

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «ИВА»

Код Эмитента:

1	0	8	7	6	-	Р
---	---	---	---	---	---	---

ЗА 12 месяцев 2025 года

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес Эмитента:	420500, Республика Татарстан (Татарстан), м. р-н Верхнеуслонский, г.п. город Иннополис, г. Иннополис, ул. Университетская, д. 7
Контактное лицо Эмитента	Корпоративный секретарь Кузнецов Иван Анатольевич Телефон: (495) 134-66-77 Адрес электронной почты: corpsec@iva.ru

Адрес страницы в Сети Интернет	https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39102
--------------------------------	---

Генеральный директор	_____	А.С. Дмитриев
	(подпись)	
«30» апреля 2026 года	М.П.	

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ.....	4
РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА.....	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	9
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	13
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	14
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента.....	16
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	17
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	18
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента.....	18
Данная организация не является подконтрольной членам органов управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.....	18
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	18
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента	19
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента.....	19
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента	20
РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА, СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭМИТЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ ЭМИТЕНТА.....	33
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента	33
2.1.1. Общее собрание акционеров	33
2.1.2. Совет директоров эмитента	33
2.1.3. Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Эмитента	42
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	42
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	43
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	45
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	47
РАЗДЕЛ 3. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (УЧАСТНИКАХ, ЧЛЕНАХ) ЭМИТЕНТА, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА.....	48
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.	48
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	48
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права («золотой акции»).	49
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность.	49
3.5. Крупные сделки эмитента.....	49

РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭМИТЕНТЕ И О РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ ЦЕННЫХ БУМАГАХ.....	50
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	50
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	51
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций.....	51
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития.....	51
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода	52
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	52
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	52
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента.	52
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента.....	52
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	52
4.6. Информация об аудиторе эмитента.....	53
РАЗДЕЛ 5. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ), БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЭМИТЕНТА	54
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	54
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	54

ВВЕДЕНИЕ

Информация, содержащаяся в настоящем отчете Публичного акционерного общества «ИВА» (далее также – Эмитент, Общество, Компания, Группа), подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Закон о рынке ценных бумаг).

Основания возникновения у Эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

- в отношении ценных бумаг Эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг;
- Эмитент является публичным акционерным обществом.

Эмитент создан в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «ИВКС» (ОГРН 1171690071838) в Акционерное общество «ИВА» (ОГРН 1241600017042). Решение о преобразовании было принято общим собранием участников 22.12.2023 (протокол № 14/2023 от 22.12.2023). В решение о преобразовании были внесены изменения решением общего собрания участников 14.03.2024 (протокол от 14 марта 2024 года №3/2024). Дата регистрации Акционерного общества «ИВА»: 09.04.2024.

22.04.2024 общим собранием акционеров Эмитента было принято решение о приобретении Эмитентом публичного статуса, которым были утверждены изменения в устав Эмитента, содержащие указание на то, что Эмитент является публичным акционерным обществом.

Контактный телефон: +7 495 134 66 77;

Адрес электронной почты: info@iva.ru;

Страница в сети «Интернет», на которой публикуется отчет Эмитента:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39102>

В отчете содержится Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ИВА» и его дочерних организаций за 12 месяцев 2025 года.

Консолидированная финансовая отчетность Эмитента, на основании которой в настоящем отчете Эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке Эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности Эмитента содержит достоверное представление о деятельности Эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет Эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете Эмитента, так как фактические результаты деятельности Эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг Эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете Эмитента.

Иная информация, которая, по мнению Эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений, отсутствует.

Адреса страниц в сети Интернет, на которых размещен устав Эмитента

<https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39102&type=1>

<https://iva.ru/ru/investoram/>

РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Краткая информация об Эмитенте:

Полное фирменное наименование на русском языке:	Публичное акционерное общество «ИВА»
Сокращенное фирменное наименование на русском языке:	ПАО «ИВА»
Полное фирменное наименование на английском языке:	Public Joint Stock Company IVA
Сокращенное фирменное наименование на английском языке:	IVA PJSC
Место нахождения:	Республика Татарстан (Татарстан), м.р-н Верхнеуслонский, г.п. город Иннополис, г. Иннополис
Адрес Эмитента:	420500, Республика Татарстан (Татарстан), м.р-н Верхнеуслонский, г.п. город Иннополис, г. Иннополис, ул. Университетская, д. 7
ИНН:	1683020450
ОГРН:	1241600017042

В 2017 году команда единомышленников с уникальными компетенциями в области корпоративных коммуникаций приняла решение о создании высокотехнологичной платформы видеоконференцсвязи. Уже в 2018 году был представлен флагманский продукт IVA Technologies – корпоративная платформа для видеоконференций IVA MCU. В 2021 году создан облачный сервис для проведения вебинаров, видеоконференций, совещаний, тренингов и крупных конференций. В 2023 году в группу вошла компания НТЦ, разработчик защищенных решений в области видеоконференцсвязи. Сегодня Группа Компаний активно развивает экосистему корпоративных коммуникаций IVA, которая включает все направления унифицированных коммуникаций: видеоконференцсвязь, телефонию, мгновенные сообщения (мессенджинг) и электронную почту.

В течение трех последних завершенных отчетных лет и в течение последнего завершенного отчетного периода изменения основного вида хозяйственной деятельности Эмитента и подконтрольных ему организаций не происходили.

Эмитент создан в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «ИВКС» (ОГРН 1171690071838) в Акционерное общество «ИВА» (ОГРН 1241600017042). Решение о преобразовании было принято общим собранием участников 22.12.2023 (протокол № 14/2023 от 22.12.2023). В решение о преобразовании были внесены изменения решением общего собрания участников 14.03.2024 (протокол от 14 марта 2024 года №3/2024). Дата регистрации Акционерного общества «ИВА»: 09.04.2024.

22.04.2024 общим собранием акционеров Эмитента было принято решение о приобретении Эмитентом публичного статуса, которым были утверждены изменения в устав Эмитента, содержащие указание на то, что Эмитент является публичным акционерным обществом. В соответствии с п. 1 ст. 7.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» внесение уполномоченным органом в единый государственный реестр юридических лиц сведений о фирменном наименовании Эмитента, содержащем указание на то, что Эмитент является публичным, осуществляется после регистрации Проспекта ценных бумаг. При этом согласно п. 76.4 Положения Банка России от 19.12.2019 № 706-П «О стандартах эмиссии ценных бумаг» проспект акций при приобретении акционерным обществом публичного статуса должен содержать фирменное наименование акционерного общества – Эмитента, указывающее на то, что акционерное общество является публичным. Текущие зарегистрированные полное и сокращенное фирменные наименования Эмитента – Публичное акционерное общество «ИВА» и ПАО «ИВА», соответственно.

С даты государственной регистрации Эмитента и до даты утверждения Отчета изменений полного фирменного наименования Эмитента не было, реорганизация Эмитента не осуществлялась.

Уставный капитал Эмитента сформирован в сумме 10 000 000 рублей и состоит из 100 000 000 размещенных обыкновенных акций Общества номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы:

Миссия Группы

Создаем будущее корпоративных коммуникаций.

Обзор Группы

IVA Technologies – разработчик экосистемы корпоративных коммуникаций IVA. Продуктовый портфель Группы включает 16 решений, среди которых – корпоративная платформа для бизнес-коммуникаций IVA One, профессиональное ВКС-решение IVA MCU, сервер корпоративной телефонии IVA CS, система распознавания речи на базе искусственного интеллекта IVA Terra, линейка IP-телефонов, видеотерминалы IVA Room и IVA Largo, пограничный контроллер сессий IVA SBC и другие. Все продукты поставляются как в составе экосистемы, так и отдельно, готовые к интеграции в имеющийся ИТ-ландшафт.

Экосистемный подход позволяет заказчикам комплексно решать любые задачи корпоративных коммуникаций, обеспечивая высокий уровень безопасности, бесшовный пользовательский опыт и снижение совокупной стоимости владения.

Экосистема решений для корпоративных коммуникаций IVA

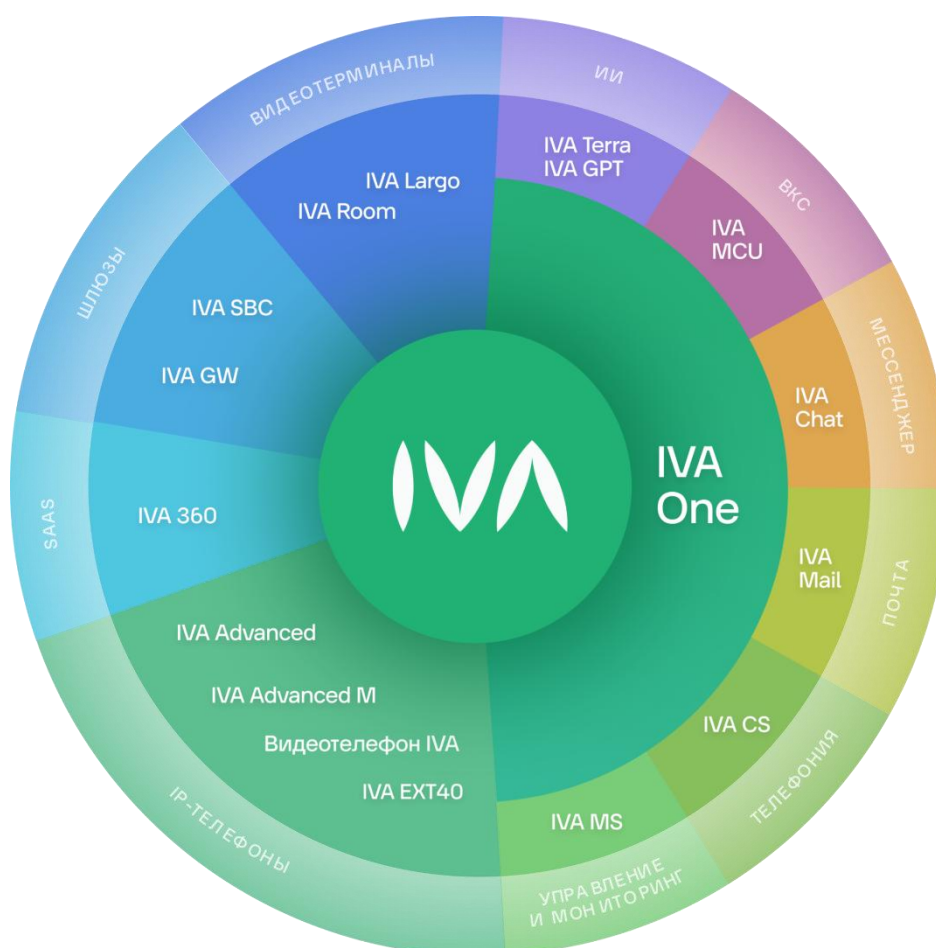


Рисунок 1. Экосистема решений для корпоративных коммуникаций IVA

Группа активно развивает собственную экосистему решений из полностью совместимых продуктов, реализуя существующий потенциал замещения иностранных решений в соответствующих сегментах:

- **IVA One** – платформа для бизнес-коммуникаций и совместной работы. Обеспечивает пользователю весь необходимый функционал для коммуникаций из единого интерфейса, включая корпоративный мессенджер, обмен файлами и документами, личные и групповые звонки, онлайн-мероприятия и вебинары, электронную почту, календарь, адресную книгу, ИИ-помощников, боты и мини-приложения. Приложение работает через все популярные веб-браузеры, на мобильных устройствах и ПК, в том числе под управлением российских ОС;

- **IVA MCU** - профессиональный сервер видеоконференцсвязи для проведения всех видов онлайн-мероприятий. Сервер изначально разрабатывался с учетом последних мировых тенденций и отвечает самым строгим требованиям практически любой организации в части безопасности, а также обладает широким функционалом, обеспечивающим полноценные общение в удаленном режиме;
- **IVA CS** – сервер VoIP телефонии предназначенный для обеспечения коммуникаций внутри компании, приема и распределения входящих звонков, поддержки услуг местной, мобильной, междугородней и международной связи при использовании шлюза VoIP для организации стыка с сетями телефонии общего пользования (ТфОП);
- **IP-телефоны IVA** – линейка функциональных IP-телефонов, предназначенных для работы с различным VoIP-оборудованием по протоколу SIP;
- **IVA Largo** – видеотерминал ВКС для участия в индивидуальных и групповых конференциях, обеспечивают защиту, прием и отображение изображения в высоком качестве;
- **IVA Room** – программно-аппаратный комплекс для переговорных комнат. Благодаря различным вариантам комплектации периферийного оборудования, может быть адаптирован под переговорные комнаты любой конфигурации и площади. Доступны аппаратные конфигурации устройства с поддержкой процессора «Байкал» и процессоров на архитектуре x86.
- **IVA 360** (ранее – «ВКурсе») – облачная цифровая платформа с ИИ для коммуникаций и совместной работы. Платформа объединяет ключевые инструменты для эффективного взаимодействия;
- **IVA SBC** – программное обеспечение, предназначенное для установки на границе двух сетей для обеспечения фильтрации трафика, не соответствующего установленным правилам, и безопасного соединения между пользователями в режиме реального времени.
- **IVA Mail** – корпоративный почтово-календарный сервер для безопасной и эффективной работы с электронной почтой, календарем и контактами в организациях любого масштаба. Поддерживается локальная (on-premise), облачная и гибридная установка.
- **IVA Terra** – решение на основе искусственного интеллекта. IVA Terra позволяет преобразовывать аудиопотоки в текст, создавать саммары и протоколы онлайн-мероприятий, добавлять субтитры, а также осуществлять перевод в онлайн-режиме более чем с 50 языков.
- **IVA GW** – VoIP-шлюз телефонии обеспечивает присоединение абонентов с традиционными телефонными аппаратами через порты FXS, а также стыковку с телефонными станциями традиционной телефонии через интерфейсы E1 по протоколу DSS-1;
- **Система мониторинга и контроля IVA MS** – решение для мониторинга и управления средствами ВКС в сетях крупного и среднего бизнеса.
- **IVA GPT** – бизнес-ассистент на базе искусственного интеллекта, формирующий Цифровое Сознание Предприятия.

Все технологические разработки компании осуществляются без использования компонентов на базе открытого программного кода (open source) и с акцентом на минимизацию зависимости от импортных комплектующих в аппаратных решениях, при этом выбор компонентов предполагает возможность их замены аналогами от альтернативных поставщиков. Продукты IVA Technologies включены в Единый реестр российского ПО Минцифры РФ и Реестр телекоммуникационного оборудования российского происхождения Минпромторга. Единый сервисный центр обеспечивает поддержку продуктов экосистемы компании.

Ориентация компании на внутренние инновации и непрерывные процессы исследования и разработки (R&D), позволившие ей занять уверенные позиции на рынке, является важнейшим фактором ее успеха.

Группа активно развивает продуктовый портфель и инвестирует в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) – в июне 2025 года IVA Technologies объявила о создании собственной лаборатории искусственного интеллекта. Ключевым элементом стратегии Группы является достижение технологического суверенитета и минимизация рисков, связанных с зависимостью от внешних поставщиков. В связи с этим Группа придерживается курса на разработку собственной интеллектуальной платформы, интегрированной в экосистемные сценарии решений IVA. Такой подход обеспечивает полный контроль над ключевыми ИТ-активами и позволяет оперативно адаптировать технологии под специфические требования клиентов, что является важным конкурентным преимуществом.

Клиенты и каналы продаж

Стратегия развития Группы направлена на рост активной клиентской базы, которая преимущественно состоит из субъектов предпринимательской деятельности (B2B-сегмент) и государственных заказчиков (B2G-сегмент). По состоянию на 31.12.2025 клиентская база Группы насчитывает более 650 организаций. В течение последних пяти лет (2021–2025 гг.) наблюдается устойчивая тенденция к расширению клиентского портфеля: за указанный период количество клиентов увеличилось более чем в 7 раз. Ключевыми отраслями, в которых

представлены клиенты Группы, являются промышленность, транспорт, финансы, телекоммуникации и информационные технологии, ТЭК, а также образование.

Согласно данным исследований (*J'son & Partners Consulting* и *ИИА TelecomDaily*) Группа является одним из лидеров на российском рынке корпоративных сервисов видеоконференцсвязи. Доля компании в корпоративном сегменте составляет около 30%, обеспечивая устойчивые позиции и формируя основу для масштабирования продаж продуктов экосистемы среди действующих заказчиков. Это позволит повысить пожизненную ценность клиента (LTV) и долю рекуррентной выручки за счет кросс-продаж в существующую клиентскую базу.

Кроме того, планируется расширение присутствия в сегменте малого и среднего бизнеса (SMB) за счёт выхода на рынок облачных сервисов.

Рост клиентской базы и расширение продуктовой линейки способствуют диверсификации структуры выручки Группы. По итогам отчетного периода доля выручки от реализации новых продуктов экосистемы достигла 39% от общего объема выручки, что свидетельствует о востребованности новых решений компании, подтверждает вклад экосистемы в диверсификацию выручки и повышает устойчивость бизнеса.

