



Утвержден решением годового Общего

собрания акционеров ОАО «Ленэнерго»

20.06.2013 г. (Протокол №1/2013 от 21.06.2013 г.)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

открытого акционерного общества энергетики и  
электрификации

«Ленэнерго»

**за 2012 год**

Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» А. В. Сорочинский

Главный бухгалтер ОАО «Ленэнерго» Г. В. Кузнецова

г. Санкт-Петербург

2013 г

Аббревиатуры	
ITIL	IT Infrastructure Library — библиотека инфраструктуры информационных технологий, описывающая лучшие из применяемых на практике способов организации работы подразделений или компаний, занимающихся предоставлением услуг в области информационных технологий
АБ	аккумуляторная батарея
АВР	автоматическое включение резерва
АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АПВ	автоматическое повторное включение
АПК	аграрно-промышленный комплекс
АСДУ	автоматизированные системы диспетчерского управления
АСТУ	автоматизированные системы технологического управления
АСУ ТП	автоматическая система управления технологическими процессами
АУПС	автоматическое устройство пожарной сигнализации
АУПТ	автоматическое устройство пожаротушения
АЧР	автоматическая частотная разгрузка
БКТП	блочный комплектный трансформаторный пункт
В	выключатель
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Выборгские электрические сети»
ГИС	геоинформационная система
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГОУДОД	государственное образовательное учреждение дополнительного образования детей
ГтЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Гатчинские электрические сети»
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества

<b>ДП</b>	диспетчерский пункт
<b>ДПН</b>	движение потоков наличности
<b>ЕИС</b>	единая информационная система
<b>ЕНЭС</b>	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
<b>ЕС</b>	Европейский союз
<b>ЗАО</b>	закрытое акционерное общество
<b>ЗАО «ФБ ММВБ», ММВБ</b>	закрытое акционерное общество «Московская межбанковская валютная биржа»
<b>ИП</b>	инвестиционная программа
<b>ИСМ</b>	интегрированная система менеджмента
<b>ИТ</b>	информационные технологии
<b>КЛ</b>	кабельная линия
<b>КнЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Кингисеппские электрические сети»
<b>КРУ</b>	комплектное распределительное устройство
<b>КРУН</b>	комплектное распределительное устройство наружного исполнения
<b>КРУЭ</b>	комплектное распределительное устройство элегазовое
<b>КУГИ г. Санкт-Петербурга</b>	Комитет по управлению городским имуществом города Санкт-Петербурга
<b>ЛжЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Лужские электрические сети»
<b>ЛО</b>	Ленинградская область
<b>ЛпЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Лодейнопольские электрические сети»
<b>ЛР</b>	линейный разъединитель
<b>ЛЭП</b>	линия электропередачи
<b>ММПС</b>	мобильная модульная передвижная станция
<b>МП</b>	микропроцессорная
<b>МРСК</b>	межрегиональная сетевая компания
<b>МСФО</b>	международные стандарты финансовой отчетности
<b>МЭС</b>	магистральные электрические сети
<b>НДС</b>	налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	научно-исследовательские опытно-конструкторские работы

<b>НК РФ</b>	Налоговый кодекс Российской Федерации
<b>НлЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Новолодожские электрические сети»
<b>НП «НТС ЕЭС»</b>	некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»
<b>НПО</b>	научное производственное объединение
<b>ОАО</b>	открытое акционерное общество
<b>ОАО «СО ЕЭС»</b>	открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»
<b>ОАО «ФСК ЕЭС»</b>	открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
<b>ОАО РАО «ЕЭС России»</b>	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»
<b>Общество</b>	открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» (далее в тексте — Общество, или Компания)
<b>ОВБ</b>	оперативно-выездная бригада
<b>ОЗП</b>	осенне-зимний период
<b>ОКС</b>	отдел (или иное подразделение) капитального строительства
<b>ООО</b>	общество с ограниченной ответственностью
<b>ОПУ</b>	оперативный пункт управления
<b>ОРУ</b>	открытое распределительное устройство
<b>ОФ</b>	основные фонды
<b>ПА</b>	противоаварийная автоматика
<b>ПБУ</b>	положение по бухгалтерскому учету
<b>ПИР</b>	проектно-изыскательские работы
<b>ПНР</b>	пуско-наладочные работы
<b>ПО</b>	производственные отделения
<b>ПрЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Пригородные электрические сети»
<b>ПС</b>	подстанция
<b>ПСД</b>	проектно-сметная документация
<b>ПТК ЦУС</b>	программно-технологический комплекс центра управления сетями
<b>ПЭС</b>	предприятие электрических сетей

<b>РДУ</b>	региональное диспетчерское управление
<b>РЗА</b>	релейная защита и автоматика
<b>РПН</b>	регулирование под нагрузкой
<b>РСБУ</b>	российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РСК</b>	распределительная сетевая компания
<b>РТП</b>	распределительный трансформаторный пункт
<b>РУ</b>	распределительное устройство
<b>РЭК</b>	региональная энергетическая комиссия
<b>РЭС</b>	район электрических сетей
<b>СДТУ</b>	служба диспетчерского технологического управления
<b>СЗФО</b>	Северо-Западный федеральный округ
<b>СИП</b>	самонесущий изолированный провод
<b>СМР</b>	строительно-монтажные работы
<b>СО-ЦДУ ЕЭС</b>	ОАО «Системный оператор — Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы» (ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»)
<b>СПб</b>	Санкт-Петербург
<b>СРЗА</b>	служба релейной защиты и автоматики
<b>ССПИ</b>	система сбора и передачи информации
<b>СЭР</b>	служба энергетических режимов
<b>ТГК</b>	территориальная генерирующая компания
<b>ТМ</b>	телемеханика
<b>ТМЦ</b>	товарно-материальные ценности
<b>ТП</b>	трансформаторный пункт
<b>ТПиР</b>	техническое перевооружение и реконструкция
<b>ТхЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Тихвинские электрические сети»
<b>ТЭЦ</b>	тепловая электроцентраль
<b>УК</b>	уставный капитал
<b>ФЗ</b>	федеральный закон
<b>ФСК</b>	ОАО «ФСК ЕЭС»

<b>ФСТ РФ</b>	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
<b>ФСФР</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам
<b>ХМРСК</b>	ОАО «Холдинг МРСК»
<b>ЦБ РФ</b>	Центральный банк Российской Федерации
<b>ЦОК</b>	центр обслуживания клиентов
<b>ЦП</b>	центр питания
<b>ЦРП</b>	центральный распределительный пункт
<b>ЦУС</b>	центр управления сетями
<b>ЦФО</b>	центр финансовой ответственности
<b>ЭС</b>	электрические сети
<b>Единицы измерения</b>	
<b>Гц</b>	герц — частота электрического тока
<b>кВ</b>	киловольт — единица измерения напряжения
<b>кВА</b>	киловольт-ампер — единица измерения полной мощности
<b>кВт-ч</b>	киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
<b>км</b>	километр
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер — единица измерения мощности трансформаторов электрического тока
<b>МВАр</b>	мегавар (мегавольт-ампер реактивный) — единица измерения электрической реактивной мощности
<b>МВт</b>	мегаватт — единица измерения электрической мощности
<b>П. п.</b>	процентный пункт
<b>тыс. руб.</b>	тысяча рублей
<b>шт.</b>	штук
<b>Термины</b>	
<b>EBITDA</b>	(сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

<b>Валовой региональный продукт (ВРП)</b>	базовый индикатор социально-экономического развития субъектов РФ, характеризующий результат производства товаров и услуг за определенный период. ВРП — сумма валовой добавленной стоимости (ВДС), произведенной всеми единицами — резидентами региональной экономики, плюс величина чистых налогов на продукты
<b>RAB</b>	от англ. Regulated Asset Base (метод доходности инвестиционного капитала, используемый для расчета тарифов на передачу электроэнергии)
<b>ROE</b>	от англ. Return on equity — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Так называется также рентабельность собственного капитала
<b>Валовая добавленная стоимость</b>	разность между стоимостью произведенных товаров и оказанных услуг (выпуском) и стоимостью товаров и услуг, полностью потребленных в процессе производства (промежуточное потребление)
<b>Внешнеторговый оборот</b>	сумма экспорта и импорта
<b>Денежные доходы</b>	заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
<b>Денежные доходы реальные</b>	номинальные денежные доходы, скорректированные с учетом индекса потребительских цен
<b>Денежные доходы среднедушевые</b>	исчисляются делением общей суммы денежных доходов на численность постоянного населения
<b>Дивиденд</b>	часть чистой прибыли Общества, распределяемая между акционерами
<b>Дочерние и зависимые общества</b>	юридические лица, в которых Общество имеет более 20 % голосующих акций и либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами
<b>Импорт</b>	ввоз товаров на таможенную территорию государства из-за границы без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны, товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реэкспорта, и товары, закупаемые для отечественных организаций за границей, для потребления на месте

<b>Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ипц)</b>	показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
<b>Индекс промышленного производства</b>	относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
<b>Индексы цен производителей промышленной продукции</b>	рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов — НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
<b>Иностранные инвестиции в экономику</b>	вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России, с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие
<b>Инфляция</b>	процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
<b>Капитализация</b>	рыночная стоимость Общества. Рассчитывается как произведение цены акций на их общее количество
<b>Ликвидность актива</b>	способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса. Степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
<b>Ликвидность баланса предприятия</b>	степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств



<b>Ликвидность предприятия</b>	определяется способностью предприятия быстро и с минимальным уровнем финансовых потерь преобразовывать свои активы (имущество) в денежные средства
<b>Линия электропередачи</b>	электроустановка, состоящая из проводов, кабелей, изолирующих элементов и несущих конструкций, предназначенная для передачи электрической энергии между двумя пунктами энергосистемы с возможным промежуточным отбором
<b>Листинг</b>	совокупность процедур по допуску ценных бумаг к обращению на фондовой бирже в порядке, утвержденном организаторами торговли
<b>Общество</b>	открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
<b>Оценка численности населения</b>	определение числа жителей на территории региона или его части без проведения специальной переписи населения
<b>Петростат</b>	территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Санкт-Петербургу и Ленинградской области
<b>Платежеспособность предприятия</b>	способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
<b>Полезный отпуск</b>	количество электроэнергии, переданной конечным потребителям, присоединенным к сетям распределительной сетевой организации
<b>Распределительная сетевая компания, РСК</b>	открытое акционерное общество, сформированное в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети
<b>Релейная защита</b>	устройства, предназначенные для автоматического отключения поврежденного элемента от источников питания с помощью выключателей и для реагирования на опасные ненормированные режимы работы элементов энергосистемы
<b>Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток)</b>	конечный финансовый результат, выявленный на основании бухгалтерского учета всех хозяйственных операций организаций. Представляет собой сумму прибыли (убытка) от реализации продукции (работ, услуг), основных средств, иного имущества организаций и доходов от внереализационных операций, уменьшенных на сумму расходов по этим операциям. Данные по сальдированному финансовому результату приводятся по кругу крупных и средних организаций, в фактически действовавших ценах, структуре и методологии соответствующих лет, по данным бухгалтерской отчетности
<b>Существенная сделка</b>	сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества. Перечень таких сделок определяется Обществом самостоятельно

<b>Уровень безработицы</b>	отношение численности безработных к численности экономически активного населения, в процентах
<b>Уровень зарегистрированной безработицы</b>	отношение численности безработных, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости населения, к численности экономически активного населения, в процентах
<b>Услуга</b>	полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
<b>Финансовый анализ</b>	совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
<b>Фондовый рынок</b>	часть финансового рынка, охватывающая организационную торговлю ценными бумагами через различные биржи и на внебиржевом рынке
<b>Чистые активы</b>	величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету
<b>Чистый долг</b>	величина чистого долга рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (Баланс, стр. 510, стр. 610 — стр. 250–260)
<b>Экспорт</b>	вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, введенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющей основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ввезенные в страну, а затем вывезенные за границу без переработки
<b>Электроэнергетика</b>	отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих по праву собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения

<b>Электроэнергетическая система</b>	электрическая часть энергосистемы и питающиеся от нее приемники электроэнергии, объединенные общностью процесса производства, передачи, распределения и потребления электроэнергии
--------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## **СОДЕРЖАНИЕ**

**Общие сведения о результатах деятельности Компании (Таблица сводных операционно-финансовых показателей)**

**Ограничение ответственности**

**Обращение к акционерам**

### **1. Общая информация о Компании**

- 1.1. Общие сведения
- 1.2. Миссия и стратегия
- 1.3. Основные события отчётного периода

### **2. Положение Компании в отрасли**

- 2.1. Структура электроэнергетической отрасли России
- 2.2. Регионы деятельности
- 2.3. Бизнес-модель и конкурентное окружение

### **3. Бизнес Компании**

- 3.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии
  - Бизнес-модель процесса передачи э/э и конкурентное окружение
  - Доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по передаче э/э
  - Программа консолидации электросетевых активов
  - Объёмы реализации услуг по передаче э/э
  - Потери э/э и программа сокращения потерь
  - Энергосбережение и повышение энергетической эффективности
  - Тарифы на передачу э/э
  - RAB-регулирование
  - Выручка от деятельности по передаче э/э
  - Затраты на передачу э/э
  - Прибыли и убытки от деятельности по передаче э/э
- 3.2. Оказание услуг по технологическому присоединению
  - Бизнес-модель процесса ТП и конкурентное окружение
  - Доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по ТП
  - Объёмы реализации услуг по ТП
  - Программа исполнения накопленных и просроченных обязательств по ТП
  - Тарифы на ТП
  - Выручка от ТП
  - Прибыли и убытки от деятельности по ТП
  - Внедрение стандартов обслуживания клиентов
- 3.3. Прочая деятельность

#### **4. Обзор финансовых результатов**

- 4.1. Финансовые результаты
- 4.2. Анализ финансового состояния
- 4.3. Прогноз финансовых результатов

#### **5. Инвестиционная деятельность**

- 5.1 Параметры инвестиционной деятельности
- 5.2 Направление и структура капитальных вложений

#### **6. Корпоративное управление и ценные бумаги Компании**

- 6.1. Принципы корпоративного управления
- 6.2. Информация об органах управления
- 6.3. Информация об органах контроля
- 6.4. Дочерние и зависимые общества
- 6.5. Уставный капитал. Структура акционерного капитала
- 6.6. Ценные бумаги. Капитализация
- 6.7. Распределение прибыли и дивидендная политика

#### **7. Система внутреннего контроля и управления рисками**

- 7.1. Нормативное регулирование системы внутреннего контроля и управления рисками
- 7.2. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками
- 7.3. Цели и задачи системы управления рисками
- 7.4. Ключевые риски и действия по их минимизации
- 7.5. Защита инсайдерской информации

#### **8. Техническое переоснащение, развитие и инновации**

- 8.1. Ремонтная деятельность
- 8.2 Техническая политика Компании
- 8.3 Информационные технологии.

#### **9. Закупочная деятельность**

- 9.1. Политика Компании в области закупочной деятельности
- 9.2. Показатели Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ)
- 9.3. Внедрение электронной коммерции

#### **10. Кадровая политика. Социальная ответственность бизнеса**

10.1. Кадровая политика

10.2. Социальная политика

10.3. Охрана труда

10.4. Экологическая политика

## **11. Связи с общественностью**

## **12. Аналитические выводы руководства Компании**

## **13. Приложения**

*13.1. Справочная информация;*

*13.2. Основные принципы учетной политики;*

*13.3. Бухгалтерская отчетность РСБУ за 2012 год;*

*13.4. Соблюдение кодекса корпоративного управления;*

*13.5. Перечень сделок с заинтересованностью за 2012 год;*

*13.6. Сведения о тарифах на технологическое присоединение – 2012-2013 гг.*

*13.7. Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменениях;*

*13.8. Сведения о земельных участках;*

*13.9. Динамика структуры капитальных вложений;*

*13.10. Организационная структура Компании;*

*13.11. Информация о выданных предписания*

**Ограничение ответственности:** настоящий годовой отчет ОАО «Ленэнерго» за 2012 год (далее — годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Обществу на момент его составления.

Настоящий годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2012 г., а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «Ленэнерго» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего.

Такие слова, как: «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. — носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем годовом отчете на момент его составления.

Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Общества и могут оказать влияние на деятельность ОАО «Ленэнерго», являются: изменения размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Обществом; деятельность государственных органов власти в отношении Общества; риски, связанные с деятельностью Общества; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует ОАО «Ленэнерго» и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

Уважаемые акционеры!

Прошедший год стал для ОАО «Ленэнерго» важным этапом динамичных преобразований. Считаю, что достигнутые результаты позволяют судить не только об успешном решении поставленных задач, но и о поступательном развитии Компании.

Итоги 2012 года показывают, что ОАО «Ленэнерго» продолжает уверенно двигаться вперед, не смотря на сложные экономические условия, в которых Общество осуществляет свою деятельность, а также на груз накопленных в предыдущие годы проблем. Компания не только решает эти проблемы, но и реализует серьезные инновационные проекты в области повышения надежности и качества электроснабжения, развития системы технологического присоединения к сетям. При этом многие инициативы Общества имеют потенциал для использования на всероссийском уровне.

За прошедший год сотрудники ОАО «Ленэнерго» не раз получали награды региональных органов власти за вклад в развитие энергетического комплекса, в частности, в декабре работа энергетиков была отмечена Губернатором Санкт-Петербурга Георгием Сергеевичем Полтавченко.

В отчетном году Общество сосредоточило усилия на достижение приоритетных целей деятельности. Трудовой коллектив ОАО «Ленэнерго» гарантированно обеспечивал бесперебойное электроснабжение потребителей с учетом увеличения пропускной способности и реконструкции электрических сетей Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Проведена комплексная работа, направленная на улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности деятельности Компании. Значительное внимание Общество уделяло вопросам инновационного развития и энергоэффективности, а также надежности и качеству услуг. Немало сделано и в направлении повышения доступности электросетевой инфраструктуры.

На протяжении последних двух лет Компания реализует крайне важный проект реинжиниринга системы технологического присоединения. В 2012 году инициативы ОАО «Ленэнерго» в этой области были оценены на федеральном уровне – Общество стало партнером Агентства Стратегических Инициатив в реализации дорожной карты проекта «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». Инициативы и опыт «Ленэнерго» в развитии клиентских сервисов заинтересовали многие распределительные сетевые компании России.

В отчетный период интересы акционеров в Совете директоров представляли должностные лица таких компаний, как ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», ООО «Киуру», ООО «Инфраструктура Капитал», а также Правительств Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Решения, принятые Советом директоров, эффективно реализовывались Генеральным директором и менеджментом Общества. Совет директоров ОАО «Ленэнерго» регулярно рассматривал стратегические и производственно-хозяйственные вопросы деятельности Компании. Особое внимание уделялось утверждению и контролю над выполнением ключевых для Общества документов, таких как Бизнес-план, в том числе Инвестиционная программа, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Программа инновационного развития.

К числу приоритетных направлений деятельности Общества на ближайшую перспективу относятся следующие: обеспечение уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствие с нормативными правовыми актами, организация системы проведения аварийно-восстановительных работ на базе ситуационно-аналитического центра, дальнейшее снижение средней длительности ликвидации технологических нарушений, выполнение программ по расширению трасс воздушных линий электропередачи. Обществу также предстоит уделить значительное внимание таким вопросам, как увеличение доли рынка ОАО «Ленэнерго» в регионе за счет снижения НВВ смежных сетевых компаний и консолидации электросетевых активов, снижение объемов бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии путем оформления договорных отношений потребителя по договорам технологического присоединения и энергоснабжения.

В отношениях с акционерами Общество, как и прежде, стремится придерживаться основополагающих принципов корпоративного управления – подотчетности, справедливости, прозрачности



и ответственности. Уверен, что в перспективе профессионализм сотрудников, поддержка акционеров ОАО «Ленэнерго» позволят и далее успешно обеспечивать надежное электроснабжение потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, модернизацию электросетевого хозяйства, повышение инвестиционной привлекательности и информационной открытости на базе роста доходов и совершенствования корпоративного управления.

В целях обеспечения безубыточной деятельности и максимизации прибыли Общества особую актуальность для ОАО «Ленэнерго» приобретает разработка и реализация менеджментом Общества конкретных шагов, направленных на снижение затрат и рост доходов. Обществом последовательно реализуются мероприятия по получению положительной чистой прибыли и рентабельности, а стратегическое развитие Компании предусматривает ориентацию на минимальные экономически обоснованные затраты.

Общество продолжит совместно с основными акционерами активный поиск путей привлечения нетарифных источников финансирования. Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия будет осуществляться, в том числе и за счет более рационального использования ресурсов. Особый приоритет - вопросам управления деловой репутацией Общества, повышения его социальной ответственности и информационной открытости, совершенствования интегрированных коммуникаций.

От имени Совета директоров ОАО «Ленэнерго» выражаю искреннюю благодарность менеджменту и всему трудовому коллективу компании за слаженную и эффективную работу. Слова особой признательности – Администрациям Санкт-Петербурга и Ленинградской области за конструктивное сотрудничество и системный подход к развитию электросетевой инфраструктуры в интересах качественного и надежного электроснабжения потребителей.

#### **Обращение Генерального директора ОАО «Ленэнерго» А.В. Сорочинского**

Уважаемые акционеры!

ОАО «Ленэнерго» - одна из крупнейших распределительных сетевых компаний на Северо-Западе России. Две главные цели, которые стоят перед компанией - надежное, качественное энергоснабжение потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области и оперативное, недискриминационное технологическое присоединение к сетям. Наши приоритеты – привлечение масштабных инвестиций в строительство и реконструкцию электросетевых объектов не только для обеспечения надежного электроснабжения, но и опережающего развития энергетического комплекса по отношению к экономическому росту.

Прошлый год стал для ОАО «Ленэнерго» по сути показательным. Мы активно решаем серьезные системные проблемы, которые накапливались последнее десятилетие. И то, как компания прожила 2012 год, показало, что мы находимся на правильном пути - за последние годы «Ленэнерго» стало меняться к лучшему. И хотя у нас еще много вопросов, которые мы продолжаем решать, считаю, что мы смогли добиться существенных улучшений практически по всем направлениям деятельности.

В 2012 году Компания продолжила выстраивать грамотную, целенаправленную работу в части повышения надежности энергосистемы. Несмотря на значительный уровень износа основных фондов «Ленэнерго», растущие из года в год нагрузки на сеть, нам удастся не только обеспечивать стабильную работу, но и выполнять большой объем работ по строительству и реконструкции. Например, в 2012 году у нас беспрецедентный прорыв по вводу ЛЭП 35-110 кВ: если за последнее десятилетие в «Ленэнерго» вводили в среднем всего по 2-3 линии в год, то в прошлом году мы ввели 9 ЛЭП 35-110 кВ. Помимо ремонтной программы мы ежегодно стали разрабатывать дополнительные технические мероприятия, которые позволяют нам уверенно проходить период пиковых нагрузок. Разработали и реализуем целевые программы реновации электросетевого оборудования.

Сегодня «Ленэнерго» готово к максимально эффективной работе в случае возникновения чрезвычайных ситуаций. В 2012 году Компания добилась устойчивой динамики сокращения времени

ликвидации технологических нарушений. Мы сформировали 166 аварийных бригад – это 700 человек и 651 единица спецтехники. Понимая всю ответственность за бесперебойное электроснабжение, с 2010 года мы увеличили количество дизель-генераторных установок до 224. Общая мощность передвижных резервных источников электроснабжения – 8,86 МВА. В 2012 году финансирование ремонтной программы «Ленэнерго» составило 1,2 млрд рублей. Всего же за 2010-2012 годы на ремонт основных средств было освоено 2 млрд 692 млн рублей, что на 27% превышает показатель предыдущего периода, а ежегодное выполнение ремонтной программы превышает 100%.

В 2013 году мы планируем снизить износ электросетевого оборудования до 55%, сократить недоотпуск электроэнергии до 2,050 тыс. кВт.ч (с 2,100 кВт.ч в 2012 году), сократить количество кабельных линий в ремонте с 1407 в прошлом году до 900.

В 2012 году мы начали реализацию глобальных программ, которые позволят повысить управляемость сети. Первая из них – телемеханизация подстанций. «Ленэнерго» создает систему on-line трансляции всех процессов, которые происходят в сети. Это беспрецедентный проект, мы будем первой в стране сетевой компанией, оснастившей системами телемеханики все энергоисточники 35-110 кВ.

Другой масштабный проект - модернизация и оптимизация системы оперативно-технологического управления сетями, главная цель которой - построить прозрачную и понятную структуру управления энергосистемой, сократить время ликвидации технологических нарушений. Важнейшая часть этого проекта - модернизация диспетчерского пункта Центра управления сетями, которую «Ленэнерго» завершило в сентябре 2012 года. Мы создали единый для Санкт-Петербурга и Ленинградской области и один из самых современных в стране центров управления электрическими сетями. Впервые в истории энергосистемы мы стали управлять электрическими сетями 0,4-110 кВ одного из крупнейших мегаполисов страны с одного диспетчерского пункта, а также контролировать электроснабжение потребителей в Ленинградской области. К 2016 году мы планируем модернизировать диспетчерские пункты во всех филиалах компании. Ранее в России не реализовывался столь масштабный проект по модернизации управления электросетями.

Кроме того, в прошлом году мы запустили крупный и очень важный проект по внедрению Системы управления производственными активами, который также позволит значительно повысить уровень прозрачности компании и эффективности управления. Этот сложный и многофункциональный программный продукт позволит рассчитать и оценить техническое состояние оборудования, а специальные методики помогут спрогнозировать риски технологических нарушений. СУПА, опираясь на конкретные, актуальные количественные показатели, поможет максимально эффективно спланировать производственную программу компании.

В конце 2010 года ОАО «Ленэнерго» первой среди российских распределительных сетевых компаний начало реализацию глобального проекта реинжиниринга процессов технологического присоединения. Первый же год реализации проекта показал, что выбран правильный путь: мы значительно сократили сроки всех ключевых процессов технологического присоединения, избавились от очередей на подачу заявки. Мы добились устойчивой положительной динамики основных показателей: по количеству принятых заявок, оформленных и исполненных договоров. В 2012 году мы приняли заявок на 23% больше, чем в 2011 году, заключили на 38% больше договоров на технологическое присоединение, выполнили почти 7 тыс. договоров на общую мощность 522,6 МВт, что на 63% превышает аналогичный показатель 2011 года. Благодаря принятым управленческим решениям мы начали решать одну из ключевых проблем, которая тормозит развитие компании – просроченные обязательства по технологическому присоединению, которые были накоплены в предыдущие годы. Сегодня у нас есть уверенность, что к 2016 году мы решим этот вопрос полностью.

В 2012 году мы начали модернизацию клиентской части сайта «Ленэнерго», разработку и внедрение интерактивных сервисов для клиентов, разместили интерактивную карту технологического присоединения – инструмент, которому по качеству и функциональности нет аналогов в России. В сентябре 2012 года учрежденное Правительством Агентство стратегических инициатив (АСИ) по продвижению новых проектов

выбрало ОАО «Ленэнерго» партнером по реализации дорожной карты проекта «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». Опыт «Ленэнерго» по совершенствованию системы технологического присоединения будет использован на национальном уровне.

В 2012 году международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило ОАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг Ba2 и рейтинг по национальной шкале – Aa2.ru. Прогноз рейтингов – стабильный, поскольку Moody's считает, что ОАО «Ленэнерго» имеет продуманный и обоснованный план развития и обладает возможностью корректировать свою деятельность в тесном взаимодействии с акционерами с учетом доступного финансирования, динамики тарифов и общих экономических условий.

Чистая прибыль ОАО «Ленэнерго» в 2012 году – 1,2 млрд рублей, объем полезного отпуска электрической энергии в сеть 30 007млн кВт.ч.

В 2012 году ОАО «Ленэнерго» стало первой электросетевой компанией, для которой были установлены индивидуальные параметры тарифного регулирования. Была создана перспектива увеличения инвестиционной программы. Это деньги, которые будут направляться на техперевооружение, строительство энергоисточников, реновацию электросетевого оборудования, развитие распределительной сети в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Мы проделали очень большую работу по обоснованию этих тарифов, которые были утверждены на основании постановления правительства РФ. Позицию менеджмента компании поддержали оба субъекта РФ – и Санкт-Петербург и Ленинградская область.

Сегодня у нас есть цель: к 2017 году, к окончанию текущего периода тарифного регулирования «Ленэнерго» должно стать одной из самых эффективных электросетевых компаний, компанией европейского уровня, компанией, которая работает по европейским стандартам, соответствует ожиданиям инвесторов и акционеров, обеспечивает необходимые темпы экономического развития регионов – Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Компанией, которая выполняет все требования по надежности, управляет прозрачной и всем понятной энергосистемой, работает по экономически обоснованным тарифам, ориентирована на минимальные экономически обоснованные затраты, обеспечивает недискриминационный доступ к сетевой инфраструктуре, внедряет инновационные решения и технологии. Обеспечивает для своих сотрудников социальную стабильность и качественный уровень социально-трудовых отношений. Уверен, что эта цель выполнима.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### ХАРАКТЕРИСТИКА АКТИВОВ

Показатель	Ед. изм.	2010	2011	2012
Установленная мощность (МВА)	МВА	20 740,5	21 427,4	21 952,2
<b>Воздушные линии 0,4–110 кВ, по трассе (км)</b>	<b>км</b>	<b>36 273,6</b>	<b>36 586,8</b>	<b>36 858,7</b>
ВЛ 110 кВ	км	4 547,8	4 611,4	4 611,4
ВЛ 35 кВ	км	2 968,2	3 018,7	3 026,8
ВЛ 6–10 кВ	км	17 131,4	17 194,5	17 356,8
ВЛ 0,4 кВ	км	11 626,2	11 762,2	11 863,7
<b>Воздушные линии 0,4–110 кВ, по цепям (км)</b>	<b>км</b>	<b>39 418,9</b>	<b>39 782,6</b>	<b>40 052,8</b>
ВЛ 110 кВ	км	7 019,7	7 132,1	7 132,1
ВЛ 35 кВ	км	3 622,3	3 673,8	3 677,7
ВЛ 6–10 кВ	км	17 147,9	17 211,0	17 375,9
ВЛ 0,4 кВ	км	11 629,0	11 765,7	11 867,1
<b>Кабельные линии 0,4–110 кВ (км)</b>	<b>км</b>	<b>18 622,2</b>	<b>19 554,2</b>	<b>20 400,2</b>
КЛ 110 кВ	км	154,1	161,8	167,7
КЛ 35 кВ	км	369,2	369,2	375,6
КЛ 6–10 кВ	км	12 463,3	13 085,7	13 869,7
КЛ 0,4 кВ	км	5 635,6	5 937,5	5 987,2
Подстанции 35–110 кВ (шт.)	шт.	372	373	377
Подстанции 35–110 кВ (МВА)	МВА	13 465,5	13 741,6	13 968,9
Подстанции 35 кВ (шт./МВА)	шт./МВА	167/2107.9	167/2173.6	170/2253.6
Подстанции 110 кВ (шт./МВА)	шт./МВА	205/11357.6	206/11568.0	207/11715.3
Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ (шт.)	шт.	14 361	14 770	15 025
Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ (МВА)	МВА	7 275,0	7 685,8	7 983,3

### ТАБЛИЦА СВОДНЫХ ОПЕРАЦИОННО-ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Показатель	Ед. измерения	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Δ в % 2012/2011
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	29 095	28 975	30 007	3,6%
Потери электроэнергии	%	10,71%	10,60%	10,37%	-2,2%
Присоединенная мощность	МВт	645	321	523	63,1%
<b>Выручка от реализации продукции, в том числе:</b>	млн. руб.	34 201	37 009	36 273	-2,0%
- От услуг по передаче электроэнергии	млн. руб.	23 873	28 526	28 816	1,0%
- От услуг по технологическому присоединению	млн. руб.	10 164	8 311	7 282	-12,4%
- От прочей промышленной деятельности	млн. руб.	164	172	175	1,7%
<b>Себестоимость</b>	млн. руб.	27 488	31 758	32 830	3,4%
<b>Валовая прибыль</b>	млн. руб.	6 713	5 252	3 443	-34,4%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	млн. руб.	5 282	2 361	2 154	-8,8%
<b>Чистая прибыль</b>	млн. руб.	3 806	1 417	1 234	-12,9%
Справочно:					-

ROE	%	7,80%	2,54%	2,08%	-18,3%
EBITDA	млн. руб.	10 356	8 630	10 221	18,4%
EBITDA margin	%	30,28%	23,32%	28,18%	20,8%
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,41	1,09	1,38	26,8%
Чистый долг***	млн. руб.	14 405	20 197	22 360	10,7%
Чистый долг***/EBITDA	-	1,39	2,34	2,19	-6,5%
<b>Инвестиционная программа (освоение)</b>	млн. руб.	15 813	15 061	14 891	-1,1%

Примечания:

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

\*\*\* Величина чистого долга рассчитана как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (строк баланса 1410 и 1510), включая задолженность по процентам, за вычетом денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

## **РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ**

### **1.1. Общие сведения**

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России.

ОАО «Ленэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации № 992 (от 14.08.1992 г.), № 923 (от 15.08.1992 г.), № 1334 (от 05.11.1992 г.), зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22 января 1993 года № 2518. Общество — правопреемник государственного предприятия энергетики и электрификации «Ленэнерго».

#### **Основные виды деятельности Общества:**

- оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей;
- технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной службы по тарифам.

В соответствии с Постановлением ФЭК России от 19.12.1997 г. № 127/8 ОАО «Ленэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль, в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии».

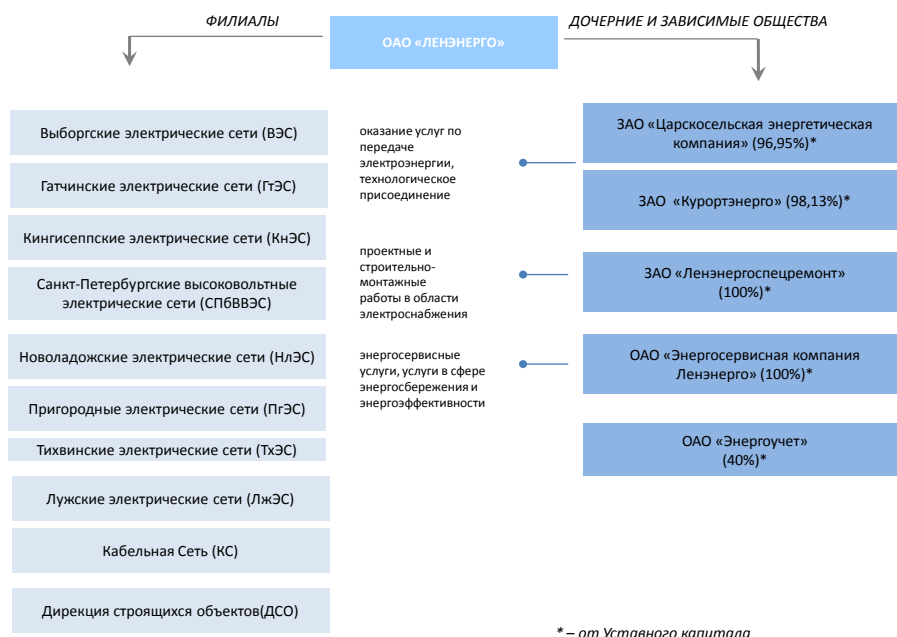
Органами управления Общества являются общее собрание акционеров, совет директоров, правление, генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет ревизионная комиссия и аудитор.

Размер оплаты услуг аудитора Компании за проведение проверки бухгалтерской отчетности Компании за 2012 г. определен решением совета директоров Общества (протокол № 3 от 30.07.2012 г.) и составляет 1 324 187 (Один миллион триста двадцать четыре тысячи сто восемьдесят семь) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18%) - 201 994 (Двести одна тысяча девятьсот девяносто четыре) рубля 63 копейки.

В отчетном году аудитор не оказывал Обществу неаудиторских услуг.

По состоянию на 31.12.2012 г. в группу компаний ОАО «Ленэнерго» входят следующие филиалы и юридические лица:



Организационная структура ОАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2012 г. приведена в Приложении 13.11.

Сегодня ОАО «Ленэнерго» обслуживает емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области общей площадью 86 739 кв. км, где проживает 6 771 тыс. человек (4,4 % всего населения страны).

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по передаче электрической энергии и присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая компания» (ОАО «ЛОЭСК»);
- ОАО «Управляющая энергетическая компания»;
- МЭС Северо-запада, филиал ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ: ЗАО «Лентеплоснаб», ОАО «Петродворцовая электрическая сеть» и др.

### Краткая история Общества

ОАО «Ленэнерго» была создана еще в XIX веке, когда 16 июля 1886 года император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения 1886 года», учрежденного Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом электрической эры — датой основания ОАО «Ленэнерго».

16 (29) декабря 1917 года «Общество электрического освещения 1886 года» было национализировано. В 1919 году включено в ОГЭС — Объединение государственных электрических станций. В 1922 году оно было преобразовано в трест «Петроток». В 1924 году его переименовали в трест «Электроток». А с 1932 года и до наших дней объединение носит название «Ленэнерго».

ОАО «Ленэнерго» во все времена было одним из самых прогрессивных энергетических предприятий страны. В 1897–1898 годах именно в Петербурге появляются первые в России стационарные электростанции: на Обводном канале (построена «Обществом электрического освещения 1886 года»), на Новгородской улице (Общество «Гелиос» из Кельна) и на набережной реки Фонтанки (Бельгийское

анонимное общество). А в 1907 году известный русский ученый Генрих Графтио проектирует и запускает в эксплуатацию трамвайную электростанцию.

Реализация знаменитого плана ГОЭЛРО тоже начиналась на ленинградской земле. В 1922 году построена первая тепловая электростанция «Уткина заводь». В 1924 году от электростанции № 3 на Фонтанке к жилому дому был проложен первый теплопровод, что дало начало теплофикации в стране. 19 декабря 1926 года вошла в строй не только первая, но и самая мощная в те годы гидроэлектростанция страны — Волховская ГЭС. В эти годы в Ленэнерго появляется первая в СССР линия электропередачи напряжением 110 кВ. В начале 1929 года управление «Электроток» переехало в здание бывших Павловских казарм, где был оборудован первый диспетчерский пульт Ленинградской энергосистемы. 19 декабря 1933 года состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС — первой в мире электростанции, построенной на плывущем грунте — девонских глинах. Чтобы избежать возможной при таких условиях деформации сооружений, в их основание поместили массивную неразрезную бетонную плиту. Такое техническое решение было применено впервые в мире. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на подстанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ протяженностью 240 километров. Первой электростанцией, которая полностью была построена без участия иностранных специалистов и оборудование которой впервые было произведено на отечественных заводах, стала Дубровская ГРЭС.

В 1941 году в системе Ленэнерго было 20 предприятий: 6 тепловых электростанций, 3 гидростанции, сетевые и ремонтные предприятия. Общая электрическая мощность — 758,5 тыс. кВт, выработка электроэнергии — более 30 миллионов кВт-ч. Во время Великой Отечественной войны Ленэнерго понесло значительный ущерб — были потеряны 2/3 мощности энергосистемы. 8 сентября 1941 года вокруг Ленинграда замкнулось кольцо блокады. Но, во многом благодаря самоотверженному труду и мужеству ленинградских энергетиков, город выстоял. Зимой 1942 года по предложению Ленэнерго решено было восстановить и частично реконструировать Волховские линии 110 кВ и 35 кВ, а по дну Ладожского озера проложить в Ленинград четыре нитки кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель, длиной более 100 километров, собирали вручную. В сентябре 1942 года благодаря этому уникальному техническому решению энергетическая блокада была прорвана. Это позволило Ленинграду выстоять.

В 1964 году в электросетевом хозяйстве Ленинградской области произошла значительная реорганизация. 28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства Сельэнерго были ликвидированы, и на их базе организованы восемь предприятий электрических сетей Ленэнерго и службы сельской электрификации и распределительных сетей. Так появились Выборгские, Гатчинские, Кингисеппские, Лодейнопольские, Лужские, Новолодожские, Пригородные, Тихвинские электрические сети. В задачу новых предприятий входило электроснабжение сельскохозяйственного производства, промышленности и населения Ленинградской области. За первые 20 лет было построено 53 098 километров новых воздушных сетей напряжением 10 кВ и 6 кВ и 31 822 километра сетей напряжением 0,5 кВ. Это вдвое превосходило протяженность сетей, принятых от областных подразделений Сельэнерго. В 1967 году все колхозы и совхозы, а в 1975 году все населенные пункты были электрифицированы.

С 1965 года началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Были введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ, обеспечивающими связь энергосистемы «Ленэнерго» с Объединенной энергетической системой Центра. Сооружена высоковольтная линия 750 кВ, освоены маслонаполненные кабели 10 кВ и 220 кВ, проложены тепломагистраль с диаметром труб 1400 мм, проведена комплексная автоматизация производственных процессов, телемеханизация управления и многое другое.

В 1980 году для увеличения экспорта электроэнергии в Финляндию был построен уникальный для того времени Выборгский преобразовательный комплекс, включающий Выборгскую преобразовательную подстанцию и две линии 400 кВ. Не имевший в то время аналогов проект позволил ежегодно в течение 10 лет передавать до 4 миллиардов кВт-ч электроэнергии при базовой мощности до 600 МВт. На тот момент это был самый высокий показатель в Европе.



В 1992 году в результате приватизации было учреждено открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго», которое стало правопреемником Ленинградского производственного объединения энергетики и электрификации «Ленэнерго». 80–90-е годы XX века нанесли энергосистеме ущерб, который ощущается до сих пор. Неплатежи, взаимозачеты и последовавшие за этим сокращение ремонтных программ, а также замораживание строительства новых энергообъектов не могли пройти для отрасли незамеченными.

2000 год стал для Общества переломным. С 2000 по 2005 год в петербургской энергосистеме было построено пять новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 километров тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

8 апреля 2005 года на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Ленэнерго» принято решение о реорганизации ОАО «Ленэнерго» путем выделения следующих компаний:

- ОАО «Петербургская генерирующая компания»;
- ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»;
- ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
- ОАО «Петербургские магистральные сети».

Название «Ленэнерго» сохранила за собой распределительная сетевая компания.

В 2007 году в рамках мероприятий по изменению конфигурации межрегиональных сетевых компаний (МРСК) ОАО «Ленэнерго» получило статус самостоятельной МРСК.

В 2008 году размер уставного капитала ОАО «Ленэнерго» был увеличен с 785 миллионов рублей до 1019 миллиона рублей за счет проведения дополнительной эмиссии в пользу города Санкт-Петербурга. В результате город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Общества.

## **1.2. Миссия и стратегия**

ОАО «Ленэнерго» входит в состав холдинга межрегиональных распределительных сетевых компаний, для которых ОАО «Холдинг МРСК» выполняет функцию стратегического, методологического и финансово-контрольного центра. В определении стратегических направлений своей деятельности Компания руководствуется основными положениями стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» до 2015 года и на перспективу до 2020 года. В то же время она сохраняет свою операционную независимость и полномочия по принятию оперативных управленческих решений.

Миссия ОАО «Ленэнерго» как крупнейшей компании электросетевого распределительного комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области заключается не только в создании стоимости, но и в предоставлении качественного и надежного сервиса потребителям при сохранении приемлемого для них тарифа. В целях реализации стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» Советом директоров ОАО «Ленэнерго» утвержден План реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в Обществе до 2015 года и на перспективу до 2020 года (протокол №24 от 03.04.2012 г., корректировка плана – протокол №32 от 20.06.2012 г.).

В Плате реализации Стратегии содержится программа действий, включающая: создание системы измерения и контроля качества и надежности; разработку и продвижение предложений по стабилизации тарифа в рамках системы RAB; повышение эффективности операционных и инвестиционных затрат; развитие новых направлений бизнеса; проведение политики информационной открытости, обеспечение качественного диалога с регулирующими органами и обществом по нахождению баланса между уровнем тарифов и производственными показателями, продвижение бренда Компании и проведение целенаправленной политики по созданию позитивного восприятия Компании.

### **Приоритетные направления развития Общества**

Приоритетными направлениями развития Общества, обеспечивающими достижение его генеральных целей — надежное, качественное энергоснабжение и недискриминационный доступ потребителей к сетям, — являются:

- создание эффективной системы управления взаимоотношениями с потребителями;
- консолидация сетевых активов, включая бесхозные сети;
- реновация электросетевого оборудования преимущественно на инновационной основе;
- реализация мер по снижению потерь электроэнергии и повышению энергоэффективности, в том числе на базе разработки и внедрения концепции Smart Grid с целевыми показателями, соответствующими уровню европейских компаний;
- решение проблемы неплатежей энергосбытовых организаций;
- внедрение комплексной системы управления производственными активами;
- реализация инновационных направлений развития;
- реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов управления Обществом;
- развитие смежных с основной деятельностью областей ведения бизнеса, включая энергосервисные услуги.

Эффективность движения Общества в направлении указанных приоритетов обеспечивается профессионализмом кадрового состава Общества, формированием целевой корпоративной и организационной его структуры, широким применением информационных технологий.

Степень реализации стратегических задач, стоящих перед ОАО «Ленэнерго», определяется достижением следующих ожиданий основных участников рынка:

1. Для инвестиционного сообщества — сохранение системы RAB, повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ.
2. Для потребителей - создание системы достоверного измерения качества и надежности электроснабжения на основе международных стандартов, повышение ответственности за достижение целевых значений по качеству и надёжности; достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства.
3. Для смежных сетевых организаций — обеспечение согласованного развития электросетевого комплекса региона, реализация единой технической политики.
4. Для органов местного самоуправления - удовлетворение потребностей экономики Санкт-Петербурга и Ленинградской области в новых присоединениях к электрическим сетям.
5. Для персонала - профессиональный рост, включая обучение и обмен знаниями, повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности, эффективную оценку и продвижение лучших сотрудников.

Ниже представлены стратегические цели Общества и тактические инструменты по ключевым аспектам деятельности для их достижения.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОАО «ЛЕНЭНЕРГО»	ТАКТИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОАО «ЛЕНЭНЕРГО»
Обеспечение надежности и безопасности работы электроснабжения регионов деятельности ОАО «Ленэнерго» - г. Санкт-Петербург и Ленинградская область	<p><b>Производственная политика</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оптимизация процессов по передаче электроэнергии и технологическому присоединению;</li> <li>2. Обеспечение бесперебойного и качественного энергоснабжения;</li> <li>3. Исключение ограничений по присоединению потребителей;</li> <li>4. Формирование эффективной системы коммерческого учета электроэнергии и мощности.</li> </ol> <p><b>Финансовая политика</b></p>

Обеспечение эффективности операционной деятельности ОАО «Ленэнерго»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение стабильной платежеспособности и финансовой устойчивости;</li> <li>2. Обеспечение эффективности использования капитала и привлечение финансовых ресурсов на наиболее выгодных условиях.</li> <li>3. Эффективное использование системы тарифного регулирования (РАВ);</li> </ol>
Формирование и развитие электросетевой инфраструктуры в регионах деятельности ОАО «Ленэнерго» – г. Санкт-Петербурге, Ленинградской области	<p><b>Корпоративная политика</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение эффективности и прозрачности корпоративного управления и информационной открытости;</li> <li>2. Реализация процедур, направленных на консолидацию сетевых активов на территории деятельности</li> <li>3. Общества;</li> <li>4. Мероприятия, направленные на повышение акционерной стоимости Общества.</li> </ol>
Повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Ленэнерго»	<p><b>Инвестиционная политика и Инновации</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение оптимального использования инвестиционных ресурсов;</li> <li>2. Обеспечение опережающих темпов развития Общества, позволяющих поддержать заданные Правительством СПб и ЛО темпы развития региона;</li> <li>3. Реализация Программы инновационного развития Компании</li> </ol> <p><b>Кадровая политика</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация программ, направленных на развитие персонала, в т.ч. кадрового резерва;</li> <li>2. Привлечение высококвалифицированного персонала (в рамках государственной политики инновационного развития отрасли);</li> <li>3. Оптимизация структуры и численности персонала;</li> <li>4. Совершенствование систем мотивации персонала</li> </ol>

В 2012 году Компания осуществила ряд мероприятий, направленных на реализацию стратегических задач. В частности,

- внедрен регламент по управлению строительством важнейших инвестиционных проектов,
- утверждена новая система ключевых показателей эффективности Общества,
- внедрена система управления производственными активами ОАО «Ленэнерго»,
- утверждено Положение о системе внутреннего технического контроля в ОАО «Ленэнерго»,
- был принят Стандарт ОАО «Ленэнерго» «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»,
- утверждена Стратегия ОАО «Ленэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г.,
- была принята скорректированная программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго», синхронизированной в рамках 2012-2016 гг. с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой Общества на период 2012-2017 гг. и т.д.

### 1.3. Основные события отчетного периода

Период	Описание событий
ЯНВАРЬ 2012	<p>Совет директоров ОАО «Ленэнерго» на заседании 19 января 2012 года утвердил бизнес-план и принял за основу инвестиционную программу на 2012 год.</p> <p>Бизнес-план ОАО «Ленэнерго» на 2012-2016 годы сформирован на основании прогнозных тарифных моделей с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), сформированных в соответствии со сценарными условиями прироста уровней тарифов на передачу электроэнергии и федеральных факторов, разработанных Минэкономразвития России и ФСТ России.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» в полном объеме исполнило обязательства по погашению облигаций серии 02 и выплате последнего, 10-го купона этих бумаг.</p> <p>Компания разместила 5-летние облигации второй серии 2 февраля 2007 года. Выпуск состоял из 3 млн бумаг номинальной стоимостью 1 тыс. рублей. Организаторами выпуска облигаций выступили Альфа банк и ВТБ.</p>
ФЕВРАЛЬ 2012	<p>3 февраля 2012 Санкт-Петербург и Ленинградская область установили новый рекорд суточного потребления электроэнергии.</p> <p>По данным филиала ОАО «СО ЕЭС» «Региональное диспетчерское управление энергосистемами Санкт-Петербурга и Ленинградской области» (Ленинградское РДУ) показатель увеличился до 7632 МВт. Предыдущий рекорд «продержался» сутки: 2 февраля 2012 года электропотребление в Петербурге и Ленобласти достигло 7585 МВт.</p> <p>Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило ОАО «Ленэнерго» корпоративный рейтинг Ba2. Рейтинг по национальной шкале – Aa2.ru ОАО «Ленэнерго» получило максимально высокую оценку по показателю эффективности. Прогноз рейтингов – стабильный. Moody's считает, что у ОАО «Ленэнерго» продуманный и обоснованный план развития и корректировки деятельности в тесном взаимодействии с акционерами с учетом доступного финансирования, динамики тарифов и общих экономических условий.</p> <p>Акционеры ОАО «Ленэнерго» на внеочередном собрании 10 февраля 2012 года переизбрали совет директоров компании.</p> <p>Внеочередное собрание акционеров созывалось по требованию Санкт-Петербурга, владеющего 25,16% акций ОАО «Ленэнерго»</p> <p>ОАО «Ленэнерго» запустило инновационный проект по установке резисторов для заземления силовых трансформаторов.</p> <p>Реализация проекта серьезно повысит надежность электроснабжения потребителей - позволит энергетикам лучше контролировать состояние кабельных линий и быстрее отключать поврежденные участки цепи.</p> <p>Федеральная служба по финансовым рынка (ФСФР) РФ 21 февраля зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» и проспект ценных бумаг.</p> <p>Объем дополнительной эмиссии в денежном выражении – 3,975 млрд рублей, которые направлены на финансирование инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго».</p>

МАРТ 2012	<p>ОАО «Ленэнерго» привлекло кредит Внешэкономбанка объемом 4,7 млрд рублей. Срок кредитования - 8 лет.</p> <p>Компания направила кредитные средства на финансирование проектов инвестиционной программы, направленных на повышение энергоэффективности электросетевой инфраструктуры, обеспечение надежного электроснабжения потребителей, снижение аварийности и уровня потерь электроэнергии в распределительных электрических сетях.</p> <p>Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) РФ в четверг, 29 марта 2012 года зарегистрировала выпуск облигаций ОАО «Ленэнерго» серии 04.</p> <p>Объем выпуска – 3 млрд рублей. Срок обращения облигаций – 5 лет. Выпуск состоит из 3 млн бумаг номиналом 1 тыс. рублей каждая.</p>
АПРЕЛЬ 2012	<p>ОАО «Ленэнерго» 18 апреля исполнило обязательства по погашению облигаций 3-й серии и выплате последнего, 10-го купона этих бумаг.</p> <p>Компания разместило облигации 3-й серии на 3 млрд рублей в 2007 году в ходе аукциона на ФБ ММВБ. Срок обращения бумаг составлял 5 лет. Организаторами выпуска выступили ВТБ и Альфа-банк.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» начало внедрение системы оценки выполнения подрядными организациями правил техники безопасности при реконструкции и строительстве энергообъектов.</p> <p>Специалисты «Ленэнерго» проанализировали причины возникновения технологических нарушений на электросетевых объектах в 2011 году и выяснили, что значительное число отключений энергооборудования связано с нарушениями подрядными организациями правил техники безопасности. Система оценки выполнения работ позволяет компании выявить недобросовестных и ненадежных подрядчиков.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» 24 апреля 2012 года полностью разместило выпуск пятилетних облигаций серии 04 объемом 3 млрд рублей.</p> <p>По облигациям было подано 45 заявок инвесторов со ставкой купона в диапазоне от 8,5% до 9,2% годовых. Общий объем спроса в ходе маркетинга составил 15,3 млрд рублей. По итогам маркетинга процентная ставка купона облигаций серии 04 определена в размере 8,5% годовых.</p>
МАЙ 2012	<p>ОАО Ленэнерго создало «черный список» подрядных организаций, в который вносятся все недобросовестные подрядчики, срывающие сроки, не соблюдающие технологии производства и условия договоров.</p> <p>Создание списка – очередной шаг сетевой компании по ужесточению контроль за работой подрядчиков. Особое внимание – соблюдению сроков и качества строительства и реконструкции энергообъектов.</p> <p>Руководители ОАО «Ленэнерго» начали проходить курс повышения квалификации в Высшей школе менеджмента СПбГУ.</p> <p>Для топ-менеджеров компании учебное заведение разработало специальную программу, которая включает обсуждение последних тенденции в стратегическом и операционном менеджменте, изучение лучших мировых практик инжиниринга бизнес-</p>

	<p>процессов, 86 часов лекций, семинаров и деловых игр.</p>
ИЮНЬ 2012	<p>Министр энергетики РФ Александр Новак посетил ОАО «Ленэнерго» и высоко оценил его работу.</p> <p>Создание удобных, современных инфраструктурных элементов очного обслуживания, задача поставленная Советом директоров Общества в Стандарте «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» и включена в План по приведению системы обслуживания в соответствии с требованиями Стандарта, утверждённого решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 16.12.2011г. (Протокол от 19.12.2012г. № 13), в том числе в части совершенствования бизнес-процессов в области технологического присоединения к сетям. Для организации работы Центра «Ленэнерго» обратилось к лучшему мировому опыту в данной области.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» начало реализацию проекта по внедрению Системы управления производственными активами на базе современного программного обеспечения SAP.</p> <p>Более 14 000 подстанций и 46 000 километров линий электропередачи ОАО «Ленэнерго» станут «электронными», а ремонтную программу спланирует интеллектуальная Система управления производственными активами (СУПА). СУПА позволит прозрачно планировать затраты на развитие электросетевого комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</p> <p>Совет директоров ОАО «Ленэнерго» на заседании 9 июня принял решение о размещении выпуска биржевых облигаций серии БО-01 объемом 3 млрд рублей.</p> <p>Выпуск будет состоять из 3 млн облигаций номиналом 1 тыс. рублей. Бумаги будут размещаться по открытой подписке по номиналу. Срок обращения – 3 года.</p> <p>20 июня состоялось годовое собрание акционеров ОАО «Ленэнерго», на котором принято решение направить большую часть прибыли, полученной за 2011 год, на развитие электросетевого комплекса.</p> <p>Акционеры приняли решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям, выплатить дивиденды по привилегированным акциям Общества по итогам 2011 года в размере 1,5197884 руб. на одну привилегированную акцию.</p>
ИЮЛЬ 2012	<p>ОАО «Ленэнерго» присоединило к электрическим сетям две новых станции Санкт-Петербургского метрополитена – «Бухарестскую» и «Международную».</p> <p>Для этого энергетики проложили порядка 15 000 метров кабельных линий 10 кВ во Фрунзенском районе Санкт-Петербурга. Специалисты «Ленэнерго» закончили строительные работы в рекордно короткие сроки – всего за три месяца.</p>
АВГУСТ 2012	<p>Федеральная служба по финансовым рынкам России 18 сентября 2012 года зарегистрировала отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Компания завершила размещение доэмиссии акций 6 августа 2012 года. ОАО «Ленэнерго» разместило 209 млн 39,634 тыс. бумаг и привлекло 3,043 млрд рублей.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» запустило осеннюю комплексную программу по детской электробезопасности.</p> <p>В рамках программы энергетики провели десятки уроков в школах, показали детям</p>

	<p>обучающие мультфильмы, подарили памятки по энергобезопасности, яркие магниты и светоотражатели. ОАО «Ленэнерго» провело акцию при поддержке комитета по образованию администрации Санкт-Петербурга.</p> <p>Акционеры ОАО «Ленэнерго» на внеочередном собрании 27 августа переизбрали совет директоров компании.</p> <p>Собрание созывалось по инициативе ОАО «Холдинг МРСК», владеющего 53,29% обыкновенных акций «Ленэнерго».</p>
СЕНТЯБРЬ 2012	<p>Агентство стратегических инициатив (АСИ) по продвижению новых проектов выбрало ОАО «Ленэнерго» партнером по реализации дорожной карты проекта «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».</p> <p>В рамках проекта АСИ на базе ОАО «Ленэнерго» будут отрабатываться механизмы модернизации системы технологического присоединения, которые будут реализованы на национальном уровне.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» завершило модернизацию диспетчерского пункта Центра управления сетями (ЦУС), который стал единым центром управления сетями Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</p> <p>Впервые в истории энергосистемы энергетики смогут управлять электрическими сетями 0,4-110 кВ одного из крупнейших мегаполисов страны с одного диспетчерского пункта, а также контролировать электроснабжение потребителей в Ленинградской области.</p> <p>Совет директоров ОАО «Ленэнерго» на заседании 24 сентября избрал председателем совета исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК», первого заместителя председателя правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрея Мурова.</p> <p>Заместителем председателя совета директоров избран первый заместитель председателя правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Казаченков.</p> <p>Совет директоров ОАО «Ленэнерго» 25 сентября 2012 года принял скорректированный бизнес-план компании на 2012 год.</p> <p>Согласно принятым корректировкам, инвестиционная программа компании на 2012 год увеличится на 5,8% до 14,1 млрд рублей.</p>
ОКТАБРЬ 2012	<p>Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» на заседании 5 октября одобрил продление полномочий генерального директора ОАО «Ленэнерго» Андрея Сорочинского на три года.</p> <p>Совет директоров Холдинга МРСК заслушал доклад генерального директора ОАО «Ленэнерго» об итогах работы электросетевой компании за последние два года. Андрей Сорочинский возглавил ОАО «Ленэнерго» 31 июля 2010 года. За два года компания начала решать серьезные системные проблемы, которые накапливались в предыдущие годы, и активно развиваться.</p>
НОЯБРЬ 2012	<p>ОАО «Ленэнерго» и Институт электрофизики и электроэнергетики РАН (ИЭЭ РАН) договорились о совместной работе в области развития научно-практической и инновационной деятельности.</p> <p>Электросетевая компания и ИЭЭ РАН будут совместно проводить исследовательские,</p>



	<p>экспериментальные и опытно-конструкторские разработки, внедрять полученные результаты в производственную деятельность. Сотрудники ИЭЭ РАН будут участвовать в научно-техническом совете ОАО «Ленэнерго», а также в рабочей комиссии по рассмотрению предложений в программу инновационного развития сетевой компании.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» разместило на официальном сайте компании <a href="http://www.lenenergo.ru">www.lenenergo.ru</a> интерактивную карту энергоисточников Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</p> <p>Теперь всю первичную информацию о технической возможности и стоимости технологического присоединения к электрическим сетям «Ленэнерго» можно узнать за несколько минут. Разработка интерактивной карты – часть глобального проекта ОАО «Ленэнерго» по модернизации процессов технологического присоединения.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» 12 ноября 2012 года открыло кафедру «Энергоснабжение и повышение энергетической эффективности предприятий» на базе Санкт-Петербургского аграрного университета.</p> <p>Открытие кафедры – первый шаг создания целой системы подготовки технических кадров для электросетевой компании. Среди преподавателей кафедры специалисты и руководители ОАО «Ленэнерго» с многолетним опытом работы в энергетической отрасли: заместитель главного инженера «Ленэнерго» - руководитель центра управления сетями, советник генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию, руководители технических департаментов и служб распределительной сетевой компании.</p> <p><b>Годовой отчет ОАО «Ленэнерго» за 2011 год получил первое место в номинации «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией до 10 млрд. рублей» XV ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого группой «Московская биржа» (ММВБ-РТС).</b></p> <p>ОАО «Ленэнерго» готовит годовые отчеты, ориентируясь на лучшую практику раскрытия информации российскими эмитентами и опыт подготовки годовых отчетов ведущими европейскими компаниями.</p>
ДЕКАБРЬ 2012	<p>Дочерняя компания ОАО «Ленэнерго» ЗАО «Курортэнерго» 20 декабря 2012 года ввело в эксплуатацию единый диспетчерский пункт управления сетями.</p> <p>Энергетики установили современный диспетчерский щит на основе 8 жидкокристаллических экранов, а также значительно модернизировали системы обработки информации и связи. Современное оборудование и инновационные решения позволят «Курортэнерго» выйти на качественно новый уровень управления электрическими сетями.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» завершило строительство и приступило к пуско-наладочным работам новой подстанции №216 «Северная долина», одного из крупнейших энергоисточников, построенных компанией за последние несколько лет.</p> <p>Подстанция станет основным источником питания одноименного жилого комплекса, рассчитанного на 80 000 жителей, и даст возможность развивать энергетическую инфраструктуру района. Новый энергоисточник построили в промышленной зоне Санкт-Петербурга Парнас. Инвестиции ОАО «Ленэнерго» в строительство подстанции составили более 1 миллиарда рублей.</p>



	<p>ОАО «Ленэнерго» завершило реконструкцию подстанции № 184 «Охтинская» в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга.</p> <p>Масштабная модернизация ключевого энергоисточника района позволила значительно повысить качество и надежность электроснабжения потребителей Красногвардейского и Центрального районов города. ОАО «Ленэнерго» вложило в проект реконструкции – 542 миллиона рублей.</p> <p>27 декабря 2012 года в ОАО «Ленэнерго» подписано дополнительное соглашение к действующему Коллективному договору.</p> <p>Подписи под документом поставили генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский и председатель первичной профсоюзной организации ОАО «Ленэнерго» Марина Иско. Соглашение продлевает действие коллективного договора до 31 декабря 2015 года, вводит ряд дополнительных положений.</p>
ЯНВАРЬ 2012	<p>ОАО «Ленэнерго» и ОАО «ВымпелКом» (ТЗ «Билайн» Бизнес) объявили о начале сотрудничества в рамках создания новой масштабной системы учета электроэнергии в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.</p> <p>10 000 новых счетчиков электроэнергии оснащены SIM-картами «Билайн», управление которыми осуществляется в режиме реального времени с помощью «Центра управления М2М» - интеллектуальной платформы, предоставляемой «Билайн» Бизнес. Теперь ОАО «Ленэнерго» сможет получать точные данные о количестве и качестве потребленной электроэнергии в режиме on-line, а также значительно снизить коммерческие потери электроэнергии и уменьшить эксплуатационные затраты.</p> <p>25 января 2013 года, накануне 69-й годовщины со Дня снятия блокады Ленинграда ветераны «Ленэнерго» возложили цветы и венки к монументу «Родина-Мать» на Пискаревском кладбище и к мемориалу сотрудникам «Ленэнерго», погибшим в годы блокады.</p> <p>В памятном мероприятии участвовало более 50 ветеранов-энергетиков, ветеранов Великой Отечественной войны и сотрудников компании. Для «Ленэнерго» военные годы – это отдельная страница в летописи петербургской энергетики. Среди заслуженных сотрудников компании есть ветераны войны, благодаря которым заводы и фабрики получали электроэнергию и не останавливали производство для фронта даже в самые тяжелые годы блокады Ленинграда.</p>
ФЕВРАЛЬ 2012	<p>Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило ОАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг Ba2 (прогноз – стабильный) и рейтинг по национальной шкале – Aa2.ru (прогноз – стабильный).</p> <p>ОАО «Ленэнерго» получило высокую оценку по показателю эффективности. Moody's подтвердило энергокомпании уровень Ba2. С точки зрения агентства рейтинги ОАО «Ленэнерго» Ba2/Aa2.ru отражают более высокие риски бизнеса компании – регулируемой электросетевой монополии в России, по сравнению с низкими, как правило, рисками бизнеса сопоставимых компаний на развитых рынках.</p> <p>Двум сотрудникам ОАО «Ленэнерго» вручены государственные награды Указами Президента Российской Федерации Владимира Путина.</p> <p>Директор филиала ОАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети» Александр Курилкин награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени. Почетным</p>

	<p>званием «Заслуженный энергетик Российской Федерации» наградили диспетчера Приозерского района электрических сетей филиала ОАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» Валентину Николаеву.</p> <p>В ОАО «Ленэнерго» реализован инновационный проект по защите энергооборудования.</p> <p>На двух подстанциях компании в Санкт-Петербурге установили уникальные резисторы для заземления нейтрали силовых трансформаторов. Впервые в России инновационный способ энергетики применили в городских условиях в сети 35 кВ. Планируется, что это позволит защитить оборудование подстанций от повреждения при технологических нарушениях в электрических сетях.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## РАЗДЕЛ 2. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

### 2.1. Структура электроэнергетической отрасли России

(раздел будет представлен в виде инфографики подобно приведенной ниже)

#### ОБЗОР РЫНКА

Структура электроэнергетической отрасли России



Российский рынок электроэнергии и мощности

Инфраструктура рынка электроэнергии и мощности:

- Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью» (НП «Совет рынка»),

- ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка» (ОАО «АТС»),
- ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»),
- ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»),
- ЗАО «Центр финансовых расчетов» (ЗАО «ЦФР»).

### 2.2. Регионы деятельности Компании

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» - одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России, обслуживающая достаточно емкий рынок – территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области площадью 86 739 кв. км.

Основные показатели развития экономики регионов обслуживания Компании в 2012 году отражены в таблице<sup>1</sup>.

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен		
Декабрь 2012, в % к декабрю 2011 г.	106,1%	106,5%
Справочно: декабрь 2011, в % к декабрю 2010 г.	105,9%	106,4%
Исполнение консолидированного бюджета		
Доходы (январь-декабрь 2012), млн. руб.	379 892	89 335
Расходы (январь-декабрь 2012), млн. руб.	382 262	89 926

<sup>1</sup> Заполнено по данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области (Петростат), Комитета финансов Санкт-Петербурга, Официального портала Администрации Ленинградской области (<http://lenobl.ru/finance>) и Санкт-Петербурга (<http://www.gov.spb.ru>), данных Министерства регионального развития (<http://www.minregion.ru>), Министерств экономического развития РФ (<http://www.economy.gov.ru>) в т.ч. на основании данных оперативной статистической отчетности на момент подготовки отчета. Методология определения большинства показателей приведена на официальном портале Петростата в сети Интернет <http://petrostat.gks.ru>

Профицит (январь-декабрь 2012), млн. руб.	-2 370	-591
Государственный долг субъекта, млн. руб.		
На: 01.01.2013	21 285,7	5 866,9
Справочно: на 01.01.2012	8 520,7	5 056,9
Ввод в действие жилых домов		
2012 г., общей площади, тыс. м. кв.	2576,5	1 139,8
2012 г., в % к соотв. периоду предыдущего года	95,2%	105,9%
Индекс промышленного производства		
2012 г. к 2011 г., в %	104,3%	104,2%
Справочно: 2011 к 2010 г., в %	113,8%	106,2%
Сальдированный финансовый результат (прибыль – убыток) по видам экономической деятельности		
Всего (январь-ноябрь 2012г), млн. руб.	384 421	75 771
в % к аналогичному периоду 2011 г.	97,5%	114,9%
Динамика реальных денежных доходов, в % к соответствующему периоду предыдущего года		
январь-сентябрь 2012 г.	103,0%	107,1%
Справочно: январь-сентябрь 2011 г.	99,8%	101,5%
Соотношение среднедушевого дохода и прожиточного минимума, %		
III квартал 2012 г.*	426,2%	301,8%
Справочно: III квартал 2011 г.*	418,8%	296,3%
Внешнеторговый оборот (товары)		
Внешнеторговый оборот, Январь-сентябрь 2012 г., млн. долл. США	40 146	16 016
В % к январю-сентябрю 2011 г.	102,2%	101,9%
Инвестиции в основной капитал		
Январь-декабрь 2012 всего, млрд.руб.	351,9	330,1
Январь-декабрь 2012 г., в % к соотв. периоду предыдущего года	92,6	100,8
Общий объем иностранных инвестиций, поступивших в нефинансовый сектор экономики		

Поступило за январь-сентябрь 2012 г., млн. долл. США	6 580,7	1 006,0
В % к январю-сентябрю 2011 г.	170%	220%
<b>Демографические показатели</b>		
Население[2], тыс. чел., 2012 г., всего	5022,0	1749,4
Прирост родившихся на 1000 населения, 2012 в % к 2011 г.	109%	105%
Прирост умерших на 1000 населения, 2012 в % к 2011 г.	98%	99%
Численность безработных в 2012 г., тыс. чел.	33,0	31,7
В т.ч. к 2011 г.	59,1%	75,1%

\*Примечание:

Численность населения регионов - по предварительной оценке на 01.12.2012 г.

