



КВАÐРА

ГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ

Годовой отчет ОАО «Квадра»

2011

Предварительно утвержден решением
Совета директоров ОАО «Квадра»
«17» апреля 2012 года
Протокол № 15/140 от 17.04.2012

Генеральный директор ОАО «Квадра»



Г.Н. Бакаев

Главный бухгалтер ОАО «Квадра»



И.А. Лапицкая

Содержание:

Заявление об ограничении ответственности	5
Обращение к акционерам Председателя Совета директоров	6
Обращение к акционерам Генерального директора	7
РАЗДЕЛ 1. Основные сведения	9
1.1 ОАО «Квадра» в цифрах	9
1.2 Рыночное положение	12
1.3 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества	13
1.4 Стратегические направления деятельности	15
1.5 Карта рисков	20
1.6 Макроэкономическая ситуация	26
1.7 Основные события в энергетической отрасли	27
1.8 Основные события в Компании в 2011 году	28
РАЗДЕЛ 2. Корпоративное управление	31
2.1 Принципы корпоративного управления	31
2.2 Общее собрание акционеров	32
2.3 Совет директоров	32
2.4 Генеральный директор. Правление.	37
2.5 Комитеты при Совете директоров	40
2.6 Вознаграждение	40
2.7 Внутренний контроль и аудит	41
РАЗДЕЛ 3. Акционерам и инвесторам	43
3.1 Акционерный капитал	43
3.2 Ценные бумаги	44
3.3 Дивидендная история	46
3.4 Обращение ценных бумаг	46
РАЗДЕЛ 4. Производственная деятельность	49
4.1 Основные показатели производства	52
4.2 Текущие показатели продаж по сегментам рынка	54
4.3 Информация о динамике цен (тарифов)	55
4.4 Энергосбережение и увеличение операционной эффективности	58
РАЗДЕЛ 5. Обзор финансовых результатов	59
5.1 Структура баланса	59
5.2 Отчет о прибылях и убытках	60
5.3 Финансовые показатели	64

5.4 Показатели ликвидности и платежеспособности Компании	65
5.5 Показатели финансовой устойчивости	65
5.6 Показатели деловой активности	66
5.7 Дебиторская, кредиторская задолженность	66
РАЗДЕЛ 6. Инвестиционная деятельность	69
6.1 Приоритетные инвестиционные проекты (ПИП)	69
6.2 Программа техперевооружения, реконструкции и развития	74
6.3 Ремонтная деятельность	76
РАЗДЕЛ 7. Социальная ответственность.	78
7.1 Кадровая политика	78
7.2 Социальная политика	82
7.3 Благотворительная деятельность	82
7.4 Охрана труда	83
РАЗДЕЛ 8. Экологическая политика	87
8.1 Охрана окружающей среды	87
8.2 Применение перспективных технологий и решений	91
8.3 Использование энергетических ресурсов	91
РАЗДЕЛ 9. Контактная информация	92
Приложения:	94
Приложение №1. Заключение Ревизионной комиссии, включающее сведения о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете	94
Приложение №2. Сведения о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г.	96
Приложение №3. Перечень сделок, совершенных ОАО «Квадра» в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность	114
Приложение №4. Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО «Квадра» за 2011 год	118
Приложение №5. Участие ОАО «Квадра» в коммерческих и некоммерческих организациях	165
Глоссарий	167

Заявление об ограничении ответственности

Представляемый Годовой отчет ОАО «Квадра» (Компания, Общество) содержит информацию, которая была доступна Компании на дату его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности Компании, в том числе экономических показателей, финансового состояния, планов и предполагаемых итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, проектов и ожидаемых результатов, оценок вероятности и сроков наступления событий, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, а также перспектив развития в отношении предполагаемой инвестиционной и производственной деятельности.

Слова «намеревается», «стремится», «прогнозирует», «считает», «предполагает», «может», «удастся», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью, как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, высказывания, относящиеся к будущим событиям, и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала и сроков осуществления проектов, объемы производства и реализации и прочие производственные и хозяйственные показатели, можно выделить: влияние курсов валют; деятельность государственных органов Российской Федерации, в том числе изменение налогового, экологического и иного законодательства; деятельность органов муниципального управления в регионах присутствия Компании, в том числе в части изменения тарифного и иного регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные и иные факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Компании.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Компании (Приложение № 1).

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры!

2011 год стал непростым для всех компаний энергетической отрасли: усилилось государственное влияние на развитие сектора, значительные изменения претерпела существующая модель регулирования рынка. Несмотря на это, ОАО «Квадра» удалось максимально эффективно в сложившихся условиях завершить год, адаптироваться к изменениям и реализовать ключевые стратегические цели по повышению эффективности работы Компании, улучшению производственных и финансовых показателей.

Прошедший год для ОАО «Квадра» был отмечен рядом значимых событий и достижений, позволивших Компании заложить основу для дальнейшего успешного развития. ОАО «Квадра» активно продолжило выполнение взятых перед государством обязательств по строительству новых и модернизации старых мощностей. В 2011 году были завершены еще два проекта масштабной инвестиционной программы

Компании – строительство ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ и ПГУ-115 МВт на Северо-Западной котельной города Курска. На финишной прямой - строительство новых современных энергоблоков на Новомосковской ГРЭС в Тульской области и Ливенской ТЭЦ в Орловской области. Дан старт реализации остальных проектов инвестпрограммы. Ее выполнение позволит Компании выйти на качественно новый технический уровень и значительно усилит ее конкурентные позиции на рынке.

В текущем году Совет директоров Компании рассмотрел важные стратегические вопросы и направления развития ОАО «Квадра». Для повышения прозрачности экономики, тарифообразования и эффективности работы Совет директоров также одобрил один из ключевых вопросов развития Компании – выделение теплосетевого бизнеса в отдельное направление деятельности. С 1 января 2012 года вновь созданные региональные теплосетевые Компании приступили к работе.

Кроме того, в рамках утвержденной стратегии ОАО «Квадра» ведется работа по укрупнению филиалов. В ходе ее реализации мы планируем достичь оптимизации численности и повышения производственной эффективности, а также улучшить управляемость энергообъектов Компании.

В составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» представители ОАО «Квадра» активно участвуют в разработке и совершенствовании нормативных правовых актов рынка электроэнергии и мощности, подзаконных актов Правительства РФ и федеральных органов исполнительной власти, разрабатываемых для практической реализации 190-ФЗ "О теплоснабжении".

Модернизация отрасли, развитие и надежное энергоснабжение наших потребителей – наш безусловный приоритет в работе. В 2012 году мы сконцентрируемся на работе по улучшению ключевых производственных и финансовых результатов ОАО «Квадра», повышению рыночной стоимости Компании, а также продолжим открытый диалог с акционерами, инвесторами, государственными органами власти и нашими потребителями.

**С уважением,
Председатель Совета директоров ОАО «Квадра»**

A stylized handwritten signature in blue ink.

Юлия Басова

Обращение к акционерам Генерального директора



Уважаемые акционеры!

2011 год для ОАО «Квадра» стал важным этапом в развитии Компании. В условиях усиления государственного регулирования отрасли менеджмент Компании приложил максимум усилий для сохранения надежного теплоснабжения наших потребителей, производственной и финансовой стабильности предприятия.

ОАО «Квадра» продолжает выполнять поставленные государством задачи, реализуя масштабную инвестиционную программу по строительству современных энергоэффективных мощностей. В настоящее время реализованы 4 проекта по строительству парогазовых энергоблоков из 10 запланированных. В 2012 году намечены пуски еще двух новых объектов в регионах операционной деятельности Компании. Мы прилагаем все усилия для своевременного завершения реализации инвестиционной программы. Пуск каждого нового энергоблока существенно повышает производственно-экономические показатели Компании.

Сегодня особенно остро стоит проблема развития и масштабной модернизации теплосетевой инфраструктуры регионов. Теплосетевой комплекс требует значительных инвестиций и капитальных вложений. В 2011 году для решения этой проблемы ОАО «Квадра» провело реконструкцию ряда важных тепломагистралей в региональных центрах, повышая надежность и качество теплоснабжения своих потребителей. В теплосетевом комплексе 11 регионов ЦФО, где работает Компания, внедряются современные энергосберегающие технологии, отвечающие самым высоким мировым стандартам. Эта работа способствует уменьшению потерь тепла в тепловых сетях, сокращению уровня аварийности, повышению надежности энергоснабжения потребителей.

В рамках реализации масштабного проекта по выделению теплосетевого бизнеса были созданы новые дочерние теплосетевые компании. К 2013 году формирование теплосетевого бизнеса ОАО «Квадра» должно быть завершено. Большое внимание в 2011 году менеджмент Компании уделял решению проблемы неплатежей потребителей за тепловую энергию и погашения накопившейся дебиторской задолженности. По результатам судебного-претензионной работы потребители погасили около 2,5 млрд рублей просроченной задолженности.

Среди ключевых направлений деятельности Компании необходимо также отметить реализацию пилотного проекта в сфере регулирования тарифов по методу RAB в Орле. Несмотря на трудности и объективные ограничения тарифного регулирования, Компания продолжает реализовывать инвестиционную программу в рамках данного проекта. С 2011 по 2013 годы общий объем инвестиций в модернизацию составит 253,4 млн руб. Реализация пилотного проекта позволит значительно улучшить техническое состояние теплосетевого комплекса Орловского региона, создать резервные мощности по передаче тепловой энергии, снизить тепловые потери и существенно повысить уровень надежности и качества теплоснабжения потребителей. Надеемся, что в 2012 году регулирование тарифов на тепловую энергию по методу RAB получит свое развитие и будет способствовать реальной модернизации отрасли.

Залогом устойчивого развития Компании является высококвалифицированный персонал. В социальной политике ОАО «Квадра» стремится создать условия для максимальной реализации трудового и творческого потенциала каждого работника, обеспечивая достойный уровень заработной платы и социальных гарантий. Приоритетным направлением в развитии персонала остается планомерная работа с молодыми специалистами. В 2011 году более 300 учащихся высших и средних учебных заведений прошли практику в производственных подразделениях ОАО «Квадра», лучшим из них была предложена работа в Компании.

В 2012 году ОАО «Квадра» планирует также максимально использовать накопленный потенциал и новые возможности для выполнения задач, поставленных акционерами, и обеспечения дальнейшего стабильного развития Компании.

**С уважением,
Генеральный директор ОАО «Квадра»**



Г.Н. Бакаев

РАЗДЕЛ 1. Основные сведения

1.1 Квадра в цифрах



Открытое акционерное общество «Квадра – Генерирующая компания» (ОАО «Квадра») создано 20 апреля 2005 года в процессе реформирования ОАО РАО «ЕЭС России» и является одним из крупнейших среди территориальных генерирующих компаний (ТГК) (до 18 мая 2010 года Компания называлась ОАО «ТГК-4»).

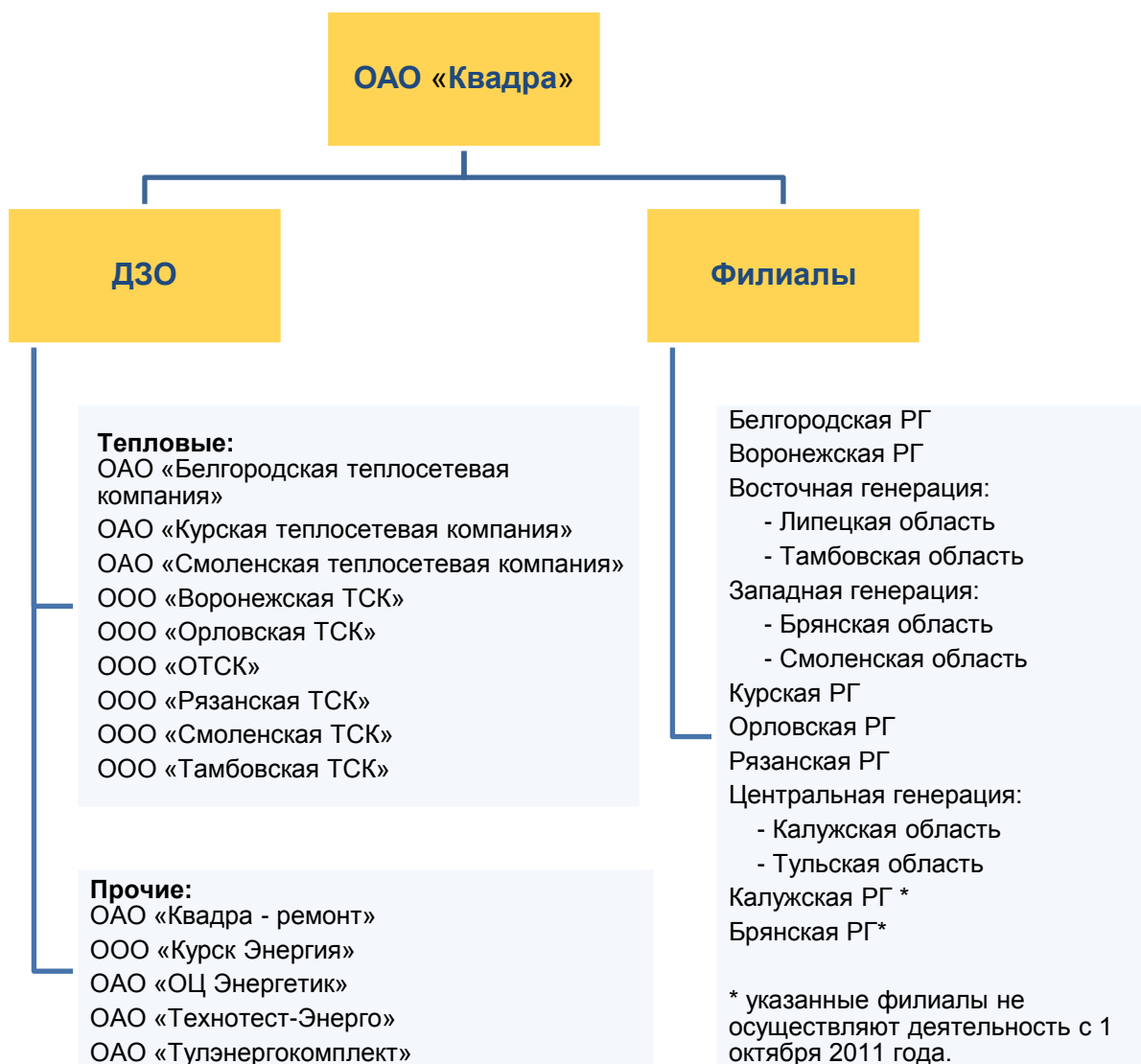
Основными видами деятельности Компании являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- передача и реализация тепловой энергии на розничном рынке.

Компания была создана на базе тепловых генерирующих мощностей и теплосетевых активов АО-энерго 11-ти регионов Центрального федерального округа.

Производственные активы ОАО «Квадра» расположены в Белгородской, Брянской, Воронежской, Калужской, Курской, Липецкой, Орловской, Рязанской, Смоленской, Тамбовской и Тульской областях.

Организационная структура



Основные операционные показатели

Суммарная установленная мощность электростанций и котельных ОАО «Квадра» с учетом ДЗО на 31 декабря 2011 года составляет:

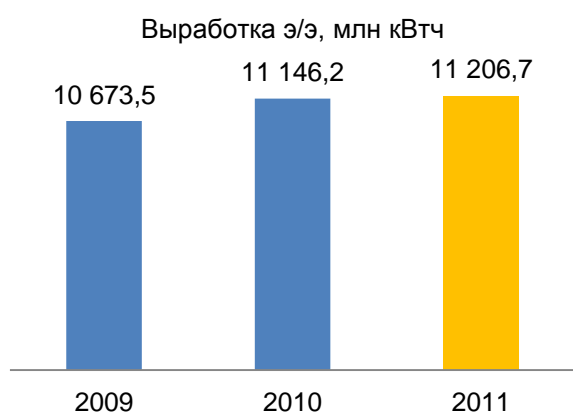
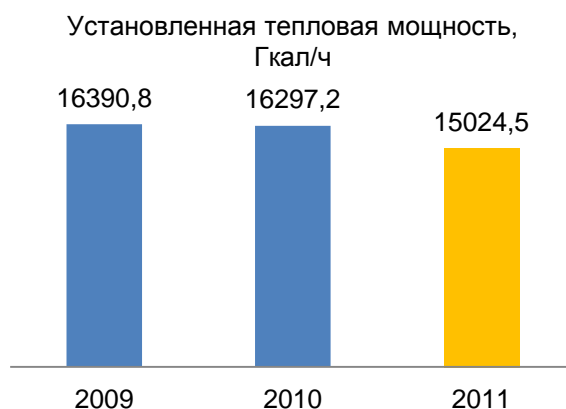
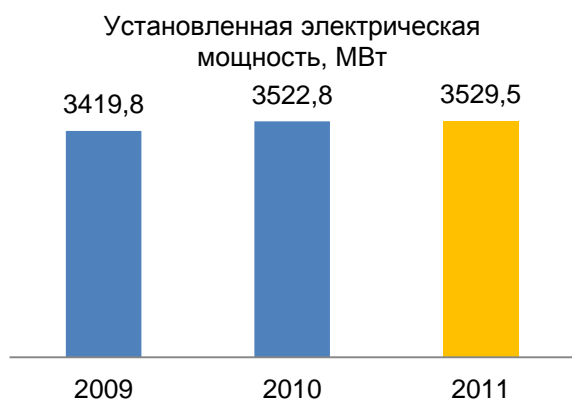
- электрическая – 3 529,5 МВт;
- тепловая – 15 024,5 Гкал/ч.

Общая протяженность тепловых сетей составляет 4 575,5 км.

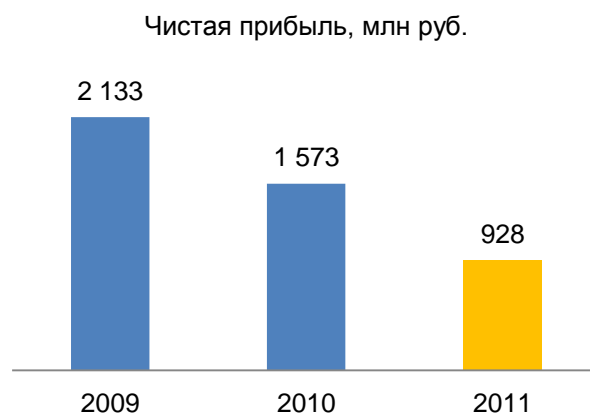
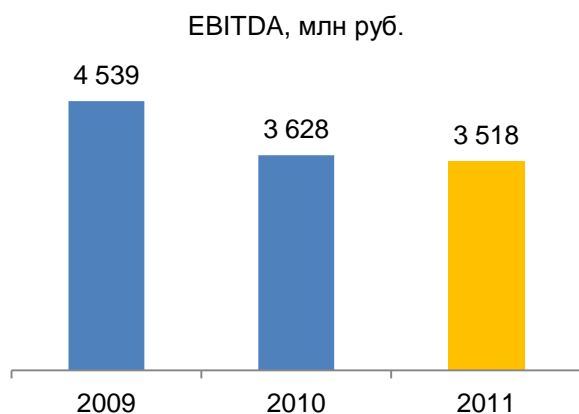
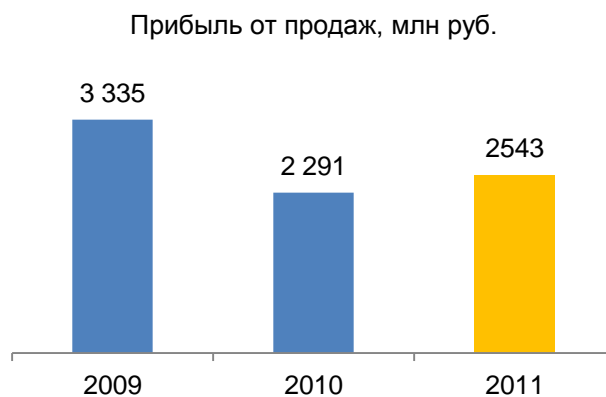
Динамика производственных показателей на 31 декабря 2009-2011 гг.*

	2009	2010	2011
Выработка э/э, млн кВтч	10 673,5	11 146,2	11 206,7
КИУМ, %	36,0	37,3	36,9
УРУТ, г/кВтч	336,7	346,4	333,6
Отпуск т/э с коллекторов, тыс. Гкал*	25 612,1	26 397,5	24 201,9
КИУМ, %	17,9	18,4	18,4
УРУТ, кг/Гкал	151,7	151,5	152,2

* данные приведены без учета теплосетевых ДЗО



Основные финансово-экономические показатели



1.2 Рыночное положение

• Рынок электроэнергии и мощности

ОАО «Квадра» реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке электрической энергии и мощности по регулируемым договорам купли-продажи электрической энергии и мощности, договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности и договорам о предоставлении мощности.

На сегодняшний день крупнейшими контрагентами ОАО «Квадра» на рынке являются энергосбытовые компании и крупные промышленные предприятия в регионах присутствия.

В числе покупателей электроэнергии и мощности ОАО «Квадра» по регулируемым договорам наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Тулаэнергосбыт»;
- ООО «Городская энергосбытовая компания», г. Липецк;
- ОАО «Волгоградэнергосбыт»;
- ОАО «Липецкая энергосбытовая компания»;
- ОАО «ТЭК», г. Тула;
- ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»;
- ОАО «ТОСК», г. Тамбов;
- ОАО «Смоленскэнергосбыт»
- ОАО «Курскрегионэнергосбыт»;
- ОАО «НЭСК», Краснодарский край.

В числе покупателей мощности ОАО «Квадра» по договорам конкурентного отбора мощности наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»;
- ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»
- ОАО «Самараэнерго»;
- ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В числе покупателей мощности ОАО «Квадра» по договорам о предоставлении мощности наиболее крупными (в порядке убывания обязательств) являются:

- ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»;
- ОАО «Татэнергосбыт»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- ОАО «Петербургская сбытовая компания».

Доля Компании в соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности за последние 3 года существенно не изменилась.

- **Рынок тепла**



ОАО «Квадра» является крупнейшим производителем тепла в 11 регионах Центрального федерального округа с долей теплового рынка 25%.

Установленная тепловая мощность станций на 31 декабря 2011 года - 12 021,4 Гкал/ч.

355 котельных, включая 194 в аренде (с учётом теплосетевых ДЗО). Установленная тепловая мощность - 3 476,9 Гкал/ч.

4 575,5 км тепловых сетей, включая 947,8 км в аренде.

В настоящий момент Компания действует в условиях исторически сложившихся рынков тепла, которые характеризуются:

- значительной долей охвата потребителей централизованным теплоснабжением;
- широким присутствием участников рынка централизованного теплоснабжения;
- наличием в регионах присутствия

генерирующих мощностей других собственников, обеспечивающих централизованное теплоснабжение потребителей за счёт теплофикационной выработки электрической энергии;

– наличием у ряда крупных потенциальных потребителей собственных тепловых источников.

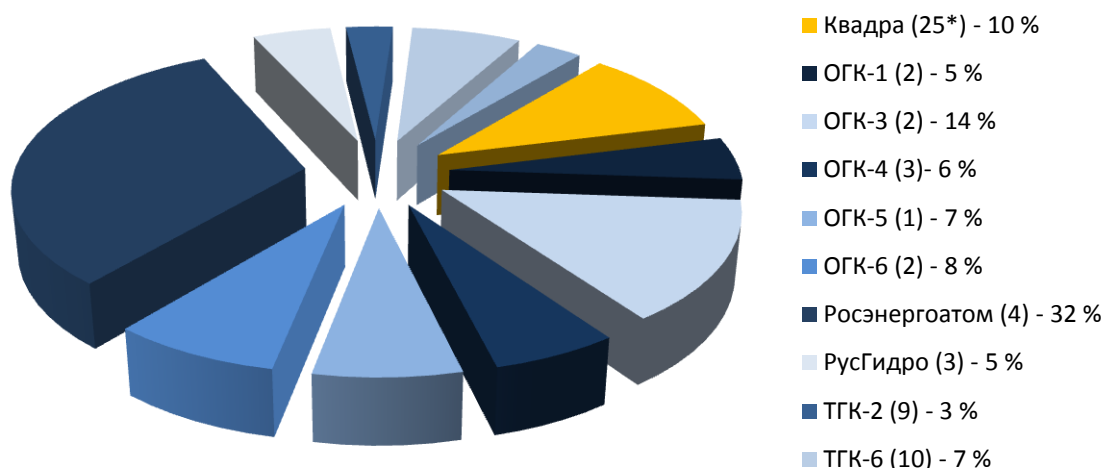
При осуществлении Компанией деятельности на региональных и муниципальных рынках тепловой энергии существуют следующие ограничения:

- технологические особенности систем теплоснабжения на рынках тепловой энергии;
- публичность договора теплоснабжения;
- государственное регулирование в отношении установления тарифов на тепловую энергию;
- соблюдение антимонопольного законодательства РФ.

Доля Компании на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности за последние 3 года существенно не изменилась.

1.3 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества

Доля оптового рынка электроэнергии и мощности в регионах присутствия (зона свободного перетока №25), приходящаяся на ОАО «Квадра», составляет 10%.



* количество станций

Базовая составляющая выработки электрической энергии в регионах присутствия ОАО «Квадра» осуществляется атомными электростанциями, так как они имеют приоритетную загрузку и низкий уровень тарифа на электрическую энергию. Полупиковые и часть пиковых нагрузок регионов несут электростанции ОГК.

Основные конкуренты ОАО «Квадра» на рынке электрической энергии:

ОАО «Концерн Энергоатом»:

- **Курская АЭС** расположена в г. Курчатове Курской области, в 40 км к западу от г. Курска на берегу реки Сейм. Станция включает в себя 4 энергоблока электрической мощностью 1000 МВт каждый.
- **Смоленская АЭС** расположена на юге Смоленской области в 3 км от города Десногорска. На станции находятся три энергоблока с уран-графитовыми канальными реакторами РБМК-1000. Электрическая мощность каждого энергоблока — 1000 МВт.
- **Нововоронежская АЭС** расположена в Воронежской области рядом с городом Нововоронежем. Мощность 1880 МВт.

ОАО «ОГК-3»:

- **Черепетская ГРЭС** расположена в городе Суворове Тульской области на реке Черепеть, установленная мощность 1285 МВт.

ОАО «ОГК-4»:

- **Смоленская ГРЭС** расположена в посёлке Озёрный Смоленской области, установленная мощность 630 МВт.

ОАО «ОГК-6»

- **Рязанская ГРЭС** расположена в г. Новомичуринске Пронского района Рязанской области, установленная мощность 2 650 МВт.
- **ГРЭС-24** расположена в г. Новомичуринске Пронского района Рязанской области, установленная мощность 420 МВт.

Рязанский филиал ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»

- **Ново-Рязанская ТЭЦ**, крупнейшая теплоэлектростанция в г. Рязани, которая имеет установленную электрическую мощность 425 МВт.

Факторы конкурентоспособности ОАО «Квадра» на рынке электрической энергии:

- выбор оптимальной ценовой стратегии с учетом изменения топологии электрической сети регионов, состава работающего оборудования смежных субъектов ОРЭМ, наличия и структуры сжигаемого топлива, а так же тенденции спроса и предложения на ОРЭМ;
- оперативный контроль и анализ выполнения диспетчерского графика и внутрисетевых команд ДД РДУ и выдача рекомендаций ТЭС по их исполнению с учетом ценовых показателей БР, в зависимости от знака отклонений (в пределах допустимых значений) и скорости изменения нагрузки;
- оптимизация балансов электрической энергии и мощности.

Рынок тепла

Основными конкурентами Компании на рынке тепловой энергии являются источники централизованного теплоснабжения различных форм собственности, частные котельные, блок-ТЭЦ, ГТУ-ТЭЦ и собственные теплогенерирующие мощности крупных промышленных предприятий в регионах присутствия ОАО «Квадра».

К таким предприятиям относятся оптовые перепродавцы тепловой энергии различной организационно-правовой формы собственности и крупные промышленные предприятия.

В структуре полезного отпуска тепловой энергии большая доля потребления приходится на промышленных потребителей и предприятия жилищно-коммунального сектора.

Факторы конкурентоспособности ОАО «Квадра» на рынках тепловой энергии:

- получение контроля над независимыми генерирующими и сетевыми активами (приобретение, аренда, безвозмездное пользование и др.);
- снижение собственных издержек;
- диверсификация бизнеса по сравнению с направлениями, традиционными для генерирующих компаний, включая переход на прямые расчеты с населением регионов и обслуживание внутридомовых инженерных коммуникаций (при непосредственном способе управления многоквартирными домами);
- совершенствование законодательства РФ в области теплоснабжения;
- заключение с потребителями долгосрочных договоров на поставку и (или) транспортировку тепловой энергии;
- подписание с местными органами власти соглашений об участии Компании в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики;
- гибкая маркетинговая и финансово-сбытовая политика Компании.

Основными конкурентными преимуществами ОАО «Квадра» являются:

- производство по теплофикационному циклу, которое обеспечивает конкурентные цены на электрическую энергию;
- маневренность оборудования, позволяющая оперативно менять стратегию поведения на рынке энергии, снижая риски невыгодных режимов;
- электростанции Компании находятся в узлах энергопотребления, что позволяет иметь наименьшие по сравнению с конкурентами потери на транспорт электроэнергии.

1.4 Стратегические направления деятельности

Стратегия развития ОАО «Квадра» направлена не только на построение высокоэффективной теплоэнергетической компании, обеспечивающей стабильный рост акционерной стоимости, но и на создание ценности для всего общества. Фактическим

показателем успеха компании является ее способность действовать эффективно, ответственно и с соблюдением этических норм и социальных ценностей.

Стратегическими направлениями развития ОАО «Квадра» являются:

- повышение конкурентоспособности Компании на рынках электрической и тепловой энергии;
- строительство новых высокоэффективных генерирующих мощностей, модернизация и обновление активов;
- обеспечение надежности и высокого качества тепло- и энергоснабжения потребителей;
- повышение операционной эффективности Компании;
- технологическое и техническое лидерство, обеспечение высокого уровня промышленной безопасности;
- совершенствование корпоративного управления и рост акционерной стоимости;
- развитие трудового и творческого потенциала работников Компании, формирование корпоративной солидарности и приверженности соблюдения принципов Компании;
- обеспечение высочайших стандартов охраны окружающей среды, повышение энергетической эффективности и реализация политики энергосбережения.

