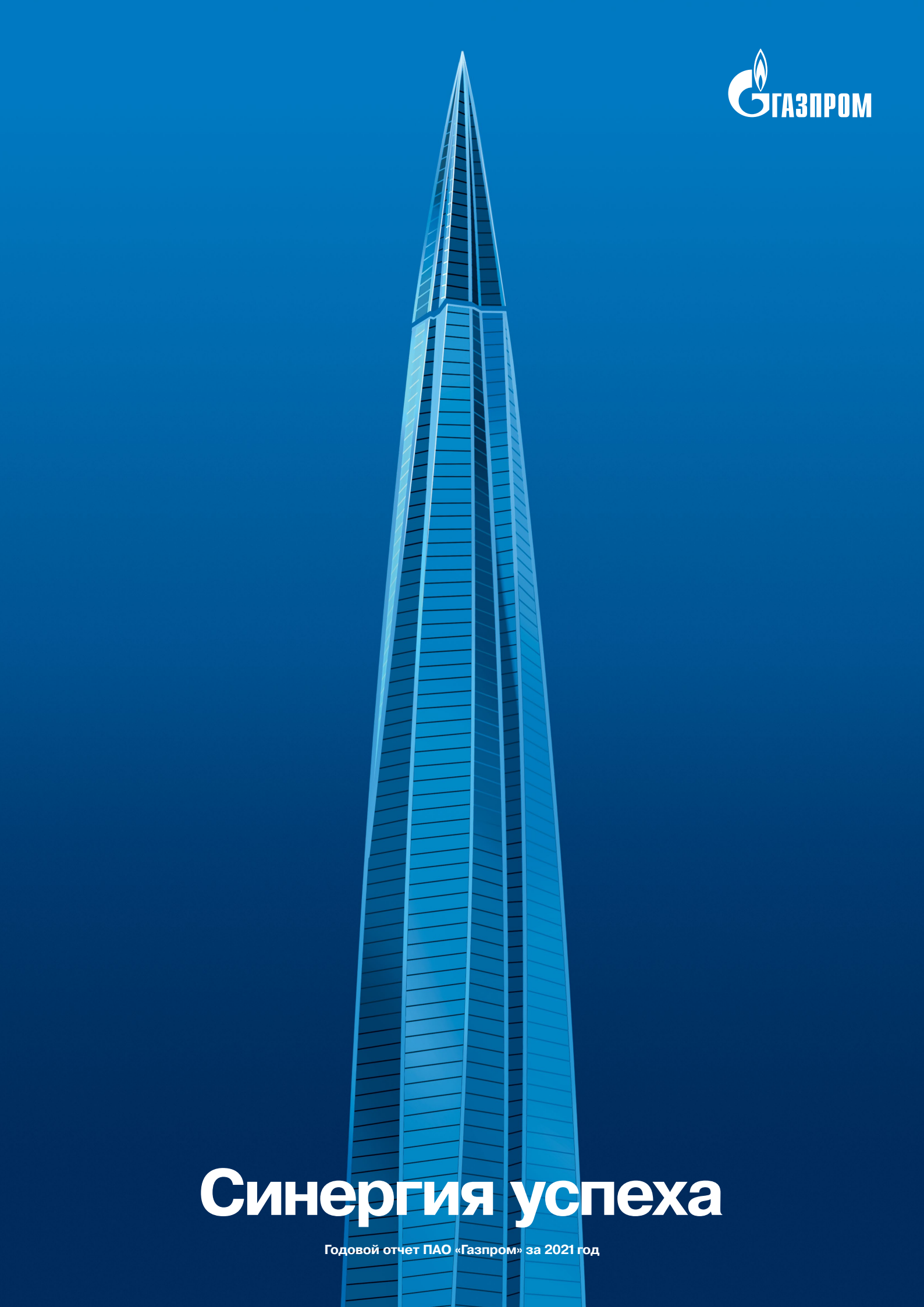


Синергия успеха

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2021 год

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2021 год

Настоящий Годовой отчет сформирован на основании постановления Правления ПАО «Газпром» «Об организации работы по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 27 января 2022 г. № 1.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к материнской компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2021 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2021 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Условные обозначения, используемые в Годовом отчете

- Внешние факторы
- Результаты
- Цели и планы
- Ресурсы и капиталы
- Человеческий капитал
- Органы управления
- Факторы риска
- Организация деятельности
- Документы
- Информация
- Источники дополнительной информации

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

На протяжении многих лет ПАО «Газпром» как глобальная энергетическая компания уверенно следует своей миссии — надежно и эффективно обеспечивает потребителей энергоресурсами. В долгосрочной перспективе вместе с развитием мировой экономики потребность в доступной и чистой энергии будет возрастать. Благодаря возможностям, которые дает использование газа, его роль будет только увеличиваться.

Газовый бизнес — ключевая составляющая деятельности ПАО «Газпром». В 2021 году Компания достигла рекордных результатов и укрепила лидерские позиции в мировой энергетике.

Одно из главных конкурентных преимуществ Газпрома — способность резко наращивать объемы производства. В отчетном году добыча газа на территории России была увеличена более чем на 60 миллиардов кубометров, до объема около 515 миллиардов кубометров — лучшего показателя за последние 13 лет. Таким образом, треть прироста мирового потребления газа в 2021 году была покрыта за счет увеличения добычи газа Газпромом. С учетом рыночной конъюнктуры Группа получила максимальный в истории финансовый результат.

ПАО «Газпром» дорожит репутацией надежного поставщика. В 2021 году, как и всегда, Компания полностью выполнила обязательства перед потребителями. В частности, было обеспечено надежное газоснабжение приоритетного для Газпрома внутреннего рынка в условиях существенно возросшего спроса.

Компания продолжает развивать потенциал отечественного рынка. Ведется системная работа, нацеленная на полную технически возможную сетевую газификацию страны. За прошедший год в России стало на 342 газифицированных населенных пункта больше.

Уникальный опыт и компетенции, постоянное развитие крупнейшей в мире ресурсной базы, масштабного производственного комплекса являются залогом успешного решения Компанией текущих и долгосрочных стратегических задач. Они тесно увязаны с повышением уровня технологичности и внедрением наукоемких отечественных разработок, цифровизацией бизнес-процессов, заботой о сохранении благоприятной окружающей среды.

Все намеченные производственные планы 2021 года были выполнены. Так, открытие новых запасов газа снова, уже семнадцатый год подряд, превзошло объемы добычи. В первую очередь прирост связан с месторождениями Ямальского центра газодобычи, главного для России в XXI веке. Действующее на Ямале опорное Бованенковское месторождение вышло на знаковый рубеж: годовая добыча впервые преодолела отметку в 100 миллиардов кубометров газа. На очереди ввод в эксплуатацию ряда месторождений, в частности уникального по запасам Харасавэйского.

Географическое положение Ямальского центра позволяет организовать газовые потоки как в западном, так и в восточном направлении. Для использования этого преимущества ПАО «Газпром» ведет работу над проектом «Сила Сибири — 2».

Активная работа Газпрома на Востоке России дает стимул для полномасштабного использования газа в восточносибирских и дальневосточных регионах страны. Наряду с этим, Компания формирует мощный экспортный канал, ориентированный на самый перспективный зарубежный рынок — китайский.

« В 2021 году Компания достигла рекордных результатов и укрепила лидерские позиции в мировой энергетике. »

В 2021 году ПАО «Газпром» вышло на новый уровень поставок газа в Китай по «восточному» маршруту — газопроводу «Сила Сибири», как и было предусмотрено двусторонним долгосрочным контрактом. Китайские партнеры убедились в надежности Компании как поставщика, особенно за последний осенне-зимний период, и в начале февраля 2022 года был подписан второй долгосрочный контракт — на экспорт по дальневосточному маршруту. Суммарный объем поставок вырастет до 48 миллиардов кубометров ежегодно. С учетом российского газопровода «Сила Сибири — 2» и его продолжения через Монголию — газопровода «Союз Восток» — экспорт газа в Китай может быть увеличен еще на 50 миллиардов кубометров в год.

Другой важный сегмент бизнеса Газпрома — переработка компонентов природного газа в востребованную в газохимической и других отраслях продукцию. В 2021 году состоялся пуск в работу Амурского газоперерабатывающего завода и началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа на побережье Балтийского моря. Эти предприятия входят в число крупнейших в мире и приоритетных для диверсификации бизнеса Компании.

Динамично развиваются нефтяное и электроэнергетическое направления деятельности Газпрома. Знаменательным событием в отчетном году стало достижение ПАО «Газпром нефть» стратегического целевого ориентира в добыче углеводородов — она превысила 100 миллионов тонн нефтяного эквивалента. Рост показателей по выработке электроэнергии и тепла продемонстрировало ООО «Газпром энергохолдинг», при этом отпуск тепловой энергии в отчетном году был рекордным.

ПАО «Газпром» продолжит использовать все возможности и конкурентные преимущества для достижения поставленных целей, сохраняя ориентир на высокий уровень социальной ответственности. Газпром работает в интересах благополучия общества и энергетической безопасности России.

Виктор Зубков
Председатель
Совета директоров
ПАО «Газпром»

Алексей Миллер
Председатель
Правления
ПАО «Газпром»

Содержание

1 О Компании 6

Группа Газпром сегодня 8

География деятельности 20

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике 22

Природный газ 22

Нефть и газовый конденсат 24

Электрическая и тепловая энергия 25

Бизнес-модель 26

Из истории Компании 30

2 Стратегия 34

События и тенденции на мировых энергетических рынках 36

Стратегия развития по видам бизнеса 44

Газовый бизнес 46

Нефтяной бизнес 48

Электроэнергетический бизнес 49

Инвестиции 50

Долгосрочная программа развития 52

3 Результаты деятельности 54

Производственная и сбытовая деятельность 56

Разведка и добыча 56

Транспортировка и подземное хранение 61

Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива 63

Переработка углеводородного сырья 68

Электроэнергетика 70

Маркетинг 72

Инновационные разработки и импортозамещение 75

Инновационная деятельность 75

Импортозамещение 77

Финансовые результаты 78

4 Корпоративное управление
84

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
86

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления
87

Органы управления и контроля
95

Система вознаграждения членов органов управления и контроля
110

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании
116

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»
117

Внутренний аудит
118

Внешний аудит
120

Управление рисками и внутренний контроль
121

Эффективность закупочной системы
128

Корпоративная этика и противодействие коррупции
132

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком
139

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг
140

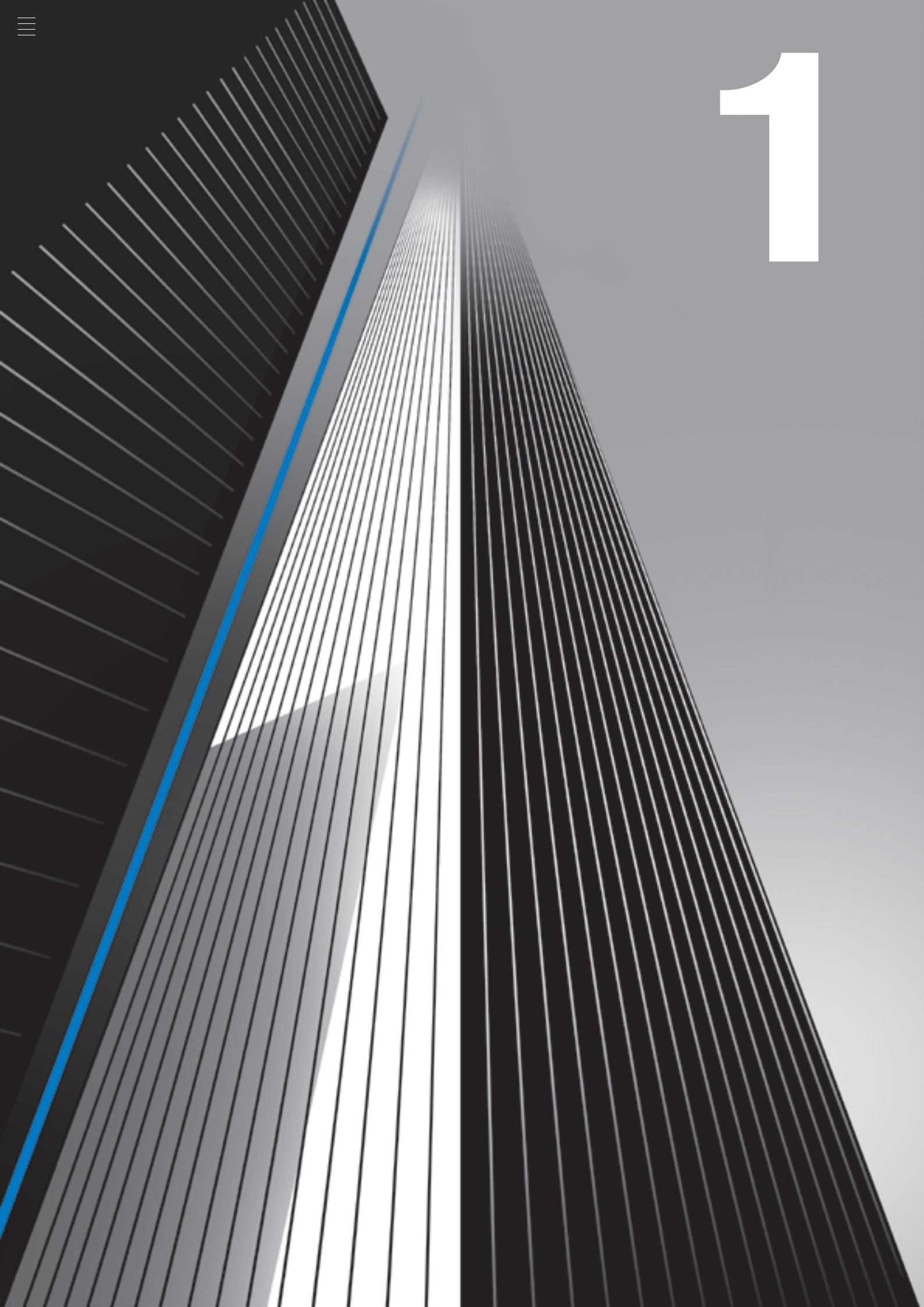
5 Приложения
146

Крупные сделки
148

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций
149

Глоссарий
152

Адреса и контакты
155


1

О Компании

Группа Газпром сегодня
8

География деятельности
20

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике
22

Природный газ
22

Нефть и газовый конденсат
24

Электрическая и тепловая энергия
25

Бизнес-модель
26

Из истории Компании
30

Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов, объемам добычи и рыночной капитализации.

Ключевые показатели 2021 г.

10 241,4 млрд руб.
чистая выручка от продаж Группы Газпром

2 093,1 млрд руб.
прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

1 937,6 млрд руб.
капитальные вложения

5,0 %
стоимость привлечения долгового финансирования (по состоянию на 31.12.2021 г.)

479,2 тыс. человек
списочная численность персонала (по состоянию на 31.12.2021 г.)

0,7 %
от общего числа занятых в Российской Федерации составляет численность персонала Группы Газпром

30 226,9 млрд м³
запасы природного газа на территории России (по состоянию на 31.12.2021 г.)*

515,6 млрд м³
добыча природного и попутного газа на территории России**

Миссия

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

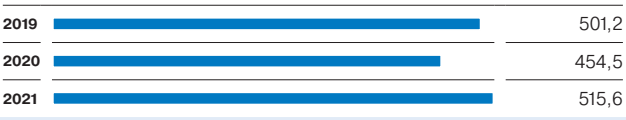
Стратегическая цель

Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

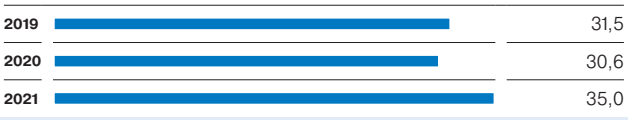
* По российской классификации категории $A+B_1+C_1$ с учетом доли Группы в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
** С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Операционные показатели

Добыча природного и попутного газа в России*, млрд м³

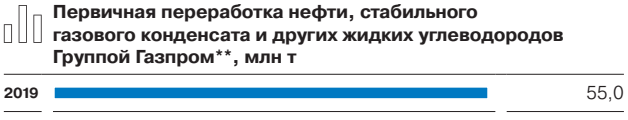


Переработка природного и попутного газа Группой Газпром**, млрд м³

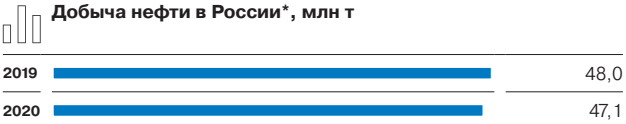


Добыча газового конденсата в России*, млн т

Первичная переработка нефти, стабильного газового конденсата и других жидких углеводородов Группой Газпром**, млн т



Добыча нефти в России*, млн т

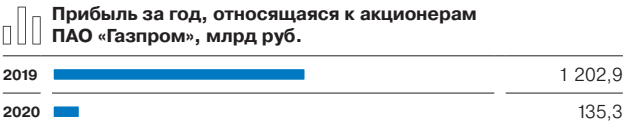


Производство электрической энергии***, млрд кВт·ч

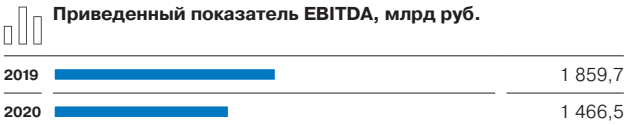
Всего добыча углеводородов в России*, млн барр. н. э.

Финансовые показатели

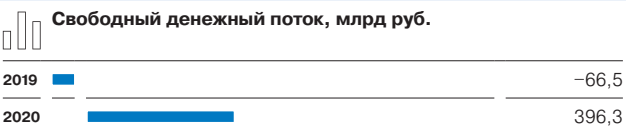
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», млрд руб.



Приведенный показатель EBITDA, млрд руб.



Свободный денежный поток, млрд руб.



* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
** Без учета давальческого сырья.
*** Начиная с 2021 г. объемы производства электрической энергии Группой Газпром приводятся с учетом показателей дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2019–2020 гг. также приведены с учетом объемов указанных организаций.

Акционерный и заемный капитал

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» (по состоянию на 31.12.2021 г.), %

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Владельцы АДР**	16,16
Прочие зарегистрированные лица	33,61

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)

Общий долг, млрд руб.

2019	3 863,9
2020	4 907,6
2021	4 883,7

Чистый долг, млрд руб.

2019	3 167,8
2020	3 872,7
2021	2 869,8

Чистый долг / приведенный показатель EBITDA

2019	1,7
2020	2,6
2021	0,8

Устойчивое развитие

Устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Основополагающим документом, определяющим направления деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития, является утвержденная Советом директоров Компании в 2021 г. Политика Группы Газпром в области устойчивого развития. Цель документа — выражение (публичное заявление) позиции Группы Газпром в области устойчивого развития, отношения к соответствующим международным и российским стандартам и практикам, формализация единых принципов и подходов Группы Газпром к деятельности в области устойчивого развития.

Информация о значимых событиях отчетного года в области устойчивого развития представлена в разделе «Из истории Компании».

В рамках непрерывного процесса совершенствования системы управления устойчивым развитием в отчетном году Совет директоров принял решение сформировать Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и утвердил соответствующее Положение о Комитете.

Комитет осуществляет предварительное рассмотрение вопросов в сфере устойчивого развития, готовит рекомендации для принятия решений Советом директоров.

* Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».
** Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

Политика Группы Газпром в области устойчивого развития

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов ее присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Направления устойчивого развития Группы Газпром

- Развитие экономического потенциала
- Улучшение корпоративного управления
- Охрана окружающей среды
- Соблюдение прав человека
- Содействие социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации

Цели и обязательства Группы Газпром в области устойчивого развития

Цели и обязательства Газпрома в области устойчивого развития интегрированы в системы стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования и реализуются в деятельности Группы.

Для оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития используются ключевые показатели эффективности (КПЭ), применяемые при планировании деятельности ПАО «Газпром» или для оценки работы руководящих работников ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Данные КПЭ закреплены во внутренних документах и локальных нормативных актах ПАО «Газпром» и соответствуют целям Компании в области устойчивого развития, приведенным в одноименной Политике.

Показатели, используемые для оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития

В области инновационной деятельности:

- интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.

В области совершенствования системы корпоративного управления:

- рентабельность инвестиций акционеров;
- индекс удовлетворенности потребителей Российской Федерации (газовый бизнес, электроэнергетический бизнес, сегмент реализации газомоторного топлива).

В области соблюдения прав человека:

- среднее количество часов, затраченное работниками на все виды обучения в течение года;
- доля работников, прошедших профессиональную подготовку (по рабочим), переподготовку и повышение квалификации.

В области охраны окружающей среды:

- снижение удельных выбросов парниковых газов в CO_2-эквиваленте, включая метан;
- удельный расход топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери при транспортировке газа.

В области производственной безопасности:

- снижение частоты несчастных случаев на производстве;
- снижение частоты аварий на производстве.

Международные инициативы в области устойчивого развития, которыми Группа Газпром руководствуется в своей деятельности

- Всеобщая декларация прав человека, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 10 декабря 1948 г.
- Международный билль о правах человека
- Принципы Глобального договора ООН
- Руководящие принципы предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН
- Конвенция ООН против коррупции
- Резолюция «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятая Генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 г.
- Принцип 15 (предосторожности) Рио-де-Жанейрской декларации по защите окружающей среды и развитию, которая была принята Конференцией ООН по окружающей среде и развитию в г. Рио-де-Жанейро 3–14 июня 1992 г.
- Климатическая и водная программа Carbon Disclosure Project (CDP) — международная платформа по раскрытию компаниями информации о воздействии на окружающую среду
- Рекомендации Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)

Экологическая ответственность

ПАО «Газпром» соблюдает требования законодательства в области охраны окружающей среды, повышает энергоэффективность и безопасность производственных процессов, применяет инновационные технологии, призванные предотвратить нанесение вреда окружающей среде.

В 2021 г. ПАО «Газпром» инициировало научно-исследовательскую работу (НИР) по разработке сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики. В рамках НИР разработаны наиболее перспективные научно-технологические решения по адаптации ПАО «Газпром» к тренду низкоуглеродной экономики. В 2023 г. планируется завершить разработку Климатической стратегии ПАО «Газпром» до 2050 г.

Экологическая политика ПАО «Газпром»

Экологическая политика ПАО «Газпром» отражает приверженность Группы Газпром принципам устойчивого развития и сохранения благоприятной окружающей среды для будущих поколений.

Группа Газпром обязуется осуществлять действия по недопущению или снижению негативного воздействия на окружающую среду, принимать все возможные меры по сохранению климата, биоразнообразия и компенсации возможного вреда окружающей среде, вовлекать работников в деятельность по улучшению системы экологического менеджмента и уменьшению экологических рисков, обеспечивать доступность информации, связанной с деятельностью Группы Газпром в области охраны окружающей среды.

Система экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Экологической политики, установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств и учитывает риски и возможности.
- Охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», Экологическую инспекцию ПАО «Газпром», Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ», а также 37 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности газового бизнеса.
- Сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 международно признанной российской сертификационной и экспертной организацией Ассоциация по сертификации «Русский Регистр». Срок действия сертификата — до декабря 2023 г.

Для ПАО «Газпром» и его дочерних обществ из области применения СЭМ на период 2020–2022 гг. установлены Корпоративные экологические цели.

В 2021 г. достигнуты все установленные Корпоративные экологические цели

Достижение в 2021 г. Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.

Корпоративная экологическая цель*	Достижение цели
Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа	Снижение на 5,52 %
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа	Снижение на 3,78 %
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты	Снижение на 5,17 п. п.
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении	Снижение на 24,02 п. п.
Снижение доли дочерних обществ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду	Снижение на 21,49 п. п.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

* По отношению к базовому показателю 2018 г.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу Группой Газпром в Российской Федерации, тыс. т

2019	2 862,7
2020	2 445,7
2021	2 506,3

Выбросы парниковых газов (область охвата 1) Группой Газпром в Российской Федерации, млн т CO_2-экв.

2019	236,5
2020	210,3
2021	243,3

Водоотведение в поверхностные водные объекты Группой Газпром в Российской Федерации, млн м^3

2019	3 241,8
2020	2 610,8
2021	3 225,4

Корпоративная информация о выбросах парниковых газов ежегодно подтверждается аудиторско-консалтинговой компанией в соответствии с международными стандартами.

Образование отходов по Группе Газпром в Российской Федерации, тыс. т

2019	3 337,1
2020	3 229,8
2021	3 046,6

Удельные выбросы парниковых газов (область охвата 1) в организациях газового бизнеса Группы Газпром в Российской Федерации, кг CO_2-экв. / т н. э. реализованных продуктов

2019	259
2020	239
2021	253

Систематическое снижение негативного воздействия на природу — одно из ключевых обязательств Группы Газпром, способствующее сохранению окружающей среды для будущих поколений.

Выбросы парниковых газов (область охвата 3) для реализованных продуктов Группы Газпром, млн т CO_2-экв.

2019	1 154,5
2020	1 078,5
2021	1 150,8

Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.

	2019	2020	2021
Текущие затраты на охрану окружающей среды	32,2	34,4	36,3
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	20,4	14,0	60,5
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,6	0,7	0,7
Всего	53,2	49,1	97,5

Удельные выбросы парниковых газов (область охвата 3) для реализованных продуктов Группы Газпром, кг CO_2-экв. / барр. н. э. реализованных продуктов

2019	301,6
2020	301,4
2021	301,2

При осуществлении деятельности дочерних обществ Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, обеспечивается соблюдение национальных законодательных требований и обязательств Экологической политики ПАО «Газпром».

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения закрепляет приоритет деятельности Группы Газпром по повышению энергетической эффективности и рациональному использованию энергетических ресурсов. Компания последовательно демонстрирует приверженность принципам бережного отношения к энергетическим ресурсам, повышению энергетической результативности своей деятельности и дальнейшему сокращению выбросов парниковых газов на производственных объектах, перехода от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления, что обеспечивает в результате экономическую эффективность деятельности.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» определяет конкретные задачи на краткосрочную перспективу: снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа и предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах Единой системы газоснабжения (ЕСГ).

Система энергетического менеджмента ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, установление и достижение целей по повышению энергетической эффективности производственных процессов и экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).
- Охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром» и 26 дочерних организаций ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению газа, а также по энерговодоснабжению и эксплуатации энергетического оборудования объектов ЕСГ.
- Сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 50001:2018 независимым международным органом по сертификации Bureau Veritas. Срок действия сертификата — до июня 2023 г.

Экономия ТЭР ПАО «Газпром» и дочерними обществами, включенными в программы энергосбережения ПАО «Газпром»*

Природный газ, млрд м³	
2019	3,29
2020	3,27
2021	4,01
Электроэнергия, млрд кВт·ч	
2019	0,33
2020	0,31
2021	0,38
Тепловая энергия, млн Гкал	
2019	0,25
2020	0,25
2021	0,19

Основной объем экономии ТЭР приходится на природный газ.

Наиболее эффективным стал проект по предотвращению стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на магистральных газопроводах (МГ) с помощью мобильных компрессорных станций. В результате их широкого применения сохранение природного газа при проведении ремонтных работ МГ достигло рекордного объема и составило 744 млн м³, а суммарная экономия газа за период активного использования этой технологии (2020–2021 гг.) превысила 1 млрд м³.

Обеспечение углеродной нейтральности и снижение углеродного следа

Низкоуглеродное развитие Группы Газпром основано на «Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г.».

Бизнес-модель ПАО «Газпром» в значительной степени адаптирована к низкоуглеродному тренду развития мировой экономики, так как заключается в осуществлении основных видов деятельности по добыче, транспортировке, хранению, переработке, использованию природного газа — самого низкоуглеродного из существующих ископаемых топлив.

За счет преимущественной доли природного газа в портфеле продуктов, а также реализации мер по сокращению выбросов парниковых газов Группа Газпром обеспечивает одно из самых низких значений углеродного следа своей продукции среди крупнейших нефтегазовых компаний.

Энергетическая продукция Газпрома имеет наименьший углеродный след среди крупнейших нефтегазовых компаний

* Решение задач по повышению энергетической эффективности и энергосбережению осуществляется путем разработки и реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром», в рамках которых предусматривается выполнение энергосберегающих мероприятий. Газпром нефть, Газпром энергохолдинг и Газпром нефтехим Салават не включаются в программы энергосбережения ПАО «Газпром» и выполняют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.

Удельные выбросы парниковых газов, г CO_2-экв. / МДж реализованных продуктов

Газпром	64,3
Eni	64,3
TotalEnergies	67,7
Equinor	68,0
Shell	69,1
Chevron	71,4
BP	73,2
PetroChina	73,6
ExxonMobil	73,6
ConocoPhilips	73,7

Источник: данные TPI (Transition Pathway Initiative), доступные на момент подготовки Годового отчета

Группа Газпром ведет деятельность по ряду направлений:
- снижение уровня выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности по всей цепочке жизненного цикла природного газа;
- развитие рынка газомоторного топлива (ГМТ);
- газификация регионов Российской Федерации;
- разработка и внедрение инновационных ресурсосберегающих низкоуглеродных технологий.

Участие в международных проектах

- Климатический рейтинг CDP
- Инициатива «Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа»
- Отчетность по методологии партнерства по борьбе с выбросами метана в нефтегазовом секторе Программы ООН по окружающей среде

Компания ведет Разработку сценариев устойчивого развития до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики.

Целевые показатели снижения удельных выбросов парниковых газов относительно 2018 г.

Газовый бизнес к 2032 г.	12,1 %
Электроэнергетика к 2032 г.	9,9 %

Риски и возможности для Группы Газпром, связанные с декарбонизацией экономик на основных рынках сбыта

В ответ на риски возможного нового зарубежного регулирования Компания:
- предоставляет общественности и властям Европейского союза (ЕС) достоверную информацию о потенциале природного газа в борьбе с изменением климата;
- ведет работу по снижению углеродоемкости поставок природного газа — сокращение выбросов парниковых газов достигается за счет реализации мероприятий по энергосбережению и внедрению инноваций, а также в результате строительства новых маршрутов поставок природного газа;
- реализует проекты по разработке инновационных технологий производства водорода из природного газа без выбросов CO_2 на основе пиролиза метана, а также проект по производству и использованию метано-водородных смесей для собственных энергетических нужд.

Углеродный след транспортировки российского газа до потребителей в Европейском союзе

Маршрут транспортировки газа	Углеродный след транспортировки, г CO_2 / МДж
«Северный поток»	6,3
«Турецкий поток»	7,3
Украинский маршрут	10,6

Источник: Thinkstep

Подробная информация о Корпоративных экологических целях, показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды, а также о реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.
→ www.gazprom.ru

Социальная ответственность

Одной из ключевых характеристик Газпрома является высокая социальная ответственность. Приоритет для Группы — сбалансированное социально-экономическое развитие регионов присутствия.

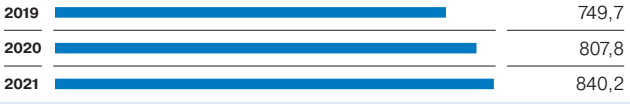
Инвестиции направляются на развитие транспортной инфраструктуры, создание комфортной городской среды, модернизацию объектов социальной сферы. Газпром активно поддерживает целый ряд проектов по развитию спорта, искусства, сохранению культурно-исторического наследия.

Персонал

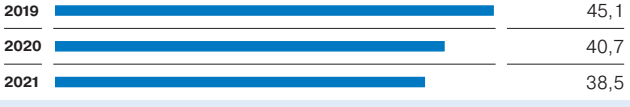
Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций; Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций; Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ; Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» в полной мере определяют роль и значение персонала Группы Газпром как одного из стратегических ресурсов, ключевые подходы к защите трудовых прав работников, их комплексной социальной поддержке и созданию условий для непрерывного профессионального и личностного роста.

Положения указанных документов гарантируют работникам защиту от любых форм дискриминации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Постоянное обучение и развитие персонала закреплены как обязательное условие, призванное обеспечивать соответствие профессионального уровня работников требованиям Группы Газпром, готовность трудовых коллективов к решению производственных и управленческих задач.

Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.

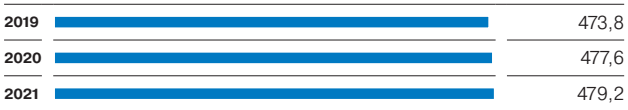


Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.



Корпоративное пенсионное обеспечение является одним из элементов долгосрочной мотивации работников и предоставляет им социальные гарантии после завершения трудовой деятельности.

Списочная численность персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. чел.



Среднее количество часов обучения на одного работника Группы Газпром в 2021 г.

– 51 час для руководителей, специалистов и других служащих
– 71 час для рабочих

6,4 %

текучесть кадров в Группе Газпром в 2021 г.

Безопасность производства

Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения и Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг. утверждают приоритет сохранения жизни и здоровья работников Группы Газпром. Практическая реализация положений данных документов направлена на постоянное улучшение условий труда персонала Группы Газпром, снижение уровня производственного травматизма, профессиональных заболеваний, числа аварий и пожаров.

Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ)

- Охватывает ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и газового конденсата, а также дочерние общества и организации, обеспечивающие работу ЕСГ.
  В 2021 г. в перечень организаций, на который распространяется ЕСУПБ, входили Администрация ПАО «Газпром» и 95 дочерних обществ, организаций и филиалов ПАО «Газпром». Общая списочная численность работников периметра ЕСУПБ составила 315 тыс. человек.
- В 2020 г. ПАО «Газпром» получило сертификат соответствия ЕСУПБ требованиям стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению». В 2021 г. органом по сертификации проведен надзорный аудит, в ходе которого установлено, что ЕСУПБ функционирует и развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения, а также соответствует требованиям ISO 45001:2018.

Подробная информация о персонале и производственной безопасности Группы Газпром представлена в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2021 г.
→ www.gazprom.ru

Благотворительная деятельность, спонсорские проекты и другие значимые направления взаимодействия с местными сообществами

Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром» определяет основные цели, задачи, принципы и направления осуществления спонсорской и благотворительной деятельности.

В числе задач Группы Газпром в данной сфере — содействие реализации государственной социальной политики для устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации, участие в решении части социальных проблем общества.

Ежегодно при поддержке Группы реализуется множество благотворительных и спонсорских проектов в сферах культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения.

Всего в 2021 г. Группой Газпром было профинансировано более 3 500 социальных проектов. Существенный рост количества благотворительных и спонсорских инициатив обусловлен снятием связанных с пандемией COVID-19 ограничений на проведение различных мероприятий.

Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность, млрд руб.

2019	27,7
2020	28,8
2021	39,5

Примечание. В соответствии с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью ПАО «Газпром».

Основные направления благотворительной деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2021 г.