Поскольку перспективы ОАО «Ленэнерго» находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности Общества в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом его стратегического развития.

#### **г. Санкт-Петербург**

Развитие экономики Санкт-Петербурга в 2012 году осуществлялось согласно основным принципам, предусмотренным Концепцией его социально-экономического развития<sup>2</sup>. В числе сильных сторон экономики субъекта по-прежнему остаются многоотраслевая структура, а также достаточно высокий уровень развития финансово-банковской инфраструктуры, наличие современной торговой сети и емкого потребительского рынка, высокий уровень конкурентоспособности ряда производств.

Вместе с тем, негативное влияние на развитие экономики города оказывают значительные долгосрочные потребности Санкт-Петербурга в финансировании инфраструктуры, высокая концентрация экономики и относительно невысокий уровень благосостояния<sup>3</sup>.

В 2012 году в числе основных приоритетов для Правительства Санкт-Петербурга оставалась социальная сфера. Отмечено улучшение демографических показателей, увеличились реальные денежные доходы населения. Динамика целого ряда ключевых региональных макроэкономических показателей положительна.

Значение индекса потребительских цен по Санкт-Петербургу в 2012 году составило 106,1%, что ниже общероссийского показателя ИПЦ по итогам 2012 года и незначительно - всего на 0,2 процентных пункта - выше уровня предыдущего года. Динамика промышленного производства опережает среднероссийские показатели, произошел рост внешнеторгового оборота, снижается численность населения с доходами ниже прожиточного минимума.

В числе основных приоритетов Правительства Санкт-Петербурга в 2012 году оставались поддержка социально-экономической стабильности и обеспечение устойчивости экономического развития; стимулирование экономического роста; дальнейшая модернизация экономики (в т.ч. повышение инвестиционной активности предприятий).

<sup>2</sup>Концепция социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2025 года принята Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 20 июля 2007 года № 884

<sup>3</sup> В т.ч. согласно оценкам рейтингового агентства Standard&Poor's

В регионе продолжилась разработка и реализация целевых программ, на непрерывной основе осуществляется работа по созданию условий и предпосылок для максимально эффективного управления бюджетными средствами в соответствии с приоритетами государственной политики.

В соответствии с прогнозом социально-экономического развития города до 2014 года, ожидается прирост численности населения, увеличение ВРП, в структуре которого основную долю будет составлять промышленность (около 1/3), возрастет объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования.

В целом, несмотря на отдельные негативные моменты экономического развития региона в 2012 г. (сокращение объема инвестиций в основной капитал, уменьшение объема ввода в действие жилых домов, снижение сальдированного финансового результата предприятий<sup>4</sup>), его перспективы в целом могут быть расценены как достаточно благоприятные, что, в конечном итоге, окажет положительное влияние и на деятельность ОАО «Ленэнерго».

### **Ленинградская область**

Ленинградская область входит в число регионов, стабильно обеспечивающих рост собственных бюджетных доходов, промышленного производства, а также позитивную динамику привлечения на свои территории инвестиций. В 2012 году темпы развития региона, как и в предыдущем году, превышают средние по России.

По оценке Министерства регионального развития, Ленинградская область занимает одно из лидирующих мест по инвестиционной привлекательности в Российской Федерации, а также по интегральному показателю развития региона – в том числе первое на Северо-западе страны по обеим позициям.

Параллельно с работой по привлечению крупных инвесторов, в регионе реализуется комплекс мер поддержки предпринимательства, развития малого и среднего бизнеса. Инвестиционное развитие региона служит стимулом для развития строительной отрасли.

В 2012 году отмечено улучшение по целому ряду показателей развития региональной экономики: продолжает снижаться доля убыточных предприятий; рост промышленного производства стимулируется активной финансовой и нормативно-правовой поддержкой Правительства Ленинградской области. Возрос уровень ВРП, объем инвестиций в основной капитал.

При этом величина индекса потребительских цен относительно предыдущего отчетного года практически не изменилась – прирост незначителен и составил всего 0,1 пункта, а показатель достиг 106,5%, что ниже общероссийского значения показателя за 2012 г. (106,6%) и расценивается положительно.

Бюджет региона также сохраняет свою социальную направленность. При взаимодействии с федеральным уровнем, на региональном осуществляется разработка мер, которые позволили бы нивелировать негативное воздействие вхождения России в ВТО. Среди приоритетов остается сельское хозяйство – производится выделение ссуд сельхозпроизводителям, реализуется программа поддержки легкой промышленности, в рамках которой осуществляется субсидирование процентных ставок по кредитам для модернизации, введены пониженные ставки налогов.

В 2012 году на территории области продолжилась реализация крупных проектов, целевых программ, в числе которых направленные на поддержку предпринимательства, развитие сельского хозяйства, охрану окружающей среды, носящие социальный характер.

Значение целевых проектов, обеспечивающих концентрацию финансовых ресурсов на приоритетных направлениях социально-экономического развития, существенно возрастает. Они разработаны для достижения конкретных практических результатов в развитии ведущих отраслей экономики, здравоохранения, образования, культуры, модернизации жилищно-коммунального хозяйства, подъеме села, улучшении жилищных условий граждан.

---

<sup>4</sup>По данным за январь-сентябрь 2012 г.

Действия Правительства Ленинградской области, направленные на дальнейшее развитие региональной экономики и преодоление последствий финансово-экономического кризиса, в 2012 году нашли свое выражение в Программе развития конкуренции в Ленинградской области в 2010-2012 годах, итоги реализации которой расцениваются как достаточно успешные.

### 2.3. Бизнес-модель и конкурентное окружение



ОАО «Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии гарантирующим поставщикам, независимым сбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербург. Услуги по передаче электрической энергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям - участникам оптового рынка электроэнергии.

### РАЗДЕЛ 3. БИЗНЕС КОМПАНИИ

Нормативная база, законодательные акты: Федеральные, региональные, др. нормативные документы, применяемые Обществом на подведомственных территориях при осуществлении регулируемой деятельности.

- ⚙ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ⚙ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- ⚙ Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- ⚙ Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»
- ⚙ Постановление Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- ⚙ Приказ Минэнерго РФ от 29.06.2010 №296 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- ⚙ Приказ ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке».
- ⚙ Приказ ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»
- ⚙ Приказ ФСТ России от 08.04.2005 № 130-э «Об утверждении Регламента рассмотрения дел об установлении тарифов и (или) их предельных уровней на электрическую (тепловую) энергию (мощность) и на услуги, оказываемые на оптовом и розничных рынках электрической (тепловой) энергии (мощности)».

#### 3.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии

##### Доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по передаче электроэнергии

Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на ОАО «Ленэнерго» от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:

- 2010 год 70,4%;
- 2011 год 69,5%;
- 2012 год 70,3 %.

Как видно из представленной динамики доля рынка по передаче электроэнергии ОАО «Ленэнерго» на протяжении трёх лет практически остается неизменной.

##### Конкуренция

Ситуация в сегменте сетевых организаций отрасли электроэнергетики определяется следующими характеристиками.



В настоящее время существует три уровня сетевых компаний, которые сформировались по технологическому и административно-территориальному признакам:

1 уровень: Федеральная сетевая компания, в собственности которой находятся сети 220 кВ и выше. Данная компания осуществляет свою деятельность на территории всей Российской Федерации, имея филиалы во всех регионах РФ.

2 уровень: Региональные распределительные сетевые организации, сформировавшиеся после реформирования АО-энерго. Данные организации имеют в собственности сети напряжением 110-0,4 кВ и оказывают услуги по передаче на территории субъекта Российской Федерации, в котором они расположены.

3 уровень. Территориальные сетевые организации (ТСО), которые имеют в своей собственности преимущественно сети 0,4-10 кВ. Данные организации образовались в большинстве случаев на базе оптовых предприятий-перепродавцов, созданных как муниципальные предприятия и обслуживавших потребителей одного муниципального образования. В настоящее время, в результате процессов реформирования произошло объединение части данных предприятий, в результате часть работающих в настоящее время местных сетевых организаций обслуживают потребителей нескольких муниципальных образований, а некоторые и потребителей, находящихся на территории всего субъекта Российской Федерации.

ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ОАО «Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с отдельным регулированием – г. Санкт-Петербург и Ленинградской области, на территории каждого Субъекта РФ установлены свои тарифы на передачу электроэнергии.

При существующем положении конкуренция между сетевыми компаниями в регионе практически отсутствует. Конкуренция между сетевыми компаниями возможна, если несколько сетевых организаций в регионе владеют сетями одного и того же уровня напряжения и потребитель может выбирать по каким сетям «потреблять» электроэнергию. В настоящее время в собственности региональных и местных сетевых организаций находятся сети напряжением 0,4-10 кВ.

#### Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии

Основные производственные показатели ОАО «Ленэнерго» за последние три года по отпуску электроэнергии в сеть, объему оказанных услуг по передаче и потерям электроэнергии по субъектам РФ представлены в таблице:

Наименование филиала/МРСК	Отпуск в сеть, млн.кВт*ч.			Полезный отпуск э/э, млн.кВт*ч.			Общие потери						Потери в сетях ОАО "Ленэнерго"					
	2010г.	2011г.	2012г.	2010г.	2011г.	2012г.	2010г.		2011г.		2012г.		2010г.		2011г.		2012г.	
							млн.кВТ*ч.	%	млн.кВТ*ч.	%	млн.кВТ*ч.	%	млн.кВТ*ч.	%	млн.кВТ*ч.	%	млн.кВТ*ч.	%
ОАО "Ленэнерго", в т.ч.:	33 496	33 460	34 513	29 095	28 975	30 007	4 401	13,14	4 485	13,40	4 507	13,06	3 586	10,71	3 546	10,60	3 578	10,37
Санкт-Петербург	21 244	21 297	21 811	18 626	18 539	19 104	2 618	12,32	2 758	12,95	2 707	12,41	2 313	10,89	2 335	10,97	2 334	10,70
Ленинградская область	12 252	12 163	12 703	10 469	10 436	10 903	1 783	14,55	1 727	14,20	1 800	14,17	1 273	10,39	1 211	9,96	1 245	9,80

Результаты производственной деятельности за 2012 год.

Наименование филиала/МРСК	Отпуск в сеть, млнкВт*ч.	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО,	Потери	
			млн.кВТ*ч.	%

		млн.кВт*ч.		
ОАО "Ленэнерго", в т.ч.:	34 513,0	30 934,6	3 578,4	110,37
Санкт-Петербург	21 810,6	19 477,0	2 333,6	110,70
Ленинградская область	12 702,5	11 457,7	1 244,8	99,80

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2011-2012 годах.

Наименование филиала/МРСК	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн.кВт*ч			
	2011г.	2012г.	Изменение	
			млн.кВт*ч	%
ОАО "Ленэнерго", в т.ч.:	28 975,0	30 006,6	1 031,6	3,6
Санкт-Петербург	18 539,0	19 104,1	565,1	3,0
Ленинградская область	10 436,0	10 902,5	466,5	4,5

По итогам работы ОАО «Ленэнерго» в 2012 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 30 006,6 млн. кВт\*ч, что в сравнении показателями 2011 года (28 975,0млн. кВт\*ч) на 1 031,6 млн. кВт\*ч или 3,6 % больше.

#### Потери электроэнергии в сетях

Наименование филиала/МРСК	Потери электрической энергии в сетях ОАО "Ленэнерго"							
	Факт 2010		Факт 2011		Факт 2012		Изменение 2011/2010	
	млн.кВт*ч	%	млн.кВт*ч	%	млн.кВт*ч	%	млн.кВт*ч	%
<b>ОАО "Ленэнерго", в т.ч.:</b>	<b>3 586,6</b>	<b>10,71</b>	<b>3 546,4</b>	<b>10,60</b>	<b>3 578,4</b>	<b>10,37</b>	<b>32,0</b>	<b>-0,23</b>
Санкт-Петербург	2 313,3	10,89	2 335,4	10,97	2 333,6	10,70	-1,8	-0,27
Ленинградская область	1 273,3	10,39	1 211,0	9,96	1 244,8	9,80	33,8	-0,16

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «Ленэнерго» составили 3 578.4 млн. кВт\*ч или 10.37% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2011 года при росте отпуска в сеть на 3.1%, рост потерь электрической энергии в абсолютном значении составил 32 млн. кВт\*ч и снижение 0,23 % по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

В ОАО «Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2012 году общий эффект составил 129,57 млн. кВтч или 0,38% от отпуска в сеть.

По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение коммерческих потерь, эффект составил 116,1 млн. кВтч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 6,4 млн. кВтч. и технических мероприятий 7 млн. кВтч.

#### Основные мероприятия по снижению потерь электроэнергии в 2012 году

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВтч
Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторам	1,88
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	0,27
Выравнивание нагрузок фаз в электросетях	0,32
Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций	3,77
Прочие организационные мероприятия	0,17
Замена проводов на перегруженных линиях	2,49
Замена перегруженных, установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов на эксплуатируемых подстанциях	4,55
Мероприятия по снижению коммерческих потерь электроэнергии	116,1

В течение 2012 года коммерческие потери электроэнергии по ОАО «Ленэнерго» были снижены на 116,1 млн. кВтч. Данное снижение потерь электроэнергии было достигнуто благодаря выполнению программы мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и выполнению задач по договорам на оказание услуг по передаче.

- *Выполнение «Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии».* Программа согласована ОАО «Холдинг МРСК», утверждена Советом директоров. За 2012 год было установлено и заменено 2695 приборов коммерческого учета, что позволило увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче в среднем на 0,23%. В итоге снижение потерь электроэнергии от снижения систематической инструментальной погрешности «устаревшего» парка расчетных приборов учета по итогам 2012 года составило 80,1 млн. кВт.ч.

- *Техническая проверка комплексов учета электроэнергии.* В течение 2012 года было проведено технических (инструментальных) проверок на 5,6 тыс. комплексах учета электроэнергии. По итогам данных мероприятий были выявлены и устранены нарушения в комплексах учета, которые позволили сократить потери на 35,3 млн. кВтч, выявлено неучтенного бездоговорного потребления на 416 млн. кВтч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более 3 лет). Т.е. в полезный отпуск электроэнергии за 2012 год были включены 35,3 кВт.ч. «потерянные» в предыдущие годы.

- *Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания Компании.* С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета

электроэнергии. Так за 2012 год было установлено, заменено или отремонтировано более 1 тыс. комплексов учета.

▪ Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета ЭЭ. Персонал ОАО «Ленэнерго» с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «Ленэнерго» более 1,93 млн. точек поставки бытовым потребителям и 0,11 млн. точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2012 года по Обществу выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по потребителям-гражданам 1 раз в 3 года (более 50 тыс. точек учета в месяц); по потребителям - юридическим лицам 1 раз в год (более 9 тыс. точек учета в месяц).

#### Обязательное энергетическое обследование.

Во исполнение требований федерального законодательства в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ОАО «Ленэнерго» в период с мая 2012 по декабрь 2012 года организовано проведение обязательного энергетического обследования и разработка энергетического паспорта.

Общее количество обследованных объектов 585, в том числе объектов электросетевого хозяйства 373.

Общее число разработанных мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 136 831 шт., в том числе мероприятий по снижению потерь электроэнергии 136 192 шт.

Выявленный потенциал энергосбережения и повышения энергетической эффективности 481,133 тыс.т.у.т (2 851,5 млн.руб), в том числе по снижению потерь электроэнергии 1 388,37 млн.кВтч (2 825,5 млн. руб).

#### Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с программами энергосбережения приняты: Отпуск электроэнергии в сеть, Отпуск электроэнергии потребителям, Потери электроэнергии, Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ.

Численные значения целевых показателей установлены на период 2012 - 2017 гг. Установленные и фактические значения целевых показателей за 2012 год составили:

Наименование показателя	Единицы измерения	2012	
		План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн. кВт*ч	3 559,39	3 578,41
	% к ОС	10,37	10,37
расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт*ч	42,68	43,64
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов	млн. руб.	212,50	184,08

топливо и энергии, в том числе:	т.у.т	14 988,70	14 484,71
	млн. руб.	206,36	178,41
	т.у.т на м2 площади помещений	0,182	0,166
электрическая энергия	млн. кВт*ч	24 935,87	22 686,17
	млн. руб.	87,59	60,12
тепловая энергия	Гкал	14 242,74	12 339,33
	млн. руб.	16,12	13,72
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т.у.т	4,468	4,684
	млн. руб.	102,65	104,57
водоснабжение холодное	тыс. м3	257,21	258,43
	млн. руб.	6,14	5,67
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	13	12,5

Отклонение факта от плана вызвано вводом в эксплуатацию новых сетевых объектов.

Программа энергосбережения Общества состоит из разделов целевых программ (мероприятий) и сопутствующих, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых позволит сократить потребление энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 7 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.

При этом поддерживающие мероприятия выполняются ежегодно и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

На 2012 год планировался эффект в целом 129,57 млн.кВтч. (213 млн.руб.) и по подпрограммам:

По программе организационно-технических мероприятий – 21,49 млн. кВтч. (34,86 млн. руб.)

По программе перспективного развития систем учета – 97,86 млн. кВтч. (161,2 млн. руб.)

По программе технического перевооружения и реконструкции – 10,09 млн. кВтч. (17,34 млн. руб.)

По итогам 2012 года эффект составил в целом 129,57 млн.кВтч (178,104 млн.руб.), и по подпрограммам:

По программе организационно-технических мероприятий – 41,73 млн. кВтч. (57,52 млн. руб.)

По программе перспективного развития систем учета – 80,81 млн. кВтч. (110,88 млн. руб.)

По программе технического перевооружения и реконструкции – 7,03 млн. кВтч. (9,71 млн. руб.)

Эффект от реализации мероприятий «поддерживающих» существующий уровень потерь составил 6,23 млн. кВтч на сумму 8,45 млн. руб. Снижение эффекта связано с тем, что фактическая цена тарифа на передачу электроэнергии за 3 и 4 кварталы 2012 года сложилась ниже запланированной.

Источниками финансирования программы энергосбережения являлись: инвестиционная программа в объеме 6 496,84 млн. руб.

**Информация о фактическом потреблении ОАО «Ленэнерго» энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в 2012 г.**

п/п	Наименование	Единицы измерения	2012	
			План	Факт
1	2	3	4	5
1.	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего	тыс. руб.*	206 360	178410
1.1.	электрическая энергия	тыс. руб	87590	60123
		тыс. кВтч	24 935,87	22 686,17
1.2.	тепловая энергия	тыс. руб.	16120	13720
		Гкал	14 242,74	12 339,33
1.3.	водоснабжение хол.	тыс. руб.	6140	5670
		тыс. м3	257,21	258,43

\* - сумма в тыс. руб. с НДС.

**Нормативно-правовая база в части регулирования деятельности по передаче электроэнергии при использовании метода доходности инвестированного капитала:**

☀ Приказ ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э "Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала";

☀ Приказ ФСТ России от 18.08.2008 № 183-э/1 "Об утверждении Порядка согласования Федеральной службой по тарифам предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области регулирования тарифов, касающихся перехода к регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала, а также решений о продлении срока действия долгосрочного периода регулирования".

**RAV-регулирование**

***Определение и преимущества метода доходности инвестированного капитала***

RAV (Regulatory Asset Base – регулируемая база инвестированного капитала) – это система долгосрочного тарифообразования, основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Преимуществами метода доходности инвестированного капитала являются:

- ⚙️ стимулирование привлечения инвестиций;
  - ⚙️ повышение капитализации регулируемых организаций;
  - ⚙️ повышение качества стратегического планирования деятельности организаций;
  - ⚙️ возможность сглаживать тарифные последствия реализации инвестиционных программ для потребителей услуг;
- (Сглаживание - корректировка необходимой валовой выручки организации, производимая с целью выравнивания прироста тарифов по годам. Величина корректировки определяется на каждый год регулятором и может иметь как положительное, так и отрицательное значение. В последний год величина сглаживания рассчитывается с учетом недостатка или избытка доходности, полученной в предыдущие годы.)
- ⚙️ создание экономической мотивации на снижение издержек, повышение надежности и качества оказываемых услуг;
  - ⚙️ отсутствие «постатейного» контроля расходов со стороны органов регулирования.

В соответствии с Федеральным законом РФ от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Распоряжением Правительства РФ от 19.01.2010 г. № 30-р ОАО «Ленэнерго» после согласования с Федеральной службой по тарифам был осуществлен переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала с 01.01.2011 г. (Приказ ФСТ России №487-э/4 от 28.12.2010).

Во исполнение постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 (в ред. Постановления Правительства РФ от 30.06.2012 г. №663) для ОАО «Ленэнерго» были пересмотрены утвержденные ранее параметры долгосрочного тарифного регулирования и период регулирования продлен до 2017 года (Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 13.07.2012 г. №181-р, Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 13.07.2012 г. №88-п). Данные параметры были согласованы ФСТ России (приказы от 12.07.2012 г. №471-э, 472-э, 473-э, 474-э) и применяются с 1 июля 2012 г.

В рамках процедуры согласования тарифной проекции при перезагрузке модели RAB ОАО «Ленэнерго» провело большую работу с региональными и федеральными органами исполнительной власти по обоснованию необходимости согласования для ОАО «Ленэнерго» индивидуальных долгосрочных параметров тарифного регулирования с целью создания источников финансирования инвестиционной программы, позволяющей выполнить накопленные обязательства по технологическому присоединению и усилению надёжности электросетевого комплекса региона. По итогам работы постановлением Правительства РФ от 30.06.2012 №663 и сценарными условиями Минэкономразвития РФ определены индивидуальные условия по уровню прироста котлового тарифа на передачу электроэнергии для Санкт-Петербурга и Ленинградской области, если они обусловлены реализацией инвестиционных проектов.

В соответствии с указанными нормативными актами ежегодный уровень прироста котловых тарифов в 2013-2017 гг., согласованный администрациями региона, превышает уровень, определённый прогнозом социально-экономического развития РФ. При этом максимально согласованный с администрациями регионов уровень прироста тарифа на передачу по годам составляет 17,5% для Санкт-Петербурга и 14% по Ленинградской области.

#### **Ключевые параметры RAB, млн. руб.**

Показатель	Санкт-Петербург	Ленинградская область	ОАО «Ленэнерго»
Величина инвестированного капитала (остаточная) на 01.01.2011 г	48 359	23 865	72 224

Показатель	Санкт-Петербург	Ленинградская область	ОАО «Ленэнерго»
Величина инвестированного капитала (полная стоимость) на 01.01.2012	108 140	72 337	180 477
Величина инвестированного капитала (остаточная стоимость) на 01.01.2012	53 702	24 696	78 398
Величина капитальных затрат, учтенных при тарифном регулировании (сарех), 2011-2017 гг.	63 846	25 244	89 091
Норма доходности на инвестированный капитал – старый капитал, %			
2011 г.	6%	6%	6%
2012-2016 гг.	1%	1%	1%
2017 г.	11%	11%	11%
Норма доходности на инвестированный капитал – новый капитал, %			
2011 г.	12%	12%	12%
2012 г.	12%	12%	12%
2013 г. и далее	11%	11%	11%
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35

На 2012 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии были утверждены в рамках согласованных Федеральной службой по тарифам РФ уровней по котловому принципу, т.е. едиными на территории всего субъекта РФ.

Начиная с 2008 года утверждаются единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии, одинаковые для всех потребителей, независимо от точки подключения к распределительным сетям в регионе (п. 42 Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг от 27.12.2004г. № 861), а также индивидуальные тарифы на передачу для расчетов между сетевыми компаниями.

Тарифы на передачу и по Ленинградской области, и по Санкт-Петербургу утверждены по схеме «котел-сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию – ОАО «Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями. Помимо ОАО «Ленэнерго» свою деятельность по передаче электроэнергии осуществляют порядка 20-ти территориальных сетевых организаций на территории Санкт-Петербурга и 23-х организаций на территории Ленинградской области.

С 01.01.2011 регулирование ОАО «Ленэнерго» осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), в соответствии с которым для Общества Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга и Комитетом по тарифам и ценовой политике Ленинградской области были установлены



долгосрочные параметры тарифного регулирования до 2017 г. и котловые тарифы на 2012 год, предполагающие следующую дифференциацию:

По г. Санкт-Петербургу:

а. единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения (Распоряжение от 20.12.2011 №499-р, Распоряжение от 14.05.2012 №105-р)

с 01.01.2012 по 30.06.2012

№ п/п	Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф (руб./МВтч)
<b>1.</b>	<b>Прочие потребители</b>			
	ВН (110 кВ и выше)	122 242,42	59,59	390,93
	СН1 (35 кВ)	243 907,89	110,39	898,45
	СН2 (20-1 кВ)	270 216,17	201,32	1 274,89
	НН (0,4 кВ)	278 766,88	341,94	1 414,65
<b>2.</b>	<b>Население</b>			661,26

с 01.07.2012 по 31.12.2012

№ п/п	Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф (руб./МВтч)
<b>1.</b>	<b>Прочие потребители</b>			
	ВН (110 кВ и выше)	135 689,09	66,14	429,60
	СН1 (35 кВ)	270 737,76	122,53	997,28
	СН2 (20-1 кВ)	299 939,95	223,47	1 413,36
	НН (0,4 кВ)	309 431,24	379,55	1 570,05
<b>2.</b>	<b>Население</b>			702,36

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ОАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения (Распоряжение №584-р от 29.12.2011 с изм. от 18.04.2012 №87-р).

с. для ЗАО «КировТЭК» и ОАО «Оборонэнерго» установлен индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (данные компании оплачивают ОАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии):

с 01.01.2012 по 30.06.2012

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	104 782,39	171,18	410,69
ОАО «Оборонэнерго»	48 062,34	137,34	309,80

с 01.07.2012 по 31.12.2012

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	125 619,36	171,18	458,31
ОАО «Оборонэнерго»	79 108,37	137,34	421,21

2. По Ленинградской области:

а. единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (Приказ от 27.12.2011 №227-п с изм. от 13.07.2012 №87-п, от 28.09.2012 №115-п, от 30.10.2012 №126-п):

с 01.01.2012 по 30.06.2012

№ п/п	Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф(руб./МВтч)
<b>1.</b>	<b>Прочие потребители</b>			
	ВН (110 кВ и выше)	589 935,00	87,03	738,12
	СН1 (35 кВ)	731 722,00	126,51	1 136,94
	СН2 (20-1 кВ)	518 088,00	272,71	1 197,01
	НН (0,4 кВ)	773 805,00	616,20	2 232,45
<b>2.</b>	<b>Население</b>			
	ВН (110 кВ и выше)	-	-	869,06
	СН1 (35 кВ)	-	-	908,78
	СН2 (20-1 кВ)	-	-	1 053,69
	НН (0,4 кВ)	-	-	1 398,50

с 01.07.2012 по 31.12.2012

№ п/п	Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф (руб./МВтч)
<b>1.</b>	<b>Прочие потребители</b>			
	ВН (110 кВ и выше)	679 353,97	96,60	780,83
	СН1 (35 кВ)	812 211,42	140,43	1 262,00
	СН2 (20-1 кВ)	575 077,68	302,71	1 328,68
	НН (0,4 кВ)	858 923,55	683,98	2 477,85
<b>2.</b>	<b>Население</b>			
2.1.	Население и приравненные к нему категории потребителей за исключением указанных в п.2.2			1 003,91
2.2.	Население и приравненные к нему категории потребителей, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			475,00

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ОАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

#### Выручка от деятельности по передаче электроэнергии

Показатель	Ед. изм.	2011	2012		Отклонение факт 2012/утв 2012		Отклонение факт 2012/факт 2011	
		Факт	Утвержде но РЭК	Факт	абс.	относ.	абс.	относ.
Ленинградская область								
Выручка*	тыс. руб.	11 326 635	12 952 746	12 577 221	-375 525	-2,9%	1 250 586	11,0%
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	10 755	11 059	11 142	83	0,8%	387	3,6%
Среднеотпускной	коп/кВтч	105,3	117,1	112,9	-4,2	-3,6%	7,6	7,2%

тариф								
<b>Санкт-Петербург</b>								
Выручка*	тыс. руб.	17 907 481	19 049 923	16 953 515	-2 096 408	-11,0%	-953 966	-5,3%
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	18 539	19 295	19 104	-191	-1,0%	565	3,0%
Среднеотпускной тариф	коп/кВтч	96,6	98,7	88,7	-10,0	-10,1%	-7,9	-8,1%
<b>ОАО «Ленэнерго» в целом</b>								
Выручка*	тыс. руб.	29 234 116	32 002 669	29 530 736	-2 471 933	-7,7%	296 620	1,0%
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	29 294	30 354	30 246	-107	-0,4%	952	3,2%
Среднеотпускной тариф	коп/кВтч	99,8	105,4	97,6	-7,8	-7,4%	-2,2	-2,2%

\* без снижения на величину нагрузочных потерь

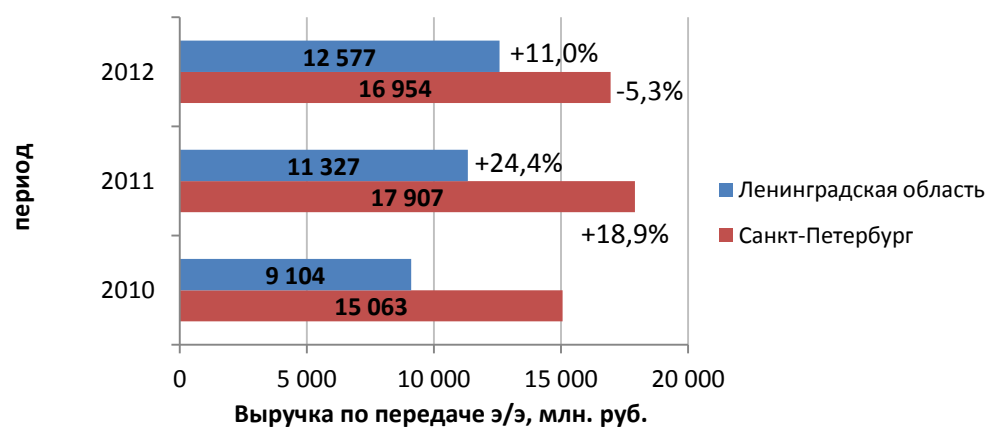
Снижение фактической выручки от деятельности по передаче электроэнергии относительно утвержденной по обоим субъектам РФ составило 2 472 млн. руб. обусловлено следующими факторами:

– переходом части бытовых компаний на расчеты по одноставочному тарифу, в то время как тарифные решения приняты исходя из расчетов для них по двухставочным тарифам. Основная доля отклонения сложилась по Санкт-Петербургу в связи с тем, что в соответствии с заявлениями бытовых компаний КТ СПб принял перераспределение величины заявленной мощности в 2012 г. относительно 2011 г. между двумя самыми крупными бытовыми компаниями в Санкт-Петербурге: заявленная мощность ОАО «ПСК» была завышена, ООО «Энергия Холдинг» - занижена. Для расчетов за услуги по передаче электроэнергии компаниями выбран наиболее выгодный вид тарифа: ОАО «ПСК» - одноставочный, ООО «Энергия Холдинг» - двухставочный. Таким образом, ОАО «ПСК» не оплачивает завышенную мощность, рассчитываясь только за потребленную электроэнергию, а ООО «Энергия Холдинг» оплачивает сниженную мощность;

– различной структурой полезного отпуска электроэнергии по уровням напряжения, сложившейся по факту 2012 г. по сравнению с утвержденной регулятором (снижение потребления на низком уровне напряжения и увеличение на высоком уровне напряжения);

– в соответствии с п.9 Постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 с целью выполнения ограничения прироста тарифов в 2011 г. Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга был установлен новый тариф на передачу электроэнергии с 01.05.2011 г. на уровне ниже среднегодового, в результате чего на 1 полугодие 2012 г. были транслированы заниженные тарифы на передачу электроэнергии, что повлияло на снижение фактической выручки в 2012 г.

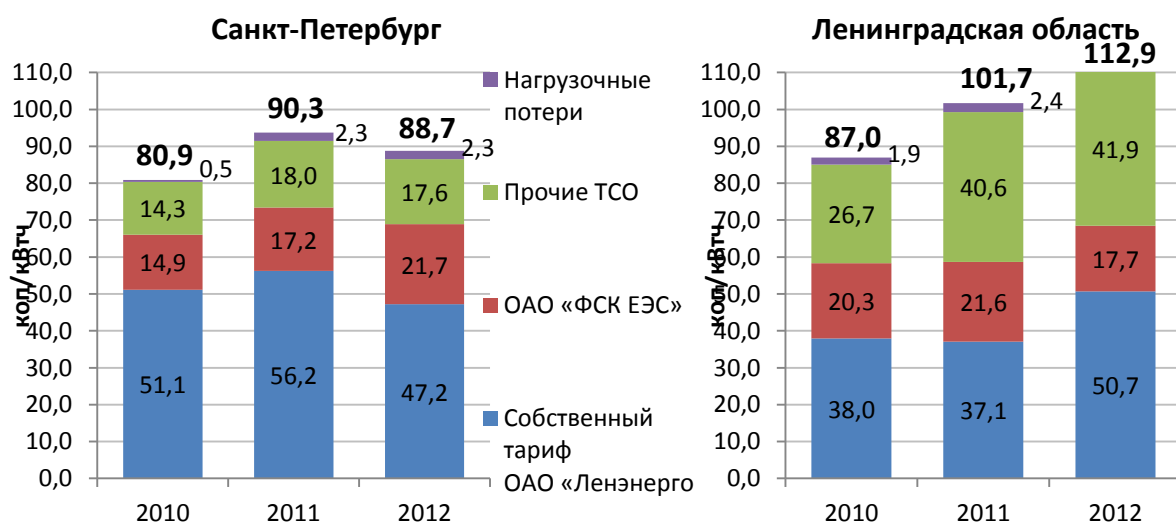
**Динамика выручки ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по передаче в 2010-2012 гг.**



млн. руб.

Показатель	2010	2011	2012
<b>Санкт-Петербург</b>			
Выручка всего	15 063	17 907	16 954
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	9 524	10 739	9 015
ОАО «ФСК ЕЭС»	2 779	3 282	4 145
Прочие ТСО	2 668	3 445	3 363
Нагрузочные потери	92	441	431
<b>Ленинградская область</b>			
Выручка всего	9 104	11 327	12 577
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	3 976	4 133	5 653
ОАО «ФСК ЕЭС»	2 130	2 404	1 974
Прочие ТСО	2 796	4 524	4 666
Нагрузочные потери	202	267	284

Динамика среднего тарифа в 2010-2012 гг.



#### Прибыли и убытки от деятельности по передаче электроэнергии

Результаты финансово-хозяйственной деятельности по передаче электроэнергии за 2010-2012 гг. отражены в таблице:

Млн. руб.

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Изменение 2012/2011	
				абс.	в %
Выручка от передачи электроэнергии по сетям	23 873	28 526	28 816	290	1,0%
Себестоимость от передачи электроэнергии по сетям	26 112	30 456	32 344	1 888	6,2%
<b>Валовая прибыль от передачи электроэнергии по сетям</b>	-2 239	-1 930	-3 529	-1 598	-82,8%
Проценты к уплате	938	1 167	1 788	621	53,2%
Прочие расходы	599	1 081	830	-251	-23,2%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения от передачи электроэнергии по сетям</b>	-3 776	-4 178	-6 146	-1 969	-47,1%
Налог на прибыль, относимый на деятельность по передаче	0	383	427	44	11,5%
<b>Чистая прибыль (убыток) от передачи электроэнергии по сетям</b>	-3 776	-4 560	-6 573	-2 013	-44,1%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

### Себестоимость услуг по передаче электроэнергии по сетям за 2010-2012 гг.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии за 2012 год составила 32 344 млн. руб. и увеличилась на 1 888 млн. руб., или 6,2%, по сравнению с 2011 годом, в том числе подконтрольные расходы увеличились на 280 млн. руб., или 5,4%, неподконтрольные на 1 609 млн. руб., или 6,4%, соответственно.

Млн. руб.

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Изменение 2012/2011	
				абс.	в %
<b>Подконтрольные затраты</b>	4 386	5 223	5 502	280	5,4%
Материальные затраты	352	414	464	49	11,9%
Работы и услуги производственного характера	768	940	1 121	181	19,2%
Фонд оплаты труда	2 037	2 506	2 596	90	3,6%
Прочие затраты	1 229	1 362	1 321	-41	-3,0%
<b>Неподконтрольные затраты</b>	21 726	25 233	26 842	1 609	6,4%
Покупная энергия на компенсацию потерь	5 865	5 357	4 754	-603	-11,3%
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК	5 464	7 969	8 029	60	0,8%
Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"	4 909	5 686	6 119	433	7,6%
Амортизация ОС и НМА	4 128	5 095	6 270	1 175	23,1%
Лизинговые платежи	668	288	803	515	178,6%
Прочие затраты	691	839	867	29	3,4%
<b>Итого затраты</b>	26 112	30 456	32 344	1 888	6,2%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Доля подконтрольных затрат в себестоимости услуг по передаче электроэнергии в 2012 г. составляет 17,0%, неподконтрольных 83,0%.

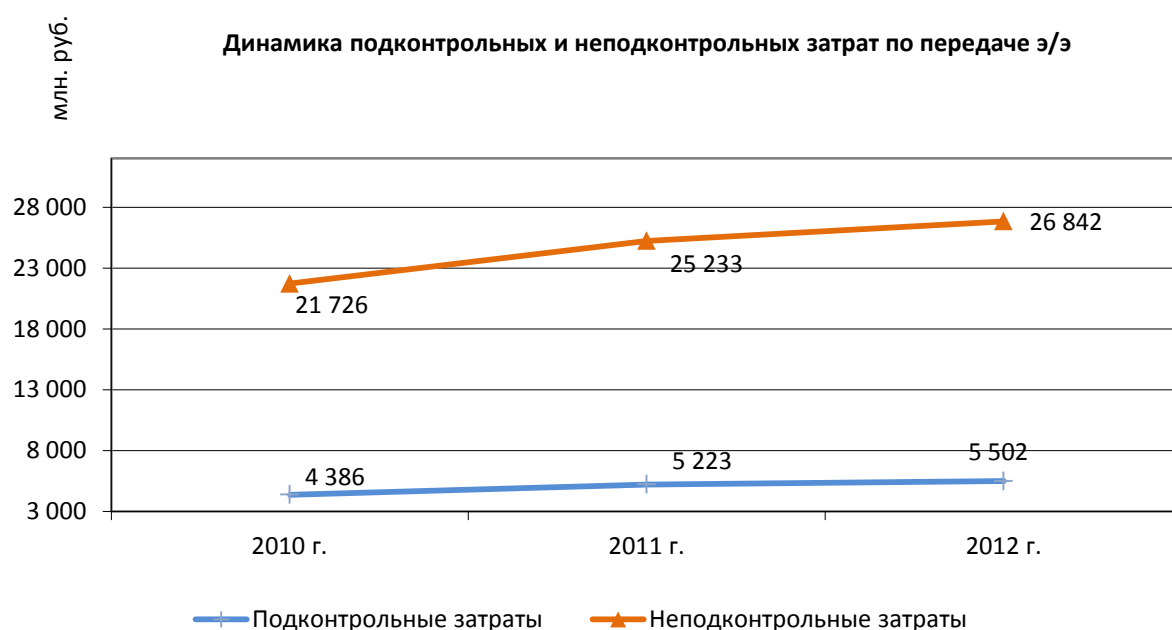
%

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.
<b>Подконтрольные затраты</b>	16,8%	17,1%	17,0%
Материальные затраты	1,3%	1,4%	1,4%
Работы и услуги производственного характера	2,9%	3,1%	3,5%

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.
Фонд оплаты труда	7,8%	8,2%	8,0%
Прочие затраты	4,7%	4,5%	4,1%
<b>Неподконтрольные затраты</b>	<b>83,2%</b>	<b>82,9%</b>	<b>83,0%</b>
Покупная энергия на компенсацию потерь	22,5%	17,6%	14,7%
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК	20,9%	26,2%	24,8%
Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"	18,8%	18,7%	18,9%
Амортизация ОС и НМА	15,8%	16,7%	19,4%
Лизинговые платежи	2,6%	0,9%	2,5%
Прочие затраты	2,6%	2,8%	2,7%
<b>Итого затраты</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

**По сравнению с 2011 годом:**

**Подконтрольные затраты увеличились на 280 млн. руб. (5,4%) за счет прироста составляющих:**

- Материальные затраты возросли на 49 млн. руб. или 11,9%. Наибольшее влияние на их рост оказало увеличение затрат на вспомогательные материалы связанные с оргтехникой и связью в связи с



обновлением устаревшего оборудования на объектах телемеханики старше 2004 года, материалы на ремонт хозяйственным способом в связи с выполнением дополнительных технических мероприятий на ремонт по подготовке к ОЗП 2012-2013гг.;

- Работы и услуги производственного характера выросли на 181 млн. руб. или 19,2%. Наибольшее влияние оказало увеличение затрат на ремонт в связи с ростом расходов на обеспечение надежного электроснабжения потребителей для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2012-2013 гг.

- Фонд оплаты труда увеличился на 90 млн. руб. или 3,6% в связи с индексацией заработной платы в 2012 году за 2011 и 2012 гг.;

- При этом прочие затраты снизились на 41 млн. руб. или 3%..

**Неподконтрольные затраты увеличились на 1 609 млн. руб. (6,4%), при этом:**

- Покупная энергия на компенсацию потерь снизилась на 603 млн. руб. или на 11,3% по причине снижения средней цены покупки потерь при незначительном увеличении объема потерь;

- Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК увеличились на 60 млн. руб. или на 0,8% вследствие роста тарифов на передачу электроэнергии по сетям смежных сетевых организаций и расширения перечня ССО (смежных сетевых организаций) за данный период;

- Оплата услуг ОАО "ФСК ЭСК" возросла на 433 млн. руб. или на 7,6%, что вызвано увеличением объема заявленной мощности и ставки тарифа на содержание сетей, а также объема потерь в сетях ЕНЭС;

- Амортизация основных фондов и нематериальных активов увеличилась на 1 175 млн. руб. или на 23,1% за счет увеличения балансовой стоимости в результате выполнения инвестиционной программы по вводу основных средств, а также в результате проведенной в соответствии с учетной политикой ОАО «Ленэнерго» переоценкой основных средств на конец 2011 года;

- Лизинговые платежи увеличились на 515 млн. руб. или 178,6%, что обусловлено изменением законодательства с 01.01.2011 года, в соответствии с которым инвестиции на развитие электросетевой инфраструктуры, связанные с присоединением новых заявителей, исключены из платы за технологическое присоединение и учитываются при расчете тарифов на услуги по передаче электрической энергии. В 2012 году все лизинговые платежи относятся на деятельность по передаче электроэнергии (в 2011 году лизинговые платежи распределялись между деятельностью по передаче электроэнергии и технологическому присоединению);

- Прочие затраты увеличились на 29 млн. руб. или 3,4%.

**Для снижения затрат в 2012 году в Обществе сформирована и реализована Программа управления издержками. Ее основными направлениями являются:**

- мероприятия по увеличению выручки и снижению потерь, проводимые в рамках реализации Программы энергосбережения и энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго»;

- совершенствование материально-технического снабжения путем проведения тендерных процедур;
- оптимизация расходов по эксплуатационной программе;
- снижение расходов на оплату труда;
- снижение общехозяйственных расходов.

**Убыток по передаче электроэнергии**

Деятельность Общества по передаче электроэнергии является убыточной.

Так, за 2010 г. убыток Общества от деятельности по передаче электроэнергии составил 3,8 млрд. руб. В данный период регулирование ОАО «Ленэнерго» в обоих субъектах РФ (г. Санкт-Петербург, Ленинградская область) осуществлялось методом экономически обоснованных расходов («затраты +»), при котором регуляторы субъектов не в полном объеме учитывали затраты по ключевым статьям расходов.

С 2011 года Компанией осуществлен переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (РАВ-регулирование). С учетом неполного учета регулятором необходимых расходов (в основном по федеральным факторам: плата ОАО «ФСК ЕЭС», покупная электроэнергия на компенсацию потерь), а также за счет применения с 2011 г. механизма сглаживания, убыток за 2011 г. по передаче электрической энергии оказался выше заложенного при регулировании и составил 4 560 млн. руб., а за 2012 г. убыток составил 6 573 млн. руб.

Операционные расходы учтены при регулировании в полном объеме и не приводят к увеличению убытка по передаче электроэнергии.

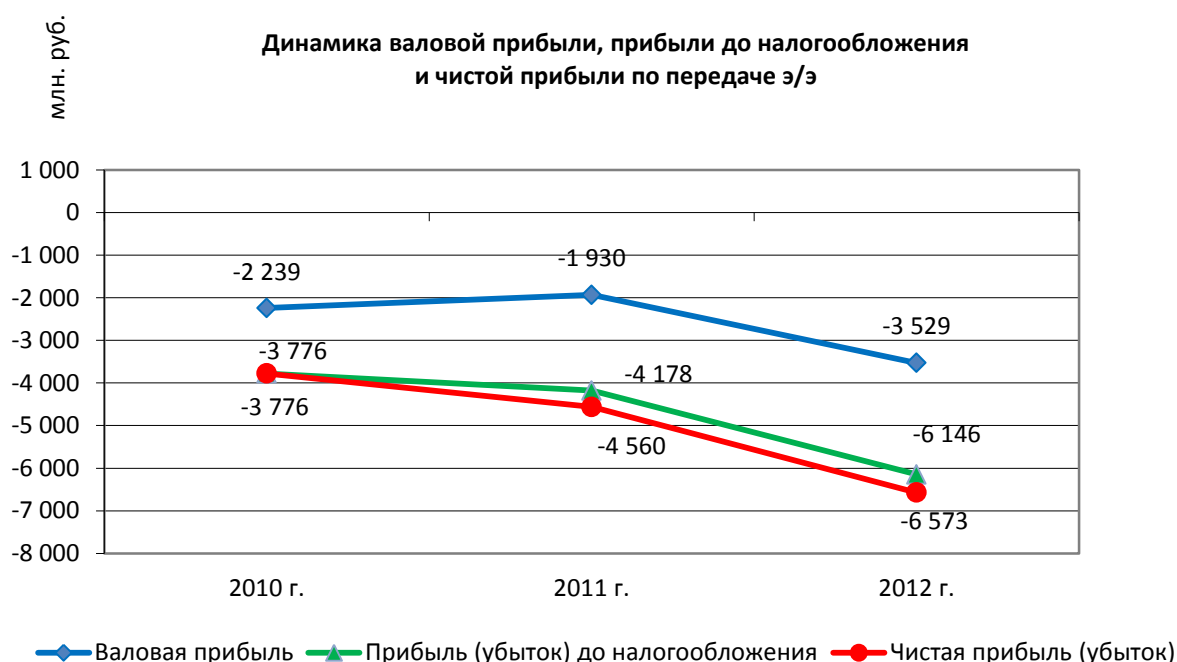
Млн. руб.

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Изменение 2012/2011	
				абс.	в %
<b>Чистая прибыль (убыток) по передаче электроэнергии</b>	-3 776	-4 560	-6 573	-2 013	-44,1%

\*Показатели рассчитаны согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели рассчитаны согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

По сравнению с 2011 годом рост убытка по передаче электроэнергии составляет 2 013 млн. руб. или 44,1%, и обусловлен ростом себестоимости в основном за счет роста амортизации, увеличением процентов к уплате.

**Причины формирования убытка от деятельности по передаче в 2012 году.**

Исходя из утвержденных тарифов на 2012 год, у Общества образуются убытки от деятельности по передаче электроэнергии в размере «-»5 130 млн. руб.

**Финансовый результат по решению регуляторов**

млн. руб.

	Показатель	ЛО	СПб	Всего
1	Собственные средства на инвестиции и расходы из прибыли	2 656	4 584	7 240
2	расходы из прибыли (проценты по кредитам, выплаты соц. характера, дивиденды, прочие расходы)	1 101	1 886	2 987
3	амортизация	1 893	4 066	5 959
4	Собственные средства на инвестиции (п.1 - п.2 - п.3)	-338	-1 368	-1 706
5	Сглаживание	-2 055	-1 369	-3 424
6	<b>Итого убыток по передаче, заложенный регуляторами</b>	<b>-2 393</b>	<b>-2 737</b>	<b>-5 130</b>

В 2012 году фактический убыток от деятельности по передаче электроэнергии составил 6 573 млн. руб. и вырос относительно заложенного при регулировании на 1 443 млн. руб. или 28%.

**Отклонение фактических показателей от показателей, учтенных при регулировании**

млн. руб.

№	Наименование показателя	Отклонение от регулятора		
		ЛО	СПб	Всего
1	Выручка	-376	-2 096	-2 472
2	Подконтрольные расходы	15	177	192
3	Неподконтрольные расходы	737	469	1 206
4	Налог на прибыль	-152	-274	-427
5	Расходы из прибыли	26	342	369
6	Амортизация	-264	-46	-311
7	<b>Итого прирост убытка</b>	<b>-14</b>	<b>-1428</b>	<b>-1443</b>

1. Снижение выручки от реализации от учтенной регуляторами составило 2 472 млн. руб. Основные причины: переход части сбытовых компаний на расчеты по одноставочному тарифу, в то время как тарифные решения приняты исходя из расчетов для них по двухставочным тарифам; различная структура полезного отпуска электроэнергии по уровням напряжения по факту 2012 года по сравнению со структурой полезного отпуска, учтенной при утверждении тарифно-балансового решения (более подробно см. выше в настоящем разделе отчета).

2. Снижение подконтрольных расходов по сравнению с учтенными регуляторами составило 192 млн. руб.

3. Снижение неподконтрольных расходов составило 1 206 млн. руб. Основное влияние оказало снижение затраты по статье «Покупная электроэнергия на компенсацию потерь» на 1 393 млн. руб. или 22,7% в основном за счет снижения средней цены покупки потерь на 20,0% в 2012 году от планируемой регулирующими органами. В связи с изменением законодательства выросли затраты по лизинговым платежам на 100,5 млн. руб. и расходы на страховые взносы на 143 млн.

4. Налог на прибыль не учтенный регуляторами по факту составил 427 млн. руб. так как регулятором не учитываются особенности налогового учета.

5. Планируется снижение расходов из прибыли на 369 млн. руб. за счет излишне учтенных процентов на обслуживание кредитов по Санкт-Петербургу.

6. Амортизационные отчисления по факту 2012 года выше амортизации, учтенной регулятором по причине превышения фактического ввода основных средств по сравнению с предусмотренной инвестиционной программой и проведением на конец 2011 года переоценки основных средств, что не учитывается регулирующими органами.

### **3.2. Оказание услуг по технологическому присоединению**

#### **Оказание услуг по технологическому присоединению**

Технологическое присоединение необходимо юридическим и физическим лицам, желающим получить возможность электроснабжения вновь построенных объектов, не обеспеченных электроэнергией, – от построек на садово-дачных участках до магазинов, жилых домов, зданий и производственных сооружений, объектов культурно-развлекательного характера и социальной инфраструктуры, а так же также потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности на объектах, уже подключенных к электрической сети ОАО «Ленэнерго».

В процессе работы по организации технологического присоединения в 2012 г. ОАО «Ленэнерго» руководствовалось следующей законодательно-нормативной базой:

- Гражданским кодексом РФ (ст.426, ст.ст. 779-783 ГК РФ);
- Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Приказ Федеральной службы по тарифам от 30.11.2010 г. № 365-э/5 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» («Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (зарегистрировано в Минюсте РФ 7 октября 2009 г. N 14985);
- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 N 209-э/1 "Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям" (Зарегистрировано в Минюсте России 28.11.2012 N 25948);
- Постановлением № 861 от 27.12.2004 "Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям";
- Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 25.02.2011 г. N 22-п "Об установлении ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества "Ленэнерго" энергопринимающих устройств, расположенных на территории Ленинградской области";

- Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 26.12.2011 N 547-р (ред. от 04.05.2012) "Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества "Ленэнерго" на территории Санкт-Петербурга на 2012 год";
- Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 05.12.2011 N 397-р (ред. от 04.05.2012) "Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества "Ленэнерго", открытого акционерного общества "Санкт-Петербургские электрические сети", открытого акционерного общества "Петродворцовая электросеть", закрытого акционерного общества "Курортэнерго", закрытого акционерного общества "Царскосельская энергетическая компания", открытого акционерного общества "Оборонэнерго" (филиал "Северо-Западный"), открытого акционерного общества "Российские железные дороги" на территории Санкт-Петербурга для заявителей (физических лиц), подающих заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке точки присоединения мощности) на 2012 г.;
- Приказ комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 01.08.2011 N 86-п (ред. от 23.12.2011) "Об установлении ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества "Ленэнерго" энергопринимающих устройств заявителей, расположенных на территории Ленинградской области, без учета инвестиционной составляющей";
- Постановлением Правительства РФ № 24 от 21.01.2004 г. «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»;
- Постановлением Правительства РФ № 977 от 01.12.2009 г. «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
- Постановлением Правительства РФ № 823 от 17.10.2009 г. «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики».

#### **Конкурентное окружение**

ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией и осуществляет деятельность по технологическому присоединению к сетям на территории двух субъектов Российской Федерации с раздельным регулированием – города Санкт-Петербург и Ленинградской области. На территории каждого Субъекта РФ установлены свои тарифы на технологическое присоединение к сетям.

В настоящий момент ОАО «Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляет технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4-110 кВ к собственным сетям.

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

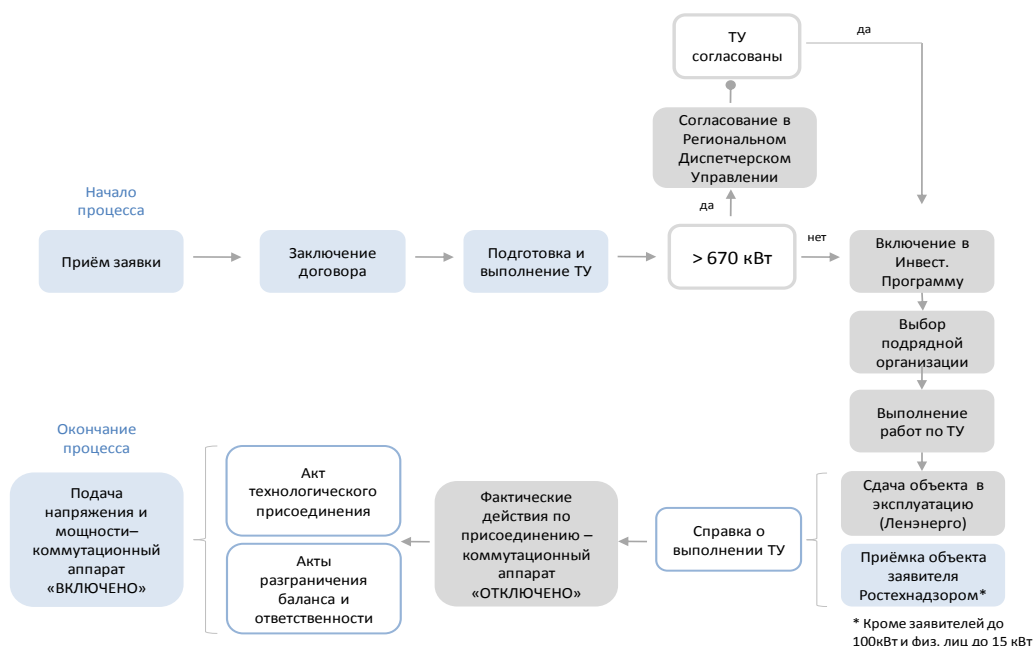
- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»
- МЭС Северо-запада филиал ОАО «ФСК ЕЭС»
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая Компания» (ОАО «ЛОЭСК»)
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

В территориальных границах зоны ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети» располагаются не только подстанции, финансируемые из бюджета Санкт-Петербурга и находящиеся на балансе ОАО «СПбЭС», но и сети ОАО «Ленэнерго». Аналогичная ситуация сложилась на территории Ленинградской области.

При существующем положении конкуренция между сетевыми компаниями в регионе практически отсутствует. Конкуренция между сетевыми компаниями возможна, если несколько сетевых организаций в регионе владеют сетями одного и того же уровня напряжения на одной территории, и у потребителя существует возможность выбора схемы энергоснабжения по сетям той или иной сетевой организации.

## Процесс технологического присоединения:

### Общая схема процесса технологического присоединения



## Описание процесса технологического присоединения:

### 1. Подача заявки

Процесс технологического присоединения начинается с подачи заявки в ОАО «Ленэнерго» заявителем, юридическим или физическим лицом, при присоединении впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных реконструируемых энергопринимающих устройств, присоединенная мощность которых увеличивается, а также в случае изменения категории надежности электроснабжения, точки присоединения или изменения схемы внешнего электроснабжения присоединенных ранее энергопринимающих устройств.

### 2. Заключение договора

ОАО «Ленэнерго» направляет заявителю для подписания заполненный и подписанный проект договора на осуществление технологического присоединения в 2 экземплярах и технические условия как неотъемлемое приложение к договору в течение 30 дней со дня получения заявки, а при присоединении по индивидуальному проекту - со дня утверждения размера платы за технологическое присоединение уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов. При сложном характере технологического присоединения (при присоединении объектов по производству электрической энергии, максимальная мощность которых превышает 5 МВт, или энергопринимающих устройств, присоединяемая мощность которых превышает 670 кВт) указанный срок по инициативе сетевой организации может быть увеличен на срок согласования технических условий с системным оператором. В этом случае заявитель уведомляется об увеличении срока и дате его завершения. Заявитель подписывает проект договора и направляет 1 экземпляр в сетевую организацию в течение 30 дней.

Договор об оказании услуг по технологическому присоединению должен содержать следующие существенные условия:

- перечень мероприятий по технологическому присоединению (определяется в технических условиях, являющихся неотъемлемой частью договора) и обязательства сторон по их выполнению;

- срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению, который не может превышать:

- 15 рабочих дней (если в заявке не указан более продолжительный срок) - для обеспечения временного технологического присоединения (на срок до 6 месяцев) передвижных объектов (энергопринимающие устройства, предназначенные для эксплуатации с периодическим перемещением и установкой на территориях различных административно-территориальных единиц) в случае если расстояние от энергопринимающего устройства заявителя до существующих электрических сетей необходимого класса напряжения составляет не более 300 метров;

- 6 месяцев – для заявителей максимальной мощностью энергопринимающих устройств которых составляет до 15 кВт, а так же для заявителей юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), физических лиц в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) в случае технологического присоединения к электрическим сетям классом напряжения до 20 кВ включительно, если расстояние от существующих электрических сетей необходимого класса напряжения до границ участка заявителя, на котором расположены присоединяемые энергопринимающие устройства, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности;

- 1 год - для заявителей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 670 кВт, если более короткие сроки не предусмотрены соответствующей инвестиционной программой или соглашением сторон;

- 2 года - для заявителей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых превышает 670 кВт, если иные сроки (но не более 4 лет) не предусмотрены соответствующей инвестиционной программой или соглашением сторон.

Договор содержит порядок и сроки внесения заявителем платы за технологическое присоединение в зависимости от объема присоединяемой мощности.

### **3. Выполнение мероприятий по технологическому присоединению**

После подписания договора начинается процесс реализации мероприятий по технологическому присоединению, который включает:

- подготовку, выдачу ОАО «Ленэнерго» технических условий и их согласование с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах), а в случае выдачи технических условий электростанцией - согласование их с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах) и со смежными сетевыми организациями;

- разработку ОАО «Ленэнерго» проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями;

- разработку заявителем проектной документации в границах его земельного участка согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации о градостроительной деятельности разработка проектной документации не является обязательной;

- выполнение технических условий заявителем и ОАО «Ленэнерго», включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению энергопринимающих устройств под действие аппаратуры противоаварийной и режимной автоматики в соответствии с техническими условиями;
- проверку ОАО «Ленэнерго» выполнения заявителем технических условий.

#### 4. Получение разрешений МТУ Ростехнадзора

Получение разрешений Межрегионального технологического управления Ростехнадзора предполагает осмотр (обследование) присоединяемых энергопринимающих устройств должностным лицом федерального органа исполнительной власти по технологическому надзору при ОАО «Ленэнерго» и собственника таких устройств, а также соответствующего субъекта оперативно-диспетчерского управления в случае, если технические условия подлежат согласованию с таким субъектом оперативно-диспетчерского управления;

В рамках данного этапа технологического присоединения происходит осуществление ОАО «Ленэнерго» фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям, фактический прием (подача) напряжения и мощности путем включения коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении "включено").

#### 5. Составление Акта об осуществлении ТП, Акта разграничения балансовой принадлежности и Акта разграничения эксплуатационной ответственности сторон

По окончании осуществления мероприятий фактического присоединения и фактического приема (подачи) напряжения и мощности по технологическому присоединению стороны составляют акт об осуществлении технологического присоединения, акт разграничения балансовой принадлежности электрических сетей и акт разграничения эксплуатационной ответственности сторон.

#### Объем реализации услуг по технологическому присоединению

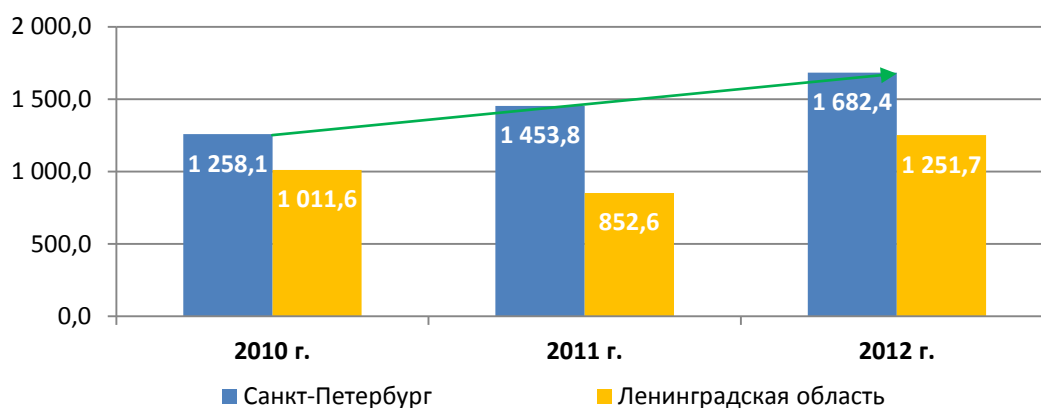
За 12 месяцев 2012 г. в ОАО «Ленэнерго» поступило 29 831 заявка на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 2 484,1 МВт и 1 заявка по генерации к электрическим сетям на 450,0 МВт. Основная доля заявок была принята от заявителей по Ленинградской области и составила 22 491 штук на общую мощность 1 251,7 МВт.

ОАО «Ленэнерго»	Заявленная мощность *					
	2010 г.		2011 г.		2012 г.	
	кол-во заявок, шт.	на общую мощность, МВт	кол-во заявок, шт.	на общую мощность, МВт	кол-во заявок, шт.	на общую мощность, МВт
<b>ОАО «Ленэнерго», в т.ч.:</b>	<b>14 688</b>	<b>2 269,7</b>	<b>19 870</b>	<b>2 306,4</b>	<b>29 832</b>	<b>2 934,1</b>
Санкт-Петербург	3 526	1 258,1	4 453	1 453,8	7 341	1 682,4
Ленинградская область	11 162	1 011,6	15 417	852,6	22 491	1 251,7

\*с учетом объектов генерации.

**Динамика объема мощности по заявкам, поданным в ОАО «Ленэнерго» в 2010-2012 гг. (МВт)**





По итогам работы за 12 месяцев 2012 года отмечается рост количества принятых ОАО «Ленэнерго» заявок относительно аналогичного периода 2011 года на 50 %. Рост объема заявляемой мощности в 2012 г. составляет 27 %, относительно 2011 г.

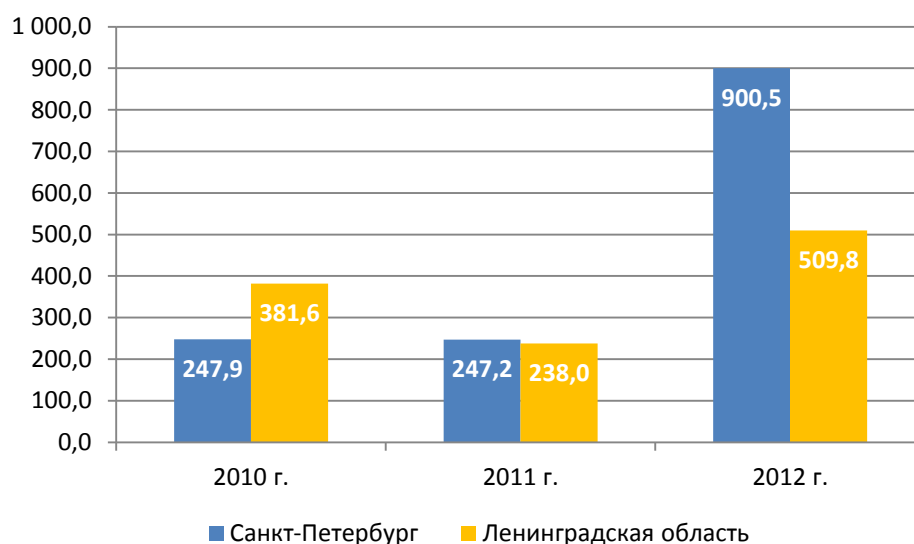
За 2012 г. ОАО «Ленэнерго» заключило 20 160 договоров, что на 38 % больше показателя за 2011 г., в том числе по Санкт-Петербургу 5 366 шт. на общую мощность 900,5 МВт и 14 794 шт. по Ленинградской области, суммарная мощность по которым составила 509,8 МВт.

Рост количества заключаемых договоров в 2012 году обусловлен открытием нового дополнительного центра обслуживания клиентов и сокращением средней продолжительности подготовки оферты договора с 139 дней в 2010 г. до 26 дней в 2012 году.

ОАО "Ленэнерго"	Заключено договоров					
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
	2010 г.		2011 г.		2012 г.	
<b>ОАО "Ленэнерго", в т.ч.</b>	<b>11 159</b>	<b>629,5</b>	<b>14 561</b>	<b>485,2</b>	<b>20 160</b>	<b>1 410,3</b>
Санкт-Петербург	1 390	247,9	3 656	247,2	5 366	900,5 *
Ленинградская область	9 769	381,6	10 905	238,0	14 794	509,8

\* В том числе 99,8 МВт по дополнительным соглашениям на увеличение мощности к существующим договорам технологического присоединения.

**Динамика объема мощности, по заключенным договорам технологического присоединения ОАО «Ленэнерго» в 2010-2012 гг. (МВт)**



### Тарифы на услуги по технологическому присоединению

#### Установленные регулирующим органом ставки платы за технологическое присоединение

В соответствии с действующим законодательством, в состав платы за технологическое присоединение могут быть включены расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Инвестиционная составляющая на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры не учитываются при установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям. Данные расходы учитываются при установлении тарифа на услуги по передаче электрической энергии.

1. По итогам тарифной кампании на 2012 г. Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга Распоряжением от 26.12.2011 №547-р были утверждены ставки платы на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 10000 кВА по 3-й категории надежности электроснабжения с дифференциацией по территориальным зонам, по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности. Размер ставок платы сохранен регулятором на уровне 2011 года

2. Ставки платы за технологическое присоединение на территории Ленинградской области утверждены Приказом от 25.02.2011г. № 22-п и сохранены регулятором на 2012 год без изменений. Ставки платы на технологическое присоединение утверждены на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 10000 кВА по 18 районам Ленинградской области по 3-ей и 2-ой категории надежности с дифференциацией по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности.

В соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (далее Правила), утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 г. № 861 плата за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго» для заявителей – юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, подающих заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 рублей при присоединении заявителя по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. В отношении заявителей - юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет свыше 15 и

до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в этой точке присоединения мощности), в договоре (по желанию таких заявителей) предусматривается беспроцентная рассрочка платежа в размере 95 процентов платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки до 3 лет со дня подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения.

Выпадающие доходы от присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью 15 кВт включительно, а также выпадающие доходы сетевой организации от выплаты процентов по кредитным договорам, связанным с рассрочкой по оплате технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью свыше 15 кВт и до 150 кВт включительно включаются в тариф на оказание услуги по передаче электрической энергии.

#### Результаты деятельности по технологическому присоединению

Тыс.руб.

Показатель	Ед. изм.	2010 факт	2011 факт	2012 факт	Отклонение факт 2011/факт 2010		Отклонение факт 2012/факт 2011	
					абс.	относ.	абс.	относ.
Ленинградская область								
Выручка	тыс. руб.	2 256 775	3 600 735	1 109 122	1 343 961	59,6%	-2 491 614	-69,2%
Присоединенная мощность	МВт	185,3	151,4	184,9	-33,9	-18,3%	33	22,1%
Средняя ставка по закрываемым договорам	руб./кВт	12 180	23 783	5 999	11 603	95,3%	-17 784	-74,8%
Санкт-Петербург								
Выручка	тыс. руб.	7 906 919	4 709 828	6 172 732	-3 197 091	-40,4%	1 462 904	31,1%
Присоединенная мощность	МВт	460,0	169,2	337,7	-290,7	-63,2%	169	99,6%
Средняя ставка по закрываемым договорам	руб./кВт	17 190	27 830	18 276	10 640	61,9%	-9 554	-34,3%
ОАО «Ленэнерго» в целом								
Выручка	тыс. руб.	10 163 694	8 310 564	7 281 854	-1 853 130	-18,2%	-1 028 710	-12,4%
Присоединенная мощность	МВт	645,3	320,6	522,6	-324,6	-50,3%	202	63,0%
Средняя ставка по закрываемым договорам	руб./кВт	15 751	25 919	13 933	10 168	64,6%	-11 986	-46,2%

Средняя ставка по закрываемым договорам рассчитана как соотношение выручки от ТП (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт).

Неравномерная динамика выручки по технологическому присоединению в 2010-2012 гг. связана в основном с изменением объемов закрытия имущественных договоров, в которых работы по Техническим условиям выполняются силами заявителя.

Увеличение выручки по Ленинградской области в 2011 году связано с выполнением целевых обязательств перед ООО «Газпром инвест Запад». В связи с тем, что договоры с ООО «Газпром инвест Запад» были заключены по индивидуальным высоким ставкам платы (более 200 тыс.руб./кВт), средняя ставка платы по выполненным договорам сложилась на высоком уровне (25,9 тыс.руб./кВт).

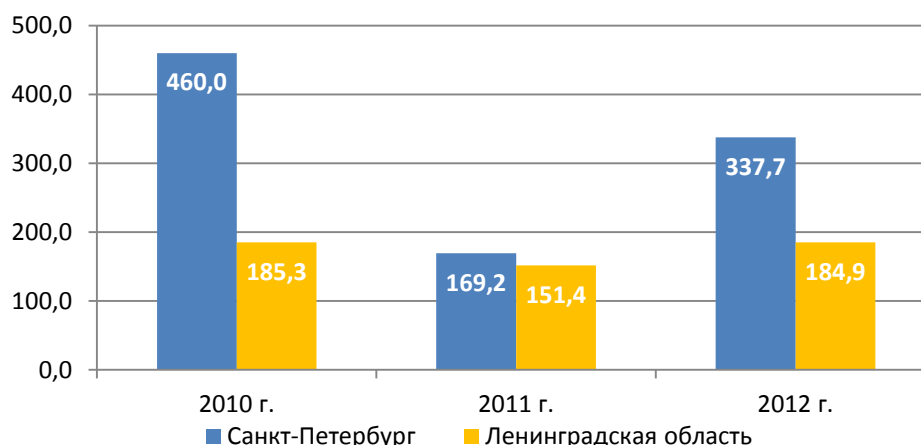
Снижение средней ставки по закрытым договорам с заявителями Санкт-Петербурга в 2012 году связано с выполнением обязательств по договорам, заключенным на присоединение мощности свыше 10 МВА по индивидуальным ставкам, в том числе по ставкам без инвестиционной составляющей.

Заявленные и установленные объемы и тарифы на технологическое присоединение на 2012 год приведены в Приложении 13.7 к годовому отчету ОАО «Ленэнерго».

В 2012 г. показатель выручки ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по технологическому присоединению составил 7 282 млн. руб. без НДС, 85 % от данного объема обеспечили присоединение потребителей в Санкт-Петербурге (6 173 млн. руб. без НДС) и 15 % по Ленинградской области (1 109 млн. руб. без НДС). Общий объем присоединенной мощности составил 522,6 МВт, в том числе 337,7 МВт по Санкт-Петербургу и 184,9 МВт по Ленинградской области. Количество исполненных договоров на оказание услуг по технологическому присоединению – 6 949 шт., что на 10 % превысило данный показатель за 2011 г.

ОАО "Ленэнерго"	Исполнено договоров					
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
	2010 г.		2011 г.		2012 г.	
<b>ОАО "Ленэнерго", в т.ч.</b>	<b>4 173</b>	<b>645,3</b>	<b>6 302</b>	<b>320,6</b>	<b>6 949</b>	<b>522,6</b>
Санкт-Петербург	1 356	460,0	2 328	169,2	2 037	337,7
Ленинградская область	2 817	185,3	3 974	151,4	4 912	184,9

**Динамика объема мощности, присоединенной по договорам технологического присоединения ОАО «Ленэнерго» в 2010-2012 гг. (МВт)**



Выручку ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по технологическому присоединению составляют договоры двух видов: с оплатой услуги денежными средствами в полном объеме и договоров с имущественной составляющей. Имущественная форма договоров предусматривает, что потребитель услуг самостоятельно выполняет технические условия и все имущество, созданное при выполнении этих условий, передается ОАО «Ленэнерго» в качестве оплаты за технологическое присоединение.

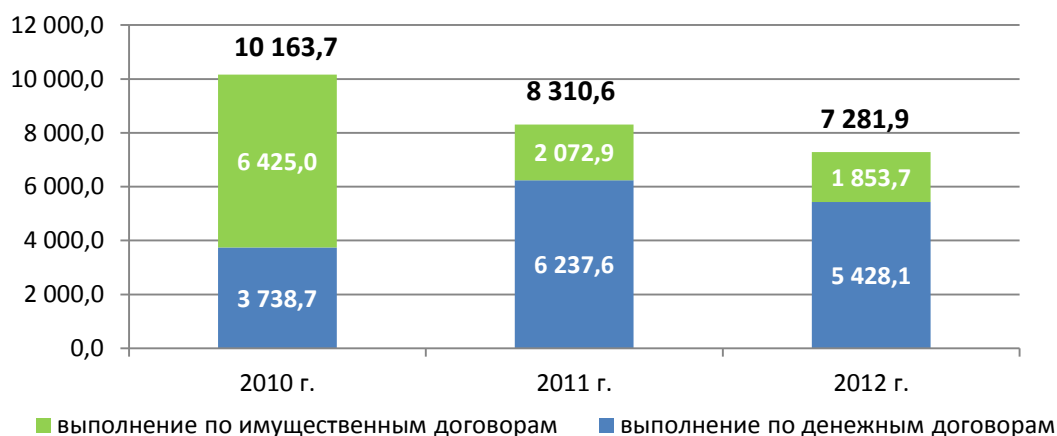
Снижение выручки по итогам 2012 года относительно факта 2010 года обусловлено преобладанием доли договоров с имущественной составляющей в структуре выручки 2010 года. Снижение выручки 2012 года относительно 2011 года связано с выполнением в 2011 году целевых обязательств перед ООО "Газпроминвестзапад" в объеме 2 308,9 млн. руб. без НДС.

Увеличение объема присоединяемой мощности в 2012 году относительно факта предыдущего периода, при сокращении общего объема выручки, связано с закрытием обязательств по договорам, заключенным на присоединение мощности более 10 МВА по индивидуальным ставкам, в том числе по ставкам без инвестиционной составляющей.

Темпы исполнения обязательств по денежным договорам технологического присоединения в 2012 г. увеличились в 2 раза относительно 2010 г. Общий объем выручки снижается за счет сокращения выручки по договорам технологического присоединения с имущественной составляющей.

Выручка по ТП, млн. руб. без НДС	2010 г.	Доля, %	2011 г.	Доля, %	2012 г.	Доля, %
	10 163,7	61%	8 310,6	-18%	7 281,9	-12%
выполнение по денежным договорам	3 738,7	26%	6 237,6	67%	5 428,1	-13%
выполнение по имущественным договорам	6 425,0	91%	2 072,9	-68%	1 853,7	-11%

**Структура выручки ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по технологическому присоединению (млн. руб. без НДС)**



## Внедрение стандартов обслуживания клиентов

Политика в области взаимодействия с потребителями ОАО «Ленэнерго» заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода при осуществлении деятельности. Основная цель клиентоориентированного подхода - формирование лояльности потребителей услуг к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе.

Клиентоориентированность компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг. Система централизованного обслуживания потребителей базируется на руководящих принципах и реализуется на всех перспективах стратегического управления компанией.

Руководящие принципы системы централизованного обслуживания потребителей услуг:

- Достаточная информированность потребителей о компании и услугах;
- Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса компании;
- Доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании;
- Квалифицированное обслуживание;
- Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

Основной механизм реализации клиентоориентированного подхода – системный анализ и повышение эффективности всех технологических и бизнес-процессов компании с точки зрения перспективы «Клиент».

В рамках этого разработан Стандарт ОАО «Ленэнерго» система централизованного обслуживания потребителей услуг, устанавливающий требования к:

- организации процесса централизованного обслуживания потребителей услуг;
- бизнес-процессам очного и заочного взаимодействия с потребителями услуг;
- этикету обслуживания потребителей услуг; проведению исследований для оценки качества клиентского сервиса и анализа полученных результатов.

Требования Стандарта разработаны в соответствии с параметрами качества оказываемых услуг, установленными в Методических указаниях по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций (приказ Минэнерго России от 29 июня 2010 г. № 296).

Помимо законодательных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, в рамках организации и контроля качества обслуживания клиентов ОАО «Ленэнерго» использует такие нормы, правила и стандарты как:

- Правила устройства электроустановок;
- СанПиН 2.2.0.555-96 «Гигиена труда гигиенические требования к условиям труда женщин санитарные правила и нормы»;
- СанПиН 2.2.2/2.4.1340-03 «Гигиенические требования к персональным электронно-вычислительным машинам и организации работы»;
- СанПиН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»;
- СанПиН 2.1.8/2.2.4.1383-03 «Гигиенические требования к размещению и эксплуатации передающих радиотехнических объектов»;
- СанПиН 2.2.4.548-96 «Гигиенические требования к микроклимату производственных помещений»;
- СНиП 21-01-97 «Пожарная безопасность зданий и сооружений»;
- СНиП 31-06-2009 «Общественные здания и сооружения»;
- СНиП 21-02-99 «Стоянки автомобилей»;

- НПБ 110-03 «Перечень зданий, сооружений, помещений и оборудования, подлежащих защите автоматическими установками пожаротушения и автоматической пожарной сигнализацией»;
- НПБ 88-2001 «Установки пожаротушения и сигнализации. Нормы и правила проектирования»;
- ГОСТ 12.1.004-91 «Система стандартов безопасности труда. Пожарная безопасность. Общие требования»;
- ГОСТ 13109-97 «Электрическая энергия. Совместимость технических средств электромагнитная. Нормы качества электрической энергии в системах электроснабжения общего назначения»;
- ГОСТ Р 53368-2009 «Обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии».

Взаимодействие с потребителями услуг в ОАО «Ленэнерго» ведётся в рамках реализуемого принципа «единого окна». В Исполнительном аппарате ОАО «Ленэнерго» (ИА) организованы Центры обслуживания клиентов по Санкт-Петербургу (ЦОК СПб) и Ленинградской области (ЦОК ЛО), которые осуществляли свою деятельность в 2012 году в соответствии со Стандартом централизованного обслуживания потребителей услуг, утверждённым решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 16.12.2011г. (Протокол от 19.12.2012г. № 13).

Кроме того, организованы дополнительные офисы Центра обслуживания клиентов на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области: офис «Центр по работе с клиентами и присоединению», офис «Пригородный», офис «Выборгский», офис «Гатчинский», офис «Лужский», офис «Кингисеппский», офис «Новоладожский».

№ п/п	Контактная информация (телефонный номер с кодом региона)	Наименование филиала	Режим работы
1	(812) 595-86-50	Центр обслуживания клиентов по Санкт-Петербургу	Пн.- Чт., с 09.00 до 17.00; Пт., с 09.00 до 16.00
2	(812) 494-35-19	Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области - центральный офис	Пн.- Чт., с 09.00 до 17.00; Пт., с 09.00 до 16.00
	(812) 458-36-93	офис "Гатчинский" Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	Пн.- Чт., с 09.00 до 17.00; Пт., с 09.00 до 16.00
	(81363) 30-107	офис "Новоладожский" Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	
	(812) 494-32-94	офис "Пригородный" Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	
	(81375) 20-376	офис "Кингисеппский" Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	
	(81378) 22-087 (81378) 93-422	офис "Выборгский" Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	
	(81372) 24-880 /81372/ 24-327	офис "Лужский" Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	
3	(812) 595-86-62, (812) 494-31-71	Горячая линия	Пн.-Пт., с 08.00 до 22.00, с 01.09.2012 г. круглосуточно
4	(812) 385-14-85 (87), (812) 244-43-30	Центр по работе с клиентами и присоединению	Пн.-Пт., с 09.00 до 20.00

Основными задачами и функциями подразделений по взаимодействию с клиентами в ОАО «Ленэнерго» являются:

- Прием и регистрация заявок, обращений, жалоб потребителей услуг, в т.ч. по технологическому присоединению.
- Разработка внутренних нормативных актов в области взаимодействия с потребителями услуг в соответствии с отраслевыми указаниями и стандартами.
- Организация работы по рассмотрению обращений и жалоб, подготовка соответствующих ответов потребителям услуг.
- Разработка мероприятий направленных на повышение качества обслуживания потребителей услуг.

В ОАО «Ленэнерго» действует единый сайт для жителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области (адрес [www.lenenergo.ru](http://www.lenenergo.ru)). На сайте реализован сервис «Личного кабинета», обеспечивающий возможность оперативного контроля прохождения заявки на технологическое присоединение. Адрес личного кабинета <http://lc.lenenergo.ru/login.aspx>.

Дополнительно для физических и юридических лиц обеспечена возможность получения информации в части порядка технологического присоединения, нормативно-правовой базы, а также ответы на наиболее часто задаваемые вопросы и пр.

С целью развития интерактивного обслуживания потребителей услуг в 2012 году на сайте ОАО «Ленэнерго» реализована интерактивная карта технологического присоединения Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

На карте указаны тарифные зоны, месторасположение Центров питания с указанием свободной для присоединения мощности, а также другая справочная информация для потребителей услуг по технологическому присоединению.

В 2012 г. в адрес ОАО «Ленэнерго» поступило 80 660 обращений, что составило 74 % от уровня 2011 года (108 875 обращений), что позволяет говорить о снижении тенденции количества поступающих обращений.

Снижение их количества, главным образом, связано со снижением количества запросов справочной информации. В структуре обращений основную долю по-прежнему занимают обращения по технологическому присоединению (85 %).

В 2012 г. в адрес ОАО «Ленэнерго» поступило 1 886 жалобы, составив 156 % от уровня 2011 г. Увеличение количества жалоб произошло за счет увеличения количества жалоб по исполнению договоров по технологическому присоединению и передаче/отключению электрической энергии. Увеличение количества жалоб по технологическому присоединению явилось следствием ограниченного финансирования в 2012 г. для исполнения обязательств ОАО «Ленэнерго» по технологическому присоединению льготной категории потребителей. Увеличение количества жалоб по передаче электрической энергии связано с работой проводимой по бездоговорному потреблению электрической энергии (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442).

Также в 2012 г. стоит отметить снижение количества жалоб на качество обслуживания.

ОАО «Ленэнерго» Распределение обращений по каналам коммуникации	Количество обращений, шт.		Темп роста, %
	2011г.	2012г.	



<b>Всего, в т.ч.</b>	<b>108 875</b>	<b>80 660</b>	<b>74</b>
очные обращения	36 385	28 872	79
заочные обращения через call-центр	64 104	43 623	68
в т.ч. по горячей линии по вопросам электроснабжения	2 567	7 120	277
письменные обращения через канцелярию	6 619	8 073	122
заочные обращения через Интернет-приемную/Личный кабинет/On line консультации/E-mail	41	92	224
прочее	1 726	0	-

### 3.3. Прочая деятельность

Прочей основной деятельностью для ОАО «Ленэнерго» являются работы и услуги промышленного характера, оказываемые юридическим и физическим лицам по договорам, заключенным в интересах ОАО «Ленэнерго», при условии своевременного и качественного исполнения работ по основной деятельности.

К прочим видам деятельности относятся:

- ремонтно-эксплуатационное обслуживание электроустановок сторонних потребителей электроэнергии;
- услуги по отключению-включению потребителей;
- инжиниринговые услуги - проектирование инженерных сетей и систем электроснабжения напряжением до 10,0кВ, электрического освещения;
- прочие: монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, энергетического оборудования и энергоустановок потребителей, измерение сопротивления изоляции и испытания электроустановок и защитных средств и другие работы.

Выручка от прочей деятельности в 2012 году по сравнению с 2011 годом увеличилась на 3 млн. руб. или 1,7% в связи с ростом стоимости услуг на индекс потребительских цен.

Млн. руб.

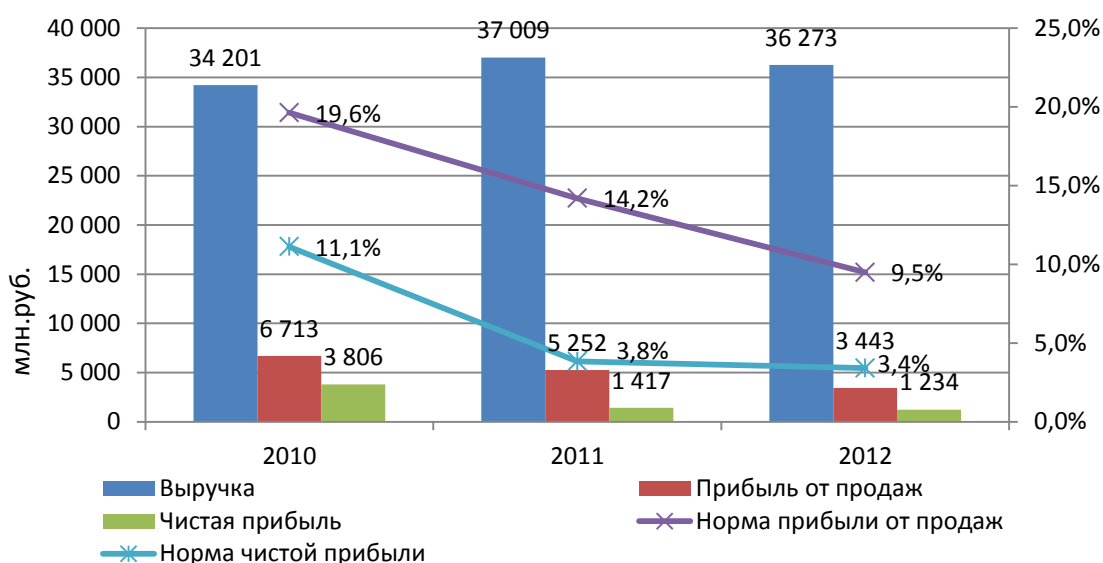
Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Изменение 2012/2011	
				абс.	в %
Выручка от услуг по прочей деятельности	164	172	175	3	1,7%

## РАЗДЕЛ 4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

В целях формирования мнения о результатах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» в 2012 году и составления прогнозов развития Компании на последующие периоды, необходимо рассмотреть и оценить изменения, произошедшие в структуре активов и пассивов баланса, провести комплексный анализ финансового результата и дать оценку изменениям таких показателей, как ликвидность, рентабельность и финансовая устойчивость.

### 4.1. Финансовые результаты

Основные финансово-экономические показатели ОАО «Ленэнерго» в динамике за три года с 2010 по 2012 год представлены на диаграмме:



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Ленэнерго» за 2012 год, относительно 2011 года, характеризуется следующими тенденциями:

- незначительным снижением объемов реализации;
- снижением прибыли от продаж;
- сокращением суммы чистой прибыли.

Показатель	Млн.руб.			
	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	2012/2011 прирост, %
Выручка, в т.ч.:	34 201	37 009	36 273	-2,0%
Выручка от передачи электроэнергии	23 873	28 526	28 816	1,0%
Выручка от технологического присоединения	10 164	8 311	7 282	-12,4%
Прочее	164	172	175	1,7%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

## Бухгалтерский баланс Общества

При подготовке настоящего раздела годового отчета использованы бухгалтерские балансы Общества по состоянию на 31.12.2010 г., 31.12.2011 г. и 31.12.2012 г. (в составе годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Ленэнерго» за 2010, 2011 и 2012 гг., соответственно).

Баланс Общества на 31.12.2010 г., отраженный в годовом отчете ОАО «Ленэнерго» за 2010 год был сформирован в соответствии с Приказом Министерства финансов от 22.07.2003 г. № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

Приказом Министерства финансов от 02.07.2010 г. № 66н утверждены новые формы бухгалтерской отчетности. Бухгалтерские балансы Общества за 2011 и 2012 год подготовлены согласно данному приказу, а также с учетом произошедших изменений в бухгалтерском учете, в том числе в отношении порядка отражения авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств и проч.

В связи с произошедшими изменениями в бухгалтерском учете и формировании показателей бухгалтерской отчетности ряд показателей баланса и отчета о прибылях и убытках за 2012 г., а также рассчитываемых на их основании коэффициентов, являются несопоставимыми с показателями 2010-2011 гг.

Валюта баланса (то есть сумма активов, находящихся в распоряжении Общества) на конец 2012 года составила 131 740 млн. руб. По сравнению с балансом на 31.12.2011 г. общая сумма имущества Общества и источников его формирования возросла на 23 962 млн. руб. (22,2%). Основными причинами изменений по балансу являются:

- выполнение инвестиционной программы Общества;
- получение ОАО «Ленэнерго» по итогам 2012 года чистой прибыли;
- учет результатов проведенной переоценки основных средств в балансе на 31.12.2012 г.;
- учет результатов дополнительной эмиссии акций.

Поскольку ОАО «Ленэнерго» является предприятием, относящимся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов баланса Общества характеризуется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы.

На 31.12.2012 г. баланс Общества характеризуется следующими особенностями:

- высокой долей внеоборотных активов – 89,2% валюты баланса;
- преобладанием в составе оборотных активов дебиторской задолженности – 56,2% оборотных средств, или 6,1% валюты баланса, а также суммы наиболее ликвидных активов (денежных средств и краткосрочных финансовых вложений), составивших 38,2% оборотных активов и 4,1% валюты баланса в совокупности, соответственно;
- значительным объемом заемных средств (долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов) – 21,1% валюты баланса, 50,2% совокупных обязательств Общества;
- преобладанием в структуре источников формирования имущества собственного капитала (58,0% валюты баланса).

Млн.руб.								
Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2011 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2012 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2011 г.		
						сумма	%	по уд.весу в ВБ

Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2011 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2012 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2011 г.		
						сумма	%	по уд.весу в ВБ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>АКТИВ</b>								
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>								
Нематериальные активы	1110	202	0,2%	146	0,1%	-56	-27,5%	-0,1%
Результаты исследований и разработок	1120	15	0,0%	67	0,1%	53	357,8%	0,0%
Основные средства	1150	90 196	83,7%	115 075	87,4%	24 880	27,6%	3,7%
в т.ч. незавершенное строительство		12 959	12,0%	12 127	9,2%	-832	-6,4%	-2,8%
в т.ч. авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств		941	0,9%	745	0,6%	-196	-20,8%	-0,3%
Финансовые вложения	1170	947	0,9%	947	0,7%	0	0,0%	-0,2%
Отложенные налоговые активы	1180	535	0,5%	510	0,4%	-24	-4,5%	-0,1%
Прочие внеоборотные активы	1190	634	0,6%	777	0,6%	142	22,4%	0,0%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>92 528</b>	<b>85,9%</b>	<b>117 523</b>	<b>89,2%</b>	<b>24 995</b>	<b>27,0%</b>	<b>3,4%</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>								
Запасы	1210	778	0,7%	443	0,3%	-335	-43,1%	-0,4%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	229	0,2%	223	0,2%	-7	-2,9%	0,0%
<b>Дебиторская задолженность, в т.ч.:</b>	<b>1230</b>	<b>7 277</b>	<b>6,8%</b>	<b>7 989</b>	<b>6,1%</b>	<b>712</b>	<b>9,8%</b>	<b>-0,7%</b>
Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	1 005	0,9%	201	0,2%	-804	-80,0%	-0,8%
Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	6 272	5,8%	7 788	5,9%	1 516	24,2%	0,1%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	0,0%	2 266	1,7%	2 266	-	1,7%

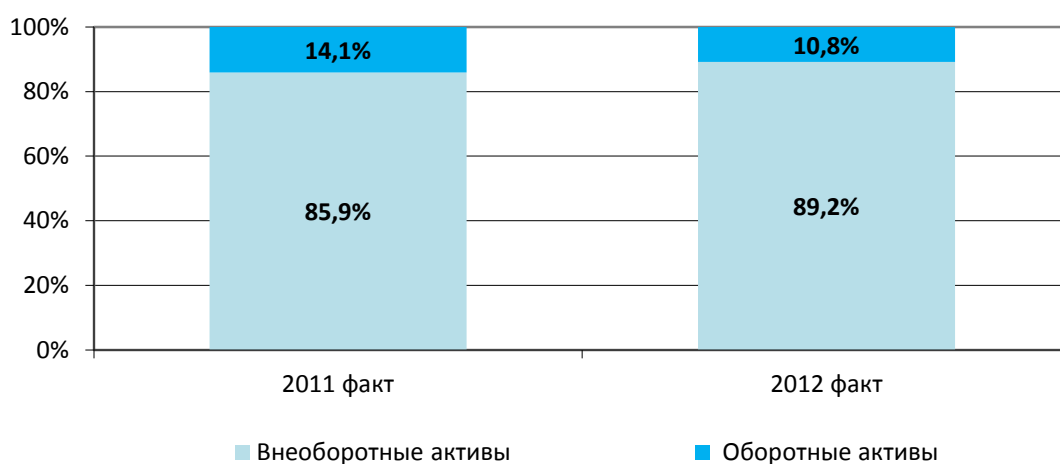
Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2011 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2012 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2011 г.		
						сумма	%	по уд.вес у в ВБ
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 796	6,3%	3 163	2,4%	-3 633	-53,5%	-3,9%
Прочие оборотные активы	1260	169	0,2%	134	0,1%	-35	-20,8%	-0,1%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>15 250</b>	<b>14,1%</b>	<b>14 217</b>	<b>10,8%</b>	<b>-1 033</b>	<b>-6,8%</b>	<b>-3,4%</b>
<b>Баланс</b>	<b>1600</b>	<b>107 778</b>	<b>100,0%</b>	<b>131 740</b>	<b>100,0%</b>	<b>23 962</b>	<b>22,2%</b>	<b>х</b>
<b>ПАССИВ</b>								
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>								
Уставный капитал	1310	1 019	0,9%	1 228	0,9%	209	20,5%	0,0%
Переоценка внеоборотных активов	1340	35 435	32,9%	51 520	39,1%	16 086	45,4%	6,2%
Добавочный капитал	1350	8 591	8,0%	11 417	8,7%	2 826	32,9%	0,7%
Резервный капитал	1360	153	0,1%	153	0,1%	0	0,0%	0,0%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 996	10,2%	12 099	9,2%	1 102	10,0%	-1,0%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>56 195</b>	<b>52,1%</b>	<b>76 417</b>	<b>58,0%</b>	<b>20 223</b>	<b>36,0%</b>	<b>5,9%</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>								
Заемные средства	1410	20 800	19,3%	24 645	18,7%	3 845	18,5%	-0,6%
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 493	1,4%	1 989	1,5%	496	33,2%	0,1%
Прочие обязательства	1450	1 492	1,4%	1 586	1,2%	94	6,3%	-0,2%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>23 785</b>	<b>22,1%</b>	<b>28 220</b>	<b>21,4%</b>	<b>4 435</b>	<b>18,6%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>IV. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>								
Заемные средства	1510	6 193	5,7%	3 144	2,4%	-3 049	-49,2%	-3,4%
Кредиторская задолженность	1520	20 724	19,2%	22 898	17,4%	2 174	10,5%	-1,8%
Доходы будущих периодов	1530	0	0,0%	0	0,0%	0	-	0,0%
Оценочные обязательства	1540	881	0,8%	1 061	0,8%	180	20,4%	0,0%

Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2011 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2012 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2011 г.		
						сумма	%	по уд.вес у в ВБ
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>27 799</b>	<b>25,8%</b>	<b>27 103</b>	<b>20,6%</b>	<b>-695</b>	<b>-2,5%</b>	<b>-5,2%</b>
<b>Баланс</b>	<b>1700</b>	<b>107 778</b>	<b>100,0%</b>	<b>131 740</b>	<b>100,0%</b>	<b>23 962</b>	<b>22,2%</b>	<b>x</b>

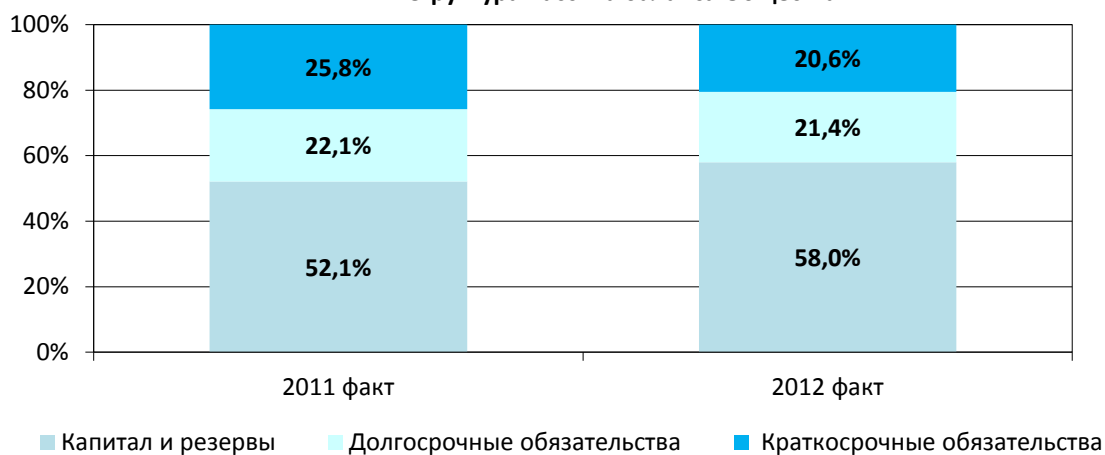
\*\*Показатели за 2011 г. (в таблице и на диаграммах) - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Наглядно структура актива и пассива бухгалтерских балансов Общества за 2011 и 2012 гг. отражена на диаграммах:

**Структура актива баланса Общества**



**Структура пассива баланса Общества**



#### **Внеоборотные активы**

По состоянию на 31.12.2012 г. внеоборотные активы Общества составляют 117 523млн. руб. Их доля в составе активов равна 89,2%. На основные средства (включая незавершенное строительство и авансы выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств) в размере 115 075млн.руб. приходится 87,4% совокупных активов Компании и 97,9% внеоборотных активов.

В целом, увеличение суммы внеоборотных активов связано с расширением инвестиционной программы Компании и вводом основных средств в ходе ее выполнения, произведенной переоценкой ОС на 31.12.2012г.

В частности, в 2012 году ОАО «Ленэнерго» завершило реконструкцию подстанций №185 «Пушкин-Южная» – системообразующего энергоисточника для г.Пушкин, ПС 110 кВ № 321 «Свердловская» с вводом трансформаторной мощности 126 МВА, ПС 35/10 кВ № 611 с заменой силовых трансформаторов и выключателей 35кВ. Завершена реконструкция ЗРУ-110кВ ПС 320 и ПС 542 для подключения новых кабельных линий взамен МНКЛ в Невском и Адмиралтейском районах Санкт-Петербурга и др.

Долгосрочные финансовые вложения Общества на 31.12.2012 г. составили 947млн. руб., при этом удельный вес данной статьи во внеоборотных активах – всего 0,8%. В составе долгосрочных финансовых вложений учтена стоимость пакетов акций ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ЗАО «Ленэнергоспецремонт», ЗАО «Курортэнерго», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», а также ряда прочих эмитентов.

Кроме того, на 31.12.2012г., отражены прочие внеоборотные активы в сумме 777 млн. руб., составляющие 0,7% активов, рост к уровню предыдущего отчетного года составил 142 млн.руб. В данной строке баланса отражается ряд расходов, относящихся к будущим отчетным периодам (по договорам страхования, неисключительным правам на использование баз данных, лицензионным соглашениям, по расходам на присоединение к сетям сторонних организаций и др.)

#### **Оборотные активы**

На конец 2012 года текущие активы Общества составляют 14 217млн. руб., или 10,8% валюты баланса и относительно уровня 2011 года снизились на 1 033млн. руб. (или 6,8%).

Основной удельный вес в структуре оборотных активов по итогам 2012 г. приходится на дебиторскую задолженность – 56,2% (7 989 млн. руб.), денежные средства – 22,2% (3 163млн. руб.) и краткосрочные финансовые вложения (представлены депозитом в банке) – 15,9% (2 266 млн.руб.). Также, в составе оборотных активов учтены запасы (3,1%, 443 млн. руб.), НДС по приобретенным ценностям (1,6%, 223 млн.руб.) и прочие оборотные активы (0,9%, 134млн.руб.) – сумма НДС с авансов, выданных на капитальное строительство и приобретение основных средств.

Снижение оборотных активов по итогам 2012 года в основном обусловлено снижением остатков денежных средств на счетах (на 3 632 млн.руб.), при том что прирост суммы краткосрочных финансовых вложений (на начало года отсутствовали) составил меньшую величину (+2 266 млн.руб.).

В совокупности сумма наиболее ликвидных активов (денежных средств и краткосрочных финансовых вложений) снизилась к 31.12.2011 г. на 1 367 млн.руб., 20,1%.

В 2011 году свободные денежные средства размещались на неснижаемых остатках, т.к. размещение денежных средств на депозит требовало проведения дополнительных конкурсных процедур, что приводило бы к их неэффективному использованию.

Внесение изменений в Федеральные законы №94-ФЗ от 21.07.2005 г. «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» и №135-ФЗ от 26.07.2006г. «О защите конкуренции» позволило в 2012 г. размещать денежные средства без проведения конкурсных процедур и привело к существенному росту суммы краткосрочных финансовых вложений по итогам отчетного года.

Снижение остатка денежных средств на счетах по итогам 2012 года, помимо размещения свободных денежных средств на депозиты, в значительной мере обусловлено уменьшением остатка целевых кредитных средств, привлеченных для реализации проекта «Реновация КЛ 6-110 кВ».

Большая часть остатков денежных средств на конец 2012 года – это денежные средства, находящиеся на специальном банковском расчетном счете, специально открытом Обществом для зачисления средств для финансирования по проекту "Реновация КЛ" в размере 2 171 млн.руб. (69%), в том числе денежные средства, поступившие в уставной капитал ОАО "Холдинг МРСК" из федерального бюджета и направленные, в свою очередь, в уставной капитал Общества при размещении им дополнительных акций.

Также, относительно 2011 года, снизились величина Налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям (на 7 млн.руб.), величина прочих оборотных активов (на 35 млн. руб.).

Снижение величины запасов на 335 млн.руб., 43,1%, обусловлено изменением порядка учета давальческих материалов на нужды инвестиционной деятельности (в балансе на 31.12.12 г. отражены в составе внеоборотных активов).

Совокупная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 7 989млн. руб., что на 712млн. руб. (9,8%) выше, чем по балансу на 31.12.2011 г., когда совокупная дебиторская задолженность составляла 7 277 млн.руб.

**Динамика и состав дебиторской задолженности**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

На 31.12.2011г. и 31.12.2012 г. не входит в раздел II "Оборотные активы" по строке «Дебиторская задолженность» сумма авансов, выданных под капитальное строительство, которая уменьшилась за анализируемый период на 196 млн. руб. (без учета НДС) и составляла на 01.01.2012 г. - 941 млн. руб., а на конец года – 745 млн. руб., соответственно.

Авансы выданные на 31.12.2012 г. составили 374 млн. руб. или 4,7 % в совокупной дебиторской задолженности. При этом в составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные по договорам лизинга в сумме 118 млн. руб., (31,5% от общей суммы выданных авансов). В составе краткосрочных авансов выданных в сумме 256 млн. руб. отражены авансы выданные поставщикам услуг - на сумму 241 млн. руб. (64,5% от общей суммы выданных авансов) и прочим дебиторам – в сумме 15 млн. руб. (4,0% от общей суммы выданных авансов).

Задолженность покупателей и заказчиков на конец года составляет 2 795 млн. руб. или 35,0% от совокупной дебиторской задолженности и увеличилась по сравнению с 31.12.2011 г. на 1 461 млн. руб. Данная задолженность, в частности, включает: задолженность по договорам, заключенным на оказание услуг по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Ленэнерго» (рост составил 693 млн. руб.); задолженность



покупателей и заказчиков по услугам технологического присоединения (рост составил 589 млн. руб. – долгосрочной и краткосрочной), по бездоговорному потреблению эл/энергии (рост составил 168 млн. руб.) и др. (совокупный рост составил 11 млн. руб.)

В соответствии с требованиями бухгалтерского учета выявленная по итогам инвентаризации на 01.01.2013 г. сомнительная задолженность покупателей и заказчиков в сумме 20 млн. руб. отражена в учете за вычетом созданного резерва сомнительных долгов (по услугам на технологическое присоединение - 17 млн. руб., по прочим услугам - 3 млн. руб.). Доля сомнительной задолженности в составе совокупной дебиторской задолженности на конец отчетного периода составляет всего 0,3%.

На прочую дебиторскую задолженность на 31.12.2012 г. в сумме 4 820 млн. руб. приходится 60,3% совокупной дебиторской задолженности. Она включает: краткосрочную задолженность по лизингу в размере 174 млн. руб., НДС с авансов полученных (2 398 млн. руб.), сумму переплат по налогам и сборам (426 млн. руб.), дебиторы по претензиям (1 575 млн. руб.), а также иную прочую задолженность.

### **Капитал и резервы**

Собственные источники имеют наибольший удельный вес среди источников формирования имущества Общества – 58,0% от валюты баланса или 76 417 млн. руб. Основную долю среди собственных источников занимает сумма переоценки внеоборотных активов – 67,4% от их общей величины. На добавочный капитал (без переоценки) приходится 14,9%, на уставный капитал – 1,6%, на нераспределенную прибыль (прошлых лет и отчетного года) – 15,8% раздела III «Капитал и резервы», соответственно.

В целом, рост суммы капитала и резервов по итогам 2012 года на 20 223 млн. руб. (на 36,0%) произошел за счет:

- учета результатов переоценки основных средств в балансе на 31.12.2012 г.;
- учета результатов дополнительной эмиссии обыкновенных акций;
- получения по итогам отчетного года положительной чистой прибыли.

Прирост Уставного капитала Общества (на 209 млн.руб.) произошел по итогам размещения в ходе дополнительного выпуска ОАО «Ленэнерго» 209 039 634,04 шт. обыкновенных акций на сумму 3 043 млн. рублей. Денежные средства, полученные от проведения дополнительной эмиссии, направляются на финансирование инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго», включая программу реновации кабельной сети напряжением 6-110 кВ г. Санкт-Петербурга, для повышения уровня надежности работы энергосистемы, обеспечения бесперебойного энергоснабжения и создания возможности подключения дополнительной нагрузки потребителей.

Изменения в размере резервного капитала в 2012 году отсутствуют, средства сформированного резервного фонда в отчетном году не использовались.

В соответствии с положениями Устава «Общество создает Резервный фонд в размере 15 (пятнадцати) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения резервным фондом установленного размера. Резервный фонд Общества предназначен для покрытия убытков Общества в случае отсутствия иных средств. Резервный фонд Общества не может быть использован для иных целей».

Величина резервного капитала ОАО «Ленэнерго» на конец 2012 года составляет 153 млн. руб., 12,45% уставного капитала, и будет доведена до требуемой Уставом величины (15% Уставного капитала) путем отчисления в резервный капитал 31 млн.руб. в результате распределения чистой прибыли 2012 года.

### **Обязательства**

Обязательства ОАО «Ленэнерго» (разделы 4 и 5 баланса за минусом отложенных налоговых обязательств, доходов будущих периодов и оценочных обязательств) по состоянию на 31.12.2012 г. составили 52 273млн. рублей, в том числе:

- долгосрочная кредиторская задолженность – 1 586 млн. руб., или 3,0% общей суммы обязательств Общества;
- долгосрочные заемные средства – 24 645 млн. руб. (47,1%), в т.ч. задолженность по облигационному займу, размещенному в 2012 году в размере 3 000 млн. руб.;
- краткосрочные заемные средства - в общей сумме 3 144 млн. руб. (6,0%) (включая задолженность по начисленным, но не выплаченным процентам);
- краткосрочная кредиторская задолженность – 22 898 млн. руб. (43,8%).

На долю долгосрочных пассивов (включая отложенные налоговые обязательства) по итогам 2012 года приходится 21,4% валюты баланса (28 220 млн. руб.). Долгосрочные пассивы на 87,3% сформированы за счет долгосрочных кредитов и займов в общем размере 24 645 млн.руб.

Прирост долгосрочных пассивов Компании относительно предыдущего отчетного года (на 4 435 млн.руб., 18,6%) преимущественно обусловлен ростом задолженности по долгосрочным кредитам и займам (на 3 845 млн.руб., 18,5%).

Краткосрочные пассивы в целом (включая доходы будущих периодов и оценочные обязательства) выступают вторым по значимости источником формирования имущества Общества - 20,6% валюты баланса (27 103 млн. руб.).

Наибольший удельный вес среди краткосрочных пассивов имеет кредиторская задолженность – 84,5% краткосрочных пассивов, 17,4% всех источников средств. По сравнению с 31.12.2011 г. сумма краткосрочной кредиторской задолженности увеличилась – прирост составил 2 173 млн. руб., или 10,5% в относительном выражении.

В составе краткосрочных заемных средств на 31.12.2012 г. (2,4% всех источников формирования имущества) отражены:

- 3 000 млн.руб. - сумма переведенной в соответствии с требованиями бухгалтерского учета в состав краткосрочных обязательств задолженности по долгосрочным кредитам, поскольку до их погашения остается менее 1 года;
- начисленные купонные доходы по облигационному займу серии 04 в сумме 49 млн. руб.;
- начисленные проценты по долгосрочным и краткосрочным кредитам, комиссия за неиспользованный остаток кредита в сумме 95 млн. руб.

Снижение величины краткосрочных заемных средств относительно 31.12.2011 г. составило 3 049 млн.руб. (49,2%) и обусловлено уменьшением суммы задолженности по кредитам и займам, учитываемой в составе краткосрочных обязательств на 31.12.2012 (в размере 3 000 млн.руб.) по сравнению с 31.12.2011 г. (составляли 6 000 млн.руб. – сумма погашенных в 2012 году облигационных займов серий 02 и 03).

При этом в целом сумма долга (долгосрочных и краткосрочных заемных средств, включая задолженность по процентам) относительно 2011 года увеличилась на 796 млн.руб. (2,9%).

В отчетном году Обществом производилось как привлечение, так и погашение кредитов и займов (подробнее см. пункт настоящего раздела отчета «Информация о кредитной политике Компании»).

Совокупная кредиторская задолженность (долгосрочная и краткосрочная) на 31.12.2012 г. составила 24 484 млн.руб. и возросла по сравнению с 2011 годом на 2 268млн. руб. (10,2%).

При этом относительно начала отчетного периода на дату 31.12.2011 г. сумма краткосрочной кредиторской задолженности увеличилась на 2 174 млн. руб. или 10,5%, а долгосрочной – всего на 94 млн. руб., 6,3%.



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Увеличение долгосрочной кредиторской задолженности относительно уровня начала года в основном связано с реклассификацией кредиторской задолженности по авансам, полученным по договорам на технологическое присоединение. Сумма авансов на 31.12.2012 г. составила 1 335 млн. руб., по состоянию на 31.12.2011 г. – 1 260 млн. руб., соответственно.

Кроме того, в составе долгосрочных обязательств отражены:

- задолженность по векселю выданному концерну «Росэнергоатом» за покупную электроэнергию в сумме 66 млн. рублей, со сроком погашения в 2020 году;
- задолженность перед ООО «Катерпиллар Тосно» в сумме 40 млн. рублей, за приобретение основных средств, подлежащая равномерному погашению траншами ежегодно;
- реструктуризированная задолженность по третейскому суду «ФСК ЕЭС» в сумме 33 млн. рублей;
- обеспечительный депозит Банка «Санкт-Петербург» за услуги по аренде здания в сумме 1,3 млн. рублей.

По состоянию на 31.12.2012 года краткосрочная кредиторская задолженность Общества составила 22 898 млн. руб., что на 2 174 млн. руб. выше, чем на начало года, когда кредиторская задолженность составляла 20 724 млн. руб.

Увеличение краткосрочной кредиторской задолженности относительно уровня начала года на 2 174 млн. руб. в основном обусловлено влиянием следующих факторов:

- снижением обязательств по авансам полученным на 379 млн. руб., в том числе авансов полученных по технологическому присоединению - на 172 млн. руб., с учетом реклассификации задолженности;
- увеличением задолженности по налогам и сборам в общей сумме на 298 млн. руб., в основном за счет увеличения задолженности по налогу на прибыль на сумму 305 млн. руб.;

- увеличением задолженности сетевым компаниям на 844 млн. руб. Данное увеличение обусловлено разногласиями по величине фактической мощности;

- увеличением задолженности прочих кредиторов на сумму 291 млн. руб., что в основном связано с внесением участниками обеспечения для участия в конкурсных процедурах;

Кроме того произошло увеличение задолженности перед строительными организациями на 844 млн.руб. Прирост по данной статье вызван проводимой работой в Обществе, направленной на минимизацию авансов выданных строительным организациям, финансирование которых производилось по факту выполнения контрагентами обязательств.

Совокупный рост кредиторской задолженности за отчетный период связан с активными действиями Общества в обновлении производственных фондов.

По итогам 2012года изменилась структура обязательств Общества -рост доли долгосрочных обязательств, при одновременном снижении доли наиболее срочных (на4,9%, соответственно).

В результате произошло улучшение структуры привлеченных источников формирования имущества ОАО «Ленэнерго». Источники привлеченных средств в виде кредиторской задолженности могут быть востребованы в срочном порядке кредиторами, поэтому не являются достаточно надежными, в то время как долгосрочные источники формирования имущества, включая долгосрочные кредиты и займы, являются более предпочтительными с позиции обеспечения финансовой устойчивости предприятия.

#### Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности

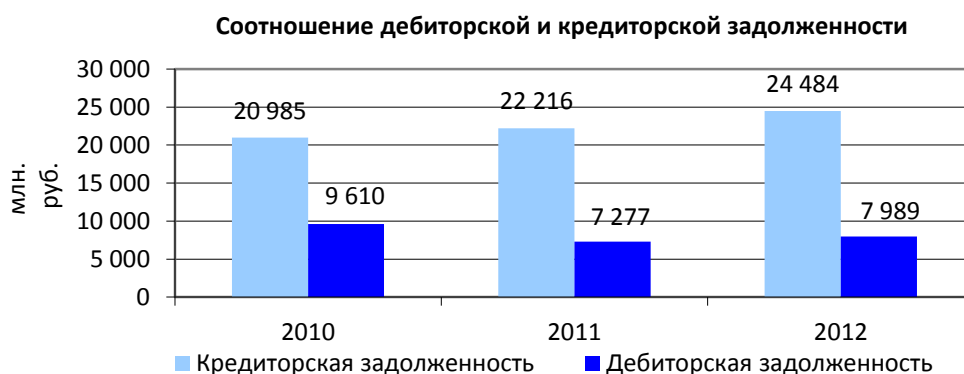
				Млн. руб.
Показатель	2010 год*	2011 год**	2012год	Прирост 2012/2011, %
Кредиторская задолженность	20 985	22 216	24 484	10,21%
Дебиторская задолженность	9 610	7 277	7 989	9,8%
+/-	11 375	14 939	16 495	10,4%
Соотношение ДЗ и КЗ	0,46	0,33	0,33	-0,4%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности отражает степень кредитования Обществом покупателей и его самого – продавцами и считается нормальным на уровне 1,2-1,5. В условиях практически пропорционального прироста сумм дебиторской и кредиторской задолженности показатель, отражающий их соотношение по итогам 2012 года практически не изменился.

В целом, при анализе соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, в том числе в динамическом аспекте, должны быть учтены особенности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго», связанные с выполнением инвестиционной программы и оплатой услуг по технологическому присоединению.



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

#### Показатели Отчетов о прибылях и убытках Общества

По итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» в 2010-2012 году были достигнуты следующие финансовые результаты:

Млн. руб.

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Прирост, %
Выручка (нетто)	34 201	37 009	36 273	-2,0%
Затраты на производство и реализацию	-27 488	-31 758	-32 830	3,4%
<b>Прибыль (убыток) от продаж***</b>	<b>6 713</b>	<b>5 252</b>	<b>3 443</b>	<b>-34,4%</b>
Доходы от участия в других организациях	25	0	1	116,9%
Проценты к получению	63	57	296	423,1%
Проценты к уплате	-938	-1 167	-1 788	53,2%
Прочие доходы	1 496	781	1 924	146,3%
Прочие расходы	-2 076	-2 561	-1 722	-32,8%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>5 282</b>	<b>2 361</b>	<b>2 154</b>	<b>-8,8%</b>
Текущий налог на прибыль	-1 270	-782	-486	-37,9%
Изменение отложенных налоговых обязательств	-260	-443	-496	-12,0%
Изменение отложенных налоговых активов	43	288	13	-95,5%
Прочее	10	-7	49	787,9%
<b>Итого налог на прибыль и иные</b>	<b>-1 477</b>	<b>-944</b>	<b>-920</b>	<b>-2,5%</b>

Показатели	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Прирост, %
платежи				
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	3 806	1 417	1 234	-12,9%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

\*\*\*Примечание: сумма прибыли (убытка) от продаж совпадает с величиной валовой прибыли (убытка) поскольку коммерческие и управленческие расходы у Общества отсутствуют

## Выручка

Выручка ОАО «Ленэнерго» в 2012 году составила 36 273 млн.руб. (снижение 2,0% к уровню 2011 года).

Млн. руб.

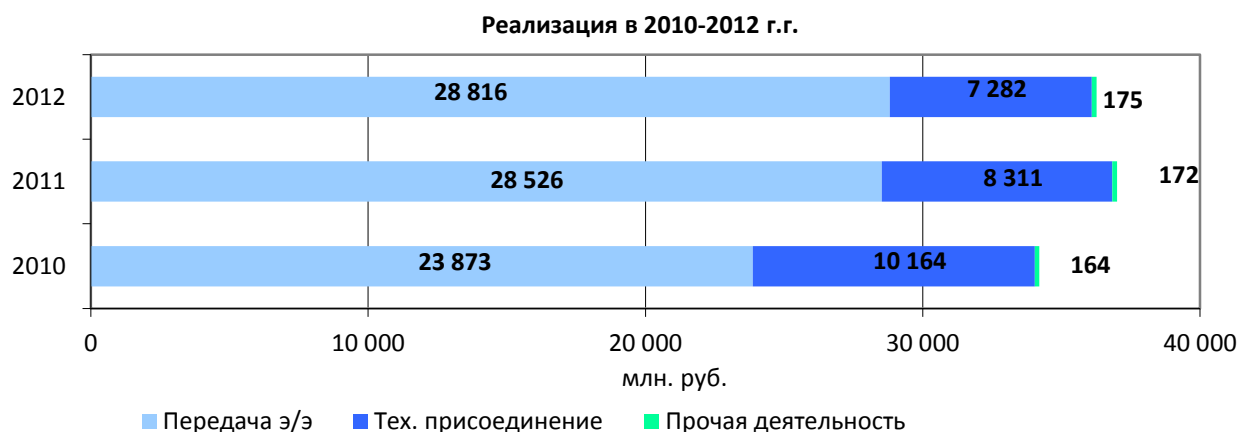
Выручка	2010 факт*	Доля в выручке, %*	2011 факт**	Доля в выручке, %**	2012 факт	Доля в выручке, %
Выручка, всего, в т.ч.:	34 201	100,0%	37 009	100,0%	36 273	100,00%
от передачи электроэнергии по сетям	23 873	69,8%	28 526	77,1%	28 816	79,4%
от услуг по технологическому присоединению	10 164	29,7%	8 311	22,5%	7 282	20,1%
прочие услуги	164	0,5%	172	0,5%	175	0,5%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Основными видами деятельности Общества являются передача электрической энергии и оказание услуг по технологическому присоединению. Выручка от указанных видов деятельности составляет 99,5% совокупной выручки Компании за отчетный год.

Снижение выручки от реализации по итогам 2012 года сопровождалось снижением выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, в то время как выручка от передачи электроэнергии и по прочим услугам увеличилась.



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

### Себестоимость

Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг ОАО «Ленэнерго» в 2012 году составила 32 830 млн. руб. (+3,4% к уровню 2011 года).

Млн. руб.

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2010 г.*	Доля в общей сумме, %*	2011 г.**	Доля в общей сумме, %**	2012 г.	Доля в общей сумме, %
Сетевые услуги, в т.ч.:	27 417	99,7%	31 683	99,8%	32 744	99,7%
от передачи электроэнергии по сетям	26 112	95,0%	30 456	95,9%	32 344	98,5%
от услуг по технологическому присоединению	1 305	4,7%	1 226	3,9%	400	1,2%
прочие услуги	71	0,3%	75	0,2%	86	0,3%
<b>Итого</b>	<b>27 488</b>	<b>100,0%</b>	<b>31 758</b>	<b>100,0%</b>	<b>32 830</b>	<b>100,0%</b>

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Структура и динамика затрат ОАО «Ленэнерго» в целом за 2011 и 2012 год представлена в таблице и диаграммах:

Млн. руб.

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2010 г.*	Доля в общей сумме, %*	2011 г.**	Доля в общей сумме, %**	2012 г.	Доля в общей сумме, %
Материальные затраты	6 300	22,9%	5 852	18,4%	5 292	16,1%
Работы и услуги производственного	11 313	41,2%	14 662	46,2%	15 366	46,8%

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2010 г. *	Доля в общей сумме, %*	2011 г. **	Доля в общей сумме, %**	2012 г.	Доля в общей сумме, %
характера						
Оплата труда и социальные отчисления	2 643	9,6%	3 424	10,8%	3 525	10,7%
Амортизация	4 135	15,0%	5 102	16,1%	6 278	19,1%
Прочие затраты	3 098	11,3%	2 717	8,6%	2 368	7,2%
<b>Итого</b>	<b>27 488</b>	<b>100,0%</b>	<b>31 758</b>	<b>100,0%</b>	<b>32 830</b>	<b>100,0%</b>

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

**Структура себестоимости за 2010**



\*Показатели на диаграмме - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

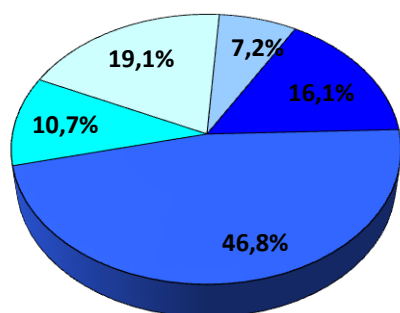
**Структура себестоимости за 2011**



\*Показатели на диаграмме - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год



**Структура себестоимости за 2012  
год**



- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Оплата труда и социальные отчисления
- Амортизация
- Прочие затраты

По итогам 2012 года наиболее существенные изменения в структуре затрат на производство и реализацию продукции (услуг) произошли в отношении роста доли амортизации (на 3,1 проц.пункта), при одновременном снижении удельного веса материальных затрат.

При этом в абсолютном выражении наиболее значительный прирост (23,1%, или 1 177млн.руб.) также отмечен по величине амортизационных отчислений, что связано с увеличением балансовой стоимости в результате выполнения инвестиционной программы по вводу основных средств, а также в результате проведенной в соответствии с учетной политикой ОАО «Ленэнерго» переоценки основных средств на конец 2011 года.

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг) Компании в разбивке на подконтрольные и неподконтрольные отражены в приведенной таблице.

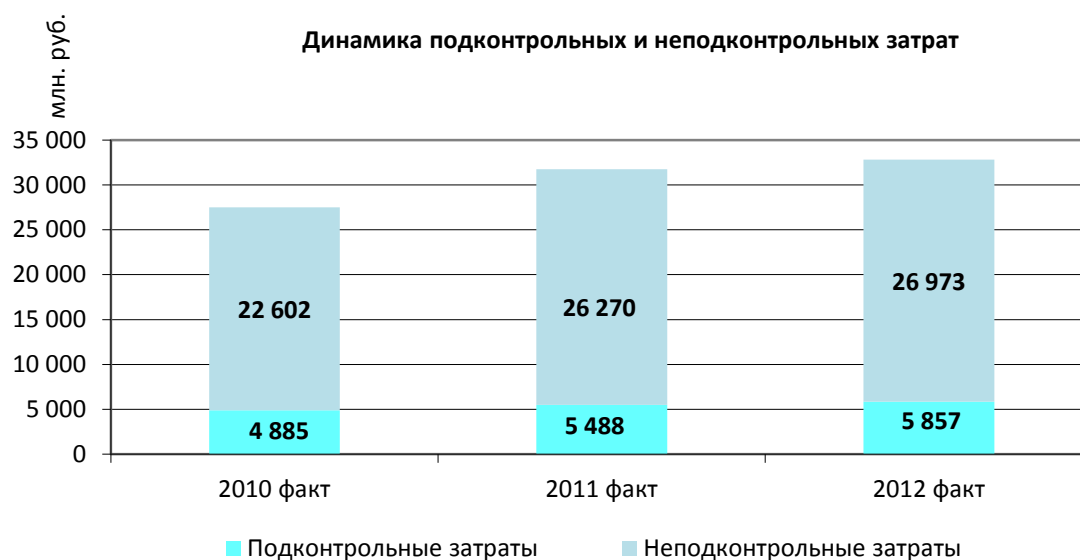
Наименование показателя	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Млн.руб. 2012/2011
				Δ в %
Подконтрольные затраты	4 885	5 488	5 857	6,7%
Материальные затраты	434	413	469	13,5%
Работы и услуги производственного характера	424	1 014	1 218	20,2%
Фонд оплаты труда	2 178	2 693	2 790	3,6%
Прочие затраты	1 849	1 369	1 380	0,9%
Неподконтрольные затраты	22 602	26 270	26 973	2,7%
Покупная энергия на компенсацию потерь	5 865	5 357	4 754	-11,3%
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК	5 464	7 969	8 029	0,8%
Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"	4 909	5 686	6 119	7,6%
Амортизация ОС и НМА	4 135	5 102	6 278	23,1%

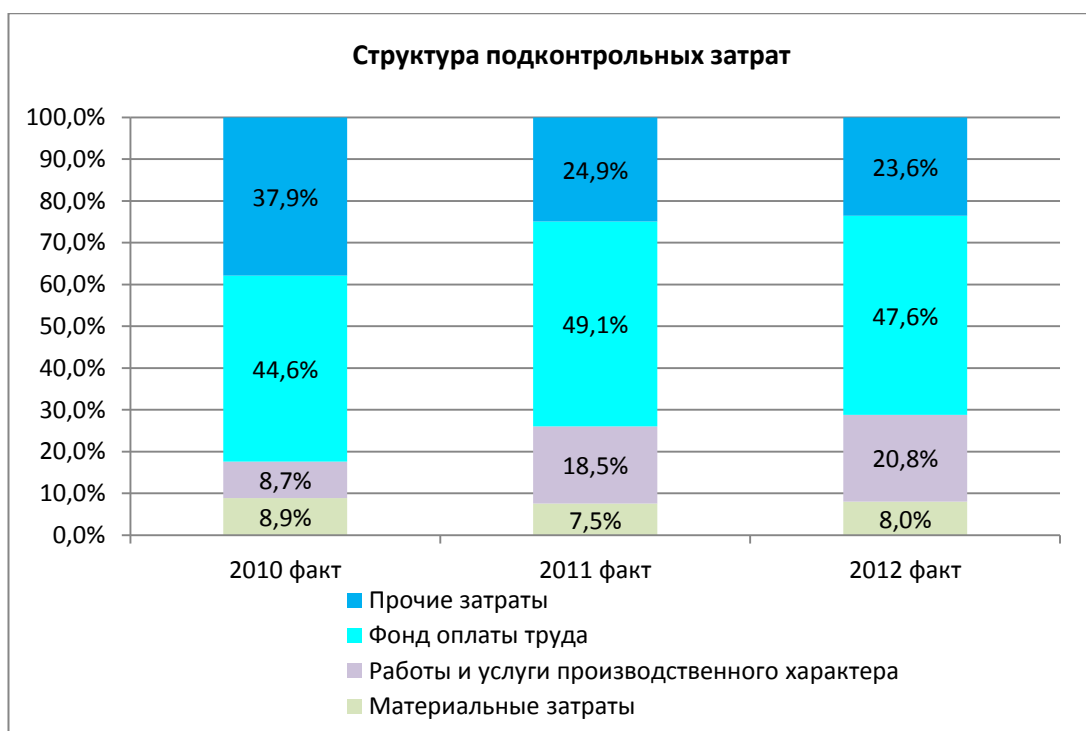
Наименование показателя	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	2012/2011
				Δ в %
Лизинговые платежи	1 620	1 187	803	-32,4%
Прочие затраты	609	969	990	2,2%
Итого затраты	27 488	31 758	32 830	3,4%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Относительно 2011 года темп прироста подконтрольных затрат превышает темп прироста неподконтрольных, в то время как в абсолютном выражении подконтрольные затраты увеличиваются на 369 млн. руб., а неподконтрольные – на 704 млн. руб., соответственно.





Прим.: Показатели на диаграммах: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год;  
за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

По сравнению с предыдущим отчетным годом удельные веса подконтрольных и неподконтрольных затрат в структуре себестоимости практически не изменились. По итогам 2012 года на подконтрольные затраты приходится 17,8%, а на неподконтрольные – 82,2% суммарных затрат Компании на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

Как в предыдущем году, так и по итогам отчетного года в структуре подконтрольных затрат преобладает фонд оплаты труда (47,6%). Доля фонда оплаты труда по сравнению с 2011 годом незначительно снизилась (на 1,4%), увеличение доли работ и услуг производственного характера составило 2,3%. Наибольшее влияние оказало увеличение затрат на ремонт в связи с ростом расходов на обеспечение надежного электроснабжения потребителей для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2012-2013 гг.. Материальные затраты увеличилась на 0,5%. Наибольшее влияние на рост оказало увеличение затрат на вспомогательные материалы, связанные с оргтехникой и связью, в связи с обновлением устаревшего оборудования на объектах телемеханики старше 2004 года, на материалы на ремонт хозяйственным способом в связи с выполнением дополнительных технических мероприятий на ремонт по подготовке к ОЗП 2012-2013гг. Прочие затраты снизились на 1,4%

В целом, рост подконтрольных затрат на 6,7%, 369 млн.руб., за 2012 год обусловлен увеличением работ и услуг производственного характера.

Основной удельный вес в структуре неподконтрольных затрат приходится на услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК (29,8%), а также оплату услуг ОАО «ФСК ЭСК» и покупную энергию на компенсацию потерь, амортизацию. Наиболее существенные изменения в структуре неподконтрольных затрат, по сравнению с 2011 годом произошли в части роста удельного веса амортизации (на 3,9 проц. пункта) при одновременном снижении доли покупной энергии на компенсацию потерь (на 2,8 проц. пункта), лизинговых платежей (на 1,5 проц. пункта). При этом в абсолютном выражении оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС" увеличилась по сравнению с 2011 г. (на 7,6%, 433 млн.руб.), а расходы на покупную энергию на компенсацию потерь снизилась (на 11,3%, 603 млн.руб.), (Подробно о причинах данных изменений – см. раздел 5.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии настоящего отчета).

### **Прибыль от продаж**

По итогам 2012 года сумма прибыли от продаж достигла 3 443 млн.руб. Ее снижение относительно предыдущего отчетного года обусловлено снижением выручки Компании при одновременном увеличении себестоимости. Произошло увеличение затрат на 1 рубль реализованной продукции с 0,86 копеек за 2011 год до 0,91 копеек за отчетный год.

### **Прочие доходы и расходы**

Процентные платежи ОАО «Ленэнерго» в 2012 году возросли относительно 2011 года на 621 млн. руб. и в отчетном году составили 1 788 млн. руб. Проценты за 2012 год рассчитаны по кредитам и займам, привлеченным Обществом в 2007-2012гг. Рост процентных платежей обусловлен увеличением суммы основного долга, на которую производилось начисление процентов в отчетном году, а также увеличением средней ставки по кредитам, что связано с ухудшающейся ситуацией на финансовом рынке (в т.ч. повышением стоимости вновь привлекаемых кредитных ресурсов), а также сростом величины процентов по кредитам по вводным объектам.

Сумма процентных платежей в пользу ОАО «Ленэнерго» достигла 296 млн.руб., что выше уровня предыдущего отчетного года на 239 млн.руб. (в 5,2 раза). Указанные доходы находятся в зависимости от остатков денежных средств на расчетных счетах Общества в течение года.

Доходы от участия в других организациях незначительны и составили менее 1 млн.руб.

В целом, относительно 2011 года произошел рост сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к получению и уплате и доходов от участия в других организациях) на 1 983 млн.руб. в условиях

роста суммы прочих доходов при одновременном снижении прочих расходов. При этом основное влияние на увеличение сальдо прочих доходов и расходов оказал рост доходов от выявленного безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии и уменьшение расходов по созданию резерва по сомнительным долгам.

#### **Прибыль до налогообложения, налог на прибыль**

Снижение прибыли от продаж в 2012 году относительно 2011 года сопровождалось меньшим, в абсолютном выражении, снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов (включая проценты и доходы от участия в других организаций). В результате прибыль до налогообложения снизилась на 207млн. руб.

Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи по итогам 2012 года достигли 920 млн. рублей, что ниже уровня 2011 года на 24 млн.руб.

Млн. руб.

Период	Прибыль от продаж	Сальдо прочих доходов и расходов	Прибыль до налогообложения	Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	Чистая прибыль
1	2	3	4=2+3	5	6=4+5
2011 год*	5 252	-2 890	2 361	-944	1 417
2012 год	3 443	-1 288	2 154	-920	1 234
изменение	-1 809	1 602	-207	24	-183

\*Показатели по строке 2011 год - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

#### **Чистая прибыль**

Чистая прибыль ОАО «Ленэнерго» по итогам 2012 года снизилась на 183млн. руб. и составила 1 234 млн. рублей.

Млн. руб.