В 2011 году ОАО «Квадра» сосредоточила свои усилия на следующих направлениях:

• **Строительство приоритетных инвестиционных проектов**

В 2011 году в рамках реализации инвестиционной программы по обновлению генерирующих мощностей, была введена в эксплуатацию газотурбинная установка мощностью 30 МВт на Калужской ТЭЦ и парогазовая установка мощностью 115 МВт на котельной Северо-Западного района города Курска. На 31 декабря 2011 года введены и осуществляют операционную деятельность четыре из десяти объектов ДПМ, общей установленной мощностью 312 МВт.

Наименование объекта	Субъект РФ	Тип оборудования	Установленная мощность объекта (МВт)	Срок ввода
Елецкая ТЭЦ	Липецкая область	ПГУ	52	2009
Воронежская ТЭЦ-2	Воронежская область	ПГУ	115	2010
Котельная Северо-Западного района г. Курска	Курская область	ПГУ	115	2011
Калужская ТЭЦ	Калужская область	ГТУ	30	2011
Ливенская ТЭЦ	Орловская область	ГТУ	30	2012
Новомосковская ГРЭС	Тульская	ПГУ	190	2012

	область			
Дягилевская ТЭЦ	Рязанская область	ПГУ	115	2014
Алексинская ТЭЦ	Тульская область	ПГУ	115	2014
Воронежская ТЭЦ-1	Воронежская область	ПГУ	223	2015
Курская ТЭЦ-1	Курская область	ПГУ	115	2015

• **Выделение теплосетевого бизнеса**

Сегодня теплосетевой комплекс ОАО «Квадра» имеет высокий уровень износа и требует больших инвестиций на его модернизацию и поддержание в рабочем состоянии оборудования. С целью повышения прозрачности тарифообразования и привлечения инвестиций в отрасль Совет директоров ОАО «Квадра» на очном заседании 27 июня 2011 года одобрил концепцию выделения теплосетевого бизнеса Компании в отдельное направление деятельности и план-график реализации проекта. Концепция предусматривает поэтапное проведение мероприятий по созданию теплосетевых предприятий в регионах присутствия Компании. ОАО «Квадра» уже имеет положительный опыт работы двух дочерних теплосетевых предприятий. В составе Компании успешно работают два 100% теплосетевых ДЗО - ОАО «Белгородская теплосетевая компания» и ООО «ОТСК».

В 2011 году был завершен первый этап по выделению теплосетевых активов. На 1 января 2012 года семь дочерних теплосетевых компаний ведут операционную деятельность:

- ОАО «Белгородская теплосетевая компания»;
- ООО «ОТСК»;
- ООО «Рязанская ТСК»;
- ООО «Тамбовская ТСК»;
- ООО «Воронежская ТСК»;
- ООО «Смоленская ТСК» (Смоленская область);
- ОАО «Смоленская теплосетевая компания» (Брянская область).

Завершить формирование структуры теплосетевого бизнеса планируется к 2013 году.

План-график мероприятий по выделению теплосетевых активов также включает в себя создание управляющей организации на базе одной из теплосетевых компаний. Реализация проекта осуществляется в тесном взаимодействии с региональными органами власти.

• **Реализация пилотного проекта RAB регулирования тарифов в г. Орле**

В 2010 году Компания вошла в список компаний Министерства экономического развития РФ (МЭР) по реализации «пилотных» проектов в области внедрения RAB-метода (регулирование тарифов по методу доходности инвестированного капитала) в теплосетевом комплексе.

1 октября 2010 года между правительством Орловской области и ОАО «Квадра» было подписано соглашение о сотрудничестве по развитию системы теплоснабжения города Орла и модернизации его теплоэнергетического комплекса.

Основным условием реализации инвестиционной программы ОАО «Квадра» является переход к установлению долгосрочных тарифов по методу доходности инвестированного капитала. В свою очередь, региональное правительство обязуется содействовать Компании в решении вопросов, касающихся реализации инвестиционной программы, а также внедрения RAB-метода и установления экономически обоснованных тарифов.

С 1 января 2011 года ОАО «Квадра» приступило к реализации «пилотного» проекта по переходу в Орловском регионе на RAB–метод тарифного регулирования на услуги по передаче тепловой энергии.

Ключевые параметры RAB, тыс. руб.:

	ООО «ОТСК»
Полная величина инвестированного капитала	882 000
Остаточная величина инвестированного капитала на 01.01.2011	336 633
Норма доходности на инвестированный капитал – старый капитал, %	
2011 г.	6%
2012 г.	9%
2013 г.	12%
Норма доходности на инвестированный капитал – новый капитал, %	
2011-2013 гг.	12.1%
Срок возврата инвестированного капитала	20 лет

В соответствии с Федеральным законом «О теплоснабжении» от 27 июля 2010 года Управление по тарифам Орловской области установила для 100% «дочки» Компании «Квадра» - ООО «ОТСК» долгосрочные тарифы на услуги по передаче тепловой энергии на ближайшие три года. При этом в тарифах была учтена инвестиционная составляющая, включающая затраты на реконструкцию и модернизацию теплосетевого комплекса в зоне ответственности ООО «ОТСК».

В результате перехода на RAB–метод тарифного регулирования будет обновляться изношенная инфраструктура теплосетевого комплекса Компании, повысится надежность его работы, значительно улучшится качество теплоснабжения потребителей. Реализация проекта позволит создать необходимый резерв тепловой мощности, снизит тепловые потери и значительно улучшит качество теплоснабжения. Кроме того, установление долгосрочных тарифов обеспечит стабильность отношений между теплоснабжающими организациями и потребителями.

На 31 декабря 2011 года ООО «ОТСК» в рамках реализации инвестиционной программы ввод основных средств составил 89 054 тыс. руб. (без НДС). Выполнены следующие виды работ:

- Реконструкция 5 тепломагистралей;
- Монтаж прямого и обратного коллекторов;
- Реконструкция тепловой изоляции надземного участка тепломагистралей;
- Монтаж приборов учета тепловой энергии.

Объём финансирования капитальных вложений составил 105,8 млн руб. (с НДС).

• Реализация сбытовой политики

Сбытовая политика Компании заключается в обеспечении поступления в полном объеме денежных средств за отпущенную тепловую энергию на расчетные счета Компании.

В рамках реализации сбытовой политики в 2011 году с целью нормализации платежной дисциплины, повышения уровня оплаты за потребленную тепловую энергию и погашения дебиторской задолженности потребителей Компанией были проведены мероприятия по исключению из схемы договорных отношений крупнейшего неплательщика - оптового перепродавца МУП «Гортеплосеть» и ряда Управляющих компаний в г. Курске путем аренды теплосетевого имущества перепродавца и перехода на прямые расчеты с конечными потребителями.

Ранее аналогичные переходы на прямые расчеты с населением были осуществлены в Белгородском и Воронежском регионах, где в настоящее время уровень сбора денежных средств с населения достиг 98%.

1.5 Карта рисков

ОАО «Квадра» придает большое значение воздействию различных рисков на деятельность Компании и осуществляет идентификацию, оценку и минимизацию последствий потенциального воздействия рисков. Подобная систематическая работа помогает выявлять новые отраслевые, региональные, финансовые, правовые и иные риски, которые могут затрагивать интересы Компании и заинтересованных в ее деятельности сторон.

Страновые риски

Рынки развивающихся стран, к которым относится и Российская Федерация, подвержены влиянию экономических, политических, социальных, юридических и законодательных рисков.

Суверенный рейтинг России поддерживается низким показателем государственного долга, статусом Российской Федерации как крупного внешнего нетто-кредитора и большим объемом валютных резервов. Несмотря на сбалансированную макроэкономическую позицию, экономика Российской Федерации подвержена значительным колебаниям мировых цен на нефть и газ.

Кроме того, мировые рейтинговые агентства отмечают высокий политический риск, присущий стране в течение всего 2011 года. В качестве основных политических факторов можно отметить некоторое усиление политического «шума» и напряжения в преддверии выборов, в том числе, между различными бизнес- и политическими группами, оппозиционные митинги во многих крупных городах России. Как следствие, во второй половине 2011 года можно было наблюдать рост оттока капитала как зарубежных, так и российских инвесторов и ухудшение инвестиционного климата. Финансовые проблемы в мировой экономике также негативно повлияли на приток зарубежных инвестиций и уровень ликвидности.

В связи с высокими инвестиционными потребностями Компании финансовые риски страны могут оказать значительное влияние на доступ к источникам финансирования, параметры заимствования. Компания осуществляет деятельность в регулируемом секторе экономики и рост политической напряженности может неблагоприятно отразиться на дальнейшем реформировании отрасли и ее рентабельности.

Рыночные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Пересмотр технических требований системного оператора к генерирующему оборудованию	<ul style="list-style-type: none">Ограничения допуска к конкурентному отбору мощности;Отсутствие компенсации экономически обоснованных постоянных расходов.	высокая	<ul style="list-style-type: none">Присвоение и подтверждение статуса «вынужденного» режима;Реализация программы повышения эффективности на объектах;Вывод объектов из эксплуатации.

Рост цены на топливо	<ul style="list-style-type: none"> • Опережающий рост цены на газ по отношению к росту цен на электроэнергию и теплоэнергию. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация инвестиционной программы с применением тепло- и энергосберегающих технологий, позволяющая снизить риски связанные с повышением цен на топливные ресурсы.
Снижение выработки в результате замедления экономического роста	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение темпов роста экономики. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Заключение долгосрочных двусторонних соглашений.
Отказ крупных промышленных потребителей от покупки тепловой энергии в связи с сокращением объемов производства, изменением технологии производства, строительством собственных источников теплоснабжения переходом на собственные источники и проведения комплекса энергосберегающих мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение объема производства теплоэнергии; • Возможное последующее снижение объема и/или рост себестоимости производства электроэнергии, вырабатываемой комбинированным способом, и, соответственно, уменьшение выручки. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии; • Реализации стратегии по удержанию основных клиентов и расширению рынка сбыта тепловой энергии путем выделения теплосетевых активов Компании в свои дочерние предприятия с дальнейшей интеграцией с тепловыми активами муниципальных образований; • Диверсификация бизнеса на рынках тепловой энергии; • Проведение взвешенной финансовой политики.
Отсутствие нормативно-правовой базы по теплоснабжению	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие возможности долгосрочного прогнозирования результатов деятельности Компании; • Отсутствие источников модернизации основных средств; • Возникновение разногласий с потребителями по существенным условиям договоров теплоснабжения, преимущественно по количеству отпущенной тепловой энергии 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Участие представителей Компании в составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» при разработке подзаконных актов Правительства РФ и Федеральных органов исполнительной власти, разрабатываемых в рамках реализации Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении».
Возникновение техногенных аварий	<ul style="list-style-type: none"> • Физический износ, нарушение условий эксплуатации и критическое изменение параметров работы оборудования. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление ремонтных работ; • Реализация программы технического перевооружения и реконструкции.

Потеря активов в результате порчи имущества	<ul style="list-style-type: none"> Вывод оборудования из рабочего состояния и порча имущества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионах присутствия. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> Проведение регулярных проверок антитеррористической защищенности персонала и производства; Организация защиты от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противоаварийные и противопожарные тренировки персонала; Организация тренировок и мероприятий по предупреждению хищений; Страхование имущества.
---	--	--------	---

Регуляторные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Сдерживание регулируемых тарифов на электроэнергию и теплоэнергию со стороны государства	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие индексации тарифов (цен) на электрическую мощность; Рост тарифов на тепло не поддерживающий соответствующий рост постоянных расходов; Рост тарифов на тепло, не компенсирующий потребности в замене тепловых сетей, имеющих высокий физический износ Ограничение роста тарифа для конечного потребителя. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> Активное взаимодействие с регулирующими органами по предоставлению, обоснованию и защите экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию; Проведение систематического мониторинга, анализа и оценки действующих цен и тарифов, их структурных составляющих; Обобщение накопленного положительного опыта в области тарифообразования.
Изменение модели рынка	<ul style="list-style-type: none"> Пересмотр существующей модели рынка. 	средняя	Активное взаимодействие с регулирующими органами по предоставлению, обоснованию и защите экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию.
Ограничение тарифов на тепло	<ul style="list-style-type: none"> Введение ограничения на конечный рост тарифа для потребителя; Возникновение перекрестного субсидирования. 	средняя	

Финансовые риски

Риск	Описание риска	Степень	Действия Компании для уменьшения данного риска
------	----------------	---------	--

		влияния	
Изменение процентных ставок	<ul style="list-style-type: none"> • Рост стоимости заимствований. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение доли кредитов и займов в оборотных средствах эмитента; • Привлечение кредитов и займов по фиксированной ставке с условием невозможности пересмотра банком ставки заимствования в одностороннем порядке с целью избежать негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок; • Диверсификация источников и способов заимствований.
Валютные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Колебание валютных курсов. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Валютой основного объема выручки, заимствований и расходных обязательств является рубль.
Инфляционные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Потеря в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; • Увеличение процентов к уплате, увеличение себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, покупную электроэнергию, заработной платы; • Обесценивание активов, размещенных в денежных средствах. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг, анализ и учет макроэкономических факторов при бизнес планировании; • Переход на прямые расчёты с потребителями.

Рост дебиторской задолженности	Дефицит денежных средств для реализации в полном объеме ремонтных и инвестиционных программ ОАО "Квадра" невыполнение собственных обязательств перед кредиторами по оплате за газ и др.ресуры	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Переход на прямые договора (расчеты) с конечными потребителями; • Постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности; • Подписание с местными органами власти соглашений об участии ОАО «Квадра» в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики; • Участие представителей Компании в составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» при разработке подзаконных актов Правительства РФ и Федеральных органов исполнительной власти, разрабатываемых в рамках реализации Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении».
Задержка запуска ДПМ	<ul style="list-style-type: none"> • Применение штрафных санкций со стороны регулирующих органов; • Неполучение платы за мощность. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль и аудит выполнения инвестиционной программы; • Взыскание убытков с подрядчиков, нарушивших договорные обязательства.

Правовые риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Изменение налогового законодательства	<ul style="list-style-type: none"> • Изменение ставок налогов; • Введение новых видов налогов; • Неверное исчисление и уплата налогов, обусловленное различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений налогового законодательства; • Мониторинг судебной и административной практики; • Повышение квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов.
Изменение валютного регулирования, правил таможенного регулирования и пошлин.	<ul style="list-style-type: none"> • Изменения, затрагивающие деятельность Компании, хозяйственные операции 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений валютного регулирования, правил таможенного регулирования и пошлин

Изменение требований по лицензированию	<ul style="list-style-type: none"> • Отнесение на законодательном уровне основного вида деятельности Компании к лицензируемым видам деятельности. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг требований по лицензированию
--	--	--------	---

Операционные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Производственные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Единовременное резкое увеличение нагрузки сверх запланированной на основании заявок потребителей; • Технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования и обусловленные такими факторами, как эксплуатация оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований; • Единовременное резкое снижение нагрузки; • Совершение ошибок оперативным персоналом; • Нарушения диспетчерского графика и дисциплины. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала; • Пополнение запасов топлива, запчастей, материалов; • Проведение мероприятий по повышению надежности энергосистемы.
Невыполнение поставщиками обязательств	<ul style="list-style-type: none"> • Перебои в поставках материально-технических ресурсов, необходимых для нового строительства, модернизации и ремонта; • Невыполнение подрядными организациями договорных обязательств по сроку и качеству выполняемых работ. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Диверсификация и тщательный отбор поставщиков; • Взыскание убытков с подрядчиков, нарушивших договорные обязательства.

1.6 Макроэкономическая ситуация

Масштабы и темпы развития электроэнергетики страны в современных условиях определяются особенностями развития экономики, эффективностью энергоиспользования и динамикой цен на энергоносители.

В соответствии с данными Министерства экономического развития темпы роста ВВП РФ в 2011 году составили 4,3%, что соответствует динамике 2010 года, темпы роста промышленного производства – 4,7%, против ожидаемых 8,3% в 2010 году. В целом в 2011 году рост ВВП продолжился, несмотря на резко возросшую неопределенность внешних условий и усиление турбулентности на финансовых рынках.

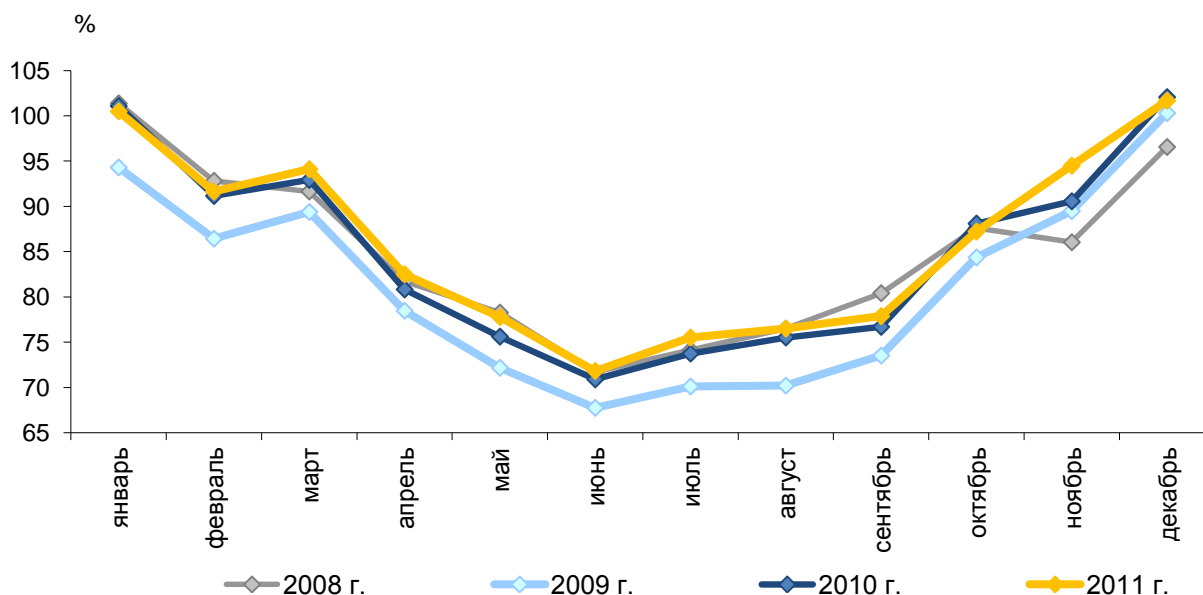
Со стороны производства динамика ВВП в 2011 году обусловлена, прежде всего, ростом обрабатывающих производств, строительства, высокими темпами в сельском хозяйстве.

Со стороны спроса экономический рост связан с повышением вклада потребления и инвестиций и восстановительным ростом запасов. Отрицательный вклад в динамику ВВП внес чистый экспорт в связи с сохранением высокой динамики импорта при снижении динамики экспорта.

Кроме того, следует отметить также следующие факторы, оказывающие влияние на состояние экономики РФ:

- Средняя цена за нефть Urals. Согласно прогнозу МЭР в 2011 году составила – 109,3 долл. США/баррель.
- Индекс потребительских цен. Оценка МЭР на 2011 год – 6,1%.

Динамика производства электроэнергии, приведенная к 1 января 2008 года.



Индекс производства и распределения электроэнергии, газа и воды в 2011 году к 2010 году составил 100,1%, в том числе в декабре 2011 года – 94,9 %.

За 2011 год выработано 1 051,6 млрд. кВтч электроэнергии, или 101,4% к уровню 2010 года, в том числе в декабре 2011 года – 103,4 млрд. кВтч (99,4% к декабрю 2010 года).

Снижение производства электроэнергии в декабре 2011 года обусловлено

сложившимися теплыми погодными условиями (+3,0°C к прошлому году).

Потребление электроэнергии в 2011 году составило 1030,5 млрд. кВтч, что на 1,0% больше уровня 2010 года, в том числе в декабре 2011 года – 101,3 млрд. кВтч или на 1,7% меньше декабря 2010 года.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в 2011 году несли тепловые электростанции (ТЭС), выработка электроэнергии на них увеличилась на 2,2% по сравнению с уровнем 2010 года и составила 713,0 млрд. кВтч. Выработка электроэнергии на АЭС за тот же период увеличилась на 1,4% и составила 173,0 млрд. кВтч, а на ГЭС уменьшилась на 2,0% и составила 165,0 млрд. кВтч.

В структуре выработки электроэнергии по видам генерации в 2011 году по сравнению с уровнем 2010 года произошли следующие изменения: доля электроэнергии, произведенной тепловыми электростанциями, в общей выработке электроэнергии возросла с 67,3% в 2010 году до 67,8% в 2011 году, гидроэлектростанциями уменьшилась с 16,2% до 15,7%, атомными электростанциями остались на прежнем уровне – 16,5%.

Ввод новой мощности в 2011 году по данным ОАО «СО ЕЭС» составил 4 623,54 МВт, вывод из эксплуатации 1 507,2 МВт.

Доля ОАО «Квадра» в выработке электроэнергии:

Выработка э/э по России за 2011 год	1 051,6 млрд. кВтч
Выработка э/э ТЭС по России за 2011 год	713,0 млрд. кВтч
Выработка э/э ОАО «Квадра» за 2011 год	11, 21 млрд. кВтч

Выработка электроэнергии ОАО «Квадра» за 2011 год составила 1,07 % от общей выработки по России и 1,6% от выработки ТЭС по России.

1.7 Основные события в энергетической отрасли

В начале 2011 года после завершения процесса либерализации рынка электроэнергии и мощности и с переходом на новые механизмы регулирования тарифов сетевых организаций в ряде регионов произошел скачок цен на электроэнергию. В связи с чем, Правительством Российской Федерации были приняты исключительные меры по снижению цен на электрическую мощность на оптовом рынке и регулируемых тарифов на сетевую составляющую:

- отсутствие индексации платы за мощность на 2011 год;
- изменение порядка расчета тарифов на мощность для генерации, работающей в вынужденном режиме, а также для генерации, формирующей наиболее дорогую часть предложения;
- снижение целевых инвестиционных средств АЭС и ГЭС;
- увеличение "сглаживания" тарифа для ОАО "ФСК ЕЭС", снижение тарифы территориальных сетевых организаций.

В результате принятых мер, по оценке МЭР России, конечные цены на электроэнергию для всех категорий потребителей с начала года по ноябрь выросли на 7% против 19,5% год назад, при этом с марта по ноябрь 2011 года цены упали на 7,8%.

По данным Федеральной службы государственной статистики, электрическая мощность с начала года по ноябрь подешевела на 4,7% (в ноябре – снижение на 1,4%).

Тарифы на производство, передачу и распределение теплоэнергии выросли на 11,3% (13,8% - в 2010 году).

Законодательные акты, оказавшие влияние на деятельность Компании в 2011 году:

- МЭР России представило показатели уточненного прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2011-2013 годы (письмо МЭР России от 14.12.2010 № 24480-ЭН/Д03);

- вступило в силу Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 года «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности» № 1172;

- 04 ноября 2011 года утверждено Постановление Правительства № 817 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования отношений между поставщиками и потребителями электрической энергии на розничном рынке»;

- 29 декабря 2011 года утверждено Постановление Правительства РФ «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» № 1178.

Кроме того, следует отметить Приказ Минэнерго России от 07.09.2010 № 430 «Об утверждении Порядка учета технических характеристик (параметров) генерирующего оборудования в ходе приема заявок участников конкурентного отбора мощности, а также для определения результатов конкурентного отбора мощности» с изменениями, утвержденными приказом Минэнерго России от 27.06.2011 № 245, который будет оказывать влияние на финансово-экономические результаты Компании в 2012 году.

1.8 Основные события в Компании в 2011 году

Январь ОАО «Квадра» вошла в список компаний, утвержденных Министерством экономического развития РФ для реализации «пилотных» проектов в области внедрения RAB-метода в теплосетевом комплексе. 1 января 2011 года в Орловской области (ООО «ОТСК») стартовал «пилотный» проект по внедрению RAB-метода тарифного регулирования в теплосетевом комплексе.

Февраль Филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация» ввел в работу новую подкачивающую насосную станцию № 14 (ПНС № 14) города Курска. Инвестиции Компании в проект составили 100,1 млн руб.

Филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация» перешел на прямые расчеты за поставленную тепловую энергию с жителями городов Рыльска и Дмитриева Курской области.

Состоялась встреча Губернатора Смоленской области Сергея Антуфьева и Председателя Совета директоров ОАО «Квадра» Юлии Басовой по вопросам развития теплоэнергетики региона.

Март Алексинская ТЭЦ филиала ОАО «Квадра» - «Тульская региональная генерация» отметила 70-летний юбилей.

Председатель Совета директоров ОАО «Квадра» Юлия Басова приняла участие в совещании по проблемам подготовки инженерно-технических кадров, которое провел в г. Мытищи Президент России Дмитрий Медведев.

В ходе реализации инвестиционного проекта по строительству ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ филиала ОАО «Квадра» - «Орловская региональная генерация» успешно завершён технологический процесс испытания котла-утилизатора на газовую плотность.

Апрель ОАО «Квадра» изменило состав Правления Компании.

В рамках реализации инвестиционной программы по обновлению генерирующего оборудования на строительной площадке ГТУ-30 МВт Ливенской ТЭЦ филиала ОАО «Квадра» - «Орловская региональная генерация» установлена дожимная компрессорная станция.

Май 16 мая 2011 года состоялась торжественная церемония по случаю завершения строительства современной газотурбинной установки мощностью 30 МВт на Калужской ТЭЦ (филиал ОАО «Квадра» - «Калужская региональная генерация»).

23 мая 2011 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Квадра», принято решение о выплате дивидендов по привилегированным акциям Компании в размере 24,248 млн. рублей.

Июнь 2 июня 2011 года состоялась торжественная церемония по случаю завершения строительства современной парогазовой установки мощностью 115 МВт на котельной Северо-Западного района города Курска (филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация»).

Совет директоров ОАО «Квадра» 2 июня 2011 года избрал своим Председателем Басову Ю.В. Заместителем Председателя Совета директоров избрана заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ» Сальникова Е.М.

Совет директоров ОАО «Квадра» на заседании 27 июня 2011 года одобрил концепцию выделения теплосетевого бизнеса Компании в отдельное направление деятельности и план-график реализации проекта. Концепция предусматривает поэтапное проведение мероприятий по созданию дочерних теплосетевых предприятий в регионах присутствия Компании. Начало операционной деятельности части теплосетевых ДЗО запланировано на начало 2012 года. Завершить формирование структуры теплосетевого бизнеса планируется к 2013 году.

Июль В связи с вводом в эксплуатацию новых производственных мощностей ОАО «Квадра» на территории Липецкой, Воронежской, Калужской и Курской областей, а также за многолетний и добросовестный труд Генеральный директор ОАО «Квадра» Григорий Бакаев удостоен высокой министерской награды – звания «Почетный энергетик».

Филиал ОАО «Квадра» - «Белгородская региональная генерация» признан победителем регионального этапа конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

Август ОАО «Квадра» зарегистрировало 100% дочернее общество - ООО «Смоленская ТСК» (теплосетевая компания).

В городе Грязи Липецкой области состоялось торжественное открытие современной автоматизированной котельной «Станционная» мощностью 4,81 Гкал/ч, техническое сопровождение строительства которой осуществляла Восточная генерация.

30 августа 2011 года Совет директоров ОАО «Квадра» утвердил количественный и персональный состав Правления Компании, увеличив его численность с 4 до 5 человек.

Совет директоров ОАО «Квадра» принял решение изменить наименование филиалов ОАО «Квадра»: «Тульская региональная генерация» на

«Центральная генерация», «Смоленская региональная генерация» на «Западная генерация» и «Восточная региональная генерация» на «Восточная генерация». В состав филиала ОАО «Квадра» - «Центральная генерация» вошли производственные подразделения в Тульской и Калужской областях, филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация» объединил производственные подразделения Компании в Смоленском и Брянском регионах. Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация» включает в себя производственные активы Компании в Липецкой и Тамбовской областях.

Сентябрь Совет директоров ОАО «Квадра» утвердил в качестве приоритетных инвестиционные проекты «Реконструкция Воронежской ТЭЦ-1. Строительство ПГУ-223 МВт» и «Реконструкция Курской ТЭЦ-1. Строительство ПГУ-115 МВт».

Компания открыла после реконструкции котельную «Журавлики» установленной мощностью 150Гкал/ч в городе Губкине Белгородской области. Объем инвестиций составил 5,4 млн руб.

Октябрь ОАО «Квадра» зарегистрировало 100% дочернее общество - ООО «Тамбовская ТСК» (теплосетевая компания).

Рязанские тепловые сети Компании отметили 50-летний юбилей.

Ноябрь ОАО «Квадра» получила паспорт готовности к отопительному сезону 2011-2012 годов.

В Воронеже прошло заседание межрегиональной коллегии ОАО «Квадра», в которой приняли участие Председатель Совета директоров ОАО «Квадра» Юлия Басова, Генеральный директор ОАО «Квадра» Григорий Бакаев, директор НП «Совет производителей энергии» Игорь Миронов, представители региональных администраций ЦФО, курирующие вопросы энергетики, руководство региональных подразделений Ростехнадзора и управлений тарифного регулирования, а также директора филиалов энергокомпаний.

ОАО «Квадра» зарегистрировало 100% дочернее общество - ООО «Воронежская ТСК».

Декабрь ОАО «Квадра» подписан новый Коллективный договор на 2012-2014 годы.

Брянская ГРЭС филиала ОАО «Квадра» - «Западная генерация» отметила 80-летний юбилей. Станция была построена по Плану ГОЭЛРО и введена в эксплуатацию в декабре 1931 года.

Филиал ОАО «Квадра» - «Воронежская региональная генерация» успешно завершил годовую программу по восстановлению линий рециркуляции. В рамках программы было проведено восстановление нормального горячего водоснабжения в 45 жилых домах и социальных объектах, находящихся в зоне обслуживания Компании.

Компания по итогам конкурса, проводимого специализированной организацией «Фонд имущества Курской области», получила право на аренду имущества МУП «Гортеплосеть». В соответствии с договором с 1 января 2012 года теплосетевое хозяйство МУП «Гортеплосеть» на 363 дня передано в аренду ОАО «Квадра».

