

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»

Код эмитента: 04715-А

за 6 месяцев 2026 г.

**Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента,
подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской
Федерации о ценных бумагах.**

Адрес эмитента: **Российская Федерация, 109147, г. Москва, ул. Марксистская, д. 4**
Контактное лицо эмитента: **начальник отдела корпоративного управления**
Бурлаков Николай Александрович
Телефона контактного лица эмитента: **+7(495) 911-6555**
Адрес электронной почты контактного лица: **shareholder@mts.ru**

Адрес страницы в сети «Интернет», на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента: <http://www.disclosure.ru/issuer/7740000076/>,
[Отчеты Эмитента эмиссионных ценных бумаг - Москва](#)

Генеральный директор ПАО «МТС»

Дата: 28.09.2026 г.

_____ И. Галактионова

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	4
I. Управленческий отчет эмитента	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	6
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	7
1.4.1 Основные финансовые показатели эмитента	9
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента	11
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	11
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	12
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента	12
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	12
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	12
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	12
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	12
1.9.1. Отраслевые риски	14
1.9.2. Страновые и региональные риски	14
1.9.3. Финансовые риски	15
1.9.4. Правовые риски.....	22
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	33
1.9.6. Стратегический риск.....	33
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	34
1.9.8. Риск информационной безопасности	35
1.9.9. Экологический риск.....	47
1.9.10. Природно-климатический риск	48
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	49
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	49
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента.....	49
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента	49
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента	49
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	49
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	49
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	53
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	53
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	54
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	54

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	54
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")	57
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность	58
3.5. Крупные сделки эмитента	58
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	58
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	58
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	58
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	58
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	58
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	58
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций	58
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития	58
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода ...	58
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	59
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	59
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	59
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	59
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	61
4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента	61
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	61
4.6. Информация об аудиторе эмитента	61
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	62
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	62
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	62

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг»

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента: **в отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг**

Сведения об отчетности (консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), бухгалтерской (финансовой) отчетности), которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента: **сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность ПАО «МТС» за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированная)**

Ссылка на отчетность: <http://www.disclosure.ru/issuer/7740000076/>

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента), дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента). Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента) содержит достоверное представление о деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента), а также об основных рисках, связанных с его (их) деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет (эмитент и лицо, предоставляющее (предоставившее) обеспечение по облигациям эмитента, осуществляют) основную деятельность, и результатов деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента), его (их) планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента) в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

I. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента:

Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»

Сокращенное фирменное наименование эмитента: ***ПАО «МТС»***

Место нахождения эмитента: ***Российская Федерация, г. Москва***

Адрес эмитента: ***Российская Федерация, 109147, г. Москва, ул. Марксистская, д. 4, стр.1***

Сведения о способе и дате создания эмитента:

ПАО «МТС» (до 01.07.2015 - ОАО «МТС») было создано 01 марта 2000 года путем реорганизации в форме слияния Закрытого акционерного общества «Мобильные ТелеСистемы» и Закрытого акционерного общества «Русская Телефонная Компания».

ПАО «МТС» предоставляет услуги мобильной и фиксированной связи, передачи данных и доступа в интернет, кабельного и спутникового ТВ-вещания, а также является провайдером цифровых сервисов, включая финтех и медиа в рамках экосистем и мобильных приложений, поставщик ИТ-решений в области объединенных коммуникаций, интернета вещей, мониторинга, обработки данных, облачных вычислений, кибербезопасности.

Целью хозяйственной деятельности Общества является получение прибыли путем планирования, маркетинга и эксплуатации сетей связи и сооружений связи, предоставление доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и оказания услуг связи на территориях, указанных в лицензиях, выдаваемых Обществу уполномоченным органом государственной власти.

ПАО «МТС» - цифровая экосистема, ведущая российская компания по предоставлению цифровых, медийных и телекоммуникационных сервисов.

В 2025 году МТС трансформировала бизнес для укрепления позиций в качестве одной из ведущих технологических компаний страны. Особое внимание было направлено на переосмысление бизнеса, сокращение расходов и улучшение корпоративного управления. Вклад нетелеком-бизнесов в 2025 году достиг 42% выручки Группы.

В 2026 году МТС развивает компетенции, разрабатывает и предлагает бизнес-клиентам сервисы в области Искусственного Интеллекта, роботизации, логистики и кибербезопасности.

Данные о первичной государственной регистрации

Номер государственной регистрации: ***P-7882.16***

Дата государственной регистрации: ***01.03.2000***

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: ***Государственная регистрационная палата при Министерстве юстиции Российской Федерации***

Данные о регистрации юридического лица:

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: ***02.09.2002***

Наименование регистрирующего органа: ***Управление МНС России по г. Москве***

Изменения наименования и (или) реорганизации эмитента, если такие случаи имели место в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента: ***изменения отсутствуют***

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): ***1027700149124***

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): ***7740000076***

Описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности эмитента (группы эмитента).

Деятельность Группы

Группа МТС предоставляет широкий спектр телекоммуникационных и цифровых услуг, включая голосовую мобильную связь и передачу данных, доступ в Интернет, кабельное телевидение, различные дополнительные услуги мобильной и фиксированной связи, финансовые услуги, облачные и цифровые решения, а также реализует оборудование и аксессуары. Основная деятельность Группы осуществляется на территории России.

Группа выделила следующие операционные сегменты:

«Телеком»: представляет собой результаты деятельности по оказанию услуг мобильной и фиксированной связи в различных регионах России, в том числе услуг голосовой связи, радио- и широкополосной передачи данных, платного кабельного телевидения и различных услуг с добавленной стоимостью, а также включает результаты продаж оборудования и аксессуаров.

«Финансовые технологии»: представляет собой результаты деятельности по оказанию банковских услуг, а также услуг по управлению инвестициями и услуг кредитного брокера, в различных регионах России.

Категория **«Прочие»** не представляет собой отчетный сегмент. Эта категория включает результаты деятельности ряда прочих операционных сегментов, которые не соответствуют количественным требованиям к их отдельному представлению в качестве отчетного сегмента.

172 дочерних организаций и 18 ассоциированных и совместных предприятия, учрежденных в следующих юрисдикциях:

Дочерние организации

Юрисдикция	Число организаций
Российская Федерация	136
Республика Беларусь	4
Прочие юрисдикции	32
Итого	172

Ассоциированные организации и совместные предприятия

Юрисдикция	Число организаций
Российская Федерация	15
Республика Беларусь	1
Прочие юрисдикции	2
Итого	18

ПАО «МТС» относится к хозяйственным обществам, имеющим стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, иностранные инвестиции в которые регулируются Федеральными законами от 09.07.1999 № 160-ФЗ "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" и от 29.04.2008 № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (далее – Федеральный закон от 29.04.2008 № 57-ФЗ). Федеральный закон от 29.04.2008 № 57-ФЗ для иностранных инвесторов и для группы лиц, в которую входит иностранный инвестор, устанавливает ограничения при их участии в уставном капитале ПАО «МТС». Например, но не ограничиваясь, некоторые сделки по осуществлению иностранных инвестиций в капитал ПАО «МТС» подлежат предварительному согласованию в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 29.04.2008 № 57-ФЗ.

Уставом ПАО «МТС» не установлены иные ограничения, связанные с участием в его уставном капитале.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Не указывается в отчете эмитента за отчетный период

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

N п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	6 мес. 2025	6 мес. 2026
1	2	3	4	5
2	Количество мобильных абонентов, млн абонентов. (Россия + Беларусь*)	Группа определяет в качестве «абонентов» физических лиц или организации, чьи SIM-карты: • показывают активность, генерирующую трафик, или • на них совершаются тарифицируемые действия или • пополняется баланс в течение любого трехмесячного периода, входящего в отчетный период, и не заблокирован на конец периода.	89,0	89,8

*СООО «МТС Беларусь», ассоциированная компания Группы, учитываемая по методу долевого участия

Показатели, характеризующие операционные результаты деятельности Группы МТС в России

N п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	6 мес. 2025	6 мес. 2026
1	2	3	4	5
2	Количество пользователей интернет услуг фиксированного бизнеса, млн пользователей	Под абонентами интернет услуг понимается абонент, у которого в течение шести отчетных месяцев: ▪ произошло списание денежных средств с лицевого счета, или ▪ присутствуют начисления за услуги интернет, или ▪ которому был выставлен ненулевой счет за оказание соответствующих услуг. Активными абонентами также считаются абоненты, которые пользовались интернет услугами в отчетном периоде, однако по условиям тарифного плана для них не предусмотрена оплата услуг.	5,0	5,5
3	Количество пользователей услуг GPON (B2C + B2B), млн пользователей		2,3	2,3
4	Клиенты МТС-Банка, млн клиентов	Под клиентом банка Группа подразумевает активного клиента, который выполняет одно из условий: 1. Имеет счет или счета в банке, в том числе, электронные денежные средства (ЭДС) и, хотя бы один раз инициировал движение средств:	3,2	5,8

		▪ Любой перевод между своими счетами, ▪ Любой перевод физическим лицам или организациям, ▪ Автоплатеж или платеж по списанию, ▪ Снятие или внесение наличных, ▪ Оплату товаров или услуг. 2. Суммарный остаток 500 рублей, включая ЭДС ▪ Задолженность по кредиту или кредитной карте, в том числе с просроченным платежом до 30 дней, в том числе выданный в виде ЭДС		
5	Количество пользователей ТВ услуг, млн абонентов	Под пользователем ТВ услуг подразумевается: ▪ Абонент, который хотя бы в один из трех месяцев, предшествующих отчетной дате, имел статус активного. В каждом из месяцев абонент активен, если на момент получения информации (последнее число отчетного месяца) из биллинговых систем он не находился в блокировке, за исключением добровольной, или: ▪ Абонент, у которого присутствуют начисления за услуги ТВ за отчетный период, равный: - трем месяцам для абонентов с авансовым методом расчета, либо - четырем месяцам в случае кредитного метода расчета. ▪ Абонент с подключенным продуктом ОТТ ТВ, имеющий начисления за продукт ОТТ ТВ или находящийся в промо-периоде, и/или просмотр в течение отчетного месяца и/или в одном из 2-х месяцев, предшествующих отчетному.	14,8	15,9

Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента).

Количество мобильных абонентов по Группе МТС увеличилось до 89,8 млн на 30 июня 2026 года на фоне роста продаж конвергентных тарифов, объединяющих в одном пакете услуги домашнего интернета и сотовой связи, и, соответственно, роста числа конвергентных абонентов на 20% год к году.

Группа МТС сохраняет динамику роста абонентской базы ШПД и ТВ в России выше рынка на протяжении последних лет за счет развития конвергентных продуктов и расширения географии присутствия фиксированного бизнеса. Число пользователей GPON сохраняется на стабильном уровне.

Рост клиентов МТС-Банка год к году на 81% обусловлен тем, что МТС-Банк эффективно реализует конкурентные преимущества, связанные с экосистемой Группы МТС, что отражается в росте количества активных пользователей. Доля абонентов Группы МТС в активной клиентской базе МТС-Банка достигла 62%. Ключевым каналом привлечения активных клиентов продолжают выступать дебетовые карты, которые формируют 74% структуры привлечения новых клиентов, что отразилось на росте клиентских остатков и покупок по картам.

Основным фактором роста количества пользователей ТВ услуг Группы МТС в России в 2026 году выступил рост количества абонентов ОТТ, подключенных к платформе KION (на 6,9% год к году).

1.4.1 Основные финансовые показатели эмитента

N п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	6 мес. 2025	6 мес. 2026
1	2	3	4	5
1	Выручка, млн руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	370 906	414 729
2	Операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов (OIBDA), млн. руб.	Сумма операционной прибыли (убытка), за минусом износа основных средств и амортизации нематериальных активов	136 077	159 346
3	Рентабельность по OIBDA (OIBDA margin), %	Отношение показателя OIBDA к выручке	36,7%	38,4%
4	Чистая прибыль (убыток), млн. руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	8 867	75 858
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн. руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	117 071	-1 595
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн. руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	62 400	75 905
7	Свободный денежный поток, млн. руб.	Разность между строками «Чистый приток денежных средств от операционной деятельности» и «Приобретение основных средств», «Приобретение прочих нематериальных активов», «Приобретение инвестиционной собственности», «Расходы на заключение и выполнение договоров», «Поступления от продажи основных средств и активов, предназначенных для продажи», «Поступления от продажи дочерних предприятий», «Вложения в зависимые и совместные предприятия», «Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств» консолидированных отчетов о движении денежных средств	-32 151	-7 886

8	Чистый долг, млн. руб.	Разность между строками «Долговые обязательства» и «Денежные средства и их эквиваленты», «Краткосрочные финансовые вложения» консолидированных отчетов о финансовом положении	430 432	474 084
9	Отношение чистого долга к OIBDA за последние 12 месяцев	Отношение чистого долга к OIBDA за последние 12 месяцев	1,7	1,6
10	Рентабельность капитала (ROE), %	Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовому размеру собственного капитала	(28%)	294%

1.4.2. – 1.4.3. не применимо

1.4.4. Эмитенты могут дополнительно привести иные финансовые показатели, в том числе характеризующие финансовые результаты деятельности эмитента (группы эмитента) в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), контрагентов (включая связанные стороны), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента). В отношении приводимых дополнительно иных финансовых показателей должна указываться методика их расчета, позволяющая заинтересованным лицам воспроизвести их расчет: *отсутствуют*

1.4.5. Приводится анализ динамики изменения финансовых показателей

Консолидированная выручка Группы МТС за 6 мес. 2026 года увеличилась на 11,8% по сравнению с показателем за 6 месяцев 2025 года и достигла 415 млрд. руб. на фоне роста доходов от услуг мобильной и фиксированной связи, а также роста доходов в междооператорском бизнесе и B2B сегменте.

Показатель OIBDA Группы МТС за 6 мес. 2026 года вырос на 17,1% до 159 млрд. руб. по отношению к показателю за 6 мес. 2025. Устойчивая динамика OIBDA поддерживается доходами от услуг связи и медиа сервисов, а также оптимизацией расходов.

Чистая прибыль Группы МТС за 6 мес. 2026 года выросла на 755,5% и составила 75,8 млрд руб. Факторами роста показателя выступили устойчивая положительная динамика OIBDA, снижение финансовых расходов и продажа доли в Башенной инфраструктурной компании Группы МТС.

Чистый отток денежных средств от операционной деятельности за 6 мес. 2026 года составил 1,6 млрд руб. и, в основном, относился к динамике операционных потоков МТС Банка. Показатель свободного денежного оттока за 6 мес. 2026 года снизился на фоне снижения процентных расходов и налоговых отчислений, а также за счет динамики потоков МТС Банка, относящихся к приобретению и выплатам по облигациям федерального займа.

Капитальные затраты за 6 мес. 26 года составили 75,9 млрд рублей, что на 21,6 % выше капитальных затрат первого полугодия 2025 года (62,4 млрд руб.).

На 30 июня 2026 чистый долг МТС составил 474,1 млрд руб. Соотношение чистого долга к LTM OIBDA Группы уменьшилось на 0,1 по сравнению с прошлым полугодием и составило 1,6.

В 2026 году рентабельность капитала по модулю выросла по сравнению с прошлым периодом, что в основном, обусловлено ростом среднегодового собственного капитала за счет динамики чистой прибыли за 6 мес. 2026 года.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей.

Возможные негативные последствия экономической нестабильности и санкций в России

С 2023 года ПАО «МТС» и его контролируемые дочерние общества находятся под санкциями, введенными Канадой, а МТС Банк стал объектом так называемых «блокирующих» санкций (замораживание активов), поддерживаемых США и Великобританией. В настоящее время эффект введенных санкций на деятельность, активы и обязательства Группы МТС оценивается как незначительный, однако нельзя исключить риск того, что компании, входящие в Группу МТС или лица, занимающие должности в руководстве Группы МТС, или ее контрагенты, будут затронуты санкциями в будущем

В июле 2026 года МТС Банк стал объектом санкций со стороны ЕС, включающих запрет на операции с физическими и юридическими лицами в ЕС, что не препятствует операционной деятельности Банка. Эффект санкций, введенных против МТС Банка, на деятельность, активы и обязательства Группы оценивается как не препятствующий операционной деятельности Банка.

Существенные санкции и экспортный контроль в отношении ряда российских физических и юридических лиц, введенные ЕС, США, Великобританией и некоторыми другими странами привели к сокращению доступа российских компаний к международным рынкам капитала и отдельным экспортным рынкам, волатильности курса российского рубля, росту инфляции, ужесточению контроля за экспортом технологий и прочим негативным экономическим последствиям.

Выбытие компании в 2026 году

24 июня 2026 года доля в размере 49,9% уставного капитала ООО «Башенная инфраструктурная компания» (далее - «БИК») были проданы закрытому паевому инвестиционному фонду «Инвестиции 18» («Покупатель, участник») под управлением АО УК «Доверительная».

Возмещение за отчуждаемую долю составило 21,743 млн руб., подлежащих получению денежными средствами. По состоянию на 30 июня 2026 года сумма была учтена в статье «Торговая и прочая дебиторская задолженность» сокращенного промежуточного консолидированного отчёта о финансовом положении.

После продажи Группа сохраняет прямое владение 50,1% долей в БИК. Решения в отношении значимой деятельности БИК принимаются участниками совместно. В связи с этим инвестиция в БИК классифицирована как инвестиция в совместное предприятие и учитывается по методу долевого участия.

Сделкой предусмотрен набор взаимных опционов участников, включая возможность выкупа Группой отчуждённой доли и принятие на себя обязательства БИК по договору кредитной линии с лимитом выдачи до 86 млрд руб. при наступлении определённых событий в будущем. Опционы не предоставляют Группе текущих прав, обеспечивающих контроль над БИК, и не создают текущих обязательств по обратному приобретению переданных активов.

Группа остаётся арендатором инфраструктуры БИК. На 30 июня 2026 года Группа отразила актив в форме права пользования и обязательство по договору аренды антенно-мачтовых сооружений у БИК сроком на 7 лет.

Операции БИК не представляли собой отдельное значительное направление деятельности Группы, поэтому выбытие компании не классифицировано как прекращённая деятельность.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента: **22%**

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на внешнегрупповых поставщиков: **78%**

Определенный эмитентом уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика: **уровень существенности доли составляет 10% от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками.**

Сведения об основных поставщиках группы эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента (внешнегрупповые поставщики), подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности: **внешнегрупповых поставщиков, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет.**

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента: **49%**

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящихся на внешнегрупповых дебиторов: **51%**

Определенный эмитентом уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **уровень существенности дебиторской задолженности составляет 10% от общей суммы дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода.**

Сведения об основных дебиторах эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента (внешнегрупповые дебиторы), подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности: **внешнегрупповых дебиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет**

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента: **53%**

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящихся на внешнегрупповых кредиторов: **47%**

Определенный эмитентом уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: *уровень существенности кредиторской задолженности составляет 10% от суммы кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода.*

Сведения об основных кредиторах эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности: *внешнегрупповых кредиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет.*

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Общий размер обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента, включая предоставленные банковские гарантии: 48 868 млн. руб.

Общий размер обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, иным лицам, входящим в группу эмитента: *отсутствует*

Определенный эмитентом уровень существенности размера предоставленного обеспечения: *10% от размера обеспечения, предоставленного организациями, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента.*

Сведения о совершенных эмитентом (организациями, входящими в группу эмитента) сделках по предоставлению обеспечения, имеющих для эмитента (группы эмитента) существенное значение: *указанных сделок нет.*

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Сведения об обязательствах эмитента раскрыты в консолидированном отчете о финансовом положении Группы МТС на 30 июня 2026 года в разделах краткосрочных и долгосрочных обязательств, а также в примечаниях 9, 12, 13, 16 и 17 к консолидированной финансовой отчетности Группы МТС за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, которые доступны по адресу:

<https://www.disclosure.ru/issuer/GetFileMD5?md5=a0661cfcf97985deae7aa4e8a8610a9a>

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Долгосрочная цель развития компании

Долгосрочная цель развития МТС заключается в устойчивом росте стоимости компании за счет сочетания стабильности базового телекоммуникационного бизнеса и масштабирования цифровых сервисов. Развитая телекоммуникационная инфраструктура обеспечивает операционную устойчивость компании, формирует стабильные денежные потоки и создает технологическую основу для развития новых направлений, сохраняя высокий уровень качества услуг для миллионов клиентов.

Одновременно компания последовательно расширяет портфель цифровых сервисов и технологических решений, формируя дополнительные источники роста и усиливая взаимодополняемость различных направлений бизнеса. Такой подход позволяет МТС диверсифицировать структуру доходов, эффективнее использовать технологические и клиентские ресурсы и адаптироваться к изменениям цифровой экономики.

В центре стратегии компании находится развитие долгосрочных отношений с клиентами. МТС стремится не только предоставлять отдельные услуги связи и цифровые сервисы, но и формировать целостный пользовательский опыт, основанный на удобстве взаимодействия, высоком качестве сервисов и персонализированных предложениях. Такой подход способствует повышению удовлетворённости пользователей и формирует устойчивую основу для долгосрочного развития бизнеса.

Подход Customer Lifetime Value

Ключевым принципом стратегического развития МТС является управление долгосрочной ценностью клиента (Customer Lifetime Value, CLV). Компания рассматривает взаимодействие с пользователем как непрерывные отношения, в рамках которых ценность формируется на протяжении всего жизненного цикла клиента. Такой подход позволяет фокусироваться на долгосрочном развитии клиентской базы.

В основе этой модели лежит мультипродуктовое взаимодействие с клиентами. МТС предлагает пользователям широкий спектр услуг, от базовых телекоммуникационных сервисов до цифровых продуктов и технологических решений. Использование нескольких сервисов внутри продуктовой среды

компания расширяет возможности для персонализированных предложений и повышает ценность взаимодействия между компанией и клиентом.

Важную роль в реализации модели CLV играет использование аналитики данных и технологий искусственного интеллекта. Эти инструменты позволяют компании лучше понимать потребности клиентов, формировать более точные предложения и повышать качество пользовательского опыта. Развитие персонализированных сервисов и интеграция различных продуктов в единую клиентскую среду усиливают вовлеченность пользователей и повышают устойчивость доходной базы компании.

Эволюция бизнес-модели МТС

Бизнес-модель МТС развивается вместе с изменением технологической среды и структуры спроса на цифровые услуги. Компания прошла путь от традиционного оператора связи к цифровой компании, развивающей широкий спектр сервисов и технологических решений для частных и корпоративных клиентов.

Телекоммуникационный бизнес исторически сформировал технологическую и клиентскую основу компании. Наличие масштабной инфраструктуры связи и значительной абонентской базы позволило МТС использовать эту основу для последовательного расширения продуктового предложения.

На текущем этапе компания сформировала платформенную модель бизнеса. Ее основой становятся технологические и клиентские платформы, объединяющие телекоммуникационную инфраструктуру, облачные технологии, платформы данных и цифровые сервисы. Такая архитектура позволяет МТС быстрее выводить новые продукты на рынок, масштабировать решения на существующую клиентскую базу и интегрировать партнерские сервисы.

МТС в последние годы улучшала компетенции в R&D и повышении привлекательности B2B-направления. МТС становится индустриальной платформой для бизнеса, миссия которой заключается во внедрении инноваций для ускорения бизнес процессов. МТС – как индустриальная платформа – надежный партнер для бизнеса, который предоставляет клиентам широкий спектр услуг, включая цифровые сервисы, связь, интернет, облачные, финансовые сервисы. МТС открыта к долгосрочным технологическим партнерствам ради новых компетенций и обмена опытом и решения масштабных задач – примеры, партнерства с «Яндексом» и China Mobile. Кроме того, МТС рассматривает 5G как платформу для развития индустриальных решений нового поколения, способных повысить эффективность ключевых отраслей экономики.

Совершенствование платформенной архитектуры является следующим этапом развития компании после построения устойчивого телекоммуникационного бизнеса и формирования портфеля цифровых сервисов. Это создает основу для более глубокой интеграции различных направлений деятельности, расширения партнерских моделей и дальнейшего масштабирования цифровых продуктов.

