% | 9 901 | 19% |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| Кредиты и займы | 3 501 | 8% | 3 399 | 6% |
| Кредиторская задолженность | 1 909 | 4% | 3 099 | 6% |
| Доходы будущих периодов | - | - | - | - |
| Оценочные обязательства | 764 | 1% | 474 | 1% |
| Прочие обязательства | 4 | - | 4 | - |
| Итого по разделу V | 6 178 | 13% | 6 976 | 13% |
| БАЛАНС | 46 206 | 100% | 53 523 | 100% |

5.2 Отчет о прибылях и убытках

| Наименование показателя, млн руб. | 2010 | 2011 | 2012 | Изменение 2012/2011 |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Выручка, всего | 33 988 | 38 437 | 36 290 | -6% |
| Себестоимость, всего | -30 294 | -34 325 | -34 964 | 2% |
| Валовая прибыль | 3 695 | 4 112 | 1 326 | -68% |
| Управленческие расходы | -1 403 | -1 569 | -1 690 | 8% |
| Прибыль (убыток) от продаж | 2 291 | 2 543 | -364 | -114% |
| Прочие доходы и расходы | | | | |
| Проценты к получению | 32 | 39 | 17 | -56% |
| Проценты к уплате | -39 | -186 | -263 | 41% |
| Доходы от участия в других организациях | - | 1 | 2 | 100% |
| Прочие операционные доходы | 1 948 | 1 368 | 2 062 | 51% |
| Прочие операционные расходы | -2 062 | -2 396 | -2 056 | -14% |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 2 171 | 1 368 | -602 | -144% |
| Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи | -598 | -440 | -18 | -96% |
| Чистая прибыль | 1 573 | 928 | -620 | -167% |

Выручка

Выручка от реализации продукции за 2012 год по сравнению с 2011 годом снизилась на 5,6 % и составила 36 290 млн руб. Рост по сравнению с показателем 2010 года составил 2 302 млн руб. (6,8%).

| Наименования показателя, млн руб. | 2010 | Доля в выручке | 2011 | Доля в выручке | 2012 | Доля в выручке |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Электроэнергия (полезный отпуск): | 16 957,7 | 49,9% | 20 466,8 | 53,3% | 19 622,2 | 54,1% |
| - Электроэнергия (мощность), поставляемая на оптовый рынок | 16 936,2 | 49,8% | 20 443,1 | 53,2% | 19 616,9 | 54,1% |
| <i>Электроэнергия:</i> | 10 376,2 | 30,5% | 12 293,9 | 32% | 12 050,5 | 33,3% |
| <i>Мощность:</i> | 6 560 | 19,3% | 8 149,2 | 21,2% | 7 566,4 | 20,8% |
| - Электроэнергия (мощность), поставляемая на розничный рынок | 21,5 | 0,1% | 23,7 | 0,1% | 5,3 | - |
| Реализация тепловой энергии | 15 758,5 | 46,4% | 16 729,4 | 43,5% | 15 543,1 | 42,8% |
| Услуги по передаче тепловой энергии | 388,2 | 1,1% | 394,6 | 1,0% | 0,0 | - |
| Услуги по техприсоединению и выдаче и согласованию техусловий | 23,5 | 0,1% | 76,3 | 0,2% | 26,5 | 0,1% |
| Выручка от продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера | 858,1 | 2,5% | 768,1 | 2,0% | 1 095,4 | 3,0% |
| Выручка от продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера | 2,4 | - | 2,1 | - | 3,3 | - |
| ИТОГО | 33 988,4 | | 38 437,3 | | 36 290,5 | |

Структура выручки по видам деятельности в 2012 году:

Выручка от реализации электроэнергии и мощности составила 19 622 млн руб., снижение на 845 млн руб. (или на 4 %) обусловлено:

- снижением объемов продажи мощности по станциям, не прошедшим КОМ по ценовым параметрам и недопущенным к КОМ по техническим параметрам;
- снижением объемов реализации электроэнергии на 43 млн кВтч и цен на РСВ.

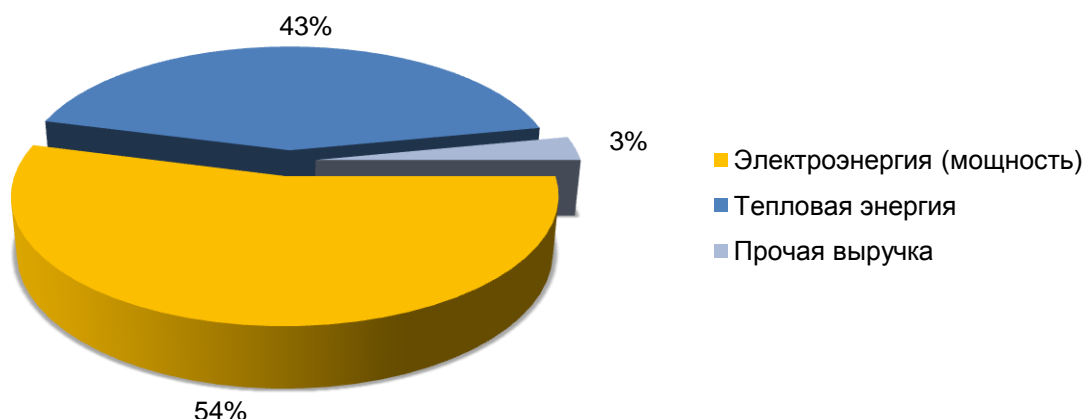
Выручка от реализации тепловой энергии составила 15 543 млн руб., снижение на 1 186 млн руб. (или на 7 %) по сравнению с фактическим показателем 2011 года обусловлено снижением среднеотпускного тарифа на тепловую энергию на 56,1 руб./Гкал (или на 7 %) в связи с изменением схемы реализации тепловой энергии и передачей функций реализации теплотехнологии конечным потребителям в дочерние теплосетевые компании.

Выручка от услуг по передаче тепловой энергии снизилась на 394 млн руб. (100%) по сравнению с фактическим показателем 2011 года, в результате выделения теплосетевого бизнеса в дочерние теплосетевые компании.

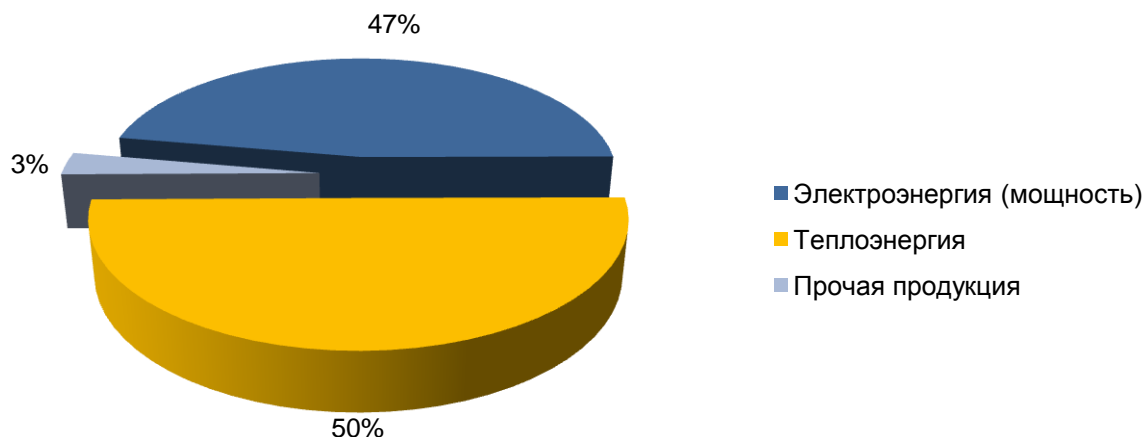
Выручка от реализации прочей продукции увеличилась на 279 млн руб. (или на 33%) по сравнению с фактическим показателем 2011 года. Рост показателя обусловлен:

- увеличением выручки от сдачи в аренду производственных помещений и других основных фондов вновь созданным дочерним теплосетевым компаниям;
- увеличением выручки от реализации химически очищенной воды.

Структура распределения фактической выручки от реализации продукции (услуг) ОАО «Квадра» за 2012 год:



Себестоимость:



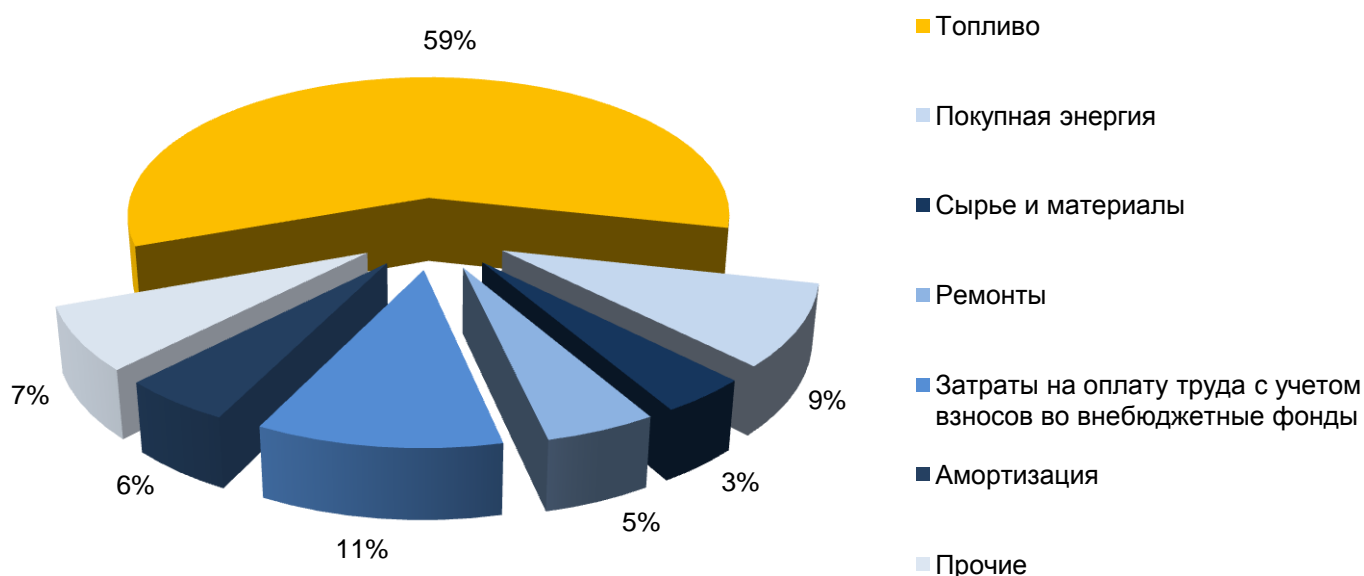
Себестоимость реализованной продукции с учетом управленческих расходов за 2012 год составила 36 654 млн руб., в том числе:

- себестоимость электроэнергии (мощности) – 17 279 млн руб.;
- себестоимость производства тепловой энергии – 18 293 млн руб.;
- себестоимость прочей продукции 1 082 млн руб.

Увеличение себестоимости реализованной продукции по сравнению с 2011 годом на 760 млн руб. (или на 2 %) обусловлено:

- ростом цены топлива;
- изменением постоянных затрат в соответствии с инфляционными показателями, вводом объектов ДПМ, структурными изменениями в связи с выделением дочерних теплосетевых компаний.

Структура себестоимости продукции за 2012 год:



| Наименования показателя, млн руб. | 2010 | Доля в себестоимости | 2011 | Доля в себестоимости | 2012 | Доля в себестоимости |
|--|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|
| Топливо | 19 128 | 60% | 20 778 | 58% | 21 563 | 59% |
| Покупная энергия | 2 088 | 7% | 3 225 | 9% | 3 150 | 9% |
| Вода на технологические нужды | 524 | 2% | 534 | 1% | 470 | 1% |
| Сырье и материалы | 1 192 | 4% | 1 294 | 4% | 999 | 3% |
| Ремонты с учетом материалов (без расходов на оплату труда и взносов) | 1 652 | 5% | 1 816 | 5% | 1 713 | 5% |
| Работы и услуги производственного характера | 182 | 1% | 202 | 1% | 206 | 1% |
| Затраты на оплату труда с учетом взносов во внебюджетные фонды | 3 678 | 12% | 4 133 | 12% | 4 156 | 11% |

| Наименования показателя, млн руб. | 2010 | Доля в себестоимости | 2011 | Доля в себестоимости | 2012 | Доля в себестоимости |
|--|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Амортизация основных средств и НМА | 1 418 | 4% | 1 964 | 5% | 2 313 | 6% |
| Оплата услуг операторов рынка | 273 | 1% | 325 | 1% | 345 | 1% |
| Налоги и сборы, аренда земли, плата за водные объекты | 336 | 1% | 467 | 1% | 455 | 1% |
| Прочие (услуги сторонних организаций, услуги ИА, лизинг) | 1 226 | 4% | 1 156 | 3% | 1 284 | 3% |
| ИТОГО | 31 697 | | 35 894 | | 36 654 | |

Прибыль (убыток) от продаж

Убыток от продаж по итогам 2012 составил 364 млн руб. Ухудшение результата по сравнению с фактическим показателем 2011 года связано с сокращением выручки станций, не прошедших КОМ по ценовым параметрам и недопущенных к КОМ по техническим параметрам, включением перекрестного субсидирования в цену мощности не в полном объеме, отсутствием индексации тарифов на РД на электроэнергию и мощность.

Прочие доходы и расходы

Сальдо прочих доходов и расходов составило (-) 238 млн руб. Рост сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с фактическим показателем 2011 года составил 936 млн руб. Изменение сальдо операционных доходов, расходов обусловлено в основном отражением резервов (в т.ч. по сомнительным долгам, резервов под снижение стоимости ТМЦ, прочих резервов).

Чистая прибыль

Чистый убыток в 2012 году составил 620 млн руб. Ухудшение финансового результата в сравнении с фактическим показателем 2011 года составило 1 548 млн руб.

5.3 Финансовые показатели

| Рентабельность | Ед. измерения | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|---------------|-------|-------|--------|
| Рентабельность чистой прибыли | % | 4,63% | 2,41% | -1,71% |
| Рентабельность собственного капитала (ROE) | % | 4,32% | 2,49% | -1,69% |
| Рентабельность активов | % | 3,61% | 2% | -1,16% |
| Рентабельность продаж | % | 6,74% | 6,62% | -1% |

По итогам 2012 года снижение рентабельности чистой прибыли составило:

- относительно фактического показателя 2011 года 4,12 %;
- относительно фактического показателя 2010 года 6,34 %.

Рентабельность собственного капитала по итогам 2012 года составила (-)1,69%, что на 4,18 процентных пункта ниже фактических данных за 2011 год, и на 6,01% ниже фактического показателя 2010 года.

Рентабельность активов составила (-)1,16% и снизилась на 3,16 % по сравнению с 2011 годом и на 4,77% относительно 2010 года.

Рентабельность продаж по итогам 2012 года составила (-)1 %, что на 7,62 процентных пункта ниже фактического показателя 2011 года, и на 7,74 ниже фактического показателя 2010 года.

Ухудшение данных показателей относительно прошлых лет обусловлено снижением чистой прибыли по итогам отчетного периода.

| Наименования показателя | Ед. измерения | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------------|---------------|--------|--------|--------|
| Собственный капитал | млн руб. | 36 375 | 37 279 | 36 646 |
| Чистые активы | млн руб. | 36 375 | 37 279 | 36 646 |
| Уставный капитал | млн руб. | 19 878 | 19 878 | 19 878 |

Размер собственного капитала по итогам 2012 года составил 36 646 млн руб., что на 633 млн руб. (1,7 %) ниже фактического показателя 2011 года. Снижение данного показателя обусловлено получением убытка в размере 619,5 млн руб. по итогам 2012 года.



5.4 Показатели ликвидности и платежеспособности

| Показатели ликвидности и платежеспособности | Рекомендуемое значение | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|------------------------|------|------|------|
| Индекс постоянного актива | $\leq 0,9$ | 0,91 | 1,01 | 1,19 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 2 | 1,87 | 1,37 | 1,43 |

| | | | | |
|---------------------------------|-----|------|------|------|
| Коэффициент быстрой ликвидности | 0,8 | 1,55 | 1,08 | 1,14 |
|---------------------------------|-----|------|------|------|

Показатель «Индекс постоянного актива» - произошло увеличение показателя на 0,18 по сравнению с 2011 годом, и на 0,28 по сравнению с 2010 годом. Рост показателя обусловлен увеличением суммы внеоборотных активов Компании (в основном в связи с реализацией инвестиционных проектов ДПМ).

Значение показателя «Индекс постоянного актива» по 2012 годом близко к рекомендуемому интервалу ($\leq 0,9$).

5.5 Показатели финансовой устойчивости

| Показатели финансовой устойчивости | Рекомендуемое значение | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|------------------------|------|------|------|
| Коэффициент автономии собственных средств | 0,5< | 0,84 | 0,81 | 0,68 |
| Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала | <1 | 0,18 | 0,24 | 0,46 |

Коэффициент автономии собственных оборотных средств – произошло снижение в 2012 году на 0,12 по сравнению с 2011 годом, и на 0,16 по сравнению с 2010 годом. На конец 2012 года значение показателя составляет 0,68 - соответствует рекомендуемому уровню. Основное влияние на показатель Коэффициент автономии собственных оборотных средств Компании оказало снижение собственных средств на 1,7% по сравнению с 2011 годом и увеличение на 0,7% по сравнению с 2010 годом, при одновременном увеличении суммы внеоборотных активов на 15,8% по сравнению с 2011 годом и на 24,2% по сравнению с 2010 годом.

Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала увеличивается в 2012 году на 0,22 по сравнению с 2011 годом, и на 0,28 по сравнению с 2010 годом. Значение показателя в 2012 году составило 0,46 и находится в пределах нормативного значения (<1).

Основное влияние на показатель оказало увеличение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств на 89,1% по сравнению с 2011 годом и на 151,8% по сравнению с 2010 годом, при одновременном снижении собственных средств на 1,7% по сравнению с 2011 годом и увеличении на 0,7% по сравнению с 2010 годом.

5.6 Показатели деловой активности

| Показатели финансовой устойчивости | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|-------|-------|-------|
| Оборачиваемость дебиторской задолженности | 7,34 | 5,58 | 4,53 |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности | 15,38 | 20,14 | 11,71 |

Показатель Оборачиваемость дебиторской задолженности снизился в 2012 году на 1,05 по сравнению с 2011 годом, и на 2,8 по сравнению с 2010 годом. Основное влияние на показатель оборачиваемости дебиторской задолженности оказали следующие факторы:

- снижение выручки в 2012 году на 5,6% по сравнению с 2011 годом, при одновременном росте дебиторской задолженности (в т.ч. долгосрочной) в 2012 году на 16,3%;

- прирост выручки в 2012 году на 6,8% по сравнению с 2010 годом при одновременном росте дебиторской задолженности (в т.ч. долгосрочной) в 2012 году на 72,8% по сравнению с 2010 годом.

Показатель Оборачиваемость кредиторской задолженности снизился в 2012 году на 8,43 по сравнению с 2011 годом, и на 3,67 по сравнению с 2010 годом. Основное влияние на показатель оборачиваемости кредиторской задолженности оказали следующие факторы:

- снижение выручки в 2012 году на 5,6% по сравнению с 2011 годом, при одновременном росте кредиторской задолженности в 2012 году на 62,3%;

- прирост выручки в 2012 году на 6,8% по сравнению с 2010 годом при одновременном росте кредиторской задолженности в 2012 году на 40,2% по сравнению с 2010 годом.

5.7 Дебиторская, кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность:

| Наименование показателя | Балансовая стоимость, млн руб. | | Изменение за период, млн руб. |
|--|-----------------------------------|----------------|-------------------------------------|
| | на 31.12.2012 | на 31.12.2011 | |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты) | 323,7 | 766,3 | (442,6) |
| - покупатели и заказчики | 316,4 | 757,8 | (441,4) |
| - авансы выданные | 3,9 | 3,9 | - |
| - прочие дебиторы | 3,4 | 4,6 | (1,2) |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) | 7 679,3 | 6 116,6 | 1 562,7 |
| - покупатели и заказчики | 6 874,5 | 5 360 | 1 514,5 |
| - авансы выданные | 279,4 | 465,7 | (186,3) |
| - прочие дебиторы | 525,4 | 290,9 | 234,5 |
| ИТОГО | 8 003 | 6 882,9 | 1 120,1 |

Дебиторская задолженность представлена за вычетом резерва по сомнительным долгам и возмещенного НДС с авансов выданных. В целях максимального снижения риска по неплатежам, в резерв по сомнительным долгам по состоянию на 31 декабря 2012 года включена необеспеченная гарантиями (поручительствами) дебиторская задолженность покупателей и поставщиков, которая по оценке руководства с высокой степенью вероятности не будет погашена в течение 2013 года. Сумма резерва по сомнительным долгам составила на 31 декабря 2012 года по долгосрочной задолженности 555,1 млн руб., по краткосрочной задолженности 1 765,2 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 611,7 млн руб. и 1 582,2 млн руб. соответственно).

Общий рост дебиторской задолженности на 1 120,1 млн руб. (на 16,3%) в основном определен увеличением задолженности покупателей на 1 073,1 млн руб.

Наиболее существенное изменение величины дебиторской задолженности покупателей относится к дочерним теплосетевым компаниям – ООО «Смоленская ТСК» и ООО «Тамбовская ТСК» (величина дебиторской задолженности на 31 декабря 2012 года составляет 570,5 млн руб. и 472,7 млн руб. соответственно).

Рост прочей дебиторской задолженности на 233,3 млн руб. связан в основном с возникновением дебиторской задолженности дочерней теплосетевой компании

ООО «Рязанская ТСК» за реализованные объекты теплосетевого хозяйства в сумме 234,5 млн руб.

На рост дебиторской задолженности также оказало влияние лишение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии шести сбытовых компаний, подконтрольных учредителям крупнейшего частного энергосбытового холдинга ООО «Энергострим». Общая задолженность которого перед ОАО «Квадра» на 31 декабря 2012 года составила 377,6 млн руб., из которых 224,3 млн руб. включено в резерв по сомнительным долгам. На конец января 2013 года погашение дебиторской задолженности по группе компаний ООО «Энергострим» составило 9,6 млн руб.

Кредиторская задолженность:

| Наименования показателя | Балансовая стоимость, млн руб. | | Изменения |
|--|---------------------------------------|----------------------|------------------|
| | на 31.12.2012 | на 31.12.2011 | |
| Задолженность перед поставщиками и подрядчиками | 2 200,6 | 1 106,3 | 1 094,3 |
| - поставщики э/э и т/э | 270 | 146,7 | 123,3 |
| - поставщики топлива | 726,6 | 38,7 | 687,9 |
| - строительные подрядчики | 1 054,6 | 691,2 | 363,4 |
| - ремонтные подрядчики | 47,8 | 101,7 | (53,9) |
| - прочие | 101,6 | 128 | (26,4) |
| Задолженность по оплате труда перед персоналом | 146,3 | 152 | (5,7) |
| Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами | 74,4 | 78,6 | (4,2) |
| Задолженность по налогам и сборам | 471,2 | 235,2 | 236 |
| Авансы полученные | 182 | 306,9 | (124,9) |
| - от потребителей э/э и т/э | 90,8 | 114 | (23,2) |
| - прочие полученные авансы | 91,2 | 192,9 | (101,7) |
| Прочие кредиторы | 24,6 | 29,9 | (5,3) |
| ИТОГО | 3 099,1 | 1 908,9 | 1 190,2 |

Увеличение краткосрочной кредиторской задолженности на 31 декабря 2012 года на 1 190,2 млн руб. или на 62,4% обусловлено увеличением кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 1 094,3 млн руб. (в т.ч. перед поставщиками топлива - на 687,9 млн руб., перед строительными подрядчиками - на 363,4 млн руб.), кредиторской задолженности по налогам и сборам на 236 млн руб.

Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО "Квадра" за 2012 год представлена в Приложении № 5 к годовому отчету.

РАЗДЕЛ 6. Инвестиционная деятельность

Успешная реализация инвестиционной программы по вводу новых эффективных мощностей и обеспечение надежности и работоспособности существующего оборудования являются одними из приоритетных направлений деятельности ОАО «Квадра».

Основными целями Инвестиционной программы являются:

- расширение и обновление оборудования электростанций Компании с применением эффективных технологий, соответствующих современным техническим и экологическим требованиям;
- повышение надежности и устойчивости производства и подачи энергии потребителям регионов, улучшение качества продукции и услуг, поставляемых Компанией;
- увеличение отпуска электрической и тепловой энергии для покрытия растущего спроса, создание основы для социально-экономического развития регионов, на территории которых Компания осуществляет свою деятельность;
- сокращение удельных расходов топлива на производство тепловой и электрической энергии, реализация политики энергоэффективности и энергосбережения;
- усиление конкурентных позиций Компании на рынке электроэнергетики в период проведения его либерализации, увеличение рентабельности Компании.

Структура капитальных вложений в Инвестиционную программу 2012 года.

| | Объем финансирования, млн руб. (с НДС)* | Освоено капитальных вложений, млн руб. (без НДС)* | Введено основных фондов, млн руб. (без НДС) |
|--|---|--|--|
| Приоритетные инвестиционные проекты: | | | |
| • Объекты ДПМ | 7 879,7 | 3 592,5 | 1 503,9 |
| • Объекты вне ДПМ | 29,2 | 19,7 | - |
| Объекты ТППР | 1 566,9 | 1 133,8 | 1 411,4 |
| ИТОГО инвестиционная программа: | 9 475,8 | 4 746 | 2 915,3 |

* Объем финансирования указан с учетом начисленных за отчетный период капитализированных процентов по кредитам, комиссии за открытие аккредитива в размере 421,7 млн руб., а также финансирования капитальных вложений не денежными средствами, в частности зачетом взаимных требований.

6.1 Приоритетные инвестиционные проекты (ПИП)

Реализуемые ОАО «Квадра» инвестиционные проекты направлены на обновление производственных мощностей и удовлетворение растущего спроса на электроэнергию в регионах присутствия Компании. Финансирование инвестиционной программы на ПИП за 2012 год увеличилось на 46% по сравнению с 2011 годом и составило 7 908,9 млн руб. (с НДС). Преобладающий объем освоения капитальных вложений составил строительство ГТУ 30 МВт на Ливенской ТЭЦ и ПГУ 190 МВт на Новомосковской ГРЭС.

26 декабря 2012 года ГТУ 30 МВт на Ливенской ТЭЦ введена в эксплуатацию.

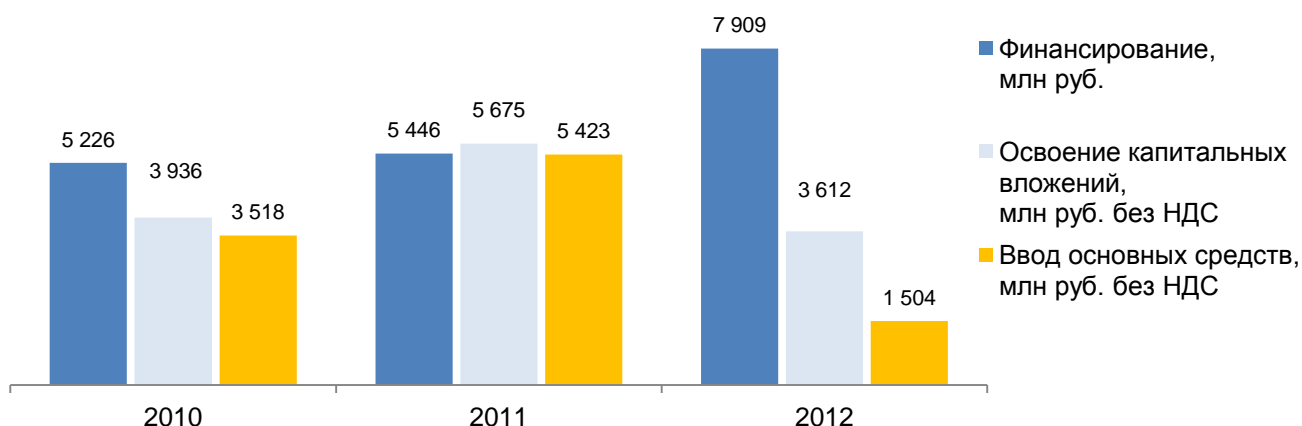
Ввод в эксплуатацию ПГУ-190 Новомосковской ГРЭС перенесен на 2013 год. Причины задержки ввода в эксплуатацию:

- задержка подачи газа по причине увеличения сроков строительства подводящего газопровода ОАО "Тулаоболгаз";
- изменение требований ТУ на ТП, потребовавшие дополнительного перепроектирования и замены трансформаторов тока на существующем ОРУ;

- задержки выполнения пуско-наладочных работ по причине выявления и устранения различных выявленных технических недостатков оборудования.

| Показатели | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|---------|---------|---------|
| Финансирование, млн руб. (с НДС)* | 5 226 | 5 445,7 | 7 908,9 |
| Освоение капитальных вложений, млн руб. (без НДС)* | 3 936,1 | 5 674,6 | 3 612,2 |
| Ввод основных средств, млн руб. (без НДС) | 3 518 | 5 422,6 | 1 503,9 |
| Ввод мощности, МВт | 115 | 145 | 30 |
| Ввод мощности, Гкал / ч | 90 | 80 | 36,4 |

* с учетом процентов по кредитам банка



Структура капитальных вложений в приоритетные инвестиционные проекты в 2012 году.

| Наименование объекта | Объем финансирования, млн руб. (с НДС)* | Освоено капитальных вложений, млн руб. (без НДС)* | Введено основных фондов, млн руб. (без НДС) |
|---|---|---|---|
| Объекты ДПМ: | 7 879,7 | 3 592,5 | |
| Елецкая ТЭЦ | 65 | - | |
| Воронежская ТЭЦ-2 | 65,3 | - | |
| Котельная Северо-Западного района г. Курска | 30 | - | |
| Калужская ТЭЦ | - | 9,0 | 9,0 |
| Ливенская ТЭЦ | 315,8 | 770,8 | 1 494,9 |
| Новомосковская ГРЭС | 1 598,6 | 2 403,7 | |
| Дягилевская ТЭЦ | 1 601,1 | 136,1 | |
| Алексинская ТЭЦ | 1 936,8 | 170,4 | |
| Воронежская ТЭЦ-1 | 1 854,3 | 78,1 | |
| Курская ТЭЦ-1 | 412,8 | 24,4 | |
| Объекты вне ДПМ: | 29,2 | 19,7 | |
| Дягилевская ТЭЦ (строительство котла КВГМ-100) | 29,2 | 19,7 | |
| ИТОГО приоритетные инвестиционные проекты: | 7 908,9 | 3 612,2 | 1 503,9 |

* с учетом процентов по кредитам банка

Объекты ДПМ

В декабре 2010 года ОАО «Квадра» подписала договоры о предоставлении мощности (ДПМ), согласно которым Компания обязуется построить к 2015 году 1 100 МВт новых мощностей. На 1 апреля 2013 года пять станций общей установленной мощностью 342 МВт введены в эксплуатацию и поставляют мощность на рынок по ДПМ. В 2013 году планируется начало поставки мощности Новомосковской ГРЭС ПГУ-190 МВт в Тульской области. Объект тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет, обеспечивающую возврат капитальных затрат и предусмотренных методологией расчёта окупаемости ДПМ эксплуатационных расходов. Размеры эксплуатационных и капитальных затрат, используемые при расчете стоимости мощности по ДПМ, определены в постановлении Правительства Российской Федерации № 238 от 13.04.2010 года.

| Объекты ДПМ | Мощность, МВт/Гкал/ч | Эталонные значения инвестиций, млн руб. (с НДС) | Начало поставки мощности |
|--|-------------------------|---|-----------------------------|
| Елецкая ТЭЦ | 52 / 69,6 | 2 525 | 1 июля 2009 |
| Воронежская ТЭЦ-2 | 115 / 90 | 5 584 | 1 января 2011 |
| Котельная Северо-Западного района г. Курска | 115 / 82 | 5 584 | 1 июля 2011 |
| Калужская ТЭЦ | 30 / 40,1 | 1 457 | 1 августа 2011 |
| Ливенская ТЭЦ | 30 / 36,4 | 1 457 | 1 февраля 2013 |
| Новомосковская ГРЭС | 190 / 130 | 7 592 | 1 мая 2013 |
| Дягилевская ТЭЦ | 115 / 90 | 5 584 | 30 июня 2014 |
| Алексинская ТЭЦ | 115 / 90 | 5 584 | 30 сентября 2014 |
| Воронежская ТЭЦ-1 | 223 / 199,2 | 8 911 | 30 сентября 2015 |
| Курская ТЭЦ-1 | 115 / 90 | 5 584 | 31 декабря 2015 |
| ИТОГО: | 1100 / 917,3 | 49 862 | |

* Без учета коэффициента сезонности

Вводы объектов ДПМ в 2012 году

Ливенская ТЭЦ ГТУ-30 МВт (Орловская область)



| | |
|--------------------------------|--|
| Состав оборудования | - газовая турбина LM-2500+G4 производства General Electric, - котел-утилизатор типа КГТ-42-4,0-440 производства завода ЗАО «Энергомаш» (г. Белгород). |
| Стоимость инвестпроекта | 1,9 млрд рублей |
| Ввод в эксплуатацию | 4 квартал 2012 года |
| Генеральный подрядчик | ЗАО «Энергопроект» |

Планируемые вводы объектов ДПМ в 2013-2015

2013 год

Новомосковская ГРЭС ПГУ-190 МВт (Тульская область)



| | |
|--------------------------------|--|
| Состав оборудования | - газотурбинная установка PG 9171 E фирмы General Electric мощностью 126 МВт, - паротурбинная установки SST PAC 600 фирмы Siemens мощностью 64 МВт, - котел-утилизатор П-142 ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск». |
| Стоимость инвестпроекта | 7,6 млрд рублей |
| Ввод в эксплуатацию | 2013 год |
| Генеральный подрядчик | ЗАО «Энергокаскад» |

ОАО «Квадра» в 2012 году начало реализацию проектов со вводом в эксплуатацию в 2014-2015 годах парогазовых установок на Дягилевской ТЭЦ (Рязанская область), Алексинской ТЭЦ (Тульская область), Воронежской ТЭЦ-1 (Воронежская область) и Курской ТЭЦ-1 (Курская область).

2014 год

| | |
|--|--|
| Объект | Алексинская ТЭЦ ПГУ-115 МВт (Тульская область) |
| Состав оборудования | - 2 газотурбинные установки SGT-800 фирмы Siemens Industrial Turbomachinery AB мощностью 45 МВт, - паровая турбогенераторная установка SST-400 фирмы Siemens, s.r.o., odstevny zavod Industrial Turbomachinery Siemens мощностью 38,5 МВт, - 2 котла-утилизатора ПК-83 ОАО «Подольский машиностроительный завод», - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon. |
| Эталонная стоимость инвестпроекта | 5,6 млрд рублей |
| Ввод в эксплуатацию | 2014 год |
| Генеральный подрядчик | ЗАО «Энергопроект» |

Заключены договоры на проектирование объекта и на поставку основного оборудования (газовые турбины, паровая турбина, газодожимные компрессорные станции, блок очистки газа, котлы-утилизаторы). Выполнены мероприятия по подготовке строительной площадки для передачи генподрядчику.

