

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
Протокол № 9 от 20.05.2011 г.

Председатель Совета директоров
В.И. Грайфер

(подпись)



Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»

за 2010 год

Президент В.Ю. Алекперов

(подпись)

Главный бухгалтер И.А. Козырев

(подпись)

Содержание

Заявления относительно будущего	3
ОАО «ЛУКОЙЛ» - корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ»	4
СОБЫТИЯ 2010 года.....	8
Разведка и добыча нефти и газа	12
Лицензирование	16
Запасы нефти и газа	16
Геолого-разведочные работы	19
Разработка месторождений и добыча нефти.....	27
Разработка месторождений и добыча газа	35
Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия.....	39
Нефтепереработка.....	40
Нижегородский НПЗ: установка комплекса каталитического крекинга.....	41
Производство масел.....	45
Газопереработка.....	48
Нефтехимия	49
Энергетика.....	51
Поставка и реализация продукции.....	55
Реализация нефти.....	55
Реализация газа	56
Сбыт нефтепродуктов	57
Технологии и инновации	63
Технологии в сфере геологоразведки и добычи	63
Технологии в сфере нефтепереработки	67
Информационные технологии	68
Социальная ответственность	69
Охрана окружающей среды	69
Промышленная безопасность и охрана труда.....	71
Персонал и социальные программы	72
Спонсорская и благотворительная деятельность	76
Информация об объеме каждого из использованных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении.....	82
Совет директоров и Правление Компании.....	83
Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности и перспективе развития ОАО «ЛУКОЙЛ».....	97
Дивиденды.....	104
Рынок ценных бумаг Компании.....	105
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ».....	109
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения.....	116
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» распространяется порядок одобрения крупных сделок.....	130
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	131

Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящем отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся:
 - планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
 - планы, цели или задачи ОАО «ЛУКОЙЛ», в том числе относящиеся к продукции и услугам;
 - будущие экономические показатели;
 - предпосылки, на которых основываются заявления.
- Такие слова, как «полагает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «намеревается», «рассчитывает», а также некоторые другие употребляются в случаях, когда речь идет о перспективных заявлениях. Однако предлагаемые варианты решения содержащихся в заявлениях проблем не являются единственными и исключительными.
- По своей природе заявления относительно будущего предполагают некоторые неизбежные риски и неясные вопросы как общие, так и конкретные. Существует и риск того, что планы, ожидания, прогнозы, некоторые заявления относительно будущего не реализуются. В силу ряда различных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях.

ОАО «ЛУКОЙЛ» - корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ»

Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (сокращенное фирменное наименование – ОАО «ЛУКОЙЛ», далее также – Компания) было учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» и постановлением Совета Министров - Правительства Российской Федерации от 5 апреля 1993 г. № 299 «Об учреждении акционерного общества открытого типа «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

ОАО «ЛУКОЙЛ» является одной из ведущих вертикально интегрированных нефтяных компаний России. ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ» (далее также – Группа), координирующий деятельность организаций, входящих в состав Группы, и способствующий дальнейшему развитию и глобализации бизнеса Группы «ЛУКОЙЛ».

Одна из основных функций корпоративного центра - координация и управление организационными, инвестиционными и финансовыми процессами в дочерних обществах Компании. В этой связи корпоративный центр ориентирован на достижение максимальной прозрачности процедуры принятия решений внутри Группы, на обеспечение соблюдения интересов акционеров и повышение общей инвестиционной привлекательности ОАО «ЛУКОЙЛ».

С целью повышения прозрачности и доступности информации для акционеров и потенциальных инвесторов корпоративным центром в рамках Группы поддерживаются передовые механизмы корпоративного управления.

Органами управления ОАО «ЛУКОЙЛ» являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Президент ОАО «ЛУКОЙЛ». Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия.

Основными видами деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» являются операции по разведке, добыче и реализации нефти и газа, по производству и реализации нефтепродуктов. С 2007 года Компания успешно развивает электроэнергетический сектор.

В бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» Советом директоров были определены следующие основные задачи на 2010 год:

- обеспечение выполнения программы геологоразведочных работ, обеспечивающей 100% компенсацию добычи приростами углеводородного сырья и реализации оптимального комплекса геолого-технических мероприятий по обеспечению добычи нефти и газа;
- активная работа по реализации проекта Западная Курна-2 в Республике Ирак;
- активная реализация проектов по дальнейшему освоению месторождений на шельфе Каспийского моря, получение первой промышленной нефти на месторождении им. Ю.Корчагина, реализация графика бурения и плана ввода новых скважин;
- реализация программы освоения и ввода в эксплуатацию Пякяхинского нефтегазоконденсатного месторождения;
- реализация «Программы утилизации попутного нефтяного газа»;
- развитие перспективных зарубежных проектов.

Основными задачами на 2010 год в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт» были следующие:

- организация планомерного и бесперебойного размещения нефте- и газопродуктов с наибольшей эффективностью, оперативное управление балансом нефтепродуктов для быстрого реагирования на изменение ситуации на рынке нефтепродуктов;
- дальнейшая реализация программы по развитию производства и продаж нефтепродуктов с улучшенными эксплуатационными свойствами под брендом ЭКТО;
- повышение эффективности деятельности предприятий бизнес-сегмента, в том числе за счет снижения затрат, осуществление мероприятий по энергосбережению, оптимизации численности персонала, улучшения конкурентных показателей НПЗ;
- обеспечение ввода и продолжение строительства приоритетных инвестиционных проектов.

В 2010 году, исходя из сложившихся коммерческих условий, была изменена бизнес-схема реализации нефти в Группе «ЛУКОЙЛ». С 1 января 2010 года ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет поставки нефти на экспорт только по договорам комиссии. Кроме того, Компания отказалась от реализации нефти на внутреннем рынке, полностью передав эту

функцию нефтедобывающим организациям Группы «ЛУКОЙЛ». Этот факт привел к существенному уменьшению выручки ОАО «ЛУКОЙЛ», которая составила в 2010 году 35 041 423 тыс. руб. Одновременно доходы ОАО «ЛУКОЙЛ» от участия в других организациях значительно увеличились и составили 133 455 313 тыс. руб. Также увеличилась прибыль до налогообложения, которая в 2010 году составила 142 412 782 тыс. руб. (53 962 446 тыс. руб. в 2009 году).

Все активы ОАО «ЛУКОЙЛ» находятся на территории Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2010 в реестре акционеров Компании зарегистрировано свыше 49 тысяч юридических и физических лиц.

Уставный капитал ОАО «ЛУКОЙЛ» составляет 21 264 081 рубль 37,5 копейки и разделяется на 850 563 255 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 2,5 копейки каждая, составляющих в сумме 100 процентов уставного капитала.

Акции Компании находятся в Котировальных списках «А1» (высший уровень) российских бирж РТС и ММВБ, депозитарные расписки, выпущенные на акции Компании, торгуются на Лондонской фондовой бирже.

В 2010 году американская компания ConocoPhillips, доля участия которой в уставном капитале Компании на начало 2010 года составляла 19,99%, приняла решение о выходе из числа акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ». Это решение было принято американской компанией в рамках запланированной продажи своих международных активов. ConocoPhillips с 2004 года являлась стратегическим партнером Компании.

Доля ConocoPhillips в уставном капитале ОАО «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2010 года составила чуть более 2%. В феврале 2011 года компания ConocoPhillips полностью вышла из акционерного капитала ОАО «ЛУКОЙЛ», продав оставшиеся ценные бумаги Компании на открытом рынке.

На протяжении всей своей деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» сохраняет приверженность принципам честного и добросовестного ведения бизнеса, что позволяет ей сохранять безупречную деловую репутацию, завоевывать доверие со стороны деловых партнеров по всему миру. За эти годы в Компании сформировалась устойчивая система внутрикорпоративных ценностей.

Продолжая следовать лучшей мировой практике в сфере корпоративной культуры, в 2010 году в Компании был разработан и внедрен Кодекс деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ».

Кодекс деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ» – это свод правил делового поведения, в соответствии с которыми Компания и ее работники осуществляют свою деятельность в отношении наиболее приоритетных вопросов ведения бизнеса. Так, Кодексом определены правила отношений Компании с акционерами, инвесторами, деловыми партнерами, государственными органами и общественными организациями, установлен порядок урегулирования конфликта интересов, а также вопросов, касающихся инсайдерской информации.

Особое внимание Кодекс уделяет вопросам корпоративной социальной ответственности, охране окружающей среды, проблемам промышленной и личной безопасности в Компании, охране труда. В соответствии с положениями Кодекса в Компании создана Комиссия по деловой этике, призванная регулировать корпоративные этические отношения.

СОБЫТИЯ 2010 года

ЯНВАРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» подписало контракт по разработке и добыче на месторождении Западная Курна-2 в Ираке. Сторонами контракта выступают иракская государственная нефтяная компания South Oil Company и консорциум подрядчиков в составе иракской государственной компании North Oil Company (25%), ОАО «ЛУКОЙЛ» (56,25%) и норвежской Statoil (18,75%). Срок действия контракта составляет 20 лет с возможностью продления на 5 лет. Начало бурения на месторождении запланировано на 2011 год, добыча – на начало 2013.

ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердило Программу энергосбережения организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010 год и на период 2010–2012 гг., предусматривающую оптимизацию технологических схем, внедрение новых энергоэффективных технологий и оборудования. Реализация Программы позволит Группе «ЛУКОЙЛ» в 2010–2012 годах сэкономить более 2,4 млрд кВт/ч электроэнергии и свыше 970 тыс. Гкал тепловой энергии. Всего в течение трех лет за счет мероприятий по энергосбережению Компания планирует получить экономию в размере 9,2 млрд руб. (около 300 млн долл.).

ФЕВРАЛЬ

Консорциум в составе организации Группы «ЛУКОЙЛ», американской компании Vanco и государственной компании Ганы GNPC открыл значительные запасы нефти на структуре Dzata блока CTPDW, расположенного в Гвинейском заливе на шельфе Ганы. Глубина разведочной скважины Dzata-1 составила 4,5 тыс. м. от уровня моря. Для оценки и коммерциализации запасов планируется провести доразведку структуры.

МАРТ

ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердило Годовую координационную программу научно-технических работ Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010 год и Среднесрочную целевую программу научно-технического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011–2012 гг. Годовая программа включает более 800 научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в области разведки и разработки месторождений, а также оказание научно-технических услуг. Объем ее финансирования составляет более 4 млрд руб. (около 140 млн долл.). Объем средств, выделенных на реализацию Среднесрочной программы, составляет около 12 млрд руб. (более 400 млн долл.). Основная часть запланированных расходов в рамках обеих программ приходится на бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча».

АПРЕЛЬ

Группа «ЛУКОЙЛ» добыла первую нефть на месторождении им. Ю. Корчагина в российском секторе Каспийского моря. Объем запасов углеводородов на месторождении по категориям 3P превышает 250 млн барр. н. э. Максимальный уровень добычи на месторождении составит 2,4 млн т/год нефти и 1 млрд м³/год газа. Инвестиции в освоение месторождения в 2004-2009 годах составили около 1,2 млрд долл.

ОАО «ЛУКОЙЛ» было признано лучшей компанией России в сфере отношений с инвесторами по результатам исследования, проведенного журналом Institutional Investor. В

исследовании приняли участие более 1 000 аналитиков и 650 управляющих фондами в общей сложности из 531 компании.

ИЮНЬ

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ», на котором были утверждены Годовой отчет Компании за 2009 год, а также годовая бухгалтерская отчетность по результатам финансового года. Акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 2009 финансового года в размере 52 руб. (1,72 долл. по курсу на 31.12.2009 г.) на одну обыкновенную акцию.

ИЮЛЬ

Консорциум в составе организации Группы «ЛУКОЙЛ» и американской компании Vanco победил в тендере на право разведки и разработки блоков Est Rapsodia и Trident в румынском секторе Черного моря. Общая площадь лицензионных участков составляет около 2 тыс км², глубина моря в районе участков – 90–1 000 м. Для уточнения геологического строения блоков планируется проведение сейсморазведочных работ 3D. Доля Группы «ЛУКОЙЛ» в проекте составляет 80%, доля Vanco – 20%.

Советом директоров Компании был утвержден Кодекс деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ». Документ, в частности, регламентирует отношения работников Компании с акционерами и инвесторами ОАО «ЛУКОЙЛ», деловыми партнерами, государственными органами и общественными организациями, а также определяет этические нормы внутрикорпоративных взаимоотношений и социальную ответственность.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» подписала договор о приобретении 7,6% акций ОАО «ЛУКОЙЛ» у ConocoPhillips по цене 53,25 долл. за акцию на общую сумму около 3,4 млрд долл. Завершение сделки состоялось в августе 2010 года. Соглашение также предусматривало 60-дневный опцион на приобретение до 11,61% акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в форме Американских депозитарных расписок (АДР).

АВГУСТ

Группа «ЛУКОЙЛ» привлекла необеспеченный кредит на общую сумму 1,5 млрд долл. Срок кредита составляет 1 год. Привлеченные денежные средства были использованы на финансирование выкупа пакета акций у ConocoPhillips.

СЕНТЯБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» совместно с группой инвесторов и банком UniCredit, который выступил организатором, приобрели 42,5 млн обыкновенных акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в форме АДР. Таким образом, Компания частично исполнила опцион, предусмотренный соглашением с ConocoPhillips, подписанным в июле 2010 года. Сумма сделки составила около 2,4 млрд долл. Сделка по исполнению опциона была совершена в рамках принятой Советом директоров программы по повышению доходов акционеров путем выкупа акций с рынка.

ОКТАБРЬ

Группа «ЛУКОЙЛ» начала розничную реализацию дизельного топлива по стандарту Евро-5 в России. Этот вид топлива производится на НПЗ Компании в Нижнем Новгороде, Перми и Ухте.

Благодаря высокому цетановому числу дизельное топливо стандарта Евро-5 оптимизирует процесс сгорания топливной смеси, снижает шум и вибрацию, предотвращает коррозионные процессы, облегчает запуск двигателя и снижает удельный расход топлива.

НОЯБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» заняло 5-е место среди нефтегазовых компаний Европы, Ближнего Востока и Африки, а также 10-е – среди мировых нефтегазовых компаний в рейтинге Американского энергетического агентства Platts «250 крупнейших энергетических компаний мира 2010 года». Компании оценивались по четырем основным показателям – величине активов, выручке, прибыли и доходности на вложенный капитал. В аналогичном рейтинге 2009 года Компания занимала соответственно 8-е и 12-е места.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» разместила два транша еврооблигаций на общую сумму 1 млрд долл. Ставка купона составила 6,125%. Объем первого транша составил 800 млн долл., доходность к погашению – 6,25%, срок погашения – 2020 год. Объем второго транша – 200 млн долл., доходность к погашению – 5,80%, срок погашения – 2020 год. Средства, полученные в результате размещения, были использованы на общекорпоративные цели, включая погашение существующей задолженности.

ДЕКАБРЬ

ОАО «ЛУКОЙЛ» заняло второе место среди 75 крупнейших российских компаний в рейтинге социальной ответственности бизнеса за 2010 год, составленном газетой «Труд» совместно с Агентством политических и экономических коммуникаций. Под социальной ответственностью в рейтинге понимается создание и сохранение рабочих мест, налоговая дисциплина, выполнение обязательств перед работниками, активное участие в проектах по развитию социальной инфраструктуры. В опросе приняли участие представители профсоюзов, исследовательских институтов, объединений предпринимателей, рекрутинговых агентств, а также члены Общественной палаты и депутаты Государственной Думы РФ.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и Фонд «Сколково» подписали меморандум о взаимопонимании. В соответствии с документом Компания сосредоточит свою деятельность в сфере научных исследований и разработок по таким направлениям, как энергоэффективность в нефтедобыче и нефтепереработке, чистая и альтернативная энергетика, информационные технологии и др. Подписание соглашения об участии ОАО «ЛУКОЙЛ» в работе Фонда запланировано на весну 2011 года.

ОАО «ЛУКОЙЛ» стало победителем ежегодного конкурса «Российские лидеры в сфере корпоративного управления» в номинации «Компания с лучшим корпоративным управлением». Конкурс проводится Ассоциацией по защите прав инвесторов (АПИ), в которую входят крупнейшие российские и иностранные институциональные инвесторы. Победители определяются членами АПИ путем тайного голосования, которое проходит в три этапа. По мнению представителей инвестиционного сообщества, Группа «ЛУКОЙЛ» является эталоном эффективной системы корпоративного управления на протяжении многих лет.

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» разместила конвертируемые облигации на общую сумму 1,5 млрд долл. Ставка купона составляет 2,625%, срок погашения – июнь 2015 года. Облигации

могут быть конвертированы в обращающиеся на Лондонской фондовой бирже АДР Компании, каждая из которых представляет одну обыкновенную акцию ОАО «ЛУКОЙЛ». Цена конвертации была установлена в размере 73,7087 долл. за АДР. Размещение конвертируемых облигаций стало первым крупным выпуском конвертируемых долговых инструментов после кризисного периода. Благодаря высокому рейтингу инвестиционного уровня Компании и позитивному отношению инвесторов к нефтегазовому сектору, эти ценные бумаги ОАО «ЛУКОЙЛ» имели высокий спрос у инвестиционного сообщества.

Группа «ЛУКОЙЛ» начала производство автомобильного бензина стандарта Евро-4. Это стало возможным благодаря вводу в эксплуатацию в декабре 2010 года комплекса каталитического крекинга на Нижегородском НПЗ. Инвестиции в проект составили около 1 млрд долл. Бензин стандарта Евро-4 обеспечивает «чистый выхлоп», то есть сводит к минимуму содержание в выхлопных газах оксидов серы и продуктов неполного сгорания ароматических углеводородов, в том числе наиболее канцерогенного и мутагенного вещества – бензпирена.

Разведка и добыча нефти и газа

Показатели сегмента «Геологоразведка и добыча»

Наименование показателя	2010	2009	Прирост, %
Выручка, млн долл.	36 976	24 353	51,8
ЕВИТДА, млн долл.	11 390	10 175	11,9
Чистая прибыль, млн долл.	6 226	5 456	14,1
Капитальные затраты, млн долл.	4 933	4 687	5,2

Стратегия

- Создание потенциала для долгосрочного роста Компании путем воспроизводства минерально-сырьевой базы в традиционных регионах деятельности и ускоренного развития новых регионов добычи в России и за ее пределами.
- Повышение эффективности геолого-разведочных работ за счет тщательного отбора проектов и применения современных технологий.
- Обеспечение в среднесрочной перспективе стабильного прироста добычи углеводородов.
- Улучшение производственных показателей и эффективный контроль над расходами на добычу за счет применения современных технологий, оптимизации фонда скважин и систем разработки месторождений.
- Увеличение технологичности операций.
- Применение финансовых критериев для оценки проектов и результатов деятельности, а также для оптимизации портфеля активов.

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» сконцентрировала свои усилия на эффективном развитии бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча», генерирующего более 69% чистой прибыли Компании, и добилась позитивных результатов.

Группе «ЛУКОЙЛ» удалось повысить уровень среднесуточной добычи углеводородов на 1,2% за счет роста добычи газа и снижения темпов падения добычи нефти в Западной Сибири. В целом добыча углеводородов составила 2,239 млн барр. н. э./сут. В том числе добыча нефти составила 1,940 млн барр./сут, добыча газа – 0,299 млн барр. н. э./сут.

Важнейшим событием 2010 года стало начало добычи нефти на месторождении им. Ю. Корчагина в Каспийском море и получение налоговых льгот по проекту. Начиная с декабря 2010 года нефть, экспортируемая с этого месторождения, облагается экспортной пошлиной по льготной ставке, аналогичной восточносибирским месторождениям.

Ценовая конъюнктура и налоговое окружение

Рынок нефти

В 2010 году цены на нефть выросли на фоне восстановления мировой экономики и достаточного наличия ликвидности, обеспеченного мягкой денежно-кредитной политикой мировых центральных банков. Средняя цена на нефть сорта Brent в 2010 году значительно выросла и достигла уровня 79,5 долл./барр. (+28,9% по сравнению с 2009 годом). Основной рост цен на нефть пришелся на конец 2010 года.

В первом полугодии цены на нефть колебались в диапазоне 67–86 долл./барр. С одной стороны, драйвером роста цен выступала благоприятная макроэкономическая статистика из США и развивающихся рынков, свидетельствующая о восстановлении потребительского спроса. С другой стороны, негативное влияние оказывало снижение уровня потребления в странах еврозоны на фоне долгового кризиса. Во второй половине года настроения участников товарных рынков стабилизировались. Во-первых, начало программы «количественного смягчения» в ряде развитых стран обеспечило наличие избыточной ликвидности на товарно-сырьевых и фондовых рынках, поддерживая цены на нефть и котировки акций. Кроме того, дополнительная эмиссия в США привела к ослаблению доллара, что выразилось в номинальном укреплении цен на нефть. Во-вторых, планомерный рост импорта нефти Китаем на фоне растущих объемов нефтепереработки и стабильной добычи повысил ожидания дальнейшего роста спроса в Китае. В-третьих, начало холодной зимы и обильные снегопады в Европе способствовали росту спроса на печное топливо.

Основными регионами деятельности Компании, на которые приходится около 93% добычи нефти являются российские нефтегазоносные провинции (Западная Сибирь, Южная и Центральная Россия, Тимано-Печора). Поэтому непосредственное влияние на финансовые результаты Компании оказывала цена на российскую экспортную смесь Юралс. Цена нефти сорта Юралс выросла на 27,9% по сравнению с 2009 годом и в среднем за год составила 78,3 долл./барр. Средний ценовой дифференциал между сортами Юралс и Brent составил в 2010 году 1,2 долл./барр. по сравнению с 0,5 долл./барр. годом ранее. Ослабление позиции Юралс на мировом рынке объясняется ростом добычи конкурирующих сортов нефти странами ОПЕК на фоне восстановления мировой экономики.

Для объективной оценки рыночной конъюнктуры, в условиях которой Компания работала в 2010 году, необходимо учитывать налоговую нагрузку на российского экспортера нефти и ее изменение по сравнению с 2009 годом. Основными налогами для нефтяных компаний в России, и, в частности, для Компании, являются налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), акцизы и экспортные пошлины. Ставки налогов, применяемых для налогообложения нефтяных компаний в России, привязаны к мировой цене на нефть и изменяются вслед за ней.

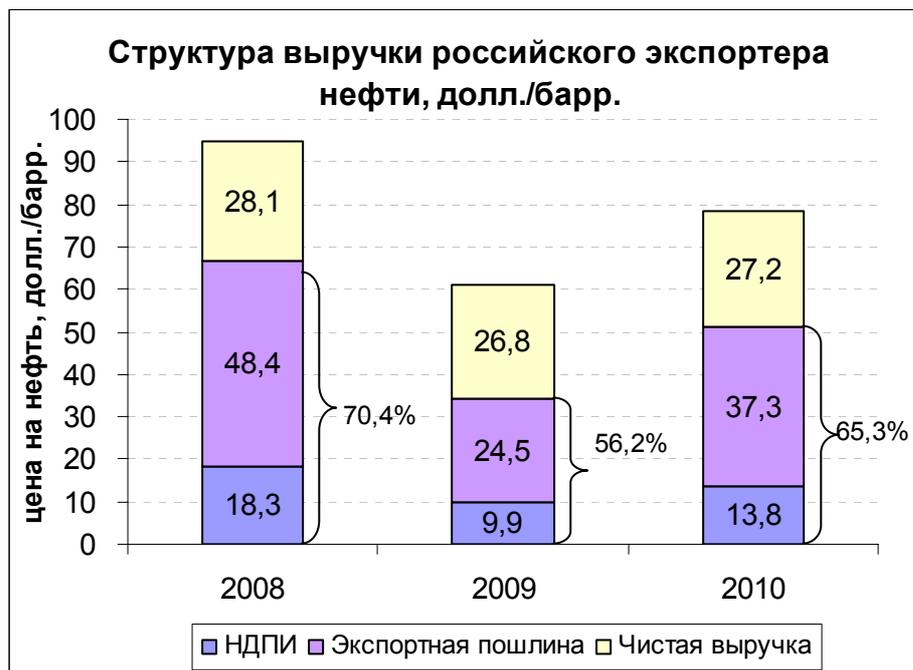
В результате роста цен на нефть в 2010 году средняя ставка НДПИ на нефть (в долларовом выражении) выросла на 39,5% и составила 13,8 долл./барр.

При экспорте нефти из России Компания уплачивает экспортную пошлину, которая рассчитывается по прогрессивной шкале на основе цен на нефть сорта Юралс. Рост экспортной пошлины на нефть в 2010 году составил 52%, средняя ставка экспортной пошлины за год – 37,3 долл./барр.

Очищенная от налогов цена на нефть сорта Юралс (цена на международном рынке за вычетом экспортной пошлины и НДПИ) для российского экспортера составила в 2010 году 27,2 долл./барр. Доля НДПИ и экспортной пошлины в среднегодовой цене на нефть составила 65,3%, что примерно соответствует среднему значению за последние пять лет.

По международным проектам Группа «ЛУКОЙЛ» уплачивает налоги в соответствии с соглашениями о разделе продукции (СРП), концессионными соглашениями, с действующим законодательством в странах присутствия. В Египте, например, в соответствии с концессионным соглашением Компания освобождается от уплаты всех налогов, пошлин и сборов, за исключением налога на прибыль и налогов на персонал. При этом обязательство по уплате налога на прибыль за Компанию лежит на государственной нефтяной компании Египта и реализуется за счет доли продукции, причитающейся ей при разделе. С 1 января 2009 года в Республике Казахстан вступили в силу положения нового Налогового кодекса, которым предусмотрен ряд значительных изменений, применимых к проектам Компании. С учетом данных изменений налоги уплачиваются в соответствии с текущим законодательством (на дату вступления в силу контракта на недропользование), предусматривающим, в частности, уплату налога на прибыль, налога на сверхприбыль, налога на добычу полезных ископаемых и рентного налога по прогрессивной шкале. В 2009 году Правительство Республики Казахстан планировало также снизить ставку корпоративного налога на прибыль в 2010-2011 годах, но в 2010 году соответствующее решение принято не было.

По проектам, регулируемым соглашениями о разделе продукции, налоги продолжают уплачиваться в соответствии с условиями данных соглашений.



Рынок газа

На фоне растущих цен на нефть, восстанавливающейся после мирового спада промышленности после мирового спада и ухудшения погодных условий в странах Европейского союза, в конце 2010 года произошел резкий рост спотовых цен на газ в Европе. Впервые за последние полтора года спотовые цены на природный газ на биржах Европы превысили показатели по долгосрочным контрактам ОАО «Газпром». В то же время, на американском рынке средняя цена на газ была практически в два раза ниже цены на европейских рынках, что обусловлено стремительным развитием добычи сланцевого газа на континенте. При этом прирост запасов сланцевого газа в США превышает объемы по его добыче.

На рынке природного газа в России ценовая конъюнктура осталась неизменной. В результате укрепления рубля средняя цена реализации товарного газа выросла незначительно – до 34,9 долл./тыс. м³, или на 4,5%.

Учитывая географию деятельности Компании (основной объем газа добывается на территории России), Группа «ЛУКОЙЛ» реализует товарный газ ОАО «Газпром» и непосредственно российским потребителям. В России большая часть добываемого газа продается на скважине и затем транспортируется по Единой системе газоснабжения, принадлежащей ОАО «Газпром». Компания не имеет возможности экспортировать добываемый газ, так как монополия на экспорт и газотранспортная система принадлежат ОАО «Газпром». В 2010 году в результате роста мирового спроса на газ ОАО «Газпром» увеличило закупки у независимых производителей в России. Поэтому добыча товарного газа Компанией в России значительно выросла (на 27,9%). Основной прирост добычи был обеспечен за счет Находкинского месторождения, где добыча товарного газа в 2010 году выросла на 37,2% и составила 8 146 млн м³. Этот газ был полностью реализован ОАО «Газпром».

При добыче природного газа в России Компания уплачивает налог на добычу газа, ставка которого осталась неизменной с 2008 года на уровне 147 руб./тыс. м³.

Добыча товарного газа по международным проектам выросла на 16,2%. Более 50% добытого газа было получено на промысле Хаузак-Шады в Узбекистане. Газ, добываемый на этом промысле, реализуется по официальной цене, фиксируемой в соглашениях между Россией и Узбекистаном. В 2010 году цена реализации газа с этого проекта превышала 140 долл./тыс. м³. В соответствии с соглашением о разделе продукции уплачивается роялти по газу по ставке 30%.

Кроме того, по налогу на прибыль Группе «ЛУКОЙЛ» предоставлены налоговые каникулы на семь лет после начала добычи, по истечении которых налог на прибыль будет уплачиваться также по ставке, установленной в СРП. Доля государства в прибыльной продукции варьируется в зависимости от внутренней нормы доходности проекта для Группы «ЛУКОЙЛ».

Природный газ, добытый по проекту Карачаганак в Казахстане, поставляется на Оренбургский ГПЗ. Налогообложение по этому проекту осуществляется в соответствии с условиями СРП.

Газ, добываемый на месторождении Шах-Дениз, поставляется на внутренний рынок Азербайджана и по Южно-Кавказскому трубопроводу в Грузию и Турцию, где реализуется по рыночным ценам. В Азербайджане в соответствии с условиями СРП Компания освобождена от уплаты налогов в денежной форме на добычу и экспорт газа. Из значимых налогов Компания платит только налог на прибыль по фиксированной ставке (налог удерживается в виде доли в продукции).

Инфляция и валютный курс

Учитывая тот факт, что основная добыча углеводородов Группой «ЛУКОЙЛ» приходится на Россию, большая часть расходов Группы выражена в рублях, тогда как значительная доля доходов выражена в долларах США или в определенной мере привязана к ценам на нефть в долларах США. Поэтому рублёвая инфляция и колебания обменного курса рубля могут существенно влиять на результаты наших операций. Ослабление покупательной способности доллара США в Российской Федерации, рассчитанное исходя из обменных курсов рубля к доллару США и уровня инфляции в Российской Федерации, составило 11,6% в 2010 году.

Это стало одним из основных факторов роста удельных расходов на добычу углеводородов на территории России: они выросли с 3,53 до 4,11 долл./барр. н. э., или на 16,4%. Удельные расходы на добычу в среднем по Группе выросли в 2010 году на 15,7%, или с 3,56 до 4,12 долл./барр. н. э. Капитальные затраты в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» выросли на 5,2%, до 4,9 млрд долл.

В 2010 году Компания продолжила реализацию стратегии, направленной на укрепление её финансового состояния путем концентрации деятельности на высокодоходных проектах и увеличения денежных потоков. Поэтому основной прирост капитальных затрат пришелся на международные проекты, в то время как в России капитальные затраты выросли лишь на 0,5% и составили 3,9 млрд долл.

Приобретение активов

В прошедшем году Компания сконцентрировала свое внимание на росте стоимости активов и увеличении доходов акционеров. В связи с решением ConocoPhillips выйти из акционерного капитала Компании, была реализована одна из крупнейших программ на российском рынке по обратному выкупу своих акций. Сумма сделки составила более 3,4 млрд долл. Эта сделка была завершена в августе 2010 года. Таким образом, реализовав программу по обратному выкупу акций, Компания обезопасила акционеров от резкого падения стоимости акций ОАО «ЛУКОЙЛ» при их продаже на открытом рынке. По состоянию на 7 февраля 2011 года компания ConocoPhillips полностью вышла из акционерного капитала ОАО «ЛУКОЙЛ».

Компания приложила максимум усилий для увеличения доходов акционеров, повысив прибыль на акцию до 10,95 долл. в 2010 году по сравнению с 8,28 долл. на акцию в 2009 году.

В 2010 году Компания продолжала наращивать добывающие мощности путем приобретения высокоэффективных активов. Консорциум в составе организации Группы «ЛУКОЙЛ» и американской компании Vanco победил в тендере на право разведки и разработки блоков Est Rapsodia и Trident в румынском секторе Черного моря. Общая площадь лицензионных участков

составляет около 2 тыс. км², глубина моря в районе участков – 90-1000 м. Доля Группы «ЛУКОЙЛ» в проекте составляет 80%, доля Vanco – 20%.

Оптимизация корпоративной структуры и консолидация

В отчетном году количество организаций Группы «ЛУКОЙЛ» и организаций с их участием уменьшилось на 19 обществ и составило 362 организации (дочерние и зависимые общества, определяемые в соответствии с принципами бухгалтерского учета, общепринятыми в США). За пределы Группы было выведено 13 непрофильных организаций. Ряд крупных сбытовых операторов реорганизован в форме присоединения к ним дочерних обществ. Была завершена консолидация 100% акций ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», утверждена целевая структура владения нефтехимическими активами.

Лицензирование

В 2010 году Компания продолжила работы по получению новых лицензий на право пользования недрами, оптимизации лицензионного фонда с целью повышения качества минерально-сырьевой базы, по внесению изменений и дополнений в условия пользования недрами, в том числе с целью продления сроков их действия, по уточнению обязательств, связанных с обеспечением уровня добычи углеводородного сырья в соответствии с проектными технологическими документами.

Всего на балансе организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2010 года находилась 421 лицензия, в том числе 340 лицензий с правом разведки и добычи углеводородного сырья, 18 лицензий на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, и 63 лицензии на геологическое изучение недр, разведку и добычу углеводородного сырья.

В 2010 году было получено 11 новых лицензий на право пользования недрами. В том числе 2 лицензии – в связи с установлением факта открытия месторождения, 8 – по результатам проведения аукционов и конкурсов и 1 – по заявке недропользователя на геологическое изучение недр. Затраты на приобретение лицензий составили 15 млн долл.

В связи с продолжением реструктуризации нефтедобывающих организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в 2010 году была переоформлена 71 лицензия на право пользования недрами.

Было зарегистрировано также 16 дополнений к лицензиям с целью продления сроков их действия. Продолжалась работа по внесению изменений и дополнений в действующие лицензионные соглашения. За это время было оформлено 35 дополнений, касающихся изменения программ геолого-разведочных работ, уточнения границ лицензионных участков, закрепления прав собственности на добываемые полезные ископаемые, уточнения обязательств по обеспечению уровней добычи углеводородов в соответствии с проектными документами и других вопросов.

Запасы нефти и газа

Воспроизводство минерально-сырьевой базы – основа долгосрочного и стабильного развития Компании. Поэтому Группа «ЛУКОЙЛ» с целью наращивания запасов проводит активные геолого-разведочные работы в России и за рубежом, ведет постоянный мониторинг новых проектов и активов для приобретения.

Согласно данным, аудированным компанией Miller and Lents (США), доказанные запасы углеводородов Компании на 01.01.2011 г. составили 17,255 млрд барр. н. э., в том числе 13,319 млрд барр. нефти и 23,615 трлн фут³ газа.

Оценка производилась в соответствии со стандартами Комиссии по ценным бумагам и биржам США (далее – SEC). Компания приняла решение перейти к оценке запасов по стандартам SEC в 2009 году для обеспечения большей прозрачности данных по запасам и их сопоставимости с данными конкурентов.

Согласно требованиям SEC для признания доказанных неразрабатываемых запасов необходимо наличие утвержденного плана разработки. План должен предусматривать начало разработки данных запасов в течение пяти лет, если определенные обстоятельства не обосновывают более длительный срок начала разработки. Оценка проводилась с учетом изменений в планах разработки месторождений в соответствии с Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ».

В 2010 году Компания завершила оценку условных ресурсов по классификации PRMS. По неаудированным данным, по состоянию на 01.01.2011 г. условные ресурсы по категории 3С составляют 10,7 млрд барр. н. э. В перспективе, по мере приближения сроков их ввода в разработку, выполнения программы по увеличению объемов утилизации газа, а также применения новейших технологий, позволяющих осуществлять рентабельную разработку трудноизвлекаемых запасов, данные объемы нефти и газа будут переведены в запасы.

Основная часть доказанных запасов нефти Компании расположена в Западной Сибири, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и Предуралье. Основная часть доказанных запасов газа расположена в Большехетской впадине (Западная Сибирь), Узбекистане и Каспийском регионе. 60% доказанных запасов Компании относятся к категории «разрабатываемые» (в том числе 66% запасов нефти и 38% запасов газа). Такая структура запасов отражает высокий потенциал наращивания добычи Компании в среднесрочной перспективе, и в особенности – добычи газа.

Основная часть доказанных запасов Компании относится к традиционным запасам. Лишь около 4% доказанных запасов углеводородов Группы приходится на высоковязкую нефть и 4% – на шельфовые месторождения. Подобная структура позволяет Компании эффективно контролировать затраты на разработку запасов и быстро вводить в эксплуатацию новые месторождения.

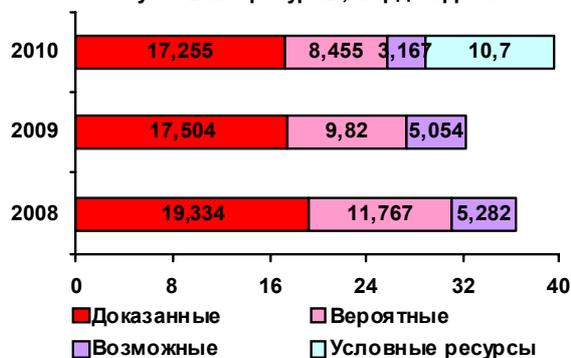
В 2010 году расширение доказанных запасов углеводородов за счет геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и приобретений составило 687 млн барр. н. э., или 82% от годового объема добычи. Из данного объема прирост за счет геолого-разведочных работ и эксплуатационного бурения составил 625 млн барр. н. э., за счет приобретений – 62 млн барр. н. э. Таким образом, органический прирост запасов компенсировал 75% добычи углеводородов (в том числе 81% по нефти и 44% по газу). Основной органический прирост доказанных запасов нефти был получен в Западной Сибири (68% от суммарного прироста) и в республике Коми (12% от суммарного прироста). По доказанным запасам газа основной органический прирост был получен также в Западной Сибири – 61%, в том числе в Большехетской впадине – 35% от суммарного прироста газа и на международных проектах Кандым – Хаузак – Шады и Карачаганак (30% от суммарного прироста газа).

В результате пересмотра предыдущих оценок в 2010 году доказанные запасы снизились на 102 млн барр. н. э. На пересмотр оценок негативное влияние оказало ухудшение экономических параметров оценки за счет увеличения ставок НДПИ на нефть и свободный газ.

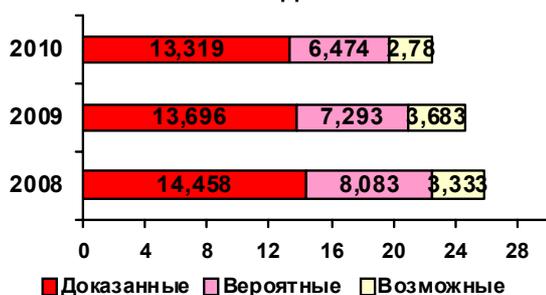
Включение доли Компании в доказанных запасах по месторождению Западная Курна-2 в размере 62 млн барр. н. э. не оказало значительного влияния на общий уровень запасов Компании, так как согласно принятому Предварительному плану разработки были включены лишь объемы, соответствующие первой фазе «Ранняя нефть». В перспективе, при продолжении разбуривания месторождения и начале следующего этапа, Компания планирует значительно увеличить объемы запасов.

Таким образом, по объемам доказанных запасов углеводородов Группа «ЛУКОЙЛ» продолжает оставаться одним из лидеров среди российских и международных компаний. Обеспеченность текущей добычи углеводородов Группы «ЛУКОЙЛ» доказанными запасами составляет почти 21 год. По нефти данный показатель равен 19 годам, по газу – 31.

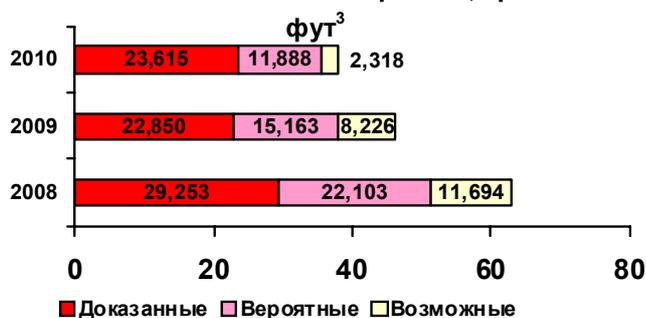
Запасы углеводородов по категории 3P и условные ресурсы, млрд барр. н. э.



Запасы нефти по категории 3P, млрд барр.



Запасы газа по категории 3P, трлн фут³



Запасы нефти и газа Группы «ЛУКОЙЛ»

На 1 января 2011 года	Нефть	Газ	Нефть + газ*
	млн барр.	млрд фут ³	млн барр. н. э.
Доказанные запасы	13 319	23 615	17 255
в том числе:			
<i>разрабатываемые</i>	8 790	8 882	10 270
<i>неразрабатываемые</i>	4 529	14 733	6 985
Вероятные запасы	6 474	11 888	8 455
Возможные запасы	2 780	2 318	3 167

*Для пересчета кубических футов в баррели использован единый коэффициент – 1 баррель равняется 6 000 кубических футов.

Распределение доказанных запасов нефти и газа по регионам деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2010 году

	Нефть, млн барр.	Газ, млрд фут ³	Доля в запасах углеводородов
Западная Сибирь	7 222	2 354	44,1%
Предуралье	1 940	558	11,8%
Поволжье	623	1 332	4,9%
в т.ч. Северный Каспий	429	1 165	3,6%
Тимано-Печора	2 445	527	14,7%
Большехетская впадина	236	12 064	13,0%
Прочее	221	12	1,3%
Международные проекты	632	6 768	10,2%
ИТОГО	13 319	23 615	100%

Геолого-разведочные работы

Организации Группы «ЛУКОЙЛ» в 11 странах мира осуществляют геолого-разведочные работы, главной задачей которых является восполнение добычи углеводородов запасами и подготовка сырьевой базы для организации добычи и обеспечения ее ускоренного роста в перспективных регионах как на территории России, так и за рубежом (Тимано-Печора, Северный Каспий, Большехетская впадина, Гана). При проведении геолого-разведочных работ Компания уделяет особое внимание применению современных технологий, что позволяет значительно повысить эффективность геологоразведки.

Главное достижение в области геологоразведки 2010 года связано с тем, что Компания впервые за всю историю отечественной нефтегазовой отрасли открыла нефтегазовое месторождение на глубоководном континентальном склоне – в акватории Гвинейского залива (Гана). Это открытие сделано в рамках проекта СТРДВ на структуре Dzata, расположенной на глубине около 2 тыс. м. Глубина скважины – около 4,5 тыс. м от уровня моря.

Основные объемы геолого-разведочных работ на нефть и газ были сконцентрированы в районах Западной Сибири, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и на международных проектах. Наиболее крупные поисковые проекты – доразведка Центрально-Астраханского

газоконденсатного месторождения, поисковые работы на акватории Каспийского моря с целью оценки перспектив нефтегазоносности неокотских отложений Ракушечного месторождения и отложений нижнего мела и юры на структуре Укатная. В 2010 году также продолжались поисковые работы по изучению геологического строения и перспектив нефтегазоносности Денисовской впадины Республике Коми. За рубежом мы вели работы по изучению перспектив нефтегазоносности шельфа Западной Африки, Аральского региона и объектов проекта Рияд (Саудовская Аравия). В остальных регионах деятельности Группы геолого-разведочные работы проводились с целью подготовки, опробования новых перспективных объектов и доразведки открытых месторождений.

