



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## ЗА 2022 ГОД

Публичное акционерное общество  
«Дальневосточная энергетическая компания»



Утвержден годовым Общим собранием  
акционеров ПАО «ДЭК»  
Протокол от 19.05.2023 № 22

Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «ДЭК»  
Протокол от 21.04.2023 № 440

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества  
«Дальневосточная энергетическая компания»  
за 2022 год

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «ДЭК»



В.А. Кимерин

<b>ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА.....</b>	<b>4</b>
<b>1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>6</b>
1.1. ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ.....	6
1.1.1. Краткая история Общества. Справка об Обществе в настоящее время.....	6
1.1.2. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность.....	9
1.1.3. Описание конкурентного окружения Общества.....	9
1.1.4. Информация об основных клиентах (группах клиентов) Компании, принципах работы с ними (Клиентская политика).....	10
1.2. Стратегические цели.....	11
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	11
1.4. Управление рисками.....	14
1.5. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	21
<b>2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....</b>	<b>22</b>
2.1. Органы управления и контроля.....	22
2.1.1. Общее собрание акционеров.....	22
2.1.2. Совет директоров.....	23
2.1.3. Единоличный исполнительный орган.....	25
2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества.....	26
2.1.5. Ревизионная комиссия.....	27
2.2. Организация внутреннего аудита.....	29
2.3. Отчет о работе Совета директоров.....	30
2.4. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.....	32
2.5. Уставный капитал Общества.....	32
2.6. Структура акционерного капитала Общества.....	34
2.7. Общество на рынке ценных бумаг.....	35
2.8. Участие Общества в иных организациях.....	36
2.9. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	39
<b>3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>40</b>
3.1. Виды производственной деятельности Общества.....	40
3.2. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке.....	40
3.3. Продажа электроэнергии и мощности и структура выручки от реализации электроэнергии и мощностей за 2021 год.....	44
3.4. Продажа электрической энергии на розничном рынке.....	47
3.5. Показатели продаж в натуральном и денежном выражении.....	49
3.6. Прогнозные производственные показатели на предстоящий год и трехлетнюю перспективу.....	50
3.7. Информация о тарифах.....	52
<b>4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ.....</b>	<b>55</b>
4.1. Управление состоянием основных фондов – ремонт.....	55
<b>5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....</b>	<b>56</b>
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	56

5.2.	БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2022 ГОД. АНАЛИТИЧЕСКИЙ БАЛАНС. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ И ПАССИВОВ. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА	56
5.2.1.	СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА	56
<b>ПОКАЗАТЕЛИ</b>		<b>58</b>
5.3.	АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	59
5.4.	АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	62
5.5.	АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И КРАТКОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ	63
<b>6.</b>	<b>ИНВЕСТИЦИИ</b>	<b>64</b>
6.1.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ	64
<b>7.</b>	<b>РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА</b>	<b>67</b>
7.1.	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	67
<b>8.</b>	<b>КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО</b>	<b>68</b>
8.1.	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА	68
8.1.1.	СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ	68
8.1.2.	ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ	69
8.1.3.	КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)	69
8.1.4.	ДАННЫЕ ПО ДВИЖЕНИЮ ПЕРСОНАЛА	70
8.2.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА РАБОТНИКОВ	71
8.3.	РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА	71
8.3.1.	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ОБУЧЕНИЯ РАБОТНИКОВ	71
8.3.2.	ИНФОРМАЦИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	74
8.4.	СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	76
8.4.1.	СОЦИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ ОБЩЕСТВА	76
8.4.2.	НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	77
8.4.3.	СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	77
<b>9.</b>	<b>ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА</b>	<b>78</b>
<b>10.</b>	<b>ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ</b>	<b>80</b>
<b>11.</b>	<b>ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>82</b>
11.1.	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	82
11.2.	ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ЗАКУПОК ЗА 2022 ГОД	83
11.3.	ОБЪЕМ ЭКОНОМИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОНКУРЕНТНЫХ ЗАКУПОК ЗА 2022 ГОД	83
11.4.	ЗАКУПКИ У ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (МСП) ЗА 2022 ГОД (ПО ОБЩЕСТВАМ, ПОДПАДАЮЩИМ ПОД МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКУ СООТВЕТСТВИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ОТ 11.12.2014 №1352)	83
<b>12.</b>	<b>КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ</b>	<b>84</b>
<b>13.</b>	<b>ГЛОССАРИЙ</b>	<b>86</b>
<b>14.</b>	<b>ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ</b>	<b>88</b>



## **ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА**

### **Уважаемые акционеры!**

Вашему вниманию предоставляется Годовой отчет Публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания» по итогам 2022 года - очередного периода деятельности и развития Компании в составе Группы РусГидро под управлением АО «ЭСК РусГидро».

За отчетный период Компанией получен положительный финансовый результат, достигнуты ощутимые результаты в развитии и совершенствовании сбытовой инфраструктуры, повышению уровня клиентоориентированности.

Продолжена работа по подготовке современных очных офисов обслуживания клиентов – единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ) и клиентских офисов. В 2022 году в Якутске запущен новый высокотехнологичный ЕРИЦ, ставший вторым в Республике Саха (Якутия) и пятнадцатым на Дальнем Востоке, а в поселке Славянка Хасанского района Приморского края введен в строй новый современный клиентский офис с электрической зарядной станцией для автомобилей.

Завершено объединение всех территорий деятельности в зону обслуживания единого контактного центра - присоединена территория деятельности в Республике Саха (Якутия), проводится совершенствование технологий и оптимизация работы единого контактного центра.

Существующие клиентские офисы активно приводятся в соответствие требованиям Стандарта обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» - в 2022 году завершены работы по клиентским офисам в населенных пунктах Арсеньев, Владивосток, Вольно-Надеждинское, Дальнереченск, Камень-Рыболов, Лесозаводск, Рощино, Раздольное Приморского края, в Сквородино Амурской области и Хабаровске Хабаровского края, которые по достоинству оценены клиентами Компании.

С целью обеспечения высокого качества обслуживания и комфортной среды для клиентов, реализованы новые технологические проекты в сфере удаленного обслуживания клиентов - видеоконсультант и роботизированный офис-менеджер.

В рамках развития инфраструктуры приема платежей и оптимизации комиссионных расходов при оплате за коммунальные услуги, в 2022 году с АО «Национальная система платежных карт» реализована акция «Кешбэк при оплате коммунальных услуг картой «Мир» в личном кабинете клиента, заключены договоры на оплату коммунальных услуг посредством Системы быстрых платежей, интернет-эквайринга. Все это позволяет расширить каналы приема платежей для клиентов Компании, оптимизировать расходы на организацию приема платежей Гарантирующим поставщиком за счет более низких тарифов, снизить размер комиссии, уплачиваемой клиентами иным поставщикам услуг и ресурсоснабжающих организаций, обслуживание которых осуществляется Обществом в рамках агентских договоров.

Реализация новых проектов и развитие инфраструктуры сбыта электроэнергии гарантировали стабильный уровень оплаты за энергоресурсы, что обеспечило положительную динамику финансовых показателей. Ключевым показателем эффективности проведенной работы является положительный финансовый результат деятельности Общества по итогам 2022 года.

ПАО «ДЭК» выполнены целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности, показатели бизнес-плана, установленные Советом директоров на 2022 год.

В результате производственной деятельности в 2022 году обеспечен рост выручки от реализации на 8,1% от уровня прошлого года, обеспечено получение чистой прибыли в размере 2,6 млрд. рублей.

Обществом полностью исполнены все обязательства перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности) и сетевыми организациями, обеспечено бесперебойное энергоснабжение потребителей, сохранен статус Гарантирующего поставщика.

Объем потребления электроэнергии на розничном рынке на территории Гарантирующего поставщика составил 22,3 млн. кВтч., что на 1,1% выше уровня 2021 года.

В рамках стратегии цифровой трансформации в 2022 году Компанией начата реализация комплекса мероприятий, включающих переход на отечественное программное обеспечение и цифровую безопасность.

В 2022 году ПАО «ДЭК» названо «Лучшей энергосбытовой компанией России по работе с потребителем» в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания». Оценивались социально значимые направления деятельности: обучение и повышение квалификации, поддержка и адаптация персонала, охрана труда; конкурсы профессионального мастерства, спортивные, культурные и другие мероприятия.

Обществом в 2022 году было реализовано 8 благотворительных проектов, на общую сумму 5 миллионов рублей, среди которых помощь музыкальным коллективам, обустройство спортплощадки в детском доме, закупка оборудования для заповедников, больниц и интернатов.

Компания стремится создавать комфортные условия труда для трудового коллектива, обеспечивая высокий уровень трудовых отношений с работниками, их социальную защиту и материальную поддержку. В рамках социального партнерства проведена совместная работа с первичными профсоюзными организациями по заключению коллективных договоров на 2023-2025 годы. Стороны социального партнерства пришли к соглашению по вопросам рабочего времени и времени отдыха, оплаты труда, охраны труда, социальным льготам, гарантиям, компенсациям.

В отчетном году Советом директоров Общества на 19 заседаниях приняты весомые и важные решения по управлению производственно-хозяйственными процессами, финансово-экономическому планированию деятельности и иным вопросам, направленным развитию Компании, все решения реализованы.

Оптимизация бизнес-процессов и взвешенное корпоративное управление формирует надежную основу для достижения положительного результата деятельности и обеспечения доходности бизнеса.

Решения и их реализация, позволившие ПАО «ДЭК» повышать уровень обслуживания, создавать комфортную среду для клиентов, обеспечивать стабильный уровень оплаты за энергоресурсы и работу всей отрасли крупнейшего округа страны, позволяют утверждать, что Общество успешно справляется с возложенными задачами.

Стратегия деятельности Компании продолжит опираться на основные принципы – клиентоориентированность, безубыточность деятельности, рост выручки для уверенного повышения капитализации и доходности и обеспечения защиты интересов всех акционеров Общества.

**Председатель Совета директоров ПАО «ДЭК»  
Власов А.В.**

**Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «ДЭК»  
Кимерин В.А.**

## 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

### 1.1. ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

#### 1.1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА. СПРАВКА ОБ ОБЩЕСТВЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ.

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК») создано 01.02.2007 в результате реорганизации в форме слияния энергокомпаний Дальнего Востока России: ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» и ЗАО «ЛутЭК». Впоследствии к ПАО «ДЭК» было также присоединено ОАО «ЮЯЭК».

Территория деятельности ПАО «ДЭК» как единого закупщика на оптовом рынке электроэнергии (мощности) включила в себя Приморский край, Хабаровский край, Амурскую область, Еврейскую автономную область и Южно-Якутский энергорайон, позднее Центральный и Западный энергорайоны Республики Саха (Якутия) после присоединения в 2019 г. к энергосистеме ОЭС Востока. На розничном рынке электроэнергии ПАО «ДЭК» с 01.02.2007 г. осуществляет деятельность в качестве гарантирующего поставщика на территориях Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области.

#### Основные виды и направления деятельности Общества

Основными видами деятельности Общества являются покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), реализация (продажа) электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках потребителям (включая население), в том числе по территориям, технологически не связанным с ЕЭС России.

ПАО «ДЭК» также осуществляются следующие виды деятельности:

- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- оказание услуг по регистрации групп точек поставки и получения допуска к торговой системе ОРЭМ в интересах крупных потребителей;
- сохранение и увеличение полезного отпуска электроэнергии (мощности) потребителям ОРЭМ и РРЭ;
- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- инвестиционная деятельность;
- выполнение агентских функций по расчетам за коммунальные услуги на основании агентских договоров с гарантирующими поставщиками и ресурсоснабжающими организациями;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам.

Основной задачей Общества является качественное и бесперебойное обслуживание своих абонентов, своевременное обеспечение расчетов за потребленную электрическую энергию, что обеспечивает надежное энергоснабжение всего региона.

Гарантирующим поставщиком ПАО «ДЭК» на конец 2022 года заключены договоры и контракты энергоснабжения с 58 363 предприятиями и организациями Дальнего Востока, кроме того исполнялись 47 договоров энергоснабжения ПАО «ДЭК» в качестве энергосбытовой компании, открыто 1,871 млн. лицевых счетов для обслуживания физических

лиц. За прошедший год клиенты компании потребили на розничных рынках электроэнергии более 19 миллиардов киловатт-часов электроэнергии.

Обществом продолжено развитие деятельности «Энергосбытовая компания на ОРЭМ» – услуги по регистрации групп точек поставки, вывод крупных потребителей на ОРЭМ, проводилась работа с крупными потребителями ПАО «ДЭК», суммарный полезный отпуск в 2022 году составил 1 499 млн. кВт\*ч, товарная продукция составила 4 840 млн. рублей.

### Организационная структура Общества

Место нахождения головного офиса Общества: Российская Федерация, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19.

Организационная структура ПАО «ДЭК» состоит из исполнительного аппарата и семи филиалов.

№	Наименование	Местонахождение
1.	Хабаровскэнергосбыт	680030, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Слободская, д. 12
2.	Амурэнергосбыт	675000, Амурская область, г. Благовещенск, 50 лет Октября, д. 65/1
3.	Дальэнергосбыт	690091, г. Владивосток, ул. Октябрьская, д. 8
4.	Энергосбыт ЕАО	679000, ЕАО, г. Биробиджан, ул. 60-летия СССР, д. 22А
5.	Сахалинэнергосбыт	693020, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, ул. Космонавта Поповича, д.112
6.	Камчатскэнергосбыт	683000, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, Проспект победы, д.24
7.	Якутскэнергосбыт	677009, Республика Саха Якутия, г. Якутск, ул. Федора Попова, д.14, к.2

В течение отчетного периода организационная структура ПАО «ДЭК» не изменялась.

### Группа РусГидро

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом (осуществляет косвенный контроль) в отношении ПАО «ДЭК». Доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале Общества 94,51% (1,04% – прямой контроль, 93,47% – косвенный контроль через АО «РАО ЭС Востока» и АО «ДГК»).

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России».

В настоящее время Группа РусГидро объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

### Обзор основных событий, повлиявших на развитие Общества

- 1 февраля 2022 года ПАО «ДЭК» исполнилось 15 лет. За это время Общество расширило географию своей деятельности с четырёх до семи субъектов Дальнего Востока, став крупнейшей энергосбытовой компанией России.

- В феврале 2022 года подведены итоги Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России», организатором которого выступает отраслевой интернет-портал «ЭнергоНьюс». По итогам Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России» ПАО «ДЭК» признана лучшей в номинации «Максимально клиентоориентированная энергосбытовая компания». В номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания» ПАО «ДЭК» разделила первое место с ПАО



«Красноярскэнергосбытом» которая также входит в Группу РусГидро. В номинации «Энергосбытовой производственный проект года», Компании досталось третье место за проект «Развитие сети электрозаправочных станций на территории Дальнего Востока».

- Современный клиентский офис с электрической зарядной станцией открыт в поселке Славянке Хасанского района Приморского края. Офис рассчитан для обслуживания 16 000 лицевого счетов клиентов. Он оборудован электронной очередью, информационным терминалом и другим технологическим оборудованием, обеспечивающим высокий уровень обслуживания в сфере ЖКХ. Уникальной особенностью является электрическая зарядная станция, установленная около офиса и позволяющая заряжать одновременно два автомобиля.

- В 2022 году ПАО «ДЭК» и АО «НСПК» запустили совместную акцию «Кешбэк за оплату коммунальных услуг по карте «Мир». Согласно правилам акции, пользователи Личного кабинета ДЭК могут получить кешбэк за оплату услуг в размере 1%.

- Филиалу ПАО «ДЭК» - «Дальэнергосбыт», старейшему в системе ПАО «ДЭК», исполнилось 85 лет. История филиала началась в 1937 году, когда был образован Отдел сбыта электроэнергии «Энергосбыт», который положил начало современным Дальневосточным энергосбытовым подразделениям.

- Для повышения качества обслуживания населения и исполнения решения, принятого на совещании в Правительстве Приморского края, о реализации «пилотного» проекта по внедрению единого платежного документа на территории Дальнего городского округа Приморского края на сервисах ПАО «ДЭК», ПАО «ДЭК» с 01.07.2022 заключены агентские договоры с КГУП «Приморский экологический оператор», Фондом Приморского края «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Приморского края, КГУП «Примтеплоэнерго» (с ограниченным функционалом - охватом 61 629 лицевого счетов), позволяющие оказывать населению полный комплекс услуг, обеспечивающих сбытовую деятельность операторов и поставщиков коммунальных услуг, в том числе обслуживать население по вопросам учета начислений и оплат за оказанные услуги, а также ввести первый в Приморье единый платежный документ с единым штрих-кодом от имени ПАО «ДЭК», включающий пять услуг от четырех операторов и поставщиков (электроснабжение, отопление, холодное и горячее водоснабжение, вывоз мусора), а также капитальный ремонт.

- В г. Якутск открыт новый единый расчетно-информационный центр (ЕРИЦ). Высокотехнологичный клиентский офис стал вторым в Якутии и уже пятнадцатым на Дальнем Востоке. Реализация проектов ЕРИЦ позволяет повышать качество обслуживания потребителей услуг ЖКХ. В зоне обслуживания нового офиса проживает более 115 тысяч потребителей коммунальных услуг.

- По программе создания единого информационного пространства в ПАО «ДЭК» был введен в промышленную эксплуатацию новый биллинговый комплекс АИС «OmniUS» в филиале «Якутскэнергосбыт», проводились мероприятия по переходу на новые биллинговый комплекс в филиале «Амурэнергосбыт».

- ПАО «ДЭК» при выставлении платежных документов корпоративным клиентам и ИКУ было продолжено применение современной технологии - электронного документооборота по лицензионным договорам с операторами ЭДО. К концу 2022 года были подписаны и исполнялись дополнительные соглашения о переходе электронный документооборот с 13 753 клиентами по договорам энергоснабжения, кроме того в рамках исполнения агентских договоров: с 5106 клиентами по договорам энергоснабжения, а также с 2969 клиентами по договорам теплоснабжения.

- Проведена работа по расширению зон влияния ПАО «ДЭК в части заключения агентских договоров на оказание бытовых услуг по твердым бытовым отходам, капитальному ремонту общего имущества многоквартирных домов, горячему/холодному водоснабжению и водоотведению и тепловой энергии: заключен агентский договор с Фондом капитального ремонта многоквартирных домов Амурской области на осуществление печати и доставки квитанций, включающих начисления за капитальный ремонт с охватом 200 853

лицевых счетов в 2023 году. Взносы за капитальный ремонт для жителей г. Благовещенска, с. Чигири, г. Райчихинска, п. Прогресс, г. Завитинска, п. Новобурейский и п. Буря Амурской области включены в объединенный платежный документ ПАО «ДЭК»; продолжены договорные отношения с АО «Управлением по обращению с отходами» на оказание комплекса бытовых агентских услуг за коммунальную услугу по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Сахалинской области с охватом 201 619 лицевого счетов формате объединенного платежного документа ПАО «ДЭК»; заключен агентский договор с ГУП Камчатского края «Спецтранс» на оказание полного комплекса бытовых агентских услуг за коммунальную услугу по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Камчатского края с охватом 5 021 лицевого счетов формате объединенного платежного документа ПАО «ДЭК».

### **1.1.2. КРАТКИЙ ОБЗОР ОСНОВНЫХ РЫНКОВ, НА КОТОРЫХ ОБЩЕСТВО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Действующая структура рынка электроэнергии включает оптовый и розничный рынки. На розничном рынке гарантирующими поставщиками и бытовыми компаниями осуществляется реализация электроэнергии непосредственно конечным потребителям.

ПАО «ДЭК» осуществляет деятельность на территории второй неценовой зоны оптового рынка РФ. Основными особенностями второй неценовой зоны являются: отсутствие технологических связей с ценовыми зонами, договорные отношения на основании 4-х сторонних договоров, регулирование цен/тарифов покупателям и продавцам электроэнергии (мощности) государственным органом в лице ФАС и региональными регулирующими органами, на основании объемов сводного планового баланса.

Торговля электроэнергией и мощностью на оптовом рынке осуществляется на основании системы договоров. Расчет стоимости электроэнергии и мощности осуществляется исходя из регулируемых цен (тарифов).

Продажа электроэнергии (мощности) на розничном рынке электроэнергии осуществляется потребителям по ценам, определенным в соответствии с Правилами применения цен (тарифов), исходя из регулируемых тарифов, установленных регулирующими органами.

В 2022 году, также, как и 2021 году, ПАО «ДЭК» являлось единственным гарантирующим поставщиком на розничных рынках по зоне централизованного электроснабжения на территориях своей деятельности: Амурской области, Еврейской автономной области, Приморского края, Хабаровского края.

Доля ПАО «ДЭК» на рынке второй неценовой зоны ОРЭ(М) в 2022 году с учетом объема покупки электроэнергии, приобретенного у производителей на РРЭ, составила 55 % (в 2021 году 56%).

### **1.1.3. ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

Основными конкурентами Общества на розничном рынке электроэнергии являются ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт», АО «ННК-энерго», ООО «Транснефтьэнерго», ООО «Главэнергосбыт», АО «Газпромэнергосбыт», ООО «РН-Энерго», АО «Система», ООО «Инженерные изыскания», ООО «Рязанская ГМЭК», ООО «Ижэнергосбыт», АО «Энергопромышленная компания», ООО «РТ-энерго», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО» и другие независимые энергосбытовые компании.

Основной риск Общества: потеря объемов продажи электроэнергии на розничном рынке в результате выхода потребителей на оптовый рынок электроэнергии самостоятельно или через энергосбытовые компании; снижение объемов продажи электроэнергии (мощности), рост затрат на покупную электроэнергию (мощность).

Конкурентные преимущества ПАО «ДЭК»:

- обширная зона деятельности эмитента, как гарантирующего поставщика;
- имя компании, ее авторитет на рынке, выстроенные бизнес-процессы взаимодействия с энергокомпаниями – субъектами рынка электроэнергетики;
- высокая техническая оснащенность и укомплектованность квалифицированным персоналом;
- эффективная организация обслуживания и приема платежей за электроэнергию.

#### 1.1.4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ КЛИЕНТАХ (ГРУППАХ КЛИЕНТОВ) КОМПАНИИ, ПРИНЦИПАХ РАБОТЫ С НИМИ (КЛИЕНТСКАЯ ПОЛИТИКА)

Потребителями (покупателями) ПАО «ДЭК» являются:

**1 группа – Частные клиенты:**

- граждане–потребители, приобретающие электрическую энергию для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности;

**2 группа – Корпоративные клиенты, в том числе:**

- юридические лица и предприниматели, приобретающие электрическую энергию для собственных и (или) производственных нужд;
- организации - исполнители коммунальных услуг (ТСЖ, ЖСК, УК), приобретающие электрическую энергию для предоставления коммунальных услуг, а также потребители, приравненные к категории населения.
- энергосбытовые организации.

Таблица 1.1.1

#### Доли основных групп потребителей в полезном отпуске электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в 2022 году

Полезный отпуск группам потребителей	Факт 2021		Факт 2022	
	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	%
Население	6 283 336	33,5%	6 610 653	34,7%
Юридические лица	10 840 316	57,9	10 814 370	56,7%
УК, ТСЖ, ЖСК	1 144 923	6,1%	1 154 885	6,1%
Энергосбытовые компании	462 916	2,5%	474 822	2,5%
<b>ПАО «ДЭК» (ГП+ЭСО)</b>	<b>18 731 491</b>	<b>100%</b>	<b>19 054 730</b>	<b>100%</b>

**Клиенты Оптового рынка электроэнергии (мощности):**

- ПАО «Якутскэнерго» - гарантирующий поставщик на территории Южно-Якутского энергетического района;
- ПАО «ФСК ЕЭС» - федеральная сетевая компания в лице филиала МЭС Востока на территории второй неценовой зоны, также является инфраструктурной организацией;
- ПАО «Интер РАО» - организация, осуществляющая экспортно-импортные операции;
- АО «Вилуйская ГЭС-3», АО «ДГК», АО «Витимэнергосбыт», АО «ННК-Энерго», АО «Система», ООО «Главэнергосбыт», ООО «Ижэнергосбыт», ООО «Инженерные изыскания», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ООО «Рязанская городская муниципальная энергосбытовая компания», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Транснефтьэнерго», ООО «ВЭК» - энергосбытовые организации, работающие в интересах крупных потребителей.

Принципы работы с клиентами ПАО «ДЭК» основаны на действующей нормативно-правовой базе, Договорах купли-продажи электроэнергии (мощности), Договоре о

присоединении к торговой системе ОРЭ (ДОП) и регламентах оптового рынка (Приложения к ДОП).

Главный принцип работы – адресный подход к каждому клиенту компании. Для этого создана одна из самых больших в России сеть офисов обслуживания, где трудится высококвалифицированный персонал с многолетним опытом работы, реализующий основную миссию ПАО «ДЭК» - надежное и стабильное обеспечение потребителей электрической энергией.

## 1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Стратегическими целями Общества являются:

### **Развитие энергетики Дальнего Востока.**

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока, реализует программу централизации управления розничным бизнесом.

### **Рост ценности Общества.**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества

### **Комплексные решения и дополнительные услуги для потребителей.**

Общество стремится к росту надежного, эффективного и сбалансированного обеспечения потребителей (покупателей) электрической энергией. Предусмотрены мероприятия по развитию интеллектуальных систем учета, интерактивных сервисов во взаимодействии с клиентами, развитию дополнительных услуг для потребителей.

## 1.3. ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- развитие сбытовой инфраструктуры в регионах присутствия Общества, для перехода на новый и отвечающий современным требованиям уровень обслуживания клиентов, роста числа обслуживаемых клиентов и поэтапного увеличения объема программы реализации Общества;
- географическая и товарная диверсификация энергосбытовой деятельности Общества;
- усовершенствование системы учета и расчетов за потребленную энергию, в том числе за счет развития современных, высокотехнологичных и эффективных продуктов и методик;
- формирование потребности для обеспечения приобретения необходимого количества оборудования ИСУ, соответствующего требованиям в части минимального набора функций ИСУ;
- организация и контроль исполнения договоров подряда на строительно-монтажные и пусконаладочные работы оборудования ИСУ и его ввода в эксплуатацию;
- улучшение качества обслуживания клиентов за счет обеспечения предоставления потребителю минимального функционала ИСУ;
- проведение мероприятий по повышению уровня сбора денежных средств и взыскания задолженности за потребленную энергию, в том числе в судебном порядке.



**Для решения приоритетных задач, в 2022 году Обществом:**

- Увеличено число обслуживаемых клиентов гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК», в том числе за счет роста числа корпоративных клиентов на 228 договоров, частных клиентов (категория «население») на 47 782 лицевого счета.
- Реализован проект по созданию новых центров обслуживания клиентов в г. Якутск на территории Республики Саха (Якутия).
- Количество зарегистрированных пользователей личным кабинетом корпоративного клиента к концу 2022 года составило 14 636 клиентов ПАО «ДЭК» по договорам энергоснабжения в Амурской области, Еврейской автономной области, Приморском крае, Хабаровском крае.
- В 2022 году было обеспечено исполнение агентских договоров с АО «ДГК» по расчетам и сбору платежей за тепло и горячую воду по территориям Амурской области Еврейской автономной области, Приморского края, Хабаровского края, Нерюнгринскому району Республики Саха (Якутия), а также агентских договоров по выполнению функций сбыта электрической и тепловой энергии с ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», и ПАО «Якутскэнерго» по зонам деятельности данных компаний.
- Осуществлены мероприятия Дорожной карты по созданию единого информационного пространства ПАО «ДЭК» на 2020-2023 годы;
- По филиалу «Якутскэнергосбыт», обеспечен переход на единый биллинговый комплекс по оказанию услуг для ПАО «Якутскэнерго» в части осуществления расчетов за электрическую и тепловую энергии с частными и корпоративными клиентами;
- В рамках исполнения обязанности гарантирующего поставщика в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 №522-ФЗ по оснащению приборами учета многоквартирных жилых домов были реализованы план-графики установки оборудования ИСУ. По состоянию на 31.12.2022 по территории деятельности Общества установлено и введено в эксплуатацию следующее количество составляющих ИСУ: однофазных приборов учета - 82 023 шт.; трехфазных приборов учета - 9 182 шт.; трансформаторов тока 0,4 кВ - 14 851 шт.; устройств сбора и передачи данных - 571 шт. В том числе в 2022 году: однофазных приборов учета - 52 106 шт.; трехфазных приборов учета - 5 014 шт.; трансформаторов тока 0,4 кВ - 4 970 шт.
- В рамках реализации Договора на доработку и адаптацию АИС «Omni-Utilities» в части интеграции с интеллектуальными системами учета электроэнергии (ИСУ) работающими на базе ПО «Пирамида 2.0», в 2022 году доработка была реализована в рамках стандарта МЭК 61968-2009, а ее проверка произведена на пилотной зоне – точках учета ПАО «Сахалинэнерго». В части использования показаний, собираемых ИСУ «Пирамида РусГидро» для выполнения расчетов в ПК «Гелиос» проведена работа по унификации и оптимизации выгружаемых отчетных форм. На данный момент показания, собранные ИСУ являются одним из основных источников данных для биллингового комплекса «Гелиос». Опрос приборов учета ИСУ по состоянию на 01.01.2023 по ПАО «ДЭК» составил 96,4%.
- По результатам торгово-закупочных в 2022 году, в интересах филиалов «Дальэнергосбыт», «Хабаровскэнергосбыт», «Амурэнергосбыт», «Энергосбыт ЕАО» заключены договоры: на поставку оборудования ИСУ и трансформаторов тока; на осуществление строительно-монтажных и пусконаладочных работ.
- Для закупки дополнительного связного оборудования, необходимого для повышения количества опрашиваемых приборов учета, установленных в 2021-2022 годах, в годовую комплексную программу закупок Общества на 2023 год включены необходимые затраты.
- Для улучшения качества обслуживания корпоративных клиентов с применением интерактивных сервисов было продолжено применение электронного документооборота при выставлении пакетов платежных документов по договорам энергоснабжения, количество клиентов с которыми подписаны соглашения о применении электронного документооборота возросло к окончанию отчетного периода по договорам энергоснабжения с 13 753 клиентами

ПАО «ДЭК», кроме того в рамках исполнения агентских договоров 5 106 клиентами по договорам энергоснабжения, а также с 2 969 клиентами по договорам теплоснабжения.

- К концу 2022 года выведены на оптовый рынок новые корпоративные клиенты ПАО «ДЭК» в статусе энергосбытовой компании во второй неценовой зоне пять компаний на территории Приморского края и две компании на территории Хабаровского края. Суммарный полезный отпуск ПАО ДЭК» как ЭСК в 2022 году составил 1,499 млрд. кВт\*ч, товарная продукция составила 4,84 млрд. рублей.

- В целях развития дополнительных платных сервисов Общество продолжает оказывать услуги по замене/поверке приборов учета горячего и холодного водоснабжения, дополнительно подписано соглашение к договору с поставщиком об увеличении номенклатуры реализуемых товаров и услуг в ЕРИЦ и на сайте компании ПАО «ДЭК».

- Продолжена реализация проекта ПАО «РусГидро» на Дальнем Востоке по открытию электро-заправочных станций для электромобилей (далее – ЭЗС), в 2022 году были открыты дополнительно 16 новых ЭЗС, общее число доведено до 64 ЭЗС. ПАО «ДЭК» осуществляет сервисное обслуживание ЭЗС на территории ДФО.

### **В 2023 году планируется выполнение следующих задач:**

- Реализация требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ.
- Обеспечение качественно нового уровня работы Компании на розничном рынке электроэнергии при взаимодействии с частными и корпоративными клиентами в сбыте электроэнергии, в том числе посредством развития сети центров обслуживания потребителей нового поколения на всех территориях присутствия Общества, а также с использованием интерактивных каналов коммуникации через электронный документооборот и личный кабинет клиента.

- Обеспечение приобретения необходимого на 2023 год количества оборудования ИСУ, соответствующего требованиям ПП РФ №890 в части минимального набора функций ИСУ и его монтаж в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 №522-ФЗ, в том числе: однофазных приборов учета - 85 982 шт.; трехфазных приборов учета - 4 863 шт.; трансформаторов тока 0,4 кВ - 17 740 шт.

- Заключение и исполнение договора подряда на производство строительно-монтажных работ оборудования ИСУ.

- Реализация технического задания к договору внедрения АИС «Omni-US2» по наполнению личного кабинета потребителя для обеспечения предоставления потребителю минимального функционала ИСУ в соответствии с требованиями ПП РФ №890.

- Обеспечение опроса приборов учета ИСУ не менее 95%.

- Реализация плана мероприятий по стандартизации бизнес-процессов энергосбытовой деятельности Общества на 2023 год с корпоративными и частными клиентами и формированию единых подходов в рамках задач по разработке единой методологии ЭСД ПАО «ДЭК», в том числе:

- ✓ разработка единого личного кабинета для корпоративных клиентов;
- ✓ оптимизация договорных и отчетных форм в рамках обеспечения единых подходов при формировании договорных отношений и подготовке отчетности, в т. ч. по агентским договорам;
- ✓ применение единых алгоритмов начислений и расчетов, проведение всех видов перерасчетов;
- ✓ учет дебиторской и кредиторской задолженности, досудебная работа.

- Расширение деятельности ПАО «ДЭК» в статусе Энергосбытовой компании, в том числе в ценовых зонах оптового рынка;

- Заключение (в случае экономической целесообразности) двусторонних договоров купли-продажи электроэнергии в объемах фактического сверхбалансового производства (потребления) электроэнергии;

- Определение мероприятий по развитию дополнительных платных сервисов на основе итогов проведенного бенчмаркинга 2022 году;
- Расширение электрозаправочной инфраструктуры электромобилей на Дальнем Востоке совместно оператором проекта - АО «ЭЗС РусГидро».
- Обеспечение сервисного обслуживания ЭЗС на территории Дальневосточного Федерального округа, в рамках реализации масштабного проекта «Шелковый путь» - ПАО «РусГидро» по установке ЭЗС на трассе Москва – Владивосток.

#### 1.4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, утвержденной решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным внутренним документам ПАО «РусГидро» по решению Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол №376 от 28.05.2020).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Для своевременного выявления рисков, их анализа, оценки и разработки мероприятий по нивелированию рисков, Обществом выявлены, описаны и документально определены риски способные повлиять на деятельность Общества в плановом периоде.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов ПАО «ДЭК» на 2022 год, утвержденного решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (протокол от 28.12.2021 № 415), а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2023 год.

Планом мероприятий по управлению рисками Общества на 2022 год определена оценка рисков, риск-образующие факторы, мероприятия по снижению риск-факторов, владельцы рисков и ответственные исполнители. Контроль динамики ключевых показателей (индикаторов) рисков и эффективности реализации мероприятий по управлению рисками осуществляет Служба внутреннего аудита совместно с владельцами рисков.

#### Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенные отраслевые риски для Общества возникают при неблагоприятных изменениях законодательства в электроэнергетике. Для минимизации данного риска Обществом осуществляется постоянный мониторинг проектов законодательных актов, принятие которых в перспективе может оказать влияние на его деятельность.

Спрос на электроэнергию (мощность) со стороны потребителей Общества стабилен и подвержен незначительным колебаниям, доля рынка Общества в региональном рынке существенно не меняется. Однако, в связи с кризисными явлениями в мировой и российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации электрической энергии.

Основными конкурентами Общества являются независимые энергосбытовые компании, преимущество которых является возможность заключения с потребителем договоров на поставку электрической энергии и мощности на индивидуальных условиях, что влечет за собой риск ухода крупных потребителей на оптовый рынок в связи с упрощением процедуры выхода потребителей на ОРЭМ.

В связи с этим Общество выделяет риски **невыполнения плана по выручке** по причине ухода крупных потребителей на оптовый рынок.

Итоговая оценка риска определена Обществом как низкая при крайне высокой вероятности и крайне низком воздействии.

В Обществе для снижения влияния риск - фактора принята Программа по взаимодействию с крупными потребителями, включающая в себя:

- Мониторинг возникновения намерения у потребителя самостоятельного ухода или через НЭСК на ОРЭМ;
- Согласование гибкого графика платежей при необходимости;
- Проведение переговоров по сохранению потребителя у ПАО «ДЭК» как гарантирующего поставщика (далее по тексту ГП);
- Анкетирование представителей потребителей, осуществляющих взаимодействие с ГП, с целью определения удовлетворенности качеством обслуживания у ГП и их пожеланиями в части дальнейшего взаимодействия;
- Встречи, переговоры с крупными потребителями, местными органами власти, надзорными и регулирующими организациями региона;
- Организация перехода потребителя на обслуживание к АО «ЭСК РусГидро» (при невозможности сохранить потребителя на обслуживании у ПАО «ДЭК» - ГП).

В 2022 году 2 потребителя (ООО «Порт Восточный», АО «ПНК» (Сибирцевский щебеночный завод) с общим объемом годового потребления 74,315 млн. кВт\*ч отказались от обслуживания ПАО «ДЭК». Несмотря на уход двух потребителей в 2022 году произошло увеличение объема потребления на 3,97% относительно среднего многолетнего периода (за 3 года). Риск в 2022 году не реализовался. Оценка риска на 2023 год оставлена без изменений.

К рыночным рискам Общество относит риск инфляции, который может привести к росту затрат. Для снижения влияния данного риска в Обществе проводятся мероприятия по снижению издержек операционной деятельности: оптимизации доходов; снижение расходов на передачу электроэнергии; снижение материальных расходов и т.д. Кроме того, бизнес-планы Общества прогнозируются с учетом уровня инфляции на будущий период.

В целом отраслевые и рыночные риски способны оказать существенное влияние на деятельность Общества. ПАО «ДЭК» принимает все меры для снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизации возможных потерь от их наступления.

## Региональные риски

Общество осуществляет свою деятельность в Дальневосточном Федеральном округе Российской Федерации в изменяющихся условиях экономического и социального развития страны и регионов. Основными политическими факторами, оказывающими влияние на электроэнергетику, являются проводимая государством политика, направленная на создание конкурентного рынка электроэнергии и мощности, принятие в этой связи нормативных актов, обеспечивающих правовую поддержку преобразований. Важным политическим фактором, который оказывает положительное влияние на развитие ТЭК региона, является реализация Правительством РФ «Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года».



## Финансовые риски

### ▪ Риски, связанные с изменением процентных ставок

Учитывая наличие заемных средств в течение 2022 года в составе обязательств, стоимость кредитных ресурсов была одним из ключевых показателей, влияющих на финансовый результат Общества. Поскольку сбытовая деятельность Общества тесно связана с необходимостью покрытия текущих кассовых разрывов кредитными ресурсами, Общество было подвержено риску изменения процентных ставок.

Риск изменения процентной ставки по привлеченным и обслуживаемым в 2022 году кредитам напрямую был связан с изменением ключевой ставки по основным операциям Банка России при регулировании ликвидности банковского сектора, которая является основным индикатором денежно-кредитной политики.

Ключевая ставка на начало 2022 года составляла 8,5% (с 20.12.2021). В течение 2022 года отмечена динамика существенного изменения ключевой ставки: 9,5% с 14.02.2022; 20% с 28.02.2022; 17% с 11.04.2022; 14% с 04.05.2022; 11% с 27.05.2022; 9,5% с 14.06.2022; 8% с 25.07.2022. На конец 2022 года ключевая ставка составила 7,5% (с 19.09.2022).

В течение 2022 года Обществом проводилась системная работа с кредитными организациями с целью оптимизации размера процентных ставок по действующим договорам. Привлечение кредитных ресурсов осуществляется в рамках кредитных соглашений с основными банками, заключенных по результатам конкурентных закупочных процедур.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество на постоянной основе проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

По результатам 2022 года средневзвешенная ставка по кредитам Общества составила 8,94%.

Для минимизации риска отрицательного влияния изменения процентных ставок Общество реализует следующие мероприятия:

- сохранение и поддержание безупречной кредитной истории Общества, что дает преимущества при согласовании условий кредитования;
- привлечение кредитов и займов в национальной валюте;
- проведение конкурентных закупочных процедур через открытый запрос предложений и аукционы для привлечения кредитных ресурсов;
- оптимизация кредитного портфеля посредством снижения объема привлечения и рефинансирования «дорогих» кредитов, заключения долгосрочных кредитных договоров.
- включение в условия договоров возможности досрочного погашения кредитов без взимания дополнительных комиссий;
- заключение рамочных соглашений с основными банками из числа аккредитованных банков с целью получения оперативной возможности привлечения и рефинансирования кредитного портфеля на основе запроса актуальных котировок процентных ставок.

### ▪ Риски, связанные с изменением валютного курса

Реализация ПАО «ДЭК» электроэнергии осуществляется на внутреннем рынке Российской Федерации с установлением цен на нее в валюте Российской Федерации. В связи с этим, Общество не подвержено рискам изменения курсов обмена иностранных валют в части текущей операционной деятельности.

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества

номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как активы и обязательства Общества выражены в национальной валюте.

▪ **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества**

Деятельность Общества связана с взаимодействием с федеральными и региональными органами исполнительной власти, устанавливающими тарифы производителей, конечные регулируемые цены для потребителей, тарифы на услуги по передаче электроэнергии, сбытовые надбавки на осуществление сбытовой деятельности, а также с иницилирующими изменение законодательных актов в электроэнергетике инфраструктурными организациями, ассоциацией гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний (Ассоциацией ГП и ЭСК).

С целью снижения рисков изменения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию Общество проводит анализ утверждаемых ФАС России предельных уровней тарифов на очередной период, экспертных заключений регулирующих органов по необходимой валовой выручке на предмет ее достаточности исходя из индексов Минэкономразвития и, при необходимости, предоставляет в соответствующие органы обосновывающие дополнительные документы по НВВ (необходимой валовой выручке) Общества, особые мнения, либо заявления на разногласия. При выявлении возможности оспаривания в судебном порядке, организует подачу искового заявления в суд об отмене принятого решения, а в случае невозможности – расчет и заявление на очередной период регулирования недополученных доходов для учета в тарифе.

Возникновение указанных рисков существенно на деятельность ПАО «ДЭК» не повлияет, так как действия, которые планируется оперативно предпринять в этом случае, представляются эффективными и позволят уменьшить негативный эффект данного риска.

▪ **Риск ликвидности:**

Увеличение сроков погашения дебиторской задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг движения обязательств в целях недопущения увеличения просроченной задолженности.

**Риск несвоевременной оплаты потребителями/контрагентами**, связанный с низкой платежеспособностью потребителей на территориях, не объединённых в ценовые зоны оптового рынка, Общество оценило, как высокий.

С целью снижения риска в Обществе приказом ПАО «ДЭК» № 598 «А» от 17.09.2021 утверждено «Положение о работе с дебиторской задолженностью ПАО «ДЭК».

В отчетном периоде Обществом выполнены все запланированные мероприятия по снижению влияния риск - фактора:

- Мероприятия, побуждающие потребителей выполнять договорные условия по оплате потребленной электроэнергии;
- Досудебные и судебные меры: обзвон потребителей, переговоры, доставка уведомлений на ограничение, реструктуризация задолженности, претензии, исковые требования;

- Реестр на ограничение потребителей-неплательщиков актуализировался ежедневно, по результату анализа оплат за потребленную электроэнергию введены ограничения по потребителям неплательщикам;
- Направление писем в администрации муниципальных образований, субъектов РФ о задолженности предприятий ЖКХ, МБ, УК, ТСЖ, ЖСК. Ежемесячное размещение на сайте ПАО «ДЭК» рейтинга/антирейтинга потребителей и недобросовестных потребителей структуры ЖКХ, УК, ТСЖ, ЖСК по результатам расчетов;
- Направление уведомлений ИКУ об исключении МКД из реестра лицензий, при необходимости направление писем в ГЖИ;
- Совершенствование учета э/энергии путем оборудования системой ИСУ потребителей в рамках исполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ.
- Проведение на проблемных территориях (неплатежи бюджетных потребителей) совместных совещаний с представителями Прокуратуры, органами местной власти и должниками по погашению образовавшейся задолженности, урегулированию договорных отношений в части правомочности владения объектами энергоснабжения.

За 2022 год фактический уровень оплаты поставленной электроэнергии (реализации) по основной деятельности превысил плановый на 0,1% (92,5 млн. руб.).

По результатам выполнения мероприятий в 2022 году риск не реализовался. Оценка риска на 2023 не изменилась.

## Правовые риски

Правовые риски для Общества связаны прежде всего с неблагоприятными изменениями законодательства Российской Федерации.

В целях предотвращения возможных рисков, в Обществе ведется постоянная работа по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок, в том числе по рискам:

- связанным с возможным изменением налогового законодательства в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства.

Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

- связанным с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

Риски оцениваются Обществом как незначительные. В целях снижения правовых рисков и минимизации взысканий с Общества, Обществом ведется активная досудебная работа по урегулированию споров, предъявляются встречные иски, обсуждаются и заключаются мировые соглашения, ведутся переговоры.

Кроме того, систематически ведется мониторинг изменений в законодательстве в целях предотвращения возможных рисков, а также изучается судебная практика по спорам, возникающим при исполнении различных договоров.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизированы.

## Риски, связанные с деятельностью Общества (производственные риски)

Основной вид деятельности Общества - покупка и продажа (реализация) электроэнергии на оптовых и розничных рынках электроэнергии. Деятельность Общества по покупке и продаже электрической энергии осуществляется в соответствии с постановлением

Правительства РФ от 27 декабря 2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности». Нарушение требований, предъявляемым к субъектам оптового рынка согласно Постановлению Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172, ведет к потере статуса гарантирующего поставщика и лишению права на участие в торгах на ОРЭМ.

В связи с чем Общество оценивает риск невыполнения плана по выручке из-за лишения статуса гарантирующего поставщика или лишения права на участие в торгах на ОРЭМ как средний.

В 2022 году Обществом выполнялись следующие мероприятия по предотвращению риска:

- Соблюдение финансовой дисциплины на оптовом рынке электроэнергии (мощности). Проведение расчетов в полном объеме в установленные контрольные даты платежей согласно Постановлению Правительства РФ от 27.12.2010 №1172,

- Управление финансовыми потоками с учетом выполнения индикаторов энергосбытовой деятельности, определенных Приложением №29 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка «Регламент мониторинга энергосбытовой деятельности гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций»,

- Соблюдение финансовой дисциплины при расчетах с сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии. Выполнение соотношения между уровнем задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и стоимостью соответствующих услуг согласно Постановлению Правительства РФ от 04.05.2012 №442 (в редакции Постановления Правительства РФ от 11.11.2017 № 1365).

- Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности в целях получения источника для гашения кредиторской задолженности Общества.

- Обеспечение заключения договоров между Обществом, как Гарантирующим поставщиком с любым обратившимся к нему потребителем, который расположен в границах зоны деятельности Общества.

- Поддержание показателей финансового состояния на уровне, установленном согласно приложению №1 к Основным положениям функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 года № 442.

Все показатели финансового состояния ПАО «ДЭК» как Гарантирующего поставщика по состоянию на 31.12.2022, рассчитанные согласно постановлению Правительства РФ от 04 мая 2012 г. № 442, соответствуют нормативным значениям:

- оборачиваемость кредиторской задолженности за 4 квартал 2022 года составила 15 дней.

- доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности за 4 квартал 2022 года составила 0,2%.

- показатель по Лимиту долгового покрытия за 4 квартал 2022 года выполняется.

По результатам выполнения плановых мероприятий риск в 2022 не реализовался. Основания для лишения статуса ГП (п.202 Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442) и права участия в торгах ОРЭМ отсутствуют; процедуры банкротства не введены; неоплата услуг по передаче более двух расчетных периодов отсутствует.

В План мероприятий по управлению рисками на 2023 включены риски потери статуса гарантирующего поставщика и лишения права на участие в торгах на ОРЭМ по причине ограниченности/отсутствия доступных заемных средств для исполнения обязательств перед кредиторами. Риски оценены как низкие.



Риск недостоверного формирования выручки в связи с неурегулированностью расчетов с сетевой организацией оценен Обществом как высокий. В 2022 году Обществом выполнены все запланированные мероприятия, направленные на снижение разногласий с сетевыми организациями, по снижению влияния риск-фактора, в том числе:

- Ежемесячная сверка баланса и полезного отпуска э/э с каждой ТСО, информационный обмен с ТСО о снятых показаниях, переговоры и переписка по досудебному урегулированию разногласий по объемам полезного отпуска и актам неучтенного потребления;
- Издание организационно-распорядительных документов Общества, направленных на исполнение условий договоров с сетевыми организациями и соблюдение действующего законодательства РФ: Приказ № 58«А» от 02.02.2022 «Об обеспечении информационного обмена между ПАО «ДЭК» и ТСО», и № 359«А» от 06.07.2022 «Об утверждении плана мероприятий по группам разногласий с СО»;
- Проведение дистанционных и выездных проверок отделений и филиалов на предмет соблюдения локально-нормативных актов, действующего законодательства и выполнения условий заключенных договоров с ТСО;
- При не урегулировании разногласий и договоренностей с сетевыми организациями, проводилась претензионно-исковая работа в соответствии с утвержденным графиком подготовки исковых требований к ТСО.

Несмотря на выполнение мероприятий по снижению влияния риск-фактора в 2022 году, риск реализовался: фактические разногласия с ТСО за 2022 по отношению к 2021 увеличились на 22% и составили 126 925,5 тыс. кВт\*ч. Факт разногласий за 2021 г. - 103 628 тыс. кВт\*ч.

Увеличение разногласий с ТСО в 2022 году произошло в основном:

- за счет АО «Хабаровская горэлектросеть» +29,4 млн. кВт\*ч по аварийным/ветхим домам по причине неоднозначного толкования действующего законодательства (судебные решения по разногласиям в большей части не в пользу ПАО «ДЭК» - в настоящее время обжалуются.)
- за счет необоснованных разногласий с целью занижения потерь, подлежащих оплате и отказом от досудебного их урегулирования. Оценка риска сохранена на 2023 год на уровне отчетного.

## Экологические и социальные риски

### ▪ Экологические риски:

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе. Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Для снижения экологических рисков Общество организует обучение ответственных работников по соответствующим программам подготовки; ежемесячно производится расчет оплаты региональным операторам за вывоз твердых коммунальных отходов.

### ▪ Социальные риски:

Социальные риски для Общества связаны с оттоком высококвалифицированного персонала, что может оказать существенное влияние на качество услуг, оказываемых потребителям. Существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются действенным механизмом для привлечения и удержания высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний энергосбытовой деятельности при приеме на работу новых работников, который минимизируется проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства с использованием корпоративных форм обучения, производственных

совещаний, конкурсов профессионального мастерства, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам. Риск оценивается Обществом как незначительный.

**Риск потери деловой репутации:**

Риск возникновения у Общества убытков из-за уменьшения числа потребителей услуг, предоставляемых Обществом, вследствие негативного представления о качестве услуг, соблюдении сроков выполнения работ, оказания услуг, оценивается Обществом как незначительный. Реализация риска потери деловой репутации может быть обусловлена опубликованием негативной информации о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций. В Обществе разработаны и действуют индивидуальные программы работы с крупными потребителями, информация об изменениях во взаимодействии с клиентами, проблемные вопросы объективно отражаются на официальной странице Общества.

Для минимизации репутационного риска Компания реализует мероприятия по формированию и поддержанию позитивного общественного мнения к своей деятельности, как устойчивой, надежной и инвестиционной привлекательной компании, за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

**1.5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

Обществом используются энергетические ресурсы исключительно для собственных хозяйственных нужд. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов представлена в Таблице 1.5.1.

Таблица 1.5.1

№	Вид энергетического ресурса	В натуральном выражении	В денежном выражении (тыс. рублей)
1	Теплоэнергия на хозяйственные нужды	5,48 тыс. Гкал	12 032,39
2	Электроэнергия на хозяйственные нужды	6 466,48 тыс. кВт/ч	12 034,90
3	Бензин автомобильный	159 787,85 литров	7 555,54
4	Топливо дизельное	2 966,72 литров	148,51
	<b>ИТОГО</b>		<b>31 771,33</b>

Иные виды энергетических ресурсов в отчетном периоде Обществом не использовались.

## 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Корпоративное управление** – это совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли.