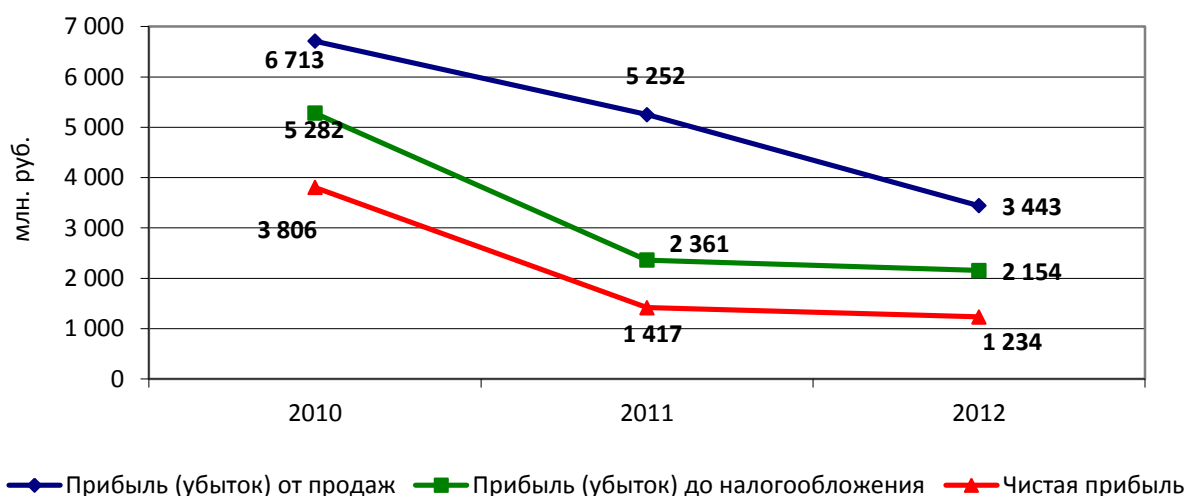
Показатель	2010 год*	2011 год**	2012 год	Прирост, %
Прибыль (убыток) от продаж	6 713	5 252	3 443	-34,4%
Прибыль (убыток) до налогообложения	5 282	2 361	2 154	-8,8%
Чистая прибыль	3 806	1 417	1 234	-12,9%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

В целом, показатели прибыли от продаж, прибыли до налогообложения, а также чистой прибыли, как относительно 2010, так и 2011 года, в отчетном году снижаются.

**Динамика прибыли от продаж, прибыли до налогообложения  
и чистой прибыли**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год;  
за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Снижение чистой прибыли в 2012 году обусловлено снижением выручки при одновременном увеличении себестоимости Общества относительно предыдущего отчетного периода.

#### **4.2. Анализ финансового состояния**

Финансовое состояние ОАО «Ленэнерго» может быть охарактеризовано посредством следующих показателей, приведенных в таблице:

Показатель	Ед. изм.	2010 факт*	2011 факт**	2012 факт	Изм. в % 2012/2011 факт	Справочно: формула
Стоимость чистых активов	млн. руб.	51 897	56 195	76 417	36,0%	Приказ №10н Минфина РФ
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	71,37%	91,79%	72,40%	-21,1%	(стр.1400+стр.1500)/стр.1300 баланс
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	-	0,22	0,30	0,27	-9,3%	стр.1400/(стр.1300+стр.1400)
Степень покрытия долгов текущими доходами (прибылью)	-	2,01	2,03	2,46	21,4%	(с.1500-1250) ф.1/(с.2110-2120-2210-2220+Ам) ф.2

Показатель	Ед. изм.	2010 факт*	2011 факт**	2012 факт	Изм. в % 2012/2011 факт	Справочно: формула
Покрытие платежей по обслуживанию долгов	%	68,7%	120,0%	60,1%	-50,0%	$(\text{ЧП} + \text{Ам}) / (\text{Обязательства к погашению} + \% \text{ уплачиваемые в отчетном периоде})$
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	3,56	5,09	4,54	-10,7%	$2110 \text{ ф.2} / (1230 - 123204) \text{ ф.1}$
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	3,3%	3,7%	2,9%	-19,9%	$\text{Просроченная задолженность} / (1400 + 1500 \text{ баланс})$
ROA (рентабельность активов)	%	4,29%	1,32%	0,94%	-28,8%	$\text{с.2400 ОПУ} / \text{с.1600 баланс}$
Рентабельность капитала	%	7,33%	2,52%	1,62%	-36,0%	$2400 \text{ ОПУ} / (1300 (\text{за вычетом акций выкупленных у акционеров}) + 1530) \text{ на кон. баланс}$
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	7,80%	2,54%	2,08%	-18,3%	$2400 \text{ ОПУ} / 1300 \text{ на нач. Баланс}$
Коэффициент текущей ликвидности	-	0,46	0,51	0,52	0,9%	$(1200 - \text{Долгосрочная ДЗ (стр.1231)}) / (1500 - 1530) \text{ баланс}$
Коэффициент быстрой ликвидности	-	0,40	0,48	0,49	3,4%	$(1200 - 1210 - 1220 - \text{Долгосрочная ДЗ (стр. 1231 ф.1)}) / (1500 - 1530) \text{ баланс}$
Коэффициент автономии собственных средств	-	0,59	0,52	0,58	11,3%	$(1300 + 1530) / (1100 + 1200) \text{ баланс}$
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,41	1,09	1,38	26,8%	$(1300 + 1530) / (1700 - 1300 - 1530) \text{ баланс}$

Примечания:

\*Показатели по столбцу таблицы «2010 факт» - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели по столбцу таблицы «2011 факт» - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

ОПУ – сокр. от «Отчет о прибылях и убытках»

Расчет большинства приведенных показателей таблицы - в соответствии с методикой, рекомендованной ОАО «ХМРСК» при подготовке отчета, также соответствует методике, рекомендованной ФСФР РФ (в ред. Приказа ФСФР РФ от 4 октября 2011 г. № 11-46/пз-н).

Расчет показателя рентабельности собственного капитала «ROE» произведен в соответствии с методикой, регламентированной Стандартом бизнес-планирования Общества. Для расчета показателя «ROE» используется скорректированная Чистая прибыль.

**Чистые активы**

Млн. руб.

Показатель	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.	Прирост, %
Чистые активы	51 897	56 195	76 417	36,0%
Суммарные активы	88 700	107 778	131 740	22,2%
Уставный капитал	1 019	1 019	1 228	20,5%

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

Прирост чистых активов обусловлен произведенной переоценкой основных средств, учетом результатов дополнительной эмиссии обыкновенных акций и получением ОАО «Ленэнерго» чистой прибыли по итогам отчетного года.

Существенное (в 62 раза) превышение чистых активов над уставным капиталом полностью удовлетворяет требованиям нормативных актов\* к величине чистых активов организации и может быть расценено как основной фактор устойчивости финансового состояния Общества в современных условиях и на перспективу.



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2010г - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год; за 2011 г. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

#### Финансовая устойчивость

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит как от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств), так и от оптимальности структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности и независимости предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости. На конец 2012 года удельный вес собственного капитала составляет 58,0%

\* ст. 35 Закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями)



валюты баланса ОАО «Ленэнерго», т.е. находится на уровне не ниже традиционно рекомендуемого (50%), что расценивается положительно.

Значения коэффициента автономии собственных средств, а также показателей, отражающих отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала и соотношение собственного и заемного капитала по итогам 2012 года находятся в рамках нормативных ограничений.

При этом улучшение данных показателей относительно уровня предыдущего отчетного года связано с опережающим, как в абсолютном, так и в относительном выражении, увеличением суммы собственного капитала Компании (за счет учета переоценки, результатов дополнительной эмиссии, а также получения по итогам отчетного года положительной чистой прибыли), по сравнению с ростом ее обязательств.

В то же время показатель покрытия долгов текущими доходами (прибылью), отражающий способность предприятия расплачиваться по своим краткосрочным обязательствам, за 2012 год возрос на 0,43 пункта.

Увеличение показателя обусловлено разнонаправленным изменением суммы краткосрочных обязательств за вычетом денежных средств (рост) и суммы валовой прибыли эмитента и амортизации (снижение) в условиях уменьшения выручки эмитента по итогам отчетного года. Рост данного показателя является отрицательной характеристикой деятельности Общества, поскольку снижается степень покрытия имеющихся краткосрочных обязательств средствами, генерируемыми в процессе хозяйственной деятельности.

Снижение почти в 2 раза показателя покрытия платежей по обслуживанию долгов, отражающего способность предприятия расплачиваться по своим обязательствам за счет прибыли и приравненных к ней средств, обусловлено существенным ростом в отчетном периоде суммы обязательств, подлежащих погашению и процентов к уплате, при том что суммарная величина чистой прибыли и амортизации по сравнению с 2011 годом увеличилась в меньшей степени.

По итогам года значительно уменьшился уровень просроченной кредиторской задолженности – в связи с уменьшением ее суммы, при том что величина совокупных обязательств Компании увеличилась. Снижение данного показателя расценивается положительно с позиции оценки финансового состояния Компании.

#### **Показатели рентабельности и деловой активности**

Показатели рентабельности ОАО «Ленэнерго» в 2012 году принимают положительные значения как следствие прибыльности деятельности Общества.

*Рентабельность активов* показывает, что на каждый рубль, вложенный в активы, в 2012 году ОАО «Ленэнерго» получено 0,94 копейки прибыли. Уменьшение показателя рентабельности активов на 0,38 пункта по сравнению с 2011 годом свидетельствует о снижении эффективности использования имущества Общества – чистая прибыль Общества снизилась, в то время как имущество возросло.

*Показатель рентабельности собственного капитала (ROE)* является одним из ключевых показателей отражающих эффективность функционирования предприятия и отражает величину прибыли, полученной его собственниками с каждого рубля, вложенного в Общество. Его снижение по сравнению с 2011 годом связано с снижением чистой прибыли ОАО «Ленэнерго».

Менеджментом Компании обеспечивается проведение грамотной политики, нацеленной на достижение положительных результатов по итогам операционной деятельности.

В современных условиях данная политика предполагает, в том числе:

▪ разработку и реализацию программы по снижению издержек. Так, во исполнение поручения Правительства РФ Министерству энергетики о повышении внутренней эффективности субъектов естественных монополий и снижении издержек в энергетике, в 2011-2012 году ОАО «Ленэнерго» была сформирована и реализована программа управления издержками (ПУИ). ПУИ также реализуется Обществом и в 2013 году. Целью реализации мероприятий, проводимых ОАО «Ленэнерго» для сокращения затрат, является в первую очередь снижение накопленного убытка по передаче электрической энергии, а также повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности. Основные направления реализации программы управления издержками:

- мероприятия по увеличению выручки;
- совершенствование материально-технического снабжения путем проведения тендерных процедур;
- оптимизация расходов производственной программы;
- реализации программы снижения потерь (организация коммерческого учета);
- снижение расходов на оплату труда;
- снижение общехозяйственных расходов;
- снижение удельной стоимости капитальных вложений.

Экономический эффект от реализации ПУИ за 2012 год составил 760 млн. руб. Снижение приведенных операционных затрат в 2012 году к уровню 2011 года составило 7,6%.

- выполнение обязательств Общества по технологическому присоединению абонентов;
- формирование актуальных цен на оказание услуг по прочим видам деятельности.

Оборачиваемость дебиторской задолженности по итогам 2012 года составляет 4,54раз.

Показатели оборачиваемости дебиторской задолженности, рассчитанные на основании данных бухгалтерской отчетности Общества за 2011-2012 годы, по отношению к 2010 году являются несопоставимыми – в связи с корректировкой форматов отчетности за предыдущие отчетные годы, на что уже было указано в разделе 4.1. «Финансовые результаты» настоящего отчета.

#### Показатели ликвидности и платежеспособности

Обобщенная группировка активов Общества по степени ликвидности и пассивов по степени срочности погашения приведена в таблице:

Млн. руб.

Наименование показателя	Обозначение	Формула***	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.
Наиболее ликвидные активы	A1	<b>1240 + 1250</b>	329	6 795	5 429
Быстрореализуемые активы	A2	<b>1232 + 1260</b>	8 512	6 443	7 922
Медленно реализуемые активы	A3	<b>1210 + 1220 + 1231</b>	2 462	2 012	866
Трудно реализуемые активы	A4	<b>1100</b>	77 398	92 528	117 523
Наиболее срочные обязательства	П1	<b>1520 - 1527</b>	20	20 724	22 898

Наименование показателя	Обозначение	Формула***	2010 г.*	2011 г.**	2012 г.
			836		
Краткосрочные пассивы	П2	<b>1510 + 1527 + 1550</b>	1 172	6 193	3 144
Долгосрочные пассивы	П3	<b>1400 + 1530 + 1540</b>	14 933	24 666	29 281
Постоянные пассивы (устойчивые)	П4	<b>1300</b>	51 759	56 195	76 417
<b>Условия абсолютно ликвидного баланса</b>	<b>A1&gt;=П1</b>	<b>A1-П1</b>	<b>-20 507</b>	<b>-13 929</b>	<b>-17 469</b>
	<b>A2&gt;=П2</b>	<b>A2-П2</b>	<b>7 340</b>	<b>249</b>	<b>4 778</b>
	<b>A3&gt;=П3</b>	<b>A3-П3</b>	<b>-12 471</b>	<b>-22 654</b>	<b>-28 414</b>
	<b>A4&lt;П4</b>	<b>П4-A4</b>	<b>-25 638</b>	<b>-36 333</b>	<b>-41 106</b>

Примечания:

\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год

\*\*Показатели - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год

\*\*\*Коды строк баланса в формулах приведены в соответствии форматами бухгалтерской отчетности согласно приказу МФ РФ №66н от 02.07.2010 г. «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

**Баланс ОАО «Ленэнерго» на конец 2012 года не является абсолютно ликвидным. Условия абсолютно ликвидного баланса соблюдаются только в части превышения величины быстро реализуемых активов над краткосрочными пассивами.**

Расчет и оценка коэффициентов ликвидности позволяет установить степень обеспеченности обязательств наиболее ликвидными средствами.

По итогам 2012 года оптимальные значения коэффициентами быстрой и текущей ликвидности ОАО «Ленэнерго» не достигнуты, при этом относительно предыдущего отчетного года имеет место их незначительное увеличение.

Прирост указанных показателей обусловлен разнонаправленным изменением величины оборотных активов за вычетом долгосрочной дебиторской задолженности, а также запасов и НДС (рост) и суммы краткосрочных обязательств за вычетом доходов будущих периодов (снижение).

Основное понижающее влияние на показатели ликвидности оказывает большая сумма задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение. Большая часть данной задолженности является краткосрочной – на нее приходится 60,5% краткосрочной кредиторской задолженности и 91,2% совокупной величины авансов по ТП по состоянию на 31.12.2012г.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ОАО «Ленэнерго» - это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение, и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т.к.

являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

В перспективе улучшение показателей ликвидности Общества может быть достигнуто путем снижения суммы краткосрочных обязательств по авансам полученным - выполнения Обществом своих обязательств перед заявителями, т.е. при увеличении ожидаемой выручки от оказания услуг по технологическому присоединению.

По итогам отчетного года имеет место некоторое снижение величины авансов полученных по договорам технологического присоединения – на 97 млн.руб., 0,6%, в совокупности. При этом снижение величины краткосрочных авансов по технологическому присоединению составило 172 млн.руб., 0,1%, в то время как сумма долгосрочных обязательств возросла – на 75 млн.руб., 6,0%.

#### **Информация о кредитной политике Компании**

Деятельность ОАО «Ленэнерго» в области привлечения заемных ресурсов осуществляется в соответствии с утвержденным с Положением о кредитной политике и Стандартом управления долговой позицией дочерних и зависимых Обществ ОАО «Холдинг МРСК», в соответствии с которыми введена система лимитов на величину заемного капитала, позволяющая прогнозировать платежеспособность Компании, и устанавливаются полномочия менеджмента по принятию финансовых решений в области кредитования.

В ноябре 2009 года Агентство Moody'sInvestorsService присвоило ОАО «Ленэнерго» корпоративный рейтинг на уровне Ba2 со стабильным прогнозом. Одновременно агентство Moody'sInterfaxRatingAgency, мажоритарным акционером которого является Moody's, присвоило ОАО «Ленэнерго» рейтинг по национальной шкале на уровне Aa2.ru. На протяжении 2009-2013 года рейтинговым агентством неоднократно подтверждался присвоенный рейтинг, последнее подтверждение рейтинга произведено в январе 2013 года.

«Прогноз рейтинга – стабильный, поскольку Moody's считает, что компания имеет продуманный и обоснованный план развития и корректировки ее деятельности в тесном взаимодействии с акционерами с учетом доступного финансирования, динамики тарифов и общих экономических условий».

В течение 2012 года ОАО «Ленэнерго» (эмитент) имело в обращении три облигационных займа:

- Облигационный заем серии 02 (неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, выпуск 14.11.06г.) на сумму 3 000 000 тыс. рублей в количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая. Дата размещения выпуска - 2 февраля 2007г. Доходность каждой облигации определена как 8,54% годовых по каждому из десяти купонов.

В январе 2012 года осуществлена выплата купонного дохода по десятому купону и погашение номинальной стоимости облигаций;

- Облигационный заем серии 03 (неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, выпуск 27.03.07г.) на сумму 3 000 000 тыс. рублей в количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая. Дата размещения выпуска - 25 апреля 2007г. Доходность каждой облигации определена как 8,02 % годовых по каждому из десяти купонов.

В апреле 2012 года осуществлена выплата купонного дохода по десятому купону и погашение номинальной стоимости облигаций;

- Облигационный заем серии 04 (неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента, выпуск 29.03.12г.) на сумму 3 000 000 тыс. рублей в количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая, со сроком погашения в 1 820-

й день с даты начала размещения. Дата размещения выпуска - 24 апреля 2012г. Доходность каждой облигации определена как 8,5% годовых по каждому из шести купонов. Эмитент будет обязан приобрести Облигации по требованиям их владельцев, заявленным в течение последних 10 (Десяти) рабочих дней 6-го купонного периода.

Изменение кредитного портфеля Общества за 2012 год представлено в Таблице:

Вид заемных средств	Остаток на 01.01.12 г.	Привлечено в период с 01.01.12 г. по 31.12.12 г.	Начислено процентов в период с 01.01.12 по 31.12.12 г.	Погашено в период с 01.01.12 г. по 31.12.12 г.	Уплачено процентов в период с 01.01.12 по 31.12.12 г.	Переведено в краткосрочную задолженность на конец года	Остаток на 31.12.12 г.	Средневзвешенная ставка на 31.12.12 г.
Облигации ОАО "Ленэнерго" (серии 04)		3 000	0	0	0	0	3 000	8,26%
Долгосрочные заемные ресурсы	20 800	8 238	0	4 393	0	-3 000	21 645	
ИТОГО	20 800	11 238	0	4 393	0		24 645	
Облигации ОАО "Ленэнерго" (серии 02 и 03)	6 000			6 000			0	
Краткосрочные заемные ресурсы	0					3 000	3 000	
ИТОГО	6 000	0	0	6 000	0		3 000	
Проценты за пользование заемными ресурсами	193		2 067		2 116		144	
ИТОГО	26 993	11 238	2 067	10 393	2 116		27 789	

Примечание:\*в соответствии с правилами бухгалтерского учета задолженность по кредитам в сумме 3 000 млн. руб. на 31.12.2012г. реклассифицируется в краткосрочную.

По состоянию на 31.12.2011 года задолженность по заемным ресурсам составляет 27 789 млн. руб. в том числе:

- по сумме основного долга - 27 645 млн. руб.;
- начисленные, но невыплаченные проценты - 144 млн. руб.

В течение 2012 года не было нарушения сроков исполнения обязательств по основному долгу и уплате процентов за пользование заемными ресурсами. По состоянию на 31.12.2012г. ОАО «Ленэнерго» не имеет просроченной задолженности по оплате основного долга, процентов и платежей, связанных с обслуживанием кредитных ресурсов.

Движение по кредитным ресурсам в 2012 году:

- привлечено - 11 238 млн. руб.,
- погашено - 10 393 млн. руб.

Основными банками-партнерами ОАО «Ленэнерго» являются:

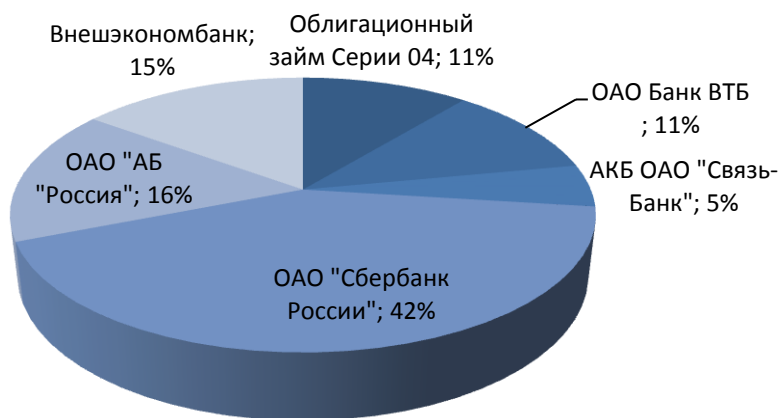
ОАО "Сбербанк России"

ОАО Банк ВТБ в г.Санкт-Петербурге;

ОАО АКБ "Связь-банк";

ОАО "АБ "РОССИЯ"

**Основные банки – кредиторы ОАО «Ленэнерго» и их доля в кредитном портфеле Общества на 31.12.2012 г.**



Проведенный анализ дает достаточно полную комплексную оценку финансово-экономического состояния Общества.

Несмотря на кризисные явления последних лет в экономике России, Общество сохранило платежеспособность и обеспечило прочность занимаемой позиции в отрасли.

По итогам отчетного года, существенно возрос уровень финансовой независимости Компании, улучшились показатели, характеризующие соотношение собственного и заемного капитала. Устойчивым является рост величины чистых активов. Имеет место и улучшение показателей ликвидности и платежеспособности, практически не изменился коэффициент характеризующий соотношение дебиторской и кредиторской задолженности.

Реализуемая в Обществе работа по оптимизации кредитного портфеля, структуры активов и обязательств, включая работу с дебиторской и кредиторской задолженностью, способствовала существенному снижению уровня просроченной кредиторской задолженности в отчетном году. Компании также удалось успешно продолжить свою публичную кредитную историю, разместив новый облигационный заем серии 04 номинальной стоимостью 3 млрд.руб., а сложившаяся благоприятная ситуация на рынке ценных бумаг позволила определить ставку по первому – шестому купонам на достаточно невысоком уровне - всего 8,5% годовых.

В то же время, по сравнению с 2011 годом, динамика ряда финансовых показателей носит отрицательный характер. Так, снизились показатели рентабельности, что напрямую связано с динамикой показателя чистой прибыли. Снизилась и оборачиваемость дебиторской задолженности.

#### 4.3. Прогноз финансовых результатов Компании

Ключевые прогнозные финансовые показатели деятельности ОАО «Ленэнерго», в соответствии с моделью бизнес-плана Общества на 2013-2017 гг. приведены в таблице:

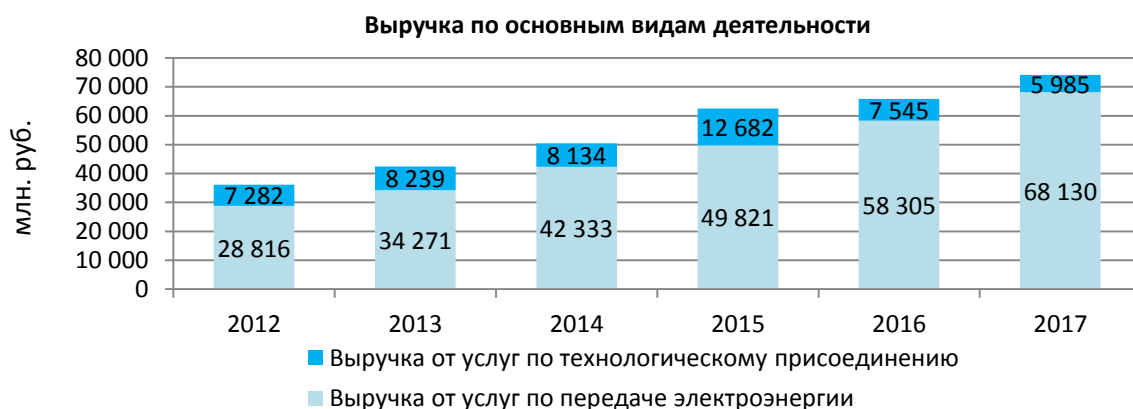
Показатель	Ед. изм	2012 факт	2013 прог ноз	2014 прог ноз	2015 прог ноз	2016 прог ноз	2017 прог ноз	Δ в % 2017 /12	Справочно: формула
Балансовая стоимость активов	млн. руб.	131 740	140 843	155 268	170 681	185 430	197 437	49,9 %	с. 1600 баланс
Собственный капитал	млн. руб.	76 417	81 587	86 326	96 169	104 058	113 901	49,1 %	с. 1300 баланс
Чистые активы	млн. руб.	76 417	80 094	84 833	94 677	102 565	112 408	47,1 %	Приказ №10н Минфина РФ
Долг на конец периода	млн. руб.	27 789	33 809	47 901	58 742	66 968	72 068	159,3 %	1410+1510 баланс
Чистый долг	млн. руб.	22 360	32 074	47 183	58 240	66 510	71 582	220,1 %	1410+1510-1240-1250 баланс
Выручка от реализации продукции, в том числе:	млн. руб.	36 273	42 669	50 632	62 674	66 026	74 297	104,8 %	с. 2110 ОПУ
- от услуг по передаче электроэнергии	млн. руб.	28 816	34 271	42 333	49 821	58 305	68 130	136,4 %	-
- от услуг по технологическому присоединению	млн. руб.	7 282	8 239	8 134	12 682	7 545	5 985	- 17,8 %	-
- от прочей промышленной деятельности	млн. руб.	175	159	165	170	176	183	4,2%	-
Себестоимость	млн. руб.	32 830	38 659	40 680	44 698	48 697	53 098	61,7 %	с. 2120 ОПУ
Прибыль от реализации	млн. руб.	3 443	4 010	9 952	17 976	17 329	21 200	515,8 %	с. 2200 ОПУ
Прибыль до налогообложения	млн. руб.	2 154	1 979	6 996	13 885	12 134	14 409	568,8 %	с. 2300 ОПУ
Чистая прибыль	млн. руб.	1 234	801	4 819	10 325	8 921	10 735	769,7 %	с. 2400 ОПУ
EBITDA	млн.	10	13	20	29	30	35	252,2	с.2400 ОПУ +с.2330 ОПУ +Аморт + Налог

Показатель	Ед. изм	2012 факт	2013 прог ноз	2014 прог ноз	2015 прог ноз	2016 прог ноз	2017 прог ноз	Δ в % 2017 /12	Справочно: формула
	руб.	221	147	143	710	578	996	%	на прибыль ОПУ
EBITDA margin	%	28,2 %	30,8 %	39,8 %	47,4 %	46,3 %	48,4 %	71,9 %	EBITDA/Выручка
Чистый долг/EBITDA	-	2,19	2,44	2,34	1,96	2,18	1,99	-9,1%	(с.1410 + 1510 - 1240 - 1250 баланс)/EBITDA
Долг/EBITDA	-	2,72	2,57	2,38	1,98	2,19	2,00	- 26,4 %	(с.1410+с.1510 баланс)/EBITDA
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	2,08 %	1,05 %	5,91 %	11,96 %	9,28 %	10,32 %	396,6 %	2400 ОПУ/ 1300 на нач. баланс
Рентабельность капитала	%	1,62 %	0,98 %	5,58 %	10,74 %	8,57 %	9,43 %	483,5 %	2400 ОПУ/ (1300 (за вычетом акций выкупленных у акционеров) + 1530)на кон.баланс
ROA (рентабельность активов)	%	0,94 %	0,57 %	3,10 %	6,05 %	4,81 %	5,44 %	480,3 %	с.2400 ОПУ/ с.1600 баланс
Коэффициент текущей ликвидности	-	0,52	0,54	0,65	0,69	0,87	1,31	154,1 %	(1200 - Долгосрочная ДЗ (стр.1231)) / (1500 - 1530) баланс
Коэффициент быстрой ликвидности	-	0,49	0,51	0,61	0,65	0,82	1,24	152,0 %	(1200 - 1210 - 1220 - Долгосрочная ДЗ (стр. 1231 )) / (1500- 1530) баланс
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	72,4 0%	72,63 %	79,86 %	77,48 %	78,20 %	73,34 %	1,3%	(стр.1400+стр.1500)/ стр.1300 баланс
Коэффициент автономии собственных средств	-	0,58	0,58	0,56	0,56	0,56	0,58	-0,5%	(1300+1530)/(1100+1 200) баланс

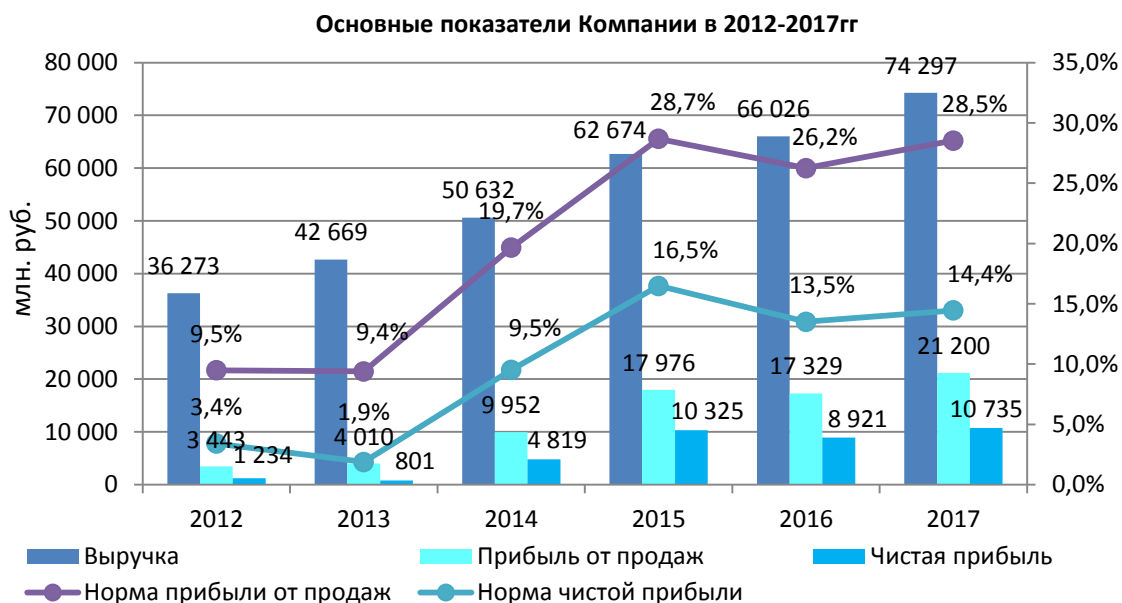


Показатель	Ед. изм	2012 факт	2013 прог ноз	2014 прог ноз	2015 прог ноз	2016 прог ноз	2017 прог ноз	Δ в % 2017 /12	Справочно: формула
Соотношение собственного и заемного капитала**	-	1,38	1,38	1,25	1,29	1,28	1,36	-1,3%	$(1300+1530)/(1700-1300-1530)$ баланс
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	-	0,33	0,49	0,59	0,83	0,99	1,41	332,5 %	$ДЗ/КЗ = 1230/(1520+1450)$ баланс
Leverage	%	26,7 %	29,3 %	35,7 %	37,9 %	39,2 %	38,8 %	45,3 %	$(1410+1510)/(1410+1510+1300)$ баланс

Переход ОАО «Ленэнерго» на регулирование тарифов методом RAB является основным катализатором значительного улучшения финансово-экономического состояния и роста стоимости Компании. RAB-регулирование позволит Компании привлечь долгосрочный капитал в необходимом объеме для финансирования масштабной инвестиционной программы, разработанной для комплексной реновации и модернизации сетевого хозяйства. ОАО «Ленэнерго» планирует значительно улучшить своё финансовое состояние, о чем свидетельствует положительная динамика большинства ключевых прогнозных показателей деятельности Компании. Прирост выручки в 2017 году по сравнению с 2012 годом ожидается на уровне 104,8% (в 2,1 раза), что существенно опережает темп роста себестоимости (61,7%). При этом прогнозируется существенное увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2012-2017 г. (почти в 2,4 раза), при снижении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (на 17,8%). За 2012-2017 гг. доля услуг по технологическому присоединению в выручке предполагается к снижению от 20,1% в 2012 году до 8,1% в 2017 году.

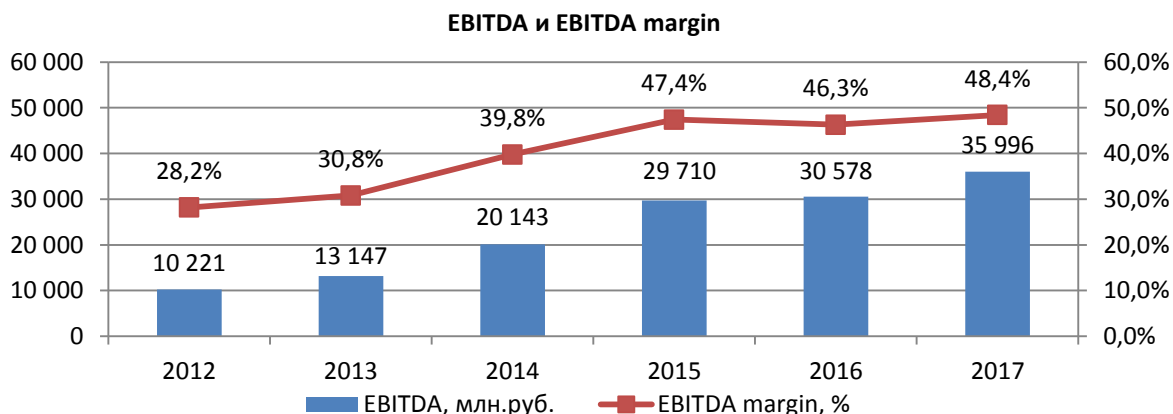


Это связано с тем, что RAB регулирование позволяет перейти от волатильных доходов от технологического присоединения к более стабильной модели, при которой основная прибыль формируется за счет передачи электроэнергии.



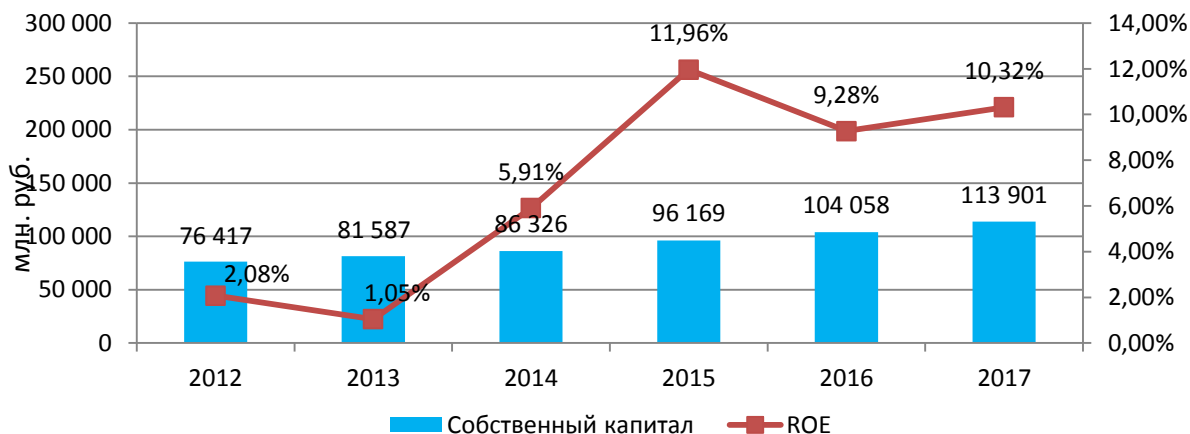
В предстоящие 5 лет прогнозируется постепенное увеличение показателя EBITDA – в 3,5 раза относительно 2012 года, при параллельном росте рентабельности по EBITDA до 48,4% в 2017 г., что, в целом, характеризуется положительно.

При этом удельный вес чистой прибыли в структуре показателя EBITDA на конец 2017 года увеличивается до 29,8%.



Значительный рост чистой прибыли (в 8,7 раза) к 2017 гг. обусловлен существенным ростом выручки Общества от услуг по передаче. Также возрастёт собственный капитал Компании (+49,1%), а показатель рентабельности собственного капитала (ROE) в 2017 году достигнет 10,32%, что выше уровня 2012 года почти в 5 раз.

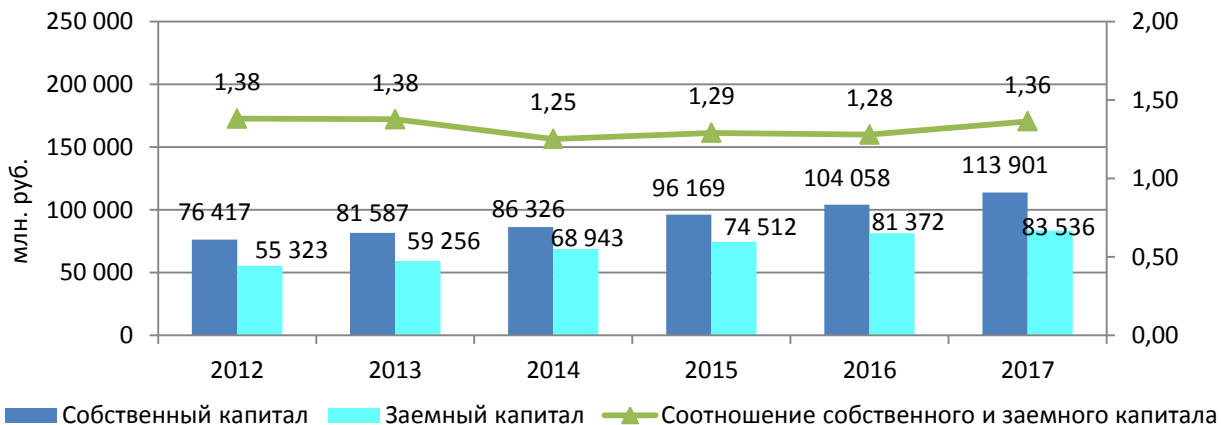
### Собственный капитал и ROE



Динамика соотношения собственного и заемного капитала (совокупных обязательств) Компании не может быть однозначно характеризована как тенденция роста или снижения, - как сумма собственного капитала, так и заемного в период с 2012 по 2017 гг. прирастают, однако темпы их прироста по годам не являются пропорциональными (см. диаграмму).

Тем не менее, показатель соотношения собственного и заемного капитала в 2017 году снижается на 0,02 п. относительно 2012 г., при этом по сравнению с предыдущим отчетным годом прогнозируется увеличение на 0,08 п. (на 7,0%). В целом, показатель соотношения собственного и заемного капитала на протяжении всего рассматриваемого периода находится в пределах рекомендуемых нормативных значений (выше 1).

### Динамика соотношения собственного и заемного капитала



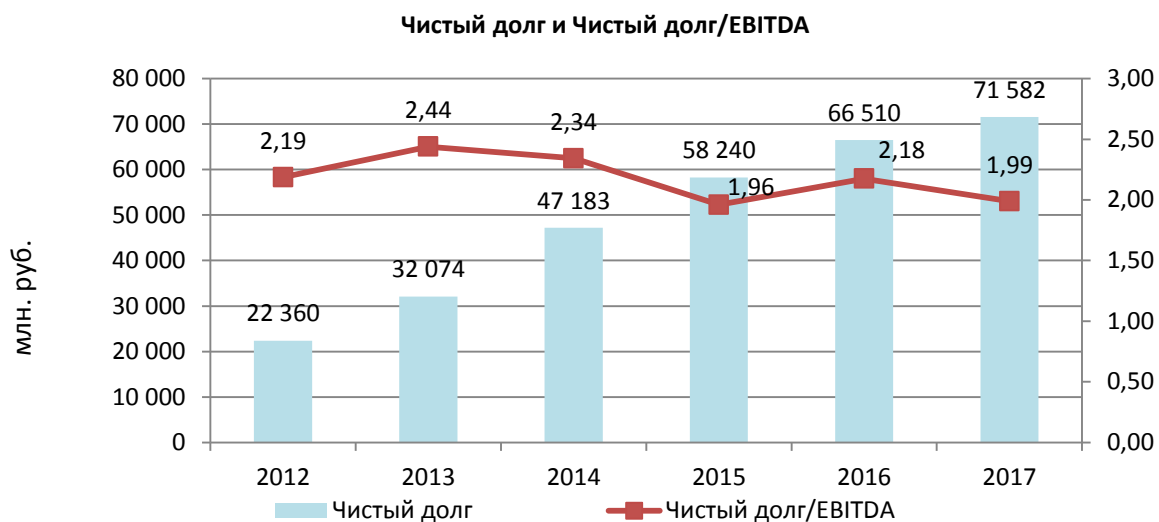
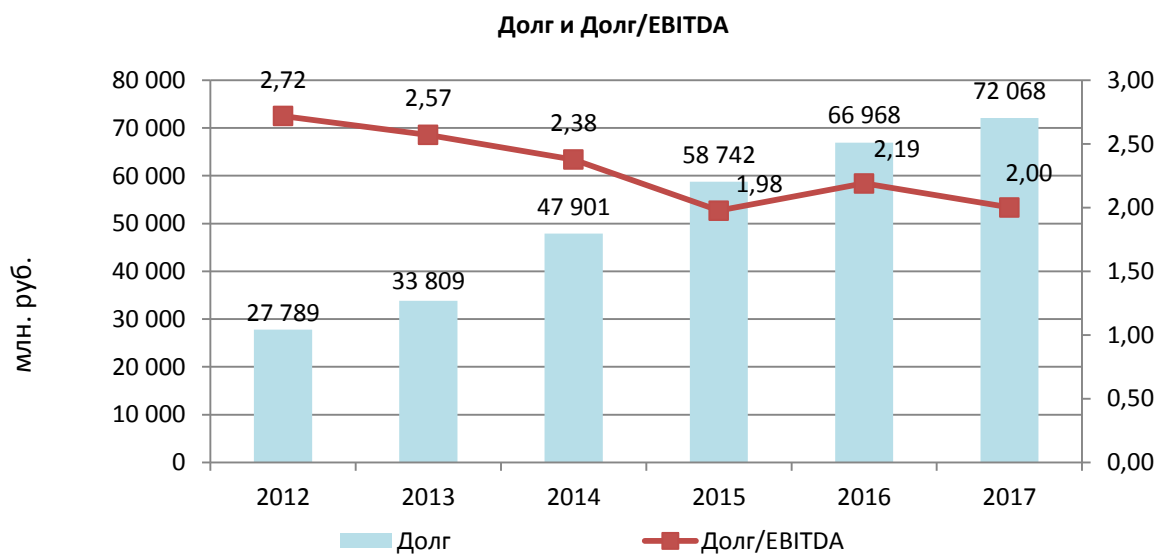
В целом, прирост объемов кредитного портфеля Компании к 2017 году, по сравнению с 2012 годом в 2,6 раза обусловлен необходимостью привлечения значительных кредитных ресурсов для целей реализации масштабной инвестиционной программы Компании.

Снижение накопленной задолженности по операционным кредитам и займам начинается уже с 2013 года, а к 2017 году кредитный портфель по операционным кредитам и займам принимает нулевое значение.

При этом, в условиях увеличения задолженности по инвестиционным кредитам и займам показатели Долга и Чистого долга Компании в течение всего рассматриваемого периода прирастают.

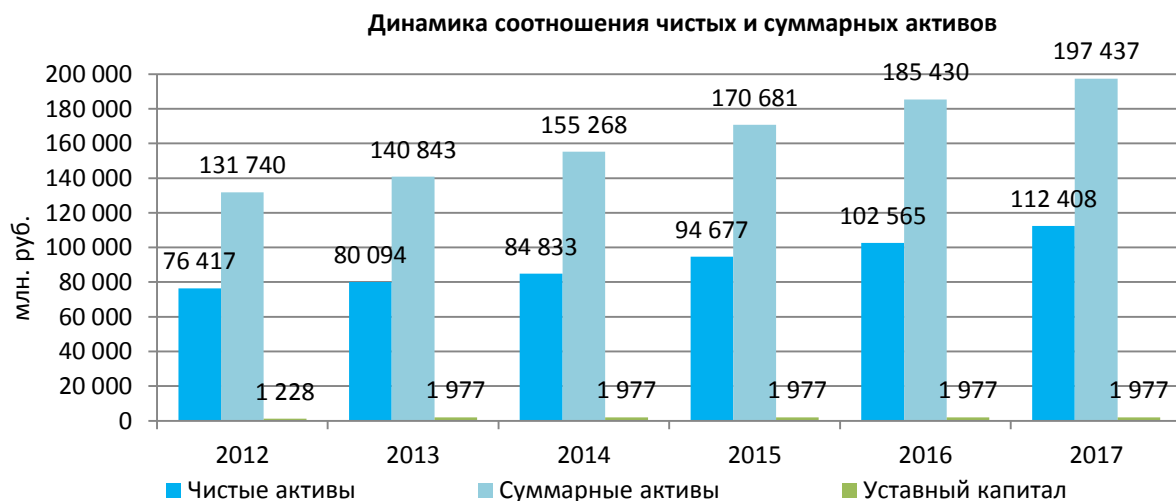
В то же время, динамика показателя Ebitda Общества (см. выше) характеризуется устойчивой тенденцией роста. В результате, в течение всего рассматриваемого периода (2012-2017гг.) соотношения

Долг и Чистый долг/EBITDA не превышают уровня 3,0, и к 2017 году снижаются, достигая величины 2,00 и 1,99 пункта, соответственно.



Рост показателя долговой нагрузки (Leverage) вплоть до 2016 года связан со значительным привлечением заемных средств на нужды инвестиционной деятельности, и опережающим темпом прироста суммы кредитов и займов относительно увеличения собственного капитала.

В то же время, на протяжении 2012-2017 годов значение показателя чистых активов остается в рамках рекомендуемых нормативных значений, на уровне, значительно превышающем величину Уставного капитала Общества.



В целом, к 2017 году финансовое состояние ОАО «Ленэнерго» улучшится по сравнению с 31.12.2012г., в том числе за счет получения положительного финансового результата от основной деятельности по передаче электрической энергии.

## РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 5.1. Параметры инвестиционной деятельности

Скорректированная инвестиционная программа ОАО «Ленэнерго» на 2012 год утверждена приказом Минэнерго РФ от 28.12.2012г. №663

По итогам 2012 года исполнение инвестиционной программы составило 14 891,4 млн. руб., в том числе по:

- Санкт-Петербургу – 11 514,9 млн. руб.
- Ленинградской области – 3 376,5 млн. руб.

#### Параметры инвестиционной деятельности ОАО «Ленэнерго» за 2012 год

млн. руб.

	2012						
	Объем капитальных вложений	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн. рублей, без НДС	млн. рублей	млн. рублей, с НДС	МВА	км	МВА	км
ОАО «Ленэнерго»	14 891	16 075	16 000	1 911	1 580,6	1 265	1 012
Санкт-Петербург	11 515	12 424	12 337	1 409	716,3	951	657
Ленинградская область	3 376	3 651	3 663	502	864,3	314	355

За 2012 год в соответствии с инвестиционной программой профинансировано 16 000 млн. руб.

Объем ввода в основные фонды в целом по обществу составил 16 075 млн. руб., введено 1911 МВА трансформаторной мощности и 1581 км линий электропередачи. Прирост мощностей – 1265 МВА и 1012 км.

По субъектам РФ:

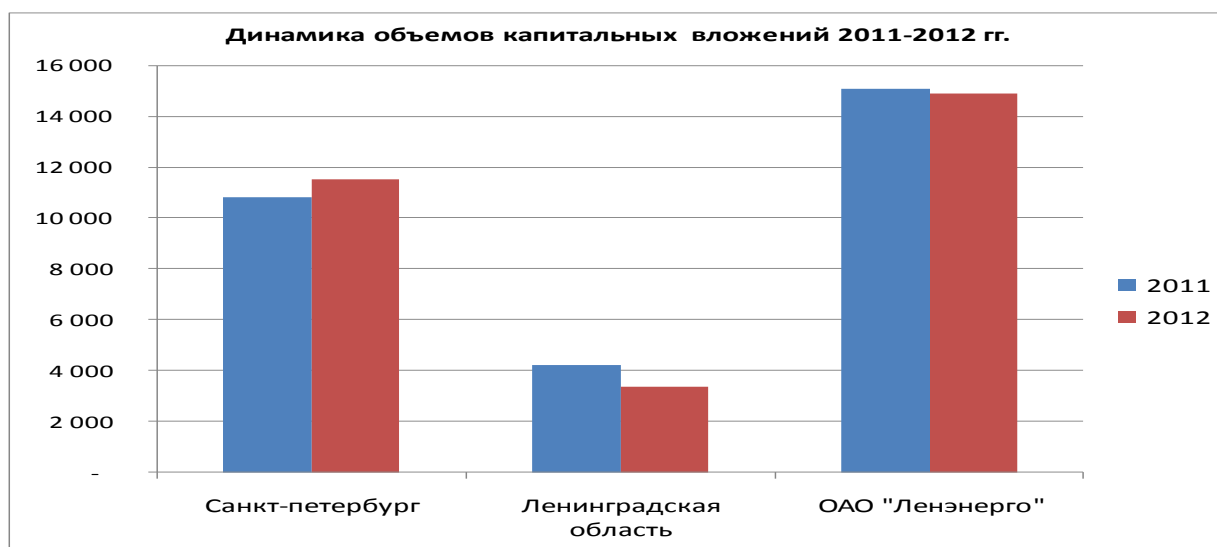
В Санкт Петербурге введено 12 424 млн. руб., в физических единицах 1 409 МВА и 716,3 км, прирост мощностей составил 951 МВА и 657 км линий электропередачи;

В Ленинградской области введено 3 651 млн. руб., в физических единицах 502 МВА и 864,3 км, прирост мощностей – 314 МВА и 355 км линий электропередачи.

#### Динамика основных показателей инвестиционной программы в 2011-2012гг.

ОАО «Ленэнерго»	Объем капитальных вложений	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн. руб. без НДС	млн. руб.	млн. руб. с НДС	МВА	км	МВА	км
<b>2012</b>	<b>14 891</b>	<b>16 075</b>	<b>16 000</b>	<b>1 911</b>	<b>1 581</b>	<b>1 265</b>	<b>1 012</b>
Санкт-Петербург	11 515	12 424	12 337	1 409	716,3	951	657
Ленинградская область	3 376	3 651	3 663	502	864,3	314	355
<b>2011</b>	<b>15 061</b>	<b>16 323</b>	<b>15 547</b>	<b>996</b>	<b>1 713</b>	<b>792</b>	<b>1 081</b>
Санкт-Петербург	10 829	11 246	11 446	623	935	513	741
Ленинградская	4 232	5 077	4 101	372	778	279	340

область							
<b>Темп роста, % (2012/2011)</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>192</b>	<b>93</b>	<b>160</b>	<b>94</b>
Санкт-Петербург	107	111	108	227	77	186	89
Ленинградская область	80	72	90	135	111	113	105



По сравнению с 2011г. за отчетный период капитальные вложения снижены на 1%, что составляет в абсолютном значении 170 млн. руб. Ввод в основные фонды снижен на 248 млн. руб. (или 1%). Снижение капитальных вложений в 2012г. в динамике к 2011гг. связано с влиянием следующих факторов:

- формированием ИПР на 2012-2017гг. в соответствии с доступными источниками финансирования в условиях ограничения роста тарифов в соответствии с Постановлением Правительства от 29.12.2011г. №1178;
- снижением в составе ИПР доли имущественных договоров по технологическому присоединению абонентов (в 2011г. – 13%, 2012г. – 9%);
- завершением в 2011г. реализации программы присоединения объектов ООО «Газпром Инвест Запад» по индивидуальному тарифу в Ленинградской области.

Увеличение параметров ввода трансформаторной мощности в основные фонды в 2012г. по отношению к 2011 году на 915 МВА связано с:

- вводом лизингового оборудования (силовых трансформаторов) по окончании договоров финансовой аренды (ПС № 185 «Пушкин Южная», ПС № 369, ПС № 127) – 344 МВА;
- досрочным вводом:
  - ПС 35/10 кВ № 33 с вводом трансформаторной мощности 32 МВА и двух силовых трансформаторов мощностью 2х63 МВА на ПС 110 кВ № 93;
  - двух силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на ПС 110 кВ №484 «Рябово» в Ломоносове;
  - двух силовых трансформаторов мощностью 2х40 на ПС №158 «Победа» в Выборгском районе Ленинградской области;
- передачей Администрацией Санкт-Петербурга в счет оплаты дополнительной эмиссии акций ОАО «Ленэнерго» в собственность электросетевого имущества: 30 трансформаторных подстанций суммарной мощностью 161,44 МВА;

Уменьшение физических параметров ввода линий электропередачи в основные фонды в 2012г. по отношению к 2011 году на 132 км по Санкт-Петербургу связано с:

- досрочным вводом в эксплуатацию пусковых комплексов по объектам: «Замена провода транзита 110 кВ ПС Ленинградская – ПС № 28»; КЛ-110 кВ направлением ПС №160А "Волковская" - ПС "Центральная" в 2011 году (суммарная протяженность по 2-м объектам - 27 км);
- уменьшением объема имущественных договоров в составе ИПР 2012г.

Увеличение финансирования в 2012г. на 453 млн. руб. по отношению к 2011 году связано с погашением кредиторской задолженности, возникшей на начало 2012г. в соответствии с условиями финансирования ИПР 2011г.

## 7.2. Направление и структура капитальных вложений

По итогам 2012 года исполнение инвестиционной программы по объему капитальных вложений составило 14 891 млн. руб., в том числе:

- работы по техническому перевооружению и реконструкции – 5 297 млн. руб.
- работы по новому строительству - 8 557 млн. руб.
- нематериальные активы - 7 млн. руб.,
- приобретение основных средств - 1017 млн. руб.
- НИОКР – 14 млн. руб.



В структуре инвестиционной программы за 2012г. капитальные вложения на техническое перевооружение и реконструкцию объектов составили 35,5%, на новое строительство - 57,5 %. На прочие затраты направлено 7 % от фактически освоенных капитальных вложений.

### Программа реновации КЛ 6-110 кВ

С целью повышения надежности электроснабжения потребителей и исключения в будущем возникновения тяжелых аварийных ситуаций разработана и включена в инвестиционную программу Общества комплексная программа реновации кабельных линий 6-110 кВ, финансируемая с привлечением бюджетных средств.

Наименование	2010 г.	2011г.	2012г.	Итого 2010-2012
	факт	факт	факт	Факт
Объем капитальных вложений - всего, млн. руб. без	168,9	1152,3	1083,1	2404,2



<b>НДС, в том числе:</b>				
<b>Программа "Реновация КЛ 6-110 кВ", финансируемая с привлечением федеральных средств, млн. руб. без НДС, в том числе:</b>	<b>168,9</b>	<b>1152,3</b>	<b>1007,7</b>	<b>2328,8</b>
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 35 кВ "К-29", "К-30"	27	4,5	4	35,4
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-103", "К-104"		491,3	104,6	595,8
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-105", "К-106"		389,2	229,7	618,9
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-126", "К-127"	37,1	227,2	554,3	818,6
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-119", "К-120"		389,2	109,3	498,4
Реконструкция КЛ 6-110кВ в части КЛ - 110 кВ "К-128", "К-129"		389,2	4,7	393,8
<b>ПИР "линейной части" КЛ 35-110 кВ</b>			<b>34,1</b>	<b>34,1</b>
<b>Реконструкция КЛ 6-110 кВ (исключенные из программы Реновации КЛ 6-110 кВ)</b>			<b>41,3</b>	<b>41,3</b>
<b>Финансирование - всего млн. руб. с НДС, в том числе:</b>	<b>67,5</b>	<b>1195</b>	<b>1116,4</b>	<b>2379</b>
<b>Программа "Реновация КЛ 6-110 кВ", финансируемая с привлечением федеральных средств, млн. руб. без НДС, в том числе:</b>	<b>67,5</b>	<b>1195</b>	<b>1052,2</b>	<b>2314,7</b>
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 35 кВ "К-29", "К-30"	9,8	26,9	4,2	40,9
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-103", "К-104"		359,5	157,5	517
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-105", "К-106"		357,7	290,8	648,5
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-126", "К-127"	13,2	389,7	461,4	864,4
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-119", "К-120"		13,6	42,5	56,1
Реконструкция КЛ 6-110кВ в части КЛ - 110 кВ "К-128", "К-129"		0	3,3	3,3
<b>ПИР "линейной части" КЛ 35-110 кВ</b>			<b>39,7</b>	<b>39,7</b>
<b>Реконструкция КЛ 6-110 кВ (исключенные из программы Реновации КЛ 6-110 кВ)</b>			<b>24,6</b>	<b>24,6</b>
<b>Ввод в основные фонды - всего, в том числе:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>611,6</b>	<b>611,6</b>
<b>Программа "Реновация КЛ 6-110 кВ", финансируемая с привлечением федеральных средств, млн. руб. без НДС, в том числе:</b>			<b>577,8</b>	<b>577,8</b>
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 35 кВ "К-29", "К-30"				
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-103", "К-104"				
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-			577,8	577,8

105", "К-106"				
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-126", "К-127"				
Реконструкция КЛ 6-110 кВ в части КЛ - 110 кВ "К-119", "К-120"				
Реконструкция КЛ 6-110кВ в части КЛ - 110 кВ "К-128", "К-129"				
ПИР "линейной части" КЛ 35-110 кВ			33,8	33,8
Реконструкция КЛ 6-110 кВ (исключенные из программы Реновации КЛ 6-110 кВ)				

В соответствии с ИПР в 2012г. осуществлен ввод кабельной линии 110кВ "К-105", "К-106" в сумме 577,8 млн. руб. протяженностью 8,3 км.

В результате реновации КЛ 110 кВ увеличилась пропускная способность линий электропередачи, что позволяет обеспечить повышение надежности электроснабжения потребителей Центрального и Красногвардейского районов, в т.ч. потребителей 1 категории надежности электроснабжения и социально значимых объектов, а также создать условия для подключения дополнительной нагрузки.

#### **Прогноз исполнения программы «Реновация КЛ 6- 110кВ в г. Санкт Петербурге» в 2013г.**

В рамках реализации программы «Реновация КЛ 6- 110кВ в г. Санкт Петербурге» в 2013г. запланировано:

- осуществить реконструкцию 13 объектов: КЛ 110кВ К-103, К-104; К-126, К-127, К-101, К-102, К-140, К-141, К-119, К-120, К-117, К-118, К-128, К-129; КЛ 35кВ К-29, К-30 (КЛ 110кВ ПС18А-ТЭЦ1), ПС86-ПС21, КС-2, КС-3, КС-4, КС-5;
- завершить работы по 6 объектам, общей протяженностью 63 км (КЛ 110кВ К-103, К-104, К-126, К-127, К-101, К-102, К-140, К-141, К-119, К-120, К-117, К-118);
- объем капитальных вложений - 2 735 996 тыс. руб. без НДС;
- плановый объем финансирования - 3 025 193 тыс. руб. с НДС.
- планируемый ввод основных фондов - 4 274 268 тыс. руб.;

В 2013г. планируются:

- получение заключения Государственной экспертизы:
  - по 2 объектам получение повторного положительного заключения Государственной экспертизы по сметной части проекта (КЛ 110кВ К-103, К-104, К-126, К-127);
  - по 3 объектам получение положительного заключения Государственной экспертизы по сметной части проекта (КЛ 110кВ К-101, К-102, К-140, К-141, КЛ 35кВ ПС86-ПС21);
  - по 4 объектам выполнение ПИР и получение положительного заключения Государственной экспертизы (КЛ 35кВ КС-2, К-3, К-4, К-5);
- строительно-монтажные работы:
  - по 2 объектам окончание СМР, ПНР, комплексное опробование и ввод объекта в эксплуатацию (КЛ 110кВ К-103, К-104. КЛ 110кВ К-126, К-127);
  - по 5 объектам выполнение СМР (КЛ 110кВ К-101, К-102, К-140, К-141, К-119, К-120, К-128, К-129, К-117, К-118);
  - по 4 объектам поставка кабельной продукции (КЛ 110кВ К-101, К-102, К-140, К-141, К-119, К-120, К-128, К-129);
  - по 6 объектам проведение конкурсных процедур на выполнение СМР, заключение договора на СМР, выполнение СМР (КЛ 35кВ ПС86-ПС21, КС-2, К-3, К-4, К-5, К-29, К-30 (КЛ 110кВ ПС18А-ТЭЦ-1);

- по 6 объектам проведение конкурсных процедур на поставку кабельной продукции, заключение договора и поставка кабельной продукции (КЛ 110кВ К-117, К- 118, КЛ 35кВ ПС 86-ПС21, КС-2, К-3, К-4, К-5)

## **Основные результаты, полученные при реализации ИПР 2012 года.**

### **1. Основные работы, выполненные в рамках технического перевооружения, реконструкции и нового строительства.**

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «Ленэнерго» в 2012 году были выполнены следующие наиболее важные проекты:

#### **➤ В рамках технического перевооружения и реконструкции:**

##### **г.Санкт-Петербург**

➤ Реконструкция ПС №185 "Пушкин-Южная". Введен в эксплуатацию второй силовой трансформатор мощностью 80 МВА. Подстанция «Пушкин-Южная» - системообразующий энергоисточник для города Пушкина. Проведена масштабная модернизация энергоисточника: построено новое комплектное распределительное устройство 110 кВ с элегазовой изоляцией, смонтированы закрытые распределительные устройства 6 и 10 кВ, а также токоограничивающие реакторы. Построен новый общеподстанционный пункт управления. Благодаря новым трансформаторам, мощность подстанции увеличилась в 2 раза, до 160 МВА. Энергоисточник позволил подключить по постоянной схеме не только военный городок в Пушкине, но и присоединить новых потребителей;

➤ Реконструкция ПС 35/10 кВ №611 с заменой силовых трансформаторов и выключателей 35кВ. При реконструкции на ПС заменены два силовых трансформатора мощностью 6,3 МВА на трансформаторы мощностью 10 МВА (2хТДНС-10000/35 У1). Прирост трансформаторной мощности составил 7,4 МВА. ПС № 611 является головной подстанцией в классе напряжения 35кВ в Курортном районе Петербурга. На подстанцию «заходят» три ВЛ-35кВ и «уходит» уникальный транзит - маслонаполненная подводная кабельная линия на остров Котлин. Подстанция является основным источником питания г. Кронштадта. В результате проведенной реконструкции возросла надежность электроснабжения потребителей в Курортном районе Санкт-Петербурга.

➤ Реконструкция ПС 35/10 кВ №33 с заменой силовых трансформаторов и выключателей 35кВ. При реконструкции на подстанции заменены 2 трансформатора мощностью 7,5 МВА на трансформаторы мощностью 16 МВА (2хТРДНС-16000/35). Прирост мощности составил 17 МВА. В результате проведенной реконструкции осуществлена замена оборудования, эксплуатируемого с 1967 года, подстанция приведена в соответствие требованиям ПУЭ. Значительно возросла надежность электроснабжения потребителей Колпинского района Санкт-Петербурга;

➤ Реконструкция ПС 110 кВ № 184 «Охтинская» в Красногвардейском районе. От ПС №184 получают электроэнергию две подстанции 35 кВ ОАО «Ленэнерго» № 102 «Малоохтинская» и № 83 «Знамя труда». Кроме того, от энергоисточника запитаны Ладужский вокзал, жилые дома и социально-значимые объекты Красногвардейского района Санкт-Петербурга. Для обеспечения надежности транзита и энергоснабжения потребителей проведена модернизация открытого распределительного устройства. На ПС установили современные модульные выключатели PASS MO. Также построено новое помещение для оборудования систем релейной защиты и автоматики, связи и телемеханики. Подстанция отвечает самым современным требованиям безопасности и эксплуатации, что обеспечит качество электроэнергии и надежность электроснабжения потребителей и социально-значимых объектов центра города;

➤ Реконструкция ПС 110 кВ №321 «Свердловская». На подстанции выполнена замена 2-х силовых трансформаторов мощностью 40 МВА, действующих с 1972 года, на трансформаторы 2хТРДН-63000/110-УХЛ1. Ввод трансформаторной мощности составил 126 МВА, прирост мощности - 46 МВА. Созданы условия для присоединения новых потребителей в Василеостровском районе Санкт-Петербурга;

➤ ПС 110 кВ №93. Досрочно осуществлена замена 2-х силовых трансформаторов суммарной мощностью 41 МВА (1х16+1х25), действующих с 1984 года, на трансформаторы мощностью 63 МВА (2хТРДН-63000/110-У1). Прирост трансформаторной мощности составил 85 МВА. Выполнение

реконструкции с опережением графика производства позволило улучшить электроснабжение потребителей Калининского района Санкт-Петербурга. Полное завершение реконструкции ожидается в 2015 году.

#### **Ленинградская область**

➤ ПС 110 кВ № 365 «Лупполово» во Всеволожском районе. Выполнена замена и осуществлен ввод трансформатора мощностью 40 МВА. В процессе реконструкции на подстанции установили трансформатор ТДТН-40000/110 УХЛ1, КРУ – 35 кВ, 1-ую секцию ОРУ 110 кВ, ТСН, ЩСН. Ввод в эксплуатацию нового трансформатора позволил обеспечить надежное электроснабжение существующих потребителей электрической энергии и создал условия для подключения новых абонентов. Полное завершение реконструкции ожидается в 2013 году;

➤ ПС 110 кВ № 537 «Сертолово». Заменен трансформатор Т-2 мощностью 40 МВА на трансформатор мощностью 63 МВА. Мощность подстанции в результате замены второго трансформатора увеличилась на 23 МВА, возросла надежность электроснабжения существующих абонентов п. Сертолово Ленинградской области, а также создана техническая возможность для подключения новых потребителей электрической энергии во Всеволожском районе;

➤ ПС 110 кВ №484 «Рябово» в Ломоносове. Досрочно заменены трансформаторы мощностью 2х16 МВА на 2х25 МВА. Прирост мощности на ПС составил 18 МВА. Реконструкция ПС позволит обеспечить полной мощностью ООО «Газстрой», «Рябовский завод керамических изделий», а так же позволит присоединение к электрическим сетям новых абонентов;

➤ ПС №158 «Победа». Досрочно выполнена замена 2-х трансформаторов мощностью 25 МВА на 2х40 МВА. В процессе реконструкции трансформаторная мощность подстанции возросла на 30 МВА. Созданы условия для присоединения новых потребителей в Выборгском районе Ленинградской области;

➤ ПС 35 кВ № 730 «Отрадное». Выполнена замена трансформатора мощностью 4 МВА на трансформатор мощностью 10 МВА. Прирост мощности в результате замены и ввода второго трансформатора составил 6 МВА. Возросла надежность электроснабжения абонентов Кировского района Ленинградской области, а также создавалась техническая возможность для подключения новых потребителей электрической энергии.

➤ ПС № 720 «Мга». Осуществлена установка и ввод в основные фонды 2-х трансформаторов мощностью 16 МВА. В результате реконструкции возросла надежность электроснабжения абонентов п. Мга Кировского района Ленинградской области.

➤ Завершена реконструкция ВЛ 35 кВ «Борницкая-2», «Борницкая-3» общей протяженностью 27 км.

Реконструкция 2-х линий, действующих с 1960 года, выполнена с применением железобетонных и металлических опор. На линиях электропередачи подвешен провод марки АС 240/39,32, взамен физически изношенного АС 120/19, и подвешен грозозащитный трос со встроенным оптическим кабелем связи. Проведение работ по реконструкции позволило привести ВЛ в соответствие требованиям ПУЭ и обеспечило надежное электроснабжение потребителей Гатчинского района;

#### **➤ В рамках нового строительства:**

##### **г.Санкт-Петербург**

➤ Завершены работы по прокладке двух кабельных линий 110 кВ направлением ПС №160А «Волковская» - ПС330 кВ «Центральная» (с применением кабеля марки 2XS (FL) 2Y1x1600 RMS/300-1x4MM 64/100 кВ, производитель «Nexans»). Кабельные линии общей протяженностью 9,13 км необходимы для подключения новой ПС №160 А «Волковская» к сети 330 кВ ПС «Центральная» по постоянной схеме. В 2011 году в рамках строительства данного объекта было введено 7,49 км, в 4 квартале 2012 года – 1,64 км КЛ. Проведение работ позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей Фрунзенского района Санкт-Петербурга.

➤ Завершены работы по прокладке КЛ 110 кВ направлением ПС№369А – ПС №535 «Юго-Западные очистные сооружения». Решение о выполнении данных работ было принято на основании Протокола совещания №24/1 от 04.05.2011г. Правительства Санкт-Петербурга "Электроснабжение нового пассажирского терминала аэропорта Пулково". По итогам выполнения строительно-монтажных работ было

введено 4,39 км кабельных линий, а также линейная ячейка 110 кВ на ПС №369А для подключения КЛ. Строительство объекта имеет высокую социальную значимость, повышена надежность электроснабжения юго-западной части Санкт-Петербурга, в том числе Дворца конгрессов.

➤ На ПС 110/10 кВ №212А установлены и введены в эксплуатацию 2 силовых трансформатора марки ТРДН-63000/110-УХЛ1; КРУЭ-110 кВ, КРУ-10 кВ, построено здание ПС, проложены 2 кабельные линии электропередачи 110 кВ протяженностью 0,23 км. Строительство нового энергоисточника позволит присоединить жилой комплекс «Северная долина» и новых потребителей в Выборгском районе Санкт-Петербурга. Полное завершение строительства ожидается в 2013 году.

