



"УТВЕРЖДЕН"  
решением Совета директоров  
ОАО «РЭСК»  
Протокол № 09/104-13 от 19 апреля 2013 года

"УТВЕРЖДЕН"  
решением годового Общего собрания акционеров  
ОАО «РЭСК»  
Протокол №8-13 от 03.06.2013 года

# **Годовой отчет Открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания»**

## **по результатам работы за 2012 год**

Генеральный директор

управляющей организации ОАО «ЭСК РусГидро»

"22" марта 2013 г.

/ И.О.Абрамов /

Главный бухгалтер ОАО «РЭСК»

"19" марта 2013 г.

/С.Н. Субботина /

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение к акционерам ОАО «РЭСК»</b> .....	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Развитие Общества</b> .....	<b>4</b>
1.1. Общие сведения.....	4
1.2. Группа РусГидро.....	7
1.3. Стратегические цели.....	8
1.4. Управление рисками.....	9
1.5. Основные достижения в 2012 году.....	14
1.6. Приоритетные задачи.....	15
<b>Раздел 2. Корпоративное управление</b> .....	<b>16</b>
2.1. Работа органов управления и контроля.....	16
2.2. Уставный капитал.....	25
2.3. Структура акционерного капитала.....	26
2.4. Компания на рынке ценных бумаг.....	26
2.5. Корпоративное управление ДЗО.....	29
2.6. Участие в некоммерческих / коммерческих организациях.....	29
<b>Раздел 3. Производство и сбыт</b> .....	<b>30</b>
3.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками.....	30
3.2. Энергосбытовая деятельность.....	31
3.3. Энергоаудит.....	36
<b>Раздел 4. Экономика и финансы</b> .....	<b>40</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	40
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2012 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	40
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	44
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	48
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	48
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	49
<b>Раздел 5. Инвестиции.</b> .....	<b>52</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	52
5.2. Инвестиционная деятельность в форме финансовых вложений.....	53
<b>Раздел 6. Инновации.</b> .....	<b>54</b>
6.1. Инновационная деятельность.....	54
<b>Раздел 7. Информация об объеме использования обществом энергетических ресурсов</b> .....	<b>54</b>
7.1. Данные о совокупных затратах на энергоресурсы.....	54
Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2012 год.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Приложение 2. Заключение Аудитора.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Приложение 4. Сделки Общества.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Приложение 5. Состав Совета директоров ОАО «РЭСК» в 2011-2012 корпоративном году....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Приложение 6. Справочная информация для акционеров.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

## Обращение к акционерам ОАО «РЭСК»

### *Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры Компании!*

Подводя итоги работы за 2012 год, хочу поблагодарить Вас за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Обществом задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

Вот уже много лет ОАО «РЭСК» приносит свет в жизнь миллионов людей. День за днем ОАО «РЭСК» продолжает искать эффективные способы электроснабжения, стремясь оставаться надежным партнером для своих потребителей. За годы своей работы Общество показало себя эффективным финансово – хозяйственным субъектом, надежным поставщиком электроэнергии и социальным партнером. Компания успешно преодолела последствия финансового кризиса и вышла на новый качественный уровень своего развития.

2012 год показал себя сложным и многогранным. Благодаря нашему опыту, мы смогли перестроить, где это необходимо систему, учесть все законодательные нововведения, найти компромиссы и решения. Год был тяжелым, но мы заканчиваем его в плюсе, тем самым, доказывая знак качества.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентация на потребителя – тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей.

Неотъемлемой частью отлаженной работы Компании является развитая система корпоративного управления, высокая информационная открытость и прозрачность. В прошедшем году нам удалось добиться значимых успехов в этой области.

Энергетическая отрасль сегодня развивается крайне быстро, и мы рады отметить, что компания идет в ногу со временем, успевая вводить разные инновации и предлагать своим клиентам услуги на высоком уровне.

На сегодняшний день ОАО «РЭСК» - динамично развивающаяся компания с высоким показателем финансово-хозяйственной деятельности, развитой инфраструктурой, современной технической оснащенностью, высококвалифицированным персоналом, большой клиентской базой и налаженными связями и контактами на территории региона.

Основные слагаемые успешной работы компании – это прежде всего, команда единомышленников, которых объединяют такие качества, как целеустремленность, профессионализм, непрерывный творческий поиск, умение работать эффективно и гибко.

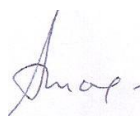
Став для многих синонимом надежности, мы продолжаем обеспечивать электроэнергией все большее количество промышленных и торговых предприятий, городских учреждений. Но главное для нас остается неизменным: мы несем людям свет. И какие бы перемены ни происходили вокруг, каждый вечер в городе должны загораться окна.

Результаты, достигнутые в 2010 году, позволяют нам с уверенностью смотреть в будущее. Уверен, что конкурентные преимущества ОАО «РЭСК», высокий уровень профессионализма руководства и персонала компании, в сочетании с качеством предоставляемых услуг и эффективной системой управления позволят достигнуть поставленных целей и решить любые сложные задачи.

От лица руководства Компании хочется поблагодарить всех сотрудников за плодотворную работу в 2012 году, а наших акционеров – за доверие к Компании.

С уважением,

Председатель Совета директоров ОАО «РЭСК»



/А.С. Шахматов/

Исполнительный директор ОАО «РЭСК»



/Е.А. Гладунчик/

# Раздел 1. Развитие Общества

## 1.1. Общие сведения

### Краткая история.

Открытое акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (ОАО «РЭСК») создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ОАО «РЭСК» - крупнейшая энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязани и Рязанской области, обслуживает 61% регионального розничного электроэнергетического рынка.

Клиентами ОАО «РЭСК» являются 367 тысячи бытовых абонентов и более 10 тысяч юридических лиц. Годовой объем отпущенной ОАО «РЭСК» электроэнергии в 2012 году составил 3,408 млрд. кВтч. Компания является Гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области.

В составе компании функционируют 4 межрайонных отделения и 29 участков сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

В 2009 году ОАО «РЭСК» включено в Единый реестр организаций, допущенных к проведению энергетических обследований. Компанией получен сертификат соответствия требованиям, предъявляемым к энергоаудиторским организациям.

По итогам регионального конкурса, проводимого Правительством Рязанской области и региональной ТПП, ОАО «РЭСК» признано лучшим предприятием области в топливно-энергетической отрасли (в 2007, 2008, 2009, 2010 г.г.).

90,52% акций ОАО «РЭСК» принадлежат ОАО «ЭСК РусГидро».

12 декабря 2012 года. Совет директоров Открытого Акционерного Общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания» заключил договор с ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро», согласно которому передает полномочия единоличного исполнительного органа управляющей компании.

ОАО «РусГидро» – крупнейшая генерирующая компания России, объединяющая более 70 объектов возобновляемой энергетики. Установленная мощность ОАО «РусГидро» составляет 34,9 ГВт, включая Саяно-Шушенскую ГЭС им. П.С. Непорожного (6400 МВт), на которой в настоящее время ведутся восстановительные работы.

ОАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

### Описание основных видов деятельности.

В соответствии с п. 3.2. Устава для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии (мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергией (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии (мощности);
- покупка электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности);
- деятельность по продаже (поставке) и/или покупке электрической энергии и/или мощности на товарных биржах, допущенных к организации биржевой торговли электрической энергией и мощностью на оптовом рынке, а также заключение договоров, являющихся производными

финансовыми инструментами, базисным активом которых являются указанные биржевые товары;

- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций Гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- проведение энергоаудита;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам;

а также иные виды деятельности не запрещенные законодательством Российской Федерации.

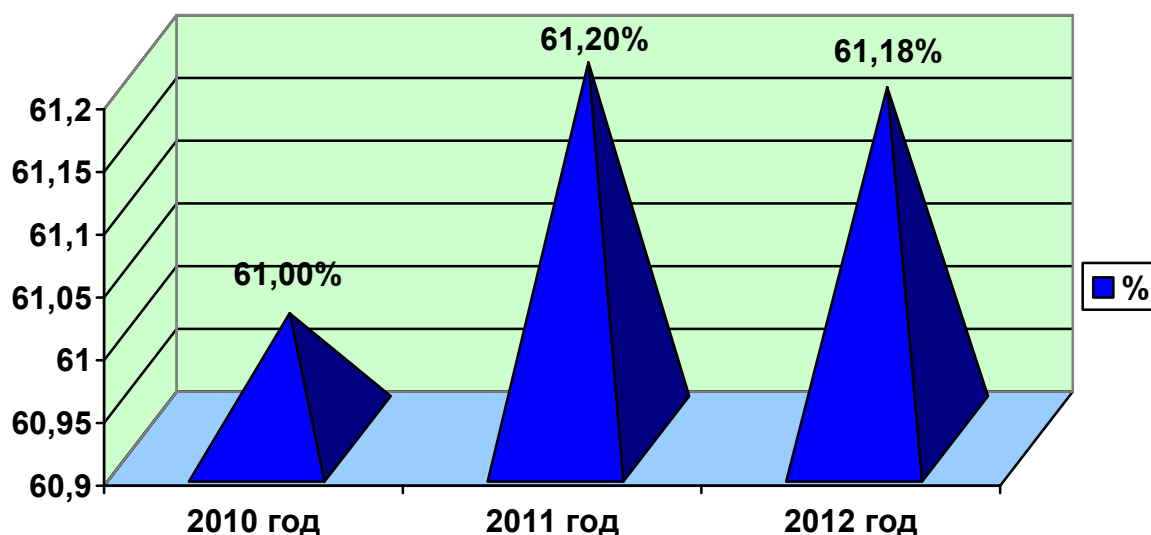
ОАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Основной деятельностью предприятия является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

### Местонахождение.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. МОГЭС, д. 3А

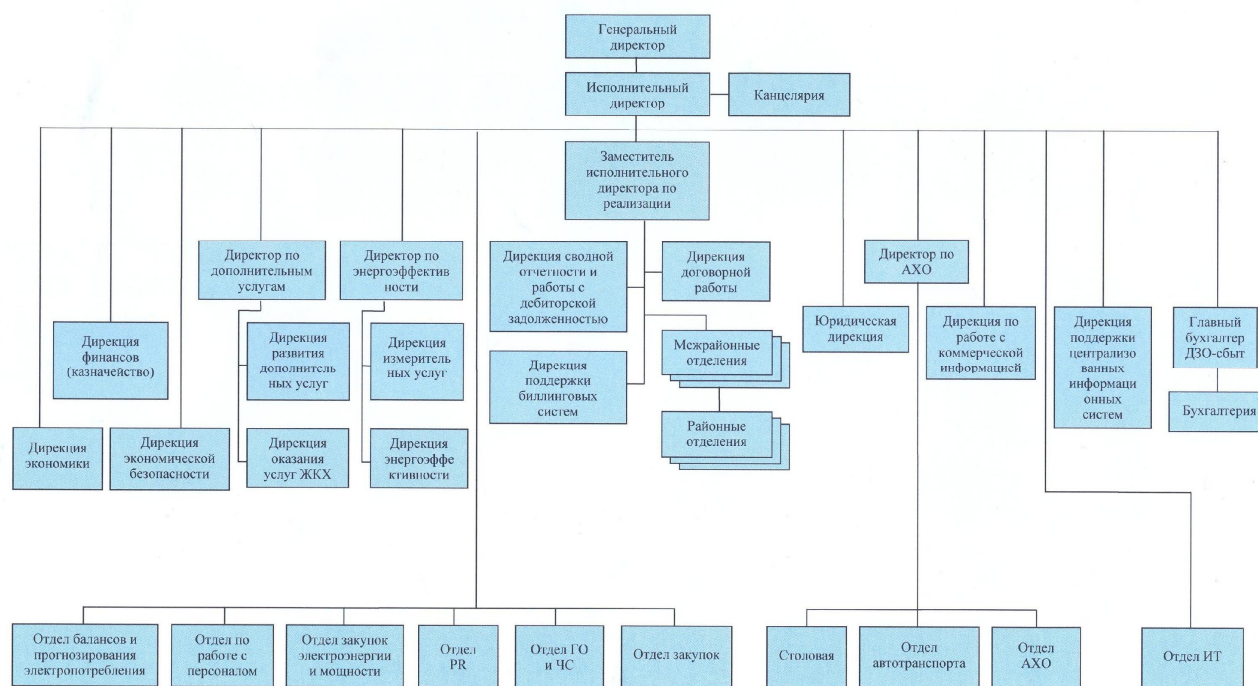
### Доля оказываемых услуг на рынке в регионе.

ОАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Доля оказываемых услуг на рынке в регионе – 61,18 %.



## Организационная структура Общества.

Утверждено решением  
Совета директоров  
ОАО «РЭСК»  
«23» июля 2012г.



## События и факты:

- 31.01.2012г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 1178 от 29.12.2011г., утвердившее новые Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике и Правила государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике.
- 01.02.2012г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 1179 от 29.12.2011г., утвердившее правила определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность). Указанные Правила предусматривают продажу электроэнергии ОАО «Оборонэнергосбыт» без сбытовой надбавки.
- 02.06.2012г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г.г. утвердившее новые Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии, а также внесшее изменения в иные НПА в сфере электроэнергетики. Данное постановление:
  - установило правовые основания для утверждения дифференцированных сбытовых надбавок,
  - ввело обязательные требования к качеству клиентского обслуживания,
  - изменило порядок расчета авансовых платежей,
  - уточило порядок применения предельных уровней нерегулируемых цен,
  - изменило требования к заключению договоров на розничном рынке,

- утвердило правила коммерческого учета электроэнергии,
- изменило условия покупки электроэнергии крупными потребителями с 01.07.2013г.
- 01.09.2012г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 354 от 06.05.2011г., утвердившее новые Правила предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов. Данное постановление:
- определило, что при снабжении граждан электроэнергией для коммунальных нужд, гарантирующие поставщики выступают в качестве исполнителей коммунальных услуг,
- изменило порядок распределения объемов коммунальных услуг, потребленных на общедомовые нужды, между собственниками жилых и нежилых помещений (распределение пропорционально площади помещений)
- 16.12.12г. вступил в силу приказ ФСТ № 703-э от 30.10.2012г., утвердивший Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков.

## 1.2. Группа РусГидро

С декабря 2008 года Общество входит в Холдинг ОАО "РусГидро". ОАО "ЭСК РусГидро" (100%-е дочернее общество ОАО "РусГидро") владеет 90,52% обыкновенных именных акций Общества.

ОАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

В 2007- 2008гг. осуществилась консолидация ОАО "РусГидро" в единую Операционную компанию. К ОАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (безстроек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО РАО "ЕЭС России" в форме выделения.