2014 год

| | |
|----------------------------|--|
| Объект | Дягилевская ТЭЦ ПГУ-115 МВт (Рязанская область) |
| Состав оборудования | - 2 газотурбинные установки SGT-800 фирмы Siemens Industrial Turbomachinery AB мощностью 45 МВт, |

| | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - паровая турбогенераторная установка SST-400 фирмы Siemens, s.r.o., odstepny zavod Industrial Turbomachinery Siemens мощностью 38,5 МВт, - 2 котла-утилизатора ПК-83 ОАО «Подольский машиностроительный завод», - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon, - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon. |
| Эталонная стоимость инвестпроекта | 5,6 млрд рублей |
| Ввод в эксплуатацию | 2014 год |
| Генеральный подрядчик | ОАО «Энерго-строительная корпорация «СОЮЗ» |

Заключены договоры на проектирование объекта (произведены инженерные изыскания) и поставку основного оборудования: газовые турбины, котлы-утилизаторы, паровая турбина, газодожимные компрессорные станции, блок очистки газа. Выполнены мероприятия по подготовке строительной площадки для передачи генподрядчику.

2015 год

| | |
|--|--|
| Объект | Курская ТЭЦ-1 ПГУ-115 МВт (Курская область) |
| Состав оборудования | <ul style="list-style-type: none"> - 2 газотурбинные установки SGT-800 фирмы Siemens Industrial Turbomachinery AB мощностью 45 МВт, - паровая турбогенераторная установка SST-400 фирмы Siemens, s.r.o., odstepny zavod Industrial Turbomachinery Siemens мощностью 38,5 МВт, - 2 котла-утилизатора ПК-83 ОАО «Подольский машиностроительный завод». - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon. |
| Эталонная стоимость инвестпроекта | 5,6 млрд рублей |
| Ввод в эксплуатацию | 2015 год |
| Генеральный подрядчик | Проводятся конкурсные процедуры. |

Заключены договоры на проектирование объекта и на поставку основного оборудования (газовые турбины, паровая турбина, газодожимные компрессорные станции, блок очистки газа, котлы-утилизаторы). Ведутся мероприятия по подготовке строительной площадки.

2015 год

| | |
|--------------------------------|---|
| Объект | Воронежская ТЭЦ-1 ПГУ-223 МВт (Воронежская область) |
| Состав оборудования | <ul style="list-style-type: none"> - 4 газотурбинных установки LM6000 PD Sprint фирмы General Electric мощностью 45,297 МВт, - 2 паротурбинные установки, - 4 котла-утилизатора ПК-95 ОАО «Подольский машиностроительный завод». |
| Стоимость инвестпроекта | 8,9 млрд рублей |
| Ввод в эксплуатацию | 2015 год |
| Генеральный подрядчик | Проводятся конкурсные процедуры. |

Проведены геодезические изыскания площадки строительства. Проведены работы по расчистке территории строительства. Заключен договор с генпроектировщиком на разработку проектной и рабочей документации. Разработаны основные концептуальные решения по проекту и ведется подготовка проектной документации для прохождения государственной экспертизы проекта. Заключен контракт на поставку 4-х газотурбинных установок и 4-х котлов-утилизаторов.

6.2 Программа техпереворужения, реконструкции и развития

Программа технического перевооружения, реконструкции и развития (ТПиР) ОАО «Квадра» направлена на повышение надежности работы энергооборудования, обеспечение безопасности и эффективности производства, улучшение качества энергоснабжения потребителей, увеличение отпуска тепловой и электрической энергии, улучшение условий труда персонала.

По генерирующим объектам Компании основные мероприятия программы технической модернизации и перевооружения связаны с продлением ресурса существующих конкурентоспособных станций, снятием технологических ограничений по выдаче электроэнергии и мощности, снижением удельных расходов топлива, снижением потребления на собственные нужды.

В теплосетевом хозяйстве реализуется программа модернизации старых котельных, обеспечения необходимого резерва мощностей и перекладки тепловых сетей для качественного изменения систем изоляции, изменения пропускной способности и повышения надежности теплоснабжения. Также Компанией реализуется программа строительства новых транспортабельных котельных установок, замещающих собой неэффективные тепловые источники.

В 2012 году в рамках программы ТПиР ОАО «Квадра» также вело работу по внедрению энергосберегающих технологий и проведению мероприятий по снижению вредного воздействия на окружающую среду. За прошедший год на ТПиР было направлено 1 566,9 млн руб. (с НДС и с учетом процентов по кредитам).

Около 35% инвестиций в рамках инвестиционной программы филиалов было направлено на реконструкцию теплосетевого комплекса Компании. В соответствии с программой ТПиР филиалов и ДЗО заменено 47,3 км тепловых сетей в однотрубном исчислении.

Среди наиболее крупных проектов – реконструкция газового хозяйства котлов в филиалах «Центральная генерация», «Воронежская региональная генерация» и «Западная генерация», строительство теплотрассы к жилому микрорайону Канищево в городе Рязани, монтаж гидромурты на питательном насосе энергоблока №1 на Орловской ТЭЦ, строительство градирни №4 на Липецкой ТЭЦ-2, замена выключателей в ЗРУ-100 кВ на элегазовые в филиале «Восточная генерация», реконструкция тепловых сетей по ул.Неделина и ул.Победы города Липецка филиала «Восточная генерация», реконструкция топливоподачи Курской ТЭЦ-1.

В рамках программы также было завершено строительство ряда объектов, которые позволили Компании повысить надежность функционирования теплоэнергетического комплекса в регионах присутствия.

| Показатели | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---------|---------|---------|
| Финансирование, млн руб. (с НДС)* | 1 705,7 | 1 754 | 1 566,9 |
| Освоение кап. вложений, млн руб. (без НДС)* | 1 452,8 | 1 522 | 1 133,8 |
| Ввод основных средств, млн руб. (без НДС) | 1 333,7 | 1 707,3 | 1 411,4 |

*с учетом процентов



Освоено капитальных вложений в 2012 году на 95,8% от плановых показателей. Финансирование объектов ТПиР в 2012 году по сравнению с 2011 годом снизилось на 10,7%, освоение капитальных вложений уменьшилось на 25,5%, ввод основных средств уменьшился на 17,3%.

Снижение объемов финансирования, освоения и ввода по сравнению с 2011 годом связано с уменьшением плановых показателей в утвержденной инвестпрограмме 2012 года.

Структура капитальных вложений в ТПиР в 2012 году:

| Наименование | Объем финансирования, млн руб. (с НДС)* | Освоено капитальных вложений, млн руб. (без НДС)* | Введено основных фондов, млн руб. (без НДС) |
|------------------------|---|---|---|
| Новое строительство | 153 | 136,7 | 99 |
| Покупка тепловых сетей | 25,1 | 21,6 | 21,6 |
| IT инвестиции | 59,2 | 92,9 | 72,1 |
| Узлы учета | 15,8 | 9,2 | 10,1 |
| Объекты ТПРР | 1 313,8 | 873,4 | 1 208,6 |
| ИТОГО: | 1 566,9 | 1 133,8 | 1 411,4 |

*с учетом процентов

6.3 Ремонтная деятельность

Ремонтная деятельность ОАО «Квадра» регламентируется «Положением об организации работ по обеспечению надежности и эффективности энергопроизводства», утвержденным решением Совета директоров Компании (Протокол №07/25 от 31.08.2006 г.).

Целевой задачей обеспечения надежности и эффективности энергопроизводства является создание эффективной системы технического обслуживания и ремонта, для чего организовано своевременное и качественное годовое планирование капитальных, средних и текущих ремонтов оборудования, зданий и сооружений, формирование номенклатуры и объемов ремонтных работ, финансирование запланированных объемов.

Затраты на ремонт за период с 2010 по 2012 годы, тыс. руб. без НДС:

| Подразделения | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| Южная генерация | 147 875,9 | 164 059,7 | 167 014,1 |
| Курская РГ | 130 631,7 | 176 409,3 | 241 377,7 |
| Воронежская РГ | 284 617,2 | 326 298,5 | 244 433,7 |

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Восточная генерация | 493 567,6 | 573 830,6 | 569 549,1 |
| Орловская РГ | 120 705,6 | 121 600,4 | 120 529,9 |
| Рязанская РГ | 95 878,2 | 99 229 | 57 843,1 |
| Западная генерация | 365 611,7 | 429 081,3 | 319 092,9 |
| Центральная генерация | 445 070 | 373 446,4 | 377 448,8 |
| Исполнительный аппарат ОАО «Квадра» | 0 | 2 100,5 | 0 |
| ИТОГО: | 2 083 957,9 | 2 266 055,7 | 2 097 289,3 |

В 2012 году в соответствии с планом выполнен следующий объем ремонтных работ:

- 21 капитальный (средний) ремонт паровых котлоагрегатов суммарной производительностью 4 950 т/час. Затраты на ремонт котлоагрегатов составили 130,3 млн рублей;

- 10 капитальных (средних) ремонтов турбоагрегатов мощностью 580 МВт. Стоимость ремонтных работ составила 138,5 млн рублей, в том числе 66,4 млн рублей средний ремонт ГТУ ст.№1 Белгородской ТЭЦ;

- 11 капитальных ремонтов водогрейных котлов тепловой мощностью 1 040 Гкал/час на сумму 31,3 млн рублей;

- 93 текущих ремонта котлоагрегатов суммарной производительностью 15 747,5 т/час стоимостью 128,8 млн рублей и 67 текущих ремонтов турбоагрегатов мощностью 2 863,8 МВт стоимостью 136,7 млн рублей;

- 64 текущих ремонта водогрейных котлов тепловой мощностью 4 793 Гкал/час и стоимостью ремонтов 29,7 млн рублей;

- в полном объеме ремонт вспомогательного тепломеханического оборудования на сумму 648,2 млн рублей, электротехнического оборудования на сумму 323,5 млн рублей;

- ремонт оборудования предприятий тепловых сетей на сумму 150,8 млн руб.;

- заменено 44,6 км в однострубно́м исчислении трубопроводов тепловых сетей при плане 41,6 км. Сверхплановая замена тепловых сетей произведена по результатам гидравлических испытаний и по техническому состоянию трубопроводов. На замену и ремонт тепловых сетей, а также на устранение повреждений после гидравлических испытаний затрачено 195,2 млн рублей;

- выполнен ремонт зданий и сооружений на общую сумму 184,3 млн рублей, в том числе отремонтировано 23 дымовых трубы, 6 градирен.

РАЗДЕЛ 7. Социальная ответственность.

7.1 Кадровая политика.

Основные направления кадровой политики.

Кадровая политика Компании нацелена на своевременное обеспечение предприятия квалифицированным персоналом, а также на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов. ОАО «Квадра» ориентируется на установление длительных трудовых отношений с каждым работником, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетенции.

Одна из главных задач в работе с персоналом – повышение уровня профессионализма работников. С этой целью в Компании, во-первых, действует система непрерывного обучения работника на протяжении всей его трудовой деятельности. Работа по этому направлению осуществляется в соответствии с утвержденным в Обществе Положением о профессиональном обучении персонала. Во-вторых, проводятся соревнования по профессиональному мастерству оперативного персонала электростанций ОАО «Квадра», позволяющие не только выявить уровень профподготовки, но и проверить готовность энергетиков к устранению аварийных ситуаций. В 2012 году наиболее массовыми мероприятиями стали смотр-конкурс на звание «Лучшее подразделение по пожарной безопасности», в котором приняли участие все работники филиала ОАО «Квадра» - «Южная генерация», а также соревнования смен оперативного персонала производственных подразделений «Белгородская ТЭЦ» и «Губкинская ТЭЦ» филиала ОАО «Квадра» - «Южная генерация», в которых участвовали 90 человек.

Приоритетным направлением в подготовке персонала является работа с молодыми специалистами, которая включает в себя разработку индивидуальных планов стажировки с целью более быстрой адаптации на предприятии и привлечение на производство молодых перспективных специалистов. Для этого в филиалах выделяются места для прохождения производственной и преддипломной практики студентами местных ВУЗов и колледжей. В отчетном году более 330 учащихся высших и средних учебных заведений прошли практику на производстве. Активная профориентационная работа проводится с учащимися колледжей, учениками школ, студентами и включает в себя знакомство с производственными подразделениями Общества. В экскурсиях на производственные подразделения Компании приняли участие 1 477 человек.

Компания широко использует в качестве одного из видов мотивации персонала награждение работников ведомственными наградами за профессионализм, добросовестное отношение к труду и преданность выбранной профессии. В 2012 году более 1 000 работников отмечены различными наградами, из них 59 – наградами Министерства энергетики Российской Федерации, в том числе двум работникам присвоено звание «Почетный энергетик», 166 работников получили внутренние награды Компании: почетное звание «Заслуженный работник ОАО «Квадра», занесение на Доску Почета ОАО «Квадра», Почетная грамота и Благодарность ОАО «Квадра». Остальные работники получили награды субъектов федерации по месту расположения филиалов, а также награды филиалов.

Численность персонала.

В 2012 году в рамках работы по повышению эффективности операционной деятельности и оптимизации организационной структуры Компании проведены

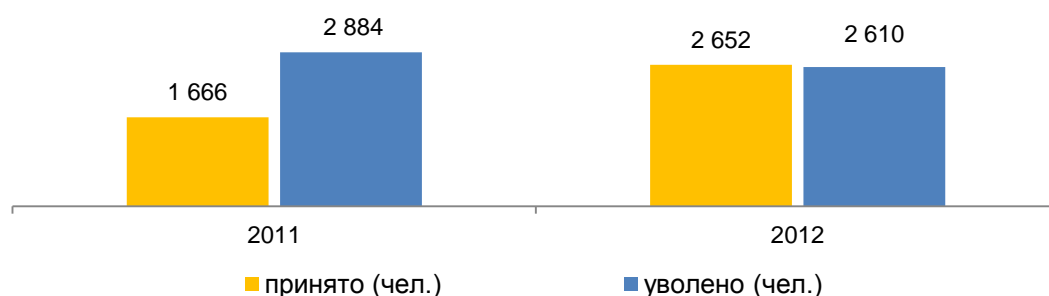
мероприятия по укрупнению по территориальному признаку филиалов «Центральная генерация» и «Южная генерация», по выделению теплосетевого бизнеса из филиалов «Западная генерация», «Курская региональная генерация» и «Рязанская региональная генерация» в дочерние предприятия, что позволило сократить численность персонала в Курском, Рязанском и Брянском регионах.

В результате проведенных мероприятий по структурным преобразованиям Компании и оптимизации рабочих мест списочная численность персонала ОАО «Квадра» за 2012 год снизилась с 9 750 человек до 8 503 человек (с учетом увольнения 31 декабря 2012 года работников филиала ОАО «Квадра» - Курская региональная генерация в порядке перевода в ООО «Курская ТСК»).



Движение персонала.

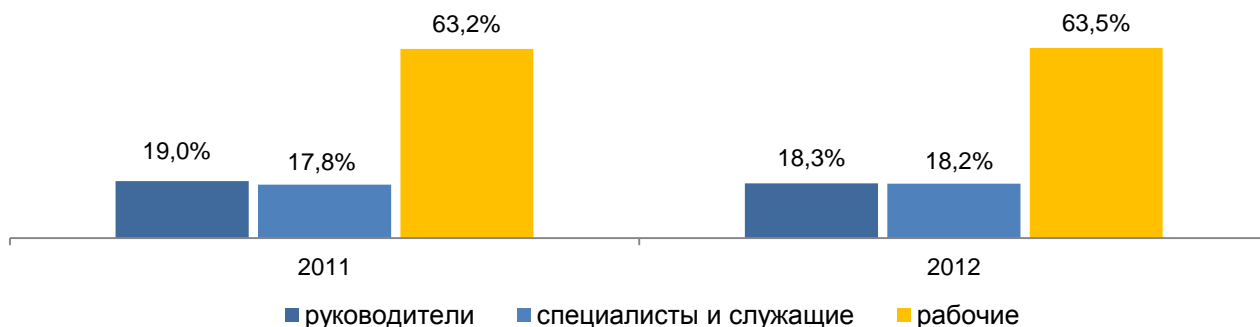
Текущность кадров в Компании за отчетный период увеличилась с 4,1% до 6,7% в связи с осуществлением мероприятий по переводу персонала в дочерние теплосетевые компании. Это естественный уровень текучести, способствующий обновлению коллектива и не вызывающий значительных экономических потерь, связанных с подбором кандидатов и замещением вакантных должностей.



Структура персонала по категориям.