➤ Осуществлена установка 2-х мобильных передвижных подстанций напряжением 110кВ на ПС №45 суммарной мощностью 50 МВА для обеспечения технологического присоединения новых абонентов в Московском районе;

➤ Завершена реновация КЛ 6-110кВ в части КЛ 110кВ "К-105", "К-106" протяженностью 8,3 км. Реновация КЛ 110кВ увеличила пропускную способность линий электропередачи, обеспечила повышение надежности электроснабжения потребителей Центрального и Красногвардейского районов Санкт-Петербурга, в т.ч. потребителей 1 категории надежности электроснабжения и социально значимых объектов, а также создала условия для подключения дополнительной нагрузки.

#### **Ленинградская область**

➤ Завершено строительство ВЛ 110 кВ от ГЭС-13 до ПС № 5 «Усть-Луга» протяженностью 37,4 км для обеспечения электроснабжения морского торгового порта "Усть-Луга" и осуществления технологического присоединения новых потребителей в Кингисеппском районе Ленинградской области;

➤ ПС 110 кВ «Мега-Парнас». Установлен 2-ой силовой трансформатор мощностью 63 МВА взамен силового трансформатора 25 МВА. Ввод в эксплуатацию второго трансформатора мощностью 63 МВА позволил обеспечить надежное электроснабжение предприятий, жилой застройки северных районов Санкт-Петербурга и торгово-коммерческого центра «Мега-Парнас» ООО "ИКЕА МОС".

#### **Соглашения с администрациями Санкт-Петербурга и Ленинградской области**

С целью реализации мероприятий по развитию электроэнергетического комплекса и обеспечения надежного электроснабжения потребителей были заключены Соглашения с администрациями субъектов Российской Федерации.

20.05.2010г. заключено трехстороннее Соглашение между Санкт-Петербургом, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго» о сотрудничестве при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей в объеме 82 524,4 млн. руб. на период реализации 2011-2015гг.

Аналогичное Соглашение подписано 25.06.2010г. между Ленинградской областью, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго» с суммарным объемом инвестиций 19 047,3 млн. руб. на период реализации 2011-2015гг.

Наименование, № и дата заключения Соглашения	Объем КВЛ	Ввод мощностей		Ввод в основные фонды
	млн. рублей	МВА	км	млн. рублей
Соглашения о взаимодействии ОАО "Холдинг МРСК" с Правительством г. Санкт-Петербурга при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей г. Санкт-Петербурга от 20.05.2010 №25-с.	9 622	1 133	639	10 342

Соглашение между Правительством Ленинградской области, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго» о сотрудничестве при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению потребителей к электрическим сетям №26-нс от 25.06.2010 г.	2 696	435	778	2 830
<b>Итого по ОАО «Ленэнерго»</b>	<b>12 318</b>	<b>1 568</b>	<b>1 417</b>	<b>13 172</b>

В 2012г. по итогам исполнения Соглашений с Администрациями субъектов РФ:

- по г.Санкт-Петербург объем капитальных вложений составил 9 622 млн. руб. Введено в основные фонды 10 342 млн. руб., 1 133 МВА трансформаторной мощности и 639 км линий электропередач;

- по Ленинградской области объем капитальных вложений составил 2 696 млн. руб. Введено в основные фонды 2 830 млн. руб., 435 МВА трансформаторной мощности и 778 км линий электропередач.

### 9.3. Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «Ленэнерго» на 2013-2017гг. сформирована в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 01.12.2009г. №977 и утверждена в составе Инвестиционной программы на 2012-2017гг. приказом Минэнерго РФ от 05.05.2012г. № 240.

Основным направлением объема капитальных вложений за период 2012-2017гг. является техническое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса, необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования.

Реализация инвестиционной программы 2013-2017гг. направлена на выполнение программы первоочередных мер по недопущению дефицита мощности и повышению надежности энергоснабжения в г.Санкт-Петербург и Ленинградской области, которые предусматривают на действующих линиях электропередачи и трансформаторных подстанциях поэтапную модернизацию и замену оборудования.

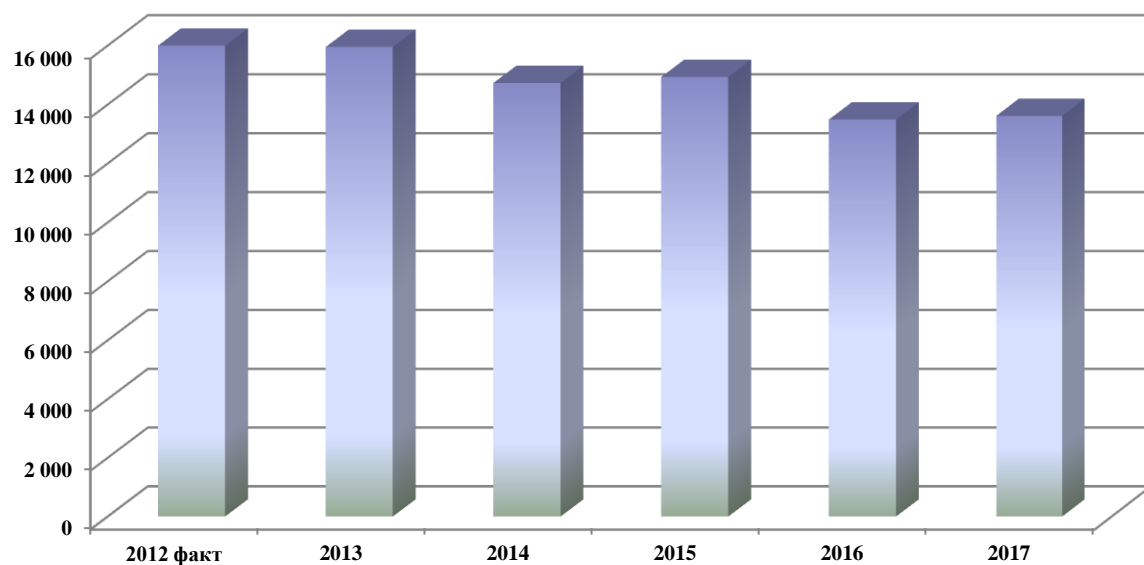
В долгосрочной инвестиционной программе, согласованной в органах исполнительной власти регионов и утвержденной Минэнерго России, запланирован объем капитальных вложений на период 2013-2017гг в размере 60,7 млрд. руб. без НДС. Плановый объем финансирования составляет 72,7 млрд. руб. с НДС.

При выполнении инвестиционной программы 2013-2017гг. увеличение основных фондов составит 68,7 млрд. руб., будет создана дополнительная трансформаторная мощность 3 137 МВА, увеличена длина линий электропередач на 1 569 км, что повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

Наименование	2012 факт	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Санкт-Петербург</b>	<b>12 337</b>	<b>11 034</b>	<b>11 213</b>	<b>10 787</b>	<b>9 753</b>	<b>9 735</b>
ТПиР	3 622	4 299	3 203	7 138	7 056	5 209
Новое строительство	7 662	6 735	8 009	3 649	2 698	4 525
Прочее	1 052					
<b>Ленинградская область</b>	<b>3 663</b>	<b>4 920</b>	<b>3 520</b>	<b>4 148</b>	<b>3 740</b>	<b>3 883</b>
ТПиР	2 258	3 785	2 173	2 638	3 035	3 162
Новое строительство	1 396	1 133	1 345	1 509	703	719

Прочее	8 922	2	2	2	2	2
<b>Итого по ОАО «Ленэнерго»</b>	<b>16 000</b>	<b>15 954</b>	<b>14 733</b>	<b>14 935</b>	<b>13 493</b>	<b>13 618</b>
ТПиР	5 879	8 084	5 376	9 776	10 091	8 372
Новое строительство	9 059	7 868	9 355	5 157	3 401	5 244
Прочее	1 061	2	2	2	2	2

**Объем финансирования КВЛ, млн. руб. с НДС**



В соответствии с показателями, приведенными в таблице 9.5 финансирование в 2013 г. снизился по сравнению с 2012 г. на 0,3%; цепные годовые темпы роста объемов финансирования за период 2013-2017 гг. составят: 2014 г. – 92%; 2015 г. – 101%; 2016 г. – 90%; 2017 г. – 101%.

## РАЗДЕЛ 6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ

### 6.1. Принципы корпоративного управления

Под корпоративным управлением ОАО «Ленэнерго» понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Компания рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

**Подотчетность.** Подотчетность совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством служит руководством для совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля деятельности исполнительных органов ОАО «Ленэнерго».

Устав Общества и внутренние документы Общества четко регламентируют взаимоотношения ОАО «Ленэнерго» и акционеров, предусмотрена подконтрольность исполнительных органов совету директоров и общему собранию акционеров, разграничена компетенция между собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами.

Общим собранием акционеров избирается ревизионная комиссия, осуществляющая внутренний финансово-хозяйственный контроль деятельности совета директоров, органов управления и должностных лиц Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам ОАО «Ленэнерго».

В Обществе ежегодно утверждаются бизнес-план и инвестиционная программа, которые позволяют эффективно осуществлять постоянный контроль за ее финансово-хозяйственной деятельностью.

Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Ленэнерго» общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора, который осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства РФ и на основании заключаемого с ним договора.

В ОАО «Ленэнерго» создан департамент внутреннего аудита и управления рисками, который функционирует на основании:

- Политики управления рисками в ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18 июня 2010 г.), которая определяет основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в ОАО «Ленэнерго», а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками.

- Политики внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 24.08.2012 г. (протокол № 8 от 27 августа 2012 г.)<sup>5</sup>, которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Компании.

- Методических рекомендаций по управлению рисками ОАО «Ленэнерго», утвержденных решением совета директоров Общества от 31.05.2011 г. (протокол № 19 от 31 мая 2011 г.), которые разработаны с целью установления единой шкалы измерения рисков на всех уровнях корпоративного управления и единых подходов к внедрению системы управления рисками в Обществе.

- Положений о контрольной среде и рисках бизнес-процессов Общества «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», «Управление закупками», «Реализация услуг по технологическому присоединению», «Эксплуатационная деятельность», утвержденных решениями совета директоров Общества от 31.05.2011 г. (протокол № 19 от 31 мая 2011 г.) и 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25 июля 2011 г.), которые направлены на совершенствование системы внутреннего контроля соответствующих бизнес-процессов и закрепляют ответственность за исполнение контрольных процедур в Обществе.

---

<sup>5</sup> Ранее Политики внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18 июня 2010 г.).



**Справедливость.** Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности ОАО «Ленэнерго» на общем собрании акционеров.

Сообщение о проведении общего собрания акционеров направляется лицам, имеющим право на участие, не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров.

Акционеру (акционерам), являющемуся (являющимися) владельцем не менее 1 (одного) процента голосующих акций Общества, предоставлена возможность ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров.

Акционерам обеспечен учет прав собственности на акции в соответствии с действующим законодательством. Реестр акционеров ОАО «Ленэнерго» на основании решения совета директоров передан регистратору — ОАО «Регистратор Р.О.С.Т» (с 15.12.2010 г.).

Место и время для проведения общих собраний акционеров выбирается с учетом того, чтобы у акционеров была реальная и необременительная возможность принять в них участие и каждый акционер имел возможность реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом. В соответствии со ст. 10 Устава Общества общее собрание акционеров может проводиться по месту нахождения ОАО «Ленэнерго» (г. Санкт-Петербург) либо в г. Москве.

Общество обеспечивает регулярное и своевременное предоставление акционерам полной и достоверной информации об ОАО «Ленэнерго». Это право реализуется путем:

- предоставления акционерам исчерпывающей информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке общего собрания акционеров;
- включения в годовой отчет, предоставляемый акционерам, необходимой информации, позволяющей оценить итоги деятельности ОАО «Ленэнерго» за год;
- введения должности корпоративного секретаря, в задачи которого входят организация мероприятий по подготовке и проведению общего собрания акционеров, заседаний совета директоров в рамках своей компетенции.

**Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления ОАО «Ленэнерго», а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Общество своевременно исполняет требования по раскрытию информации, предоставляя отчетность и информационные материалы в Федеральную службу по финансовым рынкам РФ, публикуя в газете «Невское время» (с 20.06.2012 года в газете «Известия» (Северо-Западный выпуск), ленте новостей информационного агентства «Интерфакс» и на веб-сайте (<http://www.lenenergo.ru>) в сети Интернет информацию, подлежащую раскрытию в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и внутренними положениями ОАО «Ленэнерго».

Обществом раскрывается следующая информация:

- информация, раскрываемая ОАО «Ленэнерго» на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг;
- проспект ценных бумаг (проспект эмиссии ценных бумаг);
- ежеквартальный отчет;
- сообщения о существенных фактах;
- годовой отчет ОАО «Ленэнерго»;
- годовая бухгалтерская отчетность и иная финансовая информация ОАО «Ленэнерго»;
- сведения о содержании Устава и внутренних документов Общества, регламентирующих деятельность ОАО «Ленэнерго», в том числе об изменениях и дополнениях;
- сведения об аффилированных лицах ОАО «Ленэнерго»;
- цена на электрическую энергию, дифференцированную в зависимости от условий, определенных законодательством РФ. При этом отдельно раскрывается стоимость услуг по ее передаче, а также

- стоимость иных услуг, оказание которых является неотъемлемой частью поставки электрической энергии потребителю;
- основные условия договора купли-продажи электрической энергии;
  - иные сведения.

В Обществе действуют следующие документы, регламентирующие порядок раскрытия и использования информации:

- меморандум корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 04.07.2000 г.);
- положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» (утверждено в новой редакции решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 29.12.2011 г.);
- положение об информационной политике ОАО «Ленэнерго» (утверждено решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 09.12.2008 г.);
- Кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден в новой редакции решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 26.12.2008 г.)<sup>6</sup>.

**Ответственность.** Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством РФ, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Члены совета директоров, правления, генеральный директор, исполняющий обязанности генерального директора, равно как и управляющая организация (управляющий), несут ответственность перед ОАО «Ленэнерго» за убытки, причиненные их действиями (бездействием) (п. 15.4. ст. 5, п. 21.23. ст. 21 Устава ОАО «Ленэнерго»).

В Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля ОАО «Ленэнерго»:

- положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров в новой редакции (протокол ГОСА № 1/2011 от 21.06.2011 г.);
- положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров в новой редакции (протокол ГОСА № 2/2012 от 20.06.2012 г.);
- положение о порядке созыва и проведения заседаний правления (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008 г.);
- положение о ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» (протокол ГОСА № 1 от 23.05.2002 г.);
- положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008 г.);
- положение о выплате членам ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008 г.);
- положения, регламентирующие деятельность профильных комитетов при совете директоров ОАО «Ленэнерго».

#### **Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ**

ОАО «Ленэнерго» в своей деятельности основывается на соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению акционерным обществам распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г., № 421/р и Кодекса корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден советом директоров ОАО «Ленэнерго», протокол № 7 от 29.12.2008 г.).

Полная информация о следовании ОАО «Ленэнерго» положениям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ приведена в приложении 13.4 к настоящему отчету.

---

<sup>6</sup> Решением Совета директоров Общества от 01.03.2013 г. (протокол №23 от 06.03.2013 г.) утвержден Кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» в новой редакции.

**Сведения о совершенных Обществом в 2012 г. крупных сделках; сделках, в совершении которых имеется заинтересованность; и иных сделках, признаваемых ОАО «Ленэнерго» существенными.**

В отчетном году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.

Информация о совершенных Обществом в 2012 году сделках, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в приложении 13.5 к настоящему отчету.



## 6.2. Информация об органах управления

В соответствии с п. 9.1. ст. 9. Устава ОАО «Ленэнерго» органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- правление (коллегиальный исполнительный орган);
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

### Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления ОАО «Ленэнерго».

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества относится принятие решений по вопросам:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав или утверждение Устава, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», и вопросов, касающихся создания, реорганизации, ликвидации и деятельности филиалов и представительств.
2. Реорганизация Общества.
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов.

4. Избрание членов совета директоров и досрочное прекращение их полномочий.
5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями.
6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций.
7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций.
8. Избрание членов ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий.
9. Утверждение аудитора Общества.
10. Определение порядка ведения Общего собрания.
11. Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и убытков Общества по результатам финансового года.
12. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года.
13. Дробление и консолидация акций Общества.
14. Принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции.
15. Принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
16. Принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах».
17. Принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях, иных объединениях коммерческих организаций.
18. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества.
19. Принятие решения о выплате членам ревизионной комиссии вознаграждений и (или) компенсаций.
20. Принятие решения о выплате членам совета директоров вознаграждений и (или) компенсаций.
21. Решение иных вопросов, предусмотренных Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Уставом Общества, Федеральным законом «Об акционерных обществах».

#### ***Годовое общее собрание акционеров Общества***

Предложения акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества рассмотрены советом директоров в сроки, установленные действующим законодательством РФ и Уставом Общества (решение совета директоров от 05.03.2012 г., протокол № 21 от 07.03.2012 г.).

Годовое общее собрание акционеров ОАО «Ленэнерго» проведено 20.06.2012 г. (протокол № 2/2012 от 20.06.2012 г.).

Повестка дня годового общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» 20.06.2012 г.:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества, а также о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2011 финансового года;
2. Об избрании членов Совета директоров Общества;
3. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
4. Об утверждении аудитора Общества;
5. О внесении изменений и дополнений в Устав Общества;

6. Об утверждении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.

Общее собрание акционеров проведено в соответствии с требованием действующего законодательства РФ, положениями нормативных правовых актов ФСФР России, которыми установлены дополнительные требования к порядку проведения общего собрания акционеров, Уставом Общества и положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго».

Итоги голосования по всем вопросам повестки дня собрания были оглашены на собрании после подведения его итогов в соответствии с положениями статьи 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

#### ***Внеочередные общие собрания акционеров Общества***

В отчетном 2012 году проведено 2 (два) внеочередных общих собрания акционеров Общества.

В соответствии с поступившим 08.11.2011 г. в адрес ОАО «Ленэнерго» требованием акционера Общества - субъекта Российской Федерации - города федерального значения Санкт-Петербург (в лице Комитета по управлению городским имуществом) совет директоров ОАО «Ленэнерго» 14.11.2011 г. (Протокол № 10 от 16.11.2011 г.) принял решение о созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества по прекращению полномочий совета директоров и избранию нового состава совета директоров.

Предложения акционеров по выдвижению кандидатов в состав совета директоров Общества рассмотрены советом директоров в сроки, установленные действующим законодательством РФ и Уставом Общества (решение совета директоров от 16.01.2012 г., протокол № 16 от 16.01.2012 г.).

Общее собрание акционеров состоялось 10.02.2012 г. (протокол № 1/2012 от 10.02.2011 г.) в очной форме (собрание).

Повестка дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» 10.02.2012 г.:

1. О досрочном прекращении полномочий Совета директоров Общества;
2. Об избрании Совета директоров Общества.

Также в соответствии с поступившим 30.05.2012 г. в адрес ОАО «Ленэнерго» требованием акционера Общества – ОАО «Холдинг МРСК» - совет директоров ОАО «Ленэнерго» 04.06.2012 года (Протокол №30 от 06.06.2012 г.) принял решение о созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества по прекращению полномочий совета директоров и избранию нового состава совета директоров.

Предложения акционеров по выдвижению кандидатов в состав совета директоров Общества рассмотрены советом директоров в сроки, установленные действующим законодательством РФ и Уставом Общества (решение совета директоров от 01.08.2012 г., протокол № 6 от 03.08.2012 г.).

Общее собрание акционеров состоялось 27.08.2012 г. (протокол № 3/2012 от 27.08.2012 г.) в очной форме (собрание).

Повестка дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» 27.08.2012 г.:

1. О досрочном прекращении полномочий Совета директоров Общества;
2. Об избрании Совета директоров Общества.

Внеочередные Общие собрания акционеров проведены в соответствии с требованием действующего законодательства РФ, положениями нормативных правовых актов ФСФР России, которыми установлены дополнительные требования к порядку проведения общего собрания акционеров, Уставом Общества и положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго».

Итоги голосования по всем вопросам повесток дня собраний были оглашены на собраниях после подведения их итогов в соответствии с положениями статьи 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

#### **Совет директоров**

Совет директоров является органом управления ОАО «Ленэнерго», который осуществляет общее руководство деятельностью Компании, контролирует исполнение решений общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности совета директоров являются:

- определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач члены совета директоров руководствуются следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Основные вопросы компетенции совета директоров:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- 2) утверждение бизнес-плана, в том числе инвестиционной программы Общества;
- 3) утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества;
- 4) определение кредитной политики Общества;
- 5) одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте;
- 6) одобрение решений о совершении Обществом сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества;
- 7) определение закупочной политики в Обществе, др. вопросы в соответствии с Уставом и законодательством РФ;
- 8) иные вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительному органу общества.

Важную роль в реализации интересов акционеров, в том числе в решении стратегических вопросов, стоящих перед Обществом в 2012 году, выполнял совет директоров, который определяет также приоритетные направления развития Общества на текущий год и устанавливает ориентиры его деятельности на долгосрочную перспективу.

Согласно п. 16.1. ст. 16 Устава ОАО «Ленэнерго», совет директоров Общества избирается в количестве 13 (тринадцати) человек. Выборы членов совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием.

В 2012 году совет директоров ОАО «Ленэнерго» осуществлял свою деятельность в следующих составах<sup>7</sup>:

Период с 01.01.2012 г. по 10.02.2012 г.

Период с 10.02.2012 г. по 20.06.2012 г.

<sup>7</sup> Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, место работы и должности указаны на момент избрания.

№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
<b>Председатель совета директоров</b>					
1	Швец Николай Николаевич	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»	1	Швец Николай Николаевич	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
<b>Заместитель председателя совета директоров</b>					
2	Сергеев Алексей Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга	2	Козырев Сергей Анатольевич	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
<b>Члены совета директоров</b>					
3	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	3	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
4	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — Председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности	4	Вязалов Сергей Юрьевич	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
5	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»	5	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области
6	Осеевский Михаил Эдуардович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга	6	Демидов Алексей Владимирович	Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
7	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	7	Петров Владислав Викторович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
8	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»	8	Попов Александр	Заместитель Генерального директора - руководитель

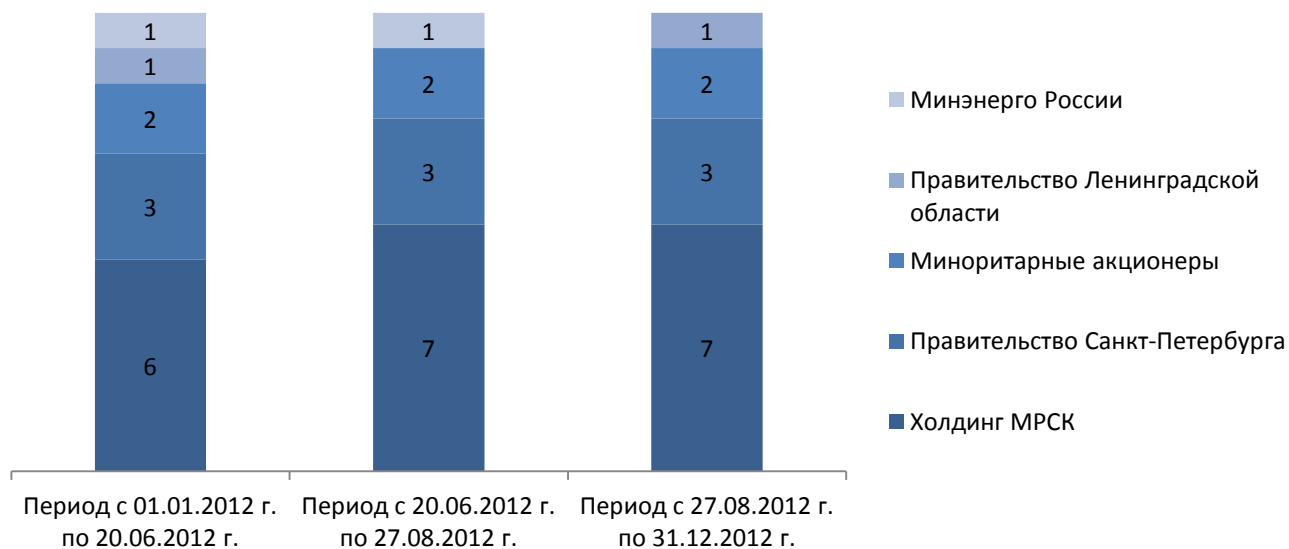
Период с 01.01.2012 г. по 10.02.2012 г.			Период с 10.02.2012 г. по 20.06.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
				Альбертович	Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
9	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»	9	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Киуру»
10	Тихонова Мария Геннадьевна	Директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК «Минэнерго»	10	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»
11	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	11	Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
12	Шевченко Константин Владимирович	Заместитель генерального директора ООО «Инфраструктура Капитал»	12	Чистяков Александр Николаевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Инфраструктура Капитал»
13	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	13	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»

Период с 20.06.2012 г. по 27.08.2012 г.			Период с 27.08.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
Члены совета директоров			Председатель совета директоров		
1	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	1	Муров Андрей Евгеньевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК»
			<b>Заместитель председателя совета директоров</b>		
2	Болтенков Иван Александрович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-	2	Казаченков Андрей Валентинович	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»



Период с 20.06.2012 г. по 27.08.2012 г.			Период с 27.08.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
			<b>Члены совета директоров</b>		
3	Демидов Алексей Владимирови ч	Член Правления, Первый Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	3	Агеев Валерий Валентинович	Генеральный директор филиала МЭС «Северо- Запада» ОАО «ФСК ЕЭС»
4	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»	4	Болтенков Иван Александрович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
5	Попов Александр Альбертович	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	5	Бондарчук Андрей Сергеевич	Заместитель Председателя Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области
6	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Киуру»	6	Гончаров Валерий Анатольевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»
7	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	7	Демидов Алексей Владимирович	Член Правления, заместитель Исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
8	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	8	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Киуру»
9	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»	9	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

Период с 20.06.2012 г. по 27.08.2012 г.			Период с 27.08.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
					Правительства Санкт-Петербурга
10	Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России	10	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
11	Федоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям Общества с ограниченной ответственностью «Инфраструктура Капитал»	11	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»
12	Швец Николай Николаевич	Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»	12	Тихонова Мария Геннадьевна	
13	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	13	Федоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям Общества с ограниченной ответственностью «Инфраструктура Капитал»



Решением совета директоров от 24.09.2012 года (протокол № 9 от 24.09.2012 г.) председателем совета директоров ОАО «Ленэнерго» избран Муров Андрей Евгеньевич — первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК», заместителем председателя совета директоров Общества избран Казаченков Андрей Валентинович - Член Правления,

первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Корпоративным секретарем ОАО «Ленэнерго» избран Смольников Андрей Сергеевич — начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Ленэнерго».

Действующий состав Совета директоров ОАО «Ленэнерго» избран внеочередным Общим собранием акционеров Общества 27.08.2012 г.

#### Председатель совета директоров

Фамилия, имя, отчество	<b>Муров Андрей Евгеньевич</b>
Год рождения. Гражданство	<b>1970 г. Российская Федерация.</b>
Образование	Высшее: <b>Санкт-Петербургский государственный университет, Квалификация: юрист, Специальность: правоведение, 1993г. Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации, Специальность: Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт), Д.э.н., 2009г.</b>
Должности за последние 5 лет	Период: <b>2012 г. по наст. время</b> Организация: ОАО "Холдинг МРСК". Должность: Исполнительный директор. Период: <b>2012 г. по наст. время</b> Организация: ОАО "ФСК ЕЭС". Должность: Первый заместитель Председателя Правления. Период: <b>2012 г.</b> Организация: ОАО "Холдинг МРСК". Должность: Заместитель Генерального директора, Исполняющий обязанности Генерального директора. Период: <b>2007–2012 гг.</b> Организация: ОАО "Аэропорт Пулково". Должность: Генеральный директор.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: ОАО "МРСК Волги"; ОАО "МРСК Северо-Запада"; ОАО "МРСК Центра"; ОАО "Кубаньэнерго"; ОАО "МОЭСК"; Член Правления: ОАО "ФСК ЕЭС"; ОАО "Холдинг МРСК".

#### Заместитель председателя совета директоров

Фамилия, имя, отчество	<b>Казаченков Андрей Валентинович</b>
Год рождения. Гражданство	<b>1980 г. Российская Федерация.</b>
Образование	Высшее: <b>Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, экономист-менеджер, 2002. Бизнес школа университета штата Висконсин-Мэдисон, магистр делового администрирования, 2004.</b>
Должности за последние 5 лет	Период: <b>2012 по наст. время</b> Организация: ОАО "ФСК ЕЭС". Должность: Первый Заместитель Председателя Правления. Период: <b>2009–2012 гг.</b>

	<p>Организация: ОАО "ФСК ЕЭС".  Должность: Советник Председателя Правления; Заместитель Председателя Правления.  Период: <b>2007–2009 гг.</b>  Организация: ОАО "Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии".  Должность: Начальник департамента корпоративных финансов.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:  ОАО "НИЦ ЕЭС";  ОАО "МРСК Центра".  Член Правления:  ОАО "ФСК ЕЭС".</p>

#### Члены совета директоров

Фамилия, имя, отчество	Демидов Алексей Владимирович
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <b>Санкт-Петербургский торгово-экономический институт, специальность «бухгалтерский учет и аудит», квалификация – экономист, 1998 г.</b>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: 2012 г. по наст. время  Организация: ОАО «Холдинг МРСК».  Должность: заместителя исполнительного директора по экономике и финансам, первый заместитель исполнительного директора.  Период: 2011–2012 гг.  Организация: ОАО «МРСК Северного Кавказа».  Должность: и. о. генерального директора.  Период: 2009–2012 гг.  Организация: ОАО «Холдинг МРСК».  Должность: член правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам.  Период: 2006–2009 гг.  Организация: ОАО НК «Роснефть».  Должность: первый заместитель финансового директора.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:  ОАО «МРСК Сибири»;  ОАО «Кубаньэнерго»;  ОАО "МРСК Северного Кавказа".  Член правления:  ОАО «Холдинг МРСК».</p>

Фамилия, имя, отчество	<b>Федоров Дмитрий Сергеевич</b>
Год рождения. Гражданство	1983 г. Российская Федерация.
Образование	<b>Высшее: МГУ им. М.В. Ломоносова</b>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: 2010 г. по наст. время  Организация: ООО «Инфраструктура капитал».  Должность: Инвестиционный директор.</p>

	Период: 2006-2009 гг. Организация: Московское представительство Компании "И.Ди.Эм. ЭЛЕКТРИСИТИ ДИСТРИБЬЮШН МЕНЕДЖМЕНТ (САЙПРУС) ЛИМИТЕД". Должность: Инвестиционный аналитик.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: ОАО "МРСК Урала".

Фамилия, имя, отчество	Ремес Сеппо Юха
Год рождения. Гражданство	1955 г. Финляндия.
Образование	Высшее: Университет города Оулу (1984). Экономист. Высшая школа экономики и управления бизнесом г. Турку (1994). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2007 г. по наст. время. Организация: ООО «Киуру». Должность: генеральный директор.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: EOS Russia; ОАО «Холдинг МРСК»; ОАО «Соллерс»; ОАО «СИБУР Холдинг»; ОАО «МРСК Северо-Запада»; ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»; ОАО «РАО ЭС Востока».

Фамилия, имя, отчество	<b>Сизов Андрей Андреевич</b>
Год рождения. Гражданство	1981 г. Российская Федерация.
Образование	<b>Высшее: Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт), специальность «Водоснабжение и водоотведение», 2002 г. Высшее: Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»</b>
Должности за последние 5 лет	Период: 2011-2012 гг. Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга. Должность: Заместитель председателя Комитета. Период: 2009-2011 гг. Организация: ОАО «ЮТЭК - Региональные сети». Должность: Директор. Период: 2008-2011 гг. Организация: ОАО "Югорская Коммунальная Эксплуатирующая Компания". Должность: Директор. Период: 2004–2008 гг. Организация: Инжиниринговая компания, Москва.

	Должность: Заместитель генерального директора, председатель Совета директоров.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети»; ОАО "Петродворцовая электросеть"; ЗАО "Курортэнерго"; ЗАО "ЦЭК".

Фамилия, имя, отчество	<i>Розова Евгения Евгеньевна</i>
Год рождения. Гражданство	1961 г. Российская Федерация.
Образование	<b>Высшее: Ленинградский инженерно-экономический институт им. П. Тольятти, специальность «экономика и организация городского хозяйства», квалификация «инженер-экономист», 1983.</b>
Должности за последние 5 лет	Период: 2005 г. по наст. время Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга. Должность: Заместитель председателя Комитета.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети»; ОАО "Петродворцовая электросеть".

Фамилия, имя, отчество	<i>Сорочинский Андрей Валентинович</i>
Год рождения. Гражданство	1975 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории (1997). Экономист. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления (2007). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2010 г. по наст. время. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: генеральный директор, председатель правления. Период: 2004–2010 г. Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. Должность: заместитель председателя Комитета.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: ЗАО «Курортэнерго»; ЗАО «ЦЭК»; ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго».

Фамилия, имя, отчество	<b>Болтенков Иван Александрович</b>
Год рождения. Гражданство	1978 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	<b>Высшее: Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В.Плеханова (технический университет), 2000; кандидат экономических наук.</b>
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 г. по наст. время. Организация: Комитета по тарифам Санкт-Петербурга. Должность: Первый заместитель председателя Комитета. Период: 2007–2009 гг. Организация: ООО «Северная компания». Должность: Первый заместитель генерального директора, финансовый директор АУП.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

Фамилия, имя, отчество	<b>Тихонова Мария Геннадьевна</b>
Год рождения. Гражданство	1980 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	Высшее: Волго-Вятская академия государственной службы, кафедра государственного и муниципального управления (2002). Высшая школа экономики, программа «Мастер делового администрирования (МВА)», специальность — финансы (2008).
Должности за последние 5 лет	Период: 2009-2012 гг. Организация: Министерство энергетики Российской Федерации. Должность: директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК. Период: 2008–2009 гг. Организация: Министерство энергетики Российской Федерации. Должность: заместитель директора департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК. Период: 2005–2008 гг. Организация: Федеральное агентство по энергетике. Должность: заместитель начальника отдела управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: ОАО «МОЭСК», ОАО «Научно-исследовательский институт теплоэнергетического приборостроения».

Фамилия, имя, отчество	<b>Агеев Валерий Валентинович</b>
Год рождения. Гражданство	1966 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	<b>Высшее: Северо-Западный заочный политехнический институт, Промышленная электроника, 1998.</b>
Должности за последние 5 лет	Период: с 2006 г. по наст. время. Организация: Филиал ОАО "ФСК ЕЭС" - МЭС Северо-Запада. Должность: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

Фамилия, имя, отчество	<b>Гончаров Валерий Анатольевич</b>
Год рождения. Гражданство	1963 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	<b>Высшее: Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт, Приборостроение, Инженер-электромеханик. Доктор экономических наук.</b>
Должности за последние 5 лет	Период: 2012 г. по наст. время Организация: ОАО "Холдинг МРСК". Должность: Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности. Период: 2012 г. по наст. время Организация: ОАО "ФСК ЕЭС". Должность: Заместитель председателя Правления. Период: 2012 г. Организация: ОАО "Росжелдорпроект". Должность: Генеральный директор. Период: 2006–2012 гг. Организация: ОАО "Росжелдорснаб". Должность: Первый заместитель директора.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

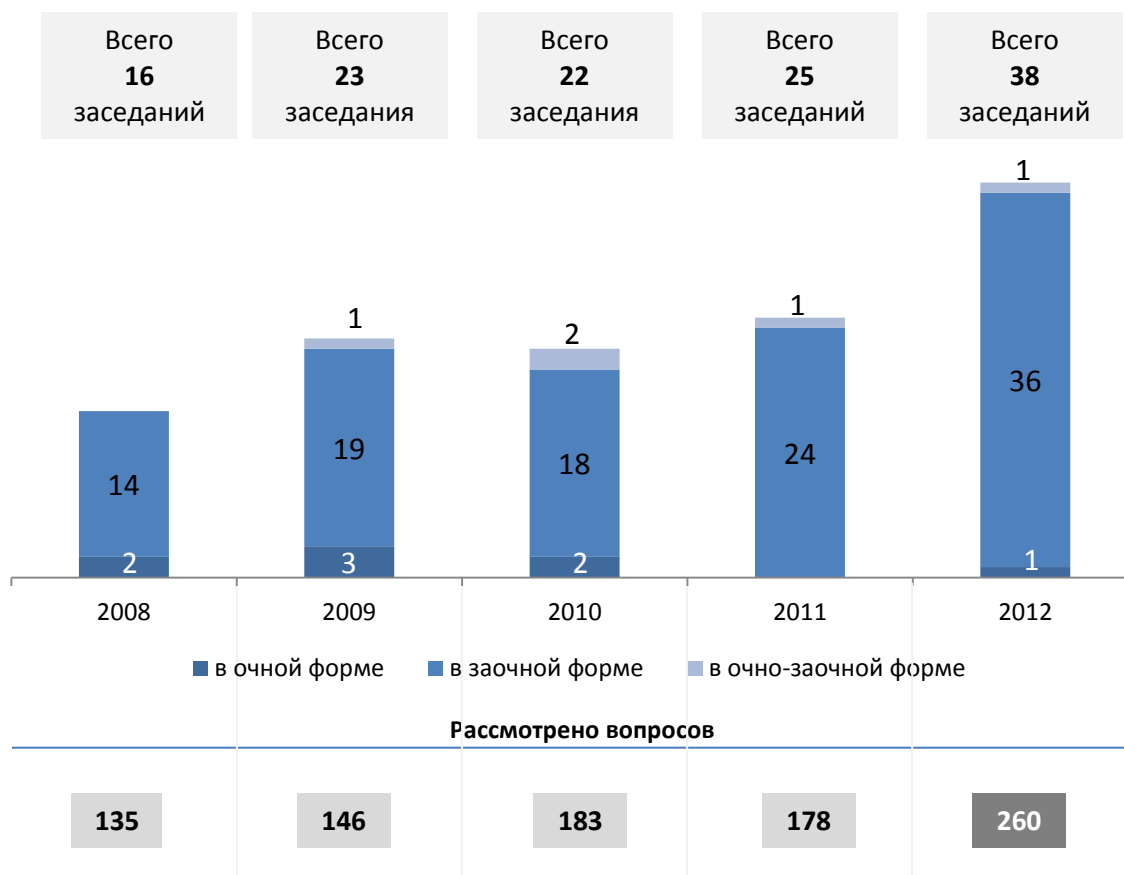
Фамилия, имя, отчество	<b>Бондарчук Андрей Сергеевич</b>
Год рождения. Гражданство	1977 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	<b>Высшее: Санкт-петербургский горный институт им. Плеханова</b>
Должности за последние 5 лет	Период: 2013 г. по наст. время Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. Должность: Председатель Комитета. Период: 2012 г. Организация: Комитет по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области. Должность: Председатель Комитета. Период: 2006-2012 гг. Организация: Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области. Должность: Заместитель председателя - начальник департамента регулирования и контроля за ценами и тарифами.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.



В 2012 г. проведено 38 заседаний совета директоров Общества, из них в заочной форме (опросным путем) — 36 заседаний, в очной форме (совместное присутствие) – одно заседание, очно-заочной форме (совместное присутствие с направлением опросных листов) — одно заседание.

Советом директоров Общества в 2012 году было рассмотрено 260 вопросов.

**Статистика по заседаниям совета директоров ОАО «Ленэнерго» в течение 2008–2012 гг.**



Наиболее значимые вопросы, рассмотренные на данных заседаниях:

1. Об утверждении бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу, на 2012 год. (Заседание от 19.01.2012 г./Протокол №17 от 20.01.2012 г.)
2. О размещении ОАО «Ленэнерго» облигаций. (Заседание от 08.02.2012 г./Протокол №19 от 10.02.2012 г.)
3. Об утверждении Плана-графика мероприятий по внедрению системы управления производственными активами ОАО "Ленэнерго" на 2012 г. (Заседание от 07.03.2012 г./Протокол №22 от 11.03.2012 г.)
2. О приоритетных направлениях деятельности Общества: о строительстве и эксплуатации волоконно-оптических линий связи. (Заседание от 29.03.2012 г./Протокол №23 от 02.04.2012 г.)
3. Об определении денежной оценки имущества, относящегося к объектам электросетевого хозяйства, участвующим в энергоснабжении абонентов города Санкт-Петербурга и Ленинградской области, вносимого в оплату дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Общества, приобретаемых по преимущественному праву. (Заседание от 25.04.2012 г./Протокол №26 от 27.04.2012 г.)
4. Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ОАО "Ленэнерго". (Заседание от 23.05.2012 г./Протокол №28 от 25.05.2012 г.)
5. О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о реализации Программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг. в 2011 году. (Заседание от 29.05.2012 г./Протокол №29 от 01.06.2012 г.)
6. О рассмотрении отчета Генерального директора об итогах прохождения Обществом осенне-

зимнего периода 2011 / 2012 гг. (Заседание от 29.05.2012 г./Протокол №29 от 01.06.2012 г.)

7. Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами в ОАО "Ленэнерго". (Заседание от 04.06.2012 г./Протокол №30 от 06.06.2012 г.)

8. О размещении ОАО «Ленэнерго» биржевых облигаций. (Заседание от 09.06.2012 г./Протокол №31 от 13.06.2012 г.)

9. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества за 2011 год. (Заседание от 18.06.2012 г./Протокол №32 от 20.06.2012 г.)

10. Об утверждении Годовой комплексной программы закупок ОАО «Ленэнерго» на 2012 г. (Заседание от 18.06.2012 г./Протокол №32 от 20.06.2012 г.)

11. Об утверждении скорректированного Плана реализации Стратегии развития ОАО "Холдинг МРСК" в Обществе до 2015 года и на перспективу до 2020 года. (Заседание от 19.06.2012 г./Протокол №33 от 20.06.2012 г.)

12. Об утверждении бизнес-плана Общества (включающего инвестиционную программу) на 2012 год в части инвестиционной программы Общества на 2012 год. (Заседание от 19.06.2012 г./Протокол №33 от 20.06.2012 г.)

13. Об утверждении Плана мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта ОАО «Ленэнерго» «Система централизованного обслуживания потребителей услуг». (Заседание от 25.07.2012 г./Протокол №3 от 30.07.2012 г.)

14. Об утверждении Стратегии ОАО «Ленэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г. (Заседание от 25.07.2012 г./Протокол №3 от 30.07.2012 г.)

15. Об утверждении отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО "Ленэнерго" (Заседание от 23.08.2012 г./Протокол №7 от 24.08.2012 г.)

16. Об утверждении внутреннего документа Общества: Политики внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» в новой редакции. (Заседание от 24.08.2012 г./Протокол №8 от 27.08.2012 г.)

17. Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2012-2016 гг. (Заседание от 25.09.2012 г./Протокол №10 от 26.09.2012 г.)

18. Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго» на 2012 год с прогнозом на 2013-2017 годы. (Заседание от 25.09.2012 г./Протокол №10 от 26.09.2012 г.)

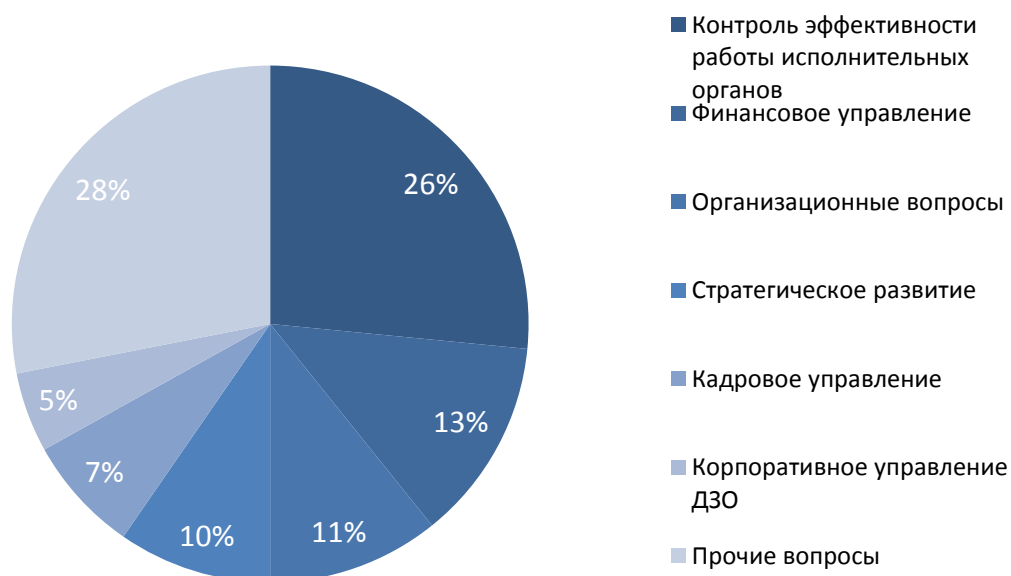
19. Об утверждении Положения о системе внутреннего технического контроля в ОАО «Ленэнерго». (Заседание от 08.10.2012 г./Протокол №12 от 11.10.2012 г.)

20. Об утверждении скорректированной программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго», синхронизированной в рамках 2012-2016 гг. с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой Общества на период 2012-2017 гг., с включением в Программу инновационного развития мероприятий на 2012 год по перечислению на основании договора пожертвования денежных средств для формирования Специализированного фонда целевого капитала Сколковского института науки и технологий. (Заседание от 30.10.2012 г./Протокол №15 от 01.11.2012 г.)

21. Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества. (Заседание от 30.10.2012 г./Протокол №15 от 01.11.2012 г.)

22. Об утверждении внутреннего документа Общества: Стандарта управления производственными активами ОАО «Ленэнерго». (Заседание от 08.11.2012 г./Протокол №16 от 12.11.2012 г.)

**Тематика вопросов, выносимых на рассмотрение совету директоров Общества.**



Деятельность совета директоров Общества в отчетном 2012 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества и положением о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров ОАО «Ленэнерго» (утверждено в новой редакции решением ГОСА 20.06.2012 г., протокол № 2/2012 от 20.06.2012 г.).

#### **Сведения о вознаграждении и компенсациях членам совета директоров**

Годовым общим собранием акционеров в 2008 г. было утверждено положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций (протокол № 1 от 09.06.2008 г.), которое устанавливает размеры вознаграждений и компенсаций членам совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей.

В соответствии с положением, выплаты компенсаций и вознаграждений осуществляются следующим образом:

- за участие в заседании совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа), члену совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ;
- за участие в заседании совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 8 (восьми) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю (заместителю председателя) за каждое заседание, на котором он выполняет функции председателя совета директоров (далее — выполнение функций председателя), увеличивается на 50 %.

Членам совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Членам совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы совета директоров.

Кроме того, членам совета директоров в случае нахождения в командировке для посещения объектов ОАО «Ленэнерго», встреч с акционерами и инвесторами, участия в общих собраниях акционеров

Общества, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена совета директоров, компенсируются расходы.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам совета директоров в 2012 г., составил **11 347 370,02 руб.**, включая налоги.

В 2012 г. сделки между членами совета директоров и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам совета директоров Обществом не предъявлялись.

#### **Комитеты совета директоров Общества**

Комитеты созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций совету директоров и обеспечения эффективного выполнения советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

##### **Комитет по стратегии и развитию**

Решением совета директоров от 08.09.2009 г. утверждено положение о комитете совета директоров по стратегии и развитию открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол № 4 от 09.09.2009 г.).

Комитет призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций совету директоров Общества по корректировке существующей стратегии развития Общества.

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- определение стратегических целей деятельности Общества;
- разработка приоритетных направлений деятельности Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;
- формирование, исполнение и корректировка инвестиционной программы Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области финансов и бюджетирования Общества;
- формирование, исполнение и корректировка финансово-хозяйственного плана (бизнес-плана, бюджета) Общества, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана, бюджета, инвестиционной программы Общества.

Решением совета директоров от 11.10.2012 г. (Протокол №13 от 15.10.2012 г.) избран действующий состав комитета.

**Персональный состав комитета совета директоров по стратегии и развитию открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»<sup>8</sup>:**

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	<b>Демидов Алексей Владимирович</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора по экономике</b>	1	<b>Демидов Алексей Владимирович</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Первый заместитель генерального директора ОАО</b>

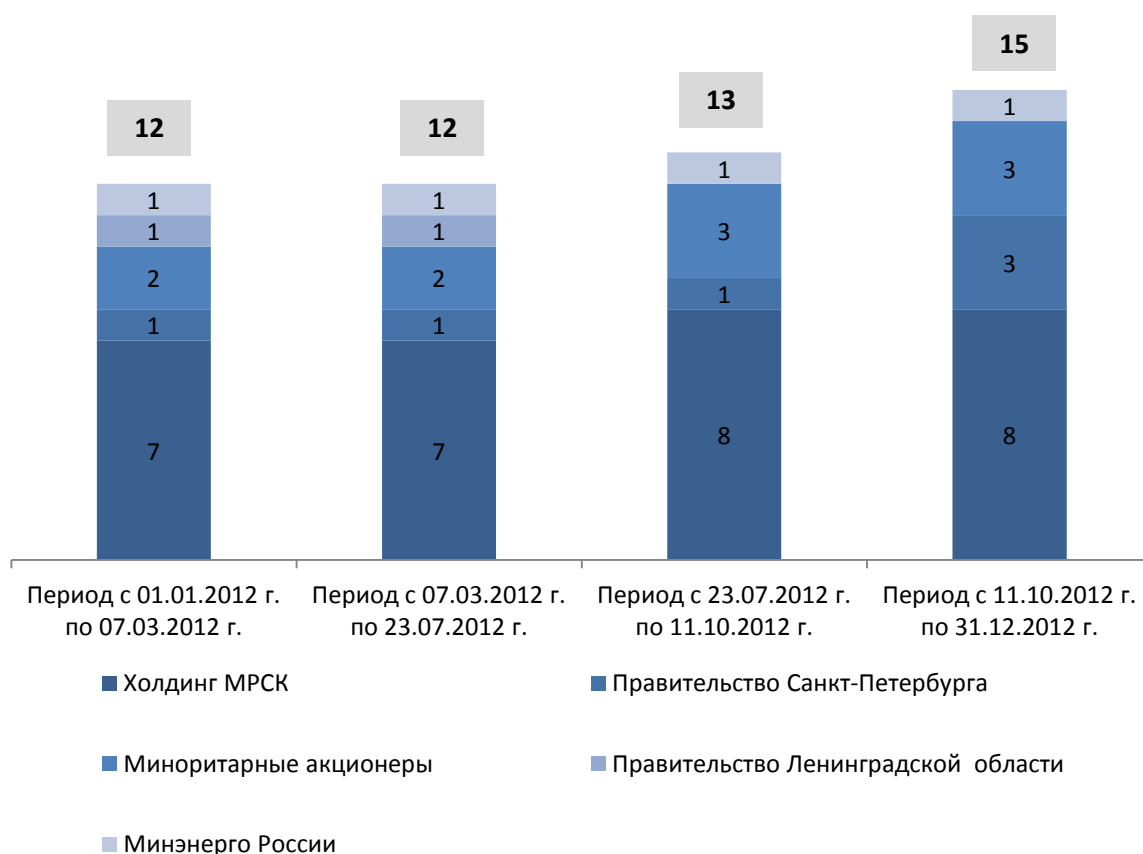
<sup>8</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
		<b>и финансам ОАО «Холдинг МРСК»</b>			<b>«Холдинг МРСК»</b>
2	Балаева Светлана Александровна	Начальник департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»	2	Курбатов Михаил Юрьевич	Заместитель Генерального директора ОАО "Холдинг МРСК"
3	Березовский Павел Михайлович	Председатель Комитета по тарифам и ценовой политике Правительства Ленинградской области	3	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО "Холдинг МРСК"
4	Евстратов Алексей Юрьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	4	Перепелкин Алексей Юрьевич	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО "Холдинг МРСК"
5	Куваева Валерия Дмитриевна	Консультант отдела департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК	5	Балаева Светлана Александровна	Начальник Департамента инвестиций ОАО "Холдинг МРСК"
6	Курбатов Михаил Юрьевич	Член правления, заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	6	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО "Холдинг МРСК"
7	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»	7	Пятигор Александр Михайлович	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО "Холдинг МРСК"
8	Перепелкин Алексей Юрьевич	Член правления, заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»	8	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО "Киуру"
9	Пятигор Александр Михайлович	Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»	9	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
10	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»	10	Березовский Павел Михайлович	Председатель Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области
11	Федоров Дмитрий	Инвестиционный менеджер	11	Федоров Дмитрий	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
	Сергеевич	ООО «Инфраструктура Капитал»		Сергеевич	Капитал"
12	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	12	Куваева Валерия Дмитриевна	Консультант отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России

Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Демидов Алексей Владимирович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО "Холдинг МРСК"</b>	1	Демидов Алексей Владимирович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО "Холдинг МРСК"</b>
2	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО "Киуру"	2	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
3	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	3	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»
4	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура Капитал"	4	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»
5	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура Капитал"	5	Тихонова Мария Геннадьевна	Член Совета Директоров ОАО «Ленэнерго»
6	Бронников Евгений Алексеевич	Советник Генерального директора ОАО "Холдинг МРСК"	6	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
7	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО "Холдинг МРСК"	7	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
8	Павлов Вадим Алексеевич	Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО "Холдинг	8	Болтенков Иван Александрович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга

Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
		МРСК"			
9	Балаева Светлана Александровна	Начальник Департамента инвестиций ОАО "Холдинг МРСК"	9	Бронников Евгений Алексеевич	Советник Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»
10	Цику Руслан Кимович	Начальник Департамента бизнес-планирования ОАО "Холдинг МРСК"	10	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»
11	Пятигор Александр Михайлович	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО "Холдинг МРСК"	11	Павлов Вадим Алексеевич	Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Холдинг МРСК»
12	Ахрименко Дмитрий Олегович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО "Холдинг МРСК"	12	Балаева Светлана Александровна	Начальник Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»
13	Самахужин Карим Каримович	Главный специалист – эксперт отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	13	Цику Руслан Кимович	Начальник Департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК»
			14	Ахрименко Дмитрий Олегович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
			15	Иноземцев Владимир Вячеславович	Начальник Департамента транспорта электроэнергии и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК»



В 2012 г. было проведено 7 заседаний комитета, из них в очной форме — два заседания, в заочной — пять заседаний, рассмотрено более 15 вопросов.

Сделки между членами комитета и Обществом не заключались.

Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

#### Комитет по надежности

Решением совета директоров от 28.03.2008 г. утверждено положение о комитете по надежности совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (протокол № 13 от 28.02.2008 г.).

Решением совета директоров от 10.07.2009 г. утверждены изменения в положении о комитете (протокол № 1 от 13.07.2009 г.).

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- определение стратегических целей деятельности Общества;
- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части:
  - обеспечения комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений;
  - обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования;
  - анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью;



- ежеквартальное информирование совета директоров Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.

Решением совета директоров от 11.10.2012 г. (Протокол №13 от 15.10.2012 г.) избран действующий состав комитета.

**Персональный состав комитета по надежности совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»<sup>9</sup>:**

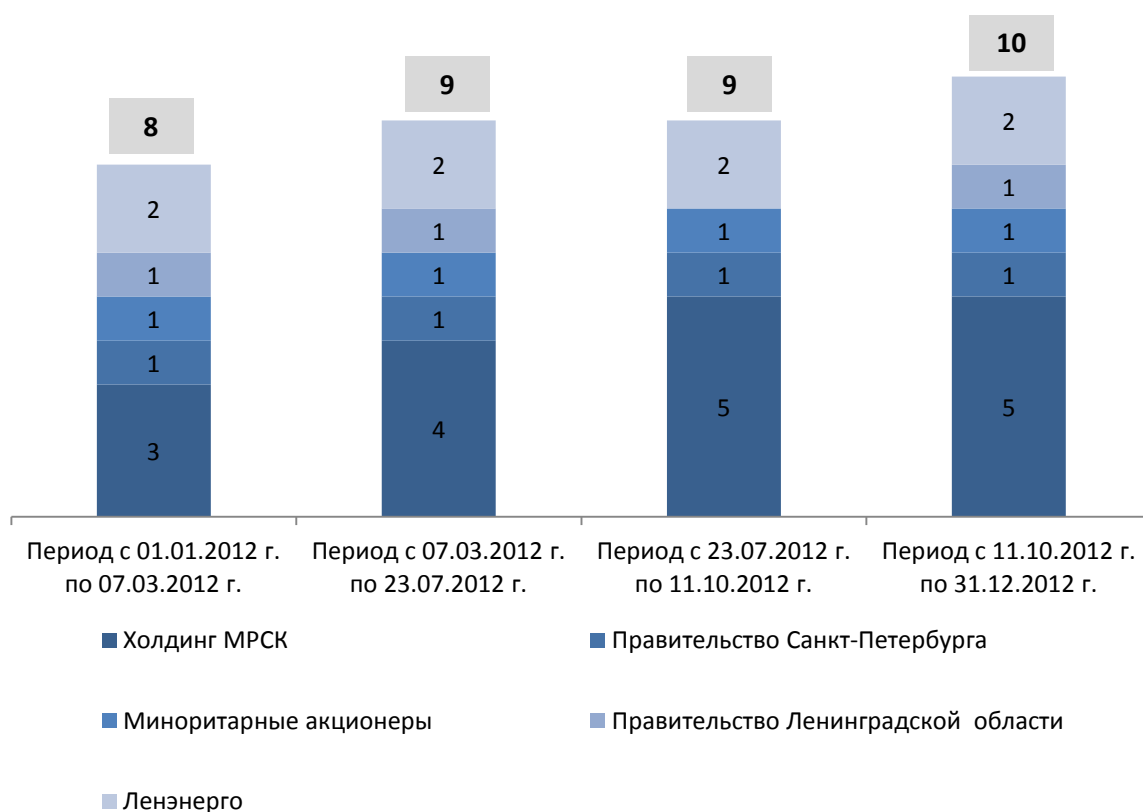
Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Голубев Павел Владиленович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, начальник департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»</b>	1	Голубев Павел Владиленович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, начальник департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»</b>
2	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «Ленэнерго»	2	Петров Алексей Петрович	Заместитель начальника Департамента - начальник отдела производственно-технического регулирования Департамента технического развития и регулирования ОАО "Холдинг МРСК"
3	Гейн Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО «Инфраструктура Капитал»	3	Шведко Марина Евгеньевна	Заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО "Холдинг МРСК"
4	Мамонтов Андрей Клавдиевич	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго»	4	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО "Ленэнерго"
5	Мяков Сергей Борисович	Председатель Комитета по энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству Правительства Ленинградской области	5	Гейн Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО "Инфраструктура Капитал"
6	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»	6	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.

<sup>9</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
7	Петров Алексей Петрович	Заместитель начальника департамента — начальник отдела производственно-технического регулирования департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»	7	Мамонтов Андрей Клавдиевич	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО "Ленэнерго"
8	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	8	Ещенко Михаил Николаевич	Начальник отдела регулирования тарифов на электрическую энергию и газ Департамента регулирования и контроля за ценами и тарифами комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области
			9	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО "Холдинг МРСК"

Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Голубев Павел Владиленович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Директор по эксплуатации - начальник Департамента эксплуатации и ТОиР ОАО "Холдинг МРСК"</b>	1	Магадеев Руслан Раисович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»</b>
2	Дарьян Леонид Альбертович	Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО "Холдинг МРСК"	2	Бондарчук Андрей Сергеевич	<b>Председатель Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области</b>
3	Кужеков Сергей Станиславович	Заместитель начальника Департамента автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) - начальник отдела автоматизации технологического управления ОАО "Холдинг МРСК"	3	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»

Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
4	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО "Холдинг МРСК"	4	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Ленэнерго»
5	Шведко Марина Евгеньевна	Заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО "Холдинг МРСК"	5	Чернецов Виктор Валерьянович	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго»
6	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	6	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
7	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура Капитал"	7	Дарьян Леонид Альбертович	Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»
8	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО "Ленэнерго"	8	Кужеков Сергей Станиславович	Заместитель начальника Департамента автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) - начальник отдела автоматизации технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»
9	Мамонтов Андрей Клавдиевич	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО "Ленэнерго"	9	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»
			10	Шведко Марина Евгеньевна	Первый заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»



В 2012 г. было проведено четыре заседания комитета, одно из них очное, рассмотрено более 20 вопросов.

Сделки между членами комитета и ОАО «Ленэнерго» не заключались.

Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

#### Комитет по аудиту

Решением совета директоров от 24.08.2012 г. утверждено положение о комитете совета директоров по аудиту открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол № 8 от 27.08.2012 г.).

Задачей комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в осуществлении контроля над:

- процессом и процедурами подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками;
- выбором независимого внешнего аудитора и оценкой его работы;
- деятельностью подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества;
- соблюдением Обществом требований законодательства Российской Федерации, отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов Общества.

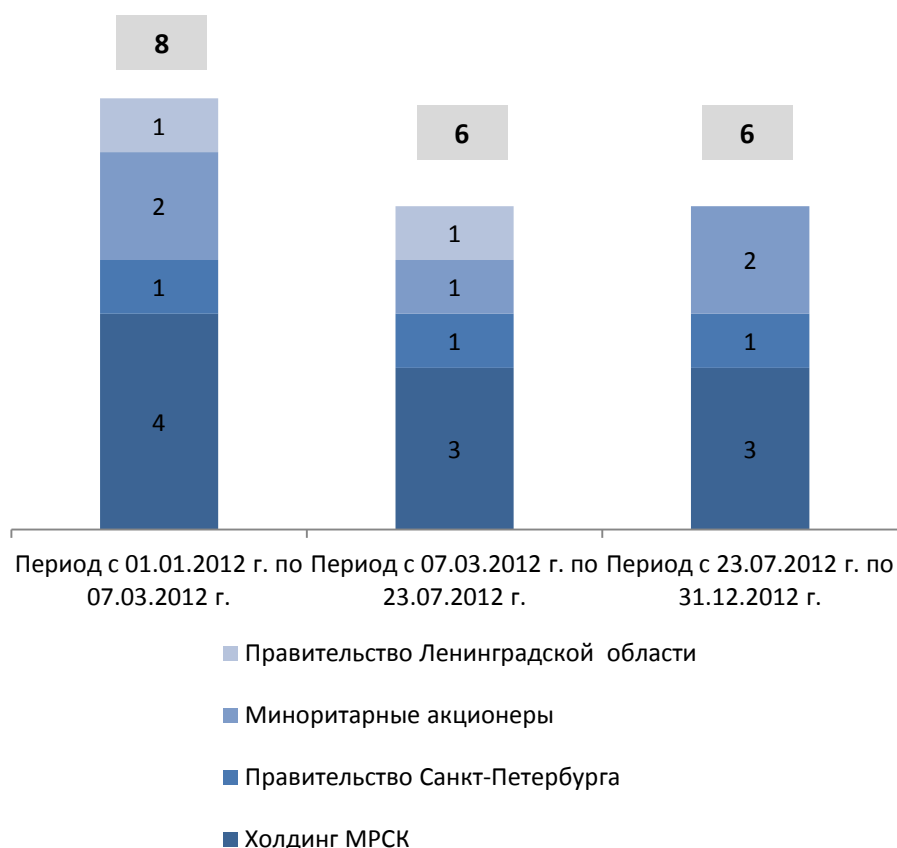
Решением совета директоров от 11.10.2012 г. (Протокол №13 от 15.10.2012 г.) избран действующий состав комитета.

**Персональный состав комитета совета директоров по аудиту открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:<sup>10</sup>**

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	<b>Демидов Алексей Владимирович</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»</b>	1	<b>Демидов Алексей Владимирович</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Первый заместитель Генерального директора ОАО "Холдинг МРСК"</b>
2	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	2	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО "Киуру"
3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности	3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности
4	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	4	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО "Холдинг МРСК"
5	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»	5	Петров Владислав Викторович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
6	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	6	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО "Холдинг МРСК"
7	Шевченко Константин Владимирович	Заместитель генерального директора ООО «Инфраструктура Капитал»			
8	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»			
Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		

<sup>10</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Демидов Алексей Владимирович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО "Холдинг МРСК"</b>	1	Демидов Алексей Владимирович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО "Холдинг МРСК"</b>
2	Юрчук Сергей Евгеньевич	Член Совета директоров ОАО "Ленэнерго"	2	Гончаров Валерий Анатольевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Ахрименко Дмитрий Олегович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО "Холдинг МРСК"	3	Казаченков Андрей Валентинович	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
4	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО "Киуру"	4	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Киуру»
5	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	5	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга
6	Федоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура Капитал"	6	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»



В 2012 г. проведено пять заседаний комитета в заочной форме, рассмотрено более 15 вопросов. Сделки между членами комитета и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

#### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Решением совета директоров от 22.06.2010 г. утверждено положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол № 22 от 18.06.2010 г.).

Решением совета директоров от 15.04.2011 г. утверждены изменения в положении о комитете (протокол № 16 от 15.04.2011 г.).

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- выработка принципов и критериев определения вознаграждения членов совета директоров Общества, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа Общества и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Решением совета директоров от 11.10.2012 г. (Протокол №13 от 15.10.2012 г.) избран действующий состав комитета.

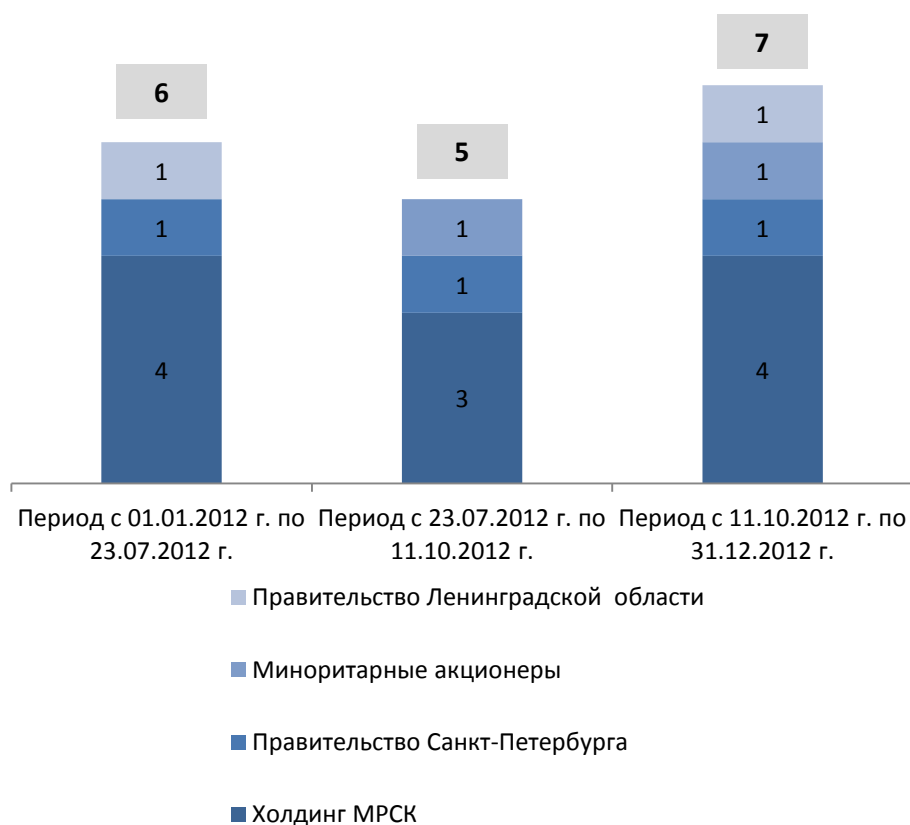
**Персональный состав комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:<sup>11</sup>**

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Попов Александр Альбертович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»</b>	1	Попов Александр Альбертович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»</b>
2	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	2	Демидов Алексей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора ОАО "Холдинг МРСК"
3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области	3	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО "Холдинг МРСК"
4	Демидов Алексей Владимирович	Член правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»	4	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО "Холдинг МРСК"
5	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	5	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области – Председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области
6	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	6	Петров Владислав Викторович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга

<sup>11</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.



Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Демидов Алексей Владимирович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ,</b> Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО "Холдинг МРСК"	1	Казаченков Андрей Валентинович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ,</b> Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2	Ахрименко Дмитрий Олегович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО "Холдинг МРСК"	2	Гончаров Валерий Анатольевич	Заместитель Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО "Холдинг МРСК"	3	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель Исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
4	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	4	Агеев Валерий Валентинович	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада
5	Федоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура Капитал"	5	Бондарчук Андрей Сергеевич	<b>Председатель Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области</b>
			6	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга
			7	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»



В 2012 г. было проведено 12 заседаний комитета в заочной форме, рассмотрено более 20 вопросов. Сделки между членами комитета и Обществом не заключались. Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

#### **Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Решением совета директоров Общества от 09.02.2009 г. утверждено положение о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при совете директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (протокол № 8 от 10.02.2009 г.).