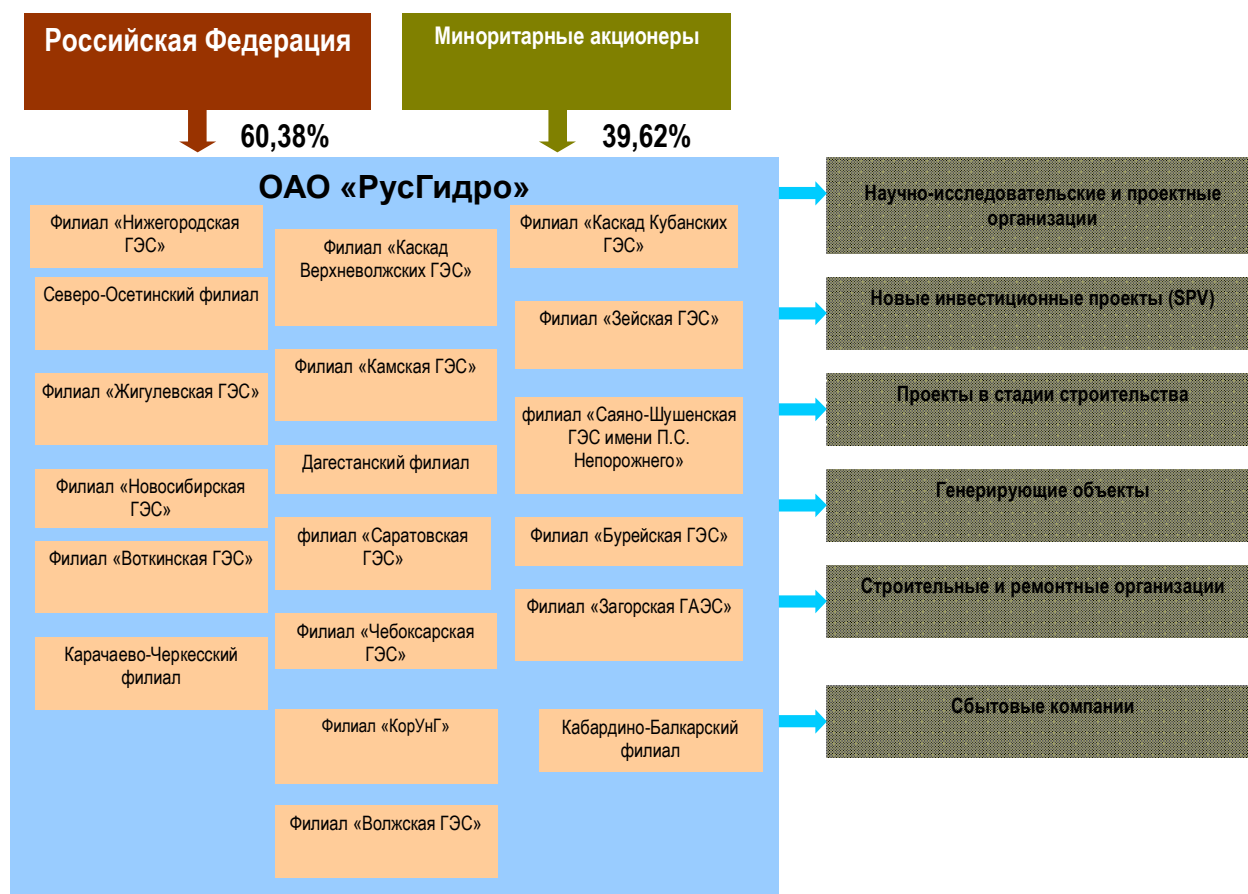
По итогам реорганизации ОАО "РусГидро" объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

Холдинг «РусГидро» также объединяет научно-исследовательские, проектно-изыскательские, инженеринговые организации, а также розничные энергосбытовые компании.

ОАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.



## Структура Группы ОАО "РусГидро"



### 1.3. Стратегические цели

Стратегия Общества определяется Стратегическим планом ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденный Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Стратегическими целями являются:

**Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества.**

Общество осознает свою социальную ответственность, как зависимого общества ОАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии. Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из ключевых стратегических целей Общества.

**Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.**

Общество прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе, стремясь занять лидирующие позиции по использованию ВИЭ внутри страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также за счет увеличения потребления «чистой» энергии с одновременным повышением энергоэффективности.



## **Рост ценности Общества.**

Общество стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

### **1.4. Управление рисками**

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### **Региональные риски**

ОАО «РЭСК» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в Рязанской области. В настоящее время практически вся сумма доходов приходится на доходы, полученные от реализации электроэнергии на территории региона.

Рязанская область образована 26 сентября 1937 года. До этого входила в состав Московской и Воронежской областей. Рязанская область расположена в центре европейской части России. Область протянулась на 220 километров с севера на юг и на 259 километров с запада на восток. На территории области существуют 314 муниципальных образований, из них 4 городских округа, 25 муниципальных районов, 31 городское поселение, 254 сельских поселения.

Административный центр – город Рязань.

Численность населения региона составляет 1164,5 тыс. человек. Удельный вес городского населения: 70,2 %. Население практически мононационально: большинство русские, также компактно проживают татары.

Область является старопромышленным регионом с многоотраслевым комплексом. В отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на нефтепереработку, значительные доли составляют машиностроение и металлообработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Изменения ситуации в стране и регионе, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, так же как и их влияние на будущую деятельность компании. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения - Общество предпримет все возможное для снижения негативных последствий.

#### **Рыночные риски**

Наиболее значимые изменения в энергосбытовой деятельности для Общества связаны с вступлением в силу 02.06.2012 г. новых Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 г., в которых окончательно зафиксировано изменение принципа оплаты потребителем электрической энергии, в части отказа от дифференциации потребителей по ЧЧИМ (полная ликвидация маржинального дохода от перепродажи мощности), и введен запрет в отношении потребителей с

максимальной мощностью более 670 квт в выборе с 01.07.2013 г. в расчетах с Гарантирующим поставщиком 1-2 ЦК, что обуславливает возникновение следующих рисков:

- риск сокращения доли рынка сбыта электроэнергии и ухудшения финансово – экономических показателей деятельности в связи с ожидаемым уходом промышленных потребителей на обслуживание к НЭСК;
- риски, связанные с изменением тарифной политики в области электроэнергетики, в результате чего регулируемые тарифы могут быть ниже экономически обоснованного уровня.

Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

В настоящее время рынком сбыта электроэнергии ОАО «РЭСК» является г.Рязань и Рязанская область. Риск потери крупных потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренцией на розничном рынке электроэнергии Рязанской области в 2010 – 2012 годах, в отношении поставки электроэнергии именно крупным промышленным потребителям региона. Требование Основных положений функционирования розничных рынков, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 г., о запрете в отношении потребителей с максимальной мощностью более 670 квт выбора с 01.07.2013 г. в расчетах с Гарантирующим поставщиком 1-2 ЦК, практически уравнивает методики формирования нерегулируемых цен в отношении данных потребителей на розничном и оптовом рынках электрической энергии и мощности, что значительно увеличивает риски сокращения клиентской базы, в связи с ожидаемым выводом НЭСК на ОРЭ не только крупных промышленных потребителей, но и потребителей с максимальной мощностью свыше 670 квт, имеющих эффективный график загрузки собственных энергетических мощностей. НЭСК продолжают вести активную деятельность по привлечению к себе на обслуживание крупных энергоэффективных потребителей. Поэтому одним из основных факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт обществом электроэнергии в краткосрочной перспективе – 4 кв. 2013 год – 1 кв. 2014 год, является потеря крупных потребителей, которая может быть вызвана выходом потребителей на ОРЭ самостоятельно или через НЭСК и, как следствие:

- снижение объемов выручки;
- потеря конкурентоспособности и формирование неблагоприятного имиджа.

Предполагаемые действия менеджмента Компании для снижения рисков и в целях сохранения клиентской базы:

- индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;
- совершенствование процессов сбыта электроэнергии путем внедрения дополнительных биллинговых технологий, удовлетворяющих действующему законодательству и растущим требованиям потребителей (внедрение «личного кабинета» и т.д.);
- ведение гибкой ценовой политики в отношении средневзвешенных нерегулируемых цен, транслируемых ОРЭ и используемых для определения конечной цены для потребителей, поддержка цен практически на едином ценовом уровне по сравнению со средневзвешенными нерегулируемыми ценами других участников ОРЭ, действующих в регионе;
- работа с регулирующими органами по установлению дифференцируемой бытовой надбавки в целях осуществления реальной конкурентной борьбы ГП с НЭСК за крупных потребителей;
- оказание дополнительных энергосервисных услуг, таких как энергоаудит, имеющих своей конечной целью выработку предложений по внедрению энергосберегающих технологий и оптимизацию работы энергетического оборудования;
- формирование имиджа надежного и добросовестного партнера у потребителей, популяризация бренда ОАО «РЭСК» и ОАО «РусГидро», за которыми стоит надежное и качественное электроснабжение, экономически обоснованная и прозрачная тарифная политика.

Будущая выручка является в краткосрочной перспективе предсказуемой.

### ***Риски, связанные с изменением процентных ставок***

В данный момент колебания процентных ставок оказывают несущественное влияние на финансово-хозяйственную деятельность компании, поскольку Общество не использует в своей деятельности заемные средства и не имеет долговых обязательств.

Снижение процентных ставок по депозитам уменьшает дополнительный доход, получаемый Обществом от размещения временно свободных денежных средств.

### ***Риски тарифного регулирования***

Вне зависимости от модели тарифного регулирования основной риск для Общества – это риск установления тарифа. Любая система регулирования определяет выручку компании, а также ее чистые денежные потоки.

В рамках процедуры установления тарифов на электрическую энергию актуально достижение параметров фактической инфляции для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества. При формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен (ИПЦ), который на основе отчетных статистических данных меньше фактического индекса потребительских цен по территории Рязанской области. При последующем тарифном регулировании РЭКом не учитывается разница между фактическим и прогнозным ИПЦ за соответствующий период.

➤ Необходимость проведения сбалансированной тарифной политики, обеспечивающей уровень достижения безубыточности и получения необходимой для самофинансирования величины прибыли для финансово-хозяйственной деятельности.

➤ Изменения в части конкурентного окружения ОАО «РЭСК»:

- ✓ Конкуренция с альтернативным ГП первого уровня (ООО «РГМЭК»)
- ✓ Конкуренция с независимыми сбытовыми компаниями.

Складывающаяся ситуация на розничном рынке электроэнергии приводит к потере монопольного положения ОАО «РЭСК» в части формирования свободного ценообразования, а также к потере конкурентоспособности компании и сокращению клиентской базы.

В настоящее время ОАО «РЭСК» является одним из устойчиво работающим Гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области. Вместе с тем, у Общества есть ряд факторов сдерживающих условия хозяйствования, а именно:

сохраняющийся минимальный темп «исторически» сложившегося на территории Рязанской области среднего тарифа на электроэнергию для конечного потребителя;

«деформация» соотношения утверждаемого регулирующим органом НВВ и фактически необходимого;

гарантированность со стороны регулирующего органа достаточности уровня НВВ Обществу на регулируемый период.

### ***Риски изменения валютного курса***

Финансовое состояние ОАО «РЭСК» устойчиво к изменению валютного курса (валютному риску). Поскольку вся сумма расходов компании номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

### ***Риск ликвидности***

Риск ликвидности – это риск потерь, вызванный несоответствием сроков погашения обязательств по активам и пассивам. К этим же потерям необходимо относить недополученную прибыль, связанную с отвлечением ресурсов для поддержания ликвидности.

Риск потери ликвидности риск того, что предприятие однажды не сможет погасить задолженность перед кем-либо: сотрудниками, поставщиками и подрядчиками, бюджетом и

внебюджетными фондами, банками. Риск потери ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия.

1. Для недопущения потери ликвидности в Обществе ведется учет требований и обязательств по срокам их погашения. Для этого на предприятии работает система управленческого учета.
2. На основании имеющихся данных необходимо формируется актуальный платежный календарь, который достаточно просто преобразуется в текущую денежную позицию.
3. Финансовое направление заранее изыскивает средства, необходимые для покрытия "кассовых провалов", предупреждать их возникновение.

Риск ликвидности наиболее значимый из всех бизнес - рисков Общества по той причине, что неспособность профинансировать производственно - хозяйственную позицию может привести прямо к банкротству

Риск ликвидности - это разница между "истинной стоимостью" актива и его возможной ценой с учетом комиссионных выплат.

Подверженность финансового состояния Общества, его ликвидность, не подвержены изменению валютного курса, так как расчеты с поставщиками, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся в валюте Российской Федерации - рублях. Однако Общество может испытывать ряд проблем, связанных с риском:

- ✓ роста дебиторской задолженности по потребителям – физическим лицам;
- ✓ роста дебиторской задолженности в части неоплаты потерь сетевыми организациями;
- ✓ роста валюты баланса, что в свою очередь может привести к неисполнению показателей, установленных для Гарантирующих поставщиков в части коэффициента финансовой независимости, зависящего от величин соотношения кредиторской и дебиторской задолженностей;
- ✓ неопределенности получения ожидаемого дохода, связанным с регулирующими органами и прочими инфраструктурными и хозяйствующими организациями.

### ***Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.***

#### **Хеджирование рисков колебания цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ)**

Для ОАО «РЭСК», как для Гарантирующего поставщика, основным инструментом хеджирования рисков колебания цен на ОРЭМ на электрическую энергию и мощность является формула трансляции цен ОРЭМ на розничный рынок. За расчет средневзвешенной нерегулируемой цены (СВНЦ) отвечает ОАО «АТС». СВНЦ рассчитывается таким образом, чтобы все затраты понесенные Гарантирующим поставщиком по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ были учтены. Для снижения рисков Гарантирующий поставщик не имеет права подавать ценовые заявки. То есть на ОРЭМ предусмотрены механизмы, защищающие Гарантирующих поставщиков от колебаний цен. Все ценовые риски несут потребители Гарантирующего поставщика.

### ***Кредитные риски***

ОАО «РЭСК» не имеет кредитной истории. По оценкам менеджмента Общества риск несоблюдения условий кредитных договоров в будущем условно маловероятен.

### ***Правовые риски***

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможным изменением законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

В целом за последние годы ситуация с правовым регулированием в сфере электроэнергетики улучшилась. К настоящему времени законодателем принят ряд значимых нормативных актов, регулирующих данную сферу деятельности. Указанные изменения законодательства имели позитивное значение, однако процесс правового регулирования отношений в электроэнергетике на

уровне подзаконных актов ещё не завершён, что можно рассматривать как один из правовых рисков деятельности Общества.

Имевшие место в отчётном периоде изменения законодательства в сфере электроэнергетики, затронувшие порядок расчёта и применения нерегулируемых цен на электроэнергию, условия поставки электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей, имели существенное значение для деятельности Общества. Подобные изменения также следует отнести к правовым рискам в деятельности эмитента.

В качестве мер по управлению указанными выше рисками компанией осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства.

#### Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные на федеральном и региональных уровнях. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо отсутствуют вообще при минимальной базе. Кроме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими компонентами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закрепленное право налагать существенные штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России превышают риски, характерные для стран с более развитой фискальной системой.

