

Годовой отчет

/// 2025

SR

Годовой отчет
ПАО «Русолово»

2025

Годовой отчет ПАО «Русолово» за 2025 год.

Предварительно утвержден решением Совета директоров
ПАО «Русолово» 10.04.2026 (протокол № 04/2026-СД
от 13.04.2026).

Утвержден решением Общего собрания акционеров
ПАО «Русолово» 27.05.2026 (протокол №01/26-ОСА
от 01.06.2026).



Генеральный директор ПАО «Русолово»

Достоверность данных, представленных в годовом отчете,
подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Русолово».

Обращение Генерального директора	06
01. О компании	08
География деятельности и ключевые активы	10
Бизнес-модель	16
Ключевые события	20
02. Стратегический отчет	24
Проекты развития	26
Положение в отрасли	34
Минерально-сырьевая база	47
Операционные результаты	52
Закупочная деятельность	54
Финансовые результаты	58
Управление рисками	74
03. Устойчивое развитие	92
Деловая этика и права человека	94
Наши сотрудники	96
Охрана труда и промышленная безопасность	110
Социальная ответственность и поддержка местных сообществ	121
Инновации и автоматизация	125
Изменение климата и энергоэффективность	130
Охрана окружающей среды и экологическая ответственность	133

04. Корпоративное управление	148
Система корпоративного управления	151
Общее собрание акционеров	154
Совет директоров и комитет совета директоров	155
Корпоративный секретарь	160
Исполнительные органы управления	162
Вознаграждение органов управления	163
Внутренний аудит и контроль	164
Система комплаенс	166
05. Акционерный капитал	172
Структура акционерного капитала	174
Рынок акций и капитализация	176
Взаимодействие с инвесторами и акционерами	177
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	178
06. Информация для акционеров и инвесторов	180
Контакты	182
07. Приложения	184
Приложение 1. Отчет ПАО «Русолово» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2024 года	186
Приложение 2. Информация о сделках ПАО «Русолово»	208
Приложение 3. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ	214
Приложение 4. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО	268

Обращение
Генерального
директора
ПАО «РУСОЛОВО»



Уважаемые акционеры и сотрудники ПАО «Русолово»!

В 2025 году наша компания продолжила реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации и техническому перевооружению производственных комплексов.

Благодаря обновлению парка подземной техники был обеспечен стабильный рост объемов добычи на протяжении всего года - показатели увеличились на 17% год-к-году до 1 253 тыс. т. Переработка руды с учетом предварительного обогащения на установках РАС-сепарации на всех производственных комплексах достигла 1 218 тыс. т, превысив на 22% показатель аналогичного периода прошлого года.

В результате в 2025 году «Русолово» не только досрочно выполнила план по производству олова в концентрате, но и установила новый рекорд по выпуску продукции — 3,5 тыс. т.

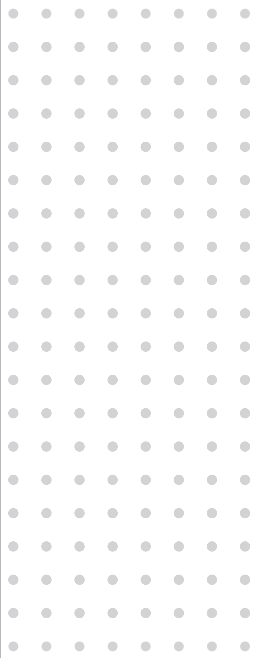
В 2026 году компания продолжит модернизировать производственные комплексы «Солнечный» и «Правоурмийский». В том числе, запланирован запуск технологии касситеритовой флотации, которая позволит существенно увеличить производительность фабрики производственного комплекса «Солнечный» и повысить качество конечного концентрата.

В следующем году компания приступит к строительству Амурского металлургического комбината. Проект является частью стратегии формирования металлургического кластера в Хабаровском крае. Строительство комбината позволит замкнуть цикл производства олова в регионе, обеспечить в полном объеме потребность в стратегическом металле в различных сферах промышленности России.

В 2026 году ПАО «Русолово» продолжит реализацию проектов стратегического развития, модернизацию действующих производственных комплексов, а также развитие минерально-сырьевой базы, что позволит компании последовательно наращивать объемы производства и повышать качество выпускаемой продукции.

С уважением,

АНТОНОВ
Сергей Викторович
Генеральный директор
ПАО «Русолово»



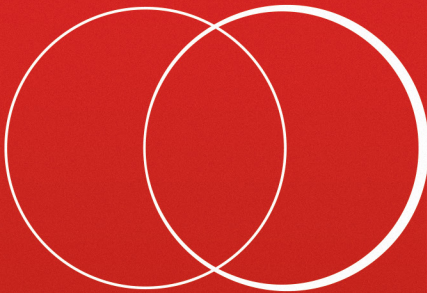
01

3300 т

Объем добытой оловянной руды
в концентрате на начало декабря 2025 г.

35% больше

Объема производства по сравнению с 2024 г.



О компании

География деятельности и ключевые активы	10
Бизнес-модель	16
Ключевые события	20



География деятельности и ключевые активы

ПАО «Русолово» владеет лицензиями на ряд одних из крупнейших в России месторождений олова, расположенных в Хабаровском крае и Чукотском автономном округе.

Карта Активов



Основной вид деятельности общества:

- добыча оловянных руд;
- производство оловянных концентратов;
- попутное производство вольфрамового и медного концентратов.

Активы

ООО «Правоурмийское»	Добыча руды на Правоурмийском месторождении, производство оловянного, вольфрамового, медного концентратов. Расположено в Хабаровском крае, в 117 км от железнодорожной линии БАМа.
АО «ОРК»	Добыча руды, производство оловянного, медного концентратов. Объединяет активы бывшего Солнечного ГОКа (Фестивальное, Перевальное, Солнечное месторождения, Солнечная обогатительная фабрика), расположенные в 36 км от г. Комсомольска-на-Амуре. Компания также владеет лицензией на месторождение россыпного золота, руч. Крайний в Чукотском автономном округе.
ООО «Территория»	Создано в целях отработки месторождения Пыркакайские штокверки. Пыркакайские штокверки — одно из крупнейших месторождений олова в России и мире. Месторождение расположено на территории Чукотского автономного округа, в 85 км от г. Певек и порта Певек Северного морского пути.
ООО «Амурский металлургический комбинат»	Дочернее предприятие ПАО «Русолово», расположенное в Хабаровском крае.
ПАО «Русолово»	ПАО «Русолово» также владеет лицензиями на месторождение олова Октябрьское в Солнечном районе Хабаровского края и месторождение россыпного олова и золота на р. Млелювеем в Чукотском автономном округе.

Перспективные проекты

- Публичное акционерное общество «Русолово» — оловодобывающий дивизион Холдинга «Селигдар», основной вид деятельности которого — добыча оловянных руд, производство оловянных концентратов, попутное производство вольфрамового и медного концентрата.
- В Публичное акционерное общество «Русолово» входят действующие — «Оловянная рудная компания» (АО «ОРК»), «Правоурмийское», «Территория» — и строящиеся перспективные активы — «Пыркакайский горно-металлургический комбинат» и «Амурский металлургический комбинат». Предприятия оловодобывающего дивизиона обеспечены запасами минимум на 50 лет работы.
- В августе 2020 года ПАО «Русолово» получило лицензию на право пользования недрами месторождения «Пыркакайские штокверки» — одного из крупнейших месторождений олова в России и мире. Разработка месторождения будет производиться в течение тридцати лет, для чего планируется строительство современного высокопроизводительного «Пыркакайского горно-металлургического комбината» (Чукотский автономный округ) и «Амурского оловянного комбината» (Хабаровский край).
- В 2023 году АО «ОРК» приобрело лицензию на участок недр «Солнечное месторождение» для разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Месторождение Солнечное расположено в Солнечном административном районе Хабаровского края в 17 км северо-западнее п. Солнечный.
- В 2023 году ПАО «Русолово» приобрело лицензию на участок недр р. Млелювеем (инт.р.л. 470-508) для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Участок недр примыкает к автомобильной дороге Певек — Комсомольский и характеризуется как комплексная россыпь золота и олова.
- В 2024 г. АО «ОРК» приобрело лицензию на руч. Крайний — левый приток р. Млелювеем — для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств.

Месторождения

Правоурмийское месторождение	Расположено в Верхнебуреинском районе Хабаровского края на правом берегу верховья реки Урми в 40 км южнее трассы БАМ. Связь с ближайшей железнодорожной станцией Сулук осуществляется по автодороге IV класса длиной 117 км.
Октябрьское месторождение	Располагается в Солнечном муниципальном округе Хабаровского края, в междуречье Силинки и Холдоми, в 8 км к ЗЮЗ от районного центра пос. Солнечного и в непосредственной близости от расположенного западнее разрабатываемого месторождения Фестивальное.
Перевальное месторождение	Расположено в 20 км от пос. Солнечный, в непосредственной близости от пос. Горный.
Фестивальное месторождение	Располагается в экономически освоенном Солнечном муниципальном округе Хабаровского края. Административным центром является рабочий пос. Солнечный с населением 18,0 тыс. человек, расположенный в 16 км от месторождения. Районный центр р.п. Солнечный является базой горнодобывающих предприятий ООО «Правоурмийское» и АО «Оловянная рудная компания». Поселок Солнечный находится на расстоянии 38 км от крупного промышленного центра города Комсомольска-на-Амуре.
Солнечное месторождение	Располагается в Солнечном муниципальном округе Хабаровского края, в 17 км северо-западне пос. Солнечный.
Месторождение Пыркакайские штокверны	Располагается на территории Чаунского муниципального района Чукотского автономного округа на площади, ограниченной с юга долиной р. Млелювеем, с севера и северо-запада — р. Пыркакайваам, с востока, северо-востока — водораздельной частью левобережья р. Умкарыннэт

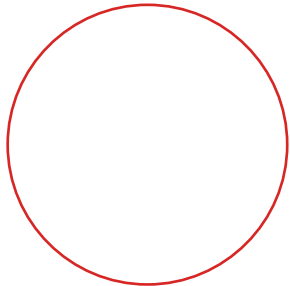
Перечень обрабатываемых и перспективных месторождений ПАО «Русолово» (на 31.12.2025)

Наименование месторождения, участка недр	Статус	Балансовые запасы на 1.01.2026						
		Руда, тыс. т	Олово, т	Медь тыс. т	Триоксид вольфрама, т	Серебро, т	Индий, кг	Свинец т
ООО «Правоурмийское»								
Правоурмийское месторождение	В отработке	3518	55273	19,7	1781	48,6		
АО «ОРК»								
Фестивальное месторождение	В отработке	4453	27403	73,3	5557	73,1		
Перевальное месторождение	В перспективе. Подготовлена проектная документация на ГРП	8736	43177	25,1	1697		23,1	20,6

Наименование месторождения, участка недр	Статус	Балансовые запасы на 1.01.2026						
		Руда, тыс. т	Олово, т	Медь тыс. т	Триоксид вольфрама, т	Серебро, т	Индий, кг	Свинец т
Октябрьское месторождение	В перспективе. Подготовлена проектная документация на ГРП	1490 (Sn); 749 (Cu, W03)	12094	12,9	598			
Солнечное месторождение	В перспективе. Подготовлена проектная документация на ГРП	2761	21863				8,2	
ООО «Территория»								
Пыркакайские штокверки	В перспективе. Завершены ГРП 1 этапа по отбору технологических проб.	96375	243413		15993,0			
Всего			403223	131,0	25626,0	121,7	31,3	20,6

Наименование месторождения, участка недр	Статус	Добыто в 2025 году*					Способ добычи	Метод переработки
		Руда, тыс. т	Олово, т	Медь тыс. т	Триоксид вольфрама, т	Серебро, т		
ООО «Правоурмийское»								
Правоурмийское месторождение	В отработке	556	3421	3,6	231	7,5	Подземный	Флотационно-гравитационный
АО «ОРК»								
Фестивальное месторождение	В отработке	493	4813	4,6	963	3,1	Подземный	Флотационно-гравитационный
Перевальное месторождение	В перспективе. Подготовлена проектная документация на ГРР			Подземный				
Октябрьское месторождение	В перспективе. Подготовлена проектная документация на ГРР			Подземный				
Солнечное месторождение	В перспективе. Подготовлена проектная документация на ГРР			Подземный				

Наименование месторождения, участка недр	Статус	Добыто в 2025 году*					Способ добычи	Метод переработки
		Руда, тыс. т	Олово, т	Медь тыс. т	Триоксид вольфрама, т	Серебро, т		
ООО «Территория»								
Пыркаайские штокверки	В перспективе. Завершены ГРР 1 этапа по отбору технологических проб.						Откры-тый	
Всего			8234	8,2	1194,0	10,6		



Бизнес-модель

ПАО «Русолово» является одной из крупнейших в мире компаний по запасам олова.

Бизнес-модель ПАО «Русолово» основана на последовательном и эффективном вовлечении имеющихся в распоряжении ресурсов и капитала в основные процессы своей деятельности с целью формирования стоимости для всех заинтересованных сторон.

Ресурсы и капитал

Природный капитал

ПАО «Русолово» располагает одним из крупнейших среди оловодобывающих регионов портфелем оловянных активов по величине и качеству минерально-сырьевых ресурсов. Балансовые запасы металла на 1 января 2025 года составляли 412 тыс. тонн, что дает компании возможность долгосрочного планирования своей производственной деятельности. Кроме того, ведется регулярная работа по восполнению ресурсной базы для обеспечения непрерывной работы.

Человеческий капитал

ПАО «Русолово» стремится создавать более привлекательные, комфортные и безопасные условия труда для своих сотрудников, а внедрение новых технологий и передового оборудования требует постоянного роста их квалификации и знаний. Компания ориентирована на местные трудовые ресурсы из регионов присутствия и участвует в федеральных и региональных образовательных программах по подготовке профильных специалистов в направлениях своей работы.

Финансовый капитал

Устойчивый рост основан на финансовом планировании, включающем поддержание оптимального баланса между заемным финансированием и собственными средствами, которые направляются на стратегические направления развития, а также модернизацию действующих производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский для повышения их операционной эффективности.

Интеллектуальный капитал

ПАО «Русолово» обладает уникальным опытом обогащения оловянных руд на основе многолетнего опыта работы в отрасли и не останавливается в поиске и развитии технологий, которые позволят повысить уровень извлечения металлов и качество производимой продукции в целом.

Репутационный капитал

Деятельность компании основана на соблюдении принципов устойчивого развития: минимизации воздействия на окружающую среду, постоянного улучшения условий труда, поддержании социальной активности в регионах присутствия и реализации социальных и благотворительных проектов совместно с региональными и муниципальными органами управления.

Основные процессы

Поиск и разведка месторождений

Стратегия долгосрочного развития компании подразумевает активную работу по расширению ресурсной базы путем приобретения новых лицензий и/или проведения геологоразведочных работ на действующих месторождениях. При анализе потенциальных рудопроявлений преимущество отдается объектам, расположенным в регионах присутствия ПАО «Русолово», а также объектам, развитие которых способно обеспечить синергический эффект с действующими активами.

Проектирование и технологические исследования

Производственная деятельность ПАО «Русолово» основана на непрерывных процессах модернизации обоганительного оборудования и внедрении оптимальных проектных решений, применении эффективных технологий отработки, которые позволяют с максимальной эффективностью осваивать имеющуюся минерально-сырьевую базу, повышая показатели извлечения металлов и качества готовой продукции, диверсифицировать производственные линейки и обеспечивать отечественных потребителей достаточным качественным сырьем для удовлетворения всех нужд.

Добыча и переработка руды

В состав активов ПАО «Русолово» входят несколько дочерних зависимых обществ, владеющих действующими лицензиями на разработку рудных месторождений: Фестивальное, Перевальное и Солнечное (АО «ОРК»), Правоурмийское (ООО «Правоурмийское»), Пыркакайские штоковерки (ООО «Территория»), Октябрьское и россыпного месторождения р. Млелювеем.

Производственные комплексы Солнечный (АО «ОРК») и Правоурмийский (ООО «Правоурмийское») являются действующими горно-обоганительными предприятиями, расположенными на территории Хабаровского края и ведущими добычу и переработку руд с целью выпуска товарной продукции в виде концентратов, содержащих олово, медь и вольфрам. Горные работы на месторождениях ведутся подземным способом с применением самоходного горного оборудования и буровзрывных технологий отбойки руды. Технология переработки добытой руды на производственных комплексах включает в себя гравитационный и флотационный способы обогащения, а также предварительные сухую магнитную и рентген-абсорбционную сепарации.

Активы производственного комплекса Солнечный расположены в Солнечном районе Хабаровского края и включают в себя действующее рудное месторождение Фестивальное и обоганительную фабрику, а также перспективные к отработке месторождения Солнечное и Перевальное. Производственный комплекс Правоурмийский объединяет действующее одноименное рудное месторождение, расположенное в Верхнебуреинском районе Хабаровского края, и обоганительную фабрику.

ООО «Территория» является оператором перспективного проекта по освоению оловорудного месторождения Пыркакайские штоковерки, расположенного на территории Чукотского автономного округа.

В настоящее время ведутся активные проектно-изыскательные работы и лабораторные аналитические исследования отобранных ранее технологических проб руды для разработки технологического регламента, а также идет разработка отчета Feasibility Study.

ООО «Амурский металлургический комбинат» создано для реализации стратегического проекта по созданию металлургического кластера полного цикла на территории Хабаровского края, который в будущем позволит диверсифицировать производственную деятельность ПАО «Русолово» и заложит основу для полноценного возрождения оловянной промышленности России.

Реализация продукции

Реализация произведенного дочерними компаниями ПАО «Русолово» оловянного, вольфрамового и медного концентратов осуществляется как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Мероприятия по сохранению окружающей среды

ПАО «Русолово» следует принципу ответственного отношения к окружающей среде, оптимального расходования ограниченных природных ресурсов и стремления к снижению углеродного следа. Ежегодно проводятся мероприятия по рекультивации и восполнению биологического разнообразия фауны в регионах присутствия.

Стоимость для заинтересованных сторон

Акционеры

Эффективный подход ПАО «Русолово» к стратегическому планированию направлен на перспективное обеспечение достаточных денежных потоков для всех стейкхолдеров и повышения инвестиционной привлекательности компании в долгосрочной перспективе.

Государство

Непрерывное увеличение объемов производства обеспечивает достойный вклад в национальное благосостояние за счет создания базы для роста доходов государства, обусловленного регулярной выплатой налогов, а также социальных гарантий сотрудникам.

Общество

ПАО «Русолово» оказывает регулярную поддержку регионам присутствия, выступает спонсором различных благотворительных и прочих социальных инициатив, а также инвестирует в развитие местных сообществ, экологические вопросы.

Сотрудники

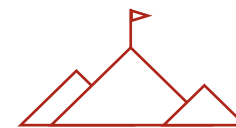
ПАО «Русолово» заинтересовано в создании комфортных условий работы, повышении уровня заработной платы, возможности и мотивировании сотрудников к непрерывному карьерному росту, уделяет особое внимание вопросам охраны труда и промышленной безопасности.

Поставщики капитала

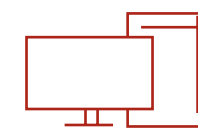
Безупречная кредитная история, долгосрочные партнерские отношения и соблюдение деловой этики и современных принципов экологической, социальной и корпоративной ответственности позволяют компании привлекать контрагентов, которые становятся постоянными партнерами.

Схема бизнес-процессов Компании:

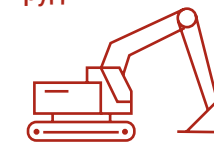
Поиск и разведка
месторождений



Проектирование
и технологические
исследования



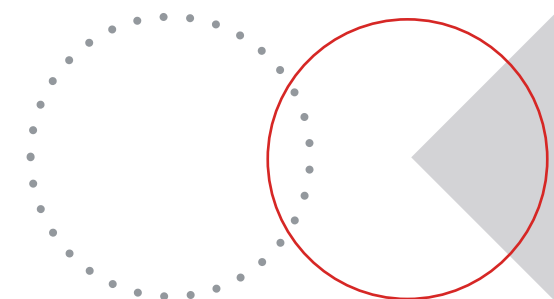
Добыча
и переработка
руды



Мероприятия
по сохранению
окружающей среды



Реализация
продукции



Ключевые события

01

Февраль

- «Русолово» завершило основные этапы ремонта моста через реку Левая Силинка и участка дороги до обогащительной фабрики производственного комплекса «Солнечный», обеспечив непрерывность автомобильного движения и безопасность для пешеходов. Дорога через мост, в том числе, является единственным путем к туристической достопримечательности — озеру Амут и лесу. Отремонтированный объект был передан администрации Солнечного муниципального округа.
- «Русолово» объявило о внедрении автоматизированной станции затаривания оловянного и медного концентрата на стадии сушки в производственный цикл. Автоматизация процесса позволяет усовершенствовать цикл технологии обогащения, тем самым увеличивая скорость получения готовой продукции, минимизируя энергоресурсы и экономические затраты.

02

Апрель

- ПАО «Русолово» объявило производственные результаты 1 квартала 2025 года по данным оперативного учета. Добыча олова в концентрате увеличилась на 35% год-к-году до 833 т; производство вольфрама в концентрате выросло на 146% и достигло 26 т; добыча меди в концентрате составила 533 т.
- ПАО «Русолово» объявило о начале тестирования технологии касситеритовой флотации на обогащительной фабрике производственного комплекса «Солнечный». Инициатива направлена на повышение процента извлечения олова из труднообогатимых руд в зоне выработки «Геофизическая рудника «Молодежный»».
- Проведено годовое Общее собрание акционеров ПАО «Русолово», на котором обсуждены стратегические вопросы по дальнейшей деятельности компании.

03

Май

- «Русолово» выступило спонсором обширной праздничной программы для жителей пос. Солнечный в рамках празднования 80-летия Великой Победы.

04

Июнь

- Сотрудники ПАО «Русолово» присоединились к акции по сдаче крови в преддверии Всемирного дня донора.
- «Русолово» на производственном комплексе «Солнечный» внедряет добавочное оборудование. Будут установлены дополнительные концентрационные столы, уже приобретено пять флотомашин общим объемом 25,6 м3. Это позволит значительно расширить флотационный фронт и увеличить выпуск медного концентрата почти в два раза.
- Губернатор Хабаровского края Дмитрий Демешин нанес рабочий визит на обогащительную фабрику производственного комплекса «Солнечный». Глава региона лично познакомился с процессом производства, высоко оценил достигнутые успехи и выразил поддержку дальнейшему развитию производственного комплекса.

05

Июль

- ПАО «Русолово» объявило производственные результаты 1 полугодия 2025 года по данным оперативного учета. Производство олова в концентрате выросло на 41% и достигло 1 721 т при одновременном увеличении производства меди в концентрате на 29% до 1 229 т и вольфрама в концентрате на 149% до 64 т.

06

Август

- На производственном комплексе «Солнечный» ПАО «Русолово» приступило к реализации проекта по техническому перевооружению шламового отделения. Одним из этапов повышения качества обогащения стало внедрение в шламовый цикл дополнительных единиц комбинированного флотационно-гравитационного оборудования, в том числе четырехкамерных флотационных машин, что позволит значительно расширить флотационный фронт, увеличивая объемы производства.
- Генеральный директор ПАО «Русолово» Сергей Антонов и глава Солнечного муниципального округа Хабаровского края Сергей Семенов подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве на три года.
- «Русолово» оказало содействие администрации Солнечного округа Хабаровского края в обустройстве социальных объектов для местного населения.

07

Сентябрь

- ПАО «Русолово» и Правительство Чукотского автономного округа на ВЭФ-2025 подписали соглашение о сотрудничестве при реализации социальных и инфраструктурных проектов.
- При поддержке «Русолово» прошел один из этапов Чемпионата и Первенства Хабаровского края по мотокроссу.
- «Русолово» продолжает опытно-промышленную эксплуатацию технологии касситеритовой флотации на обогащительной фабрике производственного комплекса «Солнечный». Использование этой технологии позволяет вовлекать в переработку складировемый полусухой продукт (кек) и лежалые хвосты ключа «Долгий». Благодаря новой технологии увеличится эффективность извлечения олова и меди до 80-85%, и 50% для вольфрама.

08

Октябрь

- ПАО «Русолово» объявило производственные результаты за 9 месяцев 2025 года по данным оперативного учета. Добыча олова в концентрате увеличилась на 48% год-к-году до 2 597 т, превысив за первые три квартала 2025 года годовое производство по итогам 2024 года на 5%. Производство меди в концентрате выросло на 21% до 1 734 т; производство вольфрама в концентрате выросло на 90% — до 95 т.
- «Русолово» приступило к проведению обзорных экскурсий для выпускников школ и студентов профильных вузов в рамках развития промышленного туристического направления и профориентации.

09

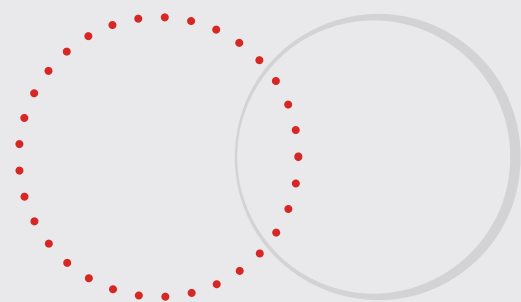
Ноябрь

- «Русолово» установило 13 единиц нового оборудования в рамках технического перевооружения производственных комплексов «Солнечный» и «Правоурмийский». Повышение уровня достоверности получаемых данных о количественном составе руды на разных этапах обогащения окажет значительный положительный эффект на качество готовой продукции.
- На руднике «Молодежный» производственного комплекса «Солнечный» приобретена подземная самоходная машина для перевозки грузов и доставки сотрудников для проведения подземных работ.

10

Декабрь

- «Русолово» досрочно выполнило годовой производственный план — на начало декабря добыто 3 300 т олова в концентрате, что на 38% больше объема производства за 2024 год.
- Министерство РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики инициировало включение в границы территории опережающего развития (ТОР) «Хабаровск» дополнительных участков, находящихся в ведении ПАО «Русолово» в Хабаровском крае.
- «Русолово» завершило очередной этап модернизации обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный», в результате чего удалось значительно расширить фронт гравитационного обогащения. Введение в эксплуатацию нового оборудования позволяет увеличить объем перерабатываемой руды и повысить процент извлечения полезных компонентов.
- На руднике «Молодежный» производственного комплекса «Солнечный» введены в эксплуатацию три новых зарядно-смесительных машины для проведения проходческих и добычных работ.





8234 тыс.т

Результаты добычи руды в 2025 г.

1190,0 т

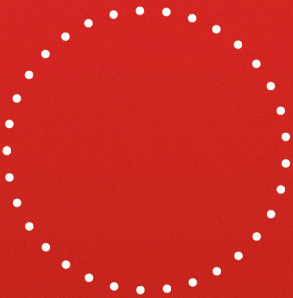
Результаты добычи триоксида вольфрама в 2025 г.

8,2 тыс.т

Результаты добычи серебра в 2025 г.

10,6 т

Результаты добычи серебра в 2025 г.



Стратегический отчет

Проекты развития	26
Положение в отрасли	34
Минерально-сырьевая база	47
Операционные результаты	52
Закупочная деятельность	54
Финансовые результаты	58
Управление рисками	74



Проекты развития

Производственный комплекс «Солнечный»

Акционерное общество «Оловянная рудная компания» в 2025 году продолжало работы, направленные на модернизацию основного производства. Основными направлениями были увеличение производительности обогатительной фабрики и улучшение качества выпускаемой продукции.

Карта России



На комплексе были проведены следующие работы:

- Сотрудниками исследовательской лаборатории проведено генеральное опробование на обогатительной фабрике;
- Проведены заверочные испытания по разработанной технологии касситеритовой флотации в Пекинском Центральном Научно-Исследовательском Институте по Горному Делу и Металлургии (BGRIMM). Результаты исследований подтвердили эффективность разработанной технологии. В конце декабря заключен договор на техническое перевооружение обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный» с внедрением касситеритовой флотации.

В 2025 году продолжились работы по реконструкции обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный»:

- Проведен капитальный ремонт бункерного отделения. Выполнено усиление несущих колонн здания с заменой кирпичных стен на стеновые панели, замену оконных и дверных блоков с усилением и ремонт проемов. Проведена замена аварийной лестницы пожарного марша;
- Проведена модернизация технологического трубопровода на сгуститель СРЛ-1100. Выполнены работы по перетрассировке подводящих пульпу трубопроводов на эстакаде, выполнен монтаж опор и врезки во вновь установленный зумпф, устройство проходов трубопровода в здание;
- Строительство пристройки к станции затаривания фабрики. Завершены работы по устройству буронабивных свай и бетонного основания пристройки, произведен демонтаж проемов и монтаж металлоконструкций;

- Проведена замена оконных блоков в шламовом, сушильном, гравитационном и мельничном отделениях фабрики. Завершен демонтаж и монтаж оконных блоков с отделкой откосов в объеме 340 м2, закладка кирпичом недействующих проемов;
- Осуществлены работы по благоустройству территорий. Выполнено асфальтирование автомобильной дороги от поворота поселка Горный через мост р. Левая Силинка длиной 2,2 км. Выполнено асфальтирование дороги вдоль склада готовой продукции и главного корпуса фабрики.

Также продолжились работы, направленные на модернизацию парка техники и оборудования. В рамках технического перевооружения в 2025 году было закуплено, поставлено и введено в эксплуатацию следующее оборудование:

- стол концентрационный однодечный 6S в количестве 10 единиц;
- стол концентрационный трехдечный СКО-22 в количестве 2 единиц;
- гидроклассификатор ГК в количестве 2 единиц;
- флотационные машины пневматического типа в количестве 4 единиц;
- винтовые сепараторы Multotec в количестве 7 единиц;
- высокочастотные грохота в количестве 5 единиц;
- концентрационные столы Merta турецкого производства в количестве 2 единиц.

Объем инвестиций Акционерного общества «Оловянная рудная компания» в 2025 году составил 877 млн руб. без учета НДС. Планируемый объем инвестиций в 2026 году составляет 1 258 млн руб. без учета НДС.

В части проектной и исследовательской деятельности в 2026 году планируется:

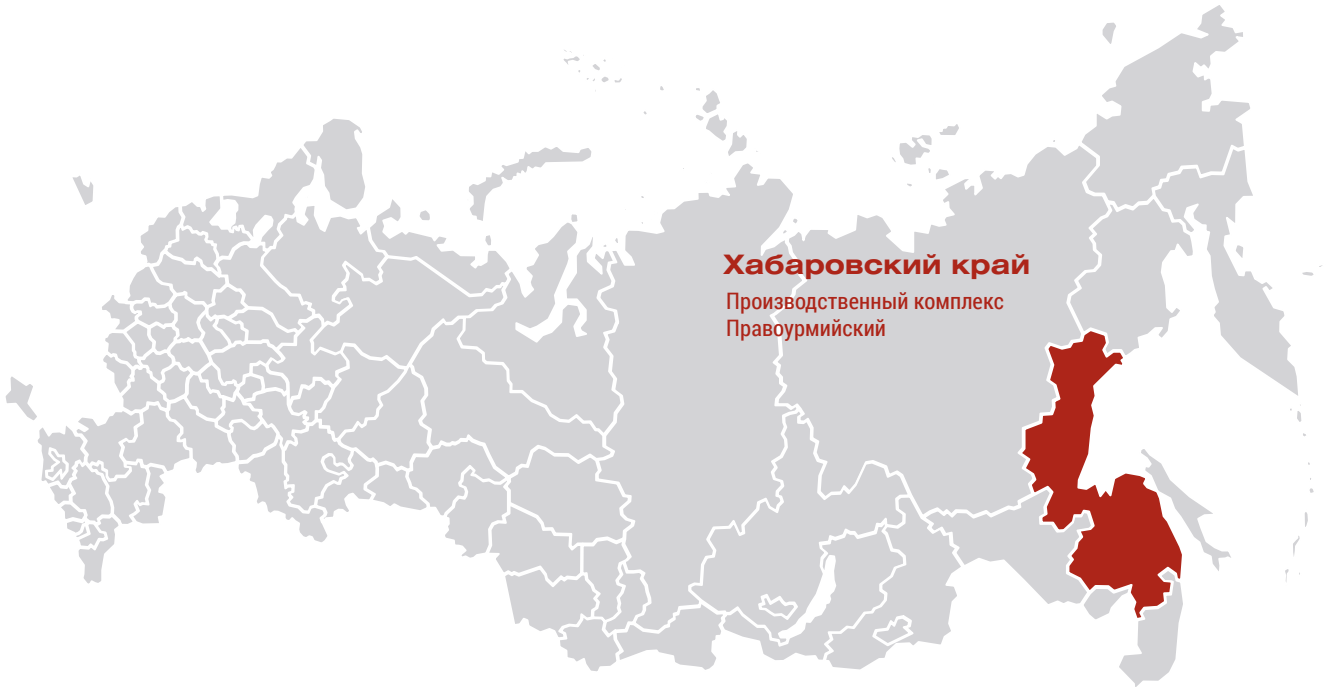
- ГЭО прогнозных ресурсов в хвостохранилище ключ «Долгий»;
- Разработка технологического регламента на переработку 600 тыс. т руды в год;
- Разработка проекта на увеличение производительности обогатительной фабрики до 600 тыс. т в год;
- НИР «Оценка применимости деарсенизирующего обжига медных концентратов и снижения токсичности получаемых возгонов»;
- НИР «Разработка технологии снижения токсичности возгонов мышьяка, полученных обжигом рудных концентратов»;
- Разработка технологического процесса извлечения олова методом солевого и газообразного хлорирования;
- Монтаж и запуск в работу опытно-промышленной установки касситеритовой флотации в шламовом корпусе.

Солнечный	Модернизация объекта переработки руды	<ul style="list-style-type: none">• Поставка перегрузочной воронки для реализации проекта ИВВД;• Поставка двух ленточных конвейеров для реализации проекта ИВВД;• Закупка и запуск в работу 6 единиц концентрационных столов – позволит расширить фронт гравитации и разгрузить перегруженные циклы обогащения;• Поставка роликовых транспортеров РТ 1200-13600-400 в количестве 2 единицы;• Закупка и запуск в работу автомобильных весов с пределом взвешивания 100 тонн.• Закупка ленточного оловянного фильтра в количестве 1 единицы.• Закупка керамического медного фильтра в количестве 1 единицы.
-----------	---------------------------------------	---

Производственный комплекс Правоурмийский

В 2025 году продолжились работы по строительству объектов инфраструктуры – автомобильной дороги между железнодорожной станцией Сулук и производственным комплексом, логистической базы на станции Сулук.

Карта России



На логистической базе на станции Сулук были выполнены работы по строительству противопожарных систем:

- Строительство подобъекта «лафетный ствол»;
- Устройство сетей пожаротушения (пенопровод) к резервуарам и эстакаде слива дизельного топлива;
- Устройство системы пожарной сигнализации объекта, включая поставку оборудования, монтаж, пуско-наладку и комплексные испытания.

Также на объекте были проведены строительные работы по электроснабжению, освещению и автоматизации:

- Строительство подобъектов «мачта освещения с молниеприемником»;
- Устройство сетей наружного освещения территории базы, включая поставку оборудования, монтаж, пуско-наладку и проведение комплексных испытаний;
- Устройство электроснабжения и заземления подобъектов, зданий и сооружений базы;
- Устройство системы автоматического управления технологическими процессами расходного склада нефтепродуктов;
- Устройство системы охранного видеонаблюдения территории базы.

В 2025 году продолжились работы по модернизации общехозяйственных объектов:

- Был проведен капитальный ремонт домов для размещения работников предприятия. Выполнены работы по перепланировке помещений с последующей внутренней отделкой, монтажом инженерных систем, а также заменой дверных и оконных блоков.

Кроме того, продолжались работы, направленные на модернизацию парка техники и оборудования. В рамках технического перевооружения в 2025 году были закуплены, поставлены и введены в эксплуатацию:

- гидравлическая проходческая буровая установка UGH UDD271;
- станок эксплуатационно-разведочного бурения RD-9.

Оборудование успешно интегрировано в технологический процесс, что подтверждено актами ввода в эксплуатацию и положительными заключениями по результатам промышленной эксплуатации.

В части проектной деятельности в 2025 году был разработан и утвержден проект технического перевооружения рудника «Вентиляция подземного рудника с установкой системы подогрева воздуха для ГВУ». Проектная документация прошла все необходимые экспертизы и готова к реализации в последующие периоды.

Разработан и утвержден технический проект отработки запасов Правоурмийского оловорудного месторождения подземным способом, на основании которого увеличивается проектная мощность рудника «Правоурмийский».

Разработан и утвержден Проект противопожарной защиты горных выработок рудника «Правоурмийский». В рамках противопожарной защиты горных выработок за отчетный год было смонтировано 5240 м. пожарно-оросительного трубопровода.

ООО «Правоурмийское» продолжило реализацию инвестиционных проектов по модернизации производства на обогатительной фабрике. В 2025 году была успешно реализована программа оснащения обогатительной фабрики, направленная на повышение эффективности и извлечения. Все единицы оборудования поставлены, смонтированы и введены в промышленную эксплуатацию.

№ п/п	Наименование оборудования	Кол-во	Достигнутый эффект
1	Отсадочная машина МОД-3	1 ед.	Повышение операционного извлечения на гравитационном переделе с 65% до 75%.
2	Грохот ГИС-31	1 ед.	Повышение эффективности грохочения с 70% до 90%, снижение времени замены сит на 50%.
3	Грохот ГИС-21	1 ед.	Обеспечение эффективности классификации 90-92% на 2-ой стадии обогащения.
4	Стол концентрационный трехдечный MERTA	1 ед.	Увеличение операционного извлечения на 2-ой стадии обогащения на 15%.
5	Воздуходувка	1 ед.	Обеспечение стабильной подачи воздуха во флотационное оборудование, улучшение аэрации пульпы.
6	Контактный чан V-1м³ с мешалкой	1 ед.	Повышение эффективности растворения реагентов за счет увеличения времени приготовления.
7	Двухкамерная флотационная машина 0,5 м³	1 ед.	Снижение содержания мышьяка в оловянном концентрате до 1-2% (при исходном 3-4%).
8	Насос перистальтический CHONRY BT600LC	6 ед.	Внедрение точного автоматического контроля и дозирования реагентов.
9	Агрегат элетронасосный песковый, типа Warman 4/3	2 ед.	Замена насосов с высоким износом, модель ПР. Снижение потерь. Прирост выпуска металла +0,1 тонн/мес.

Общий объем инвестиций ООО «Правоурмийское» в 2025 году составил 543 млн руб. без учета НДС. На 2026 год запланированы инвестиции в размере 404 млн руб. без учета НДС.

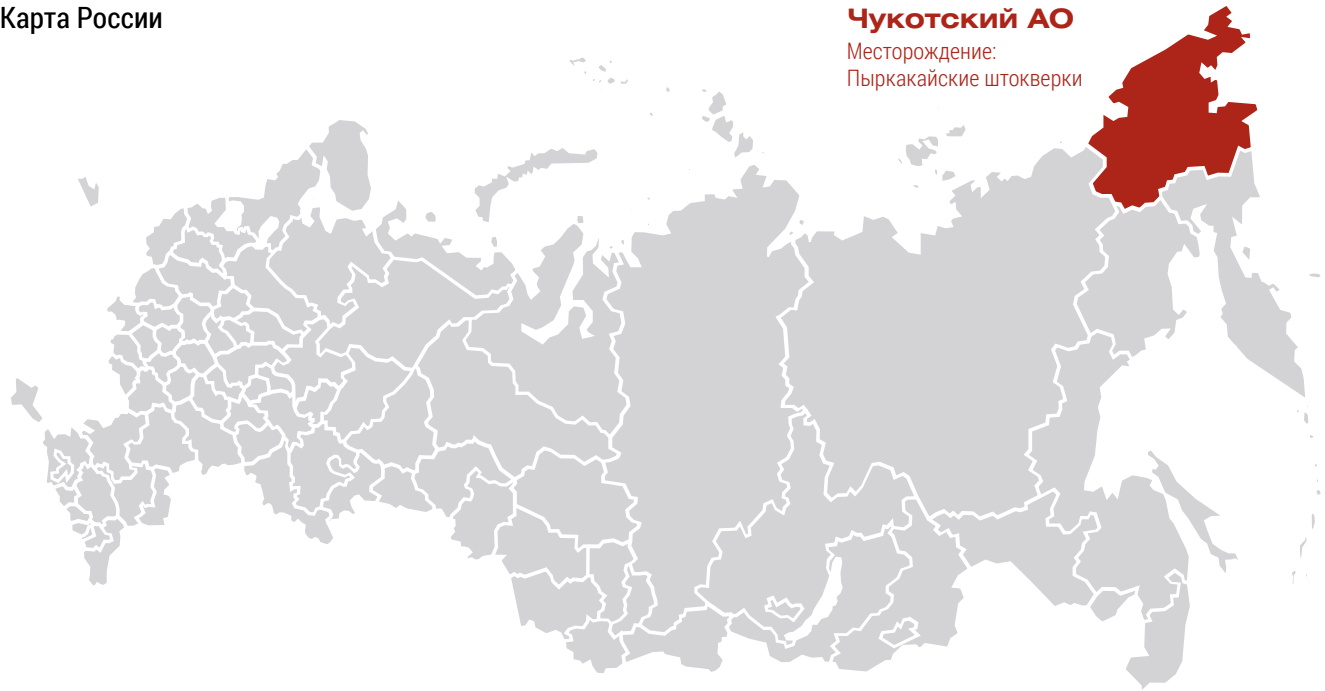
Основные планируемые закупки техники и оборудования в рамках инвестиционной программы на 2026 год:

Правоурмийское месторождение	Модернизация объекта переработки руды	<ul style="list-style-type: none">• Закупка двухкамерной флотационной машины 0.5 м3 в количестве 1 единицы.• Закупка гидроциклона в количестве 1 единицы.• Закупка комплекта винтовых сепараторов.• Закупка вибрационных питателей в количестве 1 единицы.
	Модернизация рудника	<ul style="list-style-type: none">• Калориферные установки К-4 в количестве 2 единиц.• Противопожарные резервуары РВС-350 м3 в количестве 2 единиц.• Закупка бурильной установки ESD-9 в количестве 1 единицы.• Закупка буровой установки TU391RH

Проект Пыркаайские штокверки

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Чукотский автономный округ
МЕСТОРОЖДЕНИЕ	Пыркаайские штокверки
РЕСУРСНАЯ БАЗА	243 тыс. т (Sn)

Пыркаайские штокверки — одно из крупнейших месторождений олова в России и мире, территориально расположено в Чаунском районе Чукотского автономного округа. Расстояние до г. Певек и порта Певек Северного морского пути — 86 км по круглогодичной грунтовой автодороге, в 15 км от участка расположена ЛЭП-110 кВ, электроэнергия поступает от Билибинской АЭС.



Проект освоения месторождения Пыркаайские штокверки в Чукотском автономном округе является новой фазой развития оловодобывающего дивизиона. Балансовые запасы месторождения составляют 243 тыс.т олова.

В рамках выполнения исследований по освоению месторождения было выполнено разведочное бурение скважин, отобраны укрупненные технологические пробы, проведены поисковые научно-исследовательские работы по технологиям обогащения, включая исследования эффективности по кусковой рентгено-радиометрической сепарации (РРС).

В 1 квартале 2025 года разработан Технологический регламент АО «Иргиредмет» в финальной редакции и утвержден ПАО «Русолово».

Во 2 квартале 2025 года было разработано Технико-экономическое обоснование проекта (Feasibility Study).

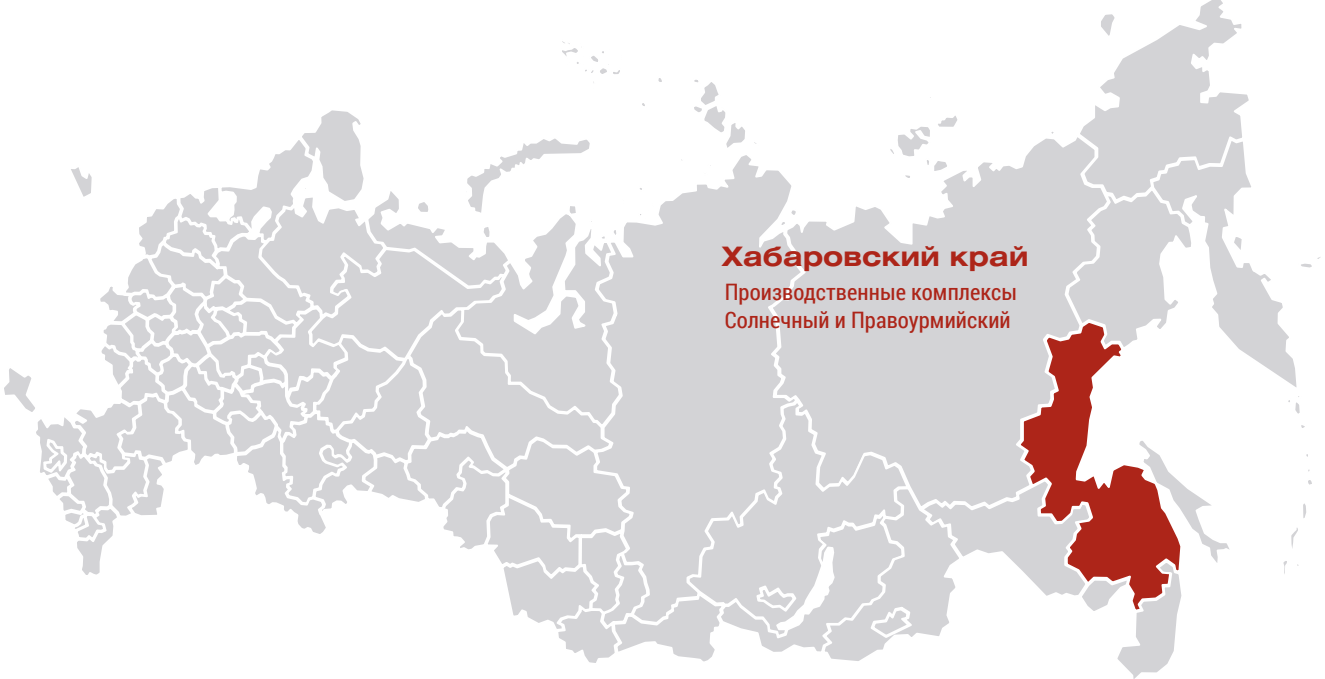
СТАТУС ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ	Добурены скважины разведки, отобраны укрупненные технологические пробы
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	Продолжаются научно-исследовательские работы по технологиям обогащения Разрабатывается технический регламент и ТЭО кондиций

Объем инвестиций в реализацию проекта в 2025 году составил 151 млн руб. без учета НДС.

Проект Амурский металлургический комбинат

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Хабаровский край
РЕСУРСНАЯ БАЗА	• Два собственных действующих производственных комплекса в Хабаровском крае: Солнечный и Правоурмийский • Стратегический проект Пыркакайские штокверки в Чукотском автономном округе

Карта России



Место реализации проекта «Амурский металлургический комбинат» расположено в 2 км северо-западнее г. Амурска. Площадкой для реализации проекта выступает земельный участок с кадастровым номером 27:18:000002:4072 общей площадью 100 гектаров, находящийся вблизи объектов транспортной и энергетической инфраструктуры.

Реализация проекта создания металлургического производства позволит запустить полный цикл производства металлического олова в Хабаровском крае, тем самым создав вертикально-интегрированный кластер по добыче, переработке и выпуску металлического олова. Металлургическое производство полного цикла позволит повысить сквозное извлечение металла до уровня 75-80% и перерабатывать концентрат низкого качества с содержанием олова 10%.

Проектом предполагается производство металлического олова, вольфрамосодержащего и медного продукта и продуктов с попутными компонентами.

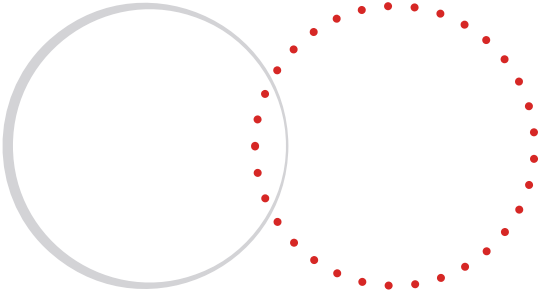
В рамках реализации проекта были проведены:

- работы по определению точек подключения к объектам инфраструктуры;
- комплекс инженерных изысканий;
- ОВОС и пройдены общественные обсуждения.

Во 2 квартале 2025 года был разработан технологический регламент на проектирование Амурского металлургического комбината. В 4 квартале 2025 года была расширена номенклатура подлежащих к переработке на металлургическом комбинате оловянных концентратов, что повлекло корректировку Технологического регламента на проектирование. Новое техническое решение позволит увеличить мощность Амурского металлургического комбината по марочному олову.

В 2026 году планируется разработать базовый инжиниринг, а также проектную и рабочую документацию Амурского металлургического комбината, пройти экологическую и главгосэкспертизу, получить разрешение на строительство и приступить к строительно-монтажным работам.

Объем инвестиций в реализацию проекта в 2025 году составил 162 млн руб. без учета НДС.



Положение в отрасли

Потребление и производство в РФ

По итогам 2025 года в России 81% оловянных концентратов производят дочерние предприятия ПАО «Русолово» (ООО «Правоурмийское» и АО «Оловянная рудная компания»), которые разрабатывают оловорудные месторождения Правоурмийское и Фестивальное в Хабаровском крае.

Остальные 19% отечественного производства обеспечивает АО «Янолово» (входит в Группу «РИК Плюс»), которая ведет добычу на Ручье Тирехтях в Усть-Янском улусе Республики Саха (Якутия).

Внутреннее производство оловянного концентрата, тонн

Источники: Государственный доклад Минприроды России за 2021 г., данные ПАО «Русолово» (ГК «Русолово»), пресс-центр Группы РИК-Плюс (Янолово), бизнес-портал NedraDV (Ресурсы Малого Хингана).

Компания	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2025 г., %
ООО «Правоурмийское»	2 258	2 593	2 560	2 503	3 239	35%
АО «Оловянная рудная компания»	3 504	3 406	3 861	2 827	4 211	46%
АО «Янолово»	628	935	869	1 231	1 692	19%
Итого пр-во в РФ	6 389	6 935	7 290	6 561	9 142	100%

Оловянные концентраты в России в основном используются в качестве сырья для производства необработанного (металлического) олова. Внутреннее потребление оловянных концентратов в 2025 году оценивается в ~6 000 т (~2 800 т олова в концентрате). Объем производства оловянных концентратов в 2025 году – 9 142 т (~4 600 т олова в концентрате).

Основным потребителем оловянных концентратов в РФ является ООО «Новосибирский оловянный комбинат» (ООО «НОК»), осуществляющий их переработку до рафинированного металла (необработанного олова). По оценкам, доля потребления ООО «НОК» оловянного концентрата превышает 95% от общего потребления внутри страны.

Перспективы

ПАО «Русолово» реализует масштабную инвестиционную программу по модернизации текущего производства и строительству дополнительных добычных и производственных мощностей. В результате ожидаемый уровень производства олова в концентрате в 2028 году оценивается в размере 5,6 тыс. т.

В то же время, АО «Янолово» планирует к 2030 году выйти на проектные мощности в размере 3 тыс. т олова в концентрате в год.

Перспективы производства олова в концентрате в России в 2028 г., тонн

Источники: Государственный доклад Минприроды России за 2021 г., данные ПАО «Русолово» (ГК «Русолово»), пресс-центр Группы РИК-Плюс (Янолово), бизнес-портал NedraDV (Ресурсы Малого Хингана).

Производитель	Оловянный концентрат		Олово в концентрате	
	тонн	%	тонн	%
ГК «Русолово»	11 500	72%	5 600	64%
АО «Янолово»	4 300	27%	3 000	35%
ООО «Приморвольфрам»	160	1%	80	1%
Всего	15 900	100%	8 680	100%

Также к подготавливаемым к эксплуатации и разведываемым месторождениям относятся Депутатское (Якутия) и Соболиное (Хабаровский край). Лицензия на Депутатское месторождение была аннулирована в начале июля 2021 году. На месторождении Соболиное ОАО «Забайкальская Горнорудная Компания» ведет геологическое изучение на олово и сопутствующие компоненты на территории Солнечного округа Хабаровского края.

Благодаря вовлечению в отечественную оловянную промышленность новых и модернизации текущих мощностей по добыче и первичной переработке олова, общий объем производства металла в концентрате в России может достигнуть 8 тыс. т в 5-летней перспективе. Вместе с тем, доля ПАО «Русолово» в структуре отечественного производства снизится с 81% по итогам 2025 года до 64% к 2028 году.

Олово необработанное

Оловянная промышленность РФ

За период 2020-2025 годы внутренний спрос на оловянные концентраты рос в среднем на 20% в год, что в первую очередь, вызвано наращиванием производства необработанного олова на НОК (~7% в год).

При этом внутренний видимый спрос на необработанное олово в стране за период снижался в среднем на 1%. Разница в показателях вызвана замещением импорта.

Также растет внешний спрос на отечественный оловянный концентрат (5% в год), особенно со стороны китайских компаний. Важно отметить, что помимо дополнительных доходов, сотрудничество с зарубежными партнерами дает доступ к технологиям и долговому рынку.

По оценкам экспертов, внутренний спрос на оловянный концентрат к 2030 году достигнет порядка 14 627 т (115% по отношению к 2025 году). Удовлетворить данный спрос возможно:

- а) закрытием поставок продукции на внешний рынок;
- б) увеличением импортных поставок необработанного олова;
- в) наращиванием объемов производства.

Сценарий прекращения поставок на экспорт грозит сокращением валютной выручки, ограничением доступа к технологиям и долговому рынку. Увеличение поставок из-за рубежа увеличит долю импорта, что идет вразрез с планами Минпромторга России. В результате наиболее приемлемым выглядит сценарий с увеличением объемов внутреннего производства за счет реализации инвестиционных проектов по увеличению производственных мощностей.

Основные показатели оловянной промышленности в России, тонн

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	GAGR
Производство оловянных концентратов	4 560	6 389	6 935	7 290	6 561	9 142	15%
Видимое потребление оловянных концентратов*	2 759	4 849	4 555	4 750	3 691	6 792	20%
Производство необработанного олова	1 650	2 400	2 200	2 200	1 700	2 300	7%
Экспорт оловянных концентратов **	1 862	1 540	2 380	2 540	2 870	2 350	5%
Экспорт необработанного олова **	479	840	730	310	500	530	2%
Импорт оловянных концентратов **	8						н/п
Импорт необработанного олова **	722	620	1 000	590	110	10	-58%
Итоговый спрос на олово необработанное*	1 893	2 180	2 470	2 480	1 310	1 780	-1%
Оценка доли импорта в структуре потребления*	38%	28%	40%	24%	8%	1%	-57%

*расчетный показатель
**оценка, т.к. ФТС России не публикует статистику внешней торговли с февраля 2022 г.

Прогнозы спроса на оловянный концентрат и необработанное олово, тонн

Источники: Аналитический отчет DISCOVERY RESEARCH GROUP

Показатель	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Внутренний спрос на концентрат	6 844	7 306	9 810	11 966	14 627
Внутренний спрос на олово	3 454	3 687	4 951	6 039	7 382

Потребление

Олово используется в основном как безопасное, нетоксичное, коррозионностойкое покрытие в чистом виде или в сплавах с другими металлами. Способы промышленного применения олова — в припоях для электроники (52%), в химической промышленности (16%), в белой жести (лужёное железо) для изготовления тары пищевых продуктов (консервы) (11%), в производстве свинцово-кислотных батарей (8%). В сплавах (6%) олово широко применяется в бронзе в качестве основного легирующего компонента. Также олово используется в сплавах с медью и цинком (латунь), медью и сурьмой (подшипниковый сплав или баббит), с цинком (упаковочная фольга). Другой известный сплав — пьютер, используемый для изготовления посуды.

Кроме того, олово применяется в энергосберегающих материалах, включая производство анодов литий-ионных аккумуляторов. Также олово используется в качестве легирующего компонента при получении конструкционных сплавов титана, в составе красок, имитирующих позолоту («поталь»), и как абразивный материал в стекольной промышленности.

Потребление олова – мир в разрезе продуктов, %

Источник: ITA Tin for the future, mining.com

Продукт	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отрасль
Припой	45%	49%	50%	51%	52%	52%	электроника
Химикаты	19%	17%	16%	16%	16%	16%	хим. пром.
Белая жесьть	13%	12%	12%	11%	11%	11%	пищевая тара
Свинцово-кислотные батареи	10%	7%	7%	8%	8%	8%	электроника
Сплавы	5%	7%	7%	6%	6%	6%	металлургия
Прочее	8%	8%	8%	8%	7%	7%	
Итого	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

В последние годы потребление олова варьируется от 360 до 390 тыс. т в год. Китай является основным потребителем необработанного олова в мире (202 тыс. т или 53% мирового потребления в 2025 году). Также существенный объем потребления приходится на Европу (11%), США (10%). Видимое потребление олова в России по итогам 2025 года составляет 2,0 тыс. т или 0,5% от мирового.

Потребление необработанного олова — мир в разрезе стран, тыс. т

Источник: Roskill (Wood Mackenzie); USGS; Bloomberg; ITA

№	Страна	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Доля
1	Китай	161	166	174	170	167	148	38%
2	Европа	52	53	55	57	58	57	15%
3	США	43	42	46	42	43	41	11%
4	Япония *	27	28	29	31	32	32	8%
5	Южная Корея *	19	20	21	22	22	24	6%
6	Индия *	13	14	15	16	17	17	5%
	Россия	1,1	1,3	1,8	1,8	2,6	1,9	0,7%
	Прочие	24	29	31	42	48	51	13%
Итого		344	356	376	388	396	379	100%

*Развернутые данные по странам отсутствуют

В России более половины потребления олова приходится на металлургическую отрасль, в основном для производства баббитов и белой жести (подшипники скольжения, консервные банки и т.п.).



Потребление олова — РФ в разрезе отраслей, %

Источник: экспертная оценка, внутренние данные ГК «Русолово»

Продукт	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2024 г.	2025 г. (о)	2026 г. (о)	2030 г. (о)
Баббиты	47%	42%	39%	40%	42%	44%	43%
Белая жесь	31%	34%	38%	33%	33%	26%	23%
Припои	7%	11%	9%	16%	18%	20%	26%
Свинцово-кислотные аккумуляторы	4%	4%	3%	4%	4%	4%	4%
Литий-ионные аккумуляторы				0,2%	0,2%	0,3%	0,6%
Прочее	11%	9%	10%	7%	6%	6%	3%
Итого потребление	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

По состоянию на 2025 год глобальная структура потребления олова характеризуется высокой концентрацией в сегменте припоев (около 52%), за которым следуют оловянные химикаты (~16%), белая жесь (~11%), свинцово-кислотные аккумуляторы (~8%) и прочие сплавы (~6%).

Основными потребителями олова в мире являются электронная и химическая промышленность, а также металлургия и производство упаковки. Ключевое направление — электроника, где олово используется в припоях для пайки компонентов, формируя крупнейший сегмент спроса. Существенная доля также приходится на химическую промышленность, где олово применяется в качестве катализаторов при производстве силиконов, полиуретанов, стекла и керамики. Важным сегментом остается производство белой жести для пищевой упаковки (консервные банки), а также аккумуляторная отрасль, включая свинцово-кислотные батареи и перспективно литий-ионные аккумуляторы. Дополнительно олово широко используется в сплавах (бронза, латунь, защитные покрытия), что формирует устойчивый, хотя и менее динамичный спрос.

В России структура потребления отличается: около половины спроса приходится на металлургию, включая производство баббитов, подшипников и жести, значительную роль также играют припои. Остальные сегменты, включая аккумуляторы, химию и цветные сплавы, занимают меньшую долю. При этом российский рынок характеризуется большей зависимостью от традиционных отраслей и меньшей долей высокотехнологичного потребления по сравнению с глобальной структурой.

Прогноз потребления олова — мир, тыс. т

№	Источник	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2032 г.	2033 г.	2034 г.	2035 г.	GAGR
1	IMARC	386	390	395	399	404	409	413	418	423	428	1,1%
2	Mordor Intelligence	390	496	402	409	415	422	429	436	443	450	1,6%
3	ITA	385	390	398	407	415	424	435	445	456	468	2,1%

Производство

По итогам 2025 года мировое производство необработанного олова оценивается в размере 373 тыс. т (статистика в разрезе стран на дату подготовки настоящего отчета представлена в ограниченном количестве). Исторически крупнейшим производителем необработанного олова в мире является Китай (52% по итогам 2024 года).

Производство необработанного олова – мир в разрезе стран, тыс. т

Источник: Государственный доклад Минприроды России за 2022 г., US Geological Survey (USGS), Roskill (Wood Mackenzie), International Tin Association (ITA)

№	Страна	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1	Китай	168	165	169	> 119	186	194	н/д
2	Индонезия	76	61	75	80	72	50	н/д
3	Перу	20	20	24	33	25	31	~31
4	Бразилия	18	13	18	н/д	15	15	н/д
5	Малайзия	24	22	14	19	21	16	н/д
6	Боливия	15	9	15	10	15	18	н/д
7	Таиланд	11	12	12	10	9	9	н/д
8	Бельгия	10	8	10	10	10	8	н/д
9	США	11	9	10	8	9	10	н/д
	Россия	1,7	1,7	2,6	2,1	2	2	н/д
	Остальной мир	12,3	15,3	29,4	н/д	6	19	н/д
Итого производство		367	336	379	380	370	372	373
Итого потребление		396	379	390	377	367	377	379
Мировой дефицит (профицит)		29	43	11	-3	-3	5	6

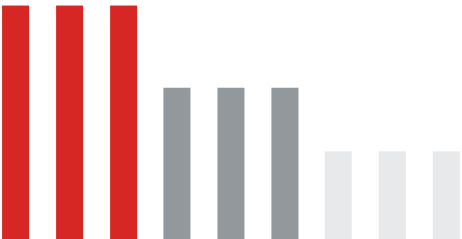
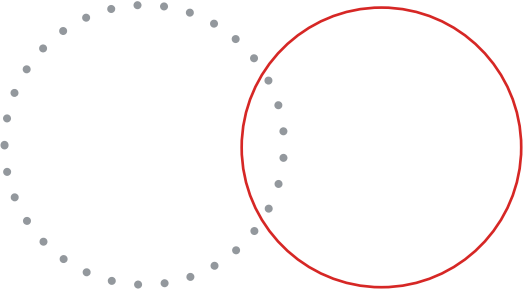
*информация за 2022–2025 гг. в разрезе стран представлена в ограниченном количестве ввиду отсутствия данных в открытом доступе

На 10 крупнейших компаний-производителей необработанного олова приходится 63% от мирового объема производства по итогам 2024 года (372 тыс. т).

