

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество

«Акционерная финансовая корпорация «Система»

Код эмитента: 01669-А

за 12 месяцев 2021 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	125009, город Москва, улица Моховая, дом 13, стр.1
Контактное лицо эмитента	Кулакова Екатерина Алексеевна, Корпоративный секретарь
	Телефон: (495) 730-6089
	Адрес электронной почты: ekulakova@sistema.ru

Адрес страницы в сети Интернет	https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4772 www.sistema.ru
--------------------------------	---

Президент ПАО АФК «Система»	_____ В.С. Чирахов
Дата: 11 мая 2022 г.	подпись

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОГЛАВЛЕНИЕ	2
ВВЕДЕНИЕ	4
РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	22
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	27
1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение	29
1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение	29
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	30
1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение	30
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения	31
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента	32
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	32
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента	37
1.9.1. Отраслевые риски	37
1.9.2. Страновые и региональные риски	51
1.9.3. Финансовые риски	58
1.9.4. Правовые риски	60
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	62
1.9.6. Стратегический риск	63
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	63
1.9.8. Риск информационной безопасности	65
1.9.9. Экологический риск	66
1.9.10. Природно-климатический риск	66
1.9.11. Риски кредитных организаций	66
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)	66
РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА, СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭМИТЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ ЭМИТЕНТА	67
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента	67
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента	67
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента	88
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента	89
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	100
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	103
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	109
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	114
РАЗДЕЛ 3. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (УЧАСТНИКАХ, ЧЛЕНАХ) ЭМИТЕНТА, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА	114
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	114
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	115
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)	116
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелаась заинтересованность	116
3.5. Крупные сделки эмитента	119

РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭМИТЕНТЕ И О РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ ЦЕННЫХ БУМАГАХ	119
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	119
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения	127
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	127
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием	127
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	127
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	127
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	131
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента	131
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	131
4.6. Информация об аудиторе эмитента	132
РАЗДЕЛ 5. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ), БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЭМИТЕНТА	134
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	134
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	134

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг

Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска

Эмитент является публичным акционерным обществом

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

В отчете содержится ссылка на отчетность следующего вида:

годовая консолидированная финансовая отчетность за 2021 год (<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=4>), на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

В отчете также содержится ссылка на бухгалтерскую (финансовую) отчетность эмитента за 2021 год (<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=3&attempt=1>), на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента в пунктах: 1.5., 1.6., 1.7. (1.7.1.-1.7.3).

Информация о финансово-хозяйственной деятельности отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность эмитента, бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента, на основании которых в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дают объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Далее по тексту, настоящего отчета эмитента, в зависимости от контекста наименования Корпорация, АФК «Система», Общество, Эмитент подразумевают ПАО АФК «Система».

Наименования Группа АФК, Группа АФК «Система», Группа Общества, Группа компаний, Группа Эмитента, Компании, Группа, Компании Группы, подразумевают группу ПАО АФК «Система».

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО АФК «Система»*

В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке

Наименования эмитента на иностранном языке

Полное наименование эмитента на иностранном языке: *Sistema Public Joint Stock Financial Corporation.*

Сокращенное наименование эмитента на иностранном языке: *Sistema PJSFC*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

Адрес эмитента: *125009, Россия, г. Москва, ул. Моховая, 13, стр. 1*

Сведения о способе создания эмитента:

Образованная в 1993 году, сегодня ПАО АФК «Система» является крупным частным инвестором в реальный сектор экономики России. Инвестиционный портфель ПАО АФК «Система» состоит преимущественно из российских компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, энергетику, розничную торговлю, высокие технологии, лесозаготовку и лесопереработку, фармацевтику, медицинские услуги, сельское хозяйство, финансы, туризм и прочие.

Целью создания и деятельности ПАО АФК «Система» является извлечение прибыли путем осуществления предпринимательской деятельности.

Миссия ПАО АФК «Система» отражает устремления акционеров развивать крупный, конкурентоспособный диверсифицированный бизнес, приносящий ценность обществу.

В соответствии со своей миссией ПАО АФК «Система» сфокусирована на долгосрочном росте акционерной стоимости за счет достижения высокого возврата на инвестированный капитал и диверсификации. ПАО АФК «Система» осуществляет непрерывный мониторинг и реализует возможности для создания стоимости за счет эффективного управления портфелем, включая реструктуризацию текущих активов, продажу стратегическим инвесторам или публичное размещение акций (IPO).

Наши ценности:

лидерство;

честность;

результативность.

ПАО АФК «Система» имеет эффективную управленческую структуру и успешный опыт управления крупными проектами.

Инвестиционный портфель ПАО АФК «Система» состоит из преимущественно российских компаний, включая зрелые бизнесы, генерирующие стабильный денежный поток, а также компании на ранних стадиях развития с существенным потенциалом роста. Так как зрелые активы составляют большую часть портфеля, ПАО АФК «Система» обладает существенными ресурсами для инвестирования в развивающиеся активы и реализации новых возможностей на рынке.

Основные активы сосредоточены в высокотехнологичном производстве и секторе услуг.

ПАО АФК «Система» имеет эффективную управленческую структуру и успешный опыт сотрудничества со стратегическими международными инвесторами.

Дата создания эмитента: **16.07.1993**

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента

Наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись.

Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1027700003891**

ИНН: **7703104630**

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:
Эмитент инвестирует средства и управляет деятельностью компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, розничную торговлю, высокие технологии, финансы, лесную, деревообрабатывающую и целлюлозно-бумажную промышленность, коммунальный сектор, фармацевтическую промышленность, здравоохранение, сельское хозяйство, недвижимость и туризм. Компания и большинство ее дочерних предприятий являются юридическими лицами по законодательству Российской Федерации и осуществляют основную деятельность на территории России.

Краткая характеристика группы эмитента:

В группу консолидированной финансовой отчетности ПАО АФК «Система» входит 478 организаций, 380 из которых зарегистрированы в Российской Федерации, остальные 98 зарегистрированы в зарубежных странах. Перечень наиболее крупных дочерних обществ ПАО АФК «Система» приводится в Примечании 35 к консолидированной финансовой отчетности ПАО АФК «Система» за 2021 год.

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:

Личным законом юридического лица считается право страны, где учреждено юридическое лицо, если иное не предусмотрено Федеральным законом "О внесении изменений в Федеральный закон "О введении в действие части первой Гражданского кодекса Российской Федерации" и статью 1202 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации".

В состав Группы эмитента входят компании, учрежденные и действующие в соответствии с их личным законом в следующих юрисдикциях:

Индия – 8

Сингапур – 6

Туркмения – 1

Люксембург – 8

Голландия - 4

BVI- 5

Узбекистан - 2

ОАЭ – 1

Чехия – 7

США – 9

Намибия – 1

Италия – 3

Армения – 3

Кипр – 20

Турция – 2

Гонконг – 1

Швеция – 1

Германия – 3

Ирландия – 1

Аруба - 1
Франция – 1
Дания –1
Румыния – 1
Украина –1
Пакистан - 1
Белоруссия – 1
Швейцария – 2
Хорватия – 1
Австрия – 1
Финляндия - 1

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона "О защите конкуренции", в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения.

Указанные ограничения для инвесторов, в том числе иностранных, в участии в уставном капитале эмитента отсутствуют.

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом

Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: *отсутствует.*

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Поскольку основным видом деятельности компании являются капиталовложения в ценные бумаги, и АФК «Система», как инвестиционная компания, осуществляет инвестиции в предприятия различных секторов экономики, основной деятельностью Эмитент считает деятельность в отраслях инвестирования. Оценка положения Группы в отраслях инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Основные тенденции отрасли

По предварительным данным «ТМТ Консалтинг», объем рынка телекоммуникаций в 2021 году составил 1,8 трлн руб. Годовая динамика рынка составила 3,2%, это один из самых высоких показателей за последние годы. Основным фактором роста выступило восстановление рынка мобильной связи. В то же время в таких значимых сегментах, как фиксированный широкополосный доступ в интернет и платное ТВ наблюдается замедление динамики: темпы прироста абонентской базы снизились после подключений в период самоизоляции 2020 года, а увеличение тарифов имело локальный характер.

По итогам 2021 года число абонентов (активных SIM-карт) мобильной связи в России увеличилось, по предварительным данным, на 3,3% до 259 млн, приблизившись к уровню 2019 года (260 млн). Проникновение составило 178%. В абсолютном выражении абонентская база прироста на 8 млн — это самый высокий показатель за последние 5 лет. Такому росту способствовало смягчение режима самоизоляции, обеспечившее приток посетителей в салоны связи, а также частичное восстановление числа трудовых мигрантов, традиционно формирующих заметную долю клиентов российских операторов.

Доходы от мобильной связи в 2021 году выросли на 4,4% против 0,9% в предыдущем году. Помимо роста абонентской базы этому способствовал рост доходов от роуминга вследствие увеличения объемов выездного туризма. Еще одним фактором стало значительное увеличение выручки от дополнительных услуг в B2B-сегменте.

Проникновение широкополосного доступа (ШПД) в интернет в 2021 году составило 61%. Абонентская база приросла на 0,8%, доходы – на 3,0%. В B2C-сегменте увеличение числа абонентов в первую очередь было обусловлено распространением конвергентных продуктов операторов, однако на фоне высокого насыщения рынка темпы роста замедлились. Значительное влияние на рост рынка ШПД в 2021 году оказал сегмент B2B за счет подключения третьей очереди социально значимых объектов (СЗО). Дополнительным положительным фактором влияния выступил процесс восстановления СМБ-сектора от негативных последствий введения в 2020 году режима «самоизоляции».

Рост рынка платного ТВ почти остановился: по предварительным итогам 2021 года, абонентская база увеличилась всего на 0,5% (против 1,8% в 2020 году) и достигла 46,4 млн. Проникновение услуги зафиксировалось на уровне 82%. Практически единственной точкой роста остался перевод операторами ШПД своих пользователей на пакетные тарифы с IPTV. Отток в сегменте кабельного ТВ несколько замедлила продолжающаяся пандемия COVID-19 и вызванные ею низкая мобильность граждан и повышенный интерес к телематрению как к одному из основных видов досуга. В свою очередь, негативное влияние на динамику абонентской базы платного ТВ оказал рост числа конкурирующих предложений со стороны не операторских видеосервисов.

Объем рынка телекоммуникаций вырос на 1,5% и составил 106,1 млрд руб. На замедление роста выручки повлияло не только сокращение притока новых абонентов, но и существенное замедление роста ARPU - в 2021 году операторы очень осторожно, во избежание усиления оттока, подходили к вопросу повышения тарифов. К снижению доходности услуги также привели многочисленные акции и льготные периоды, особенно часто предлагаемые операторами в прошедшем году. С целью повышения ARPU крупные операторы еще больше внимания стали уделять развитию VoD (видео-по-запросу), расширяя собственные библиотеки и заключая партнерские отношения с онлайн-кинотеатрами.

Объем рынка фиксированной телефонной связи по итогам 2021 года уменьшился на 8,1% по отношению к 2020 году и составил 87,9 млрд руб. Рост использования мессенджеров и мобильной связи ведет к отключению пользователей от услуг фиксированной телефонии - число абонентов (ОТА) снизилось по сравнению с 2020 годом на 8,5% и составило 19,6 млн. Доходы в сегменте B2C падают более быстрыми темпами, проникновение услуги упало на 3 п.п. до 24%.

Новые возможности на рынке в долгосрочной перспективе связаны с внедрением 5G и увеличением роли дополнительных ИКТ-сервисов. Независимо от этого точка роста доходов операторов продолжит смещаться в ИТ и прочие не телекоммуникационные сегменты, однако услуги связи в обозримом будущем по-прежнему будут оставаться основой их бизнеса.

Оценка результатов деятельности МТС

Выручка Группы МТС в 2021 году увеличилась на 8,0% по сравнению с 2020 годом и составила 534,4 млрд рублей. Выручка выросла во всех бизнес-вертикалях, включая телекоммуникации, финтех и медиа. В 4 кв. 2021 года выручка увеличилась на 7,5% по сравнению с 4 кв. 2020 года до 143,7 млрд рублей.

Показатель скорректированной OIBDA Группы МТС вырос в 2021 году на 6,9% по сравнению с 2020 годом до 229,8 млрд рублей, в том числе благодаря высоким результатам в сфере телекоммуникаций, финтеха и медиа-продуктов. Показатель скорректированной OIBDA за 4 кв. 2021 года увеличился на 7,1% по сравнению с 4 кв. 2020 года и составил 55,8 млрд рублей.

Чистая прибыль Группы МТС в 2021 году выросла на 3,4% по сравнению с 2020 годом до 63,5 млрд рублей, благодаря высоким показателям телеком-бизнеса и значительному положительному влиянию финтеха. Чистая прибыль Группы МТС за 4 кв. 2021 года увеличилась на 3,9% по сравнению с 4 кв. 2020 до 13,6 млрд рублей.

Для МТС 2021 год стал знаковым, так как компании удалось значительно ускорить развитие приоритетных направлений своей цифровой экосистемы. Группа МТС добилась устойчивых финансовых результатов, и по выручке, и по чистой прибыли. Запуск платформы KION обеспечил МТС ключевой стратегический прорыв в области медиа, а надежность бизнес-стратегии МТС Банка позволила ему быстро достичь значительного масштаба и автономности на рынке. Основной телекоммуникационный бизнес продолжил показывать устойчивый и стабильный рост как в мобильном, так и в фиксированном сегменте. Эти достижения еще раз демонстрируют эффективность долгосрочной стратегии МТС, направленной на достижение лучшего пользовательского опыта для десятков миллионов клиентов компании.

Конкуренты МТС

Основными конкурентами ПАО «МТС» на рынке телекоммуникаций в масштабах России являются федеральные операторы сотовой связи: «Вымпелком» (VEON), «Мегафон» и Т2 РТК Холдинг (объединенный «Ростелеком» и Tele2). Кроме того, на уровне отдельных регионов крупными конкурентами являются несколько межрегиональных операторов, а также ряд региональных операторов, преимущественно действующих в пределах одного субъекта Российской Федерации.

В настоящее время МТС продолжает успешно реализовывать маркетинговую политику, приоритетами которой являются: контроль оттока абонентов, повышение качества клиентского сервиса, стимулирование потребления голосовых услуг связи и сервисов передачи данных, увеличение доли пользователей смартфонов, повышение качества работы в роуминге, развитие конвергентных предложений мобильной и фиксированной связи (MVNO МГТС, KION). Помимо регулярных действий на традиционных рынках МТС стремится повышать конкурентоспособность за счет продвижения новых продуктов на стыке телеком отрасли и таких смежных сфер как банкинг, ритейл, развлечения, медицина, производство контента, «умный дом», обучение, продукты в рамках совместных проектов с МТС Банк, МЕДСИ и др.

В области цифровых услуг МТС также активно конкурирует с основными провайдерами OTT-услуг и соц. сетями. В ноябре 2020 года МТС первой из российских операторов сотовой связи внедрила поддержку формата RCS (Rich Communication Services) для обмена сообщениями и медиа-файлами на Android-смартфонах. МТС планомерно работает над популяризацией приложения «Мой МТС» и использует данную платформу для продвижения других цифровых сервисов компании и мобильных приложений МТС, а также предложений партнерской сети компании. Рост количества сервисов, их доступность, формирование на их основе экосистемы и глубокое вовлечение в неё клиента положительно сказываются на лояльности абонентов, что существенно увеличивает конкурентные позиции МТС на рынке.

Заметными игроками на рынке связи и цифровых услуг становятся коммерческие банки. На MVNO банков приходится более половины абонентов виртуальных операторов, запущенных на инфраструктуре Tele2. Запуск виртуальных операторов позволяет коммерческим банкам развивать собственную экосистему услуг для своих клиентов: объединять финансовые и телеком-сервисы, связывать предложения услуг мобильной связи и программы лояльности банков, делать более привлекательными банковские продукты. Игроки банковского сектора также активно развивают направления аналитики больших данных, искусственного интеллекта, выходят в новые цифровые сегменты, такие как connected cars, фудтех, онлайн медицина и онлайн контент. Наибольшую активность проявляют Сбербанк, Тинькофф Банк, Банк ВТБ. МТС является заметным игроком на рынке финтеха в рамках стратегии развития собственной экосистемы через МТС Банк.

В последние годы тема продуктовых экосистем с бесшовным переходом между сервисами стала наиболее актуальна для компаний потребительского сектора, что отразилось в обновленной стратегии Группы МТС. Конкуренция по вертикали экосистем обостряется по мере того, как такие компании как Яндекс, Mail.ru/VK, Сбербанк, Тинькофф Банк развивают программы лояльности, наращивают компетенции в сопряженных сегментах, расширяют партнерские сети и активно осуществляют M&A деятельность. Так в 3 кв. 2020 года Сбербанк презентовал свой новый бренд «Сбер» и представил новые сервисы, позиционируя компанию как экосистему, а не просто банк. МТС со своей стороны также стремится развивать клиентоцентричный подход, который повысит продолжительность нахождения клиента в экосистеме МТС.

В сегментах B2B/B2G растет спрос на облачные услуги, периферийные решения Edge, услуги

системной интеграции для корпоративных клиентов, частные 5G сети, ИТ-решения в рамках концепции Big Data, решения для реализации проектов в рамках концепций «умного города», формируется рынок IoT. МТС активно конкурирует с software-компаниями на быстрорастущем рынке ИКТ-сервисов, предлагая инновационные решения и накопленную экспертизу.

Помимо растущей роли новых цифровых услуг в телеком отрасли, растет роль цифровой трансформации бизнес-процессов внутри операторов и цифровизации взаимодействия с клиентами. Автоматизация закупочных и логистических процедур, ускорение вывода новых продуктов на рынок, замена традиционных каналов обслуживания клиентов на цифровые, обучение персонала позволяют создавать значительные конкурентные преимущества для МТС в области управления затратами. Дальнейший рост компетенций в применении платформы Big Data для анализа внутренних процессов компании, данных об абонентах, работы розничной сети и других смежных бизнесов позволит МТС находить уникальные продукты и решения для повышения эффективности бизнеса на всех уровнях.

Компания нацелена на дальнейшее укрепление своих позиций, используя и развивая факторы, определяющие конкурентоспособность оператора на рынке. Среди основных факторов конкурентоспособности МТС следует выделить: сетевую и вычислительную инфраструктуру (сети 4G по России, сеть GPON в Москве, ЦОДы, магистральные каналы), оптимальное использование частного ресурса, конкурентный спектр 5G и задел в развертывании сети NB-IoT, сильные позиции на рынке фиксированной связи в Москве и в корпоративном сегменте рынка мобильной связи, традиционно высокое качество услуг связи, гибкая тарифная политика, крупнейшая монобрендовая розничная сеть в России, широкий спектр конвергентных предложений и инновационных услуг, инвестиционная и операционная эффективность. Эти факторы позволяют компании постепенно увеличивать уровень доходов как за счет роста и повышения лояльности абонентской базы, так и за счет увеличения интенсивности потребления дополнительных услуг, имеющих большую доходность.

Помимо перечисленного, компания отслеживает возможности неорганического роста, как на рынках присутствия, так и за его пределами, и активно сотрудничает с глобальными телеком операторами, вендорами, провайдерами контента и интернет-компаниями для развития новых продуктов и решений.

МТС входит в состав всемирной Ассоциации GSMA, которая представляет интересы операторов мобильной связи во всем мире и объединяет порядка 750 операторов, а также почти 400 компаний-участников мирового телеком рынка, в том числе производителей мобильных устройств и программного обеспечения, поставщиков оборудования и организаций в смежных отраслях промышленности. В ноябре 2020 года Президент МТС повторно переизбран в состав совета GSMA на 2021-2022 годы. Совет Ассоциации GSMA состоит из 25 представителей крупнейших операторских групп в мире и представителей региональных операторов. В состав Совета входят CEO и топ-менеджеры таких операторов как AT&T, China Mobile, Deutsche Telekom, Orange Group, Telefonica, Vodafone, Verizon и других.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Основные тенденции отрасли¹

В 2021 году, стоимостной объем рынка платных медицинских услуг легальной коммерческой медицины (ЛКМ) и добровольного медицинского страхования (ДМС) в России вырос на 15,8% и оценивается в 753 млрд рублей, из которых 263 млрд (34,9%) приходится на московский регион.

Преобладающим сегментом в структуре коммерческой медицины по-прежнему остается физические лица (ФЛ) - он вырос по итогам года на 19,8%, с 473,7 до 567,5 млрд рублей. Доля сегмента в московском регионе составляет 58,9%, по России 75,3%. Стоимостной объем сегмента ДМС составил 185,9 млрд руб. (+5%), при росте общей численности посещений на 2,2%. Динамика средних чеков – положительная. Рост к аналогичному периоду предыдущего года оценивается в 3,1 (ЛКМ) и 2,8% (ДМС).

¹ Согласно исследованию компании Businessstat «Анализ рынка медицинских услуг в России, Москвы и МО в 2016-2020 гг., оценка влияния COVID-19 и прогноз на 2021-2025 гг.»

В числе драйверов:

- *рост цен на медицинские услуги;*
- *эпидемия COVID-19;*
- *ограниченный доступ населения к бесплатной медицинской помощи (ОМС).*

В силу перехода государственной медицины на борьбу с COVID-19, люди испытывают сложности в получении качественной, бесплатной, медицинской помощи. Ограничения плановой медицинской помощи создает отложенный спрос и подталкивает пациентов обращаться в коммерческие клиники несмотря на снижение доходов (-2% по итогам 2021 года). Особенно остро это заметно в регионах, где традиционно низкое качество инфраструктуры и высокий дефицит кадров. По данным БизнесСтат, рост регионального сегмента ЛКМ прогнозируется на уровне 26%, против 6% в Москве.

Рост цен на медицинские услуги в 2021 году был связан не только со снижением курса рубля к основным валютам. Глобальная инфляция, перебои в цепях поставок, привели к удорожанию импортного сырья и оборудования.

По данным официальной статистики индекс потребительских цен в области здравоохранения в 2021 году вырос на 4,7%. Значительнее всего за рассматриваемый период выросли цены на услуги врачей и амбулаторные услуги – 6,2% и 6,1% соответственно.

Оценка результатов деятельности МЕДСИ

2021 год охарактеризовался значительным расширением сети, как за счет открытия новых и модернизации существующих активов, так и за счет сделок M&A.

В мае 2021 года был открыт клиничко-диагностический центр (КДЦ) в Щелково общей площадью более 3 тыс. кв. м и далее до конца года было введено в операционный бизнес еще 11 активов в Москве и регионах присутствия. Всего за год Компания приросла на 9 Клиник в Москве и области (КДЦ в Щелково, ММЦ «Мичуринский», франшизные Клиники на Празжской улице и Астрадамском переулке, пять Клиник формата Смарт – Староалексеевская ул., Лазоревый проезд, ул. Федосьино, Дмитровское шоссе и Пролетарский проспект), а также на 3 Клиники в регионах (Санкт-Петербург, ул. Дыбенко; г. Ростов-на-Дону, ул. Советская; г. Барнаул, ул. Антона Петрова).

В декабре 2021 года была завершена сделка M&A и к Группе присоединился 31 актив «Национальной медицинской сети» в Уфе и Волгограде. Таким образом, по итогам 2021 года общее количество активов МЕДСИ превысило 90, а медицинские площади выросли до 127 тыс. кв.м.

Ключевым событием стал запуск в декабре 2021 года нового многофункционального медицинского центра МЕДСИ на Мичуринском проспекте. В состав ММЦ «Мичуринский» входят клиничко-диагностический центр для детей и взрослых, круглосуточный и дневной стационар на 140 коек, центр высокотехнологичной хирургии на 8 интегрированных операционных. Медицинский центр оснащен современным оборудованием экспертного класса от ведущих производителей медицинского оборудования – Philips, General Electric, Olympus.

Стратегия МЕДСИ, утвержденная в 2020 году, подразумевает расширение сети по всей территории Российской Федерации, и уже сейчас утверждены потенциально интересные регионы и локации, поэтому список Клиник МЕДСИ с высокотехнологичной медицинской помощью будет пополняться и в 2022 году.

Помимо роста количества Клиник, в 2021 году были проведены значительные модернизации исторических активов. Так, в 1 квартале отчетного года в Клинической больнице №1 был открыт Центр хирургии тазобедренного сустава. В основе его работы - принцип «Fast-track» хирургии. Благодаря этому подготовка к операции сокращается до 1 дня, а период реабилитации составляет от 2 до 5 дней. В 3 квартале 2021 года были запущены новое Нейрохирургическое отделение и детский стационар на базе Клинической больницы №1. Нейрохирургическое отделение оборудовано навигационной системой StealthStation S8, которая позволяет вычислить наименее травмирующий путь к опухоли, расположенной в самых глубоких уголках головного или спинного мозга, и добраться до нее с минимальными травмами. Детский стационар общей площадью более 4 000 кв.м, в свою

очередь, рассчитан на 60 коек, в том числе 10 реанимационных боксов для пребывания родителей с детьми; включает кабинеты консультативного и первичного приема, три операционных зала. В работе детского отделения клиники реализована концепция медицины 360°, включающая оказание амбулаторной, стационарной помощи, реабилитацию и помощь на дому в рамках одного медицинского учреждения. Объем инвестиций в проекты составил более 1 млрд руб.

Амбулаторная медицинская программа Детских клиник МЕДСИ была расширена открытием в рамках Центра детской неврологии и психосоматики современной нейрофизиологической лаборатории. Лаборатория оснащена диагностическим оборудованием последнего поколения, недоступным в большинстве российских клиник. Прием осуществляют ведущие неврологи, функциональные диагносты, психиатры, психологи и логопеды-дефектологи.

Экосистема МЕДСИ в 2021 году была дополнена собственной Единой клинико-диагностической лабораторией (ЕКДЛ) SmartLab. Объем инвестиций в проект составил более 400 млн руб. В настоящее время услуги SmartLab доступны в Москве и Московской области, в перспективе планируется расширение сети за счет открытия собственных пунктов забора биоматериала и мини-лабораторий в регионах присутствия МЕДСИ.

В SmartLab доступен полный спектр лабораторных услуг: как рутинные диагностические исследования, так и узкоспециализированные методы диагностики. Широко представлены молекулярно-биологические методы лабораторной диагностики, направление цифровой морфологии – патоморфологические исследования с возможностью консультирования у лучших российских и международных экспертов с использованием инструмента Digital Pathology. В лаборатории действует строгая система контроля качества, ведется активное внедрение цифровых сервисов, в том числе через лабораторную информационную систему Intersystems.

Мощность ЕКДЛ МЕДСИ составляет порядка 20 миллионов исследований в год. По итогам 2021 года SmartLab получила Сертификат ISO-15189 и вышла уже на объем 450 тыс. тестов в месяц.

Еще одним новым направлением бизнеса стало открытие Клиники глаза в Клинико-диагностическом центре на Солянке. Центр офтальмологии оснащен современным операционным блоком общей площадью более 500 кв.м. и ориентирован на малоинвазивные хирургические вмешательства и внедрение инновационных технологий. За время работы Центра в 2021 году выполнено 359 операций, из которых 109 ранее в МЕДСИ не проводились.

Рост количества активов призван изменить подход к операционному управлению бизнесом. На первое место выходит быстрый успешный запуск и стандартизация механизмов управления и динамического контроля. Управление строится на лучших инструментах прошлых периодов, а также путем масштабирования улучшений через процессы и проекты.

Роль процессно-проектного управления усиливается. Большинство проектов уже сейчас реализуются в строго закреплённые сроки, с утвержденным бюджетом, ответственной кросс-функциональной командой из всех блоков. Управление процессами основывается на принципе постоянных улучшений, с закреплёнными лидерами мнений и постоянным мониторингом эффектов. По итогам 2021 года по каждому из ТОП-5 направлений МЕДСИ сформировало выручку более 1 млрд. руб. и, в связи с этим, при масштабировании бизнеса встает вопрос управления не просто Клиниками, а Специализациями по всей Группе.

Получили свое дальнейшее развитие одни из ключевых Проектов 2020-2022 гг. – эффективное управление расписанием и четкая маршрутизация пациентов внутри экосистемы МЕДСИ. Управление расписанием строится на принципе управления ресурсной укомплектованностью, а маршрутизация пациентов придерживается правила максимально быстрого и качественного оказания медицинской помощи – от амбулаторного приема до госпитализации и оперативных вмешательств.

В последние годы российский рынок коммерческой медицины демонстрировал устойчивый рост. Начиная с 2000 года, индекс цен на медицинские услуги в России превышал темпы инфляции. Рост цен был обусловлен ростом среднего уровня доходов населения на фоне высокого спроса на качественные медицинские услуги.

В 2021 году эпидемия COVID-19 продолжает оказывать влияние на здравоохранение. Новые волны пандемии и как следствие сохранение санитарных ограничений подталкивают спрос на услуги

телемедицины и помощи на дому. Отмечается высокий спрос на системы тестирования, диагностику коронавирусной инфекции (ПЦР, антитела и КТ) и платную вакцинацию.

При этом, возможно усиление позиции МЕДСИ за счет продолжающихся инвестиций в развитие и ухода с рынка более мелких игроков. Также МЕДСИ первой среди частных компаний подключилась к госпрограмме по борьбе с коронавирусом, получив объемы помощи по ОМС для жителей Москвы и Московской области.

Конкуренты МЕДСИ

Медси в настоящее время является крупнейшим частным медицинским оператором России, который имеет базу, необходимую для предоставления полного цикла медицинских услуг. Под управлением МЕДСИ находится сеть клиник, диагностических центров, стационаров, реабилитационных и оздоровительных центров, а также собственное лабораторное производство, что позволяет обеспечивать высокое качество услуг на всех этапах заботы о пациентах и является одним из важнейших факторов конкурентоспособности компании на рынке.

Основными конкурентами ГК МЕДСИ в сегменте коммерческой амбулаторно-поликлинической деятельности являются крупные частные клиничко-диагностические центры и сети клиник (в порядке снижения выручки): «Европейский Медицинский центр», «Мать и дитя», «СМ-Клиника», «Мединвестгрупп», «MedSwiss», «Медицина» и «Скандинавия».

ЕМС (Европейский медицинский центр) - сеть многопрофильных медицинских центров премиального уровня, сосредоточенная в московском регионе. Структура портфеля распределена в пользу кассовых платежей (60%), при этом, доля ОМС и ДМС в объеме выручки составляет 20%. По типам активов преобладает амбулаторная помощь и помощь на дому совокупная доля которой оценивается в 56%.