В 2010 году для выявления и детализации структур, а также для подготовки к заложению поисково-разведочных скважин на перспективных объектах Компания значительно увеличила объемы сейсморазведочных работ 2D, которые составили 6 178 км по сравнению с 2 446 км в 2009 году. 17% работ пришлось на международные проекты в связи с расширением деятельности Компании за рубежом. Объем сейсморазведочных работ 3D также увеличился и достиг 5 840 км², при этом 30% работ пришлось на международные проекты. За последние годы выросли качество таких работ, быстрота обработки и интерпретации данных. Это связано в первую очередь с внедрением новейших информационных технологий. **Благодаря высокому качеству сейсморазведки успешность поисково-разведочного бурения по Группе «ЛУКОЙЛ» стабильно превышает уровень в 70%.**

При проведении сейсморазведочных работ организации Группы «ЛУКОЙЛ» постепенно переходят на более плотные и широкоазимутальные системы наблюдений с целью повышения информативности получаемых данных и надежности прогнозирования фильтрационно-емкостных свойств коллекторов, включая их трещиноватость. По технологии широкоазимутальной сейсморазведки 3D отрабатываются съемки на Центрально-Астраханском, Россохинском, Северо-Возейском и Средне-Назымском месторождениях.

Объем электроразведки составил 793 км. Вертикальное сейсмическое профилирование, позволяющее детализировать геологическое строение вокруг уже пробуренной скважины, было выполнено на 8 скважинах. Проходка в разведочном бурении в 2010 году составила 118,8 тыс. м. Эффективность геолого-разведочных работ составила 1 143 т у. т. на метр проходки в бурении. За 2010 год закончены строительством 32 поисково-разведочных скважины, из них продуктивных – 22.

В 2010 году открыто 6 месторождений (Ольгинское в Татарстане, Дулеповское в Пермском крае, Юго-Восточный Кызылбайрак и Западно-Аральское в Узбекистане, Arcadia в Египте и Dzata в Гане), а также 25 новых залежей нефти на месторождениях в Западной Сибири и Пермском крае.

Увеличение доказанных запасов по стандартам SEC в результате геолого-разведочных работ и получения дополнительной информации при осуществлении эксплуатационного бурения составило 625 млн барр. н. э. Основной органический прирост доказанных запасов нефти был получен в Западной Сибири (68% от суммарного прироста) и в республике Коми (12% от суммарного прироста). По доказанным запасам газа основной органический прирост был получен также в Западной Сибири – 61%, в том числе в Большехетской впадине – 35% от суммарного прироста газа и на международных проектах Кандым – Хаузак – Шады и Карачаганак (30% от суммарного прироста газа). Затраты Группы «ЛУКОЙЛ» на проведение геолого-разведочных работ в 2010 году составили 435 млн долл.

Россия

В 2010 году проходка в разведочном бурении на территории России составила 102 тыс. м, объем сейсморазведочных работ 2D – 5 076 км, объем сейсморазведочных работ 3D – 4 116 км². Затраты на геологоразведку составили 220 млн долл.

Западная Сибирь

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является основным регионом нефтедобычи Группой «ЛУКОЙЛ». Проведение здесь геолого-разведочных работ направлено прежде всего на воспроизводство сырьевой базы для обеспечения текущей добычи Группы. Несмотря на высокий уровень разведанности запасов, геолого-разведочные работы в этом регионе отличаются высокой эффективностью и результативностью.

В 2010 году проходка в разведочном бурении составила 44,9 тыс. м. Закончено строительством 9 скважин, из них 7 продуктивных. Коэффициент успешности разведочного бурения составил 78%. Важнейшей задачей, которая решалась в отчетном периоде, было изучение нефтегазоносности неокомских, ачимовских и юрских отложений в пределах выявленных объектов. Объем сейсморазведочных работ 2D в регионе составил 499 км, сейсморазведочных работ 3D – 2 415 км². Основные объемы работ проводились в периферийных частях крупных месторождений, с которыми связаны перспективы уточнения контуров нефтегазоносности и прогноз нефтенасыщенных толщин для постановки эксплуатационного бурения. На приобретенных в 2009 году Восточно-Каюмовских участках выполнена сейсморазведка 3D в размере 275 км².

На территории региона в 2010 году было открыто 14 новых залежей на ранее открытых месторождениях. Основной прирост запасов нефти получен на Мишаевском, Покачевском и Ватьеганском месторождениях в результате проведения сейсморазведочных работ 3D и разведочного бурения. Доказанные запасы углеводородов Компании в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре по стандартам SEC составили 7,5 млрд барр. н. э. На ряде месторождений были получены значительные притоки нефти.

При испытании ачимовских отложений получен приток нефти дебитом 0,18 тыс. барр./сут. На Южно-Покачевском месторождении получен приток нефти дебитом 0,16 тыс. барр./сут. На Кочевском месторождении после ГРП получен приток безводной нефти дебитом 1,01 тыс. барр./сут. Бурение и испытание скважин проводилось также на Восточно-Перевальном, Западно-Котухтинском, Апрельском и Большом лицензионных участках. Во всех скважинах получены притоки нефти, на Восточно-Перевальном месторождении – 0,32 тыс. барр./сут.

Ямало-Ненецкий автономный округ

В Ямало-Ненецком автономном округе в рамках программы ускоренного роста добычи газа Компания занимается освоением запасов Большехетской впадины, а также Северо-Губкинского, Присклонового, Южно-Тарасовского нефтегазоконденсатных месторождений и Урабор-Яхинского и Ванско-Намысского участков.

Сейсморазведочные работы 2D в объеме 700 км были выполнены на Находкинском лицензионном участке с целью поисков неантиклинальных ловушек в меловых отложениях.

По состоянию на конец 2010 года доказанные запасы углеводородов на месторождениях Компании в Большехетской впадине выросли на 5,5% по сравнению с 2009 годом и составили 2,2 млрд барр. н. э. (более 13% от доказанных запасов углеводородов Группы «ЛУКОЙЛ»).

Тимано-Печора

Тимано-Печорская провинция (Ненецкий автономный округ и Республика Коми) является для Компании перспективным регионом нефтедобычи. Регион малоизучен, обладает высоким потенциалом открытия новых запасов. В 2010 году Компания уделяла большое внимание геолого-разведочным работам в этом регионе. Для уточнения геологических моделей залежей были проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 1 066 км и сейсморазведочные работы 3D – в объеме 813 км². Объем разведочного бурения составил 9,4 тыс. м.

В Республике Коми было проведено поисково-разведочное бурение в объеме 9,4 тыс. м. На Баяндыском месторождении закончены строительством 2 скважины, обе продуктивные.

Успешность бурения составила 100%. При испытании получен приток нефти дебитом 0,2 тыс. барр./сут и 1,0 тыс. барр./сут соответственно. Обе скважины введены в эксплуатацию.

В **Ненецком автономном округе** на Ошском месторождении завершено испытание разведочной скважины, получен приток нефти дебитом 2,7 тыс. барр./сут. Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 710 км на Южно-Тэдинском и Предтимаанском участках, 3D в объеме 776 км² на Южно-Хорейверском, Восточно-Тэдинском участках, на Вангурейяхинской площади. Частично выполнены объемы сейсморазведки 3D в объеме 128 км² на южной части Денисовской впадины.

Увеличение доказанных запасов нефти в 2010 году по международным стандартам в результате геолого-разведочных работ и получения дополнительной информации при осуществлении эксплуатационного бурения в Тимано-Печоре составило 78 млн барр.

В рамках деятельности **ООО «Нарьянмарнефтегаз»** (совместное предприятие Группы «ЛУКОЙЛ» и компании ConocoPhillips) начаты работы по повторному испытанию разведочной скважины с целью определения возможности добычи залежи высоковязкой нефти в карбонатных отложениях. Первоначально дебит нефти составил 0,2 тыс. барр./сут.

Предуралье

Для Компании Предуралье является традиционным регионом добычи, который характеризуется высокой степенью разведанности запасов. Для решения основных геологических задач в 2010 году в регионе был отработан 61 км сейсмопрофилей 2D и 768 км² 3D. Проходка в разведочном бурении составила 13,9 тыс. м. Работы по разведочному бурению с целью открытия новых месторождений и обеспечения прироста запасов нефти проводились в основном вблизи объектов с установленной промышленной нефтеносностью.

В **Пермском крае** закончены строительством 3 скважины, завершены бурением и начаты испытанием 2 скважины на Енапаевской и на Забродовской площадях. Во всех скважинах при испытании получена нефть в продуктивных пластах дебитами от 0,1 до 0,2 тыс. барр./сут. Успешность поисковых работ составила 100%. В 2010 году было открыто новое месторождение – Дулеповское, на котором в результате испытания получен приток нефти в объеме 0,2 тыс. барр./сут.

Поволжье (суша)

Поволжье также является традиционным регионом добычи углеводородов для Группы «ЛУКОЙЛ». Этот регион хорошо изучен с геологической точки зрения. Проходка в разведочном бурении составила 19,5 тыс. м. В 2010 году в **Волгоградской** области было выполнено 1 385 км сейсморазведочных работ 2D, 593 км – электроразведочных и 100 км геохимических исследований. На Бешкульском месторождении начато бурение разведочной скважины.

На Немировском месторождении закончена строительством разведочная скважина, на которой при испытании был получен промышленный приток нефти 0,4 тыс. барр./сут. Скважина передана в эксплуатацию.

На Центрально-Астраханском месторождении начато бурение разведочной скважины с целью уточнения строения месторождения и перевода запасов в промышленную категорию. В северной части месторождения начаты сейсморазведочные работы 3D. Объем выполненных работ в 2010 году составил 45 км².

В **Республике Татарстан** проводились бурение и испытание скважин на Агрызском, Мензелинском и Озерном лицензионных участках. Закончена строительством одна поисковая скважина на Южно-Ижевской структуре, открыто новое месторождение – Ольгинское. При испытании отложений заволжского горизонта верхнего девона получен приток нефти 0,61 тыс. барр./сут. Извлекаемые запасы нефти категории C1 составили 1,4 млн т.

Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 301,3 км на Мензелинском лицензионном участке.

Северный Каспий

Северный Каспий является для Компании одним из ключевых регионов роста добычи нефти и газа в среднесрочной перспективе. Компания уделяет особое внимание развитию ресурсного потенциала этого региона.

На акватории Каспия закончено бурение скважины № 7 на Ракушечном месторождении. По результатам полученных данных прирост запасов категории С1 на месторождении составил 621 млрд фут³ природного газа, конденсата – 2,7 млн барр. н. э. На Центрально-Каспийском лицензионном участке выполнены сейсморазведочные работы 2D, отработано 500 км и выполнены электроразведочные работы в объеме 200 км.

В рамках деятельности ООО «Каспийская нефтяная компания», в которой ОАО «ЛУКОЙЛ» принадлежит 49,89% (49,89% у дочернего общества ОАО «НК «Роснефть», оставшаяся доля – у ОАО «Газпром»), пробурена поисковая скважина на структуре Укатная. В отложениях средней юры вскрыт нефтегазопродуктивный пласт. Залежь приурочена к тонкослоистым среднемелкозернистым песчаникам. При испытании пласта получены притоки нефти, газа и воды, открыта непромышленная залежь углеводородов.

Азовское море

В рамках деятельности ООО «НК «Приазовнефть», в котором доля организации Группы «ЛУКОЙЛ» составляет 42,5% (42,5% у дочернего общества ОАО «НК «Роснефть» и 15% – у Фонда государственного имущества Краснодарского края), были выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 414 км. Выполнена обработка и начата интерпретация полученных сейсмических материалов.

После открытия ООО «НК «Приазовнефть» в 2007 году месторождения Новое в акватории Азовского моря было принято совместное решение с ОАО «НК «Роснефть» о проведении дополнительных геолого-разведочных работ по изучению центральной части лицензионного участка.

Калининградская область

В 2010 году организации Группы «ЛУКОЙЛ» проводили геолого-разведочные работы как на суше Калининградской области, так и на шельфе Балтийского моря. В акватории Балтийского моря была начата подготовка к бурению первой поисковой скважины.

Международные проекты

В рамках стратегии интенсивного развития международной деятельности в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» основной задачей геолого-разведочных работ, проводимых за рубежом, является подготовка сырьевой базы для скорейшей организации добычи. В 2010 году проходка в разведочном бурении по проектам, в которых участвует Группа, составила 17,3 тыс. м. Доля Компании в объеме сейсморазведочных работ 2D по международным проектам составила 1 102 км, 3D – 1 724 км². Затраты на геологоразведку составили 199 млн долл.

По состоянию на конец 2010 года Группа «ЛУКОЙЛ» вела геолого-разведочные работы за пределами России в 9 странах мира – в Колумбии, Казахстане, Саудовской Аравии, Узбекистане, Кот-д'Ивуаре, Гане, Египте, Венесуэле и осуществляла подготовку к добыче в Ираке. Закончено строительством 7 скважин, из них 4 продуктивные. Успешность поисково-разведочного бурения – 57%.

На блоке СТПДW в Республике Гана (доля участия организации Группы – 56,66%) в 2010 году завершена бурением скважина Dzata-1, пробуренная до глубины 4,5 тыс. м от уровня моря. Она открыла нефтегазоконденсатное месторождение и подтвердила наличие нефтегазоносной системы в блоке. Основной песчаный коллектор содержит газ и легкую нефть. Скважина пробурена с помощью полупогружной платформы для глубоководного бурения с системой динамического позиционирования. В 2010 году был утвержден план оценки месторождения с целью определения фильтрационно-емкостных свойств коллекторов, характера насыщения и геометризации залежей. Проведенные расчеты показывают экономическую целесообразность освоения месторождения. Основные риски связаны с подтверждением запасов и получением коммерческих дебитов. Компания проводит подготовку к проведению геолого-разведочных работ на дополнительных объектах, расположенных на территории блока, по результатам оценки которых планируется наращивание сырьевой базы и улучшение экономических показателей проекта.

ЛУКОЙЛ стал первой российской компанией, открывшей нефтегазовое месторождение на глубоководном континентальном склоне. Применение новых технологий позволяет Компании оставаться в лидерах нефтегазовой отрасли. Открытие на структуре Dzata подтверждает высокую перспективность глубоководного шельфа Ганы и создает возможность эффективного освоения углеводородных ресурсов с применением передовых технологий.

В Кот-д'Ивуаре на блоке С1-401 завершена бурением скважина Огса-1. Она пробурена до глубины 4 000 м. По результатам бурения получены прямые признаки нефтегазонасыщенности кампанского и туронского ярусов, отобрана проба безводной нефти. Геологические результаты бурения скважины Огса-1 открывают перспективы поисков литолого-стратиграфических залежей в туронском комплексе пород на блоке С1-401.

На блоке 205 в Кот-д'Ивуаре подготовлен и принят паспорт на объект Какао. Утверждены геологические ресурсы углеводородов по туронскому фановому комплексу в объеме 147,3 млн т нефти и 31,3 млрд м³ газа. Бурение скважины планируется в 2011 году.

По проекту Рияд (Блок А) в Саудовской Аравии завершено бурение скважины Тухман-4 в отложениях формации Шаравра, при испытании отложений формации Унайза получен незначительный приток газа и конденсата. Скважина законсервирована для подбора технологии работ по интенсификации притока. В скважине Файдах-2 проведены работы по дополнительному испытанию среднего и верхнего интервала формации Сара. Текущий дебит по газу – 53 тыс. м³/сут. Скважина законсервирована для подбора технологии работ по интенсификации притока.

По проекту Кондор в Колумбии в 2010 году проведена интерпретация 3D сейсмических данных в объеме 674 км² по району структур Восточное-Гуавио и Кумораль.

В конце 2009 года начался первый этап подготовительных работ к бурению скважины Амарильо-1, параллельно ведется поиск соинвестора на бурение скважины. Начаты также подготовка оценки воздействия на окружающую среду и процедура получения экологической лицензии.

По проекту Арал в узбекской части Аральского моря Консорциумом инвесторов (доля Группы – 20%) завершена бурением первая поисковая скважина WAEx-1. Забой скважины составил 3,3 км. По результатам бурения открыто многопластовое месторождение с газоконденсатными залежами в отложениях средней юры. Максимальный приток газа составил 319,5 тыс. м³/сут.

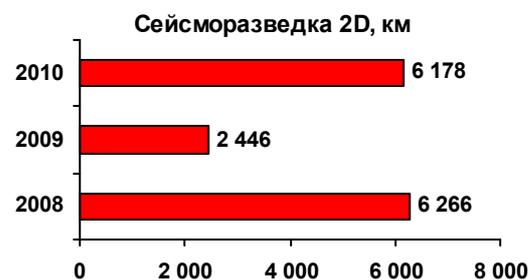
В Узбекистане по Кунградскому блоку проводилась подготовка к бурению скважины Шеге-1.

По проекту Юго-Западный Гиссар в Узбекистане на западном куполе структуры Юго-Восточный Кызылбайрак завершена бурением скважина. Она пробурена до глубины 2,521 м. Вскрыты верхнеюрские перспективные отложения. Получен приток газа дебитом 442 тыс. м³/сут. В 2011 году ожидается завершить бурение поисково-разведочной скважины Шамолтегмас-4 с целью перевода запасов категории С2 в С1 на месторождении Кызыл-Байрак. Проектная глубина скважины – 350 м.

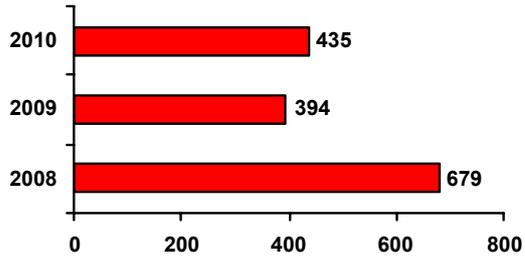
В казахстанской части акватории Каспийского моря по проекту Тюб-Караган проводилась подготовка к бурению скважины. Геологические ресурсы структуры составили 317,6 млн т у. т. по российской классификации.

В феврале 2009 года Группа стала оператором по разработке участка WEEM Extension, прилегающего к блоку WEEM в Египте. Более 60% участка WEEM Extension уже исследовано высокоразрешающей сейсморазведкой 3D, выполненной Группой по проекту WEEM в 2006 году. Пробурена наклонно направленная скважина WEEM E-A-1 глубиной 1 829 м. Скважина вскрыла более 30 м нефтенасыщенных коллекторов, из основного объекта Nubia получен приток нефти дебитом 1,1 тыс. барр./сут. Скважина вскрыла приконтурную зону залежи. Завершено бурение скважины WAE-2. Проектная глубина – 2 324 м, фактический забой скважины составил 2 658 м. Скважина вскрыла целевые горизонты Matulla и Nubia в опущенной части блока без выявления продуктивности. Осуществлена консервация скважины до принятия решения на основе результатов 3D-сеймики.

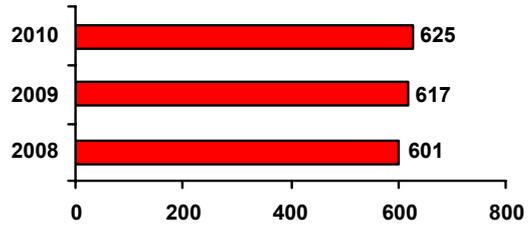
В 2010 году Компания победила в тендере на право разведки и разработки черноморских оффшорных блоков Est Rapsodia и Trident в Румынии. С целью уточнения геологического строения блоков планируется проведение сейсморазведочных работ 3D. С Национальным агентством по минеральным ресурсам Румынии готовится к подписанию соответствующее концессионное соглашение. Для управления проектом в Румынии будет открыто представительство ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд.



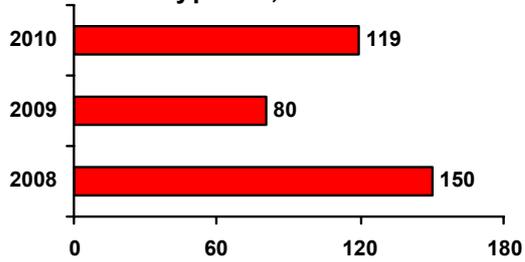
**Затраты на геологоразведку,
млн долл.**



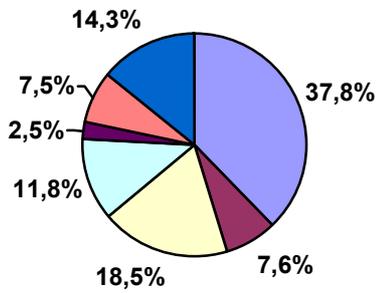
**Увеличение/открытие новых
запасов углеводородов, млн
барр. н. э.**



**Проходка в разведочном
бурении, тыс. м**



Распределение разведочного бурения по регионам (2010)



Разработка месторождений и добыча нефти

Распределение добычи нефти Группой «ЛУКОЙЛ» по регионам

	тыс. т	Доля в добыче
Западная Сибирь	50 934	53,1%
Тимано-Печора	21 175	22,1%
Поволжье	3 137	3,3%
Предуралье	12 500	13,0%
Международные проекты	6 225	6,5%
Прочие	2 021	2,0%
Итого	95 992	100%

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми организациями) в 2010 году составила 95 992 тыс. т (1 940 тыс. барр./сут). Среднесуточная добыча нефти сократилась на 1,6% по сравнению с уровнем 2009 года.

В 2010 году на показателях негативно сказалось снижение добычи нефти на месторождениях Западной Сибири, обеспечивающих 53% общей добычи Компании. Снижение связано в первую очередь с объективными изменениями в структуре извлекаемых запасов. **За счет применения новейших технологий повышения нефтеотдачи пластов и бурения горизонтальных скважин Компании удалось снизить темпы падения в регионе с 5,7% в 2009 году до 3,8% в 2010 году.** Необходимо также отметить, что Группа «ЛУКОЙЛ» успешно справляется с возникшей в регионе несколько лет назад проблемой ограничения энергоснабжения со стороны поставщиков. Компания планомерно строит и вводит в эксплуатацию на месторождениях собственные электрогенерирующие мощности, что уже в настоящее время позволило практически полностью решить эту проблему.

Основным достижением Компании в 2010 году стало начало добычи нефти на месторождении **им. Ю. Корчагина**. Максимальный уровень добычи нефти прогнозируется на уровне около 2,4 млн т/год, газа – 1 млрд м³/год. Месторождение им. Ю. Корчагина стало первым из целой группы месторождений, расположенных в российской части акватории Каспийского моря, введенным Компанией в эксплуатацию. Разработку месторождения предусмотрено осуществлять системой горизонтальных скважин сверхпротяженной длины более 5 км, что является уникальным для Российской Федерации. При строительстве горизонтального участка ствола планируется проводить каротаж в процессе бурения. Радиальное размещение скважин позволит добиться одновременного вскрытия всех продуктивных пластов.

Компания продолжила работу по повышению эффективности разработки месторождений и сдерживанию эксплуатационных затрат. Для выполнения программы добычи нефти в 2010 году добывающими обществами Группы «ЛУКОЙЛ» был осуществлен комплекс мероприятий по повышению производительности добывающих скважин и нефтеотдачи пластов. В итоге, несмотря на рост инфляции в России на 8,7% и реальное укрепление рубля на 11,6%, затраты на разработку месторождений выросли на 4,0% по сравнению с 2009 годом и составили 4 599 млн долл.

В 2010 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществлялась на 355 месторождениях в России и 11 проектах зарубежом. За год в разработку введено 11 новых месторождений – Северо-Покамасовское, Мишаевское, Свободное, Тимеровское, Ольгинское, Лензитское (Западная Сибирь), им. Ю. Корчагина (Поволжье), Шароновское, Преображенское (Предуралье), Ольгинское и им. Ю. Россихина (Тимано-Печора). В отчетном периоде максимальные приросты добычи нефти (более 200 тыс. т) достигнуты на 4-х

месторождениях – Баядынском и Усинском в Тимано-Печоре, Кечимовском и Урьевском в Западной Сибири.

По состоянию на 01.01.2011 г. эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании составил 30,34 тыс. скважин (в том числе дающих продукцию – 25,99 тыс.), фонд нагнетательных скважин – 10,32 тыс. (в том числе под закачкой – 8,12 тыс.). По сравнению с 2009 годом эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 2,0%. Доля неработающего фонда в эксплуатационном осталась практически неизменной по сравнению с концом 2009 года и составила 14,3%. Средний дебит нефтяных скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 14,5 т/сут.

В отчетном периоде объемы проходки в эксплуатационном бурении практически не изменились и составили 2 732 тыс. м, что на 0,3% меньше показателя 2009 года. В эксплуатацию введено 1 077 новых добывающих скважин, в том числе 101 горизонтальная. В связи с высокой эффективностью бурения горизонтальных скважин Компания планирует в среднесрочной перспективе наращивать их количество. Средний дебит новых скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 35,8 т/сут, в том числе средний дебит новых горизонтальных скважин – 156,6 т/сут. Дебит по новым скважинам вырос на 3% по сравнению с 2009 годом за счет повышения качества геологических и гидродинамических моделей и их активного использования при постановке эксплуатационного бурения, а также за счет продолжающейся работы по совершенствованию технологий заканчивания скважин, первичного и вторичного вскрытия продуктивных пластов.

Внедрение новых технологий бурения и заканчивания скважин, выбор оптимальных траекторий проводки скважин с уточнением геологической модели в процессе бурения, использование забойных систем контроля и управления бурением в режиме реального времени, позволяющих обеспечить максимальный контакт ствола скважины с коллектором, позволили увеличить средний дебит нефти горизонтальных скважин на территории Российской Федерации в 2,3 раза по сравнению с 2009 годом.

В отчетном году Компания увеличила технологическую эффективность по бурению вторых стволов на 17,3%, при этом сократив на 15,2% объемы работ на территории Российской Федерации по сравнению с уровнем 2009 года. Рост эффективности в первую очередь связан с повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин с целью доизвлечения остаточных запасов нефти. В 2010 году вторые стволы были пробурены в 224 скважинах со средним приростом дебита 19,7 т/сут.

Эффективность работ по гидравлическому разрыву пласта на скважинах Компании в 2010 году сопоставима с аналогичным показателем 2009 года. Сохранение величины прироста дебита нефти от проведения гидроразрыва пласта стало возможным благодаря проделанной работе в области совершенствования проектирования, выбора скважин- кандидатов с использованием постояннодействующих гидродинамических моделей, усиления контроля за качеством применяемых сервисными компаниями материалов и реагентов.

В 2010 было проведено 4 869 операций по воздействию на продуктивные пласты физическими, химическими, гидродинамическими и тепловыми методами (см. раздел «Технологии в сфере геологоразведки и добычи»). Дополнительная добыча нефти за счет применения методов повышения нефтеотдачи пластов в России составила 22,1 млн т, или 25% от суммарной добычи Группы в стране.

Россия

Добыча нефти Группой «ЛУКОЙЛ» на территории России в 2010 году составила 89 767 тыс. т, в том числе дочерними обществами было добыто 89 431 тыс. т.

В 2010 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» на территории России осуществлялась на 355 месторождениях. Объемы эксплуатационного

бурения в России незначительно сократились и составили 2 286 тыс. м. Эксплуатационный фонд скважин на конец 2010 года составлял 28,61 тыс. скважин, в том числе 24,42 тыс. дающих продукцию.

Западная Сибирь

В отчетном году 56,7% добычи Группой «ЛУКОЙЛ» на территории России обеспечили месторождения Западной Сибири. Добыча в регионе несколько снизилась по сравнению с 2009 годом и составила 50,93 млн т. За счет применения новейших технологий повышения нефтеотдачи пластов и бурения горизонтальных скважин Компании удалось снизить темпы падения в регионе с 5,7% в 2009 году до 3,8% в 2010 году. Компания намерена и в дальнейшем концентрировать свои усилия на стабилизации добычи в основных регионах деятельности, увеличивая инвестиции в разработку новейших технологий и повышение эффективности месторождений.

Задача стабилизации добычи осложняется постепенным естественным истощением ресурсной базы, которое связано с длительным периодом разработки основной части месторождений Компании в этом регионе и достаточно высоким уровнем выработанности их запасов. Группа борется с этим, используя самые передовые технологии, позволяющие существенно повысить коэффициент извлечения нефти и добывать нефть из низкопродуктивных коллекторов. Кроме того, наблюдается дефицит электроэнергии в регионе, что может приводить к технологическим потерям и недостаточным объемам закачки воды для поддержания пластового давления. Компания успешно решает проблему энергообеспечения собственных месторождений путем строительства малых электростанций, работающих преимущественно на попутном нефтяном газе (см. раздел «Энергетика»).

Несмотря на длительный срок разработки региона, некоторые месторождения Компании в Западной Сибири продолжают наращивать добычу нефти. Таковы, например, Кечимовское и Урьевское месторождения, показывающие не первый год значительные приросты добычи нефти.

Добыча нефти на **Кечимовском месторождении**, введенном в эксплуатацию в 1995 году, выросла по сравнению с 2009 годом на 30,2%, до 2,01 млн т. Увеличение добычи было обеспечено за счет эксплуатационного бурения: в эксплуатацию введены 102 новые скважины со средним дебитом 32,8 т/сут нефти, в том числе 27 горизонтальных со средним дебитом 61,9 т/сут. Добыча нефти по новым скважинам за отчетный период составила 530,8 тыс. т. Кроме того, на рост добычи повлияли, введенные в эксплуатацию в 2009 году скважины (92 скважины со средним дебитом 27,9 т/сут, мощностью 644,3 тыс. т/год), отработавшие в отчетном периоде полный календарный год. Продолжалась работа по формированию системы поддержания пластового давления: в отчетном году введено под закачку 49 новых нагнетательных скважин.

Кечимовское месторождение является одним из крупнейших инвестиционных проектов Компании в Западно-Сибирском регионе: проектный уточненный фонд скважин, оставшийся для бурения, по состоянию на 01.01.2011 г. составляет 361 скважину, в том числе 270 нефтяных и 91 нагнетательную.

Добыча нефти на **Урьевском месторождении**, введенном в эксплуатацию в 1978 году, выросла на 9,3%, до 2,86 млн т. Увеличение добычи обеспечено за счет эксплуатационного бурения: в эксплуатацию введены 83 новые скважины со средним дебитом нефти 25,7 т/сут, в том числе 2 горизонтальных со средним дебитом нефти 59,1 т/сут. Добыча нефти по новым скважинам за отчетный период составила 352,3 тыс. т. Для поддержания уровня добычи по переходящему фонду скважин в 2010 году на месторождении пробурено 12 вторых стволов со средним приростом дебита нефти 12,5 т/сут, что позволило дополнительно добыть 20,7 тыс. т нефти. Была продолжена работа по формированию системы поддержания пластового давления, в отчетном году введено под закачку 29 новых нагнетательных скважин.

Проектный фонд скважин, оставшийся для бурения, по состоянию на 01.01.2011 г. составляет 843 скважины. Отраслевой программой развития бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» предусмотрено сохранение высоких темпов эксплуатационного бурения на Урьевском месторождении и, как следствие, дальнейшее увеличение уровня добычи нефти.

Тимано-Печора

В 2010 году Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция обеспечила 23,6% добычи Компании в России. Добыча в этом регионе несколько сократилась и составила 21,18 млн т. Несмотря на сокращение добычи в регионе, Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция продолжает обладать значительным потенциалом. За счет разработки месторождений с помощью новых технологий Компания планирует ускорить ввод в разработку запасов тяжелой нефти, на которые пришлось 4,3% всех доказанных запасов углеводородов Компании. Большая часть запасов тяжелой нефти Компании располагается в Тимано-Печоре на Ярегском и Усинском месторождениях.

Ярегское месторождение высоковязкой нефти обладает доказанными запасами по стандартам SEC в размере 315 млн барр. Для его разработки необходимо применение новых технологий. Добыча на месторождении осуществляется в основном шахтным способом. С 2005 года на Ярегской площади месторождения ведутся опытно-промышленные работы по испытанию и освоению новой технологии разработки с поверхности горизонтальными скважинами с применением теплоносителя. Целью опытных работ является освоение различных технических и технологических аспектов использования горизонтальных скважин в качестве нагнетательных и эксплуатационных. Выбранная технология аналогична методу SAGD (термогравитационное дренирование пластов), применяемому на битуминозных песках в Атабаске (Канада). На опытно-промышленном участке № 3 согласно этой технологии пробурены три пары горизонтальных скважин с длиной горизонтальной части ствола 250 – 300 м. Дальнейшая отработка технологии SAGD заключается в непрерывной закачке пара в верхнюю нагнетательную скважину и отборе нефти из нижней добывающей скважины. При этом в пласте должна образовываться паровая камера, на стенках которой конденсируется пар, который вместе с нефтью стекает в добывающую скважину за счет гравитации.

В 2010 году на Лыаельской площади Ярегского месторождения в рамках применения технологии термогравитационного дренирования пласта были пробурены три добывающие горизонтальные скважины с длиной горизонтальной части ствола 1 000 м. Промышленное применение метода термогравитационного дренирования пластов позволит ввести в разработку недренируемые запасы и повысить уровень добычи нефти на Ярегском месторождении в целом.

Максимальные приросты добычи нефти (более 200 тыс. т) в Тимано-Печорском регионе достигнуты по 2 месторождениям - Усинскому и Баяндыскому.

В 2010 году по сравнению с предыдущим годом прирост добычи нефти по **Усинскому месторождению** составил 210,7 тыс. т (+10,0%). Увеличение добычи по месторождению обеспечено увеличением добычи по пермо-карбонной залежи (+219,2 тыс. т). Прирост добычи по залежи получен за счет проведения высокоэффективных геолого-технических мероприятий (пароциклические обработки, оптимизации работ скважин), перевода скважин на залежь с других эксплуатационных объектов Усинского месторождения.

В эксплуатацию из бурения по месторождению введены 2 добывающие скважины со средним дебитом нефти 93,1 т/сут. Добыча нефти на них за отчетный период составила 8,9 тыс. т. Проектный фонд скважин, оставшийся для бурения, по состоянию на 01.01.2011 г. составляет 522 скважины. Бурение новых скважин и применение высокоэффективных методов повышения нефтеотдачи пластов позволят Компании и дальше сохранять высокие темпы разработки месторождения.

Для совершенствования процесса разработки и повышения конечного коэффициента нефтеизвлечения на пермо-карбонной залежи высоковязкой нефти реализуется большой объем опытно-промышленных работ по применению паротеплового воздействия на пласт. Так, впервые в условиях залежи в 2010 году введен в опытную эксплуатацию участок с площадным тепловым воздействием на пласт в системе горизонтальных скважин; планируется начать эксперимент по испытанию технологии перпендикулярного термогравитационного дренирования пласта. Намечено бурение новой горизонтальной скважины с длиной горизонтального участка до 900 м.

Конструкция этой скважины должна позволить эксплуатировать ее в режиме пароциклических обработок.

Пермо-карбоновая залежь Усинского месторождения была введена в эксплуатацию в 1977 году. По состоянию на 01.01.2011 г. доказанные запасы пермо-карбоновой залежи Усинского месторождения по стандартам SEC составили 434 млн барр. Залежь характеризуется крайне неоднородным строением карбонатного коллектора, содержит высоковязкую нефть и является объектом применения тепловых методов разработки. С целью повышения коэффициента извлечения нефти осуществляется площадная закачка пара на участках паротеплового воздействия, пароциклические обработки отдельных добывающих скважин по всей площади залежи, в том числе комбинированные с закачкой химических реагентов. Дополнительная добыча нефти от применения тепловых методов по залежи с начала внедрения составила 6,1 млн т. Кроме того, проводятся промысловые испытания новых технологий, таких как бурение радиальных отводов с последующим проведением пароциклических обработок, бурение бокового ствола. Намечаются обработки добывающих скважин по технологии бинарных смесей.

Наиболее значительные темпы прироста добычи в регионе были показаны на **Баяндыском месторождении**. В 2010 году рост добычи нефти по месторождению по сравнению с предыдущим годом составил 265,5 тыс. т (+123,6%). Это было обеспечено за счет ввода скважин из бурения: в эксплуатацию введено 7 новых скважин (6 эксплуатационных и 1 разведочная) со средним дебитом нефти 258,5 т/сут. Добыча нефти по новым скважинам за отчетный период составила 322,0 тыс. т. Текущее состояние разработки позволяет сделать вывод о возможности выработки утвержденных извлекаемых запасов на естественном режиме без создания системы поддержания пластового давления. В целях оптимизации сетки скважин на данной высокопродуктивной залежи запланировано строительство горизонтальной скважины с длиной горизонтального ствола около 3 000 м.

По **Южно-Хыльчуйскому месторождению**, введенному в эксплуатацию совместно с СопосоPhillips в середине 2008 года, добыча нефти в 2010 году составила 6,9 млн т, что на 1,1% ниже показателя за 2009 год. Опережающее эксплуатационное бурение, залповый ввод новых добывающих скважин в 2008-2009 годах обусловили высокие темпы отбора нефти от начальных извлекаемых запасов и некоторый спад добычи в 2010 году. В отчетном году было введено 5 новых добывающих скважин: 4 из эксплуатационного и 1 из разведочного бурения, со средним дебитом 806 т/сут и 5 нагнетательных скважин. В настоящее время по месторождению предпринимаются меры по регулированию разработки: усиление системы поддержания пластового давления в северо-восточной части залежи, увеличение давления нагнетания по блочной кустовой насосной станции до проектных значений.

Компания прилагает все усилия для скорейшего ввода в разработку крупных запасов региона, что в перспективе позволит компенсировать естественное снижение добычи нефти Группой в традиционных регионах.

Предуралье

Добыча нефти группой «ЛУКОЙЛ» в Предуралье выросла до 12,50 млн т, или на 3,8%, в том числе благодаря применению новых технологий, таких как бурение вторых стволов, радиальное бурение и кислотный гидроразрыв пласта. На Предуралье пришлось 13,9% всей добычи Компании в России, по сравнению с 13,4 в 2009 году.

На Уньвинском месторождении добыча нефти в 2010 году выросла на 6,2% и составила 1,5 млн т. Увеличение добычи обеспечено в основном за счет широкого применения современных технологий повышения нефтеотдачи пластов, а также эксплуатационного бурения. Пробурено 8 боковых стволов со средним дебитом нефти 26 т/сут, проведено 4 операции по гидроразрыву пласта со средним приростом 20,4 т/сут. На двух скважинах применена технология радиального бурения (средний прирост составил 7,7 т/сут). Добыча нефти за счет внедрения данных мероприятий, а также ряда других, уже ставших традиционными, технологий составила более 80 тыс. т. Из эксплуатационного бурения введены 2 новые скважины со средним дебитом нефти 34,4 т/сут, в том числе 1 скважина пробурена с горизонтальным стволом.

Уньвинское месторождение является одним из крупнейших инвестиционных проектов Компании в Пермском регионе по величине начальных запасов нефти. Месторождение практически полностью разбурено и в ближайшей перспективе планируется только эксплуатационное бурение краевых зон залежей.

Добыча нефти на **Сибирском месторождении** выросла на 4,5% и составила 0,7 млн т за счет геолого-технических мероприятий на скважинах с использованием различных методов повышения нефтеотдачи пласта и интенсификации добычи. В 2010 году такими мероприятиями было охвачено 9 скважин, за счет чего было дополнительно получено 12,7 тыс. т нефти. Однако основной рост добычи нефти в 2010 году обеспечен продолжающимся эффектом от геолого-технических мероприятий, выполненных в 2009 году, – это 18 скважино-операций со средним приростом дебита нефти 19,9 т/сут и дополнительной добычей 58,1 тыс. т. На данном месторождении в основном применяются технологии кислотного и пропантного гидроразрыва пласта, повторного вскрытия пластов на депрессии и бурение в скважинах боковых и радиальных стволов.

Месторождения по объему извлекаемых запасов нефти является средним для пермского региона. Основные объекты разработки – рифогенные отложения турней-фаменского ярусов, терригенные отложения тульско-бобриковского горизонта и карбонаты башкирского яруса. Проектный фонд скважин практически полностью разбурен.

Поволжье

Добыча нефти на территории Поволжья в 2010 году выросла на 2,1% по сравнению с 2009 годом и составила 3,14 млн т. Компания повышает эффективность разработки месторождений региона, что позволяет увеличивать коэффициент извлечения нефти и повышать добычу, несмотря на высокий уровень истощения запасов.

Основным достижением Компании в сегменте «Геологоразведка и добыча» в 2010 году стало начало добычи нефти **на месторождении** им. Ю. Корчагина. Максимальный уровень добычи нефти составит около 2,4 млн т/год, газа – 1 млрд м³/год. Месторождение им. Ю. Корчагина стало первым из целой группы месторождений, расположенных в российской части акватории Каспийского моря, введенным Компанией в эксплуатацию. Освоение этих месторождений станет основным фактором роста добычи нефти Компанией в среднесрочной перспективе. Основной прирост добычи нефти обеспечат месторождения им. Ю. Корчагина и им. В. Филановского, которые вводятся в эксплуатацию в первую очередь. Разработку месторождения предусмотрено осуществлять системой горизонтальных скважин сверхпротяженной длины (более 5 000 м), что является уникальным для Российской Федерации. При строительстве горизонтального участка ствола планируется проводить каротаж в процессе бурения. Радиальное размещение скважин позволит добиться одновременного вскрытия всех продуктивных пластов. В 2010 году темпы разработки месторождения были несколько замедлены по причине снижения коммерческой скорости бурения скважин и увеличения потерь времени на 14% от календарного за счет роста аварийного и непроизводительного времени.

На одном из крупнейших месторождений в регионе – **Памятно-Сасовском**, на которое приходится 77% добычи в Поволжье, проводятся мероприятия по поддержанию достигнутого уровня добычи нефти. Так, за счет бурения вторых стволов в 2010 году добыто 67,3 тыс. т нефти, средний прирост дебита нефти составил 122 т/сут. Кроме того, были выполнены 2 эффективных ремонта по изоляции пластовых вод со средним приростом дебита по нефти 53,5 т/сут. Дополнительная добыча нефти составила 30,6 тыс. т.

Международные проекты

Добыча нефти по международным проектам в доле Группы «ЛУКОЙЛ» составила 6 225 тыс. т, что на 8,3% больше уровня 2009 года. Рост объемов добычи был в основном

обеспечен проектами Тенгиз и Северные Бузачи в Казахстане, Юго-Западный Гиссар в Узбекистане и Шах-Дениз в Азербайджане.

Проходка в эксплуатационном бурении по международным проектам Компании выросла на 25,6% по сравнению с 2009 годом и составила 446 тыс. м. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 14,2% и составил 1 738 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 1 583. По международным проектам, в которых участвует Группа, было введено в эксплуатацию 279 новых добывающих скважин.

Самый большой абсолютный прирост добычи нефти по международным проектам Компании был получен по проекту **Тенгиз в Казахстане**, что связано с увеличением доли Группы до 100% в зависимой компании «ЛУКАРКО Б.В.». Добыча нефти по проекту (доля Группы) выросла на 101,8% и составила 1 296 тыс. т. Среднесуточный дебит одной скважины составил 955 т/сут. В 2010 году были завершены работы стадии PreFEED по Проекту будущего расширения месторождения Тенгиз, который предусматривает строительство нового завода по подготовке нефти на 12 млн т/год и расширение системы обратной закачки газа. Компания планирует возобновить бурение на месторождении Тенгиз для обеспечения загрузки существующих заводских мощностей, а также для реализации Проекта будущего расширения. В результате завершения реализации Проекта утилизации газа прекращено рутинное сжигание попутного нефтяного газа на факеле, по итогам 2010 года достигнут уровень утилизации газа более 99%.

По проекту **Карачаганак в Казахстане** в 2010 году доля Группы в добыче нефти и конденсата составила 1,5 млн т, практически не изменившись за год. В отчетном году в рамках выполнения инвестиционной программы было введено в эксплуатацию 5 новых горизонтальных скважин со средним дебитом 761 т/сут.

В отчетном году продолжалась активная разработка месторождения **Кумколь в Казахстане**. Добыча нефти по этому проекту составила 1,47 млн т (по доле участия). В 2010 году была введена 71 новая эксплуатационная скважина со средним дебитом 36 т/сут.

По проекту **КаракудукМунай в Казахстане** добыча составила 718,9 тыс. т (по доле участия). В 2010 году было введено в эксплуатацию 19 новых скважин средним дебитом 18,3 т/сут. Завершено расширение системы поддержания пластового давления: введены в действие 2 насосных агрегата, мощность по закачке составляет до 10 тыс. м³/сут. Реконструирована центральная установка подготовки нефти: смонтирован и запущен компрессор мощностью до 1 100 м³/час. Построен и введен в эксплуатацию сепаратор широкой фракции легких углеводородов.

Продолжалась активная разработка месторождения **Северные Бузачи в Казахстане**. Добыча Группы «ЛУКОЙЛ» по доле участия выросла на 3,8%, до 497,5 тыс. т. В 2010 году введена в эксплуатацию 151 новая эксплуатационная скважина со средним дебитом 9,7 т/сут. В отчетном году завершены строительство и ввод в эксплуатацию 5 перекачивающих станций. Пробурены и запущены в работу 3 горизонтальные скважины и 8 боковых горизонтальных стволов.

На месторождениях **Алибекмола и Кожасай (проект Казахойл Актобе в Казахстане)** добыча нефти выросла на 4,3% по сравнению с 2009 годом и составила 244,0 тыс. т. Было введено в эксплуатацию 9 новых скважин со средним дебитом 57,1 т/сут. Заключен контракт на проведение двух пилотных кислотных гидроразрывов пласта. В отчетном периоде было завершено строительство системы поддержания пластового давления на месторождении Кожасай. Выполнены проектирование и комплектация основного технологического оборудования установки комплексной подготовки газа на месторождении Алибекмола и установки подготовки газа на месторождении Кожасай в рамках проекта утилизации газа.

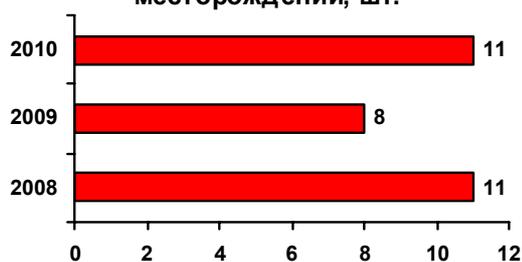
По проекту **Шах-Дениз в Азербайджане** добыча газового конденсата выросла на 7,3%, до 149,3 тыс. т, на фоне роста спроса со стороны Республики Азербайджан и турецких потребителей. В 2010 году в эксплуатации находились 4 скважины. Поставки газа осуществлялась по Южно-Кавказскому трубопроводу в Азербайджан, Грузию и Турцию. Поставка конденсата осуществлялась в экспортный трубопровод Баку – Тбилиси – Джейхан.

Доля Группы в добыче газового конденсата на участке **Хаузак-Шады в Узбекистане** (разрабатывается в рамках проекта **Кандым – Хаузак – Шады**), который был введен в эксплуатацию в 2007 году, составила 10,4 тыс. т. В 2010 году была введена одна новая скважина со средним дебитом 2,8 т/сут конденсата. Объявлен конкурс на проектирование и строительство дожимной компрессорной станции.

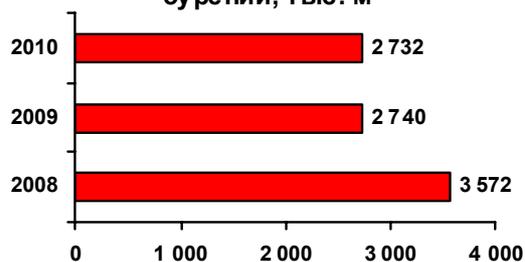
Добыча по приобретенному в 2008 году проекту **Юго-Западный Гиссар** в Узбекистане в 2010 году значительно выросла (на 131,0% по сравнению с 2009 годом) и составила 87,9 тыс. т (по доле участия). В течение отчетного периода были введены 4 новые добывающие скважины дебитом 47,7 т/сут. Заключены Контракт и Соглашение об оказании услуг на «Поставку технической документации и оборудования для обустройства газоконденсатных месторождений Адамташ, Гумбулак и Джаркудук – Янги Кизилча в Республике Узбекистан».

В Египте по проекту Meleiha добыча Группы по доле участия сократилась на 12,6% и составила 69,0 тыс. т, несмотря на рост добычи в целом по проекту, что обусловлено снижением доли в СРП с 9,57% до 7,35 % в связи с увеличением цены нефти Brent и снижением капитальных затрат в 2010 году на 18%, до 19,3 млн долл. Сокращение инвестиционных расходов вызвано изменением графика строительства оператором проекта – компанией Agiba Petroleum. А именно, переносом работ по строительству выкидных линий к новым скважинам по проекту минимизации потерь, по строительству могильников для радиоактивных отходов на 2011 год. В 2010 году было введено 16 новых скважин со средним дебитом 34,9 т/сут.

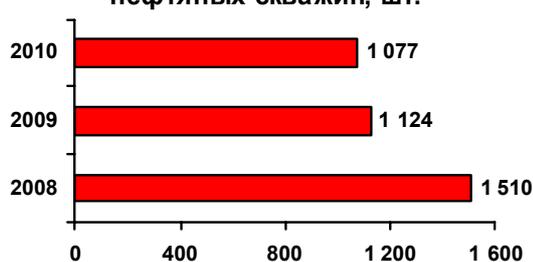
Ввод в эксплуатацию новых месторождений, шт.



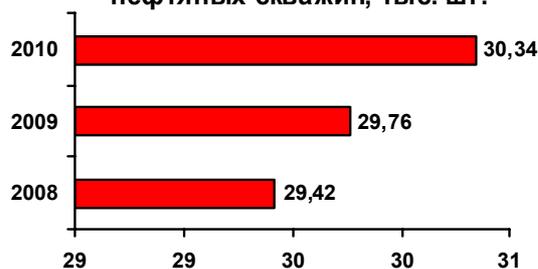
Проходка в эксплуатационном бурении, тыс. м



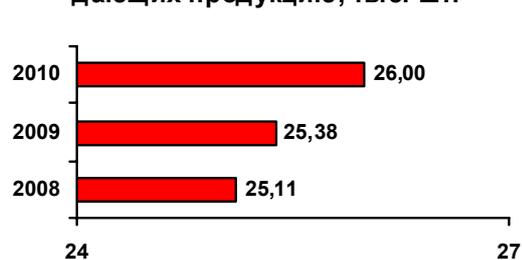
Ввод в эксплуатацию новых нефтяных скважин, шт.



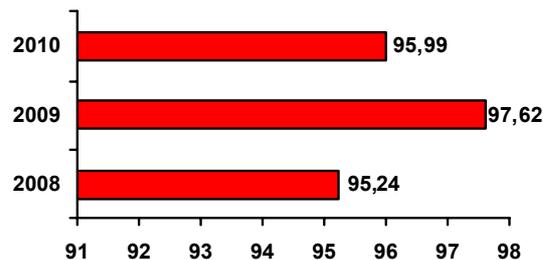
Эксплуатационный фонд нефтяных скважин, тыс. шт.



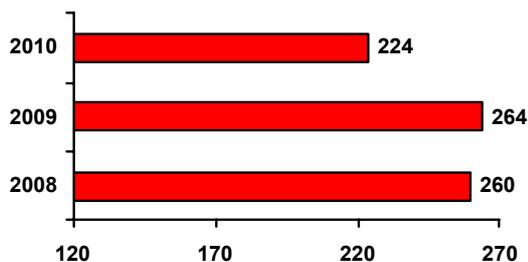
Фонд нефтяных скважин, дающих продукцию, тыс. шт.



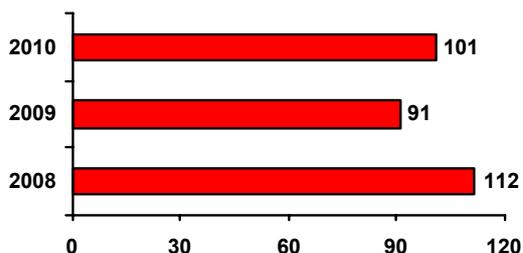
Добыча нефти, млн т



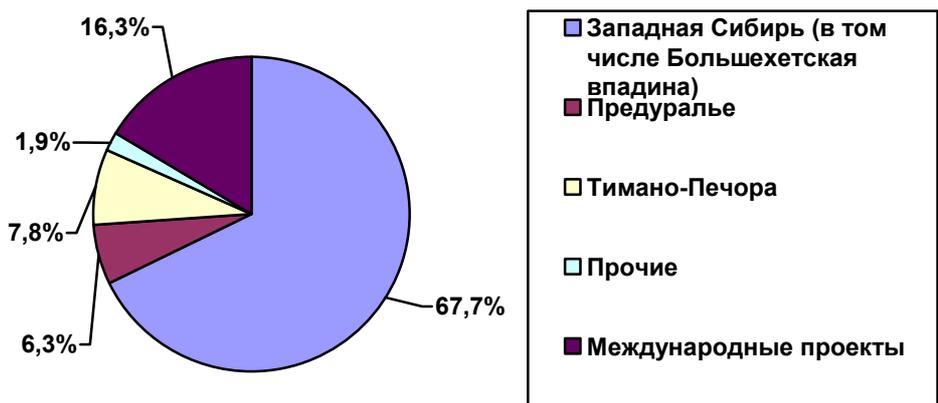
Бурение боковых стволов, шт.



Бурение горизонтальных скважин, шт.



Распределение эксплуатационного бурения по регионам (2010)



Разработка месторождений и добыча газа

Распределение добычи товарного газа Группой «ЛУКОЙЛ» по регионам

Регион	Млн м ³	Доля, %
Западная Сибирь	3 492	18,7%
Большехетская впадина	8 146	43,9%
Тимано-Печора	536	2,9%
Предуралье	921	5,0%
Поволжье	529	2,9%
Прочие	11	0,1%
Международные проекты	4 919	26,5%
Итого	18 554	100,0%

Газовая программа Группы «ЛУКОЙЛ» предусматривает ускоренный рост добычи газа как в России, так и за рубежом, и доведение доли газа до трети от суммарной добычи углеводородов. Основной целью данной стратегии является коммерциализация запасов газа и снижение зависимости Компании от сильной ценовой волатильности на международном рынке нефти.

В 2010 году совокупная добыча газа Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми организациями) выросла на 20,4% и составила 21 328 млн м³ (344 тыс. барр. н. э./сут). При этом добыча товарного газа (после собственного потребления, закачки в пласт и транспортных потерь) по Компании в целом выросла на 24,5% и составила

18 554 млн м³ (299 тыс. барр. н. э./сут), в том числе в России добыча товарного газа выросла на 27,9%. Значительный рост добычи товарного газа был обусловлен возросшими покупками со стороны ОАО «Газпром» при увеличившемся спросе на газ в Европе и эффектом низкой базы 2009 года. В 2010 году на фоне растущих цен на нефть, восстанавливающейся после мирового спада промышленности и ухудшения погодных условий в странах Европейского союза в конце года произошел резкий рост спотовых цен на газ в Европе. В итоге выручка Компании от продаж природного газа в 2010 году составила 835 млн долл., что на 46,2% больше, чем в 2009 году.

Основной прирост добычи был обеспечен за счет Находкинского месторождения, где добыча товарного газа в 2010 году выросла на 37,2% и составила 8 146 млн м³. Этот газ был полностью реализован ОАО «Газпром». В отчетном году мы увеличили также долю утилизации попутного газа в Западной Сибири. **Чистая прибыль Группы «ЛУКОЙЛ» по газовым проектам в России составила 116 млн долл., что на 107,1% больше показателя за 2009 год.**

Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании по состоянию на конец 2010 года составил 397 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 286.

Добыча природного газа увеличилась на 21,8% и составила 13 936 млн м³, в том числе 12 770 млн м³ товарного газа, добыча которого также выросла на 25,0%.

Добыча попутного нефтяного газа выросла на 17,8% и составила 7 392 млн м³, в том числе 5 784 млн м³ товарного попутного газа, добыча которого выросла на 23,6%. Рост добычи товарного попутного газа связан с ростом добычи нефти и развитием систем утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Компании. Попутный газ используется на месторождениях Компании при закачке в пласт для поддержания пластового давления, для выработки электроэнергии на газовых электростанциях, а также для других производственных нужд. Товарный попутный газ поставляется на газоперерабатывающие заводы и местным потребителям.

Компания ежегодно повышает уровень утилизации попутного нефтяного газа¹, который в отчетном году составил 76,8% против 71,1% в 2009 году и 70,4% в 2008 году. Рост показателя связан с развитием систем утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Компании – строительством компрессорных станций и газопроводов. По основным месторождениям Компании в Западной Сибири уровень утилизации попутного газа составляет более 95%.

Для увеличения уровня утилизации попутного нефтяного газа Компания в рамках развития малой энергетики ведет строительство газовых электростанций на месторождениях. Это позволяет сократить сжигание газа на факелах, снизить расходы на электроэнергию, и следовательно, сократить расходы на добычу нефти. В Компании реализуется утверждённая в 2009 году Программа утилизации попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2009–2011 годы, предусматривающая доведение уровня использования попутного нефтяного газа на месторождениях Группы «ЛУКОЙЛ» к 2012 году до 95%.

Россия

Добыча товарного газа в России в 2010 году составила 13 635 млн м³, что на 27,9% больше по сравнению с 2009 годом. Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании в России по состоянию на конец 2010 года составил 306 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 213.

Основную часть добычи природного газа в России (более 90%) обеспечило **Находкинское месторождение Большехетской впадины**. В 2010 году на нем было добыто 8,2 млрд м³ природного газа, что на 37,1% больше показателя за 2009 год в результате роста закупок газа со стороны ОАО «Газпром».

На месторождении выполняются плановые работы по реконструкции системы низкотемпературной сепарации газа с целью повышения пластового давления на установке комплексной подготовки газа. На первом этапе в 2010 году введены в эксплуатацию 4 турбодетандерных агрегата, на втором этапе будет введена дожимная компрессорная станция,

¹ Доля добытого газа в суммарном объеме газа, извлеченном из пласта. Оставшаяся часть газа сжигается на факеле.

проектирование которой началось в конце 2010 года. Это позволит обеспечить устойчивую добычу, подготовку и транспорт газа на реализацию.

В 2010 году было закончено проектирование головной компрессорной станции системы транспорта газа месторождений Большехетской впадины в районе Находкинского месторождения. Проведены тендеры и заключены договоры на строительство головной компрессорной станции; на разработку, изготовление, поставку, выполнение шеф-монтажных и пусконаладочных работ газоперекачивающих агрегатов и вспомогательного технологического оборудования. Ввод в эксплуатацию первой очереди головной компрессорной станции запланирован на конец 2012 года.

В 2009 году Компания приступила к бурению газоконденсатных залежей **Пякяхинского месторождения**. На месторождение доставлено два буровых станка. В июле введена в эксплуатацию первая очередь газотурбинной электростанции, проложена воздушная линия электропередач 10 кВ до двух кустовых площадок, пробурена и введена в эксплуатацию скважина для снабжения газом энергоцентра. По состоянию на 01.01.2011 г. на месторождении пробурено 8 скважин, 7 из которых в консервации и 1 скважина снабжает газом энергокомплекс.

По результатам геолого-разведочного и эксплуатационного бурения, и в соответствии с принятыми решениями по оптимизации работы скважин в 2010 году выполнялась корректировка технологической схемы разработки Пякяхинского месторождения.

В соответствии с договоренностью с ОАО «НК «Роснефть» ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2013 году обеспечит прием газа Ванкорской группы месторождений в объеме до 5,6 млрд м³/год в газотранспортную систему Большехетской впадины в районе Хальмерпаютинского месторождения и транспорт до ГКС «Ябургская» газотранспортной системы ОАО «Газпром». Строительство системы газопроводов «Хальмерпаютинское месторождение – Пякяхинское месторождение» и «Пякяхинское месторождение – Находкинское месторождение» планируется завершить в 2013 году. Проведены тендеры, в соответствии с которыми осуществлена закупка труб, запорно-регулирующей арматуры, утверждены подрядные организации по строительству газотранспортной системы.

В свою очередь ОАО «НК «Роснефть» гарантирует прием стабильной нефтеконденсатной смеси в объеме до 3 млн т/год в нефтепровод Ванкор-Пурпе и транспорт до системы магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть». Однако в связи с принятым в Компании решением об отказе от Ванкорского маршрута транспорта жидких углеводородов в пользу магистрального нефтепровода Заполярье–Пурпе (АК «Транснефть») обустройство Пякяхинского месторождения и начало добычи синхронизированы с планируемым вводом в эксплуатацию этого магистрального нефтепровода, который будет проходить через месторождение.

С выходом на проектную добычу всех месторождений Большехетской впадины суммарная добыча природного газа Компанией в регионе составит 20 млрд м³.

Международные проекты

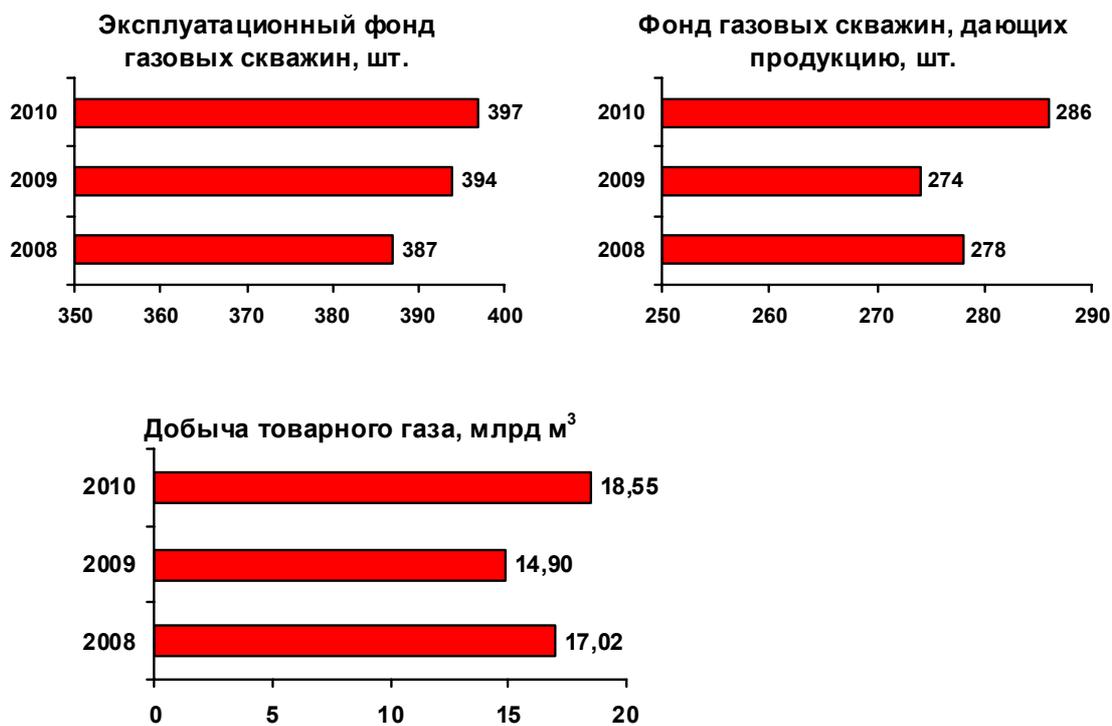
Добыча товарного газа по международным проектам в 2010 году выросла на 16,2% по сравнению с 2009 годом и составила 4 919 млн м³. При этом доля природного газа составила 86%, снизившись на 6 п.п. Эксплуатационный фонд газовых скважин Компании по зарубежным проектам по состоянию на конец 2010 года составил 91 скважину, фонд скважин, дающих продукцию, – 73.

Основной объем добычи товарного газа за рубежом (54%) был обеспечен введенным в эксплуатацию в конце 2007 года промыслом Хаузак-Шады, разрабатываемым в рамках проекта **Кандым – Хаузак – Шады в Узбекистане**. Добыча товарного газа на нем выросла на 19,2% и составила 2,66 млрд м³. На участке продолжается эксплуатационное бурение. Так, в 2010 году введена в эксплуатацию 1 новая скважина со средним приростом дебита газа 356,2 тыс. м³/сут. В Узбекистане начато также опережающее бурение газовых скважин на месторождении Адамташ проекта Гиссар, введены в эксплуатацию 4 новые скважины со средним дебитом 59 тыс. м³/сут. Добыча природного газа по проекту запланирована на 2012 год.

По **проекту Тенгиз** прирост доли Группы в добыче товарного газа составил рекордные 112%, а объем добычи по доле Группы составил 568,4 млн м³, что объясняется увеличением доли

Группы до 100% в зависимой компании «ЛУКАРКО Б.В.». В результате завершения реализации Проекта утилизации газа прекращено рутинное сжигание попутного нефтяного газа на факеле, по итогам 2010 года уровень утилизации газа превысил 99%.

По проекту **Шах-Дениз в Азербайджане**, который был введен в эксплуатацию в декабре 2006 года, добыча товарного газа в связи с ростом потребительского спроса составила 545 млн м³ (по доле участия), что на 5,2% больше показателя 2009 года. В 2010 году достигнута договоренность между Азербайджаном и Турцией об увеличении стоимости газа первого этапа. Также было достигнуто соглашение между Азербайджаном и партнерами о продлении срока СРП на 5 лет.



Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия

Стратегия:

- Максимизация объемов переработки нефти
- Производство высококачественных и экологически чистых нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью
- Применение новейших технологий
- Контроль за производственными издержками

В 2010 году Компания добилась впечатляющих результатов в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт»: чистая прибыль в 2010 году составила 2 934 млн долл., что на 29,7% выше показателя прошлого года. Рост чистой прибыли связан с восстановлением спроса и маржи нефтепереработки на фоне постепенного выхода мировой экономики из финансового кризиса.

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала активную работу по развитию сегмента переработки нефти за счет модернизации и расширения перерабатывающих мощностей.

Показатели сегмента «Переработка торговля и сбыт»

Наименование показателя	2010	2009	Прирост, %
Выручка, млн долл.	99 976	77 434	29,1
ЕВИТДА, млн долл.	5 934	5 225	13,6
Чистая прибыль, млн долл.	2 934	2 263	29,7
Капитальные затраты, млн долл.	1 320	1 316	0,3

Ценовая конъюнктура и налоговое окружение

В 2010 году на рынке нефтепродуктов наблюдалось постепенное восстановление спроса на фоне роста мировой экономики. В результате цены на нефтепродукты как на внешнем, так и на внутреннем рынках значительно выросли. Так как доля продаж Компанией нефтепродуктов на международных рынках составила 83%, большое влияние на рост выручки оказала динамика цен на внешних рынках. Так, средние цены на мазут в Европе (ФОб Роттердам) выросли на 28%, цены на высокооктановый бензин – на 27%. На внутреннем рынке цены на нефтепродукты также выросли: топочный мазут подорожал на 51,3%, цены на бензин марки Аи-95 выросли на 16,8%.

Объем переработки нефти и нефтепродуктов Компанией с учетом процессинга на сторонних НПЗ в 2010 году составил 66,29 млн т. В том числе на НПЗ Группы (с учетом долей в переработке на комплексах ISAB и TRN) было переработано 66,18 млн т (на 5,6% больше по сравнению с 2009 годом).

В Группу «ЛУКОЙЛ» входят 5 НПЗ за пределами России, что позволяет снижать рыночные риски отдельно взятого региона, а также получать дополнительную выгоду и налоговые льготы в странах присутствия. Многие европейские страны стараются обеспечивать благоприятный налоговый климат для компаний, ведущих операционную деятельность на их территории.

Так, например, в случае с НПЗ TRN Правительство Нидерландов на протяжении последних пяти лет, несмотря на кризисные явления в мировой экономике, последовательно снижало бремя по налогу на прибыль компаний: с 29,6% в 2006 году до 25% в 2011 году. Кроме того, механизм расчёта налогооблагаемой прибыли НПЗ TRN закреплён в специальном соглашении с налоговыми органами Нидерландов. Поэтому налоговая позиция НПЗ TRN характеризуется стабильностью и

предсказуемостью. Эффективная ставка налога на прибыль НПЗ TRN в 2010 году составила 21,7%.

НПЗ ISAB является одним из крупнейших региональных налогоплательщиков. С 2009 года Правительство Италии ввело ряд законов по налоговому стимулированию инвестиций в основные фонды и сокращению безработицы, которые позволили НПЗ ISAB сократить налоговое бремя. Тем не менее, эффективная ставка налога на прибыль НПЗ ISAB превысила аналогичные показатели других НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», составив 44%. Это обусловлено взиманием дополнительного налога на прибыль в размере 6,5% и специального 16%-го налога на переоценку запасов. Этот специальный налог предназначен для поддержки малоимущих семей и установлен Правительством Италии для всех итальянских компаний нефтегазового сектора.

Нефтепереработка

Нефтеперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

НПЗ	Индекс Нельсона	Мощность, млн т/год	Переработка в 2010 г., млн т
Пермский НПЗ	7,9	13,0	13,02
Волгоградский НПЗ	5,2	11,0	10,97
Ухтинский НПЗ	3,3	3,7	4,10
Нижегородский НПЗ	6,3	17,0	16,93
Мини-НПЗ в Урае и Когалыме		0,4	0,19
Всего по российским НПЗ		45,1	45,21
Одесский НПЗ (Украина)	3,9	2,8	1,45
НПЗ в Плоешти (Румыния)	10,0	2,4	2,52
НПЗ в Бургасе (Болгария)	8,9	9,8	5,95
НПК ISAB*	9,3	7,8	6,57
НПЗ TRN*	8,4	3,6	4,48
Всего по зарубежным НПЗ		26,4	20,97
Итого		71,5	66,18

* Мощность и объем переработки на НПК ISAB и НПЗ TRN указаны по доле Компании (49% и 45%, соответственно).

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала активную работу по развитию сегмента переработки нефти за счет модернизации и расширения перерабатывающих мощностей.

Объем переработки нефти Компанией с учетом процессинга на сторонних НПЗ в 2010 году составил 66,29 млн т. В том числе на НПЗ Группы (с учетом долей в переработке на комплексах ISAB и TRN) было переработано 66,18 млн т (на 5,6% больше показателя 2009 года).

Капитальные затраты НПЗ Компании в России и за рубежом в отчетном году составили 702 млн долл. (828 млн долл. в 2009 году).

В 2010 году на НПЗ Группы реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности, направленные на оптимизацию производственных мощностей и увеличение загрузки установок, на повышение эффективности энергопотребления и надежности оборудования с увеличением его межремонтного пробега, на оптимизацию численности и ротацию персонала. Суммарный эффект от реализации мероприятий составил около 208 млн долл. Наиболее значительный эффект от проведения мероприятий был получен на Пермском, Нижегородском и Ухтинском НПЗ (85 млн долл.).

Российские НПЗ

Объем переработки на собственных российских заводах Группы «ЛУКОЙЛ» в 2010 году составил 45,21 млн т, что на 1,7% превышает уровень 2009 года.

Доля высокооктановых бензинов в общем выпуске бензинов российскими заводами Группы (не включая мини-НПЗ) выросла в 2010 году до 91,5% (89,7% в 2009 году). Выход светлых нефтепродуктов составил 48,5%. Снижение выхода светлых нефтепродуктов обусловлено снижением светлых фракций в нефти, внеплановыми простоями установок гидрокрекинга на Пермском НПЗ.

В отчетном году российскими НПЗ проводились мероприятия по сокращению операционных затрат и повышению эффективности производства. В результате уровень безвозвратных потерь на заводах сократился с 0,51% до 0,47%. Среднесписочная численность работников НПЗ Группы в России сократилась на 2,0%. Капитальные затраты НПЗ Компании в России в отчетном году составили 542 млн долл. (520 млн долл. в 2009 году).

В 2010 году на **Ухтинском НПЗ** был проведен опытно-промышленный пробег на установке АТ-1 с подтверждением увеличения переработки легкой нефти на 10%. Осуществлена замена ректификационной насадки в вакуумной колонне на установке АВТ. Опытно-промышленной пробег подтвердил увеличение на 6% выхода дизельной фракции, получаемой из тяжелой Ярегской нефти.

В 2010 году на **Нижегородском НПЗ** введен в эксплуатацию комплекс каталитического крекинга. С вводом комплекса производство высокооктановых автомобильных бензинов на предприятии вырастет на 1,4 млн т/год, дизельного топлива на – 400 тыс. т/год, а выход светлых нефтепродуктов увеличится на 12%. Вся масса выпускаемых автобензинов будет соответствовать требованиям Евро-4, Евро-5. Индекс сложности Нельсона с вводом комплекса вырос на 2,3 пункта. Кроме того, в результате реконструкции установки гидроочистки дизельного топлива (законченной в декабре 2009 года) значительно увеличено производство дизельного топлива, соответствующего стандарту Евро-5.

На заводе пущена также новая абсорбционно-газофракционирующая установка. Эта установка позволит начать выработку на НПЗ пропан-бутановой фракции (СПБТ), обеспечит сырьем установки алкилирования и производства водорода на комплексе каталитического крекинга.

На **Волгоградском НПЗ** в 2010 году завершено строительство блока КЦА водорода (производство концентрированного водорода для обеспечения установок гидроочистки топлив). Кроме того, была завершена модернизация теплообмена на установке гидроочистки дизельного топлива, что позволило поднять мощность установки на 8%. Смонтирована также схема производства низкосернистого бункеровочного топлива, что позволило начать поставки данного вида топлива для бункеровочного бизнеса Компании.

В настоящее время на заводе ведется строительство второй очереди установки гидроочистки дизельного топлива и модернизация коксового производства.

На **Пермском НПЗ** в 2010 году продолжалась реконструкция существующего коксового производства. Это позволит снизить энергоемкость вырабатываемой продукции, а также освоить производство нового продукта – коксующей добавки для металлургической промышленности.

Нижегородский НПЗ: установка комплекса каталитического крекинга

В 2010 году на Нижегородском НПЗ был введен в эксплуатацию комплекс каталитического крекинга, на котором уже начато производство автомобильного бензина стандарта Евро-4. Этот комплекс каталитического крекинга — крупнейший из построенных в России за последние 25 лет и, за счет конверсии вакуумного газойля в светлые нефтепродукты, обеспечивает значительный рост производства автобензинов в центральном регионе. Объем инвестиций в проект составил около 975 млн долл.

Новый комплекс позволит увеличить общее производство бензинов на Нижегородском НПЗ с 1,8 млн т/год до 3,2 млн т/год. Выработка дизельного топлива возрастет с 4,2 млн т/год до 4,6 млн т/год. На комплексе также может изготавливаться 150 тыс. т/год пропилена.

Комплекс каталитического крекинга на Нижегородском НПЗ, состоит из 5 основных технологических установок:

- гидроочистка вакуумного газойля мощностью 2,5 млн т/год
- каталитический крекинг мощностью 2 млн т/год с блоком концентрирования пропилена, позволяющим вырабатывать до 150 тыс. т/год пропилен
- алкилирование с блоками изомеризации нормальных бутанов и селективного гидрирования диеновых углеводородов. Мощность по алкилату 360 тыс. т/год
- производство водорода мощностью 0,04 млн т/год
- производство элементарной серы мощностью 0,13 млн т/год

В Комплекс входят также 5 объектов инфраструктуры – цеха гранулирования и отгрузки серы, установки подготовки котловой воды, блока оборотного водоснабжения, факельного хозяйства, межцеховых коммуникаций.

Первая в технологической цепочке – установка гидроочистки, сырьем для которой является вакуумный газойль с установок первичной переработки. Из прямогонного вакуумного газойля под воздействием водорода удаляются азотистые и сернистые соединения.

Продукты установки – газойль с низким содержанием сернистых соединений, который направляется на каталитический крекинг. На установке каталитического крекинга вакуумный газойль поступает в реактор, где тяжелые углеводороды под воздействием температуры и в присутствии катализатора превращаются в более легкие.

Основными продуктами установки каталитического крекинга являются бензиновая фракция (выход бензиновой фракции составляет 53%, октановое число – не менее 92 пунктов), пропилен и бутан-бутиленовая фракция, которая направляется на установку алкилирования, где получают еще один компонент бензинов – алкилат, с октановым числом 95 пунктов, не содержащий соединений серы и ароматики. Сероводород перерабатывается на установке элементарной серы.

Приготовление товарных бензинов осуществляется в потоке на узле смешения, после чего уже готовая продукция поступает в товарное производство, где проверяется ее качество, оформляются паспорта и ведется отгрузка потребителям.

В 2011 году на Нижегородском НПЗ планируется ввести в эксплуатацию установку алкилирования, что даст возможность предприятию начать выпуск автомобильного бензина класса Евро-5.

Содержание ароматических углеводородов в новом бензине составляет не более 35%, содержание серы для стандарта Евро-4 – не более 50 мг/кг, для стандарта Евро-5 – не более 10 мг/кг. Такой бензин обеспечивает «чистый выхлоп», то есть сводит к минимуму содержание в выхлопных газах оксидов серы и продуктов неполного сгорания ароматических углеводородов, в том числе наиболее канцерогенного и мутагенного вещества – бензпирена.

Зарубежные НПЗ

Объем переработки на зарубежных НПЗ группы «ЛУКОЙЛ», включая долю в переработке на комплексах ISAB и TRN, в 2010 году достиг 20,97 млн т, что на 14,9% превышает уровень 2009 года, обеспечивая выполнение плана с учетом потребностей рынка. В результате приобретения TRN в сентябре 2009 года производство нефтепродуктов на зарубежных дочерних и зависимых НПЗ увеличилось по сравнению с 2009 годом на 16,9%. Объемы переработки на НПЗ в Болгарии и на Украине снизились в связи с капитальным ремонтом.

Выход светлых нефтепродуктов (без учета комплекса ISAB и НПЗ TRN) был на уровне 66,0% (65,3% в 2009 году). Уровень безвозвратных потерь в 2010 году понизился с 0,85 до 0,64%.

Капитальные затраты НПЗ Группы за рубежом составили в 2010 году 160 млн долл. (308 млн долл. в 2009 году).

На **НПЗ в Бургасе** в 2010 году введены в эксплуатацию установки гидроочистки дизельного топлива и гидроочистки бензина каталитического крекинга. Это позволит обеспечить на 100% объем выпускаемых дизельных топлив и автомобильных бензинов в соответствии со стандартами Евро-5.

Также на заводе реконструирована вакуум-создающая система на установке первичной переработки нефти. Это позволило значительно увеличить качество разделения темных нефтепродуктов и увеличить выработку вакуумного газойля за счет снижения выработки топочных мазутов. Кроме того, на установке введен в эксплуатацию котел-утилизатор, что позволит значительно снизить энергоемкость первичной переработки нефти и увеличить выработку энергоресурсов на собственные нужды.

В отчетном году также было начато проектирование Комплекса переработки тяжелых остатков, завершение его строительства ожидается в 2015 году.

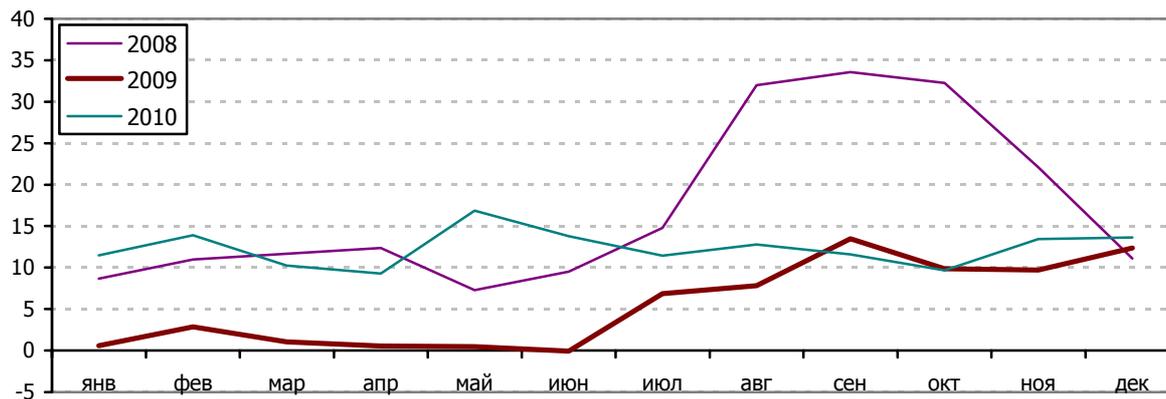
На **НПЗ в Плоешти (Румыния)** в 2010 году смонтированы 2 новые коксовые камеры установки замедленного коксования (в рамках программы повышения надежности), а также создана система отопления зданий предприятия теплом собственного производства, позволившая повысить энергоэффективность и снизить операционные издержки предприятия.

На **Одесском НПЗ** в 2010 году было завершено строительство узла смешения бензинов, что повысит эффективность приготовления товарного бензина. В четвертом квартале 2010 года Одесский НПЗ был остановлен в связи с неблагоприятными экономическими условиями на Украине.

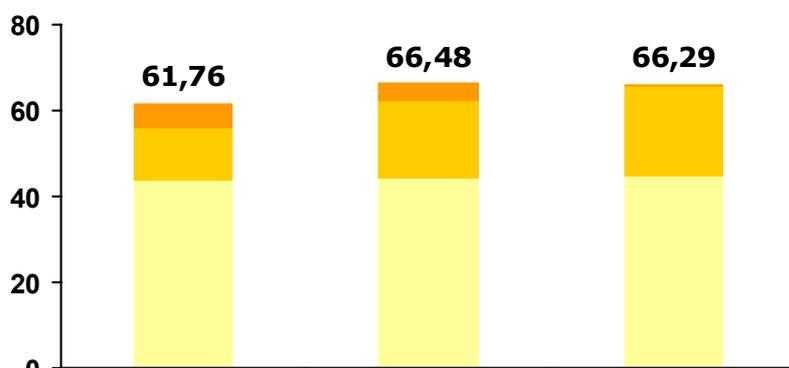
Объем переработки нефти на **нефтеперерабатывающем комплексе ISAB** (о. Сицилия, Италия), 49%-я доля в котором была приобретена в 2008 году, в отчетном году составил 6,57 млн т (доля Группы).

В сентябре 2009 года Компания начала переработку нефти на **НПЗ TRN** (Нидерланды), завершив сделку по приобретению 45%-й доли в заводе. В отчетном году на НПЗ было переработано 4,48 млн т нефти и нефтепродуктов (доля Группы).

Маржа нефтепереработки в России (средний НПЗ без каткрекинга в Европейской части России), долл./барр.

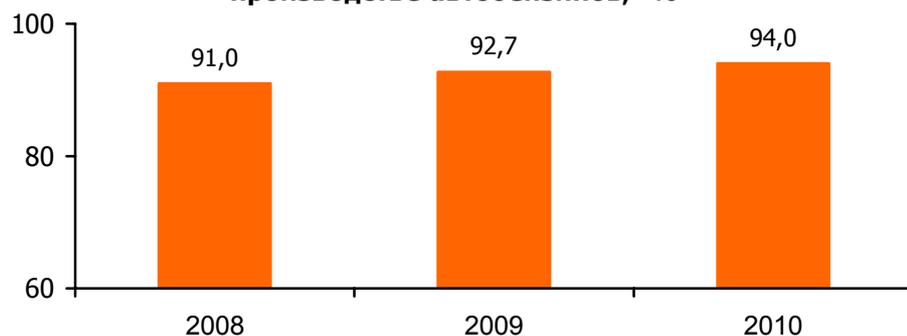


Переработка нефти Компанией, млн т

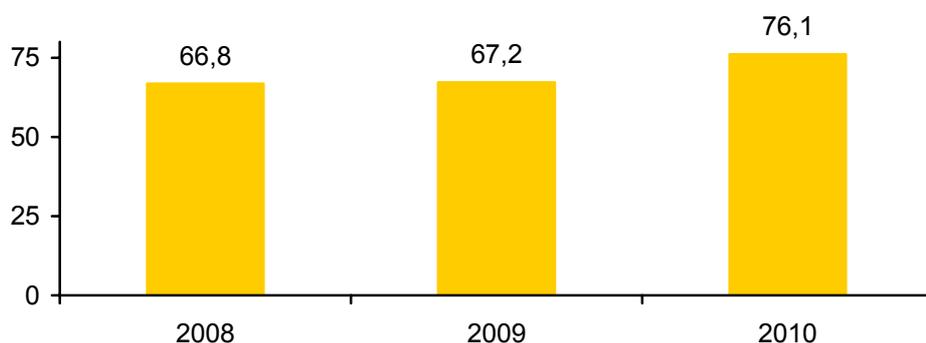


	2008	2009	2010
Процессинг на привлеченных НПЗ	5,48	3,78	0,11
Переработка на зарубежных НПЗ	12,10	18,24	20,97
Переработка на российских НПЗ	44,18	44,46	45,21
Всего	61,76	66,48	66,29

Доля высокооктановых бензинов в общем производстве автобензинов, %¹



Доля дизельного топлива с содержанием серы 50 ppm и менее в общем производстве дизельного топлива, %¹



Динамика производства нефтепродуктов на НПЗ Компании в 2010 году по сравнению с 2009 годом, %¹



¹ Без учета мини-НПЗ, комплекса ISAB и НПЗ TRN.

Производство масел

Производство масел на заводах Группы «ЛУКОЙЛ»

Нижегородский НПЗ		полный цикл производства масел	235 тыс. т
Пермский НПЗ		полный цикл производства масел	433 тыс. т
Волгоградский НПЗ		полный цикл производства масел	525 тыс. т
LLK Lubricants Romania S.R.L.	г. Плоешти, Румыния	производство масел из готовых компонентов	29 тыс. т

LLK Finland Oy	г. Хамина, Финляндия	производство масел из готовых компонентов	31 тыс. т
Тюменский филиал ООО «ЛЛК-Интернешнл»	Пос. Богандинский, Тюменская обл.	производство масел из готовых компонентов	29 тыс. т
LLK EURASIA	Стамбул, Турция	производство масел из готовых компонентов	12 тыс. т
ИТОГО Производство масел из готовых компонентов			101 тыс. т
ИТОГО Полный цикл производства масел			1 193 тыс. т

Производство и продажа масел – важное направление деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Группа непрерывно совершенствует качество выпускаемой продукции и расширяет ее ассортимент, а также повышает эффективность системы продаж и проводит географическую диверсификацию деятельности.

Группа «ЛУКОЙЛ» – лидер российского рынка смазочных материалов. Доля Группы в производстве масел в стране составляет около 44%. Производство масел осуществляется на НПЗ Группы в Перми, Волгограде, Нижнем Новгороде. Компания занимается также смешением масел из готовых компонентов (собственных и закупаемых у третьих лиц) на предприятиях в России, Финляндии, Румынии, Турции.