РАЗДЕЛ 2. Корпоративное управление

Компания строго следует принципам и процедурам корпоративного управления, определенным Кодексом корпоративного управления, утвержденным Советом директоров ОАО «Квадра». Компания берет на себя обязательства неукоснительно следовать требованиям данного документа и постоянно совершенствовать стандарты корпоративного управления в соответствии с лучшими международными практиками.

2.1 Принципы корпоративного управления

В основе корпоративного управления Компании лежат базовые принципы, такие как справедливость, прозрачность, ответственность, позволяющие реализовывать весь спектр мероприятий, направленных на:

- обеспечение защиты прав и интересов всех акционеров, в том числе прав акционеров на участие в управлении Компанией;
- равное отношение ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных акционеров;
- полное и своевременное раскрытие информации о Компании, в том числе о ее финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и структуре управления;
- эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- осуществление единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых компаний и иных юридических лиц, участником которых является ОАО «Квадра»;
- осуществление политики информационной открытости и прозрачности с соблюдением норм деловой этики при ведении бизнеса;
- выполнение членами органов управления Компании своих обязанностей в интересах Компании и всех акционеров с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и международных стандартов корпоративного управления.

Сведения о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г., приводятся в Приложении № 2 к годовому отчету.

Информация об органах управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельности Компании:



Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Разработка стратегии развития Компании, ее общее руководство и контроль за деятельностью исполнительных органов осуществляет Совет директоров. Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров, который избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Исполнительными органами Компании являются Правление и Генеральный директор.

Правление, являясь коллегиальным исполнительным органом, осуществляет свою деятельность в интересах Компании, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление и Генеральный директор отвечают за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Компании и осуществляют руководство текущей деятельностью.

2.2 Общее собрание акционеров

Акционеры участвуют в управлении Компанией путем обсуждения и принятия решений по вопросам повестки дня, поставленным на голосование на Общем собрании акционеров. Акционер-владелец голосующих акций Компании участвует в работе Общего собрания акционеров лично или через своего представителя.

23 мая 2011 года было проведено годовое Общее собрание акционеров (№1/14, дата составления протокола 24.05.2011г.), на котором рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении Годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках ОАО «Квадра» за 2010 год.
 2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «Квадра» по результатам 2010 финансового года.
 3. Об избрании членов Совета директоров ОАО «Квадра».
 4. Об избрании членов Ревизионной комиссии ОАО «Квадра».
 5. Об утверждении Аудитора ОАО «Квадра».
 6. Об утверждении Устава ОАО «Квадра» в новой редакции.
 7. Об утверждении Положения о Правлении ОАО «Квадра» в новой редакции.
- Внеочередные Общие собрания акционеров в 2011 году не проводились.

2.3 Совет директоров

Компания считает наличие профессионального Совета директоров важным элементом эффективного корпоративного управления. Совет директоров влияет на результаты работы Компании, осуществляя общее стратегическое руководство и контроль за работой исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров.

К компетенции Совета директоров относятся следующие ключевые вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Компании;
- образование исполнительных органов Компании и прекращение их полномочий;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов;
- утверждение бизнес-плана, включая программу техперевооружения, реконструкции и развития, инвестиционной программы и отчета об итогах их выполнения;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

- создание комитетов Совета директоров, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, утверждение положений о комитетах Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров составляет 11 (Одиннадцать) человек. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Деятельность Совета директоров в 2011 году.

В 2011 году состоялось 4 заседания (совместное присутствие) и 14 заочных голосований Совета директоров.

Основные решения, принятые Советом директоров ОАО «Квадра» в 2011 году:

- утверждение Бизнес-плана, Инвестиционной программы, Годовой комплексной программы закупок и Программы техперевооружения, реконструкции и развития на 2011 год и отчетов об их выполнении;
- определение приоритетных направлений деятельности, в т.ч. одобрение единоличного участия ОАО «Квадра» в четырех теплосетевых дочерних обществах;
- решения, связанные с формированием Правления Компании;
- избрание комитетов в новом составе;
- утверждение Плана работы Совета директоров на период до ГОСА, проводимом в 2012 году;
- утверждение Программы страховой защиты ОАО «Квадра» на 2012 год;
- утверждение внутренних документов Компании, таких как Положение об инсайдерской информации, Закупочная политика.

Действующий состав Совета директоров:

Действующий состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 23 мая 2011 года.



Председатель Совета директоров

Басова Юлия Васильевна

Год рождения 1964

Образование высшее

2008–н. в. Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»

2002–2007 Заместитель Генерального директора
ОАО «ГМК «Норильский никель»

Владеет 0,008496 % обыкновенных акций
Компании

Члены Совета директоров:



Бакаев Григорий Николаевич

Год рождения 1968

Образование высшее

2010–н. в. Генеральный директор ОАО «Квадра»

2008–2010 Первый заместитель Генерального директора ОАО «Квадра»

2007–2008 Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «Таймыргаз»

2005–2006 Директор по финансам и экономике, Первый заместитель генерального директора – директор по финансам и экономике ОАО «Иркутскэнерго»

Акциями Компании не владеет.



Вулф Даниел Лесин

Год рождения 1965

Образование высшее

2011–н. в. **Директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра»**

2009–2011 Руководитель Wolfeworks Limited

2004–2008 Старший управляющий директор Alfa Capital Partners



Калашников Борис Михайлович

Год рождения 1958

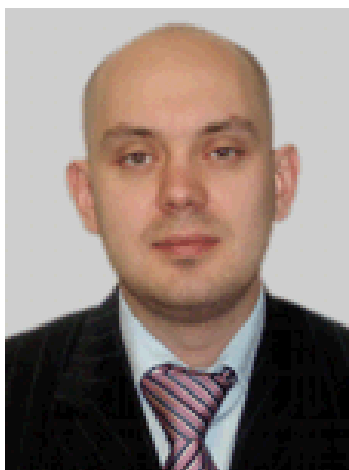
Образование высшее

2011–н. в. Партнер Юридической фирмы «T&K Legal»

2008–2011 Управляющий директор ООО «Самета-Корпоративный Консалтинг»

2001–2008 Заместитель директора по региональному развитию ООО «МаТИК. Яковлев и партнеры»

Акциями Компании не владеет.



Лисицкий Денис Евгеньевич

Год рождения 1979

Образование высшее

2008–н.в. Начальник отдела корпоративных процедур/начальник отдела координации взаимодействия с инвесторами ОАО «СО ЕЭС»

2007–2008 Начальник отдела корпоративных процедур
ОАО «Полюс Геологоразведка»

Акциями Компании не владеет.



Подсыпанин Сергей Сергеевич

Год рождения 1970

Образование высшее

**2008–н. в. Директор Юридической дирекции
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

2006–2008 Заместитель Генерального директора ЗАО
«АПК «Агрос»

1998–2007 Генеральный директор ЗАО «Монетарная
финансовая компания»

2004–2006 Директор юридической дирекции ОАО
«Банк «Первое ОВК»

Акциями Компании не владеет.



Сальникова Екатерина Михайловна

Год рождения 1957

Образование высшее

**2007– н. в. Заместитель финансового директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

1998–2007 Директор по корпоративным структурам,
Заместитель Финансового директора по
вопросам корпоративного управления
(Директор по корпоративному управлению)
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»

1998–2007 Генеральный директор ЗАО
«Универсалинвест»

Акциями Компании не владеет.



Сосновский Михаил Александрович

Год рождения 1975

Образование высшее

**2007–н. в. Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

2004–2006 Советник Генерального директора, Вице-
президент ОАО «ГМК «Норильский никель»

Акциями Компании не владеет.



Усанов Дмитрий Александрович

Год рождения 1978

Образование высшее

**2011–н.в. Директор департамента стратегического
развития ООО «Управляющая компания
ММК»**

2010–2011 Директор по рынкам капитала, член
Правления ОАО «Магнитогорский
металлургический комбинат»

2009–2010 Генеральный директор ООО «СГ
«МЕНЕДЖМЕНТ»

2004–2008 Директор Департамента по работе с
инвесторами ОАО «ГМК «Норильский
никель»

Акциями Компании не владеет.



Хёрн Дэвид Александр

Год рождения 1971

Образование высшее

**2005–н. в. Управляющий директор
Представительства с ограниченной
ответственностью SPRING (Specialised
Research and Investment Group).**

Акциями Компании не владеет.



Кристоф Франсуа Шарлье

Год рождения 1972

Образование высшее

**2009–н.в. Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

2008-2009 Onexim Group Management Limited (BVI),
Заместитель Генерального директора.

2002-2004 ОАО «ГМК «Норильский никель», Директор
по стратегическому развитию, слияниям и
поглощениям.

Акциями Компании не владеет.

Члены Совета директоров, за исключением Бакаева Г.Н. и Вулфа Д.Л., являются независимыми.

Состав Совета директоров ОАО «Квадра», действовавший до 23.05.2011, был избран на годовом Общем собрании акционеров 27 апреля 2010 года:

Басова Юлия Васильевна – Председатель Совета директоров

Члены Совета директоров:

- Абрамов Евгений Юрьевич,
- Вишневский Юрий Михайлович,
- Калашников Борис Михайлович,
- Пахомов Владимир Сергеевич,
- Подсыпанин Сергей Сергеевич,
- Сальникова Екатерина Михайловна,
- Сосновский Михаил Александрович,
- Усанов Дмитрий Александрович,
- Шарлье Кристоф Франсуа,
- Шаршова Наталия Валентиновна.

2.4 Генеральный директор. Правление.

Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом - Правлением.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Главными задачами Правления являются:

- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыли от деятельности Компании;
- реализация финансово-хозяйственной политики Компании, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- разработка предложений по стратегии развития Компании;
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Компании.

Действующий состав Правления (по состоянию на 31.12.2011 года):



Бакаев Григорий Николаевич – Генеральный директор, Председатель Правления

Год рождения 1968
Образование высшее
2010–н. в. **Генеральный директор ОАО «Квадра».**
2008–2010 Первый заместитель Генерального директора ОАО «Квадра».
2007–2008 Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «Таймыргаз»
2005–2006 Директор по финансам и экономике, Первый заместитель генерального директора – директор по финансам и экономике ОАО «Иркутскэнерго»

Генеральным директором ОАО «Квадра» избран с 22.09.2010 года.

Вулф Даниел Лесин



Год рождения 1965
Образование высшее
2011–н. в. **Директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра»**
2009–2011 Руководитель Wolfeworks Limited
2004–2008 Старший управляющий директор Alfa Capital Partners



Мироненко Евгения Юрьевна

Год рождения 1979
Образование высшее
2011 – н. в. **Директор по экономике и финансам ОАО «Квадра»**
2010 – 2011 Руководитель планово-экономической службы ОАО «РТ-МЕТАЛЛУРГИЯ»
2010 – 2010 Советник генерального директора ЗАО «Торговый дом «РусСпецСталь»
2009 – 2010 Заместитель директора департамента топливно-энергетического комплекса ОАО «ГМК «Норильский никель»
2008 – 2009 Исполняющий обязанности руководителя

департамента финансов Мурманской области, министр финансов Мурманской области

2001 – 2008 Специалист, специалист 1 категории, ведущий специалист, начальник отдела сводного планирования ОАО «Кольская горно-металлургическая компания» РАО «Норильский никель» р-н Крайнего Севера



Тихонов Виктор Валентинович

Год рождения 1965

Образование высшее

2010 – н. в. **Директор по корпоративному управлению и правовой работе ОАО «Квадра»**

2009 – 2009 Начальник отдела по управлению корпоративными структурами ОАО «АЛЬФА-БАНК»

2008 – 2009 Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и правовой работе ОАО «Квадра»

2001 – 2008 Начальник Управления дочерних и зависимых обществ ОАО «ГМК «Норильский никель»



Шелков Владимир Витальевич

Год рождения 1964

Образование высшее

2011 – н. в. **Первый заместитель Генерального директора ОАО «Квадра»**

2009 – 2010 Советник Старшего исполнительного Вице-президента ООО «СИБУР»

2007 – 2009 Директор департамента казначейства ООО «СИБУР»

2003 – 2006 Генеральный директор ОАО «Норильскгазпром»

Действующий состав Правления акциями Компании не владеет.

Также в 2011 году членами Правления были:

- Акатьев Вячеслав Петрович,
- Воронин Юрий Николаевич,
- Горобцов Александр Федорович,
- Катасонов Виктор Иванович,
- Назаров Николай Романович.

2.5 Комитеты при Совете директоров

Комитеты при Совете директоров обеспечивают предварительное рассмотрение, и подготовку рекомендаций по вопросам своей компетенции, выносимым на Совет директоров. Члены Комитетов избираются на срок до избрания нового состава Совета директоров. В 2011 году в Компании действовали Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Квадра»

Задачи Комитета — предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам в области формирования приоритетных направлений деятельности Общества в отношении кадров и вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии Общества.

Действующий состав Комитета избран Советом директоров 02.06.2011.

Басова Юлия Васильевна	Председатель Комитета Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сосновский Михаил Александрович	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Квадра» утверждено Протоколом Совета директоров № 02/106 от 23.06.2010.

Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра»

Задачи Комитета — содействие Совету директоров в осуществлении контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества посредством предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров.

Действующий состав Комитета избран Советом директоров 02.06.2011.

Кристоф Франсуа Шарлье (Christophe François Charlier)	Председатель Комитета Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Лисицкий Денис Евгеньевич	Начальник отдела корпоративных процедур/начальник отдела координации взаимодействия с инвесторами ОАО «СО ЕЭС»
Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра» утверждено Протоколом Совета директоров № 02/106 от 23.06.2010.

2.6 Вознаграждение

Вопросы вознаграждения членов Совета директоров отнесены к компетенции Общего собрания акционеров. Также в соответствии с Положением о Совете директоров Компании компенсации подлежат расходы, связанные с исполнением членами Совета директоров своих обязанностей.

Решение о выплате вознаграждения или компенсации расходов членам Совета директоров Общим собранием акционеров Компании не принималось.

В период с 01.01.2011 по 31.12.2011 вознаграждение не выплачивалось.

В 2011 году членам Правления вознаграждение не выплачивалось.

В 2011 году членам Ревизионной комиссии вознаграждение не выплачивалось.

2.7 Внутренний контроль и аудит

Внутренний контроль и аудит в Компании осуществляет совокупность органов:

- Ревизионная комиссия;
- Совет директоров - через Комитет по аудиту;
- Контрольно-ревизионное управление.

В целях обеспечения системного характера контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании проведение процедур внутреннего контроля осуществляется перечисленными структурами во взаимодействии с другими органами и структурными подразделениями Компании. Функции, права и обязанности, ответственность подразделений Компании предусмотрены организационно-распорядительными документами Компании.

Процедуры внутреннего контроля, проведенные в Компании в 2011 году, а также планируемые и осуществляемые в 2012 году, направлены на сохранность активов Компании, капиталовложений акционеров, на осуществление эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, в том числе за исполнением утвержденного Бизнес-плана.

Система внутреннего контроля в Компании полностью соответствует Кодексу корпоративного управления.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Компании и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц Компании.

Главными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Компании.

Количественный состав Ревизионной комиссии: 5 членов.

Действующий состав Ревизионной комиссии:

Оксимец Анастасия Владимировна	Председатель Ревизионной комиссии Заместитель начальника Управления корпоративных структур ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Карпенко Ирина Анатольевна	Заместитель директора по экономике и финансам Филиала ОАО «Квадра» – «Центральная генерация»
Потанин Евгений Васильевич	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления ОАО «Квадра»
Филиппенко Александра Константиновна	Главный специалист Управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Юшина Ирина Николаевна	Главный специалист Управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Группа ОНЭКСИМ»

Также до проведения годового Общего собрания акционеров (до 23 мая 2011 года) членами Ревизионной комиссии были:

- Левина Ольга Владимировна;

- Фролова Марина Николаевна;
- Оксимец Анастасия Владимировна;
- Филиппенко Александра Константиновна;
- Юшина Ирина Николаевна.

Сведения о совершенных Компанией в 2011 году крупных сделках.

В 2011 году Компания не совершала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

В 2011 году Компания не совершала иных сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, ввиду отсутствия соответствующих требований в Уставе ОАО «Квадра».

Сведения о совершенных Компанией в 2011 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность.

В 2011 году Компания не совершала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и подлежавших одобрению Общим собранием акционеров.

В 2011 году Компания совершила 38 (тридцать восемь) сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, их перечень приводится в Приложении №3 к годовому отчету. Указанные сделки были предварительно одобрены Советом директоров.

РАЗДЕЛ 3. Акционерам и инвесторам

Сегодня перед ОАО «Квадра» стоят сложные и амбициозные задачи, диктуемые спецификой энергетической отрасли.

В условиях глобальной неопределенности на рынке ценных бумаг инвесторы обращают особое внимание на информационную открытость и прозрачность компаний. Своевременность и полнота информации о Компании является одним из главных факторов при работе с инвестиционным сообществом. При принятии инвестиционных решений ключевую роль начинает играть возможность долгосрочного прогнозирования бизнеса и точность определения рисков, с которыми сталкивается Компания при реализации поставленных целей и задач, умение менеджмента справляться с вызовами времени.

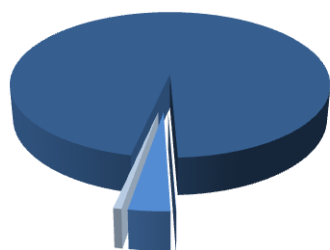
С целью защиты прав акционеров и инвесторов менеджментом Компании на регулярной основе осуществляются мероприятия по обязательному и добровольному раскрытию информации, в том числе:

- реализация дополнительного спектра мероприятий по повышению капитализации и инвестиционной привлекательности Компании;
- реализация мероприятий по повышению ликвидности акций Компании;
- формирование необходимого IR-инструментария для выстраивания эффективного взаимодействия с инвестиционным сообществом;
- расширение стабильной базы отечественных и иностранных инвесторов и последовательное поддержание контактов с ними;
- обеспечение повышения осведомлённости о Компании среди инвесторов и инвестиционных аналитиков, существенное расширение покрытия Компании;
- обеспечение точного, своевременного раскрытия информации;
- участие в инвестиционных конференциях, в рамках которых менеджмент Компании может представить свою оценку ситуации в отрасли, положения Компании, актуальных для участников рынка проблем и направлениях дальнейшего развития;
- проведение индивидуальных встреч с российскими и зарубежными акционерами и инвесторами;
- проведение встреч, телеконференций по результатам производственной и финансовой деятельности ОАО «Квадра» за отчетный период.

3.1 Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2011 уставный капитал Компании составляет 19 877 785 165,97 руб. и разделен на 1 987 778 516 597 акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Структура держателей обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Квадра».



- Юридические лица* - 0,66%
- Номинальные держатели - 95,94%
- Доверительные управляющие - 0,03%
- Физические лица - 3,37%

* Доля федеральной собственности – 0,1404%.

Специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской

Федерации, муниципальных образований в управлении Компании («золотой акции») не предусмотрено.

3.2 Ценные бумаги

Акции

Вид ценных бумаг	Акции	
Форма и/или иные идентификационные признаки ценных бумаг	обыкновенные именные бездокументарные	привилегированные именные бездокументарные
Общее количество ценных бумаг, шт.	1 912 505 577 759	75 272 938 838
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении по состоянию на дату составления отчета, шт.	1 912 505 577 759	75 272 938 838
Номинальная стоимость, руб.	0,01	0,01
Государственный регистрационный номер	1-01-43069-A	2-01-43069-A
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	20.06.2005	09.11.2006
Информация о котировальном списке фондовых бирж, на которых обращаются ценные бумаги	ЗАО «ФБ ММВБ»	
	«А1»	вне списка
	ОАО «РТС»*	
	вне списка	вне списка
Наименование организации, ведущей учет прав на ценные бумаги	ЗАО «Компьютершер Регистратор»	
*19.12.2011 произошла реорганизация ОАО «РТС» путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ».		

В 2011 году Компания не осуществляла выпуск ценных бумаг.

Изменения в списке акционеров, владеющих не менее чем 2 процентами акций Компании, за 2011 год.

1. Акционерный коммерческий банк «РОСБАНК» (открытое акционерное общество). Номинальный держатель.

	Акции обыкновенные	Акции привилегированные	Всего акций	Доля УК
На 31.12.2010	988 209 856 258	2 543 888	988 212 400 146	49,7144%
На 31.12.2011	988 197 163 875	2 543 888	988 199 707 763	49,7138%

2. Закрытое Акционерное Общество «Депозитарно-Клиринговая Компания». Номинальный держатель.

	Акции обыкновенные	Акции привилегированные	Всего акций	Доля УК
На 31.12.2010	467 347 814 391	42 931 861 235	510 279 675 626	25,6709%
На 31.12.2011	467 859 522 281	5 315 528 738	473 175 051 019	23,8042%

3. «Дойче Банк» Общество с ограниченной ответственностью. Номинальный держатель.

	Акции обыкновенные	Акции привилегированные	Всего акций	Доля УК
На 31.12.2010	269 366 435 203	0	269 366 435 203	13,5511%
На 31.12.2011	269 263 983 872	0	269 263 983 872	13,5460%

Облигации

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Квадра» от 27 марта 2007 года (Протокол № 05/38 от 28.03.2007 г.) Компанией размещены 5 000 000 (Пять миллионов) штук документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением номиналом в 1 000 (Одна тысяча) рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска: 4-01-43069-А.

Дата государственной регистрации выпуска: 11 мая 2007 года.

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: ФСФР России.

Тикер на бирже ЗАО «ФБ ММВБ»: RU000A0JP9Q8.

Срок обращения 1 820 дней (5 лет) с даты начала размещения облигаций с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций.

Владелец облигаций имеет право на получение в предусмотренный Решением о выпуске облигацией срок номинальной стоимости облигаций и имеет право на получение купонного дохода (процента от номинальной стоимости облигации) по окончании каждого купонного периода.

Дата погашения: 31 мая 2012 года.

Наименование организации, ведущей учет прав на ценные бумаги: НКО ЗАО НРД.

Выплата по купонам:

№ купона	Дата выплаты	Количество облигаций, шт.	Ставка по купону, руб.	Сумма купона всего, руб.	НДФЛ 13%, руб.	Сумма к выплате, руб.
1-ый	06.12.2007	5 000 000	37,9	189 500 000,00	0	189 500 000,00
2-ой	05.06.2008	2 624 495	37,9	99 468 360,50	3 942,00	99 464 418,50
3-ий	04.12.2008	2 624 495	37,9	99 468 360,50	15 048,00	99 453 312,50
4-ый	04.06.2009	2 624 495	37,9	99 468 360,50	5 174,00	99 463 186,50
5-ый	03.12.2009	30 018	37,9	1 137 682,20	847	1 136 835,20
6-ой	03.06.2010	30 018	37,9	1 137 682,20	503	1 137 179,20
7-ой	02.12.2010	11 918	39,89	475 409,02	529	474 880,02
8-ой	02.06.2011	11 918	39,89	475 409,02	529	474 880,02
9-ый	01.12.2011	11 918	39,89	475 409,02	2 100,00	473 309,02
10-ый	31.05.2012	11 918	39,89			

В 2011 году ОАО «Квадра» произведены выплаты купонного дохода по облигациям серии 01 (объем выпуска – 5 млрд рублей):

2 июня 2011 года - по восьмому купонному доходу. Размер выплаченного дохода, в совокупности по всем облигациям выпуска (без учета суммы налога, подлежащего удержанию с физических лиц в размере 529,00 руб.): 474 880,02, размер выплат на одну облигацию – 39,89 руб;

1 декабря 2011 года - по девятому купонному доходу. Размер выплаченного дохода, в совокупности по всем облигациям выпуска (без учета суммы налога, подлежащего удержанию с физических лиц в размере 2 100,00 руб.): 473 309,02, размер выплат на одну облигацию – 39,89 руб.

Депозитарные расписки

В 2008 году Компания заключила с The Bank of New York Mellon (далее – Банк-депозитарий) Депозитарное соглашение, предусматривающее выпуск глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции Компании в соответствии с планом завершающего этапа реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

ГДР Компании были выпущены Банком-депозитарием согласно Правилу 144А и Положению S на спонсируемой основе в количестве 1 674 923 штук и 563 552 штук соответственно.

Распределение ГДР Компании среди держателей расписок ОАО РАО «ЕЭС России» было завершено в начале июня 2008 года.

Стоимость ГДР Компании в течение 2011 года (среднемесячное закрытие) по сведениям The Bank of New York Mellon составила:

Месяц	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Стоимость, долл. США	2,68	2,52	2,17	2,19	2,03	1,89	1,90	1,65	1,45	1,41	1,43	1,24

3.3 Дивидендная история

Показатели	За 2008 год	За 2009 год	За 2010 год
Наименование органа управления, принявшего решение о выплате дивидендов	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров
Дата принятия решения	11.06.2009 г.	27.04.2010 г.	23.05.2011 г.
Дата составления и номер протокола	23.06.2009, № 1/12	29.04.2010, № 1/13	23.05.2011, №1/14
Прибыль, распределенная на дивиденды, тыс. руб.	1 763	32 302	24 248
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	0	0	0
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, руб.	0,00002341682	0,0004291301	0,000322136

Средства для выплаты дивидендов за 2010 год своевременно и в полном объеме перечислены Компанией на лицевой счёт ЗАО «Компьютершер Регистратор», которое является регистратором Компании с 14 января 2011 года.

По состоянию на 31 декабря 2011 года выплачено 93% от общей суммы дивидендов, начисленных за 2010 год. Причины неполного исполнения обязательств по выплате дивидендов акционерам:

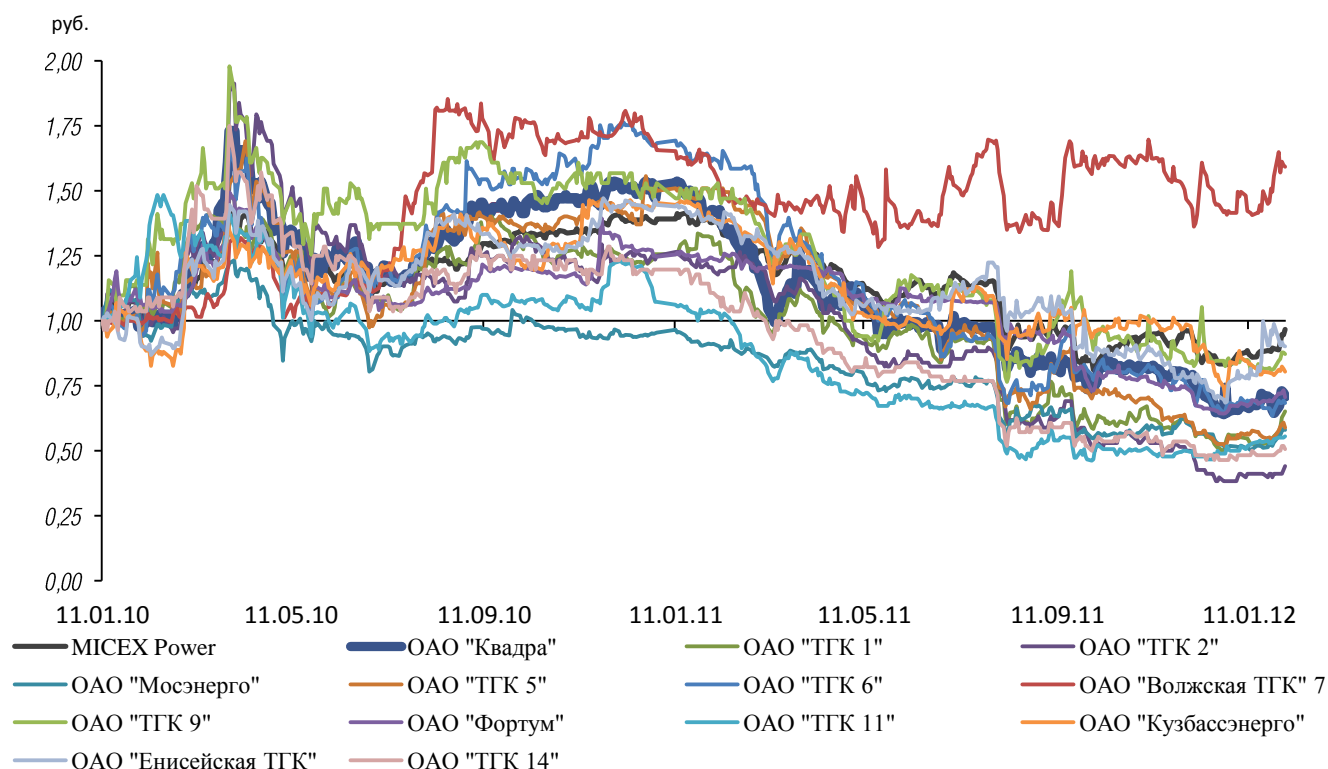
- неявка акционеров, выбравших для себя в качестве способа получения дивидендов выплату наличными (через кассу) денежными средствами;
- неверные/неполные либо устаревшие данные о реквизитах банковского счета акционера, которые он указал в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов банковским переводом;
- неверные/неполные либо устаревшие данные о почтовом адресе акционера, которые он указал в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов почтовым переводом.

3.4 Обращение ценных бумаг

Динамика торгов ценных бумаг энергетической отрасли на протяжении 2011 года была отрицательной и в целом значительно хуже рынка. По итогам 2011 года отраслевой индекс – «ММВБ энергетика» – снизился на 40%, тогда как сводный индекс ММВБ потерял лишь 17%. Капитализация Компании на 30 декабря 2011 года составила 14,175 млрд. рублей.

Основная причина - заявленное еще в начале 2011 года желание правительства сдерживать рост тарифов на электроэнергию на горизонте ближайших лет и последовавший за этим целый комплекс мер и действий.

Сравнение стоимости обыкновенных акций энергетических компаний, приведенных к «единице» на 11.01.2010:



На существенные колебания курса обыкновенных акций ОАО «Квадра» в 2011 году оказали влияние несколько значимых событий прошедшего года:



Отсутствие определенности в отношении возможности формирования долгосрочного энергорынка и разочарование в пересмотре существующих правил функционирования оптового рынка электроэнергии и мощности, слухи о возможной корректировке существующих механизмов, гарантирующих возврат инвестированного капитала, стали основными факторами, двигавшими котировки энергетических компаний вниз. Достаточно хорошее финансовое состояние энергетических компаний в 2011 году при принятии инвестиционных решений не учитывалось.

