



УТВЕРЖДЕН:

ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ
АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»
« 17 » июня 2022 года
(протокол от 17.06.2022 года № 19/2022)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»
«12» мая 2022 года
(протокол от 13 мая 2022 года № 23)

**ДОСТОВЕРНОСТЬ ДАННЫХ,
СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ
ОТЧЕТЕ, ПОДТВЕРЖДЕНА:**

РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»
«25» апреля 2022 года
(протокол от 25 апреля 2022 года № 3)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»

за 2021 год

Генеральный директор

В.А. Рябикин

ОБ ОТЧЕТЕ

Данный Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной публично акционерному обществу «Россети Волга» (далее - ПАО «Россети Волга», Россети Волга, Общество, Компания) на момент его составления, и включает обзор результатов деятельности и ключевых событий за 2021 год.

В Годовом отчете содержится информация о целях и приоритетах Компании, результатах деятельности в отчетном году в сравнении с предыдущими периодами, системе корпоративного управления и риск-менеджменте, подходах к управлению в области устойчивого развития, корпоративной и социальной ответственности. Информация в Годовом отчете, в том числе финансово-экономические показатели, рассчитанные на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), включает данные о деятельности Россети Волга. Информация в Годовом отчете, содержащая показатели деятельности консолидированной финансовой отчетности на принципах МСФО, включает данные о деятельности группы компаний Россети Волга.

Подготовка Отчета осуществлялась с использованием Методики руководства Глобальной инициативы по отчетности (версия GRIStandards).

Годовой отчет подготовлен в соответствии с:

- требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- требованиями Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России) .

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

Ограничение ответственности.

Настоящий Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Россети Волга. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и не являются гарантией будущих показателей. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из немногих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

СОДЕРЖАНИЕ И НАВИГАЦИЯ

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ	8
Обращение Председателя Совета директоров.....	8
Обращение Генерального директора.....	10
О КОМПАНИИ	12
Представление Компании и структура.....	12
География деятельности.....	17
Бизнес-модель.....	18
Ключевые события отчетного года.....	19

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ	23
Обзор рынка и конкурентная среда.....	23
Макроэкономические тренды отчетного года.....	24
Миссия и стратегические цели.....	25
Ключевые показатели эффективности.....	26
Ключевые риски.....	33

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	39
Результаты производственной деятельности.....	39
Технологическое присоединение к электрическим сетям.....	41
Организация взаимодействия с потребителями услуг.....	45
Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	49
Развитие электросетевого комплекса в субъектах РФ в зоне деятельности Компании.....	50
Информация о техническом состоянии сетей.....	51
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	59
Параметры инвестиционной деятельности.....	59
Направление и структура финансирования капитальных вложений.....	59
Результаты реализации инвестиционной программы.....	64
Долгосрочная инвестиционная программа.....	68
Управление качеством капитального строительства.....	70
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР	75
Инновационное развитие.....	75
Основные НИОКР, выполняемые в рамках программы инновационного развития.....	88
Техническая политика.....	90
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	94
Основные финансово-экономические показатели.....	94

<i>Кредитные рейтинги и облигационные займы</i>	97
<i>Управление активами</i>	98
ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА	99
<i>Тарифы на услуги по передаче электроэнергии</i>	99
<i>Плата за технологическое присоединение</i>	103

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ	109
<i>Результаты реализации кадровой политики</i>	109
<i>Обучение и развитие персонала, кадровый резерв</i>	112
<i>Повышение производительности труда</i>	115
<i>Система вознаграждения персонала</i>	115
<i>Молодежная политика</i>	116
<i>Социальная ответственность</i>	117
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	120
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	122
<i>Экологическая политика</i>	122
<i>Расходы на охрану окружающей среды</i>	125
<i>Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности</i>	125
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ	128
СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА	129
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	132
<i>Нормативное регулирование закупочной деятельности</i>	132
<i>Принципы построения закупочной деятельности</i>	133
<i>Способы проведения закупочных процедур</i>	133
<i>Структура закупок</i>	135
<i>Структура закупок у субъектов МСП</i>	137
<i>Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности</i>	138
АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	139
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	142
<i>Система раскрытия информации</i>	142

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА	145
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	146
<i>Структура корпоративного управления</i>	147
<i>Основные изменения в области корпоративного управления</i>	148
<i>Оценка уровня корпоративного управления</i>	149
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	153
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	154

Отчет Совета директоров.....	168
Оценка работы Совета директоров	177
КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА.....	178
Комитет по аудиту.....	180
Комитет по стратегии.....	186
Комитет по надежности.....	190
Комитет по кадрам и вознаграждениям.....	193
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.....	197
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ.....	200
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	202
Генеральный директор.....	202
Правление.....	203
СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ.....	208
ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ.....	211
ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ.....	212
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ.....	216
ВНЕШНИЙ АУДИТОР.....	222
УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ.....	226
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ.....	227
Основные характеристики ценных бумаг Общества.....	227
Структура акционерного капитала.....	228
Основные показатели торгов ценными бумагами.....	229
Капитализация.....	232
Распределение прибыли и дивидендная политика.....	232
Взаимодействие с акционерами и инвесторами.....	234
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	235
ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ.....	237
ПРИЛОЖЕНИЯ:	
1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.....	238
2. Отчет о заключенных ПАО «Россети Волга» в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	264
3. Информация об участии ПАО «Россети Волга» в профильном/непрофильном обществе.....	292
4. Информация о реализации непрофильных активов.....	299
5.1 Функции участников системы внутреннего контроля.....	301
5.2 Функции участников системы управления рисками.....	304
6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2021 год с аудиторским заключением.....	306
7. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2022 год с аудиторским заключением.....	397

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ	8
<i>Обращение Председателя Совета директоров</i>	8
<i>Обращение Генерального директора</i>	10
О КОМПАНИИ	12
<i>Представление Компании и структура</i>	12
<i>География деятельности</i>	17
<i>Бизнес-модель</i>	18
<i>Ключевые события отчетного года</i>	19
ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ	23
<i>Обзор рынка и конкурентная среда</i>	23
<i>Макроэкономические тренды отчетного года</i>	24
<i>Миссия и стратегические цели</i>	24
<i>Ключевые показатели эффективности</i>	25
<i>Ключевые риски</i>	32

ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры и инвесторы!



2021 год продолжил проверку на прочность как экономики, так и ее инфраструктурных составляющих. Тем не менее прошедший финансовый год стал для ПАО «Россети Волга» очередным годом успешной производственной деятельности и развития, основанных на фундаментальных принципах ответственности, надежности, эффективности. Благодаря постоянному мониторингу и анализу текущей ситуации, и своевременному реагированию на ее изменения Компании удалось сохранить финансовую устойчивость и обеспечить достижение основных производственных результатов.

Ответом на современные реалии стало развитие направлений, которые позволяют обеспечивать опережающее развитие ПАО «Россети Волга» – внедрение средств автоматизации, интеграция информационных технологий и инновационных решений в процессные модели. В целях реализации данных направлений Советом директоров Общества утверждены Программа развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Волга» на период до 2025 года, Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» на период до 2030 года, Программа инновационного развития ПАО «Россети Волга» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года.

Невзирая на имеющиеся объективные трудности ПАО «Россети Волга» продолжило следовать целям Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети».

Благодаря работе менеджмента Компании и контролю со стороны Совета директоров Обществу удалось обеспечить достижение основных результатов производственно-хозяйственной деятельности. В 2021 году получена прибыль в сумме 120,6 млн. руб., обеспечен высокий уровень платежеспособности и финансовой независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, в полном объеме выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, инвестиций, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях.

В отчетном периоде продолжалась системная реализация политики, основанной на принципах паритета интересов потребителей и акционеров, открытости и прозрачности. В своей деятельности Общество продолжало следовать основным векторам: обеспечению надежности энергоснабжения потребителей, социальной ответственности, инновационному развитию электросетевого комплекса регионов.

В реализации стратегических задач важную роль играет система корпоративного управления, которая находится в Обществе на высоком уровне. Открытость Компании и ее ориентированность на лучшие стандарты подтверждаются рейтингом корпоративного управления ПАО «Россети Волга» на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного

управления» по шкале Национального рейтинга. Такая оценка означает, что компания характеризуется высоким уровнем управления и низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

Перед компанией «Россети Волга» стоят масштабные задачи комплексной модернизации энергосистемы, развитию дополнительных клиентских сервисов, повышению доступности электросетевой инфраструктуры, дальнейшей работе по трансформации ранее используемых технологий.

Уверен, что Совет директоров и менеджмент компании приложат максимум усилий, чтобы сохранить и укрепить экономическую устойчивость Общества наряду с реализацией всех намеченных планов.

С уважением,
Андрей Владимирович Майоров
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Волга»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры, инвесторы, клиенты и партнеры!



В 2021 году перед ПАО «Россети Волга» стояли непростые задачи обеспечения надежного энергоснабжения семи регионов Приволжского федерального округа в условиях продолжающейся пандемии и вызванных ей изменений в экономической ситуации. С уверенностью можно сказать, что благодаря усилиям коллектива и профессионализму менеджмента Общество эти задачи выполнило. Обеспечено бесперебойное функционирование электросетевого комплекса для энергоснабжения социально значимых и ключевых инфраструктурных объектов, населения, предприятий; достигнуты все целевые показатели надежности. Выполнены все обязательства по организации надежного и качественного электроснабжения потребителей, при этом обеспечена максимальная безопасность для работников.

Суммарное финансирование инвестиционной программы в 2021 году составило 8 266 млн. рублей (включая НДС). Введено в эксплуатацию 1 493 км линий электропередачи и 334 МВА трансформаторной мощности. В отчетном периоде инвестиционная программа была в основном направлена на реконструкцию, модернизацию и расширение действующих объектов для обеспечения локальных потребностей регионов, реновацию оборудования. Так, в Саратовской области проведена реконструкция подстанции 110/10 кВ «Мокроус» – основного питающего центра для крупного поселка Мокроус и близлежащих населенных пунктов, в Самарской – подстанции 110 кВ Пестровка – главного источника электроснабжения одного из крупнейших производителей молочных продуктов в регионе, в Пензенской области – крупного питающего центра подстанции 110/10 кВ Терновка, в Ульяновской – источника электроснабжения северной части областного центра подстанции 110/10 кВ «Лесная». В Оренбургской области завершён 1 этап реконструкции подстанции 110/10/6 кВ «Юго-Восточная». В Чувашской Республике проведена модернизация подстанции 110/10 кВ «Буинск». В Республике Мордовия основным направлением инвестиционной программы стало строительство и реконструкция объектов для технологического присоединения потребителей.

В Компании успешно функционируют дистанционные сервисы, позволяющие оперативно и без потери качества осуществлять дистанционное взаимодействие с клиентами. В 2021 году в таком режиме обработано порядка 40 тыс. обращений потребителей. Рост востребованности онлайн-сервисов подтвердил необходимость их дальнейшего развития, а также расширения спектра клиентских сервисов и дополнительных услуг.

В период трансформации производственных и бизнес-процессов энергетики особую значимость имеет подготовка персонала для работы в современных реалиях. В 2021 году обучение прошли порядка 20 тыс. работников компании. В условиях ограничений, связанных с пандемией, более 16,5 тыс. человек обучились дистанционно. Эффективность системной работы с персоналом была наглядно подтверждена победами представителей Компании в корпоративном чемпионате профмастерства группы компаний «Россети» «Молодые

профессионалы» по методике WorldSkills и VIII Национальном чемпионате WorldSkills Hi-Tech 2021, Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики 2021».

В новом корпоративном году перед ПАО «Россети Волга» стоят новые масштабные задачи – совершенствование архитектуры управления энергосистемой и ее дальнейшая автоматизация, перспективное развитие и расширение спектра клиентских сервисов, повышение качества и доступности электроснабжения. Уверен, что коллектив и менеджмент Общества успешно их решат, обеспечивая непрерывное движение вперед на пути строительства новой высокотехнологичной «умной» энергетики.

**С уважением,
Владимир Анатольевич Рябикин
Генеральный директор,
Председатель Правления ПАО «Россети Волга»**

О КОМПАНИИ

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

Публичное акционерное общество «Россети Волга» на сегодняшний день - современная, инновационная, эффективно и динамично развивающаяся Компания, занимающая доминирующее положение на рынке электросетевых услуг на территории своей деятельности - семи регионов Приволжского федерального округа Российской Федерации:



Саратовской, Самарской, Оренбургской, Пензенской и Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики.



Общая площадь обслуживания: **403,5 тыс. км²**,
Численностью населения: более **11,9 млн человек**,
Центр управления: **г. Саратов.**

Основные виды деятельности Общества:



- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оперативно-технологическое управление;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.



Уставный капитал:
18 830 795 873,28 рублей
Номинал 1 акции: **0,10 руб.**

Основной акционер:
ПАО «Россети»
67,97%



Производственный потенциал:
1 699 ПС 35-220 кВ установленной мощностью **28 524,7 МВА**
49 563 ТП 6-10/0,4 кВ установленной мощностью **8 774,4 МВА**
ЛЭП 0,4-220 кВ по цепям общей протяженностью **233 905,1 км.**



Численность персонала:
более 20 тыс. человек



Системы менеджмента Компании соответствуют требованиям международных и национальных стандартов: **ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001.**

ПАО «Россети Волга» является субъектом естественных монополий в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Рейтинги Компании:

Рейтинг корпоративного управления Компании

НРКУ 7+

«Развитая практика корпоративного управления»



Кредитный рейтинг Компании

AA+(RU)

прогноз «Стабильный»

АКРА АНАЛИТИЧЕСКОЕ КРЕДИТНОЕ
РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

Кредитный рейтинг Компании

Ba1

прогноз «Стабильный»

Moody's



Годовой отчет ПАО «Россети Волга» за 2020 год удостоен наград:



Золотой призер в категории Print media международного конкурса в области маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR MarCom Awards.



Второе место (Серебро/silver) в категории Traditional annual report международного конкурса годовых отчетов ARC Awards

История Компании

Компания создана 29 июня 2007 года в городе Саратов в качестве стопроцентной дочерней компании ОАО РАО «ЕЭС России» на основании решения единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 22 июня 2007 года № 191р) в рамках реализации решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» об участии в МРСК (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250).

В соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250), в состав ОАО «МРСК Волги» вошли следующие распределительные сетевые компании (РСК): ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Оренбургэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

В период с 29 июня 2007 года по 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Волги» обеспечивало функционирование распределительных сетевых компаний, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК. С 1 октября 2007 года ОАО «МРСК Волги» осуществляло функции единоличного исполнительного органа указанных компаний.

25 декабря 2007 года Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО «МРСК Волги» (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/8), принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Волги» путем присоединения к нему пяти распределительных сетевых компаний: ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чувашэнерго». РСК, вошедшие в состав ОАО «МРСК Волги», с 1 апреля 2008 года прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц и стали функционировать как филиалы: «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети» и «Чувашэнерго».

С 1 апреля 2008 года по настоящее время ОАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании на территории 7 субъектов Российской Федерации: Чувашская Республика, Республика Мордовия, Оренбургская, Пензенская, Саратовская, Самарская и Ульяновская области с центром управления в г. Саратов.

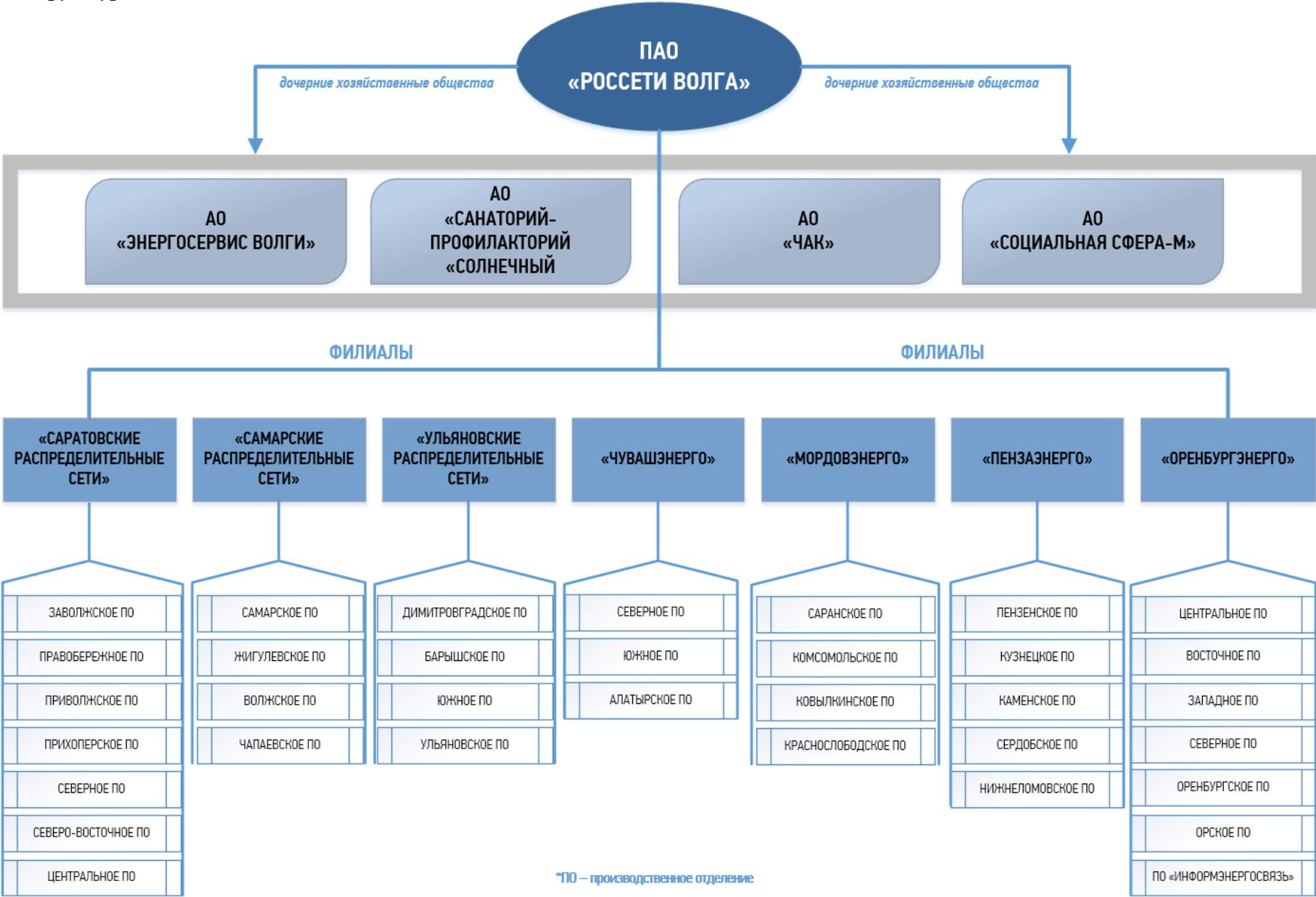
В связи с вступлением в силу изменений в Гражданский кодекс РФ (в ред. от 05 мая 2014 года) и упразднением закрытых и открытых акционерных обществ у Общества произошла смена организационно-правовой формы: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ОАО «МРСК Волги») переименовалось в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»). Новая редакция Устава с соответствующими изменениями утверждена 16 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров Общества и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 29 июня 2015 года.

С июня 2019 года Общество присоединилось к Единому Стандарту фирменного стиля группы компаний Россети и работает под брендом «Россети Волга».

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Волги» 29 мая 2020 года (протокол от 29 мая 2020 года № 17/2020) принято решение о внесении изменений в Устав Общества, связанных со сменой наименования Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная компания Волги» на Публичное акционерное общество «Россети Волга». Изменения в Устав Общества зарегистрированы Межрайонной инспекцией федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 04 августа 2020 года. Новое полное фирменное наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «Россети Волга» (ПАО «Россети» Волга»).

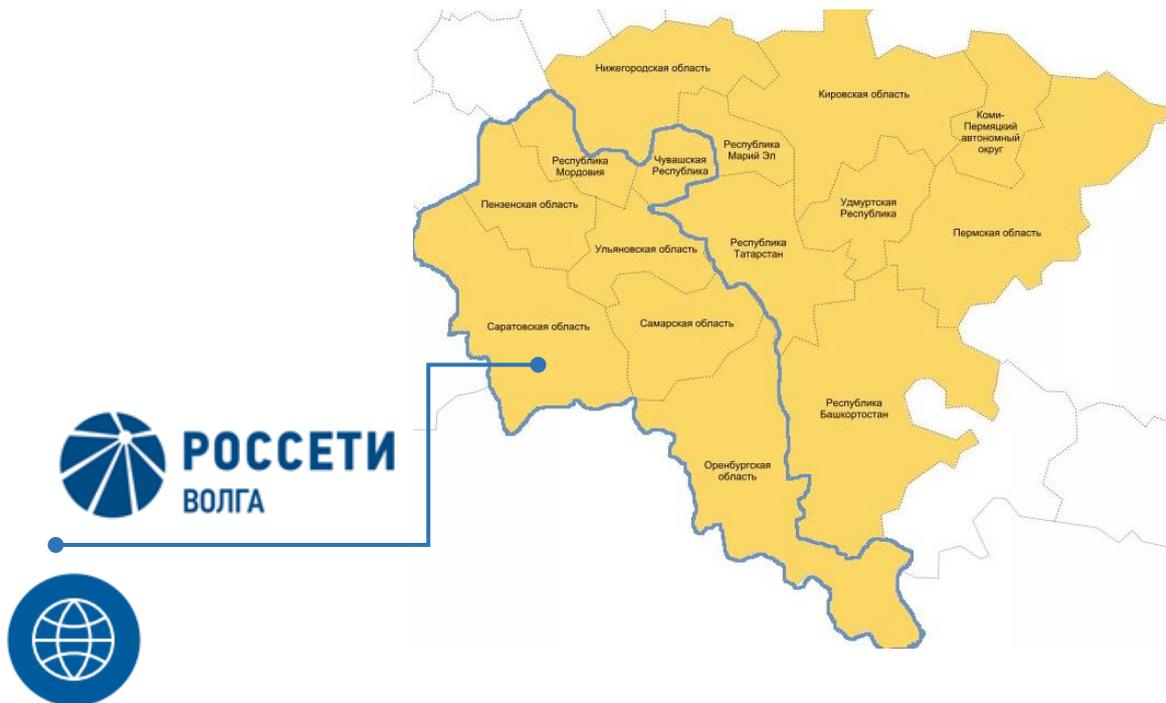


Структура компании



*ПО – производственное отделение

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



Филиал ПАО «Россети Волга» - «Саратовские распределительные сети»:
 площадь Саратовской области - 101,2 тыс. км²;
 население - 2 395,1 тыс. человек.

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские распределительные сети»:
 площадь Самарской области - 53,6 тыс. км²;
 население - 3 154,2 тыс. человек.

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские распределительные сети»:
 площадь Ульяновской области – 37,2 тыс. км²;
 население - 1 218,4 тыс. человек.

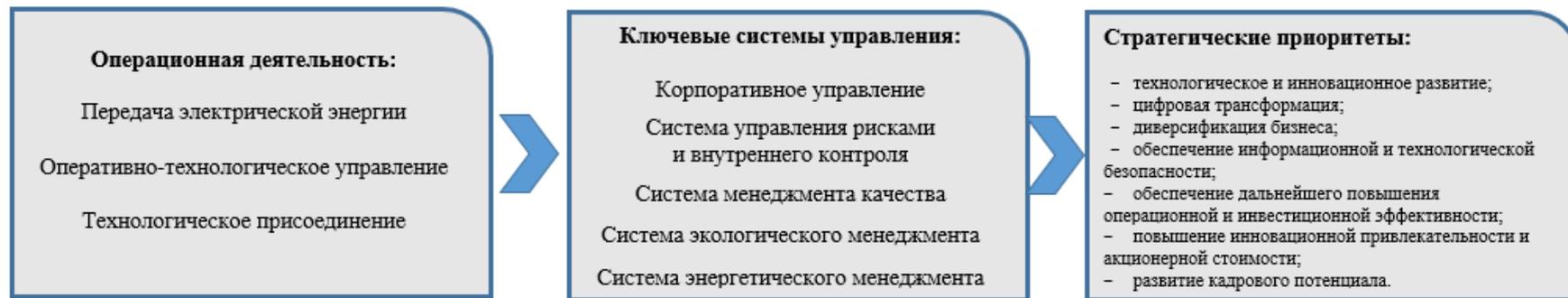
Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»:
 площадь Республики Мордовия - 26,1 тыс. км²;
 население – 769,1 тыс. человек.

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»:
 площадь Пензенской области – 43,4 тыс. км²;
 население - 1 290,9 тыс. человек.

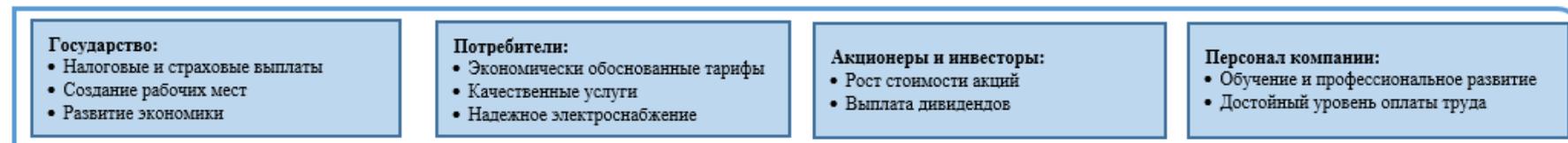
Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»:
 площадь Оренбургской области – 123,7 тыс. км²;
 население – 1 921,9 тыс. человек.

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго»:
 площадь Чувашской Республики - 18,3 тыс. км²;
 население - 1 197,9 тыс. человек.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Ценности для ключевых стейкхолдеров



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА

ЯНВАРЬ

Завершен этап работ по монтажу и испытаниям оборудования на ПС 110/10 кВ «Сазанлей» – первой высокоавтоматизированной подстанции в регионах зоны ответственности компании

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго» удостоен наград регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной ответственности»

ПАО «Россети Волга» перевела на телеуправление 14 ЛЭП саратовского Заволжья

ФЕВРАЛЬ

Специалисты филиала ПАО «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» обеспечили электроэнергией Парк покорителей космоса, строящийся на месте приземления Юрия Гагарина

«Россети Волга» приняла в эксплуатацию объекты внешнего электроснабжения аэропорта «Курумоч» в Самарской области

МАРТ

Коллектив ПАО «Россети Волга» получил благодарность губернатора Саратовской области за профессиональное и оперативное решение производственных задач в условиях пандемии

Филиал ПАО «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» выдал электрическую мощность для освещения Южного автодорожного подхода к аэропортовому комплексу «Гагарин»

Энергетики «Россети Волга» продемонстрировали губернатору Саратовской области готовность к паводку в ходе подготовки к прохождению паводкового периода

АПРЕЛЬ

Шахматисты ПАО «Россети Волга» стали победителями онлайн-турнира среди компаний ТЭК Министерства энергетики РФ

В Самарской области завершено переустройство ЛЭП в рамках первого этапа строительства Климовского моста – части международного маршрута «Европа – Западный Китай»

Сотрудники Общества приняли участие во Всероссийской акции «Сад памяти», высадив более 28 тысяч деревьев

Коллектив филиала ПАО «Россети Волга» – «Самарские распределительные сети» отмечен Благодарностью регионального министерства энергетики и ЖКХ

МАЙ

Сотрудник ПАО «Россети Волга» признан победителем конкурса «Лучший специалист в области метрологии и стандартизации предприятий и организаций Саратовской области»

В филиале ПАО «Россети Волга» – «Самарские РС» смонтирована и введена в эксплуатацию гибридная солнечная электростанция номинальной мощностью для компенсации потребления электроэнергии на хозяйственные и собственные нужды

Губернатор Саратовской области Валерий Радаев посетил новый цех по ремонту трансформаторов в филиале ПАО «Россети Волга» - «Саратовские распределительные сети»

ИЮНЬ

Сотрудник филиала ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго» стал лауреатом Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго» стал победителем республиканского конкурса «Надежный партнер» в номинации «Эффективное сотрудничество»

ИЮЛЬ

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго» осуществил технологическое присоединение новой площадки крупного животноводческого комплекса, входящего в ГК «Талина» (группа компаний включена в перечень системообразующих предприятий России)

Филиал ПАО «Россети Волга» – «Чувашэнерго» выдал мощность новому объекту агропредприятия, специализирующегося на производстве редкого сырья для пищевой промышленности – элитных сортов хмеля

АВГУСТ

Команда «Россети Волга» стала лидером корпоративного чемпионата профмастерства группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills

Годовой отчет ПАО «Россети Волга» стал призером международного конкурса ARC Awards

СЕНТЯБРЬ

Волжские школьники вошли в число победителей Всероссийской олимпиады группы компаний «Россети»

Энергетики «Россети Волга» обеспечили бесперебойное энергоснабжение избирательных участков в 7 регионах России

ОКТАБРЬ

Специалисты ПАО «Россети Волга» вошли в число призеров VIII Национального чемпионата WorldSkills Hi-Tech 2021

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС» обеспечил выдачу дополнительной мощности крупному маслозаводу – одному из лидеров предприятий пищевой промышленности, обладающему правом использования региональной символики «Самарский продукт»

НОЯБРЬ

В филиале ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго» модернизировано оборудования связи северной части области в рамках программы модернизации систем сбора и передачи информации подстанционного оборудования

Компания ПАО «Россети Волга» отмечена наградой международного конкурса в области маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR MarCom Awards в категории Print media

ДЕКАБРЬ

Генеральному директору ПАО «Россети Волга» вручено свидетельство о занесении на Доску почёта Саратовской области за большой вклад в социально-экономическое развитие региона

Представитель ПАО «Россети Волга» вошел в число победителей Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики 2021»

В филиале «Ульяновские РС» завершена реконструкция крупного питающего центра - ПС 110/6 кВ «Лесная»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ	23
<i>Обзор рынка и конкурентная среда</i>	23
<i>Макроэкономические тренды отчетного года</i>	24
<i>Миссия и стратегические цели</i>	25
<i>Ключевые показатели эффективности</i>	26
<i>Ключевые риски</i>	33

ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ

ОБЗОР РЫНКА И КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

Наиболее крупными компаниями, осуществляющими аналогичную деятельность на территории функционирования ПАО «Россети Волга» являются:

– на территории Саратовской области: ЗАО «СПГЭС», АО «Облкоммунэнерго», ООО «Элтрейт», АО «НЭСК», ООО «ТЭК»;

– на территории Самарской области: АО «ССК», АО «ОРЭС Тольятти», АО «Самаранефтегаз», Куйбышевская дирекция по энергообеспечению - структурное подразделение Трансэнерго - филиал ОАО «РЖД»;

– на территории Ульяновской области: МУП «УльГЭС», ЗАО «Авиастар-ОПЭ», ООО «Энергомодуль», АО «Ульяновская сетевая компания»;

– на территории Оренбургской области: ГУП «Оренбургкоммунэлектросеть», Южно- Уральский филиал ООО «Газпромэнерго», ОАО «РЖД» ЮУЖД, ПАО «Гайский ГОК»;

– на территории Пензенской области: ЗАО «Пензенская Горэлектросеть», ООО «Сетевая компания», КЖД-СП Трансэнерго ф-ла ОАО «РЖД» АО «ФНПЦ «ПО «Старт» им. М.В.Проценко», АО «Горэлектросеть» (г. Кузнецк);

– на территории Республики Мордовия: ЗАО ТФ «Ватт», ООО «Системы жизнеобеспечения РМ», ООО «Электротеплосеть», АО «Мордовская электросеть»;

– на территории Чувашской Республики: МУП «Чебоксарские городские электрические сети», ОАО «Канашские городские электрические сети», АО «ЧПО имени В.И. Чапаева», МУП «КС г. Новочебоксарска», МУП «Алатырские городские электрические сети».

По процентному соотношению полезного отпуска электроэнергии в сеть организациями, оказывающими услуги по передаче электроэнергии, ПАО «Россети Волга» занимает безусловно доминирующее положение во всех регионах своей деятельности.

Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние 3 года (%).

Филиал	Доля рынка по полезному отпуску		
	2019 год	2020 год	2021 год
	%	%	%
Саратовские РС	73,22%	70,87%	71,93%
Самарские РС	81,74%	76,74%	69,90%
Ульяновские РС	63,94%	58,02%	63,24%
Оренбургэнерго	77,75%	73,32%	73,05%
Пензаэнерго	67,94%	66,71%	68,12%
Мордовэнерго	100,00%	98,85%	99,62%
Чувашэнерго	72,10%	70,90%	70,68%
ПАО «Россети Волга»	75,58%	72,28%	71,44%

Филиал	Доля рынка по НВВ		
	2019 год	2020 год	2021 год
	%	%	%
Саратовские РС	76,7%	76,1%	75,4%
Самарские РС	50,7%	49,8%	47,0%
Ульяновские РС	57,1%	50,9%	55,1%
Оренбургэнерго	71,6%	68,6%	67,3%
Пензаэнерго	77,8%	78,1%	78,8%
Мордовэнерго	71,0%	71,4%	72,4%
Чувашэнерго	75,0%	74,1%	70,7%
ПАО «Россети Волга»	65,3%	63,8%	62,9%

Основные потребители услуг Общества

Основными заказчиками услуг эмитента являются сбытовые организации: ПАО «Самараэнерго», ПАО «Саратовэнерго», АО «Ульяновскэнерго», ПАО «Мордовская энергосбытовая компания», ОАО «ЭнергосбыТ Плюс», АО «Чувашская энергосбытовая компания», ООО «ТНС энерго Пенза», а также потребители - субъекты оптового и розничного рынков электрической энергии, самыми крупными из которых являются, АО «Газпромэнергосбыт» и ООО «Русэнергосбыт».

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Экономическая ситуация в отчетном периоде характеризовалась оживлением как мировой, так и российской экономики после спада и стагнации в 2020 году, обусловленных негативным влиянием пандемии коронавирусной инфекции COVID-19. Данный положительный тренд подтверждается постепенным восстановлением деловой активности и наращиванием производственных мощностей в России. Свой вклад в восстановление экономики внесли отрасли добывающей и обрабатывающей промышленности, строительство и грузооборот транспорта, а также отрасли, ориентированные на потребительский спрос.

По оценке Росстата ВВП России в 2021 году вырос на 4,7%, что превышает январские оценки Минэкономразвития России (4,4–4,5%), а по сегменту «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» рост ВВП составил 6,1%. При этом, увеличение индекса промышленного производства к соответствующему периоду прошлого года составило 5,3%. В условиях активного восстановления экономики в 2021 году опережающими темпами росла отрасль электроэнергетики: сектор обеспечения электроэнергией, газом и паром по итогам января - декабря 2021 года показал рост на 6,8% год к году.

Инфляция в среднем за 2021 год составила к 2020 году по данным Росстата 106,69%, к декабрю 2020 года - 108,39%.

Рост цен в 2021 году носил общемировой характер, что во многом связано с резко возросшим потребительским спросом после карантинных ограничений, стимулирующей денежно-кредитной политикой Центральными банками крупных государств, нарушением и ограничением логистических цепочек. В рамках борьбы с инфляцией в 2021 году Банк России начал ужесточать денежно-кредитную политику, в т.ч. постепенно в течение отчетного периода повышал ключевую ставку с 4,25% до 8,5% для снижения потребительского спроса за счет роста процентных ставок по кредитам и депозитам. Правительство РФ временно ограничивало рост цен на некоторые товары, а также принимало меры по поддержке внутреннего предложения, в т.ч. через субсидии отечественным производителям.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2021 году по данным СО ЕЭС составила 1 114,55 млрд. кВтч, что выше факта 2020 года на 67,52 млрд. кВтч или 6,4%. Потребление электроэнергии в 2021 году составило 1 090,44 млрд. кВтч., что выше факта 2020 года на 56,72 млрд. кВтч или 5,5%. По Обществу полезный отпуск электроэнергии за 2021 год,

переданный потребителям по границам «котла», составил 48,63 млрд. кВтч, что выше факта 2020 года на 3,20 млрд. кВтч или 7,0 %.

Прогнозирование экономических трендов на краткосрочный и среднесрочный периоды затруднено из-за сложившейся геополитической обстановки в мире, высокого санкционного давления по отношению к России и её отдельным отраслям, высокой волатильности мировых цен на энергетические ресурсы.

Общество осуществляет свою деятельность в наиболее устойчивой отрасли экономики, так как спрос на продукцию отрасли со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям, а риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, используемое в производстве, отсутствуют, поскольку сырье для основной хозяйственной деятельности не используется. Несмотря на геополитические риски и неопределенность в отношении макроэкономических показателей, Общество продолжит обеспечивать надежное качественное электроснабжение для потребителей, деятельность в обеспечении экологической безопасности и создании инфраструктурной основы для экономического развития региона.

МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Миссией ПАО «Россети Волга» является эффективное использование распределительно-сетевых активов компании, поддержание их надежности и привлечение инвестиционных ресурсов на благо каждого акционера и Общества в целом.

Компания, являясь неотъемлемой частью электросетевого комплекса Российской Федерации и группы компаний «Россети», руководствуется Стратегией развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» Протоколом от 26.12.2019 № 388.

Стратегическими целями компаний группы «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Достижение указанных целей планируется обеспечить через развитие основных направлений деятельности: цифровая трансформация, развитие новых видов бизнеса, дальнейшее повышение операционной и инвестиционной эффективности, развитие кадрового потенциала и других.

На основании целей и задач группы компаний «Россети» Общество определило для себя следующие приоритеты деятельности:

- обеспечение системной надежности и безопасности для поддержания устойчивого функционирования распределительно-сетевого комплекса региона, безопасной эксплуатации основного и вспомогательного оборудования и сооружений, предотвращение угроз для жизни населения;

- устойчивое развитие качества и объемов предоставляемых услуг по передаче электрической энергии, обеспечение экологической безопасности, создание инфраструктурной основы для экономического развития региона;

- рост стоимости компании, подразумевающий неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности, расширение и качественное обновление портфеля активов компании, что должно обеспечить удовлетворение интересов акционеров, сделать ПАО «Россети Волга» и предпринимаемые им проекты инвестиционно привлекательными, а также позволить оценить эффективность использования ресурсов и качество работы менеджмента.

Обществом в 2021 году получена прибыль в сумме 120,6 млн. руб., обеспечен высокий уровень платежеспособности и финансовой независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, в полном объеме выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение

потерь электроэнергии в распределительных сетях.

На 2022 год Обществом намечены следующие основные направления в работе:

1) Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение системной безопасности:

– инвестиционные затраты компании на 2022 год запланированы в сумме 9 234,3 млн. руб., ввод основных производственных фондов – 9 376,2 млн. руб.;

– затраты на ремонты на 2022 год планируются в сумме 2 166,4 млн. руб., что на 345,6 млн. руб. выше факта 2021 года.

2) Завершение опытной эксплуатации и тестирования и ввод в промышленную эксплуатацию подсистемы «Заработная плата и управление персоналом (ЗУП)» АСУП ПАО «Россети Волга» на основе программного обеспечения 1С.

3) Обеспечение качества предоставляемых услуг за счет развития информационного пространства.

4) Повышение внутренней операционной эффективности деятельности и достижение безубыточности деятельности Общества, в т.ч. благодаря выполнению мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Общества, в части технологического и инновационного развития, является внедрение в электросетевом комплексе технологий «цифровых сетей».

Цифровая сеть - это высокоавтоматизированная сеть, обеспечивающая наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования с поддержкой протоколов МЭК, управляемая в режиме реального времени, отслеживающая параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электроэнергии, поддерживающая функции самодиагностики и самовосстановления.

Для поддержания высокого уровня надежности электросетевого комплекса необходимы новые инвестиции и вложения в сетевую инфраструктуру, реализацию которых наиболее эффективно и качественно необходимо провести путем внедрения инноваций и процессов цифровизации с дальнейшим снижением затрат на содержание инфраструктуры управления технологическими процессами и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Задачи инновационного развития, а также внедрение технологий, направленных на цифровизацию, должны обеспечить преимущество в темпах снижения операционных и капитальных затрат, исключив при этом рост удельных расходов Общества.

В целях достижения целевых показателей технологического расхода (потерь) электрической энергии и снижения расходов на компенсацию потерь электрической энергии реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Волга», предусматривающая в рамках цифровизации электросетевого хозяйства установку многофункциональных счетчиков технического учета электрической энергии на вводах и отходящих линиях 6-10 кВ подстанций 220/110/35/6-10 кВ, а также современных цифровых средства учета электрической энергии у потребителей розничного рынка электроэнергии в границах балансовой принадлежности Общества.

Выполнение данных мероприятий позволит достоверно в режиме реального времени получать данные для составления баланса электрической энергии по секциям шин 6-10 кВ, определять объемы отпуска и потерь электрической энергии в сети 6-10 кВ, получать данные о технических параметрах сети (ток, напряжение, частота, коэффициент мощности, и т.д.), повышать энергетическую эффективность и сокращать объемы использования энергетических ресурсов в электросетевом комплексе.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решение Совета директоров Общества от 22.09.2020 (протокол от 23.09.2020 № 13).

Целевые значения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Волга» утверждены решением Совета директоров Общества от 20.01.2021 (протокол от 21.01.2021 № 20)

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2021 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕВИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕВИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕВИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748: отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ЕВИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕВИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$, в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0.

	Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Совокупная акционерная доходность	10	0 руб.(≥среднетрехлетнего значения)// не достигнут; 0 руб.(≥значения, утвержденного бизнес-планом)// не достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 года		≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	102,4%// достигнут	≥ 95,0%	96,0% //94%	достигнут	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	выполнен //достигнут	выполнен	выполнен // 100%	достигнут	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,2%// достигнут ²	≥ 2%	6,1% // 275%	достигнут	≥ 2%

¹ За 2021 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Волга»

² КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» присвоена оценка «выполнено» с учетом объективных факторов. На расчет фактического значения показателя повлияли следующие факторы:

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Уровень потерь электроэнергии	10	5,93%// достигнут	≤ 6,14%	5,84%_// 102%	достигнут	≤ 6,19%
Повышение производительности труда	5	2,37%// достигнут	≥ 5%	10,39%_// - ³	достигнут	≥ 10%
Эффективность инновационной деятельности	20	100%// достигнут	≥ 90%	Не рассчитывается ⁴	Не оценивается ³	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	53%// достигнут	≤ 100%	74%//72%	достигнут	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,1// достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (≤ 1,1)	1,1//100%	достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10	выполнен// достигнут	выполнен	выполнен//100%	достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	1 квартал – 100% 2 квартал – 104% 3 квартал – 90% 4 квартал – 95% год – 96% //достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)	1 квартал – 97% 2 квартал – 120% 3 квартал – 98% 4 квартал – 102% год – 102% //106%	достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)

- расходы, связанные с профилактикой распространения COVID-19;

- дополнительное создание резервов по сомнительным долгам.

³ Сравнение не производится в связи с применением в 2021 г. другой методики расчета КПЭ

⁴ КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» (план ≥ 90%, факт не определяется) не оценивается - итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Волга» (утверждена решением Совета директоров решением Совета директоров от 22.09.2020 г. (от 23.09.2020 г. № 13)).

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 1 2) выполнено	Одновременно: 1) $\geq 0,95$ 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: 1) 0,99 2) выполнено //99%	достигнут	Одновременно: 1) $\geq 0,95$ 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества	-70	не устанавливается ⁵				
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) $KP_{Saidi} = 0,81$ $KP_{Saifi} = 0,91$	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$	Одновременно: 1) $KP_{Saidi} = 0,97$ //84%	достигнут ⁶	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$

⁵ КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» в связи с отсутствием утвержденного Плана развития Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Волга» (утверждена решением Совета директоров от 22.09.2020 г. (от 23.09.2020 г. № 13) КПЭ не рассчитывается итоги не подводятся. КПЭ является показателем депремирования, перераспределение удельного веса не требуется.

⁶ КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» (план $K_{saidi} \leq 1$; факт $K_{saidi} = 0,97$; план $K_{saifi} \leq 1$; факт $K_{saifi} = 1,05$) присвоена оценка «выполнено» по объективным факторам.

Причины/основания: выполнение следующих мероприятий, направленных на совершенствования системы учета технологических нарушений и достоверизации данных по отключениям объектов электросетевого хозяйства:

- проработка в рамках специальной подготовки со всем, особенно с вновь принятым, оперативным персоналом разработанного в ПАО «Россети Волга» Регламента верификации данных о количестве точек поставки, оставшихся без электроснабжения при каждом отключении электросетевого оборудования (далее по тексту – Регламент верификации), с указанием на обязательное использование при заполнении объема обесточенных потребителей в записях Журнала отключений ПК «Аварийность» актуальной, ежемесячно обновляемой Ведомости присоединений потребителей услуг сетевой организации;
- в рамках Регламента верификации ежемесячно в течении месяца оперативным персоналом и персоналом подразделений ПБ и ПК проводились проверки, направленные на контроль полноты и корректности заполненных данных о количестве точек поставки, внесенных в записи Журнала отключений ПК «Аварийность», и организовывалась работа по необходимым корректировкам;

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
		2) выполнено 3) 0 (Отсутствие роста крупных аварий) //достигнут	2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	КП _{Saif} = 1,05 //87% 2) выполнено 3) 0 (рост крупных аварий не зафиксирован)		Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 0 пострадавших; 2) 0 //достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 1 //100% 2) 2 //100%	Не достигнут ⁷	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемой годовой премии, премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

- проведение ежемесячных учебных тренировок по отработке механизма внесения записей в Журнал отключений ПК «Аварийность», корректного распределения и заполнения точек поставки по всем уровням напряжения, в отношении которых произошел перерыв электроснабжения;
- с филиалами проводилась информационная кампания по организации полноты и корректности заполнения в записях Журнала отключений ПК «Аварийность» данных об объеме обесточенных потребителей, в т.ч. количества точек поставки по всем уровням напряжения, в отношении которых произошел, перерыв электроснабжения потребителей;
- направление в филиалы аналитических отчетов о состоянии аварийности, протоколов производственно-технических совещаний, тематических писем с рекомендациями о проведении достоверизации данных по отключениям объектов электросетевого хозяйства по всей сети

⁷ Не достижение целевого значения обусловлено следующим:

1. Наличие одного пострадавшего с тяжелым исходом при несчастном случае (Акт №1 о несчастном случае на производстве Форма Н-1 от 28.10.2021);
2. Наличие двух пострадавших со смертельным исходом при несчастных случаях (Акт №5 о несчастном случае на производстве Форма Н-1 от 02.08.2021 и Акт №1/21 о несчастном случае на производстве Форма Н-1 от 22.10.2021).

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В целях совершенствования системы управления рисками в группе компаний «Россети», приказом Общества от 10.04.2020 №292 приняты к руководству методологические документы в области управления рисками, в том числе Положение по управлению рисками ПАО «Россети Волга», регламентирующее управление функциональными рисками в ПАО «Россети Волга», в том числе идентификацию, оценку, документирование информации и разработку мероприятий по управлению рисками.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2021 год, содержащий 49 функциональных рисков, т.е. агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них – на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей группы компаний «Россети».

В целях эффективного управления рисками в Обществе внедрена система оценки рисков. Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается владельцами рисков по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

Умеренный - не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

Значимый - при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

Критический - при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерыванием деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

В целях влияния на факторы возникновения значимых и критических функциональных рисков, минимизации их последствий, в случае реализации, в Обществе утвержден План мероприятий по управлению рисками ПАО «Россети Волга» на 2021 год (решение Правления от 18.09.2020, протокол №347/2020).

Данный план мероприятий по управлению рисками ПАО «Россети Волга» на 2021 год разработан на основе метода «Снижения риска», т.е. воздействия на риск путем снижения вероятности реализации риска и (или) снижения негативных последствий в случае реализации риска, как наиболее приемлемого метода управления риском с учетом соблюдения следующих принципов:

- соблюдение баланса затрат на реализацию мероприятий, получаемого эффекта от их реализации и уровня существенности риска;
- учет мнения экспертов смежных функциональных направлений, работников, ответственных за реализацию мероприятий, иных заинтересованных лиц;
- снижения вероятности возникновения факторов риска и/или потенциальных последствий их реализации;
- реализация мероприятий должна привести к конкретному, четко определенному измеряемому результату;
- мероприятия должны быть достижимы с точки зрения имеющихся ресурсов, необходимых для их реализации;
- реализация мероприятий должна способствовать эффективному достижению целей и задач Общества;

– для реализации мероприятий должны быть установлены конкретные сроки и лица, ответственные за исполнение мероприятий.

Выполнение всех запланированных мероприятий, оказывающих влияние на факторы возникновения значимых и критических функциональных рисков, позволило снизить вероятность реализации, а также уменьшить величину последствий в случае реализации данных рисков в 2021 году.

Сведения об управлении функциональными рисками с уровнем существенности «значимый» и «критический» представлены в таблице.

Таблица 1

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Влияние на ключевые показатели деятельности	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
				в 2020 году	в 2021 году	
1	ФР01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	КПД 01 Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	Значимый	1. Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии 2. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность 3. Мониторинг заявок потребителей на технологическое присоединение, по которым существует риск перехода их на собственную генерацию / переключение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС»
2	ФР01-05	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иными сетевыми организациями	КПД 01 Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	Критический	1. Мониторинг и прогнозирование перетоков электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования затрат на услуги смежных сетевых организаций
3	ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме	КПД 03 Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	Значимый	1. Реализация мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулирование разногласий, предусмотренных Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии ПАО «Россети Волга» (мониторинг изменения объема ДЗ, разработка план-графиков мероприятий по снижению просроченной задолженности и т.д.)
4	ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	КПД 04 Обеспечение дивидендного потока	Значимый	Значимый	1. Обязательное упоминание в договорах на предоставление кредитных средств обязательства банка о заблаговременном уведомлении Общества о предстоящем изменении 2. Обязательное упоминание в договорах на предоставление кредитных средств права Общества на досрочное погашение задолженности до вступления в силу изменений по процентной ставке 3. Своевременное проведение необходимых процедур по привлечению заемных средств, в т.ч. облигационных займов для обеспечения наличия лимитов кредитования по приемлемым ставкам в объемах, позволяющих оперативно управлять распределением кредитного портфеля 4. Своевременное и качественное исполнение обязательств Общества по кредитным договорам в части уплаты процентов 5. Своевременное и качественное исполнение обязательств Общества по кредитным договорам в части предоставления информации и документов 6. Формирование кредитного портфеля Общества с учетом надежности и стабильности банков-кредиторов. 7. Диверсификация портфеля с целью снижения расходов на обслуживание долга
5	ФР07-02	Отсутствие возможности своевременного оформления разрешительной документации на строительство	КПД 07 Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Значимый	Значимый	1. Контроль за исполнением графиков реализации инвестиционных проектов, в том числе своевременность подготовки и направлению пакетов документов для получения разрешительной документации 2. Формирование графика реализации инвестиционного проекта с учетом корпоративных и нормируемых законодательно-правовыми актами, сроков подготовки организациями и органами управления документов для получения разрешительной документации 3. Формирование комплектов документов в соответствии с требованиями Градостроительного кодекса РФ и законодательно-правовых актов субъектов РФ присутствия ПАО «Россети Волга»
6	ФР09-01	Профессиональные риски Общества	КПД 09 Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Значимый	Критический	1. Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда, контроль организации работ на объектах, обеспечение безусловного принятия мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда.

						<p>2. Выполнение мероприятий Комплексной программы ПАО «Россети Волга» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Волга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества.</p> <p>3. Обеспечение безопасных условий труда (выдача сертифицированных средств защиты, смывающих и обезвреживающих средств, исправного инструмента и приспособлений).</p> <p>4. Оснащение современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемого для выполнения работ и перевозки персонала, путем его обновления или переоборудования/дооснащения.</p> <p>5. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом (инструктажи, стажировка, дублирование и т.п.).</p> <p>6. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда в ПАО «Россети Волга».</p> <p>7. Проведение медицинских осмотров работников: предварительных, периодических, предрейсовых, послерейсовых.</p> <p>8. Информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях</p>
7	ФР10-01	Несвоевременное включение инновационных проектов в инвестиционную программу	КПД 10 Эффективность инновационной деятельности	Значимый	Значимый	<p>1. Организация формирования и утверждения Среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества.</p> <p>2. Организация включения мероприятий среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества в Инвестиционную программу Общества</p> <p>3. Организация утверждения среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества, в соответствии с внутренними документами Общества</p>
8	ФР10-02	Отсутствие подрячика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов	КПД 10 Эффективность инновационной деятельности	Значимый	Значимый	<p>1. Организация мониторинга реализации мероприятий утвержденного Среднесрочного плана Программы инновационного развития Общества.</p> <p>2. Организация участия работников Общества, ответственных за инновационную деятельность, в закупочной деятельности инновационных проектов</p>
9	ФР11-04	Несоответствие выполненных работ проектно-сметной документации, низкое качество оборудования / материалов и т.д.	КПД 11 Снижение удельных инвестиционных затрат	Значимый	Значимый	<p>1. Поэтапный контроль за соблюдением графика СМР.</p> <p>2. Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства.</p> <p>3. Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования.</p> <p>4. Контроль проведения торгово-закупочных процедур на СМР строго после утверждения проектной документации</p> <p>5. Организация строительного контроля</p>
10	ФР12-04	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	КПД 12 Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	–	Критический	<p>1. Актуализация, введение в действие локальных нормативных документов, обеспечивающих проведение специальных антикоррупционных процедур, а также закрепляющих стандарты поведения.</p> <p>2. Контроль исполнения требований Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности, антикоррупционных обязательств, антикоррупционной оговорки, а также извещения об указанных требованиях контрагентов и партнеров</p> <p>3. Проверка кандидатов на занятие вакантной должности в Обществе, в т.ч. проведение декларирования конфликта интересов кандидатов на занятие вакантной должности</p> <p>4. Разработка методических и информационно-разъяснительных материалов об антикоррупционных стандартах поведения. Проведение обучающих и просветительских мероприятий по вопросам профилактики и противодействия коррупции</p>

По итогам оценки функциональных рисков, проводимой владельцами рисков, в 2021 году произошло увеличение уровня существенности до «Критического» по ряду функциональных рисков ПАО «Россети Волга», что в основном обусловлено нетерпимостью (нулевой толерантностью) Общества к несчастным случаям на производстве и неприемлемостью коррупции в любых формах и проявлениях.

3. Графическое отображение оценки критических и значимых функциональных рисков Общества представлено на рис. 1.

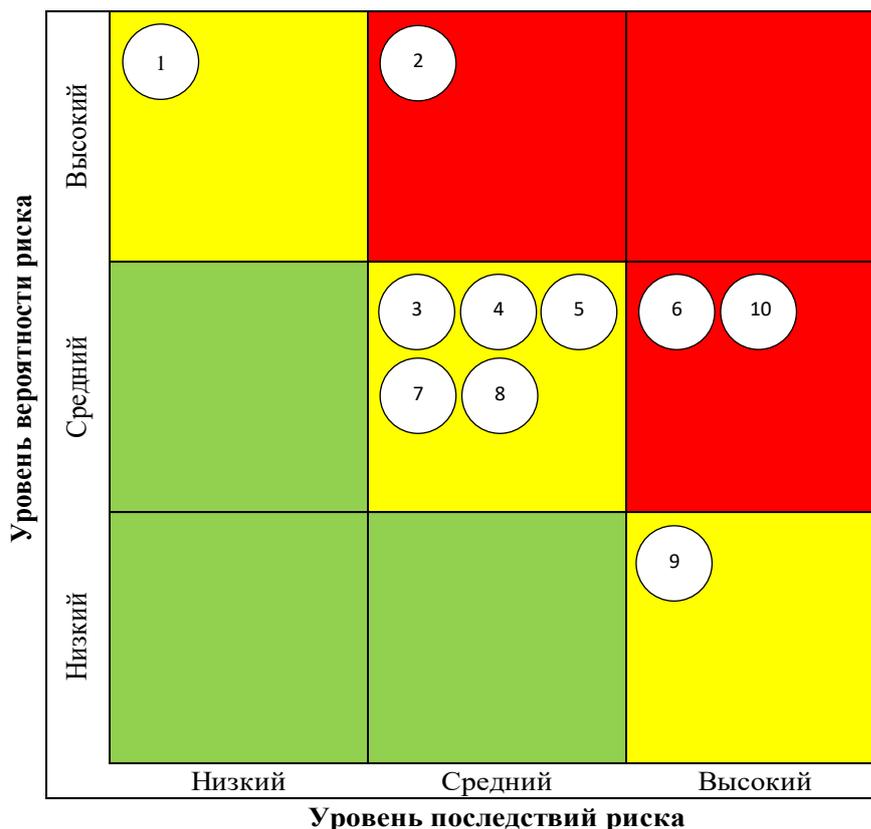


Рис.1. Карта критических и значимых функциональных рисков Общества на 2021 год

4. Информация о реализации критических функциональных рисков в Обществе по итогам 2021 года представлена в таблице 2.

Таблица 2

Наименование риска	Факт реализации риска с указанием последствий реализации	Мероприятие, направленное на минимизацию последствий реализации риска
Несчастные случаи с работниками Общества на производстве	3 несчастных случая (2 со смертельным исходом, 1 с тяжелым исходом)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Волга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества. 2. Внеплановый инструктаж всему производственному персоналу, организующему и выполняющему работы в электроустановках. 3. Внеплановый производственный инструктаж всему персоналу, организующему и осуществляющему работы с применением подъемных сооружений. 4. Внеочередная проверка знаний правил, норм и инструкций по охране труда и технической эксплуатации электроустановок.

По итогам 2021 г. отмечается отсутствие существенного влияния фактов реализации рисков на выполнение показателей бизнес-плана.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	
<i>Результаты производственной деятельности</i>	
<i>Технологическое присоединение к электрическим сетям</i>	
<i>Организация взаимодействия с потребителями услуг</i>	
<i>Деятельность по консолидации электросетевых активов</i>	
<i>Развитие электросетевого комплекса в субъектах РФ в зоне деятельности Компании</i>	
<i>Информация о техническом состоянии сетей</i>	
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
<i>Параметры инвестиционной деятельности</i>	
<i>Направление и структура финансирования капитальных вложений</i>	
<i>Результаты реализации инвестиционной программы</i>	
<i>Долгосрочная инвестиционная программа</i>	
<i>Управление качеством капитального строительства</i>	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР	
<i>Инновационное развитие</i>	
<i>Основные НИОКР, выполняемые в рамках программы инновационного развития</i>	
<i>Техническая политика</i>	
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	
<i>Основные финансово-экономические показатели</i>	
<i>Кредитные рейтинги и облигационные займы</i>	
<i>Управление активами</i>	
ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА	
<i>Тарифы на услуги по передаче электроэнергии</i>	
<i>Плата за технологическое присоединение</i>	

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Саратовские РС	9 613,12	8 983,68	629,44	6,55%
Самарские РС	18 325,19	17 649,66	675,53	3,69%
Ульяновские РС	4 483,21	4 195,93	287,29	6,41%
Оренбургэнерго	9 387,54	8 677,55	709,99	7,56%
Пензаэнерго	4 392,89	4 069,71	323,18	7,36%
Мордовэнерго	2 362,10	2 185,43	176,67	7,48%
Чувашиэнерго	4 220,42	3 957,28	263,14	6,23%
Россети Волга	52 784,47	49 719,24	3 065,23	5,81%

По итогам работы Общества в 2021 году объем полезного отпуска потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 49 719,24 млн кВт*ч, что в сравнении с показателями 2020 года (46 429,09 млн кВт*ч) на 3 290,15 млн кВт*ч или 7,1 % выше.

«Саратовские РС» - 541,2 млн. кВтч (+6,4%), произошло в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона: по конечным потребителям ПАО «Саратовэнерго» (ОАО «Межрегионэнергосбыт»), рост объемов производства по потребителям ЕЭС «Гарант» (Оренбург) (ООО «Саратовский молочный комбинат»), ПАО «Балаковорезинотехника», ООО «НПП «ПОЛИПЛАСТИК»), за счет роста количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), рост потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО: ЗАО «СПГЭС», ЗАО «НЭСК»;

«Самарские РС» - на 1 124,2 млн. кВтч (+6,8%), произошло в результате роста электропотребления по группе потребителей «население и приравненные к нему потребители», по крупным потребителям ПАО «Самараэнерго» (ПАО "КуйбышевАзот" и АО "Арконик СМЗ"), АО «Газпромэнергосбыт» (ООО «Газпром трансгаз Самара»), за счет роста количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), рост потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО: ООО «Энергохолдинг», ООО «Энерго-Центр», ООО «ЗПП».