Группа Мать и дитя обладает широкой филиальной сетью и действует на территории 27 регионов РФ. По каналам продаж, портфель тяготеет в сторону прямых платежей (78%) и ОМС (16%). По типам активов – 78,6% выручки приходится на госпитальные центры и 21,4% на амбулаторные учреждения.

В 2021 году, коммерческие клиники активно включились в борьбу за пациента. В зависимости от размеров и возможностей сети, участники рынка наращивали присутствие по следующим направлениям:

- продажа связанных с COVID продуктов, включая госпитализацию;
- оказание традиционной, плановой медицинской помощи, в том числе за счет средств ОМС;
- развитие выездной медицинской службы помощи на дому;
- телемедицинские услуги, усиление цифровых медицинских сервисов и платформ;
- выход в сегмент лабораторной диагностики (для многопрофильных МУ).

Прямые платежи и ДМС по-прежнему являются основным источником динамики и роста выручки среди коммерческих клиник.

Канал ОМС при всей своей привлекательности позволяет расти в выручке только крупнейшим игрокам, обладающим значительными финансовыми резервами и возможностью копить дебиторскую задолженность от СМО и территориальных фондов ОМС. Совокупная доля всех частных клиник, включая крупнейших операторов, составляет не более 10% от общего размера программы ОМС.

ФАРМАЦЕВТИКА

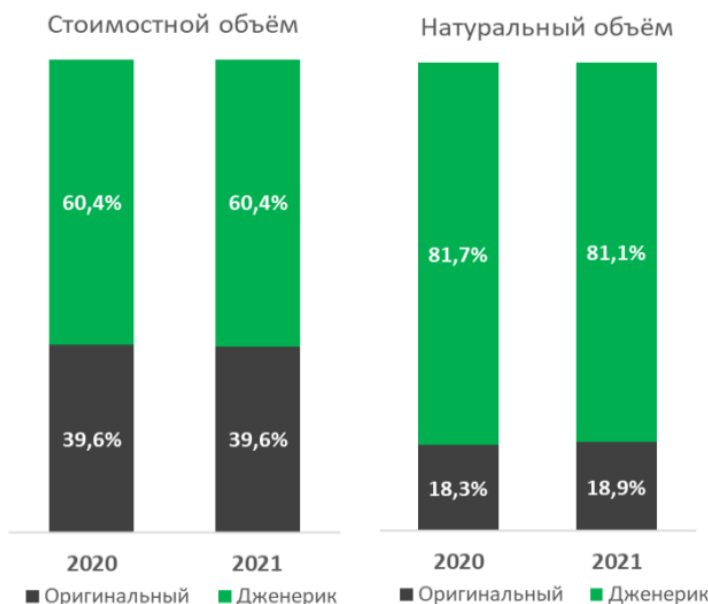
Основные тенденции отрасли

По данным DSM Group, объем коммерческого рынка лекарств по итогам 2021 г. относительно 2020 г. в рублевом эквиваленте вырос на 3,4%. Общая ёмкость составила 1 166,1 млрд руб. Совокупно

за год потребление лекарственных средств через аптеки достигло 4,6 млрд упаковок, что на 7,7% меньше, чем в 2020 г

В 2021 г. доля оригинальных препаратов в рублях не изменилась, но при этом увеличилась на 0,6% в упаковках по сравнению с 2020 г. При этом преобладание группы дженериковых лекарственных средств значительно — 60,4% в стоимостном выражении и 81,1% — в натуральном эквиваленте.

Соотношение объемов продаж оригинальных и дженериковых ЛП на аптечном рынке России в 2020-2021 гг.



Источник: «Ежемесячный розничный аудит фармацевтического рынка РФ» DSM Group.

В декабре 2021 года было отмечено уменьшение доли препаратов, произведённых на территории России, по отношению к декабрю предыдущего года — на 1,8% в денежном выражении и на 1,8% в натуральном объёме. Локализованные лекарства преобладали в натуральном объёме рынка — 63,9% по итогам месяца, и составили 45,4% в стоимостном объёме аптечного рынка РФ.

При рассмотрении абсолютных показателей можно отметить снижение продаж в упаковках у импортных препаратов — на 7,0%, у локализованных лекарств количество реализованных пачек сократилось на 14,2%. Обе категории препаратов в денежном эквиваленте демонстрируют отрицательную динамику: у препаратов, произведённых на территории России, объём продаж сократился на 8,3%, у лекарственных средств импортного производства — на 1,5%.

За год средневзвешенная стоимость упаковки локализованных лекарств стала выше на 6,9%, и составила в декабре 192,7 руб. В то время как цена на импортные препараты выросла на 5,9% — до 411,1 руб./упак.

Ключевыми факторами, оказывающими влияние на деятельность фармацевтических компаний, является спрос на лекарственные препараты со стороны населения и конкуренция среди производителей. Спрос на лекарственные препараты является низкоэластичным к доходам населения и ценам, в том числе, в условиях пандемии Covid-19. Конкуренция на рынке высокая, при этом доминирующую роль по-прежнему играют иностранные фармацевтические компании. Благодаря мерам государственной поддержки местных производителей Биннофарм Групп получил серьезные преимущества по сравнению с зарубежными производителями.

Другим важным фактором, влияющим на деятельность «Биннофарм Групп», является девальвация рубля. Данный фактор наделяет «Биннофарм Групп» дополнительным конкурентным преимуществом по сравнению с иностранными фармацевтическими компаниями, не имеющими собственного производства в России. Российские фармацевтические компании планируют расширять портфель собственных препаратов в тех нозологиях, где присутствие международных

игроков на сегодняшний день особенно сильно, таким образом, получая возможность увеличения доли на рынке.

Оценка результатов деятельности «Биннофарм Групп»

Выручка в 2021 году выросла на 19,3% год к году соответственно в результате усиления присутствия продуктов «Биннофарм Групп» в различных сегментах фармацевтического рынка. Продажи в 2021 году выросли по всем направлениям – розница, экспорт, госпитальный сегмент. Рост госпитального сегмента в 2021 году составил 27% год к году, продажи на экспорт выросли на 15%. Продажи розничного направления увеличились на 20% год к году, основными драйверами роста стали продажи продуктов, направленных на улучшение качества жизни потребителей – венотоника Ангиорус, синбиотики Максилак, противомикробной и противовоспалительной мази Офломелид, спазмолитика Необутин.

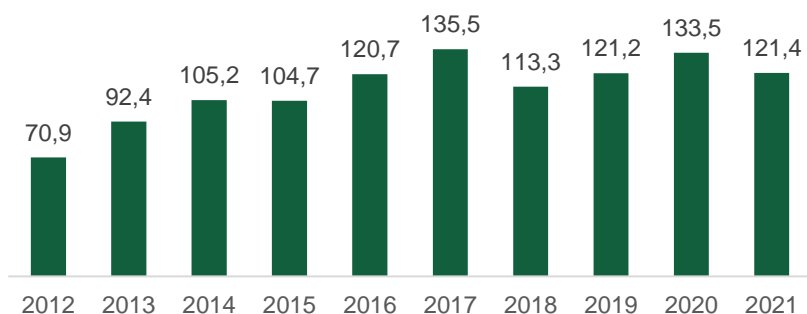
В 2021 году OIBDA выросла на 48,7% год к году на фоне роста выручки, контроля административных и коммерческих расходов, а также оптимизации продуктового портфеля. Рентабельность по OIBDA в 2021 году выросла на 6,3 п.п. год к году до 31,8%. Рост чистой прибыли на 72,9% год к году в 2021 году обусловлен ростом OIBDA. Чистый долг на конец 2021 года снизился на 16,9% год к году до 7,6 млрд руб. Показатель чистый долг/OIBDA улучшился с 1,7х в 2020 году до 0,9х в 2021 году.

Основными конкурентами Биннофарм Групп на российском фармацевтическом рынке являются иностранные компании, имеющие в России портфель собственных инновационных продуктов. Основное конкурентное преимущество иностранных производителей – высокое качество продукции и эффективная система продвижения. К другой группе конкурентов относятся российские производители, выводящие на рынок аналоги инновационных препаратов западных компаний с истекшим сроком патентной защиты. Основное преимущество игроков этой группы – более низкая цена продукции. Биннофарм Групп, обладая одним из самых современных фармацевтических производств в России, планирует занять лидирующие рыночные позиции, сочетая сильные стороны обеих групп конкурентов - высокого качества продукции и доступной стоимости, возможной благодаря локальному производству, эффекту масштаба, а также собственному производству субстанций, эффективной работе линий медицинских и фармацевтических представителей, выстроенной системе продвижения через рекламные каналы: телевидение и интернет.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Валовый сбор зерновых и зернобобовых культур в 2021 году в России составил 121,4 млн тонн, что на 9% ниже в сравнении с 2020 годом. Уменьшение валового сбора вызвано снижением урожая в центральной части России и Поволжье, при этом валовый сбор в южных регионах России вырос по сравнению с 2020 годом. Посевные площади под зерновые и зернобобовые культуры сократились на 1,9% с 47,9 млн га в 2020 году до 47,0 млн га в 2021 году.

Валовый сбор зерновых и зернобобовых культур в РФ, млн тонн



Источник: Росстат, ЕМИСС.

Объем экспорта зерновых культур по итогам сезона 2020/2021 составил 51,5 млн тонн (с учетом стран ЕАЭС), что на 12,8% превышает результаты зернового сезона 2019/2020.

Россия занимает лидирующую позицию в мире по объему экспорта пшеницы. В зерновом сезоне 2020/2021 объем экспорта пшеницы с учетом стран ЕАЭС достиг 39,2 млн тонн, что составляет более 20% мирового экспорта пшеницы. В первой половине сезона 2021/2022 Россия экспортировала 27,2 млн тонн зерновых культур, в том числе 21,8 млн тонн пшеницы, что на 17% ниже в сравнении с аналогичным показателем зернового сезона 2020/2021. Основными направлениями экспорта зерновых для России являются Египет, Турция, Бангладеш, Иран, Саудовская Аравия и другие страны Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии







Лидирующие позиции России на международном рынке подкрепляются глобальными трендами: с одной стороны – снижением конкурентоспособности американской и европейской пшеницы из-за роста курса доллара и евро относительно рубля и переориентацией американского производства на кукурузу и, с другой стороны, высокой конкурентной планкой российской пшеницы по цене и качеству.

Оценка результатов деятельности АО Агрохолдинг «Степь»

Валовый сбор продукции растениеводства АО Агрохолдинг «Степь» с учетом предприятий РЗ Агро по состоянию на 31 декабря 2021 года составил более 1,8 млн тонн, что на 45% выше валового сбора 2020 года.

Совокупный объем реализации в направлении «Агротрейдинг» по итогам 2021 года составил 1,76 млн тонн, что на 47% выше показателя прошлого года. В 2021 году создано новое направление бизнеса Агрохолдинга «СТЕПЬ» — трейдинг нишевыми культурами. По итогам 2021 года Агрохолдинг отгрузил 208 тыс. тонн нишевых культур, что является абсолютным рекордом среди российских компаний, экспортирующих нишевую сельхозпродукцию.

Бизнес АО Агрохолдинг «Степь» в 2021 г.

<i>Растениеводство*</i>	<i>Агротрейдинг</i>	<i>Животноводство (Краснодарский край, Ставропольский край)</i>	<i>Садоводство (Краснодарский край)</i>	<i>Сахарный и бакалейный трейдинг</i>	<i>Производство фасованных сыров и дистрибуция молочной продукции</i>
					
<i>Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100%</i>	<i>Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100%</i>	<i>Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100%</i>	<i>Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100%</i>	<i>Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100%</i>	<i>Доля Агрохолдинг "СТЕПЬ" 100%</i>

**Без учета компаний в совместном предприятии РЗ Агро с долей владения АО Агрохолдинг "Степь" 50%.*

Все компании, входящие в состав сегмента Растениеводство Агрохолдинга «Степь», находятся в самых плодородных регионах России - Краснодарском крае, Ростовской области и Ставропольском крае. Юг России, в особенности Краснодарский край, по своим природно-климатическим условиям является лучшим регионом для развития сельского хозяйства. Общий земельный банк Агрохолдинга «Степь» по состоянию на конец 4 квартала 2021 г. составил 578 тыс. га (6 место по площади земельного банка в России).

Земли, используемые Агрохолдингом, относятся к развивающимся землям, доля которых в мировом объеме обрабатываемых земель, согласно данным ООН, составляет лишь 10%. Остальные обрабатываемые земли в мире в той или иной степени деградируют.

Несмотря на значительное количество участников сельскохозяйственного рынка прямых конкурентов Агрохолдинга «СТЕПЬ» нет, в силу различной направленности сегментов присутствия.

Комбинация бизнес-направлений, входящих в периметр Агрохолдинга «СТЕПЬ», позволяют достичь устойчивого развития группы.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Электроэнергетика - инфраструктурная отрасль экономики России. Динамика развития отрасли определяется общей динамикой социально-экономического развития всех отраслей экономики Российской Федерации, а также, в определенной степени, климатическими и погодными условиями в России и сопредельных государствах.

Электробаланс Российской Федерации за 2021 г. (млрд кВт ч)²

Показатель/Фактор	2021 год	изменение к 2020 году
Произведено электроэнергии	1 114,5	106,4%
Потреблено электроэнергии	1 090,4	105,5%

Рост потребления электроэнергии и мощности в ЕЭС России в 2021 году по сравнению с показателем прошлого года связан, во-первых, с восстановлением потребления в 2021 году после негативного влияния Пандемии COVID-19 характерного для 2020 года, во-вторых, с более низкой среднесуточной температурой воздуха по сравнению с предыдущим годом.

В энергосистеме Республики Башкортостан, куда входят ДО АО «БЭСК», в 2021 году потребление электроэнергии составило 26,45 млрд кВт·ч, что на 3,5% больше, чем за 2020 год. Основная причина роста электропотребления в энергосистеме Республики Башкортостан - восстановление электропотребления части промышленных предприятий. Выработка электроэнергии в 2021 году составила 26,65 млрд кВт·ч, что на 8,3% выше, чем за 2020 год.

Суммарная величина сальдо перетоков электроэнергии на отдачу из энергосистемы республики 2021 года составила 0,20 млрд кВт·ч. Производство электроэнергии регионом превысило потребление. За аналогичный период 2020 года величина сальдо перетоков электроэнергии на прием (отрицательное сальдо) составляла 0,96 млрд кВт·ч.

Несмотря на положительное значение сальдо-перетока электроэнергии в Республике Башкортостан в 2021 году, учет транзитного перетока энергии из сетей оператора единой национальной (общероссийской) электрической сети (ПАО «ФСК ЕЭС») в регион в связи с принятием Правительством РФ постановления от 14.03.2017 № 290 создает существенные обязательства по оплате услуг по передаче электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» в Республике Башкортостан в условиях отсутствия в регионе его сетей.

Оценка результатов деятельности АО «БЭСК»

В сфере передачи электрической энергии у АО «БЭСК» нет конкурентов, поскольку данная деятельность является естественно-монопольной. Традиционным является сопоставление с аналогичными сетевыми организациями, функционирующими в других субъектах Российской Федерации. По величине передаваемой мощности АО «БЭСК» входит в десятку крупнейших электросетевых компаний России и занимает лидирующие позиции по сравнению с прочими территориальными сетевыми компаниями, входящими в составы МРСК, по показателю общей протяженности эксплуатируемых линий электропередачи, а также по количеству подстанций, трансформаторных подстанций и распределительных пунктов.

Положительным трендом развития компании является стабильный из года в год прирост полезного отпуска электроэнергии. В основе этой тенденции - своевременное обеспечение Башкирской электросетевой компанией развития экономики Республики Башкортостан и создание благоприятных условий ведения бизнеса на ее территории.

² https://www.so-ups.ru/fileadmin/files/company/reports/disclosure/2022/ups_rep2021.pdf

За 2021 год к электрическим сетям ООО «Баширэнерго» было присоединено 14 706 новых потребителей. В рамках реализации программы повышения операционной эффективности компания продолжила внедрение интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) (сокр.–СУЭЭ(М), направленную на снижение потерь электроэнергии в сети, за 2021 год установлено 25,4 тыс. приборов.

Инвестиционная деятельность компании направлена на развитие электросетевой инфраструктуры Республики Башкортостан, обеспечение технической возможности технологического присоединения заявителей, повышение надежности и качества электроснабжения потребителей. Объем освоения инвестиций группы компаний АО «БЭСК» за 2021 год составил 3 684 млн руб., аналогичный показатель 2020 года составил 3 676 млн руб. (без НДС).

Компания реализует ключевые объекты строительства и реконструкции в соответствии с утвержденной Схемой и программой развития электроэнергетики Республики Башкортостан. В 2021 г. АО «БЭСК» приступило к развитию инфраструктуры электрических зарядных станций. На территории ГО г. Уфа запущены в эксплуатацию 3 зарядных станции мощностью 60 кВт каждая.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Segezha Group осуществляет деятельность в рамках четырех основных операционных сегментов:

Сегмент «Бумага и упаковка» – занимается производством и реализацией мешочной бумаги и подпергаменты из небеленой сульфатной целлюлозы, получаемой из северной древесины хвойных пород, всего ассортимента коричневой мешочной бумаги, а также бумажной упаковки для сухих строительных смесей, продуктов химической и пищевой промышленности, бумажных сумок и пакетов для предприятий розничной торговли.

Сегмент «Лесные ресурсы и деревообработка» – производит высококачественные пиломатериалы из древесины хвойных пород и щепу технологическую. Пиломатериалы используются в строительстве, производстве заготовок для мебели и клееных деревянных конструкций, а также в производстве деревянной тары и упаковки.

Сегмент «Фанера и плиты» – производит высокотехнологичную березовую фанеру различных форматов, древесноволокнистые плиты («ДВП») сухого способа производства, топливные брикеты RUF. Фанера в дальнейшем используется в строительстве, мебельной промышленности, транспортной отрасли, упаковке. ДВП используются при производстве дверей, стеновых и напольных покрытий, погонажных изделий, в мебельной промышленности.

Сегмент «Домостроение» - занимается производством клееных деревянных конструкций, в частности клееной конструкционной балки и домокомплектов, а также производством прочных панелей из перекрестно-склеенных слоев древесины хвойных пород (CLT-панели), которые используются для строительства многоквартирных и индивидуальных домов и зданий выше 10 этажей.

Для Segezha Group основные тенденции на рынке характеризуются следующим:

Для рынка мешочной бумаги:

В целевом сегменте присутствия Segezha Group (бумага для многослойных индустриальных мешков) потребление составило 4,2³ млн тонн, увеличившись на 1,9% от уровня 2020 года за счет восстановления рынков в Китае, Европе, Латинской и Северной Америке. В 2021 году на рынке мешочной бумаги из-за дефицита предложения наблюдался высокий рост цен. Дефицит предложения был вызван с одной стороны восстановлением спроса, с другой стороны – снижением производства у ряда мировых игроков, вызванным плановыми ремонтами, погодными условиями (засуха, наводнения, ураганы), переводом части мощностей с мешочной бумаги на производство картона в связи с ростом спроса на упаковку, а также сбоями в глобальной логистической системе в 2020-2021 гг. На снижение производства и увеличение затрат в отрасли повлиял и рост цен на энергоносители в Европе. В Китае на фоне дефицита электроэнергии и последовавших

³ Источник Fisher International, оценка Segezha Group

правительственных ограничений на ее потребление в конце 3-го квартала 2021 года было объявлено о массовых сокращениях производства в целлюлозно-бумажном секторе, что также негативно сказалось на объеме предложения и поддержало растущий ценовой тренд.

Для рынка бумажного мешка:

В 2021 году потребление бумажных мешков в Европе составило 6,3 млрд штук⁴, на 4,5% выше показателя предыдущего года. Наиболее высокий спрос наблюдался в Италии, Чехии, Германии, Испании и Турции. На фоне роста спроса в традиционных сегментах Segezha Group увеличила свою долю в строительном сегменте (сухие строительные смеси), а также в производстве упаковки для химических продуктов. Ключевым фактором роста цен стало увеличение стоимости сырьевой составляющей (крафтовая бумага).

В 2021 году потребление бумажных мешков в России составило 826 млн штук⁵, на 8,6% выше показателя предыдущего года. Основным фактором роста потребления стала активизация деловой активности в строительном секторе (продление программы льготной ипотеки, ввод нового жилья, сокращение ограничений, связанных с COVID-19).

Для рынка фанеры:

В 2021 году рынок березовой фанеры отличался ажиотажным спросом в связи с восстановлением потребления в ряде отраслей после первой волны пандемии COVID-19. Суммарный объем мирового рынка увеличился на 4% до 4,8 млн м³ по сравнению с предыдущим периодом⁶. Спрос заметно превысил предложение, что в свою очередь привело к беспрецедентному росту цен на березовую фанеру.

Крупнейшими потребителями фанеры в мире остаются страны Европы и Россия: их суммарная доля в 2021 году составила 69%. При этом в отчетном году были введены антидемпинговые пошлины на березовую фанеру со стороны Евросоюза для российских производителей, что явилось дополнительным фактором роста цен на рынке ЕС, а также фактором для переориентации части российских экспортных поставок на страны Азиатско-Тихоокеанского региона, включая Китай, Южную Корею и Индию. Среди прочих рынков в 2021 году значительный рост объема потребления березовой фанеры показал рынок США (+29% по сравнению с 2020 годом), что было обусловлено увеличением темпов строительства.

В 2021 году дополнительным фактором, повлиявшим на существенный рост цен на фанеру, стало сезонное сокращение запасов сырья и рост цен на сырье для производства березовой фанеры – березового края, который заготавливается преимущественно в зимний период.

Для рынка пиломатериалов:

Segezha Group экспортирует около 100% произведенных пиломатериалов в десятки стран мира, при этом основными потребителями продукции Компании являются предприятия, специализирующиеся на строительстве, производстве мебели и упаковке. Основные поставки осуществляются в Китай, Европу и страны MENA⁷.

В 2021 году объем мирового рынка хвойных пиломатериалов оценивался в 350⁸ млн м³. Крупнейшими потребителями пиломатериалов в мире, главным образом, в строительстве и производстве мебели остаются США и Китай. В 2021 году рост потребления пиломатериалов в мире составил примерно 6%⁹.

⁴ Источник: данные EUROSAC и Fisher International.

⁵ Источник: внутренние исследования Segezha Group, данные EUROSAC.

⁶ По данным Vision Hunters.

⁷ Middle East & North Africa.

⁸ Источник: материалы отраслевой конференции ISC 2021, оценка Segezha Group

⁹ Источник: материалы отраслевой конференции ISC 2021, оценка Segezha Group.

В 2021 году на всех рынках присутствия Segezha Group отмечались низкие запасы пиломатериалов и дефицит предложения, а также дефицит сырья в ряде стран. Основными драйверами роста цен в 2021 году стали меры государственной поддержки, снижение ставок ипотечного кредитования, высокие темпы роста спроса в DIY каналах и отложенный спрос на жильё: экономия на путешествиях позволила потребителям заняться строительством, ремонтом и покупкой нового жилья. При этом значительное давление на рынок пиломатериалов оказал рост транспортных затрат, обусловленный дефицитом контейнеров и ограничением работы портов.

Для рынка ДВП:

По итогам 2021 года мировой и российский рынки древесноволокнистых плит (ДВП) показали незначительный рост. Рынок ДВП можно отнести к «зрелому» продуктовому сегменту со стабильным потреблением. Давление на данный сегмент оказывает спрос на более современные виды плитной продукции – MDF¹⁰ и HDF¹¹. В 2021 году объем мирового рынка ДВП¹² составил 1,03 млн м³, доля России в структуре потребления ДВП составляет 58%. В 2021 году объем производства ДВП в России увеличился на 1,4% и составил 710 тыс. кубометров¹³.

Для рынка КДК (клееная балка):

Главными мировыми потребителями клееной балки являются страны Европы и Япония. Производство клееной балки Segezha Group, прежде всего, ориентировано на экспорт в Европу: в 2021 году основными рынками сбыта продукции Компании стали Италия, Германия и Австрия, на долю которых пришлось 68% всех продаж Segezha Group в данном сегменте. Строительная промышленность является основным потребителем КДК, произведённых Segezha Group.

В 2021 году производство КДК в Европе оценивается в объеме 3,7 млн кубометров¹⁴. Рост по сравнению с 2020 годом составил 5%, прежде всего, за счет роста производства в Германии и Австрии.

Для рынка домокомплектов:

Segezha Group поставляет домокомплекты из клееного бруса преимущественно на российский рынок и является абсолютным лидером по этому показателю в России с долей рынка в 13% по итогам 2021 года¹⁵.

В 2021 году в России объём рынка домостроения с применением КДК (брус, балка) составил 157 тыс. м³, показав рост на 20% год к году¹⁶. Рынок. За последние 15 лет доля жилых домов, построенных с применением древесины, увеличилась более чем в два раза.

Для рынка CLT-панелей:

В 2021 году рынок CLT-панелей в Европе вновь продемонстрировал позитивную динамику. Основным драйвером роста рынка остаётся запрос потребителей на строительство экологического и безопасного жилья, в том числе, многоэтажного. В европейских странах в 2021 году объем производства CLT-панелей оценивается в 1,2 млн м³ (+20% год к году) при текущих

¹⁰ Древесноволокнистая плита средней плотности (Medium Density Fiberboard).

¹¹ Древесноволокнистая плита высокой плотности (High Density Fiberboard).

¹² Здесь и далее: ДВП мокрого и сухого способов производства, не включая MDF и HDF.

¹³ Источник: внутренние исследования Segezha Group, данные Whatwood.

¹⁴ Источник: https://www.timber-online.net/wood_products/2021/05/over-3-million-m--for-the-first-time---record-years-for-glulam.html, внутренние исследования Segezha Group.

¹⁵ Источник: внутренние исследования Segezha Group.

¹⁶ Источник: внутренние исследования Segezha Group.

производственных мощностях на уровне 1,6 млн м3. По прогнозам, объём производства этой продукции в ближайшие два года достигнет 1,5 млн кубометров¹⁷.

Для рынка пеллет:

В 2021 году объём производства пеллет в России составил около 2,7 млн тонн. До 90% объёма российского производства пеллет направляется на экспорт: в 2021 году российские экспортные поставки составили около 2,3 млн тонн. География продаж пеллет распространяется на такие страны, как Дания, Бельгия, Южная Корея, Великобритания, Италия.

Объём предложения превышал спрос на пеллеты на основных рынках практически на протяжении всего 2021 года. Начиная с 3-го квартала 2021 года наблюдался восстановительный рост цен, который сохранился до конца года.

Оценка результатов деятельности Segezha Group:

В 2021 году выручка увеличилась на 34,0% год к году до 92,4 млрд руб. за счет возросших объемов производства и позитивной динамики цен на ключевую продукцию.

Значительное влияние на положительную динамику выручки также оказал рост среднего курса валют к рублю год к году. В 2021 году курс евро вырос на 6%, доллара США — на 2%. Доля валютной выручки в 2021 году увеличилась на 2,5 п.п. год к году до 74,5%.

В 2021 году скорректированная OIBDA увеличилась на 67,6% год к году в 2021 году и составила 29,3 млрд руб. преимущественно благодаря росту цен на все виды продукции компании и повышению эффективности собственной лесозаготовки и производительности.

По результатам деятельности за 9 месяцев 2021 года акционеры Segezha Group приняли решение о выплате дивидендов в размере 6,6 млрд рублей. Выплата была завершена в январе 2022 года.

<p>1-е место в России по производству мешочной бумаги¹⁸</p> <p>2-е место в мире по производству бумаги для многослойных мешков¹⁹</p>	<p>1-е место в России по производству бумажных мешков²⁰</p> <p>2-е место в мире по производству бумажных мешков²¹</p>	<p>5-е место в мире по производству большеформатной березовой фанеры²²</p> <p>3-е место в Европе по производственным мощностям по выпуску хвойных пиломатериалов²</p> <p>1-е место в России по производству клееной конструкционной балки и домокомплектов из клееного бруса²³</p>
--	---	--

Основные существующие и предполагаемые конкуренты Segezha Group по основным видам деятельности, включая конкурентов за рубежом:

Для рынка мешочной бумаги: Mondi (Монди), BillerudKorsnäs (БиллерудКорснас), Smurfit Kappa (Смурфит Кappa), West Rock (Вест Рок), Qingshan (Циншань). Основным фактором

¹⁷ Источник: CLT Special 2021

¹⁸ Оценка Fisher International.

¹⁹ Оценка Fisher International.

²⁰ Оценка Fisher International.

²¹ Оценка Fisher International.

²² Оценка Vision Hunters.

²³ Согласно данным внутренних исследований Segezha Group в 2021 году.

конкурентоспособности компаний Segezha Group является низкая стоимость сырья и низкая себестоимость производства бумаги. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

Для рынка бумажных мешков: Mondi (Монди), Gascogne (Газконь), Smurfit Kappa (Смурфит Кappa), Stora Enso (Стора Энзо). Основным фактором конкурентоспособности компаний Segezha Group является низкая стоимость сырья и низкая себестоимость производства бумаги. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

Для рынка фанеры: Свеза, UPM (ЮПМ), Сыктывкарский фанерный комбинат, Latvijas Finieris (Латвиас Финиерис). Основными факторами конкурентоспособности компаний Segezha Group является низкая стоимость сырья и оснащение производств высокотехнологичным оборудованием. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

Для рынка пиломатериалов: Группа компаний УЛК, Титан, Ilm Timber (Илим Тимбер), Вологодские лесопромышленники. Основным фактором конкурентоспособности компаний Segezha Group является низкая стоимость сырья. Степень влияния этих факторов на конкурентоспособность производимой продукции высокая.

Эмитент оценивает результаты деятельности Группы как удовлетворительные, соответствующими общим тенденциям развития.

Информация, предусмотренная настоящим пунктом, приводится в соответствии с мнениями, выраженными органами управления эмитента. Мнения органов управления эмитента относительно представленной информации совпадают.

Члены Совета директоров эмитента или член коллегиального исполнительного органа эмитента не представили особого мнения относительно представленной информации, отраженной в протоколе заседания Совета директоров эмитента или коллегиального исполнительного органа, на котором рассматривались соответствующие вопросы и не настаивают на отражении такого мнения в отчете эмитента.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Основные операционные показатели, которые, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность Группы Эмитента приведены ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Основные операционные показатели Группы МТС по основным направлениям

Экосистема

- Количество экосистемных клиентов МТС — тех, кто пользуется несколькими цифровыми продуктами — достигло 8,8 млн на конец 4 кв. 2021 года, увеличившись на 40% в годовом исчислении.
- Показатель среднего количества продуктов экосистемы на одного клиента увеличился до 1,43 в 2021 году с 1,31 в 2020 году.
- Прирост экосистемного сервиса МТС Cashback составил в 2021 году 72%. Сервис позволяет оплачивать пользование цифровыми сервисами МТС за счет возврата части средств от покупок, и тем самым увеличивает проникновение пользователей в экосистему.
- Более 1000 партнеров присоединились к МТС для создания новых продуктов, участия в программах лояльности и объединения офлайн-продуктов с цифровыми сервисами МТС.