ТОП-10 крупнейших производителей необработанного олова в мире, тыс. т

Источник: Годовые отчеты компаний, International Tin Association (ITA)

№	Компания	Регион	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1	Yunnan Tin	Китай	78	72	75	82	77	80
2	Minsur	Перу	18	20	25	32	33	32
3	Yunnan Chengfeng	Китай	23	19	17	17	21	22
4	PT TIMAH	Индонезия	33	76	46	27	20	15
5	Malaysia Smelting Corp	Малайзия	27	24	22	16	19	21
6	Guangxi China Tin	Китай	9	8	10	9	11	12
7	EM Vinto	Боливия	11	12	7	12	10	10
8	Jiangxi New Nanshan	Китай	12	7	10	12	11	10
9	Thaisarco	Таиланд	11	11	11	12	10	9
10	Aurubis Beerse (Metallo Chimique)	Бельгия	9	9	9	10	8	9
Итого ТОП-10			232	258	232	229	219	220
Доля от мирового производства			63%	70%	69%	60%	57%	59%



Сырьевая база

Российская сырьевая база олова является одной из крупнейших в мире (17% мировых запасов). Однако уровень ее вовлечения в освоение находится на весьма низком уровне (0,6% производства олова в мире).

Сырьевая база олова — мир в разрезе стран, на конец 2023 года, тыс. т
(в соответствии с международными стандартами отчетности о запасах твердых полезных ископаемых)

№	Страна	Запасы	Доля в запасах	Ресурсы	Доля в ресурсах
1	Индонезия	1 400	44%	2 504	14%
2	Китай	1 200	38%	4 542	26%
3	Бразилия	700	22%	573	3%
4	Мьянма	700	22%	1 000	6%
5	Австралия	570	18%	н/д	н/д
6	Россия	460	15%	2 105	12%
7	Боливия	400	13%	700	4%
8	Перу	150	5%	501	3%
9	ДР Конго	90	3%	612	4%
10	Вьетнам	23	1%	н/д	н/д
	Остальной мир	310	10%	4 828	28%
Итого		3 165	100%	17 365	100%

Источник:
*данные за 2023 год

Сырьевая база олова — Россия, тыс. т
(в соответствии со стандартами государственного баланса полезных ископаемых РФ)

Источник: Государственный доклад Минприроды России

Запасы	01.01.2024	Ресурсы	01.01.2024
A+B+C1	1 570	P1	611
C2	525	P2	668
Итого	2 095	P3	612
		Итого	1 891

Практически вся отечественная сырьевая база олова расположена на Дальнем Востоке.

Сырьевая база олова — Россия в разрезе регионов, 01.01.2024, тыс. т

Источник: Государственный доклад Минприроды России

№	Регион РФ	Запасы (A+B+C1+C2)
1	Республика Саха (Якутия) (ДФО)	763
2	Приморский край (ДФО)	471
3	Чукотский автономный округ (ДФО)	336
4	Хабаровский край (ДФО)	296
5	Забайкальский край (ДФО)	130
6	Иркутская область	36
7	Еврейская автономная область (ДФО)	26
8	Магаданская область (ДФО)	19
9	Республика Бурятия (ДФО)	13
10	Республика Карелия	6
Итого Россия		2 095

Производственная цепочка

Добыча и обогащение	Укрупненно производственная цепочка олова состоит из следующих этапов: добыча и обогащение — концентрирование — плавка и рафинирование. Добыча олова ведется из россыпных и коренных месторождений. Россыпные месторождения разрабатываются методами драгирования и добычи песковыми насосами. Коренные месторождения, как правило, разрабатываются подземным способом. Дробилки и мельницы размельчают необогащенную руду до крупности песка.
Концентрирование	Методы дальнейшего концентрирования зависят от характера руды. В процессе концентрирования олово отделяют от других металлов (серебра, золота, меди, свинца, железа и вольфрама) и лишние примесей. Оловянный концентрат поставляется на обогатительные комбинаты или на экспорт.
Плавка и рафинирование	Перед рафинированием оловянный концентрат проходит через восстановительную плавку, в результате чего получается «черновой» металл, содержащий более 90% олова (производство олова в концентратах). Рафинирование может проводиться термическим (обработка реагентами с нагреванием до температуры выше 300° С), либо электрическим (с использованием электролизных ванн) способами, в результате чего содержание олова доводится до близкого к 100% уровня (производство необработанного (рафинированного) олова).

Цены

В 2021 году восстановление мировой экономики и рост спроса на электронику при ограниченном предложении (сбои логистики, неполное восстановление добычи и проблемы у производителей, включая Malaysia Smelting Corporation) привели к резкому росту цен на олово.

В 2022 году волатильность усилилась: после кратковременного пика рынок перешел к снижению на фоне локдаунов в Китае и к ноябрю цены опускались до ~18 тыс. долл./т.

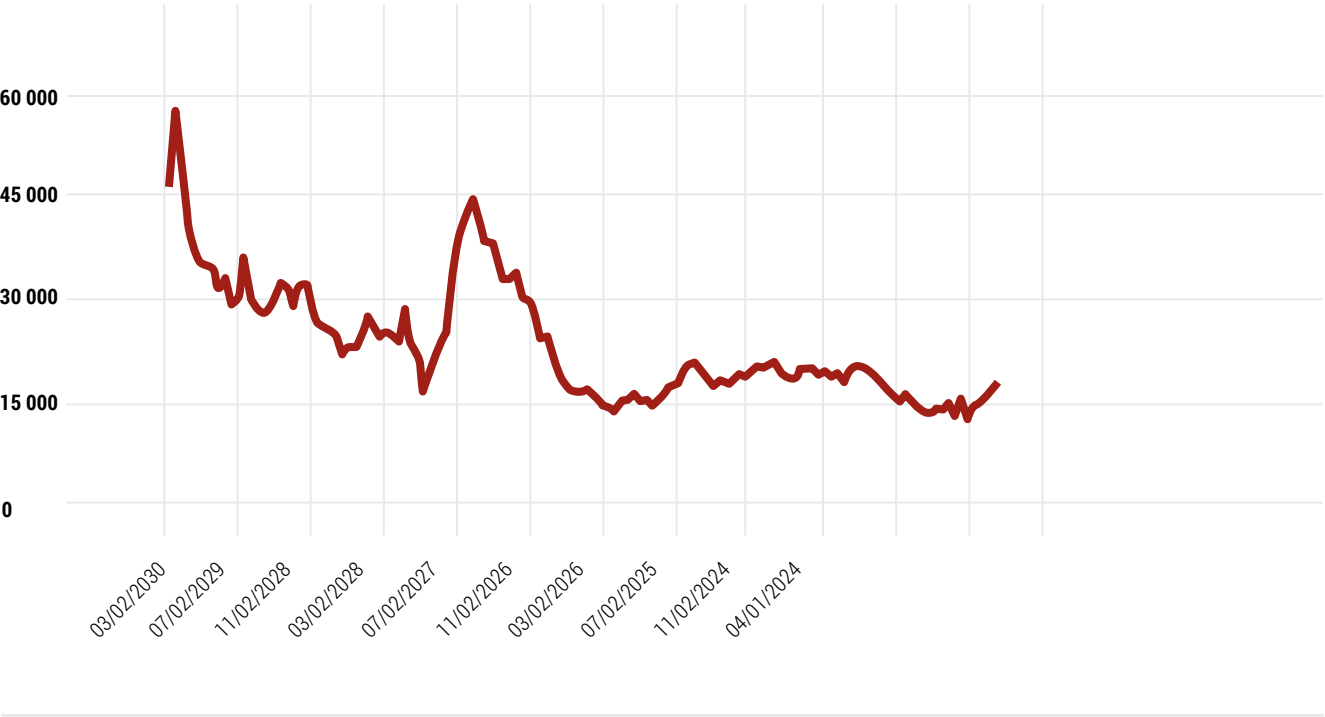
В 2023 году рынок частично восстановился благодаря оживлению экономики Китая и перебоям в предложении, в том числе из-за остановки рудника San Rafael в Перу, что подняло цены до ~30 тыс. долл./т с последующей коррекцией. Дополнительное давление на предложение оказали остановка добычи в Мьянме и планы Индонезии ограничить экспорт.

В 2024 году дефицит предложения сохранялся из-за снижения экспорта Индонезии и простоя рудников Мьянмы, что в сочетании с ростом спроса на электронику и полупроводники поддерживало цены на уровне ~32-33 тыс. долл./т.

В 2025 году обсуждалось возможное возобновление добычи в Мьянме (вторая половина года), однако неопределенность сохраняется, тогда как в Африке продолжается рост добычи на руднике Bisie компании Alphamin Resources, что частично компенсирует дефицит. Одновременно Индонезия сохраняла контроль над экспортом и продолжала акцентировать внимание на переработку руды внутри страны, ограничивая доступ сырья на внешний рынок.

В 2026 году рост более чем на 30% с начала года вызван возросшим спросом со стороны накопителей цифровых данных (центры обработки данных – ЦОД) на фоне бума развития искусственного интеллекта. А также рост цен обусловлен распоряжением президента Индонезии закрыть 1 000 нелегальных оловянных рудников в стране, что привело к снижению объемов производства второго в мире поставщика олова после Китая.

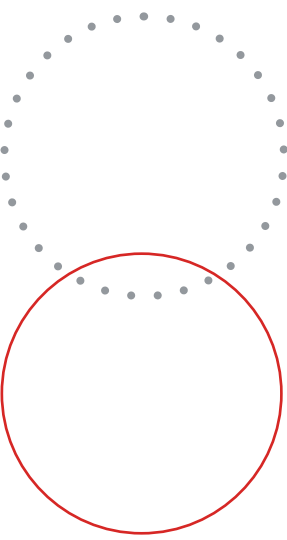
Динамика среднемесячных цен на олово на LME, долл. США/т



По прогнозам аналитиков Tin Bloomberg Consensus Forecast и World Bank в среднесрочной перспективе цены на олово стабилизируются и сохраняются в диапазоне 32-35 тыс. долл. США/т.

Прогноз среднегодовых цен на рафинированное олово, тыс. долл. США/тонну

Показатель	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
Tin Bloomberg Consensus Forecast	32	31	32	34	35
World Bank	33	34	35		



Положение на рынке меди и вольфрама

Медь

По итогам 2025 года мировая добыча меди составляет 23 млн т, а производство и потребление оценивается на уровне 27 млн т.

По оценкам международного аналитического агентства International Wrought Copper Council (IWCC), 62% мировой добычи приходится на пять стран: Чили (23%), ДР Конго (14%), Перу (12%), Китай (8%), и Россию (6%), которая поднялась с 7-го места на 5е, войдя в этот список. А мировое производство рафинированной меди на 48% сосредоточено в Китае. Страна также является крупнейшим потребителем меди — более 50% мирового потребления.

Основными отраслями потребления рафинированной меди являются строительство и электрические сети, на которые приходится 60% мирового потребления. Остальные 40% распределены между потребительскими товарами, тяжелым машиностроением и транспортом.

Международное энергетическое агентство (МЭА) прогнозирует, что мировой спрос на медь может удвоиться в течение следующих 20 лет по мере роста темпов электрификации. При этом на долю экологически чистых источников энергии может приходиться 45% общего спроса.

Отечественные добыча и производство меди более чем на 95% представлены так называемой «большой тройкой»: Норникель, УГМК и РМК. Доля РФ на мировом рынке меди составляет 6%.

Драйверами роста и падения цен на рынке меди стали несколько факторов:

- замедление мировой экономики.
- энергопереход и электрификация
- спрос > предложения

Вольфрам

Вольфрам — металл серебристо-белого цвета, характеризуется высокой твердостью, плотностью, тугоплавкостью, а также высокой коррозионной стойкостью.

Главным образом, потребляется в виде карбида вольфрама (~65%), который широко используется для изготовления режущей техники (пильных дисков), оборудования нефтегазовой промышленности (буровых дрелей), техники для горнодобывающей и строительной промышленности (оборудование для пилки, рывтя, прокладки труб), а также для производства деталей, требующих высокую устойчивость к износу (для промышленных работ с камнем, древесиной, пластиком и металлами).

В металлургии вольфрам выступает важным компонентом сталей и сплавов (~17,5%): используется в качестве легирующей добавки при изготовлении суперсплавов (для дальнейшего литья турбин и двигателей), а также высоколегированных сталей, предназначенных для резки металлов.

Крупнейшим потребителем вольфрама в мире является Китай (~55-60%). Россия ежегодно потребляет 3-5% производимого в мире вольфрама. Китай также является крупнейшим мировым производителем вольфрама — 79% мирового производства. Значительно меньше производят остальные страны. Так, объем производства Вьетнама, который является вторым крупнейшим производителем в мире, составляет лишь 4% от мирового. Россия также входит в число крупнейших мировых производителей с долей производства 2%.

Минерально-сырьевая база

Балансовые запасы категорий В+С1+С2 на 01.01.2026

Производственный комплекс	Месторождение	Руда тыс. т	Среднее содержание %	Олово тыс. т
Действующие активы	Солнечное Правоурмийский	4 453	0,62	27,4
		3 518	1,57	55,3
Перспективные проекты	Пыркаайские штокверки	96 375	0,25	243,4
	Перевальное	8 736	0,49	43,2
	Октябрьское	1 490	0,81	12,1
	Солнечное	2 761	0,79	21,9
Всего, рудное олово		177 333	0,34	403,2

Производственный комплекс	Месторождение	Руда тыс. т	Среднее содержание %	Медь тыс. т
Действующие активы				
Солнечное Правоурмийский	Фестивальное Правоурмийское	4 453	1,65	73,3
		3 518	0,56	19,7
Перспективные проекты	Перевальное	5 540	0,45	25,1
	Октябрьское	749	1,72	12,9
Всего, медь		14 260	0,92	131,0

Производственный комплекс	Месторождение	Руда тыс. т	Среднее содержание %	Триоксид вольфрама тыс. т
Действующие активы				
Солнечное Правоурмийский	Фестивальное Правоурмийское	4 453	0,12	5,6
		3 518	0,05	1,8
Перспективные проекты	Пыркакайские штокверки	96 375	0,02	16,0
	Перевальное	5 511	0,03	1,7
	Октябрьское	749	0,08	0,6
Всего, рудное олово		110 606	0,02	25,6

Таблица балансовых запасов руды и металлов, числящихся на государственном балансе по **рудным месторождениям** ПАО «РУСОЛОВО» по состоянию на 01.01.2026

Держатель лицензии		АО «Оловянная рудная компания»													
Месторождение, лицензия		Фестивальное ХАБ 15236 ТЭ			Перевальное ХАБ 15235 ТЭ				Солнечное ХАБ 012727 ТЭ				Октябрьское ХАБ 040716 ТЭ		
Полезное ископаемое	Ед. измер.	C ₁	C ₂	Всего	B	C ₁	C ₂	Всего	B	C ₁	C ₂	Всего	C ₁	C ₂	Всего
Руда	тыс. т	1 215	3 238	4 453	13	5 737	2 986	8 736	447	1 413	901	2 761	933	557	1 490
Олово	т	7 321	20 082	27 403	52	30 147	12 978	43 177	2 112	8 299	11 452	21 863	8 335	3 759	12 094
Медь	тыс. т	21,6	51,7	73,3	-	25,1	-	25,1	-	-	-	-	-	12,9	12,9
Триоксид вольфрама	т	1 439	4 118	5 557	-	1 697	-	1 697	-	-	-	-	-	598	598
Серебро	т	-	73,1	73,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Индий	т	-	-	-	-	-	23,1	23,1	-	-	8,2	8,2	-	-	-
Свинец	т	-	-	-	-	5,4	15,2	20,6	-	-	-	-	-	-	-

ООО «Правоурмийское»				ООО «Территория»				Всего
Правоурмийское ХАБ 14585 ТЭ				Пыркаайские штокверки АНД 01401 ТР				
В	C ₁	C ₂	Всего	C ₁	C ₂	Отвалы	Всего	
29	1 661	1 828	3 518	91 127	2 565	2 683	96 375	117 333
1 313	32 089	21 871	55 273	2Е+05	6 813	4 978	243 413	403 223
-	0,3	19,4	19,7	-	-	-	-	131,0
-	3	1 778	1781	-	15 570	423	15 993	25 626
-	0,6	48,0	48,6	-	-	-	-	121,7
-	-	-	-	-	-	-	-	31,3
-	-	-	-	-	-	-	-	20,6

Работа по воспроизводству и расширению рудной базы, проведенная в 2025 году (количественные показатели, описание). Результаты совместных проектов в области расширения ресурсной базы в 2025 году

ООО «Правоурмийское»	<div><div>1. В 2025 году начата подготовка проектной документации на выполнение геологоразведочных работ на восточном фланге месторождения Правоурмийское, где после проведения работ на основных рудных зонах (Северная, Южная, Кулиса) ожидается прирост запасов рудного олова в количестве не менее 20 тыс. т.</div><div>2. В рамках выполнения лицензионного соглашения к лицензии ХАБ 03214 ТП по договору подряда № 28-06-2022/1 от 28.06.2022 года с Дальневосточным ПГО АО «Росгео» в 2025 году продолжены работы по объекту «Геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений рудного олова и попутных компонентов на участке недр Правоурмийский в Верхнебуреинском районе Хабаровского края» (2022-2027 годы). В 2025 году на участках Центральный и Зона Геофизическая проведены работы по бурению структурно-поисковых скважин. В 2025 году работы на площади планируется продолжить.</div></div>
АО «ОРК»	<div><div>1. Подготовлено и утверждено «Дополнение № 3 к Техническому проекту разработки запасов олова и попутных компонентов месторождения Фестивальное на период 2025-2027 гг.»</div></div>
ООО «Территория»	<div><div>1. В 2025 году продолжались технологические испытания укрупненных лабораторно-технологических проб, отобранных ранее на штокверке Крутом, а также лабораторные исследования керновых проб.</div></div>

Объем геологоразведочных работ в 2024 году

ООО «Правоурмийское»	<div><div>В 2025 году проходческие и очистные работы велись в соответствии с согласованным планом развития горных работ, согласованным с Дальневосточным управлением Ростехнадзора (протокол №9075 от 15.11.2024 г.). В тектонических блоках БТ-3 и БТ-4 были пройдены рудные штрека на горизонтах 1590, 1580, 1570, 1540, 1500, 1490, 1480 наклонные восстающие, погру- зочные орта. Всего в 2025 году было пройдено 11500 п. м горных выработок.</div><div>Очистные работы проводились в геолого-тектонических блоках БТ-2, БТ-3, БТ-4 на горизонтах: 1590, 1580,1570,1540,1500,1490,1480 в геологических блоках: В-5, С1-17, С1-18, С1-19, С1-20, С1-21, С1-22, С1-23, С1-24, С2-93, С1-29.</div><div>Вся руда перерабатывалась на обогатительной фабрике производственного комплекса «Правоурмийский».</div></div>
АО «ОРК»	<div><div>Горные работы в 2025 году на Фестивальном месторождении проводились в соответствии с «Дополнением №3 к техническому проекту разработки запасов оловорудного месторождения «Фестивальное» подземным способом. I этап» (513/25-стп от 11.11.2025 г.), планом развития горных работ, согласованным с Дальневосточным управлением Ростехнадзора (протокол № 10249 от 17.12.2024г и протокол № 11040 от 25.03.2025 года). Всего в 2025 году было пройдено 10688 п. м горных выработок.</div><div>Очистные работы проводились по зоне Геофизической, Параллельной, Свинцовой, Дуговой в геологических блоках Г1_146-С1, Г_АпВост-С2, Г3_1 С2, СВ1-С2, Г2-136-С2, П_4-С1, Д_2-С1.</div><div>Вся руда перерабатывалась на обогатительной фабрике производственного комплекса «Солнечный».</div></div>

Изменение в составе ресурсной базы в 2025 году — получение новых лицензий, характеристика новых участков

	<div><div>1. В 2025 году в Роснедра подана заявка на переоформление лицензии на месторождение Октябрь- ское, принадлежащее ПАО «Русолово», на АО «ОРК». Месторождение расположено в Солнечном административном округе Хабаровского края вблизи действующего рудника «Молодежный» и обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный».</div><div>2. В конце 2025 года в Дальнедра от ООО «Правоурмийское» была подана заявка на досрочную сда- чу лицензии ХАБ 012728 ТЭ на участок недр «Месторождение руч. Топазовый», на котором в 2024 году были проведены геологоразведочные работы с подсчетом запасов россыпного олова и подготовлено ТЭО постоянных кондиций. По результатам рассмотрения ТЭО в связи с эконо- мической нецелесообразностью отработки запасов они были сняты с государственного баланса (Протокол ТКЗ Дальнедра № Э003-00174-77/01643954 (№ 1569) от 19.12.2024 года).</div></div>
--	--

Планы воспроизводства и увеличения ресурсной базы на 2025 и последующие годы

ООО «Правоурмийское»	<div><div>1. В 2026 году в границах лицензии ХАБ 03214 ТП будут продолжены полевые и камеральные рабо- ты на объекте «Геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений рудного олова и попутных компонентов на участке недр Правоурмийский в Верхнебуреинском районе Хабаровского края». Полевые работы будут включать проходку структурно-поисковых скважин на перспективном участке (зона Геофизическая). При получении положительных результатов на данных участках в дальнейшем планируется проводить поисково-оценочные работы.</div><div>2. Перспективы наращивания запасов Правоурмийского месторождения связаны с его восточным флангом (рудные блоки БТ-7 — БТ-10), разведочные работы на котором планируется начать в 2026 году. Ожидаемый прирост запасов рудного олова на восточном фланге месторождения — более 20 тыс. т рудного олова.</div></div>
АО «ОРК»	<div><div>1. В 2026 году запланированы геологоразведочные работы на месторождении Перевальное. После проведения ГРР, а также опытно-промышленных работ (ОПР) на зоне Майской, подготовки ТЭО постоянных разведочных кондиций и подсчета запасов запланировано вовлечение в отработку остальных зон месторождения Перевальное.</div><div>2. Согласно лицензионным соглашениям, планируется организация геологоразведочных работ с подсчетом запасов, подготовкой ТЭО, проектирования восстановительных и добычных работ на месторождениях Октябрьское, Солнечное.</div></div>
ООО «Территория»	<div><div>1. АО «ИРГИРЕДМЕТ» проводит комплекс научно-исследовательских работ по изучению обогатимо- сти руд Пыркакайского месторождения. Проведены исследования обогатимости на лаборатор- ной технологической пробе окисленных и полуокисленных руд. Ведутся исследования техно- логической пробы по первичной руде. Продолжаются работы по разработке технологического регламента по обогащению руд.</div></div>

Операционные результаты

Основные производственные показатели Группы за 2023, 2024 и 2025 годы:

№ п/п	Показатель/ Производственный комплекс	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1	АО «ОРК»				
1.1	Радиометрическая сепарация:				
	Продано руды на сепарацию РРС	тонн	170 354	249 645,6	369 861,06
	Концентрат сепарации	тонн	857 443,67	127 631,3	192 886,68
	Хвосты сепарации	тонн	84 610,33	122 014,3	176 974,38
	Объем переработки руды на фабрике	тонн	332 901	322 012	368 281
1.2	Выпуск концентрата:				
	Оловянного	тонн	2 389,67	2 826,51	4 210,67
	Медного	тонн	4 488,21	7 366,91	8 554,17
	Вольфрамового	тонн	120,54	80,27	218,62
1.3	Выпуск металла в концентрате:				
	Олово	тонн	1 751,08	1 224,1	1 910,13
	Медь	тонн	1 180,54	1 853,06	1 886,82
	Вольфрам	тонн	61,73	19,66	97,39
2	ООО «Правоурмийское»				
2.1	Радиометрическая сепарация:				
	Продано руды на сепарацию РРС	тонн	365 543	552 518,5	608 885,15
	Концентрат сепарации	тонн	181 801	276 129,5	290 801,53
	Хвосты сепарации	тонн	183 742	276 388,9	318 083,62
	Объем переработки руды на фабрике	тонн	270 419	276 806	289 659
2.2	Выпуск концентрата:				
	Оловянного	тонн	2 561	2 503	3 239,43
	Медного	тонн	20	779	2 068,38
	Вольфрамового	тонн	102	70	67,78
2.3	Выпуск металла в концентрате:				
	Олово	тонн	1 252	1 242	1 590,14
	Медь	тонн	6	197	493,3
	Вольфрам	тонн	41	30	30,04

№ п/п	Показатель/ Производственный комплекс	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	2025 г.
3	ПАО «Русолово»				
3.1	Выпуск металла в концентрате:				
	Олово	тонн	3 003,08	2 466,1	3 500,27
	Медь	тонн	1 186,54	2 050,06	2 380,12
	Вольфрам	тонн	102,73	49,66	127,43

Закупочная деятельность

ПАО «Русолово» и его дочерние и зависимые общества проводят открытые закупочные процедуры и осуществляют выбор поставщиков на конкурентной основе.

Подход к управлению закупками регламентируется внутренними документами, основным из которых является «Положение о закупках товаров, работ и услуг в ПАО «Русолово» и его дочерних зависимых обществах», которое описывает бизнес-процесс обеспечения производственных потребностей Общества и связан с другими внутренними документами Общества. Положение содержит обязательные правила по приобретению товаров, работ и услуг.

Дополнительными документами в Политике ПАО «Русолово» в области закупочной деятельности являются:

- Регламент планирования и исполнения закупок ТМЦ, работ и услуг в ПАО «Русолово» — описывает планирование закупок товарно-материальных ценностей, в котором Централизованная система закупок охватывает все регионы России. Годовой план закупок формируется с учетом потребностей производства, утвержденного бюджета и программ, определяющих хозяйственную деятельность предприятия.
- Положение о Дирекции по закупкам ПАО «Русолово» — указаны основные моменты в работе подразделения, структура и подчиненность внутри подразделения, а также определены границы ответственности.

С учетом роста предложений на поставку ТМЦ через открытые конкурсы проводятся ОПИ (опытно-промышленные испытания) массовых расходных материалов для формирования пула проверенных и подтвержденных брендов.

Структурой, оценивающей качество закупочных процедур по выбору поставщика, является Единая закупочная комиссия. Все закупочные процедуры проходят аудит службой-заказчиком, планово-экономическим отделом и службой безопасности.

Основным критерием оценки предложений, полученных в ходе закупочных процедур, является их эффективность и целесообразность при условии их технического соответствия.

Структура управления вопросами закупок выглядит следующим образом:

в рамках формирования и реализации плана закупок осуществляется:

- сбор информации о потребностях служб заказчика;
- анализ заявленных потребностей в разрезе сроков закупки;
- определение стратегии закупок;
- управление ходом проведения закупок и корректировка плана в случае возникновения производственной необходимости.

Для принятия решения о выборе поставщика внутри Общества работает коллегиальный орган — Единая закупочная комиссия.

Комиссия отвечает за организацию и контроль закупочных процедур, проводимых для заключения контрактов на поставку товаров, работ и услуг. Комиссия обеспечивает прозрачность, объективность и беспристрастность в оценке предложений и выборе контрагентов.

Задачи Единой закупочной комиссии:

- формирование стратегии закупок;
- управление ходом проведения закупок;
- обеспечение формирования и ведения единой политики закупок товаров, работ и услуг;
- принятие решений по выбору и рекомендации к утверждению контрагентов и условий сделок при осуществлении закупок товаров, работ и услуг.

На текущий момент проверка с применением критериев экологии, социальных показателей отражены во внутренних локальных нормативных документах. При выборе поставщика запрашиваются все сертификаты качества на продукцию, необходимые допуски для проведения работ, дополнительная специальная информация, что подразумевает работу в рамках действующего законодательства РФ.

Во внутренних локальных документах, регламентирующих проведение, планирование и осуществление закупочной деятельности в 2025 году дополнены разделы об антикоррупционной составляющей.

Основной электронной площадкой для размещения конкурсных процедур является площадка «B2B». Все потребности производственных подразделений предприятия размещаются на указанной площадке и проходят как предварительную ценовую оценку, так и полный цикл закупочных процедур в несколько этапов.

Система управления закупками критически важных материалов, к которым относятся технологические ТМЦ, топливо, расходные материалы особого назначения, в 2025 году и на будущие периоды контрактуются в разрезе годовых заявок и годовых поставок, что позволяет применять четкое планирование остатков в ежемесячном формате и в случае необходимости корректировать график отгрузки указанных ТМЦ.

Цепочка поставок:

- Поставщиками ТМЦ, товаров и услуг для ПАО «Русолово» выступают как крупные компании и предприятия-производители, так и коммерческие структуры, поставляющие продукцию из-за рубежа.
- По итогам 2025 года ПАО «Русолово» работало с представителями бизнеса из 37 регионов России.
- Распределение поставщиков согласно их местонахождению. Объем закупок у российских контрагентов. Распределение поставщиков с точки зрения их регистрации по регионам России.
- ПАО «Русолово» активно работает и осуществляет закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Доля закупок у представителей Хабаровского края по итогам 2025 года составила не менее 8%.

Закупки у местных поставщиков в Хабаровском крае являются приоритетными в случае получения конкурентного коммерческого предложения. Связано это с минимальными сроками поставки ТМЦ или оказания услуг, оперативное реагирование на возникающие нештатные или гарантийные обстоятельства.

При организации закупок и формировании критериев ранжирования предложений и выбора победителя ПАО «Русолово» и его дочерние компании обязательно включают согласие участников закупочной процедуры на прохождение анкетирования по охране окружающей среды (ООС), если участник выбран в качестве победителя Единой закупочной комиссией.

Для проверки подрядчика на соответствие требованиям Компании по ООС используется специальный опросный лист. Проведение анкетирования подрядной организации по ООС, ставшей победителем в закупочной процедуре, с использованием опросного листа проводится до заключения договора для тех видов работ, которые могут оказать значительное воздействие на окружающую среду. В случае наличия отрицательных ответов договор с таким подрядчиком может быть заключен только при условии разработки подрядчиком плана по устранению несоответствий из опросного листа участника. При осуществлении закупок материалов в формате B2B участники закупки проходят добровольное анкетирование по социальным и экологическим вопросам на сайте <https://www.b2b-center.ru>. Полученные данные собираются и учитываются в работе с конкретным поставщиком.

ПАО «Русолово» проводит тщательные проверки потенциальных контрагентов перед заключением сделок, включая анализ полномочий представителей, лицензий, ресурсов, платежеспособности и репутации. Закупки регулируются локальными нормативными актами и контролируются Единым закупочным органом для обеспечения прозрачности и конкуренции. Антикоррупционные меры включают проверки Дирекцией по безопасности текстов договоров с обязательным включением соответствующей оговорки.

Проверка контрагентов:

- Проверки проводятся на открытых источниках для подтверждения полномочий, лицензий, материально-технических, человеческих или кадровых ресурсов и платежеспособности.
- Оценивается деловая репутация и опыт аналогичных работ/услуг.

Антикоррупционные меры:

- Все контрагенты и закупочная документация проходят проверку Дирекцией по безопасности на соответствие законодательству.
- В договоры включается требование соблюдения антикоррупционного законодательства.

Политика по противодействию коррупции размещена на сайте <https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/>.

Принципы закупок:

- Процедура минимизирует риски сотрудничества с ненадежными партнерами.
- Закупочная деятельность следует принципам прозрачности, честной конкуренции и предотвращения ущерба.
- Годовой план закупок формируется на основе бюджета и потребностей, с корректировками при необходимости.
- Контроль осуществляется отделом МТС и Единым закупочным органом для равноправия участников.

Финансовые результаты

Ключевые финансовые показатели консолидированной отчетности по МСФО

Ключевые финансовые показатели консолидированной отчетности по МСФО

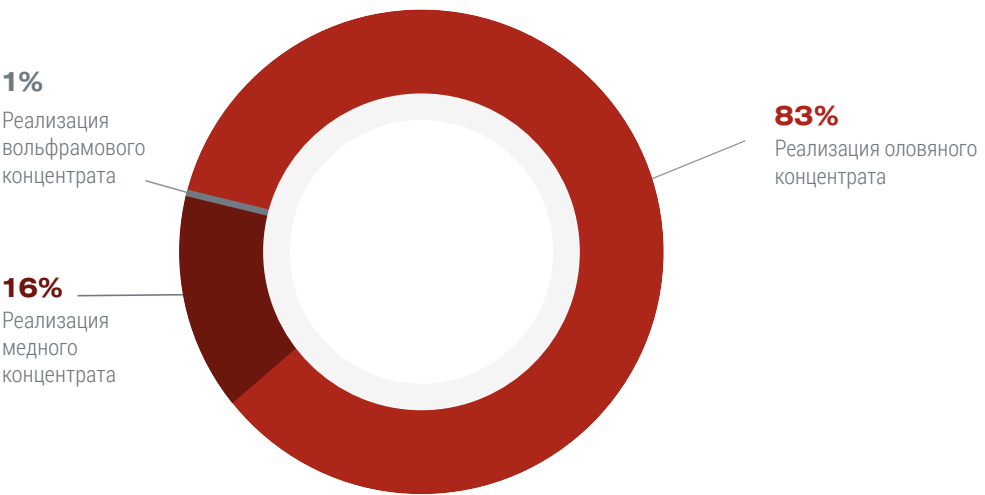
млн руб.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г.	Абсолютное изменение 2025/2024 гг.	Относительное изменение 2025/2024 гг., %
Выручка от реализации	9 179	7 455	6 276	1 724	23%
Валовая прибыль	488	965	1 017	-478	-49%
Валовая рентабельность	5,3%	13,0%	16,2%	-7,6 п.п.	-59%
EBITDA	1 194	692	1 340	503	-73%
Рентабельность по EBITDA	13,0%	9,3%	21,3%	+3,7 п.п.	-40%
Чистая прибыль	-5 027	-3 406	-1 626	-1 621	48%
Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании	-3 116	-2 371	-1 031	-745	31%

Выручка

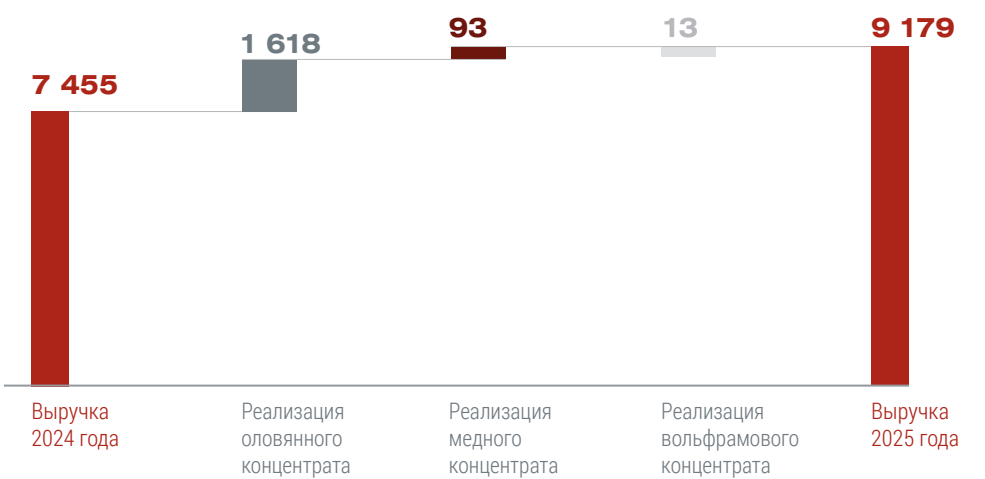
Показатель	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г.	Абсолютное изменение 2025/2024 гг.	Относительное изменение 2025/2024 гг., %
Объем реализации оловянного концентрата, тыс.т	7,0	5,6	6,4	1,5	26%
Средняя цена реализации оловянного концентрата,тыс.руб./т	1 084	1 078	858	6	1%
Выручка от реализации оловянного концентрата, млн руб.	7 641	6 023	5 468	1 618	27%
Объем реализации медного концентрата, тыс.т	10,9	8,8	4,7	2,1	24%
Средняя цена реализации медного концентрата, тыс.руб./т	131	152	139	-21	-14%
Выручка от реализации медного концентрата, млн руб.	1 436	1 343	649	93	7%
Объем реализации вольфрамового концентрата, тыс.т	0,2	0,2	0,2	0,1	37%

Показатель	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 г.	Абсолютное изменение 2023/2022 гг.	Относительное изменение, 2023/2022 гг., %
Средняя цена реализации вольфрамового концентрата, тыс.руб./т	422	504	640	-82	-16%
Выручка от реализации вольфрамового концентрата, млн руб.	103	90	159	13	-15%
Итого	9 179	7 455	6 276	1 724	23%

Структура выручки за 2025 год



Факторный анализ изменения выручки, млн руб.



В 2025 году объем реализации увеличился по всем типам готовой продукции: оловянный концентрат +26%, медный концентрат +24%, вольфрамовый концентрат +37%. При этом цена реализации по оловянному концентрату увеличилась только на 1% (рост LME в совокупности с укреплением курса национальный валюты). Цены на медный и вольфрамовый концентрат снизились на 14% и 16% соответственно под влиянием аналогичных факторов (укрепление курса рубля оказалось сильнее роста котировок). Совокупный прирост выручки от реализации составил 23% к уровню 2024 года.

Реализация оловянного концентрата осуществляется на территории РФ, а также на экспорт. Цена на оловянный концентрат рассчитывается с учетом содержания в нем металла. Олово, содержащееся в концентрате, оплачивается по цене, определяемой исходя из котировок металлического олова на Лондонской бирже металлов (LME), за вычетом расходов на переработку.

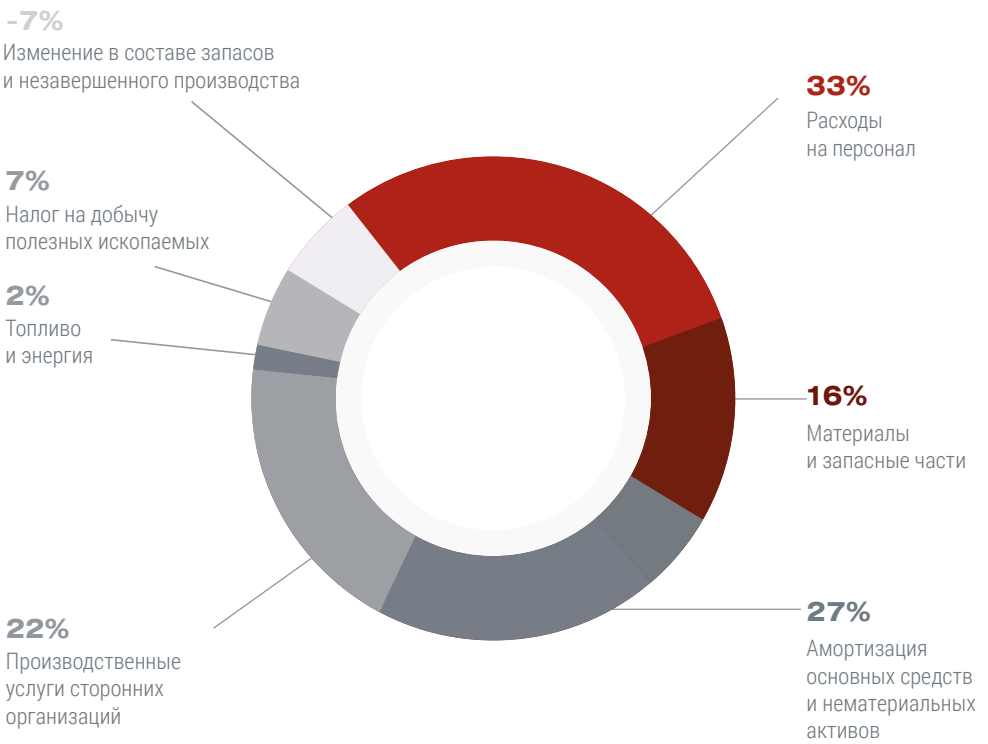
Себестоимость

Показатели себестоимости, млн рублей

Показатель	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г.	Абсолютное изменение 2025/2024 гг.	Относительное изменение 2025/2024 гг., %
Расходы на персонал	2 858	2 404	1 576	453	19%
Материалы и запасные части	1 350	1 362	1 181	-12	-1%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 331	1 398	1 459	933	67%
Производственные услуги сторонних организаций	1 944	1 346	878	598	44%
Топливо и энергия	213	514	675	-302	-59%
Налог на добычу полезных ископаемых	577	371	20	206	56%
Себестоимость реализации оловянного концентрата третьих лиц	0	201	0	-201	-100%
Изменения в составе запасов и незавершенного производства	-581	-1 106	-531	525	-47%
Итого	8 692	6 490	5 259	2 202	34%

Структура себестоимости за 2025 год

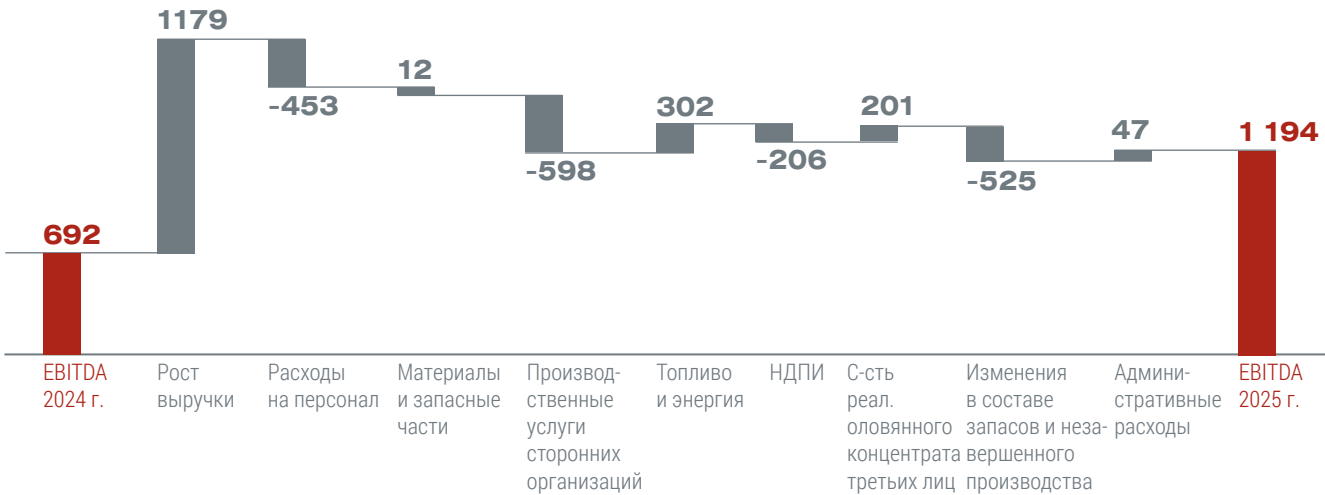
Себестоимость показала более значительный рост, чем выручка (на 34% против 23%). Основным фактором роста стало увеличение расходов на услуги подрядчиков (на 598 млн руб.), расходов на персонал (на 453 млн руб.), НДСПИ (на 206 млн руб.). Расходы по статье «Топливо и энергия» сократились на 302 млн руб., а по статье «Материалы и запасные части» — на 12 млн руб. Продажа оловянного концентрата, закупленного у третьих лиц, в 2025 году не осуществлялась.



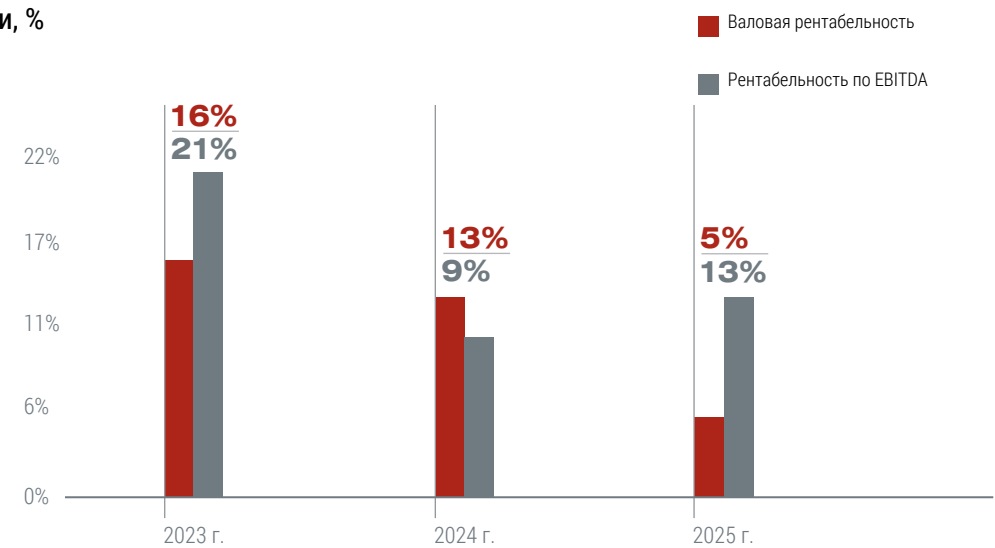
Показатели рентабельности

Валовая рентабельность по итогам 2025 года составила 5,3%, снизившись на 7,6 п.п., что обусловлено ростом расходов (привлечение подрядчика к работам в большем объеме и рост расценок, индексация оплаты труда) при менее интенсивном росте выручки. Сократить темпы падения рентабельности удалось благодаря благоприятным рыночным условиям (рост биржевой цены олова и меди). Рост показателя рентабельности по EBITDA при этом составил 3,7 п.п., ввиду сокращения коммерческих и административных расходов и роста уровня амортизации.

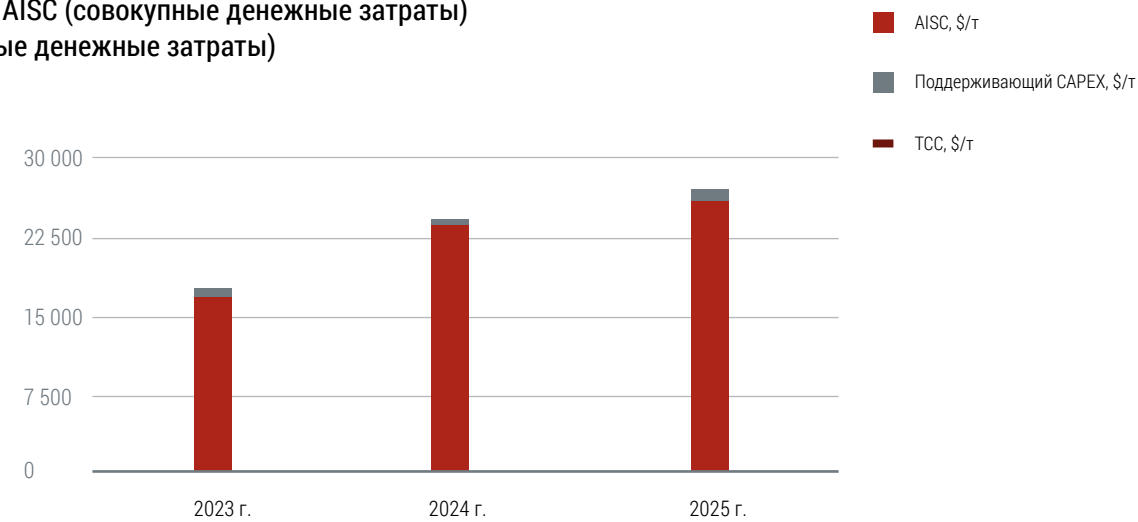
Анализ изменения EBITDA, млн рублей



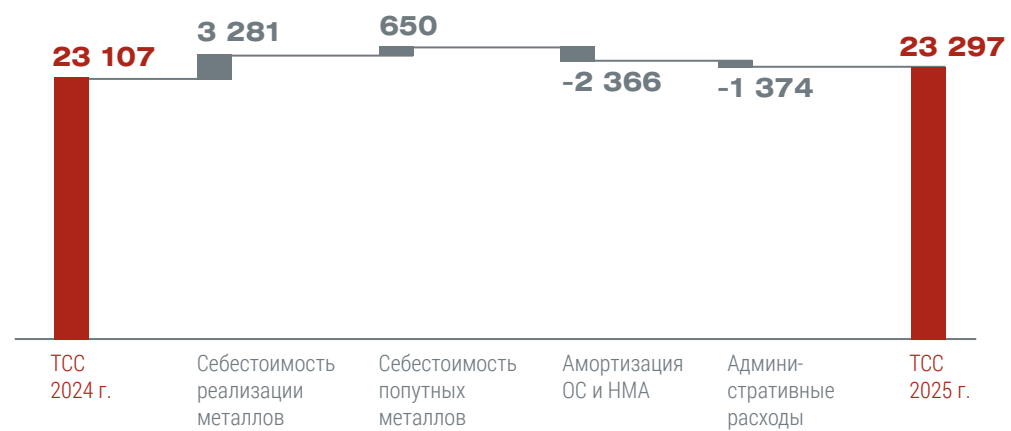
Показатели рентабельности, %



Показатели AISC (совокупные денежные затраты) и TCC (полные денежные затраты)



Динамика TCC, долл. США за тонну олова, 2025 к 2024 гг.

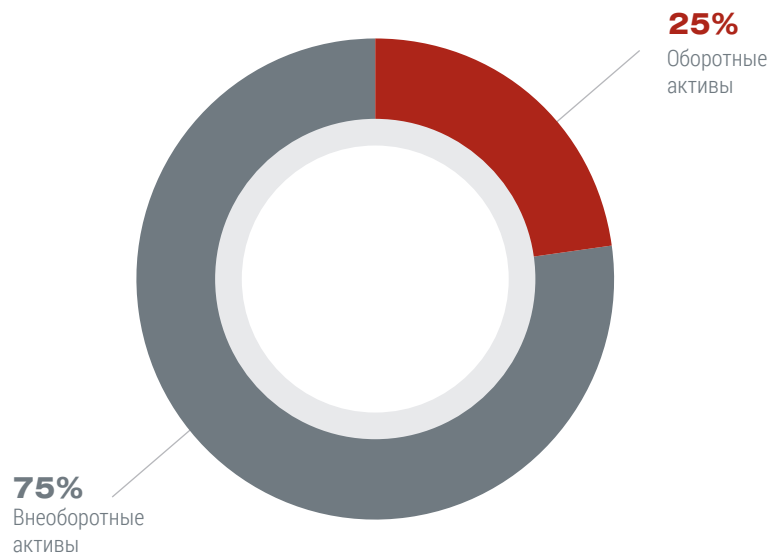


Активы

Показатели изменения активов

Показатель, млн рублей	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	Абсолютное изменение 2025/2024 гг.	Относительное изменение, 2025/2024 гг., %
Внеоборотные активы:					
Основные средства	26 640	25 516	17 675	1 124	4%
Нематериальные активы	5	6	43	-2	-25%
Отложенные налоговые активы	729	236	104	493	209%
Прочие внеоборотные активы	550	550	550	-	0%
Итого внеоборотные активы	27 924	26 308	18 372	1 615	6%
Оборотные активы:					
Запасы	5 733	4 617	3 564	1 116	24%
Дебиторская задолженность и авансы выданные	3 249	2 365	1 237	884	37%
Прочие финансовые активы	4	52	68	-48	-92%
Денежные средства и эквиваленты	96	435	978	-339	-78%
Предоставленные займы	98	211	-	-113	-54%
НДС к возмещению	106	582	522	-476	-82%
Авансы по налогу на прибыль	-	0	-	-0	-100%
Итого оборотные активы	9 285	8 261	6 369	1 024	12%
ИТОГО АКТИВЫ	37 209	34 569	24 741	2 639	8%

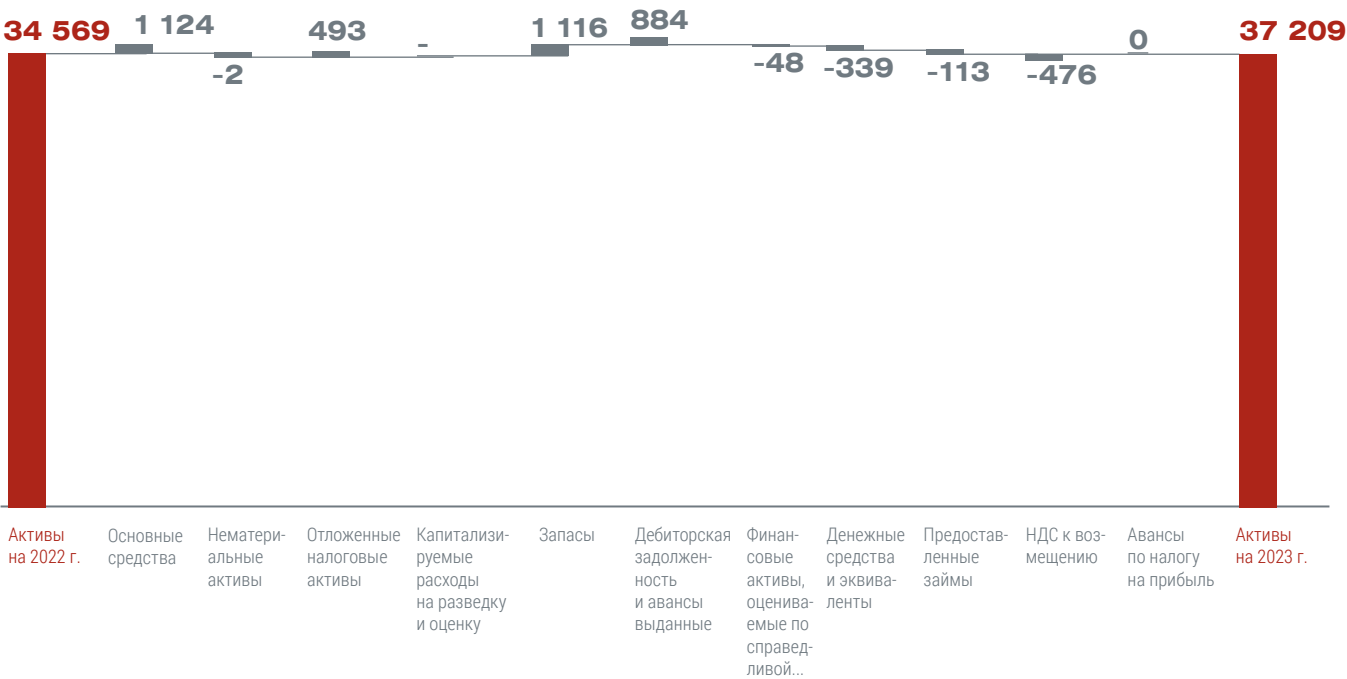
Структура активов на 2025 год



Основными факторами, повлиявшими на изменение активов, являются:

- 1. Увеличение основных средств на 1 124 млн руб. (+4%)
- 2. Рост запасов на 1 116 млн руб. (+24%)
- 3. Увеличение дебиторской задолженности на 884 млн руб. (+37%)

Факторный анализ изменения активов

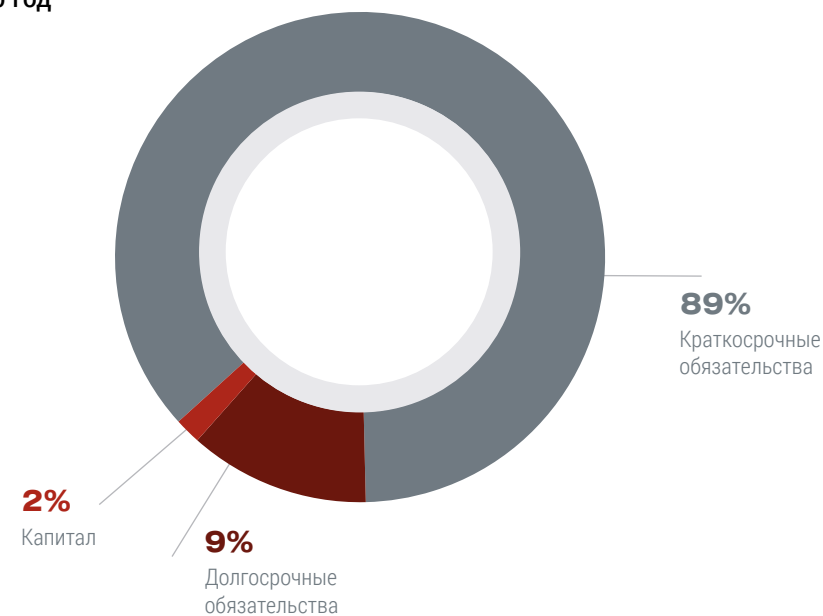


Пассивы

Капитал и обязательства

Показатель, млн рублей	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	Абсолютное изменение 2025/2024 гг.	Относительное изменение, 2025/2024 гг., %
Капитал:					
Уставный капитал	3 000	3 000	3 000	-	0%
Добавочный капитал	4 240	4 683	1 735	-443	-9%
Нераспределенная прибыль/ (Накопленный убыток)	-6 635	-3 519	-1 164	-3 116	89%
Доля неконтролирующих акционеров	212	2 127	1 218	-1 916	-90%
Итого капитал	817	6 291	4 790	-5 474	-87%
Долгосрочные обязательства:					
Кредиты и займы	-	7 546	5 108	-7 546	-100%
Векселя к уплате	1 815	1 719	2 009	95	6%
Обязательства по аренде	421	417	204	3	1%
Резерв на восстановление окружающей среды	36	51	41	-14	-28%
Отложенные налоговые обязательства	1 014	862	1 049	152	18%
Итого долгосрочные обязательства	3 286	10 596	8 410	-7 310	-69%
Краткосрочные обязательства:					
Кредиты и займы	21 789	5 403	981	16 386	303%
Кредиторская задолженность и авансы полученные	11 073	12 047	10 430	-974	-8%
Обязательства по аренде	243	232	130	11	5%
Обязательства по налогу на прибыль	1	-	0	1	0%
Итого краткосрочные обязательства	33 106	17 682	11 541	15 423	87%
Итого капитал и обязательства	37 209	34 569	24 741	2 639	8%

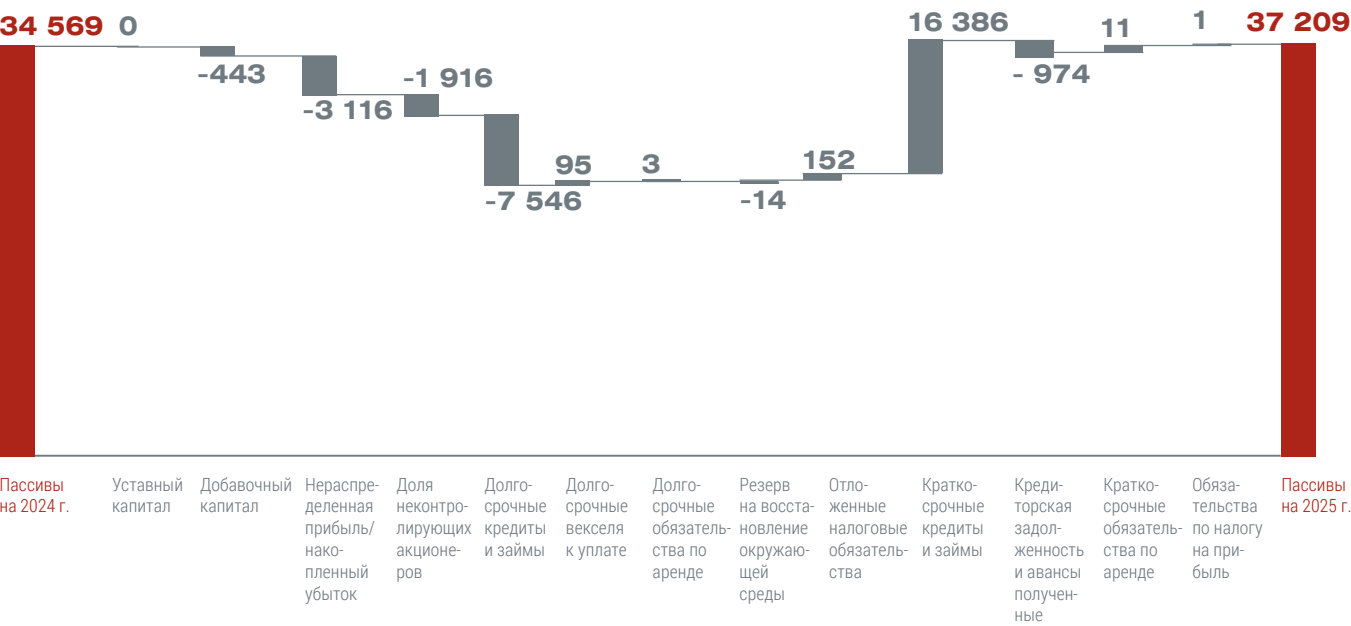
Структура пассивов на 2025 год



Основными факторами, повлиявшими на изменение пассивов, являются:

- 1. Рост краткосрочных кредитов и займов на 16 386 млн руб.
- 2. Снижение долгосрочных кредитов и займов на 7 546 млн руб.
- 3. Увеличение накопленного убытка на 3 116 млн руб.
- 4. Снижение кредиторской задолженности и авансов полученных на 974 млн руб.

Факторный анализ изменения пассивов



Показатели ликвидности и оборачиваемости

Показатели ликвидности и оборачиваемости

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,00	0,03	0,09
Коэффициент быстрой ликвидности	0,10	0,16	0,20
Коэффициент текущей ликвидности	0,28	0,47	0,55
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,27	4,14	4,76
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,85	0,67	0,75
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,77	1,82	1,95

В целом показатели ликвидности продемонстрировали снижение и находятся ниже рекомендуемых значений. Данная динамика обусловлена значительным увеличением краткосрочных обязательств (+87%) и дебиторской задолженности (+37%) на фоне существенно меньшего роста оборотных активов (+12%).