«Ульяновские РС» - на 211,2 млн. кВтч (+5,3%), произошло в результате роста электропотребления по группе потребителей «население и приравненные к нему потребители», за счет роста количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), рост объемов производства ООО «Ульяновский автомобильный завод», рост потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО: АО «Авиастар ОПЭ», АО «ГНЦ НИИАР».

«Оренбургэнерго» - на 491,6 млн. кВтч (+6,0%), что произошло в результате роста электропотребления по группе потребителей «население и приравненные к нему потребители», по крупным потребителям АО «Энергосбыт Плюс» (ПАО «Оренбургнефть»), ПАО «Гайский ГОК», АО «КМА-Энергосбыт» (АО «Уральская сталь») рост объемов производства, рост объемов добычи и транспортировки газа АО «Газпром энергосбыт», за счет роста количества грузоперевозок ООО «Русэнергосбыт» (ОАО «РЖД»), а также произошел рост потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО: ГУП «ОКЭС», ЮУ филиал ООО «Газпромэнерго», ПАО «Гайский ГОК».

«Пензаэнерго» - на 157,5 млн. кВтч (+4,0%), что произошло в результате роста электропотребления по группе потребителей «население и приравненные к нему потребители», за счет роста количества грузоперевозок ООО «Русэнергобыт» (ОАО «РЖД»), роста электропотребления ООО "Маяк-Энергосервис".

«Мордовэнерго» - на 89,6 млн. кВтч (+4,3%), что произошло в результате роста электропотребления по группе потребителей «население и приравненные к нему потребители», по крупным потребителям ПАО «МЭСК» (ООО «МПК «Атяшевский», ОАО «Мир цветов», ЗАО «Мордовский Бекон», АО «Ковылкинский комбикормовый завод», ООО «Спиртовой завод «Кемлянский», ООО «Мордовский Племенной центр», АО «Орбита», ООО «Волгатрансгаз» Торбеевский ЛПУ МГ), в результате частичного восстановления количества грузоперевозок ООО «Русэнергобыт», рост потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО: АО ТФ «Ватт», АО «Мордовская электросеть», Куйбышевская дирекция по энергообеспечению –СП Трансэнерго филиал ОАО «РЖД».

«Чувашэнерго» - на 674,8 млн. кВтч (+20,6%), что произошло в результате роста электропотребления по группе потребителей «население и приравненные к нему потребители», роста электропотребления по конечным потребителям ООО «Энергокапитал-Сбыт» (ООО «ПК «Промтрактор», ООО «ПК «ЧАЗ»), ООО «НЭК» (ООО «Алатырская бумажная фабрика», ООО «Молочное дело - Ивня»; ООО «Волжский текстиль»), по ПАО «Химпром» - в связи с изменением схемы расчетов (включением в полезный отпуск объемов электроэнергии по точкам поставки, имеющим опосредованное присоединение к сетям филиала через сети Новочебоксарской ТЭЦ-3), в результате частичного восстановления количества грузоперевозок ООО «Русэнергобыт» (ОАО «РЖД»), рост потребления электроэнергии конечными потребителями ТСО: МУП «КС Новочебоксарска», ООО «Электросети», ООО «СЭС».

Фактические потери электрической энергии в 2020-2021 годах

Наименование филиала/МРСК	Потери электрической энергии						
	Факт 2020 год			Факт 2021 год		Изменение	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	$7 = 5 * 8 / 100\%$	$8 = 6 - 4$
Саратовские РС	632,52	6,97%	6,97%	629,44	6,55%	-2,66	-0,42%
Самарские РС	659,75	3,84%	3,84%	675,53	3,69%	-1,01	-0,15%
Ульяновские РС	287,98	6,74%	6,74%	287,29	6,41%	-0,95	-0,33%
Оренбургэнерго	683,83	7,71%	7,71%	709,99	7,56%	-1,06	-0,15%
Пензаэнерго	326,24	7,70%	7,71%	323,18	7,36%	-1,14	-0,35%
Мордовэнерго	178,81	7,86%	7,92%	176,67	7,48%	-0,77	-0,44%
Чувашэнерго	259,29	7,32%	6,57%	263,14	6,23%	-0,89	-0,34%
Россети Волга	3 028,43	6,12%	6,08%	3 065,23	5,81%	-8,28	-0,27%

* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями в 2021 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях Общества составили 3 065,23 млн кВт*ч или 5,81% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2020 года при росте отпуска в сеть на 6,7%, снижение потерь электрической энергии в сопоставимых условиях составило – 8,28 млн кВт*ч или - 0,27 процентных пункта, что обусловлено реализацией комплекса мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Динамика объема спроса и оказанных услуг по технологическому присоединению.

За период 2019-2021 наблюдалась следующая динамика объемов технологического присоединения

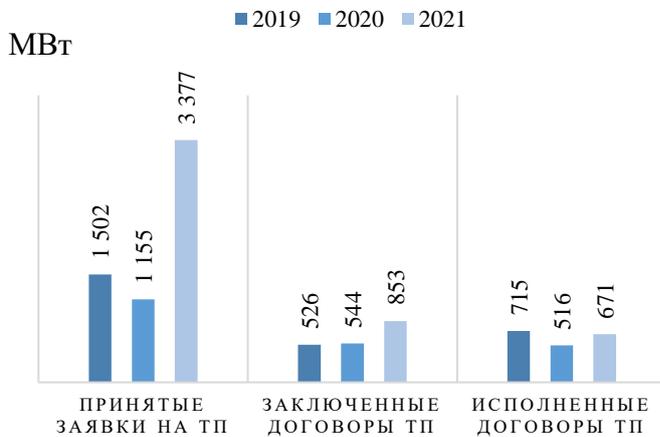


Рис. Объем ТП по мощности (МВт)

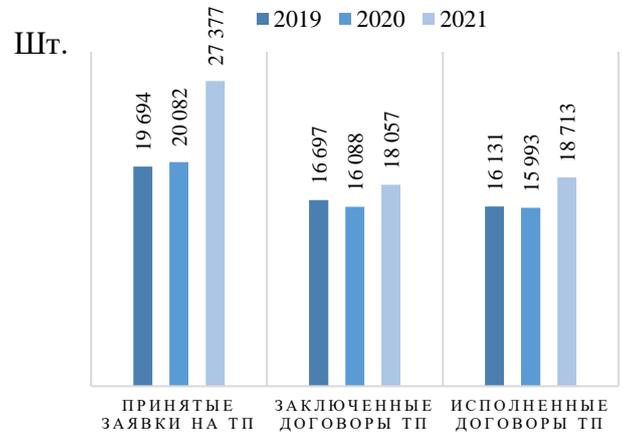


Рис. Объем ТП по количеству (шт.)

В 2021 году, после снижения в 2020 году в связи с мерами и ограничениями, вводимыми в рамках нераспространения коронавирусной инфекции, наблюдается значительный рост (более чем 2 раза) заявленной мощности и количества заявок на технологическое присоединение.

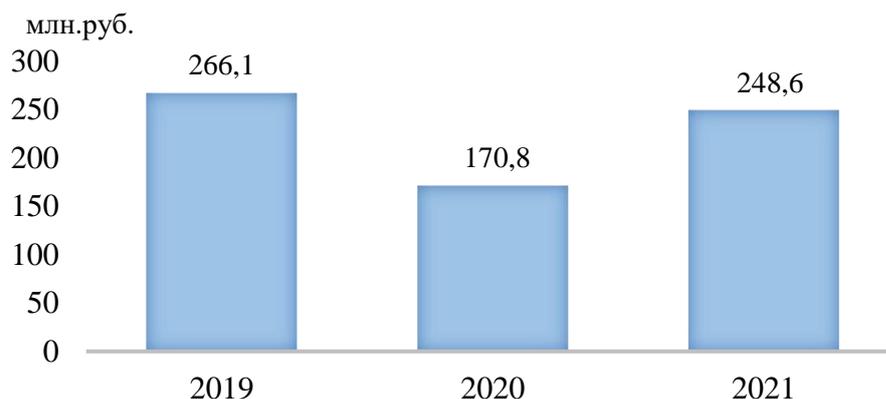
Мощность заключенных договоров на технологическое присоединение в период 2019-2021 гг. показывает положительную динамику, тогда как в количественном отношении, как и в случае с заявками на ТП, количество договоров, заключенных филиалами Общества после снижения увеличилось в 2021 до 18 057 штук (12% к 2020 году).

Сходная динамика наблюдается в объемах исполненных договоров. Присоединённая мощность в 2021 году увеличилась на 155 МВт (30% к 2020 году), а количество присоединений возросло на 17%.

Рост большинства показателей по сравнению с аналогичными прошедшими периодом обусловлен увеличением спроса на ТП и повышением деловой активности.

Динамика выручки по технологическому присоединению

Динамика выручки от оказания услуг по технологическому присоединению за период с 2019-2021 гг. приведена на диаграмме:



На динамику выручки от оказания услуг по технологическому присоединению за период с 2019-2021 гг. влияла структура и категоричность договоров ТП со сроками исполнения в рассматриваемом периоде, тенденция снижения объема выручки в 2020 году частично обусловлено ограничительными мерами и инвестиционным климатом в регионах присутствия ПАО «Россети Волга». Рост доходов от технологического присоединения в 2021 году (45,5%) вызван, в том числе увеличением количества присоединений заявителей категории «до 15 кВт» заключивших договоров по стандартизированной ставки или ставки за единицу максимальной мощности.

Технологическое присоединение социально-значимых крупных и инфраструктурных объектов.

По Филиалу «Самарские РС»:

1. Технологическое присоединение агропромышленного парка в Кировском районе г. Самара.

Договор ТП № 1791-000179 от 06.02.2017 года, мощность – 5,5 МВт, сумма по договору 3 823,84 тыс. руб., заявитель - ООО «Агропромышленный парк Самара».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 10.03.2021 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение жилой малоэтажной застройки в Шигонском районе Самарской области.

Договор ТП № 2150-001639 от 22.04.2021 года. Мощность – 0,9 МВт, сумма по договору 20,76 тыс. руб., заявитель – ООО «Строительное управление № 905».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 28.07.2021 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение линейной производственно-диспетчерской станции в п. Привольный Безенчукского района Самарской области.

Договор ТП № 1650-003274 от 05.12.2016 года. Мощность – 7,7 МВт. Сумма по договору – 5 406,22 тыс. руб., заявитель – ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 20.04.2021 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Чувашиэнерго»:

1. Технологическое присоединение жилого микрорайона «Университетский-2» в г. Чебоксары.

Договор ТП № 1791-000113 от 23.01.2017 года. Мощность - 2 МВт, сумма по договору – 1 775,47 тыс. руб. Заявитель - ЗАО «ТУС». В рамках реализации договора выполнена Реконструкция ЗРУ-6 на ПС 110/6 «Студенческая».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 21.07.2021 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение малоэтажной жилой застройки в Климовском с.п. Ибресинского района Чувашской Республики.

Договор ТП № 2120-001772 от 17.05.2021 года. Мощность – 1,5 МВт, сумма по договору – 342,64 тыс. руб. В рамках реализации договора для заявителя была выполнена Реконструкция КРУ-10 кВ на ПС 110 кВ «Рассвет». Заявитель - ООО «Строительное управление № 926».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 10.09.2021 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение вагон-городка и асфальтобетонного завода для строительства автодороги М-12 «Москва – Нижний Новгород – Казань» (6 этап 454 км. – 586 км.) в Большеалгашинском с.п. Шумерлинского района Чувашской Республики.

Договор ТП № 2120-000581 от 31.03.2021 года. Мощность – 0,63 МВт, сумма по договору – 424,55 тыс. руб. Заявитель - ООО «Коммунальные технологии».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 06.07.2021 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Ульяновские РС»:

1. Технологическое присоединение ТП 10/0,4кВ для индивидуального жилищного строительства р.п. Новоспасское Новоспасского района Ульяновской области.

Договор ТП № 2070-000561 от 05.03.2020 года. Мощность - 0,5 МВт. Сумма по договору – 270,04 тыс. руб. Заявитель - ООО «РегионПромСтрой».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 07.07.2020 года. Оплачен в полном объеме.

2. Увеличение мощности энергопринимающих устройств завода по производству бетона и ЖБК в р.п. Новоспасское Новоспасского района Ульяновской области.

Договор ТП № 2070-000699 от 12.05.2020 года. Мощность - 0,7 МВт. Сумма по договору – 351,05 тыс. руб. Заявитель - ООО «Энергопром ГРУПП».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 30.07.2021 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение пивного завода в г. Ульяновск.

Договор ТП № 1991-000883 от 23.04.2019 года. Мощность - 5,98 МВт. Сумма по договору – 3 202,66 тыс. руб. В рамках исполнения договора ТП Филиалом «Ульяновские РС» выполнена реконструкция ПС 110/6 Южная. Заявитель - ООО «Завод Трехсосенский».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 30.07.2021 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Пензаэнерго»:

1. Технологическое присоединение торгово-развлекательный комплекса в селе Засечное Пензенского района Пензенской области.

Договор ТП № 1940-005081 от 04.10.2019 года. Мощность – 1,2 МВт. Стоимость договора – 8 766,1 тыс. руб. Заявитель - Логунова Елена Васильевна. В рамках исполнения обязательств выполнено строительство ВКЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ «Терновка».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 23.12.2021 года. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение многоэтажной жилой застройки микрорайона № 6 и № 7 в г. Пенза.

Договоры ТП № 1440-004560 и 1440-004563 от 20.10.2014 года. Общая мощность – 6,1 МВт. Стоимость договоров – 469,26 тыс. руб. и 480,99 тыс. руб. Заявитель – ООО «Сетевая компания». В рамках исполнения обязательств выполнена реконструкция линейных ячеек в РУ-10 кВ ПС 110/35/10 кВ «Панкратовка».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 24.02.2021 года. Оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение двухтрансформаторного распределительного устройства для энергоснабжения торгового центра в строящемся микрорайоне № 7 в г. Пенза.

Договор ТП 1540-000476 от 13.02.2015 года. Мощность – 3 МВт. Стоимость договора – 469,26 тыс. руб. Заявитель – ООО «Сетевая компания».

Присоединение завершено. Сторонами подписан Акт ТП от 24.02.2021 года. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Мордовэнерго»:

1. Технологическое присоединение спортивного комплекса в д. Бобылевские выселки Краснослободского района Республики Мордовия.

Договор ТП № 2010-000403 от 15.03.2021 года. Мощность – 0,67 МВт, сумма по договору – 26 787,1 тыс. руб. Заявитель - Служба обеспечения деятельности ОМС и МУ. В рамках исполнения обязательств выполнено строительство ЛЭП-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ, ЛЭП-0,4 кВ.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 21.09.2021 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

2. Увеличение мощности свиноводческих комплексов на 4500 свиноматок и 4 800 свиноматок, расположенных по адресу: Республика Мордовия, Ковылкинский р-н, Мордовско-Вечкенинское с.п.

Договоры № 1910-001163 от 26.04.2019 года и № 1910-001550 от 25.06.2019. Общая мощность – 2,1 МВт. Сумма по договору – 8 873,39 тыс. руб. и 799,01 тыс. руб. Заявитель - ООО «Мордовский племенной центр». В рамках реализации договоров выполнено строительство КВЛ-10 кВ и монтаж вакуумных выключателей на ПС 110/10 кВ «И-615».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акты ТП от 23.04.2021 года. Напряжение на объекты подано. Договоры ТП оплачен в полном объеме.

3. Увеличение мощности комбикормового завода в г. Колывкино Республики Мордовия.

Договор ТП № 1810-003486 от 20.12.2018 года. Мощность – 2,5 МВт. Стоимость – 2 338,47 тыс. руб. Заявитель - ОАО «Ковылкинский комбикормовый завод». Выполнены работы по реконструкции КВЛ-10 кВ с заменой кабельных заходов и магистралей, существующих КВЛ-10 кВ № 6 и № 7 на КЛ-10 кВ большего сечения и замене ТТ-10 кВ.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 27.01.2021 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Саратовские РС»:

1. Технологическое присоединение ВЛ-10 кВ и ТП-10 кВ для электроснабжения тепличных комплексов для выращивания овощей в Саратовском районе Саратовской области

Договоры № 2091-000087 от 06.02.2020 года и 2191-000709 от 21.06.2021. Общая мощность – 5,2 МВт. Стоимость договоров – 742,63 тыс. руб. и 143,98 тыс. руб. Заявитель - ООО «РЭХН». В рамках исполнения договора выполнена реконструкция ПС 35/10/6 кВ «Михайловка»

Присоединение завершено, сторонами подписан Акты ТП от 08.10.2020 года. Напряжение на объекты подано. Договоры ТП оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение кабельных линий 10кВ, ТП(РП) для электроснабжения жилой застройки в г. Саратов (земли ФГБНУ «НИИСХ Юго-Востока» в Ленинском и Кировском районах).

3. Договор № 2091-000434 от 27.04.2020 года. Мощность – 1 МВт. Стоимость по договору – 18,7 тыс. руб. Заявитель – АО «НЭСК».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 09.12.2021 года. Договор ТП оплачен в полном объеме.

4. Технологическое присоединение ВЛ-10 кВ, ТП-10/0,4 кВ для электроснабжения объектов сельскохозяйственного производства на территории Перекопновского МО Ершовского района Саратовская области.

Договор ТП № 2191-000293 от 20.04.2021 года. Мощность – 0,85 МВт, стоимость по договору – 414,5 тыс. руб. В рамках реализации договора выполнен монтаж поста учёта. Заявитель - ООО «МТС ЕРШОВСКАЯ».

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП от 23.08.2021 года. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Оренбургэнерго»:

1. Технологическое присоединение двух ВЛ-110 кВ для электроснабжения фотоэлектрической солнечной электростанции, расположенной в Сорочинском ГО Оренбургской области.

Договор ТП № 1791-001033 от 28.08.2017 года. Мощность – 60 МВт, стоимость по договору – 70,7 тыс. руб. Заявитель – АО «Солнечный ветер». В рамках реализации договора осуществлено

техническое перевооружение ПС 110 кВ Александровская-1 и модернизация ПС 110кВ Плешановская.

Присоединение завершено, сторонами подписан акт о технологическом присоединении 06.04.2021. Договор оплачен в полном объеме.

2. Увеличение объема максимальной мощности по существующим КЛ 10кВ для электроснабжения жилой застройки микрорайона «Дубки» в г. Оренбург.

Договор ТП № 2130-004697 от 28.07.2021 года. Мощность – 0,93 МВт, стоимость по договору – 15,6 тыс. руб. Заявитель – ООО «Оренэлектрострой».

Присоединение завершено, сторонами подписан акт о технологическом присоединении 10.09.2021. Напряжение на объект подано. Договор оплачен в полном объеме.

3. Технологическое присоединение сельскохозяйственного производства в с/с Экспериментальный в Оренбургский районе Оренбургской области.

Договор ТП № 1930-005833 от 19.07.2019 года. Мощность – 3,6 МВт, стоимость по договору – 658,5 тыс. руб. Заявитель – ООО «Ферма Луговая». В рамках реализации договора осуществлена реконструкция РУ-6 кВ ПС «Донгузская».

Присоединение завершено, сторонами подписан акт о технологическом присоединении 30.09.2021. Напряжение на объект подано. Договор оплачен в полном объеме.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Принципы взаимодействия с потребителями

Основными принципами работы в области взаимодействия с потребителями в ПАО «Россети Волга» являются:

– Клиентоориентированный подход, который представляет собой системный анализ и повышение эффективности всех технологических процессов Общества с точки зрения взаимодействия с потребителями.

– Достаточная информированность потребителей об услугах, которые оказывает ПАО «Россети Волга». Полная и достоверная информация обо всех услугах Общества предоставляется в доступной для потребителя форме и представлена на интернет-сайте Общества.

– Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании посредством эффективной работы центров обслуживания потребителей. Очный сервис компании организован с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества.

– Доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для потребителей.

– Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества.

– Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

Каналы взаимодействия и потребительские сервисы

В Обществе организована система централизованного обслуживания потребителей услуг посредством очного и заочного обслуживания. При взаимодействии с потребителями соблюдаются высокие стандарты этикета обслуживания потребителей услуг.

Форма обслуживания	Сервисы обслуживания	Вид обращения
Очная форма	ЦОП	Очное обращение
	Пункты приема обращений потребителей	Очное обращение
	Подразделения компании по ТП	Очное обращение
Заочная форма	Call-центр (контакт-центр)	Телефонный звонок
	Почта	Письмо через почту
	e-mail	Письмо через электронную почту
Заочная интерактивная форма	Интернет-приемная на сайте Общества	Обращение в Интернет-приемную
	Интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна»	Обращения пользователей по следующим тематикам: колебания напряжения/низкое напряжение; отключение электроэнергии (плановое); дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.
	Интернет-портал «портал-тп.рф»	Обращение через сайт портал-тп.рф

Инфраструктурным элементом очного обслуживания потребителей в ПАО «Россети Волга» являются:

- центры обслуживания потребителей;
- пункты обслуживания потребителей.

В 2021 году очное обслуживание потребителей осуществлялось только в филиале «Оренбургэнерго», в связи со снятием Режимы повышенной готовности в Оренбургской области, вводимого ранее по причине роста заболеваемости новой коронавирусной инфекцией.

Общая характеристика инфраструктуры очного обслуживания ПАО «Россети Волга»

Наименование	Количество инфраструктурных элементов			Численность работников, осуществляющих очное обслуживание
	ВСЕГО офисов обслуживания	Центры обслуживания потребителей услуг	Пункты обслуживания потребителей	
ПАО «Россети Волга»	74	24	50	128
Саратовские РС	8	1	7	23
Самарские РС	6	4	2	13
Ульяновские РС	4	1	3	7
Оренбургэнерго	42	9	33	55
Мордовэнерго	4	4	0	11
Чуваэнерго	4	4	0	5
Пензаэнерго	6	1	5	14

Динамика обращений

В 2021г. поддерживалась эффективная работа Контакт- центра ПАО «Россети Волга». Производился прием обращений на единый номер телефона 8-800-220-0-220. Организация работы Контакт- центра производилась на основе аппаратно-программных решений, реализованных на базе программного комплекса «1С: Предприятие 8».

Относительно 2020 года, в 2021 году количество обращений потребителей услуг, прошедших через Контакт центр увеличилось и составило 48 842 шт.

Заочное интерактивное обслуживание потребителей осуществляется без личного контакта с сотрудниками филиалов ПАО «Россети Волга» с помощью сети Интернет (электронная почта, интернет-портал «портал-тп.рф», Интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна», ресурсы на сайте ПАО «Россети Волга»: интернет-приемная).

Существует возможность обмена информацией с потребителями через:

- на сайте Портал ПАО «Россети» <https://портал-тп.рф/>;
- на сайте Светлая страна <https://светлаястрана.рф/>;
- на сайте ПАО «Россети Волга» <http://www.rossetivolga.ru/> (утверждённый приказом ПАО

«Россети Волга» от 09.04.2008 № 107 «О внедрении структуры корпоративного интернет сайта и обеспечении регулярного раскрытия информации о деятельности ПАО «Россети Волга» на корпоративном интернет сайте») посредством интернет-приемной, расположенной на главной странице - http://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/internet_priemnaya/; раздела «Потребителям» (<http://www.rossetivolga.ru/ru/klientam/>). В соответствии с Приказом ПАО «Россети» №219 от 11.06.2020 все функции и сервисы ПАО «Россети Волга» переведены на единую платформу ПАО «Россети» - Портал электросетевых услуг.

Потребителю предоставляется возможность ознакомиться со справочной информацией и ответами на наиболее часто задаваемые вопросы в соответствующем разделе сайта ПАО «Россети Волга».

В 2021 году была обеспечена работа с обращениями пользователей, поступающими через интернет-портал ПАО «Россети» «Светлая страна», на котором потребитель может подать обращение в сетевую организацию и получить квалифицированный ответ в кратчайшие сроки по следующим тематикам:

- колебания напряжения/низкое напряжение
- отключение электроэнергии (плановое);
- дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и качества оказываемых услуг в течение всего года проводилось анкетирование потребителей (за 2021 год произведено анкетирование 832 потребителя услуг).

Проведенные опросы являются эффективным средством определения удовлетворенности и ожиданий потребителей. Результаты опросов позволяют выяснить, как потребности потребителей, так и сделать оценку работы Центров обслуживания потребителей.

Исследования ПАО «Россети Волга» для изучения удовлетворенности потребителей за отчетный период приведены в таблице.

Наименование	Метод	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
ПАО «Россети Волга»					
Саратовские РС	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	106	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Самарские РС	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	1	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг

Ульяновские РС	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	0	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Оренбургэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	345	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Мордовэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	59	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Чувашэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	115	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Пензаэнерго	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2021-31.12.2021	206	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг

Проанализировав результаты деятельности ПАО «Россети Волга» в 2021 году, в части взаимодействия с потребителями, можно сделать вывод об удовлетворительной работе в указанном направлении, как филиалов, так и Общества в целом.

Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2021 год

Плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества на 2021 г. год соответствуют долгосрочным тарифным решениям, принятым регулируемыми органами субъектов РФ до конца первого долгосрочного периода регулирования.

При наступлении каждого отчетного периода оценка фактического достижения показателей качества Обществом осуществляется в соответствии с особенностями принятых решений органов регулирования.

Филиалы	2021 план	2021 факт	Выполнение	
			Абс. отклонение	Показатель выполнения
Показатели уровня качества осуществляемого технологического присоединения				
Саратовские РС	1	1	0	выполнен
Самарские РС	1	1	0	выполнен
Ульяновские РС	1	1	0	выполнен
Пензаэнерго	1	1	0	выполнен
Мордовэнерго	1	1	0	выполнен
Чувашэнерго	1	1	0	выполнен
Оренбургэнерго	1	1	0	выполнен

Из представленной в таблице информации видно, что плановые показатели качества оказываемых услуг ПАО «Россети Волга» по итогам 2021 года, достигнуты в полном объеме.

Результаты деятельности по оказанию дополнительных услуг

В 2021 году в ПАО «Россети Волга» реализованы мероприятия по оказанию дополнительных услуг на базе филиалов. Результаты деятельности по оказанию дополнительных услуг приведены в таблице.

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2020 г. Факт	2021 г. Факт
I	ВЫРУЧКА от дополнительных услуг	тыс.руб.	343 188	669 601
IA	Выручка без учета аренды объектов электросетевого хозяйства, внутригрупповых и внутрикорпоративных услуг	тыс.руб.	105 674	127 840
1.	Аренда и услуги по размещению	тыс.руб.	126 153	34 275
2.	Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс.руб.	71 486	457 862
3.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс.руб.	14 997	20 556
4.	Консультационные и организационно-технические услуги	тыс.руб.	21	21
5.	Агентские услуги	тыс.руб.	16 779	17 391
6.	Услуги связи и информационных технологий	тыс.руб.	7 633	11 022
7.	Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс.руб.	443	635
8.	Другие прочие услуги	тыс.руб.	343 188	669 601

Из представленной в таблице информации видно, что основную долю в выручке от реализации дополнительных услуг занимают услуги по выполнению строительно-монтажных работ, а также услуг по аренде, совокупная доля указанных видов услуг в общей выручке составила 68%.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Основными задачами консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Волга» являются:

- повышение надежности электроснабжения потребителей, снижение уровня технических и коммерческих потерь, повышение уровня диспетчерского управления, минимизации времени на устранение нарушений в работе сетей,
- увеличение доли НВВ ПАО «Россети Волга» в регионах присутствия, сокращение количества ТСО, действующих в регионах присутствия Общества,
- расширение рынка услуг по передаче и распределению электроэнергии, предоставляемых ПАО «Россети Волга»,
- увеличение капитализации активов Общества.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2019-2021 гг. по ПАО «Россети Волга» представлен в таблице:

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2019			2020			2021		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
Итого по ПАО «Россети Волга»	1 184,30	5 852,382	37 673,752	1 184,892	5 850,608	38 021,928	1 190,4	5 924,9	38 172,4
Приобретение электросетевых объектов	0,32	4,597	16,552	1,56	3,2	14,2	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	1 095,10	5 586,82	36 382,32	1 094,064	5 569,92	36 705,625	1 102,2	5 586,4	36 760,1

Прочее (постоянные права владения и пользования)	2,98	13,1	67,56	2,825	23,58	73,961	3,3	89,2	191,5
Прочее (временные права владения и пользования)	85,90	247,865	1 207,32	86,443	253,908	1 228,142	84,9	249,3	1 220,8

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Процесс перспективного развития осуществляется посредством:

- ежегодной разработки, согласования филиалами Общества КИП на соответствующий пятилетний период;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в СИПР на соответствующий пятилетний период;
- участия представителей филиалов Общества в разработке, согласовании СИПР на соответствующий период совместно с представителями РДУ, субъектов электроэнергетики, РОИВ субъектов РФ;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в ИПР по итогам утверждения СИПР в установленном порядке;
- ежегодного формирования филиалами Общества перечня синхронизации электросетевых объектов магистрального и распределительного комплекса;
- разработки, согласования, утверждения ТУ, ЗП;
- разработки, согласования, утверждения проектной, рабочей сметной документации;
- организации урегулирования взаимоотношений с иными субъектами в части обеспечения реализации инвестиционных проектов Общества;
- организации формирования (обновления) карт – схем энергосистем;
- организации разработки Схем развития электрических сетей 6 – 10 (20) кВ.

Во всех регионах присутствия ПАО «Россети Волга» созданы координационные органы, курирующие разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (далее СИПР) на 5-ти летний период с участием представителей филиалов ПАО «Россети Волга».

Состав рабочих групп утвержден следующими документами:

- Постановлением Правительства РМ от 18.04.2011 № 130 «О составе Межведомственной комиссии по реализации программ развития электроэнергетики Республика Мордовия» с изм. от 10.02.2021 г.
- Указом Губернатора Оренбургской области № 164-ук от 22.03.2011 г в редакции Указа Губернатора Оренбургской области № 9-ук от 15.01.2018 г.
- Приказом Министерства промышленности, энергетики и технологий Самарской области №18-п от 17.02.2011 г. «О создании координационного совета по схемам и программам развития Самарской области».
- Приказом министерства промышленности и энергетики Саратовской области от 16.12.2020 г. № 302 «О создании межведомственной рабочей группы».
- Распоряжением губернатора Ульяновской области № 268-р от 07.04.2021 г. «Об утверждении составов Губернаторских комиссий по развитию топливно-энергетического комплекса и энергетической системы, обеспечению безопасности электроснабжения и повышению энергетической эффективности экономики Ульяновской области и её рабочих органов».
- Распоряжением Кабинета Министров Чувашской Республики от 15 февраля 2013 года N 95-р с изм. от 27.10.2021 г.

- Распоряжением Правительства Пензенской области от 26 июля 2010 г. N 396-рП с изм. от 05.08.2016

В 2021 году по всем регионам присутствия ПАО «Россети Волга» в срок до 01.05.2021 разработаны и утверждены руководителями органов исполнительной власти СиПР на перспективный пятилетний период:

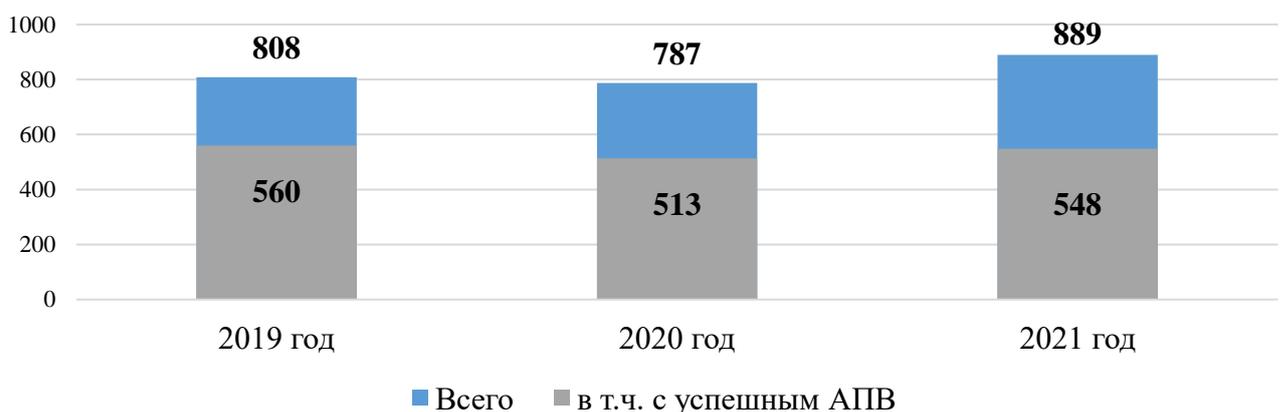
- по региону обслуживания филиалом «Мордовэнерго» - разработана СиПР Республики Мордовия на 2022-2026 годы и утверждена Распоряжением Главы Республики Мордовия от 30.04.2021 г. № 187-РГ;
- по региону обслуживания филиалом «Чувашэнерго» - разработана СиПР Чувашской Республики на 2022-2026 годы и утверждена Распоряжением Главы Чувашской Республики от 29.04.2021 №184-рг;
- по региону обслуживания филиалом «Пензаэнерго» - разработана СиПР Пензенской области на 2022-2026 годы и утверждена Распоряжением Губернатора Пензенской области от 28.04.2021 г № 213-р;
- по региону обслуживания филиалом «Оренбургэнерго» - разработана СиПР Оренбургской области на 2022-2026 годы и утверждена Губернатором Оренбургской области Д.В. Паслером 27.04.2021г. (подписью на титульном листе);
- по региону обслуживания филиалом «Ульяновские РС» - разработана СиПР Ульяновской области на 2022-2026 годы и утверждена Указом губернатора Ульяновской области 23.04.2021 г. № 43;
- по региону обслуживания филиалом «Саратовские РС» - разработана СиПР Саратовской области на 2022-2026 годы и утверждена Постановлением Губернатора Саратовской области от 30.04.2021 г. № 220;
- по региону обслуживания филиалом «Самарские РС» - разработана СиПР Самарской области на 2021-2025 годы и утверждена распоряжением губернатора Самарской области от 30.04.2021 № 91-р.*

ПАО «Россети Волга» в 2021 году разработаны Комплексные программы развития электрических сетей (далее КПР) на территории республики Мордовия, Чувашской республики, Пензенской, Оренбургской, Ульяновской, Саратовской областей на период 2022-2026,2027 гг., а на территории Самарской области на период 2022-2026 гг.

Разработанные материалы КПР направлены в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки региональными органами исполнительной власти СиПР субъектов РФ по Республике Мордовия 21.02.2022, Самарской области 28.02.2022, Ульяновской области 18.02.2022, Саратовской области 28.02.2022, Пензенской области 28.02.2022, Оренбургской области 28.02.2022 года, по Чувашской Республике 22.02.2022.

ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНИЧЕСКОМ СОСТОЯНИИ СЕТЕЙ

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Рост количества технологических нарушений по сети 110 кВ по итогам 2021 года в сравнении с 2020 годом произошел ввиду увеличения количества технологических нарушений по причине воздействия неблагоприятных погодных условий (ветровые нагрузки, гроза).

Основные причины аварий за 2021 год



Показатели уровня надежности оказываемых услуг по филиалам ПАО «Россети Волга» в границах зон тарифного регулирования по итогам 2021 года выполнены.

По итогам 2021 года плановые значения показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) по всем филиалам ПАО «Россети Волга» достигнуты со значительным улучшением (снижение более 30%).

По итогам 2021 года плановые значения показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) по всем филиалам ПАО «Россети Волга», кроме филиалов Самарские РС и Мордовэнерго, достигнуты со значительным улучшением (снижение более 30%), по филиалу Самарские РС и Мордовэнерго плановое значение показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) достигнуто (снижение до 30%).

Для снижения количества аварийных отключений электросетевого оборудования и повышения надежности электроснабжения потребителей в рамках ИПР выполняются работы по реконструкции, модернизация, техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства и установки реклоузеров на ЛЭП 6-10 кВ, а также выполняются следующие мероприятия в рамках ремонтной программы:

- замена оборудования на ПС 35-110 кВ;
- замена и установка дополнительных опор на ВЛ;
- замена дефектной изоляции;
- замена изношенного провода и ГЗТ;
- внедрение СИП на ВЛ 0,4-10 кВ.

Дополнительно в части повешения надежности электроснабжения потребителей выполняются краткосрочные и долгосрочные мероприятия на ЛЭП 0,4 кВ и выше, отключения которых оказывают большое влияние на показатели уровня надежности оказываемых услуг Psaidi и Psaifi.

Комплекс мер, проведенных в ПАО «Россети Волга» при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды.

Прохождение и подготовка к ОЗП 2020/2021.

Прохождение ПАО «Россети Волга» осенне-зимнего периода 2020/2021 гг. завершилось успешно, с индексом готовности в пределах допустимых значений.

Подготовка ПАО «Россети Волга» к безаварийной работе в осенне-зимний период 2021/2022 гг. проводилась на основании распорядительных документов Минэнерго России и ПАО «Россети» в соответствии с требованиями действующих НТД.

Разработаны и выполнены в полном объеме организационные и технические мероприятия, направленные на:

- обеспечение надежности функционирования оборудования подстанций и линий электропередачи всех классов напряжений;
- снижение рисков повреждений и массовых отключений потребителей при работе в аномальных погодных условиях;
- всестороннюю подготовку производственного персонала;
- организацию взаимодействия на случай проведения аварийно-восстановительных работ.

Для подготовки электросетевого комплекса ПАО «Россети Волга» к работе в условиях ОЗП выполнены следующие мероприятия:

- подготовлены системы связи, специальная автомобильная техника, резервные источники электроснабжения;
- укомплектован в полном объеме (100 %) аварийный резерв оборудования, запасных частей и материалов, что обеспечивает оперативность выполнения работ на случай гололеда;
- в филиалах ПАО «Россети Волга» в полном объеме проведена подготовка оборудования, задействованного в схемах плавки гололеда. Выполнено опробование схем плавок гололеда;
- выполнена ремонтная программа (в соответствии с календарным планом);
- выполнены работы по приведению просек ВЛ в соответствие нормативным требованиям;
- проведены (в соответствии с графиками) совместные учения с администрациями субъектов РФ и МЧС по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС, связанных с угрозой нарушения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по действиям персонала в условиях низких температур;
- по пяти областям и двум Республикам в зоне ответственности ПАО «Россети Волга» разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и направлены в филиалы АО «СО ЕЭС», потребителям и заинтересованным организациям;
- проведено обучение персонала особенностям работы в аварийных ситуациях в условиях низких температур в формате учебных тренировок;
- проведены тренировки по предотвращению аварийных ситуаций в условиях низких температур наружного воздуха;
- проведены общесистемные тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда;
- рабочие места укомплектованы персоналом, прошедшим необходимую подготовку и проверку знаний по охране труда, в соответствии со штатным расписанием. Планы работ с персоналом выполнены в соответствии с утвержденными графиками и «Порядком проведения работы с персоналом в ПАО «Россети Волга»;
- персонал укомплектован в соответствии с нормами средствами защиты и зимней специальной одеждой, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги;
- рабочие места производственного персонала укомплектованы инструкциями по охране труда, нормативно-технической документацией, схемами обслуживаемого оборудования.

Для организации аварийно-восстановительных работ в условиях возникновения массовых нарушений электроснабжения потребителей электроэнергии существует порядок, определяющий действия персонала, а также:

- Заключены соглашения о взаимодействии:
 - Соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий при возникновении чрезвычайных ситуаций на объектах электроэнергетики между филиалами ПАО «Россети Волга» и Главными Управлениями МЧС России по субъектам РФ (Саратовская, Самарская, Ульяновская, Оренбургская, Пензенская область, Чувашская Республика и Республика Мордовия);
 - Соглашения о взаимодействии с Администрациями муниципальных районов (образований) субъектов РФ, входящих в зону производственной деятельности ПАО «Россети Волга»;
 - Соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ПАО «Россети Волга» и ДЗО ПАО «Россети»: ПАО «Россети Юг», «Россети Центр и Приволжье», «Россети Урал», «Россети Кубань», «Россети Московский регион», а также филиалами ПАО «Россети ФСК ЕЭС»: «МЭС Волги», «МЭС Центра», «МЭС Урала»;
 - Соглашение о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики между ПАО «Россети Волга» и ТСО «ОАО Сетевая Компания»;
 - 180 соглашений с подрядными организациями о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, что позволяет задействовать дополнительно 207 бригад в составе 1 319 человек и 741 единица техники.

В ПАО «Россети Волга» сформированы 63 мобильные бригады с численностью 516 человек, укомплектованные современными инструментами и приспособлениями, средствами индивидуальной и коллективной защиты, спецодеждой, индивидуальными рационами питания, обеспечены 220 единицами авто-спецтехники, необходимым количеством ГСМ, мобильной и радиосвязью.

Укомплектованность резервными источниками электроснабжения (РИСЭ) составляет 613 единиц общей мощностью 22,648 МВт.

Оценка готовности ПАО «Россети Волга» к работе в ОЗП 2021/2022 гг. проведена Министерством энергетики Российской Федерации.

По результатам оценки Министерством энергетики Российской Федерации ПАО «Россети Волга» на 25.11.2021 г. присвоен индекс готовности равен 1,0 (готов).

На основании решения Минэнерго России (приказ от 03.11.2021 № 1161) ПАО «Россети Волга» выдан Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2021/22 года.

Подготовка электросетевого комплекса ПАО «Россети Волга» к работе в паводковый период 2021 года

В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы в период прохождения весеннего паводка 2021 года в ПАО «Россети Волга» выпущен приказ от 27.01.2021. № 58 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2021 года». В рамках Штаба Волга и Штабов филиалов созданы паводковые комиссии по организации подготовки и прохождения паводкового периода. Разработан и утвержден план обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов ПАО «Россети Волга» в паводковый период 2021 года.

Запланировано 54 мероприятия по подготовке к паводку (с учетом местных условий), в том числе 38 подготовительных мероприятий и 16 мероприятий в период прохождения паводка.

Все запланированные мероприятия выполнены в полном объеме в установленные сроки, в том числе:

1. Актуализированы перечни электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2021 года, а также электросетевых объектов

электросетевого хозяйства, подтопление или угроза подтопления которых наблюдались за последние три года в паводковый период. На период паводка разработаны графики проведения осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, с назначением ответственных лиц.

2. Проведена противопаводковая тренировка по отработке взаимодействия филиалов ПАО «Россети Волга» с органами исполнительной власти, Главными управлениями МЧС России в субъектах федерации при угрозе и возникновении ЧС на тему: «Действия органов управления, комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций, вызванных резким повышением паводковых вод»:

Филиал	Дата проведения
Оренбургэнерго	26.02.2021
Ульяновские РС	26.02.2021
Самарские РС	26.02.2021
Чувашэнерго	26.02.2021
Пензаэнерго	26.02.2021
Мордовэнерго	25.02.2021
Саратовские РС	26.02.2021

3. Подготовлена высоко проходимая и специальная техника.
 4. Подготовлены имеющиеся в наличии плав средства.
 5. Подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии насосы для откачки воды.
 6. Проверены и подготовлены к пропуску талых поверхностных и грунтовых вод дренажные устройства, водоотводные каналы. Обеспечен отвод талых вод от зданий и подземных коммуникаций. Исключено попадание талых вод в кабельные каналы, маслосборники, источники водоснабжения.

7. Подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии, резервные источники электрической энергии.

8. Проведены повторные (внеплановые) инструктажи с включением вопроса об оказании первой помощи пострадавшим на воде и противоаварийных тренировок с оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом о порядке действий в зонах затопления, в том числе с учетом использования специальной техники и специальных транспортных средств.

9. В филиалах ПАО «Россети Волга» проведены тренировки по оповещению руководства и персонала филиалов (производственных отделений), членов паводковых комиссий и подрядных организаций в случаях затопления объектов электросетевого хозяйства.

10. В соответствии с разработанными графиками, расчищены подъездные пути и территории подстанций 35-110 кВ от снега в объеме, необходимом для предотвращения подтопления подстанций.

В соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» от 17.12.2020 № 410р /671р «Об итогах прохождения паводкового периода 2020 года и подготовке к прохождению паводкового периода 2021 года» в ПАО «Россети Волга» проведена проверка готовности электросетевых объектов ПАО «Россети Волга» к прохождению паводкового периода 2021 года и подписан Акт готовности электросетевых объектов ПАО «Россети Волга» к прохождению паводка 2021 года от 10.03.2021 № 1.

Паводковая ситуация на территории присутствия ПАО «Россети Волга» сложилась благоприятно. Паводковый период 2021 г. прошел в прогнозируемом режиме, при этом филиалы ПАО «Россети Волга» были готовы к оперативному реагированию в случае возникновения неблагоприятной обстановки. Заблаговременно поступающая прогнозная информация о развитии весеннего паводка способствовала своевременному выполнению мероприятий по расчистке от

снега и пропуска талых вод на объектах электросетевого хозяйства филиалов ПАО «Россети Волга».

Анализ проведенных за период с февраля по май 2021 года противопоаводковых мероприятий подтвердил их эффективность. По результатам осмотров оборудования, проведенных после прохождения весеннего паводка 2021 года, риски, существенно влияющие на надежную работу электрических сетей, не выявлены.

Подготовка и прохождение пожароопасного периода 2021 года.

1. Выпущен приказ ПАО «Россети Волга» от 11.03.2021 № 199 «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2021 года», в соответствии с которым был выполнен следующий комплекс противопожарных мероприятий:

- в соответствии с Планами работ по расчистке просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на 2021 год, с учетом данных о высоте древесно-кустарниковой растительности на просеках ВЛ по результатам осмотров, проведена расчистка просек ВЛ на площади 5904 га;

- проведены периодические и внеочередные осмотры ВЛ на предмет выявления пролетов, в которых расстояния от проводов ВЛ до древесно-кустарниковой растительности, мест пересечения ВЛ с дорогами и различными сооружениями, находящимися под проводами ВЛ, не соответствуют нормативным. Реализованы мероприятия по расчистке просек ВЛ от ДКР в 1989 пролетах.

- поддерживался необходимый температурный режим в помещениях релейных щитов, оборудования связи и телемеханики, АСУ ТП и аккумуляторных батарей;

- проводились учащенные осмотры оборудования ПС в период максимальных дневных температур при приближении температуры окружающего воздуха к расчетным климатическим условиям;

- был обеспечен контроль температурных режимов работы оборудования ПС, исправности и правильности работы систем охлаждения синхронных компенсаторов, трансформаторов, автотрансформаторов и шунтирующих реакторов, соответствия давления в маслонаполненных герметичных вводах, а также нормируемых уровней масла в маслонаполненном оборудовании;

- выполнялись мероприятия по контролю за удалением из охранных зон ВЛ горючих и пожароопасных предметов (порубочных остатков, штабелей лесо- и пиломатериалов, стогов сена, и т.п.);

- проводился контроль состояния опашки ПС с периодичностью не реже 1 раза в 3 месяца, при необходимости проводилась повторная опашка;

- обеспечивался контроль за тепловым режимом работы кабелей при наступлении периода высоких температур окружающего воздуха с учетом предельно допустимой температуры нагрева и длительно допустимых токовых нагрузок кабелей;

- проводился осмотр кабельных сооружений для исключения нахождения в них горючих предметов и веществ, а также состояние кабельных муфт и заделок;

- владельцам абонентских ПС напряжением 35 кВ и выше, ТП 6-10/0,4 кВ направлялись уведомления (письма) о необходимости выполнения противопожарных мероприятий, направленных на исключение повреждений оборудования ПАО «Россети Волга» из-за пожаров на оборудовании абонентов;

- на объектах ПАО «Россети Волга», расположенных в лесных территориях, проводилась очистка прилегающих к лесу участков от мусора, сухой растительности и порубочных остатков.

2. Проведено 203 совместных противопожарных тренировок с участием территориальных пожарно-спасательных подразделений МЧС России, со следующим охватом персонала и техники:

- со стороны ПАО «Россети Волга» было задействовано 1565 человек и 99 единицы спецтехники;

- со стороны территориальных подразделений МЧС России было задействовано 836 человека и 205 единиц спецтехники.

3. Проведены противопожарные тренировки с персоналом ПАО «Россети Волга», в том числе:

- 139 эвакуационных тренировок с общим охватом персонала 5228 человек;
- 2754 объектовых и участковых тренировок с общим охватом персонала 15582 человека.

4. Разработаны и согласованы планы взаимодействия между территориальными пожарными частями МЧС РФ и Районами электрических сетей производственных отделений филиалов ПАО «Россети Волга» при повседневной деятельности и на случай возникновения пожара в количестве 124 шт.

По итогам 2021 года был зафиксирован 1 пожар природного характера, приведший к отключению объектов электросетевого хозяйства. В августе 2021 года наблюдались лесные низовые пожары в Самарской области ввиду аномально высоких температур окружающего воздуха 30-40 С°, в результате которых было повреждено 6 промежуточных (деревянных) опор ВЛ-10 кВ.

Работа по подготовке электросетевого комплекса филиалов ПАО «Россети Волга» к работе в грозовой период 2021 года организована на основании распоряжения ПАО «Россети» от 26.02.2021 № 62р/90р «О подготовке к прохождению грозового периода 2021 года» и приказа ПАО «Россети Волга» от 05.03.2021 № 181 «О подготовке к прохождению грозового сезона 2021 года».

Во исполнение требований вышеуказанного распоряжения ПАО «Россети» и приказа ПАО «Россети Волга» выполнены следующие мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в грозовой период 2021 года:

1. Обязательные мероприятия в количестве 16 шт. (подготовительные мероприятия – 13 шт., мероприятия в период прохождения грозового периода – 3 шт.):

1.1 Обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета с целью получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, подразделениями МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики.

1.2 Выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений.

1.3 Подключены отключенные на время осенне-зимнего периода вентильные разрядники.

1.4 Проведены измерения токов проводимости ограничителей перенапряжения (без отключения от сети при наличии датчиков тока проводимости) с проведением сравнительного анализа результатов измерений с данными предыдущих замеров. Осуществлен тепловизионный контроль ограничителей перенапряжения в соответствии с требованиями НТД.

1.5 Выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников с последними записями в оперативных журналах или в журналах учета срабатывания.

1.6 Обеспечена готовность к работе регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

1.7 На ВЛ со схемами плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов.

1.8 Выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ.

1.9 Проверена и подтверждена достаточность аварийного резерва разрядников и ОПН по количеству и по ассортименту.

1.10 Проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на «землю», обеспечена их эксплуатация в соответствии с требованиями ПТЭ пп. 5.11.7-5.11.12.

1.11 Пересмотрены (по результатам выявленных замечаний в ходе прохождения грозового периода 2020 года) проекты расстановки средств защиты от грозовых перенапряжений

(в соответствии с требованиями ПУЭ, ПТЭ, РД 153-34.3-35.125-99 «Руководство по защите электрических сетей 6-750 кВ от грозových и внутренних перенапряжений»).

1.12 Проведены внеплановые инструктажи и противоаварийные тренировки оперативного персонала по определению мест повреждения на ВЛ с помощью фиксирующих приборов.

1.13 Проведены внеплановые инструктажи о необходимости при осмотрах ВЛ напряжением 6-10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена (ВЛЗ 6-10 кВ) обращать особое внимание на установленные аппараты защиты от пережогов проводов при воздействиях грозových перенапряжений.

1.14 Разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений и недостатков по результатам осмотров и проверок, проведенных согласно п. 1 настоящего Перечня

1.15 Организована регистрация всех случаев отключений и повреждений ЛЭП и оборудования ПС при грозových перенапряжениях.

1.16 Организована фиксация под запись показаний регистраторов срабатывания разрядников в оперативный журнал или журнал учета срабатывания после каждого прохождения грозового фронта.

2. Дополнительные мероприятия количестве 4 шт. (подготовительные мероприятия – 3 шт., мероприятия в период до и во время прохождения грозового периода – 1 шт.):

2.1 Проведён визуальный осмотр состояния устройств молниезащиты и средств защиты от перенапряжений объектов распределительных устройств подстанций и линий электропередач на подходах к подстанциям.

2.2 Проведён повторный инструктаж персонала о мерах безопасности при проведении работ по устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на организацию работы персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

2.3 Разработаны планы мероприятий по подготовке распределительных устройств 35-220 кВ подстанций, воздушных линий электропередачи 35-110 кВ и распределительных сетей 6-10 кВ в рамках выполнения программы ремонтов и технического обслуживания 2021 года к работе в период прохождения грозового сезона 2021 и 2022 года.

2.4 Проведен анализ на предмет недостающих в соответствие с действующими НТД и требующих замены по техническому состоянию средств защиты от перенапряжений в электрических сетях 6-10-35-110 кВ, составлены (где это необходимо) графики укомплектования объектов недостающими средствами защиты от перенапряжений с последующим их включением в производственные программы.

Подготовительные мероприятия обязательного и дополнительного перечней выполнены в полном объеме.

В грозовой период 2021 года повреждений основного оборудования, связанных с грозовой активностью не зафиксировано.

На основании результатов прохождения электросетевым комплексом ПАО «Россети Волга» грозового периода 2021 года можно сделать вывод о том, что электросетевые объекты ПАО «Россети Волга» успешно преодолели грозовой период 2021 года.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «Россети Волга» на 2021 год утверждена в составе долгосрочной программы на период 2018-2022 гг. приказом Минэнерго России от 08.12.2021 № 16@.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2021 год по ПАО «Россети Волга» и филиалам, входящим в зону ответственности ПАО «Россети Волга» представлены в таблице № 1.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2021 год

Наименование филиала/ДЗО	2021				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	млн. руб.	млн. руб.	млн. руб.	МВА	км
	без НДС	без НДС	с НДС		
Филиал "Мордовэнерго"	459,025	393,516	635,944	6,88	61,35
Филиал "Оренбургэнерго"	1 880,359	1 856,039	1 445,670	51,33	477,78
Филиал "Пензаэнерго"	1 102,499	1 329,072	954,581	96,62	166,22
Филиал "Самарские РС"	1 767,651	1 751,373	1 911,239	100,92	199,06
Филиал "Саратовские РС"	1 814,695	1 803,752	2 089,360	48,36	358,89
Филиал "Ульяновские РС"	450,204	470,397	524,963	17,13	86,94
Филиал "Чувашиэнерго"	805,357	811,574	703,836	12,28	142,95
ПАО «Россети Волга»	8 279,790	8 415,722	8 265,593	333,50	1 493,19

В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» за 2021 год объем капитальных вложений составил 8 279,790 млн. руб., введено основных фондов 8 415,722 млн. руб., профинансировано 8 265,593 млн. руб., введено по протяженности электрических линий 1 493,19 км, введено трансформаторной мощности 333,50 МВА.

НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В 2021 году были реализованы крупные инвестиционные проекты, в том числе:

По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»

- «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Терновка» (ОРУ 110 кВ, ОПУ, ЗРУ-10 кВ, РЗА, ТМ, АИИС КУЭ, связь, СДТУ с увеличением трансформаторной мощности на 18 МВА до 50 МВА)»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- исключение возможности аварийных ситуаций.

Сроки строительства объекта: 2017 – 2021гг.

Сметная стоимость объекта – 452,368 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2021 году освоено капитальных вложений 171,487 млн. руб., объем финансирования составил 258,933 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2021 году составил 393,777 млн. руб., 50 МВА и 0,467 км.

По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС»

- «Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Кировского района г. Самара.
- обеспечение возможности выдачи мощности новым потребителям.

Сроки строительства объекта: 2013 – 2022гг.

Сметная стоимость объекта – 813,366 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 126 МВА.

В 2021 году освоено капитальных вложений 173,417 млн. руб., объем финансирования составил 193,236 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2021 году составил 179,458 млн. руб., 63 МВА.

- «Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10 кВ «Пестровка»

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2012 – 2022гг.

Сметная стоимость объекта – 428,048 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2021 году освоено капитальных вложений 141,228 млн. руб., объем финансирования составил 122,014 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2021 году составил 144,010 млн. руб., 16 МВА.

По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»

- «Реконструкция ПС 110/10/6кВ Юго-Восточная (Комплексная реконструкция п/ст Юго-Восточная) для нужд ПО «ЦЭС»

Цели и задачи проекта:

- повышение надежности электроснабжения потребителей Ленинского и Центрального районов г. Оренбурга;
- улучшение эксплуатационных характеристик ПС;
- развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с АО «СО ЕЭС».

Сроки реконструкции объекта: 2012 – 2022 гг.

Сметная стоимость объекта – 663,665 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – не предусмотрена.

В 2021 году освоено капитальных вложений 296,272 млн. руб., объем финансирования составил 5,355 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2021 году составил 312,266 млн. руб.

По филиалу ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»

- «Модернизация ПС 110/10кВ «Лепехинка» в части замены оборудования ОРУ-110кВ (35 ед.) и КРУН-10кВ (9 ед.)»

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2020-2024 гг.

Сметная стоимость объекта – 932,918 млн. руб. с НДС.

Проектная мощность – 12,6 МВА.

В 2021 году освоено капитальных вложений 2,623 млн. руб., объем финансирования составил 16,447 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2021 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

- «Реконструкция ПС 110/35/6кВ «Наливная» в части замены оборудования ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ЗРУ-6кВ»

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

Сроки строительства объекта: 2020-2025 гг.

Сметная стоимость объекта – 1 369,234 млн. руб. с НДС.

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2021 году освоено капитальных вложений 3,583 млн. руб., объем финансирования составил 7,896 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2021 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

- «Реконструкция ПС-110/10 кВ «Сазанлей» (замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)»

Цели и задачи проекта: Обеспечение надежного электроснабжения потребителей г. Балаково, в том числе социально-значимых объектов.

Сроки строительства объекта: 2018 – 2021 гг.

Сметная стоимость объекта – 436,965 млн. руб. с НДС.

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2021 году освоено капитальных вложений 144,770 млн. руб., объем финансирования составил 153,826 млн. руб. с НДС.

Ввод основных фондов в 2021 году составил 146,663 млн. руб., 25 МВА.

За 2021 год профинансировано капитальных вложений в объеме 8 265,593 млн. руб. Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

по технологическому присоединению в 2021 году фактический объем финансирования составил 3 747,902 млн. руб. с НДС;

по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2021 году фактический объем финансирования составил 3 225,834 млн. руб. с НДС;

по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2021 году фактический объем финансирования составил 0,897 млн. руб. с НДС;

по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2021 году финансирование не осуществлялось;

по прочим инвестиционным проектам в 2021 году фактический объем финансирования составил 1 290,961 млн. руб. с НДС.

Структура финансирования капитальных вложений, млн. руб. с НДС

ПАО «Россети Волга»	2019	2020	2021
Итого	9 544,439	8 884,811	8 265,593
Технологическое присоединение	2 892,800	3 490,233	3 747,902
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	5 666,725	3 912,290	3 225,834
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	42,381	626,409	0,000
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	22,462	179,779	0,897
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,000	0,000	0,000
Прочие инвестиционные проекты	920,071	676,100	1 290,961

По ПАО «Россети Волга» объем финансирования в 2021 году снизился на 1 278,846 млн. руб. или на 13,4% по сравнению с 2019 годом и снизился на 619,218 млн. руб. или на 7,0% по сравнению с 2020 годом.

В 2021 году основной объем финансирования направлен на реализацию объектов технологического присоединения 3 747,902 млн.руб. с НДС или 45,3% от общего объема финансирования; на финансирование мероприятий по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению направлено 3 225,834 млн. руб. с НДС или 39,0% общего объема финансирования; на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства направлено 0,897 млн. руб. с НДС, или 0,01% общего объема финансирования; на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики и на покупку земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов финансирование не осуществлялось; на финансирование прочих инвестиционных проектов – 1 290,961 млн. руб. с НДС, или 15,6% общего объема финансирования.

Основной объем финансирования капитальных вложений направлен на реализацию объектов технологического присоединения (45,3 %). Значительная доля финансирования объектов технологического присоединения в 2021 году характеризуется сохранением тенденции к увеличению обязательств по технологическому присоединению, выполнение которых требует осуществления капитальных вложений Сетевой организацией.