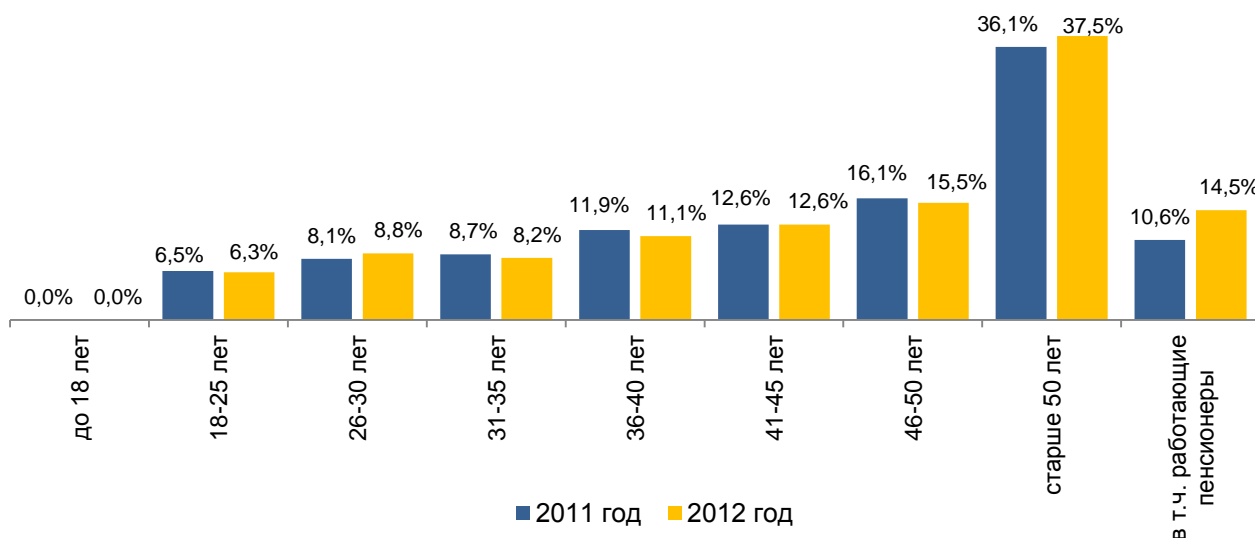
Структура персонала по категориям претерпела незначительные изменения, связанные с проводимыми в Компании процессами оптимизации персонала и унификации организационных структур и штатных расписаний филиалов: уменьшилось

процентное соотношение руководителей (с 19,0% до 18,3%) и увеличилось процентное соотношение специалистов (с 17,8% до 18,2%) и рабочих (с 63,2% до 63,5%).



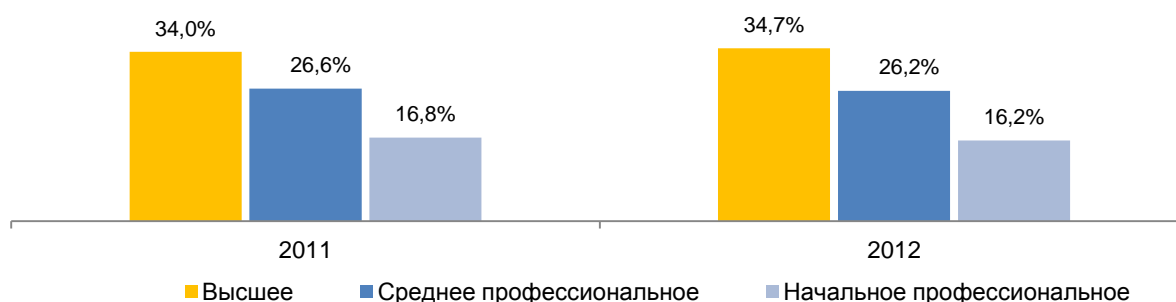
Возрастной состав персонала.

В отчетном году ОАО «Квадра» пополнилась молодыми работниками в возрасте 26-30 лет (количество работников данной возрастной категории увеличилось с 8,1% до 8,8%). В то же время доля работников в возрасте до 25 лет и в возрасте 31-50 лет несколько уменьшилась при одновременном увеличении доли работников в возрасте старше 50 лет (с 36,1% до 37,5%). При этом средний возраст работников Компании увеличился с 43,6 лет до 44 лет. Количество работающих пенсионеров за год увеличилось с 10,6% до 14,5%.



Структура персонала по образованию.

В ОАО «Квадра» наблюдается устойчивая тенденция к повышению уровня качественного состава работников. В отчетном году стало больше работников с высшим образованием (34,7% от общей численности), 22 человека имеет ученую степень, 222 человека - два и более высших образования. Увеличивается численность специалистов с профильным образованием.



В Компании сформирован резерв кадров на руководящие должности в количестве 1 014 человек. Из них 745 человек имеют высшее профессиональное образование, 269 – среднее профессиональное. Кандидаты со средним профессиональным образованием были отобраны в резерв благодаря их большому практическому опыту работы и техническим знаниям в энергетической отрасли.

Обучение и повышение квалификации.

В 2012 году повысили свою квалификацию, прошли подготовку или переподготовку 1 731 работник (18% от среднесписочной численности Компании), в том числе 921 руководитель (51% от среднесписочной численности руководителей), 311 (19%) специалистов и 499 (8%) рабочих. При этом на обучение персонала в ОАО «Квадра» израсходовано 13,64 млн рублей (без НДС).

В отчетном году проводились следующие формы обучения:

- обязательное обучение персонала, предусмотренное Правилами по работе с персоналом в организациях электроэнергетики РФ (приказ Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 №49) и приказом Ростехнадзора от 29.01.2007 №37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;
- дополнительное профессиональное обучение специалистов и руководителей.

Приоритетным направлением обучения персонала является производственно-технологическая подготовка оперативного персонала по направлениям:

- обеспечение надежности работы электротехнического оборудования электростанций;
- газотурбинные и парогазовые технологии в энергетике;
- предупреждение аварий паровых турбин и установок;
- внедрение новых научно-технических направлений по отдельным вопросам надежности и безопасности в энергетике;
- профилактика травматизма и управление охраной труда (Международный стандарт OHSAS 18001:1999 «Менеджмент производственной безопасности и здоровья персонала»).

Мотивация персонала.

Система мотивации персонала ориентирована на достижение стратегических целей Компании, обеспечение объективности и приоритета показателей, используемых при определении величины премий и вознаграждений, учет условий премирования, индивидуального вклада работников, структурных подразделений и филиалов Компании.

Существующая в ОАО «Квадра» система мотивации работников обеспечивает:

- объективную оценку результатов труда каждого работника, стимулирование труда по результатам выполнения основных производственно-экономических показателей деятельности структурных, производственных подразделений, филиалов и Компании в целом;

- механизм пересмотра должностных окладов по результатам труда работников;
- стимулирование труда персонала ключевых категорий и должностей;
- единовременное премирование работников за участие в решении стратегических задач Компании.

В ОАО «Квадра» (кроме установленных законодательством Российской Федерации) предусмотрены следующие дополнительные льготы, гарантии и компенсации:

- единовременные пособия, единовременная материальная помощь (в том числе при рождении ребенка в 2012 году выплачено 2 311 тыс. рублей, при регистрации брака выплачено 259 тыс. рублей, на социальные потребности работника вне трудовой деятельности выплачено 89 084 тыс. рублей и т.д.),

- ежемесячная материальная помощь (в том числе работникам, находящимся в оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком в 2012 году выплачено 4 194 тыс. рублей и т.д.),

- доплаты (в том числе к трудовой пенсии по инвалидности и т.д.);

- частичная компенсация подтвержденных расходов работников.

На приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря на территории РФ детям (детям-инвалидам) работников израсходовано 1 183 тыс. рублей. Частичная компенсация на приобретение путевок на лечение, оздоровление и отдых работникам в 2012 году составила 4 398 тыс. рублей.

Выплаты единовременных вознаграждений (премий) работникам Компании, удостоенным государственных, ведомственных и других видов наград и почетных званий за 2012 год составили 9 239 тыс. рублей.

7.2 Социальная политика

ОАО «Квадра» — социально ориентированная Компания, которая, являясь крупным и добросовестным налогоплательщиком в бюджеты всех уровней, непосредственно способствует обеспечению успешного социально-экономического развития регионов своего присутствия.

В основе социальной политики ОАО «Квадра» лежит принцип: «Экономическая эффективность Компании — залог надежной социальной защиты её сотрудников». Компания стремится обеспечить каждого работника заработной платой достойного уровня.

В целях повышения эффективности труда, обеспечения прозрачности организации труда и заработной платы в Обществе действует единый Коллективный договор, который регулирует социально-трудовые отношения, а также устанавливает льготы и гарантии, направленные на материальную поддержку работников Общества. Большое значение придается организации отдыха работников и оздоровительно-культурных мероприятий.

Кроме социальных льгот, предусмотренных Коллективным договором, в Компании с января 2012 года также действует Регламент процесса «О выплате льгот, гарантий и компенсаций Работникам и членам их семей», который формализует выплаты в рамках социальной и материальной поддержки Работников Компании, а также членов их семей. ОАО «Квадра» частично компенсирует расходы на приобретение путевок на лечение, оздоровление и отдых Работников, а также на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря детям Работников. Также предусматривается дополнительная материальная поддержка Работников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте до 3 лет.

В Компании действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении и добровольном пенсионном страховании работников. Работники, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения не получают совсем или

имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии, получают право на негосударственную пенсию при наступлении пенсионных оснований.

7.3 Благотворительная деятельность

В 2012 году ОАО «Квадра» продолжило деятельность, направленную на укрепление своей репутации как Компании с высоким уровнем социальной ответственности, вносящей весомый вклад в экономическое и социальное развитие регионов присутствия.

Основные направления благотворительной деятельности в отчетном году:

- содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;
- поддержка социально незащищенных групп граждан;
- охрана и должное содержание зданий, имеющих историческое значение;
- содействие деятельности в сфере культуры, искусства, духовного развития личности;
- содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан.

Одним из основных направлений оказания благотворительной помощи ОАО «Квадра» является социально-адресная поддержка в сфере профилактики и охраны здоровья детей. В 2012 году для Морозовской детской городской клинической больницы на безвозмездной основе приобретены информационное и медицинское оборудование, специализированная мебель, бытовая техника и предметы интерьера на сумму 467,3 тыс. руб.

Благотворительная помощь оказывалась социально незащищенным и малообеспеченным группам граждан, неработающим пенсионерам, инвалидам, детям-сиротам, спортивным, в том числе детско-юношеским клубам. Всего на эти цели направлено 18,1 млн руб.

7.4 Охрана труда

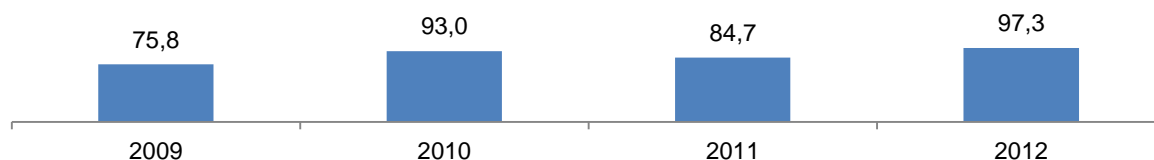
Охрана труда, производственный травматизм и профзаболеваемость.

Политика Компании в области охраны труда направлена на улучшение условий труда, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Работа в данной сфере проводится в соответствии с государственными нормативными требованиями охраны труда, трудовым законодательством и нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права.

Суммарные расходы Компании на обеспечение безопасных условий и охрану труда в 2012 году составили 97,3 млн руб.

Кроме того, в соответствии с действующими нормами и правилами, систематически реализуется комплекс мероприятий по охране труда и работе с персоналом, не требующий финансирования (затрат), но, в свою очередь, оказывающий хороший результат в области профилактики производственного травматизма.

Динамика затрат на охрану труда, млн руб.:



Увеличение уровня затрат на охрану труда в 2012 году по сравнению с 2011 годом обусловлено, в основном, произошедшими изменениями государственных нормативных требований в области охраны труда (приказ Минздравсоцразвития РФ от 25.04.2011 №340н «Об утверждении Типовых норм бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам организаций электроэнергетической промышленности, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением», приказ Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 №302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда»).

Основными постоянными направлениями деятельности Компании по обеспечению безопасных условий и охраны труда, являются:

1. Обеспечение безопасности работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования, осуществлении производственных (технологических) процессов, а также использовании применяемых в производстве инструментов и материалов, в том числе:

- осуществление проверок (внутренний контроль) производственных подразделений по вопросам состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности (проведение Дней ОТ и ПБ, обходов и осмотров рабочих мест и т.д.);

- взаимодействие с государственными надзорными органами по вопросам соблюдения трудового законодательства и охраны труда, пожарной безопасности, безопасной эксплуатации оборудования, зданий и сооружений (выполнение предписаний, плановая работа (регистрация, освидетельствование, разрешения на ввод) и т.д.);

- взаимодействие с подрядными организациями по обеспечению безопасных условий производства работ при новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции, модернизации, ремонте и техническом обслуживании;

- разработка и пересмотр производственных инструкций, инструкций по охране труда и пожарной безопасности, проведение всех видов инструктажей, противоаварийных и противопожарных тренировок;

- организация проведения испытаний инструмента и приспособлений, средств защиты;

- приобретение плакатов и знаков безопасности, дорожных знаков, планов (плакатов) эвакуации и агитационной продукции.

2. Обучение и аттестация персонала, в том числе:

- обучение работников безопасным методам и приемам выполнения работ, оказанию первой помощи пострадавшим на производстве;

- проведение стажировки на рабочем месте, дублирование;

- специальная подготовка (проработка обзоров несчастных случаев и технологических нарушений, изучение внесенных изменений в технологические схемы и оборудование, ознакомление с распорядительными документами, разбор отклонений технологического процесса, тренажерная подготовка);

- дополнительное профессиональное обучение и повышение квалификации;

- проверка знаний требований инструкций, действующих норм и правил.

3. Обеспечение работников средствами защиты, инструментом и приспособлениями, в том числе:

- специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, включая защиту от термических рисков электрической дуги;

- электрозащитными средствами, специальным инструментом и приспособлениями, средствами коллективной защиты;
- обеспечение смывающими и обезвреживающими средствами.

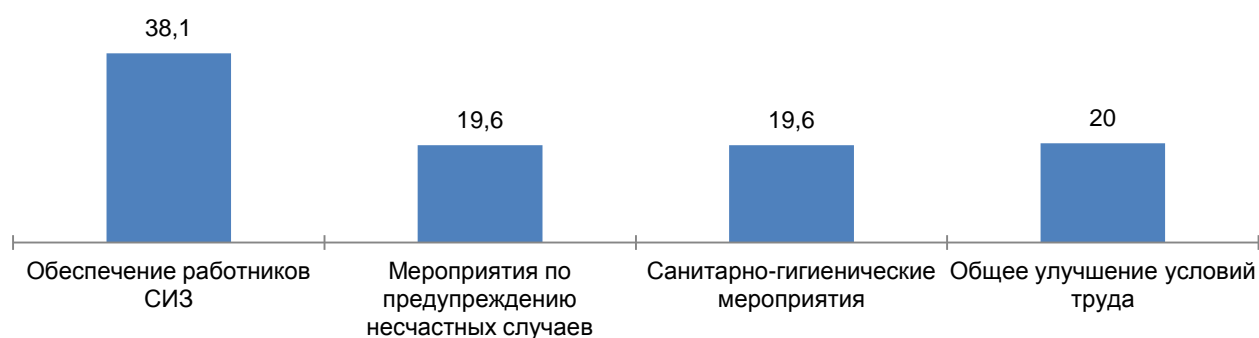
4. Проведение санитарно-гигиенических мероприятий, в том числе:

- проведение предварительных и периодических медицинских осмотров;
- приобретение аптек и медикаментов для их наполнения;
- содержание медпунктов, проведение вакцинации персонала;
- проведение предрейсовых медосмотров;
- обеспечение соответствующего персонала лечебно-профилактическим питанием.

5. Улучшение общих условий труда, в том числе:

- проведение аттестации рабочих мест;
- проведение ремонта в санитарно-бытовых помещениях, помещениях приема пищи, помещениях рабочих мест оперативного персонала;
- оснащение рабочих мест климатическим оборудованием;
- приобретение бытовых электроприборов (холодильники, чайники, плитки и т.д.);
- обеспечение персонала питьевой водой.

Структура затрат на охрану труда в 2012 году, млн руб.:



Обеспечение персонала средствами защиты, инструментами и приспособлениями.

Персонал Компании в полном объеме обеспечен современными средствами защиты, необходимым инструментом и приспособлениями, в соответствии с действующими нормами и правилами. При выборе средств защиты учитываются не только их защитные свойства от опасных факторов, но и удобство в эксплуатации, в связи с этим приоритет отдается новейшим разработкам в данной области.

Особое внимание Компания уделяет вопросам обеспечения соответствующего персонала смывающими и обезвреживающими средствами (мыло и жидкие моющие средства, очищающие, восстанавливающие и защитные кремы и т.д.).

Мероприятия по обеспечению пожарной безопасности.

В 2012 году, как и в предыдущие годы, в ОАО «Квадра» реализовывались следующие основные задачи и мероприятия по обеспечению пожарной безопасности:

- дополнительно издана соответствующая организационно-распорядительная документация по подготовке филиалов к весенне-летнему пожароопасному периоду и действиям персонала в период аномально высокой температуры наружного воздуха;
- во всех производственных подразделениях филиалов проведены совместные с подразделениями МЧС пожарно-тактические учения согласно утверждённым и согласованным графикам;

- постоянно проводится работа по совершенствованию уровня пожарной безопасности, своевременному выявлению и устранению нарушений требований пожарной безопасности, разработке противопожарных мероприятий и поддержанию установленного противопожарного режима.

Комплекс проведенных противопожарных мероприятий позволил не допустить возникновения пожаров в производственных подразделениях филиалов Компании в 2012 году.

Система производственного контроля.

Производственный контроль осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства в области промышленной безопасности и Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Квадра», утвержденного приказом от 10.08.2012 №101.

