



УТВЕРЖДЕН
решением годового заседания
Общего собрания акционеров
ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Протокол от 05.06.2025 № 29

Годовой отчет ПАО «Красноярскэнергосбыт» за 2024 год

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»

- Управляющей организации

ПАО «Красноярскэнергосбыт» _____/В.А. Кимерин/

«___»_____ 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

| | |
|--|-----------|
| Обращение к акционерам..... | 4 |
| Раздел 1. Общая информация об Обществе..... | 7 |
| 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли | 7 |
| 1.2. Стратегические цели | 10 |
| 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества | 10 |
| Раздел 2. Производство..... | 11 |
| 2.1. Основные производственные показатели..... | 11 |
| Раздел 3. Управление состоянием основных фондов | 27 |
| 3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение | 27 |
| Раздел 4. Экономика и финансы | 28 |
| 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества..... | 29 |
| 4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества..... | 29 |
| 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества..... | 30 |
| 4.4. Анализ дебиторской задолженности | 31 |
| 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов..... | 32 |
| Раздел 5. Инвестиции | 32 |
| 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений..... | 32 |
| Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика | 41 |
| 6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика..... | 41 |
| Раздел 7. Инновации (если применимо)..... | 42 |
| 7.1. Инновации | 42 |
| Раздел 8. Кадровая и социальная политика..... | 42 |
| 8.1. Кадровая политика Общества..... | 42 |
| 8.2. Социальная политика Общества..... | 48 |
| Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда | 50 |
| Раздел 10. Охрана окружающей среды | 52 |
| Раздел 11. Корпоративное управление..... | 54 |
| 11.1. Органы управления | 54 |
| 11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности..... | 58 |
| 11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества..... | 59 |
| 11.4. Ревизионная комиссия..... | 60 |
| 11.5. Организация внутреннего аудита | 61 |
| 11.6. Управление рисками | 62 |
| 11.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления..... | 64 |
| 11.8. Уставный капитал..... | 65 |
| 11.9. Структура уставного капитала..... | 66 |
| 11.10. Общество на рынке ценных бумаг..... | 66 |
| 11.11. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность..... | 67 |

| | |
|---|-----------|
| <u>Раздел 12. Закупочная деятельность</u> | <u>69</u> |
| <u>Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая)</u> <u>отчетность Общества за 2024 год</u> | |
| <u>Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии</u> | |
| <u>Приложение 3. Сделки Общества</u> | |
| <u>Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ</u> | |

Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2024 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» (далее по тексту – Общество, Компания) в составе Группы РусГидро сохранило положительную динамику по всем ключевым показателям. Обеспечен стабильный рост прибыли и безусловное исполнение обязательств перед партнерами и клиентами. Компания продолжает повышать качество бизнес-процессов, внедрять новые проекты, совершенствовать существующие и удовлетворять растущие потребности потребителей.

Одним из первостепенных критериев для оценки деятельности Общества традиционно является чистая прибыль. По итогам 2024 года данный показатель превзошел рекордный уровень прошлого аналогичного периода и составил 2 551,5 млн рублей. При этом выручка Общества за 2024 год также увеличилась и составила 48,2. Важнейший показатель рентабельности Общества для акционеров – ROE – по отношению к плановому вырос на 166% и по итогам 2024 года составил 52,3%.

Ключевую роль в достижении заданных результатов по-прежнему играет деятельность Общества по реализации электрической энергии на розничном и оптовом рынках, ее доля составила в 2024 году 98,5% от общей выручки предприятия или 47 985 млн руб. При этом доля прибыли до налогообложения, приходящаяся на основной вид деятельности, составляет 98,1% от общей прибыли или 3 067,1 млн руб. Выручка Общества, как и прибыль, имеет устойчивую динамику роста, что объясняется увеличением среднеотпускной цены на электрическую энергию: 3 969,7 руб./МВт.ч по отношению к 3 803,6 руб./МВт.ч за аналогичный период прошлого года. Наряду с указанными причинами в достижении заданных результатов не последнюю роль сыграло и эффективное тарифное регулирование, изменение методики расчета которого позволило обеспечить НВВ Общества в 2024 году на уровне 4 806,58 млн руб., что явилось необходимым и достаточным для получения указанных выше показателей прибыльности (Приказ ФАС 1554/17 от 21.11.2017г., утвердивший методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов).

Компания продолжает активно внедрять и развивать направление дополнительных платных сервисов, определенных по итогам процедуры бенчмаркинга Общества, проведенной в 2022 году. За 2024 год Обществом получена выручка в размере 182,8 млн руб., получена прибыль от продаж в размере 52,8 млн руб., что составляет 125,4% от запланированной в бизнес-плане. Рентабельность продаж дополнительных платных сервисов в 2024 году составила 28,9%.

Продолжается развитие на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» Единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ) и внедрение единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем присоединения к проекту новых организаций, работающих в жилищно-коммунальной сфере Красноярского края. В целом же единые квитанции на оплату жилищно-коммунальных услуг получают жители всех 57 муниципальных образований края присутствия Общества. К проекту подключены 69 компаний-контрагентов. По агентским договорам для партнеров собрано около 4,02 млрд рублей.

В 2024 году наметилось опережающее развитие работы с застройщиками в части продажи и установки интеллектуальных систем учета. Общая выручка составила 29,4 млн руб., что превышает показатель 2023 года в 5,6 раза.

В целом, рынок оказания дополнительных платных сервисов в Красноярском крае характеризуется высокой конкуренцией со стороны малого и среднего бизнеса, работающего по упрощенной системе налогообложения.

Важную роль ПАО «Красноярскэнергосбыт» отводит реализации инвестиционной программы. Основной целью инвестиционной программы Общества как гарантирующего поставщика на территории Красноярского края по-прежнему остается повышение стандартов качества обслуживания клиентов путем развития интерактивных форм общения, развитие новых ИТ технологий, переход на новые биллинги, с соблюдением выполнения законодательных инициатив, реализованных и в сфере энергетики. В рамках инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» решает вопрос развития розничного энергосбытового сектора с учетом все возрастающей доли обслуживания интерактивными способами, продолжает создавать интеллектуальную систему учета в рамках Федерального закона № 522, а также входит в завершающую стадию в части реконструкций и техперевооружения центров обслуживания клиентов, часть которых, в связи с уходом в интерактив, претерпевает изменения в части формата работы (переход на выездное обслуживание, реализация непрофильных активов).

В рамках реализации инвестиционной программы особое внимание уделяется развитию информационных технологий. С 2021 года Обществом реализуются мероприятия по созданию системы интеллектуального учета электрической энергии в рамках исполнения обязательств гарантирующего поставщика по Федеральному закону от 27.12.2019 № Ф3-522 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

В 2024 году Обществом установлено более 36 тыс. интеллектуальных приборов учета частным и корпоративным клиентам, всего за 2021-2024 годы установлено более 168 тыс. интеллектуальных приборов учета.

Установка интеллектуальных приборов учета позволяет ПАО «Красноярскэнергосбыт» решать большой спектр задач: от корректных расчетов с частными и корпоративными клиентами (в связи с автоматической передачей данных) до контроля качества продаваемой электрической энергии. По итогам года уровень опроса интеллектуальной системы учета составляет 97,4%.

Целевыми задачами на 2025 год является установка более 57 тыс. интеллектуальных приборов учета, что позволит увеличить их общую численность до 225 тыс. штук и достижение уровня их опроса 99%.

В 2024 году Компания провела масштабные работы по переносу расчетного комплекса и баз данных на новое программное обеспечение. Внедрение усовершенствованной современной расчетной системы АИС «Omni-US» позволило объединить все бизнес-процессы энергосбытовой деятельности по расчету услуг.

Постоянное развитие и совершенствование интерактивных сервисов ПАО «Красноярскэнергосбыт» продолжает оставаться приоритетным направлением компании.

Немногим более 72% клиентов компании предпочитают решать вопросы через Личный кабинет, поэтому для их большего удобства обновлено мобильное приложение и запущен новый сайт, который стал более живым, динамичным и современным.

В 2024 году контактный центр Общества перешел на круглосуточный режим работы, чтобы быть всегда на связи с клиентами. На помощь операторам пришел голосовой помощник Алена – проект реализован с помощью облачного сервиса по синтезу и распознаванию речи Yandex SpeechKit на платформе Yandex Cloud. Языковые модели и средства восприятия естественного языка приближают разговор помощника к человеческому и распознают до 95% человеческой речи. Общее количество обращений на телефон Контактного центра в 2024 году составило 2 638 тыс. звонков, из них 1 288 тыс. обращений были решены без участия оператора, через голосового помощника.

5 декабря 2024 года в Красноярске состоялось открытие модернизированного зала обслуживания клиентов в офисе «Южный берег». В Едином расчетно-информационном центре представлен весь спектр цифровых сервисов, которые используются в современном мире в сфере жилищно-коммунальных услуг: умная электронная очередь,

автоматизированный комплекс приема показаний приборов учета, интерактивные стенды самообслуживания, сенсорный терминал с функцией безналичной оплаты и online-сервис консультаций с использованием технологий искусственного интеллекта «Видеоконсультант».

Изучение и улучшение клиентского опыта – то, чему Компания уделяет пристальное внимание. А долгосрочный качественный клиентский сервис становится важнейшим показателем эффективности работы компании.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» продолжает ежегодно выделять средства на благотворительность. По итогам 2024 года объем благотворительной программы Компании составил 3,5 млн рублей. Денежные средства были направлены на обновление оборудования, техники и мебели для медицинских, образовательных и спортивных организаций по всему Красноярскому краю. В целом благополучателями стали 14 бюджетных учреждений и некоммерческих организаций.

Стратегия Общества на 2025 год будет направлена на дальнейшее укрепление лидирующих позиций на рынке, увеличение прибыли, развитие качества клиентского обслуживания – концепция клиентоцентричности в компании станет одним из приоритетов взаимодействия с клиентами.

**Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»
- Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт»**

В.А. Кимерин

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Первым шагом по созданию Общества стало решение от 30 апреля 2005 года внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнерго» о реорганизации ОАО «Красноярскэнерго» и выделении из него новых Обществ, в том числе ОАО «Красноярскэнергосбыт».

12 сентября 2005 года Общим собранием акционеров вновь созданного Общества ОАО «Красноярскэнергосбыт» утвержден Устав Общества, избран его Генеральный директор, члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии.

01 октября 2005 года состоялась государственная регистрация ОАО «Красноярскэнергосбыт». Владелец пакета акций в размере 51,75% уставного капитала ОАО «Красноярскэнергосбыт» стало ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 24 марта 2008 года принял решение оплатить дополнительную эмиссию обыкновенных акций ОАО «Ирганайская ГЭС» пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт», составляющим 51,75 % уставного капитала Общества.

31 марта 2008 года этот пакет акций Общества, принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», перешел в собственность ОАО «Ирганайская ГЭС» в счет оплаты обыкновенных акций дополнительной эмиссии ОАО «Ирганайская ГЭС».

Впоследствии, в ходе консолидации генерирующих активов ОАО РАО «ЕЭС России», 01 июля 2008 года ОАО «Ирганайская ГЭС» присоединилась к ОАО «ГидроОГК», после чего акции ОАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежавшие ОАО «Ирганайская ГЭС», перешли на баланс ОАО «ГидроОГК» (позднее переименованное в ОАО «РусГидро», еще позднее в ПАО «РусГидро»). 26 ноября 2008 года владельцем 51,75% уставного капитала ПАО «Красноярскэнергосбыт» стало Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» и является им по сей день.

Общество входит в Группу РусГидро.

РусГидро – крупнейшая по установленной мощности российская энергетическая компания, объединяющая более 600 объектов генерации. В Группу РусГидро также входят научно-исследовательские, проектно-изыскательские, инжиниринговые организации и энергосбытовые компании. Энергосбытовые активы Группы консолидированы в дочерней компании АО «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро») и осуществляют продажу энергии конечным потребителям на территории Дальневосточного федерального округа, в Красноярском крае и Рязанской области. Все три сбытовые компании РусГидро являются в регионах гарантирующими поставщиками, обслуживающими порядка 3 млн частных клиентов и свыше 100 тыс. корпоративных. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,6 ГВт, в том числе на Дальнем Востоке – свыше 12 ГВт; тепловая мощность – более 18000 Гкал/час. Также РусГидро обеспечивает передачу электроэнергии (активы группы в регионе включают более 104 тысяч километров электрических сетей) и ее сбыт конечному потребителю.

01 декабря 2012 года Совет директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» одобрил договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

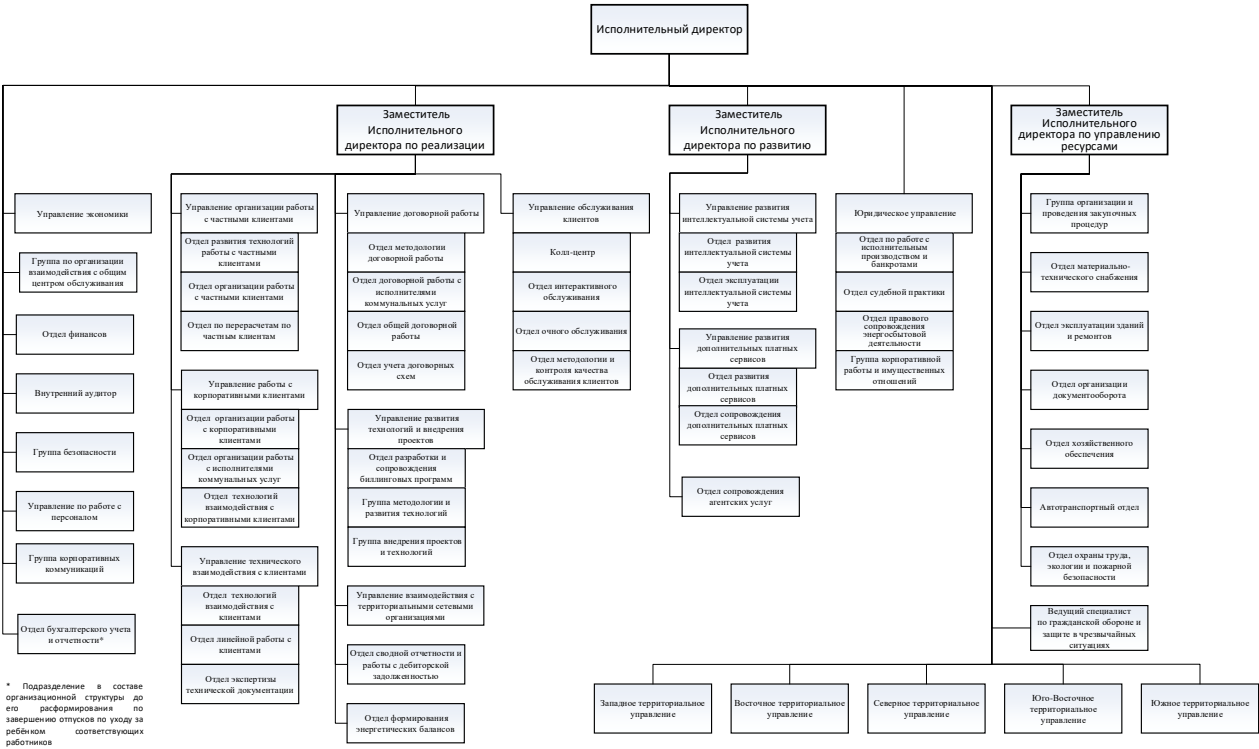
ПАО «Красноярскэнергосбыт» является крупным работодателем на территории Красноярского края.

Адрес местонахождения Общества: Россия, 660017, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43. Коллектив компании насчитывает 1090 человек.

Организационная структура ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2024 утверждена решением Совета директоров Общества от 31.07.2024 (протокол от 31.07.2024 № 239):

Организационная структура ПАО «Красноярскэнергосбыт»
(действует с 01 сентября 2024 г.)

УТВЕРЖДЕНО:
Решением Совета директоров
ПАО «Красноярскэнергосбыт»
Протокол от 31 июля 2024 г. № 239



Общество, кроме основного структурного подразделения в Красноярске, имеет пять территориальных управлений на территории Красноярского края, 33 постоянно действующих и 15 выездных офисов приема клиентов, которые охватывают территорию от Ермаковского района на юге Красноярского края до Кежемского района – на севере.

| Наименование территориального управления | Муниципальные образования, вошедшие в ТУ |
|--|--|
| Южное ТУ | Город: Минусинск Районы: Ермаковский, Идринский, Каратузский, Краснотуранский, Курагинский, Минусинский, Шушенский, Новоселовский |
| Восточное ТУ | Города: Иланский, Канск, Кодинск Районы: Абанский, Богучанский, Держинский, Иланский, Канский, Кежемский, Нижнеингашский, Тасеевский |
| Юго-Восточное ТУ | Города: Бородино, Заозерный, Зеленогорск, Уяр Районы: Манский, Партизанский, Рыбинский, Ирбейский, Саянский, Уярский |
| Северное ТУ | Города: Енисейск, Лесосибирск Районы: Большемуртинский, Енисейский, Казачинский, Мотыгинский, Северо-Енисейский, Сухобузимский. Пировский муниципальный округ |

| Наименование территориального управления | Муниципальные образования, вошедшие в ТУ |
|--|--|
| Западное ТУ | Города: Ачинск, Боготол, Назарово, Шарыпово ЗАТО поселок Солнечный Районы: Ачинский, Балахтинский, Бирилюсский, Боготольский, Большеулуйский, Козульский, Назаровский, Ужурский Тюхтетский муниципальный округ Шарыповский муниципальный округ |

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является основным гарантирующим поставщиком на территории Красноярского края (за исключением северных районов). 01.10.2005 предприятие внесено в реестр субъектов оптового рынка.

Наиболее крупными конкурентами компании по основному виду деятельности являются независимые энергосбытовые компании: ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ООО «АтомЭнергоСбыт Бизнес», ООО «РК-ЭНЕРГО», ООО «РСК сбыт», ООО «ПрофСервисТрейд» и другие.

Основными видами деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», в соответствии с Уставом, являются:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии(мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергии (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии.

Наряду с торговлей электрической энергией, ПАО «Красноярскэнергосбыт» предоставляет сопутствующие услуги, в том числе услуги по техническому обслуживанию электрических сетей, тепловизионному обследованию, установке и обслуживанию приборов учета электроэнергии, высоковольтным испытаниям электрооборудования, капитальному ремонту внутридомовых инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов.

Общество также осуществляет сбор денежных средств для ресурсоснабжающих организаций Красноярского края, организаций, осуществляющих управление многоквартирными домами, региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами (далее по тексту ТКО), а также органов муниципального управления населенных пунктов Красноярского края.

Для ПАО «Красноярскэнергосбыт», как для Гарантирующего поставщика, приобретающего электроэнергию (мощность) на ОРЭМ и РРЭ, риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, услуг, используемых Обществом, нивелируются действующими механизмами трансляции ценовых сигналов оптового рынка на розничный рынок электрической энергии. Порядок определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), в том числе порядок определения коммерческим оператором оптового рынка составляющих предельных уровней нерегулируемых цен, утвержден постановлением Правительства от 29 декабря 2011 г. № 1179. Порядок определения коммерческим оператором оптового рынка составляющих предельных уровней нерегулируемых цен предусматривает «зеркальные» принципы ценообразования на ОРЭМ и РРЭ.