Телеком

- Абонентская база в России увеличилась за год на 2,5% до 80,4 млн абонентов.
- Число пользователей приложения самообслуживания «Мой МТС» на конец 2021 года составило 25,1 млн пользователей, увеличившись за год на 1,3 млн.
- В 2021 году МТС реализовала 15 проектов частных сетей LTE для ведущих российских компаний.

Финтех

- *Количество клиентов МТС Банка на конец 2021 года достигло 3 млн.*
- *Ежемесячное количество активных пользователей мобильного приложения МТС Банка на конец отчетного периода составило 1,8 млн пользователей.*
- *Чистая прибыль МТС Банка за 12 месяцев 2021 года составила 5 млрд рублей.*
- *Более половины клиентов Daily Banking МТС Банка пользуются другими продуктами экосистемы МТС.*

Медиа

- *Общее количество абонентов платного ТВ (Спутниковое, кабельное, IPTV, OTT) на конец 2021 года составило 8,4 млн пользователей, увеличившись за год на 1,8 млн.*
- *Выручка направления Медиа в 2021 году выросла на 30% и составила 13,7 млн рублей.*
- *Количество пользователей OTT-платформы за 4 кв. 2021 года увеличилось на 15,2% по сравнению с 3 кв. 2021 года, и в 1,6 раза в годовом исчислении — до 4 млн пользователей.*

Факторы и условия, влияющие на деятельность отрасли

Снижение темпов роста количества абонентов можно связать с постепенным насыщением рынка и концентрацией операторов на качестве абонентской базы. В соответствии с этим маркетинговые усилия операторов смещаются от привлечения новых абонентов в сторону обеспечения лояльности, повышения доходности существующих абонентов, выстраивания экосистемы продуктов и сервисов. Кроме того, темпы роста выручки от голосовых услуг замедляются, что ведет к большему вниманию операторов к проблеме монетизации услуг передачи данных и других высокотехнологичных услуг.

В 2021 году продолжилось активное развертывание сетей LTE в г. Москва и регионах РФ. Всего в 2021 году Группа МТС запустила 27,3 тыс. базовых станций в 81 регионе России, из них 26,4 тыс. были станции стандарта 4G. Реализовываются инициативы по увеличению ёмкости и утилизации существующих сетей 2G-3G, использованию спектра 1800 МГц и новых частот в диапазоне 2,6 ГГц для расширения сети LTE и использованию других технологий для оптимизации параметров сети МТС (small cells). На фоне эпидемии COVID-19 проведенные работы и дополнительные усилия МТС по расширению емкости сети становятся наиболее важными факторами успешности митигации рисков. В рамках TTP МТС участвует в проектных группах по разработке технологий для открытых аппаратных платформ сети радиодоступа (Open-RAN), транспортной и опорной сетей с использованием открытой архитектуры и единых стандартов, вычислительных платформ общего назначения (GPPP) на основе программно-конфигурируемых сетей (SDN) и виртуализации сетевых функций (NFV). Все операторы провели тестирование технологии 5G в опытных зонах. МТС начала реализацию решений для промышленных предприятий для полноценного использования полученной лицензии стандарта 5G/IMT-2020 в диапазоне 24,25-24,65 ГГц. Кроме того, компания поэтапно готовится к внедрению решений на основе периферийных вычислений (edge computing).

На фоне растущей тенденции к адаптации отечественного сетевого оборудования МТС еще в 2020 году провела тесты коммерческой базовой станции 4G с отечественным ПО, произведенной казанской компанией «Тенет» и продолжает работу в данном направлении. Также МТС совместно со «Сколтех» разработала прототип 4G/5G базовой станции в диапазоне 4,9–4,99 ГГц, что позволит в дальнейшем утилизировать полученные в 3 кв. 2020 года частоты «миллиметрового» диапазона 24,25-24,65 ГГц в 83 субъектах страны.

Высокий уровень проникновения услуг сотовой связи ставит Россию в ряд наиболее развитых телекоммуникационных рынков мира. В настоящее время операторы сотовой связи продолжают реализацию новых маркетинговых инициатив, включающих вывод пакетных тарифов с акцентом на предоставление оптимального объема услуг передачи данных, стимулирование продаж дешевых LTE смартфонов, запуск программ, направленных на повышение качества обслуживания абонентов и повышение лояльности абонентской базы, а также на расширение спектра дополнительных и конвергентных услуг и создания целостной экосистемы для потребителей. Разрабатываются альтернативные подходы к дистрибуции с новыми каналами продаж (онлайн, терминалы и пр.). Растет роль стратегических партнерств в процессе формирования телеком-экосистем. Можно ожидать, что это приведет к сохранению интенсивности потребления услуг сотовой связи и

удержанию доходов в расчете на одного абонента на высоком уровне, а также позволит защитить свои позиции на фоне выхода на рынок новых игроков.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Операционные показатели МЕДСИ	2021	2020	Изменение, %
Общая площадь активов, тыс. кв. м	279,2	215,7	29,4%
Медицинская площадь активов, тыс. кв. м	127,7	105,6	20,9%
Загрузка стационары	87%	97%	-10,0 п.п.
Загрузка амбулатории	55%	37%	18,0 п.п.
Услуги, млн	21,2	13,9	53,0%
Посещения, млн	10,1	7,9	29,1%
Койко-дни стационаров, тыс.	268,8	275,9	-2,6%
Посещения амбулаторий, млн	9,7	7,4	31,1%

В 2021 году прирост площадей преимущественно обусловлен открытием Многофункционального медицинского центра «Мичуринский» и сделкой по приобретению клиник Национальной медицинской сети в Уфе и Волгограде.

Увеличение загрузки амбулаторий связано в первую очередь с низкой базой пандемийного 2020 года. Снижение загрузки стационаров связано со снижением объемов помощи в дневном стационаре по химиотерапии в связи с ограничением объемов ОМС.

Количество посещений и услуг росло за счёт эффекта низкой базы 2020 года, а также за счет расширения сети и высокого качества оказания медицинской помощи. Наибольший спрос демонстрировали услуги по лабораторной и инструментальной диагностике.

ФАРМАЦЕВТИКА

Изменение макроэкономической ситуации привело к падению курса рубля, что сказывается на росте себестоимости препаратов, имеющих высокую долю импортной составляющей. В 2021 году на фармацевтическом рынке наблюдалось снижение потребительской активности в связи со снижением уровня реальных доходов населения.

В начале 2021 года прослеживалась тенденция снижения продаж препаратов повышения качества жизни, в основном безрецептурных, в пользу повышения спроса на препараты первой необходимости. Во II квартале 2021 года ситуация стабилизировалась, а во втором полугодии вырос спрос населения на препараты для улучшения качества жизни. Осенняя волна COVID 19 привела к значительному росту спроса на рынке противовирусных препаратов, при этом потребление антибиотиков уже не росло так сильно как во время первых волн в 2020 году.

Выручка «Биннофарм Групп» в 2021 году выросла на 19,3% год к году до 25,5 млн рублей в результате усиления присутствия в различных сегментах фармацевтического рынка. Продажи в 2021 году выросли по всем направлениям – розница, экспорт, госпитальный сегмент. Рост госпитального сегмента в 2021 году составил 27% год к году, продажи на экспорт выросли на 15%. Продажи розничного направления увеличились на 20% год к году, основными драйверами роста стали продажи продуктов, направленных на улучшение качества жизни потребителей – вено-tonика Ангиорус, синбиотики Максилак, противомикробной и противовоспалительной мази Офломелид, спазмолитика Необутин.

В 2021 году OIBDA выросла на 48,7% год к году до 8,1 млн рублей на фоне роста выручки, контроля административных и коммерческих расходов, а также оптимизации продуктового портфеля. Рентабельность по OIBDA в 2021 году выросла на 6,3 п.п. год к году до 31,8%.

Чистая прибыль в 2021 году увеличилась на 72,9% год к году до 3 353 млн рублей преимущественно под влиянием роста OIBDA.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

По итогам 2021 года Агрохолдинг «СТЕПЬ» показал положительную динамику в ключевых сегментах присутствия. Агрохолдинг получил рекордный урожай: валовый сбор составил более 1,8 млн тонн. Компания заняла лидирующую позицию в России по уровню эффективности молочного животноводства, при этом активно реализуются проекты по запуску и развитию новых молочно-товарных комплексов. Основные операционные показатели деятельности Агрохолдинга в 2021 году показали положительную динамику.

Показатель	ед. изм.	2021	2020	%
Валовый сбор сегмента «Растениеводство»	тыс. тонн	1 820,8	1 253,4	45,3%
Производство молока	тыс. тонн	87,1	71,4	22,0%
Объем реализации в сегменте «Агротрейдинг»	тыс. тонн	1 761,4	1 200,0	46,8%
Объем реализации в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг»	тыс. тонн	306,1	330,0	-7,2%
Объем реализации фасованной продукции (сахар и бакалея)	тыс. тонн	23,2	18,3	26,6%
Объем реализации в сегменте «Трейдинг нишевыми культурами»	тыс. тонн	207,8	47,0	341,8%

Макроэкономические факторы, оказавшие влияние на результаты операционной деятельности за рассматриваемый период, являются:

- *положительная рыночная динамика цен реализации с/х продукции;*
- *международный спрос на нишевые с/х культуры;*
- *экспортная пошлина на пшеницу, ячмень и кукурузу;*
- *программа субсидирования льготных ставок кредитных организаций по кредитам для сельхозпроизводителей.*

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Показатели	2020 год	2021 год	Рост	
			В ед.изм.	%
Полезный отпуск, млн кВтч:	19 022	19 695	674	3,5%
по прочим потребителям	14 568	14 995	426	2,9%
по группе "население"	4 453	4 701	247	5,6%
Мощность, МВт	1 604	1 636	32	2,0%

В первом полугодии 2021 года, на фоне обязательств РФ по сделке ОПЕК+, продолжалось снижение потребления электроэнергии и мощности промышленными объектами добычи и переработки нефти. Их потребление снизилось на 47% год к аналогичному периоду 2020 года.

С второго полугодия начался стремительный рост полезного отпуска и мощности, потребляемых указанными объектами, который достиг уровня 28% к объемам второго полугодия 2020 года.

Электропотребление горно-обогатительной промышленности и химического кластера в 2021 году было достаточно устойчивым, прирост относительно 2020 года составил 101,9% и 101,2% соответственно.

Спрос на электроэнергию у потребителей Гарантирующего поставщика медленно восстанавливался после весеннего обвала 2020 года, вызванного пандемией коронавируса и сопряженными с ней карантинными ограничениями. В 2021 году потребителям ООО "Энергетическая сбытовая компания Башкортостана" передано более 9,6 млрд. кВтч, что выше уровня предыдущего года на 0,530 млрд. кВтч, при этом значительный прирост полезного отпуска наблюдался у потребителей с тарифной группой «население» (0,25 млрд. кВтч или 105,6%), даже несмотря на влияние фактора високосного 2020 года. У потребителей малого и среднего бизнеса прирост электропотребления также составил 0,282 млрд. кВтч (106,1%).

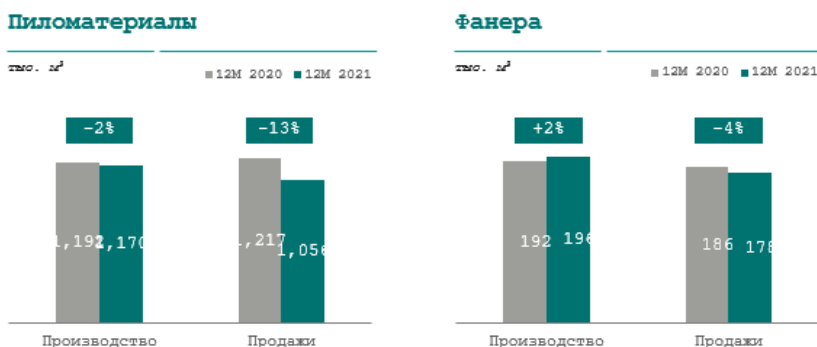
ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Операционные показатели по основным продуктам Segezha Group.



В 2021 году производство бумаги Segezha Group сократилось на 8,1% год к году до 369,4 тыс. тонн, прежде всего, по причине остановов для проведения запланированных работ по модернизации Сегежского ЦБК (продолжение утвержденной программы). Объем продаж бумаги в отчетном периоде снизился на 22,6% до 223,7 тыс. тонн вследствие направления большего объема бумаги на собственный конвертинг.

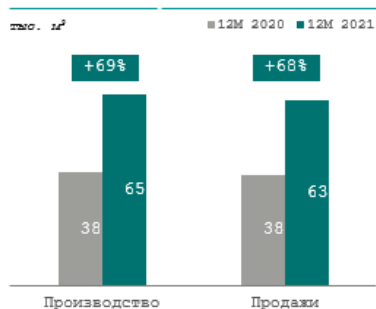
В 2021 году Segezha Group реализовала 1 445,6 млн шт. бумажных мешков, что превысило показатель прошлого года на 11,0%, в том числе, за счет развития сегмента потребительской упаковки. В 2021 году объем производства вырос на 10,6% год к году до 1 428,0 млн шт. благодаря реализации инвестиционной программы и установке новых мощностей.



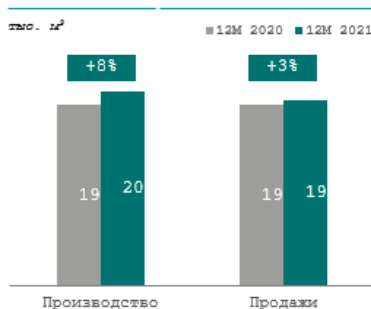
В 2021 году производство пиломатериалов незначительно снизилось на 1,8% год к году до 1 169,5 тыс. куб. м вследствие роста объемов производства КДК на Сокольском ДОК (СДОК), обусловленного установкой новой линии сращивания взамен старой. Объем продаж пиломатериалов в 2021 году сократился на 13,3% до 1 055,7 тыс. куб. м на фоне сезонного снижения цен в зимний период, в связи с чем Segezha Group закончила год с высокими складскими запасами

В 2021 году производство фанеры Segezha Group выросло на 2,2% и составило 196,3 тыс. куб. м. Объем продаж фанеры незначительно сократился на 4,0% до 178,2 тыс. куб. м благодаря сохранению высокого спроса на продукцию. Положительный эффект также оказало развитие специальных продуктов и продвижение бренда на рынках Северной Америки, Южной Кореи и Китая.

Клееная балка



Домокомплекты



В 2021 году производство КДК выросло на 69,4% год к году до 65,1 тыс. куб. м вследствие роста объемов производства КДК на Сокольском ДОК (СДОК) благодаря установке новой линии сращивания взамен старой. Объем продаж КДК в 2021 году вырос на 75,2% до 66,3 тыс. куб. м.

В 2021 году производство домокомплектов выросло на 7,8% год к году до 20,1 тыс. куб. м вследствие роста объемов производства благодаря установке новой линии сращивания взамен старой. Объем продаж домокомплектов в 2021 году незначительно вырос на 2,7% до 19,2 тыс. куб. м.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	2021	2020
1	2	3	4	5
1	Выручка, тыс. руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	802 398 392	691 626 218
2	Операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов (OIBDA), тыс. руб.	Сумма операционной прибыли (убытка), износа основных средств и амортизации нематериальных активов, а также активов в форме права пользования	278 128 333	229 896 855
3	Рентабельность по OIBDA, %	Отношение показателя OIBDA к выручке	34,66%	33,24%
4	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	Определяется в соответствии с учетной	53 344 582	41 287 718

5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, тыс. руб.	политикой эмитента	121 575 219	136 827 017
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), тыс. руб.		167 176 000	127 778 000
7	Свободный денежный поток, тыс. руб.	Разность между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и капитальными затратами	-45 600 781	9 049 017
8	Чистый долг, тыс. руб.	Разность между общим долгом (сумма краткосрочных кредитов и займов и долгосрочных кредитов и займов) и денежными средствами и их эквивалентами	768 881 653	610 267 908
9	Отношение чистого долга к OIBDA за предыдущие 12 месяцев	Отношение чистого долга к OIBDA за предыдущие 12 месяцев	2,76	2,65
10	Рентабельность капитала (ROE), %	Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовому размеру собственного (акционерного) капитала	49,93%	53,95%

Приводится анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей. Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

В 2021 году консолидированная выручка АФК «Система» увеличилась на 16,0% год к году до 802,4 млрд руб. за счет роста выручки ключевых активов: МТС – благодаря росту потребления услуг связи и интернет-трафика, сервисов экосистемных направлений, а также за счет увеличения объемов продаж мобильных телефонов и аксессуаров; Segezha Group – за счет увеличения объемов производства и позитивной динамики цен на ключевые продукты; Агрохолдинга «СТЕПЬ» – благодаря увеличению валового сбора в сегменте «Растениеводство» и объема производства молока в сегменте «Молочное животноводство», а также эффективного развития аготрейдинга и развития новых направлений бизнеса. Также на динамику выручки Корпорации повлияла консолидация результатов «Биннофарм Групп» в отчетности АФК «Система» с 25 июня 2021 года.

OIBDA Группы выросла на 21,0% год к году до 278,1 млрд руб. в 2021 году преимущественно в результате повышения OIBDA дочерних компаний: МТС – в том числе под влиянием повышения спроса на финансовые услуги, восстановления индустрии развлечений и обновления продуктового портфеля; Segezha Group – за счет роста цен на все виды продукции компании, а также благодаря повышению эффективности собственной лесозаготовки и производительности; Агрохолдинга «СТЕПЬ» – на фоне повышения операционной эффективности и роста урожайности, а также положительной динамики цен реализации продукции, роста численности высокопродуктивного поголовья и увеличения валового надоя, развития новых направлений.

В 2021 году чистая прибыль увеличилась на 29,2% до 53,3 млрд руб. преимущественно под влиянием динамики OIBDA.

Капитальные затраты Группы выросли на 30,8% до 167,2 млрд руб. в 2021 году в результате инвестиций ключевых активов в новые перспективные направления, а также в повышение эффективности: МТС – в развитие сетей с фокусом на расширение емкости стандарта LTE, а также в новые направления бизнеса в рамках цифровой экосистемы; Segezha Group – в модернизацию Сегежского ЦБК и Сокольского ЦБК, расширение Вятского фанерного комбината, строительство

котельной и пеллетного завода в Соколе, а также модернизацию Онежского ЛДК; Агрохолдинга «СТЕПЬ» – в реализацию проектов по строительству и модернизации молочно-товарных комплексов, приобретение сельскохозяйственной техники и развитие логистической инфраструктуры.

1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) является для Эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, такие понятия как «существенный поставщик» на консолидированном уровне не имеют какого-либо значения и не могут каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика, определенный эмитентом, *составляет 10% от общего объема поставок сырья, товаров, работ, услуг.*

Сведения о поставщиках, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

В 2021 году у Эмитента не было поставщиков сырья, товаров, работ, услуг доля поставок которых превышала 10% в общем объеме поставок сырья и товаров, работ, услуг.

Сведения об иных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение

Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) является для Эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него

существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, такие понятия как «существенный дебитор» на консолидированном уровне не имеют какого-либо значения и не могут каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **10%**.

Дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Альфа-Банк»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Альфа-Банк»**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7728168971**

ОГРН: **1027700067328**

Сумма дебиторской задолженности: **2 821 357**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Доля дебитора в объеме дебиторской задолженности: **27,9%**

Размер и условия просроченной дебиторской задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени): **Задолженность не является просроченной.**

Дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, такие понятия как «существенный кредитор» на консолидированном уровне не имеют какого-либо значения и не могут каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на одного кредитора, установленный Эмитентом, **составляет 10%**.

Кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Сбербанк России»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО Сбербанк**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7707083893**

ОГРН: **1027700132195**

Сумма кредиторской задолженности: **27 360 667**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Доля кредитора в объеме кредиторской задолженности, %: **11.4**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: **Задолженность не является просроченной.**

Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа)

Дата заключения кредитного договора (договора займа): **4 кв. 2019**

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **2023-2024 гг**

Кредитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным: **Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, информация о обязательствах Эмитента из предоставленного обеспечения на консолидированном уровне не имеет какого-либо значения и не может каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2021 г.
Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения	873 619
- в том числе в форме залога:	0

- в том числе в форме поручительства:	873 619
- в том числе в форме независимой гарантии:	0

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: **10 %**

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющей для эмитента (группы эмитента) существенное значение: **Указанных сделок нет**

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ)

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным: *Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, информация о прочих обязательствах Эмитента на консолидированном уровне не имеет какого-либо значения и не может каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.*

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие: *Прочих существенных обязательств, которые могут существенно отразиться на финансовом состоянии эмитента, его ликвидности, источниках финансирования и условиях их использования, результатах деятельности и расходов, не имеется.*

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Стратегия АФК «Система» нацелена на достижение долгосрочных целей, которые включают:

- *Устойчивый рост акционерной стоимости Корпорации;*
- *Максимизацию чистой стоимости активов под управлением (Net Asset Value);*
- *Построение прибыльных и растущих компаний — лидеров своих отраслей;*
- *Стабильные выплаты дивидендов акционерам Корпорации.*

Реализация поставленных задач АФК «Система» осуществляется через:

- *Портфельную стратегию, цель которой максимизация стоимости дочерних компаний Корпорации для их последующей монетизации, в том числе через IPO.*
- *Поиск возможностей для новых инвестиций в российский бизнес, в особенности в перспективных технологичных отраслях экономики, которые, в частности, осуществляются через профильные венчурные фонды АФК «Система».*

- *Выстраивание эффективного инвестиционного процесса для контроля за соответствием инвестиций достижению долгосрочных целей АФК «Система».*
- *Внедрение лучших практик корпоративного управления в Корпоративном центре и в портфельных активах, что позволяет оптимизировать управленческие ресурсы и повышать прозрачность бизнеса для акционеров.*
- *Использование принципов ответственного инвестирования, которые становятся неотъемлемым элементом инвестиционной стратегии Корпорации для достижения успеха в долгосрочной перспективе.*

Поскольку основным видом деятельности компании являются капиталовложения в ценные бумаги, и АФК «Система», как инвестиционная компания, осуществляет инвестиции в предприятия различных секторов экономики, основной деятельностью Эмитент считает деятельность в отраслях инвестирования. Оценка перспектив развития Группы Эмитента по отраслям инвестирования приведена ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

ПАО «МТС»

В новых экономических условиях основными стратегическими задачами группы компаний телекоммуникационного направления являются удержание позиции ведущей интегрированной телекоммуникационной группы, создание базы для долгосрочного роста, обеспечение стабильного дивидендного потока.

Компании телекоммуникационного бизнес-направления планируют сохранение и укрепление своих лидирующих позиций в основных сегментах путем развития инфраструктуры, предоставления новых услуг и сервисов (видеонаблюдение, облачные решения, IoT, SME, контент, мобильный банкинг, Big Data, искусственный интеллект, спутниковое ТВ, IPTV, гибридное DVB-S, мобильное ТВ, OTT-сервисы и др.), повышения лояльности и качества обслуживания клиентов, реализации синергетических эффектов в рамках Группы компаний, цифровизации операционной деятельности компании, развития конвергентных услуг и смежных бизнесов, закрытия M&A сделок, подписания стратегических партнерств.

ПАО «МТС» будет стремиться к сохранению позиции лидирующего национального оператора сотовой связи в России по количеству абонентов и выручке от услуг связи и по доходам на рынке мобильного широкополосного доступа в Интернет (ШПД). Контроль над издержками и обоснованные инвестиции являются актуальными вопросами в условиях замедления макроэкономических показателей, падения доходности телеком рынка и усиления конкуренции.

В конце 2019 года МТС представила новую стратегию CLV 2.0 в качестве логичного продолжения стратегии «3D: Data. Digital. Dividends». Стратегия Customer Lifetime Value 2.0 детализирует существующие стратегические цели МТС и ориентирована на создание на базе основного телекоммуникационного бизнеса продуктовой экосистемы с бесшовным переходом между сервисами. МТС планирует ежегодно инвестировать в новые направления и развивать клиентоцентричный подход, который повысит продолжительность нахождения клиента в экосистеме МТС. В отличие от прошлой стратегии, в рамках которой компания ориентировалась на финансовые результаты от конкретных продуктов, новая стратегия сфокусирована на долгосрочной прибыли от клиента за счет концентрации на его потребностях, повышения лояльности и предоставления выгодных условий при пользовании комплексом продуктов. Благодаря этому МТС сможет вывести на рынок больше конвергентных решений, будет способствовать повышению уровня жизни и развитию цифровой экономики в России, сможет повысить доходность бизнеса и сохранить на высоком уровне дивидендные выплаты.

Стратегия CLV 2.0

Client

- *лучший клиентский опыт благодаря глубокому персонализированному подходу на основе*

- искусственного интеллекта, аналитики больших данных и единого клиентского ID;
- бесшовный комфортный переход между цифровыми витринами и продуктами;

Lifetime

- нацеленность на долгосрочное взаимоотношение с клиентом;
- концентрация усилий на повышении лояльности и эмоциональной привязанности клиента к бренду;

Value

- осознанное получение клиентом выгоды от нахождения в экосистеме;
- удобная технологическая платформа для эффективного взаимодействия с партнёрами и лучшего клиентского опыта.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Стратегия МЕДСИ нацелена на создание первого в стране многофункционального федерального медицинского оператора, оказывающего полный спектр медицинских услуг, и включает в себя несколько направлений.

- Наращивание рыночной доли в Москве и регионах**
 - Завершение 11 стартовавших инвестиционных проектов по открытию клиник.
 - Приоритизация реализации региональных проектов через М&А.
 - Запуск радиологического корпуса на территории Клинической больницы МЕДСИ в Отрадном общей площадью более 5 000 кв. м.
 - Запуск инфекционного госпиталя на базе Клинической больницы МЕДСИ в Отрадном общей площадью более 6 000 кв. м.
 - Развитие лабораторного производственного комплекса, расширение набора услуг и развитие сети медицинских офисов SmartLab в регионах присутствия МЕДСИ.
- Вертикальная интеграция**
 - Создание единой централизованной клинико-диагностической лаборатории и федеральной сети медицинских офисов.
 - Развитие референс центров по лучевой, ультразвуковой и инструментальной диагностике.
 - Создание реферальных центров компетенций на базе флагманских активов по всем основным медицинским направлениям: сердечно-сосудистые заболевания, онкология, травматология, ортопедия, неврология, детские заболевания и пр.
- Повышение операционной эффективности**
 - Усовершенствование модели маршрутизации пациентов из амбулаторного в стационарное звено.
 - Дальнейшая стандартизация бизнес-процессов и повышение управляемости бизнеса.
 - Бизнес анализ медицинских данных.
 - Стандартизация алгоритмов ввода новых активов и интеграции приобретаемых активов.
- Развитие медицинской экосистемы и R&D**
 - Дальнейшее совершенствование цифровой платформы SmartMed и расширение спектра телемедицинских услуг и сервисов.
 - Развитие цифрового интерфейса, обеспечивающего эргономичную работу врача с максимальным фокусом и вниманием на пациента, включая систему поддержки принятия врачебных решений.

- *Внедрение биотехнологических и генетических продуктов в практическую медицину.*
- *Развитие нового направления промышленной медицины.*
- *Реализация пациент ориентированной модели (5П медицина), а также расширение продуктового предложения в сегментах биохакинга и предиктивной медицины.*

ФАРМАЦЕВТИКА

Развитие фармацевтических активов предполагает достижение следующих целей:

1. *Лидирующие позиции среди отечественных фармпроизводителей;*
2. *Расширение портфеля препаратов в коммерческом сегменте. Усиление своей позиции игрока в коммерческом сегменте рынка;*
3. *Консолидация фармацевтических активов за счет приобретения новых компаний;*
4. *Развитие продуктового портфеля и увеличение количества продуктов-блокбастеров (продажи более 1 млрд руб.);*
5. *Развитие линий медицинского продвижения.*

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Стратегия развития АО Агрохолдинг «Степь» в последние несколько лет не претерпела существенных изменений и направлена на построение крупного вертикально-интегрированного агрохолдинга в южном регионе России с фокусом на растениеводство, трейдинг и логистику, а также молочное животноводство. В операционном плане усилия компании направлены на увеличение урожайности, оптимизацию производственных и управленческих затрат за счет применения современных агротехнологий, модернизации сельскохозяйственной техники, внедрения современных систем мониторинга расходов, а также наращивание земельного банка и повышение доли земельного банка в собственности в структуре общего земельного массива.

В целях повышения эффективности бизнеса менеджмент АО Агрохолдинга «Степь» нацелен на развитие таких сопутствующих видов деятельности как закупка зерна и торговые операции, производство семян как для собственных нужд, так и для продажи сторонним контрагентам, развитие орошения. Активно развивается цифровизация Агрохолдинга и внедрение современных IT-технологий. В молочном сегменте применение лучших международных практик и собственных разработок позволило достичь лидерских позиции в России по качественным и количественным характеристикам.

Также одновременное повышение операционной эффективности, увеличение валового сбора и развитие собственной инфраструктуры по формированию, хранению и перевалке зерна создает предпосылки для выхода на новые экспортные рынки за счет укрупнения продаваемых партий и контроля всей цепочки создания стоимости. Данное направление позволило не только повысить маржинальность продаж, но и существенно расширить географию экспортных поставок.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Среднесрочные стратегические планы АО «БЭСК» сформированы с учетом долгосрочного целеполагания и текущими вызовами и предусматривают поддержание уровня стоимости бизнеса и уровня акционерной доходности за счет следующих драйверов:

- *Тарифно-регуляторных: продление RAB-регулирования (в т.ч. путем заключения регуляторного соглашения), снижение затрат на услуги ЕНЭС, индексация тарифов в условиях превышения перекрестного субсидирования.*
- *Операционных: работа с потерями э/э, обеспечение качественного и надежного электроснабжения, внедрение цифровых технологий, урегулирование разногласий, в том числе в*

судебном порядке, работа с дебиторской задолженностью, внедрение элементов ESG.

- Развитие НВД (нерегулируемых видов деятельности): наращивание внешней выручки БЭСК Инжиниринга, кооперация с дочерними обществами Корпорации по развитию новых услуг и продуктов.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Группа стремится завоевать лидирующие позиции в отрасли как по эффективности, так и по объемам производства, и продолжает инвестировать в многопрофильное развитие бизнеса.