На основании требований вышеуказанного Положения в филиалах Компании организован производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, изданы приказы о назначении лиц, ответственных за осуществление производственного контроля и соблюдение требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В каждом филиале разработаны и утверждены «Положения о службах производственного контроля и охраны труда».

Сведения об аттестации рабочих мест

По состоянию на 01.01.2013 более 99% рабочих мест Компании аттестованы по условиям труда, менее 1% составляют вновь созданные рабочие места, аттестация которых будет проведена в 2013 году.

Реализация мероприятий намеченных по результатам проведенных аттестаций производится в установленные сроки. Мероприятий с истекшим сроком выполнения – нет.

РАЗДЕЛ 8. Экологическая политика

8.1 Охрана окружающей среды

ОАО «Квадра» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии. В связи с этим основной задачей Компании в сфере экологической политики являются:

- минимизация негативного воздействия ТЭС на окружающую среду;
- соблюдение природоохранного законодательства;
- выполнение природоохранных мероприятий, обусловленных требованиями актов-предписаний контролирующих органов:
 - территориального управления Росприроднадзора РФ;
 - территориального управления Ростехнадзора РФ;
 - территориального управления Роспотребнадзора РФ;
 - природоохранной прокуратуры.

Для решения поставленных задач в каждом филиале, производственном подразделении приказом назначены из числа первых руководителей лица, ответственные за соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды. В составе филиалов имеются службы, секторы по охране окружающей среды, в которых работают инженеры-экологи, организующие природоохранную работу, осуществляющие контроль над воздействием производственных площадок филиалов на окружающую природную среду и ведущие соответствующую отчетность.

Производственные подразделения филиалов ОАО «Квадра» имеют разрешения на выбросы, разрешения на водопользование, разрешения на сброс загрязняющих веществ в водные объекты и разрешения на размещение отходов производства и потребления в природной среде. В Компании разработаны и утверждены нормативы воздействия на окружающую природную среду.

Для снижения воздействия производственными подразделениями филиалов ОАО «Квадра» на окружающую среду разработаны «Планы выполнения мероприятий по обеспечению требований законодательных актов и нормативных актов по охране окружающей среды», основными мероприятиями которых являются:

- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, внедрение современных существующих технологий при производстве и отпуске тепловой и электрической энергии;
- проведение мониторинга воздействия ТЭС ОАО «Квадра» на окружающую среду;
- проведение ремонтов природоохранных объектов и оборудования для обеспечения соблюдения Компанией природоохранного законодательства;
- рациональное использование водных ресурсов тепловыми электростанциями;
- получение и продление разрешений на водопользование.

В 2012 году затраты ОАО «Квадра» на выполнение плана мероприятий по охране окружающей среды составили 24,8 млн рублей, на 2013 год на эти цели запланированы затраты в размере 28 млн рублей.

В рамках мероприятий по охране окружающей среды в 2012 году можно отметить выполнение следующих работ:

| Наименование мероприятия | Фактические затраты, тыс. руб. | Цели, экологическая эффективность |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация» | | |
| Чистка водозаборного оголовка и | 262 | Предупреждение заноса |

| | | |
|--|-------|---|
| рыбозащитных сеток на производственном подразделении «Липецкая ТЭЦ-2» | | водозаборного оголовка и разрушения сеток |
| Обследование и ремонтно-техническое обслуживание водозаборного оголовка и рыбозащитных кассет на производственном подразделении «Елецкая ТЭЦ» | 73 | Предупреждение заноса водозаборного оголовка и разрушения сеток |
| Текущий ремонт дренажного канала хим. цеха с устройством гидроизоляции на производственном подразделении «Елецкая ТЭЦ» | 35,5 | Предупреждение попадания загрязненных сточных вод в грунт |
| Гидравлическая чистка промливневой канализации на производственном подразделении «Елецкая ТЭЦ» | 105,3 | Предупреждение попадания загрязненных сточных вод в грунт |
| Проведение очистки колодцев засоленных стоков от шлама, очистка ячейки, мешалок известкового молока от недопала извести на производственном подразделении «Данковская ТЭЦ» | 122 | Предупреждение попадания шлама в сточную воду |
| Ремонт площадки хранения серной кислоты на Тамбовской ТЭЦ | 984 | Предупреждение возможности загрязнения почвы серной кислотой, уменьшение концентрации сульфатов в почве на 30 мг/кг |
| Текущий ремонт градирен №1,2 на Котовской ТЭЦ | 788 | Уменьшение потерь речной воды на унос и испарение на 12,0 тыс. м3/год |
| Очистка конденсаторов турбины на Котовской ТЭЦ | 150 | Уменьшение уноса речной воды на 6 тыс. м3/год |
| Замена фильтрующей загрузки на механическом фильтре №1 хим. цеха на Котовской ТЭЦ | 52 | Снижение концентрации нефтепродуктов в сточных водах на 0,005 мг/л |
| Филиал ОАО «Квадра» - «Орловская региональная генерация» | | |
| Обследование водосливной плотины, ремонт природоохранного оборудования | 1 021 | Соблюдение природоохранного законодательства |
| Приобретение газоанализаторов | 210 | Обеспечение контроля за концентрациями загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу |
| Филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация» | | |
| Очистка водоотводящего канала | 194 | Предупреждение попадания загрязняющих веществ в реку Сейм |
| Очистка дренажного канала ограждающей дамбы золоотвала Курской ТЭЦ-1 | 560 | Предупреждение попадания загрязняющих веществ в поверхностный водоем |
| Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация» | | |
| Водолазное обследование акватории и аванкамер БНС и ЦНС рыбозащитных сооружений на Смоленской ТЭЦ-2 | 100 | Определение состояния рыбозащитного сооружения |
| Замена фильтрующих материалов в механических и угольных фильтрах очистных сооружений Смоленской ТЭЦ-2 | 273 | Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух |
| Ремонт водосброса пруда охладителя | 440 | Безопасный сброс сточных вод |
| Ремонт газоанализаторов | 720 | Обеспечение контроля за концентрациями загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу |

| | | |
|---|-------|--|
| Ремонт и испытания газоочистных установок (ГОУ) на Дорогобужской ТЭЦ | 154 | Очистка дымовых газов от твердых частиц (0,878 т) |
| Передача сторонним организациям для использования золошлаковых отходов Дорогобужской ТЭЦ | - | Снижение объемов размещаемых золошлаковых отходов на 61 070,5 тонн |
| По всем филиалам | | |
| Лабораторные исследования атмосферного воздуха, физического воздействия на атмосферный воздух (шум, вибрация, ЭМП) на границе санитарно-защитной зоны производственных площадок филиалов ОАО «Квадра» | 990 | Контроль за состоянием атмосферного воздуха в СЗЗ |
| Контроль качества сточных вод, отводимых с производственных площадок филиалов в поверхностные водоемы | 2 924 | Выявление и отслеживание последствий хозяйственной деятельности с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер |
| Передача производственных отходов на захоронение и утилизацию специализированным предприятиям | 4 928 | Снижение воздействия отходов на окружающую среду |
| Гидрологические режимные наблюдения подземных вод по стационарной наблюдательной сети скважин на объектах конечного размещения отходов – золошлакоотвалов, шламоотвалов | 622 | Выявление и отслеживание последствий влияния золошлакоотвалов и шламоотвалов на качество подземных вод с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер |
| Проведение мониторинга почвогрунтов в районе расположения шламоотвалов и золоотвалов, мазутохранилищ | 1 419 | Выявление и отслеживание последствий влияния золошлакоотвалов и шламоотвалов на охрану окружающей среды с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер |
| Разработка индивидуальных норм водопотребления и водоотведения | 800 | Соблюдение природоохранного законодательства |
| Разработка проектов нормативов допустимых сбросов (НДС) в поверхностные водные объекты | 232 | Соблюдение природоохранного законодательства |
| Разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для производственных подразделений филиалов | 708 | Соблюдение природоохранного законодательства |
| Разработка проектов нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ производственных подразделений филиалов | 695 | Соблюдение природоохранного законодательства |
| Определение класса опасности отходов производственных подразделений филиалов | 400 | Соблюдение природоохранного законодательства |

Текущие затраты на охрану окружающей среды:

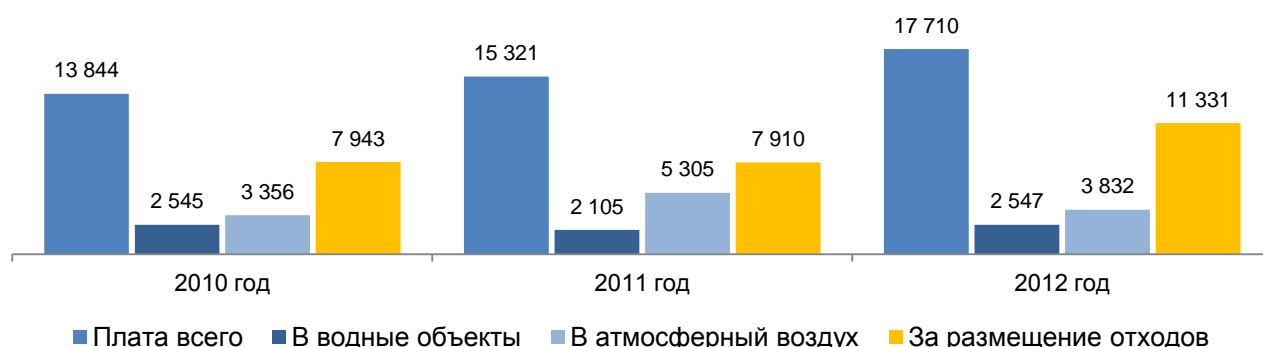
| Наименование показателя, тыс. руб. | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|----------|----------|----------|
| Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего из них: | 99 403,7 | 96 165 | 107 174 |
| - по охране и рациональному | 82 673 | 75 368,5 | 78 016,9 |

| | | | |
|---|----------|----------|----------|
| использованию водных ресурсов в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод | 51 977,3 | 45 738,5 | 54 260,9 |
| - по охране атмосферного воздуха | 7 782,5 | 11 925 | 15 011,7 |
| - по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления | 8 948,2 | 8 871,4 | 14 145,4 |
| в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и утилизацию отходов | 7 209,4 | 432,1 | 8 177,3 |

В результате природоохранной деятельности ОАО «Квадра» в 2012 году:

Плата за негативное воздействие на окружающую среду по ОАО «Квадра» в целом в 2012 году увеличилась против 2011 года с 15,3 млн рублей до 17,71 млн рублей за счет увеличения массы образования отходов V класса опасности.

Динамика платежей за негативное воздействие, тыс. рублей:



Общий объем отходов в 2012 году увеличился против 2011 года с 34,8 тыс. тонн до 39,97 тыс. тонн.

Динамика объемов образования отходов производства и потребления, в количественном выражении:

| Классы опасности отходов | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| I класс | 3,6 | 3,3 | 4,9 |
| II класс | 2,7 | 2 | 2,8 |
| III класс | 225,5 | 251,1 | 328,8 |
| IV класс | 18 900 | 14 842,2 | 11 704,1 |
| V класс | 22 900,1 | 17 357,2 | 27 933,7 |
| ИТОГО: | 42 031,9 | 32 455,8 | 39 974,3 |

Основную массу отходов IV класса опасности составляют отходы: зола от сжигания углей и твердые бытовые отходы (ТБО). Уменьшение массы образования отходов I – IV классов опасности объясняется сокращением массы образования золошлаковых отходов (ЗШО), что пропорционально сокращению объема сожженного топлива в 2012 году по сравнению с 2011 годом. Увеличение массы образования отходов V класса опасности объясняется выполнением внеплановых работ по

подготовке площадки под строительство парогазовой установки (ПГУ) 223 МВт Воронежской ТЭЦ-1.

Основные показатели воздействия на окружающую среду:

| Показатели | 2011 | 2012 |
|--|------|-------|
| Валовый выброс в атмосферу загрязняющих веществ, тыс. т. | 22,6 | 18,9 |
| в т.ч. зола твердого топлива | 1,5 | 0,5 |
| диоксид серы | 2,6 | 0,9 |
| оксид углерода | 2,6 | 2,2 |
| диоксид азота | 14 | 13,8 |
| прочие | 1,9 | 1,5 |
| Использование воды, млн м ³ | 155 | 147,5 |
| Объем оборотной воды, млн м ³ | 900 | 1 |
| Сброс загрязненных сточных вод, млн м ³ | 8,6 | 9,2 |

Выбросы загрязняющих веществ по электростанциям энергосистемы в целом в 2012 году снизились против 2011 года с 22,6 тыс. тонн до 18,86 тыс. тонн, в том числе по ингредиентам:

- выбросы диоксида серы снизились с 2,6 тыс. тонн до 0,9 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ снизились с 1,5 тыс. тонн до 0,5 тыс. тонн.

Снижение выбросов диоксида серы связано со снижением расхода мазута. Снижение выбросов твердых веществ, произошло за счет снижения расхода угля.

Сведения о проведении экологического обучения персонала ОАО «Квадра».

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|------|-------|-------|
| Количество работников прошедших обучение, чел. | 16 | 16 | 35 |
| Затраты на обучение персонала по вопросам окружающей среды, тыс. руб. | 110 | 115,4 | 492,5 |

8.2 Использование энергетических ресурсов за 2012 год.

| Наименование показателя (расход) | Количество, тыс. тут | Цена, руб./тут | Стоимость, млн руб. |
|----------------------------------|----------------------|----------------|---------------------|
| Мазут | 13,2 | 3 492,9 | 46,1 |
| Уголь | 15,5 | 2 569,3 | 39,9 |
| Доменный газ | 53,6 | 1 619,4 | 86,8 |
| Газ природный | 6 638,8 | 3 221,8 | 21 389,2 |
| Котельно-печное топливо | 0,03 | 8 183,7 | 0,3 |

РАЗДЕЛ 9. Контактная информация

| | |
|-------------------------------------|--|
| Полное наименование: | Открытое акционерное общество "Квадра - Генерирующая компания" |
| Сокращенное наименование: | ОАО «Квадра» |
| Место нахождения и почтовый адрес: | ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012 |
| Приемная в г.Туле: | Тел.: +7 (4872) 25-44-59, 25-43-59 Факс: +7 (4872) 25-44-44 E-mail: tula@quadra.ru |
| Офис в г.Москве: | Московская обл., Одинцовский р-н, 11-й км Рублево-Успенского шоссе, с. Усово, стр.100, корп. Д Тел.: +7 (495) 739-73-33 E-mail: office@quadra.ru |
| Пресс-центр: | Директор по информационной политике и связям с общественностью Бобрякова Эльмира Ильясовна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб.44-24) E-mail: Bobryakova_EI@quadra.ru |
| Отдел корпоративного управления: | Начальник отдела Яшухина Майя Владимировна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб.44-11) |
| Управление по работе с инвесторами: | Начальник управления Крылова Анна Владимировна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб. 44-44) Моб.:+7 (909) 934-2008 E-mail: Krylova_AV@quadra.ru |
| | http://www.quadra.ru/investor/index.html |
| Банковские реквизиты: | Адрес: ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012 Тел/факс: 7397333 ИНН/КПП 6829012680/997450001 р/с № 40702810000040002000 Филиал ГПБ (ОАО) в г. Туле к/с № 30101810700000000716 БИК 047003716 |
| Корпоративный веб-сайт: | www.quadra.ru |

Регистратор (держатель реестра)

| | |
|---------------------------|---|
| Полное наименование: | Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор» |
| Сокращенное наименование: | ЗАО «Компьютершер Регистратор» |
| Информация о лицензии: | №10-000-1-00252 дата выдачи: 06 сентября 2002 года, без ограничения срока действия |
| Место нахождения: | ул. Ивана Франко, дом 8, Российская Федерация, г. Москва, 121108 |
| Почтовый адрес: | ул. Ивана Франко, дом 8, Российская Федерация, г. Москва, 121108 |
| Банковские реквизиты: | ИНН 7705038503, КПП 773101001 Расчетный счет 40701810200101101653 в Эйч-эс-би-си Банк (РР) (Общество с ограниченной ответственностью) г.Москва, Корреспондентский счет 30101810400000000351 БИК 044525351 |
| Контактные тел./факс: | Тел.: +7 (495) 926-81-60 Факс: +7 (495) 926-81-78 |
| Корпоративный веб-сайт: | http://www.nrcreg.ru |

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение документарных ценных бумаг выпуска с обязательным централизованным хранением (облигаций)

| | |
|---------------------------|--|
| Полное наименование: | Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий |
| Сокращенное наименование: | НКО ЗАО НРД |
| Место нахождения: | Средний Кисловский пер., д. 1/13, стр. 8, Российская Федерация, г. Москва, 125009 |
| Контактные тел./факс: | Тел.: +7 (495) 234-42-80 Факс: +7 (495) 956-09-38 |
| Информация о лицензии: | №177-03431-000100 дата выдачи: 04 декабря 2000 года, без ограничения срока действия |
| Орган, выдавший лицензию: | ФКЦБ РФ |
| Корпоративный веб-сайт: | http://www.nsd.ru |
| Адрес электронной почты: | info@nsd.ru |

Приложения

Приложение № 1. Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2012 год.

г. Тула

10 апреля 2013 года

Ревизионной комиссией, избранной Общим собранием акционеров ОАО «Квадра» (Протокол от 22.05.2012 № 1/15), в соответствии с утвержденным планом работы, проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2012 год.

Цель проверки:

- анализ финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- наблюдение за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Общества;
- контроль за соблюдением нормативно-технических регламентов и норм;
- осуществление независимой оценки публичной информации о финансовом состоянии Общества.