Показатель оборачиваемости дебиторской задолженности в 2025 году показал замедление. Оборачиваемость кредиторской задолженности и запасов близка к уровню прошлого года.

Динамика и анализ изменения денежных потоков

Движение денежных средств за 2025 год, млн руб.



Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала составил в 2025 году 1 262 млн руб. (снижение на 527,5 млн руб. относительно показателя 2024 года). Денежный поток от операционной деятельности составил в 2025 году 4 842 млн руб. Основной отток денежных средств по инвестиционной деятельности представляет собой приобретение основных средств и нематериальных активов (-2 995 млн руб.).

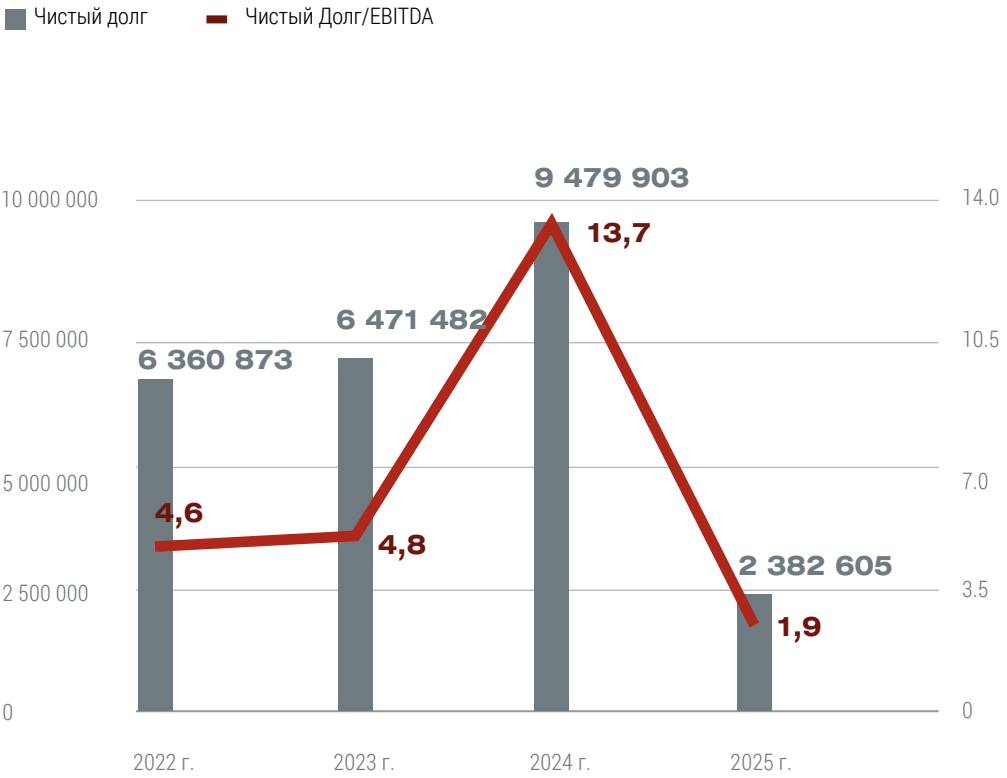
Долговая нагрузка

По состоянию на 31 декабря 2025 года кредитный портфель снизился на 7 436 млн руб. по сравнению с показателем на 31 декабря 2024 года и составил 2 478 млн руб. При этом основным долговым инструментом является акционерное финансирование 1 814 млн руб.

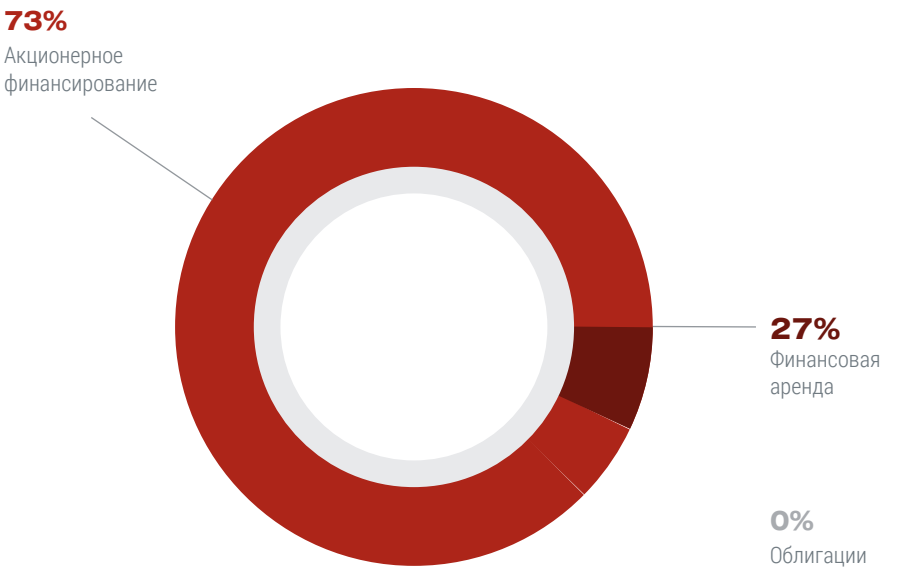
Структура долга по видам обязательств, тыс. рублей

Инструмент	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Банковские кредиты	0	0	0
Акционерное финансирование	1 814 837	9 265 376	6 634 912
Облигации	0	0	481 780
Финансовая аренда	663 362	649 320	333 088
Прочее	0	0	0
Итого	2 478 199	9 914 696	7 449 780

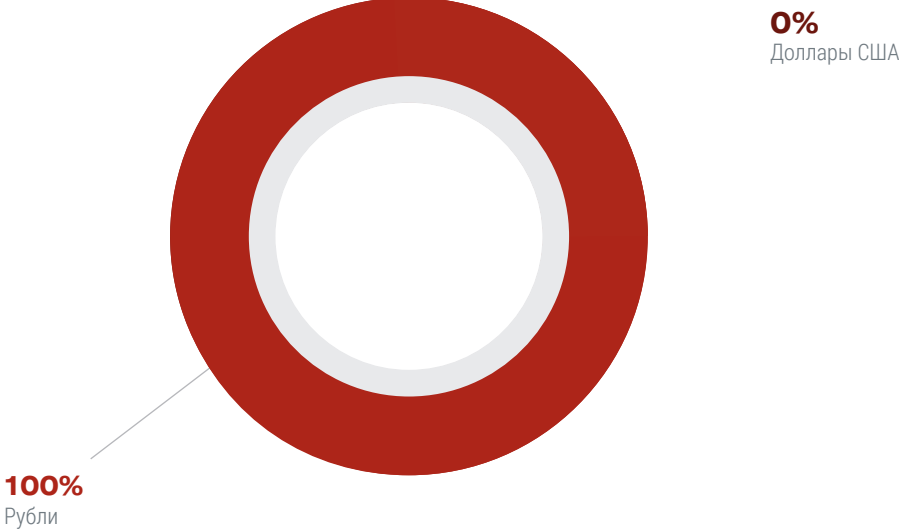
Изменение чистого долга (тыс. рублей) и показателя Чистый Долг/EBITDA



Структура долга по инструментам на 31.12.2025, %



Структура долга по валютам на 31.12.2025, %



Сумма уплаченных налогов и сборов, в том числе в местные бюджеты

ООО «Правоурмийское»	<p>Всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме 556 182 тыс. руб., в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none">в Верхнебуреинский район Хабаровского края — 43 706 тыс. руб.в Солнечный район Хабаровского края — 10 873 тыс. руб. <p>Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:</p> <ul style="list-style-type: none">страховые взносы — 243 474 тыс. руб. или 44%;налог на добычу полезных ископаемых — 152 830 тыс. руб. или 27%;налог на доходы физических лиц — 128 779 тыс. руб. или 23%.
АО «ОРК»	<p>Всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме 795 977 тыс. руб., в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none">в Солнечный район Хабаровского края — 127 462 тыс. руб. <p>Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:</p> <ul style="list-style-type: none">страховые взносы — 366 003 тыс. руб. или 46%;налог на доходы физических лиц — 170 770 тыс. руб. или 21%;налог на добычу полезных ископаемых — 135 661 тыс. руб. или 17%;налог на добавленную стоимость — 108 474 тыс. руб. или 14%.
ООО «Территория»	<p>Всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме 1 853 тыс. руб., в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none">в Чаунский район Чукотского автономного округа — 165 тыс. руб. <p>Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:</p> <ul style="list-style-type: none">страховые взносы — 1 201 тыс. руб. или 65%;налог на доходы физических лиц — 531 тыс. руб. или 29%.
ООО «Амурский металлургический комбинат»	<p>Всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме 1 507 тыс. руб.</p> <p>Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:</p> <ul style="list-style-type: none">арендная плата за земельный участок, расположенный в границах территории опережающего развития — 1 507 тыс. руб. или 100%.
ПАО «Русолово»	<p>Всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме 534 818 тыс. руб., в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none">в Солнечный район Хабаровского края — 30 820 тыс. руб. <p>Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:</p> <ul style="list-style-type: none">налог на добавленную стоимость — 315 822 тыс. руб. или 59%;страховые взносы — 133 338 тыс. руб. или 25%;налог на доходы физических лиц — 79 386 тыс. руб. или 15%.

ИТОГО по группе организаций оловянного дивизиона всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме 1 890 340 тыс. руб.

В том числе:

- в Солнечный район Хабаровского края — 169 155 тыс. руб.;
- в Верхнебуреинский район Хабаровского края — 43 706 тыс. руб.;
- в Чаунский район Чукотского автономного округа — 165 тыс. руб.

Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:

- страховые взносы — 744 016 тыс. руб. или 39%;
- налог на добавленную стоимость — 424 297 тыс. руб. или 22%;
- налог на доходы физических лиц — 379 466 тыс. руб. или 20%;
- налог на добычу полезных ископаемых — 288 491 тыс. руб. или 15%.

Поддержка и льготы со стороны государства

1. АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское» (далее – Организации-резиденты ТОР) в соответствии Федеральным законом от 29.12.2014 N 473-ФЗ «О территориях опережающего развития в Российской Федерации» 19.07.2018 заключили Соглашение об осуществлении деятельности на территории опережающего развития и были включены в реестр резидентов территории опережающего развития.

Организации-резиденты ТОР в 2025 году имели право на применение пониженных ставок налогов, тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, коэффициента, характеризующего территорию добычи полезного ископаемого (Ктд) и налогового вычета при исчислении налога на добычу полезных ископаемых,

а именно:

- по налогу на прибыль - в соответствии с п.1.8 ст.284, ст.284.4 Налогового кодекса РФ (далее – Кодекс), ст.11 Закона Хабаровского края «О региональных налогах и налоговых льготах в Хабаровском крае» от 10.11.2005 №308 (далее – Закон №308) в размере:
- 0% (АО «ОРК»);
- 13% (ООО «Правоурмийское»);
- 1,1% по налогу на имущество организаций – на основании ст.3 Закона №308;
- 7,6% по тарифам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование – согласно ст.427 Кодекса;
- по налогу на добычу полезных ископаемых
- коэффициент, характеризующий территорию добычи полезного ископаемого (Ктд), в соответствии со ст.342.3 Кодекса
- 0,4 % (АО «ОРК»)
- 0,6 % (ООО «Правоурмийское»)
- налоговый вычет на основании ст.343.9 Кодекса в размере 100% суммы исчисленного налога за налоговый период при соблюдении условий, указанных в данной статье.

2. ООО «Территория» (далее – Организация-резидент СПВ) в соответствии Федеральным законом от 13.07.2015 N 212-ФЗ «О свободном порте Владивосток» 26.03.2021 заключило соглашение об осуществлении деятельности на территории свободного порта Владивосток и было включено в реестр резидентов свободного порта Владивосток.

Организация-резидент СПВ в 2025 году имела право на применение пониженных ставок налогов, тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, а именно:

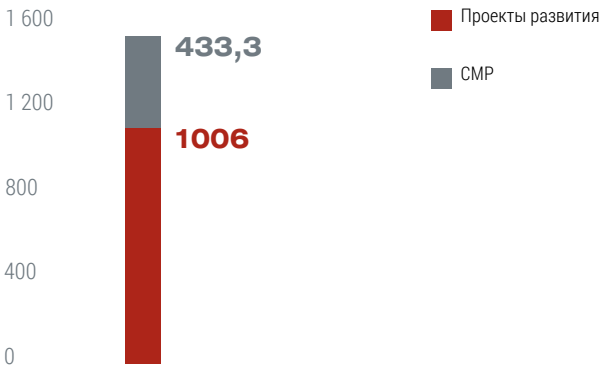
- 0% по налогу на прибыль в соответствии с п.1.8 ст.284, ст.284.4 Кодекса и ст.1 Закона Чукотского автономного округа «О некоторых вопросах налогового регулирования в Чукотском автономном округе» от 18.05.2015 №47-ОЗ (далее – Закон №47-ОЗ);
- 0% по налогу на имущество организаций – ст.3 Закона №47-ОЗ;
- 7,6% тарифам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование – согласно ст.427 Кодекса.

Общая сумма льготы по всем видам налогов за 2025 год составила 1 833 499 тыс. руб.,
в том числе:

- по ООО «Правоурмийское» – 737 940 тыс. руб.;
- по АО «ОРК» – 1 095 026 тыс. руб.;
- по ООО «Территория» – 533 тыс. руб.

Наименование налога (взносов)	Сумма льготы за 2025 год (тыс. руб.)			
	ООО «Правоурмийское»	АО «ОРК»	ООО «Территория»	Итого
НДПИ	587 226	927 240	0	1 514 466
Страховые взносы	142 835	164 142	325	307 302
Налог на имущество организаций	7 879	3 644	208	11 731
Итого	737 940	1 095 026	533	1 833 499

Инвестиции на развитие (млн руб. без НДС)

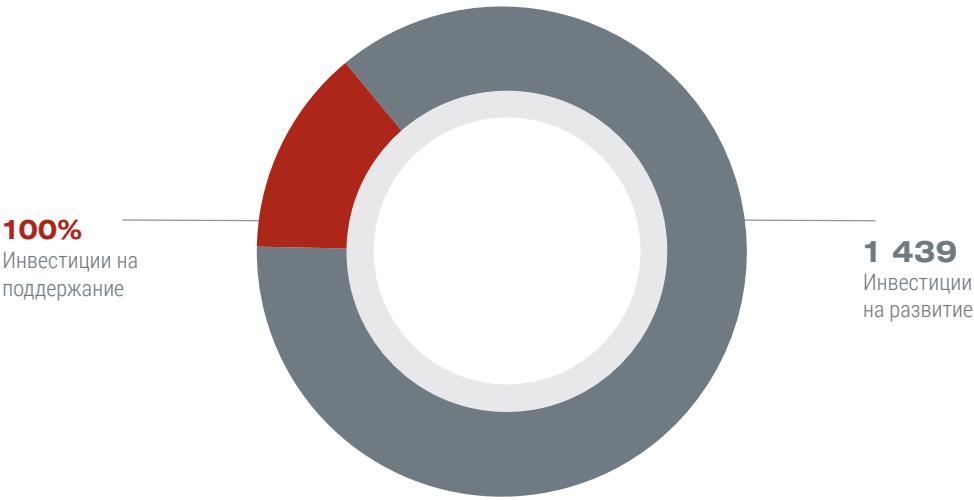


Инвестиции

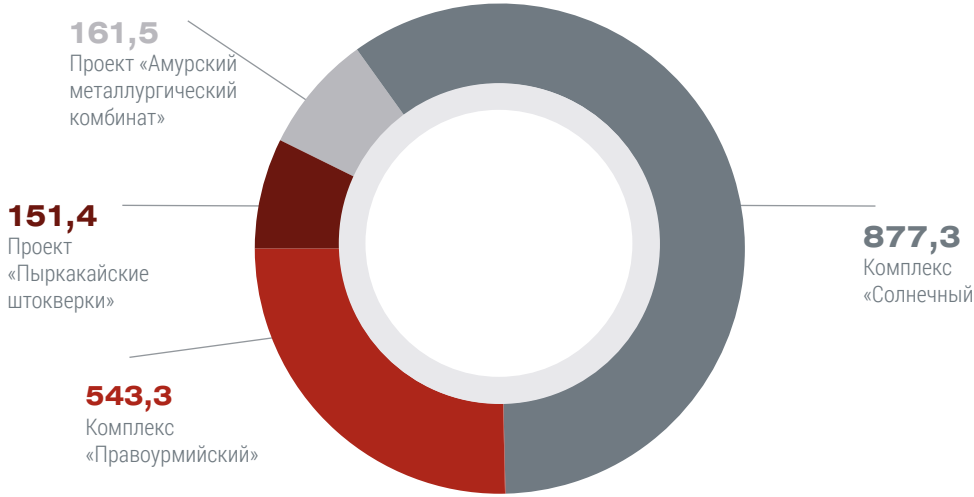
Данные по инвестициям, млн руб. без учета НДС

	Инвестиции на развитие	СМР	Проекты развития	Инвестиции на поддержание	Всего
Комплекс «Солнечный»	666	306	360	211	877
Комплекс «Правоурмийский»	460	127	334	83	543
Проект «Пыркайские штокверки»	151	0	151	0	151
Проект «Амурский металлургический комбинат»	162	0	162	0	162
Сумма	1 439	433	1 006	294	1 734

Направления инвестиций (млн руб. без НДС)



Инвестиции по объектам (млн руб. без НДС)



Управление рисками

Деятельность ПАО «Русолово» (далее — Общество) и его дочерних и зависимых обществ (далее — ДЗО), как и любого другого хозяйствующего субъекта, подвержена определенным рискам, препятствующим достижению поставленных перед ними целей и задач. Кроме объективных рисков, сопровождающих предпринимательскую деятельность, на предприятия оказывают влияние специфические (субъективные) риски, предопределенные сферой его деятельности, масштабами, социальным статусом, способами ведения бизнеса и прочими факторами.

Соответственно, возникает объективная необходимость в предупреждении и минимизации последствий от реализации рисков, что достигается путем выстраивания системы управления ими и внутреннего контроля над бизнес-процессами. Данная система позволяет на постоянной основе выявлять, оценивать и регулировать степень воздействия рисков.

Для этих целей в Обществе разработана «Политика по управлению рисками и внутреннего контроля ПАО «Русолово» и «Политика о внутреннем аудите ПАО «Русолово», утвержденные Советом директоров Общества 01.09.2022 (протокол от 01.09.2022 года №12/2022-СД). Кроме того, указанные документы определяют основные принципы организации, функционирования и взаимной интеграции систем управления рисками и внутреннего контроля Общества.

К основным факторам риска, связанным с деятельностью ПАО «Русолово» и его ДЗО, можно отнести:

- значительное изменение цены на олово, привязанной к цене олова на Лондонской бирже металлов (LME);
- снижение уровня потребления металлического олова на внутреннем и внешнем рынках;
- недостаточные объемы переработки вторичного оловосодержащего сырья;
- кризисная ситуация в мировой и отечественной экономике;
- возможные ограничения на импорт российской продукции;
- возможные ограничения на экспорт иностранного оборудования.

Система управления рисками представляет собой совокупность процессов и методов, направленных на снижение возможного негативного воздействия рисков на Общество, а также на эффективное реагирование на возникающие угрозы.

Система управления рисками способствует:

- подготовке к сценарному реагированию на возможные кризисные события;
- повышению инвестиционной привлекательности Общества;
- более эффективному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности Общества вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

Система внутреннего контроля — совокупность взаимодействующих между собой органов управления и структурных подразделений Общества, осуществляющих внутренний контроль его деятельности в соответствии с принятыми внутренними документами (методиками, регламентами, процедурами).

В целях организации процесса управления рисками, организации и совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе функционирует Отдел внутреннего аудита.

Основными методами внутреннего контроля являются независимые проверки, осуществляемые сотрудниками Отдела внутреннего аудита Общества и Ревизором Общества на основании разработанных и утвержденных планов проведения проверок.

Основные процессы внутреннего контроля:

- анализ бизнес-процессов;
- оценка существующих контрольных процедур;
- разработка контрольных процедур;
- подготовка предложений по проведению мероприятий (финансовых, маркетинговых, юридических, организационных и прочих), направленных на минимизацию или устранение потенциального риска.

Разработка мероприятий по управлению рисками Общества направлена на снижение ущерба от воздействия негативных факторов на его хозяйственную деятельность и/или вероятности их реализации. Мероприятия должны отвечать принципу корпоративной социальной ответственности и экономической целесообразности: стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать размер денежной оценки ожидаемого эффекта от снижения ущерба при реализации риска, либо приводить к ощутимому социальному эффекту.

Перечень мероприятий, направленных на снижение рисков, в т.ч. мероприятия 2025 года

В 2025 году продолжена глобальная системная работа по минимизации негативного влияния внешних факторов на деятельность Общества. В основу данной работы лег приказ Генерального директора Общества от 24.02.2022 №09-ОД «Об утверждении дорожной карты по проведению необходимых мероприятий по локализации выявленных зон риска» (далее — Дорожная карта). Указанным документом формализованы и детализированы основные риски, способные оказывать негативное воздействие на способность Общества достигать поставленных целей и задач. Каждому риску противопоставлен комплекс мероприятий, реализация которых позволит нивелировать или устранить

полностью выявленные угрозы. Часть мероприятий Дорожной карты реализована в течение 2022-2025 гг., часть — запланирована к реализации в 2026 году.

Дорожная карта предполагает решение ряда методологических и организационных задач путем:

- разработки необходимой регламентной документации (формализация процессов способствует снижению риска вмешательства в бизнес-процессы случайных факторов);
- определения исчерпывающего перечня показателей деятельности как всего Общества в целом, так и его структурных подразделений (единая система оценки показателей, коррелирующая с целями и задачами Общества, способствует реализации единой политики достижения требуемых результатов);
- повышения эффективности работы техники и оборудования, а также использования TMC; совершенствования бизнес-процессов Общества;
- совершенствования системы планирования деятельности Общества (снижение количества ошибок в процессе планирования и фактов отклонений фактических значений от плановых);
- максимальной автоматизации бизнес-процессов (минимизация «человеческого» фактора с одновременным снижением трудозатрат).

Дорожная карта регулярно актуализируется, дополняется и обсуждается с руководством Общества и его структурных подразделений.

Карта рисков

Карта рисков — это наглядное представление потенциальных рисков Общества. Она показывает опасности и риски, угрожающие Обществу, визуализирует вероятность их возникновения и общую оценку рисков (представлена ниже).

Карта рисков ПАО «Русолово»

		Степень возможного влияния риска на хозяйственную деятельность Общества				
		Пренебрежительное	Небольшое	Умеренное	Значительное	Существенное
Вероятность реализации риска	Очень вероятно					
	Вероятно					
	Возможно	Фондовые		Валютные		
	Маловероятно			Экологические и климатические, неплатежи, репутационные, отраслевые	Производственные, сбытовые, ценовые, правовые, IT, инвестиционный	
	Крайне маловероятно				Географические	Ликвидности

Далее дана характеристика и описание каждому из отраженных рисков.

Страновые и региональные (географические) риски

Общество осуществляет основную деятельность на территории РФ. Следовательно, основными страновыми (в рамках государства) и региональными рисками, влияющими на его деятельность, являются риски, связанные с изменением экономической ситуации внутри страны, существенное влияние на которую оказывает макроэкономическая ситуация в мировой экономике.

В случае реализации риска, связанного с отрицательным влиянием экономической ситуации в РФ на деятельность Общества, планируется скорректировать его ценовую и маркетинговую политики, пересмотреть инвестиционную программу (секвестр расходов), оптимизировать структуру затрат, реструктуризировать комплекс предоставляемых услуг с целью максимизации экономического эффекта.

Для оценки странового риска в международной практике используются оценки суверенного рейтинга соответствующей страны. Суверенный кредитный рейтинг — это инструмент оценки готовности государства своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства. Фактически представляет собой оценку вероятности дефолта. Присвоением указанных рейтингов занимаются такие основные международные рейтинговые агентства, как [Standart & Poor's](#); [Fitch Ratings](#); [Moody's](#).

Начиная с 2022 года, указанными рейтинговыми агентствами суверенный рейтинг России не оценивается по политическим причинам. Последние значения рейтингов находились на крайне низких позициях. Так, Standart & Poor's 18.03.2022 сообщено о понижении оценки суверенного рейтинга России до уровня CC с негативным прогнозом. После указанной даты суверенный рейтинг России им не оценивался. Fitch Ratings 09.03.2022 присвоил РФ рейтинг на уровне C — «дефолт неизбежен», а уже 28.03.2022 агентство приняло решение отозвать суверенный рейтинг России, обосновав решение действующими санкциями. Агентство Moody's 06.03.2022 снизило оценку рейтинга РФ до Ca (предпоследний уровень в рейтинговой шкале агентства), после чего вслед за Fitch Ratings объявило об отзыве своих рейтингов, присвоенных России и российским компаниям.

Принимая во внимание наличие в оценках рейтинговых агентств все большего содержания политической составляющей, являющихся больше инструментом осуществления недружественными странами своей внешней политики по отношению к России, чем методом представления объективной оценки, складывающейся внутри страны ситуации, можно пренебречь приведенными показателями при оценке рисков, способных оказать негативное влияние на деятельность Общества, и более детально оценить региональные риски.

Хабаровский край находится в Дальневосточном федеральном округе РФ и на протяжении нескольких последних лет оценивается как один из самых экономически перспективных регионов страны.

Так промышленность занимает ведущее место в экономике края, на ее долю приходится более 25% от общей численности занятых в экономике региона.

Промышленное производство обеспечивает основную долю налоговых платежей и других поступлений в бюджет края. В структуре экономики региона значительное место занимают энергоемкие отрасли. Цветная металлургия относится к числу отраслей, играющих приоритетную роль в экономике края, удельный вес в общем объеме промышленной продукции составляет значительный процент, обеспечивая регулярные поступления в краевой бюджет. Также в пределах края установлены территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), благотворно влияющие на его экономическое состояние.

Отрицательных изменений ситуации в Дальневосточном федеральном округе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение, в ближайшее время не прогнозируется. В свете вышеуказанного, риски, связанные с общеэкономической ситуацией в Дальневосточном федеральном округе, считаются минимальными.

Производственные риски

Под производственными рисками понимается вероятность возникновения негативных обстоятельств, сопровождающих производственный процесс, реализацию товаров и их транспортировку, отрицательно сказывающихся на финансовом благополучии хозяйствующего субъекта. Производственный риск включает в себя следующие виды риска: технический, производственный, транспортный. В настоящее время можно говорить о наличии у Общества отлаженных производственных процессов, что гарантирует минимальную вероятность возникновения форс-мажорных обстоятельств. На случай возникновения таких обстоятельств Общество имеет необходимый запас материалов для оперативного устранения их последствий без существенных остановок производственного процесса и реализации продукции.

Отраслевые риски

Отраслевые риски — это специфические угрозы, характерные для конкретной сферы деятельности, способные негативно повлиять на финансовые результаты предприятия. Ключевые факторы включают высокую конкуренцию, изменения спроса, технологические сдвиги, регуляторные барьеры, инфляцию и рост затрат на сырье.

Конкуренция на рынке производства оловянного концентрата из добытой руды практически отсутствует, так как Общество является единственным в РФ предприятием, занимающимся подобным видом деятельности и сосредоточившим в своих руках для этой цели все необходимые лицензии и разрешения.

Фактор изменения спроса на продукцию ПАО «Русолово» и его ДЗО проанализирован отдельно.

Фактор технологических сдвигов практически исключен, так как технология добычи оловянного концентрата представляет собой устоявшийся и проверенный временем комплекс мероприятий по извлечению полезного компонента.

С учетом изложенного, отраслевые риски для Общества оцениваются как умеренные и маловероятные.

Риск несчастных случаев на производстве

В Обществе и его ДЗО ввиду специфики деятельности, особое внимание уделяется технике безопасности производственных процессов. Компании обеспечивают безопасные условия труда для своих сотрудников, реализуя комплексные мероприятия по следующим направлениям:

- проведение инструктажей;
- повышение компетентности и обучение персонала в области охраны труда и промышленной безопасности;
- обеспечение сотрудников специальной одеждой и средствами индивидуальной защиты;
- проведение внутренних проверок по охране труда и промышленной безопасности;
- максимальная формализация бизнес-процессов: составление инструкций, регламентов, разъяснений, методических материалов и т.д.

Кадровые и технологические риски

К кадровым рискам относится вероятность потерь различных активов предприятия из-за действия или бездействия персонала. В целях минимизации указанных рисков в Обществе и его ДЗО внедрена комплексная система, предусматривающая полный контроль за действиями сотрудников. В частности, она предусматривает:

- разработку подробных должностных инструкций для всех сотрудников;
- постоянное повышение квалификации персонала по его основному профилю (тренинги, семинары, доп. образование и т.д.);
- контроль соблюдения сотрудниками принятых в компаниях норм и правил;
- максимальная формализация бизнес-процессов в разбивке по операциям и участкам;
- соблюдение требований трудового законодательства и другие мероприятия.

Риски, связанные с природными факторами, авариями, энергоснабжением,купаемыми товарами

Как уже упоминалось выше, Общество осуществляет деятельность по управлению хозяйствующими субъектами в Дальневосточном федеральном округе. Таким образом, климатические, сейсмические и другие природные условия являются факторами риска для деятельности Организации. Возможность воздействия природных явлений на основные производственные фонды Общества, а также факторы их удаленности и/или труднодоступности учитываются на этапах планирования и проектирования производственных мощностей Компании.

При строительстве объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов.

Таким образом, производственные риски Общества оцениваются как значительные, но маловероятные.

Риск сбыта

Основным видом деятельности ПАО «Русолово» и его ДЗО является реализация оловянного концентрата, который признается стандартным продуктом и имеет высокую ликвидность, сопоставимую с ликвидностью металлического олова, и может быть, помимо внутреннего рынка, реализован на экспорт.

На территории России в данный момент основным переработчиком оловянного концентрата является ООО «Новосибирский оловянный комбинат», а основным потребителем металлического олова — ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат». Позитивная оценка перспективы реализации продукции Общества на внешний рынок связана с сохраняющимся на протяжении последних лет дефицитом предложения рафинированного олова относительно спроса с одновременным его увеличением со стороны Китая. Кроме того, заявленная европейскими странами «зеленая» повестка также невозможна к реализации без редкоземельных металлов, к которым относится олово. Таким образом, в будущем со стороны внешнего рынка ожидается сохранение стабильного спроса на олово, и, как следствие, на оловянный концентрат на достаточно высоком уровне, обеспечивающем рентабельность добывающим производства, задействованным в отрасли.

Таким образом, сугубо рыночные риски, способные повлиять на эффективность деятельности ПАО «Русолово» и его ДЗО оцениваются как ничтожные. Однако из-за того, что на значение ключевых показателей эффективности деятельности Компании влияют, в том числе, и издержки производства следует, что на возможность реализации оловянного концентрата с получением необходимой для предприятия выгодой косвенным образом могут оказать воздействие следующие факторы: повышение цен на оборудование, электроэнергию, иные услуги и товары; запрет на импорт российского сырья и готовой продукции; запрет на перевозку продукции российского происхождения по причине введения международных санкций; негативное изменение рыночной конъюнктуры; введение дополнительных мер государственного регулирования предприятий отрасли; изменение налоговой политики; ужесточение законодательства в сфере защиты окружающей среды и т.д. Прогнозирование вероятности реализации указанных выше негативных факторов, а также степени и глубины их влияния на Общество невозможно определить с достаточной долей точности, так как в настоящее время отсутствуют экономические предпосылки для их реализации.

Возможность реализации конечной продукции на рынках Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии, как уже отмечалось выше, также создают компенсирующий буфер в части организации альтернативных каналов сбыта и получения экспортной выручки.

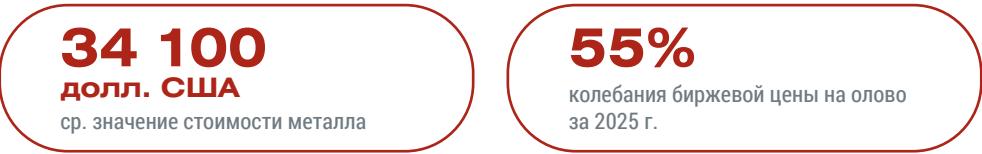
Таким образом, рыночные риски ПАО «Русолово» и его ДЗО оцениваются как значительные, но маловероятные

Ценовой риск

Под ценовым риском понимается вероятность возникновения непредвиденных финансовых потерь вследствие изменения уровня цен на продукцию предприятия.

Так, в 2025 году изменение биржевой цены на олово происходило в диапазоне от 28 225 до 43 725 долларов США за 1 метрическую тонну. То есть колебания достигали 55 процентов. Указанные факты говорят об имевшейся умеренной волатильности рынка реализации олова в 2025 году, наблюдавшейся также в последние годы. При этом минимальное значение достигнуто в январе 2025 года, после чего наблюдался тренд роста котировок металла, среднее значение стоимости которого за весь 2025 год составило около 34 100 долларов США.

Таким образом, можно сделать вывод о сохранении волатильности цен на олово в 2025 году на уровне предыдущего года, а также стабилизации рынка и наличии положительных перспектив его дальнейшего развития.



Факторы, которые будут поддерживать цену олова в перспективе:

- Олово остается незаменимым металлом при производстве электроники, а также в химической, пищевой промышленности и животноводстве. Продолжают развиваться новые сферы применения олова (производство аккумуляторов, новых марок стали, солнечных батарей).
- Эластичность спроса на олово близка к нулю (субституты в основных сферах применения отсутствуют). То есть спрос на металл напрямую зависит от степени деловой активности в сферах, где он применяется.
- Предложение олова в среднесрочной перспективе будет ограничено ввиду отсутствия инвестиций в новые проекты, с одной стороны, и истощения крупных месторождений — с другой.

Таким образом, ценовой риск оценивается как значительный, но маловероятный.

Макроэкономические риски.
Валютный риск

Под валютным риском понимается вероятность ухудшения финансового положения Общества вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют.



Общество подвержено рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, так как биржевые котировки на олово оцениваются исторически в долларах США. Кроме того, колебания валютного курса могут оказать влияние на общий уровень деловой активности в Российской Федерации, что, в свою очередь, повлияет на изменения в объемах операций на рынке ценных бумаг Российской Федерации и, соответственно, может повлиять на финансовое положение Общества. Золотовалютные резервы (далее – ЗВР) России на конец года составили 611,3 млрд долл. США., на начало февраля текущего года – 626,9. При этом часть из них по-прежнему остается «замороженной» на фоне введения недружественными странами ряда ограничений в отношении отдельных российских физических лиц, компаний, банков и Центрального Банка РФ после начала РФ специальной военной операции по защите русскоязычного населения Донбасса в феврале 2022 года. Вместе с тем в Правительстве РФ заявляют об отсутствии рисков для финансовой устойчивости финансовой системы России.

ЗВР России находятся на близком к максимальному уровню за все время их накопления и в случае необходимости смягчат колебания валютного курса, даже несмотря на их частичную «заморозку».

Политика ЦБ РФ также направлена на контроль над курсом национальной валюты.

Вместе с тем исключить дальнейшие краткосрочные колебания курса нельзя, в связи с чем данный риск рассматривается как возможный, а его влияние — умеренное.

На 31 декабря 2024 года курс рубля РФ по отношению к доллару США составлял — 101,68 рубля, по состоянию на дату подготовки обзора (19 февраля 2025 года) — 91,34 рубля за 1 доллар США. При этом на пике волатильности курс доходил до 109,58 рубля за 1 доллар (29 ноября 2024 года). Одновременно в бюджете РФ на 2025 год заложен курс доллара США по отношению к рублю РФ в размере 96,5 рубля. Аналитики валютного рынка, Минэкономразвития России, а также Банк России не прогнозируют резких колебаний курса основных мировых валют в 2026 году.

Таким образом, риски умеренного продолжения роста валюты сохраняются, однако по-настоящему значительного ослабления рубля, вероятно, удастся избежать из-за благоприятной конъюнктуры на сырьевых рынках, эффективной переориентации российской экономики с европейского на азиатский рынок, реализации политики импортозамещения, а также поддержания деловой активности в РФ на высоком уровне.

Риск потери ликвидности

Под риском потери ликвидности понимают риск, при реализации которого Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и высоколиквидных активов на необходимом уровне, а также возможность генерирования денежных средств от текущей деятельности в требуемом количестве и в определенные сроки.

Как уже отмечалось выше, спрос на конечную продукцию Общества обладает низкой эластичностью, что будет поддерживать цены на нее на необходимом уровне и в совокупности со стабильным курсом рубля обеспечит достаточную рублевую массу, которая позволит компенсировать все расходы, финансируемые в национальной валюте. Учитывая невысокую долю расходов в иностранной валюте, в отсутствие рыночного, валютного и процентного рисков, финансовое положение Общества рассматривается как стабильное.

В настоящее время у ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществ отсутствует существенный риск потери ликвидности.

Процентный риск

Процентный риск — это вероятность финансовых потерь (убытков) или недополучения прибыли из-за неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок. Он, в свою очередь, в основном связан с ключевой ставкой ЦБ РФ как показателем состояния экономики в целом.

15,5%

ключевая ставка
на 18.02.2026

Для ПАО «Русолово» и его ДЗО реализация процентного риска заключается в возможности увеличения стоимости привлечения капитала с одновременным снижением его доступности. На оба эти показателя влияет ключевая ставка ЦБ РФ, которая является индикатором стоимости денег в экономике.

Изменение ключевой ставки ЦБ РФ оказывает влияние на ПАО «Русолово» и его ДЗО посредством корректировки его политики по привлечению заемных средств, так как ее рост приводит соответственно к росту процентных ставок на долговом рынке и наоборот.

В 2025 году ключевая ставка ЦБ РФ пересматривалась 5 раз. И все 5 раз она пересматривалась в сторону понижения. Связано это было с постепенным достижением ЦБ РФ целей денежно-кредитной политики по «охлаждению» экономики. Следовательно, с каждым снижением ключевой ставки доступность заемных средств для ПАО «Русолово» и его ДЗО возрастала.

На момент публикации отчета ключевая ставка составляет 15,5 % (на 18.02.2026).

Динамика изменения ключевой ставки ЦБ РФ в 2025 году представлена ниже.

Дата	09.06.2025 г.	28.07.2025 г.	15.09.2025 г.	27.10.2025 г.	22.12.2025 г.	Наст. время (18.02.2026 г.)
Значение ключевой ставки ЦБ РФ, % годовых	20,0	18,0	17,0	16,5	16,0	15,5

Так как в последние годы в России применяется таргетирование инфляции посредством ключевой ставки, то в настоящее время Центробанк прогнозирует размер средней ключевой ставки в 2026-м году в диапазоне 13,5-14,5 % годовых как наиболее приемлемой для возвращения экономики России к траектории сбалансированного роста и достижения годовой инфляции на уровне 4,5-5,5%. При этом, по оценке экспертов, указанные значения являются скорее максимальными, а не реальными. Таким образом ожидается, что доступность заемных средств в ближайшие годы будет увеличиваться с одновременным снижением его стоимости.

С учетом изложенного процентный риск оценивается как значительный и маловероятный.

Финансовые риски

Финансовые риски — это вероятность возникновения непредвиденных потерь, убытков, недополучения прибыли или обесценивания активов, связанных с денежными потоками, инвестициями и финансовыми операциями компании или частного лица.

Финансовые риски являются более широким понятием относительно процентных, валютных и потенциальной ликвидности, и вбирающим их в себя.

Потенциально рост процентных ставок на рынке заемных средств может привести к тому, что Общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для финансирования своей инвестиционной программы и текущей деятельности. Это, в свою очередь, может привести к снижению его прибыли. В случае повышения процентных ставок на российском рынке Общество будет вынуждено снизить объемы привлекаемых средств за счет банковских кредитов, займов и других источников. При выборе контрагента и финансового инструмента, используемых при размещении финансовых ресурсов, Общество будет отдавать предпочтение наименее рискованным вложениям с приемлемой для Общества доходностью и оптимальными условиями возможного досрочного изъятия осуществленных вложений.

В указанных условиях видится возможным стратегическое планирование финансовой деятельности предприятия, основанное на привлеченном финансировании, что в свою очередь оказывает существенное влияние на возможности руководства Общества по дальнейшему развитию его деятельности, в том числе по расширению производственных мощностей и повышения эффективности действующих производств.

Обобщая всю информацию, изложенную выше и относящуюся к финансовым рискам, можно заключить, что они оцениваются как умеренные и значительные по степени возможного воздействия на Общество и возможные и маловероятные по степени их реализуемости.

Правовые риски

Правовые (юридические) риски — это вероятность возникновения финансовых убытков, штрафов, репутационных потерь или невозможности исполнения обязательств, обусловленная нарушением требований законодательства, условий договоров или неправильным толкованием норм права.

Возникновение правовых рисков, связанных с деятельностью ПАО «Русолово» и его ДЗО, обусловлено как внутренними, так и внешними факторами.

Внутренние факторы различны, но сводятся к уровню компетенции кадров, отвечающих за правовое сопровождение деятельности Общества.

Внешние факторы также многогранны и не зависят от уровня компетенции сотрудников Общества. К внешним факторам можно отнести: несовершенство правовой системы (отсутствие достаточного правового регулирования, противоречивость законодательства, его подверженность изменениям, неоднозначная правоприменительная практика и пр.); нарушения клиентами и контрагентами ПАО «Русолово» и его ДЗО условий договоров; недобросовестная конкуренция других участников рынка и т.д.

В целях обеспечения поддержания правового риска на приемлемом уровне и уменьшения (исключения) возможных убытков Обществом на постоянной основе осуществляется мониторинг изменений законодательства Российской Федерации.

Кроме того, приняты порядки и процедуры, предусматривающие обеспечение правомерности совершаемых Обществом сделок (в частности, порядок согласования условий договоров до их заключения; порядок принятия решений о совершении сделок, а также контроль их осуществления в соответствии с полномочиями, предусмотренными учредительными и внутренними документами предприятий Общества; установление подотчетности руководителей подразделений Общества).

В Обществе на регулярной основе проводятся мероприятия, обеспечивающие повышение квалификации специалистов, отвечающих за основные направления его деятельности.

Таким образом, соблюдение в Обществе принятых процедур и дальнейшее совершенствование профессиональных навыков персонала минимизирует правовые риски, а их возможное наступление не окажет существенного влияния на его деятельность.

Экологические и климатические риски

Экологические и климатические риски представляют собой вероятные экономические, социальные и природные потери, вызванные опасными природными явлениями, изменением климата и деградацией окружающей среды.

На протяжении последних лет в России происходит систематическое ужесточение экологических требований к промышленным предприятиям, меняются регламенты и процедуры получения разрешительных документов в экологической сфере. Государственный надзор за соблюдением экологических требований усиливается.

ПАО «Русолово» и его ДЗО на протяжении всего периода существования осуществляли ответственный подход к вопросу природопользования. Так, на предприятии на постоянной основе ведется работа по следующим направлениям:

- использование водных ресурсов;
- рекультивация земель;
- сохранение биоразнообразия;
- управление эксплуатацией хвостохранилищ;
- охрана атмосферного воздуха;
- управление отходами.

В рамках программы управления рисками Общество проводит следующие мероприятия:

- разработка и утверждение плана мероприятий по сокращению выбросов;

- разработка и утверждение плана мероприятий по обращению с отходами в соответствии с технологическим картами проведения буровых и обогатительных работ;
- разработка программы повышения экологической эффективности обогатительных фабрик;
- проведение экспериментов по применению безопасных реагентов и коагулянтов;
- участие представителей Общества в заседаниях региональных рабочих групп ведомств и министерств.

С учетом изложенного экологический и климатический риски оцениваются как умеренные и маловероятные.

Риски безопасности в сфере IT

Под риском безопасности в сфере IT понимается вероятность несанкционированного доступа, использования, раскрытия, искажения, изменения, исследования, записи или уничтожения информации.

Данный риск может реализоваться как следствие действия третьих лиц, например, при использовании злоумышленниками информационных технологий (кибератаки, компьютерные вирусы, взлом почты и т.д.), так и в результате действия/бездействия сотрудников Общества (ненадлежащее состояние серверного оборудования, перегрузка сетей, ухудшение работы программного обеспечения и т.д.). Все эти события способны нанести ущерб организации вследствие наличия в информационной инфраструктуре компании уязвимостей.

В рамках программы управления рисками в сфере IT Общество проводит следующие мероприятия:

- реализация Политики в области информационной безопасности;
- разработка внутренних стандартов и правил информационной безопасности;
- защита персональных данных, инсайдерской информации и коммерческой тайны;
- защита существующих ресурсов программными и техническими средствами;
- классификация используемых информационных ресурсов и оценка их рисков в части информационной безопасности;
- управление доступом к информационным ресурсам и информационная безопасность всех используемых автоматизированных систем управления на предприятиях;
- постоянный контроль существующих и потенциальных угроз, анализ возможных уязвимостей, мониторинг доступа, защита от утечек коммерческой информации;
- подготовка к проведению сертификации системы менеджмента информационной безопасности по стандарту ISO/IEC 27001 (ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001).

Кроме того, Общество продолжило наращивать компетенции в области информационной безопасности, повышать качество оценки рисков, проводить организационные и технические мероприятия для снижения и обработки актуальных рисков, например:

1. продолжается развитие центра мониторинга, выявления и реагирования на инциденты информационной безопасности;
2. проводятся тестирования на проникновение в ИТ-инфраструктуру. Реализуются мероприятия для повышения уровня защищенности по результатам тестирований;

3. внедряется система анализа защищенности и управления уязвимостями программного обеспечения;
4. проектируются и создаются системы обеспечения информационной безопасности для объектов критической информационной инфраструктуры на производственных комплексах;
5. проводится модернизация системы антивирусной защиты функционалом обнаружения и предотвращения атак.

Актуальными остаются риски, связанные с действиями конкурентов и персонала Общества. Для снижения данных рисков проводятся следующие мероприятия:

1. введен режим коммерческой тайны;
2. внедрена система защищенного обмена документами;
3. внедрена система контроля доступа к неструктурированным данным;
4. внедряется система предотвращения утечек конфиденциальной информации;
5. внедряется система повышения осведомленности персонала по информационной безопасности.

С учетом изложенного, риски безопасности в сфере IT оцениваются как значительные, но маловероятные.

Репутационные риски

Под репутационным риском понимается риск ухудшения финансового положения Общества или потери поставщиков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа компании.

В целях управления рисками Общество выделяет два потенциальных источника риска потери деловой репутации: производственная деятельность Общества и реализация Обществом функции внешних коммуникаций.

Наиболее существенным фактором репутационного риска является снижение уровня производства оловянного концентрата и его качества, что может привести к неисполнению ПАО «Русолово» и его ДЗО своих обязательств по его поставке контрагентам.

В целях минимизации указанного риска Обществом принимаются исчерпывающие меры, направленные на нивелирование операционно-технологических рисков, а также своевременное и полное информирование заинтересованных сторон, согласно установленным организационно-распорядительным документам, принятым в Обществе.

В рамках реализации функции внешних коммуникаций существенными факторами риска является уровень осведомленности заинтересованных сторон о деятельности предприятий Общества. В целях снижения вероятности наступления репутационного риска в ПАО «Русолово» и его ДЗО формали-

зованы механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами и порядок осуществления коммуникаций с внешними пользователями информации. Общество руководствуется принципами оперативности и полноты предоставления информации о его деятельности всем заинтересованным лицам.

Кроме того, Положением об информационной политике определены правила и подходы к раскрытию информации, цели и принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующие повышению информационной открытости и прозрачности отношений между предприятиями Общества и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами, а также иными заинтересованными лицами.

Таким образом, риск ухудшения финансового положения Общества в результате потери деловой репутации оценивается как умеренный, но маловероятный.

Прочие риски

Инвестиционные риски

Под инвестиционными рисками понимаются события, наступление которых приведет к изменению и/или отклонению основных параметров инвестиционных проектов Общества, например: сроков их реализации, размеров утвержденных на них бюджетов, производственно-технологических параметров, а также их эффективности и прочих параметров.

- В рамках программы управления инвестиционными рисками Общество проводит следующие мероприятия:
- проведение перспективных геологоразведочных работ с актуализацией производственных и технологических показателей по утвержденным проектам с учетом текущего состояния реализации инвестиционных проектов;
 - проведение геологического моделирования;
 - проведение внешнего аудита достоверности контуров рудной залежи;
 - проведение мероприятий по корректировке планов работ по фактически отработанным рудным объемам;
 - создание горно-геологической базы данных;
 - создание единой информационной базы для всех участников проекта;
 - разработка механизма предварительной экспертизы проектов на первоначальном этапе планирования;
 - проведение моделирования планов развития горных работ в горно-геологических базах данных;
 - формирование системы мотивации в рамках проектного финансирования;
 - разделение полномочий по управлению проектом и его финансированием, обеспечение прозрачности тендерных процедур и управление контрактной деятельностью, контроль за взаимодействием с подрядчиками, контроль стоимости, сроков исполнения и качества работ, контроль отклонения фактических показателей проекта от целевых;

- организация процесса пост-аудита инвестиционного проекта;
- разработка и утверждение инструкции, регулирующей возможность внесения изменений в действующий проект в части отступления от ранее согласованного порядка действий в рамках проекта, условий проекта, состава возводимых объектов и реализуемых мероприятий;
- совершенствование стандартов работы, развитие цифрового документооборота и программного контроля реализации проектов;
- разработка регламента по инвестиционной деятельности;
- разработка и утверждение решением правлением Общества инвестиционной программы и других мероприятия.

Таким образом, риск возникновения у Общества убытков в результате реализации инвестиционной деятельности оценивается как значительный, но маловероятный

Риск неплатежей контрагентов

Основной источник выручки для компании — это реализация оловянного концентрата.

Систематические неплатежи со стороны покупателей потенциально могут стать угрозой для деятельности ПАО «Русолово» и его ДЗО. Принимая этот факт, Общество снизило вероятность наступления данного риска путем расширения рынков сбыта и утвердил оптимальный способ оплаты готовой продукции. Так, около 70% готовой продукции идет на внутренний рынок, около 30% — на внешний. При этом поставки на внутренний рынок осуществляются по 80% предоплате. При поставках на внешний рынок данный показатель составляет до 90%. Кроме того, многолетнее сотрудничество с проверенными покупателями сводит данный риск к минимуму.

Таким образом, риск неплатежей контрагентов ПАО «Русолово» и его ДЗО оценивается как умеренный, но маловероятный.

Риски, связанные с обращением ценных бумаг компании (фондовые риски)

Общество является эмитентом ценных бумаг, торгующихся на Московской бирже, что накладывает на Компанию обязательства в области раскрытия информации. Изменение цен на ценные бумаги не оказывает влияния на деятельность Компании.

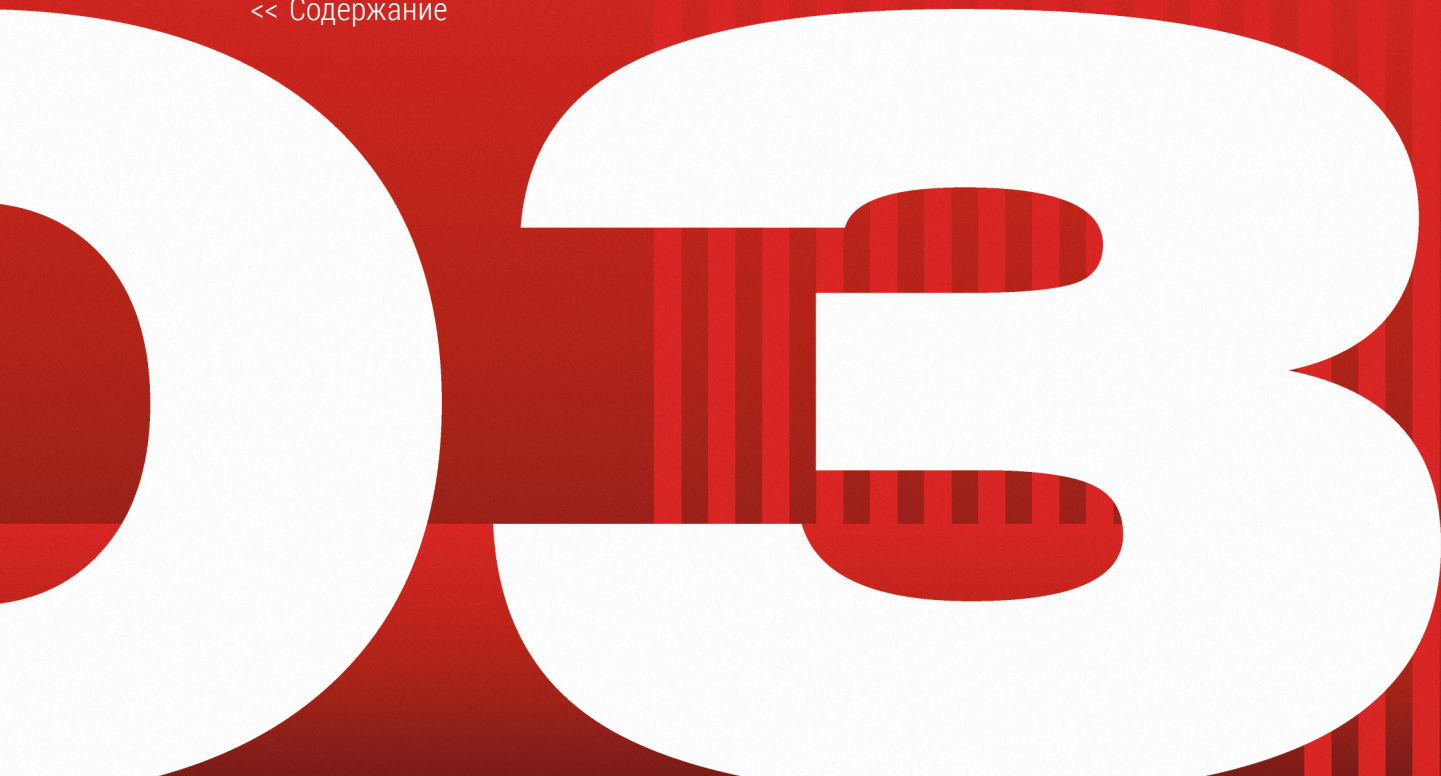
Раскрытие информации о событиях после отчетной даты

В 2026 году рядом стран продолжается проведение санкционной политики в отношении государственного долга Российской Федерации и активов ряда российских банков, а также персональные санкции в отношении ряда физических лиц.

В связи с ростом геополитической напряженности наблюдается существенный рост волатильности на фондовых и валютных рынках. Однако экономика России показала феноменальную устойчивость и возможности адаптации к агрессивной внешнеэкономической политике недружественных стран. При этом все-таки ожидается, что данные события могут повлиять на деятельность российских компаний из различных отраслей, вследствие чего Правительством РФ разрабатываются и реализуются на постоянной основе различные мероприятия по поддержке экономики на необходимом уровне.

В Обществе расценивают данные события в качестве не корректирующих событий после отчетного периода, количественный эффект которых невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности.

В настоящее время руководство ПАО «Русолово» проводит анализ возможного воздействия изменяющихся микро- и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности Компании.



1234 чел.

Численность персонала Общества
на конец 2025 г.

44 375 тыс. руб.

Совокупные затраты на охрану окружающей
среды и природоохранные мероприятия

Устойчивое развитие

Деловая этика и права человека	94
Наши сотрудники	96
Охрана труда и промышленная безопасность	110
Социальная ответственность и поддержка местных сообществ	121
Инновации и автоматизация	125
Изменение климата и энергоэффективность	130
Охрана окружающей среды и экологическая ответственность	133



Деловая этика и права человека

Общий подход Группы компаний к соблюдению прав человека и бизнес этике

ПАО «Русолово» и его ДЗО руководствуются высокими стандартами ведения добросовестной и прозрачной предпринимательской деятельности. Компания придает особое значение ответственному поведению, основанному на принципах деловой этики, как со стороны всех своих сотрудников на всех производственных комплексах, так и со стороны контрагентов.

Основным документом, регулирующим управление вопросами делового поведения и этики в ПАО «Русолово» и его ДЗО, является Положение о корпоративной культуре и деловой этике. В нем описаны ключевые ценности и этические принципы, принципы нулевой терпимости к конфликту интересов, взяточничеству, вымогательству и угрозам, употреблению алкоголя и наркотиков, ненадлежащему использованию конфиденциальной и инсайдерской информации, а также другие аспекты корпоративного поведения.

Соблюдение прав человека — основополагающий принцип деятельности ПАО «Русолово». Компания стремится обеспечить полное и безусловное соблюдение прав человека в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Социальной Хартией российского бизнеса, а также общепризнанными принципами и нормами международного права, в т.ч. Всеобщей декларацией прав человека Организации Объединенных Наций, Декларацией основополагающих прав и принципов в сфере труда Международной организации труда, принципами Глобального договора ООН, Конвенция по ликвидации всех форм расовой дискриминации (1965 год), Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (1979 год), Конвенция о правах ребенка (1989 год), Международная конвенция о защите прав трудящихся-мигрантов и членов их семей (1990 год) и др.

В случае выявления нарушения этих прав, Компания принимает соответствующие меры для их дальнейшего предотвращения и устранения. Этой же позиции ПАО «Русолово» ожидает от всех своих деловых партнеров, поставщиков и подрядчиков.

Позиция ПАО «Русолово» в области прав человека распространяется на весь персонал. В своей деятельности Компания руководствуется принципами, закрепленными в Конституции РФ: свобода мысли и слова; свобода информации; право на создание общественных объединений; право на проведение публичных мероприятий; право на участия в управлении делами государства; право на обращение в государственные органы и органы местного самоуправления, а также права, закрепленные в ст.21 Трудового кодекса РФ «Основные права и обязанности работника».

ПАО «Русолово», его ДЗО не используют детский труд, за исключением случаев, разрешенных трудовым законодательством РФ и подзаконными актами, где лица, не достигшие 18-летнего возраста, могут привлекаться для выполнения легких работ, не причиняющих какого-либо ущерба здоровью, развитию или школьному обучению; могут трудоустраиваться в рамках программ стажировок при условии, что выполнение соответствующих трудовых обязанностей не будет наносить какого-либо ущерба здоровью или развитию этих лиц. Например, в ПАО «Русолово» действуют летние трудовые отряды, в которых школьники могут проявить свои способности к труду и получить первую заработную плату.

ПАО «Русолово», его ДЗО не используют принудительный и обязательный труд; не принимают дискриминацию ни в какой форме (по полу, национальности, расе, цвету кожи, наличию детей,

политическим убеждениям и т.д.).

В Компании соблюдаются требования законодательства об отсутствии дискриминации по полу при приеме на работу: 26,5% сотрудников составляют женщины (большая часть управленческий персонал и специалисты, а также квалифицированные рабочие) и 73,5% — мужчины (большая часть — рабочие). Недопустимость дискриминации закреплена во многих международных правовых актах (Всеобщая декларация прав человека от 10 декабря 1948 года, Декларация МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда от 19 июня 1998 года и др.). ПАО «Русолово» стремится максимально соблюдать равенство трудовых прав и свобод, которое регламентировано ст. 37 Конституции РФ и трудовым законодательством (ст. 2-4, ст. 64, ст. 132 Трудового кодекса). За нарушение нормативно-правовых актов в области дискриминации, регламентированных действующим законодательством РФ, предусмотрена дисциплинарная, административная и уголовная ответственность.

ПАО «Русолово», его ДЗО стремятся обеспечивать общепринятые нормы деловой этики, основываясь на принципах справедливости и честности во взаимоотношениях с заинтересованными сторонами, в т.ч.: придерживаться принципов добросовестной конкуренции, с уважением относиться к конкурентам, не прибегать к незаконным формам экономической борьбы; соблюдать действующее применимое законодательство, а также соблюдать все установленные законодательством правила участия/проведения закупочных процедур; не допускать конфликтов интересов, которые могут поставить под угрозу доверие к Компании и осуществление независимого суждения при принятии решений, и для предотвращения такого конфликта интересов проявлять разумную осторожность и осмотрительность.

В ПАО «Русолово» при согласовании проектов договоров учитываются общепринятые нормы деловой этики.

В ПАО «Русолово», его ДЗО оказывается особая поддержка, в т.ч. и материальная, следующим категориям сотрудников:

- 1. семьям с детьми до 18 лет;
- 2. несовершеннолетним;
- 3. инвалидам;
- 4. ветеранам боевых действий, в том числе участникам СВО и их семьям;
- 5. родителям-одиночкам;
- 6. родителям, имеющим на иждивении детей-инвалидов несовершеннолетнего возраста;
- 7. беременным сотрудницам;
- 8. работающим во вредных и/или опасных условиях труда;
- 9. работающим в районах Крайнего Севера или приравненных к ним местностях;
- 10. привлеченным в регионы Хабаровского края для трудоустройства в организации ПАО «Русолово» и его ДЗО из других субъектов РФ;
- 11. другим льготным категориям сотрудников, коренных и/или малочисленных народов в соответствии с трудовым законодательством РФ, поступающим на работу в ПАО «Русолово».

В Компании на регулярной ежедневной основе проводится работа по обеспечению соблюдения прав человека.

Эту работу можно назвать обычной в рамках трудовых правоотношений. Работники, а также иные лица вправе обратиться к руководству Общества по личным вопросам, в том числе в части нарушения/соблюдения прав человека в письменном виде, в соответствии с действующим законодательством РФ, в т.ч. «Трудовым кодексом Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ, Федеральным законом от 02.05.2006 N 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации».

Обращение/жалоба регистрируется и передается на визирование руководителю соответствующей

организации для дальнейшей его передачи в юридический отдел и в соответствующий отдел предприятия для совместной подготовки мотивированного ответа. Ответ подготавливается в сроки, указанные в обращении, но в любом случае эти сроки, как правило, не должны превышать срок 10 дней. Ответ за подписью руководителя организации или отдела/подразделения направляется/передается заявителю в электронном виде по электронной почте/заказным письмом/лично в руки курьером. Подобные обращения редки и делаются, в основном, с целью дальнейшего обращения в суд. При этом иногда удается договориться и удовлетворить требования заявителя (возможно частично) без обращения в суд.