Реализация программы «Газпром — детям»	
Содействие благоустройству территорий присутствия Компании	Поддержка реализации инфраструктурных проектов в Ямало-Ненецком автономном округе, Краснодарском крае, Амурской, Архангельской, Астраханской, Вологодской, Иркутской, Нижегородской, Оренбургской и других областях, Республике Коми
	Реализация масштабной программы поддержки развития г. Санкт-Петербурга как региона присутствия штаб-квартиры Компании, которая, в частности, предусматривает благоустройство исторического центра города, реализацию крупнейших реставрационных проектов, оказание помощи учреждениям культуры и спорта
Поддержка работ по обустройству и реставрации воинских памятников в России и странах бывшего Советского Союза (БСС), сохранение исторической памяти о Великой Отечественной войне	Финансирование подачи газа, техническое обслуживание, благоустройство, газификация и восстановление мемориалов «Вечный огонь»
	Организация ремонтно-восстановительных работ в местах воинских захоронений на территории России и Латвии
	Организация концертов и памятных акций, таких как международная акция «Сад памяти» и другие
Поддержка здравоохранения	Помощь местным сообществам в регионах присутствия, направленная на борьбу с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 и преодоление ее последствий
	Помощь учреждениям здравоохранения в приобретении лекарственных средств, медицинского оборудования и расходных медицинских материалов
	Поддержка строительства лечебных учреждений и проведения ремонтных работ
	Поддержка исследований для разработки эффективных методов диагностики и лечения тяжелых заболеваний (например, сотрудничество с Национальным медицинским исследовательским центром детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева)
Поддержка социально незащищенных слоев населения	Поддержка пожилых людей, в том числе ветеранов Великой Отечественной войны, а также их интеграция в социальную жизнь
	Финансирование лечения лиц с ограниченными возможностями, тяжелобольных детей
	Финансирование проектов, направленных на всестороннюю поддержку лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе связанных с созданием условий для их социокультурной реабилитации, реализации творческого потенциала
Поддержка, направленная на сохранение культурно-исторического наследия, возрождение культурных и духовных ценностей	Содействие в реализации реставрационных проектов, в том числе в Государственном музее-заповеднике «Царское Село», дворцово-парковом ансамбле «Ораниенбаум» Государственного музея-заповедника «Петергоф»
	Поддержка строительства церквей и храмов, ремонтных и реставрационных работ по восстановлению церковных и храмовых комплексов, благотворительная поддержка религиозных организаций
	Поддержка выставочных проектов, ориентированных на сохранение культурно-исторического наследия
	Поддержка исследований, имеющих историческое значение (например, инициатив АНО «Национальный центр подводных исследований»)
Поддержка культуры и искусства	Оказание финансовой поддержки театрам, музеям, музыкальным коллективам, театральным фестивалям и кинофестивалям
	Поддержка инициатив, направленных на сохранение национально-культурных традиций
Поддержка коренных малочисленных народов (КМН)	Реализация мероприятий по поддержке КМН Севера и развитию традиционных отраслей хозяйствования, поддержка сельскохозяйственных и рыбодобывающих предприятий
	Оказание социальной помощи маломобильным группам населения в условиях Крайнего Севера, организация лечебно-диагностической помощи тяжелобольным детям, детям-инвалидам, осуществление их медицинского лечения и реабилитации
	Социальная поддержка общин КМН: закупка материально-технического оснащения, оказание медицинской помощи и организация быта
	Образовательные инициативы: именные стипендии студентам, спонсирование участия одаренных детей в международных конкурсах и фестивалях
	Инициативы по сохранению традиционного образа жизни КМН: поддержание оленеводческого уклада посредством организации переходов оленьих стад через коммуникации нефтегазоконденсатных месторождений (НГКМ), организация традиционных праздников (День оленевода, День рыбака), поддержка проектов по сохранению самобытных культур и ремесел КМН

Основные направления благотворительной деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2021 г. (продолжение)

Поддержка образования	Сотрудничество, в том числе научно-техническое, с опорными вузами и базовыми кафедрами
	Реализация проекта «Газпром-классы»
	Финансовая поддержка образовательных организаций (осуществление ремонтных работ, техническое оснащение, создание специализированных классов)
	Поддержка информационно-просветительских проектов
Помощь организациям, реализующим проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных	Поддержка Центра по изучению и сохранению популяции амурского тигра
	Поддержка Евроазиатского центра сохранения дальневосточных леопардов

Основные направления спонсорской поддержки ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2021 г.

Поддержка спорта	Сотрудничество с Союзом европейских футбольных ассоциаций (UEFA)
	Спонсорская поддержка Олимпийского комитета России и олимпийских сборных команд России в целях подготовки и организации участия в соревнованиях
	Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов
	Спонсорская поддержка проведения соревнований и спортивных мероприятий
	Спонсорская поддержка конкурса спортивной журналистики «Энергия побед»
Поддержка проектов в области культуры и искусства	Спонсорская поддержка театров
	Спонсорская поддержка выставочных проектов

Подробная информация о благотворительной деятельности и спонсорских проектах Группы Газпром представлена в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2021 г.
→ www.gazprom.ru

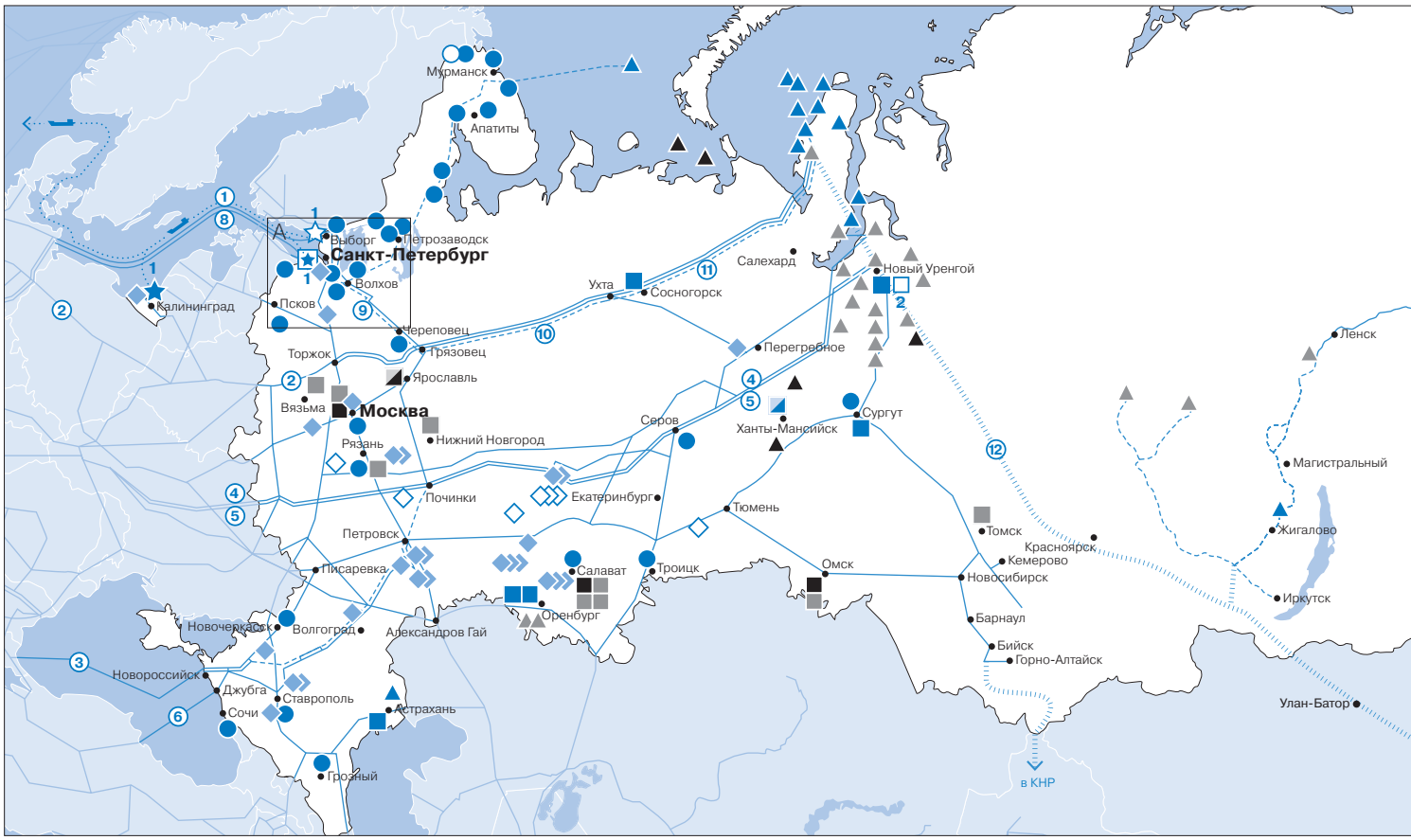
География деятельности

(за 2021 г. или по состоянию на 31 декабря 2021 г.)

Основные производственные активы Газпрома находятся на территории Российской Федерации. Свою производственную деятельность Группа Газпром также ведет на территории ряда стран БСС и дальнего зарубежья.

Продукция Газпрома поставляется на рынки более чем 100 стран мира.

Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России



Крупнейшие месторождения

- Газовые и газоконденсатные месторождения
- Нефтяные месторождения
- Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

Основные магистральные газопроводы

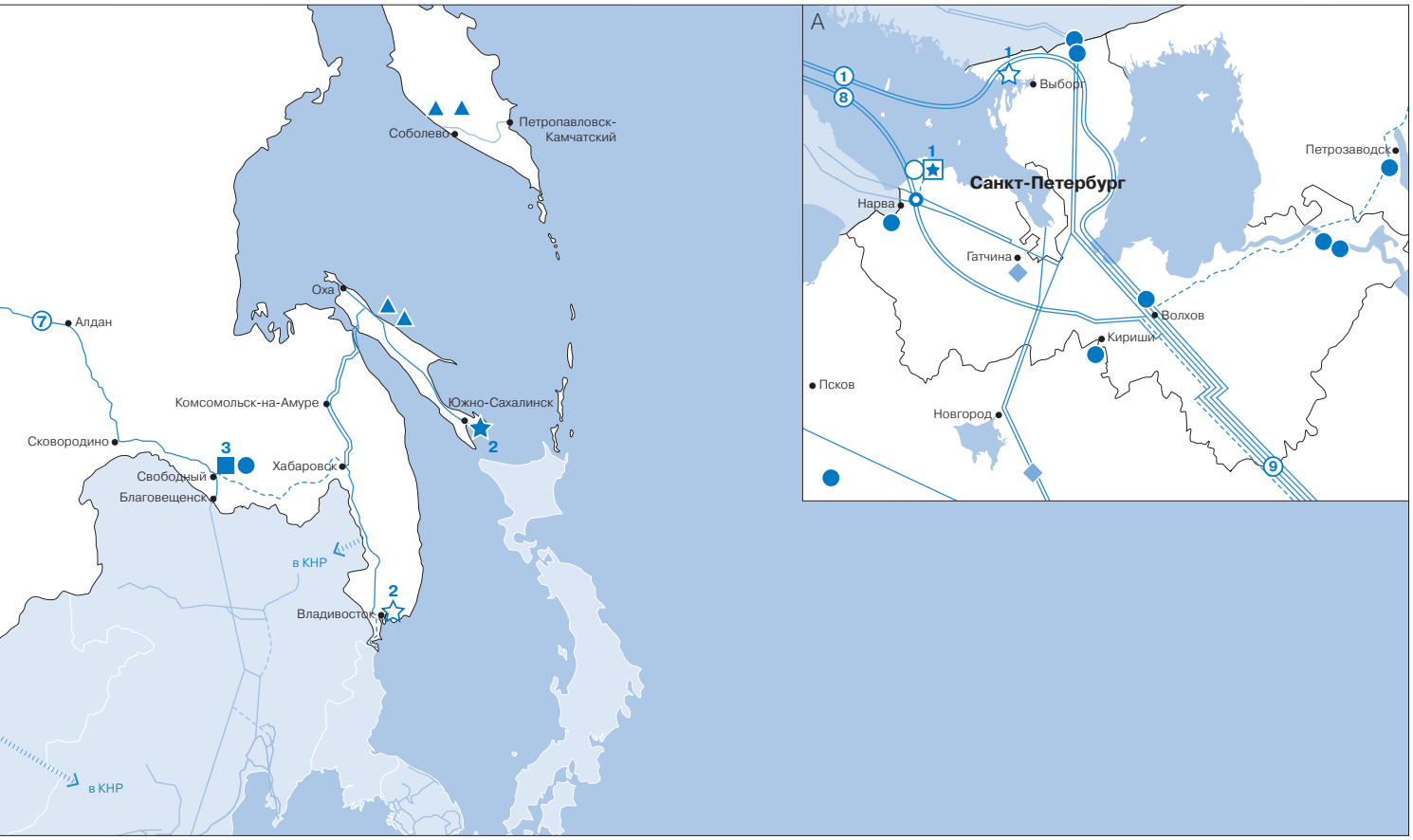
- Построенные и действующие газопроводы
- Строящиеся и перспективные газопроводы
- Перспективные направления поставок

Основные маршруты поставки газа на экспорт

1. Газопровод «Северный поток»
2. Газопровод Ямал — Европа
3. Газопровод «Турецкий поток»
4. Газопровод «Прогресс»
5. Газопровод Уренгой — Ужгород
6. Газопровод «Голубой поток»
7. Газопровод «Сила Сибири»

Газотранспортные проекты

8. Газопровод «Северный поток — 2»
9. Проекты реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря
10. Газопровод «Ухта — Торжок — 3»
11. Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»
12. Газопровод «Сила Сибири — 2»



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- 1 Проект интегрированного комплекса по переработке и сжижению природного газа в Усть-Луге
- 2 Новоуренгойский газохимический комплекс
- 3 Амурский ГПЗ

Объекты подземного хранения газа

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты производства и регазификации СПГ

- 1 Регазификационный терминал в г. Калининграде
- 2 Завод СПГ на о. Сахалин

Проекты производства СПГ

- 1 Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
- 2 Завод по производству СПГ в районе г. Владивостока

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

(за 2021 г. или по состоянию на 31 декабря 2021 г.)

Природный газ

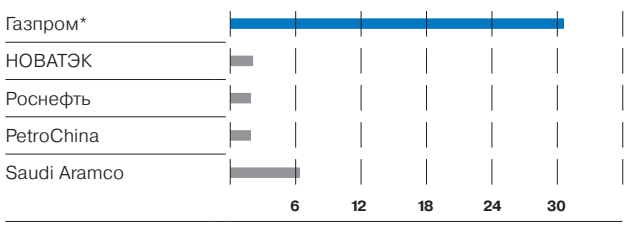
Газпром является мировым лидером по запасам и добыче природного газа, превосходя по этим показателям крупнейшие публичные нефтегазовые компании.

ПАО «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа в европейские страны дальнего зарубежья. Группа Газпром занимает позицию абсолютного лидера по объемам продаж газа в Российской Федерации.

Запасы

1-е место в мире по объемам запасов природного газа

Запасы газа крупнейших публичных нефтегазовых компаний, трлн м³



Источники: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

15 %

доля в мировых запасах газа**

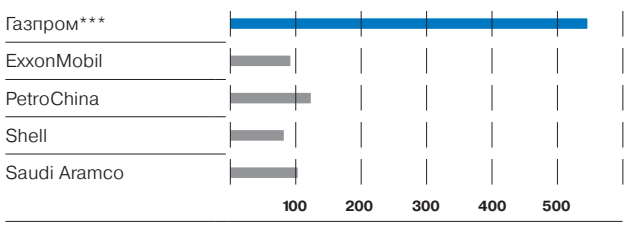
68 %

доля в российских запасах газа**

Добыча

1-е место в мире по объемам добычи газа

Добыча газа крупнейшими публичными нефтегазовыми компаниями, млрд м³



Источники: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg, данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета, с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ при температуре 20 °С).

12 %

доля в мировой добыче газа**

68 %

доля в российской добыче газа**

* Разведанные запасы природного газа Группы Газпром по российской классификации с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, а также ассоциированных организаций и совместных предприятий. По другим крупнейшим публичным нефтегазовым компаниям мира приведены доказанные запасы газа с учетом доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

*** Добыча Группой Газпром природного и попутного газа в России с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, а также в целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших публичных нефтегазовых компаний с учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Природный газ

Транспортировка

1-е место в мире по протяженности газотранспортной системы (ГТС)

178,2 тыс. км

протяженность ГТС на территории России

Переработка

1-е место в России по объемам переработки газа

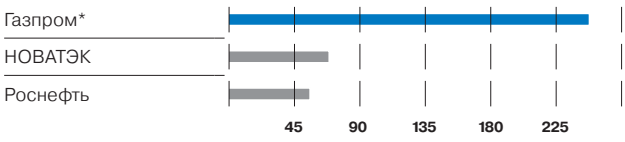
Более **50** %

доля в общем объеме переработки газа в России

Маркетинг

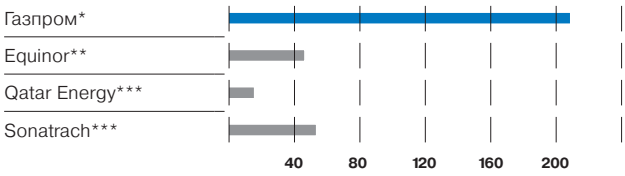
1-е место в мире по объемам реализации газа, в т. ч. на экспорт

Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа в России, млрд м³



Источники: данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета.

Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа в страны европейского дальнего зарубежья, млрд м³



Примечание. Данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета, с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ при температуре 20 °С).

30 %

доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья

Климатический рейтинг

Деятельность Газпрома по борьбе с изменением климата характеризуется высокими показателями

Рейтинг по раскрытию климатической информации

Компания	Рейтинг
BP	A–
Eni	A–
Equinor	A–
TotalEnergies	A–
Газпром	B
Роснефть	B
ConocoPhilips	B
Shell	B
Chevron	F
ExxonMobil	F

Источник: данные CDP (Carbon Disclosure Project) на основе анализа полноты раскрытия экологической информации, доступные на момент подготовки Годового отчета

Рейтинг ПАО «Газпром» по категориям в группе нефтегазовых компаний

	Снижение выбросов по охватам 1 и 2	Действия по сокращению выбросов	Управление
Газпром	A	A	A
Среднее значение по нефтегазовому сектору	B	C	C

Источник: Отчет CDP по оценке эффективности ПАО «Газпром» в области изменения климата и сравнительному анализу с группой компаний нефтегазового сектора (CDP Score Report — Climate Change 2021 PJSC Gazprom).

* Данные консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с МСФО.
** Без учета объемов газа, реализуемых по договору SDFI.
*** Объемы продаж совместных предприятий учтены пропорционально доле участия.

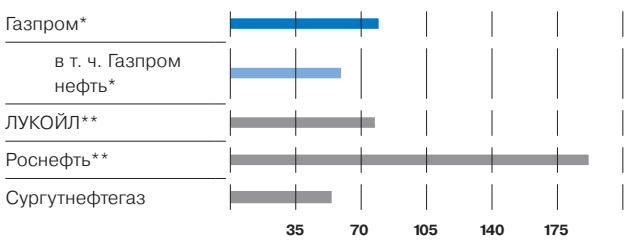
Нефть и газовый конденсат

Газпром нефть входит в число лидирующих российских нефтяных компаний по добыче и переработке жидких углеводородов.

Добыча

2-е место в России по добыче нефти и газового конденсата

Добыча жидких углеводородов в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источники: данные ПАО «Газпром», ЦДУ ТЭК, отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

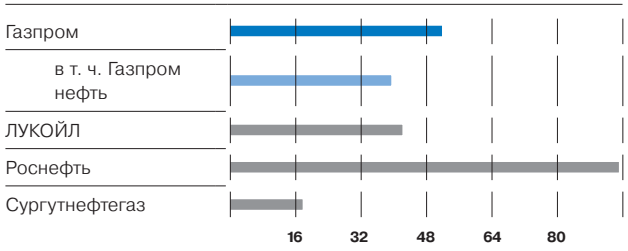
12 %

доля в российской добыче нефти и газового конденсата***

Переработка

2-е место в России по первичной переработке нефти и стабильного газового конденсата

Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источники: данные ПАО «Газпром», ЦДУ ТЭК, отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

19 %

доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в России

* В целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших российских нефтегазовых компаний данные по Группе Газпром приведены с учетом доли в добыче жидких углеводородов ассоциированных организаций и совместных предприятий.
** С учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.
*** С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

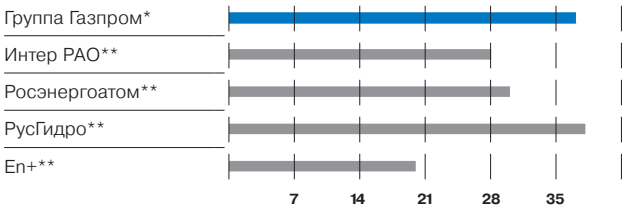
Электрическая и тепловая энергия

В составе Группы Газпром функционирует один из крупнейших в России электроэнергетический холдинг — лидер по установленной мощности в тепловой генерации, а также по установленной тепловой мощности.

Производство электрической энергии

2-е место в России по установленной электрической мощности

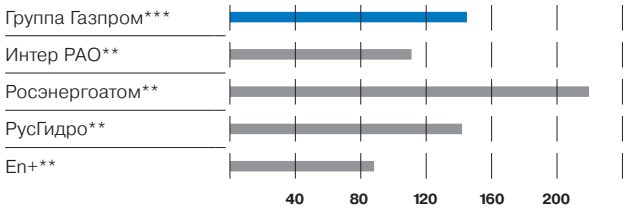
Установленная электрическая мощность в России крупнейших российских генерирующих компаний, ГВт



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

2-е место в России по выработке электрической энергии

Выработка электроэнергии в России крупнейшими российскими генерирующими компаниями, млрд кВт•ч



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

15%

установленной мощности всей российской электроэнергетики

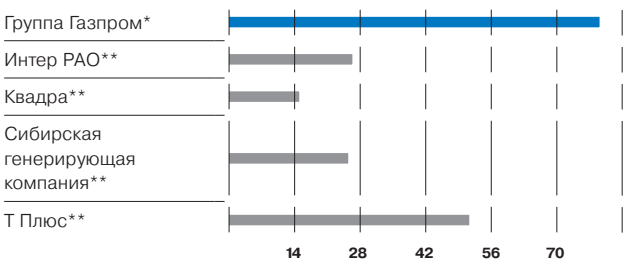
13%

доля в российской генерации электроэнергии

Производство тепловой энергии

1-е место в России по установленной тепловой мощности

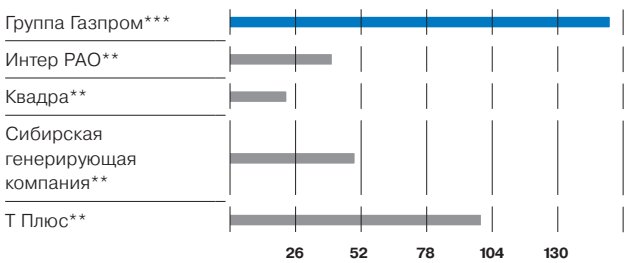
Установленная тепловая мощность в России крупнейших российских генерирующих компаний, тыс. Гкал/ч



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

1-е место в России по производству тепловой энергии

Производство тепловой энергии в России крупнейшими российскими генерирующими компаниями, млн Гкал



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

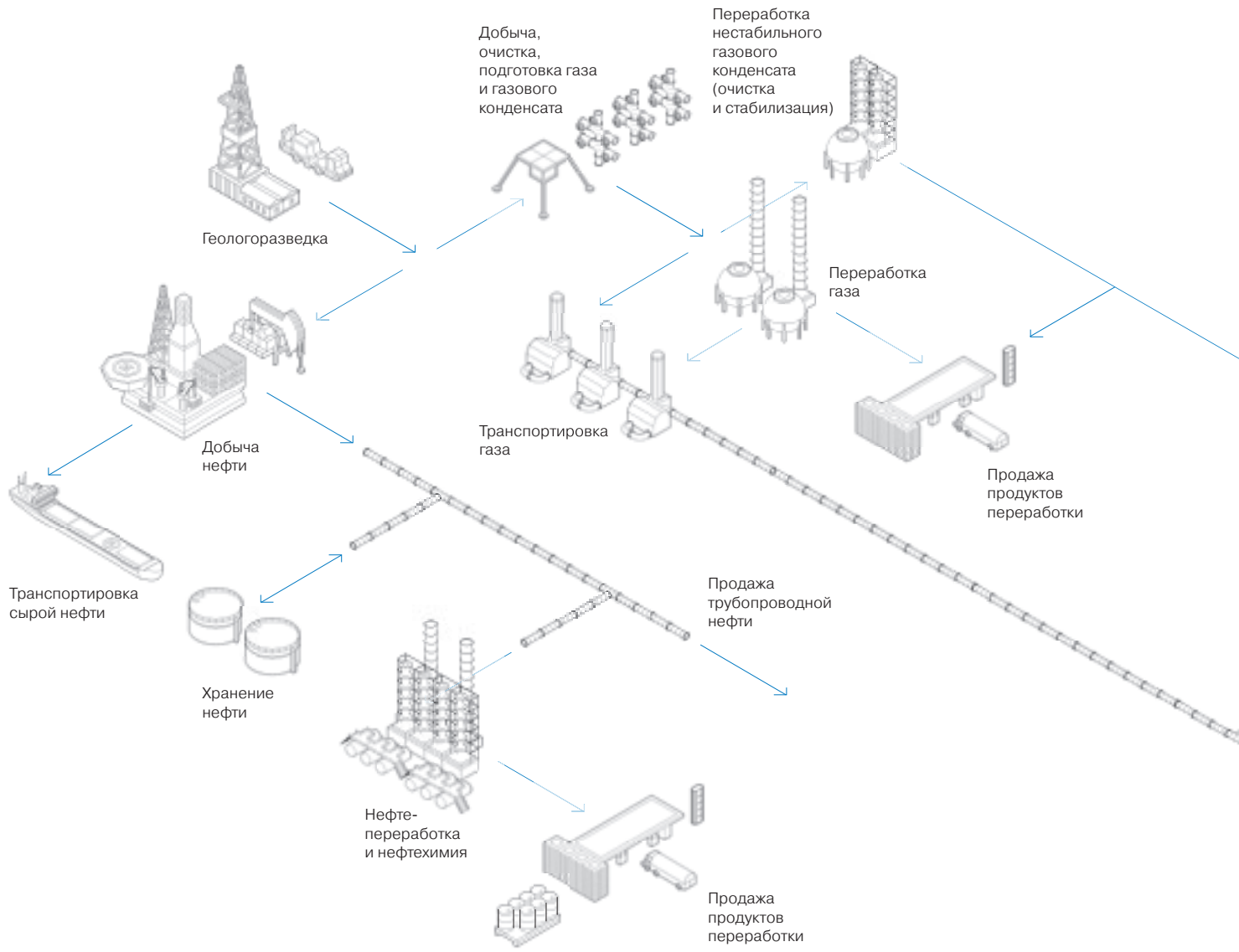
* Установленные электрическая и тепловая мощности Газпром энергохолдинга, а также прочих генерирующих активов Группы Газпром на территории России.
** С учетом дочерних обществ.
*** Производство электрической и тепловой энергии Газпром энергохолдингом, а также прочими генерирующими активами Группы Газпром.

Бизнес-модель

Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

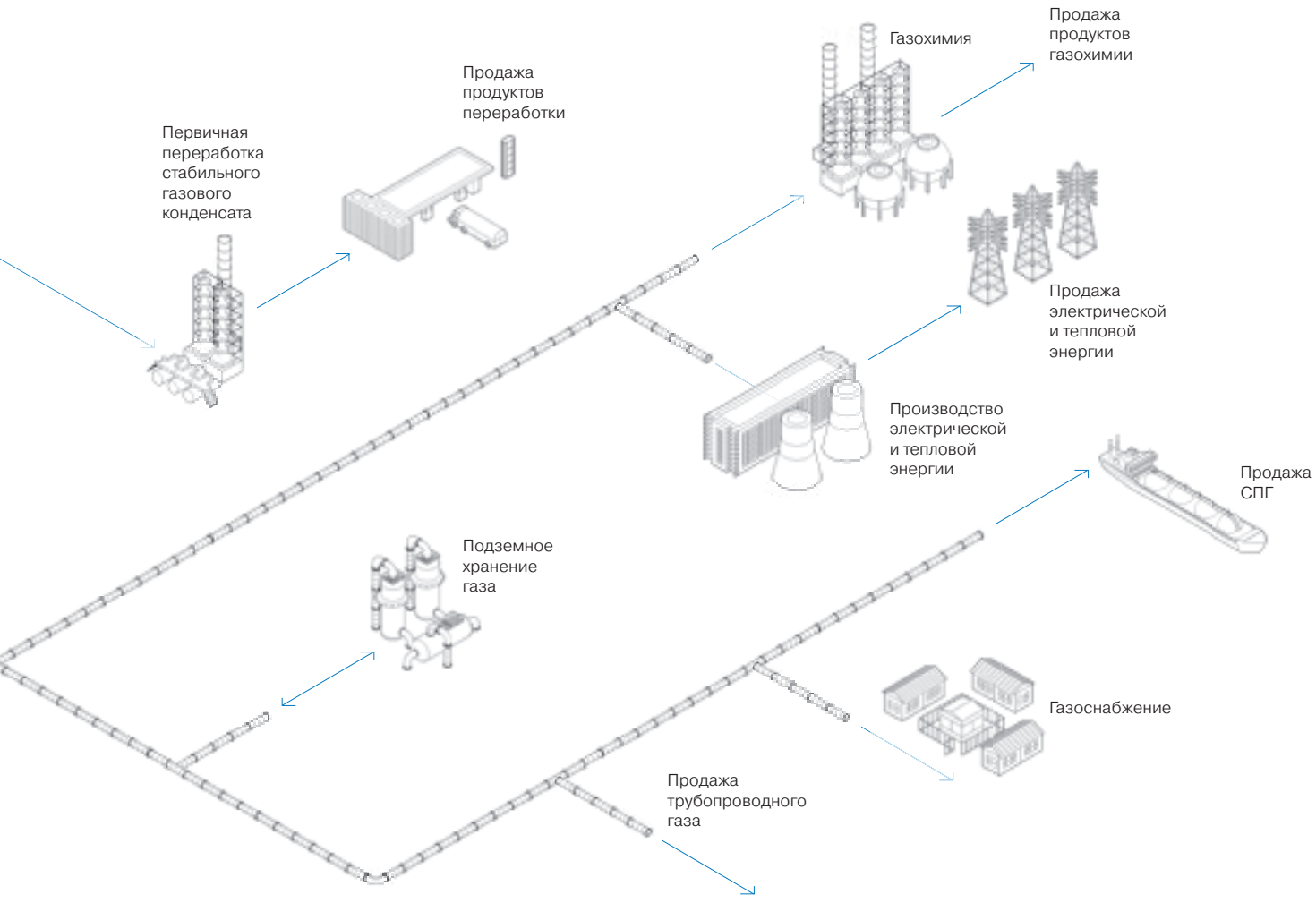
Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром



Конкурентные преимущества

Богатая сырьевая и производственная база Компании	Многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика
Уникальная ЕСГ России	Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям
Вертикальная интегрированность Компании	Большой производственный, научно-исследовательский, проектный и кадровый потенциал
Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии	



Разведка и добыча

Ресурсы и капиталы

30 226,9 млрд м³ — запасы природного газа в России*,**

3 243,4 млн т — запасы нефти и газового конденсата в России*,**

7 534 — фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России

8 809 — фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России

Результаты

515,6 млрд м³ — добыча природного и попутного газа в России**

64,5 млн т — добыча нефти и газового конденсата в России**

1,03 — коэффициент восполнения запасов природного газа**

Транспортировка и подземное хранение газа

Ресурсы и капиталы

178,2 тыс. км — протяженность магистральных газопроводов на территории России

27 объектов подземного хранения газа на территории России

72,638 млрд м³ — оперативный резерв газа в ПХГ России на начало сезона отбора 2021/2022 г.

Результаты

703,1 млрд м³ — объем поступления газа в ГТС Газпрома на территории России

Переработка

Ресурсы и капиталы

7 заводов по переработке газа и газового конденсата, в т. ч. 4 газоперерабатывающих завода, гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России

5 нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), в т. ч. 3 НПЗ на территории России и 2 НПЗ на территории зарубежных стран

Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции

Результаты

35,0 млрд м³ — подготовка и переработка природного и попутного газа на газоперерабатывающих мощностях***

55,8 млн т — первичная переработка нефти и газового конденсата***

51,5 млн т — производство нефтепродуктов***

4,3 млн м³ — производство гелия***

3,5 млн т — производство СУГ***

Электроэнергетика

Ресурсы и капиталы

37,7 ГВт — установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом

Уникальная структура производственных активов — газовая и угольная генерация, гидрогенерация

Весомая доля новых энергоблоков, введенных в рамках договоров поставки мощности, в установленной электрической мощности

Результаты

147,5 млрд кВт·ч — производство электрической энергии на территории России и за рубежом

150,9 млн Гкал — производство тепловой энергии

Маркетинг

Ресурсы и капиталы

Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям

Репутация надежного поставщика

Результаты

508,2 млрд м³ — продажи газа

25,3 млн т — продажи нефти и газового конденсата

67,7 млн т — продажи продуктов переработки

Подробная информация представлена в разделе «Результаты деятельности».

* По российской классификации категории $A+B_1+C_1$.
** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
*** Без учета давальческого сырья.

Примечание. Данные приведены за 2021 г. или по состоянию на 31.12.2021 г.

Из истории Компании

За более чем четверть века с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка. Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в стране по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром существенно расширил географию деятельности. Компания вышла на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), начала работу в Центральной Азии, Африке и Латинской Америке, участвует в мировой торговле сжиженным природным газом (СПГ).

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны. Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

2021 год в истории Компании

Число стран, получающих газ из газопровода «Турецкий поток», увеличилось до девяти	Помимо Турции, Болгарии, Греции, Северной Македонии и Румынии, с 1 января 2021 г. Газпром начал поставки газа по новому маршруту в Сербию, Боснию и Герцеговину, а с 1 октября 2021 г. — в Венгрию и Хорватию.
Завершено строительство МГ «Северный поток — 2»	В сентябре полностью завершено строительство газопровода «Северный поток — 2» — новой экспортной магистрали из России в Европу через Балтийское море мощностью 55 млрд м³ газа в год.
Продолжилось развитие ключевого для российской газовой отрасли в XXI веке Ямальского центра газодобычи	Продолжено дообустройство опорного Бованенковского месторождения, добыча на котором впервые с начала эксплуатации превысила 100 млрд м³ газа. Ведется обустройство второго опорного месторождения — Харасавэйского — и расширение Северного газотранспортного коридора ЕСГ России. В мае между ПАО «Газпром», ООО «Газпром недра» и АО «РусГазДобыча» подписано Основное соглашение об условиях реализации совместного проекта по разработке Тамбейского месторождения — крупнейшего по запасам на полуострове Ямал. В ноябре зарегистрировано совместное предприятие ООО «Газпром недра» и АО «РусГазДобыча» — ООО «Газпром добыча Тамбей». Оно будет разрабатывать и обеспечивать обустройство месторождения.
Развивалась добычная и газотранспортная инфраструктура на Востоке России	Газпром продолжил развивать новые добычные центры и транспортные магистрали в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. На действующем Чаяндинском месторождении — базовом для Якутского центра газодобычи — идет строительство новых объектов обустройства, расширение фонда эксплуатационных скважин, на газопроводе «Сила Сибири» — сооружение компрессорных мощностей. Продолжается активное обустройство Ковыктинского месторождения в Иркутской области, от него до Чаяндинского месторождения прокладывается участок МГ «Сила Сибири». В декабре завершено расширение газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток на участке от г. Комсомольска-на-Амуре до г. Хабаровска. Таким образом созданы условия для развития газоснабжения и газификации на территории Хабаровского края.
Обеспечен прогресс в создании новых мощных перерабатывающих предприятий на Востоке и Северо-Западе России	В июне на Востоке России запущен в работу Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) — важное звено технологической цепочки поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири». В мае в Ленинградской области начато строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа (КПЭГ) — уникального кластера, который объединит газопереработку, газохимию и сжижение природного газа. В его состав войдет интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа (ГПК КПЭГ) — совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча». Оба предприятия станут одними из самых мощных в мире по объему газопереработки. Амурский ГПЗ будет мировым лидером по производству гелия, ГПК КПЭГ — лидером по объему производства СПГ в регионе Северо-Западной Европы.
Сформирована логистическая схема поставок жидкого гелия с Амурского ГПЗ	В сентябре в Приморском крае введен в эксплуатацию крупнейший в мире гелиевый хаб — ключевой элемент логистической схемы поставок товарного гелия с Амурского ГПЗ на мировой рынок. Ввод объекта был синхронизирован с началом работы первой из трех установок выделения, сжижения и затаривания гелия на Амурском ГПЗ мощностью 20 млн м³ гелия в год.
Реализован новый проект в электроэнергетике	В апреле в Амурской области введена в эксплуатацию Свободненская ТЭС. Ее основная задача — обеспечивать Амурский ГПЗ тепловой энергией (паром) и электричеством. Общая установленная электрическая мощность станции — 160 МВт, тепловая — 434 Гкал/ч. При строительстве Свободненской ТЭС широко использовано отечественное оборудование, в том числе основное: паровые энергетические котлы и энергетические турбинные установки, единая цифровая система контроля и управления.

Ускорены темпы масштабной газификации российских регионов	Реализация программ развития газоснабжения и газификации российских регионов на 2021–2025 гг. идет полным ходом. В 2021 г. Группой Газпром построено более 2,7 тыс. км межпоселковых газопроводов. Возможность подключиться к сетевому газу получили десятки тысяч новых потребителей в 342 населенных пунктах. Первоначальный план на 2021 г. по сооружению межпоселковых газопроводов перевыполнен. Одновременно ведется сбор и исполнение заявок в рамках выполнения поручения Президента России В.В. Путина по догазификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах.
ПАО «Газпром» зарегистрировано в г. Санкт-Петербурге	В августе завершена процедура государственной регистрации изменений в Устав ПАО «Газпром». В их числе — смена места нахождения на г. Санкт-Петербург. Новый адрес ПАО «Газпром» — г. Санкт-Петербург, пр-кт Лахтинский, д. 2, к. 3, стр. 1 (МФК «Лахта Центр»). Здесь будет располагаться новая штаб-квартира материнской компании Группы Газпром.
Приняты важные решения в области управления устойчивым развитием Группы Газпром	В апреле Советом директоров был утвержден основополагающий документ стратегического характера в области устойчивого развития — Политика Группы Газпром в области устойчивого развития. Руководство реализацией Политики осуществляет Председатель Правления. Следующим этапом совершенствования корпоративного управления в сфере устойчивого развития стало создание Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию и утверждение соответствующего положения о Комитете.
Разработана Стратегия цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром)	В 2021 г. была закончена разработка Стратегии цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром), охватывающей период 2022–2024 гг. Стратегия обеспечивает качественное повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счет широкого применения цифровых технологий, а также формирование среды для создания новых направлений деятельности.