Группа выстроила систему продаж, сочетающую как прямые продажи, так и реализацию через партнёрский канал.

Эффективное взаимодействие с обширной клиентской базой обеспечивается посредством двухуровневой системы продаж, включающей более 240 партнёров, в том числе ключевых дистрибьюторов и интеграторов, а также через прямые рамочные контракты с внутренними интеграторами крупных корпоративных заказчиков.

В Группу входят пять юридических лиц:

- 1) Публичное акционерное общество «ИВА» (ОГРН 1241600017042);
- 2) Общество с ограниченной ответственностью «Научно-технический центр» (ОГРН 1085019000890);
- 3) Акционерное общество «ИВА360» (ОГРН 1197746540155), до 01.09.2025 — Акционерное общество «ВКурсе».
- 4) Общество с ограниченной ответственностью «АйМэйл» (ОГРН 1255200012540).
- 5) Акционерное общество «Цифровые коммуникации» (ОГРН 1257700547752).

Группа осуществляет свою деятельность на всей территории Российской Федерации, а также развивает бизнес на Ближнем Востоке, странах Азии, СНГ и в других дружественных странах.

Обращаем внимание на существенную для инвесторов информацию: В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона от 26 июля 2006 года N 135-ФЗ «О защите конкуренции» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2006, N 31, ст. 3434; 2015, N 41, ст. 5629), в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале Эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал Эмитента) в связи с осуществлением Эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего (имеющих) стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены указанные ограничения.

В соответствии с пунктом 1 Указа Президента Российской Федерации от 01.03.2022 г. № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» (далее – «Указ № 81»), в соответствии с федеральными законами от 30 декабря 2006 г. № 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности» и от 4 июня 2018 г. № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки и иных иностранных государств», с 02.03.2022 г. устанавливается особый порядок осуществления (исполнения) резидентами России сделок (операций), влекущих за собой возникновение права собственности на ценные бумаги, осуществляемые (исполняемые) с иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если такие иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства), и с лицами, которые находятся под контролем указанных

иностранных лиц, независимо от места их регистрации или места преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности. Перечень иностранных государств, указанных в подпункте (а) пункта 1 Указа № 81, приводится в Распоряжении Правительства Российской Федерации от 5 марта 2022 года № 430-р.

В соответствии с подпунктом (б) пункта 1 Указа № 81, а также иными Указами Президента Российской Федерации, действующими с 01.03.2022 г., сделки (операции), предусмотренные в частности подпунктом (а) пункта 1 Указа № 81 и пунктом 3 Указа Президента Российской Федерации от 28.02.2022 г. № 79 «О применении специальных экономических мер в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций», могут осуществляться (исполняться) на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации и при необходимости содержащих условия осуществления (исполнения) таких сделок (операций) (далее – «Разрешение Правительственной комиссии»).

Порядок получения Разрешения Правительственной комиссии определен в Постановлении Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 г. № 295 «Об утверждении Правил выдачи Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации разрешений в целях реализации дополнительных временных мер экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации и иных разрешений, предусмотренных отдельными указами Президента Российской Федерации, и внесении изменения в Положение о Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации».

Разрешение Правительственной комиссии на осуществление (исполнение) сделки по приобретению размещаемых ценных бумаг должно быть получено приобретателем Акций до осуществления (исполнения) сделки в случае, если такое Разрешение Правительственной комиссии будет необходимо в соответствии с подпунктом «б» пункта 1 Указа № 81, иными Указами Президента Российской Федерации и связанными с ними нормативно-правовыми и нормативными актами Российской Федерации, её органов и Банка России. Кроме того, предусмотренные абзацем третьим подпункта «а» пункта 1 Указа № 81 сделки (операции), влекущие за собой возникновение права осуществляться на организованных торгах на основании разрешений, выдаваемых Центральным банком Российской Федерации по согласованию с Министерством финансов Российской Федерации и содержащих условия осуществления (исполнения) таких сделок (операций) (далее – «Разрешение Банка России»).

Таким образом, на основании подпункта «г» пункта 1 Указа № 81 сделки по приобретению размещаемых ценных бумаг могут потребовать получения Разрешения Банка России в случае, если приобретателями размещаемых ценных бумаг и лицами, имеющими преимущественное право их приобретения, являются лица, указанные в подпункте «а» пункта 1 Указа № 81.

Разрешение Банка России на осуществление (исполнение) сделки по приобретению размещаемых ценных бумаг должно быть получено приобретателем Акций до осуществления (исполнения) сделки в случае, если такое Разрешение Банка России будет необходимо в соответствии с подпунктом «г» пункта 1 Указа № 81.

Иных, помимо установленных означенными нормативными актами ограничений по распоряжению акциями Эмитента, в том числе, уставом Эмитента, не предусмотрено.

Иная информация, которая, по мнению Эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об Эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности, отсутствует.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Эмитент ведет свою деятельность в сегменте унифицированных коммуникаций и совместной работы (Unified Communications & Collaboration, UC&C). Основным рынком сбыта для группы является Россия, вместе с тем группа стремится к расширению географического присутствия в СНГ и других дружественных странах.

Характеристика отрасли

Российский рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (Unified Communications & Collaboration, UC&C) является сегментом рынка информационных технологий, специализирующимся на поставке решений для организации корпоративных коммуникаций. К таким решениям относятся системы видеоконференцсвязи, корпоративные мессенджеры, IP-телефония, инструменты для совместной работы и обмена данными.

Данный сегмент демонстрирует устойчивый рост. По данным исследования J'son & Partners Consulting «Российский рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (UC&C), 2023-2028 гг.», 2026 г., объём рынка вырос со **128 млрд рублей** в 2025 году и, согласно прогнозу, достигнет **187 млрд рублей** к 2028 году (в ценах потребителей).

В структуре рынка ключевую роль играет сегмент программного обеспечения, объём которого оценивается в **162 млрд рублей** к 2028 году. Сегмент локального размещения (on-premise) решений для видеоконференцсвязи (ВКС) также показывает опережающую динамику: его объём увеличился с **10,9 млрд рублей** в 2024 году до **13,6 млрд рублей** в 2025 году, а к 2028 году прогнозируется рост до **24,6 млрд рублей**. Среднегодовой темп роста (CAGR) рынка on-premise ВКС в период 2023–2028 гг. составляет **22,5%**, что существенно превышает средние показатели ИТ-сектора.

Ключевые факторы роста и рыночные тенденции

Рынок переходит от стадии экстренного импортозамещения к этапу планомерного строительства суверенной ИТ-инфраструктуры. Основными драйверами роста являются:

- **Импортозамещение и технологический суверенитет.** Усиление регуляторных требований и геополитические факторы стимулируют переход государственных органов и крупнейших корпораций с зарубежных решений на отечественные программные продукты. Это является основным драйвером роста для российских разработчиков.
- **Регуляторное давление:** блокировки и замедление зарубежных сервисов коммуникаций делают миграцию на российское ПО безальтернативной.
- **Амортизация иностранного ПО:** завершение жизненного цикла лицензий зарубежных вендоров (в частности, Microsoft) вынуждает бизнес к плановому пересмотру стека программного обеспечения.
- **Трансформация форматов работы.** Сохраняющаяся тенденция к гибриднему и удалённому формату занятости поддерживает высокий спрос на надёжные и масштабируемые инструменты для онлайн-коммуникаций и совместной работы.
- **Консолидация рынка.** Наблюдается тенденция к консолидации, при которой ведущие игроки расширяют продуктовые портфели за счёт разработки комплексных экосистем, включающих не только базовые функции связи, но и инструменты на базе искусственного интеллекта (ИИ), видеоаналитики и автоматизации бизнес-процессов.

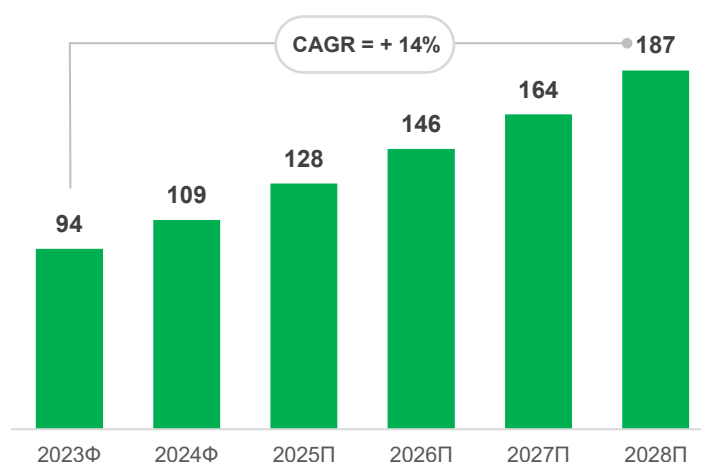


Рисунок 2. Динамика российского рынка UC&C

Структура рынка по продуктовым направлениям показывает, что наибольшую долю занимает направление ВАТС (виртуальные АТС – облачные решения), его объём на 2024 год оценивался в 29,3 млрд рублей (27% рынка UC). Наибольшие темпы роста, более 20% в год) прогнозируются в сегментах ПО для on-premise телефонии, корпоративного мессенджинга и почтовых серверов.

Структура рынка UC&C по продуктовым направлениям, млн руб.

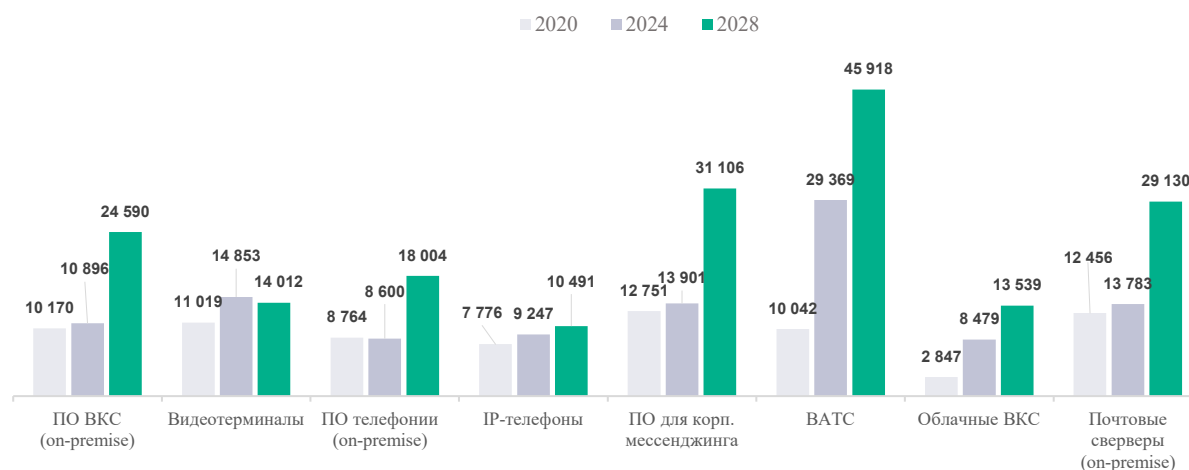


Рисунок 3. Структура рынка UC&C по продуктовым направлениям

Основные тенденции и изменения на рынке

Обзор конкурентного положения Группы на рынке унифицированных коммуникаций

Рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (UC&C) в России характеризуется умеренной концентрацией и высокой степенью фрагментации. По данным отраслевых исследований, на долю пяти крупнейших игроков в сегменте on-premise ВКС приходится около 50,5% рынка, в то время как остальные 49,5% распределены между множеством других участников. Это создаёт предпосылки для дальнейшей консолидации отрасли через сделки слияний и поглощений (M&A).

Ключевые конкурентные преимущества Группы

В условиях трансформации рынка и перехода от отдельных коммуникационных сервисов (UC) к комплексным платформам (UC&C) Эмитент занимает устойчивую конкурентную позицию благодаря следующим факторам:

- Лидирующие рыночные позиции:** Группа является лидером по занимаемой доле рынка российского сегмента on-premise ПО для видеоконференцсвязи (по данным исследований ИАА TelecomDaily и J'son & Partners Consulting, по состоянию на конец 2024 г.) и входит в топ-5 игроков рынка UC&C (по данным исследования J'son & Partners Consulting «Российский рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (UC&C), 2023-2028 гг», 2026 г.).
- Комплексному продуктовому предложению:** Продуктовый портфель Группы является одним из наиболее полных среди отечественных вендоров и по функциональности приближен к ведущим мировым аналогам (таким как Microsoft Teams, Zoom, Cisco). В отличие от большинства конкурентов, развивающих решения в отдельных нишах, Группа предлагает интегрированную экосистему, что является ключевым фактором конкурентоспособности.

Конкурентная среда по сегментам

- On-premise ВКС:** Рынок характеризуется высокой конкуренцией с участием таких игроков, как IVA Technologies, TrueConf, МТС Линк (включая Vinteo) и других. Наблюдается «открытое окно возможностей» для российских производителей ВКС-терминалов в связи с уходом западных вендоров, однако сохраняется конкуренция со стороны отдельных зарубежных игроков и «серого» импорта.
- Облачные ВКС:** Сегмент характеризуется высокой конкуренцией и наличием широкого выбора бесплатных решений. Глобальный лидер Zoom постепенно уступает долю рынка российским игрокам.
- Корпоративная телефония:** Рынок отличается высоким уровнем конкуренции. Ожидается значительное ускорение роста сегмента (прогнозный CAGR на 2024–2028 гг. составляет 20,3%), обусловленный замещением иностранных решений из-за окончания их поддержки (end-of-life) и регуляторных требований. Конкуренция в сегменте IP-телефонов обусловлена высокими барьерами для входа, а на рынке BATC доминируют крупные телекоммуникационные компании.

- **Почтовые решения:** По данным аналитиков J'son & Partners Consulting, объем рынка корпоративных почтовых серверов к 2028 году составит около 29 млрд рублей (в ценах потребителя). Устойчивый рост сегмента обусловлен продолжающимся процессом импортозамещения и локализации программного обеспечения, а также цифровой трансформации бизнеса и госсектора. Помимо этого, сегмент будет расти за счет реализации отложенного спроса потребителей, использующих зарубежные продукты с истекшими лицензиями или без них. Разрозненные системы и устаревшие версии иностранных решений повышают риски информационной безопасности и влекут увеличение расходов на поддержку ИБ- и ИТ-инфраструктуры. Дополнительным драйвером является растущая потребность компаний в экосистемных решениях, позволяющих оптимизировать совокупную стоимость владения ИТ-решениями. Этому способствуют единые стандарты интеграции, совместимость продуктов, централизованное управление, единые техническая поддержка и лицензирование.

Общие тенденции конкурентной борьбы

Наблюдается изменение конкурентного ландшафта: разработчики отдельных решений (ВКС, мессенджеры) активно развивают платформы UC&C. Экосистемность решения и возможность бесшовной интеграции с другими приложениями становятся решающим фактором при выборе поставщика организациями, стремящимися уйти от фрагментированной ИТ-инфраструктуры.

Международная практика развития рынка унифицированных коммуникаций

Мировой рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (Unified Communications & Collaboration, UC&C) является одним из наиболее динамично развивающихся сегментов глобальной индустрии информационных технологий. По оценкам ведущих международных аналитических агентств (таких как Gartner, IDC, Grand View Research), объём рынка исчисляется десятками миллиардов долларов США и демонстрирует устойчивый среднегодовой темп роста (CAGR), который в прогнозном периоде (до 2028–2030 гг.) оценивается в диапазоне 10–15%.

Мировой рынок UC&C характеризуется высокой степенью консолидации. Ключевыми глобальными игроками являются технологические гиганты, такие как Microsoft (платформа Teams), Cisco (Webex), Zoom Video Communications, а также крупные облачные провайдеры (например, Amazon Chime, входящий в экосистему AWS). Однако, существующий спрос на технологическую независимость и информационную безопасность создаёт благоприятные условия для того, чтобы вывести решения IVA Technologies на международный рынок.

Сложившиеся в отрасли тенденции (благоприятные и неблагоприятные), которые могут повлиять на основные операционные и (или) финансовые показатели деятельности Группы:

Благоприятные тенденции (возможности)

1. **Импортозамещение и технологический суверенитет.** Сохраняющийся высокий спрос на отечественные решения со стороны субъектов критической информационной инфраструктуры (КИИ), государственных органов и компаний с государственным участием. Замена иностранных решений, срок поддержки которых истёк (end-of-life), а также риски внезапного отключения от зарубежного ПО и оборудования создают окно возможностей для увеличения выручки и расширения рыночной доли Группы.
2. **Переход к комплексным платформам (UC&C).** Отраслевой сдвиг от отдельных коммуникационных сервисов (UC) к интегрированным платформам совместной работы (UC&C). Это позволяет увеличивать средний чек с одного клиента за счет кросс-продаж смежных продуктов внутри единой экосистемы.
3. **Развитие экосистем и «супераппов».** Консолидация различных сервисов в единых цифровых рабочих пространствах формирует спрос на глубокие интеграции. Группа имеет потенциал для создания или интеграции в подобные экосистемы, что укрепляет долгосрочные отношения с клиентами.
4. **Интеграция искусственного интеллекта (ИИ).** Внедрение ИИ-технологий для автоматизации рутинных задач, транскрипции, аналитики и предиктивных сценариев повышает ценность продуктов для конечного пользователя, создавая дополнительное конкурентное преимущество.