С 2023 года в Компании действует проект «Горячая линия» с Генеральным директором, в рамках которой собираются и рассматриваются вопросы сотрудников по различным направлениям. В том числе, директора производственных комплексов проводят прием сотрудников по рабочим и личным вопросам на еженедельной основе.

По итогам 2025 года жалоб и исков, связанных с нарушением прав или свобод человека, в судебные органы не подавалось.

Планы Компании на 2026 год по работе в области деловой этики и прав человека: сохранение текущего статуса соблюдения основополагающих документов российского и международного законодательства в данной области и поддержание достигнутого уровня взаимодействия с сотрудниками в данном направлении.

Наши сотрудники

ПАО «Русолово» и ДЗО в своей кадровой и социальной политике придерживается следующих принципов:

- своевременное обеспечение предприятия персоналом в необходимом количестве и качестве;
- открытость и прозрачность (подбор персонала на вакантные должности происходит на открытом рынке; нацеленность на долгосрочные отношения с сотрудниками при соблюдении требований законодательства и принципов социального партнерства; принятие кадровых решений происходит с учетом мнения руководителей);
- подбор, обучение и распределение кандидатов таким образом, чтобы их работа приносила максимальную экономическую выгоду;
- развитие каждого работника так, чтобы он мог реализоваться наилучшим образом и был мотивирован как морально, так и материально;
- организация и поддержание комфортных и жизненно важных условий нахождения персонала на трудовых объектах, акцент на досуговые и культурные аспекты проживания;
- формирование бригад из сотрудников со схожими личностными характеристиками;
- особые требования при приеме на работу к здоровью персонала, периодическая организация оплачиваемых диспансеризаций для персонала за счет средств Компании, сотрудничество со страховыми компаниями;
- систематическая проверка рабочих мест на их безопасность;

- контроль профессиональной адаптации и усвоения требований к технике безопасности;
- сотрудничество с учебными заведениями, центрами занятости;
- систематический анализ уровня удовлетворенности работников условиями труда, работой, заработной платой и организацией в целом.

Социальная политика управления персоналом ПАО «Русолово» базируется на принципах удовлетворенности и вовлеченности работников, а также их уверенности в стабильности работодателя.

Ключевая цель кадровой политики Общества — это формирование коллектива, который эффективно работает на благо всего предприятия и где комфортно каждому отдельному работнику, а организация успешно решает стоящие перед ней задачи:

- обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии в соответствии с потребностями самой организации, требованиями действующего законодательства, состоянием рынка труда;
- ежегодное совершенствование системы мотивации персонала, расширение социального пакета в соответствии с ростом производительности труда, личным вкладом работников в деятельность Компании;
- поддержание достойной заработной платы в условиях конкуренции на рынке труда;
- поддержание высокого уровня квалификации работников посредством постоянного обучения и повышения квалификации/переквалификации сотрудников;
- создание и поддержание организационного порядка в Обществе, укрепление исполнительности, ответственности сотрудников за выполняемые обязанности, укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- обеспечение нормальной психологической атмосферы в подразделениях, развитие корпоративной культуры.

Система управления персоналом в Обществе разработана в соответствии с организационными структурами предприятий, относящимися к линейно-функциональному типу организационных структур.

Система организации управления работниками в целях своей эффективности направлена на получение максимальной прибыли и обеспечение конкурентоспособности и основана на социальных гарантиях, способствующих гармоничному сочетанию интересов работников и работодателя.

Общее руководство процессом реализации кадровой политики осуществляет Директор по персоналу.

Одним из главных принципов системы управления персоналом является соблюдение прав и свобод человека в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права, и Конституцией Российской Федерации.

Общество не использует принудительный и обязательный труд; не принимает дискриминации ни в какой форме (по полу, национальности, расе, цвету кожи, наличию детей, политическим убеждениям).

Эффективное функционирование системы управлением персоналом предполагает:

- стандартизацию процессов управления персоналом;
- централизацию методологической работы по управлению персоналом;
- планирование преемственности, управление кадровым резервом;
- внедрение в работу современных информационных систем;
- совершенствование системы мотивации сотрудников.

Внесение изменений в Кадровую политику осуществляется по результатам мониторинга кадрового состава, результатам работы Управления по работе с персоналом, системы управления персоналом, а также с учетом изменений в законодательстве РФ, отличных от положений настоящего документа.

Локальные правовые акты

- Кадровая политика ПАО «Русолово» и его ДЗО, утв. Приказом № 137-ОП от 31.08.2023
- Положение о корпоративной культуре и деловой этике в ПАО «Русолово» и его ДЗО, утв. Приказом № 138-ОП от 31.08.2023.

Наем сотрудников

Для привлечения квалифицированных сотрудников ПАО «Русолово» реализует комплексный подход, включающий стратегию найма, политику управления персоналом и создание программ обучения.

Рекрутинговая стратегия

- Выбор источников привлечения кандидатов (интернет-ресурсы, социальные сети, ярмарки вакансий);
- Разработка рекламных кампаний для привлечения внимания потенциальных работников.

Политика найма неквалифицированных кадров

Целевая аудитория – молодежь без опыта работы, люди, желающие сменить профессию, работники других отраслей, заинтересованные в переходе в оловодобывающую промышленность.

Программы стажировок и ученичества

Сотрудничество с учебными заведениями для подготовки квалифицированных кадров. В 2025 году на предприятиях ПАО «Русолово» ежегодную летнюю практику прошли 14 студентов профильного Северо-Кавказского государственного металлургического института, 10 студентов профильного Санкт-Петербургского горного университета, 19 студентов Солнечного промышленного техникума, 2 студентов других вузов.

Заключение договоров о целевом обучении со студентами образовательных организаций – 7 студентов Солнечного промышленного техникума по профильным специальностям горного дела в 2025 году.

В 2025 году Компания организовала летний трудовой лагерь для детей сотрудников. В программе приняли участие 40 учеников старших классов.

Адаптация новых сотрудников

- Проведение вводных курсов и тренингов по технике безопасности;
- назначение наставников для помощи новым работникам.

Профессиональное развитие

- Обучение новым технологиям и методам работы;
- повышение квалификации через внешние образовательные программы;
- использование современных методов обучения, включая дистанционное образование.

Эти подходы и программы позволяют Обществу не только привлекать новых сотрудников, но и обеспечивать их профессиональное развитие, повышая общую эффективность и конкурентоспособность Компании.

Число принятых на работу сотрудников за 2025 год составило 632 человек.

В том числе:

По возрасту:	до 30 лет – 204, 30-50 лет – 326, старше 50 лет – 102
По полу:	Мужчины – 460, женщины – 172
По региону:	Хабаровский край – 619 , Москва – 13.

Создание инклюзивной рабочей среды в Обществе

Обеспечение физической доступности рабочих мест для сотрудников с инвалидностью. Рассмотрение гибких графиков работы и возможности удаленной работы для сотрудников, нуждающихся в этом.

Трудоустроенные в Обществе инвалиды:

АО «ОРК»:	<div><div>• Специалист по охране труда и промышленной безопасности, Отдел охраны труда и промышленной безопасности</div><div>• Машинист насосных установок 4 разряда. Рудник. Служба главного механика</div><div>• Кладовщик. Складское хозяйство</div><div>• Слесарь горно-шахтного оборудования. Рудник. Служба главного механика</div></div>
ООО «Правоурмийское»:	<div><div>• Операторы электронного набора текста. Отдел документационного обеспечения, 2 чел. (совместители)</div><div>• Дворник. Административно-хозяйственное управление (совместитель)</div></div>
ПАО «Русолово»:	<div><div>• Оператор электронного набора текста. Отдел документационного обеспечения, протокола и контроля исполнения поручений (внешнее совместительство)</div><div>• Оператор электронного набора текста /Отдел документационного обеспечения, протокола и контроля исполнения поручений (основное место)</div></div>

Кадровый состав и карьерный рост

Численность персонала Общества на конец 2025 года, чел.: 1234

В том числе:

По месту работы:	Хабаровский край – 1197, Москва – 37
По месту жительства:	Забайкальский край – 93, Хабаровский край – 668, другие регионы РФ – 449, иностранные граждане – 24
По полу:	мужчины – 917, женщины – 317
По возрасту:	до 30 лет – 205, 30-50 лет – 736, старше 50 лет – 293
По типу занятости:	Постоянная занятость: 1202. Временная занятость: 32
По типу занятости, полу, региону	Постоянная занятость: 1202; по полу: мужчины – 896, женщины – 306; по региону: Хабаровский край – 1168, Москва – 34. Временная занятость: 32; по полу: мужчины – 21 женщины – 11; по региону: Хабаровский край – 29, Москва – 3
Руководители:	210, в т.ч. женщины – 53 Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди руководителей – 0
Руководители по возрасту:	до 30 лет – 15 30-50 лет – 148 старше 50 лет – 47
Специалисты:	207, в т.ч. женщины – 112 Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди специалистов – 1
Специалисты по возрасту:	до 30 лет – 42 30-50 лет – 118 старше 50 лет – 47
Служащие:	Служащие – 8, т.ч. женщины – 8 Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди служащих – 0
Служащие по возрасту:	до 30 лет – 0 30-50 лет – 7 старше 50 лет – 1
Рабочие:	813, в т.ч. женщины – 155 Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди рабочих – 17
Рабочие по возрасту:	до 30 лет – 146 30-50 лет – 460 старше 50 лет – 207
Доля женщин в структуре персонала:	Руководители – 25% Специалисты – 50% Служащие – 100% Рабочие – 19% Общая численность – 26%
Текучесть кадров	Текучесть кадров в 2025 году: 482 (+23,5% к 2024 году) в том числе по методу работы: вахтовый – 315; традиционный – 167
Текучесть кадров общая	40,4%
Текучесть кадров без учета вахтовых рабочих	19,6%
Коэффициент текучести кадров	53% (-19,5% к 2024 году)

В Обществе минимальный срок уведомления о значительных изменениях в работе составляет 2 месяца.

Коллективные договоры и профессиональные союзы в Обществе отсутствуют.

Условия труда и оплата

Условия труда в Обществе определяются спецификой горнодобывающей и металлургической промышленности, местоположением производственных активов и масштабом Компании.

Добыча и переработка оловосодержащих руд, производство оловянного концентрата — это важный фактор, поскольку специфика предполагает определенные риски и требования к охране труда. Производственные активы ПАО «Русолово» находятся в Хабаровском крае. Климат и географическое положение оказывают влияние на условия труда, особенно тех сотрудников, которые работают на открытом воздухе.

Условия труда существенно различаются для работников, занятых на производстве (подземная группа, обогатители) и для офисных сотрудников.

На предприятиях установлена повременно-премиальная система оплаты труда — это способ вознаграждения работников, при котором им положена дополнительная сумма сверх основного заработка при достижении ими заранее оговоренных условий, показателей количества и/или качества.

Повременно-премиальная система оплаты труда состоит из:

- гарантированной части — твердого дохода (оклад ЧТС в зависимости от отработанных часов);
- премии — в зависимости от заслуг за выполнение плана, за снижение себестоимости продукции;
- компенсационных выплат — (установленных ТК РФ, СОУТ).

На предприятиях АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское» на подземных участках по профессиям: проходчик, машинист бурильной установки, машинисты погрузочно-доставочной машины установлена сдельная оплата труда — это система оплаты труда, при которой вознаграждение работника напрямую зависит от количественно и материально измеримых фактических результатов его труда, т.е. доход работника определяется произведением объема выполненной работы. Премии зависят от заслуг за выполнение плана.

Применяемые надбавки, компенсации

- Отпуск лицам, работающим в районах Крайнего Севера
- Дополнительный оплачиваемый отпуск работникам с ненормированным рабочим днем
- Отпуск основной
- Дополнительный учебный отпуск (оплачиваемый)
- Отпуск лицам, работающим в районах Крайнего Севера
- Отпуск за вредность
- Дополнительный оплачиваемый отпуск пострадавшим в аварии на ЧАЭС
- Дополнительный учебный отпуск (оплачиваемый)
- Оплата часового простоя от оклада по часам
- Районный коэффициент
- Северная надбавка
- Надбавка за вахтовый метод
- Надбавка за вредные условия труда
- Оплата работы в праздничные и выходные дни
- Оплата работы в праздничные и выходные дни без повышенной оплаты
- Доплата за ночные часы в выходные и праздники
- Доплата за работу в праздники и выходные
- Доплата за работу в праздничные дни (ночное время)
- Премия ежемесячная
- Индивидуальное премирование
- Дополнительная премия
- Премия к юбилею (фиксированная)
- Премия к профессиональному празднику (фиксированная)
- Оплата времени кормления ребенка
- Отпуск по беременности и родам
- Дополнительный неоплачиваемый отпуск пострадавшим в аварии на ЧАЭС
- Компенсация отпуска (Дополнительный оплачиваемый отпуск работникам с ненормированным рабочим днем)
- Компенсация отпуска (Дополнительный отпуск за работу в районах, приравненных к Крайнему Северу)
- Доплата за работу в ночное время
- Оплата простоя по среднему заработку
- Больничный за счет работодателя
- Оплата дней ухода за детьми-инвалидами
- Пособие по уходу за ребенком до полутора лет
- Материальная помощь при рождении ребенка
- Материальная помощь
- Оплата дней ухода за детьми-инвалидами
- Доплата за совмещение должностей, исполнение обязанностей
- Компенсация за неотработанные дни при увольнении
- Оплата за дни сдачи крови и ее компонентов
- Материальная помощь при рождении (усыновлении) ребенка
- Доплата за наставничество
- Доплата за вредность
- Доплата за ненормированный рабочий день
- Доплата за расширение зоны обслуживания (процентом)
- Доплата за руководство бригадой
- Индивидуальная надбавка (процентом)
- Оплата вынужденного прогула
- Оплата времени периода прохождения медосмотра
- Компенсация оплаты жилья
- Материальная помощь при регистрации брака
- Материальная помощь на лечение
- Оплата за выполнение гос.обязанностей
- Доплата за разделение рабочего дня на части
- Персональная надбавка
- Доплата за работу в высокогорных условиях
- Компенсация взамен молока
- Медицинская комиссия (фиксированная)
- Время в пути
- Доплата за ВГК
- Доплата по сдельным расценкам
- Доплата за ночные часы сверхурочно
- Междувахтовый отдых
- Компенсация проезда в отпуск
- Оплата сверхурочных часов
- Оплата сверхурочных часов без повышенной оплаты
- Премия годовая
- Доплата за работу в праздничные дни (дневное время)
- Доплата за работу в праздничные дни (ночное время)
- Стоимость путевки на санаторно-курортное лечение

194
тыс. руб.
средняя заработная плата
в 2025 году

Планы на будущее: снижение вредных факторов на рабочих местах, выполнение мероприятий по улучшению условий труда на рабочем месте.

Анализ расхождения размера оплаты труда между женщинами и мужчинами: доля женщин-руководителей в общей численности руководителей — женщин 22%.

Анализ расхождения между регионами: районный коэффициент и северная надбавка.

Мотивация персонала: регулярные премии, назначаются при выполнении или перевыполнении плана, достижении личных показателей.

Удержание персонала и предоставление возможностей для карьерного роста в Обществе являются ключевыми элементами успешной стратегии управления человеческими ресурсами.

Для удержания ценных сотрудников реализуются программы, включающие конкурентную заработную плату, привлекательные социальные пакеты и, самое главное, перспективы профессионального развития. Учитываются индивидуальные карьерные цели каждого сотрудника и предлагаются соответствующие возможности для их достижения. Инвестиции в развитие персонала не только повышают квалификацию сотрудников, но и демонстрируют им ценность, которую Компания придает их вкладу, тем самым способствуя удержанию и повышению лояльности.

Сотрудники дирекции по персоналу Общества оказывают всестороннюю поддержку по вопросам трудоустройства в случае увольнения, включающую консультирование и сопровождение процесса дальнейшего трудоустройства.

Средняя заработная плата: 194,0 тыс. руб. (рост 15% к 2024 году).

Минимальный размер оплаты труда в Обществе в 2025 году:
46,0 тыс. руб. (рост 8,2% к 2024 году).

Повышение квалификации

Профессиональное обучение и развитие персонала реализуются с привлечением внешних провайдеров образовательных услуг.

Обучение включает подготовку новых рабочих, переподготовку действующих рабочих, повышение квалификации, в том числе повышение разрядов по профессии. Профессиональное обучение рабочих проводится за счет средств ПАО «Русолово».

Дополнительное профессиональное образование персонала реализуется с привлечением внешних провайдеров образовательных услуг. Обучение включает переподготовку и повышение квалификации руководителей и специалистов. Дополнительное профессиональное образование персонала проводится за счет средств Компании.

Ученические отпуска оплачиваются сотрудникам, обучающимся в профильных образовательных организациях по очной форме обучения при предоставлении соответствующих справок-вызовов.

Социальные программы

В ПАО «Русолово», как и в большинстве крупных социально-ответственных компаний, реализуется комплексная система социальной поддержки персонала. Она направлена на повышение благосостояния сотрудников, создание благоприятной рабочей атмосферы, мотивацию и привлечение квалифицированных специалистов.

Оплата труда и материальное стимулирование

Конкурентная заработная плата ориентирована на рыночные условия и учитывает квалификацию сотрудника.

Материальная помощь

Материальная помощь оказывается сотрудникам в сложных жизненных ситуациях (болезнь, потеря близких, стихийные бедствия и т.п.), в том числе:

- В связи со смертью работника: при прекращении трудового договора в связи со смертью работника, Общество предоставляет первому обратившемуся члену семьи работника разовую единовременную материальную помощь в размере 250 000 (двухсот пятидесяти тысяч) рублей.
- В связи со смертью члена семьи или близкого родственника: Общество предоставляет материальную помощь работнику в размере до 50 000 (пятьдесяти тысяч) рублей в случае смерти члена его семьи или близкого родственника.
- В случае возникновения особых непредвиденных обстоятельств, критических ситуаций в жизни работника (тяжелое заболевание работника или члена его семьи в соответствии с медицинским заключением, оплата проезда к месту лечения; пожар или иное стихийное бедствие, нанесшее ущерб имуществу работника; или другое событие): на основании его заявления и копий документов, подтверждающих особое критическое событие, может быть выплачена материальная помощь в максимальном размере до 100 000 (ста тысяч) рублей по решению руководителя Общества в зависимости от тяжести наступившего события.

Поддержка семей с детьми

- Общество предоставляет материальную помощь работникам при рождении (усыновлении, удочерении) ребенка в размере до 3 МРОТ.
- Общество предоставляет материальную помощь работникам, воспитывающим трех и более детей в возрасте до 18 лет, проживающих совместно с работником.

- Материальная помощь предоставляется работникам один раз в год в размере 1 МРОТ на каждого ребенка до 18 лет, но не более 5 МРОТ:
- 3 МРОТ имеющим 3-х детей;
 - 4 МРОТ имеющим 4-х детей;
 - 5 МРОТ имеющим 5-х детей и более.
- Общество предоставляет материальную помощь работникам, воспитывающим детей-первоклассников, проживающих совместно с работником. Материальная помощь предоставляется работнику один раз при зачислении ребенка в первый класс в размере 20 000 (двадцати тысяч) рублей.
 - Общество предоставляет материальную помощь работникам, воспитывающим детей-инвалидов в возрасте до 18 лет, проживающих совместно с работником в размере до 5 МРОТ на ребенка-инвалида.

Выплаты к праздникам, доплаты и надбавки

Приурочены к государственным и профессиональным праздникам, за работу в особых климатических условиях, за вахтовый метод работы.

Компенсации проезда в отпуск

- Работники Общества, проживающие и работающие на территориях районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, в соответствии с частью 1 ст.325 ТК РФ имеют право на оплачиваемый отпуск один раз в два года за счет средств Общества, проезд и провоз багажа весом до 30 кг к месту использования отпуска и обратно.
- Общество также компенсирует работнику стоимость проезда и стоимость провоза багажа к месту отпуска и обратно членов семьи работника, находящихся на иждивении работника и проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, а именно:
- нетрудоспособных супруга/супруги работника (с предоставлением медицинского заключения о нетрудоспособности или решения суда об установлении факта нахождения на иждивении);
 - несовершеннолетних детей, в том числе усыновленных.

Медицинское обслуживание и страхование

- Добровольное медицинское страхование (ДМС);
- медицинские осмотры: регулярные профилактические медицинские осмотры для контроля здоровья сотрудников, особенно занятых на вредных и опасных производствах;
- организация санаторно-курортного лечения и оздоровления.

Обучение и развитие персонала

- Организация курсов, семинаров, тренингов для повышения профессионального уровня сотрудников. Переподготовка кадров: обучение новым профессиям и специальностям. Обучение в высших и средних специальных учебных заведениях: предоставление учебных отпусков;
- компенсация аренды жилья для специалистов, привлекаемых из других регионов;
- организация отдыха и досуга: спортивные соревнования, корпоративные спартакиады;
- организация культурно-массовых мероприятий: праздники, посещение концертов.

Социальная поддержка пенсионеров и ветеранов

- организация мероприятий для ветеранов;
- поздравления с праздниками;
- организация встреч;
- оказание помощи.

Другие виды социальной поддержки

- детские оздоровительные лагеря: организация отдыха детей сотрудников в летних оздоровительных лагерях;
- социальная поддержка пенсионеров и ветеранов: организация мероприятий для ветеранов: поздравления с праздниками, организация встреч, оказание помощи;
- организация питания в столовых на территории предприятий для вахтового персонала;
- транспортное обеспечение: организация доставки сотрудников к месту работы и обратно (в том числе для офисных работников, проживающих в г. Комсомольске-на-Амуре).

Общество предоставляет добровольное медицинское страхование работникам, работающим по бессрочному трудовому договору, успешно прошедшим испытательный срок и для которых Общество является основным местом работы.

- Общество на постоянной основе заключает со страховыми организациями договоры добровольного медицинского страхования для организации медицинских и иных услуг для работников Общества:
- порядок, условия и количество предоставляемых услуг определяется договором со страховой компанией;

- на основании заключенного договора со страховой компанией работнику предоставляется страховой полис на дополнительное медицинское страхование;
 - дополнительно медицинское страхование происходит за счет средств Общества.
- Социальная поддержка мобилизованным и добровольцам-участникам СВО, членам их семей, в том числе:
- выплаты детям до 18 лет в размере 10 000 (десять тысяч) рублей ежемесячно до конца срока службы родителя;
 - дополнительная выплата в связи с гибелью/смертью родственникам работника-участника СВО в размере 200 000 (двухсот тысяч) рублей.

Организация летнего отдыха детей работников в оздоровительных лагерях

Общество предоставляет работникам — родителям (или опекунам) один раз в два года путевки в оздоровительные учреждения для детей в возрасте от 8 до 16 лет.

Право на предоставление путевок детям имеют родители со стажем работы в Обществе не менее 1-го года. Исключение составляют многодетные семьи и одинокие родители, которым предоставляются путевки не зависимо от стажа работы.

Общество предоставляет путевки детям в летний период в ограниченном количестве: но не более 60 путевок.

Общество несет расходы на организацию летнего отдыха детей работников в следующих долях:

- 50% стоимости путевки — оплачивает работодатель; 50% стоимости путевки — оплачивает работник;
- оплата проезда к месту отдыха групп детей и обратно в размере 100% — оплачивает работодатель.

- Количество многодетных сотрудников по организациям:
- ПАО «Русолово» — 7 сотрудников,
 - АО «ОРК» — 38 сотрудников,
 - ООО «Правоурмийское» — 20 сотрудников.

Привлечение к ответственности

В 2025 году на Организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства не налагались.

Привлечение к ответственности

Сотрудники Общества, являясь частью Холдинга, имеют возможность подачи обращений посредством соответствующего сервиса в личном кабинете материнской компании ПАО «Селигдар».

Путь создания обращения: «Вход в личный кабинет» — Раздел «Замечания и предложения» — «Мои запросы» — «Создать новый запрос» — «Выбор типа документа» — «Тема запроса» — «Описание».

Далее обращение автоматически адресуется в соответствующую типу документа службу или отдел.

Адресат жалобы обязан предоставить ответ в течение 5-ти календарных дней.

Замеры и опросы персонала по удовлетворенности и вовлеченности в 2025 году не проводились.

Планы в области кадровой политики на 2026 год и среднесрочную перспективу

Основные задачи в части кадровой и социальной политики на 2026 год: реализация мероприятий по снижению текучести персонала и продолжение работы по улучшению социально-бытовых условий для персонала. В том числе, проведение опроса по удовлетворенности и вовлеченности персонала с последующим анализом результатов и разработкой программы возможных корректирующих действий и мероприятий.

Вознаграждение ключевых руководителей

В ПАО «Русолово» и его ДЗО в отношении ключевых руководителей отдельные виды мотивации и вознаграждения локальными нормативными актами в части заработной платы не предусмотрены. Ежемесячная заработная плата руководителям начисляется исходя из общего подхода, применяемого к сотрудникам компаний. То есть из состава оклада и премии в размере 29% для сотрудников в городе Москве и 40% для сотрудников в пос. Солнечный Хабаровского края. Данный вид премирования утверждается ежемесячно в пропорциональном отработанному времени размере Генеральным директором ПАО «Русолово». Изменения в большую сторону в данном виде премирования не предусмотрены. Изменения в меньшую сторону могут применяться в качестве наказания за невыполнение рабочих задач и/или дисциплинарные взыскания также по приказу Генерального директора. Часть ключевых сотрудников ДЗО (главные инженеры, заместители директора по производству) участвуют в распределении квартальной премии, рассчитываемой по выполнению ключевых параметров эффективности и производственных показателей. Данный вид премирования утверждается решением Правления ПАО «Русолово». Размер данного премирования непрогнозируемый, так как напрямую зависит от выполнения показателей квартального плана по производству. Остальные выплаты ключевым руководителям ПАО «Русолово» и его ДЗО могут быть начислены и выплачены по приказу Генерального директора ПАО «Русолово», согласованному с высшим руководством Компании.

Охрана труда и промышленная безопасность

Действующая система ОТ и ПБ

«Положение о системе управления промышленной безопасностью на опасных производственных объектах (далее – СУПБ) разработано на основании Федерального Закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ.



- 1. СУОТ — политика в области ОТ, является локальной документацией работодателя о намерении и гарантированном выполнении им обязанностей по соблюдению государственных нормативных требований в области охраны труда.
- 2. СУПБ — организационные и технические мероприятия, выполняемые организацией, эксплуатирующие опасные производственные объекты, в целях предупреждения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, локализации и ликвидации последствий таких аварий.
- 3. Положение выдачи заданий на производство работ (Положение о нарядной системе) — устанавливает порядок планирования и выдачи сменных заданий (нарядов) на производство работ с учетом фактического положения на рабочих местах для обеспечения оперативного управления производством.
- 4. Положение на работы повышенной опасности — включает в себя требования к организационным мероприятиям перед началом выполнения работ повышенной опасности, лицам ответственным за безопасное производство работ, оформление наряда-допуска при производстве различных видов работ.
- 5. Положение о производственном контроле — целью которого является предупреждение аварий и инцидентов и повышение уровня готовности предприятий к локализации и ликвидации возможных аварийных ситуаций за счет осуществления комплекса организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов.

Механизм подачи предложений по ОТ и ПБ со стороны заинтересованных лиц происходит следующим образом: работники могут сообщить руководству через горного мастера (инженерно-технического руководителя) или на планерке при получении наряда на производство работ, т.к. наряд на производство работ выдает руководитель подразделения.

Система «СУОТ» разработана и внедрена в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ (ТК РФ — Федеральный закон РФ от 30.12.2001 №197-ФЗ) и Типового Положения о СУОТ, утвержденного приказом Минтруда РФ от 29.10.2021 №776.

СУОТ внедрена на основе Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007 по управлению рисками «Методика выявления, оценки и минимизации профессиональных рисков».

СУОТ регламентирует единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение безопасности и здоровых условий труда.

СУОТ представляет собой единство:

- организационных структур управления ПАО «Русолово» с фиксированными обязанностями его должностных лиц;
- процедур и порядков функционирования СУОТ, включая планирование и реализацию мероприятий по улучшению условий труда и организации работ по охране труда;
- устанавливающей (локальные нормативные акты ПАО «Русолово») и фиксирующей (журналы, акты, записи) документации.

Действие СУОТ распространяется на все территории, здания и сооружения предприятий ПАО «Русолово». Требования СУОТ обязательны для всех работников предприятий ПАО «Русолово» и лиц, находящихся на территории, в зданиях и сооружениях ПАО «Русолово».

- Основными задачами СУОТ в ПАО «Русолово» и его дочерних компаниях являются:
- 1. Реализация основных направлений политики ПАО «Русолово» (далее — Работодатель) в сфере охраны труда и выработка предложений по ее совершенствованию;
 - 2. Разработка и реализация программ улучшения условий и охраны труда;
 - 3. Создание условий, обеспечивающих соблюдение государственных нормативных требований охраны труда, в том числе обеспечение безопасности эксплуатации зданий и сооружений, используемых в трудовом процессе, оборудования, приборов и технических средств трудового процесса;
 - 4. Контроль за соблюдением требований охраны труда;
 - 5. Обучение и проверка знаний по охране труда, в том числе, создание и совершенствование непрерывной системы образования в области обеспечения охраны труда;
 - 6. Формирование и поддержание профилактических мероприятий по оптимизации опасностей и рисков, в том числе по предупреждению аварий, травматизма и общей и профессиональной заболеваемости работников ПАО «Русолово»;
 - 7. Право на (бесплатное) получение защитной одежды и средств для предотвращения вредных для здоровья последствий;
 - 8. Медицинские учреждения сохраняют медицинские тайны в отношении информации о здоровье работников.

Разглашение сведений, составляющих врачебную тайну, другим гражданам, в том числе должностным лицам, в целях медицинского обследования и лечения пациента, проведения научных исследований, их опубликования в научных изданиях, использования в учебном процессе и в иных целях допускается с письменного согласия работника или его законного представителя. Согласие на разглашение сведений, составляющих врачебную тайну, может быть выражено также в информированном добровольном согласии на медицинское вмешательство (часть 3 в ред. Федерального закона от 02.07.2021 N 315-ФЗ).

При соблюдении вышеперечисленных прав, сотрудник работает в безопасных условиях труда (ознакомлен с СОУТ) с постоянным информированием при изменении условий труда, а также в защитной одежде с сохранением медицинской тайны в отношении информации о здоровье работника.

Границы охвата системы охраны труда и промышленной безопасности

Система ОТ и ПБ охватывает все объекты ПАО «Русолово» и производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский без исключения.

Подрядные организации, выполняющие свою трудовую деятельность на объектах ПАО «Русолово» и производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский полностью охвачены системой ОТ и ПБ и подчиняются требованиям ЛНА и Федеральных норм и правил.

Система выявления и оценки рисков в области ОТ и ПБ

Идентификация опасностей в процессе производственной деятельности — это процесс обнаружения, выявления и распознавания опасных и вредных производственных факторов, установления их количественных, временных, пространственных и других характеристик.

В соответствии с требованиями п. 5.1 ГОСТ 12.0.230.5-2018 оценка профессиональных рисков должна проводиться организацией:

а) в случаях, если ранее такая оценка не проводилась;

б) при любых изменениях;

в) когда организация считает это целесообразным и/или необходимым:

- внутренние изменения (такие, как прием на работу, применение новых технологических и трудовых процессов или организационных структур);
- внешние изменения (например, в результате совершенствования национальных законов и иных нормативных-правовых актов, слияния компаний, развития знаний по охране труда и технологии).

Перед любым изменением или применением новых приемов труда, материалов, процессов или оборудования должны быть выполнены идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков на рабочих местах. (п. 4.10.2.2 ГОСТ 12.0.230-2007).

Определение процессов бывает как инструментальным и визуальным. В качестве основных источников информации для индикации опасностей оценка и управления рисками состоит из:

- создания комиссии по оценке рисков;
- сбора предварительной информации;
- выявления источников и определения опасностей;
- оценки уровней рисков от выявленных опасностей;
- определения вероятности возникновения рисков;
- расчета индекса профессионального риска для каждой профессии;
- оценки рисков;
- разработки дополнительных мер, направленных на снижение уровня рисков;
- оценки остаточного риска.

Процедура информирования работников предусмотрена ст. 212 Трудового кодекса, приказом Минтруда РФ от 17 декабря 2021 № 894. С целью организации процедуры информирования работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, полагающихся компенсациях, устанавливаются (определяются) формы такого информирования и порядок их осуществления:

а) ознакомление работника с результатами специальной оценки условий труда на его рабочем месте;

б) размещение соответствующей информации в общедоступных местах.

Оценку профессионального риска выполняют при осуществлении государственного санитарно-эпидемиологического надзора, производственного контроля, а также при решении других задач, целью которых является сохранение и укрепление здоровья работников, а также их социальная защита.

Процедура управления профессиональными рисками предполагает:

- выявление опасностей;
- оценка уровней профессиональных рисков;
- снижение уровней профессиональных рисков

Для управления рисками (снижения, исключения) применяются меры:

- исключение опасной работы (процедуры);
- замена опасной работы (процедуры);
- инженерные (технические) методы ограничения воздействия опасностей;
- административные методы ограничения воздействия опасностей;
- средства коллективной и индивидуальной защиты.

Меры профилактики включают также:

- регулярное наблюдение за условиями труда;
- регулярное наблюдение за состоянием здоровья работников (предварительные и периодические медосмотры, группы диспансерного наблюдения, целевые медосмотры и др.);

- регулярный контроль защитных приспособлений и применения средств индивидуальной защиты;
- систематическое информирование работников о существующем риске нарушений здоровья, необходимых мерах защиты и профилактики;
- пропаганду здорового образа жизни.

В соответствии с законодательством Российской Федерации работодатель обязан обеспечить безопасность работников и информировать их о существующем риске повреждения здоровья на рабочих местах. Работник имеет право получать достоверную информацию о существующем риске повреждения здоровья, а также отказаться от выполнения работ в случае возникновения опасности для его жизни и здоровья, а также незамедлительно сообщить в отдел по ОТ и ПБ, где будут приняты меры.

Расследование инцидентов и аварий состоит из:

- подготовки оперативного сообщения;
- оформлении приказа о создании комиссии по расследованию инцидентов и т.д. (не менее 3-х членов);
- расследовании со сбором материалов, информации, объяснительных;
- выводов комиссии, указанных в акте расследования.

Опасные работы

Все опасные виды работ регламентируются согласно требованиям ЛНА и Федеральных норм и правил, с которыми ознакомлены работники и руководители организации.

Работы на высоте без применения СИЗ от падения с высоты и специальных ограждений (очистка снега крыши зданий, ремонтно-строительные, малярные и монтажные работы на высоте).

Огневые работы — возможность травмирования сотрудника, также может привести к профессиональному заболеванию и ЧП).

Подъем, спуск и перемещение тяжеловесных и крупногабаритных предметов при отсутствии подъемных кранов соответствующей грузоподъемности - возможность травмирования работника.

Газоопасные работы — возможность травмирования работника, возможность появления профессионального заболевания.

Обязательный контроль за выполнения опасных видов работ со стороны руководителей и специалистов организации, отделом ОТ и ПБ и назначение старших (опытных сотрудников) на выполнение данного вида работ.

Участие работников, их вовлечение в развитие системы ОТ и ПБ

Участие работников в управлении охраной труда осуществляют при проведении:

- специальной оценки условий труда;
- производственного контроля;
- контроля и оценке состояния условий и охраны труда на производственном объекте.

Работники ПАО «Русолово» могут сделать свои предложения по совершенствованию системы ОТ и ПБ как по телефонной связи, так и при встрече со специалистом по ОТ и ПБ при проверке ведения производства работ и сообщить непосредственному руководителю участка.

После проведения СОУТ работников знакомят с ее результатами под подпись;

- Диспетчеры (руководство подразделений) незамедлительно оповещают работников о сложившейся опасной ситуации в ходе производства работ;
- При выдаче наряд-заданий на производство работ всех сотрудников информируют о возможности отказаться от выполнения работ, если по мнению сотрудников существует угроза вреда здоровью или опасность получения травмы.

Описание похода к работе с деловыми партнерами с точки зрения ОТ и ПБ

При заключении договорных отношений с подрядными организациями, которые будут выполнять работу на территории Компании, со стороны подрядчиков предоставляется пакет документов на проверку (мед. заключения, экспертиза промышленной безопасности на технические устройства и оборудование, соответствие квалификации сотрудников). В том числе, производится ознакомление с ЛНА, в договорах прописываются штрафные санкции по видам нарушений.

Со стороны отдела ОТ и ПБ с определенной периодичностью проводятся оперативные проверки в части ведения производства работ и ведения документации. При выявлении нарушений промышленной безопасности, угрожающих жизни и здоровью работников, работы приостанавливаются до устранения нарушений.

Гигиена труда

На объектах ПАО «Русолово» и его дочерних компаний работники обеспечены:

- туалетами и столовыми;
- проживанием (при необходимости) и транспортом к месту работы;
- диспансеризаций и медицинской помощью (аптечки первой помощи, скорая помощь);
- защитной одеждой.

На производственных объектах ООО «Правоурмийское» расположены две гостиницы для работников и ИТР общим количеством 120 мест, домики для проживания на 16 мест. В пос. Солнечный при-

обретены квартиры для иногородних ИТР, а также построен административно-бытовой комплекс для проживания работников на руднике «Молодежный».

Компания обеспечивает проезд к месту работы.

В столовых на производственных объектах АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» для работников организовано бесплатное 3-х разовое питание.

Система медицинского обслуживания, охраны здоровья, доступа к медицинским услугам

Работники АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» проходят предрейсовые, предсменные и послерейсовые и послесменные медицинские осмотры.

В организациях работают медицинские пункты с персоналом, прошедшим профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации в профильных учебных заведениях.

Заключены договоры с медицинским учреждением, проводятся предварительные и периодические медицинские осмотры.

В рамках профилактики заболеваний медработники подразделений (фельдшеры) регулярно:

- проводят беседы с сотрудниками о здоровом образе жизни;
- информируют о распространенных опасных заболеваниях и механизмах их передачи;
- распространяют памятки и рекомендации по профилактике.

В подразделениях размещены информационные плакаты, посвященные вреду курения, употребления алкоголя и наркотиков.

Специалист по связям с общественностью организывает участие всех желающих работников в различных мероприятиях:

- День металлурга;
- Фестивали «ИГРЫ ГТО»
- В 2025 году было организовано спортивное мероприятие «Лыжня России 2025».

Цели и количественные показатели деятельности Компании в области ОТ и ПБ

В рамках стратегии по охране труда и промышленной безопасности Компания стремится создать безопасные условия труда, где производственный травматизм и случаи профессиональных заболеваний будут сведены к нулю.

- Перечень мероприятий:
- Проверка соблюдения правил безопасности при проведении горных и взрывных работ;
 - Проведение технического диагностирования технических устройств и сооружений;
 - Проведение учебных тревог и учений по ПМЛЛПА;
 - Разработка и согласование планов мероприятий по локализации и ликвидации аварий на опасных производственных объектах предприятия;
 - Проведение специальной оценки условий труда (для вновь организованных рабочих мест);
 - Проведение проверок готовности гидротехнического сооружения к пропуску паводковых вод;
 - Организация подготовки и проведение аттестации руководителей, специалистов в области промышленной безопасности и проверка знаний в области охраны труда и пожарной безопасности;
 - Обучение руководителей и специалистов на объектах при введении в действие новых нормативных и законодательных актов;
 - Обеспечение постоянного контроля за состоянием противопожарной защиты производственных зданий, транспортных средств, и сооружений механического профиля.

Оценка эффективности системы ОТ и ПБ

496

количество внутренних проверок в области ПБ и ОТ в 2025 году

Плановые проверки проводятся каждым специалистом отдела ОТ и ПБ 3 раза в неделю. Проверяется как ход выполнения работ в подразделениях, так и ведение сопутствующей документации и т.д. Количество внешних проверок в области ПБ и ОТ — 19 шт.

Описание систем проверок:

осуществляется производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности и охраны труда. По результатам проверок разрабатываются меры по устранению выявленных нарушений и предотвращению их повторения.

Анализ несчастных случаев, уровня травматизма в 2025 году

В 2025 году произошла 1 травма (степень тяжести — со смертельным исходом).

Опасные виды работ: зафиксировано нарушение технологического процесса, в т. ч. неисполнение требований проекта производства работ.

При выполнении опасных видов работ в отчетном периоде не произошло несчастных случаев с тяжелыми последствиями.

По результатам расследования привлечены к дисциплинарному взысканию 2 сотрудника.

1. Доведены до сведения работников предприятия причины и обстоятельства несчастного случая.
2. Проведен инструктаж руководителей служб по организации безопасного производства на подведомственных объектах.

3. Организован и проведен внеплановый инструктаж с работниками по безопасности при выполнении работ. В ходе инструктажа особое внимание уделено причинам несчастных случаев и мерам по их предотвращению.
4. Обеспечена выдача нарядзаданий в соответствии с требованиями стандарта предприятия «Нарядная система».
5. Переработана инструкция по охране труда для машиниста погрузочнодоставочной машины (ПДМ):
 - Усилен контроль за выдачей нарядов на производство работ с акцентом на соблюдение безопасных методов работы.
 - Проведе внеплановый инструктаж с инженернотехническими работниками (ИТР) и рабочим персоналом.
 - К дисциплинарной ответственности привлечены 2 сотрудника.

Коэф. частоты зарегистрированных случаев травматизма	2023 г.	2024 г.	2025 г.
LTIFR	0,33	0,09	0,80
TRIFR	0,33	0,09	0,80
FIFR	0	0	0

Мероприятия по повышению промышленной безопасности, охране труда, снижению травматизма

- Обучение работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по охране труда — выполнено.
- Аттестация работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по промышленной безопасности — выполнено.
- Проведение СОУТ всех рабочих мест ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» — выполнено.
- Проверка соблюдения правил безопасности при проведении горных и взрывных работ в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» — выполнено.
- Проведение учебных тревог и учений по ПМЛЛПА в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» — выполнено.
- Контроль за проведением комплексной проверки в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» — выполнено.
- Контроль за выполнением мероприятий по Актам и предписаниям Ростехнадзора — выполнено.
- Обеспечение всех работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» средствами индивидуальной защиты и спецодеждой согласно единым нормам обеспечения — выполнено.
- Проведение технического диагностирования технических устройств и сооружений — выполнено.
- Разработка и согласование планов мероприятий по локализации и ликвидации аварий на опасных производственных объектах предприятия — выполнено.

- Проведение проверок готовности гидротехнического сооружения к пропуску паводковых вод (АО «ОРК», ООО «Правоурмийское») — выполнено.
- Организация обучения в области пожарной безопасности руководителей и специалистов ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» — выполнено.
- Обеспечение постоянного контроля за состоянием противопожарной защиты производственных зданий, транспортных средств и сооружений механического профиля (АО «ОРК», ООО «Правоурмийское») — выполнено.

Разработан «Тематический план проведения ежесменных (текущих) инструктажей».

Разработано положение «Основные правила безопасности».

- Работа по снижению (предотвращению) ДТП и планы на ближайшую перспективу:
- Подготовка водителей и регулярное повышение их квалификации;
 - Всесезонные инструктажи;
 - Размещение в местах массового скопления людей памяток и плакатов с пропагандой безаварийного вождения;
 - Осуществление комплекса мероприятий по разработке и внедрению средств защиты водителей и пассажиров.

Обучение в области ОТ и ПБ

Наименование	Единицы	Показатель
Обучение по охране труда и промышленной безопасности	чел.	1 120
в специализированных учебных центрах/внешних организациях	чел.	306
по месту работы	чел.	814
Обучение по охране труда и промышленной безопасности	часов	66 784
в специализированных учебных центрах/внешних организациях	часов	14 688
по месту работы	часов	53 096

1,06 млн руб.

затраты на обучение по охране труда и промышленной безопасности

Вовлечение и участие заинтересованной общественности в проведении учений по ликвидации ЧС

1. В администрации Солнечного муниципального округа 3 раза в год проводятся заседания межведомственной комиссии по охране труда, на которых рассматриваются:
- анализ случаев производственного травматизма, произошедших за текущий период на территории Солнечного муниципального округа;

• новые требования в сфере охраны труда, установленные изменениями в Трудовом кодексе и принятыми на его основе подзаконными нормативно-правовыми актами;

• финансовое обеспечение предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний осуществляется за счет средств Фонда социального страхования (ФСС). Работодателям предоставляются скидки к страховым тарифам на обязательное социальное страхование.
2. Дальневосточное управление Ростехнадзора в рамках концепции открытости федеральных органов исполнительной власти 3 раз в год проводит публичное обсуждение результатов правоприменительной практики Управления.

Планы в области ОТ и ПБ на 2026 год и среднесрочную перспективу

- обучение работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по охране труда;

• аттестация работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по промышленной безопасности;

• обучение работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» в области пожарной безопасности;

• проведение СОУТ всех рабочих мест ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;

• проверка соблюдения правил безопасности при проведении горных и взрывных работ в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;

• проведение учебных тревог и учений по ПМЛЛПА в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;

• контроль за проведением комплексной проверки в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;

• контроль за выполнением мероприятий по Актам и предписаниям Ростехнадзора, Государственной инспекции труда;

• обеспечение всех работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» средствами индивидуальной защиты и спецодеждой в соответствии с едиными нормами обеспечения;

• проведение комиссионных заседаний по производственному контролю;

• проведение комплексных и целевых проверок согласно утвержденному графику;

• направление работников на санаторно-курортное лечение на основании результатов периодического медицинского осмотра.

Социальная ответственность и поддержка местных сообществ

Одним из приоритетных направлений корпоративной политики ПАО «Русолово» является поддержка общественных инициатив и активное участие в жизни местных сообществ.

30

млн руб.

общий объем средств, направленных на спонсорскую помощь и благотворительность, в 2025 году

В рамках своей стратегической программы Компания осуществляет комплекс мероприятий, направленных на развитие образования, спорта, культуры и поддержку населения в регионах присутствия. Это включает финансирование образовательных проектов, содействие развитию спортивных учреждений, проведение культурных мероприятий и оказание помощи нуждающимся слоям общества. Социально-экономические проекты реализуются при взаимодействии с региональными органами власти и общественными организациями. Таким образом, Компания активно способствует повышению качества жизни жителей регионов своего присутствия и укреплению социального благополучия.

В 2025 году ПАО «Русолово» оказало всестороннюю поддержку в организации и проведении праздничных мероприятий в Солнечном муниципальном округе Хабаровского края, посвященных 80-летию Великой Отечественной войны. В пос. Горный были установлены обелиски памяти, оказана помощь Совету ветеранов в изготовлении информационных стендов о воинских подвигах и при обретении цифрового оборудования для комнаты трудовой и боевой славы, организованы торжественные шествия трудовых коллективов и праздничный салют, приобретены подарки ветеранам.

ПАО «Русолово» уделяет внимание поддержке и развитию спорта. При участии Компании был отремонтирован спортивный зал в пос. Горный, организованы соревнования по мотокроссу, приобретены теннисные столы для Солнечного промышленного техникума.

В 2025 году Компания реализовала комплекс работ по восстановлению инфраструктуры Солнечного округа. Проведен ремонт и реконструкция моста через р. Левая Силинка и участка дороги до обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный», проведены работы по благоустройству территориального общественного самоуправления «Надежда», в том числе оказано софинансирование строительству нового общественного пространства «Парк Геологов».

Традиционно Компания оказала поддержку детским садам, школам и социальным учреждениям в организации новогодних подарков.

Сумма уплаченных налогов и сборов, в том числе в местные бюджеты

ООО «Правоурмийское»

556

тыс. руб.

уплачено налогов и сборов за 2025 год

В том числе:

- в Верхнебуреинский район Хабаровского края — 43 706 тыс. руб.

• в Солнечный округ Хабаровского края — 10 873 тыс. руб.

Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:

- страховые взносы — 243 474 тыс. руб. или 44%;

• налог на добычу полезных ископаемых — 152 830 тыс. руб. или 27%;

• налог на доходы физических лиц — 128 779 тыс. руб. или 23%.

АО «ОРК»

795
тыс. руб.
уплачено налогов и сборов
за 2025 год

- В том числе:
- в Солнечный округ Хабаровского края – 127 462 тыс. руб.
- Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:
- страховые взносы – 366 003 тыс. руб. или 46%;
 - налог на доходы физических лиц – 170 770 тыс. руб. или 21%;
 - налог на добычу полезных ископаемых – 135 661 тыс. руб. или 17%;
 - налог на добавленную стоимость – 108 474 тыс. руб. или 14%.

ПАО «Русолово»

534
тыс. руб.
уплачено налогов и сборов
за 2025 год

- В том числе:
- в Солнечный округ Хабаровского края – 30 820 тыс. руб.
- Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:
- налог на добавленную стоимость – 315 822 тыс. руб. или 59%;
 - страховые взносы – 133 338 тыс. руб. или 25%;
 - налог на доходы физических лиц – 79 386 тыс. руб. или 15%.

ООО «Территория»

1 853
тыс. руб.
уплачено налогов и сборов
за 2025 год

- В том числе:
- в Чаунский район Чукотского автономного округа – 165 тыс. руб.
- Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:
- страховые взносы – 1 201 тыс. руб. или 65%;
 - налог на доходы физических лиц – 531 тыс. руб. или 29%.

ООО «Амурский металлургический комбинат»

1 507
тыс. руб.
уплачено налогов и сборов
за 2025 год

- Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:
- арендная плата за земельный участок, расположенный в границах территории опережающего развития – 1 507 тыс. руб. или 100%

Итого по группе организаций оловянного дивизиона

Всего за 2025 год уплачено налогов и сборов в сумме
1 890 340 тыс. руб.

- В том числе:
- в Солнечный округ Хабаровского края – 127 462 тыс. руб.
- Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:
- страховые взносы – 366 003 тыс. руб. или 46%;
 - налог на доходы физических лиц – 170 770 тыс. руб. или 21%;
 - налог на добычу полезных ископаемых – 135 661 тыс. руб. или 17%;
 - налог на добавленную стоимость – 108 474 тыс. руб. или 14%.

Поддержка и льготы со стороны государства
(режим преференций, налогового субсидирования и пр.)
за 2025 год

1. АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское» (далее – Организации-резиденты ТОР) в соответствии Феде-
ральным законом от 29.12.2014 N 473-ФЗ «О территориях опережающего развития в Российской
Федерации» 19.07.2018 заключили Соглашения об осуществлении деятельности на территории опе-
режающего развития и были включены в реестр резидентов территории опережающего развития.
- Организации-резиденты ТОР в 2025 году имели право на применение пониженных ставок налогов,
тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, коэффициента, характери-
зующего территорию добычи полезного ископаемого (Ктд) и налогового вычета при исчислении
налога на добычу полезных ископаемых,
- а именно:
- по налогу на прибыль - в соответствии с п.1.8 ст.284, ст.284.4 Налогового кодекса РФ
(далее – Кодекс), ст.11 Закона Хабаровского края «О региональных налогах и налоговых
льготах в Хабаровском крае» от 10.11.2005 №308 (далее – Закон №308) в размере:
 - 0% (АО «ОРК»);
 - 13% (ООО «Правоурмийское»);
 - 1,1% по налогу на имущество организаций – на основании ст.3 Закона №308;
 - 7,6% по тарифам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование – согласно
ст.427 Кодекса;
 - по налогу на добычу полезных ископаемых
 - коэффициент, характеризующий территорию добычи полезного ископаемого (Ктд),
в соответствии со ст.342.3 Кодекса
 - в размере 0,4 (АО «ОРК»)
 - в размере 0,6 (ООО «Правоурмийское»)
 - налоговый вычет на основании ст.343.9 Кодекса в размере 100% суммы исчисленного налога
за налоговый период при соблюдении условий, указанных в данной статье.

2. ООО «Территория» (далее – Организация-резидент СПВ) в соответствии Федеральным законом от 13.07.2015 N 212-ФЗ «О свободном порте Владивосток» 26.03.2021 заключило соглашение об осуществлении деятельности на территории свободного порта Владивосток и было включено в реестр резидентов свободного порта Владивосток.

Организация-резидент СПВ в 2025 году имела право на применение пониженных ставок налогов, тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, а именно:

- по налогу на прибыль в соответствии с п.1.8 ст.284, ст.284.4 Кодекса и ст.1 Закона Чукотского автономного округа «О некоторых вопросах налогового регулирования в Чукотском автономном округе» от 18.05.2015 №47-ОЗ (далее – Закон №47-ОЗ) в размере 0%
- по налогу на имущество организаций – ст.3 Закона №47-ОЗ в размере 0%;
- тарифам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование – согласно ст.427 Кодекса в размере 7,6%.

Общая сумма льготы по всем видам налогов за 2025 год составила 1 833 499 тыс. руб.

В том числе:

- по ООО «Правоурмийское» – 737 940 тыс. руб.;
- по АО «ОРК» – 1 095 026 тыс. руб.;
- по ООО «Территория» – 533 тыс. руб.

Наименование налога (взносов)	Сумма льготы за 2025 год (тыс. руб.)			
	ООО «Правоурмийское»	АО «ОРК»	ООО «Территория»	Итого
1. НДС	587 226	927 240	0	1 514 466
2. Страховые взносы	142 835	164 142	325	307 302
3. Налог на имущество организаций	7 879	3 644	208	11 731
Итого	737 940	1 095 026	533	1 833 499

Инновации и автоматизация

Проекты повышения эффективности производства, инновации – на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы

Краткосрочная перспектива:

- Техническое перевооружение шламового корпуса, внедрение касситеритовой флотации на АО «ОРК»;

Среднесрочные перспективы:

- Завершение научно-исследовательской работы по флотации олова на ООО «Правоурмийское»;
- разработка технологического регламента для обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный» АО «ОРК»;
- разработка первичной схемы переработки минерального сырья для обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный» АО «ОРК»;
- разработка технологического регламента для Правоурмийской ООУ ООО «Правоурмийское»;
- разработка первичной схемы переработки минерального сырья для Правоурмийской ООУ ООО «Правоурмийское»;
- проведение геолого-экономической оценки хвостохранилища ключа «Долгий»;
- запуск участка ИВВД на обогатительной фабрике производственного комплекса «Солнечный» АО «ОРК»;
- разработка проекта по переработке лежалых хвостов обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный».

Долгосрочные перспективы:

- Разработка месторождения Пырकाкайские штокверки;
- запуск нового металлургического предприятия в России – Амурского металлургического комбината.

Научно-исследовательская работа. Ожидаемый и достигнутый эффекты от внедрения по проектам

117,1
млн руб.

сумма общих расходов на исследования и разработки за период с 2023 по 2025 год

- В Компании уделяется большое внимание развитию и научно-исследовательской работе.
- За период с 2023 по 2025 год ПАО «Русолово» систематически инвестировало в научно-исследовательскую деятельность управляемых обществ (АО «ОРК», ООО «Правоурмийское», ООО «Территория», АО «Амурский металлургический комбинат»):
- 2023 год – 77 309 606,95 руб.;
 - 2024 год – 18 820 000 руб.;
 - 2025 год – 21 000 000 руб.

Сумма общих расходов на исследования и разработки за данный период составила 117 129 606,95 рублей.

Инвестиции пошли на работы по деарсенизирующему обжигу, разработку регламентов для обога-
тельных фабрик, работы по хлоридовозгонке, разработку технологии переработки руды Пыркакай-
ских штокверков и т.д.

За прошедшие годы Компанией осуществлены
следующие значимые мероприятия:

2023 год

- на руднике «Молодежный» завершены испытания по крупнукусковой сепарации и принято решение о ее комплексной эффективной применимости на производственных объектах Компании. По результатам испытаний введен в эксплуатацию модульный рудосепарационный комплекс (МРСК-2);
- на производственном комплексе Правоурмийский достигнуты положительные результаты испытаний по медной флотации и принято решение о внедрении в технологический процесс. На ООУ было закуплено и поставлено оборудование для участка медной флотации;
- в рамках изучения обогатимости руд новых месторождений и разработки проектов по их отработке в будущем были изучены свойства руды рудника «Перевальный»;
- **Оборудование, установленное в 2023 году:**
 1. установка 2 единиц ФМР в рудном цикле и 2 единиц ФМР в хвостовом цикле позволило повысить извлечение меди на фабрике, а также снизить содержание вредных примесей в оловянном концентрате;
 2. установка высокоградиентного магнитного сепаратора в цикле доводки оловянного концен-
трата, что позволило повысить качество оловянного концентрата;
 3. установка насос-дозаторов позволила сократить расход ксантогена калия бутилового на 15%, а расход серной кислоты — на 37%. Качество оловянного концентрата по содержанию вредных примесей улучшилось – содержание As составляет 0,5-1,0%;
 4. закуплен и установлен концентрационный стол МЕТРА турецкого производства, в настоящее время ведется сбор статистических данных для сравнения работы столов СКО-22 и МЕРТА;
 5. закуплены и установлены четыре батареи винтовых сепараторов Multotec, что позволило удерживать извлечение на достигнутом уровне.
 6. произведен монтаж автомобильных весов «СКАТ-80». Установленные весы отличаются большим пределом измерения.

2024 год

- АО «Иргиредмет» завершило комплекс научно-исследовательских работ по обогатимости Sn-Wn руды Пыркакайского месторождения.
- Завершено проведение следующих ОПИ:
 - центробежного концентратора Knelson CVD-20;
 - радиометрической сепарации ХРТ на рудах месторождений Правоурмийского, Фестивального, Перевального, Пыркакайские штокверки;
 - промышленные испытания высокоградиентного магнитного сепаратора;
 - применения реагента-собирающего, селективного к медным минералам;
 - шеелитовой флотации.
- ПАО «Русолово» сделан акцент на развитие и дооснащение имеющихся исследовательских лабораторий. Активно проводились исследования по флотации олова в исследовательских лабораториях АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское». Результаты исследований показали перспективность выбранного направления, осуществлено более 10 удачных серий опытов. Как итог — специалистами Компании разработана гравитационно-флотационная схема обогаще-
ния оловянной руды, позволяющая достигать извлечение олова на уровне 80%.

- В целях утверждения разработанных технологических решений был заключен договор с ведущим исследовательским институтом Китая о сопоставлении полученных данных.
- Сотрудниками исследовательской лаборатории АО «ОРК» проведено генеральное опробование на Солнечной ОФ. Подобных работ не осуществлялось более 6 лет. Ранее сопоставимая работа частично выполнялась подрядной организацией ООО ПК «Спирит», при этом опробование проводилось по циклам, что не является полноценным генеральным опробованием. Впервые данная работа проведена сотрудниками исследовательской лаборатории Компании, что дает возможность, как на прочих предприятиях горно-обогатительной промышленности, выпол-
нять генеральное опробования ежегодно. Стоит отметить, что при выставлении технического задания на проведение генерального опробования на электронную торговую площадку B2B, потенциальным исполнителем АО «ИРГИРЕДМЕТ» указывалась стоимость работы в размере 24,8 млн рублей.

Оборудование, установленное в 2024 году:

1. два центробежных концентратора Knelson CVD-20;
2. два дисковых вакуумных фильтра — оборудование установлено взамен изношенного;
3. две станции затаривания концентратов — оборудование установлено с целью улучшения условий труда персонала и повышения качества учета по выпуску готовой продукции;
4. магнитный сепаратор МБС — повышение качества оловянного концентрата за счет сниже-
ния содержания железа;
5. компрессор воздушный ДЭН-55, Atlas Copco G7 — обеспечение сжатым воздухом нового оборудования;
6. произведен запуск участка модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-3 — повыше-
ние содержания олова в питании фабрики;
7. произведен запуск участка медной флотации на ООУ — выпуск медного концентрата на ООО «Правоурмийское».

2025 год

- Сотрудниками исследовательской лаборатории АО «ОРК» проведено генеральное опробование на обогатительной фабрике производственного комплекса «Солнечный».
- Проведены заверочные испытания по разработанной технологии касситеритовой флотации в Пекинском Центральном Научно-Исследовательском Институте по Горному Делу и Метал-
лургии (BGRIMM). Результаты исследований подтвердили эффективность разработанной технологии.
- В конце декабря заключен договор на техническое перевооружение обогатительной фабрики-
производственного комплекса «Солнечный» с внедрением касситеритовой флотации.
- **Оборудование, установленное в 2025 году:**
 1. стол концентрационный однадечный 6S — 10 единиц;
 2. стол концентрационный трехдечный СКО-22 — 2 единицы;
 3. гидроклассификатор ГК — 2 единицы;
 4. флотационные машины пневматического типа — 4 единицы;
 5. винтовые сепараторы Multotec — 7 единиц;
 6. высокочастотные грохота — 5 единиц;
 7. концентрационные столы Merta турецкого производства — 2 единицы.

Импортозамещение

Продукты и внедренные решения:
в 2025 году произведена закупка отечественного оборудования:

- концентраторный стол СКО-22 – 2 единицы;
- гидроклассификатор 6 ГК – 2 единицы;
- батарея гидроциклонов – 1 единица;
- пневмомеханическая флотомашинa ФПМ-0,5 – 1 единица;
- грохот ГИС-31 – 1 единица;
- грохот ГИС-21 – 1 единица;
- чан контактный из композитных материалов – 1 единица.

Автоматизация

Продукты, внедренные решения и их оценочная стоимость:
в 2025 году:

- выполнены работы по корректировке РД ВГ-0687.23-01-АТХ – автоматизация мельничного отделения. Сумма 1 200 000 руб., включая НДС.
- выполнены работы по разработке РД на автоматизацию ЦПС с интеграции сгустителей – автоматизация ЦПС, сгустителей, насосных. Сумма 930 154,14 руб., включая НДС.
- Итого: 2 130 154,14 руб., включая НДС в 2025 году.

Программы цифровизации

Работы по данному направлению не производились.