Ключевые даты

1990-е

1993–1998 гг.	17 февраля 1993 г.	Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».
	Апрель 1994 г.	Началась приватизация Компании.
	31 мая 1995 г.	Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.
	26 июня 1998 г.	Решением акционеров РАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».
1999 г.	Ноябрь	Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

2000-е

2001 г.	30 мая	Председателем Правления Компании избран А.Б. Миллер.
	31 октября	Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.
2003 г.	20 февраля	По «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире — начались коммерческие поставки газа.

2005 г.	2 сентября	Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом, — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.
	21 октября	Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.
	Декабрь	Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.
2006 г.	18 августа	Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.
2007 г.	25 апреля	Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.
	18 декабря	Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.
2009 г.	18 февраля	На Сахалине запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

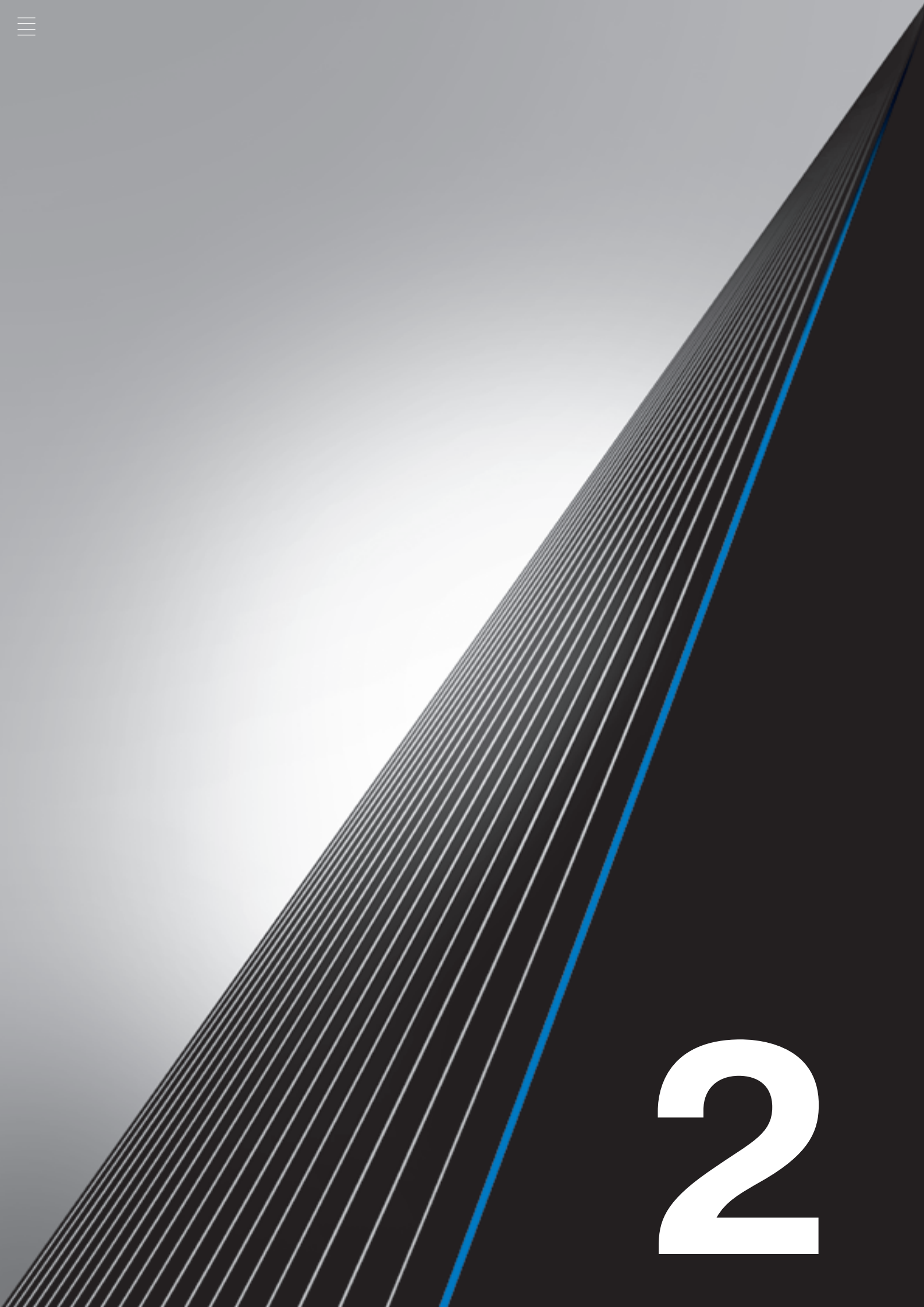
2010-е

2010 г.	12 февраля	В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.
	29 сентября	Введен в эксплуатацию МГ Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.
2011 г.	6 июня	Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.
	8 сентября	Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая является первой межрегиональной ГТС на Дальнем Востоке.
	8 ноября	Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.
	25 ноября	Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.
2012 г.	23 марта	Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.
	23 октября	В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и МГ Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.
2013 г.	23 октября	На Киринском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, который позволяет вести добычу без использования надводных конструкций.
	20 декабря	Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.
2014 г.	21 мая	Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м^3 в течение 30 лет.
2015 г.	14 октября	Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

2016 г.	25 мая	В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.
	16 сентября	При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.
2017 г.	18 января	Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.
2018 г.	5 сентября	Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».
	5 декабря	Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию МГ «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».
2019 г.	8 января	В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, который значительно повысил энергетическую безопасность региона.
	20 марта	Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.
	2 декабря	Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

2020-е

2020 г.	8 января	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок газа по газопроводу «Турецкий поток» в Турцию и на рынок Европы.
2021 г.	21 мая	В Ленинградской области в районе п. Усть-Луга началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа — уникального в мире кластера, который будет сформирован при участии Газпрома и объединит газопереработку, газохимию и сжижение природного газа.
	9 июня	Запущен в работу Амурский ГПЗ.
	Август	ПАО «Газпром» сменило место нахождения на г. Санкт-Петербург. Штаб-квартира Компании расположится в «Лахта Центре» — самом высоком здании Европы.
	3 сентября	Введен в эксплуатацию крупнейший в мире гелиевый хаб для доставки жидкого гелия с Амурского ГПЗ на мировой рынок.
	10 сентября	Завершено строительство газопровода «Северный поток — 2».


2

Стратегия

События и тенденции на мировых энергетических рынках
36

Стратегия развития по видам бизнеса
44

Газовый бизнес
46

Нефтяной бизнес
48

Электроэнергетический бизнес
49

Инвестиции
50

Долгосрочная программа развития
52

События и тенденции на мировых энергетических рынках

Восстановление экономики и энергопотребления привели к значительному увеличению спроса и цен на газ, в том числе на ключевых рынках Газпрома. Прирост добычи Группы покрыл значительную долю роста мирового потребления газа в 2021 г.

Развитие мировой экономики и рынков газа в отчетном году

Восстановление глобальной экономики

В 2021 г. было отмечено восстановление мировой экономики, уровень ВВП в большинстве стран вернулся к уровню, который был до пандемии. Глобальная инфляция оказалась значительно выше, чем предполагалось ранее, из-за продолжающихся вспышек коронавируса, роста цен на продовольствие и энергоносители, а также перебоев в поставках.

Цены на сырьевые товары в 2021 г. резко выросли после широкомасштабного снижения в первой половине 2020 г., причем цены на ряд товаров достигли исторических максимумов. Отчасти это стало отражением активного восстановления спроса после глобальной рецессии 2020 г. Цены на энергоносители и металлы обычно движутся в соответствии с мировой экономической активностью, и эта тенденция усилилась в последние десятилетия.

Восстановление экономической активности, нестабильность поставок энергии из возобновляемых источников, а также погодный фактор способствовали росту потребления газа в мире. По итогам 2021 г. мировое потребление газа выросло почти на 186 млрд м³ (+4,6 %) по сравнению с уровнем 2020 г. и составило 4,2 трлн м³. Наибольший мировой прирост потребления газа в 2021 г. зафиксирован в России (+55 млрд м³), он превысил прирост в Китае (+52 млрд м³) и Европе (+35 млрд м³).

Среднегодовые цены на основные сырьевые товары

Природный газ, Европа TTF «на месяц вперед», долл./тыс. м³	
2020	114
2021	568
СПГ, Азия JKM, долл./тыс. м³	
2020	135
2021	528
Нефть Brent, долл./барр.	
2020	43
2021	71
Уголь CIF ARA «на месяц вперед», долл./т	
2020	62
2021	94

Источники: Bloomberg, Platts

Восстановление европейского рынка газа

Волатильность цен

В 2021 г. по мере восстановления мировой экономики начался рост цен на углеводороды, достигший многолетних максимумов к концу года.

В первом полугодии 2021 г. котировки природного газа на площадке TTF выросли вследствие низких температур в Европе в начале года и существенного сокращения запасов газа в европейских подземных хранилищах газа (ПХГ), падения объемов собственной добычи газа в регионе, а также перенаправления незаконтрактованных объемов СПГ на премиальный азиатский рынок.

Новый виток изменений ценовой конъюнктуры начался в III кв. 2021 г. из-за снижения запасов в ПХГ до минимальных значений за пять лет к концу периода, жаркой погоды в регионе, обусловившей рост потребления электроэнергии, а также конкуренции за гибкие поставки СПГ со странами АТР и Латинской Америки.

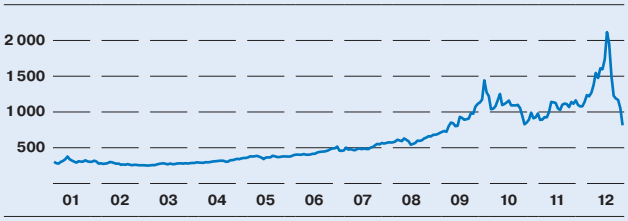
В IV кв. 2021 г. наблюдался очередной скачок цен на газ на европейских хабах, вызванный усилением спекулятивных настроений и неопределенностями относительно балансировки глобальных рынков в условиях сезонного роста спроса.

Средние цены на природный газ «на месяц вперед», торговая площадка TTF, 2016–2021 гг., долл./тыс. м³

2016	160
2017	200
2018	270
2019	168
2020	114
2021	568

Источник: Bloomberg

Цена на природный газ «на месяц вперед», торговая площадка TTF, 2021 г., долл./тыс. м³



Источник: Bloomberg

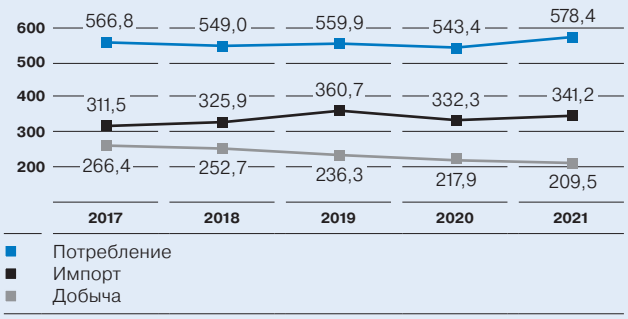
В результате среднегодовые значения спотовых котировок на европейских газовых площадках выросли почти в пять раз по сравнению с 2020 г.

Потребление, собственная добыча и импорт

Объем потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье увеличился в 2021 г. по сравнению с 2020 г. на 35 млрд м³, или на 6,4 %, составив 578 млрд м³ (по предварительным оценкам). Существенное влияние на спрос оказал погодный фактор — холодная и продолжительная зима и жаркое лето. Рост в промышленности был во многом обусловлен восстановлением экономики после падения в 2020 г. Рекордно высокие цены ограничивали динамику спроса во второй половине 2021 г., прежде всего, в секторе производства электроэнергии.

В 2021 г. сохранялась тенденция сокращения объемов собственной добычи газа, по итогам года снижение составило 8,4 млрд м³ (−3,9 %). Наибольшее падение добычи наблюдалось в Великобритании (−6,8 млрд м³, или 16,0 %).

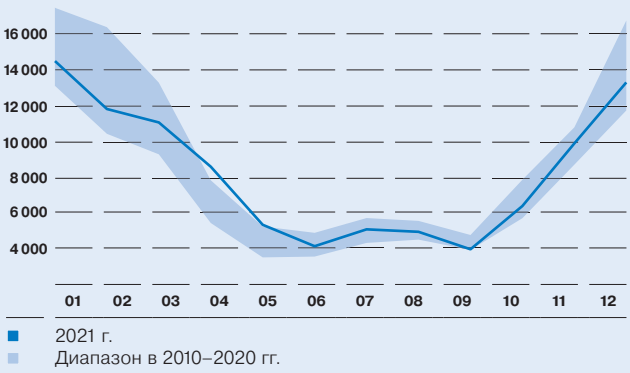
Потребление, собственная добыча и импорт газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2017–2021 гг., млрд м³



Примечание. Оценки ПАО «Газпром» на основе данных официальных органов государственной статистики различных стран и межстрановых объединений, данных операторов газотранспортных систем, данных о движении судов-газовозов, публикуемых различными компаниями, данных о погодных условиях, публикуемых в системе Bloomberg, заявлений официальных лиц и представителей компаний. Показатели за 2020 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2020 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

Погода

Индекс погоды в Европе по месяцам в 2021 г.

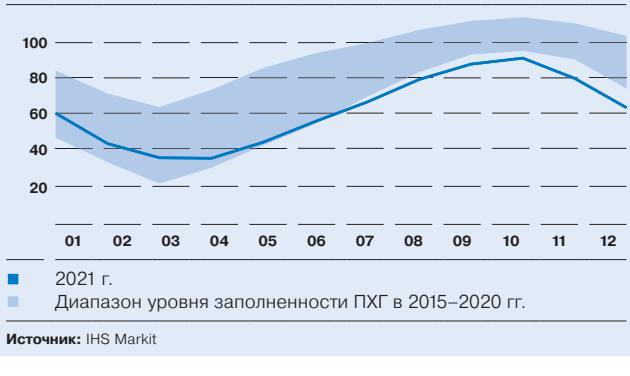


Примечание. Индекс рассчитывается как сумма градусо-дней за соответствующий месяц: градусо-дней отопительного сезона и градусо-дней сезона кондиционирования. Расчет выполнен на основе данных о погодных условиях более чем в 90 областях различных европейских стран.

Погодный индекс по Европе в 2021 г. в целом был близок к климатической норме, при этом он был выше уровня предшествующего года (101,1 % против 92,6 % в 2020 г.). Под влиянием затянувшихся холодов индекс значительно превысил средние значения во II кв. 2021 г., установив новый максимум в апреле и мае.

Заполненность ПХГ

Динамика заполненности европейских ПХГ по месяцам в 2021 г., млрд м³



Источник: IHS Markit

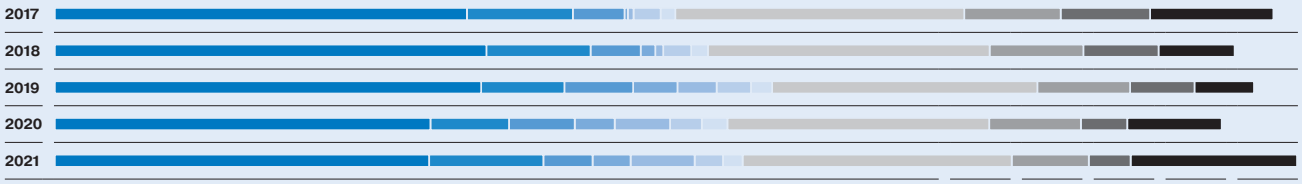
В условиях возрастающей конкуренции и волатильной ценовой конъюнктуры соответствующее увеличение предложения природного газа было обеспечено, главным образом, форсированными отборами из ПХГ, в результате чего запасы газа в хранилищах опустились ниже исторического диапазона заполненности.

Структура поставок

Прирост импорта газа в европейских странах дальнего зарубежья был обеспечен в основном за счет восстановления потоков трубопроводного газа из Алжира, что позволило суммарным поставкам сетевого газа и СПГ из этой страны достичь рыночной доли в 9,2 %.

Устойчивое снижение импорта СПГ в целом на европейский рынок было вызвано частичной переориентацией потоков СПГ из Катара и иных стран-производителей в АТР и Южную Америку, где из-за восстановления экономического роста и погодных условий наблюдался значительный рост спроса на газ, что привело к взрывному росту спотовых котировок на свободные объемы СПГ.

Структура поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья в детализации по поставщикам, 2017–2021 гг., млрд м³

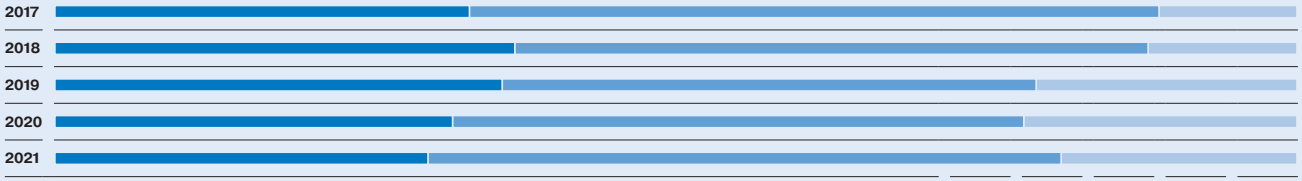


		2017	2018	2019	2020	2021
	Поставки крупнейших экспортеров газа					
■	ПАО «Газпром»*	192,2	200,8	199,0**	174,9	174,3
■	Алжир (в т. ч. СПГ)	49,4	48,5	38,9	36,6	53,2
■	Катар	24,1	23,3	32,1	30,6	22,9
■	Россия (СПГ)	0,1	6,8	20,7	18,6	17,7
■	США	2,6	3,7	18,3	25,8	29,8
■	Нигерия	12,6	13,0	16,0	14,8	13,2
■	Азербайджан	6,8	7,8	9,9	11,9	9,1
	Поставки крупнейших европейских производителей					
■	Норвегия	134,8	131,1	123,8	121,9	125,3
■	Великобритания	45,0	43,6	43,3	42,7	35,9
■	Нидерланды	41,7	35,0	30,1	21,6	19,5
■	Прочие поставки (за вычетом реэкспорта)	57,5	35,4	27,8	44,0	77,5
	Всего	566,8	549,0	559,9	543,4	578,4

* По контрактам ООО «Газпром экспорт» без учета поставок по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.
** С учетом сделок сырьевого (газового) РЕПО.

Примечание. Оценки ПАО «Газпром» на основе данных официальных органов государственной статистики различных стран и межстрановых объединений, данных операторов газотранспортных систем, данных о движении судов-газовозов, публикуемых различными компаниями, данных о погодных условиях, публикуемых в системе Bloomberg, заявлений официальных лиц и представителей компаний. Показатели за 2020 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2020 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

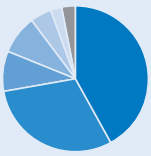
Структура поставок газа в европейское дальнее зарубежье по способу транспортировки, %



		2017	2018	2019	2020	2021
■	Трубопроводные поставки ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт»	34	37	36	32	30
■	Прочие трубопроводные поставки (внутренняя добыча и импорт)	55	51	43	46	51
■	Импорт СПГ	11	12	21	22	19

Информация о реализации газа Группой Газпром в страны европейского дальнего зарубежья в 2021 г. представлена в разделе «Маркетинг».

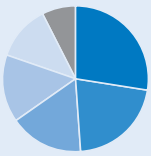
Структура трубопроводных поставок газа в европейское дальнее зарубежье в 2021 г.



- ПАО «Газпром»
- Норвегия (в т. ч. СПГ)
- Алжир
- Великобритания
- Нидерланды
- Иран
- Прочие импортные трубопроводные поставки

Примечание. Оценки ПАО «Газпром» на основе данных официальных органов государственной статистики различных стран и межстрановых объединений, данных операторов газотранспортных систем, данных о движении судов-газовозов, публикуемых различными компаниями, данных о погодных условиях, публикуемых в системе Bloomberg, заявлений официальных лиц и представителей компаний.

Структура поставок СПГ в европейское дальнее зарубежье в 2021 г.



- США
- Катар
- Другие российские производители (поставки СПГ с российских проектов)
- Алжир
- Нигерия
- Прочие поставки СПГ

Примечание. Оценки ПАО «Газпром» на основе данных официальных органов государственной статистики различных стран и межстрановых объединений, данных операторов газотранспортных систем, данных о движении судов-газовозов, публикуемых различными компаниями, данных о погодных условиях, публикуемых в системе Bloomberg, заявлений официальных лиц и представителей компаний.

Рост объема мировой торговли и цен СПГ

Общий объем чистого импорта СПГ в 2021 г. достиг 382 млн т, что на 21 млн т выше уровня 2020 г. Увеличение этого показателя в значительной мере обеспечено странами Азии и Латинской Америки. Основная часть прироста поставок СПГ в эти регионы пришлась на рынки КНР, Южной Кореи и Бразилии. Доля Европы на мировом рынке СПГ по сравнению с предшествующим годом снизилась с 23 % до 20 %, в то время как доля АТР возросла с 71 % до 73 %. Основной вклад в снижение поставок в европейский регион в 2021 г. внесли Великобритания, Италия, Испания и Франция.

В части предложения наибольший общий прирост поставок СПГ продемонстрировали США (+24 млн т) в связи с благоприятной ценовой конъюнктурой, а также выходом на производственную мощность введенных в эксплуатацию в 2020 г. линий проектов Cameron, Freeport, Corpus Christi, Elba Island. В то же время в целом в мире наблюдался пониженный уровень загрузки мощностей по сжижению в связи с техническими и сырьевыми проблемами ряда крупных производителей СПГ.

Высокий спрос в странах Европы и Азии, обусловленный погодными условиями, а также низкими запасами в ПХГ стран Европы на фоне ограничений глобальных поставок СПГ, привел к росту цен на основных рынках сбыта СПГ. Среднемесячное значение спотовых цен на СПГ в Азии (индекс Platts JKM) увеличилось с 3,8 долл./млн БТЕ в 2020 г. до 15,0 долл./млн БТЕ в 2021 г. (+292,7 %), в Северо-Западной Европе (индекс Platts NWE) — с 3,0 долл./млн БТЕ до 12,3 долл./млн БТЕ (+305,6 %).

Объемы мировой торговли СПГ, 2017–2021 гг., млн т

Примечание. Значения приведены за вычетом реэкспорта и отражают данные о доставленном объеме СПГ с учетом отпарного газа.

Источник: IHS Markit

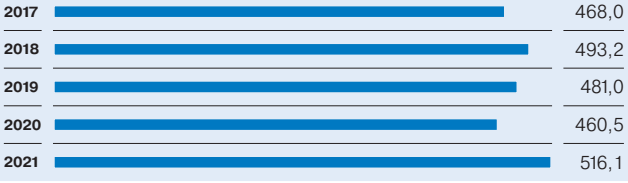
Рост потребления газа в России и инициативы по развитию внутреннего рынка

В 2021 г. общее потребление газа в России составило 516,1 млрд м³, что на 12 % выше уровня 2020 г. Рост объемов потребления природного газа наблюдается на фоне восстановления экономической активности и спроса после выхода из карантинных мероприятий, введенных в связи с пандемией, а также с учетом погодного фактора. В частности, в феврале 2021 г. среднемесячная температура наружного воздуха в России была ниже климатической нормы на 2,7 °С. В сентябре 2021 г. на фоне холодной погоды отопительный период в ряде регионов России начался в среднем на две недели раньше обычного срока.

Доля природного газа в энергетическом балансе России составляет более 50 %, и этот показатель существенно не изменяется.

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (34 %), население (11 %), нефтяная промышленность (10 %), коммунально-бытовой сектор (8 %), газовая промышленность (6 %), агрохимическая промышленность (6 %) и металлургия (5 %).

Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2017–2021 гг., млрд м³



63 %

доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок потребителям России по ГТС Газпрома

Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2017–2021 гг., млрд м³

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
Внутреннее потребление газа в России	468,0	493,2	481,0	460,5	516,1
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	351,3	361,7	353,9	338,8	376,8
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	231,3	244,1	240,0	225,9	258,5
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	216,3	224,9	221,2	208,4	238,1

* Без учета технологических нужд ГТС.

Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2021 г.

Направление развития	Работа по данному направлению
Совершенствование расчета тарифов на услуги по транспортировке газа	– Направлены предложения в Минэкономразвития России по расчету тарифов на услуги по транспортировке газа независимых производителей по магистральным газопроводам методом доходности на вложенный капитал в условиях отсутствия Методики определения размера основных средств, иных материальных и финансовых активов, используемых в регулируемых видах деятельности, и проект изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2000 г. № 1021, предусматривающий применение метода доходности на вложенный капитал до разработки Методики. – Обеспечено взаимодействие с ФАС России в целях изменения тарифов на услуги по транспортировке газа по МГ ПАО «Газпром» в зоне действия ЕСГ, оказываемых независимым организациям.
Развитие организованных торгов в Российской Федерации, в том числе совершенствование схемы биржевых торгов газом с поставкой «на месяц» и «на сутки»	– ПАО «Газпром» принимает участие в биржевых торгах газом на АО «СПбМТСБ», исходя из складывающейся рыночной конъюнктуры и экономической эффективности. Максимально возможный объем реализации биржевого газа ПАО «Газпром» установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2012 г. № 323 с учетом постановления Правительства Российской Федерации от 17 августа 2019 г. № 1063 (25,0 млрд м³ в год). В 2021 г. поставка биржевого газа ПАО «Газпром» осуществлялась в 36 субъектов Российской Федерации и ее объем составил 5,6 млрд м³ газа (–6,9 млрд м³ к 2020 г.), в том числе региональным компаниям по реализации газа — 0,9 млрд м³ газа. В дальнейшем ожидается, что в рамках проекта по перепродажам объемов газа, невыбранных покупателями по биржевым договорам, стартовавшего с 23 декабря 2020 г. на АО «СПбМТСБ», ПАО «Газпром» будет выполнять функции Балансирующего покупателя и выкупать с дисконтом неперепроданные объемы биржевого газа.

Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2021 г. (продолжение)

Направление развития	Работа по данному направлению
Формирование рыночных подходов к ценообразованию на газ	– Подготовлены и направлены в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти предложения по переходу на рыночное ценообразование на газ на внутреннем рынке, включая предложения по постепенному расширению нерегулируемого сегмента рынка. – Организована совместная работа с ФАС России по решению проблемных вопросов, связанных с ценообразованием в газовой отрасли, в том числе по ликвидации перекрестного субсидирования, индексации тарифов газораспределительных организаций (ГРО) и платы за снабженческо-сбытовые услуги сверх параметров Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 г. и на плановый период 2023 и 2024 гг.
Формирование общего рынка газа Евразийского экономического союза	– ПАО «Газпром» совместно с представителями федеральных органов исполнительной власти осуществляется последовательная работа по подготовке регулирующих документов формируемого общего рынка газа Евразийского экономического союза, предлагаются такие ключевые принципы его архитектуры, как учет национальных интересов, рыночные принципы ценообразования с экономически обоснованным уровнем цен и тарифов, развитие механизмов и принципов торговли и транспортировки, информационный обмен и раскрытие информации.

Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка

Отчетный год был отмечен позитивными изменениями конъюнктуры мировых энергетических рынков. Несмотря на продолжающиеся ограничения, направленные на сдерживание распространения пандемии коронавирусной инфекции, потребление энергии в мире вернулось на траекторию роста. По предварительным оценкам мировое потребление энергоресурсов в 2021 г. возросло более чем на 3,5 % по сравнению с уровнем 2020 г.

При этом мировое потребление природного газа в 2021 г. увеличилось на 4,5 %. В дальнейшем прогнозируется увеличение потребления энергии в мире, однако общая тенденция на повышение энергоэффективности в различных отраслях экономики будет сдерживать темпы прироста энергопотребления в долгосрочной перспективе.

Рост энергопотребления в мире

Ожидается стабильный рост мирового потребления энергии. К 2040 г. оно возрастет на 16 % по сравнению с уровнем 2021 г. Одним из ключевых факторов формирования мирового энергобаланса становится повышение внимания к вопросам декарбонизации основных секторов мировой экономики.

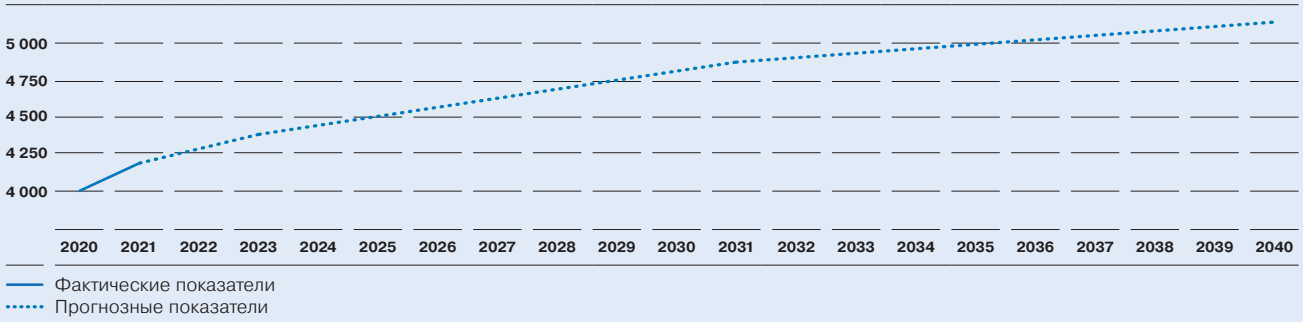
Результатом развития этой тенденции, особенно в среднесрочной перспективе, станет динамичный рост потребления природного газа и возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Эти энергоносители будут обеспечивать основной объем мирового прироста потребления энергии.

Долгосрочные перспективы природного газа в мировой и региональной энергетике

Одной из ключевых тенденций, определяющих развитие мирового энергетического рынка последних лет, является постоянно возрастающая роль природного газа в топливно-энергетическом балансе. Природный газ — наиболее чистое из ископаемых топлив.

Являясь экологически чистым энергоресурсом, газ становится всё более распространенным в мире, активно замещая другие ископаемые источники энергии — нефть и, особенно, уголь.

Прогноз потребления природного газа в мире на период до 2040 г., млрд м³



В среднесрочной перспективе ожидаются высокие темпы роста спроса на газ в мире, однако в долгосрочной перспективе негативное влияние на рост потребления газа могут оказать инициативы по поддержке ВИЭ и декарбонизации, в том числе заявленные в 2020–2021 гг. Вместе с тем, несмотря на амбициозные цели, данные программы будут сдерживаться ограниченностью финансовых ресурсов, направляемых на их реализацию. Ожидается, что к 2040 г. потребление газа в мире может достигнуть 5,1 трлн м³.

В Европе в 2021 г. потребление газа возросло более чем на 6 %, до 578 млрд м³. Наиболее значительное влияние на рост спроса на газ оказали погодный фактор (холодная зима и жаркое лето), восстановление экономической активности после снятия карантинных ограничений, а также нестабильность выработки электроэнергии на станциях возобновляемой энергетики.

В среднесрочной перспективе в европейском регионе поддержке спроса на газ будут способствовать планы различных стран по закрытию угольных и атомных электростанций, а также по использованию газа в транспортном секторе. Вместе с тем ожидается, что в долгосрочной перспективе новые инициативы по декарбонизации и дальнейшему стимулированию ВИЭ приведут к снижению потребления газа.

Прогнозные оценки потребления природного газа в долгосрочной перспективе в Европе отличаются высокой степенью неопределенности. В 2030 г. потребление газа в регионе может составить от 450 млрд м³ до 520 млрд м³, а в 2040 г. — от 400 млрд м³ до 470 млрд м³.

Важным итогом 2021 г. на европейском газовом рынке стало продолжение ускоренного падения собственной добычи (сокращение показателя составило 4 %). Итоги года продемонстрировали, что падение добычи газа в европейских странах продолжится при любом сценарии развития энергетических рынков.

В КНР в 2021 г., на фоне восстановления экономической активности, потребление газа значительно выросло (на 16 %, до 378 млрд м³). Потребление природного газа в КНР будет стабильно расти, при этом темпы роста потребления газа будут опережать темпы прироста собственной добычи. Ожидается, что в 2030 г. потребление составит около 550 млрд м³, а в 2040 г. — 700 млрд м³. Рост потребления газа в стране будет сопровождаться стабильным увеличением объемов импортных поставок.

Стратегия развития по видам бизнеса

Стратегической целью ПАО «Газпром» (Группы Газпром) является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегическое планирование в ПАО «Газпром» является верхним уровнем системы планирования в Компании, охватывая газовый, нефтяной, электроэнергетический виды бизнеса, и направлено на достижение стратегической цели Группы Газпром. В рамках долгосрочного планирования формируются показатели, которые служат ориентирами для бюджетного планирования и реализации приоритетных проектов, закладывая основу для процесса инвестиционного планирования ПАО «Газпром».

Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2021 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2021 г. № 3660 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2020 г. № 1397). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в подразделе «Газовый бизнес» раздела «Стратегия развития по видам бизнеса» и в разделе «Инвестиции».

Для количественного определения задач по достижению основных ориентиров Группы Газпром в Компании внедрена система планирования с использованием стратегических целевых показателей (СЦП) Группы Газпром, задачами которой являются:

- совершенствование взаимодействия между видами бизнесов и видами деятельности внутри бизнесов, их эффективное и сбалансированное развитие;
- формирование системы количественных показателей, определяющих основные параметры деятельности Группы Газпром;
- формирование условий для эффективного планирования и контроля операционной деятельности, функционирования систем бюджетирования, управления затратами, мотивации персонала и других функциональных под-систем планирования и управления;
- мониторинг хода реализации стратегии ПАО «Газпром» по видам бизнеса Группы Газпром и фактически достигнутых СЦП, определение влияния изменений, происходящих во внешней среде, на реализацию соответствующей стратегии;
- обеспечение адаптации деятельности ПАО «Газпром» к изменяющимся внешним и внутренним условиям, обратной связи процесса стратегического планирования с процессами бюджетирования, управления затратами, инвестициями и рисками.

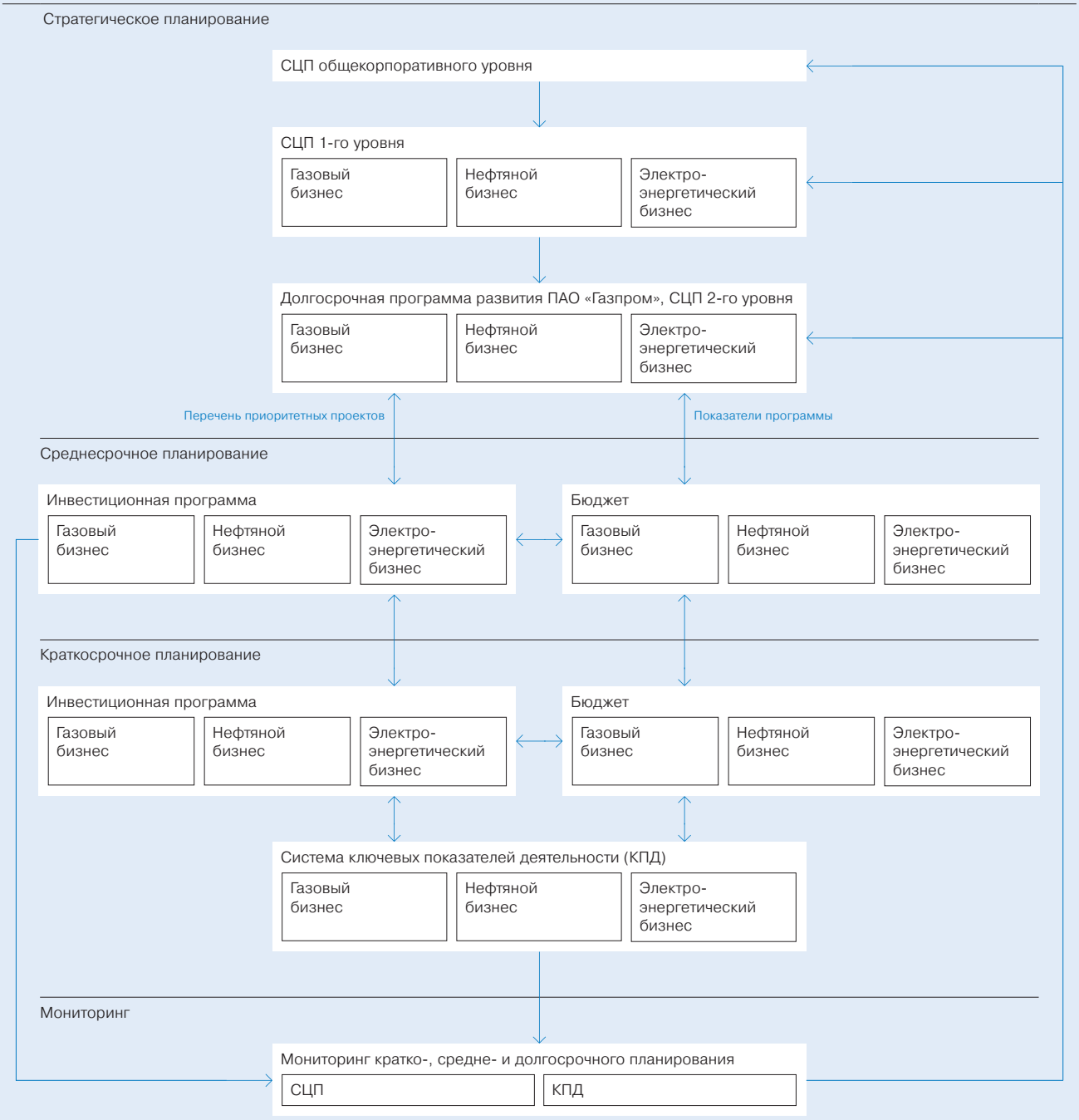
С целью полного охвата всех видов бизнеса Группы Газпром в Компании определен перечень СЦП по газовому, нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса. С целью консолидации показателей всех видов бизнеса разработаны СЦП общекорпоративного уровня, отражающие результаты деятельности по Группе Газпром в целом. СЦП первого и второго уровней количественно описывают и детализируют задачи по достижению стратегических целей для каждого вида бизнеса Группы Газпром.

Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня на конец 10-летнего периода (утверждены решением Совета директоров от 22.12.2020 г. № 3523, протокол от 22.12.2020 г. № 1343)

Показатель	Нормативное значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Соотношение заемного и собственного капитала	Не более 40 %
Объем переработки углеводородов	Не менее 150 млн т у. т.
Коэффициент восполнения запасов углеводородов	Не менее 1
Совокупная установленная мощность	Не менее 100 ГВт
Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ	Не менее 2 550 млн м^3/сут.

К основным рискам, влияющим на достижение стратегических целей ПАО «Газпром» (Группы Газпром), относятся макроэкономические, политические, законодательные, санкционные, репутационные и рыночные риски, а также риски, связанные с развитием ВИЭ. В Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) отражены результаты оценки рисков, влияющих на достижение стратегических целей по видам бизнеса ПАО «Газпром» (Группы Газпром). По каждому из них определен способ реагирования и разработаны мероприятия по управлению, что позволяет минимизировать негативный эффект от реализации рисков для ПАО «Газпром» (Группы Газпром).

Взаимосвязь процессов планирования в ПАО «Газпром»



Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

Стратегия Группы Газпром в газовом бизнесе не претерпела в отчетном году существенных корректировок.

Основные стратегические задачи газового бизнеса Группы Газпром

1. Обеспечение эффективности газового бизнеса
2. Раскрытие потенциала действующих месторождений и формирование новых центров газодобычи
3. Обеспечение надежности поставок газа потребителям
4. Обеспечение функционирования и развития ЕСГ и других газопроводных систем с учетом пиковых режимов потребления природного газа
5. Диверсификация рынков сбыта
6. Расширение деятельности по производству, транспортировке и сбыту СПГ (в том числе малотоннажного)
7. Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
8. Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
9. Развитие производства и реализации ГМТ (в том числе за рубежом)
10. Развитие газового бизнеса на зарубежных рынках
11. Инновационное развитие, повышение технологического потенциала, включая реализацию политики импортозамещения

Разведка и добыча газа

1 2 3 11

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Формирование центров газодобычи на Востоке России – Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал – Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона – Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) – Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей	– Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы – Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России – Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи

Транспортировка газа

1 3 4 5 10 11

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа – Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт – Строительство новых газотранспортных мощностей – Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа	– Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт – Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств – Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа – Вывод избыточных мощностей ГТС

Газовый бизнес

Подземное хранение газа

1 3 4 10 11

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС – Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет: – создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля; – внедрения компрессорного отбора на действующих хранилищах, мультициклической эксплуатации хранилищ – Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов – Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе	– Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Елшано-Курдюмском, Степновском, Песчано-Уметском ПХГ – Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского, Волгоградского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса – Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов. Перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского, Уральского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации

Переработка

1 3 6 7 8 11

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока – Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря – Переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири – Наращивание производства СПГ	– Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири – Реконструкция действующих мощностей – Реализация проектов производства СПГ на территории России

Поставка газа

1 3 4 5 6 9 10 11

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации – Догазификация регионов Российской Федерации – Развитие рынка ГМТ и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации – Диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа – Рост поставок газа на международные рынки за счет развития производства и торговли СПГ	– Выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. – Развитие рынка ГМТ в России

Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Основные стратегические задачи нефтяного бизнеса Группы Газпром

1. Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций по новым проектам освоения месторождений
2. Обеспечение эффективной разработки действующих месторождений
3. Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
4. Максимизация премиальных продаж собственных нефтепродуктов, развитие нефтяного бизнеса на зарубежных рынках

1 2 Разведка и добыча нефти

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Эффективная разработка зрелой ресурсной базы – Освоение ресурсной базы полуострова Ямал – Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе – Формирование центра добычи углеводородов на континентальном шельфе Охотского моря – Разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений – Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением новых технологий – Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.	– Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи – Реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на континентальном шельфе Охотского моря – Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром – Разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов

3 4 Логистика, переработка и сбыт

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов – Повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта – Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления – Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта	– Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ – Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры – Строительство катализаторного производства

Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром

1. Обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов
2. Осуществление проектов модернизации, направленных на повышение энергоэффективности производства и сокращение издержек использования топлива
3. Повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения
4. Использование новых технологий с приоритетом российского происхождения
5. Получение новых источников дохода за счет диверсификации деятельности и реализации потенциальных синергетических эффектов, связанных с взаимодействием внутри Группы Газпром
6. Развитие электроэнергетического бизнеса на зарубежных рынках электрогенерации

1 2 3 4 5 6 Производство и продажа электрической и тепловой энергии

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
– Построение оптимальной структуры производственных мощностей – Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат – Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна – Инновационное развитие – Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом	– Реализация программы модернизации генерирующих мощностей – Вывод из эксплуатации неэффективных и мало востребованных мощностей – Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов – Участие в отборе объектов модернизации объектов тепловых электростанций с инновационными российскими газотурбинными установками на 2027–2029 гг.

Инвестиции

В отчетном году на фоне рыночной конъюнктуры и роста финансовых результатов Группой Газпром был увеличен объем капитальных вложений до 1 937,6 млрд руб. (в 2020 г. — 1 494,2 млрд руб.). Это позволило ускорить реализацию ряда проектов в газовом и нефтяном бизнесе.

Завершено расширение МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток на участке от г. Комсомольска-на-Амуре до г. Хабаровска, что создало условия для развития газоснабжения и газификации на территории Хабаровского края

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

В добыче газа:
- эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского ГКМ, Чаяндинского НГКМ и Харасавэйского ГКМ;
- эксплуатационное бурение и дообустройство Бованенковского НГКМ, второго опытного участка ачимовских залежей Уренгойского НГКМ, Песцовой площади Уренгойского НГКМ, Таб-Яхинского участка Уренгойской площади;
- расширение обустройства Киринского ГКМ.

Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории Российской Федерации, тыс. м

2019	400,8
2020	514,2
2021	718,0
Изменение 2021/2020	39,6 %

В добыче нефти и газового конденсата:
- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти;
- обустройство нефтяных оторочек Песцового НГКМ, Ен-Яхинского НГКМ, Чаяндинского НГКМ;
- разработка Тазовского НГКМ, Новопортовского НГКМ и Приразломного нефтяного месторождения.

Введено в промышленную разработку Тазовское НГКМ

Газпром нефтью введен в эксплуатацию полный инфраструктурный комплекс промысла на нефтяной оторочке Тазовского НГКМ в ЯНАО. Это первый в России нефтегазодобывающий промысел, инфраструктура которого создавалась в условиях жестких ограничений во время пандемии коронавируса и включает нефтяные и газовые скважины, газотурбинную электростанцию, установки подготовки нефти и газа, нефте- и газопроводы, приемо-сдаточный пункт, жилой комплекс для сотрудников. Для разработки залежей месторождения используются многозабойные и многоствольные скважины с протяженностью горизонтального участка более 2 000 м, в том числе конструкции типа «фишбон». По уровню сложности и уникальности скважины Тазовского НГКМ приравниваются к морским и являются одними из наиболее сложных в мировой практике. В перспективе ежегодный уровень добычи достигнет 1,7 млн т нефти и 8 млрд м^3 газа.

Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории Российской Федерации, тыс. м

2019	2 811,7
2020	3 275,5
2021	2 815,3
Изменение 2021/2020	–14,0 %

В транспортировке газа:
- развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до компрессорной станции (КС) Славянская;
- строительство газопровода «Сила Сибири» — линейной части МГ на участке от Ковыктинского ГКМ до Чаяндинского НГКМ и КС на участке Чаяндинское НГКМ — граница с КНР;
- строительство линейной части МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток;
- строительство газопровода «Северный поток — 2»;
- строительство КС МГ «Ухта — Торжок — 2»;
- строительство газораспределительных станций (ГРС) и газопроводов-отводов в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации.

Проект «Северный поток — 2» технически готов к началу коммерческих поставок: завершено строительство обеих ниток газопровода и их заполнение техническим газом

В хранении газа:
- реконструкция объектов Песчано-Уметского, Елшано-Курдюмского, Северо-Ставропольского ПХГ;
- строительство объектов Калининградского и Волгоградского ПХГ;
- техническое перевооружение объектов Щелковского ПХГ.

В переработке:
- строительство Амурского ГПЗ;
- строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая;
- реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона, — строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона и нефтеперекачивающей станции Уренгойская;
- реализация проектов на НПЗ и заводе «Мономер» Газпром нефтехим Салавата;
- реализация проектов увеличения глубины переработки на Омском и Московском НПЗ.

На НПЗ Газпром нефти близится к завершению активная фаза реализации крупных инвестиционных проектов в рамках второго этапа их технологической и экологической модернизации

В поставке газа:
- газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации.

В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:
- завершение строительства Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия);
- строительство пуско-отопительной котельной для собственных нужд на Троицкой ГРЭС и замена лопаток газотурбинных установок электростанций ПАО «ОГК-2»;
- реконструкция оборудования энергоблока № 9 ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»;
- модернизация Верхне-Туломской ГЭС-12 и реконструкция Автовской ТЭЦ-15 ПАО «ТГК-1».

Модернизируемая Верхне-Туломская ГЭС играет ключевую роль в энергосистеме Мурманской области — обеспечивает энергоснабжение Республики Карелия и является резервной для всего Северного энергетического района

Долгосрочная программа развития

Основные принципы стратегического (долгосрочного) планирования для Группы Газпром определены Порядком планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) (документ утвержден и введен в действие с 1 января 2021 г. постановлением Правления ПАО «Газпром» от 24 сентября 2020 г. № 42).

Для обеспечения достижения СЦП во всех видах бизнеса и в целях максимизации системного экономического эффекта развития разрабатывается Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), являющаяся комплексным интегрированным планом развития Компании.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) относятся:

- определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития по каждому виду бизнеса Группы Газпром и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- анализ стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования с использованием стратегических целевых показателей и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13–2583). После предварительного одобрения Правлением Программа представляется на утверждение Совету директоров ПАО «Газпром».

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (2021–2030) утверждена решением Совета директоров от 22 сентября 2020 г. № 3483 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 сентября 2020 г. № 1325).

Разработанная в 2021 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2022–2031 гг. утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 сентября 2021 г. № 3652 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 сентября 2021 г. № 1392).

Долгосрочная программа развития дополнена новыми разделами, отражающими результаты проведения план-факт анализа СЦП, перспективы развития производства СПГ в России и мире, а также синхронизацию с государственными документами в области стратегического планирования

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 предусматривается необходимость проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития.

Аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром»

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (2020–2029) за 2020 г.

По итогам проведенной проверки аудитор (отчет о результатах аудиторской проверки от 3 декабря 2021 г. № 3928) пришел к выводу, что существующая система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота ПАО «Газпром» обеспечивает возможность подготовки достоверной информации о результатах реализации Долгосрочной программы развития. По итогам выполненных процедур и полученных доказательств не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что результативные показатели реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (2020–2029) за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., содержат искажения, существенно влияющие на их достоверность.

3

Результаты деятельности

Производственная и сбытовая деятельность
56

Разведка и добыча
56

Транспортировка и подземное хранение
61

Газораспределение, газификация
и рынки газомоторного топлива
63

Переработка углеводородного сырья
68

Электроэнергетика
70

Маркетинг
72

Инновационные разработки
и импортозамещение
75

Инновационная деятельность
75

Импортозамещение
77

Финансовые результаты
78

Производственная и сбытовая деятельность

Разведка и добыча

Благодаря экологическим и технологическим преимуществам именно природный газ является тем энергоносителем, который позволяет одновременно обеспечить энергетическую безопасность и устойчивое развитие в глобальном масштабе. По запасам газа и его добыче Газпром является абсолютным лидером среди публичных компаний. Объем добычи газа в 2021 г. стал лучшим результатом для Группы за последние 13 лет.

Группа Газпром в целях обеспечения надежных поставок углеводородов потребителям на долгосрочную перспективу последовательно развивает собственную минерально-сырьевую базу на территории России.

Подготовка ресурсной базы Газпрома, ее восполнение, укрепление и расширение — многоаспектная проблема, решение которой связано со сценариями добычи углеводородов, геологическими особенностями, техническими возможностями, транспортной инфраструктурой, динамикой конъюнктуры внутреннего и внешнего рынков, проблемами экологии, законодательными аспектами в сфере недропользования, стратегическими партнерами и конкурентами.

Минерально-сырьевая база

По состоянию на 31 декабря 2021 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$ составили 30 226,9 млрд м³ природного газа, 1 369,3 млн т газового конденсата и 1 874,1 млн т нефти, в том числе доля в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 49,8 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$ соответствует 221,11 млрд барр. н. э.

68 %

доля Группы Газпром в общероссийских разведанных запасах природного газа

Лицензии на пользование участками недр на территории Российской Федерации по состоянию на 31.12.2021 г.

Группа Газпром	
322	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
589,4 тыс. км²	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
6	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
2,9 тыс. км²	площадь лицензионных участков

Факторы изменения запасов природного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям А+B_1+C_1 в 2021 г., млрд м³

Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2020 г.	33 574,51
Прирост запасов за счет ГРР	+525,80
Переоценка	−3 344,43
Добыча (включая потери)*	−512,94
Другие факторы	−16,01
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2021 г.	30 226,93

* Исключая растворенный газ.

Факторы изменения запасов газового конденсата Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям А+B_1+C_1 в 2021 г., млн т

Запасы газового конденсата по состоянию на 31.12.2020 г.	1 494,40
Прирост запасов за счет ГРР	+9,09
Переоценка	−118,67
Добыча (включая потери)*	−13,46
Другие факторы	−2,11
Запасы газового конденсата по состоянию на 31.12.2021 г.	1 369,25

* Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (C_{5+}). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2021 г. составил 16,32 млн т.

Факторы изменения запасов нефти Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям А+B_1+C_1 в 2021 г., млн т

Запасы нефти по состоянию на 31.12.2020 г.	2 023,75
Прирост запасов за счет ГРР	+43,51
Добыча (включая потери)	−46,84
Передача запасов на баланс других предприятий*	−132,95
Другие факторы	−13,35
Запасы нефти по состоянию на 31.12.2021 г.	1 874,12

* В основном относится к изменению в IV кв. 2021 г. отражения инвестиций Группы Газпром в АО «Томскнефть» ВНК на признание в качестве совместного предприятия в связи с изменением характера взаимоотношений со вторым акционером организации. Ранее инвестиции в АО «Томскнефть» ВНК классифицировались как инвестиции в совместные операции.

Около половины разведанных запасов природного газа Группы Газпром сосредоточено в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и Европейской части Российской Федерации.

Высокое качество ресурсной базы позволяет Газпрому поддерживать низкий уровень себестоимости разведки. Средние затраты на восполнение разведанных запасов составляют около 25 руб. за 1 барр. н. э.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+B_1+C_1 ассоциированных организаций и совместных предприятий на территории России составила на 31 декабря 2021 г. 1 079,3 млрд м³ природного газа, 122,0 млн т газового конденсата и 726,5 млн т нефти, или суммарно 13,33 млрд барр. н. э.

Геологоразведка

Для восполнения и расширения минерально-сырьевой базы Группой реализуется активная программа геологоразведочных работ (ГРР) с применением современных методов поиска углеводородов. Работы осуществляются в пределах лицензионных участков Группы Газпром практически во всех нефтегазоносных провинциях, расположенных на суше, а также на шельфе арктических морей и в Охотском нефтегазоносном бассейне. На регулярной основе проводится оценка перспектив лицензионных участков, выставляемых на конкурсы и аукционы на право пользования недрами.

На территории России в 2021 г. проводились сейсморазведочные работы: 2D — 1,8 тыс. км, 3D — 7,8 тыс. км^2. Поисково-разведочным бурением пройдено 112,3 тыс. м горных пород, закончена строительством 31 скважина на нефть и газ, 29 скважин при испытании дали приток.

Проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром на территории Российской Федерации, тыс. м

2019	201,7
2020	162,0
2021	112,3
Изменение 2021/2020	–30,6 %

В отчетном году с целью доразведки выполнялось восстановительное бурение методом зарезки бокового ствола. Суммарная проходка составила 1,5 тыс. м. Закончена строительством одна непродуктивная скважина.

На производство ГРР направлено 96,1 млрд руб. (с НДС).

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+$В_1$+$С_1$ в результате проведения ГРР составил 525,80 млрд м^3 природного газа, 9,09 млн т газового конденсата и 43,51 млн т нефти. В том числе прирост запасов организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 0,12 млрд м^3 природного газа и 2,17 млн т нефти.

Наиболее существенный прирост запасов природного газа получен на Ленинградском ГКМ, расположенном на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, — 439,6 млрд м^3. В отчетном году открыто Западно-Таравенское нефтяное месторождение в Краснодарском крае и 29 новых залежей на ранее открытых месторождениях на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, в ЯНАО, ХМАО — Югре, Иркутской, Томской и Оренбургской областях.

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, выполнена съемка 3D в объеме 0,3 тыс. км^2.

1,03

коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром

Эффективность ГРР в 2021 г. (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 33,7 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.

Переоценка

Группа Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. КИГ применяется в соответствии с утвержденными документами на разработку месторождения, также с 2019 г. при подсчете запасов разведываемых месторождений КИГ применяется на основании методики, разработанной в Компании и утвержденной Государственной комиссией по запасам.

В 2021 г. в результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа сократились на 3,35 трлн м^3. По состоянию на 31 декабря 2021 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 70 % запасов Группы Газпром категорий А+$В_1$+$С_1$. В последующие годы при выполнении оценки КИГ на остальных месторождениях Группы Газпром переоценка продолжит оказывать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

Разработка месторождений

В сфере добычи углеводородов приоритетным направлением работы Группы Газпром является рациональное использование ресурсной базы с широким применением современных технологий и методов повышения газо- и нефтеотдачи пластов для сохранения уровней добычи углеводородного сырья и достижения максимальных коэффициентов извлечения.

Неотъемлемой частью деятельности Газпрома является развитие новых нефтегазовых территорий.

Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории Российской Федерации по состоянию на 31.12.2021 г.

Группа Газпром	
147	месторождений в промышленной разработке
7 534	действующие газовые эксплуатационные скважины
8 809	действующих нефтяных эксплуатационных скважин
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
3	месторождения в промышленной разработке

Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³

По итогам 2021 г. добыча природного и попутного газа Группы Газпром в России составила 515,61 млрд м³. Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период 2020/2021 г. зафиксирована 17 февраля 2021 г. на уровне в 1 548,1 млн м³.

Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период на территории Российской Федерации, млн м³

2018/2019	2019/2020	2020/2021
1 538,6	1 514,1	1 548,1

Основным фактором увеличения объемов добычи газа Группой Газпром в 2021 г. стал значительный рост потребления газа в России на фоне восстановления экономической активности после выхода из карантинных мероприятий, введенных в связи с пандемией коронавируса, и погодных условий. Кроме того, рос объем поставок газа в КНР по газопроводу «Сила Сибири».

Снижение добычи газа ассоциированными организациями и совместными предприятиями в основном было связано с уменьшением объемов добычи на месторождениях ассоциированной организации Sakhalin Energy главным образом в связи с проведением расширенного планового технического обслуживания всех элементов производства СПГ в рамках проекта «Сахалин-2». Также сократились объемы добычи на месторождениях совместных предприятий АО «Арктикгаз» и ЗАО «Нортгаз» преимущественно в результате естественного снижения пластового давления в текущих продуктивных горизонтах.

В 2021 г. Группой Газпром на территории Российской Федерации добыто 16,32 млн т газового конденсата, ассоциированными организациям и совместными предприятиями — 5,04 млн т. Достигнутые показатели примерно соответствуют уровням предшествующего года.

Добыча газового конденсата Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т

	Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2019		16,71
		–
2020		16,25
		–
2021		16,32
		–
	Всего	
	В т. ч. доля Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
Изменение 2021/2020		0,4 %
	Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2019		4,74
2020		5,07
2021		5,04
Изменение 2021/2020		–0,6 %

Добыча нефти Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т

	Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2019		47,96
		7,18
2020		47,11
		5,50
2021		48,16
		5,26
	Всего	
	В т. ч. доля Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
Изменение 2021/2020		2,2 %
	Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2019		11,77
2020		9,43
2021		9,65
Изменение 2021/2020		2,3 %

Добыча нефти в 2021 г. в России Группой Газпром составила 48,16 млн т.

Увеличение объемов добычи нефти Группой Газпром в основном связано с запуском нефтяной и газовой инфраструктуры, а также реализацией программы геолого-технических мероприятий на нефтяных оторочках месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Песцового, Западно-Таркосалинского, Ен-Яхинского) и Чаяндинского НГКМ.

Положительная динамика объемов добычи нефти ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в основном относится к изменению в IV кв. 2021 г. отражения инвестиций Группы Газпром в АО «Томскнефть» ВНК на признание в качестве совместного предприятия. Ранее инвестиции в организацию классифицировались как инвестиции в совместные операции, а объемы добычи АО «Томскнефть» ВНК и его дочерних обществ учитывались в объемах добычи Группы Газпром в соответствии с долей участия Группы в совместной операции.

Транспортировка и подземное хранение

В интересах потребителей Газпром создает высокотехнологичные газотранспортные маршруты. Благодаря им обеспечивается высокая надежность поставок газа и снижается углеродный след продукции.

Транспортировка газа

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система МГ высокого давления на территории Европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет МГ на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу Газпром.

Протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, по состоянию на 31 декабря, тыс. км

2019	175,2
2020	176,8
2021	178,2
Изменение 2021/2020	0,8 %

В 2021 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 703,12 млрд м³ газа. Рост показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлен динамикой спроса на природный газ в России и за рубежом.

Поступление газа в ГТС Группы Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³

2019	678,96
2020	625,02
2021	703,12
Изменение 2021/2020	12,5 %

Объем транспортировки газа по газопроводу «Сила Сибири», млрд м³

2019	0,33
2020	4,10
2021	10,39
Изменение 2021/2020	В 2,5 раза

По МГ «Сила Сибири» осуществляются трубопроводные поставки российского газа в Китай. Эксплуатация газопровода обеспечивается дочерним обществом ПАО «Газпром» ООО «Газпром трансгаз Томск». В связи с погодными условиями и повышенным спросом на газовом рынке КНР начиная с ноября 2021 г. ежедневные поставки газа по МГ «Сила Сибири» на одну треть превышали суточные контрактные обязательства ПАО «Газпром». В итоге объем поставок газа в КНР в 2021 г. превысил годовые контрактные значения на 0,39 млрд м³.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, в соответствии с законодательством предоставляет недискриминационный доступ к своим газопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу и имеющим лицензию на добычу газа, а также договор с покупателем их газа, при наличии свободных мощностей в газопроводе. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом. Основу надежности поставок газа составляет непрерывное развитие ГТС: создание новых, высокотехнологичных газопроводов; реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей; реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей.

Подземное хранение газа

В Российской Федерации создана и последовательно расширяется сеть ПХГ, являющаяся неотъемлемой частью ЕСГ страны. Сеть ПХГ России позволяет рационально и экономично разрабатывать месторождения Крайнего Севера России за счет оптимальных режимов их эксплуатации и равномерно загружать мощности ГТС при существенной сезонной и пиковой неравномерности поставок газа российским потребителям и на экспорт.

Функции системы поземного хранения газа России

- Регулирование сезонной неравномерности потребления газа в России
- Регулирование сезонной неравномерности экспортных поставок газа
- Хранение резервов газа на случай нештатных ситуаций в ЕСГ и продолжительных аномально холодных зим
- Хранение долгосрочного резерва газа на случай форс-мажорных обстоятельств
- Обеспечение покрытия пиковой потребности Российской Федерации и экспортных поставок совместно с добычей ПАО «Газпром»

На территории России Группа Газпром эксплуатирует 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли.

ПХГ расположены в основных районах потребления газа, обеспечивают в отопительный период до 22 % поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 44 % от общего объема природного газа в ЕСГ. Это самый эффективный и экологичный способ оптимизации глобальных систем газоснабжения.

За сезон 2020/2021 г. в связи с погодными условиями отобран рекордный объем оперативного резерва — 60,96 млрд м³ (84 % от созданного объема). Предыдущий рекорд по отбору газа из ПХГ России был установлен в сезоне отборе 2007/2008 г.

Показатели отбора газа из ПХГ России за сезон отбора

	Объем отбора газа, млрд м³
2007/2008	50,05
2018/2019	44,73
2019/2020	32,62
2020/2021	60,96
	Отбор как доля от оперативного резерва, созданного к началу сезона отбора
2007/2008	79 %
2018/2019	62 %
2019/2020	45 %
2020/2021	84 %

На начало сезона отбора 2021/2022 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,316 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,638 млрд м³.

Рост показателя связан с вводом объектов Калининградского ПХГ, реализацией проектного технологического решения в части компрессорного отбора газа на Совхозном, Касимовском и Канчуринском ПХГ, позволившего увеличить временной период работы хранилищ на максимальной производительности, с эксплуатацией Калужского ПХГ в мультициклическом режиме, а также развитием прилегающих к Канчуринско-Мусинскому комплексу ПХГ участков ГТС.

Мультициклический режим эксплуатации ПХГ позволяет оптимизировать работу газотранспортных коридоров и объектов добычи в периоды снижения газопотребления, восстановить оперативный резерв, отобранный с начала осенне-зимнего периода, и восстановить потенциал по суточной производительности

Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива

Развитие газоснабжения и газификации регионов России — главный социальный проект Газпрома. Соответствующие программы на 2021–2025 гг. подписаны с 68 субъектами Российской Федерации. В отчетном году Компания перевыполнила план по строительству межпоселковых газопроводов к населенным пунктам, где раньше не было газа. Продолжена активная работа по догазификации домовладений в уже газифицированных городах, деревнях и селах.

Группа Газпром обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем России, а также осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при их эксплуатации. Деятельность в области газораспределения ведут АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань».

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых ГРО Группы Газпром на территории России по состоянию на 31 декабря 2021 г. находилось 831,8 тыс. км сетей газораспределения.

В 2021 г. объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Газпрома составил 249,6 млрд м³ природного газа. При этом природным газом обеспечивались:

- 28,4 млн квартир и частных домовладений;
- 33,8 тыс. промышленных объектов;
- 9,5 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 361,4 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Газификация регионов Российской Федерации

Развитие газоснабжения и газификации регионов России — главный социальный проект Группы Газпром. Участниками проводимой газификации, помимо организаций Группы (ПАО «Газпром», ООО «Газпром межрегионгаз», газотранспортные и газораспределительные организации Группы Газпром), являются правительства и администрации субъектов Российской Федерации.

В 2021 г. в модель газификации Российской Федерации внесены принципиальные изменения, важнейшими из которых являются определение топливно-энергетического баланса субъекта Российской Федерации в качестве документа, на основе которого должны разрабатываться программы газификации субъектов, а также внедрение института единого и регионального операторов газификации.

Новая модель газификации регионов Российской Федерации

Определение потребности в газе

- Энергетические паспорта муниципальных образований
- Топливно-энергетический баланс субъекта Российской Федерации, отвечающий социально-экономической стратегии развития региона и формирующий прогнозную потребность населения в газе с учетом межтопливной конкуренции*
- Генеральная схема газоснабжения субъекта Российской Федерации

↓

Формирование программы газификации

- Программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации, формируемые ПАО «Газпром»
- Межрегиональные и региональные программы газификации ЖКХ, промышленных и иных организаций на 10 лет, определяющие:
  - эффективность сетевой и альтернативной газификации;
  - приоритетность мероприятий;
  - источники финансирования;
  - схемы газоснабжения населенных пунктов

↓

Реализация программы газификации

- Единый оператор газификации* — центр ответственности за развитие газификации территорий Российской Федерации, в том числе за строительство газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов, внутрипоселковых газопроводов и газопроводов «последней мили» до границы земельного участка потребителя в 73 субъектах Российской Федерации и на федеральных территориях
- Региональный оператор газификации* — центр ответственности за строительство газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов, внутрипоселковых газопроводов и газопроводов «последней мили» до границы земельного участка потребителя, в регионах, не закрепленных за единым оператором газификации

* Новые элементы модели газификации.

Внедрение института единого и регионального оператора газификации позволит синхронизировать мероприятия по созданию всей необходимой инфраструктуры, довести во вновь газифицируемых населенных пунктах газ сразу до границ земельных участков, а также значительно сократит время на подключение потребителей к газораспределительным сетям.

Порядок участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации

- Перечни поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31 мая 2020 г. и от 30 апреля 2021 г.
- Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»
- План мероприятий («дорожная карта») по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2021 г. № 1152-р)

Договор о газификации	Обеспечивает взаимодействие ПАО «Газпром» и органов власти субъекта Российской Федерации при реализации программ газификации.
Генеральные схемы газоснабжения и газификации	Определяют основные направления развития газоснабжения региона, включая вовлечение местной ресурсной базы, программы энергосбережения. Из 85 регионов Российской Федерации для 81 региона за счет средств ПАО «Газпром» разработаны генеральные схемы газоснабжения и газификации.
Межрегиональные и региональные программы газификации ЖКХ, промышленных и иных организаций на 10 лет	Разрабатываются в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 10 сентября 2016 г. № 903. С 2021 г. при разработке программ должны быть учтены прогнозные уровни энергопотребления, а также возможности использования альтернативных сетевому источников газа (сжиженный природный или углеводородный газ) или иных видов топлива. Содержат сводный и пообъектный планы-графики догазификации.
Программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на 5 лет	Разрабатываются в соответствии с Концепцией участия Компании в газификации регионов Российской Федерации, определяют согласованные с регионами параметры газификации (период работ, протяженность объектов газоснабжения, количество газифицированных потребителей) с оценкой объемов инвестиций и источников финансирования. На период 2021–2025 гг. программы утверждены для 68 регионов Российской Федерации.
Ежегодные планы-графики синхронизации выполнения программ газификации регионов Российской Федерации	Синхронизируют сроки строительства объектов ПАО «Газпром» и подготовки потребителей к приему газа.
Ежегодные программы газификации регионов Российской Федерации	Определяют объемы финансирования на год, зависящие от выполнения обязательств по подготовке потребителей к приему газа и динамики задолженности за поставленный природный газ.

В Программу газификации регионов Российской Федерации на 2021 г. были включены 68 регионов и предусмотрено финансирование в объеме 54,05 млрд руб. Кроме того, в отчетном году были размещены два выпуска бессрочных облигаций ООО «Газпром капитал» общей номинальной стоимостью 120 млрд руб. Полученные средства направлены в ООО «Газпром межрегионгаз» на цели финансирования программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации.

Также в рамках Инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов продолжено строительство газопроводов-отводов и ГРС. Объем освоения капитальных вложений по данному направлению составил в отчетном году 11,99 млрд руб. (с НДС).

В 2021 г. разработаны и утверждены планы-графики синхронизации выполнения программ газификации регионов Российской Федерации на 2022 г. по 68 субъектам Российской Федерации.

Основные направления деятельности Компании в области газификации

- Развитие газоснабжения и газификации регионов России, направленное на достижение 100 % технически возможного уровня газификации субъектов Российской Федерации. Осуществляется за счет строительства газопроводов-отводов, ГРС и межпоселковых газопроводов, а также посредством автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа.
- Догазификация негазифицированных домовладений в газифицированных населенных пунктах — выполнение мероприятий (до границ земельных участков заявителей) по подключению к сетям газораспределения газоиспользующего оборудования, расположенного в домовладениях, принадлежащих физическим лицам, и домовладений, расположенных в садовых/огороднических некоммерческих товариществах (до границ такого товарищества), расположенных в границах газифицированных населенных пунктов, на территории которых проложены газораспределительные сети и осуществляется транспортировка газа, без привлечения средств граждан.

В 2021 г. завершено строительство 163 межпоселковых газопроводов протяженностью более 2,7 тыс. км в 42 регионах России. Возможность подключиться к сетевому газу получили десятки тысяч новых потребителей в 342 населенных пунктах.

В семи регионах страны в отчетном году осуществлялось строительство новых ГРС. По пяти ГРС в Томской области, Приморском крае, Республике Коми и Амурской области в 2021 г. строительно-монтажные работы были завершены. В частности, для перевода на газ ТЭЦ-2 г. Воркуты завершена реализация проекта строительства ГРС-2 г. Воркуты, газ подан на газоиспользующее оборудование ТЭЦ.

Уровень газификации природным газом по состоянию на 31 декабря 2021 г. составил в целом по России 72,1 %.

Новым направлением деятельности Компании в области газификации с 2021 г. стало проведение догазификации. Порядок догазификации регионов Российской Федерации определен постановлениями Правительства Российской Федерации.

В отчетном году осуществлялись сбор и исполнение заявок от потребителей, заключено свыше 152 тыс. договоров на догазификацию, 72,1 тыс. заявок исполнено до границ земельных участков потребителей, в том числе выполнено 29,2 тыс. подключений.

Объем вложений ООО «Газпром межрегионгаз» в догазификацию в 2021 г. оценивается в 10,2 млрд руб. (с НДС). Сбор заявок потребителей продолжается.

72,1 %

уровень газификации природным газом в целом по России по состоянию на конец 2021 г.

Ход внедрения института единого оператора газификации в 2021 г.

- **Июнь**. Принят Федеральный закон от 11 июня 2021 г. № 184-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О газоснабжении в Российской Федерации» от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ», которым внедрен институт единого оператора газификации.
- **Июль.** С целью внедрения социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации России 12 июля 2021 г. создано ООО «Газпром газификация». Учредителями организации стали ООО «Газпром межрегионгаз» и АО «Газпром газораспределение». Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 июля 2021 г. № 2000-р ООО «Газпром газификация» определено единым оператором газификации. Утвержден перечень из 67 субъектов Российской Федерации (в том числе федеральная территория «Сириус»), в которых действует единый оператор газификации.
- **Декабрь.** Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2021 г. № 3603-р утвержден перечень из 73 субъектов Российской Федерации (в том числе федеральная территория «Сириус»), в которых действует единый оператор газификации ООО «Газпром газификация».

Использование природного газа в качестве моторного топлива

Производство и реализация природного газа в качестве моторного топлива входит в число стратегических направлений работы Группы Газпром в России.

Компания активно развивает сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). Последовательно расширяет собственный парк автотехники на природном газе.

ООО «Газпром газомоторное топливо» определено единым оператором по развитию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию розничной сети АГНКС на территории Российской Федерации. Его участником на паритетной основе является дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк.

На балансе дочерних организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находятся 386 АГНКС производительностью более 2,85 млрд м^3 в год.

Основные направления развития рынка ГМТ в России

- **Развитие газозаправочной инфраструктуры.** ООО «Газпром газомоторное топливо» успешно завершена реализация 35 инвестиционных проектов. Кроме того, дочерними обществами ПАО «Газпром» введены в эксплуатацию четыре газозаправочных объекта для обеспечения компримированным природным газом (КПГ) собственного транспорта.
- **Взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками.**
- **Взаимодействие с органами государственной власти Российской Федерации.** В рамках данного направления в отчетном году осуществлялось взаимодействие с Минэнерго России, Минпромторгом России, Минэкономразвития России, МЧС России по различным аспектам развития рынка ГМТ. В частности, ПАО «Газпром» принимало участие в разработке мероприятий для упрощения процедуры переоборудования транспорта на газ, в работе по изменению правил субсидирования строительства объектов по заправке транспорта КПГ и расширению перечня субсидируемых регионов. Совместно с регионами Российской Федерации проводилась работа по замене пассажирского транспорта на КПГ. В целях синхронизации мероприятий по развитию газозаправочной инфраструктуры на федеральных автомобильных дорогах ПАО «Газпром» совместно с ООО «Газпром газомоторное топливо», ООО «Газпром СПГ технологии» осуществляет взаимодействие с Минэнерго России, Минтрансом России, Федеральным дорожным агентством и Государственной компанией «Российские автомобильные дороги».