Проверка проведена с ведома должностных лиц, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность в Обществе. Проверка осуществлялась в период с 18.03.2013 по 22.03.2013, выборочным методом. К проверке привлекались специалисты исполнительного аппарата Общества.

При проверке были рассмотрены Годовой отчет ОАО «Квадра» за 2012 год, баланс по состоянию на 31.12.2012 и приложения к нему, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств, аудиторское заключение ЗАО «Делойт и Туш СНГ» от 13.03.2013, нормативно правовые и иные документы Общества, регулирующие его финансово-хозяйственную деятельность.

По результатам проверки подготовлен и 27.03.2013 утвержден Ревизионной комиссией Акт ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2012 год.

Бухгалтерский отчет за 2012 год составлен в соответствии с требованиями Федерального закона РФ от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», приказа Минфина РФ от 29.07.1998 №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», приказа Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», а также иных нормативных актов, регулирующих бухгалтерский учет и отчетность в РФ.

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся на основании приказов ОАО «Квадра» от 29.12.2011 № 209 «Об утверждении учетной политики при организации бухгалтерского и налогового учета в ОАО «Квадра» на 2012 год», от 08.08.2012 № 99 «О внесении изменений в приказ ОАО «Квадра» от 29.12.2011 № 209».

Ответственность за достоверность бухгалтерской отчетности в проверяемом периоде несет руководство Общества.

Анализ структуры активов и обязательств баланса Общества показывает устойчивое финансовое состояние Общества в проверяемом периоде.

В Обществе функционирует контрольно-ревизионное управление, обеспечивающее внутренний контроль за совершаемыми фактами финансово-хозяйственной деятельности, их соответствием требованиям нормативно-правовых актов.

ЗАО «Делойт и Туш СНГ» предоставило 13.03.2013 аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности Общества за 2012 год, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета. По мнению аудиторов, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Квадра – Генерирующая компания» по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты его финансовой деятельности и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности.

По итогам проверки и анализа финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» Ревизионная комиссия подтверждает что:

- годовая бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с законодательством Российской Федерации и достоверно отражает его финансовое положение по состоянию на 31.12.2012 во всех существенных отношениях;

- финансовая информация, содержащаяся в Годовом отчете Общества за 2012 год, достоверна и соответствует данным бухгалтерской отчетности.

Председатель Ревизионной комиссии

ОАО «Квадра»

А.В. Оксимец

Члены Ревизионной комиссии

А.В. Буланов

А.А. Ревва

А.К. Филиппенко

И.Н.Юшина

С заключением ознакомлены:

Генеральный директор ОАО «Квадра»

В.В. Шелков

Главный бухгалтер ОАО «Квадра»

И.А. Лапицкая

Приложение № 2. Сведения о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 года.

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|-------|--|--------------------------------|--|
| 1. | Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок | Соблюдается частично | В соответствии с п.11.5 ст.11 Устава (утвержден решением Общего собрания акционеров – Протокол от 24.05.2012 № 1/15) Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на Web-сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 20 (Двадцать) дней до даты его проведения, а сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров или Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, публикуется не позднее чем за 30 (Тридцать) дней до даты проведения Общего собрания акционеров. В случаях, предусмотренных пунктами 2 и 8 статьи 53 Федерального закона «Об акционерных обществах», сообщение о проведении внеочередного Общего собрания акционеров публикуется не позднее чем за 70 (Семьдесят) дней до даты его проведения. Общество вправе дополнительно информировать лиц, указанных в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, о проведении Общего собрания акционеров путем направления им сообщения о проведении Общего собрания акционеров, а также путем осуществления дополнительной публикации сообщения о проведении Общего собрания акционеров в иных печатных изданиях. |
| 2. | Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования | Соблюдается | В соответствии с п.4 ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах»: «Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов». |
| 3. | Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет | Соблюдается | Указанная информация (материалы) размещается на Web-сайте Общества в сети Интернет в срок не позднее, чем за 10 (Десять) дней до даты проведения Общего собрания акционеров. |
| 4. | Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания | Соблюдается | При приеме предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, в том числе по кандидатурам в члены Совета директоров, Общество готово самостоятельно |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|---|--------------------------------------|---|
| | акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав | | запрашивать подтверждение в реестре акционеров. |
| 5. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с пп. 5.2.2 п. 5.2 р. 5 Кодекса корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 № 11/29) Общество по возможности обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров членов Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и Аудитора Общества и уполномочивает их отвечать на вопросы акционеров. А также согласно сложившейся практике на проводимых Общих собраниях акционеров Общества присутствуют Генеральный директор и часть членов Совета директоров. В соответствии с п. 7.2 р. 7 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров (утверждено решением Общего собрания акционеров – протокол от 24.07.2010 № 1/13) – функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров на Общем собрании акционеров функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет заместитель Председателя Совета директоров или один из членов Совета директоров по решению Совета директоров. |
| 6. | Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества | Не соблюдается | Образование исполнительных органов Общества и прекращение их полномочий в соответствии с пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества относится к компетенции Совета директоров. Присутствие кандидатов не предусмотрено внутренними документами Общества. |
| 7. | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров | Соблюдается | Указанная процедура определена в п. 5.1 р. 5 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества. |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|--|
| 8. | Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с пп. 20) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана Общества. |
| 9. | Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе | Соблюдается частично | Система управления нефинансовыми рисками определена Положением об управлении нефинансовыми рисками (утверждено решением Совета директоров – протокол от 28.06.2006 № 02/20). |
| 10. | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров | Неприменимо | В соответствии с пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава избрание и прекращение полномочий Генерального директора относится к компетенции Совета директоров. В соответствии с п. 19.7 ст. 19 Устава Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора, членов Правления и об образовании новых исполнительных органов Общества. |
| 11. | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества | Соблюдается частично | В соответствии с пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава к компетенции Совета директоров относится образование исполнительных органов Общества и прекращение их полномочий, в том числе: - избрание и прекращение полномочий Генерального директора, определение размера выплачиваемых ему вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договора, определяющего его права и обязанности, и расторжение такого договора; - определение количественного состава Правления, избрание и прекращение полномочий членов Правления (по представлению Генерального директора), определение размеров выплачиваемых членам Правления вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договоров, определяющих их права и обязанности, и расторжение таких договоров; - вынесение на решение Общего собрания акционеров вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации или управляющему и досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего). |
| 12. | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления | Соблюдается | Пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава предусмотрено данное право. |
| 13. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным | Не соблюдается | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|---|
| | директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются | | |
| 14. | Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается | <p>В соответствии с пп. 4.1.2 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления:</p> <p>«С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров. В целях настоящего Кодекса по определению Общества, независимыми считаются директора, отвечающие следующим требованиям независимости:</p> <ul style="list-style-type: none"> не являющиеся на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Общества; не являющиеся должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям; не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Общества; не являющиеся аффилированными лицами Общества, за исключением члена Совета директоров Общества; не являющиеся сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества; не являющиеся представителями государства и/или органов местного самоуправления, т.е. лицами, которые должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) уполномоченных федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления». <p>Указанным требованиям соответствуют члены Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> Басова Юлия Васильевна Кристоф Франсуа Шарлье Подсыпанин Сергей Сергеевич Пивоваров Вячеслав Викторович Сальникова Екатерина Михайловна Сосновский Михаил Александрович |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|-------|--|--------------------------------|--|
| | | | Хёрн Дэвид Александр |
| 15. | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается | - |
| 16. | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | - |
| 17. | Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием | Соблюдается | Указанное требование определено п. 10.8. ст. 10 Устава Общества. |
| 18. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте | Соблюдается | Указанная обязанность определена п. 14.3 ст. 14 Устава и пп. 4.1.6 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества. |
| 19. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять | Соблюдается | В соответствии с п.9.1 р.9 Положения о Совете директоров Открытого акционерного общества «Квадра – Генерирующая компания» (утверждено Протоколом годового Общего |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|---|
| | совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами | | собрания акционеров от « 27 » апреля 2010 года № 1/13) Члены Совета директоров обязаны письменно информировать Совет директоров через Корпоративного секретаря о намерении совершить сделки с ценными бумагами Общества до совершения таких сделок. В соответствии с п. 5.6 р. 5 Политики в области инсайдерской информации (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135) члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества. В соответствии с п. 8.1 р. 8 Регламента в области инсайдерской информации (утвержден Приказом ОАО «Квадра» от 30.12.2011 № 212) лица, включенные в Список инсайдеров Общества, а также иные лица, обладающие инсайдерской информацией Общества, представляют в федеральный орган исполнительной власти в области финансовых рынков и в Общество уведомление (согласно Приложению 2 к Регламенту) об осуществленных ими операциях с ценными бумагами и (или) о заключении ими договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, цена которых зависит от ценных бумаг Общества, в течение 10 (десяти) рабочих дней с даты совершения ими соответствующей операции с ценными бумагами и (или) товарами Общества, если более короткий срок не установлен законодательством Российской Федерации. |
| 20. | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель | Не соблюдается | - |
| 21. | Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель | Соблюдается | В 2012 году состоялось 6 заседаний (совместное присутствие) и 13 заочных голосований Совета директоров. |
| 22. | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров | Соблюдается | Порядок проведения заседаний Совета директоров определен Положением о Совете директоров Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров – Протокол от 27.04.2010 № 1/13). |
| 23. | Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о | Соблюдается | Пп. 22) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества предусмотрено предварительное одобрение Советом директоров сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|-------|--|--------------------------------|---|
| | необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности | | предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 2 (Двух) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества. |
| 24. | Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации | Соблюдается частично | Указанные права членов Совета директоров закреплены п. 3.1-3.2 р. 3 Положения о Совете директоров Общества и п. 8.1 р. 8 Политики в области инсайдерской информации Общества. |
| 25. | Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Соблюдается частично | Комитет по стратегии, развитию, инвестициям, реформированию и корпоративному управлению создан решением Совета директоров Общества от 14.08.2005 (Протокол № 6/06 от 15.08.2005). На данный момент не сформирован. |
| 26. | Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 01.02.2007 № 01/34) создан Комитет по аудиту. Указанные функции Комитета по аудиту определены в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров от 23.06.2010 № 02/106). Действующий на конец отчетного года состав Комитета по аудиту избран Советом директоров Общества (протокол от 05.06.2012 № 01/142): Кристоф Франсуа Шарлье (Председатель Комитета) Пивоваров Вячеслав Викторович Сальникова Екатерина Михайловна |
| 27. | Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров | Соблюдается частично | Один член комитета по аудиту является членом комитета по кадрам и вознаграждениям другого Общества. |
| 28. | Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором | Соблюдается | Председатель Комитета по аудиту Кристоф Франсуа Шарлье является независимым членом Совета директоров. |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|---|--------------------------------------|--|
| 29. | Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации | Соблюдается | Пп. 2) п. 4.1 р. 4 Положения о Комитете по аудиту предусмотрено данное требование. |
| 30. | Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения | Соблюдается | В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2005 № 10/10) создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Указанные функции Комитета по кадрам и вознаграждениям определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров от 23.06.2010 № 02/106). Действующий на конец отчетного года состав Комитета по кадрам и вознаграждениям избран Советом директоров Общества 05.06.2012 (протокол от 05.06.2012 № 01/142): Басова Юлия Васильевна (Председатель Комитета) Сальникова Екатерина Михайловна Сосновский Михаил Александрович |
| 31. | Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором | Соблюдается | Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Басова Юлия Васильевна является независимым членом Совета директоров. |
| 32. | Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества | Соблюдается | - |
| 33. | Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Не соблюдается | - |
| 34. | Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Не соблюдается | - |
| 35. | Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества | Не соблюдается | - |
| 36. | Осуществление руководства комитетом по | Не | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|--|
| | урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором | соблюдается | |
| 37. | Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров | Соблюдается | Пп. 40) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества предусмотрено утверждение положений о комитетах Совета директоров. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (утверждено решением Совета директоров – протокол от 23.06.2010 № 02/106). Положение о Комитете по аудиту утверждено решением Совета директоров – протокол от 23.06.2010 № 02/106). |
| 38. | Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров | Не соблюдается | - |
| 39. | Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества | Соблюдается | П. 9.1. ст. 9 Устава Общества. |
| 40. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с пп. 2) п. 20.2 ст. 20 Устава к компетенции Правления относится принятие решений о принятии решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, товары, имущественные права, работы, услуги, стоимость которого по данным бухгалтерского учета Общества по состоянию на последнюю отчетную дату или цена сделки (денежная оценка) составляет 1 (Один) и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, одобрение которых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" или настоящим Уставом относится к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров Общества; связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества; связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества; по купле-продаже или иному отчуждению электроэнергии и мощности, теплоэнергии; по приобретению электрической энергии и мощности в обеспечение поставок Обществом электрической энергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии и мощности; совершение которых обязательно для Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации и (или) расчеты по которым производятся по фиксированным ценам и тарифам, установленным уполномоченными в области государственного регулирования цен и тарифов органами; связанных с принятием в аренду земельных участков, на которых находятся объекты недвижимого имущества Общества, в порядке переоформления прав на земельные участки в соответствии с |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|---|
| | | | <p>действующим законодательством;</p> <p>Кроме того, в соответствии с пп.3, 4, 5, 6, 7 п.20.2 ст. 20 Устава к компетенции Правления относится предварительное одобрение сделок, связанных с передачей или принятием в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование недвижимого имущества (в том числе объектов незавершенного строительства), передачей в залог недвижимого имущества, стоимость которого по данным бухгалтерского учета Общества по состоянию на последнюю отчетную дату или рыночная или кадастровая стоимость (что применимо) составляет более 500 тыс. рублей, за исключением сделок, связанных с принятием в аренду земельных участков, на которых находятся объекты недвижимого имущества Общества, в порядке переоформления прав на земельные участки в соответствии с действующим законодательством; предварительное одобрение сделок, связанных с приобретением или отчуждением недвижимого имущества, в т.ч. объектов незавершенного строительства и земельных участков, стоимость которого по данным бухгалтерского учета по состоянию на последнюю отчетную дату или цена сделки (цена приобретения или цена отчуждения) с таким имуществом составляет от 500 тыс. рублей до 50 млн рублей включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с приобретением или возможностью приобретения, отчуждением или возможностью отчуждения имущества (основных средств, нематериальных активов, объектов незавершенного строительства), целью использования которого является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, стоимость которого по данным бухгалтерского учета по состоянию на последнюю отчетную дату или цена сделки (цена приобретения или цена отчуждения) с таким имуществом составляет от 500 тыс. рублей до 30 млн рублей включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с передачей в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование, в доверительное управление, внесением по договору простого товарищества в совместную деятельность имущества Общества (основных средств, нематериальных активов, объектов незавершенного строительства), целью использования которого является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, стоимость которого по данным бухгалтерского учета Общества по состоянию на последнюю отчетную дату или рыночная стоимость которого составляет от 500 тыс. рублей до 30 млн рублей включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с принятием в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование, в доверительное управление имущества (основных средств, нематериальных активов,</p> |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|---|--------------------------------------|---|
| | | | объектов незавершенного строительства), целью использования которого является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, стоимость которого по данным бухгалтерского учета по состоянию на последнюю отчетную дату, рыночная стоимость или цена сделки с таким имуществом составляет от 500 тыс. рублей до 30 млн рублей включительно. Также пп. 22, 23, 24, 26 п.14.1 ст.14 Устава Общества также предусмотрено одобрение Советом директоров таких сделок. |
| 41. | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества | Не соблюдается | - |
| 42. | Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | - |
| 43. | Отсутствие в составе, исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального | Соблюдается | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|-------|--|--------------------------------|---|
| | директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества | | |
| 44. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего) | Не соблюдается | |
| 45. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров | Соблюдается | Указанные обязанности определены п. 19.10 ст. 19 Устава и пп. 4.2.7 п. 4.2 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества. |
| 46. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего) | Не соблюдается | - |
| 47. | Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров | Соблюдается частично | В соответствии с пп. 20 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится рассмотрение отчета об итогах выполнения Бизнес-плана Общества, утверждение формата такого отчета. Внутренними документами Общества предусмотрено рассмотрение Советом директоров отчетов по определенным направлениям деятельности Общества. Периодичность не предусмотрена. |
| 48. | Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, | Соблюдается | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|--|
| | управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации | | |
| 49. | Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества | Соблюдается | Избрание Корпоративного секретаря предусмотрено ст. 18 Устава. Решением Совета директоров (протокол от 05.06.2012 № 01/142) избран Корпоративный секретарь Общества Яшухина Майя Владимировна. |
| 50. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества | Соблюдается | Указанный порядок определен ст. 18 Устава Общества и п. 4.2 п. 4 Положения о Совете директоров Общества. Обязанности Корпоративного секретаря определены в п. 2 Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного решением Совета директоров (Протокол от 01.11.2006 № 11/29 с изменениями от 17.08.2007, протокол № 06/49 от 20.08.2007). |
| 51. | Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества | Не соблюдается | - |
| 52. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения | Соблюдается | Одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» предусмотрено пп. 31) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества. |
| 53. | Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки | Соблюдается | - |
| 54. | Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров | Не соблюдается | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|--|--------------------------------------|---|
| | акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций, решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом) | | |
| 55. | Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения | Не соблюдается | - |
| 56. | Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении | Соблюдается | - |
| 57. | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации | Соблюдается | В соответствии с пп.9 п.14.1 ст.14 Устава определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», при этом при реорганизации Общества у него возникает обязанность выкупа акций у акционеров (ст.75 ФЗ «Об акционерных обществах»). В таком случае выкуп акций Обществом осуществляется по цене, определенной советом директоров (наблюдательным советом) общества, но не ниже рыночной стоимости, которая должна быть определена независимым оценщиком. |
| 58. | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об | Соблюдается | Указанные внутренние документы Общества: Кодекс корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 №11/29), Положение об информационной политике Общества (утверждено решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 №11/29), Политика в области инсайдерской |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|-------|---|--------------------------------|---|
| | информационной политике) | | информации Общества (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135). |
| 59. | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества | Не соблюдается | - |
| 60. | Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров | Соблюдается | В соответствии с Уставом Общества перечень информации, обязательной для предоставления акционерам при проведении Общих собраний акционеров устанавливается Советом директоров Общества. При определении данного перечня Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ от 02 февраля 2012 г. № 12-6/пз-н. |
| 61. | Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте | Соблюдается | Общество осуществляет регулярное раскрытие информации на своем официальном Web-сайте в сети Интернет: www.quadra.ru , и на странице, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6196 . |
| 62. | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние | Соблюдается | Указанное требование закреплено Положением об информационной политике Общества. |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|---|--------------------------------------|--|
| 63. | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества | Соблюдается | Указанное требование закреплено Положением об информационной политике Общества. |
| 64. | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества. | Соблюдается | Политика в области инсайдерской информации (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135). |
| 65. | Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества | Соблюдается | Указанные процедуры содержатся в Положении о Контрольно-ревизионном управлении ОАО «Квадра» (утверждено решением Совета директоров Общества – протокол от 24.12.2012 №13/154). |
| 66. | Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы) | Соблюдается | Осуществление внутреннего контроля возложено на Контрольно-ревизионное управление. |
| 67. | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров | Не соблюдается | - |
| 68. | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания | Соблюдается | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|---|--------------------------------------|--|
| | за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | | |
| 69. | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | - |
| 70. | Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок | Не соблюдается | |
| 71. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества | Соблюдается | Указанная обязанность закреплена Положении о Контрольно-ревизионном управлении ОАО «Квадра». |
| 72. | Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций) | Не соблюдается | - |
| 73. | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка | Не соблюдается | - |