Неблагоприятные тенденции (риски)

- 1. Высокая конкуренция и ценовое давление.** Рынок характеризуется высокой степенью фрагментации и консолидации. Усиление конкуренции со стороны как крупных экосистемных игроков, так и нишевых вендоров, приводит к ценовым войнам, что может оказать давление на маржинальность бизнеса Группы.
- 2. Консерватизм и инертность заказчиков.** Несмотря на окончание поддержки иностранного ПО, часть крупных корпоративных клиентов сохраняет приверженность устаревшим технологическим стекам из-за опасений, связанных со сложностью и стоимостью миграции. Это замедляет темпы роста рынка и затягивает цикл продаж.
- 3. Влияние бесплатного ПО и решений с открытым кодом.** Доступность бесплатных или условно-бесплатных решений с открытым исходным кодом оказывает давление на продажи коммерческих лицензий, особенно в низкобюджетном сегменте.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Основные операционные показатели, которые, по мнению Эмитента, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность Группы:

Эмитент осуществляет свою деятельность на рынке корпоративных коммуникаций. Благодаря широкому портфелю экосистемных продуктов, высокому качеству решений, основанных на многолетнем исследовательском опыте и экспертизе ведущих специалистов, а также обширной клиентской и партнерской базе, позволяющей наращивать объемы продаж, Эмитент входит в топ-5 игроков рынка корпоративных коммуникаций и является лидером рынка on-premise ВКС среди российских разработчиков по итогам 2024 г. (по данным исследования *J'son & Partners Consulting «Российский рынок ПО ВКС в сегменте on-premise, 2023-2028 гг.»*, 2026 г.).

Профессиональный сервер видеоконференцсвязи IVA MCU третий год подряд признан лидером рейтинга российских ВКС-платформ. Результаты представлены аналитиками CNewsMarket в рамках обзора решений для организации видеоконференцсвязи в 2025 году. Помимо этого, признание отрасли получили продукты компании платформа для бизнес-коммуникаций и совместной работы IVA One и система распознавания речи на базе искусственного интеллекта IVA Terra, став обладателями престижных наград и премий, включая «Инновация года» CNEWS, «Приоритет: Цифра» и «AI-Олимп».

По мнению Эмитента, основными операционными показателями, характеризующими деятельность Группы, являются:

- Количество клиентов;
- Количество сотрудников;
- Доля ИТ-специалистов в общем количестве сотрудников.

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Количество клиентов на конец периода, шт.	91	256	537	623	657
Количество сотрудников на конец периода, чел.	99	145	232	380	481
Доля ИТ-специалистов в общем количестве сотрудников, %	43%	56%	72%	70%	64%

Количество клиентов

Основными клиентами Группы выступают крупные компании в государственном и коммерческом секторах.

Динамика показателя количества клиентов за рассматриваемый период во многом продиктована постепенным переходом российских компаний на отечественное ПО, а также активным развитием сети коммерческих партнеров Группы. По итогам 2025 года клиентский портфель компании был дополнен рядом значимых отраслевых игроков, включая Международный аэропорт Домодедово, РУСАЛ, ГК «Русская Платина», «Сахалинская Энергия», Русскую медную компанию и другие. Общее количество заказчиков составило 657 компаний.

Количество сотрудников

Количество сотрудников Группы, а также доля в них ИТ-специалистов напрямую влияет на возможность Эмитента предлагать клиентам новые передовые решения на рынке корпоративных коммуникаций, а также поддерживать и развивать текущий продуктовый портфель Группы.

По итогам 12 месяцев 2025 года количество сотрудников достигло 481 человека, увеличившись на 26,5% по сравнению с 2024 годом. Основной рост пришёлся на R&D-департамент в связи с разработкой новых продуктов и с развитием существующих, а также на коммерческий блок — для повышения эффективности продаж и масштабирования клиентской базы.

Доля ИТ-специалистов в общем количестве сотрудников

В части ИТ-специалистов Группа ведет наем персонала на вакансии в основном старших, ведущих и главных разработчиков, для привлечения которых, помимо отдела рекрутмента, существуют реферальные программы, программы стажировки и наставничества. По итогам 12 месяцев 2025 года доля ИТ-специалистов составляет 64%.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Эмитента, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность Группы:

Основные события и факторы, оказавшие влияние на результаты деятельности Группы, приведены в секции «Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Эмитента, оказали существенное влияние на изменение финансовых показателей, характеризующих деятельность Группы» раздела 1.9. Отчета.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Расчет показателей приведен на основании Консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, составленной в соответствии с МСФО.

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	2024 г.	2025 г.
1	Выручка, млн руб.	Строка «Выручка» Консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за соответствующий отчетный период	3 327	3 203
2	Прибыль до учета финансовых доходов и расходов, налогов, амортизации основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), млн руб.	Строка «Прибыль до налогообложения» Консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за соответствующий отчетный период за минусом следующих показателей (т.е. скорректированная на следующие показатели) за соответствующий отчетный период: - строки «Процентные доходы», «Процентные расходы» и «Прочие операционные доходы/ расходы, нетто» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе; - «Эффект от приобретения дочерней компании» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе; - строки «Амортизация основных средств» и «Амортизация нематериальных активов» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе;	2 335	2 171
3	Рентабельность по EBITDA, %	Отношение показателя EBITDA к выручке за соответствующий отчетный период	70%	68%
4	Чистая прибыль (убыток), млн руб.	Строка «Прибыль за отчетный период» Консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за соответствующий отчетный период	1 898	1 423

5	Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в) операционной деятельности, млн руб.	Строка «Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто» Консолидированного отчета о движении денежных средств за соответствующий отчетный период	1 713	1 672
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	Сумма строк «Приобретение основных средств», «Создание и покупка нематериальных активов» Консолидированного отчета о движении денежных средств за соответствующий отчетный период	(1 507)	(1 773)
7	Свободный денежный поток, млн руб.	Сумма строк «Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто», «Приобретение основных средств», «Создание и покупка нематериальных активов» Консолидированного отчета о движении денежных средств за соответствующий отчетный период	206	(101)
8	Чистый долг, млн руб.	Разность суммы строк «Долгосрочная кредиторская задолженность по аренде», «Краткосрочная кредиторская задолженность по аренде» и «Краткосрочные кредиты и займы» в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств и строки «Денежные средства и их эквиваленты» Консолидированного отчета о финансовом положении за соответствующий отчетный период	470	683
9	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев соответствующего отчетного периода	0,20	0,31
10	Рентабельность собственного капитала (ROE), %	Отношение показателя «Прибыль за отчетный период» Консолидированного отчета о финансовом положении за соответствующий отчетный период к показателю среднегодового размера собственного капитала в соответствии с Консолидированным отчетом о финансовом положении. Среднегодовой размер собственного капитала рассчитывается по формуле: (Итого капитал на начало отчетного периода + Итого капитал на конец отчетного периода) / 2	43%	24%

1.4.2. Не применимо, так как Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность.

1.4.3. Не применимо, так как Эмитент не является кредитной организацией.

1.4.4. Иные финансовые показатели дополнительно не приводятся.

1.4.5. Приводится анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта.

Выручка

в млн. руб.	2024 г.	2025 г.
Выручка	3 327	3 203
в том числе:		
Выручка от реализации программного обеспечения и лицензий	2 739	2 670
Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов	242	125

Выручка от реализации услуг сервисного обслуживания	337	400
Прочая выручка	8	8

Эмитент сохранил объем выручки на уровне прошлого года, несмотря на замедление роста экономики, сокращение бюджетов заказчиков и перенос реализации проектов на более поздние сроки. Важным фактором является последовательный рост доли продаж новых продуктов экосистемы, которая увеличилась на 11 п.п. год к году и достигла 1,24 млрд рублей. Это отражает востребованность новых решений компании, подтверждает вклад экосистемы в диверсификацию выручки и повышает устойчивость бизнеса. Также важно отметить растущую роль услуг сервисной поддержки, доля выручки от нее имеет тенденцию к росту в структуре выручки, что свидетельствует о формировании стабильного источника повторяющихся поступлений и росте устойчивости и предсказуемости финансовых показателей компании в долгосрочной перспективе.

Чистая прибыль (убыток)

Чистая прибыль за отчетный период снизилась относительно значений аналогичного периода 2024 года, что обусловлено увеличением амортизационных отчислений на увеличившиеся объемы НМА, ростом затрат на персонал в связи усилением состава среднего и топ-менеджмента, а также команды коммерческого блока.

EBITDA

Показатель EBITDA имеет незначительную отрицательную динамику (-7% год к году), но остается на стабильно высоком уровне, что подтверждает высокую эффективность бизнес-модели и способность Компании масштабироваться без потери операционной результативности. Рентабельность по EBITDA за 2025 год составила 68%, что соответствует целевым значениям, заложенным в бизнес-план, и подтверждает стабильность коммерческой модели Компании.

Отношение чистого долга к EBITDA

По итогам 2025 года соотношение чистого долга к EBITDA составило 0,31, что полностью соответствует прогнозам менеджмента: финансовая устойчивость Компании остается высокой, а зависимость от внешнего заимствования – минимальной. Это отражает стратегически взвешенный подход к управлению капиталом на фоне роста инвестиционной активности.

Чистый долг по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 683 млн руб., при этом Компания сохраняет минимальную зависимость от внешнего финансирования. В среднесрочной перспективе Эмитент планирует продолжить развитие за счет собственных ресурсов и текущей операционной прибыли без существенного привлечения дополнительного долгового финансирования.

Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)

Показатель «Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)» отражает объем денежных средств, который направляется на приобретение или обновление внеоборотных активов Группы. В 2025 году показатель увеличился более чем на 18% год к году и составил 1,77 млрд руб. Основной причиной увеличения капитальных затрат является рост бизнеса и инвестиции Группы в разработку новых продуктов и расширение их функционала.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Доля внешнегрупповых поставщиков в Консолидированной отчетности составляет 100%, так как внутригрупповые операции исключены из отчетности в соответствии с требованиями МСФО. До исключения внутригрупповых операций для целей составления консолидированной отчетности доля внешнегрупповых поставщиков составляла 77%, внутригрупповых поставщиков – 23%.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. крупнейшие внешнегрупповые поставщики с долей более 10%:

- 1) Полное фирменное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ДИАСОФТ ЭКОСИСТЕМА"
Сокращенное фирменное наименование: ООО "ДИАСОФТ ЭКОСИСТЕМА"
Место нахождения: г. Москва
ИНН: 9715403607
ОГРН: 1217700330540

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг): программное обеспечение для автоматизации управленческих, финансовых и производственных процессов Эмитента;

Доля внешнегруппового поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками: 18%;

Поставщик не является организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

- 2) Полное фирменное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ХАЙТЭК"

Сокращенное фирменное наименование: ООО "ХАЙТЭК"

Место нахождения: г. Москва

ИНН: 7722826409

ОГРН: 5137746105712

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг): неисключительные лицензии на право использования программного обеспечения. Данные лицензии не используются как товары для перепродажи, а используются Эмитентом в качестве составных частей (компонентов) при создании, доработке и обеспечении работоспособности собственного ПО Эмитента.

Доля внешнегруппового поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками: 29%

Поставщик с Эмитентом являются связанными сторонами.

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: Дебиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы торговой и прочей дебиторской задолженности.

По состоянию на 31 декабря 2025 г.:

- 1) Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ЭР ДИСТРИБЬЮШН».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЭР ДИСТРИБЬЮШН».

Место нахождения: Санкт-Петербург

ИНН: 7810522079

ОГРН: 1089847265287

Сумма дебиторской задолженности: 610 774 тыс. рублей

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: 25%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченная дебиторская задолженность отсутствует.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

- 2) Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «О-СИ-ЭС-ЦЕНТР».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «О-СИ-ЭС-ЦЕНТР».

Место нахождения: Москва

ИНН: 7701341820

ОГРН: 1037701914612

Сумма дебиторской задолженности: 473 797 тыс. рублей

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: 19%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченная дебиторская задолженность отсутствует.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

- 3) Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР".

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР»

Место нахождения: Москва

ИНН: 6732117417

ОГРН:1156733023325

Сумма дебиторской задолженности: 299 750 тыс. рублей

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: 12 %

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченная дебиторская задолженность отсутствует.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

4) Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ТЕЛИНТЕР»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ТЕЛИНТЕР»

Место нахождения: Москва

ИНН: 7713444139

ОГРН: 1177746642237

Сумма дебиторской задолженности: 256 501 тыс. рублей

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: 10 %

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченная дебиторская задолженность отсутствует.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: определен для эмитента в размере 10% от общего размера торговой, прочей и кредитной кредиторской задолженности.

Часть информации данного пункта не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102.

По состоянию на 31 декабря 2025 г.:

1) Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «СБЕРБАНК»

Место нахождения: Москва

ИНН: 7707083893

ОГРН: 1027700132195

Сумма кредиторской задолженности: 508 286 тыс. рублей

Доля кредитора в объеме кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: 56%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: возобновляемая кредитная линия в размере 500 млн руб., с плавающей ставкой по каждому траншу (ключевая ставка ЦБ, увеличенная на маржу), просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Данная организация не является подконтрольной членам органов управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

2) Полное фирменное наименование: Кредитор 1

Сумма кредиторской задолженности: 154 791 тыс. рублей

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: 17%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Данная организация не является подконтрольной членам органов управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

в млн. руб.

Общий размер предоставленного обеспечения, в т. ч. в форме:	По состоянию на 31 декабря 2025 г.
	500

залога	0
поручительства	500
независимой гарантии	0

Доля внешнегруппового обеспечения составляет 100%. Обеспечение в пользу компаний Группы не предоставлялось.

Определенный Эмитентом уровень существенности размера предоставленного обеспечения составляет 10% от общего размера предоставленного обеспечения.

По состоянию на 31 декабря 2025 г.

Способ обеспечения:	Поручительство
Стороны по обеспеченному обязательству:	Кредитор: владельцы облигаций, регистрационный номер 4-00072-L001P-02E от 03.03.2023 Должник (эмитент облигаций): ООО «Хайтэк-Интеграция» Поручитель: ПАО «ИВА»
Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-01, с обеспечением, размещаемые путем открытой подписки в рамках программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-00072-L-001P-02E от 03.03.2023 г. Дата погашения биржевых облигаций наступает в 1 092-ой день с даты начала размещения биржевых облигаций. Количество биржевых облигаций: 500 тыс. штук Владелец биржевой облигации имеет право: - на получение при погашении биржевой облигации в предусмотренный ею срок номинальной стоимости биржевой облигации; - на получение купонного дохода.
Размер обеспечения:	500 000 тыс. рублей
Условия предоставления:	Поручитель несет солидарную ответственность перед владельцами биржевых облигаций за исполнение Эмитентом обязательств
Срок, на который предоставляется обеспечение:	28.03.2027
Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению:	Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьим лицом, обеспеченного Эмитентом обязательства, оценивается Эмитентом как минимальный. Факторами, которые могут привести к неисполнению третьим лицом своих обязательств, является существенное ухудшение финансового состояния, вероятность которого в настоящее время оценивается как низкая. Облигационный заем полностью погашен 26.03.2026 г.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Иные обязательства, которые, по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы, отсутствуют.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Лидирующие позиции Группы на рынке унифицированных коммуникаций, эффективность ее бизнес-модели, основанной на собственных инновационных разработках, уникальность продуктового предложения и его функционал являются ключевыми преимуществами Группы для реализации значительного потенциала роста и увеличения ее стоимости для акционеров. Ключевыми направлениями развития Группы являются:

1. Сфокусированный рост за счет развития собственной экосистемы и повышения качества клиентского опыта

- Группа планирует фокусироваться на наиболее привлекательных сегментах унифицированных коммуникаций, включая on-premise решения для крупных и крупнейших частных и государственных корпораций и SaaS-решениях для крупного, среднего и малого бизнеса.

- Группа продолжит развитие экосистемы унифицированных коммуникаций с целью расширения ее продуктового предложения и функционала, включая UX/UI нового поколения и функционал ИИ.
 - Группа стремится к высокому уровню клиентского обслуживания, развивая услуги технической поддержки для заказчиков и их обучение, и планирует повышать эффективность системы продаж, в том числе за счет расширения сотрудничества с дистрибьюторами и интеграторами.
 - Группа ставит своей целью создание сильного, узнаваемого бренда, который усилит позиции ее продуктов, позволит поддерживать надежные отношения с поставщиками и клиентами, а также будет способствовать найму и удержанию талантливых сотрудников.
 - Группа планирует расширять географическое присутствие за счет выхода в дружественные страны с портфелем своих решений.
- 2. Повышение рентабельности и рост монетизации клиентской базы**
- Группа планирует улучшать экономику жизненного цикла клиента за счет увеличения доли рекуррентных платежей, рост которой будет обеспечен изменением системы лицензирования, новой ценовой политики, активного развития продаж SaaS-продукта.
 - Группа планирует сокращать затраты на привлечение клиентов развивая кросс-продажи, сокращая срок пилотирования и фокусируясь на маркетинговых каналах с высоким LTV/CAC.
 - Группа продолжит сокращать прочие затраты при помощи повышения эффективности контроля бюджетных планов и внедрения службы внутреннего аудита.
- 3. Развитие инвестиций в исследования и разработку (R&D) и фокус на внутренних инновациях**
- Группа планирует приоритезировать инвестиции в исследования и разработку (R&D) и развитие внутренних инновационных решений, направленных на расширение функционала экосистемы решений в сфере унифицированных корпоративных коммуникаций, повышение качества и безопасности клиентского опыта.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

В данном разделе описываются риски, реализация которых, по мнению Эмитента, может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение Группы.