В 2010 году объем производства масел на НПЗ Группы составил 1,19 млн т. Кроме того, объем смешения масел достиг 101 тыс. т. Выпуск фасованных масел составил 251 тыс. т (205 тыс. т в 2009 году).

На сегодняшний день ассортимент продукции масляного профиля, выпускаемой на российских заводах Группы «ЛУКОЙЛ», и продукции автохимии составляет 230 наименований. Среди них – моторные и трансмиссионные масла для всех видов транспорта, базовые масла (используются в качестве сырья для производства масел, смазок, присадок), индустриальные масла для промышленного оборудования.

В 2010 году была проведена значительная работа, направленная на повышение эффективности реализации масел. В частности, продолжилось развитие программы импортозамещения, в рамках которой осуществлялись системные поставки на ОАО «Кузбассразрезуголь», что позволило ООО «ЛЛК-Интернешнл» заключить долгосрочное соглашение на 2011 год и остаться в качестве единственного поставщика. Начаты поставки масел на предприятия ОАО «Металлоинвест» и ОАО «Мечел»; достигнуты договоренности о начале сотрудничества с ГК «Норильский никель».

В отчетном году началось системное функционирование проекта по продаже автохимии, что обеспечило ООО «ЛЛК-Интернешнл» долю рынка в размере 2–3% и место в десятке крупнейших автохимических брендов.

В 2010 году доля ООО «ЛЛК-НАФТАН» (совместного предприятия организации Группы и НПЗ «Нафтан» в Республике Беларусь) в обеспечении потребностей Группы в присадках для производства масел составила 46%. С момента создания СП в 2006 году выпуск его продукции увеличился почти в 7 раз – с 3 до 20 тыс. т.

Деятельность Компании по **продаже масел** охватывает более 40 стран мира, причем ее география постоянно расширяется. Так, в 2010 году Компания начала реализацию масел на новых рынках – в Индии, Бангладеше, Ираке, а также в некоторых странах Северной Африки и Ближнего Востока.

В 2010 году активно развивалась реализация масел на рынке Турции. Был заключен контракт на поставку в сервисную сеть автомобильной группы Chelik Motors (сборка и продажа Honda, Isuzu, Kia, Lada, Geely).

Непрерывное расширение ассортимента и повышение качества масел способствуют росту продаж Компании. Так, объем продаж фирменных масел в 2010 году превысил 229 тыс. т, что на 45% выше уровня 2009 года.

Важным событием 2010 года стала разработка и внедрение системы перевода судов на масла «ЛУКОЙЛ НАВИГО» без необходимости ожидания сроков замены масла и финансовых потерь для судовладельца. Кроме того, совместно с компанией Seatec (Великобритания) разработана и введена в действие глобальная служба технической поддержки и анализа рабочих масел «ЛУКОЙЛ НАВИГО». Получено более 80% одобрений основных мировых производителей судовых дизелей (включая MAN, B&W, Sulzer, Wartsila и MAK). По состоянию на конец 2010 года судовые масла Компании доступны в 499 портах более чем в 55 стран мира.

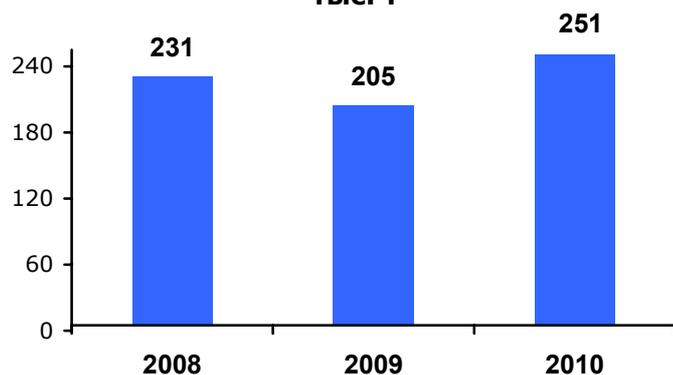
Особое внимание в современном подходе Компании к бизнесу масел уделяется отношениям с клиентами. Группа «ЛУКОЙЛ» – одна из первых компаний в отрасли, которая предлагает комплексный сервис, обеспечивая полное сопровождение товара, начиная с размещения клиентской заявки на его отгрузку и заканчивая организацией утилизации обработанных масел.

Моторные масла «ЛУКОЙЛ» соответствуют международным требованиям, предъявляемым Обществом автомобильных и авиационных инженеров (SAE), Американским институтом нефти (API), Европейским союзом автомобильных производителей (ACEA), Ассоциацией автомобильных инженеров России (ААИ). Масла «ЛУКОЙЛ» созданы по самым передовым технологиям с использованием эффективных присадок зарубежных и отечественных производителей.

Высокий уровень эксплуатационных свойств масел «ЛУКОЙЛ» отмечен крупными автопроизводителями в России и за рубежом. Моторные масла Компании прошли испытания в западных сертификационных центрах на двигателях DaimlerChrysler, BMW, Volkswagen, MAN, Porsche, Volvo, Renault trucks, Cummins и были одобрены к применению. Было поставлено на производство 40 новых видов смазочных материалов и получено 144 одобрения производителей оборудования и техники.



**Производство фасованных масел,
тыс. т**



Газопереработка

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

ГПЗ	Расположение	Мощность		Переработка в 2010 г.	
		переработка газа, млн м ³ /год	переработка жидких углеводородов, тыс. т/год	переработка газа, млн м ³	переработка жидких углеводородов, тыс. т/год
Локосовский ГПЗ	г. Лангепас (Западная Сибирь)	2 300	—	1 977	—
Пермнефтегазпереработка	г. Пермь	560	1 000	557	684
Коробковский ГПЗ	г. Котово (Волгоградская обл.)	450	161	449	76
Усинский ГПЗ	г. Усинск (Коми)	533	—	195	—
Всего		3 843	1 161	3 178	760

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ» обеспечивают переработку добываемого в России попутного нефтяного газа и производство из него товарного газа, сдаваемого в газопроводную систему ОАО «Газпром», и жидких углеводородов.

В 2010 году газоперерабатывающими заводами Группы «ЛУКОЙЛ» было переработано 3 178 млн м³ газового сырья и 760 тыс. т широкой фракции легких углеводородов, что выше уровня 2009 года на 7 и 6% соответственно. Рост объемов произошел из-за увеличения спроса на продукцию переработки.

На заводах Группы «ЛУКОЙЛ» был выработан 2 471 млн м³ отбензиненного газа, 846 тыс. т сжиженных газов и 889 тыс. т жидких углеводородов (стабильный газовый бензин, изопентановая и гексан-гептановая фракции, широкая фракция легких углеводородов).

В отчетном году на Усинском ГПЗ Компании продолжалось строительство установки компримирования нефтяного газа мощностью 500 млн м³/год, компрессорной станции с установкой сероочистки мощностью 100 млн м³/год.

В отчетном году на ООО «Пермнефтегазпереработка» была проведена работа по выявлению участков трубопроводов, требующих срочной замены, расположенных вблизи населенных пунктов, проходящих через водные переходы, железнодорожные пути и автомобильные дороги, а также закончен монтаж установки одорирования СПБТ.

На Локосовском ГПЗ в 2010 году в рамках реконструкции систем безопасности проводились работы по монтажу газопровода сброса газа, модернизации факельных систем, а также систем пожаротушения и противоаварийной защиты технологического процесса.

На Коробковском ГПЗ не проводилось крупных проектов по модернизации. На предприятии была разработана и утверждена долгосрочная Программа мероприятий по поддержанию работоспособности и обеспечению безопасной работы.

Нефтехимия

Нефтехимические заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

Предприятие	Расположение	Профиль
Организации нефтехимии		
Ставролен	г. Буденновск (Ставропольский край, Россия)	Производство полиэтилена и другой продукции
Саратоворгсинтез	г. Саратов (Россия)	Производство нитрила акриловой кислоты и другой продукции органического синтеза
Карпатнефтехим	г. Калуш (Украина)	Производство полиэтилена, винилхлорида и другой продукции
НПЗ с нефтехимическими производствами		
Нефтохим Бургас	г. Бургас (Болгария)	Производство полимеров

Нефтехимический сектор Группы «ЛУКОЙЛ» – один из крупнейших в России, странах СНГ и Восточной Европы. Компания производит на предприятиях России, Украины, Болгарии продукцию пиролиза, органического синтеза, топливные фракции и полимерные материалы. Компания удовлетворяет значительную часть внутрirosсийского спроса на ряд химических товаров, одновременно являясь крупным экспортером химической продукции более чем в 30 стран мира.

В соответствии со стратегией развития нефтехимического сектора ОАО «ЛУКОЙЛ» планомерно увеличивает производство продукции с высокой добавленной стоимостью (полимеры, мономеры и продукция органического синтеза) и снижает производство продукции с низкой добавленной стоимостью (побочные продукты пиролиза, топливные фракции).

В 2010 году объем производства продукции на нефтехимических заводах Группы «ЛУКОЙЛ» составил 1 036 тыс. т, что на 14,9% выше показателя 2009 года. Рост объемов производства объясняется запуском ООО «Карпатнефтехим» в сентябре 2010 года, а также увеличением спроса на нефтехимическую продукцию.

В 2010 году на рынке нефтехимической продукции наблюдалось восстановление спроса, что вызвало также увеличение цен на все продукты нефтехимии. В результате по итогам года цена реализации полиэтилена в России выросла на 15,6%, полипропилена – на 41,7%, бензола – на 58,4%. В Европе наблюдалось увеличение цен на все указанные виды продукции: полиэтилена – на 25,3%, полипропилена – на 37,5%, бензола – на 37,8%.

В рамках стратегии развития нефтехимического сектора Группы «ЛУКОЙЛ» в 2010 году осуществлялись мероприятия, направленные на модернизацию существующих и создание новых производств. Капитальные расходы Компании в нефтехимическом секторе составили 76 млн долл., что на 33% ниже, чем в 2009 году.

В сентябре 2010 года в связи с окончанием строительства нового производства хлора и каустической соды мощностью 200 тыс. т/год после длительного простоя состоялся пуск **ООО «Карпатнефтехим»**. Мощность установки составляет 182 тыс. т/год газообразного хлора и 200 тыс. т/год каустической соды. Благодаря реализации этого проекта завод начал выпуск каустической соды в соответствии с мировыми стандартами качества, и полностью обеспечил собственные потребности в хлоре.

В отчетном году в **ООО «Саратоворгсинтез»** было принято решение о включении в инвестиционную программу коммерческого проекта по расширению производства цианида натрия до 18 тыс. т/год. В рамках проекта было проведено обследование установки с внесением изменений в действующую техническую документацию. Поставка оборудования и выполнение монтажных работ намечены на 2011 год.

В 2010 году на **ООО «Ставролен»** были полностью завершены работы по монтажу и введению в эксплуатацию линии компаудирования полиэтилена. На базе ООО «Ставролен» одним из основных проектов, который планируется реализовать в ближайшие годы, является создание **Комплекса переработки газа Северного Каспия**. Он будет использовать ресурсы углеводородного сырья, добываемого Группой «ЛУКОЙЛ» в Каспийском регионе. Проект Комплекса нацелен на увеличение добавленной стоимости за счет углубления переработки газового сырья – этана и широкой фракции легких углеводородов. Проект предусматривает комплексную переработку этилена и его производных в полиэтилен, полипропилен и другую нефтехимическую продукцию.

В отчетном году была осуществлена предпроектная проработка и актуализирована конфигурация Комплекса. В 2015 году планируется ввод первой линии ГПЗ производительностью 2 млрд м³ газа и модернизация действующих установок этилена и полиэтилена, в 2017 году – ввод новых нефтехимических производств этилена и полиэтилена и второй линии ГПЗ, производительностью 4 млрд м³ газа.



Энергетика

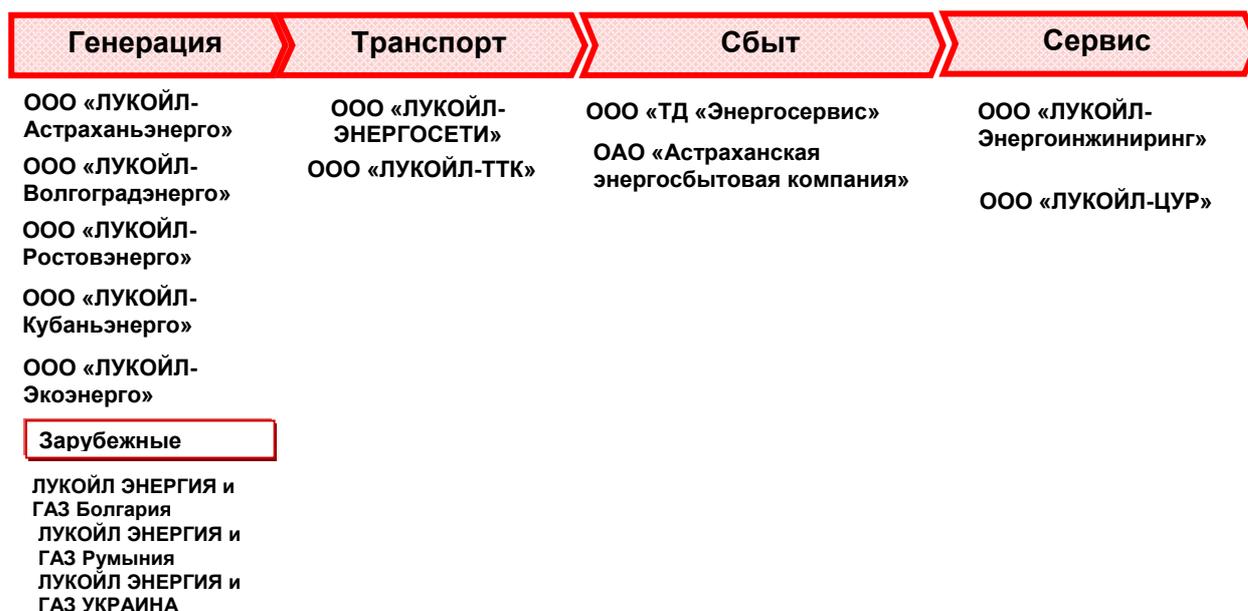
Генерирующие компании Группы «ЛУКОЙЛ»

Предприятие	Расположение	Мощность		Результаты	
		Установлен- ная электрическая мощность, МВт	Установлен- ная тепловая мощность, Гкал/ч	Выработк а электроэн ергии, млн кВт-ч	Отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал
Волгоградэнерго	г. Волгоград	1 225	5 109	3 286	5 762
Ростовэнерго	г. Ростов-на- Дону	843	4 570	2 281	4 974
Кубаньэнерго	г. Краснодар	832	781	4 766	972
Астраханьэнерго	г. Астрахань	480	1 833	2 564	2 078
Энергия и газ Румыния	г. Плоешти	61	452	120	795
Энергия и газ Болгария	г.Бургас	257	1548	173	679
Энергия и газ Украина	г.Одесса	18	50	48	50
Всего		3 716	14 343	13 238	15 310

В рамках реализации Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2008-2017 год был создан новый бизнес-сектор – «Электроэнергетика». В обновленной стратегии Компании на 2010–2019 годы новому бизнес-сектору было уделено особое внимание. В долгосрочной перспективе сектор «Электроэнергетика» станет важным фактором роста денежных потоков и акционерной стоимости Компании.

Новый сектор включает в себя все направления энергетического бизнеса, начиная от генерации и заканчивая транспортировкой и сбытом тепловой и электрической энергии. В бизнес-сектор «Электроэнергетика», ядром которого являются приобретенные в 2008 году активы ОАО «ЮГК ТГК-8», входят также организации, генерирующие электрическую и тепловую энергию на НПЗ Компании в Болгарии, Румынии, Украине. Сектор обеспечивает надежное энергоснабжение как собственных потребностей Компании (объекты генерации в бизнес-сегментах «Геологоразведка и добыча» и «Переработка и сбыт»), так и внешних потребителей тепла и электричества в Южном федеральном округе РФ.

Схема «Структура бизнес-сектора «Электроэнергетика»



Структурные преобразования

В отчетном году завершена реорганизация ООО «ЮГК-ТГК-8», которое изменило свое наименование на ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго» и объединило гидроэлектростанции Группы. Целью деятельности ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго» является реализация энергетических проектов на основе возобновляемых источников энергии. Приоритетные направления развития: ветроэнергетика, гидроэнергетика, солнечная энергетика.

Генерация электрической и тепловой энергии

Общая выработка электрической энергии организациями бизнес-сектора «Электроэнергетика» в 2010 году составила около 13,2 млрд кВт/ч. Общий отпуск тепловой энергии составил 15,3 млн Гкал, что на 9% меньше чем в 2009 году. Снижение отпуска тепловой энергии обусловлено снижением спроса со стороны потребителей Южного федерального округа.

В 2010 году продолжалось выполнение работ по заключенному в ходе реформирования РАО ЕЭС России Договору о предоставлении мощности (ДПМ), в частности, ведется строительство парогазовых установок (ПГУ) в Астрахани (мощность – 110 МВт) и Краснодаре (мощность – 410 МВт), которые планируется запустить в эксплуатацию в 2011 году. Эти две ПГУ, общей мощностью более 500 МВт – лишь первый этап реализации взятых Компанией на себя обязательств по модернизации российской энергетики и наращиванию мощностей в дефицитных регионах. В настоящий момент в Компании прорабатываются другие проекты, которые также будут реализовываться в рамках ДПМ в Южном федеральном округе. Общий объем обязательств по строительству энергетических мощностей в рамках ДПМ составляет около 900 МВт.

Компанией проводится постоянная оптимизация производственных затрат организаций бизнес-сектора, осуществляется жесткий контроль за реализацией антикризисных программ в части сокращения непроизводственных затрат.

Малая энергетика

ОАО «ЛУКОЙЛ» активно развивает собственную электроэнергетику на месторождениях Группы. Это позволяет организациям Группы существенно экономить на приобретении электроэнергии и повышать уровень утилизации нефтяного газа, который используется в качестве топлива на газовых электростанциях. Установленная мощность объектов малой энергетики составляет 0,7 ГВт. В 2010 году на собственных электростанциях

Группы было выработано 1 409 млн кВт/ч электроэнергии, что составляет 9,9% от ее общего производственного потребления.

Повышение уровня надежности энергоснабжения организаций Группы возможно благодаря использованию передовых технологий при реализации инвестиционных проектов строительства и реконструкции объектов собственной технологической генерации. Использование новых технологий позволяет также существенно снижать расходы на энергообеспечение за счет увеличения коэффициента полезного действия и использования в качестве топлива собственных продуктов нефтепереработки.

Энергосберегающие технологии

В Компании ведется непрерывная работа по повышению надежности электроснабжения и сокращению затрат энергоресурсов. Ключевыми элементами работы по данным направлениям являются корпоративные программы энергосбережения и повышения надежности энергоснабжения.

На выполнение мероприятий в рамках программы повышения надежности энергоснабжения в отчетном году было затрачено около 149 млн долл. Реализация программы позволила снизить количество случаев нарушения электроснабжения и, соответственно, недобор нефти (почти на 30%). В 2010 году в целях повышения надежности энергоснабжения, а также создания гибкой системы регулирования энергообеспечения компанией «ПЕТРОТЕЛ ЛУКОЙЛ С.А.» в опытно-промышленную эксплуатацию введена ТЭЦ на базе котла с циркулирующим кипящим слоем.

В отчетном году в Компании был утвержден График энергетического обследования (энергоаудита) дочерних нефтегазодобывающих организаций Группы. Целью проведения энергоаудита является выявление потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности, а также разработка мероприятий по энергосбережению. В 2010 году в соответствии с Графиком был проведен энергоаудит в ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь», ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» и ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез».

Кроме того, в 2010 году произведен запуск и начата коммерческая эксплуатация энергоблока ООО «ЛУКОЙЛ ЭНЕРГИЯ И ГАЗ УКРАИНА», отвечающего современным требованиям по экологичности и энергоэффективности. Реализация данного проекта позволит обеспечить устойчивый сбыт остатков продуктов висбрекинга в качестве основного вида топлива энергоблока.

Рациональное использование электроэнергии позволяет существенно снижать затраты Группы на приобретение энергоресурсов. Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии установлена и функционирует во всех дочерних обществах Компании. Эта система позволяет снижать затраты на приобретение электроэнергии за счет расчета по тарифам, дифференцированным по зонам суток, повышения точности учета, а также за счет возможности приобретения электроэнергии и мощностей на оптовом рынке.

Возобновляемая энергетика

В конце 2010 года ООО «ЮГК-ТГК-8» изменило свое наименование на ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго», которое на текущем этапе объединило гидроэлектростанции организаций Группы «ЛУКОЙЛ». Основной целью деятельности ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго» является реализация энергетических проектов на основе возобновляемых источников энергии.

Специалисты Компании признают огромный потенциал ресурсо- и энергосбережения, которыми обладают альтернативные источники энергии. Приоритетные виды альтернативных возобновляемых источников энергии включают в себя гидро- и ветроэнергетику, солнечную и геотермальную энергетику. В настоящее время развитие альтернативной энергетики проходит по пути сотрудничества с мировыми компаниями, занятыми в области возобновляемой энергетики. Так, в 2010 году Компания и итальянская компания ERG Renew подписали Меморандум о

взаимопонимании по вопросам сотрудничества в области возобновляемой энергетики. Документ, в частности, предусматривает оценку возможности совместного ведения бизнеса в секторе возобновляемой энергетики в Болгарии, Румынии, Сербии и России. При этом первоочередное внимание будет уделяться проектам, связанным с ветровыми электростанциями. Компания ERG имеет большой опыт в строительстве и эксплуатации объектов возобновляемых источников энергии.

Поставка и реализация продукции

Стратегия:

- Оптимизация логистики: снижение транспортных затрат
- Оперативное управление товарными потоками
- Увеличение эффективности торговых операций
- Увеличение объемов розничной реализации нефтепродуктов и сопутствующих товаров и услуг
- Оптимизация сети АЗС

Реализация нефти

Суммарный объем реализации нефти Компанией, включая поставки для переработки на собственных и привлеченных НПЗ, в 2010 году составил 114 млн т. При этом в связи с более высокой эффективностью поставок нефти на внутренний рынок по сравнению с большинством направлений поставок в дальнее зарубежье, существенные объемы нефти были переориентированы с неэффективных экспортных направлений на НПЗ Компании и реализацию на внутреннем рынке РФ.

Наиболее эффективным направлением размещения добытой нефти Компании по-прежнему являлась ее переработка на российских НПЗ. Объем поставок нефти на НПЗ Группы в России в 2010 году составил 45,21 млн т, что почти на 2% выше по сравнению с 2009 годом. В отчетном году для оптимизации транспортных затрат были возобновлены схемы замещения при поставках нефти на переработку на НПЗ Компании. Так, с мая 2010 года ежемесячно 50,0 тыс. т нефти ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» поставлялось на уфимские НПЗ, взамен аналогичный объем нефти ОАО «Башнефть» поступал на Нижегородский НПЗ Компании. Общий объем нефти, поставленный по схеме замещения, составил более 500 тыс. т.

Поставки нефти на зарубежные НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», на комплексы ISAB и TRN² в 2010 году составили 20,97 млн т, что на 15% выше по сравнению с 2009 годом в результате приобретения доли в НПЗ TRN в сентябре 2009 года. Поставки нефти на переработку на сторонние заводы в отчетном году практически прекратились (объем составил 0,11 млн т), что обусловлено прекращением переработки нефти на сторонних НПЗ в Белоруссии в конце 2009 года в связи со снижением прибыльности таких операций. В третьем квартале 2010 года Компания начала переработку на стороннем НПЗ в Казахстане.

На **внутреннем рынке** в 2010 году было реализовано 3,6 млн т нефти, что на 22% больше, чем в 2009 году. Увеличение объемов продаж обусловлено прекращением переработки нефти на сторонних НПЗ в России и Беларуси, что привело к высвобождению дополнительного ресурса нефти, который был переориентирован на внутренний рынок.

Экспорт нефти из России дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» (с учетом нефти, приобретенной у сторонних производителей) в 2010 году составил 40,59 млн т (815 тыс. барр./сут), что на 3,4% ниже уровня 2009 года. Уменьшение объема экспорта обусловлено снижением объема добычи нефти, а также прекращением поставок нефти на переработку в Беларусь.

Основная часть экспорта нефти Компании осуществлялась через транспортную систему ОАО «АК «Транснефть» (доля таких поставок в общем экспорте составила 78%), однако объем таких поставок по сравнению с 2009 годом снизился на 4,3%, до 31,59 млн т. Объем экспортных поставок, минуя систему ОАО «АК «Транснефть», в 2010 году составил 9,00 млн т, что соответствует уровню 2009 года. Цена нефти при таких поставках определялась в соответствии с фактическим качеством поставляемой нефти, с премией к цене Юралс. (В связи с отсутствием банка качества в системе ОАО «АК «Транснефть» нефть любого качества, сдаваемая в эту

² Включая поставки нефтепродуктов на комплексы ISAB и TRN.

систему, реализуется по цене нефти сорта Юралс, которая в результате и является основным сырьевым экспортным товаром Компании.)

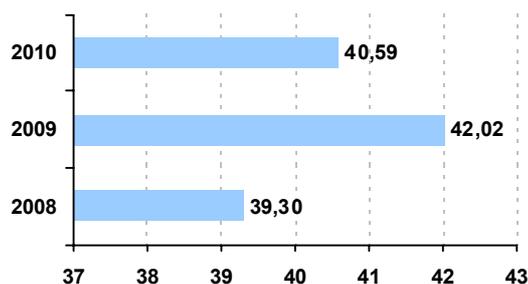
В отчетном году Компания экспортировала 8,73 млн т нефти через собственные терминалы. Через Варандейский терминал в 2010 году было экспортировано 7,5 млн т нефти, через порт Светлый – 1,2 млн т.

В отчетном году была продолжена работа по эффективному управлению экспортными поставками. Так, на черноморском направлении поставки нефти, предусмотренные согласно экспортному графику для отгрузки через наименее прибыльное направление, п. Южный, были перераспределены на более выгодное направление – порт Приморск.

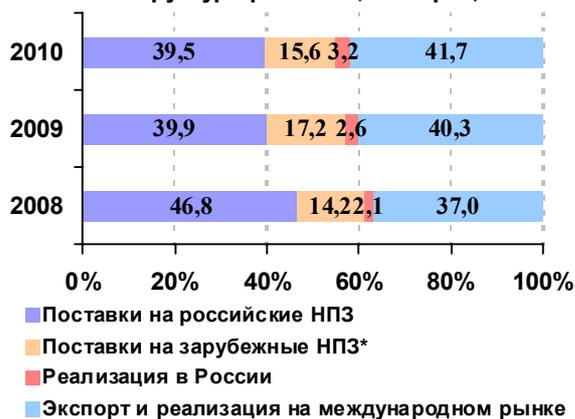
Помимо этого, в условиях сложившейся ситуации на фрахтовом рынке и низких ставок на простой судов, был реализован наиболее экономически выгодный вариант экспорта нефти ОАО «РИТЭК» через Северный морской путь. Была проработана и осуществлена логистическая схема поставки с привлечением инфраструктуры Группы «ЛУКОЙЛ» (прямые рейсы в Европу без осуществления операций по перевалке в суда типа «Афрамекс» при поставках на экспорт).

На **международном рынке** (с учетом экспорта) было реализовано 47,74 млн т нефти, из них 3,18 млн т – в странах ближнего зарубежья и 44,56 млн т – в странах дальнего зарубежья. Общий объем реализации нефти на российском и международном рынках в 2010 году составил 51,38 млн т, что на 2,8% выше уровня 2009 года.

Экспорт нефти из России, млн т



Структура реализации нефти, %



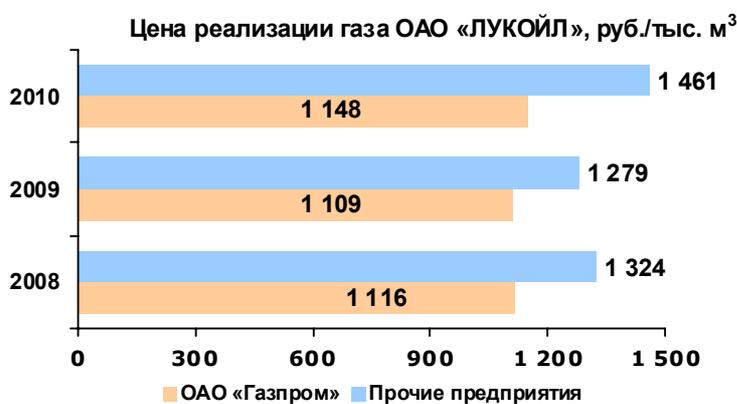
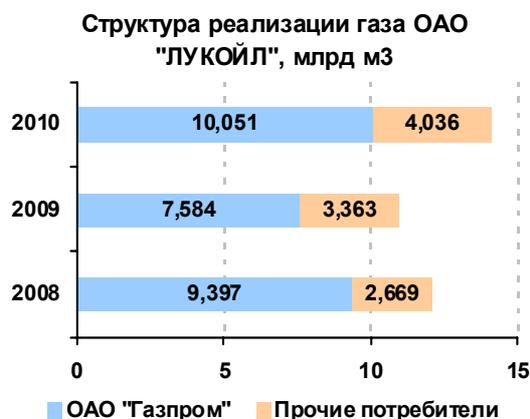
* Включая нефтепродукты, поставляемые на ISAB и TRN

Реализация газа

Газовый бизнес – это новый, динамично развивающийся сегмент деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Его расширение является одной из стратегических задач и направлено на коммерциализацию запасов газа и увеличение стоимости Компании.

В 2010 году объем реализации природного, попутного нефтяного и отбензиненного и сухого газа российскими организациями Группы составил 14 087 млн м³, что на 29% выше уровня 2009 года. В том числе Группа реализовала 10 051 млн м³ газа в адрес ОАО «Газпром» (включая более 8 млрд м³ природного газа с Находкинского месторождения Компании) и 4 036 млн м³ газа – прочим потребителям. Увеличение объема реализации газа обусловлено ростом мирового спроса на газ и соответственной отменой ограничений по приему газа со стороны ОАО «Газпром». Кроме того, в отчетном году более чем в три раза были увеличены поставки попутного нефтяного газа из ресурсов ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в адрес ЗАО «Пургаз» за счет выхода на рабочий режим Северо-Губкинского месторождения, введенного в эксплуатацию в июне 2009 года.

Средневзвешенная цена реализации газа в отчетном году выросла на 7,4% по сравнению с 2009 годом и составила 1 238 руб./тыс. м³ (1 148 руб./тыс. м³ в адрес ОАО «Газпром» и 1 461 руб./тыс. м³ в адрес конечных потребителей), в результате роста доли высокоэффективных поставок конечным потребителям.



Сбыт нефтепродуктов

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» (количество АЗС)

Россия	2242
СНГ	570
Страны Балтии	214
Европа	2309
США	1173
ИТОГО	6508

Оптовая торговля нефтепродуктами

В 2010 году на **внутреннем рынке** оптовым покупателям было реализовано 10,98 млн т нефтепродуктов, что на 12% больше по сравнению с 2009 годом.

Экспорт нефтепродуктов в 2010 году уменьшился на 6,9%, до 25,82 млн т при одновременном увеличении поставок средних дистиллятов на внутренний рынок РФ. Структура экспорта в отчетном году осталась без изменений: в экспорте Компании преобладали топочный мазут, дизельное топливо и вакуумный газойль, на долю которых приходилось 92% суммарного

объема экспорта. Структура экспорта Компании в целом соответствует общероссийской структуре экспорта.

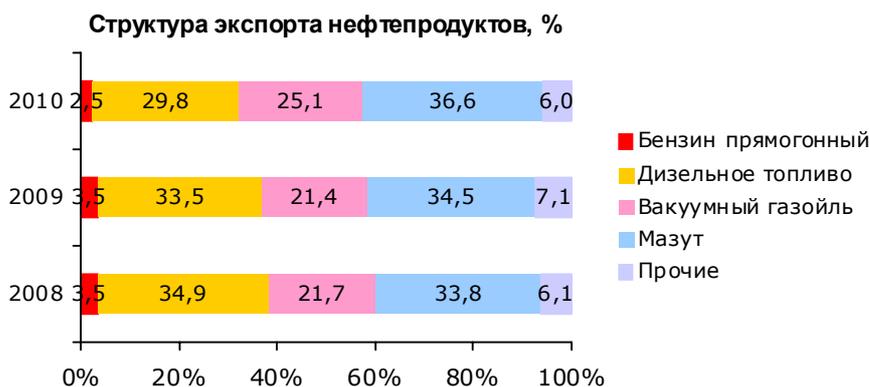
Основным видом транспортировки нефтепродуктов Группы на экспорт в 2010 году по-прежнему оставался железнодорожный транспорт. Этим видом транспорта было экспортировано около 80% нефтепродуктов. В частности, перевозки нефтепродуктов железнодорожным транспортом осуществлялись до терминала в Высоцке. В 2010 году через терминал было отгружено 12,3 млн т нефтепродуктов, в том числе 3,4 млн т вакуумного газойля, 3,6 млн т дизельного топлива и 5,0 млн т мазута.

Экспорт нефтепродуктов в отчетном году осуществлялся также водным и трубопроводным транспортом, на долю которых приходилось 11% и 9% экспорта Компании соответственно.

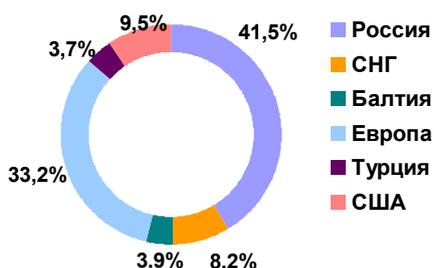
В 2010 году Компания продолжила меры по оптимизации поставок нефтепродуктов. В частности, были увеличены поставки дизельного топлива 10 ppm на экспорт через порт Приморск. Помимо этого, поставки вакуумного газойля были переориентированы из порта Высоцк в порты Прибалтики без ухудшения эффективности поставок. Это позволило высвободить мощности порта Высоцк для перевалки мазута Компании на экспорт по наиболее эффективному направлению. В отчетном году была также проведена работа по увеличению поставок нефтепродуктов по новым направлениям, в частности поставок авиационного керосина Jet A-1 и дизельного топлива в Афганистан, поставок битумов в страны Западной и Восточной Африки и Индонезию.

Группа «ЛУКОЙЛ» активно развивает сегмент **международной торговли** нефтепродуктами, увеличивая масштабы и географическую диверсификацию этой деятельности. Целью международной торговли Компании является наиболее эффективное размещение собственных ресурсов, в том числе их продажа напрямую конечным потребителям, минуя сторонних трейдеров, а так же поставки ресурсов третьих лиц и эффективное снабжение собственных сетей. **Объем оптовых продаж нефтепродуктов на международном рынке (включая экспорт) в 2010 году вырос на 4,1% и составил 80,04 млн т.**

Торговые офисы Группы «ЛУКОЙЛ» расположены в 9 странах мира. Компания осуществляет поставки нефти и нефтепродуктов на рынки Европы, США, Азиатско-Тихоокеанского региона, наращивает объемы продаж в новых регионах – Африке, Латинской Америке, на Ближнем Востоке. В целом в отчетном году торговая деятельность Компании охватывала 90 стран мира.



Структура реализации собственных нефтепродуктов Компании в 2010 году (опт и розница)



Розничная торговля нефтепродуктами

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на 01.01.2011 г. охватывала 27 стран, включая Россию, страны СНГ и Европы (Азербайджан, Беларусь, Бельгия, Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Грузия, Италия, Кипр, Латвия, Литва, Люксембург, Македония, Молдова, Польша, Румыния, Сербия, Словакия, Турция, Украина, Финляндия, Хорватия, Черногория, Чехия, Эстония), а также США, и насчитывала 189 нефтебаз с общей резервуарной емкостью 2,88 млн м³ и 6 508 автозаправочных станций (включая АЗС, работающие по договорам франчайзинга).

Объем розничных продаж нефтепродуктов через собственные и арендованные АЗС в 2010 году составил 14,34 млн т, что на 1,8% выше уровня 2009 года. Объем среднесуточной реализации на одну АЗС (собственную и арендованную) в отчетном году увеличился до 8,1 т/сут (7,8 т/сут в 2009 году) вследствие оптимизации сбытовой сети Группы и сокращения числа низкоэффективных АЗС.

Увеличение объемов розничной реализации было достигнуто за счет роста объемов продаж на российском рынке (+13,0% по сравнению с показателем 2009 года). В то же время объем реализации на международном рынке в 2010 году снизился, главным образом, вследствие реструктуризации розничной сети в США.

В отчетном году Компания продолжила мероприятия по оптимизации сбытовой сети с целью снижения затрат и повышения эффективности. В Европе и странах СНГ было оптимизировано 100 АЗС (1 АЗС передана в аренду, 13 АЗС ликвидированы, 1 АЗС продана, 85 АЗС передано в дилерское управление) и 3 нефтебазы (законсервированы). В России было оптимизировано 25 АЗС (8 АЗС передано в аренду, 1 АЗС ликвидирована, 16 АЗС продано) и 9 нефтебаз (7 – продано и 2 – законсервированы). В то же время продолжилось строительство и приобретение высокоэффективных станций, а также реконструкция имеющихся. В частности, в Европе и странах СНГ было построено 23 новых АЗС, 59 АЗС приобретено и 50 – реконструировано. В России было построено 38 АЗС, приобретено 26 АЗС и 45 – реконструировано.

Инвестиции в развитие сбытовой сети в 2010 году составили 414 млн долл.

В 2010 году было продолжено исполнение программы по развитию сбытовой сети и реализации сжиженных и сжатых газов. Общий объем реализации этой продукцией Группой «ЛУКОЙЛ» составил 836,3 тыс. т (в том числе 474,5 тыс. т через розничную сеть), что на 12,3% выше уровня 2009 года.

В отчетном году Компания продолжила развитие системы безналичных расчетов на АЗС с использованием топливных карт «ЛИКАРД». По состоянию на 01.01.2011 г. сеть АЗС, оборудованных для приема топливных карт «ЛИКАРД», в России составила 2 864 АЗС, в том числе 1 952 АЗС Компании. За рубежом оборудованием системы «ЛИКАРД» оснащены 673 АЗС, из них 530 АЗС Компании.

Общее количество АЗС, на которых осуществляется прием топливных карт «ЛУКОЙЛ», составило 3 537 шт. Количество АЗС, оснащенных оборудованием для приема карт, в 2010 году

увеличилось на 56 шт. По состоянию на 01.01.2011 г. общее количество находящихся в обращении карт «ЛИКАРД» превысило 4,4 млн шт. (в том числе на территории РФ – свыше 4,2 млн шт.), что на 35% выше уровня 2009 года.

Общая реализация нефтепродуктов через систему «ЛИКАРД» по всем типам карт в 2010 году составила около 3,65 млн т нефтепродуктов, в том числе на территории РФ около 3,44 млн т, за рубежом – около 212 тыс. т.

Россия

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» в России по состоянию на 01.01.2011 г. включала 2 242 АЗС (в том числе франчайзинговые) и 110 нефтебаз емкостью 1,11 млн м³. Операторами АЗС и нефтебаз являются 7 организаций нефтепродуктообеспечения, осуществляющих свою деятельность в 62 субъектах РФ.

Объем розничной реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2010 году достиг 7,02 млн т, что на 13,0% превышает уровень 2009 года. Среднесуточная реализация на одну АЗС в России в отчетном году выросла до 10,2 т/сут.

Инвестиции в развитие российского сектора розничной торговли в 2010 году составили 204 млн долл.

В рамках программы оптимизации сбытовой сети Компанией в отчетном году было продано 16 АЗС и 7 объектов нефтебазового хозяйства, передано в аренду 8 АЗС, 1 АЗС ликвидирована и 2 нефтебазы законсервированы. В то же время в 2010 году Группа приобрела и построила 64 новых АЗС и реконструировала 45 действующих. В частности, было построено 38 новых АЗС, в том числе 3 трассовые олимпийского формата – 2 зеркальных комплекса на трассе М-7 в Нижегородской области и АЗС «Уткина заводь» в Ленинградской области.

В 2010 году продолжилось осуществление проекта по развитию производства и реализации моторных топлив нового поколения под брендом «ЭКТО». Суммарный объем продаж топлив «ЭКТО» (бензина и дизельного топлива) через розничную сеть Компании в России в 2010 году составил 2,67 млн т, что на 23% больше, чем в 2009 году. При этом доля топлив «ЭКТО» в общем объеме розничных продаж моторных топлив увеличилась до 38% по сравнению с 35 в 2009 году.

Объем реализации бензинов под брендом «ЭКТО» через собственную розничную сеть составил 1,60 млн т, что на 23% превышает уровень 2009 года. Доля бензинов «ЭКТО» в общем объеме розничных продаж автобензинов потребителям выросла до 31% по сравнению с 28 в 2009 году. Объем продаж дизельного топлива «ЭКТО» через АЗС организаций НПО составил 1,08 млн т, что на 24% выше показателя 2009 года. Доля дизельного топлива «ЭКТО» в общем объеме розничных продаж дизтоплива потребителям по итогам 2010 года в сравнении с 2009 годом практически не изменилась и составила 56%.

В 2010 году Компания начала розничную реализацию дизельного топлива по стандартам Евро-5.

В 2010 году на внутреннем рынке РФ начались продажи дизельного топлива, соответствующего стандартам Евро-5. Этот вид топлива производится на нефтеперерабатывающих заводах Компании в Нижнем Новгороде, Перми, Ухте и продается под маркой «ЭКТО Diesel» на автозаправочных станциях Компании в регионах деятельности ее российских дочерних предприятий по нефтепродуктообеспечению.

Ранее Компания преимущественно экспортировала этот вид топлива. Для перехода на производство дизельного топлива Евро-5 Компания инвестировала значительные средства в строительство новых перерабатывающих мощностей, таких как комплекс гидрокрекинга вакуумного газойля на Пермском НПЗ, и в реконструкцию установки гидроочистки дизельного топлива на Нижегородском НПЗ, а также ряда других технологических установок, на которых применяются самые современные каталитические системы.

Благодаря высокому цетановому числу дизельное топливо стандарта Евро-5 оптимизирует процесс сгорания топливной смеси, снижает шум и вибрацию, предотвращает коррозионные процессы, облегчает запуск двигателя и снижает удельный расход топлива. Кроме этого, дизельное топливо стандарта Евро-5 предотвращает преждевременный износ деталей двигателя и позволяет увеличить срок службы системы нейтрализации отработанных газов, цилиндропоршневой группы и топливной аппаратуры.

В 2010 году в рамках Отраслевой стратегии бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» на 2010–2019 годы продолжилась реализация программы развития розничных продаж нетопливных товаров и услуг российских организаций нефтепродуктообеспечения Группы «ЛУКОЙЛ». Выручка от реализации нетопливных товаров и услуг через розничную сбытовую сеть Компании в отчетном году превысила 210 млн долл. При этом доля продовольственных товаров в выручке составляет – 45%, доля фасованной продукции – 26, реализация сопутствующих непродовольственных товаров – 22. Увеличение выручки связано с повышением качества обслуживания на АЗС Компании, а также оптимизацией ассортимента товаров и услуг. Развитие нетопливного бизнеса является важным фактором позиционирования Группы «ЛУКОЙЛ» как Компании международного уровня, ориентированной на клиента.

Зарубежье

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» в странах СНГ, Европе и США насчитывает 4 266 АЗС (включая франчайзинговые) и 79 объектов нефтебазового хозяйства с резервуарной емкостью 1,77 млн м³.

Объем розничных продаж нефтепродуктов на международном рынке в отчетном году составил 7,31 млн т, что на 7,0% ниже уровня 2009 года. Уменьшение объема реализации обусловлено снижением потребительского спроса, в том числе вследствие сокращения доходов населения и снижения туристического и автотранспортного потока, а также снижением промышленного производства в ряде стран. Среднесуточная реализация нефтепродуктов на одну АЗС в Европе и странах СНГ составила 6,5 т/сут по сравнению с 7,0 т/сут в 2009 году. В США реализация на одну АЗС составила 7,0 т/сут. Вывод низкоэффективных АЗС из состава Группы позволил увеличить среднесуточную реализацию по сравнению с 2009 годом, несмотря на снижение спроса.

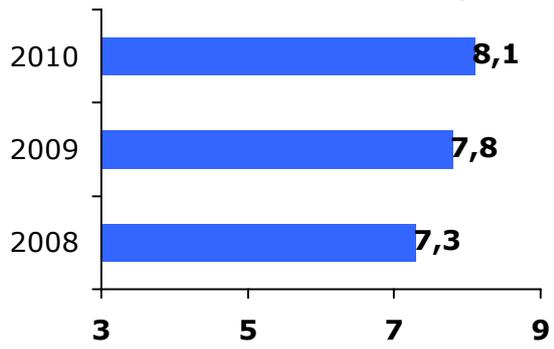
Инвестиции в развитие сбытовой сети Компании в странах Европы и СНГ в 2010 году составили 210 млн долл.

В 2010 году в Европе и странах СНГ Группа ввела в эксплуатацию 82 новые АЗС (23 АЗС – строительство, 59 – приобретение) и реконструировала 50 АЗС.

В отчетном году продолжилась реализация мероприятий по продвижению брендированных топлив «ЭКТО» за рубежом, в частности в Литве, Латвии, Эстонии, Украине, Румынии, Турции, Молдове. Общий объем реализации топлив «ЭКТО» (дизельного топлива и автобензина) в 2010 году составил 768,3 тыс. т, что в 3,6 раза превышает показатель 2009 года.

За рубежом, как и в России, Группа стремится увеличить доходность АЗС, в том числе за счет развития розничных продаж нетопливных товаров и услуг. Так, выручка от реализации нетопливных товаров и услуг на АЗС Компании в Европе и СНГ в 2010 году составила около 500 млн долл. Компания планирует увеличивать сопутствующую выручку посредством активной маркетинговой деятельности, оптимизации ассортимента товаров, совершенствования системы быстрого питания на АЗС, расширения спектра дополнительных услуг, сотрудничества с крупными поставщиками, использования лучших торговых практик, повышения качества обслуживания клиентов.

**Средняя реализация нефтепродуктов на одну
АЗС Компании, т/сут**



Технологии и инновации

Новые технологии и инновации являются одними из основных конкурентных преимуществ ОАО «ЛУКОЙЛ». Специалисты Компании занимаются разработкой новейших и модернизацией существующих технологий.

В 2010 году Группа продолжала активно сотрудничать с государственной корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий» (далее – РОСНАНО) в области коммерциализации нанотехнологий и их внедрения в нефтегазовой отрасли. Идет рассмотрение совместных разработок и внедрение соответствующих проектов, в частности создание крупнотоннажного производства уникального нанореагента «РИТИН», позволяющего резко повысить нефтеотдачу пласта, а также разработка и производство вентильных электродвигателей с использованием наноструктурированных высокоэффективных магнитов. Кроме того, рассматривается возможность проведения в организациях Группы испытаний нанотехнологий, разрабатываемых с участием РОСНАНО. Это, в частности, многофункциональные наноструктурированные покрытия, установки сероочистки с использованием наноструктурированных катализаторов, ряд других нанотехнологий.

Объем финансирования научно-технических работ в 2010 году был значительно увеличен и составил более 120 млн долл. (в 2009 году – более 80 млн долл.). Институты, формирующие научно-проектный комплекс Компании, выполнили научно-исследовательские, проектно-изыскательские и иные работы общей стоимостью 200 млн долл.

Технологии в сфере геологоразведки и добычи

Группа «ЛУКОЙЛ» осознает огромную роль технологий в поддержании конкурентоспособности бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча». Основной объем научно-технических работ в бизнес-сегменте пришелся на разработку рациональных комплексов геолого-геофизических исследований, совершенствование методов оценки запасов (продолжались работы по созданию методики подсчета запасов углеводородов в резервуарах со сложной структурой), на разработку и совершенствование методов повышения нефтеотдачи пластов и оптимизацию технологических решений при разработке неразбуренных участков и залежей. Пристальное внимание уделялось технологиям по обеспечению экологической безопасности при разработке месторождений, особенно морских.

Так, в 2010 году началась добыча нефти на месторождении им. Ю. Корчагина, для разработки которого была создана система горизонтальных эксплуатационных скважин сверхпротяженной длины (более 5 км). Это является уникальным для Российской Федерации проектно-технологическим решением. При этом все работы проводятся по технологии «нулевого сброса», что исключает негативное воздействие на окружающую среду.

В 2009 году консорциум в составе ОАО «ЛУКОЙЛ» и норвежской компании Statoil стал победителем тендера на право освоения месторождения Западная Курна-2, одного из крупнейших в Республике Ирак. Извлекаемые запасы оцениваются в 14 млрд барр. нефти. В течение 2010 года по активу Западная Курна-2 подготовлен и согласован с партнерами предварительный план разработки, предусматривающий комплекс мероприятий по уточнению фильтрационно-емкостных свойств продуктивных пластов месторождения и бурению скважин этапа «Ранняя нефть».

На 2011 год намечено проведение сейсморазведочных работ 3D, бурение 2-х оценочных скважин и начало эксплуатационного бурения по этапу «Ранняя нефть» (4 скважины). Начало добычи нефти по проекту запланировано на 2013 год. Достижение целевого уровня добычи в объеме более 1,8 млн барр./сут. нефти запланировано на 2017 год.

Группа «ЛУКОЙЛ» также активно применяет метод горизонтального бурения скважин, обеспечивающих рост продуктивности в 1,5–2 раза. Вскрытие продуктивной толщи горизонтальными и разветвленно-горизонтальными стволами скважин увеличивает площадь фильтрации, исключает возможность поступления воды в процессе эксплуатации. В 2010 году в эксплуатацию была введена 101 новая горизонтальная скважина средним дебитом 156,6 т/сут.

Повышение нефтеотдачи пластов

Одним из важнейших результатов деятельности Компании в сфере развития технологий является активное применение методов интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи пластов (ПНП). Эти методы позволяют существенно увеличить извлекаемые запасы и добычу нефти, вовлечь в промышленную разработку запасы высоковязкой нефти, запасы в низкопроницаемых коллекторах и трудноизвлекаемые запасы на поздней стадии разработки месторождений. **В течение последних лет на месторождениях Группы «ЛУКОЙЛ» доля добычи нефти за счет применения различных технологий воздействия на нефтяные пласты составляет более 20% от общего объема добычи. Компания применяет физические, химические, гидродинамические и тепловые методы воздействия на продуктивные пласты.**

В 2010 году Группа выполнила 4 869 операций ПНП, что на 229 операций меньше, чем в 2009 году. В отчетном году дополнительная добыча за счет применения методов ПНП составила 22 млн т, или 25% от общей добычи нефти Компанией в России. Основной объем дополнительной добычи (более 14 млн т) получен за счет физических методов, в первую очередь за счет гидроразрыва пласта (ГРП).

В 2010 году на месторождениях Группы проведено 690 операции ГРП со средним приростом дебита нефти 10,8 т/сут. Объемы и эффективность работ по гидравлическому разрыву пласта в 2010 году превышают аналогичные показатели 2009 года. Следует отметить, что ГРП в отчетном периоде применялся как метод интенсификации добычи в основном на месторождениях, длительное время находящихся в разработке и характеризующихся значительной степенью выработки запасов. В таких условиях рост величины прироста дебита нефти от проведения ГРП выше уровня 2009 года благодаря проделанной работе в области совершенствования проектирования ГРП, выбора скважин-кандидатов с использованием гидродинамических моделей, усиления контроля качества применяемых сервисными компаниями материалов и реагентов.

За счет других методов ПНП (гидродинамических, тепловых, химических, интенсификации добычи нефти) было добыто около 8 млн т. В 2010 году продолжилось активное внедрение химических технологий. В итоге при практически неизменном числе операций (1 351 в 2010 году, 1 357 в 2009 году) дополнительная добыча достигла 1,8 млн т.

Высокоэффективным методом ПНП является также бурение вторых стволов на существующих скважинах. В отчетном году продолжилось активное бурение вторых стволов. Были пробурены 224 скважины со вторыми стволами (264 годом ранее) со средним приростом дебита 19,7 т/сут. В 2010 году Компания на 15,2% сократила объемы работ по бурению вторых стволов на территории РФ по сравнению с уровнем 2009 года. При этом технологическая эффективность увеличилась на 17,3%. Рост эффективности в первую очередь связан с повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин с целью доизвлечения остаточных запасов нефти.

Добыча высоковязкой нефти

Компания динамично разрабатывает и использует новые технологии добычи высоковязких нефтей. Наибольший отечественный опыт освоения запасов высоковязких нефтей накоплен в Республике Коми, где Группа осуществляет разработку Ярегского и Усинского месторождений. На обоих месторождениях применяются термические методы увеличения нефтеотдачи пласта и добывается более 2,3 млн т/год, что составляет около двух третей от объема добычи тяжелых нефтей в России.

Пермокарбоновая залежь Усинского месторождения разрабатывается по технологиям площадного паротеплового воздействия и пароциклического воздействия на пласт. В последние годы успешно проводятся работы по повышению эффективности применения термических технологий в системе вертикальных скважин (продолжается освоение технологии комбинированных пароциклических обработок (ПЦО) и начаты опытные работы по интенсификации притока нефти за счет совместной закачки теплоносителя и нефтewытесняющей композиции). Ведется внедрение новых термических технологий – технологии паротеплового воздействия на пласт в системе горизонтальных скважин; технологии перпендикулярного термогравитационного дренирования пласта; технологий ПЦО горизонтальной скважины, вертикальных скважин с радиальными отводами и всего продуктивного разреза; технологий вытеснения нефти паром.

Ярегское месторождение разрабатывается по термошахтной технологии. Поверхностная добыча находится на стадии опытно-промышленных работ. Целью опытных работ является освоение различных технических и технологических аспектов использования горизонтальных скважин в качестве нагнетательных и эксплуатационных. В 2010 году на Лыаельской площади Ярегского месторождения по технологии термогравитационного дренирования пласта были пробурены 3 добывающие горизонтальные скважины с длиной горизонтальной части ствола 1000 м. В 2011 году по окончании бурения оставшихся двух добывающих и пяти нагнетательных скважин ожидается ввод участка в опытную эксплуатацию первичной прокачкой пара в нагнетательные и добывающие скважины. Добыча нефти планируется с 2012 года.

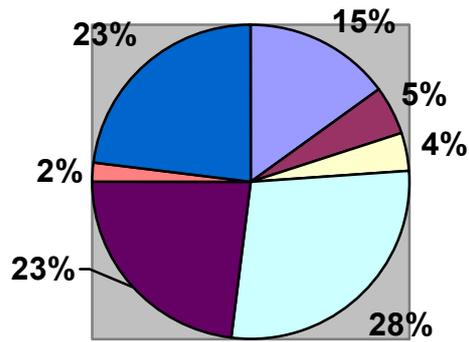
Промышленное применение метода термогравитационного дренирования пластов позволит ввести в разработку недренируемые запасы (по оценке – до 16,5 млн т) и повысить уровень добычи нефти на Ярегском месторождении в целом.

В отчетном году продолжено внедрение комплектных приводов на основе вентильного двигателя для насосных установок, разработанных и производимых Группой «ЛУКОЙЛ». В Тимано-Печоре проводится эксплуатация новых типов винтовых насосов для добычи высоковязкой нефти с приводами на основе вентильных двигателей. В 2011 году планируется проведение опытно-промысловых испытаний металлических рабочих органов нефтепромыслового оборудования с различными типами защитных покрытий, в том числе технологий газотермического напыления и нанотехнологий.

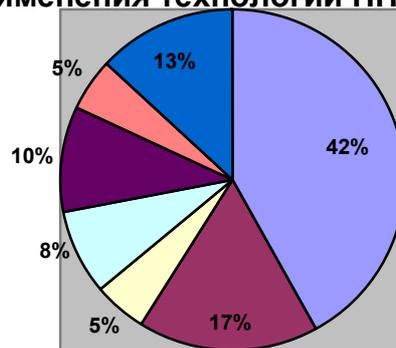
Геолого-гидродинамические модели

В 2010 году нефтегазодобывающие организации Группы «ЛУКОЙЛ» вели добычу нефти и газа на 355 месторождениях, расположенных на территории Российской Федерации. Проектными документами на разработку в составе этих месторождений выделено 986 отдельных объектов разработки. Мониторинг процессов разработки, выбор оптимального комплекса и эффективности геолого-технических мероприятий для выработки запасов проводится с использованием геолого-гидродинамического моделирования. По состоянию на конец отчетного года геолого-гидродинамическими моделями обеспечены 964 объекта разработки. Использование геолого-гидродинамических моделей позволяет реализовывать при разработке месторождений наиболее оптимальные технологические решения в соответствии с особенностями геологического строения и структуры имеющихся запасов. Моделирование позволяет повысить коэффициент извлечения нефти и снизить затраты на разработку месторождений. Модели активно используются Компанией при разбуривании месторождений и применении методов повышения нефтеотдачи пластов. По таким регионам, как Западная Сибирь, Тимано-Печора и Калининградская область, геолого-гидродинамическим моделированием предполагается охватить все месторождения. Так, несмотря на то, что запасы в традиционных регионах давно находятся в разработке, Компании удастся добиваться стабилизации, а в ряде регионов – и прироста дебита скважин. Полученный результат – следствие повышения качества геологических и гидродинамических моделей и их активного использования при постановке эксплуатационного бурения, продолжающейся работы по совершенствованию технологий заканчивания скважин, первичного и вторичного вскрытия продуктивных пластов.

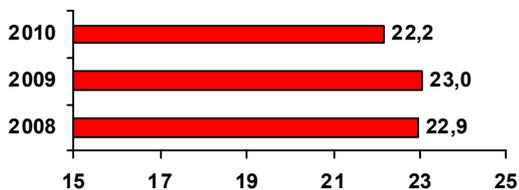
Структура методов ПНП, использованных Группой «ЛУКОЙЛ» (2010)



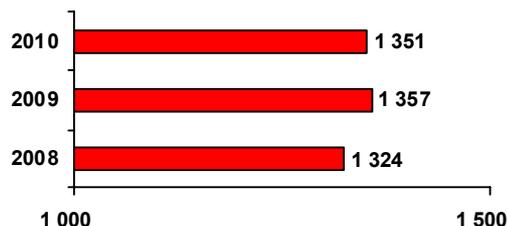
Структура дополнительной добычи, полученной от применения технологий ПНП (2010)



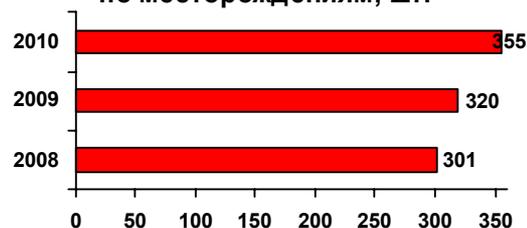
Дополнительная добыча от применения методов ПНП в России, млн т



Применение химических методов, скв.



Число геолого-гидродинамических моделей по месторождениям, шт.



Эффект от применения методов ПНП в России (2010)

Группа	Дополнительная добыча применения методов ПНП, млн т	Доля от дополнительной добычи суммарной добыче, %
«ЛУКОЙЛ» на территории России	22,16	24,7
Западная Сибирь	14,52	28,5
Тимано-Печора	3,44	16,2
Предуралье	3,74	29,9
Поволжье	0,26	8,4
Прочие	0,20	9,8

Технологии в сфере нефтепереработки

В Группе «ЛУКОЙЛ» особый акцент делается на разработку, модернизацию и строительство высокотехнологичного оборудования, позволяющего снижать затраты на переработку и производить новые виды высококачественной продукции. Непрерывное улучшение качества служит интересам потребителей и охраны окружающей среды, а производство продукции с большей добавленной стоимостью приносит Группе дополнительную прибыль.

В 2010 году Компания проводила масштабные работы по модернизации и вводу новых установок на нефтеперерабатывающих заводах с целью увеличения выхода высококачественной производимой продукции. Так, на НПЗ в Нижнем Новгороде были введены в эксплуатацию комплекс каталитического крекинга и новая абсорбционно-газофракционирующая установка.

Кроме того, на НПЗ Компании в Волгограде было завершено строительство блока КЦА водорода, завершена также модернизация теплообмена на установке гидроочистки дизельного топлива.

На НПЗ в Бургасе (Болгария) в отчетном году были введены в эксплуатацию установки гидроочистки дизельного топлива и гидроочистки бензина каталитического крекинга.

Компания уделяет серьезное внимание развитию передовых технологий производства масел и присадок. В Компании создан блок по науке и технологиям. Его основными функциями являются разработка и вывод на рынок новых высококачественных продуктов, востребованных современной техникой, а также новых технологий и рецептур. Эта работа ведется специалистами Компании в тесном сотрудничестве с научными центрами России.

В 2010 году в рамках развития данного направления были проведены исследования по разработке технологии турбинных масел нового поколения. Специалистами Компании была осуществлена также разработка методов очистки компрессорного масла от сероводорода.

В отчетном году была проведена активная работа по оптимизации процессов технологических установок и улучшению качества производимых масел. В частности, Компания провела мероприятия по снижению энергопотребления и повышению качества базовых масел. В течение года Компания приступила к производству 40 новых видов смазочных материалов.

Информационные технологии

Применение наиболее современного информационно-технологического обеспечения позволяет Компании оптимизировать бизнес-процессы в различных направлениях деятельности. В частности, продолжаются разработка и внедрение автоматизированных систем управления производством и технологическими процессами, а также информационных систем управления обществами Компании. Важным направлением работы в области информационно-технологического обеспечения является совершенствование систем телекоммуникаций и связи, информационной безопасности, вычислительной и оргтехники.

Компания придает большое значение использованию технологий, направленных на повышение эффективности не только операционной, но и управленческой деятельности. По всем программным продуктам, разработанным в интересах организаций Группы «ЛУКОЙЛ», проводилось расширение функциональности и распространение их на большее число организаций Группы. Последовательно создавая и развивая интегрированную систему управления, к концу 2010 года на базе решений SAP Группа «ЛУКОЙЛ» осуществила внедрение 23 модулей в 110 организациях.

В 2010 году продолжались подготовительные работы по внедрению Глобального решения ИСУ, которое позволит работникам Компании работать в едином информационном пространстве, что повысит сбалансированность и оперативность системы управления деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ». В отчетном году основным результатом в этой области стало утверждение Правлением ОАО «ЛУКОЙЛ» и опробация в рамках пилотного проекта базовых документов системы управления в Группе «ЛУКОЙЛ», содержащих основополагающие принципы совершенствования корпоративной системы управления.

Таким образом, разрабатываемые и внедряемые элементы ИСУ постепенно охватывают все сферы бизнеса Группы.

Социальная ответственность

Охрана окружающей среды

Компания в своей работе руководствуется самыми высокими стандартами охраны окружающей среды и промышленной безопасности. Осознанное принятие ответственности перед обществом за рациональное использование природных ресурсов и сохранение благоприятной экологической ситуации является одним из основных факторов при реализации проектов.

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» проводила планомерные работы по обеспечению промышленной и экологической безопасности, предупреждению и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций. Был проведен ресертификационный аудит системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды Группы «ЛУКОЙЛ». Аудиторы международной сертифицирующей компании Бюро Веритас посетили 8 организаций Группы и центральный аппарат ОАО «ЛУКОЙЛ». Впервые сертифицирующей организацией не было выявлено ни одного существенного несоответствия и система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды Компании в очередной раз была рекомендована к ресертификации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 и стандарта OHSAS 18001.

Практическая реализация природоохранных целей Политики в области промышленной безопасности, охраны труда и экологии осуществляется в рамках среднесрочной корпоративной Программы экологической безопасности на 2009–2013 годы и ежегодно разрабатываемых планов природоохранных мероприятий дочерних предприятий Компании. В 2010 году наблюдается стабильное снижение техногенной нагрузки на окружающую среду и улучшение экологической обстановки в регионах за счет таких мероприятий, как реконструкция очистных природоохранных сооружений, совершенствование системы обращения с опасными отходами, озеленение производственных и прилегающих территорий, проведение мониторинга состояния окружающей природной среды.

Существенным фактором, осложняющим деятельность по обеспечению экологической безопасности, является несовершенство природоохранного законодательства, его непрерывное изменение, неоднозначность трактовки его положений. Природоохранным службам Компании и ее дочерним обществам приходится тратить много времени на актуализацию законодательных требований, приведение текущей деятельности к вновь вводимым требованиям, а также на подготовку предложений по совершенствованию норм.

Мониторинг природоохранного законодательства, оперативное информирование служб дочерних обществ, оказание правовой поддержки Компанией позволили организациям Группы «ЛУКОЙЛ» избежать в 2010 году в большинстве случаев критических замечаний и претензий со стороны контрольных и надзорных органов.

По итогам 2010 года было зарегистрировано снижение сброса загрязненных сточных вод почти в 2 раза. Это обусловлено проведением мероприятий по повышению эффективности работы очистных сооружений.

В отчетном году наличие опасных отходов производства на балансе организаций Группы «ЛУКОЙЛ» сократилось на 56 тыс. т. В рамках исполнения требований Правительства РФ по утилизации не менее 95% попутного нефтяного газа (ПНГ) и в целях предотвращения начисления с 2012 года сверхнормативных экологических платежей ведется работа по реализации целевой Программы утилизации попутного нефтяного газа (далее ПНГ). В результате приведения данной программы в исполнение уровень использования ПНГ вырос с 71% в 2009 году до 77 в 2010. Особое внимание в 2010 году также уделялось строительству объектов по утилизации попутного нефтяного газа в Республике Казахстан. Одним из направлений этих работ стало строительство объектов для выработки собственной электроэнергии.

В 2010 году на выполнение мероприятий по обеспечению экологической безопасности организациями Группы «ЛУКОЙЛ» было затрачено около 715 млн долл. (420 млн долл. в 2009 году).

Обеспечение экологической безопасности в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в 2010 году осуществлялось за счет проведения ряда мероприятий, направленных на рациональное использование водных ресурсов и предотвращение загрязнения водных объектов; сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; на утилизацию накопленных нефтесодержащих отходов; предотвращение загрязнений и рациональное использование земельных ресурсов. В том числе были приняты и такие меры, как:

- диагностика и капитальный ремонт трубопроводного транспорта
- модернизация и строительство объектов, повышающих уровень использования нефтяного газа
- приобретение оборудования для ликвидации возможных аварийных разливов нефти и нефтепродуктов
- рекультивация нарушенных и загрязненных нефтью земель
- проведение комплекса работ по мониторингу компонентов окружающей среды
- строительство новых и реконструкция действующих сетей водоснабжения и водоотведения
- монтаж хлораторов для обеззараживания промышленной и речной воды
- замена оборудования и оптимизация технологий, направленных на сокращение выбросов загрязняющих веществ
- строительство комплекса по переработке нефтесодержащих отходов

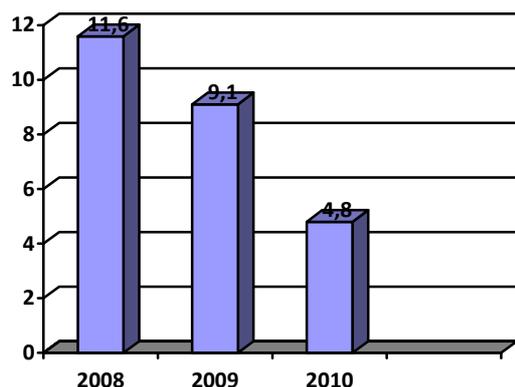
Таким образом, реализация природоохранных мероприятий позволила сократить в 2010 году долю сверхнормативных платежей за негативное воздействие на окружающую среду по сравнению с 2009 годом с 22% от их общей суммы до 17,6.

На деятельность организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению экологической безопасности значительное влияние оказывают некоторые изменения в российском природоохранном законодательстве, принятые в конце 2009-2010 годах. Среди них:

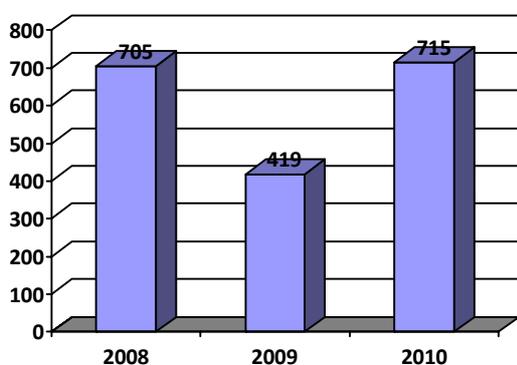
- утверждение в декабре 2009 года Президентом РФ Климатической доктрины Российской Федерации, направленной на координацию действий по обеспечению безопасного и устойчивого развития РФ в условиях изменяющегося климата;
- утверждение Правительством РФ федеральной целевой программы «Чистая вода» на 2011–2017 годы, а также ряда правил, регламентирующих правомерные действия в сфере рационального использования и охраны водных ресурсов;
- утверждение Минприроды РФ Порядка разработки и утверждения нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, нормативов по исчислению размера причиненного компонентам окружающей среды вреда, и других документов;
- принятие ряда санитарных правил и норм, регламентирующих требования по нормированию содержания загрязняющих веществ в атмосферном воздухе, почвах, гигиенические требования к качеству и процессам подготовки питьевой воды и т.д.

Кроме того, следует отметить подготовку проекта Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях увеличения использования золошлаковых отходов», образующихся в т.ч. в значительных объемах на объектах энергогенерации; а также подготовку Минприроды России проекта приказа «Об утверждении методических указаний по расчету целевого показателя сжигания попутного нефтяного газа», детализирующего требования постановления Правительства РФ от 08.01.2009 г. №7 по установлению 95%-го целевого показателя с 2012 года.

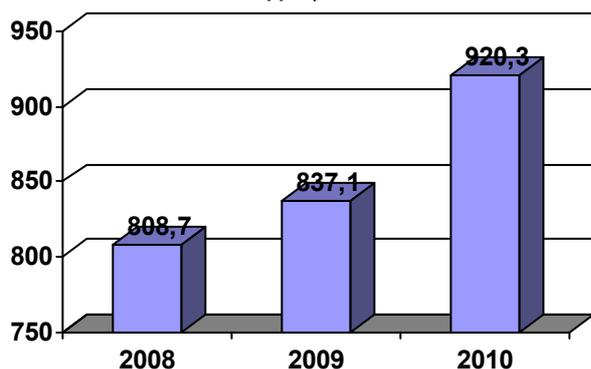
Сброс загрязненных сточных вод, млн м³



Затраты на охрану окружающей среды, млн долл.



Утилизация и захоронение токсичных отходов, тыс. т



Промышленная безопасность и охрана труда

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжила работу по обеспечению промышленной безопасности и охраны труда в рамках политики Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке и в соответствии с требованиями законодательств России и государств, на территории которых Группа осуществляет свою деятельность.

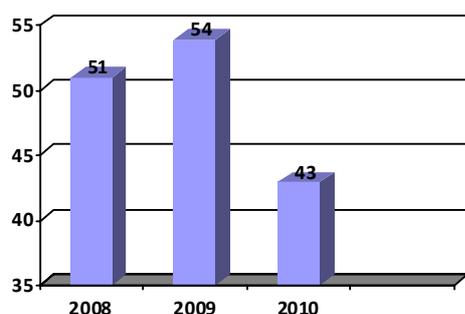
В отчетном году продолжилась реализация Программы промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в

ОАО «ЛУКОЙЛ» и других организациях Группы «ЛУКОЙЛ» на 2006–2010 годы. Затраты на выполнение данной программы в 2010 году составили около 212 млн долл.

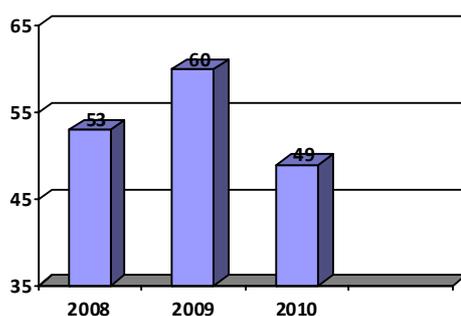
В 2010 году удалось достигнуть улучшения основных показателей по травматизму по сравнению с 2009 годом, в том числе по общему количеству несчастных случаев. Так, в отчетном году в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» произошло 43 несчастных случая по сравнению 51 случаем в 2009 году. При этом количество пострадавших уменьшилось с 60 до 49 человек, количество погибших – с 5 до 2 человек.

Осуществление комплекса плано-предупредительных мероприятий позволили не допустить в Группе «ЛУКОЙЛ» происшествий, подпадающих под критерии чрезвычайных ситуаций. Регулярное проведение учений и тренировок на морских и речных терминалах Компании, на объектах добычи, переработки и хранения нефти и нефтепродуктов обеспечило поддержание сил и средств организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в высокой степени готовности к ликвидации возможных разливов нефти и нефтепродуктов. В отчетном году было проведено более 80 учений и тренировок по ликвидации чрезвычайных ситуаций, обусловленных разливами нефти и нефтепродуктов.

Количество несчастных случаев



Общее количество пострадавших



Персонал и социальные программы

Одной из приоритетных целей социальной политики Компании является повышение эффективности работы и социальной защищенности работников. Ведь именно благодаря ежедневному труду многотысячного персонала Группы «ЛУКОЙЛ» Компании удается из года в год добиваться впечатляющих успехов. Компания уделяет большое внимание мотивации своих работников и следит за тем, чтобы каждый был заинтересован в достижении Компанией наилучших результатов.

В 2010 году Компания продолжила работу по реализации в Группе «ЛУКОЙЛ» Политики управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ» и Социального кодекса ОАО «ЛУКОЙЛ», а также

Функциональной стратегии управления персоналом. В соответствии с указанием Президента ОАО «ЛУКОЙЛ» в течение отчетного года проводилась работа по созданию Кодекса деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ» и Правил корпоративной культуры организаций Группы «ЛУКОЙЛ», создана Комиссия по деловой этике.

Для повышения эффективности производственной и финансовой деятельности Группы в отчетном году была продолжена работа по реструктуризации Группы «ЛУКОЙЛ». В ее рамках были проведены мероприятия по реорганизации структурных подразделений и выводу из состава обществ на внешний сервис непрофильных подразделений, продолжалась работа по оптимизации организационных структур и численности дочерних обществ бизнес-секторов «Электроэнергетика», «Нефтепереработка в России», «Нефтепереработка за рубежом», «Нефтехимия», «Газопереработка». В результате численность работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по сравнению с 2009 годом снизилась на 9,4%. Особенно заметное снижение произошло в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» (на 11,8%). **Рост выручки и оптимизация численности в совокупности позволили значительно повысить удельные показатели эффективности по Компании. Так, выручка на одного работника в отчетном году выросла на 42,8%, чистая прибыль – на 24,7%.**

В рамках реализации Политики управления персоналом в 2010 году была продолжена работа по совершенствованию системы вознаграждения работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ». В частности, для обеспечения единых подходов к стимулированию труда работников организаций, установления зависимости размера вознаграждения от результатов труда каждого совместно со структурными подразделениями ОАО «ЛУКОЙЛ» был подготовлен свод предложений по функциональным показателям деятельности для определения размера годовых премиальных выплат заместителям руководителей организаций Группы. Для обеспечения конкурентоспособного уровня заработной платы своих работников постоянно проводится мониторинг рынков труда в регионах деятельности Компании, принимается участие в обзорах заработных плат и компенсаций, проводимых ведущими консалтинговыми агентствами.

Помимо материального поощрения, в работе с персоналом Компания использует моральные стимулы. Так, в отчетном году было награждено государственными наградами 16 работников Компании, ведомственными знаками отличия в труде – 550 работников, а наградами Компании - 702 работника и 33 трудовых коллектива. Проведение конкурса на звание «Лучшие работники организации Группы «ЛУКОЙЛ» и награждение победителей памятными призами и денежными премиями стало традицией для Компании.

В отчетном году Компания продолжила реализацию социальных программ и мероприятий, направленных на привлечение и удержание в Компании высококвалифицированного персонала. В 2010 году затраты организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на реализацию социальных программ для работников, членов их семей и неработающих пенсионеров составили 296 млн долл. В Компании реализуются такие социальные программы, как:

- создание условий отдыха и оздоровления работников и членов их семей; организация спортивно-оздоровительных мероприятий
- охрана здоровья и медицинское обслуживание работников Компании, включая добровольное медицинское страхование
- оказание помощи работникам в приобретении собственного жилья
- социальная поддержка женщин и семей с детьми
- социальная поддержка молодых специалистов
- негосударственное пенсионное обеспечение, с 2004 года действующее на принципах долевого участия работника и работодателя в формировании негосударственных пенсий

На конец 2010 года в долевою систему вовлечено 39,3 тыс. работников российских организаций, а сумма их годовых взносов составила около 11 млн долл. **Суммарные взносы Компании по программам негосударственного пенсионного обеспечения в России и за рубежом в отчетном периоде составили более 30 млн долл.**

Для сохранения достигнутого уровня социальной защиты работников, членов их семей и своих пенсионеров Компания активно использует потенциал социального партнерства в сфере труда, постоянно расширяет и укрепляет практическое взаимодействие со своим профсоюзом, органами государственной власти и местными сообществами.

С 2008 года ОАО «ЛУКОЙЛ» в качестве официального представителя Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений – высшего органа социального партнерства, действующего в соответствии с Трудовым кодексом РФ. Целенаправленная работа Компании в Комиссии позволяет ей напрямую вносить необходимые предложения в проекты законодательных и иных нормативных правовых актов в сфере труда на этапе их разработки и формирования в Правительстве РФ.

В 2010 году Компания приняла участие в 10 заседаниях Комиссии по 74 вопросам, а также в 34 заседаниях пяти ее профильных постоянно действующих рабочих групп по выработке решений по 54 актуальным вопросам в сфере труда.

Одним из основных направлений деятельности в области управления персоналом в Компании является подготовка ее работников, прежде всего руководящего состава и резерва кадров. В соответствии с программой подготовки резерва кадров на руководящие должности ОАО «ЛУКОЙЛ» и иных организаций Группы на 2009-2010 годы завершилась подготовка работников, зачисленных в резерв кадров. С этой целью сформированы и активно реализуются программы обучения по развитию лидерского потенциала и управленческих навыков в профильных вузах и иных российских и зарубежных учебных заведениях. Компания использует весь спектр современных средств обучения – бизнес-практикумы, выездные семинары, специальные программы обучения, зарубежные стажировки, тренинги, курсы повышения квалификации, дни профессиональной подготовки, дистанционное обучение, обучение по программам МВА и др. Так, в 2010 году было организовано обучение по программам дополнительного образования для 18 работников Корпоративного центра и 94 работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по программам МВА в ведущих нефтегазовых вузах страны – РГУ нефти и газа имени И.М.Губкина и Институте нефтегазового бизнеса.

В целях совершенствования взаимодействия Компании с высшими учебными заведениями, направленного на долгосрочное сотрудничество в области подготовки кадров, в 2009 году была разработана и утверждена Сводная программа по организации работы с высшими учебными заведениями по Группе «ЛУКОЙЛ» на 2010 год. В рамках этой программы в мае отчетного года для работников ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд. и Корпоративного центра были организованы семинары «Страноведение: современный Ирак, Колумбия, Венесуэла, Кот-д'Ивуар, Саудовская Аравия». Обучение прошли в общей сложности 137 человек.

Компания активно продолжает выплачивать специальные именные стипендии и гранты студентам и молодым преподавателям высших учебных заведений, с которыми Группа заключила соглашения о сотрудничестве, организует проведение ознакомительных, производственных, преддипломных практик студентов высших учебных заведений в организациях Группы «ЛУКОЙЛ».

В 2010 году была продолжена работа по созданию Корпоративного учебного центра по подготовке персонала организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в Астрахани. В соответствии с действующим законодательством на базе Центра было создано образовательное частное учреждение дополнительного профессионального образования «Корпоративный учебный центр», которое получило лицензию на право ведения образовательной деятельности.

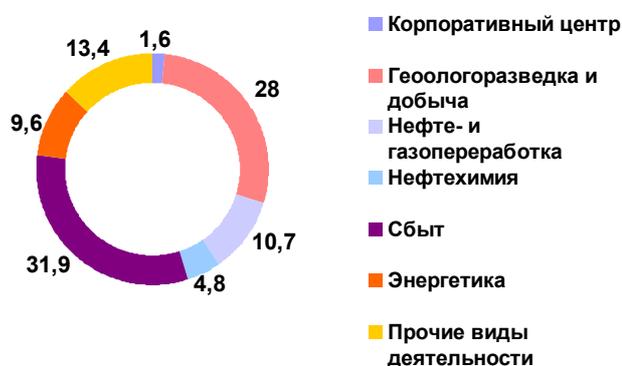
Была продолжена работа по совершенствованию системы дистанционного обучения. В настоящее время к системе подключена 41 организация Группы «ЛУКОЙЛ», в которых по состоянию на конец 2010 года зарегистрировано более 61 тыс. пользователей, подано более 9 800 заявок на обучение и обучено около 5 900 работников. Была организована работа по созданию учебных курсов по наиболее актуальной тематике. По итогам года работниками Компании разработано более 120 учебных курсов, размещенных на портале в открытом доступе. В июле

2010 года работники Компании приняли участие в работе VII Международной выставки и конференции по электронному обучению в России, по итогам которой ОАО «ЛУКОЙЛ» был вручен специальный приз «За поддержку электронного обучения в России».

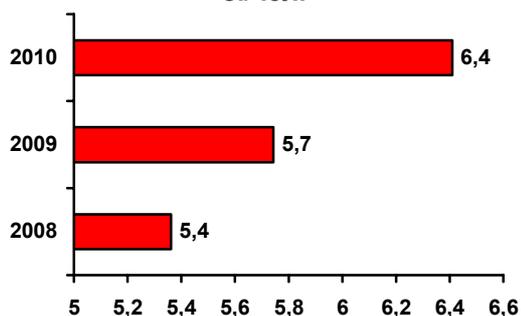
Важной составляющей частью работы по совершенствованию процесса профессионального обучения работников является Программа обмена персоналом между ОАО «ЛУКОЙЛ» и компанией ConocoPhillips. В рамках этой программы в 2010 году завершила стажировку 5-я группа в составе 13 человек.

Предметом особой заботы Компании является работа с молодежью, осуществляемая в соответствии с Комплексной целевой программой Группы «ЛУКОЙЛ» по работе с молодыми работниками и молодыми специалистами на 2008–2017 годы. В Компании успешно функционируют советы молодых специалистов, в задачу которых входит содействие молодым работникам в адаптации к новым условиям работы, овладении ими в совершенстве своей специальностью, и воспитании в них приверженности корпоративным ценностям и корпоративной культуре. В 2010 году в целях раскрытия творческого и профессионального потенциала молодых специалистов был проведен V Конкурс на присвоение звания «Лучший молодой специалист года». В Конкурсе приняло участие 152 конкурсанта по 17 номинациям. По итогам Конкурса звание «Лучший молодой специалист года» присвоено 71 кандидату из числа молодых специалистов Компании. Помимо этого, в отчетном году были подведены итоги ежегодного Конкурса на лучшую молодежную научно-техническую разработку по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК-2009», в котором приняла активное участие молодежь Компании. Было представлено более 140 работ, около 40 молодых работников стали победителями.

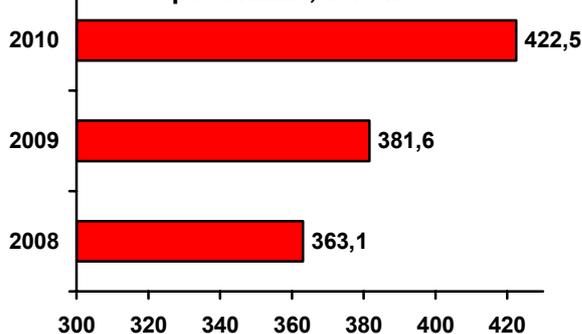
**Распределение работников по бизнес-сегментам
(на 01.01.2011), %**

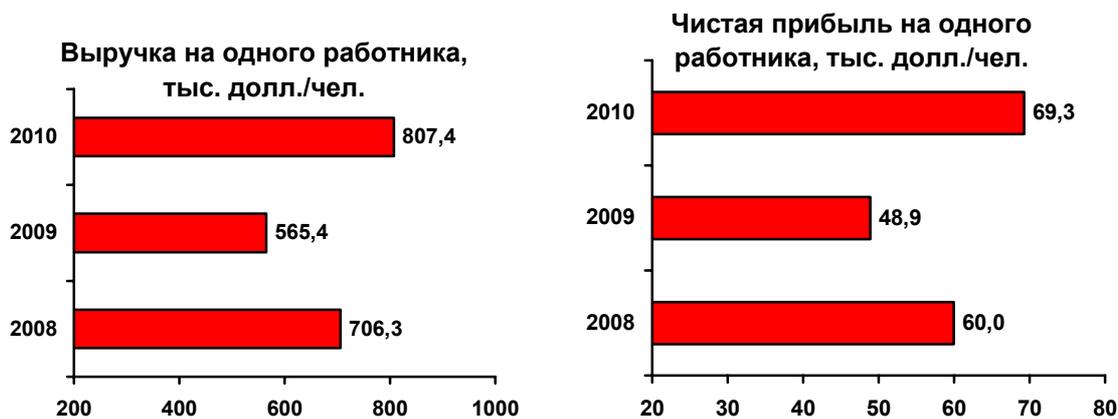


Добыча углеводородов на одного работника, тыс. барр. н. э./чел.



Нефтепереработка на собственных НПЗ на одного работника, т/чел.





Спонсорская и благотворительная деятельность

Социальные и благотворительные программы являются для Компании составляющей корпоративной стратегии и помогают конструктивному сотрудничеству с государством, деловыми кругами и обществом. Корпоративные программы носят адресный характер и опираются на имеющийся в регионах профессиональный опыт и человеческий потенциал. При этом в Компании сложилось четкое понимание того, что благотворительная деятельность не должна порождать социальное иждивенчество. Поэтому Группа «ЛУКОЙЛ» использует наряду с традиционными формами благотворительности программы стратегической благотворительности и социальных инвестиций, которые предполагают взаимосвязь способов решения социальных проблем со стратегическими целями Компании. Совместная деятельность коммерческого, некоммерческого и государственного секторов для решения актуальных социально-экономических проблем местных сообществ является необходимым условием такого подхода.

Общие расходы Компании на благотворительные и социальные программы в 2010 году составили около 112 млн долл.