| № п/п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается или не соблюдается | Примечание |
|----------|---|--------------------------------------|---|
| | согласования нестандартной операции с советом директоров | | |
| 74. | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией | Неприменимо | Порядок проведения ревизионных проверок определен Положением о Ревизионной комиссии Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров – протокол от 27.04.2010 №1/13). |
| 75. | Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров | Соблюдается | Предусмотрено п.3.4. п.3 Положения о Комитете по аудиту Общества. |
| 76. | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике) | Не соблюдается | - |
| 77. | Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества | - | - |
| 78. | Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет | - | - |

Приложение № 3

Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров Общества и совершенных в 2012 году.

| № п/п | Стороны сделки | Вид сделки (договора) | Сумма (тыс. руб.) | Номер и дата протокола | Заинтересованные лица |
|-------|--|---|--|--------------------------------|--|
| 1 | ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | СД, № 11/136, 06.02.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 2 | ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 3 | ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 4 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 5 | ОАО «Квадра» ООО «ОТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 6 | ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 7 | ОАО «Квадра» ОАО «Смоленская теплосетевая компания» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 300 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 8 | ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК» | Договор аренды недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 38 859,6 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 9 | ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК» | Договор аренды движимого имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 14 939,4 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 10 | ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК» | Договор аренды автотранспортных средств без экипажа и технического обслуживания (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 1 855,8 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 11 | ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания» | Дополнительное соглашение к Договору аренды №310-381/311-4138 от 29.11.2010 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 1 918,6 (в т.ч. НДС) ежемесячно | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |

| | | | | | |
|----|---|--|---------------------------------------|--------------------------------|---|
| 12 | ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания» | Дополнительное соглашение к Договору аренды №31-5609/311-3369 от 30.04.2010 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 2 368,6 (в т.ч. НДС) ежемесячно | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 13 | ОАО «Квадра» ООО «Курск Энергия» | Соглашение о расторжении Краткосрочного договора аренды недвижимого имущества от 15.12.2010 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | не применимо | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 14 | ОАО «Квадра» ООО «Курск Энергия» | Соглашение о расторжении Договора купли-продажи недвижимого имущества от 15.12.2010 (ОАО «Квадра» - продавец) | не применимо | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 15 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение №3 к Контракту №01-113/2011 от 25.01.2011 на оказание услуг по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОАО «Квадра» - страхователь) | 6 159,5 | | Член СД - Сальникова Е.М. |
| 16 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение №2 к Договору страхования транспортных средств №1710000-1000390/11 ТСЮ от 18.01.2011 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 408,3 | | Сальникова Е.М. |
| 17 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Генеральный договор №0002104-0163820/11 ОПО от 30.12.2011 на оказание услуг по страхованию гражданской ответственности владельца опасного объекта (ОАО «Квадра» - страхователь) | 46 170,5 (за год) | | Сальникова Е.М. |
| 18 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 7 к Договору страхования имущества № 08111-10214/08 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 63 984,6 (за год) | | Сальникова Е.М. |
| 19 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 2 от 13.01.2012 к Договору страхования ответственности директоров и других руководителей исполнительных органов № 08121-08122/08 ДР от 15.07.2008 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 15 300,0 (за 3 года) | | Сальникова Е.М. |
| 20 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании (ОАО «Квадра» - страхователь) | 3 138,0 (за 1 год) | ОСА, № 1/15, 24.05.2012 | Генеральный директор, все члены СД и Правления ОАО «Квадра» |
| 21 | ОАО «Квадра» ЗАО «КРАУС-М» | Договор аренды недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - арендатор) | 5 280,0 (в т.ч. НДС) за 11 мес. | СД, № 14/139, 04.04.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 22 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Договор купли-продажи движимого имущества (ОАО «Квадра» - продавец) | 3 268,3 (без НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 23 | ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК» | Договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (ОАО «Квадра» - продавец) | 10 946,5 (без НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |

| | | | | | |
|----|--|--|--|--------------------------------|--|
| 24 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Договор добровольного медицинского страхования (ОАО «Квадра» - страхователь) | 12 000,0 (за год) | | Сальникова Е.М. |
| 25 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение №1 к Генеральному договору №0002104-0163820/11 ОПО от 30.12.2011 на оказание услуг по страхованию гражданской ответственности владельца опасного объекта (ОАО «Квадра» - страхователь) | 46 170,5 | СД, № 16/141, 17.05.2012 | Сальникова Е.М. |
| 26 | ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК» | договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (ОАО «Квадра» - продавец) | 8 355,9 (без НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 27 | ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК» | Договор субаренды недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - субарендодатель) | 53,9 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 28 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Договор на оказание автотранспортных услуг (ОАО «Квадра» - исполнитель) | 18 600,1 (без НДС) в год | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 29 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 8 к Договору страхования имущества № 08111-10214/08 КВС от 15.07.2008 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 63 977,7 | СД, № 01/142, 05.06.2012 | Сальникова Е.М. |
| 30 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 9 к Договору страхования имущества № 08111-10214/08 КВС от 15.07.2008 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 64 077,1 | | Сальникова Е.М. |
| 31 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Договор поручительства по обязательствам ОАО «Белгородская теплосетевая компания» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 32 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 2 к Генеральному договору № 0002104-0163820/11 ОПО страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 36 813,6 (за год) | СД, № 02/143, 13.06.2012 | Сальникова Е.М. |
| 33 | ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК» | Договор купли-продажи материалов и оборудования (ОАО «Квадра» - продавец) | 14 241,8 (без НДС) | СД, № 04/145, 26.07.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 34 | ОАО «Квадра» ОАО «Смоленская теплосетевая компания» | Договор аренды имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 10 219,9 (без НДС) за 11 месяцев | СД, № 04/145, 26.07.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 35 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 01-313/2012 от 28.06.2012 (№ 3/32-12 от 27.06.2012); ОАО «Квадра» - арендодатель | | СД, № 09/150, 05.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |

| | | | | | |
|----|---|--|--|--------------------------------|--|
| 36 | ОАО «Квадра» ОАО «Смоленская теплосетевая компания» | Договор аренды недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 24 708,0 (без НДС) | СД, № 04/145, 26.07.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 37 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 01-314/2012 от 28.06.2012 (№ 4/32-12 от 27.06.2012), ОАО «Квадра» - арендодатель | за 11 месяцев | СД, № 09/150, 05.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 38 | ОАО «Квадра» ОАО «Смоленская теплосетевая компания» | Договор купли-продажи имущества (ОАО «Квадра» - продавец) | 65 984 (без НДС) | СД, № 04/145, 26.07.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 39 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору купли – продажи имущества № 01-387/2012 от 27.07.2012 (№ 527/61 от 10.07.2012); ОАО «Квадра» - продавец | | СД, № 09/150, 05.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 40 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Дополнительное соглашение № 2 к Договору купи – продажи имущества № 01-387/2012 от 27.07.2012 (№ 527/61 от 10.07.2012); ОАО «Квадра» - продавец | | СД, № 11/152, 10.12.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 41 | ОАО «Квадра» ОАО «Смоленская теплосетевая компания» | Договор купли-продажи недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - продавец) | 299 497,3 (без НДС) | СД, № 04/145, 26.07.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 42 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору купли – продажи недвижимого имущества № 01- 388/2012 от 27.07.2012 (№ 528/61 от 10.07.2012); ОАО «Квадра» - продавец | | СД, № 09/150, 05.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 43 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Договор на оказание автотранспортных услуг для производства ремонтных работ (ОАО «Квадра» - исполнитель) | 2 992,9 (в т.ч. НДС) в год | СД, № 04/145, 26.07.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 44 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 4 от 25.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 44 193,0 (без НДС) за 11 месяцев | СД, № 06/147, 10.08.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 45 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды движимого имущества № 5 от 25.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 440,4 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 46 | ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России» | Договор поручительства по обязательствам ОАО «Белгородская теплосетевая компания» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 47 | ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России» | Договор поручительства по обязательствам ООО «Воронежская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | СД, № 06/147, 10.08.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 48 | ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России» | Договор поручительства по обязательствам ООО «ОТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |

| | | | | | |
|----|---------------------------------------|---|--|--------------------------------|--|
| 49 | ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России» | Договор поручительства по обязательствам ООО «Рязанская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 50 | ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России» | Договор поручительства по обязательствам ООО «Воронежская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 51 | ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России» | Договор поручительства по обязательствам ООО «Тамбовская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 52 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Дополнительное соглашение № 1 к Договору № 01-1124/2011 на выполнение комплексного ремонтно-технического обслуживания основного и вспомогательного оборудования от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - заказчик) | 468 110,2 (в т.ч. НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 53 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Договор аренды транспортных средств без экипажа (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 132,0 (в т.ч. НДС) за 12 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 54 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Договор аренды недвижимого имущества, расположенного в г.Курске (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 4 101,2 (в т.ч. НДС) за 11 мес. | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 55 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Договор аренды недвижимого имущества, расположенного в г.Орел (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 128,7 (без НДС) за 11 мес. | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 56 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 10 к Договору страхования имущества № 08111-10214/08 КВС от 15.07.2008 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 64 207,3 | СД, № 07/148, 24.09.2012 | Сальникова Е.М. |
| 57 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 3 к Договору страхования транспортных средств № 1710000- 1000390/11 ТСЮ от 18.01.2011 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 501,8 | | Сальникова Е.М. |
| 58 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 3 к Генеральному договору № 0002104- 0163820/11 ОПО страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 36 969,3 (за год) | | Сальникова Е.М. |
| 59 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-093-П от 30.12.2011 по обязательствам ОАО «Смоленская теплосетевая компания» (ОАО «Квадра» - поручитель) | не применимо | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 60 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 50 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |

| | | | | | |
|----|--------------------------------------|---|---|--------------------------------|--|
| 61 | ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК» | Договор аренды движимого имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 13 988,8 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 62 | ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК» | Договор аренды недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 46 956,7 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 63 | ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды № 46.4.3418 от 26.09.2012 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | | СД, № 10/151, 30.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 64 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору целевого займа №01-127/2012 от 12.03.2012 (ОАО «Квадра» - займодавец) | 11 788,0 | СД, № 07/148, 24.09.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 65 | ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды движимого имущества № 718/61 от 22.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 37 521,9 (в т.ч. НДС) в год | СД, № 09/150, 05.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 66 | ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 716/61 от 22.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 45 327,8 (в т.ч. НДС) в год | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 67 | ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды автотранспортных средств, без экипажа и технического обслуживания № 717/61 от 22.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | с 01.01 по 01.07 - 432,6 с 01.07 по 31.012 - 720,1 (в т.ч. НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 68 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Договор аренды автотранспортных средств без экипажа и технического обслуживания (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 301,8 (без НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 69 | ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 400 000,0 | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 70 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Дополнительное соглашение № 2 к Договору № 01-1124/2011 от 30.12.2011 на выполнение комплексного ремонтно-технического обслуживания основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений (ОАО «Квадра» - заказчик) | 507 275,0 (в т.ч. НДС) | СД, № 10/151, 30.11.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 71 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 4 к Генеральному договору № 0002104- 0163820/11 ОПО страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - страхователь) | 36 906,6 (за год) | | Сальникова Е.М. |

| | | | | |
|----|--|--|---|--|
| 72 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-092-П от 30.12.2011 по обязательствам ООО «Воронежская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 73 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-094-П от 30.12.2011 по обязательствам ООО «Курская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 300 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 74 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-088-П от 30.12.2011 по обязательствам ООО «ОТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 75 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-090-П от 30.12.2011 по обязательствам ООО «Рязанская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 76 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-091-П от 30.12.2011 по обязательствам ООО «Смоленская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 77 | ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (ОАО) | Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0411-089-П от 30.12.2011 по обязательствам ООО «Тамбовская ТСК» (ОАО «Квадра» - поручитель) | 400 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 78 | ОАО «Квадра» ООО «Тульская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 5 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 79 | ОАО «Квадра» ООО «Новомосковская ТСК» | Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - займодавец) | 5 000,0 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 80 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Договор на выполнение работ по реконструкции дутьевого вентилятора Дягилевской ТЭЦ ст.№ 5А (ОАО «Квадра» - заказчик) | 129,8 (в т.ч. НДС) | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 81 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды движимого имущества № 5 от 25.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 2 157,7 (в т.ч. НДС) за 5 месяцев | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 82 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 4 от 25.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 25 095,5 (в т.ч. НДС) за 11 месяцев | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 83 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Соглашение о расторжении Договора аренды недвижимого имущества № 01-11/АН от 01.08.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | не применимо | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |

| | | | | | |
|----|--------------------------------------|---|--|--------------------------------|--|
| 84 | ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК» | Договор купли-продажи недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - продавец) | 198 706,5 (без НДС) | СД, № 11/152, 10.12.2012 | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 85 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Дополнительное соглашение № 5 к Генеральному договору № 0002104- 0163820/11 ОПО от 30.12.2011 страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (ОАО «Квадра» - страхователь) | 36 906,6 (за 2012 год) 35 439,7 (за 2013 год) | СД, № 13/154, 26.12.2012 | Сальникова Е.М. |
| 86 | ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК» | Договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (ОАО «Квадра» - продавец) | 17 119,1 (в т.ч. НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 87 | ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК» | Договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (ОАО «Квадра» - продавец) | 17 960,7 (в т.ч. НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 88 | ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК» | Договор аренды имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 79 406,5 (в т.ч. НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 89 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Договор аренды имущества (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 6 370,805 (в т.ч. НДС) за 11 месяцев | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 90 | ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК» | Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 261/11 от 08.11.2011 (ОАО «Квадра» - арендодатель) | 61 319,9 (в т.ч. НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 91 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Договор на оказание услуг по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО); ОАО «Квадра» - страхователь | 8 076,7 | | Сальникова Е.М. |
| 92 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Договор страхования имущества (ОАО «Квадра» - страхователь) | 86 758,4 | | Сальникова Е.М. |
| 93 | ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие» | Договор страхования имущества объектов ДПМ (ОАО «Квадра» - страхователь) | 30 202,3 | | Сальникова Е.М. |
| 94 | ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р» | Договор на выполнение комплексного ремонтно- технического обслуживания основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений (ОАО «Квадра» - заказчик) | 693 271,1 (в т.ч. НДС) | | ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД) |
| 95 | ОАО «Квадра» Генеральный директор | Изменение условий договора с Генеральным директором Общества | 0 | | Шелков В.В. |
| 96 | ОАО «Квадра» Президент | Договор №9и/10 от 01.12.2010 | 0 | | Басова Ю.В. |

Приложение №4

Утвержденные ФСТ России тарифы на электрическую энергию и мощность для электростанций филиалов ОАО «Квадра» в целях поставки населению и (или) приравненных к нему категорий потребителей (по регулируемым договорам) на 2011 – 2012 год (без НДС).