Перечень рисков, приведенных в настоящем пункте, отражает точку зрения и собственные оценки Эмитента и в силу этого не является исчерпывающим и единственно возможным.

Негативное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение Эмитента и его Группы могут оказывать следующие риски:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риск потери деловой репутации (репутационный риск);
- стратегический риск;
- риски, связанные с деятельностью Группы.

Присутствие Группы на внешнем рынке незначительно, в этой связи вся информация в настоящем пункте относится к деятельности Группы на рынке Российской Федерации.

1.9.1. Отраслевые риски

Группа работает на рынке информационных технологий, при этом преимущественно осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке РФ. В связи с этим в настоящем пункте описаны риски, связанные с ИТ-отраслью РФ, в частности рынком унифицированных коммуникаций.

В 2025 году на рынке унифицированных коммуникаций наблюдалось усиление конкуренции, увеличение скорости устаревания существующих продуктов и услуг. В связи с этим выделяется ряд факторов риска.

Будущий успех Группы зависит от ее способности адаптировать, расширять и развивать свои продукцию и услуги в ответ на изменения в технологиях и потребительском спросе и предпочтениях.

Группа работает в отрасли, которая подвержена постоянным и стремительным технологическим изменениям, при этом на рынок часто выводятся новые продукты и услуги, а существующие продукты и услуги постепенно устаревают или теряют востребованность с высокой скоростью. Таким образом, успех Группы зависит от ее способности развивать свое предложение в соответствии с меняющимися требованиями и предпочтениями клиентов в отношении ИТ-продуктов и услуг, которые могут быть обусловлены инновациями в отрасли. Группе могут потребоваться значительные временные и материальные ресурсы на развитие необходимых знаний и опыта.

Кроме того, развитие рынка трудно предсказать, и Группа может сосредоточить свои инвестиции на рыночных возможностях, которые не реализуются в будущем. Наконец, изменение технологий и требований

клиентов может также потребовать от Группы приобретения новых компетенций путем стратегического поглощения соответствующих компаний или технологий, при этом такие сделки могут оказаться неудачными, потребовать значительных ресурсов или привести к значительным непредвиденным потерям, затратам или обязательствам. Если Группа не будет достаточно инвестировать в новые решения и услуги или не будет совершать необходимые стратегические инвестиции, чтобы соответствовать изменениям в отрасли, ее способность реализовывать дальнейшую стратегию роста и оставаться конкурентоспособной компанией может оказаться под угрозой.

Успех Группы зависит от ее способности нанимать, обучать и удерживать квалифицированных сотрудников, в частности разработчиков и инженеров

Являясь разработчиком и поставщиком ИТ-решений и услуг, Группа зависит от своей способности нанимать, удерживать и обучать высококвалифицированный персонал по продажам с необходимым техническим образованием и квалифицированных специалистов в области разработки ПО и инженеров. Несмотря на наблюдаемое охлаждение кадрового рынка, Эмитент продолжает сталкиваться с задачей удержания высококвалифицированного персонала и специалистов с навыками, необходимыми для удовлетворения потребностей бизнеса Группы. Если Группа будет не в состоянии привлекать и удерживать высококвалифицированные кадры без значительного увеличения фонда оплаты труда и роста расходов на систему мотивации, это может отрицательно сказаться на ее операционной деятельности и финансовых результатах. Несмотря на проводимую оптимизацию штата и повышение операционной эффективности, расходы на персонал могут продолжать расти, поэтому данный риск остается одним из ключевых рисков Эмитента.

Быстро меняющиеся технологии и требования клиентов в сфере ИТ-решений и услуг требуют от Группы постоянной адаптации набора навыков своих сотрудников. Обучение персонала, в том числе для того, чтобы сотрудники могли подтверждать необходимую государственную сертификацию или изучать новые технологические решения, может быть дорогостоящим, и нет никаких гарантий, что усилия Группы по обучению будут эффективными. Если Группа не в состоянии нанимать, удерживать и обучать своих специалистов, чтобы соответствовать постоянному развитию технологий, это может негативно сказаться на ее способности удовлетворять потребности клиентов и завоевывать новые сегменты рынка, а также поставить под угрозу ее конкурентоспособность.

Группа ведет бизнес, ориентированный на людей, и зависит от эффективного взаимодействия с сотрудниками. Ухудшение отношений с персоналом может привести к снижению продуктивности сотрудников, их мотивации и лояльности, что может негативно сказаться как на показателях продаж Группы, так и на качестве предоставляемых услуг, а в случае серьезного ухудшения может привести к потере клиентов и сотрудников или способности нанимать новых сотрудников.

Кроме того, поскольку менеджеры по работе с клиентами обычно выступают в качестве основного контактного лица для клиентов с самого начала отношений, Группа может столкнуться с ухудшением или потерей отношений с клиентами, если менеджеры примут решение прекратить работу в Группе.

Любой из вышеперечисленных факторов может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

Конкуренция может оказывать существенное влияние на результаты деятельности Группы

На ИТ-рынке происходит изменение структуры спроса и падение объема инвестиций в ИТ-инфраструктуру со стороны потенциальных клиентов/заказчиков. При этом изначально Эмитент оценивал рынок унифицированных коммуникаций как высококонкурентный.

Существующие или потенциальные конкуренты Группы могут предлагать продукцию или услуги по более низким ценам, обеспечивать лучшее обслуживание клиентов, что может привести к тому, что Группа потеряет часть клиентов, и это отрицательно скажется на результатах деятельности. Конкуренты Группы также могут быть в состоянии быстрее реагировать на новые или появляющиеся технологии и изменения в потребностях клиентов или выделять больше ресурсов на разработку, продвижение и продажу своих продуктов и услуг, чем Группа.

Некоторые из текущих и потенциальных конкурентов Группы установили или могут установить финансовые и стратегические партнерства между собой или с существующими и потенциальными клиентами или другими третьими сторонами, чтобы повысить конкурентоспособность своих решений на рынке. Существует риск появления новых конкурентов или их альянсов, которые займут значительную долю рынка.

Кроме того, Эмитент считает, что есть риск возвращения на российский рынок видеоконференцсвязи зарубежных компаний, и Эмитент не может исключать увеличение доли иностранных продуктов в будущем, в том числе в случае снижения требований в публичном и(или) корпоративном сегментах к установке отечественных продуктов.

В соответствии с обозначенным риском Группа постоянно занимается сбором и анализом обратной связи от клиентов и партнеров, осуществляет регулярный конкурентный анализ продуктов и направлений их развития, непрерывно работает над повышением качества и функциональности продуктов, сервисной поддержки и скорости вывода новых решений на рынок, а также над расширением продуктовой линейки. Однако предпринимаемые меры неполностью нивелируют данный риск, что сказывается на сокращении фактических темпов роста продаж по сравнению с ожидаемыми, поэтому данный риск рассматривается как ключевой риск Группы и Эмитент постоянно мониторит и разрабатывает новые мероприятия по управлению данным риском.

Если Группа не сможет эффективно конкурировать в результате любого из вышеперечисленных факторов, она может потерять долю рынка и/или не сможет поддерживать или увеличивать свою выручку, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес Группы, финансовое состояние, результаты деятельности и ее перспективы.

Прекращение или существенное сокращение программы государственной поддержки российского ИТ-рынка и процесса перехода на импортонезависимые решения

В 2022 г. был введен запрет на закупку иностранного программного обеспечения для использования на объектах критической информационной инфраструктуры. Данные объекты должны будут использовать российские операционные системы (ОС), офисные пакеты, антивирусные программы и системы виртуализации с 1 января 2025 г., а системы управления базами данных (СУБД) – 1 января 2026 г. Вместе с мотивацией перехода на российские ИТ-продукты государственная политика была направлена на их интенсивное развитие. Для этого принимались различные программы поддержки российского ИТ-рынка, а также устанавливались пониженные налоговые ставки для ИТ компаний до конца 2024 г., что положительно влияло на развитие отрасли и являлось существенным драйвером ее развития.

Однако начиная с конца 2024 г. наблюдается тренд по сокращению программ поддержки ИТ-отрасли со стороны государства, в 2025 г. была прямая угроза по сокращению налоговых льгот по НДС в 2026 г., поэтому риск сокращения господдержки рассматривается как существенный риск, который может негативно повлиять на бизнес Группы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития, в том числе ограничить возможности инвестирования в новые продукты, снизить спрос на решения Группы за счет сокращения инвестиций в ИТ-решения у конечных клиентов. В связи с этим Группа рассматривает сценарии развития бизнеса, позволяющие сохранить конкурентные преимущества и темпы разработки и продаж в условиях отсутствия государственной поддержки.

Риски, связанные с длительным циклом продаж

Цикл продаж в отрасли и в клиентском сегменте, с которым преимущественно работает Эмитент, может занимать от 3 до 12 месяцев, что обусловлено длительным процессом выбора ИТ-решения и поставщиков, согласования условий поставок, проведения конкурентных закупок со стороны конечного заказчика, подготовкой внутренней ИТ-инфраструктуры для инсталляции продуктов Группы. Начиная с 2025 года Группа меняет подходы к системам управления клиентов, в том числе проведена модернизация автоматизированной системы управления клиентами, поддерживающий данный процесс, ведется регулярный мониторинг продаж с оценкой показателей эффективности всего цикла работы с клиентом, изменена методология ценообразования, однако, указанный фактор риска является экзогенным по отношению к бизнес-процессам Эмитента и может оказывать значительное влияние на его финансовые показатели.

Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров, работ, услуг, используемых Группой в своей деятельности

Используемые Группой трудовые ресурсы существенно влияют на себестоимость и рентабельность. В случае, если будет продолжаться тренд на увеличение зарплат сотрудников в данной сфере, а конкуренция будет усиливаться, нет гарантии, что Группа сможет в будущем получать прогнозируемые результаты. Это, в свою очередь, может негативно сказаться на перспективах деятельности Группы и ее способности реализовывать свои стратегические планы и программы. Все эти факторы непосредственно влияют на возможность качественной и своевременной разработки продуктов Компании, а также стоимость и доходность ценных бумаг Эмитента.

Риски, связанные с ценообразованием Эмитента как поставщика собственных услуг и решений в области ИТ, могут негативно повлиять на успех Эмитента, результаты и перспективы его деятельности, а также на исполнение обязательств по ценным бумагам Эмитента. Как было указано выше, деятельность Группы осуществляется на высококонкурентном рынке. Сам факт увеличения ценовой конкуренции, а также способность Группы эффективно конкурировать влияет на возможность сохранения доли, занимаемой на рынке, поддержания и увеличения прибыли. Реализация данных рисков может оказать существенное негативное влияние на бизнес Группы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы.

Риски, связанные с возможным изменением цен на ИТ-продукты и сервисы Группы

Цены на продукты и сервисы Группы могут повыситься в случае увеличения расходов на сотрудников. Это может быть вызвано ростом инфляции, необходимостью удерживать квалифицированный персонал и иными причинами. Кроме того, в первой половине 2023 г. в результате резкого повышения цен возникали требования со стороны отраслевых регуляторов ограничить рост цен на ИТ-продукты, в том числе ПО. Существенное и необоснованное возрастание цены на ИТ-продукты может повлечь привлечение к ответственности в случае нарушения антимонопольного законодательства. В связи с этим нельзя гарантировать, что в будущем не будут введено государственное регулирование цен на ИТ-продукты. В случае снижения доли Группы на рынке, снижения прибыли или иного негативного влияния изменения цен на продукты Группы выплаты по ценным бумагам могут быть снижены и Совет директоров может поменять дивидендную политику.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации. На результаты деятельности Группы оказывают и, как ожидается, будут оказывать существенное влияние изменения социальной, экономической и политической ситуации в России.

Относительная нестабильность российской экономики может оказать существенное

негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

ИТ-отрасль, получив дополнительные возможности для развития и снижения конкуренции в результате ухода мировых ИТ-вендоров, продолжает испытывать ограничения в результате следующих факторов:

- волатильность валового внутреннего продукта (ВВП), его значительные спады или существенное замедление темпов роста по сравнению с другими развитыми странами;
- внешнеполитические факторы;
- высокая зависимость российской экономики и государственного бюджета от цен и объемов экспорта сырьевых товаров;
- последствия наложенных на российские компании санкций – финансовых, технологических, логистических;
- существенное изменение процентных ставок (в части условий привлечения заемного финансирования);
- уровень инфляции (в части цен на сырье, материалы и работы, необходимые для производственного процесса Эмитента);
- возможное ухудшение платежной дисциплины потребителей;
- высокая волатильность курса рубля.

В 2025 г. наблюдалось сокращение ИТ-бюджетов, в результате чего компании откладывали либо отказывались от решений по модернизации или расширению существующих ИТ-инфраструктур, лицензированию нового программного обеспечения или приобретению услуг или решений. Кроме того, сохраняется риск того, что существующие клиенты могут уменьшить объем своих закупок по действующим контрактам, принять решение не продлевать контракты или расторгнуть их. Экономические или отраслевые спады могут также привести к удлинению платежных циклов, увеличению затрат на взыскание и дефолтам клиентов Группы. Кроме того, наступление или сохранение неблагоприятных экономических условий может затруднить получение Группой финансирования для своей деятельности, возможностей роста или стратегических приобретений.

Указанные обстоятельства могут привести к сокращению доходов Эмитента. Группа продолжит осуществлять непрерывную деятельность по разработке надежного, качественного и доступного ИТ-продукта, однако, это потребует от Группы дополнительные действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью.

Возможные военные конфликты, санкции со стороны других государств, введение чрезвычайного положения могут негативно сказаться на деятельности Группы.

Сохраняется риск ужесточения и последствий экономических санкций, введенных США, ЕС, Великобританией, иными странами и наднациональными институтами. Рост геополитической напряженности, как в связи с продолжающейся СВО, ситуацией на Ближнем Востоке, так и в целом в общемировом масштабе также приводит к росту неопределенности ведения бизнеса в России.

Группа также может оказаться подверженной санкционным рискам. Ситуация с санкциями является сложной, непредсказуемой и изменчивой. Введение санкций в отношении российских компаний и физических лиц, секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, изменения в длительных режимах санкций – все эти факторы могут существенно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и негативно повлиять на деятельность Группы.

Эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного и/или военного положения в отдельных регионах, на территории которых он ведет свой бизнес, и в России в целом.

В целом ИТ-игроки и их сотрудники имеют определённые государственные преференции в силу своей значимости для обеспечения непрерывности и бесперебойности функционирования ИТ-инфраструктуры государственных, частных и квазигосударственных институтов. Вместе с тем, такие возможные события, как частичная или всеобщая военная мобилизация, могут оказывать негативное влияние на бизнес Группы, так как Группа существенным образом зависит от кадрового потенциала.

Любой из вышеперечисленных факторов по отдельности или в совокупности может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных выше рисков Группа предпримет все возможные меры для минимизации негативных последствий. Однако необходимо отметить, что предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

Риски, связанные с внутривнутриполитической ситуацией в Российской Федерации, могут оказывать влияние на результаты деятельности Группы.

Политическая ситуация в Российской Федерации характеризуется достаточно высоким уровнем стабильности.

Наиболее существенным фактором с точки зрения потенциального влияния на деятельность Группы является сохранение российского политического курса на импортозамещение и обеспечение технологического суверенитета. Данный политический курс в значительной степени обуславливает спрос на продукцию и

услуги, предлагаемые Группой в рамках осуществления основной деятельности.

Изменение политической обстановки само по себе не должно приводить к изменению усилий государства в отношении создания отечественной ИТ-продукции, поскольку тезис о необходимости обеспечения технологической независимости является одним из ключевых вопросов национальной безопасности, независимо от конъюнктурных изменений. Вместе с тем, Эмитент не может гарантировать, что стабильность политического курса будет сохраняться неограниченное время. Изменение подходов государства к поддержке отечественных производителей может оказать существенное влияние на результаты деятельности Группы.

Основной мерой, направленной на минимизацию нежелательного влияния данного фактора, является постоянное повышение качества и конкурентоспособности продукции и услуг Группы для обеспечения способности Группы конкурировать как в условиях существования специальных мер государственной поддержки ИТ-отрасли, так и в условиях их полного или частичного отсутствия.