Планы на 2026 год

Научно-исследовательские работы:

- ГЭО прогнозных ресурсов в хвостохранилище ключ «Долгий».
- Разработка технологического регламента на переработку 600 тыс. т/год.
- Разработка проекта на увеличение производительности обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный» до 600 тыс. т/год.
- НИР «Оценка применимости деарсенизирующего обжига медных концентратов и снижения токсичности получаемых возгонов».
- НИР «Разработка технологии снижения токсичности возгонов мышьяка, полученных обжигом рудных концентратов».

- Разработка технологического процесса извлечения олова методом солевого и газообразного хлорирования.
- Разработка технологии касситеритовой флотации для ООО «Правоурмийское» (исследования с BGRIMM по переработке хвостов).
- Разработка технологического регламента на переработку 450 тыс. т руды в год.
- Оценка применимости деарсенизирующего обжига для медного концентрата.

Технологическое оборудование
(АО «ОРК», Солнечная ОФ)

- Поставка воронки перегрузочной для реализации проекта ИВВД;
- Поставка двух конвейеров ленточных для реализации проекта ИВВД;
- Закупка и запуск в работу 6 единиц концентраторных столов – позволит расширить фронт гравитации и разгрузить перегруженные циклы обогащения;
- Поставка роликовых транспортеров РТ 1200-13600-400 в количестве 2 единиц;
- Закупка и запуск в работу автомобильных весов с пределом взвешивания 100 тонн.

ООО «Правоурмийское», ООО

- Закупка и запуск в работу двукамерной флотационной машины объемом 0,5м3 в количестве одной единицы;
- Закупка и запуск в работу портативного рентгенофлуоресцентного (РФ) анализатора TrueXEnergy в количестве одной единицы;

Планы на последующие годы

ПАО «Русолово» запланировано увеличение производительности и повышение извлечения олова на обогатительных фабриках, а также повышение комплексного извлечения попутных металлов. Увеличение производительности фабрик обусловлено строительством Амурского металлургического комбината. Мощность комбината на первом этапе проектируется на 3300 тонн марочного олова, вторая очередь комбината позволит достичь производительности 5500 тонн по марочному олову.

Изменение климата и энергоэффективность

Рациональное использование природных ресурсов, повышение энергоэффективности и управления выбросами парниковых газов являются одним из приоритетов деятельности ПАО «Русолово».

В целях повышения энергоэффективности ПАО «Русолово» применяет ряд специальных технологий, в том числе:

- использование светодиодных энергосберегающих светильников;
- использование теплосберегающих технологий и материалов;
- технологии автоматизации технологических процессов.

Потребление первичных топливно-энергетических ресурсов, оловодобывающий дивизион

Энергоресурс	Единица измерения	2023	2024	2025
Дизельное топливо				
Объем потребления	тонн	8 142	7 549	7 807
Стоимость (без НДС)	млн руб.	552	558	639
Объем потребления	Тдж	350	325	336
Бензин				
Объем потребления	тонн	85	82	86
Стоимость (без НДС)	млн руб.	5	5	6
Объем потребления	Тдж	4	4	4
Каменный уголь				
Объем потребления	тонн	-	-	-
Стоимость (без НДС)	млн руб.	-	-	-
Объем потребления	Тдж	-	-	-
Природный газ				
Объем потребления	тыс. м³	2 067	1 829	1 850
Стоимость (без НДС)	млн руб.	23	23	23
Объем потребления	Тдж	69	61	62
Тепловая энергия покупная				
Объем потребления	Гкал	3 767	3 793	4 093
Стоимость (без НДС)	млн руб.	11	13	19
Объем потребления	Тдж	16	16	17
Электроэнергия покупная				
Объем потребления	тыс. кВт-ч	38 046	59 168	63 805
Стоимость (без НДС)	млн руб.	141	314	373
Объем потребления	Тдж	136	213	230
Всего энергопотребление	Тдж	575	618	648

Выбросы парниковых газов

При разработке бизнес-стратегии и финансовом планировании ПАО «Русолово» оценивает, как фактическое, так и потенциальное воздействие глобального изменения климата на ее деятельность.

Ключевыми эмитентами парниковых газов в мировой практике являются: животноводство, производство алюминия, удобрений и цемента, добывающая отрасль не вносит столь существенного вклада в формирование парникового эффекта. Тем не менее ПАО «Русолово» в своей деятельности ориентируется на требования и рекомендации ряда международных и национальных инициатив и стандартов, в частности, ISO 50001, Протокола по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), документов Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

В 2025 году ПАО «Русолово» продолжило ведение учета выбросов парниковых газов (Охват 1 и Охват 2) в соответствии с Протоколом по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), методическими инструкциями Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) и требованиями Российского законодательства.

Учет выбросов парниковых газов осуществлялась с учетом следующих параметров:

- к расчету принимались парниковые газы: CO2, CH4, N2O. С учетом производственной специфики компаний Холдинга выбросы прочих парниковых газов являются незначительными;
- согласно GHG Protocol в границы системы были включены источники выбросов, которые находятся в собственности Холдинга и на которых осуществляется хозяйственная деятельность Холдинга.

Выбросы парниковых газов по источникам выбросов, т CO2-экв.

Наименование	2022	2023	2024	2025
Охват 1, в т.ч.	27 478	32 427	28 900	28 165
стационарное сжигание топлива	18 660	21 437	20 329	21 050
мобильное сжигание топлива	8 533	9 866	6 909	7 116
промышленные процессы	285	1 124	1 662	0,035
Охват 2	27 400	28 996	28 773	34 145
Суммарные выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2)	54 878	61 423	57 673	62 310
Удельные выбросы парниковых газов на тонну олова (Охват 1 и 2), тонн CO2-экв.	18,9	20,5	23,4	23,4

Выбросы парниковых газов по источникам выбросов, т CO2-экв.

Наименование вида топлива/материала	2022	2023	2024	2025
Дизельное топливо (мобильное сжигание)	8 296	9 619	6 678	6 868
Дизельное топливо (стационарное сжигание)	15 096	17 598	16 912	17 543
Бензин автомобильный (мобильное сжигание)	237	246	231	247
Бензин автомобильный (стационарное сжигание)	2	10	25	12
Газ горючий природный (естественный)	3 547	3 803	3 364	3 320
Керосин	15	25	29	15,8
Тепловая энергия покупная	1 105	1 198	1 254	1 454
Электроэнергия покупная	26 295	27 798	27 519	32 691
Смазочные материалы (все виды)	285	311	687	н/д
Взрывчатые вещества	н/д	222	975	н/д
Охват 1 по дивизиону	27 479	32 426	28 900	28 165
Охват 2 по дивизиону	27 400	28 996	28 773	34 145
Итого по дивизиону (Охват 1 и 2)	54 879	61 422	57 673	62 310

Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

Система управления охраной окружающей среды

Соответствие деятельности ПАО «Русолово» современным российским и международным стандартам в области экологической ответственности и охрана окружающей среды являются одним из ведущих направлений.

Особенности стандартов горнодобывающей отрасли, международные практики, такие как «Принципы и ожидания результативности Международного Совета по горному делу и металлургии (ICMM)», Стандарт по ответственной горнодобывающей деятельности IRMA, Принципы ответственной добычи золота Всемирного золотого совета (WGC) определяют способы управления охраной окружающей среды и цели Холдинга в области экологической безопасности.

Согласно Стратегии в области экологии выделено девять предметных областей, предполагающих постановку задач, реализацию проектов и установку целевых показателей, а также способы управления для достижения поставленных задач:

- Воздух;
- Водные ресурсы;
- Рациональное природопользование и охрана недр;
- Отходы производства и потребления;
- Хвостохранилища;
- Земельные ресурсы и закрытие мощностей;
- Биоразнообразие;
- Экологический менеджмент;
- Энергетическая эффективность и изменение климата.

Рекультивация территорий, восстановление экосистем и сохранение биоразнообразия

Большая часть площадок Холдинга располагается в районах, приравненных к районам Крайнего Севера. Данные природные территории имеют особую чувствительность к внешнему воздействию и низкую способность к самовосстановлению. Учитывая указанные факторы, Холдинг осуществляет свою деятельность с максимально бережным отношением к окружающей флоре и фауне. Территории промышленного освоения не затрагивают особо охраняемые природные территории, их охранные зоны и объекты Всемирного наследия.

В качестве инструментов управления воздействием на биоразнообразие в Холдинге применяются:

- оценка воздействия на растительный и животный мир при выполнении оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС);
- реализация мероприятий, позволяющих снизить неблагоприятное влияние на растительный и животный мир и среду обитания, такие как контроль и не превышение предельно допустимых уровней воздействия;
- возмещение ущерба, при осуществлении деятельности, которая может привести к утрате организмов или ухудшению среды обитания.

В целях компенсации наносимого ущерба (вреда) водным биологическим ресурсам в результате осуществления хозяйственной деятельности предприятий Компании в 2025 году проведены мероприятия по выращиванию и выпуску молоди рыбы в водные объекты рыбохозяйственного значения районов присутствия предприятий Общества при реализации следующих проектов:

- «Горно-обогатительное предприятие на базе оловорудного месторождения «Правоурмийское». Подземный рудник с инфраструктурой» с целью восполнения потерь 0,01063 т. водных биологических ресурсов за счет искусственного воспроизводства молоди рыбы. Общая стоимость затрат на воспроизводство и выпуск молоди рыбы составила – 1,078 тыс. руб.

Компенсационные мероприятия являются неотъемлемой частью горных работ на всех производственных площадках ПАО «Русолово».

Система производственного экологического контроля и мониторинга

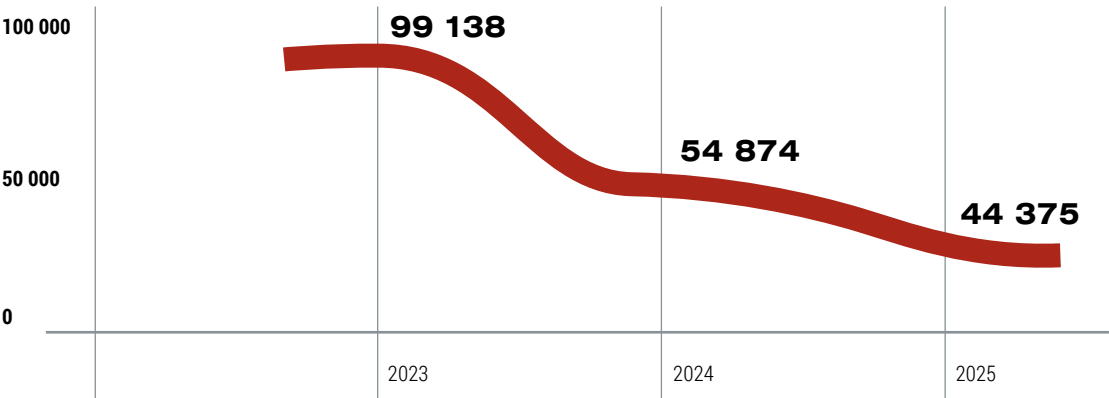
Одним из ключевых инструментов управления качеством окружающей среды, является система производственного экологического контроля и мониторинга Компании. Система мониторинга предназначена для получения данных для оценки влияния предприятий Холдинга на все компоненты ООС. Система производственного экологического контроля и мониторинга выстроена на нескольких уровнях:

- внутренние проверки (аудиты) квалифицированными сотрудниками экологических служб Холдинга;
- лабораторный контроль количественных показателей загрязняющих веществ на источниках выбросов и сбросов, очистных сооружениях;
- мониторинг за всеми компонентами окружающей среды в зоне влияния предприятия, включающий определение качества атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, почвенного покрова и уровней шумового воздействия, который выполняется аккредитованными лабораториями.

Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи Холдинга «Русолово»

В 2025 году совокупные затраты на охрану окружающей среды и природоохранные мероприятия ПАО «Русолово» составили 44,375 млн руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, природоохранные мероприятия, тыс. руб.

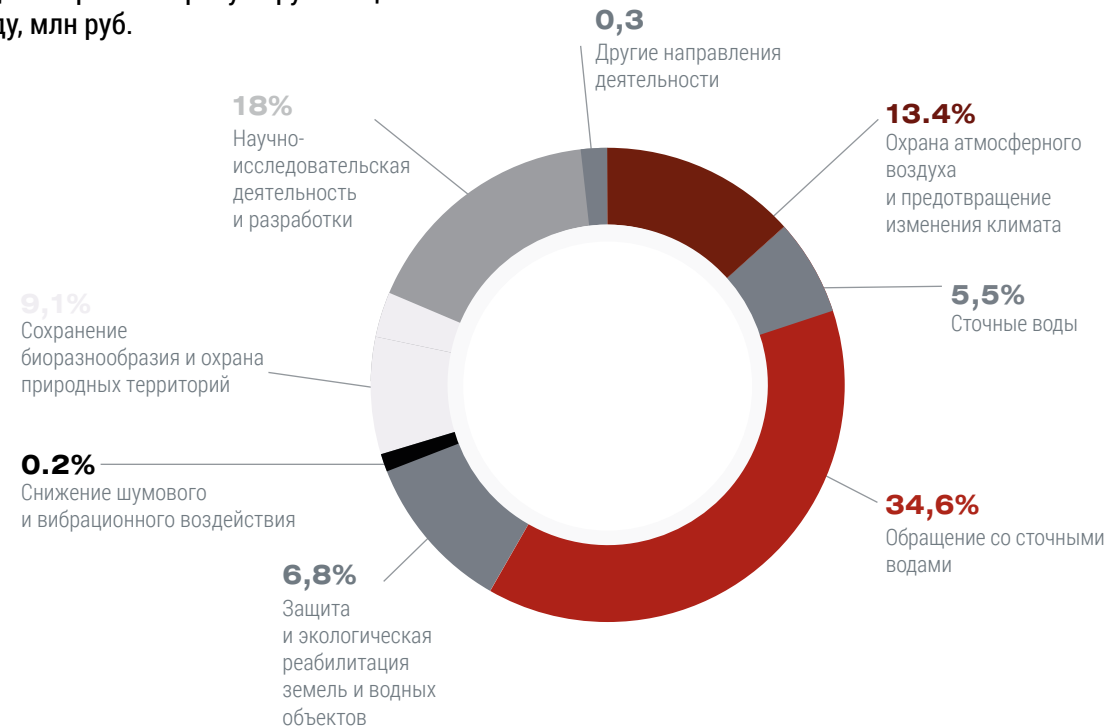


Основные затраты были направлены на экологический мониторинг и консалтинг, охрану атмосферного воздуха, сбор и очистку сточных вод, обращение с отходами, научно-исследовательскую деятельность и разработки в области охраны окружающей среды. Ключевые затраты были связаны с разработкой разрешительной документации, проведения инструментальных замеров при производственном экологическом контроле.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.

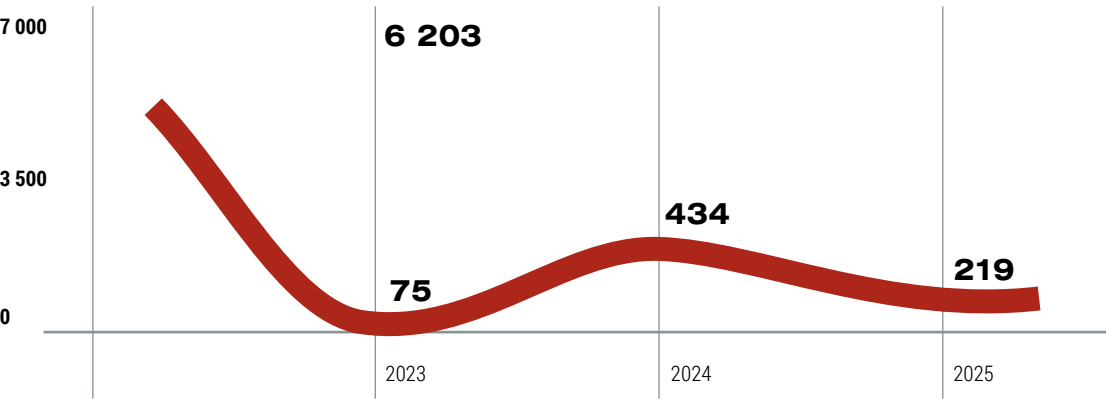
Статьи затрат	2023	2024	2025
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	25 041	7 329	2 559
Обращение со сточными водами	46 697	24 689	10 989
Обращение с отходами	4 598	9 236	15 362
Защита и экологическая реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов	265	0	3 007
Снижение шумового и вибрационного воздействия	64	217	86
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	943	0	4 040
Радиационная безопасность окружающей среды (за исключением мер по предотвращению аварий и катастроф)	0	0	0
Научно-исследовательская деятельность и разработки в области охраны окружающей среды	3 450	1 903	7 995
другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	18 080	11 500	118
Платежи за негативное воздействие на ООС, всего	75	434	219
Итого затраты	99 213	55 308	44 375

Структура текущих затрат на охрану окружающей среды в 2025 году, млн руб.



Увеличение расходов на обращение с отходами связано с увеличением производственных мощностей предприятий Компании и проведением капитального ремонта здания обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный», что обусловило увеличение массы образования отходов производства и потребления, и соответственно увеличение затрат на их утилизацию.

Экологические платежи, тыс. руб.



Сверхнормативная плата за негативное воздействие на окружающую среду, млн рублей

Наименование	2023	2024	2025
Претензии о возмещении вреда за негативное воздействие на ОС, млн рублей в т.ч.	0	0,38	0,24
За загрязнение почв	0	0	0,8
За загрязнение водных объектов	0	0,025	1,6
За выбросы в атмосферный воздух	0	0,355	0

Сверхнормативные платежи за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году отсутствовали.

Ответственное потребление ресурсов и материалов

К основным природным ресурсам и промышленным материалам, которые Компания использует в своей производственной деятельности, относятся минеральные ресурсы, известь, и взрывчатые вещества. Помимо этого, в силу масштабов и отраслевой специфики деятельности, предприятия Общества потребляют значительное количество энергоресурсов и топлива.

Объем потребления ключевых ресурсов и материалов, используемых в производственной деятельности¹

Ресурс/материал	Единица измерения	2023	2024	2025
Горная Масса	тыс. м³	378,5	498,3	1224,6
Добыча Руды	тыс. тонн	926,2	1071,2	1253,2
Переработка руды (первичная)	тыс. тонн	603,3	710,4	661,4
Дизельное топливо	тонн	6155,1	7548,9	6699,3
Каменный уголь	тонн	0,0	0,0	0,0
Цианид	тонны	0,0	0,0	0,0
Известь	тонны	431,0	704,5	478,9
Взрывчатые вещества	тонны	1173,4	1407,5	11674,3

¹В терминологии стандарта GRI 301 все перечисленные ресурсы и материалы относятся к невозобновляемым

Водные ресурсы

Регионы присутствия предприятий ПАО «Русолово» характеризуются достаточной водообеспеченностью. ПАО «Русолово» уделяет внимание вопросам рационального использования водных ресурсов. Подходы к использованию водных ресурсов в компаниях Холдинга основаны на следующих принципах:

- природные водные объекты в мировом масштабе имеют ограниченный ресурс;
- стремление минимизировать техногенное воздействие на природные водные объекты путем контроля объемов водопотребления и организации системы оборотного водоснабжения на предприятиях;
- соответствие качества отводимых вод требованиям, установленным национальным природоохранным законодательством;
- целевые показатели по управлению водными ресурсами определяются в проектной и нормативной документации, регламентирующей деятельность отдельных предприятий ПАО «Русолово», в частности, в мероприятиях по охране окружающей среды (МООС), материалах оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), а также в планах мероприятий по охране окружающей среды. Достижение целевых показателей в большинстве случаев производится путем внедрения и реализации технологий оборотного водоснабжения и вторичного использования технологической воды в производственных процессах.

Влияние на водные объекты

Забор воды из поверхностных водных объектов осуществляется для целей подпитки систем оборотного водоснабжения на основании договоров водопользования и лицензионных соглашений без превышения установленных лимитов.

АО «ОРК» осуществляет забор воды на производственные нужды из природных поверхностных водных объектов: р. Левая Силинка.

В 2024 году заключен договор водопользования на часть р. Силинка (Левая Силинка) для забора (изъятия) водных ресурсов для технических нужд (подпитка системы оборотного водоснабжения обогатительной фабрики производственного комплекса «Солнечный») на срок до 31.03.2029 года.

Для питьевого, хозяйственно-бытового и технического водоснабжения рудника «Молодежный» АО «ОРК» получена лицензия № ХАБ 027584 ВЭ от 24.09.2024 года. на добычу подземных вод из скважины № 18-19027 сроком до 19.07.2033 года. Максимальная производительность скважины составляет 60 м3/сут.

ООО «Правоурмийское» осуществляет забор воды из р. Урми. Часть р. Урми предоставлена в пользование Забор воды из р. Урми осуществляется только в летний период, в зимний период река перемерзает. Потребность в воде для технологических нужд на 87% обеспечивается системой оборотного водоснабжения с хвостохранилища, на 6% свежей водой из р. Урми, на 7% за счет повторно используемой шахтной воды.

Для обеспечения защиты молоди рыб водозаборы оборудованы мелкоперфорированной защитной сеткой 1,5 мм.

Предприятия ПАО «Русолово» осуществляют регулярный контроль воздействия на водные объекты путём отбора проб и проведения необходимых лабораторных исследований качества воды. Периодичность такого контроля установлена программами комплексного экологического мониторинга, программами наблюдений за водными объектами, согласованными в бассейновых водных управлениях Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы).

Кроме того, Компания регулярно взаимодействует с органами власти, осуществляющими региональный государственный экологический надзор в области использования и охраны водных объектов на подведомственных территориях, бассейновыми водными управлениями Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы), территориальными управлениями Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство), Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор), а также аккредитованными испытательными лабораториями.

Для минимизации воздействия на окружающую среду на постоянной основе специалистами экологической службы предприятия проводятся наблюдения за водными объектами и их водоохранными зонами, результаты наблюдений за водным объектом предоставляются на ежеквартальной и ежегодной основе в контролирующие органы.

Использование водных ресурсов

Водозабор

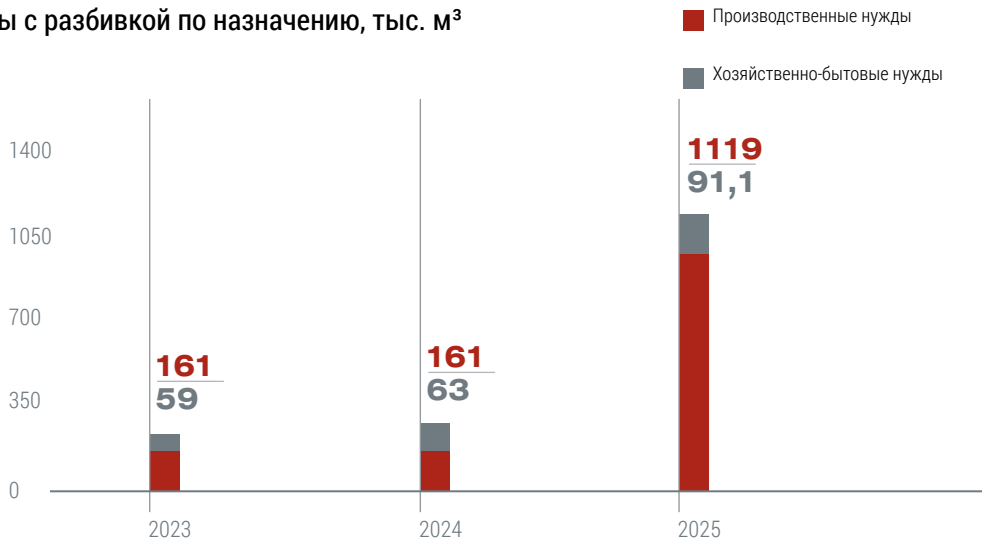
Забор воды с разбивкой по типу источника

Показатель	2023	2024	2025
Водозабор, тыс. м3	1307,9	946,6	1249,8
Поверхностные воды	160	160	69,2
Подземные воды	1089,5	728	1111,4
Муниципальные воды	58,4	58,6	69,2

Общий объем водозабора ПАО «Русолово» в 2025 году составил 1249,8 тыс. м3, что на 32% выше аналогичного показателя предыдущего года. Повышение объемов водозабора и использования свежей воды в 2025 году связано с необходимостью подпитки системы оборотного водоснабжения и увеличением мощностей обогатительных фабрик предприятий Компании.

Использование и потребление воды с разбивкой по назначению

Использование свежей воды с разбивкой по назначению, тыс. м³



Наименование	2022	2023	2024
Потребление воды, тыс. м3, в т.ч.	1308,2	906,8	1209,9
На производственные нужды	1249,7	845,4	1118,7
На хозяйственно-бытовые нужды	58,4	61,4	91,1

Сбросы в водные объекты и повторное использование воды

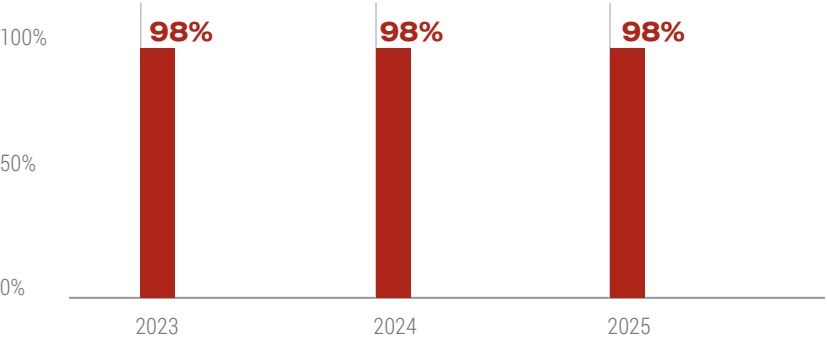
ПАО «Русолово» стремится свести к минимуму сбросы воды в поверхностные водные объекты. На некоторых производственных объектах Компании применяется система оборотного водоснабжения. Применение оборотного водоснабжения на предприятиях позволяет более рационально использовать водные ресурсы регионов присутствия.

Система оборотного водоснабжения относится к закрытым системам технического водоснабжения, которая обеспечивает водой технологический процесс. В оборотной системе используются только производственные воды. Забираемые поверхностные и подземные воды используются для подпитки системы оборотного водоснабжения, чтобы компенсировать потери воды за счет ее естественного испарения. Подпитка системы оборотного водоснабжения необходима также в связи с ростом объема использования оборотной воды из-за увеличения производственных мощностей обогатительных фабрик.

Источником оборотного водоснабжения обогатительных фабрик является слив сгустителей. Вода после технологического процесса подается в сгуститель и в корпус фильтрации, откуда затем осветленная вода отводится в бак оборотной воды. Далее осветленная вода из бака оборотной воды вновь подается на технологические процессы для повторного использования. Поступающая оборотная вода расходуется на производственные нужды обогатительных фабрик.

Основной объем воды, забираемой на хозяйственно-бытовые нужды, повторно используется для целей пылеподавления, пройдя предварительную очистку.

Доля оборотного водоснабжения, к общему объему использованной воды %



На производственных объектах, где предусмотрен сброс поверхностных сточных вод (дождевых и талых), используются очистные сооружения.

АО «ОРК» осуществляет сброс очищенных шахтных сточных вод в природный поверхностный водный объект – р. Холдоми.

Для очистки шахтных вод используются очистные сооружения непрерывного действия рудника «Молодежный», предназначенные для очистки шахтных вод от взвешенных веществ и ионов тяжелых металлов перед сбросом в р. Холдоми. Максимальная производительность сооружений рассчитана на 3285 тыс. м3/год. Очистка шахтных вод основана на нейтрализации избыточной кислотности известковым молоком и осаждением в прудках отстойниках взвешенных веществ и гидратированных осадков.

Реализация мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия в области охраны водных объектов, по сравнению с 2024 годом позволила удерживать объем концентрации сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в природные водные объекты на прежнем уровне до рыбохозяйственного значения.

Для минимизации воздействия на окружающую среду на постоянной основе специалистами экологической службы предприятия проводятся наблюдения за водным объектом и его водоохранной зоной в соответствии с программами ведения регулярных наблюдений, являющихся неотъемлемой частью договора водопользования и решений о предоставлении водных объектов в пользование. Результаты наблюдений за водным объектом предоставляются на ежеквартальной и ежегодной основе

Выбросы в атмосферу

Управление выбросами загрязняющих веществ на предприятиях ПАО «Русолово», с целью не превышения установленных лимитов, а также возможного снижения, производится с помощью выполнения следующих мероприятий:

1. контроль технологических регламентов производства;
2. своевременное технологическое обслуживание и ремонт транспортных средств и техники;
3. применение наилучших доступных технологий (НДТ) согласно отраслевому справочнику ИТС 23-2017«Добыча и обогащение руд цветных металлов»:
- НДТ 15. Снижение выбросов при хранении руд и продуктов их переработки;
- НДТ 18. Сокращение выбросов от операций рудоподготовки (грохочение, дробление, классификация в воздушной среде, усреднение руд, рудосортировка, обжиг и сушка);
- НДТ 19. Сокращение выбросов при проведении химических процессов в комбинированных схемах обогащения руд цветных металлов;
- НДТ 20. Снижение выбросов пыли от стационарных источников;
4. реализация мероприятий по охране атмосферного воздуха предусмотренных проектной документацией;
5. мониторинг и инструментальный контроль промышленных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, а также концентраций загрязняющих веществ на границе санитарно-защитных зон
6. контроль работы газоочистного оборудования;
7. своевременная разработка разрешительной документаций — инвентаризации выбросов, нормативов допустимых выбросов, установление технологических нормативов.

Благодаря реализации перечисленных выше мероприятий по результатам экологического мониторинга в 2025 году на границе санитарно-защитных зон превышений концентраций загрязняющих веществ в атмосферном воздухе не зафиксировано. Результаты экологического мониторинга промышленных выбросов от стационарных источников позволяют сделать выводы об отсутствии превышения норм предельно допустимых выбросов в 2024 году и предельно допустимых концентраций.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, т

Вид загрязняющих веществ	2023	2024	2025
NO _x (оксиды азота)	91,4	22,2	25,699
SO _x (оксиды серы)	36,4	21,4	21,408
Оксид углерода (CO)	78,8	69,9	65,204
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	0,1	0,0	0,045
Летучие органические соединения (ЛОС)	19,1	11,7	11,797
Твердые загрязняющие вещества, в том числе взвешенные частицы (PM2.5 и PM10)	40,0	99,9	102,521
Прочие газообразные и жидкие вещества	0,0	48,5	48,532
Итого	265,7	273,7	275,206

Изменение объема выбросов загрязняющих веществ произошло в связи с:

- проведением реконструкции обогатительных фабрик и увеличением производственных мощностей рудников;
- изменениями требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха;
- расширением перечня нормируемых загрязняющих веществ;
- пересмотр утвержденного перечня применяемых расчётных методик выбросов;
- проведением новой инвентаризации источников выбросов загрязняющих веществ в рамках получения комплексного экологического разрешения на всех объектах, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду 1 категории предприятий ПАО «Русолово».

Обращение с отходами

Одним из основных направлений экологической политики ПАО «Русолово» является обеспечение рационального использования, сохранения и восполнения минерально-ресурсной базы, внедрение наилучших доступных технологий.

Приоритет и значимость выбранного направления подтверждается положениями Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года и Перечнем поручений и решений Президента РФ, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы РФ от 28 июня 2022 года.

Данный ответственный подход ПАО «Русолово» и его дочерних предприятий направлен на обеспечение рационального недропользования, охрану недр, а также на сохранение и восполнение минерально-сырьевой базы Российской Федерации и сохранение полезных ископаемых для будущих поколений.

В 2025 году АО «ОРК» с целью минимизации затрат на заключение договоров на вывоз отходов закуплен бункеровоз на базе автомобиля КамАЗ. В сентябре 2025 года получена лицензия на транспортирование отходов производства и потребления.

В 2025 году особое внимание АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское» было направлено на организацию площадок временного накопления отходов производства и потребления и их обустройство.

Объем образования и виды обращения с отходами без учета минеральных отходов, т

Показатель	2023	2024	2025
Образование отходов	501,9	1 165,4	1 166,7
I класс опасности	0	0	0
II класс опасности	0,3	0,9	0,9
III класс опасности	16,9	16,3	169,5
IV класс опасности	113,5	650,3	839,4
V класс опасности	371,2	497,9	156,9
Обращение с отходами по видам			
Утилизация отходов на предприятиях дивизиона	0	23,4	159,6
Опасные отходы (I-IV класс)	0	0	27,4
Неопасные отходы (V класс)	0	23,4	132,2
Обезвреживание отходов на собственных предприятиях, в т.ч.	0	391,9	676,1
Опасные отходы (I-IV класс)	0	390,2	663,3
Неопасные отходы (V класс)	0	1,7	12,8
Передача для утилизации и обезвреживания сторонним предприятиям, в т.ч.	454,1	493,2	427,3
Опасные отходы (I-IV класс)	82,9	26,9	305,4
Неопасные отходы (V класс)	371,2	466,3	121,9
Размещение на собственных предприятиях, в т.ч.	0	0	0
Опасные отходы (I-IV класс)	0	0	0
Неопасные отходы (V класс)	0	0	0
Передача для размещения сторонним предприятиям в т.ч.	43,0	231,0	
Опасные отходы (I-IV класс)	43,0	231,0	
Неопасные отходы (V класс)	0	0	0
Количество отходов, поступивших от других предприятий	0	0	0
Отходы на конец года	4,6	25,9	86,8
Отходы на начало года	0	0	25,9

Объем образования и виды обращения с неопасными минеральными отходами, млн. т.

Показатель	2023	2024	2025
Образование отходов вскрышных пород, из них:	0	0	0
утилизация отходов вскрышных пород	0	0	0
Образование хвостов обогащения, из них:	267,6	254,3	264,4
утилизация хвостов обогащения	156,0	178,3	0

Обеспечение безопасности хвостохранилищ

Основные мероприятия по безопасности хвостохранилищ ПАО «Русолово» направлены на минимизацию ущерба от возможных аварийных ситуаций (разрушение), фильтрации, пыления.

В 2025 году на предприятиях ПАО «Русолово» эксплуатировалось одно хвостохранилище наливного типа при разработке Правоурмийского месторождения оловянных руд в Хабаровском крае.

С 2023 года в АО «ОРК» применяется технология полусухого складирования хвостов обогащения оловянных руд. Применение технологии «сухого» складирования хвостов обогащения позволяет сократить потребление воды «из вне» до 80% и обеспечить дальнейшее развитие систем оборотного водоснабжения.

Согласно утвержденным на предприятиях ПАО «Русолово» программам производственного мониторинга состояния и загрязнения окружающей среды, на территории хвостохранилищ и в пределах их воздействия на окружающую среду, в 2025 году проведена количественная и качественная оценка степени их влияния на поверхностные и подземные водные объекты.

Проведенными исследованиями проб воды из пьезометрических скважин (скважины по периметру ОРО), подтверждено отсутствие негативного воздействия объектов размещения отходов на объекты окружающей среды.

В целях обеспечения наблюдений за состоянием и загрязнением окружающей среды на территории объектов размещения отходов и в пределах их воздействия на окружающую среду на эксплуатируемых хвостохранилищах предприятий ПАО «Русолово» в течение 2025 года проводились наблюдения за поверхностными и подземными водами, а также проводился мониторинг почвы.

Влияние хвостохранилищ ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» на компоненты окружающей среды не выявлено.

Сохранение биоразнообразия

Исследования влияния деятельности предприятий на состояние биоразнообразия в районах ведения хозяйственной деятельности запланированы на летний период 2026 года.

Экологический комплаенс

В 2025 году размер уплаченных штрафов предприятий ПАО «Русолово», связанных с охраной окружающей среды, составил 0,525 млн руб.

Объем уплаченных экологических штрафов, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025
Штрафы	0,0	0,25	0,525

Взаимодействие с местным населением

Для оценки рисков и степени воздействия на природную, социально-экономическую среды, изменение которых прямо отражается на местном населении, ПАО «Русолово» и его дочерними компаниями в обязательном порядке выполняется оценка воздействия на окружающую среду – ОВОС. Для взаимодействия с заинтересованными сторонами, а именно информирования местного населения о результатах оценки и сбора мнений проводятся общественные обсуждения в форме слушаний или опросов.

04

722 589 000 млн руб.

Размер чистых активов на конец 2025 г.
(чистые активы Общества меньше уставного капитала)

Корпоративное управление

Система корпоративного управления	151
Общее собрание акционеров	154
Совет директоров и комитеты совета директоров	155
Корпоративный секретарь	160
Исполнительные органы управления	162
Вознаграждение органов управления	163
Внутренний аудит и контроль	164
Система комплаенс	166



Поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития ПАО «Русолово» и создания соответствующей акционерной стоимости Компании.

Повышение общего уровня корпоративного управления напрямую зависит от успехов Компании в сфере повышения информационной прозрачности своей деятельности, уважения и защиты прав акционеров, соблюдения системного подхода к управлению на основе единых корпоративных стандартов.

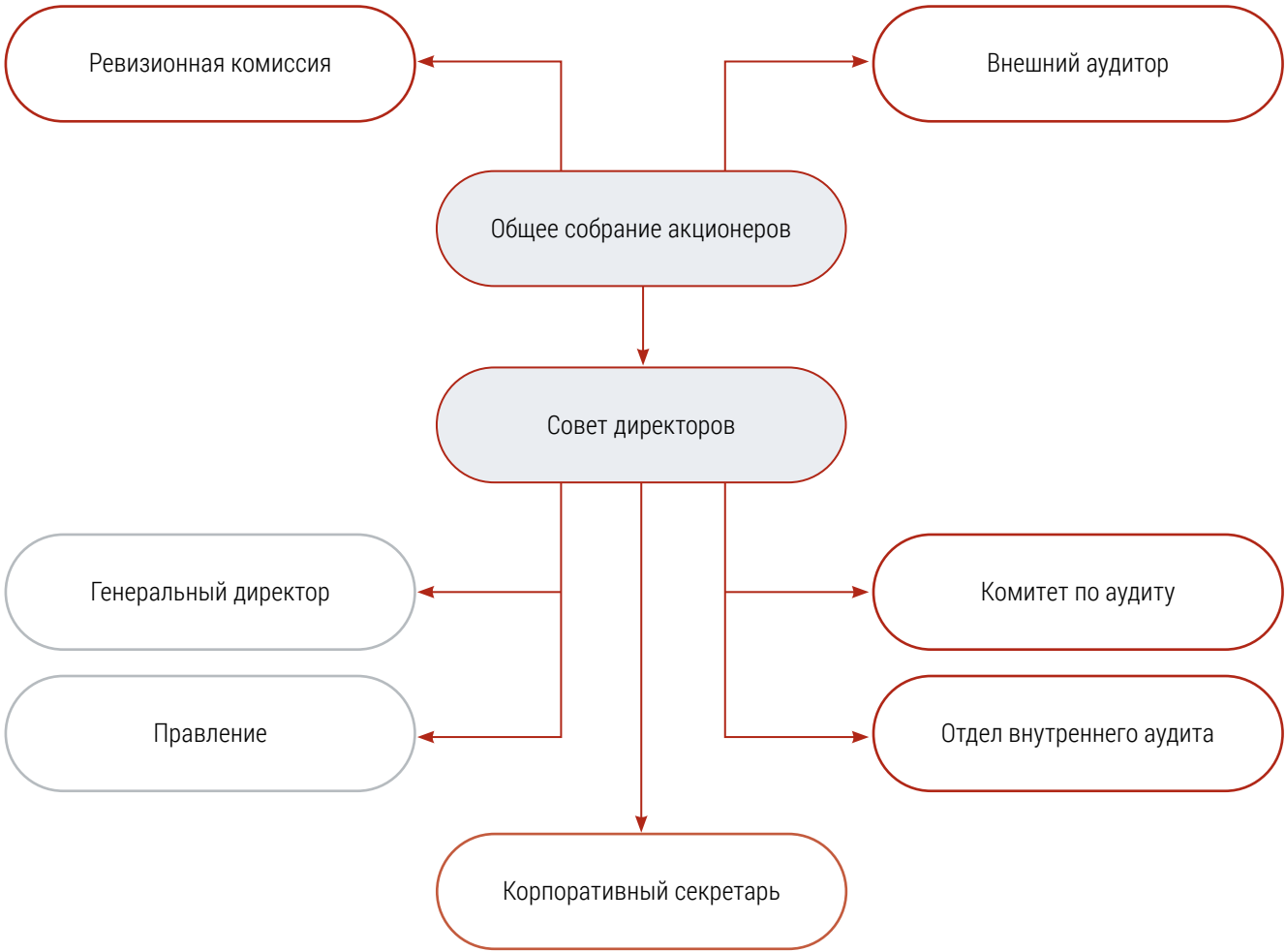
Основная цель корпоративной системы ПАО «Русолово» — поддержание баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, менеджментом и сотрудниками Компании.

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления ПАО «Русолово» основана на единых корпоративных стандартах, разработанных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава, требованиями листинга Московской Биржи, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Система нацелена на обеспечение долгосрочного устойчивого развития ПАО «Русолово» и его дочерних компаний, обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций.

Ключевые принципы корпоративного управления

- Уважение и защита прав и законных интересов акционеров;
- Информационная открытость;
- Финансовая прозрачность;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Непринятие коррупции;
- Корпоративная социальная ответственность.



Соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления

Совет директоров ПАО «Русолово» заявляет о стремлении Общества к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) (далее — Кодекс корпоративного управления).

В качестве методологии, по которой ПАО «Русолово» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использовались рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102). Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления содержится в [Приложении №1](#) к годовому отчету Общества.

Учитывая нацеленность на достижение соответствия наилучшим стандартам корпоративного управления, Компания будет стремиться к последовательному повышению степени выполнения Кодекса корпоративного управления и продолжит работу по внедрению в свою деятельность ключевых принципов и рекомендаций Кодекса.

Развитие и совершенствование практики корпоративного управления

В отчетном периоде ПАО «Русолово» продолжило работу над построением эффективной системы корпоративного управления.

Система корпоративного управления ПАО «Русолово» соответствует требованиям законодательства Российской Федерации и листинговым правилам Московской Биржи, максимально прозрачна и выстроена с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. В целях совершенствования практики корпоративного управления Обществом проводится регулярный мониторинг изменений законодательства, актуализируются внутренние документы ПАО «Русолово», осуществляется оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества, корпоративные процедуры и заключаемые сделки проходят предварительный правовой анализ.

Ключевые мероприятия 2025 года в рамках корпоративного управления:

Февраль	17 февраля Совет директоров рассмотрел отчёт о ходе работ по повышению информационной безопасности ПАО «Русолово» и утвердил план работ по информационной безопасности на 2025 год.
Март	Совет директоров ПАО «Русолово» рассмотрел предложения акционеров ПАО «Русолово» о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию для избрания на годовом Общем собрании акционеров. Совет директоров досрочно прекратил полномочия двух членов Правления и избрал двух новых членов Правления. Совет директоров созвал годовое Общее собрание акционеров на 30.04.2025 года

Апрель	30 апреля на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Русолово», акционеры утвердили годовой отчет, бухгалтерскую отчетность за 2024 год, приняли решение по вопросу о распределении прибыли, утвердили аудитора, избрали членов Совета директоров и Ревизионной комиссии. Подготовлены годовые отчеты и проведены годовые Общие собрания акционеров/участников ДЗО ПАО «Русолово».
Май	Избран Председатель Совета директоров ПАО «Русолово». Сформирован Комитет по аудиту Совета директоров.
Июль	Утверждён план работы Совета директоров на 2025-2026 корпоративный год. Принято решение о передаче права пользования участком недр месторождения Октябрьское дочернему обществу — АО «ОРК». Проведена самооценка эффективности деятельности совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров.
Сентябрь	Совет директоров досрочно прекратил полномочия двух членов Правления и избрал двух новых членов Правления.
Ноябрь	Принято решение о прекращении участия в уставном капитале дочернего общества — ООО «Золото Территории» путём продажи третьему лицу.
Декабрь	Принято решение о прекращении участия в уставном капитале дочернего общества — ООО «Три Вершины» путём его добровольной ликвидации

В 2026 году ПАО «Русолово» намерено продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления и построению эффективной системы раскрытия информации.

- Ключевые направления и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления на 2026 год:
- поддержание высокого уровня деловой этики в отношениях между акционерами, должностными лицами, работниками, контрагентами, органами государственного регулирования;
 - совершенствование механизмов защиты интересов Общества и его акционеров и предотвращение и/или разрешение корпоративных конфликтов;
 - контроль за исполнением решений органов управления;
 - проведение годового Общего собрания акционеров с рассмотрением вопросов об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности по итогам 2025 года, об избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии, др.;
 - проведение всех Общих собраний акционеров с применением формата электронного голосования;
 - увеличение количества проводимых в очной форме заседаний Совета директоров;
 - совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации;
 - продолжение практики проведения встреч членов Совета директоров и менеджмента с акционерами и инвесторами;
 - обеспечение безусловного исполнения на практике требований и рекомендаций внутренних документов и выполнение необходимых корпоративных процедур;
 - совершенствование системы корпоративного управления в ПАО «Русолово» и следование стандартам деловой прозрачности и открытости компании.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Русолово» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором, акционеры реализуют свое право по управлению Компанией.

На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Уставе и Положении «О порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Русолово».

В 2025 году проведено 1 (Одно) заседание для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Русолово». Способ принятия решений: Заседание, голосование на котором совмещается с заочным голосованием (с возможностью использования электронного голосования). Все материалы к собраниям, отчет об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Информация для акционеров» <https://rus-olovo.ru/for-investors/governance/controls/shareholders-meeting/>.

Всего в 2025 году рассмотрено 6 вопросов, приняты следующие ключевые решения:

Годовое Общее собрание акционеров 30.04.2025

- утвержден годовой отчет ПАО «Русолово» за 2024 год;
- утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Русолово» за 2024 год;
- принято решение по вопросу о распределении прибыли ПАО «Русолово» по результатам 2024 отчетного года;
- избран Совет директоров ПАО «Русолово» в составе 9 человек;
- избрана Ревизионная комиссия ПАО «Русолово»;
- утвержден аудитор ПАО «Русолово»;

При проведении годового Общего собрания акционеров в 2025 году ПАО «Русолово» широко информировало акционеров (в т.ч. посредством направления СМС) о возможности электронного голосования. В результате Обществу удалось привлечь больше акционеров для участия в голосовании, чем в предыдущие годы. ПАО «Русолово» планирует поддерживать данную практику и продолжит использовать сервис электронного голосования для вовлечения акционеров в корпоративную жизнь Общества и обеспечения прав акционеров на участие в управлении Общества.

Совет директоров и Комитеты совета директоров

Ключевым элементом системы корпоративного управления компании является Совет директоров, основными функциями которого, в первую очередь, являются определение стратегических целей и ориентиров развития Общества, контроль работы ее менеджмента, определение основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля.

Основная задача Совета директоров заключается в повышении стоимости бизнеса. При принятии решений Совет директоров учитывает интересы всех акционеров и иных заинтересованных сторон.

Порядок образования, компетенции членов Совета директоров, созыва и проведения заседаний Совета директоров определен Уставом (<https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/>).

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров ПАО «Русолово».

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Русолово» в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию.

В соответствии с Программой введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Русолово» реализованы мероприятия по введению новых членов Совета директоров в должность с целью обеспечения максимально быстрого и эффективного ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью Общества с практикой корпоративного управления в Обществе, включая встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Русолово», а также предоставление основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Информация о количестве заседаний Совета директоров и количества рассмотренных вопросов

В 2025 году Совет директоров ПАО «Русолово» собирался для принятия решений 10 раз (4 заочных голосования и 6 заседаний, совмещённых с заочным голосованием) Всего Советом директоров рассмотрено 26 вопросов.

Комитеты совета директоров

Комитеты Совета директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров ПАО «Русолово», обладающих необходимыми навыками и компетенциями, соответствующими функционалу Комитетов.

В процессе своей работы Комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей Комитетов Совета директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Члены Комитетов Совета директоров работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции.

Порядок формирования и деятельность Комитетов регулируется Положениями о каждом Комитете.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в ПАО «Русолово» действовал Комитет по аудиту.

Комитет по аудиту Совета директоров

Комитет по аудиту Совета директоров (далее — Комитет) образован с целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Русолово».

Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ПАО «Русолово»;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников ПАО «Русолово» (в т.ч. недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, иных нарушениях в деятельности ПАО «Русолово», а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством ПАО «Русолово» в рамках такой системы.

В 2025 году Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Русолово» (далее — Комитет) провел 3 заседания в заочной форме, всего рассмотрено 6 вопросов. Количество посещений (участия) членами Комитета заседаний Комитета и процент от общего количества заседаний Комитета ПАО «Русолово» — все 3 избранные члена Комитета посетили 3 заседания Комитета, состоявшиеся в 2025 году, что составляет 100% посещение.

Комитетом по аудиту в 2025 году рассмотрены бухгалтерская (финансовая) отчетность, подготовленная в соответствии с РСБУ, финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, вместе с аудиторскими заключениями, подготовленными в отношении данных отчетностей и другие вопросы.

Оценка эффективности деятельности Совета директоров

Оценка деятельности Совета директоров и его Комитетов проводится в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития ПАО «Русолово», а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Оценка Совета директоров и его Комитетов проводится в ПАО «Русолово» с 2020 года на ежегодной основе. По итогам 2025 года проведена внутренняя оценка (самооценка) деятельности Совета директоров и его Комитетов. Координация процесса внутренней оценки осуществлялась Корпоративным секретарем ПАО «Русолово».

Методы проведения внутренней оценки за 2025 год:

- анализ проведенных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту;
- анализ Устава и внутренних документов;
- анкетирование членов Совета директоров и членов Комитета Совета директоров.

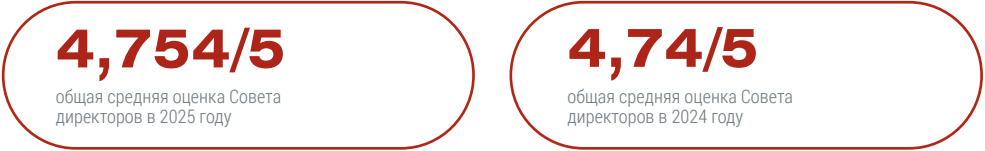
В опросе приняли участие все члены Совета директоров ПАО «Русолово».

Результаты проведенной внутренней оценки показали, что деятельность Совета директоров Общества и его Комитета соответствует стратегическим принципам ПАО «Русолово» и ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления: действующий состав Совета директоров является сбалансированным с точки зрения профессиональной квалификации, опыта, деловых навыков членов Совета директоров. Качественный и количественный составы Совета директоров отвечают потребностям ПАО «Русолово» и интересам акционеров. Система корпоративного управления Общества в точности соответствует действующему законодательству Российской Федерации, по ряду признаков соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях.

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Совет директоров продолжит проводить ежегодную внутреннюю оценку (самооценку).

Система корпоративного управления ПАО «Русолово» хорошо организована и соответствует миссии и стратегии Компании. Результаты оценки Совета директоров ПАО «Русолово» как органа управления в целом получили положительную оценку со стороны членов Совета директоров, общая средняя оценка Совета директоров составила 4,754 из 5 (в 2024 году – 4,74).

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Совет директоров продолжит проводить ежегодную внутреннюю оценку (самооценку).



Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом Общества на основании решения Совета директоров Общества, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления.

Основные функции корпоративного секретаря:

- участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества;
- обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Корпоративный секретарь ПАО «Русолово»

Попова Е.Г., дата избрания 22.03.2018 (до 28.11.2025)

<div>Попова Елена Геннадьевна</div> <div>Корпоративный секретарь</div>	Год рождения: 1990 г.
	Образование: Высшее.
	В 2013 году окончила Саратовскую государственную юридическую академию.
	Должности, занимаемые в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 5 лет:
	2018 – 2022 гг. – Корпоративный секретарь ПАО «Русолово».
	2019 г. – н.в. – Член Совета директоров АО «ОРК».
	2022 г. – н.в. – Начальник отдела корпоративного управления – Корпоративный секретарь ПАО «Русолово».
	Доля владения в уставном капитале ПАО «Русолово»: 0%.
	Является членом Ассоциации «Национальное объединение Корпоративных секретарей» («НОКС»).

Самыкин К.С., дата избрания 28.11.2025

<div>Самыкин Константин Станиславович</div> <div>Корпоративный секретарь</div>	Год рождения: 1978 г.
	Образование: Высшее.
	В 1999 году окончил Московский юридический институт МВД РФ
	Должности, занимаемые в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 5 лет:
	2025 – н.в. – Начальник отдела корпоративного управления – Корпоративный секретарь ПАО «Русолово»
	Доля владения в уставном капитале ПАО «Русолово»: 0%.
	Является членом Ассоциации «Национальное объединение Корпоративных секретарей» («НОКС»).

Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025 чистые активы Общества меньше уставного капитала.

Динамика чистых активов:

На 31 декабря 2025 года – 722 589 тыс. руб.

На 31 декабря 2024 года – 1 409 293 тыс. руб.

На 31 декабря 2023 года – 2 893 373 тыс. руб.

В настоящее время Общество находится в активной стадии модернизации производства и подготовки технических проектов по развитию имеющихся активов, которые в дальнейшем будут служить базой для осуществления производственной деятельности. Указанные мероприятия требуют значительных финансовых вложений, в том числе за счёт привлечения заёмных средств. Это приводит к временному снижению стоимости чистых активов.

С целью формирования положительной динамики в работе Общества, руководством продолжают разрабатываться и внедряться ряд мероприятий по оптимизации производственных процессов и сокращению затрат, внедрению передовых технологий добычи и обогащения, расширению рынков сбыта и поиску новых регионов, организации альтернативных логистических цепочек.

Данные шаги окажут определенное влияние на себестоимость и позволят улучшить финансовые результаты, что, в свою очередь, окажет влияние на величину чистых активов Общества.

Помимо этого, проводятся мероприятия по увеличению объемов реализуемой продукции в соответствии с рыночным спросом, в частности наращиваются объемы выпуска и реализации медного концентрата.

Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ПАО «Русолово» осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы — Правление и Генеральный директор.

- К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.
- Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров ПАО «Русолово».
- С 01 августа 2023 должность Генерального директора ПАО «Русолово» занимает Антонов Сергей Викторович.

Правление

Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров внутреннего документа, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

- Правление образуется в составе Председателя Правления и иных членов Правления. Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления Общества.
- Количественный состав Правления определяется Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.
- Члены Правления назначаются Советом директоров Общества.
- Предложения о выдвижении кандидатов в члены Правления могут быть представлены Совету директоров Генеральным директором Общества и (или) членами Совета директоров.
- Правление координирует работу служб и подразделений Общества, принимает обязательные для исполнения решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества, а также решает другие вопросы, отнесенные к его компетенции Уставом Общества.
- В 2025 году проведено 54 заседаний Правления ПАО «Русолово».

Вознаграждение органов управления

Основным положением политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов является принцип разумности и справедливости в оплате труда.

- В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.
- В 2025 году решения о выплате вознаграждений и компенсаций членам органов управления не принимались.
- Вознаграждение Генерального директора, членов Правления и членов Совета директоров, являющихся работниками Общества, формируется из постоянной составляющей — заработной платы и переменной составляющей — премий в соответствии с условиями их трудовых договоров. Заработная плата и премии выплачиваются за исполнение основной трудовой функции в Обществе.

Вознаграждения Совета директоров
Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	24 660
Премии	61
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	24 721

Вознаграждения Коллегиального исполнительный органа
Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	84 143
Премии	6 880
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	91 023

Страхование ответственности директоров и должностных лиц

- На протяжении нескольких лет в ПАО «Русолово» и его ДЗО используется практика страхования ответственности членов Совета директоров и должностных лиц. Страхование направлено на возмещение потенциального ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

В рамках организации страховой защиты контролирующим акционером ПАО «Селигдар» подписан договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (в том числе независимых директоров).

Внутренний аудит и контроль

Ревизионная комиссия является действующим на постоянной основе органом внутреннего контроля Общества и избирается Общим Собранием Общества.

Основными задачами Ревизионной комиссии являются осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу Общества совершаемых им финансово-хозяйственных операций, осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества, а члены Ревизионной комиссии не занимают должности в органах управления.

Внешний аудитор

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной как по российским, так и по международным стандартам, Общество привлекает независимого аудитора. Годовое Общее собрание акционеров Общества (протокол №01/25-ОСА от 05 мая 2025 года) утвердило в качестве аудитора Общества ООО «Финансовые и бухгалтерские консультации» (ИНН 7701017140; ОГРН 1027700058286; КПП 770701001; место нахождения — 10100, город Москва, улица Мясницкая, дом 44, строение 2; член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), ОРНЗ 11506030481) для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Для обеспечения объективности аудитора Комитет Совета Директоров по аудиту ежегодно рассматривает план аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, а также Комитет Совета Директоров по аудиту ежегодно рассматривает результаты аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ и дает оценку эффективности внешнего аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ.

Выбор аудитора осуществляется на конкурсной основе. Организацию и проведение процедуры отбора аудиторской организации для участия в конкурсе осуществляет единая закупочная комиссия, назначенная внутренним приказом Общества. По результатам рассмотрения присланных участниками конкурса заявок и предложений единая конкурсная комиссия принимает решение о выборе аудитора на соответствующий период.

В соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» аудитор утверждается решением Общего собрания акционеров Общества. Рассмотрение этого вопроса является обязательным на годовом Общем собрании акционеров.

Проведенный анализ внешнего аудитора Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Русолово» подтверждает отсутствие факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторской организации ПАО «Русолово», в том числе существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с ПАО «Русолово» (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Русолово»), а также высокую эффективность работы внешнего аудитора в 2025 году.

Внутренний аудитор

25.11.2021 г. решением Совета директоров Общества (протокол №11/2021-СД) утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Публичного акционерного общества «Русолово».

Ежегодный план внутреннего аудита разрабатывается с учетом существенных аспектов деятельности и потенциальных рисков, которым подвержено Общество, периодичности аудиторских проверок и запросов Совета Директоров и руководства.

Служба внутреннего аудита на постоянной основе проводит работы по стандартизации своего видения эффективной системы внутреннего контроля и по созданию среды, достаточной для контроля и сопровождения системы управления рисками.

Проведенный анализ внутреннего аудитора Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Русолово» подтверждает отсутствие факторов, которые могут оказать влияние на независимость внутреннего аудитора ПАО «Русолово», а также эффективность работы внутреннего аудитора в 2025 году.

Система комплаенс

Информационная прозрачность является одним из важных элементов корпоративного управления и существенным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность Общества. В Обществе действует Положение об информационной политике (размещена <https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/>), что повышает инвестиционную привлекательность и является ключевым элементом комплаенс-системы. Комплаенс ориентирован на соблюдение российского и международного законодательства, внутренних актов, моральных принципов и прозрачность финансов.

Основными аспектами, на которых основывается выстроенная в Холдинге система Комплаенс, являются соблюдение всех применимых законов и нормативных актов Российской Федерации и международного законодательства, внутренних локальных актов Холдинга, следование моральным принципам и корпоративным ценностям, прозрачность финансовых операций и отчетности.

При выполнении сотрудниками Холдинга своих трудовых обязанностей существует возможность возникновения у них конфликта интересов, то есть противоречия между интересами организации и их личными интересами. Обязательным условием наличия конфликта интересов является личная заинтересованность сотрудника, имеющего определенные должностные полномочия, а также выгода для себя или для лиц, связанных с ним родственными, имущественными, дружескими и (или) иными отношениями, при реализации им трудовой функции.

В связи с этим, Общество открыто декларирует принятие мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников, а в случае возникновения — его обязательному урегулированию.

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов, как правило, при его возникновении в Холдинге осуществляется посредством:

- изменения должностного положения лица, являющегося стороной конфликта интересов, вплоть до его отстранения от исполнения своих должностных обязанностей в установленном порядке, а также от совершения действий (принятия решений) в отношении юридического или физического лица, с которым связан его личный интерес;
- отказа должностного лица от выгоды, явившейся причиной возникновения конфликта интересов;
- усиления и контроля за исполнением сотрудником своих трудовых обязанностей, при выполнении которых данный конфликт может возникнуть;
- ограничения доступа работника к информации, владение которой может привести к конфликту интересов;
- перевода работника на другую работу, как внутри структурного подразделения, так и в другое подразделение организации;
- закрепления в должностной инструкции обязанности работника сообщать о конфликте интересов своему работодателю под угрозой увольнения (в соответствии п. 7.1. ст. 81 ТК РФ);
- внедрением в Обществе соответствующих антикоррупционных стандартов и правил и др.

Конфликт интересов юридически регулируется федеральным законодательством РФ (ФЗ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»).

В связи с этим, в целях недопущения, исключения указанных выше рисков, своевременного выявления, предупреждения, пресечения, противодействия фактам проявления коррупции и возникновения конфликта интересов, в Компании:

- действует Антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Русолово» (Приказ 74-ОД от 04.10.2022 г.) и определяющая ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупционных проявлений, соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Обществом, его работниками и иными лицами, действующими от его имени. Общество открыто размещает действующую антикоррупционную политику в свободном доступе на своем сайте в информационно-коммуникационной сети Интернет: <https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/>;
- разработано и введено в действие «Положение о конфликте интересов в ПАО «Русолово и его дочерних зависимых Обществах» (приказ № 73-ОД от 04.10.2022 г.), устанавливающее порядок предупреждения, а также своевременного урегулирования конфликта интересов в Обществе;
- введено и действует «Положение об антимонопольной политике», которое определяет политику ПАО «Селигдар» и его ДЗО (куда входит Холдинг ПАО «Русолово») по соблюдению антимонопольного законодательства Российской Федерации и взаимодействию с конкурентами, контрагентами и государственными органами власти. Политика размещена на сайте в сети Интернет: <https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/>;
- на регулярной основе принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции. Так, активно проводится работа по информированию контрагентов о действующей Антикоррупционной политике Общества и его ДЗО, необходимости соблюдения принципов неприятия коррупционных проявлений и внедрению дополнительных инструментов для предупреждения их возникновения. Определены к использованию при организации договорных отношений с контрагентами, выполняющими работы/оказывающими услуги для Общества, типовые формы договоров, содержащими раздел с антикоррупционными условиями.