Планы по реализации стратегических приоритетов Segezha Group

Стратегический приоритет	Планы по развитию
Развитие базы лесных ресурсов	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли собственного лесообеспечения предприятий за счет расширения расчетной лесосеки и процента освоения лесов. • Внедрение модели интенсивного лесопользования во всех регионах ведения лесозаготовки, планомерное расширение объема расчетной лесосеки. • Введение в эксплуатацию автоматизированной диспетчерской системы по контролю за лесозаготовкой АСД «СеgezhaЛес». • Реализация инвестиционных программ по замене лесозаготовительной и лесовозной техники. • Строительство лесных дорог.
Производственные активы	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация текущего производства Сеgezha ЦБК, направленная на увеличение мощности производства и снижение себестоимости выпускаемой продукции. • Модернизация Онежского ЛДК с расширением мощности производства пиломатериалов на 48 тыс. м³ готовой продукции в год и на 30 тыс. тонн пеллет в год. • Увеличение производства мешочной и жиростойкой бумаги на Сокольском ЦБК. • Модернизация Лесосибирского ЛДК с расширением мощности производства пиломатериалов на 50 тыс. м³ в год и на 100 тыс. тонн пеллет в год. • Расширение производства фанеры на Вятском фанерном комбинате на 64 тыс. м³ готовой продукции в год.
Устойчивое развитие	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация и обновление очистного оборудования Сеgezha ЦБК — инвестиции порядка 1 млрд руб. • Снижение нагрузки на окружающую среду и использование передовых технологий в производстве. • Лесосеменной комплекс в Костромской области, принятый в управление Segezha Group, вырастит первые 4 млн сеянцев к 2023 году в рамках политики неистощительного лесопользования. • Группа стремится максимально снижать количество случаев производственного травматизма. • Segezha Group продолжит реализацию зонтичных благотворительных проектов: «Инфраструктура для города», «Спорт», «Образование», «Экология».

Инновации	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Полномасштабное внедрение SAP S/4HANA во всех дивизионах.</i> • <i>Увеличение количества автоматизированных источников данных и масштабирование единого Data Lake для хранения и обработки производственных данных.</i> • <i>Тиражирование проекта и масштабирование функциональности автоматизированной системы диспетчеризации (АСД) «СегежаЛес», для сбора и анализа данных обо всех аспектах заготовки и движения лесосырья.</i> • <i>Создание и развитие R&D-центров с целью разработки инновационных решений для продуктового портфеля Компании.</i> • <i>Проектирование производственных объектов Компании на основе научных компетенций ЗАО «Гипробум».</i>
------------------	--

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента. Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента). Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

1.9.1. Отраслевые риски

Основным видом деятельности АФК «Система» является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация в данном разделе приведена ниже в отношении более значимых сегментов деятельности Группы эмитента.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы» (далее – ПАО «МТС», МТС)

Бизнес-направление «Телекоммуникации» АФК «Система» является одним из крупнейших частных телекоммуникационных объединений в России. Компании данного направления работают в следующих сегментах:

- *Мобильная связь, включая голосовые услуги, передачу данных, обмен сообщениями, роуминг и дальнюю связь, развлечения и контент;*
- *Фиксированная связь, включая голосовые услуги, передачу данных, дальнюю связь, услуги видеонаблюдения и предоставление платного телевидения, в том числе спутникового и IP TV;*
- *Развитие собственной розничной сети, цифровое обслуживание, финансовые услуги и мобильный банкинг, развитие продуктов IoT и облачных сервисов, большие данные и искусственный интеллект, системная интеграция.*

Телекоммуникационная отрасль находится на переходном этапе: операторы предоставляют не только традиционные услуги голосовой связи, но и услуги передачи данных, включая контент, а также выходят в новые сопряженные с телекомом сегменты, развивая розничные сети, мобильный банкинг, навигационные услуги, электронную коммерцию и др. В целом по индустрии продолжается рост трафика передачи данных, перед операторами стоит задача - трансформировать рост трафика в рост доходов благодаря использованию оптимальной модели ценообразования. В условиях

растущей конкуренции важной задачей становится повышение качества клиентского обслуживания и предоставление уникальных и удобных услуг, создание продуктовой экосистемы с бесшовным переходом между сервисами.

Влияние возможного ухудшения ситуации в телекоммуникационной отрасли на деятельность ПАО «МТС» и исполнение оператором обязательств по ценным бумагам. Наиболее значимые возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), а также предполагаемые действия ПАО «МТС» в этом случае:

Быстрые технологические изменения, характерные для рынка телекоммуникационных услуг, могут привести к устареванию услуг и потере ими конкурентоспособности, а также к сокращению доли рынка и снижению доходов. Телекоммуникационный рынок подвержен быстрым и значительным изменениям технологии и отличается непрерывным появлением новых продуктов и услуг. В России отрасль мобильной связи также претерпевает значительные технологические изменения, что подтверждается появлением в последние годы новых стандартов радиосвязи, таких как LTE, LTE-Advanced, технологии Small Cells, 5G, постоянным увеличением емкости и повышением качества цифровой технологии, сокращением цикла разработки новых продуктов, расширением и изменением требований и предпочтений потребителей. Такое непрерывное совершенствование технологий затрудняет прогнозирование уровня конкуренции, с которой может столкнуться ПАО «МТС». Необходимость в полной мере соответствовать технологическому прогрессу и возникающим отраслевым стандартам может потребовать от ПАО «МТС» значительных капиталовложений, а для интегрирования новой технологии в уже существующую технологию ПАО «МТС» должно будет получить доступ к сопутствующим высокоэффективным технологиям.

С 1 кв. 2020 года существенным фактором риска для ПАО «МТС» и для телекоммуникационной отрасли в целом стало развитие ситуации с пандемией SARS-CoV-2 (COVID-19). В результате локдаунов и введения нерабочих дней в России наблюдался ряд изменений в структуре трафика, в том числе: резкое падение потребления услуг международного роуминга; рост голосового трафика и потребление сервисов на базе передачи данных; резкий всплеск уровня трафика в фиксированных сетях; увеличение интенсивности пользования сервисами связи в жилых районах; и более равномерное распределение потребления интернета в течение дня. Эти тенденции связаны с переходом клиентов в режим удаленной работы и дистанционной учебы, а также с ростом пользования цифровыми развлечениями, такими как стриминг и онлайн-игры. Благодаря тому, что за последние десять лет МТС инвестировала в инфраструктуру более 850 млрд. рублей, компания была уверена в надежности своих сетей и их способности эффективно справляться с изменениями в структуре и объемах трафика.

Начиная с 1 кв. 2020 года, компании Группы МТС начали корректировать свою операционную работу в соответствии с распоряжением и рекомендациями регуляторов, направленными на защиту здоровья населения. Компания внедрила протоколы, направленные на обеспечение непрерывности основных бизнес-процессов и бесперебойной работы телекоммуникационной инфраструктуры. На уровне топ-менеджмента был создан операционный штаб для координации действий компании в период пандемии.

Шаги, предпринятые компанией в рамках оперативного реагирования на ситуацию с COVID-19, включают: практически полное прекращение некритических деловых поездок; перевод большей части офисных сотрудников на удаленную работу; введение дополнительных санитарных мер в офисах и магазинах и временное закрытие ряда торговых точек МТС в соответствии с ограничениями на уровне регионов.

МТС также предложила ряд продуктов и услуг, направленных на помощь клиентам в решении проблем, с которыми они сталкиваются в текущей ситуации. Среди таких предложений – расширенная курьерская доставка и самостоятельная регистрация SIM-карт; активное продвижение цифровых финансовых продуктов, таких как виртуальные кредитные карты; бесплатные телемедицинские консультации через приложение SmartMed; пакет продуктов #BudDoma, в который вошли ТВ-сервисы, доступ к каталогам книг и музыки, фитнес-приложению и телемедицинскому сервису.

Среди регуляторных рисков телекоммуникационной отрасли в России, способных оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса, можно выделить следующие:

- Несмотря на введение технологической нейтральности и возможности совместного использования и объединения частот для операторов, частотный диапазон продолжает быть ограниченным ресурсом. Аукционы на частоты 1800 МГц и частоты в диапазоне 2595-2620 МГц, прошедшие в 2015 и 2016 гг. завершились с превышением первоначальной стоимости на 35-46%. Учитывая предлагаемые ранее проекты методики расчета начальной цены лота при проведении аукционов на частоты и ограниченность премиального частотного ресурса, аналитики опасаются, что стоимость частот 5G окажется завышенной и замедлит дальнейшее внедрение технологии 5G в стране. При этом, в последнее время Минцифры России рассматривает вопрос предоставления операторам частот 5G в диапазоне 4,8-4,9 ГГц без взимания платы.

- Продолжается обсуждение оптимального частотного диапазона для развертывания 5G сетей между Минцифры и операторами. Согласно Концепции развития 5G, подготовленной Минцифры, в качестве основного для внедрения этой технологии предлагалось использовать частоты 4,8-4,99 ГГц, а также тот ресурс, который операторам ранее выделили для развития 2G, 3G и 4G. При этом сами операторы настаивают на необходимости использования частот 3,4-3,8 ГГц. Однако этот ресурс в России занят системами Минобороны и «Роскосмоса», и, по решению Совет безопасности, использование данных частот операторами не соответствует интересам национальной безопасности. Согласно экономическим расчетам, подготовленным МТС, «Мегафоном», «Вымпелкомом» и «Ростелекомом» и направленным в министерство в апреле 2020 года, в случае если сотовым операторам придется строить сети мобильной связи пятого поколения (5G) в диапазоне частот 4,8-4,99 ГГц, затраты на них не смогут окупиться минимум до 2040 года, а к 2030 году накопленный убыток операторов составит 354,3 млрд руб.

- В 2019 году Концепция развития в России сетей связи 5G дополнилась расширенным блоком об импортозамещении. В 4 кв. 2020 года Правительство РФ утвердило новую дорожную карту развития сетей 5G, разработанную «Ростехом» и «Ростелекомом», которая включает требование к операторам при строительстве сетей 5G/IMT-2020 в «миллиметровом» частотном диапазоне 24,25-27,5 ГГц использовать исключительно телекоммуникационное оборудование российского происхождения. Общий бюджет «дорожной карты» до конца 2024 года составляет 208,13 млрд руб., из которых 28,856 млрд руб. должны привлечь из федерального бюджета. В том числе 21,46 млрд руб. будет выделено «Ростеху» в качестве целевой субсидии на производство российского оборудования 5G и обеспечение его серийного выпуска. Аналитики рынка оценивают, что локальным производителям 5G понадобится как минимум 3 года для разработки и запуска производства серийного оборудования, что усугубит отставание России в глобальном внедрении технологий 5G и цифровизации экономики.

- На фоне сложностей с распределением частотного ресурса и внедрением сетей 5G в рамках программы «Цифровая экономика», 12 декабря 2019 года «большая четверка» российских операторов (МТС, «Мегафон», «Вымпелком» и «Ростелеком») подписали соглашение о намерениях с целью организации совместной работы по развитию и оптимальному использованию сетей мобильной связи 5G. В июне 2021 года «Вымпелком», «Мегафон» и «Ростелеком» договорились о создании совместного предприятия в сфере 5G - ООО «Новые цифровые решения» (НЦР), в уставном капитале которого будут владеть равными долями. Федеральная антимонопольная служба согласовала заключение соглашения между операторами, при условии недискриминационного доступа к радиочастотам для всех участников рынка мобильной связи. Совместное предприятие операторов займется организацией тестирования на электромагнитную совместимость, проведением исследований возможности использования полос радиочастотного спектра для строительства сетей 5G, а также реализацией необходимых мероприятий по высвобождению радиочастотного спектра от действующего оборудования различного назначения в диапазонах, приемлемых для развертывания сетей 5G (включая, но не ограничиваясь 694-790 МГц, 3,4-3,8 ГГц, 4,4-4,99 ГГц, 24,25-29,5 ГГц). При этом, между операторами по-прежнему отсутствует согласие по поводу модели строительства сетей 5G. В конце ноября 2021 года Государственная комиссия по радиочастотам (ГКРЧ) выделила СП для тестирования 5G полосы 4400-4990 МГц, которые сейчас используют ФСО, Росавиация, Минобороны и «Роскосмос».

- В январе 2019 года Минцифры опубликовало проект постановления правительства, в котором предложило дополнить «закон Яровой» требованием о том, что технические средства накопления информации, входящие в состав оборудования для обеспечения выполнения закона, должны быть произведены на территории России. Инициатива направлена «на обеспечение информационной безопасности российской инфраструктуры связи в условиях санкционной политики, проводимой западными странами в отношении Российской Федерации, а также компьютерных атак с использованием уязвимостей иностранного оборудования», а также на поддержание отечественных производителей радиоэлектронной продукции. Операторы отмечают, что выполнение требований постановления приведет к приостановке уже ведущейся операторами

связи работы по внедрению систем, направленных на реализацию «закона Яровой», необходимости проведения различных исследований и тестирования отечественного оборудования, что может привести к срыву текущих планов по внедрению закона. Ограничение числа поставщиков оборудования для реализации закона только отечественными компаниями также приведет к монополизации рынка и завышению цен. В итоге может вырасти стоимость услуг связи для населения.

- 1 ноября 2019 года вступил в силу новый закон о «суверенизации интернета», предусматривающий обеспечение безопасного и устойчивого функционирования интернета на территории России. Согласно данному акту, предлагается дополнить законы «О связи» и «Об информации» рядом положений, предусматривающих комплекс организационных, административных и технических мероприятий, направленных на повышение информационной безопасности, целостности и устойчивости функционирования интернета в РФ. В частности, определяются необходимые правила маршрутизации трафика, организуется контроль их соблюдения, создается возможность для минимизации передачи за рубеж данных, которыми обмениваются между собой российские пользователи. Также в рамках законопроекта предусматривается создание Центра мониторинга и управления сетью связи общего пользования, который будет подчиняться Роскомнадзору. Операторы предупреждают, что модернизация средств связи, о которой идет речь в новом законе, может стоить десятки миллиардов рублей и потребовать не менее двух лет.

- В декабре 2019 года Президент РФ подписал закон о предустановке российского программного обеспечения (ПО) на гаджеты (смартфоны, планшеты, компьютеры и телевизоры с функцией «смарт-ТВ»), который вступил в силу 1 апреля 2021 года. Согласно новой версии проекта постановления правительства, опубликованного в июне 2020 года, требования ФАС распространяются только на смартфоны, компьютеры, включая ноутбуки, и ТВ. Таким образом, под регулирование не попадают планшеты, умные часы и другие устройства. Программы, претендующие на включение в перечень для предустановки, должны иметь не менее 100 тыс. скачиваний или 100 тыс. уникальных пользователей в сутки, способствовать распространению социально значимой информации и духовно-нравственных ценностей и принадлежать зарегистрированной в России компании под контролем граждан РФ.

- В послании Федеральному собранию 15 января 2020 года президент Владимир Путин предложил запустить проект «Доступный интернет» для обеспечения бесплатного доступа к социально значимым отечественным интернет-сервисам. Проект федерального закона «О внесении изменений в статью 54 Федерального закона «О связи», предусматривающий безвозмездный доступ граждан РФ к интернет-сервисам, включенным в реестр отечественных социально значимых ресурсов, был внесен в Правительство РФ 14 апреля 2020 года и начал работу с 1 апреля 2020 года в тестовом режиме. РСПП оценил общие потери и затраты операторов в первый год проекта около 6,8 млрд руб. и затем 5,5 млрд руб. ежегодно. В конце 2021 года Минцифры обновило требования к социально значимым сайтам в рамках госпрограммы «Доступный интернет», включив в перечень доступных ресурсов видео в невысоком разрешении. Эксперты рынка отмечают, что реализация проекта «Доступный интернет» потребует от операторов внушительных затрат, и это ухудшит качество связи для всех пользователей мобильного интернета и замедлит развитие услуг связи в РФ. Представители операторов совместно с Минцифры продолжают проработку критериев социально значимых сайтов, чтобы найти компромисс между интересами пользователей и операторов.

- В ноябре 2021 года Минцифры совместно с представителями телекоммуникационной отрасли разработало 10 инициатив, которые войдут в первый пакет мер поддержки телекоммуникационной отрасли. Основным направлением мер поддержки является снижение инвестиционной нагрузки на операторов, связанной с ростом трафика. Список инициатив может включать такие меры как оптимизация «закона Яровой», компенсация компаниям издержек от реализации проекта «Доступный интернет» и пр. Срок внедрения этих мер не установлен. Данный шаг сигнализирует о положительных изменениях в диалоге между отраслевым регулятором и операторами связи, что может способствовать здоровому развитию отрасли и улучшению инфраструктуры.

- Правительство по поручению президента готовит концепцию регулирования цифровых экосистем, чтобы повысить конкурентоспособность российских экосистем за рубежом, в том числе через господдержку. Документ предлагает ввести в законодательство определения «экосистема» и «цифровая платформа», а также описывает такие направления регулирования, как госинвестиции в развитие цифровых платформ, координация стратегий крупных цифровых платформ, принципы налогообложения экосистем, а также порядок их слияний и поглощений. Также в ЦБ предложили ввести требование об открытой модели в отношении доминирующих экосистем, установить контроль ФАС за долей рынка доминирующей экосистемы и/или ее элементов в отдельных

сегментах рынка, работать с иностранными регуляторами по выработке подходов к допуску иностранных экосистем на национальные рынки, а также внедрить обязательные открытые программные интерфейсы (Open API) — инструмент для быстрой и безопасной передачи данных между разными компаниями. Представители Moody's отмечают, что регулирование экосистем в том виде, в каком его предложил Банк России, может подорвать бизнес-модель, прибыльность крупнейших игроков и замедлить развитие национальных экосистем. При этом для других игроков данное регулирование позволит обеспечить защиту конкуренции и недопущение появления доминирующих игроков.

- С 1 июня 2021 года вступили в силу предписания поправок к закону «О связи», обязывающие корпоративных клиентов мобильных операторов вносить сведения о пользователях SIM-карт в систему сайта «Госуслуги». Целью поправок была заявлена борьба с «серыми» SIM-картами. С 1 по 24 декабря 2021 года по данным Минцифры мобильные операторы в России отключили SIM-карты 2,5 млн. абонентов корпоративных тарифов из-за невыполнения требований зарегистрировать их в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА). Отмечалось, что отключенными оказались порядка 1% всех российских пользователей мобильной связи. При этом, аналитики отмечают, что большинство отключаемых пользователей мигрирует из сегмента B2B в B2C.

- В сентябре 2021 года Правительство утвердило план мероприятий («дорожную карту») по созданию дополнительных условий для развития отрасли информационных технологий. План направлен на решение нескольких ключевых задач: повышение спроса на отечественные ИТ-решения, обеспечение ускоренной цифровой трансформации отраслей экономики и социальной сферы, создание комфортных условий ведения ИТ-бизнеса в России. «Дорожная карта» включает 62 мероприятия, среди которых 20 из общего числа несут общесистемный характер. Остальные 42 мероприятия направлены на стимулирование развития и внедрения российских разработок в конкретных сегментах.

Среди отраслевых рисков телекоммуникационной отрасли в России, способных оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса можно выделить следующие:

- В последние годы значительно увеличилась активность в сегменте MVNO после упрощения регуляторных норм использования сетей для операторов, не являющихся владельцами инфраструктуры. Главным бенефициаром данного тренда стал Tele2, сделав стратегическую ставку на развитие данного направления и создав «фабрику MVNO», обслуживающую более 20 виртуальных операторов. В числе наиболее динамичных сегментов MVNO-бизнеса - развитие банковских операторов, среди которых «Тинькофф Мобайл», «СберМобайл» и «ВТБ Мобайл». По оценкам Tele2 к 2025 году на абонентов MVNO будет приходиться 15% рынка мобильной связи.

- Все более заметными игроками на рынке связи и цифровых услуг становятся коммерческие банки. Запуск виртуальных операторов MVNO позволяет банкам развивать собственную экосистему услуг для своих клиентов: объединять финансовые и телеком-сервисы, связывать предложения услуг мобильной связи и программы лояльности банков, повышать привлекательность банковских продуктов. Игроки банковского сектора также активно развивают направления аналитики больших данных, искусственного интеллекта и др. Наибольшую активность проявляют «Сбер», «Тинькофф Банк», «Банк ВТБ». Такая активность банков создает дополнительную конкуренцию не только на рынке финтеха, но и на рынке цифровых экосистем, в котором активно конкурирует МТС.

- Рынок мобильной розницы также проходит процесс оптимизации. На фоне вынужденного закрытия розничных магазинов операторов в связи с пандемией COVID-19, существует вероятность что ранее запланированные темпы сокращения розничных точек ускорятся, что приведет к оптимизации розничных сетей и сокращению операционных расходов операторов. Расширение доступности технологии виртуальных SIM-карт (eSIM) и активный рост онлайн продаж также станут определяющими факторами для развития розничного бизнеса мобильных операторов.

Среди отраслевых рисков в сегменте фиксированной связи можно выделить следующие негативные тенденции:

- Снижение уровня потребления услуг фиксированной связи из-за растущей конкуренции со стороны мобильной связи и IP-телефонии;

- Рост абонентской базы конкурентов за счет новых демпинговых конвергентных предложений;

- Падение количества корпоративных абонентов, переход абонентов на более дешевые тарифы, замедление темпов роста ШПД в регионах, смещение спроса в более дешевый массовый сегмент;

- Дальнейшая консолидация операторов ШПД и платного ТВ, усиление конкуренции на рынке.

Компании телекоммуникационного направления АФК «Система» придерживаются активной стратегии противодействия данным рискам. Усилия сосредоточены на обеспечении эффективного управления активами с целью увеличения акционерной стоимости. Подготовлен и реализуется целый ряд мероприятий, направленных как на общее усиление телекоммуникационной группы, так и отдельных ее частей. В частности, особое внимание уделяется эффективности затрат, оптимизации бизнес-процессов, а также развитию инфраструктуры сети и клиентского опыта.

В октябре 2019 года Совет директоров ПАО «МТС» утвердил новую стратегию Группы МТС на 2020-2022 годы, которая подразумевает ускоренное создание масштабной экосистемы новых цифровых продуктов для клиентов МТС на базе накопленной экспертизы и лидерских достижений в телекоммуникационном бизнесе. МТС намерена сконцентрировать свои усилия на повышении качества жизни людей, сбалансированном развитии бизнеса, росте капитализации и повышении уровня возврата инвесторам на вложенный капитал.

Ключевой целью стратегии Customer Lifetime Value 2.0 (CLV 2.0) является максимизация Ценности (Value), которую МТС получает от Клиента (Customer) за его «Время жизни» (Lifetime – срока, в течение которого он пользуется услугами МТС). Ключевым маркетинговым инструментом для её достижения является комплексное и глубоко персонализированное экосистемное предложение, включающее набор собственных и партнёрских цифровых сервисов, обладающее высокой ценностью для клиента и удовлетворяющее его потребности в различных сферах жизни.

С 13 марта 2021 года Совет директоров ПАО «МТС» назначил президентом МТС первого вице-президента МТС по клиентскому опыту, маркетингу и экосистемному развитию Вячеслава Николаева. В новом качестве президента Группы МТС Вячеславу Николаеву предстоит амбициозная задача – упрочить рыночные позиции МТС как экосистемы цифровых сервисов на базе возможностей телекоммуникационных сетей, завершив, тем самым, глобальную трансформацию бренда МТС. Последние годы Вячеслав возглавлял в МТС направления маркетинга, клиентского опыта и экосистемного развития, отвечал за восприятие бренда компании, за качество продуктов и сервисов. Ему удалось выстроить эффективную работу продуктовых команд, перестроить систему взаимодействия с клиентской базой и привлечь в экосистему МТС партнеров из числа мировых лидеров.

В 2021 году в рамках реализации стратегии CLV 2.0 МТС провела расширение продуктового экосистемного предложения и предоставление большей ценности клиентам. Наиболее ярким событием 2021 года стал запуск обновлённой стриминговой онлайн-платформы KION, внесший заметный вклад в рост в сегменте Медиа по всем основным показателям: количеству пользователей, объёмам просмотра и выручке. Уверенный рост экосистемной клиентской базы оказал положительное влияние на выручку при одновременном понижающем влиянии на уровень расходов (за счёт более высокого уровня расходов экосистемных клиентов и низкого уровня их оттока). Компания продемонстрировала рост выручки во всех новых направлениях, которые при меньшем, чем телекоммуникационное ядро масштабе, обеспечивают уже более половины роста выручки всей Группы. Наибольшее влияние в 2021 году на рост выручки оказывал финтех в лице МТС Банка, во многом за счёт существенного роста портфеля потребительского кредитования.

В сентябре 2021 года акционеры ПАО «МТС» поддержали стратегические инициативы по выделению облачного бизнеса и телекоммуникационной инфраструктуры, а также базирующихся активов в новые дочерние компании. Это решение позволит МТС в большей мере сфокусироваться на клиенте, расширении продуктового предложения и повышении технологичности операционной деятельности за счёт цифровых инструментов, таких как AI и BigData.

Кроме того, в 2021 году компания осуществляла точечную M&A активность с целью усиления телекоммуникационного ядра и расширения присутствия в перспективных направлениях. В частности – приобретение АО «Межрегиональный ТранзитТелеком» (МТТ) и вхождение в ряд высокотехнологичных цифровых проектов (VisionLabs, «Факторин», «Академия перемен»).

В марте 2021 года МТС запустил первую в России масштабную пользовательскую пилотную сеть 5G в диапазоне 4,9 ГГц в четырнадцати популярных местах Москвы, где абоненты МТС, использующие 5G-совместимые смартфоны, смогут подключаться к безлимитному 5G-интернету со скоростями до 1,5 Гбит/сек и минимальными задержками. Во 2 кв. 2021 года в преддверии ПМЭФ-21 МТС также

запустил первую в Санкт-Петербурге пользовательскую пилотную сеть 5G в 16 популярных местах Санкт-Петербурга и Кронштадта.

Компания активно развивает комплексные коммуникационные услуги для всех сегментов абонентов, а также их продвижение с использованием интегрированных каналов продаж. Кроме того, совместно с новыми услугами вводятся новые тарифные планы, позволяющие компаниям Группы МТС успешно конкурировать на рынке, а также активно используются конвергентные возможности.

Развитие и оптимизация собственного канала розничных продаж под брендом «МТС» позволяет компании удерживать высокую долю в новых подключениях, повышать качество подключаемых абонентов и лояльность существующих. В целях оптимизации расходов розничных сетей МТС активно устанавливает терминалы для выдачи SIM-карт. С конца 2018 года компания использует терминалы с технологией распознавания личности. В 2020 году МТС открыл в Москве первый в России магазин формата шоурум, где помимо классических отделов для обслуживания клиентов, продажи гаджетов и аксессуаров, представлены демонстрационные зоны для знакомства с сервисами экосистемы МТС, такими как умный дом, киберспорт и гейминг, ТВ, банковские услуги, сервисы для малого и среднего бизнеса и другие. В конце 2020 года МТС запустила в эксплуатацию технологию eSIM в России. Виртуальные SIM-карты доступны для подключения абонентам во всех регионах присутствия МТС.

МТС продолжает успешно совершенствовать и наращивать количество пользователей мобильного приложения «Мой МТС», которое позволяет абонентам самостоятельно решать все основные вопросы обслуживания – без привязки к компьютеру и необходимости обращаться в колл-центр или салон связи. Количество месячных пользователей «Мой МТС» на конец 3 кв. 2021 года составляло 25,2 млн. Это приложение используется в качестве платформы для продвижения других цифровых сервисов МТС.

Негативное влияние на деятельность банковской отрасли и деятельности МТС Банка могут оказать следующие факторы:

- ухудшение динамики макроэкономического развития, что может ощутимо снизить доходы домохозяйств и компаний, в итоге породив более высокие кредитные риски;
- падение качества выданных кредитов, как следствие - снижение доходности из-за увеличения кредитных резервов;
- деформация поведения потребителей кризисными ожиданиями, снижение спроса на банковские продукты;
- волатильность валютного и финансового рынков;
- ужесточение требований Банка России к качеству активов, что может негативно повлиять на капитал кредитной организации.

Для митигации вышеописанных рисков, МТС Банк действует по многим направлениям:

- сохраняет универсальную палитру предоставляемых рынку услуг, развивая корпоративное и розничное кредитование, и высоколиквидный консервативный инвестиционный портфель;
- ускоренными темпами развивает линейку комиссионных и дебетовых продуктов повседневного использования («Дэйли»);
- использует жёсткий набор ограничений при осуществлении операций на валютном рынке (короткий срок для открытых валютных позиций, строгое ограничение их объёма и т.п.) для минимизации валютных рисков;
- регулярно пересматривает и своевременно ужесточает процедуры риск-оценки и системы принятия решений: кредитный риск розничных клиентов оценивается на основании как стандартных данных, так и с использованием технологий Big Data, что делает систему принятия решений гибкой и максимально чувствительной к индивидуальным качествам каждого заёмщика; в корпоративном кредитовании Банк придерживается кредитования клиентов, лидеров в своих сегментах рынка с высоким кредитным качеством;
- выстроил систему предоставления «кредитных каникул»;
- регулярно осуществляет мониторинг доходностей базовых продуктов, пересматривая предложение клиентам с целью максимально гибкого управления ставками и маржой.

Портфель кредитов обладает короткой срочностью, имеет невысокую долю «долгих» инвестиционных кредитов, что позволяет минимизировать кредитные риски и риск колебания процентных ставок на рынке.

Базовый риск для МТС Банка – процентный риск, связанный с колебаниями процентной маржи. Таковые колебания могут быть обусловлены как снижением ставки по кредитам в связи с изменением макроэкономической динамики, ухудшением качества активов и/или ростом конкуренции на рынке, так и ростом стоимости привлечения средств. Падение процентной маржи ведёт к снижению финансовой эффективности банка.

Во избежание риска существенного снижения финансового результата из-за снижения процентной маржи, МТС Банк опережающими темпами развивает комиссионные направления деятельности. Помимо этого, МТС Банк снижает стоимость фондирования за счёт стимулирования клиентов к накоплению средств на расчётных счетах, что способствует расширению спреда между привлечением и размещением средств, препятствуя колебаниям процентной маржи.

МТС Банк митигирует процентный риск диверсифицированным коротким кредитным портфелем и опережающим развитием комиссионных продуктов (карточный бизнес в рознице, расчётно-кассовый в корпоративном сегменте). МТС Банк постоянно снижает стоимость привлекаемого с рынка фондирования, что позволяет расширять или держать стабильным спред ставок привлечения и размещения.