Также 39,0 % финансирования направлено на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов, что вызвано необходимостью предотвращения процесса старения и поддержанием эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений, обеспечением системной надежности сети и бесперебойной передачей электрической энергии в требуемых объемах.

Структура финансирования в 2021 году по сравнению со структурой финансирования в 2020 и 2019 гг. изменяется, в том числе основные изменения:

- объем финансирования на объекты технологического присоединения увеличился на 855,102 млн. руб. или на 29,6% по сравнению с 2019 годом и увеличился на 257,669 млн. руб. или на 7,4% по сравнению с 2020 годом. Увеличение объема финансирования связано с ростом обязательств по технологическому присоединению потребителей;

- объем финансирования на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение снизился на 2 440,891 млн. руб. или на 43,1% по сравнению с 2019 годом и снизился на 686,456 млн. руб. или на 17,5% по сравнению с 2020 годом, что объясняется увеличением объемов

реализации мероприятий по исполнению обязательств по договорам на технологическое присоединение потребителей;

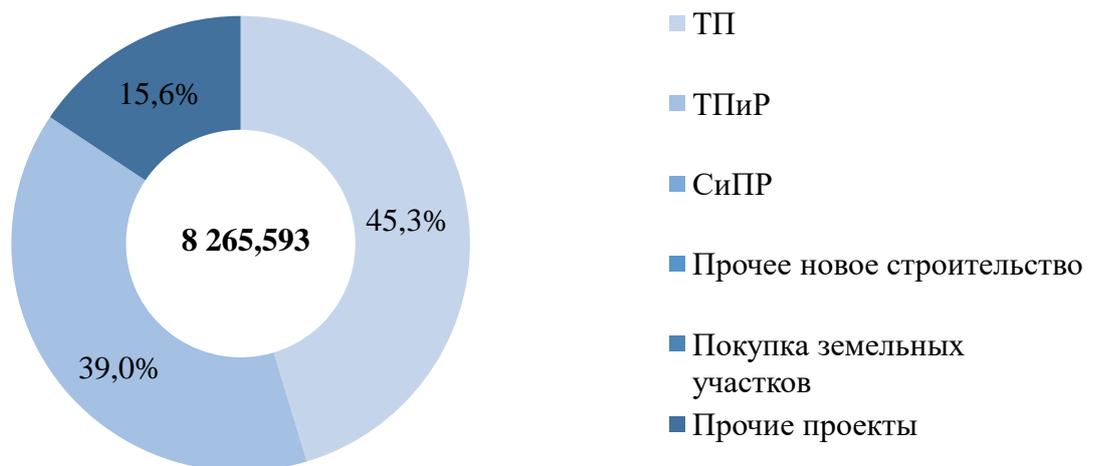
- финансирование на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2021 году не осуществлялось. Объем финансирования по сравнению с 2019 годом снизился на 42,381 млн. руб. и снизился на 626,409 млн. руб. по сравнению с 2020 годом, что связано с завершением финансирования выполненных в 2019 г. работ по объекту: «Строительство и организация схем плавки гололеда на проводах ВЛ-110 кВ, отходящих от Жигулевской ГЭС, альтернативных по отношению к существующим схемам плавки гололеда током нагрузки с использованием генерирующего оборудования ГЭС (2,248км; 16МВА)», включенным в утвержденную инвестиционную программу на основании "Требования к организации и осуществлению плавки гололеда на проводах и грозозащитных тросах ЛЭП", утвержденные 17.10.2011г.;

- объем финансирования на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства снизился на 21,565 млн. руб. или на 96,0% по сравнению с 2019 годом и снизился на 178,882 млн. руб. или на 99,5% по сравнению с 2020 годом. Снижение объема финансирования связано с завершением проведения светозащитных мероприятий в соответствии с федеральными авиационными правилами ФАП-262 на электросетевых объектах Общества. В соответствии со ст.51 Воздушного кодекса РФ собственники линий электропередач обязаны размещать за свой счет маркировочные знаки и устройства в соответствии с федеральными авиационными правилами;

- объем финансирования на прочие инвестиционные проекты увеличился на 370,890 млн. руб. или на 40,3% по сравнению с 2019 годом и увеличился на 614,861 млн. руб. или на 90,9% по сравнению с 2020 годом.

Увеличение объема финансирования связано с оплатой за выполненные в 2020 году СМР в соответствии с графиком финансирования мероприятий в рамках создания комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса, а также по объектам строительства ВОЛС. В 2021 году вырос объем финансирования на оборудование, не требующее монтажа в соответствии с утвержденным планом закупок.

Структура финансирования капитальных вложений по ПАО «Россети Волга» за 2021 г., в %.



В ходе реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» за 2021 год профинансировано капитальных вложений в объеме 8 265,593 млн.руб. Основной объем финансирования направлен на реализацию объектов технологического присоединения.



Финансирование инвестиционной программы Общества за 2021 год составило 8 265,593 млн руб. с НДС, в т.ч. за счет:

- собственных средств (амортизация) в сумме 6 173,296 млн руб. или 74,7% от общего объема финансирования;
- привлеченных средств (кредит) в сумме 531,256 млн руб., или 6,4% от общего объема финансирования;
- платы за технологическое присоединение в сумме 143,556 млн руб. или 1,7% от общего объема финансирования;
- прочих источников (НДС к возмещению, прочие собственные источники) в сумме 1 417,485 млн руб. или 17,1% от общего объема финансирования.

Финансирование и освоение капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, в 2021 году не осуществлялись.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Информация о результатах, достигнутых в 2021 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

Филиал	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, %	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель общего числа исполненных в рамках ИП обязательств сетевой организации по осуществлению ТП, шт	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, МВт
Мордовэнерго	0,016	-0,007	-0,024	1 352	24,95
Оренбургэнерго	0,059	-0,065	-0,024	1 530	88,50
Пензаэнерго	0,079	-0,039	-0,017	3 288	60,66
Самарские РС	0,245	-0,055	-0,022	3 225	58,62
Саратовские РС	0,155	-0,181	-0,024	2 439	53,55
Ульяновские РС	0,026	-0,124	-0,024	1 481	26,52
Чувашэнерго	1,030	0,000	0,000	1 740	21,71
ПАО «Россети Волга»	0,422	-0,471	-0,134	15 055	334,51

Филиал	Наименование объекта	Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции
Мордовэнерго	Строительство ВЛЗ-10 кВ, КЛ-0,38 кВ, ТП 10/0,4 кВ для электроснабжения дома-интерната, расположенного по адресу: РМ, Ковылкинский район, п. Примокшанский (ГБСУ СОССЗН РМ "Ковылкинский дом-интернат для престарелых и инвалидов") (ВЛЗ-10 кВ - 0,1 км, КЛ-0,38 кВ - 0,4 км, ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х400 кВА - 1 ком-плект) (под ключ)	0,39
Мордовэнерго	Строительство ЛЭП-10 кВ, ТП 10/0,38 кВ, ЛЭП-0,4 кВ для электроснабжения единого спортивного комплекса, расположенного по адресу: РМ, Краснослободский р-н, с. Бобылевские Выселки (МКУ "Служба обеспечения деятельности органов местного самоуправления и муниципальных учреждений") (ВЛЗ-10 кВ - 0,4 км; КЛ-10 кВ - 0,85 км; КЛ-0,38 кВ - 1,16 км; ТП 10/0,38 кВ мощностью 2х1000 кВА - 1 шт.) (под ключ)	0,74
Ульяновские РС	Строительство отпайки от ВЛ 10 кВ №4 ПС 110 кВ Б. Нагаткино (0,2 км) с монтажом ТП-10/0,4 кВ (1 шт.), строительство ВЛ-0,4 кВ (0,04 км) в рамках электросетевого комплекса №55 напряжением 10-0,4 кВ ВЛ-10 кВ №4 от п/ст 110/35/10 кВ «Б.Нагаткино» (Салюкин В.В.)	1,00
Ульяновские РС	Реконструкция ПС 35 кВ Правда в части замены силовых трансформаторов 35 кВ 2х4 МВА на трансформаторы большей мощности (ПАО "АВТОВАЗ")	0,78
Чувашэнерго	Строительство ВЛЗ-10 кВ, КТП-10/0,4 кВ для электроснабжения нежилого здания по адресу: Чувашская Республика, Чебоксарский район, с. Абашево, пр. Абашевский, д. 2	0,64
Оренбургэнерго	Строительство ТП-6/0,4кВ, ВЛ-6кВ от существующей опоры Л6кВ Рч-1 ПС 110кВ Речная для нужд Западного ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго» Заявитель: ООО «Ванкорское УТТ» Дог:2030-009079/6110005907 от 24.12.2020	0,00
Оренбургэнерго	«Замена существующей ТП-6 ВЛ 10кВ Тр-4 ПС 35/10кВ Троицкая на ТП большей расчётной мощности. Замена существующего провода на провод большего расчётного сечения на ВЛ 0,4кВ №2 ТП-6 ВЛ 10кВ Тр-4 ПС 35/10кВ Троицкая от ТП до опоры №4» для нужд Северного ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	0,60
Оренбургэнерго	Строительство ВЛ 10 кВ от опоры № 215 ВЛ 10 кВ линии С-1 до РУ 10 кВ. Строительство КТП 10/0,4кВ	0,00

	для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО "МРСК Волги" - "Оренбургэнерго", договор ТП №8110016389	
Оренбургэнерго	«Техническое перевооружение ПС 35 кВ Кулагинская в части замены силового трансформатора Т1-2,5 МВА на Т1-4,0 МВА и трансформаторов тока в ячейке В 10 кВ Т1» для нужд Западного ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	0,10
Оренбургэнерго	Техническое перевооружение ПС 35 кВ «Залесовская» в части замены: силовых трансформаторов Т1 и Т2 мощностью 4 МВА каждый, на трансформаторы Т1и Т2 мощностью 6,3 МВА каждый, (высвободившиеся после реконструкции с ПС 35 кВ «Самарская» Западного ПО), трансформаторов тока в ячейке В 10 кВ Т1 и Т2, реконструкция ВЛ 10 кВ Зл-5 ПС 35 кВ «Залесовская» с заменой существующего провода АС-35 на провод расчетного сечения», для нужд Западного ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	0,37
Оренбургэнерго	Техническое перевооружение «ОРУ-35 кВ ПС Степановская» для нужд Центрального ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	0,52
Оренбургэнерго	Реконструкция ТП-17137. Строительство ВЛЗ-10кВ от опоры № 62 ВЛ 10 кВ Л С-6 до РУ 10кВ реконструируемой ТП-17137. Строительство 6 КЛ 0,4кВ от РУ 0,4 кВ ТП-17137 для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго», договор ТП №8210016505	0,55
Оренбургэнерго	Реконструкция «ТП 67 Л-10кВ Тл-6 ПС Тюльганская 110/35/10кВ» для нужд Центрального ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго» (Заявитель: АО "РБ-АГРО", Дог.:№2130-003764/1210008955 от 03.06.2021г.)	0,09
Оренбургэнерго	«Реконструкция ТП-461 (инв.№5635-00-086000702501), замена силового трансформатора ТМГ 1х250 кВА на ТМГ 1х630 кВА для нужд «Орского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго». Заявитель: ИП Пиголев В.Н, 2210002727/2030-004504 от 05.08.2020	0,10
Оренбургэнерго	«Замена существующей ТП-7 ВЛ 10кВ Ас-2 ПС 110/35/10кВ Асекеево-тяга на ТП большей расчётной мощности. Замена существующего провода на провод большего расчётного сечения на на ВЛ 0,4кВ №2 ТП-7 ВЛ 10кВ Ас-2 ПС 110/35/10кВ Асекеево-тяга от ТП до опоры №4» для нужд Северного ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	0,60
Оренбургэнерго	Строительство «ВЛ-10 кВ от опоры №167 Л-10 кВ Чо-6 ПС 110/35/10 кВ Черный Отрог и ТП 10/0,4 кВ» для нужд Центрального ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго» (Заявитель: СПК "Рассвет", Дог.:№2130-002335/1210008878 от 26.04.2021г.)	0,45

Оренбургэнерго	Строительство двух КЛ 6 кВ в разрез КЛ-6 кВ Л 44-2 на участке между РП-44 и РП-61, строительство двух КЛ 6 кВ в разрез КЛ-6 кВ Л 3-9 на участке между ТП-563 и ТП-3047, строительство двухтрансформаторной ТП проходного типа 6/0,4 кВ. строительство шести КЛ-0,4 кВ от РУ 0,4 кВ новой ТП для нужд Оренбургского ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго», ООО "Фабрика", дог. на ТП № 8110018413 от 30.06.2021г.	0,40
Оренбургэнерго	«Строительство ЛЭП 10 кВ с проводом расчётного сечения от опоры №4 отпайки на ТП-13 ВЛ 10 кВ Пб-2 ПС 35/10 кВ Полибино до новой ТП 10/0,4кВ. Строительство новой ТП 10/0,4 кВ с трансформатором расчетной мощности» для нужд Северного ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго» (заявитель ИП глава КФХ Дмитриев В.П., дог. № 7210003089)	0,53
Саратовские РС	Реконструкция ПС-110/10 кВ "Сазанлей" (Замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)	0,29
Саратовские РС	Реконструкция (замена) КТП № 61 в р.п. Духовницкое, дог. ТП № 2091-000764 от 02.07.2020 г. ИП Глава КФХ Клепиков О.Ю.	0,83
Саратовские РС	Строительство отпайки ВЛ-6 кВ Л-19 ПС 35 кВ Узморье и установка КТП-6/0,4кВ в Энгельском районе, с. Узморье по дог.ТП №2091-001467 от 19.11.2020г. - СНТ Полянка (под ключ)	0,76
Саратовские РС	Реконструкция ТП 10/0,4 кВ № 4121 в с.Новосельское Аркадакского района (договор ТП № 2091-001799 от 15.01.2021 г ООО "ПРОАГРОТЕХ")	0,44
Саратовские РС	Реконструкция (замена) СТП-507-10/0,4кВ (25 кВА) по ВЛ-10кВ Л-7 от ПС 110кВ Шумейка на КТП-507-10/0,4кВ (400кВА) в Энгельском районе (Дог.ТП №2091-000970 от 24.07.2020г. - СНТ "Ладья") (под ключ)	0,10
Самарские РС	Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)	0,32
Самарские РС	Реконструкция ВЛ-0,4 кВ Б.Черниговского РЭС с заменой КТП 10/0,4 кВ (участок протяжённостью 13,4 км)	0,56;0,56;0
Самарские РС	Строительство ЛЭП-10 кВ от опоры № 514/6 фидера КЯР-5 ПС 110 кВ Красноярская до проектируемой КТП 10/0,4 кВ, установка КТП 10/0,4кВ мощностью 250 кВА в Красноярском районе Самарской области (с. Красный Яр) (МКУ «УС ЖКХ»)	0,1

Пензаэнерго	Реконструкция ПС 110/10 кВ "Терновка" (ОРУ 110 кВ, ОПУ, ЗРУ-10 кВ, РЗА, ТМ, АИИС КУЭ, связь, СДТУ с увеличением трансформаторной мощности на 18 МВА до 50 МВА)	0,57
Пензаэнерго	Реконструкция ПС 35/10 кВ "Ухтинка" в г. Пенза (Стеглянников В.М.)	0,35
Пензаэнерго	Строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ №16 "Малый Труев", строительство ТП-10/0,4 кВ, строительство ВЛ-0,4 кВ в р.п. Евлашево Кузнецкого района (ООО "Ванкорское УТТ") (под ключ)	1,00
Пензаэнерго	Строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ №12 "ГПУ-1", строительство ТП-10/0,4 кВ, строительство ВЛ-0,4 кВ, строительство ВЛ-0,4 кВ от ТП-10/0,4 кВ №391 в с. Кривошеевка Нижнеломовского района (Муниципальное бюджетное учреждение "Детский сад №2") (под ключ)	0,57
Пензаэнерго	Строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ №6 "Татарский канадей", строительство ТП-10/0,4 кВ, строительство ВЛ-0,4 кВ в с. Татарский Канадей Кузнецкого района (ООО "Ванкорское УТТ") (под ключ)	1,00
Пензаэнерго	Реконструкция ТП-10/0,4 кВ №178 в с. Покровская Арчада Каменского района (ИП Глава КФХ Буткин А.В.)	0,64

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Волга» на период 2018-2022 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@ (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 16.12.2020 № 15@) рассмотрен и одобрен Советом директоров Общества 25.02.2021 (протокол от 25.02.2021 № 24) и в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 08.12.2021 № 16@.

Инвестиционная программа сформирована с учетом сценарных условий формирования инвестиционных программ ПАО «Россети Волга», утвержденных Советом директоров ПАО «Россети Волга» 07.02.2020 (протокол от 10.02.2020 № 26).

Инвестиционная программа сформирована на основании целевых и количественных показателей формирования инвестиционной программы, характеризующих:

а) развитие электрической сети и (или) усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей:

б) замещение (обновление) электрической сети и (или) повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики:

в) повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики:

г) повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики:

д) выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии:

е) обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности.

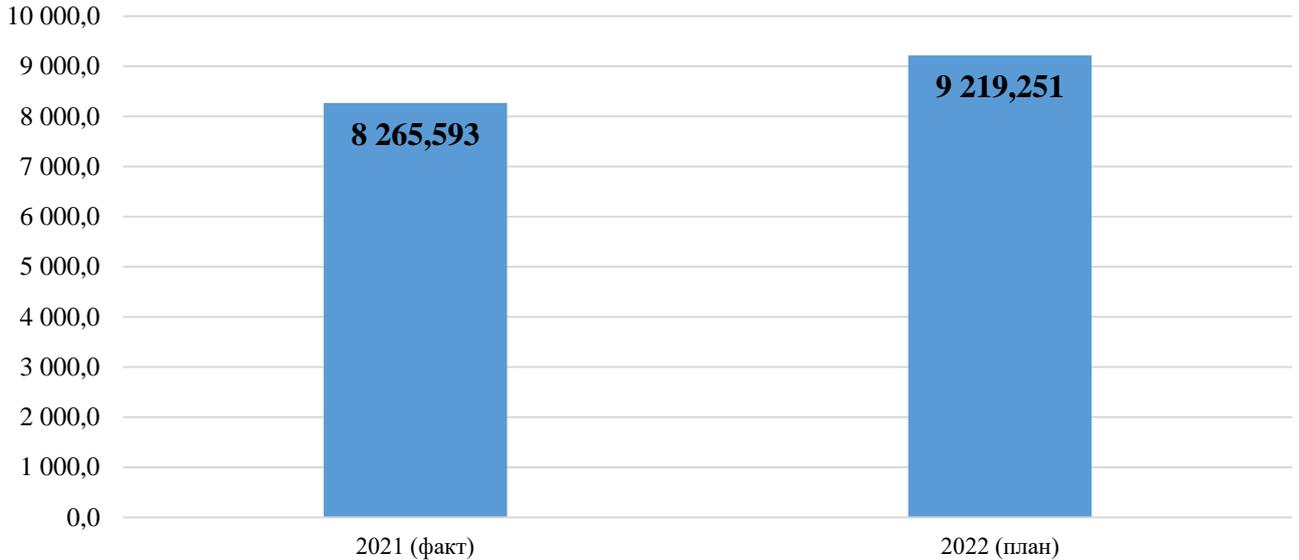
Инвестиционная программа ПАО «Россети Волга» разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

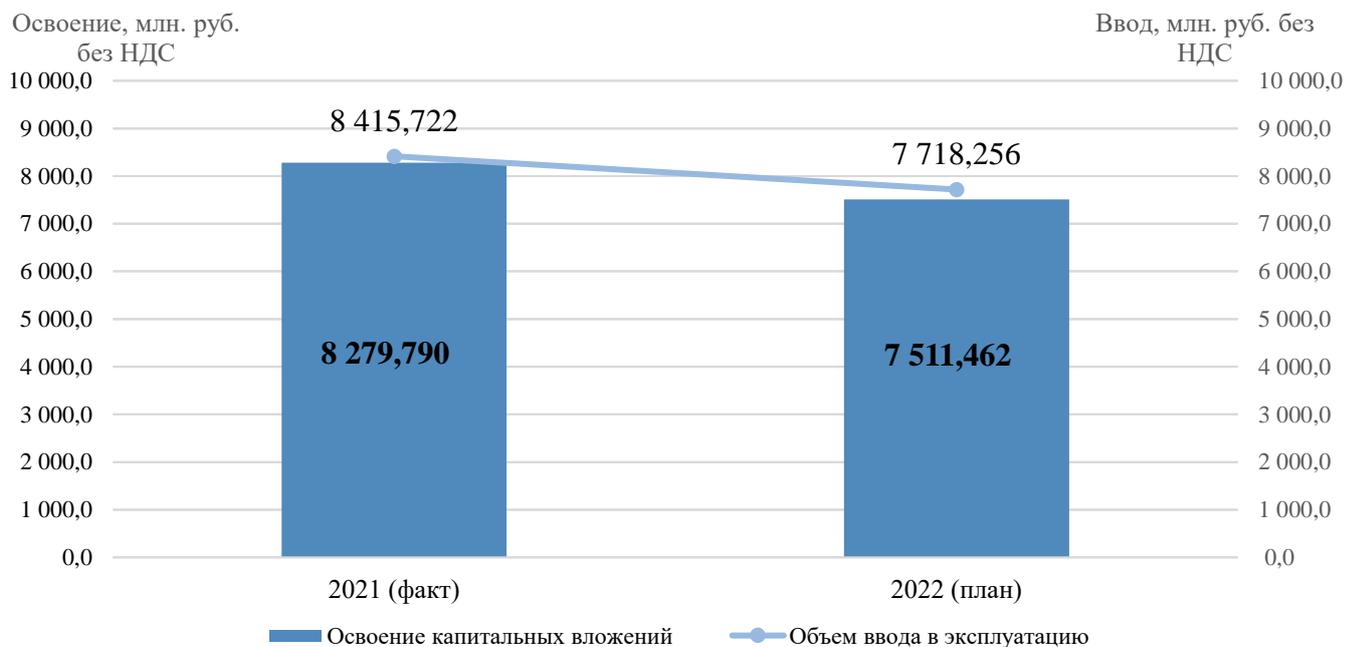
Плановый объем финансирования на период 2022 год в соответствии с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой составляет объем 9 219,251 млн. руб. с НДС.

Объемы финансирования, освоения, ввода основных фондов в стоимостном и физическом выражении инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 годах представлены на графиках.

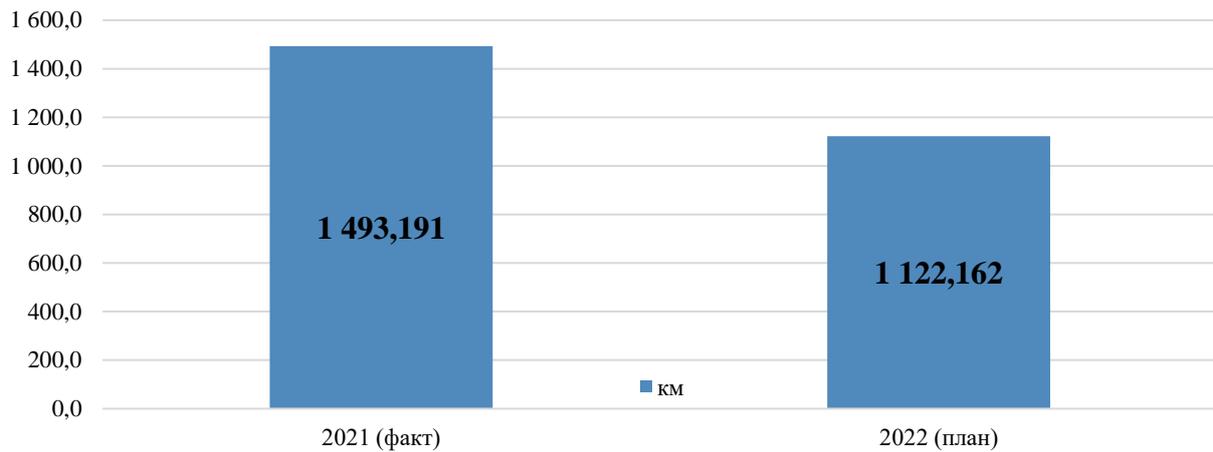
Объемы финансирования ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



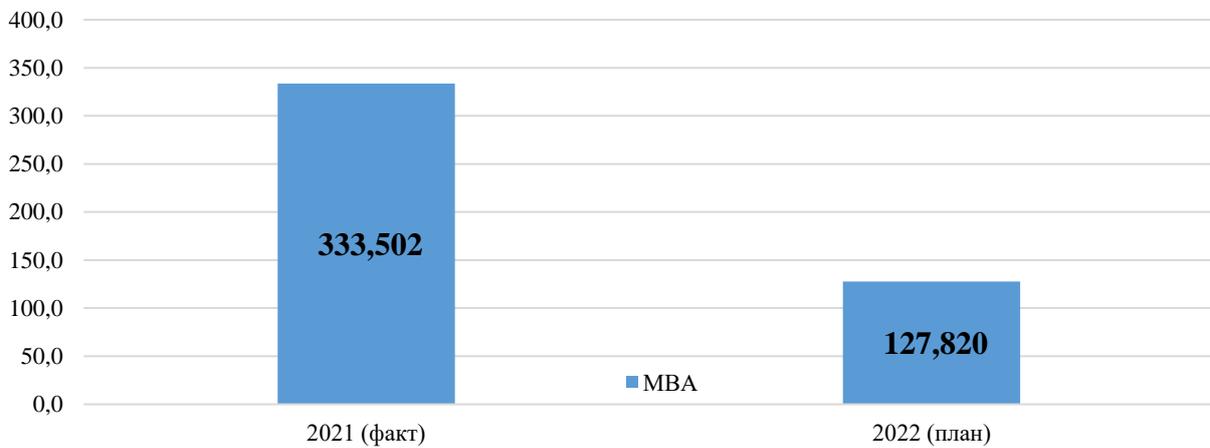
Освоение и ввод основных фондов ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



Ввод линий электропередач ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



Ввод трансформаторной мощности ПАО «Россети Волга» в 2021-2022 гг.



По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2021 год объем финансирования в утвержденной инвестиционной программе ПАО «Россети Волга» на 2022 год увеличивается на 11,5%.

Объемы финансирования утвержденной инвестиционной программы на 2022 год определены исходя из выполнения критериев тарифообразования с применением метода долгосрочной индексации на период тарифного регулирования 2018-2022 годов. Увеличение объемов финансирования в 2022 году по сравнению с фактическим объемом 2021 года обусловлено увеличением объема финансирования на Программу развития интеллектуального учета электроэнергии в целях исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2021 год объем освоения в утвержденной инвестиционной программе ПАО «Россети Волга» в 2022 году снижается на 8,3%.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2021 год объем ввода основных фондов в стоимостном выражении в утвержденной инвестиционной программе ПАО «Россети Волга» в 2022 году снижается на 9,3%.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия

выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Количественный показатель охвата в 2021 году независимым строительным контролем строящихся объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности:

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, на которых необходимо осуществление строительного контроля, по ИПР на 2021 год - 7 шт.

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, охваченных независимым строительным контролем по ИПР на 2021 год – 5 шт.

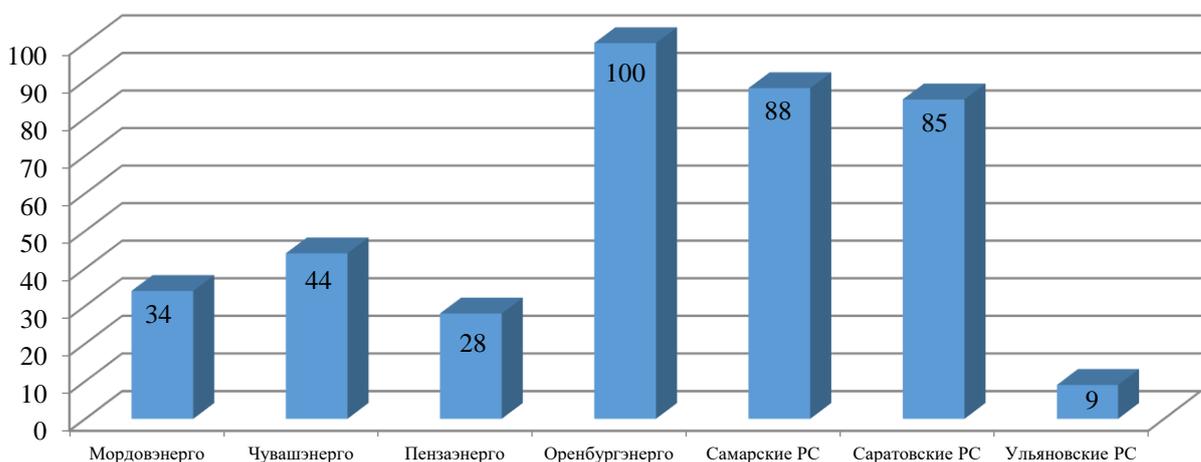
Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2021 году составил 71%.

В Обществе действуют следующие организационно – распорядительные документы, регламентирующие осуществление строительного контроля:

- Пор-МРСК-17-1827.**-** «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1832.**-** «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- М-МРСК-17-1855.**-** «Методика подтверждения и приемки объемов и качества строительно-монтажных работ, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2082.**-** «Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2111.**-** «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1913.**-** «Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ОАО «МРСК Волги».
- П-МРСК-17-2342.**-** «Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги».

Осуществление строительного контроля в 2021 году осуществлялось специалистами строительного контроля Общества в количестве: 388 человек.

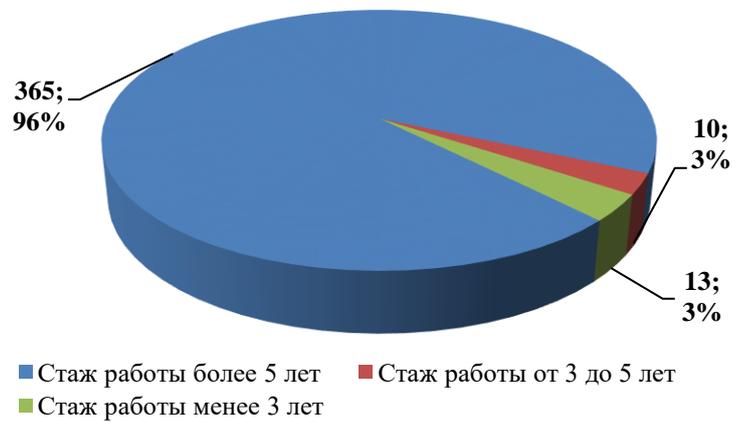
Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «Россети Волга», чел.



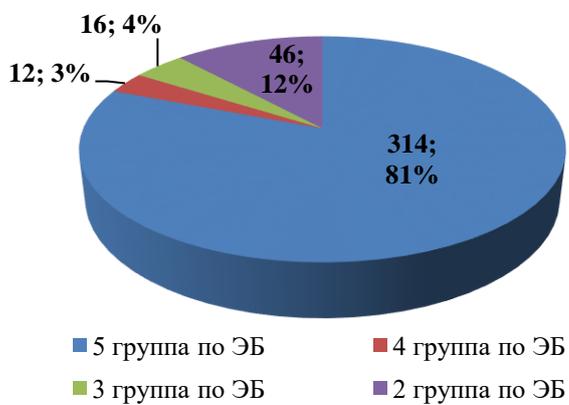
Профессиональное образование специалистов



Стаж работы в электроэнергетике



Распределение персонала по группам электробезопасности



Осуществление независимого строительного контроля в 2021 году осуществлялось привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе на 5-ти объектах инвестиционной программы ПАО «Россети Волга»:

№	Наименование титула ИП	Организация осуществляющая строительный контроль	Период проведения строительного контроля
1	2	3	4
1	Реконструкция ПС 110/10/6 кВ Юго-Восточная (Комплексная реконструкция ПС Юго-Восточная) для нужд ПО «ЦЭС» филиала ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»	АО «ЦТЗ»	2021-2022
2	Реконструкция ПС 110/10 кВ "Терновка" (ОРУ 110 кВ, ОПУ, ЗРУ-10 кВ, РЗА, ТМ, АИИС КУЭ, связь, СДТУ с увеличением трансформаторной мощности на 18 МВА до 50 МВА)	АО «ЦТЗ»	2020-2021
3	Реконструкция ПС 110/10кВ Безымянка-3 с заменой старых тр-ров на новые 2х63 (ОРУ-110, ЗРУ-10. Установка двух плунжерных ДГР 10кВ и микропроцессорного шкафа управления плунжерными дугогасящими реакторами Бреслер 0117.060.2 (с возможностью управления двумя ДГР) 10кВ, двух ТДР)	АО «ЦТЗ»	2021-2022
4	Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10 кВ "Пестровка"	АО «ЦТЗ»	2021-2022
5	Реконструкция ПС-110/10 кВ "Сазанлей" (Замена ОРУ-110 кВ, трансформаторов Т1, Т2 (2х25 МВА), КРУ-10 кВ)	АО «ЦТЗ»	2019-2021

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2021 году



Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей:

В филиале «Саратовские РС» реализован проект по созданию высокоавтоматизированной подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО, в рамках которого в 2021 году завершён второй этап строительно-монтажных и пусконаладочных работ с применением современного первичного и вторичного подстанционного оборудования.

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления

технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values).

Перечень внедренных технологий:

- а) Силовые трансформаторы 110 кВ, удовлетворяющие требованиям энергоэффективности и экологической безопасности, с интегрированной АСМД, обеспечивающие передачу информации в цифровом виде по протоколу МЭК 61850.
- б) Трансформаторы тока и напряжения 110 кВ, обеспечивающие выдачу информации в цифровом виде по протоколу МЭК 61850 с использованием ПАС.
- в) Коммутационные аппараты 110 кВ, обеспечивающие выдачу информации в цифровом виде по протоколу МЭК 61850 с использованием ПДС.
- г) РУ 110 кВ с элегазовыми выключателями и разъединителями с моторными приводами, трансформаторами тока и напряжения с элегазовой изоляцией;
- д) РУ 10 кВ, оборудованное ячейками КРУ с вакуумными выключателями;
- е) Комплектное распределительное устройство, оснащенное терминалами РЗА и ПА, обеспечивающими выдачу сигналов ТУ и ТМ в цифровом виде по протоколу МЭК 61850;
- ж) Система диагностики оборудования на основе компьютерной обработки диагностической информации, поступающей от цифровых датчиков, установленных на следующем оборудовании:
 - Вторичное оборудование (уровень присоединений):
 - ИЭУ АСУ ТП (шина процесса), обеспечивает взаимодействие вторичного оборудования по протоколам МЭК 61850-8-1 GOOSE, МЭК 61850-9-2;
 - ИЭУ терминалы РЗА и ПА, обеспечивающие горизонтальные и вертикальные связи в цифровом виде по протоколу МЭК 61850;
 - ИЭУ присоединений, обеспечивающие горизонтальные и вертикальные связи в цифровом виде по протоколу МЭК 61850;
 - РАС, обеспечивающий горизонтальные и вертикальные связи в цифровом виде по протоколу МЭК 61850;
 - ИЭУ измерительные приборы АИИС КУЭ и ККЭ, обеспечивающие вертикальные связи в цифровом виде по протоколу МЭК 61850;
 - Вторичное оборудование (уровень подстанции):
 - ИЭУ АСУ ТП (шина подстанции), обеспечивает взаимодействие вторичного оборудования по протоколам МЭК 61850-8-1 MMS;
 - ИЭУ АСУ ТП (шина Ethernet), обеспечивающая связь с ЦУС по протоколу МЭК 61870-5-104;
 - ИЭУ ТМ, обеспечивает вертикальные связи по протоколу МЭК 61870-5-104;
 - Основные и резервные сервера SCADA, обеспечивающие хранение информации событий;
 - Основные и резервные сервера ТМ и времени;
 - ИЭУ ИБ (сетевые экраны), обеспечивает защиту информации, передаваемой и получаемой из ЦУС;
 - АРМ оперативного персонала, РЗА, АСУ, обеспечивают работу визуального интерфейса управления и диагностики.
- з) Видеонаблюдение, ПОС, СКУД, обеспечивает обмен информацией по протоколам TCP/IP через шлюз протоколов, отличных от MMS
- и) Системы АИИСКУЭ, ССПИ, УСПД с поддержкой протокола МЭК 61850.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ, ИННОВАЦИИ И НИОКР

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Инновационная деятельность ПАО «Россети Волга» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития (далее – Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «Россети Волга» (далее – Общество) в области научно-технического развития, новых разработок и исследований. Основной целью Программы инновационного развития является формирование условий перехода к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса.

Программа инновационного развития Общества на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества 30.08.2021 (протокол от 01.09.2021 № 5), введена в действие Приказом Общества от 03.09.2021 № 784.

Мероприятия Программы, запланированные к выполнению в 2021 году, определены в Среднесрочном плане реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на 2021-2025 годы (далее – ССП ПИР), утвержденном Советом директоров Общества 28.10.2021 (протокол от 29.10.2021 № 10), и введенном в действие Приказом Общества от 12.11.2021 № 1031 «О вводе в действие Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на 2021-2025 гг.». Основной задачей мероприятий ССП ПИР является разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения инновационного оборудования и технологий с учетом факторов комплексной эффективности и на основе принципов управления жизненным циклом объектов и систем. Контроль реализации мероприятий ССП ПИР организован в соответствии с внутренними документами Общества. Базовым инструментом для формирования инновационных мероприятий, в том числе комплексных проектов и проектов НИОКР, является Технологический реестр по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

В соответствии с ССП ПИР на 2021 год объем освоения инновационных проектов и мероприятий при плане 470,24 млн. руб. без НДС Обществом выполнен на сумму 460,10 млн. руб. без НДС, что составило 98% от плана года, в том числе:

- затраты на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) составили 412,01 млн. руб. без НДС;
- затраты на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки 32,64 млн. руб. без НДС.

Затраты на реализацию мероприятий Программы в отчетном году составили:

Наименование	План года, млн. руб.	Факт года, млн. руб.
Затраты на реализацию Программы инновационного развития	470,24	460,10
в том числе:		
затрат на внедрение инновационной продукции	418,70	412,01
затрат на НИОКР	32,64	32,64
затрат на развитие системы информационно-аналитического обеспечения	15,04	11,30
затрат на развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	3,87	4,15

Основные (ключевые) направления инновационного развития Общества

Ключевыми направлениями инновационного развития Общества являются:

1. Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ.
2. Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
5. Внедрение организационных инноваций.

Сформированные ключевые направления инновационного развития Общества позволяют обеспечить техническую и экономическую эффективность, обеспечить надежность работы электросетевого комплекса, снизить техногенное влияние на окружающую среду, обеспечить конкурентоспособность Общества в средне- и долгосрочном периодах.

Приоритетными направлениями в области инновационного развития Общества являются:

- Разработка и внедрение новых технологий и решений, в том числе в области создания новых видов материалов и оборудования.
- Использование необслуживаемых активов, в том числе оборудования, требующих минимальных финансовых и трудовых затрат на обслуживание в течение их жизненного цикла.
- Автоматизация процессов управления, включая переход от аналогового к цифровому принципу управления технологическими процессами.
- Повышение активности и адаптивности электрических сетей, включая развитие сетей для повышения устойчивости и автоматического восстановления нормального режима работы.
- Обеспечение информационной безопасности электросетевого комплекса.
- Создание новых и автоматизация существующих бизнес-процессов, позволяющих повысить эффективность выполняемых бизнес-процессов.

Одним из приоритетных направлений инновационного развития является деятельность в области реализации организационных инноваций, в том числе, за счет применения подходов к системе управления, соответствующих лучшим мировым практикам.

В 2021 году в рамках организационных инноваций в Обществе осуществлялась поддержка и развитие действующих систем менеджмента, проведен инспекционный и ресертификационный аудиты систем менеджмента:

- а) Стандарты серии ISO 9001 – Система менеджмента качества;
- б) Стандарты серии ISO 14000 – Система экологического менеджмента;
- в) Стандарты серии ISO 50001 – Система энергетического менеджмента.

Проведена проверка соответствия деятельности ПАО «Россети Волга» требованиям действующих ISO и внутренних документов системы менеджмента. В ходе проверки было установлено, что действующие системы менеджмента результативны, поддерживаются в действии, развиваются в соответствии с принципом постоянного улучшения.

В 2021 году продолжена работа по разработке системы инновационного менеджмента (далее – СИМ) на основе ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 и с учетом рекомендаций международного стандарта ISO 56002:2019, его российского аналога ГОСТ Р ИСО 56002-2020, в том числе специализированной организацией проведен анализ документации и диагностический аудит в части инновационной деятельности, проведено обучение работников ПАО «Россети Волга» и подготовка внутренних аудитов по системе инновационного менеджмента, подготовлены и внесены изменения во внутренние документы регламентирующую инновационную деятельность. По итогам разработки СИМ, требования к функционированию системы задокументированы в следующих разработанных документах ПАО «Россети Волга»:

- а) Положение о системе инновационного менеджмента в ПАО «Россети Волга»;
- б) Положение по организации и проведению внутренних аудитов системы инновационного менеджмента в ПАО «Россети Волга»;

в) Положение об анализе системы инновационного менеджмента со стороны руководства в ПАО «Россети Волга».

На основании разработанных документов СИМ проведены внутренние аудиты системы инновационного менеджмента во всех филиалах ПАО «Россети Волга».

Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты:

В рамках выполнения ССП ПИР в отчетном году Обществом реализованы мероприятия по следующим направлениям:

В рамках ключевого направления «Переход к интеллектуальным подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ»:

1. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО филиала «Саратовские РС»

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values), в том числе полученных Обществом в рамках выполнения научных исследований и разработок (НИР) по теме «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ». Кроме того, в рамках данного проекта в Обществе отрабатываются технологии «цифрового» проектирования электросетевых объектов, с разработкой файлов электронной проектной документации SSD и SCD согласно МЭК 61850, а также технологии внедрения интеллектуальных систем мониторинга и диагностики работы оборудования ПС.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2017-2018 гг. НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ»;
- 2018-2019 гг. проектно-изыскательские работы (ПИР);
- 2019-2021 гг. строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР);
- 2022-2023 гг. опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ).

В 2021 году реализован 2 этап СМР и ПНР, в том числе выполнен монтаж оборудования в ОПУ, ОРУ-110 кВ, КРУМ-10 кВ 2 секции шин, а также завершены работы по монтажу кабельных сетей на ОРУ-110 кВ и ОПУ, шкафов РЗА и АСУ ТП, интеллектуальной системы диагностики оборудования и видеонаблюдения. Проведены ПНР оборудования ОРУ-110 кВ, РУ-10 кВ, АСУ ТП, РЗА, АИИС КУЭ. Также осуществлен монтаж и наладка оборудования связи и передачи данных, в том числе: ВОЛС по ВЛ-110 кВ Сазанлей 1 цепь (ПС Сазанлей-ПС Восточная-база СВПО), оборудования радиорелейной линии связи (ПС Сазанлей-база СВПО) для обеспечения дистанционного управления ПС.

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса создания и эксплуатации электросетевых объектов, в том числе путем внедрения технологий цифрового проектирования и автоматизации процесса наладки, с целью:

- сокращения времени процесса проектирования подстанций за счет типизации схемных и функциональных решений, перевода проектной и рабочей документации в цифровой вид SSD и SCD согласно МЭК 61850;
- сокращения объема монтажных и наладочных работ на подстанции, за счет применения решений высокой заводской готовности и автоматизации процесса наладки и тестирования систем связи, АСУ ТП, АСКУЭ, РЗАиПА;
- сокращения затрат на обслуживание подстанции, за счет применения малообслуживаемого оборудования, дистанционного мониторинга и управления подстанции, автоматического расчета, удаленного изменения и управления установками защит.

Ожидаемый синергетический эффект от указанных изменений достигается за счет снижения операционных и капитальных затрат, повышения производительности труда.

2. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго».

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и обеспечение условий серийного внедрения подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются на основе протоколов МЭК, в том числе технологий мониторинга и диагностики цифровых коммуникаций, а также интеллектуальных систем инженерно-технических средств охраны с применением интеллектуальных камер видеонаблюдения, анализирующих обстановку в кадре и имеющих встроенную систему принятия решений о наличии событий. Кроме того, в рамках данного проекта в Обществе внедряются новые технологии, разработанные в рамках НИОКР по темам «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения» и «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов», в целях подтверждения полученных технических характеристик.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2018-2019 гг. НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов»;
- 2018-2020 гг. проектно-изыскательские работы (ПИР);
- 2021-2022 гг. строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР).
- 2023-2024 гг. опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ).

В 2021 году реализован 1 этап СМР и ПНР по проекту, в рамках данного этапа выполнены работы по установке следующего оборудования и систем:

а) Интеллектуальные (цифровые) системы мониторинга и дистанционной диагностики работы оборудования сети: система мониторинга высоковольтных вводов 110 кВ и система мониторинга газосодержания трансформаторного масла в баке силового трансформатора. Система диагностического мониторинга силового трансформатора по протоколу МЭК 61850 передает на верхний уровень системы АСУ ТП информацию о состоянии трансформаторов.

б) Устройства синхронизированных измерений (PMU), интегрированные в ЦПС: шкафы устройств преобразования аналоговых (ПАС) и дискретных (ПДС) сигналов.

в) Автоматизированные системы контроля состояния электрооборудования 10 кВ по результатам синхронной регистрации и мониторинга параметров нормальных и аварийных режимов работы: шкафы защит для ЦПС.

г) Интеллектуальные комплектные распределительные устройства (ИКРУ PNP) с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления: КРУ 6 и 10 кВ для ЦПС.

д) Цифровые устройства релейной защиты и автоматики, поддерживающие цифровой обмен данными (включая АСУТП). Программно-технический комплекс (далее – ПТК) АСУ ТП строится с поддержкой стандарта МЭК 61850 и МЭК 60870. Основой построения подсистем интеллектуальной сети являются шина станции (Station bus) и шина процесса (Process bus). ПТК АСУ ТП обеспечивает взаимодействие с полевыми устройствами по резервированной сети с использованием протокола резервирования с нулевым временем восстановления PRP согласно ИЕС 62439-3.

е) Интеллектуальные приборы учёта, с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети.

В состав ПТК АСУ ТП ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная» входит система мониторинга и диагностики цифровых коммуникаций по стандарту МЭК 61850 (анализатор сети передачи данных), который представляет собой совокупность устройств, предназначенных для анализа сетевого трафика шин процесса и станции в соответствии со стандартом МЭК 61850. Кроме того,

в проекте предусмотрено создание интеллектуальной системы безопасности (включая функции «Автоматическое распознавание автомобильных номеров», «Распознавание и идентификация лиц», «Поиск людей», «Детектор оставленных предметов», «Детектор саботажа»).

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса создания и эксплуатации электросетевых объектов, в том числе путем внедрения технологий цифрового проектирования и автоматизации процесса наладки, с целью:

- обеспечения наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов, за счет интеграции всех систем в единую систему управления;
- сокращения эксплуатационных затрат на обслуживание на подстанции, за счет внедрения технологий мониторинга и диагностики всех коммуникаций на цифровой подстанции в режиме реального времени, а также сокращения количества контроллеров АСУ ТП, модулей ввода/вывода контроллеров АСУ ТП и РЗА, сокращения объемов внутришкафного монтажа, количества конструктивов шкафов;
- сокращения расходов на ГСМ ОВБ в рамках оперативных переключений, а также ОВБ и ремонтных бригад в рамках проведения и диагностики оборудования (дистанционная диагностика);
- изменения бизнес-процесса обеспечения физической безопасности электросетевых объектов, за счёт перехода на риск-ориентированное управление этим процессом на основе внедрения современных технологий.

3. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/35/6 кВ «Наливная» Приволжского ПО филиала «Саратовские РС»

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий на сложных типах схем подстанций (РУ-110 кВ 110-13 – Две рабочие системы шин, РУ-35 кВ 35-09 – Одна рабочая секционированная выключателем система шин, РУ-6 кВ 6-01 – Одна, секционированная выключателем, система шин), отличающиеся большим объемом коммутационных связей, и обеспечения в дальнейшем условий серийного внедрения подстанций с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2020-2021 гг. проектно-изыскательские работы (ПИР);
- 2022-2025 гг. строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР).
- 2026-2027 гг. опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ).

В 2021 году были выполнены работы по 2 этапу ПИР, в том числе пройдена Государственная экспертиза проектной документации и сметной документации, получено положительное заключение по проектной документации.

Проектом предполагается создание подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850, включая установку преобразователей аналоговых сигналов (ПАС). Устройства РЗА принимают значения тока и напряжения в цифровом виде с использованием протокола передачи мгновенных по протоколу Sampled Values (SV) согласно стандарту МЭК 64850-9.2, а взаимодействие терминалов обеспечиваются горизонтальным обменом логическими сигналами GOOSE сообщений через шину процесса. Передача информации с МПТ РЗА на верхний уровень АСУ ТП осуществляется по протоколу MMS в соответствии с МЭК 61850-8-1 через шину подстанции. Так же организуется удаленный доступ к МПТ РЗА для конфигурирования и параметрирования с АРМ РЗА ПС и служб РЗА Приволжского ПО филиала «Саратовские РС» и ЦУС филиала «Саратовские РС». Подсистема РАС является самостоятельной, смежной с АСУ ТП, выполняющая свою функцию независимо от АСУ ТП (ПТК РАС разработан в рамках НИОКР в ПАО «Россети Волга»).

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса создания и эксплуатации электросетевых объектов, в том числе путем внедрения технологий цифрового проектирования и автоматизации процесса наладки оборудования, с целью:

- обеспечения наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов, за счет интеграции всех систем в единую систему управления;
- сокращения эксплуатационных затрат на обслуживание на подстанции, за счет организации удаленного доступа к МПТ РЗА для конфигурирования и параметрирования с АРМ РЗА ПС и служб РЗА.

Ожидаемый синергетический эффект от указанных изменений достигается путем снижения операционных и капитальных затрат, повышения производительности труда.

4. Создание автоматизированной подстанции, оснащенной взаимодействующими в режиме единого времени информационными и управляющими системами, на базе ПС 110/10 кВ «Лепехинка» Приволжского ПО филиала «Саратовские РС»

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий на сложных типах схем подстанций (РУ-110 кВ 110-13Н – Две рабочие и обходная система шин, РУ-10 кВ 10-01 – Одна, секционированная выключателем, система шин), отличающихся большим объемом коммутационных связей, и обеспечения условий серийного внедрения подстанций с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850. Подстанция ПС 110/10кВ «Лепехинка» является узловой подстанцией, присоединение к энергосистеме выполняется от 4 ВЛ 110 кВ: «Красный Кут», «Новоузенск», «Гмелинка», «Ровное».

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2020-2021 гг. проектно-изыскательские работы (ПИР);
- 2022-2025 гг. строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР).
- 2026-2027 гг. опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ).

В 2021 году были выполнены работы по 2 этапу ПИР, в том числе пройдена Государственная экспертиза проектной документации и сметной документации, получено положительное заключение по проектной документации.

Проектом предусмотрено создание подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, с применением единой информационной системы управления и передачи информации по протоколам МЭК 61850 (MMS, GOOSE и Sampled Values). Программно-технический комплекс АСУ ТП и РЗА строится с поддержкой стандарта МЭК 61850. Основой построения подсистем интеллектуальной сети являются шина станции (Station bus) и шина процесса (Process bus). ПТК АСУ ТП обеспечивает взаимодействие с полевыми устройствами по резервированной сети с использованием протокола резервирования с нулевым временем восстановления PRP согласно IEC 62439-3. Кроме того, в проекте проводится апробация совмещения решений по созданию интеллектуальных подстанций и автоматизированных систем мониторинга гололедно-ветровых нагрузок. Система мониторинга гололедно-ветровых нагрузок планируется к установке на ближайших ВЛ 110 кВ Ровное-Лепехинка, ВЛ 110 кВ Лепехинка-Красный Кут и ВЛ 110 кВ Лепехинка-Новоузенск. После установки и настройки работа системы мониторинга гололедно-ветровых нагрузок запланирована в автоматическом режиме. Прием, обработка, визуализация и хранение информации от удаленных узлов сбора данных будет осуществляться при помощи приемного устройства и компьютера с установленным на нем программным обеспечением - автоматизированное рабочее место (АРМ) диспетчера. В дальнейшем информация будет передаваться в единую систему управления. Система мониторинга гололедно-ветровых нагрузок предназначена для автоматического, непрерывного, в реальном масштабе времени измерения внешних и внутренних воздействий на ВЛ, будет производить обнаружение гололедно-изморозевых отложений на проводах, отображать в АРМ динамику изменений измеряемых параметров и т.п.

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса создания и эксплуатации электросетевых объектов, в том числе путем внедрения технологий цифрового проектирования.

Ожидаемый синергетический эффект от указанных изменений достигается путем снижения операционных и капитальных затрат, повышения производительности труда.

В рамках ключевого направления «Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления»:

5. Создание активно-адаптивной сети с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО филиала «Ульяновские РС»

Целью реализации проекта является создание «пилотного» кластера для разработки и тестирования инновационных технологий «Smart Grid» для распределительных сетей, нацеленных на достижение целевых показателей функционирования распределительного сетевого комплекта (повышение надёжности электроснабжения, оперативности реагирования на аварийные ситуации, оптимизация эксплуатационных затрат и минимизация потерь электрической энергии) для последующего тиражирования положительного эффекта). В рамках проекта проводится комплексная отработка инновационных решений, включая автоматизацию сети (установка интеллектуальных коммутационных аппаратов, интеллектуального учета, накопителей электроэнергии и др.), интеллектуализацию технологических процессов (создание полной модели сети пилотной зоны, внедрение аналитического модуля расчета оптимального распределения потоков мощности, внедрение системы поддержки принятия решений по формированию графика выполнения ремонтов и др.). Основной задачей, решаемой в рамках реализации проекта, является создание обобщенной информационной модели активно-адаптивной сети, для унификации и информатизации технических решений по управлению электрической сетью. Кроме того, в рамках реализации проекта планируется рассмотреть два варианта решения бизнес-задачи: автоматизация и модернизация производственной системы без изменения и с изменением бизнес-моделей. Выбор оптимального варианта определяется с учетом результатов реализации проектов.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2016-2017 гг. создание системы интеллектуального управления работой линий ВЛ-10 кВ (участок сети «Smart Grid»);
- 2018-2019 гг. обследование сети и выбор объектов (пилотной зоны) для внедрения технологий активно-адаптивной сети в Ульяновском РЭС;
- 2019-2022 гг. проектно-изыскательские работы (ПИР), строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР);
- 2023-2025 гг. тиражирование решений, строительно-монтажные и пусконаладочные работы;
- 2026-2027 гг. опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ).

В 2021 году в рамках проекта реализованы мероприятия по проведению строительно-монтажных работы по второму этапу создания пилотной зоны активно-адаптивной сети, в части установки 5 интеллектуальных коммутационных аппаратов, и ретрофит 4-х ячеек ПС 110/10 Луговая, выполнена организация каналов связи и передачи данных. До конца 2022 года планируется интегрировать все компоненты в единую систему управления распределенной автоматизации в распределительных сетях 6-20 кВ.

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса строительства и эксплуатации распределительных сетей, в том числе путем внедрения технологий автоматизации сети и интеллектуализации технологических процессов, с целью:

- снижения потерь электроэнергии за счет оптимизации режимов работы электрооборудования;
- снижения операционных расходов за счет снижения расходов на выявление дефектов, локализации аварийных событий и автоматического определения предполагаемых дефектов,

повышения качества управления оперативно выездными бригадами и минимизации выездов оперативного персонала с целью производства оперативных переключений;

- снижения показателей SAIDI и SAIFI за счет увеличения уровня наблюдаемости технологических процессов и автоматизации процессов;
- формирования и поддержки образовательных процессов и системы обучения персонала;
- функциональной перестройки бизнес-процессов.

6. Создание комплексной автоматизированной системы мониторинга и локализации метеоусловий, гололедообразования и грозовой активности

Целью реализации проекта является отработка инновационных технологий по комплексной автоматизации процесса мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования, включая создание многоуровневой цифровой информационно-вычислительной системы, обеспечивающей непрерывный контроль в реальном масштабе времени метеоопасных явлений и направленной на повышение экономических показателей на протяжении всего жизненного цикла. Целью внедрения автоматизированной информационной системы контроля является повышение надежности работы электрических сетей, повышение производительности труда за счет автоматизации изменения конфигурации сети в нормальных режимах работ и при технологических нарушениях.

Реализация проекта запланирована в несколько этапов:

- 2016-2019 гг. апробация технологий создания автоматизированных систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования, с установкой постов мониторинга на 25 ВЛ 35-110 кВ филиала «Саратовские РС», на 16 ВЛ 110 кВ филиала «Самарские РС» и на 4 ВЛ 110 кВ филиала «Оренбургэнерго»;
- 2020-2021 гг. разработка цифровых региональных карт климатического районирования (карты гололедных, ветровых, гололедно-ветровых нагрузок);
- 2022-2023 гг. апробация решений по реализации автоматизированной системы мониторинга и локализации метеоусловий, гололедообразования и грозовой активности;
- 2024-2027 гг. тиражирование решений, строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР).

В 2020-2021 гг. в рамках реализации проекта проведена разработка цифровых региональных карт климатического районирования территории присутствия Общества. Карты в электронном виде разрабатываются по каждому филиалу в виде цифровых слоев в формате векторной графики, с возможностью интеграции их в состав информационного обеспечения региональных узлов геоинформационной системы (ГИС) Общества.

В 2021 году проведена работа по обследованию регионов присутствия Общества в целях выполнения проекта и выбору территории для реализации пилотной зоны проекта, в том числе:

а) в рамках исполнения приказа ПАО «Россети Волга» от 28.12.2020 № 1078, с учетом решений протокола заседания Технического совета ПАО «Россети» от 28.12.2020 № 5ТС/2020 организовано взаимодействие с АО «МетеоТелеком» по вопросу определения возможности проведения опытно-промышленной эксплуатации системы помощи принятия решений на базе технологии ГИС Метео (СИМПЛ);

б) в рамках проведения Международного конкурса инновационных проектов и разработок в сфере электроэнергетики «Энергопрорыв - 2021» организовано взаимодействие с ООО «Гроза» по вопросу возможной апробации алгоритма грозопеленгации и автоматического определения поврежденного участка ВЛ 6-10 кВ в реальном времени;

в) в рамках соглашения о сотрудничестве в области инновационного и научно-технического развития между ПАО «Россети Волга» и «Тольяттинский государственный университет» организовано взаимодействие по вопросам возможной реализации пилотного проекта, с использованием математических моделей прогнозирования, разработанных в «Тольяттинский государственный университет»;

г) в рамках организованного взаимодействия между ПАО «Россети Волга» и АО «НПП «Рубин» проведено очное организационное совещание по вопросам возможной реализации пилотного проекта по результатам которого принято решение по участию АО «НПП «Рубин» в пилотном проекте, в том числе с учетом опыта эксплуатации комплекса интеллектуального мониторинга температуры провода ВЛЭП «RFSens PLTC-A» на базе постов «RFSens PLTCS» производства АО «НПП «Рубин»;

д) выпущен приказ от 12.11.2021 № 1028 Об открытии проекта «Создание комплексной автоматизированной системы мониторинга и локализации метеоусловий, гололедообразования и грозовой активности», в рамках которого утвержден Устав Проекта, назначен Куратор Проекта и заместители Куратора Проекта, назначены руководители направления;

е) выбраны пилотные зоны реализации проекта:

– часть Самарской области, являющаяся территорией обслуживания филиала ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС». Выбор Самарской области в качестве пилотной зоны определен с учетом опыта филиала ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС» по установке интеллектуальных постов контроля метеорологических воздействий на ВЛ и реализации работ по организации мониторинга метеорологических условий на энергообъектах распределительных сетей, в том числе в рамках выполнения рационализаторской деятельности.

– часть Саратовской области, являющаяся территорией обслуживания Центрального производственного отделения филиала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС». Выбору пилотной зоны способствовало наличие существующих систем метеомониторинга на электросетевых объектах, а также тот факт, что в настоящее время на ВЛ-110 кВ Центрального ПО проводится опытно-промышленная эксплуатация оборудования комплекса интеллектуального мониторинга температуры провода ВЛЭП «RFSens PLTC-A» на базе постов «RFSens PLTCS».

