

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ДОРОГОВУЖ»**

**Консолидированная сокращенная промежуточная  
финансовая информация за три месяца,  
закончившихся 31 марта 2025 года**



## Содержание

Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении.....	1
Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	2
Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств.....	3
Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале .....	4

### Примечания к неаудированной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

1	Группа «Дорогобуж» и ее деятельность.....	5
2	Основы представления.....	5
3	Сезонность .....	5
4	Основные положения учетной политики .....	5
5	Информация по сегментам .....	5
6	Расчеты и операции со связанными сторонами .....	7
7	Денежные средства и их эквиваленты .....	8
8	Дебиторская задолженность .....	8
9	Дебиторская задолженность по займам.....	8
10	Запасы .....	8
11	Основные средства.....	9
12	Инвестиции, учитываемые методом долевого участия .....	9
13	Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход .....	9
14	Кредиторская задолженность .....	10
15	Краткосрочные кредиты и займы .....	10
16	Финансовые доходы, нетто .....	10
17	Прочие операционные расходы, нетто.....	10
18	Прибыль на акцию .....	10
19	Налог на прибыль .....	11
20	Условные и договорные обязательства и операционные риски .....	11
21	Справедливая стоимость финансовых инструментов .....	13
22	События после отчетной даты .....	14



	Прим.	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	11	14 740	14 446
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	12	2 721	3 402
Инвестиции в долевыe инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	13	9 156	9 823
Дебиторская задолженность по долгосрочным займам	9	112	-
Активы в форме права пользования		170	179
Прочие внеоборотные активы		931	1 125
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>27 830</b>	<b>28 975</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	10	5 916	7 100
Дебиторская задолженность по краткосрочным займам	9	2 564	676
Дебиторская задолженность	8	5 267	3 517
Денежные средства и их эквиваленты	7	7 770	10 347
Прочие оборотные активы		371	434
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>21 888</b>	<b>22 074</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>49 718</b>	<b>51 049</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал		1 419	1 419
Эмиссионный доход		94	94
Нераспределенная прибыль		37 645	37 303
Резерв переоценки		728	1 228
<b>Капитал, причитающийся собственникам компании</b>		<b>39 886</b>	<b>40 044</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>39 886</b>	<b>40 044</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Прочие долгосрочные обязательства		103	103
Долгосрочные обязательства по аренде		131	135
Отложенные налоговые обязательства		9	497
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>243</b>	<b>735</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность	14	3 741	3 743
Краткосрочные кредиты и займы	15	3 000	3 000
Задолженность по налогу на прибыль		44	94
Краткосрочные обязательства по аренде		43	45
Авансы полученные		2 761	3 388
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>9 589</b>	<b>10 270</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>9 832</b>	<b>11 005</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>49 718</b>	<b>51 049</b>

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация утверждена 26 мая 2025 года.

В. Я. Куницкий  
Президент



А .В. Миленков  
Финансовый директор



	Прим.	Три месяца, закончившиеся	
		31 марта 2025	31 марта 2024
Выручка	5	14 990	11 762
Себестоимость проданной продукции		(8 899)	(7 480)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>6 091</b>	<b>4 282</b>
Транспортные расходы		(1 354)	(1 276)
Коммерческие, общие и административные расходы		(2 435)	(2 242)
Прочие операционные расходы, нетто	17	(1 112)	(41)
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>1 190</b>	<b>723</b>
Финансовые доходы, нетто	16	75	195
Расходы по процентам		(192)	-
Доля в убытке инвестиций, учитываемых методом долевого участия	12	(54)	(41)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>1 019</b>	<b>877</b>
Расход по налогу на прибыль	19	(219)	(79)
<b>Прибыль за период</b>		<b>800</b>	<b>798</b>
<i>Прочий совокупный убыток, который не может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>			
Инвестиции в долевыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:			
- Убыток за период	13	(667)	(182)
- Налог на прибыль в составе прочего совокупного дохода		167	36
<i>Прочий совокупный убыток, который был или может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>			
- Доля в прочем совокупном убытке, приходящаяся на инвестиции, учитываемые методом долевого участия за вычетом налога на прибыль			
		(473)	(7)
<b>Прочий совокупный убыток за период</b>		<b>(973)</b>	<b>(153)</b>
<b>Общий совокупный (убыток) / доход за период</b>		<b>(173)</b>	<b>645</b>
<b>Базовая прибыль на акцию (выраженная в рублях)</b>	18	<b>0,91</b>	<b>0,91</b>



	Прим.	Три месяца, закончившиеся	
		31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		1 019	877
Поправки на:			
Амортизацию основных средств и нематериальных активов		446	459
(Восстановление) / создание резерва по дебиторской задолженности		(11)	1
Долю в убытке инвестиций, учитываемых методом долевого участия	12	54	41
Убыток от выбытия основных средств, нетто	11	-	39
Расходы по процентам		192	-
Доходы по процентам к получению		(326)	(201)
Курсовые разницы		717	(17)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>2 091</b>	<b>1 199</b>
Увеличение задолженности покупателей и заказчиков		(1 478)	(856)
(Увеличение) / уменьшение авансов поставщикам		(41)	261
(Увеличение) / уменьшение прочей дебиторской задолженности		(174)	161
Уменьшение запасов		1 152	1 233
Уменьшение / (увеличение) прочих оборотных активов		63	(39)
Уменьшение задолженности поставщикам и подрядчикам		(136)	(414)
Увеличение прочей кредиторской задолженности		140	294
(Уменьшение) / увеличение авансов от заказчиков		(627)	40
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>990</b>	<b>1 879</b>
Налог на прибыль уплаченный		(430)	(279)
Проценты уплаченные		(182)	-
<b>Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>378</b>	<b>1 600</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(700)	(384)
Займы выданные		(2 000)	-
Проценты полученные		280	188
Приобретение инвестиций в долевыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	(861)
Чистое изменение прочих внеоборотных активов и долгосрочных обязательств		194	2
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(2 226)</b>	<b>(1 055)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Платежи по обязательствам по аренде		(12)	(12)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(12)</b>	<b>(12)</b>
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(1 860)</b>	<b>533</b>
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		(717)	17
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>7</b>	<b>10 347</b>	<b>7 057</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>7</b>	<b>7 770</b>	<b>7 607</b>



	Капитал и резервы, причитающиеся собственникам Компании				
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Резерв переоценки	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>	<b>1 419</b>	<b>94</b>	<b>33 809</b>	<b>375</b>	<b>35 697</b>
<b>Общий совокупный доход</b>					
Прибыль за период	-	-	798	-	798
<i>Прочий совокупный убыток</i>					
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долеваемые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	-	-	(182)	(182)
Доля в прочем совокупном убытке, приходящаяся на инвестиции, учитываемые методом долевого участия за вычетом налога на прибыль	-	-	(7)	-	(7)
Налог на прибыль, учтенный в составе прочего совокупного дохода	-	-	-	36	36
<b>Итого прочий совокупный убыток</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>	<b>(146)</b>	<b>(153)</b>
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>791</b>	<b>(146)</b>	<b>645</b>
<b>Остаток на 31 марта 2024 г.</b>	<b>1 419</b>	<b>94</b>	<b>34 600</b>	<b>229</b>	<b>36 342</b>
<b>Остаток на 1 января 2025 г.</b>	<b>1 419</b>	<b>94</b>	<b>37 303</b>	<b>1 228</b>	<b>40 044</b>
<b>Общий совокупный доход</b>					
Прибыль за период	-	-	800	-	800
<i>Прочий совокупный убыток</i>					
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долеваемые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	-	-	(667)	(667)
Доля в прочем совокупном убытке, приходящаяся на инвестиции, учитываемые методом долевого участия за вычетом налога на прибыль	-	-	(473)	-	(473)
Налог на прибыль, учтенный в составе прочего совокупного дохода	-	-	-	167	167
<b>Итого прочий совокупный убыток</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(473)</b>	<b>(500)</b>	<b>(973)</b>
<b>Общий совокупный убыток</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>327</b>	<b>(500)</b>	<b>(173)</b>
Прочее	-	-	15	-	15
<b>Итого операций с собственниками Компании</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
<b>Остаток на 31 марта 2025 г.</b>	<b>1 419</b>	<b>94</b>	<b>37 645</b>	<b>728</b>	<b>39 886</b>



## **1 Группа «Дорогобуж» и ее деятельность**

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, включает в себя публичное акционерное общество «Дорогобуж» (далее – Компания или Дорогобуж) и его дочерние компании (далее совместно именуемые – Группа или Группа «Дорогобуж»).

Основной деятельностью Группы является производство, сбыт и реализация химических удобрений и сопутствующей продукции. Производственные предприятия Группы преимущественно расположены в Смоленской области России.

Компания зарегистрирована и расположена по адресу Промплощадка ПАО «Дорогобуж», город Дорогобуж, Дорогобужский район, Смоленская область, Российская Федерация, 215753.

Материнской компанией Группы является ПАО «Акрон» (Российская Федерация).

## **2 Основы представления**

### **2.1 Соответствие стандартам**

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация подготовлена согласно Международному стандарту финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и, в следствие этого, должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

### **2.2 Оценки и допущения**

Подготовка консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации требует применения руководством обоснованных оценок и расчетов, влияющих на учетную политику и отражение активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

## **3 Сезонность**

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на рынке удобрений, которые вызваны тем, что агропроизводители применяют и закупают удобрения в определённые времена года. Однако влияние эффекта сезонности на выручку Группы частично компенсируется тем, что Группа реализует свою продукцию по всему миру, а применение удобрений и спрос на них отличаются в зависимости от региона. Сезонность не значительно влияет на производство, и уровень запасов корректируется с учетом спроса. Сезонность не влияет на политику признания выручки или расходов Группы.

## **4 Основные положения учетной политики**

Методы учета, применяемые в данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации, аналогичны применяемым в консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной по состоянию на 31 декабря 2024 года.

## **5 Информация по сегментам**

Группа представляет анализ сегментов своей деятельности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Операционные сегменты представляют собой компоненты бизнеса, которые участвуют в экономической деятельности, способной приносить доход или сопровождаться расходами, результаты деятельности которых регулярно анализируются высшим руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, и для которых имеется отдельная финансовая информация. Высший руководящий орган, ответственный за принятие операционных решений, представляет собой лицо или группу лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности предприятия. Функции органа, ответственного за принятие операционных решений, выполняет Правление Группы.

Разработка и утверждение стратегий, анализ ситуации на рынке, оценка рисков, специализированные инвестиции, изменения технологического процесса, цели и приоритеты были определены и оценены в свете текущей структуры сегментов Группы, в которой «Дорогобуж» единственный операционный и отчетный сегмент, который представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Дорогобуж»; «Прочее» не является сегментом и представляет собой определенные логистические операции и услуги.



«Дорогобуж» в качестве сегмента представляет собой стратегическую бизнес-единицу, которая обслуживает различных заказчиков. Управление этой бизнес-единицей осуществляется отдельно, так как она имеет особую значительную структуру бизнеса и рисков.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, анализирует финансовую информацию по сегментам, подготовленную на основании МСФО, включая выручку от продаж и показатель EBITDA.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, оценивает результаты каждого сегмента на основании показателей результатов операционной деятельности, скорректированных на сумму амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовой разницы, прочих неденежных и чрезвычайных статей (EBITDA). Поскольку EBITDA не является стандартным показателем деятельности по МСФО, принятое в Группе определение EBITDA может отличаться от определения, используемого в других компаниях.

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года:

	Дорогобуж	Прочее	Итого
Выручка по сегментам	14 990	-	14 990
Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты	-	-	-
Выручка третьим лицам	14 990	-	14 990
<b>EBITDA</b>	<b>2 705</b>	<b>-</b>	<b>2 705</b>

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года:

	Дорогобуж	Прочее	Итого
Выручка по сегментам	11 762	4	11 766
Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты	-	(4)	(4)
Выручка третьим лицам	11 762	-	11 762
<b>EBITDA</b>	<b>1 214</b>	<b>-</b>	<b>1 214</b>

Сверка EBITDA и результатов операционной деятельности:

	Три месяца, закончившиеся	
	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
<b>Результаты операционной деятельности</b>	<b>1 190</b>	<b>723</b>
Амортизация основных средств и нематериальных активов	446	459
Убыток / (прибыль) по курсовой разнице от операционных сделок, нетто	1 069	(7)
Убыток от выбытия основных средств	-	39
<b>Итого консолидированный показатель EBITDA</b>	<b>2 705</b>	<b>1 214</b>

Информация о географических областях:

Информация, представленная ниже в разрезе географических областей, представляет анализ выручки от продаж внешним покупателям. При раскрытии следующей информации выручка сегмента представлена исходя из географического расположения покупателей.

	Три месяца, закончившиеся	
	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
<b>Выручка</b>		
Российская Федерация	9 497	7 626
Азия (не включая КНР)	4 174	2 331
Латинская Америка	414	505
СНГ	227	123
КНР	189	830
Прочие	489	347
<b>Итого</b>	<b>14 990</b>	<b>11 762</b>

Выручка от продажи химических удобрений составляет 97% от общей выручки (за три месяца 2024 года: 97%).

За три месяца 2025 года выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках МСФО (IFRS) 15, составила 801 руб. (за три месяца 2024 года: 974 руб.).

За три месяца 2025 года у Группы было пять покупателей, объем продаж которым индивидуально превысил 10% от общей выручки Группы (за три месяца 2024 года: три покупателя).





## 6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Понятие «связанные стороны» соответствует определению в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять за нею общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имеет значительное сальдо на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года, подробно описан далее.

Сальдо расчетов и операции со связанными сторонами включают следующие статьи:

### i Расчеты со связанными сторонами:

Статья отчета о финансовом положении	Прим.	Характер взаимоотношений	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	8	Материнская компания Компании под общим контролем	181 201	59 24
Проценты к получению		Материнская компания Компании под общим контролем	28 37	- 20
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	12	Ассоциированная компания	2 721	3 402
Дебиторская задолженность по займам	9	Материнская компания Компании под общим контролем	2 000 676	- 676
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	14	Материнская компания Компании под общим контролем	(122) (23)	(149) (256)
Авансы полученные, без НДС		Компании под общим контролем	(2 522)	(3 231)
Инвестиции в долеваемые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	13	Материнская компания Компании под общим контролем	7 368 1 413	8 035 1 413

### ii Операции со связанными сторонами

Статья отчета о совокупном доходе	Прим.	Характер взаимоотношений	Три месяца, закончившиеся	
			31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
Выручка от продажи минеральных удобрений, прочих товаров и услуг	5	Материнская компания Компании под общим контролем	26 9 033	66 7 317
Доля в убытке инвестиций, учитываемых методом долевого участия	12	Ассоциированная компания	(54)	(41)
Приобретение сырья и материалов		Материнская компания Компании под общим контролем	(277) (1 813)	(221) (1 190)
Проценты к получению	15	Материнская компания Компании под общим контролем	28 17	- 13

### Статья отчета о движении денежных средств

Приобретение инвестиций в долеваемые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	13	Материнская компания	-	(861)
---	----	----------------------	---	-------

На 31 марта 2025 года Группа имеет выданные поручительства в сумме 715 руб. в отношении связанных сторон (31 декабря 2024 года: 491 руб.).



## 7 Денежные средства и их эквиваленты

	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях	3 385	7 106
Денежные средства на счетах в банках в долларах США	3 294	2 005
Денежные средства на счетах в банках в китайских юанях	1 091	1 236
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>7 770</b>	<b>10 347</b>

На 31 марта 2025 года денежные средства и их эквиваленты включали срочные депозиты на сумму 2 970 руб. (31 декабря 2024 года: 7 845 руб.).

## 8 Дебиторская задолженность

	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	3 802	2 324
Векселя к получению	400	188
Проценты к получению	68	23
За вычетом резерва под обесценение	(27)	(38)
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>4 243</b>	<b>2 497</b>
Авансы выданные	990	949
Налог на добавленную стоимость к возмещению	28	62
Дебиторская задолженность по прочим налогам	6	9
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>5 267</b>	<b>3 517</b>

Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

На 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовали обеспечительные платежи по дебиторской задолженности.

## 9 Дебиторская задолженность по займам

	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>Дебиторская задолженность по краткосрочным займам</b>		
<b>В российских рублях</b>		
Займы, выданные связанным сторонам с процентной ставкой от 7,5% до 25,5% годовых	2 561	673
<b>В евро</b>		
Займы, выданные связанным сторонам с процентной ставкой 12M EURIBOR +4% годовых	3	3
<b>Итого дебиторская задолженность по краткосрочным займам</b>	<b>2 564</b>	<b>676</b>
<b>Дебиторская задолженность по долгосрочным займам</b>		
<b>В российских рублях</b>		
Займы, выданные связанным сторонам с процентной ставкой 25,3% годовых	112	-
<b>Итого дебиторская задолженность по долгосрочным займам</b>	<b>112</b>	<b>-</b>

На 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года под указанные выше займы обеспечение не предоставлялось.

Дебиторскую задолженность по займам составляют займы, выданные материнской компании и компаниям под общим контролем Группы Акрон в сумме 2 676 руб. (31 декабря 2024 года: 676 руб.) (Примечание 6).

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа начислила доходы по процентам к получению по займам в сумме 45 руб. (31 марта 2024 года: 13 руб.) (Примечание 6).

## 10 Запасы

	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Сырье, материалы и запасные части	4 738	4 962
Готовая продукция	1 097	2 061
Незавершенное производство	81	77
<b>Итого</b>	<b>5 916</b>	<b>7 100</b>

Запасы отражены за вычетом резерва под обесценение в размере 50 руб. (31 декабря 2024 года: 50 руб.). По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года запасы в залог в качестве обеспечения по займам не передавались.



## 11 Основные средства

Основные средства и относящаяся к ним накопленная амортизация включают:

	2025 г.	2024 г.
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>14 446</b>	<b>13 193</b>
Поступления	700	384
Выбытия	-	(39)
Амортизация за период	(406)	(417)
<b>Балансовая стоимость на 31 марта</b>	<b>14 740</b>	<b>13 121</b>

## 12 Инвестиции, учитываемые методом долевого участия

	2025 г.	2024 г.
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>3 402</b>	<b>4 721</b>
Доля:		
– в убытке	(54)	(41)
– в прочем совокупном убытке	(627)	(9)
<b>Балансовая стоимость на 31 марта</b>	<b>2 721</b>	<b>4 671</b>

Ниже представлена информация о долях участия Группы в ее основной ассоциированной компании и обобщенная информация о ее финансовых показателях, включая общую сумму активов, обязательств, выручку, прибыль или убыток:

**31 марта 2025 года:**

Наименование	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Убыток	Доля участия (%)	Страна регистрации
ООО «Балттранс»	8 787	(1 728)	-	(106)	50%	Россия

**31 марта 2024 года:**

Наименование	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Убыток	Доля участия (%)	Страна регистрации
ООО «Балттранс»	9 916	(1 838)	95	(2)	50%	Россия

## 13 Инвестиции в долевыe инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

	2025 г.	2024 г.
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>9 823</b>	<b>3 032</b>
Поступления	-	861
Убыток от переоценки по справедливой стоимости, признанный в составе прочего совокупного дохода	(667)	(182)
<b>Остаток на 31 марта</b>	<b>9 156</b>	<b>3 711</b>

У Группы имеются инвестиции в акции следующих компаний:

Наименование	Деятельность	Страна регистрации	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>Внеоборотные</b>				
АО «Акронит»	Вложения в добывающие активы	Российская Федерация	1 413	1 413
ПАО «Акрон»		Российская Федерация	7 368	8 035
Прочее		Российская Федерация	375	375
<b>Итого внеоборотные</b>			<b>9 156</b>	<b>9 823</b>

Справедливая стоимость инвестиции в АО «Акронит» была определена на основании финансовой модели дисконтированных денежных потоков на 31 декабря 2024 года в соответствии с учетной политикой Группы.

Справедливая стоимость инвестиций была определена на основании рыночной цены на момент завершения торгов на дату последней операции или на отчетную дату. На 31 марта 2025 года цена акций ПАО «Акрон» на Московской бирже составила 16 294 руб. (31 декабря 2024 года: 17 770 руб.) за акцию.



#### 14 Кредиторская задолженность

	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Задолженность поставщикам и подрядчикам	1 002	1 138
Кредиторская задолженность по дивидендам	-	15
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>1 002</b>	<b>1 153</b>
Задолженность перед персоналом	2 254	2 229
Задолженность по налогам	450	330
Прочие кредиторы	35	31
<b>Итого кредиторская задолженность и начисленные расходы</b>	<b>3 741</b>	<b>3 743</b>

#### 15 Краткосрочные кредиты и займы

Ниже приводится информация о значительных остатках по краткосрочным кредитам и займам:

	31 марта 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>		
<b>В российских рублях</b>		
Кредитные линии с плавающей процентной ставкой:		
ключевая ставка Банка России +4,2% годовых	3 000	3 000
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>

На 31 марта 2025 года сумма неиспользованных кредитных линий, открытых в рамках банковских кредитов, составила 15 000 руб. (31 декабря 2024 года: 20 000 руб.). Условия по неиспользованным кредитным линиям соответствуют условиям действующих кредитных соглашений.

В кредитных соглашениях установлено требование по поддержанию Компанией определенного уровня соотношений «чистый долг/EBITDA» и «EBITDA/процентные расходы», а также содержится ряд ограничительных условий, включая ограничение на существенные операции с активами без согласования с банками-кредиторами. Банки-кредиторы имеют право досрочного истребования кредита в случае невыполнения или ненадлежащего выполнения заемщиком обязательств перед банком, а также право безакцептного списания соответствующими банками со счетов, открытых должниками в таких банках, с целью погашения кредитов и займов. Группа выполняет данные требования кредитных соглашений.

#### 16 Финансовые доходы, нетто

	Три месяца, закончившиеся	
	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
Проценты к получению по займам выданным и депозитам	326	201
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто	(29)	12
Прочие финансовые расходы, нетто	(222)	(18)
	<b>75</b>	<b>195</b>

#### 17 Прочие операционные расходы, нетто

	Три месяца, закончившиеся	
	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
Прочие операционные расходы, нетто	(43)	(9)
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто	(1 069)	7
Убыток от выбытия основных средств	-	(39)
	<b>(1 112)</b>	<b>(41)</b>

#### 18 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, причитающихся собственникам Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода.

	Три месяца, закончившиеся	
	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
Средневзвешенное количество выпущенных акций, обладающих правом участия	875 439 260	875 439 260
Прибыль за период	800	798
<b>Базовая прибыль на акцию (выраженная в рублях), причитающаяся собственникам Компании</b>	<b>0,91</b>	<b>0,91</b>



## 19 Налог на прибыль

	Три месяца, закончившиеся	
	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
Расход по налогу на прибыль – текущий	227	226
Расход по отложенному налогу – возникновение и уменьшение временных разниц	(8)	(147)
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>219</b>	<b>79</b>

## 20 Условные и договорные обязательства и операционные риски

### i Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности Группе периодически предъявляются иски. Исходя из собственных оценок, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

### ii Условия осуществления деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

В конце 2021 года Правительство РФ ввело квоты на экспорт азотных и сложных азотосодержащих удобрений.

В 2023 году Правительство РФ ввело экспортные пошлины. С 1 января 2023 года на экспорт удобрений из России была введена пошлина в размере 23,5% от разницы между таможенной стоимостью и ценой отсечения в 450 долларов США за тонну. С 1 сентября 2023 года ставка вывозной таможенной пошлины на минеральные удобрения применялась в размере 7%, но не менее 1 100 рублей за тонну. С 1 января 2025 года Правительство РФ отменило экспортные пошлины на экспорт удобрений из Российской Федерации.



Руководство полагает, что необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам руководства не оказывает существенного эффекта на способность Группы продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Представленная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

### **iii Условные налоговые обязательства в Российской Федерации**

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков прошлых налоговых периодов может быть проверена в периоде (ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Действующее в России законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако, есть и определенные отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;
- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объёма информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, появилась необходимость предоставления новых форм отчётности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные требования могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.





В июле 2024 года был утвержден закон, предусматривающий комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности:

- увеличение общей ставки по налогу на прибыль до 25%;
- увеличение ставки по налогу у источника дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введение дифференцированных ставок по НДС в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Изменения вступили в силу с 1 января 2025 года.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную сокращенную промежуточную финансовую информацию.

Возможные налоговые обязательства, вытекающие из неопределенности практического применения законодательства, могут составить существенную величину, размер которой определить невозможно с достаточной надежностью, однако руководство Группы полагает, что соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы, принятая в части налогового, валютного и таможенного законодательства, будет обоснована. Руководство считает, что в отношении вероятных налоговых рисков все необходимые резервы были созданы и отражены в составе обязательств Группы.

#### **iv Вопросы охраны окружающей среды**

Природоохранное законодательство в Российской Федерации продолжает развиваться. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики не могут быть оценены, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в текущих условиях и с учетом действующего законодательства не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде.

## **21 Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Справедливая стоимость представляет собой цену, которую можно было бы выручить от продажи актива или пришлось бы уплатить с целью передачи обязательства в рамках обычной сделки, совершенной между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой, исходя из имеющейся рыночной информации (если она существовала) и надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые через прочий совокупный доход, отражаются в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости.

Группа раскрывает финансовые инструменты, учитываемые в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости по трехуровневой иерархии оценки справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13, Оценка справедливой стоимости.

Уровни иерархии оценки справедливой стоимости, предусмотренные для классификации справедливой стоимости, включают следующее:

- Уровень 1: котировальная цена на активном рынке;
- Уровень 2: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются данные наблюдаемых рынков;
- Уровень 3: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются в том числе данные ненаблюдаемых рынков.



Вложения в долевыe инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, были включены в следующие категории:

Уровень 1 - в сумме 7 368 руб. (2024 год: 8 035 руб.);

Уровень 3 - в сумме 1 788 руб. (2024 год: 1 788 руб.).

Справедливая стоимость инвестиций в акции АО «Акронит» была определена с помощью метода дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков и включалась в уровень 3.

Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно соответствует их текущей справедливой стоимости.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и задолженности по займам приблизительно равна их справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой обычно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость данных обязательств определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

Справедливая стоимость кредиторской задолженности существенно не отличается от их балансовой стоимости.

## **22 События после отчетной даты**

В мае 2025 года годовое общее собрание акционеров ПАО «Дорогобуж» утвердило выплату дивидендов по результатам 2024 года в размере 4 рубля на одну акцию.