Участники энергетического рынка сходятся во мнении, что принципиального изменения ситуации вряд ли стоит ждать до середины 2012 года, тем не менее, инвесторы надеются, что новое правительство вернется к обсуждению правил игры на рынке электроэнергии, проработке долгосрочных инструментов возмещения инвестиций и централизованному решению проблем теплового рынка. Это позволит восстановить интерес со стороны российских и западных инвесторов к электроэнергетическому комплексу.

РАЗДЕЛ 4. Производственная деятельность

Основными видами деятельности Компании являются:

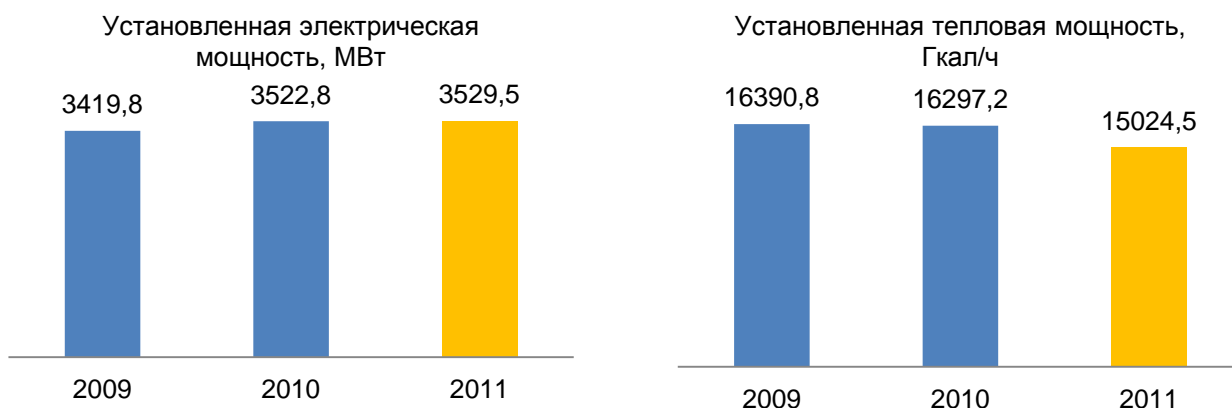
- производство электрической и тепловой энергии;
- операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- передача и реализация тепловой энергии на розничном рынке.

Суммарная установленная мощность электростанций и котельных ОАО «Квадра» с учетом теплосетевых ДЗО на 31 декабря 2011 года составляет:

- электрическая – 3 549,5 МВт;
- тепловая – 15 498,3 Гкал/ч.

Общая протяженность тепловых сетей составляет 4575,5 км.

Изменение установленной мощности на 31 декабря 2009-2011 гг.



Изменение структуры активов ОАО «Квадра» на 31 декабря 2009-2011 гг.	2009	2010	2011
ТЭЦ	25	25	25
Установленная электрическая мощность, МВт	3 419,8	3 522,8	3 529,5
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	12 556,4	12 653,3	12 021,4
Котельные, штук	240	215	206
в т.ч. в аренде	227	200	193
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	3 834,4	3 643,9	3 003,1
Тепловые сети, км	3 611,3	3 389,9	3 305,9
в т.ч. в аренде	1 224,7	1 006,7	945,4

Изменение структуры активов на 31 декабря 2009-2011 гг. с учетом выделенных ТСК.

Котельные, штук	416	371	355
в т.ч. в аренде	268	203	194
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	4 465,4	4 224,7	3 476,9
Тепловые сети, км	4 935,1	4 651,9	4 575,5
в т.ч. в аренде	1 293,1	1006,7	947,8

По сравнению с фактическими значениями 2010 года установленная электрическая мощность ТЭЦ в 2011 году увеличилась на 26,7 МВт и составила 3 529,5 МВт. Изменение установленной электрической мощности обусловлено следующими фактами:

- продажей Первомайской ТЭЦ;
- вводом ПГУ-115 МВт на котельной Северо-Западного района г. Курска;
- вводом ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ;
- выводом из эксплуатации турбоагрегатов № 3,6 Новомосковской ГРЭС.

Установленная тепловая мощность ТЭЦ снизилась на 631,9 тыс. Гкал/ч и составила 12 021,4 тыс. Гкал/ч. Изменение установленной тепловой мощности обусловлено следующими фактами:

- продажей Первомайской ТЭЦ;
- вводом ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ;
- вводом ПГУ-115 МВт на котельной Северо-Западного района г. Курска и переводом котельной в статус ТЭЦ;
- выводом из эксплуатации Водогрейного котла Липецкой ТЭЦ-2, Елецкой ТЭЦ, Дорогобужской ТЭЦ;
- выводом из эксплуатации турбоагрегатов № 3,6 Новомосковской ГРЭС.

Количество котельных в 2011 году по отношению к 2010 году уменьшилось, что повлекло за собой снижение установленной тепловой мощности котельных на 747,8 Гкал/ч (17,7%).

Характеристика электростанций ОАО «Квадра» по состоянию на 31.12.2011.

Наименование филиала	Наименование электростанции	Установленная мощность	
		электрическая, МВт	тепловая, Гкал/ч
Белгородская РГ	Белгородская ТЭЦ	60,0	360,4
	ГТ ТЭЦ «Луч»	60,0	62,4
	Губкинская ТЭЦ	46,0	201,0
Западная генерация	Брянская область		
	• Брянская ГРЭС	38,0	70,0
	• Клиновская ТЭЦ	12,0	165,8
	Смоленская область		
	• Смоленская ТЭЦ-2	275,0	774,0
	• Дорогобужская ТЭЦ	128,0	282,2
Воронежская РГ	Воронежская ТЭЦ-1	168,0	1 269,0
	Воронежская ТЭЦ-2	127,0	785,0
Восточная генерация	Липецкая область		
	• Липецкая ТЭЦ-2	515,0	1 002,0
	• Елецкая ТЭЦ	70,0	289,5
	• Данковская ТЭЦ	10,0	152,0
	Тамбовская область		
	• Тамбовская ТЭЦ	235,0	947,0
	• Котовская ТЭЦ	80,0	198,0
Курская РГ	Курская ТЭЦ-1	202,0	1 097,0
	Курская ТЭЦ-4	4,8	395,0
	ТЭЦ СЗР г. Курска	116,9	710
Орловская РГ	Орловская ТЭЦ	330,0	855,0
	Ливенская ТЭЦ	12,0	240,0
Рязанская РГ	Дягилевская ТЭЦ	110,0	423,0
Центральная генерация	Калужская область		

	• Калужская ТЭЦ	41,8	110,1
	Тульская область		
	• Щёкинская ГРЭС	400,0	-
	• Алексинская ТЭЦ	102,0	215,0
	• Ефремовская ТЭЦ	160,0	720,0
	• Новомосковская ГРЭС	226,0	698,0
ИТОГО		3 529,5	12 021,4

Характеристика котельных ОАО «Квадра» по состоянию на 31.12.2011.

Наименование филиала или ДЗО	Количество котельных, шт.			Установленная мощность, Гкал/ч		
	всего	на балансе	в аренде	всего	на балансе	в аренде
Белгородская РГ	3	3	0	610,0	610,0	0,0
Западная генерация	12	2	10	215,3	191,3	24,0
Воронежская РГ	2	2	0	310,0	310,0	0,0
Восточная генерация	144	3	141	1 559,5	1 040,0	519,5
Центральная генерация	3	2	1	132,6	72,6	60,0
Курская РГ	41	0	41	168,2	0,0	168,2
Орловская РГ	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Рязанская РГ	1	1	0	7,5	7,5	0,0
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	149	148	1	473,8	470,3	3,5
ООО «ОТСК»	0	0	0	0,0	0,0	0,0
ИТОГО	355	161	194	3 476,9	2 701,7	775,2

Характеристика тепловых сетей ОАО «Квадра» по состоянию на 31.12.2011.

Наименование филиала или ДЗО	Протяженность тепловых сетей в однотрубном исчислении, км		
	всего	на балансе	в аренде
Белгородская РГ	0,0	0,0	0,0
Западная генерация	275,8	172,8	103,0
Воронежская РГ	678,5	402,0	276,5
Восточная генерация	1 476,3	1 091,4	384,9
Центральная генерация	120,6	120,6	0,0
Курская РГ	434,1	253,1	181,0
Орловская РГ	0,0	0,0	0,0
Рязанская РГ	320,8	320,8	0,0
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	1 148,3	1 145,9	2,4
ООО «ОТСК»	121,1	121,1	0,0
ИТОГО	4 575,5	3 627,7	947,8

Топливообеспечение

В 2011 году топливообеспечение характеризовалось снижением потребления газа по сравнению с 2010 годом. Произошло существенное увеличение доли сжигания мазута в структуре топливного баланса электростанций и котельных ОАО «Квадра» по сравнению с 2010 годом.

Структура топливного баланса 2009 – 2011 гг.

	2009	2010	2011
Газ природный, тыс. м ³	6 012,233	6 271,530	5 890,768
Мазут, тыс. тонн	15,218	11,220	33,156
Уголь, тыс. тонн	46,647	55,372	58,355
Газ доменный, тыс. м ³	0	402,005	402,698

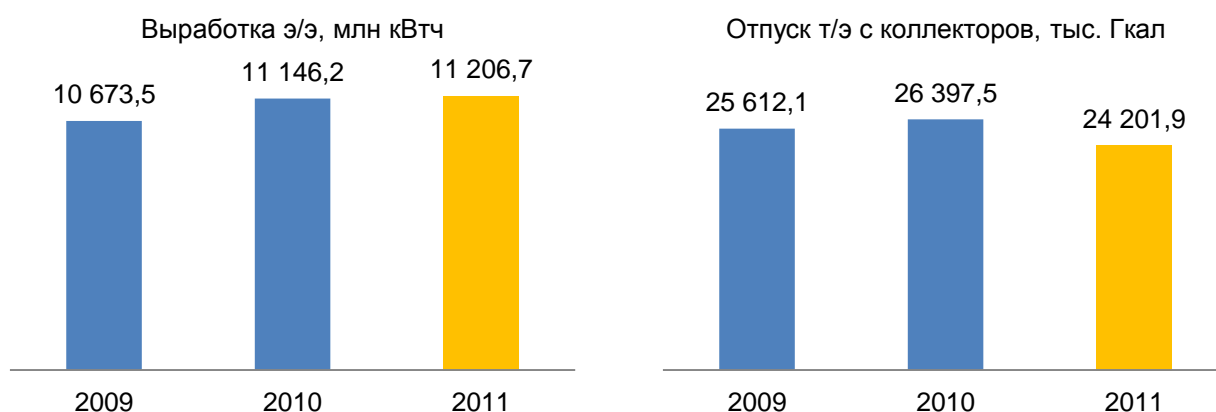
Цена одной тонны условного топлива выросла на 14,8 %, 51

в основном за счет увеличения цены на газ, индексация которой в 2011 году составила в среднем 15,2 % к цене 2010 года.

4.1 Основные показатели производства

Динамика производственных показателей на 31 декабря 2009-2011 гг.	2009	2010	2011
Выработка э/э, млн кВтч	10 673,5	11 146,2	11 206,7
КИУМ, %	36,0	37,3	36,88
УРУТ, г/кВтч	336,7	346,4	333,6
Отпуск т/э с коллекторов, тыс. Гкал*	25 612,1	26 397,5	24 201,9
КИУМ, %	17,9	18,4	18,36
УРУТ, кг/Гкал	151,7	151,5	152,2

* данные приведены без учета теплосетевых ДЗО



Увеличение выработки электроэнергии в 2011 году по сравнению с 2010 годом связано с вводом ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ и ПГУ-115 МВт на котельной Северо-Западного района г. Курска и работой в течение 2011 года ПГУ-115 МВт Воронежской ТЭЦ-2.

Одними из основных факторов, влияющих на производственную деятельность Компании, являются ярко выраженная сезонность и зависимость от погодных факторов, определяющих уровень тепловой нагрузки потребителей, которая определяет величину теплофикационной выработки электроэнергии. Значительное влияние на загрузку оборудования оказывает так же колебание цены электроэнергии в течение суток на РСВ и БР.

Структура выработки электроэнергии тепловыми электростанциями:

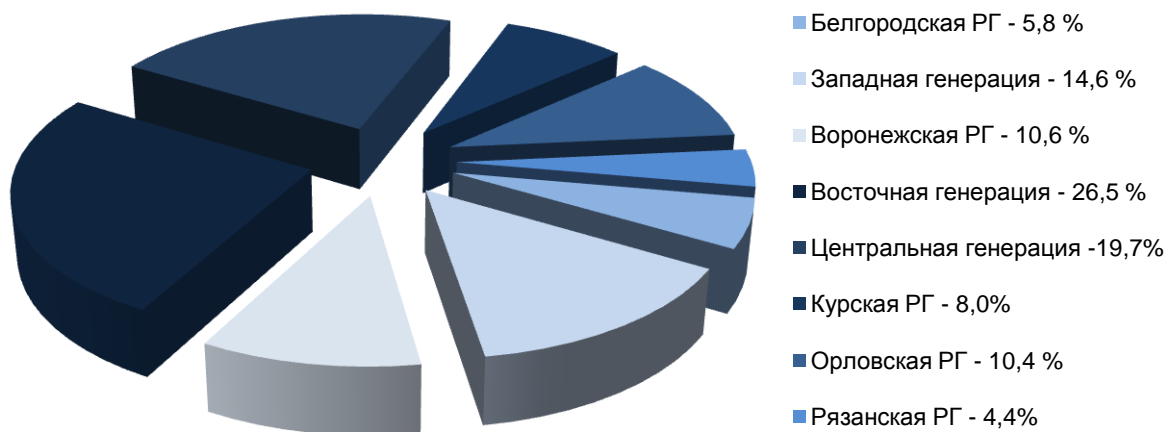
- по конденсационному циклу — 43,7%;
- по теплофикационному циклу — 56,3%.

Показатели выработки электроэнергии и отпуска тепла филиалами ОАО «Квадра» в 2011 году.

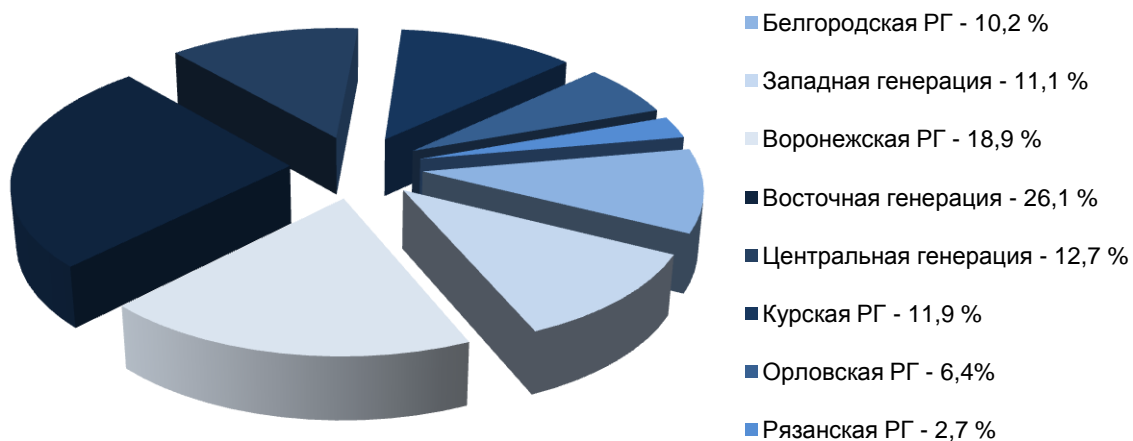
Наименование филиала	Выработка электроэнергии, млн кВтч	Отпуск тепла, тыс. Гкал
Белгородская РГ	650,5	2 463,6
Западная генерация	1634,2	2 699,1
Воронежская РГ	1 184,6	4 570,5
Восточная генерация	2 974,8	6 322,9
Центральная генерация	2 209,1	3 082,6
Курская РГ	900,5	2 872,1

Наименование филиала	Выработка электроэнергии, млн кВтч	Отпуск тепла, тыс. Гкал
Орловская РГ	1 159,9	1 541,3
Рязанская РГ	493,1	649,8
ИТОГО	11 206,7	24 201,9

Распределение выработки электроэнергии между филиалами ОАО «Квадра».

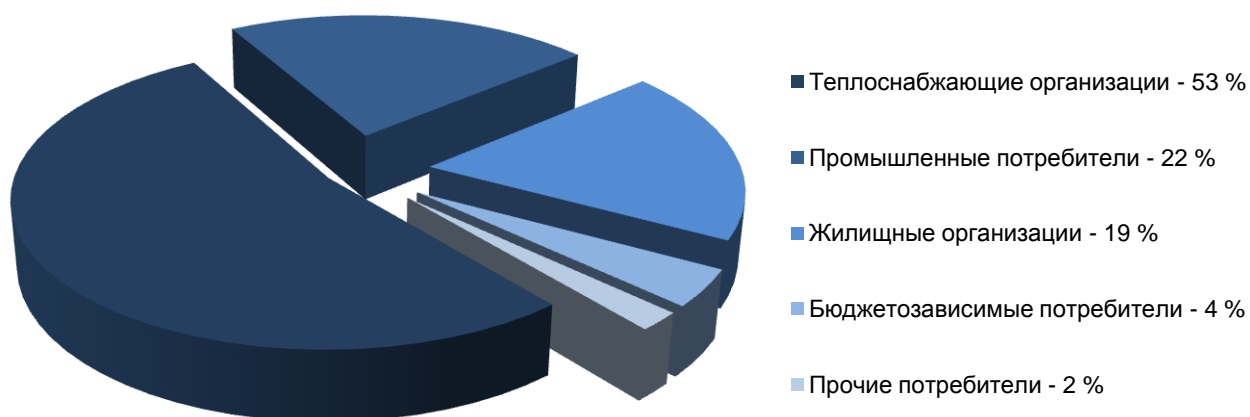


Распределение отпуска тепла между филиалами ОАО «Квадра».



4.2 Текущие показатели продаж по сегментам рынка

Структура полезного отпуска тепловой энергии в 2011 году.



В структуре полезного отпуска тепловой энергии наиболее значительная доля потребления приходится на перепродавцов, промышленных потребителей, а также на предприятия жилищно-коммунального сектора.

Основные факторы и условия, влияющие на теплосбытовую деятельность

Основными факторами и условиями, влияющими на теплосбытовую деятельность Компании, являются:

- постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности;
- неурегулированные правовыми документами вопросы по отдельным видам услуг и условиям хозяйственной деятельности отрасли, в частности, применение мер воздействия режимного характера в отопительный период (ограничения, отключения) и т.д. Влияние данного фактора снижается путем внесения соответствующих условий в договоры, заключаемые с потребителями;
- неиспользование потребителями энергосберегающих технологий, а так же переход на автономные источники теплоснабжения.

К прочим факторам и условиям, значительно влияющим на сбытовую деятельность Компании, относятся:

- значительная степень государственного регулирования в отрасли, в том числе в части регулирования тарифов на мощность электростанций и на тепловую энергию;
- платежная дисциплина потребителей как электрической, так и тепловой энергии;
- наличие значительного уровня перекрестного субсидирования;
- использование устаревших технологий и износ основного оборудования на электростанциях и в тепловых сетях, эксплуатируемых Компанией.

Действие данных факторов будет оказывать значительное влияние на деятельность Компании в среднесрочной перспективе.

Структура рынков реализации электроэнергии (выручка).

Реализация на рынках	2010		2011	
	покупка	продажа	покупка	продажа
Итого электроэнергия, млн руб.	1 550,90	10 397,70	2 538,96	12 317,61
Регулируемые договора	-	4 331,90	-	1 716,23
Рынок на сутки вперед	1 060,80	4 622,50	2 010,78	9 742,77
Балансирующий рынок	490,1	797,6	528,18	651,68
Свободные двухсторонние договора	-	624,2	-	183,23
Электроэнергия, поставляемая на розничный рынок	-	21,5	-	23,7
Итого мощность, млн руб.	46,7	6 560	92,18	8 149,16
Регулируемые договора	-	2 438,70	-	1 810,55
Конкурентный отбор мощности	46,7	3 101,40	83,08	4 600,71
Свободный договор купли-продажи э/э и мощности	-	1 019,90	-	-
Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)	-	-	8,96	1 549,93
Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ДВР)	-	-	0,14	187,97

4.3 Информация о динамике цен (тарифов)

Утвержденные ФСТ России тарифы на электрическую энергию и мощность для электростанций филиалов ОАО «Квадра» в целях поставки населению и (или) приравненных к нему категорий потребителей (по регулируемым договорам) на 2010 – 2011 год (без НДС).

Наименование объекта	2010		2011	
	Тарифная ставка за э/э, руб./МВтч	Тарифная ставка на установленную* мощность, руб./МВт	Тарифная ставка за э/э, руб./МВтч	Тарифная ставка на располагаемую* мощность, руб./МВт
Белгородская ТЭЦ	729,6	1 105 921,3	837,8	1 296 726,2
Губкинская ТЭЦ	1 127,2	1 859 032,6	1 288,8	4 519 533,6
ГТУ ТЭЦ Луч	672,6	937 569,6	785,5	1 412 814,1
Брянская ГРЭС	1 496,3	288 888,4	1 793,5	354 251,8
Клинцовская ТЭЦ	1 207,9	302 004,2	1 499,1	913 667,9
Воронежская ТЭЦ-1	1 165,5	101 043,4	1 234,6	155 979,6

Наименование объекта	2010		2011	
	Тарифная ставка за э/э, руб./МВтч	Тарифная ставка на установленную* мощность, руб./МВт	Тарифная ставка за э/э, руб./МВтч	Тарифная ставка на располагаемую* мощность, руб./МВт
Воронежская ТЭЦ-2	1 165,5	101 043,4	х	155 979,6
Калужская ТЭЦ	1 788,6	399 163,7	2 099,2	636 518,4
Курская ТЭЦ-1	967,9	67 240,8	1 024,9	84 327,6
Курская ТЭЦ-4	1 241,9	73 416,3	1 364,9	259 605,0
Липецкая ТЭЦ-2	877,1	161 450,6	983,8	202 192,5
Елецкая ТЭЦ	1 291,2	166 099,8	1 674,3	498 111,0
Елецкая ТЭЦ ПГУ-52 ДПМ	х	х	1 121,4	х
Данковская ТЭЦ	1 376,3	141 573,3	1 587,4	280 524,6
Орловская ТЭЦ	830,1	55 217,4	864,6	71 579,6
Ливенская ТЭЦ	1 462,2	41 527,9	1 533,9	68 569,5
Дягилевская ТЭЦ	782,6	118 197,2	921,3	132 056,7
Смоленская ТЭЦ-2	811,2	91 774,4	846,1	114 777,7
Дорогобужская ТЭЦ	974,1	98 861,8	1 146,4	130 021,0
Тамбовская ТЭЦ	922,8	77 457,4	989,8	110 392,7
Котовская ТЭЦ	1 116,7	80 971,3	1 294,9	95 841,8
Щекинская ГРЭС	974,5	98 899,0	1 127,3	126 024,3
Новомосковская ГРЭС	1 222,7	120 576,0	1 348,7	137 563,8
Алексинская ТЭЦ	1 285,4	104 063,8	1 519,7	139 849,9
Ефремовская ТЭЦ	1 021,0	141 093,3	1 174,9	221 464,6

*В 2010 г. - утвержден тариф на установленную мощность, в 2011 г. - на располагаемую мощность в соответствии с Приказом от 23.09.2008 №190 Э/2.

Цены на электрическую мощность для электростанций филиалов ОАО «Квадра» на 2011 год (без НДС) (определенные в результате конкурентного отбора мощности (КОМ)).

Наименование объекта	2011	
	Цена на располагаемую мощность, руб./МВт	статус станции
Белгородская ТЭЦ	902 325,0	дорогая
Губкинская ТЭЦ	3 863 644,9	дорогая
ГТУ ТЭЦ Луч	1 133 568,3	дорогая
Брянская ГРЭС	468 981,4	дорогая
Клинцовская ТЭЦ	748 858,9	дорогая
Воронежская ТЭЦ-1	228 353,0	дорогая
Воронежская ТЭЦ-2	35 642,7	дорогая

Наименование объекта	2011	
	Цена на располагаемую мощность, руб./МВт	статус станции
Калужская ТЭЦ	648 368,0	дорогая
Курская ТЭЦ-1	123 000,0	конкурентная
Курская ТЭЦ-4	459 426,0	дорогая
Липецкая ТЭЦ-2	215 018,0	дорогая
Елецкая ТЭЦ	932 295,0	дорогая
Данковская ТЭЦ	622 416,0	дорогая
Орловская ТЭЦ	123 000,0	конкурентная
Ливенская ТЭЦ	123 000,0	конкурентная
Дягилевская ТЭЦ	123 000,0	конкурентная
Смоленская ТЭЦ-2	123 000,0	конкурентная
Дорогобужская ТЭЦ	123 000,0	конкурентная
Тамбовская ТЭЦ	123 000,0	конкурентная
Котовская ТЭЦ	169 045,0	дорогая
Щекинская ГРЭС	123 000,0	конкурентная
Новомосковская ГРЭС	159 775,4	дорогая
<i>Новомосковская ГРЭС</i>	123 000 *	вынужденная
Алексинская ТЭЦ	191 599,0	дорогая
<i>Алексинская ТЭЦ</i>	123 000 *	вынужденная
Ефремовская ТЭЦ	204 746,0	дорогая

* - ставка за мощность в соответствии с Приказом от 22.04.2011 №81-Э/1 по правоотношениям с 01.04.2011

Среднеотпускные тарифы на тепловую энергию, утвержденные региональными регулирующими органами для филиалов ОАО «Квадра» на 2010–2011 годы (без НДС)

Наименование филиала	Тарифы на теплоэнергию, руб./Гкал		Прирост, %
	2010	2011	
Белгородская РГ	311,4	331,8	6,5
Брянская РГ*	584,8	671,0	14,7
Воронежская РГ	770,0	861,6	11,9
Калужская РГ*	759,3	1 084,3	42,8
Курская РГ	759,9	871,4	14,7
Восточная генерация (Липецкая область)	768,5	903,1	17,5
Орловская РГ	445,7	510,1	14,5
Рязанская РГ	333,7	416,1	24,7
Смоленская РГ*	778,1	887,9	14,1
Восточная генерация (Тамбовская область)	733,8	825,6	12,5

Тульская РГ*	595,5	668,4	12,2
--------------	-------	-------	------

*Решением Совета директоров ОАО «Квадра» от 30 августа 2011 года изменены наименования филиалов ОАО «Квадра»: «Тульская региональная генерация» на «Центральная генерация», «Смоленская региональная генерация» на «Западная генерация» и «Восточная региональная генерация» на «Восточная генерация». В состав филиала ОАО «Квадра» - «Центральная генерация» вошли производственные подразделения в Тульской и Калужской областях, филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация» объединил производственные подразделения Компании в Смоленском и Брянском регионах.

4.4 Энергосбережение и увеличение операционной эффективности

В соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в ОАО «Квадра» разработана и утверждена «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Квадра» на период 2010-2012 годы.

Показатели работы ОАО «Квадра» за 2010-2011 года в области повышения энергоэффективности определяются результатами выполнения электростанциями филиалов запланированных годовых мероприятий по энергосбережению.

Энергосберегающие мероприятия, выполненные в 2010-2011 годах, включали в себя:

- регламентные эксплуатационные мероприятия, использующие современные энергосберегающие технологии (частотно-регулируемые приводы, энергосберегающие лампы и др.), мероприятия, связанные с уплотнением топок, газоходов котлов и вакуумных систем турбин, чисткой трубных пучков конденсаторов и подогревателей, консервацией оборудования;
- мероприятия, связанные с оптимизацией загрузки оборудования электростанций и режимов его работы;
- мероприятия, проведенные по результатам испытаний основного и вспомогательного оборудования и направленные на повышение эффективности;
- ремонтно-восстановительные работы, связанные с реализацией производственной программы ОАО «Квадра»;
- ввод в эксплуатацию высокоэффективных парогазовых установок:
 - ПГУ-115 МВт на ТЭЦ Северо-Западного района г. Курска;
 - ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ;
 - ПГУ-115 МВт на Воронежской ТЭЦ-2.

Показатели выполнения программы энергосбережения за 2010-2011 года:

Экономия топливно-энергетических ресурсов за счет реализации программы энергосбережения составила 10,4 млн руб., экономия электроэнергии составила 88,1 млн руб.

Важнейшей составляющей энергосберегающей политики является проведение энергетических обследований, по результатам которых выявляется потенциал энергоэффективности работы электростанций. В отчетном году были проведены очередные энергетические обследования Белгородской ТЭЦ, Губкинской ТЭЦ, Воронежской ТЭЦ-2, тепловых сетей г. Воронежа, котельной Северо-Западного района г. Курска, Дягилевской ТЭЦ, тепловых сетей г. Рязани, котельной п. Искра Рязанской области, Смоленской ТЭЦ-2, тепловых сетей г. Смоленска, Алексинской ТЭЦ.

С учетом затрат на проведение энергетических обследований, годовые суммарные затраты составили 7,34 млн руб.

РАЗДЕЛ 5. Обзор финансовых результатов

5.1 Структура баланса

Наименование показателя	На 31.12.2011г. млн руб.	Доля в валюте баланса, %	На 31.12.2010г.* млн руб.	Доля в валюте баланса, %
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	26 016	56%	21 065	48%
Финансовые вложения	2 028	4%	1 847	4%
Отложенные налоговые активы	509	1%	309	1%
Прочие внеоборотные активы	8 593	19%	10 213	24%
Итого по разделу I	37 146	80%	33 434	77%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1 747	4%	1 650	4%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	46	0%	30	0%
Дебиторская задолженность	6 960	15%	4 687	11%
Финансовые вложения	90	0%	0	0%
Денежные средства и денежные эквиваленты	308	1%	3 638	8%
Прочие оборотные активы	128	0%	139	0%
Итого по разделу II	9 279	20%	10 144	23%
БАЛАНС	46 425	100%	43 578	100%
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	19 878	43%	19 878	46%
Добавочный капитал	12 172	26%	12 172	28%
Резервный капитал	236	1%	156	0%
Нераспределенная прибыль	4 993	11%	4 169	10%
Итого по разделу III	37 279	81%	36 375	83%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	1 403	3%	627	1%
Отложенные налоговые обязательства	1 347	3%	745	2%
Итого по разделу IV	2 750	6%	1 372	3%
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	3 501	7%	2 058	5%

Наименование показателя	На 31.12.2011г. млн руб.	Доля в валюте баланса, %	На 31.12.2010г.* млн руб.	Доля в валюте баланса, %
Кредиторская задолженность	2 127	4%	2 712	6%
Доходы будущих периодов	0	0%	0	0%
Оценочные обязательства	764	2%	1 058	3%
Прочие обязательства	4	0%	3	0%
Итого по разделу V	6 396	13%	5 831	14%
БАЛАНС	46 425	100%	43 578	100%

*- с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации.