В целях предотвращения налоговых рисков Общество стремится в полной мере соблюдать налоговое законодательство, касающееся его деятельности, но, тем не менее, может быть подвержено риску расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

#### Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может негативно отразиться на деятельности Общества в том случае, если из-за этих изменений Компания не сможет получить/продлить лицензии, необходимые ей для дальнейшей деятельности. Это будет иметь негативные последствия для Общества, однако вероятность подобных событий невелика.

В настоящее время деятельность Общества не подлежит лицензированию, что снижает соответствующие риски его деятельности.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с экспортными операциями в деятельности Общества отсутствуют.

#### Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики).

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Однако указанные судебные процессы относятся к категории обычных в хозяйственной деятельности Общества; объемы исковых требований по ним незначительны, и они не могут оказать негативного влияния на деятельность компании. Основная масса судебных процессов с участием Общества связана с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

## **Риски корпоративного управления**

ОАО «РЭСК» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

- Компания обеспечивает надежность учета прав собственности на акции путем передачи хранения и ведения реестра акционеров независимому регистратору – ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
  - Соблюдению и защите прав акционеров способствует расширение полномочий Совета директоров Компании в части принятия решений по существенным сделкам.
  - ОАО «РЭСК» имеет положительную дивидендную историю.
  - В компании утверждено Положение об инсайдерской информации.
  - Заседания Совета директоров проводятся регулярно в соответствии с заранее утвержденным Планом работы, а члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям.
  - Компанией утвержден Кодекс корпоративной этики.
  - Компанией утверждено Положение об информационной политике.
  - Компания своевременно и в полном объеме раскрывает финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц.
  - Для Компании характерен высокий уровень раскрытия информации о составе и деятельности органов управления ОАО «РЭСК».
  - Другие аспекты.
  - Компания стремится ежегодно улучшать практику корпоративного управления.
- В целом руководство Компании считает риски корпоративного управления низкими.

## **Социальные риски**

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать существенное влияние на производственную деятельность компании.

В ОАО «РЭСК» социальные риски минимизированы:

- Заработная плата выплачивается в установленные сроки;
- Социальные льготы и гарантии, предусмотренные действующим в компании Коллективным договором, предоставляются в полном объеме и направлены на поддержание достойного уровня жизни работников;
- В компании заключены договоры обязательного и добровольного медицинского страхования, договор коллективного страхования от несчастных случаев;
- Действует программа негосударственного пенсионного обеспечения.

Все это минимизирует риск оттока квалифицированного персонала Общества.

Осуществляемая в обществе кадровая и социальная политика, достойный уровень заработной платы делают работу привлекательной для сотрудников, способствуют закреплению квалифицированных кадров, привлечению молодых специалистов. Все вышесказанное позволяет прогнозировать социальные риски маловероятными.

## **1.5. Основные достижения в 2012 году**

- Организована технико-экономическая база с целью обеспечения максимизации запланированных планово-объемных показателей: по материальным и трудовым затратам;
- Сохранение клиентской базы компании;
- Выполнение контрольных показателей финансового состояния Гарантирующего поставщика

## 1.6. Приоритетные задачи

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегического плана ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденного Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

## 1.7 Информация об объеме каждого из энергоресурсов используемых отчетном году.

На текущий момент Обществом разработан план на 2013-2017 г.г., включающий в себя достижение следующих финансово-экономических показателей:

Таблица 1. Фактические значения 2012 г. и плановые значения на период 2013- 2014 г.г:

Наименование показателя	ед. изм.	2012г. Факт	2013г. План	2014г. План
Выручка	тыс. руб.	7 820 288.0	8 666 296.6	9 866 163.9
Производительность труда	млн.кВт*ч /чел	9.9	10.8	11.1
Прибыль	тыс. руб.	23 018.7	367.4	5 453.2
Оплата поставленной электроэнергии	%	98.70%	98.00%	98.00%
Доля рынка в регионе	%	61.18%	52.62%	52.62%
Период оборота дебиторской задолженности	дни	13.6	21.0	23.6

В плана деятельности на 2013-2014 год предусмотрено:

- ✓ Повышение конкурентоспособности и устойчивости компании путем повышения эффективности энергосбытовой деятельности (удержание рынка сбыта, снижение издержек, внедрение новых методов работы с потребителями и проч.).
- ✓ Сохранение достигнутых за последние годы результатов энергосбытовой деятельности (клиентская база компании, уровень собираемости платежей).
- ✓ Повышение качества сервисного обслуживания клиентов.
- ✓ Конкуренция за потребителя и снижение риска потери ключевых клиентов компании.
- ✓ Эффективность управления на основе баланса интересов участников процесса, клиентоориентированное ведение бизнеса.
- ✓ Эффективное использования трудовых ресурсов.
- ✓ Эффективное планирование деятельности.
- ✓ Эффективное выполнение контрольных показателей деятельности компании.
- ✓ Расширение масштабов и географии деятельности.
- ✓ Реализация стратегии ОАО «РЭСК» в части экспансии в соседние регионы России, путем привлечения на расчеты крупных энергоэффективных потребителей.



## Раздел 2. Корпоративное управление

**Корпоративное управление** – это система взаимодействия, которая отражает интересы органов управления Общества, акционеров, заинтересованных лиц, и направлена на получение максимальной прибыли от всех видов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством.

Система корпоративного управления формулирует и согласовывает интересы акционеров, оформляет их в виде стратегических целей компании и контролирует процесс достижения этих целей корпоративным менеджментом.

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако в целях успешного корпоративного управления Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 (протокол №49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения", и стандартов передовой практики корпоративного управления.

Так, органы управления Общества осуществляют свои функции, учитывая следующие принципы:

- обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- недопущение излишнего ограничения компетенции исполнительных органов общества с одновременным обеспечением их подконтрольности совету директоров и акционерам для осуществления эффективного руководства текущей деятельностью Общества;
- обеспечение максимальной информационной прозрачности деятельности Общества, своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- соблюдение законных интересов работников Общества и иных групп заинтересованных лиц;
- обеспечение максимального контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

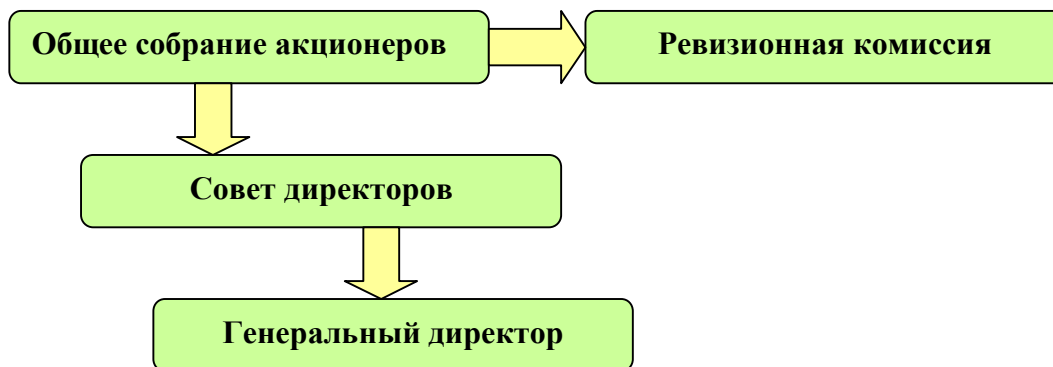
### 2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества
2. Совет директоров Общества
3. Единоличный исполнительный орган.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.



### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «РЭСК» приведены на сайте Общества в сети Интернет:

[http://www.resk.ru/joom/index.php?option=com\\_content&task=view&id=68&Itemid=232](http://www.resk.ru/joom/index.php?option=com_content&task=view&id=68&Itemid=232)

### **Обзор собраний акционеров, проведенных в 2012 году и основные решения, принятые на них.**

В 2012 году состоялось 1 Общее собрание акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров прошло 04 июня 2012 года. На собрании акционеры утвердили:

- годовой отчет Общества по результатам работы за 2011 год,
- бухгалтерскую отчетность, отчет о прибылях и убытках Общества по результатам 2011 финансового года, было принято решение о размере и порядке выплаты дивидендов за 2011 год,
- избран Совет директоров и Ревизионная комиссия,
- утвержден Аудитор Общества,
- О передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации,
- О внесении изменений и дополнений в Устав Общества

Протокол общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет: [http://www.resk.ru/doc/vosa/gosa20120604\\_1.pdf](http://www.resk.ru/doc/vosa/gosa20120604_1.pdf)

### **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10 июня 2011 года, протокол ГС № 6 – 11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: [http://www.resk.ru/doc/pol\\_sd.pdf](http://www.resk.ru/doc/pol_sd.pdf)

В отчетном году Совет директоров Общества провел 11 заседаний.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. С целью повышения эффективности энергосбытовой деятельности определены приоритеты в перспективе технического

переоснащения и развития Общества, регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2012 год планов и программ.

На заседаниях Совета директоров утверждены следующие внутренние документы:

- Положение о порядке проведения регламентированных закупок продукции для нужд ОАО «РЭСК» (внесение изменений и дополнений);
- О внутренних документах Общества: Об утверждении Технической политики Общества в области ИТ;
- О внутренних документах Общества: О присоединении к Технической политике ОАО «РусГидро»;
- Об утверждении внутренних документов, регулирующих деятельность Общества в области закупок товаров, работ и услуг;
- Положение об организации и проведении экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества (внесении изменений и дополнений);
- Об утверждении базового периода и перечня статей расходов, принятого для оценки КПЭ «Снижение затрат вследствие реализации программы управления издержками»;
- О приоритетных направлениях деятельности Общества: Об утверждении плана мероприятий, направленного на построение сервисной ИТ-инфраструктуры Общества;
- Положение о вознаграждениях (материальном стимулировании) и компенсациях (социальных льготах) Генерального директора Общества внесение изменений и дополнений).
- Кодекс корпоративной этики ОАО «РЭСК»;
- Коллективный договор ОАО «РЭСК» продление срока действия на 2013-2015 годы;
- О принятии решения в рамках Положения о порядке проведения регламентированных закупок продукции для нужд Общества: Об утверждении типовых форм закупочной документации;
- О принятии решения в рамках Положения о порядке проведения регламентированных закупок продукции для нужд Общества: О разработке и утверждении регламентов проведения конкурса, аукциона, запроса предложений и запроса цен;
- Положение о закупке продукции для нужд Общества;
- Организационная структура Общества;
- Страховщики для обеспечения страховой защиты Общества на 2013 год.

Утверждены следующие финансово-хозяйственные документы Общества на 2012– 2013гг.:

- Бизнес – план;
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ);
- Годовая комплексная Программа управления закупками (ГКПЗ);
- Программа страховой защиты
- План заимствований;

и другие документы.

В 2012 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 7 сделок, в совершении которых имела заинтересованность. Информация о сделках представлена в Приложении 4 к Годовому отчету. Также были одобрены 2 сделки, связанные с безвозмездной передачей имущества Общества.

### **Действующий состав Совета директоров**

Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 04 июня 2012 года, протокол ГС № 7 – 12.

*(должности указаны на момент выдвижения в состав Совета директоров Общества)*

<b>Шахматов Алексей Сергеевич</b> - Председатель Совета директоров ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1984
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других	С 01.2007г. по 12.2007г. - Главный эксперт Дирекции

организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	проектной деятельности Департамента стратегии инвестиций Блока стратегии и инвестиций ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС"; С 12.2007г. по 04.2008г. - Руководитель Дирекции проектной деятельности Департамента стратегии и инвестиций Блока стратегии и инвестиций ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС"; С 04.2008г. по 10.2008г. - Заместитель Руководителя Департамента инвестиционных проектов Блока стратегии и инвестиций ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС"; С 10.2008г. по 01.2010г. - Руководитель Департамента инвестиционных проектов ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС"; С 02.2010г. по 10.2010г. - Советник заместителя Председателя Правления ОАО "РусГидро"; С 10.2010г. по н/в - Заместитель Генерального директора по экономике, финансам и развитию (Руководитель Блока экономики, финансов и развития) ОАО " ЭСК РусГидро".
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2011г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

<b>Станюленайте Янина Эдуардовна - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»</b>	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Гражданство	Литвы
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2003г. по 04.08.2010г. - Директор по корпоративному управлению - Руководитель Блока корпоративных и имущественных отношений ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС"; С 10.08.2010г. по н/в - Директор по корпоративному управлению ОАО "РусГидро".
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2011г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

<b>Киров Сергей Анатольевич - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»</b>	
год рождения	1976
образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 06.2006г. по 09.2009г. - Член Правления, Финансовый директор ОАО "ОГК-1"; С 06.2006г. по 09.2009г. - Генеральный директор (по совместительству) ОАО "ОГК-1 Финанс"; С 09.2009г. по 01.2010г. - Заместитель руководителя блока экономики и инвестиционных программ ОАО "Интер РАО ЕЭС"; С 01.2010г. по н/в - Директор по экономике ОАО "РусГидро".
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2011г.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись
--	-------------------

<b>Гладунчик Евгений Анатольевич - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»</b>	
год рождения	1949
образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2002г. по 29.02.2012 – Генеральный директор ЗАО «Электрические сети Армении»; С 01.03.2012 по 30.11.2012 – Генеральный директор ОАО «РЭСК»; С 01.12.2012 по н/в – Исполнительный директор ОАО «РЭСК».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	04.06.2012г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

<b>Десятов Евгений Валерьевич - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»</b>	
год рождения	1968
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2006 по н/в – Директор по продажам ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	04.06.2012г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлял

<b>Панченко Дмитрий Анатольевич - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»</b>	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 04.12.2006г. по 28.05.2008г. – Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ЗАО «Центр обслуживания продаж энергии»; С 29.05.2008г. по 29.01.2010г. – Руководитель юридического департамента ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; С 01.02.2010г. по н/в – Директор по правовым вопросам ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	30.06.2010г.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись
--	-------------------

<b>Зотов Алексей Александрович - Член Совета директоров ОАО «РЭСК»</b>	
год рождения	1977
образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 07.2004г. по 06.2008г. – Заместитель начальника Управления корпоративных событий Бизнес-единицы 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; С 12.2010г. по н/в – Главный специалист, Ведущий эксперт, Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	04.06.2012г.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2012 году осуществлялась в соответствии с действующим Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «РЭСК», утвержденным решением ГОСА ОАО «РЭСК» (протокол ГС № 6-11 от 10.06.2011г.), и составила 312 047,00 рублей.

Изменения в Положение о выплате членам Совета директоров на ГОСА ОАО «РЭСК» в 2012 году не вносились.

### Едиличный исполнительный орган

«30» ноября 2012г. решением Совета директоров ОАО «РЭСК» (протокол №05/100-12) утвержден договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации ОАО «ЭСК РусГидро» (договор №3-УК от 01 декабря 2012 года).