Компания выстраивает свою деятельность по двум стратегическим направлениям:

- социальные инвестиции
- программы спонсорства и традиционной благотворительности

Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений

Помощь детям Компания считает своим основным приоритетом, который присутствует во всех осуществляемых программах – благотворительных, спонсорских, программах развития детского и юношеского спорта, культуры. Социальные инвестиции в человеческий капитал представляются наиболее обоснованными в современных условиях. Компания стремится к сбалансированному подходу, оказывая поддержку как детям, которые в силу неблагоприятных семейных условий или здоровья оказались в худших условиях, чем их сверстники, так и детям из вполне благополучных семей, помогая им развивать природные способности и таланты.

Благодаря этой программе воспитанники 60 детских домов и интернатов получают помощь от Компании, ее дочерних обществ и Благотворительного фонда «ЛУКОЙЛ». Компания помогает их выпускникам получить образование, укрепить здоровье, обрести профессию и найти свое место в жизни. Так, в 2010 году из 55 выпускников подшефных детских домов 52 поступили в высшие и средние учебные заведения, а трое – приступили к трудовой деятельности.

Ежегодно Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» организует летний отдых для ребят из подшефных детских домов Ишима, Кирова, Ростова-на-Дону, Нижнего Новгорода, Кстово,

Сасыколи, Пермского края на побережье Черного моря. Кроме того, воспитанники детских учреждений совершают просветительские туристические поездки по России.

С 2006 года Благотворительный фонд Компании выплачивает именные, «лукойловские», стипендии выпускникам подшефных детских домов, обучающимся в высших и средних учебных заведениях. В 2010 году стипендии получали 80 выпускников.

С 2008 года Компания совместно с организациями Группы в Астраханской области приступила к реализации проекта по воспитанию молодых кадров из числа воспитанников детских домов и детей из малообеспеченных семей области. В связи с началом осуществления крупного бизнес-проекта в регионе была выявлена острая нехватка специалистов технического профиля. В целях решения этой проблемы лучшие воспитанники детских домов и дети из малообеспеченных семей получили возможность обучаться в средних специальных и высших учебных заведениях. Сегодня в Астраханском политехническом колледже и Волго-Каспийском рыбо-промышленном комплексе обучаются более 20 человек. Фонд взял на себя расходы по их обучению и проживанию. По окончании обучения они поступят на работу в организации Группы «ЛУКОЙЛ» в регионе.

В Нижегородской области Компания оказывает помощь Кстовскому нефтяному техникуму, где обучаются в том числе и воспитанники подшефных детских домов. Учащиеся техникума регулярно посещают ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», где непосредственно знакомятся с производственной деятельностью НПЗ, приобретают практические знания и навыки. Таким образом реализуется комплексная программа социальной адаптации детей, попавших в сложную жизненную ситуацию.

Особое внимание Компания уделяет детям, нуждающимся в медицинской помощи. На протяжении нескольких лет в рамках Программы «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» осуществляется проект «Каждому слепому ребенку – книжку в подарок». В 2010 году такие издания получили специализированные детские учреждения Ростовской области.

Программы в области образования

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является забота о подрастающем поколении, и в частности подготовка молодых квалифицированных специалистов для российской нефтяной отрасли. В рамках своей компетенции Группа «ЛУКОЙЛ» проводит большую работу по сближению образования, науки и реального производства. Образовательные программы имеют трехуровневую систему: школа – вуз – компания. Эти программы активно действуют в тех регионах, где работает Группа «ЛУКОЙЛ».

Программа помощи вузам в совершенствовании учебно-материальной базы позволяет вести учебный процесс на современном уровне. Компания помогает приобретать техническое оборудование, необходимое для учебного процесса и научно-общественной деятельности. В частности, в 2008–2010 годах были выделены значительные средства на развитие материально-технической базы и ремонт помещений высших учебных заведений страны. Среди них Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Тюменский государственный нефтегазовый университет, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Ухтинский государственный технический университет, Пермский государственный технический университет, Дипломатическая академия МИД РФ, Финансовый университет при Правительстве РФ.

Начиная с 2000 года для поддержки наиболее одаренных студентов вузов Компания учредила именные стипендии, которые выплачиваются студентам нефтяных и технических вузов страны. В 2010 году корпоративную «лукойловскую» стипендию размером в 2 500 и 3 000 руб. в месяц получали 208 студентов в разных городах России.

В рамках грантовой программы «Поддержка молодых преподавателей» около 90 одаренных молодых преподавателей из ведущих вузов страны получили именные гранты. В 2010 году Компания выплатила гранты на общую сумму около 300 тыс. долл.

Поддержка медицинских учреждений

Группа «ЛУКОЙЛ» поддерживает ряд крупнейших специализированных медицинских научно-исследовательских центров – Гематологический научный центр РАМН, Российский кардиологический научно-производственный комплекс.

Компания способствует развитию системы медицинских услуг в регионах своего присутствия. В частности, в 2008-2010 годах около десяти больниц России получили дорогостоящее оборудование от Компании. Среди них – Астраханская детская городская клиническая больница №1, Пензенская областная клиническая больница, Детская городская больница №1 г. Санкт-Петербурга, Лиманская центральная районная больница, Новобурасская центральная районная больница.

Конкурсы социальных проектов

Одним из наиболее эффективных механизмов осуществления социально значимых программ является конкурс социальных и культурных проектов, который ежегодно проводят дочерние общества Компании совместно с Благотворительным фондом «ЛУКОЙЛ». Проведение в регионах деятельности Компании конкурсов социальных и культурных проектов стало неотъемлемой частью системной деятельности в сфере корпоративной социальной ответственности. Этот проект доказал, что конкурсный механизм распределения средств является одной из наиболее эффективных форм социальных инвестиций ОАО «ЛУКОЙЛ». Целью конкурса является поддержка проектов и инициатив местных сообществ в решении актуальных проблем территорий, повышение эффективности благотворительной помощи, оказываемой Компанией.

Конкурс социальных и культурных проектов проводится в регионах присутствия Группы «ЛУКОЙЛ» с 2002 года. Впервые он был проведен в Пермском крае. За прошедшие годы география конкурса существенно расширилась: на сегодняшний день проект охватывает 10 субъектов РФ. С 2010 года конкурс проходит в Татарстане. Всего за 9 лет проведения конкурса поступило более 8,6 тыс. заявок. Было реализовано более 1 700 проектов социальной направленности, для реализации которых было направлено около 10 млн долл.

В 2010 году во всех регионах проведения конкурса для финансирования было отобрано почти 400 проектов из поданных 1 923 заявок. Бюджет конкурса в 2010 году составил около 2 млн долл.

Конкурс проводится по следующим номинациям: «Экология», «Милосердие», «Культура и искусство», «Физическая культура, спорт и туризм», «Родной край». В 2010 году была добавлена номинация, посвященная 65-летию победы в Великой Отечественной войне.

За прошедшие годы Конкурс социальных и культурных проектов стал уникальной площадкой по развитию социальных инициатив. По мнению независимых экспертов, механизм конкурса позволяет действительно эффективно распределять средства. Кроме того, оказывая помощь наиболее активным представителям общества в решении актуальных социальных проблем развития территорий, Компания мотивирует самостоятельное, сознательное, активное поведение граждан и внедрение в некоммерческий сектор механизмов, способствующих повышению эффективности работы НКО. Важно также, что в конкурсе реализуется модель трехстороннего сотрудничества бизнеса, власти и общества. Формат конкурса предусматривает тесное взаимодействие с органами власти субъектов федерации и местного самоуправления, а также привлечение жителей территорий, некоммерческих организаций к решению социальных проблем.

Конкурсный механизм позволяет проектантам развиваться, ставить перед собой цели и планомерно продвигаться к их достижению при информационной и финансовой поддержке ОАО «ЛУКОЙЛ».

Сохранение культурного и исторического наследия

Поддержка культуры – традиционная для российских крупных компаний область спонсорства и благотворительности. Своеобразие партнерства с учреждениями культуры состоит в том, что поддержка носит комплексный характер – это не только спонсорство в чистом виде (финансирование новых постановок, выставок, т.д.), но и благотворительная помощь. Приоритет Компании – поддержка классического искусства разных видов, а также участие Компании и ее дочерних обществ в процессе восстановления религиозных традиций и духовной культуры.

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжила поддержку крупнейших отечественных музеев. Среди них Государственная Третьяковская галерея, Музеи Московского Кремля, Государственный музей изобразительных искусств им. А.С.Пушкина, Государственный Русский музей, Государственный центральный музей современной истории России, Вятский областной художественный музей им. В.М. и А.М.Васнецовых, Нижегородский государственный художественный музей.

Многолетнее сотрудничество связывает ОАО «ЛУКОЙЛ» с Большим симфоническим оркестром им. П.И. Чайковского под управлением В.Федосеева, Пермским государственным театром оперы и балета. На протяжении нескольких лет Компания выделяет средства Калининградской областной филармонии на осуществление программы «Все семьей в концертный зал!» и Уральскому академическому филармоническому оркестру. ОАО «ЛУКОЙЛ» поддерживает проведение в Москве ставшего уже традиционным фестиваля военных оркестров на Красной площади «Спасская башня».

Группа «ЛУКОЙЛ» уделяет особое внимание поддержке религиозных учреждений, деятельность которых включает в себя социальное служение. Компания участвует в программе поддержки реставрационно-восстановительных работ и строительстве монастырей и храмов, в частности, ежегодно оказывает поддержку Введенскому ставропигиальному мужскому монастырю Оптина Пустынь, выделяет средства на оборудование учебных аудиторий для Общецерковной аспирантуры и докторантуры им. Святых равноапостольных Кирилла и Мефодия. В 2010 году была оказана помощь Центральному духовному управлению мусульман России, Храму Святого равноапостольного великого князя Владимира г. Сочи. Дочерние общества Компании активно участвуют в возрождении и развитии центров церковной и духовной жизни страны и за рубежом.

ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» на протяжении нескольких лет осуществляет ряд программ, направленных на поддержку народных промыслов. В 2010 году в Кудымкаре состоялся IX межрегиональный фестиваль исторических городов Прикамья. Предприятие активно поддерживает краевой детский фестиваль народных промыслов «Селенитовая шкатулка» в селе Ашап Ординского района. Существующая в районе школа мастеров-камнерезов известна во всем мире и является одной из немногих, сохранивших свои традиции в современной России.

Помощь народам Крайнего Севера

Особенность работы ОАО «ЛУКОЙЛ» в районах Сибири и Крайнего Севера состоит в том, что его организации могут оказывать существенное влияние на коренные малочисленные народы. Задача увеличения объемов добычи нефти и газа приводит к тому, что в зону активного недропользования попадают жизненно важные для этих народов отрасли, такие как оленеводство, рыболовство, охота. Изменение традиционного уклада жизни коренных жителей создает проблемы социального и экономического характера. Позиция Группы «ЛУКОЙЛ» – постепенный переход от благотворительности к преимущественно экономическим методам партнерства.

Компания разрабатывает и реализует специальные программы по работе с владельцами родовых угодий в Ханты Мансийском автономном округе-Югре, Ненецком автономном округе, Республике Коми. Для сохранения и развития традиционного образа жизни хантов, манси, ненцев и селькупов организации Группы ежегодно заключают договоры по социально-экономическому развитию и совершенствованию районов и мест проживания коренных малочисленных народов. Были также заключены соглашения о сотрудничестве с организацией «Спасение Югры» и Ассоциацией «Ямал – потомкам!»

Поддержка ветеранов войны и инвалидов

Фронтовики-нефтяники, ветераны Великой Отечественной войны и трудового фронта пользуются особым вниманием и заботой Компании. Ежегодно в канун дня Победы они получают денежные пособия и подарки. Компания оказывает поддержку также семьям военнослужащих, погибших в локальных конфликтах.

Поддерживая инвалидов, Компания не только оказывает им финансовую помощь, но и пытается помочь им в том, чтобы они могли решать свои материальные проблемы и смогли почувствовать себя нужными обществу.

В год празднования 65-летия Великой Победы при участии Компании был реализован целый ряд мероприятий, посвященных этому событию. Для ветеранов войны были организованы экскурсии по местам боевой славы и музеям, оздоровительные поездки, санаторное лечение, медицинские осмотры. При поддержке Компании в ряде регионов были проведены выставки, изданы книги и выпущены комплекты медалей, приуроченных к этой знаменательной дате.

Спортивные проекты

Поддержка российского спорта является одним из важнейших направлений социальной политики ОАО «ЛУКОЙЛ» на протяжении многих лет. Ключевыми приоритетами Компании в области развития физкультуры и спорта являются физкультурно-оздоровительная работа с сотрудниками Компании и членами их семей, развитие массовых видов спорта, поддержка профессиональных спортивных коллективов России, национальных Федераций и национального олимпийского движения, оказание содействия развитию детского спорта в России.

Компания «ЛУКОЙЛ» постоянно заботится о здоровье своих сотрудников, поэтому во всех регионах России, где Компания развивает свою деятельность, проводятся спортивные соревнования по различным зимним и летним видам спорта. Одними из наиболее масштабных мероприятий, направленных на популяризацию физической культуры и массового спорта, являются Международные Спартакиады ОАО «ЛУКОЙЛ». Первая Спартакиада была организована в 2001 году в Астрахани. В 2003 году Спартакиада прошла в Перми, в 2005 году – в Калининграде, в 2007 году – в Когалыме. Пятая Спартакиада пройдет летом 2011 года в Перми. В 2010 году состоялись корпоративные соревнования на Кубок Президента ОАО «ЛУКОЙЛ», посвященные 65-летию победы в Великой отечественной войне, в которых приняли участие около 300 спортсменов из 10 команд, сформированных по территориальному принципу присутствия Группы «ЛУКОЙЛ».

В рамках развития профессионального спорта Компания оказывает поддержку ведущим российским спортивным командам. Среди них московский футбольный клуб «Спартак», астраханский гандбольный клуб «Заря Каспия», волгоградская ватерпольная команда «Спартак», калининградская волейбольная команда «Динамо-Янтарь», московский хоккейный клуб «Динамо», нижегородский хоккейный клуб «Торпедо».

На протяжении многих лет ОАО «ЛУКОЙЛ» является генеральным спонсором национальной сборной команды по лыжным гонкам и партнером Федерации лыжных гонок России. Спонсорское участие Компании направлено на подготовку сборной России и развитие массового лыжного спорта в стране. Помимо этого, в рамках поддержки олимпийского движения

Компания сотрудничает с «Фондом поддержки олимпийцев России», который оказывает адресную помощь спортсменам из сборных команд России по олимпийским видам спорта.

Компания активно содействует развитию детского и юношеского спорта. Начиная с 2001 года Группа «ЛУКОЙЛ» поддерживает одну из самых крупных российских детских спортивных организаций – «Детскую футбольную лигу». В соревнованиях, организуемых Лигой, ежегодно принимают участие около 3 000 команд и более 5 тыс. молодых футболистов практически из всех регионов России. С 2002 года Детская футбольная лига проводит традиционный турнир, который носит название «Детская международная лига чемпионов «ЛУКОЙЛ». Кроме этого, совместно со спортивными клубами и организациями, которые поддерживает Компания, были организованы детские соревнования, посвященные 65-летию Победы.

Спорт для Компании – это не только поддержка спортивных команд, но и полигон для испытания собственной продукции в экстремальных условиях. Так, лидер отечественного автоспорта – автомобильная команда «ЛУКОЙЛ Рейсинг Тим» – своими успехами и победами продолжает доказывать эффективность фирменных масел и топлив Компании.

Донорские акции

В 2010 году ОАО «ЛУКОЙЛ» начало развивать одну из форм корпоративного волонтерства среди своих работников. С этой целью были проведены донорские акции среди работников центрального офиса Компании.

Первая акция состоялась в апреле 2010 года. В ней приняли участие 152 сотрудника. В декабре 2010 года прошла вторая донорская акция, в которой приняли участие более 280 работников. Всего было собрано около 170 литров крови, которая была передана для лечения пациентов Гематологического научного центра РАМН. Акция является значительным вкладом в решение актуальной социальной проблемы и способствует укреплению корпоративной культуры и сплоченности работников Компании.

ОАО «ЛУКОЙЛ» планирует и в дальнейшем продолжать проведение таких акций.

Музей ОАО «ЛУКОЙЛ»

Музейная сеть Компании состоит из музея ОАО «ЛУКОЙЛ», основанного в 2005 году, и более чем 20 музеев организаций Группы в различных регионах России, Болгарии, Румынии и Украине.

Музеем ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году организовано 15 передвижных выставок. Среди них – «ЛУКОЙЛ» в Африке», «80 лет РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина», «Благотворительная деятельность Компании», «65 лет Великой Победе», «Мы тоже были молодыми», «5 лет ООО «ЛЛК-Интернешнл». Выставки экспонировались как в центральном офисе Компании, так и за его пределами. Стенд, рассказывающий об истории и современной деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ», был развернут на Европейском бизнес-саммите в Брюсселе.

Кроме того, в 2010 году был создан раздел ОАО «ЛУКОЙЛ» на выставке «От плана ГОЭЛРО к инновациям XXI века» в Государственном центральном музее современной истории России.

В Музее Компании постоянно проводятся учебные занятия со студентами РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина по изучению истории нефтяной отрасли России.

Информация об объеме каждого из использованных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении

Тепловая энергия	11 956,3	Гкал	13 146 184	руб.
Электроэнергия	16 872 891	кВт/ч	65 310 136	руб.
Вода	57 299	м.куб	2 810 000	руб.
Бензин	302 941,11	л	7 343 978	руб.
Дизтопливо	25 875,21	л	512 426	руб.

Совет директоров и Правление Компании

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Грайфер Валерий Исаакович

Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК»

Год рождения: 1929

В 1952 г. окончил Московский нефтяной институт им. И.М.Губкина. Кандидат технических наук. Награжден шестью орденами, четырьмя медалями, почетной грамотой Верховного Совета Татарской АССР. В 2009 г. награжден Почетной грамотой Президента РФ. С 1985 г. – заместитель Министра нефтяной промышленности СССР – начальник Главного тюменского производственного управления по нефтяной и газовой промышленности. С 1992 г. по 12.01.2010г. – генеральный директор ОАО «РИТЭК», с 2010 г. – Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК». С 2000 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». Профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина, лауреат Ленинской премии и премии Правительства РФ.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1996 г.

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами, восьмью медалями, Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Беликов Игорь Вячеславович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Директор НП «Российский институт директоров»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1956

В 1980г. окончил Воронежский государственный университет, Аспирантуру Института Африки Академии наук СССР, кандидат исторических наук, прошел стажировку в Лондонском университете, имеет диплом по банковскому и страховому делу Института повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве РФ, сертификат по общему аудиту, сертификат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада, 2002 г.); сертификат учебно-консультационного курса по корпоративному управлению (Глобальный форум по корпоративному управлению, США, Вашингтон, 2008 г.).

С 2002 г. по настоящее время – директор Российского института директоров. Соавтор российского Кодекса корпоративного поведения (2002 г.) и первого Национального доклада по корпоративному управлению (2004 г.). В 2002-2004 гг. – член Экспертного совета при ФКЦБ, в 2003-2004 гг. – исполнительный секретарь Национального совета по корпоративному управлению, с 2004 г. – член Экспертного совета по корпоративному управлению при ФСФР России, заместитель председателя Коллегии профессионального сообщества корпоративных директоров, член Международной сети корпоративного управления (ICGN). С 2003 г. по 2006 г. – эксперт Межправительственной группы экспертов по международным стандартам и отчетности Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД, Женева).

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2008 г. (за исключением периода 06.2009-06.2010гг.).

Блажеев Виктор Владимирович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Ректор Московской государственной юридической академии им.О.Е.Кутафина

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1987 г. окончил вечерний факультет Всесоюзного юридического заочного института (ВЮЗИ), в 1990 г. – Аспирантуру ВЮЗИ-МЮИ по кафедре гражданского процесса. С 1994 г. преподавательскую работу совмещает с работой на различных административных должностях в Московской государственной юридической академии (МГЮА). В 1999–2001 гг. – декан дневного факультета МГЮА. В 2001–2002 гг. – проректор по учебной работе МГЮА. В 2002-2007 гг. – первый проректор по учебной работе МГЮА. С 2007 г. по настоящее время – Ректор Московской государственной юридической академии имени О.Е.Кутафина.

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Валлетт Дональд Эверт мл.

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Президент азиатско-тихоокеанского регионального подразделения ConocoPhillips

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1958

Окончил в 1981 г. Университет Южной Калифорнии, бакалавр в области химического машиностроения. В 2002–2005 гг. – менеджер по обеспечению и оптимизации добычи продукции ConocoPhillips. В 2005–2006 гг. – Вице-президент по Штокмановскому проекту регионального подразделения Россия/Каспий компании ConocoPhillips. С декабря 2006 г. по август 2010 г. – Президент по региону Россия/Каспий ConocoPhillips. С сентября 2010г. – Президент азиатско-тихоокеанского регионального подразделения ConocoPhillips.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2007 г.

Греф Герман Оскарович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Президент, Председатель Правления Сбербанка России ОАО

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 1990 г. окончил Омский государственный университет, в 1993 г. – Аспирантуру Санкт-Петербургского государственного университета. В 1998–2000 гг. – первый заместитель Министра имущественных отношений РФ. В 2000–2007 гг. – Министр экономического развития и торговли РФ. С 2007 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления Сбербанка России.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Иванов Игорь Сергеевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Профессор Московского государственного института международных отношений

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1945

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

В 1969 г. окончил Московский государственный институт иностранных языков им. М. Горького. Доктор исторических наук. Профессор. Награжден российскими и иностранными орденами и медалями. В 1993–1998 гг. – первый заместитель Министра иностранных дел РФ. В 1998–2004 гг. – Министр иностранных дел РФ. С 2004 г. по 2007 г. – Секретарь Совета безопасности РФ.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден тремя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Михайлов Сергей Анатольевич

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Генеральный директор ЗАО «Группа Консалтинг»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1957

В 1979 г. окончил Военную академию им. Ф.Э. Дзержинского, в 1981 г. – Московский авиационный институт (факультет повышения квалификации), в 1998 г. – Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова. Кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор. Награжден четырьмя медалями. В 1974–1992 гг. – служба в Вооруженных Силах. В 1992–1996 гг. – начальник отдела, заместитель Председателя Российского фонда федерального имущества. В 1996–1997 гг. – начальник Департамента реструктуризации и инвестиций Министерства промышленности РФ.

В 1997–2003 гг. – Генеральный директор ЗАО «Управляющая компания Менеджмент-Центр». С 2001г. по 28.02.2011г. – Генеральный директор ООО «Менеджмент-консалтинг». С 2002 г. по н.в. – Генеральный директор ЗАО «Группа Консалтинг».

С 2004 г. Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания КапиталЪ Паевые Инвестиционные Фонды» и Член Совета директоров ЗАО «Русская Медиагруппа», ОАО «Футбольный Клуб «Спартак – Москва», ОАО Коммерческий банк «Петрокоммерц». С 2005 г. – Член Совета директоров ЗАО «ИФД КапиталЪ», ОАО «Редакция газеты

«Известия», в 2008–2009 гг. – Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная группа «КапиталЪ», с 2008 г. – Член Совета директоров ООО «Управляющая компания «КапиталЪ», Председатель Совета директоров ЗАО «КапиталЪ Управление активами», с 2010г. – Председатель Совета директоров ЗАО «Группа КапиталЪ Управление Активами», с 2011 г. – заместитель Генерального директора ООО «Управляющая компания «КапиталЪ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2003 г.

Марк Мобиус

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Исполнительный Президент Templeton Emerging Markets Group

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1936

В 1964 г. окончил Массачусетский технологический институт (США), доктор экономических и политических наук. Степени бакалавра и магистра Бостонского университета (США). До августа 2010 г. - Исполнительный Президент Темплтон Ассет Менеджмент Лтд. (Templeton Asset Management Ltd). С августа 2010 г. - Исполнительный Президент Templeton Emerging Markets Group. В фонде Franklin Templeton Investments с 1987 г.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2002 по 2004 г. и с 06.2010 г.

Шохин Александр Николаевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Президент Государственного университета – Высшая школа экономики

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1951

В 1974 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова, доктор экономических наук, профессор. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени и медалью Совета Безопасности РФ «За заслуги в обеспечении национальной безопасности». Трудовую деятельность начал в 1969 г. В 1991–1994 гг. занимал посты заместителя Председателя Правительства РФ, Министра экономики РФ, Министра труда и занятости РФ. С 1994 г. по 2002 г. – депутат Государственной Думы РФ трех созывов. В 1996–1997 гг. – первый заместитель Председателя Государственной Думы РФ, в 1997–1998 гг. – Председатель фракции «Наш дом – Россия». В 1998 г. – заместитель Председателя Правительства РФ. В 2002–2006 гг. – Председатель Наблюдательного совета группы «Ренессанс Капитал». С 2005 г. по 2009 г. член Общественной палаты РФ. С 2005 по н/в – Президент Российского союза промышленников и предпринимателей. Член Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Председателе Правительства РФ, член Комиссий Правительства РФ: по административной реформе; по законопроектной

* В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р

деятельности; по инвестиционным проектам, имеющим общегосударственное, региональное и межрегиональное значение; по высоким технологиям и инновациям.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2005 г.

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами, восьмью медалями, Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Барков Анатолий Александрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1948

В 1992 г. окончил Уфимский нефтяной институт. Кандидат экономических наук. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден орденом и десятью медалями. В 1987–1992 гг. – начальник ЦБПО, начальник НГДУ, главный инженер ПО «Когалымнефтегаз». В 1992–1993 гг. – исполнительный директор, директор Департамента зарубежных проектов нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1993 г. – Вице-президент – начальник Главного управления по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ».

Воробьев Вадим Николаевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1983 г. окончил Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского, в 1998 г. – Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского. Кандидат экономических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1981–1992 гг. – на выборной комсомольской и партийной работе. В 1992–1998 гг. – работал на руководящих должностях в страховых и банковских структурах Нижнего Новгорода. В 1998–2002 гг. – вице-президент, президент ОАО «Нефтяная компания

«НОРСИ-ОЙЛ». В 2002–2005 гг. – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Волганефтепродукт». В 2005–2009 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов в России. С 2009 г. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ».

Кукура Сергей Петрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (экономика и финансы)

Год рождения: 1953

В 1979 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награжден орденом и пятью медалями. В 1992–1993 гг. – Вице-президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1993 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден тремя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Масляев Иван Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Начальник Главного управления правового обеспечения ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1958

В 1980 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат юридических наук. Заслуженный юрист РФ. Награжден тремя медалями. В 1992–1993 гг. – начальник юридического отдела нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть», в 1994–1999 гг. – начальник Юридического управления ОАО «ЛУКОЙЛ», с 2000 г. – начальник Главного управления правового обеспечения ОАО «ЛУКОЙЛ».

Матыцын Александр Кузьмич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1984 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат экономических наук. Имеет степень МВА (Бристольский университет, 1997 г.). Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1994–1997 гг. – директор, генеральный директор международной аудиторской фирмы «КПМГ». С 1997 г. – Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования ОАО «ЛУКОЙЛ».

Москаленко Анатолий Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Начальник Главного управления по персоналу ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1959

В 1980 г. окончил Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР, в 1987 г. – Военно-дипломатическую академию, в 2005 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат экономических наук. Награжден пятью орденами и двадцатью медалями. В 1976–2001 гг. служил в Вооруженных Силах. В 2001–2003 гг. – начальник Управления персоналом, начальник Департамента управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2003 г. – начальник Главного управления по персоналу ОАО «ЛУКОЙЛ».

Муляк Владимир Витальевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1955

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Доктор технических наук, кандидат геолого-минералогических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Лауреат Премии Правительства РФ. В 1990–1996 гг. – главный инженер, начальник НГДУ «Ласьеганнефть» АООТ «ЛУКОЙЛ-Лангепаснефтегаз». В 1996–2001 гг. – первый заместитель генерального директора по производству, генеральный директор ПО «Белоруснефть». В 2001 г. – первый вице-президент по производству ОАО НК «КомитЭК». В 2002–2007 гг. – главный инженер – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». С 2007 г. – Вице-президент – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа ОАО «ЛУКОЙЛ».

Некрасов Владимир Иванович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (переработка и сбыт)

Год рождения: 1957

В 1978 г. окончил Тюменский индустриальный институт. Кандидат технических наук, действительный член Академии горных наук РФ. Награжден орденом и тремя медалями. Лауреат премии Правительства РФ. В 1992–1999 гг. – главный инженер, генеральный директор ТПП «Когалымнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». В 1999–2005 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». С 2005 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Субботин Валерий Сергеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент - начальник Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1974

В 1996 году окончил Тюменский государственный университет. В 1998-2003 гг. работал в АО «ЛУКОЙЛ-Прага», АО «ЛУКОЙЛ-Болгария», Московском представительстве компании «Литаско». В 2003-2005 гг. - Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2005 – 2007 гг. – Первый заместитель начальника Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2007 г. - Вице-президент - начальник Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федотов Геннадий Станиславович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления экономики и планирования ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1970

В 1993 г. окончил Московский физико-технический институт. В 1994–2002 гг. работал в компаниях «Халибуртон» и «Шелл». В 2002–2007 гг. – начальник управления, заместитель начальника, начальник Главного управления корпоративного бюджетно-экономического планирования и инвестиций ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2007 г. – Вице-президент – начальник Главного управления экономики и планирования ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федун Леонид Арнольдович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1956

В 1977 г. окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина. Кандидат философских наук. Награжден орденом и семью медалями. В 1993–1994 гг. – генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ-Консалтинг». С 1994 г. – Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хавкин Евгений Леонидович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 2003 г. окончил Московский институт экономики, менеджмента и права. Награжден двумя медалями. С 1988 г. работал на предприятиях Западной Сибири. В 1997–2003 гг. – заместитель, первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2003 г. – секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хоба Любовь Николаевна

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 25.08.2009 включительно)

Год рождения: 1957

В 1992 г. окончила Свердловский институт народного хозяйства. Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награждена орденом и двумя медалями. В 1991–1993 гг. – главный бухгалтер ПО «Когалымнефтегаз». В 1993–2000 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2000–2003 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по финансовому учету. В 2003–2004 гг. – Главный бухгалтер – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2004 г. до 25.08.2009 включительно – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ».

Комитеты Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Комитет по стратегии и инвестициям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- выработка стратегических целей развития Компании,
- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании,
- размер дивидендов по акциям и порядок их выплаты,
- порядок распределения прибыли и убытков Компании по результатам финансового года.

Состав Комитета (с 24.06.2010): И.С. Иванов (председатель Комитета), Д. Валлетт мл., Р.У. Маганов и М. Мобиус.

Комитет по аудиту

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- квалификация качества оказываемых аудитором услуг и соблюдение им требований аудиторской независимости,
- выбор аудитора Компании и оценка эффективности его работы.

Состав Комитета (с 24.06.2010): Г.О. Греф (председатель Комитета), В.В. Блажеев и С.А. Михайлов.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по следующим вопросам:

- выработка корпоративной политики в области кадров,
- определение политики и стандартов Компании по подбору кандидатур в органы управления Компании, направленных на привлечение к управлению Компанией наиболее квалифицированных специалистов.

Состав Комитета (с 24.06.2010): А.Н. Шохин (председатель Комитета), И.В. Беликов и С.А. Михайлов.

Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале Компании по состоянию на 31 декабря 2010 г.

<i>Члены Совета директоров и Правления</i>	<i>Доля в уставном капитале, %*</i>
Алекперов В.Ю.	1,88
Беликов И.В.	-
Блажеев В.В.	-
Валлетт Д.Э.	-
Грайфер В.И.	0,007
Греф Г.О.	-
Иванов И.С.	-
Маганов Р.У.	0,37
Михайлов С.А.	0,04
Мобиус М.	-
Шохин А.Н.	-
Барков А.А.	0,07
Воробьев В.Н.	0,006
Кукура С.П.	0,39
Масляев И.А.	0,02
Матыцын А.К.	0,30
Москаленко А.А.	0,01
Муляк В.В.	0,01
Некрасов В.И.	0,04
Субботин В.С.	0,005
Федотов Г.С.	0,001
Федун Л.А.	1,17
Хавкин Е.Л.	0,01
Хоба Л.Н.	0,34

* Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале указаны в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по раскрытию такой информации и рассчитаны с учетом акций, находящихся на счетах этих лиц, а также на счетах номинальных держателей, которые выступают держателями принадлежащих указанным лицам акций.

Сведения о сделках с акциями ОАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2010 года

ФИО	Кол-во акций (шт.)	Вид сделки	Дата сделки
Михайлов С.А.	25 605	продажа	10.02.2010
Михайлов С.А.	19 205	покупка	12.02.2010
Михайлов С.А.	64 395	покупка	04.06.2010
Михайлов С.А.	70 270	продажа	16.06.2010
Михайлов С.А.	33 905	продажа	15.10.2010

Сведения о денежных средствах, выплаченных членам Совета директоров и Правления в 2010 году

В соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членом Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 24 июня 2010 г., приняло решение выплатить членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», избранным в 2009 г., вознаграждение в размерах, которые были установлены решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2008 г. (Протокол №1).

За исполнение обязанностей членом Совета директоров каждому из членом Совета директоров было выплачено вознаграждение в размере 4 470 000 руб.

Дополнительно к вознаграждению за исполнение обязанностей членом Совета директоров было выплачено:

председателю Совета директоров за исполнение функций председателя Совета директоров – 1 040 000 руб.;

каждому из председателей комитетов Совета директоров – 520 000 руб. за исполнение функций Председателя Комитета.

Членам Совета директоров было также выплачено вознаграждение за очное участие в заседании комитета Совета директоров и за очное участие в заседании Совета директоров или комитета Совета директоров с осуществлением трансконтинентального перелета в размере, установленном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 26 июня 2008 г. (Протокол № 1). Конкретная сумма вознаграждения,

подлежащая выплате, была определена на дату проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 24 июня 2010 г. в соответствии с фактическим участием членов Совета директоров в заседаниях.

Членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» также были компенсированы расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, виды которых установлены решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24 июня 2004 г. (Протокол № 1), в размере фактически произведенных и документально подтвержденных расходов.

В 2010 году членам Правления выплачивались:

- вознаграждение в соответствии с договором с членом Правления*;
- годовая базовая заработная плата (сумма ежемесячных должностных окладов за год согласно трудовым договорам);
- годовые премиальные выплаты по результатам работы за 2009 год в соответствии с Положением о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- ежегодные долгосрочные премиальные выплаты в соответствии с Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ;
- дополнительные компенсации социального характера.

Суммы, выплаченные членам Совета директоров и Правления в 2010 г.

<i>Органы управления</i>	<i>тыс. руб.</i>				<i>Итого</i>
	<i>Вознаграждение</i>	<i>Заработная плата</i>	<i>Премии</i>	<i>Прочие выплаты</i>	
Совет директоров	58 738	-	-	5 644**	64 382
Правление	32 862	452 294	430 489	21 545	937 190

* В соответствии с условиями договоров, заключаемых с членами Правления, им выплачивается вознаграждение в размере месячного должностного оклада по основной работе при условии выполнения общекорпоративных ключевых показателей деятельности за отчетный период.

** Компенсация расходов

Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности и перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет общее руководство деятельностью Компании в соответствии с компетенцией, предусмотренной Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

В 2010 году работа Совета директоров строилась на основании Плана работы Совета директоров на 2009-2010 год, утвержденного Советом директоров 14 июля 2009 года, и Плана работы Совета директоров на 2010-2011 год, утвержденного Советом директоров 20 июля 2010 года.

В 2010 году Совет директоров провел 8 очных заседаний, 17 раз решения принимались посредством заочного голосования.

В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» при определении наличия кворума для проведения заседания Совета директоров и результатов голосования по вопросам повестки дня учитывается письменное мнение отсутствующего на заседании члена Совета директоров, полученное Секретарем к моменту начала заседания Совета. Таким образом, член Совета директоров, направивший свое письменное мнение до начала заседания, считается принявшим участие в работе Совета директоров.

Таблица участия членов Совета директоров в очных заседаниях Совета директоров

Дата заседания, № заседа- ния	13.01.2010 №1	20.04.2010 №7	18.05.2010 №10	24.06.2010 №13	20.07.2010 №15	31.08.2010 №18	26.10.2010 №21	30.11.2010 №24
Член СД								
Грайфер В.И. (председатель Совета директоров)	+	+	+	+	+	+	+	+
Алекперов В.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+
Беликов И.В.*				+	+	+	+	+
Блажеев В.В.	+	+	+	+	+	+	+	+
Валлетт Д.	+	–	+	+	+	+	+	+
Греф Г.О.	+	+	+	–	+	+	+	+
Иванов И.С.	+	+	+	+	+	+	+	+
Маганов Р.У.	+	+	+	+	+	+	+	+

Мацке Р.**	+	+	+					
Михайлов С.А.	+	+	+	+	+	+	+	+
Мобиус М.*				+	+	+	+	+
Цветков Н.А.**	+	+	+					
Шохин А.Н.	+	+	+	-	+	+	+	+

* исполняет обязанности члена Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 24.06.2010

** исполнял обязанности членов Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» до 24.06.2010

Важнейшей функцией Совета директоров является определение приоритетных направлений деятельности Компании, стратегическое, среднесрочное и годовое планирование, подведение итогов деятельности.

В рамках данной функции Совет директоров принимал решения по вопросам:

- О предварительных итогах деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2009 году и задачах на 2010 год и ближайшую перспективу. О приоритетных направлениях деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году. О Сравнительных данных по показателям деятельности Компании за последние годы (13.01.2010).
- О предварительных итогах работы Группы «ЛУКОЙЛ» в первом полугодии 2010 года и ходе выполнения бюджета и инвестиционной программы в 2010 году (31.08.2010).
- Об основных показателях Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011-2013 годы, Бюджета и Инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011 год (30.11.2010).

В качестве основной задачи на первом заседании в 2010 году Совет директоров определил обеспечение выполнения Компанией и ее дочерними обществами основных показателей Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2012 годы, Бюджета и Инвестиционной программы на 2010 год, одобренных решением Совета директоров от 14.12.2009. Правлению Компании было поручено сконцентрировать усилия на сохранении оптимального баланса между темпами роста и развития бизнеса Компании и обеспечении эффективности деятельности в условиях высокой волатильности и макроэкономической нестабильности.

Осуществляя планирование деятельности Компании и всей Группы «ЛУКОЙЛ», Совет директоров проводил также более углубленное изучение и намечал конкретные шаги в области развития отдельных бизнес-сегментов Группы «ЛУКОЙЛ». Данная работа проводилась в рамках следующих вопросов:

- О новых международных проектах в области добычи углеводородов (20.04.2010);
- О ходе выполнения Программы утилизации попутного нефтяного газа организациями Группы «ЛУКОЙЛ» (от 31.08.2010);
- О деятельности бизнес-сегмента «Переработка и сбыт». О планах модернизации бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» на 2011-2012 гг. (от 26.10.2010). На заседании, состоявшемся в г. Стамбуле (Турция), были рассмотрены вопросы деятельности Компании в сфере нефтепереработки и сбыта, а также одобрены основные направления развития этого бизнес-сегмента на 2011-2012 годы. В соответствии с утвержденными планами нефтеперерабатывающий комплекс Компании в ближайшее время будет нацелен на снижение издержек и энергоемкости, рост эффективности капитальных затрат, а также на максимальное использование возможностей эффективной переработки нефти в России.
- О состоянии и программе развития Инженерного центра Группы «ЛУКОЙЛ» (30.11.2010).

Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 года и рекомендованный Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, возлагает на совет директоров акционерного общества важнейшую задачу по совершенствованию корпоративного управления общества.

В рамках этого направления Совет директоров в 2010 году:

- Избрал в соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» из вновь избранного состава Совета директоров Председателем Совета директоров В.И.Грайфера, а также по представлению Председателя Совета директоров назначил Секретарем Совета директоров Е.Л.Хавкина (24.06.2010).
- Утвердил состав комитетов Совета директоров (24.06.2010).
- Утвердил Программу ОАО «ЛУКОЙЛ» по совершенствованию механизмов реализации прав акционеров на период 2010-2014 годы (18.05.2010), которая разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ», локальными нормативными актами, обязательствами Компании в связи с обращением ее ценных бумаг на мировых

фондовых рынках и с учетом применимой лучшей мировой практики и определяет основные цели и задачи работы с акционерами.

- 20 апреля 2010 года, руководствуясь рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям от 20 февраля 2010 года, утвердил критерии оценки деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров. В соответствии с предложенной процедурой Аппаратом Совета директоров был проведен опрос членов Совета директоров, которые оценили деятельность Совета директоров и комитетов по утвержденным критериям.

На заседаниях 18 мая 2010 года и 20 мая 2011 года Совет директоров утвердил отчеты о деятельности Совета директоров и результаты оценки, проведенной путем опроса членов Совета директоров. Анализ оценок деятельности Совета директоров в 2009-2010 и 2010-2011 годах показывает, что Совет директоров дал положительную оценку своей деятельности.

Высшим органом управления акционерного общества является Общее собрание акционеров, на котором подводятся итоги деятельности общества в истекшем году и принимаются ключевые корпоративные решения. Подготовка к проведению Общих собраний акционеров Компании является важнейшим направлением деятельности Совета директоров.

В 2010 году годовое Общее собрание акционеров состоялось 24 июня в Москве.

Вопросы подготовки к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» принимались Советом директоров Компании в строгом соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании.

Путем заочного голосования 4 февраля 2010 года были приняты следующие решения:

- Об определении списка кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Компании на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций;
- Об определении списка кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Компании на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций.

Кроме того, вопросы по подготовке годового Общего собрания акционеров решались Советом директоров 20 апреля 2010 года. В числе этих вопросов: утверждение повестки дня годового общего собрания, определение даты составления списка лиц,

имеющих право на участие в собрании, текста и формы бюллетеней, рекомендации годовому Общему собранию акционеров Компании по принятию решений по вопросам повестки дня собрания, а также иные вопросы, связанные с подготовкой и проведением собрания.

На заседании 18 мая 2010 года Совет директоров предварительно утвердил Годовой отчет ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2009 год для представления его годовому Общему собранию акционеров.

На заседании 20 июля 2010 года Совет директоров сформировал персональный состав Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в количестве 15 членов Правления, а также определил основные условия договоров, заключаемых с членами Правления.

31 марта 2010 года Совет директоров установил основные условия Договора с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ», изложенные в Дополнительном соглашении № 4.

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» Совет директоров 20 июля 2010 года определил предельный размер оплаты услуг Аудитора ОАО «ЛУКОЙЛ».

К компетенции Совета директоров также относится функция по утверждению внутренних документов Компании, в рамках которой Совет директоров:

- Утвердил Кодекс деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ» (20.07.2010).
- Утвердил изменения и дополнения в Положение о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ» (23.07.2010);
- Признал утратившим силу Положение о социальной поддержке инвалидов в системе ОАО «ЛУКОЙЛ» (19.02.2010). Отмена действия данного документа объясняется тем, что в настоящее время в соответствии с Уставом Компании вопросы, регулируемые данным Положением, не входят в компетенцию Совета директоров, а относятся к компетенции Правления, которое утвердило соответствующие нормативные документы.

Совет директоров Компании в 2010 году принимал решения о долгосрочном стимулировании работников, которые обусловлены Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ. Такие решения были приняты 14 мая 2010 года, 23 июля 2010 года и 29 октября 2010 года.