Риски, связанные с географическим положением регионов присутствия Группы

Основным регионом присутствия Эмитента исторически является город Москва. Эмитент оценивает ситуацию в Москве как стабильную и благоприятную (с учетом общестрановых рисков, описанных выше).

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов, в которых Группа осуществляет свою основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. минимальны, так как деятельность Группы существенным образом не зависит от физического расположения объектов бизнеса внутри страны, а также в связи с отсутствием сейсмической, а также иной опасной природной или техногенной активности и повышенной опасности стихийных бедствий в регионе присутствия Группы.

В 2025 году Группа предпринимала активные шаги по выходу на международные рынки, в частности, страны Азиатско-Тихоокеанского региона, страны Ближнего Востока. В связи с увеличением напряженности в общемировой геополитике Эмитент в большей степени будет сталкиваться с рисками не только, обусловленными страновыми различиями социально-экономических, но и геополитических факторов, в том числе вооруженных конфликтов, что может повлиять на достижимость планов по географической экспансии Группы, отраженных в стратегии, и на получение доходов от международной деятельности.

1.9.3. Финансовые риски

Риск изменения процентных ставок

Столкнувшись с процентным риском в 2024 г. (рост стоимости заемных средств в результате сокращения программы господдержки), Группа обеспечила толерантность к риску благодаря превентивным действиям: установила ограничения на совокупный кредитный лимит, управляла ликвидностью посредством гибких договорных условий и повысила контроль за расходованием денежных средств. Рост процентных расходов Эмитента в связи с продолжающимся сокращением программы господдержки в 2025 г. продолжился. Несмотря на принимаемые меры, позитивные тренды кредитного рынка в виде снижения ключевой ставки Банка России с 21% до 16% в 2025 г., а также на то, что долговая нагрузка по Группе остается незначительной (по данным консолидированной отчетности МФО на 31.12.2025 г. соотношение Чистый долг/EBIDTA составило 0,32), Группа продолжает оценивать риск повышения стоимости фондирования в среднесрочной перспективе как высокий.

Помимо ограничений льготного кредитования, как фактор риска выступают отраслевые особенности: отрасль информационных технологий характеризуется высокой конкурентностью и постоянной необходимостью развития разрабатываемого программного обеспечения, что обуславливает привлечение заемного финансирования для реализации инвестиционных программ, разработки продуктов и услуг, обучения персонала и приобретения оборудования, поэтому Эмитенту в ответ на вызовы рынка и реализацию стратегии может потребоваться дополнительное заемное финансирование.

Таким образом, при сохранении политики ЦБ РФ по управлению инфляцией посредством удержания ключевой ставки на текущем уровне и выше будет повышаться критичность процентного риска для Эмитента в результате удорожания дополнительного финансирования, негативного влияния на доступность такого финансирования, затраты, прибыльность и ликвидность Группы.

Также следует учитывать, что процентный риск может оказывать косвенное влияние на деятельность Группы, поскольку некоторые потребители продукции и услуг Группы используют заемное финансирование своей деятельности. Таким образом, удорожание заимствований может негативно сказываться на способности потребителей поддерживать собственные бюджеты, в том числе в части ИТ-инфраструктуры. В случае снижения способности потребителей продукции и услуг Группы производить соответствующие расходы, Группа может оказаться не в состоянии выполнять собственные планы и ожидания в отношении выручки в будущем. Косвенное влияние процентного риска на «покупательную способность» потребителей носит макроэкономический характер, в этой связи данный риск трудно прогнозировать и управлять им, также трудно определить параметры мероприятий, направленных на уменьшение негативного влияния данного риска на деятельность Группы.

В связи с описанными факторами риска в задачи Группы входит разработка дополнительной программы мероприятий по митигации процентного риска, включающую стратегические и тактические инструменты.

Валютные риски

В настоящее время Группа осуществляет основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, Группа не имеет финансовых вложений, номинированных в иностранной валюте, расчеты и поступления Группы производятся в российских рублях. В этой связи риски, связанные с колебаниями валютных курсов, в настоящее время не оказывают прямого влияния на финансовое положение Группы, в том числе на ликвидность, источники финансирования и результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы.

В то же время валютные риски (девальвация рубля) могут негативно повлиять на финансовое состояние потребителей продукции Группы, снижая их доходы и бюджеты.

Также вследствие планируемого расширения географии деятельности и продаж продукции и услуг Группы, значимость валютного риска возрастет, так как на деятельность Группы могут оказывать влияние риски колебаний валютных курсов в отношении валют, обращающихся на территориях, на которые Группа будет производить свою экспансию. В этой связи Эмитент прорабатывает способы управления валютным риском, включая методологию ценообразования и условия платежей по контрактам, банковское хеджирование, минимизирующие данный вид риска.

Риск ликвидности

Сокращение темпов роста выручки, рост дебиторской задолженности и общее увеличение расходов в 2025 г. потребовало усиления контроля операционных потоков денежных средств и диверсификации способов финансирования, включая открытие новых кредитных линий, факторинг дебиторской задолженности.

По мнению Эмитента, данный риск в силу специфики деятельности Группы, особенностей закрытия крупных контрактов комплексной автоматизации, в которых используются продукты Группы, может возникать регулярно и при отсутствии должного управления может иметь критические последствия для обеспечения непрерывности деятельности Группы.

Инфляционные риски

Изменение покупательной способности рубля может оказать влияние на дивидендную доходность по ценным бумагам Эмитента и их привлекательность для инвесторов.

При этом для всей экономики Российской Федерации высокие значения инфляции могут иметь негативное влияние, что может сказаться на деятельности Группы вследствие падения спроса.

Кроме того, Группа проводит политику индексации зарплат работников. Это, в свою очередь, увеличивает расходы, что может отразиться на ценах на ИТ-продукты Группы.

Критические, по мнению Эмитента, значения инфляции, которые могут повлиять на выплаты по ценным бумагам Эмитента, – 30% годовых.

В случае существенного изменения инфляции Группа планирует соответствующим образом скорректировать политику по снижению затрат. Однако следует учитывать, что часть риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в большей степени находятся вне контроля Группы, и зависят от общеэкономической ситуации в стране.

Показатели консолидированной финансовой отчетности Группы, которые наиболее подвержены изменению в результате влияния финансовых рисков:

Факторы риска	Вероятность их возникновения	Показатели отчетности Группы, наиболее подверженные влиянию указанного риска	Характер изменений в отчетности, в том числе влияние на возможность появления убытков
Процентные риски (увеличение по сравнению с 2024 г.)	Высокая	Процентные расходы, Чистая прибыль	Увеличение процентных расходов. Снижение чистой прибыли. Опосредованно через реализацию процентного риска у контрагентов-снижение выручки.
Валютные риски (сохранение на уровне 2024 г.)	Низкая	Чистая прибыль	Более 99% взаиморасчетов Группа проводит в рублях. На текущем этапе степень влияния риска оценивается как низкая.
Риск ликвидности (увеличение по сравнению с 2024 г.)	Средняя	Заемные средства, Процентные расходы, Чистая прибыль, Операционные расходы, Капитальные вложения	При дефиците ликвидности могут снизиться возможности компании для осуществления операционной деятельности и капитальных вложений: – снижение операционных расходов; – снижение капитальных затрат. Увеличение долговой нагрузки для покрытия дефицита ликвидности: - увеличение заемных средств; - увеличение процентных расходов.

Инфляционные риски (увеличение по сравнению с 2024 г.)	Средняя	Выручка, Операционные расходы, Чистая прибыль	При уменьшении платежеспособного спроса на продукты и услуги Эмитента в результате существенного роста инфляции – снижение выручки. Увеличение расходов на оплату труда, операционных расходов. В случае непропорционального роста цен на продукты и услуги Эмитента и его расходов – снижение чистой прибыли.
---	---------	---	--

1.9.4. Правовые риски

В настоящее время Группа преимущественно осуществляет деятельность на территории Российской Федерации, поэтому риски, связанные с требованиями законодательства других стран, в 2025 году Эмитент считает несущественными и не приводит их анализ в Отчете.

Деятельность Группы регулируется нормами федеральных законов, подзаконных актов, в том числе, указов и распоряжений Президента Российской Федерации, федеральных министерств и других государственных органов, которые, в свою очередь, дополняются нормативными актами субъектов РФ и муниципальных образований. Изменение законодательства и существующей практики, принятие нового законодательства, практика которого не носит устойчивого характера, в определенных случаях могут повлиять на деятельность Группы и способность исполнять обязательства по ценным бумагам.

Риски, связанные с деятельностью Группы, в том числе риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвуют компании Группы

В ходе обычной деятельности Группа может быть вовлечена в судебные или арбитражные разбирательства, включая споры с производителями, клиентами, сотрудниками или деловыми партнерами, касающиеся среди прочего нарушений контракта, профессиональной ответственности, интеллектуальной собственности, трудового законодательства или прав акционеров. Группа может стать объектом разбирательства со стороны государственных органов в связи с соблюдением ею законов и нормативных требований, в том числе в области труда, налогообложения и защиты данных.

Любое судебное, арбитражное или регуляторное разбирательство может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Эмитента.

Однако необходимо отметить, что на дату составления Отчета Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации не участвуют в судебных процессах, имеющих существенное значение для финансового положения Группы.

Иные риски, связанные с деятельностью Группы, Эмитент в обозримой перспективе считает незначительными. Группа осуществляет свою деятельность на основе строгого соответствия законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, в том числе для того, чтобы избегать возникновения существенных судебных процессов.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах

Правовое регулирование налоговых отношений осуществляется в соответствии с Налоговым кодексом РФ, а также рядом законов, регулирующих различные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъекта РФ, местном уровне. При этом законодательство о налогах и сборах нередко содержит нечеткие формулировки и/или пробелы в регулировании отдельных вопросов.

Кроме того, ФНС России и Минфин России выпускают разъяснения по вопросам налогового законодательства, которые зачастую представляют собой противоположные позиции по одному и тому же вопросу. Указанные разъяснения, а также судебная практика по налоговым спорам существуют по ограниченному кругу вопросов, подвержены периодическим изменениям, характеризуются непоследовательностью толкования.

Как следствие изложенного, высок риск оспаривания со стороны налоговых органов корректности применения налогового законодательства и доначисления Эмитенту и/или компаниям Группы сумм налогов, применения штрафов, суммы которых могут оказаться значительными. Такие условия создают трудности при планировании налоговых расходов и могут оказать неблагоприятное воздействие на результаты деятельности Группы.

В период с 2022 по 2024 годы Группа использовала налоговую льготу по уплате налога на прибыль, ставка по данному налогу составляла 0% (п. 3 ст. 1 Федерального закона от 14.07.2022 № 321-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса РФ»), также Группа использовала льготу по ставке страховых взносов. С 1 января 2025 г. Группа продолжает использовать налоговые льготы, но ставка налога на прибыль для группы выросла до 5%, также группа использует единый пониженный тариф по страховым взносам в размере 7,6%. В связи с повышением ставок НДФЛ, Группа была вынуждена увеличить заработные платы сотрудников для сохранения реального уровня оплаты труда. Это увеличило расходы Группы по налоговым платежам и расходы на персонал.

Аналогичным образом повышение ставок налогов на дивиденды или рост стоимости ценных бумаг может существенным образом негативно отражаться на доходности от инвестиций в ценные бумаги Эмитента.

Таким образом, основные риски, связанные с изменениями налогового законодательства, выражаются в возможности введения новых и/или увеличения существующих налогов, а также в возможном отказе в

предоставлении налоговых льгот и/или их отмене (например, повышение НДС до 22%, ввод налога на «сверхприбыль», повышение ставок налога на прибыль, НДФЛ).

В случае наступления этих событий Группа может нести дополнительные расходы и может не достичь ожидаемого уровня прибыли из-за увеличения налоговой нагрузки, что может сказаться на результатах финансово-хозяйственной деятельности Группы в целом и исполнении обязательств, в том числе по ценным бумагам.

Для минимизации рисков Эмитент на регулярной основе оценивает степень влияния на бизнес новых законодательных инициатив, изменений в правоприменительной практике, связанных с налоговыми спорами, проводит своевременные оценки влияния возможных изменений в налоговом законодательстве на показатели своей деятельности. Для минимизации рисков, связанных с изменением законодательства о налогах и сборах, Эмитент корректирует при необходимости бизнес-процессы, проводит актуализацию существующих типовых форм договоров, вносит изменения в учетную политику.

Риски, связанные с изменением законодательства в сфере персональных данных

Правовое регулирование, определяющее порядок сбора, обработки, передачи и защиты данных, получаемых от заказчиков, партнеров и работников, регулируется целым рядом российских нормативно-правовых актов. Основу российского регулирования составляет Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», требования которого соблюдает Группа.

Однако существует вероятность, что их интерпретация и применение изменятся таким образом, что это войдет в противоречие со сложившейся на сегодняшний день практикой. За последние два года в России стали чаще обсуждаться массовые случаи незаконного распространения персональных данных со стороны агрегаторов и маркетплейсов, и как следствие привлечение их к ответственности. Возрастающее внимание общественности к данным вопросам может привести к повышению требований, а также усилению санкций за их нарушение.

Эмитент уделяет большое внимание защите персональных данных клиентов и пользователей его программных продуктов посредством информационной безопасности своих решений, участвуя в регулярных пентестах и обеспечивая незамедлительное исправление большей части возможных угроз до их обнаружения. В R&D центре был сформирован собственный Киберполигон для анализа защищенности новых решений безопасности собственных разработок и платформ, отработки лучших практик реализации безопасных архитектур и интеграции с дополнительными российскими средствами защиты информации для распространения и поддержки решений компании в защищенном исполнении при внедрении и эксплуатации на площадках Заказчиков. В составе продуктов реализованы механизмы, затрудняющие нарушение конфиденциальности и проникновения вредоносного ПО, что минимизирует возможности утечки персональных данных.

Таким образом, Группа обеспечивает высокий уровень защиты персональных данных и предъявляет аналогичные требования к своим партнерам, однако, не может исключать риски возникновения тех или иных инцидентов.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Основная деятельность Эмитента не подлежит лицензированию. Некоторые продукты Группы подлежат сертификации. Эмитент не исключает ввод законодательных требований по обязательному лицензированию деятельности подконтрольных компаний, но в целом оценивает этот риск как незначительный.

Риски, связанные с защитой интеллектуальной собственности Группы

Интеллектуальная собственность становится все более важным активом бизнеса Эмитента, поэтому его будущий успех зависит, помимо прочего, от успешной защиты интеллектуальной собственности. Группа стремится защитить свою интеллектуальную собственность, в том числе, с помощью следующих юридических инструментов:

- регистрации в качестве товарных знаков, наименований и логотипов, используемых Группой в качестве индивидуализации продуктов и услуг, производимых и реализуемых Группой;
- регистрации программ для ЭВМ в государственных реестрах программного обеспечения;
- получения патентов на объекты промышленного дизайна (промышленные образцы), в том числе патентной защитой интерфейсов, разрабатываемых Эмитентом программ для ЭВМ;
- защиты коммерческой тайны и, при определенных обстоятельствах, соглашений о конфиденциальности.

Группа, признавая значимость интеллектуальной собственности в сфере своей деятельности, акцентирует свое внимание на вопросах интеллектуальной собственности и на систематической основе осуществляет следующие действия:

- проводит комплекс работ по выявлению объектов интеллектуальной собственности, создаваемой в процессе деятельности Группы;
- отслеживает факты недобросовестного, незаконного использования третьими лицами прав на принадлежащие Группе объекты интеллектуальной собственности;
- проводит исследования на предмет отсутствия прав третьих лиц на объекты интеллектуальной собственности, использование которых планируется Группой.

Однако шаги, которые принимает Группа для защиты своей интеллектуальной собственности и конфиденциальной информации, могут быть недостаточными для предотвращения незаконного присвоения ее объектов интеллектуальной собственности, поскольку наличие законов или контрактов, запрещающие такие действия, не всегда могут служить достаточным инструментом защиты. Эмитент не исключает рисков оспаривания прав Группы на интеллектуальную собственность, в том числе рисков, связанных с невозможностью защитить такие права в будущем.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Группы, которые могут негативно сказаться на ее результатах, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение)

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы, в том числе по вопросам лицензирования, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности эмитента и/или компаний Группы, Эмитент оценивает как незначительные.

Эмитент внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с его деятельностью, с целью оперативного учета данных изменений в деятельности Эмитента и его Группы. Эмитент предпринимает все возможные действия, направленные на уменьшение риска неверного применения правовых норм, в частности организует повышение квалификации сотрудников подразделений компании, при необходимости прибегает к услугам консультантов.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

Компании Группы Эмитента в настоящее время не ведут активную финансово-хозяйственную деятельность на рынках за пределами Российской Федерации и стран СНГ, выстраивая договорные отношения преимущественно с резидентами РФ, расчеты с которыми номинированы в российских рублях. Минимальный объем операций Группы Эмитента приходится на операции с нерезидентами РФ, расчеты по которым также проводятся в российских рублях. С учетом изложенного Эмитент оценивает риски, связанные с изменением валютного законодательства, как незначительные.