### 2.1. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

**Органами управления ПАО «ДЭК» являются:**

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» от 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

**Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества** является Ревизионная комиссия Общества.

#### 2.1.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ДЭК» в соответствии с Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах», обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Обществом.

Проведение Общего собрания акционеров предоставляет возможность не реже одного раза в год информировать акционеров о деятельности Компании, конкретных результатах и достижениях за год, планах на будущее, привлекать акционеров к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, единоличному исполнительному органу, за исключением случаев, предусмотренных Законом об акционерных обществах. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК».

Одним из основных прав акционеров, является возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое акционер может реализовать как в форме присутствия лично или через представителя на собрании, так и посредством направления бюллетеней для голосования посредством почтовой связи. В соответствии с п. 3 ст. 67.1. Гражданского кодекса Российской Федерации решения, принятые по всем вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров, и состав участников (акционеров), присутствовавших при принятии решений (в том числе голосовавших заочно), подтверждены Регистратором Общества – Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (далее - АО «СТАТУС»), выполнявшим функции счетной комиссии на Собрании.

В соответствии со статьей 3 Федерального закона Российской Федерации от 25 февраля 2022 года № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов

Российской Федерации» и на основании решения Совета директоров ПАО «ДЭК» от 29.04.2022 (Протокол заседания от 29.04.2022 №424) годовое Общее собрание акционеров Общества в 2022 году проводилось в форме заочного голосования.

За отчетный период проведено 1 (одно) Общее собрание акционеров ПАО «ДЭК» - годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 09 июня 2022 года (Протокол от 10.06.2022 № 20).

### 2.1.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Выработку стратегии развития Компании, определение приоритетных направлений деятельности Общества, принятие корпоративных решений в рамках своей компетенции и обеспечение эффективного функционирования исполнительных органов Общества с целью успешной финансово-хозяйственной деятельности Общества и его устойчивого развития в перспективе осуществляет Совет директоров. Компетенция Совета директоров Общества определена Законом об акционерных обществах и Уставом ПАО «ДЭК».

В соответствии с действующим Уставом ПАО «ДЭК» количественный состав Совета директоров составляет 9 (девять) человек.

В 2022 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 28.05.2021 (Протокол от 31.05.2021 №20) и состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2022 (Протокол от 10.06.2022 №21), в соответствии с которым 7 из 9 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

#### Сведения о членах Совета директоров Общества:

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Председатель Совета директоров</b>					
1	<b>Власов Алексей Валерьевич,</b> неисполнительный директор Избран 28.05.2021 и 09.06.2022	1974	высшее	Заместитель директора Департамента по работе на рынках Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
<b>Члены Совета директоров</b>					
2	<b>Бельченко Антон Леонидович,</b> неисполнительный директор Избран 28.05.2021 и 09.06.2022	1977	высшее	Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
3	<b>Борисенко Вера Валентиновна,</b> неисполнительный директор Избрана 09.06.2022	1965	высшее	Начальник Управления перспективных продаж Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО	0

4	<b>Волков Вадим Викторович</b> , неисполнительный директор Избран 09.06.2022	1983	высшее	РусГидро» Заместитель Генерального директора по реализации АО «ЭСК РусГидро»	0
5	<b>Кабанова Лариса Владимировна</b> , неисполнительный директор Избрана 28.05.2021 и 09.06.2022	1977	высшее	Директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
6	<b>Коптяков Станислав Сергеевич</b> , неисполнительный директор Избран 28.05.2021 и 09.06.2022	1982	высшее	Директор Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
7	<b>Сторожек Сергей Константинович</b> , неисполнительный директор Избран 28.05.2021 и 09.06.2022	1982	высшее	-	0
8	<b>Тюльпанов Евгений Викторович</b> , неисполнительный директор Избран 28.05.2021 и 09.06.2022	1983	высшее	Начальник Управления методологии и корпоративного взаимодействия Департамента управления имуществом ПАО «РусГидро»	0
9	<b>Юров Александр Николаевич</b> , исполнительный директор Избран 28.05.2021 и 09.06.2022	1970	высшее	Исполнительный директор ПАО «ДЭК»	0

**Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 09.06.2022:**

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Члены Совета директоров</b>					
1	<b>Ковалева Наталья Геннадьевна</b> , неисполнительный директор	1972	высшее	-	0
2	<b>Яковлев Дмитрий Александрович</b> , неисполнительный директор	1981	высшее	-	

Члены Совета директоров ПАО «ДЭК» сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.



### 2.1.3. Единоличный исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют единоличный исполнительный орган, обеспечивающий эффективное выполнение стоящих перед Компанией задач и реализацию стратегии развития.

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы по договору управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

К компетенции единоличного исполнительного органа относится решение всех вопросов текущей деятельности ПАО «ДЭК», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

#### Единоличный исполнительный орган

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро») на основании решения годового Общего собрания акционеров (Протокол от 06.06.2017 №15).

Существенные условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», с учетом дополнительных соглашений к нему, определены Советом директоров Общества (протоколы от 15.06.2017 № 293, от 28.06.2018 № 323, от 17.08.2018 № 328, от 03.12.2018 № 333, от 03.06.2019 № 348, от 24.06.2019 № 350, от 29.06.2020 № 380, от 23.07.2021 № 408). Срок полномочий управляющей организации установлен по 31.12.2023.

АО «ЭСК РусГидро» создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия» в целях консолидации энергосбытовых активов. АО «ЭСК РусГидро» - независимая энергосбытовая компания, осуществляет свою деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и оказывает услуги непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. Общество входит в Группу РусГидро.

АО «ЭСК РусГидро» в 2022 году также осуществляло функции единоличного исполнительного органа следующих энергосбытовых компаний: ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».

Место нахождения АО «ЭСК РусГидро»: Российская Федерация, г. Москва.

Генеральным директором АО «ЭСК РусГидро» является Кимерин В.А. Срок полномочий Генерального директора определен решением Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (Протокол от 26.04.2022 №199).

#### **Кимерин Владимир Анатольевич**

**Год рождения:** 1963

**Сведения об образовании:** высшее

**Место работы:** АО «ЭСК РусГидро»

**Наименование должности по основному месту работы:** Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»

**Акциями ПАО «ДЭК» не владеет.**

#### **Корпоративный секретарь Общества**

Структурным подразделением Общества, осуществляющим функции Корпоративного секретаря, является Управление корпоративной работы и имущественных отношений, ПАО

«ДЭК» (далее по тексту УКРиИО). Руководителем УКРиИО является Начальник УКРиИО - Корпоративный секретарь.

Требования к кандидатуре, порядок назначения на должность и прекращения полномочий Начальника УКРиИО - Корпоративного секретаря, функции Корпоративного секретаря Общества в части обеспечения корпоративного управления в отношении Общества, включающего комплекс отношений между менеджментом компании, ее Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными лицами, определение стратегических целей компании, средств их достижения и способы контроля над ее деятельностью определены Положением об Управлении корпоративной работы и имущественных отношений ПАО «ДЭК».

**Банашко Андрей Николаевич**, корпоративный секретарь

**Год рождения:** 1970

**Сведения об образовании:** высшее.

**Место работы:** ПАО «ДЭК»

**Наименование должности по основному месту работы:** Начальник Управления корпоративной работы и имущественных отношений – Корпоративный секретарь ПАО «ДЭК»

**Акциями ПАО «ДЭК» не владеет.**

#### **2.1.4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

##### **Совет директоров**

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «ДЭК» в 2022 году, включая заработную плату, в том числе премии, членов органов управления, являвшихся его работниками, составил 22 751,78 тыс. рублей.

Компенсация понесенных расходов, связанных с исполнением функций членов органа управления, не производилась.

Таблица 2.1.1

Наименование показателя	2022, тыс. рублей
Вознаграждение за участие в работе органа управления	793, 974
Заработная плата	16 252, 04
Премии	5 705,77
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждения	-
<b>ИТОГО</b>	<b>22 751,78</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные Обществом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15) и Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2022 (Протокол от 10.06.2022 №21) (далее – Положение).

В соответствии с действующим Положением за участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной

отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее – РФ) на день проведения заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров Общества до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения (базовый размер вознаграждения составляет 200 000 рублей).

Членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с их участием в очных заседаниях Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества, а также с прочими поездками и мероприятиями, совершаемыми членами Совета директоров в рамках исполнения своих обязанностей, по нормам возмещения командировочных расходов, действующим в Обществе.

Иных видов вознаграждений и компенсаций Положением не предусмотрено.

### **Управляющая организация**

Размер и порядок выплаты вознаграждений управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро» регламентируются Договором № 6-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» от 01.07.2017 с учетом Дополнительных соглашений №№1-8 к нему.

В соответствии с данным договором устанавливается предельная стоимость вознаграждения управляющей организации. Выплата вознаграждения производится на основании результатов работы Общества за отчетный квартал.

Условием выплаты вознаграждения является выполнение управляемым Обществом (ПАО «ДЭК») следующих показателей:

- плановой прибыли от продаж;
- планового финансового результата без учета влияния переоценки финансовых вложений и резервов под обесценение финансовых вложений;
- квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Плановые и фактические величины определяются на основании утвержденных Советом директоров ПАО «ДЭК» Бизнес-плана Общества и отчета о выполнении Бизнес-плана Общества за соответствующий период.

### **2.1.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров. Рассмотрение заключения Ревизионной комиссии Общества по результатам годовых и внеочередных проверок Общества относится к компетенции Комитета по аудиту. Заключение Ревизионной комиссии, подтверждающее в том числе, достоверность данных, содержащихся в годовом отчете общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества является обязательным документом, предоставляемым Общему собранию акционеров.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о ревизионной комиссии ПАО «ДЭК», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2020 (Протокол от 02.06.2020 №18).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 09.06.2022 (протокол от 10.06.2022 №21).

**Члены Ревизионной комиссии:**

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Члены Ревизионной комиссии</b>					
<b>1</b>	<b>Ажимов Олег Евгеньевич,</b> Председатель Ревизионной комиссии	1977	высшее	Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
<b>2</b>	<b>Жихарева Оксана Михайловна</b>	1984	высшее	Ведущий эксперт Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	
<b>3</b>	<b>Кочанов Андрей Александрович</b>	1972	высшее	Начальник управления Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
<b>4</b>	<b>Попов Андрей Юрьевич</b>	1987	высшее	Начальник Управления аудита Дальнего Востока Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
<b>5</b>	<b>Рохлина Ольга Владимировна</b>	1974	высшее	Заместитель руководителя Службы - внутреннего аудита - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» не владеют акциями Общества, сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденного решением Общего собрания акционеров 09.06.2022 (Протокол от 10.06.2022 №21).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее – РФ) на дату составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 312 811,50 руб. Иные виды вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии не выплачивались.

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год представлено в **Приложении № 4** к настоящему Годовому отчету.

Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и предоставление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

## **2.2. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

Оценку надежности и эффективности процесса управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, информационных систем и информационной безопасности в 2022 году осуществляла Служба внутреннего аудита.

Положение о Службе внутреннего аудита ПАО «ДЭК» (далее Служба), определяющее задачи, функции, права и ответственность СВА, утверждено решением Совета директоров (Протокол от 29.12.2016 № 279).

Службу внутреннего аудита возглавляет Руководитель Службы внутреннего аудита (далее по тексту - Руководитель Службы). Кандидатура Руководителя Службы утверждена решением Совета директоров (Протокол от 29.12.2016 № 279).

В целях обеспечения объективности и независимости своей деятельности Руководитель Службы функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров, административно подчиняется и подотчетен Генеральному директору Общества. Функциональная подчиненность Совету директоров (Комитету по аудиту) является главным основанием независимости и полномочий Руководителя Службы.

Порядок взаимодействия Руководителя Службы и Комитета по аудиту Общества определяется Регламентом взаимодействия Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК» и Руководителя СВА (далее – Регламент), утвержденный решением Комитета по аудиту от 19.02.2013 года.

Основной целью деятельности Службы является предоставление Совету директоров независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в Обществе.

Основными задачами Службы являются: оказание содействия органам управления Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом; координация деятельности с внешним аудитором Общества; подготовка и предоставление Совету директоров Общества и Комитету по аудиту Совета директоров Общества и Генеральному директору Общества отчетов по результатам деятельности Службы, в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, корпоративного управления.

По результатам оценки надежности и эффективности внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «ДЭК» за 2022 год Службой внутреннего аудита подготовлено заключение, согласно которому система внутреннего контроля и управления рисками Общества функционирует должным образом во всех существенных отношениях.

Заключение Службы внутреннего аудита представлено в материалах к годовому общему собранию акционеров Общества.

Решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (протокол от 28.09.2022 № 431) утверждена организационная структура ПАО «ДЭК» в новой редакции, вводимая в действие с 01.01.2023,



предусматривающая взамен Службы внутреннего аудита и соответственно Руководителя Службы, должность Внутреннего аудитора.

Решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (протокол от 15.12.2022 №434) утверждено с введением в действие с 01.01.2023 Положение о внутреннем аудите ПАО «ДЭК», а также назначена кандидатура на должность Внутреннего аудитора ПАО «ДЭК» с 01.01.2023.

### 2.3. ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

За отчетный период проведено 19 (девятнадцать) заседаний Совета директоров Общества в форме заочного голосования. Заседания Совета директоров в форме совместного присутствия в 2022 году не проводились.

В отчетном периоде Советом директоров рассмотрено 146 (сто сорок шесть) вопросов, в том числе 7 (семь) вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, в отношении ДО, в которых ПАО «ДЭК» осуществляет права единственного акционера.

Среди решений, принятых в 2022 году, особо следует выделить утверждение ряда Положений, Программ, документов, регулирующих различные сферы деятельности Общества, а именно:

- Антикоррупционная политика ПАО «ДЭК» в новой редакции;
- Проекты инвестиционных программ ПАО «ДЭК» по территориям Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской Автономной Области на 2023-2027 годы;
- Проекты инвестиционных программ ПАО «ДЭК» по территориям Сахалинской области, Камчатского края, Республики Саха (Якутии) на 2022-2027 годы;
- Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие систему ключевых показателей эффективности Общества;
- Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие финансовую политику ПАО «ДЭК»;
- Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие кредитную политику ПАО «ДЭК»;
- Перечень информации, подлежащей представлению контролирующему лицу в целях раскрытия информации на рынке ценных бумаг, в новой редакции;
- Стратегия цифровой трансформации ПАО «ДЭК» на период 2021-2024 годы с перспективой до 2030 года;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»;
- Положение о порядке приобретения (отчуждения) или предоставления во временное владение и пользование или во временное пользование имущества подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» с учетом изменений;
- Положение об управлении организационной структурой ПАО «ДЭК» в новой редакции;
- Организационная структура ПАО «ДЭК» в новой редакции;
- Положение об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие закупочную деятельность Общества;
- Бизнес-план ПАО «ДЭК» на 2023-2027 годы;
- Коллективные договоры филиалов ПАО «ДЭК» на 2023 - 2025 годы;
- Внутренние документы ПАО «ДЭК», регламентирующие страховую защиту Общества, в том числе: Положение об организации страховой защиты ПАО «ДЭК» в новой редакции, Страховщики ПАО «ДЭК» на 2023 год, Программа страховой защиты ПАО «ДЭК» на 2023 год;
- Положение об инсайдерской информации ПАО «ДЭК» в новой редакции;
- Положение о внутреннем аудите ПАО «ДЭК».
- Техническая политика Группы РусГидро.

В Обществе действует Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК» (далее Комитет). Комитет действует на основании Устава и Положения о Комитете по аудиту Совета

директоров ПАО «ДЭК», утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 30.05.2016 № 266).

Комитет является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и обеспечение непосредственного контроля Советом директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Одной из функций и компетенций Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК» является обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

В 2022 году в Обществе работал Комитет 3-х созывов, персональные составы которых были избраны в 2021 и в 2022 годах соответственно. Персональный состав Комитета по аудиту сформирован Советом директоров из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества, чьи компетенции и опыт необходимы в работе комитетов и соответствует требованиям, предъявляемым к членам Комитета по аудиту Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК».

Действующий состав Комитета избран решением Совета директоров Общества от 01.12.2022 (протокол от 02.12.2022 №433):

- 1) Кабанова Лариса Владимировна, Председатель Комитета по аудиту, Директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»;
- 2) Тюльпанов Евгений Викторович, Начальник Управления методологии и корпоративного взаимодействия Департамента управления имуществом ПАО «РусГидро»;
- 3) Бельченко Антон Леонидович, Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро».

В 2022 году Комитетом по аудиту было проведено 4 (Четыре) заседания в форме заочного голосования, на которых рассмотрено 20 (Двадцать) вопросов.

Комитетом по аудиту в отчетном периоде были даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросам взаимодействия с Аудиторами Общества, об утверждении Антикоррупционной политики Общества в новой редакции, эффективности работы Службы внутреннего аудита в рамках Отчета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК» за 2021-2022 корпоративный год, об утверждении Положения о внутреннем аудите и кандидатуре Внутреннего аудитора Общества.

Таблица 2.3.1

**Информация об участии каждого из членов Совета директоров Общества  
(члена Комитета) в заседаниях**

	Совет директоров		Комитет по аудиту	
Лица, входившие в состав Совета директоров Общества в течение всего 2022 года				
Бельченко Антон Леонидович	19/19	100%		
Власов Алексей Валерьевич	19/19	100%	-	-
Кабанова Лариса Владимировна	19/19	100%	4/4	100%
Коптяков Станислав Сергеевич	19/19	100%		
Сторожук Сергей Константинович	15/19	79%	3/4	75%
Тюльпанов Евгений Викторович	19/19	100%	4/4	100%
Юров Александр Николаевич	19/19	100%	-	-

<i>Лица, вышедшие из состава Совета директоров Общества 09.06.2022</i>				
Ковалева Наталья Геннадьевна	11/11	100%	-	-
Яковлев Дмитрий Александрович	11/11	100%	-	-
<i>Лица, вошедшие в состав Совета директоров Общества 09.06.2022</i>				
Борисенко Вера Валентиновна	8/8	100%	-	-
Волков Вадим Викторович	8/8	100%	-	-

## 2.4. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в Обществе основано на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества и следовании Кодексу корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), а также требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа.

Основные принципы корпоративного управления в Обществе сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «ДЭК», утвержденного решением Совета директоров Общества (Протокол от 12.11.2007 №29).

Отчет о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, представлен в **Приложении №1** к настоящему Годовому отчету.

### Политика Общества по раскрытию информации

В области раскрытия информации в 2022 году ПАО «ДЭК» руководствовалось Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумагах. Компания руководствуется также правилами биржи – ПАО Московская Биржа, на которой торгуются ценные бумаги Компании, Положением об информационной политике ПАО «ДЭК», иными требованиями и нормативно-правовыми актами.

Политика ПАО «ДЭК» в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности, содержательности. Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности.

Для раскрытия информации о своей деятельности ПАО «ДЭК» использует следующие каналы коммуникации:

Страница в сети Интернет для раскрытия информации	<a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385</a>
Корпоративный сайт	<a href="https://www.dvec.ru/">https://www.dvec.ru/</a>
Телефоны для консультации акционеров	(423) 241-12-51, 265-73-65, 265-74-43
Электронная почта	pvv@dvec.ru; keg@dvec.ru

В 2022 году Компанией раскрыт 51 существенный факт о своей деятельности в ленте новостей уполномоченного информационного агентства (ООО «Интерфакс-ЦРКИ»).

## 2.5. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31.12.2022 уставный капитал Общества составляет 17 223 107 804 (семнадцать миллиардов двести двадцать три миллиона сто семь тысяч восемьсот четыре) рубля.

В течение 2022 года изменений размера уставного капитала не происходило.

Таблица 2.5.1.

**Структура уставного капитала по категориям акций**

Категория (тип) акций	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	17 223 107 804 штуки
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	17 223 107 804 рубля

Таблица 2.5.2.

**Данные о ценных бумагах Общества**

Основной (первый) выпуск	
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции (руб.)	1
Количество акций (шт.)	17 069 008 599*
Общий объем выпуска по номинальной стоимости (руб.)	17 069 008 599
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55275-E
Дата государственной регистрации выпуска	19.04.2007
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	01.02.2007 (дата государственной регистрации ПАО «ДЭК»)
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	19.04.2007
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
Второй (дополнительный) выпуск	
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции (руб.)	1
Количество акций (шт.)	134 175 419
Общий объем выпуска по номинальной стоимости (руб.)	134 175 419
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55275-E-001D**
Дата государственной регистрации выпуска	29.11.2007
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	25.01.2008 (дата внесения в ЕГРЮЛ записи о прекращении деятельности присоединенного юридического лица ОАО «ЮЯЭК»)
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	06.03.2008
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
Третий (дополнительный) выпуск	
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции (руб.)	1
Количество акций (шт.)	19 937 715
Общий объем выпуска по номинальной стоимости (руб.)	19 937 715
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55275-E-002D**
Дата государственной регистрации выпуска	29.11.2007
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	25.01.2008 (дата внесения в ЕГРЮЛ записи о прекращении деятельности присоединенного юридического лица ОАО «ЮЯЭК»)
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	06.03.2008

Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
<b>Общее количество акций в обращении (шт.)</b>	<b>17 223 107 804</b>

\*в соответствии с п. 3.5.3 Договора о присоединении ОАО «ЮЯЭК» к ПАО «ДЭК» 25.01.2008 в систему ведения реестра акционеров ПАО «ДЭК» регистратором внесена запись об аннулировании 13 929 шт. обыкновенных именных акций ПАО «ДЭК» основного (первого) выпуска

\*\* аннулирование индивидуальных кодов осуществлено 10.06.2008.

Все выпуски обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «ДЭК» объединены в единый выпуск с государственным номером 1-01-55275-Е.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

За отчетный период Обществом не осуществлялись мероприятия по проведению эмиссий ценных бумаг. Порядок и условия размещения Обществом объявленных акций Уставом ПАО «ДЭК» не определены.

## 2.6. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА

Таблица 2.6.1.

**Информация о лицах, на счетах которых учитывается более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества**

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2022	31.12.2022	01.01.2022	31.12.2022
Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	51,03%	51,03%	51,03%	51,03%
Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»	42,35%	42,35%	42,35%	42,35%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ДЭК», по состоянию на 31.12.2022 составило 51 064 (в том числе 6 номинальных держателей).

Таблица 2.6.2.

**Зарегистрированные лица и количество ценных бумаг, учитываемых на лицевых счетах в реестре акционеров ПАО «ДЭК» на 31.12.2022**

Виды лицевых счетов и иных счетов в реестре	Количество счетов, шт.	Количество обыкновенных акций, шт.	Доля в УК, %
Владельцы, в том числе:			
Юридические лица	144	7 367 623 317	42,7775
Физические лица	50 779	608 726 203	3,5344
Общая собственность	134	4 297 052	0,0249
Номинальные держатели	6	9 239 901 467	53,6483
Счет неустановленных лиц	1	2 559 765	0,0149
<b>Всего счетов</b>	<b>51 064</b>	<b>17 223 107 804</b>	<b>100</b>

Доля государственной и муниципальной собственности в уставном капитале ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2022 составляет 0,07637%, в том числе: собственность субъектов РФ – 0,07636%; муниципальная собственность – 0,000001%.

В распоряжении ПАО «ДЭК» собственные акции отсутствуют.



Подконтрольному ПАО «ДЭК» юридическому лицу – АО «РусГидро Логистика» принадлежит 16 396 998 штук обыкновенных акций, что составляет 0,095% от уставного капитала ПАО «ДЭК».

## 2.7. ОБЩЕСТВО НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «ДЭК» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (код ценных бумаг в торговой системе – DVEC) и включены в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Диаграмма 2.7.1

**Динамика рыночной цены акций ПАО «ДЭК»  
по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2020-2022 годы**

Рыночная цена, руб.



Диаграмма 2.7.2

**Динамика объема торгов акциями ПАО «ДЭК»  
по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2020-2022 годы**

Объем торгов в тыс.шт.

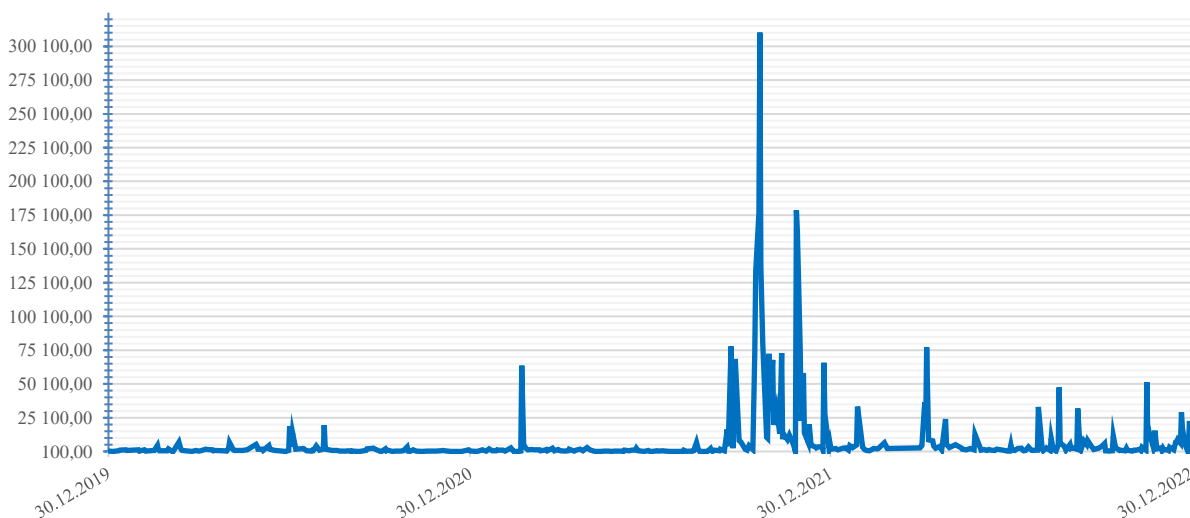


Таблица 2.7.1

**Сведения о торгах акциями ПАО «ДЭК» на Московской бирже**

Год	Рыночная цена, рубли		Объем торгов, шт.	Кол-во сделок, шт.
	<i>min</i>	<i>max</i>		
2020	0,681	1,108	311 920 872	45 671
2021	0,775	2,449	2 122 970 000	397 265
2022	0,646	1,384	1 005 845 000	135 978

Диаграмма 2.7.3

**Динамика капитализации ПАО «ДЭК»  
по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2020-2022 годы**

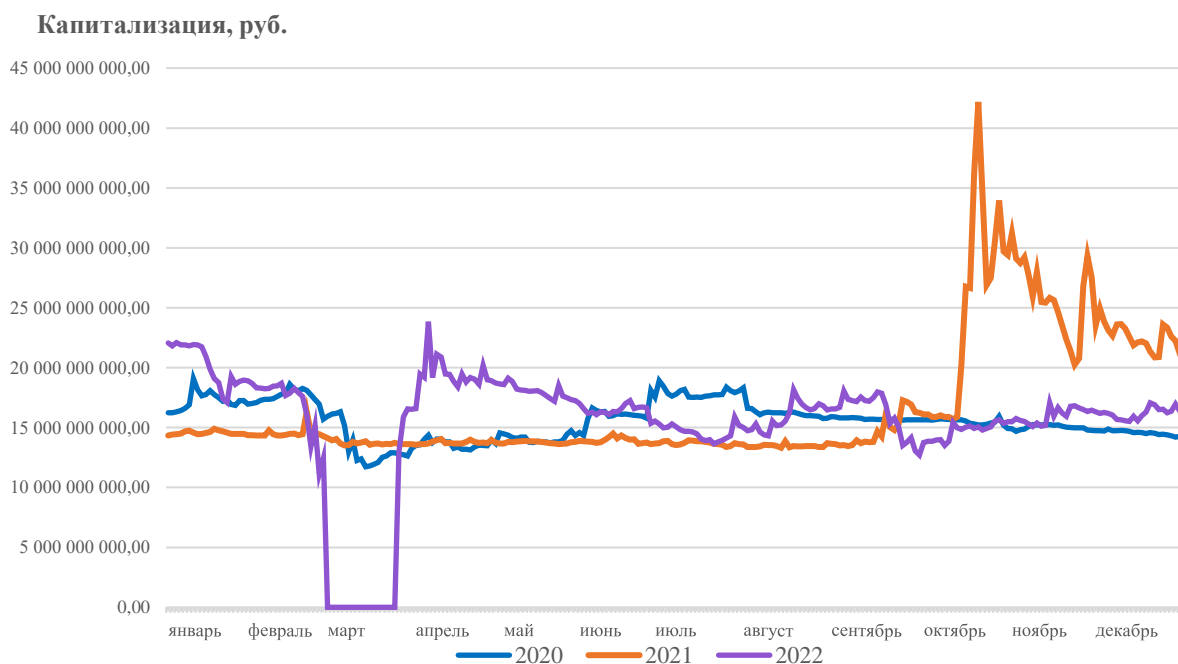


Таблица 2.7.2

**Капитализация ПАО «ДЭК» по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2020-2022 годы**

	Капитализация*, рубли
на 31.12.2020	14 277 956 369,516
на 31.12.2021	21 304 984 353,548
На 31.12.2022	16 172 498 227,956

## 2.8. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПАО «ДЭК» является владельцем акций ряда компаний.

\* Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной цены ценных бумаг, а также предельной границы колебаний рыночной цены ценных бумаг в целях 23 главы Налогового кодекса Российской Федерации, утв. Приказом ФСФР России от 09.11.2010 N 10-65/пз-н.

**Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах  
по состоянию 31.12.2022**

№ п/п	Наименование организации	Основные виды деятельности	Место нахождения	Доля в уставном капитале / Доля обыкновенных акций (%)	Размер полученных Обществом дивидендов в 2021 году, рубли
1	Акционерное общество «Сервисная Компания РусГидро»	Грузовые и пассажирские перевозки; техническое обслуживание и ремонт автомобилей; деятельность по комплексному обслуживанию помещений.	Российская Федерация, Хабаровский край, г. Хабаровск	100 / 100	-
2	Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»	Поставка (продажа) электрической и тепловой энергии; производство, электрической и тепловой энергии.	Российская Федерация, г. Хабаровск	0,00116063 / 0,00116063	-
3	Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»	Передача и распределение электрической энергии	Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск	97 / 97	-
4	Акционерное общество «РусГидро Логистика»	Передача недвижимого и иного имущества в аренду; транспортная обработка грузов, контейнеров, прочих грузов; организация перевозок грузов	Российская Федерация, г. Москва	100 / 100	-
5	Акционерное общество «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	Ремонт, монтаж тепломеханического и электромеханического оборудования	Российская Федерация, Хабаровский край, г. Хабаровск	100 / 100	-
6	Акционерное общество «Хабаровская энерготехнологическая компания»	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического и теплоэнергетического оборудования	Российская Федерация, Хабаровский край, г. Хабаровск	100 / 100	-

Изменения в составе долгосрочных финансовых вложений Общества в 2022 году:

- Прекращено участие ПАО «ДЭК» в АО «ЖКУ» (завершение процедуры банкротства, ликвидация);
- Прекращено участие ПАО «ДЭК» в АО «АвтотранспортЭнерго» (завершение процедуры банкротства, ликвидация).

**Информация об участии Общества в некоммерческих организациях  
по состоянию 31.12.2022**

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	<b>Ассоциация Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (Ассоциация ГП и ЭСК)</b>	Содействие в создании и развитии Российской Федерации эффективного конкурентного оптового и розничного рынка электроэнергии (мощности); рынка коммунальных услуг, услуг в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; Содействие Членам Ассоциации в осуществлении деятельности по продаже электроэнергии (мощности), предоставлению коммунальных услуг, услуг в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности; Повышение эффективности и надежности энергоснабжения потребителей; Развитие партнерских отношений между энергосбытовыми компаниями и потребителями на розничном рынке электроэнергии.	В 2022 году размер членских взносов составил 3 080 тыс. рублей.
2	<b>Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)</b>	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями; Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ; Развитие социально направленных рыночных отношений в отрасли, системы социального партнерства в условиях реформирования электроэнергетики, консолидация работодателей, их объединений для активизации влияния на формирование государственной социально-экономической политики; Совершенствование и развитие правовой базы регулирования социально-трудовых и экономических отношений, в том числе по внедрению в практику норм и правил, направленных на обеспечение социального согласия и взаимодействия работников и работодателей в достижении экономического и социального прогресса, осуществление примирительных процедур в ходе рассмотрения коллективных трудовых споров.	В 2022 году размер членских взносов составил 900 тыс. рублей.
3	<b>Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)</b>	Участие в подготовке правил оптового и розничных рынков электроэнергии и предложений о внесении в них изменений и дополнений; Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка; Разработку и утверждение форм документов, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке; Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка; Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках; Анализ результатов функционирования оптового рынка электрической энергии (мощности) и раскрытие информации, предусмотренной законодательством РФ.	В 2022 году размер членских взносов составил 2 373 тыс. рублей.

---

## 2.9. ОТЧЕТ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с 01.01.2017 установлен порядок заключения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе законодательно определены критерии неприменения положений главы XI Закона «Заинтересованность в совершении Обществом сделки».

В частности, не требуется согласия Совета директоров на совершение сделок, предметом которых является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1 процента балансовой стоимости активов общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, при условии, что размер таких сделок не превышает предельных значений, установленных Указанием Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» (для ПАО «ДЭК» в 1-м полугодии предельное значение составляло 50 млн. рублей, по 2-м полугодии 20 млн. рублей).

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в **Приложении 2** к настоящему Годовому отчету.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, в 2022 году Обществом не совершались.



### 3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### 3.1. ВИДЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основными видами деятельности Общества являются покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), а также реализация (продажа) электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках потребителям (включая и население), в том числе по территориям, технологически не связанным с ЕЭС России.

#### 3.2. ПОКУПКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ

##### Покупка электроэнергии на ОРЭМ

По результатам деятельности ПАО «ДЭК» как Единого Закупщика (ЕЗ) на территории второй неценовой зоны оптового рынка электроэнергии (мощности) – ОРЭМ за 12 месяцев 2022 года было куплено 39 913 млн. кВт\*ч, план по балансу ФАС – 40 220 млн. кВт\*ч, снижение от плана составило -306 млн. кВт\*ч (-0,76 %).

ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК было куплено 22 078 млн. кВт\*ч, при плане ФАС 21 082 млн. кВт\*ч, рост на 996 млн. кВт\*ч. (+4,7%) от баланса ФАС. При этом максимальный рост потребления составил по филиалу Дальэнергосбыт +7,3%.

В том числе ПАО «ДЭК» как ЭСК было куплено 1 500 млн. кВт\*ч, при плане ФАС 1 602 млн. кВт\*ч, снижение на 101 млн. кВт\*ч. (-6,3%) от баланса ФАС.

Покупка для ПАО «Интер РАО» составила 206 млн. кВт\*ч., что выше баланса ФАС на 170 млн. кВт\*ч.

Фактическое соотношение доли поставки АО «ДГК» и ПАО «РусГидро» составило 36,03%/37,25%, при плане по балансу ФАС 38,38%/27,94%, отклонение -2,3% /+9,3%.

Фактическая стоимость поставки электроэнергии на ОРЭМ составила 40 906,04 млн. руб. при плане по балансу ФАС 36 853,56 млн. руб. Рост стоимости от баланса ФАС составил 4 052,48 млн. руб. (по покупателям).

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» как ЕЗ за отчетный период сложилась выше цены электроэнергии по балансу ФАС (по покупателям) на 10,86 коп/кВт\*ч (+11,85%) и составила 102,49 коп/кВт\*ч, при плане по балансу ФАС 91,63 руб/кВт\*ч. (по покупателям).

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК за 12 месяцев 2022 года сложилась выше цены электроэнергии по балансу ФАС на 6,02 коп/кВт\*ч. (+6,57%) и составила 97,60 коп/кВт\*ч., при плане по балансу ФАС 91,58 коп/кВт\*ч.

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» ЭСК за 12 месяцев 2022 года сложилась выше цены электроэнергии по балансу ФАС на 12,09 коп/кВт\*ч. (+13,165%) и составила 103,91 коп/кВт\*ч., при плане по балансу ФАС 91,82 коп/кВт\*ч.

Основные факторы изменения средневзвешенной цены покупки электроэнергии: рост цен/тарифов, изменение соотношения объемов поставки станций ТЭС/ГЭС, изменение соотношения объемов потребления электроэнергии по территориям, а также покупка ПАО «ИнтерРАО» по прямым договорам с АО «ДГК» и ПАО «РусГидро».

Таблица 3.2.1

### Покупка электроэнергии на ОРЭМ в 2022 году

Наименование продавца/ покупателя	Плановый объем поставки/ покупки эл./эн. по балансу ФАС	Фактический объем поставки/ покупки эл./эн.	Откл. от баланса ФАС	Плановая стоимость покупки эл./эн. по балансу ФАС (с уч. Крез)	Фактическая стоимость покупки эл./эн.	Отклонение от стоимости по балансу ФАС	Средневзвешенная цена покупки эл./эн. по балансу ФАС	Фактическая средневзвешенная цена покупки эл./эн.	Отклонение фактической цены от цены по балансу ФАС
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.
ДГК	15 436	14 382	-1 054	26 037 910	24 063 606	-1 974 304	168,68	167,31	-1,37
РусГидро	11 238	14 868	3 631	3 871 676	4 109 957	238 281	34,45	27,64	-6,81
РАО ЭС ВОСТОКА	541	211	-331	685 079	266 529	-418 550	126,55	126,45	-0,10
Якутскэнерго	4 241	3 705	-535	2 742 274	2 427 305	-314 969	64,66	65,51	0,84
Вилойская ГЭС-3	717	703	-13	29 086	29 305	219	4,06	4,17	0,11
Нижне-Бурейская ГЭС	1 339	301	-1 038	37 917	10 355	-27 562	2,83	3,45	0,61
Приморская ГРЭС	5 276	5 064	-212	9 504 112	9 180 825	-323 287	180,15	181,31	1,16
Свободненская ТЭС	951	553	-398	1 166 593	685 948	-480 645	122,70	124,14	1,45
ИнтерРАО	0	20	20	0	18 421	18 421	-	90,78	90,78
ЦФР	482	107	-376	442 766	113 788	-328 978	91,81	106,65	14,84
<b>Итого Покупка</b>	<b>40 220</b>	<b>39 913</b>	<b>-306</b>	<b>44 517 413</b>	<b>40 906 039</b>	<b>-3 611 374</b>	<b>110,69</b>	<b>102,49</b>	<b>-8,20</b>
ДЭсб.	9 447	10 137	690	8 646 441	9 631 295	984 853	91,52	95,01	3,48
ХЭсб.	4 874	5 228	354	4 463 690	5 074 055	610 366	91,59	97,06	5,48
Эсб.ЕАО	645	661	16	590 416	656 119	65 703	91,57	99,24	7,68
АЭсб.	4 514	4 551	37	4 136 221	4 628 303	492 082	91,62	101,69	10,07
ГТП ЭСК	1 602	1 500	-101	1 470 594	1 558 883	88 290	91,82	103,91	12,09
ДЭК как ГП+ЭСК	21 082	22 078	996	19 307 362	21 548 656	2 241 293	91,58	97,60	6,02
Якутскэнерго	3 606	3 479	-128	3 306 009	3 669 878	363 869	91,67	105,50	13,82
ФСК	1 365	1 493	128	1 251 472	1 569 768	318 296	91,70	105,12	13,43
ЦФР	467	22	-445	423 708	22 033	-401 675	90,74	102,39	11,66
ИнтерРАО	36	206	170	33 004	373 922	340 918	91,68	181,78	90,10
Русэнергосбыт	904	899	-5	829 079	986 694	157 615	91,74	109,81	18,07
Транснефтеэнерго	2 568	2 627	59	2 355 601	2 907 008	551 407	91,74	110,67	18,93
Система	508	532	24	465 883	562 531	96 648	91,70	105,80	14,10
ННК-Энерго	658	561	-97	603 106	585 490	-17 616	91,68	104,44	12,76
Русэнергосбыт	5 256	5 191	-64	4 818 238	5 522 329	704 091	91,68	106,37	14,70
ГлавЭнергоСбыт	301	297	-4	275 863	321 715	45 853	91,66	108,43	16,77
Инженерные изыскания	96	96	0	87 840	106 455	18 615	91,63	111,24	19,61
Рязанская ГМЭК	31	30	-2	28 656	34 464	5 808	91,66	115,80	24,14
Мечел-энерго	363	340	-23	333 048	387 468	54 420	91,69	113,96	22,27
Витимэнергосбыт	158	172	14	145 311	195 458	50 147	91,76	113,33	21,57
Ижэнергосбыт	32	31	-1	29 279	34 149	4 870	91,59	109,58	17,99
ДГК	253	257	4	231 027	300 771	69 744	91,41	117,04	25,62
Приморская ГРЭС	6	3	-3	5 395	9 487	4 093	91,17	277,70	186,53
ВЭК	27	22	-5	24 711	24 200	-512	91,52	109,75	18,22
Газпром энергосбыт	772	169	-603	708 914	182 863	-526 051	91,86	108,45	16,60
Вилойская ГЭС-3	1 279	1 071	-208	1 173 204	1 168 460	-4 745	91,75	109,09	17,34
РН-Энерго	220	196	-25	202 433	215 184	12 751	91,84	109,99	18,15
Свободненская ТЭС	0	9	9	0	9 500	9 500	-	108,00	108,00
РАО ЭС ВОСТОКА	0	0	0	0	79	79	-	209,08	209,08
РусГидро	16	17	1	14 742	25 623	10 881	91,68	151,80	60,12
Сибурэнергомедиа	140	31	-109	129 189	34 667	-94 521	92,24	110,61	18,37
Сургутэнергосбыт	7	0	-7	6 517	36	-6 481	91,66	504,55	412,89
Энергопромышленная компания	70	87	17	63 971	107 150	43 179	91,73	123,62	31,90
<b>Итого Продажа</b>	<b>40 220</b>	<b>39 913</b>	<b>-306</b>	<b>36 853 561</b>	<b>40 906 039</b>	<b>4 052 478</b>	<b>91,63</b>	<b>102,49</b>	<b>10,86</b>

### Покупка мощности на ОРЭМ

Стоимость покупки мощности составила 37 191,30 млн. руб. при плане (по балансу ФАС (по покупателям) 37 196,74 млн. руб., при этом отклонение от стоимости по балансу ФАС составило -5,44 млн. руб.

Основные факторы изменения стоимости покупки мощности: стоимостной небаланс (дефицит) по мощности по балансу ФАС (увеличение (+) 2 569,37 млн. руб.), применение коэффициента готовности станций (снижение -2 574,81 млн. руб.).

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» как ЕЗ за 12 месяцев 2022 года сложилась выше цены мощности по балансу ФАС на 14 704 руб./МВт (+5,26%) и составила 294 248 руб./МВт, при плане по балансу ФАС 279 544 руб./МВт (по покупателям с учетом К резервирования).

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК за 12 месяцев 2022 года сложилась выше цены мощности по балансу ФАС на 15 798 руб./МВт (+5,62%) и составила 296 958 руб./МВт, при плане по балансу ФАС 281 160 руб./МВт.

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» как ЭСК за 12 месяцев 2022 года сложилась выше цены мощности по балансу ФАС на 26 567 руб./МВт (+9,68%) и составила 301 110 руб./МВт, при плане по балансу ФАС 274 543 руб./МВт.

Основные факторы изменения средневзвешенной цены покупки мощности: стоимостной небаланс (дефицит) по мощности по балансу ФАС, покупка части установленной мощности ПАО «Интер РАО», покупка недостающей / продажа избыточной мощности в результате отклонений фактических пиков потребления территорий ПАО «ДЭК» от плановых величин по балансу ФАС.

Таблица 3.2.2

### Покупка мощности на ОРЭМ в 2022 году

Наименование продавца/ покупателя	Плановая величина мощности по балансу ФАС (с учетом Крез.)	Фактическая величина мощности	Откл. от баланса ФАС	Плановая стоимость покупки мощности по балансу ФАС (с уч. Крез.)	Фактическая стоимость покупки мощности	Отклонение от стоимости по балансу ФАС	Средневзвешенная цена покупки мощности по балансу ФАС	Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности	Отклонение фактической цены от цены по балансу ФАС
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	МВт	МВт	МВт	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	руб./МВт	руб./МВт	руб./МВт
ДЭК	3 873	3 665	-208	15 517 271	15 230 783	-286 488	333 839	346 317	12 478
РусГидро	3 837	4 066	229	5 818 106	7 709 493	1 891 387	126 360	157 999	31 639
РАО ЭС ВОСТОКА	139	34	-105	1 791 270	509 770	-1 281 500	1 070 361	1 235 674	165 313
Якутскэнерго	1 014	981	-34	4 095 335	3 963 862	-131 473	336 526	336 860	333
Вилуйская ГЭС-3	278	253	-24	3 115 197	2 841 641	-273 555	935 494	935 406	-89
Нижне-Бурейская ГЭС	320	51	-269	2 487 727	467 859	-2 019 868	647 846	762 505	114 660
Приморская ГРЭС	1 467	1 307	-160	4 605 295	4 060 207	-545 088	261 605	258 943	-2 662
Свободненская ТЭС	160	159	-1	2 335 906	2 318 831	-17 074	1 216 617	1 217 280	662
ИнтерРАО	0	0	0	0	0	0	-	-	-
ЦФР	0	17	17	0	88 854	88 854	-	434 265	434 265
<b>Итого Покупка</b>	<b>11 089</b>	<b>10 533</b>	<b>-556</b>	<b>39 766 106</b>	<b>37 191 301</b>	<b>-2 574 805</b>	<b>298 853</b>	<b>294 248</b>	<b>-4 606</b>
ДЭсб.	2 825	2 491	-335	9 539 981	8 887 954	-652 027	281 367	297 357	15 990
ХЭсб.	1 318	1 257	-61	4 456 255	4 456 037	-217	281 783	295 378	13 595
Эсб.ЕАО	163	155	-9	557 334	553 811	-3 523	284 334	298 228	13 894
АЭсб.	1 318	1 050	-268	4 449 486	3 736 239	-713 247	281 414	296 644	15 230
ГПП ЭСК	341	271	-70	1 124 762	980 518	-144 244	274 543	301 110	26 567
ДЭК как ГПП-ЭСК	5 966	5 224	-742	20 127 818	18 614 560	-1 513 258	281 160	296 958	15 798
Якутскэнерго	1 032	897	-135	3 534 572	3 233 282	-301 290	285 425	300 248	14 823
ФСК	406	385	-21	1 368 242	1 363 494	-4 748	280 611	294 976	14 364
ЦФР	0	0	0	0	0	0	-	-	-
ИнтерРАО	9	1 385	1 375	30 915	4 740 623	4 709 708	272 589	285 313	12 724
Русэнергосбыт	241	181	-60	791 050	631 014	-160 036	273 504	290 233	16 729
Транснефтьэнерго	683	585	-98	2 234 657	2 033 573	-201 084	272 466	289 545	17 079
Система	103	98	-5	330 553	335 375	4 822	267 373	285 801	18 428
ННК-Энерго	190	113	-78	623 484	391 429	-232 055	273 168	289 810	16 642
Русэнергосбыт	1 497	1 120	-377	4 923 123	3 896 201	-1 026 922	274 032	289 970	15 938
ГлавЭнергоСбыт	79	54	-25	260 221	186 768	-73 453	274 683	290 833	16 151
Инженерные изыскания	25	19	-6	83 231	65 714	-17 516	276 538	290 679	14 140
Рязанская ГМЭК	11	5	-6	37 139	19 103	-18 036	274 188	292 914	18 726
Мечел-энерго	97	69	-28	319 237	241 247	-77 990	275 164	291 896	16 732
ВитимэнергоСбыт	43	37	-5	140 200	129 021	-11 179	274 774	289 404	14 631
Ижэнергосбыт	7	5	-2	24 227	17 953	-6 274	278 495	294 217	15 722
ДЭК	78	46	-31	268 642	170 224	-98 418	288 356	305 556	17 200
Приморская ГРЭС	2	1	-1	5 445	1 633	-3 812	294 466	270 889	-23 578
ВЭК	8	4	-4	27 593	15 554	-12 039	279 774	303 202	23 428
Газпром энергосбыт	170	32	-138	559 848	117 886	-441 962	274 183	305 647	31 464
Вилуйская ГЭС-3	297	210	-88	1 032 420	757 324	-275 096	289 263	300 774	11 511
РН-Энерго	59	38	-21	194 790	136 880	-57 910	276 598	300 086	23 487
Свободненская ТЭС	0	0	0	0	0	0	-	-	-
РАО ЭС ВОСТОКА	0	0	0	0	0	0	-	-	0
РусГидро	0	3	3	0	9 951	9 951	-	317 368	317 368
Сибурэнергомедиамент	61	6	-55	199 225	23 301	-175 924	272 881	313 890	41 009
СургутэнергоСбыт	3	1	-2	10 022	4 925	-5 097	285 637	303 013	17 376
Энергопромышленная компания	21	15	-6	70 086	54 264	-15 822	277 634	296 854	19 220
<b>Итого Продажа</b>	<b>11 089</b>	<b>10 533</b>	<b>-556</b>	<b>37 196 740</b>	<b>37 191 301</b>	<b>-5 439</b>	<b>279 544</b>	<b>294 248</b>	<b>14 704</b>

#### В итоге:

■ стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» как ЕЗ за 2022 год, составила 78 097,34 млн. руб. при плане по балансу ФАС 74 050,30 млн. руб. Рост от ФАС составил 4 047,04 млн. руб. (+5,47%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности составила 195,67 коп/кВт\*ч. (по покупателям), что выше плана ФАС на 11,55 коп/кВт\*ч. (+6,27%).

■ стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» как ГП+ЭСК за 12 месяцев 2022 года, составила 40 163,22 млн. руб., при плане по балансу ФАС 39 435,18 млн.руб. Рост составил 728,04 млн. руб. (+1,85%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности составила 181,92 коп/кВт\*ч., что ниже плана ФАС на 5,14 коп/кВт\*ч. (-2,75%).

■ стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» как ЭСК за 12 месяцев 2022 года, составила 2 539,40 млн. руб., при плане по балансу ФАС 2 595,36 млн. руб. Снижение составило 55,95 млн. руб. (-2,16%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности составила 169,27 коп/кВт\*ч., что выше плана ФАС на 7,22 коп/кВт\*ч. (+4,45%).