Сведения об управляющей организации, которой переданы полномочия единоличного исполнительного органа эмитента

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО "ЭСК РусГидро"*

Основание передачи полномочий: *Договор №3-УК о передачи полномочий единоличного исполнительного органа ОАО "РЭСК" от 01.12.2012*

Место нахождения: *117393, Российская Федерация, г.Москва, ул.Архитектора Власова, д.51*  
ИНН: 7804403972

ОГРН: 1089848039973

Телефон: (495) 775-90-56

Факс: (495) 225-37-37

Адрес электронной почты: *esc@esc.rushydro.ru*

<b>Абрамов Иван Олегович - Генеральный директор управляющей организации ОАО «ЭСК РусГидро»</b>	
год рождения	1973
образование	Высшее
Гражданство	РФ

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2007г. по 2010г. – Директор-распорядитель RAO Nordic OY (по совместительству); С 2008г. по 2010г. – Главный эксперт Дирекции структурного управления ДЗО (ВЗО) Блока управления активами ОАО «Интер РАО ЕЭС»; С 2010г. по н/в – Советник Председателя Правления, Советник Члена Правления (по совместительству) ОАО «РусГидро»; С 2010г. по н/в – Генеральный директор ОАО «ЭСК РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

«26» октября 2005г. решением Совета директоров ОАО «РЭСК» (протокол №10/10-05) Генеральным директором ОАО «РЭСК» избран **Кузьмин Сергей Иванович**.

Год рождения	1967
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	С 27.10.2005г. и по 29.02.2012г. – Генеральный директор ОАО «РЭСК».
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «РЭСК» (протокол заседания СД №06/91-12 от 24.02.2012г.) полномочия Генерального директора Кузьмина Сергея Ивановича прекращены 29.02.2012г. на основании п.2 части 1 статьи 77 ТК РФ (истечение срока трудового договора).

«21» февраля 2012г. решением Совета директоров ОАО «РЭСК» (Протокол № 06/91–12 от 24.02.2012г.) Генеральным директором ОАО «РЭСК» избран **Гладунчик Евгений Анатольевич**.

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «РЭСК» (протокол заседания СД №05/100-12 от 30.11.2012г.) полномочия Генерального директора Гладунчика Евгения Анатольевича прекращены 30.11.2012г. на основании п.2 части 1 статьи 77 ТК РФ (истечение срока трудового договора).

С 01.12.2012г. по н/в **Гладунчик Евгений Анатольевич** является Исполнительным директором ОАО «РЭСК».

Год рождения	1949
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях	С конца 2002г. по 29.02.2012г. – Генеральный директор ЗАО «Электрические сети Армении»;



за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	С 01.03.2001г. по 30.11.2012г. – Генеральный директор ОАО «РЭСК»; С 01.12.2012г. по н/в – Исполнительный директор ОАО «РЭСК».
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Права и обязанности Генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключаемым им с Обществом.

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определять условия трудового договора с Генеральным директором и подписывать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного Генеральному директору Кузьмину Сергею Ивановичу в 2012 году составила: 3 535 354,74рублей.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного Генеральному директору Гладунчику Евгению Анатольевичу в 2012 году составила: 1 992 444,6 рублей.

В 2012 году размер вознаграждения, выплаченного Единоличному исполнительному органу Общества (Управляющей организации - ОАО «ЭСК РусГидро») составил 2 849 266,94 рублей.

## Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2011г., протокол ГС№ 6 – 11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет:

[http://www.resk.ru/doc/pol\\_rk.pdf](http://www.resk.ru/doc/pol_rk.pdf)

### Состав Ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества 04 июня 2012г.

*(информация о членах Ревизионной комиссии предоставлена на дату избрания)*

<b>Ажимов Олег Евгеньевич – Председатель Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»</b>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в	С 08.2004г. по 05.2008г. – Начальник департамента, ведущий аудитор

Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	ООО «АДК аудит»; С 05.2008г. по 04.2010г. – Начальник ДВКиА, заместитель начальника ДВКиА ОАО «МРСК Урала»; 04.2010г. по н/в – Начальник ДВА, начальник управления ДВА ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

<b>Бабаев Константин Владимирович - член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»</b>	
Год рождения	1983
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 11.2006г. по 02.2008г. – Коммерческий диспетчер Дирекции по работе на ОРЭ ОАО «Мосэнерго»; С 02.2008г. по 07.2008г. – Главный специалист Дирекции по работе на НОРЭМ ОАО «Мосэнерго»; С 07.2008г. по 01.2011г. – Главный эксперт ОАО «РусГидро»; С 01.2011 по н/в – Руководитель Дирекции по управлению рисками ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

<b>Горшков Герман Викторович - член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»</b>	
Год рождения	1987
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 01.2007г. по 31.12.2007г. – Старший лаборант/научный сотрудник НИО изучения современных проблем отраслевого и функционального менеджмента и маркетинга ГОУ ВПО ГУУ; С 07.04.2008г. по 11.01.2011г. – Заместитель начальника Коммерческого диспетчерского центра ОАО «Мосгорэнерго»; С 11.02.2011г. по н/в – Главный эксперт дирекции по управлению рисками ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

<b>Серкин Владимир Васильевич - член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»</b>	
Год рождения	1985
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2008г. по 2011г. – Консультант Департамента Форензик ЗАО «КПМГ» г.Москва; С 2011г. по н/в – Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

<b>Рохлина Ольга Владимировна</b> - член Ревизионной комиссии ОАО «РЭСК»	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	С 2004г. по 2008г. – Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО РАО «ЕЭС России»; С 2008г. по 2010г. – Главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»; С 2010г. по н/в – Начальник управления финансового аудита, Департамента внутреннего аудита ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2012 году осуществлялась в соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии, утвержденным решением ГОСА ОАО «РЭСК» (протокол ГС № 6-11 от 10.06.2011г.). В соответствии с Положением членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Изменения в Положение о выплате членам Ревизионной комиссии на ГОСА ОАО «РЭСК» в 2012 году не вносились.

В течение 2012г. членам Ревизионной комиссии выплачено вознаграждение в размере 88 157,10 рублей.

## 2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2012 уставный капитал ОАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать) рублей.

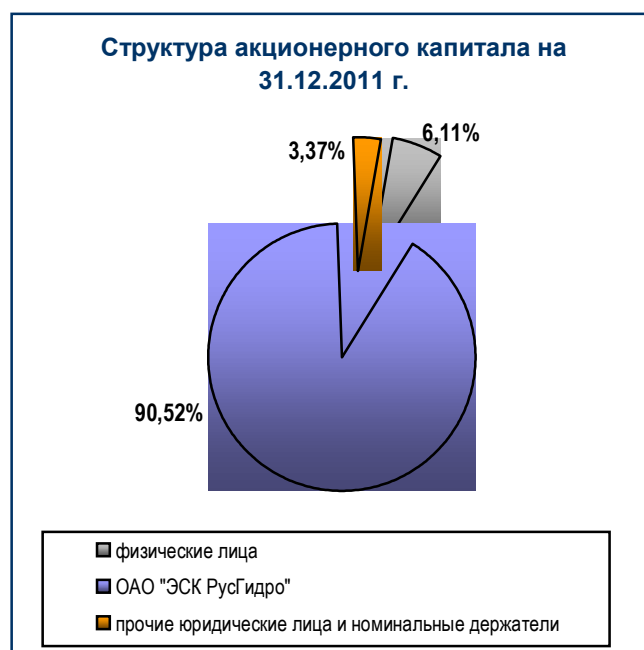
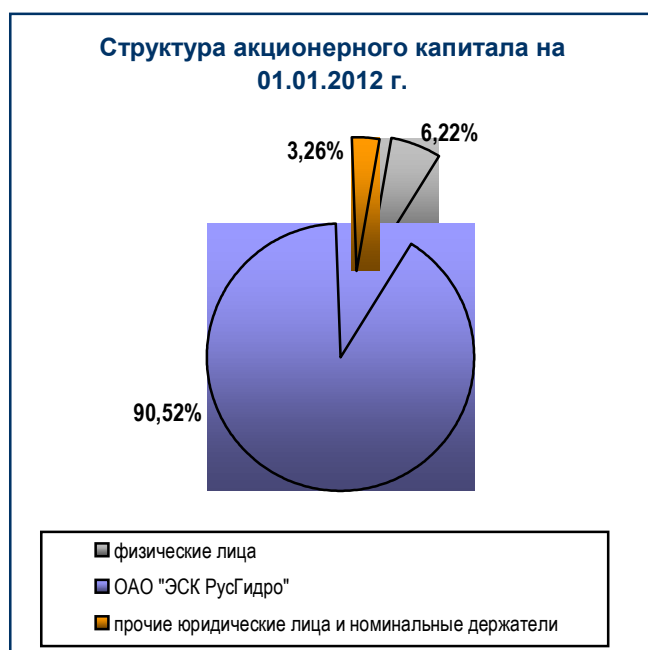
Таблица 2.2.1. Структура уставного капитала по категориям акций и данные о выпуске ценных бумаг

Вид размещенных ценных бумаг	Акции именные
Категория тип акции	Обыкновенные
Форма	Бездокументарные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.
Способ размещения ценных бумаг	Распределение акций созданного при выделении ОАО «РЭСК» среди акционеров ОАО «Рязаньэнерго», реорганизованного путем такого выделения.
Срок размещения	<b>11 января 2005 года</b> – дата государственной регистрации Общества как юридического лица
Государственный регистрационный номер выпуска	<b>1-01-50092-А от 4 марта 2005 года.</b>

Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

## 2.3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2012г.	31.12.2012г.
Открытое акционерное общество "ЭСК РусГидро" (ОАО «ЭСК РусГидро»)	90,52%	90,52%
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели*	9,48%	9,48%



**Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества**

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2012г.		31.12.2012г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
ОАО «ЭСК РусГидро»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2012 г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2497, из них номинальные держатели – 3.

## 2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ОАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг:

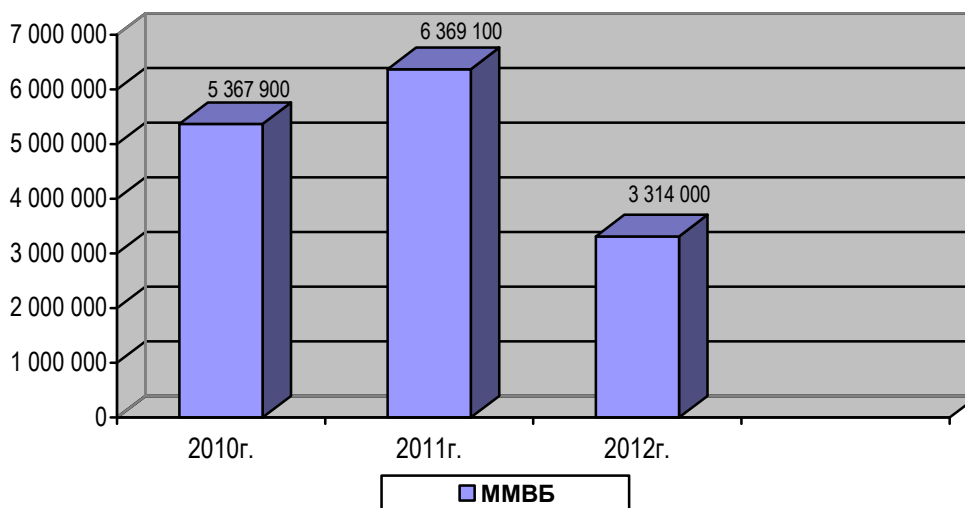
Наименование организатора торгов	Код ценной бумаги	Дата допуска к торгам	
ОАО «РТС»	RZSBG	14.09.2005г.	внесписочные
ЗАО «ММВБ»	RZSB	16.09.2005г.	внесписочные

Основной объем торгов акциями Общества осуществляется на ЗАО «ФБ ММВБ», поэтому для составления сравнительного анализа положения акций Общества на рынке ценных бумаг за последние три года используется информация полученная с сайта ФБ ММВБ: <http://rts.micex.ru>

**Объем торгов ценными бумагами ОАО «РЭСК» на ММВБ  
в 2010-2012г.г.**

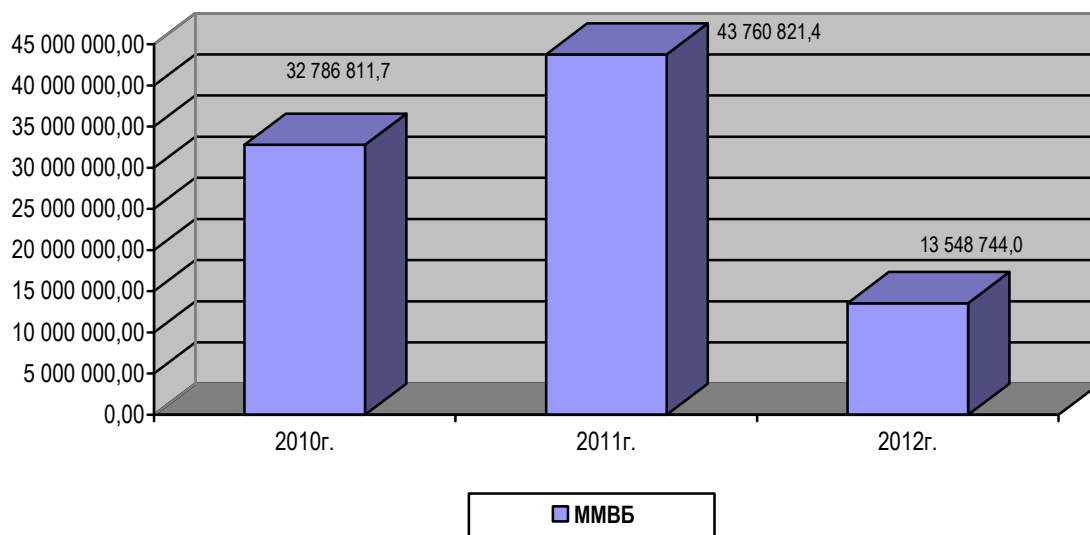
*Общий объем торгов акциями Общества в штуках.*

Биржа/ год	2010г.	2011г.	2012г.
<b>ММВБ</b>	5 367 900	6 369 100	3 314 000



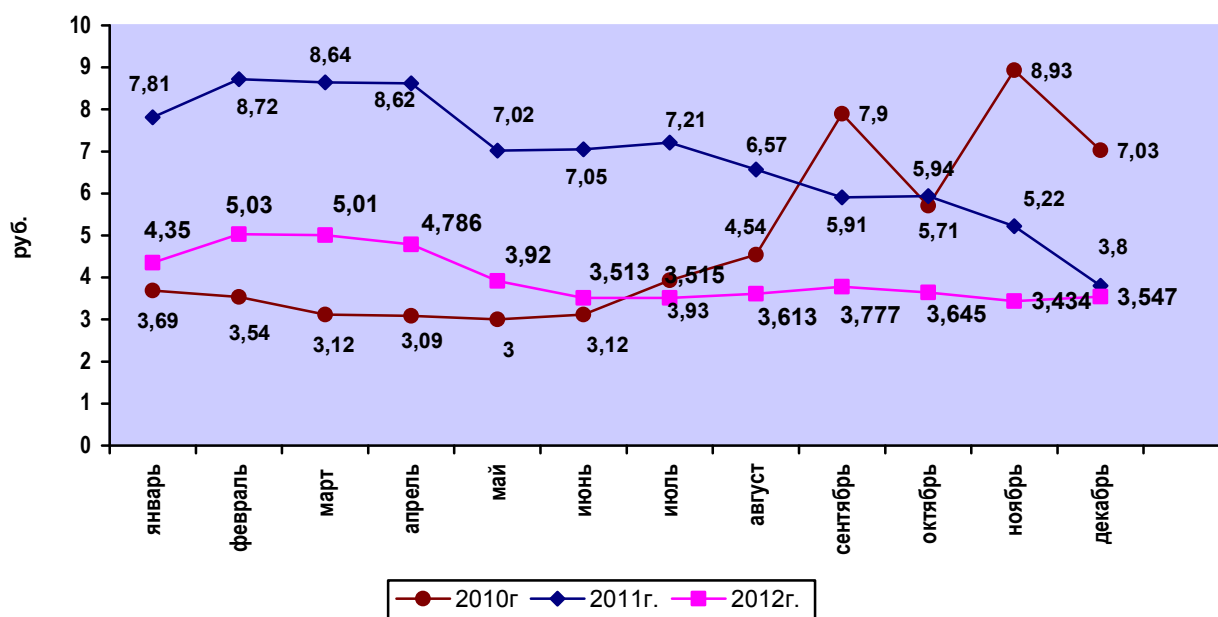
*Общий объем торгов акциями Общества в рублях.*

Биржа/ год	2010г.	2011г.	2012г.
<b>ММВБ</b>	32 786 811,7	43 760 821,4	13 548 744,0



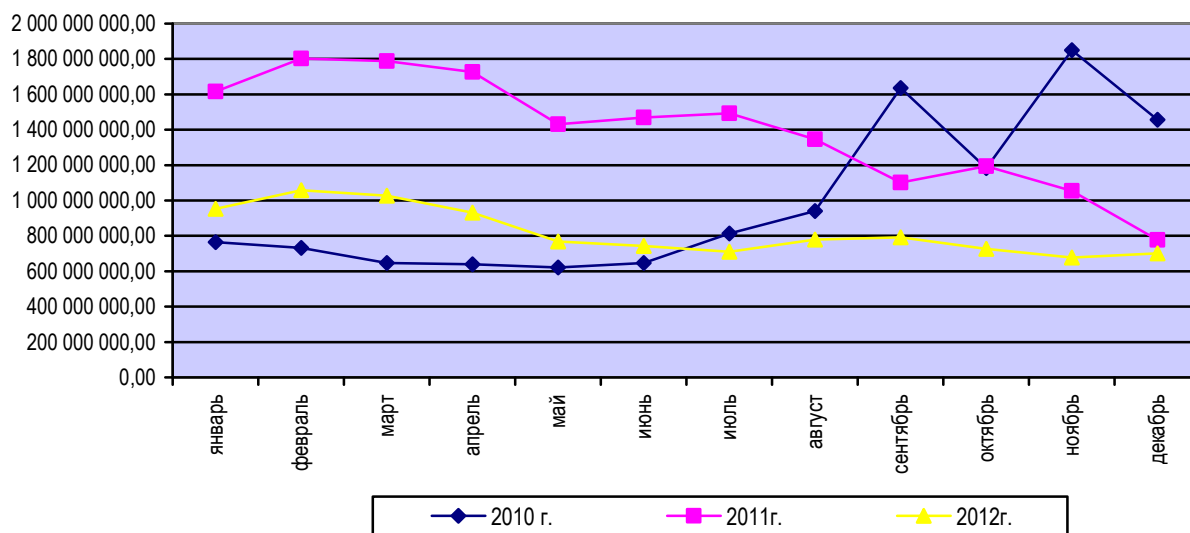
В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

**Динамика изменения средневзвешенной цены за акцию ОАО «РЭСК» в течение 2010 – 2012 годов.**



**Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2010-2012 года.**

Уровень капитализации ОАО «РЭСК»		
31.12.2010г.	31.12.2011г.	31.12.2012г.
1 456 445 268,36	771 099 128,94	701 320 405,58



## 2.5. Корпоративное управление ДЗО

У Общества отсутствуют дочерние и иные зависимые хозяйственные общества.

## 2.6. Участие в некоммерческих / коммерческих организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Совет рынка»	Обеспечение правовых основ участников оптово-розничного рынка электроэнергии.
Негосударственный пенсионный фонд Электроэнергетики (НПФ «Электроэнергетики»)	Социальная защита работников электроэнергетики.
Некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит»	Регулирование и контроль профессиональной деятельности членов партнерства в области энергетических обследований, а также защита их профессиональных интересов.

Общество не участвует в коммерческих организациях.



## Раздел 3. Производство и сбыт

### 3.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками.

Таблица 3.1.1. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки,

№ п/п	Наименование поставщика э/э и мощности	Объем закупки э/э, тыс.кВтч	Доля от общего объема закупки, %
1	ЗАО "ЦФР"	3 039 027,1	84,4
2	Рязанский филиал ООО "Ново-Рязанская ТЭЦ"	262 909,8	7,3

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов формируемой ОАО «АТС» и ЗАО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлениями Правительства РФ, и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом НП «Совет рынка».

Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ N 442 от 04 мая 2012 г.

#### Информация о покупной электроэнергии

Таблица 3.1.2. Средневзвешенная стоимость покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2012 года

Месяц	Цена покупки, руб/МВтч	Месяц	Цена покупки, руб/МВтч
январь	889,94	июль	1 114,46
февраль	956,14	август	1 170,85
март	939,41	сентябрь	1 138,36
апрель	953,61	октябрь	1 084,03
май	910,99	ноябрь	1 021,99
июнь	931,51	декабрь	1 025,46

Таблица 3.1.3. Структура покупки электрической энергии по источникам 2010- 2012 года

Показатель	2010г.		2011г.		2012г.	
	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%
Объем покупки электроэнергии по источникам	4 300 678,3	100	3 344 787,4	100	3 599 212,9	100
ОРЭ всего	2 830 714,7	65,82	2 038 265,7	60,94	3 570 919,4	99,2
Рынок на сутки вперед	2 278 275,0	52,97	1 497 003,6	44,76	2 949 719,9	82,0
Регулируемый сектор	454 215,9	10,56	467 919,5	13,99	531 892,4	14,8
Балансирующий рынок	98 223,8	2,28	73 342,5	2,19	89 307,2	2,5
Розничный рынок	1 469 963,6	34,18	1 306 521,7	39,1	28 293,4	0,8

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ОАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленными приказами ФСТ России.

В 2012 г. индикативная цена на электроэнергию составила:

- с 1 января 2012г. - 591,38 руб./МВтч.,

- с 1 июля 2012г. - 614,04 руб./МВтч.,

индикативная цена на мощность:

- с 1 января 2012г. – 210 331,03 руб./МВт в месяц,

- с 1 июля 2012г. – 214 435,96 руб./МВт в месяц.

В 2012г. по сравнению с 2011г. увеличилась доля электроэнергии и мощности покупаемая по РД в соответствии с утвержденным в балансе на 2012г. объемом поставки электроэнергии населению и приравненных к нему категорий потребителей.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам в 2012г. составила 1009,27 руб./МВтч, что на 0,8% больше, чем в 2011г.

### 3.2. Энергосбытовая деятельность.

#### Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии

Таблица 3.2.1. Динамика отпуска э/э по месяцам 2012

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс. кВтч
Январь	313 148	315 099
Февраль	286 293	344 553
Март	299 133	311 559
Апрель	254 543	249 469
Май	234 237	234 197
Июнь	234 994	244 025
Июль	249 659	258 257
Август	254 937	267 755
Сентябрь	252 409	262 717
Октябрь	291 696	290 481
Ноябрь	296 546	298 333
Декабрь	342 609	343 178
Итого	3 310 204	3 419 623

Динамика отпуска э/э по месяцам 2012г.

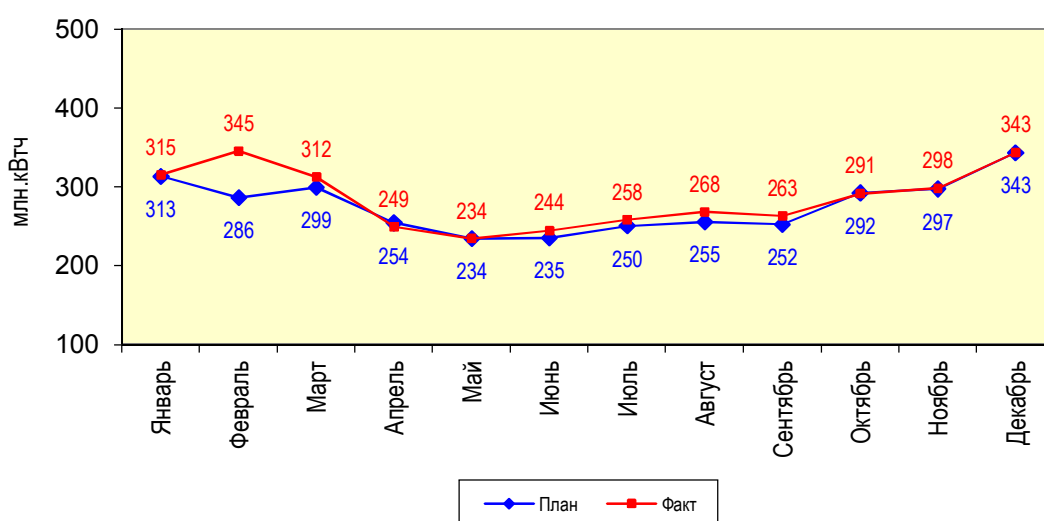
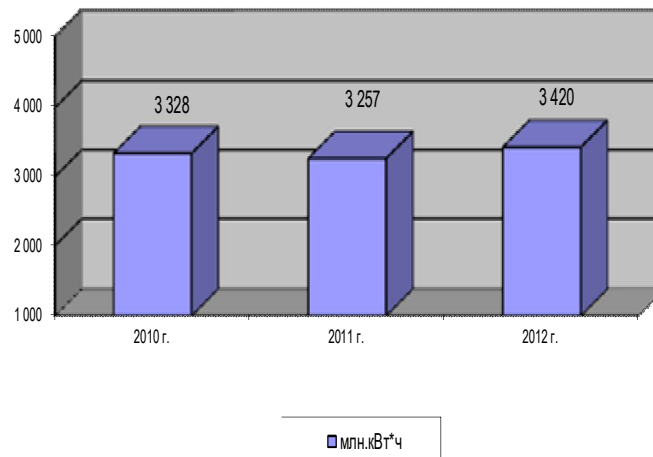


Таблица 3.2.2. Динамика товарного отпуска э/э ОАО «РЭСК» в 2010- 2012г.г

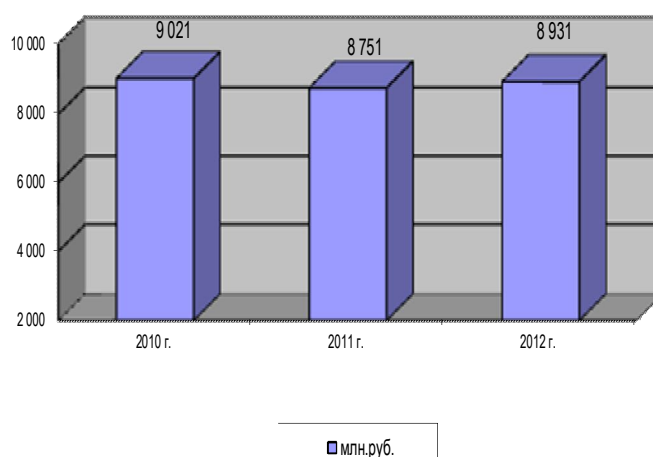
	2010	2011	2012
Млн.кВт*ч	3 328	3 257	3 420



Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2012 году снизилась по сравнению с 2011 годом на 162 млн.кВт\*ч или 5%.

Таблица 3.2.3. Динамика объема продаж э/э ОАО «РЭСК» в 2010- 2012г.г

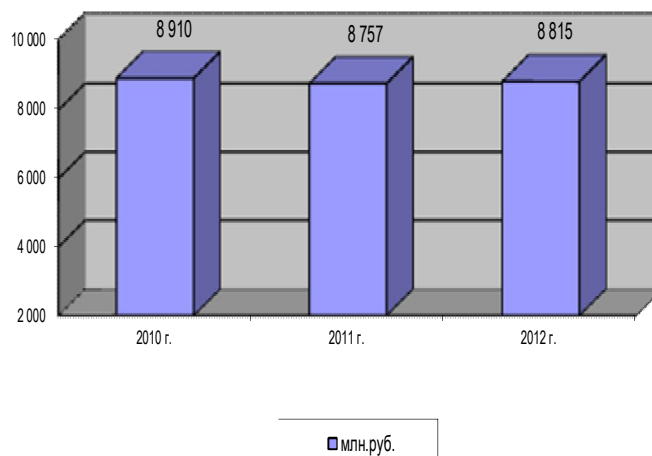
	2010	2011	2012
Млн.руб.	9 021	8 751	8 931



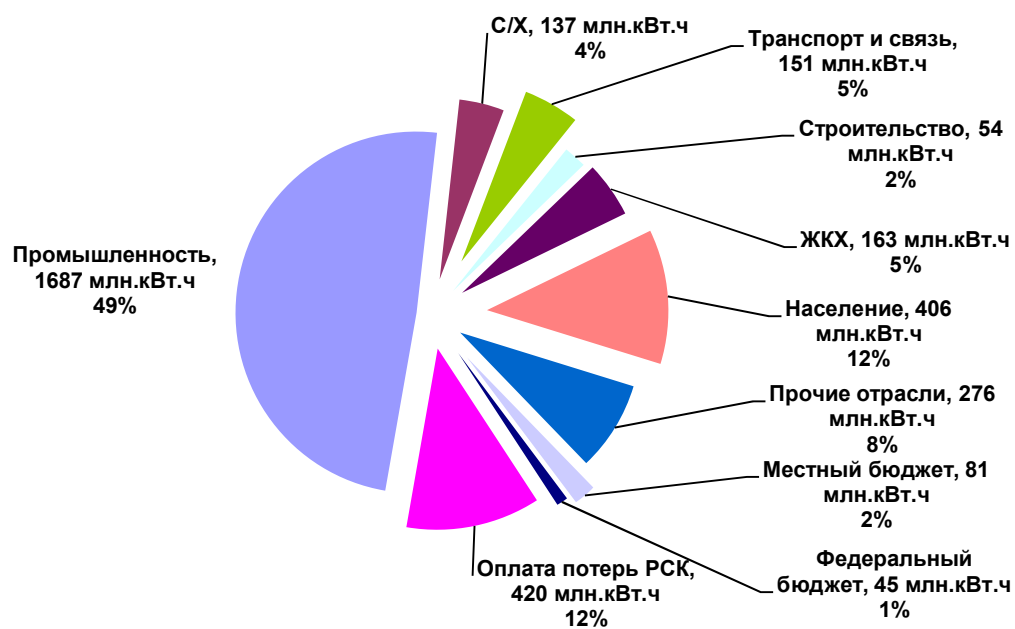
Величина объема продаж электроэнергии в 2012 году снизилась по сравнению с 2011 годом на 180 млн. руб. или 2%.