Проект направлен на создание интеллектуальной системы, позволяющей оперативно реагировать на изменения погодных условий эксплуатации. Ожидаемый синергетический эффект от указанных изменений достигается путем снижения:

– затрат, связанных с гололедно-ветровыми авариями на ВЛ, за счет своевременного проведения необходимых мероприятий;

– эксплуатационных затрат за счет повышения производительности персонала.

С учетом результатов реализации проекта планируется внесение изменений во внутренние нормативно-локальные документы в части изменения системы оперативно-технологического управления за счет формирования новой модели управления электрической сетью. Кроме того, реализация проекта сформировала потребность в разработке новых технологий предиктивной аналитики и анализа влияния погодных условий на образование гололеда с отражением информации в геоинформационном пространстве.

7. Создание активно-адаптивной сети с использованием технологий, основанных на применении солнечной электростанции и системы накопления энергии для компенсации расхода электроэнергии.

Целью реализации проекта является отработка инновационных технологий по обратимой аккумуляции электрической энергии за счет управляемого потребления электрической мощности и управляемой выдачи электрической мощности в заданные моменты времени, совмещенной с выработкой электроэнергии солнечной электростанцией и оптимизацией затрат на ее потребление. Основной задачей, решаемой в рамках проекта, является снижение потребления электроэнергии на хозяйственные нужды, и внедрение малой («зеленой») генерации, согласно «Экологической политике электросетевого комплекса».

Реализация проекта запланирована в несколько этапов:

– 2021 г. апробация в пилотной зоне технологий аккумуляции электрической энергии за счет управляемого потребления электрической мощности и управляемой выдачи электрической мощности в заданные моменты времени, совмещенной с выработкой электроэнергии солнечной электростанцией;

– 2022-2023 гг. проведение опытно-промышленной эксплуатации;

– 2024-2027 гг. тиражирование решений, строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР).

В 2021 году проведены работы по внедрению технологий, основанных на применении солнечной электростанции и системы накопления энергии для компенсации расхода электроэнергии и оптимизации затрат на электрическую энергию, выполненных в виде единой системы, в двух пилотных зонах:

а) в филиале «Самарские РС» система обеспечивают работу в автономном режиме накопленной электроэнергии в объемах емкости аккумуляторов и мгновенный переход в автономный режим работы в случае сетевых аварий, а также обеспечивает резервирование частичной нагрузки административного здания базы Хворостянского РЭС филиала. Сетевая солнечная электростанция, используемая для снижения оплаты за сетевую электроэнергию, состоит из фотоэлектрических модулей (поликристаллические солнечные панели) в количестве 30 штук, гибридного солнечного инвертора 10 кВт, системы накопления электроэнергии, системы мониторинга Sila;

б) в филиале «Мордовэнерго» система настроена на режим резервирования накопителем нагрузки помещения охраны РПБ Саранского ПО филиала. В рамках проекта закуплена и смонтирована на территории РПБ Саранского ПО гибридная солнечная электростанция мощностью 10 кВт с возможностью онлайн-мониторинга в следующем комплекте: солнечные элементы в количестве 30 шт., трехфазный гибридный инвертор мощностью 10 кВт, система накопления энергии, включающая литий-железо-фосфатный аккумулятор на 48 Вольт и 100 Ампер-час, в количестве 1 шт.

Проект направлен на создание интеллектуальной системы для управляемого потребления электрической мощности и управляемой выдачи электрической мощности в заданные моменты времени, совмещенной с выработкой электроэнергии солнечной электростанцией.

Ожидаемый синергетический эффект от указанных изменений достигается путем снижения:

- потребления электроэнергии на хозяйственные нужды объектов Общества;
- затрат в результате оптимизации режимов приобретения электроэнергии на хозяйственные нужды объектов Общества, а также резервирование ответственной нагрузки;
- эксплуатационных затрат за счет повышения производительности персонала;
- снижение нагрузочных потерь в электрических сетях Общества;
- снижение загрузки центров питания, что позволит осуществить технологическое присоединение без выполнения значительных мероприятий в объёмах установленной мощности или снизить загрузку силовых трансформаторов перегруженных центров питания.

В рамках ключевого направления «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления»:

8. Создание системы мониторинга силовых трансформаторов, с аналитическим блоком по обработке диагностической информации с использованием «больших данных» и подсистемой искусственного интеллекта

Целью реализации проекта является создание предпосылок для обоснованного перехода от модели «планово-предупредительного ремонта» к модели «ремонт по состоянию» на основе использования прогнозирующей диагностики, благодаря автоматизации контроля состояния силовых трансформаторов и дистанционного контроля технологических параметров.

Реализация проекта предполагает построение системы управления и мониторинга надежности производственных активов, в части силовых трансформаторов, с использованием эффективных механизмов обработки массивов данных, в результате внедрения современных цифровых технологий и платформенных решений. Использование современных цифровых технологий и платформенных решений позволит обеспечить контроль работы силовых трансформаторов в режиме реального времени, формирование информации для расчета индекса технического состояния (в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2017 № 676) и передачу данных в систему управления производственных активов для прогнозирования

технического состояния силовых трансформаторов, формирования и выдачи рекомендаций эксплуатирующему персоналу.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2020-2021 гг. проведение работ по внедрению систем оперативной диагностики состояния изоляции под рабочим напряжением в режиме «on-line» на силовом оборудовании.
- 2022-2023 гг. разработка и внедрение технологии интеллектуальных систем мониторинга и диагностики работы оборудования сети, с возможностью интеграции в единую систему управления, систем хранения и обработки данных с применением технологий больших данных и подсистемой искусственного интеллекта.
- 2023-2025 гг. тиражирование решений, строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР).

В 2021 году проведены работы по созданию комплексной системы мониторинга технического диагностирования силовых трансформаторов на ПС 110 кВ Пензенского ПО филиала «Пензаэнерго». Установленные комплекты диагностики являются системой нижнего уровня, предназначенные для сбора и передачи информации с диагностируемого объекта. В период 2022-2024 гг. планируется разработка системы управления и мониторинга надежности производственных активов, с использованием эффективных механизмов обработки массивов данных в результате внедрения современных цифровых технологий и платформенных решений.

Внедрение системы мониторинга служит началом обоснованного перехода от модели «планово-предупредительного ремонта» к модели «ремонт по состоянию» на основе использования прогнозирующей диагностики, благодаря автоматизации контроля состояния силовых трансформаторов и дистанционного контроля технологических параметров. Эффект от внедрения позволит получить снижение затрат за счет экономии при проведении ремонтных работ, технического обслуживания трансформаторов.

9. Создание единого геоинформационного пространства и единого для всех бизнес-процессов набора автоматизированных инструментов, для работы с пространственными данными.

Целью реализации проекта является создание предпосылок для возможности управлять значительным объемом данных, накапливаемых в разных базах данных, распределенных по разветвленным компьютерным сетям и в различных процессах, как центральной системой для графической визуализации информации, инструментом пространственного анализа для организации и управления данными.

В рамках проекта планируется создание единого геоинформационного пространства и единого для всех бизнес-процессов набора автоматизированных инструментов, для работы с пространственными данными. Целью функционирования региональной геоинформационной системы (РГИС) является повышение эффективности деятельности Общества по обеспечению качественного, надежного электроснабжения и своевременного, прозрачного технологического присоединения к электрическим сетям, за счет создания единого геоинформационного пространства и единого для всех бизнес-процессов набора автоматизированных инструментов, предназначенного для работы с пространственными данными.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2020 г. проведение предпроектного обследования объекта автоматизации и выполнение этапа «Техническое и рабочее проектирование РГИС».
- 2021 г. проведение развертывания инфраструктуры, проведение предварительных испытаний, опытно-промышленной эксплуатации и приемка РГИС в промышленную эксплуатацию.

В 2021 г. проведено техническое и рабочее проектирование РГИС, внедрение первой очереди РГИС и проведение испытаний работы РГИС.

В ходе выполнения работ в 2021 году выполнены следующие работы:

- создан тестовый контур серверов РГИС, установлены компоненты РГИС на соответствующие сервера;

- проведена настройка компонентов согласно Проектному решению;
- произведена загрузка данных из унаследованных систем и источников;
- выполнена интеграция РГИС и СУПА;
- предоставлена рабочая и эксплуатационная документация;
- проведено обучение пользователей, администраторов РГИС и предоставлены видео ролики проведенных обучений;
- проведена опытно-промышленная эксплуатация РГИС;
- создан контур промышленных серверов РГИС.

РГИС является клиент-серверной системой, использующей для работы облачные технологии. В процессе взаимодействия с сервером клиентское программное обеспечение получает и обрабатывает: картографическую основу, объекты электросетевого хозяйства (все доступные, имеющиеся в БД РГИС), дополнительные объекты (склады, мобильны бригады, РИСЭ, ММПС и т.п.). РГИС является одним из инструментов для принятия управленческих решений, которые могут повлиять на снижение потерь, SAIDI, SAIFI и т.п.

10. Создание комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса

Целью реализации проекта является апробация инновационных технологий и создание условий внедрения системы информационной безопасности электросетевого комплекса (КСИБЭК) (включая ПС, РЭС, ЦУС, АСУ, связь и т.д.), за счет внедрения инновационных решений и технологий, которые позволят осуществлять мониторинг объектов критической инфраструктуры, анализировать в реальном времени события безопасности, организовать активное противодействие внешним и внутренним угрозам

Реализация проекта направлена на обеспечение актуальности и достоверности собираемой и передаваемой информации, обеспечение доверенных механизмов дистанционного управления технологическим и (или) производственным оборудованием и производимыми ими процессами, а также контроля за таким оборудованием и производимыми им процессами за счет изменения логики осуществления бизнес-процесса «Безопасность» и перехода на риск-ориентированное управление этим бизнес-процессом на основе внедрения современных технологий и применения методов анализа больших данных.

Реализация проекта запланирована и проводится в несколько этапов:

- 2018-2019 гг. проектно-изыскательские работы (ПИР);
- 2019-2023 гг. строительно-монтажные и пусконаладочные работы (СМР и ПНР);
- 2024-2025 гг. опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ).

В 2021 году проведены работы по созданию комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса на объектах филиалов и исполнительного аппарата ПАО «Россети Волга». Создаваемая комплексная система информационной безопасности представляет собой комплексную распределённую корпоративную информационную систему, с центральной серверной группировкой, и является совокупностью организационных мероприятий, технических, программных и программно-технических средств защиты информации (СЗИ) и средств контроля эффективности защиты информации.

Комплексная система информационной безопасности электросетевого комплекса вносит изменение в логику осуществления бизнес-процесса обеспечения безопасности в составе следующих подсистем:

- Подсистема управления доступом;
- Подсистема оперативного мониторинга событий информационной безопасности;
- Подсистема контроля целостности данных и защиты от несанкционированного доступа;
- Подсистема контроля защищенности;
- Подсистема защиты каналов связи;
- Подсистема антивирусной защиты;
- Подсистема управления информационной безопасностью;

- Подсистема защиты среды виртуализации.

Реализация проекта направлена на изменение в Обществе организационно-технической модели процесса обеспечения безопасности путем автоматизации и интеллектуализации данных процессов, а также создание единой распределенной системы, обеспечивающей сбор и анализ данных об угрозах и нарушениях безопасности в том числе:

- повысить эффективность обеспечения безопасности электросетевого комплекса за счет достижения комплексности и взаимосвязанности мер по обеспечению информационной безопасности;
- обеспечить соответствие уровня информационной безопасности законодательным, отраслевым требованиям, а также требованиям целям стратегического развития;
- обеспечить оперативный контроль текущего уровня информационной безопасности;
- снизить затраты за счет формализации и стандартизации процессов управления и обеспечения информационной безопасности.

Соответственно реализация проекта потребует внесения изменений во внутренние нормативно-правовые документы в части информационной безопасности.

В том числе по итогам реализации проекта создано подразделение, ответственное за обеспечение информационной безопасности ОКИИ, в том числе создан единый Центр управления безопасностью, и подчиненные ЦУБ филиалов.

Кроме того, в рамках ключевого направления «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике» реализуется проект:

Создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории присутствия. Проект предусматривает создание кластера для разработки и тестирования инновационных технологий по созданию зарядной инфраструктуры на территории присутствия ПАО «Россети Волга». Целью реализации проекта является создание новых услуг для потребителей, создание условий для широкомасштабного внедрения всех видов электротранспорта, создание публично доступной зарядной инфраструктуры, а также применение электромобилей для производственных нужд Общества.

В 2021 году реализованы следующие мероприятия по развитию зарядной инфраструктуры на территории присутствия Общества:

1. Организованы и проведены закупочные процедуры, по итогам которых в ПАО «Россети Волга» поставлены 3 шт. ЭЗС типа Mode 4 («быстрая зарядка»). Объем освоения денежных средств в отчетном году при плане 8,8 млн. руб. (без НДС) фактически составил 7,39 млн. руб. (без НДС). Отклонение обусловлено экономией по результатам проведения конкурсных процедур.
2. Разработана и введена в работу на официальном сайте Общества интерактивная карта размещения зарядных станций на территории присутствия ПАО «Россети Волга».
3. Актуализирована на официальном сайте Общества информация о зарядной инфраструктуре для электротранспорта в регионах присутствия, с указанием мест (адресов) размещения ЭЗС и контактных телефонов по обращениям для пользователей зарядной станции.
4. Организовано взаимодействие с потенциальными потребителями услуг по зарядке электромобилей с использованием социальных сетей, путем проведения опроса на тему развития электрозарядной инфраструктуры для электротранспорта.
5. Проведен расчет предполагаемой стоимости услуг по зарядке электромобилей.
6. Организовано взаимодействие с органами государственной власти, направленное на популяризацию идеи электротранспорта в регионах.
7. Организовано взаимодействие с общественностью и СМИ, направленное на популяризацию идеи электротранспорта и повышение информированности населения о данном направлении деятельности ПАО «Россети Волга».

ОСНОВНЫЕ НИОКР, ВЫПОЛНЯЕМЫЕ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В отчетном периоде реализовывались следующие проекты НИОКР:

1. НИР «Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ, с разработкой региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ».

Сроки выполнения работы: 2019-2021 гг.

Цели и задачи: Создание региональных цифровых карт (геоинформационных баз данных) территорий Общества периодичности расчистки просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на основе проведения исследований и получения данных о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ в разрезе лесорастительных зон и лесных районов, а также разработка рекомендаций по периодичности и способам расчистки просек ВЛ.

Технические результаты, полученные в рамках выполнения проекта НИР, в 2021 году:

- Региональные геоинформационные базы данных (цифровые слои), характеризующие требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от ДКР на территории ПАО «Россети Волга»;
- Рекомендации по периодичности и способам расчистки просек ВЛ;
- Геоинформационные базы данных (цифровые слои), подготовленные к интеграции в состав информационного обеспечения НСИ ПАО «Россети», ЕГИС ПАО «Россети» и региональных узлов ГИС ПАО «Россети Волга»;
- Отчет «Экономический эффект применения результатов НИР в производственной деятельности ПАО «Россети Волга»;
- Программа обучения эксплуатационного персонала ПАО «Россети Волга», методическое пособие по пользованию результатами НИР и непосредственное обучение персонала заказчика (ПАО «Россети Волга») работе с результатами НИР;
- Отчет о независимой экспертизе результатов НИР.
- Предложения по созданию информационной системы ежегодного мониторинга процессов зарастания и расчистки от ДКР просек ВЛ.
- Материалы для публичного представления результатов работы и защиты интеллектуальной собственности.

2. НИОКР «Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на ВЛ 0,4-10 кВ с использованием мобильных устройств».

Сроки выполнения работы: 2019-2021 гг.

Цели и задачи: Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на ВЛ 0,4-10 кВ с использованием мобильных устройств. Разработка технической и конструкторской документации для мобильных установок для плавки ГИО. Разработка методических рекомендаций по использованию Установки для плавки ГИО на проводах распределительных электрических сетей 0,4-10 кВ. Разработка опытного образца мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ.

Технические результаты, полученные в рамках выполнения проекта НИОКР, в 2021 году: Опытный образец мобильной установки для плавки ГИО в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ с сопроводительной документацией.

Установка предназначена для плавки гололеда на проводах распределительных электрических сетей 0,4-6-10 кВ за счет нагрева их регулируемым по величине выпрямленным (постоянным) током.

Основные технические результаты Установки:

- Плавка ГИО производится постоянным током, с использованием тиристорных выпрямителей и инверторов.
- Источником питания Установки выступают две дизель-генераторные установки (ДГУ).

- Регулирование тока плавки достигается выпрямительной установкой и ручным/автоматическим подбором сопротивления в качестве длины прогреваемого участка ВЛ.
- Установка выполняется на автомобильной платформе для удобства транспортировки к месту ликвидации аварий на ВЛ, связанных с образованием ГИО.

3. НИОКР «Разработка и изготовление многофункциональной автономной мобильной установки плавки гололеда на ВЛ на базе передвижной электроустановки обратной трансформации 0,4/10-6 кВ»

Сроки выполнения работы: 2021-2022 гг.

Цели и задачи: Разработка современных методов и способов плавки гололедно-изморозевых отложений на проводах в распределительных электрических сетях 0,4-6-10 кВ, включая разработку технологии и оборудования для плавки гололеда на базе передвижной электроустановки обратной трансформации 0,4/10-6 кВ. Разработка и изготовление опытного образца универсальной мобильной автономной установки, предназначенной для плавки ГИО на ВЛ, а также восстановление и обеспечение электроснабжения потребителей при АВР и плановых ремонтных работах в электрической сети 0,4-6-10 кВ, состоящей из устройства плавки ГИО, дизель-генератора, повышающего трансформаторного комплекса обратной трансформации 0,4/10(6) кВ и единой системы управления.

Технические результаты, полученные в рамках выполнения проекта НИОКР, в 2021 году:

- Отчет об анализе действующих нормативно-технических документов, отечественных и зарубежных публикаций в области использования электроустановок обратной трансформации 0,4/10-6 кВ.
- Результаты патентного поиска.
- Отчет о проведенных исследованиях.
- ТЗ на изготовление опытного образца.
- Конструкторская документация на изготовление опытного образца.
- Программа и методика предварительных и приемочных испытаний опытного образца.
- Проект-производств работ (ППР) с использованием опытного образца.
- Программа опытно-промышленной эксплуатации опытного образца.
- Эксплуатационная документация на опытный образец.
- Расчет экономического эффекта от использования Установки.
- Отчет об анализе угроз безопасности информации в системе управления мобильной установкой, включая перечень объектов воздействия и обрабатываемой информации.
- Отчет об изготовлении прототипа опытного образца.
- Отчет о выполнении Этапа № 1 НИОКР.

Информация о передаче в опытно-промышленную эксплуатацию и внедрении результатов НИОКР на электросетевые объекты:

Наименование НИОКР, результат которого был внедрен / передан в ОПЭ	Результат НИОКР	Объект ОПЭ / Внедрения	Период ОПЭ	Объем внедрения	Эффект от ОПЭ / Внедрения
НИОКР «Разработка прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов»	Прибор для индикации горючих газов из газовых реле силовых	Прибор находится в эксплуатации в службе подстанций производственных отделений	-	4 шт.	Снижение операционных затрат за счет снижения расходов, связанных с отбором, анализом и транспортировкой проб, повышением

	трансформаторов ПИГГ	филиалов Общества			оперативности, снижением трудоемкости работы.
--	----------------------	-------------------	--	--	---

Информация о полученных охранных документах на результаты НИОКР:

Наименование договора на НИОКР, на результат которого получен охранный документ	Наименование результата НИОКР, на который получен охранный документ	Наименование охранного документа с указанием вида (патент/свидетельство) и реквизитов (дата и номер регистрации)
Договор №1830-005124 от 06.08.2018 на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов»	Опытный образец программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий (ПК РАС) для применения на электросетевых объектах, выполненных с применением технологий «цифровой подстанции» (ЦПС), характеризующийся высоким уровнем синхронизации всех компонентов по времени, наличием механизмов фиксации времени всех происходящих событий (в том числе событий отправки и приема GOOSE-сообщений и SV-поток), возможностью передачи информации посредством отчетов MMS на верхний уровень системы и другими механизмами	Патент №203096 от 22.03.2021 на полезную модель «Устройство измерения электрических сигналов с комбинированным аналого-цифровым интерфейсом» Заявка рассмотрена принято решение о выдачи патента.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

№ пп	Направления инновационного развития	План затрат, млн. руб. (без НДС)	Факт затрат, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	177,27	196,32
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	14,41	13,47
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	218,15	194,83
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	8,86	7,39

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В 2021 году в ПАО «Россети Волга» реализация ключевых и важнейших инвестиционных проектов осуществлялась с использованием инновационных, передовых и прогрессивных технических решений, соответствующих Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – Техническая политика). Техническая политика утверждена решением Совета директоров Общества 27.05.2021 (протокол от 28.05.2021 №34) и введена в действие приказом Общества от 01.06.2021 № 479 «О принятии к руководству П-РВ-ВНД-196.04-21 «Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в

электросетевом комплексе». В ПАО «Россети Волга» в отчетном году выполнялись проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Технической политике, в том числе:

1. В филиале «Саратовские РС» реализован проект по созданию «цифровой подстанции» на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО, в рамках которого в отчетном году завершён второй этап строительно-монтажных и пусконаладочных работ с применением современного первичного и вторичного подстанционного оборудования.

2. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по созданию высокоавтоматизированной подстанции на базе ПС 110/35/6 кВ «Наливная» Приволжского ПО, в рамках которого в отчетном году завершён второй этап проектно-изыскательских работ (ПИР). В рамках выполнения проекта в 2020-2021 гг. разработана проектная и рабочая документации, а также разработаны файлы электронной конфигурации формата SSD (System Specification Description). Запроектированные технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

3. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по созданию высокоавтоматизированной подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Лепехинка» Приволжского ПО, в рамках которого в отчетном году завершён второй этап проектно-изыскательских работ (ПИР). В рамках выполнения проекта в 2020-2021 гг. разработана проектная и рабочая документации, а также разработаны файлы электронной конфигурации формата SSD (System Specification Description). Запроектированные технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

4. В филиале «Оренбургэнерго» реализуется проект по созданию высокоавтоматизированной подстанции на базе ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго», в рамках которого в отчетном году завершён первый этап строительно-монтажных и пусконаладочных работ с применением современного первичного и вторичного подстанционного оборудования. Технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

5. В филиале «Пензаэнерго» реализуется проект по созданию ПС 110 кВ «Терновка» автоматизированной системы управления технологическим процессом, интегрированной в SCADA-систему филиала «Пензаэнерго». Система является средством оперативно-диспетчерского и диспетчерско-технологического управления электрическими сетями, обеспечивая требуемый уровень надежности и эффективности эксплуатации основного и вспомогательного оборудования во всех режимах функционирования подстанции. Наличие системы телеизмерений и передачи в режиме реального времени телеинформации о текущем режиме работы электроустановок обеспечивает быстрое выявление предаварийных и аварийных ситуаций в электроснабжении и является обязательным условием безопасной эксплуатации электроустановок. Технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

6. В филиале «Самарские РС» реализуется проект по созданию реконструкции ПС 110/10 кВ «Безымянка-3». Технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

7. В филиале «Самарские РС» реализуется проект по созданию реконструкции 110/35/10 кВ «Пестровка». Технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

8. В филиале «Пензаэнерго» реализуется проект по внедрению системы диагностики силовых трансформаторов на ПС 110 кВ «Изумрудная». Система является средством оперативной диагностики состояния трансформатора под рабочим напряжением, в режиме «on-line». Технические решения соответствуют современным требованиям и требованиям Технической политики.

9. В филиале «Ульяновские РС» реализуется проект по созданию пилотной зоны «высокоавтоматизированного РЭС» на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО, в рамках которого выполнен 2 Этап строительно-монтажные и пусконаладочные работ.

10. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по реконструкции ВЛ-110 кВ «Пады-Янтарная» с заменой грозозащитного троса, в том числе выполнены работы по замене грозозащитного троса, протяженностью 40,68 км, на грозозащитный трос марки 9,2 МЗ-В-ОЖ-Н-Р из стальных оцинкованных проволок диаметром 9,2 мм.

11. В рамках мероприятия по модернизации диспетчерского щита на диспетчерском пункте Заволжского ПО внедрен новый оперативно-информационный комплекс (ОИК) реализующий функции верхнего уровня диспетчерского управления энергообъектами. Комплекс обеспечивает обработку, архивирование и отображение телеинформации. Технические средства комплекса реализованы на базе промышленных взаиморезервируемых серверных платформах, системы синхронизации от источника астрономического времени, системы отображения информации на базе автоматизированных рабочих мест и ранее установленного мозаичного диспетчерского щита с системой управления и двумя LCD 55” панелями.

12. В рамках строительства отпайки от оп. 23 ВЛ-35 кВ Кормежка-Рыбопитомник с отпайками ПС 110 кВ «Кормежка» запланировано применение компактированных проводов нового поколения типа АСВП 50/8 (высокопрочные сталеалюминевые неизолированные провода типа АСВП одинарной навивки с линейным касанием проволок типа ЛК-О и ЛК-Р с пластически обжатými стальной и алюминиевой частями провода).

13. В филиалах Общества реализуется проект по созданию активно-адаптивной сети с использованием технологий, основанных на применении солнечной электростанции и системы накопления энергии для компенсации расхода электроэнергии. Внедрена сетевая солнечная электростанция мощностью 10 кВт с возможностью онлайн-мониторинга в комплекте.

14. В филиалах Общества реализуются проекты по созданию систем интеллектуального учета с удаленным сбором данных у потребителей в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ. Внедрены системы автоматизированного учета электроэнергии на участке сети в рамках создания цифрового РЭС. Установлены интеллектуальные приборы учёта, трехфазные и однофазные типа РИМ. Счетчики оснащены интерфейсами PLC, RF, PLC, RS-485, оптопортом для дистанционной передачи данных о потреблении электрической энергии. Счетчики снабжены GPS приёмником для получения сигналов точного времени и определения координат установки счетчика и фазы. Функциональные возможности приборов позволяют осуществлять считывание показаний при помощи автоматизированной системы контроля и учета потребления электрической энергии, а также проводить дистанционное отключение/подключение абонента. Кроме того, приборы работают в качестве ретранслятора при помощи встроенных интерфейсов RF, PLC. Имеется возможность отключения потребителей дистанционно и по превышению лимита установленной мощности, одновременно по всем трем фазам

15. В филиалах Общества реализуется проект по созданию комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса (КСИБЭК), в рамках которого в отчетном году проведена разработка рабочей документации по защиты критической информационной инфраструктуры, выполнены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на объектах филиалов, в том числе подстанциях, РЭС, ПО, ЦУС, оборудовании связи.

16. В филиале «Саратовские РС» реализуется проект по замене оборудования распределительного пункта ЦРП-10 кВ Аркадак Прихонерского ПО на комплектное распределительное устройство КРУС, состоящее из 7 ячеек, в том числе 6 ячеек с вакуумными выключателями 10 кВ, номинальным током цепей ячеек 630-1000 А. Комплектное распределительное устройство 10 кВ имеет цифровые интерфейсы для интеграции в инфраструктуру цифровой сети с поддержкой протоколов МЭК 61850.

17. Развитие зарядной инфраструктуры на территории присутствия Общества. Проект предусматривает создание кластера для разработки и тестирования инновационных технологий по созданию зарядной инфраструктуры на территории присутствия ПАО «Россети Волга». Целью реализации проекта является создание новых услуг для потребителей, создание условий для

широкомасштабного внедрения всех видов электротранспорта, создание публично доступной зарядной инфраструктуры, а также применение электромобилей для производственных нужд Общества. В 2021 г. приобретены 3 зарядных станции типа Mode 4 («быстрая зарядка») в комплекте с программным обеспечением, опорой освещения в комплекте со светодиодным светильником, камерой наблюдения и защитным козырьком.

18. Выполнено строительство ВОЛС по ВЛ 110кВ: ПС Венец - ПС Аликово – ПС Яндоба – ПС Заволжская и ПС Красноармейская – ПС Оросительная – ПС Цивильск. (тип кабеля ОКЛЖ, 32 волокна, протяженностью 106,493 км), в том числе установка активного каналообразующего оборудования и телемеханики на ПС: Венец, Аликово, Яндоба, Заволжская, Красноармейская, Оросительная, Атлашево, Цивильск. Осуществляется передача телеинформации с объектов по основному и резервному каналам в направлениях: филиала ПАО «СО-ЕЭС» - Нижегородское РДУ, ЦУС филиала ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго», ПО, РЭС (по принадлежности объекта) филиала ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго» в протоколах МЭК 60870-5-104. Установлено активное каналообразующее оборудование

19. В Комсомольском ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго» проводится ОПЭ самовосстанавливающейся воздушной линии (далее – СВЛ) напряжением 10 кВ производства ООО «НИЛЕД». Данный тип ВЛ обладает конструктивными решениями, позволяющими распределять нагрузки по всей длине воздушной линии электропередачи при возникновении технологических нарушений, таких как падения деревьев на провода. Применение СВЛ направлено на повышение надежности электроснабжения потребителей, а также уменьшение затрат на ликвидацию результатов технологических нарушений.

20. В Правобережном ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» проводится опытно-промышленная эксплуатация провода АСПк-120 на объекте ВЛ 110 кВ «Распределительная-Красноармейск 2ц с отпайками». Провод марки АСПк является проводом повышенной надежности. Основными преимуществами провода является повышенная стойкость к ветрогололедным нагрузкам и механическая прочность. Повышенные механические характеристики провода, достигнутые без увеличения весогабаритных параметров, позволяют увеличить расстояние между опорами и соответственно снизить затраты на строительство линии. В проводе АСПк применена технология компактирования, которая позволяет уменьшить диаметр провода без снижения эксплуатационных характеристик и придает проводу гладкую поверхность. Позволяет значительно снизить ветро-гололедные нагрузки на провод и исключить схлестывания проводов при сбросе снеговой шапки. В сердечнике провода используется сверхвысокопрочная сталь, исключая обрыв провода при возникновении и экстремальных нагрузок.

21. В Правобережном ПО филиала «Саратовские РС» на ПС 110 кВ «Распределительная» и на ВЛ 110 кВ Рысаево – Кувандыкская I цепь с отпайкой на ПС ЮУКЗ и ВЛ 110 кВ Рысаево – Кувандыкская II цепь с отпайкой на ПС ЮУКЗ филиала «Оренбургэнерго» проводилась опытно-промышленная эксплуатация аппаратуры контроля высоковольтных линий (АКВЛ) «Линия-ЛК» производства ООО «Промэнерго». Сбор и визуализации результатов мониторинга состояний ВЛ, в комплект поставки включено приложение «Line LK Monitor». Данная программа позволяет осуществлять мониторинг состояния ВЛ 110 Курдюм-Распределительная 2 цепь, ВЛ 110 кВ Распределительная-Красноармейск 1,2цепь, ВЛ 110 Распределительная-Сельмаш 2 цепь, визуализировать информацию о толщине и плотности ГИО, об авариях, сохранение полученной информации в локальной базе данных, просмотра сохраненных данных

22. В Центральном ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» проводится опытно-промышленная эксплуатация комплекса интеллектуального мониторинга температуры провода ВЛЭП «RFSENS PLTC-A» на базе постов «RFSENS PLTC».

23. В филиалах Общества внедряются в эксплуатацию приборы для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов ПИГТ (результат проекта НИОКР, выполненного ПАО «Россети Волга»).

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год факт	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
1. Финансовые показатели					
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн. руб.	62 880,0	60 335,3	64 817,1	7,4
- от передачи электроэнергии	млн. руб.	62 437,2	59 821,4	63 898,9	6,8
- от технологического присоединения	млн. руб.	266,1	170,8	248,6	45,6
- от продажи электроэнергии	млн. руб.	0,0	0,0	0,0	-
- от прочей деятельности	млн. руб.	176,7	343,2	669,6	95,1
Себестоимость продукции (услуг)	млн. руб.	57 868,9	59 728,9	63 396,7	6,1
Валовая прибыль	млн. руб.	5 011,2	606,5	1 420,4	134,2
Управленческие расходы	млн. руб.	1 288,0	1 285,1	1 355,3	5,5
Коммерческие расходы	млн. руб.	0,0	0,0	0,0	-
Прибыль (убыток) от продаж	млн. руб.	3 723,1	-678,6	65,1	1 042,4
Проценты к получению	млн. руб.	242,2	246,5	213,1	-13,5
Проценты к уплате	млн. руб.	119,7	320,2	386,9	20,8
Доходы от участия в других организациях	млн. руб.	0,5	0,8	0,2	-75,0
Прочие доходы	млн. руб.	1 023,9	562,9	1 000,9	77,8
Прочие расходы	млн. руб.	1 135,4	898,8	656,7	-26,9
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн. руб.	3 734,7	-1 087,3	235,7	461,3
Налог на прибыль и иные платежи	млн. руб.	903,4	-141,5	115,2	122,8
Чистая прибыль (убыток)	млн. руб.	2 831,3	-945,9	120,6	784,3
ЕБИТДА ⁸	млн. руб.	9 442,7	5 111,1	6 876,5	34,5
Чистый долг/ ЕБИТДА	-	0,51	1,40	1,06	
Коэффициент текущей ликвидности	-	1,05	0,95	0,81	
Финансовый рычаг	-	0,51	0,60	0,63	
Доля долгосрочных заемных средств	-	0,94	0,95	0,95	
Чистый денежный поток	млн. руб.	1 036	- 1 822	723	-

Выручка от реализации, полученная Обществом по итогам 2021 года, составила 64 817,1 млн. руб., что на 4 481,8 млн. руб. или 7,4% выше факта 2020 года за счет роста выручки по передаче электроэнергии на 4 077,5 млн. руб. или 6,8% в результате увеличения полезного отпуска на 3 197,2 млн. кВтч или 7,0%, а также роста выручки от прочей деятельности на 326,4 млн. руб. или 95,1%, что обусловлено получением прочей (нетарифной) выручки в сумме 405,4 млн. руб. по соглашению о компенсации с ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.05.2020г. №1930-011161.

Следует отметить, что тарифообразование по основному виду деятельности Общества имеет следующие ключевые особенности, оказывающие влияние на объем получаемых доходов:

- с 2018 года тарифные решения по филиалам Общества устанавливаются по долгосрочным параметрам регулирования с применением метода долгосрочной индексации

⁸ Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

необходимой валовой выручки, при этом смена метода регулирования в течении второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. не планируется;

– применение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей соответствующих регионов, учитывающих не только необходимую валовую выручку (НВВ) Общества, но и НВВ других региональных распределительных сетевых компаний и ПАО «ФСК ЕЭС».

Таким образом, доходы по основному виду деятельности, полученные за счет изменения тарифа на передачу электроэнергии, учитывают схемы взаиморасчетов Общества с другими сетевыми компаниями, исходя из принятой схемы «котлообразования» по каждому субъекту РФ в зоне присутствия.

Себестоимость реализованных услуг по итогам 2021 года сложилась в размере 63 396,7 млн. руб., что выше факта 2020 года на 3 667,8 млн. руб. или 6,1%.

Рост себестоимости обусловлен, главным образом, увеличением переменных затрат (услуги сетевых компаний, покупная электроэнергия на компенсацию потерь), расходов на персонал и амортизации.

Прибыль от продаж за 2021 год составила 65,1 млн. руб. при убытке от продаж в 2020 году в размере 678,6 млн. руб.

Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам 2021 года, составила 120,6 млн. руб. при чистом убытке в 2020 году в размере 945,9 млн. руб.

Показатель EBITDA за 2021 год составил 6 876,5 млн. руб., что на 1 765,4 млн. руб. или 34,5% выше факта 2020 года.

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Дебиторская задолженность, в том числе:	7 205	7 364	7 427
Покупатели и заказчики	5 955	5 993	6 349
по передаче электроэнергии	5 906	5 964	6 155
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	155	141	156
Прочая дебиторская задолженность	1 095	1 230	922

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2021 год

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Волга» на 31.12.2021г. составила 7 205 млн. рублей, по состоянию на 31.12.2020 уровень задолженности зафиксирован в размере 7 364 млн. рублей. Снижение обусловлено уменьшением величины прочей дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 5 955 млн. рублей, что на 38 млн. рублей (0,63%) ниже уровня задолженности, зафиксированной по состоянию на 31.12.2020.

Уменьшение объясняется снижением объема задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. По итогам 2021 года величина задолженности по передаче электрической энергии сложилась на уровне 5 906 млн. рублей и составляет основную долю в общем объеме дебиторской задолженности Общества (81,97%).

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» зафиксирована на уровне 155 млн. рублей, что на 14 млн. рублей выше уровня величины задолженности по состоянию на 31.12.2020.

Прочая дебиторская задолженность составила 1 095 млн. рублей. Снижение по сравнению с 2020 годом на 135 млн. руб. сложилось в основном за счет снижения задолженности по переплате по налогам, в т.ч. по налогу на прибыль на 246 млн. руб.

**Анализ изменения дебиторской задолженности
(с учетом резерва по сомнительным долгам)**

Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Дебиторская задолженность (с учетом резерва по сомнительным долгам), в том числе:			
по передаче электроэнергии, млн рублей	6 452	6 788	7 001

Общая сумма дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Волга» задолженность (с учетом резерва по сомнительным долгам) на начало отчетного периода составила 6 452 млн рублей, по состоянию на 31.12.2020 – 6 788 млн рублей. Данное снижение обусловлено погашением просроченной дебиторской задолженности по: ЗАО ТФ «Ватт» на 116 млн руб., в рамках претензионно-исковой работы, АО «Оборонэнергосбыт» на 58 млн руб. в рамках исполнительного производства, АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 184 млн руб., в т.ч. в рамках заключенного договора реструктуризации долга.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- направление претензии потребителю услуг;
- взыскание задолженности (урегулирование разногласий) в судебном порядке;
- взыскание задолженности на основании исполнительного листа;
- заключение соглашения о реструктуризации задолженности и контроль их исполнения;
- контроль установленной законодательством Российской Федерации очередности погашения требований кредиторов по текущим платежам;
- уступка права требования задолженности;
- зачет встречных однородных требований.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2021 составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 183,5 млн рублей в т.ч. по ОАО «Пензаэнергосбыт» на сумму 179 млн руб. в связи с завершением процедуры банкротства.

В результате проводимой Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 362 судебных дел на общую сумму требований 2 620,92 млн рублей, отказано во взыскании 0,559 млн рублей в рамках 4 дела. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,9%, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,01 процентных пункта.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 5 394,72 млн рублей (315 дел), отказано на сумму 1,6 млн рублей (1 дело). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,97%.

Уменьшение объемов взыскиваемых денежных средств в отчетном году относительно предыдущего года обусловлено улучшением платежной дисциплины потребителей услуг, а также проводимой в обществе претензионно-исковой работой.

По результатам полученных судебных решений принудительное взыскание осуществлялось по полученным в отчетном году 368 исполнительным листам на сумму требований 586,6 млн рублей, из которых погашено 465,3 млн рублей (81,8%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось по 333 исполнительным листам на сумму требований 1 094 млн рублей, из которых погашено 944,1 млн рублей (86,3%).

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Кредиторская задолженность, в том числе:	10 717	8 872	8 533
Поставщики и подрядчики	7 187	5 226	4 973
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	1 736	1 378	837
Налоги и сборы	616	818	629
Прочая кредиторская задолженность	1 178	1 450	2 094

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2021 год

Кредиторская задолженность за 2021 год увеличилась на 1 845 млн. рублей по сравнению с 2020 годом и по состоянию на 31.12.2021 года составила 10 717 млн. рублей.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 1 961 млн. рублей, увеличение обусловлено преимущественно ростом текущей задолженности по инвестиционной деятельности на 1 505 млн. руб.;

- задолженность по авансам полученным составила 1 736 млн. рублей, что на 358 млн. рублей (25,98%) выше уровня по состоянию на 31.12.2020. Изменение обусловлено ростом авансов полученных по услугам по технологическому присоединению;

- задолженность по налогам и сборам составила 616 млн. рублей, что на 202 млн. рублей ниже уровня по состоянию на 31.12.2020 года;

- прочая кредиторская задолженность снизилась на 272 млн. рублей и по состоянию на 31.12.2021 составила 1 178 млн. рублей. Изменение обусловлено преимущественно снижением задолженности за компенсацию расходов по соглашению сторон по ПАО «ФСК ЕЭС» на 405 млн. рублей.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ И ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

Общество имеет кредитные рейтинги от национального и международного рейтинговых агентств.

27.10.2021 Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга» по национальной шкале на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный», что свидетельствует о высоком уровне кредитоспособности компании.

Кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга», по мнению Агентства, обусловлен монопольной рыночной позицией Общества в регионах присутствия, низким уровнем ее долговой нагрузки, адекватной рентабельностью бизнеса и хорошей ликвидностью.

07.06.2021 международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service Limited был подтвержден кредитный рейтинг ПАО «Россети Волга» на уровне Ba1, прогноз по рейтингу – «стабильный».

Рейтинг ПАО «Россети Волга», по мнению агентства, отражает следующие оценки кредитного профиля компании:

- монопольное положение и регулируемый характер деятельности по распределению электроэнергии в регионах присутствия;
- сильный финансовый профиль компании;
- высокие показатели ликвидности.

Агентство ожидает, что финансовые показатели останутся в обозримой перспективе на достаточно высоком уровне. Существенным фактором для полученной оценки является также принадлежность Общества к Группе компаний «Россети».

В списке ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, находятся размещенные облигации ПАО «Россети Волга» на общую сумму 18,0 млрд. руб.:

Серия облигаций	Сумма, млн. руб.	Срок, дней
БО-03	5 000	3 640
БО-04	5 000	3 640
БО-05	4 000	3 640
БО-06	4 000	3 640

17.03.2017 ПАО Московская биржа присвоило идентификационный номер Программе биржевых облигаций серии 001P. В рамках данной Программы могут быть размещены биржевые облигации Общества общей номинальной стоимостью до 25 млрд. руб. сроком обращения не более 10 920 дней.

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

О реализации непрофильных активов за отчетный год.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров Общества от 26.02.2018 (протокол от 27.02.2018 № 21) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» (далее - Программа). Решением Совета директоров Общества от 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 13), Программа утверждена в новой редакции.

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 01.02.2022 (протокол от 04.02.2022 № 16) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2021 год *приведена в приложении 4 к Годовому отчету.*

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Основными видами деятельности ПАО «Россети Волга», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

В отношении филиалов ПАО «Россети Волга» с 1 января 2018 года применяется метод тарифного регулирования – долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на 2018-2022 гг., сформированной согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки» на основании утвержденных долгосрочных параметров регулирования, которые не подлежат пересмотру в течение всего периода.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки устанавливаются на срок не менее чем на 5 лет. Они определяются на каждый год указанного долгосрочного периода с возможностью ежегодной корректировки, предусмотренной методикой.

К долгосрочным параметрам регулирования, устанавливаемым регулирующим органом, относятся: базовый уровень подконтрольных расходов, индекс эффективности подконтрольных расходов, коэффициент их эластичности по количеству активов, величина потерь электроэнергии, показатели надежности и качества.

Перед началом каждого года долгосрочного периода определяются планируемые значения параметров расчета тарифа на услуги по передаче электроэнергии: индекс потребительских цен, размер активов, величина неподконтрольных расходов, мощности, в пределах которой сетевая организация поставляет потребителям энергию, и другие.

В отличие от метода доходности инвестированного капитала при методе долгосрочной индексации имеются ограничения по учету расходов на капитальные вложения. Расходы на финансирование капитальных вложений из прибыли организации, тарифы на услуги по передаче электрической энергии для которой устанавливаются с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, не могут превышать 12% необходимой валовой выручки.

В течение долгосрочного периода регулирования регулирующими органами ежегодно производится корректировка необходимой валовой выручки с учетом отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от планировавшихся значений параметров расчета тарифов, а также изменения плановых показателей на следующие периоды.

На основе указанных параметров и значений региональные органы тарифного регулирования рассчитывают НВВ сетевой организации на каждый год долгосрочного периода.

Приоритетность метода долгосрочной индексации НВВ в условиях стагнации экономики определяет фактор, что темп роста одноставочного единого (котлового) тарифа на каждый год первого долгосрочного периода не должен превышать уровня, предусмотренного прогнозом социально-экономического развития России.

Законодательство в области тарифообразования ежегодно претерпевает изменения, вносятся дополнения и уточнения. Отметим основные изменения нормативно-правовых актов, утвержденные в течение 2021 года и в начале 2022 года:

1. Внесены изменения в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденные постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Предусмотрено включение в необходимую валовую выручку сетевых организаций расчетной предпринимательской прибыли, которая будет использоваться при расчете цен (тарифов) на

услуги по передаче электроэнергии, оставаться в распоряжении сетевой организации и расходоваться по ее усмотрению.

Расчетная предпринимательская прибыль будет включаться в необходимую валовую выручку в размере 5% необходимой валовой выручки сетевой организации на очередной период регулирования с учетом расходов на оплату потерь на очередной период регулирования за вычетом расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии, оказываемых прочими территориальными сетевыми организациями. По заявлению сетевой организации расчетная предпринимательская прибыль может быть установлена на более низком уровне.

2. Внесены изменения в Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 и Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, утвержденные приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1.

Расширена дифференциация стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт с учетом возможных конструктивных особенностей строительства объектов электросетевого хозяйства.

Стандартизированная тарифная ставка С1.2 дифференцирована в связи с упрощением процедуры присоединения для некоторых категорий заявителей:

- по ставке С1.2.1 для случаев технологического присоединения объектов Заявителей, указанных в пунктах 12(1) и 14 Правил технологического присоединения, кроме случаев, если технологическое присоединение энергопринимающих устройств таких Заявителей осуществляется на уровне напряжения выше 0,4 кВ;

- по ставке С1.2.2 для случаев технологического присоединения объектов Заявителей, не предусмотренных абзацем восьмым пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденных приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17.

А также будут учтены выпадающие доходы от льготного присоединения объектов микрогенерации.

2021 год для филиалов ПАО «Россети Волга» является четвертым годом долгосрочного периода регулирования – 2018-2022 гг. по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

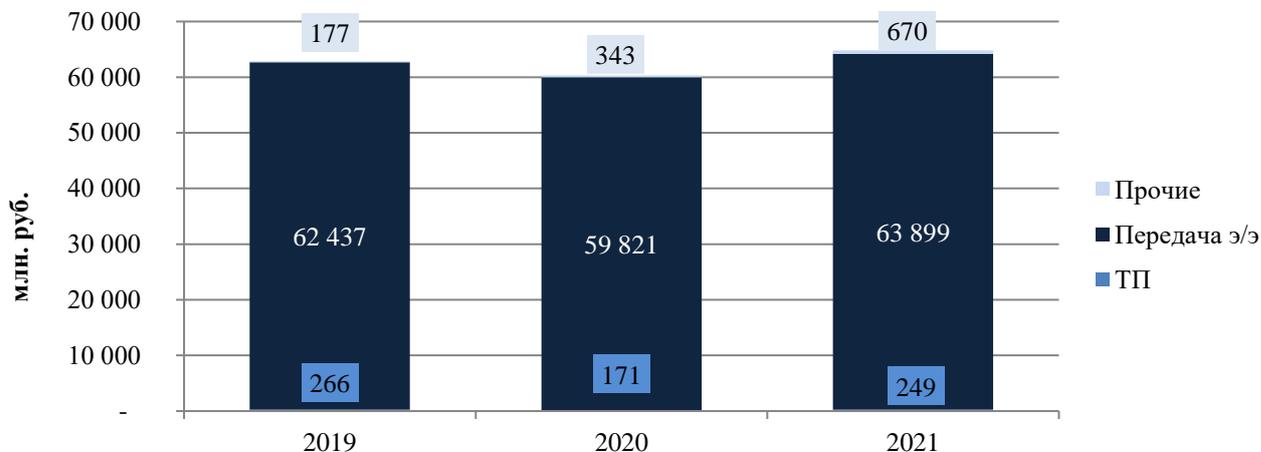
Филиалы по своему объему электросетевых активов на всех территориях, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Волга», занимают значительную долю рынка среди всех сетевых компаний региона. Среднее значение доли рынка Общества по количеству активов в 2021 году составляет 44,8%, среднее значение доли рынка Общества по объему необходимой валовой выручки составляет 62,9%, среднее значение доли рынка по объему предоставляемых услуг по передаче энергии конечным потребителям составляет 73,7%.

В каждом регионе сетевые тарифы установлены с учетом особенностей тарифообразования, суть которых, заключается в принятии органом регулирования того или иного «котлового» способа формирования единой стоимости услуг на передачу для потребителей, вне зависимости от технологического присоединения к какой-либо из сетевых организаций субъекта РФ. Действующие схемы «котлообразования» ежегодно претерпевают изменения, исходя из уровня принятых единых котловых тарифов, состава территориальных сетевых организаций и принятого для них размера необходимой валовой выручки.

Для Общества, которое осуществляет деятельность на территориях 7 регионов, тарифы на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение устанавливаются соответствующим органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов по каждому филиалу отдельно.

Фактические результаты деятельности ПАО «Россети Волга» в динамике за ряд лет характеризуются следующими показателями.

**Динамика выручки по всем видам деятельности ПАО «Россети Волга»
за период 2019-2021 гг.**



В отчетном 2021 году по сравнению с 2020 годом изменение совокупной выручки ПАО «Россети Волга» составило (+) 4 481,7 млн. руб. (+7,4%), в т. ч. за счет роста выручки от услуг по передаче электроэнергии на 4 077,5 млн. руб. (+6,8%), увеличения выручки от услуг по технологическому присоединению 77,8 млн. руб. (+45,6%) и роста выручки по прочим видам деятельности – на 326,4 млн. руб. (+95,1%).

Факторами, оказавшими влияние на изменение выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2021 году по сравнению с 2020 годом, явились:

- рост полезного отпуска электрической энергии потребителями услуг на +7,0% повлиял на увеличение выручки на 4 209,4 млн. руб.;
- изменение среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на - 0,2% повлекло снижение выручки на -131,9 млн. руб.

В 2021 году доля выручки регулируемого сектора в совокупной выручке Общества составила 99,0%, что ниже уровня предыдущего года на - 0,4%.

Наибольшую долю в структуре фактической выручки Общества за 2021 год занимают гарантирующие поставщики электрической энергии – 56,7% (колеблется от 41% - в филиале «Самарские РС», до 66,6% - в филиале «Саратовские РС»). Вторыми по весомости являются независимые энергосбытовые и энергоснабжающие организации – 29,8%, территориальные сетевые организации занимают 9,9%, и наименьшая доля приходится на прямых потребителей электрической энергии, имеющих отдельные договоры купли-продажи электрической энергии и оказания услуг по передаче электрической энергии – 3,6% (от 0,2% - в филиале «Самарские РС», до 8,9% - в филиале «Чувашэнерго»).

Структура необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии по Обществу в целом в динамике за 2019-2021 годы (тарифные решения)



Основными факторами изменения совокупной необходимой валовой выручки в отчетном периоде по сравнению с 2020 годом являются:

- рост затрат на услуги ТСО – на 9%;
- рост расходов на покупку потерь электрической энергии – на 3%;
- затраты на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» практически остались на уровне предыдущего года - 0%;
- снижение расходов на собственное содержание сетей – на - 4%. Основные причины как высокая тарифная база 2020 года, в одной стороны, так и ограничение роста тарифных ставок при снижении показателей сводного прогнозного баланса с другой стороны, обусловило применение сглаживания необходимой валовой выручки с возвратом его в более поздние периоды регулирования (в течении 5 следующих лет).

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии (млн. руб.) (тарифные решения)

Филиал	2019		2020		2021	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Самарские РС	14 481	6 390	15 127	6 647	15 135	5 827
Саратовские РС	15 235	6 661	15 360	6 557	15 627	6 487
Ульяновские РС	6 437	2 351	6 208	1 862	6 537	2 226
Мордовэнерго	3 109	1 881	3 130	1 828	3 233	1 917
Оренбургэнерго	13 739	6 708	12 986	6 011	12 320	5 331
Пензаэнерго	7 929	3 455	8 145	3 480	8 401	3 646
Чувашиэнерго	4 186	1 986	4 047	1 829	4 223	1 786
ПАО "Россети Волга"	65 117	29 432	65 002	28 213	65 475	27 219

Объем совокупной необходимой валовой выручки на услуги по передаче ПАО «Россети Волга» согласно принятым тарифным решениям органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов в 2021 году составил 65 475 млн. руб., что

на 473,2 млн. руб. (+0,7%) выше уровня 2020 года, в том числе – на собственное содержание – 27 219 млн. руб., что ниже предыдущего года на (-) 993,7 млн. руб. (-3,5%).

Снижение собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2021 году относительно тарифных решений 2020 года сложилось по филиалам следующим образом:

- «Самарские РС» - 12,3%
- «Саратовские РС» - 1,1%;
- «Оренбургэнерго» - 11,3%;
- «Чувашэнерго» - 2,3%.

Данное снижение обусловлено учетом в 2020 году отдельных статей расходов, не учитываемых уже при принятии тарифных решений на 2021 год.

Рост собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2021 году относительно тарифных решений предыдущего года произошло по филиалам: «Ульяновские РС» - 19,6%, «Мордовэнерго» - 4,9%, «Пензаэнерго» - 4,8%.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт*ч

Филиал	2019	2020	2021
Самарские РС	0,825	0,870	0,891
Саратовские РС	1,728	1,750	1,837
Ульяновские РС	1,704	1,691	1,758
Мордовэнерго	1,412	1,457	1,534
Оренбургэнерго	1,665	1,589	1,500
Пензаэнерго	1,985	2,019	2,131
Чувашэнерго	1,139	1,236	1,301
ПАО «Россети Волга»	1,349	1,369	1,401
Рост, %	3,5%	1,5%	2,3%

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2021 году по сравнению с 2020 годом по ПАО «Россети Волга» увеличился на 2,3%, в т.ч. по филиалам Общества:

- по филиалу «Самарские РС» - 2,4%,
- по филиалу «Саратовские РС» - 5,0%,
- по филиалу «Ульяновские РС» - 3,9%
- по филиалу «Мордовэнерго» - 5,3%,
- по филиалу «Пензаэнерго» - 5,6%,
- по филиалу «Чувашэнерго» - 5,3%.

Рост среднего тарифа по филиалам Общества обеспечен принятыми тарифными решениями, структурными изменениями полезного отпуска по группам потребителей и уровням напряжения.

Снижение среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в 2021 году по сравнению с 2020 годом произошло по филиалу «Оренбургэнерго» - 5,6%, что также объясняется как снижением необходимой валовой выручки, так и изменением структуры полезного отпуска электроэнергии.

ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России

от 29.08.2017 № 1135/17, органами исполнительной власти субъектов РФ в области тарифного регулирования установлены единые ставки на технологическое присоединение на 2021 год для всех ТСО на территории регионов деятельности Общества в виде стандартизированных ставок, ставок за единицу максимальной мощности - в текущих ценах и в виде формул.

Методические указания определяют следующий порядок расчета и утверждения ставок платы за технологическое присоединение на 2021 год:

1. регулирующие органы рассчитывают и устанавливают единые для всех территориальных сетевых организаций в регионе стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1 кВт максимальной мощности.

2. регулирующие органы при утверждении ставок платы за ТП учитывают данные сравнительного анализа расходов территориальных сетевых организаций на строительство объектов электросетевого хозяйства и на обеспечение средствами коммерческого учета электроэнергии для целей технологического присоединения и для целей реализации иных мероприятий инвестиционной программы, расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, за 3 предыдущих периода регулирования;

3. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство объектов «последней мили» и на обеспечение средствами коммерческого учета электроэнергии дифференцируются для территории городских населенных пунктов и не относящиеся к городским населенным пунктам;

4. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП утверждаются в текущих ценах;

5. стандартизированная тарифная ставка платы С1 утверждается за одно присоединение, в т.ч. в разрезе двух мероприятий: С1.1 - подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ); С1.2 - проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;

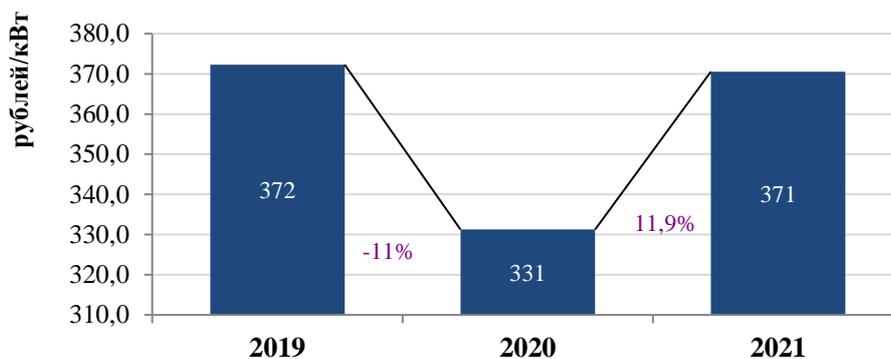
6. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи утверждаются с учетом материала опоры, материала и сечения провода, наличия изоляции провода.

Динамика ставок платы за технологическое присоединение С1, утвержденных органами исполнительной власти в области тарифного регулирования на 2019-2021 годы в регионах присутствия Общества представлена в таблице:

Показатели	Ед. изм.	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России					
Самарские РС	руб. за одно присоединение	15 638,77	13 627,29	17 305,92	27%
Саратовские РС		16 057,85	15 592,21	17 458,91	12%
Ульяновские РС		12 431,11	11 159,56	14 257,00	28%
Мордовэнерго		15 015,78	16 364,98	25 314,53	55%
Оренбургэнерго		12 210,24	12 576,55	13 029,30	4%
Пензаэнерго		15 415,33	16 035,88	16 668,36	4%
Чувашэнерго		7 539,31	8 126,40	8 874,85	9%

Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 Методических указаний ФАС России					
Самарские РС	руб./ кВт	732,24	605,02	531,80	-12%
Саратовские РС		587,94	507,26	551,70	9%
Ульяновские РС		446,60	450,06	465,00	3%
Мордовэнерго		605,34	717,20	1 084,79	51%
Оренбургэнерго (город)		158,54	171,69	177,87	4%
Оренбургэнерго (не относящиеся к городу)		151,87	142,19	147,31	4%
Пензаэнерго		536,60	554,42	609,26	10%
Чувашэнерго		390,15	433,92	561,58	29%

Динамика среднего размера платы за ТП по ПАО «Россети Волга»



Средняя ставка платы за технологическое присоединение к сетям Общества рассчитанная за единицу мощности на основании фактических уровней выручки от данного вида деятельности и присоединенной мощности, определенная в 2021 году возросла на 11,9% по сравнению с 2020 годом, что обусловлено принципами расчета котловых ставок.

Динамика изменения выручки по технологическому присоединению за 2019-2021 гг. в разрезе основных групп Заявителей

Группа заявителей	Выручка по ТП, млн. руб.			Отклонение, %		Абс. отклонение, млн. руб.	
	2019	2020	2021	2020 к 2019	2021 к 2020	2020 к 2019	2021 к 2020
Итого	266,1	170,8	248,6	-35,8%	45,6%	-95,3	77,8
До 15 кВт	15,7	16,0	37,3	1,8%	133,2%	0,3	21,3
До 15 кВт (льготная категория)	6,2	5,7	6,8	-7,5%	18,7%	-0,5	1,1
От 15 до 150 кВт	25,6	24,1	51,2	-5,9%	112,3%	-1,5	27,1
От 150 кВт до 670 кВт	79,7	66,2	79,5	-16,9%	20,1%	-13,5	13,3
От 670 кВт	134,5	49,8	72,4	-63,0%	45,4%	-84,7	22,6
По индивидуальному проекту	2,11	5,88	0,55	179,5%	-90,7%	3,8	-5,3
Объекты генерации	2,2	3,0	0,8	34,8%	-72,6%	0,8	-2,2

В 2021 году фактическая выручка от технологического присоединения составила 248,6 млн. руб., что на 77,8 млн. руб. (+45,6%) выше по сравнению с аналогичным показателем 2020 года, в т. по группам Заявителей:

- по прочим Заявителям технологического присоединения до 15 кВт – (+) 21,3 млн. руб.
- по Заявителям льготного технологического присоединения до 15 кВт – (+) 1,1 млн. руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 15 до 150 кВт – (+) 27,1 млн. руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 150 кВт до 670 кВт – (+) 13,3 млн. руб.;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 670 кВт – (+) 22,6 млн. руб.;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – (-) 5,3 млн. руб.;
- по объектам генерации – (-) 2,2 млн. руб.