| Наименование филиала | 2011 | | 2012 | | Прирост к 2011 | |
|---------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|---------------------------|--|
| | Тарифная ставка, за э/э, руб./МВтч | Тарифная ставка на располагаемую мощность, руб./МВт | Тарифная ставка, за э/э, руб./МВтч | Тарифная ставка на располагаемую мощность, руб./МВт | Тарифная ставка за э/э, % | Тарифная ставка за располагаемую мощность, % |
| Белгородская ТЭЦ | 837,8 | 1 296 726,2 | 791,3 | 1 296 726,2 | -5,5% | 0,0% |
| Губкинская ТЭЦ | 1 288,8 | 4 519 533,6 | x | x | x | x |
| ГТУ ТЭЦ Луч | 785,5 | 1 412 814,1 | 728,7 | 1 412 814,1 | -7,2% | 0,0% |
| Брянская ГРЭС | 1 793,5 | 354 251,8 | 1 840,5 | 359 012,0 | 2,6% | 1,3% |
| Клинцовская ТЭЦ | 1 499,1 | 913 667,9 | 1 496,2 | 917 745,0 | -0,2% | 0,4% |
| Воронежская ТЭЦ-1 | 1 234,6 | 155 979,6 | 1 229,0 | 155 979,6 | -0,5% | 0,0% |
| Воронежская ТЭЦ-2 | x | 155 979,6 | x | 155 979,6 | x | 0,0% |
| Воронежская ТЭЦ-2 ДПМ | x | x | 798,2 | x | x | x |
| Калужская ТЭЦ | 2 099,2 | 636 518,4 | 2 049,3 | 636 518,4 | -2,4% | 0,0% |
| Калужская ТЭЦ ДПМ | x | x | 965,8 | x | x | x |
| Курская ТЭЦ-1 | 1 024,9 | 84 327,6 | 1 023,1 | 84 327,6 | -0,2% | 0,0% |
| Курская ТЭЦ-4 | 1 364,9 | 259 605,0 | 1 346,8 | 267 270,3 | -1,3% | 3,0% |
| СЗР ТЭЦ ДПМ | x | x | 834,1 | x | x | x |
| Липецкая ТЭЦ-2 | 983,8 | 202 192,5 | 995,2 | 202 188,9 | 1,2% | 0,0% |
| Елецкая ТЭЦ | 1 674,3 | 498 111,0 | 1 668,3 | 505 021,9 | -0,4% | 1,4% |
| Елецкая ТЭЦ ПГУ-52 ДПМ | 1 121,4 | x | 1 043,5 | x | -6,9% | x |
| Данковская ТЭЦ | 1 587,4 | 280 524,6 | 1 581,4 | 280 519,5 | -0,4% | 0,0% |
| Орловская ТЭЦ | 864,6 | 71 579,6 | 864,7 | 71 579,6 | 0,0% | 0,0% |
| Ливенская ТЭЦ | 1 533,9 | 68 569,5 | 1 533,7 | 75 122,3 | 0,0% | 9,6% |
| Дягилевская ТЭЦ | 921,3 | 132 056,7 | 910,0 | 132 056,3 | -1,2% | 0,0% |
| Смоленская ТЭЦ-2 | 846,1 | 114 777,7 | 878,5 | 119 609,4 | 3,8% | 4,2% |
| Дорогобужская ТЭЦ | 1 146,4 | 130 021,0 | 1 154,2 | 130 021,0 | 0,7% | 0,0% |

| Наименование филиала | 2011 | | 2012 | | Прирост к 2011 | |
|----------------------|---------|-----------|---------|-----------|----------------|------|
| | | | | | | |
| Тамбовская ТЭЦ | 989,8 | 110 392,7 | 1 013,6 | 113 629,6 | 2,4% | 2,9% |
| Котовская ТЭЦ | 1 294,9 | 95 841,8 | 1 326,3 | 95 841,5 | 2,4% | 0,0% |
| Щекинская ГРЭС | 1 127,3 | 126 024,3 | 1 136,9 | 126 024,3 | 0,9% | 0,0% |
| Новомосковская ГРЭС | 1 348,7 | 137 563,8 | х | х | х | х |
| Алексинская ТЭЦ | 1 519,7 | 139 849,9 | х | х | х | х |
| Ефремовская ТЭЦ | 1 174,9 | 221 464,6 | 1 153,7 | 221 464,6 | -1,8% | 0,0% |

Цены на электрическую мощность для электростанций филиалов ОАО «Квадра» на 2012 год (без НДС) (определенные в результате конкурентного отбора мощности (КОМ)).

| Наименование филиала | 2012 | |
|-------------------------|--|----------------|
| | Цена на располагаемую мощность, руб./МВт | статус станции |
| Белгородская ТЭЦ | 744 830,57 | дорогая |
| Губкинская ТЭЦ | х | х |
| ГТУ ТЭЦ Луч | 930 358,33 | дорогая |
| Брянская ГРЭС | 437 748,71 | дорогая |
| Клинцовская ТЭЦ | 862 652,55 | дорогая |
| Воронежская ТЭЦ-1 | 200 077,19 | дорогая |
| Воронежская ТЭЦ-2 | 118 100,00 | конкурентная |
| Воронежская ТЭЦ-2 ДПМ* | | ДПМ |
| Калужская ТЭЦ | 701 278,07 | дорогая |
| Калужская ТЭЦ ДПМ* | | ДПМ |
| Курская ТЭЦ-1 | 117 734,00 | дорогая |
| Курская ТЭЦ-4 | 397 231,21 | дорогая |
| СЗР ТЭЦ ДПМ | | ДПМ |
| Липецкая ТЭЦ-2 | 191 039,78 | дорогая |
| Елецкая ТЭЦ | 1 559 201,34 | дорогая |
| Елецкая ТЭЦ ПГУ-52 ДПМ* | | ДПМ |
| Данковская ТЭЦ | 716 994,06 | дорогая |
| Орловская ТЭЦ | 118 100,00 | конкурентная |
| Ливенская ТЭЦ | 255 829,34 | дорогая |
| Ливенская ГТУ ДПМ* | | ДПМ |
| Дягилевская ТЭЦ | 118 100,00 | конкурентная |
| Смоленская ТЭЦ-2 | 118 100,00 | конкурентная |
| Дорогобужская ТЭЦ | 128 279,88 | дорогая |
| Тамбовская ТЭЦ | 114 369,01 | дорогая |
| Котовская ТЭЦ | 171 067,00 | дорогая |
| Щекинская ГРЭС | 134 962,61 | дорогая |

| Наименование филиала | 2012 | |
|-------------------------|------------|-------------|
| Новомосковская ГРЭС | 135 698,15 | вынужденная |
| Новомосковская ПГУ ДПМ* | | ДПМ |
| Алексинская ТЭЦ | 127 796,16 | вынужденная |
| Ефремовская ТЭЦ | 185 406,43 | дорогая |

*- цена на располагаемую мощность объектов ДПМ – от 600 000 до 850 000, руб./МВт

| Наименование филиала | Тарифы на теплоэнергию, | | Прирост, % |
|--------------------------------|-------------------------|----------|------------|
| | руб./Гкал | | |
| | 2011 | 2012 | |
| Южная генерация (Белгород) | 331,8 | 342,85 | 3,3% |
| Западная генерация (Брянск) | 671,0 | 692,43 | 3,2% |
| Воронежская РГ* | 861,6 | 695,84 | -19,2% |
| Центральная генерация (Калуга) | 1084,3 | 1 157,36 | 6,7% |
| Южная генерация (Курск) | 871,4 | 1 051,46 | 20,7% |
| Восточная генерация (Липецк) | 903,1 | 937,77 | 3,8% |
| Орловская РГ | 510,1 | 533,11 | 4,5% |
| Центральная генерация (Рязань) | 610,7 | 639,59 | 4,7% |
| Западная генерация (Смоленск)* | 887,9 | 629,84 | -29,1% |
| Восточная РГ (Тамбов)* | 825,6 | 554,41 | -32,8% |
| Центральная генерация (Тула) | 668,4 | 683,58 | 2,3% |

*- снижение тарифа обусловлено изменением схемы ТС (выделение с 2012 года дочерних теплосетевых компаний). В 2011 году ОАО «Квадра» реализовала теплоэнергию конечному потребителю, а с 2012 года – дочерней теплосетевой компании по тарифу с коллекторов

Приложение №5
Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО «Квадра» за 2012 год.

Приложение №6. Сведения об участии ОАО «Квадра» в коммерческих и некоммерческих организациях.

По состоянию на 31.12.2012 ОАО «Квадра» участвует в 17 коммерческих организациях (хозяйственных обществах):

| Наименование общества | Вид вложения | Доля в УК % / кол-во акций (долей) шт. | Номинальная стоимость вложений, руб. | Фактическая стоимость. руб. | Сумма резерва под снижение стоимости вложений, руб. | Фактическая стоимость за минусом резерва, руб. |
|--|--------------|--|--------------------------------------|-----------------------------|---|--|
| ОАО «Белгородская теплосетевая компания» | акции | 100% / 3 084 430 400 шт. | 2 899 364 576 | 1 742 242 033 | - | 1 742 242 033 |
| ОАО «Квадра-Р» | акции | 100 % / 1 000 000 шт. | 1 000 000 | 1 000 000 | - 1 000 000 | - |
| ОАО «Тулэнергокомплект» | акции | 50 % / 416 665 шт. | 41 666 500 | 71 114 055 | - 71 114 055 | - |
| ОАО «ОЦ «Энергетик» | акции | 49 % / 11 880 540 шт. | 11 880 540 | 11 507 009 | - | 11 507 009 |
| ООО «Брянская ТСК» | доли | 100 % | 490 000 | 1 000 000 | - 1 000 000 | - |
| ООО «Воронежская ТСК» | доли | 100 % | 10 000 | 10 000 | - | 10 000 |
| ООО «Курская ТСК» | доли | 100 % | 1 000 000 | 1 000 000 | - | 1 000 000 |
| ООО «Новомосковская ТСК» | доли | 100 % | 10 000 | 10 000 | - | 10 000 |
| ООО «ОТСК» | доли | 100 % | 390 576 080 | 231 824 291 | - 75 007 588 | 156 816 704 |
| ООО «Рязанская ТСК» | доли | 100 % | 10 000 | 10 000 | - | 10 000 |
| ООО «Смоленская ТСК» | доли | 100 % | 10 000 | 10 000 | - | 10 000 |
| ООО «Тамбовская ТСК» | доли | 100 % | 10 000 | 10 000 | - | 10 000 |
| ООО «Тульская ТСК» | доли | 100 % | 10 000 | 10 000 | - | 10 000 |
| ООО «ТТК» | доли | 50 % | 50 000 | 50 000 | - | 50 000 |
| ОАО «Технотест-Энерго» | акции | 49 % / 490 шт. | 49 000 | 49 000 | - | 49 000 |
| ОАО «Корпорация Новомосковскинвест» | акции | 0,1747 % / 1 312 шт. | 3 936 | 1 312 000 | - 1 312 000 | - |
| ОАО «РусГидро» | акции | 0,0142 % / 45 277 455 шт. | 45 227 455 | 33 178 861 | - | 33 178 861 |
| ИТОГО: | | | | | | 1 944 903 606 |

В 2012 году произошли следующие изменения в структуре и стоимости финансовых вложений:

1) 13.06.2012 ООО «Орловская ТСК» реорганизовано в форме присоединения к ООО «ОТСК». Фактическая стоимость вложений на 31.12.2011 составляла: в ООО «Орловская ТСК» 10 000 000 руб., в ООО «ОТСК» 221 824 291 руб.;

2) 03.08.2012 прекращена деятельность дочернего общества ООО «Курск Энергия» в результате добровольной ликвидации. Фактическая стоимость вложений на 31.12.2011 составляла 2 450 000 руб.;

3) 23.08.2012 ОАО «Курская теплосетевая компания» реорганизовано в форме преобразования в ООО «Курская ТСК». Фактическая стоимость вложений в ОАО «Курская теплосетевая компания» на 31.12.2011 составляла 1 000 000 руб.;

4) 23.08.2012 ОАО «Смоленская теплосетевая компания» реорганизовано в форме преобразования в ООО «Брянская ТСК». Фактическая стоимость вложений в ОАО «Смоленская теплосетевая компания» на 31.12.2011 составляла 1 000 000 руб.;

5) в 2012 году учреждены дочерние общества ООО «Тульская ТСК» и ООО «Новомосковская ТСК»;

6) в 2012 году учреждено Общество с ограниченной ответственностью «Тамбовская тепловая компания» (ООО «ТТК») с долей участия ОАО «Квадра» - 50 %;

7) на 31.12.2012 в связи с увеличением уставного капитала ОАО «РусГидро» доля участия ОАО «Квадра» уменьшилась с 0,0156 (на 31.12.2011) до % до 0,0142 %.

По состоянию на 31.12.2012 ОАО «Квадра» является членом следующих некоммерческих организаций:

- НП «Совет рынка»;
- НП «Совет производителей энергии»;
- Межрегиональное отраслевое объединение «РаПЭ».

Глоссарий

| | |
|----------------------------------|---|
| Компания, Общество | ОАО «Квадра», включая филиалы и представительства |
| Дивиденд | Часть прибыли акционерного общества, распределяемая между акционерами в соответствии с количеством и видом акций, находящихся в их владении. |
| Полезный отпуск тепловой энергии | Тепловая энергия, отпущенная потребителю (потребителям) тепловой энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности). |
| Потребитель | Физическое или юридическое лицо, осуществляющее пользование электрической энергией (мощностью) и (или) тепловой энергией (мощностью). |
| Рыночная капитализация | Суммарная рыночная стоимость выпущенных акций общества; количество выпущенных акций, умноженное на их рыночную цену. |

Аббревиатуры

| | |
|---------------|---|
| RAB | Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала) |
| АТС | Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии |
| АЭС | Атомная электростанция |
| БР | Балансирующий рынок |
| ВВП | Валовой внутренний продукт |
| ГОСА | Годовое Общее собрание акционеров |
| ГОЭЛРО | Государственная комиссия по электрификации России |
| ГРЭС | Государственная районная электростанция (тепловые электростанции) |
| ГТУ (ГТЭ, ГТ) | Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция) |
| ГЭС | Гидроэлектростанция |
| ДАО | Дочерние акционерные общества |
| ДВР | Договоры поставки мощности, производимой с использованием объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме |
| ДЗО | Дочерние и зависимые общества |
| ДПМ | Договоры о предоставлении мощности |
| ЕЭС | Единая энергетическая система |
| ЗСП | Зона свободного перетока |
| КИУМ | Коэффициент использования установленной мощности |
| КОМ | Конкурентный отбор мощности |
| КПЭ | Ключевые показатели эффективности |
| КУ | Котельная установка |
| ЛГЭК | Липецкая городская энергетическая компания |
| ЛЭП | Линия электропередачи |
| ММВБ | Московская межбанковская валютная биржа |
| МСФО | Международные стандарты финансовой отчетности |
| ОСА | Общее собрание акционеров |
| МЭР | Министерство экономического развития |
| НП | Некоммерческое партнерство |
| НТД | Научно-техническая документация |
| НТС | Научно-Технический совет |
| НТЦ | Научно-технический центр |
| ОГК | Генерирующие компании оптового рынка |
| ОДУ | Объединенные диспетчерские управления |
| ОЗП | Осенне-зимний период |
| ОРУ | Открытое распределительное устройство |
| ОРЭЭ (ОРЭМ) | Оптовый рынок электроэнергии (мощности) |
| ОЭС | Объединенные энергосистемы |
| ПГУ | Парогазовая установка |
| ПИП | Приоритетные инвестиционные проекты |
| РГ | Региональная генерация (филиал Компании) |
| РД | Регулируемый договор купли-продажи электроэнергии (мощности) |
| РДД | Регулируемые двусторонние договоры |
| РДУ | Региональные диспетчерские управления |
| РС | Регулируемый сектор |

| | |
|--------|---|
| РСБУ | Российские стандарты бухгалтерского учёта |
| РС ОРЭ | Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии (мощности) |
| РСВ | Рынок «на сутки вперед» |
| РЭК | Региональные энергетические комиссии |
| СВМ | Схема выдачи мощности |
| СДД | Свободный двухсторонний договор |
| СДЭМ | Свободный договор купли-продажи электроэнергии и мощности |
| СМР | Строительно-монтажные работы |
| СО | Системный оператор |
| ТА | Турбоагрегат |
| ТПРР | Техпереворужение, реконструкция и развитие |
| ТСК | Теплосетевая компания |
| ТЭС | Тепловая электростанция |
| ТЭЦ | Теплоэлектроцентраль |
| ТГК | Территориальные генерирующие компании |
| УРУТ | Удельный расход условного топлива |
| ФКЦБ | Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг |
| ФСФР | Федеральная служба по финансовым рынкам |
| ФСТ | Федеральная служба по тарифам |
| ЦСТИ | Центр сбора и обработки технологической информации |
| ЦТП | Центральный тепловой пункт |
| ЦФО | Центральный федеральный округ |

Единицы измерения

| | |
|--------|---|
| Гкал | — гигакалория — единица измерения тепловой энергии |
| Гкал/ч | — гигакалория в час — единица измерения тепловой мощности |
| кВтч | — киловатт-час — единица измерения количества электрической энергии |
| кВт | — киловатт — единица измерения электрической мощности |

Наименования филиалов ОАО «Квадра»

| | |
|-----------------------|--|
| Южная генерация | Филиал ОАО «Квадра» - «Южная генерация» |
| Воронежская РГ | Филиал ОАО «Квадра» - «Воронежская региональная генерация» |
| Восточная генерация | Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация» |
| Западная генерация | Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация» |
| Курская РГ | Филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация» |
| Орловская РГ | Филиал ОАО «Квадра» - «Орловская региональная генерация» |
| Рязанская РГ | Филиал ОАО «Квадра» - «Рязанская региональная генерация» |
| Центральная генерация | Филиал ОАО «Квадра» - «Центральная генерация» |