Существенным риском является пандемия коронавирусной инфекции, ведущая к снижению розничных продаж МТС Банка и падению экономической активности в целом. Для сопротивления её негативным воздействиям банком реализован ряд мероприятий:

- Рационализированы издержки и инвестиционная программа банка;
- Существенно ужесточена риск-политика как в розничном, так и в корпоративном кредитовании;
- Форсированы цифровые «бесконтактные» продажи розничных продуктов, чему способствует подготовленное к этому полнофункциональное новое ДБО банка;
- Для предотвращения массовой заболеваемости сотрудников существенная часть штата переведена на удалённую работу;
- Сеть отделений переведена на гибкое управление – отделения открываются и закрываются в зависимости от региональной специфики распространения коронавирусной инфекции и наличия трафика;
- Маркетинговая политика пересмотрена в сторону снижения стоимости привлечения при сохранении заданной доходности;
- Усилены меры по мониторингу финансового состояния корпоративных заёмщиков.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырьё, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности:

Внутренний рынок:

Резкое колебание цен на услуги поставщиков ПАО «МТС» может негативно повлиять на деятельность оператора. В то же время следует отметить, что изменение цен на услуги поставщиков ПАО «МТС» находится в прямой зависимости от общего уровня инфляции в Российской Федерации. По последним данным Росстата, инфляция за 12 месяцев 2021 года составила 8,39%. В настоящее время риск увеличения инфляционных процессов можно рассматривать как высокий.

Внешний рынок:

Возможные изменения цен на внешнем рынке могут сказаться на деятельности дочерних компаний ПАО «МТС», осуществляющих свою деятельность за пределами Российской Федерации.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Основные отраслевые риски, характерные для сферы медицинских услуг.

Эпидемия коронавирусной инфекции и вводимые ограничительные меры негативно сказались на развитии отрасли, в частности ожидается снижение посещаемости клиник, отказ от дополнительных медицинских услуг в силу экономии, формирования отложенного спроса на послекризисный период. С целью минимизации данных рисков, МЕДСИ первой среди частных игроков

перепрофилировала свой флагманский актив в инфекционную больницу с целью оказания помощи жителям Москвы и Московской области, а также начала строительство отдельно стоящего дистанционного формата на базе телемедицинской платформы «Смартмед» и помощи на дому, внедрила повышенные меры безопасности на действующих активах, провела оптимизационные мероприятия с целью компенсации выпадающих доходов.

Ухудшение экономической ситуации в России негативно сказывается как на покупательской способности людей, так и на возможностях компаний, приобретающих медицинские полисы для своих сотрудников. Сокращение страховыми компаниями и крупными корпоративными клиентами емкости программ прикрепления и прикрепленного контингента на фоне замедляющейся экономики может негативно сказаться на доходах МЕДСИ. С целью сохранения доходов, получаемых МЕДСИ через канал страховых компаний, компания разработала новую линейку программ и дополнительные инструменты (например, франшиза), которые позволяют страховой компании оплачивать лечение пациенту в пределах определенной суммы. Данное решение увеличит число направлений в клиники МЕДСИ, тогда как высокое качество услуг и эффективное управление издержками позволит компании зарабатывать даже с учетом упомянутого ограничения.

Замедление роста доходов населения, сокращение количества услуг на одно посещение и, соответственно, среднего чека на посещение могут негативно сказаться на выручке компании. С целью развития канала физических лиц МЕДСИ реализует маркетинговую стратегию, включающую как продвижение услуг и клиник, так и разработку новых высокомаржинальных продуктов и предложение комплексных услуг. Активное маркетинговое продвижение позволяет увеличивать базу новых клиентов с двухзначными темпами прироста в годовом исчислении, а переход на комплексность услуг положительно сказывается на среднем чеке.

Финансирование государством программ по модернизации лечебных учреждений приводит к росту качества услуг, предоставляемых государственными и ведомственными клиниками, врачи в которых могут предлагать соответствующие по качеству услуги по ценам ниже рынка. Кроме того, наблюдается рост конкуренции за счет выхода на рынок новых частных игроков и усиления позиций ведущих сетей. Риск повышения конкуренции способен привести к изменению ценовой политики и снижению валовой рентабельности. С целью минимизации данного риска компания проводит непрерывный мониторинг цен, разрабатывает и внедряет новые программы прикрепления, предлагает пациентам комплексные продукты на базе собственных активов от профилактики и первичной помощи до реабилитации, создавая конкурентное преимущество перед остальными игроками, а также продолжает собственное развитие, инвестируя в модернизацию и расширение сети, внедряя новейшие технологии и повышая качество медицинского обслуживания.

Дефицит высококвалифицированных кадров может оказывать сдерживающее влияние на развитие отрасли. Кроме того, реализуемая государством программа развития отрасли здравоохранения в среднесрочной перспективе подразумевает значительный рост заработной платы медицинских сотрудников госучреждений по сравнению с текущим уровнем. Возможное обострение конкуренции за кадры может оказать давление на доходность из-за роста уровня компенсации востребованного медицинского персонала. Эмитент развивает собственную образовательную базу с привлечением международных и отечественных партнеров, ведет сотрудничество с кафедрами клинических центров с целью воспитания собственных сотрудников и создания кадрового резерва.

Развитие сети предусматривает строительство или ремонт арендуемых зданий под клиники, что обусловлено отсутствием подходящих качественных площадей, отвечающих современным требованиям в области оказания медицинской помощи. Удорожание стоимости строительства и задержки ввода в эксплуатацию могут привести к ухудшению финансового положения МЕДСИ. Для минимизации данных рисков МЕДСИ на этапе подписания контракта с подрядчиками прописывает перечень работ с четкими сроками и стоимостью, а также предусматривают штрафы в случае переноса завершения работ на более поздний период.

Приведенные выше риски, по оценке Эмитента, не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые МЕДСИ в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность МЕДСИ и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам:

Изменение цен на медицинское и немедицинское оборудование, материалы и медикаменты, приобретаемые Медси для оказания медицинской помощи населению, может неблагоприятно сказаться на деятельности компании. Влияние данного фактора одинаково для всех участников рынка, однако, за счет масштаба бизнеса МЕДСИ и централизации закупок, компания имеет конкурентное преимущество перед прочими частными клиниками, благодаря скидкам за объем и исключению из цепочки поставок посредников (прямые контракты с производителями или крупнейшими официальными дистрибуторами). Рост тарифов на воду, электроэнергию и прочие

эксплуатационные расходы также может привести к увеличению издержек. В этих условиях, для поддержания определенного положительного уровня рентабельности компания будет вынуждена повышать цены на услуги.

Ослабление национальной валюты по отношению к мировым валютам может негативно сказаться на инвестиционных планах компании, поскольку большая часть медицинского оборудования импортного происхождения. С целью минимизации данного риска, МЕДСИ заключает прямые долгосрочные рамочные договоры по закупке дорогостоящего оборудования, получая тем самым наиболее выгодные торговые условия.

Ослабление рубля также может негативно сказаться на результатах операционной деятельности, поскольку существенная часть медикаментов и расходных медицинских материалов, используемых МЕДСИ в работе, импортного происхождения. Данный риск минимизируется за счет выбора оптимального состава поставщиков на выгодных для компании условиях. Закупка медикаментов производится у российских компаний, которые являются крупнейшими дистрибьюторами медикаментов на территории РФ. Как правило, компания заключает годовые договоры с фиксацией цен в рублях, в отдельных случаях предусмотрена возможность корректировки цены в случае колебаний курса на 10% процентов и более.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Отдельно описываются риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги эмитента (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Изменение цен на услуги МЕДСИ является следствием рыночных изменений, описанных выше. Поскольку в данных условиях все конкуренты МЕДСИ также будут прибегать к политике повышения цен, это не должно существенным образом сказаться на деятельности и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

ФАРМАЦЕВТИКА

«Биннофарм Групп» — ведущая российская фармацевтическая компания, занимающаяся разработкой и производством лекарственных препаратов, сбытом продукции и продвижением препаратов на рынках России и стран СНГ.

«Биннофарм Групп» объединяет производственные площадки, расположенные в разных регионах России: АО «Алиум» (ранее «Оболенское» в Серпуховском районе Московской области), АО «Биннофарм» (2 площадки: г. Зеленоград и г. Красногорск), ОАО «Синтез» (г. Курган), ЗАО «Биоком» (г. Ставрополь). Суммарно предприятия производят препараты более 200 фармакологических групп в разных формах (от таблеток и капсул до мазей, гелей, суппозиториев, инфузионных растворов и др.) и обладают одним из самых больших портфелей препаратов среди российских производителей – более 450 регистрационных удостоверений.

На фармацевтическом рынке отмечаются следующие тенденции:

- устойчивость фармацевтической отрасли к воздействиям внешних факторов обусловлена тем, что она закрывает базовые потребности человека, что обеспечивает высокий спрос на жизненно-необходимые лекарственные средства;
- российская фармпромышленность реализует стратегию импортозамещения: развивает производство активных фармацевтических субстанций и разработку отечественных лекарственных препаратов;
- существенный уровень государственного регулирования и лицензирования, необходимых капитальных и R&D затрат для запуска производства и продолжительное время, необходимое для начала массового производства, создают существенные барьеры для входа на рынок новых игроков;
- при снижении покупательской способности, связанных со снижением уровня реальных доходов населения, меняется структура спроса населения: наблюдается тенденция перехода потребления от оригинальных препаратов к дженерикам и снижения продаж препаратов повышения качества жизни пользу повышения спроса на препараты первой необходимости;
- изменяется структура закупок государственного сектора: снижение спроса на препараты, используемые при плановом лечении в пользу препаратов, используемых в терапии Covid-19,

в том числе для создания государственного резерва; а также снижение спроса на препараты для стационарного потребления в сторону амбулаторного.

Далее представлены наиболее существенные риск-факторы, которые потенциально могут оказать влияние на результаты деятельности Биннофарм Групп.

- *Отраслевые риски* связаны с возможным ростом конкуренции на фармацевтическом рынке, в том числе в связи с ввозом импортных готовых лекарственных средств из Китая по демпинговым ценам; сложившейся практикой отгрузки производимой продукции для реализации на условиях отсрочки платежа; ограниченным выбором поставщиков субстанций для производства лекарственной продукции.
- *Финансовые риски* включают валютный риск, риск изменения процентной ставки, кредитный риск, инфляционный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение их соблюдения.
- *Правовые риски.* Возможные дальнейшие изменения законодательства, в том числе увеличением количества лекарственных средств, подлежащих регистрации, могут оказать влияние на деятельность «Биннофарм Групп» в виде существенного роста затрат на выполнение новых требований и трансформацию бизнес-процессов. Риски, связанные с изменением валютного регулирования, налогового законодательства сходны для хозяйствующих субъектов РФ. Повышение ввозных пошлин на субстанции лекарственных средств может негативно отразиться на себестоимости продукции, привести к повышению цен и, как следствие, к снижению конкурентоспособности.

Для снижения вышеуказанных рисков, «Биннофарм Групп» предпринимает следующие действия:

1. *Закупка АФС преимущественно осуществляется напрямую у производителей, что позволяет обеспечить лучшее сочетание цена-качество, бесперебойность и вариативность поставок согласно плану производства.*
2. *Внедрение программы дубликации альтернативных производителей АФС в досье лекарственных препаратов, которая обеспечивает сохранение баланса коммерческой составляющей и минимизацию зависимости от единственного поставщика.*
3. *Создание стратегического запаса АФС, обеспечивающий снижение импортозависимости в острой фазе внешнеторговых ограничений (Пандемия, энергетический кризис в Китае 2021 г.)*
4. *Закупка интермедиатов, не требующих регистрации в Минздраве, обеспечивает возможность их импорта от разных производителей в зависимости от ценовой конъюнктуры и позволяет стабилизировать производство по коммерческим и качественным параметрам ряда лекарственных препаратов.*
5. *Оптимизация логистики, обеспечивающая консолидацию грузов, повышение скорости и манёвренности поставок.*
6. *В рамках динамично меняющегося спроса как в коммерческом, так и в тендерном сегменте «Биннофарм Групп» проводит регулярную корректировку прогнозов продаж и планов производства для обеспечения бездефектного наличия продукции для своих партнеров;*
7. *Продуктовая структура затрат на продвижение и маркетинг была оптимизирована и направлена на поддержание продуктов-лидеров, относящихся к категории препаратов для улучшения качества жизни.*

«Биннофарм Групп» не исключает существования других рисков, включая риски, о которых ей в настоящий момент не известно или которые считает несущественными. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных рисков, или иных новых рисков, Компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния, однако не может гарантировать, что предпринимаемые действия полностью перекроют негативные влияния, поскольку часть приведенных рисков находится вне контроля «Биннофарм Групп».

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

По предварительным данным Росстата, в 2021 году валовой сбор зерна составил 120,66 млн. тонн против 133,5 млн. тонн в 2020 году, в том числе урожай пшеницы сократился с 85,9 млн. тонн до 75,9 млн. тонн. Снижение объемов валового сбора было вызвано крайне непростыми погодными условиями, из-за которых в некоторых регионах даже были введены режимы ЧС природного характера, а также эффектом от влияния пандемии на сектор сельского хозяйства.

Ценовая конъюнктура в четвертом квартале 2021 года для товаропроизводителей складывалась в целом положительно. Прогноз урожая на 2022 год в совокупности с погодным фактором 2021 года и ожиданиями от будущего сезона привели к существенному росту цен в середине 4 квартала 2021 года и стабилизации ближе к концу года. Диапазон цен в 4 квартале 2021 года составил порядка \$315-350 FOB Новороссийск за тонну с поставкой январь-март 2022 года. При этом эффект роста цен для товаропроизводителей частично нивелируется экспортной пошлиной.

В целом 4 квартал 2021 года для аграриев сопровождался активными отгрузками зерна экспортерам на юге РФ и переработчикам в центральных регионах РФ.

Отраслевые риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Основными отраслевыми рисками для Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» (далее – АО «БЭСК») являются:

1. Недополучение доходов от услуг по передаче электроэнергии.

Риск обусловлен следующими основными факторами:

- *Снижение полезного отпуска электроэнергии (мощности):*
 - *по причине снижения потребления электроэнергии;*
 - *по причине разногласий ЭСО в части объемов электроэнергии;*
- *Оптимизация тарифной политики потребителями: переход потребителей с одноставочного тарифа на двухставочный и обратно; переход потребителей на высший расчетный уровень напряжения.*
- *Стагнация в экономике под влиянием коронавирусной инфекцией COVID-19 и прочих факторов.*
- *Перераспределение регулируемой выручки в пользу иных сетевых организаций региона.*
- *Перераспределение регулируемой выручки в пользу ПАО "ФСК ЕЭС".*

2. Эксплуатационно-производственные риски

Данная категория рисков вызвана:

- *Старением оборудования и износом основных средств Общества;*
- *Нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования;*
- *Снижением уровня надежности электроснабжения, и как следствие снижением объемов необходимой валовой выручки;*
- *Требованиями государственных органов в отношении промышленной безопасности и охраны окружающей среды.*

3. Рост дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии

Риск обусловлен:

- *Неплатежеспособностью контрагентов, в т.ч. обусловленное спадом/приостановкой производства из-за недопущения распространения коронавирусной инфекции;*
- *Умышленной неоплатой потребителями стоимости выявленного потребления;*
- *Неурегулированными разногласиями в части полезного отпуска электрической энергии и мощности.*

4. Риски антимонопольного регулирования

Деятельность АО «БЭСК» носит естественно-монопольный характер и подпадает под нижеследующее антимонопольное регулирование:

- *Нарушение статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ "О защите конкуренции" (Запрет на злоупотребление хозяйствующим субъектом доминирующим положением");*
- *Нарушение (несоблюдение) Правил недискриминационного доступа к инфраструктуре для разведения сетей электросвязи;*
- *Нарушение (несоблюдение) Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 N 861;*
- *Нарушение (несоблюдение) Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям*

и иным лицам, к электрическим сетям утвержденные Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 N 861.

5. Невозможность получения платы с потребителей за подключение к электросетям

Причины возникновения:

- Социальная нагрузка по подключению социально значимых объектов РБ;
- Обязанность в соответствии с действующим законодательством осуществления технологического присоединения (ТП) сетевой организацией;
- Разделение мероприятий по договорам ТП по источникам финансирования (плата за ТП «последняя миля», инвестпрограмма);
- Внесение изменений в нормативные документы в части снижения стоимости платы за технологическое присоединение;
- Предоставление рассрочки льготной категории заявителей до 150 кВт по оплате в течении 3 лет после присоединения объекта к эл/сетям.

6. Риск тарифного регулирования в результате окончания долгосрочного периода RAB - регулирования ООО «Башкирэнерго»

В 2023 году завершается долгосрочный период регулирования тарифов ООО "Башкирэнерго". Регулятором на 2024 год и далее устанавливаются новые базовые долгосрочные параметры регулирования. В числе них - базовый уровень операционных расходов, отражающий нормативный уровень операционных расходов, который может быть снижен ввиду высокой эффективности компании в текущем периоде регулирования.

7. Снижение доходов от предоставления ограниченного права доступа к имуществу (инфраструктуре электроэнергетики) для размещения сетей связи

Причины возникновения:

- Изменение законодательства в части регулирования тарифов естественных монополий на предоставление доступа к объектам инфраструктуры для размещения сетей связи;
- Тенденция снижения электросетевыми компаниями тарифов на предоставление доступа к объектам инфраструктуры для размещения сетей связи;
- Решение УФАС по РБ о необходимости пересмотра тарифов на предоставление недискриминационного доступа к объектам инфраструктуры для размещения сетей связи

В связи с возникновением новой коронавирусной инфекции возникла угроза увеличения имеющихся и появления новых рисков. С точки зрения финансово-экономических показателей ожидается снижение полезного отпуска электрической энергии и мощности и снижение выручки. Возможен рост неплатежей и задержки поставки материалов и срыв иных договорных обязательств. В худшем сценарии, при заболеваниях оперативного и ремонтного персонала, возможны риски, связанные с надежностью и качеством обслуживания потребителей.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Возможные неблагоприятные изменения конъюнктуры в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отрасли, вызванные воздействием различных рыночных и макроэкономических тенденций, а также изменениями в правовом регулировании отрасли, в основном связанные с глобальной экологической повесткой, создают факторы неопределенности и риски, влияющие на достижение целей Группы «Сегежа».

Рыночные риски: существенная часть рынков для Группы «Сегежа» являются высококонкурентными, характеризуются большим количеством игроков и зависит от многих параметров: цены, качества, технических характеристик и дизайна продукции, логистической инфраструктуры поставок и прочих факторов. Группа может сталкиваться как с конкуренцией со стороны нескольких крупных транснациональных производителей, так и с многочисленными региональными и/или специализированными производителями. Отраслевые рыночные риски, также, связаны с волатильностью глобального спроса на бумажную продукцию, фанеру и продукцию лесопереработки. Влияние этих рисков оценивается как умеренное в силу развития международных трендов на использование экологически безопасной продукции и упаковки, урбанизации и развития интернет-торговли. Спрос на продукцию Группы «Сегежа» также характеризуется сезонными колебаниями в некоторых продуктовых сегментах. Например, спрос на бумажную упаковку (промышленные мешки) имеет тенденцию меняться под влиянием сезонного фактора деловой активности производителей

цемента.

Регуляторные риски: Законодательные меры по борьбе с изменением климата могут негативно повлиять на бизнес или деятельность Группы «Сеgezжа», накладывая возможные ограничения или вводя дополнительные требования к порядку ведения операционной деятельности. Леса, используемые Группой «Сеgezжа», подвержены ряду природных рисков, включая разнообразные природные явления. С одной стороны, климатические изменения могут повысить уязвимость лесов из-за природных и погодных катаклизмов, вредителей и болезней. С другой стороны, во многих странах законодательные меры по смягчению динамики изменения климата или направленные на ликвидацию последствий изменения климата, могут включать защитные пошлины, торговлю квотами на выбросы, дополнительную сертификацию продукции и могут привести к увеличению расходов Группы «Сеgezжа» или иным образом негативно повлиять на ее деятельность. В более широком контексте глобального расширения социальной и экологической ответственности бизнеса, деятельность Группы «Сеgezжа» регулируется все большим количеством законов и нормативных актов в области лесопользования и лесной промышленности, охраны окружающей среды, здоровья и охраны труда, а также безопасности производства. Требования усложняются, меняются, становятся со временем все более строгими, и могут происходить с разной скоростью в разных юрисдикциях. Увеличиваются расходы за экологические разрешения, негативное воздействие на окружающую среду. Затраты на соблюдение указанных законов могут снизить показатели рентабельности бизнеса Группы «Сеgezжа».

2021 г. стал знаковым для лесного законодательства: в Лесной кодекс РФ и связанные с ним законы внесены серьезные изменения, существенно влияющие на деятельность лесного комплекса - Федеральный закон от 04.02.2021 № 3-ФЗ (О внесении изменений в Лесной кодекс РФ и отдельные законодательные акты РФ в части совершенствования правового регулирования лесных отношений), и четыре федеральных закона от 02.07.2021 (№ 301-ФЗ, № 302-ФЗ, № 303-ФЗ и № 304-ФЗ). Стратегия развития лесного комплекса России до 2030 г. утверждена 11.02.2021 года. Нововведения, которые поэтапно вступают в силу в период с 01.07.2021 г. по 01.03.2023 г., а также находящиеся в стадии согласования проекты актов, направлены на увеличение требований к вопросам организации и использования лесов, оборота древесины и продукции её переработки (пиломатериалы), что может привести к увеличению расходных обязательств лиц, использующих леса.

В целом, законодательство расширяет возможности по привлечению лесосеки для ГК «Сеgezжа» и создает условия для повышения эффективности лесообеспечения.

Также, с вступлением в силу с 05.08.2021 года Постановления от 03.02.2021 года № 104 (об изменениях в Постановление от 23.07.2013 № 623) одним из дополнительных обязательств производителя лесоматериалов стало предоставление бирже сведений о внебиржевых договорах с круглыми лесоматериалами.

Логистические риски: Продукция и сырье Группы «Сеgezжа» перевозятся в больших объемах, часто на дальние расстояния, при этом, для продукции используются в основном контейнерные перевозки, а для сырья - лесовозы. Группа «Сеgezжа» в основном привлекает третьих лиц при транспортировке своей продукции покупателям и транспортировке сырья до производственных единиц Группы «Сеgezжа». Риски, связанные с ограничениями на доступные объемы перевозок, а также с ростом тарифов на услуги логистики могут оказать существенное влияние на Группу «Сеgezжа». Например, с марта 2020 года ставки перевозок существенно выросли из-за ограничений, связанных со вспышкой коронавирусной инфекции (COVID-19). Существенный рост стоимости фрахта на перевозки отдельных групп продукции продолжился в 2021 году из-за последующей нехватки контейнеров и площадей судов.

Риски сырьевой безопасности: Группа «Сеgezжа» подвержена рискам, связанным с доступностью лесного сырья и достаточностью лесосырьевой базы для обеспечения бизнеса достаточными объемами сырья необходимого качества, ассортимента и по экономически обоснованной стоимости для обеспечения непрерывности производственного процесса. Также, заготовка древесного сырья существенно зависит от состояния транспортной инфраструктуры и ее доступности при доставке/вывозе сырья.

Ценовые риски: большое значение для бизнеса Группы «Сеgezжа» имеют цены на лес, закупаемый у сторонних поставщиков, и цены на услуги по его заготовке и транспортировке, а также цены на электроэнергию и энергоносители. Ценовые риски на закупаемые ресурсы и материалы могут оказать негативное влияние на себестоимость и рентабельность бизнеса Группы «Сеgezжа». С учетом глобальных тенденций на рынках продукции лесопереработки и реализуемой с их учетом

стратегии развития бизнеса Группы, менеджмент полагает, что Группа располагает соответствующими инструментами для управления отраслевыми рисками.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Основным видом деятельности АФК «Система» является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала. Информация в данном разделе приведена ниже в отношении более значимых сегментов деятельности Группы эмитента.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Телекоммуникационное направление АФК «Система» оперирует в России и странах СНГ. Эти государства характеризуются рисками, свойственными странам с развивающейся экономикой. Экономическая нестабильность в странах присутствия ПАО «МТС» может негативно сказаться на бизнесе ПАО «МТС». Финансовый кризис, как и любые возможные будущие спады или замедления в экономическом росте России или других стран, в которых осуществляет свою деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», может привести к снижению спроса на услуги, к снижению доходов, отрицательно сказаться на уровне доступной ликвидности и способности привлекать дополнительное финансирование для осуществления поставленных целей, что могло бы иметь существенные негативные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов ПАО «МТС».

Материальная инфраструктура в странах присутствия МТС в существенной части находится в плохом состоянии, что может отрицательно сказаться на результатах деятельности ПАО «МТС». Материальная инфраструктура в странах присутствия МТС не всегда соответствует современным техническим требованиям, в течение последних лет не всегда финансировалась в достаточном объеме и не всегда поддерживалась на должном уровне. В частности, это относится к железнодорожным и автодорожным сетям, системам генерации электроэнергии и электропередачи, системам связи и строительному блоку. Ухудшение или недостаточно интенсивное обновление материальной инфраструктуры в странах присутствия МТС наносит вред экономике этих стран, повышает стоимость ведения бизнеса в них и препятствуют эффективному осуществлению деятельности предприятиями. Данные сложности могут непосредственно затронуть деятельность ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС». Например, ПАО «МТС» было вынуждено приобрести портативные электрические генераторы для поддержания работы базовых станций в случае отказа электроснабжения. Дальнейшее ухудшение материальной инфраструктуры в России, а также в других странах, где осуществляют деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности.

Колебания в мировой экономике могут отрицательно сказаться на экономике стран, в которых присутствует ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», и на деятельности в этих странах. Экономика стран, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», подвержена спадам на рынке и снижениям темпов экономического развития, происходящим в других странах. Как это случалось в прошлом, финансовые проблемы или увеличение ожидаемых рисков, связанных с капиталовложениями в экономику развивающихся стран, могут привести к сокращению иностранных инвестиций в России и других странах, где осуществляет свою деятельность ПАО «МТС», а предприятия в этих странах могут столкнуться с серьезными ограничениями в отношении ликвидности, что усугубит отрицательные последствия для экономики этих стран. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует большое количество нефти и газа, ее экономика особенно остро реагирует на мировые цены на нефть и газ, снижение цен на нефть и газ может замедлить экономическое развитие России или подорвать ее экономику. Недавние военные конфликты и международная террористическая деятельность также существенно повлияли на цены на нефть, газ и создали дополнительные риски для российской экономики. Россия является основным производителем и экспортером металлургической продукции, экономика которой реагирует на колебания мировых цен на сырье и на введение тарифов и/или антидемпинговых мер Европейским Союзом, США или другими основными странами-импортерами.

Кризисные явления, которые в последнее время имели место на международных и внутренних рынках капитала, привели к снижению ликвидности и увеличению премий за кредитный риск для

некоторых участников рынка и к сокращению доступного финансирования. Такие компании, как МТС, которые работают на развивающихся рынках, могут ощущать последствия этих явлений, снижение доступности кредитных ресурсов или увеличение затрат на обслуживание заемных средств. В зависимости от того, в какой степени будут продолжаться или усугубляться текущие кризисные явления на рынке, это может повлиять на ликвидность и способность привлекать заемные средства, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовые условия и результаты деятельности ПАО «МТС».

Политическая и государственная нестабильность в России и странах присутствия ПАО «МТС» может иметь существенные негативные последствия для бизнеса ПАО «МТС», финансового положения, результатов деятельности и стоимости акций. Глобальный финансовый кризис, экономические санкции со стороны США и ЕС, волатильные экономические условия, а также продолжающееся воздействие пандемии COVID-19, оказывают влияние на политическую и экономическую ситуацию в России. Другие страны, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», также остаются «уязвимыми». Текущие и возможные будущие изменения в правительствах России и других стран, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС», значительные политические сдвиги и отсутствие консенсуса между различными органами Правительства и влиятельными экономическими группами могут замедлить или повернуть вспять реализацию экономических и нормативно-правовых реформ. Это, в свою очередь, может привести к политической или правительственной нестабильности, или к возникновению конфликтов между влиятельными экономическими группировками, что может оказать значительное негативное влияние на бизнес, финансовое положение, результаты операционной деятельности и перспективы, а также на стоимость акций ПАО «МТС».

Противоречия между центральными и региональными органами власти и другие конфликты могут создать неопределенность в сфере деятельности ПАО «МТС», что мешает осуществлять долгосрочное планирование. Российская Федерация представляет собой объединение субъектов – республик, краев, областей, городов федерального значения и автономных областей и округов. Разграничение полномочий и юрисдикции между субъектами Российской Федерации и федеральным Правительством в целом ряде случаев очень неопределенно и остается предметом споров. Отсутствие консенсуса между федеральным Правительством и местными (или региональными) органами власти нередко приводит к тому, что на разных уровнях принимаются противоречащие друг другу законы, что может привести к политической нестабильности. В частности, противоречивые законы были приняты в области приватизации, земельного права и лицензирования. Некоторые такие законы и правительственные (или административные) решения, обеспечивающие их выполнение, а также некоторые сделки, заключенные в соответствии с ними, впоследствии оспаривались в суде, и такие случаи могут происходить и в дальнейшем. Отсутствие консенсуса мешает осуществлять долгосрочное планирование и создает неопределенность в сфере деятельности ПАО «МТС». И то, и другое может мешать эффективно и плодотворно вести бизнес. К тому же этнические, религиозные, экономические и исторически сложившиеся различия при случае могут создать напряженность, а иногда и послужить причиной военных конфликтов, которые могут привести к прекращению нормальной экономической деятельности и к подрыву экономики соседних стран. Возможные террористические акты могут иметь существенные политические последствия, включая введение чрезвычайного положения в некоторых частях России или во всей стране. Более того, любой террористический акт и ужесточение мер безопасности в результате такого акта могут привести к подрыву внутренней торговой деятельности и экспорта капитала из России. Эти факторы могут отрицательно повлиять на бизнес и на стоимость акций ПАО «МТС».

Ухудшение взаимоотношений между Россией и бывшими республиками Советского Союза, а также политические разногласия между Россией и иными странами и следующие за ними санкции могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС».