Наиболее значительное влияние на рост выручки от технологического присоединения в 2021 году по сравнению с предыдущим годом оказало увеличение по группам: прочие Заявители технологического присоединения до 15 кВт – 133,2%, прочие Заявители от 15 до 150 кВт – 112,3%, Заявители от 670 кВт – 45,4%.

Объем присоединенной мощности Заявителей по исполненным договорам на технологическое присоединение за 2019-2021 гг.

Группа заявителей	Максимальная мощность, МВт			Отклонение, %		Абс. отклонение, МВт	
	2019	2020	2021	2020 к 2019	2021 к 2020	2020 к 2019	2021 к 2020
Итого	714,8	515,5	671,0	-27,9%	30,1%	-199,2	155,4
До 15 кВт	17,8	19,7	22,6	10,6%	14,8%	1,9	2,9
До 15 кВт (льготная категория)	122,1	114,8	163,1	-6,0%	42,1%	-7,3	48,3
От 15 до 150 кВт	66,3	73,2	88,0	10,4%	20,2%	6,9	14,8
От 150 кВт до 670 кВт	82,2	83,4	76,9	1,4%	-7,8%	1,2	-6,5
От 670 кВт	161,0	121,1	180,7	-24,8%	49,2%	-40,0	59,6
По индивидуальному проекту	93,31	32,34	8,21	-65,3%	-74,6%	-61,0	-24,1
Объекты генерации	172,0	71,1	131,50	-58,7%	85,0%	-100,9	60,4

Фактический объем присоединенной мощности Заявителей в 2021 году составил – 671 МВт, что выше аналогичного показателя 2020 года на -155,4 МВт (+30,1%).

Структурные колебания Заявителей на технологическое присоединение в 2021 году по сравнению с 2020 годом сложились следующим образом:

- по прочим Заявителям технологического присоединения до 15 кВт – (+)2,9 МВт;
- по Заявителям льготного технологического присоединения до 15 кВт – (+) 48,3 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 15 до 150 кВт – (+) 14,8 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 150 кВт до 670 кВт – (-) 6,5 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения от 670 кВт – (+) 59,6 МВт;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – (-) 24,1 МВт;
- по объектам генерации – (+) 60,4 МВт.

Наиболее значительное влияние на рост максимальной присоединенной мощности в 2021 году по сравнению с предыдущим годом оказало увеличение по группам Заявителей льготного технологического присоединения до 15 кВт – 42,1%, Заявителей от 670 кВт – 49,2%, по объектам генерации – 85%.

**Динамика изменения средней ставки на технологическое присоединение
за 2019-2021 гг.**

Группа заявителей	Средняя ставка платы, руб/кВт			Отклонение, %		Абс. отклонение, руб/кВт	
	2019	2020	2021	2020 к 2019	2021 к 2020	2020 к 2019	2021 к 2020
Итого	372,3	331,2	370,5	-11,0%	11,9%	-41,0	39,3
До 15 кВт	882,9	812,6	1 650,5	-8,0%	103,1%	-70,3	837,9
До 15 кВт (льготная категория)	50,7	49,9	41,7	-1,6%	-16,5%	-0,8	-8,2
От 15 до 150 кВт	386,5	329,4	581,9	-14,8%	76,6%	-57,1	252,4
От 150 кВт до 670 кВт	968,9	793,8	1 033,8	-18,1%	30,2%	-175,1	240,0
От 670 кВт	835,4	411,6	401,0	-50,7%	-2,6%	-423,8	-10,7
По индивидуальному проекту	22,6	181,9	66,8	706,5%	-63,3%	159,4	-115,2
Объекты генерации	13,0	42,5	6,3	226,2%	-85,2%	29,4	-36,2

Фактическая средняя ставка на технологическое присоединение по Обществу в 2021 году составила 370,5 руб./кВт и возросла к уровню 2020 года на (+) 39,3 руб/кВт (+11,9%).

На изменение средней ставки платы за технологическое присоединение по факту 2021 года к предыдущему году оказывают влияние как тарифные решения, так и изменение количества и структуры присоединяемых Заявителей, выполнение технологического присоединения Заявителей с максимальной мощностью более 1,5 МВт и объектов генерации электроэнергии.

В течение 2021 года органами исполнительной власти в области тарифного регулирования в регионах присутствия Общества установлен размер платы за ТП по 22 индивидуальным проектам для филиалов ПАО «Россети Волга» на общую сумму – 93,8 млн. руб., в т.ч. в разрезе регионов:

- по Саратовской области – 6 проектов на сумму 1,1 млн. руб.;
- по Самарской области – 2 проекта на сумму 3,6 млн. руб.;
- по Ульяновской области – 2 проекта на сумму 7,9 млн. руб.;
- по Пензенской области – 3 проекта на сумму 71,4 млн. руб.;
- по Оренбургской области – 9 проектов на сумму 9,8 млн. руб.

В перечне утвержденных индивидуальных проектов в 2021 году можно выделить следующих заявителей с наибольшим объемом платы за ТП:

АО «Корпорация развития Ульяновской области»; ООО «СК СтройСити Оренбург»; ООО «Газпром газомоторное топливо»; ООО «Газпром энерго»; Администрация МО Оренбургского района Оренбургской области; ООО «БайТекс»; ООО «Нефтяная Компания «Новый Поток»; ОАО «Российские железные дороги».

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ	109
<i>Результаты реализации кадровой политики</i>	109
<i>Обучение и развитие персонала, кадровый резерв</i>	112
<i>Повышение производительности труда</i>	115
<i>Система вознаграждения персонала</i>	115
<i>Молодежная политика</i>	116
<i>Социальная ответственность</i>	117
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	120
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	122
<i>Экологическая политика</i>	122
<i>Расходы на охрану окружающей среды</i>	125
<i>Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности</i>	125
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ	128
СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА	129
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	132
<i>Нормативное регулирование закупочной деятельности</i>	132
<i>Принципы построения закупочной деятельности</i>	133
<i>Способы проведения закупочных процедур</i>	133
<i>Структура закупок</i>	135
<i>Структура закупок у субъектов МСП</i>	137
<i>Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности</i>	138
АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	139
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	142
<i>Система раскрытия информации</i>	142

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевыми целями кадровой политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала;
- повышение производительности труда.

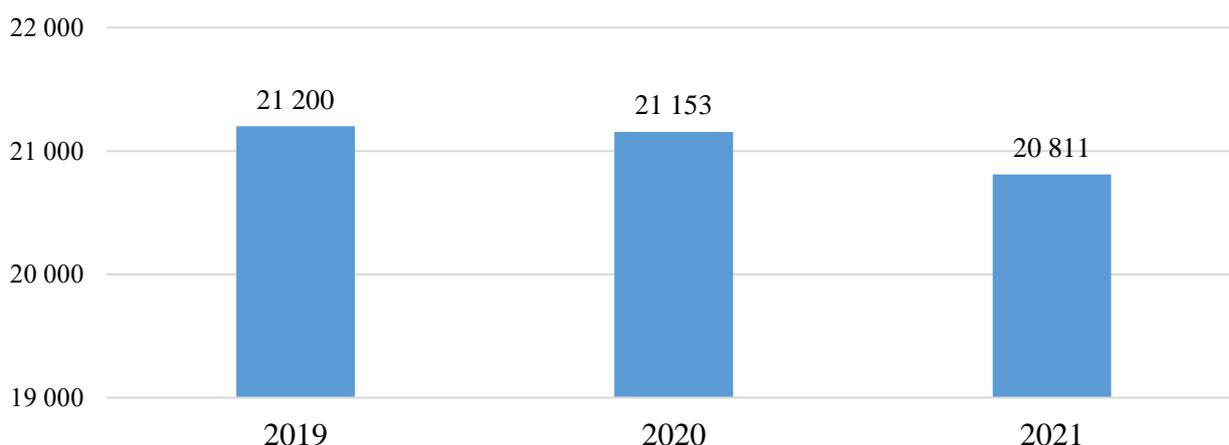
Указанные ключевые цели кадровой политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области молодежной политики;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

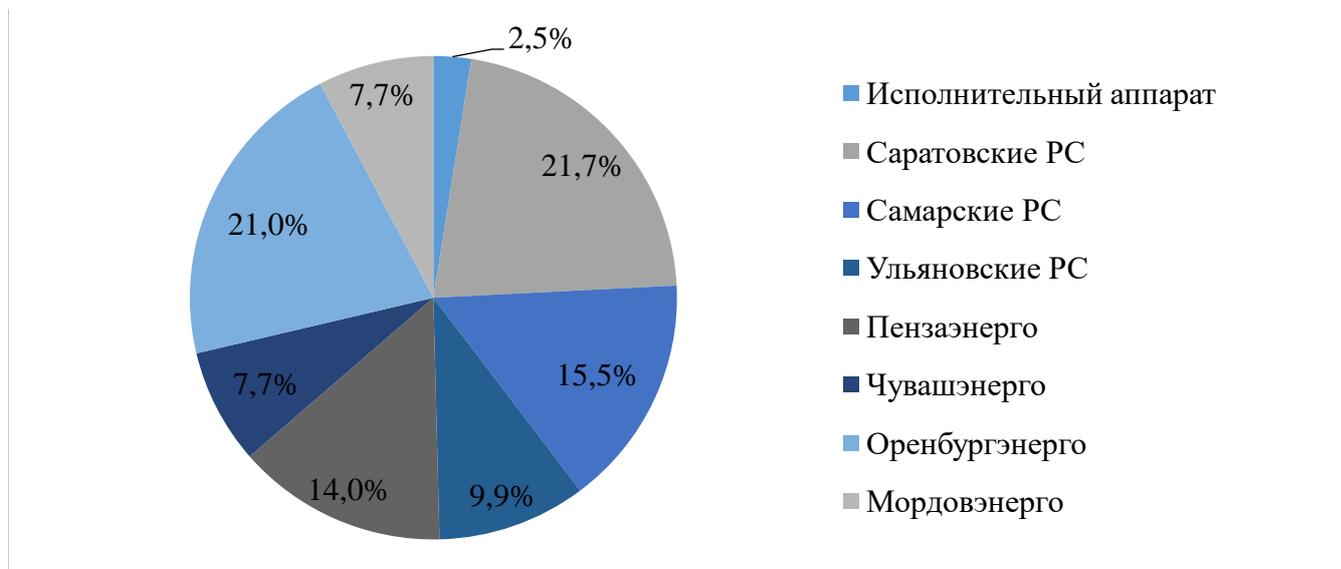
Среднесписочная численность персонала Общества в 2021 году составила 20 811 человека, что на 1,61 % меньше, чем в 2020 году.

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Волга» в динамике за 2019–2021 гг., чел.



Незначительное снижение численности персонала в 2021 году обусловлено естественным движением персонала.

Распределение среднесписочной численности персонала в 2021 году представлено ниже:

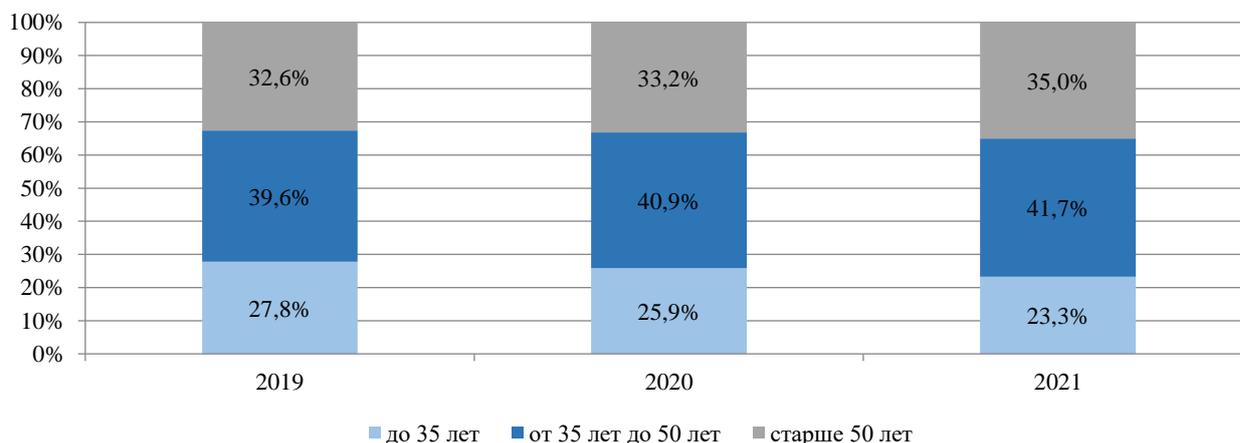


В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - уровень укомплектованности персоналом Общества в 2021 году составил 93,3 %, уровень укомплектованности производственным персоналом Общества - 93,2%, уровень активной текучести – 3,6%. За 2021 год принято 2 305 работников, в том числе 2 137 человек (92,7%) – производственный персонал, 3 человека (0,13%) - вспомогательный персонал.

Средний возраст работников в 2021 году составил 44 года.

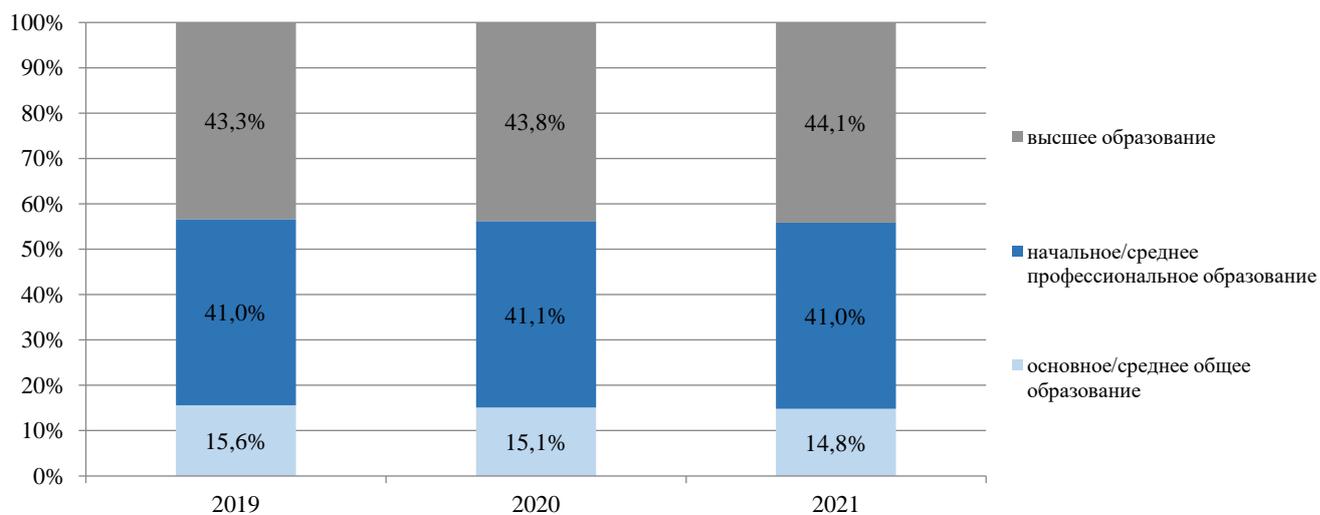
Больше половины работников Общества (65%) составляет персонал в возрасте до 35 лет (23,3%) и от 35 лет до 50 лет – 41,7 %.

Структура персонала по возрасту в динамике за 2019-2021 гг.

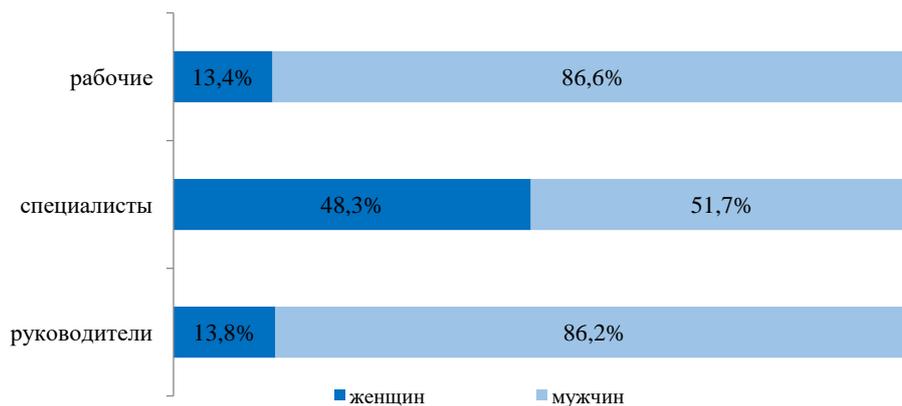


Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 85,1% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 0,8 п.п. за последние три года.

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2019-2021 гг.



Доля женщин в 2021 году составила 23,2% от общего числа работников Общества, анализ по категориям представлен на диаграмме.



ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

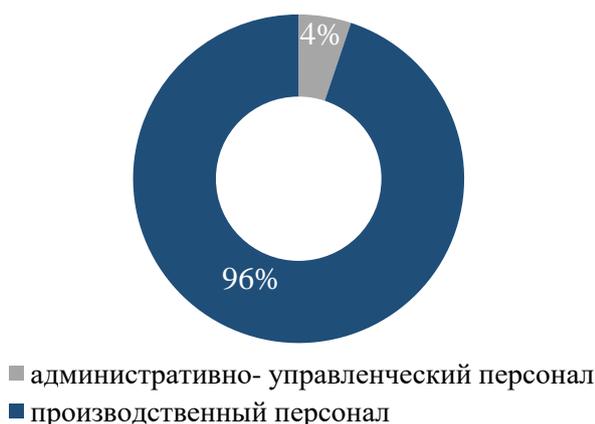
Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Положением об обучении и повышении квалификации персонала Общества и другими нормативными документами в области подготовки персонала энергетических предприятий.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях к среднесписочной численности персонала составляет 96,7% - 20 115 человек, в том числе с отрывом от производства 85,9% - 17 883 человек, что соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики Общества (30%) (68,5% в 2020 году).

Увеличение числа работников, прошедших обучение в 2021 году относительно 2020 года связано с периодичностью обучения. Кроме того, применение дистанционных форм обучения, участие в которых не требует затрат на командирование работника к месту обучения, позволило обучить дополнительное количество работников Общества, что также повлияло на увеличение числа обученного персонала в сравнении с предшествующим периодом.

Наибольшую долю среди обученных занимает «производственный персонал» 86,3% - 17 366 человек. Данный показатель в 2020 году составил 96,5%.

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже:



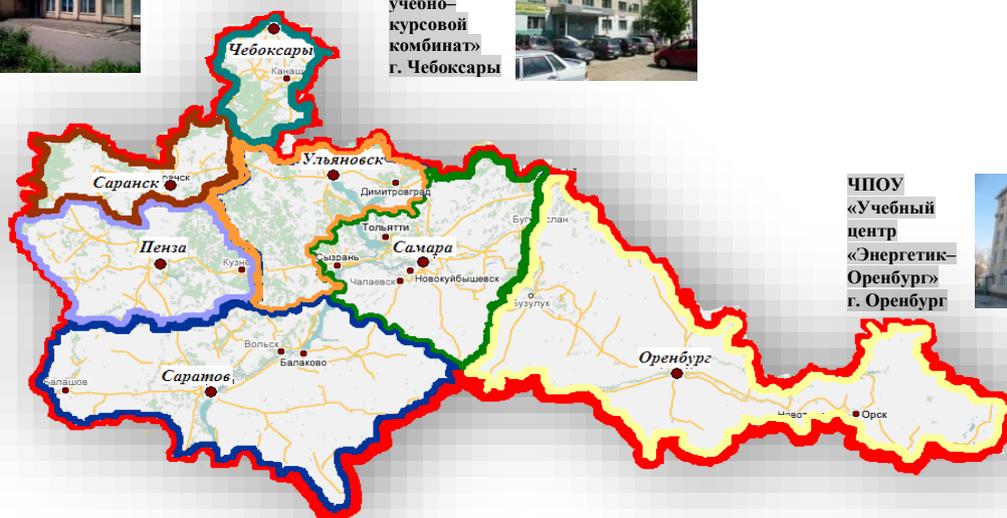
На базе корпоративных учебных центров в 2021 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 17 928 работников, что составляет 89,1% от общего числа обученных (86,3% в 2020 году).

Корпоративные учебные центры – основная площадка подготовки производственного персонала Общества, который составляет 87% от общего числа обученных на их базе или 15 509 человек.

ЧУ ДПО
«Мордовский
учебный
центр
«Энергетик»
г. Саранск



ЧУ ДПО
«Чувашский
учебно-
курсовой
комбинат»
г. Чебоксары



ЧПОУ
«Учебный
центр
«Энергетик-
Оренбург»
г. Оренбург



Региональная сеть корпоративных учебных центров Общества

Подготовку персонала в корпоративных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- возможность оперативного реагирования на изменение технологий и оборудования, и перестройки учебного процесса;
- минимизация затрат;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оперативное проведение оценки эффективности обучения;
- учебно-тренировочные полигоны для практической отработки навыков в ходе обучения.

Наряду с хорошо оснащенными учебными классами, образовательные учреждения укомплектованы высококвалифицированными преподавательскими кадрами. Для проведения занятий привлекаются руководители и специалисты Общества.

Приоритетным в подготовке кадров в 2021 году было обучение технического персонала, направленное на обеспечение надежности профессиональной деятельности и являющееся обязательным в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Наряду с этим все большую актуальность приобретают направления подготовки, связанные с цифровизацией. Так в 2021 году работники Общества принимали участие в обучающих мероприятиях по таким программам как: «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», «Цифровая трансформация организации», «Основы стандарта ИЕС 61850. Текущее состояние и перспективы развития цифровых подстанций. Приобретение навыков работы с оборудованием цифровых подстанций», «Цифровая трансформация и цифровая экономика», «Основы цифровой трансформации» (внутрикорпоративный обучающий курс).

Помимо собственных учебных центров, поставщиками образовательных услуг для Общества в 2021 году также являлись вузы, ведущие подготовку и повышение квалификации по

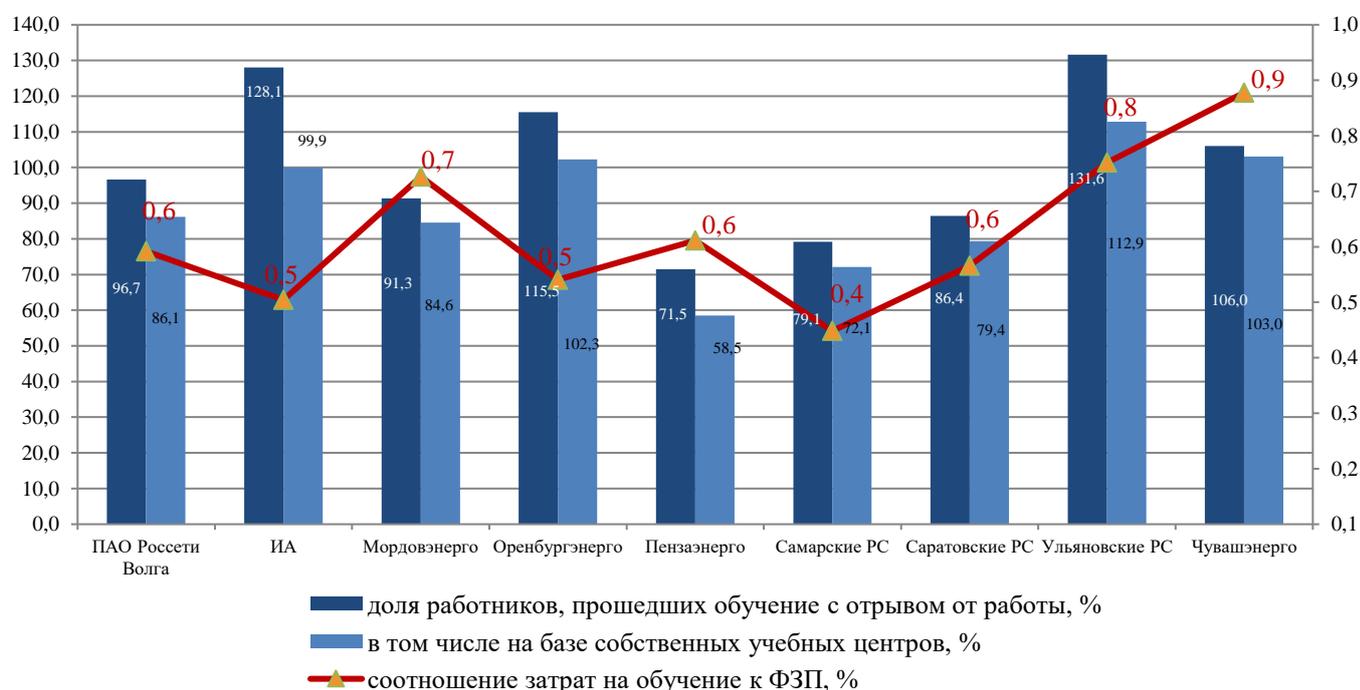
основным направлениям деятельности Общества, контрагенты, являющиеся поставщиками оборудования, учебные заведения, являющиеся центрами компетенций в области промышленной безопасности, охраны труда, ИТ-услуг, метрологии и т.п.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 64 142 тыс. рублей, из них 42 971 тыс. рублей (67%) на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2020 году на подготовку персонала было направлено 50 762 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 35 678 тыс. рублей (70,3%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,6% (в 2020 году – 0,5%). Увеличение затрат в 2021 году относительно 2020 года связано с периодичностью обучения.

Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение, обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %.



Работа с кадровыми резервами Общества.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах Общества на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Актуализация или доукомплектование состава резервов проводится ежегодно.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- руководителей структурных подразделений (от уровня начальника отдела);
- руководителей ПО, РЭС.

При отборе сотрудников в кадровый резерв помимо требований, определенных Регламентом по работе с кадровыми резервами Общества, учитывается их стремление к профессиональному росту, конкретные достигнутые успехи в выполнении производственных

задач, наличие опыта работы на определенных должностях. По состоянию на 31.12.2021г. в управленческих кадровых резервах Общества состоит 3 247 работников.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 160 человек.

Из 408 назначений на руководящие должности, проведенных в 2021 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 327 должности (80%) укомплектованы внутренними кандидатами, из них из состава кадровых резервов – 176 работников (54%). Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом должностей руководителей составил 99%.

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

В 2021 году в целях социальной поддержки работников Общества мероприятия, направленные на совершенствование организационно-функциональной структуры в Обществе не проводились. При этом, по итогам 2021 года рост производительности труда, рассчитанный в порядке, установленном Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Волга», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» 22.09.2020 г. (протокол от 23.09.2020 г. № 13) составил 10,39%.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

В Обществе действует повременно-премиальная система оплаты труда. Отношения между Работодателем и Работниками, состоящими с ним в трудовых отношениях, в части оплаты труда в соответствии с действующим в Российской Федерации трудовым законодательством и трудовыми договорами, заключенными между работниками и работодателем, регулируются Положениями об оплате труда и материальном стимулировании работников.

Разработанная в Обществе система оплаты труда направлена на обеспечение достижения стратегических целей Общества и предусматривает реализацию следующих принципов:

- равная оплата за труд равной ценности, определяемая уровнем квалификации работника, сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затраченного труда;
- дифференциация оплаты труда в зависимости от напряженности труда (степени загрузки работника), ответственности, полномочий, подчиненности, деловых и профессиональных качеств;
- прозрачная и объективная система оценки результатов труда работника.

Переменная часть оплаты труда работников зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (далее - КПЭ), направленных на достижение стратегических приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса. Система КПЭ руководящего состава и сотрудников сформирована с учетом их функциональных обязанностей, требований к конечным результатам деятельности, степени влияния на достижение конечных результатов деятельности и декомпозирована до уровня районов электрических сетей. По результатам регулярно проводимого анализа эффективности системы КПЭ происходит ее пересмотр. Перечень КПЭ, установленных Генеральному директору Общества, их целевые

значения, а также ожидаемые итоги выполнения КПЭ отражены в разделе Ключевые показатели эффективности.

Одной из основных задач системы вознаграждения персонала Общества является мотивация работников к повышению эффективности их работы при обеспечении бесперебойной работы энергообъектов при безусловном исполнении требований охраны труда. В целях реализации указанной задачи в 2021 году в систему мотивации персонала внесены изменения предусматривающие:

- установление для производственного персонала доплаты за достижения в области охраны труда по результатам подведения итогов конкурса на звание лучшего производственного структурного подразделения по охране труда,

- поощрение персонала, работающего без нарушений требований охраны труда, направлением на дополнительное обучение профессиональным и личностно-деловым компетенциям.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

С целью привлечения на работу в компанию профессионально подготовленной молодежи Общество реализует последовательную системную молодежную политику, которая предполагает профориентационную работу со школьниками, участие в практико-ориентированной подготовке специалистов, профессиональную адаптацию и развитие молодых специалистов.

Профориентационные мероприятия

Общество участвует в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети». В 2021 году в Олимпиаде приняли участие 413 школьников из 7 регионов присутствия Общества, в число победителей и призеров прошли 13 школьников из регионов присутствия Общества, 6 школьников приняли участие в Энергетической проектной смене в ВДЦ «Орленок».

Работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к электроэнергетике, отбора наиболее мотивированных для организации целевого обучения по профильным направлениям подготовки в вузах и ссузах.

В число профильных учебных заведений с которыми Общество осуществляет сотрудничество входят 18 вузов и 20 ссузов. Работники Общества ежегодно принимают участие в работе государственных экзаменационных комиссий вузов при защите дипломных работ студентами профильных факультетов.

В соответствии с «Регламентом организации работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса», в целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи в 2021 году в Обществе были сформированы 12 студенческих отрядов, в состав которых вошли студенты из 18 образовательных учреждений в количестве 180 человек.

С учетом квалификации и допусков по электробезопасности студенты привлекались к выполнению вспомогательных и ремонтных работ на объектах Общества.

Отряд ЭнергоСтарт из филиала «Оренбургэнерго» занял первое место в конкурсе на лучший студенческий отряд группы компаний «Россети» 2021 года.

В 2021 году в Обществе, несмотря на ограничения, вызванные пандемией новой коронавирусной инфекции, было организовано прохождение практики для 376 студентов образовательных организаций, в том числе на возмездной основе прошли практику 86 студентов. Из общего числа практикантов 284 чел. (76%) являются студентами, обучающимися по профильным специальностям. 7 студентов проходят обучение в рамках целевых договоров в интересах Общества.

Работа с молодыми специалистами Общества

В целях повышения вовлеченности молодежи в общественную, социально значимую и культурно-оздоровительную деятельность и развитие инициативы у молодых специалистов в филиалах Общества созданы и функционируют советы молодежи, которые являются координирующим органом, объединяющим молодых работников в возрасте до 35 лет.

Основные направления деятельности советов молодежи:

- создание условий для самореализации молодежи, содействие в адаптации и закреплении работающей молодежи;
- взаимодействие представителей молодежи с профсоюзной организацией, Советом ветеранов;
- реализация творческого потенциала молодежи путем привлечения к участию в конкурсах и фестивалях;
- пропаганда здорового образа жизни и организация участия молодежи в спортивных мероприятиях.

Молодые специалисты, состоящие в кадровых резервах Общества, принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

По результатам отборочных мероприятий для включения в сборную команду группы компаний «Россети» для участия в Международном молодежном энергетическом форуме, представитель компании вошел в состав сборной и с коллегами по команде работает над проектом, который будет представлен жюри в рамках финальных мероприятий Петербургском международном энергетическом форуме -2022.

Команда молодых специалистов, представляющих компанию, приняла участие в мероприятиях Лиги молодых специалистов, проводимой в рамках Международного инженерного Чемпионата «CASE-IN».

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В Обществе успешно реализуется социальная политика, устанавливающая общие принципы регулирования основных гарантий, компенсаций работникам, создание комфортных и безопасных условий труда, целесообразность и эффективность, которой способствует привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, повышает конкурентоспособность Общества, стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния, социальной защищенности и формированию корпоративной культуры.

В Обществе действует единый Коллективный договор, обеспечивающий интересы сторон социального партнерства, свидетельствующий о высокой степени социально-трудовых отношений в Обществе, наличии выстроенных отношений между работодателем и профсоюзом. Содержание Коллективного договора не противоречит нормам Трудового Кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в области охраны здоровья и снижения уровня заболеваемости в Обществе действует система добровольного страхования работников.

Заключен договор личного страхования по следующим видам страхования:

- добровольное медицинское страхование работников Общества обеспечивает получение дополнительных медицинских услуг сверх установленных программ обязательного медицинского страхования;

– страхование от несчастных случаев и болезней предусматривает выплату страхового обеспечения при потере здоровья или в связи с наступлением смерти застрахованного лица от оговоренных событий.

С целью профилактики распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 Обществом приобретены и установлены тепловизоры, дозаторы для антисептиков, рециркуляторы воздуха, бактерицидные лампы, бесконтактные термометры. Оборудованы и действуют 351 пост термометрии, посредством которых обеспечивается входной контроль температуры работников на входе в здания, контроль за соблюдением работниками масочного режима. Также организованы мероприятия по мониторингу состояния здоровья работников в течение рабочего дня с периодическим проведением контроля термометрии.

Кроме того, с целью своевременного выявления работников, заболевших COVID-19, и минимизации рисков распространения инфекции в трудовых коллективах, в Обществе организована работа по тестированию работников на наличие COVID-19. Для проведения тестирования заключаются договоры с медицинскими учреждениями. Также активную поддержку в проведении тестирования работников оказывают первичные профсоюзные организации. Всего за период с начала пандемии и до 31.12.2021 года тестирование на COVID-19 прошли 24 295 работников Общества.

Для формирования коллективного иммунитета, направленного на минимизацию рисков заражения COVID-19, в Обществе на постоянной основе проводятся мероприятия по вакцинации работников против новой коронавирусной инфекции. По состоянию на конец 2021 года вакцинацию против COVID-19 прошли 19 425 работников Общества, что составляет 93% от общей численности работников. Для поддержания высокого уровня коллективного иммунитета проводятся также мероприятия по ревакцинации работников от COVID-19. По состоянию на 31.12.2021 года ревакцинированы 2 917 работников (14% от общей численности).

Кроме того, в Обществе проводятся мероприятия по оздоровлению работников и членов их семей, ежегодно выделяются санаторно-курортные путевки на оздоровление и отдых. В 2021 году санаторно-курортное лечение проводилось на базе санатория-профилактория «Энергетик» г. Калининград.

Негосударственное пенсионное обеспечение является приоритетной задачей, решение которой позволяет быть Обществу социально ответственным за своих работников и неработающих пенсионеров, формируя им дополнительную негосударственную пенсию, обеспечивая достойный уровень благосостояния после выхода на пенсию.

Общество ежегодно осуществляет представление работников к наградам в соответствии с «Порядком представления работников Общества к государственным наградам, наградам и поощрениям Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, ведомственным, отраслевым, корпоративным, региональным наградам и наградам Общества».

Награждение работников производится по случаю наступления юбилейных дат со дня рождения, в связи с празднованием Дня Компании, к профессиональному празднику – День энергетика, при наступлении юбилейных дат со дня образования филиала или ПО филиала.

Всего в 2021 году государственные, ведомственные, отраслевые и корпоративные награды получили 738 работников Общества, в том числе: государственные – 2 работника, ведомственные – 67 работников, отраслевые – 36 работников, корпоративные – 633 работника.

В Обществе также уделяется внимание заботе о здоровье работников, развитию физической культуры и спорта.

В 2021 году, в связи с введением ограничительных мер с целью снижения распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19, проведение массовых спортивных мероприятий было отменено.

Несмотря на наличие данных ограничений работники Общества приняли участие в состязаниях в он-лайн формате. Так работники Общества приняли участие интернет-турнире по шахматам среди предприятий ТЭК, где сборная команда Общества заняла первое место, а также в XI Открытом шахматном турнире энергетиков памяти Ботвинника М.М., где команда ПАО «Россети Волга» заняло третье место.

Одним из приоритетных направлений социальной политики Общества является социальное обеспечение неработающих пенсионеров.

Ветеранам оказывается материальная помощь к праздникам, юбилейным датам, в связи с тяжелым материальным положением, на лечение и приобретение дорогостоящих лекарств и другое.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Первоочередными направлениями деятельности и политики Общества в области управления качеством, профессиональной безопасности и охраны труда являются предотвращение производственного травматизма и профзаболеваемости работников Общества, предотвращение травматизма сторонних лиц, повышение уровня практической подготовки персонала, усиление ответственности и исполнительской дисциплины работников Общества, усиление контроля за соблюдением работниками норм и правил охраны труда.

В целях снижения рисков производственного травматизма персонала Общества и сторонних лиц реализованы мероприятия «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Волга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на 2021 год», введенной в действие приказом ПАО «Россети Волга» от 11.01.2021 № 1.

В 2021 году работа, направленная на снижение рисков травматизма, продолжалась в условиях обеспечения ограничительных мер по предупреждению распространения коронавирусной инфекции, в том числе по предупреждению травматизма сторонних лиц выполнены следующие мероприятия:

- проведена информационная и разъяснительная работа со сторонними организациями и населением, в том числе с использованием СМИ, об опасности электрического тока и опасности приближения к токоведущим частям;

- при содействии региональных подразделений Министерства образования РФ проведены занятия по электробезопасности руководителями и специалистами РЭС, ПО, АУ филиалов в детских воспитательных и общеобразовательных учреждениях, находящихся в зоне территориальной ответственности ПАО «Россети Волга», в 2021 году проведено более 1400 уроков по электробезопасности, при этом охвачено более 900 учебных учреждений;

- разработаны и направлены в детские общеобразовательные и воспитательные учреждения памятки по электробезопасности для использования в рамках уроков по электробезопасности и ОБЖ, а также изготовлено и распространено в 2021 г. в учебных заведениях полиграфической продукции (закладки, наклейки) по теме детской электробезопасности более 7000 шт.;

- проведено более 100 профилактических встреч и бесед по электробезопасности с членами общественных объединений рыболовов;

- изготовлено и распространено в течение 2021 г. полиграфической продукции по предупреждению электротравматизма более 13000 шт. (листовки, плакаты, брошюры, памятки и т.п.), в том числе распространено в садоводческих товариществах профилактической полиграфической продукции об опасности приближения к электроустановкам и выполнения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ в количестве более 500 шт., а также изготовлено и распространено более 10000 шт. информационных листовок среди жителей частных домовладений о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям;

В целях обеспечения практической подготовки персонала безопасным методам и приемам выполнения работ в Обществе функционируют 114 учебно-тренировочных полигона.

В целях обеспечения требований охраны труда, распространения правовых знаний, проведения профилактической работы по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний в филиалах Общества функционируют 150 кабинетов по охране труда.

В течение 2021 года персонал Общества обеспечивался средствами индивидуальной защиты, инструментом, приспособлениями и защитными средствами в соответствии с действующими нормами.

В 2021 году в Обществе израсходовано на мероприятия по охране труда 577 410,644 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — 28 917,703 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве — 83 035,73 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда — 3 903,74 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты — 461 553,471 тыс. руб.

Динамика расходов на охрану труда за период 2019 – 2021 гг.:

– 2019 год – 430,3 млн. руб.;

– 2020 год – 469,3 млн. руб.;

– 2021 год – 577,4 млн. руб.;

Расходы на охрану труда в 2021 году в сравнении с 2020 годом увеличены на – 23%.

Промышленная безопасность

За отчетный период на опасных производственных объектах, эксплуатируемых филиалами ПАО «Россети Волга», аварий не было.

В соответствии с требованиями «Правил регистрации объектов в государственном реестре опасных производственных объектов», утверждённых постановлением Правительства РФ от 24.11.1998 № 1371, все опасные производственные объекты (далее по тексту – ОПО), эксплуатируемые ПО филиалов ПАО «Россети Волга» зарегистрированы в Государственном реестре.

В соответствии с требованиями вышеуказанных Правил при регистрации ОПО (41 объект) получено Свидетельство о регистрации от 25.08.2020 № А51-05556.

По признакам опасности количество эксплуатируемых ПАО «Россети Волга» ОПО делится следующим образом:

– использование, хранение опасных (горючих) веществ - 7 объектов (3 класс опасности), к которым относятся сети газопотребления, эксплуатируемые ПО филиала ПАО «Россети Волга»-«Оренбургэнерго» («Восточные ЭС», «Центральные ЭС», «Северные ЭС», «Западные ЭС», «Оренбургские городские ЭС») и аппаратом управления филиала ПАО «Россети Волга»-«Мордовэнерго»;

– использование стационарно установленных грузоподъемных механизмов – 34 объекта (4 класс опасности – опасные производственные объекты низкой опасности), к которым относятся – «участки транспортные», на которых всеми ПО филиалов ПАО «Россети Волга» эксплуатируются стреловые краны, вышки и подъемники, козловые краны; площадка козлового крана – 1 объект, на котором Кузнецким ПО филиала ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго» эксплуатируется козловой кран.

В соответствии со статьёй 15 Федерального закона от 24.07.97 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и Федеральным законом РФ от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» застрахована ответственность ПАО «Россети Волга» за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц в случае аварии (инцидента) на опасном производственном объекте.

На ОПО ПАО «Россети Волга» эксплуатируется 626 технических устройств. В соответствии с нормативными требованиями в установленные сроки в процессе эксплуатации техническим устройствам проводятся технические освидетельствования.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Одним из важных аспектов ответственности Общества является поддержание благоприятной окружающей среды, защита ее от негативного воздействия, вызванного хозяйственной деятельностью и бережное отношение к природным ресурсам.

Для успешного функционирования системы экологического менеджмента, повышения ее результативности, обеспечения вовлечения и объединения усилий всего персонала Общества в работу по постоянному улучшению и достижению экологических целей в ПАО «Россети Волга» реализуется единая Экологическая политика электросетевого комплекса, к которой Общество присоединилось решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» 15.09.2020 (Протокол от 15.09.2020 № 12). Экологическая политика электросетевого комплекса определила единый подход в группе компаний «Россети» по обеспечению выполнения экологических задач, стоящих перед электросетевым комплексом, а также последовательного ограничения нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ и сокращения образования отходов производства и потребления.

В целях повышения эффективности системы управления охраной окружающей среды достижения целевых показателей Экологической политики в течение 2021 года в ПАО «Россети Волга» были реализованы запланированные мероприятия в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие направления:

- «Охрана атмосферного воздуха»;
- «Охрана и рациональное использование водных ресурсов»;
- «Охрана и рациональное использование земель»;
- «Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов»;
- «Технические мероприятия».

Охрана атмосферного воздуха

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха и вредного физического воздействия на него на производственных площадках являются: механические мастерские, ремонтно-строительные участки, сварочные посты, кузница, склад угля, открытые стоянки автотранспорта, мастерские, гаражи, резервуарные парки, участки регенерации масла, автотранспортные участки, металлообрабатывающие участки, столярные цеха, токарные мастерские, аккумуляторные. Для промышленной очистки воздуха от древесно-стружечной пыли от работы деревообрабатывающих станков применяются пылеулавливающие установки – Циклоны и пылесадочные камеры. В соответствии с планам-графикам аналитического контроля, регулярно проводились лабораторные исследования промышленных выбросов в атмосферный воздух. Результаты проведенных исследований показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ в пробах воздуха.

В соответствии планами – графиками, а рамках проведения технического обслуживания, проведены замеры токсичности и дымности отработанных газов двигателей автотранспортных средств.

В течение 2021 года проведены натурные исследования и измерения уровней загрязненности атмосферного воздуха, уровней физического воздействия на атмосферный воздух: шума, электромагнитной напряженности на границе санитарно-защитных зон на объектах филиалов Общества. Результаты лабораторных испытаний показали отсутствие превышений установленных гигиенических нормативов.

В 2021 году разработано 68 проектов обоснования размера расчетной санитарно-защитной зоны для объектов филиалов ПАО «Россети Волга» «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские РС», «Саратовские РС», «Ульяновские РС» и «Чувашэнерго».

Установка шумозащитных экранов в производственных отделениях филиалов Общества в 2021 году не производилась.

Проводились лабораторно-инструментальные исследования атмосферного воздуха на источниках выбросов загрязняющих веществ и в местах накопления отработанных ртутных ламп, а также отработанных масел. Результаты проведенных замеров показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ по всем исследованиям.

При проектировании объектов: воздушных линий (ВЛ), подстанций (ПС) и других энергетических объектов проводилось экологическое сопровождение проектной документации в части охраны окружающей среды в разделе «Перечень мероприятий по охране окружающей среды» и «Мероприятия по охране окружающей среды».

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2021 году по Обществу составил 118,63 т., что на 8 % больше к показателям 2020 года. Причина роста количества выбросов загрязняющих веществ обусловлена увеличением расхода используемого сырья и времени работы оборудования.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

В течение 2021 года в ПАО «Россети Волга» с целью предупреждения загрязнения источников водоснабжения, согласно требованиям санитарно-эпидемиологического законодательства, были организованы зоны санитарной охраны, а также выполнены следующие мероприятия:

- Проведен объектовый мониторинг подземных вод на водозаборах и получены данные, характеризующие водоносные горизонты, величину отбора подземных вод, экзогенные процессы, техническое состояние водозаборных скважин, состояние зон санитарной охраны водозабора подземных вод, источников загрязнения подземных вод.

- Проведен контроль исследования качества питьевой воды. По исследуемым микробиологическим и химическим показателям пробы воды соответствуют гигиеническим требованиям.

- Заведены и регулярно ведутся журналы учета водопотребления и водоотведения средствами измерений.

- Установлены приборы учета для контроля водозабора питьевой воды.

- В подразделениях филиалов в весенний и осенний периоды осуществлялась откачка вод из маслоприемников на подстанциях, проводилась проверка состояния дренажных маслоприемных устройств на подстанциях.

- Приобретены приборы контроля уровня подземных вод.

- По мере необходимости осуществлялся осмотр оборудования маслохозяйств, сбор пролитых нефтепродуктов.

В течение 2021 года филиалами ПАО «Россети Волга» проводились работы по выполнению требований, предусмотренных соглашениями к лицензиям на недропользование.

Охрана и рациональное использование земель

Для накопления отходов производства и потребления на всех промышленных площадках филиалов ПАО «Россети Волга» организованы однотипные условия накопления отходов. В 2021 году были оборудованы 40 площадок накопления отходов.

Условия накопления отходов соответствует требованиям СанПиН 2.1.3684-21 «Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному

воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», обеспечены удобными подъездными путями для маневрирования транспорта и производства погрузочно-разгрузочных работ, что подтверждено результатами лабораторных исследований почвы, проведенных в местах накопления отходов. По результатам проведенных исследований превышений концентрации загрязняющих веществ не выявлено.

В Обществе действует лицензия от 26.01.2021 № (52)-645609-Т/П на деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию размещению отходов I-IV классов опасности. Вид работ в составе лицензируемой деятельности – транспортирование отходов I-IV классов опасности.

В соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды, обращения с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Волга» были реализованы следующие природоохранные мероприятия:

- Регулярно осуществлялась передача с целью обезвреживания, обработки и утилизации специализированным организациям отходов производства и потребления, которые не допускается размещать на полигонах.

- Заключены (перезаключены) договоры на вывоз и передачу с целью размещения твёрдых коммунальных отходов на полигоны.

- По мере необходимости проводилась уборка порубочных остатков после выполнения работ по расчистке трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности.

- Осуществлялся своевременный ремонт твердых оснований на площадках накопления отходов и хранения маслonaполненного оборудования, временно выведенного из эксплуатации и находящегося в резерве.

- Производился ремонт имеющихся контейнеров и дооборудование их крышками.

- Установлены контейнеры для накопления отходов и поддонов для сбора течей нефтепродуктов.

По результатам производственной деятельности в ПАО «Россети Волга» в 2021 году образовалось 10 548,63 т отходов производства и потребления, что на 5 % больше по отношению к показателям 2020 года. Это связано с выводом в 2021 году части сотрудников с удаленного режима работы на стационарные рабочие места.

Объем переданных на утилизацию и обезвреживание отходов составил 5 073,55 т, что на 31% больше по отношению к показателям 2020 г. Это связано с передачей на обезвреживание 597 единиц отработанных силовых конденсаторов с фенилксиллэтаном II класса опасности.

Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов

С целью сохранения биоразнообразия и охраны земельных ресурсов в филиалах ПАО «Россети Волга» выполнялись следующие мероприятия:

При проведении ремонтов и технического обслуживания ВЛ проводилась замена неизолированного провода на самонесущие изолированные провода общей протяженностью 609 км, позволяющих снизить вредное воздействие хозяйственной деятельности на окружающую среду путем уменьшения ширины вырубаемой просеки лесных массивов перед прокладкой и в процессе эксплуатации линий электропередачи, а также исключить гибель птиц на ВЛ, оборудованных СИП.

В целях предотвращения гибели птиц, при эксплуатации линий электропередач, в рамках выполнения утвержденных программ по оснащению ВЛ птицевозащитными устройствами в 2021 году были установлены – 16 058 шт. птицевозащитных устройств, при этом установка производилась на линиях электропередач проходящих по территории Национального парка «Хвалынский» в количестве 39 штук, на особо охраняемых природных территориях ФГБУ «Жигулевский государственный заповедник» и ФГБУ «Национальный парк Самарская Лука» в

количестве 224 шт. и на территории Федерального государственного учреждения «Национального парка «Чаваш вармане» в количестве 219 шт.

При проведении технического перевооружения и реконструкции, и выполнении инвестиционной программы проводится поэтапный вывод из эксплуатации маслonaполненного оборудования с заменой на вакуумное и элегазовое которое обеспечивает экологическую чистоту эксплуатации. В 2021 году произведена замена 193 масляных выключателей на вакуумные и элегазовое.

При проведении строительства и реконструкции объектов капитального строительства, размещенных на землях сельскохозяйственных угодий, проводилась рекультивация нарушенных земель. В 2021 году было рекультивировано 0,578 га.

С целью исключения вредного воздействия нефтепродуктов на почву, при возникновении аварийной ситуации, была проведена замена 15 маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией. И выполнен ремонт систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 1 объекте.

Согласно разработанным и согласованным с Департаментом охоты и рыболовства Самарской области мероприятиям по охране объектов животного мира, отнесенных к охотничьим ресурсам, и среды их обитания при производстве расчистки охранных зон ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности проведены экологические изыскания и исчисление размера вреда объектам животного мира в результате расчистки охранных зон. Проведенные расчеты показали отсутствие ущерба, наносимого объектам животного мира.

Технические мероприятия

Мероприятия по выполнению обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, в части вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы в течение 2021 года не проводились.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Затраты на охрану окружающей среды в 2021 году составили 50 469 тыс. руб., в том числе:

- по охране окружающей среды от отходов производства и потребления затраты составили 18 023 тыс. руб.
- по охране атмосферного воздуха затраты составили 12 449 тыс. руб.
- затраты по охране и рациональному использованию водных ресурсов составили 2 841 тыс. руб.;
- затраты на оснащение птицевозными устройствами составили 13 994 тыс. руб.;
- затраты по внедрению и функционированию СЭМ составили 600 тыс. руб.;
- затраты на проведение обучения по природоохранной тематике 2 353 тыс. руб.;
- затраты на прочие расходы 209 тыс. руб.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

1. Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Волга» в 2021 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций...», а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности

ПАО «Россети Волга» на период 2018 – 2022 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» от 27.05.2021 № 34.

2. В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «Россети Волга» и в филиалах ПАО «Россети Волга», назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, приказами ПАО «МРСК Волги» от 27.09.2013 № 514 «О назначении ответственных должностных лиц за координацию, реализацию и контроль исполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «МРСК Волги» и №364 от 30.09.2014 г. «О системе энергоменеджмента» назначены ответственные руководители, отвечающие за координацию, реализацию и контроль исполнения Программы.

В 2021 году в структурных подразделениях филиалов ПАО «Россети Волга» были проведены внутренние проверки существующей СЭНМ на соответствие требованиям МС ISO 50001:2018 и его национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Всего выявлено 42 несоответствия, 28 замечаний, 22 наблюдения. Выявленные несоответствия касались в основном оформления и актуальности документации в области СЭНМ. Проведен надзорный аудит системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Волга» Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», на соответствие требованиям ISO 50001:2018. По итогу инспекционной проверки подтверждено действие сертификатов соответствия международному и отечественному стандарту по энергоменеджменту. Разработаны мероприятия по улучшению системы энергетического менеджмента, планируемых к реализации в последующих периодах. К наиболее значительным мероприятиям улучшения системы энергоменеджмента можно отнести: увеличение объемов выполняемых энергосберегающих мероприятий путем заключения энергосервисных контрактов; разработан регламент бизнес-процесса «Управление энергосбережением и повышением энергетической эффективности».

3. Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2018-2022 гг.

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2021 год

№ пп	Наименование показателя	Единицы измерения	2021	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	3513,54	3065,23
		млн. руб. без НДС	10321,20	9614,06
		% от отпуска в сеть	6,87	5,81
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	95,65	104,59
		% от потерь электроэнергии	2,72	3,41
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного	млн.руб. без НДС	559,25	584,82
		тыс. т у.т.	18,63	18,97
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн.руб. без НДС	4,44	4,51
		тыс. м ³	131,54	133,56

5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	14774,19	13886,61
		тыс. т у.т.	17,10	16,16
		млн. руб. без НДС	506,32	515,13
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	84	86

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2021 году

№ пп	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2021	Факт 2021	Отклонение в %
1.	атомная энергия (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
2.	тепловая энергия	Гкал	34053,70	36463,77	+7,08
		млн. руб. без НДС	52,68	55,08	+4,56
3.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	108,50	108,79	+0,27
		млн. руб. без НДС	499,50	522,89	+4,68
4.	электромагнитная энергия (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
5.	нефть (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
6.	бензин автомобильный	тыс.л.	9270,73	7761,80	-16,28
		млн. руб.	308,19	287,63	-6,67
7.	топливо дизельное	тыс.л.	5503,46	6124,81	+11,29
		млн. руб.	198,13	224,67	+13,40
8.	мазут топочный (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
9.	газ естественный (природный)	тыс. м3	648,30	610,28	-5,86
		млн. руб.	7,07	6,86	-2,97
10.	уголь (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
11.	горючие сланцы (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
12.	торф (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-
13.	другие (не используется)	-	-	-	-
		-	-	-	-

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Компания нацелена на формирование партнерских, долгосрочных, плодотворных, доверительных и взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами – акционерами, инвесторами, сотрудниками, общественностью, поставщиками и подрядчиками, потребителями, а также органами государственной власти.

Россети Волга строит свои взаимоотношения с заинтересованными сторонами и органами государственной власти в регионах присутствия на основе принципа социальной ответственности бизнеса.

Обеспечение надежности, бесперебойности и качественного энергоснабжения потребителей, устойчивое развитие бизнеса и достижение стратегических целей возможно только с учетом интересов заинтересованных сторон (стейкхолдеров) при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Общества.

Компания стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, активно выстраивая диалог с заинтересованными сторонами.

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК).

СМК – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001.

Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

№ п/п	ПАО «Россети Волга»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001	
1	Исполнительный аппарат	22.05.24	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
2	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»	07.04.23	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
3	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»	03.02.24	29.12.23	31.10.22	03.02.24	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001, 45001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
4	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»	07.05.24	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)

5	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские распределительные сети»	05.04.22	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
6	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Саратовские распределительные сети»	01.06.22	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
7	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские распределительные сети»	14.02.23	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001)
8	Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго»	29.03.23	29.12.23	31.10.22	_____	АС «Русский Регистр» (для ISO 9001, 5001), Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ» (для ISO 14001) менеджмента ООО «РОСТЕХСЕРТ»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 14001 – система экологического менеджмента

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

ISO 45001 – системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента/

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в приложении к годовому отчету «Перечень основных производственных и финансовых показателей»

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в приложении к годовому отчету «Перечень основных производственных и финансовых показателей»

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 121

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр.126

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды» на стр. 123

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в приложении к годовому отчету «Перечень основных производственных и финансовых показателей»

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные положения Закупочной деятельности ПАО «Россети Волга» отражены в «Закупочной политике Общества» утвержденной Советом директоров Общества 27.07.2014 г. (протокол № 2) и «Едином стандарте закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» протокол от 17.12.2018 № 334, от 28.05.2020 № 417, от 24.11.2020 № 440, от 05.04.2021 (протокол от 07.04.2021 № 452), от 25.06.2021 (протокол от 28.06.2021 № 462). Данный стандарт является внутренним документом ПАО «Россети» и разработан в развитие Закупочной политики ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.04.2014 № 149), и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг (далее также – продукция) независимо от ее стоимости в ПАО «Россети», и в дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети».

Кроме того, закупочная деятельность в ПАО «Россети Волга» регламентируется следующими нормативными документами:

- Гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности.
- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
- Регламентом взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Волга» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «Россети Волга» Р-РВ-18-1268.03-19, введенным в действие приказом ПАО «МРСК Волги» от 26.04.2019 № 370
- Приказами, указаниями, распоряжениями ПАО «Россети Волга».
- Планом закупки на 2021 год.
- Нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

Данные документы регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ и услуг (далее – продукция).

Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:
 - тщательное планирование потребности в продукции;
 - анализ рынка;
 - действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
 - честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
 - контроль исполнения договора и использования приобретенной продукции.
- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:
 - регламентирующей среды;
 - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
 - подготовленные кадры для проведения закупок;

- налаженной инфраструктуры закупок.
- соблюдение корпоративного единства правил закупок.
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными принципами построения закупочной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» являются:

Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

«Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс (основной способ проведения закупок);
- аукцион (проводится при закупках продукции, для которой существует конкретный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона).
- запрос предложений, проводится при выполнении хотя бы одного из условий:

- начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн. рублей (с НДС) (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
 - выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
 - Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий:
 - начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
 - выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
 - Конкурентный предварительный отбор или предварительный отбор, с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора или предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Конкурентный предварительный отбор и предварительный отбор проводятся без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
 - Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
 - Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
 - Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.
 - закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).
 - закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.
 - Закупка с ограниченным участием
- «Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие формы закупок:
- открытые и закрытые.
 - в электронной форме или с использованием бумажных носителей.
 - с переторжкой или без таковой.
 - с предварительным квалификационным отбором участником или без такового.
 - с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой.
 - в одно-, двух- или многоэтапной форме.
 - специальные процедуры закупки сложной продукции.