В 2025 году с требованиями антикоррупционной политики ознакомлено 712 работников Общества и 372 контрагента.

В ходе проводимых проверок фактов коррупции в 2025 году не выявлено.

Ключевые риски и планы

Анализ и оценка возможных угроз безопасности ПАО «Русолово» показывает, что наиболеевысоким рискам коррупционной направленности могут быть подвержены бизнес-процессы Компании, связанные:

- с основной производственной деятельностью (добыча, обработка и реализация драгоценных и других металлов);
- со сделками (выбор контрагентов, переговоры с потенциальными клиентами; подготовка, контроль, одобрение и согласование сделок; ведение клиентской базы; организация и осуществление закупочной деятельности, курирование сферы закупок; осуществление договорной деятельности, подготовка и подписание договоров аренды, агентских, посреднических, услуг, с физлицами, оценки, по реализации имущества, финансированию юридических и физических лиц, консалтинга, благотворительности др.; оформление отчётных документов; формирование правовой позиции компании по претензионной практике, «ценовым» судебным спорам, в том числе и при заключении мирового соглашения, уменьшении цены иска, отказа от иска или признании иска и др.);
- с управлением Компании (выполнение управленческих функций; общее руководство компанией-головным звеном Общества — деятельностью органов управления и контроля дочерних и иных «зависимых» компаний; отношения с ведущими участниками — значимыми миноритариями компании и др.);
- с управлением активами (распределение и сохранность материальных ценностей; совместная хозяйственная деятельность; оценка, аренда активов, управление непрофильными активами; участие в капитале других компаний (в т.ч. в проектах слияний и поглощений) и др.);
- с управлением персоналом (сфера рекрутинга и найма персонала, кандидатов в члены органов управления и контроля (не исключая Советы директоров дочерних компаний головного звена Общества); персональные кадровые решения; формирование и мониторинг движения кадрового резерва; формирование текстов трудовых договоров и договоров ГПХ; бонусная и компенсационная политика, самопремирование; наличие возможных «мертвых душ»; обучение за счет компании; увольнение персонала (включая золотые «парашюты»); делегирование полномочий (ВРИО, доверенность и др.); формирование оргструктуры управления и штатного расписания);
- взаимодействие с государственными (правоохранительными, надзорными, лицензирующими и др.) органами.

Одним из важных принципов при создании системы мер по противодействию коррупции в ПАО «Русолово» является принцип вовлеченности работников, то есть информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур.

Так, все работники предприятий Холдинга регулярно знакомятся с антикоррупционной политикой и другими документами в данной области. Ознакомление работников Общества с требованиями антикоррупционного законодательства проводится при приеме их на работу и через документооборот ИС.

Разработана и доведена до всех сотрудников памятка о предусмотренной законодательством ответственности за совершение правонарушений коррупционной направленности.

Фактов нарушений антикоррупционного законодательства, подтвержденных коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов у работников в 2025 г. в ПАО «Русолово» не выявлено.

В целях предотвращения и пресечения любых коррупционных проявлений со стороны персонала предприятий в Холдинге функционирует т.н. «Горячая линия», контакты которой размещены на главной странице сайта Общества, а также на всех предприятиях компании.

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Русолово» в сети Интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31422> и на сайте <https://rus-olovo.ru/> регулярно размещались информационные сообщения (пресс-релизы) о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались отчеты эмитента и годовой отчет Общества, сообщения о существенных фактах, информация об итогах Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и эмиссионные документы.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

Защита инсайдерской информации

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует Положение об инсайдерской информации, а также Перечень инсайдерской информации. В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

В целях определения порядка доступа к инсайдерской информации, правил охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27 июля 2010 года N 224-ФЗ и принятых в соответствии с ним нормативных актов, Совет директоров утвердил Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком ПАО «Русолово», а также Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами ПАО «Русолово» и связанными с ними лицами. Данные Правила определяют систему функционирования внутреннего контроля в целях предотвращения, выявления и пресечения неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

Контроль за крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В ПАО «Русолово» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. В соответствии с Положением о договорной работе в ПАО «Русолово» в Обществе действует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени Общества. Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации при их заключении.

Все сделки, требовавшие одобрения органов управления Общества, получили такое согласие с учетом соблюдения требований Устава и Положения о конфликте интересов в ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществах. Конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

Сведения о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В области корпоративного управления Общество стремится соответствовать лучшим практикам и стандартам корпоративного управления. Общество старается соблюдать Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Центральным банком Российской Федерации (письмо от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463), содержащий ключевые принципы корпоративного управления.

Основными принципами корпоративного управления ПАО «Русолово» являются:

- защита прав и интересов акционеров;
- информационная открытость и прозрачность;
- ведение социально ответственного бизнеса, направленное на обеспечение устойчивого развития Общества, роста его благосостояния.

Общество публикует финансовую отчетность по РСБУ ежеквартально и МСФО два раза в год.

Полное, своевременное и точное раскрытие информации акционерам и инвесторам является одним из приоритетов Общества.

ПАО «Русолово» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию для обеспечения возможности принятия обоснованных решений участниками Общества и инвесторами. При этом раскрытие информации в Обществе осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности раскрываемых данных.

Члены Совета директоров Общества осуществляют свои права и исполняют свои обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, действуют в наилучших интересах Общества, при этом принимая во внимание интересы акционеров, работников, клиентов и других заинтересованных лиц.

Важным элементом системы корпоративного управления в Обществе является система обеспечения соблюдения законодательства и иных требований. Так, Общество придерживается системного подхода к обеспечению соблюдения как законодательства (например, законодательства о противодействии использованию инсайдерской информации), так и этических норм ведения бизнеса. Общество стремится постоянно совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовые стандарты в этой области, и вносит соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.

5

3 000 100 000 руб

Уставной капитал ПАО «Русолово»
по состоянию на конец 2025 г

35 368 чел

Общее количество счетов – владельцев акций.
Общества с учетом раскрытых клиентов
номинальных держателей

Акционерный капитал

Структура акционерного капитала	174
Рынок акций и капитализация	176
Взаимодействие с инвесторами и акционерами	177
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	178



Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «Русолово» по состоянию на 31 декабря 2025 года составлял 3 000 100 000 руб. из обыкновенных именных акций в количестве 30 001 000 000 (тридцать миллиардов один миллион) штук, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая.

Сведения о выпусках акций

ВЫПУСК № 1-01-15065-A от 13 августа 2012 года.

- способ размещения: приобретение акций единственным учредителем акционерного Общества;
- фактический срок размещения: 22 мая 2012 года;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 100 000 штук.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A-001D от 04 октября 2012 года.

- способ размещения: открытая подписка;
- период размещения: с 16 января 2013 года по 23 января 2013 года;
- номинальная стоимость — 1 руб. каждая акция;
- цена размещения — 11 руб. каждая акция;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 91 388 365 штук.

Согласно уведомлению ФСФР России от 28 июня 2013 года осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 001D государственного регистрационного номера 1-01-15065-A-001D от 04 октября 2012 года, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A-002D от 11 июня 2013 года.

- способ размещения: закрытая подписка;
- период размещения: с 21 июня 2013 года по 04 июля 2013 года;
- номинальная стоимость — 1 руб. каждая акция;
- цена размещения — 1 руб. каждая акция;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 2 908 611 635 штук.

Согласно уведомлению ФСФР России от 15 ноября 2013 года осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 002D государственного регистрационного номера 1-01-15065-A-002D от 11 июня 2013 года, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата

государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A от 13 августа 2012 года.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A-001D от 04 октября 2012 года.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A-002D от 11 июня 2013 года.

Изменение в решение о выпуске ценных бумаг (дробление обыкновенных акций).

Государственный регистрационный номер: 1-01-15065-A от 29 декабря 2022 года.

Структура акционерного капитала ПАО «Русолово» (по данным реестра на 31 декабря 2025 года)

Общее количество счетов — владельцев акций Общества с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей: 35 368.

Количество размещенных голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций: 30 001 000 000 обыкновенных акций.

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 0

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0

Сведения об акционерах, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала ПАО «Русолово»

Наименование акционера	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2023 г., %, обыкновенные акции
ПАО «Селигдар»	85,1246
АО УК "РФЦ-Капитал" Д.У. ЗПИФ комбинированным "Перспективное развитие"	7,8497

В соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа и в целях информирования инвесторов и заинтересованных лиц ПАО «Русолово» представлен календарь инвестора Общества на 2025 год:

<http://rus-olovo.ru/for-investors/calendar-investora/>

Рынок акций и капитализация

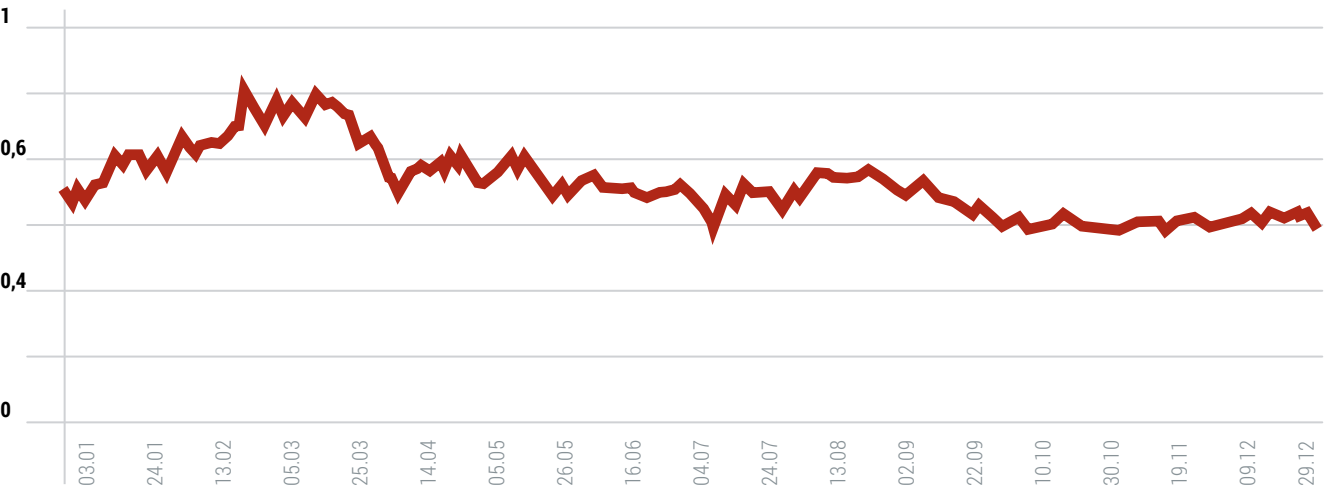
Результаты торгов акциями в 2024 и 2025 гг.

Показатель	2024 г.	2025 г.
Объем торгов, шт.	30 779 647 427	9 107 543 676
Объем торгов, руб.	33 031 448 384	5 903 711 210
Количество сделок за год	1 420 095	467 605
Среднее количество сделок в день	5 145	1 841
Медиана количества сделок в день	3 382	1 306
Средневзвешенная цена акций, руб.	1,07	0,65
Минимальная средневзвешенная за день цена, руб.	0,49	0,49
Максимальная средневзвешенная за день цена, руб.	1,37	0,83

Рыночная капитализация

Показатель	2025 г.
Объем выпуска, акций	30 001 000 000
Цена закрытия 30.12.2025	0,52
Рост цены акций в 2025 году	-10,7%
Капитализация на конец IV квартала 2025 года, руб.	15 516 517 200

Средневзвешенная цена акций, руб.



Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Одним из приоритетов Компании является выстраивание эффективного взаимодействия с инвесторами и акционерами, повышение прозрачности и доступности информации для всех заинтересованных лиц.

Ключевые принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- Выстраивание отношений на основе сложившихся деловых практик и этических норм;
- Взаимное уважение и учет интересов;
- Своевременное информирование заинтересованных сторон о деятельности Общества.

Работу по взаимодействию с акционерами и инвесторами ведут Корпоративный секретарь и отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти. ПАО «Русолово» обеспечивает доступность раскрываемой информации всем заинтересованным лицам независимо от целей получения данной информации, раскрывая информацию о своей деятельности на основании требований законодательства, Правил листинга ПАО Московская Биржа, в соответствии с принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 и внутренними положениями Компании.

Актуальную информацию о финансовых и операционных результатах, значимых корпоративных событиях ПАО «Русолово» регулярно раскрывает в отчетах эмитента и годовых отчетах, пресс-релизах, публикуемых на официальном сайте.

Защита и обеспечение прав акционеров

Общество гарантирует равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов всех акционеров Общества. Общество обеспечивает все условия для осуществления акционерами своих прав.

Права акционеров – владельцев обыкновенных акций:

- участвовать в общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- продавать или иным способом отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров и Общества;
- получать информацию о деятельности Общества в порядке, предусмотренном законом и Уставом Общества, и др.

Основные процедуры, обеспечивающие акционерам возможность реализовать свое право на управление Обществом, установлены законом и закреплены в Уставе Общества. На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, материалы к собранию, а также отчеты об итогах голосования.

Право на получение информации реализуется посредством получения акционерами информации о деятельности Общества, а также доступа к документам Общества в соответствии с законодательством и Информационной политикой Общества, размещенной на сайте.

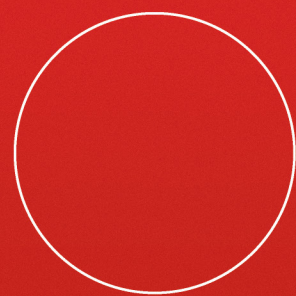
На сайте Общества размещены контакты для акционеров и инвесторов, по которым акционер может задать интересующие его вопросы.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов Общества

Акционерами Общества принято решение чистую прибыль Общества по итогам 2024 года между акционерами Общества не распределять (протокол от 05 мая 2025 года № 01/25-ОСА).

<< Содержание

06



Информация для акционеров и инвесторов

Контакты

182



Контакты

Начальник отдела корпоративного управления — Корпоративный секретарь

Самыкин Константин Станиславович

Тел.: +7 (495) 789-43-47
E-mail: samykin_ks@seligdar.ru

Начальник отдела по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти

Тел.: +7 (495) 789-43-47, +7 905 450 03 05
E-mail: press@seligdar.ru

Аудитор

ООО «ФБК»
(Общество с ограниченной ответствен-
ностью «Финансовые и бухгалтерские
консультанты»)

Адрес: 101000, г. Москва,
ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.
ОГРН: 1027700058286
ИНН: 7701017140

Реестродержатель

Общество с ограниченной ответственностью «Регистратор «Гарант»

123100, город Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, Краснопресненская
набережная, дом 8, этаж 2, помещение 228.

Тел.: +7 (495) 221-31-12
E-mail: mail@reggarant.ru

Пресс-центр

E-mail: pr@reggarant.ru

Приложения

Приложение 1. Отчет ПАО «Русолово» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2024 года	186
Приложение 2. Информация о сделках ПАО «Русолово»	208
Приложение 3. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ	214
Приложение 4. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО	268

Приложение 1.

Отчет о соблюдении ПАО «Русолово» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2025 года

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Общества. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 г. № ИН-06-28/102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Русолово» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>	

1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании >	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
1.1.3	> и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены Комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<div>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</div> <div>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</div>	<div><div>○</div> Соблюдается</div> <div><div>●</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div> <div>Критерии 1,2 не соблюдаются.</div> <div>В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика.</div> <div>За последние несколько лет Общество не принимало решения о выплате дивидендов.</div> <div>В связи с этим нет необходимости регламентировать отдельным внутренним документом процедуру выплаты дивидендов.</div> <div>При этом Общество в случае появлении практики распределения прибыли на выплату дивидендов планирует разработать и утвердить дивидендную политику.</div> <div>Критерий 3 соблюдается.</div>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<div>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</div>	<div><div>○</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>●</div> Не соблюдается</div> <div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика.</div> <div>Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 1.2.1 Отчета.</div>
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<div>1. В отчетном периоде общество не принимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</div>	<div><div>●</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div>
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<div>1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались</div>	<div><div>●</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div>
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества		
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	<div>1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание</div>	<div><div>●</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div>

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	<div>1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода</div>	<div><div>●</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div>
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	<div>1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом</div>	<div><div>●</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div>
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<div>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</div> <div>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</div> <div>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</div>	<div><div>○</div> Соблюдается</div> <div><div>●</div> Частично соблюдается</div> <div><div>○</div> Не соблюдается</div> <div>Критерии 1 соблюдается.</div> <div>Критерии 2 не соблюдается.</div> <div>В Обществе не сформирован Комитет по номинациям Совета директоров.</div> <div>К заседанию Совета директоров при рассмотрении вопроса об избрании членов коллегиального исполнительного органа были приложены анкетные данные кандидатов, содержащие информацию о профессиональной квалификации, навыках и опыте членов исполнительных органов, что позволило Совету директоров оценить соответствие профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным проектом стратегией общества.</div> <div>В связи с этим на текущий момент общество не видит необходимости создавать отдельный комитет.</div> <div>Критерий 3 не соблюдается.</div> <div>Вопрос был рассмотрен на заседании Правления ПАО «Русолово» и направлен в ознакомительном порядке членам Совета директоров ПАО «Русолово»</div>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	<div>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</div>	<div><div>○</div> Соблюдается</div> <div><div>○</div> Частично соблюдается</div> <div><div>●</div> Не соблюдается</div> <div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>Вопросы были рассмотрены на заседании Правления ПАО «Русолово» и направлен в ознакомительном порядке членам Совета директоров ПАО «Русолово».</div> <div>В 2026 году Общество планирует провести отдельное заседание Совета директоров по вопросам, связанным с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1 соблюдается.
			Критерий 2 не соблюдается: В отчетном году Совет директоров Общества и его комитеты не утверждали приемлемую величину рисков Общества в связи с отсутствием во внутренних документах порядка определения предпочтительного риска. Заключение внутреннего аудитора, включая оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «Русолово» было рассмотрено на заседании Совета директоров Общества 28.03.2025. Согласно практике утверждения внутренних документов, Общество утверждает внутренний документ после рассмотрения и его утверждения Советом директоров головной компании ПАО «Селигдар».
	2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества		Общество планирует утверждение Советом директоров Общества приемлемой величины рисков (риск-аппетита) после проведения соответствующих мероприятий со стороны головной компании ПАО «Селигдар»
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1,2 не соблюдается.
		<div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	В Обществе не разрабатывалась политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников Общества, и на заседаниях совета директоров не были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками). В Обществе на протяжении последних нескольких лет не принималось решения о выплате вознаграждения органам управления. Вопросы, связанные с определением размера и порядка выплаты вознаграждений, регулируются уставом общества совместно с договорами и отработанной годами практикой по выплате вознаграждений и возмещению расходов (компенсаций): - перечень ключевых руководящих работников Общества в отчетном периоде не утверждался; - размер вознаграждения Генерального директора определяется решением совета директоров путем утверждения условий договора, заключаемого Обществом с Генеральным директором; - размер вознаграждения членам коллегиального исполнительного органа определяется решением совета директоров путем утверждения условий договора, заключаемого между членом правления и обществом. В связи с этим, общество полагает, что регламентация данного вопроса в Уставе, на текущий момент является достаточным. >

2.1.4			>В случае, когда на практике будут выносятся вопросы о выплате вознаграждения на рассмотрение органами управления, Общество подготовит, разработает и утвердит соответствующий внутренний документ
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества		
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласносогласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.3.4	Количественный состав совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров		
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div> <div>Критерий 1 не соблюдается. В Обществе независимые директора составляют менее одной трети состава совета директоров. В составе Совета директоров Общества действует один независимый директор – Председатель Совета директоров. Акционеры для рассмотрения на годовом Общем собрании выдвинули одного независимого кандидата в члены Совета директоров. Действующий состав Совета директоров состоит из высококвалифицированных специалистов, обладающих необходимым опытом, которые действуют исключительно в интересах Общества и его акционеров. Совет директоров ежегодно оценивает кандидатов на предмет необходимой квалификации, опыта и на соответствие критериям независимости. В случае выдвижения акционерами Общества большего количества независимых директоров в кандидаты, Общество будет стремиться соблюдать данный принцип</div>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5> . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров		
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div>
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<div><div></div>Соблюдается</div> <div><div></div>Частично соблюдается</div> <div><div></div>Не соблюдается</div> <div>Критерий 1 частично соблюдается: Положение о Совете директоров Общества содержит требование, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета, но не содержит полного перечня вопросов, приведенного в рекомендации 168 Кодекса. Члены Совета директоров Общества территориально находятся в разных субъектах Российской Федерации, в связи с этим Общество считает, что собирать очные заседания на регулярной основе экономически нецелесообразно. При этом, при подготовке материалов для рассмотрения указанных в рекомендации 168 Кодекса вопросов членам Совета директоров предоставляется расширенные возможности ознакомления с материалами (презентации, пояснения, видео-конференц-связь). В случае, если в бюджет Общества будут одобрены и заложены дополнительные средства на проведение очных заседаний Совета директоров, Общество планирует проводить очные заседания по наиболее важным вопросам, указанным в Кодексе.</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<div>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров</div>	<div><div><div></div>Соблюдается</div><div><div></div>Частично соблюдается</div><div><div></div>Не соблюдается</div></div>	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>Уставом общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</div> <div>Уставом Общества установлено, что решения на заседании Совета директоров принимаются простым большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в голосовании в заседании или выразивших свое мнение письменно, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не предусмотрено иное. В 2024 году Совет директоров в рамках рабочей встречи обсудил необходимость закрепления данного пункта в Уставе Общества и пришел к выводу, что на практике несоблюдение данной рекомендации Кодекса нивелируется высоким уровнем вовлеченности и активности членов Совета директоров Общества в деятельность Совета директоров Общества (участие в заседаниях – 100%), и в настоящее время отсутствует необходимость внесения в Устав данных изменений.</div>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<div>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</div> <div>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</div> <div>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</div> <div>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</div>	<div><div><div></div>Соблюдается</div><div><div></div>Частично соблюдается</div><div><div></div>Не соблюдается</div></div>	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>В Обществе Комитет по аудиту состоит не только из независимых директоров. Члены Комитета по аудиту на регулярной основе проводят встречи с членами Совета директоров с целью предварительного обсуждения наиболее важных вопросов.</div> <div>Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 2.4.3 Отчета.</div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div> <div>Критерий 3 соблюдается.</div> <div>Критерий 4 не соблюдается, за 2025 год проведено 3 заседания комитета по аудиту. Годовая отчетность за 2024 год была и отчетность за 1 квартал 2025 года были рассмотрены на одном заседании в связи с занятостью членов комитета по аудиту. В 2026 году Общество примет меры к тому чтобы заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал.</div>

2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<div>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</div> <div>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</div> <div>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</div>	<div><div><div></div>Соблюдается</div><div><div></div>Частично соблюдается</div><div><div></div>Не соблюдается</div></div>	<div>Критерии 1, 2, 3 не соблюдаются.</div> <div>В Обществе не создан Комитет по вознаграждениям.</div> <div>Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 2.1.4 Отчета</div>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<div>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <6>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</div> <div>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</div> <div>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</div>	<div><div><div></div>Соблюдается</div><div><div></div>Частично соблюдается</div><div><div></div>Не соблюдается</div></div>	<div>Критерии 1,2, 3 не соблюдаются.</div> <div>В Обществе не сформирован Комитет по номинациям.</div> <div>Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 2.1.1 Отчета</div>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<div>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</div>	<div><div><div></div>Соблюдается</div><div><div></div>Частично соблюдается</div><div><div></div>Не соблюдается</div></div>	

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<div>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</div> <div>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</div>	<div><input type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Не соблюдается</div>	<div>Критерий 1,2 соблюдаются частично.</div> <div>Комитет по аудиту возглавлялся независимым директором. Во внутренних документах общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя Комитета по аудиту.</div> <div>В обществе не сформированы комитет по номинациям и комитет по вознаграждениям. В случае создания комитета по номинациям и комитета по вознаграждению и состав совета директоров будет состоять из нескольких независимых директоров, общество будет стремиться соблюдать указанный принцип полностью</div>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<div><input checked="" type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Не соблюдается</div>	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<div>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</div> <div>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</div> <div>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</div>	<div><input type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Не соблюдается</div>	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>Процедура проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров во внутренних документах Общества не определена. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров на отчетный период утверждена на заседании Совета директоров.</div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div> <div>Критерий 3 соблюдается.</div>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<div><input type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="radio"/> Не соблюдается</div>	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов обществом не привлекалась внешняя организация (консультант).</div> <div>С 2019 года в Обществе проводится самооценка эффективности деятельности Совета директоров ПАО «Русолово». Привлечение независимого оценщика требует значительных затрат, в связи с чем Общество на данном этапе считает достаточным проведение самооценки Совета директоров.</div> <div>В случае расширения масштаба компании и появления финансовой возможности, Общество планирует соблюдать данный принцип и провести внешнюю оценку.</div>

3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<div>1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет</div>	<div><input checked="" type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Не соблюдается</div>	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<div>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре.</div> <div>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</div> <div>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества</div>	<div><input checked="" type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Не соблюдается</div>	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<div>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</div>	<div><input checked="" type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Не соблюдается</div>	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	<div>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</div>	<div><input type="radio"/> Соблюдается</div> <div><input type="radio"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="radio"/> Не соблюдается</div>	<div>Критерий 1 не соблюдается.</div> <div>В Обществе не сформирован Комитет по вознаграждениям.</div> <div>В случае создания комитета по вознаграждению Общество будет стремиться соблюдать указанный принцип</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. В Обществе на протяжении последних нескольких лет не принималось решения о выплате вознаграждения органам управления. Вопросы, связанные с определением размера и порядка выплаты вознаграждений, регулируются уставом Общества совместно с договорами и отработанной годами практикой по выплате вознаграждений и возмещению расходов (компенсаций). Большая часть членов Совета директоров работают непосредственно в Обществе. В Обществе действуют локальные документы, регламентирующие порядок вознаграждения сотрудников Общества. В случае появления необходимости регламентации порядка выплаты вознаграждения Общество разработает внутренний документ, содержащий в том числе прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. Пояснения несоблюдения указанного принципа содержится в пункте 4.1.3.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			

4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде общество не выплачивало вознаграждение членам совета директоров. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. В случае утверждения Политики по вознаграждению, Общество планирует соблюдать указанный принцип и выплачивать вознаграждение в соответствии с Политикой. Критерий 2 соблюдается.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1, 2, 3 не соблюдаются. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. Пояснения несоблюдения данного принципа отражены в п. 4.1.3 Отчета.

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>

5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита		
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<div>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</div> <div>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</div>	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<div>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</div> <div>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</div> <div>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</div>	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<div>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</div> <div>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</div> <div>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, ></div>	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>	<div>Критерии 1 не соблюдаются.</div> <div>В информационной политике общества не определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</div> <div>Критерий не соблюдается в связи с тем, что при утверждении Информационной политики в 2019 году данного критерия Кодекса не было. На практике в Обществе событие, которое может оказать существенное влияние на стоимость акций публикуется не позднее одного рабочего дня на сайте Общества. Общество разрабатывает новый проект Информационной политики и планирует его утвердить в 2025г.</div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div> <div>Критерий 3 соблюдается.</div> <div>Критерий 4 не соблюдается.</div> <div>></div>

6.2.2	> в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		В течение отчетного периода Общество не раскрывало нефинансовый отчет как отдельный документ. Общество раскрывает нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой, в разделе Устойчивое развитие годового отчета. Общество считает, что информация, раскрываемая в годовом отчете на текущем этапе развития компании достаточна, в случае, если возникнет необходимость в раскрытии отдельного документа, Общество планирует соблюдать указанный принцип
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<div><div><input checked="" type="radio"/></div> Соблюдается</div> <div><div><input type="radio"/></div> Частично соблюдается</div> <div><div><input type="radio"/></div> Не соблюдается</div>	
6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<div><div><input type="radio"/></div> Соблюдается</div> <div><div><input checked="" type="radio"/></div> Частично соблюдается</div> <div><div><input type="radio"/></div> Не соблюдается</div>	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. В информационной политике Общества не содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях, Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций. Корпоративный блок управления курирует все подконтрольные организации Общества, и, если в Общество поступает запрос акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Обществом незамедлительно предоставляет соответствующую информацию о подконтрольных обществу организациях.
6.3.2	При предоставлении информации обществом акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<div><div><input checked="" type="radio"/></div> Соблюдается</div> <div><div><input type="radio"/></div> Частично соблюдается</div> <div><div><input type="radio"/></div> Не соблюдается</div>	

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечивают-ся равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div> <div>Критерий 1 соблюдается</div> <div>Критерий 2 не соблюдается.</div> <div>В отчётном периоде совершено несколько существенных сделок сделок, на которые не было получено предварительное согласие Совета директоров об их совершении. На момент совершения сделок планировалось получение последующего одобрения Советом директоров. В 2026 году Общество примет меры к получению предварительного согласия Совета директоров на совершение существенных сделок во всех случаях</div>

7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div>
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	<div><div></div> Соблюдается</div> <div><div></div> Частично соблюдается</div> <div><div></div> Не соблюдается</div> <div>Критерии 1, 2 не соблюдаются:</div> <div>Во внутренних документах общества не определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</div> <div>В связи с тем, что акции Общества обращаются на организованных торгах Московская Биржа (ПАО),</div> <div>стоимость приобретения и выкупа акций Общества определяется в соответствии с действующим законодательством,</div> <div>напрямую предусматривающим привлечение независимого оценщика.</div> <div>Также при совершении Обществом крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и при определении оценки стоимости приобретения и выкупа акций, Общество в соответствии с Уставом следует основным подходам к привлечению независимого оценщика, определенным законодательно.</div> <div>Общество в ближайшей перспективе не планирует утверждать отдельный документ.</div> <div>Общество планирует дополнить внутренние документы, прописав порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также конкретизировать процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества после утверждения данного документа головной компанией ПАО «Селигдар».</div> <div>Критерий 3 соблюдается</div>

Приложение 2.

Информация о сделках
ПАО «Русолово»

Сведения о совершенных ПАО «Русолово» в 2025 отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» **существенными и крупными сделками:**

№	Дата совершения сделки	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
1	13.01.2025	<p>Сделка: Дополнительное соглашение №1 к Рамочному договору о предоставлении займов 06-09/24Р0 от 20.09.2024 (далее – «Дополнительное соглашение»), заключенное между ПАО «Русолово» и ООО «Правоурмийское».</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Займодавец»), и ООО «Правоурмийское» («Заемщик», ОГРН: 1072717000179). Выгодоприобретатель: нет.</p> <p>Цена сделки: не более 4 570 608 219 (Четыре миллиарда пятьсот семьдесят миллионов шестьсот восемь тысяч двести девятнадцать) руб.</p> <p>Предмет сделки: Стороны договорились п. 1.1 Договора изменить и изложить в следующей редакции:</p> <p>«По настоящему Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 3 400 000 000 (Три миллиарда четыреста миллионов) рублей 00 копеек (далее по тексту – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на них указанные в настоящем Договоре проценты.»</p> <p>Все остальные условия Рамочного договора о предоставлении займов 06-09/24Р0 от 20.09.2024 г. остаются неизменными.</p>	Планируется последующее одобрение
2	16.06.2025	<p>Сделка: Дополнительное соглашение №2 к Рамочному договору о предоставлении займов 06-09/24Р0 от 20.09.2024 (далее – «Договор»), заключенное между ПАО «Русолово» и ООО «Правоурмийское».</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Займодавец»), и ООО «Правоурмийское» («Заемщик», ОГРН: 1072717000179). Выгодоприобретатель: нет.</p> <p>Цена сделки: не более 6 987 035 616 (шесть миллиардов девятьсот восемьдесят семь миллионов тридцать пять тысяч шестьсот шестнадцать) рублей 44 (сорок четыре) копейки.</p> <p>Предмет сделки: Изменить п. 1.1. Договора и изложить в следующей редакции: По настоящему договору Займодавец передает Заемщику денежные средства в размере 5 300 000 000 (Пять миллиардов триста миллионов) рублей 00 копеек в порядке, установленном настоящим Договором, а Заемщик обязуется возвратить заем в срок не позднее 20.09.2027 года. Все остальные условия Рамочного договора о предоставлении займов № 06-09/24Р0 от 20.09.2024 г. остаются неизменными. Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный Договором срок и уплатить на них указанные в Договоре проценты.</p>	Планируется последующее одобрение

Сведения о совершенных ПАО «Русолово» в 2025 отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» существенными и крупными сделками

3	08.10.2025	<p>Сделка: Дополнительное соглашение № 2 к Рамочному договору о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024, заключённому между ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово».</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец, ОГРН 1071402000438), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует</p> <p>Цена сделки: не более 8 430 000 000 (восемь миллиардов четыреста тридцать миллионов) рублей 00 (ноль) копеек</p> <p>Предмет сделки: Стороны договорились п. 1.1 Договора изменить и изложить в следующей редакции:</p> <p>«По настоящему Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 6 450 000 000 (Шесть миллиардов четыреста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек (далее по тексту – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на них указанные в настоящем Договоре проценты».</p> <p>Все остальные условия Рамочного договора о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024 г. остаются неизменными</p>	Планируется последующее одобрение
---	------------	---	-----------------------------------

Приложение 2. Информация о сделках ПАО «Русолово»

Перечень сделок, заключенных ПАО «Русолово» в 2025 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:

№	Дата совершения сделки	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
1	01.08.2024	<p>Сделка: Дополнительное соглашение № 1 (далее – «Дополнительное соглашение») к Рамочному договору о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024 (далее – «Договор»), заключаемого между ПАО «Русолово» и ПАО «Селигдар»,</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец, ОГРН 1071402000438), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 7 272 602 740,00 (Семь миллиардов двести семьдесят два миллиона шестьсот две тысячи семьсот сорок) рублей.</p> <p>Предмет сделки: Стороны договорились п. 1.1 Договора изменить и изложить в следующей редакции:</p> <p>«По настоящему Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 5 450 000 000 (Пять миллиардов четыреста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек (далее по тексту – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на них указанные в настоящем Договоре проценты».</p> <p>Основания заинтересованности:</p> <p>ФИО**, который является членом совета директоров ПАО «Русолово», и одновременно членом Совета директоров, членом Правления ПАО «Селигдар»;</p> <p>ФИО**,..., который является членом Совета директоров ПАО «Русолово», членом Правления и одновременно членом Совета директоров ПАО «Селигдар»;</p> <p>ПАО «Селигдар» является контролирующим лицом ПАО «Русолово».</p> <p>ООО «Максимус» (ОГРН: 1057749383350), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово».</p>	*

2	15.06.2025	<p>Сделка: Дополнительное соглашение № 1 (далее – «Дополнительное соглашение») к Рамочному договору о предоставлении займов № 05-09/24Р0 от 20.09.2024 (далее – «Договор»), заключаемого между ПАО «Русолово» и АО «ОРК».</p> <p>Стороны сделки: АО «ОРК» (Заемщик, ОГРН 1102717000198), ПАО «Русолово» (Займодавец, ОГРН 1127746391596).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 3 433 216 438 (три миллиарда четыреста тридцать три миллиона двести шестнадцать тысяч четыреста тридцать восемь) рублей 36 (тридцать шесть) копеек</p> <p>Сумма взаимосвязанных сделок с учетом Рамочного договора о предоставлении займов № 05-09/24Р0 от 20.09.2024: 5 065 216 438 (пять миллиардов шестьдесят пять миллионов двести шестнадцать тысяч четыреста тридцать восемь) рублей (тридцать шесть) копеек.</p> <p>Предмет сделки: Изменить п. 1.1. Договора в части сроков возврата займа и изложить в следующей редакции:</p> <p>По настоящему договору Займодавец передает Заемщику денежные средства в размере 3 900 000 000 (Три миллиарда девятьсот миллионов) рублей 00 копеек в порядке, установленном настоящим Договором, а Заемщик обязуется возвратить заем в срок не позднее 20.09.2027 года.</p> <p>Все остальные условия Рамочного договора о предоставлении займов № 05-09/24Р0 от 20.09.2024 г. остаются неизменными.</p> <p>Основания заинтересованности:</p> <p>ФИО**, который является членом Правления ПАО «Русолово», членом Совета директоров ПАО «Русолово», а также членом Совета директоров АО «ОРК»;</p> <p>Антонов Сергей Викторович, который является единоличным исполнительным органом ПАО «Русолово», членом Правления ПАО «Русолово», а также членом Совета директоров АО «ОРК»;</p> <p>ООО «Максимус» (ОГРН: 1057749383350), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово» и АО «ОРК</p>	*
3	02.10.2025	<p>Сделка: Дополнительное соглашение № 3 (далее – «Дополнительное соглашение») к Договору займа денежных средств № ДЗ-700 от 07.07.2022 г. (далее – «Договор»), заключаемого между ПАО «Русолово» и АО «Золото Селигдара»</p> <p>Стороны сделки: АО «Золото Селигдара» (Займодавец, ОГРН 1051400025930), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует</p> <p>Цена сделки: не более 5 524 361 644 (пять миллиардов пятьсот двадцать четыре миллиона триста шестьдесят одна тысяча шестьсот сорок четыре) рублей 00 (ноль) копеек</p> <p>Предмет сделки:</p> <p>1. Изложить п. 3.2 договора в следующей редакции:</p> <p>«Срок выборки займа определен сторонами с даты подписания настоящего Договора по 29 сентября 2026 года включительно.»</p> <p>2. Изложить п. 4.1 договора в следующей редакции:</p> <p>«Заемщик обязуется возвратить Полученную Сумму займа Займодавцу полностью в дату возврата 30 сентября 2026 года путем зачисления Полученной Суммы займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в настоящем Договоре. Полученная сумма займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично.»</p> <p>3. Все остальные условия Договора займа № ДЗ-700 от 07.07.2022 г. остаются неизменными.</p> <p>Основания заинтересованности:</p> <p>ПАО «Селигдар» является контролирующим лицом ПАО «Русолово», и одновременно контролирующим лицом АО «Золото Селигдара».</p> <p>ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом АО «АО Золото Селигдара», а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово».</p>	*

Приложение 2. Информация о сделках ПАО «Русолово»

4	08.10.2025	<p>Сделка: Дополнительное соглашение № 2 (далее – «Дополнительное соглашение») к Рамочному договору о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024 г. (далее – «Договор»), заключаемого между ПАО «Русолово» и ПАО «Селигдар»</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец, ОГРН 1071402000438), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует</p> <p>Цена сделки: не более 8 430 000 000 (восемь миллиардов четыреста тридцать миллионов) рублей 00 (ноль) копеек</p> <p>Предмет сделки: Стороны договорились п. 1.1 Договора изменить и изложить в следующей редакции:</p> <p>«По настоящему Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 6 450 000 000 (Шесть миллиардов четыреста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек (далее по тексту – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на них указанные в настоящем Договоре проценты».</p> <p>Все остальные условия Рамочного договора о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024 г. остаются неизменными.</p> <p>Основания заинтересованности:</p> <p>ФИО**, который является членом совета директоров ПАО «Русолово», и одновременно членом Совета директоров, членом Правления ПАО «Селигдар»;</p> <p>ФИО**, который является членом Совета директоров ПАО «Русолово», членом Правления и одновременно членом Совета директоров ПАО «Селигдар»;</p> <p>ПАО «Селигдар» является контролирующим лицом ПАО «Русолово».</p> <p>ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово»</p>	*
5	24.11.2025	<p>Сделка: Соглашение о прощении долга между ПАО «Русолово» и ООО «Золото Территории».</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Русолово» (Займодавец, ОГРН 1127746391596), ООО «Золото Территории (Заёмщик, ОГРН 1248700000230)</p> <p>Цена сделки:</p> <p>а) сумма основного долга в размере 17 259 309,90 руб. и суммы начисленных на 20.11.2025 процентов за пользование денежными средствами в размере 0,00 руб., подлежащая выплате Должником в пользу Кредитора на основании заключенного Сторонами Договора займа № 01-07/24РО от 01.07.2024 г.;</p> <p>б) сумма основного долга в размере 50 000 000,00 руб. и суммы начисленных на 20.11.2025 процентов за пользование денежными средствами в размере 0,00 руб., подлежащая выплате Должником в пользу Кредитора на основании заключенного Сторонами Договора займа № №12-08/24РО от 12.08.2024 г.</p> <p>Предмет сделки: Прощение долга по договорам займа, заключенным между ПАО «Русолово» и ООО «Золото Территории»:</p> <p>№01-07/24РО от 01.07.2024 г. в сумме основного долга 17 259 309,90 руб. и начисленных процентов;</p> <p>№12-08/24РО от 12.08.2024 в сумме основного долга 50 000 000,00 руб. и начисленных процентов.</p> <p>Основания заинтересованности:</p> <p>Антонов Сергей Викторович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Русолово», а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «Золото Территории».</p>	*

5	24.11.2025	ООО «Максимус» (ОГРН: 1057749383350), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово» и ООО «Золото Территории».	
---	------------	---	--

* Обществом были соблюдены требования п.1.1. ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» об извещении о сделке, в со-
вершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении Общего собрания акционеров или заседания
Совета директоров общества, предусмотренные п. 1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», для решения вопроса
о согласии на совершение указанной сделки от единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполни-
тельного органа общества, членов Совета директоров Общества в Общество не поступали.

** Информация не раскрывается на основании положений Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об
особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соот-
ветствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных
бумаг».

Приложение 3.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

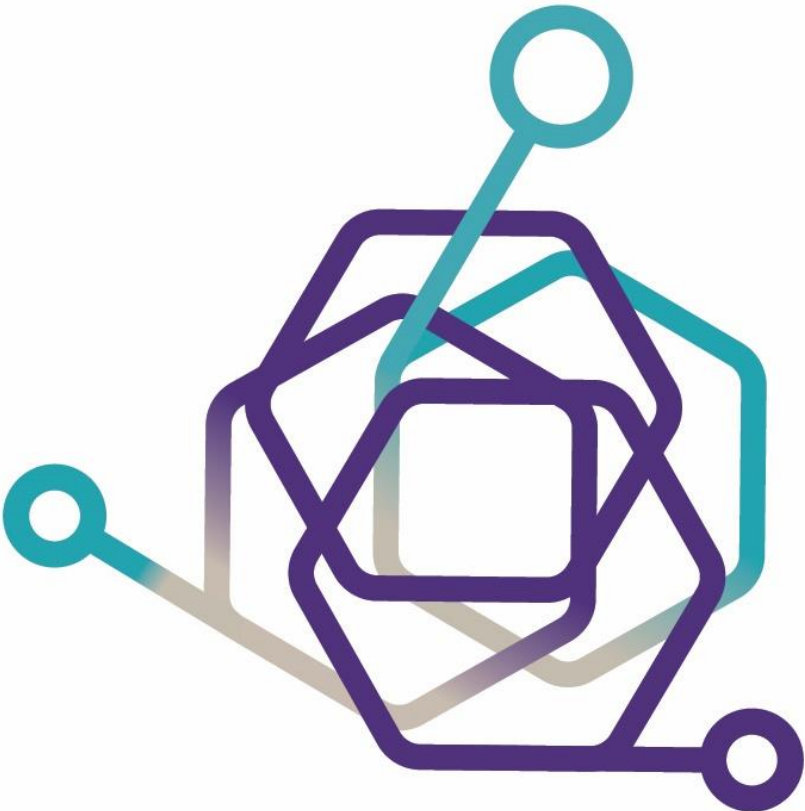


Публичное акционерное общество «РУСОЛОВО»

Аудиторское заключение независимого аудитора

о бухгалтерской отчетности за 2025 год

Москва | 2026



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам публичного акционерного общества «РУСОЛОВО»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «РУСОЛОВО» (далее – ПАО «РУСОЛОВО»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РУСОЛОВО» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки - пункт 25 «Выручка от продажи товаров, работ, услуг на сторону» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

ПАО «РУСОЛОВО» осуществляет деятельность по продаже концентрата олова, меди и вольфрама. Вопрос признания и оценки выручки от продажи концентрата олова и меди являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от продажи;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение на выборочной основе проверки по существу операций по признанию выручки от продаж.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 25 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «РУСОЛОВО» за 2025 год.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «РУСОЛОВО» за 2025 год и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «РУСОЛОВО» за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «РУСОЛОВО» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «РУСОЛОВО» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РУСОЛОВО» за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «РУСОЛОВО» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность

представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем

заклучении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 154/25 от 13 октября 2025 г.

Дата аудиторского заключения
«30» марта 2026 года

Анна Анатольевна Атрощенко
ОРНЗ 21706028008



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество
«РУСОЛОВО» (ПАО «РУСОЛОВО»).

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 22 мая 2012 года за основным
государственным регистрационным номером
1127746391596.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места
нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным
государственным регистрационным номером
1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в
реестре аудиторов и аудиторских организаций
саморегулируемой организации аудиторов
11506030481.

Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Русолово"	по ОКПО	09812709
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7706774915
Организационно-правовая форм: Публичное акционерное общество	по ОКОПФ	12247
Форма собственности Частная собственность	по ОКФС	16
Адрес в пределах места нахождения 119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер. г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
Общество с ограниченной ответственностью "ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700058286

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

		Коды		
		0710001		
		31	12	2025
		09812709		
		384		
Организация: Публичное акционерное общество "Русолово"		по ОКПО		
Единица измерения в тыс. руб.		по ОКЕИ		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Гудвил	1105	-	-	-
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
14	Нематериальные поисковые активы	1130	52 242	102 849	90 099
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
15	Основные средства	1150	580 737	388 358	407 557
	Основные средства, пригодные к использованию	11501	70 428	2 853	7 601
	Незавершенное строительство	11502	118 711	121 041	66 442
21	Права пользования активами	11503	382 468	264 464	333 153
	Иные незавершенные капитальные вложения	11504	9 130	-	361
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
16	Финансовые вложения	1170	3 310 899	4 341 856	4 009 178
	Паи	11701	597 122	602 122	592 122
	Акции	11702	851 020	851 020	851 020
	Векселя и облигации	11703	171 439	64 399	220 809
	Предоставленные займы	11704	1 691 318	2 824 315	2 345 228
31	Отложенные налоговые активы	1180	465 195	235 593	112 790
17	Прочие внеоборотные активы	1190	624 131	818 832	550 000
	в том числе:				
	Авансы выданные по инвестиционной деятельности	11901	550 000	619 965	550 000
	Долгосрочная дебиторская		74 131	198 867	-
	Итого по разделу I	1100	5 033 204	5 887 488	5 169 624
	II. Оборотные активы				
18	Запасы	1210	319 388	322 804	387 400
	Сырье и материалы	12101	22 119	7 068	3 468
	Товары	12102	297 269	297 269	297 269
	Товары отгруженные	12103	-	-	74 387

	Незавершенное производство	12104	-	18 467	12 277
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	13 923	14 992	79 645
	НДС по приобретенным МПЗ	12201	-	-	256
	НДС по приобретенным услугам	12202	13 923	14 992	13 894
	НДС по товарам реализованным по ставке 0% (экспорт)	12203	-	-	65 495
19	Дебиторская задолженность	1230	4 301 899	3 093 203	2 294 578
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12301	2 890 939	2 028 566	1 243 544
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12302	137 251	516 795	524 550
	Расчеты по налогам и сборам	12303	3 882	250	53
	Сальдо по ЕНС	12304	109 169	147 286	199 327
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12305	-	8 610	8 290
	Расчеты с подотчетными лицами	12306	1 863	1 292	515
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12307	1 146 984	383 604	311 823
	Расходы будущих периодов	12308	6 140	2 776	-
	Проценты по ценным бумагам к	12309	5 671	4 024	6 476
16	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	9 012 278	3 976 318	850 916
	Предоставленные займы	12401	9 012 278	3 976 318	850 916
24	Денежные средства и денежные	1250	18 515	419 059	719 219
	Расчетные счета	12501	515	3 059	2 219
	Краткосрочные депозиты	12502	18 000	416 000	717 000
	Прочие оборотные активы	1260	25 367	202	21 097
	в том числе:				
	Денежные документы	12601	457	202	-
	НДС удержанный налоговым агентом с выданной предоплаты		24 910	-	-
	Итого по разделу II	1200	13 691 370	7 826 578	4 352 855
	БАЛАНС	1600	18 724 574	13 714 066	9 522 479

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3	Уставный капитал	1310	3 000 100	3 000 100	3 000 100
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 277 521)	(1 590 807)	(1 106 727)
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	(1 590 807)	(1 106 727)	(265 754)
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего года	13702	(686 714)	(484 080)	(840 973)
	Итого по разделу III	1300	722 579	1 409 293	1 893 373
	IV. Долгосрочные обязательства				
20	Заемные средства	1410	-	3 474 916	2 580 085
	Долгосрочные кредиты и займы	14101	-	3 474 916	2 580 085
31	Отложенные налоговые обязательства	1420	8 479	3 588	3 418
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	275 198	182 040	241 324
21	Долгосрочные обязательства по аренде (лизингу)	14501	275 198	182 040	241 324
	Итого по разделу IV	1400	283 676	3 660 544	2 824 827
	V. Краткосрочные обязательства				
20	Заемные средства	1510	14 075 265	7 914 713	3 400 573
	Краткосрочные кредиты и займы	15101	12 517 716	7 150 000	2 911 853
	Краткосрочная часть процентов по краткосрочным кредитам и займам	15102	1 557 549	409 422	44 874
	Краткосрочная часть процентов по долгосрочным кредитам и займам	15103	-	355 291	349 882
	Проценты по краткосрочным векселям и облигациям	15104	-	-	93 964
22	Кредиторская задолженность	1520	3 551 521	643 990	1 338 253
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	1 364 118	29 838	481 894
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	7 118	9 224	12 627
	Расчеты по налогам и сборам	15203	4 011	1 895	1 331
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	8 499	17 048	14 510
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	437	19 576	15 605
	Расчеты с подотчетными лицами	15206	354	65	187
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15207	2 162 075	566 171	800 648
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками по инвестиционной деятельности	15208	4 909	174	11 451
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
23	Оценочные обязательства	1540	10 526	36 248	24 011
21	Прочие краткосрочные обязательства	1550	81 006	49 277	41 442
	Итого по разделу V	1500	17 718 318	8 644 229	4 804 279
	БАЛАНС	1700	18 724 574	13 714 066	9 522 479

Генеральный директор
(наименование должности)

30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович
(подпись)
(расшифровка подписи)



Отчет о финансовых результатах за 2025 г.				
Организация: Публичное акционерное общество "Русолово" Единица измерения в тыс. руб.		Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год)		
		Коды 0710002		
		31	12	2025
		по ОКПО по ОКЕИ		
		09812709 384		
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
25	Выручка	2110	9 722 928	7 944 834
26	Себестоимость продаж	2120	(9 146 414)	(7 339 191)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	576 514	605 643
28	Коммерческие расходы	2210	(26 707)	(125 974)
27	Управленческие расходы	2220	(543 772)	(506 263)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	6 035	(26 594)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 008 063	399 159
	Проценты к уплате	2330	(1 338 617)	(822 701)
29	Прочие доходы	2340	415 692	226 317
30	Прочие расходы	2350	(996 398)	(379 900)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(905 225)	(603 719)
31	Налог на прибыль организаций	2410	218 511	119 639
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(6 200)	(2 994)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	224 711	122 632
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(686 714)	(484 080)

Форма 0710002 с. 2				
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(686 714)	(484 080)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(0,02)	(0,02)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.



Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Русолово"
Единица измерения в тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды

0710004

31

12

2025

09812709

384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	3 000 100	-	-	-	-	(1 106 727)	1 893 373
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	Исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	3 000 100	-	-	-	-	(1 106 727)	1 893 373

Форма 0710004 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.	3211	-	-	-	-	-	(484 080)	(484 080)
	Чистая прибыль (убыток)	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.	3250	3 000 100	-	-	-	-	(1 590 807)	1 409 293
	На 31 декабря 2024 г.	3200	3 000 100	-	-	-	-	(1 590 807)	1 409 293
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	Исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	3 000 100	-	-	-	-	(1 590 807)	1 409 293

Форма 0710004 с. 3											
Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого		
	За 2025 г.										
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(686 715)	(686 715)		
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-		
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-		
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-		
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-		
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-		
	На 31 декабря 2025 г.	3300	3 000 100	-	-	-	-	(2 277 521)	722 579		

Генеральный директор
(наименование должности)
30 марта 2026 г.



Артюнов Сергей Викторович
(подпись)
(расшифровка подписи)

Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

		Коды	
		0710005	
Форма по ОКУД		31	12 2025
Отчетная дата (число, месяц, год)			
Организация: Публичное акционерное общество "Русолово"		по ОКПО	
Единица измерения в тыс. руб.		09812709	
		по ОКЕИ	
		384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	9 512 000	7 525 987
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	8 756 585	7 344 933
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	103 006	107 872
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
24	прочие поступления	4119	652 409	73 182
	Платежи - всего	4120	(8 233 773)	(9 242 269)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(6 787 711)	(8 208 078)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(524 841)	(516 865)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(538 356)	(402 738)
	налога на прибыль организаций	4124	-	(1 037)
24	прочие платежи	4129	(382 865)	(113 551)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 278 227	(1 716 282)

Форма 0710005 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	1 527 458	416 837
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей)	4212	67 500	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 079 857	358 057
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	380 101	58 765
	прочие поступления	4219	-	15
	Платежи - всего	4220	(5 030 269)	(3 869 751)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(159)	(67 673)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(10 000)	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(5 020 110)	(3 802 078)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(3 502 811)	(3 452 914)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	6 092 800	8 004 280
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	6 092 800	8 004 280
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Форма 0710005 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(4 268 187)	(3 135 307)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 200 000)	(3 049 963)
24	прочие платежи	4329	(68 187)	(85 344)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 824 613	4 868 973
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(399 971)	(300 223)
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	419 059	719 219
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	18 515	419 059
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(573)	63

Генеральный директор
(наименование должности)

30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)



Табличные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
Разделы 1 и 2 раскрыты в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

3. Нематериальные активы
3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		персональная (персоне) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	персональная (персоне) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	персональная (персоне) стоимость
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		персональная (персоне) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	персональная (персоне) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	персональная (персоне) стоимость
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.4. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения по иным основаниям, - всего	-	-	-

3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	За 2025 г.	102 849	-	4 533	-	(55 240)	-	52 242	-
в том числе:	За 2024 г.	90 099	-	12 750	-	-	-	102 849	-
Месторождение Октябрьское	За 2025 г.	47 609	-	4 533	-	-	-	52 242	-
	За 2024 г.	47 609	-	119	-	-	-	47 609	-
Месторождение р. Мелюзем	За 2025 г.	55 240	-	-	-	(55 240)	-	-	-
	За 2024 г.	42 609	-	12 631	-	-	-	55 240	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

3.6. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период		На конец периода	
		фактические затраты	накопленные обесценение	затраты	обесценение	по фактическим затратам	по фактической стоимости (при наличии)
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)
30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец периода		
		персональная (персонецкая) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	персональная (персонецкая) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	персональная (персонецкая) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	За 2025 г.	40 642	(37 789)	72 084	-	-	(10 469)	-	112 726	(42 298)
в том числе:	За 2024 г.	41 092	(33 491)	643	-	1 029	(5 326)	-	40 642	(37 789)
Осн. оборудование	За 2025 г.	2 695	(1 875)	13 780	-	-	(810)	-	408	(2 277)
Машины и оборудование (кроме осн. оборудования)	За 2025 г.	37 265	(35 545)	643	-	-	(879)	-	2 695	(1 875)
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	131	(65)	-	-	1 029	(4 297)	-	37 276	(35 545)
Здания	За 2025 г.	131	(39)	-	-	-	(26)	-	131	(65)
Инвестиционная недвижимость	За 2025 г.	540	(278)	58 304	-	-	(3 249)	-	58 844	(3 550)
всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	(27)	-	540	(304)

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец периода		
		фактическая (персонецкая) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	фактическая (персонецкая) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	фактическая (персонецкая) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами - всего	За 2025 г.	343 446	(78 952)	186 645	-	-	(68 641)	-	530 091	(147 623)
в том числе:	За 2024 г.	343 446	(10 293)	-	-	-	(68 689)	-	343 446	(78 952)
Лизинг	За 2025 г.	343 446	(78 952)	-	-	-	(68 641)	-	343 446	(147 623)
Аренда	За 2025 г.	343 446	(10 293)	186 645	-	-	(68 689)	-	343 446	(78 952)
всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	186 645	-

4.3. Амортизируемые и нематериальные основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства - всего, в том числе:	70 428	2 853	7 601
Осн. оборудование	14 196	820	1 155
Машины и оборудование (кроме осн. оборудования)	996	1 731	6 091
Производственный и хозяйственный инвентарь	40	66	83
Здания	55 294	236	262
Нематериальные основные средства - всего	-	-	-

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	-	-	-
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	-	-	-
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего	-	-	-

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец периода		
		фактические затраты	накопленные обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленные обесценение	
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	За 2025 г.	-	-	67 434	-	-	-	-	-	-
в том числе:	За 2024 г.	361	-	282	-	-	(58 304)	9 130	-	-
Здания	За 2025 г.	-	-	-	-	-	(643)	-	-	-
Машины и оборудование (кроме осн. оборудования)	За 2024 г.	-	-	58 304	-	-	(58 304)	-	-	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	За 2025 г.	361	-	9 130	-	-	(643)	9 130	-	-
в том числе:	За 2024 г.	121 041	-	11 450	-	-	(13 780)	118 711	-	-
Стоимость Амурского судостроительного комплекса	За 2025 г.	68 442	-	54 599	-	-	-	121 041	-	-
Павильон О.М. Кузнецова	За 2025 г.	70 398	-	-	-	-	-	70 398	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2024 г.	38 444	-	33 954	-	-	-	70 398	-	-
Капитальный ремонт здания "Заря"	За 2025 г.	30 169	-	-	-	-	-	30 169	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	29 598	-	111	-	-	-	30 169	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	4 855	-	10 724	-	-	-	15 579	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	2 625	-	4 855	-	-	-	4 855	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	2 625	-	2 625	-	-	-	2 625	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	13 054	-	13 054	-	-	(13 054)	2 625	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	-	-	13 054	-	-	-	13 054	-	-
Капитальный ремонт здания управления п.Солнечный	За 2025 г.	-	-	726	-	-	-	(726)	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.6. Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец периода		
		фактические затраты	накопленные обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости	фактические затраты	накопленные обесценение	
Капитальные вложения на приобретение инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Генеральный Директор
(наименование должности)

30 марта 2025 г.