5.2 Отчет о прибылях и убытках

Наименование показателя млн. руб.	2009	2010*	2011	Изменение 2011/2010, %
Выручка, всего	29 680	33 988	38 437	13%
Себестоимость, всего	-24 916	-30 294	-34 325	13%
Валовая прибыль	4 764	3 695	4 112	11%
Управленческие расходы	-1 429	-1 403	-1 569	13%
Прибыль от продаж	3 335	2 291	2 543	9%
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	220	32	39	21%
Проценты к уплате	-339	-39	-186	374%
Доходы от участия в других организациях	0	0	1	175%
Прочие операционные доходы	1 057	1 948	1 368	-25%
Прочие операционные расходы	-1 407	-2 062	-2 396	-20%
Прибыль до налогообложения	2 866	2 171	1 368	-38%
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-733	-598	-440	-27%
Чистая прибыль	2 133	1 573	928	-42%

*- с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации.

Выручка

Выручка от реализации продукции за 2011 год по сравнению с 2010 годом увеличилась на 13,1 % и составила 38 437 млн. руб. Рост по сравнению с показателем 2009 года составил 8 757 млн. руб. (29,5 %).

Наименование показателя, млн. руб.	2009	Доля в выручке, %	2010	Доля в выручке, %	2011	Доля в выручке, %
Электроэнергия (полезный отпуск):	15 314,5	51,6	16 957,7	49,9	20 466,8	53,2
- Электроэнергия (мощность), поставляемая на оптовый рынок	15 314,5	51,6	16 936,2	49,8	20 443,1	53,2
<i>Электроэнергия</i>	8 409,3	28,3	10 376,2	30,5	12 293,9	32,0
<i>Мощность</i>	6 905,2	23,3	6 560,0	19,3	8 149,2	21,2
- Электроэнергия, поставляемая на розничный рынок	0,0	0,0	21,5	0,1	23,7	0,1
Реализация тепловой энергии	13 202,6	44,5	15 758,5	46,4	16 729,4	43,5

Услуги по передаче тепловой энергии	255,6	0,9	388,2	1,1	394,6	1,0
Услуги по техприсоединению	77,0	0,3	23,5	0,1	76,3	0,2
Выручка от продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг	828,1	2,8	858,1	2,5	768,1	2,0
Выручка от продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	2,2	0,0	2,4	0,0	2,2	0,0
ИТОГО	29 680,0		33 988,4		38 437,4	

Структура выручки по видам деятельности в 2011 году:

Выручка от реализации электроэнергии составила 20 467 млн. руб., увеличение на 3 509 млн. руб. (или на 20,7%) обусловлено:

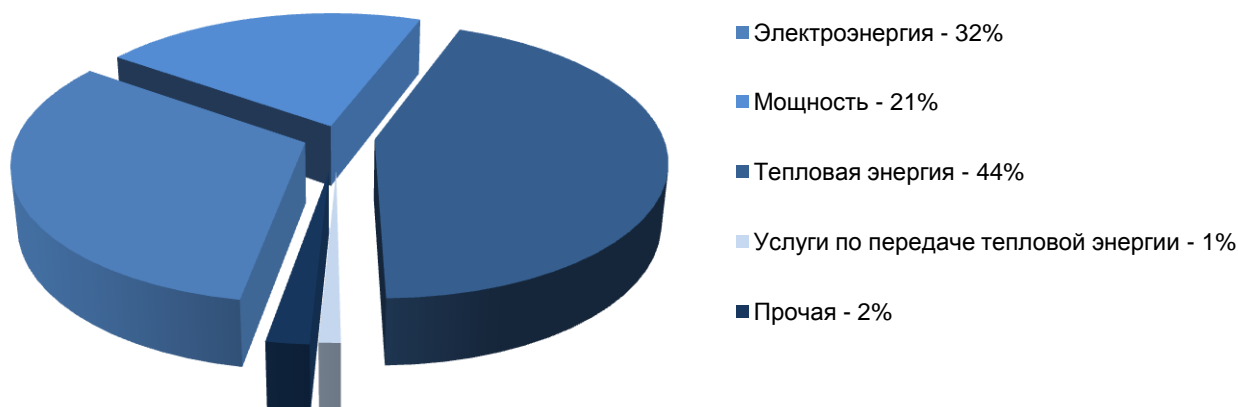
- ростом объемов реализации электроэнергии на 938 млн. кВтч (или на 8,5%), в том числе в связи с изменением правил реализации и покупки электроэнергии на собственные нужды;
- вводом объектов ДПМ;
- одновременным снижением объемов реализации в связи со структурными изменениями (продажа имущественного комплекса Первомайской ТЭЦ);
- увеличением тарифов на электроэнергию и мощность по сравнению с фактическим показателем 2010 года.

Выручка от реализации тепловой энергии составила 16 729 млн. руб., рост на 971 млн. руб. (или на 6,2 %) по сравнению с фактическим показателем 2010 года обусловлен увеличением среднеотпускного тарифа на тепловую энергию на 107,9 руб./Гкал (или на 16,6 %). Одновременно снизился объем реализации тепловой энергии в связи со структурными изменениями (продажа имущественного комплекса Первомайской ТЭЦ).

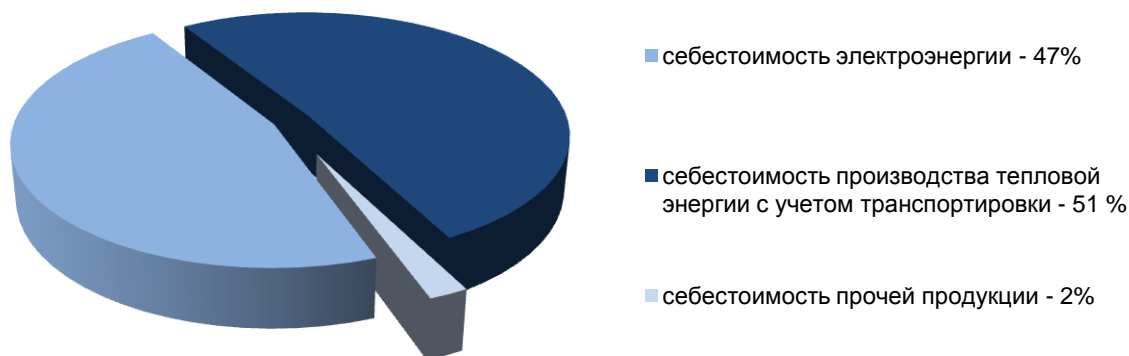
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии увеличилась на 6,4 млн. руб. (1,7 %) по сравнению с фактическим показателем 2010 года и составила 394,6 млн. руб.

Выручка от реализации прочей продукции снизилась на 37,4 млн. руб. (или на 4,2 %) по сравнению с фактическим показателем 2010 года.

Структура распределения фактической выручки от реализации продукции (услуг) ОАО «Квадра» за 2011 год:



Себестоимость:



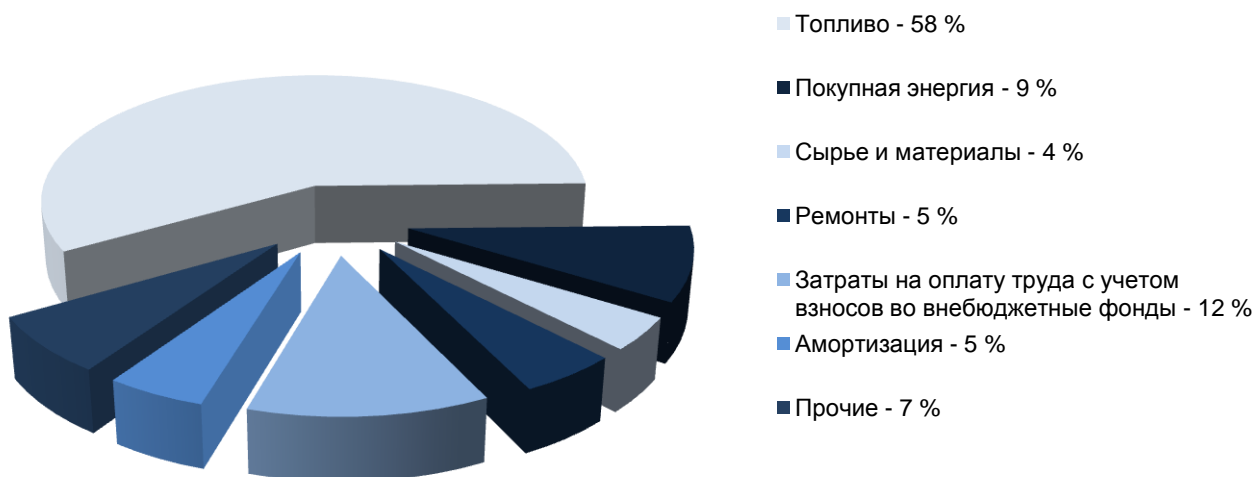
Себестоимость реализованной продукции с учетом управленческих расходов за 2011 год составила 35 894 млн. руб., в том числе:

- себестоимость электроэнергии – 16 742 млн. руб.,
- себестоимость производства тепловой энергии с учетом транспортировки – 18 407 млн. руб.,
- себестоимость прочей продукции 745 млн. руб.

Увеличение себестоимости реализованной продукции по сравнению с 2010 годом на 4 197 млн. руб. (или на 13,2 %) обусловлено:

- ростом переменных затрат в связи с увеличением объемов производства электрической энергии;
- ростом цены топлива;
- включением затрат на приобретение электроэнергии на собственные нужды станций в связи с изменением правил реализации и покупки электроэнергии;
- изменением постоянных затрат в соответствии с инфляционными показателями и вводом объектов ДПМ.

Структура себестоимости продукции за 2011 год:



Наименование показателя, млн. руб.	2009*	Доля в себестоимости, %	2010*	Доля в себестоимости, %	2011	Доля в себестоимости с/с, %
Топливо	14 505	55%	19 128	60%	20 778	58%
Покупная энергия	1 812	7%	2 088	7%	3 225	9%
Вода на технологические нужды	520	2%	524	2%	534	1%
Сырье и материалы	1 000	4%	1 192	4%	1 294	4%
Ремонты (без расходов на оплату труда и взносов)	1 694	6%	1 652	5%	1 816	5%
Работы и услуги производственного характера	216	1%	182	1%	202	1%
Затраты на оплату труда с учетом взносов во внебюджетные фонды	3 402	13%	3 678	12%	4 133	12%
Амортизация основных средств и НМА	1 334	5%	1 418	4%	1 964	5%
Оплата услуг операторов рынка	280	1%	273	1%	325	1%
Налоги и сборы, аренда земли, плата за водные объекты	346	1%	336	1%	467	1%
Прочие услуги	1 236	5%	1 228	4%	1 155	3%
ИТОГО	26 345		31 697		35 895	

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации

Прибыль от продаж

Прибыль от продаж по итогам 2011 года увеличилась по сравнению с фактическим показателем 2010 года на 11 % и составила 2 543 млн руб. Увеличение прибыли от продаж обусловлено вводом в 2011 году объектов ДПМ.

Прочие доходы и расходы

Сальдо прочих доходов и расходов составило (-) 1 175 млн руб. Снижение сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с фактическим показателем 2010 года составило 1 054 млн руб. Изменение сальдо операционных доходов, расходов обусловлено:

- отражением в 2010 году реализации имущественного комплекса Первомайской ТЭЦ,
- отражением резервов по сомнительным долгам,
- увеличением процентов к уплате в связи с увеличением объемов привлеченных денежных средств.

Чистая прибыль

Чистая прибыль в 2011 году составила 928 млн руб., что на 645 млн руб. (41 %) ниже фактического показателя 2010 года. Снижение чистой прибыли определено уменьшением в 2011 году прибыли от продажи основных средств (прибыль 2010 года включала средства от продажи имущественного комплекса Первомайской ТЭЦ) и прочих активов, а также ростом резерва по дебиторской задолженности.

5.3 Финансовые показатели

Рентабельность	Ед. измерения	2009*	2010*	2011
Рентабельность чистой прибыли	%	7,19%	4,63%	2,41%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	6,12%	4,32%	2,49%
Рентабельность активов	%	5,27%	3,61%	2,00%
Рентабельность продаж	%	11,24%	7,72%	6,62%

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации.

По итогам 2011 года снижение рентабельности чистой прибыли составило:

- относительно фактического показателя 2010 года 2,2 %;
- относительно фактического показателя 2009 года 4,8 %.

Рентабельность собственного капитала по итогам 2011 года составила 2,49%, что на 1,8 процентных пункта ниже фактических данных за 2010 год, и на 3,6 % ниже фактического показателя 2009 года. Ухудшение данных показателей относительно прошлых лет обусловлено снижением чистой прибыли по итогам отчетного периода.

Рентабельность активов снизилась на 1,6 % по сравнению с 2010 годом и на 3,3% относительно 2009 года. Это обусловлено снижением чистой прибыли на 41,0 % относительно факта 2010 года и на 56,5 % относительно фактического показателя 2009 года, а также увеличением стоимости основных средств в связи с реализацией инвестиционной программы, в соответствии с обязательствами по договорам о присоединении мощности (ДПМ).

Рентабельность продаж по итогам 2011 года составила 6,62 %, что на 1,1 процентных пункта ниже фактического показателя 2010 года, и на 4,6% ниже фактического показателя 2009 года.

Наименование показателя	Ед. измерения	2009*	2010*	2011
EBITDA	млн руб.	4 539	3 628	3 518

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации.

Значение показателя EBITDA за 2011 год составило 3 518 млн руб., что ниже уровня 2010 года на 109,5 млн руб. Снижение показателя обусловлено увеличением прочих расходов в связи с отражением резервов по дебиторской задолженности, одновременно произошло увеличение прибыли от реализации и амортизации относительно фактических показателей 2010 года.

Наименование показателя	Ед. измерения	2009* г.	2010* г.	2011 г.
Собственный капитал	млн руб.	34 834	36 375	37 279
Чистые активы	млн руб.	34 834	36 375	37 279
Уставный капитал	млн руб.	19 878	19 878	19 878

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации.

Размер собственного капитала по итогам 2011 года составил 37 279 млн. руб., что на 904 млн руб. (2,5 %) выше фактического показателя 2010 года. Рост данного показателя обусловлен получением прибыли в размере 928 млн руб. по итогам 2011 года.



5.4 Показатели ликвидности и платежеспособности

Показатели ликвидности и платежеспособности	Рекомендуемое значение	2009* г.	2010* г.	2011 г.
Индекс постоянного актива	$\leq 0,9$	0,84	0,92	1,02
Коэффициент текущей ликвидности	2	2,22	1,72	1,33
Коэффициент быстрой ликвидности	0,8	1,88	1,43	1,05

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации

Показатель «Индекс постоянного актива» - произошло увеличение показателя на 0,1 по сравнению с 2010 г., и на 0,18 по сравнению с 2009 г. Рост показателя обусловлен увеличением суммы внеоборотных активов Компании (в основном в связи с реализацией инвестиционных проектов ДПМ) при одновременном незначительном росте источников собственных средств (изменения связаны с ростом нераспределенной прибыли Компании).

Значение показателя «Индекс постоянного актива» по 2011 г. близко к рекомендуемому интервалу ($\leq 0,9$).

5.5 Показатели финансовой устойчивости

Показатели финансовой устойчивости	Рекомендуемое значение	2009*	2010*	2011
Коэффициент автономии собственных средств	0,5	0,86	0,83	0,80
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	< 1	0,16	0,20	0,25

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации

Коэффициент автономии собственных оборотных средств снижается в 2011 году на 0,03 по сравнению с 2010 годом, и на 0,06 по сравнению с 2009 годом. На конец 2011 года значение показателя составляет 0,80 - соответствует рекомендуемому уровню. Основное влияние на показатель Коэффициент автономии собственных оборотных

средств Компании оказало увеличение собственных средств на 2,5% по сравнению с 2010 годом и на 7,0% по сравнению с 2009 годом, при одновременном увеличении суммы внеоборотных активов на 11,1% по сравнению с 2010 годом и на 26,3% по сравнению с 2009 годом.

Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала увеличивается в 2011 году на 0,05 по сравнению с 2010 годом, и на 0,08 по сравнению с 2009 годом. Значение показателя в 2011 году составило 0,25 и находится в пределах нормативного значения (<1).

Основное влияние на показатель оказало увеличение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств на 27,0% по сравнению с 2010г. и на 62,8% по сравнению с 2009 годом, при одновременном увеличении собственных средств на 2,5% по сравнению с 2010 годом и на 7,0% по сравнению с 2009 годом.

5.6 Показатели деловой активности

Показатели финансовой устойчивости	2009* г.	2010* г.	2011 г.
Оборачиваемость дебиторской задолженности	5,41	7,25	5,52
Оборачиваемость кредиторской задолженности	16,45	12,53	18,07

* - с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации

Показатель Оборачиваемость дебиторской задолженности снизился в 2011 году на 1,73 по сравнению с 2010 годом, и увеличился на 0,12 по сравнению с 2009 годом. Основное влияние на показатели оборачиваемости оказал прирост выручки в 2011 году на 13,1% по сравнению с 2010 годом, и на 29,5% по сравнению с 2009 годом при одновременном росте дебиторской задолженности в 2011 году на 48,5% по сравнению с 2010 годом, и на 26,8% по сравнению с 2009 годом.

Показатель Оборачиваемость кредиторской задолженности увеличился в 2011 году на 5,54 по сравнению с 2010 годом, и на 1,62 по сравнению с 2009 годом. Основное влияние на показатели оборачиваемости оказал прирост выручки в 2011 году на 13,1% по сравнению с 2010 годом, и снижение краткосрочной кредиторской задолженности на 21,9% по сравнению с 2010 годом, и рост краткосрочной кредиторской задолженности на 17,9% по сравнению с 2009 годом.

5.7 Дебиторская, кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность:

Наименование показателя	Балансовая стоимость, млн руб.		Изменение за период, млн руб.
	на 31.12.2011	на 31.12.2010	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты)	767,0	131,1	635,9
- покупатели и заказчики	757,8	120,1	637,7
- авансы выданные	4,6	4,6	-
- прочие дебиторы	4,6	6,4	(1,8)
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	6 192,8	4 555,4	1 637,4
- покупатели и заказчики	5 360,0	4 206,5	1 153,5
- авансы выданные	505,8	105,5	400,3

Наименование показателя	Балансовая стоимость, млн руб.		Изменение за период, млн руб.
	на 31.12.2011	на 31.12.2010	
- прочие дебиторы	327,0	243,4	83,6
ИТОГО	6 959,8	4 686,5	2 273,3

Дебиторская задолженность представлена за вычетом резерва по сомнительным долгам. В целях максимального снижения риска по неплатежам в резерв по состоянию на 31 декабря 2011 года включена просроченная дебиторская задолженность покупателей с периодом просрочки платежа более 30 дней с даты, установленной договором, не обеспеченная гарантиями (поручительствами), погашение которой должником по оценке руководства (подтверждаемой проведенными переговорами с контрагентами и/или соглашениями) не ожидается в течение 2012 года. Сумма резерва по сомнительным долгам составила на 31 декабря 2011 года по долгосрочной задолженности 611,7 млн руб., по краткосрочной задолженности 1 582,2 млн руб. (на 31 декабря 2010 года: 0,2 млн руб. и 1 547,6 млн руб. соответственно).

Общий рост дебиторской задолженности на 2 273,3 млн руб. (на 48,5%) в основном определен увеличением задолженности покупателей на 1 791,2 млн руб.

Наиболее существенное изменение величины дебиторской задолженности покупателей относится к одному контрагенту - МУП «Гортеплосеть» г. Курск (фактическая стоимость дебиторской задолженности на 31 декабря 2011 года составляет 1 183,9 млн руб., балансовая стоимость за вычетом резерва сомнительных долгов – 546,0 млн руб.).

Рост суммы авансов выданных на 400,3 млн руб. обусловлен ростом суммы авансов поставщикам топлива (сумма авансов поставщикам топлива на 31 декабря 2011 года составила 406,6 млн руб., на 31 декабря 2010 года 32,3 млн руб.).

Рост прочей дебиторской задолженности на 81,8 млн руб. связан в основном с ростом переплаты в бюджет по налогу на прибыль.

Кредиторская задолженность:

Наименования показателя	Балансовая стоимость, млн руб		Изменения
	на 31.12.2011	на 31.12.2010	
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 106,3	1 222,9	(116,6)
- поставщики э/э и т/э	146,7	206,0	(59,3)
- поставщики топлива	38,7	221,3	(182,6)
- строительные подрядчики	691,2	544,0	147,2
- ремонтные подрядчики	101,7	118,3	(16,6)
- прочие	128,0	133,3	(5,3)
Задолженность по оплате труда перед персоналом	152,0	140,8	11,2
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	78,6	53,8	24,8
Задолженность по налогам и сборам	235,2	495,7	(260,5)
Авансы полученные	343,2	321,1	22,1
- от потребителей э/э и т/э	134,5	116,3	18,2
- прочие полученные авансы	208,7	204,8	3,9
Прочие кредиторы	211,7	477,8	(266,1)
- возмещение НДС с авансов выданных	181,8	452,7	(270,9)
- другие кредиторы	29,9	25,1	4,8
ИТОГО	2 127,0	2 712,1	(585,1)

Снижение краткосрочной кредиторской задолженности на 31 декабря 2011года на 585,1 млн руб. или на 21,6% обусловлено снижением кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 116,6 млн руб. (в т.ч. перед поставщиками топлива - на 182,6 млн руб., при росте задолженности перед строительными подрядчиками - на 147,2 млн руб.), кредиторской задолженности по налогам и сборам на 260,5 млн руб., а также прочей кредиторской задолженности на 266,1 млн руб. (за счет снижения возмещаемого НДС по авансам выданным на сумму 270,9 млн руб.)

Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО "Квадра" за 2011 год представлена в Приложении №4 к годовому отчету.

РАЗДЕЛ 6. Инвестиционная деятельность

Успешная реализация инвестиционной программы по вводу новых эффективных мощностей и обеспечение надежности и работоспособности существующего оборудования является одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Квадра».

Основными целями Инвестиционной программы являются:

- расширение и обновление оборудования электростанций Компании с применением эффективных технологий, соответствующих современным техническим и экологическим требованиям;
- повышение надежности и устойчивости производства и подачи энергии потребителям регионов, улучшение качества продукции и услуг, поставляемых Компанией;
- увеличение отпуска электрической и тепловой энергии для покрытия растущего спроса, создание основы для социально-экономического развития регионов, на территории которых Компания осуществляет свою деятельность;
- сокращение удельных расходов топлива на производство тепловой и электрической энергии, реализация политики энергоэффективности и энергосбережения;
- усиление конкурентных позиций Компании на рынке электроэнергетики в период проведения его либерализации, увеличение рентабельности Компании.

Структура капитальных вложений в Инвестиционную программу 2011 года.

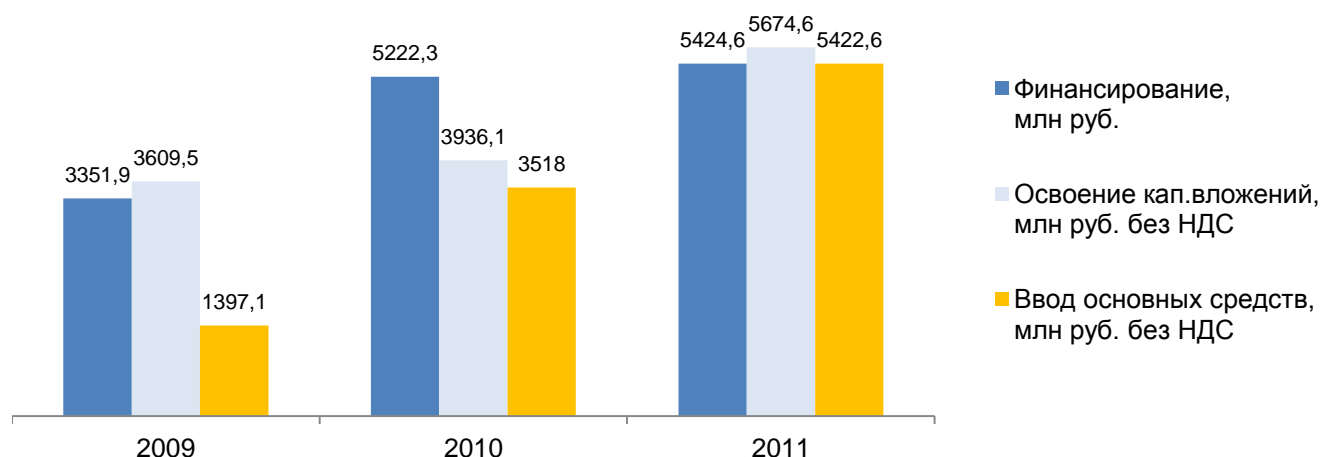
	Объем финансирования, млн руб. (с НДС)	Освоено капитальных вложений, млн руб. (без НДС)	Введено основных фондов, млн руб. (без НДС)
Приоритетные инвестиционные проекты:			
• <i>Объекты ДПМ</i>	5 309,5	5 623,3	5 422,6
• <i>Объекты вне ДПМ</i>	115,1	51,3	
Объекты ТППР	1 751,2	1 522,0	1 707,3
ИТОГО инвестиционная программа:	7 175,8	7 196,6	7 129,9

6.1 Приоритетные инвестиционные проекты (ПИП)

Реализуемые ОАО «Квадра» инвестиционные проекты направлены на обновление производственных мощностей и удовлетворение растущего спроса на электроэнергию в регионах присутствия Компании. Финансирование инвестиционной программы на ПИП за 2011 год увеличилось на 3,9% по сравнению с 2010 годом и составило 5 424,6 млн руб. (с НДС). Освоение капитальных вложений выросло на 44,2%, ввод основных средств - на 54,1% соответственно. Преобладающий объем освоения капитальных вложений составил строительство ПГУ-115 МВт на котельной Северо-Западного района г. Курска и ПГУ- 190 МВт на Новомосковской ГРЭС.

Показатели	2009	2010	2011
Финансирование, млн руб.	3 351,9	5 222,3	5 424,6
Освоение кап. вложений, млн руб. без НДС	3 609,5	3 936,1	5 674,6

Ввод основных средств, млн руб. без НДС	1 397,1	3 518,0	5 422,6
Ввод мощности, МВт	52	115	145
Ввод мощности, Гкал / ч	45	90	80



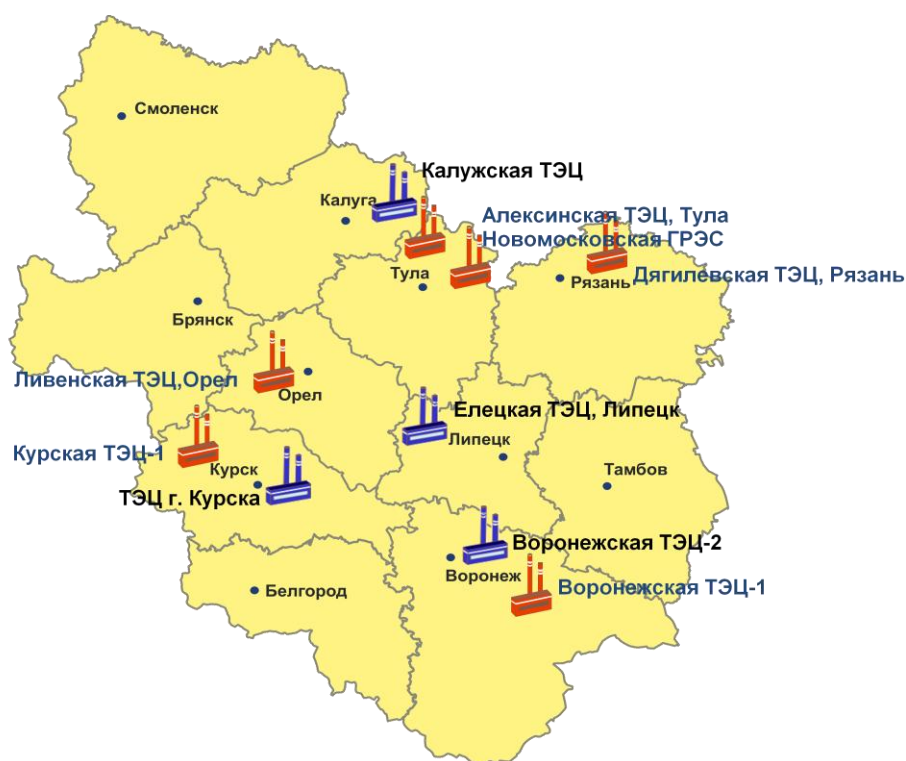
Структура капитальных вложений в приоритетные инвестиционные проекты в 2011 году.

Наименование объекта	Объем финансирования, млн руб. (с НДС)	Освоено капитальных вложений, млн руб.(без НДС)	Введено основных фондов, млн.руб. (без НДС)
<i>Объекты ДПМ:</i>	5 309,5	5 623,3	
Елецкая ТЭЦ	0,0	0,0	
Воронежская ТЭЦ-2	55,2	0,0	
Котельная Северо-Западного района г. Курска	790,6	1 976,0	4 128,9
Калужская ТЭЦ	266,9	237,2	1 293,7
Ливенская ТЭЦ	598,7	798,8	
Новомосковская ГРЭС	2 720,6	2 608,5	
Дягилевская ТЭЦ	291,7	0,9	
Алексинская ТЭЦ	291,7	1,0	
Воронежская ТЭЦ-1	2,4	0,0	
Курская ТЭЦ-1	291,7	0,9	
<i>Объекты вне ДПМ:</i>	115,1	51,3	
Дягилевская ТЭЦ (строительство котла КВГМ-100)	115,1	51,3	
ИТОГО приоритетные инвестиционные проекты:	5 424,6	5 674,6	5 422,6

Объекты ДПМ

В декабре 2010 года ОАО «Квадра» подписало договоры о предоставлении мощности (ДПМ), согласно которым Компания обязуется построить к 2015 году 1100 МВт новых мощностей. На 31 декабря 2011 года четыре станции, общей установленной мощностью 312 МВт, введены и поставляют мощность по ДПМ. Объект тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет, обеспечивающую возврат капитальных затрат, и предусмотренных методологией расчёта окупаемости ДПМ эксплуатационных расходов. Размеры эксплуатационных и капитальных затрат, используемые при расчете стоимости

мощности по ДПМ, определены в постановлении Правительства Российской Федерации № 238 от 13.04.2010 года.



