

**Публичное  
акционерное  
общество Группа  
компаний  
«Сегежа»**

**Консолидированная финансовая отчетность  
специального назначения и аудиторское  
заключение независимого аудитора за год,  
закончившийся 31 декабря 2024 года**

# ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»

## СОДЕРЖАНИЕ

---

	<b>Страница</b>
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	1-5
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА:	
Консолидированный отчет специального назначения о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	6
Консолидированный отчет специального назначения о финансовом положении	7
Консолидированный отчет специального назначения об изменениях в капитале	8
Консолидированный отчет специального назначения о движении денежных средств	9
Примечания к консолидированной финансовой отчетности специального назначения	
1. Описание деятельности	10
2. Принципы подготовки отчетности	10
3. Новые и пересмотренные Международные стандарты финансовой отчетности	13
4. Информация по сегментам	14
5. Прекращенная деятельность	17
6. Инвестиции в совместные и ассоциированные компании	17
7. Себестоимость реализованной продукции	19
8. Коммерческие и управленческие расходы	19
9. Прочие операционные доходы, нетто	19
10. Финансовые доходы и расходы, нетто	20
11. Налог на прибыль	20
12. Основные средства	23
13. Нематериальные активы	26
14. Прочие внеоборотные активы	27
15. Товарно-материальные запасы	27
16. Торговая и прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов по доставке готовой продукции	28
17. НДС к возмещению и текущие переплаты по налогам	29
18. Авансы выданные и прочие оборотные активы	30
19. Денежные средства и их эквиваленты	30
20. Акционерный капитал	30
21. Убыток на акцию	30
22. Кредиты и займы	31
23. Торговая и прочая кредиторская задолженность	32
24. Налоги к уплате	33
25. Оценочные обязательства	33
26. Управление капиталом и финансовыми рисками	33
27. Справедливая стоимость	36
28. Сделки со связанными сторонами	37
29. Активы в форме права пользования и обязательство по аренде	38
30. Условные обязательства и условные активы	40
31. События после отчетной даты	41

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ**

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества  
Группа компаний «Сегежа»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности специального назначения Публичного акционерного общества Группа компаний «Сегежа» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета специального назначения о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированных отчетов специального назначения о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности специального назначения, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с положениями о подготовке консолидированной финансовой отчетности специального назначения, изложенными в Примечании 2 «Принципы подготовки отчетности», а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности специального назначения» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности специального назначения в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности**

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена на основе допущения о том, что Группа будет непрерывно продолжать свою деятельность. В Примечании 2 к консолидированной финансовой отчетности специального назначения указано на превышение краткосрочных обязательств над краткосрочными активами Группы на 49 270 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также продолжающиеся убытки от основной деятельности и отрицательные операционные денежные потоки. Данные события и условия, наряду с другими вопросами, изложенными в Примечании 2, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Планы руководства Группы в отношении этих обстоятельств также представлены в Примечании 2 к консолидированной финансовой отчетности специального назначения. Эти обстоятельства не привели к модификации нашего мнения.

### **Важные обстоятельства – основы подготовки и ограничение на использование**

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2 «Принципы подготовки отчетности» к прилагаемой консолидированной финансовой отчетности специального назначения, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов. Консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы установленных в рамках требований Федерального Закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности специального назначения информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. В связи с этим данная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не соответствует требованиям Международных стандартов финансовой отчетности (далее – «МСФО») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями МСФО, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего мнения.

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2024 год и Отчете эмитента за 12 месяцев 2024 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность специального назначения и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2024 год и Отчет эмитента за 12 месяцев 2024 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности специального назначения не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности специального назначения наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью специального назначения или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2024 год и Отчетом эмитента за 12 месяцев 2024 года мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность специального назначения**

Руководство несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности специального назначения в соответствии с принципами учета, изложенными в Примечании 2, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности специального назначения, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности специального назначения руководство несет ответственность за оценку способности Группы непрерывно продолжать свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление консолидированной финансовой отчетности специального назначения на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности специального назначения Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности специального назначения**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность специального назначения не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности специального назначения вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности специального назначения или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности специального назначения. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Кочетков Антон Андреевич  
(ОИНЗ № 21906101507)  
Руководитель задания



Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОИНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 16.03.2023

Москва, Россия  
25 апреля 2025 года

**ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2024	2023
<b>Продолжающаяся деятельность</b>			
Выручка	4	101 900	88 487
<b>Операционные расходы:</b>			
Себестоимость реализованной продукции	7	(76 731)	(67 621)
Коммерческие и управленческие расходы	8	(29 375)	(26 760)
Прочие операционные доходы, нетто	9	49	1 587
<b>Операционный убыток</b>		<b>(4 157)</b>	<b>(4 307)</b>
Процентные доходы	10	2 135	1 747
Процентные расходы	10	(26 513)	(16 483)
Прочие финансовые доходы/(расходы), нетто	10	912	(86)
Курсовые разницы, нетто		(63)	725
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(27 686)</b>	<b>(18 404)</b>
Налог на прибыль	11	5 406	2 424
<b>Чистый убыток за год от продолжающейся деятельности</b>		<b>(22 280)</b>	<b>(15 980)</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Чистый убыток за год от прекращенной деятельности	5	-	(768)
<b>Чистый убыток за год</b>		<b>(22 280)</b>	<b>(16 748)</b>
<b>Прочий совокупный расход</b>			
<i>Статьи, подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки:</i>			
Пересчет показателей иностранных дочерних предприятий в валюту отчетности		-	162
За вычетом: прибыль, реклассифицированная в категорию прибыли или убытка при выбытии иностранных дочерних предприятий		-	(2 080)
<b>Прочий совокупный расход за год</b>		<b>-</b>	<b>(1 918)</b>
<b>Итого совокупный расход за год</b>		<b>(22 280)</b>	<b>(18 666)</b>
Чистый убыток, относящийся к:			
Акционерам ПАО «Сегежа Групп»		(22 249)	(16 704)
Неконтролирующим долям участия		(31)	(44)
		<b>(22 280)</b>	<b>(16 748)</b>
Итого совокупный расход, относящийся к:			
Акционерам ПАО «Сегежа Групп»		(22 249)	(18 622)
Неконтролирующим долям участия		(31)	(44)
		<b>(22 280)</b>	<b>(18 666)</b>
Убыток на акцию, в российских рублях			
От продолжающейся деятельности	21	(1.42)	(1.02)
От прекращенной деятельности	21	-	(0.05)
	21	<b>(1.42)</b>	<b>(1.07)</b>



**Крещенко Александр Михайлович**  
Президент



**Рожков Антон Владимирович**  
Вице-президент по финансам и инвестициям

25 апреля 2025 года

**ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>АКТИВЫ</b>			
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:			
Основные средства	12	80 611	77 890
Активы в форме права пользования	29	46 649	52 686
Нематериальные активы	13	5 133	5 226
Гудвил		444	444
Инвестиции в совместные и ассоциированные компании	6	414	421
Отложенные налоговые активы	11	8 446	2 790
Авансы, выданные под внеоборотные активы	12	1 650	2 263
Прочие внеоборотные активы	14	16 430	17 131
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>159 777</b>	<b>158 851</b>
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:			
Товарно-материальные запасы	15	23 332	21 137
Торговая и прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов по доставке готовой продукции	16	12 444	10 229
НДС к возмещению и текущие переплаты по налогам	17	2 937	2 980
Текущая переплата по налогу на прибыль		123	276
Авансы выданные и прочие оборотные активы	18	3 300	4 090
Денежные средства и их эквиваленты	19	4 641	10 656
<b>Итого краткосрочные активы</b>		<b>46 777</b>	<b>49 368</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>206 554</b>	<b>208 219</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
КАПИТАЛ:			
Акционерный капитал	20	1 569	1 569
Добавочный капитал		35 122	35 122
Накопленный убыток		(35 494)	(13 245)
Накопленный прочий совокупный расход		(101)	(101)
<b>Капитал, относящийся к акционерам ПАО «Сегежа Групп»</b>		<b>1 096</b>	<b>23 345</b>
Неконтролирующие доли участия		(12)	19
<b>Итого капитал</b>		<b>1 084</b>	<b>23 364</b>
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Кредиты и займы	22	89 498	77 970
Обязательства по аренде	29	10 554	14 711
Отложенные налоговые обязательства	11	5 659	5 740
Прочие долгосрочные обязательства		3 712	2 345
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>109 423</b>	<b>100 766</b>
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Кредиты и займы	22	62 923	55 259
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	24 076	18 414
Обязательства по аренде	29	2 779	3 227
Оценочные обязательства	25	1 467	1 828
Налоги к уплате	24	2 112	2 655
Задолженность по налогу на прибыль		15	20
Дивиденды к уплате		229	229
Авансы полученные		2 446	2 457
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>96 047</b>	<b>84 089</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>206 554</b>	<b>208 219</b>



**Крещенко Александр Михайлович**  
Президент



**Рожков Антон Владимирович**  
Вице-президент по финансам и инвестициям

25 апреля 2025 года

Прилагаемые примечания на стр. 10-41 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности специального назначения

**ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей)*

	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль/ (накопленный убыток)	Накопленный прочий совокупный доход/(расход)		Капитал, относящийся к акционерам ПАО «Сегежа Групп»	Неконтролирующие доли участия	Итого собственный капитал
				Пересчет в валюту отчетности	Прочее			
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 569</b>	<b>35 129</b>	<b>3 451</b>	<b>1 918</b>	<b>(62)</b>	<b>42 005</b>	<b>49</b>	<b>42 054</b>
Чистый убыток за год	-	-	(16 704)	-	-	(16 704)	(44)	(16 748)
Прочий совокупный расход за год	-	-	-	(1 918)	-	(1 918)	-	(1 918)
<b>Итого совокупный расход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16 704)</b>	<b>(1 918)</b>	<b>-</b>	<b>(18 622)</b>	<b>(44)</b>	<b>(18 666)</b>
Прочие движения	-	(7)	8	-	(39)	(38)	14	(24)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 569</b>	<b>35 122</b>	<b>(13 245)</b>	<b>-</b>	<b>(101)</b>	<b>23 345</b>	<b>19</b>	<b>23 364</b>
Чистый убыток за год	-	-	(22 249)	-	-	(22 249)	(31)	(22 280)
Прочий совокупный расход за год	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого совокупный расход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22 249)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22 249)</b>	<b>(31)</b>	<b>(22 280)</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 569</b>	<b>35 122</b>	<b>(35 494)</b>	<b>-</b>	<b>(101)</b>	<b>1 096</b>	<b>(12)</b>	<b>1 084</b>

Прилагаемые примечания на стр. 10-41 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности специального назначения

**ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2024	2023*
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности:</b>			
<b>Чистый убыток за год</b>		<b>(22 280)</b>	<b>(16 748)</b>
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация		14 167	13 646
Процентные доходы, отраженные в прибылях и убытках		(2 135)	(1 712)
Процентные расходы, отраженные в прибылях и убытках		26 513	16 493
Прочие финансовые (доходы)/расходы, нетто		(912)	86
Налог на прибыль, отраженный в прибылях и убытках		(5 406)	(2 692)
Изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки		19	115
Курсовые разницы, нетто		63	(749)
Убыток от выбытия дочерних предприятий Группы и прочие корректировки		324	295
		<b>10 353</b>	<b>8 734</b>
<i>Изменения оборотного капитала:</i>			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности (Увеличение)/уменьшение товарно-материальных запасов		(1 912)	(2 499)
Уменьшение прочих активов		(2 605)	1 371
Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности		192	79
(Уменьшение)/увеличение прочих обязательств		767	(3 755)
		(2 196)	1 544
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>4 599</b>	<b>5 474</b>
Проценты уплаченные		(17 055)	(13 597)
Налог на прибыль уплаченный		(223)	(1 787)
<b>Чистые денежные средства, использованные в операционной деятельности</b>		<b>(12 679)</b>	<b>(9 910)</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>			
Выплаты на приобретение основных средств, нематериальных активов		(9 989)	(7 764)
Займы, выданные совместным предприятиям	28	(565)	(1 388)
Погашение займов выданных связанными сторонами	28	4 489	-
Проценты полученные		909	548
Инвестиции в совместные предприятия		-	(35)
Прочие движения		188	(808)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(4 968)</b>	<b>(9 447)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности:</b>			
Поступления от кредитов и займов		46 696	29 033
Поступления от выпуска облигаций и цифровых финансовых активов		12 200	13 544
Погашение основной суммы кредитов и займов		(15 250)	(28 961)
Погашение облигаций		(31 426)	(7 682)
Платежи по обязательствам по аренде		(952)	(1 439)
Прочие движения		-	(24)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>		<b>11 268</b>	<b>4 471</b>
Чистое снижение денежных средств и их эквивалентов		(6 379)	(14 886)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>10 656</b>	<b>22 879</b>
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте		364	2 663
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	19	<b>4 641</b>	<b>10 656</b>

\* Презентация сравнительной информации за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, была скорректирована для отражения реклассификации в части капитальных расходов, осуществляемых хозяйственным способом, в сумме 923 млн руб. из раздела операционной деятельности в раздел инвестиционной деятельности.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

**1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Публичное акционерное общество Группа компаний «Сегежа» (далее – ПАО «Сегежа Групп» или «Компания», а совместно со своими дочерними предприятиями – Группа компаний «Сегежа» или «Группа») является лесопромышленным холдингом с вертикально-интегрированной структурой и полным циклом лесозаготовки и глубокой переработки древесины. В состав Группы входят предприятия лесной, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной промышленности, а также предприятия по производству бумажной упаковки.

Публичное акционерное общество Группа компаний «Сегежа» зарегистрировано в Российской Федерации (далее – «РФ») 28 декабря 2020 года (до 7 апреля 2021 года АО «Сегежа Групп»). Компания является правопреемником ООО «ГК «Сегежа» (до 12 мая 2016 года – ООО «ЛесИнвест»), зарегистрированного 24 декабря 2013 года. Юридический адрес Компании: город Москва, Пресненская наб., д. 10, этаж 45, кабинет 15.

Ниже представлен состав значительных предприятий Группы компаний «Сегежа», доля их владения, местонахождение и виды их основной деятельности:

Страна	31 декабря 2024		31 декабря 2023		
	Количество предприятий	Доли владения	Количество предприятий	Доли владения	
<b>Сегмент «Бумага и упаковка»</b>					
Целлюлозно-бумажное производство	РФ	2	89.13-100%	2	89.13-100%
Производство упаковки	РФ	1	100%	1	100%
<b>Сегмент «Деревообработка»</b>	РФ	8	100%	8	100%
<b>Сегмент «Плитные материалы и домостроение»</b>					
Производство фанеры и древесных плит	РФ	1	100%	1	100%
Производство домокомплектов и CLT-панелей	РФ	2	100%	2	100%
<b>Сегмент «Лесные ресурсы»</b>	РФ	4	99.13-100%	4	89.13-100%

На 31 декабря 2024 и 2023 годов Группой были переданы в залог доли участия в некоторых дочерних компаниях (Примечание 22).

**2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность специального назначения составлена руководством Группы на основе консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовленной Группой в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (далее – «МСФО»), с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе, акционерам и (или) ее контрагентам. Консолидированная финансовая отчетность специального назначения не является и не заменяет консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с требованиями МСФО, поскольку не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с этими требованиями.

Консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы установленных в рамках требований Федерального Закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендации изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности специального назначения информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. Как следствие, настоящая консолидированная финансовая отчетность специального назначения может быть не пригодна для иной цели.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Группа применяет подход к учету на основе правил учета по исторической стоимости, за исключением отражения активов и обязательств, приобретенных в рамках сделок по приобретению бизнеса, которые были учтены по справедливой стоимости на дату приобретения. Историческая стоимость, как правило, представляет собой справедливую стоимость вознаграждения, уплаченного за приобретенные активы.

Справедливая стоимость отражает цену, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства, Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности тех стран, в которых они были учреждены. Действующие в этих странах принципы бухгалтерского учета могут существенно отличаться от требований МСФО. Соответственно, в финансовую отчетность отдельных предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности специального назначения в соответствии с МСФО.

Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности специального назначения, представлены ниже и в соответствующих примечаниях. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, если не указано иначе.

**Функциональная валюта и валюта представления.** Статьи финансовой отчетности каждого из предприятий Группы измеряются в валюте основной экономической среды, в которой предприятие функционирует («функциональная валюта»). Функциональная валюта Компании и ее российских дочерних обществ – российский рубль. Валюта представления данной консолидированной финансовой отчетности специального назначения – российский рубль. Все значения округлены до целых миллионов рублей, если не указано иное.

Ниже приведены обменные курсы, использованные Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности специального назначения:

	На 31 декабря		Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года	2024 года	2023 года
руб./китайский юань	13.4272	12.5762	12.7433	11.9846
руб./долл. США	101.6797	89.6883	92.5652	85.2466
руб./евро	106.1028	99.1919	100.2154	92.2406

**Принципы консолидации.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность специального назначения включает отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией и ее дочерними предприятиями. Предприятие (объект инвестиции) считается контролируемым, если Группа:

- обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций;
- подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода;
- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой организации необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

**Выручка.** Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок, налога на добавленную стоимость, экспортных пошлин, акцизов и прочих аналогичных обязательных платежей.

Группа получает выручку от продажи товаров (бумага и упаковка, пиломатериалы, фанера и плиты и прочие товары) и от оказания услуг по доставке готовой продукции покупателю после передачи контроля над товаром. Продажи признаются на момент перехода контроля над товарами, т.е. когда товары поставлены покупателю в соответствии с условиями поставки (Incoterms 2010), покупатель получает контроль над приобретенными товарами и когда отсутствует существенное невыполненное обязательство, которое может повлиять на приемку покупателем товаров. Поставка считается осуществленной, когда товары были доставлены в определенное место, контроль перешел к покупателю, и покупатель принял товары в соответствии с договором, или у Группы имеются объективные доказательства того, что все критерии приемки были выполнены.

Дебиторская задолженность признается, когда товары поставлены, так как на этот момент возмещение является безусловным ввиду того, что наступление срока платежа обусловлено лишь течением времени.

Если Группа передает контроль над услугой (доставка готовой продукции покупателю после передачи контроля над товаром) в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в течение периода, выручка от предоставления услуг признается в течение того отчетного периода, когда были оказаны услуги.

**Ключевые оценочные суждения**

Группа производит бухгалтерские оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности специального назначения суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств. Бухгалтерские оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с бухгалтерскими оценками.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности специального назначения, и бухгалтерские оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

- оценка активов в форме прав пользования («АФПП») и обязательств по аренде (Примечание 29);
- сроки полезного использования основных средств (Примечание 12);
- обесценение финансовых и внеоборотных активов (Примечания 12 и 16);
- совместный контроль над предприятиями по производству фанеры и лесозаготовке (Примечание 6).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

**Допущение о непрерывности деятельности Группы**

Руководство подготовило данную консолидированную финансовую отчетность специального назначения на основе допущения о непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе воздействия внешних факторов и событий, произошедших после отчетной даты, на будущие операции Группы.

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные обязательства Группы превысили краткосрочные активы на 49 270 млн руб., чистый убыток за 2024 год составил 22 280 млн руб., а отрицательный операционный денежный поток составил 12 679 млн руб. Для целей подтверждения способности Группы непрерывно продолжать деятельность руководство провело анализ финансового положения и будущих денежных потоков и прибыльности Группы с учетом ожиданий по выходу из низкой фазы рыночного цикла, а также оценило имеющиеся источники рефинансирования текущего кредитного портфеля и пути его оптимизации.

В силу специфики, связанной с цикличностью бизнеса Группы, руководство Группы ожидает улучшения операционных и финансовых показателей деятельности в течение следующих двенадцати месяцев.

26 декабря 2024 года общим собранием акционеров было принято решение об увеличении акционерного капитала Компании путем выпуска 62 760 млн обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.1 руб. каждая с ценой размещения 1.8 руб. за акцию для размещения по закрытой подписке между материнской компанией и рядом внешних инвесторов. Дополнительный выпуск акций был зарегистрирован Центральным банком России 27 февраля 2025 года, размещение выпуска началось с 4 марта 2025 года и ожидается к завершению во втором квартале 2025 года. Руководство Группы планирует, что поступления от дополнительной эмиссии будут направлены на уменьшение кредитного портфеля Группы в сумме до 101 000 млн руб. с сопутствующим снижением будущих процентных расходов.

Кроме того, Группа в настоящее время ведет переговоры с действующими кредиторами по рефинансированию своего кредитного портфеля с целью пролонгации сроков погашения своих кредитных обязательств, включая накопленные и будущие процентные платежи. Также следует отметить, что по состоянию на 31 декабря 2024 года Группе потенциально доступны к привлечению порядка 35 000 млн руб. в рамках программ выпуска облигаций и неиспользованные лимиты по кредитам и кредитным линиям в сумме 14 030 млн руб. (см. Примечание 26).

Тем не менее на дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности специального назначения существуют существенные внешние факторы, не контролируемые Группой, такие как завершение переговоров с внешними инвесторами по объемам и условиям участия в дополнительной эмиссии акций Компании, итоговые сроки согласования реструктуризации кредитного портфеля и его окончательные условия. Данные факторы указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать свою деятельность непрерывно, а именно погашать свои обязательства в соответствии с заключенными соглашениями.

**3. НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Группа применила все стандарты МСФО и интерпретации, которые относятся к ее операционной деятельности и действуют в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 года. Применение указанных стандартов и поправок не оказало влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

**Новые стандарты и интерпретации**

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

- Поправки к МСФО (IAS) 21: «Отсутствие возможности обмена валют» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние организации: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: «Классификация и оценка финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Ежегодные улучшения стандартов бухгалтерского учета МСФО – Том 11, влияющие на МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).

Руководство Группы не ожидает, что применение данных поправок в будущем окажет эффект на консолидированную финансовую отчетность специального назначения Группы, за исключением МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», как стандарт, заменяющий МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», оказывает более комплексное влияние на общее представление финансовой отчетности, включая:

- пересмотр общей структуры презентации отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе;
- введение определенных руководством показателей результатов деятельности Группы и их раскрытие в составе финансовой отчетности;
- уточнение общего подхода к обобщению и детализации финансовой информации и ее представление в составе изначальных отчетных форм или примечаниях к ней;
- изменения в отправной точке при формировании отчета о движении денежных средств косвенным методом, а также пересмотр некоторых классификаций.

Руководство Группы в настоящий момент проводит более комплексную оценку всех эффектов, которые возникнут в связи с первым применением положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». Скорректированная информация будет раскрыта надлежащим образом в консолидированной финансовой отчетности специального назначения за год, закончившийся 31 декабря 2027 года, и в неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2027 года.

**4. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ**

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководством, отвечающим за операционные решения, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Функции руководства, отвечающего за операционные решения, выполняет Правление во главе с Президентом Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

В 2024 году Группа изменила структуру управления активами и выделила подразделения, обеспечивающие сырьем производственные активы, в отдельный сегмент «Лесные ресурсы». Также были объединены сегменты «Фанера и плиты» и «Домостроение», образовавшие единый сегмент «Плитные материалы и домостроение». В соответствии с этим, Группа изменила структуру представления финансовой информации по операционным сегментам.

Сегменты Группы являются стратегическими бизнес-единицами, исходя из производимой ими продукции и оказываемых услуг. Группа осуществляет деятельность в рамках следующих операционных сегментов:

- Сегмент **«Бумага и упаковка»** – занимается производством и реализацией мешочной бумаги и подпергамента из небеленой сульфатной целлюлозы, получаемой из северной древесины хвойных пород, всего ассортимента коричневой мешочной бумаги, а также бумажной упаковки для сухих строительных смесей, продуктов химической и пищевой промышленности, бумажных сумок и пакетов для предприятий розничной торговли.
- Сегмент **«Деревообработка»** – производит высококачественные пиломатериалы из древесины хвойных пород и щепу технологическую. Пиломатериалы используются в строительстве, производстве заготовок для мебели и клееных деревянных конструкций, а также в производстве деревянной тары и упаковки.
- Сегмент **«Плитные материалы и домостроение»** включает два направления, индивидуально не являющихся операционными сегментами:
  - **«Плитные материалы»** – производит высокотехнологичную березовую фанеру различных форматов, древесноволокнистые плиты («ДВП») сухого способа производства, топливные брикеты RUF. Фанера в дальнейшем используется в строительстве, мебельной промышленности, транспортной отрасли, упаковке. ДВП используются при производстве дверей, стеновых и напольных покрытий, погонажных изделий, в мебельной промышленности.
  - **«Домостроение»** – занимается производством клееных деревянных конструкций, в частности клееной конструкционной балки и домокомплектов, а также производством прочных панелей из перекрестно-склеенных слоев древесины хвойных пород (CLT-панели), которые используются для строительства многоквартирных и индивидуальных домов и многоэтажных зданий.
- Сегмент **«Лесные ресурсы»** – занимается заготовкой древесного сырья для обеспечения непрерывной деятельности производственных сегментов Группы.

Для целей представления отчетных сегментов, указанных выше, объединения операционных сегментов не производилось. В Группу «Прочие» включены компании, не представляющие собой операционные сегменты, а именно управляющая и холдинговые компании.

Руководство, отвечающее за операционные решения, анализирует финансовую информацию, подготовленную в соответствии с МСФО, скорректированную с учетом требований подготовки внутренней отчетности. Результаты деятельности сегментов оцениваются на основе показателя OIBDA (операционная прибыль до вычета амортизации основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов). Активы и обязательства, а также поступления внеоборотных активов по сегментам руководству Группы на регулярной основе не представляются и не анализируются.

Финансовые операции Группы (включая затраты по финансированию, финансовый доход и прочий доход) и налоги на прибыль рассматриваются с точки зрения всей Группы и не распределяются на операционные сегменты.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлен анализ выручки и OIBDA от продолжающейся деятельности по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	<b>Выручка</b>			<b>OIBDA</b>
	<b>Итого</b>	<b>Исключение операций между сегментами</b>	<b>От внешних покупателей</b>	
Бумага и упаковка	36 652	(5)	36 647	9 596
Деревообработка	46 762	(479)	46 283	987
Плитные материалы и домостроение, в том числе:	15 429	(221)	15 208	3 432
<i>Плитные материалы</i>	9 751	-	9 751	1 770
<i>Домостроение</i>	5 678	(221)	5 457	1 662
Лесные ресурсы	31 906	(28 375)	3 531	(360)
Прочие	5 755	(5 524)	231	(3 645)
<b>Итого</b>	<b>136 504</b>	<b>(34 604)</b>	<b>101 900</b>	<b>10 010</b>

Ниже представлен анализ выручки и OIBDA от продолжающейся деятельности по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (презентация сравнительной информации была скорректирована для сопоставимого отражения структуры сегментов):

	<b>Выручка</b>			<b>OIBDA</b>
	<b>Итого</b>	<b>Исключение операций между сегментами</b>	<b>От внешних покупателей</b>	
Бумага и упаковка	30 561	(6)	30 555	9 503
Деревообработка	40 961	(406)	40 555	2 355
Плитные материалы и домостроение, в том числе:	14 402	(188)	14 214	3 623
<i>Плитные материалы</i>	9 742	-	9 742	2 453
<i>Домостроение</i>	4 660	(188)	4 472	1 170
Лесные ресурсы	32 558	(29 482)	3 076	(1 765)
Прочие	5 699	(5 612)	87	(4 435)
<b>Итого</b>	<b>124 181</b>	<b>(35 694)</b>	<b>88 487</b>	<b>9 281</b>

Сверка сегментной OIBDA и консолидированной операционной прибыли, а также прибыли Группы до налогообложения от продолжающейся деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, приводится в таблице ниже:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>OIBDA</b>	<b>10 010</b>	<b>9 281</b>
Амортизация	(14 167)	(13 588)
<b>Операционный убыток</b>	<b>(4 157)</b>	<b>(4 307)</b>
Процентные доходы	2 135	1 747
Процентные расходы	(26 513)	(16 483)
Прочие финансовые доходы/(расходы), нетто	912	(86)
Курсовые разницы, нетто	(63)	725
<b>Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>(27 686)</b>	<b>(18 404)</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Географическая информация**

Выручка от продолжающейся деятельности по географическому местоположению клиентов за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, представлена следующим образом:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Выручка от реализации на внутреннем рынке	34 022	29 084
Выручка от реализации на экспорт, включая:		
Китай	45 422	44 060
Азия (кроме Китая)	13 686	11 059
Африка	7 716	2 607
Северная и Южная Америки	332	1 037
Европа	719	640
Океания	3	-
	<b>67 878</b>	<b>59 403</b>
<b>Итого выручка от внешних покупателей</b>	<b>101 900</b>	<b>88 487</b>

Ни один из конечных покупателей продукции Группы не приносит более 10% консолидированной выручки.

**5. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

22 февраля 2023 года Группой было заключено соглашение о продаже 100% доли в капитале дочерних предприятий, расположенных в Европейском Союзе и Турции (семь заводов по производству упаковки общей мощностью 704 млн мешков в год), входивших в отчетный сегмент «Бумага и упаковка».

Выручка и чистый убыток от прекращенной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили 1 608 млн руб. и 102 млн руб., соответственно. Убыток от выбытия дочерних предприятий за вычетом сопутствующего налога на прибыль составил 666 млн руб.

**6. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ**

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов инвестиции Группы в совместные и ассоциированные компании представлены следующим образом:

		<b>31 декабря 2024 года</b>		<b>31 декабря 2023 года</b>	
		<b>Эффективный</b>		<b>Эффективный</b>	
		<b>процент</b>		<b>процент</b>	
		<b>владения</b>		<b>владения</b>	
		<b>Группы, %</b>		<b>Группы, %</b>	
<b>Тип</b>		<b>Балансовая стоимость</b>		<b>Балансовая стоимость</b>	
Производство фанеры, лесозаготовка	Совместное предприятие	-	85%	-	85%
Лесные ресурсы	Ассоциированное предприятие	122	45%	122	45%
Гостиничный бизнес	Совместное предприятие	277	50%	277	50%
Прочие		15		22	
<b>Итого</b>		<b>414</b>		<b>421</b>	

**Совместные предприятия по производству фанеры и лесозаготовке**

Группа совместно с банком являются участниками совместных предприятий, включающего в себя комбинат по производству фанеры и обслуживающего его лесозаготовительного предприятия. Управление данными совместными предприятиями осуществляется на основании Договора об осуществлении корпоративных прав, заключенного между сторонами в 2020 году.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Группе принадлежит 85% долей в указанных предприятиях, 15% долей принадлежат банку. Банк имеет опцион на продажу Группе 15% долей в срок не ранее 1 октября 2025 года по цене доли в размере 912 млн руб. Группа также имеет соответствующий опцион на выкуп 15% долей в срок не позднее 30 сентября 2025 года по той же цене доли.

По условиям подписанного с банком Договора об осуществлении корпоративных прав обе стороны договора в равной степени наделены правами управления значимой деятельностью объекта инвестиций, включая:

- принятие решений по осуществлению крупных сделок размером выше 100 млн руб.;
- утверждение годового бизнес-плана и (или) бюджета, внесение изменений, дополнений в утвержденные годовой бизнес-план и (или) бюджет, отчета о фактическом исполнении.

Кроме того, банк осуществляет текущий мониторинг операционной и инвестиционной деятельности и контролирует проведение платежей. Группа имеет право пересмотреть список ключевых вопросов общего собрания акционеров в случае достижения объектом инвестиции соотношения чистого долга к показателю EBITDA (прибыль до учета процентов, курсовых разниц, налогов и амортизации) ниже уровня 3.5, исключив из перечня принятия решений по осуществлению крупных сделок размером выше 100 млн руб.

С учетом положений Договора об осуществлении корпоративных прав руководство пришло к выводу, что до момента расторжения указанного договора Группа не имеет контроля над указанными предприятиями и учитывает их по строке «Инвестиции в совместные и ассоциированные компании» как совместные предприятия с долей участия 85%.

Обобщенная финансовая информация, отражающая показатели консолидированной отчетности совместных предприятий по стандартам МСФО на 31 декабря 2024 и 2023 годов, а также за годы, закончившиеся на эти даты, представлена ниже:

	<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Оборотные активы	1 740	1 076
в т.ч. Денежные средства и эквиваленты	123	226
Внеоборотные активы	15 704	17 198
<b>Итого активы</b>	<b>17 444</b>	<b>18 274</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 422)	(714)
Задолженность по банковским кредитам	-	(2 294)
Прочие краткосрочные обязательства	(846)	(458)
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Задолженность по банковским кредитам	(9 614)	(6 771)
Задолженность по займам полученным от Группы (Примечание 28)	(9 932)	(9 366)
Задолженность по процентам, начисленным по займам, полученным от Группы (Примечание 28)	(3 007)	(1 917)
Обязательство по аренде	(783)	(1 345)
Прочие долгосрочные обязательства	(654)	(599)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(26 258)</b>	<b>(23 464)</b>
<b>Чистые обязательства</b>	<b>(8 814)</b>	<b>(5 190)</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Выручка	4 276	2 787
Амортизация	(1 497)	(1 324)
Процентный расход	(2 499)	(1 803)
Налог на прибыль	184	(3)
<b>Чистый убыток и общий совокупный расход</b>	<b>(3 624)</b>	<b>(3 202)</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Сверка консолидированных чистых активов совместных предприятий, рассчитанных в соответствии с их консолидированной отчетностью, с балансовой стоимостью доли Группы приведена ниже:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Чистые обязательства на начало года</b>	<b>(5 190)</b>	<b>(1 988)</b>
Убыток за год, нетто	(3 624)	(3 202)
<b>Чистые обязательства на конец года</b>	<b>(8 814)</b>	<b>(5 190)</b>
Процент участия, %	85%	85%
Доля в чистых активах совместного предприятия	-	-
<b>Балансовая стоимость на конец года</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**7. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ**

Себестоимость реализованной продукции от продолжающейся деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, по характеру расходов представлена следующим образом:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Использованное сырье и расходные материалы	27 865	22 147
Расходы на вознаграждение работникам, включая отчисления в социальные фонды	21 590	17 602
Услуги поставщиков и подрядчиков	16 207	12 562
Амортизационные расходы	12 781	12 155
Прочие расходы	483	442
Чистое изменение запасов, готовой продукции и незавершенного производства	(2 195)	2 713
<b>Итого себестоимость реализованной продукции от продолжающейся деятельности</b>	<b>76 731</b>	<b>67 621</b>

**8. КОММЕРЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

Классификация коммерческих и управленческих расходов от продолжающейся деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, по характеру расходов представлена следующим образом:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Расходы по доставке готовой продукции и прочие коммерческие расходы	18 155	15 373
Расходы на вознаграждение работникам, включая отчисления в социальные фонды	7 440	7 628
Услуги поставщиков и подрядчиков	1 242	1 333
Амортизационные расходы	1 168	1 207
Использованное сырье и расходные материалы	286	226
Увеличение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, нетто	19	115
Прочие расходы	1 065	878
<b>Итого коммерческие и управленческие расходы от продолжающейся деятельности</b>	<b>29 375</b>	<b>26 760</b>

**9. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ, НЕТТО**

Классификация прочих операционных доходов от продолжающейся деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, по характеру доходов представлена следующим образом:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Доход от государственных субсидий	525	1 262
Прочее	(476)	325
<b>Прочие операционные доходы от продолжающейся деятельности, нетто</b>	<b>49</b>	<b>1 587</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Государственные субсидии представляют собой помощь, оказываемую государством в форме передачи Группе ресурсов в обмен на соблюдение в прошлом или в будущем определенных условий, связанных с операционной деятельностью Группы. К государственным субсидиям не относятся те формы государственной помощи, стоимость которых не поддается разумной оценке, а также такие сделки с государством, которые нельзя отличить от обычных коммерческих операций Группы.

Государственные субсидии признаются, когда появляется достаточная уверенность, что выполнены все условия, необходимые для получения субсидии, и что субсидия будет получена.

Государственные субсидии, компенсирующие уже понесенные затраты, в частности расходы на транспортировку товаров, проданных Группой на экспорт, относятся на доходы периода, в котором отражаются соответствующие расходы, при наличии уверенности в том, что возникает право получения таких субсидий.

В течение 2024 и 2023 годов Группа получала субсидии по возмещению логистических затрат при экспорте продукции, а также расходов на сертификацию продукции на внешних рынках.

**10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Процентные доходы	2 135	1 747
<b>Процентные расходы</b>		
Процентные расходы по кредитам и займам полученным	(23 640)	(13 936)
Процентные расходы по арендным обязательствам	(2 556)	(2 345)
Процентные расходы по прочим обязательствам	(317)	(202)
	<u>(26 513)</u>	<u>(16 483)</u>
<b>Прочие финансовые доходы/(расходы)</b>		
Доход от досрочного погашения займов выданных	1 761	-
Прочие финансовые расходы, нетто	(849)	(86)
	<u>912</u>	<u>(86)</u>
<b>Финансовые расходы от продолжающейся деятельности, нетто</b>	<u>(23 466)</u>	<u>(14 822)</u>

**11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ**

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности специального назначения в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних организаций или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Налоговая ставка, используемая для сверки эффективной ставки с прибылью, приведенной ниже, составляет 20% от налогооблагаемой прибыли к уплате Компанией и компаниями Группы, зарегистрированными в РФ, в соответствии с налоговым законодательством в этой юрисдикции. Налоги для других юрисдикций рассчитываются по ставкам, превалирующим в соответствующих юрисдикциях.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Неопределенные налоговые позиции.** Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам.

Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль, за исключением пеней и штрафов, отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих прибылей/(убытков), нетто, соответственно.

**Налог на прибыль, отраженный в прибылях и убытках**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Налог на прибыль</b>		
Текущий год	(990)	(511)
Налог на сверхприбыль в отношении 2021-2022 годов	-	(430)
Корректировки текущего налога на прибыль прошлых периодов	<u>608</u>	<u>51</u>
	<b>(382)</b>	<b>(890)</b>
<b>Отложенный налог</b>		
Изменение временных разниц	5 266	3 314
Эффект изменения ставки налога на прибыль	<u>522</u>	<u>-</u>
	<b>5 788</b>	<b>3 314</b>
<b>Итого налог на прибыль по продолжающейся деятельности</b>	<b><u>5 406</u></b>	<b><u>2 424</u></b>

Сверка эффективной ставки по налогу на прибыль с прибылью за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, представлена следующим образом:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b><u>(27 686)</u></b>	<b><u>(18 404)</u></b>
Условный доход по налогу на прибыль по ставке 20%	5 537	3 681
Налог на сверхприбыль в отношении 2021-2022 годов	-	(430)
Расходы, не принимаемые для налогообложения, нетто	(494)	(377)
Корректировки налога на прибыль прошлых периодов	608	51
Эффект изменения ставки налога на прибыль	552	-
Налоговый эффект реструктуризации взаиморасчетов между компаниями Группы	(297)	-
Начисление резерва неиспользованных налоговых убытков и прочих вычитаемых временных разниц, не признанных в качестве отложенных налоговых активов	(522)	(466)
Влияние ставки, отличной от 20%	<u>22</u>	<u>(35)</u>
<b>Итого налог на прибыль по продолжающейся деятельности</b>	<b><u>5 406</u></b>	<b><u>2 424</u></b>

Общая ставка налога на прибыль, установленная российским законодательством, в 2024 и 2023 годах составляла 20%. 12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ, предусматривающий увеличение общей ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Налог на сверхприбыль**

4 августа 2023 года вышел Федеральный закон № 414-ФЗ, в рамках которого был введен налог на сверхприбыль для отдельных компаний, зарегистрированных в России, чья средняя величина прибыли за 2021 и 2022 годы превысила 1 млрд российских рублей. Это единовременный налог, рассчитываемый как превышение средней базы налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 и 2021 годов, над средней базой налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 годов, умноженное на ставку налога 10%.

Налог на сверхприбыль должен был быть уплачен не позднее 28 января 2024 года с возможностью уменьшения суммы начисленного налога на сумму авансового обеспечительного платежа, уплаченного в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года, но не превышающего 50% от суммы налога на сверхприбыль, исчисленной в соответствии с 414-ФЗ. Группа оплатила гарантийный депозит в указанные сроки, и признала расход по налогу на сверхприбыль в консолидированном отчете специального назначения о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

**Отложенные налоги**

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов Группа отразила в консолидированном отчете специального назначения о финансовом положении отложенные налоговые активы и обязательства:

	<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Отложенные налоговые активы	8 446	2 790
Отложенные налоговые обязательства	(5 659)	(5 740)
<b>Итого, нетто</b>	<b>2 787</b>	<b>(2 950)</b>

Ниже приводится анализ отложенных налоговых активов и обязательств в консолидированном отчете специального назначения о финансовом положении:

<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства) по статьям</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>Отражено в прибылях и убытках</b>	<b>Консолидация /выбытие дочерних предприятий</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Основные средства, НМА и АФПП	(9 763)	(1 888)	(65)	(11 716)
Товарно-материальные запасы и активы по договору	(235)	(430)	-	(665)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	934	522	14	1 470
Торговая и прочая кредиторская задолженность	713	320	-	1 033
Оценочные обязательства	768	162	-	930
Налоговые убытки прошлых лет	4 384	6 922	-	11 306
Прочее	249	180	-	429
<b>Итого, нетто</b>	<b>(2 950)</b>	<b>5 788</b>	<b>(51)</b>	<b>2 787</b>

<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства) по статьям</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>	<b>Отражено в прибылях и убытках</b>	<b>Отражено в прочем совокупном доходе</b>	<b>Выбытие дочерних предприятий</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Основные средства, НМА и АФПП	(9 941)	140	-	38	(9 763)
Товарно-материальные запасы и активы по договору	(80)	(147)	-	(8)	(235)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	360	502	-	72	934
Торговая и прочая кредиторская задолженность	166	552	-	(5)	713
Оценочные обязательства	826	9	-	(67)	768
Налоговые убытки прошлых лет	2 347	2 037	-	-	4 384
Прочее	(238)	489	(2)	-	249
<b>Итого, нетто</b>	<b>(6 560)</b>	<b>3 582</b>	<b>(2)</b>	<b>30</b>	<b>(2 950)</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы различных компаний не могут быть использованы для зачета против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний и, соответственно, начисление налогов возможно даже при наличии чистого консолидированного налогового убытка.

Отложенные налоговые активы в части налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, признаются в той мере, в какой дочерние организации Группы имеют достаточные налогооблагаемые временные разницы или существуют убедительные доказательства того, что будет получена достаточная сумма налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налоговые убытки. Непризнанные отложенные налоговые активы в части налоговых убытков пересматриваются на каждую отчетную дату.

Федеральный закон РФ от 30 ноября 2016 года №401-ФЗ ввел возможность бессрочного переноса убытков прошлых налоговых периодов; ранее данная возможность была ограничена 10-летним периодом. Так же законом было установлено, что в 2017–2026 годах налоговая база не может быть уменьшена на сумму убытков прошлых налоговых периодов более, чем на 50%.

Группа не признает ряд отложенных налоговых активов в части налоговых убытков дочерних организаций, имевших убытки в прошлых периодах. Такие убытки не могут быть использованы для зачета против налогооблагаемого дохода где-либо в рамках Группы. В случае, если ранее убыточные дочерние организации в течение последних лет являются прибыльными и результаты налогового планирования указывают на возможность возмещения ранее накопленных налоговых убытков в ближайшем будущем, Группа восстанавливает такие ранее не признанные налоговые активы.

Ниже приводится движение непризнанных отложенных налоговых активов:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Остаток на начало года</b>	<b>1 576</b>	<b>1 110</b>
Увеличение непризнанных отложенных налоговых активов	588	517
Признание ранее непризнанных отложенных налоговых активов	(66)	(51)
Эффект изменения ставки налога на прибыль	525	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>2 623</b>	<b>1 576</b>

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 711 млн руб. (2023 год: 1 057 млн руб.), связанных с инвестициями в дочерние организации, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не планирует возмещать их в обозримом будущем.

**12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Земля, здания и сооружения, оборудование и прочие основные средства отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (земля, принадлежащая Группе на правах собственности, не амортизируется). Объекты незавершенного строительства учитываются по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения. Объекты незавершенного строительства относятся в соответствующие категории основных средств на момент завершения строительства или готовности к запланированному использованию.

Начисление амортизации начинается с момента готовности активов к запланированному использованию, когда активы соответствуют техническим условиям и могут использоваться по назначению в соответствии с намерениями руководства, и рассчитывается линейным способом в течение ожидаемого срока полезного использования.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ожидаемые сроки полезного использования, балансовая стоимость и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного периода на предмет обоснованности и соответствия планам и ожиданиям руководства, при этом все изменения в оценках отражаются в финансовой отчетности на перспективной основе по соответствующим годовым ставкам с учетом следующих сроков полезного использования:

Здания и сооружения	20-55 лет
Машины и оборудование	5-20 лет
Прочие основные средства	3-20 лет

При этом для оценки ожидаемых сроков полезного использования во внимание принимаются следующие основные факторы: (а) ожидаемый срок использования активов; (б) ожидаемый физический износ оборудования, который зависит от эксплуатационных характеристик и регламента технического обслуживания; и (в) моральный износ оборудования с технологической и коммерческой точки зрения в результате изменения рыночных условий.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов основные средства представлены следующим образом:

	Земля и объекты природопользования	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<b>Вмененная/историческая стоимость</b>						
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 469</b>	<b>29 171</b>	<b>54 340</b>	<b>12 015</b>	<b>21 413</b>	<b>118 408</b>
Поступления	-	-	-	-	8 772	8 772
Внутренние перемещения	22	2 853	4 119	1 273	(8 267)	-
Реклассифицировано между группами	-	382	1 862	(2 244)	-	-
Выбытия	(3)	(146)	(401)	(130)	(244)	(924)
Выбытие дочерних предприятий	(145)	(1 580)	(3 577)	(130)	(85)	(5 517)
Пересчет показателей в валюту отчетности	8	86	174	6	5	279
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 351</b>	<b>30 766</b>	<b>56 517</b>	<b>10 790</b>	<b>21 594</b>	<b>121 018</b>
Поступления	-	-	-	-	13 150	13 150
Внутренние перемещения	8	2 769	5 254	2 748	(10 779)	-
Реклассифицировано между группами	-	(86)	(45)	131	-	-
Выбытия	-	(43)	(211)	(142)	(25)	(421)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 359</b>	<b>33 406</b>	<b>61 515</b>	<b>13 527</b>	<b>23 940</b>	<b>133 747</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	-	<b>8 580</b>	<b>21 250</b>	<b>6 006</b>	-	<b>35 836</b>
<b>Накопленное обесценение</b>	-	<b>51</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>242</b>	<b>359</b>
<b>Итого на 31 декабря 2022 года</b>	-	<b>8 631</b>	<b>21 313</b>	<b>6 009</b>	<b>242</b>	<b>36 195</b>
Амортизационные отчисления	-	2 522	5 599	1 509	-	9 630
Реклассифицировано между группами	-	41	1 643	(1 684)	-	-
Выбытия	-	(82)	(324)	(146)	-	(552)
Обесценение	-	-	27	-	-	27
Выбытие дочерних предприятий	-	(552)	(1 693)	(30)	-	(2 275)
Пересчет показателей в валюту отчетности	-	29	73	1	-	103
<b>Накопленная амортизация</b>	-	<b>10 538</b>	<b>26 548</b>	<b>5 656</b>	-	<b>42 742</b>
<b>Накопленное обесценение</b>	-	<b>51</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>242</b>	<b>386</b>
<b>Итого на 31 декабря 2023 года</b>	-	<b>10 589</b>	<b>26 638</b>	<b>5 659</b>	<b>242</b>	<b>43 128</b>
Амортизационные отчисления	-	2 675	5 956	1 713	-	10 344
Реклассифицировано между группами	-	(37)	(87)	124	-	-
Выбытия	-	(15)	(164)	(120)	(10)	(309)
Обесценение	-	-	(27)	-	-	(27)
<b>Накопленная амортизация</b>	-	<b>13 161</b>	<b>32 316</b>	<b>7 376</b>	-	<b>52 853</b>
<b>Накопленное обесценение</b>	-	<b>51</b>	-	-	<b>232</b>	<b>283</b>
<b>Итого на 31 декабря 2024 года</b>	-	<b>13 212</b>	<b>32 316</b>	<b>7 376</b>	<b>232</b>	<b>53 136</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 351</b>	<b>20 177</b>	<b>29 879</b>	<b>5 131</b>	<b>21 352</b>	<b>77 890</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 359</b>	<b>20 194</b>	<b>29 199</b>	<b>6 151</b>	<b>23 708</b>	<b>80 611</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

Баланс незавершенного строительства по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов частично представлен проектной документацией по строительству двух целлюлозно-бумажных промышленных комплексов в северо-западной части России и Сибири (связанный со строительством целлюлозно-бумажного промышленного комплекса приоритетный инвестиционный проект («ПИП»)), в рамках которых Группа имеет приоритетное право на заключение договоров аренды лесных участков в размере до 4.3 млн куб. м. расчетной лесосеки, отражен в составе нематериальных активов (Примечание 13)). Группа не выявила индикаторов обесценения в отношении указанных объектов незавершенного строительства.

Также существенная часть капитальных вложений связана с модернизацией одного из целлюлозно-бумажных промышленных комплексов Группы и приобретением новой бумагоделательной машины.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. В случае наличия обесценения актива, балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

В 2024 году вследствие геополитических и экономических факторов, оказывающих влияние на рынки присутствия Группы, а также роста ключевой ставки Центрального банка России, Группа идентифицировала индикаторы обесценения в отношении внеоборотных активов сегментов «Лесные ресурсы» и «Деревообработка», расположенных в сибирской части России и представляющих собой ЕГДП «Лесные ресурсы и деревообработка Сибирь», а также «Бумага», включающая внеоборотные активы по производству бумаги сегмента «Бумага и упаковка», и «Фанера», включающая внеоборотные активы направления «Плитные материалы» сегмента «Плитные материалы и домостроение». Возмещаемая стоимость была определена на основании расчета ценности использования с применением прогнозируемых денежных потоков на 10-летний период, которые включали в себя одобренные руководством бюджетные показатели на 2025 год, а также фактические данные прошлых лет и внутренние оценки ожидаемых денежных потоков в последующие периоды.

Основные допущения, использованные при прогнозировании денежных потоков в периоды после 2025 года, к изменению которых возмещаемая стоимость наиболее чувствительна, были определены следующим образом:

- средняя цена: на основе статистических данных за предшествующие 8-16 лет, приведенных к прогнозному показателю с использованием фактических и ожидаемых показателей инфляции по причине циклического характера отрасли;
- объемные показатели: на основе данных об оптимальной загрузке производственных мощностей;
- производственные затраты: данные бюджета 2025 года с корректировкой на ожидаемые показатели инфляции.

Темп роста в постпрогнозный период принят равным 6.20%. Используемая в прогнозе ставка дисконтирования после налогообложения составила 20.06%.

Тест на обесценение указанных выше генерирующих единиц показал, что их возмещаемая стоимость превышает балансовую стоимость по состоянию на 31 декабря 2024 года для ЕГДП «Лесные ресурсы и деревообработка Сибирь» менее чем на 5%, для ЕГДП «Бумага» и ЕГДП «Фанера» более чем на 100%. При этом, ставка дисконтирования, используемая Группой в расчете возмещаемой стоимости, находится на историческом максимуме. Руководство Группы ожидает снижения ставки в будущих периодах. Так, при использовании ставки дисконтирования 18.43% (ставка дисконтирования предшествующего отчетного периода) превышение составило бы более 10% для ЕГДП «Лесные ресурсы и деревообработка Сибирь» и более 100% для ЕГДП «Бумага» и ЕГДП «Фанера». Таким образом, в результате проведенного тестирования обесценения выявлено не было.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Индикаторов обесценения в отношении прочих ЕГДП, объектов основных средств и незавершенного строительства Группы выявлено не было.

В 2023 году Группа идентифицировала ряд индикаторов обесценения в отношении ряда объектов производственных основных средств, в результате чего Группа провела оценку возмещаемой стоимости производственных комплексов сегмента «Лесные ресурсы и деревообработка», расположенных на северо-западе европейской части Российской Федерации и в Сибири как отдельных ЕГДП, а также сегментов «Бумага и упаковка» и «Домостроение». Оценка была произведена на основании ценности использования с применением ставки дисконтирования 18.43% годовых. В результате проведенного теста обесценения выявлено не было. По мнению руководства, любое разумно возможное изменение в допущениях, лежащих в основе расчета ценности использования, не приведет к обесценению. Индикаторов обесценения в отношении прочих ЕГДП, объектов основных средств и незавершенного строительства Группы выявлено не было.

По состоянию на 31 декабря 2024 года в обеспечение надлежащего исполнения обязательств по кредитным договорам Группой переданы в залог основные средства, балансовая стоимость которых составляет 2 173 млн руб. (31 декабря 2023 года: 2 381 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года авансы, выданные под долгосрочные активы, представляют собой авансы, выданные поставщикам на приобретение основных средств на сумму 1 650 млн руб. (31 декабря 2023 года: 2 263 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года кредиторская задолженность по приобретению основных средств составила 1 863 млн руб. (31 декабря 2023 года: 1 471 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имеет договорные обязательства перед поставщиками машин и оборудования на приобретение активов в размере 7 250 млн руб. (31 декабря 2023 года: 7 329 млн руб.).

### **13. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

Нематериальные активы («НМА») Группы, кроме гудвила, имеют конечный срок полезного использования и, в основном, представлены системой управления предприятием («САП»), прочим капитализированным программным обеспечением («ПО»), а также нематериальными активами, относящимся к приоритетным инвестиционным проектам («ПИП»), в рамках которых Группа имеет приоритетное право на заключение договоров аренды лесных участков. После заключения договоров аренды лесных участков нематериальные активы реклассифицируются в состав Активов в форме права пользования и учитываются в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (далее – «МСФО 16»), до заключения договоров аренды нематериальные активы не амортизируются.

Нематериальные активы с конечными сроками использования, приобретенные в рамках отдельных сделок, учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Амортизация начисляется равномерно в течение срока полезного использования нематериальных активов.

Ожидаемые сроки полезного использования, балансовая стоимость и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного периода на предмет обоснованности и соответствия планам и ожиданиям руководства, при этом все изменения в оценках отражаются в финансовой отчетности на перспективной основе по соответствующим годовым ставкам с учетом следующих сроков полезного использования:

Система управления предприятием (САП)	15 лет
Прочее капитализированное программное обеспечение (ПО)	1-10 лет
Прочие нематериальные активы	1-8 лет

**ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов нематериальные активы представлены следующим образом:

	САП	Прочее капитализованное ПО	Прочие нематериальные активы	ПИП	Незавершенные вложения в НМА	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 977</b>	<b>806</b>	<b>26</b>	<b>2 405</b>	<b>845</b>	<b>6 059</b>
Приобретения	-	-	-	-	190	190
Внутреннее перемещение	1	306	8	-	(315)	-
Реклассифицировано между группами	-	7	(7)	-	-	-
Выбытия	-	(78)	(1)	-	(2)	(81)
Выбытие дочерних предприятий	(71)	(41)	(6)	-	-	(118)
Пересчет показателей в валюту отчетности	3	3	-	-	-	6
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 910</b>	<b>1 003</b>	<b>20</b>	<b>2 405</b>	<b>718</b>	<b>6 056</b>
Приобретения	-	-	-	-	212	212
Внутреннее перемещение	43	196	15	-	(254)	-
Выбытия	-	(64)	-	-	(2)	(66)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 953</b>	<b>1 135</b>	<b>35</b>	<b>2 405</b>	<b>674</b>	<b>6 202</b>
<b>Накопленная амортизация</b>						
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>204</b>	<b>406</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>617</b>
Амортизационные отчисления	131	194	2	-	-	327
Выбытия	-	(78)	-	-	-	(78)
Выбытие дочерних предприятий	(35)	(3)	-	-	-	(38)
Пересчет показателей в валюту отчетности	2	-	-	-	-	2
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>302</b>	<b>519</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>830</b>
Амортизационные отчисления	113	187	3	-	-	303
Выбытия	-	(64)	-	-	-	(64)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>415</b>	<b>642</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 069</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 608</b>	<b>484</b>	<b>11</b>	<b>2 405</b>	<b>718</b>	<b>5 226</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 538</b>	<b>493</b>	<b>23</b>	<b>2 405</b>	<b>674</b>	<b>5 133</b>

**14. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Ниже представлена расшифровка прочих внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Займы выданные	11 402	13 360
Проценты к получению по займам выданным	3 085	2 087
Прочая задолженность	1 943	1 684
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>16 430</b>	<b>17 131</b>

**15. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ**

Ниже представлена расшифровка товарно-материальных запасов по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Сырье, материалы и запасные части	18 007	15 638
Незавершенное производство	1 844	1 762
Готовая продукция	4 051	4 249
	<b>23 902</b>	<b>21 649</b>
За вычетом резерва под обесценение товарно-материальных запасов	(570)	(512)
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>23 332</b>	<b>21 137</b>

Стоимость запасов, списанных на расходы по продолжающейся деятельности, составила 31 557 млн руб. (2023 год: 22 155 млн руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов у Группы отсутствовали товарно-материальные запасы, переданные в залог в обеспечение надлежащего исполнения обязательств по кредитным договорам.

**16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ ПО ДОСТАВКЕ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ**

Дебиторская задолженность включает задолженность покупателей перед Группой. Дебиторская задолженность отражается по амортизированной стоимости за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Ниже представлена расшифровка торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12 356	10 208
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 179)	(1 132)
	<b>11 177</b>	<b>9 076</b>
Расходы будущих периодов по доставке готовой продукции	1 267	1 153
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов по доставке продукции</b>	<b>12 444</b>	<b>10 229</b>

Группа использует различные условия оплаты во взаимоотношениях с покупателями: приоритетным является предоплата, также используются расчеты посредством аккредитивов и предоставление кредита на покупку товаров до 60 дней.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей торговой краткосрочной дебиторской задолженности.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на характеристиках покупателей за 36 месяцев до каждой отчетной даты и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность.

Ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, ссылаясь на прошлый опыт возникновения дефолта и анализ:

- характера отношений с дебитором (торговая дебиторская задолженность, дебиторская задолженность за тепло и прочая дебиторская задолженность);
- валютных рисков (дебиторская задолженность в китайских юанях, долларах США и евро);
- страновых рисков;
- текущего финансового положения дебитора, скорректированной на факторы, специфичные для дебитора, общие экономические условия отрасли, в которой дебитор осуществляют свою деятельность, оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчетную дату.

Группа признала резерв под убытки в размере 100% дебиторской задолженности, просроченной больше, чем на 365 дней, поскольку прошлый опыт показывает, что такая дебиторская задолженность, как правило, не погашается.

В течение текущего отчетного периода изменений в методах оценки или значительных допущениях не происходило.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Группа списывает торговую и прочую дебиторскую задолженность при наличии информации, указывающей, что должник испытывает серьезные финансовые затруднения, и вероятность возмещения отсутствует, например, в случае, когда должник находится в стадии ликвидации или банкротства, либо, в случае торговой и прочей дебиторской задолженности, если суммы просрочены более чем на три года (в зависимости от того, какое событие наступает ранее). В отношении списанной торговой и прочей дебиторской задолженности не проводится процедур принудительного взыскания. Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого класса финансовых активов, рассмотренных в Примечании 26. Группа не имеет имущества, переданного ей в залог в качестве обеспечения причитающейся ей задолженности.

Для задолженности потребителей тепловой энергии, генерируемой предприятиями Группы, руководством не использовались общие правила, описанные выше, а создавался специфический резерв. Учитывая статистику собираемости просроченной задолженности за предыдущие периоды, руководство Группы формировало ожидания по возвратности просроченной задолженности на конец каждого периода и рассчитывало необходимую сумму резерва.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено ниже:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Остаток на начало года</b>	<b>(1 132)</b>	<b>(827)</b>
Начисление резерва	(350)	(881)
Списание безнадежных долгов	93	70
Восстановление кредитных убытков	215	463
Выбытие дочерних предприятий	-	45
Курсовые разницы	(5)	(2)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>(1 179)</b>	<b>(1 132)</b>

Анализ сроков возникновения торговой и прочей дебиторской задолженности и резерва под ожидаемые кредитные убытки на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	<u>31 декабря 2024 года</u>		<u>31 декабря 2023 года</u>	
	<u>Валовая балансовая стоимость</u>	<u>Ожидаемые кредитные убытки за весь срок</u>	<u>Валовая балансовая стоимость</u>	<u>Ожидаемые кредитные убытки за весь срок</u>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность</b>				
Непросроченная задолженность	7 779	0.0-0.9%	4 688	0.0-0.1%
1-30 дней просрочено	1 330	0.0-3.6%	1 029	0.0-0.1%
31-90 дней просрочено	711	0.0-14.5%	1 131	0.0-0.5%
91-180 дней просрочено	744	0.0-57.6%	1 049	0.0-1.7%
181-365 дней просрочено	652	14.4-100.0%	1 752	14.4-29.3%
Более 365 дней просрочено	1 140	100%	559	100%
<b>Итого</b>	<b>12 356</b>		<b>10 208</b>	

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов у Группы отсутствовала дебиторская задолженность, переданная в залог в обеспечение надлежащего исполнения обязательств по кредитным договорам.

**17. НДС К ВОЗМЕЩЕНИЮ И ТЕКУЩИЕ ПЕРЕПЛАТЫ ПО НАЛОГАМ**

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
НДС к возмещению	2 761	2 792
Текущие переоплаты по прочим налогам	176	188
<b>Итого текущие переоплаты по налогам</b>	<b>2 937</b>	<b>2 980</b>

## ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

#### 18. АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Авансы выданные	2 899	2 392
За вычетом резерва по авансам выданным	(107)	(46)
	<u>2 792</u>	<u>2 346</u>
Активы по договору	263	473
Прочие оборотные активы	245	1 271
<b>Итого авансы выданные и прочие оборотные активы</b>	<b><u>3 300</u></b>	<b><u>4 090</u></b>

#### 19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Ниже представлена расшифровка денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Денежные средства в кассе	6	5
Денежные средства на расчетных счетах	1 298	5 076
Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев (процентные ставки: 20.50-22.05%)	3 337	5 575
<b>Итого денежные средства в кассе и банках</b>	<b><u>4 641</u></b>	<b><u>10 656</u></b>

#### 20. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

На 31 декабря 2024 и 2023 годов зарегистрированный акционерный капитал Компании равен 1 569 млн руб. Общее количество размещенных и находящихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов обыкновенных акций составляет 15 690 000 000 акций. Номинальная стоимость одной обыкновенной акции 0.1 руб. Все акции полностью оплачены. Обыкновенные акции дают их владельцам право голоса, но не гарантируют получение дивидендов.

Доля акций ПАО «Сегежа Групп» в свободном обращении на 31 декабря 2024 года составляет 25% от общего количества выпущенных акций (31 декабря 2023 года: 25%).

Прибыль Компании, подлежащая распределению, определяется на основе финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета.

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2024 и 2023 годов, Компания не распределяла и не выплачивала дивидендов.

#### 21. УБЫТОК НА АКЦИЮ

Расчет убытка на акцию производится исходя из величины чистой прибыли за отчетный период и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У Группы нет инструментов с потенциально разводняющим эффектом.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, базовый убыток на акцию составляет:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Чистый убыток, относящийся акционерам ПАО «Сегежа групп»		
от продолжающейся деятельности	(22 249)	(15 936)
от прекращенной деятельности	-	(768)
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций в обращении (млн шт.)	15 690	15 690
Убыток на акцию, в российских рублях		
от продолжающейся деятельности	(1.42)	(1.02)
от прекращенной деятельности	-	(0.05)
<b>Итого убыток на акцию (рублей)</b>	<b><u>(1.42)</u></b>	<b><u>(1.07)</u></b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Все кредиты и займы относятся к финансовым инструментам, первоначально отражаемым по справедливой стоимости за вычетом прямых затрат по сделке. Впоследствии все кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	Валюта	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
		Эффективная процентная ставка	Балансовая стоимость	Эффективная процентная ставка	Балансовая стоимость
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>					
<b>Обеспеченные залогом</b>	RUB	15.48%	<b>2 249</b>	9.40%	<b>1 200</b>
<b>Без обеспечения</b>					
Краткосрочные кредиты банков	RUB	24.46%	39 044	17.97%	22 117
Краткосрочные кредиты банков	EUR	3.55%	3 083	4.70%	2 998
			<b>42 127</b>		<b>25 115</b>
<b>Краткосрочная часть долгосрочных облигаций и ЦФА</b>					
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций и ЦФА	RUB	11.01%	11 833	10.70%	28 944
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций и ЦФА	CNY	4.16%	6 714		-
			<b>18 547</b>		<b>28 944</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>					
<b>Обеспеченные залогом</b>	RUB	-	-	9.40%	<b>1 066</b>
<b>Без обеспечения</b>					
Долгосрочные кредиты банков	RUB	22.78%	52 638	17.14%	31 381
Прочие			-		294
			<b>52 638</b>		<b>31 675</b>
<b>Биржевые долгосрочные облигации и ЦФА</b>					
Долгосрочные облигации и ЦФА	RUB	16.58%	36 860	10.79%	38 941
Долгосрочные облигации и ЦФА	CNY		-	4.13%	6 288
			<b>36 860</b>		<b>45 229</b>
<b>Итого кредиты и займы</b>			<b>152 421</b>		<b>133 229</b>

Движение по кредитам и займам за период включают как изменения, обусловленные денежными потоками, так и неденежные изменения:

	2024	2023
<b>Обязательство на начало года</b>	<b>133 229</b>	<b>123 841</b>
Получение займов и кредитов	58 896	42 577
Погашение займов и кредитов	(46 676)	(36 643)
Неденежные изменения, в том числе:		
Реклассификация начисленных процентов в сумму основного долга	6 358	1 080
Выбытие дочерних предприятий	-	(290)
Курсовые разницы*	624	2 430
Прочие движения	(10)	234
<b>Обязательство на конец года</b>	<b>152 421</b>	<b>133 229</b>

\* Курсовые разницы включают в себя разницы при пересчете в валюту представления

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

**Активы, переданные в качестве обеспечения**

По состоянию на 31 декабря 2024 года, балансовая стоимость основных средств Группы, переданных в залог в обеспечение надлежащего исполнения обязательств по кредитным договорам и овердрафтам, составляет 2 173 млн руб. (31 декабря 2023 года: 2 381 млн руб.).

Также в качестве обеспечения исполнения обязательств по кредитным договорам по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов в залог были переданы принадлежащие Группе доли участия в четырех деревообрабатывающих и лесозаготовительных предприятиях Группы.

**Ограничительные условия** – в рамках кредитных договоров на Компании Группы распространяются определенные ограничительные условия, в частности, соотношение консолидированного чистого долга к скорректированному консолидированному показателю EBITDA (прибыль до учета процентов, курсовых разниц, налогов и амортизации, уменьшенная на платежи по аренде, что эквивалентно показателю OIBDA, скорректированному на арендные платежи по МСФО 16, приведенному в Примечании 26), требования по соблюдению доли владения конечным акционером Группы, лесного законодательства и наличие актуальных лицензий; ограничения по привлечению заемных средств (сверх установленного уровня соотношения консолидированного чистого долга к скорректированному консолидированному показателю EBITDA), на предоставление займов, гарантий и поручительств третьим сторонам, на распоряжение активами (отчуждение существенных активов), по увеличению залоговой массы.

В случае неисполнения Группой вышеуказанных обязательств, кредиторы вправе потребовать немедленного погашения задолженности по кредитам. Также рядом кредитных договоров налагается контроль за перекрестным невыполнением обязательств Группы.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа отразила в составе краткосрочных кредитов и займов долгосрочную задолженность в размере 2 048 млн руб. (31 декабря 2023 года: 2 298 млн руб.), по которой было нарушено ограничительное условие. По состоянию на дату настоящей отчетности банк не воспользовался своим правом применения штрафных санкций или досрочного истребования долга. У Группы не было прочих нарушений ограничительных условий кредитных соглашений с банками, по которым отсутствовали решения банков о неприменении санкций в виде досрочного взыскания задолженности.

**23. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства начисляются по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитываются первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Ниже представлена расшифровка торговой и прочей кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Торговая кредиторская задолженность	12 400	9 206
Задолженность перед персоналом по оплате труда	1 926	1 622
Задолженность по процентам	2 707	3 332
Прочая кредиторская задолженность	7 043	4 254
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>24 076</b>	<b>18 414</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**24. НАЛОГИ К УПЛАТЕ**

Налоги к уплате и платежи в социальные фонды представлены следующим образом:

	<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Платежи в социальные фонды	1 015	1 538
Налог на добавленную стоимость	812	810
Налог на доходы физических лиц	171	182
Прочие налоги и отчисления	114	125
<b>Итого налоги к уплате</b>	<b>2 112</b>	<b>2 655</b>

**25. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Оценочные обязательства представлены следующим образом:

	<b>Лесовосста- новление</b>	<b>Вознаграж- дения персонала</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>798</b>	<b>908</b>	<b>364</b>	<b>2 070</b>
Начисление резервов	522	1 161	132	1 815
Выбытие дочерних предприятий	-	-	(233)	(233)
Восстановление резервов	-	(170)	(15)	(185)
Использование резерва	(789)	(738)	(112)	(1 639)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>531</b>	<b>1 161</b>	<b>136</b>	<b>1 828</b>
Начисление резервов	939	967	129	2 035
Восстановление резервов	-	(720)	(32)	(752)
Использование резерва	(1 137)	(467)	(40)	(1 644)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>333</b>	<b>941</b>	<b>193</b>	<b>1 467</b>

**26. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

**Управление риском достаточности капитала**

Структура капитала Группы включает чистые заемные средства (заемные средства, рассматриваемые в Примечании 22, за вычетом денежных средств и их эквивалентов) и собственный капитал Группы (включающий выпущенный капитал, добавочный капитал, резервы, нераспределенную прибыль и неконтролирующие доли).

Совет Директоров следит за отношением консолидированного чистого долга к операционной прибыли до начисления амортизации внеоборотных активов (OIBDA). Понятие OIBDA и консолидированный чистый долг, используемые Группой, могут отличаться от других компаний в виду отсутствия данных показателей МСФО. Отношение консолидированного чистого долга к OIBDA Группы представлено следующим образом:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Итого консолидированный чистый долг	147 780	122 573
OIBDA	10 010	9 281
<b>Отношение чистого долга к OIBDA</b>	<b>14.76</b>	<b>13.21</b>
Арендные платежи по МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (Примечание 29)	(3 508)	(3 791)
Скорректированная на арендные платежи по МСФО 16 OIBDA	6 502	5 490
<b>Отношение чистого долга к скорректированной OIBDA</b>	<b>22.73</b>	<b>22.33</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлена сверка OIBDA и чистого долга:

	Прим.	2024	2023
Операционный убыток		(4 157)	(4 307)
Амортизационные расходы		14 167	13 588
<b>OIBDA</b>		<b>10 010</b>	<b>9 281</b>
Кредиты и займы	22	152 421	133 229
Денежные средства и их эквиваленты	19	(4 641)	(10 656)
<b>Итого консолидированный чистый долг</b>		<b>147 780</b>	<b>122 573</b>

В отношении Группы действуют определенные внешние регулятивные требования и ограничения по капиталу, которые учитываются при управлении капиталом. Обязательные требования к минимальному размеру капитала Группы отсутствуют.

**Управление финансовыми рисками**

Корпоративное казначейство координирует доступ на местные и международные финансовые рынки, контролирует и управляет финансовыми рисками на основе управленческих отчетов, анализирующих вероятность и величину существующих рисков Группы. Указанные риски включают рыночные риски, кредитные риски и риски ликвидности. Руководство Группы формирует политику, направленную на уменьшение этих рисков, при этом, насколько это возможно, не влияя на конкурентоспособность и гибкость Группы.

**Рыночный риск** – риски колебания курсов иностранных валют и процентных ставок. Для управления рисками колебания процентной ставки и курсов валют Группа может использовать производные финансовые инструменты.

**Валютный риск** – риск колебания курсов иностранных валют. Финансовые результаты деятельности Группы существенно зависят от колебаний курсов иностранных валют, поскольку большая часть продукции, производимая в Российской Федерации, экспортируется за ее пределы. При этом возникает риск изменения валютного курса. Группа в основном подвержена риску изменения курса валют китайского юаня, доллара США и евро по отношению к российскому рублю.

Ниже представлена балансовая стоимость финансовых инструментов, деноминированных в иностранных валютах (рублевые эквиваленты по курсу на отчетную дату):

	31 декабря 2024 года			31 декабря 2023 года		
	Китайские юани	Доллары США	Евро	Китайские юани	Доллары США	Евро
Прочие внеоборотные активы	-	-	3 490	-	-	5 847
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 987	2 752	255	6 809	3 163	933
Денежные средства и их эквиваленты	567	-	-	4 216	287	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(71)	(2 591)	(856)	(113)	(2 788)	(826)
Кредиты и займы	(6 714)	-	(3 083)	(6 288)	-	(3 291)
	<b>(2 231)</b>	<b>161</b>	<b>(194)</b>	<b>4 624</b>	<b>662</b>	<b>2 663</b>

В таблице ниже представлены подробные данные о чувствительности Группы к снижению курса денежных единиц на 40% (40% для 2023 года) по отношению к соответствующим валютам. Уровень чувствительности 40% (40% для 2023 года) используется при анализе и подготовке внутренней отчетности по валютному риску для ключевых руководителей и отражает проведенную руководством оценку разумно возможного изменения курсов валют.

Анализ чувствительности рассматривает только остатки по денежным статьям, выраженным в иностранной валюте, и корректирует пересчет этих остатков на отчетную дату при условии соответствующего изменения курсов валют.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	2024		2023	
	Изменения курса российского рубля по отношению к	Эффект на прибыли и убытки до налогов	Изменения курса российского рубля по отношению к	Эффект на прибыли и убытки до налогов
Китайский юань	+40%	(892)	+40%	1 850
Доллар США	+40%	64	+40%	265
Евро	+40%	(78)	+40%	1 065

Укрепление курса рубля по отношению к указанным выше валютам приведет к противоположному по знаку эффекту на прибыли и убытки до налогов.

**Риск изменения процентных ставок** – Группа привлекает заемные средства как с фиксированными ставками, так и с плавающими. В 2024 году Группа привлекала заемные средства с плавающей процентной ставкой. Процентные расходы по заемным средствам с плавающими ставками процента составили 17 988 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (2023 год: 5 517 млн руб.).

Повышение плавающих процентных ставок на 1 процентный пункт приведет к увеличению будущих процентных расходов Группы на 1 007 млн руб. (2023 год: 593 млн руб.).

**Кредитный риск** – это риск неисполнения контрагентами договорных обязательств и возникновения у Группы связанных с этим убытков. Политика Группы предусматривает работу исключительно с кредитоспособными контрагентами.

Торговая дебиторская задолженность представлена большим числом покупателей и распределена по различным географическим регионам. Группа проводит регулярную оценку финансового состояния дебиторов и мониторинг своевременности оплат. Группа не получала залогов или других форм обеспечения кредита для покрытия кредитных рисков, связанных с финансовыми активами. Анализ ожидаемых кредитных убытков приведен в Примечаниях 16 и 28.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов денежные средства и их эквиваленты были размещены в банках, имеющих следующие кредитные рейтинги:

Рейтинговое агентство	Рейтинг Банка по национальной шкале	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
RAEX, Акра	ruAAA	3 926	5 772
RAEX	ruAA+	330	-
RAEX	ruA	130	146
Moody's	A1	-	3 932
Аккра	ruBBB+	-	227
	Прочие	249	574
		<b>4 635</b>	<b>10 651</b>

**Риск ликвидности** – риск потери ликвидности возникает в связи с управлением Группой своим рабочим капиталом, затратами на финансирование и погашением основной суммы долга по своим долговым инструментам. Это риск того, что Группа столкнется с трудностями в выполнении своих финансовых обязательств при наступлении срока их погашения.

Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, уровня банковских кредитов и доступных заемных средств, постоянного мониторинга ожидаемых и фактических денежных потоков, и синхронизации сроков погашения финансовых активов и обязательств.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблицах ниже приведены сроки погашения финансовой задолженности Группы:

	0 – 30 дней	31 – 365 дней	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого, включая выплаты по финансовым расходам	Балансовая стоимость
<b>На 31 декабря 2024 года</b>						
Кредиты и займы*	1 684	79 363	108 028	21 904	<b>210 979</b>	<b>152 421</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 992	13 084	-	-	<b>24 076</b>	<b>24 076</b>
Обязательство по аренде	192	2 955	11 245	71 740	<b>86 132</b>	<b>13 333</b>
	<b>12 868</b>	<b>95 402</b>	<b>119 273</b>	<b>93 944</b>	<b>321 187</b>	<b>189 830</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>						
Кредиты и займы*	9 699	58 452	94 409	-	<b>162 560</b>	<b>133 229</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 301	9 112	-	-	<b>18 413</b>	<b>18 414</b>
Обязательство по аренде	235	3 227	10 346	64 092	<b>77 900</b>	<b>17 938</b>
Прочие долгосрочные обязательства	-	-	2 392	-	<b>2 392</b>	<b>2 175</b>
	<b>19 235</b>	<b>70 791</b>	<b>107 147</b>	<b>64 092</b>	<b>261 265</b>	<b>171 756</b>

\* Сроки погашения кредитов и займов указаны без учета реклассификации в состав краткосрочных обязательств, раскрытой в Примечании 22, в связи с отсутствием на дату настоящей отчетности требований досрочного погашения со стороны банков.