Таблица 3.2.3

### Покупка электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2022 году

Наименование продавца/ покупателя	Плановый объем поставок/ покупки эл./эн. по балансу ФАС	Фактический объем поставок/ покупки эл./эн.	Откл. от баланса ФАС	Плановая стоимость покупки эл./эн.и мощности по балансу ФАС	Фактическая стоимость покупки эл./эн. и мощности	Отклонение от стоимости по балансу ФАС	Средневзвешенная цена покупки эл./эн. и мощности по балансу ФАС	Фактическая средневзвешенная цена покупки эл./эн. и мощности	Отклонение фактической цены от цены по балансу ФАС
	1 млн.кВт*ч.	2 млн.кВт*ч.	3=2-1 млн.кВт*ч.	4 тыс.руб.	5 тыс.руб.	6=5-4 тыс.руб.	7 коп./кВт*ч.	8 коп./кВт*ч.	9=8-7 коп./кВт*ч.
ДГК	15 436	14 382	-1 054	41 555 181	39 294 390	-2 260 792	269,21	273,21	4,00
РусГидро	11 238	14 868	3 631	9 689 782	11 819 450	2 129 668	86,23	79,50	-6,73
РАО ЭС ВОСТОКА	541	211	-331	2 476 349	776 299	-1 700 050	457,43	368,30	-89,12
Якутскэнерго	4 241	3 705	-535	6 837 609	6 391 167	-446 442	161,23	172,48	11,25
Вилойская ГЭС-3	717	703	-13	3 144 283	2 870 946	-273 336	438,82	408,35	-30,47
Нижне-Бурейская ГЭС	1 339	301	-1 038	2 525 644	478 214	-2 047 431	188,65	159,14	-29,52
Приморская ГРЭС	5 276	5 064	-212	14 109 407	13 241 032	-868 375	267,44	261,49	-5,95
Свободненская ТЭС	951	553	-398	3 502 498	3 004 779	-497 719	368,38	543,81	175,43
ИнтерРАО	0	20	20	0	18 421	18 421	-	90,78	90,78
ЦФР	482	107	-376	442 766	202 642	-240 124	91,81	189,92	98,11
<b>Итого Покупка</b>	<b>40 220</b>	<b>39 913</b>	<b>-306</b>	<b>84 283 519</b>	<b>78 097 340</b>	<b>-6 186 179</b>	<b>209,56</b>	<b>195,67</b>	<b>-13,89</b>
ДЭсб.	9 447	10 137	690	18 186 422	18 519 249	332 827	192,51	182,68	-9,83
ХЭсб.	4 874	5 228	354	8 919 944	9 530 093	610 148	183,02	182,30	-0,72
Эсб.ЕАО	645	661	16	1 147 750	1 209 930	62 180	178,00	183,01	5,01
АОЭсб.	4 514	4 551	37	8 585 708	8 364 542	-221 166	190,18	183,78	-6,40
ГТП ЭСК	1 602	1 500	-101	2 595 356	2 539 402	-55 954	162,05	169,27	7,22
<b>ДЭК как ГП+ЭСК</b>	<b>21 082</b>	<b>22 078</b>	<b>996</b>	<b>39 435 180</b>	<b>40 163 216</b>	<b>728 035</b>	<b>187,06</b>	<b>181,92</b>	<b>-5,14</b>
Якутскэнерго	3 606	3 479	-128	6 840 581	6 903 161	62 580	189,68	198,44	8,76
ФСК	1 365	1 493	128	2 619 714	2 933 262	313 548	191,95	196,43	4,49
ЦФР	467	22	-445	423 708	22 033	-401 675	90,74	102,39	11,66
ИнтерРАО	36	206	170	63 919	5 114 545	5 050 626	177,55	2 486,39	2 308,84
Русэнергоресурс	904	899	-5	1 620 129	1 617 708	-2 421	179,27	180,03	0,76
Транснефтьэнерго	2 568	2 627	59	4 590 258	4 940 582	350 323	178,77	188,09	9,31
Система	508	532	24	796 436	897 906	101 470	156,76	168,88	12,12
ННК-Энерго	658	561	-97	1 226 590	976 918	-249 671	186,46	174,26	-12,20
Русэнергосбыт	5 256	5 191	-64	9 741 361	9 418 530	-322 831	185,35	181,42	-3,93
ГлавЭнергоСбыт	301	297	-4	536 084	508 484	-27 600	178,12	171,38	-6,74
Инженерные изыскания	96	96	0	171 070	172 169	1 099	178,45	179,91	1,46
Рязанская ГМЭК	31	30	-2	65 794	53 567	-12 228	210,45	179,98	-30,47
Мечел-энерго	363	340	-23	652 286	628 715	-23 570	179,58	184,92	5,34
Витимэнергосбыт	158	172	14	285 511	324 478	38 968	180,30	188,14	7,84
Ижэнергосбыт	32	31	-1	53 507	52 102	-1 404	167,38	167,19	-0,19
ДГК	253	257	4	499 670	470 996	-28 674	197,71	183,27	-14,44
Приморская ГРЭС	6	3	-3	10 840	11 120	280	183,18	325,50	142,32
ВЭК	27	22	-5	52 304	39 754	-12 551	193,72	180,29	-13,43
Газпром энергосбыт	772	169	-603	1 268 762	300 750	-968 012	164,40	178,37	13,97
Вилойская ГЭС-3	1 279	1 071	-208	2 205 624	1 925 784	-279 840	172,49	179,79	7,30
РН-Энерго	220	196	-25	397 223	352 063	-45 159	180,20	179,95	-0,25
Свободненская ТЭС	0	9	9	0	9 500	9 500	-	108,00	108,00
РАО ЭС ВОСТОКА	0	0	0	0	79	79	-	209,08	209,08
РусГидро	16	17	1	14 742	35 574	20 833	91,68	210,76	119,08
Сибурэнергомеджмент	140	31	-109	328 414	57 969	-270 445	234,48	184,96	-49,52
Сургутэнергосбыт	7	0	-7	16 539	4 961	-11 578	232,62	70 152,20	69 919,58
Энергопромышленная компания	70	87	17	134 058	161 415	27 357	192,22	186,23	-5,99
<b>Итого Продажа</b>	<b>40 220</b>	<b>39 913</b>	<b>-306</b>	<b>74 050 302</b>	<b>78 097 340</b>	<b>4 047 039</b>	<b>184,11</b>	<b>195,67</b>	<b>11,55</b>

### 3.3. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ И СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТЕЙ ЗА 2021 ГОД

Таблица 3.3.1

#### Динамика объемов, стоимостей и цен на ОРЭМ за период 2020-2022

ОРЭМ	2020	2021	2022	откл. в 2021 г.	откл. в 2022 г.	2020	2021	2022	откл. в 2021 г.	откл. в 2022 г.	2020	2021	2022	откл. в 2021 г.	откл. в 2022 г.
	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии					Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности					Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности				
	млн. кВт*ч.					тыс. руб.					коп./кВт*ч.				
ДГК	16 914	13 527	14 382	-3 387	855	42 120 820	36 167 634	39 294 390	-5 953 186	3 126 755	249,03	267,37	273,21	18,34	5,84
РусГидро	11 710	13 347	14 868	1 636	1 522	7 571 823	9 734 497	11 819 450	2 162 675	2 084 953	64,66	72,94	79,50	8,28	6,56
РАО ЭС ВОСТОКА	650	580	211	-70	-369	1 635 545	2 038 384	776 299	402 838	-1 262 085	251,65	351,51	368,30	99,87	16,79
Якутскэнерго	3 795	3 948	3 705	153	-242	4 877 638	5 574 654	6 391 167	697 016	816 513	128,52	141,20	172,48	12,69	31,28
Виллюйская ГЭС-3	744	716	703	-28	-13	2 720 635	3 013 768	2 870 946	293 132	-142 821	365,60	420,68	408,35	55,08	-12,33
Нижне-Бурейская ГЭС	1 628	1 743	301	115	-1 442	2 473 569	2 514 257	478 214	40 687	-2 036 043	151,98	144,27	159,14	-7,71	14,86
Приморская ГРЭС	2 896	4 624	5 064	1 729	439	7 601 047	11 894 087	13 241 032	4 293 039	1 346 946	262,50	257,21	261,49	-5,30	4,29
Свободненская ТЭС		108	553	108	444		1 110 309	3 004 779	1 110 309	1 894 470		1 024,37	543,81	1 024,37	-480,56
ИнтерРАО	1	14	20	13	6	0	12 938	18 421	12 938	5 483	0,00	92,91	90,78	92,91	-2,13
ЦФР	101	97	107	-4	9	155 590	166 613	202 642	11 023	36 029	153,95	171,08	189,92	17,13	18,84
<b>Итого Покупка</b>	<b>38 438</b>	<b>38 705</b>	<b>39 913</b>	<b>267</b>	<b>1 209</b>	<b>69 156 668</b>	<b>72 227 140</b>	<b>78 097 340</b>	<b>3 070 472</b>	<b>5 870 200</b>	<b>179,92</b>	<b>186,61</b>	<b>195,67</b>	<b>6,69</b>	<b>9,06</b>
ДЭсб.	9 462	9 989	10 137	527	148	16 641 874	16 990 420	18 519 249	348 546	1 528 829	175,88	170,09	182,68	-5,80	12,59
ХЭсб.	5 027	5 165	5 228	138	62	8 725 798	8 653 802	9 530 093	-71 997	876 291	173,58	167,54	182,30	-6,04	14,77
Эсб.ЕАО	652	647	661	-5	14	1 110 639	1 099 788	1 209 930	-10 850	110 142	170,34	169,96	183,01	-0,38	13,05
АЭсб.	4 413	4 464	4 551	51	87	7 474 048	7 516 513	8 364 542	42 465	848 029	169,36	168,37	183,78	-1,00	15,41
ГТП ЭСК	1 317	1 406	1 500	89	94	2 047 205	2 216 186	2 539 402	168 980	323 216	155,39	157,60	169,27	2,21	11,67
ДЭК как ГП+ЭСК	20 871	21 672	22 078	801	406	35 999 564	36 476 709	40 163 216	477 145	3 686 507	172,48	168,31	181,92	-4,17	13,61
Якутскэнерго	3 414	3 424	3 479	10	54	6 118 656	6 299 437	6 903 161	180 780	603 724	179,21	183,97	198,44	4,76	14,47
ФСК	1 221	1 365	1 493	144	129	2 364 770	2 693 363	2 933 262	328 593	239 899	193,72	197,37	196,43	3,65	-0,94
ЦФР	10	8	22	-2	14	8 342	6 013	22 033	-2 328	16 020	83,90	78,76	102,39	-5,13	23,63
ИнтерРАО	2 141	414	206	-1 727	-209	6 802 074	7 664 294	5 114 545	862 220	-2 549 749	317,75	1 850,32	2 486,39	1 532,57	636,08
Русэнергосбыт	729	839	899	110	60	1 208 396	1 350 303	1 617 708	141 907	267 406	165,79	160,97	180,03	-4,82	19,06
Транснефтьэнерго	2 260	2 559	2 627	299	68	3 678 822	4 089 700	4 940 582	410 879	850 881	162,80	159,83	188,09	-2,97	28,25
Система	452	488	532	36	43	658 196	688 064	897 906	29 868	209 842	145,68	140,92	168,88	-4,76	27,96
ННК-Энерго	532	547	561	15	13	855 274	843 607	976 918	-11 667	133 311	160,66	154,14	174,26	-6,52	20,12
Русэнергосбыт	5 002	4 966	5 191	-36	225	8 466 842	8 081 008	9 418 530	-385 834	1 337 522	169,28	162,72	181,42	-6,55	18,70
ГлавЭнергоСбыт	271	293	297	22	4	423 955	446 914	508 484	22 959	61 570	156,55	152,52	171,38	-4,02	18,85
Инженерные изыскания	102	95	96	-7	0	165 408	148 211	172 169	-17 197	23 958	162,29	155,39	179,91	-6,90	24,52
Рязанская ГМЭК	25	27	30	2	2	42 720	43 166	53 567	446	10 400	167,56	157,29	179,98	-10,27	22,69
Мечел-энерго	278	283	340	5	57	457 669	470 215	628 715	12 547	158 500	164,52	166,32	184,92	1,80	18,60
ВитимэнергоСбыт	172	157	172	-16	16	291 746	275 419	324 478	-16 327	49 059	169,21	175,69	188,14	6,48	12,65
Ижэнергосбыт	33	30	31	-3	1	49 972	44 759	52 102	-5 214	7 344	153,70	149,75	167,19	-3,95	17,44
ДГК	16	64	257	48	193	28 725	105 325	470 996	76 600	365 671	179,40	163,69	183,27	-15,71	19,58
Приморская ГРЭС	3	4	3	1	-1	6 906	10 468	11 120	3 562	652	251,81	263,57	325,50	11,75	61,93
ВЭК	20	22	22	2	0	35 474	36 549	39 754	1 075	3 204	174,69	165,40	180,29	-9,30	14,89
Газпром энергосбыт	23	182	169	159	-14	55 746	276 233	300 750	220 488	24 517	241,84	151,60	178,37	-90,25	26,77
Виллюйская ГЭС-3	861	1 032	1 071	171	39	1 436 664	1 803 129	1 925 784	366 464	122 655	166,91	174,68	179,79	7,77	5,11
РН-Энерго		216	196	216	-20		355 399	352 063	355 399	-3 336		164,83	179,95	164,83	15,12
Свободненская ТЭС		13	9	13	-4		13 438	9 500	13 438	-3 938		102,24	108,00	102,24	5,76
РАО ЭС ВОСТОКА	1	0	0	0	0	578	1 035	79	456	-956	109,07	212,85	209,08	103,78	-3,77
РусГидро	2	3	17	1	14	148	4 362	35 574	4 213	31 213	8,44	135,06	210,76	126,62	75,70
Нижне-Бурейская ГЭС	0	0	0	0	0	21	19	0	-2	-19	39,99	55,35	0,00	15,35	-55,35
Сибурэнергомедиамент			31	0	31			57 969		57 969			184,96		184,96
Сургутэнергосбыт			0	0	0			4 961		4 961			70 152,20		70 152,20
Энергопромышленная компания			87	0	87			161 415		161 415			186,23		186,23
Покупатели ОРЭМ	17 567	17 033	17 836	-534	803	33 157 104	35 750 431	37 934 124	2 593 327	2 183 693	188,75	209,90	212,69	21,15	2,79
<b>Итого Продажа</b>	<b>38 438</b>	<b>38 705</b>	<b>39 913</b>	<b>267</b>	<b>1 209</b>	<b>69 156 668</b>	<b>72 227 140</b>	<b>78 097 340</b>	<b>3 070 472</b>	<b>5 870 200</b>	<b>179,92</b>	<b>186,61</b>	<b>195,67</b>	<b>6,69</b>	<b>9,06</b>

#### Покупка электроэнергии (мощности) на ОРЭМ:

В 2020 году – 38 438 млн. кВт\*ч., в 2021 году – 38 705 млн. кВт\*ч., в 2022 году – 39 913 млн. кВт\*ч. Ежегодное увеличение покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ к предыдущему году составило в 2021 году +267 млн. кВт\*ч., в 2022г. +1 209 млн. кВт\*ч. Основными причинами роста объема покупки электроэнергии в 2022 году является собственный рост электропотребления ПАО «ДЭК» и участников ОРЭМ в виду восстановления экономики.

В 2021 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2020 году увеличилась на 3 070,47 млн. руб. и составила 72 227,14 млн. руб. В 2022 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2021 году увеличилась на 5 870,20 млн. руб. и составила 78 097,34 млн. руб.



По отношению к 2020 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2021 году выросла на 6,69 коп./кВт\*ч. и составила 186,61 коп./кВт\*ч. По отношению к 2021 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2022 году выросла на 9,06 коп./кВт\*ч. и составила 195,67 коп./кВт\*ч.

#### Продажа электроэнергии (мощности) Участникам ОРЭМ:

В 2020 году – 17 567 млн. кВт\*ч., в 2021 году – 17 033 млн. кВт\*ч., в 2022 году – 17 836 млн. кВт\*ч. Ежегодное увеличение продажи электроэнергии (мощности) на ОРЭМ к предыдущему году составило в 2021 году -534 млн. кВт\*ч., в 2022 году +803 млн. кВт\*ч. Основными причинами роста объема покупки электроэнергии в 2022 году является собственный рост электропотребления в виду восстановления экономики.

В 2021 году стоимость продажи электроэнергии (мощности) к 2020 году увеличилась на 2 593,33 млн. руб. и составила 35 740,43 млн. руб. В 2022 г. стоимость продажи электроэнергии (мощности) к 2021 году увеличилась на 2 183,69 млн. руб. и составила 37 934,12 млн. руб.

По отношению к 2020 году средневзвешенная цена продажи электроэнергии (мощности) в 2021 году выросла на 21,15 коп./кВт\*ч. и составила 209,90 коп./кВт\*ч. По отношению к 2021 году средневзвешенная цена продажи электроэнергии (мощности) в 2022 году выросла на 2,79 коп./кВт\*ч. и составила 212,69 коп./кВт\*ч.

Таблица 3.3.2

#### **Динамика объемов, стоимостей и цен на РРЭ за период 2020-2022 годах**

РРЭ	2020	2021	2022	откл. в 2021 г.	откл. в 2022 г.	2020	2021	2022	откл. в 2021 г.	откл. в 2022 г.	2020	2021	2022	откл. в 2021 г.	откл. в 2022 г.
	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии					Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности					Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности				
	млн.кВт*ч.					тыс.руб.					коп./кВт*ч.				
Покупка на РРЭ	298	256	250	-42	-6	1 388 252	1 691 233	2 426 964	302 980	735 731	465,62	661,06	971,48	195,44	310,42

#### Покупка электроэнергии (мощности) на РРЭ:

В 2021 году – 256 млн. кВт\*ч., в 2022 году – 250 млн. кВт\*ч. Ежегодное изменение покупки электроэнергии (мощности) на РРЭ к предыдущему году составило в 2021 году - 42 млн. кВт\*ч., в 2022 году - 6 млн. кВт\*ч. Основными причинами снижения объема покупки электроэнергии в 2022 году является снижение выработки электроэнергии по АО «ДВУЭК-ГС».

В 2021 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2020 году выросла на 302,98 млн. руб. и составила 1 691,23 млн. руб. В 2022 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2021 году выросла на 735,73 млн. руб. и составила 2 426,96 млн. руб.

По отношению к 2020 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2021 году выросла на 195,44 коп./кВт\*ч. и составила 661,06 коп./кВт\*ч. По отношению к 2021 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) в 2022 году выросла на 310,42 коп./кВт\*ч. и составила 971,48 коп./кВт\*ч.

#### **Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на ОРЭМ за 2022 год**

Стоимость покупки ПАО «ДЭК» как Единого Закупщика на ОРЭМ в 2022 году составляет 93 716 808 тыс. руб. с НДС в том числе:

Тыс. рублей			
АО «ДГК»	47 153 268	АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	573 856
ПАО «РусГидро»	14 183 340	ООО «Приморская ГРЭС»	15 889 239
АО «РАО ЭС Востока»	931 559	ООО «Свободненская ТЭС»	3 605 735
ПАО «Якутскэнерго»	7 669 401	ПАО «Интер РАО»	22 105
АО «Вилуйская ГЭС-3»	3 445 136	АО «ЦФР»	243 170

Стоимость продажи ПАО «ДЭК» как Единого Закупщика на ОРЭМ в 2022 году составляет 45 520 949 тыс. руб. с НДС, в том числе:

ПАО «Якутскэнерго»	8 283 792,93	ООО «Мечел-энерго»	754 458,25
ПАО «ФСК»	3 519 914,47	АО «Витимэнергосбыт»	389 374,07
АО «ЦФР»	26 439,77	ООО «Ижэнергосбыт»	62 522,77
ПАО «Интер РАО»	6 137 453,57	АО «ДГК»	565 194,80
ООО «Русэнергоресурс»	1 941 249,88	ООО «Приморская ГРЭС»	13 344,16
ООО «Транснефтьэнерго»	5 928 697,93	ООО «ВЭК»	47 704,21
АО «Система»	1 077 487,13	ООО «Газпромэнергосбыт»	360 899,63
АО «ННК-энерго»	1 172 302,03	АО «Вилуйская ГЭС-3»	2 310 940,39
ООО «Русэнергосбыт»	11 302 236,06	ООО «РН-Энерго»	422 476,18
ООО «Главэнергосбыт»	610 180,44	ООО «Свободненская ТЭС»	11 400,05
ООО «Инженерные изыскания»	206 603,26	АО «РАОЭС Востока»	94,63
ООО «Рязанская ГМЭК»	64 280,14	ПАО «РусГидро»	42 689,20
АО «Сибурэнергоменеджмент»	69 562,54	ООО «Сургутэнергосбыт»	5 953,40
АО «ЭПК»	193 697,46		

Задолженность на ОРЭМ соответствует величине переходящей доплаты фактических обязательств над авансовыми.

ПАО «ДЭК» как Единый закупщик во 2-ой НЦЗ своевременно и в полном объеме исполняет обязательства по оплате перед Поставщиками ОРЭМ. Замечания со стороны АО «ЦФР» и АО «АТС» отсутствуют.

### Дебиторская задолженность ПАО «ДЭК» на ОРЭМ

По итогу 2022 года произошло снижение дебиторской задолженности на ОРЭМ на 597,09 млн. руб. Основное снижение ДЗ по контрагенту ПАО «Интер РАО» на 777,34 млн. руб.

Основные причины изменения дебиторской задолженности: снижение объема и стоимости покупки ПАО «Интер РАО» за декабрь.

В итоге, дебиторская задолженность на оптовом рынке на 01.01.2023 составляет 2 568,73 млн. руб.

Таблица 3.3.3

### Структура дебиторской задолженности ПАО «ДЭК» на оптовом рынке за 2022 год

млн. рублей с НДС

Контрагент	Дебиторская задолженность по состоянию на:					Изменение ДЗ за 2022
	01.01.2022	01.04.2022	01.07.2022	01.10.2022	01.01.2023	
ПАО «Якутскэнерго»	757,60	648,43	332,24	527,49	929,77	<b>172,18</b>
ПАО «ФСК»	198,00	143,21	77,12	89,47	163,28	<b>- 34,72</b>
ПАО «Интер РАО»	1221,41	336,56	644,45	398,62	444,08	<b>- 777,34</b>
ООО «Русэнергосбыт»	328,40	421,21	192,69	194,94	382,76	<b>54,36</b>
ООО «Транснефтьэнерго»	258,61	208,82	143,12	133,33	241,07	<b>- 17,54</b>
ООО «Русэнергоресурс»	68,06	75,30	35,44	35,81	76,11	<b>8,05</b>
ЗАО «Система»	34,03	42,87	21,53	30,65	35,32	<b>1,28</b>
АО «ННК-энерго»	28,73	27,94	7,15	7,23	32,65	<b>3,92</b>
АО «ЦФР»	2,03	1,09	0,93	1,84	7,58	<b>5,55</b>
ООО «Главэнергосбыт»	22,83	18,39	9,91	10,65	22,08	<b>- 0,75</b>
ООО «Инженерные изыскания»	6,70	4,73	4,91	0,52	5,51	<b>- 1,19</b>
ООО «Мечел-энерго»	21,58	22,24	7,51	13,63	44,44	<b>22,86</b>
ООО «Рязанская ГМЭК»	0,82	2,29	0,50	0,68	1,48	<b>0,67</b>
АО «Витимэнергосбыт»	21,86	18,67	7,84	7,86	13,90	<b>- 7,95</b>

ООО «Ижэнергосбыт»	2,83	1,28	0,87	0,81	2,51	- 0,31
АО «ДГК»	18,61	69,93	17,98	23,06	78,73	60,12
АО «Виллойская ГЭС-3»	154,29	121,54	31,81	44,09	108,35	- 45,94
ООО «Газпромэнергосбыт»	- 10,65	- 43,75	- 64,49	- 76,85	- 48,71	- 38,06
ООО «ВЭК»	2,34	2,05	- 0,38	- 0,76	1,90	- 0,44
ООО «Приморская ГРЭС»	2,17	0,12	1,93	1,56	0,69	- 1,47
ПАО «РусГидро»	0,07	4,20	0,26	2,07	7,57	7,50
АО «РАО ЭС Востока»	0,07	-	-	-	-	- 0,07
ООО «Свободненская ТЭС»	1,09	0,53	1,65	1,94	0,26	- 0,83
ООО «РН-Энерго»	24,35	19,27	- 17,69	6,97	16,86	- 7,49
АО «Сибурэнергомеджмент»	-	- 8,01	- 14,39	- 18,68	- 10,35	- 10,35
ООО «Сургутэнергосбыт»	-	- 0,46	- 0,35	- 0,30	- 0,65	- 0,65
АО «ЭПК»	-	11,96	3,85	0,86	11,52	11,52
<b>Итого по ПАО «ДЭК»</b>	<b>3165,82</b>	<b>2150,41</b>	<b>1446,39</b>	<b>1437,51</b>	<b>2568,73</b>	<b>- 597,09</b>

### Кредиторская задолженность ПАО «ДЭК» на ОРЭМ

По итогу 2022 года произошло снижение кредиторской задолженности на ОРЭМ на 550,38 млн. руб. Основное снижение произошло по контрагенту АО «ДГК» на 352,15 млн. руб.

Основные причины изменения кредиторской задолженности:

- Снижение стоимости Поставщиков за декабрь, в виду заключения крупным участником (ПАО «Интер РАО») прямых договоров с Поставщиками на ОРЭМ;
- Более высокие авансовые платежи в адрес Поставщиков за декабрь 2022 года относительно декабря 2021 года, что в итоге снижает сумму доплаты за фактический декабрь 2022 года.

Кредиторская задолженность на оптовом рынке на 01.01.2023 составила 4 779,43 млн. руб.

Таблица 3.3.4

### Структура кредиторской задолженности ПАО «ДЭК» на оптовом рынке за 2022 год

млн. рублей (с НДС)

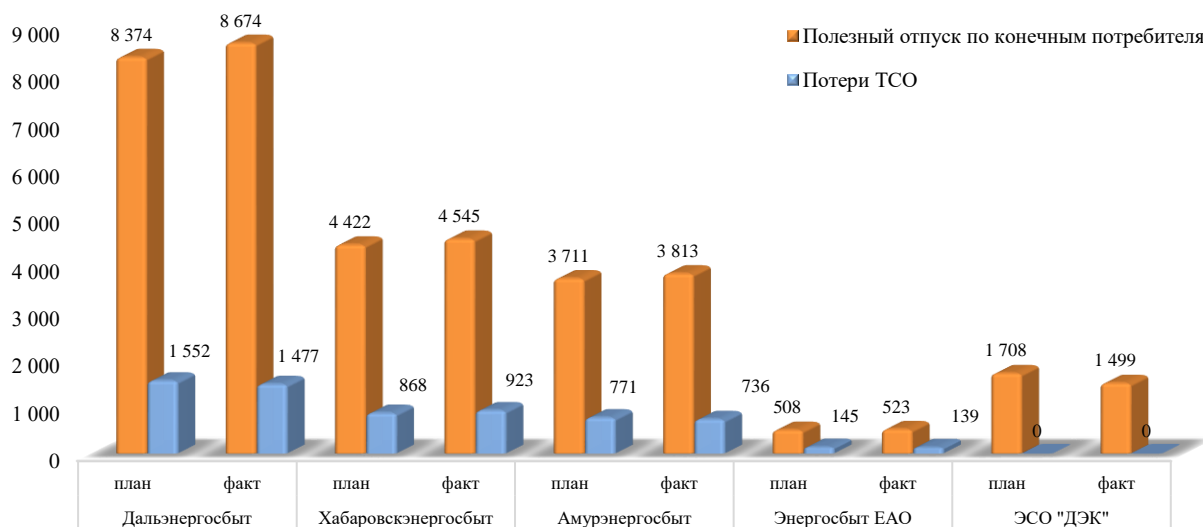
Контрагент	Кредиторская задолженность по состоянию на:					Изменение КЗ за 2022 год
	01.01.2022	01.04.2022	01.07.2022	01.10.2022	01.01.2023	
АО «ДГК»	1950,74	1558,80	885,02	831,42	1598,59	- 352,15
ПАО «РусГидро»	903,27	799,82	507,35	511,98	885,65	- 17,62
АО «ЦФР»	9,59	10,37	7,51	9,54	13,55	3,96
АО «РАО ЭС Востока»	194,52	154,44	-	-	-	- 194,52
ПАО «Якутскэнерго»	859,60	600,98	450,88	534,50	922,50	62,89
АО «Виллойская ГЭС-3»	326,25	246,02	172,37	201,76	319,21	- 7,04
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	222,32	-	0,00	- 0,00	-	- 222,32
ООО «Приморская ГРЭС»	632,90	367,38	225,40	216,55	765,29	132,39
ООО «Свободненская ТЭС»	230,60	200,61	75,44	75,06	273,00	42,40
ПАО «Интер РАО»	0,00	-	1,95	-	1,64	1,64
<b>Итого по ПАО «ДЭК»</b>	<b>5329,81</b>	<b>3938,42</b>	<b>2325,93</b>	<b>2380,81</b>	<b>4779,43</b>	<b>- 550,38</b>

### 3.4. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ

Структура объема продаж электроэнергии на розничном рынке э/энергии по территориям в сравнении с Бизнес-планом представлена на Диаграмме 3.4.1.

Диаграмма 3.4.1.

### Структура объема продаж электроэнергии на РРЭ за 2022 год по территориям, млн. кВт\*ч



Динамика продаж электроэнергии конечным потребителям на розничном рынке э/энергии по территориям за 2020-2022 годы графически представлена в Таблице 3.4.1 и на Диаграмме 3.4.2.

Таблица 3.4.1

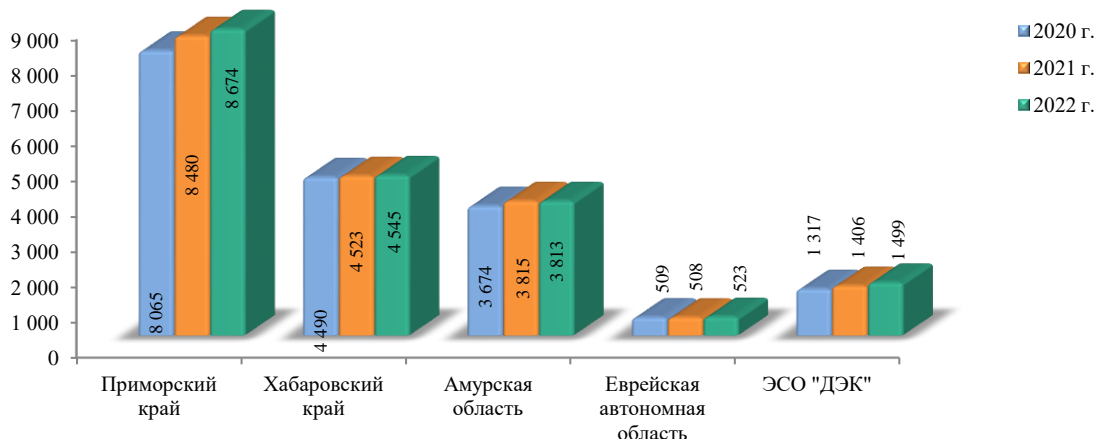
Наименование	Полезный отпуск конечным потребителям, млн. кВтч			Изменение ПО	
	Факт 2020	Факт 2021	Факт 2022	2021 / 2020	2022 / 2021
Приморский край	8 065	8 480	8 674	4,9%	2,2%
Хабаровский край	4 490	4 523	4 545	0,7%	0,5%
Амурская область	3 674	3 815	3 813	3,7%	0,0%
Еврейская автономная область	509	508	523	-0,3%	3,0%
ЭСО «ДЭК»	1 317	1 406	1 499	6,3%	6,2%
<b>ПАО «ДЭК»</b>	<b>18 056</b>	<b>18 731</b>	<b>19 055</b>	<b>3,6%</b>	<b>1,7%</b>

Увеличение полезного отпуска конечных потребителей ПАО «ДЭК» по факту 2022 года относительно 2021 года обусловлено:

- снижением температуры по факту в январе-феврале 2022 года относительно среднегодовых норм, что увеличило потребление на электроотопление;
- ростом полезного отпуска по крупным потребителям, а также продолжающимся восстановлением деятельности юридических лиц после проведенных мероприятий связанных с профилактикой коронавирусной инфекции;
- вводом в эксплуатацию новых жилых домов, при этом значительное количество домов оборудуется электроотопительными системами.

Диаграмма 3.4.2.

### Динамика продаж электрической энергии конечным потребителям по факту за 2020-2022 гг., млн. кВт\*ч



### 3.5. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

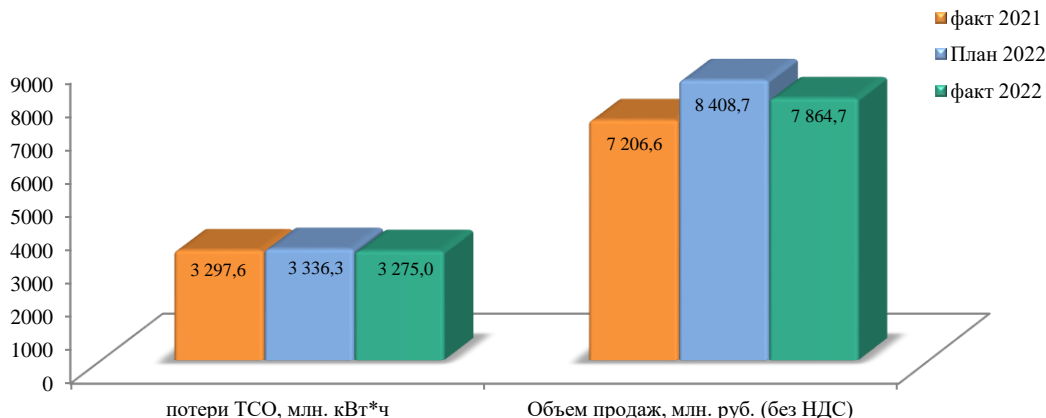
Объем продаж электроэнергии потребителям ПАО «ДЭК» на розничном рынке за 2022 год составил 22 329,7 млн. кВт/ч на сумму 77 992,4 млн. руб. (без НДС) при плане 22 059,3 млн. кВт/ч на сумму 76 891,3 млн. руб. (без НДС), увеличение полезного отпуска по факту от плана составило (+) 270,5 млн. кВт/ч, увеличение товарной продукции на (+) 1 101,1 млн. руб., в том числе:

- объем электроэнергии, приобретаемый ТСО в целях компенсации потерь – 3 275 млн. кВт/ч на сумму 7 864,7 млн. руб. – снижение от плана на (-) 61,3 млн. кВт/ч или (-) 1,8%, снижение товарной продукции на (-) 544 млн. руб. или (-) 6,5%;
- полезный отпуск конечным потребителям – 19 054,7 млн. кВт/ч на сумму 70 127,7 млн. руб. – увеличение полезного отпуска к плану на (+) 331,8 млн. кВт/ч или (+) 1,8%, увеличение товарной продукции на (+) 1 645,1 млн. руб. или (+) 2,4%.

Графическое изображение объема продаж потерь электроэнергии в 2022 году представлено на Диаграмме 3.5.1:

Диаграмма 3.5.1.

### Доходы от компенсации потерь по факту за 2022 год

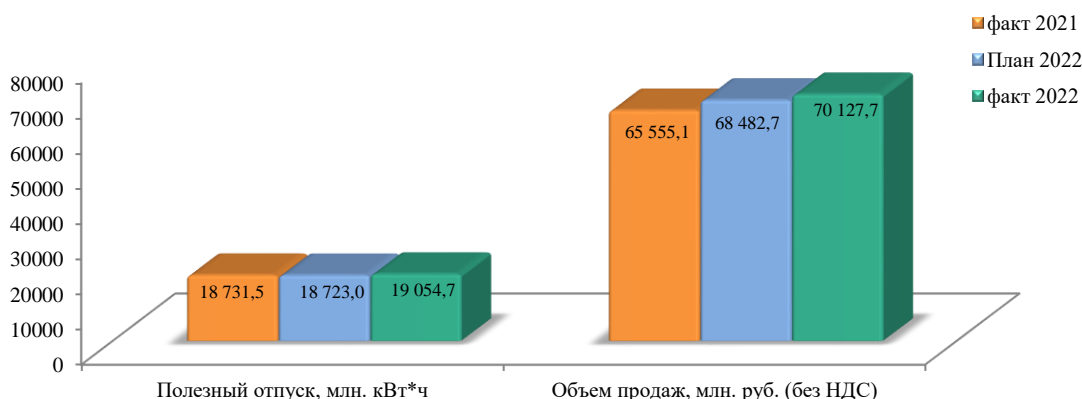


Графическое изображение объема полезного отпуска электроэнергии в 2022 году представлено на Диаграмме 3.5.2.



Диаграмма 3.5.2.

**Доходы от продажи э/э конечным потребителям ПАО «ДЭК» за 2022 год**



### 3.6. ПРОГНОЗНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД И ТРЕХЛЕТНЮЮ ПЕРСПЕКТИВУ

#### Продажа электрической энергии на розничном рынке

Таблица 3.6.1

**Ожидаемые показатели полезного отпуска конечным потребителям на 2023 год, млн. кВт\*ч**

Филиал	Факт 2022	Прогноз 2023	Отклонение	
			Абсолютное	%
Дальэнергосбыт	8 674,2	8 580,4	-93,8	-1,1%
Хабаровскэнергосбыт	4 544,6	4 518,6	-26,0	-0,6%
Амурэнергосбыт	3 813,4	3 708,9	-104,4	-2,7%
Энергосбыт ЕАО	523,4	521,8	-1,5	-0,3%
ЭСО «ДЭК»	1 499,2	2 239,4	740,3	49,4%
<b>ПАО «ДЭК»</b>	<b>19 054,7</b>	<b>19 569,3</b>	<b>514,5</b>	<b>2,7%</b>

Диаграмма 3.6.1

**Прогноз полезного отпуска по конечным потребителям ПАО «ДЭК» на 2023 год, млн. кВт\*ч**

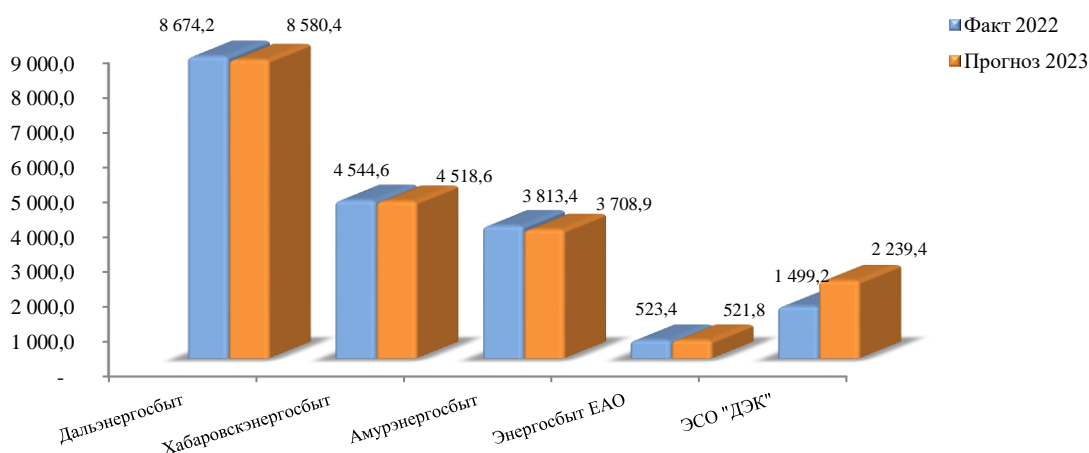


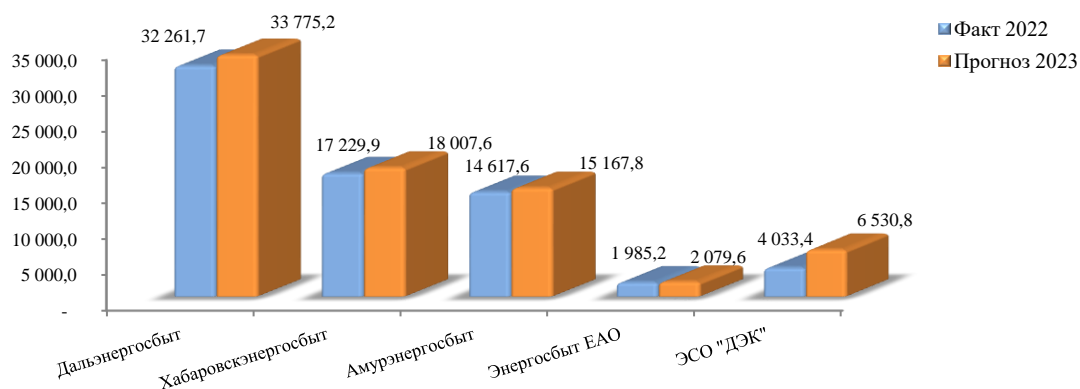
Таблица 3.6.2

**Ожидаемые показатели объема продаж электроэнергии конечным потребителям на 2023 год, млн. руб. (без НДС)**

Филиал	Факт 2022	Прогноз 2023	Отклонение	
			Абсолютное	%
Дальэнергосбыт	32 261,7	33 775,2	1 513,6	4,7%
Хабаровскэнергосбыт	17 229,9	18 007,6	777,8	4,5%
Амурэнергосбыт	14 617,6	15 167,8	550,2	3,8%
Энергосбыт ЕАО	1 985,2	2 079,6	94,5	4,8%
ЭСО «ДЭК»	4 033,4	6 530,8	2 497,4	61,9%
<b>ПАО «ДЭК»</b>	<b>70 127,7</b>	<b>75 561,1</b>	<b>5 433,4</b>	<b>7,7%</b>

Диаграмма 3.6.2

**Прогноз объема продаж электроэнергии по  
конечным потребителям ПАО «ДЭК» на 2023 год, млн. рублей (без НДС)**



Анализируя тенденцию изменения уровня электропотребления, в трехлетней перспективе (2024-2026 гг.) прогнозируется рост полезного отпуска конечным потребителям, что обусловлено значительным вводом новых жилых домов и естественным приростом потребления по населению, а также прогнозируемым развитием производственной и коммерческой деятельности по прочим потребителям.

Таблица 3.6.3.

**Прогноз полезного отпуска конечным потребителям на 2024-2026 годы, млн. кВт\*ч**

Филиал	год					
	2024	% роста к 2023 году	2025	% роста к 2024 году	2026	% роста к 2025 году
<b>ПАО «ДЭК» (ЭСО + ГП)</b>	<b>19 946</b>	<b>1,9%</b>	<b>21 333</b>	<b>6,9%</b>	<b>22 896</b>	<b>7,3%</b>

Диаграмма 3.6.3

**Прогноз полезного отпуска конечным потребителям ПАО «ДЭК»  
на трехлетнюю перспективу, млн. кВт\*ч**

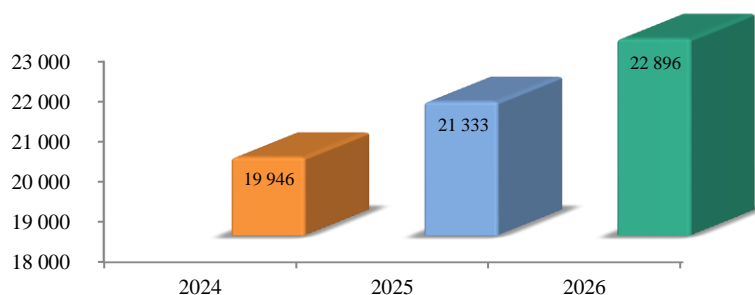


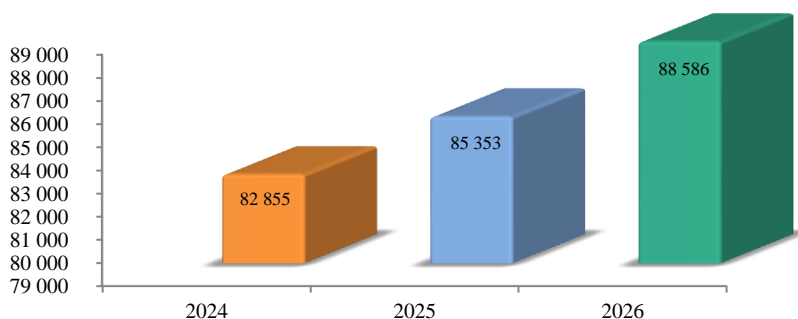
Таблица 3.6.4

**Прогноз объема товарной продукции по конечным потребителям  
ПАО «ДЭК» на 2024-2026 годы, млн. руб. (без НДС)**

Филиал	год					
	2024	% роста к 2023 году	2025	% роста к 2024 году	2026	% роста к 2025 году
ПАО «ДЭК» (ЭСО + ГП)	82 855	9,7%	85 353	3,0%	88 586	3,8%

Диаграмма 3.6.4

**Прогноз товарной продукции по конечным потребителям ПАО «ДЭК»  
на трехлетнюю перспективу, млн. рублей (без НДС)**



### 3.7. ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

С 1 июля 2016 года в соответствии с ПП РФ от 17.05.2016г. №433 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам совершенствования порядка ценообразования на территориях, объединенных в неценовые зоны оптового рынка электрической энергии и мощности» утвержден новый порядок ценообразования, обязательный к применению в расчетах за электроэнергию с конечными потребителями на территориях деятельности ПАО «ДЭК», отнесенных к неценовым зонам оптового рынка.

Конечные цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность) для группы «прочие потребители» регулирующим органом утверждается не в цифровом значении в виде фиксированной величины, а в виде регулируемой формулы для 6 ценовых категорий потребителей.

Гарантирующий поставщик ежемесячно рассчитывает фактические конечные регулируемые цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность) для группы прочие потребители в соответствии с разделом XII Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии (утвержденных ПП РФ от 04.05.2012г. №442).

Значения фактических цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для группы прочие потребители ежемесячно размещается гарантирующим поставщиком ПАО «ДЭК» на сайте организации в разделе «Рынок электроэнергии/Раскрытие информации / Предельные уровни регулируемых цен».

Таблица 3.7.1.

**Динамика фактических средневзвешенных по всем группам потребителей цен (тарифов) на розничном рынке электроэнергии гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» (без учета энергосбытовых компаний, функционирующих на оптовом рынке)**

коп. /кВт\*ч без НДС

№ п/п	Филиал ПАО "ДЭК"	Фактический тариф 2020 год (средний)	Фактический тариф 2021 год (средний)	Рост к 2020 году		Фактический тариф 2022 год (средний)	Рост к 2021 году	
				Абс.	%		Абс.	%
1	Дальэнергосбыт	326,37	328,69	2,32	0,7%	350,39	21,70	6,6%
2	Хабаровскэнергосбыт	327,77	337,28	9,51	2,9%	355,25	17,98	5,3%
3	Амурэнергосбыт	340,81	347,31	6,50	1,9%	365,28	17,97	5,2%
4	Энергосбыт ЕАО	327,57	335,37	7,80	2,4%	354,58	19,22	5,7%

Решения органов исполнительной власти в области государственного регулирования цен (тарифов) с регулируемыми формулами конечной цены потребителей электроэнергии (мощности) на 2023 год размещены на сайте организации ПАО «ДЭК» в разделе «Тарифы для юридических лиц 2023 г.».

Таблица 3.7.2.

**Динамика тарифов по населению (с НДС), утвержденных РЭК в цифровом значении, по территориям деятельности ПАО «ДЭК»**

коп. /кВт\*ч с НДС

Субъекты	Утверждено на 2020 год, коп./кВт*ч		Утверждено на 2021 год, коп./кВт*ч		Утверждено на январь-ноябрь 2022 год, коп./кВт*ч		Утверждено на декабрь 2022г. - 2023 год, коп./кВт*ч	
	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	июль-ноябрь	тариф	Отклонение от июль-ноябрь 2022 гг., %
<b>Приморский край</b>								
Население по полному тарифу	380,0	397,0	397,0	413,0	413,0	430,0	469,0	9,1%
Городское с электроплитами (коэф. 0,8)	304,0	318,0	318,0	330,0	330,0	344,0	375,0	9,0%
Сельское население (коэф. 0,7)	266,0	278,0	278,0	289,0	289,0	301,0	328,0	9,0%
<b>Амурская область</b>								
Население по полному тарифу	373,0	391,0	391,0	405,0	405,0	420,0	457,0	8,8%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	261,0	274,0	274,0	284,0	284,0	294,0	320,0	8,8%
Сельское население (коэф. 0,7)								
<b>Хабаровский край</b>								
Население по полному тарифу	455,0	473,0	473,0	491,0	491,0	509,0	554,0	8,8%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	319,0	331,0	331,0	344,0	344,0	356,0	388,0	9,0%
Сельское население (коэф. 0,7)								
<b>ЕАО</b>								
Население по полному тарифу	400,0	405,0	405,0	410,0	410,0	420,0	457,0	8,8%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	280,0	284,0	284,0	287,0	287,0	294,0	320,0	8,8%
Сельское население (коэф. 0,7)								

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 14.11.2022г. №2053 тарифы по населению утверждены в едином значении на декабрь 2022 и 2023 год (без разбивки по полугодиям):

- по Приморскому краю на максимальном предельном уровне, утвержденном Приказом ФАС России от 11 октября 2022 г. №733/22;
- по Хабаровскому краю, Амурской области и ЕАО на минимальном предельном уровне, утвержденном Приказом ФАС России от 11 октября 2022 г. №733/22.

Таблица 3.7.3.

**Динамика сбытовой надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» в тарифе конечного потребителя, утвержденной регулирующими органами**

коп/кВт\*ч

№ п/п	Показатели	Утверждено РЭК на 2021 год (средняя)	Рост к 2020 году		Утверждено РЭК на 2022 год (средняя)	Рост к 2021 году		Утверждено РЭК на 2023 год (средняя)	Рост к 2022 году	
			Абс.	%		Абс.	%		Абс.	%
1	Приморский край	37,35	4,38	13,3%	39,86	2,50	6,7%	40,72	0,86	2,2%
2	Хабаровский край	40,70	4,24	11,6%	44,58	3,88	9,5%	52,09	7,51	16,8%
3	Амурская область	45,30	4,16	10,1%	45,80	0,50	1,1%	50,41	4,61	10,1%
4	Еврейская АО	60,30	4,27	7,6%	62,08	1,77	2,9%	63,08	1,00	1,6%

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» на 2023 год регулирующими органами рассчитаны с использованием метода сравнения аналогов по неценовой зоне оптового рынка и методом экономически обоснованных затрат по Николаевскому-на-Амуре отделению филиала Хабаровскэнерго в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков, утвержденных Приказом ФАС России от 21.11.2017г. №1554/17, и приняты с ростом к 2022 году в основном за счет индексации сбытовых затрат и роста ключевой ставки ЦБ.



## 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

### 4.1. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ – РЕМОНТ.

Ремонтная программа ПАО «ДЭК» направлена на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений). Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «ДЭК» отсутствует.

Ремонтная программа утверждена Советом Директоров Общества в составе бизнес-плана ПАО «ДЭК» на 2022 год.

Ремонтная программа Общества на 2022 год утверждена в объеме 149,343 млн. руб. (без НДС). По факту освоение составило 132,420 млн. руб. (без НДС), или 89% от утвержденного плана. План финансирования на 2022 год был утвержден в объеме 179,019 млн. руб. (с НДС), фактически профинансировано 155,613 млн. руб. (с НДС), или 87% от утвержденного плана.

В 2022 году реализовано мероприятие по открытию Единого расчетно-информационного центра услуг ЖКХ в г. Якутск (Республика Саха). Центр создан в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», в соответствии со стратегическим планом развития ПАО «РусГидро», который направлен на повышение качества жизни и предоставление нового уровня сервиса населению в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

В рамках реализации ремонтной программы ПАО «ДЭК» проведены работы по приведению помещений к Стандарту обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» по территориям: Приморский край (п. Вольно-Надеждинское, г. Владивосток, ул. Фирсова, г. Дальнереченск, г. Лесозаводск); Хабаровский край (г. Хабаровск, ул. Тихоокеанская).

В 2023 году для организации очного обслуживания потребителей, запланированы мероприятия по приведению клиентских офисов к требованиям Стандарта обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» по территориям: Приморский край - п. Кавалерово; Хабаровский край - г. Бикин, г. Советская Гавань; Амурская область – г. Свободный.

## 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### 5.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Финансовый результат за 2022 год ПАО «ДЭК» представлен в аудированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

Таблица 5.1.1, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2020г. Факт	2021г. Факт	2022г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	104 248 342	111 640 508	120 699 219	108,1
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро»	10 580 719	11 045 290	12 258 866	111,0
	на внешнем рынке	93 667 623	100 595 218	108 440 353	107,8
2.	Себестоимость*	101 612 380	107 924 226	116 993 276	108,4
3.	Прибыль/убыток от продаж	2 635 962	3 716 282	3 705 943	99,7
4.	Прочие доходы	517 000	1 277 859	1 704 966	133,4
5.	Прочие расходы	-20 957 465	-1 928 309	- 2 018 974	104,7
6.	Прибыль до налогообложения	-17 726 630	3 065 832	3 391 935	10,6
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-345 354	-713 649	-792 111	111,0
8.	Чистая прибыль	- 18 071 984	2 352 183	2 599 824	10,5

\*с учетом коммерческих и управленческих расходов

Фактический объем реализованных товаров/работ/услуг составил 120 699 219 тыс. рублей.

Увеличение выручки от реализованных товаров/работ/услуг на 9 058 711 тыс. рублей (на 8,11%) обусловлено увеличением объема полезного отпуска э/э.

Себестоимость реализованных товаров/работ/услуг (с учетом коммерческих и управленческих расходов) увеличилась на 9 069 050 тыс. рублей (на 8,4%) и составила 116 993 276 тыс. рублей.

Прочие доходы в 2022 году составили 1 704 966 тыс. рублей, что выше 2021 года на 427 107 тыс. рублей (на 33,4%).