Объекты ДПМ	Мощность, МВт/Гкал/ч	Эталонные значения инвестиций, млн руб. (с НДС)	Начало поставки мощности
Елецкая ТЭЦ	52	2 525	1 июля 2009
Воронежская ТЭЦ-2	115 / 90	5 584	1 января 2011
Котельная Северо-Западного района г. Курска	115 / 80	5 584	1 июля 2011
Калужская ТЭЦ	30 / 25	1 457	1 августа 2011
Ливенская ТЭЦ	30 / 25	1 457	1 декабря 2012
Новомосковская ГРЭС	190 / 130	7 592	1 декабря 2012
Дягилевская ТЭЦ	115 / 90	5 584	30 июня 2014
Алексинская ТЭЦ	115 / 90	5 584	30 сентября 2014
Воронежская ТЭЦ-1	223 / 250	8 911	30 сентября 2015
Курская ТЭЦ-1	115 / 90	5 195	31 декабря 2015
ИТОГО:	1100 / 870	49 473	

Вводы объектов ДПМ в 2011 году

В 2011 году в рамках реализации инвестиционной программы по обновлению генерирующих мощностей была введена в эксплуатацию газотурбинная установка мощностью 30 МВт на Калужской ТЭЦ и парогазовая установка мощностью 115 МВт на котельной Северо-Западного района г. Курска.

ГТУ-30 МВт на Калужской ТЭЦ



Введенный в эксплуатацию энергоблок соответствует мировым стандартам и является одним из примеров эффективного соединения передового зарубежного и отечественного опыта в области энергомашиностроения. Новый энергоблок построен на базе газотурбинной установки производства General Electric (США), парового котла-утилизатора производства ООО «НПО «Барнаульский завод котельного оборудования» («БЗКО») и дожимной компрессорной станции. ГТУ характеризуется высокими уровнями производственной эффективности и экологической безопасности.

ГТУ-30 МВт Калужской ТЭЦ улучшит технико-экономические показатели работы станции, повысит надежность и эффективность производства, а также обеспечит конкурентоспособность ТЭЦ на рынке электроэнергии и мощности, сделает ее востребованной в условиях реализации экономической программы развития Калужской области. Ввод в эксплуатацию современного энергоэффективного оборудования на Калужской ТЭЦ будет способствовать повышению надежности теплоснабжения, позволит дополнительно получить 2 млн кВтч электроэнергии в год. Это сократит дефицит электроэнергии в области и, тем самым, повысит надежность работы Калужского энергоузла.

Объект введен в эксплуатацию 27 июля 2011 года.

Начало поставки мощности – 1 августа 2011 года.

ПГУ-115 МВт на котельной Северо-Западного района г. Курска



За счет введения ПГУ-115 МВт котельная Северо-Западного района г. Курска переведена в разряд ТЭЦ. Установленная электрическая мощность ТЭЦ составляет 115 МВт, установленная тепловая мощность увеличилась на 80 Гкал/ч и составит 710 Гкал/ч.

За счет введения ПГУ-115 МВт ТЭЦ будет производить около 880 млн. кВтч электроэнергии в год. Ввод в эксплуатацию современного энергоэффективного оборудования на КСЗР позволит повысить надежность электро- и теплообеспечения. Дополнительная выработка тепла от ПГУ-115 МВт позволит расширить зону теплоснабжения и обеспечить теплом потребителей интенсивно строящихся Юго-Западного и Северного микрорайонов г. Курска.

Объект введен в эксплуатацию 17 июня 2011 года.

Начало поставки мощности – 1 июля 2011 года.

Вводы объектов ДПМ в 2012 году

Ливенская ТЭЦ

ПГУ-30 МВт Ливенской ТЭЦ строится на базе газовой турбины General Electric (США) и котла-утилизатора производства Белгородского завода «Энергомаш» («БЗЭМ»),

Выполнены работы по строительству здания главного корпуса и создания теплового контура, монтажу котла-утилизатора и подготовке к гидравлическому испытанию. Завершены работы по монтажу технологических трубопроводов и вспомогательного оборудования котельного отделения, оборудования ОРУ-110кВ, благоустройству территории. Осуществлена поставка оборудования газовой турбины. Завершаются работы по монтажу дожимной компрессорной установки, блочного пункта подготовки газа и газопроводов. Заключен договор на технологическое присоединение.

Генеральным подрядчиком строительства является ЗАО «Энергопроект».

Современное оборудование позволит пятикратно увеличить выработку электроэнергии. При этом удельный расход условного топлива на ее производство уменьшится почти в два раза. В результате реконструкции Ливенская ТЭЦ получит 30 МВт дополнительной мощности, которые значительно повысят надежность Ливенского энергоузла, а для обеспечения выдачи этой мощности будут построены две дополнительные линии 110 кВ.

Новомосковская ГРЭС

Строительство ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области близится к завершению. Проектом предусмотрено сооружение современной ПГУ, состоящей из газотурбинной установки фирмы General Electric (США) мощностью 126 МВт, паротурбинной установки фирмы Siemens (Швеция) мощностью 64 МВт и котла-утилизатора ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск». В 2011 году выполнен основной объем строительно-монтажных работ, в том числе сооружены башенная градирня, здание Главного корпуса, здания ВПУ, противопожарной насосной станции, циркуляционной насосной станции, прочих вспомогательных сооружений.

Поставлено и смонтировано около 80% основного и вспомогательного тепломеханического и электротехнического оборудования энергоблока. Начаты пуско-наладочные работы. Генеральным подрядчиком выступает ЗАО «Энергокасад».

Заключен договор с ОАО «Тулаоблгаз» на технологическое присоединение к областной газораспределительной сети, по которому выполнено сооружение линейной части магистрального газопровода для обеспечения ПГУ природным газом.

Строящийся блок парогазовой установки предназначен для частичного замещения теплогенерирующих мощностей существующей Новомосковской ГРЭС, обеспечения соответствия балансов тепловой мощности. Теплофикационная установка, устанавливаемая в составе ПГУ, предназначена для теплоснабжения (отопления, вентиляции и горячего водоснабжения) промышленных предприятий и жилой застройки южной части города Новомосковска. После ввода в эксплуатацию нового современного энергоэффективного энергоблока на Новомосковской ГРЭС повысится надежность и экономичность работы станции. Установленная электрическая мощность увеличится

почти в 2 раза и составит 451 МВт, а планируемый отпуск электроэнергии возрастет четырехкратно.

Кроме того, ОАО «Квадра» приступило к реализации следующих инвестиционных проектов:

Дягилевская ТЭЦ

Строительство ПГУ на Дягилевской ТЭЦ: мощность по электроэнергии – 115 МВт, мощность по тепловой энергии – 90 Гкал/ч.

Проводятся конкурсные процедуры по выбору генерального подрядчика.

Заключен контракт на проектирование, изготовление и поставку двух газотурбинных установок SGT-800, паровой турбогенераторной установки SST-400 с Siemens Industrial Turbomachinery AB.

Заключен контракт на поставку двух котлов-утилизаторов ПК-83 с ОАО «Подольский машиностроительный завод».

Алексинская ТЭЦ

Строительство ПГУ на Алексинской ТЭЦ: мощность по электроэнергии – 115 МВт, мощность по тепловой энергии – 90 Гкал/ч.

Проводятся конкурсные процедуры по выбору генерального подрядчика.

Заключен контракт на проектирование, изготовление и поставку двух газотурбинных установок SGT-800, паровой турбогенераторной установки SST-400 с Siemens Industrial Turbomachinery AB.

Заключен контракт на поставку двух котлов-утилизаторов ПК-83 с ОАО «Подольский машиностроительный завод».

Воронежская ТЭЦ-1

Строительство ПГУ на Воронежской ТЭЦ-1: мощность по электроэнергии – 223 МВт, мощность по тепловой энергии – 250 Гкал/ч.

Проводятся конкурсные процедуры по выбору проектной организации, изготовителей основного оборудования (газотурбинные генераторные установки, котлы-утилизаторы, паровая турбина).

Проводятся конкурсные процедуры по выбору генерального подрядчика.

Курская ТЭЦ-1

Строительство ПГУ на Курской ТЭЦ-1: мощность по электроэнергии – 115 МВт, мощность по тепловой энергии – 90 Гкал/ч.

Проводятся конкурсные процедуры по выбору изготовителей основного оборудования (котлы-утилизаторы, паровая турбина).

Заключен контракт на проектирование, изготовление и поставку двух газотурбинных установок SGT-800 с Siemens Industrial Turbomachinery AB.

Проводятся конкурсные процедуры по выбору генерального подрядчика.

6.2 Программа техперевооружения, реконструкции и развития

Программа технического перевооружения, реконструкции и развития ОАО «Квадра» направлена на повышение надежности работы энергооборудования, обеспечение безопасности и эффективности производства, улучшение качества энергоснабжения

потребителей, увеличение отпуска тепловой и электрической энергии, улучшение условий труда персонала и качества энергоснабжения потребителей.

По генерирующим объектам Компании основные мероприятия программы технической модернизации и перевооружения связаны с продлением ресурса существующих конкурентоспособных станций, снятием технологических ограничений по выдаче электроэнергии и мощности, снижением удельных расходов топлива, снижением потребления на собственные нужды.

Важной составляющей программы является вывод из работы неэффективного, физически изношенного паросилового оборудования, введенного в эксплуатацию в 40-50 годы и списание оборудования, неиспользуемого в производстве в настоящее время и в перспективе. Вывод неиспользуемых мощностей позволит сократить затраты на их обслуживание и повысить загрузку эффективных мощностей.

В теплосетевом хозяйстве реализуется программа модернизации старых котельных, обеспечения необходимого резерва мощностей и перекладки тепловых сетей для качественного изменения систем изоляции, изменения пропускной способности и повышения надежности теплоснабжения. Так же Компанией реализуется программа строительства новых транспортабельных котельных установок, замещающих собой неэффективные тепловые источники.

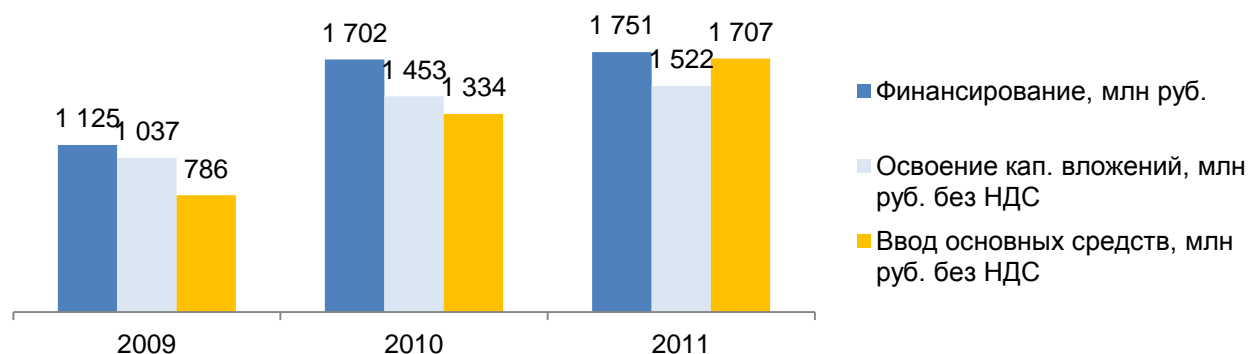
В 2011 году в рамках программы ТППР Компания также вела работу по внедрению энергосберегающих технологий и мероприятий по снижению вредного воздействия на окружающую среду.

За прошедший год на эти цели было направлено 1751,2 млн руб. Около 40% инвестиций в рамках программы было направлено на реконструкцию теплосетевого комплекса Компании. В соответствии с программой ТППР заменено 33,5 км тепловых сетей в однотрубном исчислении.

Среди наиболее крупных проектов – реконструкция системы технического водоснабжения с градирнями Липецкой ТЭЦ-2, завершение модернизации повысительной насосной станции (ПНС) №3 в городе Смоленске, строительство обратного трубопровода в микрорайоне Братиславский в городе Рязани, строительство ПНС в городе Воронеже и электрического комплекса тепловой мощностью 40 МВт в городе Грязи Липецкой области, реконструкция водогрейного котла с монтажом автоматики горения с коррекцией по содержанию кислорода, реконструкция схем технологических защит по уровню паровых котлов на котельной «Журавлики» в г. Губкине.

В рамках программы также было завершено строительство ряда объектов, которые позволили нашей Компании повысить надежность функционирования теплоэнергетического комплекса в регионах присутствия.

Показатели	2009	2010	2011
Финансирование, млн руб.	1 125,1	1 701,7	1 751,2
Освоение кап. вложений, млн руб. без НДС	1 037,2	1 452,8	1 522,0
Ввод основных средств, млн руб. без НДС	785,9	1 333,7	1 707,3



Таким образом, финансирование объектов ТППР в 2011 году по сравнению с 2010 годом увеличилось на 2,9%, освоение капитальных вложений увеличилось на 4,7%, ввод основных средств увеличился на 28%.

Структура капитальных вложений в ТППР в 2011 году:

Наименование объекта	Объем финансирования, млн руб. с НДС	Освоено капитальных вложений, млн руб. без НДС	Введено основных фондов, млн руб. без НДС
Объекты нового строительства, в том числе:	285,1	278,7	265,5
<i>Строительство энергетического комплекса тепловой мощностью 40 МВт в г. Грязи</i>	63,3	84,1	132,4
Прочее техническое перевооружение и реконструкция	1 466,1	1 243,3	1 441,8
ИТОГО:	1 751,2	1 522,0	1707,3

6.3 Ремонтная деятельность

Ремонтная деятельность ОАО «Квадра» регламентируется «Положением об организации работ по обеспечению надежности и эффективности энергопроизводства», утвержденным решением Совета директоров Компании (протокол №07/25 от 31.08.2006 г.).

Целевой задачей обеспечения надежности и эффективности энергопроизводства является создание эффективной системы технического обслуживания и ремонта, для чего организовано своевременное и качественное годовое планирование капитальных, средних и текущих ремонтов оборудования, зданий и сооружений, формирование номенклатуры и объемов ремонтных работ, финансирование запланированных объемов.

Затраты на ремонт за период с 2009 по 2011 годы, тыс. руб. без НДС:

Подразделения	2009	2010	2011
Белгородская РГ	154 913,47	147 875,95	164 059,70
Курская РГ	129 283,84	130 631,65	176 409,32
Воронежская РГ	284 316,02	284 617,22	326 298,50
Восточная генерация	518 521,90	493 567,59	573 830,56

Орловская РГ	101 768,06	120 705,56	121 600,45
Рязанская РГ	95 693,64	95 878,17	99 229,00
Западная генерация	381 596,81	365 611,68	429 081,30
Центральная генерация	374 643,23	445 070,05	373 446,37
Исполнительный аппарат ОАО «Квадра»	1,78	0	2 100,51
ИТОГО:	2 040 738,75	2 083 957,87	2 266 055,71

В 2011 году в соответствии с планом выполнен следующий объем ремонтных работ:

- 19 капитальных (средних) ремонтов паровых котлоагрегатов суммарной производительностью 4 120 т/час. Затраты на ремонт котлоагрегатов составили 98,4 млн руб.;

- 12 капитальных (средних) ремонтов турбоагрегатов мощностью 476 МВт. Стоимость ремонтных работ составила 137,8 млн руб., в том числе 77,4 млн руб. средний ремонт ГТУ ст.№2 ТЭЦ «Луч» Белгородской РГ;

- 8 капитальных ремонтов водогрейных котлов тепловой мощностью 580 Гкал/час на сумму 19,0 млн руб.;

- 101 текущий ремонт котлоагрегатов суммарной производительностью 17 122,5 т/час стоимостью 208,6 млн руб. и 68 текущих ремонтов турбоагрегатов мощностью 3 053,8 МВт стоимостью 134,4 млн руб.;

- 64 текущих ремонта водогрейных котлов тепловой мощностью 4 793 Гкал/час и стоимостью ремонтов 60,3 млн руб.;

- в полном объеме ремонт вспомогательного тепломеханического оборудования на сумму 440,3 млн руб., электротехнического оборудования на сумму 188,1 млн руб. и оборудования КИП и А на 126,24 млн руб.;

- оборудование предприятий тепловых сетей на сумму 229,8 млн руб.;

- заменено 61,9 км в однострубно́м исчислении трубопроводов тепловых сетей при плане 50,8 км. Сверхплановая замена тепловых сетей произведена по результатам гидравлических испытаний и по техническому состоянию трубопроводов. На замену и ремонт тепловых сетей, а также на устранение повреждений после гидравлических испытаний затрачено 363,2 млн руб.;

- выполнен ремонт зданий и сооружений на общую сумму 259,9 млн руб., в том числе отремонтировано 26 дымовых труб, 9 градирен.

РАЗДЕЛ 7. Социальная ответственность.

7.1 Кадровая политика.

Основные направления кадровой политики.

Кадровая политика Компании нацелена на своевременное обеспечение предприятия квалифицированным персоналом, а также на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов. Компания ориентируется на установление длительных трудовых отношений с каждым работником, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетенции.

Одна из главных задач в работе с персоналом – повышение уровня профессионализма работников. С этой целью в Компании, во-первых, действует система непрерывного обучения работника на протяжении всей его трудовой деятельности. Работа по этому направлению осуществляется в соответствии с утвержденным в Компании Положением о профессиональном обучении персонала. Во-вторых, проводятся соревнования по профессиональному мастерству оперативного персонала электростанций ОАО «Квадра», позволяющие не только выявить уровень профподготовки, но и проверить готовность энергетиков к устранению аварийных ситуаций. В 2011 году наиболее массовыми мероприятиями стали конкурс на звание «Лучший по профессии» в филиале ОАО «Квадра» - «Белгородская региональная генерация», в котором приняли участие более 70 человек, а также командные соревнования по пожарной безопасности между производственными подразделениями филиала ОАО «Квадра» - «Воронежская региональная генерация», в которых участвовало 88 человек.

Приоритетным направлением в подготовке персонала является работа с молодыми специалистами, которая включает в себя разработку индивидуальных планов стажировки с целью более быстрой адаптации на предприятии и привлечение на производство молодых перспективных специалистов. Для этого в филиалах выделяются места для прохождения производственной и преддипломной практики студентами местных ВУЗов и колледжей. В отчетном году более 300 учащихся высших и средних учебных заведений прошли практику на производстве.

Активная профориентационная работа проводится с учащимися колледжей, учениками школ, студентами и включает в себя знакомство с производственными подразделениями Общества. Более 1440 человек приняли участие в экскурсиях на производственные подразделения Компании.

Компания широко использует в качестве одного из видов мотивации персонала награждение работников ведомственными наградами за профессионализм, добросовестное отношение к труду и преданность выбранной профессии. Более 300 работников отмечены различными наградами, из них 36 - наградами Министерства энергетики РФ, в том числе двум работникам присвоено почетное звание «Почетный энергетик», 126 работников отмечены наградами субъектов федерации РФ, 144 работника получили внутренние награды Компании – почетное звание «Заслуженный работник ОАО «Квадра», занесение на Доску Почета ОАО «Квадра», Почетная грамота и Благодарность ОАО «Квадра».

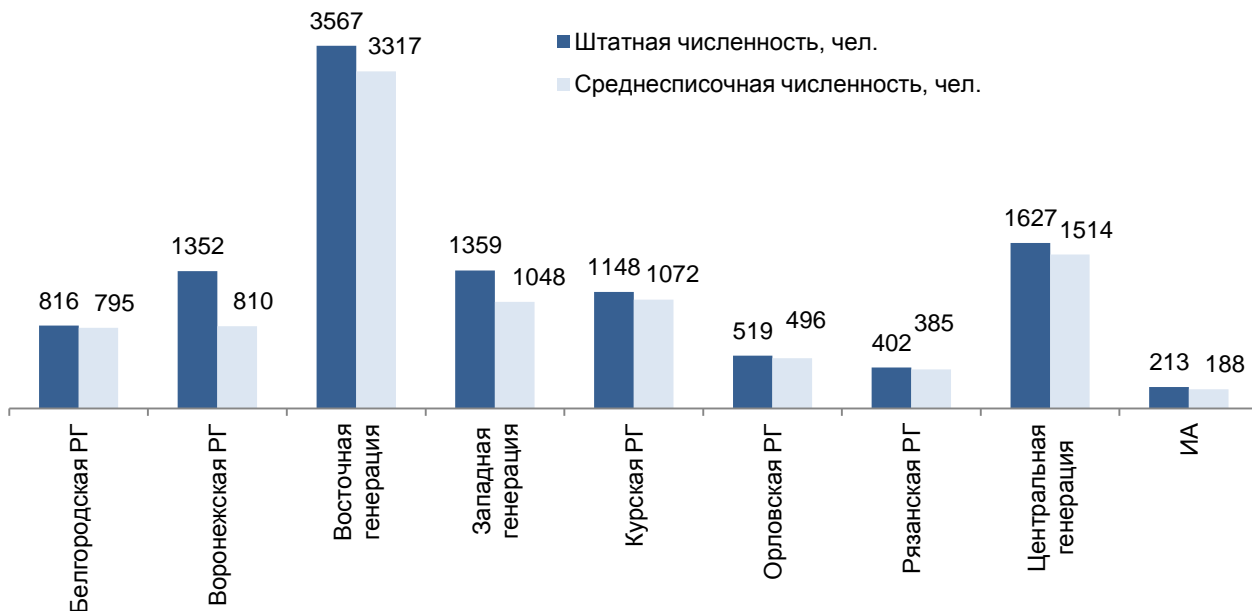
Структура персонала.

Численность персонала.

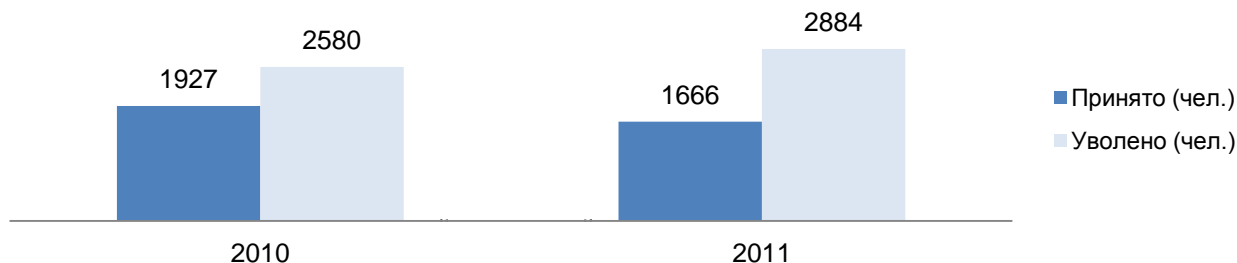
В 2011 году в рамках работы по оптимизации операционной деятельности и организационной структуры Компании произошло укрупнение филиалов («Западная

генерация» и «Центральная генерация»), что позволило сократить численность управленческого персонала в Брянском, Смоленском, Тульском и Калужском регионах.

В результате проведенных мероприятий по структурным преобразованиям Компании и оптимизации рабочих мест численность персонала ОАО «Квадра» по сравнению с предыдущим годом снизилась с 11 007 человек до 9 750 человек.

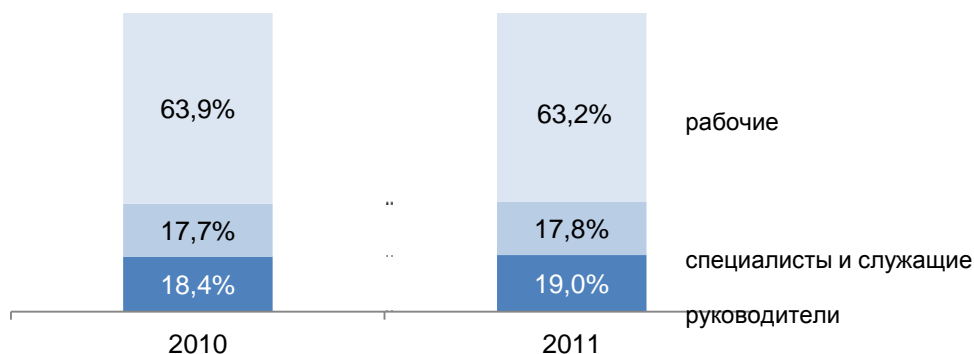


Движение персонала:



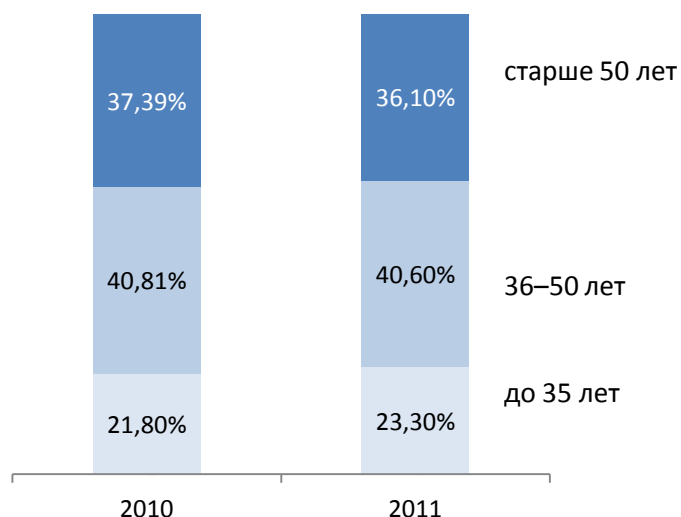
Текущность кадров в Компании в течение трех лет находится в пределах нормального уровня. За отчетный период текущность снизилась на 0,2% и составила 4,1%. Это естественный уровень текучести, способствующий обновлению коллектива и не вызывающий значительных экономических потерь, связанных с подбором кандидатов и замещением вакантных должностей.

Структура персонала по категориям:



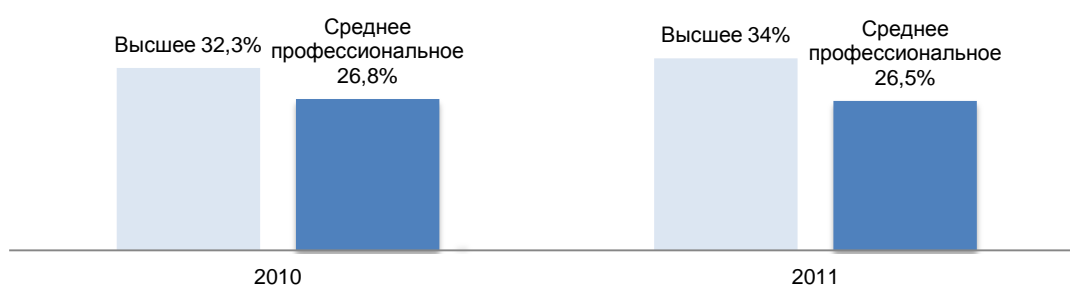
Структура персонала по категориям претерпела незначительные изменения: увеличилась численность руководителей (с 18,4% до 19%) и специалистов (с 17,7% до 17,8%), уменьшилась категория рабочих (с 63,9% до 63,2%) это связано с перераспределением персонала производственных подразделений между ОАО «Квадра» и вновь образованными дочерними обществами, созданными в рамках выделения теплосетевого бизнеса в отдельное направление.

Возрастной состав персонала:



В отчетном году средний возраст работников Компании снизился с 44 лет до 43,6 лет за счет увеличения числа молодых работников в возрасте до 35 лет и соответствующего уменьшения числа работников старше 50 лет.

Структура персонала по образованию:



В ОАО «Квадра» наблюдается устойчивая тенденция к повышению уровня качественного состава работников. В отчетном году стало больше работников с высшим образованием (34% от общей численности), 15 человек имеет ученую степень, 217 специалистов - два и более высших образования. Увеличивается численность специалистов с профильным образованием.

В Компании сформирован резерв кадров на руководящие должности в количестве 759 человек. Из них 593 человека имеют высшее профессиональное образование, 166 – среднее профессиональное. Кандидаты со средним профессиональным образованием были отобраны в резерв благодаря их большому практическому опыту работы и техническим знаниям в энергетической отрасли.

Обучение и повышение квалификации.

В 2011 году повысили свою квалификацию, прошли подготовку или переподготовку 1913 работников (19,6% от списочной численности Компании), в том числе 1009 руководителей (55% от общего числа руководителей), 299 (17,7%) специалистов и 605 (9,8%) рабочих. При этом на обучение персонала в ОАО «Квадра» израсходовано 14,1 млн. рублей (без НДС).

В отчетном году проводились следующие формы обучения:

- обязательное обучение персонала, предусмотренное Правилами по работе с персоналом в организациях электроэнергетики РФ (Приказ Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 №49) и Приказом Ростехнадзора от 29.01.2007 №37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;
- дополнительное профессиональное обучение специалистов и руководителей.

Приоритетным направлением обучения персонала является производственно–технологическая подготовка оперативного персонала по направлениям:

- обеспечение надежности работы электротехнического оборудования электростанций;
- газотурбинные и парогазовые технологии в энергетике;
- предупреждение аварий паровых турбин и установок;
- внедрение новых научно-технических направлений по отдельным вопросам надежности и безопасности в энергетике;
- профилактика травматизма и управление охраной труда (Международный стандарт OHSAS 18001:1999 «Менеджмент производственной безопасности и здоровья персонала»).

Мотивация персонала.

Система мотивации персонала ориентирована на достижение стратегических целей Компании, обеспечение объективности и приоритета показателей, используемых при определении величины премий и вознаграждений, учет условий премирования, индивидуального вклада работников, структурных подразделений и филиалов Компании.

Существующая в Компании система мотивации работников обеспечивает:

- объективную оценку результатов труда каждого работника, стимулирование труда по результатам выполнения основных производственно-экономических показателей деятельности структурных, производственных подразделений, филиалов и Компании в целом;
- механизм пересмотра должностных окладов по результатам труда работников;
- стимулирование труда персонала ключевых категорий и должностей;
- единовременное премирование работников за участие в решении стратегических задач Компании.