СТРУКТУРА ЗАКУПОК

Всего за 2021 год в ПАО «Россети Волга» подведены итоги по 2 330 закупкам на сумму 22 259 672,00 тыс. руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

292 закупки **открытых конкурсов в электронной форме** на сумму 8 145 291,00 тыс. руб. с НДС (12,5% от общего количества закупок, 36,6% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

253 закупки **запросов котировок в электронной форме** на сумму 326 432,86 тыс. руб. с НДС (10,9% от общего количества закупок, 1,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

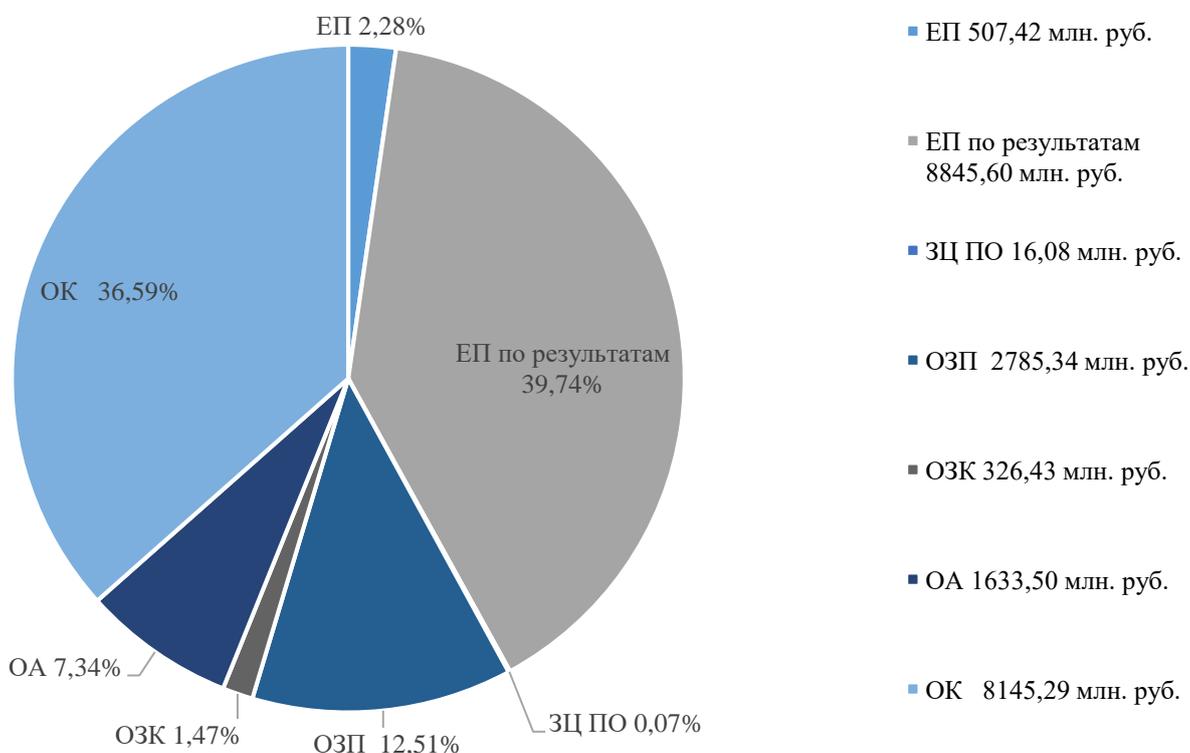
3 закупки **открытых аукционов** на сумму 1 633 500,00 тыс. руб. с НДС (0,1% от общего количества закупок, 7,3% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

1 044 закупки **запросов предложений в электронной форме** на сумму 2 785 344,18 тыс. руб. с НДС (44,8% от общего количества закупок, 12,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

7 закупок **запросов цен по результатам предварительного отбора в электронной форме** на сумму 16 082,85 тыс. руб. с НДС (0,3% от общего количества закупок, 0,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

72 закупки **у единственного поставщика** на сумму 507 418,09 тыс. руб. с НДС (3,1% от общего количества закупок, 2,3% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

659 закупок **у единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур** на сумму 8 845 603,02 тыс. руб. с НДС, в том числе 6 закупок по оказанию услуг по снижению потерь электрической энергии на сумму 6 379 747,37 тыс. руб. с НДС (28,3% от общего количества закупок, 39,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении).



В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 1 049 закупок на сумму 3 301 320,23 тыс. руб. с НДС (45,0% от общего количества закупок, 14,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 342 закупки на сумму 3 582 737,19 тыс. руб. с НДС (14,7% от общего количества закупок, 16,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

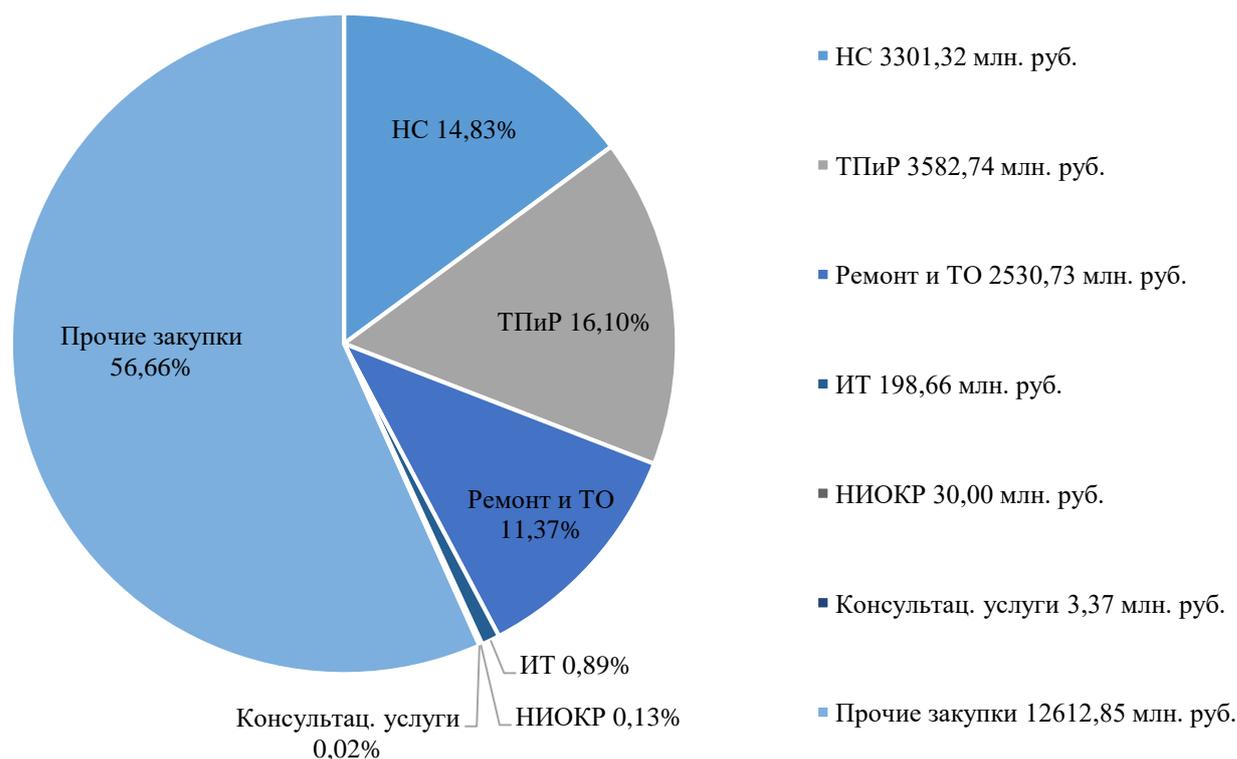
«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 630 закупок на сумму 2 530 734,90 тыс. руб. с НДС (27,0% от общего количества закупок 11,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 54 закупки на сумму 198 662,21 тыс. руб. с НДС (2,3% от общего количества закупок, 0,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«НИОКР» - 1 закупка на сумму 30 000,0 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,13% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 1 закупка на сумму 3 369,87 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 253 закупки на сумму 12 612 847,60 тыс. руб. с НДС (10,9% от общего количества закупок, 56,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении).



Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (без учета закупок способом у единственного поставщика).

Количество закупок с использованием средств электронной торговой площадки составило 2 258 закупок на сумму 21 752 253,91 тыс. руб. с НДС (100% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 380 248,17 тыс. руб. с НДС или 5,8% от плановой объявленной стоимости закупок.

Динамика показателей за 2019-2021 гг.

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок	%	100,00	100,00	100,00	0,0
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок	%	100,00	99,98	100,00	0,02
Объем достигнутой экономии	%	4,3	9,6	5,8	-3,8

СТРУКТУРА ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП

В целях исполнения требований Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», согласно решения ЦЗК ОАО «Россети» (протокол № 34 от 29.11.2013г.) в состав закупочных документаций включены дополнительные требования о предоставлении участниками закупок, а также привлекаемыми субподрядчиками документов, позволяющих определить отнесение участников закупочных процедур (привлекаемых субподрядчиков) к субъектам малого и среднего предпринимательства. Информация об объемах договоров, заключенных с представителями малого и среднего предпринимательства с января 2014г. ежемесячно публикуются на сайте www.zakupki.gov.ru.

В соответствии с отчетом, утвержденным постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 объем закупок ПАО «Россети Волга» у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2021 году составил 7 909 933,48 тыс. руб. с НДС или 87,09%, объем закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства составил 1 640 394,43 тыс. руб. с НДС или 18,06% (по стоимостному объему оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды)).

Динамика показателей за 2019-2021 гг.

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	87,00	93,50	87,09	-6,41

МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности, а также развитие добросовестной конкуренции путем:

а) установления соразмерных требований к участникам закупки по опыту и квалификации исходя из предмета закупки;

б) обеспечения разумного срока подачи заявок на участие в закупочных процедурах исходя из предмета закупки при объявлении закупочных процедур.

Повышение экономической эффективности и оптимизация закупочной деятельности путем:

а) повышения уровня удовлетворенности целевых потребностей заказчика, повышения показателей качества закупаемой продукции, а также контроля за исполнением договорных обязательств контрагентами, определенными по результатам закупочных процедур;

б) сокращения сроков проведения закупочных процедур и снижения внешних и внутренних издержек;

в) повышение персональной ответственности руководителей подразделений за своевременную подготовку, подачу и корректировку сведений, касающейся проведения закупочных процедур;

г) применения разумной степени агрегации планирования закупок, и типизации закупаемой продукции;

д) проведения обучающих и коммуникационных мероприятий, направленных на повышение квалификации участников закупочного процесса;

е) централизации однотипной/однородной потребности и получение дополнительной экономии за счет эффекта масштаба.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «Россети Волга» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официального толкования – Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции.

1. О принятых в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.

Деятельность по совершенствованию Антикоррупционной политики в ПАО «Россети Волга» осуществляется на постоянной основе. В ходе анализа эффективности мер по предупреждению и противодействию коррупции, а также с учетом законодательных изменений в регулировании антикоррупционной деятельности организаций в ПАО «Россети Волга», пересмотрена и утверждена новая редакция Порядка приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Волга» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и мошенничества»).

В результате проделанной работы вся нормативная база ПАО «Россети Волга» по направлению противодействия коррупции полностью соответствует требованиям антикоррупционного стандарта.

2. О возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе.

В ПАО «Россети Волга» организована система по контролю получения и проверки фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников. В целях создания более доступной и открытой среды, в части реализации мер направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, для любого лица и организации, в Обществе введен в действие «Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Волга» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и мошенничества». Согласно данному локальному нормативному акту в Обществе организованы различные каналы связи, доступные для использования («горячая линия»; форма обратной связи на сайте ПАО «Россети Волга» и др.).

Все обращения физических и юридических лиц, адресованные на Генерального директора ПАО «Россети Волга», а также официальные запросы из органов государственной власти по фактам о потенциальных случаях недобросовестных действий работников проверяются Департаментом безопасности ПАО «Россети Волга». По итогам рассмотрения обращения составляется мотивированное заключение, заявителю направляется ответ. Если недобросовестные действия работников подтверждаются, в отношении виновных лиц применяются меры дисциплинарного характера, а в случае, если подпадают под действие уголовного или административного законодательства, информация подлежит направлению в правоохранительные органы РФ.

В 2021 году в ПАО «Россети Волга» зафиксировано 11 фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества.

По всем обращениям своевременно проведены тщательные проверочные мероприятия. По итогам рассмотрения нарушений действующего законодательства не установлено, материальных, репутационных и иных рисков для Общества не выявлено. Результаты рассмотрения обращений были доведены до заявителей.

3. О мероприятиях по выявлению и урегулированию конфликта интересов.

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, в Обществе действует «Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Волга» и «Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов».

В 2021 году в Обществе осуществлены мероприятия по проверке сведений, указанных в справках о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «Россети Волга» и их близких родственников. Всего проверено 68 справок, из них 13 документов, представлено декларантами, и 55 документов - их близкими родственниками. Сведения представлены в полном объеме, фактов наличия конфликта интересов, признаков коррупционных проявлений и иных злоупотреблений не установлено.

В 2021 году проведено декларирование конфликта интересов административно-управленческого персонала Общества за 2020 год. Всего проверено 3314 деклараций административно-управленческого персонала ПАО «Россети Волга» о наличии конфликта интересов. В ходе проверки деклараций выявлен ряд предконфликтных ситуаций, которые были рассмотрены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В результате Комиссией были утверждены меры по минимизации, устранению и урегулированию рисков, связанных с возможным возникновением конфликта интересов в Обществе. В ходе реализации данных мероприятий, выявленные предконфликтные ситуации урегулированы.

Результаты декларирования ПАО «Россети Волга» утверждены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Кроме того, за отчетный период проверено 433 декларации конфликта интересов кандидатов на занятие вакантной должности ПАО «Россети Волга», по каждому кандидату составлена справка о результатах проверки. По 31 кандидату на занятие вакантных должностей даны отрицательные заключения в виду установления возможного конфликта интересов и иных существенных факторов.

4. О противодействии и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

ПАО «Россети Волга» ориентировано на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые также привержены антикоррупционным стандартам ведения бизнеса.

С целью практической реализации перечисленных принципов ПАО «Россети Волга» формирует для партнеров и контрагентов информационное поле о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции. На сайте ПАО «Россети Волга» (www.rossetivolga.ru) представлен раздел «Антикоррупционная политика», на котором размещены соответствующие внутренние нормативные документы и регулярно обновляется информация о значимых событиях в сфере противодействия и профилактики коррупции. Антикоррупционные обязательства представлены во всех закупочных документациях и извещениях о закупках, а также во всех проектах договоров, заключаемых с контрагентами Общества.

Кроме того, в соответствии с единым антикоррупционным стандартом закупочные процедуры и заключение договоров в Обществе контролируются/согласовываются Департаментом безопасности на предмет обоснованности закупки/договора, оценки уровня благонадежности и добросовестности контрагентов, раскрытия структуры собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров, наличия согласия на обработку персональных данных, проверки репутации и длительности деятельности на рынке, участия в коррупционных

скандалах, аффилированности, злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями и т.д.

За отчетный период с учетом указанных критериев согласовано 5355 лотов в рамках проектов ежеквартальных корректировок к Плану закупок на 2021год, а также Плана закупок на 2022года. Также проверено и согласовано 6877 аналитических записок по закупкам стоимостью менее 500 тыс. рублей, а также 2162 итоговых протокола по закупкам свыше 500 тыс. рублей. По итогам обработки данных закупок рассмотрено более 25000 юридических лиц и ИП.

5. Об участии в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики).

Общество принимает активное участие в круглых столах и совещаниях, организованных Торгово-промышленной палатой Саратовской области по вопросам честного и открытого ведения бизнеса.

Налажена система взаимодействия с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции и правоохранительными органами, что позволяет координировать совместные усилия по реализации государственной антикоррупционной политики.

Разработанные и проведенные мероприятия позволяют ПАО «Россети Волга» в полной мере обеспечить минимизацию рисков проявления коррупционных правонарушений при осуществлении бизнес-процессов, что подтверждается присвоением Группе компаний ПАО «Россети» наивысшего класса А1 ежегодного Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса.

Данные обстоятельства являются свидетельством особого внимания руководства Общества к вопросам антикоррупционной политики, и высокого уровня организации работы по предупреждению коррупции.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации

В 2021 году Общество продолжило развитие интегрированных коммуникаций в рамках единой внешней и внутренней корпоративной информационной политики ПАО «Россети» и Компании «Россети Волга». Приоритетным направлением деятельности, ориентированной на поддержание высокого уровня деловой репутации Общества, является успешная реализация выработанной ПАО «Россети» стратегии эффективных коммуникаций с представителями органов государственной и муниципальной власти, общественными организациями, средствами массовой информации.

Коммуникации с органами власти и общественными организациями

В 2021 году продолжалось развитие информационного взаимодействия Компании «Россети Волга» с федеральными, региональными и муниципальными органами власти и управления.

Участие представителей органов государственной власти и местного самоуправления в различных мероприятиях Общества демонстрируют его роль в социально-экономическом развитии регионов зоны ответственности и позиционируют его как ведущую электросетевую компанию.

В Обществе продолжает развиваться конструктивное сотрудничество с региональными органами управления образованием, Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и Министерства внутренних дел в сфере реализации масштабной работы по профилактике электротравматизма, повышения грамотности населения в области электробезопасности, формирования принципов личной ответственности граждан за соблюдение правил безопасности при нахождении вблизи энергообъектов, предотвращения случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства. В Обществе также ведется профилактическая работа с целевыми группами – любителями рыбной ловли, водителями большегрузного транспорта и спецтехники, садоводами и др. В 2021 году, в связи с необходимостью адаптации к условиям пандемии, эта работа проводилась в основном в дистанционных формах.

Социальные коммуникации

Общество поддерживает и развивает систему обратной связи с клиентами и партнерами компании. На сайте Общества функционирует интернет-приемная, на каждое обращение специалистами Компании оперативно дан квалифицированный ответ.

Осуществлялась информационная поддержка функционирования интернет-портала ПАО «Россети» «Светлая страна», предназначенного для оперативной обратной связи с потребителями. Информация о возможности использования портала для сообщений об отключении электроэнергии, колебании напряжения либо низком напряжении в сети, дефектах электрооборудования размещена на сайте Общества, на сайтах администраций муниципальных образований регионов зоны эксплуатационной ответственности Общества, постоянно присутствует в информационном поле СМИ и социальных сетей.

Компания развивает информационную работу в социальных сетях, поддерживая и обновляя официальные аккаунты на наиболее популярных интернет-площадках. Особое значение имеют коммуникации с потребителями посредством социальных сетей в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными условиями. Также аккаунты в социальных сетях используются для широкого распространения материалов по профилактике электротравматизма и хищений электроэнергии, для разъяснительной работы с

населением. Социальные сети широко используются для размещения текстового, фото- и видеоконтента для формирования имиджа энергетика как человека труда, в любых условиях обеспечивающего надежное энергоснабжение потребителей. Широкое применение находит инфографика, используемая как для создания единого оформления на базе фирменного стиля, так и для эффективной визуализации информации.

Несмотря на ограничения, связанные с эпидемиологической обстановкой, ПАО «Россети Волга» приняло участие в региональных этапах Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче, а также в сопутствующих мероприятиях.

В 2021 году представители ПАО «Россети Волга» приняли участие в Поволжском энергетическом форуме (г. Самара) и VI Международной научно-практической конференции и выставке РЕЛАВЭКСПО.

Коммуникации со средствами массовой информации

В Обществе сформированы и развиваются конструктивные взаимоотношения с ведущими средствами массовой информации; в СМИ регулярно размещаются публикации на основе материалов, подготовленных и распространенных подразделениями по связям с общественностью. Основная тематика публикаций – инновационное развитие, мероприятия по автоматизации электросетевого комплекса, обеспечение надежного электроснабжения, доступность технологического присоединения, реализация инвестиционной и ремонтной программ, производственная деятельность, ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов, подготовка и прохождение осенне-зимнего максимума потребления, проведение противоаварийных тренировок, корпоративные события, мероприятия по охране труда и производственной безопасности, профессиональная подготовка персонала, борьба с хищениями электроэнергии, профилактика электротравматизма, работа с молодежью, экологические мероприятия, конгрессно-выставочная деятельность и др.

Средства массовой информации активно использовались для реализации «Программы публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Волга».

Благотворительная и спонсорская деятельность

В 2021 году Обществом была оказана благотворительная помощь на строительство и реконструкцию спортивных объектов в 3 населенных пунктах Саратовской области. Сумма оказанной благотворительной помощи составила 30 млн руб.

Работники исполнительного аппарата и филиалов Компании проявляют инициативу по поддержке детей-сирот, пожилых людей, ветеранов, активно участвуют в патриотических акциях, посвященных Дню Победы.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА	145
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	146
<i>Структура корпоративного управления.</i>	147
<i>Основные изменения в области корпоративного управления</i>	148
<i>Оценка уровня корпоративного управления</i>	149
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	153
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	154
<i>Отчет Совета директоров</i>	168
<i>Оценка работы Совета директоров</i>	177
КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	178
<i>Комитет по аудиту</i>	180
<i>Комитет по стратегии</i>	186
<i>Комитет по надежности</i>	190
<i>Комитет по кадрам и вознаграждениям</i>	193
<i>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</i>	197
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ	200
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	202
<i>Генеральный директор</i>	202
<i>Правление</i>	203
СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ	208
ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ	211
ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ	212
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	216
ВНЕШНИЙ АУДИТОР	222
УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ	226
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ	227
<i>Основные характеристики ценных бумаг Общества</i>	227
<i>Структура акционерного капитала</i>	228
<i>Основные показатели торгов ценными бумагами</i>	229
<i>Капитализация</i>	232
<i>Распределение прибыли и дивидендная политика</i>	232
<i>Взаимодействие с акционерами и инвесторами</i>	234

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний⁹ (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;

обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;

развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;

внедрение принципов устойчивого развития.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

⁹ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».

ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50 % чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Формирование прозрачной и эффективной системы корпоративного управления является одним из приоритетов развития и совершенствования деятельности ПАО «Россети Волга».

Принципы и процедуры корпоративного управления закреплены в Уставе Общества и внутренних регламентирующих документах Компании. Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Волга» является документом, систематизирующим корпоративную практику.

Модель корпоративного управления ПАО «Россети Волга» основана на взаимодействии акционеров, Совета директоров, исполнительных органов, менеджмента и иных заинтересованных лиц, посредством четкого разграничения полномочий и распределения ответственности между органами управления, оценки выполнения возложенных на них функций и задач, эффективных механизмов управления рисками и внутреннего контроля, предупреждения корпоративных конфликтов, противодействия коррупции и корпоративному мошенничеству, соблюдения основных принципов прав человека и этических норм в целях принятия стратегических решений, обеспечения высокой операционной и финансовой результативности, а также роста инвестиционной привлекательности и устойчивого развития Компании.

Общество придерживается следующих ключевых принципов корпоративного управления:

- Равное и справедливое отношение ко всем акционерам Общества.
- Профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров Общества перед акционерами и Компанией в целом.
- Контроль и подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.
- Обеспечение информационной прозрачности и открытости Компании.
- Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля Общества.
- Социальная ответственность.

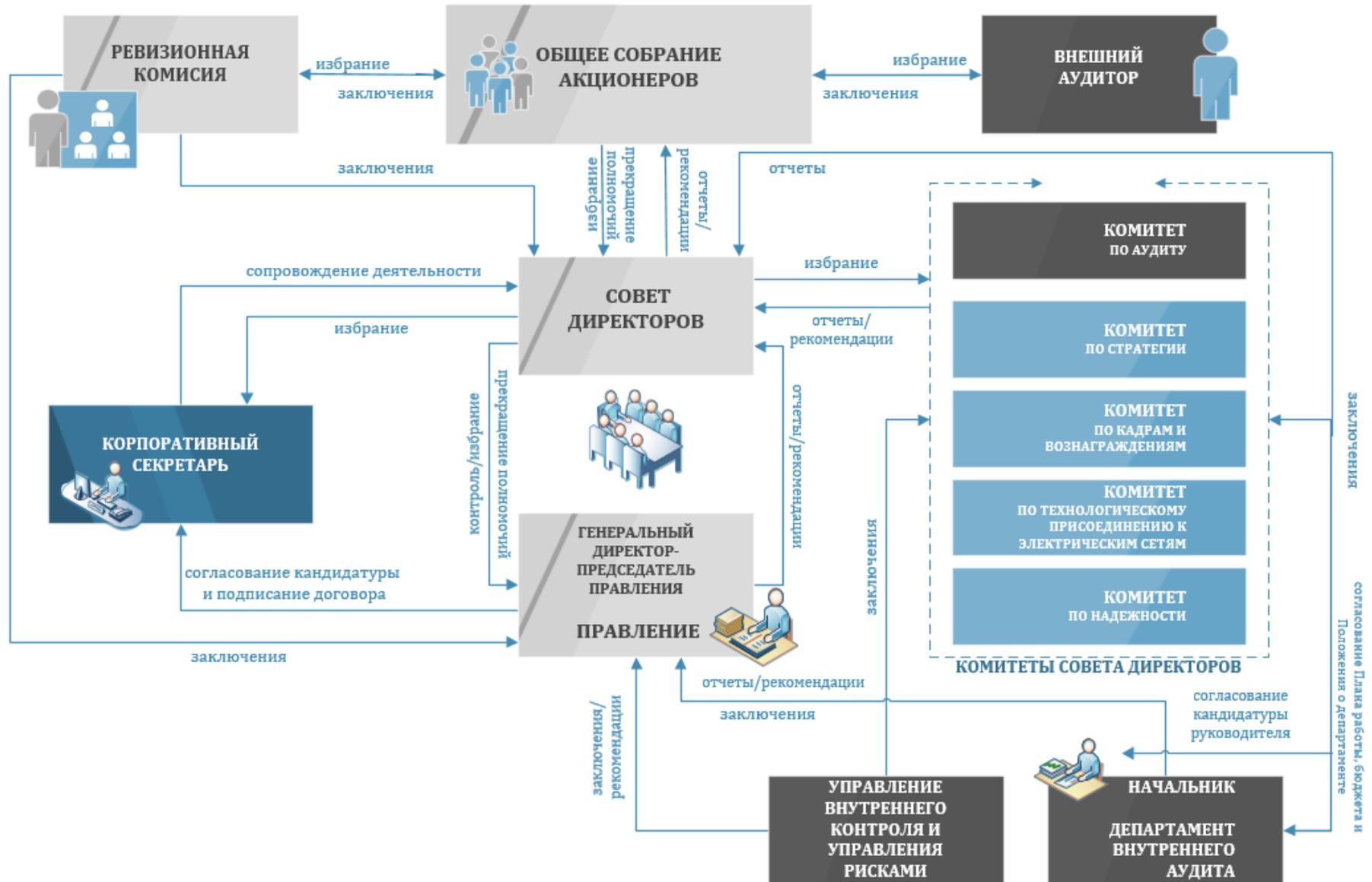
Информация о деятельности Общества находится в свободном доступе и раскрывается на регулярной основе на русском и английском языке на сайте Общества по адресу:

<http://www.rossetivolga.ru/>. В соответствии с законодательством РФ Общество также использует для раскрытия информации страницу информационного агентства, аккредитованного Банком России по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12131>

С внутренними документами, регулируемыми конкретные процедуры, принципы и практику корпоративного поведения можно ознакомиться на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenti/vnutrennie_dokumenti_obcshestva/

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Россети Волга» следует передовой корпоративной практике, основанной на принципах безусловного соблюдения требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, Правил листинга ПАО Московская Биржа, международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики.

Ограничения в связи с санитарно-эпидемиологической обстановкой в 2020 – 2021 гг. не оказали существенного негативного влияния на корпоративное управление в Обществе.

Общество последовательно реализует комплекс инициатив по постоянному повышению уровня корпоративного управления.

В 2021 году Общество продолжило практику создания организационных и технических условий, обеспечивающих акционерам возможность в период подготовки к Общим собраниям акционеров (далее – ОСА, Собрание) задавать вопросы членам исполнительных органов и Совета директоров Общества, а также публично высказывать свое мнение по вопросам повестки дня Собрания путем выделения специального адреса электронной почты для связи с акционерами, а также обеспечена работа форума по вопросам повестки дня Собрания на сайте Общества. Также контактные телефоны, адрес электронной почты и ссылка на раздел «Форум» указаны непосредственно в Сообщении о проведении Собрания Общества, размещенном также на сайте Компании.

Как и в предыдущие два года, лицам, имеющим право на участие в Собрании, обеспечены технические условия для участия в голосовании на Собрании путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте Акционерного общества ВТБ Регистратор, которое является держателем реестра акционеров Общества (далее – Регистратор Общества). Такое участие осуществляется через сервис «Личный кабинет акционера (пайщика)» на сайте Регистратора Общества и мобильном приложении «Кворум».

Ключевым улучшением в практике корпоративного управления ПАО «Россети Волга» в течение отчетного периода стала подготовка отчета о корпоративной и социальной ответственности за 2020 год с использованием Методики руководства Глобальной инициативы по отчетности (версия GRIStandards).

В 2021 году Совет директоров ПАО «Россети Волга» внес существенный вклад в развитие системы корпоративного управления Общества, в частности, на заседаниях Совета директоров Общества были утверждены:

➤ Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Волга» в новой редакции. Кодекс актуализирован в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

➤ Политика управления рисками ПАО «Россети Волга» в новой редакции. Основные изменения направлены на актуализацию отдельных положений Политики управления рисками Общества в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и рекомендациями Росимущества. Основные изменения в Политику внесены в части актуализации принципов функционирования системы управления рисками, этапов процесса управления рисками и актуализации функций и обязанностей между участниками системы управления рисками.

➤ Изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «Россети Волга». Изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» внесены в целях приведения отдельных положений Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» Рекомендациям Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета Совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах в соответствии с информационным письмом Банка России от 01.10.2020 №ИН-06-25/143.

В предстоящем корпоративном году Общество планирует и далее совершенствовать практику корпоративного управления, внедрять необходимые решения в соответствии с

изменениями законодательства Российской Федерации, рекомендациями Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

В частности, в перечень ключевых задач входят поддержание рейтинга корпоративного управления, разработка и выполнение планов корректирующих мероприятий по итогам внутренних аудиторских проверок, увеличение количества очных заседаний органов управления Общества, проведение независимой внешней оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, повышение качества и актуальности раскрываемой информации.

События после отчетной даты:

На заседании Совета директоров 17.02.2022 (протокол от 18.02.2022 № 17) утверждено Положение об информационной политике ПАО «Россети Волга» в новой редакции, что способствует дальнейшему внедрению принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и позволяет существенным образом повысить прозрачность деятельности Общества.

ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Независимая оценка корпоративного управления

С 2009 года Общество осуществляет регулярную независимую оценку корпоративного управления. На протяжении 12 лет мониторинг качества корпоративного управления осуществляет независимый консультант - Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров» (РИД).



01.09.2021 по результатам проведения мониторинга Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» в очередной раз подтвержден рейтинг корпоративного управления ПАО «Россети Волга» НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

Оценка подтверждает, что ПАО «Россети Волга» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

По итогам оценки в практике корпоративного управления Общества сохраняются положительные моменты, в том числе:

- расширена компетенция Совета директоров в части одобрения существенных сделок;
- существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов;
- разработана нормативно-методологическая база риск-менеджмента, а также создано внутреннее подразделение, отвечающее за выполнение ключевых функций по управлению рисками;
- регулярно пополняется и обновляется сайт Общества, на котором размещается большой объем актуальной информации о нем и результатах его деятельности;
- Обществом пройдена сертификация на соответствие стандартам ISO 14001 и ISO 9001.

Внутренняя оценка корпоративного управления

На основании рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и требований Правил листинга ПАО Московская Биржа, в Обществе на ежегодной основе проводится внутренняя оценка эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Волга».

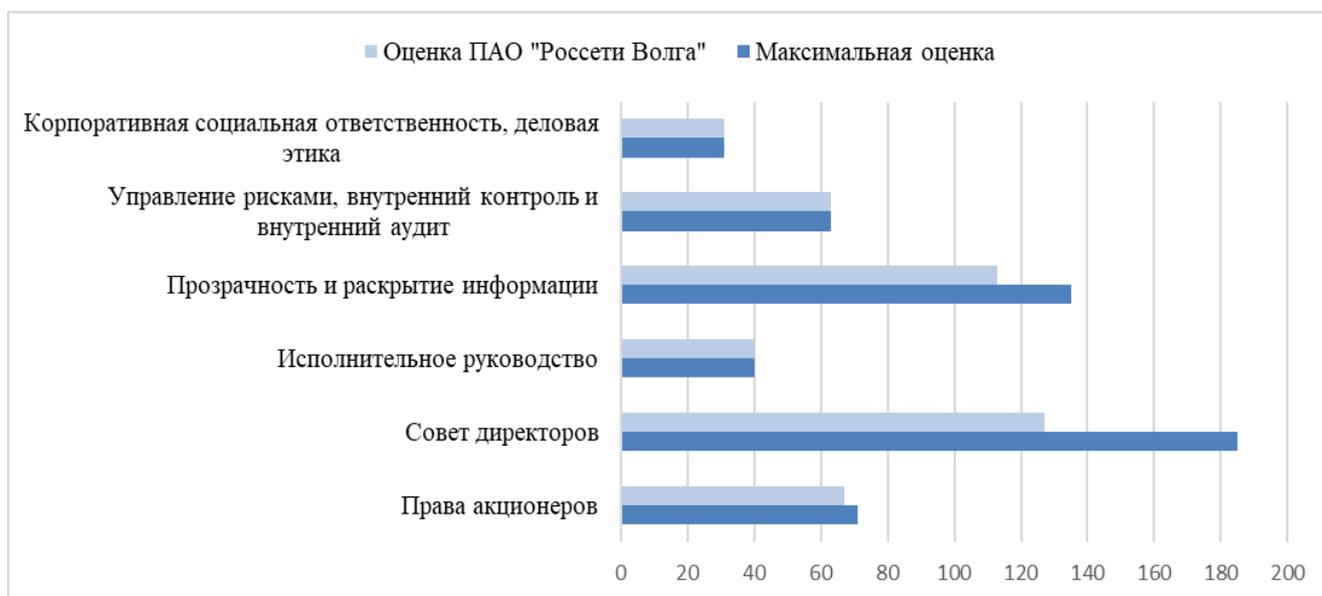
В 2021 году Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества по итогам 2020 -2021 корпоративного года с использованием Методики оценки эффективности корпоративного управления Общества, утвержденной приказом ПАО «Россети Волга» от 14.08.2020 № 684.

Оценка состояния корпоративного управления в Обществе осуществлялась по результатам анализа 6-ти ключевых элементов и представляет собой набор вопросов с вариантами ответов, оцениваемых в баллах. Максимальный балл отражает полное соответствие, а минимальный балл - несоответствие оцениваемого компонента корпоративного управления установленному критерию в рамках конкретного вопроса.

По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления установлено, что в соответствии с заданными критериями целевого состояния элементов корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России, в Правилах листинга ПАО Московская Биржа и лучших корпоративных практик, корпоративное управление Общества находится на уровне «Развитая практика» и составляет 84 % (441 из 525 возможных баллов).

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту 07.10.2021 (протокол от 08.10.2021 № 144) и принят к сведению Советом директоров ПАО «Россети Волга» 14.10.2021 (протокол от 15.10.2021 № 8).

График сравнения соответствия компонентов корпоративного управления Общества по итогам 2020 – 2021 корпоративного года критериям оценки:



В числе основных рекомендаций по повышению эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Волга» внутренним аудитором Общества выделены следующие:

- актуализация внутренних документов Общества в области корпоративного управления (преимущественно в части компетенции и требований к органам управления);
- организация проведения независимой оценки качества работы Совета директоров Общества;

➤ проведение заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров в очной форме при условии благоприятной санитарно-эпидемиологической обстановки в условиях распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).

Динамика уровня соответствия компонентов оценки:

Компонент	Период оценки			
	2017 год	2018-2019 гг.	2019-2020 гг.	2020-2021гг.
	Единица измерения – вес компонента в оценке (%)			
Права акционера	94	97	94	94
Совет директоров	65	74	75,6	68,6
Исполнительное руководство	85	90	95	100
Прозрачность и раскрытие информации	81	82	82,2	83,7
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	95	98	100	100
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	100	100	100	100
ИТОГО:	80 %	85 %	86 %	84 %

Общество на постоянной основе проводит работу по выполнению рекомендаций внутреннего аудита путем реализации корректирующих мероприятий, в частности в 2021 году Советом директоров Общества утвержден План преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети Волга», включающий в себя типовую программу развития кадрового резерва, что способствовало повышению рейтинга ПАО «Россети Волга» по направлению «Исполнительное руководство».

ПАО «Россети Волга» стремится увеличить оценочный балл путем совершенствования своей системы корпоративного управления, однако по отдельным вопросам (значительная часть из оцененных как «несоответствие»), потенциал роста зависит, в основном, от позиции акционеров, контролирующих лиц и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять (в том числе карантинные ограничения 2020 – 2021 гг.).

Кодекс корпоративного управления Банка России

Кодекс корпоративного управления Банка России представляет собой свод принципов и правил по основным элементам системы корпоративного управления. Он был одобрен в 2014 году Советом директоров Банка России и рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «Россети Волга» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России Обществом проведена оценка соблюдения данных принципов исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 27.02.2021 № ИН-06-28/102).

ПАО «Россети Волга» не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления Банка России.

Результаты оценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ) в 2021 году

Раздел ККУ	Принципы, рекомендованные ККУ	Соблюдается полностью	Соблюдается частично	Не соблюдается
Права акционеров	13	13	0	0
Совет директоров	36	27	8	1
Корпоративный секретарь	2	2	0	0
Система вознаграждения ¹⁰	10	7	1	0
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации	7	7	0	0
Существенные корпоративные действия	5	3	2	0
ИТОГО:	79	65	11	1

Общество соблюдает требования Российского законодательства в области корпоративного управления, следуя значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Российской Федерации.

В отчетном периоде в Обществе, следуя рекомендациям ККУ:

- проведена ежегодная самооценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Волга»;
- сформирован отчет о корпоративной и социальной ответственности за 2020 год с использованием Методики руководства Глобальной инициативы по отчетности (версия GRISStandards);
- утверждено Положение об информационной политике ПАО «Россети Волга» в новой редакции;
- утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Волга» в новой редакции.

Критерии соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления по созыву и проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия в условиях санитарно-эпидемиологической ситуации в 2021 году были неприменимы в связи с проведением годового Общего собрания акционеров в заочной форме.

Для повышения уровня корпоративного управления в ПАО «Россети Волга» Общество планирует:

- проведение внешней оценки Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- увеличение количества очных заседаний органов управления;
- актуализацию внутренних документов Общества, с учетом изменений законодательства Российской Федерации.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Волга» и является *приложением 1*

¹⁰ Оценка по двум критериям ККУ не проводилась.

к настоящему Годовому отчету. Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2021 год.

Календарь корпоративных событий 2021 года:

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	ВСЕГО
Собрания акционеров	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Совет директоров	2	3	3	6	1	1	2	2	1	4	1	4	30
Правление	5	2	4	4	3	5	3	3	1	3	5	10	48
Заседание Комитетов Совета директоров Общества, в том числе:	6	7	3	9	5	-	4	7	2	5	2	6	56
Комитет по стратегии	3	2	1	2	1	-	1	2	1	2	1	2	18
Комитет по аудиту	1	1	1	3	1	-	1	1	1	1	-	2	13
Комитет по кадрам и вознаграждениям	1	2	-	2	1	-	1	1	-	1	-	-	9
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	1	1	-	-	1	-	-	2	-	-	-	1	6
Комитет по надежности	-	1	1	2	1	-	1	1	-	1	1	1	10

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров - высший орган управления ПАО «Россети Волга», принимающий решения по наиболее важным аспектам деятельности Компании. Принимая участие в Собрании, акционеры реализуют свое право на участие в управлении делами Общества и контролируют его деятельность.

Компетенция, порядок подготовки и регламент проведения Общих собраний акционеров Общества определен Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением об Общем собрании акционеров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.05.2019 (протокол от 31.05.2019 № 15/2019).

Законом устанавливается исключительная компетенция Общего собрания акционеров, в том числе по вопросам о внесении изменений и дополнений в Устав Общества или об утверждении Устава Общества в новой редакции, о реорганизации и ликвидации Общества, об определении количественного состава Совета директоров Общества, об избрания членов Совета директоров и досрочном прекращении их полномочий, о дроблении и консолидации акций и другим вопросам. Исключительность компетенции означает, что решение указанных вопросов не может быть передано другим органам управления акционерного общества.

28.05.2021 состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества.

В рамках мер, направленных на предотвращение распространения коронавирусной инфекции (COVID-19), принят Федеральный закон от 24.02.2021 № 17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» определяющий возможность проведения годовых общих собраний акционеров в 2021 году в заочной форме.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Волга» по итогам 2020 года проведено в форме заочного голосования.

В период подготовки, созыва и проведения годового Общего собрания акционеров Общество обеспечило надлежащее функционирование инструментов дистанционного участия

всех акционеров в собрании, в том числе была предоставлена возможность заполнения электронной формы бюллетеней для голосования на сайте Регистратора. В период подготовки к собранию Общество поддерживало телефонный канал и специальный адрес электронной почты для связи с акционерами, а также обеспечило работу форума по вопросам повестки дня собрания на сайте Общества.

В Собрании приняли участие акционеры, владеющие 86,53 % голосующих акций Компании.

По итогам годового Общего собрания акционеров были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2020 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества. Дивиденды за 2020 год не объявлялись по причине отсутствия у Компании чистой прибыли по результатам отчетного года.

Внеочередные Общие собрания акционеров ПАО «Россети Волга» в отчетном периоде не проводились.

С итогами голосования и полным текстом решений Общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sobraniya_aktsionerov/protokoli_sobranij_aktsionerov/

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ¹¹

Совет директоров - коллегиальный орган управления Общества, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.05.2019 (протокол от 31.05.2019 № 15/2019).

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, в частности, определяет приоритетные направления деятельности Общества, принимает решения о созыве Общих собраний акционеров, об образовании исполнительных органов Общества и осуществляет контроль за их деятельностью, дает рекомендации по размеру дивиденда по акциям, осуществляет инвестиционное и бюджетное планирование, а также надзор за эффективностью систем управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и системы корпоративного управления.

Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. В рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общество обеспечивает предоставление акционерам всей необходимой информации о кандидатах, выдвинутых для избрания в состав Совета директоров, в том числе сведения об инициаторе выдвижения, об участии в работе органов управления других организаций, владении кандидатами акциями Общества, сведения о соответствии критериям независимости в случае, если кандидат избирается в качестве независимого директора.

Отдельную роль при рассмотрении кандидатур в состав Совета директоров выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям, проводя самостоятельную оценку и отмечая соответствие кандидатур критериям независимости, наличие необходимых знаний, навыков и

¹¹ В соответствии с требованиями законодательством Российской Федерации в области персональных данных информация о членах органов управления и контроля ПАО «Россети Волга» раскрыта с их письменного согласия.

компетенций. Рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям размещаются на сайте Компании в составе материалов к Собранию и доступны всем заинтересованным лицам.

Персональный состав Совета директоров избирается на Общем собрании акционеров путем кумулятивного голосования (избранными считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов). По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно. Решение о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

Прозрачность процедуры выдвижения и избрания состава Совета директоров позволяет акционерам объективно оценить представленные кандидатуры и обеспечить их поддержку не только со стороны основного акционера, но и миноритарных акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети Волга» в соответствии с Уставом Общества составляет 11 (Одиннадцать) человек. Количественный состав Совета директоров Общества соответствует отраслевой практике и позволяет обеспечить среди членов Совета директоров Общества необходимый баланс профессионализма, знаний и опыта. Диверсификация состава Совета директоров дает возможность рассматривать вопросы с разных точек зрения, избегать шаблонного и группового мышления и принимать более сбалансированные решения.

Введение в должность новых членов Совета директоров

Для оперативного включения в работу вновь избранных членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров в Обществе внедрен внутренний документ, с установленной процедурой введения в должность в целях эффективного использования их знаний и профессионального опыта.

По итогам избрания на годовом Общем собрании акционеров членам вновь избранного состава Совета директоров ПАО «Россети Волга» направлен Устав Общества и внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления Общества, а также представлена ссылка на сайт Компании с размещенными внутренними документами, определяющими систему корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля, а также иные корпоративные документы.

В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний посещение производственных подразделений и объектов ПАО «Россети Волга» вновь избранными членами Совета директоров в 2021 году не проводились, однако, в апреле 2021 года членам Совета директоров Общества Коротковой М.В. и Морозову А.В., являющимися одновременно членами Комитета по аудиту Совета директоров Общества, при посещении офиса Компании были организованы ознакомительные встречи с менеджментом ПАО «Россети Волга».

В 2021 году действовало два состава Совета директоров ПАО «Россети Волга».

<i>Совет директоров, действовавший в период с 29.05.2020 по 28.05.2021 года¹²</i>	
<i>Майоров Андрей Владимирович</i> <i>Председатель Совета директоров Заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети» (исполнительный директор)</i>	Год рождения: 1967 Образование: Высшее. Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность «Электроэнергетические системы и сети». Кандидат технических наук.
<i>Рябикин Владимир Анатольевич</i> <i>Генеральный директор ПАО «Россети Волга»</i>	Год рождения: 1965 Образование: Высшее.

¹² Должности указаны на дату избрания.

<i>(исполнительный директор)</i>	Российский государственный открытый технический университет путей сообщения, специальность «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».
Алюшенко Игорь Дмитриевич Директор Ситуационно-аналитического центра - Заместитель Главного инженера ПАО «Россети». <i>(неисполнительный директор)</i>	Год рождения: 1967 Образование: Высшее. Новочеркасский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик».
Гребцов Павел Владимирович Исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» <i>(неисполнительный директор)</i>	Год рождения: 1976 Образование: Высшее. Московский государственный университет, специальность «Менеджмент». Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, специальность «Менеджмент».
Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» <i>(независимый директор)</i>	Год рождения: 1970 Образование: Высшее. Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, специальность «Экономика и управление в отраслях ТЭК».
Казаков Александр Иванович Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», профессиональный директор. <i>(неисполнительный директор)</i>	<i>Год рождения:</i> 1948 <i>Образование:</i> Высшее. Московский инженерно – экономический институт им. Серго Орджоникидзе, специальность «Инженер-экономист». Доктор экономических наук.
Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» <i>(независимый директор)</i>	Год рождения: 1984 Образование: Высшее. Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского, специальность «Менеджмент организаций». Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство».
Морозов Андрей Владимирович Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов <i>(независимый директор)</i>	Год рождения: 1978 Образование: Высшее. Российская Правовая Академия Министерства Юстиции РФ, специальность «Юриспруденция». Гарвардская Школа Права (Harvard Law School), Магистр права (LLM), специальность «Магистр права (LLM), Корпоративное управление».

<p>Парамонова Наталья Владимировна Директор Департамента экономики ПАО «Россети» <i>(неисполнительный директор)</i></p>	<p>Год рождения: 1970 Образование: Высшее. Государственная академия нефти и газа им. Губкина, специальность «Инженер по автоматизации технологических процессов». Институт бизнеса и политики (г.Москва), специальность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».</p>
<p>Прохоров Егор Вячеславович Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети» <i>(неисполнительный директор)</i></p>	<p>Год рождения: 1982. Образование: Высшее. Санкт-Петербургский Государственный Университет, специальность «Математические методы в экономике». Кандидат экономических наук.</p>
<p>Серебряков Константин Сергеевич Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» <i>(неисполнительный директор)</i></p>	<p>Год рождения: 1981 Образование: Высшее. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, специальность «Менеджмент». Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность «Производственный менеджмент и управление проектами».</p>

Подробные сведения о членах Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров 29.05.2020 (протокол от 29.05.2020 № 17/2020) изложены в Годовом отчете Общества за 2020 год, размещенном на сайте Компании: http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetn_aya_informatsiya/godovie_otcheti/

*Действующий состав Совета директоров
 (избран годовым Общим собранием акционеров 28.05.2021)*

	<p>Майоров Андрей Владимирович <i>(неисполнительный директор)</i> Впервые избран в состав Совета директоров 30.05.2019. Год рождения: 1967. Образование: Высшее. В 1994 году окончил Московский энергетический институт (Технический Университет), по специальности «Электроэнергетические системы и сети»; В 2004 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике» в Государственном университете управления. Кандидат технических наук. Основное место работы на 31.12.2021: Член Правления, Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети».</p>
---	--

	<p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2014 –2018 гг. – Генеральный директор АО «Объединенная энергетическая компания». 2018 – 2020 гг. – заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети». С 2020 года - Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети». С 2020 года - Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Правления ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Мобильные ГТЭС», член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Московский регион».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>
--	---

Члены Совета директоров:

<p><i>Рябкин Владимир Анатольевич</i> <i>(исполнительный директор)</i> Впервые избран в состав Совета директоров 05.06.2009. <i>Год рождения:</i> 1965. <i>Образование:</i> Высшее. В 1996 году окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте». <i>Основное место работы на 31.12.2021:</i> Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Волга».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> С 2008 года – Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>	
---	---



Гончаров Юрий Владимирович

(неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров 28.05.2021.

Год рождения: 1977.

Образование: Высшее.

В 2000 году окончил Московский государственный горный университет по специальности «Менеджмент».

В 2014 году - Московский институт экономики, политики и права по специальности «Юриспруденция».

Основное место работы на 31.12.2021:

Главный Советник ПАО «Россети».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013-2018 гг. – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети».

С 2018 года – Главный Советник ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода: ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Кубань».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Жариков Алексей Николаевич

(независимый директор)

Впервые избран в состав Совета директоров 30.05.2019.

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее.

В 1993 году окончил Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».

Основное место работы на 31.12.2021:

Советник АО «ЭЦН» («Электроцентрналадка»).

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2010 – 2021 гг. – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН».

С 2021 года - Советник АО «ЭЦН».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Россети Волга»: член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии, Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.





Капитонов Владислав Альбертович

(неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров 28.05.2021.

Год рождения: 1978.

Образование: Высшее.

В 2001 году окончил Марийский государственный технический университет по специальности «Финансы и кредит».

В 2004 – Ивановский государственный химико-технологический университет.

Кандидат экономических наук.

Основное место работы на 31.12.2021:

Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2016-2018 гг. – Первый заместитель Генерального директора ООО «Инвэнт»;

2018-2018 гг. – Советник Генерального директора АО «Читаэнергосбыт»;

2018-2019 гг. – Предпринимательская деятельность в области энергетических проектов;

С 2019 года – Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»;

С 2020 года – Директор по корпоративным финансам ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода: член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ООО «Индекс-энергетики-ФСК ЕЭС», ООО «ФСК – Управление активами», ООО «Инфраструктурные инвестиции – 3».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Россети Волга»: член Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Короткова Мария Вячеславна

(независимый директор)

Впервые избрана в состав Совета директоров 15.06.2017.

Год рождения: 1984.

Образование: Высшее.

В 2006 году окончила Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций».

В 2017 - Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство».

Имеет Сертификат ДипИФР АССА «Специалист по международной финансовой отчетности»; Сертификат СИМА Р1 «Эффективность управления бизнесом».



<p><i>Основное место работы на 31.12.2021:</i> Директор по развитию ООО «Техноинновация».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2011 – 2019 гг. – Генеральный директор ООО «Город впечатлений» (с октября 2017 года переименован в ООО «ГК МКС»).</p> <p>2013 – 2021 гг. – Директор ООО «МКС» С 2021 года – Директор по развитию ООО «Техноинновация».</p> <p>С 11.01.2021 года - член Общественного совета при Министерстве энергетики Российской Федерации.</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Россети Волга»:</i> Председатель Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p> <p><i>Решением Совета директоров Общества 30.06.2021 член Совета директоров Короткова М.В. признана независимым директором.</i></p>	
---	--



Краинский Даниил Владимирович
(неисполнительный директор)
Впервые избран в состав Совета директоров 28.05.2021.
Год рождения: 1979.
Образование: Высшее.
В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция».

Основное место работы на 31.12.2021:
Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети».

Занимаемые должности за последние 5 лет:
2011-2017 гг. – Первый заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, корпоративным и имущественным вопросам, Первый заместитель Генерального директора АО «ОЭК».

2017 – 2020 гг. – Главный советник, Советник ПАО «Россети».

С 2018 года – Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению, Советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго».

С 2020 года – Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети».

С 2020 года – Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).

	<p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Кубань», ОАО «МРСК Урала», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»; член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго», АО «Тываэнерго», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО «НТЦ ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p>
--	---

<p><i>Морозов Андрей Владимирович</i> <i>(независимый директор (до 30.12.2021))</i> Впервые избран в состав Совета директоров 29.05.2020. <i>Год рождения:</i> 1978. <i>Образование:</i> Высшее. В 2000 году окончил Российскую Правовую Академию Министерства Юстиции РФ, по специальности «Юриспруденция». В 2016 - Гарвардскую Школу Права (Harvard Law School), Магистр права (LLM), по специальности «Магистр права (LLM), Корпоративное управление». <i>Основное место работы на 31.12.2021:</i> Юридический директор Ассоциация профессиональных инвесторов.</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2003 – 2015 гг. – Начальник юридического отдела Московское представительство «Эн-Си-Эйч Эдвайзорс, Инк.» (США). С 2017 года - Юридический директор Ассоциация профессиональных инвесторов.</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p><i>Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Россети Волга»:</i> член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»:</i> акциями не владеет.</p> <p><i>Решением Совета директоров Общества 30.06.2021 член Совета директоров Морозов А.В. признан независимым директором.</i></p> <p><i>События после отчетной даты:</i></p>	
---	--

На внеочередном общем собрании акционеров ПАО «Россети Центр и Приволжье» 30.12.2021 года Морозов А.В. вошел в состав избранного Совета директоров Компании, что повлияло на соответствие критериям независимости относительно связанности с существенным акционером эмитента. В 1 квартале 2022 года ПАО «Россети Волга» инициировало рассмотрение Советом директоров вопроса о признании члена Совета директоров ПАО «Россети Волга» Морозова А.В. независимым директором, несмотря на наличие формальных критериев связанности в связи с установлением дополнительного критерия связанности по вновь открывшимся обстоятельствам. На заседании Совета директоров Общества 29.03.2022 (протокол от 29.03.2022 № 20) принято решение о признании члена Совета директоров Морозова А.В. независимым директором.



Мольский Алексей Валерьевич

(неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров 28.05.2021.

Год рождения: 1980.

Образование: Высшее.

В 2004 году окончил Московский энергетический институт по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики».

Основное место работы на 31.12.2021:

Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2012 – 2019 гг. Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (с 2015 года – ПАО «ФСК ЕЭС»).

2019 – 2020 гг. Первый Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

2020 – 2020 гг. Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2020 года - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2020 года - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети» (по совместительству).

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода: член Правления ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» АО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Томские магистральные сети», член Совета директоров АО «Россети Тюмень», АО «Тываэнерго», АО «ЦТЗ», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК»,

	<p>ПАО «Россети Московский регион», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», ПАО «Россети Центр».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.</i></p>
--	--

<p>Прохоров Егор Вячеславович (неисполнительный директор)</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров 11.06.2013, переизбирался 23.06.2014, 15.06.2017. Дата последнего избрания 29.05.2020.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1982.</p> <p><i>Образование:</i> Высшее.</p> <p>В 2004 году окончил Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Математические методы в экономике».</p> <p>Кандидат экономических наук.</p> <p><i>Основное место работы на 31.12.2021:</i> Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети».</p> <p><i>Занимаемые должности за последние 5 лет:</i> 2013 – 2019 гг. – Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети».</p> <p>2019 – 2020 гг. - Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети».</p> <p>С 2020 года - Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети».</p> <p>С 2020 года - Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).</p> <p><i>Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:</i> член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Тюмень», ОАО «МРСК Урала».</p> <p><i>Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.</i></p>	
---	---



Тихонова Мария Геннадьевна

(неисполнительный директор)

Впервые избрана в состав Совета директоров 28.05.2021.

Год рождения: 1980.

Образование: Высшее.

В 2002 году окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Менеджер».

В 2005 - Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием».

В 2008 - Высшую школу экономики по Программе «Мастер делового администрирования (МВА)» по специальности «Финансы».

Кандидат экономических наук.

Основное место работы на 31.12.2021:

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «ФСК ЭЭС».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013-2020 – член Правления ПАО «ФСК ЭЭС»

С 2013 года – Заместитель Председателя Правления/Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «ФСК ЭЭС».

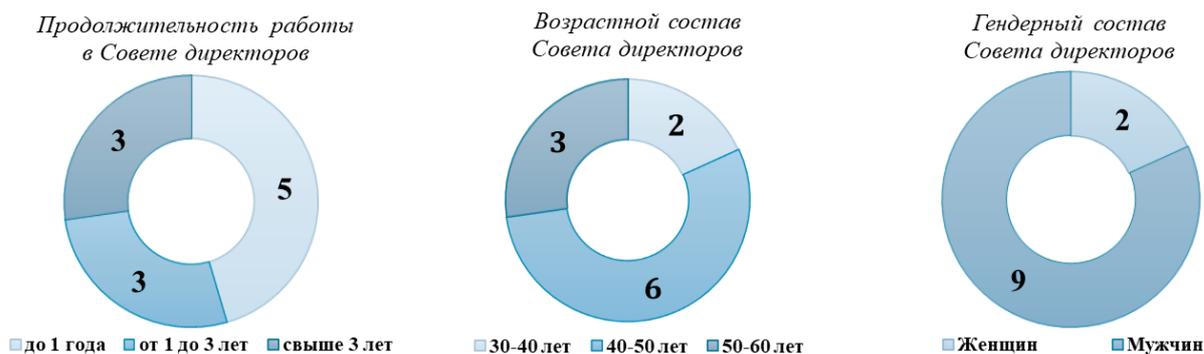
С 2020 года - Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети» (по совместительству).

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода: Председатель Совета директоров АО «Тываэнерго», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Сибирь», член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», АО «Янтарьэнерго», АО «Россети Тюмень», ПАО ГК «ТНС энерго», АО «НИЦ ЭЭС», АО «ДВЭУК-ЕНЭС».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Все избранные члены Совета директоров обладают достаточным опытом стратегического управления и необходимыми компетенциями для принятия взвешенных и объективных решений, направленных на эффективность деятельности Компании, являются специалистами в сфере электроэнергетики, экономики, юриспруденции, финансов и корпоративного управления и имеют высокую деловую репутацию.

Количественный и персональный состав Совета директоров ПАО «Россети Волга» предопределяет возможность Совету директоров объективно и всесторонне рассматривать вопросы, принимать максимально взвешенные решения, своевременно выявлять и предотвращать конфликты интересов, а также эффективно выполнять иные функции, возложенные на Совет директоров.



Председатель Совета директоров

Ключевая роль в организации деятельности работы Совета директоров ПАО «Россети Волга» принадлежит Председателю Совета директоров Общества.

Основные функции Председателя Совета директоров определены Положением о Совете директоров Общества:

- организует работу Совета директоров;
- созывает заседания Совета директоров, определяет форму проведения заседаний Совета директоров формирует и утверждает повестки дня заседаний Совета директоров;
- председательствует на заседаниях Совета директоров;
- председательствует на Общем собрании акционеров Общества;
- организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- обеспечивает взаимодействие между членами Совета директоров и менеджментом ПАО «Россети Волга».

Важная задача Председателя – инициировать и организовывать ежегодную оценку работы Совета директоров Общества, а также интерпретировать результаты, чтобы показать акционерам, что реально сделал Совет директоров Компании за истекший год, и расставить приоритеты на следующий период.

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Компании.

В 2021 году Председателем Совета директоров являлся неисполнительный директор *Андрей Владимирович Майоров*, не входивший в состав ни одного из Комитетов Совета директоров Общества. Одновременное участие Председателя Совета директоров А. В. Майорова в работе Совета директоров других компаний, по мнению Общества, не отразилось на эффективности выполняемых им функций и задач по руководству деятельностью Совета директоров ПАО «Россети Волга».

Независимые директора

Важным аспектом формирования Совета директоров является оптимальное сочетание в нем исполнительных, неисполнительных и независимых директоров и распределение функций между ними.

Формированию объективного взгляда Совета директоров на деятельность Общества, критической оценке реализации исполнительными органами стратегии Общества, независимой

оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля способствует участие в Совете директоров независимых директоров. Участие и вклад независимых директоров в работу Совета директоров ПАО «Россети Волга» повышает уровень доверия к Компании со стороны акционеров и иных заинтересованных лиц, качество управленческих решений, а также способствует соблюдению принципов корпоративного управления в Обществе.

По состоянию на 31.12.2021 года, в состав Совета директоров ПАО «Россети Волга» входит два независимых директора.

Структура Совета директоров
(по состоянию на 31.12.2021)



Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Волга» ежегодно перед годовым Общим собранием акционеров Общества проводит анализ соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости, указанным в Правилах листинга ПАО Московская биржа, и соответствующее заключение о независимости кандидатов предоставляется в качестве материалов к годовому Общему собранию акционеров Компании.

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества 28.05.2021 в состав Совета директоров вошел один независимый директор: *Жариков Алексей Николаевич*.

Совет директоров Общества в исключительных случаях может признать независимым члена Совета директоров несмотря на наличие у него формальных критериев связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом или конкурентом Общества, установленных в критериях определения независимости членов Совета директоров в случае, если такая связанность не будет оказывать влияния на способность соответствующего члена Совета директоров выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Руководствуясь Кодексом корпоративного управления Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа, на заседании Совета директоров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 1) принято решение о признании независимыми члена Совета директоров *Коротковой Марии Вячеславны* по критерию связанности с эмитентом и существенным акционером (ПАО «Россети») и *Морозова Андрея Владимировича* по критериям связанности с Эмитентом.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Россети Центр и Приволжье» 30.12.2021 года Морозов А.В. избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», что повлияло на соответствие критериям независимости относительно связанности с существенным акционером эмитента (ПАО «Россети»).