Прочие расходы в 2022 году составили 2 018 974 тыс. рублей, что на 90 665 тыс. рублей (на 4,7%) выше 2021 года.

За 2022 год Обществом получена чистая прибыль в размере 2 599 824 тыс. рублей.

### 5.2. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2022 ГОД. АНАЛИТИЧЕСКИЙ БАЛАНС. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ И ПАССИВОВ. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

#### 5.2.1. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период представлена в **Приложении № 3** к настоящему Годовому отчету.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица 5.2.1.

Аналитический баланс ПАО «ДЭК» за 2022 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2021	На 31.12.2022	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
1. Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	185	161	-24	-13,0
Основные средства	2 368 269	3 194 718	826 449	34,9
Долгосрочные финансовые вложения	10 138 324	10 138 324	0	0,0
Отложенные налоговые активы	435 334	685 633	250 299	57,5
Прочие внеоборотные активы	84 638	122 477	37 839	44,7
<b>Итого внеоборотные активы (раздел 1)</b>	<b>13 026 750</b>	<b>14 141 313</b>	<b>1 114 563</b>	<b>8,6</b>
2. Оборотные активы:				
Запасы	38 638	86 248	47 610	123,2
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	376	386	10	2,7
Долгосрочная дебиторская задолженность	31 686	18 857	-12 829	-40,5
Краткосрочная дебиторская задолженность	10 711 193	10 360 555	-350 555	-3,3
Денежные средства	3 377 713	1 146 013	-2 231 700	-66,1
Прочие оборотные активы	300 821	373 769	72 948	24,2
<b>Итого оборотные активы (раздел 2)</b>	<b>14 460 344</b>	<b>11 985 828</b>	<b>-2 474 516</b>	<b>-17,1</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>27 487 094</b>	<b>26 127 141</b>	<b>- 1 359 953</b>	<b>- 4,9</b>
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	17 223 108	17 223 108	0,00	0
Добавочный капитал	22 907 292	22 907 292	0,00	0
Резервный капитал	103 919	221 528	117 609	113,17
Нераспределенная прибыль прошлых лет	-28 742 949	-28 860 558	-117 609	0,4
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	0	0	0	0,0
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	0	0	0	0,0
Нераспределенная прибыль отчетного года	-	2 599 824	2 599 824	100,0
<b>Итого капитал и резервы (раздел 3)</b>	<b>11 491 370</b>	<b>14 091 194</b>	<b>2 599 824</b>	<b>22,6</b>
4. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства, в т.ч.	610 645	600 393	-10 252	-1,7
кредиты банков	0	0	0	0
арендные обязательства	610 645	600 393	-10 252	-1,7
Отложенные налоговые обязательства	46 916	213 754	166 838	355,6
Прочие обязательства	2 740	2 459	-281	-10,3
<b>Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)</b>	<b>660 301</b>	<b>816 606</b>	<b>156 305</b>	<b>23,7</b>
5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства, в т.ч.	4 179 855	161 895	- 4 017 960	-96,1
кредиты банков	4 000 000	0	-4 000 000	-100,0
арендные обязательства	179 855	161 895	-17 960	-10,0
Кредиторская задолженность	10 032 857	9 943 253	-89 604	-0,9
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	0,0
Доходы будущих периодов	577	504	-73	-12,7
Резервы предстоящих расходов и платежей	1 122 134	1 113 689	-8 445	-0,8
Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	0,0
<b>Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)</b>	<b>15 335 423</b>	<b>11 219 341</b>	<b>-4 116 082</b>	<b>-26,8</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>27 487 094</b>	<b>26 127 141</b>	<b>-1 359 953</b>	<b>-4,9</b>

Существенные показатели бухгалтерского баланса:

I. Величина активов Общества по состоянию на 31.12.2022 составляет 26 127 141 тыс. рублей, снижение с начала периода на 1 359 953 тыс. рублей или на 4,9%, в том числе:

Внеоборотные активы – 14 141 313 тыс. рублей (54,1% от общей величины активов), увеличение с начала отчетного периода составило 1 114 563 тыс. рублей или +8,6%, в

основном за счет увеличения основных средств (внедрение Интеллектуальных систем учета) на 826 449 тыс. руб. (+34,9%).

Оборотные активы – 11 985 828 тыс. рублей (45,9% от общей величины активов), снижение стоимости оборотных активов с начала отчетного периода составило 2 474 516 тыс. рублей или 17,1%, в большей степени за счет снижения остатка денежных средств на 2 231 700 тыс. руб. (-66,1%).

Из общего размера оборотных активов Общества по состоянию на 31.12.2022 – 86,6% приходится на дебиторскую задолженность (10 381 043 тыс. рублей), из нее 97,9% - по группе контрагентов «покупатели и заказчики» (10 162 166 тыс. рублей).

Работа с дебиторской задолженностью осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами Общества и законодательством Российской Федерации.

II. Пассив баланса ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2022 года составляет 26 127 141 тыс. рублей и на 53,9% сформирован за счет собственного капитала, доля долгосрочных обязательств составляет 3,1%, краткосрочные обязательства составляют 43% в структуре пассива.

Собственный капитал на конец отчетного периода 14 091 194 тыс. рублей, увеличение с начала отчетного периода составило 2 599 824 тыс. рублей или на 22,6% за счет получения прибыли в отчетном периоде.

Уставный капитал Общества за отчетный период не изменился, и составляет 17 223 108 тыс. рублей. Размер добавочного капитала на 31.12.2022 года составляет 22 907 292 тыс. рублей, без изменений. Размер резервного капитала на 31.12.2022 года составляет 221 528 тыс. рублей (+113,17% или 117 609 тыс. руб.) к началу отчетного периода.

**Чистые активы** Общества на конец отчетного периода составили 14 091 194 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 2 599 824 тыс. рублей.

#### Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Показатели	тыс. руб.		
	2020	2021	2022
Стоимость чистых активов	9 062 571	11 491 370	14 091 194
Размер уставного капитала	17 223 108	17 223 108	17 223 108
Разница	- 8 160 537	- 5 731 738	- 3 131 914

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или мер по уменьшению уставного капитала Общества либо по его ликвидации.

Основным фактором, послужившим причиной того, что по итогам 2022 года стоимость чистых активов Общества оказалась меньше уставного капитала Общества, является полученный убыток 2020 года в размере (-) 18 071 984 тыс. руб., за счет обесценения долгосрочных финансовых вложений (пакет акций АО «ДГК» на балансе ПАО «ДЭК»).

В качестве основной меры по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной его уставного капитала Общество рассматривает рост чистых активов за счет обеспечения системного ежегодного роста финансового результата, в первую очередь за счет собственной операционной деятельности, что уже частично было обеспечено в значимой степени по результатам эффективной деятельности за истекший и предшествующий годы, при отсутствии иных источников такого роста. Общество не исключает в качестве другой меры уменьшение уставного капитала Общества до стоимости чистых активов, если

такое решение будет принято уполномоченным органом управления в соответствии с требованиями законодательства РФ.

### 5.3. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

#### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности Общества являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица 5.3.1., тыс. рублей

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Чистая прибыль	- 18 071 984	2 352 183	2 599 824	110,5
EBIT	2 635 962	3 716 282	3 705 943	99,7
EBITDA	2 731 979	3 838 310	4 060 335	105,8

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается незначительное снижение EBIT, при этом отмечен рост операционной и чистой прибыли.

#### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица 5.3.2.

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	-17,34	2,11	2,15	102,2
Норма EBIT, %	2,53	3,33	3,07	92,2
Норма EBITDA, %	2,62	3,44	3,36	97,8

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.



## Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 5.3.3.

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста,
				(4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	13,19	13,29	13,70	103,0
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	27,75	27,46	26,64	97,02
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	14,93	14,48	14,49	100,1
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	24,52	25,21	25,20	99,96

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Фактическое изменение показателей оборачиваемости за период 2020-2022гг. незначительное (в среднем оборачиваемость ДЗ – 27 дней, оборачиваемость КЗ – 25 дней), что свидетельствует о стабильности расчетов Общества.

## Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе. Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 5.3.4.

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста,
				(4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	0,99	1,03	1,14	110,7
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,20	0,24	0,11	47,1
Коэффициент Бивера	0,17	0,28	0,36	127,2

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2020 – 2022 гг. сохраняется положительная динамика, значение данного коэффициента находится в рамках норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. Показатель ниже норматива означает, что компания не сможет быстро рассчитаться по имеющимся долгам. Снижение показателя обусловлено сокращением остатка денежных средств на конец года относительно предыдущего года, в т.ч. из-за досрочного гашения задолженности по кредитам в декабре 2022 года.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Значение показателей подтверждает платежеспособность Общества.

### Показатели структуры капитала

Таблица 5.3.5.

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,38	0,43	0,54	125,7
Соотношение заемного и собственного капитала	1,63	1,33	0,85	64,2

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Значение коэффициента по состоянию на 31.12.2022г. составило 0,85 (-) 0,48 пункта к показателю прошлого года, что обусловлено снижением объема заемного капитала.

### Показатели доходности капитала

Таблица 5.3.6.

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
ROA, %	54,21	10,31	10,48	101,7
ROE, %	-99,85	22,97	20,32	88,5

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. Высокое значение показателя рентабельности активов в 2022 году обеспечено получением чистой прибыли.

## Показатели долговой нагрузки

Таблица 5.3.7

Показатели	2020	2021	2022	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Долг, тыс. руб.	5 350 000	4 790 500*	762 288*	15,9
Процентные расходы, тыс. руб.	373 912	307 778	263 280	85,5
Коэффициент долговой нагрузки	2,0	1,2	0,2	15,0
Коэффициент покрытия процентных расходов	7,3	12,5	15,4	123,7

\* с учетом арендных обязательств

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. В связи с досрочным гашением кредитов в декабре 2022 года, значение показателя на конец отчетного года 0,2. Ссудная задолженность на 31.12.2022 отсутствует.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

На горизонте анализируемого периода у ПАО «ДЭК» отмечается планомерное снижение как объема долга, так и коэффициента долговой нагрузки, что отражает последовательное укрепление финансовой позиции Общества. По итогам 2022 года долговая нагрузка Общества сокращена на 85%.

По коэффициенту покрытия процентных расходов отмечается позитивная динамика. На конец отчетного периода показатель имеет высокое значение на уровне 15,4, что также подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

## 5.4. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Таблица 5.4.1, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2020 Факт	2021 Факт	2022 Факт	Темп роста (5/4) %
<b>1.</b>	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе</b>	<b>43 903</b>	<b>31 686</b>	<b>18 857</b>	<b>59,5</b>
1.1	Покупатели и заказчики	42 689	30 584	17 863	58,4
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	811	736	660	89,7
1.5	Прочие дебиторы	403	366	334	91,3
<b>2.</b>	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>9 372 918</b>	<b>10 711 193</b>	<b>10 362 186</b>	<b>96,7</b>
2.1	Покупатели и заказчики	9 161 678	10 479 425	10 144 303	96,8
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-

№ п/п	Наименование показателя	2020 Факт	2021 Факт	2022 Факт	Темп роста (5/4) %
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные*	14 961	14 899	18 410	123,6
2.6	Прочие дебиторы	196 279	216 869	199 473	92,0

\*с учетом авансов выданных по договорам капитального строительства

По состоянию на 31.12.2022 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 18 857 тыс. руб., дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 10 362 186 тыс. руб.

По сравнению с 2021 годом краткосрочная задолженность в целом снизилась на 3,3% (или на 349 007 тыс. руб.), в том числе за счет снижения задолженности: покупателей на ОРЭМ (-18,8%, -594 787 тыс. руб., задолженность текущая), за электроэнергию на компенсацию потерь (-28,9%, -297 796 тыс. руб.), долгосрочная дебиторская задолженность снижена на 40,49% (или на 12 829 тыс. руб.).

## 5.5. АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И КРАТКОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ

Таблица 5.5.1, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2020 Факт	2021 Факт	2022 Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Заёмные средства	3 650 000	4 179 855	161 895	3,88
1.1.	кредиты банков	3 650 000	4 000 000	0	0,0
1.2.	арендные обязательства	0	179 855	161 895	90,0
2.	Кредиторская задолженность	8 472 884	10 032 857	9 943 253	99,1
2.1.	поставщики и подрядчики	5 918 270	6 845 556	6 112 131	89,3
2.2.	Векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	17	209 729	176 492	84,2
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	90 353	148 563	162 590	109,4
2.6.	По налогам и сборам	700 957	927 977	1 042 194	112,3
2.7.	Авансы полученные	1 717 072	1 800 700	2 237 653	124,3
2.8.	Прочие кредиторы	46 215	100 332	212 193	211,5
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	650	577	504	87,3
5.	Долгосрочные обязательства	1 729 932	660 301	816 606	123,7
6.	Резервы предстоящих расходов	875 557	1 122 134	1 113 689	99,3
7.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-	-	-

По состоянию на 31.12.2022 кредиторская задолженность составила 12 035 947 тыс. руб. По сравнению с 2021 годом краткосрочная задолженность в целом снизилась на 0,89% (или на 89 604 тыс. руб.), за счет снижения задолженности перед поставщиками и подрядчиками (-10,71%, -733 425 тыс. руб.) и задолженности по оплате труда перед персоналом (-15,85%, -33 237 тыс. руб.). Вся задолженность текущая. В состав долгосрочных обязательств отнесены: арендные обязательства в размере 600 393 тыс. руб., отложенные налоговые обязательства в размере 213 754 тыс. руб. и прочие – 2 459 тыс. руб.

## 6. ИНВЕСТИЦИИ

### 6.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Таблица 6.1.1

#### Динамика капитальных вложений

млн. рублей (без НДС)

№	Показатель	2020		2021		2022	
		млн. руб.	%	млн. руб.	% *	млн. руб.	% *
	<b>Капитальные вложения всего (без НДС)</b>	<b>144,71</b>	<b>100</b>	<b>498,37</b>	<b>100</b>	<b>1 048,00</b>	<b>100</b>
1.	Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	23,21	16,04	94,21	18,90	119,57	11,41
2.	Новое строительство	1,63	1,13	40,23	8,07	52,66	5,02
3.	Технологическое присоединение	0	0	0	0	0,00	0,00
4.	Прочие	119,87	82,83	363,93	73,03	875,77	83,57

\*Доля в структуре капитальных вложений

#### Данные о вводах основных фондов в денежном выражении за год

Ввод основных фондов за 2022 год составил 486,37 млн. рублей (без НДС).

#### Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

Источниками финансирования инвестиционной программы за 2022 год являются прибыль отчетного периода (775,12 млн. руб.), прибыль прошлых лет (95,66 млн. руб.) амортизационные отчисления (168,3 млн. рублей) и НДС к возмещению (204,1 млн. рублей).

Таблица 6.1.2

#### Источники финансирования инвестиционной программы

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		
		План	Факт	Отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация, в том числе:	150,31	168,30	111,97%
	- амортизация прошлых лет	0,00	0,00	-
	Чистая прибыль прошлых лет	536,28	95,66	17,84%
	НДС к возмещению	280,78	204,10	72,69%
	Чистая прибыль текущего года	717,29	775,12	108,06%
	Прочие собственные источники	0,00	0,00	-
<b>ИТОГО:</b>		<b>1 684,66</b>	<b>1 243,19</b>	<b>73,79%</b>

#### Основные инвестиционные проекты отчетного года.

В рамках инвестиционной программы 2022 года:

- в целях исполнения Федерального закона №522-ФЗ приобретены и установлены интеллектуальные системы учета по территориям Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и ЕАО (объем капитальных вложений за 2022 год составил 792,1 млн. руб., без НДС);
- осуществляется строительство Единого Расчетного-Информационного Центра (ЕРИЦ) в г. Белогорск Амурской области (за 2022 год затраты составили 52,66 млн. рублей без НДС или 88,8% от полной стоимости проекта);
- открыт ЕРИЦ в г. Якутск (объем капитальных вложений на оснащение ИТ-оборудованием составил 9,84 млн. руб. без НДС).



- приобретены помещения для организации новых ЕРИЦ в г. Большой-Камень Приморского края, г. Зея Амурской области и пгт. Серышево Амурской области (объем капитальных вложений за 2022 год составил 61,72 млн. руб. без НДС).
- приобретено серверное оборудование, а также оборудование для развития инфраструктуры центра обработки данных (ЦОД) (на общую сумму 50,21 млн. руб. без НДС).

Таблица 6.1.3

#### Структура капиталовложений по направлениям

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Капитальные вложения 2022 года, млн. рублей		
	План	Факт	абс. отклонение
1. Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	215,40	119,57	-95,83
2. Новое строительство	61,28	52,66	-8,62
3. Технологическое присоединение	0,00	0,00	0,00
4. Прочие	1 127,20	875,77	-251,43
<b>ИТОГО:</b>	<b>1 403,88</b>	<b>1 048,00</b>	<b>-355,88</b>

Фактическое отклонение от плана 2022 года составило (-) 355,88 млн. рублей (без НДС), или – 25,34 % от плана.

Отклонение освоения капитальных вложений за 2022 год в основном обусловлено сдвижкой графика реализации проектов Интеллектуальных Систем Учета (ИСУ).

Сдвигка графика внедрения ИСУ обусловлена срывом поставок оборудования ИСУ со стороны поставщика ООО «Булат» по территории Хабаровского края и Еврейской автономной области. Соответственно, из-за отсутствия оборудования не производились работы по установке и монтажу ИСУ на указанных территориях.

#### Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

В рамках перспективной инвестиционной программы Компания на 2023-2027 гг. предусмотрена реализация следующих целей и задач:

- продолжение мероприятий по созданию интеллектуальной системы учета электрической энергии на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и Еврейской автономной области во исполнение требований Федерального закона № 522 от 27.12.2018 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;
- реализация Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта (приказ АО «ЭСК РусГидро» №147 от 01.12.2021г.);
- реализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021-2024 годы с перспективой до 2030 года (утверждена протоколом заседания Совета Директоров ПАО «РусГидро» №335 от 29.10.2021г.) с переходом на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и отечественного ИТ-оборудования.

Инвестиционная программа ПАО «ДЭК» на 2023-2027 годы сформирована в объеме финансирования 11 131,68 млн. рублей (с НДС), источником инвестиционной программы являются: прибыль – 6 868,30 млн. рублей, амортизационные отчисления в объеме 2 408,10 млн. рублей и НДС, возмещаемый из бюджета – 1 855,28 млн. рублей.

**Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов.**

За прошедшие три года (с 2020 по 2022 годы) по ПАО «ДЭК» освоено капитальных вложений на сумму 1 691,08 млн. рублей (без НДС). Финансирование составило 1 998,32 млн. рублей (с НДС). Ввод основных фондов составил 849,24 млн. рублей (без НДС).

По итогам реализации инвестиционной программы за 2020-2022гг. достигнуто следующее:

- реализованы в 2021-2022 гг. мероприятия по созданию интеллектуальной системы учета электрической энергии на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и Еврейской автономной области во исполнение требований Федерального закона № 522 от 27.12.2018 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;
- введен в эксплуатацию Единый Контактный Центр в г. Благовещенск в 2020 году;
- открыты 6 ЕРИЦ в городах: Благовещенск Амурской области (2020 год), Тында Амурской области (2020 год), Петропавловск-Камчатский Камчатского края (2020 год), Южно-Сахалинск Сахалинской области (2021 год), Находка Приморского края (2021 год), Якутск Республики Саха (Якутия) (2022 год);
- начато в 2022 году строительство ЕРИЦ в г. Белогорск Амурской области;
- приобретены в 2022 году помещения для организации 3-х ЕРИЦ в г. Большой-Камень Приморского края, г. Зея Амурской области и пгт. Серышево Амурской области.

---

## 7. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

### 7.1. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Условия и порядок принятия решения о выплате дивидендов определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, а также Положением о дивидендной политике ПАО «ДЭК», утвержденным решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 12.11.2007 № 29). Положение определяет подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

За последние три года ПАО «ДЭК» дивиденды не выплачивало.

В соответствии с условиями и ограничениями, установленными ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, если на день принятия такого решения стоимость чистых активов Общества меньше суммы его уставного капитала

## 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### 8.1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

**Основной принцип кадровой политики Общества** – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимальной численности и высокого профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

**Главная цель кадровой политики** – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

#### 8.1.1. СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Списочная численность персонала ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2022 составила 5 099 человек и по сравнению с началом года уменьшилась на 171 человека. Из списочной численности персонала 24,18 % мужчин и 75,82 % женщин.

Изменение списочной численности Общества обусловлено проведенными организационно-штатными мероприятиями: увольнение в порядке перевода к другому работодателю (в ООО «РусГидро ИТ сервис») работников, осуществляющих техническое и информационное сопровождение Общества.

Таблица 8.1.1.

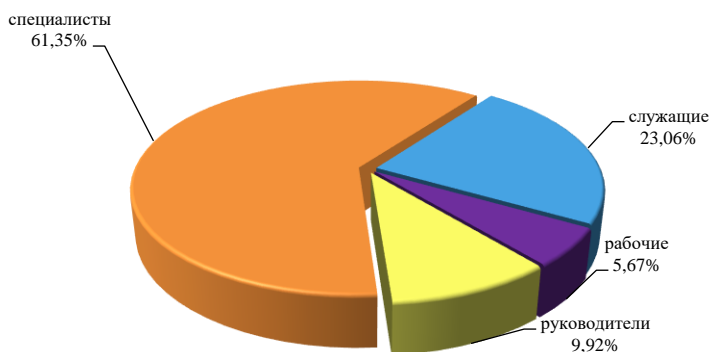
**Структура персонала по категориям**

Категории	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	455	10,12	498	9,45	506	9,92
Специалисты	2702	60,07	3198	60,68	3128	61,35
Служащие	912	20,27	1100	20,87	1176	23,06
Рабочие	429	9,54	474	9,0	289	5,67
<b>Всего</b>	<b>4498</b>	<b>100</b>	<b>5270</b>	<b>100</b>	<b>5099</b>	<b>100</b>

В структуре персонала по категориям за последние три года произошли следующие изменения: в связи с проводимыми в Обществе структурными изменениями за период с 2020 года по 2022 год увеличилась численность персонала категории «руководители» на 11,2 %, «специалисты» на 15,76 %, «служащие» на 28,95 % и уменьшилась численность персонала категории «рабочие» на 32,63 %.

Диаграмма 8.1.1.

**Структура персонала по категориям 2022 год, %**



### 8.1.2. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2020 года по 2022 год произошло увеличение числа работников: в возрастной категории до 30 лет на 15,48%, в возрастной категории от 30 до 50 лет на 10,85%, в возрастной категории старше 50 лет на 19,96%. Данное изменение возрастного состава связано с выводом из ПАО «ДЭК» в ООО «РусГидро ИТ сервис» работников, осуществляющих ИТ сопровождение деятельности Общества. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2022 составляет 42,37 года.

Таблица 8.1.2

#### Распределение работников по возрастным группам

Возраст	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	407	9,05	503	9,55	470	9,22
От 30 до 50 лет	3059	68,01	3580	67,93	3391	66,50
Старше 50 лет	1032	22,94	1187	22,52	1238	24,28
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	413	9,18	356	6,76	343	6,73
<b>Всего</b>	<b>4498</b>	<b>100</b>	<b>5270</b>	<b>100</b>	<b>5099</b>	<b>100</b>
<b>Средний возраст</b>	<b>42,04</b>		<b>41,93</b>		<b>42,37</b>	

На конец отчетного года, в Обществе работает 343 пенсионеров по возрасту, что составляет 6,73% от общей численности работников Общества. По сравнению с 2020 годом количество работающих пенсионеров по возрасту уменьшилось на 16,9%.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, для улучшения возрастной структуры в Обществе проводится работа по ротации персонала, принимается молодежь на стартовые должности с дальнейшим профессиональным обучением, в рамках договоров о сотрудничестве с образовательными учреждениями высшего образования организована производственная практика для студентов, работники Общества принимают участие в разработке образовательных программ, «Дне карьеры», «Дне открытых дверей» для повышения престижа инженерного образования.

### 8.1.3. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

Компания предъявляет достаточно высокие требования к уровню образования работников Общества. Высшее образование имеют 3453 человека (67,72%), среднее профессиональное образование – 1367 человек (26,81%).

Компании требуются специалисты, владеющие не только современными технологиями, но и обладающие широким кругозором в различных направлениях энергосбытовой деятельности: право, экономика. Это в свою очередь стимулирует персонал на получение дополнительного образования.

Анализ уровня образования в Обществе позволяет сделать вывод о том, что уровень образования работников отвечает требованиям Компании для развития направлений деятельности Общества, способным выполнять поставленные производственные задачи.

Таблица 8.1.3

#### Качественный состав персонала Общества

	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3035	67,48	3572	67,78	3453	67,72



Среднее профессиональное	1206	26,81	1378	26,15	1367	26,81
Среднее общее	257	5,71	313	5,94	272	5,33
Начальное и основное общее	0	0	7	0,13	7	0,14
<b>Всего</b>	<b>4498</b>	<b>100</b>	<b>5270</b>	<b>100</b>	<b>5099</b>	<b>100</b>

#### 8.1.4. ДАННЫЕ ПО ДВИЖЕНИЮ ПЕРСОНАЛА

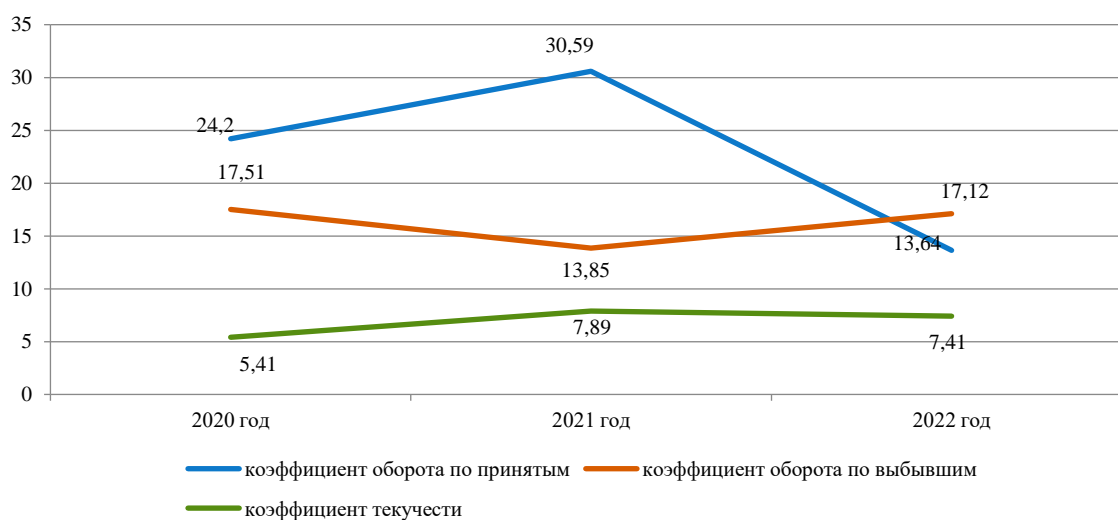
Коэффициент оборота работников на 31.12.2022 по принятым составил 13,64%, по выбывшим 17,12%, коэффициент текучести персонала за период 2022 года уменьшился в сравнении с аналогичным периодом 2021 года на 0,48% и составляет 7,41%.

Проведенный анализ данного коэффициента показал, что основной причиной увольнений персонала по собственному желанию (без уважительной причины) является высокая напряженность труда (32,5 % от общего количества уволенных по причинам текучести), низкий уровень оплаты труда в категории «специалисты», «служащие» (техники по расчетам, агенты по сбыту энергии) – 10,2 % от общего количества уволенных по причинам текучести. Общее количество уволенных по собственному желанию (без уважительных причин) - 313 работников, по соглашению сторон - 50 работников, уволенных за однократное грубое нарушение трудовых обязанностей (прогул) – 1 работник.

Для снижения текучести в Обществе проводится работа по ротации персонала; ведется прием молодёжи на стартовые должности с дальнейшим обучением непосредственно в подразделении по направлению деятельности; работающему персоналу предоставляются учебные отпуска с целью обучения по профильным программам профессиональной подготовки; разрабатываются и проводятся для работников, осуществляющих обслуживание клиентов, мероприятия по снижению влияния факторов эмоциональной нагрузки и формирования навыков нервно-психологической устойчивости (тренинги: «Стресс-менеджмент», «Управление конфликтом», «Работа с ключевыми клиентами», «Развитие коммуникативных навыков»), а также снижения факторов повышенной физической нагрузки в связи с принятием функций от АО «ДГК» по осуществлению расчетов с потребителями тепловой энергии.

Диаграмма 8.1.2

#### Коэффициенты оборотов работников по принятым, выбывшим и текучести, %



## 8.2. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА РАБОТНИКОВ

Таблица 8.2.1

### Расходы на оплату труда

№	Показатель	2020	2021	2022
1	Фонд заработной платы, тыс. рублей	3 903 059,0	4 599 728,7	5 510 861,5
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, рублей	74 607	82 141	92 837

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 41,2%, в том числе:

- 2021 год к 2020 + 17,8%;
- 2022 год к 2021 + 19,8%.

Это связано с увеличением численности персонала в рамках реализации Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро, а также с индексацией должностных окладов и тарифных ставок, составившей в 2020-2022 годах 18,9%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2022 году по сравнению с 2021 годом на 13 % и в 2,5-3,9 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

## 8.3. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

### 8.3.1. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ОБУЧЕНИЯ РАБОТНИКОВ

Затраты на развитие персонала в 2022 году составили 4 882,80 тыс. рублей. Затраты на развитие персонала (в разрезе 3х лет) представлены в таблице 8.3.1.

Таблица 8.3.1

### Затраты на развитие персонала

тыс. руб.

	2020	2021	2022
Профессиональное обучение	2 863,00	4 380,33	4 882,80

Таблица 8.3.2.

### Сумма затрат на 1 работника в динамике 3 -х лет

	2020	2021	2022
Затраты на обучение 1 работника, тыс. рублей	1,37	2,34	1,9

Увеличение затрат на развитие персонала связано с периодичностью обучения по обязательным программам подготовки, которые являются условием для допуска персонала к работе (1 раз/3 года, 1 раз/5 лет), внесением изменений в X раздел Трудового кодекса РФ, повлекшим за собой изменения и в другие законодательные акты а также Постановления Правительства РФ от 16.09.2020 №1479 «Об утверждении Правил противопожарного режима в Российской Федерации», произведено обучение работников технического аудита, в связи с заменой приборов учета.

**Сведения об обучении персонала по категориям в 2022 году:**

В 2022 году фактически по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации прошли обучение 2 620 работников, что составляет 53,3% от среднесписочной численности. Затраты на обучение работников составили 4 882,80 тыс. рублей. Сведения о направлениях обучения персонала в разбивке по категориям представлены в таблице 8.3.3., диаграмме 8.3.2.

Таблица 8.3.3

№ п/п	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей
Руководители				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		535	989,87
2.	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	80	348,84
		2.2. Информационные технологии	9	39,40
		2.3. Корпоративные сервисы	101	194,50
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	19	85,50
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	153	89,00
3.	Кадровый резерв		8	0,00
4.	Корпоративные стандарты		282	0,00
5.	Тренажерная подготовка		0	0,00
6.	Соревнования профессионального мастерства		0	0,00
ИТОГО			1187	1747,11
Специалисты				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		312	706,31
2.	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	233	1 515,97
		2.2. Информационные технологии	79	362,64
		2.3. Корпоративные сервисы	262	304,90

		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	7	120,00
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	1	0,00
3.	Кадровый резерв		9	0,00
4.	Корпоративные стандарты		508	0,00
5.	Тренажерная подготовка		0	0
6.	Соревнования профессионального мастерства		0	0
ИТОГО			1411	3009,81
Рабочие				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		18	87,27
2.	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	3	38,60
		2.2. Информационные технологии	0	0,00
		2.3. Корпоративные сервисы	1	0,00
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	0	0,00
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	0	0,00
3.	Кадровый резерв		0	0,00
4.	Корпоративные стандарты		0	0,00
5.	Тренажерная подготовка		0	0,00
6.	Соревнования профессионального мастерства		0	0,00
ИТОГО			22	125,87
ИТОГО в части обучения по корпоративным программам (обучение в КорУнГ, собственном УЦ/УП)			1408	230,90
ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения (обучение на рабочем месте)			0	0,00
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах			1212	4651,90
ОБЩИЙ ИТОГ			2620	4 882,80

Диаграмма 8.3.2

### Направления подготовки персонала



Основные направления профессионального обучения персонала – корпоративные стандарты, нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов, технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей, обеспечение производственной деятельности. Из обученных за отчетный период 2 620 работников, 588 прошли обучение в очной форме (22,44% от общего количества обученных), 2 032 – в очно-заочной или заочной форме (77,56% от общего количества обученных), что объясняется переводом многих образовательных программ в дистанционный формат.

Ежегодно в целях достижения высокой результативности в трудовой деятельности, поддержки конкурентоспособности работников, укрепления системы социального партнерства Общество проводит Конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии» по основным направлениям деятельности. В отчетном периоде Конкурс проводился по пяти номинациям: «Лучший экономист по реализации энергии», «Лучший агент по сбыту энергии», «Лучший специалист по работе с исполнителями коммунальных услуг», «Лучший специалист по договорной работе», «Лучший юристконсульт по работе с дебиторской задолженностью». В Конкурсе приняли участие 214 работников. Победителям присвоено почетное звание «Лучший по профессии». Проведение Конкурсов профессионального мастерства побуждает персонал к развитию потенциальных способностей, более интенсивному и продуктивному труду.

### 8.3.2. ИНФОРМАЦИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Общество сотрудничает с образовательными организациями по нескольким направлениям: целевое обучение; производственная практика по направлениям деятельности; получение дополнительного профессионального образования, переподготовки; трудоустройство молодых специалистов.

Таблица 8.3.4

#### Основные направления сотрудничества с вузами, с которыми заключены соглашения

№	Наименование ВУЗа	Основные направления сотрудничества с каждым из ВУЗов
1	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	Формирование и реализация образовательных программ высшего, среднего проф. образования направленного на совершенствование коммуникаций между университетом и работодателями, создание единой информационной научно-образовательной среды



		университета и партнеров в сфере науки, образования и реального сектора экономики и услуг, разработку и внедрение эффективных форм сотрудничества университета и работодателей при подготовке и трудоустройстве выпускников
		Осуществление и организация всех видов практики, обеспечивающих непрерывность и последовательность овладения студентами университета навыками профессиональной деятельности

За 2022 год 17 студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования и 33 студента образовательных учреждений среднего профессионального образования прошли производственную практику на базе ПАО «ДЭК».

ПАО «ДЭК» является учредителем некоммерческой организации Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебный комбинат» (ЧОУ ДПО «Учебный комбинат») в г. Артем.

Образовательное учреждение реализует следующие направления деятельности:

- Программы дополнительного профессионального образования - Промышленная и энергетическая безопасность; электробезопасность; обучение и аттестация по охране труда руководителей и специалистов; обучение по охране труда при выполнении работ на высоте; пожарно-технический минимум; подготовка персонала оказанию первой помощи пострадавшим на производстве; программы дополнительного профессионального образования повышения квалификации (Агент по сбыту энергии; Повышение квалификации специалистов по испытаниям и измерениям; Пользователь ПК; Повышение квалификации руководителей и специалистов предприятий электроэнергетики с учетом особенностей современного развития; Корпоративные семинары по направлениям деятельности Общества).

- Программы профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации рабочих и служащих.

- Обучение персонала, обслуживающего подъемные сооружения.

На базе ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» проводился Конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии-2022».

Общее количество работников Общества, обученных в 2022 году в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» составило 463 человека.

Средняя стоимость обучения на одного работника в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» составила 1,77 рублей.

Таблица 8.3.5.

#### Информация о количестве обученных в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» в 2022 году

№ п/п	Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
		Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
1.	ЧОУ ДПО «Учебный комбинат», в т. ч.	3307	2844	1080	1919	308
	- Работники ПАО «ДЭК»	463	-	323	140	0
	- Сторонние организации	-	2844	757	1779	308

## 8.4. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основными документами в области социальной политики и социального партнерства Общества являются Коллективные договоры на 2020-2022 годы, заключенные в филиалах Общества: «Дальэнергосбыт» (распространяется также на работников исполнительного аппарата Общества), «Амурэнергосбыт», «Хабаровскэнергосбыт», «Энергосбыт ЕАО», «Сахалинэнергосбыт», «Камчатскэнергосбыт», а также Коллективный договор филиала ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» на 2021-2022 годы.

### 8.4.1. СОЦИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ ОБЩЕСТВА

Таблица 8.4.1

Социальные расходы общества

	2020	2021	2022
Социальные расходы, тыс. рублей.	153 184	324 191	352 481
<i>В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 8.2.)</i>	83 921	220 323	228 891

Перечень и размеры корпоративных льгот в 2021-2022 году носят стабильный характер и предоставляются персоналу в полном объеме. На увеличение объема социальных расходов оказали влияние следующие факторы: премирование работников за производственные достижения и в связи с профессиональным праздником День энергетика, выплата выходного пособия в связи с оптимизацией численности работников, а также реализация дополнительных мер поддержки мобилизованных работников и членов их семей.

Основные системообразующие выплаты и количество получателей: льгота по оплате электро- и теплоэнергии – 4 155 человек, материальная помощь к отпуску – 4 043 человека, поддержка материнства и детства – 4 314 человек (ежемесячное пособие женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, компенсация расходов за содержание детей в ДДУ, оплата путевок в ДЗОЛ, новогодние подарки и билеты детям работников), поддержка работников, оказавшихся в особых жизненных ситуациях – 1 672 человек (материальная помощь, дополнительные оплачиваемые отпуска по семейным обстоятельствам, поддержка мобилизованных работников), единовременное вознаграждение к профессиональному празднику и юбилейной дате – 730 человек. Оплата проезда к месту проведения отпуска и обратно - 650 человек.

В числе прочих расходов – единовременное пособие при выходе на пенсию (51 человек) и выплаты неработающим пенсионерам (883 человека).

Диаграмма 8.4.1

Структура социальных расходов за 2022 год



#### **8.4.2. НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Негосударственное пенсионное обеспечение (далее – НПО) осуществляется на основании Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «ДЭК», утвержденного Советом директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 26.04.2019 № 346).

Программа НПО реализуется в Обществе с 1994 года и включает в себя паритетный и корпоративный пенсионные планы.

Паритетный план - представляет собой разновидность НПО, при котором работник и Общество совместно в определенной пропорции и по определенным правилам финансируют пенсионное обеспечение работника. Численность участников паритетной программы составила 691 человека.

В рамках корпоративного плана формируются будущие пенсионные накопления для 574 работников Общества. В 2022 году оформлено 20 корпоративных пенсий.

#### **8.4.3. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО**

В ПАО «ДЭК» согласование интересов работников и работодателя по вопросам регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений осуществляется на основе принципов социального партнерства. Представителями работников в социальном партнерстве являются первичные профсоюзные организации филиалов Общества.

Результатом совместной работы в 2022 году стало заключение Коллективных договоров филиалов Общества на 2023-2025 годы: «Дальэнергосбыт», «Хабаровскэнергосбыт», «Амурэнергосбыт», «Энергосбыт ЕАО», «Сахалинэнергосбыт», «Камчатскэнергосбыт», «Якутскэнергосбыт», которые вступают в действие с 01.01.2023 года и отражают интересы работодателя и работников, а также определяют обязательства Общества по представлению социальных льгот и гарантий, права и обязанности сторон социального партнерства.

Компенсации, льготы и гарантии, предусмотренные коллективными договорами филиалов ПАО «ДЭК», установлены с учетом норм Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.

#### **Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия**

В 2022 году Обществом организованы и проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня Победы, мероприятия, приуроченные ко Дню энергетика, новогодние поздравления детей работников.

Работники ПАО «ДЭК» в 2022 году активно участвовали в корпоративных конкурсах и фестивалях, спортивных мероприятиях, организованных в Группе РусГидро.

Всего в спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятиях приняли участие порядка 4 000 человек.

Работники ПАО «ДЭК» заняли 2 место в общекомандном зачете отборочного этапа Спартакиады Группы РусГидро в региональной группе «Дальний Восток».

В 2022 году ПАО «ДЭК» завоевало 1 место в XII Всероссийском конкурсе «Лучшая энергосбытовая компания России» в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания».

Команда филиала ПАО «ДЭК» «Камчатскэнергосбыт» стала победителем в корпоративном чемпионате профессионального мастерства по стандартам Ворлдскиллс по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии» и приняла участие в Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по стандартам Ворлдскиллс (WorldSkills Hi-Tech).

## 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Вопросы здоровья работников отражены в Коллективном договоре Общества, а также в Соглашениях по охране труда, в соответствии с которыми стороны (работодатель и представитель работников - профсоюзная организация) сотрудничают в реализации основных направлений государственной политики в области охраны труда, добиваются повышения безопасности труда и улучшения условий труда работников.

В Обществе организовано проведение предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в процессе трудовой деятельности) медицинских осмотров работников. По результатам проведенных медицинских осмотров лиц с подозрением на профзаболевания не выявлено.

В результате работы с Фондом социального страхования (ФСС) на основании приказа Минтруда России № 580н, на финансовое обеспечение предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профзаболеваний работников за счет сумм страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве было получено от ФСС возмещение в размере 2 425 321 рублей. Возмещенными средствами была компенсирована часть затрат в подразделениях Общества на проведение периодических медосмотров.

В Обществе на всех рабочих местах проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ). Всего в ПАО «ДЭК» 5 099 рабочих мест. СОУТ проводится по утвержденному перспективному плану-графику. В 2022 году СОУТ проведена на 1485 рабочих местах, в том числе:

- 21 в филиале «Амурэнергосбыт»;
- 128 в филиале «Дальэнергосбыт»;
- 349 в филиале «Камчатскэнергосбыт»;
- 28 в филиале «Сахалинэнергосбыт»;
- 90 в филиале «Хабаровскэнергосбыт»;
- 869 в филиале «Якутскэнергосбыт».

По всем рабочим местам проведена специальная оценка условий труда, по результатам которой все рабочие места соответствуют государственным нормативным требованиям охраны труда, условия труда относятся к классу 2 (допустимые). Установление компенсаций за работу в тяжелых, вредных и (или) опасных условиях труда не требуется.

Персонал Общества обеспечен специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме в соответствии с «Нормами бесплатной выдачи спецодежды», утвержденными для каждого филиала и разработанными специалистами по охране труда ПАО «ДЭК» на основании Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утв. приказом Минздравсоцразвития РФ № 290н от 01.06.09, а также «Типовых норм бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам сквозных профессий и должностей всех видов экономической деятельности, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением», утв. приказом Минтруда России № 997н от 09.12.2014.

Согласно ст. 223 Трудового кодекса РФ, в целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и осуществления контроля за их выполнением, в Исполнительном аппарате управления ПАО «ДЭК» функционирует отдел охраны труда. Кроме того, с учетом численности и удаленности структурных подразделений Общества, в каждом филиале штатным расписанием предусмотрено наличие специалистов по охране труда: в филиалах «Дальэнергосбыт», «Хабаровскэнергосбыт» и «Якутскэнергосбыт» - по три человека, в

филиалах «Камчатскэнергосбыт» и «Сахалинэнергосбыт» - по два человека, в филиалах «Амурэнергосбыт» и «Энергосбыт ЕАО» - по одному человеку. Производственная деятельность специалистами по охране труда осуществляется на основании должностных инструкций. Рабочие места специалистов по охране труда организованы в отдельных помещениях, оборудованных современной оргтехникой и техническими средствами связи.

Затраты на мероприятия по охране труда в Обществе за отчетный период составили 27 637,5 тысяч рублей, в том числе:

- 9 474,5 тыс. руб. - на проведение предрейсовых, предварительных и периодических медосмотров, а также приобретение медицинских аптечек;
- 5 651,0 тыс. руб. - на обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- 10 388,4 тыс. руб. - на мероприятия по улучшению условий труда на рабочих местах;
- 2 123,6 тыс. руб. - на обучение персонала по охране труда и приобретение специальной литературы.

За отчетный период в Обществе произошел 1 несчастный случай легкой степени тяжести, который был расследован в установленном порядке. Причиной несчастного случая явилась личная неосторожность пострадавшего.

Основным нормативным документом, регламентирующим охрану труда в Обществе, является «Положение о системе управления охраной труда в ПАО «ДЭК». Система управления охраной труда в Обществе организована в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ и является частью системы управления компанией, обеспечивает комплексный подход и единый порядок организации работ по охране труда на всех уровнях. Единая система управления охраной труда в Обществе содержит комплекс положений, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда работающих.

Все руководители, специалисты и рабочие прошли периодическую проверку знаний по охране труда в соответствии с утвержденными графиками.

Контроль соблюдения персоналом требований охраны труда, пожарной безопасности и производственной санитарии на рабочих местах осуществляется по утвержденным графикам обходов и осмотров рабочих мест, а также при проведении ежемесячных Дней охраны труда.

Противопожарный режим в Обществе обеспечивается в соответствии с требованиями Правил противопожарного режима в Российской Федерации, на основании внутренних локальных документов (приказов и инструкций). Все подразделения предприятия укомплектованы в соответствии с установленными нормами первичными средствами пожаротушения, которые прошли техническое освидетельствование в полном объеме. Техническое обслуживание противопожарных систем осуществлялось лицензированными организациями на основании заключенных договоров.

В отчетном периоде проведено обучение в лицензированных организациях по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности руководителей структурных подразделений, а также лиц, назначенных ответственными за пожарную безопасность; персоналу, освобожденному от обучения в обучающих организациях, проведен повторный ежегодный противопожарный инструктаж; два раза (весной и осенью) были проведены тренировки по экстренной эвакуации персонала из административных зданий с массовым пребыванием людей более 50 человек.

Формы государственной статистической отчетности в области охраны труда и пожарной безопасности за 2022 год своевременно представлены в территориальные органы Росстата, а также в вышестоящую организацию. Статистические данные показывают отсутствие в Обществе пожаров и профессиональных заболеваний.



## 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

Основополагающими принципами экологической политики Общества являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- полное возмещение вреда, причиненного окружающей среде.

Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

### Реализация экологической политики

Основным видом деятельности ПАО «ДЭК» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы и выбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Основная масса отходов (более 90%), которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к наименее вредным 4 и 5 классам опасности и составляет 259,6 тонн. Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям согласно заключенным договорам.

Для обеспечения потребности в оперативных перевозках Общество эксплуатирует 46 единиц легкового автотранспорта (в филиале «Якутскэнергосбыт»). Вследствие проведения ежемесячного обслуживания и текущего ремонта в специализированных центрах по обслуживанию автотранспорта, а также использования качественного топлива, выбросы в окружающую среду от передвижных источников не превышают установленных норм.

### Расходы на охрану окружающей среды

Расходы на мероприятия по охране окружающей среды в Обществе за отчетный период составили 2 637,0 тыс. руб. (оплата региональным операторам за вывоз твердых бытовых отходов).

В Обществе на все площадки разработаны Проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, платежи сверх установленных лимитов отсутствуют.

В связи с отсутствием в ПАО «ДЭК» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2022 году не разрабатывались.

---

**Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды**

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «ДЭК» направляется по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;
- форма № 2-ТП «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2022 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

Таким образом, в Обществе в полном объеме выполняются требования охраны труда и окружающей среды.

## 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 11.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

При закупке продукции Заказчик руководствуется Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, федеральными законами Российской Федерации (223-ФЗ, 135-ФЗ), Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы «РусГидро» (далее Положение) (решение Совета директоров Общества о присоединении к Положению, протокол от 27.12.2019 №363), а также иными ЛНД(А) Общества, регламентирующими закупочную деятельность Общества.

#### Органы управления и организационная структура закупочной деятельности

1. Общее руководство закупочной деятельностью Общества осуществляет Совет директоров Общества.

2. Правление ПАО «РусГидро» выполняет функции, предусмотренные Положением.

3. Центральная закупочная комиссия (далее ЦЗК) обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности. ЦЗК осуществляет согласование и утверждение ГКПЗ и отчета об исполнении ГКПЗ.

#### Информационное освещение закупочной деятельности обеспечивают:

##### Единая информационная система (далее ЕИС)

Сайт единой информационной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», определенный законодательством Российской Федерации для размещения информации в соответствии с положениями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», расположенный по адресу [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

В ЕИС размещаются следующие информация и материалы:

- Положение, а также изменения, вносимые в настоящее Положение, – в течение 15 (пятнадцати) дней с даты его утверждения или даты утверждения изменений соответственно;
- ГКПЗ (далее также план закупок), формируемая на один календарный год, а также информация о внесении изменений – в течение 10 (десяти) календарных дней со дня ее утверждения или внесения изменений в порядке, установленном в Положении;
- план закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, предусмотренный п. 5.2.18 Положения, – в течение 10 (десяти) дней с даты утверждения;
- при проведении открытых конкурентных закупок, а также конкурентных закупок в электронной форме – извещение о закупке, документация о закупке, проект договора как неотъемлемая часть извещения и документации о закупке – в момент объявления закупки;
- информация об отмене открытых конкурентных закупок, а также конкурентных закупок в электронной форме – в день принятия этого решения.

##### Электронная торговая площадка Росэлторг (далее ЭТП)

- Конкурентные закупочные процедуры проводятся преимущественно в электронной форме с использованием ЭТП [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru).
- ЭТП обеспечивает полное проведение закупочной процедуры в соответствии с Положением.

- ЭТП обеспечивает привлечение широкого круга участников со всей территории РФ.
- ЭТП обеспечивает проведение закупок, в том числе субъектов малого и среднего предпринимательства (далее МСП), для чего на ЭТП выделен специальный раздел.
- ЭТП автоматически обеспечивает публикацию всех составляемых в процессе проведения закупки документов на сайте ЕИС.
- ЭТП обеспечивает подписание договоров с субъектами МСП непосредственно в электронном виде.

## **11.2. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ЗАКУПОК ЗА 2022 ГОД**

Общий объем проведенных ПАО «ДЭК» закупок состоит из 544 закупочных процедур на общую стоимость 7 035 764,06 тыс. руб. без НДС:

- для текущей производственной деятельности: 505 закупок на сумму 6 474 568,87 тыс. руб. с НДС (6 000 990,78 тыс. руб. без НДС);
- для инвестиционной деятельности (ТПиР и Новое строительство): 39 закупок на сумму 1 237 460,14 тыс. руб. с НДС (1 034 773,28 тыс. руб. без НДС).

## **11.3. ОБЪЕМ ЭКОНОМИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОНКУРЕНТНЫХ ЗАКУПОК ЗА 2022 ГОД**

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составил 37 795, 554 тыс. руб. без НДС.

## **11.4. ЗАКУПКИ У ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (МСП) ЗА 2022 ГОД (по обществам, подпадающим под мониторинг и оценку соответствия в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352)**

В соответствии с отчетом ПАО «ДЭК» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 1 605 212,88 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 88,23% (при установленном показателе – не менее 25%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 32,33% (при установленном показателе – не менее 20%).

## 12. КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

**Полное фирменное наименование Общества:** Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»

**Сокращенное фирменное наименование Общества:** ПАО «ДЭК»

**Место нахождения:** Российская Федерация, г. Владивосток

**Почтовый адрес:** 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19

**Банковские реквизиты:** Дальневосточный филиал ПАО РОСБАНК,  
БИК040507871, ИНН 7730060164

к/с 30101810300000000871, р/с 40702810045510000227

### **Сведения о государственной регистрации Общества:**

Дата государственной регистрации: 01.02.2007

Основной государственный регистрационный номер: 10727721001660

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция Федеральной налоговой службы по Центральному району г. Хабаровска

Индивидуальный номер налогоплательщика: 2723088770

**Контакты:** Телефон 8 (423) 240-68-45, факс 8 (423) 265-74-36

**Адрес электронной почты:** [priemn@dvec.ru](mailto:priemn@dvec.ru)

**Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах:** <https://www.dvec.ru>,  
<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385>

### **Информация об аудиторе:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ТОП РУСЬ»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения/Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4, эт/ком 3/15

ИНН/ОГРН: 7722020834/1027700257540

ООО «ТОП РУСЬ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО»

Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 11306030308 (свидетельство о членстве в СРО № 6938).