Однако при расширении региональной экспансии Группа может столкнуться с требованиями валютного законодательства, включая меры валютного контроля, в связи с чем прорабатывает законодательную базу и действующую практику в данном направлении.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин

В настоящее время Группа не осуществляет внешнеэкономическую деятельность, подлежащую регулированию нормами таможенного законодательства. В связи с чем Эмитент считает, что изменение таможенного законодательства не отразится существенным образом на деятельности Группы.

В связи с отсутствием экспортных сделок, попадающих под таможенное регулирование, риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Способность Группы успешно осуществлять свою деятельность зависит от ее деловой репутации

Эмитент считает, что бренд и репутация Группы являются важными активами, которые помогают отличать ее продукты, решения и услуги от предложений конкурентов, позволяют Эмитенту поддерживать прочные отношения с клиентами, широкой сетью дистрибьюторов и системных интеграторов, партнерами-разработчиками, выпускающими совместимые программные продукты и аппаратное обеспечение, а также способствуют его усилиям по найму и удержанию высококвалифицированных сотрудников. Однако репутации Группы потенциально может быть нанесен материальный ущерб в результате таких событий, как неправомерные действия или нарушения требований со стороны сотрудников Группы, дистрибьюторов и системных интеграторов при реализации продукции Группы, споры с клиентами, нарушения в техническом функционале продукции, в том числе в части кибербезопасности, или перебои в обслуживании, недостатки внутреннего контроля, ошибки или предполагаемые недостатки в продуктах и услугах, проверки органов государственной власти или судебные разбирательства.

Некорректное освещение деятельности Группы, формирование негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Группы, качестве разрабатываемого программного обеспечения и оказываемых услуг может негативно сказаться на операционной деятельности Группы и ее финансовых результатах.

Негативное освещение действий менеджмента и (или) акционеров Группы в средствах массовой информации или социальных сетях может оказать существенное негативное влияние на их репутацию, независимо от того, насколько правдива данная информация. Иногда в прессе или социальных сетях появляются спекулятивные сообщения, содержащие утверждения о преступном поведении или коррупции со стороны компаний или должностных лиц, финансовой устойчивости эмитентов и других факторах, которые потенциально могли бы негативно влиять на финансовые или операционные показатели, независимо от того, имеют ли эти утверждения под собой какую-либо основу.

В связи с этим Группа активно управляет своим социально-медийным имиджем, стремится к открытым коммуникациям с заинтересованными сторонами и активно управляет собственным новостным контентом, участвует в различных конференциях и презентациях для популяризации своей продукции и услуг.

Также Группа проводит постоянную работу над улучшением качества выпускаемых программных продуктов, обеспечивает заинтересованное взаимодействие с каждым клиентом и партнером, ведет работу с лояльностью и доверием клиентов.

В рамках сохранения репутации и работы над правильным имиджем Группа в целом и Эмитент в частности повышают качество и уровень корпоративного управления, совершенствуют ценовую политику, развивают этическое поведение и компетентность персонала.

Группа несет ответственность и репутационные риски в связи с участием третьих лиц в процессе предоставления определенных услуг своим клиентам

Группа периодически привлекает ресурсы проверенных внешних партнеров для предоставления продукции и услуг своим клиентам. Группа может иметь ограниченные возможности по контролю за действиями таких третьих лиц.

Случаи ненадлежащего исполнения третьими лицами обязанностей в процессе предоставления продукции и услуг клиентам Группы могут привести к ухудшению или потере отношений с клиентами, что может оказать негативное влияние на выручку и рентабельность Эмитента. Кроме того, на финансовых и операционных результатах деятельности Группы может отрицательно сказаться недобросовестная конкуренция со стороны привлекаемых партнеров, в случае если они будут предлагать клиентам Группы какие-либо сопоставимые продукты или услуги, недобросовестно конкурируя с продуктами и услугами Группы. Данные факторы могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты и перспективы деятельности Группы.

Для предотвращения негативных последствий от этого риска Группа активно развивает направление внедрения и сопровождения ее продуктов после их продажи заказчикам. Работники этого направления помогают партнерам внедрять ИТ-продукты правильно, поскольку иногда такие продукты могут обладать определенными особенностями или требовать экспертизы работников Группы. В случае возникновения непредвиденных ситуаций работники помогают заказчикам быстро и квалифицированно их решить.

1.9.6. Стратегический риск

Под стратегическим риском понимается возникновение у Группы убытков или недополучение ожидаемой прибыли в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Группы.

Риск стратегических ошибок может быть вызван внешними факторами, не зависящими от действий Эмитента, связанными с резким изменением макроэкономической и политической ситуации в Российской Федерации, трудно прогнозируемыми событиями, такими как мировой финансовый кризис, пандемии, военные конфликты.

Однако в качестве основных факторов стратегического риска Группы выделяет эндогенные факторы, такие как неправильное или недостаточно обоснованное определение перспективных направлений деятельности и регионов присутствия, отсутствие необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, трудовых) и организационных мер на уровне управленческих решений, которые должны обеспечить достижение стратегических целей Группы.

Группа не может гарантировать успешное управление ожидаемым ростом

Будущий успех Группы частично зависит от ее способности управлять и успешно реализовывать запланированный рост, сохраняя при этом свою корпоративную культуру и эффективную операционную деятельность. Способность Группы эффективно управлять своим ростом подвержена ряду рисков, в том числе:

- неспособность разрабатывать и успешно продавать услуги и решения, отвечающие быстро изменяющимся технологическим трендам, отраслевым стандартам и требованиям клиентов;
- трудности в подборе, обучении и удержании специалистов по продажам, обладающих необходимыми техническими знаниями, квалифицированных технологических специалистов и других сотрудников, обладающих навыками, необходимыми для поддержки роста бизнеса Группы;
- проблемы, связанные с поддержанием внутреннего контроля в растущем бизнесе;
- потеря ключевых работников в руководстве Группы;
- проблемы, связанные с сохранением культуры, ценностей и рабочей среды Группы, ориентированной на производительность.

Если Группа не сможет эффективно управлять своим ростом, это может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты и перспективы деятельности Группы.

Риски привлечения капитала для финансирования запланированного роста

Реализация планов по дальнейшему росту бизнеса Группы потребует определенного объема инвестиций. Собственных средств Эмитента, полученных от операционной деятельности, привлеченного долгового финансирования, а также акционерного финансирования, привлеченного в ходе размещения на публичных рынках капитала, может оказаться недостаточно для финансирования запланированного расширения бизнеса, что потребует поиска новых источников финансирования, оптимизации управления расходами и повышения эффективности капитальных вложений.

Риски слияний и поглощений

Эмитент не планирует сделок слияний и поглощений в 2026 г. Однако бизнес-стратегия Группы не исключает стратегические приобретения компаний с целью расширения своей продуктовой экосистемы и усиления текущих компетенций.

Подобные приобретения сопряжены с многочисленными рисками, которые варьируются в зависимости от их масштаба и характера. Определение подходящих целей для приобретения часто может быть затруднено, и от Группы потребуется усиление контроля за деятельностью приобретенной компании, соблюдение баланса интересов между Группой и основателями таких компаний, которые участвовали в разработке приобретаемых продуктов, с целью обеспечения необходимого эффекта при интеграции в Группу.

Эмитент имеет опыт интеграции готовых команд в общий бизнес Группы, поэтому в случае приобретения новых активов будет:

- использовать инструменты прогнозирования непредвиденных расходов и издержек, включая расходы на обесценение активов после приобретения актива, расходы, связанные с ликвидацией дублирующих функций, судебными разбирательствами, и т.д.;
- разрабатывать программы интеграции бизнесов приобретаемых компаний, в том числе при интеграции со своими технологическими системами и при применении собственных процессов внутреннего контроля;
- внедрять программы интеграции персонала из приобретенных компаний в свою корпоративную культуру.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью Группы

Невыполнение регламентированных процессов может привести к снижению эффективности деятельности Группы

Основная деятельность Группы подчинена регламентам, инструкциям и правилам, соблюдение которых является одной из причин успешной и эффективной деятельности Группы. Реализация внутренних документов является обязательной на каждом из этапов создания продуктов и оказания услуг для заказчиков. Однако Группа не исключает вероятность возникновения операционного риска, выраженного в нарушении регламентных процедур из-за «человеческого фактора», что может привести к потере клиентов или задержке в получении заказов и, как следствие, к снижению доходов.

В связи с этим Группа проводит информирование при введении новых регламентированных процедур, периодическое обучение своих сотрудников, пересматривает регламенты и процедуры с целью устранения факторов операционного риска и выделения дополнительных точек контроля. В Группе создана система внутреннего контроля и внутреннего аудита бизнес-процессов, которая также предупреждает несоблюдение регламентов и правил.

Эмитент несет ответственность за действия привлекаемых им третьих лиц в процессе предоставления услуг клиентам Группы

Как было указано выше, время от времени Группа привлекает внешние силы для предоставления определенных услуг своим клиентам. Ненадлежащее исполнение обязательств третьими лицами может привести к применению к Эмитенту мер ответственности за их действия или бездействие, так как по общему правилу данная ответственность носит в первую очередь материальный характер. В связи с тем, что ответственность выражается в обязательствах по возмещению вреда, имущественными санкциями и т.д., это может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты и перспективы деятельности Группы.

С целью минимизации указанного риска, Группа тщательно отбирает партнеров, осуществляет их обучение, предусматривает устранение рисков на уровне конфигурации продукта, однако, не может исключить риск третьих лиц полностью.

Риски, связанные с возможной ответственностью Эмитента (подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по обязательствам третьих лиц, в том числе подконтрольных Эмитенту

По состоянию на 31.12.2025 года Группой были предоставлены поручительства на сумму 500 млн. рублей за компанию, являющуюся третьей стороной, в рамках выпуска биржевых облигаций. В марте 2026 г. обязательства Эмитента были завершены в связи с успешным погашением облигационного займа.

Эмитент имеет дочерние общества, величина потенциальных убытков от инвестирования в которые не превышают величину капитала данных обществ. Эмитент также обращает внимание, что в соответствии с п. 2 ст. 67.3 ГК РФ дочернее общество не отвечает по долгам основного хозяйственного общества, при этом основное хозяйственное общество отвечает солидарно с дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний или с согласия основного хозяйственного общества, за исключением случаев голосования основного хозяйственного общества по вопросу об одобрении сделки на общем собрании участников дочернего общества, а также одобрения сделки органом управления основного хозяйственного общества, если необходимость такого одобрения предусмотрена уставом дочернего и (или) основного общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине основного хозяйственного общества последнее несет субсидиарную ответственность по его долгам.

Эффективная деятельность Группы зависит от кадрового состава Эмитента, включая высшее руководство, и, в целом, от способности нанимать и удерживать квалифицированный персонал

Будущий успех Группы в значительной степени зависит от эффективности высшего руководства. С целью минимизации данного риска Группа усиливает команду топ-менеджмента высококвалифицированными специалистами, обладающими значительным опытом работы, знаниями отраслевых особенностей, полностью отвечающим задачам Эмитента и общеэкономическим реалиям.

Успешная деятельность Группы зависит от способности продолжать привлекать, обучать, мотивировать и удерживать квалифицированный персонал, особенно ИТ-специалистов, а также сотрудников продаж, обеспечивающих взаимодействие с клиентами и расширение клиентской базы. Нехватка квалифицированного и мотивированного персонала может негативно сказаться на развитии и росте Группы. Любая потеря квалифицированного персонала, высокая текучесть кадров или постоянные трудности с закрытием вакансий подходящими кандидатами могут оказать существенное негативное влияние на способность Группы эффективно конкурировать на рынке. Поэтому Группа продолжает работу по совершенствованию структуры и эффективности компенсационных программ, адаптирует систему STI, продолжает изучение вопроса по наиболее эффективному внедрению программ LTI на основе лучших практик с привлечением экспертов в указанной области.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) Группы

Группа не подвержена данному риску ввиду значительной диверсификации заказчиков.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Нарушение информационной безопасности может привести к возникновению существенных обязательств и нанесению ущерба репутации Группы

Группа собирает, обрабатывает, хранит и передает информацию, а также чувствительные или конфиденциальные данные, включая личную информацию сотрудников, клиентов, поставщиков и других лиц.

В связи с предложением услуг Группы сотрудники также имеют доступ к конфиденциальным данным клиентов и другой информации. В Группе действует политика информационной безопасности, направленная на предотвращение неправомерного доступа к конфиденциальной информации. Эмитент с целью совершенствования и развития системы обеспечения информационной безопасности проводит регулярный мониторинг и реагирование на события риска информационной безопасности, на постоянной основе обновляет организационные и технические меры по защите информации, направленные на минимизацию вероятности осуществления несанкционированного доступа к критической информации и информационным системам Группы. Однако третья сторона или недобросовестный сотрудник могут обойти сетевую защиту Группы, «взломать» ее системы или иным образом скомпрометировать личную информацию клиентов. Сотрудники могут попытаться скопировать информацию о клиентах или коммерческую тайну до ухода из Группы для использования в конкурирующем бизнесе, что может привести к потере бизнеса Группой. Кроме того, по мере развития новых технологий Группа может подвергаться повышенному риску нарушения информационной безопасности.

Нарушения в системе безопасности могут подвергнуть риску публичного раскрытия, потери или неправомерного использования этой информации, что может привести к судебным искам или разбирательствам, ответственности или штрафам со стороны регулирующих органов, а также потере существующих или потенциальных клиентов и нанесению ущерба бренду и репутации Группы. Кроме того, затраты и операционные последствия внедрения дополнительных мер по защите данных могут быть значительными.

Для снижения угрозы информационной безопасности, в результате которой станет раскрыта конфиденциальная информация, Группа внедряет систему менеджмента информационной безопасности, внедряет и администрирует средства защиты информации, проводит работы по выявлению инцидентов ИБ и реагированию на них.

Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий

Бизнес Группы в значительной степени зависит от производительности и надежности российской ИТ-инфраструктуры, доступности пропускной способности и серверов к сетям, а также от способности поддерживать на стабильном уровне производительность, надежность и доступность ИТ-оборудования. Нехватка инфраструктурных мощностей в России для поддержания работы серверов и иного оборудования может негативно сказаться на развитии бизнеса Группы.

Значительные сбои в доступе к электричеству или в ИТ-инфраструктуре в целом, могут нанести существенный ущерб бизнесу, перспективам, финансовому состоянию и результатам деятельности Группы. Группа, с учетом ее фактического местонахождения в г. Москва, оценивает данный риск, как незначительный, однако, не исключает факта его возникновения, в том числе в силу существующей внешнеполитической ситуации.

Проблемы несанкционированного доступа, конфиденциальности и защиты данных и связанные с ними претензии, включая эволюцию государственного регулирования в области конфиденциальности данных или защиты данных

Группа собирает, обрабатывает, хранит и передает большие объемы данных, включая конфиденциальную, чувствительную, служебную, деловую и личную информацию, в том числе персональные данные работников Группы и заказчиков.

В России приняты законы о персональных данных, которые регулируют запрос, сбор, передачу, обработку и использование персональных данных. Неспособность предотвратить или смягчить последствия потери, кражи, неправомерного использования данных или других нарушений безопасности или уязвимостей, затрагивающих системы Группы, может подвергнуть Группу риску потери, раскрытия или неправомерного использования такой информации, и, как следствие, подвергнуть судебным и административным искам, снизить конкурентоспособность Группы и иным образом нанести ущерб бизнесу и репутации. Для снижения указанного риска Группа внедряет систему менеджмента информационной безопасности также в части обеспечения сохранности персональных данных.

Риски использования искусственного интеллекта

Внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в ИТ-отрасли в России открывает новые возможности, но одновременно создает дополнительные риски. Так зависимость от технологий ИИ усиливает вероятность кибератак, причем как путем создания вредоносного программного обеспечения для кражи или блокировки программного кода, так и атак на данные, используемые для машинного обучения ИИ-моделей, сами модели и их окружение.

В декабре 2025 года Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) впервые включила риски, связанные с технологиями искусственного интеллекта, в официальный перечень угроз кибербезопасности.

В обновленном перечне киберугроз ФСТЭК выделила компоненты ИИ-систем, уязвимости которых могут быть использованы злоумышленниками. К ним отнесены модели машинного обучения, наборы обучающих данных, системы RAG (Retrieval Augmented Generation — генерация данных с расширенным поиском) и LoRA-адаптеры — технология для настройки LLM (больших языковых моделей) под конкретные задачи. Эти риски обязаны учитывать разработчики программного обеспечения для госорганов и объектов критической информационной инфраструктуры.

Также в качестве рисков использования искусственного интеллекта есть риск использования сторонних ИИ-агентов и чат-ботов сотрудниками компании для решения операционных задач. Что может повышать риски кибербезопасности в результате утечки коммерческой тайны, операционные риски – в результате «галлюцинаций» ИИ и отсутствия методологии верификации результатов, генерируемых ИИ.