Клиентами ПАО «Красноярскэнергосбыт» являются 1 177 424 частных и 33 844 корпоративных клиентов. Обслуживание клиентов осуществляется в рамках утвержденного в Обществе Стандарта обслуживания клиентов. Основными принципами взаимодействия Общества с клиентами являются надёжность и бесперебойность энергоснабжения и доступность обслуживания, под которой понимается:

1. Территориальная доступность. Клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удалённости места проживания.
2. Организационная доступность. Правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы.
3. Информационная доступность. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме.

В 2024 году в рамках обеспечения долгосрочного качественного клиентского сервиса реализованы проекты:

- запуск голосового помощника «Алёна»
- переход контактного центра на круглосуточный режим работы
- открытие модернизированного зала обслуживания клиентов в офисе «Южный берег», (г. Красноярск)
- внедрение терминалов «Видеоконсультант» в ЕРИЦ г. Красноярск.
- запуск нового сайта и обновление мобильного приложения.

По итогам деятельности в 2024 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» (входит в Группу РусГидро) получило Гран-при Всероссийского конкурса и звание «Лучшая энергосбытовая компания России», а также стало призером во всех представленных номинациях.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 года №328). Стратегической целью Общества является: Рост ценности Общества. Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- увеличение доходной базы за счет сохранения и увеличения объемов оказания дополнительных платных сервисов, расширения географии деятельности (привлечения новых клиентов);

Для решения приоритетных задач в 2024 году было сделано:

- За отчетный период Обществом оказано дополнительных платных услуг на сумму 182,8 млн руб.; совокупная прибыль от дополнительных платных сервисов до налогообложения составила 52,8 млн руб. (рентабельность 28,9%), что составляет 125,4% к запланированной. Основной вклад приходится на оказание агентских (биллинг) услуг (порядка 62,2% от совокупной выручки) в рамках проекта создания и развития единого расчетно-информационного центра, которых оказано на 113,8 млн руб., и

электротехнических услуг (порядка 35,5% от совокупной выручки), которых оказано на 64,9 млн руб.

В 2023 году единый платежный документ на оплату жилищно-коммунальных услуг получали клиенты 69 ресурсоснабжающих и жилищных организаций. Проект охватил 57 муниципальных образований Красноярского края или 100% территорий присутствия Общества. По агентским договорам собрано для партнеров около 4,02 млрд руб.

- Определены приоритетные направления в развитии ресурсо-технических услуг;
- По результатам проведенной в 2022 году процедуры бенчмаркинга, направленной на определение перспективных направлений развития дополнительных услуг, оказываемых Обществом для клиентов, основанных на комплексном предоставлении различного спектра услуг с достижением целевого размера выручки от 5 до 12 млрд руб. к 2035 году, разработаны и реализуются мероприятия по разработке и развитию новых перспективных направлений оказания клиентам Общества дополнительных сервисов (техническое обслуживание инженерных сетей электроснабжения, тепловизионное обследование, создание и продвижение собственного интернет-магазина и пр.).

В 2025 году планируется выполнение следующих задач:

- сохранение партнеров в проекте по формированию на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем участия в конкурсных процедурах и предложения новых услуг, а также привлечение новых партнеров с целью увеличения плотности охвата территорий присутствия ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- увеличение объема оказания услуги по продаже и установке интеллектуальных систем учета;
- увеличение объемов оказания услуг по капитальному ремонту ВДИС электроснабжения МКД (участие в конкурсных процедурах, проведение переговоров с владельцами специальных счетов для накопления фонда капитального ремонта);
- увеличение объемов оказания услуги технического обслуживания электрических сетей и электрооборудования потребителей;
- внедрение новых услуг - техническое обслуживание трансформаторных подстанций; подготовка программ энергоэффективности;
- увеличение объемов оказания услуг по проведению замеров, испытаний и поверки электротехнической лабораторией;
- оказание услуг рекламного характера широкому кругу заказчиков.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Отпуск электроэнергии потребителям в объеме, подлежащем поставке по регулируемым ценам, производится населению по тарифам, установленным Министерством тарифной политики Красноярского края, а остальным группам потребителей в объеме фактического потребления – по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня.

Таблица 2.1.1

| Категория цен за отпущенную электроэнергию на РРЭМ | Объем электрической энергии | Стоимость электрической энергии без НДС (тыс. руб.) |
|--|-----------------------------|---|
| | (тыс. кВт*ч) | |
| Регулируемые цены | 3 946 129 | 10 391 248 |
| Нерегулируемые цены | 8 121 326 | 37 513 250 |
| ВСЕГО | 12 067 455 | 47 904 498 |

Динамика расчетов за электрическую энергию за 3 года:

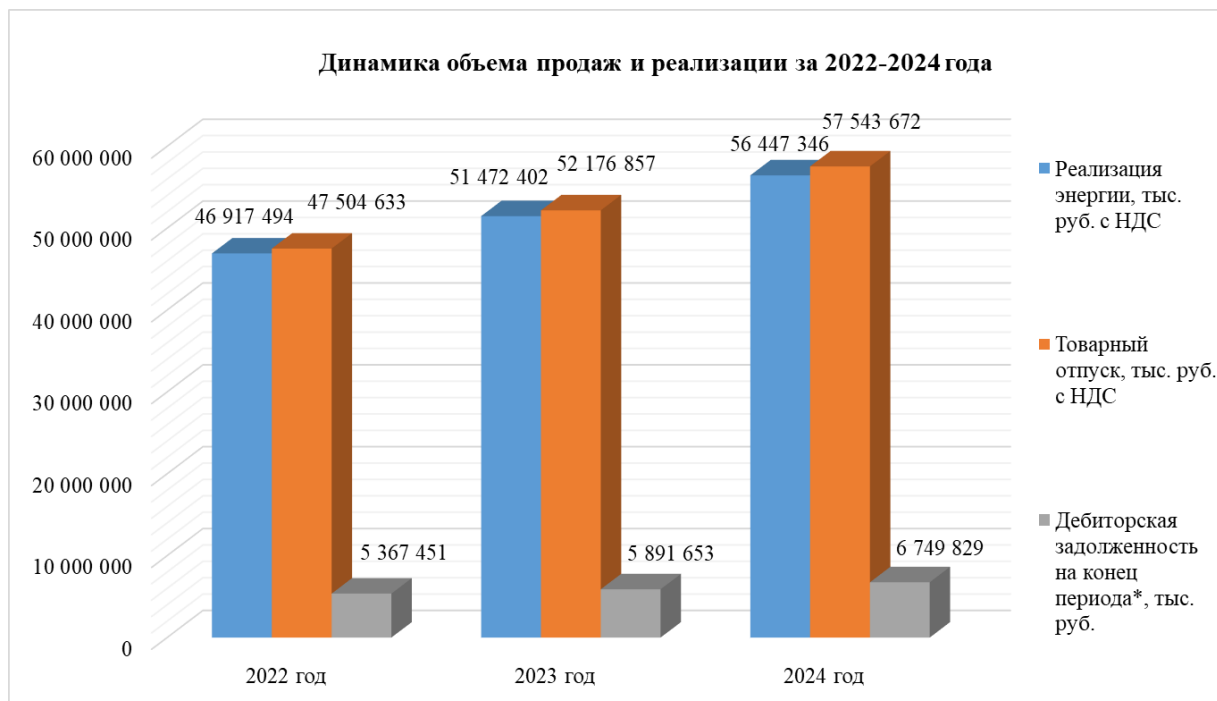


Таблица 2.1.2

| Период | Реализация энергии, тыс. руб. с НДС | Товарный отпуск, тыс. руб. с НДС | Дебиторская задолженность на конец периода*, тыс. руб. |
|----------|--|-------------------------------------|--|
| 2022 год | 46 917 494 | 47 504 633 | 5 367 451 |
| 2023 год | 51 472 402 | 52 176 857 | 5 891 653 |
| 2024 год | 56 447 346 | 57 543 672 | 6 749 829 |

*- в том числе сумма резерва по сомнительным долгам

В 2022 г. полезный отпуск составил 11 333 486 тыс. кВт*ч на сумму 47 504 633 тыс.руб.; реализация – 46 917 494 тыс. руб. или 98,76%.

В 2023 г. полезный отпуск составил 11 431 488 тыс. кВт*ч на сумму 52 176 857 тыс.руб.; реализация – 51 472 402 тыс. руб. или 98,65%.

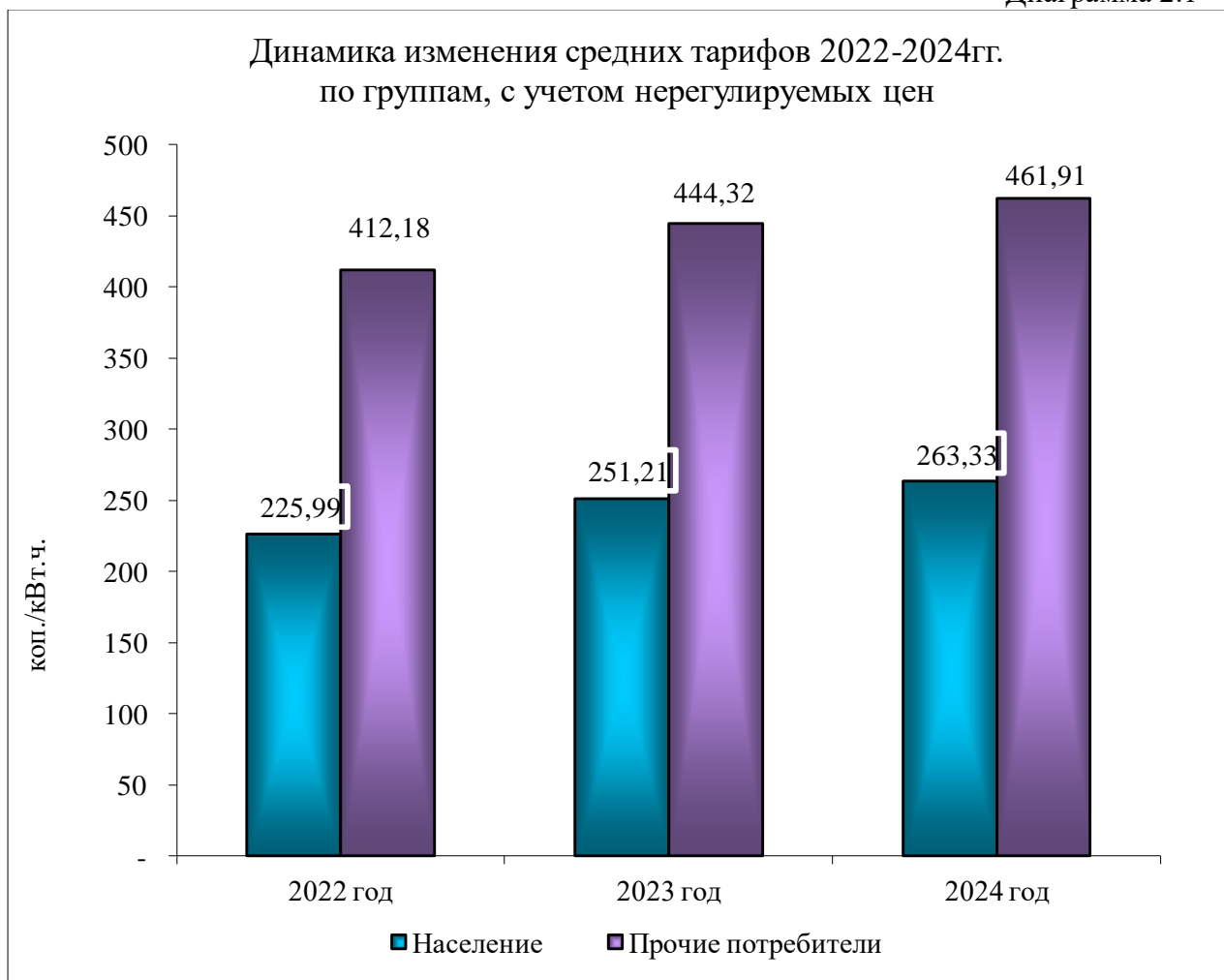
В 2024 г. полезный отпуск составил 12 067 455 тыс. кВт*ч на сумму 57 543 672 тыс.руб.; реализация – 56 447 346 тыс. руб. или 98,09%.

Фактическая величина дебиторской задолженности по состоянию на 01.01.2025г. составила 6 749 828 тыс. руб., в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 3 051 517 тыс. руб.

Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 2022 по 2024 гг.

Фактические средние тарифы на электрическую энергию с учетом нерегулируемых цен в 2022-2024 годах.

Диаграмма 2.1

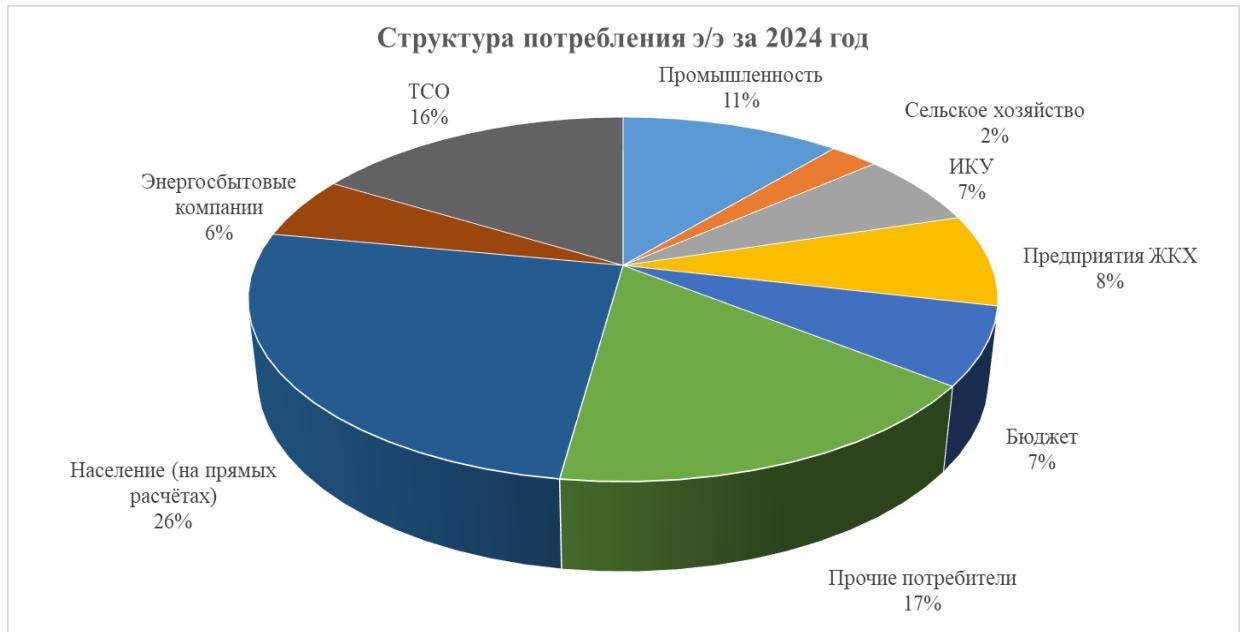


Среднеотпускной тариф за 2024 г. в части населения по сравнению с фактом 2023 года увеличился на 12,12 коп./кВтч (4,82%) за счет роста сбытовой надбавки, согласно Приказ министерства тарифной политики Красноярского края от 09.12.2024г. №86-э.

Среднеотпускной тариф в части прочих потребителей за 2024 г. по сравнению с фактом 2023 года вырос на 17,59 коп./кВтч (3,96%), что обусловлено ростом тарифа на электрическую энергию, согласно Приказов Министерства тарифной политики Красноярского края от 27.11.2023г. №54-э и от 11.12.2023г. №59-э.

Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры дебиторской задолженности.

Полезный отпуск электрической энергии за 2024 год составил 12 067 455 тыс. кВт*ч.



Наибольший удельный вес в структуре полезного отпуска в 2024 году занимает население – 25,69% (-0,2% относительно доли 2023 года), прочие отрасли – 16,81% (1,7% относительно доли 2023 года), ТСО – 17% (-0,3% относительно доли 2023 года) и промышленность – 11,31% (+1,2% относительно доли 2023 года).

Динамика изменения объема продаж за 2022–2024 гг.

Полезный отпуск электрической энергии в 2024 году составил 12 067 455 тыс. кВт*ч, что выше электропотребления 2023 года на 635 967 тыс. кВт*ч или 6%

Таблица 2.1.3

| Наименование | Объем продаж, тыс. кВт*ч | | | Динамика, тыс. кВт*ч. (2024/2023) | Динамика, % (2024/2023) |
|-------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | | |
| Промышленность | 1 333 787 | 1 157 506 | 1 364 472 | 206 966 | 18% |
| Сельское хозяйство | 310 059 | 309 111 | 301 910 | -7 201 | -2% |
| УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК | 568 559 | 544 788 | 793 806 | 249 018 | 46% |
| Предприятия ЖКХ | 1 090 199 | 1 018 792 | 985 549 | -33 243 | -3% |
| Бюджетные организации | 814 943 | 831 823 | 830 334 | -1 488 | 0% |
| Прочие потребители | 2 064 514 | 2 120 716 | 2 028 274 | -92 441 | -4% |
| Население | 2 886 713 | 2 955 301 | 3 100 088 | 144 787 | 5% |
| Энергосбытовые компании | 344 020 | 573 661 | 670 771 | 97 110 | 17% |
| ТСО | 1 920 693 | 1 919 791 | 1 992 251 | 72 460 | 4% |
| ИТОГО | 11 333 486 | 11 431 488 | 12 067 455 | 635 967 | 6% |

Положительная динамика сложилась по отраслям:

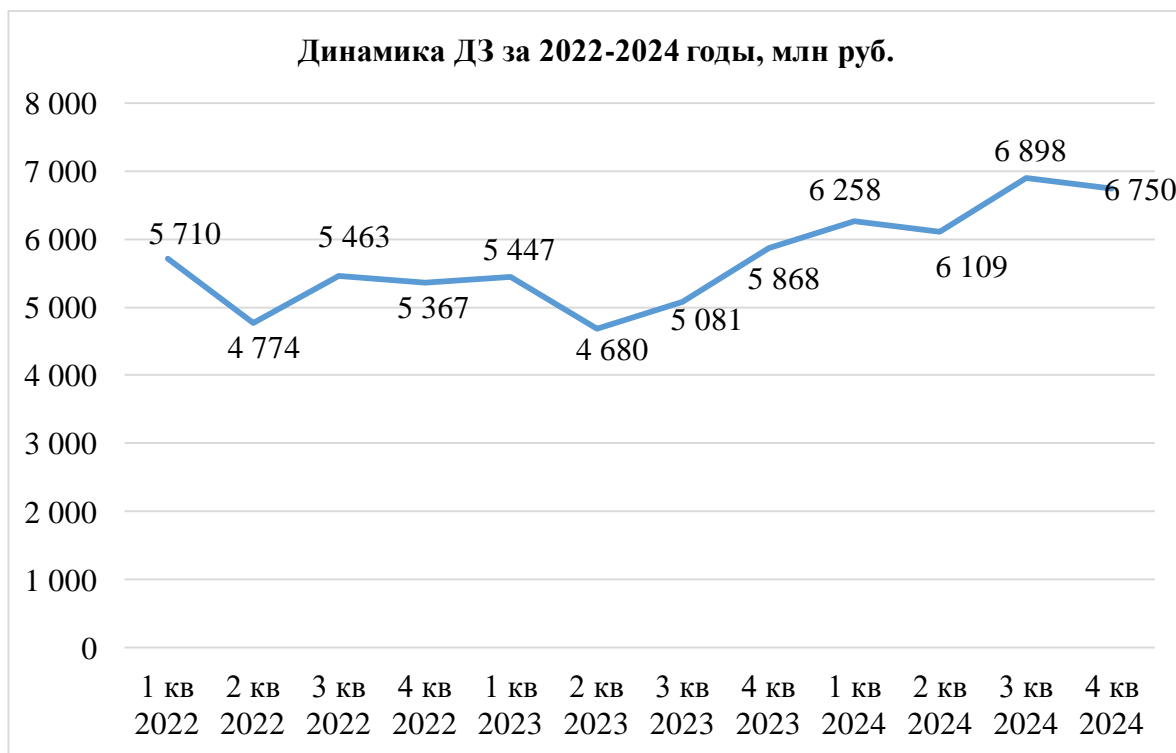
- УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК (+46%),
- Промышленность (+18%),
- Энергосбытовые компании (+17%),
- Население (+5%)
- ТСО (+4%)

По всем остальным отраслям наблюдается снижение потребления электрической энергии.