Таблица 3.2.4. Динамика реализации э/э ОАО «РЭСК» в 2010- 2012г.г

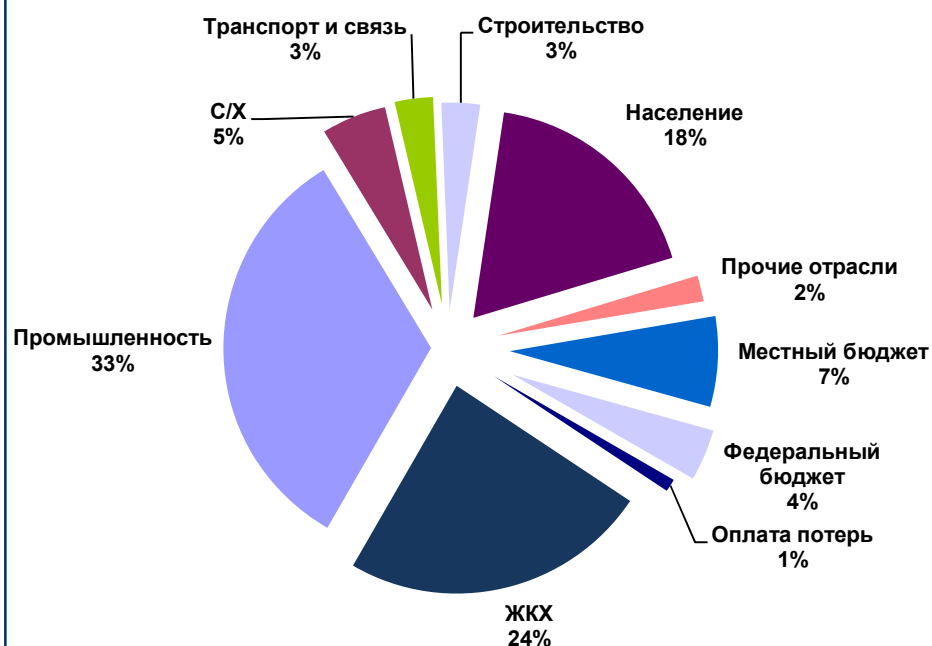
	2010	2011	2012
Млн.руб.	8 910	8 757	8 815



### Структура полезного отпуска э/э в 2012 году



### Структура абонентской задолженности на 01.01.2013г.



### Динамика дебиторской и кредиторской задолженности в 2010-2012г.г.

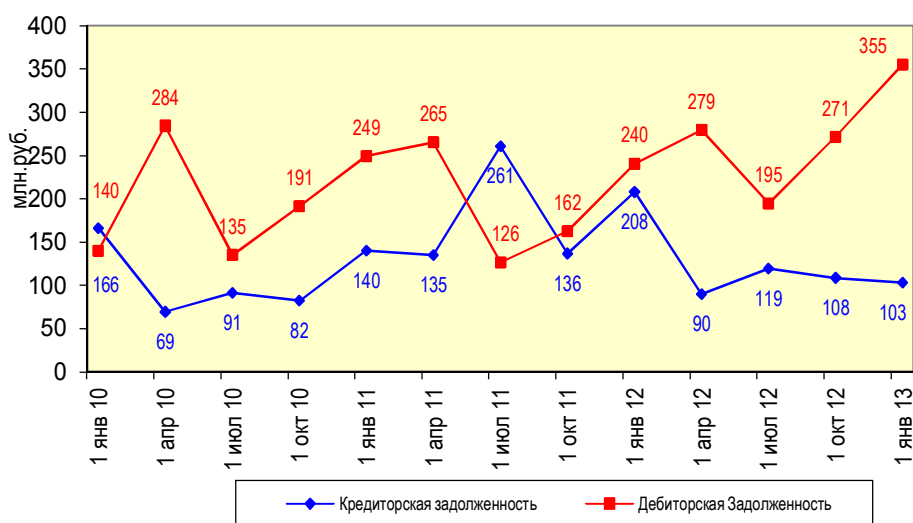


Таблица 3.2.5. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «РЭСК» в 2010- 2012г.г (млн.руб.)

	2010	2011	2012
Дебиторская задолженность (на конец периода)	249,3	240,3	355,1
Кредиторская задолженность (на конец периода)	139,8	207,6	102,6

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2013 составила 355 100 тыс.руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2012г. снижение составило 114 805 тыс. руб. или

32 %. По срокам образования задолженность на 01.01.2013г. делится на: текущую – 302 293 тыс. руб. (85%); исковую – 34 197 тыс.руб. (10%); рабочую – 18 304 тыс.руб. (5%), мораторную – 20 тыс.руб. (0,01%) и мертвую – 286 тыс.руб. (0,08%).

#### Динамика изменения среднеотпускного тарифа по э/э за 2010-2012гг. (без НДС)

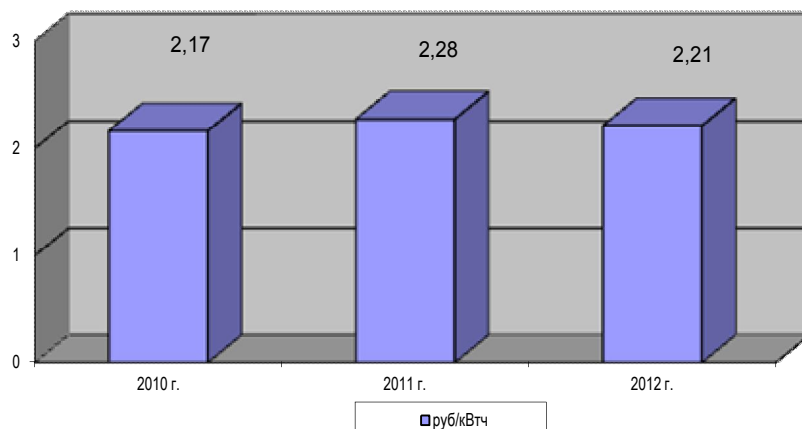


Таблица 3.2.6. Динамика изменения тарифов по э/э за 2010-2012гг.

	2010	2011	2012
За электроэнергию	2,28483	2,18747	2,12646
За мощность	706,18138	253,8156	246,92628

#### Клиентская политика ОАО «РЭСК»

В 2007 году Советом директоров Общества утвержден Стандарт обслуживания клиентов. Данный документ устанавливает общие требования к клиентскому обслуживанию, включая правила и характеристики очного и заочного обслуживания, и определяет специфику работы с потребителями при осуществлении энергосбытовой деятельности.

Стандарт определяет и регламентирует требования к следующим процедурам взаимодействия:

- анализ потребностей и ожиданий клиентов посредством обработки обращений клиентов;
- заключение и ведение договоров, текущее обслуживание;
- реагирование на жалобы и обращения, обеспечение «обратной связи»;
- оценка степени удовлетворенности качеством услуг энергоснабжения и качеством обслуживания;
- осуществление мониторинга и контроля за обслуживанием клиентов, в том числе за исполнением решений, принятых по жалобам и обращениям клиентов;
- обеспечение информированности.

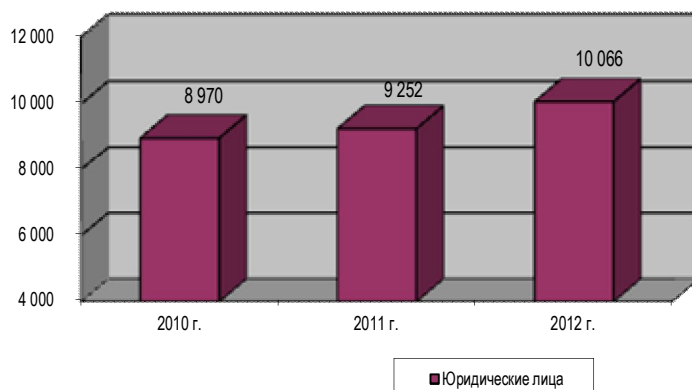
Стандарт определяет и регламентирует основные направления повышения удовлетворенности клиентов качеством услуг энергоснабжения и качеством обслуживания:

- уменьшение времени решения вопросов;
- оптимизация затрат клиентов и компаний;
- создание комфортных условий и доброжелательного отношения к клиенту.

Главный принцип работы в компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении любого потребителя Рязанской области.

Основная задача компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

### Динамика увеличения клиентской базы ОАО «РЭСК» в 2010-2012г.г.



### 3.3. Энергоаудит.

Энергоаудиторская деятельность ОАО «РЭСК» в 2012 году развивалась по следующим направлениям:

1. Проведение энергетических обследований объектов потребителей ТЭР с формированием по их результатам энергетических паспортов на территории г.Рязани и Рязанской области, а также за ее пределами:

1.1. Проведено энергетическое обследование ОАО «Научно-исследовательский институт газоразрядных приборов «Плазма». Составлен и зарегистрирован энергетический паспорт ОАО «Научно-исследовательский институт газоразрядных приборов «Плазма» (рег. № Э-015/075-12).

1.2. Проведены энергетические обследования бюджетных учреждений:

1.2.1 ГАОУ ДОД ДЮСШ "Лидер". Энергетический паспорт ГАОУ ДОД ДЮСШ "Лидер" (рег. № Э-015/420-12).

1.2.2 ГБУ РО «Детская стоматологическая поликлиника №1». Энергетический паспорт ГБУ РО «Детская стоматологическая поликлиника №1» ( рег. № Э-015/421-12).

1.2.3 Рязанский областной суд. Энергетический паспорт Рязанского областного суда (рег. № Э-015/658-12).

1.3. В рамках, заключенного договора с ГУП МО «Мособлгаз» на 2011-2012г., проведено энергетическое обследование оставшихся 7 филиалов из 14:

- Одинцово межрайгаз;
- Наро-Фоминск межрайгаз;
- Красногорск межрайгаз;
- Дмитров межрайгаз;
- Клин межрайгаз;
- Балашиха межрайгаз;
- Митищево межрайгаз

В декабре 2012 года по итогам проведенных энергетических обследований 14 филиалов был составлен и зарегистрирован энергетический паспорт ГУП МО «Мособлгаз». Энергетический паспорт ГУП МО «Мособлгаз» (рег. № Э-015/657-12)

2. В 2011г. был открыт Центр энергоэффективных технологий. Отчёт о работе Центра энергоэффективных технологий ОАО «РЭСК» за 2012 год:



№ п/п	Наименование мероприятия
1	Консультации по организационным, нормативным, техническим и финансово-экономическим вопросам энергосбережения в промышленности, жилищно-коммунальном хозяйстве, бюджетной сфере.
2	Оказание помощи клиентам в работе с информационными базами данных по энергосберегающим технике и технологиям.
3	Осуществление консультаций по вопросам проведения энергоаудита на предприятиях и в организациях области с целью определения резервов экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) и составления энергетических паспортов в рамках взаимодействия с отделом энергоаудита ОАО «РЭСК»
4	Корректировка сценариев занятий по энергосбережению для учащихся 8-10 классов и начальной школы с учетом рекомендаций сотрудников Управления образования и педагогов.
5	Проведение ознакомительных экскурсий для сотрудников Управлений образования муниципальных районов Рязанской области с целью организации обучающих занятий по энергосбережению для учащихся школ области - экскурсий 5 - участников 27
6	Согласование и утверждение графика проведения занятий с учащимися школ г.Рязани на II полугодие 2011-2012 учебного года на I полугодие 2012-2013 учебного года
7	Работа с потенциальными клиентами Центра: - формирование групп для занятий по различной тематике (энергосбережение в быту, промышленности, в сфере малого бизнеса, ЖКХ) - плановые занятия по энергосбережению с частными лицами, подавшими заявки на посещение Центра
8	Плановое проведение занятий по энергосбережению для учащихся различных возрастных категорий, согласно утвержденного графика: - школы- 13 - классы- 96 - учащиеся -1728 - педагоги - 144
9	Проведение анкетирования школьников с целью изучения общественного мнения о проблемах энергосбережения и энергоэффективности
10	Проведение анкетирования школьников с целью изучения общественного мнения о проблемах энергосбережения и энергоэффективности
11	Проведение ознакомительных экскурсий для сотрудников администраций муниципальных образований: - экскурсий - 6 - участников- 176
12	Участие в подготовке и издании информационных, рекламных материалов, организации выставок, ярмарок по энергосбережению. - выставка в рамках работы Совета ЦФО по вопросам развития ЖКХ - выставка «Энергосбережение и энергоэффективность 2012»
13	Проведение занятий с ответственными за энергосбережение (по согласованию с муниципалитетами, управляющими компаниями, товариществами собственников жилья, учреждениями и организациями и т.д.) в зависимости от направления их деятельности: - мероприятий – 29 - участников - 640
14	Проведение презентации работы информационно-аналитической подсистемы ведения топливно-энергетических балансов на территории региона для представителей Правительства Рязанской области, профильных министерств, ресурсоснабжающих организаций, ГУ РЭК с

	целью реализации на территории Рязанской области в составе РИАС ОГВ Рязанской области.
15	Работа с представителями СМИ: - оказание помощи в написании статей по применению энергосберегающего оборудования и систем «умного дома» - подготовка статей о направлениях деятельности ЦЭТ
16	Предоставление региональным производителям энергосберегающего оборудования и технологий возможности размещения в Центре образцов продукции и информационных материалов
17	Консультации по вопросам энергосервиса (правовые аспекты, виды энергосервисных контрактов)
18	Проведение обучающих семинаров для уполномоченных по предоставлению информации для включения в государственную информационную систему «Энергоэффективность» и информационную систему «Автоматизированное рабочее место Мониторинг энергоэффективности. Регламентированная отчетность» в рамках сотрудничества с Министерством ТЭК И ЖКХ.
19	Участие в работе межрегиональной научно-практической конференции «Воспитательная работа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в школах», проводимой в рамках реализации мероприятий ДЦП «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности Рязанской области до 2014 года и на перспективу до 2020 года»
20	Сбор информации о предприятиях (индивидуальных предпринимателях), имеющих возможность выступить в качестве подрядной организации и выполнить комплекс энергосберегающих мероприятий

3. Целью проводимых энергетических обследований является:

- 1) получение объективных данных об объеме используемых энергетических ресурсов;
- 2) определение показателей энергетической эффективности;
- 3) определение потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

Организациям, обследуемым в 2012 году энергоаудиторами ОАО «РЭСК» было рекомендовано проведение ряда мероприятий, направленных на повышение энергосбережения:

Таблица 2

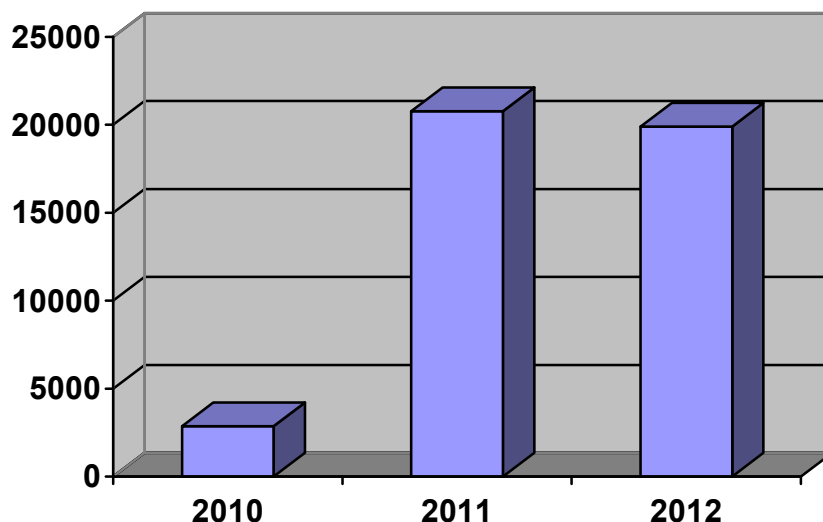
Объект	Годовая экономия ТЭР, тыс. руб.	Средний срок окупаемости, лет
ОАО «Плазма»	1944,69	0,96
ГУП МО «Мособлгаз» *	5000,62	3,96
ГБУ РО «Детская стоматологическая поликлиника №1»	57,69	1,09
ГАОУ ДОД «ДЮСШ «Лидер»	189,22	8,31
Рязанский областной суд	134,07	3,44

Примечание: по объекту ГУП МО «Мособлгаз» приведена общая сумма годовой экономии ТЭР и общий средний срок окупаемости по 14 филиалам, энергетические обследования которых были проведены в 2011–2012 годах.