Контакты: телефон: 8 (495) 363-2848, факс: 8 (495) 981-4121; адрес электронной почты: [mail@toprus.org](mailto:mail@toprus.org); адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>.

### **Сведения о регистраторе Общества:**

Регистратор Общества утвержден решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 24.12.2018 № 335).

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»;

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»;

Место нахождения/Почтовый адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д.23, стр.1, помещение 1;

ИНН/ОГРН: 7707179242/1027700003924

Контакты: телефон: 8 (495) 280-04-87; адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru); адрес страницы в сети Интернет: <https://rostatus.ru/>;



Лицензия: лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 10-000-1-00304 от 12.03.04 без ограничения срока действия, выдана ФКЦБ России

**Подразделение эмитента по работе с акционерами:** Группа корпоративного управления  
Управления корпоративной работы и имущественных отношений ПАО «ДЭК»

Место нахождения: 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19, каб.1/1

Телефон: 8 (423) 241-12-51, 265-73-65, 265-73-66

Адрес электронной почты: [pvv@dvec.ru](mailto:pvv@dvec.ru); [keg@dvec.ru](mailto:keg@dvec.ru)

## 13. ГЛОССАРИЙ

### АББРЕВИАТУРЫ

**ГКПЗ** – годовая комплексная программа закупок

**ГП** – гарантирующий поставщик – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии, либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию

**ЖСК** – жилищно - строительный кооператив

**ЕЗ** – единый закупщик – организация, исполняющая функции единого закупщика на территории второй неценовой зоны в соответствии с п. 132 Правил оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода, утв. Постановлением Правительства РФ от 24.10.2003 № 643

**ЕРИЦ** – единый расчетно – информационный центр

**ЕТО** – единая теплоснабжающая организация

**ЕКЦ** – единый контакт-центр

**МСФО** – международные стандарты финансовой отчетности

**НПО** – негосударственное пенсионное обеспечение

**ОРЭ, ОРЭМ** – Федеральный (общероссийский) оптовый рынок электрической энергии (мощности)

**ИСУ** – интеллектуальные системы учета

**ИКУ** – исполнители коммунальных услуг

**РСБУ** – российские стандарты бухгалтерского учета

**РРЭ** – розничный рынок электроэнергии

**РЭК** – Региональная энергетическая комиссия

**СОУТ** – специальные условия труда

**ТСЖ** – товарищество собственников жилья

**УК** – управляющая компания

**ФАС** – Федеральная антимонопольная служба

**ЦЗК** – центральная закупочная комиссия

**ЭСК/ЭСО** – энергосбытовая компания, организация, осуществляющие в качестве основного вида деятельности продажу другим лицам приобретенной электрической энергии

**ЭЭС** – электрозарядная станция

**ЭТП** – электронная торговая площадка

### ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

**Гкал** – гигакалория – единица измерения тепловой энергии

**г/кВт\*ч** – грамм на киловатт-час – единица измерения расхода топлива на отпуск электроэнергии

**кВ** – киловольт – единица измерения напряжения

**кВт** – киловатт – единица измерения мощности

***кВт\*ч*** – киловатт-час – единица измерения электрической энергии

***МВА*** – мегавольт-ампер – единица измерения полной электрической мощности

***МВт*** – мегаватт – единица измерения активной электрической мощности

---

## 14. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

1. Отчет о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463);
2. Отчет о заключенных обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
3. Заключение аудитора, бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2022 год;
4. Заключение Ревизионной комиссии;
5. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и аудиторское заключение, за год закончившийся 31 декабря 2022 года, и по состоянию на эту дату.

**Отчет ПАО «ДЭК» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), с учетом письма Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102**

**Заявление Совета директоров ПАО «ДЭК» о соблюдении Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления**

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ДЭК» в рамках вопроса о предварительном утверждении годового отчета Общества за 2022 год на заседании Совета директоров 21.04.2023 (Протокол от 21.04.2023 № 440). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2022 год.

Совет директоров ПАО «ДЭК» заявляет, что обеспечивает равную возможность всем акционерам осуществлять свои права, по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России, что обусловлено:

- существованием надежной и эффективной системы учета прав собственности на акции независимым регистратором;
- возможностью свободно распоряжаться и отчуждать принадлежащие им акции;
- заблаговременным оповещением акционеров о проведении Общих собраний акционеров, а также обеспечением всем акционерам возможности ознакомления с информацией (материалами) к собраниям, в том числе посредством размещения на веб-сайте Общества в сети Интернет;
- реализацией возможности на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества и ознакомления с документами Общества в порядке, установленном законодательством и Уставом Общества;
- беспрепятственной возможностью участия лично или через своих представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по вопросам повестки дня в соответствии с законодательством и Уставом Общества (то есть реализация права на участие в управлении Обществом);
- возможностью требовать выкупа принадлежащих акционерам акций в случаях, установленных законодательством и Уставом Общества;
- возможностью осуществления контроля за действиями органов управления Общества;
- возможностью осуществлять иные права, предусмотренные законодательством, Уставом Общества и решениями Общего собрания акционеров, принятыми в рамках его компетенции.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

ПАО «ДЭК» стремится развивать корпоративные отношения в соответствии с принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления), при этом:

**Общество соблюдает следующие принципы Кодекса корпоративного управления:**

1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.

1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.



4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.

5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.

5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.

#### **Общество соблюдает /соблюдает частично следующие принципы Кодекса корпоративного управления:**

1.1. Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.

1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.

2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.

2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.

2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.

2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.

2.7. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.

2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.

3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.

4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.

6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

7.2. Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

**Общество не соблюдает следующие принципы Кодекса корпоративного управления:**

2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.

2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.

Настоящим Совет директоров ПАО «ДЭК» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах несоблюдения или не полного соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления.

Подробные сведения о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в нижеследующей таблице.

**Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления**

Особенностью модели корпоративного управления Общества является прямой контроль со стороны мажоритарного акционера ПАО «РАО ЭС Востока», доля участия которого в уставном капитале ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2022 составляла 51,0327 %.

Вторым существенным акционером Общества, осуществляющим прямой контроль является АО «ДГК», доля участия которого в уставном капитале ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2022 составляла 42,3465%.

Оставшаяся доля уставного капитала распределена между иными юридическими и физическими лицами.

Действующий состав Совета директоров в количестве 9 членов сформирован по предложению акционеров ПАО «РАО ЭС Востока» на годовом Общем собрании акционеров (Протокол № 21 от 10.06.2022) и включает представителей ПАО «РАО ЭС Востока» (9).

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы по договору управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

**Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления:**

Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений.

Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102), сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

**Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления**

Общество намерено стремиться в будущем к максимально полному соблюдению рекомендаций Кодекса. В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения не соблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.

**Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления:**

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления приведены ниже в одноименной колонке таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
<b>1.1.</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Критерии:</b> <b>1 - частично соблюдается</b> <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b> В ходе подготовки к проведению годового Общего собрания акционеров, состоявшегося в отчетном году, Обществом не организовывались специальные способы коммуникации («горячая линия», специальная электронная почта или форум в интернете) по причине отсутствия указанных способов коммуникации во внутренних документах Общества.  При этом в Обществе на постоянной основе действуют доступные способы коммуникации с Обществом, посредством которых акционеры могут взаимодействовать с подразделением Общества, ответственным за взаимодействия с акционерами, в том

				<p>числе при подготовке к общему собранию акционеров, а именно: сайт Общества в сети Интернет, раздел «Акционерам и инвесторам», содержащий, в том числе, адреса электронной почты и телефоны сотрудников Управления корпоративной работы и имущественных отношений.</p> <p>У Общества отсутствуют планы по достижению соблюдения данного критерия в части организации дополнительного способа коммуникаций с акционерами при подготовке к общему собранию («горячая линия», специальный адрес электронной почты или форум), считая достаточными способы коммуникации имеющиеся в Обществе, т.к. объем поступающих от акционеров вопросов не требует такого, а действующие вышеперечисленные каналы связи технически справляются с задачей информирования всех заинтересованных лиц в процессе подготовки к проведению общего собрания и получения от них обратной связи.</p>
1.1.2.	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>2-3 - соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров не было размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p>

		совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).		<p>Согласно п. 1 ст. 52 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее - Закон) и пп. 9.6.1 п. 9.6 ст. 9 Устава Общества в отчетном периоде сообщение о проведении годового Общего собрания было размещено на сайте Общества <a href="https://www.dvec.ru/">https://www.dvec.ru/</a> в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в сроки, предусмотренные Законом, не позднее чем за 21 день до даты проведения общего собрания.</p> <p>Обществом ежегодно, при подготовке и проведении общих собраний акционеров, сообщение о проведении общего собрания акционеров размещается (публикуется) в сроки, установленные действующим законодательством на момент подготовки собрания.</p> <p>Исходя из сложившейся практики корпоративных процедур при подготовке к собранию акционеров и взаимодействию с акционерами, законодателем установлен минимальный разумный срок, достаточный для подготовки акционеров к собранию.</p> <p>При этом Общество не исключает возможности соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, если от акционеров поступят предложения по увеличению срока размещения сообщения о проведении общего собрания в сети Интернет и соответствующие изменения будут внесены в Устав Общества решением Общего собрания акционеров.</p>
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения	1. В отчетном периоде акционерам была	<input type="checkbox"/> соблюдается	<b>Критерии:</b>

	<p>общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>1 - частично соблюдается</b></p> <p><b>2-3 - соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде у акционеров отсутствовала возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в ходе проведения годового Общего собрания акционеров, в связи с проведением собрания в форме заочного голосования, с учетом положений статьи 3 Федерального закона Российской Федерации от 25 февраля 2022 года № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».</p> <p>При этом у акционеров была возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию посредством обращения на адреса электронной почты и телефоны сотрудников Управления корпоративной работы и имущественных отношений, обеспечивающих корпоративное управление в отношении Общества, включающего комплекс отношений между Советом директоров, акционерами и исполнительными органами.</p> <p>Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество намерено достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. При стабилизации эпидемиологической</p>
--	--	---	--	--



				ситуации в стране, при последующих проведениях общих собраний акционеров в форме совместного присутствия акционерам будет представлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в ходе проведения Общего собрания.
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Критерии:</b> <b>1 – 3 частично соблюдается</b> <b>4 – не соблюдается</b> <b>В отношении критериев 1 -3 Общество приводит следующие объяснения:</b> В отчетном периоде годовое Общее собрание акционеров проводилось в форме заочного голосования, с учетом положений статьи 3 Федерального закона Российской Федерации от 25 февраля 2022 года № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных

		<p>кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>		<p>обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», что исключало возможность для акционеров высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня, а также присутствия на собрании кандидатов в органы управления и контроля Общества, единоличного исполнительного органа, лица, ответственного за ведение бухгалтерского учета или членов комитета совета директоров по аудиту.</p> <p><b>В отношении критерия 1:</b></p> <p>Ежегодно, при проведении общих собраний акционеров, в соответствии с Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» (далее – Положение), Председательствующим на собрании оглашается регламент (порядок) проведения собрания, который содержит информацию о времени, отводимом на доклады по вопросам повестки дня, а также на ответы на вопросы акционеров Общества (в случае их поступления), позволяющем акционерам Общества принять взвешенные и обоснованные решения по всем вопросам повестки дня. В соответствии с действующим Положением, предусматривается время для доклада по каждому вопросу повестки дня – до 20 минут, общее время для выступления акционеров Общества в прениях и ответов на вопросы акционеров Общества – до 30 минут (при их наличии). Также Председательствующий на собрании вправе увеличить указанные</p>
--	--	---	--	---

			<p>сроки.</p> <p>Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество намерено достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем при стабилизации эпидемиологической ситуации в стране, при последующих проведениях общих собраний акционеров в форме совместного присутствия, в обязательном порядке будет предусмотрено достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, а акционерам будет предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p><b>В отношении критерия 2:</b></p> <p>При подготовке к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия, в последующие периоды, Общество планирует приглашение кандидатов в органы управления и контроля общества и принятие всех необходимых мер для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры будут поставлены на голосование.</p> <p>При этом, из практики, не все кандидаты в органы управления и контроля, кандидатуры которых выносятся на голосование, могут присутствовать при проведении общих собраний акционеров, по независящим от Общества причинам.</p> <p>Если кандидаты проживают не в городе проведения общего собрания, их проезд может быть финансово для них затратным,</p>
--	--	--	--

				<p>а компенсация затрат на проезд и проживание кандидатов не предусмотрена внутренними документами Общества.</p> <p>В ближайшее время у Общества отсутствуют планы по достижению соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в полном объеме.</p> <p><b>В отношении критерия 3:</b></p> <p>Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета всегда доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проводимых в форме совместного присутствия.</p> <p>При подготовке к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия, в последующие периоды, Общество планирует приглашение Председателя или иных членов Комитета по аудиту Совета директоров.</p> <p>При этом, из практики, не все члены Комитета по аудиту Совета директоров могут присутствовать при проведении общих собраний акционеров, по независящим от Общества причинам.</p> <p>Если члены Комитета по аудиту Совета директоров проживают не в городе проведения общего собрания, их проезд может быть финансово для них затратным, а компенсация затрат на проезд и проживание кандидатов не предусмотрена внутренними документами Общества.</p> <p>У Общества отсутствуют планы достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в ближайшей перспективе.</p> <p><b>В отношении критерия 4 Общество</b></p>
--	--	--	--	--

				<p><b>приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Устав Общества содержит положения, предусматривающие заполнение электронной формы бюллетеней лицом, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, вопрос об использовании телекоммуникационных средств, для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях, а также об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде не рассматривался.</p> <p>Структура акционерного капитала Общества, представлена помимо юридических лиц, большим количество физических лиц (общее количество лиц, зарегистрированных в реестре на 31.12.2022 – 51 064, из них юридических лиц – 150, физических 50914). При этом в собрании принимают участие в среднем 100 акционеров.</p> <p>В сложившейся практике, акционеры, как юридические, так и физические лица, принимают участие в собрания, путем направления заполненных бюллетеней для голосования, вне зависимости от формы проведения собрания.</p> <p>При этом при проведении в отчетном периоде годового Общего собрания</p>
--	--	--	--	--

				<p>акционеров была доступна возможность удаленного участия в нем акционеров - клиентов номинальных держателей (НД) путем направления, поручений акционеров по голосованию по вопросам повестки дня, регистратору через НД или Центральный депозитарий (НРД) электронным способом.</p> <p>Учитывая, что организация удаленного доступа для участия в общих собраниях, помимо наличия технических условий для создания системы, обеспечивающей достаточную надежность, защиту, а также однозначную идентификацию (аутентификацию) лиц, принимающих участие в годовом Общем собрании, влечет увеличение расходов на подготовку и проведение собрания, при этом существенно не увеличит количество акционеров, принимающих участие в собрании, у Общества отсутствуют планы достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в ближайшей перспективе.</p>
<b>1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>				
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - не соблюдается</b></p> <p><b>3 – не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Обществом составляется консолидированная финансовая отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).</p> <p>Положения дивидендной политики Общества не учитывают</p>



		<p>на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>		<p>консолидированные показатели финансовой отчетности Общества для определения размера дивидендов.</p> <p>Дивидендная политика Общества предусматривает использование показателей отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), поскольку, в соответствии с п.2 ст.42 ФЗ «Об акционерных обществах», источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества, которая определяется по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>Дивидендной политикой установлено, что Совет директоров Общества определяет направления распределения прибыли, долю прибыли, рекомендуемую на дивидендные выплаты и на формирование резервного фонда, в соответствии с требованиями законодательства, а также по другим направлениям ее расходования, в том числе на реализацию инвестиционных проектов.</p> <p>С момента создания Общества и по конец отчетного периода собранием акционеров решений о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не начислялись и не выплачивались.</p> <p>Обществом не планируется в ближайшей перспективе использование консолидированных показателей финансовой отчетности для определения размера дивиденда для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.</p> <p><b>В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p>
--	--	---	--	--

				<p>По итогам отчетного периода, в связи с получением Обществом убытка по итогам 2021 года, Советом директоров Общества было рекомендовано годовому Общему собранию акционеров принять решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года.</p> <p>Соответственно, обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, в отчетном периоде не были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, в случае получения Обществом прибыли, и при наличии рекомендаций Совета директоров собранию акционеров о принятии решения по утверждению распределения прибыли (убытков) Общества с направлением прибыли (части прибыли) на выплату дивидендов и о порядке и сроках выплаты дивидендов, Обществом будут включаться в состав материалов к Общему собранию акционеров обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и</p>
--	--	--	--	--

				экономическим обоснованием.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4.	Общество должно стремиться к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>				
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	отношению к миноритарным акционерам.			
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>				
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>II. Совет директоров общества</b>				
<b>2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>				
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) &lt;4&gt; рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - не соблюдается</b></p> <p><b>3 – соблюдается полностью</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Комитет по номинациям (назначениям, кадрам) не рассматривал вопросов о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества, в связи с тем, что:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в Обществе отсутствует Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), так</li> </ul>

				<p>как Советом директоров Общества не принималось решения о его создании;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- коллегиальный исполнительный орган (Правление) в Обществе не предусмотрен;</li> <li>- полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации на основании решения Общего собрания акционеров, которая подотчетна Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.</li> </ul> <p>У Общества отсутствует намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Обществом не планируется создание Комитета по номинациям (назначениям, кадрам) в ближайшей перспективе.</p>
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.		
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия информацией, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Критерии:</b> <b>1 - частично соблюдается</b> <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b>



	событиях общества.		<p>В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе в связи с тем, что в Обществе не утверждена методология по проведению самооценки корпоративного управления, и такая самооценка в буквальном толковании на производится. Внешняя оценка оценки практики корпоративного управления не проводилась.</p> <p>Вместе с тем в Обществе действует развитая система корпоративного управления, основная роль в котором отводится Совету директоров, принимающим ключевые решения в Обществе.</p> <p>Советом директоров ежеквартально рассматриваются отчеты исполнительных органов Общества по всем направлениям деятельности, включая корпоративное управление.</p> <p>Советом директоров на системной и регулярной основе выдаются исполнительному органу поручения по широкому спектру вопросов и контролируется их выполнение в форме отчетов.</p> <p>Советом директоров предварительно рассматривался Годовой отчет Общества, перед утверждением его собранием акционеров, содержащий отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.</p> <p>У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения</p>
--	--------------------	--	---

				(элемента) Кодекса в будущем. Общество планирует рассмотреть в ближайшей перспективе целесообразность проведения самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе, для последующего рассмотрения Советом директоров.
<b>2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>				
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Годовой отчет не содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, так как оценка качества работы Совета директоров не осуществлялась (пояснения в пп. 2.1.7).</p> <p>У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Общество планирует рассмотреть в ближайшей перспективе целесообразность проведения самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе, для последующего рассмотрения Советом директоров и включения информации в Годовой отчет.</p>
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		ним.		
<b>2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не была проведена специальная оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. в связи с тем, что в Обществе не формализована процедура оценки кандидатов в Совет директоров.</p> <p>Совет директоров Общества формируется решением собрания акционеров из лиц, обладающих достаточными знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требуемыми для эффективного управления Обществом. Избранный из таких лиц Совет директоров Общества обеспечивает надлежащее исполнение функции управления и определения стратегии и основных направлений развития Общества. Деловая и личная репутация таких лиц Обществом под сомнение не ставится. Так, Совет директоров Общества рассмотрел кандидатов в органы управления Общества, что по мнению Общества, можно назвать относительной оценкой кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации,</p>

				<p>отсутствия конфликта интересов. Помимо этого, существенным акционером Общества при выдвижении кандидатов в органы управления принималось во внимание опыт, знания, деловая репутация, отсутствия конфликта интересов выдвинутых кандидатов.</p> <p>О профессиональной квалификации Общество может судить по информации анкетных данных: о занимаемых должностях на момент выдвижения кандидатур, об опыте работы, информации о совмещении должностей и участии в иных организациях и других сведений.</p> <p>Обществом не планируется в ближайшей перспективе разработка соответствующего документа по процедуре оценки кандидатов в Совет директоров для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.</p>
2.3.2.	<p>Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.</p>	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - частично соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество не представляло акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов в Совет директоров, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости.</p> <p>При этом информация о кандидатах в Совет директоров Общества, содержащая</p>

				<p>сведения о должности, занимаемой кандидатом на момент выдвижения, а также о наличии письменного согласия на избрание в Совет директоров, предоставляется акционерам в составе информационных материалов при подготовке к проведению собрания акционеров. Такая информация доступна Совету директоров при принятии решения о включении выдвинутых акционерами кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров.</p> <p>Обществом предоставляется всем акционерам, принимающим участие в собрании акционеров, повестка дня которого включает вопрос избрания Совета директоров Общества, равная возможность получить информацию о кандидате для избрания в Совет директоров, которой располагает Общество.</p> <p>Обществом проводится проверка на соответствие критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса, уже избранных членов Совета директоров. В связи с этим информация о независимости кандидатов/членов Совета директоров не включается в протокол Общего собрания акционеров, на котором избран очередной состав Совета директоров.</p> <p>Обществу предоставляется информация по избранным членам Совета директоров в форме анкеты: о занимаемой должности члена Совета директоров, об опыте работы за последние пять лет, информации о совмещении должностей и участии в иных</p>
--	--	--	--	---

				<p>организациях.</p> <p>Обществом раскрывается часть данной информации неограниченному кругу лиц в форме ежеквартального отчета эмитента ценных бумаг, составляемому согласно установленным требованиям. Также указанная информация раскрывается Обществом в годовом отчете, доступном всем акционерам.</p> <p>Обществом не планируется в ближайшей перспективе разработка соответствующего документа по процедуре оценки кандидатов в Совет директоров для предоставления акционерам Общества для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.</p>
2.3.3.	<p>Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - частично соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не проводился анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков, не определялись компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.</p> <p>Несмотря на это, Совет директоров Общества является сбалансированным по своему составу, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров. Данная оценка проводится мажоритарным акционером при выдвижении своих кандидатов из которых и формируется</p>



				<p>состав Совета директоров.</p> <p>Совет директоров Общества является сбалансированным по своему составу, в том числе по квалификации его членов, обладающих достаточными знаниями, и опытом в сфере деятельности Общества.</p> <p>Совет директоров обеспечивает надлежащее исполнение функций управления, определения стратегии и основных направлений развития Общества. В отчетном периоде в состав Совета директоров Общества входили восемь неисполнительных директоров и один исполнительный директор.</p> <p>У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Для этого Общество планирует рассмотреть в ближайшей перспективе целесообразность направления предложения Совету директоров о проведении самоанализа для определения компетенции, необходимой Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.</p>
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 – не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.</p> <p>В соответствии с п. 3 ст.66 ФЗ «Об акционерных обществах» количественный состав совета директоров общества</p>

				<p>определяется уставом общества или решением общего собрания акционеров, и для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч, не может быть менее девяти членов.</p> <p>На основании законодательства и в соответствии с Уставом Общества Совет директоров избирается решением собрания акционеров в количестве 9 членов.</p> <p>Исходя из многолетней практики Общества, данный количественный состав зарекомендовал себя как оптимальный, и полностью соответствует потребностям Общества, правам и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется по предложению акционера из представителей контролирующего лица и Общества.</p> <p>Общество не планирует выходить с предложением Совету директоров о рассмотрении вопроса о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров в ближайшей перспективе для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.</p>
<b>2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В течение отчетного периода в составе Совета директоров Общества отсутствовали независимые члены Совета</p>

	<p>суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>		<p>директоров, которые бы отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p> <p>Совет директоров Общества состоит из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества, соответственно Критериям независимости Кодекса действующие члены Совета директоров Общества не отвечают, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества.</p> <p>Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала.</p> <p>Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдении данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Соблюдение данного принципа возможно, в случае выдвижения существенными акционерами кандидатур в Совет директоров, отвечающих признакам независимости, при этом Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров таких планов.</p> <p>Для достижения соблюдения данного</p>
--	--	--	--

				положения (элемента) Кодекса в будущем, при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, отвечающим всем критериям независимости, либо в отношении которых возможно признание их независимыми по решению Совета директоров, Обществом будут проведены мероприятия в данном направлении.
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b>  <b>1-3 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критериев 1-3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не составлялось отдельное мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров, не представлялось акционерам соответствующее заключение, в связи с тем, что в Обществе не формализована процедура оценки независимости кандидатов в Совет директоров. Советом директоров также не рассматривался вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). В Обществе не разработаны отдельные процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p> <p>Общество проводит оценку соответствия критериям независимости уже избранных членов Совета директоров Общества.</p> <p>Основной причиной несоблюдения соответствующих критериев принципа</p>

				<p>2.4.2 Кодекса является сложившаяся в настоящее время структура акционерного капитала Общества и нахождение Общества под контролем существенного акционера. В соответствии с рекомендациями Кодекса, независимый кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом и существенным акционером Общества не может отвечать признакам независимости.</p> <p>В связи с этим Советом директоров не рассматривался вопрос о независимости членов совета директоров после их избрания, либо о признании их независимыми.</p> <p>В настоящее время соблюдение данных критериев Кодекса не предоставляется возможным. Соблюдение данного принципа возможно в случае выдвижения существенными акционерами кандидатур в Совет директоров, отвечающих признакам независимости. Общество не располагает информацией о наличии у акционеров планов по выдвижению таких кандидатур.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса, учитывая состав структуры акционерного капитала, Общество не планирует в ближайшем будущем, подготовку отдельного мнения о независимости каждого кандидата в совет директоров, рассмотрение Советом директоров вопрос о независимости действующих членов совета директоров и внесения изменений во внутренние документы в части закрепления процедур, определяющих необходимые действия члена Совета директоров в том случае,</p>
--	--	--	--	--

				если он перестает быть независимым.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, в составе Совета директоров Общества отсутствовали.</p> <p>Совет директоров Общества состоит из числа сотрудников контролирующего Общество юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества, соответственно Члены Совета директоров Общества либо связаны с Обществом, либо с существенным акционером Общества.</p> <p>Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала.</p> <p>Соблюдение данного принципа возможно, в случае выдвижения существенными акционерами кандидатур в Совет директоров, отвечающих признакам независимости, при этом Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров планов по выдвижению кандидатур в состав Совета директоров, отвечающих признакам независимости.</p>



				<p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, в отношении которых возможно признание их независимыми по решению совета директоров, Обществом будут проведены мероприятия в данном направлении.</p>
2.4.4.	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b>  <b>1 - не соблюдается</b>  <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде не оценивались существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, соответственно результаты оценки не предоставлялись Совету директоров, в связи тем, что члены Совета директоров, отвечающие критериям независимости, в составе Совета директоров Общества отсутствовали.</p> <p>Уставом Общества или иными внутренними документами не определено понятие существенных корпоративных действий. Во внутренних документах Общества не закреплена процедура, в соответствии с которой независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересом.</p> <p>Совет директоров Общества в большинстве состоит из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником</p>

				<p>Общества. Члены Совета директоров не соответствуют критериям независимости, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества.</p> <p>Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала.</p> <p>Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдение данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров планов по выдвижению кандидатур в состав Совета директоров, отвечающих признакам независимости.</p> <p>Общество планирует рассмотреть целесообразность закрепления во внутренних документах общества понятия существенных корпоративных действий и норм о предварительной оценке независимыми директорами действий, связанные с возможным конфликтом интересов, при избрании в состав Совета директоров в последующем периоде лиц, отвечающим признакам независимости, для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.</p>
<b>2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>				
2.5.1.	Председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	<b>Критерии:</b>

	<p>избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров</p>	<p>является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор &lt;5&gt;.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>2 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали независимые члены Совета директоров, которые бы отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.</p> <p>Председателем Совета директоров Общества не является независимый директор. На должность Председателя Совета директоров избирается член Совета директоров, отвечающий всем устанавливаемым требованиям, в первую очередь профильной профессиональности и опыта согласно основному направлению деятельности Общества.</p> <p>Председатель Совета директоров Общества избирается, согласно Уставу, большинством голосов от общего числа голосов всех членов Совета директоров Общества.</p> <p>Во внутренних документах Общества не определен порядок определения старшего независимого директора.</p> <p>Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного</p>
--	--	--	--	---

				<p>капитала. Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдение данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по выдвижению кандидатур состав Совета директоров, отвечающих признаками независимости, остается за контролирующим Обществом лицом.</p> <p>Обществом не планируется введение понятия старшего независимого директора и порядок его определения во внутренние документы Общества для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.</p>
2.5.2.	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b>  <b>1 - соблюдается частично</b>  <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Советом директоров Общества процедура оценки (самооценки) качества работы совета директоров, в том числе оценка эффективности работы председателя Совета директоров не производится, в связи с тем, что в Обществе отсутствует форматизированная процедура оценки Совета директоров. Оценка деятельности Совета директоров осуществляется Общим собранием акционеров.</p> <p>В Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определены права, обязанности и ответственность председателя Совета директоров. Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, в том числе разработку плана работы Совета директоров, формирует повестки дня заседаний Совета</p>

				<p>директоров, организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства РФ, Устава Общества, Положения и иных внутренних документов Общества, контролирует исполнение решений Совета директоров. Председателем Совета директоров Общества обеспечивается конструктивная атмосфера проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания.</p> <p>Контроль за исполнением всех решений, принятых Советом директоров Общества, обеспечивается исполнительным органом Общества, в том числе, в порядке исполнения соответствующих поручений, Советом директоров контролируется их выполнение.</p> <p>Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие внутреннего документа, устанавливающего процедуру самооценки) качества работы Совета директоров, в том числе и председателя Совета директоров. При этом председатель Совета директоров оценивается Обществом, как лицо имеющее безупречную репутацию, большой опыт работы на должностях, относящихся к непосредственной сфере деятельности Общества.</p> <p>Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения</p>
--	--	--	--	--

				соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем путем разработки соответствующего документа по процедуре оценки (самооценке) качества работы совета директоров в ближайшей перспективе.
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>				
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается</b></p> <p><b>2 - частично соблюдается</b></p> <p><b>3 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Внутренними документами Общества не установлена обязанность члена Совета директоров воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров и иными внутренними документами, член Совета директоров обязан:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- при возникновении конфликта интересов, незамедлительно сообщать Совету директоров (Председателю Совета</li> </ul>



				<p>директоров и Секретарю Совета директоров) как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должен действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно;</li> <li>- соблюдать положения Кодекса корпоративной этики Общества.</li> </ul> <p>Также во внутренних документах Общества закреплено, что член Совета директоров обязан предоставлять Обществу информацию о приобретении акций Общества; о намерении занять должность в составе органов управления иных организаций и после избрания (назначения) в органы управления иных организаций уведомлять о таком избрании (назначении); об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами, что позволяет Обществу оценить возникновение возможного конфликта интересов со стороны члена Совета директоров при принятии ряда решений.</p> <p>На практике, на основании предоставляемой членом Совета директоров вышеперечисленной информации, в случае наличия конфликта интересов такой член Совета директоров не принимает участие в голосовании по соответствующему вопросу либо в законодательно предусмотренных случаях.</p> <p>Общество стремится к созданию</p>
--	--	--	--	--

				<p>эффективного и профессионального Совета директоров, способного выносить объективные независимые суждения в результате обсуждения и проработки всех вопросов его компетенции и принятия по ним взвешенных решений, и Обществом обеспечивается и предоставляется вся необходимая информация и документы, необходимые для принятия Советом директоров таких решений.</p> <p>Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем.</p> <p><b>В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В Обществе не установлена процедура, позволяющая Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества (не предусмотрено соответствующее финансирование).</p> <p>Несмотря на это, члены Совета директоров имеют достаточную профессиональную квалификацию, самостоятельно посещают семинары, курсы повышения квалификации для повышения своей компетенции, и на данный момент не возникало вопросов, которые бы требовали привлечения консультантов.</p> <p>Совет директоров Общества является эффективным и профессиональным органом управления, способным выносить объективные независимые суждения в</p>
--	--	--	--	--

				<p>результате проработки вопросов его компетенции для принятия обоснованных решений без привлечения профессиональных консультантов. Также в Обществе обеспечено взаимодействие между менеджментом и Советом директоров, уровень которого позволяет оперативно реагировать и предоставлять необходимую информацию Совету директоров при возникновении дополнительных вопросов для принятия соответствующих решений.</p> <p>У Общества отсутствует намерение достигнуть соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Обществом не планируется разработка процедур, для привлечения профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров за счет Общества.</p>
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - частично соблюдается</b></p> <p><b>2 – соблюдается полностью</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде не проводился специальный анализ индивидуальной посещаемости заседаний Совета директоров и Комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета</p>

		<p>обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>		<p>директоров в отчетном периоде. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров не форматизирована во внутренних документах Общества.</p> <p>Обществом реализуется практика проведения заседаний Совета директоров в форме заочного голосования, ввиду территориальной удаленности места нахождения (работы) членов Совета директоров от места нахождения Общества. При этом каждый член Совета директоров стремился принимать участие во всех заседаниях путем направления в Общество опросного листа. В отчетном периоде все заседания Совета директоров проводились в форме заочного голосования</p> <p>Для обеспечения членам Совета директоров достаточного времени для подготовки к рассмотрению вопросов повестки дня заседания Совета директоров, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено направление материалы по вопросам повестки дня заседания в срок не позднее 11 (Одиннадцати) рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (даты окончания приема опросных листов). При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная информация и материалы.</p> <p>С учетом этого, в Обществе сложилась практика участия каждого из членов</p>
--	--	--	--	--

				<p>Совета директоров во всех заседаниях.</p> <p>Также Обществом самостоятельно проводится анализ индивидуальной посещаемости члена Совета директоров, согласно наличию опросных листов, для участия в заседаниях Совета директоров и Комитета по аудиту. Данный анализ приводится в годовом отчете Общества.</p> <p>Также индивидуальное принятие участия в заседаниях Совета директоров учитывается при начислении и выплате вознаграждения в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.</p> <p>Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем путем разработки соответствующего документа по процедуре оценки (самооценке) качества работы Совета директоров в ближайшей перспективе.</p>
2.6.4.	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		избранных членов совета директоров.		
<b>2.7. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>				
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<p>1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 – соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 – не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам Совета директоров не предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи, в связи с не проведением заседаний Совета директоров в форме совместного присутствия.</p> <p>Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров в форме совместного присутствия при помощи технических средств дистанционного общения (теле- и видеоконференции, электронной (телефонной) связи), позволяющих идентифицировать личность такого члена Совета директоров и обсуждать в режиме реального времени вопросы повестки дня.</p>



				<p>Участие в заседании посредством указанных способов связи приравнивается к личному присутствию члена Совета директоров на заседании.</p> <p>При этом в Обществе реализуется практика проведения заседаний Совета директоров в форме заочного голосования, ввиду территориальной удаленности места нахождения (работы) членов Совета директоров от места нахождения Общества. При этом каждый член Совета директоров принимает участие во всех заседаниях путем направления в Общество опросного листа. В отчетном периоде все заседания Совета директоров проводились в форме заочного голосования.</p> <p>У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. При созыве и проведении в следующих периодах заседаний Совета директоров в форме совместного присутствия, отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров, будет представлена возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.</p>
2.7.3.	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Уставом и внутренним документом Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168</p>

				<p>Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.</p> <p>Советом директоров Общества реализуется практика проведения заседаний Совета директоров в форме заочного голосования в связи с территориальной удаленностью Общества.</p> <p>За счет качественной подготовки материалов по вопросам повестки заседаний Совета директоров Общества, с целью минимизации затрат на проезд и проживание иногородних членов Совета директоров все заседания проводятся в заочной форме.</p> <p>В связи с развитой системой корпоративного управления в Общества, позволяющей Совету директоров принимать эффективные решения по любым вопросам, вне зависимости от их степени важности и формы проведения заседания, норма рассмотрения наиболее важных вопросов на очные заседания Совета директоров, внутренними документами Общества не предусматривается.</p> <p>В ближайшее время Обществом не планируется закрепление данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.</p>
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - частично соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Уставом Общества не предусмотрено принятие решения квалифицированным большинством, не менее чем в три</p>

		избранных членов совета директоров.		<p>четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров по всем вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса.</p> <p>Уставом Общества закреплен ряд наиболее важных вопросов, предусмотренных Кодексом, решения по которым принимаются квалифицированным большинством в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ о ценных бумагах.</p> <p>У Общества отсутствует намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем, в связи с тем, что в заочных заседаниях Совета директоров, как правило, голосуют все члены Совета директоров, а голосование в целом единогласно, внесение изменений в Устав Общества в части принятия квалифицированным большинством решения по иным вопросам, изложенным в рекомендациях Кодекса, Обществом не планируется.</p>
<b>2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>2 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>3 – частично соблюдается</b></p> <p><b>4- соблюдается полностью</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не сформирован Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров, по причине отсутствия в составе Совета директоров</p>

		<p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>		<p>членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости.</p> <p>Независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса в составе Совета директоров Общества отсутствуют. Совет директоров Общества в большинстве состоит из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества. Члены Совета директоров не соответствуют критериям независимости, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества.</p> <p>Акции ПАО «ДЭК» включены в раздел Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, для которого отсутствует требование о наличии независимых директоров.</p> <p>Основной причиной несоблюдения Обществом данного положения (элемента) Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдении данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров планов по выдвижению кандидатур в</p>
--	--	--	--	--

				<p>состав Совета директоров, отвечающих признакам независимости.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, в отношении которых возможно признание их независимыми по решению совета директоров, Обществом будет рекомендовано Совету директоров сформировать Комитет по аудиту из данных лиц.</p> <p><b>В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Комитет по аудиту Совета директоров состоит из неисполнительных директоров, по причине отсутствия в составе Совета директоров членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости.</p> <p>При этом Председатель Комитета по аудиту, являющийся неисполнительным директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, и занимает должность директора Департамента корпоративных финансов контролирующего лица. Данное лицо, занимает должность Председатель Комитета по аудиту двух последних составов.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, Общество будет стремиться, чтобы в состав Комитета по аудиту входили члены Совета директоров, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа,</p>
--	--	--	--	---

				оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1-3 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критериев 1 - 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не принималось решений о создании комитета по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Во внутренних документах Общества не определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p> <p>В соответствии с рекомендациями Кодекса, для предварительного рассмотрения вопросов, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров для разработки и периодическом пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, в том числе разработку параметров программ краткосрочной и долгосрочной мотивации членов исполнительных органов.</p> <p>Независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса в составе Совета директоров Общества отсутствуют.</p>



				<p>Пояснения в п.2.4.3.</p> <p>При текущей структуре акционерного капитала, необходимость в создании Комитета по вознаграждениям отсутствует. Пояснения в п.2.3.1.</p> <p>Вознаграждение членам Совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого заседания Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (утвержден решением годового Общего собрания акционеров, Протокол от 10.06.2022 № 21). Основные принципы оплаты труда, порядок начисления и выплаты заработной платы и осуществления выплат компенсационного и стимулирующего характера отдельной категории руководящих работников Общества (Руководителей) определены решением Совета директоров (Протокол от 23.08.2022 №430).</p> <p>Общество не усматривает возможных рисков при несоблюдение данного положения (элемента) Кодекса, отсутствии такого консультативно – совещательного органа как Комитет по вознаграждениям при текущей модели корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала.</p> <p>Общество не планирует в ближайшем будущем создание Комитета по вознаграждениям и внесение изменений во внутренние документы по определению задач Комитета для достижения</p>
--	--	--	--	--

				соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.
2.8.3.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;4&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1-3- не соблюдаются</b></p> <p><b>В отношении критериев 1 - 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не принималось решений о создании комитета по номинациям, большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах Общества не определены задачи комитета по номинациям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендациях 186 Кодекса. Комитетом по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченным подразделением общества по взаимодействию с акционерами не было организовано взаимодействие с акционерами, в контексте подбора кандидатов.</p> <p>В соответствии с рекомендациями Кодекса Комитет по номинациям должен создаваться для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, большинство членов которого должны быть независимыми директорами.</p> <p>Независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса в</p>

				<p>составе Совета директоров Общества отсутствуют. Пояснения в п.2.4.3.</p> <p>При текущей структуре акционерного капитала, необходимость в создании Комитета по вознаграждениям отсутствует. Пояснения в п. 2.3.1.</p> <p>В действующих внутренних документах Общества не предусмотрен Комитет по номинациям, однако функции, которые возложены на комитет по номинациям, выполняют члены совета директоров и исполнительный орган общества.</p> <p>Общество не усматривает возможных рисков при несоблюдение данного положения (элемента) Кодекса, отсутствии такого консультативно – совещательного органа как Комитет по номинациям при текущей модели корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала.</p> <p>Общество не планирует в ближайшем будущем создание Комитета по номинациям и внесение изменений во внутренние документы по определению задач Комитета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.</p>
2.8.4.	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям</p>

	<p>признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>		<p>деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты формировались, признание отсутствия необходимости не принималось.</p> <p>Совет директоров Общества является сбалансированным по своему составу, в том числе по квалификации его членов, обладающих достаточными знаниями, и опытом в сфере деятельности Общества и пользуется доверием акционеров. Совет директоров обеспечивает надлежащее исполнение функций управления, определения стратегии и основных направлений развития Общества.</p> <p>В отчетном периоде был сформирован и действовал только Комитет по аудиту Совета директоров.</p> <p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска Общество не видит необходимости в создании иных комитетов совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p> <p>В Обществе не утверждены внутренние документы, устанавливающие задачи указанных комитетов, при этом задачи, отнесенные Кодексом к комитету по стратегии, выполняются Советом директоров, задачи комитетов по корпоративному управлению и этике комитета – исполнительным органом Общества.</p> <p>Для достижения соблюдения данного</p>
--	---	--	--

				положения (элемента) Кодекса Общество не планирует в ближайшем будущем создание иных комитетов кроме Комитета по аудиту. При этом Обществом будет рассмотрена целесообразность рассмотрения Советом директоров вопроса о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества в ближайшей перспективе.
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>2 – соблюдается полностью</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не принималось решений о создании комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям (Пояснения п. 2.8.2., 2.8.3). В отчетном периоде был сформирован и действовал только Комитет по аудиту Совета директоров. Комитет по аудиту Совета директоров не возглавлялся независимым директором, поскольку в отчетном периоде независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Пояснения в п.2.4.3.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, отвечающих признакам независимости, или в отношении которых возможно</p>

				признание их независимыми по решению совета директоров, Обществом будет предложено Совету директоров по избранию председателем Комитета по аудиту независимого директора.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>				
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1-3 - не соблюдаются</b></p> <p><b>В отношении критериев 1 и 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров не разработаны и не закреплены во внутренних документах Общества.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не проводилась самооценка, а также внешняя оценка (с привлечением независимой внешней организации (консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки) качества работы Совета директоров в целом, а также оценка качества работы комитета по аудиту Совета директоров, оценка работы каждого члена Совета директоров, включая его Председателя, также не проводилась. Результаты оценки (самооценки) не рассматривались на заседании Совета директоров.</p> <p>Тем не менее Обществом проводится оценка квалификации членов Совета директоров на основании анкет членов Совета директоров, предоставляемых</p>



				<p>Обществу.</p> <p>Состав совета директоров, по мнению Общества, является сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам.</p> <p>Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем путем разработки соответствующего документа по процедуре оценки (самооценке) качества работы Совета директоров, включая оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров в ближайшей перспективе.</p>
2.9.2.	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров. Процедуры оценки качества работы Совета директоров внешними организациями (консультантами) не разработаны и не закреплены во внутренних документах Общества.</p> <p>В состав Совета директоров входят лица, обладающие достаточными знаниями, квалификацией и опытом в сфере деятельности Общества.</p> <p>Привлечение внешней организации (консультанта) требует от Общества</p>

				<p>дополнительных финансовых затрат, и по мнению Общества в настоящий момент является нецелесообразным.</p> <p>Отчет об итогах работы Совета директоров и Комитета по аудиту включается в состав годовых отчетов Общества. Акционеры, таким образом, имеют возможность составить мнение об эффективности работы Совета директоров, Комитета по аудиту на соответствие их деятельности потребностям Общества.</p> <p>До изменения подхода контролирующего лица по формированию состава Совета директоров, Обществом не планируется привлечение внешних организаций (консультантов) для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.</p>
--	--	--	--	---

### III. Корпоративный секретарь общества

#### 3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Критерии:</b> <b>1 - частично соблюдается</b> <b>2 – соблюдается</b> <b>3 - соблюдается</b> <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b>

	<p>ним задач.</p>	<p>дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.</p>	<p>В Обществе не разработан и не раскрыт отдельный внутренний документ - Положение о корпоративном секретаре.</p> <p>Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляются структурным подразделением Общества – Управлением корпоративной работы и имущественных отношений. Руководителем Управления является Начальник Управления - Корпоративный секретарь.</p> <p>Положением об Управлении определены функции, права и обязанности структурного подразделения и его руководителя – Корпоративного секретаря, указанные в рекомендациях 218, 219 Кодекса. В отношении Корпоративного секретаря, с учетом рекомендаций 217 Кодекса установлены требования к кандидатуре корпоративного секретаря, порядок назначения на должность и прекращения полномочий корпоративного секретаря, подчиненность корпоративного секретаря и порядок его взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями общества, функции, права и обязанности корпоративного секретаря, условия и порядок выплаты вознаграждения корпоративному секретарю, ответственность корпоративного секретаря.</p> <p>Положение об Управлении является локальным нормативным актом Общества, не раскрываемым Обществом.</p> <p>У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Общество</p>
--	-------------------	--	--

				планирует рассмотреть целесообразность утверждения и последующего раскрытия внутреннего документа - Положения о корпоративном секретаре Общества в ближайшем будущем.
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>				
<b>4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>				
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Критерии:</b> <b>1 - частично соблюдается</b> <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b>  В течении отчетного периода комитет по вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, по причине отсутствия в Обществе Комитета

	<p>необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>		<p>по вознаграждениям. Пояснения в п. 2.8.2.</p> <p>Совет директоров Общества определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам общества.</p> <p>Совет директоров Общества предварительно рассматривает и рекомендует Общему собранию акционеров для утверждения внутренние документы, регулирующие выплату вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Действующее Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ДЭК» утверждено решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 10.06.2022 № 21).</p> <p>Положением установлена выплата фиксированного вознаграждения членам Совета директоров, после каждого заседания Совета директоров, в размере и в порядке определенных Положением.</p> <p>Совет директоров Общества разрабатывает и утверждает внутренний документ, регулирующий выплату вознаграждений ключевым руководящим работникам Общества. Основные принципы оплаты труда, порядок начисления и выплаты заработной платы и осуществления выплат компенсационного и стимулирующего характера отдельной категории руководящих работников Общества (Руководителей) определены решением Совета директоров (Протокол</p>
--	---	--	--

				от 23.08.2022 №430). Общество не планирует в ближайшем будущем создание Комитета по вознаграждениям и внесение изменений во внутренние документы по определению задач Комитета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>				
4.2.1.	Общество выплачивает	1. В отчетном периоде общество	<input type="checkbox"/> соблюдается	<b>Критерии:</b>



	<p>фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - частично соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества.</p> <p>В Обществе сложилась практика по определению и выплате вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета директоров и Комитета по аудиту.</p> <p>Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций (утверждено решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 10.06.2022 № 21), предусматривающим выплату вознаграждения за участие в каждом заседании до достижения базового размера вознаграждения (базовый размер вознаграждения - 200 000 (Двести тысяч) рублей) или прекращения полномочий, в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров.</p> <p>Порядок выплаты вознаграждений членам Комитета по аудиту определен</p>
--	--	--	--	--

				<p>Положением о Комитете по аудиту Совета директоров (утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол от 30.05.2016 № 266), предусматривающим выплату вознаграждения за участие в заседании Комитета, проводимого в заочной форме, или в форме совместного присутствия в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Комитета Общества.</p> <p>Действующая в Обществе система вознаграждения членов Совета директоров и членов Комитета по аудиту, по мнению Общества соответствует практикам и целям Общества.</p> <p>В ближайшей перспективе Обществом не планируется внесение изменений во внутренние документы, предусматривающие изменение порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и членов Комитета по аудиту для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса. В случае получения Обществом предложений от акционеров по пересмотру подхода к формированию и выплате вознаграждений членам Совета директоров, Обществом будут подготовлены изменения в Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.</p>
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями. долгосрочного владения такими акциями.	соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>				
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.		
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3.3.	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>				
<b>5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>				
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>				
5.2.1.	Для проведения внутреннего	1. Для проведения внутреннего аудита в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<p>1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>				
<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>				
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - соблюдается частично</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Советом директоров (или одним из его комитетов) не рассматривались вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики в связи с отсутствием данной нормы во внутренних</p>



				<p>документах Общества.</p> <p>На практике информационная политика Общества направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам, акционерам, инвесторам, представителям органов власти, СМИ.</p> <p>Общество в наиболее короткие сроки информирует акционеров, их представителей, кредиторов, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц о наиболее существенных событиях и фактах, влияющих на финансово-хозяйственную деятельность Общества, а также затрагивающих их интересы, с учетом понимания того, что раскрываемая информация обладает ценностью для ее адресатов только при условии своевременного ее раскрытия.</p> <p>В отчетном периоде конфликтные ситуации по исполнению информационной политики отсутствуют. Для снижения возможных рисков, Общество соблюдает нормы ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», нормативные акты Банка России, регулирующего состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации</p>
--	--	--	--	--

				<p>акционерным обществом, и обеспечивать эффективное информационное взаимодействие Общества и всех заинтересованных лиц.</p> <p>Обществом организовано своевременное и полное раскрытие информации на странице в сети «Интернет», предоставляемую информационным агентством, аккредитованным Банком России – ООО «Интерфакс-ЦРКИ»:  <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385</a></p> <p>Также важнейшим информационным ресурсом является официальный сайт: <a href="http://www.dvec.ru">http://www.dvec.ru</a>. Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативного реагировать на запросы акционеров и инвесторов, органов власти и СМИ.</p> <p>Ответственность за полноту и достоверность раскрываемой информации об Обществе и его деятельности несет исполнительный орган Общества. Совет директоров вправе запрашивать у исполнительного органа информацию о соблюдении Положения об информационной политике общества в части раскрытия информации. Информация о политике Общества по раскрытию информации включается в годовой отчет Общества.</p> <p>Для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем, Общество планирует рассмотреть пересмотр информационной политики Общества, с</p>
--	--	--	--	---

				целью закрепления во внутреннем документе нормы по рассмотрению Советом директоров вопросов об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц в ближайшей перспективе.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>3 - не соблюдается</b></p> <p><b>В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>В отчетном периоде Обществом не публиковался меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе, так как контролирующее Общество лица не предоставляли его в Общество.</p> <p>У Общества отсутствует информация о намерениях контролирующих его лиц составить меморандум о планах в отношении Общества в будущем и направить его в Общество.</p> <p>Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдение данного положения (элемента) Кодекса у Общества отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Общество лицом.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при получении от контролирующих лиц меморандума контролирующего лица относительно планов такого лица в</p>

				отношении корпоративного управления в Обществе, и получении разрешения на его публикацию, Обществом будут предприняты необходимые действия в данном направлении.
<b>6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>				
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 - соблюдается частично</b></p> <p><b>3 - соблюдается частично</b></p> <p><b>4 - соблюдается частично</b></p> <p><b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Обществом постоянно актуализируется и раскрывается информация о структуре акционерного капитала в годовом отчете и</p>

		<p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>	<p>на собственном сайте в сети Интернет в той мере, в какой эта информация доступна Обществу, в том числе сведения о количестве акционеров общества, сведения о количестве голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций, сведения о лицах, которые владеют акциями, составляющим один и более процентов уставного капитала или обыкновенных акций общества.</p> <p>Помимо раскрытых данных, Обществом не раскрывается заявление исполнительных органов общества об отсутствии в обществе сведений о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых обществом, так как такие доли во владении одного лица отсутствуют. Также не раскрываются сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимости, так как Обществу неизвестно о наличии акционерных соглашений, и в силу отсутствия в Обществе привилегированных акций.</p> <p>У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Процедуры раскрытия информации о структуре капитала в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса прорабатываются и планируются к воплощению в ближайшей</p>
--	--	--	---

				<p>перспективе.</p> <p><b>В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Общество не раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности.</p> <p>Обществом раскрыта информация о всех дочерних организациях Общества. Информация содержит в том числе отсылку на сайты дочерних компаний (при наличии), где заинтересованные лица могут ознакомиться с ключевыми направлениями их деятельности.</p> <p>Общество, являясь акционером дочерних компаний, осуществляет свои взаимоотношения с последними, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, Уставами и внутренними документами дочерних компаний, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т.д.), а также цели взаимодействия Общества с дочерними компаниями.</p> <p>Обществом раскрыта информация о внутреннем документе - Порядке взаимодействия ПАО «ДЭК» с организациями, в которых участвует Общество, в котором содержатся основные принципы и положения корпоративного управления дочерних компаний.</p> <p>Для достижения соблюдения данного</p>
--	--	--	--	--

				<p>положения (элемента) Кодекса в будущем, Обществом планирует внедрить механизм раскрытия информации о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение в более полном объеме в ближайшей перспективе.</p> <p><b>В отношении критерия 4 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Общество не раскрывает нефинансовый отчет или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением.</p> <p>Обществом не раскрывается отчет о факторах, связанных с окружающей средой, в связи с тем, что основным видом деятельности Общества является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы и выбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.</p> <p>Обществом раскрыта информация о социальной ответственности на сайте Общества в сети Интернет. Страница о социальной ответственности, содержит основные принципы социального партнерства, формы и направления социального партнерства, информацию о социальных партнерах Общества, а также направления благотворительной деятельности Общества.</p>
--	--	--	--	---



				Обществом не планируется в ближайшей перспективе разработка и раскрытие нефинансового отчета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>				
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Критерии:</b> <b>1 - соблюдается полностью</b> <b>2 - частично соблюдается</b> <b>В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения:</b>  Информационная политика Общества (Положение об информационной политике) не предусматривает возможность получения акционерами необходимой им информации о подконтрольных обществу юридических лицах.  При этом на сайте Общества в сети Интернет представлена информация о дочерних\подконтрольных обществах с ссылками на сайты действующих компаний. Акционер Общества имеет возможность самостоятельно ознакомиться с деятельностью подконтрольных Обществу лицах. Также информация об участии Общества в иных хозяйственных

				<p>обществах содержится в Годовом отчете.</p> <p>В отчетном периоде, также, как и в предыдущие периоды, акционеры Общества за предоставлением информации о подконтрольных Обществу организациях не обращались.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса Обществом не планируется в ближайшей перспективе внесение в информационную политику Общества положений, предусматривающих получение информации у подконтрольных организаций для предоставления акционерам Общества.</p>
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>				
<b>7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>				
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии:</b></p> <p><b>1 - соблюдается частично</b></p> <p><b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Уставом Общества не определен перечень (критерии) сделок или иных действий,</p>

	<p>существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>	<p>являющихся существенными корпоративными действиями.</p> <p>Принятие решений по вопросам реорганизации Общества, совершения Обществом крупных сделок, или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, иных сделок с более низкими критериями существенности, чем определены законодательно, увеличения или уменьшения уставного капитала, осуществления листинга и делистинга акций Общества, об участии и о прекращении участия Общества в других организациях и иных действий, в отношении которых может применяться понятие существенности, установлено Уставом Общества с разграничением компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров относительно критериев существенности.</p> <p>В случаях отнесения вопросов к компетенции Общего собрания акционеров, принятие решений по ним осуществляется по рекомендации Совета директоров.</p> <p>Таким образом, не смотря на отсутствие формального определения существенных сделок в Уставе, содержательно Общество выполняет цели данной нормы – повышение вовлеченности Совета директоров в значимые для акционеров действия и сделки Общества.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при введении на законодательном уровне понятия существенных корпоративных действий, Общество рассмотрит возможность внесения в Устав и</p>
--	---	--	--

				<p>внутренние документы Общества перечня сделок и иных действий, рассматриваемых Обществом как существенные корпоративные действия, а также критерии для их определения.</p>
7.1.2.	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерии:</b>  <b>1 - соблюдается частично</b>  <b>В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:</b>          Во внутренних документах Общества не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.          Уставом Общества или иными внутренними документами не определено понятие существенных корпоративных действий. При этом независимые директора, при их наличии, имеют возможность заявить о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения, наравне с членами Совета директоров, не являющимися независимыми.          В отчетном периоде Совет директоров Общества в большинстве состоял из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества. Члены Совета директоров не соответствуют критериям независимости, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества. Пояснения в пп. 2.4.4.          Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при введении на законодательном уровне</p>

				<p>понятия существенных корпоративных действий, а также избрании в состав Совета директоров в последующем периоде лиц, отвечающим признакам независимости, Общество рассмотрит возможность внесения во внутренние документы Общества процедуры, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>
7.1.3.	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
<p><b>7.2. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b></p>				
7.2.1.	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и</p>	<p>1 В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В течение отчетного периода не происходило экстраординарных существенных корпоративных действий, требовавших, по мнению Общества</p>

	последствий совершения таких действий.	раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.		дополнительного раскрытия.
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>Критерии</b></p> <p><b>1 соблюдается полностью</b></p> <p><b>2 соблюдается полностью</b></p> <p><b>3 - соблюдаются частично</b></p> <p><b>В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Внутренними документами Общества не предусмотрено, что лица (члены Совета директоров) при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, при отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p> <p>В отношении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с 2017 года действующее законодательство пересмотрело подходы к одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Указанные изменения имеют тенденцию на либерализацию регулирования сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>При этом во внутреннем документе Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ДЭК», предусмотрено, что членам Совета директоров, у которых возник конфликт интересов, следует незамедлительно сообщать Совету директоров (Председателю Совета директоров и Секретарю Совета</p>

				<p>директоров) как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения. Как следствие, члену Совета директоров может быть рекомендовано воздержаться от голосования, в частности по одобрению сделки, по которой возник конфликт интересов.</p> <p>Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, Обществом не планируется в ближайшей перспективе разработка и внесение изменений во внутренние документы Общества предусматривающие, что при отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не будет принимать участие в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>
--	--	--	--	--

Полный текст Устава ПАО «ДЭК» и внутренних документов Общества указанных в данном Приложении, размещены в свободном доступе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <https://www.dvec.ru/company/documents/>, а также на странице аккредитованного информационного агентства (ООО «Интерфакс-ЦРКИ») в сети Интернет по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385>



Общество не совершало в 2022 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
56	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124172810-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	116 582 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
57	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124174051-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22 от 24.01.2022	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
58	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124174156-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	466 329 руб. 60 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
59	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124174246-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».