Основной целью комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Решением совета директоров от 11.10.2012 г. (Протокол №13 от 15.10.2012 г.) избран действующий состав комитета.

**Персональный состав комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при совете директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:**<sup>12</sup>

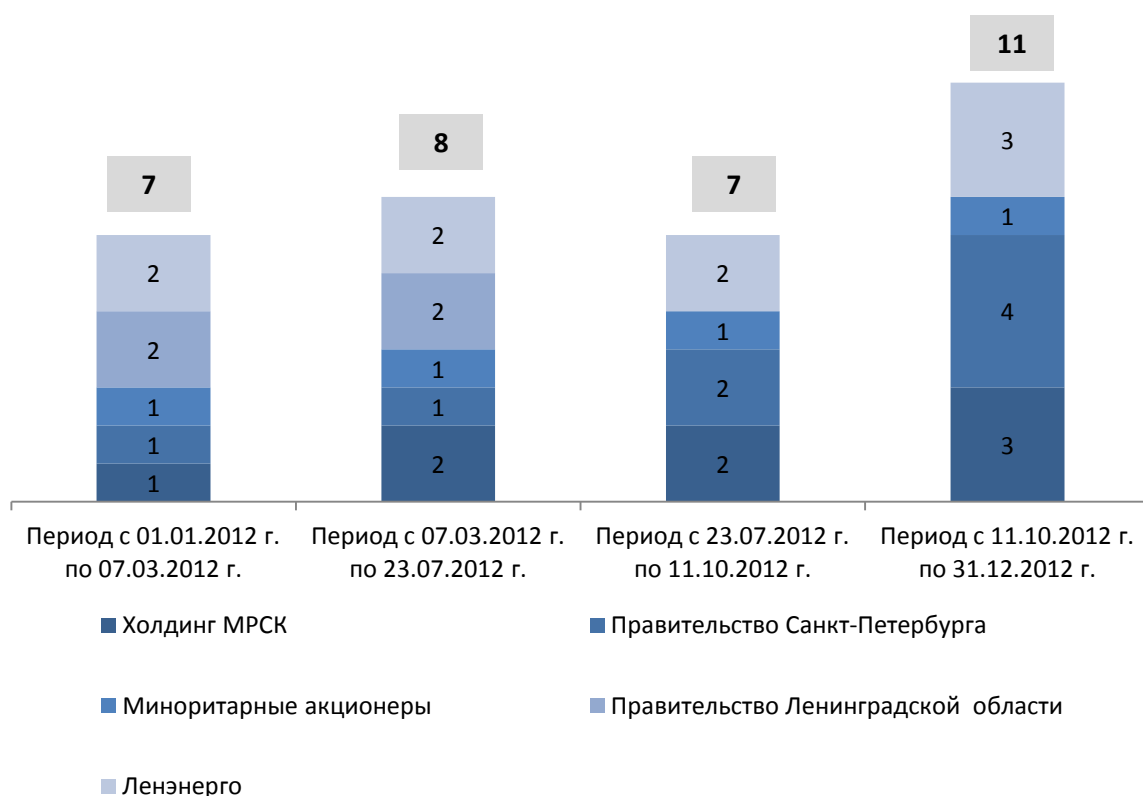
Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Двас Григорий Викторович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области</b>	1	Двас Григорий Викторович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области</b>
2	Гейн Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО «Инфраструктура Капитал»	2	Гейн Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО "Инфраструктура Капитал"
3	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Ленэнерго»	3	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО "Ленэнерго"
4	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	4	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
5	Пятигор Александр Михайлович	Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»	5	Мазо Леонид Владимирович	Заместитель Генерального директора ОАО "Холдинг МРСК"
6	Харенко Григорий Михайлович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»	6	Пятигор Александр Михайлович	Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО "Холдинг МРСК"
7	Шутова Наталья Александровна	Заместитель председателя Комитета по энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству Правительства	7	Харенко Григорий Михайлович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО "Ленэнерго"

<sup>12</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2012 г. по 07.03.2012 г.			Период с 07.03.2012 г. по 23.07.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
		Ленинградской области			
			8	Ещенко Михаил Николаевич	Начальник отдела регулирования тарифов на электрическую энергию и газ Департамента регулирования и контроля за ценами и тарифами комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области

Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	1	Болтенков Иван Александрович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ,</b> Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
2	Мазо Леонид Владимирович	Заместитель исполнительного директора по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО "Холдинг МРСК"	2	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»
3	Пятигор Александр Михайлович	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО "Холдинг МРСК"	3	Пискарёв Александр Николаевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»
4	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	4	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Ленэнерго»
5	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО "Инфраструктура Капитал"	5	Пятигор Александр Михайлович	Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»
6	Пискарев Александр Николаевич	И.о. заместителя генерального директора по корпоративному	6	Ересов Сергей Александрович	Директор по технологическому присоединению ОАО

Период с 23.07.2012 г. по 11.10.2012 г.			Период с 11.10.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
		управлению ОАО "Ленэнерго"			«Ленэнерго»
7	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО "Ленэнерго"	7	Комаров Валентин Михайлович	Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения – Начальник отдела организации технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»
			8	Мельникова Светлана Анатовна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга
			9	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга
			10	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
			11	Готлиб Дмитрий Игоревич	Советник Аппарата Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»



В 2012 г. проведено одно заседание комитета в заочной форме.  
Сделки между членами комитета и Обществом не заключались.  
Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

#### Сведения о вознаграждении членам комитетов совета директоров

За участие в работе комитетов по решению совета директоров может выплачиваться вознаграждение. В 2012 году совет директоров Общества не принимал решений о выплате вознаграждений членам комитетов совета директоров.

#### Правление Общества

Правление ОАО «Ленэнерго» — коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий свои полномочия с 11.07.2008 г. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, положением о порядке созыва и проведения заседаний правления ОАО «Ленэнерго» к компетенции правления относятся следующие вопросы:

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- 2) подготовка отчета о выполнении правлением решений общего собрания акционеров и совета директоров Общества;
- 3) рассмотрение отчетов заместителей генерального директора Общества, руководителей структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- 4) установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- 6) подготовка и вынесение на рассмотрение совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;

7) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 % балансовой стоимости активов Общества, определяемой на момент принятия решения о заключении сделки;

8) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение правлению генеральным директором Общества.

Действующий состав правления избран советом директоров ОАО «Ленэнерго» 11.07.2008 г., с учетом изменений от 23.11.2009 г., 19.10.2010 г., 10.11.2011 г., 18.06.2012 г. и 24.08.2012 г.

#### Председатель правления

Фамилия, имя, отчество	Сорочинский Андрей Валентинович
Должность	Генеральный директор.
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории (1997). Экономист. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления (2007). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с <b>2010 г. по наст. время.</b> Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: генеральный директор. Период: <b>2004–2010 гг.</b> Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. Должность: заместитель председателя Комитета.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

#### Члены правления

Фамилия, имя, отчество	Зыков Андрей Владимирович
Должность	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (1998).
Должности за последние 5 лет	Период: с 2011 г. по наст. время. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг. Период: 2010–2011 гг. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: директор по технологическому присоединению по Санкт-Петербургу. Период: 2007–2010 гг. Организация: ЗАО «Балтрос». Должность: вице-президент. Период: 2007–2010 гг. Организация: ООО «СлавЭнерго». Должность: генеральный директор.

	<p>Период: 2006–2007 гг.</p> <p>Организация: аппарат вице-губернатора Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: советник вице-губернатора, государственный советник Санкт-Петербурга 3-го класса.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Артемьев Максим Сергеевич
Должность	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер.
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Ивановский государственный энергетический университет, кафедра электроэнергетических систем и сетей (1999). Инженер-электрик.</p> <p>Высшее: Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, кафедра связей с общественностью (2010). Специалист по связям с общественностью.</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2011 г. <b>по наст. время.</b></p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер.</p> <p>Период: 2010–<b>2011 гг.</b></p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по реализации услуг.</p> <p>Период: <b>2008–2010 гг.</b></p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: директор по техническому развитию.</p> <p>Период: <b>2008 г.</b></p> <p>Организация: филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».</p> <p>Должность: заместитель главного диспетчера по режимам.</p> <p>Период: <b>2007–2008 гг.</b></p> <p>Организация: филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».</p> <p>Должность: начальник службы электрических режимов.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Мещеряков Илья Георгиевич
Должность	Заместитель генерального директора по капитальному строительству.
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, менеджер, 1994-2000 гг.;</p> <p>Экономическая школа г. Турку, Финляндия, 1998-1999 гг.</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: 2011 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: Заместитель генерального директора по капитальному строительству.</p> <p>Период: 2010-2011 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго», филиал «Кабельная сеть».</p> <p>Должность: Заместитель директора по капитальному строительству.</p>



	Период: 2009-2010 гг. Организация: ООО "ЦЭИ - Энерго". Должность: Начальник отдела сопровождения проектов. Период: 2006–2009 гг. Организация: ЗАО "ЭнергоПроект". Должность: Начальник отдела подготовки проектирования.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Пискарев Александр Николаевич
Должность	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению.
Год рождения. Гражданство	1963 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Омский государственный университет, юрист, 1989г.
Должности за последние 5 лет	Период: 2012-2013 гг. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: Заместитель генерального директора по корпоративному управлению. Период: 2010-2012 гг. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: Советник генерального директора. Период: 2008-2009 гг. Организация: ОАО «Северо-западная энергетическая управляющая компания». Должность: Советник генерального директора по правовым вопросам. Период: 2005-2007 гг. Организация: ОАО «ТГК №1». Должность: Заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по правовому обеспечению и работе с персоналом.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Работу правления организует председатель правления — генеральный директор Общества. С момента избрания 30.07.2010 г. генеральный директор ОАО «Ленэнерго» — Сорочинский Андрей Валентинович.

В 2012 году проведено 11 заседаний правления ОАО «Ленэнерго» в заочной форме, рассмотрено более 50 вопросов.

В 2012 г. сделки между членами правления и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам правления Общества не предъявлялись.

#### **Генеральный директор Общества**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, к компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания, совета директоров и правления.

В частности, генеральный директор решает следующие вопросы текущей деятельности Общества:

1. Обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач.
2. Организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе.
3. Распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает

доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также, в предусмотренных законом случаях, в организациях — профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества.

4. Издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества.

5. Утверждает положения о филиалах и представительствах Общества.

6. Утверждает положение о премировании работников Общества.

7. В соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества.

8. Осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством.

9. Распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

10. Подготавливает бизнес-план (корректировку бизнес-плана) и отчет об итогах его выполнения, а также утверждает и корректирует движение потоков наличности в соответствии с утвержденными советом директоров перечнем и значениями контрольных показателей движения потоков наличности Общества с обязательным последующим направлением совету директоров.

11. Представляет на рассмотрение совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении решений общего собрания и совета директоров.

12. Не позднее, чем за 45 (сорок пять) дней до даты проведения годового общего собрания представляет на рассмотрение совету директоров годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, счет прибылей и убытков Общества, распределение прибыли и убытков Общества.

13. Представляет на рассмотрение совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество.

14. Несет ответственность за организацию работы со сведениями, составляющими государственную тайну, а также за создание условий по защите государственной тайны.

15. Решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и совета директоров и правления Общества.

16. Осуществляет функции председателя правления Общества.

В соответствии с п. 21.4 ст. 21 Устава Общества генеральный директор избирается советом директоров Общества. Решением совета директоров от 30.07.2010 г. (протокол № 2 от 30.07.2010 г.) избран генеральным директором Общества Сорочинский Андрей Валентинович.

#### Общие сведения о генеральном директоре ОАО «Ленэнерго»

Фамилия, имя, отчество	Сорочинский Андрей Валентинович
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории (1997). Экономист. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления (2007). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2010 г. <b>по наст. время.</b> Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: генеральный директор, председатель правления. Период: 2004– <b>2010 гг.</b> Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.

	Должность: заместитель председателя Комитета.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Председатель совета директоров: ЗАО «Царскосельская энергетическая компания»; ЗАО «Курортэнерго»; Член совета директоров: ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго».

#### **Сведения о вознаграждении членам правления и генеральному директору Общества**

В соответствии с положением о порядке созыва и проведения заседаний правления ОАО «Ленэнерго» с избранными членами правления Общества заключается трудовой договор. Размер и порядок выплачиваемых членам правления Общества вознаграждений и компенсаций определяется советом директоров Общества. Решением комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 15.12.2008 г. (протокол № 2 от 17.12.2008 г.) рекомендован размер вознаграждения членам правления ОАО «Ленэнерго».

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора определены трудовым договором и положением о материальном стимулировании, одобренным советом директоров Общества (протокол № 1 от 25.07.2011 г.).

Премирование генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам правления Общества, включая генерального директора Общества, в 2012 г. составил **11 366 825,49 руб., включая налоги.**

### **6.3. Информация об органах контроля**

В соответствии с п. 9.2. ст. 9 Устава ОАО «Ленэнерго», органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия.

#### **Ревизионная комиссия Общества**

Ревизионная комиссия ОАО «Ленэнерго» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и положением о ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго», утвержденным общим собранием акционеров Общества 23.05.2002 г. (протокол № 1).

В соответствии с Уставом Общества, ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров в составе 5 (пяти) человек со сроком полномочий 1 (один) год (до даты следующего годового общего собрания).

Согласно Уставу Общества, к компетенции ревизионной комиссии относятся:

- 1) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовом бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- 2) анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- 3) организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
  - проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и иным внутренним документам Общества;
  - контроль над сохранностью и использованием основных средств;

- контроль над соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль над расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденным бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль над формированием и использованием резервного и иных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

#### Состав ревизионной комиссии

В 2011 г. осуществляли работу следующие составы ревизионной комиссии Общества:

Период с 01.01.2012 г. по 20.06.2012 г.			Период с 20.06.2012 г. по 31.12.2012 г.		
№	Ф. И. О.	Должность	№	Ф. И. О.	Должность
1	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК»	1	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК»
2	Архипов Владимир Николаевич	Начальник департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»	2	Архипов Владимир Николаевич	Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Богачев Игорь Юрьевич	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»	3	Данилов Максим Николаевич	Руководитель департамента внутреннего аудита Закрытого акционерного общества «Комплексные энергетические системы»
4	Комаров Валентин Михайлович	Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения — начальник отдела технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»	4	Козельский Владислав Вилоргович	Начальник отдела Комитета по управлению городским имуществом Правительства Санкт-Петербурга
5	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»	5	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»

Действующий состав ревизионной комиссии избран решением годового общего собрания акционеров 20.06.2012 г. (протокол № 2/2012 от 20.06.2012 г.).

#### Председатель ревизионной комиссии

Фамилия, имя, отчество	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна
Год рождения. Гражданство	1971 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Дагестанский государственный университет им. Ленина, кафедра экономической теории. Экономист. Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 по наст. время. Организация: ОАО «Холдинг МРСК». Должность: директор по внутреннему аудиту и управлению рисками — начальник департамента внутреннего аудита и управления рисками. Период: 2003–2009 гг. Организация: ООО «Энергоконсалтинг». Должность: директор по развитию.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

#### Члены ревизионной комиссии

Фамилия, имя, отчество	Данилов Максим Николаевич
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: ярославское высшее военное финансовое училище, специальность – экономика, 1998 г.
Должности за последние 5 лет	Период: 2009 г. по наст. время Организация: ЗАО «Комплексные энергетические системы». Должность: руководитель департамента внутреннего аудита. Период: 2008 г. Организация: ООО «УК Группа ГАЗ». Должность: менеджер службы внутреннего аудита. Период: 2004–2008 гг. Организация: ООО «ПК Борец». Должность: заместитель начальника контрольно-ревизионной службы.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Кормушкина Людмила Дмитриевна
Год рождения. Гражданство	1956 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Дальневосточная государственная академия экономики и управления, факультет бухгалтерского учета и аудита (1998). Экономист.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2008 г. по наст. время. Организация: ОАО «Холдинг МРСК». Должность: начальник отдела ревизионных проверок и экспертного департамента внутреннего аудита и управления рисками. Период: 2004–2008 гг. Организация: ОАО РАО «ЕЭС России». Должность: ведущий эксперт КЦ департамента внутреннего аудита.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Козельский Владислав Вилоргович
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.

Образование	Высшее: Инженерно-экономическая академия, специальность – государственное и муниципальное управление, 1998 г.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 г. по наст. время. Организация: Комитет по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга. Должность: начальник отдела. Период: 2004–2009 гг. Организация: Комитет по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга. Должность: начальник сектора.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Архипов Владимир Николаевич
Год рождения. Гражданство	1956 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Новосибирский электротехнический институт связи, кафедра многоканальной электросвязи (1979). Инженер электросвязи.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 по наст. время. Организация: ОАО «Холдинг МРСК». Должность: первый заместитель начальника департамента безопасности, начальник департамента безопасности. Период: 2006–2009 гг. Организация: ЗАО «Рустел». Должность: генеральный директор. Период: 2000–2006 гг. Организация: ФГУП «Рособоронэкспорт». Должность: консультант.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

#### Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии

Выплата компенсаций и вознаграждений членам ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров 30.05.2008 г. Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

Члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее — соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной соглашением.

Выплата указанного в настоящем пункте вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Размер вознаграждений, выплачиваемых председателю ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50 %.

Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых ими с Обществом договоров. В соответствии со ст. 4. Положения о выплате членам

ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций условия таких договоров утверждаются советом директоров Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам ревизионной комиссии, являющимся служащими федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ и должностными лицами органов местного самоуправления, производится в соответствии с действующим законодательством РФ, законодательными актами субъектов РФ и органов местного самоуправления.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам ревизионной комиссии Общества, в т. ч. привлеченным специалистам, в 2012 г. составил **1 306 423,00 руб., включая налоги.**

В отчетном году сделки между членами ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

#### 6.4. Дочерние и зависимые общества

##### Дочерние общества

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Ленэнергоспецремонт»
Сокращенное наименование	ЗАО «ЛЭСР»
Юридический и фактический адрес	199178, Санкт-Петербург, В.О., 12-я линия, д. 43, литера «А»
Уставный капитал	7 500 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа хозяйствующих субъектов; оказание услуг по доверительному управлению имуществом; оказание услуг по передаче электрической энергии
Генеральный директор	Лурье Александр Викторович 1963 года рождения Дата избрания — 21.10.2010 г. (протокол № 10/10 от 21.10.2010 г.)

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»
Сокращенное наименование	ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго»
Юридический и фактический адрес	196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 1
Уставный капитал	1 000 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей; производство электрической распределительной и

	регулирующей аппаратуры; предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрической распределительной и регулирующей аппаратуры
Генеральный директор	Матросова Алла Владимировна 1959 года рождения Дата избрания — 29.12.2012 г. (протокол № 7 от 28.12.2012 г.)

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания»
Сокращенное наименование	ЗАО «ЦЭК»
Юридический и фактический адрес	196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5
Уставный капитал	13 152 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	96,95 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям; оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок; эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения
Генеральный директор	Тарноруцкая Вероника Викторовна 1959 года рождения Дата избрания — 2005 г.

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Курортэнерго»
Сокращенное наименование	ЗАО «Курортэнерго»
Юридический и фактический адрес	197706, Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16
Уставный капитал	209 160 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	98,13 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей; технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок и объектов электросетевого хозяйства) юридических и физических лиц к электрическим сетям
Генеральный директор	Лурье Александр Викторович 1963 года рождения Дата избрания — 30.03.2011 г.



	(протокол № 27/11 от 30.03.2011 г.)
--	-------------------------------------

#### Зависимые общества

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Энергоучет»
Сокращенное наименование	ОАО «Энергоучет»
Юридический и фактический адрес	195197, Санкт-Петербург, ул. Жукова, д. 19
Уставный капитал	10 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	40 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область
Основные виды деятельности	Производство, внедрение и ремонт средств измерения энергетических ресурсов; разработка и внедрение энергосберегающих технологий; сертификация энергосберегающих технологий
Генеральный директор	Корнев Владимир Геннадьевич 1955 года рождения Дата избрания — 15.07.2008 г. (протокол № 23 от 16.07.2008)

#### Информация о вкладах Общества в другие организации

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал (руб.)	Доля в УК (%)	Год вложения
ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах; доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	897 363 008,00	12,51	2005
ЗАО «ВЭЛМА»	Модернизация и реконструкция энергетического оборудования	104,00	7,69	1992
ОАО «Рускобанк»	Банковские услуги, брокерская деятельность, депозитарная деятельность, дилерская деятельность	503 275 080,00	0,0208	1989
АОЗТ «Акватрон»	Производство и торговля рыбопродуктами	3 000,00	1,33	1991

#### Участие ОАО «Ленэнерго» в некоммерческих организациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций и партнерств:

Наименование организации	Дата вступления
Ленинградская областная торгово-промышленная палата	03.09.2003 г.
Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата	14.12.2006 г.

Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007 г.
Некоммерческое партнерство «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008 г.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008 г.
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009 г.
Некоммерческое партнерство «Энергострой»	07.12.2009 г.
Некоммерческое партнерство «Энергопроект»	05.03.2010 г.
Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний»	23.12.2010 г.
НП «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»	29.05.2012 г.

#### 6.5. Уставный капитал. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2012 г. составляет 1 228 325 624,08 рублей и разделен на **1 135 061 313 и 8/100** штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая и **93 264 311,00** штук привилегированных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Краткая история эмиссионной деятельности Общества	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
<b>Первый выпуск:</b>	<b>72-1п-191</b>	<b>2 951 852</b>
Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Общества на основании Указа Президента РФ от 15.08.1992 г. № 923.		
Выпуск зарегистрирован Финансовым комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993 года.		
Номинальная стоимость: 1000 рублей (неденоминированных).		
Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999 г.		
В том числе:		
Обыкновенных акций		2 519 852
Привилегированных акций		432 000
<b>Дополнительный выпуск (1):</b>	<b>72-1-2367</b>	<b>394 411 156</b>
Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов г. Санкт-Петербурга 29.11.1995 года.		
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных).		
Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09 августа 1999 г.		
В том числе:		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа «А»		130 896 000

**Объединение выпусков:**

Распоряжением ФКЦБ России от 27 июня 2003 г. № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.

Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 г. (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005 г.):

По итогам выкупа акций структура уставного капитала соответствует:

Обыкновенных именных акций	1-01-00073-A	691 854 144
Привилегированных акций типа «А»	2-01-00073-A	93 264 311
<b>Дополнительный выпуск (2)*</b>	1-01-00073-A-001D	234 167 535,04

Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007 года.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008 г.

**Аннулирование выпусков**

ФСФР России (Уведомление от 01.04.2009 г. № 09-ЕК-03/6679) осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг — 001D (ГРН — 1-01-0073-A-001D).

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.

<b>Дополнительный выпуск (3)**:</b>	<b>1-01-00073-A-002D</b>	209 039 634,04
-------------------------------------	--------------------------	----------------

Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012 года.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012 года.

**Аннулирование выпусков**

ФСФР России (Уведомление от 07.02.2013 г. № 13-ЕК-03/3554) осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг — 002D (ГРН — 1-01-0073-A-002D).

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.

На текущий момент существует единый регистрационный номер (№ — 1-01-0073-A) по выпуску акций.

Обыкновенных именных акций		209 039 634,04
----------------------------	--	----------------

\*Основной целью дополнительной эмиссии ОАО «Ленэнерго» в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности, как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

\*\*Основная цель дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» в 2012 году — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге.

## Структура акционерного капитала

Информация о держателях акций по состоянию на 31.12.2012 г.	Кол-во держателей	Доля от УК
<b>Номинальные держатели акций</b>	<b>6</b>	<b>64,42 %</b>
<b>Владельцы — юридические лица</b>	<b>41</b>	<b>33,16 %</b>
Владельцы — физические лица	<b>6352</b>	<b>2,40 %</b>
Залогодержатели	<b>1</b>	<b>0 %</b>
Акции в общей долевой собственности	<b>46</b>	<b>0,02 %</b>
<b>ИТОГО, кол-во лиц в реестре акционеров</b>	<b>6499</b>	<b>100,0 %</b>

### Основные держатели акций ОАО «Ленэнерго» (свыше 1 %) по состоянию на 31.12.2012 г.:

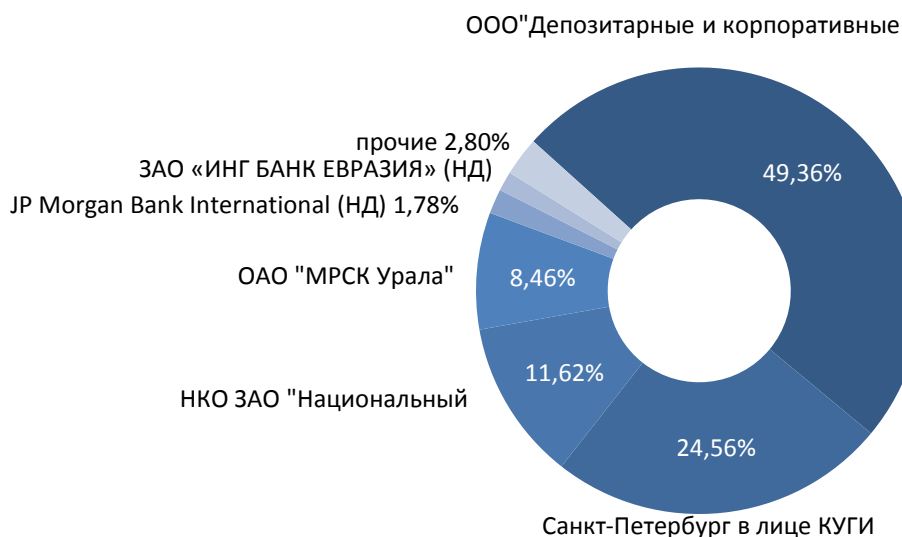
Наименование владельцев ценных бумаг	Доля от уставного капитала по состоянию на: 31.12.2012 г.	Доля обыкновенных акций по состоянию на: 31.12.2012 г.
<b>ОАО «Холдинг МРСК»</b>	<b>49,36 %</b>	<b>53,41 %</b>
<b>Субъект РФ — город федерального значения Санкт-Петербург, в лице Комитета по управлению государственным имуществом</b>	<b>24,56 %</b>	<b>26,57 %</b>
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	11,62 %	8,86 %
ОАО «МРСК Урала»	8,46 %	7,15 %
ООО «Дж. П. Морган Банк Интернешнл» (номинальный держатель)	1,78 %	1,88 %
ЗАО «ИНГ БАНК» (Евразия) (номинальный держатель)	1,42 %	0,98 %
Прочие	2,8 %	1,15 %
<b>ВСЕГО</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

### Основные держатели акций ОАО «Ленэнерго» (свыше 1 %) по состоянию на 31.12.2011 г.:

Наименование владельцев ценных бумаг	Доля от уставного капитала по состоянию на: 31.12.2011 г.	Доля обыкновенных акций по состоянию на: 31.12.2011 г.
<b>ОАО «Холдинг МРСК»</b>	<b>45,71 %</b>	<b>50,31 %</b>
<b>Субъект РФ — город федерального значения Санкт-Петербург, в лице Комитета по управлению государственным имуществом</b>	<b>22,85 %</b>	<b>25,16 %</b>
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	14,81 %	12,57 %
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	8,98 %	7,02 %

ООО «Дж. П. Морган Банк Интернешнл» (номинальный держатель)	2,14 %	2,31 %
ЗАО «ИНГ БАНК» (Евразия) (номинальный держатель)	1,71 %	1,20 %
Прочие	3,75 %	1,43 %
<b>ВСЕГО</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

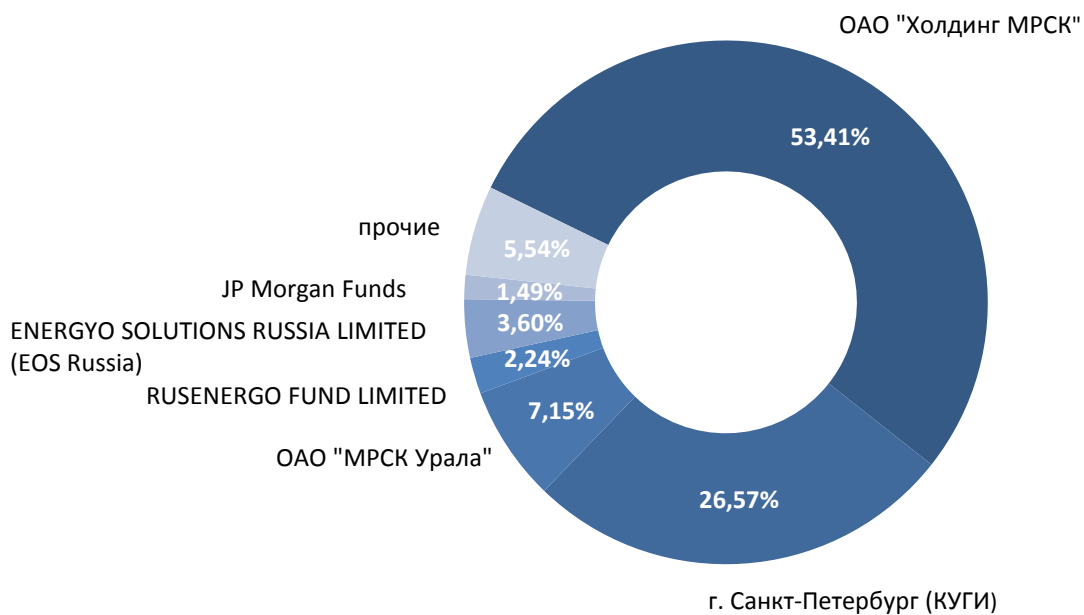
**Структура акционерного капитала, % от уставного капитала, 31.12.2012г.**



**Структура акционерного капитала, % от акций обыкновенных, 31.12.2012 г.**



**Состав акционеров — владельцев более 1 % обыкновенных акций с учетом раскрытия номинальных держателей\***



\*на последнюю дату закрытия реестра акционеров – 06.06.2012 с учетом дополнительной эмиссии обыкновенных акций в 2012 г. и сделки по приобретению акций ОАО «МРСК Урала»

#### 6.6. Ценные бумаги. Капитализация

##### Акции

ОАО «Ленэнерго» — одна из первых компаний распределительного сетевого комплекса, осуществившая процедуру листинга акций на площадках фондовых бирж ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС».

Историческая справка (Обращение акций на ФБ ММВБ и ФБ РТС)	Событие (дата)
<b>ФБ РТС</b>	
<i>Акции обыкновенные</i>	
Начало торгов	01.09.1995 г.
Включены в Котировальный список Б	25.12.2007 г.
Включены в Котировальный список А2	02.02.2009 г.
<i>Акции привилегированные</i>	
Начало торгов	19.09.1996 г.
Включены в Котировальный список Б	25.12.2007 г.
Включение в котировальный список «А» второго уровня	02.02.2009 г.
Делистинг обыкновенных и привилегированных акций по причине прекращения деятельности ОАО «РТС» в результате реорганизации путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ»	19.12.2011 г.

<b>ФБ ММВБ</b>	
<i>Акции обыкновенные / Акции привилегированные</i>	
Начало торгов акциями	16.07.2003 г.
Включены во внесписочные ценные бумаги	31.12.2004 г.
Включены в Котировальный список Б	27.12.2007 г.

В настоящий момент обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Ленэнерго» торгуются на площадке ЗАО «ФБ ММВБ» (ОАО Московская Биржа).

Наименование	Наименование инструмента
Обыкновенные акции	LSNG
Привилегированные акции типа А	LSNGP

#### Программа ГДР

В настоящий момент Обществом запущено четыре спонсируемых программы депозитарных расписок:

№	Наименование ценной бумаги	Программа	Дата открытия	Коэффициент	Кол-во расписок, шт.
1	Акции обыкновенные	144A	24.10.2008 г.	1:10	0 шт.
2	Акции привилегированные	144A	28.10.2008 г.	1:10	0 шт.
3	Акции обыкновенные	Reg S	24.10.2008 г.	1:10	7,496 шт.
4	Акции привилегированные	Reg S	28.10.2008 г.	1:10	0 шт.

Банк-депозитарий — The Bank of New York Mellon

#### Облигации

В течение 2012 года ОАО «Ленэнерго» (эмитент) имело в обращении три облигационных займа:

- - Облигационный заем серии 02 (неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, выпуск 14.11.06г.) на сумму 3 000 000 тыс. рублей в количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая. Дата размещения выпуска - 2 февраля 2007г. Доходность каждой облигации определена как 8,54% годовых по каждому из десяти купонов.  
В январе 2012 года осуществлена выплата купонного дохода по десятому купону и погашение номинальной стоимости облигаций;
- - Облигационный заем серии 03 (неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, выпуск 27.03.07г.) на сумму 3 000 000 тыс. рублей в

количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая. Дата размещения выпуска - 25 апреля 2007г. Доходность каждой облигации определена как 8,02% годовых по каждому из десяти купонов.

В апреле 2012 года осуществлена выплата купонного дохода по десятому купону и погашение номинальной стоимости облигаций;

- - Облигационный заем серии 04 (неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением **с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента**, выпуск 29.03.12г.) на сумму 3 000 000 тыс. рублей в количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая, со сроком погашения в 1 820-й день с даты начала размещения. Дата размещения выпуска - 24 апреля 2012г. Доходность каждой облигации определена как 8,5% годовых по каждому из шести купонов. Эмитент будет обязан приобрести Облигации по требованиям их владельцев, заявленным в течение последних 10 (Десяти) рабочих дней 6-го купонного периода.

В течение 2012 года в обращении были три серии неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя:

- Серия 02 с обязательным централизованным хранением.

Вид, категория, форма	Кол-во, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата регистрации	Государств. номер	Серия	Срок погашения
Облигации на предъявителя, документарные	3 000 000	1000,00	14.11.06 г.	4-02-00073-А	02	27.01.12 г.

Выпуск погашен своевременно и в полном объеме.

- Серия 03 с обязательным централизованным хранением.

Вид, категория, форма	Кол-во, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата регистрации	Государств. номер	Серия	Срок погашения
Облигации на предъявителя, документарные	3 000 000	1000,00	27.03.07 г.	4-03-00073-А	03	18.04.12 г.

Выпуск погашен своевременно и в полном объеме.

- Серия 04 с обязательным централизованным хранением **с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента**.

Вид, категория, форма	Кол-во, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата регистрации	Государств. номер	Серия	Срок погашения
Облигации на предъявителя, документарные	3 000 000	1000,00	29.03.12 г.	4-04-00073-А	04	18.04.17 г.

## Капитализация

Капитализация Общества на ФБ ММВБ:

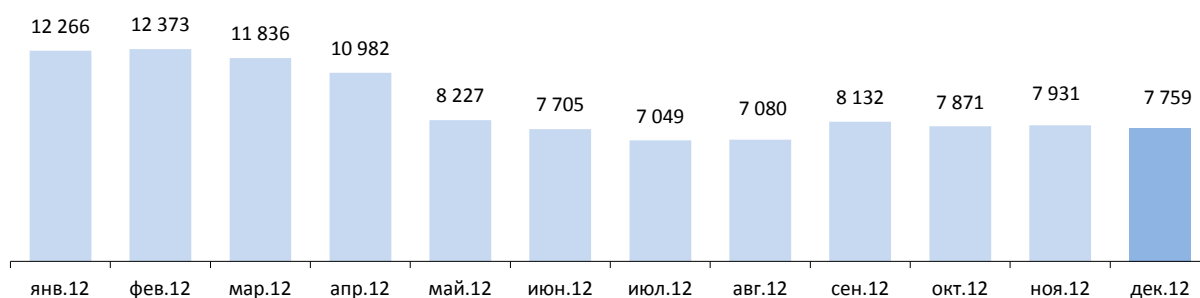


Капитализация на ФБ ММВБ	2010 год	2011 год	2012 год	изменение, 2012/2011 %
Капитализация, млн руб.	27 372	11 139	7 759*	-30,34 %

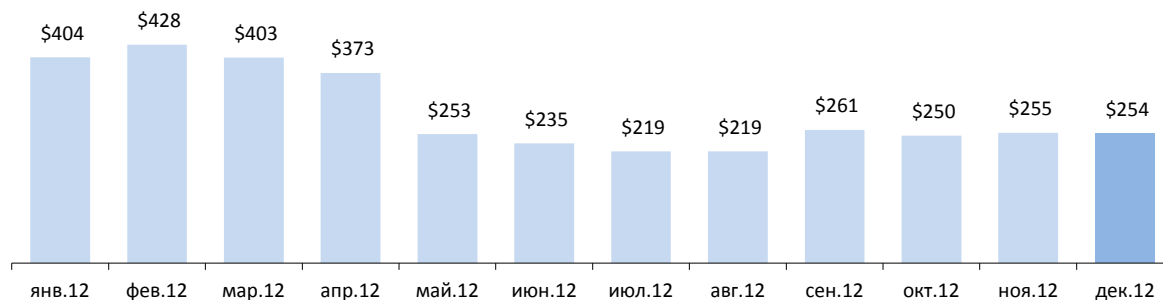
\*Здесь и далее капитализация Общества указана без учета дополнительной эмиссии обыкновенных акций в 2012 году. Аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг и объединение выпусков осуществлено в начале 2013 года.

Справочно: с учетом дополнительной эмиссии обыкновенных акций капитализация Общества на 31.12.2012 г. составила 9 139 млн руб.

**Капитализация ОАО "Ленэнерго" в 2012 г., млн. руб.**



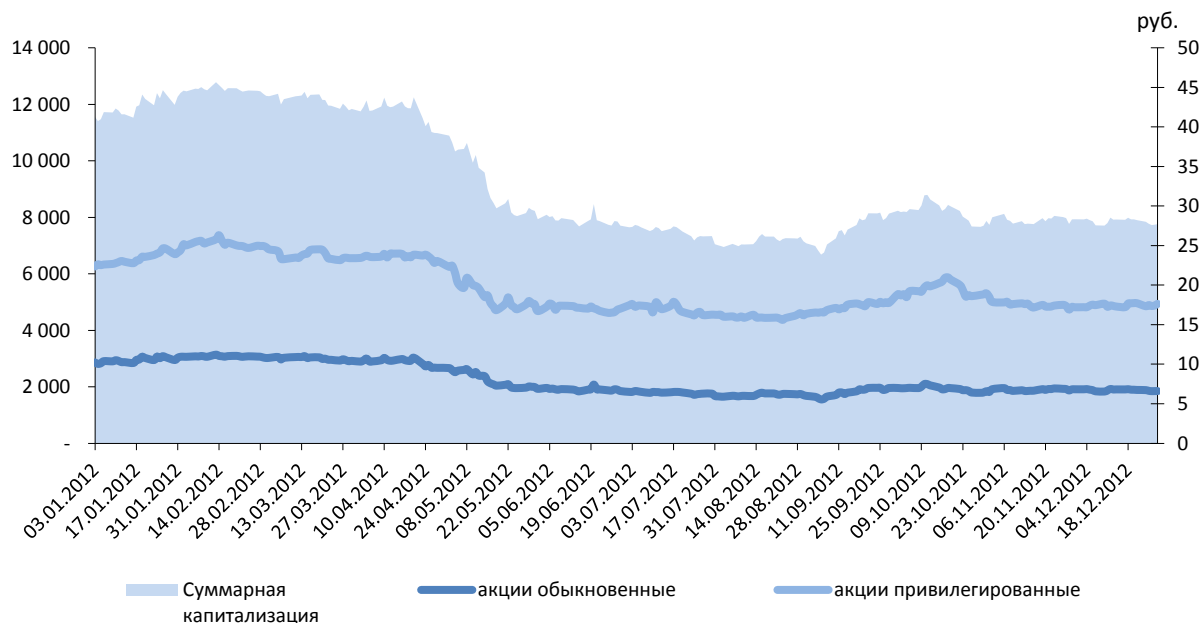
**Капитализация ОАО "Ленэнерго" в 2012 г., млн. USD**



\*Расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ на последнюю дату отчетного периода

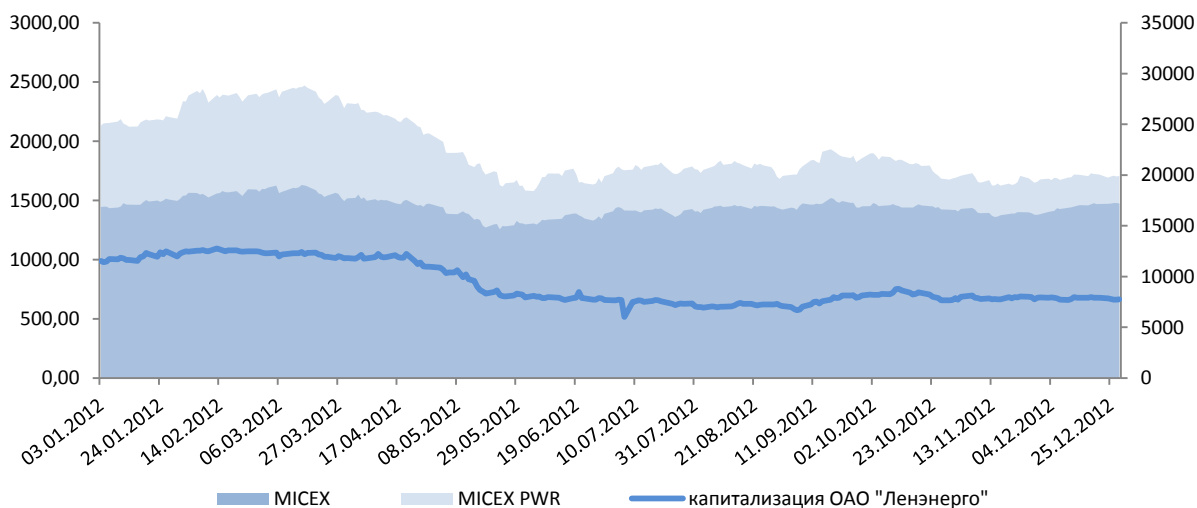
\*\* по курсу ЦБ РФ на последнюю торговую дату месяца

### Динамика котировок на ценные бумаги ОАО "Ленэнерго"



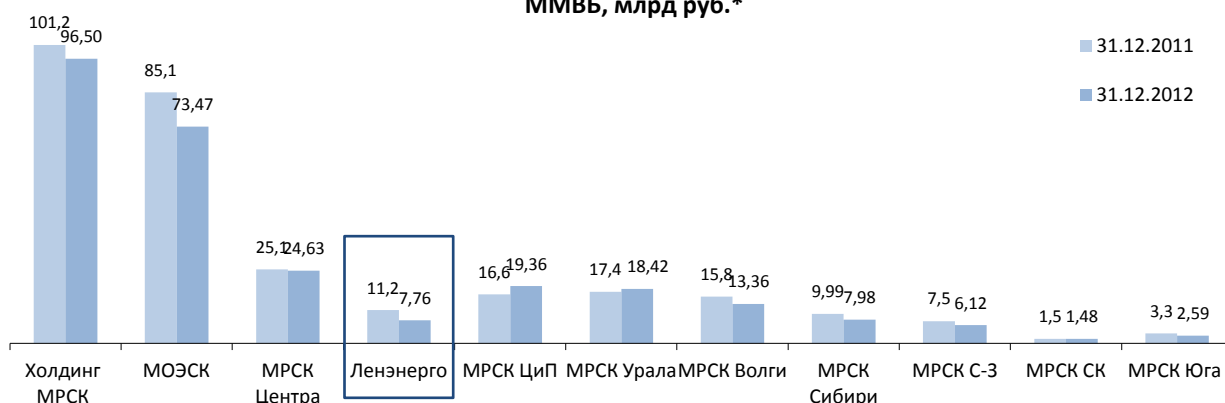
на ФБ ММВБ	Цена на 31.12.2012, руб.
LSNG (MICEX)	6,60
LSNGP (MICEX)	17,63

### Динамика индекса ММВБ, ММВБ энергетика и капитализации ОАО «Ленэнерго» на ФБ ММВБ в 2012 г.



	31.12.2011	31.12.2012	Δ, %
MICEX	1 402,23	1 474,2	+5,13
MICEX PWR	2 053,02	1 707,42	-16,83
Капитализация ОАО «Ленэнерго», млн руб.	11 139	7 759	-30,34

**Динамика капитализации компаний распределительного сетевого комплекса за 2011-2012 гг. на ФБ ММВБ, млрд руб.\***



\* Расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ на конец периода

В 2012 г. акции ОАО «Ленэнерго» торговались в общем понижательном тренде с компаниями распределительного сетевого комплекса и отраслевым индексом, отражая недоверие инвесторов в связи с неопределенностью тарифного регулирования.

#### 6.7. Распределение прибыли и дивидендная политика

На 31.12.2012 года Уставный капитал ОАО «Ленэнерго» составил 1 228 325 624,08 рублей (93 264 311 штук привилегированных акций и 1 135 061 313,08 штук обыкновенных акций).

При этом на 31.12.2011 года величина Уставного капитала ОАО «Ленэнерго» составляла 1 019 285 990,04 рублей (93 264 311 штук привилегированных акций и 926 021 679,04 штук обыкновенных акций).

Увеличение размера Уставного капитала по итогам 2012 года на 209 039 634,04 руб. произошло в результате дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго», в ходе которого Обществом было размещено 209 039 634,04 шт. акций на сумму 3 043 617 072 руб.<sup>13</sup>

Дополнительный выпуск ценных бумаг зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР) РФ 21 февраля 2012 года, государственный регистрационный номер 1-01-00073-A-002D. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска – 18.09.2012 г.

Распределение прибыли, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества, за последние три года продемонстрировано в таблице:

Вид дохода	за 2009 год (ГОСА 2010)	за 2010 год (ГОСА 2011)	за 2011 год (ГОСА 2012)	Изменение, % 2012/2011
------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	------------------------------

<sup>13</sup> Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг в форме именных обыкновенных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль в количестве 273 023 689 штук по открытой подписке утверждено решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго», принятым 19 декабря 2011 года (Протокол № 14 от 21 декабря 2011 г.) на основании решения об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, принятого внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Ленэнерго» 25.11.2011 г. (Протокол №2/2011 от 28.11.2011 г.). Список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых ценных бумаг, составлен 18 октября 2011 года. Цена размещения одной дополнительной обыкновенной акции была определена в размере 14 рублей 56 копеек.

Денежные средства, полученные от проведения дополнительной эмиссии, будут направлены на финансирование инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго», включая программу реновации кабельной сети напряжением 6-110 кВ г. Санкт-Петербурга, для повышения уровня надежности работы энергосистемы, обеспечения бесперебойного энергоснабжения и создания возможности подключения дополнительной нагрузки потребителей.

Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода (тыс. руб.)	3 258 036	3 805 591	1 417 420	-62,75 %
Распределить на:				
Резервный фонд (тыс. руб.)	0	0	0	-
Прибыль на развитие (тыс. руб.)	2 932 233	3 425 032	1 275 678	-62,75 %
Дивиденды (тыс. руб.)	325 804	380 559	141 742	-62,75 %
Погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	0	0	0	-

#### Дивидендная история Компании за последние три года

Вид дохода	Дивиденды за 2009 год (ГОСА 2010)	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Дивиденды за 2011 год (ГОСА 2012)	Изменение, % 2012/2011
На одну обыкновенную акцию, руб.	0,00	0,00	0,00	-
На одну привилегированную акцию, руб.	3,49	4,08	1,52	-62,75 %

#### Информация о суммах начисленных дивидендов

Вид дохода	Дивиденды за 2009 год (ГОСА 2010)	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Дивиденды за 2011 год (ГОСА 2012)	Изменение, % 2012/2011
Обыкновенные акции, тыс. руб.	0,00	0,00	0,00	-
Привилегированные акции, тыс. руб.	325 803,63	380 559,10	141 742,02	-62,75 %

#### Информация о суммах выплаченных дивидендов за период с 2009 по 2011 г.

Вид дохода	Дивиденды за 2009 год (ГОСА 2010)	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Дивиденды за 2011 год (ГОСА 2012)	Изменение, % 2011/2010
Обыкновенные акции, тыс. руб.	0,00	0,00	0,00	-
Привилегированные акции, тыс. руб.	325 803,63	380 559,10	141 742,02	-62,75

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 г. (Протокол №4), разработанным в соответствии с действующим законодательством, Уставом ОАО «Ленэнерго», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» и иными внутренними документами. Положением

определены общие принципы дивидендной политики ОАО «Ленэнерго», условия выплаты и размер дивидендных выплат; источники средств, направляемые на выплату дивидендов; порядок принятия решения о выплате дивидендов; список лиц, имеющих право на получение дивидендов; порядок, сроки и форма выплаты дивидендов; раскрытие информации о дивидендной политике; ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» - это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Она основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров стремится обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

Общество обеспечивает раскрытие информации о дивидендной политике путем размещения Положения о дивидендной политике ОАО «Ленэнерго» и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет.

## **РАЗДЕЛ 7. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВК и УР) ОАО «Ленэнерго» - элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых Советом директоров и исполнительными органами Общества для обеспечения эффективного осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено в первую очередь на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей ОАО «Ленэнерго» наиболее эффективным путем, обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности, поддержание эффективности управления и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей и энергоэффективности.

### **7.1. Нормативное регулирование системы внутреннего контроля и управления рисками**

Базовыми внутренними локальными документами, регулирующими совершенствование и развитие системы внутреннего контроля, аудита и управления рисками в Обществе, являются:

- Политика управления рисками в ОАО «Ленэнерго», утвержденная решением Совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (Протокол №22 от 18 июня 2010 г.), которая определяет основные принципы организации, реализации, и контроля процессов управления рисками в ОАО «Ленэнерго», а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками.
- Политика внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденная решением Совета директоров Общества от 27.08.2012г.- протокол №8 (до утверждения Политики внутреннего контроля в новой редакции, в 2012 году действовало Положение, утвержденное Советом директоров Общества 18.06.2010г., протокол №22), которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в компании.
- Методические рекомендации по управлению рисками, согласованные Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго» 20.04.2011- протокол №17, которые устанавливают методы и подходы к выполнению процессов управления рисками в Обществе.
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго», утвержденное решением Совета директоров Общества от 27.08.2012г.- протокол №8 (до утверждения Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго» в новой редакции в 2012 году действовало Положение, утвержденное Советом директоров Общества 18.06.2010г., протокол №22).

### **7.2. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками**

СВК и СУР являются неотъемлемой частью общей системы управления ОАО «Ленэнерго» и направлены на ее совершенствование. Ключевыми целями СВК и УР являются:

- эффективная реализация стратегических и акционерных целей Общества;
- повышение качества системы корпоративного управления Общества;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности деятельности Общества.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Общества по следующим направлениям контроля:

– предварительный контроль (система управления рисками) - включает выявление, оценку и управление рисками (угрозами и возможностями) в целях эффективной реализации акционерных и стратегических целей, а также выявление и управление рисками экономической и энергетической безопасности;

– текущий контроль - включает в себя регламентацию и стандартизацию бизнес-процессов с определением контрольных процедур и ответственности участников бизнес-процессов по уровням управления;

– последующий контроль - включает в себя ревизионный контроль достоверности отчетности, сохранности активов, соответствия финансово-хозяйственных операций законодательству, Уставу, локальным нормативным актам, внутренний аудит эффективности организации бизнес-процессов и СВК и УР, контроль соблюдения корпоративной этики, антикоррупционный контроль.

–

СВК и СУР базируется на принципе подотчетности всех ее субъектов (участников): эффективность контрольных процедур контролируется другим субъектом (участником) СВК и СУР. Нормативными актами ОАО «Ленэнерго» установлена «распределенная» модель СВК и УР, устанавливающая ответственность следующим образом:

- Совет директоров Общества устанавливает направления развития СВК и УР;
- Комитет по аудиту при Совете директоров осуществляет надзор над эффективностью СВК и УР;
- Департамент внутреннего аудита и управления рисками осуществляет аудит и непосредственную оценку эффективности СВК и УР, системы корпоративного управления, а также процедуры последующего контроля. Кроме того, им осуществляется организация и координация подготовки отчетности по рискам, обеспечивается предоставление информации о рисках и процедурах внутреннего контроля в Обществе заинтересованным сторонам;
- Исполнительные органы Общества несут ответственность за организацию эффективного выполнения процедур текущего и превентивного контроля, реализацию локальных нормативных актов СВК и УР;
- Должностные лица (владельцы бизнес-процессов) Общества несут ответственность за установление и выполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками, а также за своевременную идентификацию и оценку рисков.

В целях совершенствования и развития текущего контроля, выполняемого непосредственно в процессе совершения хозяйственных операций и направленного на достижение целей основных бизнес-процессов, в 2012 году продолжена работа по внедрению и адаптации Положений о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества, утвержденных Советом директоров ОАО «Ленэнерго»:

- Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии» (протокол №19 от 31.05.2011г.);
- Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Управление закупками» (протокол №19 от 31.05.2011г.);
- Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Реализация услуг по технологическому присоединению» (протокол №1 от 25.07.2011г.);
- Положение о контрольной среде и рисках бизнес-процесса «Эксплуатационная деятельность» (протокол №1 от 25.07.2011г.).

Положения о контрольной среде и рисках ключевых бизнес-процессов закрепляют ответственность за исполнение шагов процесса и контрольных процедур, содержат основные характеристики бизнес-процессов: контуры процесса, информацию об участниках и владельцах бизнес-процесса, описание рисков, присущих бизнес-процессу.

В 2012 году в Обществе разработаны и утверждены мероприятия по внедрению Положений о контрольной среде и рисках бизнес-процессов:

- «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии»;
- «Управление закупками».

Начата работа по автоматизации шагов процесса и контрольных процедур всех участников бизнес-процесса «Управление закупками».

При методологическом сопровождении Департамента внутреннего аудита и управления рисками владельцами бизнес-процессов «Инвестиционная деятельность» и «Правовое обеспечение» проведена работа по определению роли каждого участника процесса, его конкретно выполняемой функции, которые зафиксированы в Матрице функциональной ответственности.

Владельцем бизнес-процесса «Инвестиционная деятельность» рассмотрен проект Типового положения о контрольной среде и рисках, присущих бизнес-процессу, включая Матрицу рисков и контрольных процедур. В 2013 году планируется утвердить Положение решением Совета директоров Общества и ввести его в действие.

В дальнейшем Общество намерено продолжить совершенствование СВКиУР, стандартизируя и оптимизируя контрольную среду бизнес-процессов Общества, интегрируя процессы управления рисками в систему среднесрочного и краткосрочного бизнес-планирования, обеспечив оценку и мониторинг рисков недостижения стратегических целей Общества.

### 7.3. Ключевые риски и действия по их минимизации

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. В 2012 году в ОАО «Ленэнерго» идентифицированы и в течение года на ежеквартальной основе актуализировались риски 8-ми ключевых бизнес-процессов Общества:

- Коммерческого учета и реализации услуг по передаче электроэнергии;
- Закупочной деятельности;
- Инвестиционной деятельности;
- Технологического присоединения;
- Эксплуатационной деятельности;
- Тарифообразование;
- Управления проектами, финансируемыми за счет средств федерального бюджета;
- Управления активами.

На основании идентифицированных рисков составлена карта рисков основных бизнес-процессов ОАО «Ленэнерго».

Ниже представлены ключевые факторы рисков, которые в настоящий момент Общество считает наиболее значимыми, и мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия на финансово-хозяйственную деятельность.

Наименование рисков	Факторы (источники) рисков	Последствия реализации риска для Общества	Мероприятия по управлению рисками
<b>Стратегические риски</b>			
Страновые и Региональные риски	Кризисные явления в мировой экономике: финансовый кризис,	Негативное влияние на возможности по привлечению	Реализация комплекса мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре



	<p>инфляция, снижение стоимости капитала, снижение объемов финансового рынка</p> <p>Переходное состояние Российской банковской системы</p> <p>Снижение объемов промышленного производства и потребления электроэнергии</p>	<p>заемного капитала</p> <p>Снижение показателей ликвидности</p> <p>Снижение акционерной стоимости Общества</p> <p>Сокращение операционной эффективности и выручки Общества</p>	<p>капитала</p> <p>Привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам,</p> <p>Повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов</p>
<b>Риски регуляторного характера (Отраслевые риски)</b>			
Риски, связанные с тарифным регулированием	<p>Государственное регулирование тарифов на услуги Общества (услуги по передаче электроэнергии и услуги технологического присоединения)</p> <p>Сдерживание роста тарифов</p> <p>Механизм перекрестного субсидирования</p> <p>Переход на RAB-регулирование</p> <p>Конкуренция с ТСО за долю в тарифном котле</p> <p>Несоответствие утвержденных регулятором тарифов и ставок потребностям компании</p> <p>Разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности,</p>	<p>Снижение выручки обусловленной снижением тарифа в течение периода тарифного регулирования</p> <p>Снижение выручки в результате расторжения договоров «последней мили»</p> <p>Неполучение отложенных в результате реализации механизма сглаживания доходов</p> <p>Снижение тарифных источников для инвестиций</p> <p>Снижение ликвидности и финансовой устойчивости</p> <p>Недополучение отложенных доходов через реализацию механизма сглаживания</p> <p>Невыполнение обязательств перед абонентами по технологическому</p>	<p>-обеспечение сбалансированного планирования с учетом утвержденных тарифно-балансовых решений</p> <p>-контроль исполнения утвержденных бизнес-планов</p> <p>-мониторинг работы РТС, проводимой в рамках установления тарифов для Общества и ТСО</p> <p>- разработка предложений по изменению законодательства</p> <p>-реализация программы управления издержками</p> <p>- обоснование выпадающих доходов при регулировании на последующие периоды</p> <p>-предоставление в регулирующий орган документов, подтверждающих обоснованность затрат и объемов передачи электроэнергии</p> <p>- формирование и предоставление в ФТС России разногласий</p> <p>- обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа за ТП</p> <p>- участие в решении проблематики перекрестного субсидирования на федеральном уровне</p> <p>-реализация программы перспективного развития систем учета электроэнергии</p>

<p>применяемых в расчетах тарифов</p> <p>Оспаривание регулятором результатов оценки первоначальной базы инвестированного капитала</p> <p>Перераспределение регулятором НВВ в пределах одного долгосрочного периода</p> <p>Снижение спроса на услуги по ТП и услуги по передаче электроэнергии по сравнению с плановыми объемами, учитываемыми при принятии ТБР</p> <p>Неисполнение обязательств перед потребителями по ТП вследствие большого объема заявок</p> <p>Изменение тарифов на передачу электроэнергии</p>	<p>присоединению</p> <p>Потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения и завышенным объемам заявленной мощности против фактической, учтенными при принятии ТБР</p> <p>Принятие затрат при тарифообразовании не в полном объеме</p> <p>Рост просроченной дебиторской задолженности (за 2012 год ДЗ возросла на 42,5% в связи с изменением тарифа на передачу э/э с 01.07.2012)</p> <p>Рост безнадежной дебиторской задолженности</p> <p>Возникновение оспариваемой дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии</p> <p>Получение убытков от операционной деятельности</p> <p>Невыполнение долгосрочных параметров RAB-регулирования</p> <p>Снижение выручки в связи с потерей потенциальных потребителей</p> <p>Нарушение антимонопольного законодательства в части оказания услуг</p>	<p>-заключение соглашений с регулятором по объемам и источникам финансирования инвестиционной деятельности в рамках долгосрочных программ развития регионов</p> <p>- реализация программы управления издержками</p> <p>-мониторинг заявок, формирование прогнозного полезного отпуска э/э, спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год</p> <p>-инвентаризация и актуализация баз данных, используемых для расчетов объемов переданной электроэнергии</p> <p>-анализ и систематизация причин разногласий по объемам переданной электроэнергии</p> <p>- реализация тарифной кампании в соответствии с законодательством об электроэнергетике</p> <p>-оспаривание в судебном порядке объема переданной электроэнергии</p> <p>-мониторинг электропотребления, формирование прогноза полезного отпуска</p> <p>-внедрение программного комплекса «формирование полезного отпуска электроэнергии»</p> <p>- разъяснительная работа процесса оказания услуг по ТП среди потребителей, в том числе с публичным размещением информации об оказании услуг</p> <p>- создание Центров обслуживания клиентов</p> <p>-размещение на сайте информации по источникам присоединения (открытых, закрытых)</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		по передаче электроэнергии и предоставления услуг технологического присоединения	
<b>Финансовые риски</b>			
Инфляционные риски	Рост инфляции	<p>Потери в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа</p> <p>Увеличение процентов к уплате по заемным средствам</p> <p>Увеличение стоимости строительства при реализации инвестиционной программы</p> <p>Снижение доходности компании в целом</p> <p>Ухудшение финансового состояния</p>	<p>- учет инфляционных процессов и их прогнозирование при планировании деятельности</p> <p>- систематический мониторинг, контроль и анализ макроэкономических показателей</p> <p>- реализация комплекса мероприятий, направленных на получение положительной чистой рентабельности, которые охватывают различные виды расходов</p>
Валютные риски	Неблагоприятные изменения курса иностранных валют	Снижение фактических доходов в результате колебания курсов валют	<p>С момента реформирования Общество не занимается внешнеэкономической деятельностью. Экспортные операции отсутствуют. Доходы и расходы, активы и обязательства номинированы в рублях</p> <p>В случае возникновения негативного влияния изменения валютного курса в будущем – менеджмент Общества планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение в каждом конкретном случае</p>
Процентный риск	Непредвиденное увеличение процентных ставок на финансовом рынке	<p>Незапланированное увеличение расходов по обслуживанию кредитов;</p> <p>-Необходимость внесения изменений в кредитную политику</p>	<p>- постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов и, по возможности, реструктуризация задолженности</p> <p>- непрерывная оптимизация портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных индикаторов</p>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования</li> <li>- увеличение доли инструментов с фиксированной ставкой на приемлемом для Общества уровне</li> <li>- возможное расширение круга банков-партнеров, прежде всего, за счет институтов, наименее пострадавших от мирового финансового кризиса</li> <li>- в целом – поиск альтернативных источников заимствования</li> </ul>
Риск ликвидности	<p>Перекрестное субсидирование</p> <p>Низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии</p> <p>Политика сдерживания роста тарифов для отдельных категорий потребителей (население)</p>	<p>Снижение ликвидности и финансовой устойчивости</p> <p>Недополучение выручки в связи со снижением тарифа для населения</p> <p>Затруднения в привлечении заемных денежных средств от банков и инвесторов</p> <p>-Затруднения соблюдения условий кредитных договоров</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-мониторинг структуры капитала Общества</li> <li>-определение оптимальных параметров заимствования</li> <li>-оптимизация структуры оборотного капитала</li> <li>- оценка финансовой устойчивости и кредитоспособности, в т.ч. расчет лимитов долговой позиции</li> <li>- оперативное планирование и исполнение бюджетов (процедура бюджетирования, система учета движения денежных средств)</li> <li>- контроль за состоянием дебиторской задолженности</li> </ul>
<b>Операционные и технологические риски</b>			
Риски, связанные с надежностью энергоснабжения, обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов и энергоэффективностью	<p>Чрезвычайные ситуации вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков, снеговых завалов и т.п.)</p> <p>Аварийные ситуации техногенного характера</p> <p>Физический и моральный износ электросетевых активов</p> <p>Невыполнение программы ремонтов в</p>	<p>Снижение репутации в регионе</p> <p>Увеличение объемов потерь в электрических сетях</p> <p>Увеличение расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь</p> <p>Убытки, непокрываемые страховыми возмещениями</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li> <li>-внедрение автоматизированной системы СУПА (система управления производственными активами)</li> <li>-разработка и реализация мероприятий по подготовке к прохождению осенне-зимнего периода</li> <li>-расширение и расчистка просек трасс ВЛ</li> <li>-реконструкция (реновация) объектов электросетевого хозяйства</li> <li>-расширение парка резервных источников питания электроэнергии (РИСЭ), авто- и спецтехники для</li> </ul>

	<p>необходимом объеме</p> <p>Нарушение условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования</p>		<p>аварийно-восстановительных работ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-модернизация коммутационного оборудования и систем телемеханизации</li> <li>-создание и совершенствование формирования аварийного запаса</li> <li>-реализация программы страхования</li> <li>-разработка Стандарта технической политики</li> <li>- производственный контроль</li> <li>- взаимодействие со смежными субъектами энергетики</li> <li>-совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий</li> <li>- организация работы центра управления сетями</li> <li>-совершенствование системы управления аварийным запасом</li> <li>-увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности</li> <li>-программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства</li> <li>-обучение, контроль и аттестация персонала.</li> </ul>
Риски, связанные с закупочной деятельностью и логистикой	Рост цен на сырье и материалы	Финансовые потери, связанные с превышением фактических затрат над запланированным	<ul style="list-style-type: none"> <li>- мониторинг цен, планирование закупок</li> <li>- проведение регламентных закупок с соблюдением требований действующего порядка</li> </ul>
ИТ-риски	Риск использования нелегальных программных продуктов	<p>Потеря информации</p> <p>Затраты на восстановление данных</p> <p>Возможные судебные иски</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подготовка технических заданий на проведение закупки, исключающих приобретение нелегальных программных продуктов и информационных систем</li> </ul>
Риски, связанные с управлением собственностью	Отсутствие правоустанавливающих документов на объекты недвижимости	-Оспаривание прав на объекты электросетевого хозяйства третьими лицами	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сбор документов, подтверждающих право собственности</li> <li>-работа с государственными органами</li> <li>-признание права собственности в</li> </ul>

			судебном порядке -регистрация прав собственности
<b>Инвестиционный риск</b>			
Снижение эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР	<p>Несоблюдение параметров RAB-регулирования</p> <p>Реализация социально-значимых объектов для региона, экономически неэффективных для Общества</p> <p>Нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств</p> <p>Рост объема незавершенного строительства в связи с исключением объектов, начатых строительством из инвестиционной программы и не включенных в ДТП</p>	Снижение источников финансирования инвестиционной программы и необходимой валовой выручки Общества в последующих периодах	<p>-формирование и планирование инвестиционной программы, направленной на расширение и повышение доступности сетевой инфраструктуры, модернизацию объектов электросетевого хозяйства, достижения высокой загрузки вводимых мощностей, увязки с планами территориального и регионального развития</p> <p>- мониторинг реализации инвестиционных программ, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых</p> <p>-своевременное согласование изменений инвестиционной программы с органами исполнительной власти</p> <p>- внедрение проектного управления инвестиционной деятельностью</p> <p>-автоматизация системы управления инвестициями</p> <p>-снижение удельной стоимости строительства, внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительства и материалов</p>
<b>Риск акционерной стоимости (корпоративный риск)</b>			
Риски корпоративного управления	<p>Сдерживание роста тарифов на электроэнергию на государственном уровне</p> <p>Конкуренция за тарифную выручку</p>	<p>Снижение капитализации Общества</p> <p>Недоверие инвесторов</p> <p>Снижение имиджа и</p>	<p>-выполнение Программы стратегического развития Общества до 2015 года с перспективой до 2020 года</p> <p>- выполнение долгосрочных параметров RAB- регулирования</p> <p>- реализация и выполнение Программы</p>

	<p>со стороны региональных ТСО</p> <p>Нарушения антимонопольного законодательства в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям Общества – нарушение прав потребителей</p> <p>Применение ФАС права расширительного толкования понятия границ товарного рынка</p> <p>Принятия решений на уровне государства, связанных со слиянием, поглощением, приватизацией сетевых компаний энергетического комплекса</p>	<p>репутации Общества</p> <p>Штрафные санкции (в том числе штраф на оборотный капитал) за нарушение антимонопольного законодательства</p> <p>Иски миноритарных акционеров</p>	<p>управления издержками</p> <p>-обеспечение сбалансированного планирования, формирование показателей бизнес-плана Общества с учетом ТБР</p> <p>-согласование объемов и источников финансирования инвестиционной программы с органами власти с учетом программ развития территорий</p> <p>-мониторинг изменений законодательства</p> <p>-разработка мероприятий по соблюдению требований действующего законодательства</p> <p>- оптимизация бизнес-процесса технологического присоединения в целом, в том числе процесса приема и обработки заявок потребителей, организация работы ЦОК (центра по обслуживанию клиентов)</p> <p>- обеспечение соблюдения баланса интересов акционеров, требований и норм Кодекса корпоративного управления Общества</p>
<b>Комплаенс риск</b>			
<p>Риск несоблюдения Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов</p>	<p>Частые изменения законодательства, широкий спектр нормативных требований и ограничений в условиях государственного регулирования отрасли</p> <p>Контроль за деятельностью Общества со стороны ФАС, ФСТ, ФСФР, ФНС России, Счетной палаты, Ростехнадзор,</p>	<p>Штрафные санкции ФСФР России за нераскрытие существенной информации</p> <p>Штрафные санкции за нарушения антимонопольного законодательства, налогового законодательства</p>	<p>-мониторинг изменений законодательства</p> <p>- контроль соблюдения требований закона РФ от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» и Положения об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго»</p> <p>-своевременное раскрытие существенной информации на официальном сайте Общества</p> <p>- проведение декларирования руководящего состава Общества (включая их близких родственников),</p>

	Прокуратуры Манипулирования рынком ценных бумаг и неправомерного использования инсайдерской информации Общества Конфликт интересов		членов Правления с целью предупреждения случаев конфликта интересов -контроль соблюдения Кодекса корпоративной этики ОАО «Ленэнерго» - -создание и организация работы Конфликтной комиссии Общества -реализация мероприятий по исполнению поручений Правительства РФ в области борьбы с коррупцией
Налоговые риски	Увеличение ставок или изменения порядка исчисления налогов	Налоговые санкции Снижение показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества	- привлечение внешнего аудита и консультанта - отстаивание интересов в налоговых органах и арбитражных судах
<b>Кадровые риски</b>			
Риски, связанные с недостатком квалифицированно го производствен ного персонала	Возникновение кадрового дефицита квалифицированных работников	Недоукомплектованн ость основного производственного персонала исходя из потребностей Увеличение сроков устранения последствий технологических нарушений Снижение эффективности управления	- формирование кадрового резерва - ротация кадров - система мотивации - мониторинг рынка труда - проведение специального обучения без отрыва от производства - формирование программ повышения квалификации -создание института наставничества -система социальных льгот и гарантий
Риск волнения трудовых коллективов	Проведение митингов, простои	Финансовые потери, связанные с простоями Снижение репутации Общества Осложнение отношений с региональными и местными органами власти.	-организация <i>взаимовыгодного социального партнерства с профсоюзной организацией</i> -соблюдение норм (льгот, компенсаций и социальных гарантий), предусмотренных Коллективным договором -мониторинг уровня социальной напряжённости в трудовом коллективе, включая филиалы
<b>Экологические риски</b>			



Риски, связанные с воздействием на окружающую среду	Негативное воздействие на окружающую среду	Увеличение платы за негативное воздействие на окружающую среду вследствие отсутствия (истечения сроков действия) ПНООЛР и ПДВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка ПНООЛР, ПДВ</li> <li>- мониторинг изменений законодательства</li> <li>- расчет платы за НВ</li> </ul>
-----------------------------------------------------	--------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Текущие мероприятия по управлению рисками выполняются в рамках каждодневных обязанностей подразделений Общества, задействованных в бизнес-процессах, однако не снижают риски до выхода из критической зоны, в связи с чем, в 2013 году будет продолжена работа по доработке и актуализации мероприятий, направленных на снижение негативных воздействий внешних и внутренних источников рисков.