Эмитент учитывает данные риски в своих программных продуктах и бизнес-процессах. В компании существует подразделение, осуществляющее проверку безопасности использования ИИ, Компания руководствуется стандартами разработки безопасного программного обеспечения, а также последовательно внедряет инструментарий, отраженный в приказе ФСТЭК №117 от 11.04.2025, вступившем в силу 01.03.2026.

Также Группа использует собственные разработки в области ИИ, в том числе ИИ-агенты, системы обучения ИИ. Однако Эмитент не исключает того, что риски использования ИИ будут расти, так как внедрение всех инструментов контроля использования и дальнейшего развития собственных ИИ-систем может потребовать значительные инвестиционные ресурсы и повлиять на результаты операционной деятельности Группы.

1.9.9. Экологический риск

Эмитент рассматривает данные риски как незначительные, так как не осуществляет производственной деятельности, в том числе с экологически опасными веществами.

1.9.10. Природно-климатический риск

Существенные стихийные бедствия (землетрясение, пожар, наводнение и т.д.) могут оказать неблагоприятное влияние на деятельность Группы. Однако вероятность наступления таких событий несущественная.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Не применимо.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для Группы

Иные риски, являющиеся, по мнению Эмитента, существенными для Группы, отсутствуют.

РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА, СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭМИТЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ ЭМИТЕНТА

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

Эмитент выстраивает эффективную и прозрачную для акционеров и инвесторов систему корпоративного управления. Согласно Уставу, органами управления являются Общее собрание акционеров, Совет директоров и Генеральный директор.

2.1.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Эмитента и принимает решения по всем ключевым вопросам. Общее собрание акционеров рассматривает вопросы, связанные с внесением изменений в устав Эмитента, избранием Совета директоров, утверждением внешнего аудитора Компании, распределением прибыли, а также решает и иные наиболее значимые для Компании вопросы в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В 2025 году проведено годовое общее собрание акционеров в форме заседания, совмещенного с заочным голосованием. Рассмотрены следующие вопросы:

- 1) О распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) по результатам 2024 года.
- 2) Об избрании членов Совета директоров Общества.
- 3) Об утверждении аудиторской организации Общества.
- 4) О выплате вознаграждения и (или) порядке компенсации расходов членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей.

Акционеры принимали участие в голосовании, как лично присутствуя на заседании, так и с использованием электронного бюллетеня, а также путем направления заполненного на бумаге бюллетеня и подачи инструкции через депозитарий. Материалы собраний заблаговременно размещаются на сайте Эмитента в разделе Общее собрание акционеров (<https://iva.ru/ru/soobshhenie-o-provedenii-30.06.2025-godovogo-zasedaniya-obshhego-sobraniya-akcionerov-pao-iva/>).

2.1.2. Совет директоров эмитента

Совет директоров является коллегиальным органом управления Эмитента, осуществляет общее руководство его деятельностью и состоит из девяти членов. Деятельность Совета директоров определяется Уставом Общества и Положением о Совете директоров. Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров. Решения Общего собрания акционеров являются для него обязательными.

Совет директоров играет ключевую роль в системе корпоративного управления Эмитента. В числе его приоритетных целей — создание эффективной системы обеспечения сохранности средств акционеров и их эффективного использования, снижение рисков инвесторов и Эмитента.

Совет директоров выполняет следующие основные задачи:

- определяет приоритетные направления деятельности Общества, утверждает годовой бюджет Общества и осуществляет контроль за его выполнением;
- осуществляет контроль за деятельностью Генерального директора Общества, проводит оценку результатов деятельности Общества и его исполнительных органов, контролирует соблюдение Обществом действующего законодательства Российской Федерации;
- определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита в Обществе.

Организация и руководство работой Совета директоров осуществляется Председателем Совета директоров. Он избирается большинством голосов из числа членов Совета директоров. Кандидаты в Совет директоров избираются с учетом их профессиональных навыков, опыта и деловой репутации, личных качеств.

Независимые директора

В состав Совета директоров входят три независимых директора. Независимость членов Совета директоров подтверждается Комитетом Совета директоров по вознаграждениям и номинациям Общества.

На дату Отчета следующие члены Совета директоров признаны независимыми:

1. Батыров Ренат Рафикович;
2. Смирнов Павел Игоревич;
3. Манойло Андрей Федорович.

Сведения о членах Совета директоров в отчетном периоде

1. Зокин Андрей Александрович (1981 г.р.) – Председатель Совета директоров с 21.07.2025 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	Московский государственный институт международных отношений (университет) 2004	Финансы и кредит

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
07.2025	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	29,905791%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	29,905791%
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях комитетов не принимал.

2. Иодковский Станислав Эрикович (1988 г.р.) – член Совета директоров с 09.04.2024 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование,	ГОУ ВПО «Российский государственный социальный университет», 2011	Экономист / Финансы и кредит

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
11.2021	02.2026	ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»	Генеральный директор
04.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	21,537916%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	21,537916%
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента:

1. 17.04.2025 – отчуждение 500 000 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-Р от 08.04.2024;
2. 23.04.2025 – отчуждение 257 545 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-Р от 08.04.2024.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях комитетов не принимал.

3. Терентьев Евгений Викторович (1982 г.р.) – член Совета директоров с 09.04.2024 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	ВГА ОУВ ПО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2015	Бакалавр менеджмента / Менеджмент

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
07.2023	н.в.	ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»	Советник генерального директора по искусственному интеллекту
04.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	18,65%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	18,65%
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях комитетов не принимал.

4. Петров Виктор Александрович (1978 г.р.) – член Совета директоров с 09.04.2024 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	РАНХиГС, Приморский филиал, 2007	Управление субъектом федерации / Государственное и муниципальное управление

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
11.2021	н.в.	ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»	Заместитель генерального директора по исследованиям и разработкам
04.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	2,263135%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	2,263135%
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом Комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях Комитетов не принимал.

5. Смирнов Максим Сергеевич (1985 г.р.) – член Совета директоров с 09.04.2024 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	ФГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет», 2006	Бакалавр / Юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
01.2022	н.в.	ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»	Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам
04.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0,341146%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0,341146%
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента:

1. 16.01.2025 – продажа 31 794 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-Р от 08.04.2024;

2. 17.04.2025 – приобретение 504 558 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-Р от 08.04.2024;

3. 08.05.2025 – продажа 11 303 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-Р от 08.04.2024.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях комитетов не принимал.

6. Черных Сергей Дмитриевич (1981 г.р.) – член Совета директоров с 21.05.2024 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	АНО ВО «Институт Деловой карьеры»	Государственное и муниципальное управление

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
09.2018	02.2024	ООО «ХайТэк»	Заместитель генерального директора
03.2024	н.в.	ООО «Хайтэк-Интеграция»	Советник Генерального директора
05.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	9,774887%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	9,774887%
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента:

- 07.01.2025 – отчуждение 7 500 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 09.01.2025 – отчуждение 5 000 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 10.01.2025 – отчуждение 10 000 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 16.01.2025 – отчуждение 5 000 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 31.01.2025 – отчуждение 6 289 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 01.02.2025 – отчуждение 6 595 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 04.02.2025 – отчуждение 9 591 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024;
- 05.02.2025 – отчуждение 31 147 штук обыкновенных акций, регистрационный номер выпуска: 1-01-10876-P от 08.04.2024.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях комитетов не принимал.

7. Батыров Ренат Рафикович (1976 г.р.) – независимый член Совета директоров с 21.05.2024 по 20.02.2026.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	Астраханский государственный технический университет (АГТУ)	Бухгалтерский учет и аудит
Высшее образование	Саратовская государственная академия права	Юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
02.2014	08.2023	ООО «Технопарк», «Сколково»	Генеральный директор
11.2020	н.в.	ИП «Батыров»	-
06.2021	н.в.	«Московский Финансово-юридический университет» (МФЮА)	Доцент кафедры «Экономика и право»
09.2023	07.2025	ООО «Сигма Лаб»	Советник
06.2025	н.в.	ООО «Управление технологиями»	Генеральный директор
07.2025	н.в.	ООО «Оптаконт»	Руководитель проектов
07.2025	н.в.	ООО «Инсайт»	Генеральный директор

05.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров
---------	------	-----------	------------------------

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: является членом Комитета Совета директоров Общества по аудиту и Комитета по вознаграждениям и номинациям. За отчетный период заседания комитетов проводились.

8. Манойло Андрей Федорович (1956 г.р.) – независимый член Совета директоров с 21.05.2024 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	Московский инженерно-физический институт (МИФИ)	Инженер-физик
Высшее образование	Московский институт управления им. Орджоникидзе (Государственный университет управления)	Организация управления производством

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
05.2021	12.2025	ООО «Пресня Финанс»	Финансовый директор
04.2022	н.в.	АО «Пресня Капитал»	Генеральный директор
05.2022	н.в.	АО «Внеземное»	Член Совета директоров
05.2024	н.в.	ПАО ИВА	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0

Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
--	---

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: является членом Комитета Совета директоров по вознаграждениям и номинациям и Председателем Комитета Совета директоров по аудиту. За отчетный период заседания комитетов проводились.

9. Смирнов Павел Игоревич (1982 г.р.) – независимый член Совета директоров с 30.06.2025 по н.в.

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича	Проектирование и технология электронных средств, квалификация по диплому бакалавр

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
05.2021	н.в.	ООО «Софттайм»	Генеральный директор
02.2024	07.2024	АО «Сигналтек»	Директор по развитию
10.2023	07.2024	ООО «МСК Групп»	Управляющий ИП Смирнов П.И.
05.2023	10.2023	ООО «МСК Групп»	Директор
01.2022	07.2023	ООО «Спектр»	Генеральный директор
10.2021	08.2023	ООО «Спектр»	Член Совета директоров
05.2024	06.2025	АО «НацСпектр»	Член Совета директоров
06.2025	н.в.	ПАО ИВА	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: является Председателем Комитета Совета директоров по вознаграждениям и номинациям и членом Комитета Совета директоров по аудиту. За отчетный период заседания комитетов проводились.

10. Ивнев Николай Николаевич (1987 г.р.) – Председатель Совета директоров с 09.04.2024 по 30.06.2025

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	ГОУ ВПО «Московский государственный открытый университет», 2011	Математик, Системный программист / Прикладная математика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
04.2022	12.2024	ООО «НТЦ»	Советник Генерального директора по корпоративным вопросам
07.2023	21.08.2025	ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»	Советник Генерального директора по корпоративным вопросам
04.2024	30.06.2025	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента
В отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента не осуществлялось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствует.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствует.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: членом комитетов Совета директоров не является, участие в заседаниях комитетов не принимал.

11. Даниленко Наталия Борисовна (1982 г.р.) – независимый член Совета директоров с 21.05.2024 по 30.06.2025

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация / Специальность
Высшее образование	Московский городской психолого-педагогический университет	Психолог. Преподаватель психологии / Социальная психология с углубленной подготовкой в области организационной психологии

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
08.2021	01.2024	ООО «Яндекс»	Директор по персоналу
12.2023	н.в.	ИП Даниленко Наталия Борисовна	-
01.2024	12.2024	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Бастион»	Независимый директор
05.2024	30.06.2025	ПАО «ИВА»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента: В отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Эмитента не осуществлялось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента: отсутствуют.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: отсутствует.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": отсутствуют.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров: являлась членом Комитета Совета директоров по аудиту и Председателем Комитета Совета директоров по вознаграждениям и номинациям. За отчетный период заседания комитетов проводились.

2.1.3. Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Эмитента

В указанный период обязанности Генерального директора Эмитента исполнял Иодковский Станислав Эрикович (1988 г.р.). Избран решением Общего собрания участников о реорганизации ООО «ИВКС» в форме преобразования в акционерное общество, протокол от 22.12.2024 № 14/2023. Является Членом Совета директоров Общества. Информация об Иодковском С.Э. приведена выше.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента.

Согласно Положению о Совете директоров, за исполнение своих обязанностей члены Совета директоров могут получать денежные вознаграждения и компенсации в порядке и размерах, определенных решением Общего собрания акционеров.

Решением годового Общего собрания акционеров Эмитента (протокол от 01.07.2025 № 4) устанавливают размер и порядок выплаты вознаграждений для членов Совета директоров, независимых директоров в составе Совета директоров.

Генеральному директору выплачивается вознаграждение за выполненную работу в соответствии с трудовым договором. Структура и размер вознаграждения определяются Советом директоров.

Сведения о вознаграждении, выплаченного членам Совета директоров Эмитента, за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа Эмитента

	За 12 месяцев 2025 г.
Заработная плата членов органов управления Эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству	22 481 569,01 рублей*
Премии	0
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе органа управления	14 806 346,17 рублей*
Иные виды вознаграждения, которые были выплачены Эмитентом	0
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления Эмитента, компенсированные эмитентом	117 679,00 рублей*

*Указаны суммы без учета НДФЛ.

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Управление рисками и внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и внутренний аудит являются неотъемлемой частью деятельности Эмитента и представляет собой непрерывный процесс, протекающий на всех уровнях управления, направленный на достижение целей Эмитента и на повышение качества принимаемых руководством решений.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) ПАО «ИВА» является частью системы корпоративного управления и направлена на своевременное выявление потенциальных рисков и управление существенными рисками. Цель системы — обеспечить уверенность в достижении целей и эффективность финансово-хозяйственной деятельности Эмитента и Группы.

Основные задачи СУРиВК:

- своевременное выявление и управление рисками, влияющими на достижение целей Эмитента и Группы;
- своевременная адаптация Эмитента и Группы к изменениям во внутренней и внешней среде;
- обеспечение сохранности активов;
- содержательность и устойчивость результатов проектной деятельности в Эмитенте и Группе;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Эмитента и Группы.

В Компании действует Политика по управлению рисками и внутреннему контролю (утверждена Советом директоров Эмитента 22.04.2024 г., Протокол заседания Совета директоров № 3), которая определяет цели и задачи СУРиВК, принципы, по которым она строится, используемые механизмы и описывает распределение функций между участниками системы.

Система внутреннего контроля (СВК) Эмитента обеспечивает контроль исполнения необходимых действий по управлению рисками, которые могут препятствовать достижению целей Группы. Они включают контроль корпоративного уровня, основных процессов и ИТ-систем. Компания применяет

рискоориентированный подход при планировании проработки СВК в процессах, опирается на результаты работы процедур по идентификации и оценке рисков.

Осуществление управления рисками и внутреннего контроля в Компании является многоуровневым процессом, который включает четыре уровня в соответствии с организационной структурой Эмитента.

Первый уровень:

Совет директоров:

- определяет принципы и подходы к организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;
- утверждает политику по управлению рисками и внутреннему контролю;
- рассматривает и одобряет стратегию Эмитента;
- утверждает и пересматривает риск-аппетит;
- рассматривает и отслеживает наиболее существенные риски, которым подвержен Эмитент;
- осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- осуществляет одобрение сделок в случаях, предусмотренных уставом Эмитента и действующим законодательством.

Комитет по аудиту Совета директоров. В соответствии с п. 3 ст. 64 Закона об акционерных обществах Совет директоров формирует Комитет по аудиту для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, в том числе с оценкой независимости аудитора и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Эмитента следующий:

- Манойло Андрей Федорович;
- Батыров Ренат Рафикович;
- Смирнов Павел Игоревич.

Подробные сведения о членах Комитета по аудиту см. в п. 2.1.2 Отчета.

Положение, определяющее функции и требования к формированию и количественному составу Комитета Совета директоров по аудиту, утверждено Советом директоров Эмитента.

Комитет по аудиту Совета директоров в рамках управления рисками и внутреннего контроля осуществляет следующие функции:

- анализ и контроль за адекватностью, надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Эмитента, включая системы информационной и технологической безопасности;
- оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Эмитента, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Эмитентом требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Эмитента, требований бирж;
- анализ и оценку исполнения политики управления конфликтом интересов (соответствующих положений внутренних документов Эмитента, регулирующих управление конфликтом интересов);
- оценку процедур, используемых Эмитентом для выявления основных рисков, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, и оценку соответствующих процедур контроля (включая процедуры контроля потерь и страхования рисков) с целью определения их надежности, достаточности и эффективности;
- рассмотрение и анализ отчетов внутренних и внешних аудиторов по оценке системы внутреннего контроля и бизнес-рисков, существенных замечаний и рекомендаций, содержащихся в таких отчетах, а также рассмотрение ответов руководства Эмитента и действий, предпринятых для устранения замечаний, контроль за своевременностью рассмотрения замечаний.

Второй уровень: Генеральный директор

Генеральный директор:

- осуществляет контроль и мониторинг наиболее существенных рисков, которым подвержен Эмитент;
- осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК;
- осуществляет контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Эмитентом требований законодательства.