Основное влияние на рост полезного отпуска в 2024 году относительно предыдущего года оказали факторы: рост объемов потребления потенциальных майнеров, раннее начало отопительного сезона относительно осеннего сезона 2023 г.

Дебиторская задолженность за 2024 год выросла на 881,5 млн руб., что составило 15%. Рост задолженности обусловлен:

- нарушением договорных условий крупным потребителем Муниципальное унитарное предприятие электрических сетей г. Дивногорска, осуществляющим теплоснабжение потребителей г. Дивногорска, энергоемкие объекты которого являются неотключаемыми (неоплата электрической энергии за февраль – декабрь 2024 года в размере 825,7 млн руб);
- значительным превышением объема начислений (выручки) в декабре 2024 года над значениями ноября 2024 года ввиду существенного роста полезного отпуска на 146,1 млн кВт*ч или 13,3% и превышения цены покупки электрической энергии на ОРЭМ на «рынке на сутки вперед» на 2%.



Покупка / продажа электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

По итогам 2024 года объем электроэнергии, приобретенной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 12 092,51 млн кВт*ч, что на «+» 751,44 млн кВт*ч или 6,6 % выше уровня 2023 года. Объем электроэнергии, реализованной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке в 2024 году, сложился на уровне 74,92 млн кВт*ч, что на «-» 34,22 млн кВт*ч или 31,4 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2022 по 2024 годы представлена в таблице:

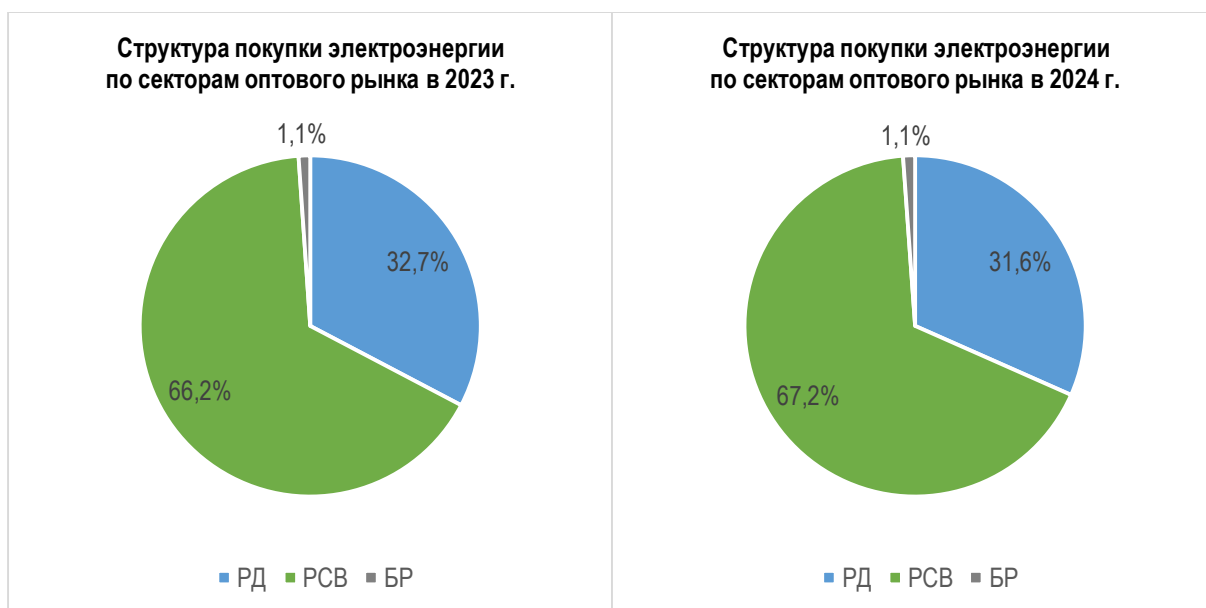
Таблица 2.1.4

| Показатель | Ед. изм. | 2022 | 2023 | Отклонение 2023/2022 | | 2024 | Отклонение 2024/2023 | |
|----------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|--------------|------------------|-------------------------|--------------|
| | | | | ед. | % | | ед. | % |
| Покупка | млн кВт*ч | 11 249,88 | 11 341,07 | 91,18 | 0,8 | 12 092,51 | 751,44 | 6,6 |
| в том числе | | | | | | | | |
| РД | млн кВт*ч | 3 639,33 | 3 708,00 | 68,67 | 1,9 | 3 824,77 | 116,77 | 3,1 |
| РСВ | млн кВт*ч | 7 479,58 | 7 508,42 | 28,84 | 0,4 | 8 130,71 | 622,30 | 8,3 |
| БР | млн кВт*ч | 130,98 | 124,65 | -6,33 | -4,8 | 137,03 | 12,37 | 9,9 |
| Продажа | млн кВт*ч | 122,98 | 109,14 | -13,84 | -11,3 | 74,92 | -34,22 | -31,4 |
| в том числе | | | | | | | | |
| РСВ | млн кВт*ч | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0,0 |
| БР | млн кВт*ч | 122,98 | 109,14 | -13,84 | -11,3 | 74,92 | -34,22 | -31,4 |

Темпы изменения объемов покупки электрической энергии гарантирующего поставщика на оптовом рынке в 2024 году относительно 2023 года продемонстрировали положительную динамику вслед за ростом полезного отпуска потребителям гарантирующего поставщика («+» 635,94 или 5,6 %). Основная доля прироста полезного отпуска пришлась на группу «прочие» категории потребители («+» 356,80 или 6,2 %). Положительная динамика стала возможной в результате разнонаправленного действия следующих факторов: увеличение объема потребления крупных потребителей, рост потребления предприятий, осуществляющих майнинговую деятельность, компенсировали снижение полезного отпуска, обусловленного выходом крупных потребителей из «периметра» гарантирующего поставщика на оптовый рынок. Значительная доля прироста полезного отпуска традиционно пришлась на группу «население» («+» 160,04 или 4,2 %)

Фактором, частично нивелировавшим рост полезного отпуска, стало влияние метеоусловий. Для сравнения, при среднемноголетней температуре равной «+» 2,9 °С, значение среднегодовых температур наружного воздуха на территории Красноярского края составило: «+» 2,9 °С в 2022 г., «+» 3,1 °С в 2023 г., «+» 3,6 °С в 2024 г.

Диаграмма № 1



Доля покупки электроэнергии по РД в 2024 году в общей структуре составляет 31,6 % в объемном и 9,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2024 году вырос относительно прошлого года на «+» 116,77 млн кВт*ч или 3,1 %. Динамика объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках РД, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на РСВ. Доля покупки электроэнергии на РСВ по итогам 2024 года в общей структуре составляет 67,2 % в объемном и 88,8 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на РСВ в 2024 году значительно вырос относительно прошлого года на «+» 622,30 млн кВт*ч или 8,3 %. Положительная динамика объемов покупки на РСВ обусловлена ростом объемов полезного отпуска потребителям гарантирующего поставщика по группам «прочие» категории потребителей и «потери» (475,9 млн кВт*ч или 74,8%).

На БР осуществляется купля-продажа отклонений фактического потребления (производства) от плановых заявок участников, подаваемых в торговую систему оптового рынка, поэтому его объемы сравнительно невелики. Так, доля покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» на БР по итогам 2024 года составляет 1,1 % в объемном и 2,1 % в стоимостном выражении.

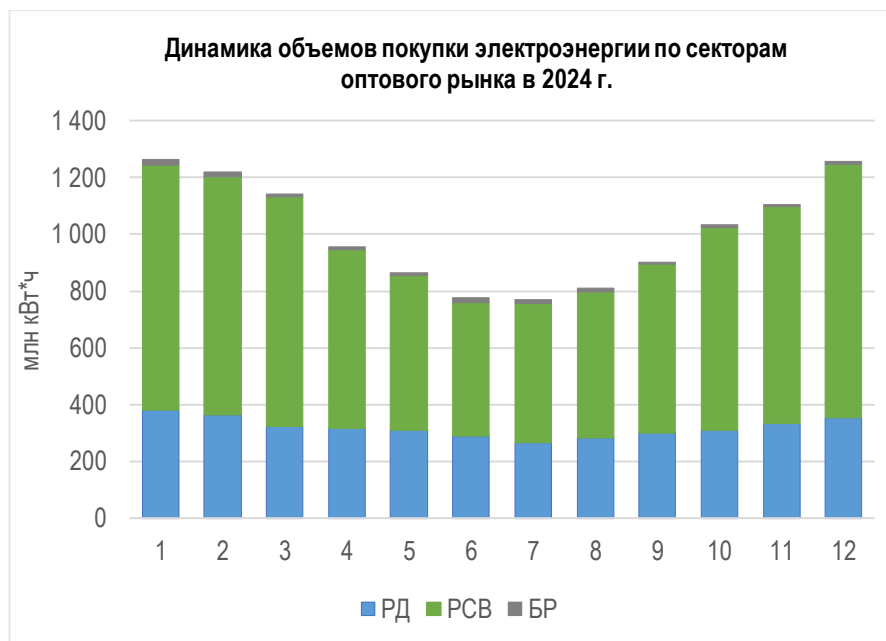
Объем покупки электроэнергии на БР увеличился относительно прошлого года на «+» 12,37 млн кВт*ч или 9,9 %. Увеличение объемов операций на БР напрямую связано с увеличением величины отклонений «вверх» фактического почасового потребления от оперативного плана: 1,15 % за 2024 год против 1,11 % за 2023 год.

Объем продажи на БР снизился относительно прошлого года на «-» 34,22 млн кВт*ч или 31,4 %. Сокращение объемов операций на БР в абсолютном выражении напрямую связано со снижением величины отклонений «вниз» фактического почасового потребления от оперативного плана: 0,63 % за 2024 год против 0,97 % за 2023 год.

За 2024 год относительная величина отклонений, характеризующая объем операций ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем рынке, сложилась на уровне 1,8 %. При действующем нормативе отклонений для гарантирующих поставщиков (5 %) данный факт свидетельствует о высоком качестве планирования и эффективности работы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем сегменте оптового рынка.

Динамика объемов покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2024 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 2



Динамика объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» (67,2 %). Динамика объемов покупки электроэнергии на РСВ носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной полезного отпуска прочим категориям потребителей в течение календарного года.

В свою очередь график покупки электроэнергии по регулируемым договорам, занимающим около трети в структуре покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

В отличие от РСВ динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на БР в большей степени зависит от качества планирования объемов потребления электроэнергии, заявленных в торговую систему оптового рынка, а не от сезонных факторов.

По итогам 2024 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 1083,36 руб./МВт*ч, что «+» 202,18 руб./МВт*ч или 22,9 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (1 480,94 руб./МВт*ч), минимальное – в июне 2024 года (751,28 руб./МВт*ч). Цена продажи сложилась на уровне 1077,41 руб./МВт*ч, что на «+» 143,92 руб./МВт*ч или 15,4 % выше прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (1 394,62 руб./МВт*ч), минимальное – в июне 2024 года (291,30 руб./МВт*ч).

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2022 по 2024 годы представлена в таблице:

Таблица 2.1.5

| 5 Показатель | Ед. изм. | 2022 | 2023 | Отклонение 2023/2022 | | 2024 | Отклонение 2024/2023 | |
|----------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------------|-------------|-----------------|-------------------------|-------------|
| | | | | ед. | % | | ед. | % |
| Покупка | руб./МВт*ч | 840,24 | 881,18 | 40,94 | 4,9 | 1 083,36 | 202,18 | 22,9 |
| в том числе | | | | | | | | |
| РД | руб./МВт*ч | 251,47 | 287,43 | 35,96 | 14,3 | 310,05 | 22,62 | 7,9 |
| РСВ | руб./МВт*ч | 1 114,47 | 1 163,06 | 48,59 | 4,4 | 1 431,13 | 268,07 | 23,0 |
| БР | руб./МВт*ч | 1 539,78 | 1 564,49 | 24,71 | 1,6 | 2 033,44 | 468,95 | 30,0 |
| Продажа | руб./МВт*ч | 827,87 | 933,49 | 105,63 | 12,8 | 1 077,41 | 143,92 | 15,4 |
| в том числе | | | | | | | | |
| РСВ | руб./МВт*ч | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0,0 |
| БР | руб./МВт*ч | 827,87 | 933,49 | 105,63 | 12,8 | 1 077,41 | 143,92 | 15,4 |

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на электроэнергию в рамках РД в 2024 году сложилась на уровне 310,05 руб./МВт*ч, что на «+» 22,62 руб./МВт*ч или 7,9 % выше уровня прошлого года. Рост цены (тарифа) покупки электрической энергии обусловлен увеличением уровня индикативных цен. В соответствии с приказом ФАС от 31 октября 2023 г. № 785/23 уровень индикативных цен на электроэнергию на 2024 год утвержден на уровне 255,42 руб./МВт*ч в 1 полугодии 2024 г. и 278,15 руб./МВт*ч во 2 полугодии 2024 г., что значительно превышает регулируемые цены 2023 года - 255,42 руб./МВт*ч.

Средневзвешенная цена покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на РСВ сложилась на уровне 1 431,13 руб./МВт*ч, значительно превысив значение индикативной цены на электрическую энергию. По результатам торгов на РСВ значения средневзвешенной узловой цены по ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», относящейся ко второй ценовой зоне оптового рынка, варьировались в пределах от 540,42 руб./МВт*ч до 3 588,97 руб./МВт*ч (ценовой максимум зафиксирован 06.12.2024, минимум – 28.05.2024).

Относительно 2023 года средневзвешенная цена покупки электроэнергии на РСВ значительно увеличилась: «+» 268,07 руб./МВт*ч или 23,0 % (1 163,06 руб./МВт*ч). Динамика изменения свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на РСВ относительно прошлого года в течение 2024 год носила разнонаправленный характер: «+» 0,6 % за 1 квартал, «-» 9,9 % за 2 квартал, «+» 52,1 % за 3 квартал, «+» 59,8 % за 4 квартал 2024 года.

Причинами снижения уровня свободных (нерегулируемых) цен на РСВ в 1 полугодии 2024 года стали:

- рост предложения («+» 7,1 %) темпами, опережающими рост спроса («+» 6,4 %), за счет существенного увеличения выработки ГЭС;
- рост доли гидрогенерации в структуре предложения на оптовом рынке: 51,5 % в 1 полугодии 2024 года, 45,3 % в 1 полугодии 2023 года;
- усиление влияния сетевых ограничений на выдачу мощности (увеличение числа случаев достижения МДП¹) в направлении западных регионов Сибири на фоне увеличения перетока;
- сокращение объемов выработки ТЭС на 6,1 %, в основном за счет вывода в холодный резерв и ремонт генерирующего оборудования на территории Красноярского края, Новосибирской и Иркутской областей.

Причинами скачкообразного роста уровня свободных (нерегулируемых) цен на РСВ во 2 полугодии 2024 года стали:

¹ Максимально допустимый переток мощности.

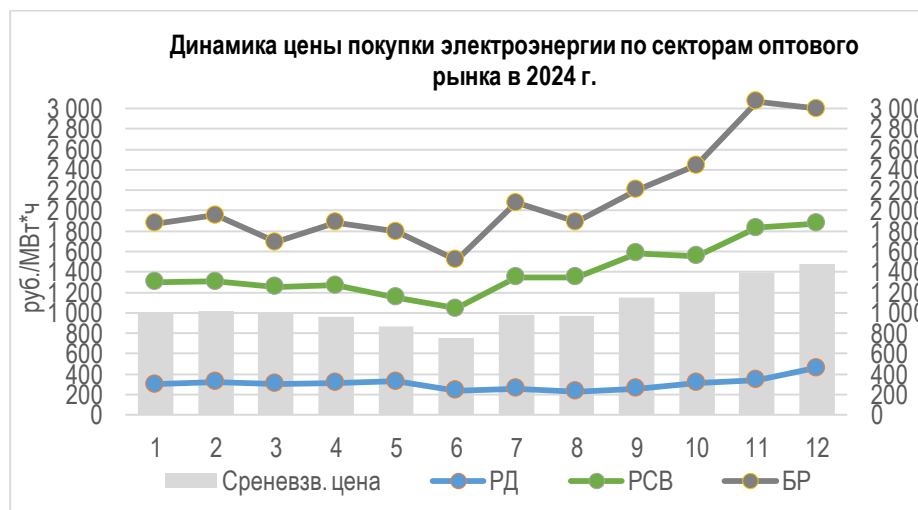
- рост спроса («+» 3,5 %), характерный для всех регионов, преимущественно за счет территорий Иркутской области и Красноярского края;
- превышение темпов роста спроса над темпами увеличения предложения («+» 2,0 %) на территории второй ценовой зоны;
- сокращение доли гидрогенерации в структуре предложения на оптовом рынке за счет снижения выработки ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов: 50,0 % во 2 полугодии 2024 г., 56,0 % во 2 полугодии 2023 г.;
- увеличение доли предложения с ценой свыше 1100 руб., как за счет роста цен в заявках тепловой генерации, так и в результате изменения состава включенного генерирующего оборудования: 9,6 % во 2 полугодии 2024 г., 7,2 % во 2 полугодии 2023 г.

Средневзвешенная цена покупки электроэнергии на БР в 2024 году сложилась на уровне 2 033,44 руб./МВт*ч, значительно выросла относительно прошлого года на «+» 468,95 или 30,0 % (1 564,49 руб./МВт*ч). Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ. Дополнительным фактором, оказывающим значительное влияние на конечную цену покупки / продажи электроэнергии на БР, является динамика величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе участников оптового рынка. По итогам 2024 года удельная величина стоимостного небаланса БР сформировалась на уровне 382,28 руб./МВт*ч, значительно изменившись относительно прошлого года (238,35 руб./МВт*ч).

По итогам 2024 года цена продажи электроэнергии на БР сложилась на уровне 1 077,41 руб./МВт*ч, что «+» 143,92 руб./МВт*ч или 15,4 % выше уровня прошлого года. Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ и дополнительно обусловлено распределением объемов продажи по месяцам в пределах отчетного периода.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2024 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (88,8 %). В 2024 году для цены электроэнергии на РСВ во второй ценовой зоне оптового рынка, к которой относиться ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», была характерна разнонаправленная динамика в течение первой и второй половины года.

Динамика регулируемой цены покупки электроэнергии в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении участника организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка

(АО «АТС») и утвержденной на заседаниях Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на БР определяется изменением цен на РСВ и колебаниями величины стоимостного небаланса, вызванного несоответствием предварительных финансовых обязательств и требований участников рынка на БР.

Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов (КОММод);
- договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ, КОМ ЦЗ);
- свободные договоры купли – продажи электрической энергии и (или) мощности (СДЭМ, СДМ).

По итогам 2024 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 2 493,25 МВт/мес., что на «-» 37,13 МВт/мес. или 1,5 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2022 по 2024 годы представлена в таблице:

Таблица 2.1.6

| Показатель | Ед. изм. | 2022 | 2023 | Отклонение 2023/2022 | | 2024 | Отклонение 2024/2023 | |
|----------------|------------|-----------------|-----------------|-------------------------|-------------|-----------------|-------------------------|-------------|
| | | | | ед. | % | | ед. | % |
| Покупка | МВт | 2 755,60 | 2 530,38 | -225,22 | -8,2 | 2 493,25 | -37,13 | -1,5 |
| в том числе | | | | | | | | |
| РД | МВт | 1 266,96 | 1 056,64 | -210,32 | -16,6 | 992,73 | -63,91 | -6,0 |
| ДПМ | МВт | 111,87 | 88,11 | -23,77 | -21,2 | 50,68 | -37,42 | -42,5 |
| ДПМ ВИЭ | МВт | 16,46 | 17,11 | 0,65 | 3,9 | 17,78 | 0,67 | 3,9 |
| ДВР | МВт | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0,0 |
| КОММод | МВт | 15,83 | 36,12 | 20,29 | 128,2 | 47,41 | 11,30 | 31,3 |
| КОМ | МВт | 1 344,48 | 1 332,40 | -12,08 | -0,9 | 1 384,65 | 52,25 | 3,9 |
| СДМ | МВт | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0,0 |

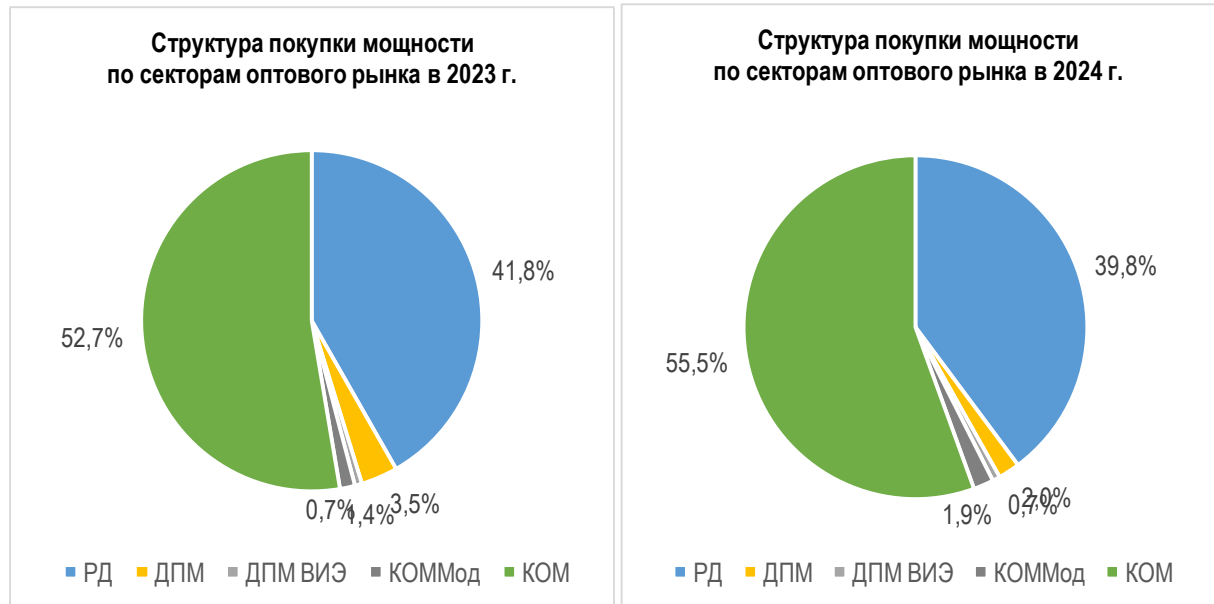
Динамика объемов покупки мощности, как правило, соответствует характеру изменений пиковых объемов потребления электроэнергии, но также в значительной степени зависит от уровня общесистемных показателей резервирования мощности. Так в 2024 г., не смотря на рост пикового потребления мощности, соответствующий увеличению объемов электропотребления, значительное снижение коэффициента резервирования по регулируемым договорам стало причиной разнонаправленной динамики объемов покупки мощности и пика потребления.

Динамика объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке за период с 2022 по 2024 годы представлена в таблице:

Таблица 2.1.7

| Показатель | Ед. изм. | 2022 | 2023 | Отклонение 2023/2022 | | 2024 | Отклонение 2024/2023 | |
|-----------------|----------|----------|----------|----------------------|-----|----------|----------------------|-----|
| | | | | ед. | % | | ед. | % |
| Пик потребления | МВт | 1 453,28 | 1 464,28 | 10,99 | 0,8 | 1 551,40 | 87,12 | 6,0 |

Диаграмма № 4



Доля покупки мощности по РД в 2024 году в общей структуре составляет 39,8 % в объемном и 12,6 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2024 году, несмотря на увеличение объемов населения, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2024, относительно уровня 2023 года («+» 19,18 МВт/мес. или 3,2 %), снизился относительно прошлого года на «-» 63,91 МВт/мес. или 6,0 %. Основной причиной значительного сокращения объемов покупки мощности по РД стало значительное снижение коэффициента резервирования мощности, поставляемой по РД (1,58 за 2024 г.; 1,74 за 2023 г.).

Доля покупки мощности по ДПМ в 2024 году в общей структуре составляет 2,0 % в объемном и 11,4 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ в 2024 году снизился относительно прошлого года на «-» 37,42 МВт/мес. или 42,5 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДПМ связано с окончанием сроков поставки мощности:

- с 01.10.2023 по договору, заключенному с АО «Абаканская ТЭЦ» в отношении нового блока Абаканской ТЭЦ;
- с 01.01.2024 по договору, заключенному с АО «Кузбассэнерго» в отношении объектов: блок № 5 Томь-Усинской ГРЭС, блок № 4 Беловской ГРЭС, блок № 14 (первая очередь ГТУ) ГТЭС Новокузнецкая, блок № 15 (вторая очередь ГТУ) ГТЭС Новокузнецкая;
 - с 01.01.2024 по договору, заключенному с АО «СГК-Алтай» в отношении блока № 8 Барнаульской ТЭЦ-2;
- с 01.10.2024 по договору, заключенному с ПАО «Юнипро» в отношении объекта № 3 (ПСУ).

При этом значение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему

категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ, ДПМ ВИЭ, КОММод и КОМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, увеличилось по отношению к прошлогоднему значению (856,58 МВт/мес. за 2023 г.; 924,53 МВт/мес. за 2024 г.).

Доля покупки мощности по ДПМ ВИЭ в 2024 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,7 % в объемном и 6,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ ВИЭ в 2024 году вырос относительно прошлого года на «+» 0,67 МВт/мес. или 3,9 %. Рост объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ связан с увеличением разницы среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей по отношению к прошлогоднему значению, являющейся базой для распределения объемов ДПМ, ДПМ ВИЭ, КОММод и КОМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка (856,58 МВт/мес. за 2023 г.; 924,53 МВт/мес. за 2024 г.).

Фактические затраты на покупку электроэнергии по ДВР равны нулю ввиду отсутствия поставки мощности по договорам данного вида в 2023 – 2024 годах.

Доля покупки мощности по КОММод в 2024 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 1,9 % в объемном и 2,7 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по КОММод в 2024 году увеличился относительно прошлого года на «+» 11,30 МВт/мес. или 31,3 %.

Рост объемов покупки мощности по КОММод связан с началом сроков поставки мощности:

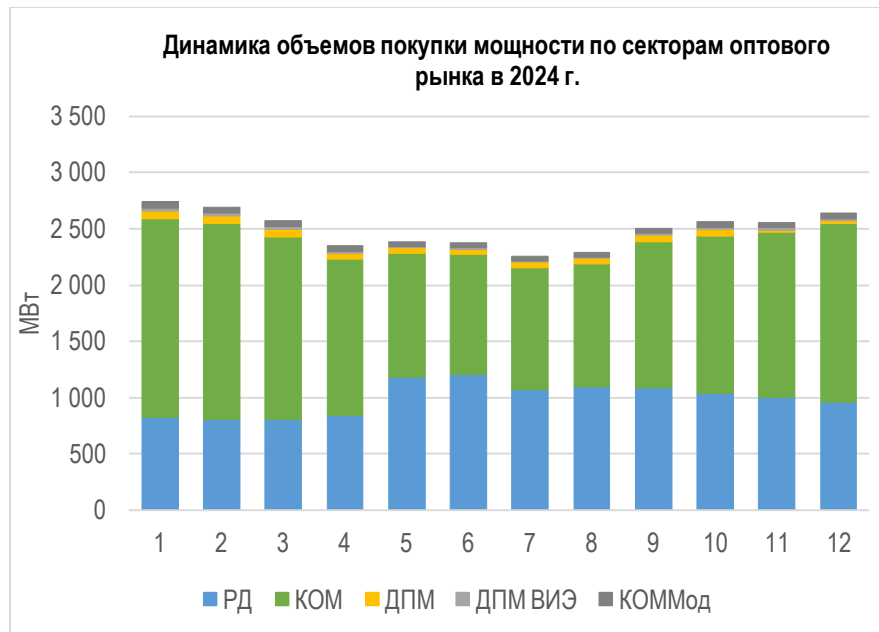
- с 01.02.2023 по договору, заключенному с АО «Кузбассэнерго» в отношении модернизируемого объекта Томь-Усинской ГРЭС (ТГ-7);
- с 01.06.2023 по договору, заключенному с ООО «Байкальская энергетическая компания» в отношении модернизируемого объекта Иркутской ТЭЦ-6 (ТГ-1);
- с 01.01.2024 по договору, заключенному с АО «Интер РАО – Электрогенерация» в отношении модернизируемого объекта Гусиноозерской ГРЭС, блок 2;
- с 01.01.2024 по договору, заключенному с АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» в отношении модернизируемого объекта Красноярской ТЭЦ-1 (ТГ-10);
- с 01.01.2024 по договору, заключенному с ООО «Байкальская энергетическая компания» в отношении модернизируемого объекта Иркутской ТЭЦ-6 (ТГ-1).

Доля покупки мощности по итогам КОМ в 2024 году в общей структуре составляет 55,5 % в объемном и 67,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ в 2024 году значительно увеличился относительно прошлого года на «+» 52,25 МВт/мес. или 3,9 %.

Основной причиной увеличения объемов покупки мощности на рынке КОМ за 2024 г. является рост среднего пика потребления мощности на оптовом рынке («+» 87,12 МВт/мес. или 6,0 %), что частично нивелировалось снижением величины коэффициента наличия мощности (1,642 за 2024 г.; 1,756 за 2023 г.).

Динамика объемов покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2024 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 5



Динамика объемов покупки мощности на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки по РД и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности (95,3 %).

Динамика объемов покупки мощности по РД в течение календарного года зависит от структуры привязки, сформированной АО «АТС» в отношении субъекта оптового рынка и утвержденной на Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и напрямую не обусловлена, ни характером изменения объемов мощности, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на очередной период регулирования (год), ни динамикой фактической величиной потребления этой группой потребителей.

Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления прочих категорий потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ, ДПМ ВИЭ и КОММод зависят от сроков начала (окончания) поставки мощности отдельными строящимися или модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке; объемы покупки по СДЭМ, СДМ – от графиков поставки по заключенным договорам; объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью.

По итогам 2024 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 337 348,66 руб./МВт, что на «+» 17 787,11 руб./МВт или 5,6 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в январе (420 281,26 руб./МВт), минимальное – в июне 2024 года (259 506,62 руб./МВт).

Динамика цен покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2022 по 2024 годы представлена в таблице:

Таблица 2.1.8

| Показатель | Ед. изм. | 2022 | 2023 | Отклонение 2022/2021 | | 2024 | Отклонение 2024/2023 | |
|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------|-------------------|-------------------------|------------|
| | | | | ед. | % | | ед. | % |
| Покупка | руб./МВт | 271 171,51 | 319 561,56 | 48 390,05 | 17,8 | 337 348,66 | 17 787,11 | 5,6 |
| в том числе | | | | | | | | |
| РД | руб./МВт | 70 994,47 | 95 824,52 | 24 830,05 | 35,0 | 106 416,77 | 10 592,25 | 11,1 |
| ДПМ | руб./МВт | 1 585 580,29 | 1 842 523,30 | 256 943,01 | 16,2 | 1 898 018,76 | 55 495,47 | 3,0 |
| ДПМ ВИЭ | руб./МВт | 2 384 282,29 | 2 731 849,06 | 347 566,76 | 14,6 | 2 908 999,26 | 177 150,21 | 6,5 |
| ДВР | руб./МВт | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0,0 |
| КОММод | руб./МВт | 276 030,04 | 331 609,79 | 55 579,76 | 20,1 | 485 494,14 | 153 884,34 | 46,4 |
| КОМ | руб./МВт | 324 509,22 | 364 982,70 | 40 473,48 | 12,5 | 407 700,67 | 42 717,97 | 11,7 |
| СДМ | руб./МВт | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0,0 |

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на мощность в рамках РД в 2024 году сложилась на уровне 106 416,77 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 10 592,25 руб./МВт или 11,1 %. В соответствии с приказом ФАС от 30 октября 2023 г. № 785/23 уровень индикативных цен на мощность на 2024 год утвержден на уровне 182 894,10 руб./МВт в 1 полугодии 2024 г., 199 171,67 руб./МВт*ч во 2 полугодии 2024 г., что превышает регулируемые цены прошлого года: 182 894,10 руб./МВт в 2023 году. Дополнительным фактором роста тарифа на мощность по РД стало существенное снижение объемов поставки мощности по РД.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ в 2024 году сложилась на уровне 1 898 018,76 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 55 495,47 руб./МВт или 3,0 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по долгосрочным договорам.

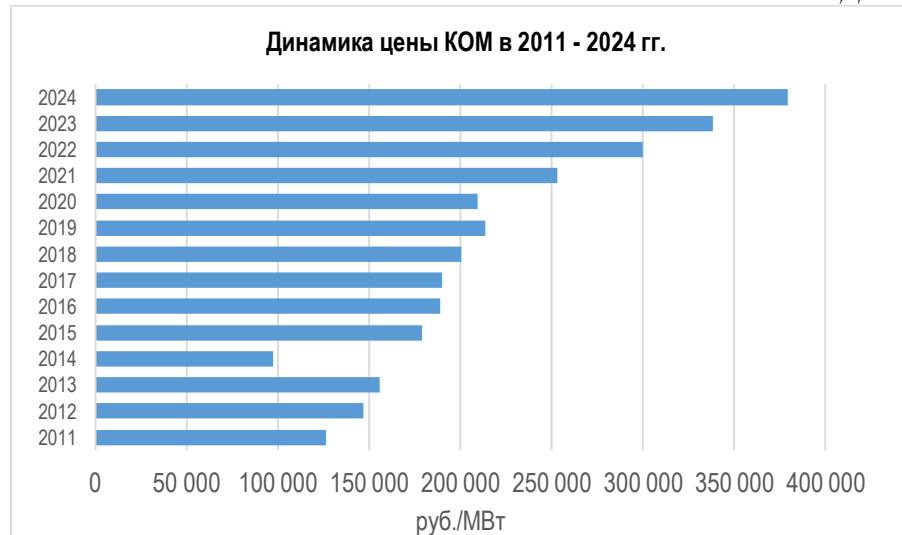
Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ ВИЭ в 2024 году сложилась на уровне 2 908 999,26 руб./МВт, рост относительно 2023 года составил «+» 177 150,21 руб./МВт или 6,5 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ ВИЭ обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по долгосрочным договорам ВИЭ.

Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам КОММод сложилась на уровне 485 494,14 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 153 884,34 руб./МВт или 46,4 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по КОММод обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по договорам на модернизацию генерирующих объектов.

Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, сложилась на уровне 407 700,67 руб./МВт, увеличившись относительно 2023 года на «+» 42 717,97 руб./МВт или 11,7 %.

- рост цены мощности, определенной по итогам КОМ в отношении 2 ценовой зоны оптового рынка, с 266 698,79 руб./МВт в 2023 год до 278 586,78 руб./МВт в 2024 год;
- рост коэффициента индексации цены на мощность, определенной по итогам КОМ, с 1,2694 в 2023 год до 1,3623 в 2024 год, связанный с ростом индекса потребительских цен в течение последних 3-х лет.

Динамика цены, складывающейся по итогам КОМ за период 2011 – 2024 годы, представлена на диаграмме:



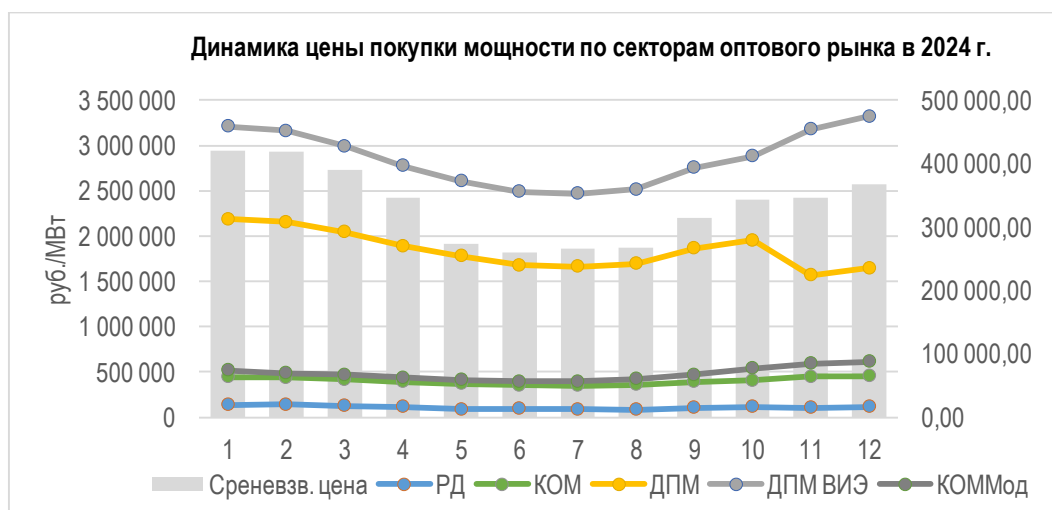
Поскольку цены покупки / продажи по договорам, заключенным по итогам КОМ, отличаются от цены, сложившейся по итогам конкурентного отбора, возникает несоответствие финансовых обязательств и требований участников рынка, т.н. стоимостной небаланс КОМ. Суммарный размер стоимостного небаланса за 2024 год, увеличивший обязательства ПАО «Красноярскэнергосбыт» на рынке мощности, составил «+» 363,63 млн руб. Для сравнения в 2023 году размер небаланса был ниже – «+» 332,45 млн руб.

Динамика средневзвешенной цены покупки мощности на оптовом рынке определяется изменением цен по ДПМ и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в стоимостном выражении (78,2 %).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика регулируемой цены покупки мощности в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной АО «АТС» и утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цены покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2024 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на оптовом рынке

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в полной мере и в установленные сроки выполняет принятые на себя обязательства по оплате электрической энергии и мощности на оптовом рынке в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. По итогам 2024 года уровень расчетов ПАО «Красноярскэнергосбыт» за поставленную электрическую энергию и мощность перед поставщиками оптового рынка составил 100 %. Индекс платежной дисциплины (ИПД) ПАО «Красноярскэнергосбыт», определяемый АО «ЦФР» в рамках мониторинга состояния платёжной дисциплины гарантирующих поставщиков, оценивается на уровне 100 баллов.

Динамика кредиторской и дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электроэнергии и (или) мощности на оптовом рынке за период с 2022 по 2024 годы представлена в таблице:

Таблица 2.1.9

| Показатель | Ед. изм. | 31.12.2022 | 31.12.2023 | Отклонение 2023/2022 | | 31.12.2024 | Отклонение 2024/2023 | |
|-----------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| | | | | ед. | % | | ед. | % |
| Кредиторская задолженность | тыс. руб. | 1 290 332,77 | 1 466 861,75 | 176 528,98 | 13,7 | 1 660 738,30 | 193 876,55 | 13,2 |
| в том числе | | | | | | | | |
| текущая | тыс. руб. % | 1 290 332,77 100,0 | 1 466 861,75 100,0 | 176 528,98 13,7 | | 1 660 738,30 100,0 | 193 876,55 13,2 | |
| Дебиторская задолженность | тыс. руб. | 22 789,88 | 23 750,45 | 960,57 | 4,2 | 17 790,59 | -5 959,86 | -25,1 |
| в том числе | | | | | | | | |
| текущая | тыс. руб. % | 22 713,02 99,7 | 23 492,91 98,9 | 779,89 3,4 | | 17 533,05 98,6 | -5 959,86 -25,4 | |

Динамика кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии на конец финансового года определяется соотношением стоимости купленной электрической энергии и мощности в декабре отчетного года по отношению к декабрю предшествующего года; динамика дебиторской задолженности – стоимости проданной на оптовом рынке электроэнергии соответственно.

В отношении просроченной дебиторской задолженности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на регулярной основе проводит работу по заключению с АО «ЦФР» договоров уступки прав (цессии) по договорам купли-продажи электрической энергии на БР. Накопленная задолженность по договорам уступки прав (цессии) по состоянию на 31.12.2024 составила 1 650,14 тыс. руб., снизившись относительно 31.12.2023 («-» 25,5 тыс. руб. или 1,5 %). В отношении переуступленной задолженности проводятся мероприятия по ее взысканию в судебном порядке, ведется работа в рамках инициированных в отношении должников процедур банкротства.

Приведенные сокращения

ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности

ГТП – группа точек поставки

РД – регулируемые договоры

РСВ – рынок на сутки вперед

БР – балансирующий рынок

СДД – свободные двусторонние договоры купли – продажи электроэнергии

СДЭМ – свободные договоры купли – продажи электроэнергии и мощности

СДМ – свободные договоры купли-продажи мощности

КОМ – конкурентный отбор мощности

ДПМ – договоры о предоставлении мощности

ДПМ ВИЭ – договоры о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии

ДВР – договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме

КОММод - договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов

МДП – максимально допустимый переток

ИПД – индекс платежной дисциплины

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

В состав бизнес-плана на 2024 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №230 от 15.12.2023г.) запланированы затраты, направленные на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта:

Таблица 3.1.1

| Наименование | План 2024г. (тыс. руб.) | Факт 2024г. (тыс. руб.) |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Основной вид деятельности | | |
| здания (помещения) | 7 259,08 | 4 680,94 |
| автотранспорт | 6 209,64 | 4 164,91 |
| Дополнительные виды деятельности | | |
| здания (помещения) | 0,00 | 0,00 |
| автотранспорт | 0,00 | 54,17 |
| ИТОГО | 13 468,72 | 8 900,02 |
| здания (помещения) | 7 259,08 | 4 680,94 |
| автотранспорт | 6 209,64 | 4 219,08 |

Фактически профинансировано 8 900,02 тыс. руб. (без НДС), или 66% от утвержденного плана. Экономия сложилась в результате уменьшения расходов на услуги подрядчиков по ремонту оборудования, зданий, сооружений в связи с несостоявшимися закупками на ремонт подвала в здании по адресу: г. Лесосибирск, ул. Горького, 116 Б, на ремонт помещений по адресу: г. Шарыпово, мкр. 5, д. 3А, на ремонт помещений по адресу: г. Ачинск, 1 м-н, стр. 49 по причине отсутствия участников в закупочных процедурах; в связи с отменой закупки на ремонт помещения по адресу: г. Лесосибирск, ул. Крылова, 12 по причине изменения назначения помещений в здании и нецелесообразностью проведения работ;

Источники финансирования ремонтной программы, тыс. руб.

Таблица 3.1.2

| Наименование | 2022г. | 2023г. | 2024г. |
|---------------------|-----------|----------|-----------|
| Бизнес-план | 12 000,00 | 4 105,60 | 13 468,72 |
| Фактические затраты | 3 735,80 | 8 024,17 | 8 900,02 |

Тарифные решения позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица 4.1.1 (тыс.руб.)

| № п/п | Наименование показателя | 2022 | 2023 | 2024 | Темп роста, (5/4),% |
|-------|---|------------|------------|------------|---------------------|
| 1 | Выручка от реализации | 40 095 176 | 43 800 115 | 48 172 161 | 110 |
| 2 | Себестоимость | 38 224 879 | 41 511 511 | 45 402 756 | 109 |
| 3 | Прибыль (убыток) от продаж | 1 870 297 | 2 288 604 | 2 769 405 | 121 |
| 4 | Прочие доходы | 1 772 660 | 1 340 546 | 1 811 184 | 135 |
| 5 | Прочие расходы | 1 985 026 | 1 326 447 | 1 455 142 | 110 |
| 6 | Прибыль (убыток) до налогообложения | 1 657 931 | 2 302 703 | 3 125 447 | 136 |
| 7 | Налог на прибыль и прочие аналогичные платежи | 351 758 | 527 920 | 573 940 | 109 |
| 8 | Чистая прибыль (убыток) | 1 306 173 | 1 774 783 | 2 551 507 | 144 |

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022г., 2023г., 2024г.

Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2024 году составил 48 172 161 тыс. рублей. Увеличение выручки от уровня 2023 года на 4 372 046 тыс. рублей (10%) обусловлено в основном ростом выручки от реализации электрической энергии (мощности) на розничном рынке, связано с ростом среднетарифного тарифа на 166,1 руб./МВтч. (или 4%) при одновременном росте полезного отпуска электрической энергии (мощности) на 636 млн.кВтч (или 6%).

Себестоимость за 2024 год составила 45 402 756 тыс. рублей, что выше себестоимости 2023г. на 3 891 245 тыс. рублей (9%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию на 3 231 079 тыс. руб. (на 16%), за счет увеличения объемов покупки электрической энергии на 602 млн.кВтч (или 5%) и роста цен на покупку электроэнергии и мощности на ОРЭМ на 180,0 руб./МВтч (или 10%).

- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 283 797 тыс. руб. (на 1%), за счет роста объема и тарифов по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2024 г. составили 1 811 184 тыс. руб., что выше доходов 2023г. на 470 638 тыс. руб. (35%), что обусловлено увеличением процентов к получению по депозитам (рост ставки) прибыли прошлых лет, доходов от восстановления резерва по сомнительным долгам.

Прочие расходы в 2024г. составили 1 455 142 тыс. руб., что на 128 695 тыс. руб. (10%) выше расходов 2023г. за счет увеличения расходов по статьям «Убытки прошлых лет», «Расходы по созданию резерва».

По итогам работы за 2024г. Обществом получена чистая прибыль в размере 2 551 507 тыс. руб., что выше результата 2023г. на 776 724 тыс. руб. (44%).

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении №1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 5 744 490 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 1 539 386 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс.руб.

Таблица 4.2.1

| Показатели | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Стоимость чистых активов | 3 315 736 | 4 205 104 | 5 744 490 |
| Размер уставного капитала | 15 301 | 15 301 | 15 301 |
| Разница | 3 300 435 | 4 189 803 | 5 729 189 |

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица 4.3.1

| № п/п | Показатели | 2022г. | 2023г. | 2024г. | Темп роста, (5/4), % |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| 1. | ЕВИТ | 1 870 297 | 2 288 604 | 2 769 405 | 121 |
| 2. | ЕВИТДА | 1 987 251 | 2 421 749 | 2 962 249 | 122 |
| 3. | Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности | 16,81 | 16,56 | 15,90 | 96 |
| 4. | Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней | 21,72 | 22,04 | 23,02 | 104 |
| 5. | Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности | 13,75 | 13,28 | 13,95 | 105 |
| 6. | Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней | 26,55 | 27,48 | 26,24 | 95 |
| 7. | Коэффициент быстрой ликвидности | 1,43 | 1,55 | 1,78 | 115 |
| 8. | Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,65 | 0,74 | 0,85 | 116 |
| 9. | Коэффициент Бивера | 0,56 | 0,47 | 0,54 | 113 |
| 10. | Коэффициент автономии | 0,41 | 0,46 | 0,53 | 117 |
| 11. | Соотношение собственного и заемного капитала | 1,45 | 1,19 | 0,87 | 73 |
| 12. | ROA, % | 18,02 | 20,42 | 25,67 | 126 |
| 13. | ROE, % | 43,77 | 47,05 | 51,29 | 109 |
| 14. | Долг | 15 038,0 | 17 012,0 | 21 947,0 | 129 |
| 15. | Процентные расходы | 495,0 | 1 598,0 | 2 255,0 | 141 |
| 16. | Коэффициент долговой нагрузки | 0,008 | 0,007 | 0,007 | 100 |
| 17. | Коэффициент покрытия процентных расходов | 4 014,6 | 1 515,5 | 1 313,6 | 87 |

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022г., 2023г., 2024г.

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение EBITDA и EBIT за счет роста маржинального дохода от энергосбытовой деятельности. Снижение показателей «Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности» и «Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности» за 2024 год обусловлено увеличением выручки в большей степени, чем увеличение средней величины дебиторской и кредиторской задолженностей.

Увеличение показателей «ROA» и «ROE» в 2024 году обусловлен увеличением чистой прибыли, активов бухгалтерского баланса и собственного капитала Общества.

Коэффициент быстрой и абсолютной ликвидности демонстрирует положительную динамику в течение 2022-2024 годов за счет увеличения денежных средств в компании. Значение показателей подтверждает платежеспособность Общества.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Значение данного показателя свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии, текущие обязательства по операционной деятельности полностью покрываются денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

Изменение показателя «Процентные расходы» ПАО «Красноярскэнергосбыт» связано с вступлением в силу ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учёт договоров аренды», согласно которому расходы по арендным обязательствам отражаются по строке «Заемные средства» (долгосрочные и краткосрочные). За 2024 г – 21 947,0 тыс. руб., за 2023 – 17 012,0 тыс. руб. (строки Ф1 1410,1510), а также начислены % к уплате по арендным обязательствам в сумме 2 255,0 тыс. руб. за 2024 г. (строка Ф2 2330).

На горизонте анализируемого периода показатели коэффициент долговой нагрузки и коэффициент покрытия процентных расходов находятся на высоких уровнях, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 4.4.1

| № п/п | Наименование показателя | 2022г. Факт | 2023г. Факт | 2024г. Факт | Темп роста, (5/4), % |
|-------|--|------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| 1. | Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе | - | - | - | - |
| 1.1. | Покупатели и заказчики | - | - | - | - |
| 1.2. | Векселя к получению | - | - | - | - |
| 1.3. | Задолженность дочерних обществ | - | - | - | - |
| 1.4. | Авансы выданные | - | - | - | - |
| 1.5. | Прочие дебиторы | - | - | - | - |
| 2. | Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе | 3 018 352 | 3 329 934 | 3 941 187 | 118,4 |
| 2.1. | Покупатели и заказчики | 2 863 722 | 3 123 751 | 3 747 949 | 120,0 |
| 2.2. | Векселя к получению | - | - | - | - |
| 2.3. | Задолженность дочерних обществ | - | - | - | - |
| 2.4. | Задолженность участников по взносам в уставный капитал | - | - | - | - |
| 2.5. | Авансы выданные | 50 655 | 24 445 | 14 449 | 59,1 |
| 2.6. | Прочие дебиторы | 103 975 | 181 738 | 178 789 | 98,4 |

По состоянию на 31.12.2024 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 941 187 тыс. рублей.

По сравнению с 2023 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 18,4% (или 611 253 тыс. рублей), в основном за счет роста по статье «Покупатели и заказчики» на 20,0% (или 624 198 тыс. рублей). Данное увеличение обусловлено снижением собираемости платежей на розничном рынке.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 4.5.1 (тыс. руб).

| № п/п | Наименование показателя | 2022г. Факт | 2023г. Факт | 2024г. Факт | Темп роста, (5/4), % |
|-------|--|------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| 1. | Займы и кредиты | 3 357 | 5 311 | 3 382 | 63,7 |
| 1.1. | кредиты банков | 0 | 0 | 0 | 0,0 |
| 1.2. | арендные обязательства | 3 357 | 5 311 | 3 382 | 63,7 |
| 2. | Кредиторская задолженность | 3 852 062 | 4 061 494 | 4 227 133 | 104,1 |
| 2.1. | поставщики и подрядчики | 2 584 553 | 2 711 476 | 2 542 364 | 93,8 |
| 2.2. | векселя к уплате | 0 | 0 | 0 | - |
| 2.3. | Задолженность перед дочерними обществами | 0 | 0 | 0 | - |
| 2.4. | Задолженность по оплате труда перед персоналом | 0 | 24 601 | 33 855 | 137,6 |
| 2.5. | Задолженность перед гос. внебюджетными фондами | 62 167 | 0 | 0 | - |
| 2.6. | По налогам и сборам | 314 890 | 312 867 | 572 993 | 183,1 |
| 2.7. | Авансы полученные | 832 251 | 966 077 | 1 045 105 | 108,2 |
| 2.8. | Прочие кредиторы | 58 201 | 46 473 | 32 816 | 70,6 |
| 3. | Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 22 311 | 29 214 | 38 694 | 132,5 |
| 4. | Доходы будущих периодов | 0 | 0 | 0 | - |

| № п/п | Наименование показателя | 2022г. Факт | 2023г. Факт | 2024г. Факт | Темп роста, (5/4), % |
|-------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------|
| 5. | Резервы предстоящих расходов | 869 540 | 820 553 | 726 782 | 88,6 |
| 6. | Прочие краткосрочные обязательства | 13 | 13 | 13 | 100,0 |

По состоянию на 31.12.2024 кредиторская задолженность составила 4 265 827 тыс. рублей.

По сравнению с 2023 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 4,3% (или 175 119 тыс. рублей), в основном за счет роста по статье «Задолженность по налогам и сборам и перед внебюджетными фондами» на 260 126 тыс. руб. (или «+» 83,1%), задолженность является текущей.

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2024 год утверждены Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт». В состав бизнес-плана на 2024 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №230 от 15.12.2023г.)

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 5.1.1

| Показатель | 2024 год, млн рублей | | Отклонение | |
|---|----------------------|---------------|----------------|-------------|
| | План | Факт | млн рублей | % |
| Финансирование, с НДС | | | | |
| Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе: | 803,20 | 611,22 | -191,98 | -24% |
| 1. Техническое перевооружение | 25,20 | 24,95 | -0,25 | -1% |
| 2. Прочие инвестиции | 723,04 | 555,06 | -167,98 | -23% |
| 3. Капитализируемые ремонты | 54,96 | 31,21 | -23,75 | -43% |
| Освоение, без НДС | | | | |
| Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе: | 681,95 | 696,10 | 14,15 | 2% |
| 1. Техническое перевооружение | 21,00 | 20,96 | -0,04 | 0% |
| 2. Прочие инвестиции | 615,15 | 641,87 | 26,72 | 4% |
| 3. Капитализируемые ремонты | 45,80 | 33,27 | -12,53 | -27% |

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 5.1.2

| Источник финансирования | Объем финансирования, млн рублей | | Отклонение | |
|---|----------------------------------|--------|------------|------|
| | План | Факт | млн рублей | % |
| Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе: | 803,20 | 611,22 | -191,98 | -24% |
| I Собственные средства всего, в том числе: | 803,20 | 611,22 | -191,98 | -24% |
| 1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе: | 431,61 | 341,31 | -90,30 | -21% |
| 1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по | 376,40 | 334,43 | -41,98 | -11% |

| Источник финансирования | Объем финансирования, млн рублей | | Отклонение | |
|--|----------------------------------|--------|------------|-------|
| | План | Факт | млн рублей | % |
| регулируемым ценам (тарифам), в том числе: | | | | |
| 1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.1.5 от технологического присоединения | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности | 376,40 | 334,43 | -41,98 | -11% |
| 1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.1.3 прочая прибыль | 55,21 | 6,88 | -48,33 | -88% |
| 1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе: | 202,05 | 187,10 | -14,95 | -7% |
| 1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах) | 170,50 | 108,33 | -62,17 | -36% |
| 1.2.2 прочая текущая амортизация | 31,55 | 78,77 | 47,22 | 150% |
| 1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.3 Возврат налога на добавленную стоимость | 123,74 | 82,81 | -40,93 | -33% |
| 1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе: | 45,80 | 0,00 | -45,80 | -100% |
| 1.4.1 средства от эмиссии акций | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.4.2 остаток собственных средств на начало года | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 1.4.3 другие прочие собственные средства | 45,80 | 0,00 | -45,80 | -100% |
| II Привлеченные средства всего, в том числе: | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 2.1 Кредиты | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 2.2 Облигационные займы | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 2.3 Вексели | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 2.4 Займы организаций | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 2.5 Бюджетное финансирование | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 2.6 Использование лизинга | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |

| Источник финансирования | Объем финансирования, млн рублей | | Отклонение | |
|----------------------------------|----------------------------------|------|------------|---|
| | План | Факт | млн рублей | % |
| 2.7 Прочие привлеченные средства | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 5.1.3

| Наименование проекта | ID | План | Факт | Δ | Причины отклонений |
|---|-------------|---------------|---------------|----------------|--|
| Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт» | 51 | 803,20 | 611,22 | -191,99 | |
| 1. Техническое перевооружение и реконструкция | 3 | 25,20 | 24,95 | -0,25 | |
| Разработка ПСД и реконструкция гаражей по адресу: г. Красноярск, пр. Красноярский рабочий, 32 Г | I_05 | 15,36 | 11,08 | -4,28 | Проект завершен. Экономия сложилась в результате закупочных процедур |
| Реконструкция помещения по адресу г. Красноярск, ул. Борисевича, 22 | J_65 | 0,00 | 13,87 | 13,87 | Внеплановый проект с окончанием работ в 2024 г. Проект завершен. |
| Реконструкция помещение по адресу г. Красноярск, ул. Матросова, 30/1 | J_66 | 9,84 | 0,00 | -9,84 | Сдвиг сроков - снижение приоритетов выполнения работ в пользу проекта J_65 |
| 2. Новое строительство | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 3. Технологическое присоединение | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4. Прочие инвестиции | 36 | 723,04 | 555,06 | -167,98 | |
| Адаптация программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с корпоративными клиентами по требованиям импортозамещения | N_90 | 196,73 | 11,67 | -185,06 | Сдвиг сроков проекта Плановая дата завершения проекта 31.05.2025. |
| Адаптация программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с частными клиентами по требованиям | N_89 | 75,95 | 28,25 | -47,70 | Сдвиг сроков проекта Плановая дата завершения проекта 31.03.2025. |

| Наименование проекта | ID | План | Факт | Δ | Причины отклонений |
|--|-------|--------|--------|---------------|---|
| импортозамещения | | | | | |
| Приобретение и установка интеллектуальной системы учета | M_71 | 343,63 | 298,17 | -45,46 | Отклонение связано с переносом сроков заключения договора с подрядной организацией на выполнение работ по монтажу ИСУ |
| Создание единого личного кабинета для частных клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт» | N_92 | 0,00 | 2,00 | 2,00 | Сдвиг сроков проекта по просьбе подрядчика |
| Интернет-магазин - программное обеспечение и его внедрение, отладка | O_129 | 7,46 | 0,00 | -7,46 | Перенос проекта на 2025 год в связи с расторжением договора по инициативе подрядной организации по причине невозможности выполнения ими работ в предусмотренном ТТ объеме |
| Приобретение и установка климатической техники 32 шт | G_53 | 2,93 | 0,00 | -2,93 | Затраты отнесены на себестоимость, т.к. стоимость единицы товара менее 100 тыс. руб. |
| Создание системы гарантированного электропитания 22шт | N_111 | 7,07 | 4,31 | -2,76 | Экономия сложилась в результате закупочных процедур. |
| Приведение корпоративного сайта ПАО «Красноярскэнергосбыт» к единому фирменному стилю группы компаний ЭСК РусГидро | N_93 | 0,00 | 0,94 | 0,94 | Перенос проекта с 2023 года в связи с невыполнением обязательств подрядчика. |
| Приобретение ПАК автоматизированная система видеоконсультант (2шт) | M_83 | 0,00 | 2,27 | 2,27 | Перенос проекта с 2023 года в связи с невыполнением обязательств подрядчика. |
| Приобретение серверного оборудования 15шт | N_110 | 13,52 | 16,16 | 2,64 | Увеличение стоимости оборудования |
| Приобретение оборудования резервного копирования 12шт | N_106 | 3,49 | 7,01 | 3,52 | Увеличение стоимости оборудования |

| Наименование проекта | ID | План | Факт | Δ | Причины отклонений |
|--|---|--------------|--------------|---------------|--|
| Приобретение криптографического программно-аппаратного комплекса 83 шт | G_40 | 27,59 | 33,27 | 5,68 | Увеличение стоимости оборудования |
| Приобретение программно-аппаратного комплекса виртуализации серверов 19шт | N_109 | 24,29 | 31,74 | 7,45 | Увеличение стоимости оборудования |
| Приобретение программно аппаратного комплекса для защиты от утечек информации | O_130 | 0,00 | 23,39 | 23,39 | Внеплановый инвестиционный проект, по требованиям информационной безопасности |
| Приобретение серверного оборудования для программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с корпоративными клиентами | O_131 | 0,00 | 40,13 | 40,13 | Внеплановый инвестиционный проект. Обусловлен внедрением нового ПКК и, как следствие, новые серверные мощности |
| Прочие НМА | O_143; O_144; O_145; O_150; O_155; O_156; O_157; O_158; O_170; O_171; O_174 | 0,00 | 43,58 | 43,58 | Внеплановые инвестиционные проекты, затраты были запланированы в составе ИТ затрат в рамках себестоимости |
| 5. Капитализируемые ремонты | 12 | 54,96 | 31,21 | -23,75 | |
| Ремонт здания по адресу пгт. Мотыгино, ул. Партизанская, 68 | O_116 | 15,60 | 0,00 | -15,60 | Проект исключен в связи с планируемой приостановкой работы офиса и нецелесообразностью проведения работ. |
| Ремонт помещений по адресу с. Краснотуранское, ул. Октябрьская, 18 | O_121 | 7,80 | 0,00 | -7,80 | Проект исключен в связи с планируемой приостановкой работы офиса и нецелесообразностью проведения работ. |
| Ремонт цокольного этажа в здании по адресу с. Богучаны, ул. Октябрьская, 91 | O_117 | 3,96 | 0,00 | -3,96 | Перенос сроков проекта на 2025 год |

| Наименование проекта | ID | План | Факт | Δ | Причины отклонений |
|---|-------|------|------|--------------|--|
| Ремонт помещений по адресу г. Дивногорск, ул. Саянская, 2 а | O_123 | 3,60 | 0,00 | -3,60 | Проект исключен в связи с планируемой приостановкой работы офиса и нецелесообразностью проведения работ. |
| Ремонт системы ОПС и актуализация проекта и исполнительной документации в здании по адресу г. Канск, ул. Энергетиков, 3 | O_119 | 7,80 | 6,44 | -1,36 | Экономия на закупочных процедурах. Подрядчик без НДС. |
| Ремонт 2-го этажа помещения по адресу г. Ачинск, ул. 1-й микрорайон, стр.49 | N_96 | 0,00 | 2,09 | 2,09 | Перенос проекта с 2023 г. В связи с нарушением сроков подрядчиком. |
| Кап. ремонт помещения г. Красноярск ул. Борисевича д.22 | N_94 | 0,00 | 3,28 | 3,28 | Перенос проекта с 2023 г. В связи с нарушением сроков подрядчиком. |
| Кап.ремонт офиса обслуживания клиентов г. Красноярск, ул. Навигационная, 4, пом.130 | O_173 | 0,00 | 4,73 | 4,73 | Внеплановый проект открытия ЕРИЦ в 2024 г. Проект завершен. |

Принятие к учету основных средств и НМА в 2024 году:

Таблица № 5.1.4

| Показатель | ID | 2024 год | | Отклонение | | Причины отклонений |
|--|------|----------|-------|------------|-------|------------------------------------|
| | | План | Факт | Абсолютное | % | |
| Принятие к учету основных средств и НМА | | | | | | |
| Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе: | 39 | 672,0 | 434,0 | -238,0 | -35% | |
| Основные фонды и НМА, млн рублей | 39 | 672,0 | 434,0 | -238,0 | -35% | |
| Адаптация программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с корпоративными клиентами по требованиям импортозамещени | N_90 | 168,5 | 0,0 | -168,5 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |

| Показатель | ID | 2024 год | | Отклонение | | Причины отклонений |
|---|-------|----------|------|------------|-------|--|
| | | План | Факт | Абсолютное | % | |
| я | | | | | | |
| Адаптация программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с частными клиентами по требованиям импортозамещения | N_89 | 67,5 | 0,0 | -67,5 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |
| Приобретение криптографического программно-аппаратного комплекса 61 шт. | G_40 | 23,0 | 0,0 | -23,0 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |
| Приобретение программно-аппаратного комплекса виртуализации серверов 19шт | N_109 | 20,2 | 0,0 | -20,2 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |
| Ремонт здания по адресу пгт. Мотыгино, ул. Партизанская, 68 | O_116 | 13,0 | 0,0 | -13,0 | -100% | Проект исключен |
| Создание единого личного кабинета для частных клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт» | N_92 | 13,8 | 1,6 | -12,2 | -88% | Сдвиг сроков проекта по просьбе подрядчика |
| Приобретение серверного оборудования 15шт | N_110 | 11,3 | 0,0 | -11,3 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |
| Реконструкция помещения по адресу г. Красноярск, ул. | J_66 | 8,2 | 0,0 | -8,2 | -100% | Сдвиг сроков - снижение приоритетов выполнения работ в пользу проекта J_65 |

| Показатель | ID | 2024 год | | Отклонение | | Причины отклонений |
|---|-------|----------|------|-------------|--------------|--|
| | | План | Факт | Абсолютное | % | |
| Матросова, 30/1 | | | | | | |
| Ремонт помещений по адресу с. Краснотуранское, ул. Октябрьская, 18 | O_121 | 6,5 | 0,0 | -6,5 | -100% | Проект исключен |
| Создание системы гарантированного электропитания 22шт | N_111 | 5,9 | 0,0 | -5,9 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |
| Разработка ПСД и реконструкция гаражей по адресу: г. Красноярск, пр. Красноярский рабочий, 32 Г | I_05 | 12,8 | 8,8 | -4,0 | -31% | Экономия сложилась в результате закупочных процедур |
| Ремонт помещений по адресу г. Дивногорск, ул. Саянская, 2 а | O_123 | 3,0 | 0,0 | -3,0 | -100% | Проект исключен |
| Приобретение оборудования резервного копирования 12шт | N_106 | 2,9 | 0,0 | -2,9 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год. |
| Приобретение и установка климатической техники 32 шт | G_53 | 2,4 | 0,0 | -2,4 | -100% | Затраты отнесены на себестоимость, т.к. стоимость единицы товара менее 100 тыс. руб. |
| Приобретение вычислительной и оргтехники 125шт. | N_103 | 1,3 | 0,0 | -1,3 | -100% | Ввод проекта перенесен на 2025 год |
| Приобретение коммутационного оборудования (коммутаторы, маршрутизаторы) 78шт | N_104 | 0,8 | 0,0 | -0,8 | -100% | Проект исключен |
| Ремонт помещений по адресу п. Березовка, ул. Мичурина, 7 б | O_124 | 3,0 | 2,5 | -0,5 | -16% | Экономия на закупочных процедурах. |

| Показатель | ID | 2024 год | | Отклонение | | Причины отклонений |
|---|-------|----------|------|------------|------|--|
| | | План | Факт | Абсолютное | % | |
| Ремонт системы ОПС и актуализация проекта и исполнительной документации в здании по адресу г. Канск, ул. Энергетиков, 3 | O_119 | 6,5 | 6,4 | -0,1 | -1% | Экономия на закупочных процедурах. |
| Ремонт прилегающей территории к зданию по адресу г. Минусинск, ул. Хвастанцева, 1 а | O_120 | 3,3 | 3,3 | 0,0 | 0% | |
| Приобретение оборудования печати 107 шт | N_105 | 1,0 | 1,0 | 0,0 | 0% | |
| Ремонт цокольного этажа в здании по адресу с. Богучаны, ул. Октябрьская, 91 | O_117 | 3,3 | 3,3 | 0,0 | 0% | |
| Ремонт прилегающей территории к зданию по адресу г. Козинск, ул. Маяковского, 13 | O_118 | 3,0 | 3,0 | 0,0 | 0% | |
| Ремонт прилегающей территории к зданию по адресу г.Заозерный, ул. Ленина, 11 | O_125 | 3,0 | 3,0 | 0,0 | 0% | |
| Ремонт трубы канализации по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43 | O_122 | 1,2 | 1,3 | 0,1 | 4% | Изменение стоимости работ |
| Приведение корпоративного сайта ПАО «Красноярскэнергосбыт» к единому фирменному стилю группы компаний ЭСК РусГидро | N_93 | 0,0 | 1,6 | 1,6 | 100% | Перенос проекта с 2023 года в связи с невыполнением обязательств подрядчика. |

| Показатель | ID | 2024 год | | Отклонение | | Причины отклонений |
|---|---|----------|-------|-------------|-------------|---|
| | | План | Факт | Абсолютное | % | |
| Ремонт 2-го этажа помещения по адресу г.Ачинск, ул. 1-й микрорайон, стр.49 | N_96 | 0,0 | 2,0 | 2,0 | 100% | Проект 2023 г. Завершение проекта по причине нарушения сроков подрядчиком. |
| Создание системы контроля и управления доступом с измерением температуры и распознаванием лиц | M_80 | 0,0 | 4,0 | 4,0 | 100% | Ввод оборудования проекта из инвестиционной программы 2023г |
| Кап. ремонт помещения г. Красноярск ул. Борисевича д.22 | N_94 | 0,0 | 4,6 | 4,6 | 100% | Проект 2023 г. Завершение проекта по причине нарушения сроков подрядчиком. |
| Кап. ремонт офиса обслуживания клиентов г. Красноярск, ул. Навигационная, 4, пом.130 | O_173 | 0,0 | 4,7 | 4,7 | 100% | Внеплановый проект открытия ЕРИЦ в 2024 г |
| Реконструкция помещения по адресу г. Красноярск, ул. Борисевича, 22 | J_65 | 0,0 | 11,6 | 11,6 | 100% | Внеплановый проект с окончанием работ в 2024 г. |
| Прочие НМА | O_143; O_144; O_145; O_156; O_158; O_171; O_172 | 0,0 | 27,8 | 27,8 | 100% | Внеплановый инвестиционный проект, затраты были запланированы в составе ИТ затрат в рамках себестоимости |
| Приобретение и установка интеллектуальной системы учета | M_71 | 286,4 | 343,4 | 57,1 | 20% | Отклонение связано с переносом сроков заключения договора с подрядной организацией на выполнение работ по монтажу ИСУ |

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

Фактическое финансирование инвестиционной программы по итогам 2024 года составило 611,22 млн руб., что на 191,99 млн руб. ниже плана (в т.ч. НДС).

Отклонение от плана обусловлено:

- по проекту ИСУ - Отклонение от инвестиционной программы связано с переносом сроков выполнения работ подрядной организацией по договору на услуги по монтажу и наладки оборудования ИСУ с 2024 на 1 полугодие 2025
- перенос части финансирования проектов 2024 года на 2025 год по условиям договоров.

Инвестиционная программа ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2024-2029 гг. направлена на:

- исполнение требований ФЗ от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в РФ»;
- исполнение Стандарта обслуживания клиентов;
- выполнение мероприятий программы «Создания и развития интерактивных каналов коммуникаций с клиентами и клиентских сервисов»;
- обеспечение реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер начисленных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Таблица №6.1.1

| Дивиденды | 2022 г. (дивиденды по итогам 2021 г.) | 2023г. (дивиденды по итогам 2022 г.) | 2024г. (дивиденды по итогам 2023 г.) |
|----------------------------|---|--|--|
| Всего, в том числе: | 647 702 | 867 175 | 1 018 556 |
| на обыкновенные акции | 504 627 | 675 619 | 793 560 |
| на привилегированные акции | 143 075 | 191 556 | 224 995 |

Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов в отчетном периоде.

Таблица №6.1.2

| | |
|---|--------------------------------------|
| Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям | 2023 год |
| Общий размер объявленных дивидендов (Сумма начисленных дивидендов): | 1 018 556 000,00 руб. |
| Сумма к выплате по доходной ведомости, руб. | 1 018 556 000,00 руб. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию | 1,3313884236 |
| Срок, отведенный для выплаты | Номинальному держателю и являющемуся |

| | |
|---|--|
| объявленных дивидендов | профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров не должен превышать 10 рабочих дней - до 25 июня 2024г. Другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов - до 16 июля 2024г. |
| Общий размер выплаченных дивидендов | 1 016 722 544,38 |
| Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме | Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров |

Раздел 7. Инновации

7.1. Инновации

Инновационная деятельность в 2024 году Обществом не осуществлялась.

Р

8.1. Кадровая политика Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

Списочная численность персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2024 составила 1090 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 23 человека (2 %). Из списочной численности персонала 25,14 % мужчин и 74,86 % женщин.

Списочная численность персонала:

Таблица № 8.1.1

| | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 |
|-----------|------------|------------|------------|
| Работники | 1083 | 1067 | 1090 |

Возрастной состав работников:

Таблица № 8.1.2

| Возраст | 31.12.2022 | | 31.12.2023 | | 31.12.2024 | |
|-----------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | чел. | % | чел. | % | чел. | % |
| До 30 лет | 108 | 10 | 109 | 10,2 | 114 | 10,5 |
| 30 – 50 лет | 764 | 70,5 | 740 | 69,4 | 772 | 70,8 |
| Старше 50 лет | 211 | 19,5 | 218 | 20,4 | 204 | 18,7 |
| в том числе работающие пенсионеры | 51 | 4,7 | 43 | 4 | 47 | 4,3 |
| Всего | 1083 | 100 | 1067 | 100 | 1090 | 100 |

| | | | | | | |
|-----------------|----|--|----|--|----|--|
| Средний возраст | 43 | | 46 | | 42 | |
|-----------------|----|--|----|--|----|--|

Анализ возрастного состава персонала показывает, что по сравнению с 2023 годом произошло увеличение числа работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» в возрастной категории до 30 лет – на 5 чел. (0,5 %), в возрастной категории от 30 до 50 лет - на 32 чел. (3 %), в возрастной категории старше 50 лет списочная численность уменьшилась на 14 чел. (1,32 %). Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2024 составляет 42 года.

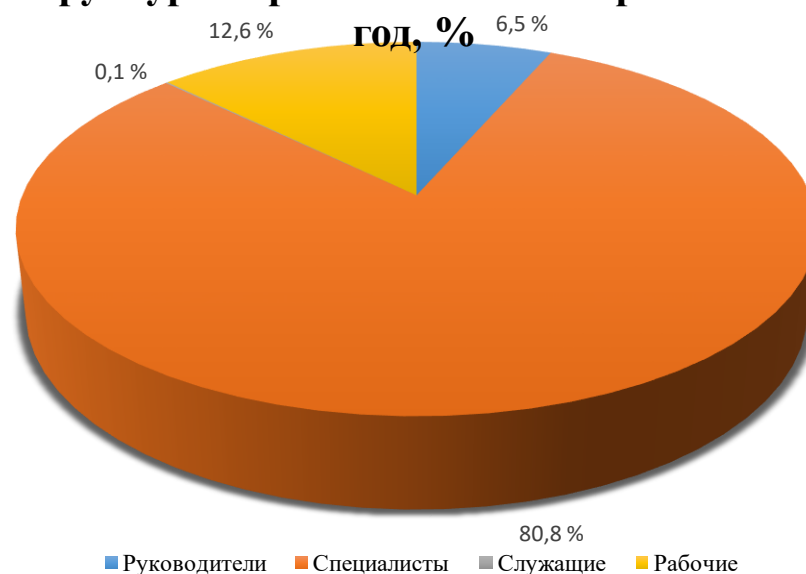
В Обществе работает 47 пенсионеров, что составляет 4,3 % от общей численности. По сравнению с 2023 годом количество работающих пенсионеров увеличилось на 4 чел. (0,4 %).

Структура работников по категориям

Таблица № 8.1.3

| Категории | 31.12.2022 | | 31.12.2023 | | 31.12.2024 | |
|--------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | чел. | % | чел. | % | чел. | % |
| Руководители | 108 | 10 | 77 | 7,2 | 71 | 6,5 |
| Специалисты | 675 | 62,3 | 848 | 79,5 | 881 | 80,8 |
| Служащие | 63 | 5,8 | 2 | 0,2 | 1 | 0,1 |
| Рабочие | 237 | 21,9 | 140 | 13,1 | 137 | 12,6 |
| Всего | 1083 | 100 | 1067 | 100 | 1090 | 100 |

Структура персонала по категориям 2024



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло: снижение численности: руководителей – на 6 чел. (0,6 %); служащих – на 1 чел. (0,1 %); рабочих – на 3 чел. (0,3 %), а также увеличение численности специалистов на 33 чел. (3 %). Снижение численности руководителей, служащих, рабочих и увеличение численности специалистов вызвано изменением организационной структуры, а также в связи с централизацией функций и оптимизацией производственных процессов.

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 8.1.4

| Уровень образования | 31.12.2022 | | 31.12.2023 | | 31.12.2024 | |
|---------------------|------------|---|------------|---|------------|---|
| | чел | % | чел | % | чел | % |

| | | | | | | |
|----------------------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| Высшее образование | 754 | 69,6 | 762 | 71,4 | 752 | 68,9 |
| Среднее профессиональное | 268 | 24,7 | 244 | 22,9 | 280 | 25,7 |
| Среднее общее | 55 | 5,1 | 55 | 5,1 | 53 | 4,9 |
| Начальное и основное общее | 6 | 0,6 | 6 | 0,6 | 5 | 0,5 |
| Всего | 1083 | 100 | 1067 | 100 | 1090 | 100 |

Персонал ПАО «Красноярскэнергосбыт» характеризуется высоким образовательным уровнем: 69,0 % работников имеют высшее образование.

Высокий уровень образования персонала обусловлен стратегией и корпоративной политикой ПАО «Красноярскэнергосбыт», основными направлениями которой являются качественный подбор персонала, эффективное использование профессиональных и деловых навыков работников, профессиональное развитие персонала. Широко используются корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Корпоративное обучение направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании. Работники активно принимают участие в обучении, организованным Филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

Ежегодно работники проходят обучение в учебных центрах с целью получения как обязательного обучения (в рамках законодательства), так и с целью повышения квалификации, профессиональной переподготовки.

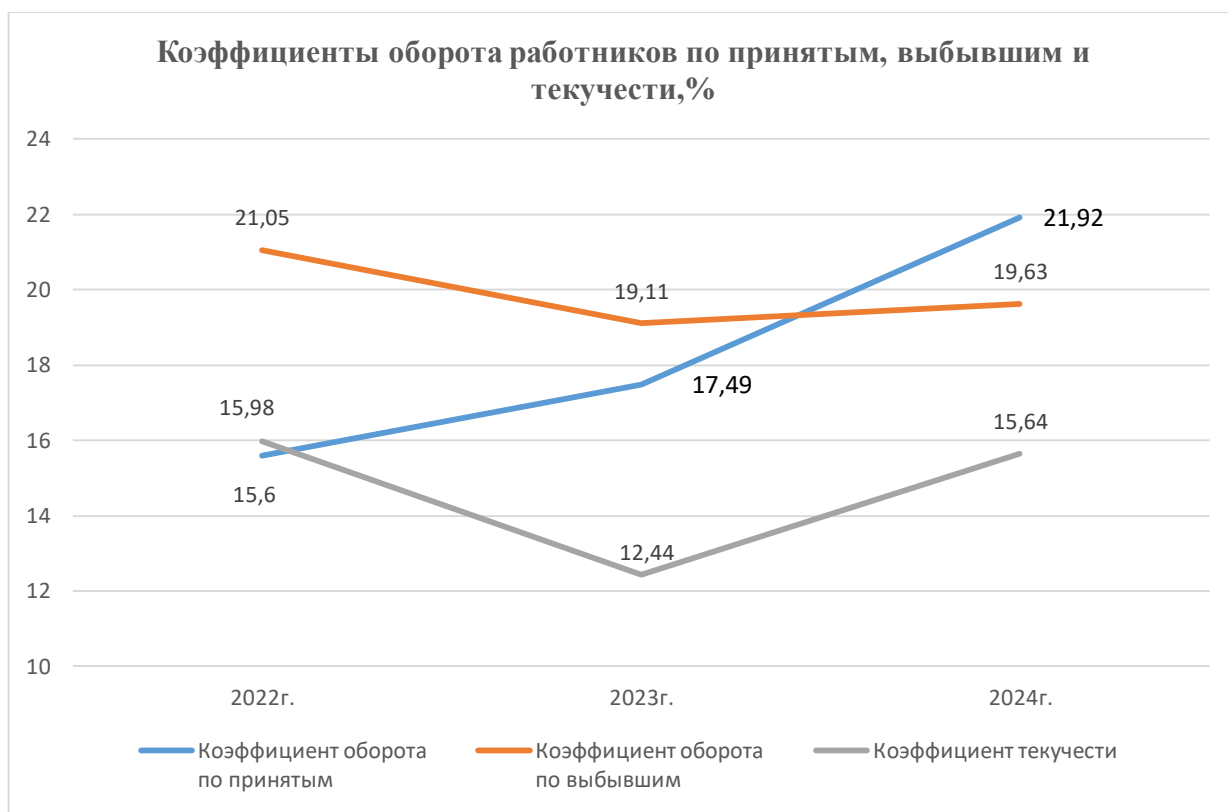
Работники, не имеющие высшего (среднего) профессионального образования проходят обучения в учебных заведениях. По состоянию на 31.12.2024 19 человек обучаются в профильных ВУЗах с сохранением льгот и гарантий во время обучения (дополнительный оплачиваемый отпуск с сохранением среднего заработка).

Данные по движению персонала:

Таблица № 8.1.5

| | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|------------|
| Коэффициент оборота по принятым работникам | 15,57 | 17,49 | 21,92 |
| Коэффициент оборота по уволенным работникам | 21,05 | 19,11 | 19,63 |
| Коэффициент текучести кадров | 15,95 | 12,44 | 15,64 |

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 21,92 %, по выбывшим 19,63 %. Коэффициент текучести персонала составил 15,64 %.



Основные причины увольнения работников: собственное желание – 163 чел., истечение срока действия трудового договорам – 10 чел. (прием работников на период временного отсутствия основного работника). Основными причинами увольнения по собственному желанию являются: высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда (37 чел.), низкая оплата труда (91 чел.).

С целью снижения текучести в Обществе разрабатываются локальные нормативные акты, направленные на поддержание конкурентной заработной платы; реализуются мероприятия по обеспечению защиты интересов работников в области здравоохранения (страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, обязательные медицинские обследования, санаторно-курортное оздоровление работников) и различных видов материальной поддержки, в том числе в области дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения.

Так же активно реализуются мероприятия по развитию корпоративной культуры в Обществе: проведение различных спортивных мероприятий, торжественных мероприятий с вручением наград особо отличившимся работникам, работники активно принимают участие в благотворительных акциях.

Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 8.1. 6

| № | Показатель | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|----------|-----------|-----------|
| 1 | Фонд заработной платы, тыс. руб. | 923647.4 | 1013686.7 | 1077914.3 |
| 2 | Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб. | 73508 | 84333 | 89503 |

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 16,7 %, в том числе:

- 2023 год к 2022 году (+) 9,7 %;

- 2024 год к 2023 году (+) 6,3%.

Это связано с индексацией должностных окладов, составившей 2022-2024 годах 15,6%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2024 году по сравнению с 2023 годом на 6,1 % и в 2,9 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Таблица № 8.1.7

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|---------|---------|
| Затраты на развитие персонала, тыс.руб. | 1599 | 2306,05 | 3778,77 |



В 2024 году обучение работников осуществлялось согласно плану. В рамках плана работники прошли, как обязательное обучение (в рамках законодательства), так и повышение квалификации, профессиональную подготовку и переподготовку.

Всего прошли обучение 1007 работников, из них: 851 работник – прошел внешнее обучение, 156 работников – прошли внутреннее (корпоративное) обучение.

Таблица № 8.18

| Направления обучения | Количество обученных, в том числе по корпоративным | Затраты, тыс. руб. |
|----------------------|--|--------------------|
| | | |

| | | программам и на рабочем месте | |
|---|--|-------------------------------|----------------|
| Руководители | | 255 | 1792,39 |
| 1.Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.) | | 69 | 125,13 |
| 2.Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей: | 2.1.Обеспечение производственной деятельности | 24 | 174,85 |
| | 2.2.Корпоративные сервисы | 13 | 198,83 |
| | 2.3.Информационные технологии | 48 | 538,21 |
| | 2.4.Обеспечение производственной безопасности | 2 | 5,5 |
| 3.Подготовка кадрового резерва | | 30 | 462 |
| 4.Корпоративные стандарты | | 35 | 0 |
| 5.Развитие личностных компетенций (soft skills) | | 34 | 287,88 |
| Специалисты, служащие | | 530 | 1891,86 |
| 1.Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.) | | 175 | 167,63 |
| 2.Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей: | 2.1.Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация ГЭС, ТЭС. Реализация э/э, мощности т/э) | 24 | 72,36 |
| | 2.2.Корпоративные сервисы | 98 | 540,67 |
| | 2.3.Информационные технологии | 37 | 479,49 |
| | 2.4.Обеспечение производственной безопасности | 6 | 53,9 |

| | | | |
|---|---------------------------|-------------|----------------|
| 3.Подготовка кадрового резерва | | 8 | 33 |
| 4.Корпоративные стандарты | | 69 | 0 |
| 5.Развитие личностных компетенций (soft skills) | | 113 | 544,81 |
| Рабочие | | 222 | 94,53 |
| 1.Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.) | | 221 | 91,63 |
| 2.Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей: | 2.1.Корпоративные сервисы | 1 | 2,9 |
| Общий итог: | | 1007 | 3778,77 |

Широко использовались корпоративные формы обучения, в том числе с применением online технологий (в режиме реального времени).

Корпоративное обучение в основном было направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, закупочной деятельности, повышение квалификации в области информационной безопасности, а также повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании.

В 2024 году руководители прошли обучение программе «Управленческий марафон». Всего приняли участие 45 человек на общую стоимость 473,12 тыс. рублей, что составило 10,51 тыс. руб. на 1 человека.

30 человек прошли обучение по программе «Управление изменениями» на общую стоимость 495 тыс. рублей, что составило 16,5 тыс. руб. на 1 человека.

Также была проведена оценка персонала по компетенциям (специалисты по обслуживанию клиентов) для 23 человек на общую стоимость 31,57 тыс. руб., что составило 1,37 тыс. руб на человека.

8.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Социальные расходы, тыс. руб. | 51 815,80 | 53 519,17 | 73 976,94 |
| В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников | 29 871,27 | 29 817,21 | 54 876,56 |

Рост объема социальных расходов обусловлен внесением изменений в Коллективный договор Общества: с 01.01.2024 работникам предоставляется единовременное вознаграждение при первом оформлении ежегодного основного оплачиваемого отпуска в календарном году.

В структуре социальных расходов Общества основная доля приходится на единовременное вознаграждение к отпуску, премирование в честь профессионального праздника День энергетика, в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами. а

В Обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В целях повышения безопасности труда в ПАО «Красноярскэнергосбыт» отделом охраны труда, экологии и пожарной безопасности разработаны и введены в действие локальные нормативные акты по обеспечению охраны труда (положение о системе управления охраной труда (СУОТ), приказ о создании комиссии по проведению специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков, порядок проведения Дней охраны труда, порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты (далее - СИЗ) и смывающими средствами, нормы бесплатной выдачи дерматологических СИЗ и смывающих средств, программы обучения требованиям охраны труда, программы проведения инструктажей по охране труда, список профессий (должностей) лиц, подлежащих предварительным и периодическим медицинским осмотрам, инструкции по охране труда, план мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней).

В качестве мероприятий по совершенствованию деятельности в области охраны труда в ПАО «Красноярскэнергосбыт» ежемесячно проводятся Дни охраны труда с целью оценки состояния условий труда и принятия корректирующих решений по исключению выявленных нарушений, предупреждению производственного травматизма, выявления и устранения рисков травмирования работников при выполнении производственных операций.

Одной из мер, направленных на снижение производственного травматизма и профилактику профессиональной заболеваемости в ПАО «Красноярскэнергосбыт», является проведение обязательных медицинских осмотров работников, которые позволяют оценить возможности работника выполнять профессиональные функции без ущерба для здоровья, своевременно выявлять признаки профессиональных заболеваний и предупреждать их развитие. Профессиональные заболевания у работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствуют.

В 2024 году 180 работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» прошли обязательный предварительный и периодический медицинский осмотр в медицинских учреждениях, имеющих соответствующую лицензию. Затраты на проведение предварительных, периодических, предрейсовых медицинских осмотров работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2024 году составили 715,527 тыс. рублей.

Для немедленной организации первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве все производственные и административные помещения укомплектованы аптечками для оказания первой помощи пострадавшим.

Важнейшим социальным вопросом, закрепленным Трудовым кодексом РФ, является обеспечение работников СИЗ за счет средств работодателя. ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечивает 216 работников сертифицированной специальной одеждой с фирменной символикой, специальной обувью и др. СИЗ. Затраты ПАО «Красноярскэнергосбыт» на обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в 2024 году составили 1068,182 тыс. руб.

Для обеспечения защиты от загрязнений, воздействия агрессивных веществ и сред работникам выдаются дерматологические и смывающие средства. Затраты на обеспечение

работников дерматологическими и смывающими средствами в 2024 году составили 142,636 тыс. руб.

С целью оценки условий труда и выявления вредных и (или) опасных производственных факторов на рабочих местах в 2024 году проведены лабораторные исследования и испытания факторов производственной среды (производственный контроль за условиями труда). Затраты на проведение производственного контроля в 2024 году составили 499,43 тыс. рублей.

В 2024 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» проведена внеплановая специальная оценка условий труда на вновь организованных 324 рабочих местах. Условия труда на данных рабочих местах по результатам проведения специальной оценки условий труда являются допустимыми (класс 2). Вредные и (или) опасные условия труда отсутствуют.

Обучение по охране труда руководителей и специалистов проводится в специализированных обучающих организациях с периодичностью 1 раз в 3 года. В 2024 году 65 руководителей и специалистов прошли обучение по охране труда. Также обучение по охране труда прошли 49 работников рабочих профессий. Затраты на обучение составили 133,45 тыс. руб.

В качестве мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев в ПАО «Красноярскэнергосбыт» в целях реализации механизмов безопасного производства работ, при проведении вводного инструктажа по охране труда, проводится выдача лифлетов (памятки по видам работ, применению СИЗ и правилам оказания первой помощи) для личного применения работниками рабочих профессий. Затраты на приобретение лифлетов в 2024 году составили 73,108 тыс. рублей.

В отчетном периоде в 2024 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» произошел один несчастный случай при дорожно-транспортном происшествии с работником, имеющим право управления служебным автомобилем. Комиссией по расследования несчастного случая установлена вина работника Общества, выразившаяся в нарушении Правил дорожного движения РФ. Мероприятия по организации работ Обществом проведены в полном объеме, приняты все меры, необходимые для предотвращения несчастного случая. Вина Общества в несчастном случае отсутствует.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в ПАО «Красноярскэнергосбыт» помимо обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний осуществляется дополнительно страхование всех работников от несчастных случаев и болезней. Затраты на страхование работников от несчастных случаев и болезней в 2024 году составили 1075,261 тыс. рублей.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2024 году были проведены следующие мероприятия по пожарной безопасности:

- актуализирована инструкция о мерах пожарной безопасности на территории, в зданиях, сооружениях и помещениях ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- актуализирован приказ «О назначении лиц, ответственных за пожарную безопасность в ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- проведены вводные, первичные инструктажи на рабочем месте с вновь принятыми работниками и повторные инструктажи с работниками Общества под роспись;
- работники, вновь назначенные ответственными за пожарную безопасность на объектах ПАО «Красноярскэнергосбыт», прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации в области пожарной безопасности в количестве 2 человек;
- проведены 8 (восемь) плановых (2 раза в год) объектовых тренировок по теме «Действия работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» при возникновении пожара в административном здании» (г. Ачинск, мкр. 1, стр. 49), г. Минусинск, ул. Хвостанцева, д. 1а, г. Канск, ул. Энергетиков, 3, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43. Проведены 3 (три) внеплановые объектовые противопожарные тренировки. В рамках тренировок

проводились практические занятия по пользованию первичными средствами пожаротушения со всеми участниками тренировок;

- проведено техническое обслуживание и перезарядка 35 (тридцати пяти) огнетушителей. Затраты на обслуживание и перезарядку огнетушителей составили 42,0 тыс. руб.;

- осуществлена закупка первичных средств пожаротушения (35 огнетушителей: ОУ-3 - 15 шт., ОП-5 - 20 шт.). Затраты на приобретение первичных средств пожаротушения (огнетушителей) составили 30,04 тыс. руб.;

- проведена независимая оценка пожарного риска для нужд ПАО "Красноярскэнергосбыт" сторонней организацией;

- разработаны, в связи с перепланировкой в зданиях ПАО «Красноярскэнергосбыт», 2 (два) плана эвакуации при пожаре, а именно п. Мотыгино, ул. Партизанская, 68 (1 шт.), г. Красноярск, ул. Навигационная, 4 (1 шт.). Затраты на приобретение планов эвакуации при пожаре составили 4,4 тыс. руб.;

- подготовлен план мероприятий в ответ на факсограмму о предоставлении плана по проведению противопожарных мероприятий для подготовки к пожароопасному периоду 2024-2025 гг. на территории Городского округа «ЗАТО Железногорск Красноярского края»;

- принято участие в проведении профилактических визитов представителей государственного пожарного надзора по 3 (трем) адресам Общества, с вручением учетных карточек профилактического визита;

- проведен ежеквартальный осмотр огнетушителей с внесением записи в журнал учета наличия, периодичности осмотра и сроков перезарядки огнетушителей;

- проведена перекатка пожарных рукавов и проверка на водоотдачу внутреннего противопожарного водопровода;

- заключено 7 (семь) договоров на техническое обслуживание охранно-пожарной сигнализации;

- проведены ежемесячные проверки состояния охранно-пожарной сигнализации в зданиях и сооружениях ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

Основопологающими принципами экологической политики Общества являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- **Охрана окружающей среды** ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;

- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

Реализация экологической политики.

Основным видом деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Таблица 10.1. Сведения об отходах, подлежащих захоронению и обезвреживанию

| № п/п | Наименование вида отхода | Код отхода по федеральному классификационному каталогу отходов | Класс опасности отхода | Образование отходов за отчетный год | Передача отходов другим организациям | |
|--------|--|--|------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| | | | | | для обезвреживания | для захоронения |
| 1 | Мусор и смет уличный | 73120001724 | IV | 7,5 | - | 7,5 |
| 2 | Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный) | 73310001724 | IV | 144,0 | - | 144,0 |
| 3 | Отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства | 40512202605 | IV | 7,2 | - | 0 |
| Итого: | | | | | | 151,5 |

Масса отходов, которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к IV классу опасности и составляет 151,5 тонн.

Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям, согласно заключенным договорам.

Для снижения загрязнения окружающей среды ливневыми и талыми водами осуществляется регулярная уборка прилегающих территорий.

Расходы на охрану окружающей среды

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

В 2024 году оплата за негативное воздействие на окружающую среду осуществлялись авансовыми платежами по расчетам текущего года, которые в целом составили 110 193,34 руб.

В связи с отсутствием в ПАО «Красноярскэнергосбыт» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2024 году не разрабатывались.

Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды.

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» направляются по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;

- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2024 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

Раздел 11. Корпоративное управление

11.1. Органы управления

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Управляющая организация.

Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 04.06.2012 года, принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – Открытому акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (ОАО «ЭСК РусГидро»). Договор от 01.12.2012 №2-УК.

Коллегиальный исполнительный орган - не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено 1 (одно) общее собрание - годовое Общее собрание акционеров от 30.05.2024 (Протокол № 28 от 03.06.2024).

На годовом Общем собрании акционеров утверждены: Годовой отчет Общества по результатам работы за 2023 год, годовая бухгалтерская отчетность, принято решение о распределении прибыли и выплате дивидендов по итогам 2023 года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден Аудитор Общества, а также утвержден Устав Общества в новой редакции.

Кроме того, на годовом Общем собрании акционеров принято решение о согласии на совершение сделки между АО «ЭСК РусГидро» и ПАО «Красноярскэнергосбыт», взаимосвязанной с ранее заключенными сделками, в совершении которой имеется заинтересованность.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 9 членов. В 2024 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 20.05.2023г. (Протокол №27 от 22.05.2023) и состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 30.05.2024 (Протокол № 28 от 03.06.2024), в соответствии с которым 7 из 9 членов Совета директоров переизбраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2024:

| №№ | Фамилия, имя, отчество | Год рождения: | Сведения об образовании: | Наименование должности по основному месту работы: | Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: % |
|---------------------------------------|--|---------------|--------------------------|--|--|
| Председатель Совета директоров | | | | | |
| 1 | Муравьев Александр Олегович (избран 20.05.2023 и 30.05.2024) | 1977 | высшее | Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро» | 0 |
| Члены Совета директоров | | | | | |
| 2 | Бельченко Антон Леонидович (избран 20.05.2023 и 30.05.2024) | 1977 | высшее | Заместитель директора департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро» | 0 |
| 3 | Недотко Вадим Владиславович (избран 20.05.2023 и 30.05.2024) | 1975 | высшее | Директор департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро» | 0 |
| 4 | Дьяченко Олег Владимирович (избран 20.05.2023 и 30.05.2024) | 1960 | высшее | Исполнительный директор ПАО «Красноярскэнергосбыт» | 0 |
| 5 | Куликов Евгений Валентинович (избран 20.05.2023 и 30.05.2024) | 1983 | высшее | Главный эксперт управления корпоративных событий подконтрольных организаций Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро» | 0 |
| 6 | Ратнер Мария Владимировна (избран 30.05.2024) | 1966 | высшее | Ведущий эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО | 0 |

| №№ | Фамилия, имя, отчество | Год рождения: | Сведения об образовании: | Наименование должности по основному месту работы: | Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: % |
|----|---|---------------|--------------------------|---|--|
| | | | | "РусГидро" | |
| 7 | Махотина Анна Николаевна (20.05.2023 и 30.05.2024) | 1983 | высшее | Главный эксперт Управления заемного капитала Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро» | 0 |
| 8 | Данилов Александр Владимирович (избран 30.05.2024) | 1972 | высшее | Главный юрист МКООО «ЭН+ Холдинг» | 0 |
| 9 | Архипченко Александр Юрьевич (20.05.2023 и 30.05.2024) | 1974 | высшее | Генеральный директор ООО «МАРЭМ+» | 0 |

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 30.05.2024 года:

Таблица 11.1.2

| №№ | Фамилия, имя, отчество | Год рождения: | Сведения об образовании: | Наименование должности по основному месту работы: | Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: % |
|--------------------------------|--|---------------|--------------------------|--|--|
| Члены Совета директоров | | | | | |
| 1 | Хардилов Михаил Юрьевич (избран 19.05.2023) | 1982 | высшее | Генеральный директор АО «ЕвроСибЭнерго» | 0 |
| 2 | Новгородцев Антон Юрьевич (избран 19.05.2023) | 1984 | высшее | Начальник управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро» | 0 |

* Место работы и должность члена Совета директоров указаны на момент избрания

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершалось.

В соответствии с требованиями действующего законодательства РФ с целью предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту при Совете директоров (далее – Комитет).

Решением Совета директоров Общества 19.09.2024г. (протокол от 20.09.2024г. №240) утвержден персональный состав Комитета, избран Председатель Комитета, а также утверждено Положение о Комитете.

Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году проведено 12 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено 66 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2024 году:

Таблица 11.1.3.

| № № | Фамилия, имя, отчество | Всего заседаний/участие в заседаниях | % участия в заседаниях |
|----------------|-------------------------------|---|-----------------------------------|
| 1 | Муравьев А.О. | 12/12 | 100% |
| 2 | Архипченко А.Ю. | 12/12 | 100% |
| 3 | Махотина А.Н. | 12/12 | 100% |
| 4 | Бельченко А.Л. | 12/12 | 100% |
| 5 | Куликов Е.В. | 12/12 | 100% |
| 6 | Дьяченко О.В. | 12/12 | 100% |
| 7 | Новгородцев А.Ю. | 12/6 | 50% |
| 8 | Недотко В.В. | 12/12 | 100% |
| 9 | Данилов А.В. | 12/5 | 41,67% |
| 10 | Ратнер М.В. | 12/6 | 50% |

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества являлись:

- утверждение бизнес-плана Общества на 2025-2029 годы;
- утверждение программы благотворительной и спонсорской деятельности;
- утверждение организационной структура ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции;
- утверждение лана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- утверждение плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования;
- утверждение программы мероприятий по работе с просроченной дебиторской задолженностью потребителей;
- присоединение к внутренним документам ПАО «РусГидро»:
(Единому положению о порядке формирования отчетности по закупочной деятельности в Группе РусГидро», Технической политике Группы РусГидро в области информационных технологий, Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022 – 2024 годов с перспективой до 2030 года, Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции, Единому положению о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро и Единому положению о закупочных комиссиях Группы РусГидро).

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 04.06.2012 (Протокол от 06.06.2012 №13) функции единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

01 декабря 2012г. между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЭСК РусГидро» заключен договор № 2-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

Таблица 11.1.4.

| | |
|--|---|
| Наименование юридического лица – управляющей компании | Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» |
| Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)/ (ИНН) | 1089848039973/ 7804403972 |
| Дата присвоения ОГРН | 10 ноября 2008 |
| Место нахождения | 117393, г. Москва, Архитектора Власова, 51, каб.46 |

Данные представителя управляющей организации, уполномоченного на осуществление текущего управления юридическим лицом:

Таблица 11.1.5.

| | |
|--|--|
| Ф.И.О. Кимерин Владимир Анатольевич | |
| Год рождения | 1963 |
| Образование | Высшее |
| Место работы Должность | АО «ЭСК РусГидро» Генеральный директор |
| Доля участия в уставном капитале Общества | Нет |
| Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества | Не владеет |

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества исполнительным органом в течение отчетного года не совершалось.

11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- порядком расчета КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Решением Совета директоров Общества ПАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол от 20.09.2024г. №240) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2024-2026 годы:

| № | Показатели | Ед. измерения | Целевые значения | Удельный вес |
|---|---|---------------|------------------|--------------|
| КПЭ¹ Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%) финансово-экономические | | | | |
| 1 | Рентабельность собственного капитала (ROE) | % | 100% | 5% |
| 2 | Чистая операционная рентабельность | % | 100% | 5% |
| 3 | EBITDA | % | 100% | 5% |
| 4 | Чистый Долг / EBITDA | % | 100% | 5% |
| 5 | Выполнение контрольных показателей ГП | % | 100% | 10% |
| специализированные отраслевые | | | | |
| 6 | Качество проведения закупочных процедур | % | 85% | 10% |
| 7 | Собираемость платежей на розничных рынках | % | 99% | 40% |
| 8 | Просроченная дебиторская задолженность | % | 100% | 20% |
| ФКПЭ² Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%) | | | | |
| 1 | Переход на ОПО | % | 85% | 100% |
| ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ Размер снижения премии за выполнение КПЭ | | | | |
| 1 | Количество несчастных случаев на производстве | Ед. | 0 | 25% |

¹ Если расчет и оценка достижения целевого значения КПЭ за отчетный период не производится, его вес распределяется пропорционально весам между остальными установленными КПЭ.

² Если расчет и оценка достижения целевого значения ФКПЭ за отчетный период не производится, вес показателя распределяется пропорционально между остальными.

11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 20.05.2022г. (протокол от 23.05.2022г. №26) (далее – Положение).

За участие в заседании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2024 году составил 1 194,78 тыс. рублей.

Выплата вознаграждений управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» производится в соответствии с условиями договора управления № 2-УК от 01.12.2012г., одобренного: Собранием акционеров на 2012-2023г.г. (Протокол № 20 от 03.06.2016г., Протокол № 21 от 02.06.2017г., Протокол № 22 от 22.06.2018г., Протокол №25 от 28.05.2021г. Протокол № 26 от 23.05.2022 г., Протокол №27 от 22.05.2023., Протокол №28 от 03.06.2024) и Советом директоров Общества на 2021 год (Протокол № 193 от 03.12.21г.).

11.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2020г. (Протокол от 03.06.2020 г. №24).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 30.05.2024 (Протокол от 03.06.2024 №28).

Члены Ревизионной комиссии:

Таблица 11.4.1

| № № | Фамилия, имя, отчество | Год рождени я | Сведения об образовани и | Наименование должности по основному месту работы: | Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащи х лицу обыкновенных акций Общества: % |
|----------------------------|--|---------------------|--------------------------------|--|--|
| Члены Ревизионной комиссии | | | | | |
| 1 | Зернышкина Лариса Шавхатовна | 1973 | высшее | Главный эксперт Управления риск- менеджмента Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» | 0 |
| 2 | Маркова Альбина Владимировн а | 1978 | высшее | Заместитель директора департамента по организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» | 0 |
| 3 | Алексеев Сергей Олегович | 1984 | высшее | Главный эксперт Контрольно- ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» | 0 |
| 4 | Войкусова Тамара Юрьевна | 1975 | высшее | Главный эксперт Контрольно- ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО "РусГидро" | 0 |
| 5 | Арсентьева Светлана Геннадьевна | 1975 | высшее | Главный эксперт управления организации системы внутреннего контроля и управления | 0 |

| № № | Фамилия, имя, отчество | Год рождени я | Сведения об образовани и | Наименование должности по основному месту работы: | Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащи х лицу обыкновенных акций Общества: % |
|--------|---------------------------|---------------------|--------------------------------|---|--|
| | | | | рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро » | |

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 20.05.2022. (протокол от 23.05.2022. №26).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 180,77 тыс. рублей.

Компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

11.5. Организация внутреннего аудита

Согласно Протоколу № 201 от 11.06.2021г. в соответствии с п. 2 статьи 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах», Совет директоров Общества утвердил внутренние документы общества, определяющие политику общества в области организации и осуществления внутреннего аудита.

Внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, что означает:

- предоставление Совету директоров результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.
- утверждение Советом директоров Общества решений о назначении, освобождении от должности, а также условий трудового договора с Внутренним аудитором;
- рассмотрение Советом директоров Общества существенных ограничений полномочий Внутреннего аудитора или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление его деятельности.

Внутренний аудитор административно подчинен Исполнительному директору Общества, что означает:

- выделение необходимых средств в рамках бюджета, утвержденного Советом директоров Общества;
- оказание поддержки во взаимодействии с должностными лицами, со структурными подразделениями, филиалами Общества;
- администрирование политик и процедур деятельности внутреннего аудита.

Целью проведения периодической оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества является определение надежности системы внутреннего контроля и вероятности достижения цели контрольных процедур, с помощью которых владельцы рисков могут эффективно управлять ими.

Не реже одного раза в год Службой внутреннего аудита проводится внутренняя независимая оценка с целью выражения мнения о надежности и эффективности СВКиУР.

Не реже одного раза год Комитет по аудиту при Совете директоров Общества рассматривает результаты оценки СВКиУР.

По решению Комитета по аудиту при Совете директоров или Председателя Правления – Генерального директора Общества может быть инициирована внешняя независимая оценка СВКиУР приглашенными независимыми экспертами.

Периодические оценки СВКиУР могут принимать форму самооценок, в ходе которых работники, ответственные за конкретное подразделение или функционал, оценивают наличие и работу, относящихся к их деятельности элементов СВКиУР.

11.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее –СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам согласно решению Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт», (протокол 187 от 27.05.2020г.).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

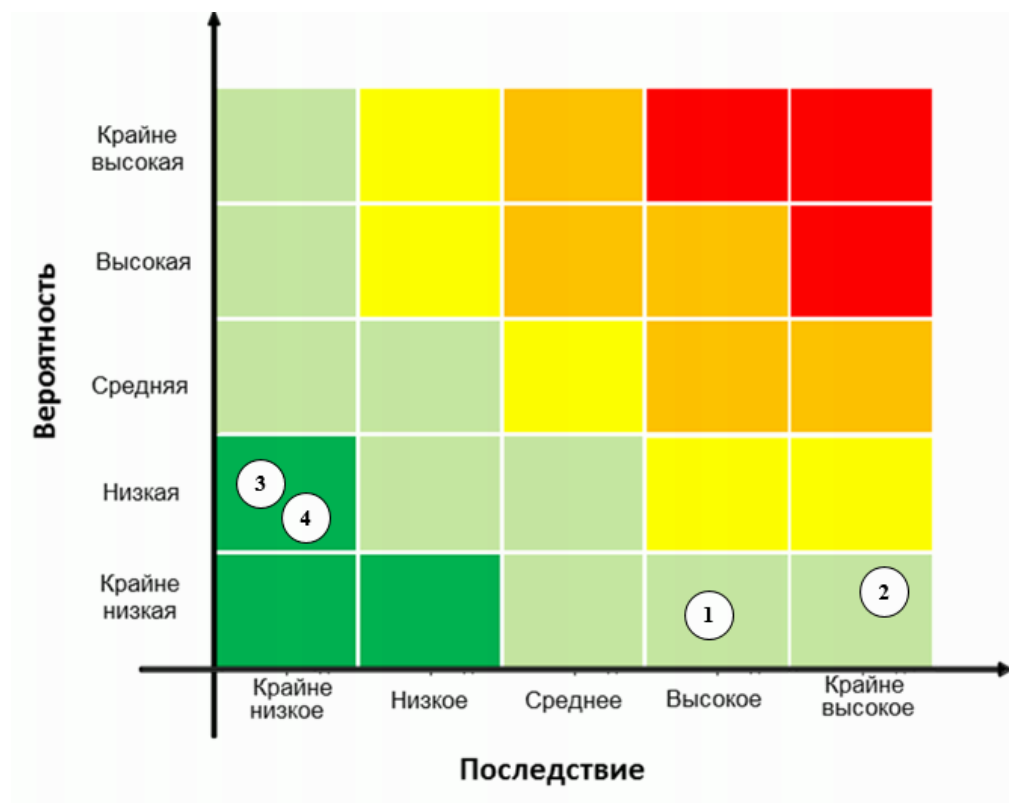
Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2024 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2024 год представлен на тепловой карте.

Тепловая карта



**Описание ключевых рисков Общества на 2024 год
с прогнозной оценкой на 2025 год**

| № п/п | Наименование риска | Итоги мониторинга риска за 2024 год | Прогнозная оценка на 2025 год |
|-------|---|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1 | Риск невыполнения плана по выручке в связи с возможной потерей крупных потребителей | Не реализовался | Низкий риск |
| 2 | Риск лишения права участия в торгах ОРЭМ в случае ограничения доступных заемных средств для исполнения обязательств перед кредиторами | Не реализовался | Низкий риск |
| 3 | Риск несвоевременной оплаты потребителями по причине низкой платежеспособности потребителей (РРЭ на территории ценовых зон) | Не реализовался | Крайне низкий риск |
| 4 | Риск роста дебиторской задолженности за поставку электрической энергии по причине несвоевременной оплаты потребителями | Не реализовался | Крайне низкий риск |

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

– внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

– реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- проведение обучения и тестирования работников;
- выявление и предотвращение конфликтов;
- совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 11.4.2

| № п/п | Показатель | Результат (количество) |
|----------|--|---------------------------|
| 1 | Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников | 0 |
| 2 | Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры) | 0 |
| 3 | Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры | 0 |
| 4 | Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции | 222 |
| 5 | Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции | 85 |
| 6 | Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции | 771 |
| 7 | Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п. | 0 |

11.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли. Практика корпоративного управления в Обществе базируется на следовании требованиям законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерным обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), требованиям, предъявляемым к компаниям,

имеющим листинг на ПАО Московская Биржа, а также соблюдении баланса интересов акционеров и иных заинтересованных лиц. Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества утвержденный Советом директоров (Протокол №46 от 13.02.2009г.). В 2024 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Прозрачность деятельности. Означает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том числе его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями закона.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами с целью своего долговременного развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления:

Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений. Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России 27.12.2021 № ИН-06-28/102 сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Обществом в 2024 году приведён в Приложении №4.

11.8. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2024 года уставный капитал ПАО «Красноярскэнергосбыт» составляет 15 300 658,8 (пятнадцать миллионов триста тысяч шестьсот пятьдесят восемь целых восемь десятых) рублей. Изменения по увеличению / уменьшению уставного капитала Общества в 2024 году не производились.

Таблица 11.8.1. Структура уставного капитала по категориям акций

| Категория (тип) акции | Обыкновенные именные | Привилегированные именные типа А |
|---|----------------------|----------------------------------|
| Общее количество размещенных акций, шт. | 596 039 612 | 168 993 328 |
| Номинальная стоимость 1 акции, руб. | 0,02 | 0,02 |
| Общая номинальная стоимость, руб. | 11 920 792,24 | 3 379 866,56 |

11.9. Структура уставного капитала

Таблица 11.9.1. Структура акционерного капитала

| Наименование владельца ценных бумаг | Доля в уставном капитале по состоянию на: | | Доля обыкновенных акций по состоянию на: | |
|--|---|------------|--|------------|
| | 01.01.2024 | 31.12.2024 | 01.01.2024 | 31.12.2024 |
| АО «ЭСК РусГидро» | 51,75% | 51,75% | 66,3% | 66,3% |
| АО «ЕвроСибЭнерго» (06.12.2024 переименовано в АО «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ») | 25,47% | 25,47% | 25,26% | 25,26% |
| АО «Гидроинвест» | 14,06% | 14,06% | 3,07 | 3,07 |

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2024г. – 10 450, из них номинальных держателей – 2.

11.10. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Красноярскэнергосбыт» допущены к обращению организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2018 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (ММВБ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа.

В 2024 году Публичным акционерным обществом «СПБ Биржа» (далее – Биржа) принято решение о включении ценных бумаг Общества в Некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам, без заключения договора листинга, в соответствии с положениями пп.3 п. 2.1 ст. 14 Федерального закона от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

Таблица 11.10.1.

| Наименование Фондовой биржи | Торговый код акций | | Уровень допуска |
|---|----------------------------|--|-----------------|
| | Обыкновенные именные акции | Привилегированные именные акции типа А | |
| ПАО Московская Биржа | KRSB | KRSBP | III уровень |
| ПАО СПБ Биржа (некотируемая часть списка) | KRSB | KRSBP | III уровень |

Информация о динамике рыночных котировок акций за период 2022-2024гг., используется информация, полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <http://moex.com/>:

с 01.01.2022 г. по 31.12.2022 г.

| | Стоимость 1 акции | | Изменение стоимости 1 акции, % | Капитализация | |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | На начало периода, руб. | На конец периода (руб.) | | На начало периода, руб. | На конец периода (руб.) |
| Обыкновенные акции | 8,41 | 8,61 | 2,4 | 5 012 693 136,92 | 5 131 901 059,32 |
| Привилегированные акции типа А | 8,78 | 8,72 | -0,7 | 1 483 761 419,84 | 1 473 621 820,16 |

с 01.01.2023г. по 31.12.2023г.

| | Стоимость 1 акции | | Изменение стоимости 1 акции, % | Капитализация | |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | На начало периода, руб. | На конец периода (руб.) | | На начало периода, руб. | На конец периода (руб.) |
| Обыкновенные акции | 8,61 | 16,5 | 91,6 | 5 131 901 059,32 | 9 834 653 598,00 |
| Привилегированные акции типа А | 8,72 | 16,62 | 90,6 | 1 473 621 820,16 | 2 808 669 111,36 |

с 01.01.2024г. по 31.12.2024г.

| | Стоимость 1 акции | | Изменение стоимости 1 акции, % | Капитализация | |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | На начало периода, руб. | На конец периода (руб.) | | На начало периода, руб. | На конец периода (руб.) |
| Обыкновенные акции | 16,5 | 15,22 | -7,76 | 9 834 653 598,00 | 9 071 722 894,64 |
| Привилегированные акции типа А | 16,62 | 15,28 | -8,06 | 2 808 669 111,36 | 2 582 218 051,84 |

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

11.11. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2024 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» крупных сделок не совершалось, в отчетном периоде были совершены 6 сделок, в совершении которой имелась заинтересованность, данные приведены в Приложении №3.

Раздел 12. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2024 год:

- закупки у субъектов МСП – 739,30 тыс. руб., 80,40%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 385,87 тыс. руб., 41,96 %.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества:

Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Почтовый адрес: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Адрес страницы в сети Интернет: <https://krsk-sbit.ru/>

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "Группа Финансы»

ОГРН: 1082312000110

Сведения о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т»

ОГРН: 1027739216757