В Компании (кроме установленных законодательством Российской Федерации) предусмотрены следующие дополнительные льготы, гарантии и компенсации: единовременные пособия, единовременная материальная помощь (в том числе при рождении ребенка в 2011 году выплачено 2 250 тыс. руб., при регистрации брака выплачено 371 тыс. руб., на социальные потребности работника вне трудовой деятельности выплачено 109 866 тыс. руб. и т.д.), ежемесячная материальная помощь (в том числе работникам, находящимся в оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком в 2011 году выплачено 4 093 тыс. руб. и т.д.), доплаты (в том числе к трудовой пенсии по инвалидности и т.д.), частичная компенсация подтвержденных расходов работников.

На содержание в детских дошкольных образовательных муниципальных учреждениях детей, детей-инвалидов, детей из многодетных семей работников в 2011 году израсходовано около 299 тыс. руб., на приобретение путевок в оздоровительные лагеря на территории РФ детям (детям-инвалидам) работников израсходовано 1 641 тыс. руб.

Выплаты единовременных вознаграждений (премий) работникам Компании, удостоенным государственных, ведомственных и других видов наград и почетных званий за 2011 год составили 5 716 тыс. руб.

7.2 Социальная политика

ОАО «Квадра» — социально ориентированная Компания, которая, являясь крупным и добросовестным налогоплательщиком в бюджеты всех уровней, непосредственно способствует обеспечению успешного социально-экономического развития регионов своего присутствия.

В основе социальной политики Компании лежит принцип: «Экономическая эффективность Компании — залог надежной социальной защиты её сотрудников». Компания стремится обеспечить каждого работника заработной платой достойного уровня.

В целях повышения эффективности труда, обеспечения прозрачности организации труда и заработной платы в Компании в конце минувшего года подписан новый единый Коллективный договор на 2012-2014 годы, который регулирует социально-трудовые отношения, а также устанавливает льготы и гарантии, направленные на материальную поддержку работников Компании. Важное значение придается организации отдыха работников и оздоровительно-культурных мероприятий. В новой версии Коллективного договора улучшены социальные нормы и гарантии для работников Компании, закреплена индексация заработной платы, увеличены размеры выплат компенсаций и единовременной материальной помощи. В документ включен раздел, регулирующий вопросы охраны труда работников.

Кроме социальных льгот, предусмотренных Коллективным договором, в Компании действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении и добровольном пенсионном страховании работников. Работники, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения не получают совсем или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии, получают право на негосударственную пенсию при наступлении пенсионных оснований.

7.3 Благотворительная деятельность

В 2011 году ОАО «Квадра» продолжило деятельность, направленную на укрепление своей репутации как Компании с высоким уровнем социальной ответственности, вносящей весомый вклад в экономическое и социальное развитие регионов присутствия.

Основные направления благотворительной деятельности в отчетном году:

- содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;
- поддержка социально незащищенных групп граждан;
- охрана и должное содержание зданий, имеющих историческое значение;
- содействие деятельности в сфере культуры, искусства, духовного развития личности;

- содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан.

За прошедший год была оказана финансовая помощь на сумму 18,1 млн руб. на реализацию уставных целей и задач спортивным клубам (в том числе, детским и юношеским).

Благотворительная помощь оказывалась социально незащищенным и малообеспеченным группам граждан, инвалидам, детям-сиротам. Всего на эти цели направлен 1 млн. руб.

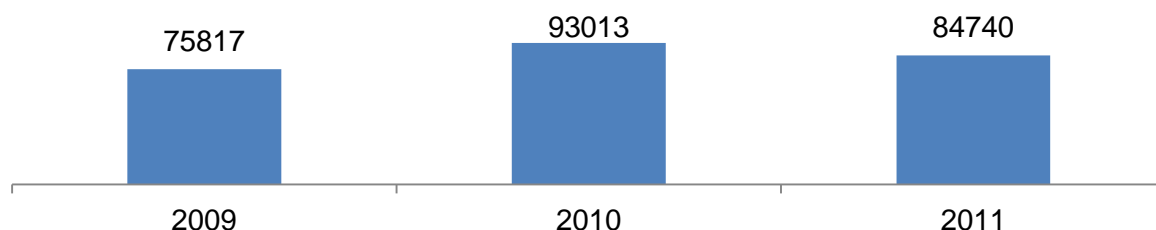
7.4 «Охрана труда»

Охрана труда, производственный травматизм и профзаболеваемость.

Политика Компании в области охраны труда направлена на улучшение условий труда, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Работа в данной сфере проводится в соответствии с государственными нормативными требованиями охраны труда, трудовым законодательством и нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права.

Суммарные расходы Компании на обеспечение безопасных условий и охрану труда в 2011 году составили 84 740 тыс. руб.

Динамика затрат на охрану труда, тыс. руб.:



Снижение уровня затрат на охрану труда в 2011 году по сравнению с 2010 годом произошло по причине сокращения количества проводимых мероприятий, и соответственно снижения затрат, в категории «Общее улучшение условий труда», произошедшего в ряде филиалов Компании, и обусловленного тем, что в 2010 году в этих филиалах уже был проведен большой объем работ в данной области. В связи с этим затраты на общее улучшение условий труда в этих филиалах планировались в 2011 году в меньшем объеме с целью покрытия необходимой текущей потребности. Дополнительно снижение уровня затрат произошло из-за сокращения численности персонала Компании, связанного с произошедшим отчуждением ОАО «Щёкиноазот» имущественного комплекса Первомайской ТЭЦ.

Кроме того, в соответствии с действующими нормами и правилами, систематически реализуется комплекс мероприятий по охране труда и работе с персоналом, не требующий финансирования (затрат), но, в свою очередь, оказывающий хороший результат в области профилактики производственного травматизма.

Основными постоянными направлениями деятельности Компании по обеспечению безопасных условий и охраны труда, являются:

1. Обеспечение безопасности работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования, осуществлении производственных (технологических) процессов, а также использовании применяемых в производстве инструментов и материалов, в том числе:

- осуществление проверок (внутренний контроль) производственных подразделений по вопросам состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности (проведение Дней ОТ и ПБ, обходов и осмотров рабочих мест и т.д.);

- взаимодействие с государственными надзорными органами по вопросам соблюдения трудового законодательства и охраны труда, пожарной безопасности, безопасной эксплуатации оборудования, зданий и сооружений (выполнение предписаний, плановая работа (регистрация, освидетельствование, разрешения на ввод) и т.д.);

- взаимодействие с подрядными организациями по обеспечению безопасных условий производства работ при новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции, модернизации, ремонте и техническом обслуживании;

- разработка и пересмотр производственных инструкций, инструкций по охране труда и пожарной безопасности, проведение всех видов инструктажей, противоаварийных и противопожарных тренировок;

- организация проведения испытаний инструмента и приспособлений, средств защиты;

- приобретение плакатов и знаков безопасности, дорожных знаков, планов (плакатов) эвакуации и агитационной продукции.

2. Обучение и аттестация персонала, в том числе:

- обучение работников безопасным методам и приемам выполнения работ, оказанию первой помощи пострадавшим на производстве;

- проведение стажировки на рабочем месте, дублирование;

- специальная подготовка (проработка обзоров несчастных случаев и технологических нарушений, изучение внесенных изменений в технологические схемы и оборудование, ознакомление с распорядительными документами, разбор отклонений технологического процесса, тренажерная подготовка);

- дополнительное профессиональное обучение и повышение квалификации;

- проверка знаний требований инструкций, действующих норм и правил.

3. Обеспечение работников средствами защиты, инструментом и приспособлениями, в том числе:

- специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, включая защиту от термических рисков электрической дуги;

- электрозащитными средствами, специальным инструментом и приспособлениями, средствами коллективной защиты;

- обеспечение смывающими и обезвреживающими средствами.

4. Проведение санитарно-гигиенических мероприятий, в том числе:

- проведение предварительных и периодических медицинских осмотров;

- приобретение аптечек и медикаментов для их наполнения;

- содержание медпунктов, проведение вакцинации персонала;

- проведение предрейсовых медосмотров;

- обеспечение соответствующего персонала лечебно-профилактическим питанием.

5. Улучшение общих условий труда, в том числе:

- проведение аттестации рабочих мест;

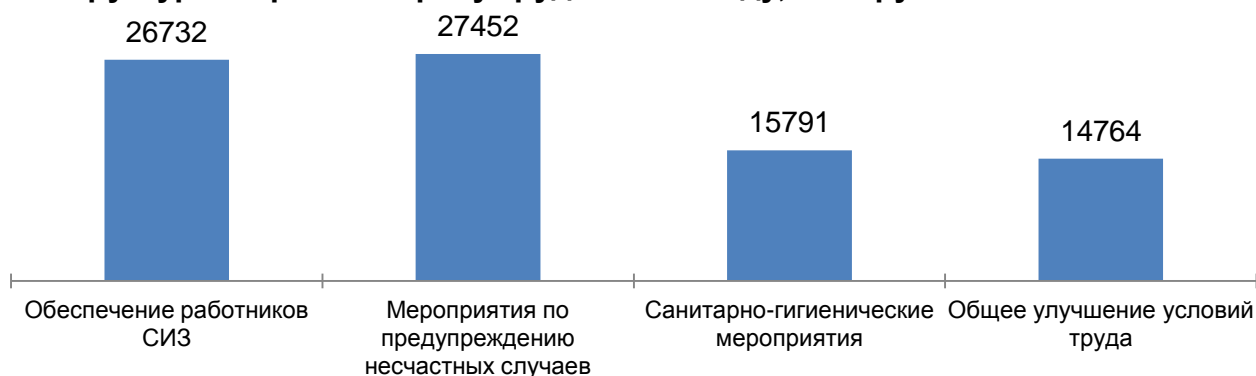
- проведение ремонта в санитарно-бытовых помещениях, помещениях приема пищи, помещениях рабочих мест оперативного персонала;

- оснащение рабочих мест климатическим оборудованием;

- приобретение бытовых электроприборов (холодильники, чайники, плитки и т.д.);

- обеспечение персонала питьевой водой.

Структура затрат на охрану труда в 2011 году, тыс. руб.:



Обеспечение персонала средствами защиты, инструментами и приспособлениями.

Персонал Компании в полном объеме обеспечен современными средствами индивидуальной защиты, необходимыми инструментами и приспособлениями, в соответствии с действующими нормами и правилами. При выборе средств защиты учитываются не только их защитные свойства от опасных факторов, но и удобство в эксплуатации, в связи с этим приоритет отдается новейшим разработкам в данной области.

Особое внимание Компания уделяет вопросам обеспечения соответствующего персонала смывающими и обеззараживающими средствами (мыло и жидкие моющие средства, очищающие, восстанавливающие и защитные кремы и т.д.).

Мероприятия по обеспечению пожарной безопасности.

В 2011 году, как и в предыдущие годы, в ОАО «Квадра» реализовывались следующие основные задачи и мероприятия по обеспечению пожарной безопасности (ПБ):

- дополнительно издана соответствующая организационно-распорядительная документация по пожарной безопасности по подготовке филиалов к весенне-летнему пожароопасному периоду, по действиям персонала в период аномально высокой температуры наружного воздуха;
- во всех производственных подразделениях филиалов проведены совместные с подразделениями МЧС пожарно-тактические учения согласно утверждённым и согласованным графикам;
- во всех филиалах ежемесячно проводились «Дни пожарной безопасности». По результатам Дней пожарной безопасности были изданы приказы с указанием мероприятий. Все мероприятия выполнены;
- постоянно проводится работа по совершенствованию пожарной безопасности, выявлению нарушений требований пожарной безопасности и разработке противопожарных мероприятий в производственных подразделениях филиалов.

Комплекс проведённых противопожарных мероприятий позволил не допустить возникновения пожаров в производственных подразделениях филиалов ОАО «Квадра» в 2011 году.

Система производственного контроля.

Производственный контроль осуществляется в соответствии с «Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Квадра», утверждённом приказом от 14.03.2011 № 38, положениями федеральных законов, регламентирующих требования к промышленной безопасности, пожарной безопасности и охране труда.

На основании требований вышеуказанного Положения в филиалах Компании организован производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, изданы приказы о назначении лиц, ответственных за осуществление производственного контроля и соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В каждом филиале разработаны и утверждены «Положения о службах производственного контроля и охраны труда».

Сведения об аттестации рабочих мест по состоянию на 01 января 2012.

В 2011 году в филиалах Компании произведена оценка условий труда (аттестация) на 1135 рабочих местах. В целом по состоянию на 01.01.2012 – 98% рабочих мест

аттестованы, 2% составляют вновь созданные рабочие места, аттестация которых будет проведена в 2012 году.

Всего по результатам проведенных аттестаций (как в 2011 году, так и в предыдущие годы) рабочих мест было намечено 2002 мероприятия, направленных на улучшение условий труда. Из них выполнено 1960 мероприятий, что составляет 98%, по остальным мероприятиям срок исполнения не истёк. Реализация этих мероприятий будет осуществлена в 2012 году.

РАЗДЕЛ 8. Экологическая политика

8.1 Охрана окружающей среды

ОАО «Квадра» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии. В связи с этим основной задачей ОАО «Квадра» в сфере экологической политики являются:

- минимизация негативного воздействия ТЭС на окружающую среду;
- соблюдение природоохранного законодательства;
- выполнение природоохранных мероприятий, обусловленных требованиями актов-предписаний контролирующих органов:
 - территориального управления Росприроднадзора РФ;
 - территориального управления Ростехнадзора РФ;
 - территориального управления Роспотребнадзора РФ;
 - органов природоохранной прокуратуры.

Для решения поставленных задач в каждом филиале, производственном подразделении приказом из числа первых руководителей назначены лица, ответственные за соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды. В составе филиалов имеются службы, сектора по охране окружающей среды, в которых работают инженеры-экологи, организующие природоохранную работу, осуществляющие контроль над воздействием производственных площадок филиалов на окружающую природную среду и ведущие отчетность.

Производственные подразделения филиалов ОАО «Квадра» имеют разрешения на выбросы, разрешения на водопользование, разрешения на сброс загрязняющих веществ в водные объекты и разрешения на размещение отходов производства и потребления в природной среде. В Компании разработаны и утверждены нормативы воздействия на окружающую природную среду.

Для снижения воздействия производственными подразделениями филиалов ОАО «Квадра» на окружающую среду разработаны «Планы выполнения мероприятий по обеспечению требований законодательных актов и нормативных актов по охране окружающей среды», основными принципами которых являются:

- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, внедрение современных существующих технологий при производстве и отпуске тепловой и электрической энергии;
- проведение мониторинга воздействия ТЭС ОАО «Квадра» на окружающую среду;
- проведение ремонтов природоохранных объектов и оборудования для обеспечения соблюдения Компанией природоохранного законодательства;
- рациональное использование водных ресурсов тепловыми электростанциями;
- получение и продление разрешений на водопользование.

В 2011 году затраты ОАО «Квадра» на выполнение плана мероприятий по охране окружающей среды составили 27,3 млн руб.

На 2012 год ОАО «Квадра» запланированы затраты в области охраны окружающей среды в размере 28,0 млн руб.

В рамках мероприятий по охране окружающей среды в 2011 году можно отметить выполнение следующих работ:

Наименование мероприятия	Фактические затраты, тыс. руб.	Цели, экологическая эффективность
Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация»		
Чистка водозаборного оголовка и	250,0	Предупреждение заноса

рыбозащитных сеток на производственном подразделении «Липецкая ТЭЦ-2»		водозаборного оголовка и разрушения сеток
Обследование и ремонтно-техническое обслуживание водозаборного оголовка и рыбозащитных кассет на производственном подразделении «Елецкая ТЭЦ»	70,0	Предупреждение заноса водозаборного оголовка и разрушения сеток
Ремонт ячейки чистого хранения соли на производственном подразделении «Елецкая ТЭЦ»	135,3	Предупреждение попадания соли в грунт
Проведение очистки колодцев засолённых стоков от шлама, очистка мешалок известкового молока на производственном подразделении «Данковская ТЭЦ»	105,0	Предупреждение попадания шлама в сточную воду
Разработка технологического регламента, технических условий на переработку шламов ХВО в продукцию для производственных подразделений «Тамбовская ТЭЦ» и «Котовская ТЭЦ»	250,0	Уменьшение образования отходов производства на 1500 тонн/год
Замена фильтрующей загрузки на механическом фильтре №2 химического цеха производственного подразделения «Котовская ТЭЦ»	45,0	Снижение концентрации нефтепродуктов в сточных водах на 0,01 мг/дм ³
Демонтаж баков - цистерн хранения кислоты, щелочи, аммиака на производственном подразделении «Котовская ТЭЦ», отработавших срок	6,5	Предотвращение попадания сульфатов, нитратов в почву.

Филиал ОАО «Квадра» - «Рязанская региональная генерация»

Расчистка территории и изготовление мостков для отбора проб на шламонакопителе производственного подразделения «Дягилевская ТЭЦ»	100,0	Соблюдение природоохранного законодательства
Ремонт переливного колодца пруда-отстойника (золоотвал) производственного подразделения «Дягилевская ТЭЦ»	628,0	Для безаварийного сброса сточных вод с золоотвала в поверхностный водоем

Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация»

Водолазное обследование акватории и аванкамер БНС и ЦНС рыбозащитных сооружений на производственном подразделении «Смоленская ТЭЦ-2»	185,0	Определение состояния рыбозащитного сооружения
Замена фильтрующих материалов в механических и угольных фильтрах очистных сооружений на производственном подразделении «Смоленская ТЭЦ-2»	66,0	Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Разработка проектной документации по реконструкции нефтеловушки на производственном подразделении «Смоленская ТЭЦ-2»	1620,0	Реконструкция нефтеловушки позволит снизить количество нефтепродуктов в сточных водах
Передача сторонним организациям для использования золошлаковых отходов производственного подразделения «Дорогобужская ТЭЦ»	-	Снижение объемов размещаемых золошлаковых отходов на 33765 тонн
Ремонт и испытания газоочистных установок (ГОУ) на производственном подразделении «Дорогобужская ТЭЦ»	644,0	Повышение эффективности (ГОУ)

Филиал ОАО «Квадра» - «Центральная генерация»

Оборудование береговой насосной	3100,0	Предотвращение гибели молодежи
---------------------------------	--------	--------------------------------

станции (БНС) №2 рыбозащитным устройством на производственном подразделении «Щекинская ГРЭС»		рыб при работе водозаборного сооружения
По всем филиалам		
Лабораторные исследования атмосферного воздуха, физического воздействия на атмосферный воздух (шум, вибрация, ЭМП) на границе санитарно-защитной зоны производственных площадок филиалов ОАО «Квадра»	1200,0	Контроль за состоянием атмосферного воздуха в СЗЗ
Контроль качества сточных вод, отводимых с производственных площадок филиалов в поверхностные водоемы	1140,0	Выявление и отслеживание последствий хозяйственной деятельности с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер
Передача производственных отходов на захоронение и утилизацию специализированным предприятиям	2765,0	Снижение воздействия отходов на окружающую среду
Гидрологические режимные наблюдения подземных вод по стационарной наблюдательной сети скважин на объектах конечного размещения отходов – золошлакоотвалов, шламоотвалов	830,0	Выявление и отслеживание последствий влияния золошлакоотвалов и шламоотвалов на качество подземных вод с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер
Проведение мониторинга почвогрунтов в районе расположения шламоотвалов и золоотвалов	940,0	Выявление и отслеживание последствий влияния золошлакоотвалов и шламоотвалов на охрану окружающей среды с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер
Разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для производственных подразделений филиалов	575,0	Соблюдение природоохранного законодательства
Разработка проектов нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ для производственных подразделений филиалов	2050,0	Соблюдение природоохранного законодательства
Разработка проектов санитарно-защитной зоны для производственных подразделений филиалов	1000,0	Соблюдение природоохранного законодательства
Разработка проектов нормативов допустимых сбросов для производственных подразделений филиалов	200,0	Соблюдение природоохранного законодательства

Текущие затраты на охрану окружающей среды.

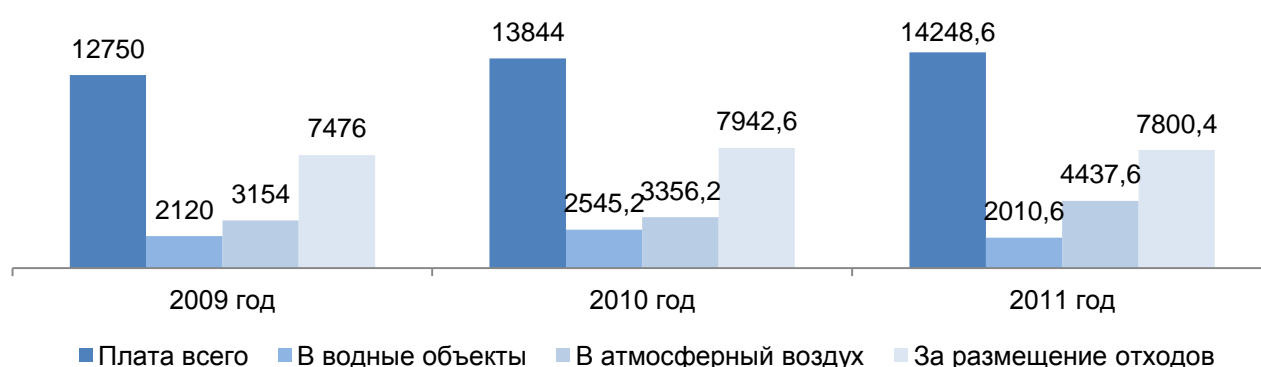
Наименование показателя	2009	2010	2011
	тыс. руб.		
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего из них:	120 789,1	99 403,7	96 164,982
- по охране и рациональному использованию водных ресурсов	106 739,3	82 673,0	75 368,494
в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод	78 384,2	51 977,3	45 738,47

- по охране атмосферного воздуха	7 052,6	7 782,5	11 925,043
- по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	6997,2	8 948,2	8 871,445
в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и утилизацию отходов	4 514,8	7 209,4	4 932,145

В результате природоохранной деятельности ОАО «Квадра» в 2011 году:

Плата за негативное воздействие на окружающую среду по ОАО «Квадра» в целом в 2011 году увеличилась по сравнению с 2010 годом с 13,8 млн руб. до 15,3 млн руб. за счет увеличения выбросов в атмосферный воздух.

Динамика платежей за негативное воздействие, тыс. руб.:



Общий объем отходов в 2011 году снизился по сравнению с 2010 годом с 19,1 тыс. тонн до 17,5 тыс. тонн.

Динамика объемов образования отходов производства и потребления, в количественном выражении:

Классы опасности отходов	2009	2010	2011
1 класс	2,985	3,61	3,342
2 класс	5,873	2,65	1,994
3 класс	277,297	225,5	251,11
4 класс	19 047,854	18 900,0	17 230,18
ИТОГО:	19 334,0	19 131,76	17 486,63

В период 2010 года такие отходы как «Шлам химводоподготовки», «Золошлаковые отходы» были переведены из 4 класса в 5 класс опасности. В связи с чем, в 2011 году произошло снижение образования отходов 1-4 класса опасности.

Основные показатели воздействия на окружающую среду:

Показатели	2010	2011
Валовый выброс в атмосферу загрязняющих веществ, тыс. т.	22,2	22,6
в т.ч. зола твердого топлива	1,1	1,5
диоксид серы	1,7	2,6
оксид углерода	2,6	2,6
диоксид азота	14,0	14,0

прочие	2,8	1,9
Использование воды, млн м ³	160,8	155,0
Объем оборотной воды, млн м ³	1 458,2	900,0
Сброс загрязненных сточных вод, млн м ³	8,8	8,6

Выбросы загрязняющих веществ по электростанциям энергосистемы в целом в 2011 году увеличились против 2010 года с 22,2 тыс. тонн до 22,6 тыс. тонн, в том числе по ингредиентам:

- Выбросы диоксида серы увеличились с 1,7 тыс. тонн до 2,6 тыс. тонн;
Увеличение выбросов диоксида серы связано с увеличением расхода мазута.
- Выбросы твердых веществ увеличились с 1,1 тыс. тонн до 1,5 тыс. тонн.
Увеличение выбросов твердых веществ, произошло за счет увеличения расхода угля.

Сведения о проведении экологического обучения персонала ОАО «Квадра».

	2009	2010	2011
Количество работников прошедших обучение, чел.	28	16	16
Затраты на обучение персонала по вопросам окружающей среды, тыс. руб.	190,4	110,0	115,4

8.2 Применение перспективных технологий и решений

В целях обеспечения сохранения и воспроизводства водных биологических ресурсов в 2011 году на водозаборе производственного подразделения «Щекинская ГРЭС» филиала ОАО «Квадра» - «Центральная генерация» было установлено современное рыбозащитное устройство типа «ПИРС», которое предупреждает попадание, травмирование и гибель рыб. В данном устройстве с помощью электрического поля создается защитная буферная зона для рыб.

Для производственного подразделения «Смоленская ТЭЦ-2» филиала ОАО «Квадра» - «Западная генерация» разработан проект реконструкции нефтеловушки (реконструкция планируется в 2012 году). Реконструкция позволит снизить попадание нефтепродуктов в сточные воды.

8.3 Использование энергетических ресурсов

Наименование показателя (расход)	Единица измерения	Количество	Цена	Стоимость, млн. руб.
Мазут	тыс. тут	57,537	3 165,58 руб./тут	182,138
Уголь	тыс. тут	35,642	2 231,89 руб./тут	79,549
Доменный газ	тыс. тут	57,527	1494,03 руб./тут	85,947
Газ природный	тыс. тут	6789,004	3 016,69 руб./тут	20 480,345

РАЗДЕЛ 9. Контактная информация

Полное наименование:	Открытое акционерное общество "Квадра - Генерирующая компания"
Сокращенное наименование:	ОАО «Квадра»
Место нахождения и почтовый адрес:	ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012
Приемная в г.Тула:	Тел.: +7 (4872) 25-44-59, 25-43-59 Факс: +7 (4872) 25-44-44 E-mail: tula@quadra.ru
Офис в г.Москва:	Московская обл., Одинцовский р-н, 11-й км Рублево-Успенского шоссе, с. Усово, стр.100, корп. Д Тел.: +7 (495) 739-73-33 E-mail: office@quadra.ru
Пресс-центр:	Директор по информационной политике и связям с общественностью Бобрякова Эльмира Ильясовна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб.44-24) E-mail: Bobryakova_EI@quadra.ru
Отдел по связям с акционерами:	Начальник отдела Яшухина Майя Владимировна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб.44-11)
Управления по работе с инвесторами:	Начальник управления Крылова Анна Владимировна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб. 44-44) Моб.:+7 (909) 934-2008 E-mail: Krylova_AV@quadra.ru
	http://www.quadra.ru/investor/index.html
Банковские реквизиты:	Адрес: ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012 Тел/факс: 7397333 ИНН/КПП 6829012680/997450001 р/с № 40702810000040002000 Филиал ОАО «Газпромбанк» в г. Туле к/с № 30101810700000000716 БИК 047003716
Корпоративный веб-сайт:	www.quadra.ru

Регистратор (держатель реестра)

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор»
Сокращенное наименование:	ЗАО «Компьютершер Регистратор»
Информация о лицензии:	№10-000-1-00252 дата выдачи: 06 сентября 2002 года, без ограничения срока действия
Место нахождения:	ул. Ивана Франко, дом 8, Российская Федерация, г. Москва, 121108
Почтовый адрес:	ул. Ивана Франко, дом 8, Российская Федерация, г. Москва, 121108
Банковские реквизиты:	ИНН 7705038503, КПП 773101001 р/с 40702810300010104399 в ЗАО ЮниКредит Банк г. Москва, к/с 30101810300000000545 БИК 044525545
Контактные тел./факс:	Тел.: +7 (495) 926-81-60 Факс: +7 (495) 926-81-78
Корпоративный веб-сайт:	http://www.nrcreg.ru

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение документарных ценных бумаг выпуска с обязательным централизованным хранением (облигаций)

Полное наименование:	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий
Сокращенное наименование:	НКО ЗАО НРД
Место нахождения:	Средний Кисловский пер., д. 1/13, стр. 8, Российская Федерация, г. Москва, 125009
Контактные тел./факс:	Тел.: +7 (495) 234-42-80 Факс: +7 (495) 956-09-38
Информация о лицензии:	№177-03431-000100 дата выдачи: 04 декабря 2000 года, без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию:	ФКЦБ РФ
Корпоративный веб-сайт:	http://www.nsd.ru
Адрес электронной почты:	info@nsd.ru

Приложения

Приложение № 1. Заключение Ревизионной комиссии ОАО «Квадра» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год

г. Тула
2012 года

29 марта

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ОАО «Квадра» (протокол от 28.10.2011 № 01), действующей на основании Устава Общества и Положения о Ревизионной комиссии Общества, проведена проверка, объектом которой определена финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Квадра» по итогам работы за 2011 год.

Цель проверки: осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Общества, осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Проверка проводилась в период с 26.03.2012 по 29.03.2012 выборочным методом, с ведома и с участием должностных лиц, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность в Обществе, с привлечением специалистов исполнительного аппарата. В ходе проверки были рассмотрены нормативно-правовые и иные документы Общества, регулирующие его финансово-хозяйственную деятельность. Перечень документов представлен в составе разделов Акта Ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» по итогам работы за 2011 год от 29.03.2012.

За 2011 год Обществом получена выручка от основной и непрофильной деятельности в размере 38 437,3 млн. рублей, что выше запланированного значения на 1 060,5 млн рублей (или на 2,8 %).

Себестоимость реализованной продукции с учетом управленческих расходов составила 35 894,4 млн рублей (при плане 34 386 млн рублей), в том числе: электроэнергии – 16 742,2 млн рублей, производство теплоэнергии с учетом транспортировки теплоэнергии – 18 407,4 млн рублей.

Прочие расходы (с учетом процентов к уплате) в размере 2 666,2 млн рублей, превысили на 1 174,6 млн рублей (план 1 155 млн рублей) прочие доходы, которые фактически (с учетом процентов к получению) составили 1 491,6 млн рублей.

Налог на прибыль и иные платежи составил 440,1 млн рублей, при запланированных 419 млн рублей.

За 2011 год Обществом получена чистая прибыль в размере 928,2 млн рублей, при плане 1 416,5 млн рублей. Снижение финансового результата, относительно утвержденного бизнес-плана 2011, составило 488,3 млн рублей (-34,5%).