Совет директоров Общества осуществляет регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При выявлении новых критериев связанности, обнаружении новых значимых обстоятельств в отношении выявленных критериев связанности, которые не отражены в решении о признании независимым члена Совета директоров, процедура признания независимым члена Совета директоров, несоответствующего Критериям определения независимости, производится Советом директоров повторно при условии, что вышеуказанные критерии и (или) обстоятельства не оказывают влияния на его способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

События после отчетной даты:

В 1 квартале 2022 года ПАО «Россети Волга» инициировало рассмотрение Советом директоров вопроса о признании члена Совета директоров ПАО «Россети Волга» Морозова А.В. независимым директором, несмотря на наличие формальных критериев связанности в связи с установлением дополнительного критерия связанности по вновь открывшимся обстоятельствам. На заседании Совета директоров Общества 29.03.2022 (протокол от 29.03.2022 № 20) принято решение о признании члена Совета директоров Морозова А.В. независимым директором.

В отчетном периоде:

- займы членам Совета директоров Обществом не выдавались;
- сделки с акциями Общества в течение 2021 года не совершались;
- гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественную выгоду с членами Совета директоров не заключались (за исключением трудовых соглашений/договоров с Рябикиным В.А., как Генеральным директором Общества);
- сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров в Общество не поступали;
- сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) в Общество не поступали;
- обучение членов Совета директоров за счет средств Общества не осуществлялось;
- страхование ответственности членов Совета директоров не проводилось.

Решением Совета директоров 19.05.2008 (протокол от 22.05.2008 № 14) утверждены Основные положения опционного вознаграждения для работников Общества. По состоянию на 31.12.2021 соглашения с членами Совета директоров не заключались.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

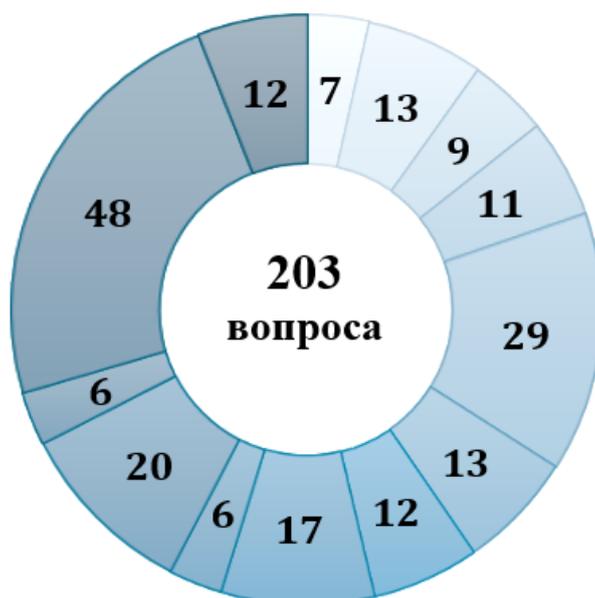
В 2021 году проведено 30 заседаний Совета директоров, в рамках которых рассмотрено 203 вопроса.

*Статистика количества проведенных заседаний
Совета директоров за 2019-2021 годы*

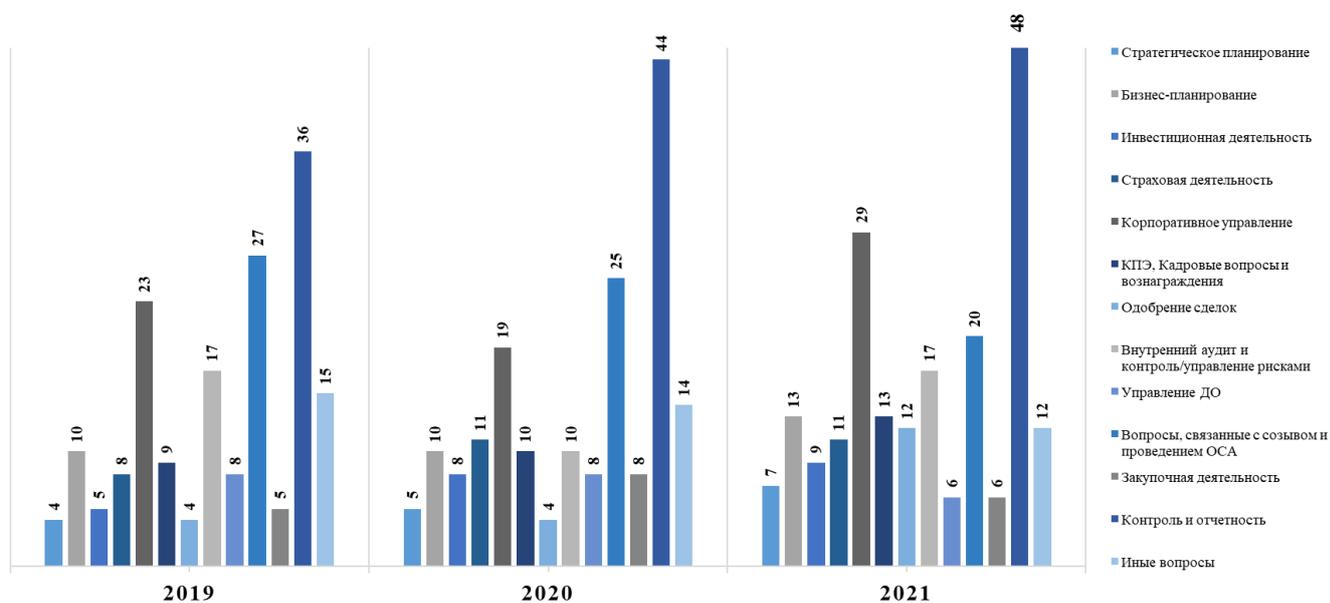
Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Количество заседаний:	40	38	30
в том числе в очно-заочной форме	4	1	1
Количество рассмотренных вопросов:	171	176	203
в том числе в очно-заочной форме	8	2	1

*Тематика вопросов, рассмотренных на заседаниях
Совета директоров в 2021 году*

- Стратегическое планирование
- Бизнес-планирование
- Инвестиционная деятельность
- Страховая деятельность
- Корпоративное управление
- КПЭ, кадровые вопросы и вознаграждения
- Одобрение сделок
- Внутренний аудит и контроль/управление рисками
- Управление ДО
- Вопросы, связанные с созывом и проведением ОСА
- Закупочная деятельность
- Контроль и отчетность
- Иные вопросы



*Динамика тематики вопросов, рассмотренных на заседаниях
Совета директоров за 2019-2021 годы*



Сведения о выданных менеджменту Общества поручениях и их исполнении в 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Общее количество поручений, выданных Советом директоров в отчетном периоде	24	54	33
Выполнено поручений в отчетном периоде	18	24	24
Поручения, имеющие длительный, периодический/регулярный характер	6	20	19

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 13.11.2008 (протокол от 18.11.2008 № 6) отчет Генерального директора Общества о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества, ежеквартально рассматривается на заседаниях Совета директоров Общества.

В период с 2019 по 2021 гг. Советом директоров ПАО «Россети Волга» выдано 111 поручений из которых 66 выполнено с соблюдением срока исполнения, установленного Советом директоров Общества, 45 поручений Совета директоров Общества носят периодический/регулярный характер и исполняются на постоянной основе (ежегодно/ежеквартально). Случаи несвоевременного или ненадлежащего исполнения поручений Совета директоров Общества отсутствуют.

Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности и важнейшие решения, принятые в 2021 году

В 2021 году на заседаниях Совета директоров решения об определении приоритетных направлений деятельности Компании не принимались. Однако, в отчетном периоде Общество последовательно реализовывало основные задачи по стратегическому развитию и повышению

инвестиционной привлекательности и обеспечению контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, определенных Советом директоров Общества.

Среди ключевых вопросов можно выделить следующие:

- *Об утверждении скорректированной Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020 - 2030 гг. (решение СД от 18.02.2021, протокол от 19.02.2021 № 23).*

Первоначальное решение об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях Общества на 2020 - 2030 гг. принято на заседании Совета директоров Общества 28.01.2020 (протокол от 30.01.2020 № 25).

Реализация Программы направлена на исполнение Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности в Российской Федерации».

Основными целями Программы являются:

- обеспечение безвозмездного предоставления субъектам электроэнергетики и потребителям электрической энергии (мощности), минимального набора функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) в порядке, установленном правилами предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), с использованием созданных интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности);

- снижение потерь электроэнергии.

Скорректированной программой запланировано снижение потерь электроэнергии в результате реализации мероприятий Программы за период 2020-2030 гг. в объеме 8 018,952 млн. кВт*ч, что позволит получить экономию в размере 33 169,332 млн. руб.

- *Об утверждении Плана преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети Волга». (решение СД от 10.03.2021, протокол от 12.03.2021 № 26).*

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, а также во исполнении Плана корректирующий мероприятий по итогам внутреннего аудита корпоративного управления в Обществе утвержден План преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети Волга».

План преемственности является документом Общества, подготовленным с целью осуществления кадрового планирования, формирования состава высшего руководства Общества, реализации программ развития управленческого кадрового резерва Общества, отвечающих требованиям внутренних документов Общества, положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Центральным Банком Российской Федерации.

- *Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Волга» на период до 2025 года. (решение СД от 25.03.2021, протокол от 26.03.2021 № 27).*

Программа развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Волга» определяет цели и задачи развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Волга», основные принципы и требования к внедрению зарядных станций и программного обеспечения для их управления, содержит перечень мероприятий и проектов по реализации «Концепции развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети» на период 2020-2025 гг.» (утверждено Правлением ПАО «Россети», протокол от 09.04.2020 № 995пр/2), а также содержит сведения о структуре управления деятельностью по коммерциализации зарядной инфраструктуры и рисках развития зарядной инфраструктуры.

Основной целью Программы является создание новых электросетевых услуг для потребителей и развитие дополнительных сервисов в Обществе, в том числе путем внедрения инновационных мероприятий, цифровых технологий и платформенных решений, в совокупности направленных на увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг на территории присутствия Общества.

Мероприятия Программы направлены на создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта, в целях формирования условий для широкомасштабного внедрения личных и коммерческих электромобилей, в регионах присутствия ПАО «Россети Волга».

Финансирование проектов Программы осуществляется в рамках инвестиционной и операционной деятельности Общества.

- Об утверждении Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» на период до 2030 года. (решение СД от 27.04.2021, протокол от 28.04.2021 № 31).

Приоритетным направлением в области развития Общества является внедрение цифровых технологий в рамках трансформации производственно-технологических процессов и бизнес-модели управления в соответствии с требованиями Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 № 336) (далее – Концепция).

В целях реализации Концепции в Обществе разработана Программа Цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» до 2030 года (далее – Программа).

Программа направлена на повышение надежности, качества, доступности оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, формирование новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электроэнергии, развития рынка сопутствующих услуг, создания условий для перехода на риск-ориентированное управление на основе нового формата управления технологическими системами и бизнес-процессами за счет внедрения цифровых технологий, включая автоматизированных систем управления и сквозных технологий.

Задачами цифровой трансформации являются:

- трансформация производственно-технологических процессов компании на основе внедрения современных цифровых технологий и услуг;
- трансформация бизнес-модели управления компании за счет использования продвинутой аналитики, искусственного интеллекта, мобильных устройств и интеграционных технологических платформ.

Суммарный объем финансирования на реализацию мероприятий Программы составляет 57,48 млрд. рублей (с НДС). Дисконтированный срок окупаемости мероприятий Программы составляет 8 лет.

Финансирование Программы осуществляется в рамках существующих мероприятий. Планирование и корректировка объема затрат на реализацию Программы носит регулярный характер, потребность в ресурсном обеспечении Программы определяется ежегодно с учетом реализации мероприятий Программы. Финансирование проектов Программы осуществляется в рамках инвестиционной и операционной деятельности.

- Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года. (решение СД от 30.08.2021, протокол от 01.09.2021 № 5).

Программа является ключевым основополагающим документом в сфере инновационного развития, основной задачей которого является планирование и реализация инновационной модели в Обществе.

Программа сформирована на десятилетний период и содержит комплекс взаимоувязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности в Обществе.

Программа определяет общие подходы, цели, задачи, приоритеты, индикаторы, структуру, контрольные точки реализации инновационной деятельности, показатели эффективности инновационной деятельности, отражающие конечную эффективность и результативность инновационных проектов и мероприятий по внедрению услуг, технологий,

процессов, а также отражающих эффективность деятельности в части обеспечивающих проектов и мероприятий преимущественно организационного характера, направленных на развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействия со сторонними организациями, требования к целевым значениям показателей эффективности, к параметрам финансирования и к составу инновационных мероприятий для последующего отражения в Среднесрочном плане Программы инновационного развития (ССП ПИР) и иных сопутствующих документах Общества в части инновационного развития.

Основной целью Программы является формирование условий перехода к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса.

Принципы финансирования мероприятий Программы основываются на достижении целей и решения задач инновационного развития, с учетом сохранения эффективности деятельности Общества.

Перечень ключевых вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2021 году

Направление деятельности	Вопрос	Дата принятия решения (реквизиты протокола СД)
<i>Стратегическое планирование и развитие:</i>	Об утверждении скорректированной Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества на 2020-2030 гг.	18.02.2021 (протокол от 19.02.2021 № 23)
	Об утверждении Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Волга».	25.03.2021 (протокол от 26.03.2021 № 27)
	Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Волга» на период до 2025 года.	25.03.2021 (протокол от 26.03.2021 № 27)
	Об утверждении Программы «Информационная безопасность» ПАО «Россети Волга»	05.04.2021 (протокол от 06.04.2021 № 28)
	Об утверждении Программы Цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» на период до 2030 года.	27.04.2021 (протокол от 28.04.2021 № 31)
	Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2018-2022 гг.	27.05.2021 (протокол от 28.05.2021 № 34)
	Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года.	30.08.2021 (протокол от 01.09.2021 № 5)
<i>Бизнес-планирование:</i>	Об утверждении Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы Общества на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 гг.	25.03.2021 (протокол от 26.03.2021 № 27)

	О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2020 год.	12.07.2021 (протокол от 14.07.2021 № 2)
	Об рассмотрении отчета об исполнении выполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы Общества за 2020 год.	12.07.2021 (протокол от 14.07.2021 № 2)
	Об утверждении бизнес-плана Общества на 2022 год и прогнозных показателей на 2023-2026 гг.	27.12.2021 (протокол от 27.12.2021 № 14)
<i>Инвестиционная деятельность:</i>	Об одобрении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Волга» на период 2018-2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 8 декабря 2017 г. № 22@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 16 декабря 2020 г. № 15@.	25.02.2021 (протокол от 25.02.2021 № 24)
	О рассмотрении отчета об исполнении календарных планов введения в эксплуатацию объектов инвестиционной программы Общества и отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения.	25.03.2021 (протокол от 26.03.2021 № 27)
	Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 4 квартал 2020 г. и 2020 г.	12.07.2021 (протокол от 14.07.2021 № 2)
<i>Утверждение внутренних документов:</i>	Об утверждении Политики управления рисками ПАО «Россети Волга» в новой редакции.	10.03.2021 (протокол от 12.03.2021 № 26)
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Волга» в новой редакции.	05.04.2021 (протокол от 06.04.2021 № 28)
	Об утверждении Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции в качестве внутреннего документа Общества.	27.05.2021 (протокол от 28.05.2021 № 34)
	О внесении изменений в Политику внутреннего аудита ПАО «Россети Волга»	14.10.2021 (протокол от 15.10.2021 № 8)

	Об утверждении Кодекса корпоративного управления ПАО «Россети Волга» в новой редакции.	20.10.2021 (протокол от 22.10.2021 № 9)
	Об утверждении Стандарта и Регламента бизнес-планирования ПАО «Россети Волга» в новых редакциях.	10.12.2021 (протокол от 13.12.2021 № 12)
	Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Волга» в новой редакции.	23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 13)
Закупочная деятельность:	О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)».	30.04.2021 (протокол от 30.04.2021 № 33)
		30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 1)
	Об утверждении Плана закупки Общества на 2022 год.	29.12.2021 (протокол от 30.12.2021 № 15)
Кадровые вопросы / КПЭ:	Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества	04.02.2021 (протокол от 05.02.2022 № 22)
	Об утверждении Плана преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети Волга».	10.03.2021 (протокол от 12.03.2022 № 26)
	О согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества.	14.04.2021 (протокол от 15.04.2022 № 29)
	Об одобрении Коллективного договора ПАО «Россети Волга» на 2021-2024 годы.	27.05.2021 (протокол от 28.05.2021 № 34)
	Об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 2020 год.	30.11.2021 (протокол от 02.12.2021 № 11)
	Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения в ПАО «Россети Волга» на 2022 год.	10.12.2021 (протокол от 13.12.2021 № 12)

В 2021 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

➤ План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Волга» (решение СД от 25.03.2021, протокол от 26.03.2021 № 27);

- Информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2020 году (*решение СД от 25.03.2021, протокол от 26.03.2021 № 27*);
- Отчет Единоличного исполнительного органа Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2020 года (*решение СД от 27.04.2021, протокол от 28.04.2021 № 31*);
- Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками за 2020 год (*решение СД от 27.04.2021, протокол от 28.04.2021 № 31*);
- Отчет Единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2020 года (*решение СД от 27.05.2021, протокол от 28.05.2021 № 34*);
- Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2020-2021 корпоративного года (*решение СД от 14.10.2021, протокол от 15.10.2021 № 8*).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит» настоящего отчета.

Кроме того, на заседаниях Совета директоров рассматривались вопросы, связанные с одобрением сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. Информация о совершенных ПАО «Россети Волга» в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, *представлена в приложении 2 к Годовому отчету.*

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, в 2021 году Обществом не совершались.

В отчетном периоде Обществом и его подконтрольными юридическими лицами существенные сделки не совершались.

Полная версия решений, принятых Советом директоров в 2021 году, размещена на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/resheniya_soveta_direktorov/.

Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях
Совета директоров и Комитетов в 2021 году

		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ				
			По аудиту	По стратегии	По надежности	По кадрам и вознаграждениям	По технологическому присоединению к электрическим сетям
Ф.И.О. члена Совета директоров	Период действия СД	Участие членов СД в заседаниях в 2021 году*					
Лица, входящие в состав Совета директоров в течение всего 2021 года							
Рябкин Владимир Анатольевич	с 29.05.2020-27.05.2021 с 28.05.2021	30/30					
Майоров Андрей Владимирович	с 29.05.2020-27.05.2021 с 28.05.2021	30/30					
Жариков Алексей Николаевич	с 29.05.2020-27.05.2021 с 28.05.2021	30/30		18/18		6/6	
Короткова Мария Вячеславна	с 29.05.2020-27.05.2021 с 28.05.2021	30/30	13/13	18/18		3/3	
Морозов Андрей Владимирович	с 29.05.2020-27.05.2021 с 28.05.2021	30/30	13/13	18/18		3/3	
Прохоров Егор Вячеславович	с 29.05.2020-27.05.2021 с 28.05.2021	30/30					
Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2021 году							
Гончаров Юрий Владимирович	с 28.05.2021	15/15					
Капитонов Владислав Альбертович	с 28.05.2021	15/15	6/6			3/3	
Краинский Даниил Владимирович	с 28.05.2021	15/15					
Мольский Алексей Валерьевич	с 28.05.2021	15/15					
Тихонова Мария Геннадьевна	с 28.05.2021	15/15					
Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2021 году							

Алюшенко Игорь Дмитриевич	с 29.05.2020-27.05.2021	15/15					
Гребцов Павел Владимирович	с 29.05.2020-27.05.2021	15/15					
Казаков Александр Иванович	с 29.05.2020-27.05.2021	15/15				6/6	
Парамонова Наталья Владимировна	с 29.05.2020-27.05.2021	15/15	7/7				
Серебряков Константин Сергеевич	с 29.05.2020-27.05.2021	15/15					

** Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие/количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие*

Посещаемость заседаний Совета директоров и Комитетов составила 100 %, что характеризует ответственное отношение членов Совета директоров ПАО «Россети Волга» и Комитетов к реализации своих функций и исключает формальный подход к выполнению своих полномочий.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Основной целью проведения ежегодной самооценки Совета директоров Общества и его Комитетов является повышение качества и эффективности работы Совета директоров, что в конечном итоге способствует обеспечению устойчивого развития Общества в долгосрочной перспективе.

В 2021 году по решению Совета директоров Общества проведена процедура самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Компании в 2020-2021 корпоративном году с использованием Методики, утвержденной Советом директоров Общества 23.10.2018 (протокол от 24.10.2018 № 11). Методика разработана в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и требованиями лучших практик корпоративного управления.

В качестве объектов самооценки выступила работа Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Председателя Совета директоров, а также работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Оценка проходила с путем анкетирования членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров Общества по 5 - бальной системе, а также путем анализа документов, связанных с деятельностью Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Волга», включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Общая оценка состояния компонентов самооценки составила 4,85 баллов, что соответствует оценке «хорошо/эффективно». Отчет о проведенной самооценке эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Компании в 2020-2021 корпоративном году рассмотрен на заседании Совета директоров Общества 27.05.2021 (протокол от 28.05.2021 № 34).

Динамика анализа соответствия состояния компонентов самооценки в баллах представлены в таблице:

Наименование компонента оценки	Баллы 2018-2019 гг.	Баллы 2019-2020 гг.	Баллы 2020-2021гг.
Выполнение СД ключевых функций в управлении компанией	4,6	4,8	4,9
Состав и структура СД	4,6	4,7	4,8
Организация работы СД	4,7	4,8	4,8
Председатель СД	4,9	5,0	5,0
Комитет по аудиту	4,8	4,8	4,8
Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,6	4,6	4,8
Комитет по стратегии	4,8	4,8	4,8
Комитет по надежности	4,8	4,9	4,9
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	4,5	4,9	4,9
Общая оценка	4,7	4,81	4,85

Общество стремится к максимальной результативности проведения оценки качества практики корпоративного управления для определения эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества и выявления областей развития для улучшения качества их работы.

В целях дальнейшего поддержания эффективного уровня корпоративного управления в Обществе по результатам проведенной оценки Совет директоров планирует сфокусироваться на следующих основных аспектах:

- увеличение количества очно-заочных заседаний Совета директоров по рассмотрению наиболее важных вопросов;
- анализ необходимости внесения изменений во внутренние документы Общества, регулирующие деятельность Совета директоров и Комитетов, в части актуализации ключевых функций Комитетов, необходимых для эффективной работы Комитетов / Совета директоров Общества.
- обеспечение оптимального соотношения числа очных и заочных заседаний Комитетов, а также необходимости рассмотрения ключевых вопросов деятельности Общества, находящихся в компетенции Комитетов, на очных заседаниях.

В 2022 году ПАО «Россети Волга» планирует проведение независимой внешней оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества с привлечением независимой внешней организацией (консультанта).

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

При Совете директоров ПАО «Россети Волга» создано пять профильных комитетов:

- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии
- Комитет по надежности
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитеты Совета директоров являются коллегиальным совещательным органом, созданным по решению Совета директоров Общества. Задачей Комитетов является предварительное рассмотрение, проработка наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров и подготовка рекомендаций Совету директоров по принятию решения по этим

вопросам. Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и регламент работы определяются Положениями о каждом конкретном Комитете, утвержденными Советом директоров Общества и размещенными на сайте Общества:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenti/vnutrennie_dokumenti_obcshestva/

При осуществлении своей деятельности Комитеты руководствуются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, Положениями о Комитетах и иными внутренними документами Общества, а также Кодексом корпоративного управления Банка России.

Общество придерживается следующих принципов работы Комитетов Совета директоров Общества:

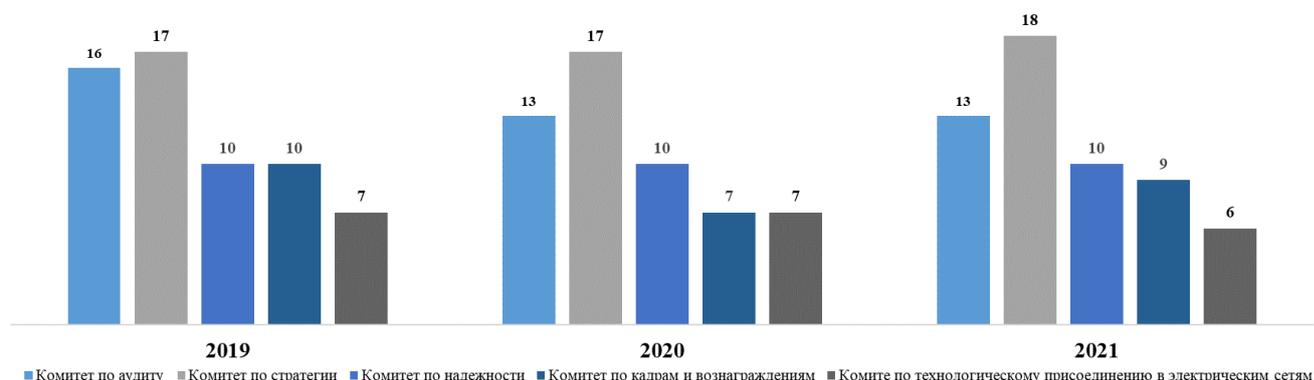
- Председатели Комитетов предоставляют ежегодные отчеты о своей деятельности Совету директоров Общества;
- информация о работе каждого Комитета включается в Годовой отчет Общества;
- проводится ежегодная оценка качества работы Совета директоров и в том числе работы Комитетов;
- возможность рассмотрения вопросов не только в рамках рекомендаций Совету директоров, но и по отдельным направлениям, контроль за которыми делегирован Комитетам.

Общее количество заседаний Комитетов в 2021 году



<i>Наименование Комитета</i>	<i>Кол-во рассмотренных вопросов в 2021 году, шт.</i>
Комитет по аудиту	44
Комитет по стратегии	47
Комитет по надежности	29
Комитет по кадрам и вознаграждениям	22
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	20

*Статистика заседаний Комитетов Совета директоров
за 2019-2021 годы*



В состав Комитетов входят члены представители различных групп акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает разносторонний и объективный подход при формировании объективных и сбалансированных решений и рекомендаций Совету директоров Общества.

Решением Совета директоров ежегодно определяется количественный и персональный состав Комитетов на основе предложений членов Совета директоров. Полномочия всех или части членов Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества. В 2021 году действовало по два состава Комитетов.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Задача Комитета по аудиту заключается в осуществлении надзора от имени Совета директоров Общества за финансовыми аспектами деятельности Общества, а также за надлежащим функционированием систем внутреннего контроля и управления рисками, практики корпоративного управления, проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечением независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, функционированием системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества от 10.03.2016 (протокол от 11.03.2016 № 20), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 25.10.2016 (протокол от 27.10.2016 № 14).

Количественный состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (Трех) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

В 2021 году в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входили¹³:

<i>Состав Комитета по аудиту, действовавший в период с 30.06.2020 до 12.07.2021</i>	<i>Состав Комитета по аудиту, избранный на заседании Совета директоров 12.07.2021</i>
Председатель Комитета: Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (независимый директор)	Председатель Комитета: Короткова Мария Вячеславна Директор по развитию ООО «Техноинновация» (независимый директор)
Морозов Андрей Владимирович Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов (независимый директор)	Морозов Андрей Владимирович Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов (независимый директор до 30.12.2021)
Парамонова Наталья Владимировна Директор Департамента экономики ПАО «Россети»	Капитонов Владислав Альбертович Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»

Председателем Комитета по аудиту в течении всего 2021 года являлась Короткова Мария Вячеславна, имеющая статус независимого директора. В Комитет по аудиту не входит ни один из представителей руководства Компании.

Для получения независимого, объективного, профессионального мнения по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета, в том числе, для подготовки материалов и рекомендаций по вопросам повестки дня к работе Комитета привлекается Эксперт. На заседании Комитета по аудиту 10.08.2021 (протокол от 12.08.2021 № 142) экспертом Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Волга» избрана Тришина Светлана Михайловна, заместитель начальника Департамента – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по аудиту Совета директоров за 2019-2021 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Количество заседаний:	16	13	13
...в том числе в очно-заочной форме	6	3	7
Количество рассмотренных вопросов:	47	41	44
...в том числе в очно-заочной форме	26	12	27

Отчет о деятельности Комитета по аудиту в 2021 году

В отчетном периоде состоялось 13 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 7 заседаний в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 44 вопроса.

¹³ Должности указаны на дату избрания.

Основные функции Комитета по аудиту
и итоги деятельности в 2021 году

Основные направления деятельности	Рассмотрены следующие существенные вопросы:
<p>Контроль составления бухгалтерской (финансовой) отчетности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменений на предстоящий год (<i>Заседание Комитета 29.01.2021 г. (протокол от 29.01.2021 г. № 134).</i> - О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с РСБУ. (<i>Заседание Комитета 27.04.2021 (протокол от 27.04.2021 № 139).</i> - О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с МСФО. (<i>Заседание Комитета 27.04.2021 (протокол от 27.04.2021 № 139).</i> - О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности. (<i>Заседание Комитета 27.04.2021 (протокол от 27.04.2021 № 139).</i> - О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 1 квартал 2021 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. (<i>Заседание Комитета 19.07.2021 (протокол от 21.07.2021 № 141).</i> - О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 6 месяцев 2021 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. (<i>Заседание Комитета 24.09.2021 (протокол от 27.09.2021 № 143).</i> - О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам финансовой отчетности Общества за промежуточный период (6 месяцев) 2021 года, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности. (<i>Заседание Комитета 24.09.2021 (протокол от 27.09.2021 № 143).</i>

	<p>- О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2021 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. <i>(Заседание Комитета 29.12.2021 (протокол от 29.12.2021 № 146).</i></p> <p>- О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2021 года, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности. <i>(Заседание Комитета 29.12.2021 (протокол от 29.12.2021 № 146).</i></p>
<p>Контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</p>	<p>- О предварительном рассмотрении условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. <i>(Заседание Комитета 12.01.2021 (протокол от 12.01.2021 № 135).</i></p> <p>- О предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год. <i>(Заседание Комитета 27.04.2021 (протокол от 27.04.2021 № 139).</i></p> <p>- Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 27.04.2021 (протокол от 27.04.2021 № 139).</i></p> <p>- О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год. <i>(Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 140).</i></p> <p>- О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором. <i>(Заседание Комитета 24.09.2021 (протокол от 27.09.2021 № 143).</i></p>
<p>Внутренний контроль, риски и корпоративное управление</p>	<p>- О рассмотрении структуры и перечня информации, содержащейся в отчете о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (в новой редакции). <i>(Заседание Комитета 29.01.2021 (протокол от 29.01.2021 № 134).</i></p>

	<p>- О предварительном рассмотрении Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 11.03.2021 (протокол от 12.03.2021 № 136).</p> <p>- О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2020 года. (Заседание Комитета 23.04.2021 (протокол от 23.04.2021 № 138).</p> <p>- О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками за 2020 год. (Заседание Комитета 23.04.2021 (протокол от 23.04.2021 № 138).</p> <p>- О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2020-2021 корпоративном году. (Заседание Комитета 07.10.2021 (протокол от 08.10.2021 № 144).</p>
<p>Внутренний аудит</p>	<p>- О предварительном рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2020 году. (Заседание Комитета 11.03.2021 (протокол от 12.03.2021 № 136)</p> <p>- О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований по итогам 2020 года. (Заседание Комитета 01.04.2021 (протокол от 02.04.2021 № 137).</p>
<p>Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита:</p>	<p>- О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2020 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2020 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества. (Заседание Комитета 01.04.2021 (протокол от 02.04.2021 № 137).</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - О предварительном рассмотрении изменений в План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» на 2021 год. <i>(Заседание Комитета 26.05.2021 г. (протокол от 26.05.2021 г. № 140).</i> - О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита Общества, о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 3 месяца 2021 года. <i>(Заседание Комитета 19.07.2021 (протокол от 21.07.2021 № 141).</i> - О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита Общества о выполнении Плана работы за 6 месяцев 2021 года и результатах деятельности внутреннего аудита. <i>(Заседание Комитета 24.09.2021 (протокол от 27.09.2021 № 143).</i> - О предварительном рассмотрении бюджета Департамента внутреннего аудита Общества на 2022 год. <i>(Заседание Комитета 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 145).</i> - О предварительном рассмотрении плана работы Департамента внутреннего аудита на 2022 год. <i>(Заседание Комитета 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 145).</i> - О предварительном определении вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ на 2022 год. <i>(Заседание Комитета 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 145).</i> - О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита о выполнении плана работы за 9 месяцев 2021 года и результатах деятельности внутреннего аудита. <i>(Заседание Комитета 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 № 145).</i>
<p>Надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</p>	<ul style="list-style-type: none"> - О рассмотрении отчета об осуществлении мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации по итогам 2020 года. <i>(Заседание Комитета 01.04.2021 (протокол от 02.04.2021 № 137).</i> - О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2020 года. <i>(Заседание Комитета 01.04.2021 (протокол от 02.04.2021 № 137).</i> - О предварительном рассмотрении изменений в Политику внутреннего аудита ПАО «Россети Волга». <i>(Заседание Комитета 07.10.2021 (протокол от 08.10.2021 № 144).</i>

	- О рассмотрении информации менеджмента об исполнении в 2021 году Антикоррупционной политики Общества, включая результаты Антикоррупционного мониторинга по итогам 1 полугодия 2021 года. (Заседание Комитета 07.10.2021 (протокол от 08.10.2021 № 144).
--	--

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего аудита подробно изложены в разделе Внешний аудитор.

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_auditu/

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Задачей Комитета по стратегии является выработка и представление Совету директоров Общества рекомендаций по определению приоритетных направлений, стратегических целей и принципов стратегического развития, а также оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 22.07.2019 (протокол от 23.07.2019 № 5).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5 (Пяти) и более 11 (Одиннадцати) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

В 2021 году в состав Комитета по стратегии Совета директоров входили¹⁴:

<i>Состав Комитета по стратегии, действовавший в период 06.08.2020 до 12.07.2021</i>	<i>Состав Комитета по стратегии, избранный на заседании Совета директоров 12.07.2021</i>
Председатель Комитета: Тулба Андрей Петрович Директор по экономике и финансам – начальник Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»	Председатель Комитета: Андропов Дмитрий Михайлович Начальник Департамента финансов ПАО «Россети»
Башинджагян Астхик Арташесовна Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	Полянская Мария Владимировна Первый заместитель начальника Департамента по стратегии ПАО «Россети»
Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» (независимый директор)	Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Волга»

¹⁴ Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.

Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (независимый директор)	Рожков Василий Владимирович Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»
Михеев Дмитрий Дмитриевич Начальник Департамента по реализации услуг ПАО «Россети»	Михеев Дмитрий Дмитриевич Начальник Департамента по реализации услуг ПАО «Россети»
Морозов Андрей Владимирович Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов (независимый директор)	Ковалева Елена Сергеевна Заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
Павлов Алексей Игоревич Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»	Короткова Мария Вячеславна Директор по развитию ООО «Техноинновация» (независимый директор)
Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Волга»	Морозов Андрей Владимирович Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов (независимый директор до 30.12.2021)
Рожков Василий Владимирович Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	Жариков Алексей Николаевич Советник АО «Электроцентраладка» (независимый директор)

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по стратегии за 2019-2021 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Количество заседаний:	17	17	18
...в том числе в очно-заочной форме	4	2	2
Количество рассмотренных вопросов:	42	41	47
...в том числе в очно-заочной форме	7	3	7

Отчет о деятельности Комитета по стратегии в 2021 году

В 2021 году состоялось 18 заседаний Комитета по стратегии Совета директоров Общества, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 47 вопросов.

*Основные функции Комитета по стратегии
и итоги деятельности в 2021 году*

<i>Основные направления деятельности</i>	<i>Рассмотрены следующие существенные вопросы:</i>
Стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие	- Об утверждении Программы Цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» на период до 2030 года. (Заседание Комитета 21.04.2021 (протокол от 22.04.2021 № 166)) - Об утверждении скорректированной Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества на 2020-2030 гг. (Заседание Комитета 09.02.2021 (протокол от 10.02.2021 № 163))

	<ul style="list-style-type: none"> - Об утверждении скорректированной Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2018 - 2022 гг. <i>(Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 169))</i> - О рассмотрении отчета по реализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Волга» на 2020-2030 годы по итогам 2020 года. <i>(Заседание Комитета 09.08.2021 (протокол от 10.08.2021 170))</i> - Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года. <i>(Заседание Комитета 25.08.2021 (протокол от 26.08.2021 № 171))</i> - О рассмотрении отчета о реализации мероприятий, предусмотренных Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» на период до 2030 года, за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 09.09.2021 (протокол от 10.09.2021 № 172))</i> - Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» за 2020 год, включающего Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на 2021-2025 гг. <i>(Заседание Комитета 12.10.2021 г. (протокол от 13.10.2021 г. № 173))</i>
<p>Организация бизнес-процессов, бизнес-планирование</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Волга» на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 годы. <i>(Заседание Комитета 22.03.2021 г. (протокол от 22.03.2021 г. № 165))</i> - О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2020 г. <i>(Заседание Комитета 05.07.2021 г. (протокол от 06.07.2021 г. № 169))</i> - О рассмотрении отчета об исполнении Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Волга» за 2020 год. <i>(Заседание Комитет 05.07.2021 г. (протокол от 06.07.2021 г. № 169))</i> - Об утверждении бизнес-плана Общества на 2022 год и прогнозных показателей на 2023-2026 гг. <i>(Заседание Комитета 24.12.2021 г. (протокол от 24.12.2021 г. № 177))</i> - Об одобрении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Волга» на период 2018-2022 гг.,

	<p>утвержденную приказом Минэнерго России от 8 декабря 2017 г. № 22@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 16 декабря 2020 г. № 15@. (Заседание Комитета 24.02.2021 г. (протокол от 24.02.2021 г. № 164))</p> <p>- Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 4 квартал 2020 г. и 2020 г. (Заседание Комитета 05.07.2021 г. (протокол от 06.07.2021 г. № 169))</p>
<p>Дивидендная политика</p>	<p>- О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2020 год и порядку их выплаты. (Заседание Комитета 27.04.2021 г. (протокол от 27.04.2021 г. № 167))</p>
<p>Управление рисками</p>	<p>- Об утверждении Политики управления рисками ПАО «Россети Волга» в новой редакции. (Заседание Комитета 24.02.2021 г. (протокол от 24.02.2021 г. № 164))</p> <p>- О предварительном рассмотрении Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 24.02.2021 г. (протокол от 23.03.2021 г. № 165))</p> <p>- О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы, по итогам 2020 года. (Заседание Комитета 26.05.2021 г. (протокол от 27.05.2021 г. № 168))</p>
<p>КПЭ / Оценка эффективности деятельности Общества</p>	<p>- Об утверждении отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 2019 год. (Заседание Комитета 18.01.2021 г. (протокол от 18.01.2021 г. № 161))</p> <p>- Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Волга» на 2021 г. (Заседание Комитета 18.01.2021 г. (протокол от 18.01.2021 г. № 161))</p> <p>- Об утверждении Отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 2020 год. (Заседание Комитета 23.11.2021 г. (протокол от 23.11.2021 г. № 175))</p>

На заседаниях Комитета по стратегии ежеквартально рассматривались отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, отчеты об исполнении сводного на принципах РСБУ и

консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Волга», отчеты об итогах выполнения инвестиционной программы Общества, отчеты о ходе исполнения Реестра непрофильных активов и актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «Россети Волга» с рекомендациями Совету директоров Общества для их дальнейшего рассмотрения и утверждения.

Основные решения, принятые Комитетом по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiu/

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Задачей Комитета по надежности является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в области анализа производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей, производственной деятельности в части оценки итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 31.07.2017 (протокол от 02.08.2017 № 5).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 7 (Семи) человек. Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров Общества, избранного в новом составе.

В 2021 году в состав Комитета по надежности Совета директоров входили¹⁵:

<i>Состав Комитета по надежности, действовавший в период с 30.06.2020 до 12.07.2021</i>	<i>Состав Комитета по надежности, избранный на заседании Совета директоров 12.07.2021</i>
<i>Председатель Комитета</i> <i>Добахянц Юлия Владимировна</i> Заместитель Начальника Департамента оперативно-технологического управления – начальник Управления развития оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	<i>Председатель Комитета</i> <i>Добахянц Юлия Владимировна</i> Заместитель Начальника Департамента оперативно-технологического управления – начальник Управления развития оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
<i>Насонов Александр Арсентьевич</i> Главный инспектор – эксперт отдела надзора за производственной безопасностью филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора ПАО «Россети»	<i>Сучков Владимир Петрович</i> Начальник Управления технического надзора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
<i>Павлов Олег Григорьевич</i> Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	<i>Филиппов Константин Глебович</i> Заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Россети Волга»

¹⁵ Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.

Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Волга»
Половнев Игорь Георгиевич Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	Половнев Игорь Георгиевич Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по надежности за 2019-2021 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Количество заседаний:	10	10	10
...в том числе в очно-заочной форме	-	-	-
Количество рассмотренных вопросов:	27	27	29
...в том числе в очно-заочной форме	-	-	-

Отчет о деятельности Комитета в 2021 году.

В отчетном периоде состоялось 10 заседаний Комитета по надежности, на которых рассмотрено 29 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

*Основные функции Комитета по надежности
и итоги деятельности в 2021 году*

<i>Основные направления деятельности</i>	<i>Рассмотрены следующие существенные вопросы:</i>
Анализ производственной деятельности в части оценки итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды	<ul style="list-style-type: none"> - О ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2021 года. (Заседание Комитета 23.03.2021 (протокол от 24.03.2021 № 95) - О рассмотрении итогов прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2020/2021 гг. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 98) - Об итогах работы Общества в паводковый период 2021 года. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 98) - О ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2021 года. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 98) - О ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2021 года. (Заседание Комитета 28.07.2021 (протокол от 29.07.2021 № 99) - О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2021-2022 гг. (Заседание Комитета 23.12.2021 (протокол от 23.12.2021 № 103)

<p>Экспертиза производственных программ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Об утверждении Ресурсного плана по обеспечению реализации мероприятий Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Волга» на 2020-2022 гг. <i>(Заседание Комитета 04.02.2021 (протокол от 04.02.2021 № 94))</i> - О рассмотрении Программы по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «Россети Волга» на 2021 год. <i>(Заседание Комитета 23.03.2021 (протокол от 24.03.2021 № 95))</i> - О рассмотрении отчета по выполнению Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе Общества за 2020 год <i>(Заседание Комитета 23.03.2021 (протокол от 24.03.2021 № 95))</i> - О рассмотрении отчета о выполнении программы технического обслуживания и ремонта за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 09.04.2021 (протокол от 12.04.2021 № 96))</i> - О ходе выполнения в 2020 году Программы повышения надежности на объектах Общества (за 12 месяцев). <i>(Заседание Комитета 09.04.2021 (протокол от 12.04.2021 № 96))</i> - О рассмотрении отчета по реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Волга» на 2020-2022 гг. за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 09.04.2021 (протокол от 12.04.2021 № 96))</i> - О ходе выполнения в 2021 году Программы повышения надежности на объектах Общества (за 6 месяцев). <i>(Заседание Комитета 15.10.2021 (протокол от 15.10.2021 № 101))</i>
<p>Контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - О рассмотрении отчета о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества, за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 09.04.2021 (протокол от 12.04.2021 № 96))</i> - О рассмотрении информации по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам Общества, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 22.04.2021 (протокол от 23.04.2021 № 97))</i> - О рассмотрении отчета о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного

	функционирования электросетевого комплекса Общества за 1 полугодие 2021 года. <i>(Заседание Комитета 08.11.2021 (протокол от 08.11.2021 № 102))</i>
Экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы	<p>- О рассмотрении сравнительного анализа аварийности в электросетевом комплексе Общества за 4 квартал 2020 г. и 2020 год. <i>(Заседание Комитета 09.04.2021 (протокол от 12.04.2021 № 96))</i></p> <p>- О рассмотрении сравнительного анализа аварийности в электросетевом комплексе Общества за 2 квартал и 1 полугодие 2021 года. <i>(Заседание Комитета 15.10.2021 (протокол от 15.10.2021 № 101))</i></p>

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является выработка рекомендации Совету директоров и исполнительным органам Общества связанных с преемственностью высшего менеджмента, разработкой принципов и критериев определения размера вознаграждения и компенсаций членов коллегиальных и исполнительных органов Компании, подбором и оценкой кандидатов в органы управления Компании.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 24.07.2014 (протокол от 25.07.2014 № 2).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 (Трех). Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

В 2021 году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров входили¹⁶:

<i>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действовавший в период с 30.06.2020 до 12.07.2021</i>	<i>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный на заседании Совета директоров 12.07.2021</i>
Председатель Комитета Казаков Александр Иванович Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»	Председатель Комитета Короткова Мария Вячеславна Директор по развитию ООО «Техноинновация» <i>(независимый директор)</i>

¹⁶ Должности указаны на дату избрания.

<p>Башинджагян Астхик Арташесовна Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»</p>	<p>Капитонов Владислав Альбертович Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»</p>
<p>Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» (независимый директор)</p>	<p>Жариков Алексей Николаевич Советник АО «Электроцентроналадка». (независимый директор)</p>

Председателем действующего Комитета по кадрам и вознаграждениям является Короткова Мария Вячеславна, имеющая статус независимого директора. В Комитет по кадрам и вознаграждениям не входит ни один из представителей руководства Компании.

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2019-2021 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Количество заседаний:	10	7	9
...в том числе в очно-заочной форме	-	-	1
Количество рассмотренных вопросов:	23	15	22
...в том числе в очно-заочной форме	-	-	1

Отчет о деятельности Комитета в 2021 году

В отчетном году состоялось 9 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых, в общей сложности, рассмотрено 22 вопроса, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия, на котором рассмотрен 1 вопрос.

Основные функции Комитета по кадрам и вознаграждениям
и итоги деятельности в 2021 году

Основные направления деятельности	Рассмотрены следующие существенные вопросы:
<p>Выработка принципов, критериев и рекомендаций в области вознаграждения и материального стимулирования органов управления</p>	<p>- О внесении изменений в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества. (Заседание Комитета 23.07.2021 (протокол от 26.07.2021 № 105/2021))</p> <p>- О внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества. (Заседание Комитета 26.10.2021 (протокол от 26.10.2021 № 107/2021))</p> <p>- Об утверждении оценки персональной эффективности Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 1, 2 и 3 кварталы 2020 года. (Заседание Комитета 05.02.2021 (протокол от 05.02.2021 № 100/2021))</p> <p>- Об утверждении оценки персональной эффективности Генерального директора ПАО «Россети Волга» за 4 квартал 2020 года. (Заседание Комитета 23.07.2021 (протокол от 26.07.2021 № 105/2021))</p>
<p>Определение критериев подбора кандидатов в органы управления Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов и подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций</p>	<p>- О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 27.04.2021 (протокол от 27.04.2021 № 103/2021))</p>
<p>Рассмотрение результатов деятельности работников, занимающих должности, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества и подготовка соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества</p>	<p>- О рассмотрении результатов деятельности заместителей Генерального директора Общества и подготовке соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества. (Заседание Комитета 05.02.2021 (протокол от 05.02.2021 № 100/2021))</p>
<p>Предварительное согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата</p>	<p>- О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров</p>

Общества, определяемые Советом директоров Общества	Общества. (Заседание Комитета 06.04.2021 (протокол от 06.04.2021 № 102/2021))
Подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций по количественному составу Правления Общества, избранию и прекращению полномочий членов Правления Общества	- О прекращении полномочий члена Правления Общества и избрании члена Правления Общества. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 104/2021))
Оценка работы Совета директоров и Корпоративного секретаря	<p>- О рассмотрении результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Волга» за 2020-2021 корпоративный год. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 104/2021))</p> <p>- Об утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2020-2021 корпоративный год. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 104/2021))</p>
Преемственность и оценка состояния кадровых резервов Общества	<p>- Об утверждении Плана преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 15.02.2021 (протокол от 15.02.2021 № 101/2021))</p> <p>- О рассмотрении списка членов управленческого кадрового резерва ПАО «Россети Волга» на 2021 год. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 104/2021))</p> <p>- О рассмотрении списка членов молодежного кадрового резерва ПАО «Россети Волга» на 2021 год. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 104/2021))</p>
Предварительное рассмотрение организационной структуры исполнительного аппарата и аппарата управления филиала Общества	<p>- О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Волга». (Заседание Комитета 20.01.2021 (протокол от 20.01.2021 № 99/2021))</p> <p>- О предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Волга» (Заседание Комитета 20.01.2021 (протокол от 20.01.2021 № 99/2021))</p>

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Основной задачей Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей, выработка предложений по внутренним регламентам и стандартам по технологическому присоединению потребителей, обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 19.02.2020 (протокол от 21.02.2020 № 27).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 (Пяти) человек. Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров в 2021 году входили¹⁷:

<i>Состав Комитета по ТПкЭС, действовавший в период с 27.07.2020 до 12.07.2021</i>	<i>Состав Комитета по ТП к ЭС, избранный на заседании Совета директоров 12.07.2021</i>
<p>Председатель Комитета Клишков Олег Юрьевич Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»</p>	<p>Председатель Комитета Клишков Олег Юрьевич Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»</p>
<p>Кулиев Вячеслав Игоревич Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»</p>	<p>Кулиев Вячеслав Игоревич Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Волга»</p>
<p>Комиссарова Анна Александровна Заместитель начальника Департамента технологического развития - начальник Управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети»</p>	<p>Комиссарова Анна Александровна Заместитель начальника Департамента технологического развития - начальник Управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети».</p>
<p>Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» (независимый директор)</p>	<p>Жариков Алексей Николаевич Советник АО «Электроцентраладка» (независимый директор)</p>

¹⁷ Должности указаны на дату избрания.

Морозов Андрей Владимирович
 Юридический директор Ассоциации
 профессиональных инвесторов.
 (независимый директор до 30.12.2021)

*Статистика количества проведенных заседаний
 Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
 за 2019-2021 годы:*

<i>Показатели</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Количество заседаний:	7	7	6
...в том числе в очно-заочной форме	2	-	1
Количество рассмотренных вопросов:	21	15	20
...в том числе в очно-заочной форме	7	-	3

Отчет о деятельности Комитета в 2021 году

В отчетном году состоялось 6 заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 20 вопросов.

*Основные функции Комитета по ТПкЭС
 и итоги деятельности в 2021 году*

<i>Основные направления деятельности</i>	<i>Рассмотрены следующие существенные вопросы:</i>
Оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети	<p>- О рассмотрении отчета о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов РФ на 5-ти летний период» в 2020 г. (Заседание Комитета 25.01.2021 (протокол от 27.01.2021 № 65)</p> <p>- О рассмотрении отчета об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2021 году. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 67)</p>
Оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	<p>- Об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 9 месяцев 2020 г. и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. (Заседание Комитета 25.01.2021 (протокол от 27.01.2021 № 65)</p> <p>- Об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 2020 года и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. (Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 67)</p> <p>- Об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 1 квартала 2021 г. и</p>

	<p>исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. (Заседание Комитета 05.08.2021 (протокол от 05.08.2021 № 68)</p>
<p>Анализ текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети</p>	<p>- О деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учетом отдельных групп потребителей, за 9 месяцев 2020 г. (Заседание Комитета 25.01.2021 (протокол от 27.01.2021 № 65)</p> <p>- О деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учётом отдельных групп потребителей за 2020 год. (Заседание Комитета 26.05.2021. (протокол от 26.05.2021 № 67)</p> <p>- О деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным сетям, включая договорную работу и общую статистическую отчетность с учётом отдельных групп потребителей за 1 квартал 2021 г. (Заседание Комитета 05.08.2021 (протокол от 05.08.2021 № 68)</p> <p>- О рассмотрении отчета Общества «О текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 6 месяцев 2021 года» в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ТП объектов генерации; - ТП объектов малого и среднего бизнеса; - соблюдение действующего законодательства РФ при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям; - рассмотрение отчета о сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств; - рассмотрение промежуточного отчета о выполнении КПЭ «Соблюдение сроков осуществления ТП». (Заседание Комитета 08.12.2021 (протокол от 08.12.2021 № 70)
<p>Обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества</p>	<p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Минэнерго России выездных проверок Общества за 9 месяцев 2020 г. (Заседание Комитета 25.01.2021 (протокол от 27.01.2021 № 65)</p> <p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана</p>

	<p>корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Минэнерго России выездных проверок Общества за 2020 год. <i>(Заседание Комитета 26.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 67)</i></p> <p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Минэнерго России выездных проверок Общества за 1 квартал 2021 г. <i>(Заседание Комитета 05.08.2021 (протокол от 05.08.2021 № 68)</i></p> <p>- О рассмотрении отчета об исполнении Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных при проведении Минэнерго России выездных проверок Общества за 1 полугодие 2021 года. <i>(Заседание Комитета 08.12.2021 (протокол от 08.12.2021 № 70)</i></p>
<p>Формировании единых походок оказания дополнительных (нетарифных) услуг</p>	<p>- О рассмотрении отчета о ходе реализации Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг по итогам 6 месяцев 2021 года. <i>(Заседание Комитета 08.12.2021 (протокол от 08.12.2021 № 70)</i></p>

Решения, принятые Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Волга», размещены на сайте Общества по адресу:

http://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_tehnologicheskomu_prisoedineniu_k_elektricheskim_setyam/

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Основная цель деятельности Корпоративного секретаря ПАО «Россети Волга» осуществлять эффективное взаимодействие между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества.

Основные функции Корпоративного секретаря Общества определены Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров от 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 12) и включают в себя:

- участие в обеспечении взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- участие во взаимодействии Общества с его акционерами и в предупреждении корпоративных конфликтов, в реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за их исполнением;
- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также

обеспечение хранения корпоративных документов Общества;

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества
- обеспечение текущей деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно, в силу особенностей трудового законодательства Российской Федерации, – Генеральному директору Общества.

Корпоративный секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества. Избрание Корпоративного секретаря и досрочное прекращение его полномочий относится к исключительной компетенции Совета директоров Общества. Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества, что обеспечивает гарантии независимости от менеджмента Общества и эффективность выполнения возложенных на него функций. На заседании Совета директоров 27.05.2021 был рассмотрен и утвержден отчет Корпоративного секретаря Общества о проделанной работе за 2020-2021 корпоративный год (протокол от 27.05.2021 № 34).

Функции Корпоративного секретаря Общества с 2015 года выполняет Хадиева Наталья Владимировна.

Год рождения: 1978

Образование: Высшее.

В 2020 году окончила Саратовскую государственную академию права по специальности «Юриспруденция».

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2014 года – начальник отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

Участие в органах управления иных организаций: не участвует.

Владение акциями ПАО «Россети Волга» и его ДЗО: акциями не владеет.

Аффилированность с членами органов управления ПАО «Россети Волга»: отсутствует.

Обществом заключен трудовой договор с Корпоративным секретарем, в соответствии с которым Корпоративному секретарю выплачивается вознаграждение:

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в форме совместного присутствия, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1,5 (полтора) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров;

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в заочной форме, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров.

В отчетном периоде:

- займы (кредиты) Корпоративному секретарю Обществом не выдавались;
- сделки с акциями Общества в течение 2021 года Корпоративным секретарем не совершались;
- иски к Корпоративному секретарю в Общество не предъявлялись;

➤ конфликт интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) у Корпоративного секретаря отсутствует.

События после отчетной даты:

В феврале 2022 года Хадиева Н.В. прошла обучение в АНО ДПО «Московская Бизнес Школа» по дополнительной профессиональной программе «Корпоративный секретарь акционерного общества» по итогам которого получено удостоверение о повышении квалификации.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Волга» осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Волга» - Генеральным директором и Правлением.

В соответствии с Уставом Общества функции Председателя Правления ПАО «Россети Волга» осуществляет Генеральный директор.

В целях обеспечения подотчетности и эффективности мониторинга работы исполнительных органов Компании к компетенции Совета директоров Общества в отношении членов Правления и Генерального директора относится:

➤ определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления (за исключением Председателя Правления Общества), установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;

➤ избрание Генерального директора Общества, досрочное прекращение его полномочий;

➤ согласование совмещения Генеральным директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях;

➤ выдача рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;

➤ привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора и членов Правления Общества, и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;

➤ утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора;

➤ принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;

➤ рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган ПАО «Россети Волга», осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в пределах своей компетенции и организующий выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.

С 12.12.2008 Генеральным директором ПАО «Россети Волга» является Рябикин Владимир Анатольевич.

Решением Совета директоров 27.05.2019 (протокол от 28.05.2019 № 35) Рябикин Владимир Анатольевич избран Генеральным директором Общества на срок до 11.06.2022.

За период работы Рябикина В.А. в должности Генерального директора ПАО «Россети Волга» Общество проделало масштабную работу по развитию электросетевого распределительного комплекса, обеспечению надежного функционирования и устойчивого развития, бесперебойному и качественному энергоснабжению потребителей семи регионов Приволжского федерального округа.

Рябикин В.А. неоднократно награжден Почетными грамотами и благодарностями Министерства промышленности и энергетики РФ, Министерства энергетики РФ, Губернатора Саратовской области, региональными и отраслевыми наградами, а также отраслевыми почетными знаками. Рябикину В.А. присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» за заслуги в области энергетики и многолетнюю добросовестную работу.

В 2021 году губернатор Саратовской области вручил Генеральному директору ПАО «Россети Волга» В.А. Рябикину свидетельство о занесении на областную Доску Почета за большой вклад в социально-экономическое развитие региона.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление – коллегиальный исполнительный орган ПАО «Россети Волга», возглавляемый Председателем Правления (Генеральным директором Общества), осуществляющий общее руководство деятельностью Компании. Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества, достижение корпоративных задач Компании в рамках своей компетенции.

Правление действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.05.2019 (протокол от 31.05.2019 № 15/2019).

Основными задачами Правления Общества являются:

- организация эффективного управления оперативной деятельностью Общества;
- обеспечение выполнения планов и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- выработка и осуществление текущей хозяйственной политики Общества в целях повышения его прибыльности и конкурентоспособности.

Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров по предложению Генерального директора Общества. В 2021 году в состав Правления Общества входило 9 (Девять) человек. Правление ПАО «Россети Волга» представлено руководителями бизнес-процессов по основным направлениям деятельности Компании, обладающими профессиональным опытом и необходимой квалификацией.

В отчетном периоде в связи с кадровыми решениями в составе Правления Общества произошли следующие изменения:

27.05.2021 решением Совета директоров Общества (протокол от 28.05.2022 № 34) прекращены полномочия члена Правления Общества Павлова Олега Григорьевича (входил в состав Правления с 2014 года), членом Правления Общества избран заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Волга» Филиппов Константин Глебович.

Действующий состав Правления ПАО «Россети Волга»:

Председатель Правления

Рябкин Владимир Анатольевич

(входит в состав Правления с 2008 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. В 1996 году окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

С 2008 года – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Волга».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Заместитель Председателя Правления

Филиппов Константин Глебович

(входит в состав Правления с 2021 года)

Год рождения: 1970

Образование: Высшее. В 1995 году окончил Саратовский государственный технический университет по специальности «Робототехнические системы и комплексы».

2016 – 2021 гг. - заместитель главного инженера по техническому развитию и эксплуатации ПАО «Россети Волга»;

С 23.04.2021 – заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Волга».

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:

С 2018 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

Участие в Комитетах Совета директоров Общества:

С 12.07.2021 – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: по состоянию на 31.12.2021 является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0003%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0003%).

Члены Правления:

Зарецкий Дмитрий Львович

(входит в состав Правления с 2012 года)

Год рождения: 1967

Образование: Высшее. В 1991 году окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» и Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит».

С 2015 года - заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Волга».

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: по состоянию на 31.12.2021 является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0005%).

Кулиев Вячеслав Игоревич

(входит в состав Правления с 2012 года)

Год рождения: 1971

Образование: Высшее. В 1997 году окончил Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 01.01.2015 – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Волга».