К компетенции Совета директоров Компании Уставом Компании и Федеральным законом «Об акционерных обществах» отнесено предварительное одобрение ряда сделок. В отчетном периоде Советом директоров одобрялись сделки, в совершении которых

имеется заинтересованность, а также сделки, заключаемые в соответствии с подпунктом 9.7.19 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ», т.е. сделки, связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, и крупные сделки, утверждаемые в соответствии с подпунктом 9.7.17 Устава Компании.

Одобрение таких сделок осуществлялось Советом директоров посредством заочного голосования.

Определение приоритетных направлений развития акционерного общества является важнейшей функцией Совета директоров. В качестве приоритетных направлений деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2011 год Совет директоров определил:

- сохранение оптимального баланса между темпами роста и развития бизнеса Компании и обеспечением эффективности деятельности;
- успешная реализация новых приоритетных проектов развития;
- интеграция в структуру Компании вновь приобретенных активов (НПЗ, сбытовые активы);
- обеспечение эффективной деятельности Компании на основе строгой дисциплины капитальных вложений, роста энергоэффективности и производительности труда, оптимизации контролируемых расходов (производственных, коммерческих, управленческих);
- сохранение Компанией конкурентных позиций на международном и национальном отраслевых рынках по ключевым показателям деятельности;
- раскрытие потенциала научно-проектного комплекса Компании на основе лучшего отечественного и мирового опыта;
- обеспечение обществами и подразделениями Компании требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды по всем показателям, а также надежной защиты персонала и активов Группы «ЛУКОЙЛ».

Деятельность Компании в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» в 2011 году будет нацелена на обеспечение полной компенсации добычи углеводородов приростом запасов, максимальное вовлечение запасов в разработку. Намечена активная реализация проектов по дальнейшему освоению открытых месторождений на шельфе Каспийского моря (им. Ю.Корчагина, им. В.Филановского, Сарматское), активная работа по реализации проекта Западная Курна-2 в Ираке, осуществлению геологоразведочных работ на

глубоководном шельфе Западной Африки (Кот Д'Ивуар, Гана). В 2011 году продолжится реализация «Программы утилизации попутного нефтяного газа».

Деятельность Компании в части бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» в 2011 году будет направлена на обеспечение эффективного управления балансом поставок нефти и нефтепродуктов, дальнейшую модернизацию собственных НПЗ в целях соблюдения требований техрегламента и повышения качества продукции, повышение эффективности и улучшение конкурентных показателей НПЗ, укрепление позиций Компании в приоритетных регионах, а также выход на новые рынки сбыта нефтепродуктов. Будет продолжена реализация программы по развитию производства и продаж нефтепродуктов с улучшенными эксплуатационными свойствами под брендом «ЭКТО».

В бизнес-секторе «Электроэнергетика» в 2011 году будут продолжены строительство и реконструкция энергетических мощностей согласно договорам о предоставлении мощности.

Дивиденды

ОАО «ЛУКОЙЛ» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и ее внутренними документами.

Совет директоров Компании при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) исходит из того, что сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 15% чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ» по ОПБУ США.

<i>Год</i>	<i>Размер дивидендов, руб.</i>	<i>Начислено, млн руб.</i>	<i>Выплачено*, млн руб.</i>	<i>Доля чистой прибыли ОАО «ЛУКОЙЛ», направленной на дивидендные выплаты, %</i>
за 2005	33,00	28 069	27 823	42
за 2006	38,00	32 321	32 252	59
за 2007	42,00	35 724	35 633	55
за 2008	50,00	42 528	42 404	63
за 2009	52,00	44 229	44 157	98
за 2010	Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» 26 апреля 2011г. рекомендовал годовому Общему собранию акционеров 23 июня 2011г. выплатить дивиденды по результатам 2010 финансового года в размере 59 рублей на одну обыкновенную акцию.			

* Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

Рынок ценных бумаг Компании

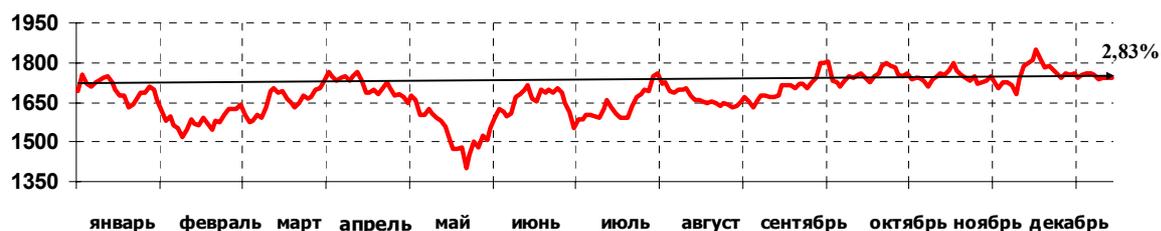
2010 год стал годом консолидации рынка акций ОАО «ЛУКОЙЛ». После вызванного мировым финансовым кризисом существенного падения стоимости акций Компании в 2008 году (-53,3%) и значительного роста капитализации в 2009 году (+75,6%), в 2010 году по мере выхода мировой экономики из острой фазы кризиса акции Компании вступили в период стабилизации. В течение года акции ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжали оставаться одними из наиболее ликвидных ценных бумаг российского фондового рынка и входили в расчеты всех главных фондовых индексов. Основными торговыми площадками в России для акций Компании по-прежнему являлись ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» (далее – ММВБ) и ОАО «Фондовая биржа «РТС» (далее – РТС). Доля акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в общем объеме торгов на этих фондовых биржах в 2010 году составила 6,5% и 5,87% соответственно.

Внешними факторами, во многом определявшими динамику цены акций Компании в 2010 году, стали давление на рынок акций информации об изменениях в составе крупных акционеров Компании (выход компании ConocoPhillips из состава акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»), подготовка Правительством России изменений налогового законодательства для всей нефтегазовой отрасли, а также устойчивый умеренно-повышательный тренд на рынке нефти в течение всего отчетного года.

Из внутренних факторов, оказавших влияние на цену акций ОАО «ЛУКОЙЛ» необходимо выделить положительные результаты работы Компании в 2010 году (выполнение мероприятий по повышению эффективности деятельности и наращиванию свободного денежного потока, запуск добычи нефти на шельфе Каспийского моря, успешная реализация проектов в Западной Африке, Ираке и Узбекистане), которые заслужили высокую оценку у экспертов отрасли и являются залогом роста капитализации ОАО «ЛУКОЙЛ» в будущем.

В результате по итогам 2010 года цена акций ОАО «ЛУКОЙЛ» выросла на 2,8% (по результатам торгов на ММВБ) и составила 1742 рубля на конец отчетного периода.

Динамика цены акций ОАО «ЛУКОЙЛ» на ММВБ в 2010 году, руб.



В 2010 году по сравнению с результатами 2009 года было зафиксировано некоторое снижение объемов торгов акциями ОАО «ЛУКОЙЛ» на российских биржах и рост объемов торговли депозитарными расписками на акции Компании на Лондонской фондовой бирже.

Депозитарные расписки торговались также на внебиржевом рынке США, на биржах Лондона, Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта. На конец 2010 года общее количество депозитарных расписок (АДР), выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 563,99 млн акций (66,31% от уставного капитала Компании). Объем торгов АДР на основной зарубежной торговой площадке – Лондонской фондовой бирже – в 2010 году увеличился на 13,2% и составил 50,1 млрд долл. АДР, выпущенные на акции ОАО «ЛУКОЙЛ», по итогам 2010 года заняли второе место по объему торгов среди АДР иностранных компаний, котируемых на Лондонской фондовой бирже в системе IOV (16,2% совокупного среднемесячного объема торгов в данной системе).

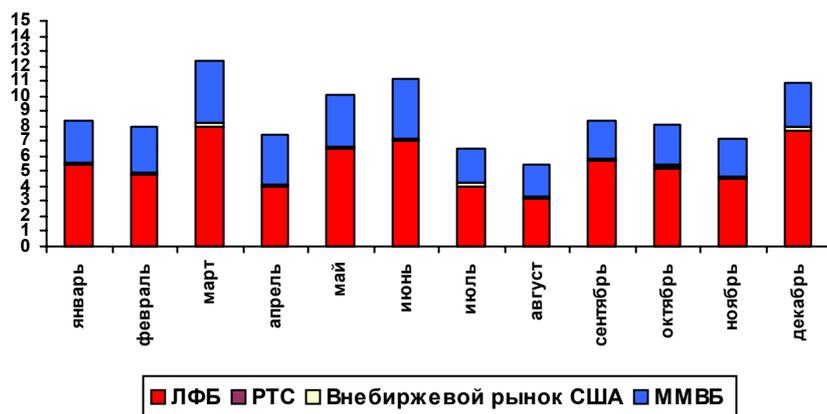
Акции ОАО «ЛУКОЙЛ» остаются базовым инструментом для производных ценных бумаг на срочном фондовом рынке. Так, фьючерсные и опционные контракты на поставку акций ОАО «ЛУКОЙЛ» являются одними из основных инструментов секции срочного рынка РТС.

В конце 2010 года организацией Группы «ЛУКОЙЛ» был осуществлен выпуск и размещение двух выпусков еврооблигаций. В ноябре 2010 года было завершено размещение выпуска еврооблигаций Компании на 1 млрд долл. со сроком погашения в 2020 году. Облигации были выпущены одновременно двумя траншами в рамках одного выпуска. Облигации на 800 млн долл. были выпущены по цене, равной 99,08% от их номинальной стоимости, с доходностью к погашению 6,25% годовых. Облигации на 200

млн долл. были выпущены по цене, равной 102,44% от их номинальной стоимости, в результате чего их доходность к погашению составляет 5,80%. В декабре 2010 года ОАО «ЛУКОЙЛ» завершило размещение несубординированных необеспеченных конвертируемых еврооблигаций со сроком погашения в июне 2015 года. Облигации выпущены на сумму 1,5 млрд долл. с доходностью 2,625% годовых.

ОАО «ЛУКОЙЛ» в отчетном году приложило максимум усилий для сохранения и наращивания своей акционерной стоимости. Были увеличены операционные показатели, велась жесткая политика по сдерживанию капитальных затрат, в результате чего Компании удалось достичь рекордно высокого показателя свободного денежного потока. Это позволило Компании сохранить свою инвестиционную привлекательность в условиях нестабильности мировой финансовой системы.

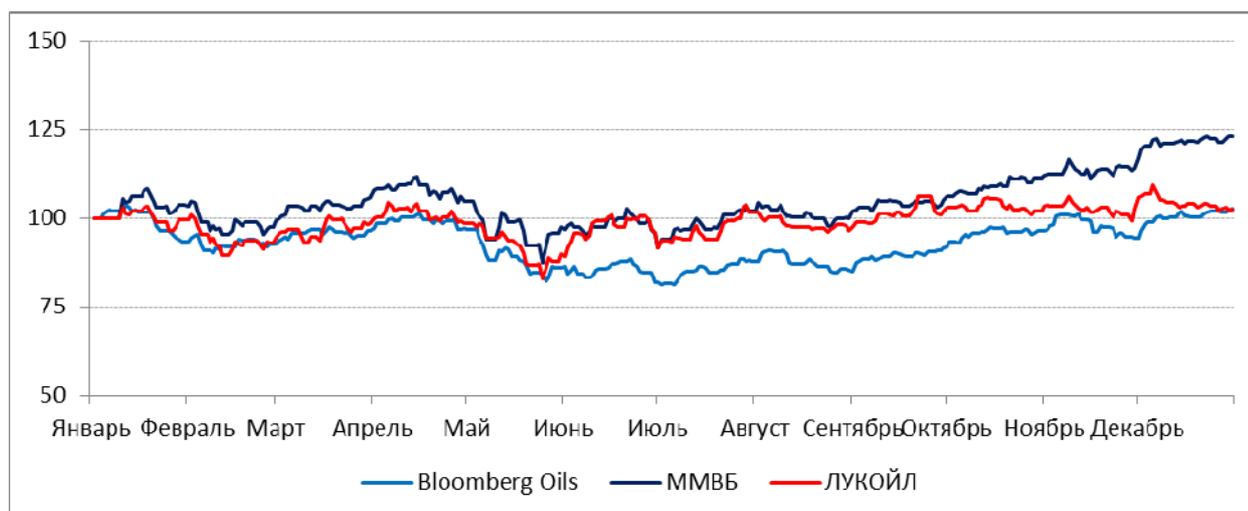
Объемы торгов акциями и АДР ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году, млрд долл.



Динамика цены акций ОАО «ЛУКОЙЛ» на ММВБ и цена на нефть сорта Юралс в 2010 году, %



Динамика цены акций ОАО «ЛУКОЙЛ» по сравнению с индексом крупнейших нефтегазовых компаний Bloomberg Oils и индексом ММВБ в 2010 году, %



Изменение структуры акционерного капитала ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2010 год

Состав основных акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»* (> 1% АОИ)				
	Количество акций на 01.01.10	% от общего числа акций на 01.01.10	Количество акций на 01.01.11	% от общего числа акций на 01.01.11
«ИНГ Банк (Евразия)» ЗАО	588 130 232	69,15	645 159 254	75,85
Депозитарно-клиринговая Компания	75 790 805	8,91	69 483 048	8,17
Национальный Депозитарный Центр	38 176 573	4,49	52 526 643	6,18
СДК «Гарант»	33 177 732	3,90	33 411 404	3,93
Депозитарная компания «УРАЛСИБ»	13 574 885	1,60	12 065 926	1,42
КБ «Ситибанк» ЗАО	66 536 986	7,82	-	<1%...

* Номинальные держатели

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»

В ближайшем будущем деятельность Компании будет в основном определяться следующими группами рисков:

- Стратегические риски
- Финансовые риски
- Правовые риски
- Геологические риски
- Экологические риски
- Производственные риски

Реализация любого из описанных ниже рисков может негативно сказаться на деятельности Компании и, в конечном счете, может оказать негативное влияние на величину денежного потока. Учитывая вероятностный характер рисков, а также их внешнюю по отношению к Компании природу, ОАО «ЛУКОЙЛ» не может в полной мере гарантировать, что мероприятия, направленные на управление рисками, сведут их негативное влияние к нулю. Таким образом, Компания информирует пользователей отчетности о присутствии в ее деятельности ряда обстоятельств, описанных ниже, которые с некоторой вероятностью могут ухудшить показатели ее деятельности. ОАО «ЛУКОЙЛ» будет принимать все возможные меры по мониторингу и предотвращению этих событий, а в случае их наступления – меры по скорейшей ликвидации последствий с наименьшим ущербом для Компании.

Стратегические риски

Макроэкономические риски

Возможное ухудшение глобальной макроэкономической конъюнктуры, равно как и задержка выхода глобальной экономики из рецессии, будет оказывать негативное воздействие на бизнес Компании, в том числе, результаты ее операций и способность проводить запланированные программы капитальных вложений.

В Компании в ходе планирования деятельности рассматриваются несколько сценариев развития макроэкономической ситуации – цен на углеводороды, уровней инфляции, налогов, курсов валют и пр. – в том числе, оптимистический, базовый и пессимистический. Это позволяет принимать более сбалансированные решения по распределению капитала и формированию портфеля инвестиционных проектов.

Страновые риски

Географическая диверсификация деятельности Компании очень обширна. ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет свои операции, в том числе, и в странах с высоким уровнем политических и экономических рисков, реализация которых может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе и даже привести к ее прекращению.

Для минимизации влияния рисков ведения операций в странах с переходной экономикой или иных нестабильных странах Компания стремится диверсифицировать свои операции и параллельно с деятельностью в нестабильных регионах приобретает

активы в странах Европы и США, страновые риски в которых рассматриваются нами как минимальные.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Растущий мировой дефицит специалистов и повсеместное старение работников нефтегазовой отрасли вынуждают зарубежные компании обратить внимание на российский рынок труда. Это увеличивает риск повышения спроса на таких специалистов в России и роста их заработной платы. Возможными последствиями могут оказаться рост затрат на оплату труда или необходимость ускоренной модернизации производства с целью сокращения обслуживающего персонала, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Компании.

Риски конкуренции

Риски доступа к новым источникам сырья

Конкуренция с крупными российскими и транснациональными компаниями за доступ к новым источникам сырья может привести к тому, что Компания в будущем не сможет получить доступ к новым наиболее перспективным месторождениям углеводородного сырья. Следствием данного риска может стать снижение объемов доказанных запасов Компании и, как результат, снижение ее капитализации.

Риски доступа к транспортной инфраструктуре

ОАО «ЛУКОЙЛ» при транспортировке продукции в основном зависит от транспортных мощностей государственных монополий: ОАО АК «Транснефть», ОАО АК «Транснефтепродукт», ОАО «РЖД», а также ОАО «Газпром» в отношении транспортировки объемов добываемого газа. Зависимость Компании от государственных монополий в сфере транспортировки своих продуктов может привести к весьма значительным негативным последствиям, в том числе этими последствиями могут быть:

- убытки, связанные с поломками, утечками и прочими нарушениями в режиме работы систем трубопроводов или железных дорог;
- незапланированный рост издержек, связанный с необходимостью срочного поиска альтернативных способов доставки углеводородов в случае ограничения доступа к трубопроводной системе, а в крайнем случае, невозможность продолжать свою деятельность в некоторых регионах;
- незапланированный рост издержек, связанный с резким удорожанием тарифов транспортировки.

Риски на рынке нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов

Рыночное окружение и конкуренция на рынках нефтепереработки несет для Компании следующие риски:

- риски снижения объемов реализации и неполной загрузки производственных мощностей;
- риски снижения маржи нефтепереработки;
- риски снижения розничной маржи;
- риски ужесточения экологического законодательства, повышения требований к качеству продукции;

Указанные риски могут привести к недополучению выручки или росту затрат Компании, что в конечном счете негативно скажется на величине денежного потока в данном сегменте бизнеса.

Риски на рынке природного и нефтяного попутного газа

Важнейшим фактором риска в сегменте добычи газа является положение ОАО «Газпром», как единственного покупателя на рынке закупок природного газа, добываемого независимыми нефтяными компаниями, а также сухого газа, являющегося продуктом переработки нефтяного попутного газа.

Основными рисками в данном сегменте для Компании могут быть:

- ограничение ОАО «Газпром» квот закупки газа у независимых производителей, что может привести к ограничению добычи газа Компанией или к консервации ряда проектов;
- установление монополю низко цены закупки природного и попутного нефтяного газа у независимых производителей, что может негативно сказываться на текущей рентабельности данного сегмента бизнеса.

Компания принимает все возможные меры по снижению рисков в данной области и стремится выстраивать партнерские отношения с ОАО «Газпром».

Финансовые риски

Ценовые риски

Резкие и разнонаправленные колебания цен на углеводороды могут в определенной мере осложнить операции Компании. В ближайшей перспективе ОАО «ЛУКОЙЛ» ожидает сохранение высокой волатильности цен на энергоносители вследствие нестабильного баланса спроса и предложения на мировом рынке, а также нечетких перспектив преодоления мирового экономического кризиса.

Инфляционные риски

Компания подвержена риску инфляционного роста затрат. Наибольшее влияние данный риск имеет в области капитальных затрат, что может поставить под угрозу успешное исполнение ряда инвестиционных проектов.

Компания уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке данного риска при разработке инвестиционных проектов и принятии инвестиционных решений.

Риски изменения процентных ставок

Компания подвержена значительному риску изменения процентных ставок, прежде всего она чувствительна к изменению процентных ставок европейских стран.

Соотношение долга с фиксированной и плавающей процентной ставкой является предметом постоянного мониторинга и управления с целью минимизации риска изменения процентных ставок.

Риски ликвидности

Риски ликвидности представляют собой риски снижения уровня платежеспособности Компании.

Размеры денежных потоков Компании подвержены следующим факторам риска:

- резкие колебания в ценах на энергоносители;
- размеры налогов, сборов и таможенных платежей;
- рост издержек.

Другим риском на фоне возможного сокращения денежных потоков выступает риск ограничения доступа к финансированию на международных денежных рынках и рынках капитала.

Указанные риски способны негативно повлиять на ликвидность Компании в краткосрочной перспективе.

В ОАО «ЛУКОЙЛ» создана система управления ликвидностью, направленная на поддержание платежеспособности Группы «ЛУКОЙЛ» на высоком уровне. Система управления ликвидностью включает в себя ряд аналитических процедур и нормативных положений, призванных свести к минимуму риск ликвидности.

Валютные риски

Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку осуществляет свою деятельность во многих странах. Наибольшее влияние на результаты операций оказывает курс российского рубля по отношению к доллару США, поскольку в долларах номинирована экспортная выручка Компании, в то время как основная часть затрат осуществляется на территории России в рублях.

Кредитные риски

Наиболее значительным кредитным риском для Компании является, прежде всего, риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции.

Для снижения кредитных рисков Компания ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует аккредитивы и гарантии первоклассных банков, в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции, кроме того, применяет инструменты по лимитированию концентрации кредитных рисков, приходящихся на одного контрагента.

Использование производных финансовых инструментов

Компания не осуществляет централизованного использования производных финансовых инструментов для управления финансовыми рисками.

В частности, производные финансовые инструменты используются компанией ЛИТАСКО СА (организацией Группы «ЛУКОЙЛ», осуществляющей внешнеторговую деятельность) для хеджирования ценовых рисков при реализации продукции на зарубежных рынках.

В своей деятельности ЛИТАСКО СА придерживается консервативной торговой стратегии и имеет высокую степень покрытия производных финансовых инструментов физическими активами, что обеспечивает ей высокую устойчивость на современном нестабильном биржевом рынке.

Правовые риски

Риски в области антимонопольного регулирования

На текущий момент существует риск ужесточения антимонопольного законодательства и правоприменительной практики в этой области в отношении нефтяных компаний.

ОАО «ЛУКОЙЛ» в своей деятельности придерживается принципов конкурентного взаимодействия со всеми субъектами рынка, не осуществляет политику ограничения конкуренции и монопольного захвата рынка, а также не имеет подобных целей в ближайшем и отдаленном будущем. Тем не менее, Компания не исключает риск возможных судебных разбирательств и наложения штрафных санкций в случае возникновения спорных ситуаций.

В Компании создана Рабочая группа по взаимодействию с антимонопольными органами с целью обеспечения соблюдения антимонопольного законодательства в деятельности Компании и других организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

Налоговые риски

Компания не исключает возможности ужесточения налогового законодательства, особенно в условиях предполагаемого дефицита государственного бюджета Российской Федерации. Ужесточение налогового бремени в связи с ожидаемыми изменениями налогового законодательства может снизить отраслевую доходность нефтедобычи, нефтепереработки и сбыта в России.

Тем не менее, Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений в налоговом законодательстве в странах присутствия и организует свою деятельность на принципах четкого соответствия законодательству.

Риски в области валютного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает возможности ужесточения законодательства в области валютного регулирования. В случае ужесточения валютного регулирования ряд экспортных операций Компании может быть осложнен, что может оказать негативное влияние на ее текущую ликвидность.

Риски в области таможенного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не может исключать риск ужесточения правил таможенного контроля и таможенных пошлин в дальнейшем. В частности, возможно увеличение экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты, особенно в условиях предполагаемого дефицита государственного бюджета Российской Федерации. Подобного рода изменения могут негативно сказаться на финансовых результатах деятельности Компании.

Геологические риски

Риски поискового бурения/открытия новых месторождений

В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов и поисковом бурении нами не будут обнаружены продуктивные в коммерческом плане запасы нефти и газа. В связи с этим Компания может быть вынуждена нести дополнительные издержки или же прекратить ведение работ на ряде лицензионных участков.

Риски, связанные с изменением законодательства о недропользовании и лицензировании

В 2008 году были внесены изменения в Закон Российской Федерации от 21.02.1992 №2395-1 «О недрах», в соответствии с которыми вводятся ограничения в области пользования недрами для юридических лиц с долей иностранного участия в уставном капитале, изменяется порядок лицензирования пользования участками недр федерального значения, устанавливаются критерии для пользователей участков недр континентального шельфа.

Также Правительством РФ внесен законопроект об изменении порядка возмещения вреда, причиненного недрам вследствие нарушения законодательства о недрах.

Данные законодательные инициативы могут уже в ближайшей перспективе негативно повлиять на условия деятельности Компании, а также на ее возможности по разработке новых месторождений на территории Российской Федерации.

Экологические риски и риски промышленной безопасности

Ужесточение требований по выбросам CO₂, необходимость ликвидации возможных производственных катастроф могут оказать существенное негативное влияние на финансовые показатели ОАО «ЛУКОЙЛ». Косвенно на финансовые результаты деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» могут повлиять подрыв репутации и действия государственных органов в случае реализации данных экологических рисков.

Существует риск несоответствия производств в отдельных регионах присутствия Компании новым экологическим нормативам, что может потребовать от нее дополнительных затрат на модернизацию производств, а, следовательно, оказать негативное влияние на финансовые результаты ее деятельности.

Реализация технологических рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, может привести к остановке производств и недостижению намеченных производственных и финансовых показателей.

Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, проведение превентивных мероприятий по предотвращению аварий на производстве. Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» прошла сертификацию на соответствие международным стандартам промышленной безопасности ISO 14001 и OHSAS 18001.

Производственные риски

Риск невыполнения производственных планов по добыче, переработке сбыту

В деятельности Компании присутствует риск невыполнения производственных планов в силу различных обстоятельств производственного, экономического и управленческого характера. Компания отдает отчет в существовании такого риска и с одной стороны прилагает усилия по его минимизации, а с другой стороны осуществляет планирование своей деятельности таким образом, чтобы указанный риск не оказал существенного влияния на ключевые проекты Компании.

Строительные риски

При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с риском несвоевременного ввода в строй производственных объектов. Ключевыми факторами, влияющими на этот риск, являются: ошибки планирования, действия подрядчиков и риски, порождаемые состоянием инфраструктуры.

Компания уделяет максимум внимания управлению данным риском путем тщательной подготовки проектов, выбора надежных поставщиков и подрядчиков и получения от них гарантий исполнения обязательств, а также выстраиванием партнерских отношений с операторами инфраструктурных объектов (гос. монополии, органы власти субъектов Федерации).

Процедуры управления рисками

ОАО «ЛУКОЙЛ» ведет систематический мониторинг рисков при реализации текущих операций и инвестиционных проектов и прилагает максимум усилий для их предотвращения и снижения негативных последствий в случае их реализации.

В Компании выделены ключевые бизнес-процессы, в которые были интегрированы современные технологии риск-менеджмента (финансовый менеджмент, промышленная безопасность и др.). В ряде крупных дочерних обществ Компании внедрена централизованная система управления рисками, охватывающая все бизнес-процессы и функциональные области деятельности общества и позволяющая эффективно управлять рисками.

В настоящий момент Компания ведет разработку глобальной общекорпоративной системы управления рисками, в которой будут учтены передовые практики риск-менеджмента.

Данный проект имеет своей целью лучшим образом организовать работу в следующих направлениях:

- предотвращение/снижение возможного ущерба от выявленных рисков;
- достижение оптимального размещения капитала на основе соотношения риска и доходности;
- удовлетворение требований регулирующих органов по раскрытию информации о рисках;
- рост кредитного рейтинга и повышение доверия инвесторов.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Данный раздел подготовлен в соответствии с распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р «О Методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 8.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	П. 4.4 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	П. 5.5 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	П. 3.3 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается по факту	В соответствии с п. 6.2 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» Совет директоров направляет приглашения присутствовать на общем собрании акционеров Президенту Компании, членам Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, Аудитору Компании. Согласно этому пункту Совет директоров также направляет приглашения кандидатам при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании Президента Компании, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора Компании
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора	Соблюдается по факту	См. примечание к п. 5

	акционерного общества		
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П. 10.1 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	-	В соответствии с п. 10.6.3 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» разработка и утверждение квартальных, годовых и перспективных планов, бюджета и инвестиционной программы отнесены к компетенции Правления
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	<p>П. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»</p> <p>В соответствии с этим пунктом к компетенции Комитета по аудиту относится оценка системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров Компании.</p> <p>Пп. 1.5, 1.7, 3.2, 4.8 Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденного Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»</p> <p>Правлением ОАО «ЛУКОЙЛ» также утверждены Рекомендации по организации систем внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ» (Приложение №2 к Положению о внутреннем аудите в Группе «ЛУКОЙЛ»)</p>
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	-	<p>Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» назначение Президента и досрочное прекращение полномочий Президента отнесено к компетенции общего собрания акционеров.</p> <p>Президент назначается общим собранием акционеров сроком на 5 лет</p>
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления.</p> <p>Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (разделы 2, 3) предусмотрено, что одной из целей Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам политики и стандартов Компании по подбору кандидатов в члены органов управления. Комитет определяет</p>

			критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность Президента Компании, осуществляет предварительную оценку кандидатур на должности членов органов управления и дает соответствующие рекомендации Совету директоров. Комитет также представляет Совету директоров рекомендации по существенным условиям договоров, заключаемых с членами Правления Компании и Президентом Компании.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	П. 9.8.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» содержит положение о том, что акционеры стремятся выдвинуть кандидатуры и избрать в Совет директоров не менее трех независимых директоров. Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24.06.2010 (протокол № 1) в состав Совета директоров Компании избрано 7 независимых директоров, которые удовлетворяют критериям независимого директора, определенным п. 2.2.2 главы 3 Кодекса корпоративного поведения.
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Совета директоров, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	-	В составе Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», кроме А.Н. Шохина, являющегося также членом Совета директоров TNK BP Limited, отсутствуют другие лица,

			<p>являющиеся генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Отдельные члены Совета директоров могут владеть незначительными в процентном отношении пакетами акций других нефтяных компаний (российских и зарубежных), однако это владение преследует чисто финансовые цели и ввиду незначительного размера пакетов не дает им возможность оказывать влияние на деятельность этих компаний</p>
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	<p>В п. 1.2 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» указывается, что Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании в интересах Компании, ее акционеров и инвесторов.</p> <p>П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает обязанность Совета директоров Компании не разглашать и не использовать, в частности, в личных интересах конфиденциальную информацию о Компании и инсайдерскую информацию.</p> <p>Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.</p> <p>В соответствии с п. 3.1.10 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям осуществляет анализ предоставляемой членами Совета директоров информации об изменении персональных данных, обязанность по раскрытию которых возложена на членов Совета директоров действующим законодательством, Уставом Компании и Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 г.: в отношении наличия/отсутствия заинтересованности в сделках,</p>

			совершаемых Компанией, при принятии соответствующих решений Советом директоров; появления, прекращения аффилированности по отношению к Компании; возникновения обстоятельств, препятствующих эффективной работе в качестве члена Совета директоров; утраты независимым директором статуса независимого.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	П. 3.9 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	П. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	-
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Раздел 3 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	П. 9.7.19 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по аудиту избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П. 14.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	-	Функция оценки системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров возложена на Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (п. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»).
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	-	В составе Совета директоров данный комитет в настоящее время отсутствует. С 2010 г. в Компании создана Комиссия по деловой этике с целью регулирования корпоративных этических отношений и осуществления деятельности по реализации норм и правил Кодекса деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 20.07.2010 (протокол № 15).
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	-	См. п. 34
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	-	См. п. 34
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего	Соблюдается	П. 9.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»

	обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров		
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	П. 10.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» Положение о Правлении ОАО «ЛУКОЙЛ»
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, отнесено п. 9.7.19 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров. В Компании действует Порядок одобрения существенных сделок, совершаемых дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденный решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 14.12.2004 (протокол № 36), с изменением, внесенным решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 17.10.2005 (протокол № 30). В соответствии с этим документом Правлением должны одобряться совершаемые дочерними обществами сделки, за исключением сделок, контрагентом по которым является ОАО «ЛУКОЙЛ» и/или дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ», предметом которых является приобретение, отчуждение или возможность отчуждения основных средств и/или нематериальных активов, предоставление займов, кредитов, гарантий и поручительств, целевого финансирования, а также получение займов и кредитов, если такие сделки удовлетворяют определенным критериям, связанным с размером сделок в денежном выражении, а также (для сделок с основными средствами и нематериальными активами) с процентной долей стоимости основных средств и/или нематериальных активов от балансовой стоимости активов дочернего общества.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается по факту	Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 14.12.2009 (протокол № 25) было установлено, что Правление ОАО «ЛУКОЙЛ» имеет право в случае существенного изменения макроэкономических условий вносить изменения в

			<p>Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010 год при условии, что они соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования, с последующим согласованием указанных изменений Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.11.2010 (протокол № 24) Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» предоставлено право вносить изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011 г. в размере, не превышающем 10% от предусмотренных этим решением инвестиционных расходов Группы «ЛУКОЙЛ», при условии, что они соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования. В случае, если изменения превышают указанный размер, они согласовываются Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе исполнительных органов ОАО «ЛУКОЙЛ» отсутствуют лица, являющиеся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ».
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим соответствии генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Правления, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	-	Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» и внутренними документами не предусматривается возможность передачи полномочий управляющей организации (управляющему)
45.	Наличие во внутренних документах акционерного	Соблюдается	Согласно п. 11.1 Устава ОАО

	общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров		«ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	-	См. п. 44
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	-	В соответствии со статьей 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» исполнительные органы акционерного общества подотчетны Совету директоров, поэтому право членов Совета директоров на получение информации о работе исполнительных органов является неотъемлемым правом и не требует специального указания
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В соответствии с договорами, заключаемыми с членами Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», члены Правления обязаны соблюдать конфиденциальность работы Правления, не разглашать информацию, которая стала известна в связи с исполнением ими обязанностей членов Правления. Этими договорами также предусматривается ответственность членов Правления в случае причинения убытков Компании в результате виновных действий (бездействия) членов Правления в качестве членов коллегиального исполнительного органа Компании. В соответствии с договором с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ», Президент обязан обеспечивать сохранность сведений, составляющих государственную, коммерческую тайны и иную охраняемую законом тайну. П. 11.2 Устава предусматривается, что должностные лица Компании несут ответственность перед Компанией за убытки, причиненные Компанией их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29.08.2003 (протокол № 37) функции корпоративного секретаря возложены на секретаря Совета директоров – руководителя Аппарата Совета директоров.

50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	См. п. 49 Порядок назначения секретаря Совета директоров установлен в п. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	-	См. п. 49
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается по факту	Согласно п. 9.7.17 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится одобрение крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Компании, и сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Компании. В отчетном году ОАО «ЛУКОЙЛ» было совершено две сделки, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками. Описание этих сделок приводится далее в Годовом отчете. Обе эти сделки были одобрены Советом директоров до их совершения, информация о соответствующих решениях Совета директоров была раскрыта ОАО «ЛУКОЙЛ» в форме сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	П. 5.2.2 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19)
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о	Соблюдается	В целях соблюдения требований статьи 84.6 Федерального закона «Об акционерных обществах» в п. 9.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» внесено изменение, предусматривающее ограничение компетенции Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в случаях, когда решения по вопросам, перечисленным в данном пункте, в соответствии с действующим

	выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		законодательством принимаются только общим собранием акционеров.
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	-	Данное требование устанавливается п. 5.2.3 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	П. 5.8 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ»
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	П. 5.2.4 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19)
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается	П. 3.11 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 5.6 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Компания имеет веб-сайты на русском и английском языке, процедуры по поддержанию которых регулируются Регламентом сопровождения интернет-порталов ОАО «ЛУКОЙЛ» и сайтов организаций Группы «ЛУКОЙЛ»
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Регламент деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже, п. 4.1, Приложение № 2. Информация о единичных сделках или серии сделок со связанными сторонами, если сумма таких сделок превышает определенный порог или

			они совершаются не в ходе обычной хозяйственной деятельности, подлежит раскрытию, если она предположительно может оказать существенное влияние на курс ценных бумаг. Сведения об операциях со связанными сторонами также регулярно отражаются в примечаниях к финансовой отчетности Группы «ЛУКОЙЛ», составленной в соответствии с ОПБУ США
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	П. 4.1 Регламента деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Раздел 7 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем аудите в Группе «ЛУКОЙЛ», Положение о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ»
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Главное управление по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками, основной задачей которого является обеспечение эффективного функционирования системы внутреннего контроля и внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ» (п. 2.1 Положения о Главном управлении по контролю и внутреннему аудиту).
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	-	Главное управление по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками подчиняется Президенту Компании. При этом к полномочиям Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» относится ознакомление с системой внутреннего контроля в Компании, а также анализ эффективности работы Главного управления по контролю и внутреннему аудиту с целью информирования Совета директоров Компании о финансово-хозяйственной деятельности Компании
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо

	преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		лица, являющиеся работниками Главного управления по контролю и внутреннему аудиту, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается (начиная с 20.07.2010)	До 20.07.2010 начальник Главного управления по контролю и внутреннему аудиту являлся членом Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается по факту	Предоставление документов и материалов в контрольно-ревизионную службу осуществляется согласно общему порядку документооборота, установленному разделом 3 Инструкции по документационному обеспечению управленческой деятельности в ОАО «ЛУКОЙЛ», которым, в частности, предусматриваются сроки и организация контроля исполнения документов.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П. 4.9 Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ»*
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	-	П. 3.17 Положения о Главном управлении по контролю и внутреннему аудиту предусматривает участие Главного управления по контролю и внутреннему аудиту в согласовании инвестиционных проектов общей стоимостью свыше сумм, эквивалентных 30 млн. долларов США, в соответствии с регламентирующими документами по инвестиционной деятельности Группы «ЛУКОЙЛ»
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	П. 9.7.20 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ», см. также п. 41
74.	Наличие утвержденного советом директоров	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии

* Ссылка относится к документу, действовавшему в течение отчетного года. На дату утверждения Годового отчета этот документ утратил силу, и в Компании действует Положение о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденное решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 26.04.2011, протокол №7. Введение в действие нового документа не привело к изменению оценки соблюдения положения Кодекса корпоративного поведения, указанного в данном пункте.

	внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией		ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденное Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П. 3.1.7 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	П. 3.2 Положения о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ»
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» было утверждено решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29 августа 2003 г. (протокол № 37). После утверждения этого документа информация о нем была опубликована в газете «Ведомости» и других средствах массовой информации. Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» размещено на веб-сайте Компании.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» распространяется порядок одобрения крупных сделок

1.Порядковый номер сделки, выносимой на рассмотрение Совета директоров	1
2.1.Цена (сумма в долларах США)	Сумма займа составит до 8 000 000 000 долларов США.
2.2.Цена (сумма в рублях)	Сумма займа составит до 248 899 200 000 рублей.
3.Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) LUKINTER FINANCE B.V. (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5.Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0810474 от 18.06.2008 (далее – Договор).
6.Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Займодавец предоставляет Заемщику целевой заём на финансирование деятельности Заемщика в соответствии с Уставом сроком до 30.12.2011 включительно на возобновляемой основе, полностью либо частями, общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени не может превышать 5 000 000 000 (Пять миллиардов) долларов США, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 8 000 000 000 долларов США.
7.Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и является неотъемлемой частью Договора. Другие условия Договора остаются без изменений.
1.Порядковый номер сделки, выносимой на рассмотрение Совета директоров	2
2.1.Цена (сумма в долларах США)	Сумма займа составит до 8 116 856 763,5 долларов США.
2.2.Цена (сумма в рублях)	Сумма займа составит до 250 000 000 000 рублей.
3.Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5.Название сделки	Договор займа (далее – Договор).
6.Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заём в сумме до 250 000 000 000 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. Заем может быть предоставлен полностью либо частями по письменным поручениям Заемщика путем перечисления средств на расчетный счет Заемщика. Заем предоставляется сроком до 31.12.2040 включительно с правом досрочного погашения.
7.Иные существенные условия сделки	Заемщик уплачивает проценты на полученную сумму займа в течение всего срока фактического пользования заемными средствами по Договору по ставке, определяемой в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», новая редакция которой

утверждена решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» 21.12.2009, с последующими изменениями и дополнениями. Заемщик письменно уведомляется об изменении процентных ставок в соответствии с Маркетинговой политикой.
 Проценты начисляются на фактическую задолженность Заемщика ежемесячно.
 Заемные средства предоставляются с целью финансирования разработки нефтяного месторождения им. Романа Требса и нефтяного месторождения им. Анатолия Титова.
 Заем не может быть использован на иные цели, чем цели, указанные в Договоре.

ОАО «ЛУКОЙЛ» не совершало в 2010 году сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (с изменениями и дополнениями от 12.08.2002, 26.06.2003, 24.06.2004, 24.01.2005, 28.06.2005, 28.06.2006 и 28.06.2007) распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделка ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которой имеется заинтересованность, одобренная годовым Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 24.06.2010 и заключенная в 2010 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной годовым Общим собранием акционеров	1
2. Цена	до 305 000 рублей – премия по покрытию А; до 39 345 000 рублей – премия по покрытию Б
3. Наименование сторон	ОАО «Капитал Страхование» (Страховщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Страхователь)
4. Наименование выгодоприобретателей	По покрытию А - Президент, члены Совета директоров, члены Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» согласно списку, приведенному в приложении к полису, а также любое физическое лицо, которое занимало в прошлом или займет в будущем вышеуказанные должности в ОАО «ЛУКОЙЛ». По покрытию Б - ОАО «ЛУКОЙЛ».
5. Название сделки	Полис (договор) по страхованию ответственности директоров, должностных лиц и корпораций.
6. Предмет сделки	Страхователь обязуется в установленный договором срок оплатить страховую премию и соблюдать условия договора, а Страховщик обязуется при наступлении страхового случая выплатить страховое возмещение в соответствии с условиями договора. По покрытию А «Страхование Директоров и Должностных лиц» оплачиваются убытки каждого и всех Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков, впервые предъявленных к указанным лицам в течение периода страхования (период действия полиса) или периода обнаружения (30-дневного периода, начинающегося после окончания периода страхования, в случае если Договор не продлен на новый период), за любое действительное или приписываемое неверное действие при осуществлении ими соответственно функций Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ». По покрытию Б «Страхование ответственности Корпораций» оплачиваются убытки ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков о возмещении убытков по ценным бумагам ОАО «ЛУКОЙЛ», первоначально предъявленных ОАО «ЛУКОЙЛ», и/или исков,

	первоначально предъявленных Директорам и Должностным лицам, когда ОАО «ЛУКОЙЛ» обязано и может компенсировать Директору или Должностному лицу расходы, понесенные в результате возмещения ущерба по предъявленным искам.
7. Основание возникновения заинтересованности	Лица, осуществляющие функции Президента, членов Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно являются выгодоприобретателями по сделке.
8. Иные существенные условия сделки	Действие полиса с 19 июля 2010 г. по 18 июля 2011 г. включительно. Премия в отношении покрытия А относится в равных долях на каждого из Директоров и Должностных лиц, указанных в списке, приведенном в приложении к полису. Лимит ответственности не менее 50 000 000 долларов США (общий лимит по покрытиям А и Б в совокупности, включая расходы на защиту). Все расчеты осуществляются в рублях по курсу Банка России на день выставления счета.