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)



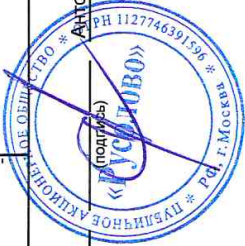
5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	переклассифицировано	На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)				
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка				первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	4 341 856	-	619 543	(360 162)	-	-	30 325	(1 320 663)	3 310 899	-
	За 2024 г.	4 009 178	-	1 862 805	(1 503 718)	-	-	(26 410)	-	4 341 856	-
в том числе:											
Паи	За 2025 г.	602 122	-	-	(5 000)	-	-	-	-	597 122	-
	За 2024 г.	592 122	-	15 000	(5 000)	-	-	-	-	602 122	-
Акции	За 2025 г.	851 020	-	-	-	-	-	-	-	851 020	-
	За 2024 г.	851 020	-	-	-	-	-	-	-	851 020	-
Векселя и облигации	За 2025 г.	64 399	-	363 877	(286 962)	-	-	30 325	-	171 439	-
	За 2024 г.	220 809	-	70 000	(200 000)	-	-	(26 410)	-	64 399	-
Предоставленные займы	За 2025 г.	2 824 315	-	255 866	(68 200)	-	-	-	(1 320 663)	1 891 318	-
	За 2024 г.	2 345 228	-	1 777 805	(1 298 718)	-	-	-	-	2 824 315	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	3 976 318	-	4 857 340	(1 142 043)	-	-	-	1 320 663	9 012 278	-
	За 2024 г.	850 916	-	3 468 202	(342 800)	-	-	-	-	3 976 318	-
в том числе:											
Предоставленные займы	За 2025 г.	3 976 318	-	4 857 340	(1 142 043)	-	-	-	1 320 663	9 012 278	-
	За 2024 г.	850 916	-	3 468 202	(342 800)	-	-	-	-	3 976 318	-
Итого	За 2025 г.	8 318 174	-	5 476 883	(1 502 205)	-	-	30 325	-	12 323 177	-
	За 2024 г.	4 860 094	-	5 331 007	(1 846 518)	-	-	(26 410)	-	8 318 174	-

5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продаж), - всего	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-



Генеральный директор (наименование должности) Антонов Сергей Викторович (подпись) (расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	поступления и затраты	себе-стоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость
Запасы - всего	5400	за 2025 г.	322 804	-	322 804	9 200 020	(9 203 435)	-	X	319 388	-	319 388	
	5420	за 2024 г.	387 400	-	387 400	8 577 447	(8 642 044)	-	X	322 804	-	322 804	
в том числе:	5401	за 2025 г.	7 068	-	7 068	30 400	(15 349)	-	-	385	22 119	22 119	
	5421	за 2024 г.	3 468	-	3 468	18 244	(14 644)	-	-	802	7 068	7 068	
Готовая продукция	5402	за 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5422	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Товары для перепродажи	5403	за 2025 г.	297 269	-	297 269	8 689 471	(8 689 471)	-	-	-	297 269	297 269	
	5423	за 2024 г.	297 269	-	297 269	6 917 847	(6 917 847)	-	-	-	297 269	297 269	
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	за 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5424	за 2024 г.	74 387	-	74 387	1 079 697	(1 154 084)	-	-	-	-	-	
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2025 г.	18 467	-	18 467	453 442	(471 909)	-	-	-	-	-	
	5425	за 2024 г.	12 277	-	12 277	435 685	(429 495)	-	-	-	18 467	18 467	
Прочие запасы и затраты	5406	за 2025 г.	-	-	-	26 707	(26 707)	-	-	-	-	-	
	5426	за 2024 г.	-	-	-	125 974	(125 974)	-	-	-	-	-	
	5507	за 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5527	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-



Генеральный директор (наименование должности)

30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович (расшифровка подписи)

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)							На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		погашено	списано		переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления		на расходы	восстановление резерва				
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего в том числе: расчеты с покупателями и заказчиками авансы выданные прочая	За 2025 г.	818 832	-	-	161 867	(73 189)	-	-	(283 379)	624 131	-	
	За 2024 г.	550 000	-	-	198 867	-	-	-	-	818 832	-	
	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2025 г.	619 965	-	-	-	(69 965)	-	-	-	550 000	-	
	За 2024 г.	550 000	-	-	-	-	-	-	-	619 965	-	
	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2025 г.	198 867	-	-	161 867	(3 224)	-	-	(283 379)	74 131	-	
	За 2024 г.	-	-	-	198 867	-	-	-	-	198 867	-	
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего расчеты с покупателями и заказчиками авансы выданные прочая	За 2025 г.	3 093 203	-	2 691 292	1 930	(1 767 898)	(7)	-	283 379	4 301 899	-	
	За 2024 г.	2 294 578	-	2 256 215	-	(1 457 590)	(3)	-	-	3 093 203	-	
	За 2025 г.	2 028 566	-	1 926 527	1 930	(1 066 085)	(7)	-	-	2 890 939	-	
	За 2024 г.	1 243 544	-	1 820 881	-	(1 035 858)	(3)	-	-	2 028 566	-	
	За 2025 г.	516 795	-	198 700	-	(578 244)	-	-	-	137 251	-	
	За 2024 г.	524 550	-	177 453	-	(185 208)	-	-	-	516 795	-	
	За 2025 г.	547 842	-	566 057	-	(123 569)	-	-	283 379	1 273 709	-	
	За 2024 г.	526 484	-	257 882	-	(236 524)	-	-	-	547 842	-	
	За 2025 г.	3 912 035	-	2 691 292	163 797	(1 841 087)	(7)	-	X	4 926 030	-	
	За 2024 г.	2 844 578	-	2 326 180	198 867	(1 457 590)	(3)	-	X	3 912 035	-	

7.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	-	-	-	-	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)

30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)



8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		погашено	на доходы	переклассифи-цировано	по условиям договора	на конец периода
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления					
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	3 656 956	-	3 684 236	-	(3 545 904)	-	-	-	275 198
кредиты	За 2024 г.	2 821 409	-	3 974 916	-	(2 639 369)	-	(500 000)	-	3 656 956
займы	За 2024 г.	-	-	500 000	-	-	-	(500 000)	-	-
прочая	За 2025 г.	3 474 916	-	-	-	(3 474 916)	-	-	-	-
	За 2024 г.	2 590 085	-	3 474 916	-	(2 590 085)	-	-	-	3 474 916
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	182 040	-	164 236	-	(71 078)	-	-	-	275 198
расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2024 г.	241 324	-	-	-	(59 284)	-	-	-	182 040
авансы полученные	За 2025 г.	8 559 703	-	15 655 075	2 282 076	(8 869 067)	(1)	-	-	17 635 785
расчеты с покупателями и заказчиками	За 2024 г.	4 738 825	-	10 364 911	1 086 554	(8 131 803)	(1)	500 215	-	8 559 703
авансы полученные	За 2025 г.	29 638	-	1 353 849	-	(19 558)	(1)	-	-	1 364 118
расчеты по налогам и взносам	За 2024 г.	481 894	-	20 399	-	(472 455)	-	-	-	29 638
кредиты	За 2025 г.	9 224	-	7 118	-	(9 224)	-	-	-	7 118
	За 2024 г.	12 627	-	9 224	-	(12 627)	-	-	-	9 224
займы	За 2025 г.	18 944	-	5 359	-	(11 823)	-	-	-	12 510
	За 2024 г.	15 841	-	3 094	-	(373)	-	206	-	18 944
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	500 000	-	90 465	-	(590 465)	-	-	-	500 000
расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2024 г.	7 414 713	-	12 687 049	2 191 510	(8 218 107)	-	500 000	-	14 075 265
авансы полученные	За 2025 г.	3 400 573	-	9 550 000	1 026 310	(6 562 170)	-	-	-	7 414 713
расчеты с покупателями и заказчиками	За 2024 г.	585 984	-	1 601 670	-	(19 879)	-	-	-	2 167 773
авансы полученные	За 2025 г.	827 691	-	782 195	-	(1 024 110)	-	-	-	585 984
Итого	За 2025 г.	12 215 659	-	15 819 311	2 282 076	(12 415 061)	(1)	215	-	17 901 964
	За 2024 г.	7 560 235	-	14 339 827	1 086 554	(10 771 172)	(1)	-	-	12 215 659

8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.	
	-	-	-	-
Всего	-	-	-	-

8.3. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период		На конец периода	
		признано	погашено	как избыточное	сумма	погашено	сумма
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	36 248	31 034	(56 756)	-	-	10 526
в том числе:	За 2024 г.	24 011	57 976	(45 739)	-	-	36 248
резерв по неиспользованным отпускам	За 2025 г.	36 248	31 034	(56 756)	-	-	10 526
	За 2024 г.	24 011	57 976	(45 739)	-	-	36 248

Генеральный директор
(наименование должности)

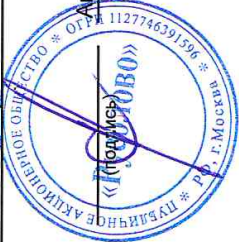
30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)



9. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
Выданные - всего	-	36 790 710	36 790 710



Генеральный директор
(наименование должности)

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.

10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	89 244	84 484
Затраты на оплату труда	503 466	500 667
Отчисления на социальные нужды	122 291	117 228
Амортизация	912	1 173
Прочие затраты	283 113	281 813
Итого по элементам	1 009 026	985 384
Фактическая себестоимость приобретенных товаров	8 689 401	6 917 847
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):		
незавершенного производства, готовой продукции	18 467	68 197
Итого расходы по обычным видам деятельности	9 716 893	7 971 428



Генеральный директор
(наименование должности)

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.

11. Государственная помощь

11.1. Бюджетные средства

Наименование показателя	3а 2025 г.	3а 2024 г.
Получено бюджетных средств - всего		
в том числе:		
на финансирование капитальных затрат		
на финансирование текущих расходов		

11.2. Бюджетные кредиты

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			получено	возвращено	
Бюджетные кредиты - всего	3а 2025 г.				
	3а 2024 г.				

Генеральный директор
(наименование должности)

30 марта 2026 г.

Антонов Сергей Викторович
(расшифровка подписи)



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Русолово»

119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер. г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7
ИНН/КПП 7706774915 / 770601001, ОГРН 1127746391596
Р/сч. № 40702810100260000865, корр.сч. № 30101810700000000187, БИК 044525187
в БАНК ВТБ (Публичное акционерное общество), inforus@seligdar.ru

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

Данные пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Русолово» (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей, за исключением отдельных показателей с оговоренными единицами измерений. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

Общество подлежит обязательному аудиту на основании Федерального закона от 31 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», аудит осуществляет ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

Общая сумма вознаграждения, подлежащего выплате аудиторской организации ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ИНН 7701017140 /ОГРН 1027700058286) за услуги, оказанные 2025-2026 гг., составляет 2 769 822 (Два миллиона семьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот двадцать два) рубля, в том числе НДС по ставке, установленной действующим законодательством. Из них за проведение обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) — 2 769 822 (Два миллиона семьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот двадцать два) рубля, в том числе НДС по ставке, установленной действующим законодательством.

Публичное акционерное общество «Русолово» действует на основании Устава и законодательства Российской Федерации.

Сокращенное наименование общества – ПАО «Русолово».

В Едином государственном реестре юридических лиц Общество зарегистрировано 22 мая 2012г. за номером 1127746391596.

Свидетельство о постановке на налоговый учет по месту нахождения Организации серия № 77 0015779619 от 22 мая 2012 года, выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве; ИНН - 7706774915, КПП-770601001.

Юридический адрес: 119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер.г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7

Почтовый адрес: 119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер.г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7

Органами управления являются:

– высший орган управления общества - Общее собрание акционеров;

– коллегиальный орган управления общества - Совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган – Правление;
– единоличный исполнительный орган - Генеральный директор.
Состав Совета директоров ПАО «Русолово» утвержден Решением ГОСА Протокол № 01/25-ОСА от 05.05.2025 г. и на 31.12.2025 года состоит из 9 человек.
Состав Правления ПАО «Русолово», утвержден протоколами заседания Совета директоров ПАО Русолово № 03/2025-СД от 28.03.2025 г., № 07/2025-СД от 03.09.2025 г. На 31.12.2025 года Состав Правления состоит из 7 человек.

2. Ревизионная комиссия ПАО «Русолово» состоит из двух человек. Состав ревизионной комиссии утвержден протоколом годового общего собрания акционеров ПАО Русолово № 01/25-ОСА от 05.05.2025 г.

3. Уставный капитал на 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. составляет 3 000 100 000 (три миллиарда сто тысяч) рублей состоит из 30 001 000 000 обыкновенных именных акций, выпущенных, оплаченных и размещенных среди акционеров, стоимостью 0,1 рубль каждая.

Все акции Общества являются обыкновенными, предоставляющими их владельцам следующий объем прав в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества:

1. Основные права акционера – владельца обыкновенных акций:

Право на участие в управлении: Акционеры имеют право участвовать в Общем собрании акционеров лично или через представителя с правом голоса по всем вопросам его компетенции. Акционер, вступивший в права владения акциями после даты составления списка лиц, имеющих право на участие в собрании, участвует в собрании на основании доверенности, выданной прежним владельцем акций.

Право избирать и быть избранным: Акционеры имеют право избирать и быть избранными в органы управления и контроля Общества в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом.

Право на отчуждение акций: Акционеры вправе продавать или иным способом отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

Право на получение информации: Акционеры имеют право получать от регистратора выписки из реестра акционеров, информацию о записях на лицевом счете, а также иную информацию, предусмотренную правовыми актами РФ. Также они вправе получать информацию о деятельности Общества, иметь доступ к документам Общества и получать их копии в порядке, установленном законодательством и Уставом.

Преимущественное право приобретения акций:

Акционеры имеют преимущественное право приобретения дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, размещаемых посредством открытой подписки, пропорционально количеству принадлежащих им акций соответствующей категории (типа).

Акционеры, голосовавшие против или не принимавшие участия в голосовании по вопросу о размещении посредством закрытой подписки акций и конвертируемых ценных бумаг, имеют преимущественное право их приобретения в количестве, пропорциональном принадлежащим им акциям. Данное правило не применяется, если закрытая подписка осуществляется только среди акционеров и при этом они имеют возможность приобрести целое число размещаемых ценных бумаг пропорционально своему пакету.

Право на получение дивидендов: Акционеры имеют право на получение объявленных дивидендов.

Право на ликвидационную стоимость: Акционеры имеют право на получение части имущества Общества, оставшегося после расчетов с кредиторами, в случае ликвидации Общества.

Право передачи прав представителю: Акционеры могут передавать все или часть прав, предоставляемых акцией, своему представителю на основании доверенности.

Право на судебную защиту: Акционеры вправе обжаловать в суд решение Совета директоров, принятое с нарушением законодательства или Устава, если этим решением нарушены права и законные интересы Общества или акционера.

Право требовать выкупа акций: Акционеры могут требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях, предусмотренных законодательством РФ.

Иные права: Акционеры осуществляют иные права, предусмотренные законодательством РФ, Уставом и решениями Общего собрания акционеров, принятыми в пределах его компетенции.

2. Дополнительные права акционеров, владеющих не менее 2% голосующих акций:

В соответствии с Уставом акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее 2% голосующих акций Общества, вправе вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом.

В состав акционеров Общества входит связанная сторона - АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Перспективное развитие». Количество акций, принадлежащих связанной стороне по состоянию на 31.12.2025 г., составляет 2 354 990 000 штук.

В течение отчетного 2025 года и по состоянию на 31 декабря 2025 года ПАО «Русолово» не имело действующих опционов или иных программ, предоставляющих право на приобретение акций Общества.

4. Состав акционеров представлен в таблице:

Таблица 1

Наименование (полное, краткое, на иностранном языке), адрес	Публичное акционерное общество «Селигдар»;
Организационно-правовая форма, ИНН	ПАО «Селигдар»; Public Joint-Stock Company «Seligdar» 678900, Саха /Якутия/ Респ, Алданский у, Алдан г, 26 Пикет ул, дом № 12 ОГРН 1071402000438 ИНН 1402047184 КПП 140201001
Доля голосующих акций (или участия) учредителя в уставном капитале организации	85,1246 %
Руководитель	Татаринов Сергей Михайлович

Наименование (полное, краткое, на иностранном языке), адрес	АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом
Организационно-правовая форма, ИНН	комбинированным «Перспективное развитие» 455008, Челябинская обл., Магнитогорск г., Карла Маркса пр-кт, дом № 212, помещение 1 ОГРН 1197456036975 ИНН 7455036003 КПП 745501001
Доля голосующих акций (или участия) учредителя в уставном капитале организации	7,8497 %
Руководитель	Малков Владимир Александрович
Наименование (полное, краткое, на иностранном языке), адрес	Прочие юридические и физические лица
Организационно-правовая форма, дата регистрации, ИНН	
Доля голосующих акций (или участия) учредителя в уставном капитале организации	7,0257 %

5. Информация о сделках в отчетном году со связанными сторонами

Все расчеты по операциям по связанным сторонам производились в безналичной денежной форме.

Основным хозяйственным обществом для ПАО «Русолово» является ПАО «Селигдар» и АО УК «РФЦ-Капитал». Перечень аффилированных лиц Общества размещен в сети Интернет на сайтах:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31422>
<https://rus-olovo.ru/for-investors/disclouser/affiliates/>

Сумма вложений ПАО «Русолово» в уставные капиталы дочерних обществ на 31.12.2025 год составила 1 448 142 тыс. руб., на 31.12.2024 - 1 453 142 тыс. руб.:

Таблица 2

Наименование организации	2024 год		2025 год	
	Доля в УК	Сумма, тыс. руб.	Доля в УК	Сумма, тыс. руб.
АМУРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ ООО	100	10 000	100	10 000
ПРАВОУРМИЙСКОЕ ООО	33,33	548 078	33,33	548 078
ТЕРРИТОРИЯ ООО	100	20 000	100	20 000
ОЛОВЯННАЯ РУДНАЯ КОМПАНИЯ АО	98,95	851 020	98,95	851 020

НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО ООО	9,9	4 044	9,9	4 044
ЗОЛОТО ТЕРРИТОРИИ ООО	100	5 000		
ТРИ ВЕРШИНЫ ООО	100	5 000	100	5 000
ПРОЧИЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА	100	10 000	100	10 000
ИТОГО		1 453 142		1 448 142

Задолженность от связанных сторон и задолженность связанным сторонам отражены ниже:

Таблица 3

Вид задолженности	На 31.12.2024, тыс. руб.	На 31.12.2025, тыс. руб.
Дебиторская задолженность и авансы	1 213 696	2 106 800
- основного хозяйственного общества	1 225	1 348
- дочерних обществ	648 085	1 541 066
- других связанных сторон	564 386	564 386
Заемные средства, полученные	7 504 280	14 075 265
- основного хозяйственного общества	3 450 000	6 037 787
- других связанных сторон	4 054 280	8 037 478
Заемные средства, выданные	6 597 633	10 607 450
- дочерним обществам	6 597 633	10 607 450
Кредиторская задолженность и авансы	21 794	1 529 132
- основному хозяйственному обществу	18 805	204 344
- дочерних обществ	2 973	1 323 889
- других связанных сторон	16	899

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами (без учета НДС):

Таблица 4

Виды операций со связанными сторонами	На 31.12.2024, тыс. руб.	На 31.12.2025, тыс. руб.
Продажа товаров, работ, услуг	1 629 543	709 283
- дочерним обществам	1 629 543	709 101
- другим связанным сторонам	-	182
Приобретение товаров, работ услуг	6 764 092	8 823 829
- основного хозяйственного общества	35 699	307 244
- дочерних обществ	6 718 378	8 506 571
- других связанных сторон	10 015	10 014
Проценты к уплате	655 451	1 209 578
- основному хозяйственному обществу	109 241	520 588
- другим связанным сторонам	546 210	688 990
Выдано займов:	3 646 482	5 020 110

-дочерним обществам	3 646 482	5 020 110
Возвращено займов:	271 286	942 984
- от дочерних обществ	271 286	942 984
Проценты к получению	320 217	954 483
- дочерних обществ	320 217	954 483
Поступление денежных средств от связанных сторон	1 075 982	613 639
- дочерних обществ	1 075 982	613 639
Направление денежных средств связанным сторонам	8 588 347	6 002 607
- основному хозяйственному обществу	15 623	17 986
- дочерним обществам	8 572 724	5 983 746
- другим связанным сторонам		875
Уплата процентов	329 930	415 746
- основному хозяйственному обществу	282 332	415 746
Поступление процентов от связанных сторон	67 967	316 162
- дочерних обществ	67 167	316 162
Поступления заемных денежных средств	7 504 280	6 092 800
- основного хозяйственного общества	3 450 000	6 092 800
Погашение займов	2 642 885	3 700 000
- основному хозяйственному обществу	2 642 885	3 700 000

6. Поручительство

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Общества имеются следующие полученные обеспечения в форме поручительств третьих лиц:

Таблица 5

Поручитель/Гарант	Договор поручительства /Гарантия	Продукт	Банк / Бенефициар	Сумма обеспечения на 31.12.2025, тыс.руб.
АО "Золото Селигдара"	П 234906/01-23	Лизинг	ВТБ-Лизинг	250 000
АО "Золото Селигдара"	П 234906/02-23	Лизинг	ВТБ-Лизинг	140 000
АО "Золото Селигдара"	П 234906/03-23	Лизинг	ВТБ-Лизинг	280 000
ПАО "Селигдар"	ДП 0128001/24	ВКЛ	МКБ (ПАО)	500 000
ООО "Рябиновое"	ДП 0128002/24	ВКЛ	МКБ (ПАО)	500 000
АО "Золото Селигдара"	ДП 0128003/24	ВКЛ	МКБ (ПАО)	500 000

7. Вознаграждения основному управленческому персоналу

В состав основного управленческого персонала включаются: генеральный директор, заместители генерального директора, члены правления и члены совета директоров.
Вознаграждения основного управленческого персонала составили:

Таблица 6

Вид вознаграждения	2024 год	2025 год
Зарплата, тыс. руб.	72 015	108 802
Премии, тыс. руб.	4 751	6 942
Итого	76 766	115 744

Долгосрочные выплаты отсутствуют.

8. Дивиденды. В период 12 месяцев 2025 года и до даты публикации настоящей бухгалтерской отчетности дивиденды не выплачивались и объявлены не были.

9. Среднесписочная численность за 2025 и 2024 год составила – 121 человек и 145 человек соответственно.

10. Основной вид деятельности предприятия – добыча и обогащение оловянной руды (ОКВЭД 07.29.6)

Также, Общество имеет лицензию на право пользования недрами Вид-ТЭ, серия ХАБ, номер 009276 Добыча олова и попутных компонентов на Октябрьском месторождении, зарегистрирована 07.11.2022 г. Срок окончания лицензии 07.11.2042 г.

Дополнительными видами деятельности являются - торговля оптовая металлами и металлическими рудами (ОКВЭД 46.72); деятельность по управлению холдинг-компаниями (ОКВЭД 70.10.2); аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом (ОКВЭД 68.2) и др.

11. Информация о применяемой технологии учета.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», а также Федеральными стандартами бухгалтерского учета и действующими Положениями по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

Бухгалтерский и налоговый учет ведется бухгалтерией с использованием компьютерной техники и информационной системы 1С Предприятие 8.3. Доходы и расходы предприятия учитываются по методу начисления. В учете используется рабочий план счетов, разработанный на основе типового плана счетов, утвержденного приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н. Налоговый учет ведется с использованием забалансовых счетов и налоговых регистров, разработанных самостоятельно.

12. Инвентаризация

В соответствии с учетной политикой организации и Приказом №102-ОД от 22.09.2025 перед составлением бухгалтерской отчетности была проведена инвентаризация имущества, расчетов, финансовых вложений и обязательств предприятия. По итогам проведенной инвентаризации отклонений между фактическими данными и данными бухгалтерского учета не выявлено.

13. Изменения в учетной политике на 2025 год

Учетная политика на 2025 год утверждена Приказом №141-ОД от 27.12.2024 г.

На 2025 год внесены изменения в Учетную политику Компании для целей бухгалтерского учета в связи с применением:

- ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Минфина России от 04.10.2023 N 157н (далее – ФСБУ 4/2023),
- ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного приказом Минфина России от 13.01.2023 N 4н (далее – ФСБУ 28/2023).

Применение с 1 апреля 2025 года ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» не оказало непосредственного влияния на показатели бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год.

Изменения учетной политики с 2025 года, связанные с новым подходом к зачету показателей прочих доходов и прочих расходов, связанных с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни, потребовали корректировки сопоставимых показателей отчетности за предыдущие периоды. Корректировки сопоставимых показателей представлены в таблице ниже.

Отчет о финансовых результатах

Таблица 7

Наименование показателя	Данные за 2024 год в Бухгалтерской отчетности за 2025 год, тыс. руб.	Данные за 2024 год в Бухгалтерской отчетности за 2024 год, тыс. руб.	Разница
Прочие доходы	226 317	614 004	-387 687
Прочие расходы	(379 900)	(767 587)	387 687
Итого			0

14. Учет нематериальных активов.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных Обществом, определяется как сумма всех фактических расходов на создание и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев предусмотренных законодательством), в том числе стоимость израсходованных материальных ресурсов, оплата труда, амортизационные отчисления, услуги сторонних организаций по контрагентским (со исполнительским) договорам, патентные пошлины, связанные с получением патентов, свидетельств и иные расходы, непосредственно связанные с приобретением либо созданием нематериального актива и обеспечением его использования в запланированных целях.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется внутренней экспертной комиссией, утверждённой приказом по организации, при принятии объекта нематериальных активов к учету, исходя из:

- срока действия прав организации на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства организации в отношении использования такого объекта;
- ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или

усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием нематериального актива;

срока полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, срока полезного использования материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);

других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов организацией.

Срок полезного использования НМА ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года проверяется на предмет его уточнения.

Амортизация всех групп нематериальных активов начисляется линейным методом исходя из срока полезного использования, установленного организацией.

Способ определения амортизации НМА ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года проверяется Обществом на предмет его уточнения. В случае существенного изменения расчета ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования актива, способ амортизации так же изменяется с отражением возникающих корректировок как изменений в оценочных значениях.

Информация о наличии и движении нематериальных активов и расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), а также о незаконченных и не оформленных НИОКР и незаконченных операциях по приобретению нематериальных активов представлена в Приложениях 3.1 - 3.6 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Нематериальные активы, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2025 г. отсутствуют.

15. Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с требованиями Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», Налоговым кодексом Российской Федерации и других нормативных документов.

Основные средства, приобретенные за плату или созданные собственными силами, принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, в сумме фактических расходов на их приобретение и создание, доставку и доведение до состояния, пригодного к эксплуатации, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством).

Лимит стоимости основных средств установлен в размере 100 000 рублей.

Амортизация начисляется линейным способом, исходя из срока полезного использования (СПИ), принимая во внимание нормы амортизации, определяемые согласно классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, установленные Постановлением Правительства № 1 от 1 января 2002г. Аналитический учет основных средств в Обществе осуществляется в разрезе инвентарных единиц.

Сроки полезного использования основных средств по группам:

Таблица 8

Группы ОС	СПИ, лет
-----------	----------

Здания и сооружения	10-80
Машины и оборудование	2-20
Транспортные средства	2-15
Офисное оборудование и вычислительная техника	2-10
Прочее	1-10

Информация о наличии и движении основных средств приведена в Приложении 4.1 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Информация о капитальных вложениях приведена в Приложении 4.5 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Основные средства, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2025 г. отсутствуют

16. Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет финансовых вложений" ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

К финансовым вложениям относятся:

- вложения в государственные и муниципальные ценные бумаги;
- ценные бумаги других организаций, в том числе облигации, векселя (за исключением;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых Обществ);
- предоставленные другим организациям процентные займы;
- дебиторская задолженность, приобретенная с дисконтом на основании уступки права требования;
- вклады по договору простого товарищества.

К финансовым вложениям не относятся:

- векселя, выданные Обществу при расчетах за проданные товары, работы, услуги;
- приобретенные векселя третьих лиц, по которым не ожидается получения доходов в виде процентов или дисконта;
- выданные беспроцентные займы;
- собственные ценные бумаги, выкупаемые с целью их перепродажи, аннулирования;
- вложения в имущество, передаваемое во владение, пользование временно за плату (аренда).

В составе финансовых вложений на конец отчетного периода числятся активы, классифицированные по срокам их предполагаемого использования или погашения:

-краткосрочные финансовые вложения

Включают вложения, срок обращения которых составляет менее одного года. Эти активы предназначены для оперативного управления ликвидностью и поддержания оборотного капитала. На 31.12.2024 их объем составил 3 976 318 тыс. руб., на 31.12.2025 – 9 012 278 тыс.руб.

-долгосрочные финансовые вложения:

Включают инвестиции, предназначенные для удержания более одного года. К ним относятся акции, облигации, предоставленные займы, доли участия в уставных капиталах других организаций. Объем долгосрочных финансовых вложений на 31.12.2024 составил 4 341 856 тыс. руб., на 31.12.2025 – 3 310 899 тыс. руб.

Информация о наличии и движении финансовых вложений приведена в Приложении 5.1 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

17. В прочих внеоборотных активах в составе авансов, выданных по инвестиционной деятельности с 2017 года, отражаются аванс на покупку финансового вложения (доли в ООО «Правоурмийское») в размере 550 000 тыс. руб. Указанная задолженность определена Обществом как долгосрочная, поскольку аванс выдан в рамках инвестиционной деятельности Общества, направленной на приобретение долгосрочного финансового вложения (доли в ООО).

Показатель прочая дебиторская задолженность состоит из процентов по выданным долгосрочным займам. На 31.12.2024 г. ее размер составил 198 867 тыс. руб., на 31.12.2025 г. – 74 131 тыс. руб.

18. Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Запасами для целей бухгалтерского учета считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла Общества, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка;
- товары для перепродажи;
- товары для перепродажи, преданные другим лицам в связи с продажей до момента признания выручки от ее продажи;
- незавершенное производство (Основное производство, Обслуживающие производства и хозяйства).

Запасы признаются в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

В фактическую себестоимость незавершенного производства включаются затраты, связанные с выполнением работ, оказанием услуг. К таким затратам относятся:

- а) материальные затраты;
- б) затраты на оплату труда;
- в) отчисления на социальные нужды;
- г) амортизация;
- д) прочие затраты

Запасы, имеющие общехозяйственное назначение, не предназначенные непосредственно для использования в производстве, оказании услуг, выполнении работ считаются запасами, предназначенными для управленческих нужд.

Запасами, предназначенными для управленческих нужд, в частности, признаются:

- канцтовары, бумага писчая;
- санитарно-гигиенические и хозяйственно-бытовые принадлежности (салфетки, полотенца, туалетная бумага и пр.).

Затраты, которые в соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы» должны были бы включаться в стоимость запасов, признаются расходами периода, в котором были понесены.

Списание материальных запасов оценивается по методу средней себестоимости.

Остатки товаров на складах на конец отчетного периода оцениваются по бухгалтерскому учету исходя из наименьшей из следующих величин:

- фактической себестоимости запасов;

-стоимости возможной реализации.

Запасы, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2025 г. отсутствуют

Фактически сложившаяся себестоимость товаров распределяется между отгруженной продукцией за месяц и остатком готовой продукции на складах пропорционально тоннам.

Информация о наличии и движении запасов приведена в Приложении 6.1 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

19. Дебиторская задолженность со сроком погашения до 12 месяцев по состоянию на 31.12.2024 г. составила 3 093 203 тыс. руб., на 31.12.2025 г. – 4 310 727 тыс. руб. В ее составе числится:

Таблица 9

Наименование показателя	2024 год, тыс. руб.	2025 год, тыс. руб.
Задолженность покупателей и заказчиков	2 028 566	2 890 939
Авансы, выданные поставщикам	516 795	137 251
Задолженность прочих дебиторов	383 604	1 146 984
Переплата по налогам и сборам	156 146	121 878
Задолженность подотчетных лиц	1 292	1 863
Прочая дебиторская задолженность	6 800	11 812
Итого дебиторская задолженность	3 093 203	4 310 727

Дебиторская задолженность со сроком погашения свыше 12 месяцев отражается в составе прочих внеоборотных активов и состоит из процентов по выданным долгосрочным займам, на 31.12.2024 г. ее размер составил 198 867 тыс. руб., на 31.12.2025 г. – 74 131 тыс. руб., а также авансов по инвестиционной деятельности в размере 550 000 тыс. руб. на 31.12.2025г., на 31.12.2024г. – 619 965 тыс.руб.

Просроченная дебиторская задолженность на 31 декабря 2025 года отсутствует.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности приведена в Приложении 7.1 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

20. Учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008.

Заемные средства, срок погашения которых по договору займа (кредита) превышает 12 месяцев, до истечения срока окончания кредитного договора (договора займа) учитываются в составе долгосрочной задолженности.

Заемные средства, учтенные как долгосрочные обязательства, срок погашения которых наступает до истечения 365/366 дней, отражаются в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств.

Вся сумма начисленных в отчетном периоде процентов признается прочими расходами организации, за исключением той части, которая включается в стоимость инвестиционного актива в соответствии с правилами ПБУ 15/2008.

В целях применения норм ПБУ 15/2008 под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Длительным временем на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива считается

период, превышающий 5 лет. Стоимость приобретения, сооружения и (или) изготовления инвестиционного актива признается существенной, если она превышает 1 000 000 000 руб.

Дополнительные расходы по займам (кредитам) включаются в состав прочих расходов в момент их возникновения.

По строке 1410 бухгалтерского баланса отражены долгосрочные займы, полученные организацией. 31 декабря 2024 г. отражена задолженность по долгосрочным займам на сумму 3 474 916 тыс. руб. На 31 декабря 2025 года долгосрочные займы в организации отсутствовали.

Таблица 10

Кредитор	Номер и номер договора	2024 год		2025 год	
		Сумма задолженности, тыс. руб.	Дата погашения обязательства по договору	Сумма задолженности, тыс. руб.	Дата погашения обязательства по договору
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО	Договор займа №ДЗ-700 от 04 июля 2022	3 474 916	22.03.2029	-	-
Итого		3 474 916		-	

Состав краткосрочных обязательств:

Таблица 11

Кредитор Номер и номер договора	Дата погашения обязательства по договору	2024 год			2025 год		
		Сумма задолженности по основному у долгу, тыс.руб.	Сумма задолженности по процентам, тыс.руб.	Итого:	Сумма задолженности по основному долгу, тыс.руб.	Сумма задолженности по процентам, тыс.руб.	Итого:
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО Договор № Т-1000 от 29.12.2017 г. займа денежных средств	31.12.2026	3 200 000	319 278	3 519 278	3 200 000	591 278	3 791 278
МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК ПАО Кредитный договор 0128/24 от 29.05.2024г.	29.05.2024	500 000	-	500 000	-	-	-
СЕЛИГДАР ПАО Рамочный договор о предоставлении займов № ДЗ - 3450 от 01.08.2024 г.	01.08.2026	3 450 000	90 144	3 540 144	5 842 800	194 987	6 037 787
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО Договор займа №ДЗ-700 от 07.07.2022	30.09.2026	-	355 291	355 291	3 474 916	771 284	4 246 200
ИТОГО		7 150 000	764 713	7 914 713	12 517 716	1 557 549	14 075 265

21. Учет аренды ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды", утвержденным Приказом Минфина России от 16.10.2018 № 208н.

Таблица 13

Группа объектов	Количество договоров	Количество предметов аренды	Тип аренды / Характер использования
Спецтехника	3 договора лизинга	5 единиц	Используются в производственной деятельности. Договоры лизинга предусматривают выкуп по окончании срока.
Помещения	2 договора аренды	2 объекта	Используются для административных нужд.

Договоры аренды изначально заключены на срок до 1 года (краткосрочные), однако в силу сложившейся практики и намерений сторон они ежегодно продлеваются. В соответствии с ФСБУ 25/2018 при определении срока аренды Общество оценивает разумную уверенность в продлении договоров. На основании анализа истории взаимоотношений и производственных планов Общество пришло к выводу, что срок аренды по каждому договору превышает 12 месяцев.

Обязательства по лизинговым и арендным платежам делятся на краткосрочные и долгосрочные обязательства в зависимости от срока их погашения.

Обязательства по лизинговым и арендным платежам, срок погашения которых превышает 12 месяцев с отчетной даты, отражаются в составе прочей долгосрочной задолженности по строке 1450 бухгалтерского баланса. На 31.12.2024 года сумма таких обязательств составила 182 040 тыс. руб., на 31.12.2025 года сумма обязательств равна 283 676 тыс. руб.

Обязательства по лизинговым и арендным платежам, срок погашения которых наступает в течение 12 месяцев с отчетной даты, отражаются в составе прочей краткосрочной задолженности по строке 1550 бухгалтерского баланса. На 31.12.2024 года сумма таких обязательств составила 49 277 тыс. руб., на 31.12.2025 года сумма обязательств равна 81 006 тыс. руб.

Информация о наличии и движении прав пользования активами приведена в Приложении 4.2 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

22. В составе кредиторской задолженности числится:

Таблица 12

Наименование показателя	2024 год, тыс. руб.	2025 год, тыс. руб.
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	30 011	1 369 027
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	17 048	17 327
Задолженность по налогам и сборам	1 895	4 011
Задолженность перед персоналом	19 576	437
Задолженность перед прочими кредиторами	566 171	2 162 075
Расчеты с подотчетными лицами	65	354
Задолженность перед покупателями и заказчиками	9 224	7 118
Итого кредиторская задолженность	643 990	3 560 349

На 31 декабря 2025 года просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности приведена в Приложении 8.1 Табличных Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

23. Оценочные обязательства представлены резервом под неиспользованные отпуска. На 31.12.2024 и 31.12.2025 года его сумма составила 36 248 тыс. руб. и 10 526 тыс. руб. соответственно.

24. При формировании Отчета о движении денежных средств Общество использует классификацию денежных потоков, указанную в пунктах 9 - 11 ПБУ 23/2011.

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, в частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт; б) покупка и перепродажа финансовых вложений; в) осуществление краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений за счет заемных средств; г) получение и погашение овердрафта.

Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком РФ на дату осуществления или поступления платежа.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов

в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

Курс доллара США, установленный ЦБ РФ на 31 декабря 2024 года - 101,6797 руб.
Курс доллара США, установленный ЦБ РФ на 31 декабря 2025 года – 78,2267 руб.

Прочие поступления от текущей деятельности:

Наименования видов прочих поступлений	Сумма за 2024 г., тыс. руб.	Сумма за 2025 г., тыс. руб.
НДС (свернуто)	26 171	616 717
Поступление процентов по договору банковского счета	39 022	28 723
Возврат обеспечительного платежа	7 042	-
Поступления от сотрудников	235	6 969
Поступление по соглашению о компенсации затрат	-	
Возврат авансов от поставщиков по договорам прошлых лет	712	685
Итого	73 182	652 409

Прочие платежи по текущей деятельности:

Наименования видов прочих платежей	Сумма за 2024 г., тыс. руб.	Сумма за 2025 г., тыс. руб.
Оплата налогов	100 483	
Комиссия банкам за РКО	4 253	123 153
Командировочные расходы	8 140	
Материальная помощь	450	-
Прочие выплаты персоналу	225	600
Агентское вознаграждение	-	259 112
Итого	113 551	382 865

Прочие платежи по финансовой деятельности:

Наименования видов прочих платежей	Сумма за 2024 г., тыс. руб.	Сумма за 2025 г., тыс. руб.
Обязательства по финансовой аренде	85 344	68 187
Итого	85 344	68 187

Сопоставимость показателей бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств представлена в таблице ниже:

Остаток денежных средств	На 31.12.2025г., тыс. руб.	На 31.12.2024г., тыс. руб.
Стока 1250 ББ	18 515	419 059
Строка 4500 ОДДС	18 515	419 059

25. Выручка от продажи товаров, работ, услуг на сторону учитывается по методу начисления. Общая сумма выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг за 2024 год составила 7 944 834 тыс. руб., за 2025 год -9 722 928 тыс. руб., в том числе реализовано:

Таблица 13

Наименование продукции	Сумма за 2024, тыс. руб.	Сумма за 2025, тыс. руб.
Концентрат вольфрамовый	89 673	102 775
Концентрат медный	1 343 028	1 435 795
Концентрат оловянный	6 022 608	7 640 713
Управленческие услуги	489 525	543 645

Выручка от продажи товаров и услуг в 2025 году увеличилась на 1 778 094 тыс. руб. по сравнению с 2024 годом в связи с увеличением объема продаж концентратов в натуральном выражении, а также увеличением биржевой цены на олово и медь.

26. Себестоимость

Таблица 14

Наименование показателя	за 2024 г., тыс. руб.	за 2025 г., тыс. руб.
Расходы на оплату труда	278 601	301 813
Отчисления на социальные нужды	74 546	75 318
Прочие затраты	-	61 415
Итого по элементам	353 147	438 546
Фактическая себестоимость приобретаемых товаров	6 917 847	8 689 401
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства,	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства,	68 197	18 467
Итого себестоимость	7 339 191	9 146 414

27. Управленческие и общехозяйственные расходы ежемесячно списываются на счет 90.08. Управленческие расходы включают в себя затраты на управленческие услуги, заработную плату и страховые взносы административно-управленческого персонала, командировочные расходы, расходы по аренде общехозяйственного имущества, по обучению и повышению квалификации персонала, консультационные услуги и иные расходы управленческого и общехозяйственного характера.

В 2024 году и 2025 году управленческие и общехозяйственные расходы составили соответственно 506 263 тыс. руб. и 543 772 тыс. руб. (строка 2220 Отчета о финансовых результатах):

Таблица 15

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2025 г., тыс. руб.
Материальные расходы	9 299	11 316
Оплата труда	309 822	287 059
Аренда	64 845	61 215
Командировочные расходы	18 725	13 871
Текущие расходы на содержание зданий, сооружений и оборудования	41 127	77 614
Прочие услуги сторонних организаций	62 445	92 697

Итого:	506 263	543 772
--------	---------	---------

28. Коммерческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

К коммерческим относятся расходы, связанные с погрузкой, транспортировкой товаров, таможенным оформлением, а также расходы на таможенные пошлины.

Таблица 16

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2025 г., тыс. руб.
Погрузка и транспортировка концентрата	16 695	26 707
Экспортные таможенные пошлины	107 535	
Услуги по таможенному оформлению.	1 744	
Итого:	125 974	26 707

29. Расшифровка прочих доходов за 2024 и 2025 годы приведена в следующей таблице:

Таблица 17

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2025 г., тыс. руб.
Курсовые разницы	104 409	-
Доходы по сдаче лизинговых ОС сданным в субаренду (сублизинг)	119 777	121 059
Доходы (расходы) связанные с реализацией долговых ЦБ (облигаций)	-	122 323
Доходы, связанные с увеличением стоимости ценных бумаг	-	46 075
Суммы расходов к возмещению по прочим договорам и случаям	-	60 461
Прочее	2 131	65 774
Итого	226 317	415 692

30. Расшифровка прочих расходов за 2024 и 2025 годы приведена в следующей таблице:

Таблица 18

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2025 г., тыс. руб.
Курсовые разницы	-	261 641
Убытки прошлых лет	42 780	61 676
Вознаграждение агента	140 141	263 985
Расходы, связанные со снижением стоимости ценных бумаг	26 410	
Расходы, связанные с реализацией ценных бумаг		121 997
Прочее	170 569	287 099
Итого	379 900	996 398

31. Налог на прибыль, отложенный налог на прибыль

Общество при расчете налога на прибыль применяет нормы положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденное приказом Минфина России от 20.11.18 № 236н.

Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль. В 2025 году применяемая ставка налога на прибыль – 25%, в отношении доходов с купонов от облигаций – 20 %.

Отложенные налоговые активы и обязательства:

Код строки бухгалтерского баланса	Субконто налогового актива	Сальдо (ДТ) на 01.01.2025 г.	Оборот за период, тыс. руб.		Сальдо (ДТ) на 31.12.2025 г. тыс. руб.
		тыс. руб.	Дт	Кт	
1180	Курсовые разницы по расчетам в у.е.	15 745	18 429	14 209	60 939
	Оценочные обязательства и резервы	2 569		2 569	
	Расходы будущих периодов		184 426		184 426
	Убыток текущего периода	154 918	132 523	154 918	132 523
	Проценты по обязательствам	62 362	4 223	561	66 024
	Проценты по обязательствам		21 283		21 283
	Итого	235 594	164 212	41 408	465 195

Код строки бухгалтерского баланса	Субконто налогового актива	Сальдо (КТ) на 01.01.2025 г.	Оборот за период, тыс. руб.		Сальдо (КТ) на 31.12.2025 г. тыс. руб.
		тыс.	Дт	Кт	
1420	Дебиторская задолженность	3 588			3 588
	Курсовые разницы по расчетам в у.е.			1 037	1 037
	Оценочные обязательства и резервы		1 468	5 321	3 853

Итого	3 588	1 468	6 358	8 478
-------	-------	-------	-------	-------

Информация о налоге на прибыль и отложенном налоге:

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Налог на прибыль, в том числе:		
текущий налог на прибыль организаций	(6 200)	(2 994)
отложенный налог на прибыль организаций	224 711	1222

32. Информация по сегментам

Информация по сегментам раскрыта в соответствии с ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам». Выделение отчетных сегментов произведено исходя из организационной и управленческой структуры Общества, а также системы внутренней отчетности, регулярно анализируемой лицами, принимающими управленческие решения

Отчетные сегменты выделены по видам деятельности. В основе выделения лежит характер продукции (работ, услуг).а также различия в покупателях и способах продаж.

Обществом выделены следующие отчетные сегменты:

Сегмент 1: Торговля концентратами;

Сегмент 2: Услуги в области управления.

Сегмент 1: Торговля концентратами

Данный сегмент охватывает деятельность Общества по реализации концентратов трех видов: Концентрат оловянный, Концентрат медный, Концентрат вольфрамовый, используемых в металлургической промышленности.

Основной объем товаров приобретается у двух дочерних обществ— ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» (связанные стороны). Взаимоотношения с данными поставщиками регулируются долгосрочными договорами поставки.

Реализация осуществляется на внутреннем рынке российским контрагентам. Условия продаж формируются исходя из рыночной конъюнктуры и ценовой политики группы.

Финансовый результат сегмента формируется как разница между выручкой от реализации концентратов и их себестоимостью, а также коммерческими расходами, относящимися к данному направлению.

Сегмент 2: Услуги в области управления

Данный сегмент представляет собой деятельность Общества по оказанию управленческих услуг дочерним и зависимым обществам, а также иным предприятиям.

В рамках сегмента оказывается широкий спектр услуг, необходимых для обеспечения текущей деятельности управляемых обществ, включая:

Бухгалтерское и налоговое сопровождение (ведение учета, составление отчетности);

Управление персоналом (кадровое делопроизводство, подбор, оплата труда);

Информационно-технологическое обеспечение (ИТ-инфраструктура, сопровождение);

Производственный консалтинг и сопровождение производственных процессов;

Организация строительства и контроль за строительными проектами;

Маркетинг и сбыт (организация продаж, продвижение продукции).

Стоимость услуг определяется как возмещение затрат исполнителя плюс согласованная наценка (рентабельность) или устанавливается в фиксированной сумме на основании трудоемкости

и экономической обоснованности.

Финансовый результат сегмента формируется из выручки от оказания управленческих услуг за вычетом прямых затрат на их оказание (оплата труда административного персонала, взносы на страхование, услуги сторонних организаций, привлеченных для выполнения отдельных работ).

Финансовые показатели по сегментами приведены в следующей таблице:

Наименование сегмента	Сегмент 1 (Торговля концентратами)		Сегмент 2 (Услуги в области управления)	
	2024	2025	2024	2025
Выручка, тыс.руб.	7 455 309	9 179 282	489 525	543 645
Доля в общей выручке, %	94	94	6	6
Себестоимость, тыс.руб.	6 923 144	8 689 401	416 047	457 013
Прибыль (убыток), тыс.руб.	532 165	489 881	73 478	86 632

30. Непрерывность деятельности

Настоящая бухгалтерская отчетность составлена на основании принципа непрерывности деятельности.

Руководство Общества намерено продолжать деятельность Общества непрерывно, по мнению руководства Общества отсутствуют какие-либо события, которые в отдельности или в совокупности могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность.

По состоянию на 31.12.2025 чистые активы Общества меньше уставного капитала.

Динамика чистых активов:

На 31.12.2025 г. – 722 579 тыс. руб.

На 31.12.2024 г. – 1 409 293 тыс. руб.

На 31.12.2023 г. – 1 893 373 тыс. руб.

С целью формирования положительной динамики в работе Общества руководством разрабатываются ряд мероприятий по оптимизации производственных процессов и сокращению затрат, внедрению передовых технологий добычи и обогащения, расширению рынков сбыта и поиску новых регионов, организации альтернативных логистических цепочек.

Исходя из финансово-экономической модели стратегического развития предприятия до 2037 года, основные финансово-экономические показатели общества значительно улучшатся к 2028 году относительно показателей 2025 года, а именно прирост выручки составит + 129%, валовой прибыли + 198%, чистой прибыли + 103%, денежный поток от операционной деятельности + 162%.

Кроме того, материнская компания ПАО «Селигдар» в случае необходимости планирует предоставить Обществу денежные средства на погашение текущих обязательств.

Указанные обстоятельства в совокупности свидетельствуют об отсутствии существенной неопределенности в отношении способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность.

31. Управление рисками

Риски могут быть сгруппированы по следующим видам: финансовые, правовые, страновые и региональные, репутационные, др. По каждому виду рисков в бухгалтерской отчетности раскрывается информация о таких качественных характеристиках хозяйственной деятельности организации, как: подверженность организации рискам и причинах их возникновения;

концентрация риска (описание конкретной общей характеристики, которая отличает каждую концентрацию (контрагенты, регионы, валюта расчетов и платежей, др.)); механизм управления рисками (цели, политика, применяемые процедуры в области управления рисками и методы, используемые для оценки риска, и т.п.); изменения по сравнению с предыдущим отчетным годом.

В Обществе действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели финансово-хозяйственной деятельности.

Управление рисками состоит из следующих этапов:

- выявление рисков;
- оценка рисков;
- выбор методов управления рисками;
- мониторинг рисков;
- контроль и минимизация рисков.

1) Кредитный риск

Кредитные риски – это риски возникновения убытков вследствие невыполнения контрагентами (объекты инвестиций, заемщики, сотрудники) своих обязательств.

В зависимости от причин возникновения выделяются следующие риски:

- банковские риски и риски финансовых потерь при полном или частичном невозврате средств с текущих и депозитных счетов в банках вследствие их неплатежеспособности;
- риски потери ликвидности контрагентами;
- реализация кросс-дефолтов (потеря платежеспособности контрагентом в результате дефолта третьего лица).

Способы защиты и минимизации рисков:

- проведение оценки и анализа надежности контрагента;
- проведение полной проверки и анализа документов коммерческой сделки: юридическая проверка договоров, бухгалтерская проверка;
- Общество во избежание риска также может принять меры, исключающие конкретный вид риска, в том числе, отказ от осуществления операций, уровень риска по которым чрезмерно высок.

2) Риск ликвидности

Риск ликвидности – риск убытков вследствие неспособности Общества обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме, который возникает в результате несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств Общества.

Необходимо указать конкретные показатели риска ликвидности – как указано в информации выше.

В целях контроля над уровнем ликвидности компании принимаются следующие меры:

- принятие в расчет ликвидности каждой сделки, влияющей на общее состояние ликвидности, учет срочности и объема активов различных финансовых инструментов;
- предварительный анализ проведения крупных сделок на предмет их соответствия текущему состоянию ликвидности;
- контроль уровня концентрации источников финансирования;
- регулярное планирование потребности в ликвидных средствах.

3) Операционных рисков Общество не имеет, так как:

- операционная деятельность организована по-процессно;

- каждый из процессов имеет своих владельцев – из состава управленческого персонала (управляется и планируется),

- на постоянной основе отслеживаются и проводятся мероприятия по развитию каждого из направлений операционной деятельности.

4) Правовых рисков Общество не имеет, так как:

- Общество не имеет значимых проигранных (либо находящихся в стадии разбирательства) судебных процессов;
- у Общества отсутствует просроченная дебиторская и кредиторская задолженность, имеющие существенное влияние (либо в дальнейшем способные существенно повлиять) на деятельность Общества,
- у Общества отсутствуют какие-либо разбирательства в области экологического, трудового законодательства, а также в сфере земельного и недропользования.

5) Экономический и политический риски

21 февраля 2022 года Российская Федерация признала Донецкую и Луганскую Народные Республики, 24 февраля 2022 года Российская Федерация начала специальную военную операцию в связи с ситуацией в ДНР и ЛНР.

США, страны ЕС и ряд других стран ввели санкции в связи с признанием Российской Федерацией Донецкой и Луганской Народных Республик и проведением ею спецоперации, в том числе запрет на инвестирование в долговые обязательства РФ и ограничения в отношении ряда российских финансовых учреждений, включая отключение от международной системы платежей SWIFT, также обсуждают введение дополнительных санкций экономического характера против России и многое другое. Данное обстоятельство провоцирует отток капитала из РФ, что в свою очередь приводит к колебаниям обменного курса российского рубля к другим мировым валютам. В свою очередь Российская Федерация ввела ответные меры экономического характера. В частности, именно благодаря программе импортозамещения и действиям ЦБ удалось сохранить многие производства, а также работу платежной системы в стране.

Указанные выше события на финансовых рынках, связанных с волатильностью курса рубля по отношению к доллару США и евро, не отразились на финансовых показателях бухгалтерской отчетности Общества и по мнению менеджмента, не окажет влияния в будущем.

32. Сведения об участии Общества в судебных процессах

Крупных (значительных) судебных процессов, влияющих на деятельность Общества, в 2026 году не имеется.

33. Информация о событиях после отчетной даты

В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не принимались новые обязательства, новые договоры займов не заключались, долговая нагрузка существенно не изменилась. Не появились в период между отчетной датой и до настоящего времени существенные обязательства, связанные с изменением цен закупки.

В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не имела место продажа активов. В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не стало известно о потере крупных покупателей, или невозможности получить задолженность дебиторов. В период между отчетной датой и даты публикации настоящей отчетности не имели место существенные рекламации или возвраты по оказанным услугам. В период между отчетной

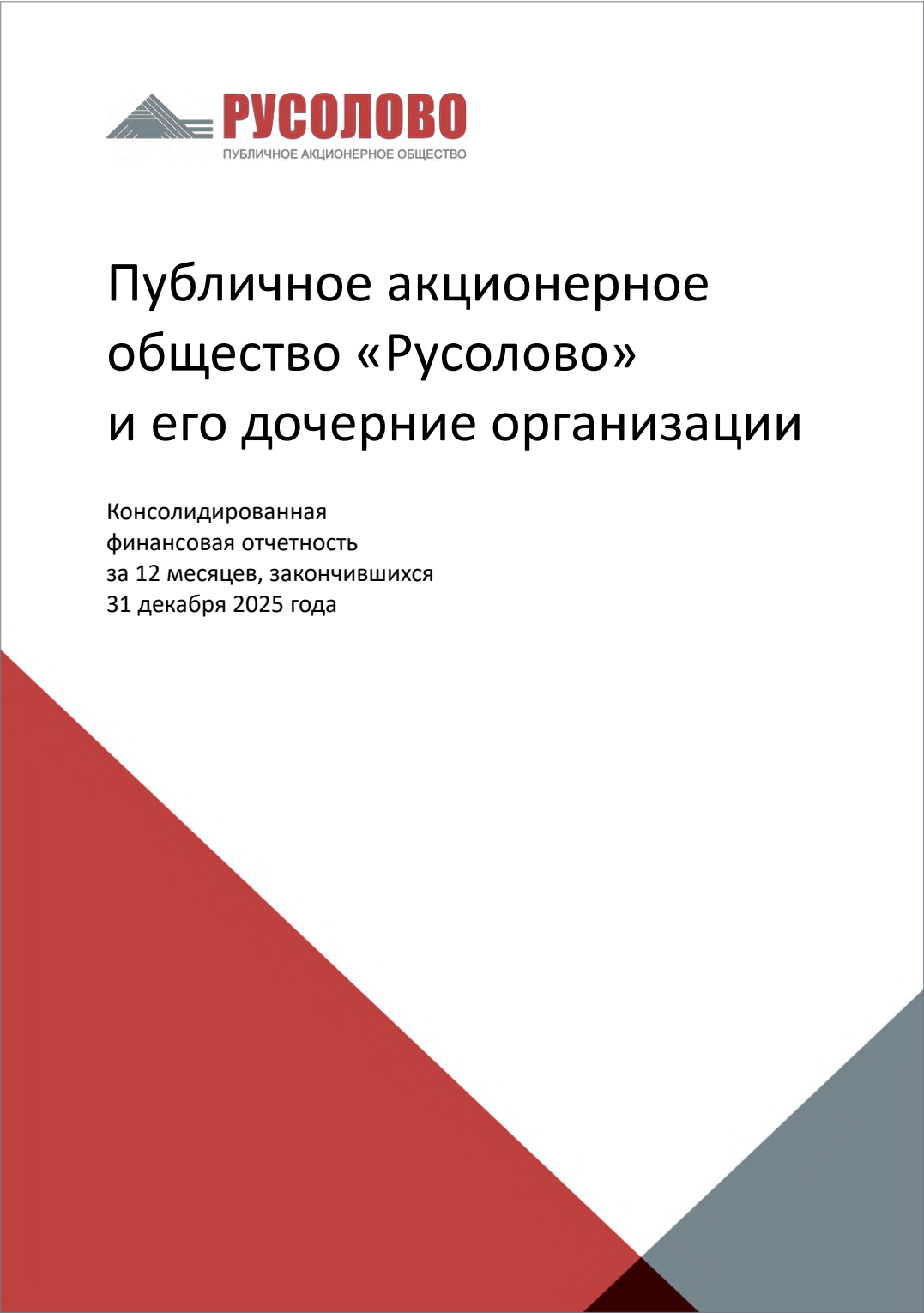
датой и до даты публикации настоящей отчетности не появились тенденции изменения бизнеса. В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не имел место выпуск долговых обязательств, не планируются реорганизация или ликвидация ПАО «Русолово». В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не имели место форс-мажорные обстоятельства.

Генеральный директор ПАО «Русолово» _____ С. В. Антонов
«30» марта 2026 г.



Приложение 4.

Консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО



ПАО «Русолово» и его дочерние организации	
Консолидированная финансовая отчетность за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года	
<i>(в тысячах российских рублей, если не указано иное)</i>	
Содержание	
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ	3
Консолидированная финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о совокупном доходе	8
Консолидированный отчет о движении денежных средств	9
Консолидированный отчет об изменении капитала.....	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	12
2. Основы подготовки и представления консолидированной финансовой отчетности	12
3. Основные положения учетной политики	14
4. Существенные суждения, оценочные значения и допущения в учетной политике	24
5. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета	25
6. Операции со связанными сторонами.....	26
7. Дочерние организации	27
8. Денежные средства и эквиваленты.....	27
9. Дебиторская задолженность и авансы выданные	28
10. Предоставленные займы.....	30
11. Прочие финансовые активы	30
12. Основные средства	31
13. Выбытие компаний	33
14. Кредиторская задолженность и авансы полученные	34
15. Запасы	35
16. Кредиты и займы.....	35
17. Векселя к уплате	36
18. Обязательства по аренде.....	36
19. Капитал.....	36
20. Отложенные налоговые активы и обязательства	37
21. Выручка от реализации.....	39
22. Себестоимость	39
23. Коммерческие и административные расходы	39
24. Расходы на персонал	40
25. Прочие доходы и расходы.....	40
26. Финансовые доходы и расходы.....	40
27. Налог на прибыль.....	40
28. Неконтролирующая доля участия.....	41
29. Движение денежных средств	42
30. Финансовые риски	43
31. Условные и договорные обязательства	49
32. События после отчетной даты.....	50



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «Русолово»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Русолово» (далее - ПАО «Русолово») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчета о совокупном доходе, отчета об изменении капитала и отчета о движении денежных средств за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки – пункт 3 «Основные положения учетной политики» подпункт 3.17 «Признание выручки» и пункт 21 «Выручка от реализации» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года

ПАО «Русолово»
Аудиторское заключение независимого аудитора

3 1 из 4

Группа осуществляет деятельность по добыче, обогащению оловянной руды и продаже концентратов олова, вольфрама и меди. Вопрос признания и оценки выручки от продажи концентратов олова и меди являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от продажи;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение на выборочной основе проверки по существу операций по признанию выручки от продаж.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3 «Основные положения учетной политики» подпункте 3.17 «Признание выручки» и пункте 21 «Выручка от реализации» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Русолово» за 2025 год и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Русолово» за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Русолово» за 2025 год и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Русолово» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Русолово» за 2025 год и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Русолово» за 12 месяцев 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

ПАО «Русолово»
Аудиторское заключение независимого аудитора

4 2 из 4

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.
- Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 154/25 от 13 октября 2025 г.

Дата аудиторского заключения
«28» апреля 2026 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Русолово» (ПАО «Русолово»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 22 мая 2012 года за основным государственным регистрационным номером 1127746391596.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации			
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, по состоянию на 31 декабря 2025 года			
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)			
	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	26 639 956	25 516 400
Нематериальные активы		4 685	6 244
Отложенные налоговые активы	20	729 132	235 676
Прочие внеоборотные активы		550 000	550 000
Итого		27 923 773	26 308 320
Оборотные активы			
Запасы	15	5 732 995	4 616 565
Дебиторская задолженность и авансы выданные	9	3 248 606	2 364 635
Прочие финансовые активы	11	4 044	52 188
Денежные средства и эквиваленты	8	95 594	434 793
Предоставленные займы	10	98 085	211 099
НДС к возмещению		105 539	581 588
Авансы по налогу на прибыль		-	205
Итого		9 284 863	8 261 073
Итого активы		37 208 636	34 569 393
Обязательства и капитал			
Капитал			
Уставный капитал	19	3 000 100	3 000 100
Добавочный капитал		4 240 406	4 683 247
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		(6 635 144)	(3 519 277)
Неконтролирующая доля участия	28	211 620	2 127 296
Итого		816 982	6 291 366
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	16	-	7 545 995
Векселя к уплате	17	1 814 837	1 719 381
Обязательства по аренде	18	420 826	417 446
Резерв на восстановление окружающей среды		36 235	50 517
Отложенные налоговые обязательства	20	1 014 085	862 198
Итого		3 285 983	10 595 537
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	16	21 789 408	5 403 255
Кредиторская задолженность и авансы полученные	14	11 072 876	12 047 361
Обязательства по аренде	18	242 536	231 874
Обязательства по налогу на прибыль		851	-
Итого		33 105 671	17 682 490
Итого обязательства		36 391 654	28 278 027
Итого обязательства и капитал		37 208 636	34 569 393

Антонов С.В.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Русолово» и его дочерние организации			
Консолидированный отчет о совокупном доходе, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года			
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)			
	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Выручка от реализации	21	9 179 283	7 455 309
Себестоимость	22	(8 691 694)	(6 489 842)
Валовая прибыль		487 589	965 467
Коммерческие и административные расходы	23	(1 655 243)	(1 699 817)
Прочие доходы/(расходы), нетто	25	(2 531 703)	(2 108 340)
Операционный убыток		(3 699 357)	(2 842 690)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		(257 597)	40 317
Финансовые доходы/(расходы), нетто	26	(1 852 589)	(900 412)
Убыток до налогообложения		(5 809 543)	(3 702 785)
Налог на прибыль	20, 27	782 737	297 118
Убыток		(5 026 806)	(3 405 667)
Убыток, относящийся на:			
Акционеров материнской компании		(3 115 867)	(2 370 797)
Неконтролирующую долю участия	28	(1 910 939)	(1 034 870)
Прочий совокупных доход/(расход)			
Переоценка лицензий	12	-	4 886 831
Отложенный налог	20	(447 578)	20 685
Общий совокупный доход/(расход), относящийся на:		(5 474 384)	1 501 849
Акционеров материнской компании		(3 558 708)	592 496
Неконтролирующую долю участия	28	(1 915 676)	909 353
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук		30 001 000	30 001 000
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей		(0,10)	(0,08)

Антонов С.В.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Операционная деятельность			
Убыток до налогообложения		(5 809 543)	(3 702 785)
Корректировки по неденежным операциям			
Амортизация основных средств и НМА	12	2 362 080	1 426 245
Доход по процентам	26	(63 699)	(69 185)
Затраты по процентам	26	1 916 288	969 597
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		257 597	(40 317)
(Прибыль)/убыток от выбытия компаний	13	5 418	2 844
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и НМА		16 329	629 694
Изменение по резервам		53 507	49 399
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		(1 262 023)	(734 508)
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных		(1 029 109)	(1 000 356)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных		(1 129 505)	1 143 014
Изменение запасов		(1 189 313)	(1 088 638)
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		466 625	(17 895)
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		(4 143 325)	(1 698 383)
Проценты полученные		68 781	47 368
Проценты уплаченные		(762 334)	(1 275 706)
Налог на прибыль уплаченный		(5 147)	(4 592)
Денежный поток от операционной деятельности		(4 842 025)	(2 931 313)
Инвестиционная деятельность			
Инвестиции в основные средства и НМА		(3 153 851)	(3 896 855)
Капитализированные проценты уплаченные		(61 385)	(105 337)
Доходы по финансовым активам		45 401	15 834
Возврат займов		200 000	-
Выдача займов		(93 097)	(200 000)
Чистое поступление от продажи компаний		67 495	-
Поступление от выбытия внеоборотных активов		-	2 261
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(2 995 437)	(4 184 097)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов, поступления от продажи векселей		13 061 542	9 075 359
Изменение по аренде		(184 549)	(130 487)
Погашение кредитов и займов, выплата по вексялям		(5 378 730)	(2 372 967)
Денежный поток от финансовой деятельности		7 498 263	6 571 905

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Увеличение/(уменьшение) в сумме денежных средств			
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	8	434 793	978 298
Увеличение/(уменьшение) денежных средств		(339 199)	(543 505)
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	8	95 594	434 793

Антонов С.В.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Консолидированный отчет об изменении капитала, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Неконтролирующая доля участия	Итого
На 1 января 2024 года	19	3 000 100	1 735 387	(1 163 913)	1 217 944	4 789 518
Убыток за 12 месяцев 2024 года		-	-	(2 370 797)	(1 034 870)	(3 405 667)
Реклассификация добавочного капитала в части переоценки основных средств		-	(15 433)	15 433	-	-
Переоценка лицензий на добычу, включая отложенный налог	12,20	-	2 963 293	-	1 944 222	4 907 515
На 31 декабря 2024 года	19	3 000 100	4 683 247	(3 519 277)	2 127 296	6 291 366
	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Неконтролирующая доля участия	Итого
На 1 января 2025 года	19	3 000 100	4 683 247	(3 519 277)	2 127 296	6 291 366
Убыток за 12 месяцев 2025 года		-	-	(3 115 867)	(1 910 939)	(5 026 806)
Эффект от пересчета отложенного налога по переоценке лицензий		-	(442 841)	-	(4 737)	(447 578)
На 31 декабря 2025 года	19	3 000 100	4 240 406	(6 635 144)	211 620	816 982

Антонов С.В.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

11

11

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Публичное акционерное общество (ПАО) «Русолово» (Компания или Общество) учреждено 11 мая 2012 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Постоянным местом регистрации является Российская Федерация.