Против лиц, входящих в группу компаний МТС, санкции США/ ЕС не наложены. Однако, не исключена вероятность расширения санкций/ введения дополнительных категорий санкций, и ПАО «МТС» не может гарантировать, что в будущем они не затронут компании группы/ должностных лиц в рамках группы компаний, а также контрагентов компании. Потенциальные нарушения режима санкций могут привести в т.ч. к невозможности соответствующих компаний группы взаимодействовать с государственными органами США/ ЕС, гражданской или уголовной ответственности подсанкционных лиц или связанного с ними персонала согласно законам США/ ЕС,

к наложению существенных штрафов и потенциальному репутационному ущербу.

Любые дальнейшие напряженные отношения между Россией и иными странами и любая эскалация связанных с ними конфликтов, введение дополнительных санкций или продолжающаяся неопределенность в отношении их масштабов могут негативно сказаться на российской экономике, финансовом состоянии партнеров и поставщиков ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС», способности ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» осуществлять торговые и финансовые операции, привлекать финансирование на коммерчески выгодных условиях, и на волатильности котировок ценных бумаг ПАО «МТС».

Преступность и коррупция могут помешать бизнесу ПАО «МТС» и, таким образом, оказать существенное отрицательное влияние на деятельность ПАО «МТС». Политические и экономические изменения, происходящие в последние годы в странах, где присутствует ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», привели к существенному смещению вектора применения властных функций. Посягательства со стороны организованной и иной преступности, требования недобросовестных должностных лиц, могут создавать сложности в осуществлении деятельности компаний Группы МТС и, таким образом, могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС». Любые действия, которые могут снизить доверие инвесторов к деловой и правовой среде в России, могут оказать существенное негативное влияние на российский рынок ценных бумаг и цены российских ценных бумаг или ценных бумаг, выпущенных или поддерживаемых российскими компаниями, включая акции.

Действия мошенников, направленные против абонентов, также представляют угрозу для операторов связи. Несмотря на меры, предпринимаемые ПАО «МТС» для противодействия мошенничеству некоторые варианты предоставления сервисов, в том числе оплаты услуг и товаров на внешних интернет-ресурсах, могут быть связаны с риском мошеннических действий по списанию средств с лицевых счетов. Это может нанести ущерб репутации ПАО «МТС» и, как следствие, повлечь за собой риск увеличения оттока абонентов, что может существенно негативно повлиять на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС».

Социальная нестабильность может привести к росту поддержки возврата к централизованной власти, национализма или насилия и, таким образом, может иметь существенные отрицательные последствия для ПАО «МТС». Неспособность государства и многих частных предприятий обеспечить регулярную и полную выплату заработной платы, и отставание роста заработной платы и льгот от быстро растущей стоимости жизни приводила в прошлом и может привести в будущем к трудовым и социальным беспорядкам. Трудовые и социальные беспорядки могут иметь политические, социальные и экономические последствия, например, увеличение поддержки возврата к централизованной власти, рост национализма, включая ограничения на иностранное участие в экономике стран, где присутствует ПАО «МТС», и рост насилия. Проявление одной из указанных выше тенденций может создать ограничения для деятельности ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» и привести к потере доходов, что может иметь отрицательные последствия для результатов деятельности ПАО «МТС».

Неспособность дочерних компаний ПАО «МТС» сохранить контроль над деятельностью и активами в странах присутствия может оказать негативное воздействие на бизнес ПАО «МТС», финансовое состояние и результаты деятельности. Если ПАО «МТС» не сможет защитить дочерние компании в странах присутствия от прекращения, приостановления деятельности или претензий со стороны регуляторов, это может отрицательно повлиять на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС».

В Беларуси сохраняется риск приватизации 51% доли «МТС Беларусь». Если ПАО «МТС» не сможет приобрести эту долю по коммерчески разумной цене или, если она будет продана одному из конкурентов, это может отрицательно сказаться на конкурентном положении и результатах операционной и финансовой деятельности оператора в Беларуси.

В 3 кв. 2016 года МТС объявила о продаже 50,01% доли в операторе связи - ООО Universal Mobile Systems (UMS) Центру радиосвязи, радиовещания и телевидения (ГУП ЦРРТ) при Министерстве по развитию информационных технологий и коммуникаций Республики Узбекистан. В связи с продажей доли в ООО UMS в 2016 году МТС списала 2,7 млрд руб. в качестве убытка от продажи актива и дополнительно 1,3 млрд руб. в качестве убытка за период от хозяйственной деятельности.

В 3 кв. 2018 года МТС отразила резерв в размере 55,8 млрд руб. в качестве потенциального обязательства в связи с расследованием Комиссии по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерства юстиции Соединенных Штатов Америки, в отношении ранее осуществлявшейся деятельности МТС в Узбекистане. В марте 2019 года компания сообщила о заключении соглашения с Комиссией по ценным бумагам и биржам США и Министерством юстиции

США относительно расследования деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В рамках соглашения МТС выплатила суммарно 850 млн долларов США. Штраф был выплачен из средств, которые были зарезервированы МТС по итогам 3 кв. 2018 года.

29 сентября 2017 года МТС объявила о вынужденной приостановке предоставления услуг связи в Туркменистане, в связи с действиями государственной компании электросвязи «Туркментелеком» по отключению услуг международной и междугородней зонной связи и услуг доступа в интернет.

В июле 2018 года МТС обратилась с иском в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) при Всемирном банке против суверенного государства Туркменистан для защиты своих законных прав и инвестиций в стране. Предварительно общие убытки компания МТС оценивала в 750 млн долларов США. В марте 2019 года МТС подала развернутый иск в МЦУИС против Туркменистана. Общие убытки компании оцениваются в 1,5 млрд долларов США. МТС намерена решительно защищать свои требования в арбитраже до наступления удовлетворяющего ее исхода и получения реального возмещения.

Обострившаяся конкуренция, в том числе, в связи с возможным выходом на рынок, на котором работает ПАО «МТС» или дочерние компании ПАО «МТС», новых операторов мобильной связи, операторов, поддерживаемых правительством, операторов мобильной виртуальной сети и альтернативных операторов фиксированной связи, а также усиление существующих операторов и рост использования IP-телефонии может отрицательно сказаться на возможности поддерживать рост абонентской базы и привести к сокращению маржи операционной прибыли, сокращению доли рынка и к использованию различных политик ценообразования, обслуживания или маркетинга, а также оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности.

Действия ПАО «МТС» в отношении данных рисков будут зависеть от ситуации в каждом конкретном случае и направлены на обеспечение исполнения ПАО «МТС» своих обязательств. Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля ПАО «МТС». Оператор и его дочерние общества обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в странах присутствия.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в регионах присутствия ПАО «МТС», которая негативно повлияет на деятельность и доходы МТС, оператор предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионе присутствия на бизнес Группы МТС и ее дочерних компаний.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Эпидемиологическая ситуация в стране в связи с распространением коронавирусной инфекции имеет негативное влияние на финансовые результаты всей отрасли и Эмитента, в частности, поскольку затрагивает все аспекты бизнеса: снижение доходов, оптимизация фонда оплаты труда, высокие постоянные расходы на фоне снижения доходов и прочие обязательства перед арендаторами, поставщиками, банками. Риски законодательных изменений в сфере медицины, ограничивающих каким-либо образом частных игроков в медицине, по мнению Эмитента, имеют низкую вероятность. Более того, проводимая реформа здравоохранения, направленная на усовершенствование и повышение эффективности расходования государственных средств в медицине на фоне дополнительного финансового стимулирования из бюджетов страны и регионов, способствует привлечению частного сектора к развитию отрасли. Экономическая нестабильность может иметь более значительный отрицательный эффект на деятельность эмитента, поскольку спрос на услуги определяется величиной доходов, которые в кризисные периоды снижаются. Медицинское обслуживание, как и питание, является услугой первой необходимости, поэтому даже в период экономического спада спрос на услуги будет сохраняться, тогда как спад в период коронавирусной инфекции будет иметь краткосрочный характер до момента снятия ограничений. Однако, снижение потребляемых услуг или переход в более дешевый сегмент, который зачастую сопровождается падением качества получаемой услуги, может иметь место, что может привести к ухудшению финансового состояния МЕДСИ и повлиять на финансовое положение МЕДСИ. Банковский кризис может существенно ограничить ликвидность МЕДСИ, банкротство или финансовая несостоятельность банков, от которых МЕДСИ получает заемные средства, могут

иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, результатов деятельности и финансового положения Эмитента.

Указываются предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в столице или отдельном регионе присутствия МЕДСИ будут предприняты меры по стабилизации бизнеса с целью минимизации последствий для Эмитента от негативных изменений.

ФАРМАЦЕВТИКА

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. ООО «Биннофарм Групп» и его дочерние общества обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в стране.

Ухудшение политической и экономической ситуации в стране (Российская Федерация) и регионах (город Москва, Московская область, город Курган), в которых ООО «Биннофарм Групп» и основные компании Группы зарегистрированы в качестве налогоплательщиков, может привести к ухудшению положения всей национальной экономики и, тем самым, к ухудшению финансового положения непосредственно ООО «Биннофарм Групп» и ее дочерних компаний.

Санкции, введенные США, странами ЕС и другими странами могут в будущем оказать существенное негативное влияние на российские финансовые рынки и инвестиционный климат, а также на российскую экономику в целом. При этом введение санкций против России вызывает также риски в поставках зарубежного оборудования и комплектующих, а также реактивов и субстанций. Группа проводит работу по замещению импортных поставок из стран, импорт из которых ограничен, российскими и международными аналогами.

Часть контрактов на покупку АФС, упаковочных материалов, оборудования и запчастей к нему имеют валютную составляющую. В случае резкого изменения курса валют у Компании могут возникнуть валютные риски, которые могут негативно повлиять на финансовые результаты ООО «Биннофарм Групп» и его дочерних компаний.

«Биннофарм Групп» использует в своей деятельности заемное финансирование со стороны российских банков. Соответственно, в случае возникновения затяжного или серьезного банковского кризиса в России доступ Компании к данному источнику финансирования может быть ограничен или может быть недоступен на рыночных условиях. Повышение кредитных ставок по текущим обязательствам может привести к ухудшению финансового состояния Компании и повлиять на ее финансовые показатели.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и «Биннофарм Групп» осуществляет основную деятельность: возникновение военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Компании и негативно сказаться на его возможности своевременно и в полном объеме исполнять обязательства предприятия. Тем не менее, данный риск Компания считает маловероятным.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент «Биннофарм Групп» зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, связанные в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным: резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Компании.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе риски, связанные с транспортным сообщением и стихийными бедствиями, минимальны, т.к. Компания ведет свою деятельность в регионах с развитой современной инфраструктурой и исторически низкой частотой

стихийных бедствий.

Действия ООО «Биннофарм Групп» в отношении данных рисков будут зависеть от ситуации в каждом конкретном случае и направлены на обеспечение исполнения Компанией своих обязательств. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных рисков, или иных рисков, Компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния, однако не может гарантировать, что предпринимаемые действия полностью перекроют негативные влияния, поскольку приведенные риски находятся вне контроля «Биннофарм Групп».

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Перспективы развития агропромышленного комплекса в Российской Федерации напрямую зависят от мер государственной поддержки. Российский агропромышленный комплекс находится под влиянием особенностей внутреннего регулирования отрасли, а также глобальных факторов. Среди последних можно отметить экономический рост в развивающихся странах, повышение доходов и расширение доступа к продовольствию населения, увеличение продуктивности сельского хозяйства и объема государственных вложений, а также усиление интереса со стороны частных инвесторов к глобальному агропромышленному сектору экономики. На результаты отрасли в 2021 году повлияло решение государства о введении экспортной пошлины на зерновые, что в значительной мере нивелировало эффект роста цен на сельскохозяйственную продукцию.

В целом тенденции развития сельского хозяйства в Российской Федерации соответствуют изменениям на глобальном уровне. В последние годы на российском аграрном рынке наблюдается постепенное восстановление отрасли.

Деятельность сельскохозяйственных компаний подвержена влиянию двух противоположных групп факторов: с одной стороны, это рост цен и доходности на внутреннем рынке, возможности импортозамещения, с другой стороны, удорожание средств производства и падение покупательской активности населения. В указанных условиях стратегические задачи Акционерного общества Агрохолдинг «Степь» (далее Агрохолдинг «Степь») заключаются в максимизации прибыли по сегментам присутствия, эффективном управлении кредитным портфелем, а также поиске и анализе новых направлений деятельности в области импортозамещения.

Деятельность Агрохолдинга «Степь» подвержена риску климатических характеристик регионов присутствия с существенной дифференциацией по природным зонам. Неблагоприятные погодные условия трудно прогнозируемы и могут быть выражены как в виде частичной гибели урожая из-за заморозков, недостатка влаги, так и дождей во время уборки. Однако, географическое месторасположение хозяйств Корпорации не относится к зоне рискованного земледелия (низкая урожайность зерновых культур и большая волатильность урожая от сезона к сезону), что обеспечивает устойчивые показатели валового сбора и финансовую стабильность компаний.

Специфических страновых рисков в индустрии сельского хозяйства эмитент не наблюдает.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Вся деятельность АО «БЭСК» ведется на территории Республики Башкортостан, поэтому страновые и региональные риски обусловлены политической и экономической ситуацией в данном регионе и в Российской Федерации в целом. В этой связи основными рисками для компании являются:

1. Политика органов исполнительной власти по сдерживанию роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий;
2. Недостаточность существующего технического и экономического контроля за деятельностью мелких территориальных сетевых организаций;

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность:

Возникновение военных конфликтов, введение чрезвычайного положения, забастовок могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества и негативно сказаться на его возможности своевременно и в полном объеме исполнять обязательства предприятия. Тем не менее, данный риск АО «БЭСК» считает маловероятным.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых

эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным:

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества.

Регион деятельности АО «БЭСК» характеризуется отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, имеет устойчивый климат и не подвержен природным катаклизмам, но существует вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных ураганами, ливневыми дождями со шквалистыми ветрами и градом, ливневыми паводками и наводнениями, гололедообразованием, ледяным дождем, грозовой активностью, в результате которых может быть нанесен материальный ущерб основным средствам Общества, или может быть нарушено электроснабжение потребителей, в т.ч. в труднодоступных горных районах (Белорецкая зона). В целях компенсации ущерба от влияния чрезвычайных обстоятельств, связанных, в том числе, со стихийными явлениями, заключены договора страхования имущества.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Группа «Сеgezжа» имеет производственные предприятия в нескольких странах и ее деятельность, уровень доходности и рентабельность инвестиций зависит от политических, экономических и правовых условий в этих юрисдикциях. При этом, основная производственная деятельность осуществляется в России. Также, активы Группы расположены в Европе и Турции. Страновые риски для России при неблагоприятных тенденциях во внутренней правовой, политической и экономической ситуации могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики. Кроме того, в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире также влияет на экономические, политические, социальные условия.

К рискам, связанным с экономической средой в Российской Федерации, можно отнести:

- Банковская система России находится в процессе становления. Группа «Сеgezжа» использует в своей деятельности заемное финансирование со стороны российских банков. Соответственно, в случае возникновения затяжного или серьезного банковского кризиса в России доступ Группы «Сеgezжа» к данному источнику финансирования может быть ограничен или может быть недоступен на рыночных условиях.
- Российская экономика в прошлом переживала резкие спады. Соответственно, существует риск в целом неблагоприятных экономических условий или изменений геополитических факторов, и, следовательно, возможное существенное отрицательное влияние на бизнес, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы «Сеgezжа».
- Санкции, вводимые США, странами ЕС и другими странами оказали и могут в будущем оказать существенное негативное влияние на российские финансовые рынки и инвестиционный климат, а также на российскую экономику в целом. Дальнейшие масштабы и применение санкций в отношении Российской Федерации невозможно предсказать, и они могут быть во многом вызваны политическими событиями.
- Недостаточное развитие индустриальной инфраструктуры: Созданные в существенной части в советский период, многие объекты индустриальной и физической инфраструктуры России из-за недостатка финансирования находятся в неудовлетворительном состоянии и нуждаются в масштабных инвестициях на модернизацию и реконструкцию.

Российская правовая система и российское законодательство находится до сих пор в стадии становления и могут создавать неопределенную правовую среду для инвестиций и деловой активности. Действующие правовые нормы иногда дублируют друг друга, противоречат друг другу или имеют существенные пробелы. Также, полномочия различных государственных органов не всегда четко очерчены, что может привести к административным и/или правовым конфликтам. Можно выделить следующие факторы рисков для правовой системы России:

- противоречие между местным, региональным и федеральным правовым регулированием;
- ограниченные полномочия судов в толковании российского законодательства (Россия имеет континентальную систему права, в которой судебный прецедент не является источником права);
- пробелы в законодательстве;

- недостаточная независимость судебной власти;
- недостаточный уровень правовой экспертизы судей и иного персонала в судах, особенно первой инстанции;
- высокий уровень дискреции у государственных органов, что может приводить к коррупции;
- процедура банкротства недостаточно развита; и
- сложности в исполнении решений как национальных, так и иностранных судов, в том числе арбитражных решений.

В результате вышеописанных факторов даже самые активные усилия по соблюдению российского законодательства могут не всегда приводить к полному исключению правовых рисков для Группы и / или Эмитента. Все вышеперечисленные факторы, также, могут повлиять на способность Группы обеспечить соблюдение своих прав по договорам, а также защититься от необоснованных исков со стороны других лиц.

Эпидемиологические риски: Пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2020-2021 гг. оказала и продолжает оказывать влияние на национальную и на глобальную экономику, в результате ограничительных мер, введенных в ответ на пандемию правительствами многих стран мира, включая Россию. Эти меры существенным образом изменили условия и хозяйственную деятельность предприятий как на глобальном, так и на локальном уровне, а также повлияли на производственно-сбытовые цепочки, глобальное производство, потребительские расходы и цены активов. Дальнейшее восстановление национальных экономик частично зависит от мер, предпринимаемых правительствами для ослабления введенных ограничений, но темпы любого восстановления зависят от многих факторов и остаются неясными. Влияние пандемии на мировую экономику в будущем невозможно предсказать в полной мере. Можно выделить следующие риски, связанные с возможным усложнением эпидемиологической ситуации:

- риск для устойчивой работы производства и безопасности работников в условиях пандемии;
- риск нарушения глобальных цепочек поставок, дефолта клиентов и поставщиков;
- риск снижения потребительского спроса.

Региональные риски: Бизнес Группы «Сеgezжа» в России представлен в Республике Карелия, Красноярском крае, Архангельской, Вологодской, Кировской, Костромской, Ростовской, Ленинградской, Московской, Иркутской областях, г. Санкт-Петербург, г. Москва. На уровне субъектов могут возникнуть риски, связанные возможной противоречивостью законов и законодательных норм в таких областях как приватизация, владение землей и лесными ресурсами. Риски, связанные с географическими особенностями регионов России, в которых Группа «Сеgezжа» осуществляет свою основную деятельность, в частности, связанные с опасностью стихийных бедствий или погодных катаклизмов, возможного прекращения транспортного сообщения в связи с экстремальными климатическими условиями или пониженной температурой. Данные климатические условия могут создавать аварийные ситуации на производстве, существенно затруднять логистику, нарушать работу трубопроводов, приводить к перебоям с поставкой энергоресурсов. Описанные обстоятельства могут приводить к остановке производственного процесса, дополнительным издержкам со стороны компаний Группы «Сеgezжа» в связи с необходимостью устранения соответствующих факторов и возобновления деятельности промышленных либо инфраструктурных объектов.

1.9.3. Финансовые риски

Риски, связанные с влиянием изменения процентных ставок, валютного курса, инфляции на финансовое состояние эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели:

Изменения валютного курса рубля могут привести к повышению издержек компаний Группы АФК «Система», т.к. часть затрат по покупке товаров, оборудования, сырья, материалов и услуг могут иметь привязку к иностранным валютам. Долговой портфель Группы АФК «Система», в основном, номинирован в рублях, что исключает существенное влияние валютных рисков на финансовое состояние АФК «Система». Между тем, отдельные компании Группы, выручка которых формируется за счет экспорта продукции, могут иметь валютные обязательства. В этом случае, валютная структура выручки и обязательств действует как механизм естественного хеджирования, снижая воздействие валютного риска.

Во втором полугодии 2021 года курс рубля колебался в диапазоне 69,55–75,58 рублей за доллар

и 87,39-83,32 рубля за евро. В целом, за 2021 год рубль укрепился примерно на 7,3% по отношению к евро и практически не изменился относительно доллара.

Согласно данным ЦБ РФ, индекс обменного курса рубля к доллару в 3-ем и 4-ом кварталах 2021 года укрепился на 1% и 1,2% соответственно по номинальному курсу, и на 0,7% и 2,1% по реальному курсу. Укрепление рубля к евро за 3-й и 4-й квартал 2021 г. составило 3,1% и 4,3% по номинальному курсу и 3,4% и 5,3% – по реальному. Средние номинальные курсы за 3-й и 4-й квартал 2021 г. составили 73,47 и 72,59 рублей за доллар и 86,65 и 83,07 руб. за евро.

Во 2-м полугодии 2021 г. на динамику курса рубля, в основном, оказывали влияние геополитические факторы, эпидемиологическая ситуация в РФ и мире, в т.ч. карантинные ограничения в связи с появлением новых штаммов коронавируса, последующий рост мировых цен на нефть и газ и ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ РФ. Официальный курс доллара США к российскому рублю по состоянию на 31 декабря 2021 г. составил 74,29 руб. за доллар, курс евро к рублю 84,06 руб. за евро.

К повышению издержек компаний Группы АФК «Система» может привести инфляция. Российская экономика достаточно длительное время характеризовалась высокими темпами инфляции.

По данным Росстата, инфляция в России в 3-м и 4-м кварталах 2021 года составила 1,08% и 2,89% соответственно, а в годовом исчислении выросла до 8,39%. Рост цен по итогам 2021 года на 2,6 п.п. превысил официальный прогноз правительства РФ (5,8%), и оказался выше интервального прогноза ЦБ (7,4-7,9%). Среди основных причин роста инфляции — рост цен на базовые продукты питания и непродовольственные товары, в связи с ростом цен на мировых рынках, нарушением логистических цепочек и удорожанием экспорта, геополитические факторы и волатильность рубля, а также ситуации с коронавирусом и связанных с ним ограничений.

В случае усиления инфляционных тенденций возможен рост ряда издержек, номинированных в рублях, что может негативно повлиять на маржинальность бизнеса компаний Группы.

Однако, по нашему мнению, даже сохранение показателей инфляции на уровне 2000-2009 гг. (от 9% до 20% в год) не окажет существенного влияния на результаты деятельности и финансовое положение АФК «Система».

Критические, по нашему мнению, значения инфляции, которые могут повлиять на выплаты по ценным бумагам АФК «Система» - 30% годовых и более.

В случае если критические величины инфляции будут достигнуты в период обращения ценных бумаг АФК «Система», в целях уменьшения указанного риска АФК «Система» предпримет все необходимые меры для осуществления плановых выплат, в т.ч. меры по ускорению оборота денежных средств, дебиторской задолженности и т.п.

Подавляющая часть заимствований АФК «Система» имеет фиксированную процентную ставку. При дальнейшем привлечении ресурсов для инвестиционного развития компании Группы могут столкнуться с ситуацией удорожания привлеченных средств и повышения издержек. Такая перспектива зависит, в частности, от уровня кредитного рейтинга Российской Федерации, процентных ставок на рынках капитала, а также уровня ликвидности как в Российской Федерации, так и в мировой финансовой системе.

Обслуживание и рефинансирование существующих и будущих обязательств компаний Группы АФК «Система» может потребовать существенного оттока наличных денежных средств. В целях обеспечения необходимого уровня ликвидности компании Группы АФК «Система» проводят комплекс мероприятий, предусматривающих, в частности, открытие кредитных линий в ведущих российских и зарубежных банках, а также формирование необходимых резервов. Существует риск ухудшения текущих условий кредитования и осложнение доступа к ликвидности.

В случае, если компании Группы не смогут привлечь необходимое финансирование, это может привести к существенным ограничениям развития бизнеса и осуществления деятельности.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, финансовые (монетарные) статьи баланса, в частности банковскую и ссудную задолженность и средства на счетах компаний Группы АФК «Система».

Риски, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности:

Риск	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
------	---------------------------	---------------------------------

<i>Валютный риск</i>	<i>Средняя</i>	<i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i>
<i>Инфляционные риски</i>	<i>Средняя</i>	<i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i>
<i>Процентный риск</i>	<i>Средняя</i>	<i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i>
<i>Риск ликвидности</i>	<i>Средняя</i>	<i>Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое</i>

Вероятность появления указанных выше рисков оценивается нами как средняя.

1.9.4. Правовые риски

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение):

Общество и подконтрольные ему организации, имеющие для него существенное значение (компании Группы Общества) не участвуют в текущих судебных процессах, которые могли бы существенным образом сказаться на финансово-хозяйственной деятельности или финансовом состоянии Общества или Группы Общества, за исключением указанных ниже судебных процессов, рассматриваемых судами в отчетном периоде:

В июне 2014 года Банк «Ист-Вест Юнайтед Банк С.А.» (Люксембург, входит в Группу Общества, далее также «Банк») выдал кредит на сумму около 100 млн долл. США компании «Лоял Капитал Групп С.А.» (Люксембург, далее также – «Заемщик»). В августе 2016 года Заемщик прекратил выплаты по кредиту, и Группа Общества подала иск к Заемщику и аффилированному с ним лицу - компании «Mathade» в Суд Люксембурга с требованием погасить невыплаченный кредит. 27 октября 2016 года компания «Лоял Капитал Групп С.А.» и аффилированное с ним лицо - компания «Mathade» подали встречный иск к Обществу и другим компаниям Группы Общества с требованием возмещения убытков. 13 июня 2017 года Суд Люксембурга объединил два дела в одно и принял решение в пользу компаний Группы Общества», а именно иск к компаниям Группы Общества был полностью отклонен, а иск компаний Группы Общества к Заемщикам был удовлетворен в полном объеме. 15 сентября 2017 года Заемщик подал апелляцию, в настоящее время спор находится на рассмотрении в суде апелляционной инстанции.

19 марта 2019 года против МТС и некоторых руководителей МТС в Окружной суд Восточного округа Нью-Йорка Соединенных Штатов Америки был подан коллективный иск «Салим против Мобильных ТелеСистем», дело № 1:19-cv-01589. Иск был подан частным лицом, держателем ценных бумаг от своего имени и имени прочих лиц (держателей ценных бумаг), оказавшихся в такой же ситуации. Истец обвиняет МТС в нарушении разделов 10 (b) и 20 (a) и правила 10b-5 «Закона о бирже» в связи с раскрытием информации относительно бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане и проводимых Комиссией по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерством юстиции Соединенных Штатов Америки расследований относительно нее. В иске также утверждается, что упущения в раскрытии привели к снижению рыночной стоимости ценных бумаг МТС, что в свою очередь привело к убыткам и потерям для истца и других держателей ценных бумаг. Истец требует возмещения убытков в неустановленном размере, компенсации досудебных расходов и расходов после вынесения судебного решения, а также расходов на оплату услуг адвокатов и экспертов, оплаты прочих расходов и компенсаций. На первоначальном этапе суд определил основного (ведущего) истца, истец уточнил исковые требования. 01 марта 2021 года суд удовлетворил ходатайство МТС об отклонении исковых требований (Motion to dismiss). Истцы подали апелляцию на указанное выше решение суда об отклонении исковых требований. Апелляция Истцов находится на стадии рассмотрения.

Помимо описанных выше судебных процессов компании Группы Общества участвуют в текущих судебных процессах, которые, по нашим оценкам, не могут существенно повлиять на финансовое состояние Общества или Группы Общества.

Информация о текущих судебных процессах с участием компаний Группы Общества и принятых по ним судебных актах имеется, в том числе, на общедоступных информационно-справочных ресурсах: в картотеке арбитражных дел «Электронное правосудие»: <https://kad.arbitr.ru/>,

и базах данных судебных актов: <http://www.arbitr.ru/>; <http://www.supcourt.ru/>; <http://sudact.ru/>; <https://sudrf.ru/>.

В указанных выше текущих судебных процессах с участием компаний Группы Общества возникают свойственные любым судебным спорам следующие правовые риски:

- риски волокиты, длительного рассмотрения споров и многоэтапного обжалования судебных актов, неисполнения либо затруднительности исполнения судебных актов;*
- риски отказа в иске, прекращения производства по делу, оставления искового заявления без рассмотрения и иные процессуальные риски по судебным делам;*
- риски принятия судами неблагоприятных судебных актов, вынесения судами судебных актов при неполном выяснении обстоятельств, имеющих значение для дела, недоказанности имеющих значение для дела обстоятельств, несоответствие выводов суда, изложенных в решении, обстоятельствам дела, нарушения или неправильного применения норм материального или процессуального права*
- риски пересмотра судебных актов, в том числе по новым и вновь открывшимся обстоятельствам;*
- риски потерь (расходов) по предмету спора, судебных издержек и невозможности их компенсации даже в случае благоприятного исхода спора;*
- репутационные риски и риски необъективного освещения судебного спора в СМИ.*

Риски, связанные с изменением валютного законодательства, законодательства о налогах и сборах, правил таможенного контроля и таможенных пошлин:

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключать риски, связанные с влиянием изменения валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин на деятельность Группы Общества как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Вместе с тем определить область их возникновения и степень влияния на деятельность Группы Общества не представляется возможным.

В связи с частыми дополнениями и изменениями положений Налогового кодекса РФ, а также международными тенденциями в области налогообложения существует риск возможного увеличения налоговой нагрузки и, соответственно, изменения итоговых показателей хозяйственной деятельности Эмитента и Группы Эмитента. В случае изменений порядка налогообложения Группа компаний эмитента намерены планировать свою финансово-хозяйственную деятельность, в том числе на внешних рынках, с учетом таких изменений.

На последний отчетный период до даты подписания настоящего отчета Общество уплатило и начислило все причитающиеся налоги. В случаях, когда для оценки налоговых обязательств возникала необходимость применить оценки Руководства Общества, такие оценки производились наиболее консервативным образом.

В настоящее время Группа Общества не планирует менять свою налоговую политику, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Риски, связанные с применением законодательства о ценных бумагах и защите прав инвесторов. *Несовершенное законодательство РФ в сфере ценных бумаг может в определенной степени ограничить возможности Группы Общества по привлечению инвестиций в будущем.*

Вопросы регулирования и надзора на рынке ценных бумаг за деятельностью финансовых посредников и эмитентов менее проработаны в законодательстве РФ по сравнению с законодательством США и стран Западной Европы. Требования в отношении раскрытия информации и представления отчетности, меры по защите от мошенничества в РФ являются понятиями относительно новыми и незнакомыми большому количеству российских компаний и их руководителей. Кроме того, действующие в настоящее время на территории РФ правила и нормативы в сфере ценных бумаг имеют тенденцию быстро и кардинально меняться, что может отрицательным образом сказаться на доступных Группе Общества возможностях осуществления операций с ценными бумагами.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключать риски, связанные с изменением требований по лицензированию деятельности Общества или подконтрольных

Обществу организаций, имеющих для него существенное значение.