Таким образом, сильные стороны МТС – экосистемные связи и платформенная логика с сильной R&D составляющей – дают импульс к реализации потенциала МТС как одной из крупнейших российских технологических компаний.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Политика эмитента в области управления рисками:

Управление рисками Эмитента осуществляется в рамках общепринятых концептуальных основ управления рисками Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвей (COSO). Политика Эмитента в области управления рисками состоит в минимизации непредвиденных потерь от рисков и максимизация капитализации Эмитента с учетом приемлемого для акционеров и руководства Эмитента соотношения между риском и доходностью вложений. Эмитентом применяется интегрированный подход к управлению рисками, который обеспечивает полный цикл, а именно: идентификацию, анализ, оценку и приоритизацию рисков, планирование и согласование мероприятий по управлению рисками, мониторинг и контроль по всем типам рисков присущих бизнесу Эмитента, по всей организационной структуре и географии присутствия Эмитента. Информирование руководства Эмитента происходит по всему спектру рисков для гарантирования полноты, качества и сопоставимости предоставляемой информации для каждого из уровней принятия решения (поддержка механизма контроля и принятия решений по управлению рисками коллегиальными органами управления на различных уровнях иерархии Эмитента в зависимости от приоритета рисков и их важности для Эмитента).

Инвестиции в ценные бумаги ПАО «МТС» связаны с некоторой долей риска. Инвесторам следует принять во внимание указанную ниже информацию о рисках вместе с другой информацией, представленной в данном документе, прежде, чем принять решение о покупке ценных бумаг ПАО «МТС». Реализация хотя бы одного из указанных ниже рисков может привести к существенным отрицательным последствиям для бизнеса, перспектив финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС». Это, в свою очередь, может также снизить стоимость ценных бумаг ПАО «МТС», а инвесторы могут потерять часть или все свои инвестиции.

1.9.1. Отраслевые риски

Рост конкуренции на рынках присутствия ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» (далее совместно также «МТС»)) может привести к снижению операционной прибыли и сокращению доли рынка, а также к изменению политики ценообразования, политики в области маркетинга и предоставления услуг.

Рынки телекоммуникационных услуг и цифровых сервисов, на которых присутствует МТС, характеризуются высоким уровнем конкуренции, особенно в России.

Конкуренция обычно затрагивает цену и функциональность продуктов, ассортимент предлагаемых услуг и уровень обслуживания.

Обострившаяся конкуренция, в том числе, в связи с возможным выходом на рынки новых компаний, в частности, новых операторов мобильной связи, операторов, поддерживаемых правительством, операторов мобильной виртуальной сети, альтернативных операторов фиксированной связи и спутникового ТВ, провайдеров хостинга, а также усиление существующих компаний и рост использования IP-телефонии и иных сервисов, предоставляемых через Интернет, может отрицательно сказаться на возможности сохранять уровень доходов от деятельности на телекоммуникационных и других цифровых рынках и привести к сокращению маржи операционной прибыли, сокращению доли рынка а также оказать существенное негативное влияние на наш бизнес, финансовое положение и результаты деятельности (здесь и далее в пункте 1.9 настоящего отчета под «мы», «наши» и т.д. подразумевается в зависимости от контекста ПАО «МТС» и/или подконтрольные ПАО «МТС» организации, осуществляющие продажу услуг связи и прочих услуг).

Конкуренция на российском рынке

Основными конкурентами МТС на рынке беспроводной связи в России являются ПАО «МегаФон» («МегаФон»), ПАО «Вымпел Коммуникации» («ВымпелКом») и сотовый оператор Т2 (до 4 сентября 2024 года – «Tele2»), созданный в 2014 году на базе «Tele2 Россия» и мобильных активов ПАО «Ростелеком». Мы также сталкиваемся с конкуренцией со стороны нескольких региональных операторов и операторов мобильной виртуальной сети (MVNO) банков (Т-Мобайл, СберМобайл и др.) и других цифровых компаний.

Кроме того, МТС сталкивается с конкуренцией в телекоммуникационном бизнесе фиксированной связи, в частности со стороны «Ростелекома».

Нашими конкурентами является ряд технологических компаний, в том числе: группа «Яндекс», группа «Сбер», VK и другие компании, для которых цифровые продукты являются основной или существенной частью бизнеса. Цифровые рынки находятся на этапе активного роста, обусловленного как естественным трендом, так и другими факторами, которые способствуют росту объемов онлайн потребления и повышают значимость цифровых каналов продаж. В связи с высокой рыночной динамикой текущие позиции участников рынка могут существенно измениться в ближайшей перспективе.

Конкуренция на внешних рынках

ПАО «МТС» принадлежит 49% доля участия в СООО «Мобильные ТелеСистемы» («МТС Беларусь»), которое по итогам первого полугодия 2026 года сохраняет лидирующие позиции на рынке телекоммуникационных услуг Республики Беларусь. Оставшиеся 51% принадлежат РУП «Белтелеком» — крупнейшему государственному оператору фиксированной электросвязи.

Основными конкурентами МТС Беларусь на рынке являются УП «А1» (входит в A1 Telekom Austria Group) и ЗАО «БеСТ» (контролируется Turkcell).

С 2022 года РУП «Белтелеком» обладает лицензией на оказание услуг сотовой подвижной электросвязи. Вместе с тем по состоянию на текущий момент официальная информация о практической реализации указанного направления деятельности отсутствует. Потенциальный выход Белтелекома на рынок мобильной связи с собственными конвергентными предложениями может привести к существенному перераспределению рыночных долей между действующими операторами.

Сети 4G/LTE и 5G в Республике Беларусь эксплуатируются уполномоченным государством единым инфраструктурным оператором — ООО «Белорусские облачные технологии» (бренд beCloud), находящимся под полным государственным контролем.

В условиях отсутствия у МТС Беларусь собственной лицензии на использование радиочастотного спектра для оказания услуг 4G/LTE компания в полной мере зависит от решений и операционной эффективности инфраструктурного оператора в части параметров покрытия, качества услуг и темпов технологического развития сети.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС».

Страны Европейского Союза, США, Великобритания и ряд других стран ввели санкции и меры экспортного контроля в отношении отдельных секторов экономики России и Беларуси, а также ряда российских и белорусских физических и юридических лиц. Данные меры включают в себя в т.ч.: (i) санкции, блокирующие имущество определённых российских юридических и физических лиц, включая ряд финансовых институтов; (ii) адресные санкции, запрещающие определенные операции с долгом и / или капиталом или другие операции с определёнными компаниями (в том числе осуществляющими деятельность в финансовом, энергетическом и оборонных секторах России); (iii) ограничения на операции с Центральным Банком России, Фондом национального благосостояния, Министерством финансов, (iv) территориальные санкции, запрещающие инвестиции и торговые операции на определенных территориях и (v) ограничения на поставки в Россию товаров, ПО и технологий двойного назначения, а также определенных категорий иных товаров, в т.ч. являющихся товарами класса «люкс». В июне 2024 года США ввели запрет на оказание российским лицам определенных услуг – в т.ч. в области ИТ-консалтинга и веб-дизайна, а также услуг по технической поддержке ПО и облачных услуг в отношении определённых программ для ЭВМ, включая программы для проектирования, бизнес-планирования, бизнес-аналитики и т.д.

Некоторые из введенных мер затронули Группу МТС. В частности, в феврале 2023 года блокирующие санкции США и Великобритании были распространены на МТС Банк, в октябре 2025 года ЕС распространил на МТС Банк секторальные санкции, а в июле 2026 года МТС Банк был включен в список блокирующих санкций ЕС. В июле 2023 года в список блокирующих санкций Канады было включено МТС. В августе 2024 блокирующим санкциям США подверглось ООО «Серенити Сайбер Секьюрити», а в ноябре 2024 - ЭКСИ-Банк (АО). Кроме того, в мае 2023 года один из акционеров МТС, ПАО АФК «Система» (который владеет совместно со своим дочерним обществом 42,09% уставного капитала МТС), был включен в список блокирующих санкций Великобритании, а в ноябре 2023 года он был включен в аналогичный список США. В июле 2026 года в рамках 21 пакета санкций ЕС на ПАО АФК «Система» также были наложены блокирующие санкции ЕС. Изложенные выше обстоятельства не делают МТС «заблокированным лицом» в соответствии с законодательством США, ЕС и Великобритании, но могут негативно повлиять на бизнес и финансовое состояние МТС в связи с т.н. оверкомплаенс, применяемым некоторыми компаниями-потенциальными контрагентами.

Дополнительно, часть западных компаний приостановила, прекратила или ограничила свою деятельность в России, а некоторые зарубежные биржи по собственной инициативе приостановили торги определенными ценными бумагами.

Вышеупомянутые геополитические события и любое их продолжение оказывали и могут продолжать оказывать негативное влияние на волатильность и рыночную цену ценных бумаг Группы МТС. Дальнейшее развитие указанных выше событий труднопредсказуемо, обстоятельства могут меняться очень быстро и зачастую без предварительного уведомления. В частности, введенные против России и российских лиц ограничения могут оказать влияние на цепочки поставок и стоимость доставки оборудования и других товаров, усложнить или приостановить расчеты с иностранными партнерами за приобретенный товар и/или оказанные услуги ПАО МТС, а также на развитие бизнеса и финансовое состояние ПАО «МТС». Продолжение или расширение введенных ограничений, а также факторы неопределенности в связи с изменением регуляторной среды в России, могут поставить перед Компанией и ее сотрудниками дополнительные комплаенс и операционные задачи и негативно повлиять на бизнес Компании, ее клиентов и поставщиков.

Также нельзя исключить риск того, что в будущем какой-либо член Группы или лица, занимающие должности в Группе, а также ее акционеры, сотрудники и контрагенты будут затронуты новыми санкциями.

На фоне развития событий в США, ЕС и Великобритании, Российская Федерация также анонсировала ряд мер, вводящих ограничения в отношении определённых видов операций с Россией. В частности, сделки по предоставлению некоторым нерезидентам кредитов и займов, а также сделки, влекущие за собой возникновение права собственности на доли и ценные бумаги хозяйственных обществ, а также недвижимое имущество, могут осуществляться на основании разрешений, выдаваемых Специальной Правительственной Комиссией. Данные меры могут также повлиять на деятельность группы, связанную с совершением инвестиционных и иных сделок.

См. также риск «Введение санкций в отношении МТС Банка и возможность дальнейших международных санкций и экспортных ограничений, влияющих на Группу, может оказать негативное материальное воздействие на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Волатильность экономической ситуации в странах присутствия ПАО «МТС» может негативно сказаться на бизнесе ПАО «МТС».

В экономике России и других стран присутствия ПАО «МТС» могут наблюдаться периоды волатильности и различные кризисные явления. За 2025 год рост ВВП России, согласно оценке Росстата, составил 1,0%. ЦБ РФ понизил прогноз роста ВВП России в 2026 году с интервала 0,5–1,5% до 0,0–1,0% на фоне временного сокращения производственных мощностей в отдельных отраслях экономики. См. также риск «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Любые возможные будущие спады или замедления в экономическом росте России или других стран, в которых осуществляет свою деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», может привести к снижению спроса на наши услуги, к снижению доходов, отрицательно сказаться на уровне доступной ликвидности и способности привлекать дополнительное финансирование для осуществления поставленных целей, что может послужить появлению существенных негативных последствий для бизнеса, финансового положения и результатов ПАО «МТС».

Вспышки заболеваний могут негативно повлиять на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы ПАО МТС.

Такие события, как эпидемии или пандемии инфекционных заболеваний, могут привести к значительным изменениям в режиме функционирования экономики и поведении потребителей, что может негативно отразиться на деятельности Группы. Примером такой пандемии является вспышка неизвестного ранее штамма коронавируса (COVID-19), обнаруженного в Китае в Ухане в декабре 2019 года, которая в марте 2020 года была признана Всемирной Организацией Здравоохранения пандемией мирового масштаба, сохранив такой статус до мая 2023 года. Эпидемия коронавируса оказала существенное негативное влияние на экономики и финансовые рынки многих стран, включая Россию и страны СНГ.

Несмотря на непредсказуемость сроков, географического охвата и последствий потенциальных вспышек, мы готовы предпринимать необходимые меры, направленные на снижение возможного негативного влияния таких событий на нашу Группу.

Банковский кризис может существенно повлиять на ликвидность ПАО «МТС» в связи с текущим состоянием российской банковской системы и ограниченным количеством кредитоспособных банков.

Российская банковская и финансовая системы постоянно развиваются и совершенствуются, тем не менее присутствуют определенные проблемы, которые требуют преобразования и решения: не все российские банки в настоящее время соответствуют международным стандартам и прозрачность российского банковского сектора в некоторых аспектах отстаёт от принятых международных норм, могут быть случаи, когда отдельные банки игнорируют постановления Банка России в отношении ряда критериев предоставления займов, качества кредитов, резервов для покрытия потерь по кредитам или диверсификации рисков потенциальных убытков. Ограничен перечень юридических лиц, чьи средства на депозитных счетах, размещенные в банках, подлежат страхованию. Рынок корпоративных облигаций, как с фиксированной, так и с плавающей ставкой, приводит к увеличению в портфеле российских банков (в том числе, банков, где ПАО «МТС» осуществляет операции) крупных сумм российских корпоративных облигаций, что в свою очередь, ухудшает структуру риска российских банковских активов. Ухудшение кредитных портфелей российских банков могут привести к повышению восприимчивости российского банковского сектора к падению конъюнктуры или замедлению темпов экономического роста, в том числе и по причине дефолта российских корпораций, которые могут иметь место при таких падениях конъюнктуры или замедлении темпов экономического роста.

По прогнозам Банка России, отток ликвидности из банков в 2026 году будет формироваться в основном за счёт увеличения объёма наличных денег в обращении. Кроме того, отток средств станет следствием полугодового лага в зеркалировании Банком России конвертации валюты Минфином для инвестирования средств ФНБ в разрешённые финансовые активы за второе полугодие 2025 года и первое полугодие 2026 года. В мае 2026 года Банк России повысил прогноз структурного дефицита ликвидности банковского сектора до 2,4–3,6 трлн рублей. Также к повышению спроса на ликвидность приведёт увеличение обязательных резервов темпами роста денежной массы. Сочетание некоторых факторов может повлиять на финансовую стабильность банков в России, в том числе привести к изменению ликвидности, качества активов и уровня прибыльности. В дополнение к этому, российский банковский сектор может столкнуться с изменчивостью и некоторыми финансовыми сложностями из-за волатильности на мировом финансовом и товарном рынках, а также из-за некоторых экономических вызовов, связанных с глобальными событиями, заболеваемостью и колебаниями цен на нефть.

Изменение числа кредитоспособных банков, уровня конкуренции и доступных финансовых инструментов может влиять на способность компании реинвестировать временно свободные денежные средства. В

период банковского кризиса российские компании могут испытывать нехватку ликвидности, вызванную ограниченным поступлением национальных сбережений и уходом иностранных источников финансирования. Банковский кризис, банкротство или финансовая несостоятельность банков, от которых ПАО «МТС» получает или в которых ПАО «МТС» держит свои денежные средства, могли бы привести к потере депозитов ПАО «МТС» или оказать отрицательное воздействие на способность ПАО «МТС» осуществлять банковские операции в России, что может иметь отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС». См. также риск «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС»» настоящего раздела Отчета.

Колебания в мировой экономике могут отрицательно сказаться на экономике стран, в которых присутствует ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», и на деятельности в этих странах.

В экономиках стран, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», могут наблюдаться спады и другие негативные явления. Финансовые проблемы или увеличение ожидаемых рисков, связанных с капиталовложениями в экономику России и Беларуси, могут привести к сокращению инвестиций, а предприятия в этих странах могут столкнуться с серьезными ограничениями в отношении ликвидности, что усугубит отрицательные последствия для экономик этих стран. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует большое количество нефти и газа, изменение мировых цен на эти ресурсы оказывает значительное влияние на экономику России. Военные конфликты и международная террористическая деятельность оказывают влияние на стоимость нефти и газа, на возможность экспорта этих ресурсов из России, что создает дополнительные риски для российской экономики. Россия является основным производителем и экспортером металлургической продукции. Её экономика подвержена влиянию колебаний мировых цен на такую продукцию, а также влиянию санкционных мер и иных ограничений со стороны Европейского Союза, США и других импортёров.

Кризисные явления, которые в последнее время имели место на международных и внутренних рынках капитала, привели к снижению ликвидности и увеличению премий за кредитный риск для некоторых участников рынка и к сокращению доступного финансирования. Российские компании, в том числе ПАО «МТС», могут ощущать последствия этих явлений, снижение доступности кредитных ресурсов или увеличение затрат на обслуживание заемных средств. В зависимости от того, в какой степени будут продолжаться или усугубляться текущие кризисные явления на рынке, это может повлиять на ликвидность и способность привлекать заемные средства, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовые условия и результаты деятельности ПАО «МТС». См. также риск «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС»» настоящего раздела Отчета.

Введение санкций в отношении МТС Банка и возможность дальнейших международных санкций и экспортных ограничений, влияющих на Группу, может оказать негативное материальное воздействие на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС».

В феврале 2023 года Управление по контролю за иностранными активами США (OFAC) и Управление по осуществлению финансовых санкций Великобритании (OFSI) ввели блокирующие санкции в отношении МТС-Банка. В июле 2026 года в рамках 21 пакета санкций ЕС, утвержденного Советом ЕС, в отношении МТС-Банка были введены блокирующие санкции ЕС. В числе прочего, такие санкции требуют от третьих лиц в США, Великобритании и странах-членах ЕС, включая банки, блокировать или замораживать активы МТС-Банка в этих организациях, или иным способом блокировать расчеты, направляемые в МТС-Банк или МТС-Банком в этих организациях в адрес своих контрагентов.

Введение санкций ставит перед МТС-Банком существенные операционные и управленческие задачи, которые могут негативно повлиять на бизнес и финансовые результаты Группы. По оценкам МТС Банка, санкции привели к определенному усложнению операционной деятельности, включая работу с активами, исполнение своих обязательств перед контрагентами и заключение соглашений с международными и другими заинтересованными сторонами.

Вместе с тем, данные санкции не делают МТС или иные общества, входящие в Группу МТС, «заблокированными лицами» в соответствии с законодательством США, ЕС и Великобритании – т.к. под блокирующие санкции США, ЕС и Великобритании автоматически попадают только лица, принадлежащие (прямо или косвенно) МТС-Банку на 50 или более процентов, либо подконтрольные ему. См. также «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Неспособность дочерних компаний ПАО «МТС» сохранить контроль над деятельностью и активами в странах присутствия может оказать негативное воздействие на бизнес ПАО «МТС», финансовое состояние и результаты деятельности.

Если ПАО «МТС» не сможет защитить дочерние компании в странах присутствия от прекращения, приостановления необходимых разрешений или необоснованных претензий со стороны регуляторов, это может отрицательно повлиять на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС».

Противоправные действия террористического характера и диверсионная деятельность могут привести к финансовым потерям и нарушению технологических процессов

Противоправные действия такие как теракты, в том числе с использованием беспилотных летательных аппаратов, могут привести к повреждению оборудования и других материально технических ценностей, размещенных как на складах, так и находящегося в эксплуатации. Результатом таких событий могут стать как прямые убытки, так и нарушение планов по развитию сети связи.

1.9.3. Финансовые риски

Возможно негативное влияние текущей экономической ситуации на бизнес ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС».

Макроэкономические проблемы, вызванные рядом причин, в том числе геополитическими событиями, кризисом кредитного рынка (включая неопределённость в отношении кредитно-финансовых учреждений и мировых рынков капитала), нестабильностью цен на основные экспортируемые товары (в т.ч. нефть и металлы), дефицитом чипов и прочими факторами, которые в настоящее время оказывают негативное влияние на экономику ряда стран, в которых МТС осуществляет свою деятельность, могут отрицательно сказаться на величине располагаемых доходов наших клиентов и денежных потоков наших поставщиков. Это может привести к тому, что клиенты сократят объем использования наших услуг и продуктов или не смогут оплачивать неоплаченные счета, а поставщики значительно повысят цены, откажутся от финансирования закупок, сократят выпуск продукции, снизят его качество или не смогут своевременно поставлять оборудование, абонентские устройства и оказывать услуги.

В перспективе может произойти увеличение дебиторской задолженности и безнадежных долгов корпоративных абонентов, некоторым из которых могут грозить проблемы с ликвидностью или возможное банкротство; также банкротство может грозить и некоторым из наших корпоративных партнеров. Ухудшение макроэкономической ситуации в странах присутствия МТС может привести к неплатежеспособности финансовых институтов, что может негативно повлиять на наш бизнес и финансовое положение.

Снижение потребления услуг абонентами, увеличение доли безнадежных долгов, а также существенное изменение расценок на оборудование или возможное банкротство корпоративных клиентов, или партнеров может существенным образом отрицательно сказаться на финансовом положении и результатах деятельности.

См. также «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Ослабление обменного курса местных валют в странах присутствия ПАО «МТС» по отношению к доллару США и/или евро может отрицательно влиять на финансовые результаты ПАО «МТС».

Расходы ПАО «МТС», включая капитальные затраты, номинированы в рублях, долларах США, ЕВРО и/или юанях или тесно связаны с ними, в то время как большая часть доходов выражена в местной валюте стран, в которых осуществляется операционная деятельность Компании.

Ослабление местных валют по отношению к доллару США и/или евро может иметь отрицательные последствия для доходов ПАО «МТС», номинированных в долларах США/ЕВРО, а также может увеличить расходы как в местной, так и в иностранной валюте.

Местное валютное регулирование в большинстве бывших стран СНГ может затянуть сроки приобретения оборудования и услуг, необходимых для расширения сети, что, в свою очередь, может создать трудности в расширении абонентской базы ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» в этих странах. При этом, часть денежных средств Компании попадает под юрисдикцию других государств, вследствие чего к ним могут быть применены законодательные ограничения, касающиеся обмена валюты, действующие в этих государствах, что может ограничить доступность этих средств для ПАО «МТС».

Некоторая часть обязательств и займов ПАО «МТС», выраженная в долларах США/ЕВРО/юанях или тесно связана с ними, заехдирована с помощью финансовых инструментов в крупнейших банках, при этом риск неполной эффективности такого хеджирования остается.

Возможная девальвация белорусского рубля в будущем может негативно повлиять на доходы ПАО «МТС» на данном рынке.

Волатильность рубля и регуляторные изменения в валютном регулировании могут привести к повышению расходов ПАО «МТС», сокращению свободной ликвидности, к дополнительным сложностям соблюдения ПАО «МТС» финансовых ковенантов, содержащихся в кредитной документации.

Волатильность курса рубля обусловлена действием внешних геополитических факторов, ограниченным рынком капитала, изменением цен на нефть, изменением суверенного рейтинга России международными рейтинговыми агентствами, изменением внутреннего потребления и другими факторами. По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2025 года курс рубля составил 101,68 руб. и 78,22 руб. за 1 доллар США, соответственно. В течение 2025 года максимальное ослабление рубля достигало 103,4 руб. за 1 доллар США в середине января.

После прекращения с 13 июня 2024 г. торгов долларами США и евро на Московской Бирже в результате введения новых санкций, рубль укрепился по отношению к основным иностранным валютам. По подсчётам Центрального банка, в 2025 году реальный эффективный курс рубля к доллару США вырос на 33,4%, к евро показатель с начала года продемонстрировал рост на 21,5%.

Прекращении торгов USD и EUR на Московской Бирже снижает прозрачность ценообразования по данным валютным парам и может привести к дополнительному росту расходов при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

Дополнительная информация указана в риске «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Стабильность курса рубля будет зависеть от многих политических и экономических факторов, к ним относятся способность Правительства России финансировать дефицит государственного бюджета, не прибегая к прямой денежной эмиссии, контролировать волатильность процентных ставок и уровень инфляции. Более того, изменения в валютном регулировании могут повлиять на способность ПАО «МТС» осуществлять платежи, выраженные в иностранной валюте.

Таким образом, девальвация рубля по отношению к доллару США может негативно сказаться на ПАО «МТС», увеличивая расходы ПАО «МТС» в рублях, как в абсолютном выражении, так и по отношению к выручке. Снижение стоимости рубля по отношению к доллару США также уменьшает долларовую стоимость сумм, сэкономленных за счёт уменьшения налоговых сборов, которые возникли в результате налоговых льгот для капитальных вложений и амортизации имущества, зданий, сооружений и оборудования ПАО «МТС», поскольку основание для налогообложения на момент инвестирования было номинировано в рублях. Повышение налоговых обязательств также привело бы к повышению совокупных затрат.

Таким образом, возможная девальвация рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на финансовом положении, результатах деятельности и перспективах развития ПАО «МТС».

Из-за потрясений на кредитных рынках может пострадать бизнес, финансовое положение, результаты деятельности, а также цена на ценные бумаги ПАО «МТС».

На фоне введенных США, странами Европейского Союза, Швейцарией, Великобританией и иными странами санкций в отношении России и изменения экономической ситуации произошли значительный отток капитала, повышение ставки кредитования на внутреннем рынке и сокращение доступного финансирования.

Центральный банк РФ продолжает поддерживать высокий уровень ключевой ставки (КС), но в перспективе рассматривается возможность ее снижения. После начала ужесточения КС ЦБ в июле 2023 Банк России в июне 2025 впервые за долгое время принял решение снизить ключевую ставку на 100 б.п. до 20% годовых. Дальнейшие решения ЦБ РФ были также направлены на снижение КС ЦБ, по итогам заседания 24 июля 2026 года значение КС достигло 14,0% годовых, показав общее снижение за 2025-2026 на 700 б.п. В то же время, текущий уровень ключевой ставки и потенциальные риски его увеличения могут негативно повлиять на стоимость фондирования Компании. Дополнительная информация указана в риске «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Очередные потрясения на мировых и региональных финансовых рынках, продление либо ужесточение международных санкций в отношении России могут негативно повлиять на волатильность финансовых рынков и в т.ч. и на способности ПАО «МТС» по привлечению финансирования на коммерчески приемлемых условиях как на внешнем рынке, так и на внутреннем, а также оказать отрицательное воздействие на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и планы на будущее ПАО «МТС».

Резкий рост инфляции может привести к росту расходов и негативно отразиться на результатах деятельности «МТС».

Российская экономика исторически характеризовалась высокими темпами инфляции, которая в последние годы подстёгивалась ослаблением национальных валют, ограничениями во внешней торговле и ростом цен на продовольственные товары.

Согласно данным Банка России инфляция в РФ составила 9,52% в 2024 году и 5,60% по итогам 2025 года. Банк России повысил прогноз годовой инфляции на 2026 год до 6,0-7,0% с 4,5-5,0% из-за учёта смещения роста цен с конца прошлого года на начало текущего. Регулятор в ожидании того, что с учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция в дальнейшем будет находиться вблизи 4%. Нынешние темпы роста цен остаются высокими. См. также «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Согласно информации, опубликованной Национальным банком Республики Беларусь, прирост потребительских цен в годовом выражении в декабре 2025 года составил 6,8%. На ее динамику повлияло увеличение разрыва цен в Республике Беларусь по сравнению с ценами в Российской Федерации, а также повышения мировых цен на отдельные товары. Удорожание товаров повседневного спроса способствовало повышению инфляционных ожиданий населения.

Высокие темпы инфляции в России и других странах, где ПАО «МТС» осуществляет свою деятельность, могут увеличить расходы и снизить операционную прибыль ПАО «МТС».

Изменение регулируемых тарифов может отставать от реального роста затрат ПАО МГТС, что может негативно сказаться на рентабельности бизнеса.

ПАО МГТС является оператором, занимающим существенное положение на рынке в Москве и включенным в Реестр естественных монополий в отрасли связи. Регулированию подлежат тарифы ПАО МГТС на основные услуги, предоставляемые абонентам телефонных сетей общего пользования, включая плату за предоставление доступа к сети местной телефонной связи, ежемесячную плату за предоставление в постоянное пользование абонентской линии, ежемесячную плату за предоставление местного и зонового телефонного соединения.

ПАО МГТС имеет право обращаться в ФАС с предложением повысить тарифы. Важными критериями при обращении являются рост инфляции, а также проведение мероприятий по улучшению качества предоставляемых услуг и модернизация сети, повлекшие за собой увеличение расходов. Существует риск, что предложенные регулирующим органом тарифы будут недостаточными для компенсации экономически обоснованных затрат и нормативной прибыли, что может негативно повлиять на бизнес и результаты деятельности ПАО МГТС.

Способность ПАО «МТС» генерировать свободный денежный поток или получать финансирование зависит от многих факторов, в том числе факторов, не поддающихся контролю ПАО «МТС», что может существенно отрицательно повлиять на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС».

Способность ПАО «МТС» генерировать денежный поток или получать финансирование зависит от различных факторов, включая те, которые выходят за рамки контроля компании, что может негативно сказаться на её бизнесе и финансовом состоянии. Обслуживание, погашение и рефинансирование задолженности, а также финансирование капитальных вложений во многом определяются способностью компании генерировать денежные средства. При недостатке денежных потоков или невозможности привлечь дополнительные средства, ПАО «МТС» может столкнуться с необходимостью рефинансировать задолженность, продать активы или искать дополнительные источники финансирования, что может оказаться экономически невыгодным. Это может привести к невозможности обслуживания долговых обязательств и отрицательно повлиять на перспективы компании.

Если ПАО «МТС» не сможет получить достаточное финансирование, то будет вынуждено существенно ограничить свою деятельность, что может отрицательно сказаться на бизнесе, финансовом состоянии, результатах деятельности и перспективах ПАО «МТС».

ПАО «МТС» необходимо осуществлять значительные капиталовложения, связанные с развитием, строительством и обслуживанием сети связи, инфраструктуры хостинга, закупкой необходимого программного обеспечения и ресурсов для программно-аппаратной структуры.

С учётом затрат будущего финансирования, потоков наличности от деятельности Компании может оказаться недостаточно для удовлетворения плановых потребностей ПАО «МТС» в случае различных непредвиденных ситуаций, включая следующие:

- нехватка внешних источников финансирования;
- изменения условий существующих договоренностей по финансированию;

- строительство беспроводных сетей более быстрыми темпами или с большими капитальными затратами, чем предполагалось;
- поиск новых возможностей бизнеса или вложения в существующие виды бизнеса, которые требуют значительных инвестиций;
- приобретение или разработка каких-либо дополнительных лицензий на беспроводные сети;
- меньший, чем предполагалось, рост абонентской базы;
- меньший, чем предполагалось, рост доходов;
- регуляторные изменения;
- изменения в существующих договоренностях по Интерконнект;
- ухудшение ситуации в странах нашего присутствия.

Международные экономические ограничения также могут повлиять на возможности российских компаний по привлечению внешнего финансирования. См. также «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Существующая задолженность и ковенанты, установленные кредитными обязательствами ПАО «МТС», также могут ограничить возможность привлекать дополнительное финансирование, и, следовательно, осуществлять плановое инвестирование в бизнес, а также повлиять на конкурентное положение ПАО «МТС» на рынке.

Если ПАО «МТС» не сможет получить адекватное финансирование для удовлетворения своих потребностей в капитале, то ПАО «МТС» будет вынуждено значительно ограничить свою деятельность, что может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов операционной деятельности и перспектив ПАО «МТС».

Нечетко сформулированные российские правила определения трансфертной цены и отсутствие надежной информации о ценообразовании могут повлиять на бизнес и результаты деятельности ПАО «МТС».

Правила определения трансфертной цены могут увеличить риск корректировки цены со стороны налоговых органов. В дополнение к обычным налоговым рискам и налоговому бремени, наложенному на российских налогоплательщиков, нечетко сформулированные правила усложняют налоговое планирование и связанные с ним бизнес процессы.

Это также требует от ПАО «МТС» обеспечения соблюдения определенных требований к документации по трансфертному ценообразованию, установленных законодательством.

Налоговые органы могут налагать дополнительные налоговые обязательства, а также штрафы в размере 40% от суммы неуплаченного налога в случае, если цены или доходность находятся за пределами рыночного диапазона, и, если необходимая документация по трансфертному ценообразованию не была подготовлена, что может оказать существенное негативное влияние на результаты операций и финансовое состояние ПАО «МТС». В случае если цены и/или рентабельность не будут соответствовать рыночным уровням, а также в отсутствие необходимой документации, налоговые органы могут доначислить налоговые обязательства, штрафы и пени в существенном объеме, что может отрицательно повлиять на результаты деятельности и финансовое состояние ПАО «МТС».

Выход виртуальных операторов мобильной связи на российский рынок мобильной связи усиливает конкуренцию и увеличивает отток абонентов, что потенциально может привести к потере нашей доли рынка и снижению доходов.

Под виртуальными операторами мобильной связи MVNO понимаются компании, предоставляющие услуги мобильной связи, но не имеющие при этом своих радиочастот, а часто и сетевой инфраструктуры. Согласно российскому законодательству, MVNO в России должны получать лицензии, а использование частот, инфраструктуры и оказание услуг должно осуществляться в соответствии с соглашениями, заключаемыми между MVNO и компаниями, имеющими частоты в своем распоряжении. На данный момент не существует требований о том, что компании, имеющие разрешения на использование частот, должны в обязательном порядке взаимодействовать с MVNO; таким образом, заключение соглашений остается на усмотрение сторон.

Компании, обладающие частотами на данный момент, могут получить доходы от MVNO за использование своих частот и сетевой инфраструктуры. Вместе с тем, в случае если часть абонентов МТС перейдет к MVNO, арендующему частоты и инфраструктуру у конкурирующего оператора или MVNO операторы, арендующие частоты и инфраструктуру у МТС перейдут к конкурентам, ПАО «МТС» будет лишено доходов как от абонентов, так и от MVNO. MVNO могут проводить агрессивную тарифную политику, что может привести к увеличению оттока абонентов и/или снижению тарифов мобильных операторов.

В качестве MVNO на российском рынке мобильной связи работают, например, Скартел (под брендом

Yota), Ростелеком, Т-банк, Сбербанк, Альфа банк, Газпромбанк, Яндекс.

Выход новых виртуальных операторов мобильной связи на российский рынок мобильной связи или иные тенденции в развитии рынка MVNO могут повлиять на рыночную конкуренцию и отток абонентов, что может иметь отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения, результатов нашей деятельности и перспектив.

Договоры касательно отдельных выпусков облигаций ПАО «МТС», а также некоторые кредитные соглашения о предоставлении финансирования содержат ограничительные положения, снижающие возможности получать заемные средства и заниматься различными видами деятельности.

Некоторые текущие кредитные соглашения ПАО «МТС» содержат ограничительные обязательства. Помимо этого, ПАО «МТС» также может принимать на себя другие кредитные обязательства, предусматривающие аналогичные условия. Невыполнение таких положений договоров может привести к дефолту, результатом которого будут требования немедленного погашения долга, что может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС».

Возникновение у наших кредиторов и держателей облигаций права требования досрочного погашения обязательств может иметь существенное неблагоприятное воздействие на наше финансовое положение и результаты деятельности.

По условиям некоторых кредитных соглашений кредиторы будут иметь право потребовать досрочного исполнения обязательств в случае наступления определенных событий.

Если произойдут такие события, часть кредиторов ПАО «МТС» в рамках заключенных договоров будет иметь право требовать досрочного погашения обязательств, что может отрицательно отразиться на финансовом состоянии и результатах деятельности Компании.

Кроме того, по условиям некоторых наших кредитных договоров, приобретение каким-либо третьим лицом, за исключением компаний Группы АФК «Система», контроля над ПАО «МТС» может быть расценено как событие дефолта и/или может стать основанием для кредиторов требовать досрочного исполнения обязательств.

Наступление события дефолта или неспособность произвести досрочное исполнение обязательств, которые могут повлечь событие дефолта, может стать основанием применения положений о кросс-дефолте или кросс-акселерации по ряду других кредитных договоров. В таком случае обязательства по одному или нескольким таким договорам могут быть предъявлены к немедленному исполнению, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес ПАО «МТС» и акционерный капитал.

Тем не менее, до 1 июля 2023 года, в соответствии со статьей 27 Федерального закона от 19.12.2022 N 519-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации" (далее – ФЗ от 19.12.2022 N 519-ФЗ) кредитор не мог требовать досрочного погашения облигаций в случае, если:

эмитент облигаций выполнял обязательства согласно временному порядку исполнения обязательств перед отдельными кредиторами;

неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств эмитентом облигаций вызвано обстоятельствами нефинансового характера, которые не могли быть предотвращены эмитентом.

Правила распространяются как на облигации, выпущенные по праву РФ, так и по иностранному праву.

Аналогичные правила распространяются на заемные обязательства (кредит, заем).

1.9.4. Правовые риски

Недостатки, связанные с правовой системой и законодательством в странах, где присутствует ПАО «МТС» или дочерние компании ПАО «МТС», создают неопределенные условия для инвестиций и деятельности, что может отрицательно повлиять на цену акций ПАО «МТС».

Перечисленные ниже факторы риска, связанные с различными правовыми системами, создают неопределенности при принятии ПАО «МТС» правовых и бизнес-решений:

- коллизии между нормами конституционного, федерального и регионального законодательства, а также нормами подзаконных нормативных актов (указов Президента, Постановлений Правительства, министерств и ведомств) и прочими актами;
- неясность положений законодательства, что не позволяет предсказать, каким образом данные положения должны применяться участниками рынка, и как уполномоченные органы и суды будут толковать данные положения;
- отсутствие судебных и административных разъяснений по толкованию некоторых вопросов законодательства;
- отсутствие необходимого законодательства в условиях цифровой экономики и быстро развивающихся новых технологий;

- широта дискреционных полномочий государственных органов, которая может привести к таким негативным мерам, как приостановка и отзыв наших лицензий;
- другие.

Невыполнение требований существующего законодательства и регулирующих положений, а также требований международных и региональных стандартов, или неполучение всех одобрений и разрешений, необходимых для эксплуатации телекоммуникационного оборудования; результаты государственной проверки деятельности ПАО «МТС» могут привести к существенным дополнительным расходам на штрафы и обеспечение соответствия требованиям законодательства.

Регулирующие органы имеют определенную свободу действий в вопросах применения и толкования соответствующего законодательства, регламентирующих правил и стандартов, в принятии решений о выдаче, продлении срока действия и переоформлении разрешительных документов, включений в соответствующие реестры, а также при оценке выполнения лицензиатами условий лицензий. Надзорные органы регулярно проводят плановые и внеплановые проверки деятельности и имущества ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» в течение года. Результатом любой из таких будущих проверок могут быть выводы о том, что ПАО «МТС» или дочерние компании ПАО «МТС» нарушили законодательство, указы или регулирующие правила, и ПАО «МТС» может оказаться не в состоянии опровергнуть такие выводы, в том числе в случае использования средств судебной защиты.

ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» регулярно проходят процедуры регистрации (перерегистрации) прав собственности на определенные объекты инфраструктуры. Например, ПАО МГТС осуществляет мероприятия по регистрации права собственности на линейно-кабельные сооружения связи (ЛКС). При этом МГТС не застрахован от рисков оспаривания права собственности на ЛКС со стороны третьих лиц. В целях снижения данного риска МГТС осуществляет тщательное юридическое оформление прав собственности на ЛКС. При поступлении обоснованных претензий МГТС проводит выверку объектов ЛКС на предмет разграничения права собственности на ЛКС. При необходимости МГТС готово отстаивать свое право собственности на ЛКС в суде.

Кроме того, ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» не смогут осуществлять трансляцию отдельных телеканалов в рамках оказания услуг связи для целей телерадиовещания, если правообладатели данных телеканалов не имеют соответствующих лицензий на вещание. В случае, если у правообладателей отсутствуют необходимые лицензии на вещание либо срок их действия приостановлен или истек, выбор каналов для целей телевещания может быть существенно ограничен.

Несоответствие требованиям по качеству звука и (или) изображения, к точкам присоединения сетей связи и условия соблюдения последовательности позиций обязательных общедоступных телеканалов (в том числе согласно Федеральному закону № 257-ФЗ от 13.07.2015, Приказам Минцифры РФ № 369 от 31.07.2020 и № 921 от 03.09.2021) может привести к приостановлению или прекращению действия лицензии.

Более того, ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» могут быть подвержены штрафам и другим санкциям, вплоть до приостановления деятельности оператора кабельного телевидения на срок до 90 дней. В некоторых случаях при предоставлении услуг телефонной связи (например, при использовании технологии GPON) сбой в подаче электропитания в домохозяйствах абонентов могут приводить к несоблюдению требований оказания услуг местной телефонной связи. В таком случае, ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» могут быть подвержены штрафам и другим санкциям, что окажет негативное материальное воздействие на бизнес и результаты деятельности ПАО «МТС».

С 18 июня 2023 года порядок обеспечения антитеррористической защищенности объектов (территорий) обновлен и распространен на всех операторов связи (постановление Правительства от 08.06.2023 № 944). К числу таких мер относятся: воспрепятствование неправомерному проникновению на объекты, пресечение попыток совершения террористических актов, минимизация возможных последствий, ликвидация угроз террористических актов и пр. Выполнение указанных требований влечет необходимость дополнительного финансирования и вовлечения трудовых ресурсов.

В июле 2023 года вступил в силу Федеральный закон от 31.07.2023 № 406-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и Федеральный закон «О связи», направленный на регулирование деятельности по предоставлению вычислительной мощности для размещения информации в информационной системе, постоянно подключенной к сети "Интернет". В случае невыполнения обязательных правил, в том числе, требования обеспечивать информационную безопасность своих ресурсов, осуществлять идентификацию пользователей взаимодействовать с государственными органами по определенным правилам и процедурам, установить и поддерживать СОПМ, ПАО «МТС», его дочерние компании – провайдеры хостинга, могут быть исключены из Реестра провайдеров хостинга, что означает запрет на оказание облачных услуг на территории России.

ПАО «МТС» также участвует в ряде споров, которые могут потребовать от компании возмещения убытков или осуществления выплат по мировым соглашениям. МТС может понести расходы на защиту в рамках данных дел. Информация о судебных процессах отражена в Примечании 17 сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «МТС» за 1 полугодие 2026 год.

Кроме того, в связи с присоединением компаний к ПАО «МТС» могут перейти риски, связанные с возможными претензиями абонентов, контрагентов и контролирующих органов к деятельности, которую ранее вели присоединенные компании.

Российские компании могут быть принуждены к ликвидации в связи с формальным несоответствием определенным требованиям местного законодательства.

Определенные положения российского законодательства, в том числе общие положения Гражданского кодекса РФ могут позволить государственным органам обратиться в суд с требованием о ликвидации российского юридического лица в связи с его формальным несоответствием определенным требованиям в процессе его образования, реорганизации и операционной деятельности.

Например, в российском корпоративном праве наличие отрицательных чистых активов (когда стоимость чистых активов общества остается меньше его уставного капитала по окончании второго отчетного года или каждого последующего года, и компания не принимает решение об уменьшении уставного капитала или ликвидации) может служить основанием для обращения в суд с требованием о ликвидации компании.

При решении о ликвидации компании, имеющей отрицательные чистые активы, некоторые российские суды, помимо факта невыполнения применимых законодательных требований, также принимают во внимание другие факторы, например, финансовое положение компании и ее способность выполнять свои налоговые обязательства, а также экономические и социальные последствия при ее ликвидации. Несмотря на это, кредиторы имеют право требовать досрочного исполнения обязательств и возмещения убытков в судебном порядке, а государственные органы и органы местного самоуправления могут требовать ликвидации компании, имеющей отрицательные чистые активы.

В редких случаях суды принимают решение о принудительной ликвидации компании, у которой чистые активы меньше минимального размера уставного капитала, требуемого законодательством, даже если компания продолжает выполнять свои обязательства и ее чистые активы выше минимального размера уставного капитала во время ликвидационного периода.

Объем чистых активов в соответствии с местными стандартами бухгалтерского учета ряда дочерних компаний ПАО «МТС» может быть ниже уровня, минимально допустимого с юридической точки зрения. Хотя ПАО «МТС» предпринимает меры по исправлению данной ситуации, а эти дочерние компании продолжают выполнять свои обязательства перед кредиторами, существует минимальный риск их ликвидации в случае, если чистые активы будут ниже минимальных законодательных требований.

Имелись случаи, когда формальные неточности в процессе образования российского юридического лица или несоблюдение требований российского законодательства являлось основанием для возбуждения дела о ликвидации юридического лица. Возможная принудительная ликвидация дочерних компаний ПАО «МТС» может привести к негативным последствиям для Группы МТС.

Миноритарные акционеры могут столкнуться со сложностями при защите своих прав.

Защита миноритарных акционеров по российскому законодательству заключается в (а) необходимости получения квалифицированного большинства голосов акционеров при принятии решений по определенным вопросам, (б) праве акционера потребовать выкупа акций, которыми владеет акционер, если он проголосовал против или не участвовал в голосовании по определенным вопросам повестки дня общего собрания акционеров (и решения по таким вопросам были приняты общим собранием акционеров), (в) праве акционера продать свои акции по справедливой цене при установлении или смене контроля, поглощении общества, а также (г) праве обжаловать в судебном порядке решения органов управления при определенных обстоятельствах и (д) праве оспаривать сделки, причинившие ущерб обществу. Также, по российскому законодательству компаниям требуется одобрение незаинтересованных акционеров по определенным сделкам с заинтересованностью.

На практике реализация некоторых из защитных мер может быть осложнена рядом обстоятельств.

Требование квалифицированного большинства голосов при принятии решений Общим собранием акционеров реализуется путем принятия решения 75% голосов акционеров, принимающих участие в общем собрании. Поэтому акционер, имеющий менее 75% голосующих акций, может иметь 75% и более голосов на собрании, если некоторые миноритарные акционеры не принимают участие в собрании.

Федеральный закон «Об акционерных обществах» предусматривает, что акционеры, имеющие не менее 1% размещенных обыкновенных акций компании, могут подавать иски о возмещении убытков, причиненных компании генеральным директором, членами совета директоров и другими должностными лицами, действующими от имени компании. Однако у миноритарного акционера могут возникнуть сложности в доказывании своей позиции в суде, и суд может отказать миноритарному акционеру в

удовлетворении требований о возмещении убытков.

Акционеры, имеющие не менее 1% голосующих акций компании, имеют доступ к информации, предусмотренной пунктом 4 статьи 51, пунктом 1 статьи 84, пунктами 1 и 2 статьи 91 Федерального закона «Об акционерных обществах». Кроме того, Постановление Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 позволяет эмитентам раскрывать информацию в ограниченном порядке (объеме) при соблюдении условий, установленных данным документом.

В соответствии с российским законодательством у акционеров/участников компаний есть возможность в судебном порядке требовать ее ликвидации, а также исключения из компании другого акционера/участника (кроме публичных акционерных компаний).

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, акционерам и участникам российских компаний, в том числе миноритарным, предоставлено право в судебном порядке требовать (а) ликвидации компании в случае невозможности достижения целей, ради которых она создана, в том числе в случае, если осуществление ее деятельности становится невозможным или существенно затрудняется, а также (б) исключения из компании акционера/участника (не касается публичных акционерных обществ, к которым относится и ПАО «МТС»), если его действиями/бездействием был причинен существенный вред компании, либо существенно затруднена ее деятельность.

В этой связи нельзя полностью исключить возможность предъявления такого рода исков в отношении ПАО «МТС» и его дочерних компаний, что может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового состояния и результатов деятельности ПАО «МТС».

Согласно российскому законодательству, ПАО «МТС» как акционер может нести ответственность по обязательствам своих дочерних компаний, а также за убытки юридических лиц, в которых ПАО «МТС» имеет фактическую возможность определять действия.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, акционеры и участники российских хозяйственных обществ по общему правилу не несут ответственность по обязательствам таких обществ, и риск ограничивается размером их инвестиций. Вместе с тем, ПАО «МТС» отвечает солидарно со своими дочерними обществами по сделкам, заключенным ими во исполнение указаний или с согласия ПАО «МТС», за исключением случаев голосования ПАО «МТС» по вопросу об одобрении сделки на общем собрании участников дочернего общества, а также одобрения сделки органом управления ПАО «МТС», если необходимость такого одобрения предусмотрена уставом дочернего общества и (или) уставом ПАО «МТС».

Кроме того, в случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества ПАО «МТС» по вине ПАО «МТС» последнее будет нести субсидиарную ответственность по долгам своего дочернего общества. Также ПАО «МТС» может быть привлечено к ответственности за убытки юридического лица, в котором ПАО «МТС» имеет фактическую возможность определять его действия, и которые были причинены по вине ПАО «МТС». Такая ответственность может в значительной степени негативно повлиять на бизнес, результаты работы и финансовое состояние ПАО «МТС».

Уполномоченные органы юрисдикций, законодательству которых подчинялось ПАО «МТС» в предыдущие периоды, вправе инициировать проверки соблюдения применимого антикоррупционного законодательства в пределах сроков давности, установленных соответствующим законодательством.

В настоящий момент ПАО «МТС» не имеет каких-либо предъявленных неурегулированных претензий в области нарушения антикоррупционного законодательства какой-либо юрисдикции. ПАО «МТС» разработала и внедрила на практике корпоративную программу антикоррупционного комплаенс в соответствии с лучшими мировыми практиками и обеспечивает ее дальнейшее развитие и устойчивость.

Закон о стратегических иностранных инвестициях устанавливает ограничения на ПАО «МТС» и его существующих и потенциальных иностранных акционеров, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Компании.

7 мая 2008 года в России вступил в силу Федеральный закон «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (далее - Закон о стратегических иностранных инвестициях), который устанавливает определенные ограничения в отношении иностранных инвестиций в российские компании «стратегической важности». В частности, стратегически важными считаются компании, занимающие доминирующее положение на телекоммуникационном рынке России в случаях, предусмотренных Законом о стратегических иностранных инвестициях. Для целей Закона о стратегических иностранных инвестициях провайдер подвижной связи считается доминирующим, если его доля на российском рынке

превышает 25% по оценке ФАС России. Кроме того, компания может быть признана стратегически важной из-за предоставления услуг с использованием криптографических технологий. Согласно Закону о стратегических иностранных инвестициях, иностранный инвестор (в т. ч. российские граждане с иностранным гражданством), намеревающийся получить прямой или косвенный контроль над стратегически важной компанией, должен предварительно согласовать такую сделку с ФАС России (далее - уполномоченный орган).

Согласно закону, иностранный инвестор также должен получить предварительное согласие уполномоченного органа на совершение сделок, предусматривающих приобретение в собственность/ владение/ пользование имущества, которое относится к основным производственным средствам стратегически важной компании и стоимость которого составляет 25% и более балансовой стоимости активов такой компании, определенной на последнюю отчетную дату по данным бухгалтерской отчетности. Кроме того, иностранные инвесторы должны уведомлять уполномоченный орган обо всех осуществляемых ими сделках по приобретению 5 или более процентов акционерного капитала стратегически важных компаний. В течение 45 дней с даты вступления в силу Закона о стратегических иностранных инвестициях иностранные инвесторы, имеющие 5 или более процентов акционерного капитала стратегически важных компаний, должны были уведомить уполномоченный орган о своей текущей доле в таких компаниях.

Иностранный инвестор также обязан уведомлять уполномоченный орган по факту совершения ранее одобренных сделок.

Также, офшорным компаниям запрещено (и организациям под их контролем) устанавливать контроль над стратегическими обществами; на них возлагается обязанность предварительно согласовывать сделки по приобретению 25% и более голосующих акций. В случае неуведомления о таких сделках предусмотрены санкции: лишение иностранного инвестора или группы лиц в судебном порядке по иску уполномоченного органа права голоса на общем собрании акционеров хозяйственного общества, имеющего стратегическое значение.

Поскольку ПАО «МТС» было классифицировано как стратегически важная компания, настоящие и будущие иностранные инвесторы ПАО «МТС» обязаны выполнять описанные выше требования по уведомлению, а возможность для настоящих и потенциальных инвесторов ПАО «МТС» приобретать контрольный пакет акций или каким-либо иным образом получать контроль над ПАО «МТС» может оказаться ограниченной. Такое усиление государственного контроля или ограничение по иностранным инвестициям может снизить ценность вложений инвесторов и ограничить доступ ПАО «МТС» к дополнительному капиталу.

Регуляторные изменения в России, а также на межгосударственном уровне, могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС».

Новые законы или нормативные акты, или изменения в существующем законодательстве на федеральном, местном или международном уровне такие, как указаны ниже, могут, помимо прочего, изменить модель ведения бизнеса ПАО «МТС» и способы предоставления услуг, потребовать дополнительные расходы и ухудшить возможности для получения доходов.

Величина, выделяемая мобильным операторам (расчетная такса за терминацию вызова на сеть), была установлена; в настоящее время Минцифры РФ рассматривает возможность изменения концепции межоператорского взаимодействия и снижения таксы за терминацию вызова, что может иметь отрицательные последствия для наших среднемесячных доходов в расчете на абонента и операционной прибыли.

В течение последних нескольких лет государственные органы разработали ряд инициатив, однако пока неясно, будут все эти инициативы реализованы или будут ли такие реализованные инициативы применяться на практике. Например, отдельные положения Соглашения об условиях осуществления межоператорских взаиморасчетов при оказании услуг международной электросвязи в государствах-участниках СНГ, подписанного 30 октября 2015 года, могут отрицательно сказаться на нашей деятельности в части осуществления межоператорских взаиморасчетов с операторами связи из стран СНГ. Однако данное Соглашение еще не закреплено в виде закона.

Наднациональный антимонопольный орган, созданный Евразийской Экономической Комиссией (ЕЭК), наделен полномочиями по контролю за соблюдением общих правил конкуренции на трансграничных рынках и применению мер антимонопольного реагирования. В случае выявления нарушений в отношении компаний, осуществляющих деятельность на трансграничных рынках, на них могут налагаться штрафы в соответствии с законодательством ЕАЭС и приниматься обязательные для исполнения решения.

В 2022 году существенно выросли штрафы за нарушение оператором связи правил работы с техническими средствами противодействия угрозам устойчивости, безопасности и целостности функционирования на территории РФ сети «Интернет» и сети связи общего пользования (далее – ТСПУ), и введена уголовная ответственность операторов связи за нарушение требований к пропуску трафика через ТСПУ (Федеральный закон от 14.07.2022 № 259-

ФЗ, Федеральный закон от 14.07.2022 № 260-ФЗ). С 1 января 2026 года устанавливается административная ответственность операторов связи за нарушение порядка установки ТСПУ при оказании услуги присоединения к его сети передачи данных сети передачи данных другого оператора связи, оказывающего услуги по предоставлению доступа к сети Интернет, а также собственников/владельцев точки обмена трафиком за неисполнение обязанности по обеспечению установки ТСПУ, нарушение порядка установки, эксплуатации и модернизации в точках обмена трафиком либо несоблюдение технических условий их установки (Федеральный закон от 28.12.2025 № 508-ФЗ).

Продолжает быть актуальным риск, установленный Федеральным законом от 02.07.2021 № 319-ФЗ и Федеральным законом от 30.12.2021 № 465-ФЗ) в части запрета на приостановление или прекращения оказания услуг связи заказчикам, определённых выше, после окончания срока действия соответствующего контракта (договора).

В 2022 году вступили в силу изменения законодательства, обязавшие рекламодателей, операторов рекламных систем и рекламораспространителей предоставлять или обеспечивать предоставление информации о распространенной в сети «Интернет» рекламе, в том числе сведений о рекламодателях и рекламораспространителях такой рекламы, операторах рекламных систем, в Роскомнадзор через оператора рекламных данных. В 2023 году введена административная ответственность за нарушение порядка информирования Роскомнадзора о распространенной интернет-рекламе и новые составы правонарушений, ответственность в сфере рекламы и информации (Федеральные законы от 24.06.2023 № 274-ФЗ, от 17.02.2023 № 32-ФЗ).

С 1 сентября 2023 года предусматривается обязанность собственников или иных владельцев технологических сетей связи, имеющих номер автономной системы, обеспечивать хранение на территории РФ определенной информации в течение 3 лет и предоставлять ее уполномоченным органам, осуществляющим оперативно-розыскную деятельность или обеспечение безопасности РФ (Федеральный закон от 18.03.2023 N 75-ФЗ). Постановлением Правительства РФ от 01.09.2023 № 1441 установлены в том числе порядок хранения и предоставления, а также состав такой информации.

Федеральный закон от 31.07.2023 № 406-ФЗ установил новые обязанности и требования к деятельности провайдеров хостинга, включая:

- уведомлять Роскомнадзор о начале осуществления деятельности (провайдеры хостинга, которые уже осуществляют деятельность по предоставлению мощности, также обязаны подать соответствующее уведомление);
- выполнять требования о защите информации, соблюдать правила взаимодействия с уполномоченными государственными органами, осуществляющими оперативно-розыскную деятельность или обеспечение безопасности РФ, и требования к вычислительным мощностям при таком взаимодействии;
- предоставлять услуги хостинга только после прохождения пользователями идентификации и (или) аутентификации.

С 1 января 2024 года введены «оборотные» штрафы (в размере до 0,03% от годовой выручки, полученной от реализации услуг связи на рынке оказания соответствующего лицензии вида услуги связи субъекта Российской Федерации, на территории которого выявлено правонарушение) за неисполнение оператором связи обязанности обеспечивать реализацию требований к сетям и средствам связи, используемым для проведения мероприятий уполномоченными государственными органами, осуществляющими оперативно-розыскную деятельность или обеспечение безопасности РФ (Федеральный закон от 13.06.2023 N 223-ФЗ).

С 1 января 2024 года значительно увеличился размер госпошлины (с 7,5 тыс. до 1 млн. рублей) за предоставление лицензии на осуществление деятельности в области оказания услуг связи, в отношении которых установлено обязательное лицензионное требование об обеспечении соблюдения требований к сетям и средствам связи для проведения оперативно-розыскных мероприятий (Федеральный закон от 28 сентября 2023 года № 497-ФЗ).

Российские компании обязаны осуществлять различные налоговые и обязательные неналоговые платежи, которые включают в себя платежи в резерв универсального обслуживания, составляющие на данный момент 2% годового дохода от телекоммуникационных услуг (Федеральный закон от 26.12.2024 N 479-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О рекламе» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»). Изменения налогового законодательства, а также законодательства, регулирующего обязательные неналоговые отчисления, в будущем могут привести к увеличению налоговой нагрузки или объема неналоговых отчислений для ПАО «МТС», а также привести к росту расходов, что может отрицательно сказаться на финансовом положении и результатах деятельности.

Федеральным законом от 08.08.2024 N 303-ФЗ, основные положения которого вступили в силу с 01.01.2025, вносятся изменения в Федеральный закон «О связи». Так, во исполнение 303-ФЗ приняты Правила оказания услуг телефонной связи, утвержденные постановлением Правительства РФ от 30.12.2024 N 1994 (ПОУТС):

- уточняются требования по проверке сведений о гражданах РФ (ЕСИА, МВД или доверенная организация);
- введена возможность приостановления и расторжения договоров через Портал госуслуг;

- ужесточены требования к офисам продаж (средства видеофиксации и хранение записи в течение не менее 30 дней);
- введен механизм независимого арбитража для минимизации количества отказов в переносе номеров по MNP.

Реализация указанных и иных регуляторных изменений, осуществленных с принятием Федерального закона от 08.08.2024 № 303-ФЗ, требует значительных затрат от операторов связи, доработок существующих информационных систем, а также процедур взаимодействия оператора связи с абонентами, дилерами и государственными информационными системами.

Федеральным законом от 01.04.2025 № 41-ФЗ внесены изменения в Федеральный закон «О связи». Для реализации нововведений в ПОУТС внесены изменения, утв. постановлением Правительства РФ от 31.07.2025 № 1137:

- все вызовы абонентов – юридических лиц либо индивидуальных предпринимателей должны сопровождаться передачей информации о вызывающем абоненте на пользовательское устройство (порядок передачи такой информации утвержден постановлением Правительства РФ от 28.08.2025 N 1300);
- вводится регулирование условий доведения до абонентов массовых и(или) автоматических вызовов (МAB), которые могут доводиться при наличии соответствующего договора с оператором связи, абоненту которого совершается вызов, и с согласия абонента на получение вызовов; абонент может отказаться от получения таких вызовов, за исключением установленных законом вызовов государственных структур; аналогичная возможность отказа вводится в отношении рассылок по сети подвижной связи;
- устанавливается возможность абоненту – физическому лицу посредством Портала госуслуг или обращения в МФЦ запретить заключение договоров на услуги подвижной связи, а также обязанность оператора связи не начинать услуги связи до получения информации об отсутствии такого запрета;
- установлен запрет оператору связи информировать граждан РФ с использованием иностранных мессенджеров.

Все это может повлечь дополнительные расходы оператора связи.

В КоАП РФ внесены нормы (Федеральный закон от 31.07.2025 N 281-ФЗ и Федеральный закон от 28.12.2025 N 508-ФЗ), которые установили либо ужесточили административную ответственность:

- абонентов за передачу SIM-карт третьим лицам;
- нарушителей за передачу регистрационных данных или данных для авторизации пользователя Интернет для доступа на информационный ресурс другому лицу;
- нарушителей за нарушение установленных требований к использованию ВАТС и абонентских терминалов пропуска трафика;
- организатора распространения информации (ОРИ), владельцев технологической сети с уникальным идентификатором в сети Интернет за неисполнение требований СОПМ, вплоть до оборотных штрафов;
- ОРИ за невыполнение требований к хранению информации о передаче голосовой информации, сообщений и информации о пользователях;
- владельца программно-аппаратных средств доступа к запрещенным ресурсам за нарушение порядка взаимодействия с контролирующим органом, за нарушение запрета на доступ к запрещенному ресурсу;
- операторов связи за невключение IMEI в договор с абонентом, неосуществление проверки (нарушение порядка проверки) количества выделенных/предоставленных номеров или сведений о наличии запрета на заключение договора, а также за оказание услуг связи в случае, если выделено/предоставлено больше допустимого количества номеров, был запрет на заключение договора или использовано оборудование, IMEI которого отсутствует в договоре;
- операторов связи за нарушение требований законодательства о представлении информации в ГИС мониторинга исполнения операторами связи обязанностей при оказании услуг связи;
- операторов связи, владельцев технологических сетей связи, точек обмена трафиком, линий связи, пересекающих Госграницу РФ, за неисполнение установленных законодательством в области связи обязанностей;
- операторов связи за непредставление данных для идентификации пользовательского оборудования либо нарушение порядка, сроков, состава и формата их передачи в Роскомнадзор;
- провайдеров хостинга за неисполнение обязанностей по использованию точек обмена трафиком, сведения о которых есть в соответствующем реестре, нарушение правил обеспечения устойчивой связи с сетями других операторов, неиспользование технических и программных средств для контроля за сетевыми адресами, а также за нарушение требований при предоставлении и использовании вычислительной мощности для размещения информации в информационной системе, постоянно подключенной к сети Интернет.

Указанные нововведения могут повлечь для оператора связи дополнительные расходы на организацию взаимодействия с абонентами и контроль за соблюдением нового регулирования.

Постановлением Правительства РФ от 30.04.2026 № 510 (вступят в силу 01.09.2026) внесены изменения в ПОУТС:

- введена возможность сохранения номера телефона при перенесении номера между операторами связи по всей территории РФ;
- допускается закрепление номера телефона за другим субъектом РФ;
- подача заявления о перенесении номера допускается через сайт оператора базы данных перенесённых абонентских номеров.

Все это может повлечь дополнительные расходы оператора связи, доработку существующих ИС, процедур взаимодействия оператора связи с абонентами и ГИС, а также модификацию технической реализации, включая модернизацию оборудования.

Федеральным законом от 26.06.2026 N 199-ФЗ (вступил в силу 07.07.20026) внесены изменения в КоАП РФ, которые установили или ужесточили административную ответственность:

- оператора связи за нарушение правил взаимодействия с государственными органами при разработке плана СОПМ или за непринятие мер против раскрытия организационно-тактических приёмов;
- оператора связи за повторное грубое нарушение в реализации СОПМ;
- владельца информационного ресурса с ограниченным доступом за неисполнение обязанности по авторизации пользователей либо нарушение способов авторизации;
- владельца информационного ресурса, на котором применяются рекомендательные технологии, за неисполнение требований законодательства к применению рекомендательных технологий.

Кроме того, данным законом изменен способ подсчета выручки при оборотном штрафе - выручка от всех лицензируемых услуг, а не только от услуг на территории нарушения.

Федеральным законом от 26.06.2026 № 210-ФЗ внесены изменения в Федеральный закон «О связи» (вступят в силу 01.03.2027):

- разрешены МАВ от определенных категорий абонентов и для установленных в законе целей, которые разрешено совершать без согласия абонента на их получение, без отдельного договора с оператором связи и без оплаты (некоторые банковские МАВ, МАВ по инициативе гос. структур и МАВ для выполнения обязанностей, установленных нормативными актами);
- устанавливается требование о направлении оператором связи сведений об абонентских номерах и сетевых адресах виртуальных телефонных станций (ВАТС) в ГИС мониторинга;
- возлагается обязанность на оператора связи возмещать абоненту сумму денежных средств, перевод которых был осуществлен без согласия или с обманом при одновременном соблюдении следующих условий:
 - (1) абонентский номер телефона указан клиентом в договоре с банком;
 - (2) перевод денег стал прямым следствием звонка или смс с подозрительного номера;
 - (3) оператор связи допустил нарушение: не передал данные о подозрительном номере в ГИС «Антифрод», не приостановил оказание услуг по номерам владельца подозрительного номера или не заблокировал звонок от иностранной сети с подменой номера на российский;
 - (4) банк со своей стороны выполнил все требования закона по защите переводов и проверке операций;
 - (5) на момент перевода в базе данных Банка России не было информации об этом случае мошенничества;
 - (6) клиент направил обращение в банк о возмещении не позднее 10 рабочих дней после списания денег или после получения уведомления об операции;
 - (7) у физического лица на руках есть постановление о возбуждении уголовного дела по факту хищения средств;
- предусматривается обязанность оператора связи вносить сведения в базу данных идентификаторов пользовательского оборудования.

Указанные изменения могут повлечь значительные расходы оператора связи, доработку существующих ИС, а также модификацию технической реализации.

Постановлением Правительства РФ от 01.08.2026 № 966 внесены изменения в ПОУТС (вступят в силу 01.03.2027). Установлены требования к применению абонентского терминала пропуска трафика (SIM-бокс). Если SIM-бокс использует одновременно более четырех SIM-карт, то:

- заключать договоры на использование SIM-боксов можно исключительно с юридическими лицами и ИП;
- указывать в договоре цели использования и идентификаторы РЭС в составе SIM-боксов;
- не допускать использования оборудования, информации о котором нет в договоре;
- абонент вправе предоставить доступ к SIM-боксам с целью получения услуг телефонной связи только сотрудникам или исполнителям, работающим по трудовым или гражданско-правовым договорам.

За нарушение требований к применению абонентского терминала пропуска трафика, установленных постановлением Правительства от 01.08.2026 № 966, предусмотрена административная и уголовная ответственность.

Положения закона о контроле за идентификационными номерами аппаратов связи (IMEI) могут нести в себе определенные сложности с точки зрения технической реализации и потребовать значительных ресурсов, в случае внесения соответствующих изменений в законодательство Российской Федерации.

С 1 января 2025 договор об оказании услуг подвижной радиотелефонной связи с иностранным гражданином или лицом без гражданства должен содержать сведения о пользовательском оборудовании (об окончательном оборудовании), в том числе о его идентификаторе, в котором будет использоваться идентификационный модуль (в соответствии с Федеральным законом № 303 от 8 августа 2024 года). Аналогичные положения предполагается распространить и на граждан Российской Федерации, создав центральную базу данных идентификаторов пользовательского оборудования, в рамках законопроекта №1110676-8, а также связанных с ним проектов подзаконных актов.

При этом на текущий момент требований к идентификатору, в том числе к его уникальности, критериям уникальности, проверке уникальности и т.п. при внесении идентификатора в ЕСИА не предусмотрено. На текущий момент отсутствуют реализуемые на практике способы подтверждения уникальности идентификатора оборудования, так как один и тот же номер IMEI может быть использован несколькими производителями телефонов.

Если будет признано, что ПАО «МТС» занимает доминирующее положение на каком-либо рынке и злоупотребляет им либо будет выявлен факт участия ПАО «МТС» в антиконкурентном соглашении или согласованных действиях, то Федеральная антимонопольная служба сможет привлечь ПАО «МТС» к административной ответственности в форме штрафа, а также применить определенные ограничения деятельности ПАО «МТС», в т.ч. повлиять на размер тарифов ПАО «МТС».

Согласно российскому законодательству Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) может признать компанию, контролирующую от 35% рынка, доминирующей на таком рынке. ФАС России может при определенных условиях квалифицировать компанию как доминирующую также в случае коллективного доминирования хозяйствующих субъектов, даже если доля такой компании на соответствующем рынке составляет менее 35%, но не менее 8%. Действующее российское законодательство не дает четких критериев для определения «рынка» в зависимости от видов услуг или географической зоны. В 2016 г. вступили в силу изменения в Федеральный закон № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в соответствии с которыми упразднен реестр хозяйствующих субъектов, занимающих долю на рынке более чем 35% или занимающих доминирующее положение на рынке определенного товара. При этом сохраняются полномочия ФАС России на проведение анализа состояния рынка на предмет признания доминирующего положения хозяйствующего субъекта.

Компании, признаваемые естественными монополиями, также считаются занимающими доминирующее положение на соответствующем рынке. По состоянию на текущую дату одна из наших дочерних компаний, ПАО МГТС, признана естественной монополией на рынке общедоступной электросвязи г. Москвы, в связи с чем тарифы ПАО МГТС подлежат регулированию ФАС России. Кроме того, как на субъект естественной монополии на ПАО МГТС распространяются правила недискриминационного доступа в части недискриминационного доступа третьих лиц к инфраструктуре ПАО МГТС.

Если ФАС России признает ПАО «МТС» и/или дочернюю компанию ПАО «МТС» злоупотребляющими доминирующим положением либо обнаружит факт совершения согласованных действий на рынке, либо заключения антиконкурентного соглашения, то ФАС России будет уполномочена наложить определенные ограничения на деятельность ПАО «МТС» и/или дочерней компании ПАО «МТС».

В частности, ФАС России может обязать ПАО «МТС» применять тарифы на таком уровне, который снизит конкурентоспособность ПАО «МТС», что может отрицательно повлиять на доходы ПАО «МТС».

Если будет выявлено совершение ПАО «МТС» нарушения антимонопольного законодательства, ПАО «МТС» может быть выдано предписание по перечислению в бюджет незаконно полученного дохода в результате нарушения антимонопольного законодательства.

Информация, касающаяся антимонопольных разбирательств, отражена в Примечании 17 сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «МТС» за 1 полугодие 2026 год.

В соответствии с нормами КоАП РФ, в зависимости от характера нарушения антимонопольного законодательства, на компанию может быть наложен как фиксированный штраф до 1 млн. руб., так и «оборотный» штраф в зависимости от размера выручки на рынке, на котором было совершено нарушение антимонопольного законодательства. Размер штрафов варьируется от 3 % до 15% от дохода на рынке, где было совершено нарушение, для картельных соглашений от 1 % до 15 % при злоупотреблении доминирующим положением, от 1 до 5 % для иных антиконкурентных соглашений, от 1 до 3% для согласованных действий. Также в случае признания мер по устранению предыдущих нарушений антимонопольного законодательства недостаточными, ФАС России может обратиться в суд с иском о ликвидации либо реорганизации в форме выделения или разделения компании. Кроме того, если в будущем будет определено, что ПАО «МТС» и/или дочерние компании ПАО «МТС» занимают

доминирующее положение с долей рынка более 70%, в случае выявления ФАС факта злоупотребления доминирующим положением в отношении ПАО «МТС» и/или дочерних компаний ПАО «МТС» могут быть применены правила недискриминационного доступа к предлагаемым товарам или услугам.

Для сохранения конкурентоспособности в условиях непрерывного быстрого развития технологий фиксированного бизнеса ПАО «МТС» (в том числе и дочерних компаний ПАО «МТС»), например, ПАО МГТС) могут потребоваться значительные инвестиции.

ПАО МГТС реализует целый ряд проектов, направленных на развитие сети связи и повышение доступности телекоммуникационных услуг потребителям. Завершена реализация проекта по переводу абонентов на сеть GPON (Gigabit-capable Passive Optical Networks) в г. Москва, однако продолжается развитие сети GPON как в Москве, так и в Подмоскowie. В связи с возможным дефицитом свободных денежных средств и высоким уровнем дисконтирования инвестиций, возможно замораживание инвестиционных программ по развитию новых продуктов и услуг, модернизации существующей сети, снижение количества объектов строительства и сокращение программ развития в Новой Москве и Подмоскowie. Положительно на реализацию проектов строительства и модернизации фиксированной сети может повлиять изменения в Законодательстве регулирующие недискриминационный доступ в жилой фонд между операторами связи и управляющими компаниями, однако данные изменения увеличат конкуренцию операторов на жилом фонде.

Кроме того, ПАО «МТС» и ПАО МГТС активно привлекают для строительства и модернизации своей сети подрядные организации. В случае недостатка у подрядной организации собственных оборотных средств, отсутствия авансов или внешних источников финансирования для выполнения заказа, а также ввиду других причин, подрядчик может не выполнить договорные обязательства, что может привести к штрафным санкциям со стороны ПАО «МТС» и ПАО МГТС, расторжению договора или банкротству подрядной организации. Данный фактор может негативно сказаться на сроках реализации проектов ПАО «МТС» и ПАО МГТС и повлечь рост расходов на организацию закупок у других участников рынка. Если ПАО «МТС» и ПАО МГТС не смогут своевременно развивать инфраструктуру сети под требования рынка и предлагать новые услуги или в случае, если потребуются значительные инвестиции сверх запланированных, возможно негативное влияние на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС» и ПАО МГТС.

Возложение существенных дополнительных налоговых обязательств, связанное с особенностями систем налогообложения в странах присутствия ПАО «МТС», могло бы иметь существенные неблагоприятные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС».

В целом, российские компании должны платить значительные и разнообразные налоги, в том числе, налог на прибыль, налог на добавленную стоимость, налоги на недвижимость, акцизные налоги, налог с фонда заработной платы и прочие.

Межфирменные дивиденды облагаются налогом на дивиденды, составляющим от 0% до 13% (в зависимости от того, подпадает ли получатель дивидендов под российские правила освобождения участия), если дивиденды выплачиваются российским компаниям, и 15% (или менее, в соответствии со льготами, предоставляемыми соответствующими соглашениями об избежании двойного налогообложения), при выплате дивидендов иностранным компаниям. В последнее время со стороны российского правительства были предприняты меры, направленные на пересмотр сложившейся структуры и практики применения соглашений об избежании двойного налогообложения, с тем чтобы возможность налогоплательщика применять пониженные ставки (освобождение от налогообложения) при выплате дивидендов и процентов в определенные юрисдикции была ограничена. Так, с отдельными юрисдикциями условия соглашений были пересмотрены с целью увеличения ставки налога на дивиденды и проценты. С начала 2022 года, в связи с введением ЕС, США, Великобританией и рядом других стран в отношении России санкций, и в т.ч. как ответ на включение ЕС России в список юрисдикций, не сотрудничающих с ЕС в целях налогообложения, указанный выше пересмотр приобрел массовый характер. Так, за последнее время было приостановлено действие отдельных положений соглашений об избежании двойного налогообложения с рядом стран, признаваемых Россией «недружественными», в том числе с США, Кипром, Великобританией, Канадой, Чехией и т.д. (хотя сами соглашения продолжают действовать). С некоторыми из юрисдикций соглашения были расторгнуты (с Украиной и Нидерландами), или находятся в процессе расторжения (с Латвией). Некоторые юрисдикции сами расторгают налоговые соглашения с Россией (Дания). Ограничение возможности применения пониженных ставок (освобождение от налогообложения) может привести к необходимости применения более высоких ставок налогов и, таким образом, к увеличению расходов на налоги для нас.

Российские налоговые органы могут занять более наступательную позицию при толковании законов и оценок для взимания налогов, и, возможно, деятельность и операции, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в настоящее время. Вышеупомянутые факторы повышают риск обложения нас

произвольными и обременительными налогами, что может отрицательно сказаться на стоимости наших акций.

Действующее российское законодательство в целом основано на формальном порядке оформления операций, однако российские налоговые органы всё больше практикуют подход «приоритет содержания над формой». Кроме того, в Налоговый кодекс РФ были внесены поправки, предусматривающие отмену налоговых льгот, если они были получены не в рамках реальной деятельности, или основной целью сделки было получение налоговых льгот. Дополнительные налоговые риски могут оказать существенное неблагоприятное отрицательное воздействие на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС».

Ожидается, что российское налоговое законодательство будет усовершенствовано, что может привести к введению дополнительных мероприятий, направленных на повышение доходов. Хотя неясно, как будут реализованы новые мероприятия, введение любых подобных мер может повлиять на налоговые выплаты и привести к существенному увеличению дополнительных налогов. Дополнительные налоговые выплаты могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС».

В дополнение к обычной налоговой нагрузке на налогоплательщиков в странах присутствия ПАО «МТС», осложняется планирование налогов и принятие связанных с этих решений в сфере бизнеса. Например, формулировки налоговых законов, касающиеся возможности вычета некоторых затрат из налогооблагаемой базы, довольно расплывчаты. Такая расплывчатость и неопределённость может подвергнуть нас значительным штрафам, пени и принудительным мерам, несмотря на все наши усилия по соблюдению законодательства, и также может вылиться в более высокую, чем ожидалось, налоговую нагрузку.

Отсутствие правоприменительной практики российской анти-офшорной политики может оказать неблагоприятное воздействие на бизнес, финансовое состояние и результаты операций ПАО «МТС».

На протяжении нескольких лет Российская Федерация в числе других стран активно вовлечена в обсуждение мер по противодействию уклонению от уплаты налогов путем использования территорий с низким уровнем налогообложения и агрессивного налогового планирования.

Согласно правилам администрирования, в части налогообложения контролируемых иностранных компаний (КИК), российские налогоплательщики, являющиеся владельцами (контролирующими лицами) компаний (в том числе образований, не признаваемых юридическими лицами), зарегистрированных в иностранных юрисдикциях, обязаны уведомлять налоговые органы о таком владении, и при определенных условиях облагать налогом на прибыль в РФ в том числе нераспределенную прибыль таких компаний (пропорционально доле участия) по ставке 25%. Предусмотрена ответственность в случае неуведомления или неполного раскрытия информации о КИК и неуплаты или недоплаты соответствующего налога.

Кроме того, внедрение концепции бенефициарного собственника может негативно отразиться на возможности применения налоговым агентом пониженных ставок налога (предусмотренных договорами об избежание двойного налогообложения) при выплате пассивных доходов (дивидендов, роялти и пр.) в случае если платежи проходят через посредников. Это потенциально может привести к росту налогового бремени в отношении таких выплат.

Отсутствие правоприменительной практики может создать сложности при интерпретации вышеуказанных Законов российскими налоговыми органами. На текущий момент нельзя однозначно определить последствия применения соответствующих Законов в отношении контрагентов ПАО «МТС», которые могут быть зарегистрированы в офшорных юрисдикциях, что может привести к потенциальному негативному воздействию на результаты деятельности ПАО «МТС».

В дополнение к вышеперечисленному в 2023 году ЕС включил Россию в список юрисдикций, не сотрудничающих с ЕС в целях налогообложения из-за изменений в законодательстве РФ, касающихся регулирования специальных административных районов (офшоров), признаваемых ЕС в качестве «вредоносного» налогового режима и создающего нечестную налоговую конкуренцию. К резидентам стран из черного списка применяется более жесткий налоговый контроль. В частности, выплаты компаний из ЕС в страны из черного списка могут облагаться налогом на доходы у источника. Например, дивиденды, выплачиваемые кипрскими компаниями в страны из черного списка, облагаются налогом у источника на Кипре. Это также может привести к потенциальному негативному воздействию на результаты деятельности ПАО «МТС».

В случае непринятия (несвоевременного принятия) ПАО «МТС» мер по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры права акционеров ПАО «МТС» могут быть ограничены, менеджмент ПАО «МТС» может лишиться полномочий по операционному управлению Компанией (или частью имущества Компании) в результате введения временного государственного управления, что может оказать неблагоприятное воздействие на бизнес, финансовое состояние и результаты операций ПАО «МТС».

24.08.2026 Президент РФ подписал Указ N 604 "О мерах по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры Российской Федерации".

В соответствии с текстом Указа, в случае непринятия или несвоевременного принятия хозяйствующим субъектом мер по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры Российской Федерации, либо нарушения хозяйствующим субъектом требований к обеспечению их безопасности, предусмотренных нормативными правовыми актами Российской Федерации и решениями органов, уполномоченных в области обеспечения безопасности объектов критической инфраструктуры, либо создания хозяйствующим субъектом угрозы безопасности или нормальному функционированию объектов критической инфраструктуры (в том числе в случае выявления неэффективности реализации мероприятий, непосредственно направленных на пресечение угроз нападения с использованием беспилотных воздушных судов), либо невозможности или несвоевременного восстановления хозяйствующим субъектом функционирования таких объектов может быть введено по решению Правительства Российской Федерации, принятому на основании поручения Президента Российской Федерации, временное управление в отношении:

- всего или части находящегося на территории Российской Федерации движимого и недвижимого имущества хозяйствующего субъекта;
- принадлежащих хозяйствующему субъекту ценных бумаг, долей в уставных (складочных) капиталах российских юридических лиц;
- имущественных прав, принадлежащих хозяйствующему субъекту.

К объектам критической инфраструктуры относятся, в том числе, объекты связи и ЦОДы, входящие в состав имущества Компании.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Если ПАО «МТС» не сможет поддерживать благоприятный имидж бренда, оно не сможет привлечь новых и удержать имеющихся абонентов, что, в свою очередь, может привести к потере доли рынка и снижению доходов.

Развитие и поддержание бренда ПАО «МТС» имеет решающее значение для информирования о текущих и будущих услугах компании и является важным элементом в привлечении новых клиентов.

Важность признания бренда ПАО «МТС» возрастает по мере того, как рынки становятся более конкурентоспособными. Успешное продвижение бренда Компании будет во многом зависеть от эффективности маркетинговых акций и от способности предоставлять надежные и полезные продукты и услуги по конкурентоспособным ценам. Доходы от продвижения бренда могут оказаться ниже ожидаемого уровня или не в полной мере компенсировать расходы на мероприятия по продвижению бренда.

Кроме того, способность ПАО «МТС» привлекать новых и удерживать имеющихся абонентов частично зависит от способности ПАО «МТС» поддерживать благоприятный имидж бренда. Негативные публикации или слухи об ПАО «МТС» или его услугах, акционерах или дочерних компаниях ПАО «МТС» могут иметь существенные отрицательные последствия для имиджа бренда ПАО «МТС» и привести, в свою очередь, к потере доли рынка и снижению доходов.

Медицинские риски, которым, по мнению некоторых лиц, подвергаются пользователи сотовой связи, могут вызвать негативные публикации или гражданские судебные процессы, что может ограничить доступ ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» к потенциальным площадкам для базовых станций, снизить уровень использования мобильной связи абонентами и воспрепятствовать доступу ПАО «МТС» к дополнительному финансированию.

Электромагнитное излучение от размещаемых на мачтах передатчиков и мобильных телефонов может быть расценено абонентами или сторонними лицами как наносящее ущерб здоровью отдельных лиц. Фактические или субъективные риски для здоровья, создаваемые передатчиками и мобильными телефонами, могут иметь для ПАО «МТС» и дочерних компаний отрицательные последствия в виде уменьшения абонентской базы, снижения времени пользования сотовой связью в расчете на абонента, роста числа исков, связанных с ответственностью за качество продукта, усложнения процесса получения и сохранения площадок для базовых станций и/или снижения финансирования, предоставляемого отрасли беспроводной связи. Каждый из указанных выше потенциальных рисков может отрицательно повлиять на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС».

1.9.6. Стратегический риск

Быстрые технологические изменения, характерные для рынка телекоммуникационных и цифровых услуг, могут привести к устареванию предоставляемых нами услуг и потере конкурентоспособности, а также к сокращению доли рынка и снижению доходов.

Телекоммуникационный рынок, а также рынки цифровых сервисов подвержены быстрым и значительным изменениям технологии и отличаются непрерывным появлением новых продуктов и услуг. В России отрасли мобильной связи и цифровых услуг также претерпевают значительные технологические изменения, что подтверждается постоянной технологической эволюцией стандартов радиосвязи, таких как LTE, 5G, постоянным увеличением емкости сети и необходимостью повышения качества связи, сокращением цикла разработки новых продуктов, расширением и изменением требований и предпочтений потребителей, проникновением искусственного интеллекта во все области бизнеса. Такое непрерывное совершенствование технологий затрудняет прогнозирование уровня конкуренции, с которой может столкнуться ПАО «МТС». Не исключено, что в будущем технологии, которые мы используем в настоящее время, окажутся устаревшими или менее прибыльными, а другие технологии, существующие, предлагаемые или еще неразработанные, получают более широкое распространение. Возможно, будут разработаны новые продукты и услуги, более эффективные с коммерческой точки зрения, чем продукты и услуги ПАО «МТС». Нельзя исключать того, что своевременное и экономически эффективное следование за таким ходом развития может оказаться невозможным для ПАО «МТС». Изменение продуктов и услуг в ответ на запросы рынка может потребовать перехода на новые технологии, в результате чего значительная часть технологий, применяемых нами сегодня, может оказаться менее конкурентоспособной или устаревшей. Необходимость в полной мере соответствовать технологическому прогрессу и возникающим отраслевым стандартам может потребовать от ПАО «МТС» значительных капиталовложений, а для интегрирования новой технологии в уже существующую технологию ПАО «МТС» нужно будет получить доступ к сопутствующим высокоэффективным технологиям.

Сложности с оперативным управлением вновь приобретенными компаниями может воспрепятствовать продолжению развития и росту рентабельности ПАО «МТС».

Продолжение развития ПАО «МТС» отчасти зависит от способности ПАО «МТС» находить привлекательные возможности на рынках, которые будут расти, и от способности ПАО «МТС» управлять деятельностью приобретенных или вновь создаваемых компаний. Приобретения могут быть осуществлены, в том числе в странах и регионах, представляющих новые условия деятельности для ПАО «МТС».

Контроль ПАО «МТС» за деятельностью таких компаний может быть ослаблен. Могут возникнуть неопределенности в отношении операционных и финансовых потребностей для этих компаний. Невозможность взять под оперативный контроль такие компании может помешать реализовать ожидаемые выгоды от приобретения и привести к необходимости списания соответствующих расходов. Кроме того, деятельность ПАО «МТС» в странах нынешнего и будущего присутствия может быть связана с более значительными политическими, экономическими, социальными и юридическими рисками.

Если ПАО «МТС» не сможет найти привлекательные возможности для проникновения на новые рынки и не сможет управлять деятельностью приобретенных или вновь создаваемых компаний на этих рынках, то это может воспрепятствовать непрерывному развитию ПАО «МТС» и иметь отрицательные последствия для его финансового положения, результатов его деятельности и перспектив.

ПАО «МТС» может приобретать, инвестировать или проводить слияния с другими компаниями, что может создавать риски для бизнеса ПАО «МТС».

ПАО «МТС» расширило свой бизнес за счет ряда приобретений. В соответствии со своей стратегией развития ПАО «МТС» продолжит оценку возможностей приобретения, инвестирования или слияния с другими действующими операторами связи или держателями лицензий, а также другими смежными направлениями бизнеса. В 2017-2025 годах приобретения ПАО «МТС» были сосредоточены на различных сегментах, включая коммуникационные компании, компании по разработке программного обеспечения, компании-провайдеры облачных услуг, а также компании по управлению инвестициями и другие компании вне сферы телекоммуникаций.

Объединения бизнеса, которые ПАО «МТС» может предпринять в будущем, связаны с рядом рисков, которые могут существенно и неблагоприятно повлиять на деятельность, финансовое положение и результаты и планы ПАО «МТС», включая следующие:

- принятие на себя обязательств и непредвиденных расходов приобретенной компании;
- неспособность получить ожидаемую выгоду или преимущества от совместной деятельности в результате слияний или инвестиций, которые осуществляет ПАО «МТС»;
- проблемы с интеграцией приобретенных активов, технологий или продуктов в деятельность ПАО «МТС»;
- возникновение задолженности, необходимой для финансирования приобретений, и связанное с этим повышение расходов на обслуживание долга;

- трудности с поддержанием бизнес отношений с поставщиками и клиентами приобретенной компании;
- риски, связанные с недостатком опыта работы на новых рынках, включая политические, экономические, социальные, правовые и регуляторные риски;
- риски конкуренции;
- потенциально некорректная оценка стоимости любой приобретенной компании в силу выяснения впоследствии фактов, которые ПАО «МТС» не могло знать на момент оценки;
- более жесткое государственное регулирование;
- потенциальные потери ключевых активов приобретенной компании;
- потенциальные потери ключевых сотрудников приобретенной компании;
- потенциальные списания приобретенных активов;
- судебные процессы, вытекающие из споров о собственности приобретенных активов и/или осуществлении компенсаций, касающихся прав на такие активы.

В дополнение к этому, приобретаемые ПАО «МТС» компании могут не иметь внутренней политики, включая учетную политику и процедуры внутреннего контроля, которая бы совмещалась, соответствовала или легко интегрировалась с политикой ПАО «МТС».

Если предпринятые ПАО «МТС» в будущем объединения бизнеса будут иметь структуру слияния с другой компанией, то такие слияния будут трактоваться российским законодательством как «реорганизация общества», что в свою очередь позволит кредиторам ПАО «МТС» потребовать в судебном порядке досрочного погашения задолженности. При этом вопросы возможного предоставления (и принятия) обеспечения, направленного на урегулирование такой ситуации, установлены специальными нормами действующего законодательства. Кроме того, ПАО «МТС» может участвовать в различных судебных процессах, чтобы защитить титул или другие права, связанные с приобретенным бизнесом, что может привести к убыткам. В дополнение, реорганизация общества и любое другое объединение бизнеса, которое представляет собой «крупную сделку», дает право акционерам ПАО «МТС», не голосовавшим по данному вопросу или голосовавшим против принятия такого решения, предъявить к выкупу принадлежащие им акции ПАО «МТС» в объеме, не превышающем 10% стоимости чистых активов ПАО «МТС», рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Если ПАО «МТС» не сможет развивать дополнительные источники доходов и предоставлять новые конкурентоспособные услуги, это может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов деятельности и перспектив ПАО «МТС».

Если ранее одним из основных источников роста доходов был рост числа абонентов, то возрастающая конкуренция, насыщение рынка и развитие технологий увеличили важность цифровых услуг на базе технологий мобильного интернета, искусственного интеллекта, облачных и Big Data решений, интернета вещей и медийных сервисов. В результате от ПАО «МТС» потребуются сфокусированное развитие новых услуг на базе вышеперечисленных технологий. МТС инвестирует в новые направления бизнеса - искусственный интеллект, финансовые технологии, Big Data, IoT, облачные услуги (услуги провайдера хостинга) и другие направления. Снижение или отсутствие спроса на новые услуги, как и усиление конкуренции на данных рынках, выход новых компаний, отсутствие доступа к передовым технологиям могут привести к снижению доходов и необходимости пересмотреть стратегию ПАО «МТС» в области развития новых направлений, что может потребовать дополнительных капиталовложений. Если ПАО «МТС» не удастся создать новые источники доходов, то это может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов деятельности и перспектив ПАО «МТС».

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Деятельность существенного акционера может оказывать влияние на деятельность и финансовое положение ПАО «МТС»

ПАО АФК «Система», которое является публичной компанией, владеет (совместно со своим дочерним обществом) 42,09% обыкновенных акций Компании.

Деятельность существенного акционера и(или) его рейтинги могут оказывать влияние на международные, кредитные, инвестиционные и пр. рейтинги ПАО «МТС», среди прочего, определяющие для ПАО «МТС» особенности текущей деятельности, условия привлечения заемного финансирования и т.п.

Договоры касательно выпусков облигаций ПАО «МТС» и других кредитных обязательств не ограничивают способность Компании выплачивать дивиденды. В результате выплаты дивидендов может возрасти зависимость ПАО «МТС» от внешнего финансирования, и возникнуть отрицательные последствия для денежных потоков, способности ПАО «МТС» погасить свои долговые обязательства или осуществить капитальные вложения, инвестиции или приобретения.

Значимое негативное влияние на операционную деятельность и финансовое состояние ПАО «МТС» могут оказать существующие и будущие регуляторные требования, ограничения относительно телекоммуникационного, сетевого и другого оборудования, используемого ПАО «МТС», влияющие на способность МТС развивать свою сеть.

Телекоммуникационное оборудование, используемое в России и других странах присутствия ПАО «МТС», подлежит государственной сертификации. ПАО «МТС» обязано получать разрешения и сертификаты для работы телекоммуникационного оборудования и/или разрешения на импорт и экспорт определенного сетевого оборудования, что может привести к задержкам в закупках и замедлению развития сети. Если используемое ПАО «МТС» и дочерними компаниями ПАО «МТС» оборудование своевременно не прошло сертификации или повторной сертификации, то это также может помешать плану расширения. Например, импорт и экспорт продуктов, содержащих криптографическое оборудование, подпадают под особые требования к документации и требуют специальных разрешений. Поскольку телекоммуникационная сеть содержит различные компоненты, включающие криптографическое оборудование, ПАО «МТС» должно соблюдать эти требования при импорте таких компонентов. Кроме того, если импортное оборудование не содержит криптографическое оборудование, федеральная таможенная служба требует от производителей предоставления письменного подтверждения относительно отсутствия такого оборудования. Ассортимент товаров, требующих предоставления таких «сертификатов соответствия» поставщиками и производителями до их ввоза в Россию, также был расширен, чтобы охватить большую часть ключевых сетевых компонентов. Дополнительно, импортное радиоэлектронное оборудование должно быть лицензировано Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

Постановление Правительства РФ от 14.11.2023 № 1912 закрепляет необходимость перехода субъектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ) на доверенные (включенными в реестр отечественного ПО Минцифры и с аппаратной частью из реестра промышленной продукции) программно-аппаратные комплексы (далее – ПАК) начиная с 1 сентября 2024 года по 31 декабря 2029 года в части объектов КИИ как принадлежащих ПАО «МТС», так и создаваемых в составе решений B2B. Неосуществление перехода на доверенные ПАК в связи со сложностями встраивания в существующую в ПАО «МТС» телеком инфраструктуру и потенциальными проблемами взаимоувязывания оборудования отечественных и зарубежных вендоров может привести к регуляторным рискам, а также риску снижению доли ПАО «МТС» на рынке B2B.

См. также «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и, результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Если ПАО «МТС» и дочерние компании не смогут успешно развивать беспроводные услуги пятого поколения (5G), или один из операторов на рынке стран присутствия получит существенное технологическое и/или коммерческое преимущество, в перспективе это может иметь отрицательное влияние на бизнес и результаты деятельности ПАО «МТС» и дочерних компаний.

В настоящее время одним из ключевых факторов конкурентоспособности компании на рынке услуг мобильной связи в России и других странах присутствия ПАО «МТС» является способность оператора развивать сети мобильной связи пятого поколений (5G). Стоимость развертывания сети 5G, а также качество услуг (включая скорость передачи данных, качество радиопокрытия) существенно зависят от диапазона и ширины полосы частот, выделяемых оператору.

31 августа 2026 года Государственная комиссия по радиочастотам (ГКРЧ) приняла решение о выделении операторам связи «большой четверки» частот 5G в диапазоне 4,63–4,99 ГГц и разрешила использовать в новом стандарте частоты, выделенные под LTE в режиме технейтральности. 11 сентября операторы «большой четверки», в т.ч. МТС запустили в России первые сети 5G.

С федеральным запуском нового стандарта МТС предоставила пользователям 5G-смартфонов с поддержкой диапазона 4,9 ГГц возможность свободного подключения на скорости до 1,5 Гбит/сек к сети 5G в популярных местах Москвы (23 локации), Санкт-Петербурга и Кронштадта (20 локаций), Новосибирска, Екатеринбурга и Уфы (по одной локации). Ранее на этапе тестов абоненты приглашались в эту сеть 5G выборочно. Эта сеть действует на базе 46 бывших тестовых зон на основании действующих решений ГКРЧ.

МТС также приступила к поэтапному запуску сетей 5G на действующих полосах частот LTE 2100 и 2600 МГц в местах наибольшей концентрации абонентов в центральных районах большинства городов-миллионников и областных центров России на принципе технологической нейтральности. 11 сентября МТС включила первые такие сети в 16 городах: Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Уфе, Краснодаре, Новороссийске, Вологде, Мурманске, Петрозаводске, Сыктывкаре, Пскове, Анапе, Великих Луках и Ухте.

Внедрение новых требований и технологий потребует от операторов значительных материальных ресурсов, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес и результаты деятельности.

Исходя из мирового опыта, МТС не рассматривает на начальном этапе обеспечение территорий ковровым

покрытием сети 5G, т.к. затраты не обеспечивают должного возврата инвестиций. На первоначальном этапе планируется строить первые сети 5G в режиме технейтральности в диапазонах доступных в LTE, а по мере поступления БС российского производства и в диапазоне 4,9ГГц для В2С сегмента в местах наиболее активного потребления трафика. При этом наиболее ощутимая отдача от строительства сетей 5G ожидается в сегменте В2В сегменте.

В 2019 году ПАО «Ростелеком» получил вне конкурса полосу частот для LTE в диапазоне 2,3-2,4 ГГц. В июле 2020 года решением ГКРЧ разрешено совместное использование полосы 2,3-2,4 ГГц ПАО «Ростелеком» и ООО «Т2 Мобайл» (Tele2) включая коммерческое использование, что дает преимущество данным операторам связи в возможности использования спектра для сетей 5G в режиме технейтральности.

В случае, если радиочастоты, выделенные ПАО «МТС» в настоящее время, будут отозваны, или в случае, если ПАО «МТС» не сможет продлить право на используемые в настоящее время радиочастоты, пропускная способность сети и возможность расширения сети будут ограничены, что вызовет потерю доли рынка и снижение доходов.

В каждом регионе, в котором ПАО «МТС» или дочерние компании ПАО «МТС» имеют лицензии на предоставление услуг связи, существует ограниченное количество радиочастотного спектра, доступного для операторов мобильной связи.

Поддерживая и расширяя свою абонентскую базу, ПАО «МТС» зависит от выделения радиочастотного спектра в каждом из регионов. Если в будущем ПАО «МТС» не сможет получить, либо утратит доступ к радиочастотному ресурсу, необходимому для оказания услуг связи на экономически выгодной основе на всей территории действия лицензии, это может оказать отрицательное влияние на результаты деятельности и финансовые показатели ПАО «МТС».

В соответствии с решениями ГКРЧ от 11.12.2013 № 13-22-01 и от 08.09.2011 № 11-12-02 условия использования полос радиочастот радиоэлектронными средствами сетей мобильной связи содержат требования по динамике развертывания сети в населенных пунктах покрытия малых населенных пунктов и федеральных дорог. Если ПАО «МТС» не сумеет обеспечить установленные требования, разрешения на использование радиочастотного спектра могут быть приостановлены, прекращены или не продлены во внесудебном порядке.

Потеря выделенного радиочастотного спектра, который невозможно восполнить, может оказать существенное негативное влияние на качество оказываемых услуг связи, емкость сети и возможность ее расширения, что может привести к утрате доли рынка и снижению доходов.

Необходимость вносить значительную плату за использование радиочастотного спектра и оплаты за проведение расчётов ЭМС с целью получения Разрешения на использование частот может иметь отрицательные последствия для наших финансовых результатов.

Законодательства России и СНГ предусматривают внесение платы за использование радиочастотного спектра.

Плата рассчитывается исходя из полного спектра частот, выделенного каждому оператору в каждом регионе решениями ГКРЧ, или присвоенного разрешениями на использование радиочастот.

Ставки и коэффициенты, применяемые при расчете размера платы за использование радиочастотного спектра, подлежат пересмотру не реже 1 раза в два года.

Приказ Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций России от 16.09.2024 № 777 отменяет перспективность технологии LTE с 31.12.2024, что привело к увеличению стоимости затрат за пользование РЧС. Так же приказом внесены изменения в Приказ от 24.04.2023 № 400 «Методика расчета размеров разовой платы и ежегодной платы за использование в Российской Федерации радиочастотного спектра» в котором утверждены требования по оплате за РЧС для радиотехнологии стандарта 5G/IMT2020, которая признается «перспективной».

Приказ Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций России от 24.12.2024 №1141 вносит изменения в Приказ от 14 июля 2023 г. N 633 "Об утверждении Методики определения размера платы за оказание платной услуги по экспертизе возможности использования заявленных радиоэлектронных средств и их электромагнитной совместимости с действующими и планируемыми для использования радиоэлектронными средствами и Предельных размеров платы по этапам оказания платной услуги по экспертизе возможности использования заявленных радиоэлектронных средств и их электромагнитной совместимости с действующими и планируемыми для использования радиоэлектронными средствами", который привел к увеличению платы за расчеты ЭМС в 2,3 раза.

Любое существенное повышение платы за использование радиочастот может повлиять на результаты деятельности, а также финансовые результаты ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС».

Защита наших прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации (объекты интеллектуальной собственности) требует значительных усилий и ресурсов.

ПАО «МТС» рассматривает свои авторские права, товарные знаки, патенты и аналогичные права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, в том числе на доменные имена, как важный фактор продолжения своей успешной деятельности. ПАО «МТС» рассчитывает на то, что его права защищены законодательством об интеллектуальной собственности, охране коммерческой тайны, соглашениями о соблюдении конфиденциальности или договорами с нашими сотрудниками, заказчиками, партнёрами и т.д. Тем не менее, особо сложной задачей является защита принадлежащих ПАО «МТС» прав на объекты интеллектуальной собственности на рынках присутствия ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС». Могут быть сложности с принудительным исполнением судебных решений.

Для защиты принадлежащих ПАО «МТС» прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, либо для установления объёма прав третьих лиц могут потребоваться судебные разбирательства. Любое такое разбирательство может вылиться в значительные расходы и отвлечение ресурсов и, в случае вынесения решения не в пользу ПАО «МТС», может иметь существенные неблагоприятные последствия для бизнеса и результатов деятельности ПАО «МТС». ПАО «МТС» может понести значительные затраты на приобретение прав на интеллектуальную собственность или решение спорных вопросов.

Неспособность выполнить условия лицензий ПАО «МТС» может привести к приостановке или прекращению их действия, что может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса и результатов деятельности ПАО «МТС».

В каждой из лицензий ПАО «МТС» содержатся требования по конкретной дате начала оказания услуги, и часть лицензий содержат дополнительные требования в отношении территориального покрытия, которые должны быть обеспечены к определенным датам. Кроме того, во всех лицензиях ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» требуется выполнять различные регламенты связи, относящиеся, в частности, к использованию радиочастот и выделенной ПАО «МТС» и его дочерним компаниям номерной емкости, строительству сети, правилам подключения сетей операторов, правилам оказания услуг связи абонентам и требованиям к системе технических средств по обеспечению функций оперативно-розыхных мероприятий (СОРМ). Если ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» не сумеют выполнить требования российского или иного соответствующего законодательства или не выполнят условия имеющихся лицензий, указанные лицензии и прочие разрешения, необходимые для эксплуатации сети, могут быть приостановлены или отозваны. Кроме того, приостановка или прекращение действия некоторых лицензий может повлечь событие дефолта по некоторым кредитным обязательствам ПАО «МТС», а также привести к акселерации некоторых кредитов.

Постановление Правительства РФ от 25.11.2025 N 1875 "О лицензировании деятельности в области оказания услуг связи" определяет перечень наименования услуг связи, а также грубые нарушения лицензионных требований.

Федеральный закон от 14.07.2022 N 356-ФЗ устанавливает обязанность операторов связи с 01.12.2022 г. предоставлять ежегодный отчет о своей деятельности в Роскомнадзор. Непредоставление такого отчета или предоставление отчета, содержащего заведомо недостоверные или неполные сведения, может являться основанием для аннулирования лицензии.

Федеральным Законом от 04.08.2023 N 473-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "О связи" с 01.12.2024 года в перечень лицензионных требований, предусматриваемых лицензиями, в соответствии с которыми обеспечивается предоставление доступа к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включается требование о соблюдении схемы пропуска трафика через технические средства противодействия угрозам устойчивости, безопасности и целостности функционирования на территории Российской Федерации информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и сети связи общего пользования, в том числе пропуска трафика на присоединенную сеть связи оператора связи, оказывающего услуги по предоставлению доступа к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".

Федеральным Законом от 08.08.2024 N 216-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с 01.12.2024 в Федеральный закон от 07.07.2003 №126-ФЗ «О связи» вносится дополнение, которое устанавливает, что к заявлению о предоставлении лицензии, продлении лицензии, заявлению о внесении изменений в реестр лицензий в области связи (случае изменения территории оказания услуг связи) прилагаются схема построения сети связи, а также согласование данной схемы с федеральным органом исполнительной власти в области обеспечения безопасности. Также для продления лицензии, внесения изменений в реестр лицензий (случае изменения территории оказания услуг связи) к заявлению о продлении лицензии, заявлению о внесении изменений в реестр лицензий в области связи прилагается заключение федерального органа исполнительной власти в области обеспечения безопасности.

Приостановка или прекращение действия лицензий или других необходимых государственных разрешений, изменение регулятором лицензионных требований, вносимых в лицензии, может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса и результатов деятельности ПАО «МТС».

Невозможность продлить сроки действия имеющихся лицензий или получить новые лицензии на условиях, сходных с имеющимися лицензиями, может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса и результатов деятельности ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС».

Сроки действия выданных ПАО «МТС» и дочерним компаниям лицензий на предоставление услуг связи ограничены. Указанные лицензии могут быть продлены после подачи заявления в соответствующие государственные органы в установленном порядке.

В России и других странах СНГ, где действует ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», при решении вопроса о том, возобновлять ли лицензии по истечении их срока действия, учитываются выполнение лицензионных условий на момент продления лицензии и/или условия использования выделенной полосы радиочастот.

Кроме того, при принятии решения о продлении лицензии на услуги связи могут быть введены новые обязательные условия, которые связаны с необходимостью дальнейшего развития сети связи. Такие новые условия потребуют дополнительных инвестиций. В случае невыполнения новых лицензионных условий возможны штрафы и/или приостановка или прекращение действия выданных ранее лицензий, в условиях которых отражены данные обременения. Приостановка или прекращение действия некоторых лицензий может существенно ограничить деятельность ПАО «МТС», а также привести к акселерации некоторых кредитов.

Невозможность продления лицензий на услуги связи или внесение изменений, или получение новых лицензий может существенно ограничить деятельность, что может оказать существенное неблагоприятное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности.

Если ПАО «МТС» не сможет с наименьшими затратами подключаться к другим телекоммуникационным операторам, ПАО «МТС» может утратить возможность предоставлять услуги по конкурентоспособным ценам и, таким образом, потерять долю рынка, выручку и маржу.

Способность ПАО «МТС» предоставлять выгодные с коммерческой точки зрения услуги зависит от его способности продолжать с наименьшими затратами подключаться к фиксированным и мобильным операторам (зоновым, междугородным и международным) России и других стран, в которых ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» осуществляют деятельность. Плата за присоединение и пропуск трафика (Интерконнект) определяется соглашениями с операторами сетей и зависит от используемой сети, направления вызова и сети вызываемого абонента.

Несмотря на то, что, согласно требованию российского законодательства, операторы телефонных сетей общего пользования (ТфОП), занимающие существенное положение в сети связи, не имеют права отказывать в присоединении (Интерконнект), на практике некоторые операторы сетей общего пользования делают попытки чинить препятствия операторам мобильной связи путем задержки заявок на присоединение и создания таких технических условий Интерконнекта, которые могут быть выполнены только определенными операторами.

Любые затруднения и задержки в подключении к другим сетям и маршрутизации трафика с наименьшими затратами могли бы воспрепятствовать возможности ПАО «МТС» предоставлять услуги по конкурентоспособным ценам или предоставлять услуги вообще, что приведет к потере ПАО «МТС» доли рынка и выручки, что может негативно сказаться на бизнесе и результатах операционной деятельности ПАО «МТС».

Если ПАО «МТС» не сможет реализовать выгоды, которые ожидает получить от своих инвестиций в системы радиосвязи четвертого и пятого поколения (4G и 5G) и технологии Интернета вещей (IoT), услуги беспроводной связи, это может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса и результатов деятельности ПАО «МТС».

Российское законодательство в части систем радиосвязи четвертого и пятого поколения (4G и 5G) и технологии Интернета вещей (IoT) регулярно подвергается изменениям, в частности:

в 2021 году Государственная комиссия по радиочастотам продлила на 10 лет срок действия решения о выделении полос радиочастот в диапазонах 700 МГц, 800 МГц и 2600 МГц для строительства сетей LTE. Помимо продления срока действия решения, были добавлены условия: обеспечение покрытия населённых пунктов с численностью населения 1000 и более человек и автомобильных дорог общего пользования федерального значения до сентября 2031 года с временным графиком, а также обязательность использования отечественного оборудования с 2023 года.

В 2022 году ГКРЧ отсрочила выполнение вышеуказанных условий на один год. А использование отечественного оборудования отсрочила на срок с 2028 года, при этом с 2025 года должен выполняться

ежегодный план установки отечественного оборудования.

В декабре 2023 года ГКРЧ отсрочила выполнение условий ещё на 2 года, без изменения итоговой даты выполнения, но при этом добавила необходимость обеспечения покрытия связью автомобильных дорог общего пользования федерального значения М-11, М-12 до сентября 2024 года.

В декабре 2024 года ГКРЧ добавила необходимость обеспечения покрытия связью автомобильных дорог общего пользования федерального значения М-5, М-8 и М-12 (на участке Москва – Екатеринбург) до декабря 2025 года, а также обязала реализовать строительство в соответствии с адресным планом и планом-графиком.

В декабре 2025 года ГКРЧ добавила необходимость обеспечения покрытия связью ещё ряда автомобильных дорог в соответствии с планом-графиком со сроком выполнения вплоть до 31.12.2027 в зависимости от дороги.

Совокупность вышеперечисленных изменений, с одной стороны, позволяет продолжать использование необходимого радиочастотного ресурса, а с другой стороны может привести к дополнительным затратам на строительство сетевой инфраструктуры.

Беспроводные услуги 4G дают возможность быстрее и/или качественнее осуществлять передачу данных по сравнению с 2G и 3G, а беспроводные услуги 5G имеют аналогичное преимущество в отношении 4G. Исторически, перед мобильными операторами, развивающими 4G сети, возникали разные сложности, включая ограниченные поставки совместимых телефонов, ограничения, связанные с международным роумингом, и другие проблемы, связанные с сетями и программным обеспечением. ПАО «МТС» может столкнуться с похожими или другими трудностями при развитии своих 4G и 5G сетей, и существует риск, что подобные проблемы могут быть решены не полностью. Например, ПАО «МТС» не может быть уверено в том, что:

ПАО «МТС» сможет осуществить строительство сети 4G (включая NB-IoT) и 5G в соответствии с запланированными сроками либо в соответствии со сроками, предусмотренными разрешительными документами;

сеть и услуги 4G (включая NB-IoT) и 5G смогут обеспечить качество и уровень обслуживания, требуемые или предпочитаемые абонентами ПАО «МТС»;

ПАО «МТС» сможет обеспечить предоставление всех предполагаемых 4G- (включая NB-IoT) и 5G услуг по разумным ценам и в разумные сроки;

контент-провайдеры своевременно разработают и предложат новые продукты и услуги для сетей 4G (включая NB-IoT) и 5G;

спрос на услуги 4G (включая NB-IoT) и 5G на рынках присутствия ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» не окажется ниже ожидаемого;

сети 4G и 5G будут экономически эффективны везде, где они должны работать согласно разрешительным документам, выданных ПАО «МТС»;

конкуренты не предложат аналогичные услуги по более низким ценам;

изменения в политике, правилах, нормах и практике российского правительства не отразятся на развертывании сети и деловых операциях ПАО «МТС».

Кроме того, российские ведомства также используют спектр 4G и 5G частот. При сооружении сетей ПАО «МТС» сталкивается с риском того, что частоты, выделенные ПАО «МТС» для коммерческих целей, будут перекрываться с частотами, используемыми российскими военными и прочими ведомствами. Если такое перекрытие будет иметь место, то возникнут проблемы в развитии и эксплуатации ПАО «МТС» сетей 4G и 5G в России.

Потенциальная конкуренция со стороны других российских компаний и провайдеров услуг 4G, LPWAN и возникновение существенных проблем в развертывании наших сетей 4G и 5G и предоставлении услуг в этих сетях в будущем могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС».

ГКРЧ ввела некоторые обязательства для операторов связи, например, в случае использования частот в рамках технологической нейтральности, оператор связи обязан предоставлять услуги связи в населенных пунктах при обозначенной нижней границе численности населения в них независимо от их рыночной привлекательности для оператора.

Совокупность вышеперечисленных изменений, с одной стороны, снижает ограничения по имеющемуся в распоряжении ПАО «МТС» радиочастотному ресурсу, а с другой стороны – усиливает конкуренцию на рынке и может привести к дополнительным затратам на строительство сетевой инфраструктуры.

Дополнительно на внедрение технологии интернета вещей (IoT) и сетей пятого поколения 5G могут оказать влияние принятые регулируемыми органами в области связи нормативные правовые акты об использовании телекоммуникационного оборудования российского происхождения, включенного в Единый реестр российской радиоэлектронной продукции.

Также на внедрение Интернета вещей могут оказать влияние попытки монополизации рынка, в частности попытка выделения технологических сетей LTE 450 (NB IoT 450) со стороны Минэнерго и Минцифры и создания государственных отраслевых платформ по сбору телематических данных в сфере Энергетики/ЖКХ.

В качестве дополнительного риска можно отметить разработку и утверждение новых стандартов ГОСТ Р по технологиям связи и интернета вещей, в том числе спутникового интернета вещей, не реализованным на сети ПАО «МТС», которые могут быть введены в нормативное поле Постановлениями Правительства РФ, Приказами ФОИВ в качестве основных для взаимодействия с федеральными/ национальными государственными платформами.

Все это в совокупности несет в себе риск снижения доли ПАО «МТС» на рынке интернета вещей, особенно в государственном секторе.

Технологические сбои на сети и информационных системах ПАО «МТС» могут привести к потере абонентов, нанести ущерб репутации ПАО «МТС», вызвать нарушения условий лицензий и абонентских контрактов ПАО «МТС», привести к применению санкций и иметь существенные негативные последствия для бизнеса и финансового состояния ПАО «МТС».

ПАО «МТС» осуществляет деятельность лишь в той степени, в которой обеспечена защита собственной инфраструктуры сети, информационных систем, а также обрабатываемой в них информации, от неправомерных действий, включая хакерские и целенаправленные атаки, а также от технических неисправностей, сбоев электропитания, стихийных бедствий и пр. Любая неисправность, авария или нарушение защищенности сети или информационных систем, приводящие к прерыванию в операциях, могут снизить способность ПАО «МТС» предоставлять услуги своим абонентам или повлиять на другие бизнес-процессы, что может привести к существенным отрицательным последствиям для бизнеса и результатов деятельности ПАО «МТС». Кроме того, любое нарушение нормального хода деятельности или нарушение защищенности сети или элементов информационных систем, приводящие к утрате или искажению данных, или неуместному раскрытию конфиденциальной информации, могут привести к тому, что ПАО «МТС» в той же мере понесет финансовую ответственность, в том числе расходы на компенсацию ущерба, вызванного такими прерываниями хода деятельности, нарушениями защищенности сети или элементов информационных систем.

Хотя ПАО «МТС» предусматривает использование резервного телекоммуникационного и инфраструктурного оборудования, систем управления сетью и данными, но в некоторых случаях отказа реализованные решения могут оказаться не в состоянии гарантировать полное обеспечение работоспособности сети. В частности, при масштабных сбоях программного и/или аппаратного обеспечения могут иметь место заметные нарушения в работе наших систем, приводящие к тому, что ПАО «МТС» не сможет предоставлять услуги в полном объеме. При оказании услуг абонентам, находящимся в роуминге, в том числе межсетевом, качество услуг ПАО «МТС» зависит, в том числе, от качества сети роуминговых партнеров, что выходит за пределы контроля ПАО «МТС». Прерывания в предоставлении услуг могут привести к потере ПАО «МТС» абонентов, ущербу репутации ПАО «МТС», нарушению условий лицензий и абонентских контрактов ПАО «МТС», а также к штрафным санкциям. Компьютерные и коммуникационные аппаратные средства ПАО «МТС» защищены аппаратным и программным резервированием. Однако такие аппаратные и программные средства остаются уязвимыми при пожаре, грозе, наводнении, пропадании энергоснабжения, отказе систем связи, физических или программных взломах, вирусах и в подобных им случаях. Хотя компьютерная и связанная аппаратура ПАО «МТС» застрахована от пожаров, гроз и наводнений, ПАО «МТС» не страхуется на случай прерывания деятельности при наступлении таких событий, как катастрофы, даже если такое событие может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса ПАО «МТС».

Деятельность МТС Банка подвержена регуляторным и операционным рискам.

Деятельность МТС Банка регулируется различными государственными и банковскими органами в связи с тем, что для ее осуществления необходимо получение и продление различных лицензий и разрешений, постоянное соблюдение действующих законов и нормативно-правовых актов, а также соблюдение условий лицензий и разрешений. У МТС Банка имеется лицензия на осуществление банковской деятельности, выданная ЦБ РФ.

Требования, предъявляемые контрольно-надзорными органами, в том числе требования к достаточности капитала, направленные на обеспечение стабильности финансовых рынков и защиту интересов клиентов и третьих лиц-контрагентов МТС Банка, могут ограничивать деятельность МТС Банка, в том числе в области кредитования, и могут привести к увеличению затрат на ведение бизнеса, к необходимости изыскания дополнительного капитала для обеспечения соответствия требованиям ЦБ РФ к достаточности капитала, к необходимости привлечения различных видов финансирования для обеспечения соответствия нормам ликвидности, установленным ЦБ РФ. ЦБ РФ может также в любое время скорректировать требования к достаточности капитала, увеличив нормативы достаточности капитала для российских банков; в таких обстоятельствах МТС Банк может быть вынужден изыскивать дополнительный капитал или альтернативные источники финансирования для соблюдения этих требований. Такой дополнительный капитал или альтернативные источники финансирования могут оказаться недоступными или доступными только на коммерчески невыгодных условиях.

В случае если капитал МТС Банка опустится ниже минимального уровня достаточности капитала,

установленного законодательно, это может привести к приостановке или аннулированию лицензий на ведение банковской деятельности, и банк может столкнуться с трудностями в осуществлении своей деятельности и привлечении финансирования, что, в свою очередь, может оказать существенное негативное влияние на его бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы. Уровень достаточности капитала МТС Банка может естественным образом снижаться в связи с ростом бизнеса или выплатой дивидендов. Кроме того, за любое нарушение регуляторных требований в Российской Федерации МТС Банк может быть привлечен к ответственности или подвержен другим санкциям вплоть до отзыва генеральной банковской лицензии. Если ЦБ РФ приостановит или отзовет генеральную банковскую лицензию МТС Банка, это приведет к утрате МТС Банком права осуществлять какие-либо банковские операции и/или к закрытию бизнеса.

Неопределенность на международных финансовых рынках, возможное дальнейшее ужесточение условий кредитования и экономический спад на мировом рынке, а также на рынках, на которых работает МТС Банк, способны оказать неблагоприятное воздействие на результаты деятельности МТС Банка, в том числе ввиду следующих причин:

- уменьшение чистого процентного и комиссионного дохода МТС Банка;
- снижение спроса на кредитные продукты МТС Банка в результате повышения процентных ставок;
- значительное увеличение объемов безнадежной задолженности, расходов на предоставление кредитов, потерь по ссудам и списаний;
- снижение деловой активности российских компаний и кредитоспособности российских компаний и физических лиц;
- увеличение расходов по займам и сокращение или отсутствие доступа к рынкам капитала ввиду неблагоприятных рыночных условий;
- волатильность курса валюты;
- ограничения ликвидности;
- отток депозитов со счетов;
- значительное снижение рыночной стоимости ценных бумаг, имеющих для проведения торговых операций МТС Банка и доступных для продажи; а также
- ухудшение показателей достаточности капитала.

См. также риски «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» и «Введение санкций в отношении МТС Банка и возможность дальнейших международных санкций и экспортных ограничений, влияющих на Группу, может оказать негативное материальное воздействие на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Любой из факторов, обозначенных в предыдущих пунктах, может негативно повлиять на финансовое состояние МТС Банка и его клиентов и может, среди прочего, привести к снижению коэффициентов достаточности капитала и прибыли МТС Банка, давлению на уровни концентрации кредитного риска, увеличению валютного риска и убытков, более высоким затратам на привлечение финансирования, изменению стратегии МТС Банка или ограничению некоторых бизнес-операций из-за повышенных рисков. Более того, любой из этих факторов может привести к сокращению объема размещенных денежных средств клиентов, снижению спроса на кредиты, иностранную валюту, инвестиционные услуги и прочие банковские операции, которые клиенты осуществляют через МТС Банк, а также к ухудшению качества кредитного портфеля МТС Банка в целом и/или снижению рыночной стоимости ценных бумаг или других активов, находящихся на балансе МТС Банка, равно как и к дефолтам по кредитам и/или необходимости увеличения резервов по кредитам. Если такое произойдет, это может оказать существенное негативное влияние на наш бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности.

Невозможность мониторинга, управления и предотвращения операционных и технологических рисков МТС Банка может оказать существенное негативное влияние на наш бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности.

Деятельность МТС Банка подвержена технологическим рискам, поскольку банковский бизнес требует развития соответствующих каналов связи и программного обеспечения, создания крупных автоматизированных систем и значительных вычислительных мощностей, расположенных на всей территории Российской Федерации. МТС Банк вкладывает значительные средства и время в своевременное обновление своих технологий, централизацию своих информационных систем, создание надлежащих резервных и дублирующих мощностей, развитие функций внутреннего аудита и контроль за работой своего аппаратного и программного обеспечения. Тем не менее, отсутствие мгновенно доступных консолидированных финансовых и операционных данных может ограничить возможности руководства МТС Банка принимать решения, оперативно реагировать на изменения рыночных условий и выявлять мошенничество и несоблюдение внутренних процедур. Кроме того, недостаточная интеграция ИТ-систем увеличивает операционные риски и затраты на дальнейшее развитие бизнеса МТС Банка. Ограниченная доступность высокотехнологичного оборудования на российском рынке ведет к повышению риска

снижения отказоустойчивости ИТ инфраструктуры МТС Банка и повышению вероятности простоев его бизнес-процессов, что сопряжено с недополучением операционного дохода.

Способность МТС Банка осуществлять свою деятельность зависит от его способности защищать используемые им компьютерные системы и базы данных от проникновения третьих лиц, которые могут попытаться получить доступ к компьютерным системам, сетям или базам данных МТС Банка через Интернет или иным образом. Кроме того, деятельность МТС Банка подвержена рискам мошенничества со стороны сотрудников или посторонних лиц, совершения управленческих ошибок, несанкционированных операций со стороны сотрудников и операционных ошибок, в том числе технических и учетных ошибок или ошибок, вызванных неисправностями в компьютерных или телекоммуникационных системах. Учитывая большой объем операций МТС Банка, ошибки могут повторяться и усугубляться до того, как они будут обнаружены или исправлены. Кроме того, ряд операций в МТС Банке осуществляется вручную, что может увеличить риск того, что человеческая ошибка, фальсификация или манипулирование приведут к убыткам, которые трудно обнаружить. Нет гарантии, что в будущем МТС Банк в любое время сможет успешно отслеживать, предотвращать и управлять своими операционными и технологическими рисками, что может оказать существенное негативное влияние на наш бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности.

МТС потенциально может заключать сделки со связанными сторонами на условиях, отличных от рыночных.

С учетом положений применимого законодательства РФ и процедур контроля сделок со связанными сторонами, ПАО «МТС» осуществляет проверку таких сделок на соответствие цены рыночным условиям в соответствии с локально-нормативными актами ПАО «МТС». Тем не менее, потенциально в ряде случаев сделки могут заключаться на условиях отличных от рыночных

Если прошлые или будущие сделки с заинтересованностью будут успешно оспорены, это может ограничить операционную гибкость ПАО «МТС» и иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов деятельности и перспектив развития ПАО «МТС».

Доля участия ПАО «МТС» в некоторых дочерних компаниях составляет менее 100%. Кроме того, некоторые дочерние компании ПАО «МТС», полностью принадлежащие ПАО «МТС», ранее имели других акционеров. ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» заключали в прошлом и продолжают заключать в настоящее время сделки, которые могут рассматриваться российским законодательством как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и на осуществление которых в отдельных случаях может (могло) требоваться согласие или последующее одобрение незаинтересованных директоров или участников (незаинтересованных участников), в зависимости от цены сделки, ее предмета и участвующих сторон. Возможно, что толкование и применение этих положений ПАО «МТС» или дочерними компаниями ПАО «МТС» может быть оспорено. Любое такое оспаривание в случае его успеха может привести к признанию сделки недействительной, что может иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения, результатов нашей деятельности и перспектив развития.

Если миноритарные акционеры ПАО «МТС» или дочерних компаний ПАО «МТС» не утвердят определенные сделки или иные вопросы, требующие их согласия/одобрения, это может ограничить операционную гибкость ПАО «МТС» и иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов деятельности и перспектив развития ПАО «МТС».

Для согласования или утверждения определенных сделок и иных вопросов российское законодательство требует большинства в три четверти голосов владельцев голосующих акций, присутствующих на общем собрании акционеров, в том числе, для изменения устава общества, принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимостью более 50% балансовой стоимости активов акционерного общества, приобретения размещенных акций акционерным обществом и размещения дополнительных акций (если вопрос не отнесен к компетенции совета директоров). В некоторых случаях для одобрения сделок с заинтересованностью требуется большинство голосов незаинтересованных акционеров, участвующих в голосовании. Если миноритарные акционеры ПАО «МТС» или дочерних компаний ПАО «МТС» не проголосуют за какие-либо решения, требующие одобрения миноритарных акционеров, это может ограничить операционную гибкость и иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов деятельности и перспектив развития ПАО «МТС».

Обеспечение прав акционеров в соответствии с российским законодательством может повлечь дополнительные расходы и оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности ПАО «МТС» и перспективы.

Согласно российскому законодательству, у ПАО «МТС» есть обязанность выкупить акции по требованию его акционеров, не голосовавших или голосовавших против следующих решений, принятых собранием акционеров:

- о реорганизации общества, за исключением присоединения 100% дочерних обществ, когда балансовая стоимость активов присоединяемого дочернего общества не превышает 2% от балансовой стоимости активов ПАО «МТС» и стоимость чистых активов присоединяемого дочернего общества не меньше его уставного капитала;
- об одобрении акционерами крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности (в том числе одновременно являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность);
- о внесении изменений и дополнений в устав общества или утверждение устава общества в новой редакции, ограничивающих права акционеров;
- о внесении в устав общества изменений, исключающих указание на его публичный статус, принимаемое одновременно с решением об обращении в Банк России с заявлением об освобождении от обязанности раскрывать информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах;
- об обращении с заявлением о делистинге акций общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в его акции.

Такое обязательство ПАО «МТС» по выкупу своих акций, которое ограничено 10% от стоимости чистых активов компании, рассчитанных в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета на дату принятия решения, которое повлекло возникновение у акционеров права требовать выкупа обществом принадлежащих им акций, может оказать существенное неблагоприятное воздействие на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС». В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», если в течение 1 года с момента выкупа акции не будут реализованы по цене не ниже их текущей рыночной стоимости, акционерное общество должно в разумный срок принять решение об уменьшении уставного капитала.

Конкурентное положение и дальнейшие перспективы ПАО «МТС» зависят от руководителей высшего звена и других ключевых сотрудников. Если компания не сможет привлекать, сохранять, удерживать и мотивировать квалифицированных сотрудников, то это может оказать негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС»

Способность ПАО «МТС» сохранять свое положение в конкурентной борьбе и реализовывать свою бизнес-стратегию в значительной степени зависит от работы группы руководителей высшего звена и других ключевых сотрудников. Более того, в России и других странах, где осуществляет деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», идет интенсивная борьба за персонал, обладающий нужными компетенциями, поскольку число квалифицированных специалистов сравнительно невелико. Потеря руководителей высшего звена или спад в их работе, или неспособность ПАО «МТС» привлекать, сохранять, удерживать и мотивировать квалифицированных сотрудников могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения, результатов деятельности и перспектив ПАО «МТС». ПАО «МТС» формирует свои компенсационные пакеты так, чтобы это соответствовало стандартам, формирующимся на рынке труда в этих странах. ПАО «МТС» не застраховано от нежелательного эффекта, который может оказать на бизнес ПАО «МТС» потеря, увольнение, недоступность ключевых сотрудников, по разным причинам. Практика страхования бизнеса ПАО «МТС» от потери ключевых сотрудников не распространена в России и других странах, где ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС» осуществляют деятельность, и ПАО «МТС» не использует этот подход в отношении команды своих руководителей высшего звена и другого ключевого персонала.

У ПАО «МТС» отсутствует подтверждение из независимого источника той информации, которую ПАО «МТС» получило от третьих лиц.

Определенная информация, содержащаяся в настоящем документе, получена ПАО «МТС» от третьих лиц, в том числе от частных компаний и российских государственных учреждений и органов. ПАО «МТС» полагается на точность этой информации без проверки по независимым источникам.

В связи с отсутствием в отрасли мобильной связи стандартного определения таких понятий как среднемесячный доход в расчете на абонента (ARPU), среднемесячное число минут пользования связью в расчете на абонента (MOU) или отток абонентов, проведение сравнения некоторых операционных данных различных компаний может оказаться затруднительным.

Методика расчета числа абонентов, ARPU, MOU и оттока в отрасли мобильной связи варьируется в широких пределах, что приводит к публикации цифр, которые отличаются от тех, которые получились бы в результате применения единой методики. Поэтому проведение сравнения определенных операционных данных между различными телекоммуникационными компаниями может оказаться затруднительным.

Положения применимого законодательства в сфере персональных данных (ПДн) и информационной безопасности (ИБ) к инфраструктуре информационно-коммуникационных технологий и процессам обработки данных в информационных системах и на сетях связи сложны в реализации и требуют привлечения существенных ресурсов для обеспечения соответствия требованиям нормативных правовых и подзаконных актов. Невыполнение требований может привести к санкциям со стороны регулирующих органов.

Деятельность оператора связи в области информационной безопасности в Российской Федерации представлена целым рядом федеральных законов и подзаконных нормативно-правовых актов.

Основные риски по организации обработки и обеспечению безопасности ПДн заключаются в следующих положениях:

- неоднозначность в отношении того, как регулирование применяется к различным пересекающимся категориям данных;
- ответственность операторов ПДн за действия третьих лиц, обрабатывающих ПДн по поручению оператора ПДн от их лица;
- требования по соблюдению установленных процедур и связанные с этим затраты;
- замена имеющихся средств защиты информации (СЗИ) на сертифицированные, включая их сертификацию (импортозамещение);
- в случае невыполнения условий для подтверждения лицензий на деятельность по технической и криптографической защите конфиденциальной информации компания не сможет предоставлять соответствующие коммерческие услуги третьим лицам.

С 1 апреля 2026 года вступили в силу поправки в ст. 15 закона № 40-ФЗ, расширившие полномочия органов ФСБ России по доступу к информационным системам и базам данных российских организаций. Для этих целей достаточно мотивированного запроса ведомства в рамках выполнения служебных задач (контрразведка, борьба с терроризмом, обеспечение безопасности), без наличия судебного решения или санкции прокуратуры.

В 2025 году внесены изменения в часть 5 статьи 18 Федерального закона от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» (изменения внесены Федеральным законом от 28.02.2025 № 23-ФЗ, вступили в силу 01.07.2025), в части ужесточения требования о необходимости локализации баз данных, содержащих персональные данные граждан Российской Федерации только на территории Российской Федерации. Данные изменения оказывают влияние на перспективы развития бизнеса и результаты деятельности.

Также, 01.09.2025 вступили в силу изменения Федерального закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» (изменения внесены Федеральным законом от 24.06.2025 № 156-ФЗ), в части изменения порядка получения согласий на обработку персональных данных, а именно новая норма устанавливает обязанность для операторов персональных данных получать согласие отдельно от иных документов и иной информации. Указанные изменения оказали существенное влияние на бизнес-процессы компании, в том числе в части снижения конверсии положительных решений физических лиц по предоставлению согласий.

30.05.2025 вступили в силу изменения в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях, а именно увеличены штрафные санкции за обработку персональных данных в случаях, не предусмотренных законодательством РФ в сфере персональных данных, а именно за первичное нарушение штрафы увеличены до 100 000 -300 000 рублей, за повторное нарушение до 300 000 – 500 000 рублей. Кроме того, введен ряд новых административных составов, которые связаны с «утечками персональных данных», штрафные санкции варьируются от 3 000 000 до 15 000 000 рублей (за первое нарушение), за повторное нарушение штрафные санкции увеличиваются до 1% - 3% процентов совокупного размера суммы выручки, полученной от реализации всех товаров (работ, услуг), за календарный год, предшествующий году, в котором было выявлено административное правонарушение (но не менее 20 000 000 и не более 500 000 000 рублей). Также отдельный состав введен за неисполнение обязанности по уведомлению надзорного органа в случае установления факта неправомерное или случайной передачи (предоставления, распространения, доступа) персональных данных (штраф от 1 000 000 до 3 000 000 рублей).

11.12.2024 вступили в силу изменения в Уголовный кодекс Российской Федерации (изменения внесены Федеральным законом от 30.11.2024), а именно введен новый уголовный состав, связанный с незаконным

использованием и (или) передачей, сбором и (или) хранением компьютерной информации, содержащей персональные данные, а равно созданием и (или) обеспечением функционированием информационных ресурсов, предназначенных для ее незаконного хранения и (или) распространения. Отдельные санкции указанной статьи, в том числе предусматривают лишение свободы на срок до 5 (пяти) лет.

Принятие и вступление в силу всех вышеперечисленных законов и предусмотренных ими нормативно-правовых актов требует увеличения затрат на мероприятия по обеспечению безопасности персональных данных и иной информации ограниченного доступа, а также существенно увеличит потенциальные риски, связанные с неисполнением требований применимого законодательства.

В случае несоблюдения законодательства по ИБ и защите ПДн, к компании могут быть применены санкции со стороны регулирующих органов (штрафные санкции), конфискация несертифицированных СЗИ, остановка бизнес-процессов на 90 суток, а также приостановление/отзыв лицензии на деятельность по оказанию услуг связи, технической и криптографической защите конфиденциальной информации. Также не исключаются случаи предъявления исков со стороны абонентов в связи с нарушением требований законодательства, о возмещении материального и морального ущерба.

В соответствии с пунктом 6 Указа Президента РФ от 01.05.2022 года № 250 с 01.01.2025 года субъекты критической информационной инфраструктуры и системообразующие организации российской экономики обязаны использовать средства защиты информации и услуги по обеспечению информационной безопасности только российские или из дружественных стран. В случае средств (функций) защиты информации, встроенных в программное обеспечение, программно-аппаратные комплексы и/или средства связи, невозможности их отключения по технологическим или иным причинам и использования вместо них внешних разрешенных средств защиты информации, возможно невыполнение требований нормативного правового акта, в том числе в сетях связи. Потребуется замена не только средств защиты информации, но и иностранного программного обеспечения, программно-аппаратных комплексов и средств связи, имеющих происхождение из недружественных стран. Кроме того, при трансграничном взаимодействии могут использоваться услуги по защите информации из недружественных стран, например, аутентификация и шифрование при осуществлении трансграничной связи, использовании услуг провайдеров хостинга и т.п. При этом официально не установлены перечни средств (функций) и услуг по защите информации, позволяющие определить границы выполнения требований.

В случае, если ресурсы, требуемые на поддержание, развитие и внедрение системы защиты данных и информационной безопасности в соответствии с применимыми требованиями законодательства, выше ожидаемых, или в случае, если ПАО «МТС», несмотря на все принимаемые меры, не сможет выполнить требования законодательства по защите данных, это может негативно сказаться на бизнесе, финансовом состоянии и результатах деятельности ПАО «МТС».

На ПАО «МТС» распространяются правовые нормы валютного контроля.

Закон «О валютном регулировании и валютном контроле» носит рамочный характер и устанавливает общие правила, в пределах которых Президент России, Правительство России и Банк России уполномочены вводить те или иные меры валютного регулирования, в связи с чем может возникнуть некоторая неопределенность в процессе осуществления. Эмитентом валютных операций при импорте оборудования, приобретении работ (услуг), имущественных прав и (или) осуществлении операций с ценными бумагами.

Изменение валютного регулирования может негативно отразиться на исполнении обязательств по договорам, ранее заключенным с российскими и иностранными контрагентами, предусматривающим необходимость совершения платежей по ним в иностранной валюте и потребовать заключения дополнительных соглашений к соответствующим договорам (контрактам) и (или) использования специальных рублевых счетов. В связи с этим, ПАО «МТС» подвержено рискам изменения валютного регулирования и валютного контроля в России. См. также «Геополитическая ситуация и санкции, введенные в результате текущей политической обстановки, могут иметь существенные отрицательные последствия для нашего бизнеса, финансового положения и результатов деятельности, перспектив и стоимости акций ПАО «МТС» настоящего раздела Отчета.

Рыночная цена акций ПАО «МТС» является волатильной.

Рыночная цена акций ПАО «МТС» характеризовалась существенной волатильностью в прошлом и может испытывать волатильность в будущем. Волатильность возрастала в прошлом в т.ч. ввиду приостановления торгов наших американских депозитарных расписок на Нью-Йоркской фондовой бирже 28 февраля 2022 года после приостановки всех торгов на Московской бирже в тот же день, колебаний учетных ставок и курсов обмена валют.

Многочисленные факторы, часть из которых ПАО «МТС» не может контролировать, могут оказать значительное влияние на рыночную цену акций, в том числе:

- геополитическая ситуация;
- периоды волатильности на региональном или глобальном уровне, в том числе

макроэкономической;

- объявления о технологических или конкурентных разработках;
- политическая деятельность государств и регуляторные изменения на целевых рынках, влияющие на ПАО «МТС», его клиентов или конкурентов;
- текущие или ожидаемые колебания квартальных операционных результатов ПАО «МТС»;
- изменения в финансовых оценках или другие существенные комментарии аналитиков по ценным бумагам, касающиеся ПАО «МТС», его конкурентов или отрасли в целом;
- изменение валютных курсов;
- изменение ключевой ставки мировыми банками;
- объявления конкурентов, касающиеся их деятельности, стратегических инициатив, финансового состояния или финансовых показателей, или отрасли в целом;
- объявления отраслевых конкурентов или поставщиков о приобретении или консолидации;
- продажи или предполагаемые продажи ПАО «МТС» или его акционерами, владеющими существенной долей акций ПАО «МТС», акций; а также
- влияние любого расследования или иска, как текущих, так и ожидаемых в будущем.

Кроме того, на фондовом рынке в последние годы наблюдались резкие колебания цен и объема торгов, которые часто были не связаны или непропорциональны результатам деятельности отдельных компаний. Такие существенные колебания рынка могут отрицательно повлиять на стоимость акций ПАО «МТС», независимо от его результатов деятельности.

Факторы, в отношении которых ПАО «МТС» практически не имеет контроля, могут повлиять на его доходы.

Деятельность ПАО «МТС» зависит от ряда факторов, которые находятся вне его контроля, включая стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения в странах, где осуществляет свою деятельность ПАО «МТС», забастовки, глобальные и региональные экономические условия. Любой из этих факторов может привести к снижению доходов Компании, что может оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности, финансовое состояние, перспективы и цену акций ПАО «МТС».

1.9.8. Риск информационной безопасности

Нарушение конфиденциальности, целостности и доступности информации, обрабатываемой в ПАО «МТС» или по его поручениям, может привести к остановке основных бизнес-процессов, претензиям абонентов, партнеров и регулирующих органов, а также оказать существенное влияние на деловую репутацию, развитие бизнеса, фактические результаты деятельности и инвестиционную привлекательность ПАО «МТС».

ПАО «МТС» выполняет все обязательные требования законодательства к защите информации, использует применимые рекомендации отечественных и зарубежных стандартов, включая лучшие практики в области информационной безопасности, тем самым, обеспечивает безопасность процессов обработки информации ограниченного доступа в корпоративных информационных системах, а также на материальных носителях информации, в том числе, при удаленной (дистанционной) работе персонала. Компания на системном уровне реализует комплекс организационно-технических мероприятий, обеспечивающий непрерывность функционирования инфраструктуры информационно-коммуникационных технологий, сервисов и цифровых продуктов. Однако, несанкционированные действия работников и/или партнеров (независимые от ПАО «МТС» инциденты в цепочках поставок), которые могут вызвать нарушение корпоративной политики безопасности информации, а также противоправные действия третьих лиц, осуществляемые в целях получения неправомерного доступа к компьютерной информации или в целях нарушения штатного функционирования корпоративной инфраструктуры информационно-коммуникационных технологий, могут стать причиной утраты конфиденциальности, целостности и доступности защищаемой информации или её части. Это, в свою очередь, может привести к санкциям регулирующих органов, претензиям партнёров и абонентов, иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса ПАО «МТС». Несмотря на все принимаемые меры, нельзя полностью исключить возможность возникновения подобных угроз для компании.

1.9.9. Экологический риск

Усиление общественного и регуляторного внимания к экологическим и ESG-аспектам может негативно повлиять на бизнес, результаты деятельности и репутацию ПАО «МТС».

Клиенты, потребители, инвесторы и другие стейкхолдеры все больше внимания уделяют экологическим проблемам, среди которых вопросы изменения климата, потребления воды, вырубки лесов, увеличения объемов отходов (в том числе электронных) и другим проблемам устойчивого развития. Обеспокоенность по поводу изменения климата или другие экологические, социальные и корпоративные (ESG) вопросы могут привести к новым, или усилению действующих, законодательных требований по снижению или смягчению воздействия бизнеса на окружающую среду.

Ужесточение законодательных требований в области охраны окружающей среды (выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, обращение с отходами, воздействие на водные ресурсы и др.) может потребовать увеличения операционных расходов и изменения бизнес-планов.

Экологические аспекты деятельности ПАО «МТС», включая эксплуатацию объектов телекоммуникационной инфраструктуры, потребление энергетических и иных ресурсов, а также образование и обращение с отходами, в том числе электронным оборудованием, могут создавать экологические риски. Ненадлежащее управление такими аспектами или несоблюдение применимых природоохранных требований может повлечь дополнительные операционные и капитальные затраты, необходимость изменения отдельных бизнес-процессов и инфраструктуры, штрафные санкции и негативные репутационные последствия.

1.9.10. Природно-климатический риск

Последствия изменения климата могут привести к риску нарушения целостности инфраструктуры ПАО «МТС», возможности предоставлять услуги, росту затрат и оказать существенное отрицательное влияние на бизнес и финансовое состояние ПАО «МТС».

ПАО «МТС» признает важность последствий изменения климата, поэтому в 2024-2025 гг. была проведена масштабная работа по качественной и количественной оценке физических рисков и рисков перехода к низкоуглеродной экономике. Работа включала в себя анализ национальной и международной нормативно-правовой базы для оценки рисков, выбор климатических сценариев и временных горизонтов оценки, идентификацию и формирование реестра физических и переходных рисков, оценку их вероятности и интенсивности, оценку потенциальных финансовых потерь в случае реализации рисков событий, формирование матриц рисков.

Оценка физических рисков проводилась для краткосрочного (2030 г.) и долгосрочного (2050 г.) горизонтов в сценариях МГЭИК SSP1-2.6 и SSP3-7.0. Переходные риски оценивались для краткосрочного (2028 г.), среднесрочного (2031 г.) и долгосрочного (2050 г.) горизонтов в сценариях МЭА Stated Policies Scenario и Net Zero Emissions.

Физические риски оценивались для трех видов активов: центров обработки данных, офисов и базовых станций. По результатам проведенной работы можно сделать вывод, что наиболее вероятными рисковыми событиями, которые могут оказать негативное влияние на бесперебойность работ, инфраструктуру и финансовые результаты Компании, являются сильные атмосферные осадки и штормовой ветер.

Экстремальные погодные явления, вызванные долгосрочным изменением климата, могут нанести ущерб объектам сети или нарушить способность развивать и обслуживать сеть, а также потенциально могут нарушить способность поставщиков предоставлять продукты и услуги, необходимые для обеспечения бесперебойной работы сети. Любой такой сбой может привести к отсрочке планов по развертыванию сети, воспрепятствовать непрерывному предоставлению услуг клиентам, увеличить затраты и оказать отрицательное влияние на результаты деятельности.

Риски перехода к низкоуглеродной экономике оценивались по 4 категориям: регуляторные, технологические, рыночные и репутационные.

Проведенная оценка позволила определить все риски перехода в краткосрочном периоде как незначительные. В долгосрочном периоде в сценарии Stated Policies наиболее существенными являются технологические риски (риски, связанные с введением требований к повышению энергоэффективности оборудования и внедрению низкоуглеродных технологий) и регуляторные риски введения квот/налога на выбросы, ужесточения требований к раскрытию информации в области изменения климата. В сценарии Net Zero Emissions в долгосрочном горизонте практически все выделенные риски оцениваются как существенные для Компании. Помимо перечисленных выше регуляторных и технологических рисков, это также рыночные и репутационные риски. Рыночные связаны с увеличением операционных расходов на топливно-энергетические ресурсы, вызванные введением квотирования выбросов в энергетическом секторе или же необходимостью покупки зеленой электроэнергии. Репутационный риск связан с возможным невыполнением заявленных целей или неполным выполнением требований заинтересованных сторон в области устойчивого развития (климатического влияния).

При этом, проведенная оценка как физических, так и переходных рисков позволяет ранжировать их по уровню вероятности и интенсивности и, таким образом, эффективно управлять ими, повышая устойчивость нашей инфраструктуры и деятельности, разрабатывая меры реагирования и смягчения возможных последствий от изменения климата.

В 2024 году Совет Директоров ПАО «МТС» утвердил Стратегию по управлению выбросами парниковых газов ПАО «МТС», главной целью которой является снижение углеродоемкости трафика на 60% к 2030 году по сравнению с 2021 годом. Эта стратегия разработана в соответствии с национальной Стратегией низкоуглеродного развития РФ до 2050 года.

В 2026 году проводится работа по актуализации климатического целеполагания Стратегии ПАО «МТС» и отслеживанию выполнения целей на основе фактически полученных результатов мероприятий по снижению выбросов парниковых газов, зафиксированных в Дорожной карте.

Таким образом, для нивелирования последствий физических и переходных рисков и обеспечения устойчивости нашей деятельности к изменениям климата, Компания планирует мероприятия по управлению рисками и оценивает необходимые для этого ресурсы.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента

Принципы вознаграждения членов Совета директоров (далее – Директора)

На годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «МТС» 24 июня 2025 принято решение об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членом Совета директоров ПАО «МТС» (протокол №58 от 25.06.2025). В соответствии с указанным Положением:

Вознаграждение выплачивается Директорам, не являющимся работниками (включая членов исполнительных органов) компаний Группы МТС. Компенсация накладных расходов производится всем Директорам по фактически произведенным и документально подтвержденным целевым расходам.

Вознаграждение Директоров, не являющихся работниками, состоит из следующих компонентов:

- базовое вознаграждение;
- вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей.

1) Базовое вознаграждение выплачивается за исполнение обязанностей члена Совета директоров Общества в течение Корпоративного года. Базовое вознаграждение является фиксированным и выплачивается в денежной форме.

Размер базового вознаграждения Директора, не являющегося работником, составляет 15 000 000 рублей за Корпоративный год, Председателя Совета директоров – 18 000 000 рублей за Корпоративный год.

2) Вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей выплачивается в связи с работой в комитетах Совета директоров Общества в следующем размере:

- Председателю Комитета Совета директоров – 3 000 000 (три миллиона) рублей за Корпоративный год;
- члену Комитета Совета директоров – 2 000 000 (два миллиона) рублей за Корпоративный год (за работу в каждом Комитете Совета директоров).

Принципы вознаграждения членов Правления

С каждым членом Правления заключается договор, определяющий условия труда, порядок определения размера вознаграждения, условия компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей члена Правления, порядок прекращения договора. Договор от имени Общества подписывается председателем Совета директоров Общества либо лицом, уполномоченным Советом директоров. Совет директоров вправе в любое время расторгнуть договор с членом Правления Общества. Условия договора утверждаются Советом директоров Общества.

Вознаграждение высших должностных лиц Общества устанавливается и рассчитывается на основании локально-нормативных актов ПАО «МТС» и соответствует следующим принципам:

- соблюдение справедливости и конкурентоспособности вознаграждения;
- связь вознаграждения с личным вкладом и конечными результатами работы Компании в целом;
- мотивация на достижение целевых параметров развития бизнеса в соответствии с установками стратегического развития, утвержденными Советом директоров.

Система вознаграждения высших должностных лиц Общества включает элементы базового вознаграждения и переменной премиальной части:

- базовое вознаграждение — ежемесячный должностной оклад;
- переменная часть вознаграждения определяется результатами деятельности Компании в отчетном периоде в соответствии с внутренними нормативными документами Компании и утверждается Советом директоров Компании, состоит из следующих элементов:
 - краткосрочная система мотивации — годовая премия, выплачиваемая за выполнение ключевых показателей эффективности («КПЭ»), установленных в целом для Компании на соответствующий отчетный период, а также за выполнение функциональных индивидуальных задач, определяемых Советом директоров;
 - программа долгосрочного материального поощрения, направленная на увеличение акционерной стоимости Компании, а также на сохранение долгосрочных трудовых и корпоративных отношений между Компанией и ее менеджментом.

Выплаченное вознаграждение и компенсированные расходы

Совет директоров

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2026, 6 мес.
Заработная плата членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству	0
Премии	0
Комиссионные	0
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе органа управления	48 500 000
Иные виды вознаграждений	0
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом	6 100 000
ИТОГО	54 600 000

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2026, 6 мес.
Заработная плата членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству	150 216 596,25
Премии	912 108 985,49
Комиссионные	0

Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе органа управления	0
Иные виды вознаграждений	2 085 943,10
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом	2 008 818,71
ИТОГО	1 066 420 343,55

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

В ПАО «МТС» существует следующая структура органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью:

- *Комитет по аудиту Совета директоров*
- *Блок внутреннего аудита*
- *Отдел развития и поддержки СВК*
- *Ревизионная комиссия*

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «МТС»

Комитет по аудиту является коллегиальным совещательным органом совета директоров, осуществляющим рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением контроля эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, системы комплаенс и корпоративного управления, достоверности финансовой отчетности Группы компаний МТС, независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита, рассмотрение кандидатур и оценку качества выполнения проверок внешних аудиторов, а также обеспечивает подготовку рекомендаций совету директоров для принятия решения по таким вопросам.

В своей деятельности Комитет по аудиту руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами ПАО «МТС», Кодексом делового поведения и этики, принципами корпоративного управления, принятыми в ПАО «МТС», Положением о Совете директоров и Положением о Комитете по аудиту.

Основными обязанностями Комитета по аудиту являются:

- *контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Группы МТС; рассмотрение и анализ совместно с руководством и внешним аудитором годовой финансовой отчетности, промежуточной финансовой информации Группы и соответствующих документов, подаваемых в Банк России и другим регулирующим органам; рассмотрение отчетов о финансовых и операционных результатах Группы МТС перед выпуском пресс-релизов;*
- *контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, системы внутреннего контроля и корпоративного управления Группы МТС; оценка исполнения процедур, используемых Группой МТС для выявления основных рисков, и соответствующих процедур контроля с целью определения их достаточности и эффективности; рассмотрение совместно с руководством, внутренним и внешним аудитом любых случаев нарушения законодательства, возможных случаев мошенничества и существенных недостатков в процедурах внутреннего контроля и управления рисками;*
- *надзор за актуализацией, доведением Кодекса делового поведения и этики ПАО «МТС» (далее – «Кодекс») до лиц, на которых распространяется действие Кодекса; рассмотрение мер, принимаемых руководством ПАО «МТС», для повышения уровня корпоративной, комплаенс и риск-культуры, информированности лиц, на которых распространяется действие Кодекса, о требованиях Кодекса и последствиях его нарушения; рассмотрение предлагаемых мер по урегулированию конфликта интересов членов органов управления ПАО «МТС»;*
- *обеспечение независимости и объективности функции внутреннего аудита; рассмотрение и утверждение политики в области внутреннего аудита, стратегии внутреннего аудита, годового плана аудитов и основных изменений, вносимых в план в течение календарного года; рассмотрение совместно с Директором по внутреннему аудиту и утверждение ресурсного плана, бюджета и КПЭ внутреннего аудита; оценка эффективности деятельности внутреннего аудита и выполнения КПЭ;*
- *оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Группы, включая оценку кандидатов в аудиторы Группы, выработка предложений*

по назначению, переизбранию и отстранению внешних аудиторов Группы, оплате их услуг и условий их привлечения; надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и аудиторских заключений; надзор за исполнением процедур Группы, определяющих принципы оказания и совмещения аудитором аудиторских и неаудиторских услуг;

- надзор за обеспечением эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Группы и третьих лиц (в том числе нарушений антикоррупционной политики, недобросовестного использования инсайдерской и конфиденциальной информации), а также об иных нарушениях в Группе; рассмотрение отчетов о работе Единой горячей линии Группы МТС, а также результатов проведенных внутренних проверок и расследований.

Блок внутреннего аудита

Блок внутреннего аудита является самостоятельным структурным подразделением ПАО «МТС» и осуществляет свою деятельность с соблюдением обязательных элементов Международных основ профессиональной практики Международного института внутренних аудиторов (The IIA).

Блок внутреннего аудита возглавляет директор по внутреннему аудиту, который функционально подчиняется Совету директоров ПАО «МТС», административно — непосредственно Генеральному директору ПАО «МТС».

Блок внутреннего аудита выполняет следующие функции:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля, процессов управления рисками и корпоративного управления с помощью анализа операционной деятельности компании и ее информационных систем, достижения стратегических целей компании, эффективности и результативности проектов и продуктов, достоверности и целостности информации о деятельности компании, сохранности активов, соответствия внутренним нормативам и внешним требованиям;
- подготовка рекомендаций по совершенствованию процедур внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, и содействие менеджменту в разработке корректирующих мероприятий по результатам проведенных аудитов;
- мониторинг выполнения рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам аудитов;
- разработка и внедрение ИТ аналитики и цифровых инструментов анализа данных с целью непрерывного мониторинга риск-индикаторов на основе показателей бизнес-процессов, проектов, продуктов и повышения эффективности аудиторских процедур;
- предоставление консультационных услуг (советов, рекомендаций и т.д.) руководству, Совету директоров, Комитету по аудиту и акционерам Компании в целях оказания помощи и совершенствования процессов внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Компании;
- координация деятельности, вопросов планирования, подготовки отчетов и методологическое обеспечение внутреннего аудита в дочерних компаниях МТС.

Отдел развития и поддержки СВК

Отдел развития и поддержки СВК является структурным подразделением, которое входит в состав Блока по финансам. Отдел развития и поддержки СВК возглавляет начальник отдела, который находится в прямом подчинении директора департамента корпоративной отчетности ПАО «МТС» и подотчетен Комитету по аудиту Совета директоров ПАО «МТС».

Отдел развития и поддержки СВК выполняет следующие основные функции:

- построение, внедрение и развитие системы внутреннего контроля на основании риск-ориентированного подхода для целей подтверждения достоверности формирования финансовой отчетности Группы МТС;
- проведение тестирования и оценки системы внутреннего контроля над формированием финансовой отчетности Группы МТС;
- проведение экспертной оценки существенных бизнес-процессов в структуре СВК с целью выявления потенциальных зон риска и последующая коммуникация владельцам бизнес-процессов;
- координация взаимодействия внешних аудиторов и функциональных подразделений компании в ходе проведения ежегодного внешнего аудита системы внутреннего контроля

для целей подтверждения достоверности формирования финансовой отчетности Группы МТС;

- Сопровождение проектной деятельности в части СВК, в том числе дочерних обществ (далее – ДО).
- Разработка, адаптация и методологическая поддержка нормативной документации по системе внутреннего контроля в ключевых зонах ответственности (SLA);
- Согласование нормативной документации МТС и ДО на предмет соответствия требованиям применимого российского законодательства в области СВК;
- Сопровождение налогового мониторинга по МТС и ДО, внедрение и подтверждение контролей по НМ.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия, действующая в соответствии с Уставом ПАО «МТС» и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «МТС», является постоянно действующим выборным органом Общества и осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его органов управления и должностных лиц (в том числе его обособленных подразделений, служб, филиалов и представительств) путем проведения проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в управленческих документах Общества;
- законности, экономической обоснованности и эффективности действий должностных лиц органов управления Общества и руководителей его структурных подразделений (служб, филиалов, представительств) на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества, утвержденным планам, программам, иным внутренним документам Общества.

Сведения о политике эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита Эмитентом утверждены:

- Политика «Интегрированное управление рисками»
- Политика «Внутренний аудит»
- Положение о системе внутреннего контроля

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации

В ПАО «МТС» утверждены и действуют внутренние документы, устанавливающие правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Работники ПАО «МТС» и других подконтрольных организаций (дочерних компаний) имеют возможность принимать участие в программе долгосрочной мотивации, основанной на реальных акциях компании, в соответствии с локальными нормативными актами Компании:

- Программа долгосрочного материального поощрения Генерального директора, членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения Генеральному директору ПАО «МТС»;
- Программа долгосрочного материального поощрения работников ПАО «МТС» с использованием обыкновенных акций ПАО «МТС».

За работником закрепляется выраженный в акциях персональный фонд. Персональный фонд распределяется на три части, закрепляемые за тремя последовательными календарными (Отчетными) годами. Вознаграждение в виде акций, относящееся к каждому такому отдельному Отчетному году, рассчитывается на основе соответствующей части персонального фонда в зависимости от выполнения условий, предусмотренных указанными локальными нормативными актами.

Участие в программе мотивации оформляется соответствующим соглашением, заключаемым между работником и Компанией, с указанием количества закрепленных акций, порядка расчета подлежащих передаче акций и условий такой передачи.

По состоянию на 30.06.2026 года совокупное максимальное количество акций, которое может быть получено работниками по заключенным соглашениям составляет 8 517 358 обыкновенных акций Эмитента или 0,43% его уставного капитала.

По состоянию на 27.08.2026 года совокупное максимальное количество акций, которое может быть получено работниками по заключенным соглашениям составляет 12 921 649 обыкновенных акций Эмитента или 0,65% его уставного капитала.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **1 428**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **629 545**

Дата, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **31 мая 2026 г.**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **76 942 обыкновенных акций - по состоянию на 30.06.2026 и 27.08.2026**

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным им организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций: **113 535 371 обыкновенных акций по состоянию на 30.06.2026 и 27.08.2026**

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

Информация по состоянию на 30.06.2026

Информация в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный (складочный) капитал эмитента:

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО АФК «Система»**

Место нахождения: **125009, г. Москва, ул. Моховая д.13 стр. 1**

ИНН: **7703104630**

ОГРН: **1027700003891**

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **42,09% голосов;**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое и косвенное распоряжение;**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система Телеком Активы»**

Место нахождения: **125009, г. Москва, ул. Моховая д.13 стр. 1**

ИНН: **7703732681**

ОГРН: **1107746959693**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение;**

В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **не применимо;**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **доля участия в уставном (складочном) капитале;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

1) Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо (прямое распоряжение): **31,054% голосов**

2) Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо (прямое распоряжение): **11,033% голосов**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Эрион»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Эрион»**

Место нахождения

109044, г. Москва, ул. Воронцовская, д.8, стр. 4А, пом. 1, этаж-антресоль

ИНН: **7702395874**

ОГРН: **5157746197791**

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **5,56% голосов**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение;**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **не применимо;**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение;**

В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **не применимо;**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **доля участия в уставном (складочном) капитале;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют.**

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе информации настоящего пункта происходили изменения

Информация по состоянию на 27.08.2026

Информация в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный (складочный) капитал эмитента:

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО АФК «Система»**

Место нахождения: **125009, г. Москва, ул. Моховая д.13 стр. 1**

ИНН: **7703104630**

ОГРН: **1027700003891**

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **42,09% голосов;**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое и косвенное распоряжение;**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по

каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система Телеком Активы»**

Место нахождения: **125009, г. Москва, ул. Моховая д.13 стр. 1**

ИНН: **7703732681**

ОГРН: **1107746959693**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение;**

В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **не применимо;**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **доля участия в уставном (складочном) капитале;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

1) Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо (прямое распоряжение): **31,054% голосов**

2) Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо (прямое распоряжение): **11,033% голосов**

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")

В случае участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличия специального права ("золотой акции") указываются сведения о доле Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента и специальном праве ("золотой акции"):

размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной собственности (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: **указанные лица отсутствуют**

полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций) или наименование (для некоммерческих организаций) юридического лица либо фамилия, имя, отчество (последнее при наличии) физического лица, управляющего государственным, муниципальным пакетом акций, а также лица, которое от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляет функции участника (акционера) эмитента: **указанные лица отсутствуют**

наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции"): *указанное право не предусмотрено*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе информации настоящего пункта изменения не происходили

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Не указывается в отчете эмитента за отчетный период

3.5. Крупные сделки эмитента

Не указывается в отчете эмитента за отчетный период

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

У эмитента отсутствуют зеленые облигации, социальные облигации, облигации устойчивого развития, адаптационные облигации

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

У эмитента отсутствуют зеленые облигации, социальные облигации, облигации устойчивого развития, адаптационные облигации

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

У эмитента отсутствуют зеленые облигации, социальные облигации, облигации устойчивого развития, адаптационные облигации

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

У эмитента отсутствуют инфраструктурные облигации.

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

У эмитента отсутствуют облигации, связанные с целями устойчивого развития

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

У эмитента отсутствуют облигации климатического перехода

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

У эмитента отсутствуют облигаций с обеспечением, обязательства по которым не исполнены, в т.ч. облигации, исполнение обязательств по которым обеспечивается независимой гарантией или поручительством третьего лица (лиц).

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

У эмитента отсутствуют облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Категория (тип) акций: *обыкновенные*

Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачивались объявленные дивиденды

Год: **2023**

Период: *полный год*

Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.: **35**

Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.:
68 590 090 555

Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:

по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %: **125,7**

по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %: **72**

Источник выплаты объявленных дивидендов: *чистая прибыль отчетного периода*

Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов: *Общее собрание акционеров*

Дата принятия такого решения: **26.06.2024**

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение: **27.06.2024 года, Протокол №56.**

Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов: **16.07.2024**

Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов:

Выплата дивидендов лицам, права на акции которых учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется Обществом в срок не позднее 10 рабочих дней для номинальных держателей или являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительных управляющих и в срок не позднее 25 рабочих дней для всех остальных лиц с даты, на которую определены лица, имеющие права на получения дивидендов. Выплата дивидендов лицам, права на акции которых учитываются у номинального держателя, осуществляется таким номинальным держателем в срок не более 7 рабочих дней с даты получения денежных средств номинальным держателем.

Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.: **57 755 785 535**

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %: **84,2%**

Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме: *непредоставление акционерами реквизитов для перечисления дохода, а также в связи с исполнением требований Федерального закона от 16.04.2022 № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».*

Категория (тип) акций: *обыкновенные*

Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачивались объявленные дивиденды
Год: **2024**

Период: **полный год**

Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.: **35**

Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.:
68 590 773 440

Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:

по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %: **118,6**

по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %: **54,7**

Источник выплаты объявленных дивидендов: **чистая прибыль отчетного периода**

Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов: **Общее собрание акционеров**

Дата принятия такого решения: **24.06.2025**

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение: **25.06.2025 года, Протокол №58.**

Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов: **07.07.2025**

Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов:

Выплата дивидендов лицам, права на акции которых учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется Обществом в срок не позднее 10 рабочих дней для номинальных держателей или являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительных управляющих и в срок не позднее 25 рабочих дней для всех остальных лиц с даты, на которую определены лица, имеющие права на получения дивидендов. Выплата дивидендов лицам, права на акции которых учитываются у номинального держателя, осуществляется таким номинальным держателем в срок не более 7 рабочих дней с даты получения денежных средств номинальным держателем.

Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.: **59 662 397 935**

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %: **86,98%**

Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме: **непредоставление акционерами реквизитов для перечисления дохода, а также в связи с исполнением требований Федерального закона от 16.04.2022 № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».**

Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачивались объявленные дивиденды
Год: **2025**

Период: **полный год**

Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.: **35**

Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.:
69 940 662 155

Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:

по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %: **198,6**

по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %: **268,7**

Источник выплаты объявленных дивидендов: **чистая прибыль отчетного периода**

Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов: **Общее собрание акционеров**

Дата принятия такого решения: **23.06.2026**

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение: **23.06.2026 года, Протокол №59.**

Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов: **09.07.2026**

Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов:

Выплата дивидендов лицам, права на акции которых учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется Обществом в срок не позднее 10 рабочих дней для номинальных держателей или являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительных управляющих и в срок не позднее 25 рабочих дней для всех остальных лиц с даты, на которую определены лица, имеющие права на получения дивидендов. Выплата дивидендов лицам,

права на акции которых учитываются у номинального держателя, осуществляется таким номинальным держателем в срок не более 7 рабочих дней с даты получения денежных средств номинальным держателем.

Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.: **69 324 281 460**

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %: **99,11%**

Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме: ***непредставление акционерами реквизитов для перечисления дохода***

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило, за исключением информации о месте нахождения аудиторской организации эмитента

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО ДРТ*

Место нахождения: *115054, г. Москва, внутритерритория города муниципальный округ Замоскворечье, ул. Дубининская, д. 39*

ИНН: **7703097990**

ОГРН: **1027700425444**

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность эмитента за 6 месяцев 2026 года опубликована на странице в сети Интернет:

<http://www.disclosure.ru/issuer/7740000076/>

Также отчетность представлена на сайте эмитента:

<https://moskva.mts.ru/about/investoram-i-akcioneram/korporativnoe-upravlenie/raskritie-informacii/godovaya-otchetnost>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента за 6 месяцев 2026 года опубликована на странице в сети Интернет:

<http://www.disclosure.ru/issuer/7740000076/>

Также отчетность представлена на сайте эмитента:

<https://moskva.mts.ru/about/investoram-i-akcioneram/korporativnoe-upravlenie/raskritie-informacii/godovaya-otchetnost>