По состоянию на 31 декабря 2025 года акционерами ПАО «Русолово» являлись:

Наименование компании	Доля в уставном капитале на 31 декабря 2025	Доля в уставном капитале на 31 декабря 2024
ПАО «Селигдар»	85,12	85,12%
Прочие акционеры	14,88	14,88%
Итого	100%	100%

На 31 декабря 2025 и 2024 года, согласно критериям, установленным ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», контролирующим лицом ПАО «Русолово» является ПАО «Селигдар» (данные о контролирующем лице ПАО «Селигдар» и его бенефициарах размещены в публичных источниках в сети интернет).

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций (вместе Группа) являются деятельность по управлению холдинг-компаниями, добыча и обогащение оловянной руды, производство прочих цветных металлов и предоставление финансовых услуг.

В течение 12 месяцев 2025 года и 12 месяцев 2024 года Группа осуществляла свою деятельность на территории Российской Федерации. Активы Группы расположены в Хабаровском крае и Чукотском автономном округе.

2. Основы подготовки и представления консолидированной финансовой отчетности

Заявление о соответствии консолидированной финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность, подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS).

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности.

При оценке способности Группы продолжать свою деятельности были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по добыче, прогнозируемые цены на олово, вольфрам и медь, доступность кредитных ресурсов и другие.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.

Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данных российского бухгалтерского учета с последующим внесением корректировок и проведением

12

12

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

переклассификации статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Организации Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года №402-ФЗ, Положениями о бухгалтерском учете и отчетности (ПБУ), Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ), действующими в Российской Федерации.

В консолидированной финансовой отчётности за 12 месяцев, закончившиеся 31 декабря 2025 года, была проведена группировка части статей в рамках применения принципов полезности и уместности представления информации. Информация об изменении сопоставимых показателей по состоянию на 31 декабря 2024 года приведена ниже:

Консолидированный отчет о финансовом положении:

	На 31 декабря 2024	Реклассификация	На 31 декабря 2024
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	24 450 226	1 066 174	25 516 400
Капитализируемые расходы на разведку и оценку	1 066 174	(1 066 174)	-
Итого	25 516 400	-	25 516 400

Консолидированный отчет о движении денежных средств:

	За 12 месяцев 2024	Реклассификация	За 12 месяцев 2024
Инвестиционная деятельность		-	
Инвестиции в основные средства и нематериальные активы	(4 002 192)	105 337	(3 896 855)
Капитализированные проценты уплаченные	-	(105 337)	(105 337)
Итого	(4 002 192)	-	(4 002 192)

Функциональная валюта и валюта представления данных консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль. Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату совершения операции.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3. Основные положения учетной политики

3.1 Денежные средства и эквиваленты

Денежные средства представляют собой наличные денежные средства в кассе, суммы на банковских счетах Группы, денежные средства в пути и процентные депозиты, которые могут быть отозваны Группой в любое время без предварительного уведомления или возникновения штрафных санкций, уменьшающих основную сумму депозита.

Денежными эквивалентами являются высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые могут быть обменены на известную сумму денежных средств и имеют срок погашения три месяца или менее с даты их покупки. Они учитываются по стоимости приобретения с учетом накопленных процентов, что соответствует их справедливой стоимости. Денежные средства с ограничениями к использованию отражаются отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении, если их сумма существенна.

3.2 Основные средства

Основные средства

Основные средства первоначально учитываются по стоимости приобретения, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию, а также дисконтированную стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации-ликвидационная стоимость. Основные средства, приобретенные в ходе объединения бизнеса, первоначально учитываются по справедливой стоимости, определенной на дату объединения бизнеса.

Последующий учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые есть.

Затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Капитализированные затраты амортизируются исходя из кратчайшего из сроков: предполагаемого полезного использования или оставшегося срока жизни актива или его частей.

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок полезного использования пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет Группа:

Здания и сооружения	3-50
Машины и оборудование	1-20
Транспортные средства	5-30
Прочие	1-5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу актива и стоимости от его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы; убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прибыль или убыток от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимостью отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или когда их местоположение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования.

Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения объектов незавершенного строительства. Основными признаками обесценения являются: приостановка строительства, существенное превышение сметной стоимости над фактическими затратами, ухудшение экономических условий. В случае выявления признаков обесценения, балансовая стоимость объекта незавершенного строительства подлежит уменьшению до его возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе. Убыток может быть восстановлен в случае если признаков обесценения больше не существует.

Затраты по заимствованиям

Затраты по заемным средствам относятся на расходы по мере их возникновения, за исключением случаев, когда они относятся к финансированию приобретения, строительства или разработки основных средств и квалифицируемых активов, которые являются горнодобывающими проектами в стадии разработки или капитального строительства, требующих значительного периода времени для подготовки к их предполагаемому использованию.

Такие затраты по заемным средствам капитализируются и добавляются в стоимость основного средства или квалифицируемого актива в течении периода, необходимого для строительства и подготовки актива к эксплуатации, а также если вероятно получение Группой связанных с ним экономических выгод и если такие затраты можно надежно оценить.

Лицензии на право пользования недрами

Лицензии на право пользования недрами учитываются по переоцененной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация стоимости приобретенных лицензий на право пользования недрами начисляется пропорционально объему добычи на каждом месторождении, исходя из доказанных запасов.

Переоценка лицензий производится в том случае, если их рыночная стоимость существенно отличается от балансовой стоимости, или в случае, если произведена существенная доразведка (списание/реклассификация) запасов в рамках лицензии.

Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены в будущем из известных месторождений. Основная часть запасов полезных ископаемых Группы оценивается в соответствии с требованиями российской классификации запасов полезных ископаемых в отношении запасов олова и сопутствующих цветных металлов.

Активы по разведке и оценке запасов полезных ископаемых

Активы по разведке и оценке запасов полезных ископаемых представляют собой затраты на поиск, разведку и оценку минеральных ресурсов, капитализируемые в связи с проведением поисково-разведочных и горнопроходческих работ оловорудных месторождений, и включают:

15

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- топографические, геологические, геохимические и геофизические исследования;
- разведочное бурение;
- разведка с помощью проходки штолен и штреков;
- поисковое опробование;
- работы по оценке технико-экономических показателей и коммерческой ценности извлекаемых запасов олова и сопутствующих металлов;
- проценты по заемным средствам, капитализированные в период выполнения разведки и оценки полезных ископаемых;
- иные затраты, непосредственно связанные с поиском, разведкой и оценкой.

Капитализация затрат на поиск, разведку и оценку начинается с момента получения Группой юридических прав на проведение таких работ на месторождении до стадии, на которой доказана коммерческая целесообразность и экономическая выгода добычи запасов олова.

Капитализируемые затраты по разведке и оценке переводятся в состав активов в момент начала производственной добычи на месторождении. На момент перевода затрат в активы, затраты по разведке и оценке проверяются на предмет обесценения.

Аренда

Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде

в отношении всех договоров аренды, по которым Группа является арендатором, за исключением краткосрочных договоров (со сроком действия не более 12 месяцев), для арендуемых активов с низкой стоимостью, и договоров аренды земли с целью ведения горнодобывающих и геологоразведочных работ, которые не входят в сферу действия стандарта финансовой отчетности МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Актив в форме права пользования оценивается по первоначальной стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора аренды, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- Договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства и/или исходя из срока аренды актива. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на

16

ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости будущих (оставшихся) арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, Группа применяет в качестве ставки дисконтирования ставку привлечения заемных средств.

Балансовая стоимость обязательства по аренде переоценивается при модификации договоров аренды или в последствии пересмотренных, по существу, фиксированных арендных платежей.

3.3 Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость актива определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость товаров, административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения нематериальных активов. Основными признаками обесценения являются: снижение рыночной стоимости активов, моральное устаревание, ухудшение экономических показателей использования. В случае выявления признаков обесценения, балансовая стоимость нематериальных активов подлежит уменьшению до их возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе. Убыток может быть восстановлен в случае если признаков обесценения больше не существует.

3.5 Запасы

Готовая продукция

Запасы готовой продукции: оловянного, вольфрамового и медного концентратов отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость единицы готовой продукции рассчитывается путем деления общей себестоимости производства на объем произведенного концентрата, подлежащего продаже.

Производственные затраты включают затраты на материалы и запасные части, расходы на персонал, налог на добычу полезных ископаемых, расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды, амортизацию основных средств и капитализированных активов. Производственные затраты распределяются на отдельные единицы запасов на основании средневзвешенной стоимости.

Олово на стадии переработки по производственной себестоимости

Олово, находящееся на стадии переработки, оценивается по производственной себестоимости единицы продукции с учетом степени готовности на данной стадии переработки.

Группа производит оценку чистой цены возможной реализации не реже одного раза в год. Для этого цена возможной реализации, основанная на рыночных ценах, за вычетом затрат на доведение

ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

незавершенного производства до готовой продукции сравнивается с ее производственной себестоимостью.

Рудные отвалы олова

Рудные отвалы отражаются по наименьшей их двух величин: производственной себестоимости за единицу добытой руды или чистой цене возможной реализации, исходя из количества тонн руды, содержания металлов в руде и процента его извлечения. Кроме того, Группа проводит инвентаризацию количества руды в рудных отвалах.

Прочие запасы и материалы

Прочие запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы и оцениваются по средневзвешенной себестоимости, за вычетом резерва на снижение стоимости.

3.6 Финансовые инструменты

Финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям оценки: те, последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости.

Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью реализации в короткие сроки. Производные финансовые инструменты, не определенные как хеджируемые инструменты, также классифицируются в данной категории как удерживаемые для продажи до тех пор, пока они не определены как хеджируемые. Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы по амортизированной стоимости

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Торговая дебиторская задолженность, займы выданные и прочая задолженность, которая имеет фиксированные или установленные платежи, которые не котируются на биржевом рынке,

ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Товарные займы и дебиторская задолженность признаются в сумме выставляемого счета за вычетом резерва от обесценения. Долгосрочная дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и затем по амортизируемой стоимости, используя метод эффективной процентной ставки, за минусом резерва от обесценения. Доход от процента признается с использованием эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процента будет не существенно.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются если существует объективное доказательство, что, в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

Объективные доказательства обесценения могут включать:

- существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента; или
- невыполнение обязательств или неоплату процента, или основного платежа; или
- становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным.

Для финансовых активов, показанных по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между текущей стоимостью актива и настоящей стоимостью оцененных будущих денежных потоков, дисконтированных по исходной эффективной процентной ставки финансового актива.

Если в течение соответствующего периода сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение может быть непосредственно отнесено к событию, которое произошло после того как обесценение было признано, то ранее признанный убыток от обесценения реверсируется в консолидированном отчете о совокупном доходе до тех пор, пока текущая стоимость инвестиции на дату признания обесценения не превысит амортизируемую стоимость, которая была бы показана без признанного обесценения.

В отношении ценных бумаг, имеющих для продажи, ранее признанный убыток от обесценения в консолидированном отчете о совокупном доходе, через него не реверсируется. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается сразу в капитале.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда он погашен, либо заканчиваются права на получение денежных потоков от актива, или Группа передает финансовый актив другой стороне и, соответственно, все риски и вознаграждения, связанные с обладанием актива, либо контроль над активом утерян.

Финансовые обязательства и капитал

Классификация инструментов: заемный или собственный

Заемные и собственные инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как капитал в соответствии с условиями договорного соглашения.

Собственные инструменты

Собственный инструмент — это любой контракт, который подтверждает остающуюся долю в активе предприятия после вычета всех его обязательств. Собственные инструменты, выпущенные Группой, показываются по полученным поступлениям за минусом прямых затрат на эмиссию.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства «по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе», либо как «прочие финансовые обязательства».

Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе

Финансовые обязательства классифицируются как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе, когда финансовые обязательства либо предназначены для реализации, либо определены как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства по ССОСД отражаются по справедливой стоимости; доход или убыток от изменения справедливой стоимости, признается в консолидированном отчете о совокупном доходе. Чистый доход или убыток, признанный в консолидированном отчете о совокупном доходе, включает в себя любой процент, уплаченный по финансовому обязательству.

Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость получается путем дисконтирования будущих денежных потоков по текущей рыночной ставке, применяемой к финансовым инструментам с такими же условиями. Впоследствии прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и признанием расходов по процентам на реальной основе. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки, возникшие от изменений справедливой стоимости, отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов и расходов того периода, в котором они возникли.

Займы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что они будут погашены более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Если у руководства Группы есть намерение погасить заем в течение 12 месяцев после отчетной даты, то номинальная стоимость займа с учетом соответствующих корректировок полагается равной его справедливой стоимости.

Торговая кредиторская задолженность не является процентной и учитывается по суммам выставленных счетов. Если у руководства Группы есть намерение погасить кредиторскую задолженность в течение 12 месяцев после отчетной даты, то ее номинальная стоимость полагается равной ее справедливой стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы (включая все вознаграждения по счетам, уплаченным или полученным, которые формируют неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, операционных затрат, прочих вознаграждений и скидок) в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства, или, если допустимо, более короткого периода.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.7 Сегментная отчетность

За отчетный период Группа имеет только один сегмент деятельности – добыча и реализация оловянного концентрата. Концентраты, содержащие медь и вольфрам, являются попутными продуктами по отношению к добываемому олову, их отдельная добыча не является экономически целесообразной. В связи с этим Группа не считает производство меди и вольфрама отдельными операционными сегментами и не выделяет их при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

3.8 Оценочные обязательства (резервы)

Группа признает оценочные обязательства (резервы) и отражает их в консолидированном отчете о финансовом положении, когда: (а) Группа имеет существующее обязательство (юридическое или вытекающее из практики) в результате прошлого события; (б) вероятно, что для урегулирования обязательства потребуются отток ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды; и (с) сумма обязательства может быть достоверно оценена.

Группа признает в отчетности резерв на восстановление окружающей среды, который включает в себя будущие расходы на рекультивацию земель.

Расходы на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения месторождением коммерческих объемов производства, рассчитываются как чистая текущая стоимость предполагаемых расходов, которые будут понесены при погашении обязательства. Изменение резерва отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе прочих расходов или относится на соответствующий актив, если это применимо. Увеличение резерва на рекультивацию земель в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе прочих расходов.

Сумма резерва на восстановление окружающей среды подлежит пересмотру в случаях изменения технической документации, изменения лицензионного соглашения, ставок дисконтирования.

3.9. Условные активы и обязательства

Условные активы и обязательства — это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий вне контроля Группы. Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат отражению в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности в случае вероятности оттока ресурсов.

3.10 Налог на добавленную стоимость

Сумма налога на добавленную стоимость определяется как соответствующая налоговой ставке процентная доля налоговой базы.

Моментом определения налоговой базы является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг) имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполненных работ, оказанных услуг), передачи м=имущественных прав.

Группа применяет налоговые ставки, установленные Налоговым кодексом Российской Федерации. С января 2026 года при реализации товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, применяется налоговая ставка 22% , налоговая ставка 0% применяется для экспортных поставок.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

НДС, подлежащий уплате в бюджет, определяется по окончании каждого квартала как разница между налогом, исчисленным и восстановленным и суммой налоговых вычетов- входной налог, предъявленный поставщиками товаров и услуг; НДС, уплаченный в качестве налогового агента; вычет по авансам выданным и полученным.

Учет входного НДС по операциям, облагаемым по ставке 22% и по операциям, облагаемым по ставке 0% ведется раздельно.

Если по итогам квартала сумма вычетов превышает исчисленную сумму налога, то сумма такого превышения подлежит возмещению из бюджета.

3.11 Вознаграждение работникам

Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации, фонд социального страхования и фонд обязательного медицинского страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска, премий производится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы. Прекращение признания данных обязательств происходит по мере совершения их оплаты.

3.12 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы нераспределенной прибыли в том отчетном периоде, в котором они были объявлены. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены до отчетной даты, а также объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

3.13 Налог на прибыль

Обязательства и активы по налогу на прибыль за период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со статьями, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

С января 2025 года на территории Российской Федерации общая ставка налога на прибыль увеличена с 20% до 25%. По состоянию на 31 декабря 2024 года произведен перерасчет отложенных налоговых активов и обязательств, разница, возникшая в результате перерасчета отражена в консолидированном отчете о совокупном доходе и в капитале консолидированного отчета о финансовом положении.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.14 Капитал

Уставный капитал Компании состоит из обыкновенных акций.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в консолидированном отчете об изменениях капитала.

Акции, выкупленные у акционеров

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.

3.15 Дочерние организации

В консолидированной финансовой отчетности отражены факты хозяйственной деятельности Компании и ее дочерних организаций. К дочерним организациям относятся все компании, в которых Обществу напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих прав или в отношении которых Общество способно иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения выгод от их деятельности.

Консолидация дочерней организации осуществляется с даты приобретения и прекращается с даты потери контроля над ней.

Датой приобретения дочерней организации является дата перехода контроля к Компании.

Инвестиции в дочерние организации учитываются по методу приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролируемой доли участия в приобретаемой организации. Для каждой сделки по приобретению приобретающая сторона оценивает неконтролируемую долю участия в приобретаемой организации либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой организации. Затраты, понесенные в связи с приобретением, списываются на расходы.

3.16 Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются:

- балансовая стоимость инвестиций материнской компании в каждую дочернюю организацию и величина уставного капитала каждой дочерней организации, а также доли в прочих статьях капитала и нераспределенной прибыли на дату получения контроля над дочерней организацией;
- внутригрупповые движения денежных средств;
- остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям.

3.17 Признание выручки

Выручка от реализации концентратов

Выручка от реализации концентратов включает реализацию оловянного, вольфрамового и медного концентратов и признается в момент физической передачи концентратов перевозчику на станции\порту отправления, определенной в спецификации к договору поставки.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Цена на оловянный и медный концентраты определяется на основании официальных котировок металлического олова и меди на Лондонской бирже металлов на дату отгрузки за вычетом расходов на переработку и штрафов, если таковые применимы. Цена на вольфрамовый концентрат фиксируется в договоре, выражена в долларах США за 1 тонну вольфрама, содержащегося в абсолютно сухом концентрате.

Оплата за поставленный металл определяются конкретным договором и содержит в себе предварительный платеж, составляющий от 40-70% от стоимости отгруженного товара и окончательный расчет после получения и переработки металла покупателем.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

4. Существенные суждения, оценочные значения и допущения в учетной политике

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности активы и обязательства в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство, кроме требуемых оценок, также использует некоторые суждения в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировке балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов.

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии со стандартам финансовой отчетности МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.

Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Налоговое законодательство.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

Операции со связанными сторонами.

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществлялись преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам,

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.

Резерв на восстановление окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по восстановлению окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений, а также на внутренних инженерных оценках. Резерв на восстановление окружающей среды признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценок сроков разработки месторождений и ставок дисконтирования.

5. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета

В 2025 году Группа начала применять все стандарты финансовой отчетности МСФО, а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2025 года и имеют отношение к ее деятельности.

Поправки к стандартам финансовой отчетности МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

В текущем году Компания применила ряд поправок к стандартам финансовой отчётности МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2025 года или позже.

- Поправки к стандарту финансовой отчетности МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (вступают в силу с января 2025 года). Поправки уточняют порядок учета ситуаций, когда валюта не может свободно конвертирована.

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Новые и пересмотренные стандарты финансовой отчетности МСФО - выпущенные, но еще не вступившие в силу

- Стандарт финансовой отчётности МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- Стандарт финансовой отчётности МСФО (IFRS) 19 «Дочерние предприятия без публичной ответственности: раскрытия информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- Поправки к стандартам финансовой отчётности МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» - поправки к классификации и оценке финансовых инструментов (вступает в силу для годовых периодов, начинающиеся с 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к стандартам финансовой отчётности МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» - договоры поставки электроэнергии, зависящей от природных условий (вступает в силу для годовых периодов, начинающиеся с 1 января 2026 года или после этой даты).

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Поправки к стандартам финансовой отчётности МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» – ежегодные улучшения МСФО (вступает в силу для годовых периодов, начинающиеся с 1 января 2026 года или после этой даты).

Руководство Компании полагает, что указанные поправки и интерпретации, за исключением применения положений стандарта финансовой отчетности МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

6. Операции со связанными сторонами

Связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание содержание взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны признаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, что является основой общего контроля или осуществления значительного влияния над другой стороной в принятии финансовых и операционных решений в соответствии с определением IAS 24 «Операции со связанными сторонами».

Связанные стороны могут вступать в сделки, в которые несвязанные стороны вступать не могут, и сделки между связанными сторонами невозможно совершить на таких же условиях (сроки, количество, гонорар) как сделки между несвязанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлен ниже.

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024	
	Активы	Обязательства	Активы	Обязательства
Прочие внеоборотные активы				
Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера	550 000	-	550 000	-
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
Материнская компания	1 823	-	1 700	-
Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера	14 386	-	14 386	-
Кредиторская задолженность и авансы полученные				
Материнская компания	-	(43 661)	-	(48 436)
Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера	-	(920)	-	(29)
Кредиты, займы, векселя к уплате				
Материнская компания	-	(11 735 350)	-	(5 446 732)

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера	-	(11 513 450)	-	(8 214 964)
Обязательства по аренде				
Материнская компания	-	(138 387)	-	(35 804)

Далее представлены операции за 12 месяцев 2025 года и 12 месяцев 2024 года со связанными сторонами:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Проценты к уплате		
Материнская компания	(1 063 212)	(251 168)
Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера	(749 483)	(595 677)
Прочие доходы		
Материнская компания	82 660	32 434
Прочие расходы		
Материнская компания	(50 356)	(420 604)
Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера	(10 020)	(26 360)

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждения ключевому управленческому персоналу отражены в Примечании 24.

7. Дочерние организации

Информация об основных дочерних организациях ПАО «Русолово» по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года приведена ниже:

Вид деятельности	Организация	Страна	Собственность (%)	
			На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Добыча и обогащение оловянной руды	АО «ОРК»	Россия	98,95%	98,95%
	ООО «Правоурмийское»	Россия	33,33%	33,33%
	ООО «Территория»	Россия	100%	100%
Производство прочих цветных металлов	ООО «Амурский металлургический комбинат»	Россия	100%	100%

В отчетном периоде Группа реализовала 100% принадлежащей ей доли в уставном капитале ООО «Золото территории» третьей стороне.

8. Денежные средства и эквиваленты

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Текущий банковский счет (в рублях)	95 554	434 733
Денежные средства в кассе (в рублях)	40	60
Итого	95 594	434 793

Денежные средства включают депозиты в рублях сроком погашения менее 3 месяцев в сумме 89 000 тыс. рублей (2024: 416 000 тыс. рублей).

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Денежные средства в банках с рейтингом AAA*	94 874	433 966
Денежные средства в банках с рейтингом AA+	335	328
Денежные средства в банках с рейтингом не ниже BBB+	345	439
Без рейтинга	40	60
Итого	95 594	434 793

*рейтинг АКРА

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и не формирует резерв на обесценение денежных средств.

9. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2 593 570	2 145 261
Прочая дебиторская задолженность	235 812	21 066
Резерв по сомнительным долгам	(2 470)	(6 322)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	269 457	156 606
Резерв обесценения авансов выданных	(467)	(1 709)
Предоплата по налогам (не включая налог на прибыль)	152 704	49 733
Итого	3 248 606	2 364 635

Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Ниже представлен анализ изменений резерва под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности за 12 месяцев 2025 года и 12 месяцев 2024 года:

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года	(165)	(6 157)
(Начисление)/восстановление резерва	(3)	3 855
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года	(168)	(2 302)

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2023 года	(24)	(728)
Начисление резерва	(141)	(5 429)
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года	(165)	(6 157)

Резерв за 12 месяцев 2025 года и 12 месяцев 2024 года оценен в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности, и авансов выданных.

Анализ дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года по срокам просрочки от установленного срока погашения приведен ниже.

	Сумма задолженности на 31 декабря 2025	Сумма резерва на 31 декабря 2025	Сумма задолженности за вычетом резерва на 31 декабря 2025
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков			
Не просроченная	2 517 160	-	2 517 160
до 6 месяцев	73 392	-	73 392
от 6 месяцев до 1 года	2 850	-	2 850
более 1 года	168	(168)	-
Итого	2 593 570	(168)	2 593 402
Прочая дебиторская задолженность			
Не просроченная	201 684	-	201 684
до 6 месяцев	-	-	-
от 6 месяцев до 1 года	31 826	-	31 826
более 1 года	2 302	(2 302)	-
Итого	235 812	(2 302)	233 510

Анализ дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года по срокам просрочки от установленного срока погашения приведен ниже.

	Сумма задолженности на 31 декабря 2024	Сумма резерва на 31 декабря 2024	Сумма задолженности за вычетом резерва на 31 декабря 2024
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков			
Не просроченная	1 957 939	-	1 957 939
до 6 месяцев	178 374	-	178 374
от 6 месяцев до 1 года	8 783	-	8 783
более 1 года	165	(165)	-
Итого	2 145 261	(165)	2 145 096
Прочая дебиторская задолженность			
Не просроченная	13 594	-	13 594
до 6 месяцев	-	-	-
от 6 месяцев до 1 года	1 315	-	1 315
более 1 года	6 157	(6 157)	-
Итого	21 066	(6 157)	14 909

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчётности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сумма дебиторской задолженности на отчетную дату, выраженная в иностранной валюте, составила 885 704 тыс. рублей (2024: 1 123 736 тыс. рублей) и относится к экспортной реализации.

10. Предоставленные займы					
	Ставка, %	Срок погашение	На 31 декабря 2025	Ставка, %	На 31 декабря 2024
Краткосрочные займы					
АО «Трежери Инвест»	КС ЦБ + 0,6%	31.05.2026	98 085	9,5%	211 099
Итого			98 085		211 099

На 31 декабря 2025 года выданные займы не являлись обеспеченными.

11. Прочие финансовые активы			На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Долевые финансовые инструменты, третьи стороны			4 044	4 044
Долговые финансовые инструменты, третьи стороны			-	48 144
Итого			4 044	52 188

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12. Основные средства								
	Лицензии на право пользования недрами	Активы по разведке и оценке запасов	Активы в форме права пользования*	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства и прочие	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость								
На 1 января 2025 года	10 678 121	1 066 174	911 201	5 045 349	3 114 294	1 447 463	6 593 178	28 855 780
Поступление	2	249 082	186 645	-	-	-	3 209 584	3 645 313
Ввод в эксплуатацию	-	-	-	2 130 655	704 434	5 175	(2 840 264)	-
Выбытие по причине выбытия компании	(51 281)	(21 340)	-	-	-	-	-	(72 621)
Выбытие	-	(18 180)	(20 211)	(74 901)	(9 964)	(74 921)	(29 279)	(227 456)
На 31 декабря 2025 года	10 626 842	1 275 736	1 077 635	7 101 103	3 808 764	1 377 717	6 933 219	32 201 016
Накопленная амортизация								
На 1 января 2025 года	-	-	(172 671)	(1 477 573)	(1 244 116)	(445 020)	-	(3 339 380)
Амортизационные отчисления	(850 371)	-	(181 270)	(660 524)	(490 170)	(177 852)	-	(2 360 187)
Выбытие	-	-	-	130 498	3 277	4 732	-	138 507
На 31 декабря 2025 года	(850 371)	-	(353 941)	(2 007 599)	(1 731 009)	(618 140)	-	(5 561 060)
Чистая балансовая стоимость								
На 1 января 2025 года	10 678 121	1 066 174	738 530	3 567 776	1 870 178	1 002 443	6 593 178	25 516 400
На 31 декабря 2025 года	9 776 471	1 275 736	723 694	5 093 504	2 077 755	759 577	6 933 219	26 639 956

* Активы в форме права пользования представлены правами аренды горного оборудования, грузовых транспортных средств, погрузочно-разгрузочных машин, правами аренды офисных и жилых помещений.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Лицензии на право пользования недрами	Активы по разведке и оценке запасов	Активы в форме права пользования*	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства и прочие	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость								
На 1 января 2024 года	6 519 564	665 453	401 191	4 059 337	2 500 483	759 623	5 650 170	20 555 821
Поступление	10 730	452 489	-	-	-	-	4 590 817	5 054 036
Ввод в эксплуатацию	-	-	510 010	990 837	965 831	767 919	(3 234 597)	-
Переоценка	4 149 827	-	-	-	-	-	(42 712)	4 107 115
Выбытие	(2 000)	(51 768)	-	(4 825)	(352 020)	(80 079)	(370 500)	(861 192)
На 31 декабря 2024 года	10 678 121	1 066 174	911 201	5 045 349	3 114 294	1 447 463	6 593 178	28 855 780
Накопленная амортизация								
На 1 января 2024 года	(373 037)	-	(24 727)	(1 216 392)	(956 844)	(309 548)	-	(2 880 548)
Амортизационные отчисления	(406 678)	-	(147 944)	(265 872)	(437 123)	(160 661)	-	(1 418 278)
Переоценка	779 715	-	-	-	-	-	-	779 715
Выбытие	-	-	-	4 691	149 851	25 189	-	179 731
На 31 декабря 2024 года	-	-	(172 671)	(1 477 573)	(1 244 116)	(445 020)	-	(3 339 380)
Чистая балансовая стоимость								
На 1 января 2024 года	6 146 527	665 453	376 464	2 842 945	1 543 639	450 075	5 650 170	17 675 273
На 31 декабря 2024 года	10 678 121	1 066 174	738 530	3 567 776	1 870 178	1 002 443	6 593 178	25 516 400

* Активы в форме права пользования представлены правами аренды горного оборудования, грузовых транспортных средств, погрузочно-разгрузочных машин и правами аренды офисных помещений.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По договору аренды Группа арендует офисные помещения и грузовые транспортные средства. По окончании срока аренды право собственности на часть имущества переходит к арендатору. Расчеты по договору аренды осуществляются в рублях РФ.

Изменение балансовой стоимости обязательств по договорам аренды за 12 месяцев 2025 года представлено в Примечании 18.

Диапазон ставок дисконтирования, использованных при расчете активов в форме права пользования, составил 11,4-20,5%.

Расходы, относящиеся к договорам аренды, признанные в консолидированном отчете о совокупном доходе расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, будущие денежные потоки, которым потенциально подвержен арендатор, не отражаемые при оценке обязательств по аренде (переменные платежи, аренда, срок по которой еще не начался и др.) не являются существенными.

13. Выбытие компаний

В ноябре 2025 года Группа реализовала 100% принадлежащей ей доли в уставном капитале ООО «Золото территории» третьей стороне.

Ниже приведена сводная информация об активах и обязательствах, выбывших в течении 12 месяцев 2025 года, в результате выбытия дочерней компании.

	На 31 декабря 2025
Активы	
Основные средства*	(72 621)
Дебиторская задолженность и авансы выданные	(5)
НДС к возмещению	(494)
Денежные средства и эквиваленты	(5)
Итого активы	(73 125)
Обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	207
Итого обязательства	207
Чистые идентифицируемые активы	(72 918)
Возмещение денежными средствами	67 500
Чистый убыток от выбытия	(5 418)
За вычетом денежных средств и эквивалентов выбывшей компании	(5)
Чистое изменение денежных средств и эквивалентов	67 495

*В составе выбывших основных средств числятся лицензии на право пользования недрами в размере 51 281 тыс. рублей и активы по разведке и оценке запасов в размере 21 340 тыс. рублей.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14. Кредиторская задолженность и авансы полученные

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность*	851 317	993 177
Прочая кредиторская задолженность*	9 778 684	10 713 531
Авансы полученные	-	8 166
Задолженность по заработной плате	150 434	141 446
Резервы по отпускам	94 469	87 110
Кредиторская задолженность по налогам	197 972	103 931
Итого	11 072 876	12 047 361

*В составе кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Также Группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов остаток по таким соглашениям составляет 9 665 503 тыс. рублей и 10 622 879 тыс. рублей соответственно.

Указанная задолженность является краткосрочной и планируется к погашению в течении 12 месяцев после отчетной даты, в зависимости от условий заключенных договоров.

По состоянию на 31 декабря 2025 года из общей суммы обязательств по соглашениям о финансировании поставок в сумме 9 665 503 тыс. рублей осуществлено платежей в пользу поставщиков в размере 9 514 784 тыс. рублей.

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлена ниже:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Налог на добавленную стоимость	95 987	8 918
Страховые взносы в пенсионный фонд и фонд социального страхования	76 578	69 995
Налог на доходы физических лиц	20 159	18 338
Налог на имущество организаций	5 013	6 357
Прочие налоги	235	323
Итого	197 972	103 931

ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» с 2018 года являются резидентами территории опережающего социально - экономического развития и реализуют свои права на применение пониженных налоговых ставок (тарифов) по налогу на прибыль, налогу на имущество организаций, страховых взносов на обязательное пенсионное страхование в рамках проектов- «Строительство горно-обогатительного предприятия на базе Правоурмийского оловорудного месторождения с необходимой инфраструктурой» ООО «Правоурмийское» и «Модернизация Солнечной обогатительной фабрики» АО «ОРК».

ООО «Территория» в 2021 году заключило соглашение об осуществлении деятельности на территории свободного порта Владивосток и было включено в реестр резидентов свободного порта Владивосток, в связи с чем реализовало свое право на применение пониженных налоговых ставок, тарифов страховых взносов.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В 2025 и 2024 году ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» применяли ставку 1,1%, ООО «Территория» 0% при исчислении налога на имущество организаций в отношении имущества, созданного (приобретенного) в рамках реализации проектов.

В 2025 году в и 2024 году организации применяли пониженный тариф по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование в размере 7,6% в отношении налогооблагаемой базы для исчисления страховых взносов, определенной в отношении физических лиц, занятых на новых рабочих местах.

В соответствии с нормами Налогового кодекса Российской Федерации коэффициенты, характеризующие территорию добычи полезного ископаемого в 2025 году составили для ООО «Правоурмийское» 0,6% и АО «ОРК» 0,4% при исчислении НДС, налоговый вычет 100% от суммы исчисленного налога (в 2024 году для ООО «Правоурмийское» 0,4% и АО «ОРК» 0,2%).

15. Запасы

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Готовая продукция	1 632 917	1 637 313
Рудные отвалы	2 457 666	1 870 481
Олово на стадии переработки	103 366	104 943
Прочие запасы и материалы (за вычетом резерва на снижение стоимости запасов 232 102 тыс. рублей (2024: 157 271 тыс. рублей))	1 539 046	1 003 828
Итого	5 732 995	4 616 565

16. Кредиты и займы

	Ставка %	На 31 декабря 2025	Ставка %	На 31 декабря 2024
Долгосрочные займы				
Займы полученные в рублях	-	-	8,5-12%	6 674 916
Займы полученные в рублях	-	-	12%	871 079
Итого долгосрочные займы		-		7 545 995
Краткосрочные займы и часть долгосрочных займов, подлежащая погашению в течении 12 месяцев				
Займы полученные в рублях	8,5%	3 791 278	8,5-12%	674 569
Займы полученные в рублях	12%	17 433 863	12%	3 548 753
	КС		КС	
Кредиты полученные в рублях	ЦБ+2,5%	-	ЦБ+2,5%	500 000
Облигационный заем в рублях	17,5%*	564 267	19,5%	679 933
Итого краткосрочная часть		21 789 408		5 403 255

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года займы не являются обеспеченными.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой/годовой основе на основании консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО. По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

*27.02.2019 ООО «Правоурмийское» разместило рублевые биржевые облигации (серии БО-01) с общей номинальной стоимостью 3 млрд рублей. По облигациям предусмотрено право досрочного погашения по усмотрению эмитента через 5 лет. В соответствии с эмиссионной документацией, после завершения размещения облигаций процентная ставка определяется каждый последующий купонный период. На текущий купонный период, заканчивающийся 31 марта 2026 года, ставка установлена

35

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

равной ключевой ставке Центрального Банка +0,5% и составляет 17,5%. На 31 декабря 2024 года ставка по купону составляла 19,5%.

17. Векселя к уплате

	Ставка %	На 31 декабря 2025	Ставка %	На 31 декабря 2024
Долгосрочные векселя в рублях	8%	1 814 837	8%	1 719 381
Итого		1 814 837		1 719 381

18. Обязательства по аренде

Группа приобретает по договорам аренды основные средства. По окончании срока действия договоров на часть имущества будет произведен переход права собственности. Эффективная процентная ставка на конец отчетного периода находится в диапазоне 10,4-20,5%. Справедливая стоимость обязательств по аренде на конец года приблизительно равна уплаченным денежным средствам. Обязательства по аренде составляют:

	Минимальные лизинговые платежи		Приведенная стоимость минимальных лизинговых платежей	
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
К оплате по финансовой аренде				
В течение 12 месяцев после отчетной даты	256 174	235 355	242 536	231 874
От одного до пяти лет	600 400	705 847	420 826	417 446
За вычетом будущих расходов по процентам	(193 212)	(291 882)	X	X
Приведенная стоимость обязательств	663 362	649 320	663 362	649 320

19. Капитал

Уставный капитал

ПАО «Русолово» было учреждено 11 мая 2012 года (дата размещения акций) с уставным капиталом в размере 100 тыс. рублей, разделенном на 100 000 штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 1 рубль.

16 января 2013 года Компанией принято решение о дополнительном выпуске акций в количестве 91 488 365 штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль. В 2013 году акции были полностью размещены.

11 июня 2013 года Компанией принято решение о дополнительном выпуске акций в количестве 2 908 611 635 штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль. В 2013 году акции были полностью размещены.

25 января 2023 года ПАО «Русолово» завершило процедуру по дроблению обыкновенных акций. В результате дробления уставный капитал ПАО «Русолово» состоит из обыкновенных именных акций в количестве 30 001 000 000 (тридцать миллиардов один миллион) штук, номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года величина уставного капитала составляет 3 000 100 тыс. рублей, все акции размещены и оплачены.

36

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прибыль, подлежащая распределению

Согласно законодательству Российской Федерации, Группа распределяет прибыль в виде дивидендов или переводит в состав резервного фонда на основе данных бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с правилами бухгалтерского учета РФ, в соответствии с которыми распределению подлежит чистая прибыль. Размер убытка за 12 месяцев 2025 года, в опубликованной бухгалтерской отчетности ПАО «Русолово», составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, равен 686 714 тыс. рублей (12 мес. 2024: убыток 484 080 тыс. рублей).

Дивиденды по результатам 12 месяцев 2025 года и 12 месяцев 2024 года на момент утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности не объявлялись и не выплачивались.

20. Отложенные налоговые активы и обязательства

Разницы между финансовым и налоговым учетом приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств и их налогооблагаемой базой. Временные налогооблагаемые разницы на 31 декабря 2025 года учитывались по ставке 25% по налогу на прибыль. (на 31 декабря 2024 года по ставке 25%).

Исключение составляют компании, которые произвели перерасчет отложенных налоговых активов и обязательств по льготным ставкам по налогу на прибыль на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года, так как ожидается сохранение льготы в последующих периодах.

Таким образом по состоянию на 31 декабря 2025 года отложенные налоговые активы и обязательства учитываются с применением ставки 13% по АО «ОРК», 13% по ООО «Правоурмийское» и 0% по ООО «Территория» (на 31 декабря 2024 года исходя из ставки 0% по АО «ОРК», 13% по ООО «Правоурмийское» и 0% по ООО «Территория»).

Отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2025 года, представлены ниже:

	На 01 января 2025	Движение за период, отраженное в совокупном доходе	Изменение, связанное с движением прочего совокупного дохода	Выбытие компаний	На 31 декабря 2025
Налоговый эффект вычитаемых временных разниц и убытков:					
Материалы и запасы, убытки, перенесенные на будущее	607 884	754 294	-	-	1 362 178
Дебиторская задолженность	20 618	(19 914)	-	-	704
Прочие активы	82 707	44 704	-	-	127 411
Итого	711 209	779 084	-	-	1 490 293
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(475 533)				(761 161)
Признанные отложенные налоговые активы	235 676				729 132

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц и убытков:

Основные средства и нематериальные активы	(1 326 963)	39 067	(447 578)	207	(1 735 267)
Материалы и запасы	(10 768)	(29 211)	-	-	(39 979)
Итого	(1 337 731)	9 856	(447 578)	(207)	(1 775 246)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	475 533				761 161
Признанные отложенные налоговые обязательства	(862 198)				(1 014 085)

Отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2024 года, отражены ниже:

	На 01 января 2024	Движение за период, отраженное в совокупном доходе	Изменение, связанное с движением прочего совокупного дохода	Выбытие компаний	На 31 декабря 2024
Налоговый эффект вычитаемых временных разниц и убытков:					
Материалы и запасы, убытки, перенесенные на будущее	439 995	170 733	-	(2 844)	607 884
Дебиторская задолженность	11 965	8 653	-	-	20 618
Прочие активы	57 095	25 612	-	-	82 707
Итого	509 055	204 998	-	(2 844)	711 209
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(405 027)				(475 533)
Признанные отложенные налоговые активы	104 028				235 676
Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц и убытков:					
Основные средства и нематериальные активы	(1 415 272)	67 624	20 685	-	(1 326 963)
Материалы и запасы	(38 956)	28 188	-	-	(10 768)
Итого	(1 454 228)	95 812	20 685	-	(1 337 731)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	405 027				475 533
Признанные отложенные налоговые обязательства	(1 049 201)				(862 198)

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21. Выручка от реализации		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Реализация оловянного концентрата	7 640 713	5 775 075
Реализация медного концентрата	1 435 794	1 343 028
Реализация вольфрамового концентрата	102 776	89 673
Реализация оловянного концентрата третьих лиц*	-	247 533
Итого	9 179 283	7 455 309

*В 2024 году Группа приобретала и реализовывала оловянный концентрат третьих лиц.

Реализация оловянного и медного концентратов в 2025 году осуществлялась на территории Российской Федерации, вольфрамовый концентрат был реализован на экспорт. Объем экспортной выручки составил 1% в 2025 году, 19% в 2024 году.

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Валовая прибыль	487 589	965 467
Коммерческие и административные расходы	(1 655 243)	(1 699 817)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 362 080	1 426 245
EBITDA	1 194 426	691 895

22. Себестоимость		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Расходы на персонал	(2 857 758)	(2 404 483)
Материалы и запасные части	(1 350 158)	(1 362 105)
Амортизация основных средств и НМА	(2 331 065)	(1 397 632)
Производственные услуги сторонних организаций	(1 944 048)	(1 346 151)
Топливо и энергия	(577 401)	(514 042)
Налог на добычу полезных ископаемых	(212 538)	(371 213)
Себестоимость реализации оловянного концентрата третьих лиц	-	(200 508)
Изменения в составе запасов и незавершенного производства	581 274	1 106 292
Итого	(8 691 694)	(6 489 842)

Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2025 года в сумме 74 831 тыс. рублей (2024 год: 36 457 тыс. рублей) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

23. Коммерческие и административные расходы		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Расходы на персонал	(744 495)	(639 756)
Услуги сторонних организаций	(583 554)	(730 426)
Материалы	(50 752)	(46 769)
Амортизация основных средств и НМА	(31 015)	(28 613)
Налоги	(20 720)	(18 818)
Прочие	(224 707)	(235 435)
Итого	(1 655 243)	(1 699 817)

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

24. Расходы на персонал		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Заработная плата	(2 960 940)	(2 442 526)
Затраты по социальному страхованию	(641 313)	(601 713)
Итого	(3 602 253)	(3 044 239)

Управленческий персонал

Руководящий состав и члены совета директоров получают вознаграждение в виде заработной платы, ежеквартального и ежегодного вознаграждения. Сумма вознаграждения руководящего состава и членов совета директоров за 12 месяцев 2025 года составила 129 683 тыс. рублей (12 мес. 2024 года: 152 613 тыс. рублей).

25. Прочие доходы и расходы		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Прибыль/(убыток) от продажи материалов, основных средств и прочих услуг	64 517	(54 517)
Резерв на восстановление окружающей среды	14 282	(9 749)
Резерв по сомнительным долгам	5 094	(3 193)
Вознаграждение агенту, брокеру	(2 450 704)	(1 936 050)
Пени и штрафы по договорам	(21 443)	24 570
Убыток от выбытия дочерних компаний	(5 418)	-
Прочие расходы	(138 031)	(129 401)
Итого	(2 531 703)	(2 108 340)

26. Финансовые доходы и расходы		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Проценты к получению	63 699	69 185
Проценты к уплате	(1 916 288)	(969 597)
Итого	(1 852 589)	(900 412)

27. Налог на прибыль		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Текущий налог на прибыль	(6 203)	(3 692)
Отложенный налог на прибыль	788 940	300 810
Итого	782 737	297 118

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Убыток до налогообложения	(5 809 543)	(3 702 785)
Ставка налога на прибыль*	25%	20%
Условный доход/(расход) по налогу на прибыль, по ставкам, установленным законодательством*	1 452 386	740 557
Эффект от применения других налоговых ставок**	(582 983)	(369 714)
Налоговый эффект по доходам и расходам, не включаемым в налогооблагаемую базу:		
Общий эффект от изменения налоговых ставок	19 856	16 146
Выбытие компаний	207	-
Расходы не принимаемые для налогообложения, нетто	(106 729)	(89 871)
Итого	782 737	297 118

*В июле 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

**В 2025 и 2024 годах АО «ОРК» применяло ставку 0%, ООО «Правоурмийское» 13% по налогу на прибыль, подлежащему уплате в федеральный и региональный (в части дохода, полученного от деятельности, осуществляемой при исполнении соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего социально – экономического развития) бюджеты.

**В 2025 и 2024 годах ООО «Территория» применяло ставку 0% по налогу на прибыль реализовав свое право на пониженные ставки, ввиду вхождения в реестр резидентов свободного порта Владивосток.

28. Неконтролирующая доля участия

Компания	На 31 декабря 2025			На 31 декабря 2024		
	Неконтролирующая доля %	Неконтролирующая доля на конец года	за 12 месяцев	Неконтролирующая доля %	Неконтролирующая доля на конец года	за 12 месяцев
АО «ОРК»	1,05%	64 136	(15 238)	1,05%	84 112	(12 753)
ООО «Правоурмийское»	66,67%	147 484	(1 895 701)	66,67%	2 043 184	(1 022 117)
Итого		211 620	(1 910 939)		2 127 296	(1 034 870)
Прочий совокупных доход/(расход)		-	(4 737)		-	1 944 223
Общий совокупный доход/(расход)		-	(1 915 676)		-	909 353

Обобщенная финансовая информация о дочерних организациях, в которых есть существенные неконтролирующие доли, составляющие более 5% от общей величины капитала, представлена ниже. Данная информация основана на данных до исключения внутригрупповых расчетов.

41

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ООО «Правоурмийское»		
Оборотные активы	2 448 648	3 207 972
Внеоборотные активы	13 601 581	12 829 120
Краткосрочные обязательства	(13 522 342)	(7 538 491)
Долгосрочные обязательства	(2 306 672)	(5 433 978)
Капитал, принадлежащий Группе	73 731	1 021 439
Неконтролирующая доля участия	147 484	2 043 184

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
ООО «Правоурмийское»		
Выручка от реализации	3 258 873	2 862 431
Себестоимость, административные и коммерческие расходы, иные списания	(4 618 403)	(3 205 749)
Прочие и финансовые расходы	(2 030 304)	(1 233 172)
Налог на прибыль	546 425	43 391
Прибыль/(убыток), принадлежащие Группе	(947 708)	(510 982)
Неконтролирующая доля участия	(1 895 701)	(1 022 117)
Прочий совокупных доход/(расход)	-	1 922 798
Общий совокупный доход/(расход)	(1 895 701)	900 681

29. Движение денежных средств

Сверка движений в финансовой деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Кредиты и займы и векселя к уплате	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2025 года	14 668 631	649 320	15 317 951
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Погашение кредитов и займов, выплаты по векселям	(5 378 730)	-	(5 378 730)
Поступление кредитов и займов, поступления от продажи векселей	13 061 542	-	13 061 542
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Погашение кредитов и займов, выплаты по векселям	(999)	-	(999)
Чистое изменение по аренде		(97 528)	(97 528)
Финансовые расходы	1 965 950	111 570	2 077 520
Операционная и инвестиционная деятельность (денежное движение)			
Проценты уплаченные	(712 149)	-	(712 149)
Остаток на 31 декабря 2025 года	23 604 245	663 362	24 267 607

42

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Кредиты и займы и векселя к уплате	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2024 года	8 098 027	333 088	8 431 115
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Погашение кредитов и займов, выплаты по векселям	(2 372 967)	-	(2 372 967)
Поступление кредитов и займов, поступления от продажи векселей	9 075 359	-	9 075 359
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Курсовая разница	68 360	-	68 360
Чистое изменение по аренде	-	207 742	207 742
Финансовые расходы	967 068	108 490	1 075 558
Операционная и инвестиционная деятельность (денежное движение)			
Проценты уплаченные	(1 167 216)	-	(1 167 216)
Остаток на 31 декабря 2024 года	14 668 631	649 320	15 317 951

30. Финансовые риски

Кредитные риски

Финансовые активы, по которым возникает потенциальный риск неплатежей, представлены в основном денежными средствами в банке, дебиторской задолженностью и краткосрочными кредитами выданными. В силу своей основной деятельности у Группы отсутствует значительная концентрация кредитного риска.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов на обесценение дебиторской задолженности. С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам. Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами.

В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Прочие финансовые активы	4 044	52 188
Дебиторская задолженность и авансы выданные	3 248 606	2 364 635
Предоставленные займы	98 085	211 099
Денежные средства и эквиваленты	95 594	434 793
Итого максимальный кредитный риск	3 446 329	3 062 715

43

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Валютный и процентный риски

Деятельность Группы подвержена рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, ввиду того, что обязательства Группы частично привязаны к курсу доллара США.

Закупка материалов осуществляется Группой, в основном, у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется как на внутреннем, так и на внешнем рынках, однако расчеты за продукцию привязаны к курсу доллара США, поэтому риск изменения валютных курсов в отношении выручки существует.

Валютная позиция Группы в разрез валют отражена ниже.

Валютная позиция, по состоянию на 31.12.2025 года	Укрепление валюты 1%	Ослабление валюты 1%
Дебиторская задолженность	8 857	(8 857)
Кредиторская задолженность	542	(542)

Валютная позиция, по состоянию на 31.12.2024 года	Укрепление валюты 1%	Ослабление валюты 1%
Дебиторская задолженность	11 359	(11 359)
Кредиторская задолженность	379	(379)

Подверженность Группы процентному риску в отношении долгосрочного финансирования минимальная, так как основная часть займов привлечена от связанных сторон по фиксированным ставкам. Стоимость рублевого оборотного финансирования Группы подвержена изменениям в условиях меняющейся ключевой ставки Банка России. Однако ввиду незначительного объема краткосрочных обязательств Группа оценивает влияние риска изменения процентных ставок, как низкое.

Займы по плавающим ставкам, на 31.12.2025 года	Увеличение ставки ЦБ на 1%	Снижение ставки ЦБ на 1%
Облигационный заем и кредиты по плавающим ставкам	(5 404)	5 404

Займы по плавающим ставкам, на 31.12.2024 года	Увеличение ставки ЦБ на 1%	Снижение ставки ЦБ на 1%
Облигационный заем и кредиты по плавающим ставкам	9 818	(9 818)

Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгующихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;

Балансовая стоимость краткосрочных и долгосрочных финансовых активов, и обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости.

Справедливая стоимость полученных займов, векселей, по отношению к балансовой стоимости приведена ниже:

44

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31.12.2025 года	По балансовой стоимости	По справедливой стоимости
Займы полученные, по фиксированным ставкам	23 039 978	25 223 848
Займы полученные, по плавающим ставкам	564 267	486 437
На 31.12.2024 года	По балансовой стоимости	По справедливой стоимости
Займы полученные, по фиксированным ставкам	13 488 698	10 368 324
Займы полученные, по плавающим ставкам	1 179 933	833 085

Далее приводится расшифровка уровней иерархии оценки справедливой стоимости прочих финансовых активов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

На 31 декабря 2025	Котировки на активном рынке (Уровень 1)	Метод оценки, использующий данные наблюдаемых рынков (Уровень 2)	Метод оценки, использующий значительный объем ненаблюдаемых данных (Уровень 3)
Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через прочий совокупный доход	-	-	4 044
Итого	-	-	4 044

На 31 декабря 2024	Котировки на активном рынке (Уровень 1)	Метод оценки, использующий данные наблюдаемых рынков (Уровень 2)	Метод оценки, использующий значительный объем ненаблюдаемых данных (Уровень 3)
Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через прочий совокупный доход	48 144	-	4 044
Итого	48 144	-	4 044

Активы и обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года распределяются следующим образом:

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2025	Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые активы	Итого
АКТИВЫ				
Денежные средства и эквиваленты	-	95 594	-	95 594
Финансовые активы	4 044	-	-	4 044
Предоставленные займы	-	98 085	-	98 085
Запасы	-	-	5 732 995	5 732 995
Дебиторская задолженность и авансы выданные	-	2 826 912	421 694	3 248 606
Нематериальные активы	-	-	4 685	4 685
Основные средства	-	-	26 639 956	26 639 956
Отложенные налоговые активы	-	-	729 132	729 132
НДС к возмещению	-	105 539	-	105 539
Прочие внеоборотные активы	-	-	550 000	550 000
Итого	4 044	3 126 130	34 078 462	37 208 636

	Обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые обязательства	Итого
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность и авансы полученные	-	(10 630 001)	(442 875)	(11 072 876)
Кредиты и займы и векселя к уплате	-	(23 604 245)	-	(23 604 245)
Обязательства по аренде	-	(663 362)	-	(663 362)
Резерв на восстановление окружающей среды	-	-	(36 235)	(36 235)
Отложенные налоговые обязательства	-	-	(1 014 085)	(1 014 085)
Обязательства по налогу на прибыль	-	-	(851)	(851)
Итого	-	(34 897 608)	(1 494 046)	(36 391 654)

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2024	Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые активы	Итого
АКТИВЫ				
Денежные средства и эквиваленты	-	434 793	-	434 793
Финансовые активы	52 188	-	-	52 188
Предоставленные займы	-	211 099	-	211 099
Запасы	-	-	4 616 565	4 616 565
Дебиторская задолженность и авансы выданные	-	2 160 004	204 631	2 364 635
Нематериальные активы	-	-	6 244	6 244
Основные средства	-	-	25 516 400	25 516 400
Отложенные налоговые активы	-	-	235 676	235 676
НДС к возмещению	-	581 588	-	581 588
Авансы по налогу на прибыль	-	-	205	205
Прочие внеоборотные активы	-	-	550 000	550 000
Итого	52 188	3 387 484	31 129 721	34 569 393
	Обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые обязательства	Итого
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность и авансы полученные	-	(11 706 707)	(340 654)	(12 047 361)
Кредиты и займы и векселя к уплате	-	(14 668 631)	-	(14 668 631)
Обязательства по аренде	-	(649 320)	-	(649 320)
Резерв на восстановление окружающей среды	-	-	(50 517)	(50 517)
Отложенные налоговые обязательства	-	-	(862 198)	(862 198)
Обязательства по налогу на прибыль	-	-	-	-
Итого	-	(27 024 658)	(1 253 369)	(28 278 027)

Риск потери ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, включая как возможность генерирования денежных средств от текущей деятельности, так и оперативного привлечения внешнего финансирования. У Группы отсутствует существенный риск потери ликвидности.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия одобренных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, который руководство Группы использует для анализа и поддержания ликвидности.

На 31 декабря 2025	Менее 1 года	От 1 года до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 630 001	-	-	10 630 001
Кредиты, займы, векселя	23 680 672	2 029 613	-	25 710 285
Обязательства по финансовой аренде	256 174	600 400	-	856 574
Итого	34 566 847	2 630 013	-	37 196 860
На 31 декабря 2024	Менее 1 года	От 1 года до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 706 708	-	-	11 706 708
Кредиты, займы, векселя	773 321	18 462 310	-	19 235 631
Обязательства по финансовой аренде	235 355	705 847	-	941 202
Итого	12 715 384	19 168 157	-	31 883 541

Риск капитала

Управление капиталом Группы направлено на обеспечение продолжения деятельности в обозримом будущем с одновременной максимизацией прибыли.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Целями управления риском капитала является возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов и выгод акционерам. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года общая сумма собственного капитала в управлении Группы составила 816 982 тыс. рублей и 6 291 366 тыс. рублей соответственно.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Кредиты и займы и векселя к уплате	16, 17	23 604 245	14 668 631
Кредиторская задолженность и авансы полученные	14	11 072 876	12 047 361
Денежные средства и эквиваленты	8	(95 594)	(434 793)
Чистая задолженность		34 581 527	26 281 199
Капитал		816 982	6 291 366
Капитал и чистая задолженность		35 398 509	32 572 565
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		98%	81%

Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

31. Условные и договорные обязательства

Судебные разбирательства

На отчетную дату Группа является участником судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Залоги

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года имущества, находящегося в залоге, нет.

Будущие обязательства по капитальным вложениям

На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к ее операционной деятельности может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены те операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. В частности, Верховный Арбитражный Суд выпустил постановление для нижестоящих судебных инстанций по рассмотрению налоговых споров при систематическом уклонении от уплаты налогов, и возможно это может стать причиной увеличения уровня и частоты проверок со стороны налоговых органов. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Система налогообложения в Российской Федерации постоянно развивается и меняется. Ряд различных законодательных и нормативных актов в области налогообложения не всегда четко сформулирован. Нередки случаи расхождения во мнениях при их интерпретации между местными, региональными и федеральными налоговыми органами.

В настоящее время действует механизм начисления штрафов и пеней, связанных с отраженными и выявленными нарушениями российских законов, постановлений и соответствующих нормативов.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Штрафы и пени начисляются при обнаружении занижения налоговых обязательств. Как следствие, сумма штрафов и пеней может быть существенной по отношению к сумме выявленных налоговых нарушений.

В Российской Федерации налоговая декларация подлежит пересмотру и проверке в течение трех лет.

Проведение выездной налоговой проверки или проверки любой налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что в течение указанного трехлетнего периода не может быть проведена повторная налоговая проверка.

Налоговое законодательство Российской Федерации допускает различные толкования во многих областях. Время от времени Группа пересматривает и интерпретации налогового законодательства, что позволяет снизить налоговые отчисления. Как уже отмечалось ранее, это может вызвать усиленную налоговую проверку; налоговые риски Группы в случае споров с налоговыми органами не могут быть достоверно оценены и могут значительно повлиять на финансовое состояние и деятельность Группы.

Руководство регулярно анализирует соблюдение Группой действующего налогового законодательства и его изменений, а также руководствуется комментариями к ним, публикуемыми налоговыми органами по вопросам, затрагивающим деятельность Группы. Кроме того, руководство регулярно оценивает сумму налога и пересматривает налоговые риски как потенциальную возможность доначислений сумм налогов и штрафов на операции, по которым не истек срок давности налоговой проверки, составляющий 3 года.

В ходе хозяйственной деятельности могут выявляться операции, подверженные риску и непредвиденные обстоятельства, поэтому в любой момент могут возникнуть спорные судебные дела. Уровень потенциально рискованных операций не может быть раскрыт, следовательно, Группа не может избежать их в полной мере. Руководство принимает все меры для устранения такого рода рисков.

Расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа несет ответственность за проведение рекультивации нарушенных земель и хвостохранилищ в зоне своей производственной деятельности. Группа полагает, что резерв, созданный на 31 декабря 2025 года в сумме 36 235 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 50 517 тыс. рублей) является достаточным для выполнения принятых Группой обязательств по рекультивации.

32. События после отчетной даты

31 марта 2026 года ООО «Правоурмийское» досрочно погасило размещенные 27 февраля 2019 года рублевые биржевые облигации (серии БО-01) в количестве 3 000 000 штук. Общий размер выплаченной номинальной стоимости по облигациям в обращении составляет 669 002 тыс. рублей (669 002 штук, номиналом 1 тыс. рублей). Размер выплаченного купонного дохода по ним составляет 58 377 тыс. рублей. Купонный доход по биржевым облигациям, которые учитываются на казначейском счете депо эмитента в количестве 2 330 998 штук, не выплачивается в соответствии с решением о выпуске ценных бумаг.

Антонов С.В.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года



Годовой отчет
ПАО «Русолово»

2025



STIN