Количество АГНКС на балансе Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России по состоянию на 31 декабря, ед.

2019	318
2020	348
2021	386
Изменение 2021/2020	10,9 %

Объем реализации КПГ с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн м³

2019	779,2
2020	842,4
2021	947,8
Изменение 2021/2020	12,5 %

Объем реализации КПГ организациями Группы Газпром, ООО «Газпром газомоторное топливо» и его дочерними обществами через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации в отчетном году достиг уровня в 947,8 млн м³. Доля продаж в общем объеме реализации КПГ через АГНКС в России составила по итогам года 71,5 %.

Работа по расширению использования КПГ в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций Группы Газпром осуществляется в соответствии со среднесрочными программами. В 2021 г. приобретено 712 единиц газомоторного транспорта и 5 единиц мобильной газозаправочной инфраструктуры. По состоянию на 31 декабря 2021 г. с учетом приобретения и списания парк газомоторной техники составил 13 485 единиц, парк мобильной газозаправочной инфраструктуры — 175 единиц. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива собственным транспортом в 2021 г. составил 82,2 млн м³ (в 2020 г. — 73,2 млн м³). За счет использования более экологически чистого моторного топлива (метана) снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 38,8 тыс. т. (в 2020 г. — 34,6 тыс. т). Экономия от замещения нефтяных видов моторного топлива природным газом составила в отчетном году 2,6 млрд руб. (с НДС).

Переработка углеводородного сырья

Газпром нацелен на максимально эффективное использование углеводородного сырья и значительно усиливает сегмент бизнеса по переработке. Ведется комплексная работа по развитию действующих мощностей. Реализуются масштабные проекты по созданию новых мощных производств на Востоке и Западе страны. Это позволит оптимизировать структуру выручки Газпрома и обеспечить дополнительный устойчивый денежный поток для дальнейшего роста эффективности газового бизнеса.

В 2021 г. на перерабатывающих мощностях Группы Газпром без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 34,96 млрд м³ природного и попутного газа, очищено и стабилизировано 18,13 млн т нестабильного газового конденсата и нефти.

Подготовка и переработка природного и попутного газа, млрд м³

2019	31,47
2020	30,61
2021	34,96
Изменение 2021/2020	14,2 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

Переработка (очистка и стабилизация) нестабильного газового конденсата и нефти, млн т

2019	18,82
2020	18,47
2021	18,13
Изменение 2021/2020	−1,8 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата, млн т

2019	54,96
2020	53,69
2021	55,80
Изменение 2021/2020	3,9 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром составил 55,80 млн т.

Производство сухого газа, млрд м³

2019	23,93
2020	23,86
2021	28,60
Изменение 2021/2020	19,9 %

Производство СУГ, млн т

2019	3,66
2020	3,57
2021	3,55
Изменение 2021/2020	–0,6 %

Производство гелия, млн м³

2019	4,73
2020	4,47
2021	4,31
Изменение 2021/2020	–3,6 %

Увеличение показателей подготовки и переработки природного и попутного газа стало следствием запуска в работу Амурского ГПЗ и учета в показателях Группы Газпром объема природного газа, поступившего на завод. По причине увеличения сроков проведения плановых ремонтных работ на объектах Астраханского ГПЗ и Оренбургского ГПЗ сократились объемы переработки нестабильного газового конденсата и нефти. В связи со снижением объема поставки гелийсодержащего сырья Оренбургского НГКМ на Оренбургском гелиевом заводе снижен объем производства гелия.

Производство нефтепродуктов, млн т

2019	50,85
2020	49,39
2021	51,50
Изменение 2021/2020	4,3 %

Увеличение объемов первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата, а также объемов производства нефтепродуктов в основном связано с восстановлением спроса в условиях снятия ограничений, действовавших в 2020 г. из-за пандемии коронавируса. Ввод в эксплуатацию новых и реконструированных технологических объектов как в отчетном, так и в предшествующих годах на Московском НПЗ и Омском НПЗ Газпром нефти, а также на НПЗ Газпром нефтехим Салавата — в числе факторов, позволивших увеличить в 2021 г. производство более маржинальных светлых нефтепродуктов: автомобильных бензинов, дизельного топлива и топлива для реактивных двигателей.

На НПЗ Газпром нефтехим Салавата достигнут рекорд выработки дизельного топлива за всю историю существования завода

На НПЗ Группы Газпром ежегодно реализуются мероприятия по повышению качества производимой продукции, осваивается производство ее новых видов.

Электроэнергетика

Газпром продолжает укреплять позиции в электроэнергетике, модернизирует действующие мощности и строит новые современные объекты генерации. Среди знаковых событий 2021 г. — ввод в эксплуатацию в Амурской области Свободненской ТЭС, при строительстве которой широко использовалось отечественное оборудование.

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах — Газпром энергохолдинг.

Кроме того, производство и реализацию электрической и тепловой энергии осуществляет ряд организаций Группы, находящихся в периметрах газового и нефтяного бизнесов Компании.

Установленные электрические мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, ГВт

2019	40,19
2020	38,79
2021	37,72
Изменение 2021/2020	–2,8 %

Примечание. Начиная с отчетного года генерирующие мощности приводятся с учетом мощностей дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2019–2020 гг. также приведены с учетом указанных компаний. Финансовые показатели дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго» в связи с их несущественностью не включаются в консолидированную финансовую отчетность Группы Газпром по МСФО.

Установленные тепловые мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. Гкал/ч

2019	78,67
2020	76,73
2021	79,40
Изменение 2021/2020	3,5 %

Примечание. Начиная с отчетного года генерирующие мощности приводятся с учетом мощностей дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2019–2020 гг. также приведены с учетом указанных компаний. Финансовые показатели дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго» в связи с их несущественностью не включаются в консолидированную финансовую отчетность Группы Газпром по МСФО.

Изменение установленной электрической мощности в 2021 г. по сравнению с 2020 г. обусловлено, главным образом, выводом старого и неэффективного генерирующего оборудования (Автовская ТЭЦ-15, Троицкая ГРЭС, Череповецкая ГРЭС и Ново-Салаватская ТЭЦ); перемаркировкой оборудования с увеличением установленной мощности (Верхне-Туломская ГЭС и Рязанская ГРЭС); вводом новых мощностей (Свободненская ТЭС).

В отчетном году Группой произведено 147,54 млрд кВт·ч электрической и 150,93 млн Гкал тепловой энергии.

Производство электрической энергии Группой Газпром, млрд кВт·ч

2019	149,13
2020	132,26
2021	147,54
Изменение 2021/2020	11,6 %

Примечания:
1. Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть количеству электроэнергии, произведенному электростанциями.
2. Начиная с отчетного года объемы производства электрической энергии приводятся с учетом показателей дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2019–2020 гг. также приведены с учетом объемов указанных компаний. Финансовые показатели дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго» в связи с их несущественностью не включаются в консолидированную финансовую отчетность Группы Газпром по МСФО.

Производство тепловой энергии Группой Газпром, млн Гкал

2019	134,29
2020	130,13
2021	150,93
Изменение 2021/2020	16,0 %

Примечания:
1. Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть количеству тепла, отпущенному электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.
2. Начиная с отчетного года объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2019–2020 гг. также приведены с учетом объемов указанных компаний. Финансовые показатели дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго» в связи с их несущественностью не включаются в консолидированную финансовую отчетность Группы Газпром по МСФО.

Увеличение выработки электрической энергии обусловлено общим ростом энергопотребления в России — наблюдался рост потребления электроэнергии на крупных предприятиях металлургии, машиностроения, химической и деревообрабатывающей промышленности, а также на электрифицированном железнодорожном транспорте.

Рост отпуска тепловой энергии обусловлен низкими температурами наружного воздуха в отопительном периоде в России.

Топливный баланс Газпром энергохолдинга в натуральном выражении

Газ, млрд м³	
2019	39,7 / 27,0
2020	35,7 / 23,3
2021	42,5 / 28,7
Всего / В т. ч. газ Группы Газпром	
Изменение 2021/2020	19,0 %
Уголь, млн т	
2019	7,9
2020	5,7
2021	5,1
Изменение 2021/2020	–10,5 %
Мазут и прочее топливо, млн т	
2019	0,35
2020	0,31
2021	0,32
Изменение 2021/2020	3,2 %

В топливном балансе Газпром энергохолдинга преобладает природный газ. Увеличение потребления топлива в 2021 г. связано главным образом с ростом производства электрической и тепловой энергии.

Маркетинг

Реализация газа

В 2021 г. Группа Газпром реализовала 508,2 млрд м³ газа. Объем реализации вырос в основном за счет увеличения объемов продаж на внутреннем рынке, а также в страны дальнего зарубежья в связи с увеличением спроса.

Абсолютный приоритет для Газпрома — надежные поставки газа на внутренний рынок

Наибольший прирост объемов продаж в страны дальнего зарубежья пришелся на рынки Германии, Турции, Китая и Италии.

Система долгосрочных контрактов — основа экспортной деятельности Компании

Основной объем природного газа, реализуемого в странах дальнего зарубежья, представляют собой экспортные поставки из России через ООО «Газпром экспорт» по долгосрочным контрактам. Сохранение долгосрочных контрактов как основы экспортной деятельности остается приоритетом для ПАО «Газпром», которое продолжит работу как в отношении продления сроков действия заключенных контрактов, так и достижения новых договоренностей с зарубежными партнерами с целью поддержания системы долгосрочных контрактов. Предоставляя многолетние гарантии поставок и отбора газа, долгосрочные договоренности отвечают стратегическим интересам как поставщиков, так и потребителей.

Подробная информация о тенденциях на рынках газа России и стран дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».

Объемы продаж в страны БСС также увеличились. Наибольшие приросты показали рынки Беларуси и Узбекистана в связи с увеличением отбора природного газа потребителями.

Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 5 656,0 млрд руб. (в 2020 г. — 3 049,3 млрд руб.). Рост чистой выручки от продаж в основном обусловлен увеличением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины) реализованного газа покупателям, находящимся на территории дальнего зарубежья.

Объем реализации газа, млрд м³

Всего	
2019	506,9
2020	475,3
2021	508,2
Изменение 2021/2020	6,9 %
Россия	
2019	235,8
2020	225,1
2021	247,2
Изменение 2021/2020	9,8 %
Дальнее зарубежье	
2019	232,4
2020	219,0
2021	227,9
Изменение 2021/2020	4,1 %
Страны БСС	
2019	38,7
2020	31,2
2021	33,1
Изменение 2021/2020	6,1 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

Средняя цена реализации газа (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1 000 м³

Россия	
2019	4 118,2
2020	4 176,9
2021	4 369,3
Изменение 2021/2020	4,6 %
Дальнее зарубежье	
2019	13 613,0
2020	10 355,9
2021	23 187,2
Изменение 2021/2020	В 2,2 раза
Страны БСС	
2019	10 175,9
2020	9 899,8
2021	13 328,4
Изменение 2021/2020	34,6 %

Реализация нефти и газового конденсата

В 2021 г. Группой Газпром реализовано 25,35 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 882,2 млрд руб. (в 2020 г. — 487,4 млрд руб.). Увеличение в основном связано с ростом средних цен на сырую нефть.

Объемы продаж повысились по сравнению с 2020 г. в основном в связи с ростом объемов реализации сырой нефти в России по причине увеличения объемов добычи.

Объем реализации сырой нефти и газового конденсата, млн т

Всего	
2019	27,11
2020	24,12
2021	25,35
Изменение 2021/2020	5,1 %
Россия	
2019	2,62
2020	2,89
2021	3,91
Изменение 2021/2020	35,3 %
Дальнее зарубежье	
2019	22,78
2020	20,11
2021	20,16
Изменение 2021/2020	0,2 %
Страны БСС	
2019	1,71
2020	1,12
2021	1,28
Изменение 2021/2020	14,3 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2021 г. увеличился до 67,73 млн т в основном в связи с ростом объемов реализации на внутреннем рынке. Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 2 595,2 млрд руб. (в 2020 г. — 1 798,4 млрд руб.). Увеличение выручки в основном связано с увеличением средних цен во всех географических сегментах.

Увеличение объема реализации продуктов нефтегазопереработки на внутреннем рынке обусловлено восстановлением спроса вследствие снятия ограничений, вызванных пандемией коронавируса. Снижение объема реализации в страны дальнего зарубежья вызвано сложившейся рыночной конъюнктурой и эффективностью реализации в России.

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки, млн т

Всего	
2019	70,18
2020	66,63
2021	67,73
Изменение 2021/2020	1,7 %
Россия	
2019	43,12
2020	40,04
2021	43,65
Изменение 2021/2020	9,0 %
Дальнее зарубежье	
2019	23,51
2020	23,19
2021	20,05
Изменение 2021/2020	–13,5 %
Страны БСС	
2019	3,55
2020	3,40
2021	4,03
Изменение 2021/2020	18,5 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

Реализация электрической и тепловой энергии

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в отчетном году в основном торговалась на конкурентной основе на российском оптовом рынке электроэнергии и в небольших объемах реализовывалась на экспорт в Норвегию и Финляндию.

Российский оптовый рынок электроэнергии и мощности относится к числу крупнейших в мире

В 2021 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 595,5 млрд руб. (в 2020 г. — 499,5 млрд руб.). На увеличение выручки оказало существенное влияние увеличение объемов производства и реализации электрической и тепловой энергии в России.

Инновационные разработки и импортозамещение

Инновационная деятельность

В числе ключевых конкурентных преимуществ Газпрома — высокий уровень технологического развития. Вместе с российскими научными институтами и инновационными предприятиями Газпром системно занимается разработкой высокотехнологичного оборудования и наукоемких технических решений. Полученные отечественные технологии нередко опережают аналогичные зарубежные.

Организация инновационной деятельности

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром». Актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года утверждена решением Советом директоров (решение Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 3513, протокол от 1 декабря 2020 г. № 1338). В документе учтены мероприятия и целевые показатели национальных проектов (программ), Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года, планы мероприятий («дорожные карты») Национальной технологической инициативы, а также результаты сопоставления уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности ПАО «Газпром» с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов.

Целью Программы инновационного развития является постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Программа формируется на десятилетний период; охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы; содержит комплекс взаимоувязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

Управление интеллектуальной собственностью

Система управления интеллектуальной собственностью ПАО «Газпром» определяет единые принципы организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, обеспечивает мотивацию персонала организаций Группы Газпром к созданию РИД.

Эффективное функционирование системы управления интеллектуальной собственностью способствуют повышению конкурентоспособности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

В отчетном году ПАО «Газпром» и его дочерними обществами подано более 330 заявок на выдачу патента на имя ПАО «Газпром» или его дочерних обществ. По ранее поданным заявкам получено более 280 патентов.

23 млрд руб.

экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве в 2019–2021 гг.

Инновационная деятельность

Количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, и их использование в производственной деятельности

Количество патентов на объекты патентных прав по состоянию на 31 декабря

	Общее количество	В т. ч. использовано в производственной деятельности
2019	2 674	459
2020	2 786	516
2021	2 901	576

Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве, млрд руб.

2019	14,5
2020	5,2
2021	3,4

Изобретения ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, получающие правовую охрану, ежегодно входят в число лучших изобретений России по оценке Роспатента.

Направления и результаты инновационной деятельности

На цели выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ежегодно направляется значительный объем средств. В 2021 г. основные показатели, характеризующие инновационную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, возросли.

В газовом бизнесе Группы Газпром актуально развитие целого ряда перспективных направлений инновационного развития, определенных приоритетами технологического и организационного развития Программы инновационного развития.

Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.

2019	12,1
2020	21,4
2021	24,6

Фактический экономический эффект от использования результатов НИОКР в организациях Группы Газпром, млрд руб.

2019	10,5
2020	11,2
2021	12,8

Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов
- Повышение эффективности разработки действующих месторождений
- Освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе
- Освоение новых месторождений
- Обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям
- Повышение эффективности хранения газа
- Повышение эффективности переработки газа и газового конденсата
- Производство СПГ
- Реализация и использование газа

НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений. Инвестиционные проекты Группы реализуются с применением последних доступных достижений науки и техники, в том числе созданных при непосредственном участии Газпрома.

Инновационное развитие в нефтяном бизнесе охватывает такие виды деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка и нефтехимия. Приоритетами для Группы Газпром в энергетическом бизнесе являются технологии повышения эффективности как теплоэнергетического оборудования ТЭЦ и ГРЭС, так и процесса эксплуатации тепловых сетей.

Импортозамещение

Для решения задач импортозамещения и определения потребности Компании в импортозамещающем оборудовании и технологиях начиная с 2015 г. в ПАО «Газпром» реализуется комплекс мер. В 2021 г. был утвержден очередной корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром». Он разработан на период до 2025 г. с учетом ключевых технологических направлений в нефтегазовом машиностроении, отраженных в отраслевом Плане мероприятий по импортозамещению, утвержденном Минпромторгом России в 2019 г. Корпоративный план охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы.

Наибольший экономический эффект от проводимой работы в области импортозамещения в 2021 г. получен по направлению деятельности «Добыча газа».

22 млрд руб.

экономический эффект от импортозамещения в 2021 г.

Экономический эффект от внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов в 2021 г.

Вид деятельности	Экономический эффект, млрд руб.
Добыча газа	9,48
Транспортировка газа	4,88
Другие виды деятельности	7,53

Важным механизмом, созданным с целью реализации мероприятий в сфере импортозамещения, является формирование Перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром». Системная работа в сфере импортозамещения на протяжении шести лет позволила сократить количество наименований Перечня более чем в два раза.

Привлечение российских промышленных предприятий и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов

Работа по привлечению российских компаний к освоению производства импортозамещающих оборудования и материалов проводится ПАО «Газпром», среди прочего, в рамках реализации соответствующих «дорожных карт».

Они направлены на освоение производства продукции в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения и Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств.

Механизм долгосрочных договоров на производство и поставку импортозамещающей продукции

Одним из инструментов реализации в Компании проектов в сфере импортозамещения являются долгосрочные договоры, заключение которых осуществляется на основании действующего в ПАО «Газпром» Положения о закупках.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. заключены и действуют семь долгосрочных договоров с российскими компаниями. Практика заключения таких договоров будет продолжена.

Финансовые результаты

Финансовый результат 2021 г. стал рекордным в истории Газпрома. На максимальном уровне — все ключевые показатели: выручка, EBITDA, чистая прибыль, свободный денежный поток. Этому, в частности, способствовала ценовая конъюнктура и системная работа по оптимизации затрат. Компания продолжает строго контролировать расходы и уровень долговой нагрузки. Бюджетный процесс направлен на сохранение сбалансированных денежных потоков от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности и на максимизацию финансовых результатов.

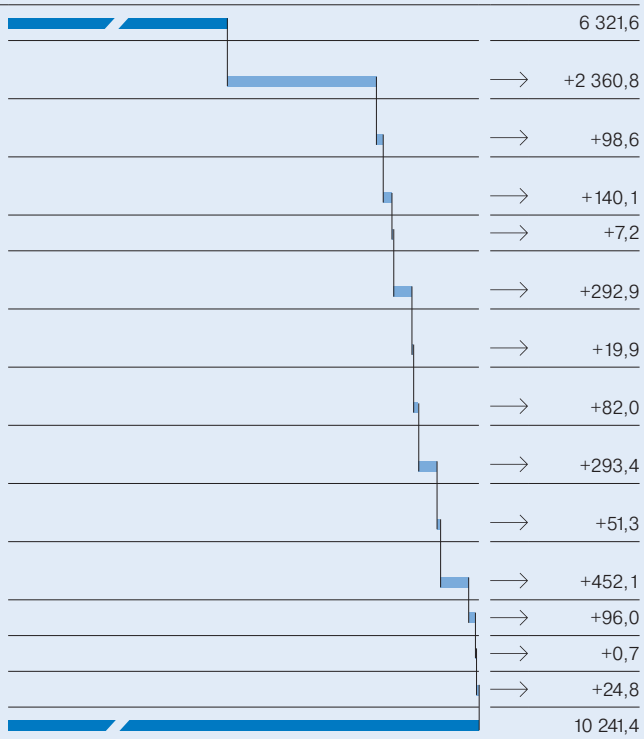
Выручка

Отчетный год был отмечен значительным ростом цен на энергоресурсы, связанным с восстановлением мировой экономики. Ценовая конъюнктура в сочетании с четко выстроенной сбытовой политикой позволили Компании выйти на рекордный за всю историю объем выручки. Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2021 г. составила 10 241,4 млрд руб.

Наибольший вклад в увеличение выручки внесли продажи газа в страны дальнего зарубежья. Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранной валюте — преимущественно в долларах и евро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы Газпром за 2021 г., подготовленная в соответствии с МСФО, размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Факторный анализ изменения чистой выручки от продаж в 2021 г., млрд руб.



Чистая выручка от продаж за 2020 г.	6 321,6
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в дальнее зарубежье	+2 360,8
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в страны БСС	+98,6
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в Российской Федерации	+140,1
Ретроактивные корректировки цены на газ	+7,2
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в дальнее зарубежье	+292,9
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в страны БСС	+19,9
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в Российской Федерации	+82,0
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в дальнее зарубежье	+293,4
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в страны БСС	+51,3
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в Российской Федерации	+452,1
Изменение чистой выручки от продажи электрической и тепловой энергии	+96,0
Изменение чистой выручки от продажи услуг по транспортировке газа	+0,7
Изменение прочей выручки	+24,8
Чистая выручка от продаж за 2021 г.	10 241,4

Операционные расходы

Операционные расходы Группы в 2021 г. составили 7 681,4 млрд руб. (в 2020 г. — 5 665,8 млрд руб.). Статьями операционных расходов, внесшими наибольший вклад в увеличение показателя, стали покупные газ и нефть, а также налоги, кроме налога на прибыль.

Доля операционных расходов в выручке снизилась с 90 % в 2020 г. до 75 % в 2021 г.

В 2021 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 1 539,5 млрд руб. (в 2020 г. — 1 235,8 млрд руб.). Увеличение расходов по налогам в отчетном году, в частности, связано с увеличением расходов по налогу на добычу полезных ископаемых и обусловлено, в основном, увеличением по сравнению с 2020 г. цен на нефть, ставок по налогу на добычу полезных ископаемых на нефть и газовый конденсат вследствие налогового маневра в нефтяной отрасли, а также ростом объемов добычи газа.

Прибыль

Сложившаяся конъюнктура мировых рынков на фоне сдерживания операционных затрат, достигнутого за счет принятых в 2020 г. оптимизационных мер, обеспечила максимальную величину показателя EBITDA и прибыли от продаж за все время существования Газпрома. Прибыль от продаж Группы Газпром в 2021 г. составила 2 411,3 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 3 686,9 млрд руб. Увеличение этих показателей связано, прежде всего, с повышением цен реализации газа в страны дальнего зарубежья. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2021 г. возросла до 36 %.

Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2021 г. составила 2 093,1 млрд руб. Ее рост обусловлен опережающим ростом выручки по сравнению с операционными расходами. Рентабельность прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по итогам отчетного года составила 20 %.

Налог на прибыль в отчетном году составил 610,4 млрд руб., эффективная ставка по налогу на прибыль — 22 %.

Прибыль, млрд руб.

Прибыль от продаж	
2019	1 119,9
2020	614,9
2021	2 411,3
Изменение 2021/2020	В 3,9 раза
Приведенный показатель EBITDA	
2019	1 859,7
2020	1 466,5
2021	3 686,9
Изменение 2021/2020	В 2,5 раза
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	
2019	1 202,9
2020	135,3
2021	2 093,1
Изменение 2021/2020	В 15,5 раза

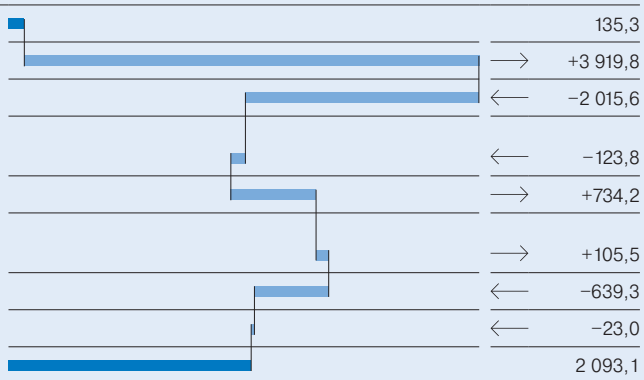
Расчет приведенного показателя EBITDA, млрд руб.

Показатель	2019	2020	2021
Прибыль от продаж	1 119,9	614,9	2 411,3
Амортизация	+715,2	+798,4	+828,0
Убыток от обесценения финансовых активов	+127,7	+72,3	+56,3
Убыток от обесценения нефинансовых активов	+29,4	+54,2	+448,2
Убыток от обесценения дебиторской задолженности покупателей	–116,9	–56,2	–52,9
Убыток от обесценения прочей дебиторской задолженности и займов выданных	–10,8	–16,1	–3,4
Убыток от обесценения авансов выданных и предоплаты	–4,8	–1,0	–0,6
Приведенный показатель EBITDA	1 859,7	1 466,5	3 686,9

Совершенствование налогового администрирования

Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков России. С каждым годом Компания расширяет свое представительство в налоговом мониторинге. В 2021 г. число компаний Группы Газпром, включенных в систему налогового мониторинга, увеличилось до 24, а с 2022 г. их количество возрастет до 36. Реализация планов по расширению налогового мониторинга будет обеспечиваться на базе российского программного обеспечения.

Факторный анализ изменения прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», в 2021 г., млрд руб.



Рентабельность прибыли, %

Капитальные вложения

Рост операционных результатов позволил пойти на увеличение капитальных вложений. Капитальные вложения Газпрома (без НДС) в 2021 г. составили 1 937,6 млрд руб. (в 2020 г. — 1 494,2 млрд руб.).

Основной объем инвестиций Группы приходится на сегменты «Добыча газа», «Транспортировка газа», «Переработка» и «Добыча нефти и газового конденсата». При этом преобладание рублевой составляющей в капитальных затратах Газпрома снижает зависимость инвестиционной деятельности от внешних факторов.

Информация об основных направлениях капитальных вложений Группы Газпром в 2021 г. представлена в разделе «Инвестиции».

Свободный денежный поток

Группа Газпром в своей финансовой политике придерживается принципа финансирования капитальных вложений за счет операционного денежного потока.

Несмотря на увеличение капитальных расходов, свободный денежный поток достиг рекордного значения в 1 081,6 млрд руб. (в 2020 г. — 396,3 млрд руб.).

Управление ликвидностью

Компания стремится поддерживать на балансе достаточный объем денежных средств, их эквивалентов и банковских депозитов, который позволяет гарантировать выполнение обязательств Группой Газпром.

Одним из ключевых источников формирования ликвидности является централизация функции управления денежными средствами Группы Газпром. ПАО «Газпром» продолжает развитие централизованной системы физических денежных пулов, которая дает возможность оптимально перераспределять ликвидность внутри компаний Группы, что уменьшает их потребности в привлечении внешнего финансирования и дает дополнительные доходы от размещения временно свободных денежных средств.

За 2021 г. количество участников физических денежных пулов Группы Газпром увеличилось на 57 компаний и составило 639 участников. Объем внутригрупповой ликвидности, консолидированной на мастер-счетах ПАО «Газпром», за 2021 г. увеличился на 831,2 млрд руб. (или на 115,1 %) и по состоянию на 1 января 2022 г. составил 1 553,5 млрд руб. При этом объем внутригрупповых займов, выданных организациям Группы Газпром, увеличился на 20,3 млрд руб. (или на 42 %) и по состоянию на 1 января 2022 г. составил 68,6 млрд руб.

Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2021 г. составил 4 883,7 млрд руб. Чистый долг Группы составил 2 869,8 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Коэффициент долговой нагрузки «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA» в 2021 г. вышел на комфортный уровень, составив 0,7.

Эффективное управление долгом

В области управления долгом Компания придерживается принципа консерватизма. Компания считает комфортным для себя уровнем долговой нагрузки коэффициент «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA» в диапазоне от 1 до 2 и намерена поддерживать уровень долга в данном интервале, а также сохранять сбалансированную структуру долгового портфеля с преобладанием долгосрочного долга.

Использование инструментов проектного финансирования позволяет обеспечить диверсификацию источников финансирования и дает возможность снижать нагрузку на баланс.

Компания проводит политику эффективного управления долгом Группы Газпром, направленную на оптимизацию структуры долгового портфеля и профиля погашения долга, а также снижение стоимости заимствований, в том числе с помощью улучшения существенных условий привлечения, рефинансирования действующих кредитов и займов, а также использования внутригрупповых источников финансирования.

Средневзвешенная процентная ставка повысилась по состоянию на 31 декабря 2021 г. до 5 % (по состоянию на 31 декабря 2020 г. — 4,5 %). Большая часть долгового портфеля Группы сформирована в инструментах с фиксированными ставками; это позволило воспользоваться наиболее благоприятными условиями, сложившимися на мировом финансовом рынке в последние годы.

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: по состоянию на 31 декабря 2021 г. 86 % долговых обязательств имели срок погашения более одного года, а займы со сроком погашения более пяти лет составляют 40 % долгового портфеля.

Около 24 % общего долга Группы составляют рублевые заимствования, преобладающие в долговых портфелях дочерних организаций Группы Газпром; около 27 % долга номинировано в долларах, 44 % — в евро.

Долговая нагрузка по состоянию на 31 декабря

	Чистый долг / приведенный показатель EBITDA
2019	1,7
2020	2,6
2021	0,8

	Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA
2019	1,3
2020	2,6
2021	0,7

Примечание. В расчетах используются показатели чистого долга и приведенного показателя EBITDA, выраженные в рублях.

Общий долг по состоянию на 31 декабря, млрд руб.

	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Чистый долг	3 167,8	3 872,7	2 869,8	–25,9 %
Денежные средства и их эквиваленты	696,1	1 034,9	2 013,9	94,6 %
Общий долг	3 863,9	4 907,6	4 883,7	–0,5 %

Чистый долг по состоянию на 31 декабря, млрд руб.

	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Чистый долг (скорректированный)*	2 491,4	3 856,0	2 650,1	–31,3 %
Депозиты в составе прочих оборотных и прочих внеоборотных активов	676,4	16,7	219,7	В 13,2 раза
Чистый долг	3 167,8	3 872,7	2 869,8	–25,9 %

* Определяется как общая сумма заемных средств за вычетом денежных средств и их эквивалентов (включая депозиты, находящиеся в составе прочих оборотных и внеоборотных активов).

4

Корпоративное управление

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
86

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления
87

Органы управления и контроля
95

Система вознаграждения членов органов управления и контроля
110

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании
116

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»
117

Внутренний аудит
118

Внешний аудит
120

Управление рисками и внутренний контроль
121

Эффективность закупочной системы
128

Корпоративная этика и противодействие коррупции
132

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком
139

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг
140

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

В отчетном году ПАО «Газпром» продолжало следовать высоким стандартам корпоративного управления.

Совет директоров ПАО «Газпром» обеспечивал эффективное стратегическое руководство Компанией и четко контролировал выполнение поставленных перед управленческим звеном задач. На очных и заочных заседаниях в 2021 году рассматривались, в частности, устойчивость работы Газпрома в условиях пандемии коронавирусной инфекции и ход реализации ключевых инвестиционных проектов, разработка и внедрение инноваций, цифровых технологий.

Особое внимание Совет директоров уделил выполнению поручений Президента России Владимира Путина по газификации российских регионов. В 2021 году работа Газпрома велась с опережением плановых показателей. Деятельность на внутреннем рынке будет в фокусе внимания Совета директоров и в 2022 году.

С точки зрения дальнейшего роста качества корпоративного управления отчетный год отмечен рядом важных решений.

Во-первых, утверждена Политика Группы Газпром в области устойчивого развития, сформирован соответствующий профильный Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» и проведены его первые заседания.

Во-вторых, Совет директоров выбрал старшего независимого директора. Им стал Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям Виктор Мартынов. В новой должности он будет способствовать развитию эффективной коммуникации между акционерами, независимыми директорами и Председателем Совета директоров. Необходимо отметить, что присутствие старшего независимого директора в руководстве Компании отвечает лучшим мировым практикам.

В 2021 году ПАО «Газпром» также продолжало совершенствовать инструменты защиты инсайдерской информации. В связи с изменениями в российском законодательстве были соответствующим образом скорректированы внутренние правила. Все инсайдеры компании проинформированы о нововведениях.

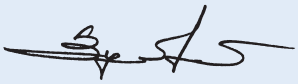
Кроме того, принципиально важное значение имеет соблюдение принятых в Компании этических норм. Все работники Газпрома не реже одного раза в три года проходят обучение и проверку знания Кодекса корпоративной этики. В 2021 году такое обучение проведено почти для 230 тысяч сотрудников компаний Группы Газпром.

Внешнюю оценку системы корпоративного управления ПАО «Газпром» регулярно проводит Рейтинговое агентство «Эксперт РА». В отчетном году Компании присвоен наивысший рейтинг качества — A++.gq, что говорит об эффективности этой системы. В феврале 2022 года агентство подтвердило этот уровень рейтинга.

Уважаемые акционеры! Задачи Газпрома на 2021 год выполнены. Совет директоров продолжит обеспечивать эффективную работу Компании для достижения стратегических целей.

> «С точки зрения дальнейшего роста качества корпоративного управления отчетный год отмечен рядом важных решений.»

Виктор Зубков
Председатель
Совета директоров
ПАО «Газпром»



Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления

Важным инструментом повышения эффективности корпоративного управления ПАО «Газпром» является постоянное развитие корпоративных стандартов, соблюдение Компанией требований правил листинга российских бирж, учет в деятельности рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее — российский ККУ, Кодекс), а также лучших российских и зарубежных практик.

Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / изменения
Устав Публичного акционерного общества «Газпром»	2015 / 2021
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	2016 / 2019
Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»	2016 / 2021
Положение о Правлении ПАО «Газпром»	2016 / 2019
Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»	2016 / 2017
Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»	2020
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	2014 / 2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям	2016 / 2019
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию	2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию	2022
Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»	2019
Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»	2017
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	2014 / 2019
Положение о старшем независимом директоре Совета директоров ПАО «Газпром»	2021
Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»	2019
Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»	2016
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	2016 / 2018
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	2017 / 2018
Политика Группы Газпром в области устойчивого развития	2021
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»	2016
Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком	2021
Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром	2014

Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Проведенная в отчетном году актуализация таких документов, как Устав ПАО «Газпром», Положение о Совете директоров ПАО «Газпром», Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, в основном обусловлена изменениями в нормативном регулировании

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

Особенностью корпоративной модели ПАО «Газпром» является наличие контролирующего акционера — Российской Федерации.

Ключевые принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Обусловленные российским законодательством особенности управления ПАО «Газпром», связанные со статусом компании с государственным участием

ПАО «Газпром» согласно Указу Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 входит в Перечень стратегических акционерных обществ, участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации. Статус стратегического акционерного общества предполагает особый порядок управления и контроля за Компанией со стороны Президента, Правительства и федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Распоряжением Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» включено в специальный перечень акционерных обществ, в отношении которых определение позиции акционера — Российской Федерации по наиболее важным вопросам (в том числе внесение вопросов в повестку дня общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов для избрания в органы управления и контроля, голосование по вопросам повестки дня общего собрания акционеров), а также согласование директив представителям интересов Российской Федерации в совете директоров осуществляется Правительством Российской Федерации.

В отдельных случаях ПАО «Газпром» обязано обеспечить выполнение поручений и указаний, инициированных со стороны Российской Федерации, также в своих дочерних организациях.

Ключевые принципы корпоративного управления

- Справедливое отношение к акционерам при реализации прав на участие в управлении ПАО «Газпром», в том числе на участие в прибыли посредством получения дивидендов
- Образование исполнительных органов ПАО «Газпром», подотчетных Совету директоров и Общему собранию акционеров
- Соблюдение этических норм делового поведения
- Надежные и эффективные способы учета прав собственности акционеров на акции
- Наличие эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля
- Следование передовым практикам корпоративной социальной ответственности
- Формирование эффективного и профессионального Совета директоров, действующего добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров
- Информационная прозрачность
- Активное сотрудничество с заинтересованными лицами

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.