Третий уровень: Направление внутреннего контроля и рисков. Для эффективного функционирования СУРиВК в Эмитенте создано специальное структурное подразделение – Направление внутреннего контроля и рисков. Задачами Направления внутреннего контроля и рисков являются:

- формирование общей концепции управления рисками;
- разработка методологической и нормативной документации по управлению рисками;

- оценка и осуществление регулярного мониторинга уровня принимаемых рисков, оценка эффективности проведенных мероприятий;
- информирование исполнительных органов об эффективности процесса управления рисками, а также по иным вопросам, предусмотренным политикой в области управления рисками и внутреннего контроля;
- внесение предложений по мерам снижения рисков;
- подготовка риск-отчетности;
- обеспечение соответствия деятельности Эмитента требованиям российского и международного законодательства, внутренним нормативным документам Эмитента.

Четвертый уровень. Владельцы риска. Владелец риска – любой работник или должностное лицо, отвечающее за управление, мониторинг и контроль идентифицированного риска, включая реализацию выбранных мер реагирования. Владельцы риска обеспечивают выполнение следующих функций:

- регулярная идентификация рисков и угроз;
- передача информации о возникновении рисков и угроз в подразделения управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение уровня рисков в утвержденных пределах;
- реализация плана мероприятий по управлению рисками.

Независимая оценка эффективности функционирования СУРиВК осуществляется Подразделением внутреннего аудита Эмитента.

Внутренний аудит

Внутренний аудит организован в Эмитенте путем создания отдельного структурного подразделения – Группы внутреннего аудита в соответствии с Положением о внутреннем аудите, утвержденным Советом директоров Эмитента 22.04.2024 г.

Цель подразделения – обеспечивать эффективность функционирования Эмитента, проводить независимые и объективные внутренние аудиторские проверки на основе рискориентированного подхода, а также защищать законные интересы Эмитента и его акционеров.

В рамках своей деятельности подразделение оценивает:

- эффективность систем внутреннего контроля Общества и его дочерних и подконтрольных компаний;
- эффективность процесса управления рисками в Эмитенте;
- корпоративное управление в Эмитенте;
- безопасность и эффективность информационных систем Эмитента и его дочерних и подконтрольных компаний на предмет конфиденциальности, достоверности и наличия данных и процессов их обработки.

Руководителем Группы внутреннего аудита является Сухонос Анна Анатольевна (подробные сведения представлены в п. 2.4).

Ревизионная комиссия (ревизор)

Создание ревизионной комиссии или ревизора не предусмотрено уставом Эмитента.

Совет директоров Эмитента 22 мая 2024 года (Протокол заседания Совета директоров № 7 от 22.05.2024) утвердил правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации. Правила представлены внутренним нормативным документом «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком» (утвержден 22.05.2024 г. Советом директоров Эмитента). Генеральный директор Эмитента утвердил перечень инсайдерской информации, который раскрыт на официальном сайте Эмитента в сети Интернет.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Руководитель Группы внутреннего аудита

Сухонос Анна Анатольевна (1985 г.р.)

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	РЭУ им. Г.В. Плеханова	Экономист	Бухгалтерский учет, анализ, аудит
Повышение квалификации	Министерство Финансов РФ	Аудитор, Квалификационный аттестат по общему аудиту (Решение ЦАЛИАК Минфина РФ)	Аудитор

		№ К 027225 от 10.05.2007 г., протокол №365)	
Повышение квалификации	АССА ДипИФР	Международная финансовая отчётность	Специалист по Международной финансовой отчетности
Повышение квалификации	Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)	Квалификация ACCA	

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
01.2010	07.2022	Акционерное общество Технологии Доверия Аудит	Менеджер-аудитор. Отдел аудита финансового сектора, группа аудита страховых компаний.
10.2024	н.в.	ПАО «ИВА»	Руководитель Группы внутреннего аудита

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в подконтрольных эмитенту организациях, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Родственные связи с иными членами органов управления Эмитента и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют.

Лицо не привлекалось к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

Лицо не занимало должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

Потенциальные конфликты интересов данного лица, вызванные их частными интересами или иными обязанностями, отсутствуют.

Руководитель Направления внутреннего контроля и рисков

Городничева Ксения Петровна (1980 г.р.)

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова	Экономист	Финансовый менеджмент
Ученая степень	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова (аспирантура)	Кандидат экономических наук	Экономика и управление народным хозяйством

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

С	По	Наименование организации	Должность
12.2018	08.2024	ООО ЭТП ГПБ	Зам. Руководителя Дирекции по развитию бизнеса

06.2023	10.2024	ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»	Финансовый контролер
10.2024	н.в	ПАО «ИВА»	Руководитель направления внутреннего контроля и рисков

Участие в Эмитенте:

Доля участия в уставном капитале Эмитента, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Эмитента, %	0
Количество акций Эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0
Доля участия в подконтрольных эмитенту организациях, %	0
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, %	0
Количество акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции	0

Родственные связи с иными членами органов управления Эмитента и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют.

Лицо не привлекалось к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

Лицо не занимало должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Потенциальные конфликты интересов данного лица, вызванные их частными интересами или иными обязанностями, отсутствуют.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

На дату утверждения Отчета эмитента за 12 месяцев 2025 года отсутствуют соглашения или обязательства Эмитента, или подконтрольных Эмитенту организаций, касающиеся возможности участия работников Эмитента и работников подконтрольных Эмитенту организаций в его уставном капитале. Работникам Эмитента или подконтрольных ему организации опционы Эмитента не предоставлялись. В случае заключения таких соглашений или возникновения обязательств Эмитента, касающиеся возможности участия работников Эмитента подконтрольных организаций в его уставном капитале, информация об этом будет раскрыта в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе их общий объем, а также совокупное количество обыкновенных акций Эмитента, которые могут быть приобретены работниками.

РАЗДЕЛ 3. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (УЧАСТНИКАХ, ЧЛЕНАХ) ЭМИТЕНТА, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.

Уставный капитал Эмитента составляет 10 000 000 рублей и разделен на 100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля. Привилегированные акции в уставном капитале Эмитента отсутствуют.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: двенадцать, в том числе один номинальный держатель акций Эмитента.

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имеющийся у Эмитента, для составления которого номинальные держатели акций Эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями Эмитента, с указанием категорий (типов) акций Эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у Эмитента список, и даты, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям Эмитента: 75 123 лиц – владельцев обыкновенных акций Эмитента, по состоянию на 31.12.2025 года.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных Эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: такие акции отсутствуют.

Известная Эмитенту информация о количестве акций Эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций: такие акции отсутствуют.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

Лица, имеющие право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента:

1. Зокин Андрей Александрович.

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 29,41%.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: прямое распоряжение.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента: участие (доля участия в уставном капитале) в Эмитенте.

Иные сведения, указываемые Эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

2. Подковский Станислав Эрикович.

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 21,51%.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: прямое распоряжение.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента: участие (доля участия в уставном капитале) в Эмитенте.

Иные сведения, указываемые Эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

3. Терентьев Евгений Викторович.

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 15,27%.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: прямое распоряжение.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента: участие (доля участия в уставном капитале) в Эмитенте. Иные сведения, указываемые Эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

4. Черных Сергей Дмитриевич.

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 9,01%.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: прямое распоряжение.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента: участие (доля участия в уставном капитале) в Эмитенте.

Иные сведения, указываемые Эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права («золотой акции»).

Участие Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Эмитента, наличие специального права («золотой акции»): отсутствуют.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имела заинтересованность.

В течение отчетного периода, с 01.01.2025 по 31.12.2025, Эмитентом совершены 2 сделки, в совершении которых имела заинтересованность, требующих одобрения согласно Главе XI Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах»:

- 29.09.2025 Советом директоров Эмитента одобрен договор займа между ПАО «ИВА» (Займодавец) и ООО «АйМэйл» (Заемщик);
- 29.10.2025 Советом директоров Эмитента одобрен договор займа между ПАО «ИВА» (Займодавец) и АО «ИВА360» (Заемщик).

3.5. Крупные сделки эмитента.

В течение отчетного периода Эмитент крупных сделок, требующих одобрения согласно Главе X Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не совершалось.

РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭМИТЕНТЕ И О РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ ЦЕННЫХ БУМАГАХ

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

1) Общество с ограниченной ответственностью «Научно-технический центр»

ООО «НТЦ»

ИНН 5076008087

ОГРН 1085019000890

Место нахождения: 109316, Москва г, Волгоградский пр-кт, дом № 42, этаж 2, Комната 11 (ЧАСТЬ)

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой Эмитент является контролирующим лицом: прямой контроль.

Признак осуществления Эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия Эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: 100%.

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента и размер доли обыкновенных акций Эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%.

Описание основного вида деятельности подконтрольной Эмитенту организации: 62.01 «Разработка компьютерного программного обеспечения»

Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган не предусмотрены уставом подконтрольной организации.

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации: Бабинцева Ольга Владимировна. Доля участия лица в уставном капитале Эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,000732%.

2) Акционерное общество «ИВА 360» (ОГРН 1197746540155), до 01.09.2025 — Акционерное общество «ВКурсе».

АО «ИВА360»

ИНН 7743314440

ОГРН 1197746540155

Место нахождения: 125438, г. Москва, ул. Михалковская, д. 63Б, стр. 2, пом. 23/5

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой Эмитент является контролирующим лицом: прямой контроль.

Признак осуществления Эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия Эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной Эмитенту организации: 80%.

Размер доли, количество, общая номинальная стоимость, общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих Эмитенту: 80% обыкновенных акций, выпуск № 1-01-86719-Н от 03.10.2019, 17 850 штук, балансовая стоимость которых 17 850,00 руб.

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента и размер доли обыкновенных акций Эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%.

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: 62.01 Разработка компьютерного программного обеспечения.

Совет директоров предусмотрен уставом подконтрольной организации, но не сформирован акционерами.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом подконтрольной организации.

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации: Матвеев Юрий Алексеевич. Доля участия лица в уставном капитале Эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0%

3) Общество с ограниченной ответственностью «АйМэйл»

ООО «АйМэйл»

ИНН 5257221089

ОГРН 1255200012540

Место нахождения: 603124, Нижегородская обл, г.о. город Нижний Новгород, г. Нижний Новгород, ул. Айвазовского, д. 10А, стр. 1, помещ. П1 ОФИС 302

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой Эмитент является контролирующим лицом: прямой контроль.

Признак осуществления Эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия Эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: 60%.

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента и размер доли обыкновенных акций Эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной Эмитенту организации: 62.01: Разработка компьютерного программного обеспечения.

Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган не предусмотрены уставом подконтрольной организации.

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации: Петров Виктор Александрович. Доля участия лица в уставном капитале Эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 3,52%.

4) Акционерное общество «Цифровые коммуникации»

АО «Цифровые коммуникации»

ИНН 7743481723

ОГРН 1257700547752

Место нахождения: 125183, г. Москва, вн.тер. г. Муниципальный округ Коптево, проезд 4-й Новомихайловский, д.8, помещ. 2Ц

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой Эмитент является контролирующим лицом: прямой контроль.

Признак осуществления Эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия Эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной Эмитенту организации: 100%.

Размер доли, количество, общая номинальная стоимость, общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих Эмитенту: 100% обыкновенных акций, выпуск № 1-01-11158-G от 03.10.2019, 10 000 штук, балансовая стоимость которых 100 000,00 руб.

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента и размер доли обыкновенных акций Эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%.

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: 62.01 Разработка компьютерного программного обеспечения.

Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган не предусмотрены уставом подконтрольной организации.

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации: Телевинов Сергей Борисович. Доля участия лица в уставном капитале Эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0%

В период между отчетной датой (31.12.2025) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности Эмитента (03.04.2026) ПАО «ИВА» увеличило размер участия в уставном капитале АО «ИВА360» до 95% уставного капитала.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Эмитент не является эмитентом зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

Эмитент не является эмитентом инфраструктурных облигаций.

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

Эмитент не является эмитентом облигаций, связанных с целями устойчивого развития.

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

Эмитент не является эмитентом облигаций климатического перехода.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

Эмитент не является эмитентом облигаций какого-либо вида (типа).

В период между отчетной датой (31.12.2025) и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности Эмитента (03.04.2026) в составе информации настоящего пункта изменения не происходили.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Указывается информация в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение всего срока с даты государственной регистрации Эмитента, если Эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет, то есть с 09.04.2024.

С даты регистрации Эмитента и до 31.12.2025 решение о выплате дивидендов не принималось.

В отчетном периоде, 30.06.2025, проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором не принято решение о распределении дивидендов за 2024 год (Протокол № 4 от 01.07.2025), <https://emitent.e-disclosure.ru/publication/new/3641532>).

В период между отчетной датой (31.12.2025) и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности Эмитента (03.04.2026) в составе информации настоящего пункта изменения не происходили.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента.

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента.

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования, место нахождения, ИНН и ОГРН: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», АО «НРК-Р.О.С.Т.», адрес, указанный в ЕГРЮЛ: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX, ИНН 7726030449, ОГРН 1027739216757.

Номер, дата выдачи, срок действия лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг, наименование органа, выдавшего лицензию: лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13976-000001 выдана ФКЦБ России 03.12.2002 без ограничения срока действия.

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента: 09.04.2024 года.

Иные сведения о ведении реестра владельцев ценных бумаг Эмитента, указываемые Эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся ценные бумаги Эмитента с централизованным учетом прав.

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги Эмитента с обязательным централизованным хранением.

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования, место нахождения, ИНН и ОГРН: Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий», НКО АО НРД место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, адрес: 105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12, ИНН 7702165310, ОГРН 1027739132563.

Номер, дата выдачи, срок действия лицензии на осуществление депозитарной деятельности, наименование органа, выдавшего лицензию: номер 045-12042-000100, дата выдачи 19.02.2009 года, дата окончания действия: без ограничения срока действия, наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России.

В период между отчетной датой (31.12.2025) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности Эмитента (03.04.2026) в составе информации настоящего пункта изменения не происходили.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Полное и сокращенное фирменные наименования: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ООО «ФБК»

ИНН аудитора: 7701017140

ОГРН аудитора: 1027700058286

Место нахождения аудитора: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44 стр. 2

Отчетный год (годы) и (или) иной отчетный период (периоды) из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности Группы: 2022 г., 2023 г., 2024 г., 2025 г.

Вид отчетности Эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка: консолидированная финансовая отчетность за 12 месяцев 2025 года.

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) Эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором: сопутствующие аудиту услуги не оказывались.

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с Эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента) аудитора Эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы: факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от Эмитента, а также существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с Эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента), отсутствуют.

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале Эмитента: доли участия в уставном капитале Эмитента отсутствуют.

Предоставление Эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации): Эмитент не предоставлял заемные средства указанным лицам.

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) Эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей: тесные деловые взаимоотношения, а также родственные связи отсутствуют.

Меры, предпринятые Эмитентом и аудитором Эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора: Эмитент и аудитор в период осуществления им аудиторской деятельности отслеживают соблюдение требований законодательства Российской Федерации. Факторы, которые могли оказать влияние на независимость аудитора, не выявлены. В соответствии с требованиями ст. 8 Федерального закона 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» аудитор является полностью независимым от органов управления Эмитента. Фактический размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудитору за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности Эмитента за последний заверченный отчетный год, а также за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: 4 561,2 тыс. рублей, с НДС. Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: 0,0 рублей.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний заверченный отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: 5 185,2 тыс. рублей, с НДС.

Порядок выбора аудитора Эмитента:

процедура конкурса, связанного с выбором аудитора Эмитента, и его основные условия:

При выборе аудитора Эмитента для проверки отчетности, составленной в соответствии с МСФО, проводился сравнительный анализ коммерческих предложений аудиторских компаний.

При определении компании с наилучшими условиями принимались во внимание следующие критерии:

- деловая репутация аудитора;
- наличие в штате специалистов, обладающих дипломами международно-признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций;
- наличие опыта работы с компаниями ИТ-отрасли;

- профессионализм рабочей группы, квалификация и опыт специалистов;
- стоимость и сроки оказания услуг.

процедура выдвижения кандидатуры аудитора Эмитента для утверждения общим собранием акционеров Эмитента, в том числе орган управления Эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора Эмитента

В соответствии с Уставом Эмитента Общее собрание акционеров Эмитента утверждает Аудитора, который проводит независимую внешнюю проверку финансовой отчетности, составленной в соответствии с РСБУ и МСФО. В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Эмитента к функциям Комитета по аудиту, в частности, относится оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, включая оценку кандидатов в аудиторы Общества, выработку предложений по назначению, переизбранию и отстранению внешних аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения.

В период между отчетной датой (31.12.2025) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности Эмитента (03.04.2026) в составе информации настоящего пункта изменения не происходили.

РАЗДЕЛ 5. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ), БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЭМИТЕНТА

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Эмитент составил и раскрыл годовую консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, с аудиторским заключением независимого аудитора. Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность Эмитента: <https://www.e-disclosure.ru/portal/FileLoad.ashx?Fileid=1919810>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Эмитент составил и раскрыл годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ, с аудиторским заключением независимого аудитора. Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность Эмитента: <https://www.e-disclosure.ru/portal/FileLoad.ashx?Fileid=1919818>