На 31 декабря 2024 года не были использованы кредитные линии в размере 14 030 млн руб. (31 декабря 2023 года: 44 860 млн руб.). Группа планирует в будущем погашать обязательства за счёт денежных потоков от основной деятельности и привлечения долгосрочного финансирования.

## 27. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к **1 Уровню** относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств,
- ко **2 Уровню** – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т. е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены),
- оценки **3 Уровня**, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных).

При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Если в оценке справедливой стоимости используются наблюдаемые данные, которые требуют значительной корректировки, то она относится к 3 Уровню. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов определяется, в основном, на основе дисконтированного денежного потока (3 уровень иерархии).

Справедливая стоимость биржевых облигаций и ЦФА определяется на основе рыночных котировок (1 уровень иерархии).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Балансовая стоимость основных финансовых активов и обязательств Группы соответствует их справедливой стоимости, за исключением приведенных ниже:

	<b>31 декабря 2024 года</b>		<b>31 декабря 2023 года</b>	
	<b>Балансовая стоимость</b>	<b>Справедливая стоимость</b>	<b>Балансовая стоимость</b>	<b>Справедливая стоимость</b>
Займы выданные и начисленные по ним проценты (Уровень 3)	14 487	7 348	15 447	13 046
Долгосрочные облигации и ЦФА (Уровень 1)	36 860	29 380	45 229	36 703
Долгосрочные кредиты и займы (Уровень 3)	52 638	48 131	32 741	28 935
Краткосрочные облигации и ЦФА (Уровень 1)	18 547	15 521	28 944	27 341

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, относящихся к 3 уровню иерархии справедливой стоимости, рассчитывалась на основании метода дисконтированных денежных потоков с использованием процентных ставок по наиболее близким к отчетным датам. Группа использовала следующие ставки дисконтирования для целей расчета справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Займы выданные в рублях	23.35%	15.41%
Займы выданные в валюте	-	0.91%
Долгосрочные кредиты и займы в рублях	24.00%	18.95%
Долгосрочные кредиты и займы в валюте	-	4.50%

**28. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Ниже представлена информация о сделках между Группой и ее связанными сторонами, к которым относятся акционеры Группы, стороны, связанные с акционерами Группы (компании под общим контролем), совместные и ассоциированные предприятия Группы, а также члены совета директоров и ключевой управленческий персонал.

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2024 и 2023 годов, предприятия Группы совершили следующие сделки со связанными сторонами, отраженные в консолидированном отчете специального назначения о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе:

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
	<b>Доходы</b>	<b>Расходы</b>	<b>Доходы</b>	<b>Расходы</b>
Материнская компания и ее дочерние компании	1 465	3 484	312	2 760
Совместные и ассоциированные компании	1 533	2 224	1 230	1 916

Операции с материнской компанией и ее дочерними компаниями представлены финансовыми доходами и расходами, а также включают операции по закупке электроэнергии. Операции с совместными и ассоциированными компаниями представлены операциями по покупке товаров и услуг.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов в консолидированном отчете специального назначения о финансовом положении отражены следующие остатки по расчетам со связанными сторонами:

	<b>31 декабря 2024 года</b>		<b>31 декабря 2023 года</b>	
	<b>Задолженность связанным сторонам</b>	<b>Задолженность связанным сторонам</b>	<b>Задолженность связанным сторонам</b>	<b>Задолженность связанным сторонам</b>
Материнская компания и ее дочерние компании	177	19 273	4 326	4 695
Совместные и ассоциированные компании	14 034	56	11 571	70

Все остатки в расчетах со связанными сторонами являются необеспеченными и будут погашены денежными средствами. Каких-либо гарантий в отношении остатков в расчетах со связанными сторонами не было выдано или получено.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов Группа имеет остаток непогашенной задолженности по финансовым активам от совместных предприятий по производству фанеры и лесозаготовке в рамках финансирования совместных предприятий. Также 18 августа 2023 года в рамках завершения процедур по продаже иностранных дочерних предприятий Группа уступила права требования по займам, выданным данным предприятиям, компании под общим контролем. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, указанные права требования были частично досрочно погашены материнской компанией, права требования на непогашенную сумму были уступлены стороннему контрагенту. Движение по финансовым активам от связанных сторон за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, представлено ниже:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Остаток на начало периода</b>	<b>13 360</b>	<b>7 978</b>
Займы, выданные совместным предприятиям	565	1 388
Признано при выбытии дочерних предприятий	-	3 211
Погашение займов выданных	(4 489)	-
Финансовый доход от досрочного погашения займов выданных	1 761	-
Реклассификация начисленных процентов в сумму основного долга	191	-
Уступка прав требования задолженности внешнему контрагенту	(1 378)	-
Курсовые разницы	(78)	783
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>9 932</b>	<b>13 360</b>

Группа считает, что будущие денежные потоки будут достаточными для выполнения связанными сторонами принятых обязательств по погашению задолженности, вследствие чего кредитный риск, связанный с соответствующими финансовыми активами ограничен.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа получила процентный доход по данным финансовым активам в размере 1 091 млн руб. (2023 год: 960 млн руб.). По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность по процентам к получению составляет 3 007 млн руб. (на 31 декабря 2023 года: 2 087 млн руб.).

Группа не формирует резерв ожидаемых кредитных убытков в отношении займов, выданных совместным предприятиям, в связи с наличием совместного управления значимой деятельностью совместных предприятий, а также доли в 85% в указанных предприятиях.

**Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

Краткосрочные вознаграждение членам совета директоров в 2024 году составило 33 млн руб. (2023 год: 28 млн руб.). Краткосрочное вознаграждение ключевых руководителей за 2024 год составило 492 млн руб. (2023 год: 1 040 млн руб.).

**29. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПО АРЕНДЕ**

**Группа как арендатор**

Группа арендует лесные участки для целей заготовки древесины. Все лесные участки, арендуемые для этих целей, в соответствии с действующим законодательством, в том числе Лесным кодексом Российской Федерации, находятся в собственности Российской Федерации. В договорах аренды определено целевое использование данных лесных участков, и присутствует ограничение в отношении любых иных видов использования. В соответствии с договорами Группа получает в аренду определенные лесные участки на срок до 49 лет. Группа не осуществляет сельскохозяйственную деятельность на арендуемых лесных участках, в том числе не управляет процессом биотрансформации древесины, как это определено в МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство». Группа вовлечена исключительно в процесс заготовки (рубки) древесины, поэтому учитывает активы в форме права пользования в отношении арендованных лесных участков в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16 «Аренда». После фактической вырубке древесина учитывается в составе сырья в товарно-материальных запасах. По окончании производственного процесса древесина учитывается в составе незавершенного производства или готовой продукции. У Группы есть обязанность осуществлять лесовосстановительные работы на вырубленных участках.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Также Группа заключила договоры аренды офисов, автомобилей, машин и оборудования со средним сроком действия от 2 до 5 лет без возможности продления. В отношении заключения таких договоров аренды на Группу не накладываются какие-либо ограничения.

Группа использует следующие суждения при оценке срока аренды и ставки дисконтирования:

- срок аренды соответствует нерасторгаемому сроку договора, за исключением случаев наличия опциона на продление у Группы. Группа принимает во внимание опционы на продление, в исполнении которых имеет разумную уверенность, а также опционы на досрочное расторжение, которыми Группа с разумной уверенностью не воспользуется. При рассмотрении таких опционов руководство учитывает оставшийся срок полезного использования основных неотделимых улучшений соответствующих арендуемых активов, инвестиционную стратегию Группы и релевантные решения, а также продолжительность времени до рассматриваемого опциона на продление или расторжение.
- для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа использовала ставки в диапазоне 18.86-24.79% для расчета приведенной стоимости арендных платежей (2023 год: 10.83-18.86%).

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов активы в форме права пользования представлены следующим образом:

	<b>Лесные участки</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>55 792</b>	<b>4 799</b>	<b>60 591</b>
Поступление АФПП/модификация договоров	(3 248)	(188)	<b>(3 436)</b>
Прочие поступления	522	-	<b>522</b>
Реклассифицировано между группами	204	(204)	-
Амортизация	(2 636)	(1 099)	<b>(3 735)</b>
Выбытие АФПП	(342)	(95)	<b>(437)</b>
Выбытие дочерних предприятий	-	(863)	<b>(863)</b>
Пересчет показателей в валюту отчетности	-	44	<b>44</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>50 292</b>	<b>2 394</b>	<b>52 686</b>
Поступление АФПП/модификация договоров	(3 981)	275	<b>(3 706)</b>
Прочие поступления	1 544	-	<b>1 544</b>
Амортизация	(2 521)	(1 004)	<b>(3 525)</b>
Выбытие АФПП	(250)	(100)	<b>(350)</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>45 084</b>	<b>1 565</b>	<b>46 649</b>

Ниже представлены расходы, признанные в консолидированном отчете специального назначения о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе Группы за 2024 и 2023 годы:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Амортизация АФПП	3 525	3 735
Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде	42	106
Проценты по обязательствам по аренде	2 556	2 352
	<b>6 123</b>	<b>6 193</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Изменения обязательства в результате финансовой деятельности включают как изменения, обусловленные денежными потоками, так и неденежные изменения:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Обязательство на начало года</b>	<b>17 938</b>	<b>23 515</b>
Платежи по обязательствам по аренде	(3 508)	(3 791)
Неденежные изменения, в том числе:		
Заключение/(выбытие) и модификация договоров аренды	(3 653)	(3 494)
Процентные расходы	2 556	2 352
Выбытие дочерних предприятий	-	(874)
Курсовые разницы*	-	230
<b>Обязательство на конец года</b>	<b>13 333</b>	<b>17 938</b>

\* Курсовые разницы включают в себя разницы при пересчете в валюту представления

### 30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

#### Налогообложение

Налоговое и таможенное законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесены решения о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Группа время от времени применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов по Группе. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

#### Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

#### Возможные негативные последствия экономической волатильности и санкций в России

– В феврале 2022 года ЕС, США, Великобритания и некоторые другие страны ввели существенные новые санкции и экспортный контроль в отношении некоторых российских и белорусских физических и юридических лиц. Санкции привели к сокращению доступа российских компаний к международным рынкам капитала и некоторым экспортным рынкам, волатильности курса российского рубля, росту инфляции, снижению на рынках капитала, ограничениям, направленным против нескольких крупных российских финансовых учреждений и Центрального Банка Российской Федерации, ряда компаний и физических лиц, контролю за экспортом технологий и прочим негативным экономическим последствиям.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

Нельзя исключить риск того, что компании, входящие в Группу, или лица, занимающие должности в руководстве Группы, или ее контрагенты будут затронуты санкциями в будущем. К текущим и потенциальным рискам относятся, в том числе, риск ограничения и полного прекращения доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск введения ограничений на ввоз определенного оборудования и программного обеспечения, риск волатильности курса российского рубля по отношению к другим валютам, а также риски, связанные с дальнейшим повышением стоимости финансирования (текущее значение ключевой ставки, установленное Центральным банком Российской Федерации, составляет 21%).

Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации на деятельность Группы сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

**31. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

За исключением событий, раскрытых в прочих примечаниях, после 31 декабря 2024 года не произошло иных событий, требующих раскрытия в данной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.