№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
60	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124174346-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	116 582 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
61	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124174514-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 № 415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	582 912 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
62	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124174949-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	1 165 824 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
63	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175039-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	1 165 824 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
64	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175313-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	582 912 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
65	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175402-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	5 829 120 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
66	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175524-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	116 582 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
67	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175625-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	116 582 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
68	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175736-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
69	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124175913-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	116 582 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
70	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124180250-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	116 582 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
71	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124180336-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделках), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
72	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124180458-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
73	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.01.2022 №0124190905-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
74	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.01.2022 №0124190950-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	233 164 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
75	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124180742-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	2 331 648 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
76	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124180827-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	7 645 920 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
77	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124180923-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	6 283 320 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
78	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0124181020-KP-YAKUTENE-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 №415	Покупатель – ПАО «ДЭК». Продавец – ПАО «Якутскэнерго»	6 283 320 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок); Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (взаимосвязанных сделок), - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
79	Дополнительное соглашение №3 от 17.05.2022 №ДЭК-71-13/1360-3 к Агентскому договору от 15.12.2020 № ИЯ-000013012418/ДЭК-71-13/1360	Протокол заседания Совета директоров от 23.03.2022 №421	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - ПАО «Якутскэнерго».	250 980 118 руб. 56 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 15.12.2020 № ИЯ-000013012418/ДЭК-71-13/1360 с учетом ДопСогл №3)	Изменение (продление) срока действия Договора по 31.12.2022, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с продлением срока действия Договора.	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной по сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной по сделке; член Совета директоров ПАО «ДЭК» Коптяков С.С., который занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной по сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
	<i>Агентский договор от 15.12.2020 № ИЯ-000013012418/ДЭК-71-13/1360</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - ПАО «Якутскэнерго».</i>	<i>117 255 600 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять в интересах и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по осуществлению энергосбытовой деятельности на розничном рынке электрической энергии в отношении физических и юридических лиц, расположенных на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Якутскэнерго» в Нерюнгринском районе Республики Саха (Якутия), определенной в Постановлении Региональной энергетической комиссии Республики Саха (Якутия) № 279 от 31.10.2007.</i>	
80	Агентский договор от 26.05.2022 №ДЭК-71-13/752 на осуществление функций энергосбытовой деятельности (энергоресурсы (услуги) физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Республики Саха (Якутия) ПАО «Якутскэнерго» (за исключением Нерюнгринского района)	Протокол заседания Совета директоров от 23.03.2022 №421	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - ПАО «Якутскэнерго»;	1 499 856 913 руб. 44 коп., в том числе НДС (20%)	Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика (теплоснабжающей организации) Принципала - на территориях Центрального, Западного и Южно-Якутского энергорайонов гарантирующего поставщика (за исключением Нерюнгринского энергорайона).	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго». <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) ПАО «ДЭК»: ПАО «РусГидро» - 1,04%, АО «РАО ЭС Востока» - 51,03%, Коптяков С.С. - 0%.</i> <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося стороной в сделке - ПАО «Якутскэнерго»: ПАО «РусГидро» - 29,8%, АО «РАО ЭС Востока» -49,37%, Коптяков С.С. - 0%.</i>
81	Договор №49 возмездного оказания услуг от 08.04.2022 №ДЭК-71-13/562	Протокол заседания Совета директоров от 01.04.2022 №422	Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «СК РусГидро».	30 209 400 руб. 30 коп., в том числе НДС (20%)	Исполнитель обязуется в соответствии с заданием на оказание услуг, являющегося неотъемлемой частью Договора, оказать Заказчику услуги по уборке помещений и прилегающих территорий, а Заказчик принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора. Объем и состав (содержание) Услуг по Договору определяются Заданием на оказание Услуг. Услуги по Договору подлежат оказанию Исполнителем в строгом соответствии с требованиями применимого права и указаниями Заказчика. Услуги по Договору оказываются для нужд филиала ПАО «ДЭК» «Амурэнергосбыт».	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «СК РусГидро» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом АО «СК РусГидро» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.
82	Дополнительное соглашение №2 от 19.04.2022 № ДЭК-71-13/833-2 к договору аренды имущества от 06.07.2020 № ДЭК-71-13/833	Протокол заседания Совета директоров от 01.04.2022 №422	Арендодатель - ПАО «ДЭК»; Арендатор - АО «РусГидро ОЦО».	140 900 458 руб. 98 коп., в том числе НДС (20%) (цена Договора аренды имущества от 06.07.2020 № ДЭК-71-13/833 с учетом ДопСогл №2)	Внесение изменений в п. 1.1. Договора, изложение в новой редакции п. 3.1, дополнение пунктом 3.1.1.	ПАО «РусГидро» - является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и имеет подконтрольную организацию - АО «РусГидро ОЦО» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке.

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
	Договор аренды имущества от 06.07.2020 № ДЭК-71-13/833 (с учетом ДопСогл №1)		Арендодатель - ПАО «ДЭК»; Арендатор - АО «РусГидро ОЦО».	50 820 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество - нежилые помещения в нежилом административном здании по адресу: Приморский край, г. Владивосток, ул. Октябрьская, 8, общей предварительной площадью 1 067,10 кв. м., в том числе: нежилые помещения на восьмом этаже общей предварительной площадью 356,0 кв.м., нежилые помещения на девятом этаже общей предварительной площадью 354,5 кв.м., нежилые помещения на десятом этаже общей предварительной площадью 356,6 кв.м.	
83	Дополнительное соглашение №1 от 11.05.2022 №ДЭК-71-13/1950-1 к Агентскому договору от 30.12.2021 № САХ-21/1361 – ДЭК-71-13/1950	Протокол заседания Совета директоров от 01.04.2022 №422	Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Сахалинэнерго».	1 047 926 676 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 30.12.2021 № САХ-21/1361 – ДЭК-71-13/1950 с учетом ДопСогл №1)	Изменение (уменьшение) общей суммы годового агентского вознаграждения по Договору на 2022 год без изменения срока действия Договора; изложение Приложения № 2 «Расчет годового агентского вознаграждения ПАО «ДЭК» по зоне обслуживания ПАО «Сахалинэнерго» на 2022 год» к Договору в новой редакции ; изложение Приложения № 5 «Установленное задание, методика расчета и оценки показателей энергосбытовой деятельности - уровня оплаты электрической и тепловой энергии, потерь электроэнергии на 2022 г.» к Договору в новой редакции.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Сахалинэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке.
	Агентский договор от 30.12.2021 № САХ-21/1361 – ДЭК-71-13/1950		Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Сахалинэнерго»	1 052 569 212 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять все необходимые юридические и фактические действия по осуществлению энергосбытовой деятельности на розничном рынке электрической энергии в отношении физических и юридических лиц, расположенных на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго», определенных в приказе Региональной энергетической комиссии Сахалинской области от 15.02.2018 № 4 «О внесении изменений в приказ региональной энергетической комиссии Сахалинской области от 30 августа 2013 года №50 «Об определении границ зоны деятельности гарантирующих поставщиков в Сахалинской области».	
84	Договор №57/2022/ВП/Р на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 13.04.2022 №ДЭК-71-13/577	Протокол заседания Совета директоров от 01.04.2022 №422	Заказчик – ПАО «ДЭК»; Исполнитель – АО «ТК РусГидро».	532 281 525 руб. 24 коп., в том числе НДС (20%)	Исполнитель обязуется по заявкам Заказчика, в порядке и сроки, установленные Договором, предоставить Заказчику во временное пользование транспортные средства с оказанием услуг по технической эксплуатации и управлению ими по перечню предоставляемой техники с ежемесячной стоимостью согласно Приложению, а также предоставить Заказчику транспортные средства в аренду без экипажа по перечню предоставляемой техники с ежемесячной стоимостью согласно Приложению, а Заказчик обязуется принять их и оплатить в соответствии с условиями Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ТК РусГидро» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке.
85	Договор возмездного оказания услуг №159/ДЭК-71-13/366 от 01.03.2022	Протокол заседания Совета директоров от 18.04.2022 №423	Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «СК РусГидро».	28 531 601 руб. 09 коп., в том числе НДС (20%)	Исполнитель обязуется в соответствии с заданием на оказание услуг, являющегося неотъемлемой частью Договора, оказать Заказчику услуги по комплексному обслуживанию зданий и сооружений , а Заказчик принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «СК РусГидро» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом АО «СК РусГидро» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.



[illegible]

[illegible]

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
106	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.05.2022 №0524151005-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 20.05.2022 №426	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	49 231 руб. 20 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке (взаимосвязанным сделкам).
107	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.05.2022 №0524151113-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 20.05.2022 №426	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	49 231 руб. 20 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке (взаимосвязанным сделкам).
108	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.05.2022 №0524151347-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 20.05.2022 №426	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	2 461 560 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке (взаимосвязанным сделкам).
109	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.05.2022 №0524151641-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 20.05.2022 №426	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	9 846 240 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке (взаимосвязанным сделкам).
110	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.05.2022 №0524151759-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 20.05.2022 №426	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	9 846 240 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке (взаимосвязанным сделкам).
111	Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 25.05.2022 №0524151513-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 20.05.2022 №426	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	4 923 120 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке (взаимосвязанным сделкам).
112	Договор аренды недвижимого имущества от 27.06.2022 №58/113/2022	Протокол заседания Совета директоров от 22.06.2022 №428	Арендатор - ПАО «ДЭК» Арендодатель - ПАО «Якутскэнерго»	6 657 174 руб. 76 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно перечням передаваемого в аренду недвижимого имущества и планам нежилых помещений	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. член Совета директоров ПАО «ДЭК», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
113	Договор аренды недвижимого имущества от 27.06.2022 № 59/113/2022	Протокол заседания Совета директоров от 22.06.2022 №428	Арендатор - ПАО «ДЭК» Арендодатель - ПАО «Якутскэнерго»	6 108 215 руб. 93 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно перечням передаваемого в аренду недвижимого имущества и планам нежилых помещений	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. член Совета директоров ПАО «ДЭК», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
114	Договор аренды недвижимого имущества от 27.06.2022 № 60/113/2022	Протокол Совета директоров от 22.06.2022 №428	Арендатор - ПАО «ДЭК» Арендодатель - ПАО «Якутскэнерго»	5 658 558 руб. 88 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно перечням передаваемого в аренду недвижимого имущества и планам нежилых помещений	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. член Совета директоров ПАО «ДЭК», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
115	Договор аренды недвижимого имущества от 27.06.2022 № 61/113/2022	Протокол заседания Совета директоров от 22.06.2022 №428	Арендатор - ПАО «ДЭК» Арендодатель - ПАО «Якутскэнерго»	2 673 767 руб. 90 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно перечням передаваемого в аренду недвижимого имущества и планам нежилых помещений	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. член Совета директоров ПАО «ДЭК», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
116	Договор аренды недвижимого имущества от 27.06.2022 № 62/113/2022	Протокол заседания Совета директоров от 22.06.2022 №428	Арендатор - ПАО «ДЭК» Арендодатель - ПАО «Якутскэнерго»	4 699 994 руб. 26 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно перечням передаваемого в аренду недвижимого имущества и планам нежилых помещений	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. член Совета директоров ПАО «ДЭК», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
117	Договор аренды недвижимого имущества от 27.06.2022 № 63/113/2022	Протокол заседания Совета директоров от 22.06.2022 №428	Арендатор - ПАО «ДЭК» Арендодатель - ПАО «Якутскэнерго»	1 739 637 руб. 91 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно перечням передаваемого в аренду недвижимого имущества и планам нежилых помещений	АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. член Совета директоров ПАО «ДЭК», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».
118	Дополнительное соглашение от 30.08.2022 №3 к Двустороннему договору купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка №0121124409-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 23.08.2022 №430	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	9 010 440 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Увеличение предельных объемов электрической энергии для периодов поставки август-декабрь 2022 года, и соответствующее увеличение цены Двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке.

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
	<i>Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0121124409-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22</i>	<i>Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2021 № 415</i>	<i>Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».</i>	<i>2 073 528 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.</i>	
119	Дополнительное соглашение от 30.08.2022 №4 к Двустороннему договору купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка №0121124609-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 23.08.2022 №430	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	13 794 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Увеличение предельных объемов электрической энергии для периодов поставки август-декабрь 2022 года, и соответствующее увеличение цены Двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке.
	<i>Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0121124609-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22</i>		<i>Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».</i>	<i>16 995 240 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.</i>	
120	Дополнительное соглашение от 30.08.2022 №5 к Двустороннему договору купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка №0121124908-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 23.08.2022 №430	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	7 416 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Увеличение предельных объемов электрической энергии для периодов поставки август-декабрь 2022 года, и соответствующее увеличение цены Двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке.
	<i>Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0121124908-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22</i>		<i>Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».</i>	<i>9 042 120 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.</i>	
121	Дополнительное соглашение от 30.08.2022 №4 к Двустороннему договору купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка №0121125132-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22	Протокол заседания Совета директоров от 23.08.2022 №430	Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».	7 416 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Увеличение предельных объемов электрической энергии для периодов поставки август-декабрь 2022 года, и соответствующее увеличение цены Двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и является стороной по сделке.
	<i>Двусторонний договор купли-продажи электрической энергии на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка от 24.01.2022 №0121125132-KP-GIDROOGK-DEKENERG-DD-22</i>		<i>Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «РусГидро».</i>	<i>3 616 848 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Продавец обязуется передавать, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями Договоров, Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов оптового рынка.</i>	
122	Договор возмездного оказания услуг от 02.11.2022 №ДЭК-ИТ/2022 - ДЭК-71-13/13.09	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - ООО «РусГидро ИТ сервис».	689 116 190 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%)	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказывать услуги в соответствии с Техническим заданием на оказание комплексных ИТ-услуг ПАО «ДЭК», а Заказчик обязуется создать Исполнителю условия для оказания услуг и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ООО «РусГидро ИТ сервис» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке.
123	Дополнительное соглашение №9 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Приморского края от 21.01.2019 № 14/ПГ-19	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».	856 026 973 руб. 83 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 21.01.2019 № 14/ПГ-19 с учетом ДопСогл №9)	Изменение (продление) срока действия Договора на 2023 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ДГК» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Кабанова Л.В., Коптяков С.С. являются членами Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимают должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - являются членами Совета директоров АО «ДГК».

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Приморского края от 21.01.2019 № 14/ПГ-19 (с учетом ДопСогл №№1-8)</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».</i>	<i>661 094 738 руб. 67 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Агент обязуется от имени и за счет Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала услуги по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Приморского края (г. Владивосток, г. Артем, г. Партизанск)</i>	
124	Дополнительное соглашение № 7 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Лучегорского городского поселения от 24.01.2019 № 13/ЛуТЭК-19	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».	23 636 843 руб. 21 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 24.01.2019 № 13/ЛуТЭК-19 с учетом ДопСогл №7)	Изменение (продление) срока действия Договора на 2023 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ДГК» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Кабанова Л.В., Коптяков С.С. являются членами Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимают должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - являются членами Совета директоров АО «ДГК».
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Лучегорского городского поселения от 24.01.2019 № 13/ЛуТЭК-19 (с учетом ДопСогл №№1-6)</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».</i>	<i>20 432 789 руб. 93 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Агент обязуется от имени и за счет Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории Лучегорского городского поселения</i>	
125	Дополнительное соглашение № 10 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории г. Благовещенска, Благовещенского района и п.г.т. Прогресс от 01.01.2019 №41/8АГ-19	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».	352 586 357 руб. 31 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 01.01.2019 №41/8АГ-19 с учетом ДопСогл №10)	Изменение (продление) срока действия Договора на 2023 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ДГК» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Кабанова Л.В., Коптяков С.С. являются членами Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимают должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - являются членами Совета директоров АО «ДГК».
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории г. Благовещенска, Благовещенского района и п.г.т. Прогресс от 01.01.2019 №41/8АГ-19 (с учетом ДопСогл №№1-9)</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».</i>	<i>241 831 291 руб. 71 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Агент обязуется от имени и за счет Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории Амурской области (г. Благовещенск, Благовещенский район, п.г.т. Прогресс).</i>	
126	Дополнительное соглашение № 9 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Еврейской автономной области (ЕАО) от 01.01.2019 № 46/ХТСК-19	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».	104 945 392 руб. 07 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 01.01.2019 № 46/ХТСК-19 с учетом ДопСогл №9)	Изменение (продление) срока действия Договора на 2023 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ДГК» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Кабанова Л.В., Коптяков С.С. являются членами Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимают должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - являются членами Совета директоров АО «ДГК».
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Еврейской автономной области (ЕАО) от 01.01.2019 № 46/ХТСК-19 (с учетом ДопСогл №№1-8)</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».</i>	<i>81 218 712 руб. 59 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Агент обязуется от имени и за счет Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории Еврейской автономной области (г. Биробиджан).</i>	
127	Дополнительное соглашение № 11 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию, холодное/горячее водоснабжение и водоотведение на территории Нерюнгринского района от 29.12.2018 №40/НГ-19/ДЭК-71-13/181	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».	396 199 510 руб. 42 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 29.12.2018 №40/НГ-19/ДЭК-71-13/181 с учетом ДопСогл №11)	Изменение (продление) срока действия Договора на 2023 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ДГК» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Кабанова Л.В., Коптяков С.С. являются членами Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимают должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - являются членами Совета директоров АО «ДГК».



№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобившего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию, холодное/горячее водоснабжение и водоотведение на территории Нерюнгринского района от 29.12.2018 №40/НГ-19/ДЭК-71-13/181 (с учетом ДопСогл. №№1-10)</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».</i>	<i>303 070 694 руб. 86 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Агент обязуется от имени и за счет Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала услуги по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Нерюнгринского района (г. Нерюнгри, п. Беркажит, п. Серебряный Бор, п. Чульман)</i>	
128	Дополнительное соглашение № 11 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Хабаровского края от 31.01.2019 № 45/ХТСК-19	Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2022 №432	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».	1 239 469 341 руб. 37 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 31.01.2019 № 45/ХТСК-19 с учетом ДопСогл №11)	Изменение (продление) срока действия Договора на 2023 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора.	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «ДГК» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Кабанова Л.В., Коптяков С.С. являются членами Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимают должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - являются членами Совета директоров АО «ДГК». <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) ПАО «ДЭК»: ПАО «РусГидро» - 1,04%, Кабанова Л.В. - 0%, Коптяков С.С. - 0%.</i> <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося стороной в сделке -АО «ДГК»: ПАО «РусГидро» - 87,89%, Кабанова Л.В. - 0%, Коптяков С.С. - 0%.</i>
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Хабаровского края от 31.01.2019 № 45/ХТСК-19 (с учетом ДопСогл. №№1-10)</i>		<i>Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - АО «ДГК».</i>	<i>952 841 252 руб. 17 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Агент обязуется от имени и за счет Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала услуги по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Хабаровского края (г. Хабаровск, Хабаровский район, г. Комсомольск-на-Амуре, г. Амурск, г. Николаевск-на-Амуре, Советско-Гаванский район (пос. Майский), Верхнебуреинский район (пос. ЦЭС)</i>	
129	Договор возмездного оказания услуг от 08.12.2022 № ОЦО-ДЭК/2023-2025/ДЭК-71-13/1493	Протокол заседания Совета директоров от 02.12.2022 №433	Заказчик - ПАО «ДЭК» Исполнитель - АО «РусГидро ОЦО»	538 768 460 руб. 77 коп., в том числе НДС (20%)	Заказчик поручает и оплачивает Исполнителю, а Исполнитель принимает на себя обязательства оказать Заказчику услуги по перечню согласно, в порядке и на условиях, установленных Договором .	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «РусГидро ОЦО» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке.
130	Агентский договор на осуществление функций энергосбытовой деятельности физическим и юридическим лицам, расположенным на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго», от 19.12.2022 № САХ-22/1591-ДЭК-71-13/1576.	В соответствии с п. 1.1. ст. 81 Федерального закона "Об акционерных обществах" извещение о сделке направлено членам Совета директоров ПАО "ДЭК". дата извещения: 02.12.2022 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.	Агент - ПАО «ДЭК»; Принципал - ПАО «Сахалинэнерго».	1 231 038 324 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%)	Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемому/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика - ПАО «Сахалинэнерго».	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Сахалинэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке. <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) ПАО «ДЭК»: ПАО «РусГидро» - 1,04%, АО «РАО ЭС Востока» - 51,03%.</i> <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являвшегося стороной в сделке - ПАО «Сахалинэнерго»: ПАО «РусГидро» - 0%, АО «РАО ЭС Востока» - 82,29%.</i>



№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
131	Дополнительное соглашение № 1 к Агентскому договору от 26.05.2022 № ДЭК-71-13/752	Протокол заседания Совета директоров от 15.12.2022 №434	Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Якутскэнерго».	1 526 335 719 руб. 34 коп., в том числе НДС (20%) (цена Агентского договора от 26.05.2022 № ДЭК-71-13/752 с учетом ДопСогл №1)	Изменение (увеличение) цены (общей суммы годового агентского вознаграждения) без изменения срока действия Договора.	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке;</p> <p>АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке;</p> <p>Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».</p> <p><i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) ПАО «ДЭК»: ПАО «РусГидро» - 1,04%, АО «РАО ЭС Востока» - 51,03%, Коптяков С.С. - 0%.</i></p> <p><i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося стороной в сделке - ПАО «Якутскэнерго»: ПАО «РусГидро» - 29,8%, АО «РАО ЭС Востока» -49,37%, Коптяков С.С. - 0%.</i></p>
	<i>Агентский договор от 26.05.2022 № ДЭК-71-13/752 на осуществление функций энергосбытовой деятельности (энергоресурсы (услуги) физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Республики Саха (Якутия) ПАО «Якутскэнерго» (за исключением Нерюнгринского района)</i>		<i>Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Якутскэнерго».</i>	<i>1 499 856 913 руб. 44 коп., в том числе НДС (20%)</i>	Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика (теплоснабжающей организации) Принципала - на территориях Центрального, Западного и Южно-Якутского энергорайонов гарантирующего поставщика (за исключением Нерюнгринского энергорайона).	
132	Дополнительное соглашение № 1 к Договору возмездного оказания услуг №159/ДЭК-71-13/366 от 01.03.2022 №ДЭК-71-13/366-1 от 20.12.2022	Протокол заседания Совета директоров от 15.12.2022 №434	Заказчик – ПАО «ДЭК»; Исполнитель – АО «СК РусГидро».	31 321 169 руб. 38 коп., в том числе НДС (20%) (цена Договора возмездного оказания услуг №159/ДЭК-71-13/366 от 01.03.2022 с учетом ДопСогл №1)	Изменение (увеличение) цены Договора без изменения срока действия Договора.	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом АО «СК РусГидро» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке;</p> <p>АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом АО «СК РусГидро» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.</p>
	<i>Договор возмездного оказания услуг №159/ДЭК-71-13/366 от 01.03.2022</i>		<i>Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «СК РусГидро».</i>	<i>28 531 601 руб. 09 коп., в том числе НДС (20%)</i>	<i>Исполнитель обязуется в соответствии с заданием на оказание услуг, являющегося неотъемлемой частью Договора, оказать Заказчику услуги по комплексному обслуживанию зданий и сооружений, а Заказчик принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора.</i>	

№ пп	Дата, номер договора	№/дата Протокола органа управления, одобившего сделку	Существенные условия сделки			Заинтересованные лица, основания заинтересованности*
			Стороны договора	Цена договора	Предмет договора	
133	Договор аренды недвижимого имущества от 30.12.2022 №88/113/2022	Протокол заседания Совета директоров от 29.12.2022 №435	Арендатор - ПАО «ДЭК». Арендодатель – ПАО «Якутскэнерго».	19 473 980 руб. 25 коп., в том числе НДС (20%)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество согласно Перечню недвижимого имущества, передаваемого в аренду, и Планам нежилых помещений, передаваемых в аренду. Имущество передается в аренду для осуществления Арендатором функций энергосбытовой деятельности (энергоресурсы (услуги) физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Республики Саха (Якутия).	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке; АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке; Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго».

\*Для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества, на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки), указывается доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки.

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» - Управляющей организации ПАО «ДЭК»



В.А. Кимерин



**ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»**

Бухгалтерская отчетность и  
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2022 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

### БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс .....	1
Отчет о финансовых результатах .....	3
Отчет об изменениях капитала .....	4
Отчет о движении денежных средств .....	6
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах .....	8
<b>I. Общие сведения .....</b>	<b>8</b>
1.1 Информация об Обществе .....	8
1.2 Операционная среда Общества .....	8
<b>II. Учетная политика .....</b>	<b>12</b>
2.1 Основа составления .....	12
2.2 Представление активов и обязательств .....	12
2.3 Основные средства и незавершенное строительство .....	12
2.4 Капитальные вложения .....	14
2.5 Финансовые вложения .....	14
2.6 Запасы .....	16
2.7 Расходы будущих периодов .....	16
2.8 Дебиторская задолженность .....	16
2.9 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств .....	17
2.10 Уставный, добавочный и резервный капитал .....	17
2.11 Кредиты и займы полученные .....	18
2.12 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы .....	18
2.13 Доходы .....	19
2.14 Расходы .....	19
2.15 Изменения в учетной политике Общества .....	20
<b>III. Раскрытие существенных показателей .....</b>	<b>25</b>
3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса) .....	25
3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса) .....	25
3.1.2 Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств .....	29
3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса) .....	29
3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса) .....	31
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса) .....	32
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса) .....	32
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса) .....	33
3.2.3 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) .....	34
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса) .....	35
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса) .....	35
3.3.2 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса) .....	35
3.3.3 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса) .....	36
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса) .....	36
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса) .....	36
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса) .....	36
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса) .....	36
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса) .....	36
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса) .....	37
3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса) .....	37
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах .....	37
3.6.1 Арендные обязательства .....	38
3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные .....	38
3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах) .....	38
3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах) .....	38

3.7.2	Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы (строки 2120, 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах).....	38
3.7.3	Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах).....	39
3.8	Налоги .....	39
3.9	Прибыль на акцию.....	40
3.10	Связанные стороны.....	41
3.10.1	Продажи связанным сторонам .....	42
3.10.2	Закупки у связанных сторон.....	43
3.10.3	Расчеты с негосударственными пенсионными фондами.....	43
3.10.4	Состояние расчетов со связанными сторонами .....	43
3.10.5	Вознаграждение основному управленческому персоналу.....	44
3.10.6	Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами .....	44
3.11	Информация по сегментам .....	44
3.12	Условные обязательства .....	45
3.13	Управление финансовыми рисками .....	46
3.14	События после отчетной даты.....	47



ООО «ТОП РУСЬ»  
119285, Москва, Ул. Пудовкина, 4  
Тел./Факс.: +7 495 363 28 48  
Э-почта: mail@toprus.org

04.03.2023 № МР-416

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)

### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ДЭК» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2022 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2022 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам, далее раскрывается в разделе *Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности* настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

## **Обесценение дебиторской задолженности**

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности контрагентов Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва по сомнительным долгам, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ вероятности погашения задолженности, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов, наличия намерений о предоставлении рассрочки платежа, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализ оборачиваемости дебиторской задолженности.

Мы также оценили достаточность и корректность информации в отношении сомнительной задолженности и резерва по сомнительным долгам, раскрытой в п. 2.8 и п.3.2.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

## **Обесценение финансовых вложений**

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенностью стоимости финансовых вложений Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года. Оценка руководством обесценения финансовых вложений является сложной, предполагает применение значительных суждений руководства и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе финансового положения и денежных потоков объекта инвестирования.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению финансовых вложений на предмет обесценения, проверке методологии, использованной руководством Общества при определении расчетной стоимости финансовых вложений, а также процедуры проверки на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, примененных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бизнес-планам, и прочих факторов, рассматриваемых руководством; также проведена проверка на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности сумм резерва на обесценение финансовых вложений, и получены и проанализированы письменные заявления руководства в отношении проведенной оценки обесценения указанных активов.

Мы также оценили достаточность и корректность информации в отношении финансовых вложений и резерва на обесценение финансовых вложений, раскрытой в п. 2.5 и п.3.1.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

## **Прочая информация**

Управляющая организация АО «ЭСК РусГидро», являющаяся Единоличным исполнительным органом Общества (далее Руководство), несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ДЭК» за 2022 год и отчете эмитента ПАО «ДЭК» за 12 месяцев 2022 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ДЭК» за 2022 год и отчет эмитента ПАО «ДЭК» за 12 месяцев 2022 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.



Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ДЭК» за 2022 год и/или отчетом эмитента ПАО «ДЭК» за 12 месяцев 2022 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

#### ***Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров Общества за бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров Общества несет ответственность за контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

#### ***Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности***

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут

возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

#### **Председатель Правления**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер

#### **Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000050 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 декабря 2011г. № 28 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706002966

№ 5

Н.С. Лопаткина

4

**Аудируемое лицо:**

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (сокращенное наименование ПАО «ДЭК»).

Место нахождения: Россия, 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19;

Основной государственный регистрационный номер – 1072721001660.

**Аудитор:**

Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4, эт.3, ком.15;

Телефон: (495) 363-28-48;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

## на 31 декабря 2022 г.

Организация Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности Торговля электроэнергией  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности  
 Единица измерения: тыс. руб.  
 Местонахождение: 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая д. 19  
 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ  
 Наименование аудиторской организации ООО «ТОП Русь»

Форма по ОКУД  
 Дата (год, месяц, число)  
 по ОКПО  
 ИНН  
 по ОКВЭД 2  
 по ОКОПФ / ОКФС  
 по ОКЕИ

КОДЫ
0710001
2022/12/31
98111286
2723088770
35.14
12247 / 41
384

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации  
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ИНН  
 ОГРН

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. Внеоборотные активы</b>				
	Нематериальные активы	1110	161	185	209
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	3 194 718	2 368 269	1 116 594
	основные средства	1151	2 358 009	2 087 718	1 103 458
	незавершенное строительство	1152	835 078	280 468	4 940
3.1.2	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	1 631	83	8 196
3.1.3	Финансовые вложения, в том числе:	1170	10 138 324	10 138 324	10 267 929
3.8	Отложенные налоговые активы	1180	685 633	435 334	252 893
3.1.4	Прочие внеоборотные активы	1190	122 477	84 638	42 805
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>14 141 313</b>	<b>13 026 750</b>	<b>11 680 430</b>
	<b>II. Оборотные активы</b>				
3.2.1	Запасы	1210	86 248	38 638	43 178
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	386	376	366
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	10 379 412	10 742 796	9 408 625
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	18 857	31 686	43 903
	покупатели и заказчики	1231.1	17 863	30 584	42 689
	авансы выданные	1231.2	660	736	811
	прочие дебиторы	1231.5	334	366	403
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	10 360 555	10 711 110	9 364 722
	покупатели и заказчики	1232.1	10 144 303	10 479 425	9 161 678
	авансы выданные	1232.2	16 779	14 816	6 765
	прочие дебиторы	1232.5	199 473	216 869	196 279
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	-	-	-
3.2.3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 146 013	3 377 713	2 373 022
	Прочие оборотные активы	1260	373 769	300 821	285 973
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>11 985 828</b>	<b>14 460 344</b>	<b>12 111 164</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>26 127 141</b>	<b>27 487 094</b>	<b>23 791 594</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. Капитал и резервы</b>				
3.3.1	Уставный капитал	1310	17 223 108	17 223 108	17 223 108
3.3.2	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	22 907 292	22 907 292	22 907 292
3.3.3	Резервный капитал	1360	221 528	103 919	103 919
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:				
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1370	(26 260 734)	(28 742 949)	(31 171 748)
	нераспределенная прибыль отчетного года	1371	(28 860 558)	(28 742 949)	(31 171 748)
	Итого по разделу III	1300	14 091 194	11 491 370	9 062 571
	<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
3.4.1	Заемные средства	1410	600 393	610 645	1 700 000
3.8	Отложенные налоговые обязательства	1420	213 754	46 916	26 912
3.4.2	Прочие обязательства	1450	2 459	2 740	3 020
	Итого по разделу IV	1400	816 606	660 301	1 729 932
	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
3.5.1	Заемные средства	1510	161 895	4 179 855	3 650 000
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	9 943 253	10 032 857	8 472 884
	поставщики и подрядчики	1521	6 112 131	6 845 556	5 918 270
	задолженность перед персоналом организации	1522	176 492	209 729	17
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	162 590	148 563	90 353
	задолженность по налогам и сборам	1524	1 042 194	927 977	700 957
	авансы полученные	1525	2 237 653	1 800 700	1 717 072
	прочие кредиторы	1527	212 193	100 332	46 215
	Доходы будущих периодов	1530	504	577	650
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	1 113 689	1 122 134	875 557
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	11 219 341	15 335 423	12 999 091
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>26 127 141</b>	<b>27 487 094</b>	<b>23 791 594</b>

Исполнительный директор  
по доверенности №13-УК от 19.12.2022



А. Н. Юров  
(расшифровка подписи)

07 марта 2023 года

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2022 год

Организация Публичное акционерное общество  
«Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности Торговля электроэнергией  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с  
долей федеральной собственности  
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
 Дата (год, месяц, число)  
 по ОКПО  
 ИНН  
 по ОКВЭД 2  
 по ОКОПФ / ОКФС  
 по ОКЕИ

КОДЫ
0710002
2022/12/31
98111286
2723088770
35.14
12247 / 41
384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
3.7.1	Выручка	2110	120 699 219	111 640 508
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(110 913 105)	(102 709 643)
	Валовая прибыль	2100	9 786 114	8 930 865
3.7.2	Коммерческие расходы	2210	(5 048 593)	(4 423 454)
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(1 031 578)	(791 129)
	Прибыль от продаж	2200	3 705 943	3 716 282
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	225 809	117 434
	Проценты к уплате	2330	(263 280)	(307 778)
3.7.3	Прочие доходы	2340	1 479 157	1 160 425
3.7.3	Прочие расходы	2350	(1 755 694)	(1 620 531)
	Прибыль до налогообложения	2300	3 391 935	3 065 832
3.8	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(788 412)	(707 641)
	текущий налог на прибыль	2411	(871 873)	(889 335)
	отложенный налог на прибыль	2412	83 461	181 694
	Прочее	2460	(3 699)	(6 008)
	Чистая прибыль	2400	2 599 824	2 352 183
	СПРАВОЧНО			
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 599 824	2 352 183
3.9	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,151	0,137

Исполнительный директор  
 по доверенности №13-УК от 19.12.2022



А. Н. Юров  
 (расшифровка подписи)

07 марта 2023 года

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2022 год

Организация Публичное акционерное общество  
«Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности Торговля электроэнергией  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с  
долей федеральной собственности  
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
 Дата (год, месяц, число)  
 по ОКПО  
 ИНН  
 по ОКВЭД 2  
 по ОКОПФ / ОКФС  
 по ОКЕИ

КОДЫ
0710004
2022/12/31
98111286
2723088770
35.14
12247 / 41
384

## I. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Величина капитала на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>3100</b>	<b>17 223 108</b>	<b>22 907 292</b>	<b>103 919</b>	<b>(31 171 748)</b>	<b>9 062 571</b>
<b>За 2021 г.</b>						
Увеличение капитала, в том числе:	3210	-	-	-	2 428 799	2 428 799
чистая прибыль	3211	x	x	x	2 352 183	2 352 183
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	x	-	-
изменение в учетной политике	3217	-	-	-	76 616	76 616
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	-	-	-	-
убыток	3221	x	x	x	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	-	-
прочие	3228	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	-	x	-	-
Изменение резервного капитала	3240	x	x	-	-	-
<b>Величина капитала на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>3200</b>	<b>17 223 108</b>	<b>22 907 292</b>	<b>103 919</b>	<b>(28 742 949)</b>	<b>11 491 370</b>
<b>За 2022 г.</b>						
Увеличение капитала, в том числе:	3310	-	-	-	2 599 824	2 599 824
чистая прибыль	3311	x	x	x	2 599 824	2 599 824
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	x	-	-
прочие	3317	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	-	-	-	-
убыток	3321	x	x	x	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	-	-
прочие	3328	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	-	x	-	-
Изменение резервного капитала	3340	-	-	117 609	(117 609)	-
<b>Величина капитала на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>3300</b>	<b>17 223 108</b>	<b>22 907 292</b>	<b>221 528</b>	<b>(26 260 734)</b>	<b>14 091 194</b>



## II. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.	Изменения капитала за 2021 г.		На 31 декабря 2021 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
Капитал – всего					
до корректировок	3400	9 062 571	2 352 183	-	11 414 754
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	76 616	-	76 616
после корректировок	3500	9 062 571	2 428 799	-	11 491 370
в том числе:					
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	(31 171 748)	2 352 183	-	(28 819 565)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	76 616	-	76 616
после корректировок	3501	(31 171 748)	2 428 799	-	(28 742 949)

## III. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	14 091 194	11 491 370	9 062 571

Исполнительный директор  
по доверенности №13-УК от 19.12.2022

07 марта 2023 года



А. Н. Юров  
(расшифровка подписи)

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2022 год

Организация Публичное акционерное общество  
«Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности Торговля электроэнергией  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с  
долей федеральной собственности  
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
 Дата (год, месяц, число)  
 по ОКТО  
 ИНН  
 по ОКВЭД 2  
 по ОКОПФ / ОКФС  
 по ОКЕИ

КОДЫ
0710005
2022/12/31
98111286
2723088770
35.14
12247 / 41
384

Пояс- нения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления, в том числе:	4110	120 888 003	110 037 716
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	119 180 114	109 682 992
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
3.2.3	прочие поступления	4119	1 707 889	354 724
	Платежи, в том числе:	4120	(117 997 588)	(107 371 163)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(109 392 031)	(100 105 220)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(7 117 732)	(5 672 185)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(263 280)	(307 778)
	налога на прибыль организаций	4124	(907 432)	(878 230)
3.2.3	прочие платежи	4129	(317 113)	(407 750)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>2 890 415</b>	<b>2 666 553</b>
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления, в том числе:	4210	60 899	182 657
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	33 797	40 540
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	102 248
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	22 202	39 869
3.2.3	прочие поступления	4219	4 900	-
	Платежи, в том числе:	4220	(1 038 270)	(494 519)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 038 270)	(494 519)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
3.2.3	прочие платежи	4229	-	-
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(977 371)</b>	<b>(311 862)</b>

Пояс- нения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления, в том числе:	4310	1 300 000	2 837 253
	получение кредитов и займов	4311	1 300 000	2 837 253
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	Прочие поступления	4319	-	-
	Платежи, в том числе:	4320	(5 444 744)	(4 187 253)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(5 300 000)	(4 187 253)
3.2.3	прочие платежи	4329	(144 744)	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(4 144 744)	(1 350 000)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(2 231 700)	1 004 691
3.2.3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	3 377 713	2 373 022
3.2.3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 146 013	3 377 713
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Исполнительный директор  
по доверенности №13-УК от 19.12.2022



А. Н. Юров  
(расшифровка подписи)

07 марта 2023 года



## I. Общие сведения

### 1.1 Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (далее «Общество») создано 01.02.2007 в результате реорганизации ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ЗАО «ЛутЭК», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в форме слияния, 25.01.2008 реорганизовано в форме присоединения ОАО «ЮЯЭК» и является правопреемником реорганизованных обществ по всем правам и обязанностям в соответствии с соответствующими передаточными актами.

Основными направлениями деятельности Общества являются:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов.

Юридический адрес Общества – 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19.

Обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «ДЭК» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (код ценных бумаг в торговой системе – DVEC) и включены в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2022 составила 5 099 человек (на 31.12.2020 – 5 270 человек).

По состоянию на 31.12.2022 в состав Общества входит 7 филиалов, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: Дальэнергосбыт, Хабаровскэнергосбыт, Амурэнергосбыт, Энергосбыт ЕАО, Камчатскэнергосбыт, Сахалинэнергосбыт, Якутскэнергосбыт.

Состав Совета директоров ПАО «ДЭК» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 09.06.2022 (протокол № 21 от 10.09.2022) в количестве 9 членов.

На основании решения годового Общего собрания акционеров (Протокол от 06.06.2017 №15) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

Существенные условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», с учетом дополнительных соглашений к нему, определены Советом директоров Общества (протоколы от 15.06.2017 № 293, от 28.06.2018 № 323, от 17.08.2018 № 328, от 03.12.2018 № 333, от 03.06.2019 № 348, от 24.06.2019 № 350, от 29.06.2020 № 380, от 23.07.2021 № 408). Срок полномочий управляющей организации установлен по 31.12.2023.

Принимая во внимание введенные в отношении эмитента меры ограничительного характера (санкции), в соответствии с постановлением Правительства РФ от 12.03.2022 № 351 информация о персональном составе органов управления и Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» не раскрывается.

### 1.2 Операционная среда Общества

В 2022 году продолжается эскалация геополитической напряженности и ужесточение санкций по отношению к юридическим и физическим лицам Российской Федерации, усиливается влияние факторов, которые увеличивают устойчивую инфляцию.



Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Все вышеизложенное оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Одновременно в течение отчетного года наблюдалась структурная перестройка экономики, ряд законодательных мер позволили сохранить устойчивость экономики Российской Федерации и адаптироваться к происходящим изменениям.

В 2022 году и далее продолжает сохраняться высокая неопределенность влияния со стороны внешних и внутренних факторов для экономики Российской Федерации, волатильность финансовых показателей.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества характеризуется финансовыми, правовыми, страновыми, региональными, репутационными и другими рисками.

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

#### **Финансовые риски**

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и умеренно от изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.13 Пояснений.

#### **Риски непрерывности деятельности**

Просроченная задолженность по налогам и сборам в бюджет, а также по выплате заработной платы работникам отсутствует.

ПАО «ДЭК» крупнейшая энергосбытовая компания на территории Дальнего Востока Российской Федерации. Общество осуществляет свою деятельность на территории 7 регионов Дальнего Востока, обслуживает 3 495 тысяч лицевых счетов частных и 105 тысяч корпоративных клиентов, осуществляет сбыт электрической энергии и оказывает агентские услуги начиная от расчетов за теплоснабжение до приемов платежей за коммунальные услуги, вывоз твердых коммунальных отходов и капитальный ремонт многоквартирных домов.

Обществом активно реализуются программы по повышению качества обслуживания собственных клиентов и клиентов других ресурсоснабжающих организаций в рамках заключенных агентских договоров. Компания открывает высокотехнологичные офисы очного обслуживания потребителей, создает и развивает интерактивные способы работы с клиентами, развивает биллинговые комплексы, что, безусловно, способствует повышению эффективности работы предприятия, оптимизации расходов и созданию условий для повышения финансовой устойчивости.

В среднесрочной и долгосрочной перспективах Общество намерено продолжать и расширять клиентоориентированный и высокотехнологичный подходы в своей деятельности, связанные с осуществлением функций сбыта электрической и тепловой энергии по агентским договорам с энергокомпаниями холдинга ПАО «РусГидро», в том числе на изолированных территориях Дальнего Востока, а также развитие новых видов деятельности для достижения большей эффективности и масштабов деятельности.



Учитывая тот факт, что в целом производственная деятельность Общества прибыльная, руководство ПАО «ДЭК» прогнозирует в 2022 и последующие годы увеличение чистых активов Общества.

#### **Правовые риски**

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования отсутствуют, так как внешнеэкономическая деятельность Обществом не ведется.

#### **Страновые и региональные риски**

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Внешние условия для российской экономики остаются сложными и значительно ограничивают экономическую деятельность под влиянием санкционного давления, в том числе заморозка активов и блокировка денежных средств за пределами Российской Федерации. Это привело к прекращению сотрудничества со стороны многих иностранных компаний, прекращению экспортно-импортных операций по множеству позиций, отзыву рейтингов международных рейтинговых агентств.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества и его дочерних компаний.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

#### **Репутационные риски**



Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

#### ***Другие риски***

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.





## II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

### 2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Бухгалтерский учет Общества осуществляется специализированной организацией, ведущей бухгалтерский учет Общества и осуществляющей ведение бухгалтерского учета для сторонних организаций.

### 2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам и кредитам полученным отражаются в бухгалтерском балансе – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Полученные и выданные авансы отражаются в бухгалтерском балансе с учетом НДС. Сумма НДС, подлежащая уплате в бюджет с полученных авансов, и сумма НДС, принятая к вычету с выданных авансов, представлены развернуто по строкам 1260 «Прочие оборотные активы», 1450 «Прочие обязательства» соответственно.

### 2.3 Основные средства и незавершенное строительство

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства, затраты на капитализированные ремонты, а также другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление). При этом объекты основных средств, полученные от реорганизованных АО–энерго приняты к учету по остаточной стоимости в соответствии с п. 7 Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций (Приказ Министерства финансов РФ от 20.05.2003 №44н).

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.



Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

Затратами на капитализированные ремонты признаются затраты на плановый капитальный и средний ремонты с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев. Существенность определяется индивидуально для каждого случая.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 1 до 23
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 3 до 122
Другие	от 1 до 79

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются с учетом Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом.

Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Отражаемые за балансом арендованные объекты основных средств оцениваются по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости арендованного имущества в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет арендованных основных средств на забалансовых счетах в количественном выражении в оценке по 1 копейке.

#### **Обесценение основных средств**

Общество проверяет объекты основных средств на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

#### **Права пользования активами**

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.



Сроки полезного использования активов в форме права пользования определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, с учетом Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

## **2.4 Капитальные вложения**

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

### **Обесценение капитальных вложений**

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением проектов нового строительства в составе Инвестиционной программы Общества, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Объекты нового строительства тестируются на обесценение после ввода их в эксплуатацию и получения тарифных решений.

## **2.5 Финансовые вложения**

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.



К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях сроком свыше трех месяцев;
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость определяется в размере их цены (котировки) на дату закрытия (на последнее число месяца) торгов на ПАО «Московская биржа», рассчитанной в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации о величине чистых активов дочерних зависимых обществ на отчетную дату определена расчетная стоимость таких финансовых вложений.