Общество в настоящее время не ведет деятельности, требующей получения каких-либо лицензий. Общество по характеру своей деятельности не использует права пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено. Тем не менее, если требования по лицензированию основной деятельности компаний Группы Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, изменятся, и компании группы Общества должны будут получить соответствующие лицензии, то такие изменения не отразятся существенным негативным образом на деятельности Группы Общества; Группа Общества не предвидит каких бы то ни было существенных затруднений по выполнению требований, связанных с возможной, но маловероятной, необходимостью лицензирования основной деятельности Группы Общества либо лицензирования прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено.

Описанное выше применимо в равной степени как для внутреннего, так и для внешнего рынков.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (группы эмитента), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение):

Учитывая проводимую в РФ концептуальную реформу гражданского законодательства, можно предположить значительные изменения судебной практики в ближайшем будущем.

Сложившаяся в мире политическая ситуация также может оказать влияние на применение и толкование российскими и иностранными судами норм международного законодательства, норм коллизионного права, национального законодательства при рассмотрении споров.

Риски, связанные с изменением судебной практики, присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Группы Общества как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Правовые риски, связанные с ведением эмитентом (группой эмитента) финансово-хозяйственной деятельности на рынках за пределами Российской Федерации.

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключать риски, связанные с ведением компаниями Группы Общества финансово-хозяйственной деятельности на рынках за пределами Российской Федерации.

К таким рискам следует отнести введение санкций, эмбарго на поставки товаров (работ, услуг) или иные недружесственные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц, вводимые иностранными государствами и территориями.

Кроме того, в странах, на рынках которых компании группы Общества ведут финансово-хозяйственную деятельность, нельзя исключать влияние на финансово-хозяйственную деятельность компаний политических, военных, финансово-экономических, энергетических, климатических, экологических и других рисков, а также рисков изменения законодательства, правоприменительной и регуляторной практики в этих странах.

Вместе с тем определить область возникновения таких рисков и степень их влияния на деятельность Группы Общества в настоящее время не представляется возможным.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутация ПАО АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний (далее совместно с дочерними и зависимыми компаниями – Группа АФК «Система») напрямую зависит от регулярного и своевременного исполнения ими своих обязательств. Группа АФК «Система» прилагает большие усилия по созданию позитивного имиджа в глазах своих нынешних и потенциальных клиентов, контрагентов и инвесторов. Решение данной задачи достигается обеспечением информационной прозрачности деятельности ПАО АФК «Система» путем опубликования отчетности, раскрытия информации об акционерах, проведения независимого ежегодного аудита; дочерние и зависимые компании АФК «Система» раскрывают значимую информацию о своей деятельности в соответствии с применимым законодательством.

Репутационный риск является производным от других рисков Группы АФК «Система» в таких областях, как М&А, финансы, структурирование собственности, кадровые решения, судебные споры, межкорпоративные конфликты, частно-государственное партнерство и другие. Таким образом, любой из рисков Группы может служить триггером для реализации репутационного риска.

Возможные последствия реализации репутационного риска: падение акционерной

стоимости, доходов, прибыли, денежного потока, недружественное поглощение, приостановка деятельности. Вероятность реализации репутационного риска и возникновения у Группы АФК «Система» убытков в результате уменьшения числа контрагентов вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении компании, характере ее деятельности в целом оценивается как низкая в среднесрочной перспективе.

1.9.6. Стратегический риск

Под стратегическим риском понимается риск возникновения у группы Эмитента убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития (стратегическое управление); выражающийся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности группа компаний Эмитента; неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых группа компаний Эмитента может достичь преимуществ перед конкурентами; отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности группы компаний Эмитента.

Портфель стратегических рисков группы Эмитента также включает в себя риски, связанные с невозможностью монетизации существующего портфеля активов, снижением объема новых инвестиций, некорректной оценкой стоимости новых инвестиционных проектов и целей для приобретения, покупкой активов, не обеспечивающих целевой уровень доходности в среднесрочной перспективе.

В рамках снижения уровня рисков, связанных со стратегией развития АФК «Система» и компании группы реализуются мероприятия по оптимизации операционной деятельности активов, сокращению затрат, выстраиваются внутренние процессы контроля за новыми инвестициями для повышения их эффективности.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

В соответствии с действующим законодательством РФ деятельность Общества не подпадает под требование получения специальных разрешений и/или лицензий.

Однако, основные виды деятельности ряда компаний Группы Общества (в области телекоммуникаций, финансов и др.) требуют для своего осуществления наличия установленных законом лицензий.

Несоблюдение условий выданных лицензий компаниями Группы Общества может повлечь за собой их отзыв.

В частности, лицензии на оказание услуг связи содержат различные требования. Сюда относится участие в федеральной сети связи, соблюдение технических стандартов, инвестиции в инфраструктуру сети и использование российского технического персонала. Принадлежащие нам предприятия проводной и мобильной связи обязаны оказывать определенные услуги федеральному правительству и абонентам проводных телефонных сетей общего доступа (КТСОД) по регулируемым тарифным ставкам. Объемы и расценки таких услуг связи могут меняться существенным и неблагоприятным образом, следствием чего будет аналогичное изменение наших доходов и издержек.

Если компании Группы Общества, осуществляющие лицензируемые виды деятельности, окажутся не в состоянии соблюдать требования применимого российского законодательства, либо соблюдать условия выданных лицензий, имеющиеся лицензии и другие разрешения, необходимые для осуществления конкретных видов деятельности, могут быть приостановлены или отозваны. Приостановление действия или отзыв выданных лицензий и других разрешений государственных органов может неблагоприятно отразиться на деятельности Группы Общества и ее результатах.

Группа Общества предпринимает все необходимые юридические и фактические действия для минимизации данного риска.

Тарифы для конечных потребителей компании Группы Общества - Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» также контролируются государством, что может содержать уровень доходности в регулируемых секторах электроэнергетики (передача электрической энергии, производство и передача тепловой энергии, сбыт электрической энергии).

Государство, вероятно, будет стимулировать участников рынка к обновлению генерирующих и сетевых активов, в т.ч. путем запрета на эксплуатацию оборудования достигшего определенного срока использования.

Выступая в коммерческом обороте, Общество в своей деятельности на территории РФ использует принадлежащие ему на праве собственности изобразительные товарные знаки, в том числе №116363 от 18.03.1994 г. срок действия регистрации товарного знака истекает 03.11.2023 г., №119281 от 08.08.1994 г. срок действия регистрации товарного знака истекает 20.04.2024 г., а так же товарные знаки №442473, №455596, №444408, №462036 срок действия регистрации товарных знаков истекает 28.07.2030 г., товарные знаки №294311, 294312, №294313 срок действия регистрации товарных знаков истекает 03.03.2025 г., № 213215 срок действия регистрации товарного знака истекает 26.10.2030 г., №143866 срок действия регистрации товарного знака истекает 26.02.2026 г., № 129064 срок действия регистрации товарного знака истекает 30.12.2022 г. и действующий бессрочно общеизвестный товарный знак №217, которые представляют собой сокращенные и полные фирменные наименования на русском и английском языках соответственно. Рисков связанных с истечением сроков действия указанных товарных знаков нет, в связи с продлением их регистрации в Патентном ведомстве РФ на последующие 10 лет. Более того, данные товарные знаки никогда не являлись предметом спора со стороны третьих лиц.

Все основные компании Группы Общества также используют в своей хозяйственной деятельности зарегистрированные в установленном законодательством РФ порядке товарные знаки.

Мы совершаем все необходимые юридические и фактические действия, связанные с продлением сроков действия значимых для нас товарных знаков. Кроме того, осуществляется защита прав на зарегистрированные товарные знаки путем подачи новых заявок, составной частью которых становятся уже имеющиеся регистрации, и получается регистрация таких товарных знаков с более поздним приоритетом и, соответственно, сроком действия. В случае, если по каким-либо основаниям регистрация указанных (значимых) товарных знаков не будет продлена, что может повлечь подачу заявок на регистрацию соответствующих товарных знаков со стороны недобросовестных лиц, такие регистрации могут быть оспорены как в Патентном ведомстве РФ, так и в судебном порядке на основании действующих регистраций (тождество или сходство с ранее зарегистрированным товарным знаком и/или фирменным наименованием, несоблюдением норм о недобросовестной конкуренции и пр.) и/или в связи с длительным использованием нами таких обозначений в гражданском обороте (многие из указанных обозначений, зарегистрированных в качестве товарных знаков, перешли в разряд общеизвестных товарных знаков).

В связи с вышеизложенным, негативные риски, связанные с истечением сроков действия товарных знаков, являются минимальными и не могут негативно сказаться на деятельности Группы Общества и ее результатах.

Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц, в том числе подконтрольных эмитенту:

Общество и компании Группы Общества в некоторых случаях, предусмотренных российским законодательством, могут нести ответственность за долги подконтрольных организаций. Такая ответственность может в значительной степени негативно повлиять на бизнес, результаты работы и финансовое состояние Общества и Группы Общества.

Риски, связанные с ПАО «МТС» (далее также – «МТС», подконтрольной Обществу организации, имеющей для него существенное значение):

В марте 2014 года МТС получила от Комиссии по ценным бумагам и биржам и Департамента юстиции США запросы на предоставление информации и документов, касающихся деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В июле 2015 года действия, связанные с прошлой деятельностью МТС в Узбекистане, стали предметом искового заявления о гражданской конфискации («Исковое заявление») в отношении определенных активов неназванного государственного служащего Узбекистана, которое было направлено Департаментом юстиции США в федеральный окружной суд первой инстанции Южного округа г. Нью-Йорк (Манхэттен).

В Исковом заявлении утверждается, среди прочего, что МТС и ряд других сторон осуществили коррупционные платежи неназванному государственному служащему Узбекистана для оказания содействия МТС в организации выхода и работы МТС на телекоммуникационном рынке Узбекистана. Исковое заявление касается только активов, принадлежащих неназванному государственному служащему Узбекистана, и не затрагивает какие-либо активы Группы. МТС продолжает добросовестно сотрудничать со следствием.

В марте 2019 года МТС объявило о заключении соглашения с Комиссией по ценным бумагам и биржам и Департаментом юстиции США относительно расследования деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В рамках соглашения МТС выплатило суммарно 850 миллионов долларов США. Штраф выплачен из средств, которые были зарезервированы МТС по итогам третьего квартала 2018 года.

Заключение соглашения демонстрирует готовность МТС подтвердить, что ее политики, процессы и процедуры строго соответствуют требованиям применимого антикоррупционного законодательства. Усилия, предпринятые МТС для улучшения работы комплаенс программы и внутреннего контроля, были отмечены в заключенном соглашении.

Кроме того, 19 марта 2019 года против МТС и некоторых руководителей МТС в Окружной суд Восточного округа Нью-Йорка Соединенных Штатов Америки был подан коллективный иск «Салим против Мобильных ТелеСистем», дело № 1:19-cv-01589. Иск был подан частным лицом, держателем ценных бумаг от своего имени и имени прочих лиц (держателей ценных бумаг), оказавшихся в такой же ситуации. Истец обвиняет МТС в нарушении разделов 10 (b) и 20 (a) и правила 10b-5 «Закона о бирже» в связи с раскрытием информации относительно бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане и проводимой Комиссией по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерством юстиции Соединенных Штатов Америки расследований относительно нее. В иске также утверждается, что упущения в раскрытии привели к снижению рыночной стоимости ценных бумаг МТС, что в свою очередь привело к убыткам и потерям для истца и других держателей ценных бумаг. Истец требует возмещения убытков в неустановленном размере, компенсации досудебных расходов и расходов после вынесения судебного решения, а также расходов на оплату услуг адвокатов и экспертов, оплаты прочих расходов и компенсаций. На первоначальном этапе суд определил основного (ведущего) истца, истец уточнил иски требования. 01 марта 2021 года суд удовлетворил ходатайство МТС об отклонении исковых требований (Motion to dismiss).

Истец подал апелляцию на указанное выше решение суда об отклонении исковых требований. Апелляция Истца находится на стадии рассмотрения.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) эмитента (группы эмитента):

Группа Общества не имеет отношений с потребителями, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) и, соответственно, указанный риск может рассматриваться как малозначительный.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий:

Риск информационной безопасности (риск ИБ) — возникновение у компаний группы АФК «Система» убытков, недостатка ликвидности, негативного воздействия на деловую репутацию или санкций со стороны регулятора в результате злонамеренных действий третьих лиц с использованием информационных технологий.

К рискам информационной безопасности относятся:

- риск преднамеренных действий со стороны работников организации и (или) третьих лиц с использованием программных и (или) программно-аппаратных средств, направленных на объекты информационной инфраструктуры организации в целях нарушения и (или) прекращения их функционирования и (или) создания угрозы безопасности информации, подготавливаемой, обрабатываемой и хранимой такими объектами, а также в целях несанкционированного присвоения, хищения, изменения, удаления данных и иной информации (структуры данных, параметров и характеристик систем, программного кода) и нарушения режима доступа;
- другие виды рисков информационной безопасности, связанных с обработкой (хранением, уничтожением) информации без использования объектов информационной инфраструктуры.

К управлению риском информационной безопасности компаниями группы АФК «Система» применяется процессориентированный подход. В рамках управления риском ИБ устанавливается контекст, риск информационной безопасности оценивается и затем обрабатывается согласно плану. До принятия решения о том, что и когда должно быть

сделано для снижения риска информационной безопасности до допустимого уровня, прогнозируется, что может произойти и какими могут быть возможные последствия.

1.9.9. Экологический риск

Для АФК «Система» наиболее существенным является косвенное экологическое воздействие, которое может быть оказано портфельными компаниями ввиду масштаба и характера деятельности, а также их большей подверженности риску. В связи с разнообразием отраслей, в которых ведут деятельность компании Группы АФК «Система», специфика и значимость экологических рисков в них существенно различаются. Выявление и оценка экологических рисков, а также управление ими осуществляется на уровне портфельных компаний.

Аварии и инциденты на производственных объектах Группы АФК «Система» способны привести к значительному воздействию на окружающую среду: загрязнению земель и водных объектов, сверхнормативным выбросам в атмосферу, сбросам сточных вод или разливам опасных веществ, что может нанести вред местным сообществам, экосистемам и биоразнообразию. Нерациональное использование природных ресурсов может привести к излишнему образованию отходов, истощению сырьевой/производственной базы и снижению экономических показателей сельскохозяйственных и лесопромышленных активов.

При этом вероятность реализации вышеуказанных рисков оценивается как невысокая, так как для управления ими компании Группы внедряют передовые технологические решения, совершенствуют системы менеджмента в области охраны окружающей среды, энергоэффективности, а также разрабатывают мероприятия по предотвращению и реагированию в случае аварий и внештатных ситуаций.

1.9.10. Природно-климатический риск

Последствия изменения климата могут представлять серьезную угрозу для деятельности производственных активов АФК «Система». Это может выразиться в нарушении инфраструктурных объектов, причинении вреда природным территориям, используемым для производственной деятельности (лесам, сельскохозяйственным землям), влиянии на самочувствие сотрудников и др. Корпорация способствует тому, чтобы в компаниях Группы росло понимание необходимости систематического и стратегического подхода к управлению климатическими рисками, а также их влияния на бизнес-стратегию и финансовое положение компаний Группы. АФК «Система» изучает потенциальные стратегические угрозы и возможности, связанные с изменением климата, а также отслеживает изменение регуляторных требований в области углеродного регулирования, и выстраивает адекватный подход к управлению, адаптации и выбору эффективных мер реагирования.

АФК «Система» и МТС раскрывают подробное описание и количественную оценку рисков и возможностей, связанных с изменением климата, в рамках анкеты CDP Climate change. С 2019 года МТС участвует в глобальной инициативе GSMA для минимизации воздействия телекоммуникационной отрасли на климатические изменения. Участие в профильной рабочей группе JAS позволило МТС получить доступ к наилучшим практикам в области углеродного менеджмента в цепочке поставок.

Для сельскохозяйственных активов Группы существенными являются климатические риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями в период созревания товарных культур, воздействием опасных природных явлений на урожайность, содержание животных и условия труда работников (вымерзание почв, ливни, засуха, бури, град, пожары, наводнения, болезни растений, вредители, солнечные ожоги и пр.). В 2021 году в структуре Агрохолдинга «СТЕПЬ» создана специальная комиссия по устойчивому развитию для оценки рисков, связанных с глобальным изменением климата.

Также климатическим рискам подвержены лесопромышленные активы Группы, включая риски возникновения лесных пожаров. В этой связи Segezha Group проводит регулярные инспекции противопожарного состояния арендуемых лесов, аттестацию персонала по вопросам пожарной безопасности, а также противопожарные мероприятия. Согласно новой Политике в области устойчивого развития до 2025 года, Segezha Group нацелена на организацию экологически и климатически нейтральных производственных процессов.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Существенные для деятельности эмитента (группы эмитента) риски данного вида отсутствуют.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

ФИО: *Евтушенков Владимир Петрович*
(председатель)

Год рождения: *1948*

Образование, квалификации, специальности

высшее; доктор экономических наук, экономист, преподаватель политической экономии, инженер-технолог, Кандидат экономических наук экономика; политическая экономия, химия и технология органических соединений азота.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2022*	ПАО АФК «Система»	Председатель Совета директоров
2019	2019	ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «Элемент»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: *59,2143**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: *59,2143**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: *Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий

(типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **является отцом члена Совета директоров ПАО АФК «Система» Евтушенкова Феликса Владимировича**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Да

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

* Существенные для Эмитента изменения по данному лицу, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

1. Полномочия. Евтушенкова В.П. члена Совета директоров, председателя Совета директоров Эмитента и участие в работе комитета Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в апреле 2022 г.) на основании его письменного заявления.

13.04.2022 изменилась доля участия Евтушенкова В.П. в уставном капитале эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента:

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **49,2143**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % **49,2143**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
13.04.2022	Отчуждение акций ПАО АФК «Система» по договору дарения в пользу Евтушенкова Феликса Владимировича	обыкновенные	965 000 000

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование, квалификации, специальности:

высшее; инженер-математик; прикладная математика, мастер делового администрирования (МВА)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	Генеральный директор
2019	2020	ПАО «Детский Мир»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Озон Холдинг»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров
2020	2021	ООО «Интернет Трэвел»	член Совета директоров
2020	2022	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров
2020	наст. вр.	SCP GROUP HOLDINGS SA	член Совета директоров
2020	2022	Sistema Finance S.A	Председатель Совета директоров
2021	2022	SCP Group S.a r.l.	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	Председатель Совета директоров
2021	наст.вр.	Sistema Asia PTE, LTD	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2666**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2666**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
-------------	-------------------	-----------------	------------------------

09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	6 250 930

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Чирахова В.С. в качестве члена Совета директоров:

- в Sistema Finance S.A. прекращены в феврале 2022 г.;
- в SCP Group S.a r.l. прекращены в марте 2022 г.;
- в OZON HOLDINGS PLC прекращены в марте 2022 г.
- в Sistema Finance Holding S.A. прекращены в марте 2022г

ФИО: **Евтушенков Феликс Владимирович**

Год рождения: **1978**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; юрист; юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Зам. Председателя Совета директоров
2019	2019	ООО «РАЗВИТИЕ»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	SCP Group S.a r.l	член Совета директоров

2019	2019	Sistema Finance S.A.	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Директор
2019	наст.вр.	Благотворительный фонд «Система»	член Совета Фонда
2019	2020	SCP GROUP HOLDINGS SA	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Элемент»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «МТС»	Председатель Совета директоров
2019	2021	Консорциум АНО «Телекоммуникационные технологии» (АНО ТТ)	Член Наблюдательного совета
2020	2021	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	Фонд «Самбо в школу»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **5,2391***

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **5,2391***

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	2 201 397

*Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **является сыном Председателя Совета директоров ПАО АФК «Система» Евтушенкова Владимира Петровича.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

В феврале 2022 г. Евтушенков Ф.В. вошел в состав Совета директоров Redline Capital Partners S.A. SICAV-FIS

В марте 2022 г. Евтушенков Ф.В. вошел в состав Совета директоров OZON HOLDING PLC.

* Существенные для Эмитента изменения по данному лицу, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

13.04.2022 изменилась доля участия Евтушенкова Ф.В. в уставном капитале эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента:

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: ***15,2391***

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: ***15,2391***

Изменился характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: ***указанных родственных связей нет.***

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
13.04.2022	Приобретение акций ПАО АФК «Система» по договору дарения в пользу Евтушенкова Феликса Владимировича	обыкновенные	965 000 000

ФИО: ***Белова Анна Григорьевна***

Год рождения: ***1961***

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; кандидат экономических наук, инженер-системотехник

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

С	по		
2019	наст.вр.	Высшая школа менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «НИУ «Высшая школа экономики»	Профессор
2019	наст.вр.	CENTER FOR ENTREPRENEURSHIP INC.	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Tiscali S.p.A.	член Совета директоров
2019	2019	ОАО «Скоростные магистрали»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «Юнипро»	член Совета директоров
2019	2022*	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2020	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ФАНУ «Восточный центр государственного планирования»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0113**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0113**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из

процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Да

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

Существенные для Эмитента изменения по данному лицу, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

Белова А.Г. с апреля 2022г. является Председателем Совета директоров Эмитента.

Полномочия Беловой А.Г. как члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в апреле 2022 г.) на основании ее письменного заявления.

ФИО: **Зоммер Рон**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1949**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее, докторская степень, математика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2019	ПАО «МТС»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	ПрАО «ВФ УКРАИНА»	Председатель Наблюдательного совета
2019	2022	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0026**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0026**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	391 823
22.09.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	391 823

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Зоммера Р. члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в марте 2022 г.) на основании его письменного заявления.

ФИО: *Маннингс Роджер*

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1950**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; Оксфордский университет

Магистр гуманитарных наук по специальности «Политика, философия, экономика».

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2022	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Российско-британская торговая палата	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	2022	ПАО «ЛУКОЙЛ»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Kino Klassika Ltd.	член Совета директоров
2019	наст. вр.	АЕБ	Член Совета Национального Представительства
2019	наст. вр.	3 LANSDOWN CRESCENT LIMITED	Директор
2019	наст. вр.	ПАО «ГМК «Норильский никель»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Royal Welsh College of Music and Drama	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0337**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0337**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	391 823

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3

настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»	Да
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Р. Маннингса члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в марте 2022 г.) на основании его письменного заявления.

Полномочия Р. Маннингса в ПАО «Лукойл» прекращены досрочно (в марте 2022 г.) на основании его письменного заявления

ФИО: **Шамолин Михаил Валерьевич**

Год рождения: **1970**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; автомобильные дороги; социология.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст. вр.	Благотворительный фонд «Система»	член Совета Фонда
2019	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Группа компаний «Сегежа»	Генеральный директор
2019	наст.вр.	ООО «Управляющая компания «Сегежа групп»	Президент, Председатель Правления
2021	наст.вр.	АО «Сегежа Запад»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	Генеральный директор, член Совета директоров, член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2698**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2698**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

ФИО: **Якобашвили Давид Михайлович**
Независимый член совета директоров
 Год рождения: **1957**

Образование, квалификации, специальности:
Неоконченное высшее; промышленное и гражданское строительство
Квалификация и специальность не присвоены

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	наст. вр.	Airport Financial Services Limited	Директор
2019	наст. вр.	ООО «МЕТЕЛИЦА-КЛУБ»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	АО «АК ГОРКИ-2»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	НП «РУСБРЕНД»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	Petrocas Energy International Limited	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Российский союз промышленников и предпринимателей	Член Бюро Правления
2019	наст. вр.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2019	наст. вр.	Gannado Worldwide S.A.	Директор
2019	наст. вр.	НЕКОММЕРЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ «РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА»	Президент
2019	2022*	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ООО «ОРИОН НАСЛЕДИЕ»	Президент

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0385**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0385**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий

(типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	391 823

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Да
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

*Существенные для Эмитента изменения по данному лицу, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

Полномочия Якобашивили Д.М. как члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в апреле 2022 г.) на основании его письменного заявления.

ФИО: **Чубайс Анатолий Борисович**
Независимый член совета директоров
 Год рождения: **1955**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; доцент, экономика и организация машиностроительного производства

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2020	ФОНД ИНФРАСТРУКТУРНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ	Председатель Правления, член наблюдательного совета
2019	2020	ООО «УК «РОСНАНО»	Председатель Правления, член совета директоров
2019	наст.вр.	МФТИ	Заведующий кафедрой технологического предпринимательства
2019	2021	Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)	член Бюро Правления
2019	2021	ООР «РСПП»	член Правления
2019	2021	НК «КСП»	Председатель наблюдательного совета
2019	2021	АО «РОСНАНО»	член совета директоров
2019	2021	ООО «РМИ»	член совета директоров
2019	2021	ООО «НОВАМЕДИКА»	Председатель совета директоров
2019	2021	АНО «ЕНАНО»	член совета директоров
2019	наст.вр.	Tri Alpha Energy, Inc.	член совета директоров
2019	2021	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет» (ФГАОУ ВО ДВФУ)	член наблюдательного совета
2019	наст.вр.	ПАО «Трубная Металлургическая Компания»	член совета директоров
2019	наст.вр.	АССОЦИАЦИЯ НОПСМ	член наблюдательного совета
2019	наст.вр.	НП «КЛУБ ДИРЕКТОРОВ ПО НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ»	член наблюдательного совета
2019	наст.вр.	ГБУК Г.МОСКВЫ «МОСКОВСКИЙ ТЕАТР «ШКОЛА СОВРЕМЕННОЙ ПЬЕСЫ»	Председатель попечительского совета
2019	наст.вр.	ФОНД «СКОЛКОВО»	член Совета
2019	наст.вр.	ФОНД ЕГОРА ГАЙДАРА	Председатель попечительского совета
2019	наст.вр.	НП «НСКУ»	член Совета
2019	наст.вр.	ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ МУЗЕЙ	Заместитель председателя попечительского совета
2019	2021	НП «МОН»	член попечительского совета
2019	2021	АНПО «ШКОЛЬНАЯ ЛИГА»	Председатель попечительского совета
2019	наст.вр.	ФГАОУ ВО «ЮФУ»	член попечительского совета
2019	2021	Фонд перспективных исследований	член попечительского совета
2019	наст.вр.	ФОНД «ПРЕЗИДЕНТСКИЙ ЦЕНТР Б.Н.	член попечительского совета

		ЕЛЬЦИНА»	
2019	наст.вр.	САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ	Член международного попечительского совета высшей школы менеджмента
2019	наст.вр.	БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «ВЕРА»	Член попечительского совета
2019	наст.вр.	Ассоциация развития возобновляемой энергетики (АРВЭ)	Сопредседатель Ассоциации
2019	наст.вр.	«АССОЦИАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ»	член наблюдательного совета
2019	2021	НЕКОММЕРЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ «РОССИЙСКО- АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА» (РАСДС)	Член попечительского совета
2019	наст.вр.	ФОНД МИК	член наблюдательного совета
2020	2022*	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2021	2022*	АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0038**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0038**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366194

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

* Существенные для Эмитента изменения по данному лицу, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

Полномочия Чубайса А.Б. члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в апреле 2022 г.) на основании его письменного заявления.

Полномочия Чубайса А.Б. в АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД» прекращены досрочно (в апреле 2022 г.) на основании его письменного заявления.

ФИО: **Шнайдер Этьен**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1971**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; магистр, экономика и финансы

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2020	наст. вр.	Beta Aquarii S.A.	главный исполнительный директор
2020	наст. вр.	Arcelor Mittal S.A.	член Совета директоров
2020	наст. вр.	Besix	член Совета директоров
2020	2022*	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	Jan De Nul Group	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0041**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0041**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	391 823

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Шнайдера Э. члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в феврале 2022 г.) на основании его письменного заявления.

ФИО: *Шохин Александр Николаевич*
Независимый член совета директоров
 Год рождения: *1951*

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; доктор экономических наук, профессор, политическая экономия

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст. вр.	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Президент
2019	наст. вр.	Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)	Президент
2019	наст. вр.	ООР «РСПП»	Президент
2019	наст. вр.	Eurasia Drilling Company Limited	член Совета директоров
2019	наст. вр.	АО «КОРПОРАЦИЯ «МСП»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «Мечел»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ПАО «ТМК»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанные сделки не совершались**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: *изменений не происходило*

ФИО: **Кузьминов Ярослав Иванович**
Независимый член совета директоров
 Год рождения: **1957**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; кандидат экономических наук, доцент, экономика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Ректор
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ ВЕДУЩИХ УНИВЕРСИТЕТОВ	Член общего собрания членов ассоциации
2019	наст. вр.	АВВЭМ	Председатель совета ассоциации
2019	наст. вр.	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ ВТО	Члена Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	УРФУ	Члена Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	НП РСМД	Член общего собрания членов партнерства
2019	наст. вр.	АНО «НЭА»	Член Правления
2019	наст. вр.	РСР	Член Правления
2019	наст. вр.	РЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ОБЩЕСТВЕННЫЙ «СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ»	Член Общего собрания
2019	наст. вр.	ФОНД «ЦСР»	Член Совета

2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ МОСКОВСКИХ ВУЗОВ	Член президиума совета ректоров
2019	наст. вр.	ГБОУ ШКОЛА "ПОКРОВСКИЙ КВАРТАЛ"	Председатель управляющего совета
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»	Председатель Совета ассоциации
2019	наст. вр.	АНО НАРК	Члена Наблюдательного совета
2019	2019	АО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ПРОСВЕЩЕНИЕ»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ПАО «ТМК»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ОНФ	член центрального штаба
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ «Я-ПРОФЕССИОНАЛ»	Заместитель главы совета ассоциации
2019	наст. вр.	АНО «ПЕРМСКИЙ НОЦ»	член Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	РПС	член Наблюдательного совета
2020	наст. вр.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанные сделки не совершались**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда

в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система»	Да
Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: *изменений не происходило*

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер-математик; прикладная математика, мастер делового администрирования (МВА)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	Генеральный директор
2019	2020	ПАО «Детский Мир»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Озон Холдинг»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров
2020	2021	ООО «Интернет Трэвел»	член Совета директоров
2020	2022	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров
2020	наст. вр.	SCP GROUP HOLDINGS SA	член Совета директоров
2020	2022	Sistema Finance S.A	Председатель Совета директоров
2021	2022	SCP Group S.a r.l.	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	Sistema Asia PTE, LTD	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2666**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2666**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	6 250 930

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Чирахова В.С. в качестве члена Совета директоров:

- в *Sistema Finance S.A* прекращены в феврале 2022 г.;
- в *SCP Group S.a r.l.* прекращены в марте 2022 г.;
- в *OZON HOLDINGS PLC* прекращены в марте 2022 г.;
- в *Sistema Finance Holding S.A.* прекращены в марте 2022г.