Дебиторская задолженность (по операционной деятельности) относительно начала отчетного года увеличилась на 2 919,3 млн. рублей и по состоянию на 01.01.2012 составила 9 153,7 млн рублей. Просроченная дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2012 составила 3 223,5 млн рублей (35 % от общей суммы дебиторской задолженности).

Дебиторская задолженность покупателей отражена в бухгалтерском балансе на 31 декабря 2011 года за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 2 193,9 млн рублей (на 31 декабря 2010 года 1 547,8 млн рублей). В целях максимального снижения риска по неплатежам, в резерв по сомнительным долгам по состоянию на 31 декабря 2011 года включена просроченная дебиторская задолженность покупателей с периодом просрочки платежа более 30 дней с даты оплаты, установленной договором, не обеспеченная гарантиями (поручительствами). Погашение должниками включенной в

резерв по сомнительным долгам задолженности по оценке руководства (подтверждаемой проведенными переговорами с контрагентами и/или соглашениями) не ожидается в первом полугодии 2012 года.

Финансовое состояние ОАО «Квадра» в 2011 году оставалось стабильным по сравнению с 2010 годом и в соответствии с «Методикой оценки финансового состояния Общества для целей определения рейтинга кредитоспособности» оценивается как «хорошее».

За 2011 год стоимость чистых активов увеличилась на 904,4 млн рублей и на 31 декабря 2011 года составила 37 279,2 млн рублей.

Бухгалтерская отчетность с валютой баланса в сумме 46 424,5 млн рублей достоверно отражает активы, собственный капитал и обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2011 года и финансовые результаты деятельности за 2011 год.

Ревизионная комиссия подтверждает, что в представленной Обществом в ходе проверки документации, фактов нарушений законодательства РФ не выявлено.

Аудитор Общества ЗАО «Делойт и Туш СНГ», утвержденный годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 23.05.2011 №1/14), провел аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Квадра» за период с 1 января по 31 декабря 2011 года включительно (Заключение от 14.03.2011 года). По мнению Аудитора, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2011 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2011 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

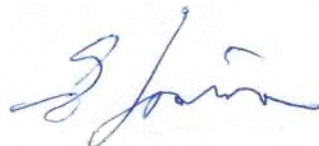
На основании проведенной проверки и с учетом мнения Аудитора Общества, Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовой бухгалтерской отчетности, годовом отчете Общества за 2011 год.

Председатель Ревизионной комиссии
ОАО «Квадра»



А.В. Оксимец

Секретарь Ревизионной комиссии



Е.В. Потанин

С заключением ознакомлены:

Генеральный директор ОАО «Квадра»



Г.Н. Бакаев

Главный бухгалтер ОАО «Квадра»



И.А. Лапицкая

Приложение № 2. Сведения о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается частично	В соответствии с п.11.5 ст.11 Устава (утвержден решением Общего собрания акционеров – Протокол от 23.05.2011 № 1/14) Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на Web-сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 20 (Двадцать) дней до даты его проведения, а сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров или Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, публикуется не позднее чем за 30 (Тридцать) дней до даты проведения Общего собрания акционеров. В случаях, предусмотренных пунктами 2 и 8 статьи 53 Федерального закона «Об акционерных обществах», сообщение о проведении внеочередного Общего собрания акционеров публикуется не позднее чем за 70 (Семьдесят) дней до даты его проведения. Общество вправе дополнительно информировать лиц, указанных в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, о проведении Общего собрания акционеров путем направления им сообщения о проведении Общего собрания акционеров, а также путем осуществления дополнительной публикации сообщения о проведении Общего собрания акционеров в иных печатных изданиях.
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	В соответствии с п.4 ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах»: «Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов».
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Указанная информация (материалы) размещается на Web-сайте Общества в сети Интернет в срок не позднее, чем за 10 (Десять) дней до даты проведения Общего собрания акционеров.
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания	Соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, в том числе по кандидатурам в члены Совета директоров, Общество готово

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав		самостоятельно запрашивать подтверждение в реестре акционеров.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 5.2.2 п. 5.2 р. 5 Кодекса корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 № 11/29) Общество по возможности обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров членов Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и Аудитора Общества и уполномочивает их отвечать на вопросы акционеров. А также согласно сложившейся практике на проводимых Общих собраниях акционеров Общества присутствуют Генеральный директор и часть членов Совета директоров. В соответствии с п. 7.2 р. 7 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров (утверждено решением Общего собрания акционеров – протокол от 24.07.2010 № 1/13) – функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров на Общем собрании акционеров функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет заместитель Председателя Совета директоров или один из членов Совета директоров по решению Совета директоров.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Образование исполнительных органов Общества и прекращение их полномочий в соответствии с пп. 12 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества относится к компетенции Совета директоров. Присутствие кандидатов не предусмотрено внутренними документами Общества.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Указанная процедура определена в п. 5.1 р. 5 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.
8.	Наличие в уставе акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 20 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества к компетенции Совета

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества		директоров относится утверждение бизнес-плана Общества.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается частично	Система управления нефинансовыми рисками определена Положением об управлении нефинансовыми рисками (утверждено решением Совета директоров – протокол от 28.06.2006 № 02/20).
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Неприменимо	В соответствии с пп.12 п.14.1 ст. 14 Устава избрание и прекращение полномочий Генерального директора относится к компетенции Совета директоров. В соответствии с п. 19.7 ст. 19 Устава Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора, членов Правления и об образовании новых исполнительных органов Общества.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с пп. 12 п. 14.1 ст. 14 Устава к компетенции Совета директоров относится образование исполнительных органов Общества и прекращение их полномочий, в том числе: - избрание и прекращение полномочий Генерального директора, определение размера выплачиваемых ему вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договора, определяющего его права и обязанности, и расторжение такого договора; - определение количественного состава Правления, избрание и прекращение полномочий членов Правления (по представлению Генерального директора), определение размеров выплачиваемых членам Правления вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договоров, определяющих их права и обязанности, и расторжение таких договоров; - вынесение на решение Общего собрания акционеров вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации или управляющему и досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего).
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пп. 12 п. 14.1 ст. 14 Устава предусмотрено данное право.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией,	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются		
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	<p>В соответствии с пп. 4.1.2 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления:</p> <p>«С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров. В целях настоящего Кодекса по определению Общества, независимыми считаются директора, отвечающие следующим требованиям независимости:</p> <p>не являющиеся на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Общества;</p> <p>не являющиеся должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;</p> <p>не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Общества;</p> <p>не являющиеся аффилированными лицами Общества, за исключением члена Совета директоров Общества;</p> <p>не являющиеся сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;</p> <p>не являющиеся представителями государства и/или органов местного самоуправления, т.е. лицами, которые должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) уполномоченных федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления».</p> <p>Указанным требованиям соответствуют члены Совета директоров Общества:</p> <p>Басова Юлия Васильевна Калашников Борис Михайлович Шарлье Кристоф Франсуа Лисицкий Денис Евгеньевич Подсыпанин Сергей Сергеевич Сосновский Михаил Александрович</p>

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			Усанов Дмитрий Александрович Хёрн Дэвид Александр
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	-
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	-
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Указанное требование определено п. 10.8. ст. 10 Устава Общества.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Указанная обязанность определена п. 14.3 ст. 14 Устава и пп. 4.1.6 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов	Соблюдается	В соответствии с п.9.1 р.9 Положения о Совете директоров Открытого акционерного общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	Совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами		«Квадра – Генерирующая компания» (утверждено Протоколом годового Общего собрания акционеров от « 27 » апреля 2010 года № 1/13) Члены Совета директоров обязаны письменно информировать Совет директоров через Корпоративного секретаря о намерении совершить сделки с ценными бумагами Общества до совершения таких сделок. В соответствии с п. 5.6 п. 5 Политики в области инсайдерской информации (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135) члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества. В соответствии с п. 8.1 п. 8 Регламента в области инсайдерской информации (утвержден Приказом ОАО «Квадра» от 30.12.2011 № 212) лица, включенные в Список инсайдеров Общества, а также иные лица, обладающие инсайдерской информацией Общества, представляют в федеральный орган исполнительной власти в области финансовых рынков и в Общество уведомление (согласно Приложению 2 к Регламенту) об осуществленных ими операциях с ценными бумагами и (или) о заключении ими договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, цена которых зависит от ценных бумаг Общества, в течение 10 (десяти) рабочих дней с даты совершения ими соответствующей операции с ценными бумагами и (или) товарами Общества, если более короткий срок не установлен законодательством Российской Федерации.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	-
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2011 году состоялось 4 заседания (совместное присутствие) и 14 заочных голосований Совета директоров.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Порядок проведения заседаний Совета директоров определен Положением о Совете директоров Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров – Протокол от 27.04.2010 № 1/13).
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о	Соблюдается	Пп. 22 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества предусмотрено предварительное одобрение Советом директоров сделок (включая несколько взаимосвязанных

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности		сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 2 (Двух) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества.
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается частично	Указанные права членов Совета директоров закреплены п. 3.1-3.2 р. 3 Положения о Совете директоров Общества и п. 8.1 р. 8 Политики в области инсайдерской информации Общества.
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Комитет по стратегии, развитию, инвестициям, реформированию и корпоративному управлению создан решением Совета директоров Общества от 14.08.2005 (Протокол № 6/06 от 15.08.2005). На данный момент не сформирован.
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 01.02.2007 № 01/34) создан Комитет по аудиту. Указанные функции Комитета по аудиту определены в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров от 01.02.2007 № 01/34). Действующий на конец отчетного года состав Комитета по аудиту избран Советом директоров Общества (протокол от 02.06.2011 № 01/126): Шарлье Кристоф Франсуа (Председатель Комитета) Лисицкий Денис Евгеньевич Сальникова Екатерина Михайловна
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается частично	Один член комитета по аудиту является членом комитета по кадрам и вознаграждениям другого Общества.
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председатель Комитета по аудиту Кристоф Франсуа Шарлье является независимым членом Совета директоров.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех	Соблюдается	Пп. 2 п. 4.1 р. 4 Положения о Комитете по аудиту предусмотрено данное требование.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации		
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2005 № 10/10) создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Указанные функции Комитета по кадрам и вознаграждениям определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров от 30.06.2008 № 01/74). Действующий на конец отчетного года состав Комитета по кадрам и вознаграждениям избран Советом директоров Общества 02.06.2011 (протокол от 02.06.2011 № 01/126): Басова Юлия Васильевна (Председатель Комитета) Сальникова Екатерина Михайловна Сосновский Михаил Александрович
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Басова Юлия Васильевна является независимым и неисполнительным членом Совета директоров.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	-
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	-
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	-
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	-
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Пп. 46 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества предусмотрено утверждение положений о комитетах Совета директоров. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (утверждено решением Совета директоров – протокол от 23.06.2010 № 02/106). Положение о Комитете по аудиту утверждено решением Совета директоров – протокол от 23.06.2010 № 02/106).
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	-
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	П. 9.1. ст. 9 Устава Общества.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 2 п. 20.2 ст. 20 Устава к компетенции Правления относится принятие решений о принятии решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет 1 (Один) и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, одобрение которых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" или настоящим Уставом относится к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров Общества; связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества; связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества; по купле-продаже или иному отчуждению электроэнергии и мощности, теплоэнергии; по приобретению электрической энергии и мощности в обеспечение поставок Обществом электрической энергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии и мощности; совершение которых обязательно для Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации и (или) расчеты по которым производятся по фиксированным ценам и тарифам, установленным уполномоченными в области государственного регулирования цен и тарифов органами; связанных с принятием в аренду земельных участков, на которых находятся объекты недвижимого имущества Общества, в порядке переоформления прав на земельные участки в соответствии с действующим законодательством. Кроме того, в соответствии с пп.3, 4, 5, 7 п.20.2 ст. 20 Устава к компетенции Правления относится предварительное одобрение сделок, связанных с

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			<p>передачей или принятием в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование недвижимого имущества (в том числе объектов незавершенного строительства), передачей в залог недвижимого имущества, балансовая стоимость которых по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату составляет более 500 тыс. руб., за исключением сделок, связанных с принятием в аренду земельных участков, на которых находятся объекты недвижимого имущества Общества, в порядке переоформления прав на земельные участки в соответствии с действующим законодательством; предварительное одобрение сделок, связанных с приобретением или отчуждением недвижимого имущества, в т.ч. объектов незавершенного строительства, балансовая стоимость которого по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату или цена сделки (денежная оценка) с таким имуществом составляет от 500 тыс. руб. до 50 млн руб. включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с приобретением или возможностью приобретения, отчуждением или возможностью отчуждения, принятием в аренду (субаренду), передачей в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование, в доверительное управление или внесением по договору простого товарищества в совместную деятельность имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которого является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, балансовая стоимость которого по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату или цена сделки (денежная оценка) с таким имуществом составляет от 500 тыс. руб. до 30 млн руб. включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества (имущественных прав) Общества, а также сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед Обществом, в случае, если балансовая стоимость имущества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату или цена сделки (денежная оценка) с таким имуществом составляет от 500 тыс. руб. до 5 млн руб. включительно. Также пп. 22, 23, 24, 26, 27 п.14.1 ст.14 Устава Общества также предусмотрено одобрение Советом директоров таких сделок.</p>
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	акционерного общества		
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	-
43.	Отсутствие в составе, исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	-
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей	Не соблюдается	

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	организации (управляющего)		
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Указанные обязанности определены п. 19.10 ст. 19 Устава и пп. 4.2.7 п. 4.2 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	-
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	В соответствии с пп. 36 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, утверждение формата такой отчетности. Внутренними документами Общества предусмотрено рассмотрение Советом директоров отчетов по определенным направлениям деятельности Общества. Периодичность не предусмотрена.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	-
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Избрание Корпоративного секретаря предусмотрено ст. 18 Устава. Решением Совета директоров (протокол от 02.06.2011 № 01/126) избран Корпоративный секретарь Общества Яшухина Майя Владимировна.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка	Соблюдается	Указанный порядок определен ст. 18 Устава Общества и п. 4.2 р. 4 Положения о Совете директоров Общества.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества		Обязанности Корпоративного секретаря определены в п. 2 Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного решением Совета директоров (Протокол от 01.11.2006 № 11/29 с изменениями от 17.08.2007, протокол № 06/49 от 20.08.2007).
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	-
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» предусмотрено пп. 28) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	-
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций, решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	-
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	изменений их рыночной стоимости в результате поглощения		
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	-
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	В соответствии с пп.9 п.14.1 ст.14 Устава определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», при этом при реорганизации Общества у него возникает обязанность выкупа акций у акционеров (ст.75 ФЗ «Об акционерных обществах»). В таком случае выкуп акций Обществом осуществляется по цене, определенной советом директоров (наблюдательным советом) общества, но не ниже рыночной стоимости, которая должна быть определена независимым оценщиком.
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Указанные внутренние документы Общества: Кодекс корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 №11/29), Положение об информационной политике Общества (утверждено решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 №11/29), Политика в области инсайдерской информации Общества (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135).
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	-
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов,	Соблюдается	В соответствии с Уставом Общества перечень информации, обязательной для предоставления акционерам при проведении Общих собраний акционеров устанавливается Советом директоров Общества. При определении данного перечня Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Положением о дополнительных требованиях к

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	выносимых на общее собрание акционеров		порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ от 31 мая 2002 г. № 17/пс.
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество осуществляет регулярное раскрытие информации на своем официальном Web-сайте в сети Интернет: www.quadra.ru .
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Указанное требование закреплено Положением об информационной политике Общества.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Указанное требование закреплено Положением об информационной политике Общества.
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества.	Соблюдается	Политика в области инсайдерской информации (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135).
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за	Соблюдается	Указанные процедуры содержатся в Положении о дирекции внутреннего контроля и аудита Общества (утверждено решением Совета директоров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества		Общества – протокол от 15.06.2007 №02/45).
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Осуществление внутреннего контроля возложено на контрольно-ревизионное управление. <i>* Название указанного подразделения до 01.10.2008 — Дирекция внутреннего контроля и аудита</i>
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	-
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	-
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	-
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной	Не соблюдается	

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок		
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Указанная обязанность закреплена Положением о дирекции внутреннего контроля и аудита Общества.
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	-
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	-
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Неприменимо	Порядок проведения ревизионных проверок определен Положением о Ревизионной комиссии Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров – протокол от 27.04.2010 №1/13).
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Предусмотрено п.3.4. р.3 Положения о Комитете по аудиту Общества.
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	-
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной	-	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества		
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	-	-

Приложение № 3. Перечень сделок совершенных Компанией в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

№ п/п	Стороны сделки	Вид сделки (договора)	Сумма, тыс. руб.	Номер и дата протокола	Заинтересованные лица
1	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Контракт на оказание услуг по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств	2 912,5	№ 14/118, 24.01.2011	Сальникова Е.М.
2	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор целевого займа (с уплатой 7,75% годовых, срок погашения до 31.03.2011)	3 500,0	№ 14/118, 24.01.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
3	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра - ремонт»	Договор на выполнение комплексного ремонтно-технического обслуживания основного и вспомогательного оборудования	102 722,7 (в т.ч. НДС)	№ 15/119, 24.02.2011; № 03/128, 29.06.2011; № 04/129, 02.09.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
4	ОАО «Квадра» ОАО «Орловская теплосетевая компания»	Дополнительное соглашение к Договору № 60 от 25.02.2008 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Орловская теплосетевая компания»	16,6 (в т.ч. НДС)	№ 15/119, 24.02.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Бакаев Г.Н.
5	ОАО «Квадра» ООО «Курск Энергия»	Договор аренды нежилых помещений	67,1 (в т.ч. НДС)	№ 17/121, 31.03.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
6	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Договор целевого займа (с уплатой 8,4% годовых, срок погашения до 31.05.2012)	150 000,0	№ 01/126, 02.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Бакаев Г.Н., Вулф Д.Л.
7	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор целевого займа (с уплатой 8,4% годовых, срок погашения до 31.05.2012)	84 000,0	№ 01/126, 02.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
8	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра – ремонт»	Договор аренды недвижимого имущества	2 042,3 (в т.ч. НДС),	№ 01/126, 02.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
9	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра – ремонт»	Договор аренды транспортных средств без экипажа	81,5 (в т.ч. НДС),	№ 01/126, 02.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
10	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра – ремонт»	Договор купли-продажи движимого имущества	2 590,4 (в т.ч. НДС)	№ 01/126, 02.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)

11	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра – ремонт»	Договор о возмещении расходов	1 847,3	№ 01/126, 02.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
12	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Соглашение о расторжении Договора № 0230 от 25.02.2008 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	2 946,9 (в т.ч. НДС)	№ 03/128, 29.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Бакаев Г.Н., Вулф Д.Л.
13	ОАО «Квадра» ОАО «Орловская теплосетевая компания»	Соглашение о расторжении Договора № 60 от 25.02.2008 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Орловская теплосетевая компания»	12 444,3 (в т.ч. НДС)	№ 03/128, 29.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Бакаев Г.Н., Вулф Д.Л.
14	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Соглашение о расторжении с Договора аренды № 31- 5607/311-3367 от 30.04.2010	Не применима в соответствии с характером одобряемого соглашения	№ 03/128, 29.06.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Бакаев Г.Н., Вулф Д.Л.
15	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор мены имущества	84,6 (в т.ч. НДС)	№ 04/129, 02.09.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
16	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Дополнительное соглашение к Договору аренды от 30.04.2010 № 31-5609/311-3369	14 491,9 (в т.ч. НДС),	№ 04/129, 02.09.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
17	ОАО «Квадра» ООО «Курск Энергия»	Дополнительное соглашение к Договору аренды от 28.04.2011 № 46.1.2662	134,1 (в т.ч. НДС),	№ 04/129, 02.09.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Шелков В.В.
18	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Договор целевого займа (с уплатой 8,4 % годовых, срок погашения до 01.10.2012)	100 000,0	№ 05/130, 12.09.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
19	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор целевого займа (с уплатой 8,4 % годовых, срок погашения до 31.08.2012)	50 000,0	№ 05/130, 12.09.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
20	ОАО «Квадра» ОАО «Смоленская теплосетевая компания»	Договор аренды недвижимого имущества, составляющего основные средства	923,8 (кроме того НДС),	№ 07/132, 13.10.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
21	ОАО «Квадра» ООО «Курск Энергия»	Дополнительное соглашение к Договору целевого займа от 26.01.2011 № 01-115/2011(с уплатой 9,117 % годовых, срок погашения до 30.06.2012)	6 950,0	№ 08/133, 07.11.2011; № 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД), Шелков В.В.

22	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор аренды движимого имущества	7 584,3 (кроме того НДС),	№ 08/133, 07.11.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
23	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор аренды недвижимого имущества	22 358,1 (кроме того НДС),	№ 08/133, 07.11.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
24	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор аренды автотранспортных средств	672,6 (кроме того НДС),	№ 08/133, 07.11.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
25	ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК»	Договор аренды недвижимого имущества	70 339,0 (кроме того НДС),	№ 08/133, 07.11.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
26	ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК»	Договор аренды движимого имущества	1 195,8 (кроме того НДС),	№ 08/133, 07.11.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
27	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ООО «ОТСК»	400 000,0	№ 09/134, 12.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
28	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ООО «Тамбовская ТСК»	400 000,0	№ 09/134, 12.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
29	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ООО «Рязанская СК»	400 000,0	№ 09/134, 12.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
30	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ООО «Смоленская ТСК»	400 000,0	№ 09/134, 12.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
31	ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК»	Договор аренды недвижимого имущества	43 007,1 (кроме того НДС),	№ 09/134, 12.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
32	ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК»	Договор аренды движимого имущества	428,6 (кроме того НДС),	№ 09/134, 12.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
33	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор купли-продажи проектно-сметной документации	2 223,8 (в т.ч. НДС)	№ 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)

34	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ООО «Воронежская ТСК»	400 000,0	№ 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
35	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ОАО «Смоленская теплосетевая компания»	300 000,0	№ 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
36	ОАО «Квадра» «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Договор поручительства по обязательствам ОАО «Курская теплосетевая компания»	300 000,0	№ 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
37	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра – ремонт»	Договор на выполнение комплексного ремонтно-технического обслуживания основного и вспомогательного оборудования	517 167,0 (в т.ч. НДС),	№ 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
38	ОАО «Квадра» ОАО «Курская теплосетевая компания»	Договор аренды недвижимого имущества	63 883,5 (в т.ч. НДС)	№ 10/135, 26.12.2011	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)

Приложение № 5. Участие Компании в коммерческих и некоммерческих организациях.

По состоянию на 31.12.2011 года ОАО «Квадра» участвует в 16 хозяйственных обществах.

Наименование общества	Основные виды деятельности по Уставу	Вид вложения	Доля в УК % / кол-во акций (долей) шт.	Номинальная стоимость вложений, руб.
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	- оказание услуг по передаче и распределению тепловой энергии; - оказание услуг по присоединению к тепловым сетям; - производство тепловой и электрической энергии; - поставка (продажа) тепловой энергии; - оказание услуг по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учета; - эксплуатация тепловых сетей; - иные виды деятельности.	акции	100% / 3 084 430 400 шт.	2 899 364 576
ОАО «Смоленская теплосетевая компания»		акции	100 % / 1 000 000 шт.	1 000 000
ОАО «Курская теплосетевая компания»		акции	100 % / 1 000 000 шт.	1 000 000
ООО «Орловская ТСК»		доля	100 %/ 1 доля	10 000 000
ООО «ОТСК»		доля	100 %/ 1 доля	380 576 080
ООО «Воронежская ТСК»		доля	100 %/ 1 доля	10 000
ООО «Рязанская ТСК»		доля	100 %/ 1 доля	10 000
ООО «Смоленская ТСК»		доля	100 %/ 1 доля	10 000
ООО «Тамбовская ТСК»		доля	100 %/ 1 доля	10 000
ОАО «Квадра - ремонт»	- монтаж, наладка, ремонт и техническое обслуживание электротехнического, теплотехнического, электрического и другого технологического оборудования, аппаратуры и средств защиты электростанций; - иные виды деятельности.	акции	100 % / 1 000 000 шт.	1 000 000
ОАО «Тулэнергокомплект»	материально-техническое снабжение и сбыт, эксплуатация, обслуживание и ремонт автомобильной техники и оборудования - иные виды деятельности.	акции	50 % / 416 665 шт.	41 666 500
ОАО «ОЦ «Энергетик»	- оказание услуг в сфере обеспечения семейного отдыха и отдыха выходного дня; - иные виды деятельности.	акции	49 % / 11 880 540 шт.	11 880 540
ОАО «Технотест-Энерго»	- монтажные и ремонтные работы, - проведение контроля качества всех видов строительно-монтажных работ, - экспертиза промышленной безопасности и диагностика опасных производственных объектов; - иные виды деятельности.	акции	49 % / 1 000 шт.	49 000
ООО «Курск Энергия»	- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии); - иные виды деятельности.	доля	49 %/ 1 доля	2 450 000

Наименование общества	Основные виды деятельности по Уставу	Вид вложения	Доля в УК % / кол-во акций (долей) шт.	Номинальная стоимость вложений, руб.
ОАО «Корпорация Новомосковскинвест»	- организация взаимодействия федеральных органов власти, крупных инвесторов по развитию инфраструктуры Тульской области и реализации инвестиционных проектов на территории Тульской области; - иные виды деятельности.	акции	0,1747 % / 1 312 шт.	3 936
ОАО «РусГидро»	- деятельность по производству электрической энергии и мощности; - реализация государственной политики в области гидроэнергетики; - деятельность по поставке (продаже) и/или покупке электрической энергии и мощности на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности; - иные виды деятельности.	акции	0,016% / 45 277 455 шт.	45 227 455

Цель участия в перечисленных коммерческих и некоммерческих организациях – получение прибыли.

В 2011 году ОАО «Квадра» получило дивиденды в размере 331 240 руб. от участия в уставном капитале ОАО «Технотест-Энерго».

За отчетный период также произошли следующие изменения долей участия Компании в других организациях:

1) в уставном капитале ОАО «Щекинские ПГУ» доля участия уменьшилась с 40,88 % до 0 % (07.09.2011 Арбитражным судом по Тульской области вынесено определение об окончании конкурсного производства. ОАО «Щекинские ПГУ» ликвидировано 02.11.2011);

2) в уставном капитале ОАО «Орловская теплосетевая компания» доля участия уменьшилась со 100 % до 0 % в связи с реорганизацией 05.10.2011 дочернего общества в форме преобразования в ООО «Орловская ТСК», доля участия в котором увеличилась с 0 % до 100 %;

3) в уставном капитале ООО «Воронежская ТСК», ООО «Рязанская ТСК», ООО «Смоленская ТСК», ООО «Тамбовская ТСК» доля участия увеличилась с 0 % до 100 %.

ОАО "Квадра" является членом:

- Некоммерческого партнерства "Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики" (НП "Совет производителей энергии");
- Некоммерческого партнерства "Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью" (НП "Совет рынка").

Глоссарий

Компания, Общество	ОАО «Квадра», включая филиалы и представительства
Дивиденд	Часть прибыли акционерного общества, распределяемая между акционерами в соответствии с количеством и видом акций, находящихся в их владении.
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю (потребителям) тепловой энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности).
Потребитель	Физическое или юридическое лицо, осуществляющее пользование электрической энергией (мощностью) и (или) тепловой энергией (мощностью).
Рыночная капитализация	Суммарная рыночная стоимость выпущенных акций общества; количество выпущенных акций, умноженное на их рыночную цену.

Аббревиатуры

EBITDA	(Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплате налогов и амортизационных отчислений.
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии
АЭС	Атомная электростанция
БР	Балансирующий рынок
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОЭЛРО	Государственная комиссия по электрификации России
ГРЭС	Государственная районная электростанция (тепловые электростанции)
ГТУ (ГТЭ, ГТ)	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДАО	Дочерние акционерные общества
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДПМ	Договоры о предоставлении мощности
ЗСП	Зона свободного перетока
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КУ	Котельная установка
ЛЭП	Линия электропередачи
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
ОСА	Общее собрание акционеров
МЭР	Министерство экономического развития
НП	Некоммерческое партнерство
НТД	Научно-техническая документация
НТЦ	Научно-технический центр
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка
ОДУ	Объединенные диспетчерские управления
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭЭ (ОРЭМ)	Оптовый рынок электроэнергии (мощности)
ОЭС	Объединенные энергосистемы
ПГУ	Парогазовая установка
ПИП	Приоритетные инвестиционные проекты
РГ	Региональная генерация (филиал Компании)
РД	Регулируемый договор купли-продажи электроэнергии (мощности)
РДД	Регулируемые двусторонние договоры
РДУ	Региональные диспетчерские управления
РС	Регулируемый сектор
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РС ОРЭ	Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии (мощности)

РСВ	Рынок «на сутки вперед»
РЭК	Региональные энергетические комиссии
СВМ	Схема выдачи мощности
СДД	Свободный двухсторонний договор
СДЭМ	Свободный договор купли-продажи электроэнергии и мощности
СМР	Строительно-монтажные работы
СО	Системный оператор
ТА	Турбоагрегат
ТПРР	Техпереворужение, реконструкция и развитие
ТСК	Теплосетевая компания
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ТЭС	Тепловая электростанция
ТГК	Территориальные генерирующие компании
УРУТ	Удельный расход условного топлива
ФЗП с ЕСН	
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦТП	Центральный тепловой пункт
ЦФО	Центральный федеральный округ

Единицы измерения

Гкал	— гигакалория — единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	— гигакалория в час — единица измерения тепловой мощности
кВтч	— киловатт-час — единица измерения количества электрической энергии
кВт	— киловатт — единица измерения электрической мощности

Наименования филиалов ОАО «Квадра»

Белгородская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Белгородская региональная генерация»
Воронежская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Воронежская региональная генерация»
Восточная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация»
Западная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация»
Курская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация»
Орловская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Орловская региональная генерация»
Рязанская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Рязанская региональная генерация»
Центральная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Центральная генерация»
Калужская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Калужская региональная генерация»
Брянская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Брянская региональная генерация»
Смоленская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Смоленская региональная генерация»
Тульская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Тульская региональная генерация»