#### **7. 4. Защита инсайдерской информации**

ОАО «Ленэнерго», являясь публичной компанией, ценные бумаги которой включены в котировальные списки российских фондовых бирж, уделяет особое внимание обращению инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества (далее инсайдерская информация). Используя лучшую мировую практику в области предотвращения инсайдерской торговли, Общество направляет усилия на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации инсайдерами Общества.

Для обеспечения соблюдения требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» (далее Федеральный закон №224), в целях совершенствования системы внутреннего контроля и повышения прозрачности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности, в 2012 году в Обществе введено в действие Положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго», утвержденное Советом директоров Общества в декабре 2011 года. (далее Положение). Положение определяет понятия «инсайдер» и «инсайдерская информация», а также устанавливает порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля соблюдения требований Федерального закона №224 и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов.

«Положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» устанавливает правила осуществления операций инсайдерами с инсайдерскими финансовыми инструментами, в том числе запреты на осуществление торговли ценными бумагами в так называемый «закрытый период» (closed period), определяет перечень инсайдерской информации Общества и процедуры составления списка инсайдеров.

Функции контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224 и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов осуществляет Департамент внутреннего аудита и управления рисками с ежеквартальным предоставлением отчета Совету директоров Общества. В соответствии с требованиями Федерального закона №224 осуществляется работа по ведению списка инсайдеров Общества, своевременной передаче его организатору торгов (фондовая биржа ММВБ), уведомлению инсайдеров об их включении в список инсайдеров или исключении из такого списка.

## РАЗДЕЛ 8. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ, РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

### 8.1 Ремонтная деятельность

#### Выполнение основных физических показателей плана ремонтов

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Ленэнерго»		% выполнения от годового плана
		План 2012 года	Факт 2012 года	
ПС 35 - 110 кВ	шт	18	18	100
ТП 10/0,4 кВ	шт	1562	1633	105
МВ 35 - 110 кВ	шт	160	166	104
ВЛ - 110 кВ	км	535,71	551,9	103
ВЛ - 35 кВ	км	459,94	464,79	101
ВЛ - 10 кВ	км	1856,03	1911,55	103
ВЛ - 0,4 кВ	км	1217,56	1248,66	103
Расчистка трассы	Га	3722,39	3773,38	100

Показатели ремонтной программы 2012 года выполнены на 100% и более. Перевыполнение по некоторым показателям обусловлено выполнением программы дополнительных технических мероприятий при подготовке к ОЗП 2012-2013 годов.

Программа дополнительных технических мероприятий разработана по результатам прохождения ОЗП 2011/2012гг, в том числе по результатам расследования технологических нарушений и аварий, результатам зимних замеров нагрузок сетевого оборудования с расчетами режимов работы силовых трансформаторов по схеме N-1 с перегрузкой более 110 %. Программа утверждена приказом генерального директора от 04.04.2012 №133 «О технических мероприятиях адресной программы ремонтов 2012г.» и согласована Комитетом по надежности Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 16.04.2012.

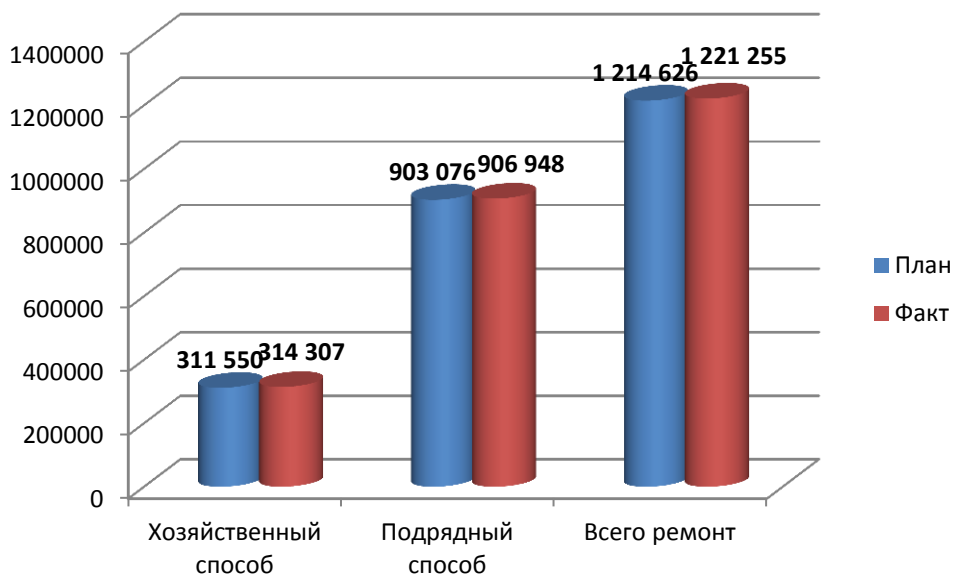
#### Распределение затрат на ремонт по основным направлениям

Наименование	План 2012 года, тыс. руб.			Факт 2012 года, тыс. руб.			% выполнения от годового плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		Хозспособ	Подряд		Хозспособ	Подряд	
Итого за 2012 год	1214626	311550	903076	1221255	314307	906948	101
в том числе							
ЛЭП	603199	196045	407154	633 190	198551	434 639	105
Оборудование ПС	433259	92 362	340 897	440 279	91 956	348 323	102
Здания и сооружения	147518	12 163	135 355	129 600	11 988	117 612	88
Прочие объекты	30 450	10 980	19 470	18 186	11 812	6 374	60

В денежном выражении по основным разделам ремонтная программа выполнена на 100% и более. Экономия затрат на ремонт зданий и сооружений составила 12%. Это обусловлено расторжением 5 договоров на услуги по ремонту производственных зданий в филиале Гатчинские ЭС по причине не выполнения подрядной организацией договорных обязательств. Часть работ выполнена в 2012 году, остальные работы перенесены на 2013 год.

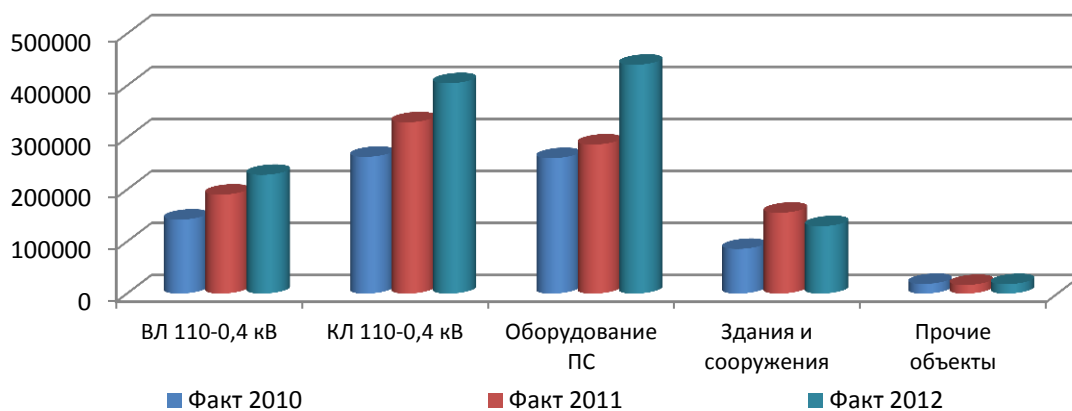
В разделе «Прочие объекты» были запланированы средства на устранение последствий технологических нарушений будущих периодов (аварийный резерв), которые в течении 2012 года были

использованы на аварийно-восстановительные работы на ЛЭП и ПС. Таким образом, при 100% выполнении ремонтной программы в физическом выражении освоение средств по разделу «Прочие объекты» будет не полным.



**Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям за 3 года**

№ п/п	Показатели	2010 год (тыс. руб.)	2011 год (тыс. руб.)	2012 год (тыс. руб.)
1	ВЛ 110-0,4 кВ	142 317	190 410	228 458
2	КЛ 110-0,4 кВ	263 124	329 555	404 732
3	Оборудование ПС	260 613	286 811	440 279
4	Здания и сооружения	85 935	155 477	129 600
5	Прочие объекты	18 608	16 542	18 186
6	Всего	770 597	978 795	1 221 255
7	в том числе хозспособом	255 222	292 789	314 307
8	подрядом	515 375	686 006	906 948



Ремонтная программа ОАО «Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов – графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4-110кВ, основного и вспомогательного

оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

В 2012 году в рамках ремонтной программы освоены средства в сумме 1 221 255 тыс. руб., в том числе на ремонт хозяйственным способом – 314 307 тыс. руб., на ремонт подрядным способом – 906 948 тыс. руб.

По отношению к 2011 и 2010 годам затраты на ремонт увеличились на 25% и 58% соответственно, в том числе по хозяйственному способу на 7% и 23%, по подрядному способу на 32% и 76%.

При анализе освоения средств на ремонт в 2010-2012гг по основной номенклатуре отмечается рост финансирования по всем разделам ремонтной программы, при незначительном снижении затрат на ремонт зданий и сооружений. Это обусловлено выполнением в рамках подготовки к осенне – зимнему периоду 2011-2012 и 2012-2013 программ дополнительных технических мероприятий, включающей в себя следующие работы:

- замена перегружаемых силовых трансформаторов 35 кВ;
- ремонт выключателей 110-35 кВ на ПС;
- замена трансформаторов тока на ПС;
- ремонт зданий и сооружений ПС и другие.

Снижение затрат на ремонт зданий и сооружений связано с неисполнением подрядной организацией договорных обязательств (расторжение 5 договоров на ремонт производственных зданий в филиале Гатчинские ЭС).

Финансирование ремонтной программы в части ремонта прочего оборудования существенно не изменилось.

## **8.2. Техническая политика Компании.**

### **Цель и задачи технической политики ОАО «Ленэнерго»**

Цель технической политики ОАО «Ленэнерго» заключается в эффективном управлении активами компании, определении при этом оптимальных условий и основных технических направлений обеспечения надежного и безопасного электроснабжения потребителей.

Для достижения поставленной цели необходимо решить комплекс задач:

- совершенствование технологического управления сетями и применение современных методов планирования развития сетей;
- преодоление тенденции старения основных фондов сетей и электрооборудования за счет увеличения масштабов работ по их строительству, реконструкции и техническому перевооружению, вывода из эксплуатации неиспользуемого или малоиспользуемого оборудования и сооружений;
- создание условий для применения новых технических решений и технологий в системах обслуживания, управления, защиты, передачи информации, связи и систем учета электроэнергии (в том числе, автоматизированных систем управления сетями);
- развитие методов эксплуатации с использованием современных средств диагностики, технических и информационно-измерительных систем;
- обеспечение современного высокого технического уровня сетей посредством использования новых технических решений и технологий;
- повышение эффективности функционирования сетевых объектов, снижение затрат на эксплуатацию сетей, а также фактических потерь электроэнергии в сетях;
- повышение энергоэффективности, энергосбережение;
- совершенствование нормативно-технического и методического обеспечения деятельности;
- привлечение инвестиций для реализации основных направлений развития сетей.

### **Основные направления инновационного развития.**

В ОАО «Ленэнерго» разработано и утверждено решением заседания Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 30.12.2011г. «Положение о технической политике ОАО «Ленэнерго» (Приложение № 8 к протоколу заседания Совета директоров ОАО «Ленэнерго» № 15 от 30.12.2011 г.).

В ОАО «Ленэнерго» сформирована, согласована с ОАО «Холдинг МРСК» и утверждена на Совете директоров ОАО «Ленэнерго» (Протокол заседания совета директоров № 2 от 29.07.2011 г.) Программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг.

В III квартале 2012 года рассмотрена и утверждена на Совете директоров Общества корректировка Программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг. (Редакция 2) (Протокол № 8 заседания Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 27.08.2012 г.).

План НИОКР, утвержденный редакцией 2 Программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг., включает пять работ:

1. Разработка и применение методов защиты оборудования от коррозии с применением газовых ингибиторов (нанотехнологий).
2. Создание методологического и организационного обеспечения системы управления производственными активами.
3. Разработка устройства передачи сигналов релейной защитной автоматики (УПС РЗА) для линий электропередачи с напряжением 6-110 кВ.
4. Исследование режимов эксплуатации сетевого оборудования при различных методах заземления нейтрали и разработка руководящих указаний по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ.
5. Разработка и применение методик оценки состояния электросетевого оборудования с применением современных инструментальных методов и лазерного аэросканирования для целей управления активами.

#### **Сведения о выполнении научных исследований и разработок.**

В 2012 году при реализации Программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг. достигнуты следующие результаты:

Проведено закупочных процедур	Заклучено договоров на выполнение НИОКР	Выполнено этапов работ	Принято этапов работ	Оплачено этапов работ	Общая сумма финансирования НИОКР за отчетный период (тыс. руб.)
1	1	14	13	13	43 800

Затраты ОАО «Ленэнерго» на научные исследования и разработки в 2012 году включают в себя оплату выполнения следующих научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ:

- 1 и 3 этапов работы «Разработка и применение методик оценки состояния электросетевого оборудования с применением современных инструментальных методов и лазерного аэросканирования для целей управления активами филиала ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети», выполненных ЗАО «ОПТЭН ЛИМИТЕД»;
- 2, 3, 4, 5 и 7 этапов работы «Разработка стандарта «Управление производственными активами «ОАО Ленэнерго», выполненных ООО «АМС»;
- 2 этапа работы «Разработка устройства передачи сигналов релейной защитной автоматики (УПС РЗА) для линий электропередачи с напряжением 6-110 кВ», выполненного ОАО «Авангард»;

- работы «Исследование режимов эксплуатации сетевого оборудования при различных методах заземления нейтрали и разработка руководящих указаний по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ», выполненной ОАО «НТЦ ЕЭС».

**Проведение исследований и разработок по Программе инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг.**

	Количество НИОКР, шт.		Объемы финансирования, млн. руб.		Количество зарегистрированных объектов интеллектуальной собственности, шт.	Количество публикаций, шт.
	Законтрактовано	Завершено	Законтрактовано	Фактически выплачено		
Всего	5	2	104,79	59,625	–	–
В том числе:						
в 2011 г.	4	1	100,79	15,825	–	–
в 2012 г.	1	1	4,00	43,8	–	–

**Деятельность научно-технического совета (НТС)**

В 2012 году в ОАО «Ленэнерго» проведено 4 заседания НТС по следующим темам:

1. НТС № 1 от 29.03.2012 г.:

«Режим заземления нейтрали электрических сетей 6, 10, 35 кВ ОАО «Ленэнерго»;

«Рассмотрение решения НТС Кабельной сети от 01.11.2011 г. по вопросам построения питающей и распределительной сети 6-10 кВ и распределительной сети 0,38 кВ г.Санкт-Петербурга на период до 2017 г.»;

«Рассмотрение предложений в План работы НТС ОАО «Ленэнерго» на 2012 г. и утверждение плана».

2. НТС № 2 от 17.07.2012 г.:

«Эффективность работы реклоузеров и применение совместно с ними разъединителей ОАО «НПО «Прибор» РМНСА в свете построения «Умных сетей»;

«Пожарная и техническая безопасность сетевых объектов электроэнергетики: перегрев и возгорание оболочек кабелей 0,4 кВ из-за появления в нулевом проводе высших гармоник тока, создаваемых нелинейным нагрузками».

3. НТС № 3 от 15.10.2012 г.:

«Реконструкция сети электроснабжения Петроградской стороны Санкт-Петербурга»;

«Технологическое присоединение многофункционального комплекса «Набережная Европы» с максимальной мощностью 19,3 МВт».

4. НТС № 4 от 26.11.2012 г.:

«Установка в ячейках КРУ стационарных сигнализаторов напряжения»;

«Применение вакуумных выключателей 110 кВ в Выборгских электрических сетях ОАО «Ленэнерго» (производства ЗАО «Высоковольтный союз», г. Екатеринбург»;

«Система оперативного постоянного тока:

- принципы построения СОПТ, основные требования;

- перечень оборудования СОПТ (АБ, ЩПТ, ЗПУ), рекомендуемого к применению;
- перечень оборудования с отрицательным опытом эксплуатации».

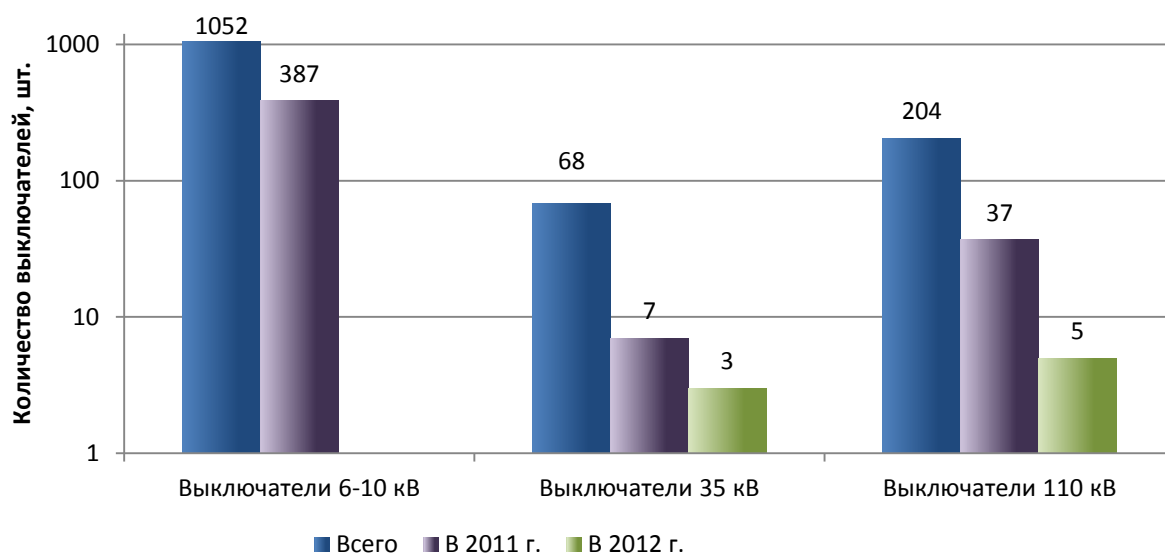
#### **Практическое внедрение направлений технической политики**

Согласно действующим решениям научно-технических советов ОАО «Ленэнерго» и в соответствии с нормативно-технической базой в ОАО «Ленэнерго» реализуются на практике следующие основные положения технической политики:

1. По распределительным сетям 0,4-10 кВ:
  - Применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
  - Применение самонесущих изолированных и защищенных проводов;
  - Применение БКТП;
  - Применение высокотехнологичных коммутационных аппаратов типа «Реклоузеры»;
  - Переход на вакуумные выключатели;
  - Применение малогабаритных КРУ в элегазовом исполнении;
  - Применение передовых устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений.
2. По распределительным сетям 35-110 кВ:
  - Переход на вакуумные и элегазовые выключатели;
  - Применение КРУЭ 110 кВ (при наличии обоснования);
  - Применение блочных и компактных РУ 35-110 кВ;
  - Применение малогабаритных КРУ среднего напряжения с элегазовой и воздушной изоляцией;
  - Применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
  - Применение многогранных и повышенных опор;
  - Создана и внедрена расчетная модель электрической сети 110 кВ для оптимизации электроэнергетических режимов.
3. По РЗА, СДТУ, связи, телемеханики:
  - Применение микропроцессорных защит;
  - Автоматизация технологического управления;
  - Внедрение SCADA-систем;
  - Введены современные диспетчерские пункты с автоматизированными системами оперативно-диспетчерского управления разных уровней.

Внедрение новых технологий и оборудования, осуществляемых в целях реализации технической политики:

1. В настоящее время на подстанциях ОАО «Ленэнерго» установлен следующий объем элегазового оборудования:
  - Выключатели 6-10 кВ – 1052 шт., из них 387 шт. в 2011 г., 0 шт. в 2012 г.
  - Выключатели 35 кВ – 68 шт., из них 7 шт. в 2011 г., 3 шт. в 2012 г.
  - Выключатели 110 кВ – 204 шт., из них 37 шт. в 2011 г., 5 шт. в 2012 г.
  - КРУЭ-110 кВ на ПС 110 кВ № 65 Стрельна, ПС 110 кВ № 34 Мирная, ПС 110 кВ № 14 Балтийская, ПС 110 кВ № 140 Рижская и ПС 110 кВ № 167 Волковская. В 2012 году КРУЭ 110 кВ на ПС 110 кВ ОАО «Ленэнерго» не устанавливалось.



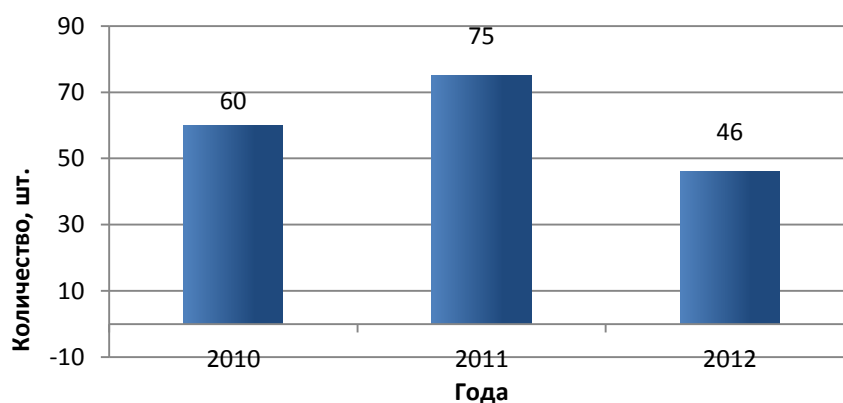
2. Программа по замене маслонаполненных высоковольтных вводов силовых трансформаторов на высоковольтные вводы с твердой изоляцией.

В 2010 г. выполнен план по замене вводов в количестве 60 штук в семи электросетевых предприятиях.

В 2011 г. выполнена замена 75 трансформаторных вводов, в том числе 66 по целевой программе.

В 2012 г. выполнена замена 46 трансформаторных вводов, в том числе 33 по целевой программе.

На период 2008-2012 гг. в соответствии с целевой программой Общества запланирована замена 258 вводов, фактически выполнена замена 270 вводов. Таким образом, за период 2008-2012 гг. целевая программа по замене маслонаполненных трансформаторных вводов на вводы с твердой изоляцией перевыполнена.



3. Программа по замене переключающих устройств силовых трансформаторов.

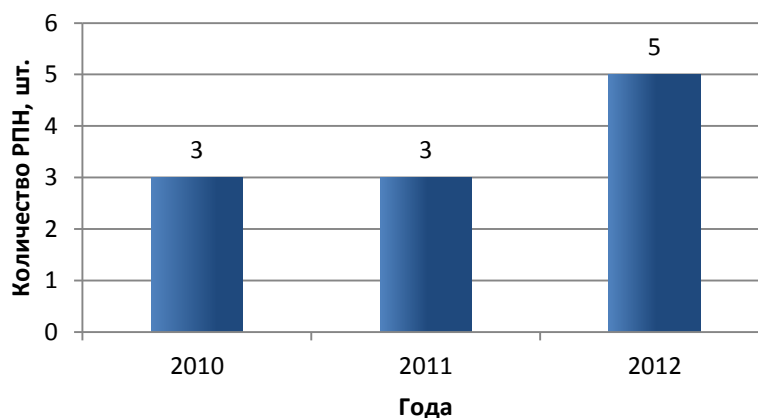
Цель – повышение ресурса работы силовых трансформаторов за счет замены самого «слабого» элемента. Плановая замена морально и физически устаревших РПН на более современные типа MR и РС-9 позволит значительно повысить надёжность работы трансформаторов и улучшить качество отпускаемой электроэнергии.

В 2010 году заменено три РПН.



В 2011 году выполнена замена трех РПН (Т-1 на ПС 110 кВ № 190 Выборгская, Т-1 и Т-2 на ПС 110 кВ № 103 Завод Светлана).

В 2012 году выполнена замена пяти РПН (Т-2 на ПС 110 кВ № 124 Гражданская, резерв на ПС 110 кВ № 212 Парголово-Парнас, Т-1 на ПС 110 кВ № 369 Кораблестроительный институт, Т-1 и Т-2 на ПС 110 кВ № 520 Армалит).



4. ОАО «Ленэнерго» широко внедряет на воздушных линиях электропередачи 0,4-10 кВ самонесущие изолированные провода (СИП).

В настоящее время разработана и утверждена среднесрочная программа замены неизолированного провода на СИП в сетях 0,4-10 кВ со сроком реализации 2010-2012 гг.

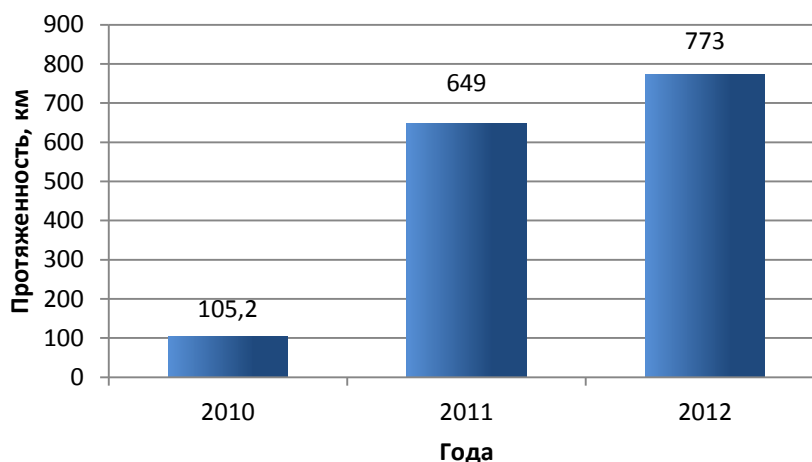
Программа 2010 г. плановым объемом 105,2 км (95 км на ВЛ 6-10 кВ и 10,2 км на ВЛ 0,4 кВ) выполнена полностью.

В 2011 году выполнено строительство распределительных сетей 0,4-10 кВ с применением СИП общей протяженностью 649 км, в том числе:

- строительство новых ЛЭП 0,4-10 кВ протяженностью 247 км;
- реконструкция существующих ЛЭП 0,4-10 кВ протяженностью 402 км.

В 2012 году выполнено строительство распределительных сетей 0,4-10 кВ с применением СИП общей протяженностью 773 км, в том числе:

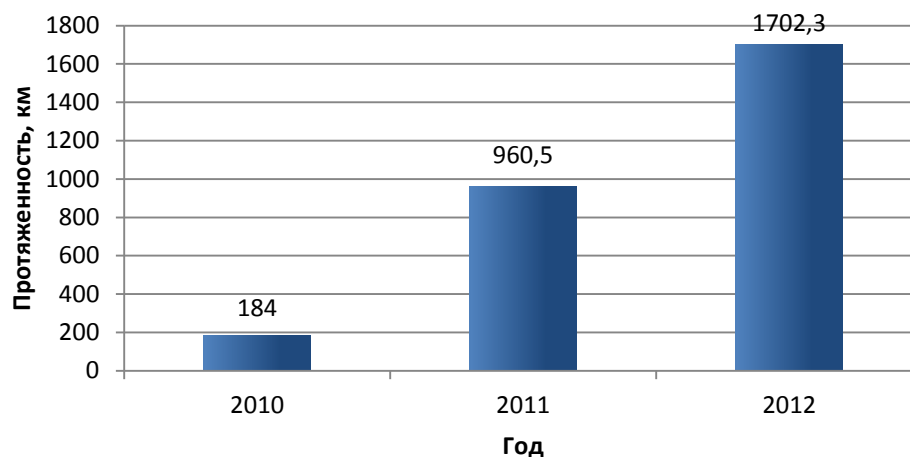
- строительство новых ЛЭП 0,4-10 кВ протяженностью 333 км;
- реконструкция существующих ЛЭП 0,4-10 кВ протяженностью 440 км.



##### 5. Лазерное аэросканирование ВЛ 35-110 кВ.

Проведение аэросканирования ВЛ 35-110 кВ позволяет оценить техническое состояние объектов, выявить отклонения габаритов линии от нормативных значений, а также оптимизировать маршруты для выполнения аварийных облетов ВЛ, что существенно сокращает время проведения аварийно-восстановительных работ.

С целью определения негабаритов, а также получения 3D модели воздушных линий в 2010 году произведено лазерное аэросканирование 184 км ВЛ 35-110 кВ, в 2011 году – 960,5 км ВЛ 35-110 кВ, в 2012 году – 1702,3 км ВЛ 35-110 кВ.



##### 6. Целевая программа по установке реклоузеров на ВЛ 10 кВ.

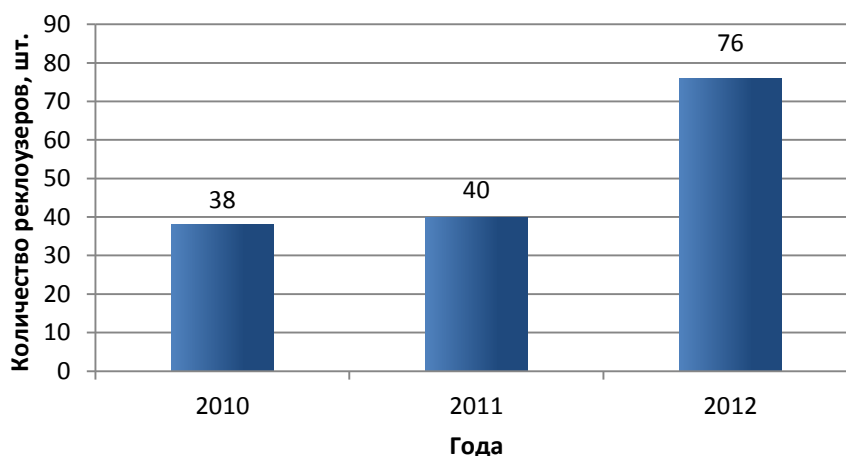
В 2009 году разработана целевая среднесрочная программа по установке вакуумных реклоузеров на ВЛ 10 кВ. Согласно программе:

- в 2010 году введены в эксплуатацию 38 реклоузеров в восьми электросетевых предприятиях (ВЭС - 4 шт., ГтЭС - 3 шт., КнЭС - 6 шт., ЛжЭС - 5 шт., ЛпЭС - 5 шт., НлЭС - 5 шт., ПрЭС - 4 шт., ТхЭС - 6 шт.);
- в 2011 году установлено 40 реклоузеров в пяти электросетевых предприятиях (НлЭС - 10 шт., ВЭС - 1 шт., КнЭС - 3 шт., ТхЭС - 11 шт., ПрЭС - 6 шт., ГтЭС - 3 шт., ЛжЭС - 6 шт.);
- в 2012 году установлено 76 реклоузеров в шести электросетевых предприятиях (ВЭС - 19 шт., ГтЭС - 8 шт., КнЭС - 13 шт., НлЭС - 17 шт., ПрЭС - 3 шт., ТхЭС - 16 шт.).

Установка реклоузеров позволяет в случае аварии выделить поврежденный участок без отключения остальных потребителей, секционировать ВЛ 10 кВ с обеспечением функций АПВ и АВР, что значительно

повышает надежность электроснабжения потребителей, снижает недоотпуск электроэнергии и сокращает время поиска места повреждения и его устранения.

Управление реклоузерами (включение, выключение, изменение настроек) происходит дистанционно по каналам GSM-связи, без выезда оперативно-ремонтного персонала к месту установки.



#### **Внедрение инновационного оборудования, материалов, конструкций и технологий**

ОАО «Ленэнерго» в 2012 году разработано «Положение по внедрению в опытную эксплуатацию новой техники и технологий», утвержденное приказом ОАО «Ленэнерго» № 758 от 29.12.2012 г.

1. В 2012 году успешно прошел опытную эксплуатацию измерительный оптический трансформатор тока типа NXCT-115 производства канадской компании NXTPHase, установленный на ВЛ 110 кВ «Киприйская-1» в филиале ОАО «Ленэнерго» «Тихвинские электрические сети». Приказом генерального директора ОАО «Ленэнерго» № 310 от 04.07.2012 г. измерительный оптический преобразователь тока NXCT-115 введен в постоянную эксплуатацию в составе АИИС КУЭ ОАО «Ленэнерго».

2. В филиале ОАО «Ленэнерго» «Лодейнопольские электрические сети» на ВЛ 10 кВ ф. 39-05 для проведения опытной эксплуатации установлен дистанционно-управляемый разъединитель РМНСА с автоматизированным приводом ПА-Н-1-УХЛ1 производства ОАО «НПО «Прибор».

3. Для проведения опытно-промышленной эксплуатации ОАО «Ленэнерго» установлен реклоузер 35 кВ типа РВА35\_Смарт\_1 производства ООО «Таврида Электрик СПб» в филиале ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети» в качестве секционирующего пункта на ВЛ 35 кВ «Гостилицкая-1».

4. Для проведения опытной эксплуатации в целях анализа работы электротехнической продукции отечественных производителей ОАО «Ленэнерго» установлены ограничители перенапряжений типа ОПН-РК-110/77-10-680-УХЛ11О в комплекте со счетчиком срабатывания производства ООО «Таврида Электрик СПб» в филиале ОАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети»:

- 3 фазы на ПС 110/6/6 кВ № 103 «Завод Светлана» (присоединение Т-1);
- 6 фаз на ПС 110/10/10 кВ № 124 «Гражданская» (присоединение Т-1, Т-2);
- 3 фазы на ПС 110/35/10 кВ № 193 «Синявино» (присоединение Т-1).

5. В 2012 году успешно прошел опытную эксплуатацию вакуумный выключатель 110 кВ ВРС-110. Оборудование установлено в качестве секционного выключателя на ПС № 318 «Возрождение» филиала ОАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети». ВРС-110 установлен вместо устаревшего масляного выключателя ВМТ-110.

#### **Внедрение новых технологий и бизнес-процессов**

1. ЗАО «ОПТЭН ЛИМИТЕД» выполняет научно-исследовательскую работу «Разработка и применение методик оценки состояния электросетевого оборудования с применением современных инструментальных методов и лазерного аэросканирования для целей управления активами филиала ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети» по титулу Программы инновационного развития.

Метод лазерного аэросканирования позволяет оценить техническое состояние воздушных линий электропередачи 35-110 кВ, выявить отклонения габаритов линии от нормативных значений, а также оптимизировать маршруты для выполнения аварийных облетов ВЛ, что существенно сокращает время проведения аварийно-восстановительных работ. С помощью метода лазерного аэросканирования также возможно получить 3D модель воздушных линий электропередачи 35-110 кВ.

2. В III квартале 2012 года утвержден и введен в действие Стандарт «Управление производственными активами ОАО «Ленэнерго» (приказ № 346 от 12.07.2012 г.), разработанный ООО «АМС» по титулу Программы инновационного развития.

Внедренный стандарт включает в себя:

- Методику оценки технического состояния основного электросетевого оборудования.
- Методику оценки последствий отказа оборудования.
- Методику формирования производственной программы.
- Регламент первоначального сбора статических и динамических данных по оборудованию электрических сетей ОАО «Ленэнерго».
- Регламент первоначального сбора данных по потребителям.
- Регламент регулярного сбора данных по потребителям.
- Регламент планирования производственной программы.
- Регламент выполнения производственной программы.
- Регламент анализа эффективности системы управления активами, включая ключевые показатели эффективности.
- Требования к компетенциям персонала, участвующего в выполнении процессов управления производственными активами.
- Бизнес требования к программному обеспечению, необходимому для автоматизации процессов управления производственными активами.

3. В целях повышения надежности электроснабжения потребителей г. Санкт-Петербурга ОАО «Ленэнерго» проводит работы по внедрению инновационного способа заземления нейтрали в распределительной сети 10 кВ ПС 110/10/10 кВ № 75 «Лахта» и ПС 110/35/10 кВ № 155 «Пискаревская» с помощью низкоомных резисторов заземления с величиной активного сопротивления 30 Ом.

Введение резистивного заземления нейтрали сети позволит снизить уровень перенапряжений, исключить явления феррорезонанса и создать хорошие предпосылки для построения эффективной релейной защиты от однофазного замыкания на землю (ОЗЗ). Эффективная защита от ОЗЗ позволяет снизить опасное влияние на электрооборудование сетей воздействий, возникающих при ОЗЗ. Это, в свою очередь, повысит надёжность работы кабелей и других элементов сети и позволит продлить срок их эксплуатации.

4. В целях контроля текущего состояния воздушных линий электропередачи и оптимизации использования их реальной пропускной способности в ОАО «Ленэнерго» на ВЛ 110 кВ Рощинская-3 и Парголовская-1 установлена система температурного мониторинга.

Категория	Количество объектов, на которых проведено внедрение, шт.	Количество установленного оборудования, внедренных технологий, шт.	Общая стоимость (инвестиции), млн. руб.	Дополнительные сведения

Категория	Количество объектов, на которых проведено внедрение, шт.	Количество установленного оборудования, внедренных технологий, шт.	Общая стоимость (инвестиции), млн. руб.	Дополнительные сведения
Оборудование, материалы, конструкции, в том числе разработанные в ходе НИОКР				
Измерительный оптический трансформатор тока типа NXCT-115	1	1	—	Введен в постоянную эксплуатацию в составе АИИС КУЭ ОАО "Ленэнерго"
Дистанционно-управляемый разъединитель РМНСА с автоматизированным приводом ПА-Н-1-УХЛ1	1	1	—	Введен в опытно-промышленную эксплуатацию
Реклоузер 35 кВ типа РВА35_Смарт_1	1	1	—	Введен в опытно-промышленную эксплуатацию
Ограничитель перенапряжений типа ОПН-РК-110/77-10-680-УХЛ1ИО в комплекте со счетчиком срабатывания	3	12	—	Введен в опытно-промышленную эксплуатацию
Технологии, в том числе разработанные в ходе НИОКР				
Заземление нейтрали в распределительной сети 10 кВ с помощью низкоомных резисторов заземления	2	1	53,909	
Оценка состояния электросетевого оборудования с применением инструментальных методов и лазерного аэросканирования	4	1	57,966	

Категория	Количество объектов, на которых проведено внедрение, шт.	Количество установленного оборудования, внедренных технологий, шт.	Общая стоимость (инвестиции), млн. руб.	Дополнительные сведения
Система температурного мониторинга	2	4	3,912	

#### **Сведения об инновационной деятельности**

Для широкого вовлечения в процесс инновационного развития предприятий малого и среднего бизнеса ОАО «Ленэнерго» тесно взаимодействует с Центром развития и поддержки предпринимательства Комитета экономического развития промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга. Взаимодействие направлено на достижение следующих задач:

- стимулирование субъектов малого и среднего предпринимательства Санкт-Петербурга к сотрудничеству с ОАО «Ленэнерго»;
- поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, оказываемая в рамках городских программ (подготовка персонала, технологические стажировки, гарантии по кредитам, компенсации банковских процентов, лизинговые платежи, оплата сертификаций и лицензий);
- подготовка и проведение конференций с участием потенциальных поставщиков с целью установления прямых рабочих контактов, информирования о планах по импортозамещению и требованиях к качеству оборудования;
- рассмотрение вариантов содействия для вовлечения в НИОКР.

#### **V Санкт-Петербургский международный инновационный форум**

В III квартале 2012 года ОАО «Ленэнерго» приняло участие в V Санкт-Петербургском международном инновационном форуме, организованном Центром развития и поддержки предпринимательства Комитета экономического развития промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга, в рамках которого на площадке «Биржи деловых контактов» было проведено 28 встреч с представителями научно-исследовательских организаций и производственных предприятий как с разработчиками прогрессивных научно-технических решений.

Среди представленных предложений был выявлен ряд перспективных разработок:

- сбор, передача, хранение и распространение данных с различных приборов учета в рамках реализации проекта «Умные сети» (ФГБОУ ВПО «ИТМО»);
- конструктор систем телеметрии и автоматики с разработкой систем автоматического управления сложными техническими объектами («Бигробот»);
- герметичные никель-кадмиевые аккумуляторы и батареи (научно - технологический центр «АНК»);
- разработка нового типа ветрогенератора (ГК «Энергоресурс»);
- проект по созданию инфраструктуры в г. Санкт-Петербурге сети зарядных станций для электромобилей (ООО «Элма» - официальный дилер компании «ABL SURSUM»).

Мероприятия форума позволили установить многочисленные контакты ОАО «Ленэнерго» с разработчиками и расширить перспективный перечень возможных проектов по НИОКР компании.

#### **Конференция поставщиков «ОАО «Ленэнерго»: текущие потребности и перспективы развития»**

В IV квартале 2012 года СПб ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательства» при поддержке Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга была организована Конференция поставщиков «ОАО «Ленэнерго»: текущие потребности и перспективы развития».

Конференция состоялась в формате «круглого стола», участниками которой выступили сотрудники ОАО «Ленэнерго» и более 40 представителей ведущих российских организаций, основной деятельностью которых является производство и поставка электрооборудования в России.

Главная цель проведенной конференции – формирование и развития кооперационных связей между ОАО «Ленэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

На Конференции были освещены следующие вопросы:

- основные требования технической политики ОАО «Ленэнерго» к выбору электрооборудования;
- программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго»;
- опытная эксплуатация нового оборудования в ОАО «Ленэнерго».

#### **Взаимодействие с вузами и научными организациями в области науки**

В рамках осуществления инновационной деятельности ОАО «Ленэнерго» тесно сотрудничает с высшими учебными заведениями и научными организациями. Основными стратегическими целями в области сотрудничества являются: проведение исследовательских работ, реализация совместных научных проектов и обучения сотрудников Компании.

В 2012 году проведен ряд рабочих совещаний на различных уровнях со следующими высшими учебными заведениями и научными организациями в области выполнения НИОКР:

- Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт электрофизики и электроэнергетики Российской академии наук (ИЭЭ РАН);
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский Государственный Политехнический Университет» (ФГБОУ ВПО «СПбГПУ») (г. Санкт-Петербург);
- ГОУ высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет информационных технологий, механики и оптики» (ГОУ ВПО «СПбГУ ИТМО») (г. Санкт-Петербург);
- ОАО «Научно-технический центр Единой энергетической системы» (ОАО «НТЦ ЕЭС») (г. Санкт-Петербург);
- ФГУП «ВЭИ им. В.И. Ленина» (г. Москва);
- ОАО «НИИЦ МРСК» (г. Москва);
- ОАО «Авангард» (г. Санкт-Петербург);
- ООО «Болид» (г. Новосибирск);
- и др.

На совещаниях обсуждались вопросы, касающиеся совместного выполнения научных проектов по созданию конкурентоспособных инновационных продуктов и технологий, совместного проведения экспертиз научных и коммерческих предложений и ряд других вопросов, касающихся совместного выполнения НИОКР.

#### **Участие в семинаре «Реализация программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК»**

В III квартале 2012 года представители ОАО «Ленэнерго» приняли участие в семинаре «Реализация программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» на базе Московской Школы Управления Сколково, основными задачами которого являлись:

- создание единого коммуникативного пространства в сфере управления инновациями ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК»;
- диагностика хода реализации стратегии инновационного развития в корпорациях: выявление разрывов и историй успеха;
- бенчмаркинг: анализ лучших практик управления инновациями в международной энергетике;
- повышение квалификации участников в области процессов и инструментов управления инновациями;
- составление карты практических действий на ближне- и среднесрочную перспективу по ключевым совместным направлениям.

Семинар был проведен для руководителей высшего и среднего звена, участвующих в реализации программ инновационного развития ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС».

В рамках семинара участникам удалось проанализировать ход исполнения стратегии, обменяться лучшими и неуспешными практиками, а также выработать общий план действий по совершенствованию бизнес-процессов для успешной реализации стратегии инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» в рамках общей программы развития отрасли. Все участники от ОАО «Ленэнерго» получили сертификаты о прохождении программы EXECUTIVE EDUCATION Московской школы управления Сколково.

#### **Сотрудничество с ИЭЭ РАН**

В IV квартале 2012 года между ОАО «Ленэнерго» и ИЭЭ РАН заключено Соглашение о сотрудничестве по следующим направлениям:

- выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;
- внедрение результатов экспериментальных, опытно конструкторских работ в производственную деятельность;
- оказание консультационных услуг;
- привлечение сотрудников ИЭЭ РАН в рабочую комиссию по рассмотрению предложений в программу инновационного развития ОАО «Ленэнерго»;
- привлечение сотрудников ИЭЭ РАН для решения научных и производственных задач ОАО «Ленэнерго»;
- участие руководителей и специалистов ОАО «Ленэнерго» в научно-технических семинарах, конференциях, связанных с энергетикой;
- участие сотрудников ИЭЭ РАН в научно-техническом совете ОАО «Ленэнерго» при рассмотрении результатов внедрения экспериментальных, опытно- конструкторских работ в производственную деятельность.

#### **Создание учебного и молодежного инновационных центров**

В целях создания условий для повышения профессионального мастерства персонала в рамках функционирования системы непрерывного образования в ОАО «Ленэнерго» и активизации участия персонала в инновационных процессах распределительного комплекса ОАО «Ленэнерго» была создана Рабочая группа по созданию Учебного и Молодёжного инновационного центров в ОАО «Ленэнерго». Рабочей группой был проведён ряд совещаний, на которых были рассмотрены мероприятия по созданию инновационных центров (ИЦ):

- определение направлений деятельности ИЦ;
- определение численности персонала для загрузки ИЦ;
- определение периодичности занятий в ИЦ;
- оценка соответствия существующей оснащённости аудиторий под направления деятельности, численность персонала, периодичность занятий и функционирования;



- разработка учебных программ и планов для функционирования ИЦ;
- разработка предложений по созданию преподавательского состава ИЦ;
- расчёт штатного расписания ИЦ;
- формирование сметных затрат и определение источников финансирования для создания и функционирования ИЦ.

В IV квартале 2012 года была создана профильная кафедра ОАО «Ленэнерго» «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности предприятий» на базе института «Академия менеджмента и агробизнеса».

Предпосылки создания кафедры:

- Высокий уровень травматизма на производстве и рост ошибочных действий производственного персонала.
- Снижение уровня подготовки производственного персонала в учебных заведениях Северо-Западного региона.
- Низкий уровень подготовки инженерно-технических работников и персонала рабочих специальностей к работе на оборудовании.
- Отсутствие в учебных заведениях адаптированных программ обучения с учетом специфики предприятий ЕЭС.
- Высокая стоимость обучения и повышения квалификации на рынке образования.

12 ноября 2012 года Кафедра «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности предприятий» начала образовательную деятельность, приняв первую группу работников ОАО «Ленэнерго».

#### **Конкурс рационализаторских работ молодых специалистов ОАО «Ленэнерго» «Кулибин года 2012»**

В III квартале 2012 года по инициативе Совета молодых специалистов ОАО «Ленэнерго» началась реализация Конкурса рационализаторских работ молодых специалистов ОАО «Ленэнерго» «Кулибин года 2012».

Конкурс проводится в целях выявления и поддержки молодых талантливых специалистов ОАО «Ленэнерго» и поощрения их творческой активности в проведении научных исследований и развития профессионализма в области электроэнергетики.

К участию в Конкурсе допускаются индивидуальные и групповые (не более 5 человек) работы специалистов, выполненные как под руководством наставников, так и самостоятельно.

Конкурс проводится в двух блоках по следующим секциям:

##### **1) Технический блок (Технология производства):**

- проектирование электрических сетей;
- эксплуатация электрических сетей;
- вопросы технического перевооружения электрических сетей;
- вопросы диагностики и ремонта электрических сетей;
- вопросы бесперебойного, надежного электроснабжения потребителей;
- специфика реализации инвестиционных проектов;
- инновации в электроэнергетике;
- внедрение энергосберегающих технологий;
- альтернативная энергетика;

##### **2) Гуманитарный блок (Организация производства):**

- экология и охрана труда;
- менеджмент и экономика;
- юридические аспекты;
- кадровая политика и управление персоналом;

– корпоративный PR, СМИ.

В IV квартале 2012 года было выявлено три лучшие рационализаторские работы, претендующие на звание «Кулибин года 2012».

#### **Повышение квалификации и переподготовка сотрудников ОАО «Ленэнерго»**

В целях повышения профессиональных навыков персонала, ОАО «Ленэнерго» ведет тесное сотрудничество в области повышения квалификации и переподготовке кадров со следующими ведущими российскими вузами:

- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет»;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский инженерно-экономический университет»;
- НОУ ВПО «Санкт-Петербургская Академия управления и экономики»;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов»;
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации».
- ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет».

#### **Подготовка кадров для ОАО «Ленэнерго»**

ОАО «Ленэнерго» ведет тесное сотрудничество со следующими российскими вузами с целью вовлечения и подготовки молодых специалистов в штат сотрудников Общества:

- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет»;
- ГОУ ВПО «Северо-Западный государственный заочный технический университет»;
- ФГОУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ»;
- ФГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»;
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ».

### **8.3. Информационные технологии**

#### **Состояние информационной инфраструктуры Общества**

Одним из важнейших условий эффективной работы ОАО «Ленэнерго» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, оперативная и квалифицированная поддержка их пользователей, а также развитие систем в ответ на меняющиеся потребности рынка.

В Обществе успешно функционирует и постоянно развивается ИТ-инфраструктура. В ее состав входят персональные компьютеры, рабочие станции, периферийные устройства, сетевое оборудование, серверы, объединенные в единую корпоративную сеть. В рамках реализации текущей деятельности ОАО «Ленэнерго» придерживается политики лицензионной чистоты используемых программных продуктов.

#### **Оснащенность средствами вычислительной техники (по состоянию на конец 2012 г.)**

Вся вычислительная техника распределена между исполнительным аппаратом и филиалами ОАО «Ленэнерго». Общие сведения об оборудовании:

ПК, рабочие станции	Периферийные устройства	Активное сетевое оборудование	Серверное оборудование
2555 ед.	1883 ед.	240 ед.	76 ед.

**Сводная таблица оснащенности средствами вычислительной техники ОАО «Ленэнерго» на конец 2012 г.**

СВТ	Кол-во		Из них		
	Начало 2012 г.	Конец 2012 г.	Удовлетворяют тех. требованиям	Требуют модификации	Требуют замены
ПК, рабочие станции	2354	2555	1029	731	795
Периферийные устройства	1829	1883	1339	0	544
Активное сетевое оборудование	42	240	230	0	10
Серверное оборудование	76	76	26	30	20

В ближайшее время парк вычислительной техники Общества будет обновляться, постепенно будет проведена замена морально и физически устаревшего оборудования.

#### **Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ) в 2012 г.**

- Количество телемеханизированных подстанций 110 кВ (удовлетворяющих современным требованиям) — 47 шт. (22 %).
- Количество телемеханизированных подстанций 35 кВ (удовлетворяющих современным требованиям) — 5 шт. (2,8 %).
- Количество оснащенных автоматизированной системой управления (АСУ ТП) подстанций 110кВ — 18 шт. (8,6 %).
- Количество оснащенных автоматизированной системой управления (АСУ ТП) подстанций 35 кВ — 1шт. (0,6 %).

Наименование показателя	Единицы измерения, шт.	По итогам работы за 2012г./по состоянию на 01.01.2013
Количество подстанций 110 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации	91 (всего ПС 110 кВ — 208)	12/91
	%	5,8\44
	затраты, тыс. руб.	9 000/17 000
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации	6 (всего ПС 35 кВ — 178)	3\6
	%	1,7 /3,4
	затраты, тыс. руб.	3000/3000

Выполнена в полном объеме инвестиционная программа 2012 года по замене неисправных кордельных кабелей на ВОЛС.

Организованы цифровые каналы связи и доступ в КСПД с ВВР и РЭС филиалов ОАО «Ленэнерго» «Новоладожские ЭС», «Кингисеппские ЭС», «Гатчинские ЭС», «Тихвинские ЭС», «Выборгские ЭС», «Санкт-Петербургские Высоковольтные сети», «Пригородные ЭС», «Кабельная сеть».

Выполнено строительство ВОЛС Рощинского транзита (направление Санкт-Петербург - Выборг) с установкой оборудования и организацией каналов связи и передачи данных с подстанций 35-110 кВ.

Выполнено строительство ВОЛС Гатчинского транзита (направление Красное село - Гатчина) с установкой оборудования и организацией каналов связи и передачи данных с подстанций 35-110 кВ.

Установлено сетевое оборудование и организованы каналы связи и передачи данных с ряда подстанций 110 кВ с применением волоконно-оптических и радиорелейных линий связи.

Проведена модернизация сети технологической подвижной радиосвязи в г. Санкт-Петербурге и Гатчине.

В части АСТУ:

- программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей (тыс. руб.)

Класс напряжения	Наименование показателя	по итогам работы за 2012 г./ по состоянию на 01.01.2013	
		Подстанции, оснащенные АСУ ТП	Телемеханизированные подстанции
110 (150, 220) кВ	шт.	0/18	24/47
	% от общего числа объектов	0 /8,6	11,5/22,6
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	0/305 000	168 000/238 700
35 кВ	шт.	1/1	0/5
	% от общего числа объектов	0,6 /0,6	0 /2,8
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	20 000/20 000	0/25 000

- передача телеинформации осуществляется в международных протоколах МЭК-101 (104) с метками времени;

- передача телеинформации осуществляется с устройств классом напряжения от 6 кВ и выше.

Наименование показателя	Оснащение ЦУС АСДУ (по итогам работы за 2012 г./по состоянию на 01.01.2013 нарастающим итогом по результатам работы Общества за весь период с момента начала работ по созданию ЦУС)		
	РСК	ПО (ПЭС)	РЭС
шт.	1	0/4	2/13

% от общего числа	0/100	0/66,6	7/45
Затраты, тыс. руб.	56 000/324 492	0/150 000	20 000/87 000

При реализации «Программы телемеханизации подстанций ОАО «Ленэнерго» на 2011–2017 гг.» в 2012 г. выполнены следующие работы:

- Телемеханизированы - 15 ПС 110 кВ;
- Построены - 2 АСДУ на ДП РЭС.

По титулу «Телемеханизация 25-ти ПС 110 кВ по соглашению с Филиалом ОАО «СО ЕЭС» Ленинградское РДУ» выполнены следующие работы:

- Телемеханизированы - 9 ПС 110 кВ
- Модернизирован диспетчерский пульт ЦУС ОАО «Ленэнерго» заменен мозаичный видеостену (33 видеокуба)

### **Результаты внедрения информационных технологий в 2012 году**

В 2012 году решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго» согласно протоколу №3 от 30.07.2012 утверждена Стратегия Общества в области информационных технологий. Автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года (далее – ИТТ-стратегия). ИТТ-стратегия является внутренним документом ОАО «Ленэнерго» и разработана в целях:

- анализа текущего уровня развития и автоматизации основной бизнес-деятельности компании в соответствии с лучшими международными практиками и стандартами;
- определения существующих недостатков и разработки целевых моделей по каждой области анализа, включая перечень инициатив / рекомендаций по их достижению в соответствии со стратегическими приоритетами и направлениями развития бизнеса;
- разработки направлений развития Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, направленных на достижение целевых моделей для рассматриваемых областей анализа;
- приоритизации инициатив и разработка консолидированного плана развития информационных технологий и телекоммуникаций на базе бизнес-приоритетов, целевых показателей и основных бюджетных ограничений, с горизонтом планирования 5 лет с разбивкой по годам.

Развитие существующих и внедрение новых информационных технологий в ОАО «Ленэнерго» после утверждения ИТТ-стратегии позволяет утверждать о качественно новом решении в реализации единого подхода развития информационных технологий и телекоммуникаций в целях достижения целей модернизации ОАО «Ленэнерго» кратчайшим согласованным путем в минимальные сроки.

Постепенная реализация положений ИТТ-стратегии позволит решить несколько задач в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества:

- 1) повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- 2) совершенствование автоматизированных систем технологического управления;
- 3) повышение эффективности процессов управления взаимодействием с потребителями на основе внедрения соответствующих автоматизированных систем;
- 4) совершенствование процессов и внедрение автоматизированных систем управления активами;
- 5) совершенствование процессов и повышение эффективности автоматизированных систем инвестиционного планирования и капитального строительства;

- 6) совершенствование процесса передачи электроэнергии за счет развития автоматизированных систем коммерческого и технического учёта электроэнергии;
- 7) повышение эффективности и развитие систем комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности;
- 8) повышение качества управленческой информации на основе внедрения эффективных автоматизированных систем управленческого учета и отчетности;
- 9) развитие организации, повышение качества и эффективности предоставления ИТТ – услуг;
- 10) повышение качества внешнего и внутреннего информационного взаимодействия.

План мероприятий по реализации положений ИТТ-стратегии утверждается каждый год решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго» на срок действия ИТТ-стратегии. В 2012 году план мероприятий состоял из 33 проектов, в том числе:

**Инициатива:** Внедрение информационной системы по паспортизации электросетевого оборудования с использованием программного обеспечения SAP.

**Результат:** инициировано внедрение информационной системы паспортизации электросетевого оборудования, автоматизирующее деятельность по следующим направлениям:

1. построение топологии сети
2. учет состояния оборудования
3. учет отключений
4. паспортизация

Окончание проекта в 2013 году.

**Инициатива:** Разработка и внедрение системы учета аварийности

**Результат:** инициирована разработка типового решения автоматизированной системы учета технологических нарушений, контроля расследований и помощи при принятии организационных решения о недопущении подобных аварий в дальнейшем.

Окончание проекта в 2013 году.

**Инициатива:** Организация каналов связи в РЭС для проекта СУПА.

**Результат:** в рамках внедрения Системы управления производственными активами каналами связи оснащены и подключены к корпоративной вычислительной сети более 50-ти мастерских участков, районов электрических сетей и других объектов ОАО «Ленэнерго», ранее не использовавших ресурсы корпоративной вычислительной сети.

**Инициатива:** Внедрение системы корпоративного удаленного обучения на базе Microsoft Lync.

**Результат:** внедрено решение для удаленного обучения сотрудников Общества новым информационным системам, программным продуктам и изменениям в существующих информационных системах Общества.

**Инициатива:** Оказание услуг по внедрению системы единой службы каталогов и электронной почты на базе ПО Microsoft.

**Результат:** реализация проекта собственной инфраструктуры службы каталогов и электронной почты на базе программного обеспечения Microsoft позволит интегрировать в единую учетную систему корпоративные приложения и в дальнейшем развивать собственную систему контроля у учета доступа к корпоративным ресурсам независимо от внешних поставщиков услуг.

Окончание проекта в 2013 году.

#### **Перспективные планы развития информационных технологий Общества**

В 2013 году реализация проектов развития информационных технологий и телекоммуникаций ОАО «Ленэнерго» напрямую связана с реализацией централизованных проектов ОАО «Холдинг МРСК». На 2013 год в отношении ОАО «Ленэнерго» запланировано 11 централизованных проектов совместно с ОАО «Холдинг МРСК», в том числе:

- Внедрение автоматизированной системы управленческой отчетности
- Внедрение централизованной автоматизированной системы управления инвестициями Общества и ДЗО
- Развитие комплексных информационных систем управления ДЗО в части внедрения подсистем параллельного учета в соответствии со стандартами МСФО
- Развитие комплексных информационных систем управления ДЗО в части унификации систем учета и внедрения корпоративного плана счетов
- Разработка целевых программ развития АИИСКУЭ верхнего уровня

В части АСТУ:

В 2013г. будут построены АСДУ на диспетчерских пунктах ОДС Востока на базе филиала ОАО «Ленэнерго» «Новоладожские сети», 1 ВВР филиала ОАО «Ленэнерго» «СПб Высоковольтные ЭС» и Юго-Западный район филиала ОАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть».

При реализации программы телемеханизации подстанций ОАО «Ленэнерго» на 2011–2017 гг. в 2013 г. будет модернизирована телемеханика на ПС 110 кВ в филиале ОАО «Ленэнерго» «СПб Высоковольтные ЭС».

В части связи:

Создание системного проекта связи собственной сети передачи данных ОАО «Ленэнерго».

Выполнение строительства основных и резервных линий связи на реконструируемых ПС №484, ПС №56, ПС №318, ПС №730 филиалов ОАО «Ленэнерго».

Запланирована модернизация технологической подвижной радиосвязи в Выборгских ЭС, Кингисеппских ЭС и Гатчинских ЭС.

Организация полноценной схемы сети передачи данных ОДС Востока с интеграцией в сеть передачи данных ОАО «Ленэнерго»

## РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 9.1. Политика Компании в области закупочной деятельности

Основными направлениями в области закупочной деятельности ОАО «Ленэнерго» является политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

ОАО «Ленэнерго» определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами и услугами по оптимальным ценам;
- осуществление закупок на конкурентной конкурсной основе;
- высокий уровень организации при проведении закупочных процедур;
- высокий уровень объективности при проведении мероприятий в рамках закупочных процедур;
- достижение экономической эффективности в области закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в ОАО «Ленэнерго» регламентирована следующими документами:

- Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 г. №223-ФЗ;
- Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» – утверждено Решением Совета директоров Компании, Протокол № 15 от 30.12.2011 г;
- Постановлением Правительства РФ «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана» от 17.09.2012 г. №932;
- Постановлением Правительства РФ «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке» от 10.09.2012 г. N 908;
- Постановлением Правительства РФ «Об утверждении перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» от 21.06.2012 г. №616;
- Положением о постоянно Действующем Центральном закупочном органе ОАО «Ленэнерго» – утверждено Решением Совета директоров Компании (Протокол №29 от 01.06.2012 г.).

В соответствии с указанными документами была создана Годовая Комплексная Программа Закупок (далее ГКПЗ), основанная на Адресной, Инвестиционной и Производственной программах Компании, с учетом требований методики «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года». ГКПЗ ОАО «Ленэнерго» на 2012 г. была утверждена Советом Директоров ОАО «Ленэнерго» 20.06.2012 г., протокол № 32.

### 9.2. Показатели Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ)

Фактически с выбором победителя состоялось 1 305 закупок, на сумму 21 684, 826 млн. руб. с учетом налога на добавленную стоимость.

Выполнение ГКПЗ за 2011 г. (по разделам)	План (количество закупок)	План стоимость, Млн. руб.	Факт (состоялось с выбором победителя),к оличество	Факт (состоялось с выбором победителя), Млн. руб.
---------------------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	----------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------



			закуп	
Новое строительство и расширение	129	3 727, 365	129	3 310, 731
Реконструкция и техническое перевооружение	700	13 662, 994	665	12 690, 850
Энергоремонтное производство, техническое обслуживание	347	1 681, 987	337	1 578, 056
ИТ - технологии	78	1 179, 258	68	1 029, 385
НИОКР	6	18, 239	6	17, 749
Консультационные услуги	8	76, 920	8	76, 000
Услуги оценщиков	-	-	-	-
Прочие закупки	100	3 405, 523	92	2 982, 055
<b>ИТОГО</b>	<b>1 368</b>	<b>23 752, 286</b>	<b>1 305</b>	<b>21 684, 826</b>

Годовая комплексная программа закупок включает все закупки товаров, работ и услуг, стоимость которых превышает 500 000 рублей (с учетом налога на добавленную стоимость).

Форма ГКПЗ утверждена «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» и состоит из 8 разделов:

- новое строительство и расширение электросетевых объектов,
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов,
- энергоремонтное (ремонтное) производство и техническое обслуживание,
- ИТ-закупки,
- НИОКР,
- консультационные услуги,
- услуги оценщиков,
- прочие закупки

Способы закупки товаров, работ и услуг по всем разделам ГКПЗ определяются «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» и проводятся различными способами:

- открытый конкурс,
- открытый запрос предложений,
- открытый запрос цен,
- открытый аукцион,
- открытые конкурентные переговоры,
- закрытый конкурс,
- закрытый запрос предложений,
- закрытый запрос цен,

- закрытые конкурентные переговоры,
- закупка у единственного источника.

При проведении непосредственно закупок, в основном, применяются открытые конкурентные способы выбора поставщиков ТМЦ и подрядных организаций (открытые конкурсы, открытые запросы предложений, открытые конкурентные переговоры). Закупка у единственного источника применяется в исключительных случаях, а именно, для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий и, при необходимости, пополнения установленных норм аварийного запаса продукции, а также у организаций монопольно предоставляющих услуги на рынке.

Информация о проведении конкурентных закупочных процедур размещается в общедоступных источниках: на официальном сайте РФ для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц в международной компьютерной сети Интернет по адресу: <http://zakupkigov.ru/223> (с октября 2012 г.) на официальном сайте ОАО «Ленэнерго» в международной компьютерной сети Интернет по адресу: [www.lenenergo.ru](http://www.lenenergo.ru), там же размещены текст «Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» и ГКПЗ ОАО «Ленэнерго» на текущий год и за два предыдущих года.

Годовая комплексная программа закупок формируется и утверждается на основании «Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго», утвержденного Приказом ОАО «Ленэнерго» № 32 от 31.01.2012 г., согласно которому:

- ГКПЗ формируется на основании программ, определяющих производственную деятельность Компании: производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
  - адресная программа ремонтов, инвестиционная программа;
  - согласовывается в установленные сроки с ОАО «Холдинг МРСК»;
  - утверждается Советом Директоров Компании.

После утверждения на Совете Директоров ГКПЗ, в соответствии с требованиями Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 г. №223-ФЗ, Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» в недельный срок размещается на Интернет-сайте ОАО «Ленэнерго» ([www.lenenergo.ru](http://www.lenenergo.ru)), в разделе «Закупки» и на официальном сайте РФ для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц.

Информация для включения закупок в ГКПЗ поступает в Департамент логистики и МТО от профильных подразделений (Центров финансовой ответственности) ОАО «Ленэнерго» и от девяти филиалов ОАО «Ленэнерго».

Реализация ГКПЗ происходит путем проведения соответствующих регламентированных закупочных процедур в сроки, запланированные в данной ГКПЗ. В ходе реализации ГКПЗ допускается ее корректировка, которая может проводиться:

- по результатам защиты тарифов на электрическую энергию в органах государственного регулирования;
- в связи с корректировками параметров бизнес-плана Компании;
- по результатам формирования потребности Компании в продукции на следующий год, для удовлетворения которой необходимо проведение конкурентных процедур в 3-4 кварталах текущего года.