На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создается резерв под обесценение финансовых вложений, общая сумма которого относится на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражается в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, его стоимость определяется исходя из первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто.

#### **Обесценение финансовых вложений**

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.



Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

## 2.6 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

Затраты по покупке энергии для перепродажи складываются из стоимости мощности и объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках договоров купли – продажи по цене, определяемой АО «АТС» в соответствии с Регламентами оптового рынка на основании регулируемых цен (тарифов), установленных Федеральной антимонопольной службой для поставщиков по зонам деятельности ПАО «ДЭК» с учетом расчета стоимости отклонений в соответствии с утверждаемыми Федеральной службой по тарифам методическими указаниями по расчету стоимости отклонений объемов фактического производства (потребления) электрической энергии участников оптового рынка электроэнергии, функционирующих на территориях, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка электроэнергии, от объемов их планового почасового производства (потребления).

При отпуске МПЗ в производство и ином выбытии, их оценка производится по среднемесячной фактической себестоимости (взвешенная оценка) в расчет которой включаются количество и стоимость материалов на начало месяца и все поступления за месяц.

Стоимость специальной одежды погашается линейным способом исходя из сроков полезного использования специальной одежды. Спецодежда со сроком списания не более 12 месяцев списывается на затраты одновременно с отражением в учете в количественном выражении до истечения срока использования.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

## 2.7 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

## 2.8 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен,



предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

## **2.9 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день), а также высоколиквидные векселя.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

## **2.10 Уставный, добавочный и резервный капитал**

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал в соответствии с п.19 Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций (Приказ Министерства финансов РФ от 20.05.2003 №44н) сформирован на разницу между



стоимостью чистых активов, реорганизованных в результате слияния АО–энерго, и размером уставного капитала Общества.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

## **2.11 Кредиты и займы полученные**

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Начисленные суммы процентов учитываются обособленно, в бухгалтерской отчетности отражаются в составе краткосрочных обязательств по заемным средствам.

Основная сумма обязательств по полученным займам (кредитам) отражается в бухгалтерском учете в соответствии с условиями договоров займа (кредитных договоров) в суммах, указанных в договорах.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода.

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредита).

В составе задолженности по полученным займам и кредитам отражены обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018. Обязательство по аренде включается в состав долгосрочной и краткосрочной задолженности по заемным средствам в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

Величина обязательств по аренде определяется с применением ставки дисконтирования, рассчитанной как средневзвешенная ставка по всем имеющимся внешним заемным средствам Общества в периоде начала аренды или переоценки обязательств по договору аренды. Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Начисление процентов по арендным обязательствам производится в составе прочих расходов (проценты к уплате).

При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве прочего дохода или прочего расхода.

## **2.12 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

### **Оценочные обязательства**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).





Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- по судебным разбирательствам;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

#### **Условные обязательства и условные активы**

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

### **2.13 Доходы**

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

### **2.14 Расходы**

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Себестоимость проданной продукции складывается из стоимости покупной электроэнергии и мощности, стоимости услуг по передаче электроэнергии и затрат по инфраструктурным услугам.



Затраты по инфраструктурным услугам включают услуги:

- коммерческого оператора по организации оптовой торговли электрической энергией, мощностью и иными допущенными к обращению на оптовом рынке товарами и услугами, определению объемов и стоимости электрической энергии и мощности, покупаемой/продаваемой для участника оптового рынка;
- системного оператора по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике в части управления технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии и обеспечения функционирования технологической инфраструктуры оптового рынка электрической энергии (мощности), а также в части обеспечения надежности функционирования электроэнергетики;
- АО «ЦФР» по расчету требований и обязательств участников оптового рынка.

Коммерческие расходы признаются в себестоимости проданных товаров, работ, услуг полностью в периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Все остальные расходы, связанные со сбытом электроэнергии, в том числе затраты на оплату труда, отражаются в составе коммерческих расходов по мере начисления

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.7 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

## 2.15 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2022 год обусловлены началом применения Обществом следующих федеральных стандартов бухгалтерского учета: ФСБУ 6/2020 «Основные средства»; ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

### ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»

В связи с вступлением в силу ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности Общества капитальных вложений, действовавшим до 2022 года:



(а) Изменение состава капитальных вложений

В состав капитальных вложений включаются:

- имущество (в том числе запасные части, комплектующие, строительные материалы), предназначенное для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств;
- затраты на улучшение и (или) восстановление объекта основных средств (в частности, замену частей, ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание) при соответствии таких затрат условиям признания капитальных вложений (до 2022 года – только затраты на модернизацию и реконструкцию объекта основных средств, в результате которых улучшались (повышались) первоначально принятые нормативные показатели функционирования объекта основных средств; затраты на ремонт объекта основных средств признавались расходами периода, к которому они относились).

(б) Изменение оценки капитальных вложений

ФСБУ 26/2020 введены обязательная проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения их стоимости вследствие обесценения, требования к раскрытию обесценения в бухгалтерской отчетности. Проверка на обесценение и его учет ведутся в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» (до 2022 года – обесценение капитальных вложений не предусматривалось нормативными актами по бухгалтерскому учету).

Включены требования об обязательном раскрытии в бухгалтерской отчетности результата обесценения капитальных вложений и восстановления обесценения, включенного в расходы или доходы отчетного периода, а также сумм авансов, предварительной оплаты, задатков, уплаченных организацией в связи с осуществлением капитальных вложений.

**ФСБУ 6/2020 «Основные средства»**

В связи с вступлением в силу ФСБУ 6/2020 «Основные средства» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности основных средств, действовавшим до 2022 года:

(а) Определение малоценных активов

ФСБУ 6/2020 установил общий подход к определению малоценных активов, имеющих признаки основных средств, но которые могут не учитываться в качестве основных средств: объекты рассматриваются для целей учета в качестве малоценных исходя из существенности информации о них (до 2022 года – стоимость таких активов не превышала 40 000 рублей за единицу). На основе этого подхода организация самостоятельно устанавливает лимит стоимости малоценных активов.

(б) Изменения порядка начисления амортизации основных средств

Начисление амортизации не приостанавливается в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств (до 2022 года – приостанавливалось при консервации объекта на срок более трех месяцев, а также на период восстановления объекта, продолжительность которого превышала 12 месяцев).

(в) Пересмотр элементов амортизации

Согласно ФСБУ 6/2020 элементы амортизации объекта основных средств (способ начисления амортизации, срок полезного использования, ликвидационная стоимость) подлежат проверке на соответствие условиям использования этого объекта. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам проверки при необходимости принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации (до 2022 года – способ начисления амортизации и срок полезного использования изменению, как правило, не подлежали);

29



(г) Расчет суммы амортизации

Изменена основа для расчета суммы амортизации за отчетный период: такая сумма рассчитывается на основе балансовой стоимости основного средства, оставшегося срока полезного использования, уточненной ликвидационной стоимости (ранее – на основе первоначальной стоимости основного средства и общего срока полезного использования).

Сумма амортизации объекта основных средств за отчетный период определяется таким образом, чтобы к концу срока амортизации балансовая стоимость этого объекта стала равной его ликвидационной стоимости (до 2022 года – равной нулю).

(д) Обесценение основных средств

ФСБУ 6/2020 требует обязательную проверку основных средств на обесценение и учет изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения. Эти проверка и учет ведутся в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» (до 2022 года – обесценение основных средств не предусматривалось нормативными актами по бухгалтерскому учету).

**ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»**

В связи с вступлением в силу ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности основных средств, действовавшим до 2022 года:

Исключена зависимость порядка бухгалтерского учета объектов у одной стороны договора аренды от порядка учета у другой стороны этого же договора. Каждая сторона договора аренды организует и ведет бухгалтерский учет соответствующих объектов самостоятельно в порядке, установленном ФСБУ 25/2018.

ФСБУ 25/2018 установлены критерии, соответствие которым определяет объект учета аренды. Объекты бухгалтерского учета, не отвечающие этим критериям, учитываются по правилам других федеральных стандартов бухгалтерского учета. Идентификация объектов учета аренды производится на раннюю из двух дат: дату предоставления предмета аренды или дату заключения договора аренды.

Арендатор отражает в бухгалтерском учете право пользования активом и обязательство по аренде. Право пользования активом амортизируется (за исключением случаев, когда схожие по характеру использования активы не амортизируются). Обязательство по аренде представляет собой обязательство по уплате арендных платежей в будущем и оценивается как суммарная приведенная стоимость этих платежей на дату оценки.

Арендатор может применить упрощенный порядок учета договоров аренды, который допустим в отношении краткосрочной аренды и аренды малоценных объектов. Он не предполагает отражение в бухгалтерском учете арендатора права пользования активом и обязательства по аренде, ограничиваясь признанием расхода по арендным платежам (аналогично применяемому до 2022 года подходу – когда предмет аренды учитывался на балансе арендодателя).

Последствия изменения учетной политики Общества отражены в бухгалтерской отчетности за 2022 год в порядке, установленном вышеуказанными федеральными стандартами бухгалтерского учета, а именно:

- основные средства – путем единовременной корректировки балансовой стоимости основных средств на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному);
- капитальные вложения – перспективно (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения ФСБУ 26/2020, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета);
- аренда – путем проведения единовременной корректировки по признанию прав пользования активами и обязательства по аренде по состоянию на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному).



В целях более достоверного представления информации о сроках обращения (погашения) активов, изменен подход к представлению в балансе сумм авансов, выданных в связи с осуществлением капитальных вложений. Долгосрочные и краткосрочные авансы, выданные в связи с осуществлением капитальных вложений, ранее отраженные в составе оборотных активов по строке 1230 «Дебиторская задолженность» и сопутствующие суммы принятого к вычету НДС по строкам 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства», отражены свернуто в составе внеоборотных активов по отдельной детализирующей строке к строке 1150 «Основные средства». Суммы НДС, не принятые к вычету, отражены в составе дебиторской задолженности по строкам 1231.5 и 1232.5 «Прочие дебиторы». Данное изменение учетной политики отражено ретроспективно.

**Пояснения по корректировкам:**

1. Отражена переклассификация авансов, выданных в связи с осуществлением капитальных вложений, в состав внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2021 в сумме 83 тыс. руб., на 31.12.2020 в сумме 8 196 тыс. руб.;
2. Выполнен пересчет сумм накопленной амортизации на 31.12.2021 исходя из экспертной оценки оставшегося срока полезного использования. Совокупная сумма уменьшения амортизации составила 140 233 тыс. руб.;
3. Отражено признание прав пользования активами и соответствующих им арендных обязательств на сумму 790 500 тыс. руб.;
4. Отражено списание с баланса малоценных основных средств в связи с увеличением лимита стоимости, применяемого с 01 января 2022 года (повышен с 40 тыс. руб. до 100 тыс. руб.) на общую сумму 44 463 тыс. руб.

Существенные изменения в Учетной политике Общества за 2022 год обусловлены началом применения Обществом следующих федеральных стандартов бухгалтерского учета: ФСБУ 6/2020 «Основные средства»; ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2022 год  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Бухгалтерский баланс:

Строка	На 31.12.2021				На 31.12.2020			
	До корректи- ровки	После корректи- ровки	Изменение		До корректи- ровки	После корректи- ровки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения			Сумма	Номер изменения
1150 «Основные средства»	1 481 915	2 388 269	886 354	(1-4)	1 108 398	1 116 594	8 196	(1)
1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств»	-	83	83	(1)	-	8 196	8 196	(1)
1230 «Дебиторская задолженность»	10 742 879	10 742 796	(83)	(1)	9 416 821	9 408 626	(8 196)	(1)
1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой в течение 12 месяцев после отчетной даты)», в том числе:	10 711 193	10 711 110	(83)	(1)	9 372 918	9 364 722	(8 196)	(1)
1232.2 «авансы выданные»	14 916	14 816	(100)	(1)	16 801	6 765	(9 836)	(1)
1232.5 «прочие дебиторы»	216 852	216 869	17	(1)	194 639	196 279	1 640	(1)
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	(28 819 666)	(28 742 949)	76 616	(1-4)	-	-	-	-
1371 «Нераспределенная прибыль прошлых лет»	(31 171 748)	(31 095 132)	76 616	(1-4)	-	-	-	-
1410 «Заёмные средства»	-	610 645	610 645	(3)	-	-	-	-
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	27 761	48 916	19 155	(2,4)	-	-	-	-
1510 «Заёмные средства»	4 000 000	4 179 855	179 855	(3)	-	-	-	-

Строка	На 31.12.2021				На 31.12.2022			
	До корректи- ровки	После корректи- ровки	Изменение		До корректи- ровки	После корректи- ровки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения			Сумма	Номер изменения
3600 «Чистые активы»	11 414 754	11 491 370	76 616	(2-4)	9 062 571	9 062 571	-	-



### III. Раскрытие существенных показателей

#### 3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

##### 3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
<b>Строка 1151 «Основные средства», в том числе:</b>	<b>2 358 009</b>	<b>2 087 718</b>	<b>1 103 458</b>
Здания	831 528	842 525	829 094
Активы в форме права пользования	744 305	790 500	-
Машины и оборудование	739 637	406 006	237 632
Сооружения	13 089	16 451	19 714
Производственный и хозяйственный инвентарь	12 628	12 459	7 977
Земельные участки	11 073	11 073	5 966
Транспортные средства	5 107	7 598	2 697
Другие виды основных средств	642	1 106	378





ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2022 год  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период						На конец года			Единообразная корректировка при переходе на ФСБУ 6/2020 с 25/2018
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накоплено в обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накоплено в обесценение		
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация							
Основные средства, в том числе:	2022	2 999 694	(911 976)		717 237	(186 283)	83 706	(354 389)		3 531 467	(1 173 468)	-	-	
	2021	2 409 064	(1 305 606)		223 759	(143 993)	140 227	(122 004)		2 489 207	(1 287 760)	-	886 271	
	2022	1 028 990	(166 465)		17 369	(3 073)	1 707	(27 000)		1 043 286	(211 758)	-	-	
	2021	982 474	(163 380)		40 415	(4 197)	1 873	(26 162)		1 028 990	(186 967)	-	502	
	2022	790 500	-		223 850	(107 595)	16 468	(178 918)		906 755	(162 450)	-	-	
Активы в форме права пользования	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	790 500	
	2022	1 016 854	(610 848)		471 879	(47 091)	47 080	(138 237)		1 441 642	(702 005)	-	-	
	2021	1 163 059	(925 427)		175 756	(85 047)	85 005	(90 313)		1 253 803	(930 770)	-	82 973	
	2022	25 330	(8 879)			(203)	169	(3 328)		25 127	(12 038)	-	-	
	2021	25 457	(5 743)		-			(3 324)		25 501	(9 111)	-	61	
Сооружения	2022	60 796	(48 337)		4 139	(780)	772	(3 962)		64 155	(51 527)	-	-	
	2021	101 365	(93 388)		2 481	(919)	919	(2 372)		102 927	(94 841)	-	4 373	
	2022	11 073	-		-	-	-	-	-	11 073	-	-	-	
	2021	5 968	-		5 107					11 073	-	-	-	
	2022	60 160	(52 562)		-	(27 306)	27 306	(2 491)		33 673	(28 566)	-	-	
Транспортные средства	2021	113 962	(111 265)			(53 802)	52 402	(710)		60 160	(59 573)	-	7 011	
	2022	5 991	(4 885)			(235)	204	(433)		5 756	(5 114)	-	-	
	2021	6 781	(6 403)			(28)	28	(123)		6 753	(6 498)	-	861	



ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2022 год  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение активов в форме прав пользования

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года			Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 25/2018
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накоплен- ное обесцене- ние	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Обесцене- ние	Первоначал- ьная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	
						Первоначал- ьная стоимость	Накопле- нная амортиза- ция						
Права пользования активами всего, в том числе:	2022	790 500	-	-	223 850	(107 596)	15 468	(178 918)	-	906 765	(162 450)	-	-
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	790 500
Здания	2022	629 190	-	-	86 357	(107 595)	16 468	(122 950)	-	607 952	(106 482)	-	-
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	629 190
Машины и оборудование	2022	161 310	-	-	137 493	-	-	(55 968)	-	298 803	(55 968)	-	-
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161 310



**Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	2022	280 468	-	1 047 998	-	-	-	(493 388)	835 078
	2021	4 940	-	498 371	-	-	-	(222 843)	280 468
Незавершенное строительство	2022	258 730	-	293 848	-	-	315 824	(422 334)	448 068
	2021	1 630	-	147 330	-	-	226 169	(116 399)	268 730
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2022	-	-	21 054	-	-	-	(71 054)	-
	2021	-	-	106 444	-	-	-	(106 444)	-
Оборудование к установке	2022	21 738	-	683 096	-	-	(315 824)	-	389 010
	2021	3 310	-	244 597	-	-	(226 169)	-	21 738

\* Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.



### 3.1.2 Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Строка 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	1 631	83	8 196
Подрядчикам по капитальному строительству	1 423	-	8 196
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	208	83	-

### 3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения»	10 138 324	10 138 324	10 267 929
Вклады в дочерние общества	10 138 324	10 138 324	10 210 398
Вклады в прочие организации	-	-	57 531



ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2022 год  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректура*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)	Накопленная корректура*	Первоначальная стоимость	Накопленная корректура*
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	2022	41 194 963	(31 056 639)	-	-	(114 270)	114 270	41 080 693	(30 942 369)
	2021	41 429 610	(31 161 681)	-	-	(234 647)	105 042	41 194 963	(31 056 639)
Вклады в дочерние общества	2022	10 295 891	(157 567)	-	-	(114 270)	114 270	10 181 621	(43 297)
	2021	10 419 889	(209 291)	-	-	(123 798)	52 694	10 295 891	(157 567)
Вклады в прочие организации	2022	30 899 072	(30 899 072)	-	-	-	-	30 899 072	(30 899 072)
	2021	31 009 921	(30 952 390)	-	-	(110 849)	53 318	30 899 072	(30 899 072)

\* Сумма накопленной корректуры включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.



**(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации**

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование ДЗО и прочих организаций	На 31.12.2022		На 31.12.2021		На 31.12.2020	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
<b>Вклады в дочерние и зависимые общества, в том числе:</b>	<b>41 080 693</b>	<b>x</b>	<b>41 194 963</b>	<b>x</b>	<b>41 376 293</b>	<b>x</b>
Дочерние общества:	10 181 621	x	10 295 891	x	10 419 689	x
АО «АвтотранспортЭнерго»	-	-	47 828	100	47 828	100
АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»	9 657 985	100	9 657 985	100	9 657 985	100
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	377 481	100	377 481	100	377 481	100
АО «РусГидро Логистика»	92 687	100	92 687	100	92 687	100
АО «Сервисная компания РусГидро»	43 297	100	43 297	100	43 297	100
АО «Хабаровская энерготехнологическая компания»	10 171	100	10 171	100	10 171	100
АО «Жилищно-коммунальное управление»	-	-	66 442	100	66 442	100
АО «Родник здоровья»	-	-	-	-	123 798	100
Прочие организации:	30 899 072	x	30 899 072	x	30 956 604	x
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	30 899 072	0,002	30 899 072	0,002	30 899 072	0,002
ПАО «РусГидро»	-	-	-	-	57 532	1,04

В 2022 году Обществом списана стоимость пакетов акций компаний, выбывших из ЕГРЮЛ - АО «АвтотранспортЭнерго» и АО «Жилищно-коммунальное управление», ввиду чего финансовые вложения уменьшились на 114 270 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2022 в учете числится резерв под обесценение финансовых вложений, не обращающихся на рынке ценных бумаг и имеющих признаки устойчивого существенного снижения стоимости, в сумме 30 942 369 тыс. руб.

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении дочерних обществ и прочих компаний. Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

**3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)**

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
<b>Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы»</b>	<b>122 477</b>	<b>84 638</b>	<b>42 805</b>
Приобретение неисключительных прав на ПО	64 216	19 830	33 042
Лицензии на программное обеспечение	30 034	52 484	9 763
прочие объекты ОС и НЗС	28 227	12 324	-



### 3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

#### 3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1210 «Запасы»	86 248	38 638	43 178
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	38 432	27 473	34 779
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	47 439	10 752	4 960
Прочие	377	413	3 439

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2022 резерв под снижение их стоимости составил 61 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 61 тыс. руб., на 31.12.2020 – 61 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло		Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
					Себестоимость	Резерв под обесценение			
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2022 г.	27 534	(61)	215 823	(204 864)	-	-	38 493	(61)
	2021 г.	34 840	(61)	189 781	(197 087)	-	-	27 534	(61)





### 3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

*(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)*

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 18 857 тыс. руб., 31 686 тыс. руб., 43 903 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022 г., 31.12.2021 и 31.12.2020 соответственно.

Вид долгосрочной задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Долгосрочная дебиторская задолженность, в том числе:	18 857	31 686	43 903
Покупатели и заказчики	17 863	30 584	42 689
Авансы выданные	660	736	811
Прочие дебиторы	334	366	403

*Наличие и движение резерва по долгосрочной дебиторской задолженности*

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод в резерв по краткосрочной задолженности	На конец года
Резерв по долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	2022	680	-	-	-	(68)	612
	2021	17 953	-	-	-	(17 273)	680
Покупателям и заказчикам	2022	680	-	-	-	(68)	612
	2021	17 953	-	-	-	(17 273)	680

*(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)*

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 10 360 555 тыс. руб., 10 711 110 тыс. руб.,

9 364 722 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022 г., 31.12.2021 г., 31.12.2020 соответственно:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)»	10 360 555	10 711 110	9 364 722
Покупатели и заказчики	10 144 303	10 479 425	9 161 678
Авансы выданные	16 779	14 816	6 765
Прочие дебиторы, в том числе:	199 473	216 869	196 279
Задолженность по налогам и сборам	21	335	41
Прочие	199 452	216 534	196 238

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью по признанным и присужденным санкциям в размере 167 639 тыс. руб., 165 652 тыс. руб.,



### Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Перевод резерва из долгосрочной задолженности	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	2022	2 866 662	1 135 095	68	(52 242)	(358 520)	3 591 063
Покупателям и заказчикам	2021	2 907 502	743 835	17 273	(110 364)	(691 584)	2 866 662
	2022	1 958 417	695 561	68	(48 177)	(250 288)	2 365 581
	2021	2 282 890	451 457	17 273	(99 524)	(683 679)	1 968 417
Прочим дебиторам	2022	898 245	439 534	-	(4 065)	(108 232)	1 225 482
	2021	624 612	292 378	-	(10 840)	(7 905)	898 245

### 3.2.3 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты»	1 146 013	3 377 713	2 373 022
Денежные средства на банковских счетах	831 116	626 593	564 151
Денежные средства в кассе	1 030	894	1 282
Прочие денежные средства	15 617	18 976	6 514
Итого денежные средства	847 763	646 463	571 947
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трёх месяцев)	297 000	2 730 000	1 799 300
Прочие денежные эквиваленты	1 250	1 250	1 775
Итого денежные эквиваленты	298 250	2 731 250	1 801 075

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 отсутствуют.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2022	Рейтинговое агентство	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Банковские депозиты, в том числе:			297 000	2 730 000	1 799 300
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	297 000	-	-
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	-	1 730 000	1 799 300
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	-	1 000 000	-
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			831 116	626 593	564 151
АО «АБ Россия»	A+(RU)	АКРА	421 250	-	3
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	211 846	6 792	-
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	127 937	268 054	144 928
Альфа-Банк АО	AA+(RU)	АКРА	66 003	-	-
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	-	250 016	26 976
ПАО «МКБ»	A-(RU)	АКРА	4 060	-	-
ПАО «РОСБАНК»	AAA(RU)	АКРА	20	101 731	392 244

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	1 707 889	354 724
Налог на прибыль	-	-
Субсидии	1 232 278	55 049
Возврат госпошлины	38 793	39 016



Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	102 064	85 596
Арендные платежи	41 673	36 117
Поступления по уступке права требования	62 608	46 651
Поступление процентов от банков на остаток по расчетному счету	209 176	71 400
Прочие поступления по текущей деятельности	21 297	20 895
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(317 113)	(407 750)
Оплата госпошлины	(51 524)	(53 349)
Выплаты на благотворительные цели	(5 200)	-
Выплаты на командировочные расходы	(34 887)	(31 399)
Выплаты из заработной платы	(73 395)	(60 673)
Возврат авансов полученных	(52 752)	(49 603)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(22 687)	(51 350)
Прочие платежи по текущей деятельности	(76 688)	(161 376)
Прочие платежи по финансовой деятельности (строка 4329), в том числе:	(144 744)	-
Платежи по договорам аренды по дисконтированным арендным обязательствам	(144 744)	-

### 3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

#### 3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, и 31.12.2020 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке, полностью оплачен и составляет 17 223 108 тыс. руб.:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2022, шт.	Количество акций на 31.12.2021, шт.	Количество акций на 31.12.2020, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	17 223 107 804	17 223 107 804	17 223 107 804

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2021 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций	Доля владения, %
АО «РАО Энергетические системы Востока»	номинальный	8 789 417 300	51,03
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	номинальный	7 293 375 571	42,35
ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	номинальный	178 714 322	1,04
Иные юридические и физические лица	номинальный	961 600 611	5,58
Итого		17 223 107 804	100

#### 3.3.2 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

Добавочный капитал в соответствии с п.19 Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций (Приказ Министерства финансов РФ от 20.05.2003 №44н) сформирован на разницу между стоимостью чистых активов, реорганизованных в результате слияния АО–энерго и размером уставного капитала ПАО «ДЭК».

Добавочный капитал на отчетную дату составил 22 907 292 тыс. рублей. В 2022 году изменений добавочного капитала не было



### 3.3.3 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022 г., 31.12.2021 и 31.12.2020 резервный капитал Общества составил 221 528 тыс. руб., 103 919 тыс. руб., 103 919 тыс. руб., соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества 09.06.2022 (протокол № 21 от 10.06.2022), 5% от чистой прибыли Общества за 2021 год в размере 117 609 тыс. руб. было направлено на формирование резервного капитала.

## 3.4 Долгосрчные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

### 3.4.1 Долгосрчные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1410 «Заемные средства»			600 393	610 645	1 700 000
ПАО «Сбербанк»	Рубли	2022	-	-	1 700 000
Арендные обязательства		2027	600 393	610 645	-

#### Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1410 «Заемные средства»	600 393	610 645	1 700 000
От одного года до двух лет	-	-	1 700 000
От двух до трех лет	-	-	-
От трех до четырех лет	-	-	-
От четырех до пяти лет	-	-	-
Более пяти лет	-	-	-
Арендные обязательства	600 393	610 645	-

### 3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование контрагента	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства»	2 459	2 740	3 020
ПАО «Вымпел-Коммуникации»	2 459	2 740	3 020

## 3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

### 3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1510 «Заемные средства»	161 895	4 179 855	3 650 000
Заемные средства, полученные от кредитных организаций в том числе:	-	4 000 000	3 650 000
ПАО «Росбанк»	-	2 362 041	3 000 000
ПАО «Сбербанк»	-	1 637 959	-
АО «Газпромбанк»	-	-	650 000
Обязательства по аренде ППА	161 895	179 855	-



### Проценты по арендным обязательствам

Сумма процентов по арендным обязательствам в 2022 году составила 56 669 тыс. руб.

### 3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 9 943 253 тыс. руб., 10 032 857 тыс. руб., и 8 472 884 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, и 31.12.2020 соответственно.

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
<b>Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики»</b>	<b>6 112 131</b>	<b>6 845 556</b>	<b>5 918 270</b>
Поставщикам мощности	3 382 902	3 875 040	4 231 009
Поставщикам электроэнергии	1 448 074	1 542 198	449 775
Услуги по транспортировке электроэнергии	1 071 085	1 263 082	1 034 270
Подрядчикам по капитальному строительству	17 117	15 052	15 301
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	5 732	13 739	2 000
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	1 904	-	7 506
Прочие	185 317	136 445	178 409

Задолженность по строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2022 в основном представлена текущей задолженностью по налогу на добавленную стоимость в сумме 690 551 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 717 504 тыс. руб., на 31.12.2020 – 556 732 тыс. руб.) и налогу на прибыль в сумме 319 816 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 156 290 тыс. руб., на 31.12.2020 – 139 404 тыс. руб.).

### 3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022 сумма оценочных обязательств составляет 1 113 689 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 1 122 134 тыс. руб., на 31.12.2020 – 875 557 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства, в том числе:	2022	1 122 134	398 341	(116 162)	(290 624)	1 113 689
	2021	875 557	444 501	(139 760)	(58 164)	1 122 134
По судебным разбирательствам	2022	614 805	116 327	-	(290 624)	440 508
	2021	481 162	213 199	(21 392)	(58 164)	614 805
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2022	358 018	69 646	-	-	427 664
	2021	252 290	105 728	-	-	358 018
на выплату вознаграждений работникам	2022	126 778	96 729	(23 392)	-	200 115
	2021	116 410	33 107	(22 739)	-	126 778
Прочие оценочные обязательства	2022	22 533	115 639	(92 770)	-	45 402
	2021	25 695	92 467	(95 629)	-	22 533

### 3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах



### 3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2022 стоимость арендованных основных средств составляет – 105 859 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 851 679 тыс. руб., на 31.12.2020 – 604 885 тыс. руб.).

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2022*	На 31.12.2021	На 31.12.2020
<b>Итого аренда основных средств</b>	<b>105 859</b>	<b>851 679</b>	<b>604 885</b>
Субъекты муниципальных образований	71 339	89 860	97 787
ПАО «Якутскэнерго»	13 921	196 730	-
ПАО «Сахалинэнерго»	1 638	114 166	50 755
ПАО «Камчатскэнерго»	100	420 362	450 488
Прочие	18 861	30 561	5 855

кроме предметов аренды, в отношении которых признаны активы в форме прав пользования в соответствии с ФСБУ 25/2018.

### 3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
<b>Итого обеспечения обязательств и платежей полученные</b>	<b>28 152</b>	<b>39 739</b>	<b>35 539</b>
Банковские гарантии	15 478	-	-
Договоры с обременением	12 674	38 739	34 539
Обеспечительный платеж	-	1 000	1 000

## 3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

### 3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2022 году занимает выручка от продажи электроэнергии (мощности) на розничном рынке (96,05%)

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
<b>Итого по строке 2110 «Выручка»</b>	<b>120 699 219</b>	<b>111 640 508</b>
<b>Выручка от продажи электроэнергии (мощности), в том числе:</b>	<b>115 928 543</b>	<b>108 513 565</b>
потребители розничного рынка электроэнергии (мощности)	70 127 724	65 555 090
потребители оптового рынка электроэнергии	19 359 422	16 678 148
потребители оптового рынка мощности	18 576 741	19 073 743
компенсация потерь электроэнергии сетевым организациям	7 864 656	7 206 584
<b>Выручка от прочих операций</b>	<b>4 770 676</b>	<b>3 126 943</b>

### 3.7.2 Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы (строки 2120, 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
<b>Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж»</b>	<b>110 913 105</b>	<b>102 709 643</b>
Покупная электроэнергия	43 339 125	38 064 089
Покупная мощность	37 191 301	36 030 310
Услуги по передаче электроэнергии	26 248 977	25 441 347
Вознаграждения работникам (включая страховые взносы)	3 060 341	2 364 313
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	167 189	22 439
Инфраструктурные платежи	134 082	109 713
Налоги (кроме налога на прибыль)	2 997	1 803
<b>Прочие расходы</b>	<b>769 093</b>	<b>675 629</b>



В состав себестоимости реализованной электроэнергии (мощности) входят расходы на покупную электрическую энергию и мощность на оптовом и розничном рынке электроэнергии, услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, инфраструктурные расходы оптового рынка электроэнергии (мощности).

Остальные расходы, связанные с покупкой и реализацией электроэнергии, осуществлённые в текущем периоде, включаются в состав коммерческих расходов.

Расшифровка коммерческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
<b>Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы»</b>	<b>5 048 593</b>	<b>4 423 454</b>
Вознаграждения работникам (включая страховые взносы)	3 552 397	3 130 730
Комиссионные сборы по приему платежей	279 420	273 276
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	139 217	66 788
Негосударственное пенсионное обеспечение	28 121	24 578
Налоги (кроме налога на прибыль)	9 751	9 767
Прочие расходы	1 039 687	928 082

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
<b>Итого по строке 2220 «Управленческие расходы»</b>	<b>1 031 578</b>	<b>791 129</b>
Вознаграждения работникам (включая страховые взносы)	549 749	468 524
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	47 986	32 802
Налоги (кроме налога на прибыль)	9 462	9 759
Негосударственное пенсионное обеспечение	2 355	3 649
Прочие расходы	422 026	276 395

### 3.7.3 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2022 год		За 2021 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
<b>Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы»</b>	<b>1 479 157</b>	<b>1 755 694</b>	<b>1 160 425</b>	<b>1 620 531</b>
Пени, штрафы признанные или по полученным решениям судебных инстанций	571 694	25 048	153 691	21 907
Государственные субсидии	390 146	-	55 049	-
Прочие резервы	290 624	116 327	58 164	213 199
Резерв сомнительных долгов	52 242	1 135 094	110 364	743 835
Продажа активов	20 531	173	51 307	9 295
Доход/расход от имущества, полученного в результате инвентаризации	17 111	-	186 159	-
Списание дебиторской/кредиторской задолженности нереальной к взысканию	11 785	62 280	6 169	67 126
Продажа ценных бумаг	-	-	104 248	128 635
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	-	-	970
Иные операции	125 024	416 772	435 274	435 564

## 3.8 Налоги

### Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 391 935	3 065 832
Ставка налога на прибыль, %	20	20





Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Сумма условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль	678 387	613 166
Постоянный налоговый расход (доход)	110 025	94 475
Изменение отложенных налоговых активов для целей расчета текущего налога на прибыль (из строки 2412)	250 299	182 440
Изменение отложенных налоговых обязательств для целей расчета текущего налога на прибыль (из строки 2412)	(166 838)	(746)
Текущий налог на прибыль	871 873	889 335

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Отложенные налоговые активы	685 633	435 334	252 893
Отложенные налоговые обязательства	213 754	27 761	26 912

#### **Налог на добавленную стоимость**

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 25 475 573 тыс. руб. (23 844 498 тыс. руб. в 2021 году). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 23 380 001 тыс. руб. (21 790 151 тыс. руб. в 2021 году).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

#### **Взаимоотношения с налоговыми органами**

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2022 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении открытого периода 2020-2021 года. В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2022 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

### **3.9 Прибыль на акцию**

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).



Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	2 599 824	2 352 183
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	17 223 108	17 223 108
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,151	0,137

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

### 3.10. Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

В соответствии со Сведениями о зарегистрированных лицах из реестра владельцев именных ценных бумаг по состоянию на 31.12.2022, предоставленных регистратором Общества АО «СТАТУС» с учетом данных тех номинальных держателей, которые предоставили информацию о своих клиентах:

Доля участия юридического лица - Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока») в уставном капитале Общества составляет 51,03%. АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом (осуществляет прямой контроль) в отношении ПАО «ДЭК».

Доля участия юридического лица - Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания» (АО «ДГК») в уставном капитале Общества составляет 42,35 %.

В связи с отсутствием, в силу законодательно установленных особенностей учета прав на ценные бумаги в РФ, в распоряжении Общества сведений и/или документов, подтверждающих, опровергающих, вносящих изменения/дополнения в указанную выше информацию, лица, указанные выше, перечислены в списке аффилированных лиц ПАО «ДЭК», и на этом основании считаются связанными сторонами Общества.

ПАО «ДЭК» входит в группу компаний ПАО «РусГидро».

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660017, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д.43, корпус 1, у которого отсутствует прямое владение доли уставного капитала Общества. ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций. Акции ПАО «РусГидро» допущены к организованным торгам. На основании п.2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает учредитель и Совет директоров Общества



### Перечень связанных сторон

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2022 № ИС-учет-32

Наименование связанной стороны
<b>Основное общество</b>
АО «РАО ЭС Востока»
<b>Дочерние общества</b>
АО «ДРСК»
АО «СК «РусГидро»
АО «ХРМК»
АО «РусГидро Логистика»
АО «ХЭТК»
<b>Прочие связанные стороны</b>
ПАО «РусГидро»
ПАО «Якутскэнерго»
ПАО «Камчатскэнерго»
АО «ДГК»
АО «ЭЭС РусГидро»
ПАО «Сахалинэнерго»
АО «РусГидро ОЦО»
АО «ЭЭС РусГидро»
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
АО «Усть-срединская ГЭСстрой»
АО «ТК РусГидро»
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
АО «Пенгидропроект»
АО «Теплоэнергосервис»
АО «Гидроинвест»
АО «РусГидро Снабжение»
ООО «РусГидро ИТ сервис»
АО «Теплоэнергосервис»
АО «Гидроинвест»
АО «Энерготрансснаб»
АО «ЭСК РусГидро»

#### 3.10.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Дочерние общества	4 787 752	4 265 223
Прочие связанные стороны	7 471 114	6 780 067



Электроэнергия и мощность продавалась Обществом связанным сторонам в 2022 и 2021 годах - по ценам, исходя из установленных тарифов с учетом правил применения цен (тарифов), определения стоимости электрической энергии (мощности), реализуемой на розничных рынках по регулируемым ценам (тарифам), оплаты отклонений фактических объемов потребления электрической энергии (мощности) от договорных, а также возмещения расходов в связи с изменением договорного объема потребления электрической энергии (мощности) на территориях, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка.

### 3.10.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Покупная электроэнергия и мощность	61 047 605	57 525 838
Основное общество	776 299	2 038 384
Прочие связанные стороны	60 271 306	55 487 454
Транспортировка электроэнергии	21 702 472	20 786 569
Прочие связанные стороны	21 702 472	20 786 569
Услуги, оказанные связанными сторонами	933 850	841 650
Дочерние общества	39 547	34 237
Прочие связанные стороны	894 303	807 413

Операции закупок у АО «ДГК», ПАО «РусГидро», АО «ДРСК», АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» осуществлялись по регулируемым ценам, установленными Федеральной антимонопольной службой РФ и региональными энергетическими комиссиями субъектов федерации по зоне деятельности Общества, у остальных связанных сторон закупки проводились на обычных коммерческих условиях.

### 3.10.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ Открытие». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 30 701 тыс. руб. и 28 488 тыс. руб. за 2022 год и 2021 год соответственно

### 3.10.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 задолженность связанных сторон перед Обществом составляет:

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Покупатели электроэнергии и мощности	492 358	447 353	529 736
Дочерние общества	4 267	4 619	7 282
Прочие связанные стороны	488 091	442 734	522 454
Аренда	1 176	1 360	708
Дочерние общества	769	1 037	240
Прочие связанные стороны	407	323	468
Авансы выданные:	10 643	7 972	4 785
Дочерние общества	2 815	75	75
Прочие связанные стороны	7 828	7 897	4 710
Прочие услуги	267 468	522 291	249 474
Дочерние общества	21 272	269 661	83 813
Прочие связанные стороны	246 196	252 630	165 661



По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
<b>Поставщикам электроэнергии и мощности</b>	<b>3 454 921</b>	<b>4 190 282</b>	<b>3 814 340</b>
Основное общество	-	194 520	107 213
Прочие связанные стороны	3 454 921	3 995 762	3 707 127
<b>Транспортировка электроэнергии</b>	<b>885 391</b>	<b>1 087 572</b>	<b>805 759</b>
Дочерние общества	885 391	1 087 572	805 759
<b>Прочие поставщики услуг и подрядчики</b>	<b>176 817</b>	<b>113 209</b>	<b>95 273</b>
Дочерние общества	4 157	3 640	710
Прочие связанные стороны	172 660	109 569	94 563
<b>Авансы полученные от покупателей электроэнергии</b>	<b>148 305</b>	<b>12 388</b>	<b>31 456</b>
Дочерние общества	138 563	6 437	29 551
Прочие связанные стороны	9 742	5 951	1 905

### 3.10.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров.

Общая сумма краткосрочных вознаграждений (заработная плата, премии) начисленных основному управленческому персоналу составила в 2022 – 22 752 тыс. руб. (в 2021 – 23 266 тыс. руб.) (без взносов во внебюджетные фонды). Стоимость услуг АО «ЭСК РусГидро», которой переданы полномочия единоличного исполнительного органа, в 2022 составила 93 948 тыс. руб. (в 2021 – 89 267 тыс. руб.)

### 3.10.6 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2022 год	За 2021 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	<b>4110</b>	<b>12 436 069</b>	<b>11 011 304</b>
Поступления, в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	12 383 781	10 908 798
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	23 765	21 325
прочие поступления	4119	28 523	81 181
Платежи, в том числе:	4120	(89 717 956)	(82 083 466)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(84 741 613)	(78 767 963)
процентов по долговым обязательствам	4123	(26 674)	-
прочие платежи	4129	(4 949 669)	(3 315 503)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>(102 154 025)</b>	<b>(71 072 162)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Платежи - всего	4320	(69 879)	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(69 879)	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(69 879)</b>	<b>-</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(77 351 766)</b>	<b>(71 072 162)</b>

### 3.11 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является реализация электрической энергии и мощности, продажа которой составляет 96,05 % выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.



### 3.12 Условные обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. По судебным разбирательствам, в отношении которых ПАО "ДЭК" предполагает исход дел не пользу Общества, сформировано оценочное обязательство. В части судебных процессов, по которым не признано оценочное обязательство, руководство Общества полагает, что результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2022 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

Общество является истцом по ряду арбитражных процессов, однако достаточная уверенность, что взыскание средств с ответчиков будет вероятным, у Общества отсутствует.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).



Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2022 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

### 3.13 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

#### **Рыночные риски**

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

**Валютный риск.** Электроэнергия и мощность реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, в валюте Российской Федерации — рублях. Все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

#### **Риск изменения процентных ставок.**

Поскольку сбытовая деятельность Общества тесно связана с необходимостью покрытия текущих кассовых разрывов кредитными ресурсами, Общество подвержено риску изменения процентных ставок. Степень влияния данного риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества оценивается как высокая.

Риск изменения процентной ставки по привлекаемым кредитам напрямую связан с изменением ключевой ставки по основным операциям Банка России по регулированию ликвидности банковского сектора, которая является основным индикатором денежно-кредитной политики.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество предпринимает следующие действия:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- привлечение кредитных ресурсов в национальной валюте;
- фиксирование размера процентной ставки в кредитном договоре;
- оптимизация кредитного портфеля.

**Ценовой риск.** Общество реализует электроэнергию (мощность), на оптовом и розничном рынке электроэнергии. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Ключевым инструментом торговли электроэнергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке. Расчет стоимости электрической энергии и мощности, поставляемой участникам ОРЭМ, а также участникам розничных рынков электроэнергии (мощности),





производится АО «АТС» исходя из регулируемых цен (тарифов), установленных органами государственной исполнительной власти в области регулирования тарифов, с учетом фактических объемов поставки электроэнергии (мощности) станциями. Волатильность цен на оптовом рынке возникает в результате изменением объемов поставки электроэнергии (мощности) станциями, в отношении которых утверждены различные тарифы.

Электроэнергия и мощность продавалась Обществом на розничном рынке по ценам, исходя из установленных тарифов с учетом правил применения цен (тарифов), определения стоимости электрической энергии (мощности), реализуемой на розничных рынках по регулируемым ценам (тарифам).

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

#### **Кредитный риск**

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

#### **Риск ликвидности.**

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Рациональное управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и ценных бумаг (банковских векселей) и доступность привлечения кредитных ресурсов.

По состоянию на 31.12.2022 оборотные активы Общества выше, чем краткосрочные обязательства на 766 487 тыс. руб. (на 31.12.2021 оборотные активы Общества ниже, чем краткосрочные обязательства на 875 079 тыс. руб. на 31.12.2020 оборотные активы Общества ниже, чем краткосрочные обязательства на 887 927 тыс. руб.).

Общество управляет риском ликвидности с помощью следующих инструментов:

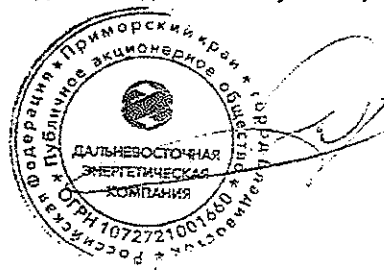
- тарифы на электроэнергию (мощность) позволяют покрывать основные затраты Общества;
- в связи с цикличным характером притоков и оттоков денежных средств от сбытовой деятельности, привлекает кредитные ресурсы для покрытия кассового разрыва,
- размещает временно свободные денежные средства на депозитах;
- рассматривает возможность реструктуризации текущих заимствований для отсрочки погашения своих обязательств и увеличения ликвидности

### **3.14 События после отчетной даты**

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2022 год, отсутствуют.

Исполнительный директор  
по доверенности №13-УК от 19.12.2022

07 марта 2023 года



А. Н. Юров

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК»**  
**по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности**  
**ПАО «ДЭК» за 2022 год**

г. Москва

«23» марта 2023 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» от 07.02.2023 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ДЭК» (далее – Общество) за период с 01.01.2022 года по 31.12.2022 года (далее – Ревизионная проверка).

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность Общества сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.



По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность Общества за 2022 год (годовой отчет, бухгалтерская отчетность, отчет о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность) отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2022 года по 31.12.2022 года включительно.

#### **Важные обстоятельства**

Не изменяя мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности, Ревизионная комиссия обращает внимание, что размер чистых активов Общества меньше величины уставного капитала (тыс. руб.):

Наименование показателя	на 31.12.2022	на 31.12.2021	на 31.12.2020
Чистые активы	14 091 194	11 491 370	9 062 571
Уставный капитал	17 223 108	17 223 108	17 223 108
Превышение уставного капитала над чистыми активами	- 3 131 914	- 5 808 354	- 8 160 537

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год утверждено решением Ревизионной комиссии от 23.03.2023 года (протокол заседания Ревизионной комиссии от 23.03.2023 № 3).

Председатель Ревизионной комиссии  
ПАО «ДЭК»

Член ревизионной комиссии  
ПАО «ДЭК»

Член ревизионной комиссии  
ПАО «ДЭК»

Член ревизионной комиссии  
ПАО «ДЭК»

Секретарь ревизионной комиссии  
ПАО «ДЭК»

О.Е. Ажимов

О.В. Рохлина

А.А. Кочанов

А.Ю. Попов

О.М. Жихарева



## **ГРУППА «ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»**

**Консолидированная финансовая отчетность,  
подготовленная в соответствии с МСФО, и  
Аудиторское заключение**

**За год, закончившийся 31 декабря 2022 года,  
и по состоянию на эту дату**

## СОДЕРЖАНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

#### Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении.....	1
Консолидированный Отчет о совокупном доходе.....	2
Консолидированный Отчет об изменении капитала.....	3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств.....	4

#### Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1.	Группа и ее деятельность.....	5
Примечание 2.	Краткое описание основных положений учетной политики.....	6
Примечание 3.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений.....	18
Примечание 4.	Новые стандарты финансовой отчетности.....	18
Примечание 5.	Операции со связанными сторонами.....	19
Примечание 6.	Операционные сегменты.....	21
Примечание 7.	Основные средства.....	25
Примечание 8.	Прочие внеоборотные активы.....	27
Примечание 9.	Денежные средства.....	27
Примечание 10.	Дебиторская задолженность и авансы выданные.....	28
Примечание 11.	Товарно-материальные запасы.....	29
Примечание 12.	Прочие оборотные активы.....	29
Примечание 13.	Капитал.....	30
Примечание 14.	Налог на прибыль.....	30
Примечание 15.	Долгосрочные и краткосрочные заемные средства.....	32
Примечание 16.	Прочие долгосрочные обязательства.....	33
Примечание 17.	Обязательства по пенсионному обеспечению.....	33
Примечание 18.	Кредиторская задолженность и начисления.....	36
Примечание 19.	Кредиторская задолженность по прочим налогам.....	36
Примечание 20.	Выручка.....	37
Примечание 21.	Государственные субсидии.....	37
Примечание 22.	Операционные расходы (без учета убытков от обесценения) .....	37
Примечание 23.	Финансовые доходы, расходы.....	38
Примечание 24.	Условные обязательства.....	38
Примечание 25.	Управление финансовыми рисками.....	39
Примечание 26.	Управление капиталом.....	42
Примечание 27.	Справедливая стоимость активов и обязательств.....	42
Примечание 28.	События после отчетной даты.....	43





ООО «ТОП РУСЬ»  
119285, Москва, Ул. Пудовкина, 4  
Тел./Факс.: +7 495 363 28 48  
Э-почта: mail@toprus.org

05.04.2023 № МР-670

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)

### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания» и его дочерних обществ (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала, консолидированного отчета о движении денежных средств за 2022 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2022 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам, далее раскрывается в разделе *Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности* настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти

вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### **Обесценение основных средств**

По нашему мнению, данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенной балансовой стоимостью основных средств, а также высоким уровнем субъективности применяемых допущений, суждений и оценок руководства, использованных при проведении анализа обесценения.

Руководством Группы проведен анализ результатов деятельности Группы, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств. В отношении Группы, как единицы, генерирующей денежные средства, руководство провело оценку возмещаемой стоимости.

Нами выполнены следующие процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств:

- анализ методологии, использованной при проведении теста на обесценение;
- проверка на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, а также доступной и надежной внешней информации, точности и уместности исходных данных для оценки обесценения основных средств, а также математической точности финансовых моделей;
- анализ допущений, лежащих в основе расчетов;
- получение и анализ письменных заявлений руководства Группы в отношении проведенной оценки на предмет обесценения.

По результатам проведенных аудиторских процедур мы полагаем, что информация и допущения, принятые руководством Группы при расчете возмещаемой стоимости активов, находятся в приемлемом диапазоне и соответствуют экономическим условиям и прогнозным показателям. Мы отмечаем, что при отклонении в будущем фактических показателей от сделанных допущений, могут возникнуть как убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.

Информация в отношении обесценения основных средств раскрыта в Примечаниях 2 и 7 к консолидированной финансовой отчетности.

### **Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности**

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, сроков погашения и просрочки выполнения обязательств и анализ платежеспособности покупателей.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных Группой, о степени использования оценочных суждений при расчете резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности раскрыта в Примечаниях 2 и 10 к консолидированной финансовой отчетности.



### **Прочие сведения**

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 5 апреля 2022 года.

### **Прочая информация**

Управляющая организация АО «ЭСК РусГидро», являющаяся Единоличным исполнительным органом Общества (далее Руководство), несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ДЭК» за 2022 год и отчете эмитента ПАО «ДЭК» за 12 месяцев 2022 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2022 год и отчет эмитента за 12 месяцев 2022 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ДЭК» за 2022 год и/или отчетом эмитента ПАО «ДЭК» за 12 месяцев 2022 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с правилами составления консолидированной финансовой отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности



или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководства, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров Группы, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Группы заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Группы, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

**Председатель Правления**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

Н.А. Данцер

**Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000050 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 декабря 2011г. № 28 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706002966

Н.С. Лопаткина

**Аудируемое лицо:**

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (сокращенное наименование ПАО «ДЭК»).

Место нахождения: Россия, 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19;

Основной государственный регистрационный номер – 1072721001660.

**Аудитор:**

Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4, эт.3, ком.15;

Телефон: (495) 363-28-48;

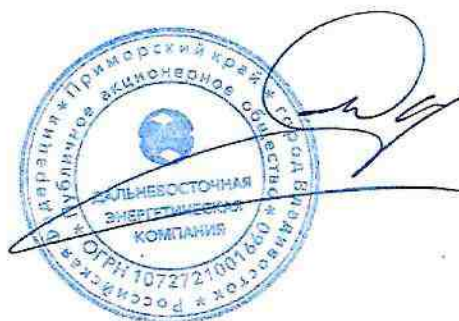
Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОПНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.