**Динамика выручки от услуг по проведению энергоаудита за период 2010-2012г.**

Таблица 3

Единица измерения	2010	2011	2012
Тыс. руб.	2865,7	20766,54	19906,22



Выручка за 2012г. составила 19906,22 тыс. руб. по сравнению с 2011г. – 20766,5 тыс. руб. Уменьшение выручки по сравнению с 2011г. связано с:

- с исключением ОАО «РЭСК» из числа исполнителей по проведению энергетических обследований объектов ОАО «РусГидро»;
- неопределенностью выполнения п.2 статьи 16 федерального закона №261-ФЗ о сроках проведения обязательных энергетических обследований. Многие потребители ТЭР занимают выжидательную политику и не торопятся проводить энергетические обследования на своих объектах;
- недостаточно эффективной работой системы государственного контроля за соблюдением требований законодательства (не действуют рычаги понуждения к проведению энергоаудита)
- влияние административного ресурса на выбор исполнителя при проведении энергетических обследований бюджетных организаций г. Рязани и Рязанской области.

Главные направления деятельности останутся прежними: проведение энергетических обследований на объектах ОАО «РусГидро» и проведение энергоаудитов потребителей топливно-энергетических ресурсов (в том числе организации бюджетной сферы) на территории г. Рязани, Рязанской области и других регионов РФ.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Наименование показателя	2010г. Факт	2011г. Факт	2012г. Факт	Темп роста, (2012/2011) %
Выручка	8 485 569.6	7 475 776.1	7 820 288.0	104.6%
Себестоимость	-7 103 538.6	-6 971 759.1	-7 498 698.4	107.6%
Валовая прибыль	1 382 031.0	504 017.1	321 589.6	63.8%
Коммерческие расходы	-295 966.3	-339 296.8	-289 131.2	85.2%
Прибыль (убыток) от продаж	1 086 064.7	164 720.2	32 458.4	19.7%
Прочие доходы	47 429.3	27 980.3	68 034.6	243.2%
Прочие расходы	-391 219.4	-41 920.0	-63 431.0	151.3%
Прибыль до налогообложения	742 274.6	150 780.6	37 062.0	24.6%
Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	-224 401.6	-37 866.4	-14 043.3	37.1%
Чистая прибыль	517 872.9	112 914.1	23 018.7	20.4%

Фактический объем реализованной продукции составил 3 448,4 млн.кВтч., в том числе:

- ✓ объем продажи э/э на розничном рынке – 3 419,6 млн.кВтч;
- ✓ объем продажи э/э на оптовом рынке – 28,8 млн.кВтч.

Увеличение выручки на 344 511,9 тыс. руб. (104,6%) по сравнению с фактом 2011 г. обусловлено: увеличением объема продаж э/э на розничном рынке (152 227,4 тыс.руб.), увеличением объема продаж от прочей продукции основной деятельности (206 819,1тыс.руб.), увеличением объема продаж непрофильной продукции (61,4 тыс.руб.).

Затраты на реализацию продукции составили - 7 787 829,6 тыс.руб., в том числе:

- ✓ себестоимость продукции (услуг), всего – 7 498 698,4 тыс.руб.;
- ✓ коммерческие расходы – 289 131,2 тыс.руб.

Увеличение себестоимости на 344 511,9 тыс. руб. (107,6%) по сравнению с фактом 2011 г. обусловлено: ростом электропотребления и увеличением цены покупки.

Прочие доходы в 2012 году составили 68 034,6 тыс. руб. что выше факта 2011 года (243,2%) в том числе:

- ✓ Увеличением доходов по статье проценты к получению на 5 881,7 тыс.руб.
- ✓ Увеличением доходов по статье «Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получено решение суда» на 4 590,2 тыс. руб.
- ✓ Увеличение доходов по статье «Кредиторская задолженность более 3 лет» на 8 631,3 тыс.руб.
- ✓ Увеличение доходов по статье «Восстановление резерва по сомнительным долгам» на 4 637,0 тыс.руб. и пр.

Прочие расходы составили – 63 431,0 тыс.руб., выше факта 2011 г. (151,3%). Увеличение прочих расходов произошло за счет в том числе:

- ✓ Увеличением расходов по статье «Резерв по сомнительным долгам» на 3 438,8 тыс.руб.
- ✓ Увеличением расходов по статье «Благотворительность» на 3 474,6 тыс. руб.

- ✓ Увеличение расходов по статье «Создание резерва предстоящих расходов» на 5 600,0 тыс.руб. и пр.

За 2012 год Обществом получена чистая прибыль в размере 23 018,7 тыс. рублей, что на 89 895,4 тыс. руб. меньше, чем в 2011 г.

Снижение чистой прибыли обусловлено следующими причинами:

- ✓ Увеличением себестоимости продукции;
- ✓ Увеличение прочих расходов.

#### 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2012 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ОАО "РЭСК" за 2012 год, тыс.руб.				
Показатели	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>Активы</b>				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	348 783	377 778	+28 995	+8,31
В т.ч. незавершенное строительство	212 721	239 631	+26 910	+12,65
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения				
Отложенные налоговые активы	3175	4 564	+1 389	+43,75
Прочие внеоборотные активы	37 590	27 826	-9 764	-25,97
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>389 548</b>	<b>410 168</b>	<b>+20 620</b>	<b>+5,29</b>
<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	6 989	6 962	-27	-0,39
НДС по приобретенным ценностям	38 195	5	-38 190	-99,99
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	264 545	422 183	+157 638	+59,59
Краткосрочные финансовые вложения				
Денежные средства и денежные эквиваленты	484 582	348 471	-136 111	-28,09
Прочие оборотные активы	31 707	15 670	-16 037	-50,58
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>826 018</b>	<b>793 291</b>	<b>-32 727</b>	<b>-3,96</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 215 566</b>	<b>1 203 459</b>	<b>-12 107</b>	<b>-1,00</b>
<b>Пассивы</b>				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	10 347	10 347		

Переоценка внеоборотных активов	26 313	26 302	-11	-0,04
Резервный капитал	517	517		
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	507 977	395 149	-112 828	-22,21
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года		23 019	+23 019	+100
<b>Итого по разделу III</b>	<b>545 154</b>	<b>455 334</b>	<b>-89 820</b>	<b>-16,48</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
Займы и кредиты				
Отложенные налоговые обязательства	5 802	6 520	+718	+12,38
Прочие долгосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>5 802</b>	<b>6 520</b>	<b>+718</b>	<b>+12,38</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
Займы и кредиты				
Кредиторская задолженность всего	664 060	733 127	+69 067	+10,40
В том числе задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	13 377	13 869	+492	+3,68
Оценочные обязательства	550	8 478	+7 928	В 15 раз
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>664 610</b>	<b>741 605</b>	<b>+76 995</b>	<b>+11,58</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 215 566</b>	<b>1 203 459</b>	<b>-12 107</b>	<b>-1,00</b>

За отчетный период в активе баланса значительных изменений не произошло.

В разделе «Внеоборотные активы» значительных изменений не наблюдалось. В разделе «Оборотные активы» наблюдалось снижение по статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» (на 28,09% или на 136 111 тыс.руб.) в основном за счет уменьшения остатка на расчетных счетах на сумму 185 537 тыс. руб., остаток денежных эквивалентов (депозитных вложений) увеличился на сумму 43 970 тыс. руб. НДС по приобретенным ценностям уменьшился на 38 190 тыс. руб. и вошел в состав прочей дебиторской задолженности по статье переплата по налогам и сборам. Прочие внеоборотные активы (НДС по авансам выданным) уменьшились на 50,58% или 16 037 тыс. руб. за счет снижения авансов, полученных от покупателей и заказчиков.

Увеличилась сумма краткосрочной дебиторской задолженности на 59,59 % или 157 638 тыс. руб.

Прибыль текущего года составила 23 019 тыс. руб., что меньше прибыли за 2011 г. на 89 895 тыс. руб., что привело к снижению статьи «Капитал и резервы».

В пассиве баланса наблюдался рост по статье «Кредиторская задолженность» на 10,40 % или на сумму 69 067 тыс.руб. в основном за счет увеличения задолженности перед поставщиками и подрядчиками на сумму 204 455 тыс. руб., авансы, полученные от покупателей снизились на 50,58% или на 105 128 тыс. руб.

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность поставщикам и подрядчикам ( 608 128 тыс. руб. или 82,95 % от суммы кредиторской задолженности), авансы полученные от потребителей ( 102 727 тыс. руб. или 14,01 % от общей суммы задолженности).

Резервный капитал Общества остался без изменения.

## Структура активов баланса на 31.12.2012г.



## Структура пассивов баланса на 31.12.2012г.



За 2012 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых уменьшилась за истекший год на 89 820 тыс. руб. и составила 38 % от общей суммы пассивов баланса.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают Дебиторская задолженность – 36 % и Денежные средства и денежные эквиваленты – 29 %, Незавершенное строительство – 21%.

В структуре пассивов баланса основной удельный вес занимают Кредиторская задолженность – 60%.

Общество проводит активную работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н / 03-6/пз "Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ".

Расчет стоимости чистых активов ОАО "РЭСК", тыс.руб.		
Показатель	31.12.2011	31.12.2012
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства	136 062	124 810
3. Незавершенное строительство	212 721	252 968
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Отложенные налоговые активы	3 175	4 564
6. Прочие внеоборотные активы	37 590	27 826
7. Запасы	6 989	6 962

8. НДС по приобретенным ценностям	38 195	5
9. Дебиторская задолженность	264 545	422 183
10. Денежные средства и денежные эквиваленты	484 582	348 471
11. Прочие оборотные активы	31 707	15 670
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п.1-11)	1 215 566	1 203 459
<b>ПАССИВЫ</b>		
13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		
14. Отложенные налоговые обязательства	5 802	6 520
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		
16. Кредиторская задолженность	664 060	733 127
17. Оценочные обязательства	550	8 478
19. Прочие краткосрочные обязательства		
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п.12-19)	670 412	748 125
<b>21. Стоимость чистых активов (разность п.12-п.20)</b>	<b>545 154</b>	<b>455 334</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 455 334 тыс.руб.

### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

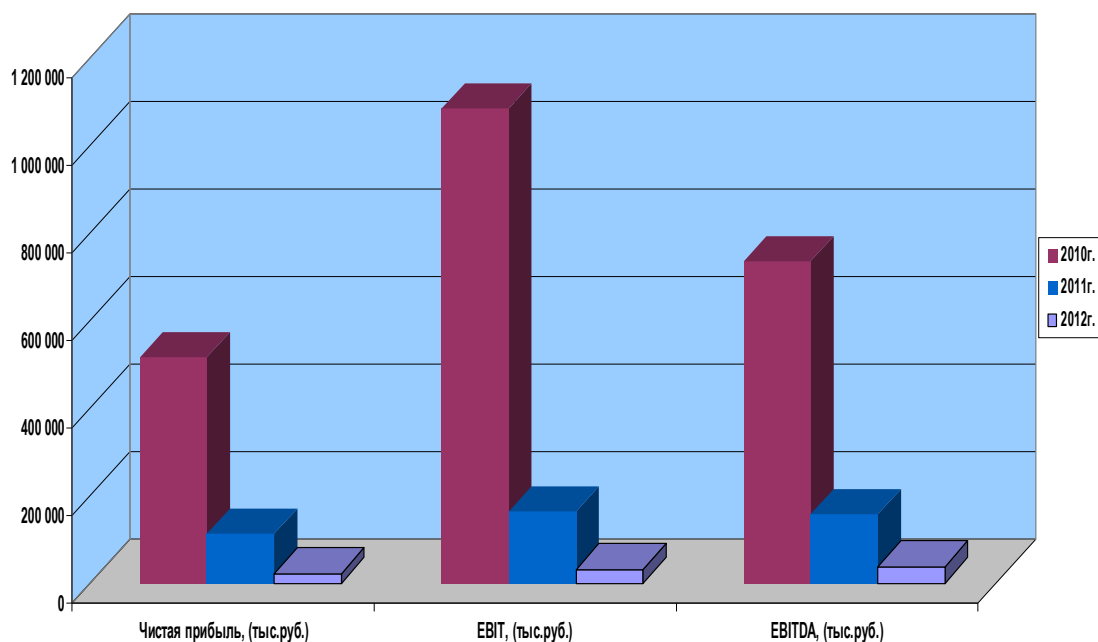
#### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	Темп роста, (3/2) %
Чистая прибыль, (тыс.руб.)	517 872.9	112 914.1	23 018.7	20.4%
EBIT, (тыс.руб.)	1 086 064.7	164 720.2	32 458.4	19.7%
EBITDA, (тыс.руб.)	737 202.6	158 337.8	39 458.1	24.9%



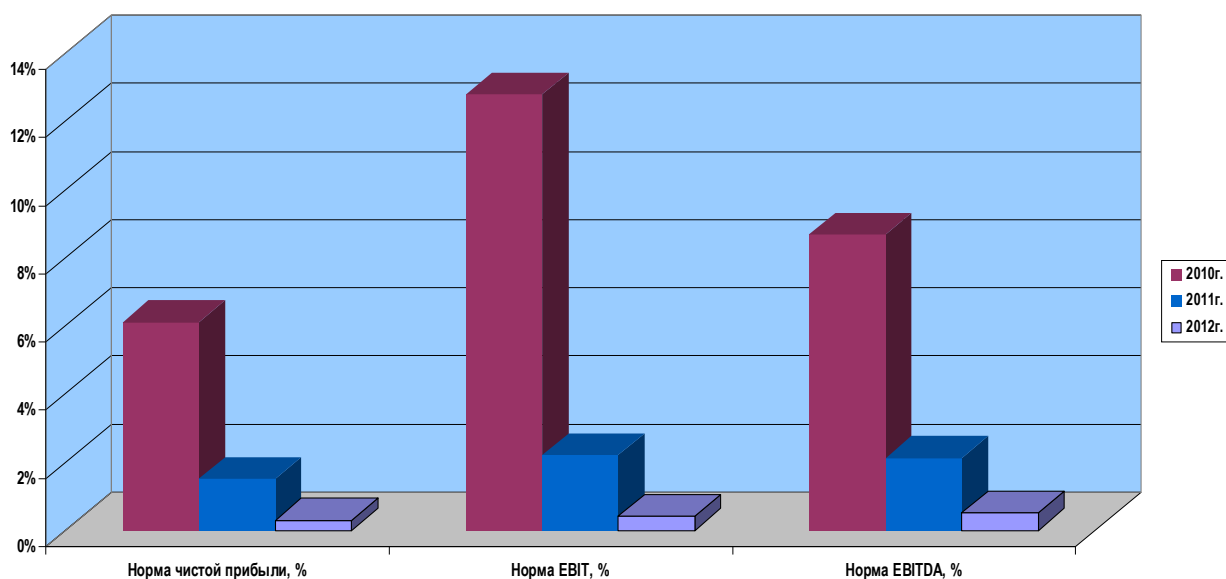


По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBIT (19,7%) , которое в свою очередь вызвано увеличением расходной части на 6,5% на фоне роста выручки на 4,6%.