По результатам закупочной деятельности Компании Департаментом логистики и МТО формируются ежеквартальные отчеты по формам, утвержденным «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго». По этим же формам Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» ежеквартально и по итогам года отчитывается перед Советом Директоров Компании.

**Основные показатели ГКПЗ. Отчетность исполнительного органа о закупочной деятельности по видам и по способам закупки**

Выполнение ГКПЗ за 2010 г. (по способам закупки)	План (количество закупок)	План стоимость, Млн. руб.	Факт (состоялось с выбором победителя), количество закупок	Факт (состоялось с выбором победителя), Млн. руб.
Открытый конкурс	231	6 813. 093	194	5 478. 410
Открытый запрос предложений	325	789. 822	276	587. 733
Открытые конкурентные переговоры	97	2 115. 875	89	1 979. 352
Открытый аукцион	10	1 188.870	10	1 017. 273
Закрытый запрос цен	572	9 779. 034	571	9 483. 499
Закрытый запрос предложений	1	4. 683	1	4. 620
Закрытые конкурентные переговоры	3	115. 490	3	102. 834
Закрытый конкурс	1	32. 941	1	30. 063
Единственный источник	128	2 912. 478	125	2 846. 321
Единственный источник по результатам конкурентных процедур (поступило одно предложение)	-	-	35	154. 721
<b>ИТОГО</b>	<b>1 368</b>	<b>23 752. 286</b>	<b>1 305</b>	<b>21 684. 826</b>

Проведение конкурентных закупочных процедур позволило получить экономический эффект по состоявшимся с выбором победителя закупкам в размере 1 285. 817 млн.руб. с учетом налога на добавленную стоимость, что составило 6 % от запланированной стоимости.

Общая плановая стоимость всех состоявшихся с выбором победителя закупок в 2012 году составила 22 970. 643 млн.руб., с учетом налога на добавленную стоимость, фактическая –21 684. 826 млн.руб.

Предприятие	План, Млн. руб., с НДС	Факт (состоявшиеся с выбором победителя), Млн. руб., с НДС	Исполнение ГКПЗ, %
ОАО «Ленэнерго»	22 970. 643	21 684. 826	94*

- без учета экономического эффекта

### 9.3. Внедрение электронной коммерции

Применение новейших интернет технологий, позволяют обеспечить открытость, гласность и прозрачность закупочной деятельности Общества, а также безопасный удаленный доступ в целях осуществления контроля следующих основных этапов проводимых закупок: своевременное объявление о проведении регламентированных закупочных процедур, размещение полной (достаточной) информации о проведении регламентированных закупочных процедур, в т.ч. извещений, закупочной документации, протоколов и т.д., сроков подведения итогов, определения победителей регламентированных закупочных процедур.

ОАО «Ленэнерго» как полноправный пользователь информационно-аналитической системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» (виртуальной электронной торговой площадки [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru)), в 2012 году осуществляло проведение более 85% регламентированных закупочных процедур в электронной форме, а именно — с использованием функционала виртуальной электронной торговой площадке B2B-MRSK в международной компьютерной сети Интернет по адресу: [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru).

Эффективность конкурентных закупок, проводимых в электронной форме, подтверждается наличием должного рыночного предложения, представленного большим количеством активных участников конкурентных закупочных мероприятий, проводимых ОАО «Ленэнерго».

С октября 2012 в качестве основного информационного ресурса используется официальный сайт, предназначенный для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц, адрес которого определен действующим законодательством Российской Федерации - <http://zakupki.gov.ru/223>, и на котором, является обязательным размещение информации о планируемых, проводимых регламентированных закупочных процедурах, о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, что позволяет усилить конкурентную борьбу между участниками регламентированных закупочных процедур и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

### 10.1. Кадровая политика

Уровень конкурентоспособности любой компании все в большей степени определяется качеством профессиональных кадров. Инвестиции в «человеческий капитал» являются стратегическими и наиболее надежными вложениями Компании, представляют собой фундамент ее развития. Общество прилагает максимум усилий для укрепления единой корпоративной культуры, формирования комплексной системы мотивации и профессионального развития сотрудников.

Одной из главных задач, стоящих перед Компанией, и ключевым направлением кадровой политики, является поддержание и развитие кадрового потенциала Компании с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей регионов и динамики социально-экономического развития страны.

#### Основные цели кадровой политики Общества:

- Привлечение и сохранение квалифицированного персонала для решения текущих и перспективных задач Общества. Реализация программ, направленных на развитие персонала, в том числе кадрового резерва и для наиболее эффективного использования кадрового потенциала Общества;
- Создание условий для закрепления и оптимального использования высококвалифицированного персонала. Совершенствование системы мотивации и развитие системы социального партнерства;
- Развитие корпоративной культуры, системы внутрикорпоративных коммуникаций и единого информационного пространства, поддержание благоприятного морально-психологического климата;
- Создание единой системы подготовки и развития персонала, постоянная работа с молодежью, совершенствование системы социальных гарантий и льгот, поддержка института семьи и детства.

Политика в области управления персоналом включает в себя следующие элементы системы управления персоналом:

- Совершенствование организационно-управленческой структуры и планирование персонала;
- Обучение и развитие персонала;
- Мотивация и оплата труда;
- Социальная поддержка;
- Внутренние коммуникации и развитие корпоративной культуры.

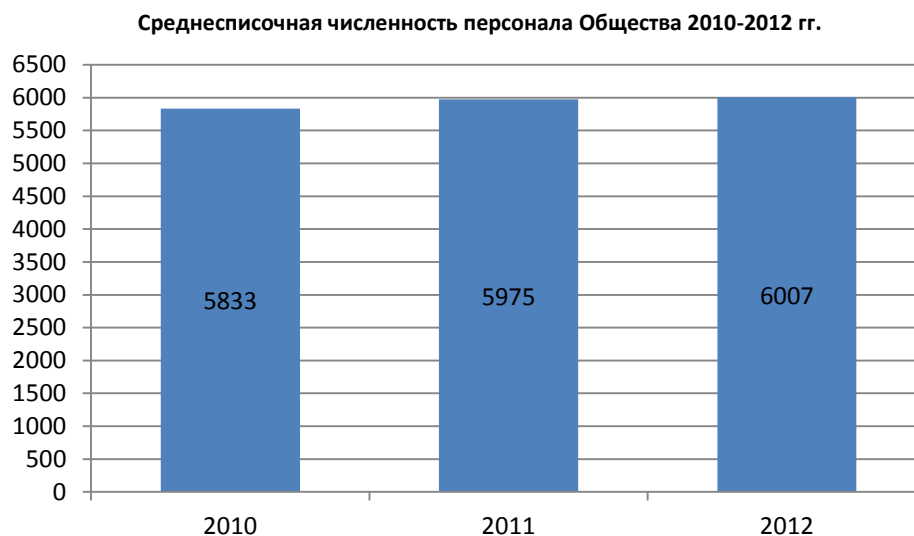
Реализация целей и принципов кадровой политики достигается, в том числе, за счет действующей в Компании Программы поддержания и развития кадрового потенциала, утвержденной решением Совета директоров Компании от 02.06.2010г. В рамках данной программы разработан график реализации целей кадровой политики на 5 лет по следующим основным направлениям:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Компании;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала Компании, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего среднего и профессионального образования, в том числе профильными энергетическими учебными заведениями и кафедрами вузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области в направлении целевой подготовки молодых специалистов;

- развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки персонала в направлении широкого использования возможностей учебных центров Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- усиление работы с кадровым резервом;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства в Компании;
- создание развитой системы внутрикорпоративных коммуникаций и единого информационного пространства;

усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

#### Сведения о персонале Компании



Среднесписочная численность персонала Компании в 2012 году составила 6007 человек. Рост численности в отчетном периоде относительно 2011 года составил 0,5%

Уровень обеспеченности персоналом остается стабильно высоким и на конец 2012 года составлял 95 %, активной текучести персонала Общества не превышает 7%.

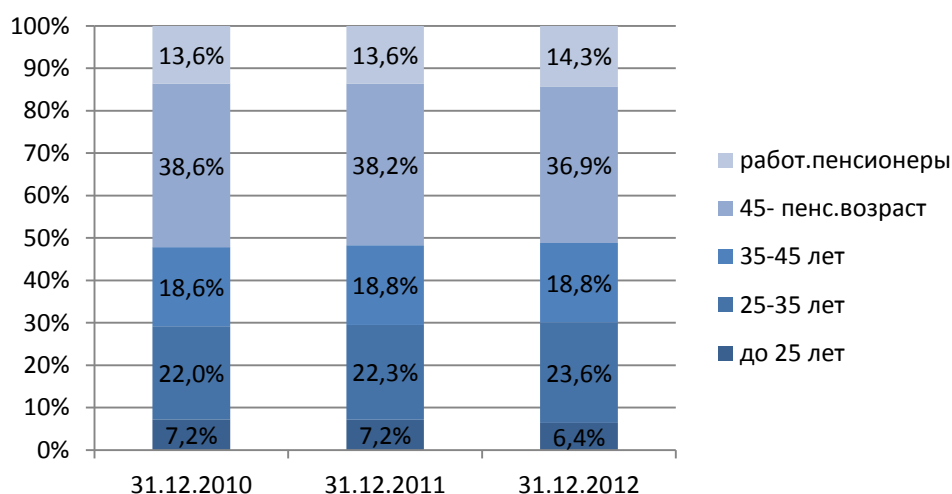
Структура работников Компании по категориям обусловлена спецификой деятельности предприятий распределительного сетевого комплекса. Основная категория сотрудников — 56 % от численности Компании — рабочие.



### Структура персонала по возрасту

Следует отметить сохранение доли персонала в возрасте до 35 лет, что свидетельствует о наметившейся тенденции по закреплению принятых молодых специалистов в Обществе. В целом по Обществу средний возраст работающего персонала сохранился на уровне 2010 года и составляет 44 года.

Структура работников по возрасту в динамике 2010-2012 года.

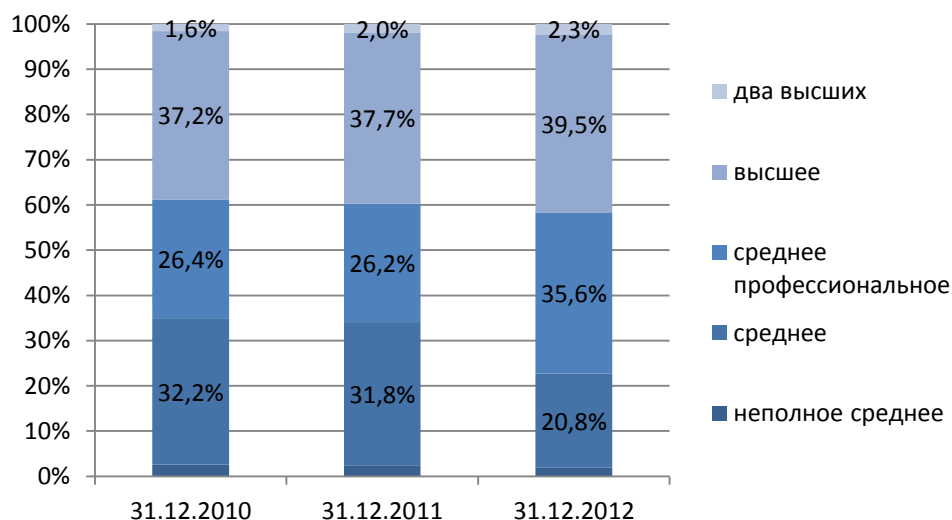


В рамках мер по обеспечению достойного уровня жизни работникам Общества в пенсионном возрасте, созданию условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала, в 2012 году проводилась работа по следующим направлениям:

- реализация программы Негосударственного Пенсионного Обеспечения (НПО) и омоложения кадров, направленных на высвобождение работающих пенсионеров с осуществление выплат и привлечение молодых специалистов;
- дальнейшее развитие программы наставничества.

## Квалификационный состав персонала

Принадлежность Общества к распределительному сетевому комплексу предполагает наличие специальных требований к работникам. Состав сотрудников Общества характеризуется высоким квалификационным уровнем, высшее образование имеют 41,8% сотрудников Общества. Рост доли данной категории в общей численности в отчетном периоде относительно 2011 года составил 2,1 процентных пункта (п.п.).



В целях повышения образовательного уровня работников в Обществе реализуется программа заочного обучения работников за счет предприятия, а также программа привлечения выпускников высших профессиональных учебных заведений. Программой предусмотрена оплачиваемая практика для лучших студентов.

В 2012 году сохранилась тенденция по приёму молодых специалистов, имеющих высшее образование/прошедших профессиональную переподготовку. Наблюдается тенденция к повышению образовательного уровня персонала в результате приема работников с более высокими образовательными характеристиками, чем у высвобождаемого персонала.

## Система развития персонала

Стратегической целью профессионального обучения работников является обеспечение Компании высококвалифицированным персоналом, способным качественно выполнять текущие и перспективные задачи, определяемые в соответствии со стратегией развития ОАО «Ленэнерго».

В целях достижения стратегической цели Общества, а также повышения эффективности обучения производственного персонала, снижения дефицита специалистов, имеющих ключевое значение для энергетической отрасли:

- 15 октября 2012 года на базе Санкт-Петербургского государственного аграрного университета создана профильная кафедра ОАО «Ленэнерго» «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности предприятий»;
- разработан и внедряется комплексный подход к повышению уровня профессионализма и удержанию специалистов Компании.

В рамках реализации Комплексного подхода проводится обучение персонала Компании в сторонних учебных центрах и на профильной Кафедре ОАО «Ленэнерго».



Затраты на обучение в 2010-2012гг. распределились следующим образом:

	2010 г.		2011 г.		2012 г.	
	Кол-во работников, прошедших обучение, чел.	Расходы, тыс. рублей	Кол-во работников, прошедших обучение, чел.	Расходы, тыс. рублей	Кол-во работников, прошедших обучение, чел.	Расходы, тыс. рублей
<b>Всего по Компании</b>	<b>2 692*</b>	<b>21 135,24</b>	<b>2 827*</b>	<b>2 869,63</b>	<b>2 732*</b>	<b>27 038,305</b>

\*данные по количеству обученных работников приводятся без учета вводных инструктажей.

Значительную часть обучающих мероприятий в 2012 году в Компании составили обязательное обучение и повышение квалификации:

- обучение новых рабочих, подготовка и обучение вторым и смежным профессиям (обучено 272 рабочих);
- обучение и аттестация по правилам «Ростехнадзора», промышленной безопасности (обучено 329 работников);
- обучение и аттестация по правилам пожарной безопасности, охраны труда, предэкзаменационной подготовки (обучено 1006 работников);
- повышение квалификации (обучено 760 работников).

В отчетном году на базовой кафедре Компании были организованы курсы повышения квалификации по теме: «Организация ремонтного, оперативного и технического обслуживания оборудования подстанций 35–110 кВ». Обучены 3 группы слушателей (40 мастеров групп подстанций). Работникам, прошедшим обучение, выданы удостоверения о повышении квалификации государственного образца. В 2013 году объем подготовки на базе кафедры планируется увеличить.

Особое внимание в отчетном году было уделено повышению квалификации отдельных категорий персонала:

- работников оперативно-диспетчерских служб филиалов Компании;
- специалистов служб релейной защиты и автоматики;
- специалистов, осуществляющих природоохранную деятельность.

В 2012 году Компания продолжала реализацию программ получения высшего профессионального образования по основным производственно-техническим специальностям промышленной энергетики в профильных вузах:

- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский аграрный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет».

В 2011-2012 учебном году в профильных вузах за счёт Общества обучались 27 человек, отобранных на конкурсной основе. В 2013 году планируется обучить за счет Общества 21 работника и 10 выпускников школ, с возможностью получения именной стипендии ОАО «Ленэнерго». Именную стипендию также планируется

выплачивать 20 перспективным студентам 3-5 курсов, получающим образование по профильным специальностям. Студенты, успешно прошедшие обучение, станут работниками Компании.

В 2012 году 9 руководителей высшего и среднего звена Компании продолжили обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ (Президентская программа). В 2013 году по данной программе пройдут обучение 8 руководителей высшего и среднего звена Компании.

В рамках сотрудничества ОАО «Холдинг МРСК» и ФГОУ ВПО МГИМО (У) МИД России продолжили обучение по программе MBA 1 работник Компании и 1 выпускник вуза. 1 работник Компании обучается по магистерской программе «Международная электроэнергетика».

В целях создания непрерывной системы обучения сотрудников, обеспечивающей их опережающую подготовку в соответствии с планами организационного и технологического развития Компании, постоянного мониторинга результатов обучения и проведение по его результатам улучшающей корректировки учебных программ, в планах Компании на 2013-2014 годы предусмотрено строительство электросетевого и подстанционного учебных полигонов для проведения соревнований по профессиональному мастерству, противоаварийных тренировок, практических занятий в рамках курсов повышения квалификации производственного персонала.

### **Формирование и работа с кадровым резервом**

Выявление, развитие и продвижение работников с высоким потенциалом является одной из ключевых задач Компании в области управления персоналом. В Компании осуществляется формирование и подготовка управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов. Кадровые резервы формируются из работников, имеющих личностный и управленческий потенциал, мотивацию на профессиональное и карьерное развитие.

Управленческий кадровый резерв формируется с целью оперативного и качественного обеспечения потребностей Компании в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях в ОАО «Ленэнерго». В 2012 году численность управленческого кадрового резерва составила 32 работника, из них 5 человек являются членами кадрового резерва на замещение должностей начальников РЭС.

В целях повышения мотивации резервистов к переезду в другую местность, в Компании действует система компенсации затрат на аренду жилья работникам, входящим в кадровый резерв.

С целью усиления кадрового потенциала, выявления работников, способных грамотно и мобильно решать актуальные производственные задачи, оказания содействия в их карьерном и профессиональном росте, в Компании сформирован кадровый резерв молодых специалистов. В составе молодежного кадрового резерва на конец 2012 года состоят 75 работников.

Для каждого резервиста были утверждены целевые должности, определены наставники, сформированы индивидуальные планы развития.

В рамках выполнения индивидуальных планов, резервисты прошли долгосрочные и краткосрочные курсы повышения квалификации. С целью развития профессиональной компетентности и управленческого потенциала свыше 250 работников исполнительного аппарата и филиалов приняли участие в тренингах по темам: «Тайм-менеджмент», «Лидерство», «Деловая коммуникация», «Управление проектами», «Успешные переговоры. Техника противостояния манипуляциям. Устойчивость в конфликтах», «Психология трудового конфликта. Теория и практика регулирования».

В течение отчетного года, работники, входящие в состав управленческого кадрового резерва Компании, помимо участия в тренингах и семинарах, проходили обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ (Президентская программа).

В целях развития навыков резервистов по общему менеджменту и управлению персоналом для руководителей и перспективных работников производственных подразделений был проведен тренинг «Персональное управленческое искусство: технология работы с персоналом».

В 2012 году из числа работников, состоящих в управленческом кадровом резерве Компании, на вышестоящие должности были назначены 5 человек, из работников, состоящих в кадровом резерве молодых специалистов Компании, повышены в должности 19 человек

В 2013 году в рамках реализации Комплексного подхода к привлечению, повышению профессионального уровня и удержанию специалистов, , будет осуществляться работа по формированию и подготовке кадрового резерва на все уровни управления Компании (начальный, средний, высший уровни). Приоритетным направлением остается выявление и развитие высокопотенциальных работников ключевых должностей производственных подразделений Компании, воспроизводство и удержание которых особенно важно для Общества.

Подготовка резервистов Компании в 2013 году будет осуществляться, в том числе, на профильной Кафедре Компании «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности предприятий» на базе Санкт-Петербургского государственного аграрного университета по специально разработанным программам, которые позволят повысить уровень профессиональной подготовки и менеджерских навыков.

## **10.2. Социальная политика**

ОАО «Ленэнерго» занимает активную позицию в области заботы о персонале. Общество следит за здоровьем своих сотрудников, организует досуг и делает ежедневную работу интереснее и эффективнее благодаря реализации социальной политики.

Основные принципы и задачи социальной политики Общества:

- защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых Государством и самим Обществом;
- обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе;
- создание эффективных и безопасных рабочих мест;
- привлечение и закрепление квалифицированных работников.

Основными целями социальной политики являются:

- социальная защищенность работников;
- повышение эффективности производства;
- поддержание конкурентоспособности Общества;
- стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния;
- формирование благоприятного социально-психологического климата.

Социальная политика ОАО «Ленэнерго» строится на основе реализации коллективного договора, действующего до 31 декабря 2015г, в котором определены следующие направления:

- предоставление социальных льгот и компенсаций;
- профилактика заболеваний и охрана здоровья;
- организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей;
- культурно-массовые и спортивные мероприятия;

- негосударственное пенсионное обеспечение;
- работа с молодежью и ветеранами;
- поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов Общества.

### **Предоставление социальных льгот и компенсаций**

В коллективном договоре предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников Общества:

- предоставление и оплата дополнительных отпусков;
- доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от нормальных;
- вознаграждение к ежегодному отпуску;
- вознаграждение за выслугу лет;
- вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград;
- выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет;
- выплата материальной помощи в случае регистрации брака;
- компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида;
- поощрение работников к юбилейным датам;
- поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика);
- частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ОАО «Ленэнерго»;
- иные выплаты.

Сторонами социального партнерства в 2012 году проведена работа по заключению дополнительного соглашения к Коллективному договору. В результате коллективных переговоров было подписано дополнительное соглашение, в котором были не только сохранены, но и введены новые социальные льготы и гарантии, а также улучшены установленные ранее. С 1 января 2013 года введены в действие: «Положение о порядке организации и оплаты дежурств вне территории работодателя во вне рабочее время» и «Положение о работе в условиях экстремальных температур».

### **Профилактика заболеваний и охрана здоровья**

В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество ежегодно проводит следующие мероприятия:

- добровольное медицинское страхование;
- обязательное страхование от несчастных случаев;
- предварительные и периодические медицинские осмотры;
- флюорографические обследования;
- вакцинацию против гриппа;
- аттестацию рабочих мест;
- обеспечение специальной одеждой и специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.

В соответствии с положением «Об обеспечении страховой защиты Общества» осуществляется программа страхования.

В Обществе каждый работник застрахован по программе добровольного медицинского страхования.

В рамках программы работник имеет право выбора медицинского учреждения с учетом особенностей его заболевания, удобства расположения учреждения к месту проживания, что сокращает период обследования и лечения. Перечень медицинских учреждений охватывает все районы Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В 2012 году добровольное медицинское страхование работников осуществлялось через ОАО «АльфаСтрахование».

По обязательному страхованию работников от несчастных случаев и болезней Общество сотрудничало с ОАО СК «Альянс».

#### **Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей**

Работникам ОАО Ленэнерго, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной или полной оплатой за счет средств Общества. В 2012 году 25 работникам Общества были предоставлены бесплатные путевки на санаторно-курортное лечение в различных санаториях Ленинградской области, а так же выплачены 126 компенсаций за путевки приобретенные работниками на летний отдых.

Для детей сотрудников в летний период организуется отдых в детских оздоровительных лагерях Ленинградской области и Болгарии. Летом 2012 года в детских оздоровительных лагерях отдохнул 331 ребенок. Также был организован зимний отдых для детей: в детском оздоровительном лагере «Звездный» провели зимние каникулы 55 детей.

#### **Культурно-массовые и спортивные мероприятия**

Большое значение в Обществе уделялось развитию спортивного направления. Совместно с Департаментом по связям с общественностью был организован ежегодный Спортивный слет с участием сотрудников ОАО «Ленэнерго», подготовлена команда ОАО «Ленэнерго» к участию во Всероссийской летней и зимней спартакиаде энергетиков электросетевого комплекса ОАО «Холдинг МРСК».

Также в целях развития спортивного духа и воспитания интереса и уважения к истории и традициям отечественной электроэнергетики было организовано участие сборной команды ОАО «Ленэнерго» по шахматам во II Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника.

Для сотрудников Общества были организованы тренировки по следующим направлениям: футбол, волейбол, настольный теннис, легкая атлетика, плавание.

В целях развития корпоративной культуры осенью 2012 года Департаментом по связям с общественностью был организован ежегодный субботник в парке Городов-Героев на Аллее энергетиков с участием сотрудников Компании. В целях развития детского творчества и эстетического воспитания детей энергетиков проведен конкурс детских рисунков «Единая сеть – единая страна».

#### **Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)**

Негосударственным пенсионным фондом для реализации НПО работников ОАО «Ленэнерго» является Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики.

В 2012 году реализовывались следующие программы НПО:

- в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию.

- в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника.
- «Софининсирование», направленная на поддержку формирования пенсионных накоплений в рамках Федерального закона №56–ФЗ от 30.04.2008г. «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений».

### **Работа с молодежью и ветеранами**

В рамках системного подхода к профессиональной подготовке вновь принятых или перешедших на новые должности работников и обеспечения преемственности профессиональных знаний и навыков, в 2012 году в Компании реализовывалось Положение о наставничестве. В отчетном году в качестве наставников были привлечены 107 работников, которые курировали выполнение индивидуальных программ и планов обучения 138 стажеров.

В целях укрепления взаимодействия с ведущими профильными высшими учебными заведениями и обеспечения Компании постоянным притоком перспективных молодых специалистов в 2012 году, в Компании прошли практику 62 студента. Трудоустроены в Компанию в отчетном году 17 молодых специалистов.

Советом молодых специалистов Компании был реализован план деятельности, утвержденный на 2012 год, содержащий более 20 мероприятий. Ключевыми мероприятиями в отчетном году являлись: открытие учебного класса для обучения оперативно-ремонтного персонала на базе филиала Компании; проведение круглых столов по вопросам деятельности молодежи в филиалах Компании; участие в деятельности Молодежного инновационного центра; выездные мероприятия, включающие тренинги и обучение, а также посещение действующей подстанции филиала Компании; помощь в организации культурно-массовых и спортивных мероприятий и др.

### **Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов Общества**

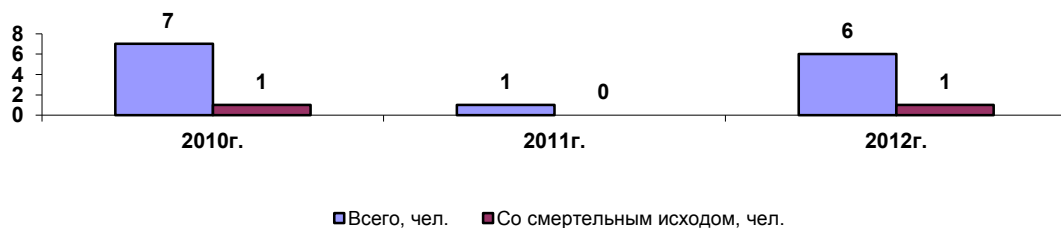
Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены:

- негосударственное пенсионное обеспечение;
- материальная помощь;
- выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика;
- компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту;
- материальная помощь на погребение.

Работавшие в ОАО «Ленэнерго» ветераны ВОВ и труженики тыла ежегодно приглашаются на мероприятия, посвященные Дню Победы. Совместно с Департаментом по связям с общественностью в 2012 году были организованы следующие мероприятия: празднование Дня Победы 9 мая, в рамках которого состоялось возложение венков и цветов к монументу «Родина-Мать» и мемориальной плите энергетикам на Пискаревском кладбище; памятные мероприятия в День снятия блокады Ленинграда 27 января и День прорыва энергетической блокады Ленинграда 23 сентября с возложением венков к мемориалу на «Невском пятачке» и у диорамы «Прорыв блокады Ленинграда».

### 10.3. Охрана труда персонала

Количество пострадавших человек на производстве, чел.



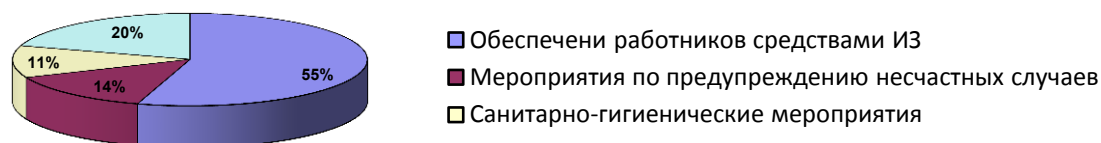
В течение 2012 г. выполнялись организационные и технические мероприятия намеченные «Программой ОАО «Ленэнерго» по снижению рисков в области профессиональной безопасности и здоровья на 2012-2013г.г.», утвержденной приказом ОАО «Ленэнерго» от 07.03.2012 г. № 84, «Планом мероприятий на 2010 и 2012 годы по снижению рисков травматизма сторонних лиц», утвержденным приказом ОАО «Ленэнерго» от 08.07.2010 года № 285, а в 4 квартале в соответствии с переработанными и актуализированными программами и планами, утвержденными приказом ОАО «Ленэнерго» от 23.10.2012 г. № 570.

Продолжается работа по внедрению стандарта СТО 13-2011 «Порядок взаимодействия с подрядными организациями в рамках действия внедренного международного стандарта OHSAS 18001:2007 «Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья персонала», утвержденного приказом ОАО «Ленэнерго» от 20.06.2011 № 284. Усилена работа по внезапным проверкам рабочих мест подрядных организаций на предмет выполнения требований стандарта и норм по охране труда.

В средствах массовой информации в соответствии с программами размещались материалы по предупреждению населения об опасности электрического тока.

В рамках реализации программы PR-мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства сотрудники ОАО «Ленэнерго» в 2012 году провели более 50 уроков по электробезопасности в школах Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Всего лекции по электробезопасности прослушали более 2000 школьников в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Структура затрат на охрану труда в 2012 г.



Динамика затрат на охрану труда, тыс. руб.



Отклонения по затратам по охране труда в 2012 году связано с выполнением мероприятий по «Программе ОАО «Ленэнерго» по снижению рисков в области профессиональной безопасности и здоровья на 2012 – 2013 г.г.»

В 2012 году мероприятия по аттестации рабочих мест по условиям труда не производились.

Утверждены приказом ОАО «Ленэнерго» от 30.05.2012 г. № 242 «Нормы бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам ОАО «Ленэнерго», которые были разработаны с учетом приказа Минздравсоцразвития РФ от 25.04.2011 № 340н «Об утверждении Типовых норм бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам организаций электроэнергетической промышленности, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением».

В 2012 году плановый объем финансирования на приобретение средств защиты составил 77 941, 146 тыс.руб., фактически потрачено 75 848, 95 тыс.руб., объем закупленных СИЗ составил 100%.

Наименование приобретенных средств защиты	Количество
костюмы термостойкие (летние)	1254 шт.
костюмы термостойкие (зимние)	1064 шт.
куртки – накидки термостойкие	300 шт.
костюмы, комбинезоны, халаты, плащи х/б (из смесовых тканей)	3890 шт.
обувь термостойкая (летняя)	2112 пар
обувь термостойкая (зимняя)	1984 пар
обувь простая (летняя)	2722 пар
обувь простая (зимняя)	1240 пар
средства защиты рук, головы, лица термостойкие для защитных комплектов от дуги	7247 шт.
средства защиты рук, органов дыхания, головы, глаз, лица и органов слуха	35097 шт.
средства защиты от падения с высоты и другие предохранительные средства	1521 шт.
средства дерматологические защитные	97324 шт.
прочие электрозащитные средства (заземления различные, штанги различные, указатели напряжения и др.)	1142 шт.
комплексы защитных средств и приспособлений, в том числе для работы с земли	721 шт.
другие средства для безопасного производства работ, в том числе из диэлектрической резины	4221 шт.
инструмент изолирующий и отвертки диэлектрические	2075 шт.
аптечки первой помощи	1097 шт.
знаки безопасности и дорожные знаки	15564 шт.

По состоянию на конец 2012 года в производственных отделениях кабинетов для проведения психофизиологического обследования нет.

В рамках взаимодействия со службой охраны труда работа велась при возникновении аварийных ситуаций. Специалист департамента по управлению персоналом и организационному проектированию проводит собеседования и тестирование работников, с целью диагностики психологических и



психофизиологических причин ошибочных действий и исключения возможных факторов риска в дальнейшей деятельности персонала.

Наиболее эффективными методиками в процессе обследования персонала являются:

- простая сенсорно-моторная реакция,
- сложная сенсорно - моторная реакция,
- теппинг-тест,
- реакция на движущийся объект,
- распределение внимания,
- тест устойчивой работоспособности (ТУР-7) – оценка степени пригодности к выполнению работ в условиях повышенной опасности.

Проблемными вопросами по организации и проведению психофизиологического обследования остаются: отсутствие материально-технической базы и ограниченные финансовые возможности для оборудования лаборатории.

В 2012 году в сторонних организациях обучено по вопросам охраны труда 523 работника ОАО «Ленэнерго» и затрачено 2 928,795 тыс.руб.

Для предэкзаменационной подготовки и тестирования при проверке знаний приобретены и установлены в филиалах ОАО "Ленэнерго" программные комплексы «АСОП-Инфосреда», в Исполнительном аппарате программный комплекс «АСОП-Эксперт» с базой контрольных вопросов и электронной библиотекой.

Для обучения персонала ОАО "Ленэнерго" теоретическим и практическим навыкам по оказанию первой экстренной реанимационной помощи при несчастных случаях на производстве имеются в подразделениях тренажеры типа «Максим», «Гоша», «ANNA».

Для подготовки оперативных руководителей, оперативного и оперативно-ремонтного персонала в диспетчерской службе ЦУС ОАО «Ленэнерго» и филиалах используется тренажер по оперативным переключениям «Модус».

На базе Санкт-Петербургского государственного аграрного университета совместно с ОАО «Ленэнерго» создана профильная кафедра «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности предприятий» на которой прошли повышение квалификации в 2012 году 40 работников филиалов из числа мастеров участков и оперативных руководителей диспетчерских служб РЭС.

#### **10.4.Экологическая политика**

В ОАО «Ленэнерго» установлены и применяются основные принципы деятельности в области экологического менеджмента:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при эксплуатации и развитии объектов электроэнергетики в Санкт-Петербурге и Ленинградской области;
- принятие предупредительных мер от возможных экологически негативных воздействий на окружающую среду;
- постепенное сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- соблюдение объемов образования выбросов в атмосферу;
- прозрачность и гласность в своей деятельности, незамедлительное информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, об их возможных экологических последствиях и мерах по их ликвидации;
- открытость и доступность результатов экологического мониторинга, взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами в процессе исследований, проводимых в рамках процедуры оценки воздействия предприятий электроэнергетики на окружающую среду при проектировании и строительстве новых объектов;

- плодотворное сотрудничество с научными и образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

ОАО «Ленэнерго» считает главным приоритетом своей деятельности в области экологического менеджмента повышение уровня ответственности персонала за минимизацию негативного воздействия объектов электроэнергетики на окружающую среду, экологическую безопасность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

#### **Задачи экологической политики:**

- Организация и проведение процедур по доведению существующей природоохранной деятельности до требований международного стандарта ИСО 14001:2004
- Обеспечение размещения отходов на лицензионных полигонах;
- Обеспечение обращения с отработанными люминесцентными лампами согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации и внутренним требованиям Общества
- Обеспечение деятельности подразделений Общества в соответствии с требованиями нормативных документов, содержащихся в реестре законодательных и других экологических (природоохранных) требований, связанных с экологическими аспектами Общества;
- Обеспечение соблюдения подрядными организациями требований нормативных документов, содержащихся в реестре законодательных и других экологических (природоохранных) требований, связанных с экологическими аспектами Общества
- Выполнение плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «Ленэнерго» в области природоохранной деятельности.

#### **Цели экологической политики:**

- обеспечение результативного функционирования системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004;
- снижение негативного воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду;
- повышение компетентности персонала Общества в области природоохранной деятельности.

#### **Выполнение экологических мероприятий в 2012 году**

Основные мероприятия, выполненные ОАО «Ленэнерго» в отчетном периоде и направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду, приведены в таблице.

	Наименование мероприятия	Затраты, тыс. руб.	Экологический эффект (краткий комментарий)
Всего ОАО «Ленэнерго», в т.ч.:	Разработка природоохранной документации	3124	Уменьшение риска штрафных санкций и 5-кратных платежей за негативное воздействие на ОС
г. Санкт-Петербург		718	
Ленинградская обл.		2406	
Всего ОАО	Производство	708	Выполнение требований

«Ленэнерго», в т.ч.:	замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды		природоохранного законодательства
г. Санкт-Петербург		456	
Ленинградская обл.		252	
Всего ОАО «Ленэнерго», в т.ч.:	Вывоз и размещение отходов на лицензированных	7381	Выполнение требований по обращению с отходами
г. Санкт-Петербург		4761	
Ленинградская обл.		2620	
Всего ОАО «Ленэнерго», в т.ч.:	Лабораторный контроль почвы на соответствие санитарно-химическому показателю	332	Выполнение требований природоохранного законодательства
г. Санкт-Петербург		198	
Ленинградская обл.		134	

Кроме того, в соответствии с приказом ОАО «Ленэнерго» от 16.11.2011 года № 537 «О порядке обращения с отходами» и действующих проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение в филиалах проведена инвентаризация мест временного хранения отходов на предмет их соответствия требованиям приказа. На основании результатов инвентаризации разработан план мероприятий по организации МВХО.

В связи с истечением срока действия продолжены работы по разработке проектов ПНООЛР и ПДВ для производственных площадок филиалов ОАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети», «Гатчинские электрические сети», «Кабельная сеть», «Кингисеппские электрические сети», «Пригородные электрические сети», «Новоладожские электрические сети», «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети» и «Тихвинские электрические сети».

Данные по динамике платежей ОАО «Ленэнерго» (начислениям платы) за негативное воздействие на окружающую среду приведены на диаграмме.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



В соответствии со статьей 1 Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ "Об отходах производства и потребления" (далее - Закон) под размещением отходов понимается их хранение и захоронение.

Закон определяет хранение отходов как их содержание в объектах размещения отходов в целях последующего захоронения, обезвреживания или использования, а захоронение отходов - как изоляцию не подлежащих дальнейшему использованию отходов в специальных хранилищах в целях предотвращения попадания вредных веществ в окружающую природную среду.

Объектом размещения отходов является специально оборудованное сооружение, предназначенное для размещения отходов (полигон, шламохранилище, хвостохранилище, отвал горных пород и другое).

Статья 12 Закона устанавливает особые требования к объектам размещения отходов: их создание допускается на основании разрешений, выданных специально уполномоченными федеральными органами исполнительной власти; определение места строительства таких объектов осуществляется на основе специальных исследований и при наличии положительного заключения государственной экологической экспертизы; объекты размещения отходов вносятся в государственный реестр объектов размещения отходов. Государственный реестр объектов размещения отходов ведется в порядке, определенном уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти.

Таким образом, деятельность по размещению отходов носит специализированный характер и осуществляется в специально оборудованных местах.

В соответствии Постановлением Президиума Высшего Арбитражного суда РФ, от 12 июля 2011 г. № 1752/11, ОАО «Ленэнерго» не занимается размещением отходов в смысле, придаваемом этой деятельности нормами Закона, а передает отходы для дальнейшего размещения на специализированные предприятия, имеющие лицензии на данный вид деятельности и, следовательно, не является субъектом, обязанным вносить плату за размещение отходов.

Информация по динамике объемов образования отходов производства и потребления в количественном выражении (т) приведена в таблице.

Классы опасности	2010 г.	2011 г.	2012 г.
------------------	---------	---------	---------

отходов			
1 класс	2,081	1,779	1,253
2 класс	26,923	29,29	26,9
3 класс	48,147	73,528	73,604
4 класс	1726,8	2491,3	3439,7
Итого:	1803,951	2595,897	3541,457

Увеличение объемов образования отходов обусловлено увеличением образования отходов 4 класса опасности в связи с реализацией программы по реконструкции производственных объектов и проведения субботников по уборке территорий подстанций.

Текущие затраты на охрану окружающей среды в стоимостном выражении (тыс. руб.) приведены в таблице.

Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего из них:	11999,8	25911,6	23171,7
- по охране и рациональному использованию водных ресурсов	4127,1	5010,8	7327,7
в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод	3676,1	4416,0	6742,3
по охране атмосферного воздуха	1904,5	6523,7	2393,2
по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	5968,2	14377,1	13450,7
в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и утилизацию отходов	4033,2	6453,7	8522,4

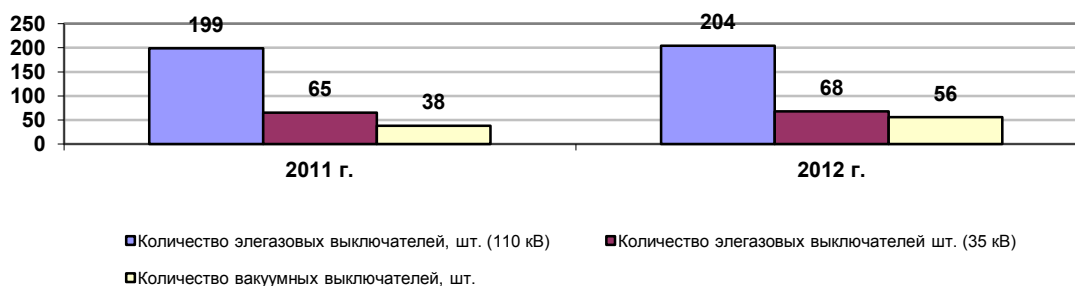
#### Применение перспективных технологий и решений в 2012 году

В целях снижения негативного влияния на окружающую среду ОАО «Ленэнерго» в 2012 году были реализованы следующие мероприятия, в том числе применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии:

- произведена замена неизолированного провода на самонесущих изолированных проводов (СИП) 0,4-6-10 кВ - 61 км;
- установлено 8 элегазовых выключателей и 18 вакуумных выключателей взамен масляных выключателей;
- Установлено 76 реклоузеров.

Информация о замене маслонаполненного оборудования на элегазовое и вакуумное оборудование приведена в графическом виде.

### Количество элегазовых и вакуумных выключателей, шт.



Сведения о проведении экологического обучения за период с 2011 по 2012 гг. приведены в таблице с указанием количества сотрудников прошедших обучение и затратам ОАО «Ленэнерго» на проведение обучения.

Показатели	2011г.	2012г.
Количество сотрудников, прошедших обучение, чел.	31	67
Затраты на обучение персонала по вопросам окружающей среды, тыс. руб.	427,0	861,99

Увеличение сотрудников прошедших обучение обусловлено реструктуризацией филиалов Общества с перемещением и набором новых сотрудников и необходимостью, в связи с этим, проведения дополнительного обучения.

#### Проведение экологического аудита в Компании

В ходе этих аудитов было выявлено 11 несоответствий. По результатам анализа несоответствий, сделан вывод о том, что они не носят системный характер. Для устранения выявленных несоответствий своевременно были предприняты необходимые корректирующие и предупреждающие действия в соответствии с утвержденными планами.

В 2012 году внешний экологический аудит в ОАО «Ленэнерго» не проводился.

В апреле 2012 года был проведен внешний аудит системы экологического менеджмента в рамках инспекционного аудита интегрированной системы менеджмента ОАО «Ленэнерго» на соответствие требованиям ИСО 9001:2008 (ГОСТ Р ИСО 9001:2008), ИСО 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001:2007), ОН SAS 18001:2007 и ГОСТ 12.0.230-2007 в соответствии с Договором с ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» от 12.04.2012 г. № 12-2870 на сумму 1 037 928 руб. 00 коп., в т.ч НДС 158 328 руб. 00 коп. в т.ч. аудит СЭМ – на сумму 354 601 руб. 80 коп., в т.ч НДС 54 091 руб. 80 коп.

В ходе аудита было выявлено 11 несоответствий и 5 наблюдений, в т.ч. по СЭМ – 3 несоответствия и 2 наблюдения.

По результатам инспекционного аудита интегрированной системы менеджмента ОАО «Ленэнерго» был разработан план корректирующих и предупреждающих действий, утверждённый приказом от 20.06.2012 № 283, направленный на устранение выявленных несоответствий и наблюдений.

Все мероприятия, предусмотренные указанным планом, выполнены в установленные сроки.

Стоимость поддержания сертификации ИСМ Общества составила 1 037 928 руб. 00 коп., в т.ч. НДС 158 328 руб. 00 коп, в т.ч. СЭМ – 354 601 руб. 80 коп., в т.ч. НДС 54 091 руб. 80 коп.

#### Стратегические приоритеты развития Компании в области охраны окружающей среды

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Ленэнерго» является разработка и внедрение интегрированной системы менеджмента (далее ИСМ), в том числе ИСО серии 14000 (система экологического менеджмента). Выполнение работ по внедрению системы экологического менеджмента (далее СЭМ) в ОАО «Ленэнерго», в рамках внедрения ИСМ начато в марте 2010 года (приказ ОАО «Ленэнерго» от 18.03.2010 года № 108).

В результате внедрения СЭМ на сегодняшний день в ОАО «Ленэнерго»:

1. Действует Экологическая политика ОАО «Ленэнерго», утвержденная приказом ОАО «Ленэнерго» от 08.07.2010 года № 286 (п.4.2 МС ИСО 14001:2004);
2. Разработаны и выполняются Планы мероприятий в области охраны окружающей среды (п.4.3.3 МС ИСО 14001:2004);
3. Определены ответственные за соблюдение требований охраны окружающей среды в филиалах и подразделениях (приказом ОАО «Ленэнерго» от 29.09.2008 № 361) (п.4.4.1 МС ИСО 14001:2004);
4. Проведено обучение руководителей и персонала в области экологической безопасности, обращения с отходами (п.4.4.2 МС ИСО 14001:2004);
5. Установлен внутренний обмен информацией в области охраны окружающей среды (п.4.4.3 МС ИСО 14001:2004);
6. Установлены и реализуются процедуры управления организационной, эксплуатационной и кадровой документацией (п.4.4.5 МС ИСО 14001:2004);
7. Установлены документированные процедуры управления операциями, которые оказывают негативное воздействие на окружающую среду, в части функционирования основного оборудования и обращения с отходами (п.4.4.6 МС ИСО 14001:2004);
8. Внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии предусмотренные законодательством процедуры идентификации опасных производственных объектов и выявления потенциально возможных нештатных ситуаций, аварий и чрезвычайных ситуаций, планируются действия по предупреждению, локализации и ликвидации таких ситуаций (п.4.4.7 МС ИСО 14001:2004);
9. Осуществляется регулярный мониторинг ключевых характеристик операций, оказывающих значимое воздействие на окружающую среду (п.4.5.1 МС ИСО 14001:2004);
10. Осуществляется оценка соответствия требованиям природоохранного законодательства филиалами ОАО «Ленэнерго» со стороны исполнительного аппарата (п.4.5.2 МС ИСО 14001:2004);
11. Ведутся записи, касающиеся результатов мониторинга и оценки соответствия общей экологической результативности (п.4.5.4 МС ИСО 14001:2004)
12. Разработаны и внедрены следующие документы и процедуры СЭМ:
  - приказом ОАО «Ленэнерго» от 07.07.2010 года № 279 утвержден и введен в действие СТО 08-2010 «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов»;
  - приказом ОАО «Ленэнерго» от 09.09.2010 года № 387 утверждены и введены в действие:
    - РСЭМ-2010 Руководство по системе экологического менеджмента, актуализированное приказом ОАО «Ленэнерго» от 29.06.2011 года № 297;
    - СТО 10-2010 Управление операциями в области системы экологического менеджмента;
    - СТО 12-2010 Планирование в области экологического менеджмента;
  - приказом ОАО «Ленэнерго» от 24.09.2010 года № 413 утвержден реестр экологических аспектов и реестр законодательных и других экологических (природоохранных) требований, связанных с экологическими аспектами ОАО «Ленэнерго», актуализированный распоряжением ВРИО заместителя генерального директора – технического директора от 15.07.2011 № 214-Р;
  - приказом ОАО «Ленэнерго» от 28.11.2011 года № 578 утвержден и введен в действие СТО 15-2011 Организация производственного экологического контроля.

За отчетный период разработаны и внедрены следующие документы и процедуры:

1. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 23.05.2012 года № 229 утверждены цели ОАО «Ленэнерго» в области экологии на 2012-2013 г.г.;

2. Приказом от 10.08.2012 № 401 внесены изменения в структуру исполнительных аппаратов сетевых филиалов: экологи переведены в штат службы производственного контроля и охраны труда филиала.

В рамках внутреннего аудита ИСМ на соответствие требованиям стандарта ИСО 14001:2004 в 2012г. было проведено 6 внутренних аудитов применительно к следующим процессам:

- «Обеспечение функционирования электросетевого оборудования»;
- «Управление персоналом»;
- «Управление закупками»;
- «Реализация услуг по передаче электрической энергии»;
- «Технологическое присоединение потребителей»;
- «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство».



## РАЗДЕЛ 11. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Ключевым направлением деятельности ОАО «Ленэнерго» по формированию позитивного имиджа ОАО «Ленэнерго», а также укреплению деловой корпоративной репутации (бизнес-репутации) и повышению публичного (имиджевого) капитала в структуре рыночной стоимости Общества являются коммуникации с общественностью.

Департамент по связям с общественностью проводит работу по таким основным направлениям как: связи с общественностью, взаимодействие со средствами массовой информации, конгрессно-выставочная деятельность и международное сотрудничество. Основными задачами Департамента являются: формирование и поддержание позитивного имиджа и деловой репутации Общества в публичном пространстве и СМИ, управление репутационными рисками, информационное обеспечение деятельности компании, продвижение корпоративной символики и контроль за ее соблюдением.

Департамент по связям с общественностью напрямую подчиняется генеральному директору ОАО «Ленэнерго», имеет четкую вертикально-интегрированную структуру, в работе использует единые стандарты по раскрытию информации.

ОАО «Ленэнерго» является социально-ответственной и клиентоориентированной компанией. Политика Общества в данном направлении строится на позициях информационной открытости, доступности, оперативности и достоверности информации. Работа проводится в тесном взаимодействии с другими профильными департаментами, обеспечивая развитие горизонтальных связей.

Для повышения инвестиционной привлекательности ОАО «Ленэнерго» за счет снижения репутационных рисков и актуального гибкого позиционирования в бизнес-окружении, профессиональной и экспертной среде, в социуме Департамент по связям с общественностью в 2012 году разработал и начал реализацию семи целевых коммуникационных программ по основным направлениям деятельности Общества:

- Целевая коммуникационная программа «Управление надежностью – стабильная энергосистема»;
- Целевая коммуникационная программа «Технологическое присоединение к сетям. Перегрузка»;
- Целевая коммуникационная программа «Энергетическое строительство – новая энергия регионов»;
- Целевая коммуникационная программа «Прозрачная компания – инвестиции в будущее»;
- Целевая коммуникационная программа «Интеллектуальные технологии – эффективные бизнес-процессы»;
- Целевая коммуникационная программа «Ленэнерго - традиции лидерства»;
- Целевая коммуникационная программа «Социальная ответственность – правила современного бизнеса».

Основные задачи, которые выполняет Департамент по связям с общественностью в ходе реализации программ: формирование имиджа ОАО «Ленэнерго» как ответственной, надежной компании, обеспечивающей качественное электроснабжение двух регионов, эффективно осуществляющей операционную и финансовую деятельность; позиционирование ОАО «Ленэнерго» как максимально клиентоориентированной компании, успешно реализующей модернизацию бизнес-процессов технологического присоединения.

В целях формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой Компании, а также увеличения аудитории информационного влияния в ОАО «Ленэнерго» организовано взаимодействие с ведущими центральными, отраслевыми и региональными средствами массовой информации. Главными принципами работы ОАО «Ленэнерго» со СМИ являются доступность и открытость.

За 2012 год опубликовано и размещено в СМИ 4235 информационных материалов, из которых 2842 (67%) - нейтрального, 1393 (33%) - позитивного характера. Позитивный информационный фон вокруг Общества поддерживался широким освещением производственной и социальной деятельности компании.

За прошедший год было подготовлено 223 событийных и тематических пресс-релизов. В том числе по таким актуальным вопросам, как: реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности, оптимизация технологического управления сетями, программы повышения надежности электроснабжения, реинжиниринг бизнес-процессов системы технологического присоединения к сетям, работа с ключевыми группами клиентов, в том числе, малым и средним бизнесом, реализация программ ремонта и реновации оборудования, сотрудничество с российскими научно-исследовательскими институтами, компаниями и общественными организациями; существенные факты и корпоративные мероприятия, а также отношения с инвесторами.

Совокупная аудитория информационного влияния и позиционирования составила около 3,8 млн человек. Экономия средств за счет применения связей со СМИ вместо рекламных коммуникаций составила 229457160 рублей.

Ежемесячно Департамент по связям с общественностью ОАО «Ленэнерго» выпускает корпоративную газету «Энергетик Петербурга» (16 полос). Это мощный коммуникационный инструмент, создающий единое информационное поле как внутри компании, имеющей удаленную филиальную сеть, так и во внешнем медийном пространстве. Методы отбора и подачи материала в корпоративной газете основаны на принципах достоверности, оперативности и доступности. Система распространения корпоративного издания охватывает все, в том числе в отдаленные, подразделения компании и профильные учебные заведения.

В 2012 году «Энергетик Петербурга» был признан одной из лучших корпоративных газет России – на федеральном конкурсе корпоративных медиа «Серебряные нити» корпоративное издание «Ленэнерго» получила второе место среди корпоративных газет энергетических компаний и бронзу за «Эффективную редакционную концепцию и контент».

Департаментом по связям с общественностью установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с Пресс-центрами органов государственной власти Петербурга и Ленинградской области. Осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства компании с руководителями субъектов Федерации в зоне ответственности Общества.

В 2012 году Общество приняло участие в 9 крупнейших международных и всероссийских выставках и инвестиционных форумах в сфере электроэнергетики, таких как Московский международный энергетический форум «ТЭК в России в XXI веке», Международная специализированная выставка «Энергетика и электротехника», Международный электротехнический форум, Петербургский международный экономический форум.

Одно из важнейших направлений внутренней политики Общества – социальная политика, в том числе забота о работниках Компании, членах их семей, о ветеранах Общества. В 2012 году Департамент по связям с общественностью организовал следующие мероприятия: празднование Дня Победы 9 мая, в рамках которого состоялось возложение венков и цветов к монументу «Родина-Мать» и мемориальной плите энергетикам на Пискаревском кладбище; памятные мероприятия в День снятия блокады Ленинграда 27 января и День прорыва энергетической блокады Ленинграда 23 сентября с возложением венков к мемориалу на «Невском пятачке» и у диорамы «Прорыв блокады Ленинграда».

Большое значение уделялось развитию спортивного направления в Компании. Департамент по связям с общественностью организовал ежегодный Спортивный слет с участием сотрудников ОАО «Ленэнерго», подготовил сборную команду ОАО «Ленэнерго» к участию во Всероссийской летней спартакиаде энергетиков электросетевого комплекса ОАО «Холдинг МРСК». Также в целях развития спортивного духа и воспитания интереса и уважения к истории и традициям отечественной электроэнергетики Департамент по связям с общественностью организовал участие сборной команды ОАО «Ленэнерго» по шахматам во II Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника. Также

в течение года для сотрудников Компании были организованы спортивные тренировки по следующим направлениям: футбол, волейбол, настольный теннис, легкая атлетика, плавание.

С целью развития корпоративной культуры осенью 2012 года Департаментом по связям с общественностью был организован ежегодный субботник в парке Городов-Героев на Аллее энергетиков с участием сотрудников Компании. Реализуя задачу развития детского творчества и эстетического воспитания детей энергетиков, Департамент по связям с общественностью провел конкурс детских рисунков «Единая сеть – единая страна».

## **РАЗДЕЛ 12. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА (РАЗДЕЛ ДОРАБАТЫВАЕТСЯ)**

### **Заместитель генерального директора по экономике и финансам**

Подводя итоги отчетного года функционирования Общества, необходимо отметить, что, несмотря на кризисные явления последних лет в экономике России и работу в условиях повышенных рисков и неопределенности, ОАО «Ленэнерго» сохранило свою платежеспособность и обеспечило прочность занимаемой позиции в отрасли.

Залогом стабильности развития Компании является грамотное планирование всех бизнес-процессов, реализуемая ею финансово-экономическая политика в целом.

В 2012 году ОАО «Ленэнерго» продолжило движение в направлении реализации своих приоритетных стратегических целей, в числе которых:

- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры в регионах деятельности;
- реализация государственной политики в области энергетической безопасности;
- удовлетворение спроса на электроэнергию, обусловленного развитием промышленности и социальной сферы Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- обеспечение эффективности операционной деятельности Компании;
- оптимизация кредитного портфеля, структуры активов и обязательств;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества в целом.

Реализация городским и областным правительствами мероприятий стимулирующего характера способствует постепенному оживлению экономики региона обслуживания. Относительно 2011 года целый ряд региональных макроэкономических показателей (в т.ч. индекс промышленного производства, демографические показатели) демонстрирует положительную динамику, а рост потребительских цен в субъектах является одним из самых низких в России и не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. При этом прогнозы развития экономики Санкт-Петербурга и Ленинградской области расцениваются как благоприятные.

В свою очередь, само ОАО «Ленэнерго» также обеспечивает рост промышленного потенциала региона обслуживания, тем самым повышая энергобезопасность Северо-Западного федерального округа в целом. Компания продолжает уверенно развивать и совершенствовать электросетевой комплекс Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Систематическая работа по реновации сетевого комплекса, ввод в строй новых мощностей не теряют своей актуальности и входят в число приоритетных направлений деятельности Компании.

Развитие Компании в 2012 году было ориентировано на эффективное осуществление производственно-хозяйственной деятельности при максимально сбалансированном использовании имеющихся ресурсов.

Грамотное управление и хороший уровень организации производства позволили Обществу в отчетном году добиться качественного роста целого ряда финансовых показателей, что свидетельствует о его устойчивом развитии. Так, за 2012 год увеличились показатели ликвидности, устойчивость сохраняет рост величины чистых активов, возрос уровень финансовой независимости - источники имущества Компании на 58,0% сформированы за счет собственных средств. При этом прирост кредитного портфеля - всего 2,9%, а значительная часть привлеченных ОАО «Ленэнерго» кредитных ресурсов предназначена для целей финансирования инвестиционной деятельности, без чего невозможно ее дальнейшее поступательное развитие в современных реалиях.

Оптимизация кредитного портфеля, структуры активов и обязательств, включая работу с дебиторской и кредиторской задолженностью, производится Обществом на непрерывной основе.

Компания стабильно выполняет условия заимствований, - нарушений сроков исполнения обязательств по основному долгу и уплате процентов за пользование заемными ресурсами в 2010-2012 гг. нет; просроченная задолженность по оплате основного долга, процентов и платежей, связанных с обслуживанием кредитных ресурсов, отсутствует.

В целом, деятельность ОАО «Ленэнерго» в области привлечения заемных ресурсов осуществляется в рамках утвержденного Положения о кредитной политике и Стандарта управления долговой позицией дочерних и зависимых Обществ ОАО «Холдинг МРСК», в соответствии с которыми введена система лимитов на величину заемного капитала, позволяющая прогнозировать платежеспособность Общества и устанавливаются полномочия менеджмента по принятию финансовых решений в области кредитования. Движение по заемным ресурсам осуществляется в рамках утвержденного Бизнес-плана Общества, а привлечение заемных ресурсов производится в различных формах, включая публичное заимствование.

Так, в 2012 году завершился период обращения двух облигационных займов ОАО «Ленэнерго» серии 02 и 03 общей номинальной стоимостью 6 млрд.руб. Частично потребность в заемных ресурсах в 2012 году была закрыта путем размещения нового облигационного займа серии 04 номинальной стоимостью 3 млрд.руб. Сложившаяся благоприятная ситуация на рынке ценных бумаг (общий объем спроса по облигациям в ходе маркетинга составил 15,3 млрд.руб.) позволила определить ставку по первому – шестому купонам на уровне 8,5% годовых. В дальнейшем, в 2013 году, планируется расширить публичные заимствования в форме выпуска облигаций.

Привлечение денежных путем выпуска облигаций позволит продолжить публичную кредитную историю компании, диверсифицировать источники финансирования и, в целом, позитивно отразится на имидже Компании в деловой среде.

Обществом также осуществляется работа по снижению уровня дебиторской задолженности, в том числе усиление контроля по исполнению обязательств по заключенным договорам с покупателями и заказчиками. Проводится активная работа по минимизации авансов, выданных строительным организациям.

Неотъемлемой составляющей стратегии Компании в последние годы стало управление издержками, так как без этого невозможно повышение эффективности ее деятельности.

Программа управления издержками сформирована и реализуется Обществом во исполнение поручения Правительства о повышении внутренней эффективности субъектов естественных монополий и снижении издержек в энергетике. Экономический эффект от реализации Программы за 2012 год составил 760 млн. руб., при этом снижение в 2012 году приведенных операционных затрат к уровню 2011 года - 7,6%.

Кроме того, Комитетом по стратегии Совета директоров одобрена долгосрочная программа управления издержками до 2015 г. Программа управления издержками, сформированная в соответствии с требованиями Министерства энергетики, также реализуется и в 2013 году, а эффект от ее реализации запланирован в размере 929 млн. руб.

Для обеспечения модернизации и технологического развития компании, надежности электроснабжения и повышения экономической эффективности в Обществе утверждена и выполняется программа инновационного развития на 2011-2016гг. Финансирование расходов на НИОКР в 2012 году составило 44 млн. руб.

В результате реализации целого комплекса программ по приоритетным направлениям, в период после реформирования Общество ежегодно получает прибыль, его деятельность является рентабельной, а акционерам Компании производится выплата дивидендов.

Кроме того, в 2012 году Обществом была осуществлена дополнительная эмиссия обыкновенных акций, в результате которой были размещены акции на сумму 3 043 млн. рублей. Денежные средства,

полученные от проведения дополнительной эмиссии, направляются на финансирование инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго» в части реновации кабельной сети напряжением 6-110 кВ г. Санкт-Петербурга, для повышения уровня надежности работы энергосистемы, обеспечения бесперебойного энергоснабжения и создания возможности подключения дополнительной нагрузки потребителей.

В целом, положительная динамика целого ряда ключевых финансово-экономических показателей позволяет позиционировать ОАО «Ленэнерго» как достаточно надежную, перспективную и инвестиционно привлекательную компанию. Об этом свидетельствует, в том числе, и подтверждение Агентством Moody's Investor Service рейтинга Общества на уровне Ba2 со стабильным прогнозом, а также присвоение агентством Moody's Interfax Rating Agency ОАО «Ленэнерго» рейтинга по национальной шкале на уровне Aa2.ru

Однако по формальным признакам финансовое состояние Общества на конец 2012 года все-таки не может быть охарактеризовано как финансово стабильное.

В условиях увеличения затрат, при одновременном снижении выручки и чистой прибыли Общества несколько ухудшились показатели рентабельности. Также, негативное влияние на ряд показателей, характеризующих финансовое состояние Общества, в 2012 году, как и ранее, оказывала большая сумма задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение, величина которых, однако, постепенно снижается.




Поэтому дальнейшее повышение эффективности функционирования Компании, защита интересов ее собственников и обеспечение устойчивости финансового состояния по-прежнему сохраняет свою актуальность.

Действия менеджмента ОАО «Ленэнерго» и его персонала в настоящее время направлены, в том числе, и на реализацию указанных целей.

#### **Выполнение мероприятий в части перехода на RAB**

Переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование) осуществлен с 01.01.2011 (данный срок регламентирован Распоряжением Правительства РФ №30-р от 19.01.2010).

Применение метода RAB-регулирования позволяет регулируемой организации:

-  **осуществлять более точное планирование деятельности на период 7 лет;**
-  **повысить гарантии и дать возможность кредитным организациям и сторонним инвесторам оценить риски финансовых отношений с ОАО «Ленэнерго»;**
-  **реализовать необходимую долгосрочную инвестиционную программу за счет привлечения капитала без существенного увеличения тарифов.**

Формирование тарифов по методу RAB имеет свои особенности, исходя из которых деятельность ОАО «Ленэнерго» изменилась:

1) Регуляторами закреплена на 7 лет величина операционных расходов Общества - расходы, которые зависят от решений и внутренней политики Общества. Их изменение возможно только при отличии фактических темпов инфляции от прогнозных и отклонения реализации инвестиционной программы от плана. Поэтому ОАО «Ленэнерго» необходимо осуществлять строгий контроль за использованием данных средств, т.к. в случае их превышения над утвержденными компания получит убытки, которые не будут компенсированы.

2) Осуществление инвестиций должно производиться только при постоянном взаимодействии и согласовании действий с регуляторами. Не согласованное с регуляторами отклонение фактической реализации программы от плана не будет учтено в базе капитала, при корректировке тарифной проекции будет снижена инвестиционная составляющая и тарифная выручка.

3) Компенсация инвестиций только после их осуществления, а также применение механизма «сглаживания»<sup>14</sup> приводит к необходимости привлечения заемных средств на реализацию инвестиционной программы. Принятие положительного инвестиционного или кредитного решения возможно только при условии, что инвесторы и кредиторы видят объективную картину развития компании на весь перспективный период, в течение которого ожидается возврат инвестиций в компанию.

4) У компании возникают дополнительные обязательства по повышению уровня надежности и качества оказания услуг, а также реализации в полном объеме инвестиционных обязательств. За отклонение данных показателей от утвержденных регуляторами предусмотрены штрафы, которые снизят в последующие периоды нашу выручку и тарифы.

5) У компании появился стимул к снижению затрат: экономия (в части операционных расходов и потерь электроэнергии в сетях компании) в течение 7 лет сохраняется у Общества, направления ее использования должны определяться руководством ОАО «Ленэнерго».

Во исполнение постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 (в ред. Постановления Правительства РФ от 30.06.2012 г. №663) для ОАО «Ленэнерго» были пересмотрены утвержденные ранее параметры долгосрочного тарифного регулирования и период регулирования продлен до 2017 года. Данные параметры были согласованы ФСТ России (приказы от 12.07.2012 г. №471-э, 472-э, 473-э, 474-э) и применяются с 1 июля 2012 г.

В рамках процедуры согласования тарифной проекции при перезагрузке модели RAB ОАО «Ленэнерго» провело большую работу с региональными и федеральными органами исполнительной власти по обоснованию необходимости согласования для ОАО «Ленэнерго» индивидуальных долгосрочных параметров тарифного регулирования с целью создания источников финансирования инвестиционной программы, позволяющей выполнить накопленные обязательства по технологическому присоединению и усилению надёжности электросетевого комплекса региона. По итогам работы постановлением Правительства РФ от 30.06.2012 №663 и сценарными условиями Минэкономразвития РФ определены индивидуальные условия по уровню прироста котлового тарифа на передачу электроэнергии для Санкт-Петербурга и Ленинградской области, если они обусловлены реализацией инвестиционных проектов.

В соответствии с указанными нормативными актами ежегодный уровень прироста котловых тарифов в 2013-2017 гг., согласованный администрациями региона, превышает уровень, определённый прогнозом социально-экономического развития РФ. При этом максимально согласованный с администрациями регионов уровень прироста тарифа на передачу по годам составляет 17,5% для Санкт-Петербурга и 14% по Ленинградской области. Это условие позволяет ОАО «Ленэнерго» при обеспечении параметров долговой позиции увеличить инвестиционную программу по обоим субъектам почти в 2 раза.

В настоящий момент ОАО «Ленэнерго» проводит работу по подготовке предложений по корректировке утвержденной долгосрочной инвестиционной программы на 2013-2017 г.г.

#### **Получение кредитного рейтинга, краткие выдержки из отчета, предоставленного Moody's**

Агентство Moody's Investors Service в ноябре 2009 года присвоило ОАО «Ленэнерго» корпоративный рейтинг на уровне Ba2 со стабильным прогнозом. Одновременно агентство Moody's Interfax Rating Agency, мажоритарным акционером которого является Moody's, присвоило ОАО «Ленэнерго» рейтинг по национальной шкале на уровне Aa2.ru. На протяжении 2009-2013 года рейтинговым агентством

---

<sup>14</sup> «Сглаживание» - операция, применяемая регулятором с целью корректировки прироста выручки в периоде для недопущения значительного прироста тарифа на передачу. Максимальный норматив по модулю не может превышать 12% от суммы выручки. Принцип: снижение выручки в первые годы периода компенсируется в последнем году.

неоднократно подтверждался присвоенный рейтинг, последнее подтверждение рейтинга произведено в январе 2013 года.

«Прогноз рейтинга – стабильный, поскольку Moody's считает, что компания имеет продуманный и обоснованный план развития и корректировки ее деятельности в тесном взаимодействии с акционерами с учетом доступного финансирования, динамики тарифов и общих экономических условий».