С информацией о компетенциях органов управления ПАО «Газпром» можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

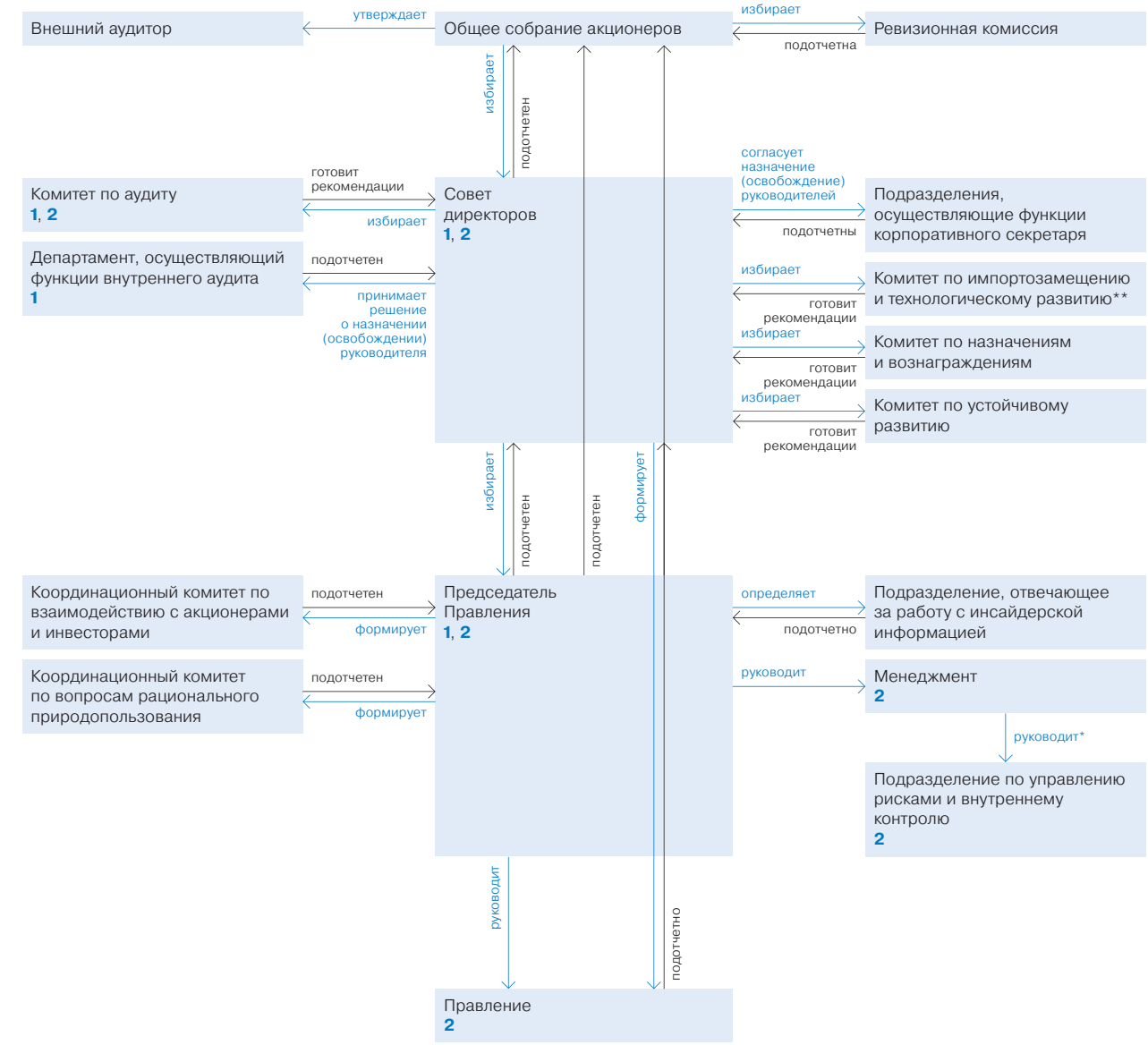
С информацией об основных задачах Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

При Совете директоров ПАО «Газпром» для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров, созданы профильные комитеты. Советом директоров ПАО «Газпром» в целях развития взаимодействия между независимыми директорами, акционерами Компании и Председателем Совета директоров определен старший независимый директор.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Основной задачей Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, является представление Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании. Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



Дочерние организации ПАО «Газпром»
1, 2

1 Участники системы внутреннего аудита
2 Участники системы управления рисками и внутреннего контроля

* Подчинено заместителю Председателя Правления.
** Создан в 2022 г.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом Компании от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе плана, ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью и энергоэффективностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ. В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического и энергетического менеджмента постоянно действуют Рабочая группа по совершенствованию Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» и Рабочая группа по совершенствованию Системы энергетического менеджмента ПАО «Газпром».

Подробная информация об институте корпоративного секретаря в ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Методология, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

ПАО «Газпром» проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Компании.

При проведении оценки особое внимание уделяется ключевым положениям Кодекса, к которым отнесена часть принципов и рекомендаций, корреспондирующих обязательным требованиям правил листинга российских бирж (обязательны для исполнения в целях поддержания акций ПАО «Газпром» в первом уровне котировальных списков бирж).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Основные принципы российского Кодекса корпоративного управления соблюдаются ПАО «Газпром» полностью, часть принципов соблюдается частично и несколько принципов не соблюдаются.

Ключевые принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются ПАО «Газпром» вместо рекомендованных

1. Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3. Кодекса).	В 2021 г. принцип и рекомендация российского ККУ ПАО «Газпром» не соблюдались по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых кандидатов в члены Совета директоров). Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 25 июня 2021 г. из кандидатов, предложенных акционерами. В Совет директоров вошли три независимых директора. В рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления, Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения о признании Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров ПАО «Газпром», несмотря на наличие формальных критериев связанности Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау с ПАО «Газпром», связанности В.А. Мау и В.Г. Мартынова с государством, а также связанности В.Г. Мартынова с существенным контрагентом ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 июня 2021 г. № 3604, от 1 июня 2021 г. № 3602 и от 1 июня 2021 г. № 3603).
2. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).	В 2021 г. принцип и рекомендация Кодекса соблюдались Компанией частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). В 2021 г. Совет директоров ПАО «Газпром» сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в составе трех человек. В него вошли член Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа и два независимых директора (в соответствии с критериями независимости, установленными правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления) — В.Г. Мартынов (председатель комитета) и В.А. Мау (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 июня 2021 г. № 3623).
3. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2, 179 Кодекса). Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (пп. 2.8.3 Кодекса). В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например, комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).	В 2021 г. принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром» соблюдались частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). В соответствии с правилами листинга российских бирж членами упомянутых комитетов должны быть независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. В 2021 г. Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 25 июня 2021 г. № 3624 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в составе трех человек. Большинство членов Комитета являются независимыми директорами (В.Г. Мартынов и В.А. Мау). Председатель Комитета М.Л. Середа не является единоличным исполнительным органом и не входит в состав коллегиального исполнительного органа.

В соответствии с рекомендациями российского ККУ (п. 2.9), требованиями правил листинга российских бирж на регулярной основе проводятся комплексные независимые оценки практики корпоративного управления, внутренние оценки деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов. ПАО «Газпром» инициирует опросы мнений акционеров и инвесторов по различным аспектам корпоративного управления.

ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа» ежеквартально подтверждают соответствие корпоративного управления ПАО «Газпром» требованиям правил листинга бирж для поддержания акций в первом уровне котировальных списков.

В 2021 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило Компании наивысший рейтинг качества управления. Оценка осуществлялась по таким направлениям, как позиционирование (в том числе деловая репутация, стратегия развития); органы управления и контроля; информационная прозрачность; права акционеров и иных заинтересованных сторон; факторы поддержки (дополнительные позитивные изменения); стресс-факторы (факторы, которые оказывают значительное негативное влияние на рейтинг). В 2022 г. агентство подтвердило уровень рейтинга.

Методология присвоения рейтингов качества управления АО «Эксперт РА» опубликована на интернет-сайте организации.
→ www.raexpert.ru

A++.gq (наивысший)

рейтинг качества управления ПАО «Газпром» по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»

Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «Газпром» проводит последовательную работу по совершенствованию корпоративных стандартов с учетом государственной политики по улучшению инвестиционного климата в Российской Федерации, передовых международных практик, рекомендаций квалифицированных экспертов, ожиданий долгосрочных акционеров и инвесторов.

Приоритетами для Компании в области развития корпоративных стандартов управления на среднесрочную перспективу станут раскрытие информации в отчетных документах (Годовой отчет, отчет эмитента), а также на интернет-сайте Компании, продолжение работы по распространению системы корпоративной этики ПАО «Газпром» на контрагентов и проведению контрольных мероприятий по соблюдению инсайдерами ПАО «Газпром» нормативных актов в области защиты инсайдерской информации.

Основные мероприятия по совершенствованию корпоративного управления в 2017–2021 гг.

2017	2018	2019	2020	2021
Выполнен комплексный независимый аудит практики корпоративного управления (АО «КПМГ»)	Внедрена практика ежегодного внешнего аудита и общественного заверения Отчета о деятельности в области устойчивого развития	Утверждена новая Дивидендная политика	Введена практика электронного голосования на Общем собрании акционеров	Проведена внешняя оценка корпоративного управления («Эксперт РА») с присвоением наивысшего рейтинга
Проведена внешняя оценка деятельности Совета директоров и его комитетов (АО «КПМГ»)	Утвержден план противодействия коррупции на 2018–2020 гг.	Действие Долгосрочной программы развития распространено на нефтяной и электроэнергетический бизнесы Группы Газпром	Осуществлен переход на расчет дивидендов по новой Дивидендной политике	Проведена самооценка деятельности Совета директоров и его комитетов
Проведены встречи с инвесторами по вопросам корпоративного управления	Внедрена практика регулярной проверки знаний норм корпоративной этики, разработан электронный курс обучения работников	Проведена самооценка деятельности Совета директоров и его комитетов	Проведены опросы инвесторов по тематике устойчивого развития, результаты учтены при планировании работы	Создан Комитет Совета директоров по устойчивому развитию
	Проведена самооценка деятельности Совета директоров и его комитетов	Утверждена Программа введения в должность вновь избранных членов Совета директоров	Разработаны и утверждены документы по контролю за инсайдерской информацией	Определен старший независимый директор
	Проведены встречи независимых директоров и менеджмента с инвесторами по вопросам устойчивого развития	Реализованы пакеты квазиказначейских акций	Отчет в области устойчивого развития подготовлен с учетом рекомендаций экспертов по итогам внешнего аудита	Расширен объем информации, раскрываемой в годовых отчетах
		Кодекс корпоративной этики распространен на членов Совета директоров	В Годовой отчет включена дополнительная информация с учетом пожеланий инвесторов	Отчет о деятельности в области устойчивого развития впервые включен в материалы акционерам к Общему собранию акционеров, сокращен срок его подготовки
		Разработана оговорка о соблюдении контрагентами Кодекса корпоративной этики	Проведено обучение работников Группы Газпром по электронному курсу «Корпоративная этика»	Утверждена Политика Группы Газпром в области устойчивого развития
		Проведена работа по внедрению в подконтрольных организациях практики регулярной проверки знаний норм этики у работников	Продолжена работа по распространению норм этики на членов советов директоров дочерних организаций и их объектов долгосрочных вложений	Утвержден план противодействия коррупции на 2021–2024 гг.
		В Устав и Положение об Общем собрании акционеров внесены нормы об электронном голосовании на собрании акционеров	В рамках Дня Инвестора проведена сессия по вопросам устойчивого развития	Проведены встречи старшего независимого директора с инвесторами по вопросам устойчивого развития
		Проведены встречи независимых директоров и менеджмента с инвесторами по вопросам устойчивого развития		В рамках Дня Инвестора проведена сессия по вопросам устойчивого развития

Мероприятия, реализованные в рамках работы по совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром» в 2021 г., и планы по областям развития

Модель управления	Корпоративная этика	Раскрытие информации и защита инсайдерской информации	Управление деятельностью в области устойчивого развития
Проведена внешняя оценка корпоративного управления (экспертами рейтингового агентства «Эксперт РА»)	Реализованы мероприятия по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных организаций	Улучшено взаимодействие менеджмента с инвестиционным сообществом в различных форматах, в том числе видео-встреч и телеконференций	Создан Комитет Совета директоров по устойчивому развитию, утверждено Положение о Комитете
Проведена самооценка деятельности Совета директоров и его комитетов	Проведена работа по выявлению возможных признаков наличия конфликта интересов у единоличных исполнительных органов подконтрольных организаций	Расширен объем информации, раскрываемой в Годовом отчете	Утверждена Политика Группы Газпром в области устойчивого развития
Создан Комитет Совета директоров по устойчивому развитию, утверждено Положение о Комитете	Реализованы мероприятия по включению в систему единых этических стандартов контрагентов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ	Утверждены Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития включен в материалы акционерам к Общему собранию акционеров, сокращен срок его подготовки
Определен старший независимый директор, а также утверждено Положение, регулирующее его деятельность	Осуществлено обучение работников Администрации и филиалов ПАО «Газпром», а также его дочерних обществ по электронному курсу «Корпоративная этика» с итоговой проверкой знаний	Внесены изменения в Порядок доступа к инсайдерской информации ПАО «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности	
Проведена встреча с инвесторами старшего независимого директора по вопросам устойчивого развития		Утвержден актуализированный Перечень инсайдерской информации	
Актуализированы документы и политики: Устав, Положение о Совете директоров, Положение о Комитете Совета директоров по аудиту, Положение о внутреннем аудите			
Планы на 2022 г. и среднесрочную перспективу			
Совершенствование практики взаимодействия старшего независимого директора и менеджмента с инвесторами	Дальнейшее распространение системы корпоративной этики Компании на контрагентов	Переход на формат раскрытия отчета эмитента в разрезе Группы Газпром, сформированного по стандартам МСФО	Продолжение работы по реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития, в том числе по повышению качества соответствующей отчетности
	Расширение объема публично раскрываемой информации по вопросам корпоративной этики	Выполнение контрольных мероприятий в области защиты инсайдерской информации	

Органы управления и контроля

Общее собрание акционеров

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» проведено 25 июня 2021 г. в форме заочного голосования. Работа по подготовке и проведению собрания осуществлялась с учетом сложной эпидемиологической обстановки. Акционерам, как и в 2020 г., была предоставлена возможность электронного голосования по всем вопросам повестки дня собрания на сайте в сети Интернет. Благодаря удобству использования сервис дистанционного голосования сохранил актуальность в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки, вызванной распространением вируса COVID-19 и введенных ограничений на проведение массовых мероприятий.

Количество акционеров, воспользовавшихся сервисом электронного голосования в 2021 г., существенно увеличилось по сравнению с предшествующим годом

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «Газпром» в 2021 г. не проводилось.

Годовое Общее собрание акционеров 25 июня 2021 г.

- Проведено в форме заочного голосования.
- В список лиц, имевших право на участие в собрании, включено 833 927 лиц.
- Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.
- Собранием приняты решения по всем вопросам, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия ПАО «Газпром», утвержден аудитор, приняты решения о распределении прибыли по результатам 2020 г. и о выплате дивидендов.
- Результаты годового Общего собрания акционеров были доведены до сведения акционеров Компании в установленном порядке. Кроме того, протокол Общего собрания акционеров, протокол счетной комиссии, а также утвержденные документы размещены в открытом доступе на сайте в сети Интернет.

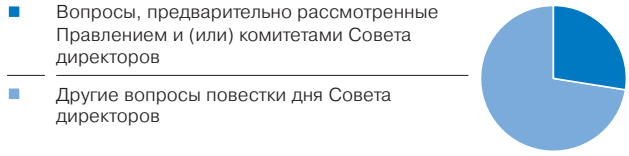
Протокол № 1 годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 25 июня 2021 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Совет директоров ПАО «Газпром»

Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 63 заседания Совета директоров Компании, из них 10 — в очной форме, 53 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 167 решений, в том числе 50 решений — в ходе очных заседаний, 117 — путем заочного голосования. Очные заседания Совета директоров были организованы в формате видео-конференц-связи.

При организации работы Совета директоров учитываются циклы стратегического планирования, бизнес-планирования, графики ключевых проектов, особенности внедренных бизнес-процессов, принципы управления дочерними компаниями. Рассмотрение вопросов Советом директоров скоординировано с работой Правления, при этом существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению как Правлением, так и комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.

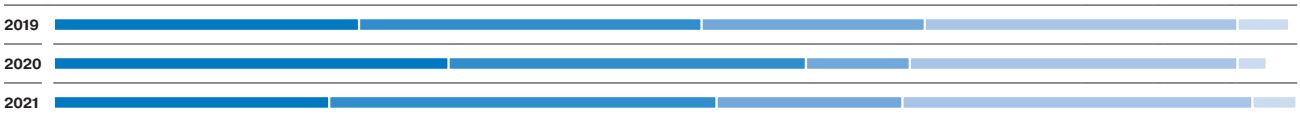
Предварительное рассмотрение вопросов повестки дня Совета директоров Правлением и (или) комитетами Совета директоров в 2021 г.



На вопросы стратегического развития и управления финансами приходится около 50 % от общего объема нагрузки на Совет директоров, что соответствует рекомендациям большинства развитых практик корпоративного управления.

В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: показатель их участия в очных заседаниях Совета директоров составил 100 %.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности



		2019	2020	2021
■	Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	41	53	37
■	Стратегическое развитие	46	48	52
■	Кадровая политика	30	14	25
■	Повышение эффективности управления	42	44	47
■	Аудит	7	4	6
	Всего	166	163	167

В отчетном году проведена оценка деятельности Совета директоров и комитетов

- Форма проведения: самооценка (анкетирование) директоров по основным направлениям (состав и структура Совета директоров и его комитетов, организация их работы, ключевые функции).
- Результаты: все члены Совета директоров ПАО «Газпром», как и в предыдущие годы, присвоили наивысшие оценки текущему уровню развития Совета директоров и его комитетов (четыре из четырех возможных баллов). Результаты проведенной оценки представлены Комитету Совета директоров по назначениям и вознаграждения, а также рассмотрены на заседании Совета директоров Компании.

По итогам проведенной в 2021 г. самооценки работа членов Совета директоров и комитетов получила наивысшую оценку

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2021 г.

Совет директоров ПАО «Газпром» сформирован из директоров, имеющих многолетний опыт в области топливно-энергетического комплекса, управления и реализации проектов. Количественный состав соответствует общепринятой рыночной практике и является оптимальным для компании аналогичного масштаба.

Наличие независимых директоров в составе Совета директоров, их участие в формировании повестки дня заседаний и рассмотрении важных для развития Компании вопросов повышает эффективность работы Совета директоров.

Изменения в составе Совета директоров ПАО «Газпром» в 2021 г.

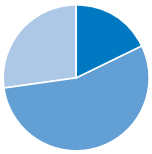
Патрушев Дмитрий Николаевич являлся членом Совета директоров ПАО «Газпром» до 25 июня 2021 г.

С 25 июня 2021 г. в Совет директоров Компании впервые избран Шульгинов Николай Григорьевич. В соответствии с Программой введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром» реализованы мероприятия по его введению в должность с целью обеспечения оперативного ознакомления с деятельностью Компании, включая ознакомительную встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Газпром», а также предоставление основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Матрица компетенций членов Совета директоров

Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %

Исполнительный директор	18
Неисполнительный директор	55
Независимый директор*	27



* Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения (от 1 июня 2021 г. № 3602, от 1 июня 2021 г. № 3603, 1 июня 2021 г. № 3604) признать Т.А. Кулибаева, В.А. Мау и В.Г. Мартынова независимыми кандидатами в члены Совета директоров.

В целях развития взаимодействия между Советом директоров ПАО «Газпром» и акционерами в 2021 г. Советом директоров определен старший независимый директор

С решениями Совета директоров ПАО «Газпром» о признании Т.А. Кулибаева, В.А. Мау и В.Г. Мартынова независимыми кандидатами в члены Совета директоров, включающими мотивированные обоснования решений, можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru

Зубков Виктор Алексеевич

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

Председатель Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Председатель Комиссии Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

1941 года рождения.

Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.
Доктор экономических наук.

2007–2008 гг. — Председатель Правительства Российской Федерации.
2008–2012 гг. — Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
С 2012 г. — Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа.
2012–2014 гг. — член Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».
2014–2019 гг. — заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо».
2019–2020 гг. — Председатель Совета директоров ООО «Газпром СПГ технологии».
С 2019 г. — Председатель Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо».

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.

Акимов Андрей Игоревич

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

1953 года рождения.

Окончил Московскую финансовую академию.

С 2002 г. — Председатель Правления Акционерного банка газовой промышленности «Газпромбанк» (Закрытое акционерное общество);
с 2007 г. — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество);
с 2014 г. — «Газпромбанк» (Акционерное общество).

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.

Миллер Алексей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Кандидат экономических наук.

С 2001 г. — Председатель Правления Компании.

Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.

Кулибаев Тимур Аскарович

Независимый директор

1966 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.

С 2005 г. — Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY».
С 2013 г. — Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.

Мантуров Денис Валентинович

Неисполнительный директор

1969 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.

С 2012 г. — Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.

Мартынов Виктор Георгиевич

Старший независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1953 года рождения.

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.
Кандидат геолого-минералогических наук, доктор экономических наук.

С 2008 г. — ректор федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина».

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.

Маркелов Виталий Анатольевич

Исполнительный директор

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Кандидат технических наук.

2003–2011 гг. — генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» (с 2008 г. — ООО «Газпром трансгаз Томск»).
2011 г. — генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток».
С 2011 г. — заместитель Председателя Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.

Мау Владимир Александрович

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1959 года рождения.

Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.
Доктор экономических наук.

2002–2010 гг. — ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».
С 2010 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.

Новак
Александр Валентинович

Неисполнительный директор

1971 года рождения.

Окончил Норильский индустриальный институт.

2010–2012 гг. — заместитель Министра финансов Российской Федерации.
2012–2020 гг. — Министр энергетики Российской Федерации.
С 2020 г. — Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.

Середа
Михаил Леонидович

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1970 года рождения.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

2004–2020 гг. — заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления Компании.
С 2020 г. — первый заместитель генерального директора ООО «Газпром экспорт», генеральный директор ООО «Газпром трейдинг».

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.

Шульгинов
Николай Григорьевич

Неисполнительный директор

1951 года рождения.

Окончил Новочеркасский политехнический институт им. С. Орджоникидзе.
Кандидат технических наук.

2009–2015 гг. — первый заместитель Председателя Правления «Системный оператор».
2015–2020 гг. — генеральный директор ПАО «РусГидро», Председатель Правления ПАО «РусГидро».
С 2020 г. — Министр энергетики Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2021 г.

Примечание. Определение независимости членов Совета директоров осуществляется в соответствии с критериями, предусмотренными российским ККУ.

С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Комитет Совета директоров по аудиту

Уважаемые акционеры!

В 2021 году Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту продолжил работу на плановой основе, поддерживая высокий уровень проработки принимаемых решений.

Рекомендации Комитета ложатся в основу решений Совета директоров ПАО «Газпром». В компетенцию Комитета входит рассмотрение широкого спектра вопросов, в том числе касающихся внутреннего и внешнего аудита, оценки эффективности управления рисками и процедур внутреннего контроля, обеспечения полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ПАО «Газпром», соблюдения Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром».

Комитет, являясь важным инструментом эффективно выстроенной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, содействует осуществлению Советом директоров ПАО «Газпром» своих функций.

В частности, в отчетном году Комитетом рассмотрены: информация внешнего аудитора ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ; отчеты ООО «ФБК» об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита; вопрос об оценке заключения аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2020 год; отчет о результатах работы подразделения, выполняющего функции внутреннего аудита, за 2020 год; заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2020 год.

Хочу отметить, что в феврале 2022 года рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший национальный рейтинг качества управления ПАО «Газпром», положительно оценив, в том числе, уровень организации системы управления рисками.

Уверен, что Комитет, реализуя поставленные перед ним задачи, вносит значительный вклад в будущие успехи ПАО «Газпром».

Виктор Мартынов
Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по аудиту

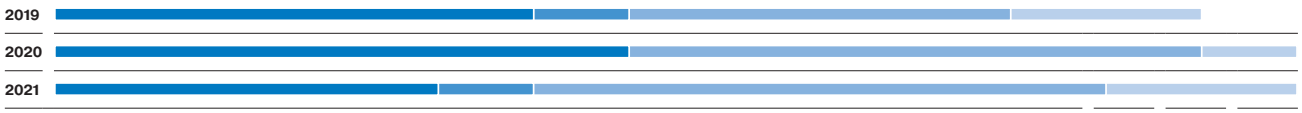
В 2021 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили В.Г. Мартынов (Председатель Комитета, независимый директор), В.А. Маy (член Комитета, независимый директор) и М.Л. Середа (член Комитета, неисполнительный директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В отчетном году проведено 12 заочных заседаний, очных заседаний не проводилось. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

Подготовка рекомендаций Совету директоров осуществлялась Комитетом во взаимодействии с внешним аудитором ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита, и структурным подразделением Компании по управлению рисками и внутреннему контролю.

Наиболее существенные вопросы, намеченные Комитетом Совета директоров по аудиту к рассмотрению на первое полугодие 2022 г.

- Информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам II полугодия 2021 г., а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.
- Об оценке кандидатов в аудиторы ПАО «Газпром» для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2022 г.
- Отчет о результатах работы Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита, за 2021 г.
- Об оценке аудиторского заключения независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2021 г.
- О корпоративной системе управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром», оценке и актуализации рисков на периодической основе.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту по направлениям деятельности



		2019	2020	2021
■	Финансовая отчетность, внешний аудит	5	6	4
■	Функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля	1	–	1
■	Деятельность Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита	4	6	6
■	Другие вопросы	2	1	2
	Всего	12	13	13

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Уважаемые акционеры!

Деятельность Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям направлена на обеспечение успешной кадровой политики, эффективной системы материального стимулирования и вознаграждения.

Отчетный год не стал исключением. Комитетом даны рекомендации Совету директоров ПАО «Газпром» по вопросам утверждения целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений ключевых показателей деятельности Общества на 2021 год для применения в системе годового бонуса руководящих работников, а также выполнения в 2020 году утвержденных показателей. Комитет также рассмотрел вопросы: о внесении изменений в Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром», предусматривающих расширение перечня случаев, при которых выплата годового бонуса руководящим работникам не осуществляется; о кадровых назначениях на ключевые руководящие посты; о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».

Регулярное проведение оценки и самооценки деятельности членов Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов является залогом их успешной работы. В отчетном периоде Комитетом рассмотрены результаты очередной внутренней оценки деятельности членов Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов, сформированные Комитетом рекомендации представлены на рассмотрение Совету директоров Общества.

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» второй год подряд проводит оценку качества управления в ПАО «Газпром». В феврале 2022 года агентство подтвердило ПАО «Газпром» наивысший национальный рейтинг качества управления. В частности, в числе факторов, оказавших позитивное влияние на высокий уровень рейтинга, экспертами отмечены система общекорпоративных ключевых показателей эффективности и Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».

Мы твердо убеждены, что высокий уровень проработки вопросов, относящихся к компетенции Комитета, будет и дальше способствовать эффективной работе Общества.

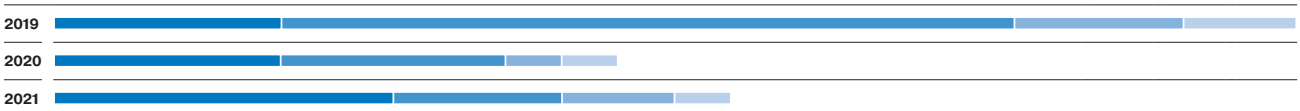
Михаил Середа
Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по назначениям и вознаграждениям

В 2021 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили М.Л. Середа (Председатель Комитета, неисполнительный директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и В.Г. Мартынов (член Комитета, независимый директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 12 заочных заседаний Комитета, очных заседаний не проводилось. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

Наиболее существенные вопросы, намеченные Комитетом Совета директоров по назначениям и вознаграждениям к рассмотрению на первое полугодие 2022 г.

- Об утверждении целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2022 год для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».
- Об утверждении фактических значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества за 2021 год для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».
- О вознаграждении членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям по направлениям деятельности



	2019	2020	2021
Политика по вознаграждению, надзор за ее внедрением и реализацией	4	4	6
Назначения на ключевые руководящие должности	13	4	3
Оценка работы органов управления	3	1	2
Другие вопросы	2	1	1
Всего	22	10	12

Комитет Совета директоров по устойчивому развитию

Уважаемые акционеры!

ПАО «Газпром» придает большое значение соблюдению таких универсальных принципов, как забота об окружающей среде и ответственность перед обществом, учитывает их в своей стратегии развития и текущей деятельности.

Продолжая системно выстраивать соответствующую работу, в июле 2021 года Советом директоров Общества принято решение о создании Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию.

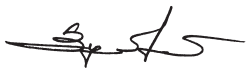
В числе вопросов, относящихся к компетенции Комитета, — подготовка рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития, совершенствованию системы ключевых показателей эффективности в части устойчивого развития, формированию индикаторов оценки достижений в данной области, оценке результатов политики Группы Газпром в этой сфере и другие.

В отчетном году Комитетом рассмотрены результаты внешней аудиторской проверки и независимого общественного заверения Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год. Данный отчет стал девятым отчетом в области устойчивого развития Группы Газпром, что, по мнению экспертов, отражает последовательность в развитии процесса отчетности, продвижение по пути информационной открытости.

Создание Комитета стало логичным этапом на пути совершенствования корпоративного управления. Уверен, что работа Комитета будет способствовать долгосрочному устойчивому развитию Общества, достижению его стратегических целей.

Мы открыты к вопросам и предложениям наших заинтересованных сторон, рассчитываем на плодотворный диалог для дальнейшего успешного развития практик «Газпрома» в корпоративной, социальной и экологической сферах.

Виктор Зубков
Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по устойчивому развитию



В 2021 г. решением Совета директоров Компании сформирован Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию, к компетенции которого отнесено, в частности, формирование рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся определения направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития и оценки результатов реализации политики в указанной сфере. В состав Комитета вошли В.А. Зубков (Председатель Комитета, неисполнительный директор), А.Б. Миллер (член Комитета, исполнительный директор) и А.И. Акимов (член Комитета, неисполнительный директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе, проведено два заседания в заочной форме, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

В 2021 г. при Совете директоров Компании впервые сформирован Комитет Совета директоров по устойчивому развитию

Наиболее существенным вопросом в повестке дня заседаний Комитета в первом полугодии 2022 г. станет вопрос «О ходе реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития».

Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря распределены между четырьмя структурными подразделениями ПАО «Газпром». Их деятельность в 2021 г. была направлена на обеспечение соблюдения ПАО «Газпром» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров.

В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме

В рамках возложенного функционала структурные подразделения ПАО «Газпром», выполнявшие функции корпоративного секретаря, в том числе участвовали:

- в подготовке документов, касающихся проведения Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (включая постановления Правления, решения Совета директоров, итоговые документы собрания), а также в реализации принятых акционерами решений, в том числе о выплате дивидендов;
- в подготовке документов для раскрытия информации о деятельности ПАО «Газпром» в установленном законодательством порядке, а также в разработке предложений по совершенствованию механизма раскрытия информации;
- в работе по обеспечению деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов;
- в реализации мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.

Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

В отчетном году осуществлялось взаимодействие соответствующих подразделений с профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в том числе с регистратором — АО «ДРАГА», крупнейшим депозитарием — Банком ГПБ (АО), российскими биржами — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

В Компании обеспечивается достаточная независимость института корпоративного секретаря от исполнительных органов ПАО «Газпром»

Принципы функционирования института корпоративного секретаря, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов ПАО «Газпром»

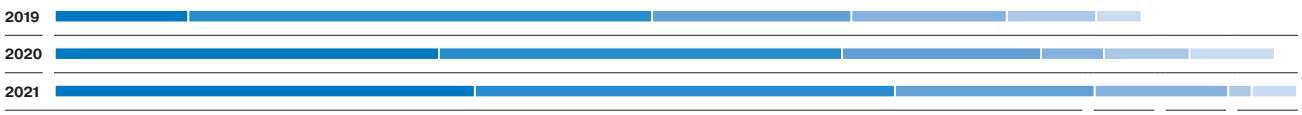
- Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров Компании. В этих целях к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром» отнесены вопросы согласования назначения кандидатуры на должность корпоративного секретаря и освобождение его от занимаемой должности; утверждения положений о структурных подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря; выплаты руководителям структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, дополнительного вознаграждения.
- Утвержденные Советом директоров положения о подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря, разработаны с учетом положений российского ККУ. Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, для выполнения возложенных на них задач и целей наделены необходимыми полномочиями, в частности:
  - запрашивать и получать в установленном порядке от подразделений ПАО «Газпром» документы и информацию, необходимые для осуществления функций корпоративного секретаря;
  - контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Компании Устава и внутренних документов ПАО «Газпром» в части вопросов, относящихся к функциям корпоративного секретаря;
  - отчитываться о своей деятельности перед Советом директоров ПАО «Газпром»;
  - участвовать в работе по обеспечению реализации установленных законодательством и внутренними документами ПАО «Газпром» процедур, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров;
  - осуществлять незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря.

Правление

Работа Правления ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 25 заседаний Правления ПАО «Газпром» (15 очных заседаний с использованием видео-конференц-связи и 10 заочных заседаний). Принято 56 решений, в том числе 42 — в ходе очных заседаний, 14 — путем заочного голосования.

В центре внимания Правления в отчетном году, как и в предыдущие годы, находились перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром», а также проблематика корпоративного управления. По сравнению с предшествующим годом выросла доля вопросов, связанных с обеспечением надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» по направлениям деятельности

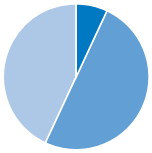


	2019	2020	2021
Перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»	6	17	19
Корпоративное управление	21	18	19
Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»	9	9	9
Обеспечение надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей	7	3	6
Внутренние документы ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления	4	4	1
Иные вопросы, относящиеся к компетенции Правления	2	4	2
Всего	49	55	56

Состав Правления ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2021 г.

Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2021 г., %

1 год	7
От 1 года до 7 лет (включительно)	50
Более 7 лет	43



Примечание. Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2021 г.

Изменений в составе Правления в 2021 г. не происходило

Миллер
Алексей Борисович

Председатель Правления

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Кандидат экономических наук.

Председателем Правления Компании является с 2001 г.

Бурмистрова
Елена Викторовна

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт»

Курирует вопросы внешнеэкономической деятельности

1971 года рождения.

Окончила Московский государственный лингвистический университет.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Аксютин
Олег Евгеньевич

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента (перспективное развитие)

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности, информатизации деятельности

1967 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Доктор технических наук.

Членом Правления Компании является с 2008 г.

Маркелов
Виталий Анатольевич

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует производственный блок, включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, реализации углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке; электроэнергетику, а также вопросы взаимодействия с органами власти

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.

Путин
Михаил Евгеньевич

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического и медицинского обеспечения деятельности

1967 года рождения.

Окончил Ивановский государственный медицинский институт им. А.С. Бубнова и Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе.
Кандидат медицинских наук.

Членом Правления Компании является с 2018 г.

Садыгов
Фамил Камиль оглы

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы финансово-экономической деятельности

1968 года рождения.

Окончил Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Россеев
Михаил Николаевич

Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»

1975 года рождения.

Окончил Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева.

Членом Правления Компании является с 2020 г.

Хомяков
Сергей Федорович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления персоналом и корпоративной защиты

1953 года рождения.

Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.

Кузнец
Сергей Иванович

Начальник Департамента (правовое обеспечение)

1970 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Меньшиков
Сергей Николаевич

Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

1968 года рождения.

Окончил Грозненский нефтяной институт им. академика М.Д. Миллионщикова.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Марков
Владимир Константинович

Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)

1955 года рождения.

Окончил Рязанский радиотехнический институт, Академию общественных наук ЦК КПСС, Московскую академию экономики и права.
Кандидат юридических наук, кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.

Михайлова
Елена Владимировна

Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения)

1977 года рождения.

Окончила Московский государственный индустриальный университет.

Членом Правления Компании является с 2012 г.

Михаленко Вячеслав Александрович

Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)

1965 года рождения.

Окончил Брянский институт транспортного машиностроения. Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2015 г.

Сухов Геннадий Николаевич

Начальник Департамента (реализация углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, электроэнергетика, развитие газоснабжения и газификация)

1961 года рождения.

Окончил Саратовский политехнический институт.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

С биографическими данными членов Правления ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 25 июня 2021 г. была избрана Ревизионная комиссия в составе пяти человек.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 25 июня 2021 г.

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по состоянию на 31 декабря 2021 г.
Зобкова Татьяна Владимировна	1976	Советник в Аппарате статс-секретаря — заместителя генерального директора Росатома, секретарь Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Карпов Илья Игоревич	1988	Начальник управления Росимущества, Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Фисенко Татьяна Владимировна	1961	Директор Департамента Минэнерго России
Шумов Павел Геннадьевич	1978	Заместитель директора Департамента Минэкономразвития России
Яковлев Алексей Вячеславович	1990	Заместитель директора Департамента Минфина России

Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром», утверждены решениями Совета директоров Компании.

Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523, с последующими изменениями)
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями)
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями)
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями)

Изменения, внесенные в 2021 г. в Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром»

- В документы внесены нормы, предусматривающие: в случае принятия Советом директоров Компании решения об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром», одновременно Советом директоров Компании рассматриваются вопросы о сокращении в полном объеме выплаты вознаграждений членам Совета директоров, годовых бонусов членам Правления, Председателю Правления, его заместителям, главному бухгалтеру ПАО «Газпром» в году, в котором предусмотрен соответствующий отказ.
- Изменения приняты во исполнение п. 4 постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2020 г. № 2337 «О предоставлении из федерального бюджета субсидий владельцам облигаций без определения срока их погашения на возмещение недополученных ими доходов в случае отказа эмитентов указанных облигаций в одностороннем порядке от выплаты процентов по ним».

Система общекорпоративных КПЭ

Для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» и принятия кадровых решений Советом директоров Компании в составе Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» утверждена (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) система общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ). В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились дополнения с учетом директивных указаний государственных органов.

КПЭ ПАО «Газпром» общекорпоративного уровня отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде (1 год) и подлежат утверждению Советом директоров. Расчет целевых значений общекорпоративных КПЭ осуществляется на основе бюджета (финансового плана), а также инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год. В силу специфики расчета КПЭ, применяемых для целей оценки работы и мотивации менеджмента, часть фактических значений КПЭ формируется на основе отчетности МСФО, остальные — на основе отчетности РСБУ или управленческой отчетности ПАО «Газпром». Такой подход позволяет комплексно отражать результаты деятельности ПАО «Газпром» в сфере основного для Компании газового бизнеса.

Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром»

Значения показателей на 2021 г. установлены решением Совета директоров ПАО «Газпром» на основе бюджета (финансового плана) и инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2021 г., впоследствии в связи с внесением изменений в бюджет (финансовый план) и инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2021 г. некоторые из них были скорректированы. Основными причинами, приведшими к изменению утвержденных значений показателей, явились увеличение прогнозных поставок газа потребителям, цены реализации углеводородов на внешний рынок, а также рост чистой прибыли.

В 2022 г. из перечня общекорпоративных КПЭ исключен КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат)» в связи со снятием с контроля директив Правительства Российской Федерации о снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно. Работа Компании по контролю за операционными расходами будет продолжена в соответствии с нормативными документами и Программами повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром».

Общекорпоративные КПЭ ПАО «Газпром» для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» за 2021 г.

Наименование КПЭ	Описание	Удельный вес общекорпоративных КПЭ при расчете вознаграждения
Финансово-экономические КПЭ		70 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	15 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	15 %
Снижение операционных расходов (затрат)	Снижение операционных расходов (затрат) в отчетном году	5 %
Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа, без учета продаж дочерним обществам ПАО «Газпром» для собственных технологических нужд, а также объемов, приобретенных и реализованных в странах дальнего зарубежья	10 %
Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: – количество патентов, полученных за расчетный год; – снижение удельных выбросов парниковых газов в CO_2-эквиваленте; – доля затрат на НИОКР в выручке; – оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития	10 %

□ КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации

Целевые и фактические значения общекорпоративных КПЭ на 2021 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Скорректированное**			
Финансово-экономические КПЭ					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	983,94	1 074,71	1 113,51	97 %	Увеличение платы за услуги по добыче углеводородного сырья в связи со значительными изменениями макроэкономических параметров, участвующих в расчете платы за услуги по добыче в IV кв. 2021 г.
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. $м^3$ на 100 км	67,86	66,69	66,79	99,9 %	Снижение фактических объемов товаротранспортной работы относительно использованных при расчете целевого значения
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	Без изменений	0,91	46 %	Увеличение затрат, связанных с видом деятельности «Продажа газа», обусловленное ростом объема поставок газа на экспорт
Рентабельность инвестиций акционеров, %	15	Без изменений	66,68	445 %	Рост стоимости акции ПАО «Газпром» на фоне роста цен на природный газ, а также в связи с выплатой дивидендов в размере 50 % от скорректированной прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», на год раньше срока, обозначенного в Дивидендной политике ПАО «Газпром»
Рентабельность акционерного капитала, %	3	9	13,96	155 %	Увеличение выручки от продаж газа в страны дальнего зарубежья в связи с ростом цен на газ
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	66,56	79,22	109,12	138 %	
Отраслевые КПЭ					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд $м^3$	446,824	450,733	456,157	101 %	Увеличение поставок газа российским потребителям
Ввод приоритетных производственных объектов	5	Без изменений	4	80 %	Не обеспечен ввод объекта в составе стройки «Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская»
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	131,20	138 %	Увеличение объемов НИОКР

* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 апреля 2021 г. № 3566, протокол от 20 апреля 2021 г. № 1361.
** Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 декабря 2021 г. № 3696, протокол от 24 декабря 2021 г. № 1408.

Целевые значения общекорпоративных КПЭ на 2022 г.*

Наименование КПЭ	Удельный вес при расчете вознаграждения	Целевое значение
Финансово-экономические КПЭ	70 %	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	17,5 %	1 194,86
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м³ на 100 км	17,5 %	68,83
Рентабельность инвестиций акционеров, %	10 %	20
Рентабельность акционерного капитала, %	20 %	9
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	5 %	101,93
Отраслевые КПЭ	30 %	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м³	10 %	439,123
Ввод приоритетных производственных объектов	10 %	5
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	10 %	95

* Утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 13 мая 2022 г. № 3756, протокол от 13 мая 2022 г. № 1437. Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2022 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров принять указанные документы в новой редакции.

Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Для руководящих работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа предусмотрена дополнительная система материального стимулирования — система годового бонуса, направленная на достижение КПЭ Компании в краткосрочном периоде. В 2022 г. перечень участников системы годового бонуса планируется расширить за счет руководящих работников ООО «Газпром инвест», обеспечивающего реализацию приоритетных инвестиционных проектов Компании.

Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных КПЭ) и личного вклада руководящих работников — достижения ими индивидуальных целей.

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Системой годового бонуса предусмотрена взаимосвязь размера вознаграждения с результатами достижения общекорпоративных КПЭ

Достижение уровня результативности по каждому КПЭ учитывается при определении размера годового бонуса руководящих работников Компании. При недостижении планового значения КПЭ размер годового бонуса снижается. Если фактическое выполнение КПЭ ниже 50 %, то уровень результативности принимается равным нулю и часть годового бонуса за данный показатель не выплачивается.

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент, отражающий фактический уровень достижения всех общекорпоративных КПЭ в целом.

Величина общекорпоративного поправочного коэффициента при выплате годового бонуса по итогам работы за предыдущий год, %

В 2021 г. был выплачен годовой бонус за 2020 г. с учетом общекорпоративного поправочного коэффициента, равного 75,30 %. По итогам 2020 г. не достигнуты целевые значения по двум общекорпоративным КПЭ: «Рентабельность инвестиций акционеров» и «Рентабельность акционерного капитала» в связи со снижением стоимости акций Компании и ростом курсовых разниц иностранных валют. В связи с этим общий размер годового бонуса, подлежащий выплате, был снижен.

Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2020 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.
→ www.gazprom.ru

Члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в предусмотренном для всех работников Компании порядке и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает добровольное медицинское страхование основного управленческого персонала ПАО «Газпром».

Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в целом соответствует рекомендациям п. 4.2 российского Кодекса корпоративного управления

- Размер денежного вознаграждения членов Совета директоров не привязан к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- В структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются формы дополнительного материального стимулирования.
- Опционная программа для членов Совета директоров не предусмотрена.
- Не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров.

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г., с последующими изменениями) и Уставом Компании по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Решение о выплате вознаграждений принимается Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров Компании. Документ, в частности, определяет формулы расчета вознаграждений, предоставляемых членам Совета директоров, закрепляет условия и порядок их получения.

Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением, если в течение периода исполнения функций членов Совета директоров возникли события, которые нельзя было предвидеть, но которые оказали существенное влияние на результаты работы членов Совета директоров и (или) результаты деятельности ПАО «Газпром». Кроме того, предусмотрена возможность сокращения в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в случае принятия Советом директоров решения об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром».

Структура вознаграждения членов Совета директоров Компании за участие в работе органа управления

Составляющая вознаграждения	Описание
Базовая часть	– Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. – Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и его комитетов, что соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления. Размер базовой части вознаграждения является одинаковым для всех членов Совета директоров и рассчитывается исходя из среднего количества ежегодно рассматриваемых Советом директоров вопросов, уровня квалификации и объема ответственности членов Совета директоров, обусловленных масштабами деятельности Компании.
Премиальная часть	– Выплачивается за достижение общекорпоративных КПЭ, таких как «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного каптала», «Производительность труда» и иных.
Дополнительная часть	– Выплачивается за исполнение дополнительных обязанностей (исполнение функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работа в комитетах Совета директоров). – Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях комитетов Совета директоров.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

Краткосрочное вознаграждение членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром», включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Компании, составило в отчетном году 1 932 189 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления Компании, членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» в отчетном году ПАО «Газпром» не производилось.

Компания не предоставляла в 2021 г. займов членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром».

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

При расчете вознаграждения члена Ревизионной комиссии используется в том числе коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» обеспечивает возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей Компании при осуществлении ими управленческой деятельности.

Страховое покрытие по договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2021 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,012257 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности газового бизнеса Группы Газпром.

Действующая Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» соответствует мировым практикам и направлена на сближение интересов руководящих работников и инвесторов

По состоянию на 31 декабря 2021 г. имели право на участие в Программе 70 руководящих работников.

Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функций внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621, с изменениями от 1 февраля 2019 г. № 3212, от 29 октября 2019 г. № 3335, от 10 декабря 2020 г. № 3514 и от 20 августа 2021 г. № 3637). В связи с изменениями в Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в отчетном году проведена актуализация этого документа.

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно данному Положению организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Система внутреннего аудита ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления (рекомендации 263–273)

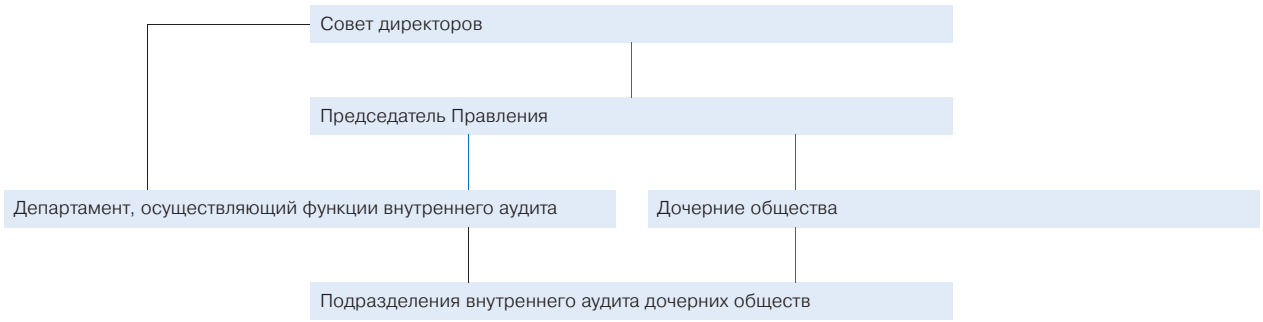
Изменения в Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в части организации внутреннего аудита, вступившие в силу в 2021 г.

- Установлена обязанность совета директоров (наблюдательного совета) публичного общества формировать комитет по аудиту для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью публичного общества, в том числе с оценкой независимости аудитора публичного общества и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности общества (пункт 3 статьи 64).
- Предусмотрено принятие советом директоров (наблюдательным советом) решений о назначении на должность и освобождении от должности должностного лица, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита (руководителя структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита), и утверждения советом директоров (наблюдательным советом) условий трудового договора с указанными лицами (пункт 2 статьи 87.1).

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров. Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, на основании решения Совета директоров.

Структура системы внутреннего аудита ПАО «Газпром»



Функциональная подотчетность
Административная подотчетность

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956, с изменениями от 29 октября 2019 г. № 3334); Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.); Положением о Департаменте (утверждено приказом ПАО «Газпром» от 29 июня 2020 г. № 266, с изменениями от 29 ноября 2021 г. № 512); Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2021 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

План внутренних аудиторских проверок на 2021 г. выполнен в полном объеме

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям Компании, направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

В 2021 г. во исполнение Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Департаментом проведена оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» и подготовлено Заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2020 г. Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

В Департаменте разработана и реализуется Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита. Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, о результатах которой докладывается Комитету Совета директоров по аудиту.

В 2021 г. на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту рассматривались следующие вопросы в области внутреннего аудита:

- отчет о результатах работы Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, за 2020 г.;
- о внесении изменений в Положение о Комитете Совета директоров по аудиту;
- о внесении изменений в Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»;
- о внесении изменений в План работы Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, на 2021 г.;
- о проекте Плана работы Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, на 2022 г.

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» утвержден План проведения внутренних аудиторских проверок на 2022 г.

Внешний аудит

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторов, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторами принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847). При разработке Политики, помимо требований российского законодательства, учитывались рекомендации российского ККУ, Методические рекомендации по организации и проведению обязательного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности (приказ Росимущества от 21 января 2016 г. № 12), Кодекс профессиональной этики аудиторов и Правила независимости аудиторов и аудиторских организаций, одобренные Советом по аудиторской деятельности, а также стандарты, регулирующие аудиторскую деятельность в Российской Федерации, и применимые международные стандарты аудита.

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

Стоимостной критерий:
– цена договора.
Нестоимостные критерии:
– качественные характеристики объекта закупки; – квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, а также обеспеченность участника конкурса трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Победителем открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2021 г. и 2022 г. было признано ООО «ФБК». Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2021 г., предложенная победителем, составляла сумму 210 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 20 мая 2021 г. № 3594.

ООО «ФБК» оказывает услуги по аудиту отчетности Компании начиная с отчетности за 2015 г.

ООО «ФБК» утверждено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2021 г., на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 25 июня 2021 г.

Аудитор предоставляет Компании и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешнего аудитора и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

ООО «ФБК» и его аффилированные организации оказывали ПАО «Газпром» в 2021 г. прочие услуги, не относящиеся к договору аудита, — проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», налоговое консультирование и консультации по правовым вопросам.

Вознаграждение, выплаченное Компанией в 2021 г. ООО «ФБК» и аффилированным с ООО «ФБК» организациям (с НДС), тыс. руб.

Вознаграждение ООО «ФБК» за услуги по аудиту отчетности	277 200
Вознаграждение ООО «ФБК» и аффилированным с ООО «ФБК» организациям за оказание прочих услуг, не относящихся к договору аудита, всего	11 816
ООО «ФБК»	10 016
Аффилированные с ООО «ФБК» организации	1 800
Всего	289 016

Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудитору и его аффилированным лицам, составляет несущественную часть и не оказывает влияния на независимость аудитора

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках своей компетенции реализует мероприятия по контролю соблюдения аудитором Компании принципов независимости и отсутствия конфликта интересов, включая обсуждение с внешним аудитором важнейших вопросов аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также рассмотрения отчетов внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

В целях сообщения информации Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром» о результатах аудиторских проверок, в том числе обзорных проверок консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с МСФО, согласно требованиям Международного стандарта аудита МСА 260 (пересмотренного) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление», аудитор готовит Отчет Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром».

Управление рисками и внутренний контроль

В Группе Газпром действует эффективная система управления рисками. Она включает комплекс правил и инструментов, которые позволяют компаниям Группы своевременно вырабатывать взвешенные управленческие решения, оперативно и адекватно реагировать на потенциальные угрозы и негативные события. В 2021 г. Газпром продолжил совершенствовать эту систему.

Система управления рисками и внутреннего контроля

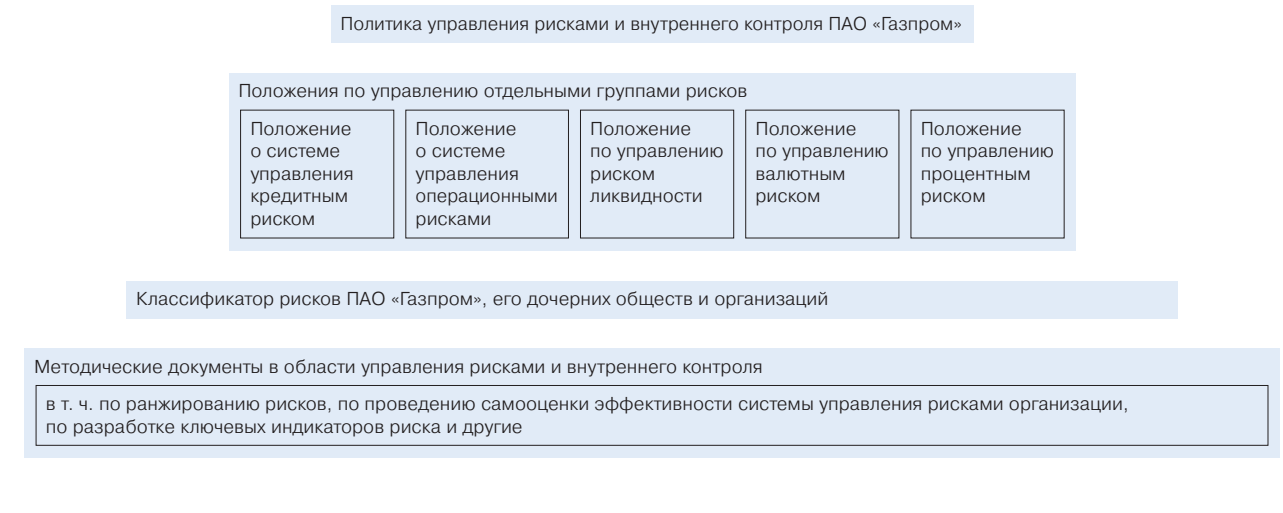
Компания, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры для обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, подготовки финансовой отчетности, управления проектами и программами управления производственной безопасностью.

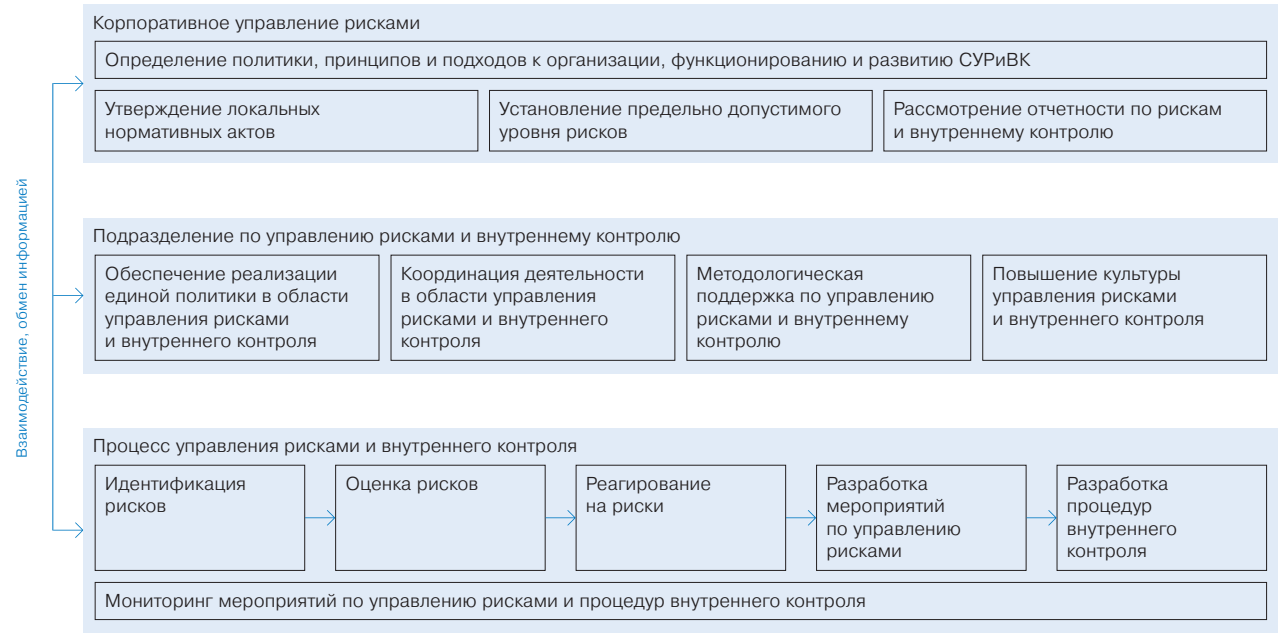
СУРиВК распространяется на всю деятельность как ПАО «Газпром», так и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

В соответствии с требованиями российского законодательства в ПАО «Газпром» создано и на постоянной основе осуществляет деятельность подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю.

Иерархия внутренних документов, регламентирующих СУРиВК



Организация СУРиВК



В Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» предусмотрено, что управление рисками и внутренний контроль в Компании рассматриваются в контексте единой интегрированной системы

С подробной информацией о целях и задачи СУРиВК, а также об участниках СУРиВК и их функциях в области управления рисками и внутреннего контроля можно ознакомиться в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru

Принципы организации и функционирования СУРиВК

- Системность
- Комплексность
- Соответствие целям
- Достаточная уверенность
- Адаптивность развития
- Существенность и ресурсное обеспечение
- Непрерывность
- Взаимодействие и коллегиальность
- Ответственность
- Разделение обязанностей
- Оценка результатов
- Структурированность и оперативность
- Единая нормативная среда
- Экономическая целесообразность
- Три линии защиты

Реализация принципа «трех линий защиты» СУРиВК

Третья линия

Проведение оценки эффективности СУРиВК

Осуществляется структурным подразделением ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром), к функциям которого отнесены организация и проведение в установленном порядке внутренних аудиторских проверок или внешним аудитором

Вторая линия

Формирование единой политики в области СУРиВК, методологическое обеспечение ее реализации, а также координация деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю

Осуществляется подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю, центрами ответственности в области СУРиВК, риск-координаторами организаций Группы Газпром

Первая линия

Управление рисками и внутренний контроль на уровне бизнес-процессов

Осуществляется владельцами бизнес-процессов на уровне структурных подразделений ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром)

ПАО «Газпром» и Группа Газпром в отчетном периоде своевременно идентифицировали риски и провели оценку потенциальных событий, обстоятельств, внешних и внутренних факторов, влияющих на достижение поставленных целей, а также разработали мероприятия по управлению рисками и процедуры внутреннего контроля. Непрерывно функционировали компоненты СУРиВК.

СУРиВК ПАО «Газпром» соответствует положениям российского ККУ (п. 5.1), а также рекомендациям Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров по аудиту в публичных акционерных обществах

Компоненты интегрированной СУРиВК в ПАО «Газпром» и Группе Газпром

Способы реагирования на риск (методы управления рисками), установленные Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»

Принятие риска — Отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование

Уклонение от риска — Отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска

Перераспределение риска — Разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование

Снижение риска — Реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска

ПАО «Газпром» и Группа Газпром оценивают риски качественными и количественными (для определенных категорий рисков) методами.

На регулярной основе для органов управления Компании, в том числе Совета директоров ПАО «Газпром», подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю готовит информацию о функционировании СУРиВК, которая включает предложения по совершенствованию СУРиВК.

В отчетном году подразделением реализованы мероприятия по совершенствованию СУРиВК, в том числе развитию нормативной и методологической базы по управлению рыночным, кредитным, финансовыми и операционным рисками; координация деятельности по развитию и внедрению СУРиВК в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром; повышение уровня культуры управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром, в том числе путем проведения обучения работников структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

В 2021 г. утверждены методические рекомендации по количественной оценке операционного риска на основе статистического анализа данных о реализовавшихся рисках, а также по количественной оценке риска с использованием метода исторического моделирования методологии VaR

В 2022 г. запланированы мероприятия по дальнейшему развитию СУРиВК: будут продолжены разработка и актуализация нормативных и методических документов, совершенствование процессов управления рисками и внутреннего контроля.

Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром

Стратегические, страновые и региональные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, а также на общее снижение доли ископаемых энергоносителей в энергобалансе ЕС, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ как наиболее экологичный из ископаемых энергоносителей и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Санкционный риск	Введение ограничительных мер в отношении российских компаний со стороны США, ЕС и других стран.	Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения. Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых санкций со стороны США и ЕС в отношении России и российских лиц.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ, развитию торговли СПГ.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Рост экспорта СПГ из США, произведенного в том числе из сланцевого газа, при определенной конъюнктуре на газовых рынках может составить конкуренцию поставкам российского трубопроводного газа. В Европе потенциал коммерческой добычи сланцевого газа не подтвердился. В КНР ведется добыча сланцевого газа, однако в объемах, не оказывающих существенного влияния на газовый баланс и растущую зависимость страны от импорта газа.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании. Данная работа позволяет Компании эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием ВИЭ	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

Рыночные, финансовые и кредитные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается оптимальное соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. Применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов. Определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.

Экологические риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	В рамках экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду. Проводятся следующие мероприятия: – анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; – действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; – оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций. Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.

Климатические риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Эффективность закупочной системы

В Группе Газпром выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

Центральным органом управления закупками Группы Газпром является Департамент ПАО «Газпром», созданный в целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках.

Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Федеральный закон о закупках)
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями)

Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности	Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ	Информационная открытость закупок
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке
Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок	Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов	

Процедуры закупок, осуществляемых ПАО «Газпром» и его дочерними обществами, предельно публичны, прозрачны, стандартизированы и просты

В рамках осуществления закупочной деятельности реализуются мероприятия по оптимизации затрат за счет применения закупочных процедур, обеспечивающих выбор контрагентов на условиях состязательности, экспертизы начальных (максимальных) цен товаров, работ, услуг, а также цен договоров, заключаемых с единственными поставщиками (подрядчиками, исполнителями).

Информация о закупках в соответствии с Федеральным законом о закупках, в том числе планы закупок, извещения и документация о конкурентных закупках, протоколы, сведения о заключенных договорах и их исполнении, сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки, публикуется в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (ЕИС, www.zakupki.gov.ru). Указанные сведения, за исключением законодательно ограниченного перечня данных, являются публичными, доступны неограниченному кругу лиц.

Способы закупок, применяемые Группой Газпром

Конкурентные закупки

- торги: конкурс, аукцион, запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный отбор, не являющийся торгами.

Неконкурентные закупки

- маркетинговые исследования;
- закупка с использованием Торгового портала;
- безальтернативная закупка;
- закупка на торгах;
- закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, %

2019	2020	2021
99,8 %	99,3 %	99,5 %

Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.

2019	2020	2021
520,1 (> 16,9 тыс. договоров)	548,4 (> 14,6 тыс. договоров)	454,3 (> 11,7 тыс. договоров)

Экономия ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.

Примечание. Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, www.zakupki.gazprom.ru), охватывающая весь цикл закупочного процесса от планирования потребности до заключения и исполнения договора, а также процесс предквалификации потенциальных участников закупок.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром», https://etpgpb.ru/pao_gazprom/), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ. ООО «ЭТП ГПБ» входит в перечень операторов электронных площадок, соответствующих требованиям, установленным Федеральным законом о закупках, в том числе для проведения конкурентных закупок с участием субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

В целях обеспечения открытости сведений о материально-технических ресурсах, прошедших в установленном в ПАО «Газпром» порядке процедуры допуска к применению на объектах ПАО «Газпром», реализован в электронном виде в общем доступе Единый Реестр материально-технических ресурсов, что повысило удобство его использования для потенциальных поставщиков Группы Газпром.

Положением о закупках предусмотрено проведение ПАО «Газпром» открытой предквалификации с целью формирования Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром. В рамках процедуры Центральный орган управления закупками Группы Газпром осуществляет ежеквартальный мониторинг организаций-участников системы предквалификации по ряду параметров, в числе которых ведение претензионной работы, присутствие в реестре недобросовестных поставщиков, наличие негативных факторов (в том числе коэффициент текущей ликвидности, наличие просроченных обязательств, убыточность). Реализована возможность прохождения ежеквартального мониторинга в электронном виде.

Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации и организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром

	На 01.02.2020 г.	На 01.02.2021 г.	На 01.02.2022 г.
Всего	668	809	881
в т. ч. субъекты МСП	461	577	632

71,7 %

организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 февраля 2022 г., является субъектами МСП

В ходе закупочной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерними обществами применяются все имеющиеся инструменты по оптимизации начальной цены закупаемых товаров (работ, услуг) до объявления закупки (сметное нормирование, фактические договорные цены, укрупненные удельные показатели, анализ конъюнктуры рынка), используются все не противоречащие законодательству Российской Федерации способы снижения цены в ходе проведения закупки (продление сроков подачи заявок для привлечения большего количества участников, подача новых коммерческих и ценовых предложений).

По закупкам у единственного поставщика Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен.

Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров

	2019	2020	2021
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	> 128	> 185	>260
Процент снижения от первоначально заявленных цен	13 %	8 %	15 %

Локальные нормативные документы ПАО «Газпром» в сфере закупок предусматривают механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупок.

Основные механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупок

- В целях выявления предпосылок возможного возникновения конфликта интересов в сфере закупок в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии информации об их конечных бенефициарах.
- В целях подведения итогов конкурентных закупок и закупок в форме маркетинговых исследований создается коллегиальный орган — Закупочная комиссия. Для исключения конфликта интересов в Группе Газпром контролируется состав Закупочной комиссии. Члены Закупочной комиссии, лично заинтересованные в определенных результатах закупки, состоящие в штате или являющиеся членами органов управления организаций, подавших заявки на участие в закупке, должны заявить самоотвод, о чем делается отметка в протоколе, и не принимать участие в голосовании по данному вопросу. Голоса заинтересованных членов Закупочной комиссии не принимаются в расчет при подведении итогов голосования по итогам закупки. Закупочная комиссия принимает решение об определении поставщика (подрядчика, исполнителя) по результатам закупки на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки с учетом критериев оценки и сопоставления заявок, указанных в документации о закупке (извещении о проведении запроса котировок). Предусмотрено проведение заседаний Закупочной комиссии с соблюдением установленных процедур и порядка подготовки проведения и формирования протоколов в электронном виде с использованием функционала АСЭЗ.
- Лица (юридическое лицо и должностные лица), осуществляющие функции по организации и осуществлению закупок, несут административную ответственность за нарушение порядка осуществления закупки товаров (работ, услуг), предусмотренную ст. 7.32.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.
- В целях обеспечения прав участников закупки на обжалование действий заказчика (организатора) в соответствии с требованиями Федерального закона о закупках Положением о закупках предусмотрено условие о 10-дневном сроке, ранее которого не может быть заключен договор по итогам конкурентной закупки и маркетинговых исследований.
- Участникам закупки предоставлено право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения закупок, замечания и жалобы на действия/бездействие заказчиков, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки.

Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».
→ www.gazprom.ru

В 2022 г. ПАО «Газпром» продолжит работу по совершенствованию управления закупочной деятельностью, в том числе в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, а также в связи с изменением законодательства Российской Федерации. К своим среднесрочным задачам и целям ПАО «Газпром» относит продолжение взаимодействия с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий и организацию работы по выполнению новых требований законодательства о минимальной доле закупок отдельной продукции российского производства. Поддерживая устойчивый спрос на высокотехнологичную продукцию, ПАО «Газпром» содействует развитию российской промышленности, вовлекая всё больше российских предприятий в процесс освоения оборудования для технологий, в России ранее не применявшихся. Компания осуществляет целевое взаимодействие с добровольными объединениями и ассоциациями крупнейших российских производителей оборудования для поиска новых технических решений для газовой отрасли.

Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым Компанией.

- Разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП.
- В Плане закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.
- Проекты планов закупки товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) ПАО «Газпром» и отдельных компаний Группы Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2015 г. № 2258-р, в установленном порядке согласовываются с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства на предмет соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупке, в том числе выделения в плане доли закупок, объявляемых для участия только субъектов МСП.
- В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. ведется работа с субъектами МСП, осуществляющими инновационные разработки. Для внедрения инновационной продукции МСП, рассмотрения инновационных предложений физических и юридических лиц функционирует интернет-портал Системы «одного окна» (www.oknogazprom.ru), который обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром» — от этапа подачи заявки до получения финального заключения.

  Итоги работы Системы «одного окна» в 2021 г.:
  - 140 обращений от субъектов МСП рассмотрено.
  - 106 экспертных заключений подготовлено.
  - 51 предложение рассмотрено на заседаниях постоянно действующей Комиссии по внедрению в ПАО «Газпром» инновационной продукции.
  - 23 наименования инновационной продукции включено в Реестр инновационной продукции.

Годовой объем закупок ПАО «Газпром» у субъектов МСП в 2021 г., определенный в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с учетом стоимостного объема оплат по договорам), составил 43,6 %, в том числе годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, в которых участниками являются только субъекты МСП, — 21,7 %. ПАО «Газпром» выполнены установленные Правительством требования к доле закупок у субъектов МСП.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2021 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (https://ofd.nalog.ru), превысил 248,5 млрд руб. (более 42 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП, — 4,8 тыс. договоров на сумму более 83,5 млрд руб. Субъекты МСП составили более половины (62 %, или 16,4 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром (26,4 тыс.) по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2021 г.

Корпоративная этика и противодействие коррупции

Газпром на постоянной основе ведет комплексную работу по выявлению и устранению конфликтов интересов, предупреждению злоупотреблений во всех сферах деятельности.

Механизм обеспечения корпоративных ценностей

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Согласно данному Кодексу ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности, не финансирует политические организации.

Кодекс корпоративной этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в Кодексе закреплены принципы заботы о природе, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

В целях максимального расширения периметра контрагентов, разделяющих корпоративные ценности ПАО «Газпром», ведется работа по включению в договоры с контрагентами оговорки о Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром»

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании юридических лиц. С 2019 г. Кодекс этики распространяется на членов Совета директоров ПАО «Газпром». Для контрагентов Компании, являющихся подконтрольными организациями, его нормы носят обязательный характер, для прочих контрагентов — рекомендательный характер.

Ввиду универсальности ценностей, закрепленных Кодексом этики, система корпоративной этики в ПАО «Газпром» постоянно развивается, в том числе за счет включения в ее периметр новых субъектов, расширения охвата работников Группы Газпром курсом обучения нормам этики.

Кодекс этики предусматривает регулярное обучение нормам делового поведения работников с итоговой проверкой знаний в форме тестирования. В ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании организациях организовано обучение персонала нормам корпоративной этики с итоговой проверкой знаний. В 2021 г. обучение прошел 229 891 работник.

В течение 2022 г. планируется реализовать очередной пакет мероприятий по развитию системы, в том числе продолжить работу по распространению системы корпоративной этики ПАО «Газпром» на контрагентов, а также расширению объема публично раскрываемой информации по вопросам корпоративной этики.

Развитие системы корпоративной этики в ПАО «Газпром» в 2019–2021 гг.

Область развития	2019 г.	2020–2021 гг.	Начиная с 2021 г.
Охват корпоративными нормами этики	Нормы этики распространены на членов Совета директоров ПАО «Газпром»	Организована работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных организаций	Организована работа по распространению норм корпоративной этики на контрагентов путем включения в заключаемые контракты оговорки о Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром»
Обучение нормам этики	Предусмотрено прохождение работниками Компании курса обучения по вопросам соблюдения Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» с итоговой проверкой знаний в форме тестирования	Расширена зона охвата работников, прошедших курс обучения нормам этики: кроме работников ПАО «Газпром», обучение нормам корпоративной этики проходят работники Группы Газпром	

Комиссия по корпоративной этике

Ключевая роль в обеспечении корпоративных ценностей отводится постоянно действующей Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром». Положение о Комиссии утверждено приказом Компании. В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях функционируют локальные комиссии по корпоративной этике.

Целью создания и деятельности Комиссии является содействие исполнению в ПАО «Газпром» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, определенных Кодексом корпоративной этики.

Функционал Комиссии по корпоративной этике

- Разъясняет работникам положения Кодекса корпоративной этики и порядок его применения.
- Рассматривает случаи конфликта интересов и дает предложения по принятию мер по предотвращению или устранению либо ограничению конфликта интересов и (или) его последствий в целях соблюдения интересов Компании.
- Дает предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о применении санкций, а также о представлении (непредставлении) письменного согласия в случаях, когда в соответствии с Кодексом корпоративной этики требуется письменное согласие руководителя.
- Рассматривает случаи нарушения требований Кодекса корпоративной этики и представляет предложения по вопросам применения руководителем ПАО «Газпром» санкций в связи с нарушением его положений.
- Представляет предложения руководству ПАО «Газпром» по вопросам повышения эффективности механизма обеспечения корпоративных ценностей Компании.

Порядок подачи и рассмотрения обращений в Комиссию по корпоративной этике

Поступление обращения в Комиссию

Обращение может быть направлено:
- почтовым отправлением;
- по адресу электронной почты ethics.comission@adm.gazprom.ru;
- по телефону горячей линии +7 (495) 719-11-71.

Подготовка материалов к рассмотрению на Комиссии

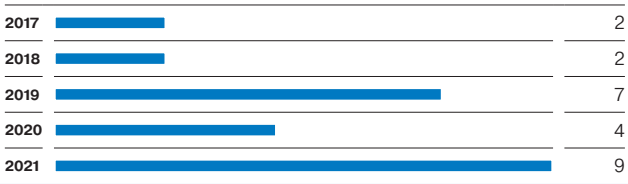
При необходимости Комиссия предварительно осуществляет сбор дополнительной информации посредством запросов и уточнений в структурное подразделение / подконтрольную организацию / заявителю.

Рассмотрение обращение Комиссией и вынесение решения

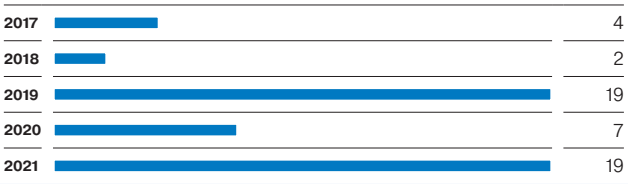
Комиссия либо рассматривает обращение по существу и при наличии нарушений норм корпоративной этики принимает меры реагирования, либо направляет обращение в локальную комиссию по корпоративной этике подконтрольной организации для рассмотрения и принятия мер с последующим информированием Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Информирование заявителя о результатах рассмотрения обращения

Количество заседаний Комиссии по корпоративной этике, 2017–2021 гг.



Количество вопросов, рассмотренных на заседаниях Комиссии по корпоративной этике, 2017–2021 гг.



Обращения работников в Комиссию по корпоративной этике в основном касаются разъяснения норм Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» о совмещении работы с иными видами деятельности, о существующих ограничениях на совместную работу родственников, на получение подарков.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». В рамках рассмотрения вопросов, касающихся корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Совет директоров Компании также регулярно получает информацию о работе Комиссии.

Основные направления работы Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром» в 2021 г.

- Разъяснение работникам положений Кодекса корпоративной этики и порядка его применения.
- Рассмотрение обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением к данной работе, при необходимости, профильных структурных подразделений и дочерних обществ.
- Выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и (или) минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении.
- Организация работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса корпоративной этики по установленной форме.
- Актуализация локальных кодексов корпоративной этики объектов долгосрочных вложений ПАО «Газпром».
- Обучение работников Группы Газпром нормам корпоративной этики в формате электронного обучения.
- Проведение мероприятий в целях распространении норм корпоративной этики ПАО «Газпром» на контрагентов. В том числе разработана типовая форма дополнительного соглашения к заключенным ПАО «Газпром» контрактам в целях включения в них оговорки о Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром».

Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса этики

- Общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

На базе требований Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» в Компании разработаны и применяются механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в том числе у членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».

Значительный вклад в эту работу вносит Комиссия по корпоративной этике.

В 2021 г. информации о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике не поступало. Председателю Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня органа управления.

Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром»

- Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
- Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
  1. Член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения.
  2. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.
  3. Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.

     Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.
- Члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:
  - о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
  - о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
  - об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

  Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».
- Информация об участии членов Совета директоров Компании в органах управления других организаций раскрывается в составе отчетов эмитента ПАО «Газпром», информация о связанных сторонах (третьих лицах) раскрывается в составе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Правления ПАО «Газпром»

- Члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- На членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса корпоративной этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие.
- Участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.
- В случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» могут обращаться к своему непосредственному руководителю (Председателю Правления) либо к Председателю Комиссии по корпоративной этике.

Предупреждение и противодействие коррупции

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами.

Международные нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»

- Конвенция ООН против коррупции (ратифицирована Федеральным законом от 8 марта 2006 г. № 40-ФЗ)
- Конвенция ООН против транснациональной организованной преступности (ратифицирована Федеральным законом от 26 апреля 2004 г. № 26-ФЗ)
- Конвенция государств — членов Совета Европы и других государств об уголовной ответственности за коррупцию (ратифицирована Федеральным законом от 25 июля 2006 г. № 125-ФЗ)

Основные российские нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»

- Конституция Российской Федерации
- Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (в редакции от 31 июля 2020 г.)
- Федеральный закон от 7 мая 2013 г. № 79-ФЗ «О запрете отдельным категориям лиц открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами» (в редакции от 31 июля 2020 г.)
- Федеральный закон от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам» (в редакции от 30 декабря 2020 г., с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2021 г.)
- Федеральный закон от 16 декабря 2019 г. № 432-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях совершенствования законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции»
- Указ Президента Российской Федерации от 18 мая 2009 г. № 557 «Об утверждении перечня должностей федеральной государственной службы, при замещении которых федеральные государственные служащие обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей» (в редакции от 21 декабря 2020 г.)
- Указ Президента Российской Федерации от 16 августа 2021 г. № 478 «О национальном плане противодействия коррупции на 2021–2024 годы»

Антикоррупционный пакет документов ПАО «Газпром»

Основополагающие документы Компании для профилактики коррупции, мошенничества и хищений:

- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром», утвержденный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром», утвержденный решением Совета директоров
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», утвержденная решением Совета директоров

Другие значимые документы антикоррупционного пакета:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»
- Положение о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества

В работу по предупреждению и противодействию коррупции вовлечены Совет директоров и исполнительные органы управления ПАО «Газпром».

Компетенции органов управления ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции

Орган управления	Компетенции
Совет директоров ПАО «Газпром»	– Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции; – на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.
Председатель Правления	– Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании; – обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.
Комитет Совета директоров по аудиту	– Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.

Предупреждение и выявление случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром ведется совместными усилиями подразделений, осуществляющих функции корпоративной защиты, внутреннего аудита, управления закупочной деятельностью, управления имуществом и корпоративными отношениями, подразделением ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю во взаимодействии с правоохранительными органами Российской Федерации.

В Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Свои «Горячие линии» также созданы и работают в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром.

В 2021 г. по «Горячей линии» Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» поступило 6 570 обращений, подтвержденные случаи коррупции отсутствуют (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями, а также на основании вынесенных решений судов Российской Федерации).

Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски. В рамках компетенции Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» контроль осуществляется через соответствующие подразделения корпоративной защиты дочерних обществ.

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

Политика правовой защиты лиц, сообщивших о нарушениях в деятельности

Функционирование «Горячей линии» для обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» и «Горячей линии» по борьбе с мошенничеством, коррупцией и хищениями в Группе Газпром предполагает анонимность, конфиденциальность и защиту информации от неправомерного использования.

Защита работников, сообщивших о нарушениях предусмотрена внутренними документами Компании.

Предмет обращения	Представляемые гарантии
Предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса корпоративной этики	– Компания гарантирует, что предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса не станет предметом огласки и не вызовет негативных последствий в отношении служебного положения работника, сообщившего такую информацию. (статья 15 Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»)
Обращение работников Группы Газпром, а также иных лиц с сообщениями на «Горячую линию» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям	– При обработке информации должна быть обеспечена конфиденциальность личности заявителя и переданных сведений. Не допускаются любые меры воздействия в отношении лица, предоставившего информацию. (п. 6.2. Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) – Информация может приниматься анонимно если она содержит конкретную информацию о фактах или признаках мошенничества, коррупции, кражи, других преступных посягательств на имущество Компании, ее деловую репутацию. Если анонимная информация содержит сведения общего характера, а также заведомо клеветнические или оскорбительные измышления, она к рассмотрению не принимается. (п. 6.3. Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) – При поступлении сообщения от работника ПАО «Газпром» закреплена недопустимость злоупотребления правом в отношении работника со стороны работодателя в связи с обращением. Предусмотрено принятие мер по защите работника: предоставление работнику гарантий, предотвращающих его неправомерное увольнение, перевод на нижестоящую должность, лишение или снижение размера премии, перенос времени отпуска, привлечение к дисциплинарной ответственности в период рассмотрения сообщения. (Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества)

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В Компании контролируется соблюдение требований законодательства, касающихся порядка использования и защиты инсайдерской информации. Эта обязанность возложена на контрольное подразделение, которое подчинено и подотчетно Председателю Правления ПАО «Газпром».

В 2021 г. продолжена системная работа по совершенствованию механизмов защиты инсайдерской информации, приведены в соответствие действующему законодательству регламентирующие документы, разработаны и введены в действие новые документы. В частности, утверждены Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком; внесены изменения в Порядок доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности; утвержден новый Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром».

Кроме того, в целях предотвращения, выявления и пресечения неправомерного использования инсайдерской информации контрольное подразделение проводило ознакомление инсайдеров ПАО «Газпром» о требованиях законодательства в сфере инсайда и соответствующих локальных нормативных актов Компании; направляло запросы о предоставлении сведений о совершенных инсайдерами и связанными с ними лицами операциях с финансовыми инструментами ПАО «Газпром» для проверки соблюдения Условий совершения операций; проверяло соблюдение Компанией Порядка доступа к инсайдерской информации.

С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдером инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг

Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Голосование на Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования по выборам членов Совета директоров ПАО «Газпром». Уставом ПАО «Газпром» не предусмотрено ограничение прав по обыкновенным акциям ПАО «Газпром», принадлежащим акционерам.

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

Наименование	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2021 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89	0,89
Владельцы АДР**	16,71	16,16
Прочие зарегистрированные лица	33,06	33,61

* По состоянию на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2021 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

** Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В 2021 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании. При этом на указанную дату в собственности дочерних обществ ПАО «Газпром» находилось 29 млн обыкновенных акций Компании, что соответствует 0,12 % общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

833 927

общее количество лиц, включенных в список лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» в 2021 г.

Меморандум о намерениях крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации

По информации, содержащейся в Меморандуме о намерениях крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации, Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 гг., утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р, не предусматривается отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром».

На интернет-сайте ПАО «Газпром» размещен Меморандум о намерениях в отношении акций ПАО «Газпром» крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации.
→ www.gazprom.ru

В 2021 г. доля депозитарных расписок в структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» продолжила снижаться. Это было связано с увеличением интереса глобальных инвесторов к акциям российских публичных компаний в условиях развития инфраструктуры российского фондового рынка и наличия у большинства крупных глобальных инвесторов, покупающих акции публичных российских компаний, прямого доступа к торгам на ПАО Московская Биржа. Также наблюдался существенный рост частных (розничных) инвесторов на российском фондовом рынке.

Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень Котировальных списков российских бирж — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа». По состоянию на 31 декабря 2021 г. Американские депозитарные расписки (АДР) на акции ПАО «Газпром» торговались на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращались на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов.

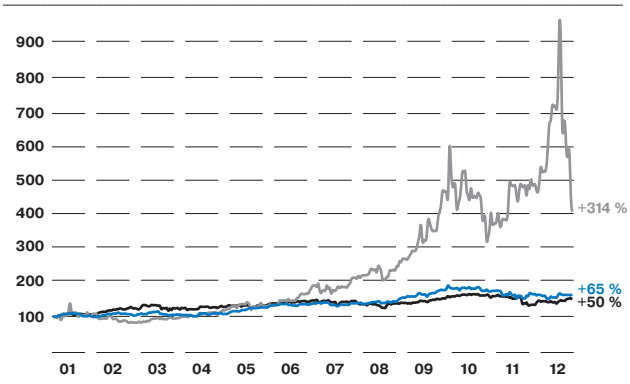
50 %

доля акций ПАО «Газпром», находящихся в свободном обращении (по оценке ПАО Московская Биржа)

События, позитивно отразившиеся на котировках акций ПАО «Газпром» в 2021 г.

Месяц	Событие
Конец апреля	Проведен День инвестора, выступления топ-менеджмента были благоприятно восприняты инвестиционным сообществом
	Утверждена Политика Группы Газпром в области устойчивого развития
Май	Совет директоров поддержал предложение Правления ПАО «Газпром» о выплате дивидендов за 2020 г. в размере 50 % от прибыли — на год раньше срока, обозначенного в Дивидендной политике
Июнь	Состоялся запуск в работу Амурского ГПЗ
Июль	Советом директоров сформирован Комитет Совета директоров по устойчивому развитию
Сентябрь	Завершено строительства МГ «Северный поток — 2»

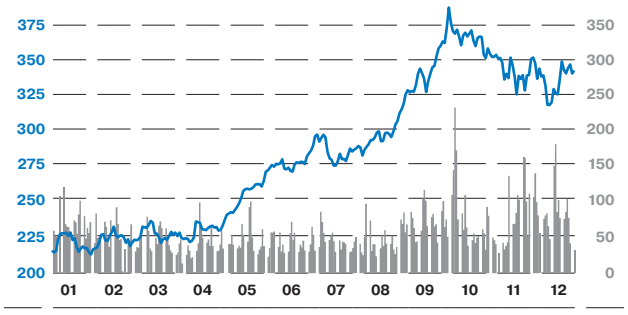
Сравнительная динамика котировок АДР на акции ПАО «Газпром», цены нефти марки Brent и цены газа на европейской торговой площадке TTF по месяцам в 2021 г., %



Примечание. Все значения приведены к 100 % на 31 декабря 2020 г.

Источник: FactSet

Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ПАО Московская Биржа по месяцам в 2021 г.



Рекордно сильные финансовые результаты ПАО «Газпром», ожидание их дальнейшего улучшения, а также строгое исполнение параметров Дивидендной политики на протяжении 2021 г. увеличивали спрос на ценные бумаги Компании

В 2021 г. рентабельность инвестиций акционеров ПАО «Газпром» составила 66,7 % ввиду роста рыночной стоимости акций Компании на ПАО Московская Биржа. Капитализация составила 8,1 трлн руб. по состоянию на 31 декабря 2021 г. (5,0 трлн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 г.)

Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Газпром» утверждена решением Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363.

Документ обеспечивает гармонизацию интересов крупнейшего акционера Компании — Правительства Российской Федерации, миноритарных акционеров, а также интересов развития Компании.

Выплаты дивидендов в 2021 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за 2020 г. по состоянию на 31 декабря 2021 г.

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	297 102 587	296 575 501	527 086	0,18
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	114 008 525	114 008 525	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	33 556 645	33 264 901	291 744	0,87
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента**	149 522 161	149 302 075	220 086	0,15
принадлежащим неустановленным лицам	15 256	–	15 256	100

* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

** Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 29 июля 2021 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 25 июня 2021 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2020 г., составила 149 522 161 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2021 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ) составила 220 086 тыс. руб.

Выплаты дивидендов в 2021 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2017–2019 гг., тыс. руб.

Категория акционера	Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2021 г.	Выплачено в 2021 г.	Восстановлено в 2021 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2021 г.
Юридические лица*	14 361	303	1 799	12 259
Физические лица*	873 322	32 717	167 289	673 316
Номинальные держатели**	574 289	95 066	85 597	393 626
Не установленные на момент начисления владельцы***	13 841	–	151	13 690
Всего	1 475 813	128 086	254 836	1 092 891

* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

** Номинальные держатели, не исполнившие обязанность по передаче дивидендов, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ).

*** Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Привлечение заимствований на международном и российском рынках долгового капитала

Привлечение внешнего финансирования на международных рынках долгового капитала ПАО «Газпром» осуществляет в рамках двух программ EMTN (Программы среднесрочных облигаций — еврооблигационные займы) под юрисдикцией Люксембурга и Великобритании. Они представляют собой мультивалютные возобновляемые кредитные линии на суммы до 40 млрд долл. (Люксембург) и до 30 млрд евро (Великобритания). Программы EMTN позволяют Компании на регулярной основе проводить размещение еврооблигационных займов.

В 2021 г. ПАО «Газпром» привлечен с международных рынков долгового капитала объем средств, эквивалентный 5,32 млрд долл.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. в обращении находились 25 выпусков еврооблигаций на общую сумму 15,05 млрд долл., 7,5 млрд евро, 1,75 млрд швейцарских франков и 0,85 млрд фунтов стерлингов. Также в обращении находится облигационный заем под гарантию JBIC на сумму 65 млрд японских иен.

На российском рынке капитала в 2021 г. перечень используемых долговых инструментов расширился за счет выпуска бессрочных облигаций. Было впервые размещено два выпуска бессрочных облигаций совокупным объемом 120 млрд руб. Привлеченные средства стали одним из источников финансирования программ развития газоснабжения и газификации регионов России. Бессрочные облигации для целей составления консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО полностью включены в состав капитала и не влияют на уровень долговой нагрузки Группы Газпром.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. в обращении находились 17 выпусков рублевых облигаций на общую сумму 310 млрд руб.

Результаты размещения еврооблигаций в 2021 г. в целях привлечения заимствований для ПАО «Газпром»

- В январе 2021 г. размещены восьмилетние еврооблигации объемом 2 млрд долл. с доходностью 2,95 %. Выпуск поставил рекорд по минимальной ставке купона как для долларовых еврооблигаций ПАО «Газпром», так и для еврооблигаций российских эмитентов в целом сроком более пяти лет.
- В феврале 2021 г. размещен еврооблигационный выпуск объемом 1 млрд евро по ставке купона 1,50 % сроком на 6 лет. Размещением установлен новый рекорд по ставке заимствований в евро на международных рынках для ПАО «Газпром» и всех российских корпоративных заемщиков. Кроме того, был достигнут исторически минимальный при первичном размещении спред к суверенным еврооблигациям России, номинированным в евро, — около 50 базисных пунктов.
- В июне 2021 г. размещены еврооблигации объемом 500 млн швейцарских франков по ставке купона 1,54 % сроком на 6 лет. ПАО «Газпром» вышло на швейцарский рынок долга впервые за последние три года, предыдущая сделка была закрыта в марте 2018 г. В преддверии ожидаемого роста ставок на международных рынках капитала Компания смогла привлечь долг с низкой стоимостью финансирования на швейцарском рынке. При этом выпуск стал крупнейшим в швейцарских франках среди иностранных эмитентов с начала 2021 г.
- В июле 2021 г. размещены десятилетние еврооблигации на сумму 1 млрд долл. со ставкой купона 3,5 %. Компания воспользовалась рыночным окном в момент относительной стабилизации на рынках после снижения цен на нефть при сохранении волатильности базовых ставок в долларах.
- В ноябре 2021 г. размещен выпуск еврооблигаций объемом 500 млн евро на срок 7 лет по ставке купона 1,85 %. ПАО «Газпром» разместило данный выпуск по исторически низкой ставке купона в евро сроком на 7 лет среди собственных выпусков еврооблигаций. Ставка купона также стала исторически низкой среди еврооблигаций в евро на 7 лет для корпоративных заемщиков из России и стран СНГ.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Начиная с 2020 г. основным форматом взаимодействия с инвестиционным сообществом стали онлайн-мероприятия. В результате перехода в онлайн-формат увеличился охват и интенсивность взаимодействия с аналитиками и инвесторами.

Всего в 2021 г. в онлайн-формате было проведено более 80 встреч с представителями более 260 российских и международных институциональных инвестиционных фондов. ПАО «Газпром» участвовало в онлайн-конференциях российских и международных банков, а также ПАО Московская Биржа.

Единственным крупным мероприятием для инвесторов, проведенном в традиционном очном формате, стала поездка инвесторов на производственные объекты Газпрома в Амурской области. Проводилась работа с аналитиками ведущих российских и иностранных инвестиционных банков. До заинтересованных сторон доводилась информация о стратегических планах, операционном и финансовом состоянии Компании, конкуренции на ключевых рынках, ходе реализации проектов, деятельности в области ESG, а также по другим возникающим вопросам.

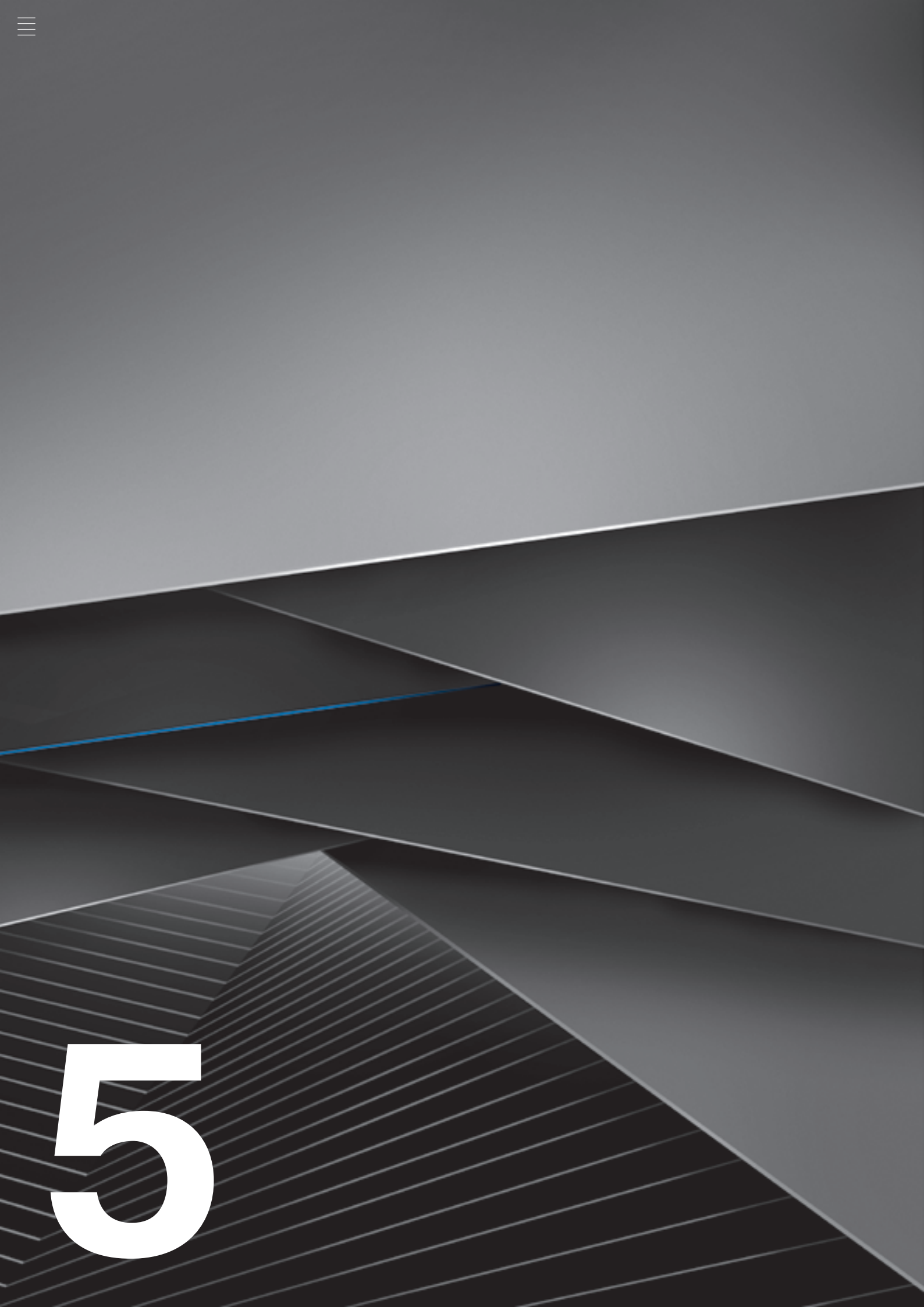
Основные мероприятия и события 2021 г., значимые для взаимодействия с акционерами и инвесторами

Мероприятие	Информация о проведении в отчетном году		
	Дата	Формат	Особенности
День инвестора ПАО «Газпром» — крупнейшее ежегодное мероприятие для инвесторов.	29–30 апреля		Впервые был проведен в онлайн-формате. Основное мероприятие состояло из видеопрезентаций топ-менеджмента Компании, включая обращение Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера, выступления заместителей Председателя Правления Компании О.Е. Аксютина, В.А. Маркелова, Е.В. Бурмистровой, Ф.К. Садыгова и заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть» А.В. Янкевича, а также сессии вопросов и ответов. Кроме того, в рамках мероприятия проведена ESG-сессия.
Телефонные конференции, посвященные публикации консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО	28 мая — по результатам публикации отчетности за I кв. 2021 г.		Мероприятия проведены в традиционной форме телеконференции с участием топ-менеджмента Компании.
	31 августа — по результатам публикации отчетности за II кв. 2021 г.		
	29 ноября — по результатам публикации отчетности за III кв. 2021 г.		
Посещение представителями инвестиционного сообщества производственных и инфраструктурных объектов Группы Газпром	28 сентября — 1 октября		Состоялось посещение ключевых объектов ПАО «Газпром» в Амурской области: Амурского ГПЗ и КС Атаманская. В рамках мероприятия в очно-заочном формате состоялся круглый стол, посвященный китайскому рынку газа, с участием ведущих независимых отраслевых экспертов и представителей Компании.
Вебинар по конъюнктуре европейского газового рынка в рамках Петербургского международного газового форума 2021	5 октября		
Встреча старшего независимого директора, члена Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынова с группой инвесторов — представителей инициативы «Climate Action 100+»	17 ноября		Встреча проводилась в формате «Вопросы и ответы».
Целевые адресные встречи и телеконференции с инвесторами, посвященные вопросам ESG			
Вебинар, посвященный перспективам рынка водорода, с участием профильных специалистов Компании	15 июля		В вебинаре приняли участие ведущие независимые эксперты.
Встреча с инвесторами в рамках представления промежуточных результатов разработки сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. в условиях низкоуглеродного тренда мировой экономики	30 июля		
Выступление в рамках Международного делового конгресса «Инструменты ESG-финансирования и их значимость для компаний нефтегазового сектора на ближайшее десятилетие»	15 сентября		
ESG-сессия в рамках Петербургского международного газового форума 2021 г.	5 октября		

Основные мероприятия и события 2021 г., значимые для взаимодействия с акционерами и инвесторами (продолжение)

	Информация о проведении в отчетном году		
Мероприятие	**Дата**	**Формат**	**Особенности**
Ежегодная итоговая встреча руководства Компании с инвестиционными аналитиками и инвесторами для подведения предварительных итогов отчетного года	22 декабря		Мероприятие было проведено в формате вебинара с выступлениями руководства Компании и сессией вопросов и ответов.

Компания планирует продолжить взаимодействие с инвестиционным сообществом с учетом требований российского и международного законодательства, своевременно информируя акционеров и инвесторов о деятельности Группы Газпром и ее позиции по ключевым вопросам.


5

Приложения

Крупные сделки
148

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций
149

Глоссарий
152

Адреса и контакты
155

Крупные сделки

В 2021 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций

В Компании на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

Фактическое поступление средств ПАО «Газпром», его дочерним обществам и организациям от реализации непрофильных активов в 2021 г. составило 17,36 млрд руб., в том числе НДС (без учета внутригрупповых сделок — 14,03 млрд руб.), в частности:

– от реализации активов, принадлежавших ПАО «Газпром», — 7,08 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 4,13 млрд руб.);
– от реализации активов, принадлежавших дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», — 10,28 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 9,90 млрд руб.).

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, а также в целях совершенствования работы по реализации непрофильных активов, ПАО «Газпром» была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 2810, протокол заседания Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 1098; решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2021 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2021 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 24 декабря 2020 г. № 3528 и от 3 августа 2021 г. № 3630), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 24 декабря 2020 г. № 3528, от 3 августа 2021 г. № 3630 и от 23 декабря 2021 г. № 3690).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, их количество; информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовую (остаточную) стоимость, информацию о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Информация об утверждении вышеуказанных Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на сайте Компании. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром, — www.gazpromnoncoreassets.ru, ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение требований директив Правительства Российской Федерации и в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2021 г. (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 апреля 2021 г. № 3577, от 20 мая 2021 г. № 3581, от 21 сентября 2021 г. № 3649, от 23 декабря 2021 г. № 3689).

Фактическая стоимость реализации отчужденных непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2021 г., включенных в План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» и Реестр, составила 1,77 млрд руб. с учетом НДС.

Информация о реализации Программы, Плана мероприятий и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2021 г.

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	
1.	Поступление средств от реализованного в 2018 г. НЗС здания корпуса санатория, расположенного по адресу: Калининградская область, г. Зеленоградск, ул. Пугачева	–	1150	915100/912300	
2.	Поступление средств от реализованных в 2019 и 2020 годах автомобилей УАЗ	–	1150	911110/914101	
3.	Имущество гостиничного комплекса «Пик Отель»	2155 инвентарных номеров	1210/1260	911110, 912701/914101, 915505	
4.	Объекты имущества вертодрома «Красная Поляна», расположенного по адресу: Краснодарский край, г. Сочи, Адлерский р-н, п. Красная Поляна, ул. Защитников Кавказа, 60	161 инвентарный номер	1150/1210	911110/914101	
5.	Объекты базы отдыха «Огонек», расположенные по адресу: Московская область, Истринский район, п/о Кострово	285582, 285584–285590, 285592, 285593, 284872, 284873, 516612–516617	1260	912701/915505	
6.	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, п. Воскресенское, пос. п/х Воскресенское, д. 34, кв. 19	247494	1260	912701/915505	
7.	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, п. Воскресенское, д. 34, кв. 41	247510	1260	912701/915505	
8.	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 4, кв. 229	247710	1260	912701/915505	
9.	6-комнатная двухуровневая квартира, расположенная по адресу: Московская обл., Истринский р-н, с/п Костровское, дер. Кострово, ул. Сиреневая, д. 73, кв. 32	285598	1260	912701/915505	
10.	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 4, кв. 137	247654	1260	912701/915505	
11.	2-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 4, кв. 138	247655	1260	912701/915505	
12.	4-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, п. Воскресенское, д. 31, кв. 71	247468	1260	912701/915505	
13.	1-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, п. Воскресенское, д. 31, кв. 106	247475	1260	912701/915505	
14.	1-комнатная квартира, расположенная по адресу: Ивановская область, Кинешемский район, г. Кинешма, ул. Карла Либкнехта, д. 2, кв. 21	560648	1260	912701/915505	
15.	Объекты незавершенного строительства Филиала ПАО «Газпром» – пансионат «Морозовка» с оборудованием, расположенные по адресу: Московская область, Солнечногорский район, г/п Менделеево, д. Льялово, п. Морозовка	–	1260	912701/915505	
16.	Объекты имущественного комплекса, расположенные по адресу: Хабаровский край, Хабаровский район, с. Краснореченское, ул. Мостовая, д. 14	486 инвентарных номеров	1150/1210	911110/914101	
17.	477 единиц автомобильной и специализированной техники	477 инвентарных номера	1150/1260	911110, 912701/914101, 915505	
	Итого				

Балансовая стоимость актива, млн руб.	Фактическая стоимость реализации (с учетом НДС), млн руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
0,000	27,359	27,359	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
0,000	0,162	0,162	
982,913	1 125,233	142,320	
53,536	122,975	69,439	
23,846	21,840	–2,006	Активы реализованы по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
10,720	8,533	–2,187	
9,058	7,550	–1,508	
3,850	10,397	6,547	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива.
5,534	4,293	–1,241	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
3,420	9,728	6,308	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
2,440	9,457	7,017	
10,690	10,022	–0,668	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
5,171	6,811	1,640	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива.
0,421	0,336	–0,084	Активы реализованы по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
111,349	78,000	–33,349	
374,532	117,767	–256,764	
14,327	206,267	191,939	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
1 611,807	1 766,730	154,924	

Глоссарий

	Наименование	Определение
А	АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
	АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром».
	АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
	АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
Б	барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
В	ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
Г	ГКМ	Газоконденсатное месторождение
	ГМТ	Газомоторное топливо
	ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
	ГРО	Газораспределительная организация
	ГРР	Геолого-разведочные работы
	ГРС	Газораспределительная станция
	ГРЭС	Государственная районная электростанция
	ГТС	Газотранспортная система
	ГЭС	Гидроэлектростанция
Д	Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС, составляющие географический сегмент «Европа и другие страны» консолидированной финансовой отчетности по МСФО
	Доллары, долл.	Доллары США
Е	ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
	ЕС	Европейский союз
	ЕСГ	Единая система газоснабжения
	ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
К	КИГ	Коэффициент извлечения газа
	ККУ	Кодекс корпоративного управления
	КМН	Коренные малочисленные народы
	КПГ	Компримированный природный газ
	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
	КС	Компрессорная станция
М	МГ	Магистральный газопровод
	МСП	Малое и среднее предпринимательство
	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Н	НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
	НДС	Налог на добавленную стоимость
	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
	НИР	Научно-исследовательская работа
	НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П	ПХГ	Подземное хранилище газа
Р	Рабочая группа по совершенствованию Системы энергетического менеджмента ПАО «Газпром»	Рабочая группа по разработке, внедрению, подготовке к сертификации и совершенствованию системы управления эффективностью использования топливно-энергетических ресурсов (энергетического менеджмента) ПАО «Газпром»
Р	РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
С	СНГ	Содружество Независимых Государств

Наименование		Определение
С	СПГ	Сжиженный природный газ
	Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
	Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия
	СУГ	Сжиженные углеводородные газы
	СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
	СЦП	Стратегические целевые показатели
	СЭМ	Система экологического менеджмента
Т	т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
	ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
	ТЭС	Тепловая электростанция
	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
Ф	Фунты стерлингов	Фунты стерлингов Соединенного Королевства
Х	ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Ц	ЦДУ ТЭК	Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса
	Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Я	ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
B	Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
C	CDP (англ. Carbon Disclosure Project)	Международный проект по раскрытию компаниями информации о воздействии на окружающую среду
I	ISO 14001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
	ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
	ISO 50001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области энергетического менеджмента
T	TPI (англ. Transition Pathway Inintiative)	Международный проект по оценке готовности компаний к переходу к низкоуглеродной экономике

Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м³ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/м³ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м³ газа = 6,49 барр. н. э. = 0,885 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,0285 тыс. м³ газа
т СПГ	Тонна СПГ	1 т СПГ = 1,380 тыс. м³ газа
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти = 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата = 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05
X	Данные не могут быть приведены

Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
Bloomberg L.P.	Bloomberg	США
BP p.l.c.	BP	Великобритания
Bureau Veritas S.A.	Bureau Veritas	Франция
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
Chevron Corporation	Chevron	США
ConocoPhilips	–	США
Dagong Global Credit Rating Company Limited	Dagong	КНР
Eni SpA	Eni	Италия
Equinor ASA	Equinor	Норвегия
Exxon Mobil Corporation	ExxonMobil	США
IHS Markit Ltd.	IHS Markit	Великобритания
Japanese Bank for International Cooperation	JBIC	Япония
PetroChina Company Limited	PetroChina	КНР
Qatar Energy	–	Катар
Royal Dutch Shell plc.	Shell	Великобритания
Saudi Arabian Oil Company	Saudi Aramco	Саудовская Аравия
Sonatrach Group	Sonatrach	Алжир
The Bank of New York Mellon	–	США
TotalEnergies SE	TotalEnergies	Франция

Адреса и контакты

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Газпром»
Сокращенное наименование	ПАО «Газпром»
Место нахождения	Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: Лахтинский пр-кт, д. 2, к. 3, стр. 1, г. Санкт-Петербург, 197229 для почтовой корреспонденции: BOX 1255, г. Санкт-Петербург, 190900 для приема корреспонденции, направляемой нарочно: Московский пр-кт, д. 156, лит. А, г. Санкт-Петербург Телефон: +7 (812) 413-74-44 Факс: +7 (812) 413-74-45
Адрес страницы в сети Интернет	www.gazprom.ru
Адрес электронной почты	gazprom@gazprom.ru
Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г., ОГРН — 1027700070518
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7736050003
Контактная информация для акционеров	Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)
Контактная информация для инвесторов	Телефон: +7 (812) 609-41-29 Факс: +7 (812) 609-43-34 Адрес электронной почты: ir@gazprom.ru
Аудитор ПАО «Газпром»	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество». Место нахождения: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ Телефон: +7 (495) 737-53-53. Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru
Реестродержатель	Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА») Место нахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: вн. тер. г. муниципальный округ округ Петровский, ул. Большая Зеленина, д. 8, к. 2, лит. А, помещение 42Н, г. Санкт-Петербург, 197110 Телефоны: 8 (800) 302-07-73; +7 (499) 550-88-18; +7 (812) 775-00-81. Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Настоящий Годовой отчет утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 составлен 30 июня 2022 г.), предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 мая 2022 г. № 3769 (протокол от 26 мая 2022 г. № 1440).

Председатель Правления
А.Б. Миллер

Главный бухгалтер
М.Н. Россеев

www.gazprom.ru