Сделки ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которых имеется заинтересованность, одобренные Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» и заключенные в 2010 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	1
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит не более 445 000 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит не более 13 011 800 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Покупатель) LUKOIL Chemical B.V. (Продавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор купли-продажи акций ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (далее - Договор).
6. Предмет сделки	Продавец продает Покупателю 276 250 обыкновенных именных и 300 привилегированных именных акций ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», составляющих 65% от общего количества размещенных акций Общества, номинальной стоимостью 2 000 рублей каждая (далее - Акции) и передает в полном объеме все связанные с Акциями права и обязанности, а Покупатель покупает, принимает все права и обязанности, связанные с Акциями, и оплачивает Акции на условиях, в порядке и в сроки, предусмотренные Договором и действующим российским законодательством.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета LUKOIL Chemical B.V. Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича – Председателя Наблюдательного совета LUKOIL Chemical B.V.
8. Иные существенные условия сделки	Право собственности на Акции и все связанные с ними права и обязанности переходят к Покупателю с момента внесения Регистратором соответствующих записей в Реестр владельцев именных ценных бумаг Общества. Исполнение обязанности Покупателя по оплате в пользу Продавца Стоимости Акции осуществляется денежными средствами единовременным платежом в течение 7 (семи) рабочих дней от даты заключения Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	2
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 8 634,6 доллара США в месяц, кроме того, НДС 1 554,2 доллара США.

2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 260 593,20 рубля в месяц, кроме того, НДС 46 906,78 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0510041 от 12.01.2005 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 180 кв. м. в здании по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, дом 3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.04.2010 уменьшается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 302 542,35 рублей в месяц, кроме того, НДС 54 457,62 рублей, до 260 593,20 рублей в месяц, кроме того НДС 46 906,78 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	3
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит 350 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит 10 454 500 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710141 от 13.03.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет битумы в количестве до 50 000 тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением сроки поставки по Контракту продлеваются по 31.01.2011 включительно в соответствии с объемами поставок, согласуемыми Сторонами ежемесячно.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	4
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит 90 000 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит 2 688 300 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)

4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710088 от 16.02.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет топливо дизельное в количестве, определяемом в Приложении №3 к Контракту, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением сроки поставки по Контракту продлеваются по 31.01.2011 включительно в соответствии с объемами поставок, согласуемыми Сторонами ежемесячно.
7.Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Контракта остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	5
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 2 481,1 доллар США в месяц, кроме того, НДС 446,6 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 74 110,17 рублей в месяц, кроме того, НДС 13 339,83 рублей.
3. Наименование сторон	Автономная некоммерческая организация «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0610146 от 01.02.2006 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 63,3 кв. м. в здании по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, дом 3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.02.2010 уменьшается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 83 542,36 рублей в месяц, кроме того, НДС 15 037,62 рублей, до 74 110,17 рублей в месяц, кроме того НДС 13 339,83 рублей.
7.Основание возникновения заинтересованности	Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ»
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	6
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составит 2 184,6 доллара США в месяц, кроме того, НДС 393,23 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составит 65 254,23 рубля в месяц, кроме того, НДС 11 745,76 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0710122 от 14.02.2007 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель представляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 56 кв.м, а именно комнаты № 1,2,3, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 5 этаже корпуса А в здании по адресу: г. Москва, Сретенский б-р, 11. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору с 01.03.2010 арендная плата за пользование нежилыми помещениями уменьшается с 76 327,67 рублей в месяц, кроме того, НДС 13 738,98 рублей, до 65 254,23 рублей в месяц, кроме

		того, НДС 11 745,76 рублей.
7.Основание возникновения заинтересованности		Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».
8. Иные существенные условия сделки		Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		7
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Размер спонсорского вклада составляет 1 429 584,4 доллара США, кроме того НДС – 257 325,2 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Размер спонсорского вклада составляет 42 372 881,36 рубля, кроме того НДС – 7 627 118,64 рублей.
3. Наименование сторон		ОАО «ЛУКОЙЛ» (Спонсор) Открытое акционерное общество «Футбольный Клуб «Спартак-Москва» (Клуб)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Договор об оказании спонсорской помощи (далее – Договор).
6. Предмет сделки		В соответствии с Договором Спонсор оказывает спонсорскую помощь Клубу, направленную на подготовку спортсменов-профессионалов Клуба к национальным соревнованиям (Чемпионат России, Кубок России) и международным соревнованиям в соответствии с официальным календарем соревнований на условиях распространения рекламы о Спонсоре.
7.Основание возникновения заинтересованности		Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва», а также его брат Федун Андрей Арнольдович является членом Совета директоров ОАО ФК «Спартак-Москва». Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Михайлов Сергей Анатольевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Челянец Джеван Крикович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва».
8. Иные существенные условия сделки		Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		8
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Сумма арендной платы составит 56 741,99 доллар США в месяц, кроме того, НДС – 10 213,6 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Сумма арендной платы составит 1 681 832,58 рубля в месяц, кроме того, НДС – 302 729,86 рублей
3. Наименование сторон		ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 0910247 от 28.04.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки		В соответствии с Договором 01.03.2009 Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает во временное пользование за плату имущество (мебель, оргтехника, предметы интерьера), находящееся в здании по адресу: г.Москва, ул. Большая Ордынка,

	д. 3, указанное в приложении № 1 к Договору. В соответствии с Дополнительным соглашением: - 31.01.2010 Арендатор возвратит, а Арендодатель примет по акту приема-передачи имущество (телефаксы, телефоны, мониторы, блоки системные и пр.); - с 01.02.2010 уменьшается арендная плата на 1 640,25 рублей в месяц, кроме того, НДС – 295,24 рублей. Размер арендной платы в месяц составит 1 681 832,58 рубля, кроме того, НДС 302 729,86 рублей.
7.Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	9
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 4 318 488,5 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 128 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт Средне-Хулымской нефти.
7.Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует по 28 февраля 2011 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 180 рублей за каждую тонну нетто отгруженной покупателю нефти, кроме того, НДС в размере 18 % от суммы комиссионного вознаграждения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	10
2.1. Цена (сумма в ЕВРО)	15 000 000 Евро, кроме того, все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера).
2.2. Цена (сумма в рублях)	632 250 000 рублей, кроме того, все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера).
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) Акционерное общество «ОРЛЕН Летува» (Продавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	UAB «LUKOIL BALTIJA» (Покупатель)
5. Название сделки	Договор Гарантии (далее - Гарантия).
6. Предмет сделки	Обеспечение своевременного исполнения платежных обязательств UAB «LUKOIL BALTIJA» по договорам купли-продажи нефтепродуктов, заключенным в декабре 2009 года и которые будут заключены в течение 2010 года, между Продавцом и

	Покупателем, включая пеню, издержки, вознаграждения, расходы и любые другие денежные обязательства, возникающие из указанных договоров купли-продажи. Ответственность Гаранта согласно Гарантии ограничена общей суммой в размере 15 000 000 Евро, кроме того, все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета UAB «LUKOIL BALTIJA».
8. Другие существенные условия сделки	<p>Если Покупатель не выполнит своих обязательств, Гарант обязан в течение 14 рабочих дней от первого письменного извещения Продавца о том, что Покупатель не выполнил своих обязательств по оплате, оплатить Продавцу задолженность Покупателя.</p> <p>Гарантия будет действительна с момента ее подписания до 31.01.2011, что является последним днём, в течение которого Продавец может предъявить требование к Гаранту.</p> <p>Гарантия - длящаяся гарантия, которая должна остаться в силе, пока не будут выполнены все гарантированные платежные обязательства Покупателя перед Продавцом.</p> <p>Гарантия регулируется и толкуется в соответствии с законами Литовской Республики. Все споры, возникающие между Продавцом и Гарантом, относительно Гарантии, которые не могут быть урегулированы путем переговоров, решаются одним или несколькими арбитрами, назначенными согласно Процедурному Регламенту Вильнюсского Международного и Национального Коммерческого Арбитража (VKAT).</p> <p>Обязательства Гаранта прекращаются:</p> <p>а) после выполнения Покупателем в полном объеме своих обязательств перед Продавцом по оплате согласно договорам купли-продажи;</p> <p>б) после выполнения Гарантом обязательств Покупателя по оплате Продавцу.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	11
2.1. Цена (сумма в долларах ЕВРО)	15 000 000 Евро, кроме того, все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера), размер вознаграждения 1 500 Евро, кроме того, НДС - 270 Евро.
2.2. Цена (сумма в рублях)	632 250 000 рублей, кроме того, все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера), размер вознаграждения 63 225 рублей, кроме того, НДС - 11 380,5 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) UAB «LUKOIL BALTIJA» (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор возмещения (далее-Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Должник обязуется возместить Гаранту денежные средства, уплаченные им в качестве исполнения обязательств по Договору Гарантии, заключенному между ОАО «ЛУКОЙЛ» и АО «ОРЛЕН Летува» (Продавец), в целях обеспечения обязательств UAB «LUKOIL BALTIJA» по договорам купли-продажи нефтепродуктов, заключенным в декабре 2009 года и которые будут заключены в течение 2010 года, между Продавцом и Должником на сумму в эквиваленте 15 000 000 Евро, кроме того все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера).</p> <p>Должник возмещает Гаранту денежные средства в том размере, в котором было произведено исполнение Гарантом своих обязательств по Договору Гарантии, с уплатой за их использование процентов по ставке LIBOR 3М+3% годовых.</p> <p>В соответствии с Договором Должник уплачивает в пользу Гаранта сумму в размере 1 500 Евро, кроме того, НДС - 270 Евро, в качестве вознаграждения Гаранта за предоставление Гарантии.</p>

7.Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета УАВ «LUKOIL BALTIJA».
8. Иные существенные условия сделки	Средства возмещаются Должником Гаранту в сроки, в форме и порядке, указанные в уведомлении Гаранта, направляемом Должнику.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	12
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнение к Договору комиссии № 0910132 от 23.03.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт нефти (далее – товар) Комитента. В соответствии с Дополнением к Договору: - изменяются условия продажи Комиссионером валютных денежных средств, согласно которым Комиссионер производит продажу валютных денежных средств, поступивших на транзитный валютный счет Комиссионера, в размере 100% после удержания валютных затрат, понесенных Комиссионером при реализации товара покупателю, с последующим перечислением рублевых денежных средств на счет Комитента (ранее Комиссионер производил продажу валютных денежных средств, поступивших на транзитный валютный счет Комиссионера только в качестве окончательного платежа за товар, остальную часть валютных денежных средств (авансовые, промежуточные платежи за товар) Комиссионер переводил на счет Комитента); - исключаются условия Договора (пункты 5.2, 5.4), предусматривающие возможность перевода валютных денежных средств Комиссионером Комитенту и оплату банковской комиссии за данный перевод; - исключается ответственность Комиссионера за несвоевременный перевод валютных денежных средств Комитенту.
7.Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	13
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнение к Договору комиссии № 0910362 от 15.06.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента на условиях FOB м. Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.

		<p>В соответствии с Дополнением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изменяются условия продажи Комиссионером валютных денежных средств, согласно которым Комиссионер производит продажу валютных денежных средств, поступивших на транзитный валютный счет Комиссионера, в размере 100% после удержания валютных затрат, понесенных Комиссионером при реализации товара покупателю, с последующим перечислением рублевых денежных средств на счет Комитента (ранее Комиссионер производил продажу валютных денежных средств, поступивших на транзитный валютный счет Комиссионера только в качестве окончательного платежа за товар, остальную часть валютных денежных средств (авансовые, промежуточные платежи за товар) Комиссионер переводил на счет Комитента); - исключаются условия Договора (пункты 5.2, 5.4), предусматривающие возможность перевода валютных денежных средств Комиссионером Комитенту и оплату банковской комиссии за данный перевод; - исключается ответственность Комиссионера за несвоевременный перевод валютных денежных средств Комитенту.
7. Основание возникновения заинтересованности		<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки		Дополнение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		14
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон		ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Дополнение к Договору комиссии № 0910133 от 23.03.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки		<p>В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт нефти (далее – товар) Комитента.</p> <p>В соответствии с Дополнением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изменяются условия продажи Комиссионером валютных денежных средств, согласно которым Комиссионер производит продажу валютных денежных средств, поступивших на транзитный валютный счет Комиссионера, в размере 100% после удержания валютных затрат, понесенных Комиссионером при реализации товара покупателю, с последующим перечислением рублевых денежных средств на счет Комитента (ранее Комиссионер производил продажу валютных денежных средств, поступивших на транзитный валютный счет Комиссионера только в качестве окончательного платежа за товар, остальную часть валютных денежных средств (авансовые, промежуточные платежи за товар) Комиссионер переводил на счет Комитента); - исключаются условия Договора (пункты 5.2, 5.4), предусматривающие возможность перевода валютных денежных средств Комиссионером Комитенту и оплату банковской комиссии за данный перевод; - исключается ответственность Комиссионера за несвоевременный перевод валютных денежных средств Комитенту.
7. Основание возникновения заинтересованности		<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки		Дополнение вступает в силу с момента подписания.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	15
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма составит 65 100 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 1 965 369 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 0710088 от 16.02.2007 (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет топливо дизельное в количестве, определяемом в Приложении № 3 к Контракту, на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте. В соответствии с Дополнительным соглашением в Приложении № 3 устанавливаются гарантированные поставки объемов топлива дизельного в 2010 году в количестве 105 000 метрических тонн.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон в отношении товара, поставленного с 01.01.2010. Все остальные условия Контракта остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	16
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма составит 23 500 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 709 465 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Контракт на поставку (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет Покупателю битумы в количестве до 50 000 метрических тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Условия поставки – СРТ ст. Гудогай. Сроки поставки - с даты подписания Контракта по 31.03.2011 включительно в соответствии с объемом поставок, согласуемым Сторонами ежемесячно. Контракт вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Контракту, а в части платежей – до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	17
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма составит 310 000 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 9 461 200 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ» (Покупатель)

4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Контракт на поставку (далее - Контракт).
6. Предмет сделки	В соответствии с Контрактом Продавец поставляет Покупателю топливо дизельное в количестве до 500 000 метрических тонн на условиях, предусмотренных Контрактом, а Покупатель обязуется оплатить поставленный товар в сроки и порядке, указанные в Контракте.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного Совета ЗАО «ЛУКОЙЛ БАЛТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Условия поставки – DAF Белорусско-Литовская граница (любая пограничная железнодорожная станция по усмотрению Продавца). Сроки поставки - с даты подписания Контракта по 31.03.2011 включительно в соответствии с объемом поставок, согласуемым Сторонами ежемесячно. Контракт вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Контракту, а в части платежей – до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	18
2.1. Цена (сумма в долларах США)	399 600,4 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	12 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания осуществляет пожертвование МОПО в сумме 12 000 000 рублей на организацию и проведение Кубка Президента ОАО «ЛУКОЙЛ» с 28 по 30 мая 2010 г.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	В случае нецелевого использования денежных средств, МОПО обязуется вернуть полученную сумму пожертвования. МОПО обязуется в срок до 30 августа 2010 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	19
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Предполагаемая сумма расходов Агента составит до 110 000 долларов США, кроме того НДС -19 800 долларов США. Агентское вознаграждение составит 12,98 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Предполагаемая сумма расходов Агента составит до 3 303 300 рублей, кроме того НДС - 594 594 рубля. Агентское вознаграждение составит 389,8 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент)

	ООО «Национальный нефтяной консорциум» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется за вознаграждение от своего имени и за счет Принципала заключить договоры на оказание услуг с юридической фирмой «Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP» (Головной офис и Московское представительство) в целях юридического сопровождения разработки проекта Устава ООО «Национальный нефтяной консорциум» и проекта Соглашения участников ООО «Национальный нефтяной консорциум», а Принципал обязуется уплачивать Агенту вознаграждение за оказываемые услуги и возмещать понесённые Агентом расходы.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум».
8. Иные существенные условия сделки	Агентское вознаграждение составляет 0,01% от суммы расходов Агента. Принципал обязан возместить Агенту все расходы, понесенные Агентом в связи с исполнением Договора, согласно отчетам Агента. Если Агент понес расходы в валюте отличной от рубля, то возмещение производится Принципалом в рублях по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату списания денежных средств со счета Агента в оплату услуг «Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP». Договор вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.10.2009.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	20
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер пожертвования составит 133 200,1 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер пожертвования составит 4 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 4 000 000 рублей, а Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2010 году.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
8. Иные существенные условия сделки	Союз обязуется использовать полученные от Компании денежные средства по целевому назначению. Не позднее 10 дней с момента получения письменного запроса Компании представить отчет о целевом использовании полученных денежных средств, подтвержденный финансовыми документами.
1. Порядковый номер сделки, одобренной	21

Советом директоров	
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно 1 078 561,9 доллар США без учета НДС.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно 33 400 000 рублей без учета НДС.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт – в Республику Беларусь нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар».
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комитент обязан выплатить Комиссионеру комиссионное вознаграждение в размере 180 рублей за каждую тонну нетто реализованного товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	22
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно 15 099 866,9 долларов США без учета НДС.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно 453 600 000 рублей без учета НДС.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар».
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комитент обязан выплатить Комиссионеру комиссионное вознаграждение в размере 180 рублей за каждую тонну нетто реализованного товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	23
2.1. Цена (сумма в долларах США)	55 372,5 доллара США в месяц, кроме того, НДС – 9 967,04 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 663 389,33 рублей в месяц, кроме того, НДС – 299 410,08 рублей.
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)

4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 0910247 от 28.04.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование за плату имущество (мебель, оргтехнику, карнизы, жалюзи и пр.), находящееся в здании по адресу: г. Москва, ул. Б.Ордынка, д.3, указанное в приложении № 1 к Договору. В соответствии с Дополнительным соглашением: - 31.03.2010 Арендатор возвратит, а Арендодатель примет по акту приема-передачи имущество (принтеры, телефоны, мониторы, блоки системные и пр.), перечень которого определен в Приложении № 1 к Дополнительному соглашению; - с 01.04.2010 уменьшается арендная плата на 18 443,25 рубля в месяц, кроме того, НДС – 3 319,78 рублей. Размер арендной платы составит 1 663 389,33 рублей в месяц, кроме того НДС – 299 410,08 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 31.03.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	24
2.1. Цена (сумма в долларах США)	200 467,8 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	6 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания осуществляет пожертвование МОПО в сумме 6 000 000 рублей в целях содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта согласно Приложению № 1 (Перспективный план мероприятий МОПО ОАО «ЛУКОЙЛ» по организации массовой спортивно-оздоровительной работы) и Приложению № 2 (Планируемая смета расходов спортивных мероприятий на 2010 год), являющихся неотъемлемой частью Договора.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Компания вправе осуществлять контроль за целевым использованием перечисленных средств. В случае нецелевого использования денежных средств, МОПО обязуется вернуть полученную сумму пожертвования. МОПО обязуется в срок до 30 июня 2011 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной	25

Советом директоров	
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма целевого займа не превысит 143 557 841,85 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма целевого займа не превысит 4 200 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «Национальный нефтяной консорциум» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем в сумме, не превышающей 4 200 000 000 рублей (далее – Заем) сроком до 29.12.2010 включительно, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму в порядке и в сроки, установленные Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум».
8. Другие существенные условия сделки	<p>Заёмные средства предоставляются с целью исполнения обязательств Заемщика перед Боливарианской Республикой Венесуэла согласно Соглашению между Российской Федерацией и Боливарианской Республикой Венесуэла о сотрудничестве в области реализации совместных стратегических проектов от 10 сентября 2009 года (выполнение п.1.2.1 Приложения №1 к Соглашению). Заем не может быть использован Заемщиком на иные цели, чем цели, указанные в Договоре.</p> <p>Проценты на фактически предоставленную сумму займа не начисляются (0% годовых) в течение всего срока пользования заемными средствами по Договору.</p> <p>По ходатайству Заёмщика, предоставленному не позднее, чем за 30 календарных дней до наступления срока погашения Займа, Займодавец вправе продлить срок возврата Займа.</p> <p>В случае принятия решения общего собрания участников Заемщика о внесении дополнительных вкладов в уставный капитал Заемщика и об осуществлении зачета денежных требований по займам, выданным участниками Заемщику, Займодавец вправе до наступления срока погашения Займа зачесть денежные требования к Заёмщику по данному Займу в счет внесения дополнительного вклада Займодавца в уставный капитал Заёмщика.</p> <p>Договор прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	26
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением Общество возвращает Компании часть имущества, переданного в безвозмездное пользование, а именно: автомобиль Фольксваген-Каравелла, автомагнитола PIONEER.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>

	Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения, сложившиеся с 31.03.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	27
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит 55 905,3 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит 1 650 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заказчик) ОАО «ИЗВЕСТИЯ» (Исполнитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	
5. Название сделки	Договор об оказании услуг (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по размещению информационных материалов Заказчика в газете «Известия» в период действия Договора. Заказчик оплачивает услуги Исполнителя в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ИЗВЕСТИЯ».
8. Иные существенные условия сделки	Публикация информационных материалов осуществляется по предварительной письменной заявке Заказчика. Стоимость услуг по Договору определяется в соответствии с действующими тарифами на размещение информационных материалов в газете «Известия» в зависимости от объема и типа публикации. Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до 31 декабря 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	28
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 29,19 долларов США в месяц, кроме того, НДС 5,25 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 847,46 рублей в месяц, кроме того, НДС 152,54 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Организация)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору на предоставление помещения для установки банкомата № 0910479 от 01.07.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Организация обязуется за плату предоставить Банку помещение на объекте организации, находящемся по адресу: Москва, ул. Большая Ордынка, д. 3, комната № 18 (вестибюль), для установки банкомата, являющегося собственностью Банка, для предоставления услуг по выдаче наличных денежных средств по международным банковским картам. В соответствии с Дополнительным соглашением: - с 01.04.2010 Организация обязуется предоставить Банку дополнительное помещение для размещения дополнительного банкомата; - сумма арендной платы увеличивается с 423,73 рублей, кроме того, НДС 76,27 рублей в месяц, до 847,46 рублей в месяц, кроме того, НДС 152,54 рублей в месяц.
7. Основание возникновения	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО

заинтересованности	Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01 апреля 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	29
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составит 5 009 196,64 долларов США, кроме того, НДС 901 655,39 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составит 145 429 501,57 рублей, кроме того, НДС 26 177 310,16 рублей.
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910342 от 30.04.2010 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 6 115,8 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 3 (далее – здание). В соответствии с Дополнительным соглашением: - 31.03.2010 Арендатор возвратит, а Арендодатель примет по акту приема-передачи комнату № 5, общей площадью 3,8 кв.м, расположенную согласно паспорту БТИ в помещении II на 1 этаже здания; - 01.04.2010 Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает по акту приема-передачи часть комнаты № 13, общей площадью 63 кв.м., расположенную согласно паспорту БТИ в помещении IX на 6 этаже здания; - с 01.04.2010 общая сумма арендной платы за пользование всеми помещениями по Договору составит 16 259 719,12 рублей в месяц, кроме того, НДС 2 926 749, 44 рублей; - 30.04.2010 Арендатор возвратит, а Арендодатель примет по акту приема-передачи нежилое помещение, общей площадью 33,6 кв.м, а именно комнату № 15, расположенную в помещении X на 7 этаже здания; - с 01.05.2010 общая сумма арендной платы за пользование всеми помещениями по Договору составит 16 149 222, 72 рублей в месяц, кроме того, НДС 2 906 860,08 рублей. Общая сумма арендной платы по Договору с 01.04.2010 до даты следующей пролонгации составит 145 429 501,57 рублей, кроме того, НДС 26 177 310,16 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 31.03.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	30
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 2 058 057,81 долларов США без учета НДС.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 60 000 000 рублей без учета НДС.

3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар», на условиях FOB м.Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комитент обязан выплатить Комиссионеру комиссионное вознаграждение в размере 180 рублей за каждую тонну нетто реализованного товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 30 июня 2011 года, а в части взаиморасчетов - до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	31
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы за 8 месяцев составит 4 226 725,63 долларов США, кроме того, НДС 760 810,61 доллар США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы за 8 месяцев составит 128 327 194,21 рубль, кроме того, НДС 23 098 894,96 рублей
3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910342 от 30.04.2009 (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 6 115,8 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 3 (далее – здание). В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - 01.05.2010 Арендатор передает, а Арендодатель принимает по акту приема-передачи комнаты №№ 11 и 12, общей площадью 36 кв.м., расположенные согласно паспорту БТИ в помещении IX на 6 этаже здания; - общая площадь всех арендуемых помещений с 02.05.2010 составит 6 068,8 кв.м; - с 02.05.2010 общая сумма арендной платы за пользование помещениями составит 16 040 460,72 руб. в месяц, кроме того, НДС 2 887 282,92 руб.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 01.05.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	32
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Арендная плата составит 42 635,06 долларов США в месяц, кроме того, НДС 7 674,31 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Арендная плата составит 1 336 609,17 рублей в месяц, кроме того, НДС 240 589,65 рублей.

3. Наименование сторон	ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (Арендодатель) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 0910247 от 28.04.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование имущество (мебель, оргтехника, предметы интерьера), находящееся в здании по адресу: г. Москва, ул. Б. Ордынка, д.3. В соответствии с Дополнительным соглашением 01.04.2010 Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает по акту приема-передачи имущество, перечень которого определен Приложением № 1 к Дополнительному соглашению. С 01.04.2010 общая сумма арендной платы за пользование имуществом составляет 1 336 609,17 рублей в месяц, кроме того, НДС 240 589,65 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Некрасов Владимир Иванович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 01.04.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	33
2.1. Цена (сумма в долларах США)	3 262,49 доллара США, кроме того, НДС 587,25 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	102 279 рублей, кроме того, НДС 18 410,22 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор (далее-Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Лицензиар предоставляет Лицензиату право использования объектов авторских прав – Технических условий «Одежда специальная в корпоративном стиле ОАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Технические условия).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Право использования Технических условий предоставляется с даты подписания Акта о предоставлении права на 5 лет на территории Российской Федерации. Способы использования – воспроизведение Технических условий в количестве не более 10 экземпляров, представление экземпляров Технических условий подрядчикам для пошива спецодежды.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	34
2.1. Цена (сумма в долларах США)	102 573 750 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 254 665 087 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Покупатель) LUKOIL Chemical B.V. (Продавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор купли-продажи акций ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (далее - Договор).
6. Предмет сделки	Продавец продает Покупателю 63 750 обыкновенных именных акций ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» (далее также Общество), составляющих 15% от общего количества размещенных акций Общества, номинальной стоимостью 2 000 рублей каждая (далее - Акции), и передает в полном объеме все связанные с Акциями права и обязанности, а Покупатель покупает Акции, принимает все права и обязанности, связанные с Акциями, и оплачивает Акции на условиях, в порядке и в сроки,

		предусмотренные Договором и действующим российским законодательством.
7. Основание возникновения заинтересованности		Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета LUKOIL Chemical B.V. Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича – Председателя Наблюдательного совета LUKOIL Chemical B.V.
8. Иные существенные условия сделки		Право собственности на Акции и все связанные с ними права и обязанности переходят к Покупателю с момента внесения Регистратором соответствующих записей в Реестр владельцев именных ценных бумаг ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим. Исполнение обязанности Покупателя по оплате в пользу Продавца Стоимости Акции осуществляется денежными средствами единовременным платежом в течение 7 (семи) рабочих дней от даты заключения Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		35
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Сумма арендной платы за 9 месяцев составит 20 226,9 долларов США, кроме того, НДС 3 640,84 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Сумма арендной платы за 9 месяцев составит 630 877,23 рублей, кроме того, НДС 113 557,90 рубля.
3. Наименование сторон		ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) ООО «НГК «Развитие Регионов» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.08.2008 № 0810660 (далее – Договор).
6. Предмет сделки		В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 46,6 кв.м, а именно - комнаты № 5,6,7, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 1 этаже здания по адресу: г. Москва, Покровский б-р, дом 3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.08.2010 размер арендной платы увеличивается с 61 211,86 рублей в месяц, кроме того, НДС 11 018,13 рублей до 70 097,47 рублей в месяц, кроме того, НДС 12 617,54 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности		Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «НГК «Развитие Регионов».
8. Иные существенные условия сделки		Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания. Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		36
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Сумма арендной платы за 10 месяцев составит 1 409 650,90 доллара США, кроме того, НДС 253 737,16 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Сумма арендной платы за 10 месяцев составит 43 967 011,84 рублей, кроме того, НДС 7 914 062,13 рубля.
3. Наименование сторон		ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.06.2009 № 0910352 (далее – Договор).
6. Предмет сделки		В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 808,3 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением: - с 01.06.2010 размер арендной платы увеличивается с 3 745 298,29 рублей в месяц, кроме того, НДС 674 153,69 рублей до 4 292 051,38 рублей в месяц, кроме того, НДС 772 569,25 рублей; - 30.06.2010 Арендатор возвратит Арендодателю помещение (комнату 99) общей площадью 24,6 кв.м. по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № 1 на 1 этаже;

	- 01.07.2010 Арендодатель предоставит Арендатору во временное пользование нежилое помещение (комнату 126) общей площадью 101,9 кв.м. по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, д.3, стр. 1, в помещении № 1 на 3 этаже; - с 01.07.2010 размер арендной платы увеличивается с 4 292 051,38 рублей в месяц, кроме того, НДС 772 569,25 рублей до 4 408 328,94 рублей в месяц, кроме того, НДС 793 499,21 рублей.
7.Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 01.06.2010. Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	37
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 1 649,4 доллара США в месяц, кроме того, НДС 296,89 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 51 444,92 рублей в месяц, кроме того, НДС 9 260,09 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0710169 от 16.03.2007 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения (комнаты № 16 и № 17) общей площадью 34,2 кв.м, расположенные в Помещении № I на 4 этаже корпуса «В» здания по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.06.2010 размер арендной платы увеличивается с 44 923,72 рублей в месяц, кроме того, НДС 8 086,27 рублей, до 51 444,92 рублей в месяц, кроме того, НДС 9 260,09 рублей.
7.Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Алекперовой Нелли Юсуфовны - члена Совета Фонда. Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда. Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения сторон, сложившиеся с 01.06.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	38
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 665 885,55 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	81 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Некоммерческая благотворительная организация «Фонд поддержки олимпийцев России» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания безвозмездно передает Фонду благотворительное пожертвование в размере 81 000 000 рублей, а Фонд обязуется использовать полученные денежные средства на цели поддержания, развития и российского олимпийского движения и иную уставную деятельность Фонда.

7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Попечительского Совета Фонда и входит в состав Общего собрания учредителей Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Компания имеет право запросить у Фонда отчет об использовании денежных средств. Компания вправе потребовать досрочного расторжения Договора и возврата денежных средств в случае их использования Фондом на цели, не предусмотренные Договором. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	39
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.08.2010 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование оргтехнику (системный блок, монитор).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	40
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Общество с 31.08.2010 возвращает Компании часть имущества, переданного в безвозмездное пользование, а именно: автомобиль Мерседес Бенц S500L 4MATIC гос. № А 679АЕ 199, инв.№ 56950 и автомобиль Мерседес Бенц Е 280 4М гос. № А 644МС 177, инв.№ 52471.

7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. Дополнительной соглашением вступает в силу с даты его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	41
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма займа 5 253 057,2 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма займа 156 705 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец). Общество с ограниченной ответственностью «Национальный нефтяной консорциум» (Заемщик) (далее – ООО «ННК»).
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме не более 156 705 000 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на неё проценты в сроки и в порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».
8. Иные существенные условия сделки	Заем не может быть использован Заемщиком на иные цели, чем цели, указанные в Договоре. Процентная ставка – ставка рефинансирования Банка России, действующая на дату начисления процентов, если Стороны письменно не согласуют иную процентную ставку. Проценты начисляются на сумму фактической задолженности Заемщика ежемесячно, до полного погашения основной суммы займа. Заемщик вправе досрочно возвратить заем (полностью или частично) с письменного согласия Займодавца. Дата погашения займа – не позднее 31.12.2013. Уплата начисленных процентов по займу производится Заемщиком одновременно с возвратом суммы займа (или его части). Заемщик вправе досрочно возвратить заем (полностью или частично) с письменного согласия Займодавца. При невозврате займа и (или) неуплаты процентов в срок займа Займодавец имеет право взыскать с Заемщика неустойку в размере 0,1% от суммы неисполненных Заемщиком обязательств за каждый день просрочки.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	42
2.1. Цена (сумма в долларах США)	8 804,20 доллара США в месяц, кроме того, НДС 1 584,76 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	262 639,87 рублей в месяц, кроме того, НДС 47 275,18 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.10.2009 № 0910680 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей

		площадью 174,6 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Сретенский б-р,11. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.10.2010 размер арендной платы увеличивается с 229 347,43 рублей в месяц, кроме того, НДС 41 282,54 рублей до 262 639,87 рублей в месяц, кроме того, НДС 47 275,18 рублей.
7.Основание возникновения заинтересованности		Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки		Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания. Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		43
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон		ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Договор безвозмездного пользования нежилыми помещениями (далее – Договор).
6. Предмет сделки		В соответствии с Договором Компания предоставляет с 01.09.2010 Обществу в безвозмездное пользование нежилые помещения общей площадью 408,1 кв.м, расположенные на 5 этаже здания по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 5, стр.1.
7.Основание возникновения заинтересованности		Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки		Договор заключен на срок до 15.06.2011. Если за месяц до окончания срока действия Договора ни одна из сторон не направит другой стороне письменное уведомление о своем отказе от продления Договора, Договор считается продленным на 11 месяцев на тех же условиях.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров		44
2.1. Цена (сумма в долларах США)		Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)		Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон		ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей		-
5. Название сделки		Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 11.05.2004 № 0410494 (далее - Договор).

6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование нежилые помещения общей площадью 728,5 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д. 3, стр. 1А. В соответствии с Дополнительным соглашением Стороны согласились установить срок безвозмездного пользования по Договору по 31.08.2010 включительно.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	45
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Цена не превышает 60 527 172 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Цена не превышает 1 860 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец). Общество с ограниченной ответственностью «Национальный нефтяной консорциум» (Заемщик) (далее – ООО «ННК»).
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме, не превышающей 1 860 000 000 рублей, на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на неё проценты в сроки и в порядке, указанные в Договоре. Заем может быть предоставлен полностью либо частями на основании запроса денежных средств и считается предоставленным полностью (частично) с даты фактического зачисления суммы займа (части суммы займа) на расчетный счет Заемщика.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».
8. Иные существенные условия сделки	Заем не может быть использован Заемщиком на иные цели, чем цели, указанные в Договоре. За пользование займом, если Стороны письменно не согласуют иную процентную ставку, Заемщик выплачивает проценты по плавающей процентной ставке, определяемой как минимум из двух значений: значение ставки рефинансирования Банка России, действующей на дату начисления процентов, и 10% годовых. Проценты начисляются на сумму фактической задолженности Заемщика ежемесячно, до полного погашения основной суммы займа. Заем считается возвращенным полностью с даты исполнения Заемщиком обязательств на всю сумму займа. Заем (вместе с любыми начисленными на него процентами) должен быть погашен Заемщиком полностью не позднее 31.12.2018. Уплата начисленных процентов по займу производится Заемщиком одновременно с возвратом суммы займа (или его части). Заемщик вправе досрочно возвратить заем (полностью или частично) с письменного согласия Займодавца. При невозврате займа и (или) неуплате процентов в срок займа Займодавец имеет право взыскать с Заемщика неустойку в размере 0,1% от суммы неисполненных Заемщиком обязательств за каждый день просрочки.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	46

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Общество с 30.09.2010 возвращает Компании часть имущества, переданного в безвозмездное пользование, а именно: бортовой терминал (инв. № 50816).
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	47
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 8 267,7 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 1 017 433,03 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 245 000 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 30 150 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Принципал) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее - Договор).
6. Предмет сделки	Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала юридические и иные действия от своего имени, но за счет Принципала, обеспечивающие организацию перевозки на речных судах нефти в объемах, заявленных Принципалом и согласованных Сторонами в письменной форме. Транспортировка нефти осуществляется с причала Участка по добыче и подготовке нефти и газа (УДПНГ) «Левобережный» ТПП «Волгограднефтегаз», принадлежащего «Принципалу», до причала №5 Нефтеналивного пункта «Татьянка», принадлежащего ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка».
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его подписания. Договор действует по 31 декабря 2011 г. в части осуществления перевозок, а в части осуществления расчетов за услуги - до их полного завершения.

	Размер агентского вознаграждения составляет 2,60 рубля за одну тонну брутто груза согласно количеству, указанному в речной накладной при погрузке. Сумма вознаграждения подлежит увеличению на сумму налога на добавленную стоимость по ставке, установленной законодательством Российской Федерации в размере 18%.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	48
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением: - Компания с 01.10.2010 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество, а именно систему видеонаблюдения (инв. № 64783); - с 31.10.2010 Общество возвращает Компании часть имущества, переданного в безвозмездное пользование согласно Приложению № 1 (стеллаж, шкаф, стол и т.д.) к Договору.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения, сложившиеся с 01.10.2010. Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	49
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество. В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.11.2010 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование имущество согласно Приложению № 1 (шкаф, стол, кресло и т.д.) являющемуся неотъемлемой частью Договора.
7. Основание возникновения заинтересованности	Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного

заинтересованности	<p>объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения, сложившиеся с 01.10.2010.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	50
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер) ОАО «РИТЭК» (Комитент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору комиссии №09W1102//0910881 от 14.12.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар».</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в связи с реорганизацией ОАО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» в форме присоединения к ОАО «РИТЭК» стороной по Договору является ОАО «РИТЭК» - правопреемник ОАО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз»; - внесены изменения в раздел 2 «Обязанности Комитента» (пункты 2.1,2.2,2.4,2.5,2.8,2.11) и раздел 3 «Обязанности Комиссионера» Договора в части передачи обязанности по обеспечению транспортировки нефти по магистральному нефтепроводу ОАО «АК «Транснефть» с Комиссионера на Комитента; - пункт 4.1 Договора изложен в новой редакции, предусматривающей перенос приема нефти на комиссию с узла учета нефти (далее - УУН), находящегося в пункте приема нефти, в магистральный трубопровод на УУН, находящийся в месте, в котором оформляется сдача товара Покупателю при поставке нефти трубопроводным транспортом, либо в морском порту в момент подписания коносамента.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяется на правоотношения Сторон, начиная с 1 ноября 2010 года.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	51
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки составит 2 032 585,9долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки составит 63 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Поставщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Покупатель)

4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору поставки № 0810720 от 12.08.2008 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Поставщик обязуется в период с 01.04.2008 по 31.12.2010 поставить в адрес Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить Поставщику нефтяной попутный газ и/или природный газ. В соответствии с Дополнительным соглашением: -- в связи с реорганизацией ОАО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» в форме присоединения к ОАО «РИТЭК» стороной по Договору является ОАО «РИТЭК» - правопреемник ОАО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз»; - Поставщик обязуется в порядке, установленном Договором, в период с 01.01.2011 по 31.12.2011 поставить в адрес Покупателя нефтяной попутный газ и/или природный газ в объеме до 20,100 млн.м3, а Покупатель обязуется принять и оплатить Поставщику указанный газ.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяется на правоотношения Сторон, начиная с 1 ноября 2010 года в части изменения Стороны по Договору в связи с реорганизацией ОАО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» в форме присоединения к ОАО «РИТЭК».
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	52
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 1 266 628,5 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 39 600 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на экспорт – в Республику Беларусь нефти Комитента.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 марта 2012 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 220 рублей за каждую тонну нетто реализованной нефти покупателю, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	53
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 13 369 967,5 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 418 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент)

	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 марта 2012 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 220 рублей за каждую тонну нетто реализованной нефти покупателю, кроме того, НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации от суммы комиссионного вознаграждения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	54
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 3 774,3 доллара США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 7 440 045,3 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения составит 118 000 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента составит 232 606 320 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Принципал) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала, от своего имени, но за счет Принципала, юридические и иные действия, обеспечивающие организацию транспортировки нефти Принципала на внутренний рынок Российской Федерации и за пределы таможенной территории Российской Федерации. Агент также обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала, от своего имени, но за счет Принципала, юридические и иные действия, обеспечивающие организацию хранения и компаундирования нефти Принципала в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть».
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 декабря 2011 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения. Размер агентского вознаграждения составляет: за организацию транспортировки нефти на внутренний рынок Российской Федерации - 0,50 рублей за каждую тонну нефти; за организацию транспортировки нефти за пределы таможенной территории Российской Федерации – 11,20 рублей за каждую тонну нефти; за организацию хранения нефти в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» - 1,30 рублей за каждую тонну нефти; за организацию компаундирования нефти в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» - 1,50 рублей за каждую тонну нефти. Кроме того, по каждому вознаграждению Принципал оплачивает НДС по ставке в соответствии с законодательством

	Российской Федерации.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	55
2.1. Цена (сумма в долларах США)	113 828 325,77 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 526 754 400 рублей.
3. Наименование сторон	Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (ОАО «ЛУКОЙЛ») Общество с ограниченной ответственностью «Национальный нефтяной консорциум» (ООО «ННК»)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 31.03.2010 № 1010154 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) предоставляет ООО «ННК» (Заёмщику) целевой заем в сумме, не превышающей 4 200 000 000 рублей (далее – Заем) сроком до 29.12.2010 включительно, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму в порядке и в сроки, установленные Договором. В случае принятия решения общего собрания участников Заемщика о внесении дополнительных вкладов в уставный капитал Заемщика и об осуществлении зачета денежных требований по займам, выданным участниками Заемщику, Займодавец вправе до наступления срока погашения Займа зачесть денежные требования к Заёмщику по данному займу в счет внесения дополнительного вклада Займодавца в уставный капитал Заёмщика. В соответствии с Дополнительным соглашением Стороны пришли к соглашению о проведении зачета требований ОАО «ЛУКОЙЛ» к ООО «ННК» в счет внесения ОАО «ЛУКОЙЛ» дополнительного вклада в уставный капитал ООО «ННК»: - ОАО «ЛУКОЙЛ» производит зачет требований к ООО «ННК» по выплате задолженности в сумме 3 526 754 400 рублей в рамках исполнения обязательства по возвращению суммы Займа в полном объеме в счет внесения ОАО «ЛУКОЙЛ» дополнительного вклада стоимостью 3 526 754 400 рублей в уставный капитал ООО «ННК» в рамках увеличения уставного капитала ООО «ННК» в соответствии с решением Внеочередного общего собрания участников ООО «ННК» от 28.10.2010; - ООО «ННК» дает свое согласие на произведение ОАО «ЛУКОЙЛ» зачета задолженности в сумме 3 526 754 400 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».
8. Иные существенные условия сделки	Моментом осуществления зачета требований считается момент подписания Акта о зачете.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	56
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер вознаграждения составит 7 156,4 долларов США, кроме того, НДС 1 288,15 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер вознаграждения составит 217 200 рублей, кроме того, НДС 39 096 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор (далее – Договор)
6. Предмет сделки	Лицензиар, обладая исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности - объекты авторского права: «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в автомобильных цистернах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений системами измерений количества нефтепродуктов косвенным методом динамических измерений в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений системами измерений количества нефтепродуктов прямым методом динамических измерений в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в вертикальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; «ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в горизонтальных резервуарах в организациях Группы

	<p>«ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефтепродуктов. Методика измерений в железнодорожных цистернах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в автомобильных цистернах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений системами измерений количества нефти косвенным методом динамических измерений в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений системами измерений количества нефти прямым методом динамических измерений в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в вертикальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в горизонтальных резервуарах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»;</p> <p>«ГСИ. Масса и объем нефти. Методика измерений в железнодорожных цистернах в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» (далее – Методики),</p> <p>предоставляет Лицензиату право использования Методик, а Лицензиат выплачивает вознаграждение за предоставление права в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Правления ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Лицензиату предоставляется право использования Методик с даты, указанной в Акте о предоставлении права, на весь срок действия исключительного права, на территории Российской Федерации.</p>