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:

С 2011 года – Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

Участие в Комитетах Совета директоров Общества:

С 12.07.2021 года – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Пономарев Владимир Борисович

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1950

Образование: Высшее. В 1973 году окончил Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Волга».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Пучкова Ирина Юрьевна

(входит в состав Правления с 2011 года)

Год рождения: 1963

Образование: Высшее. В 1983 году окончила Саратовский экономический институт по специальности «Планирование промышленности», в 2000 году - Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2011 года - заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Волга».

С 2014 года возложено исполнение служебных обязанностей заместителя Генерального директора ПАО «Россети Волга» - директора филиала «Саратовские распределительные сети».

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

Участие в Комитетах Совета директоров Общества:

С 12.07.2021 - член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.

С 12.07.2021 – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Реброва Наталия Леонидовна

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. В 1983 году окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга»).

Участие в органах управления иных организаций на конец отчетного периода:

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: по состоянию на 31.12.2021 является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0001%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0001%).

Тамленова Ирина Алексеевна

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. В 1988 году окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация автомобильного транспорта».

С 2009 года – Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Волга».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

Фролов Сергей Петрович

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. В 1983 году окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов».

С 2008 года - заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «МРСК Волги» (ПАО «Россети Волга») - «Ульяновские РС».

Владение акциями ПАО «Россети Волга»: акциями не владеет.

В течении 2021 года:

- сделок по приобретению или отчуждению акций Общества члены Правления не совершали;
- займы Председателю и членам Правления не выдавались;
- сведений о наличии у членов Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) не поступали;
- иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2021 году, не предъявлялись;

*Статистика количества проведенных заседаний
Правления за 2019-2021 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2019 г.</i>	<i>2020 г.</i>	<i>2021 г.</i>
Количество заседаний:	30	36	48
в том числе в форме совместного присутствия	14	5	7
Количество рассмотренных вопросов:	49	58	131
в том числе в форме совместного присутствия	15	6	10

Информация о деятельности Правления в 2021 году

В 2021 году состоялось 48 заседаний Правления Общества, 7 из которых проведено в форме совместного присутствия. В общей сложности было принято решение по 131 вопросу операционной деятельности Компании.

В соответствии с внутренним организационно-распорядительным документом Общества «Регламент планирования деятельности, подготовки и согласования материалов к заседаниям органов управления Общества и обществ, дочерних и зависимых по отношению к ПАО «Россети Волга», актуализированном в 2021 году, все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров ПАО «Россети Волга», предварительно рассматриваются на заседании Правления Общества в связи с чем, существенный объем рассмотренных Правлением ПАО «Россети Волга» вопросов в 2021 году касался выдачи рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе по следующим существенным вопросам:

- О рассмотрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Волга» на период 2021-2022 годы.
- О рассмотрении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Волга» на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 годы.

- О рассмотрении Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Волга».
- Об одобрении Программы Цифровой трансформации ПАО «Россети Волга» на период до 2030 года.
- О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2020 год.
- Об одобрении Программы инновационного развития ПАО «Россети Волга» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года.
- О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2022 год и прогнозных показателей на 2023-2026 гг.
- О рассмотрении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Волга» на 2022 год и прогнозных показателей на 2023-2026 годы.

Помимо текущего управления Обществом, Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, значительную часть времени уделяло вопросам организации функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, предложениям по развитию и совершенствованию СВК и СУР в Обществе.

Кроме того, существенный объем рассмотренных в 2021 году вопросов, касался принятия решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, а также решений об одобрении заключений договоров с взаимозависимыми лицами в соответствии с утвержденным в Обществе Порядком заключения и исполнения договоров с взаимозависимыми лицами ПАО «Россети Волга». Данный Порядок утвержден в Обществе в 2021 году и направлен на повышение уровня ответственности и согласованности действий структурных подразделений Общества при проведении закупок продукции у взаимозависимых лиц Общества и заключении с ними договоров.

В соответствии с Уставом Общества Правление ПАО «Россети Волга» принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — Общих собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2021 году, по направлениям

- Бизнес-планирование, инвестиционная деятельность, НИОКР
- Внутренний аудит и контроль/управление рисками
- Выполнение функций управления ДО и Учреждений
- Одобрение сделок
- Контроль и отчетность
- КПЭ, кадровые вопросы
- Иные вопросы



СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Политика ПАО «Россети Волга» в области определения размера и порядка выплаты вознаграждения членам органов управления Общества разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Созданный в Обществе Комитет по кадрам и вознаграждениям осуществляет контроль за внедрением и реализацией политики в области вознаграждения. При формировании системы вознаграждения и определения конкретного размера вознаграждения членов органов управления ПАО «Россети Волга» Общество стремится обеспечить конкурентоспособный уровень предоставляемого членам исполнительных органов вознаграждения, достаточного для привлечения, мотивации, эффективной работы и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией.

Система вознаграждения членов исполнительных органов ориентирована на достижение оптимального баланса между зависимостью вознаграждения от результатов деятельности Общества и от личного вклада каждого члена исполнительного органа в достижение этого результата.

Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Россети Волга» осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденном на годовом Общем собрании акционеров 30.05.2019 (протокол от 31.05.2019 № 16/2019).

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения членов Совета директоров.

В соответствии с утвержденным Положением выплата вознаграждения каждому члену Совета директоров Общества производится за период с даты избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества и выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = V_{\text{база}}/4 \times 100/130 \times \left(\frac{n}{m} \right), \text{ где}$$

$S(1)$ – размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества;
 $V_{\text{база}}$ – размер базового годового вознаграждения;
 n – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;
 m – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале.

Размер базового годового вознаграждения ($V_{\text{база}}$) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки	$V_{\text{база}}$
свыше 200 млрд. руб.	3 000 000 руб.
свыше 70 млрд. руб.	2 700 000 руб.
свыше 30 млрд. руб.	2 200 000 руб.

свыше 10 млрд. руб.	1 600 000руб.
свыше 1 млрд. руб.	1 000 000руб.
свыше 600 млн. руб.	800 000руб.
менее 600 млн. руб.	600 000руб.

Дополнительно к ежеквартальному вознаграждению за участие в Совете директоров Общества Положением предусмотрены следующие выплаты надбавок:

- 30% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю Совета директоров Общества;
- 20% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества (не выплачивается, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета);
- 10% от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества за членство в специализированном Комитета Совета директоров Общества (не выплачивается, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета).

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества, с учетом надбавок, не может превышать 1/4 от Вбазы.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций вознаграждение предусмотрен ряд условий, при которых вознаграждение не выплачивается:

- член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний;
- член Совета директоров Общества, является одновременно членом коллегиального исполнительного органа Общества либо единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- член Совета директоров Общества, является лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

В 2021 году вознаграждение не начислялось и не выплачивалось члену Совета директоров Рябкину Владимиру Анатольевичу – Председателю Правления, Генеральному директору ПАО «Россети Волга».

Персональный размер вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Россети Волга», выплаченного в 2021 году:

<i>Ф.И.О. члена Совета директоров</i>	<i>руб.</i>
Алющенко Игорь Дмитриевич	1 216 346,00
Гончаров Юрий Владимирович	423 077,00
Гребцов Павел Владимирович	1 216 346,00
Жариков Алексей Николаевич	2 200 000,00
Казаков Александр Иванович	1 459 614,00
Капитонов Владислав Альбертович	507 692,00
Короткова Мария Вячеславна	2 200 000,00
Краинский Даниил Владимирович	423 077,00
Майоров Андрей Владимирович	2 200 000,00
Мольский Алексей Валерьевич	423 077,00

Морозов Андрей Владимирович	2 073 076,00
Парамонова Наталья Владимировна	1 337 981,00
Прохоров Егор Вячеславович	1 692 308,00
Серебряков Константин Сергеевич	1 216 346,00
Тихонова Мария Геннадьевна	423 077,00

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Россети Волга» в 2021 году составил: 19 012 017,00 руб.

Членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета при Совете директоров, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества. В 2021 году размер выплаченной компенсации расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением обязанностей члена Комитета по стратегии и члена Комитета по аудиту составил 145 808,78 руб.

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров выходные пособия, компенсации и иные выплаты в ПАО «Россети Волга» не предусмотрены.

Вознаграждение исполнительных органов Общества

Система вознаграждения исполнительных органов ПАО «Россети Волга» обеспечивает разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного вклада работника в конечный результат.

Члены Правления ПАО «Россети Волга» являются сотрудниками Общества. После избрания в состав Правления с работником подписывается дополнительное соглашение к трудовому договору, в соответствии с которым за осуществление полномочий члена Правления им выплачивается ежемесячное вознаграждение.

Члены Правления отнесены к категории высших менеджеров Общества.

Система мотивации Высших менеджеров Общества направлена на обеспечение материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышения экономической эффективности управления. Порядок определения объема и процедура выплат регулируется:

- для Генерального директора Общества – Положением о материальном стимулировании Генерального директора Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.06.2011 (протокол от 01.07.2011 № 1) (с утвержденными СД изменениями),

- для Высших менеджеров Общества (за исключением Генерального директора Общества) – Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, утвержденным решением Совета директоров Общества от 22.07.2011 (протокол от 26.07.2011 № 2) (с утвержденными СД изменениями).

Система мотивации Высших менеджеров Общества включает в себя материальное и нематериальное стимулирование.

Материальное стимулирование включает в себя:

- постоянную часть заработной платы,
- переменную часть заработной платы,
- предоставление льгот и компенсаций.

Премирование Высшего менеджера Общества по итогам работы зависит от степени выполнения им ключевых показателей премирования, установленных исходя из целей Общества. Система премирования за выполнение особо-важных заданий направлена на выполнение работ,

к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Нематериальное стимулирование включает в себя:

- медицинское страхование,
- страхование от несчастных случаев и болезней,
- награждение государственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

При прекращении трудового договора с Генеральным директором Общества по основаниям, предусмотренным в трудовом договоре, ему может быть выплачена компенсация в размере не более трех кратного среднего месячного заработка. По решению Генерального директора Общества Высшим менеджером Общества может быть выплачена компенсация в размере не более трех кратного среднего месячного заработка в случае прекращения с ними трудового договора по основаниям, предусмотренным пп.1,3,5,8 ст.77, ст.78 и п. 5 ст. 83 ТК РФ.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Правления и Председателю Правления ПАО «Россети Волга» за 2021 год составил:

<i>Наименование показателя</i>	<i>руб.</i>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2 400 000,00
Заработная плата	25 916 047,72
Премии	13 010 347,65
Комиссионные	0,00
Льготы	0,00
Иные виды вознаграждений	13 387 941,30
ИТОГО	54 714 336,67

Информация о системе КПЭ подробно изложена в разделе Ключевые показатели эффективности.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Деятельность ПАО «Россети Волга» связана с ответственностью перед акционерами, сотрудниками Компании, поставщиками, потребителями и другими заинтересованными лицами. Сознвая эту ответственность и признавая важность высокого уровня корпоративного управления Компании уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов у членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики, Кодекса корпоративного управления, Положения о Совете директоров и Положения о Правлении Компании.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Компании членам Совета директоров рекомендуется воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества, также возлагается на исполнительные органы Общества.

Всеми членами органов управления ПАО «Россети Волга» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Волга» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

1. Система внутреннего контроля (далее - СВК) - элемент общей системы управления ПАО «Россети Волга». СВК Общества направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при осуществлении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Также в Обществе организована и функционирует система управления рисками (далее - СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации рисков (в том числе коррупционных), оценки управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

СУР Общества базируется на общепринятых концепциях и практиках работы в области управления рисками.

2. Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СВК и СУР в Обществе, являются:

- Политика внутреннего контроля Общества (решение Совета директоров от 10.03.2016, протокол № 20);
- Политика управления рисками Общества (решение Совета директоров от 10.03.2021, протокол № 26).
- Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля Общества (приказ от 31.05.2021 № 476).
- Модель «дерева» рисков Общества (приказ от 10.04.2020 № 292);
- Положение по управлению рисками Общества (приказ от 10.04.2020 № 292);
- Модель зрелости системы управления рисками Общества (приказ от 10.04.2020 № 292);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества (приказ от 07.10.2021 № 903).

3. Основными участниками процесса внутреннего контроля Общества в соответствии с Политикой внутреннего контроля Общества являются:

- Ревизионная комиссия Общества;
- Совет директоров Общества;
- Комитет по аудиту при Совете директоров Общества;
- иные комитеты Совета директоров Общества;
- исполнительные органы (правление Общества, генеральный директор Общества);
- коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.);
- руководители блоков и структурных подразделений Общества, в том числе филиалов;
- работники структурных подразделений Общества (в том числе филиалов), выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей;
- управление внутреннего контроля и управления рисками;
- департамент внутреннего аудита.

Функции участников СВК, установленные Политикой внутреннего контроля, интегрированы в общую систему управления, соответствуют их роли и закреплены в Уставе, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях работников и представлены в приложении № 5.1 к Годовому отчету. Роли участников процесса внутреннего контроля разграничены в зависимости от их участия в соответствующих этапах процесса внутреннего контроля.

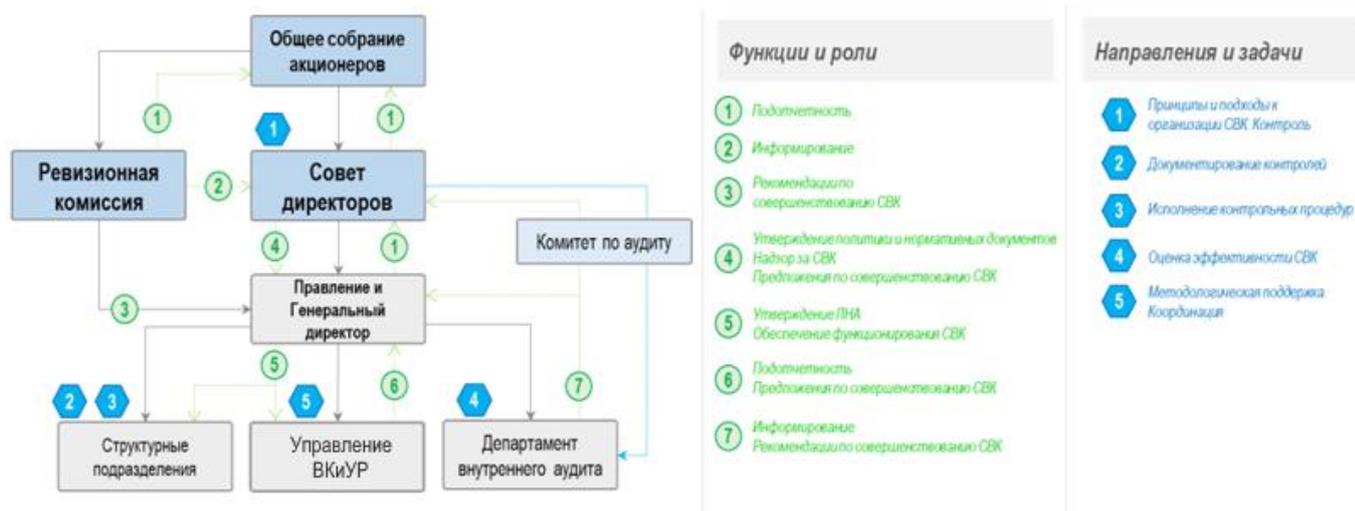


Рис.1 Схема взаимодействия участников системы внутреннего контроля

Основными участниками процесса управления рисками в соответствии с утвержденной Политикой управления рисками являются:

- Ревизионная комиссия Общества;
- Совет директоров Общества;
- Комитет по аудиту Совета директоров Общества;
- исполнительные органы (правление Общества, генеральный директор Общества);
- владельцы рисков;
- исполнители мероприятий по управлению рисками;
- управление внутреннего контроля и управления рисками;
- департамент внутреннего аудита.

Функции участников СУР, установленные Политикой управления рисками, интегрированы в общую систему управления, закреплены в Уставе, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях работников и представлены в приложении № 5.2 к Годовому отчету. Локальными нормативными актами Общества назначены владельцы рисков.



Рис.2 Схема взаимодействия участников системы управления рисками

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое в соответствии с Политикой внутреннего контроля, Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции по внедрению и применению единых подходов к построению, управлению и координации в системе внутреннего контроля и системе управления рисками Общества.

4. Для гарантии того, что СВК и СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК и СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК и СУР по итогам 2021 года рассмотрен на заседании Совета директоров 04.05.2022 (протокол от 05.05.2022 № 22) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 22.04.2022 (протокол 24.04.2022 № 149). Уровень зрелости СВК по итогам 2021 года оценен как «Оптимальный», по итогам 2020 года уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный». Уровень зрелости СУР по итогам 2021 года оценен как «Оптимальный», по итогам 2020 года уровень зрелости СУР оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным».

5. Решением Совета директоров Общества от 25.03.2021 (протокол № 27) утвержден План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Волга». В отчетном году Обществом выполнены следующие ключевые мероприятия Плана, а также иные мероприятия, направленные на совершенствование СВК и СУР:

- Актуализация нормативно-методологической базы в области СВК и СУР Общества, а именно «Политика управления рисками», «Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля», «Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества», «Руководство по подготовке отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления»;
 - Разработка регламентов процессов по всем бизнес-процессам Общества в соответствии с моделью бизнес-процессов верхнего уровня;
 - Внедрение первого этапа механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

6. В предстоящем году Обществом будут реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК и СУР:

- Внедрение нормативно-методологических документов по проведению самооценки эффективности системы управления рисками;
- Актуализация методики самооценки владельцами процессов эффективности системы внутреннего контроля курируемых процессов
- Актуализация реестра рисков в увязке со стратегическими целями и задачами;
- Интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля и систему управления рисками;
- Применение внедренного механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов и формирование единой базы данных ГК «Россети».

7. Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Волга», утвержденной решением Совета директоров от 29.11.2019 (протокол № 19 от 29.11.2019).

В 2019 году АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

В 2021 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 8 человек.

8. В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.11.2019 (протокол № 19) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 14.10.2021 (протокол № 8);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества от 23.08.2016 (протокол № 9);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» 17.02.2022 г. (протокол от 17.02.2022 № 17), принятая к руководству в соответствии с приказом ПАО «Россети Волга» от 24.02.2022 №152;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

9. Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внутреннего аудита.

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внутреннего аудита» выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Общества ежегодно в соответствии с п.4.1.4.2. Положения о Комитете по аудиту Общества в рамках отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам года.

В соответствии с требованиями «Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества» (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Волга» от 14.12.2016 (протокол № 18) ежегодно работниками департамента внутреннего аудита проводится внутренняя самооценка качества деятельности внутреннего аудита по итогам года.

Согласно п.3.3.2 Программы выполнение процедур самооценка включает получение обратной связи от членов Комитета по аудиту. Получение периодической обратной связи осуществляется посредством анкетирования, анкета направляется руководителем ДВА в адрес Председателя/членов Комитета по аудиту Общества с целью оценки взаимодействия департамента внутреннего аудита с Комитетом по аудиту Общества и оценки соответствия деятельности внутреннего аудита ожиданиям Комитета по аудиту.

В 2021 году в ходе рассмотрения материалов по оценке внутреннего аудита Комитетом по аудиту Общества установлено следующее:

- Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества Политике внутреннего аудита Общества;
- Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества Определению внутреннего аудита;
- Соблюдение Кодекса этики.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Общества результатами работы департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2021 года соответствует оценке «Соответствует».

Согласно решению Комитета по аудиту Общества 24.03.2022 (протокол от 25.03.2022 № 148) отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Волга», включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита согласован.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия Общества - постоянно действующий орган внутреннего контроля ПАО «Россети Волга», осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленными подразделениями, должностными лицами органов управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества.

Основными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества при осуществлении своих полномочий руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Россети Волга» и Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров 15.06.2017 (протокол от 19.06.2017 № 13/2017).

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Волга» к компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
 - контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
 - контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
 - проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
 - контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
 - проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
 - проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
 - контроль за сохранностью и использованием основных средств;
 - проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества; проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
 - выработка рекомендаций для органов управления Общества;
 - осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров ПАО «Россети Волга». Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества, составляет 5 (Пять) человек. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

В 2021 году действовало два состава Ревизионной комиссии ПАО «Россети Волга».

Действующий состав Ревизионной комиссии избран решением годового Общего собрания акционеров 28.05.2021 года (протокол от 28.05.2021 № 18/2021):

<i>№</i>	<i>ФИО</i>	<i>Информация о членах Ревизионной комиссии</i>
1	Ковалева Светлана Николаевна, <i>Председатель Ревизионной комиссии</i>	Год рождения: 1980 Образование: Высшее Академия гражданской авиации, специальность «Юриспруденция», юрист, год окончания – 2002.

		<p>ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», «Производственный менеджмент и управление проектами», год окончания – 2019.</p> <p>Опыт работы: 2017 – по настоящее время – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»; 2020 – по настоящее время – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
2	<p>Андриасова Гаянэ Робертовна</p>	<p>Год рождения: 1977. Образование: Высшее Ростовская государственная экономическая академия, экономист, год окончания – 1997.</p> <p>Опыт работы: 2017 – по настоящее время – ведущий эксперт отдела корпоративного аудита и контроля ДО; главный эксперт отдела корпоративного аудита и контроля ДО; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»; 2020 – по настоящее время – заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
3	<p>Царьков Виктор Владимирович</p>	<p>Год рождения: 1977. Образование: Высшее Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания – 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007.</p> <p>Опыт работы: 2017 – по настоящее время – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»; 2020 – по настоящее время – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
4	<p>Остроухова Ольга Викторовна</p>	<p>Год рождения: 1975. Образование: Высшее Московский государственный горный университет, присуждена степень бакалавра техники и технологии, специальность «Информатика и вычислительная техника», год окончания – 1996. Московский государственный горный университет, присуждена степень магистра техники и технологии,</p>

		<p>специальность «Информационное и программное обеспечение САПР», год окончания – 1998. Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001.</p> <p>Опыт работы: 2011 – 2017 – заместитель начальника управления контроля в сфере транспорта, имущественно-земельных отношений, инвестиционных проектов, жилищной политики, информационных технологий и региональной безопасности Главного контрольного управления города Москвы; 2017 – 2018 – руководитель контрольно-ревизионного управления Департамента контроля и управления рисками ООО «РТ-Капитал»; 2018 – 2019 - руководитель направления Департамента внутреннего аудита АО «Компания ТрансТелеКом»; 2019 – главный эксперт направления нормирования и ценообразования Департамента экономики АО «Спецхимия»; 2019 – по настоящее время – главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»; 2020 – по настоящее время – главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).</p>
5	Тришина Светлана Михайловна	<p>Год рождения: 1979. Образование: Высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академии экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.</p> <p>Опыт работы: 2017 – по настоящее время – начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»; 2020 – по настоящее время – заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления</p>

	корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству)
--	---

Состав Ревизионной комиссии, действовавшей с 29.05.2020 года по 28.05.2021 года, избран 29.05.2020 года (протокол от 29.05.2021 № 17/2020)¹⁸

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Лелекова Марина Алексеевна, Председатель Ревизионной комиссии (с 29.05.2020 по 17.07.2020) Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети» (по 17.07.2020)	Год рождения: 1961 Образование: Высшее. Дальневосточный институт Советской торговли, специальность «Экономика», год окончания – 1982.
2	Кабизьскина Елена Александровна Председатель Ревизионной комиссии (с 11.12.2020 по 28.05.2021) Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Год рождения: 1964 Образование: Высшее. Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, специальность «Инженер-экономист», год окончания – 1986.
3	Ким Светлана Анатольевна Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Год рождения: 1981 Образование: Высшее. Московский государственный университет путей сообщения, специальность «Коммерция», год окончания – 2004.
4	Кириллов Артем Николаевич Заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Год рождения: 1984 Образование: Высшее. Московский энергетический институт, специальность «Инженер - электротехник», год окончания – 2008.
5	Мальшев Сергей Владимирович	Год рождения: 1965 Образование: Высшее.

¹⁸ 5 Должности указаны на дату избрания

<p>Ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»</p>	<p>Ярославское высшее военное финансовое училище, специальность «Финансовое обеспечение», год окончания – 1986.</p>
---	---

Биография членов Ревизионной комиссии Общества, избранных решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2020 года (протокол от 29.05.2020 № 17/2020), опубликована в годовом отчете Общества за 2020 год: https://www.rossetivolga.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/godovie_otcheti/godovoyotc/

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Волга» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Волга».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2021 году не совершались. ПАО «Россети Волга» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных анкет членами Ревизионной комиссии Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Волга»;

- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Результаты деятельности Ревизионной комиссии Общества в отчетном году

В 2021 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: Оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2020, Оценка достоверности годового отчета за 2020 год, Проверка деятельности ПАО «Россети Волга» в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Волга», а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, Оценка финансового состояния на 31.12.2020, Оценка достоверности данных, содержащихся в Отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, Проверка отдельных вопросов корпоративного управления Общества, иные вопросы по выявленным в ходе ревизии обстоятельствам.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 13.04.2021 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2020 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, во всех существенных отношениях. Фактов искажения информации, содержащейся в

отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2021 году.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

За работу в составе Ревизионной комиссии Общества выплачивается вознаграждение, порядок расчета и выплаты которого определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 01.06.2018 (протокол от 05.06.2018 № 14/2018). Действие Положения распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии.

Порядок расчета вознаграждения членов Ревизионной комиссии установлен исходя из размера базовой величины вознаграждения, с применением коэффициентов, определяющих участие членов ревизионной комиссии в работе комиссии по итогам работы за корпоративный год. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Фактический размер вознаграждения рассчитывается по формуле, предусмотренной Положением.

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Общество производит компенсацию расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии в 2021 году, составила: 625 860,00 руб.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Волга» в соответствии с требованиями российского законодательства осуществляется внешним аудитором. Аудиторская проверка самый эффективный способ проанализировать существующую организацию производственного процесса и учета, ведение бухгалтерского и налогового учета, правильность отражения всех операций и первичных документов, а также их соответствия существующим нормам законодательства.

Принципы отбора

На годовом Общем собрании акционеров Общество ежегодно утверждает внешнего аудитора, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Кандидатура аудитора Общества рекомендуется Общему собранию акционеров Советом директоров Общества. Выбор кандидатуры внешнего аудитора осуществляется на конкурсной основе, обеспечивающей независимость и объективность отбора.

На основании распоряжения ПАО «Россети» от 21.12.2020 № 416р по результату конкурса в электронной форме на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДЗО ПАО «Россети» за 2021 год (Извещение о проведении конкурса в электронной форме официально опубликовано в Единой информационной системе в сфере закупок www.zakupki.gov.ru и на ЭТП ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>), в соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол № 6/416р)

победителем вышеуказанного конкурса признан лидер коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг».

Сведения об аудиторе

Лидер коллективного участника Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»).

Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1.

Почтовый адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1.

Телефон: +7 (495) 755 9738, факс: +7 (495) 755 9701.

Адрес электронной почты: rfp@ru.ey.com

Адрес в сети Интернет: <https://www.ey.com/ru>

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО ААС.

Член коллективного участника Акционерное Общество Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» (АО АК «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»)

Место нахождения: 129085, г. Москва, Бульвар Звездный, дом 21, строение 1, эт.7, п.1, ч. ком. №7

Почтовый адрес: 127015, г. Москва, ул. Вятская, д.70

Телефон: +7 (495) 740-16-01

Адрес электронной почты: info@delpfor.ru

АО Аудиторская компания «Деловой профиль» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО ААС.

Размер вознаграждения аудитора

Размер оплаты услуг аудитора определяется и утверждается Советом директоров Общества. На заседании Совета директоров Общества 22.07.2021 (протокол от 22.07.2021 № 3) принято решение определить стоимость услуг аудитора Общества по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2021, в размере 11 000 000,00 руб., включая НДС 20% 1 833 333,33 руб.

В течение 2021 года аудитору ООО «Эрнст энд Янг» на основании договора № ECU-2021-00068/2191-000318 от 15.04.2021 выплачено 6 765 000, 00 руб. (в т. ч. НДС 1 127 500,00 руб.).

В отчетном периоде неаудиторские услуги аудитором ООО «Эрнст энд Янг» не оказывались, вознаграждения аудитору за неаудиторские услуги не выплачивались.

Связанными сторонами Общества являются: организации группы компаний Россети, члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, Генеральный директор Общества, должностные лица Компании, которые осуществляют планирование, руководство и контроль деятельности Компании.

В ходе своей обычной деятельности ПАО «Россети Волга» совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с законодательством Российской Федерации. К связанным сторонам ПАО «Россети Волга» относит также предприятия, которые не являются аффилированными лицами, но являются таковыми в соответствии с МСФО.

Информация о расчетах со связанными сторонами отражена в приложении 5.12 к пояснительной записке по бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ за 2021 год, являющейся *приложением № 6 к настоящему Годовому отчету*, информация об операциях со связанными сторонами отражена в разделе 32 бухгалтерской (финансовой) отчетности по МСФО за 2021 год являющейся *приложением № 7 к настоящему Годовому отчету*.

Оценка эффективности внешнего аудита

В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества (утверждена решением Совета директоров 29.11.2019 (протокол от 02.12.2019 № 19), с изменениями, внесенными решением Комитета 07.10.2021 (протокол от 08.10.2021 №144) Департаментом внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» проведена оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год, проведенной ООО «Эрнст энд Янг».

В ходе оценки установлено следующее:

Внешний аудитор проводил аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) в соответствии с международными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Стратегия проведения внешним аудитором и подходы к аудиту отчетности Общества за 2021 год рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров Общества на заседании 29.12.2021 (протокол от 29.12.2021 № 146).

Независимость Внешнего аудитора в соответствии критериями независимости, установленными ст. 8 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», подтверждены сведениями, предоставленными ООО «Эрнст энд Янг», в том числе письмом-заверением.

Внешним аудитором подготовлены и представлены следующие документы:

– Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год;

– Письменная информация (отчет) руководству Общества по результатам проведения промежуточного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, за 9 месяцев 2021 года;

– Письменная информация (аудиторский отчет) руководству Общества по результатам проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, за 2021 год.

Департаментом внутреннего аудита ПАО «Россети Волга» рассмотрены указанные выше документы, подготовленные ООО «Эрнст энд Янг», обсуждены с внешним аудитором и менеджментом Общества основные проблемы бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Процедуры, проведенные Внешним аудитором в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

Содержание Письменной информации (отчета), подготовленной Внешним аудитором, соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита (МСА) 260 (пересмотренный) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление» и 265 «Информирование лиц, отвечающих за корпоративное управление, и руководства о недостатках в системе внутреннего контроля».

Аудиторское заключение составлено в соответствии с международными стандартами аудита (МСА), введенными в действие на территории Российской Федерации приказами Министерства Финансов Российской Федерации от 09 января 2019 года № 2н.

Вопрос об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Общества 28.04.2022 (протокол от 28.04.2022 № 150) в соответствии с Положением о Комитете по аудиту

Общества, в рамках которого в компетенцию Комитета входит оценка эффективности процесса внешнего аудита.

УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

По состоянию на 31.12.2021 ПАО «Россети Волга» года имеет 4 дочерних хозяйственных общества:

- АО «Энергосервис Волги» (доля участия - 100 %)
- АО «Социальная сфера-М» (доля участия - 100 %)
- АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» (доля участия - 100% - 1 акция)
- АО «ЧАК» (доля участия - 100% - 1 акция)

Взаимодействие Компании с дочерними хозяйственными обществами (далее – ДО), регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Россети Волга» и Порядком взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество.

Корпоративное управление ПАО «Россети Волга» ДО осуществляется в соответствии со следующими основными принципами:

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДО в процессе осуществления корпоративного управления ДО;
- соответствие корпоративного управления ДО стратегии развития Общества и ДО;
- осуществление корпоративного управления ДО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДО.

Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля за деятельностью ДО является определение позиции ПАО «Россети Волга» (представителей ПАО «Россети Волга») по наиболее значимым вопросам повестки дня Общих собраний акционеров ДО и заседаний Советов директоров ДО в соответствии с Уставом ПАО «Россети Волга» и Порядком взаимодействия.

В составы органов управления и контроля ДО входят работники ПАО «Россети Волга», обладающие опытом работы и высоким уровнем знаний в производственной и операционной деятельности, системы управления ДО.

В отношении ДО, единственным акционером которых является ПАО «Россети Волга», функции Общего собрания акционеров ДО осуществляет Правление ПАО «Россети Волга».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЦЕННЫХ БУМАГ ОБЩЕСТВА

Уставный капитал ПАО «Россети Волга» составляет **18 830 795 873,28 руб.** и разделен на **188 307 958 732,807941** штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

Количество объявленных акций – **10 375 560 679,192059** штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости **1 037 556 067,92 руб.**

Обыкновенные именные акции, объявленные Компанией к размещению, представляют их владельцам такие же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Акциям Общества присвоен код ISIN (International Securities Identification Number) - RU000A0JPPN4

Эмиссионная история

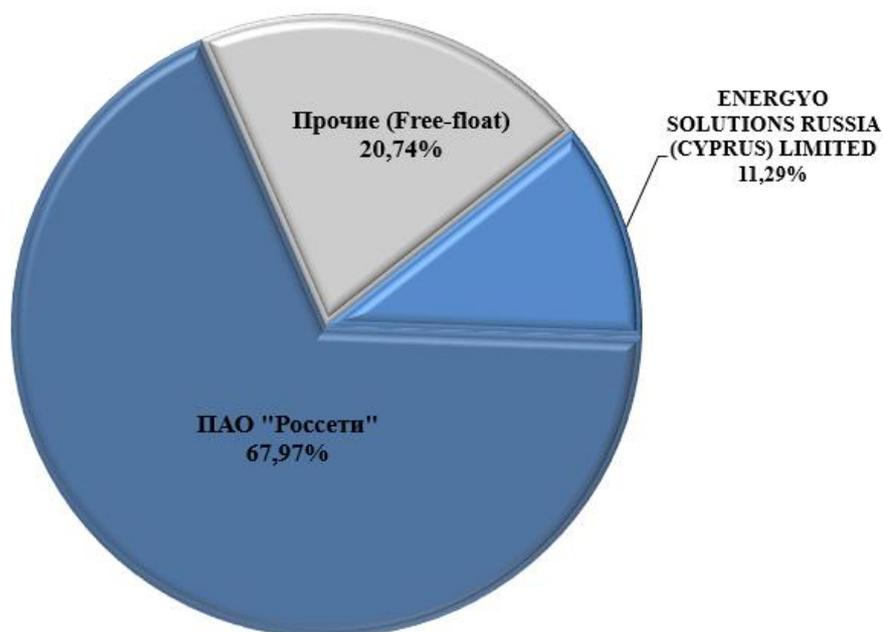
Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Количество акций (шт.)	Способ размещения	Размер Уставного капитала, по итогам выпуска ценных бумаг (руб.)	Общее количество акций (шт.)
10 октября 2007 года	1-01-04247-E	100 000 000	Приобретение акций единственным учредителем Общества – ОАО ПАО «ЕЭС России»	10 000 000,00	100 000 000
20 марта 2008 года	1-01-04247-E-001D 1-01-04247-E-002D 1-01-04247-E-003D 1-01-04247-E-004D 1-01-04247-E-005D 1-01-04247-E-006D 1-01-04247-E-007D	51 756 840 992 11 558 321 461 9 553 277 567 2 712 970 897 12 953 643 326 1 155 126 447 88 787 620 456	Конвертация акций РСК в дополнительные обыкновенные именные ОАО «МРСК Волги» при присоединении	17 857 780 114,60	178 577 801 146
	31 июля 2008 года ФСФР России были аннулированы индивидуальные номера (коды) дополнительных выпусков ценных бумаг (в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Общества)				
17 декабря 2015 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	10 685 233 931	открытая подписка	18 109 460 114,60	181 094 601 146
1 ноября 2016 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	8 996 857 669	открытая подписка	18 830 795 873,28	188 307 958 732,807941

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц
(по состоянию на 31.12.2021 года без учета данных о клиентах номинальных держателей)

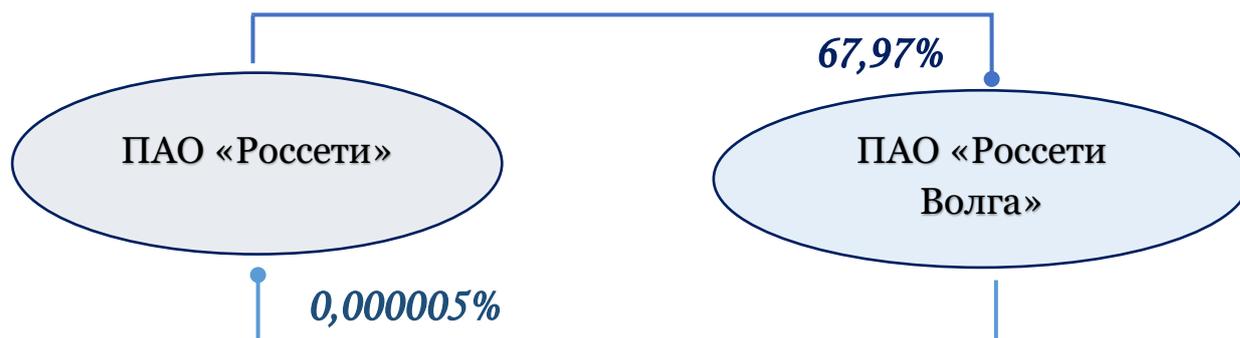
Тип держателя акций	Количество держателей	% от общего количества акций
Владельцы - физические лица из них:	17 810	2,15
<i>резиденты</i>	17 786	2,15
<i>нерезиденты</i>	24	0,01
Владельцы - юридические лица из них:	137	3,84
<i>резиденты</i>	126	3,83
<i>нерезиденты</i>	11	0,01
Номинальные держатели	4	93,96
Доверительные управляющие	1	0,0008
Залогодержатели	0	0
Акции неустановленных лиц	1	0,05
<i>Всего</i>	<i>17 953</i>	<i>100</i>

Структура акционерного капитала
(с учетом клиентов номинальных держателей)



- Изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции общества в 2021 году не происходило.
- Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.
- Подконтрольные Обществу юридические лица акциями ПАО «Россети Волга» не владеют.
- В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями Общества, превышающих 5%, помимо раскрытых Обществом.

Сведения об акциях, находящихся в перекрестном владении



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОРГОВ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ



В настоящее время акции
Общества обращаются
в котировальном списке второго уровня
фондового рынка
ПАО Московская биржа



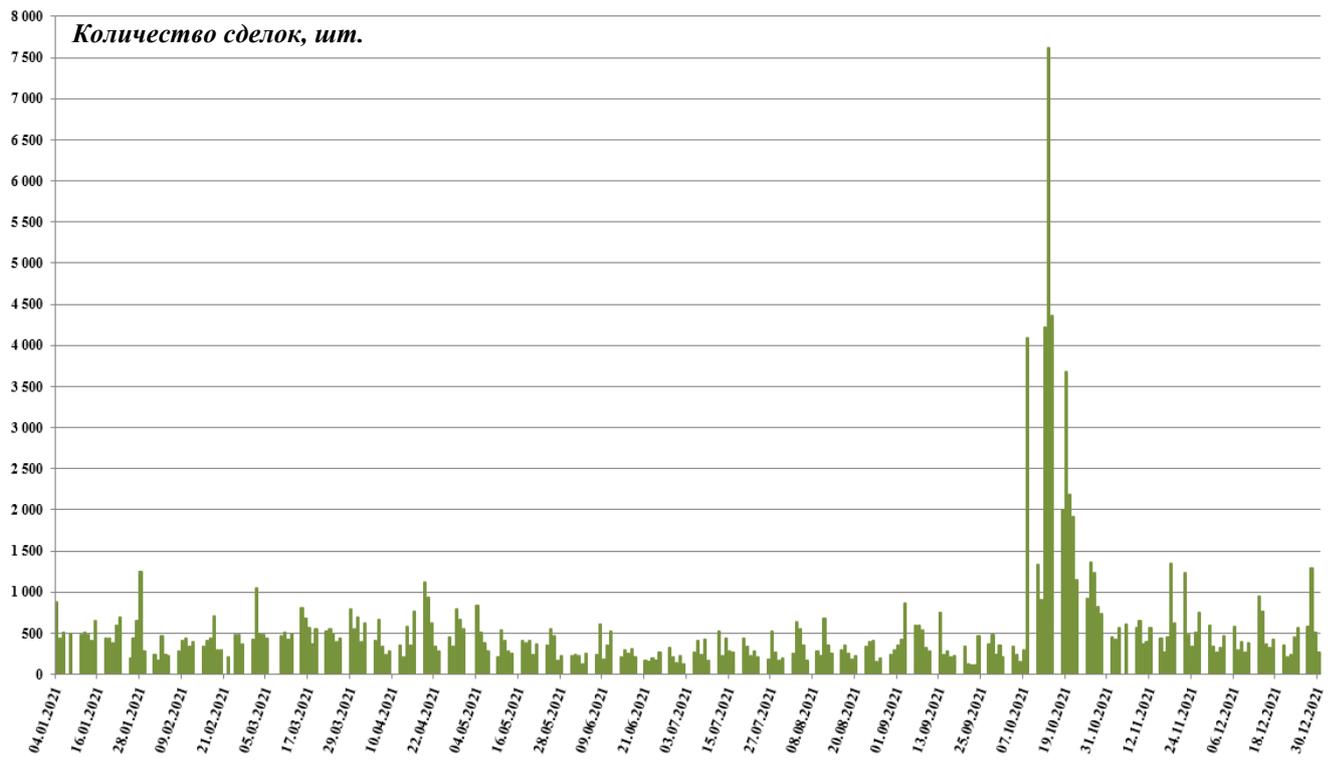
Акции общества включены в индексы ПАО Московская биржа:

МОЕХЕУ
индекс электроэнергетики

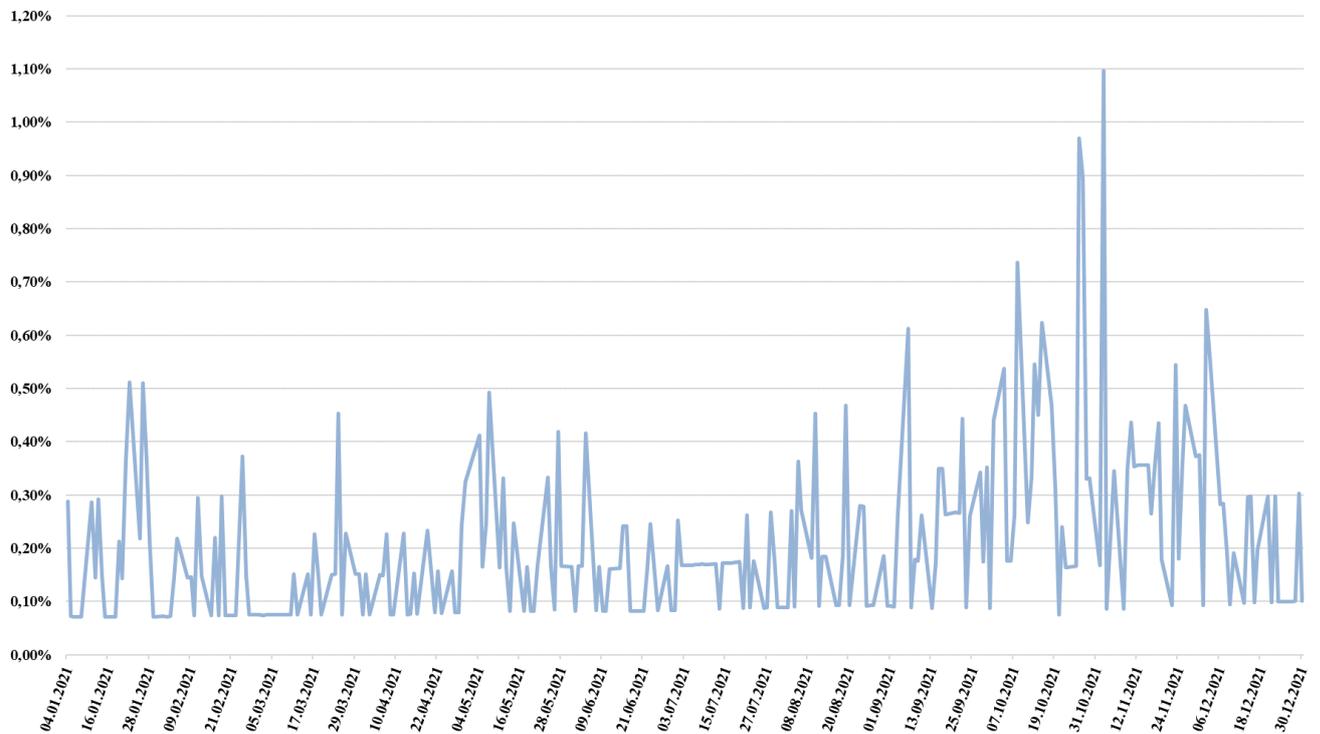
МОЕХВМІ
индекс широкого рынка

	2020 год	2021 год	Изменение
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,0679	0,0497	-26,80%
Капитализация (на конец года) (млн руб.)	12 786	9 359	-26,80%
Минимальная цена (руб.)	0,0552	0,049	-11,23%
Максимальная цена (руб.)	0,09225	0,0734	-20,43%
Количество сделок (шт.)	216 190	137 390	-36,45%
Объем (шт.)	35 264 460 000	16 345 810 000	-53,65%
Объем (руб.)	2 623 355 797	1 003 932 570,5	-61,73%

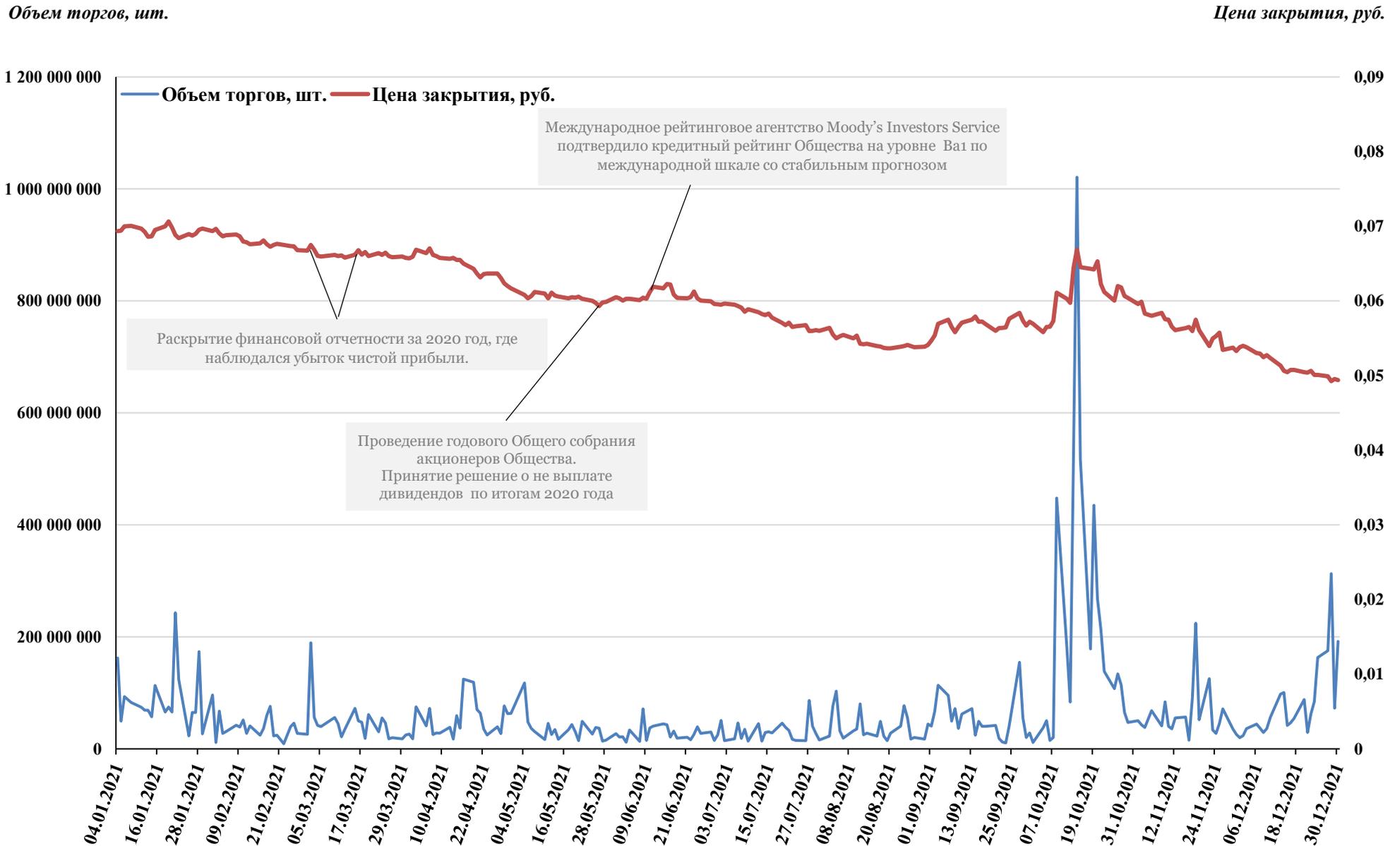
Динамика сделок в 2021 году



Изменение спреда (по данным ПАО Московская Биржа) в 2021 году

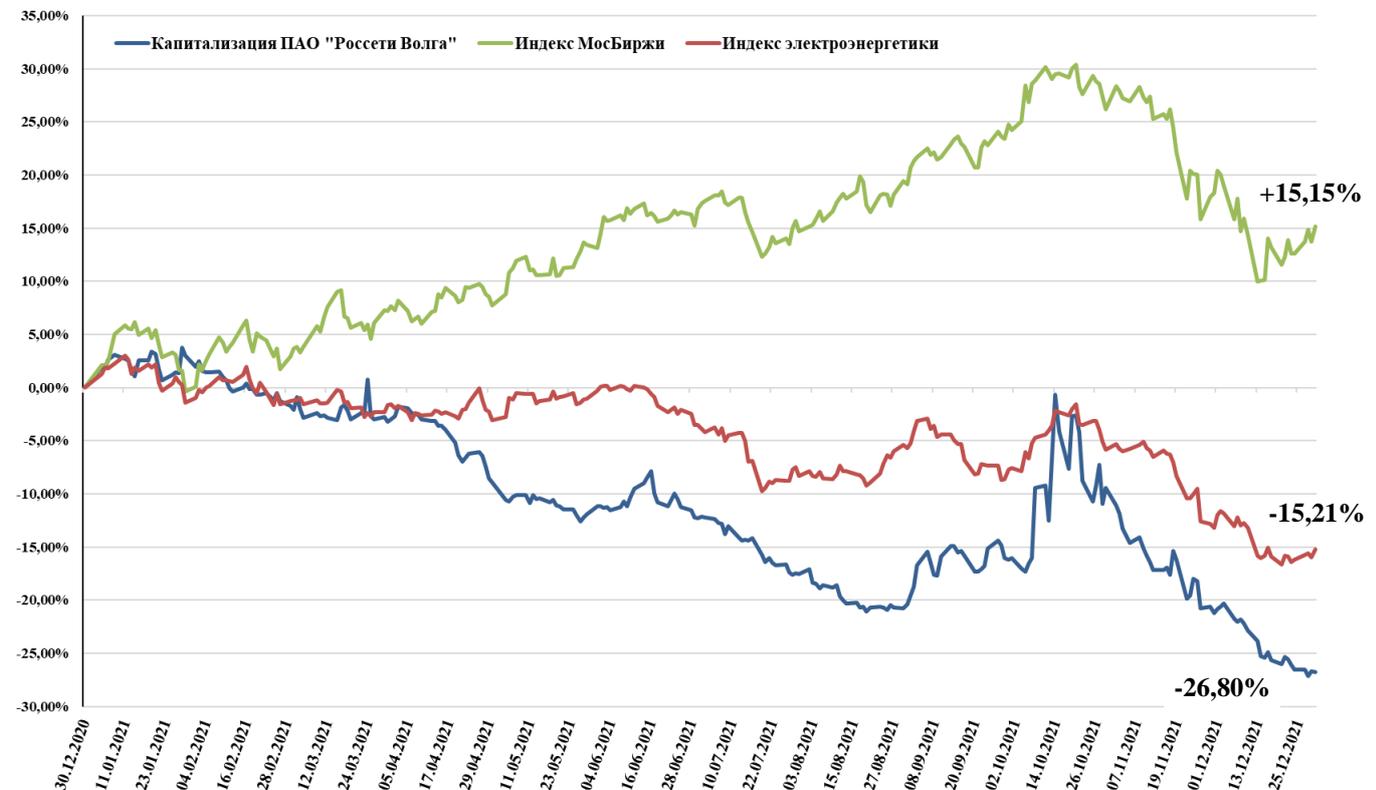


Динамика котировок акций и объемов торгов с указанием событий, оказавших значительное влияние на эти изменения
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2021 году)



КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Динамика капитализации ПАО «Россети Волга» в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.



Годовым Общим собранием акционеров общества (протокол от 28.05.2021 № 18/2021) принято решение не выплачивать дивиденды по акциям общества по итогам 2020 года.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 (протокол от 05.02.2018 № 18).

Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;

- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным настоящим Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;

Распределение прибыли за 2018-2021*

(тыс. руб.)

	за 2018 (ГОСА 2019)	за 2019 (ГОСА 2020)	за 2020 (ГОСА 2021)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	4 239 074	2 616 758	(945 860)
<i>Резервный фонд</i>	211 954	50 212	-
<i>Прибыль на развитие</i>	1 544 050	1 349 659	-
<i>Дивиденды</i>	2 483 070	1 216 887	-
<i>В том числе промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2019 года</i>		1 015 846	
<i>Погашение убытков прошлых лет</i>	0	0	-

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2019 (за 2018) - Протокол ГОСА от 31.05.2019 № 15/2019

ВОСА 2019 (за 9 месяцев 2019) - Протокол ВОСА от 31.12.2019 № 16/2020

ГОСА 2020 (за 2019) - Протокол ГОСА от 29.05.2020 № 17/2020

ГОСА 2021 (за 2020) – Протокол ГОСА от 28.05.2021 № 18/2021

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

**Отчет о выплате объявленных дивидендов
по акциям Общества
(по состоянию на 31.12.2021)**

Период	Общий размер начисленных дивидендов на акции, тыс. руб.	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям (включая налоги), тыс. руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %*
2007	<i>Годовыми Общими собраниями акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам года</i>		
2008			
2009			
2010			
2011	200 007,14	198 415,58	99,20
2012	291 081,82	288 922,12	99,26
2013	17 857,78	17 700,68	99,12
2014	17 857,78	17 682,54	99,25
2015	230 764,00	229 026,90	99,22
2016	1 308 811,00	1 299 499,42	99,29
2017	2 794 825	2 774 998,06	99,29
2018	2 483 070	2 467 556,88	99,38
9 месяцев 2019 года	1 015 846,11	1 009 414,29	99,37
2019	201 041,34	199 582,86	99,27
2020	<i>Годовым Общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам года</i>		

* Причиной выплаты дивидендов не в полном объеме является отсутствие или некорректные платежные реквизиты акционеров.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

В 2021 году Компания продолжала проводить IR-политику, направленную, в первую очередь, на информационное обеспечение инвестиционного и аналитического сообществ, а также других групп интересов, влияющих или потенциально способных оказывать влияние на оценку рыночной стоимости ПАО «Россети Волга».

Одним из главных инструментов взаимодействия ПАО «Россети Волга» с акционерами и вышеуказанными лицами является сайт Компании. Кроме информации, раскрываемой на сайте Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Обществом также ежеквартально освещаются ключевые финансовые и производственные показатели деятельности ПАО «Россети Волга», а также их прогнозы.

Ежеквартально Общество раскрывает финансовую отчетность по российским стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности, а также на полугодовой основе презентации для инвесторов.

В Обществе на постоянной основе функционируют телефоны и электронный почтовый ящик для запросов и обращений акционеров, аналитиков, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Россети Волга» (ПАО «Россети Волга»)

Public Joint Stock Company «Rosseti Volga» (Rosseti Volga, PJSC).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Саратов

Почтовый адрес: 410031, Российская Федерация, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

Сведения о государственной регистрации Общества: Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области с присвоением основного государственного регистрационного номера 1076450006280, дата внесения записи 29 июня 2007 года.



Адрес страницы в сети Internet: <http://www.rossetivolga.ru/>



Адрес электронной почты: office@rossetivolga.ru



Тел. (8452) 30-26-32, факс (8452) 28-32-02

Информация о филиалах Общества

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Самарские РС»

Адрес: 443068, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 106, корп. 133

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_samarskie_rasprelitelnie_seti/

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»

Адрес: 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д.42/44

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_saratovskie_rasprelitelnie_seti/

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Ульяновские РС»

Адрес: 432042, г. Ульяновск, ул. Ефремова, 48

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_ulyanovskie_rasprelitelnie_seti/

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Мордовэнерго»

Адрес: 430030, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Васенко, 40 В

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_mordovenergo/

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Пензаэнерго»

Адрес: 440000, г. Пенза, ул. Пушкина/ул. Гладкова, д.1/2

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_penzaenergo/

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Оренбургэнерго»

Адрес: 460024, г. Оренбург, ул. им. Маршала Г.К. Жукова, 44

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_orenburgenergo/

Филиал ПАО «Россети Волга» - «Чувашэнерго»

Адрес: 428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И. Яковлева, 4/4

Адрес страницы в сети Internet:

www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_chuvashenergo/

Сведения об аудиторе

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»)

Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1

Почтовый адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1

Телефон: +7 (495) 755 9738, факс: +7 (495) 755 9701

Адрес страницы в сети Internet: <https://www.ey.com/ru/ru/home>

Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

Сведения о реестродержателе

Акционерное общество ВТБ Регистратор (АО ВТБ Регистратор)

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Тел. (495) 787-44-83, факс (495) 411-83-12

Адрес страницы в Internet: <https://www.vtbreg.ru/>

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Лицензия ЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 г.

Контактные данные служб по работе с акционерами и инвесторами

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Ягоденко Надежда Анатольевна – заместитель начальника департамента

Тел. (8452) 30-25-04, факс (8452) 28-34-82

Адрес электронной почты: na.yagodenko@rossetivolga.ru, ir@rossetivolga.ru

Контактные данные для СМИ

Департамент по связям с общественностью:

Усова Юлия Валентиновна – начальник департамента

Тел. (8452) 30-26-78

Адрес электронной почты: yv.usova@rossetivolga.ru.

ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

Сокращение	Расшифровка
ЕВИТДА	Аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации
ИТ	Информационные технологии
ВЛ	Воздушная линия
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИПР	Инвестиционная программа
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Комитет по стратегии
ЛНА	Локальный нормативный акт
ЛЭП	Линия электропередачи
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МЭК	Международная электротехническая комиссия
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	Научно-исследовательская работа
НП	Некоммерческое партнерство
ОАО	Открытое акционерное общество
Общество	ПАО «Россети Волга»
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОРД	Организационно-распорядительные документы
ОСА	Общее собрание акционеров
ОТ и ПБ	Охрана труда и промышленная безопасность

Psaidi	Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, час
Psaifi	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, час
ПАО	Публичное акционерное общество
ПС	Подстанция
РЗА	Релейная защита и автоматика – комплекс устройств, предназначенных для быстрого, автоматического (при повреждениях) выявления и отключения от электроэнергетической системы поврежденных элементов этой электроэнергетической системы в аварийных ситуациях с целью обеспечения нормальной работы всей системы
Ростехнадзор России	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РК	Ревизионная комиссия
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительные сетевые компании
РЭС	Районные электрические сети
СВК	Система внутреннего контроля
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы
СУР	Система управления рисками
ТП	Трансформаторная подстанция
ТСО	Территориальные сетевые организации
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ФАУГИ	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом
ЭС	Электрические сети
ЭТП	Электронная Торговая Площадка
Единицы измерения	Расшифровка
ГВА	Гигавольт-ампер
ГВт	Гигаватт
ед.	Единица
кВ	Киловольт
кВт*ч	Киловатт-час
км	километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
п.п.	Подпункт, процентный пункт
руб.	Рубль
т	Тонна
т.у.т.	Тонна условного топлива
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча
шт.	Штука