	Примечание	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	7	46 218	39 650
Отложенные налоговые активы	14	665	671
Прочие внеоборотные активы	8	753	547
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>47 636</b>	<b>40 868</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства	9	3 147	6 971
Дебиторская задолженность и авансы выданные	10	11 746	10 715
Предоплата по налогу на прибыль		43	57
Товарно-материальные запасы	11	1 031	578
Прочие оборотные активы	12	1 209	234
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>17 176</b>	<b>18 555</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>64 812</b>	<b>59 423</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	13	17 223	17 223
Собственные выкупленные акции	13	(16)	(16)
Резерв объединения	13	6 304	6 304
Резерв по переоценке пенсионных обязательств		1 362	1 182
Накопленный убыток		(1 522)	(4 534)
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>23 351</b>	<b>20 159</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Отложенные налоговые обязательства	14	1 932	1 813
Долгосрочные заемные средства	15	10 160	3 917
Обязательства по пенсионному плану	17	2 056	2 130
Прочие долгосрочные обязательства	16	2 750	1 498
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>16 898</b>	<b>9 358</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	15	4 691	10 544
Кредиторская задолженность и начисления	18	16 409	17 230
Текущие обязательства по налогу на прибыль		335	192
Кредиторская задолженность по прочим налогам	19	3 128	1 940
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>24 563</b>	<b>29 906</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>41 461</b>	<b>39 264</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>64 812</b>	<b>59 423</b>

Исполнительный директор  
 (по доверенности № 13-УК от 19.12.2022)



А.Н. Юров

5 апреля 2023 года

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Выручка	20	126 069	118 698
Государственные субсидии	21	1 160	55
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	22	(121 302)	(113 075)
Убыток от обесценения финансовых активов		(632)	(751)
Убыток от обесценения основных средств	7	(1 381)	(2 592)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>3 914</b>	<b>2 335</b>
Финансовые доходы	23	981	895
Финансовые расходы	23	(1 191)	(1 165)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>3 704</b>	<b>2 065</b>
Расходы по налогу на прибыль	14	(991)	(412)
<b>Прибыль за год</b>		<b>2 713</b>	<b>1 653</b>
<b>Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам ПАО «ДЭК»</b>			
– базовая и разводненная (руб.)		0,16	0,10
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (руб.)		0,16	0,10
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении – базовое и разведенное (тысяч штук)		17 206 711	17 206 711
<b>Прочий совокупный доход после налога на прибыль:</b>			
<i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Переоценка пенсионных обязательств	17	180	311
<b>Итого статьи прочего совокупного дохода, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</b>		<b>180</b>	<b>311</b>
<b>Итого прочий совокупный доход за год</b>		<b>180</b>	<b>311</b>
<b>Итого совокупный доход за год, причитающийся акционерам ПАО «ДЭК»</b>		<b>2 893</b>	<b>1 964</b>



	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Резерв объединения	Переоценка пенсионных обязательств	Накопленный убыток	Капитал, относящийся к акционерам ПАО «ДЭК»
На 1 января 2021 года	17 223	(16)	6 304	871	(6 187)	18 195
Прибыль за год	-	-	-	-	1 653	1 653
<i>Прочий совокупный доход</i>						
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	311	-	311
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	311	-	311
Итого совокупный доход	-	-	-	311	1 653	1 964
Выбытие дочерних обществ	-	-	-	-	-	-
На 31 декабря 2021 года	17 223	(16)	6 304	1 182	(4 534)	20 159
На 1 января 2022 года	17 223	(16)	6 304	1 182	(4 534)	20 159
Прибыль за год	-	-	-	-	2 713	2 713
<i>Прочий совокупный доход</i>						
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	180	-	180
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	180	-	180
Итого совокупный доход	-	-	-	180	2 713	2 893
Поступление активов в результате дополнительного выпуска акций дочерней компании	-	-	-	-	299	299
На 31 декабря 2022 года	17 223	(16)	6 304	1 362	(1 522)	23 351



		За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Прибыль до налогообложения		3 704	2 065
Амортизация основных средств и НМА	7, 22	2 713	2 852
Начисление убытка от обесценения основных средств	7	1 381	2 592
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		632	751
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств, нетто		103	(66)
Финансовые расходы, нетто		210	270
Прочее		-	115
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств</b>		<b>8 743</b>	<b>8 579</b>
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных (Увеличение) / уменьшение товарно-материальных запасов		(2 002)	(1 673)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений		971	3 359
Увеличение / (уменьшение) задолженности по прочим налогам (Увеличение) / уменьшение прочих внеоборотных активов		751	(595)
Увеличение / (уменьшение) прочих долгосрочных обязательств		(1 181)	659
Увеличение / (уменьшение) прочих долгосрочных обязательств		1 230	(1 657)
Налог на прибыль уплаченный		(754)	(1 117)
<b>Итого поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>7 304</b>	<b>7 597</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Приобретение основных средств		(11 129)	(5 896)
Поступления от продажи основных средств		17	30
Проценты и дивиденды полученные		726	491
Поступление денежных средств в связи с выпуском акций дочерних компаний		299	-
Поступление от продажи финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток		-	62
Поступления от продажи дочерних обществ		-	40
<b>Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность</b>		<b>(10 087)</b>	<b>(5 273)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Поступления заемных средств		13 319	1 134
Погашение заемных средств		(13 188)	(1 790)
Проценты уплаченные		(882)	(780)
Платежи по обязательствам по аренде		(290)	(221)
<b>Итого использование денежных средств на финансовую деятельность</b>		<b>(1 041)</b>	<b>(1 657)</b>
<b>(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(3 824)</b>	<b>667</b>
<b>Денежные средства на начало периода</b>	<b>9</b>	<b>6 971</b>	<b>6 304</b>
<b>Денежные средства на конец периода</b>	<b>9</b>	<b>3 147</b>	<b>6 971</b>



## Примечание 1. Группа «Дальневосточная энергетическая компания» и ее деятельность

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (далее по тексту – ПАО «ДЭК» либо «Общество») создано 1 февраля 2007 года в рамках реформирования электроэнергетической отрасли России на базе генерирующих и распределительных активов ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Амурэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» и ЗАО «ЛуТЭК».

Юридический адрес: ул. Тигровая, д. 19, г. Владивосток, Российская Федерация, 690091.

Акции Общества торгуются на Московской бирже.

Группа представлена материнской компанией ПАО «ДЭК», профильной дочерней компанией АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (далее по тексту – АО «ДРСК»), а также ремонтно-сервисными и непрофильными дочерними обществами и ведет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- транспортировка электрической энергии по распределительным сетям;
- продажа электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности потребителям, в том числе населению.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 года 51,03 процента акций Общества принадлежит АО «РАО ЭС Востока», контроль над которым осуществляет ПАО «РусГидро», 42,35 процента акций Общества принадлежит АО «ДГК», контроль над которым осуществляет ПАО «РусГидро» и 1,04 процента акций принадлежит ПАО «РусГидро». Конечной контролирующей стороной Общества является Российская Федерация. С 1 июля 2017 года полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» осуществляет управляющая организация АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

Ниже приведен перечень дочерних обществ ПАО «ДЭК»:

	Доля в уставном капитале и доля голосующих акций (%)	
	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года
<b>Профильные общества</b>		
АО «ДРСК»	97%	100%
<b>Ремонтно-сервисные общества</b>		
АО «Хабаровская энерготехнологическая компания»	100%	100%
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	100%	100%
АО «Сервисная Компания РусГидро»	100%	100%
АО «РусГидро Логистика»	100%	100%

**Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность.** Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2022 году продолжается эскалация геополитической напряженности и ужесточение санкций по отношению к юридическим и физическим лицам Российской Федерации, усиливается влияние факторов, которые увеличивают устойчивую инфляцию.

Все вышеизложенное оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Одновременно в течение отчетного года наблюдалась структурная перестройка экономики, ряд законодательных мер позволили сохранить устойчивость экономики Российской Федерации и адаптироваться к происходящим изменениям.

В 2022 году и далее продолжает сохраняться высокая неопределенность влияния со стороны внешних и внутренних факторов для экономики Российской Федерации, волатильность финансовых показателей.

В отношении ряда российских банков США, Великобританией и ЕС введены санкции. Также санкции могут существенно затронуть ряд контрагентов Группы.

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся



экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

**Непрерывность деятельности.** По состоянию на 31 декабря 2022 года краткосрочные обязательства Группы превысили ее оборотные активы на 7 387 млн рублей (на 31 декабря 2021 года – на 11 351 млн рублей).

Руководство уверено, что Группа будет продолжать свою деятельность непрерывно на основании того, что Группа является критически важной частью энергетической инфраструктуры Дальнего Востока и имеет доступ к финансовым ресурсам, необходимым для осуществления деятельности в течение длительного периода. В настоящее время Группе оказывается полноценная финансовая поддержка со стороны конечной материнской компании – ПАО «РусГидро» (Примечание 15).

Таким образом, настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из принципа непрерывности деятельности Группы, которое состоит в том, что она предполагает продолжать свою деятельность в обозримом будущем и отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства Группы будут погашаться в установленном порядке.

## Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики

**Основа подготовки финансовой отчетности.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в отчетности.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

**Функциональная валюта и валюта отчетности.** Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

**Консолидированная финансовая отчетность.** Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается риску, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении других предприятий необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы



применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

**Основные средства.** Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо). В состав основных средств включаются объекты незавершенного строительства для будущего использования в качестве основных средств.

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

**Амортизация основных средств.** Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	3–122
Сооружения	1–23
Машины и оборудование	1–40
Прочие	1–79

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

**Обесценение основных средств.** Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 7). Если выявлен хотя бы один такой фактор, то руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Справедливая стоимость актива за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи активов. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по единице, генерирующей денежные средства.

Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в консолидированном Отчете о совокупном доходе. Убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, может быть восстановлен, если произошло положительное изменение оценок, использованных для определения возмещаемой суммы актива.

**Аренда.** *Активы в форме права пользования.* Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в



форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–10
Сооружения	4–27
Машины и оборудование	5
Прочие	2–5

**Арендные обязательства.** На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки для покупки базового актива.

**Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов.** Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

**Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления.** Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

**Нематериальные активы.** Нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и включают капитализированное программное обеспечение и права пользования объектами концессии. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

**Основные подходы к оценке финансовых инструментов.** Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

**Справедливая стоимость** – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату



оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях. Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 27).

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Начисленные процентные доходы и начисленные процентные расходы, включая начисленный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

*Метод эффективной процентной ставки* – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спред по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные



сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

**Классификация финансовых активов.** Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**Последующая оценка финансовых активов.** Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости. Если руководство Группы принимает решение отражать изменение справедливой стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода, последующей реклассификации между прочим совокупным доходом и прибылями или убытками после выбытия таких инструментов не производится. Дивиденды от таких инвестиций признаются в составе прибылей или убытков как прочие операционные доходы, когда устанавливаются права Группы на их получение. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются в составе прочих операционных доходов и расходов. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются вместе с другими изменениями справедливой стоимости.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента. Возникающие при прекращении признания прибыли или убыток признаются непосредственно в составе прибыли или убытка. Убытки от обесценения отражаются по отдельной строке в отчете о совокупном доходе.

**Реклассификация финансовых активов.** Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

**Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.** Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о



прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

**Списание финансовых активов.** Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

**Производные финансовые инструменты.** Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

**Классификация финансовых обязательств.** Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании.

**Прекращение признания финансовых обязательств.** Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

**Денежные средства и эквиваленты денежных средств.** Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (а) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой



исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (б) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность.** Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность.** Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Заемные средства.** Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

**Капитализация затрат по займам.** Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени («актив, отвечающий определенным требованиям»), включаются в стоимость этого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

**Предоплата.** Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

**Товарно-материальные запасы.** Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в



составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании оценки, если финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период погашения временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

**Неопределенные налоговые позиции.** Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

**Вознаграждения работникам.** Расходы на заработную плату, отчисления в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

**Пенсионные планы с установленными выплатами.** Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой



дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о совокупном доходе.

**Пенсионные планы с установленными взносами.** По пенсионным планам с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд РФ относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о совокупном доходе в составе расходов на вознаграждения работникам.

**Прочие обязательства перед сотрудниками.** Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о совокупном доходе в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

**Обязательства по охране окружающей среды.** Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются при наличии таких обязательств, возможности их обоснованной оценки, а также высокой вероятности возникновения связанных с ними расходов.

**Признание выручки.** Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии и мощности; оказание услуг по транспортировке электроэнергии; оказание услуг по обслуживанию сетей, по технологическому присоединению к сетям; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках и оказание услуг по транспортировке электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между



передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Следовательно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются незначительными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений, и прочих долгосрочных обязательств.

**Государственные субсидии.** Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

**Прибыль на акцию.** Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы.

**Акционерный капитал.** Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

**Дивиденды.** Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

**Собственные выкупленные акции.** В случае приобретения Обществом или ее дочерними обществами акций Компании, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала акционеров Общества.

**Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость, относящийся к выручке от продаж, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм предоплаты от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, обычно подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от продаж. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. НДС к уплате и возмещению раскрывается в отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

**Резервы под обязательства и отчисления.** Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к



возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

**Оценочные обязательства.** Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

**Расходы на социальную сферу.** Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном Отчете о совокупном доходе по мере их возникновения в составе операционных расходов.

**Финансовые гарантии.** Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшему из следующих значений: (а) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; (б) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

**Прекращенная деятельность.** Прекращенная деятельность – это компонент Группы, который либо выбыл, либо классифицирован как предназначенный для продажи, и который: (а) представляет собой отдельный значительный вид деятельности или географический район ведения операций; (б) является частью единого скоординированного плана выбытия отдельного значительного вида деятельности или географического района ведения операций; (в) является дочерним обществом Группы, приобретенным исключительно с целью последующей перепродажи.

Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется в консолидированном отчете о совокупном доходе отдельной статьей как прибыль или убыток от прекращенной деятельности после налогообложения.

**Отчетность по сегментам.** Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

#### **Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики**

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к



необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

**Оценка ожидаемых кредитных убытков.** Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитным убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на  $\pm 0,5$  процента прогнозный уровень убытков изменяется на  $\pm 0,7$  процента соответственно.

**Убыток от обесценения нефинансовых активов.** Учет обесценения нефинансовых активов включает формирование резерва под обесценение основных средств.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечании 7.

**Признание отложенных налоговых активов.** На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 14).

**Сроки полезного использования основных средств.** Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

**Переклассификации.** С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные



переклассификации являются несущественными.

### Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2022 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- «Выручка, полученная до начала предполагаемого использования актива, Обременительные договоры – стоимость выполнения договора», «Ссылка на Концептуальные основы» – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3, и Ежегодные усовершенствования МСФО за 2018-2020 гг., касающиеся МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 (выпущены 14 мая 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты).

### Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

*Утвержденные для применения в Российской Федерации:*

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года Поправками к МСФО (IFRS) 17, выпущенными 25 июня 2020 года).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическому руководству 2 по МСФО: Раскрытие информации об учетной политике (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Отложенный налог в отношении активов и обязательств, возникающих в результате одной и той же операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).

*Не утвержденные для применения в Российской Федерации:*

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 8: «Определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).

Данные новые стандарты и разъяснения и поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.



## Примечание 5. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, являлись компании ПАО «РусГидро», АО «РАО ЭС Востока» и их дочерние общества, ассоциированные организации и совместные предприятия, и компании, связанные с государством. Операции со связанными сторонами осуществляются на обычных для несвязанных сторон условиях.

### *Предприятия, контролируемые государством*

В процессе своей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с государством, помимо компаний Группы «РусГидро». Цены на электроэнергию и тепло по операциям с такими компаниями основаны на тарифах, установленных ФАС и РЭК. Группа также осуществляла операции и имела остатки по операциям со следующими банками, контролируемые государством: ПАО «Сбербанк», Банк «ГПБ» (АО), ПАО «Банк ВТБ» (Примечание 9). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.

Реализация Группой электроэнергии и мощности компаниям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила около 20 процентов от общей реализации электроэнергии и мощности (реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии компаниям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года – около 25 процентов). Реализация Группой услуг по транспортировке электрической энергии компаниям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила около 10 процентов от общей реализации услуг по транспортировке электрической энергии (реализация Группой услуг по транспортировке электрической энергии и теплоэнергии компаниям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года – около 15 процентов). Реализация Группой электроэнергии, мощности и услуг по транспортировке электрической энергии находится под влиянием тарифного регулирования.

Расходы Группы на приобретение товаров, работ и услуг у компаний, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили около 5 процентов от общей суммы расходов на приобретение товаров, работ и услуг (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года – около 10 процентов).

Также Группа получила от государственных органов власти субсидии в сумме 1 160 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 55 млн рублей). Сумма полученных субсидий отражена в составе прочей выручки (Примечание 20).

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде по договорам с предприятиями, связанными с государством, по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 253 млн рублей (на 31 декабря 2021 года: 321 млн рублей). Процентные расходы по обязательствам по аренде за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили 10 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 20 млн рублей).

### *Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу*

К ключевому управленческому персоналу Группа относит: членов Совета директоров и Генеральных директоров ПАО «ДЭК» и его профильных дочерних компаний.

Ключевые показатели деятельности и сумма вознаграждения утверждаются Советом директоров Общества.

Вознаграждение, компенсации и премии членам Совета директоров Общества и профильных дочерних обществ выплачиваются за каждое участие в заседаниях Совета директоров, и рассчитывается на основании положения, утвержденного на годовом Общем собрании акционеров.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.



Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 100 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 58 млн рублей).

Операции с ПАО «РусГидро» представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Покупка электроэнергии	11 808	9 743
Получение займов, отражаемых по амортизированной стоимости	5 626	1 031
Доходы от дисконтирования займа	208	342
Реализация услуг и материалов	473	166

Остатки по операциям с ПАО «РусГидро» представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Задолженность по полученным займам (Примечание 15)	6 334	816
Кредиторская задолженность	893	914
Дебиторская задолженность	46	11

Операции с АО «РАО ЭС Востока» представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Покупка электроэнергии и теплоэнергии	776	2 037
Реализация услуг и материалов	-	23
Приобретение услуг	-	138
Процентные расходы по обязательствам по аренде	-	102

Остатки по операциям с АО «РАО ЭС Востока» представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Прочая кредиторская задолженность	40	2 845

Операции с дочерними обществами ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока» представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Покупка электроэнергии	42 742	40 778
Прочие покупки	1 890	999
Доходы от оказания агентских услуг	3 744	2 890
Доходы от выполнения работ и оказания услуг по ремонту	3 269	2 734
Продажа электроэнергии и теплоэнергии	917	1 723
Продажа услуг по транспортировке электроэнергии	364	402
Прочие продажи	3 190	1 768
Услуги по управлению единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК»	94	90
Процентные расходы по обязательствам по аренде	39	2

Остатки по операциям с дочерними обществами ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока» представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Кредиторская задолженность	4 349	2 920
Дебиторская задолженность	1 171	1 045
Краткосрочные обязательства по аренде	140	3
Долгосрочные обязательства по аренде	527	-

#### Примечание 6. Операционные сегменты

Руководство Группы определяет операционные сегменты на основании бизнес-планов компаний Группы и отчетов об их исполнении, подготовленных в соответствии с РСБУ, представляемых Совету директоров Общества и используемых им для принятия стратегических решений, операционных решений при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

В 2021 году Совет директоров Общества рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе следующих отчетных сегментов: «Распределение электроэнергии», «Сбыт электроэнергии» и прочие сегменты.

*Сегмент «Распределение электроэнергии»* состоит из компании АО «ДРСК», которая осуществляет поставку электроэнергии посредством низковольтных распределительных сетей по тарифам, установленным РЭК. Основную часть платы за распределение электроэнергии компания сегмента «Распределение электроэнергии» получает от компании сегмента «Сбыт электроэнергии».

*Сегмент «Сбыт электроэнергии»* состоит из компании ПАО «ДЭК», которая реализует электроэнергию потребителям по тарифам, установленным РЭК.

Операционные сегменты, не являющиеся отчетными, объединены в категорию «Прочие» и состоят из ремонтно-сервисных и прочих непрофильных дочерних компаний.

Выручка сегмента «Сбыт электроэнергии» за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, полученная от одного внешнего контрагента (ООО «Русэнергосбыт»), составила 11 192 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года – 8 667 млн рублей).

Руководство рассматривает финансовую информацию по сегментам, подготовленную в соответствии с РСБУ. Указанная информация по ряду аспектов отличается от МСФО:

- в РСБУ и МСФО первоначальные исторические стоимости основных средств различны;
- в РСБУ обязательства Группы по пенсионным планам с установленными выплатами не признаются;
- в МСФО убытки от обесценения финансовых активов признаются на основании модели ожидаемых кредитных убытков, представленной в МСФО (IFRS 9);
- в РСБУ данные не консолидируются.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA по РСБУ, который рассчитывается как прибыль/убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств и финансовых активов и прочих неденежных статей операционных расходов.

Ниже представлена информация по операционным сегментам:





## За год, закончившийся 31 декабря 2022 года:

	Распределение электроэнергии	Сбыт электроэнергии	Прочие	Итого
Выручка от сторонних потребителей	15 073	116 301	7 731	139 105
Выручка от внутриsegmentных операций	21 741	4 788	43	26 572
Итого выручка	36 814	121 089	7 774	165 677
EBITDA	4 112	3 779	313	8 204
Капитальные затраты*	8 262	2 060	531	10 853
На 31 декабря 2022 года				
Итого активы отчетных сегментов	55 644	26 127	3 509	85 280
Итого обязательства отчетных сегментов	30 628	12 036	2 363	45 027

## За год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	Распределение электроэнергии	Сбыт электроэнергии	Прочие	Итого
Выручка от сторонних потребителей	15 235	107 430	6 449	129 114
Выручка от внутриsegmentных операций	20 816	4 265	88	25 169
Итого выручка	36 051	111 695	6 537	154 283
EBITDA	4 482	3 380	81	7 943
Капитальные затраты*	6 919	507	45	7 471
На 31 декабря 2021 года				
Итого активы отчетных сегментов	53 755	26 601	2 012	82 368
Итого обязательства отчетных сегментов	25 679	15 186	1 077	41 942

\*Капитальные затраты представляют собой поступления объектов основных средств и незавершенного строительства в соответствии с РСБУ



Сверка данных по отчетным сегментам с данными консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
Выручка отчетных сегментов (РСБУ)	157 903	147 746
Выручка прочих сегментов (РСБУ)	7 774	6 537
Исключение межсегментной выручки	(26 572)	(25 169)
Корректировки отчетных сегментов	(11 705)	(10 371)
Корректировки прочих сегментов	(171)	10
<b>Итого выручка (МСФО)</b>	<b>127 229</b>	<b>118 753</b>

Сверка прибыли от операционной деятельности отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
EBITDA отчетных сегментов (РСБУ)	7 891	7 862
EBITDA прочих сегментов (РСБУ)	313	81
Амортизация основных средств и НМА	(2 760)	(2 851)
Убыток от обесценения основных средств	(1 381)	(2 592)
Рекласс доходов по санкциям	(108)	(109)
Обесценение дебиторской задолженности	134	(62)
Убыток от выбытия основных средств	(90)	(35)
Прочие	(85)	41
<b>Прибыль от операционной деятельности (МСФО)</b>	<b>3 914</b>	<b>2 335</b>

Сверка активов отчетных сегментов с активами Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
Итого активы отчетных сегментов (РСБУ)	81 771	80 356
Итого активы прочих сегментов (РСБУ)	3 509	2 012
Исключение остатков по внутригрупповым расчетам	(1 117)	(1 446)
Исключение финансовых вложений в дочерние общества	(10 182)	(10 182)
Корректировка стоимости ОС и НЗС	(5 771)	(9 446)
Обесценение дебиторской задолженности	(1 543)	(1 676)
Поправка по аренде	(405)	581
Поправка по отложенным налогам	(832)	37
Прочие реклассификации и корректировки	(618)	(813)
<b>Итого консолидированные активы (МСФО)</b>	<b>64 812</b>	<b>59 423</b>

Сверка обязательств отчетных сегментов с обязательствами Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
Итого обязательства отчетных сегментов (РСБУ)	42 664	40 865
Итого обязательства прочих сегментов (РСБУ)	2 363	1 077
Исключение остатков по внутригрупповым расчетам	(1 117)	(1 446)
Поправка по пенсионным обязательствам	2 056	2 130
Поправка по отложенным налогам	(2 055)	(2 072)
Корректировка стоимости ОС и НЗС	(1 266)	(1 259)
Дисконтирование долгосрочных кредитов	(619)	(380)
Поправка по аренде	(195)	916
Прочие реклассификации и корректировки	(370)	(567)
<b>Итого консолидированные обязательства (МСФО)</b>	<b>41 461</b>	<b>39 264</b>

Информация по выручке от сторонних компаний в соответствии с МСФО по сегментам:

	Распределение электроэнергии	Сбыт электроэнергии	Прочие	Итого
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2022 года</b>				
Продажа электроэнергии	-	84 477	-	84 477
Передача электроэнергии	12 897	-	-	12 897
Продажа мощности	-	14 960	-	14 960
Прочая выручка	2 177	5 159	7 559	14 895
<b>Итого выручка</b>	<b>15 074</b>	<b>104 596</b>	<b>7 559</b>	<b>127 229</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</b>				
Продажа электроэнергии	-	77 946	-	77 946
Передача электроэнергии	12 879	-	-	12 879
Продажа мощности	-	15 934	-	15 934
Прочая выручка	2 355	3 180	6 459	11 994
<b>Итого выручка</b>	<b>15 234</b>	<b>97 060</b>	<b>6 459</b>	<b>118 753</b>

**Примечание 7. Основные средства**

	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочее	Активы в форме права пользования	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
Сальдо на 31 декабря 2021 года	6 768	27 347	30 324	5 629	2 403	1 169	73 640
Поступления	135	-	280	9 549	264	790	11 018
Передача	184	3 065	2 681	(5 936)	6	-	-
Выбытия и списания	(42)	(7)	(673)	(180)	(148)	(122)	(1 172)
<b>Сальдо на 31 декабря 2022 года</b>	<b>7 045</b>	<b>30 405</b>	<b>32 612</b>	<b>9 062</b>	<b>2 525</b>	<b>1 837</b>	<b>83 486</b>
<b>Накопленный износ (в т.ч. обесценение)</b>							
Сальдо на 31 декабря 2021 года	(2 677)	(13 438)	(15 399)	(402)	(1 662)	(412)	(33 990)
Начисление убытка от обесценения	(60)	(464)	(399)	(458)	-	-	(1 381)
Начисление амортизации	(145)	(995)	(1 165)	-	(124)	(272)	(2 701)
Передача	-	(56)	(95)	151	-	-	-
Выбытия и списания	35	5	568	-	125	71	804
<b>Сальдо на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(2 847)</b>	<b>(14 948)</b>	<b>(16 490)</b>	<b>(709)</b>	<b>(1 661)</b>	<b>(613)</b>	<b>(37 268)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>4 198</b>	<b>15 457</b>	<b>16 122</b>	<b>8 353</b>	<b>864</b>	<b>1 224</b>	<b>46 218</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>4 091</b>	<b>13 909</b>	<b>14 925</b>	<b>5 227</b>	<b>741</b>	<b>757</b>	<b>39 650</b>

	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочее	Активы в форме права пользования	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
Сальдо на 31 декабря 2020 года	6 819	23 977	28 149	3 287	2 217	2 593	67 042
Поступления	45	1 533	994	5 513	290	300	8 675
Передача	50	1 862	1 242	(3 156)	2	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	(112)	(18)	(8)	-	(1)	-	(139)
Выбытия и списания	(34)	(7)	(53)	(15)	(105)	(1 724)	(1 938)
<b>Сальдо на 31 декабря 2021 года</b>	<b>6 768</b>	<b>27 347</b>	<b>30 324</b>	<b>5 629</b>	<b>2 403</b>	<b>1 169</b>	<b>73 640</b>
<b>Накопленный износ (в т.ч. обесценение)</b>							
Сальдо 31 декабря 2020 года	(2 399)	(11 349)	(13 206)	-	(1 586)	(388)	(28 928)
Начисление убытка от обесценения	(158)	(1 089)	(943)	(402)	-	-	(2 592)
Начисление амортизации	(151)	(1 013)	(1 293)	-	(139)	(244)	(2 840)
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	17	6	6	-	1	-	30
Выбытия и списания	14	7	37	-	62	220	340
<b>Сальдо на 31 декабря 2021 года</b>	<b>(2 677)</b>	<b>(13 438)</b>	<b>(15 399)</b>	<b>(402)</b>	<b>(1 662)</b>	<b>(412)</b>	<b>(33 990)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>4 091</b>	<b>13 909</b>	<b>14 925</b>	<b>5 227</b>	<b>741</b>	<b>757</b>	<b>39 650</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года</b>	<b>4 420</b>	<b>12 628</b>	<b>14 943</b>	<b>3 287</b>	<b>631</b>	<b>2 205</b>	<b>38 114</b>



В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производ- ственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Прочее	Итого
<b>Сальдо на 31 декабря 2021 года</b>	<b>287</b>	<b>258</b>	<b>169</b>	<b>43</b>	<b>757</b>
Поступления	406	74	221	89	790
Амортизация	(129)	(31)	(59)	(53)	(272)
Выбытия и списания	(7)	(34)	(2)	(8)	(51)
<b>Сальдо на 31 декабря 2022 года</b>	<b>557</b>	<b>267</b>	<b>329</b>	<b>71</b>	<b>1 224</b>
<b>Сальдо на 31 декабря 2020 года</b>	<b>246</b>	<b>1 741</b>	<b>201</b>	<b>17</b>	<b>2 205</b>
Поступления	142	78	2	78	300
Амортизация	(92)	(75)	(34)	(43)	(244)
Выбытия и списания	(9)	(1 486)	-	(9)	(1 504)
<b>Сальдо на 31 декабря 2021 года</b>	<b>287</b>	<b>258</b>	<b>169</b>	<b>43</b>	<b>757</b>

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств (включая строительство силовых трансформаторов, реконструкцию имеющихся объектов), а также авансы строительным компаниям и поставщикам. По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма таких авансов составила 1 199 млн рублей, по состоянию на 31 декабря 2021 года – 305 млн рублей.

#### Обесценение основных средств на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года

Для целей определения обесценения специализированных активов руководством Группы определяется возмещаемая стоимость с использованием доходного подхода. Он основан на методе дисконтированных денежных потоков, для построения которых руководство Группы использует определенные допущения. В основном, эти допущения касаются определения величины предполагаемых денежных потоков, величины капитальных затрат, ставки дисконтирования для каждой единицы, генерирующей денежные средства («ЕГДС»). Руководством Группы определяется горизонт прогнозирования, в каждом периоде которого рассчитываются чистые денежные поступления от эксплуатации объекта. Возмещаемая стоимость ЕГДС определяется путем пересчета полученных денежных потоков с применением ставки дисконтирования.

В качестве отдельных ЕГДС, были приняты дочерние компании и их филиалы, сгруппированные по региональному принципу установления тарифов.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2023–2027 годы)	генерирующих единиц (2022–2026 годы)
Период прогнозирования*	10 лет (2023–2032 год)	10 лет (2022–2031 год)
Прогноз тарифов на электрическую и тепловую энергию	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	
Прогноз объемов электрической и теплоэнергии	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	11,9 процента	12,5 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	10,95 процента	10,67 процента

\* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. Для филиалов АО «ДРСК» был применен прогнозный и постпрогнозный периоды с учетом соответствующих допущений в прогнозах будущих денежных потоков на основе RAB-регулирования.



Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года был признан убыток от обесценения основных средств в сумме 1 381 млн рублей в консолидированном Отчете о совокупном доходе в отношении филиала АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» в связи с существенными капитальными затратами по реконструкции сетевого комплекса региона.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к основным допущениям по состоянию на 31 декабря 2022 года:

	Метод тестирования	Существенные ненаблюдаемые исходные данные	Обоснованные изменения	Чувствительность величины балансовой стоимости
Основные средства	Метод дисконтированных потоков	Прогноз тарифов на электроэнергию	-1%	-0,6%
		Ставка дисконтирования	+1%	-18,2%
		Объем капитальных затрат	+10%	-11,8%

#### Примечание 8. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
НДС к возмещению	213	78
Долгосрочная дебиторская задолженность	43	93
Долгосрочные авансы выданные	1	31
Прочие внеоборотные активы	496	345
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>753</b>	<b>547</b>

Прочие внеоборотные активы включают в основном нематериальные активы и НИОКР.

#### Примечание 9. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Денежные средства на банковских счетах	2 599	1 815
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка: 5,03-7,45%)	526	5 133
Денежные средства в кассе	22	23
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>3 147</b>	<b>6 971</b>

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.



Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Денежные средства на банковских счетах</b>				
АО Банк «ГПБ»	AAA(RU)	АКРА	1 757	1 414
АО «АБ «РОССИЯ»	ruAA	Эксперт РА	421	-
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	212	6
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	140	289
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	66	-
ПАО «РОСБАНК»	AAA(RU)	АКРА	3	106
<b>Итого денежные средства на банковских счетах</b>			<b>2 599</b>	<b>1 815</b>
<b>Банковские депозиты</b>				
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	400	-
АО Банк «ГПБ»	AAA(RU)	АКРА	99	2 232
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	27	2 901
<b>Итого денежные эквиваленты</b>			<b>526</b>	<b>5 133</b>

**Примечание 10. Дебиторская задолженность и авансы выданные**

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	12 740	11 798
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(3 714)	(3 344)
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто</b>	<b>9 026</b>	<b>8 454</b>
Прочая дебиторская задолженность	1 144	1 240
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(255)	(255)
<b>Прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>889</b>	<b>985</b>
<b>Итого финансовые активы в составе дебиторской задолженности</b>	<b>9 915</b>	<b>9 439</b>
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	347	257
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	-	(28)
<b>Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто</b>	<b>347</b>	<b>229</b>
НДС к возмещению	1 484	1 047
<b>Итого дебиторская задолженность и авансы выданные</b>	<b>11 746</b>	<b>10 715</b>

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа (Примечание 2).

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей финансовой дебиторской задолженности по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2022 года			31 декабря 2021 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	1,96%	7 975	(156)	2,33%	7 953	(185)
Просроченная менее 3 месяцев	12,96%	1 157	(150)	14,06%	1 024	(144)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	33,68%	1 425	(480)	40,82%	1 127	(460)
Просроченная более 1 года	95,67%	3 327	(3 183)	95,77%	2 934	(2 810)
<b>Итого</b>		<b>13 884</b>	<b>(3 969)</b>		<b>13 038</b>	<b>(3 599)</b>

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей финансовой дебиторской задолженности представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
По состоянию на 1 января	3 599	3 586
Начислено за год	898	754
Восстановление оценочного резерва под кредитные убытки	(269)	(38)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(259)	(703)
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>3 969</b>	<b>3 599</b>

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является ни просроченной, ни обесцененной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники розничного рынка электроэнергии, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

#### Примечание 11. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Сырье и материалы	839	482
Запасные части	27	18
Топливо	23	10
Прочие материалы	142	68
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>1 031</b>	<b>578</b>

#### Примечание 12. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Целевые денежные средства	1 206	225
Прочие оборотные активы	3	9
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<b>1 209</b>	<b>234</b>

Остаток целевых денежных средств в размере 1 206 млн рублей (на 31 декабря 2021 года – 225 млн рублей), полученных АО «ДРСК» из бюджета Российской Федерации для реализации инвестиционных проектов по строительству объектов электроэнергетики, по состоянию на 31 декабря 2022 года размещен на специальных счетах Управлений Федерального казначейства по Амурской области, Приморскому и Хабаровскому краям. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством на



основании установленной процедуры санкционирования расходов организаций Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года.

#### Примечание 13. Капитал

	Количество акций (номинальная стоимость 1 рубль)
31 декабря 2022 года	17 223 107 804
31 декабря 2021 года	17 223 107 804

**Собственные выкупленные акции.** Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 16 396 998 штук в сумме 16 млн рублей (31 декабря 2021 года: 16 396 998 штук в сумме 16 млн рублей).

**Дивиденды.** За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Общество и его дочерние общества не объявляли и не выплачивали дивиденды держателям обыкновенных акций.

**Резерв объединения.** Резерв объединения в размере 6 304 млн рублей на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года образовался при формировании Группы, произошедшем в результате слияния ряда компаний, находящихся под общим контролем.

#### Примечание 14. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Текущий налог на прибыль	912	1 060
Отложенный налог на прибыль	79	(648)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>991</b>	<b>412</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, для компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 20 процентов).

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Прибыль до налогообложения	3 704	2 065
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20 процентов	(741)	(413)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(199)	(149)
Прочие различия	(51)	150
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>(991)</b>	<b>(412)</b>

Непризнанные налоговые активы по состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года отсутствуют.

**Отложенный налог на прибыль.** Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц, отраженный по ставке 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 20 процентов).

	31 декабря 2021 года	Движение, отраженное в прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2022 года
<b>Отложенные активы по налогу на прибыль</b>	<b>671</b>	<b>39</b>	<b>(45)</b>	<b>665</b>
Основные средства	35	24	-	59
Дебиторская задолженность покупателей	372	39	-	411
Долгосрочные обязательства	474	42	(45)	471
Кредиторская задолженность	334	13	-	347
Обязательства по аренде	351	(66)	-	285
Прочие	51	26	-	77
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>(946)</i>	<i>(39)</i>	<i>-</i>	<i>(985)</i>
<b>Отложенные обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>(1 814)</b>	<b>(118)</b>	<b>-</b>	<b>(1 932)</b>
Основные средства	(2 429)	(282)	-	(2 711)
Долгосрочные обязательства	(254)	254	-	-
Дебиторская задолженность покупателей	(72)	19	-	(53)
Прочие	(5)	(148)	-	(153)
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>946</i>	<i>39</i>	<i>-</i>	<i>985</i>

	31 декабря 2021 года	Движение, отраженное в прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный	31 декабря 2021 года
<b>Отложенные активы по налогу на прибыль</b>	<b>468</b>	<b>281</b>	<b>(78)</b>	<b>671</b>
Основные средства	1	34	-	35
Дебиторская задолженность покупателей	230	142	-	372
Долгосрочные обязательства	518	34	(78)	474
Кредиторская задолженность	303	31	-	334
Обязательства по аренде	505	(154)	-	351
Прочие	33	18	-	51
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>(1 122)</i>	<i>176</i>	<i>-</i>	<i>(946)</i>
<b>Отложенные обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>(2 181)</b>	<b>367</b>	<b>-</b>	<b>(1 814)</b>
Основные средства	(2 905)	476	-	(2 429)
Долгосрочные обязательства	(255)	1	-	(254)
Дебиторская задолженность покупателей	(133)	61	-	(72)
Прочие	(10)	5	-	(5)
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>1 122</i>	<i>(176)</i>	<i>-</i>	<i>946</i>

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к



одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

**Примечание 15. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства**

*Долгосрочные заемные средства*

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Заем от ПАО «РусГидро»	6 203	816
Кредиты от банков	5 960	12 708
Обязательства по аренде	1 432	937
<b>Итого</b>	<b>13 595</b>	<b>14 461</b>
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(3 036)	(10 293)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(399)	(251)
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>10 160</b>	<b>3 917</b>

*Краткосрочные заемные средства*

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Заем от ПАО «РусГидро»	99	-
Кредиты от банков	1 157	-
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	3 036	10 293
Краткосрочная часть обязательств по аренде	399	251
<b>Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств</b>	<b>4 691</b>	<b>10 544</b>
<i>Справочно</i>		
Проценты к уплате	3	1

Валюта всех долгосрочных и краткосрочных заемных средств – российский рубль.

Группа находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, а также в течение отчетного периода Группой были соблюдены все ограничительные условия кредитных договоров.

Руководство полагает, что справедливая стоимость долгосрочных и краткосрочных заемных средств с плавающей ставкой равна их балансовой стоимости, справедливая стоимость заемных средств с фиксированной ставкой приведена в Примечании 27 (уровень 3 в иерархии справедливой стоимости).

**Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности.** В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года:

	Заемные средства	Обязательства по аренде	Итого
<b>Обязательства на 1 января 2022 года</b>	<b>13 524</b>	<b>937</b>	<b>14 461</b>
Движение денежных средств	(751)	(290)	(1 041)
Проценты начисленные	884	119	1 003
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	(238)	666	428
<b>Обязательства на 31 декабря 2022 года</b>	<b>13 419</b>	<b>1 432</b>	<b>14 851</b>



Анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	Заемные средства	Обязательства по аренде	Итого
Обязательства на 1 января 2021 года	14 186	2 397	16 583
Движение денежных средств	(1 436)	(221)	(1 657)
Проценты начисленные	779	184	963
Выбытие в результате выкупа имущества у арендодателя	-	(1 603)	(1 603)
Выбытие дочерних Обществ	(5)	-	(5)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	-	180	180
Обязательства на 31 декабря 2021 года	13 524	937	14 461

**Примечание 16. Прочие долгосрочные обязательства**

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность *	995	1 029
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>995</b>	<b>1 029</b>
Долгосрочные полученные авансы	1 755	469
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>2 750</b>	<b>1 498</b>

\*Основная сумма относится к поставщику оборудования АО «ДВЭУК» по договору №99-290-2017-4299 от 12.12.2017 года.

**Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению**

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года.

Суммы, признанные в консолидированном Отчете о финансовом положении Группы, представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Справедливая стоимость активов плана	(54)	(52)
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	2 110	2 182
<b>Чистые обязательства</b>	<b>2 056</b>	<b>2 130</b>

В таблицах ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

	Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам	Справедливая стоимость активов плана	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2022 года</b>	<b>2 182</b>	<b>(52)</b>	<b>2 130</b>
Стоимость услуг текущего периода	106	-	106
Расходы / (доходы) по процентам	184	(4)	180
Актuarные убытки / (прибыли) - корректировки на основе опыта	10	-	10
<b>Итого отнесено на прибыли и убытки за год, закончившийся 31 декабря 2022 года</b>	<b>300</b>	<b>(4)</b>	<b>296</b>
Эффекты переоценки (для вознаграждений по окончании трудовой деятельности):			
Актuarные прибыли – изменения в демографических предположениях	(57)	-	(57)
Актuarные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(151)	-	(151)
Актuarные (прибыли) / убытки – корректировки на основе опыта	(22)	5	(17)
<b>Итого отнесено на прочий совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (до вычета налога на прибыль в сумме 45 млн рублей)</b>	<b>(230)</b>	<b>5</b>	<b>(225)</b>
Взносы работодателя в активы фондируемого плана	-	(49)	(49)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий	(60)	46	(14)
Выплаты пособий по нефондируемым программам	(82)	-	(82)
<b>По состоянию на 31 декабря 2022 года</b>	<b>2 110</b>	<b>(54)</b>	<b>2 056</b>

	Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам	Справедливая стоимость активов плана	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2021 года</b>	<b>2 438</b>	<b>(59)</b>	<b>2 379</b>
Уменьшение обязательств в результате выбытия дочерних компаний	-	-	-
Стоимость услуг текущего периода	121	-	121
Расходы / (доходы) по процентам	146	(4)	142
Стоимость услуг прошлых периодов	-	-	-
<b>Итого отнесено на прибыли и убытки за год, закончившийся 31 декабря 2021 года</b>	<b>270</b>	<b>(4)</b>	<b>266</b>
Эффекты переоценки (для вознаграждений по окончании трудовой деятельности):			
Актuarные прибыли – изменения в демографических предположениях	(6)	-	(6)
Актuarные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(459)	-	(459)
Актuarные убытки – корректировки на основе опыта	75	2	77
<b>Итого отнесено на прочий совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (до вычета налога на прибыль в сумме 78 млн рублей)</b>	<b>(390)</b>	<b>2</b>	<b>(388)</b>
Взносы работодателя в активы фондируемого плана	-	(36)	(36)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий	(59)	44	(15)
Выплаты пособий по нефондируемым программам	(77)	1	(76)
<b>По состоянию на 31 декабря 2021 года</b>	<b>2 182</b>	<b>(52)</b>	<b>2 130</b>

Основные актуарные допущения Группы представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Номинальная ставка дисконтирования	10,20%	8,50%
Темпы роста заработной платы	6,10%	5,30%
Темпы инфляции	5,10%	4,30%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2019*

\* С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2022 гг. (31 декабря 2020 года: за 2018–2021 гг.).

Анализ чувствительности по каждому существенному актуарному допущению на 31 декабря 2022 года представлен ниже:

Актуарное допущение	Изменение предположения	Эффект на обязательство, млн руб.	Эффект на обязательство, %
Номинальная ставка дисконтирования	1%	(23)	-7%
	-1%	29	9%
Темпы инфляции	1%	24	7%
	-1%	(19)	-6%
Нормы увольнений	3%	(28)	-8%
	-3%	41	12%
Вероятности смертности	10%	(2)	-1%
	-10%	2	1%

Группа предполагает произвести отчисления в размере 141 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2023 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 10 лет.



**Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски.** Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, по которым у Группы нет обязательств по индексации с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой. Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе, за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

#### Примечание 18. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	7 189	9 674
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	524	233
<b>Итого финансовые обязательства в составе кредиторской задолженности</b>	<b>7 713</b>	<b>9 907</b>
Авансы полученные	6 545	5 246
Задолженность перед персоналом	1 699	1 457
Резерв по предстоящим расходам и платежам	452	620
<b>Итого кредиторская задолженность и начисления</b>	<b>16 409</b>	<b>17 230</b>

Кредиторская задолженность относится к 3 уровню иерархии справедливой стоимости.

#### Примечание 19. Кредиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
НДС	1 495	955
Страховые взносы	1 332	674
Налог на имущество	185	167
Прочие налоги	116	144
<b>Итого кредиторская задолженность по прочим налогам</b>	<b>3 128</b>	<b>1 940</b>

**Примечание 20. Выручка**

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Продажа электроэнергии и мощности	99 437	93 880
Оказание услуги по транспортировке электроэнергии	12 897	12 879
Оказание услуг по обслуживанию сетей, технологическому присоединению к сетям	1 781	1 995
Прочая выручка	11 954	9 944
<b>Итого выручка</b>	<b>126 069</b>	<b>118 698</b>

Прочая выручка включает выручку по строительно-монтажным работам, от продажи материалов и иного имущества, от оказания прочих услуг, вознаграждение по агентским договорам, а также государственные субсидии.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 112 334 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 106 759 млн рублей), в момент времени – 13 735 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 11 940 млн рублей).

**Примечание 21. Государственные субсидии**

В соответствии с законодательством Российской Федерации Группе были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа получила государственные субсидии из бюджетов всех уровней в размере 1 160 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 55 млн рублей).

**Примечание 22. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)**

	За год, закончившихся 31 декабря 2022 года	За год, закончившихся 31 декабря 2021 года
Покупная мощность, электроэнергия	72 563	67 243
Зарплата, выплаты работникам, налоги с фонда оплаты труда	20 049	17 585
Расходы на транспортировку электроэнергии	15 486	15 341
Амортизация основных средств и НМА	2 713	2 852
Расходы на приобретение прочих материалов	2 186	1 352
Прочие услуги сторонних организаций	1 299	2 065
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	1 229	2 022
Ремонт и техническое обслуживание	1 193	1 021
Услуги субподрядчиков	1 051	777
Налоги, кроме налога на прибыль	767	696
Транспортные расходы	598	531
Прочие расходы	2 168	1 590
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>121 302</b>	<b>113 075</b>



**Примечание 23. Финансовые доходы, расходы**

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
<i>Финансовые доходы</i>		
Процентные доходы	727	491
Доходы по дисконтированию	254	342
Прочие доходы	-	62
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>981</b>	<b>895</b>
<i>Финансовые расходы</i>		
Расходы на выплату процентов	(884)	(779)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(119)	(184)
Расходы по дисконтированию	(1)	(60)
Прочие финансовые расходы	(187)	(142)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(1 191)</b>	<b>(1 165)</b>

**Примечание 24. Условные обязательства**

**Судебные разбирательства.** Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков нет таких, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

**Охрана окружающей среды.** Компании Группы в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

**Условные обязательства по уплате налогов.** Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Группы и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделок с взаимозависимыми лицами и определенных видов сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Группы внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между компаниями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью



надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Руководство Группы принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения компаниями Группы указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы в целом.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

**Обязательства по капитальному строительству.** В соответствии с утвержденными инвестиционными программами компаний Группы объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электросетей, определен на 2023-2027 гг. в размере 57 209 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2022 года, в том числе на 2023 год – 19 824 млн рублей, на 2024 год – 9 851 млн рублей, на 2025 год – 9 345 млн рублей, на 2026 год – 9 598 млн рублей, на 2027 год – 8 591 млн рублей (31 декабря 2021 года: 51 611 млн рублей – в течение 2022-2026 гг.).

#### **Примечание 25. Управление финансовыми рисками**

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

**Кредитный риск.** Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 10.

**Оценка ожидаемых кредитных убытков.** Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.



Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты, идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применила упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 10.

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. В 2022 году международные рейтинговые агентства отозвали свои рейтинги в отношении российских компаний, поэтому Группа проводила оценку ожидаемых кредитных убытков на основании кредитных рейтингов, присвоенных независимыми российскими рейтинговыми агентствами АКРА и Эксперт РА. Сопоставимые данные на 31 декабря 2021 года были также скорректированы соответствующим образом. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными. Группа управляет риском концентрации, размещая денежные средства в банках с минимальным риском дефолта.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, с указанием банков и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечании 9.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов представлена балансовой стоимостью финансовых активов в Консолидированном отчете о финансовом положении.

**Риск изменения процентной ставки.** Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Основная часть заемных средств Группы привлечена по фиксированным ставкам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

**Риск ликвидности.** Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели



финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа имеет положительную кредитную историю, не допускает невыполнения сроков погашения по кредитам и займам, работает с крупными кредитными организациями, в том числе с контролируемым государством. Оценка риска ликвидности руководством Группы производится в том числе с учетом того, что при возникновении дефицита денежных средств, необходимых для поддержания достаточного уровня ликвидности, со стороны конечной материнской компании – ПАО «РусГидро» – будет оказана финансовая поддержка в форме займов или гарантий (Примечание 15, 28).

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2022 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2022 года представлен ниже:

	Итого	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 года до 5 лет	Более 5 лет
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	14 222	6 316	3 513	4 393	-
Долгосрочная кредиторская задолженность	1 843	-	77	235	1 531
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность	7 713	7 713	-	-	-
Обязательства по аренде	2 404	331	325	728	1 020
<b>Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам</b>	<b>26 182</b>	<b>14 360</b>	<b>3 915</b>	<b>5 356</b>	<b>2 551</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года:

	Итого	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 года до 5 лет	Более 5 лет
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	14 684	10 931	2 557	336	860
Долгосрочная кредиторская задолженность	1 920	-	77	236	1 607
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность	9 907	9 907	-	-	-
Обязательства по аренде	1 804	207	162	365	1 070
<b>Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам</b>	<b>28 315</b>	<b>21 045</b>	<b>2 796</b>	<b>937</b>	<b>3 537</b>



#### Примечание 26. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма капитала Группы, равная стоимости чистых активов Группы, составила 23 351 млн рублей (31 декабря 2021 года: сумма капитала составила 20 159 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,64 по состоянию на 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 года: 0,72).

#### Примечание 27. Справедливая стоимость

Справедливая стоимость представляет собой сумму денежных средств, на которую финансовый инструмент может быть обменен в текущих условиях рынка между заинтересованными сторонами, за исключением случаев вынужденной продажи или ликвидации, и наилучшим образом отражается в виде котировки на свободном рынке.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется Группой, используя доступную рыночную информацию, когда она имеется, а также с использованием соответствующей методологии оценки. В то же время необходим ряд допущений для интерпретации рыночных данных для определения оценочной справедливой стоимости. Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые особенности развивающегося рынка, и экономическое положение продолжает ограничивать объем деятельности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать убыточные сделки и, таким образом, не предоставлять информации о стоимости финансовых инструментов. Руководство использовало всю имеющуюся рыночную информацию при определении справедливой стоимости финансовых инструментов.

*Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.* Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей), их эквивалентом и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей). Балансовая стоимость данных активов приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента.

*Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.* Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости в основном представлены долгосрочными и краткосрочными заемными средствами (Примечание 15), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 18).

По состоянию на 31 декабря 2022 года справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 6 146 млн рублей, их учетная стоимость составила 7 818 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2021 года справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 3 228 млн рублей, их учетная стоимость составила 3 611 млн рублей.



**Примечание 28. События после отчетной даты**

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют.