

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемая консолидированная промежуточная
сокращенная финансовая отчетность за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года

Содержание

	<u>Стр.</u>
Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	1
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибылях и убытках	3
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о совокупном доходе	4
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о финансовом положении	5
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о движении денежных средств	6
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты об изменениях в капитале	7
Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	8-14
1. Экономическая ситуация	8
2. Основы составления раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	8
3. Выручка	9
4. Прочие налоги и отчисления	9
5. Чистый результат по курсовым разницам	10
6. Операции со связанными сторонами	10
7. Остатки по операциям со связанными сторонами	11
8. Долговое финансирование	11
9. Анализ сегментов	11
10. Альтернативные показатели эффективности	12
11. Непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера	14
12. События после отчетной даты	14

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров
ПАО «Северсталь»

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемой раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Северсталь» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа»), состоящей из раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о прибылях и убытках за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, раскрываемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, а также примечаний к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (далее «раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2. Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность по состоянию на 30 июня 2026 года и за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

Важные обстоятельства – основные принципы учета и ограничение по использованию

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, где изложены принципы подготовки и составления раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена с целью представления Группой консолидированного финансового положения по состоянию на 30 июня 2026 года, консолидированных финансовых результатов за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, и консолидированного движения денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, раскрытие которых на общедоступных информационных ресурсах не нанесет ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Соответственно, данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность может быть неприменима для иных целей. Наш вывод не был модифицирован в отношении этого обстоятельства.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке:



Рогачёва Екатерина Михайловна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906099224, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 255/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

17 июля 2026 года

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибылях и убытках за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
		2026	2025	2026	2025
		(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Выручка					
Выручка от продажи третьим сторонам		305,023	349,738	164,462	178,391
Выручка от продажи связанным сторонам	6	9,852	14,472	5,102	7,086
	3	314,875	364,210	169,564	185,477
Себестоимость продаж		(240,773)	(251,159)	(129,726)	(128,223)
Валовая прибыль		74,102	113,051	39,838	57,254
Общехозяйственные и административные расходы		(17,069)	(16,815)	(8,779)	(8,891)
Затраты на сбыт		(29,307)	(28,754)	(14,614)	(14,514)
Прочие налоги и отчисления	4	(11,402)	(11,908)	(5,745)	(5,973)
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий		1,075	813	575	413
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(1,486)	(1,952)	(990)	(765)
Чистые прочие операционные доходы/(расходы)		40	1,603	(119)	159
Прибыль от операционной деятельности		15,953	56,038	10,166	27,683
Восстановление убытка от обесценения долгосрочных активов		387	87	33	9
Чистые прочие неоперационные расходы		(3,370)	(4,762)	(1,975)	(1,769)
Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности		12,970	51,363	8,224	25,923
Финансовые доходы		2,398	11,599	716	5,168
Финансовые расходы		(5,623)	(12,154)	(2,437)	(5,662)
Чистый результат по курсовым разницам	5	(5,442)	(4,412)	(1,848)	(4,166)
Прибыль до налога на прибыль		4,303	46,396	4,655	21,263
Расход по налогу на прибыль		(184)	(9,650)	(593)	(5,589)
Прибыль за период		4,119	36,746	4,062	15,674
Относимая на:					
акционеров ПАО «Северсталь»		4,123	36,757	4,062	15,677
неконтролирующие доли		(4)	(11)	-	(3)
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций)		838	838	838	838
Прибыль на акцию (рублей)		4.92	43.86	4.85	18.71

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была утверждена Советом Директоров ПАО «Северсталь» 17 июля 2026 года.

Генеральный директор управляющей организации
ПАО «Северсталь» - АО «Северсталь Менеджмент»



А. А. Шевелев

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Прибыль за период	4,119	36,746	4,062	15,674
Прочий совокупный доход/(расход):				
Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Изменение справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, учитываемых через прочий совокупный доход	213	-	213	-
Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка	213	-	213	-
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения	(15)	(30)	(31)	28
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	(15)	(30)	(31)	28
Прочий совокупный доход/(расход) за период	198	(30)	182	28
Общий совокупный доход за период	4,317	36,716	4,244	15,702
Относимый на:				
акционеров ПАО «Северсталь»	4,321	36,727	4,244	15,705
неконтролирующие доли	(4)	(11)	-	(3)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 года

(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Прим.	30 июня 2026 (неаудированные)	31 декабря 2025
Активы			
Краткосрочные активы:			
Денежные средства и их эквиваленты		7,255	38,394
Краткосрочные финансовые инвестиции		12,279	15,363
Торговая дебиторская задолженность		81,947	33,311
Дебиторская задолженность связанных сторон	7	3,171	2,300
Авансы выданные и предоплаты		8,425	8,647
Прочая дебиторская задолженность		12,323	12,211
Запасы		111,504	113,019
НДС к возмещению		2,743	3,236
Налог на прибыль к возмещению		639	3,095
Прочие краткосрочные активы		3,085	2,259
Итого краткосрочные активы		243,371	231,835
Долгосрочные активы:			
Долгосрочные финансовые инвестиции		807	753
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		9,700	9,055
Основные средства		602,804	575,725
Нематериальные активы		26,235	26,037
Отложенные налоговые активы		8,167	9,337
Прочие долгосрочные активы		353	484
Итого долгосрочные активы		648,066	621,391
Итого активы		891,437	853,226
Обязательства и акционерный капитал			
Краткосрочные обязательства:			
Торговая кредиторская задолженность		73,807	72,816
Кредиторская задолженность связанным сторонам	7	2,180	2,701
Авансы полученные		24,707	21,048
Обязательства по соглашениям о финансировании поставок		24,242	23,532
Краткосрочное долговое финансирование	8	90,621	56,272
Налог на прибыль к уплате		138	173
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение		17,221	15,622
Прочие краткосрочные обязательства		47,195	50,265
Итого краткосрочные обязательства		280,111	242,429
Долгосрочные обязательства:			
Долгосрочное долговое финансирование	8	5,076	3,787
Отложенные налоговые обязательства		55,906	56,725
Обязательства плана с установленными выплатами		3,376	3,166
Прочие долгосрочные обязательства		14,369	18,812
Итого долгосрочные обязательства		78,727	82,490
Капитал:			
Уставный капитал		81,081	81,081
Добавочный капитал		6,953	6,953
Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления		(296)	(281)
Нераспределенная прибыль		444,603	440,505
Прочие резервы		(905)	(1,118)
Итого капитал, относимый на акционеров		531,436	527,140
ПАО «Северсталь»			
Неконтролирующие доли		1,163	1,167
Итого капитал		532,599	528,307
Итого обязательства и капитал		891,437	853,226

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

		Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2026	2025
Прим.		(неаудированные)	(неаудированные)
Операционная деятельность:			
	Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности	12,970	51,363
	Корректировки для определения чистого потока денежных средств от операционной деятельности:		
	Амортизация основных средств и нематериальных активов	24,365	20,164
	Восстановление убытка от обесценения долгосрочных активов	(387)	(87)
	Движения резерва по обесценению запасов, дебиторской задолженности и прочих резервов	2,262	(158)
	Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	1,486	1,952
	Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	(1,075)	(813)
	Изменения в операционных активах и обязательствах:		
	Торговая дебиторская задолженность	(47,584)	2,103
	Дебиторская задолженность связанных сторон	(824)	114
	НДС к возмещению	493	4,313
	Запасы	1,146	378
	Торговая кредиторская задолженность	1,833	(12,872)
	Кредиторская задолженность связанным сторонам	(493)	(242)
	Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение	3,915	224
	Прочие долгосрочные обязательства	(334)	(64)
	Чистые прочие изменения в операционных активах и обязательствах	(4,092)	479
	Денежные потоки, (направленные на)/полученные от операционной деятельности	(6,319)	66,854
	Проценты уплаченные	(10,973)	(16,524)
	Налог на прибыль уплаченный	(396)	(2,833)
	Чистые денежные потоки, (направленные на)/полученные от операционной деятельности	(17,688)	47,497
Инвестиционная деятельность:			
	Приобретения основных средств	(50,660)	(83,532)
	Приобретения нематериальных активов	(3,401)	(3,583)
	Приобретения финансовых инвестиций	(2,057)	(6,060)
	Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(542)	(722)
	Поступления от выбытия финансовых инвестиций	5,623	4,978
	Проценты полученные	1,667	11,225
	Дивиденды полученные	429	-
	Чистые денежные потоки, направленные на инвестиционную деятельность	(48,941)	(77,694)
Финансовая деятельность:			
	Поступления от долгового финансирования	8 55,659	2,447
	Выплаты по долговому финансированию	8 (19,357)	(3,164)
	Выплаты по арендным обязательствам	(780)	(926)
	Дивиденды уплаченные	(107)	(27)
	Чистые денежные потоки, полученные от/(направленные на) финансовую деятельность	35,415	(1,670)
	Влияние курсов валют на денежные средства и их эквиваленты	75	(1,053)
	Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(31,139)	(32,920)
	Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	38,394	128,571
	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	7,255	95,651

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты об изменениях в капитале
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года

(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Капитал, относимый на акционеров ПАО «Северсталь»						Неконтролирующие доли	Итого
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы	Итого		
Остаток на 31 декабря 2024 года	81,081	6,953	(230)	408,674	(1,118)	495,360	1,164	496,524
Прибыль/(убыток) за период (неаудированный)	-	-	-	36,757	-	36,757	(11)	36,746
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения (неаудированный)	-	-	(30)	-	-	(30)	-	(30)
Общий совокупный (расход)/доход за период (неаудированный)			(30)	36,757	-	36,727	(11)	36,716
Остаток на 30 июня 2025 года (неаудированный)	81,081	6,953	(260)	445,431	(1,118)	532,087	1,153	533,240
Остаток на 31 декабря 2025 года	81,081	6,953	(281)	440,505	(1,118)	527,140	1,167	528,307
Прибыль/(убыток) за период (неаудированный)	-	-	-	4,123	-	4,123	(4)	4,119
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения (неаудированный)	-	-	(15)	-	-	(15)	-	(15)
Прочий совокупный доход за период (неаудированный)	-	-	-	-	213	213	-	213
Общий совокупный (расход)/доход за период (неаудированный)			(15)	4,123	213	4,321	(4)	4,317
Прочее (неаудированное)	-	-	-	(25)	-	(25)	-	(25)
Остаток на 30 июня 2026 года (неаудированный)	81,081	6,953	(296)	444,603	(905)	531,436	1,163	532,599

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

1. Экономическая ситуация

В отчетном периоде Группа осуществляет деятельность в условиях текущей экономической конъюнктуры, которая характеризуется медленным снижением ключевой ставки Банком России, крепким рублем, а в конце отчетного периода - ростом доходности долгосрочного госдолга и снижением фондовых индексов. Кроме того, пониженная деловая активность в отдельных отраслях, в том числе, являющихся потребителями металлопродукции, приводит к сокращению спроса со стороны конечных потребителей и продолжает оказывать влияние на деятельность Группы. Высокий уровень процентных ставок оказывает влияние на решения Группы об использовании инструментов по управлению рабочим капиталом, что привело к временному росту баланса дебиторской задолженности в отчетном периоде.

Руководство Группы проанализировало влияние указанных событий на оценочные значения, использованные при подготовке настоящей сокращенной консолидированной финансовой отчетности, в частности рост ставки дисконтирования, используемой для оценки возмещаемой стоимости ЕГДС «Карельский окатыш» сегмента Северсталь Ресурс (30 июня 2026: 21.6%, 31 декабря 2025: 20.1%). По результатам такой оценки Группа не признала резерв под обесценение данного ЕГДС.

Руководство Группы предпринимает все необходимые меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы в текущих условиях: постоянно отслеживает экономическую ситуацию, спрос на продукцию Группы, ее цепочку поставок, доступное ей банковское финансирование и возможное влияние на ее денежные потоки и состояние ликвидности.

Представленная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы составления раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность ПАО «Северсталь» и его дочерних предприятий (далее – «Группа»), состоит из раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 года и связанных с ним раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о прибылях и убытках, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, и раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов об изменениях в капитале и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, а также примечаний к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности. Данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была составлена руководством Группы на основе консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» путем исключения из нее сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) её контрагентам (далее – «чувствительная информация»).

Решение о составлении раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности принято руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности». Состав чувствительной информации определен руководством Группы на основании принципов, изложенных в Постановлении Правительства РФ от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее – «Постановление № 1102 от 4 июля 2023 года»).

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всей необходимой информации, раскрытие которой требуется для представления полного комплекта консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Настоящая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в иных целях.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года (Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

На основании принципов, изложенных в Постановлении № 1102 от 4 июля 2023 года руководством Группы было принято решение из состава раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности полностью или частично исключить (в том числе методом агрегации) следующую информацию:

- сведения о выручке от продаж по группам продукции и по регионам.

При подготовке данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности были использованы следующие обменные курсы:

	30 июня 2026	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026	Три месяца, закончившихся 30 июня 2026	31 декабря 2025	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025	Три месяца, закончившихся 30 июня 2025
USD/RUB	77.75	76.37	74.46	78.23	87.01	80.82
EUR/RUB	88.65	89.25	86.77	92.09	94.94	91.77
CNY/RUB	11.46	11.11	10.93	11.16	11.91	11.15

Руководство Группы несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Применение новых стандартов

В данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группой были использованы те же принципы учетной политики, которые были использованы для составления показателей консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

3. Выручка

Выручка от продажи по группам продукции:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Металлопродукция	277,530	325,485	150,058	165,585
Транспортные и складские услуги*	20,698	20,328	10,561	10,164
Прочее	16,647	18,397	8,945	9,728
	314,875	364,210	169,564	185,477

* За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, транспортные и складские услуги дивизионов Северсталь Ресурс и Северсталь Российская Сталь составили 0.02 млрд рублей и 20.7 млрд рублей соответственно (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 0.03 млрд рублей и 20.3 млрд рублей соответственно).

Продукция Группы реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации и в СНГ.

4. Прочие налоги и отчисления

Распределение прочих налогов и отчислений по функциональным статьям отчета о прибылях и убытках приведено ниже:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Себестоимость продаж	(10,161)	(11,131)	(5,190)	(5,651)
Затраты на сбыт	2	119	2	49
Чистые прочие операционные доходы/(расходы)	(1,243)	(896)	(557)	(371)
	(11,402)	(11,908)	(5,745)	(5,973)

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

5. Чистый результат по курсовым разницам

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Прибыль по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов и долгового финансирования	308	9,728	1,698	2,388
Убыток по курсовым разницам от производных финансовых инструментов	(3,690)	(11,562)	(3,404)	(4,616)
Убыток по курсовым разницам по прочим активам и обязательствам	(2,060)	(2,578)	(142)	(1,938)
	<u>(5,442)</u>	<u>(4,412)</u>	<u>(1,848)</u>	<u>(4,166)</u>

По состоянию на 30 июня 2026 года стоимость производных финансовых инструментов (уровень 2 иерархии справедливой стоимости) включена в состав Прочих краткосрочных обязательств в сумме 4.3 млрд рублей и в состав Прочих долгосрочных обязательств в сумме 1.2 млрд рублей (на 31 декабря 2025 года включена в состав Прочих краткосрочных активов в сумме 0.1 млрд рублей и в состав Прочих краткосрочных обязательств в сумме 2 млрд рублей).

6. Операции со связанными сторонами

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Выручка от:				
Ассоциированных предприятий	5,296	8,533	2,667	4,157
Совместных предприятий	2,143	2,386	1,157	1,125
Прочих связанных сторон	<u>2,413</u>	<u>3,553</u>	<u>1,278</u>	<u>1,804</u>
	<u>9,852</u>	<u>14,472</u>	<u>5,102</u>	<u>7,086</u>
Закупки от:				
Ассоциированных предприятий	4,112	3,265	2,089	1,701
Совместных предприятий	159	176	89	76
Прочих связанных сторон	<u>2,040</u>	<u>2,441</u>	<u>1,095</u>	<u>1,233</u>
	<u>6,311</u>	<u>5,882</u>	<u>3,273</u>	<u>3,010</u>
Прочие доходы от прочих связанных сторон	1,528	1,924	782	1,005

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

7. Остатки по операциям со связанными сторонами

	30 июня 2026 (неаудированные)	31 декабря 2025
Краткосрочная дебиторская задолженность:		
Ассоциированные предприятия	1,544	457
Совместные предприятия	189	105
Прочие связанные стороны	1,438	1,738
	<u>3,171</u>	<u>2,300</u>
Краткосрочная кредиторская задолженность:		
Ассоциированные предприятия	1,606	1,701
Совместные предприятия	34	20
Прочие связанные стороны	540	980
	<u>2,180</u>	<u>2,701</u>
Краткосрочные финансовые инвестиции -		
Совместные предприятия	376	406
Прочие связанные стороны	3,821	2,410
Долгосрочные финансовые инвестиции -		
Прочие связанные стороны	561	631
Прочие краткосрочные финансовые обязательства -		
Прочие связанные стороны	735	720

Ожидается, что суммы задолженности будут погашены денежными средствами. Группа не имеет обеспечения по суммам задолженности связанных сторон.

8. Долговое финансирование

В марте 2026 года Группа произвела полное погашение рублевых биржевых облигаций серии БО-06 и БО-07 на общую сумму 15.4 млрд рублей.

На 30 июня 2026 года сумма общего долга увеличилась на 35.6 млрд руб. по сравнению с 31 декабря 2025 года преимущественно за счет увеличения банковских кредитов с плавающей процентной ставкой.

Изменение процентных ставок на 100 базисных пунктов не оказало бы существенного влияния на прибыль и капитал. Данный анализ основывается на предположении, что все прочие переменные остаются неизменными.

9. Анализ сегментов

На 30 июня 2026 года Группа состояла из двух отчетных сегментов: Северсталь Ресурс и Северсталь Российская Сталь.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

Ниже приведены анализ выручки и прибыли от операционной деятельности по сегментам:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 (неаудированные)				
Выручка	57,480	310,018	(52,623)	314,875
Прибыль от операционной деятельности	9,419	5,836	698	15,953
Внутригрупповая выручка	49,507	3,116	(52,623)	-
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий	-	1,075	-	1,075
Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 (неаудированные)				
Выручка	66,409	366,270	(68,469)	364,210
Прибыль от операционной деятельности	21,788	34,344	(94)	56,038
Внутригрупповая выручка	65,405	3,064	(68,469)	-
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий	-	813	-	813
Три месяца, закончившихся 30 июня 2026 (неаудированные)				
Выручка	30,350	165,033	(25,819)	169,564
Прибыль от операционной деятельности	7,365	3,734	(933)	10,166
Внутригрупповая выручка	24,247	1,572	(25,819)	-
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий	-	575	-	575
Три месяца, закончившихся 30 июня 2025 (неаудированные)				
Выручка	35,579	186,479	(36,581)	185,477
Прибыль от операционной деятельности	13,349	15,779	(1,445)	27,683
Внутригрупповая выручка	35,015	1,566	(36,581)	-
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий	-	413	-	413

10. Альтернативные показатели эффективности

С целью оценки результатов деятельности Группы, руководство Группы постоянно контролирует следующий набор альтернативных показателей эффективности, представленных в таблице ниже:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня		Год, закончившийся 31 декабря
	2026	2025	2026	2025	2025
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	
EBITDA	42,340	78,654	24,400	39,291	137,612
Рентабельность по EBITDA ¹	13.4%	21.6%	14.4%	21.2%	19.3%
Свободный денежный поток	(70,195)	(29,115)	(29,824)	3,614	(30,490)
Чистый долг ²	88,442	1,476	88,442	1,476	21,665
Долговая нагрузка (Чистый долг ² /EBITDA ³)	0.87	0.01	0.87	0.01	0.16

¹ Рентабельность по EBITDA равна EBITDA, разделенной на выручку;

² Чистый долг равен общей сумме по долговому финансированию за вычетом денежных средств и их эквивалентов;

³ EBITDA за последние 12 месяцев.

Ниже приведена сверка прибыли от операционной деятельности с показателем EBITDA в целом и по сегментам:

Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Прибыль от операционной деятельности	9,419	6,175	359	15,953
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	5,845	18,520	-	24,365
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	151	1,335	-	1,486
Доля в амортизации производственных активов и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	536	-	536
EBITDA	15,415	26,566	359	42,340

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Прибыль от операционной деятельности	21,788	34,344	(94)	56,038
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	4,528	15,636	-	20,164
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	330	1,622	-	1,952
Доля в амортизации производственных активов и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	500	-	500
EBITDA	26,646	52,102	(94)	78,654

Три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Прибыль от операционной деятельности	7,365	4,073	(1,272)	10,166
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	2,750	10,196	-	12,946
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	92	898	-	990
Доля в амортизации производственных активов и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	298	-	298
EBITDA	10,207	15,465	(1,272)	24,400

Три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Прибыль от операционной деятельности	13,349	15,779	(1,445)	27,683
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	2,377	8,292	-	10,669
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	59	706	-	765
Доля в амортизации производственных активов и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	174	-	174
EBITDA	15,785	24,951	(1,445)	39,291

Сверка прибыли от операционной деятельности к прибыли до налога на прибыль представлена в раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетах о прибылях и убытках.

Ниже приведена сверка чистых денежных потоков, полученных от операционной деятельности, со свободными денежными потоками в целом и по сегментам:

Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Чистые денежные потоки, (направленные на)/полученные от операционной деятельности	14,551	(33,211)	972	(17,688)
Приобретения основных средств	(11,400)	(39,310)	50	(50,660)
Приобретения нематериальных активов	(358)	(3,048)	5	(3,401)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(68)	(474)	-	(542)
Проценты полученные	779	1,915	(1,027)	1,667
Дивиденды полученные	-	429	-	429
Свободный денежный поток	3,504	(73,699)	-	(70,195)

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	22,603	22,031	2,863	47,497
Приобретения основных средств	(17,903)	(65,629)	-	(83,532)
Приобретения нематериальных активов	(173)	(3,410)	-	(3,583)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(28)	(694)	-	(722)
Проценты полученные	2,051	12,037	(2,863)	11,225
Свободный денежный поток	6,550	(35,665)	-	(29,115)

Три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Чистые денежные потоки, (направленные на)/полученные от операционной деятельности	7,525	(13,599)	1,025	(5,049)
Приобретения основных средств	(4,941)	(18,771)	1	(23,711)
Приобретения нематериальных активов	(82)	(1,492)	1	(1,573)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(44)	(332)	-	(376)
Проценты полученные	673	810	(1,027)	456
Дивиденды полученные	-	429	-	429
Свободный денежный поток	3,131	(32,955)	-	(29,824)

Три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	15,093	24,900	2,522	42,515
Приобретения основных средств	(7,575)	(34,076)	-	(41,651)
Приобретения нематериальных активов	(102)	(1,771)	-	(1,873)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(28)	(390)	-	(418)
Проценты полученные	1,687	5,876	(2,522)	5,041
Свободный денежный поток	9,075	(5,461)	-	3,614

11. Непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа имела непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера на сумму 51.8 млрд рублей (на 31 декабря 2025 года: 72.5 млрд рублей).

12. События после отчетной даты

В июле 2026 года Группа выпустила двухлетние биржевые облигации серии 002P-01 на сумму 25 млрд руб. с плавающей ставкой купона, привязанной к ключевой ставке Банка России. Спрэд к ключевой ставке Банка России составил 110 базисных пунктов, купонный период — ежемесячный.