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT, FFO и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	Темп роста, (3/2) %
Норма чистой прибыли, %	6.10%	1.51%	0.29%	19.49%
Норма EBIT, %	12.80%	2.20%	0.42%	18.84%
Норма EBITDA, %	8.69%	2.12%	0.50%	23.82%



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Компании за определенный период времени. Если другие показатели эффективности

характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

#### Показатели управления операционной задолженностью.

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	33.7	28.1	26.9	95.5%
Оборачиваемость дебиторской задолженности	10.8	13.0	13.6	105.0%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	16.0	13.3	13.5	100.9%
Оборачиваемость кредиторской задолженности	17.3	20.2	21.0	104.3%

#### Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1.65	1.18	1.07	91.2%
Коэффициент абсолютной ликвидности	1.12	0.73	0.48	65.1%
Коэффициент Бивера	0.75	0.24	0.05	22.7%

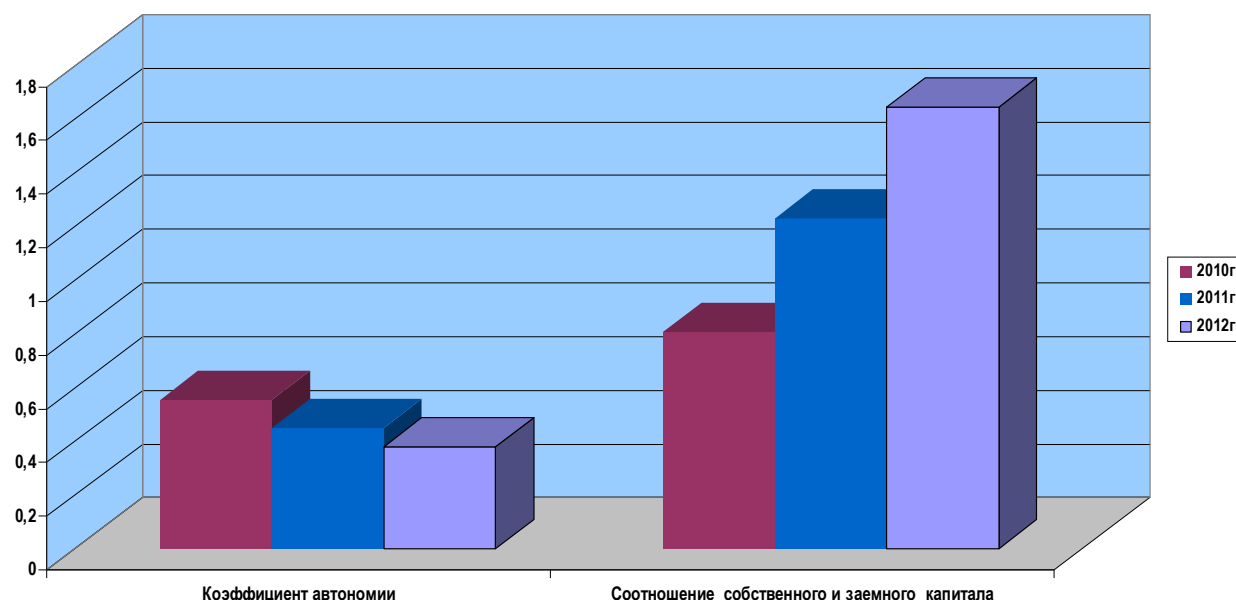
Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами генерируемыми операционной деятельностью.

## Показатели структуры капитала

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент автономии	0.55	0.45	0.38	84.4%
Соотношение собственного и заемного капитала	0.81	1.23	1.64	133.6%



Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Компании собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств компании к собственным.

## Показатели доходности капитала

Показатели	2010г.	2011г.	2012г.	Темп роста, (3/2) %
ROA, %	41.4%	8.2%	1.9%	19.9%
ROE, %	132.5%	14.8%	5.1%	11.2%
ROS, %	12,8%	2,2%	0,4%	17,2%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Компании и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Компании.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2010г. Факт	2011г. Факт	2012г. Факт	Темп роста (2012/2011) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:				
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы	2 132			
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:	339 009	264 545	422 183	+59,59%
2.1.	покупатели и заказчики	317 946	247 282	354 909	+43,52%
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал				
2.5.	авансы выданные	16 493	4 067	17 208	+в 4,2 раза
2.6.	прочие дебиторы	4 570	13 196	50 066	+ в 3,8 раза

По состоянию на 31.12.2012 г.на балансе общества долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.) отсутствует, краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) составила 422 183 тыс.руб.

По сравнению с 2011 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 157 638 тыс. руб. в основном за счет задолженности покупателей и заказчиков на сумму 107 627 тыс. руб., авансов выданных на сумму 13 141 тыс. руб. за счет авансов выданных поставщикам оборудования и внеоборотных активов на 12 886 тыс.руб. По статье «Прочие дебиторы» произошло значительное увеличение задолженности на 36 870 тыс. руб. за счет переплаты по налогам и сборам в целом на 33 368 тыс. руб.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2010г. Факт	2011г. Факт	2012г. Факт	Темп роста (2012/2011) %
1.	Займы и кредиты				
2.	Кредиторская задолженность в том числе	677 235	664 060	733 127	+10,40 %
2.1.	поставщики и подрядчики,	399 614	403 673	608 128	+50,65%
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	4 732	4 337	3 984	-8,14%
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	2 787	3 396	2 512	-26,03 %
2.6.	по налогам и сборам	102 692	19 805	1 635	- в 12 раз
2.7.	авансы полученные	139 778	207 855	102 727	-50,58%
2.8.	прочие кредиторы	22 669	11 617	272	-42,7 раза
2.9.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	4 963	13 377	13 869	+0,01%

№ п/п	Наименование показателя	2010г. Факт	2011г. Факт	2012г. Факт	Темп роста (2012/2011) %
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Оценочные обязательства	0	550	8 478	+15,4 раза
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2012 г. кредиторская задолженность составила 733 127 тыс.руб.

По сравнению с 2011 годом кредиторская задолженность увеличилась на 69 067 тыс. руб. При этом значительное увеличение произошло по задолженности с поставщиками и подрядчиками на 50,65 % или на сумму 204 455 тыс.руб. (в основном за счет увеличения задолженности поставщикам услуг по транспортировке электроэнергии на сумму 155 934 тыс. руб.). Значительное уменьшение задолженности произошло по налогам и сборам в 12 раз или на 18 170 тыс. руб., по авансам полученным от покупателей на 50,58% или на 105 128 тыс.руб., прочих кредиторов на 11 345 тыс. руб. Вместе с тем произошло увеличение задолженности по оценочным обязательствам на 7 928 тыс. руб. за счет создания резерва предстоящих расходов на сумму 5 600 тыс.руб. и увеличения резерва предстоящих отпусков на сумму 2 328 тыс. руб.

Задолженность по кредитам и займам отсутствует.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2008 г. Советом директоров Общества была утверждена Дивидендная политика (Протокол 04/53-08. от 31.10.2008г.)

**Основными принципами дивидендной политики Общества являются:**

- Принцип единства выбранной системы критериев, применяемых в дивидендной политике в рамках определенного периода времени, характеризующийся постоянством подходов к вопросам дивидендной политики.
- Принцип обеспечения индивидуального подхода к определению суммы дивидендных выплат Общества в зависимости от значения основных, принятых существенными в соответствии с настоящим Положением, критериев.
- Принцип единства процедуры расчета дивидендных выплат, которая проводится в соответствии с настоящим Положением по утвержденной методике и базируется на единой методологической основе, включая определенный набор критериев и влияющих факторов.
- Принцип прозрачности (понятности) всех процедур настоящего Положения для акционеров и менеджеров Общества.

**Критериями для принятия решения о выплате дивидендов являются:**

- Соответствие действующей практике начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.
- Соблюдение интересов акционеров Общества.
- Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.

Таблица 4.6.1. Размер выплаченных ОАО «РЭСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Дивиденды	2010г.	2011г.	2012г.
Всего, в том числе:	58 834 341,94 руб.	404 662 139,53 руб.	112 421 709,03 руб.
на обыкновенные акции	58 834 341,94 руб.	404 662 139,53 руб.	112 421 709,03 руб.

В 2012 году выплачивались дивиденды объявленные в 2008 – 2011 г.г.:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2008года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	2 000 003,97 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0.009665 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	2 000 003,97 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2009года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	61 670 499,42 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,298011 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	59 359 486,25 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2010 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	413 075 796,48 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	1, 996112руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	407 695 948,52 руб.
Причины невыплаты или выплаты	Неверные, неполные либо устаревшие данные о

объявленных дивидендов не в полном объеме	банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров
---	---

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2011 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	112 914 002,55 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,545636 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	106 735 753,58 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

## Раздел 5. Инвестиции.

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Инвестиции Общества в 2012 году составили 46 756,2 тыс. руб. без НДС.

Таблица 5.1.1. Динамика капитальных вложений

Показатель	2010		2011		2012	
	млн. руб.	Выполнение от плана, %	млн. руб.	Выполнение от плана, %	млн. руб.	Выполнение от плана, %
<b>Инвестиции в основной капитал (без НДС)</b>	<b>241,7642</b>	<b>66,6%</b>	<b>31,8613</b>	<b>38,9%</b>	<b>46,7562</b>	<b>52,2%</b>
Приобретение объектов основных средств	241,7642	66,6%	31,8613	38,9%	46,7562	52,2%

Таблица 5.1.2. Источники финансирования инвестиционных программ

Инвестиционная программа	Источники	Плановый объем финансирования инвестиций, (тыс.руб.)	Фактический объем финансирования инвестиций, (тыс.руб.)
2010 год	Амортизация	22 404,6	17 770,6
	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	210 491,6	210 491,6
	Чистая прибыль текущего года	0,0	25 800,7
	НДС к возмещению	41 090,7	40 507,1
	Привлеченные средства	129 865,2	0,0
	Итого финансирование:	403 852,2	294 570,0
2011 год	Амортизация	17 750,7	16 354,0
	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	52 527,8	3 863,4
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0
	НДС к возмещению	13 062,2	5 569,3
	Привлеченные средства	0,0	0,0
	Итого финансирование:	83 340,7	25 786,7
2012 год	Амортизация	18 746,0	17 074,5
	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	70 871,4	42 559,9



	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0
	НДС к возмещению	16 132,0	8 180,0
	Привлеченные средства	0,0	0,0
	Итого финансирование:	105 749,4	67 814,4

Таблица 5.1.3. Структура капиталовложений по направлениям (без НДС)

Наименование направлений	2012 год	
	План	факт
<b>Инвестиции в основной капитал, в т.ч.</b>	<b>89 622.3</b>	<b>46756.2</b>
<b>Приобретение объектов основных средств</b>	<b>89 622.3</b>	<b>46 756.2</b>
Приобретение объектов недвижимости	4.1	1 124.2
Пожарная сигнализация	1 918.5	379.9
Охранная сигнализация с выводом на пульт вневедомственной охраны	2616.1	502.9
Кондиционирование и вентилирование административных помещений	1 000.0	856.8
Обновление парка вычислительного оборудования	1 600.2	54.9
Транспортные средства	2 840.5	0
Мебель	2 615.8	2 601.7
Другие основные средства	4 400.0	1 115.6
Система видеонаблюдения	4 771.2	4 311.6
Организация корпоративной телефонной сети	2 966.1	2 555.5
Система контроля и учета доступа	3 813.6	3 318.8
Организация структурированных кабельных систем-ЛВС	3 855.9	3 357.0
Организация системы передачи информации на базе оптоволоконных каналов	847.5	422.3
Достройка объекта незавершенного строительства	56 372.9	26 154.8
Энергоаудит	0	0

Таблица 5.1.4. Инвестиционные планы на 2013 год и более долгосрочные планы, тыс.руб. (без НДС)

	Наименование направлений	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
1.	<b>Инвестиции в основной капитал</b>	<b>22566,7</b>	<b>23757,1</b>	<b>25332,9</b>	<b>27017,9</b>	<b>28557,7</b>
в т.ч.	<b>Приобретение объектов основных средств</b>	<b>22566,7</b>	<b>23757,1</b>	<b>25332,9</b>	<b>27017,9</b>	<b>28557,7</b>

## 5.2. Инвестиционная деятельность в форме финансовых вложений

Общество не имеет инвестиций в форме финансовых вложений.

## Раздел 6. Инновации.

### 6.1. Инновационная деятельность

Общество не занимается инновационной деятельностью и не имеет инновационных разработок.

## Раздел 7. Информация об объеме использования обществом энергетических ресурсов

### 7.1. Данные о совокупных затратах на энергоресурсы

В 2012 году ОАО «РЭСК» были использованы следующие энергетические ресурсы:

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	272	Гкал	278
Электрическая энергия	491 267	кВт*ч	1 385
Бензин автомобильный	137 857	литр	3 092
Топливо дизельное	3 714	литр	89
Газ естественный (природный)	155,24	Куб.м	312
Другое:			