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер-математик; прикладная математика, мастер делового администрирования (МВА)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	Генеральный директор
2019	2020	ПАО «Детский Мир»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Озон Холдинг»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров
2020	2021	ООО «Интернет Трэвел»	член Совета директоров
2020	2022	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров
2020	наст. вр.	SCP GROUP HOLDINGS SA	член Совета директоров
2020	2022	Sistema Finance S.A	Председатель Совета директоров
2021	2022	SCP Group S.a r.l.	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	Sistema Asia PTE, LTD	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2666**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2666**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
09.07.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	366 194
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы	обыкновенные	6 250 930

	вознаграждения		
--	----------------	--	--

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Чирахова В.С. в качестве члена Совета директоров:

- в *Sistema Finance S.A* прекращены в феврале 2022 г.;
- в *SCP Group S.a r.l.* прекращены в марте 2022 г.;
- в *OZON HOLDINGS PLC* прекращены в марте 2022 г.
- *Sistema Finance Holding S.A.* прекращены в марте 2022г

ФИО: **Шишкин Сергей Анатольевич**

Год рождения: **1970**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; юрист, кандидат юридических наук; правоведение, юриспруденция.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	АО «Бизнес-Недвижимость»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО Агрохолдинг «Степь»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Система-Инвест»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «МОСДАЧТРЕСТ»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	наст.вр.	ООО «Система Телеком Активы»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «РАЗВИТИЕ»	член Совета директоров
2019	2020	АО «РТИ»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Премьер Авиа»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Джет Эйр Групп»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ООО «Проект Мичуринский»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ООО АВК «Премьер Авиа Групп»	член Совета директоров

2019	наст.вр.	АО «Реестр»	Председатель Совета директоров
2019	2019	ООО «Система-БиоТех»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам – Комплекса корпоративного управления и правовых вопросов
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
2020	2022	ООО ГК «Народные художественные промыслы»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	АО «ГК «Эталон»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1034**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1034**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	2 201 397

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Шишкина С.А. в качестве члена Совета директоров в ООО ГК «Народные художественные промыслы» прекращены в марте 2022 г

ФИО: **Узденов Али Муссаевич**

Год рождения: **1962**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер путей сообщения – электрик; автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	наст. вр.	ООО «Русская земля»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ОАО «РЗ Агро»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Си Терра Инвест»	член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Агрохолдинг «Степь»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	ЗАО «Комсомольский»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ООО «Охотовед»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Аэропорт Горно-Алтайск»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	Председатель Совета директоров
2019	2019	АО Агрокомбинат «Южный»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Управляющий партнер
2020	2022	ООО ГК «Народные художественные промыслы»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	АО «Сегежа Запад»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ООО «УК Камчатка Проект»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	АО «Море Проект»	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	ООО РПХ «Восход»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,3541**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,3541**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции

эмитента: *Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество Агрохолдинг «СТЕПЬ»*

ИНН: *7708813052*

ОГРН: *1147746518017*

Доля лица в уставном капитале организации, %: *6,55*

Доля обыкновенных акций организации, принадлежащих данному лицу, %: *6,55*

Количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента:

Дочернее или зависимое общество не выпускало ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	2 201 397

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Узденова А.М. в качестве члена Совета директоров в ООО ГК «Народные художественные промыслы» прекращены в марте 2022 г.

ФИО: *Засурский Артём Иванович*

Год рождения: *1979*

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; география; географ, переводчик английского языка.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	2019	SISTEMA FINANCE S.A.	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «МТС»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Система-БиоТехнологии»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по стратегии и развитию Комплекса стратегии и развития
2019	наст.вр.	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров
2019	2021	SISTEMA ASIA PTE, LTD	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
2020	2021	АО «АЛИУМ»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	ООО «СМИ»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Аэромакс»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0660**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0660**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	2 201 397

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3

настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

ФИО: **Травков Владимир Сергеевич**

Год рождения: **1979**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; бакалавр экономики, магистр менеджмента; экономика, менеджмент.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по финансам Комплекса финансов
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Член Правления
2019	2019	АО «Лидер-Инвест»	член Совета директоров
2019	2020	АО «РТИ»	член Совета директоров
2019	2021	АО Агрохолдинг «СТЕПЬ»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Группа Кронштадт»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	член Совета директоров
2019	2021	EAST-WEST UNITED BANK S.A.	член Совета директоров
2019	2021	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	SISTEMA ASIA PTE, LTD	член Совета директоров
2019	2021	АО «АЛИУМ»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ООО «Сибмост Групп»	член Совета директоров
2019	2022	SISTEMA FINANCE S.A.	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «ФАРМ-ЦЕНТР»	член Совета директоров
2019	2020	ЗАО «БИОКОМ»	член Совета директоров
2019	2021	ОАО «Синтез»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «ИТР»	член Совета директоров
2019	2020	ПАО «Микрон»	член Совета директоров

2020	2021	ПАО «Детский мир»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2021	2021	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0534**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0534**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	2 201 397

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Полномочия Травкова В.С. в качестве члена Совета директоров:

- в *Sistema Finance S.A* прекращены в феврале 2022 г.;

- в *Sistema Finance Holding S.A.* прекращены в марте 2022г.

Травков В.С. в феврале 2022 г. вошел в состав Совета директоров Sistema Asia Capital PTE. Ltd.

Травков В.С. в марте 2022 г. вошел в состав Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «Космос Отель Групп».

ФИО: **Матвеева Светлана Сергеевна**

Год рождения: **1984**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; экономист, математик, системный программист, бакалавр экономики; финансы и кредит, прикладная математика и информатика, экономика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ФГОБУ Финансовый университет при Правительстве РФ	Старший преподаватель (совместитель)
2019	наст.вр.	Некоммерческое партнерство «Учебно-методический центр АФК «Система»	Директор
2019	2019	ПАО АФК «Система»	Исполнительный директор по мотивации, обучению и организационному развитию
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по управлению персоналом
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Член Правления
2019	2021	АО «БЭСК»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	БФ «Система»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «Джет Эйр Групп»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «Премьер Авиа»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО АВК «Премьер Авиа Групп»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0333**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0333**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
29.12.2021	Приобретение акций в рамках программы вознаграждения	обыкновенные	1 065 192

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

ФИО: **Козлов Игорь Люсьенович**

Год рождения: **1979**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер, финансовый менеджмент; роботы и робототехнические системы, мастер делового администрирования

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2019	ООО «Страховая компания «Росгосстрах-Жизнь»	Руководитель Департамента технологического развития
2019	2020	ООО «Страховая компания «Росгосстрах-Жизнь»	Директор по технологиям в Руководстве
2020	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2020	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по информационным технологиям Департамента информационных технологий

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: *Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *указанные сделки не совершались.*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: *изменений не происходило*

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Политика в области вознаграждения членов Совета директоров ПАО АФК «Система»

Вознаграждение за работу в Совете директоров рассчитывается и выплачивается на основании утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система» (далее в настоящем подразделе – «Положение»).

Основное вознаграждение за работу в Совете директоров

В течение 2021 года размер основного вознаграждения за работу в Совете директоров составлял 13,7 млн руб. или 17,8 млн руб. в год в зависимости от статуса налогового резидентства. Основное вознаграждение выплачивалось членам Совета директоров в денежной форме ежеквартально

равными долями.

Дополнительное вознаграждение за работу в Совете директоров

В 2019 году Общее собрание акционеров Корпорации утвердило новую редакцию Положения²⁴, согласно которой дополнительное вознаграждение в форме обыкновенных акций АФК «Система» выплачивается членам Совета директоров при условии наличия роста капитализации в отчетном году²⁵. Размер дополнительного вознаграждения устанавливается как переменная сумма, равная доле²⁶ от суммы прироста капитализации за финансовый год.

Размер дополнительного вознаграждения в любом случае ограничен суммой основного вознаграждения (т.е. не более 17,8 млн руб. в год).

Вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей

Членам Совета директоров, выполняющим дополнительные обязанности, а именно Председателю Совета директоров, заместителю Председателя Совета директоров и Председателям Комитетов Совета директоров, ежеквартально выплачивается вознаграждение в размере, установленном Положением.

Компенсации и прочие условия

Членам Совета директоров ПАО АФК «Система» компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих функций, в том числе связанные с участием в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров Корпорации.

АФК «Система» страхует ответственность членов Совета директоров Корпорации.

АФК «Система» не предоставляет займы членам Совета директоров Корпорации.

Политика в области вознаграждения менеджмента АФК «Система»

Система материальной мотивации высших должностных лиц АФК «Система» в 2021 году состояла из следующих элементов:

- ежемесячный должностной оклад, устанавливаемый в соответствии с внутренней системой должностей;
- премиальное вознаграждение, выплачиваемое за реализацию проектов, создание денежной прибыли, достижение заданных КПЭ и выполнение утвержденных задач. Выплата вознаграждения осуществляется исходя из результатов индивидуальной деятельности работников с учетом наличия положительного денежного потока, сгенерированного проектами, реализованными командами Управляющих партнеров и функциональными департаментами АФК «Система». Выплаты составляют а) до 20% от реализованной денежной прибыли - за реализацию проектов, б) установленный процент от годового дохода – за выполнение установленных КПЭ.

Для целей расчета премиального вознаграждения под реализованной денежной прибылью понимается:

- созданная стоимость в отношении актива (в случае продажи актива или IPO), за вычетом (i) обязательной доходности, определяемой Комитетом по финансам и инвестициям при Президенте Корпорации до начала проекта или приобретения актива, (ii) инвестиций в актив и расходов на проект;
- процент от годового дохода проектной команды.

²⁴ В соответствии с действовавшей до 28 июня 2019 года редакцией Положения, дополнительное вознаграждение за работу в Совете директоров подлежало выплате одновременно один раз в год в форме обыкновенных акций АФК «Система» при условии достижения инвестиционных показателей Корпорации в отчетном году: (i) среднее арифметическое показателей TSR и iTSR не ниже значения CoE или (ii) показатель TSR не ниже уровня изменения индекса MSCI (AMSCI), при этом что показатель iTSR превышает или равен показателю CoE.

²⁵ Для наличия роста капитализации для целей Положения необходимо, чтобы средняя взвешенная цена одной обыкновенной акции АФК «Система» на Московской бирже по состоянию на конец отчетного года (за предшествующие 60 торговых дней) превышала ее среднюю взвешенную цену по состоянию на начало отчетного года (за предшествующие 60 торговых дней).

²⁶ 0,1% или 0,125% от суммы прироста капитализации за финансовый год (в зависимости от статуса налогового резидентства).

В АФК «Система» не предусмотрены выплаты повышенных компенсаций Президенту или прочим высшим должностным лицам в случае прекращения трудовых отношений сверх уровня, установленного трудовым законодательством Российской Федерации.

В АФК «Система» не предусмотрена выплата вознаграждения за работу членов исполнительного руководства в составе Правления.

Корпорация не предоставляет займы высшим должностным лицам ПАО АФК «Система».

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента). Указываются все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	2021, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	390,957.5
Заработная плата*	398,492.5
Премии*	351,123.2
Комиссионные	0.0
Иные виды вознаграждений	9,380.0
ИТОГО	1,149,953.2

Сведения о принятых уполномоченными органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации:

Выплаты в 2021 году осуществлялись на основании следующего положения:

- **Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).**
- **Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 26.06.2021 года (Протокол № 1-21).**
- **Регламент «Определение размеров компенсаций расходов, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденный решением Совета директоров от 18.09.2013 (Протокол №07-13).**

*Вознаграждения в виде Заработной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период членам Совета директоров - неисполнительным директорам.

Показатель Заработная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	2021, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0.0
Заработная плата*	988,800.2

Премии*	3,982,281.8
Комиссионные	0.0
Иные виды вознаграждений	6,870.0
ИТОГО	4,977,952.0

Сведения о принятых уполномоченными органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации:

Выплаты в 2021 году осуществлялись на основании следующего положения:

- Положение о Правлении ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).

Положениями предусмотрено, что с каждым членом Правления может быть заключен договор, определяющий дополнительные условия труда, порядок определения размера вознаграждения, условия компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей члена Правления.

- Положение о проектной мотивации работников ПАО АФК «Система» утвержденное решением Совета директоров ПАО АФК «Система» от 18.12.2020 года (Протокол № 12-20).

Отдельные Соглашения о выплатах членам Правления отсутствуют

*Вознаграждения в виде Зарботной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период сотрудникам – членам КИО за исполнение ими трудовых обязанностей.

Показатель Зарботная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных сотрудникам – членам КИО за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Компенсации

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование органа управления	2021
Совет директоров	1 069,5
Коллегиальный исполнительный орган	0

Дополнительная информация: **Нет**

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

У Эмитента созданы Комитет по аудиту, финансам и рискам и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

1. Комитет по аудиту, финансам и рискам является органом Совета директоров Эмитента и служит для целей:

- содействия и контроля за процессами составления и аудита финансовой отчетности Эмитента;**
- содействия организации взаимодействия с внешними аудиторами Эмитента;**
- оценки системы управления рисками и соблюдения применимых законодательных требований в области финансовой отчетности, аудита и планирования;**
- содействия бюджетному процессу и финансовому моделированию Эмитента;**
- содействия развитию функции внутреннего аудита;**

- предварительной оценки сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок;
- предварительного рассмотрения иных вопросов, поставленных перед Комитетом акционерами или Советом директоров.

В своей деятельности Комитет руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Кодексом корпоративного поведения, Этическим кодексом, а также иными внутренними документами Эмитента.

Основными функциями Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров являются:

- Содействие и контроль за процессами составления и аудита финансовой отчетности Общества:

а) Предварительное рассмотрение промежуточной и годовой финансовой отчетности Эмитента, а также соответствующих документов и приложений к ней.

б) Анализ годовой и промежуточной финансовой отчетности с целью определения ее полноты, непротиворечивости информации и представления обоснованной и ясной картины деятельности Эмитента.

в) Анализ учетной политики Эмитента, включая анализ отражения в отчетности сложных и нетипичных операций, сделок со связанными сторонами и операций, для учета которых требуется выработка оценок и/или значительная доля субъективности при применении соответствующих общепринятых стандартов бухгалтерского учета.

г) Оценка результатов аудита и аудиторского заключения, включая анализ трудностей, возникших при проведении аудита, замечаний аудитора, правомерности корректировок, сделанных по результатам внешнего аудита, анализ соблюдения требований действующего законодательства и стандартов аудита.

- Содействие организации взаимодействия с внешними аудиторами Эмитента:

а) Анализ и оценка работы внешних аудиторов, предоставление рекомендаций Совету директоров относительно выбора, повторного назначения внешних аудиторов или отказа от их услуг.

б) Оценка объема аудиторских процедур и методов проведения проверки, предложенных внешними аудиторами.

в) Подтверждение независимости внешних аудиторов путем получения от аудиторов заявлений, касающихся взаимоотношений между аудиторами и Эмитентом.

г) Рассмотрение основных замечаний внешних аудиторов и соответствующих ответов менеджмента Общества.

д) Регулярный анализ устранения замечаний аудиторов менеджментом Эмитента.

е) Предварительное утверждение аудиторских и сопутствующих аудиту услуг.

- Оценка системы управления рисками и соблюдения применимых законодательных требований в области финансовой отчетности, аудита и планирования:

а) Анализ адекватности и эффективности системы управления рисками, связанными с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, включая процедуры идентификации, оценки, митигации и контроля рисков.

б) Анализ эффективности системы контроля за соблюдением требований законодательства и прочих нормативных актов в области финансовой отчетности, аудита и планирования.

в) Оценка системы внутреннего контроля, системы управления рисками и системы корпоративного управления, а также подготовка предложений по их совершенствованию.

г) Анализ замечаний, подготовленных по результатам проверок регулирующих органов.

д) Рассмотрение обращений (в том числе анонимных) сотрудников Эмитента и иных заинтересованных лиц относительно возможных недостатков в области финансовой отчетности, финансового планирования и внутреннего аудита Эмитента.

- Содействие бюджетному процессу и финансовому моделированию Эмитента:

а) Предварительное рассмотрение проекта бюджета и предварительное его одобрение перед вынесением на рассмотрение Совета директоров Эмитента.

б) Ежеквартальное рассмотрение итогов исполнения бюджета и оценка хода его исполнения.

в) Мониторинг эффективности бюджетного процесса Эмитента и рассмотрение предложений по совершенствованию бюджетного процесса Эмитента.

г) Предварительное рассмотрение финансовой модели Эмитента.

д) Мониторинг эффективности применяемых у Эмитента методов финансового моделирования.

- Содействие развитию функции внутреннего аудита:

а) Содействие, совместно с Комитетом по этике и контролю, развитию функции внутреннего

аудита Эмитента, анализ итогов деятельности в этой области.

б) Утверждение, совместно с Комитетом по этике и контролю, планов внутренних аудиторских проверок.

в) Рассмотрение, совместно с Комитетом по этике и контролю, годового и полугодового отчетов о деятельности службы внутреннего аудита.

г) Оценка, совместно с Комитетом по этике и контролю, деятельности службы внутреннего аудита.

- Оценка сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и крупных сделок,

а) Предварительное одобрение денежной оценки сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, перед их вынесением на утверждение Совета директоров Эмитента.

б) Предварительное одобрение денежной оценки крупных сделок перед их вынесением на утверждение Совета директоров Эмитента.

Количественный состав Комитета по аудиту, финансам и рискам составляет 5 членов.

Члены комитета

ФИО	Председатель
Маннингс Роджер	Да
Якобашвили Давид Михайлович*	Нет
Шохин Александр Николаевич	Нет
Белова Анна Григорьевна*	Нет
Шнайдер Этьен	Нет

2. Комитет по этике и контролю является органом Совета директоров Эмитента и служит для целей содействия формированию у Эмитента эффективной системы экономической безопасности, внутреннего контроля, и противодействию мошенничеству и прочим злоупотреблениям, связанным с нарушением применимого законодательства.

Основными функциями Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» являются:

а) содействие, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, развитию функции внутреннего аудита Эмитента, анализ итогов деятельности в этой области;

б) содействие развитию функции обеспечения безопасности Общества, анализ итогов деятельности в этой области;

в) анализ адекватности и эффективности системы внутреннего контроля Эмитента;

г) анализ адекватности и эффективности системы обеспечения безопасности Эмитента, включая системы информационной безопасности;

д) утверждение, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, планов внутренних аудиторских проверок;

е) рассмотрение результатов комплексных проверок Общества и компаний группы службой внутреннего аудита;

ж) рассмотрение, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, годового и полугодового отчетов о деятельности службы внутреннего аудита;

з) оценка, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, деятельности службы внутреннего аудита;

и) рассмотрение случаев мошенничества и существенных нарушений применимого законодательства в группе компаний АФК «Система»;

к) мониторинг соблюдения требований Кодекса этики Эмитента;

л) рассмотрение плана устранения нарушений, выявленных службой внутреннего аудита Эмитента, и контроль за его выполнением;

м) содействие функционированию системы по противодействию коррупции в Обществе и компаниях группы АФК «Система»;

н) участие в разработке и предварительное утверждение планов мероприятий в соответствии с применимым законодательством в области противодействия коррупции;

о) по предложению Президента Общества предварительное согласование кандидатур на замещение

должностей руководителей (i) подразделения, ответственного за функцию обеспечения безопасности, и (ii) подразделения, ответственного за организацию внутреннего аудита, а также ежегодное одобрение их КПЭ для последующего вынесения на рассмотрение Комитета по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров Общества.

В своей деятельности Комитет руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Эмитента, Кодексом корпоративного поведения, Этическим кодексом, а также иными внутренними документами Эмитента.

Количественный состав Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» составляет 5 членов.

Члены комитета

ФИО	Председатель
Якобашвили Давид Михайлович*	Да
Зоммер Рон	Нет
Белова Анна Григорьевна*	Нет
Чирахов Владимир Санасарович	Нет
Кузьминов Ярослав Иванович	Нет

3. Члены Комитета по аудиту, финансам и рискам и Комитета по этике и контролю имеют право:

- непосредственно участвовать в работе Комитета и содействовать реализации решений, принятых Комитетом;
- запрашивать и получать любые документы Эмитента;
- запрашивать у должностных лиц Эмитента информацию и объяснения по любым вопросам, отнесенным к компетенции Комитета;
- привлекаться к участию в рабочих встречах, переговорах, заседаниях комиссий, рабочих комитетов, совещаний рабочих групп по любым вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также участвовать в качестве членов рабочей делегации Эмитента в деловых поездках и визитах;
- для целей исполнения своих обязанностей и по согласованию с Председателем Комитета за счет средств Эмитента использовать услуги внешних консультантов;
- требовать созыва заседания Комитета, выносить вопросы на рассмотрение Комитета;
- требовать отражения в Протоколе заседания Комитета своего особого мнения.

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

У Эмитента не создано отдельное подразделение по управлению рисками, однако, функционал мероприятий по митигации рисков включен в область компетенций отдельных сотрудников Комплекса финансов Эмитента.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

У Эмитента сформирована Служба внутреннего аудита (далее – СВА), Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

Целью деятельности СВА является оказание содействия акционерам и менеджменту Эмитента в повышении акционерной стоимости путем предоставления независимых и объективных гарантий и рекомендаций относительно адекватности и эффективности управленческих процессов, процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Основные функции Службы внутреннего аудита, её подотчетность и взаимодействие с исполнительными органами управления эмитента и советом директоров эмитента:

- предоставление гарантий (аудит, проверки) – объективный анализ имеющихся аудиторских доказательств в целях независимой оценки процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. Содержание и объем аудиторского задания по предоставлению гарантий определяются заказчиком аудита и службой внутреннего аудита.
- оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля и предоставление рекомендаций органам управления, Комитету по аудиту, финансам и рискам и Комитету по этике и контролю, подразделениям и работникам Эмитента по ее совершенствованию.
- оценка уровня корпоративного управления Эмитента и предоставление рекомендаций органам управления, Комитету по аудиту, финансам и рискам и Комитету по этике и контролю, подразделениям и работникам Эмитента по его совершенствованию.
- оценка надежности и эффективности системы управления рисками Эмитента и предоставление рекомендаций органам управления, Комитету по аудиту, финансам и рискам, подразделениям и работникам Эмитента по ее совершенствованию.
- консультирование (консультации) подразделений и работников Эмитента. Содержание, объем и формат консультаций определяются Главным аудитором Общества по согласованию с подразделениями и/или работниками Эмитента – инициаторами (заказчиками) консультаций.
- разработка плана деятельности (плана проектов внутреннего аудита) на основании анализа рисков. План определяет приоритеты работы внутреннего аудита в соответствии с целями развития Эмитента. План рассматривается Комитетом по аудиту, финансам и рискам и утверждается Советом директоров.
- консультации органов управления, подразделений и работников Эмитента по обеспечению эффективного функционирования Программы оповещения о недостатках «Единая горячая линия», включая сбор и обработку обращений, поступающих на «Единую горячую линию», информирование и консультирование органов управления, подразделений и работников Эмитента о поступающих обращениях и реагировании на такие обращения. Проведение выборочных проверок, поступающих на «Единую горячую линию» сообщений – на усмотрение Главного аудитора и при наличии у Службы внутреннего аудита Эмитента необходимых компетенций.
- выборочная проверка качества заполняемых работниками Эмитента деклараций по этике и конфликту интересов и подготовка отчета для представления органам управления Эмитента и профильному комитету Эмитента.
- выборочная проверка соблюдения «Политики по соблюдению требований FATCA» Кодекса «Финансовый учет и отчетность» Эмитента.
- регулярные встречи с внешним аудитором Эмитента, а также иными лицами, предоставляющими гарантии Эмитенту.

В рамках выполнения своих задач и функций сотрудники Службы внутреннего аудита имеют право:

- запрашивать и получать от должностных лиц Эмитента любую необходимую для выполнения своих должностных обязанностей информацию, в том числе и конфиденциальную (в соответствии с действующими регламентами и процедурами), запрашивать и получать беспрепятственный доступ к любым работникам, активам, документам, бухгалтерским записям, информационным ресурсам, материалам и протоколам заседаний коллегиальных органов, делать копии документов;
- производить при проведении аудиторских проверок фото- и видеофиксацию фактов хозяйственной деятельности Эмитента;
- получать достаточные и исчерпывающие объяснения, разъяснения в устной и / или письменной форме от любых работников и руководителей структурных подразделений Эмитента, касающиеся предметов проверок;
- по поручению руководства представлять Эмитента в любых организациях по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита (по согласованию с руководством Эмитента);
- привлекать на договорной основе консультационные и иные фирмы и специалистов для выполнения функций и задач (в соответствии с действующими регламентами и процедурами);
- взаимодействовать с другими структурными подразделениями Эмитента в соответствии с внутренними нормативными документами, устанавливающими порядок взаимодействия или по указанию руководителя подразделения внутреннего аудита.

Руководитель Службы внутреннего аудита также имеет право:

- принимать участие в заседаниях Совета директоров, его комитетов и заседаниях (совещаниях) исполнительных органов Эмитента;
- инициировать создание рабочих групп и постоянных комитетов для решения стоящих перед подразделением внутреннего аудита задач;
- распределять работу среди подчиненных сотрудников согласно их квалификации и занимаемой должности, а также привлекать их к выполнению дополнительных поручений, необходимых для выполнения задач подразделения внутреннего аудита;
- согласовывать назначения /увольнения руководителей подразделений внутреннего аудита дочерних обществ Эмитента.

Непосредственное руководство Службой осуществляет Главный аудитор Эмитента. Руководитель Службы назначается на должность и освобождается от должности Приказом Президента Эмитента на основании решения Совета директоров Эмитента после предварительного согласования Комитетом по аудиту, финансам и рискам и Комитетом по этике и контролю Совета директоров Эмитента. Руководитель Службы подчиняется Президенту (административно) и подотчетен Совету директоров Эмитента (функционально). Руководитель Службы организует работу Службы и несет персональную ответственность перед Эмитентом, Советом директоров, Президентом и Правлением Эмитента за организацию работы Службы, выполнение поставленных задач и утвержденных планов.

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

Формирование у Эмитента Ревизионной комиссии не предусмотрено действующей редакцией Устава ПАО АФК «Система», утвержденной на годовом общем собрании акционеров эмитента 29.06.2019 г. (Протокол от 03.07.2019 г. № 1-19).

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита: У Эмитента внедрено Положение о системе внутреннего контроля. Документ вводит представление о системе внутреннего контроля как процесса, в осуществление которого вовлечены члены Совета директоров, Комитеты Совета директоров, исполнительные органы и менеджмент Эмитента. Документ определяет:

- цели и задачи системы внутреннего контроля;
- принципы функционирования системы внутреннего контроля;
- структуру «трех линий» для эффективного функционирования системы внутреннего контроля;
- структуру системы внутреннего контроля и перечень ее субъектов (соответствует общепринятой методологии COSO IC-IF);
- распределение ответственности и функционала между субъектами системы внутреннего контроля.

Основными задачами системы внутреннего контроля являются:

- создание механизмов контроля, обеспечивающих функционирование бизнес-процессов и реализацию инвестиционных проектов Эмитента;
- обеспечение сохранности активов и эффективности использования ресурсов Эмитента;
- защита интересов акционеров Эмитента, а также предотвращение и устранение конфликтов интересов;
- создание условий для своевременной подготовки и предоставления достоверной отчетности, а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством.
- обеспечение соблюдения Эмитентом применимого законодательства и требований регуляторов.

Политика Эмитента в области управления рисками предусматривает наличие следующих элементов и процедур:

- идентификация рисков на всех уровнях руководства (от руководства до линейного менеджера), включая определение владельца риска и составление паспорта риска,
- первичная оценка материальности выявленных рисков и их анализ,
- ранжирование рисков по уровням управления,

- оценка совокупного влияния существенных рисков на ключевые финансовые показатели,
- разработка планов митигации указанных рисков на всех уровнях управления,
- системный контроль над выполнением планов митигации и оценка их эффективности,
- мониторинг рисков, составление ежеквартальной отчетности по рискам.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

В ПАО АФК «Система» разработан, утвержден и действует внутренний документ, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Дополнительная информация: *отсутствует*

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. ***Из состава Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» вышли следующие лица:***
 - Шнайдер Этьен;
 - Маннингс Роджер.
2. ***Из состава Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» вышел Зомер Рон.***

*Существенные для Эмитента изменения в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

1. ***Из состава Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» вышли следующие лица:***
 - Белова Анна Григорьевна;
 - Якобашвили Давид Михайлович.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Формирование у Эмитента Ревизионной комиссии не предусмотрено действующей редакцией Устава ПАО АФК «Система», утвержденной на годовом общем собрании акционеров эмитента 29.06.2019 г. (Протокол от 03.07.2019 г. № 1-19).

У Эмитента сформирована Служба внутреннего аудита (далее – СВА), Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита:

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Служба внутреннего аудита (далее – СВА)***

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

Наименование должности руководителя структурного подразделения: ***Главный аудитор - руководитель Службы внутреннего аудита (далее СВА) ПАО АФК «Система»***

ФИО: ***Мадорский Евгений Леонидович***

Год рождения: **1975**

Образование, квалификации, специальности:

высшее;

1996 г. – Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (экономист).

Специальность – мировая экономика, квалификация – экономист.

2004 г. – Парижская школа HEC School of Management по программе МБА.

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2019	ООО «СВК Фонд»	член Совета Директоров
2019	2020	ПАО «Детский мир»	член Совета Директоров
2020	2020	АО «Энвижн Груп»	член Совета Директоров
2019	2021	АО «Ситроникс»	член Совета Директоров
2020	мар.2021	ПАО «Детский мир»	Председатель Совета Директоров
2019	мар.2021	ПАО АФК «Система»	Главный инвестиционный директор
апр.2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Главный аудитор
2021	наст. вр.	ПАО «МТС»	член Ревизионной комиссии

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0111**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0111**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Председатель Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»**

ФИО: **Маннингс Роджер**

Год рождения: **1950**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; Оксфордский университет

Магистр гуманитарных наук по специальности «Политика, философия, экономика».

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2022	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Российско-британская торговая палата	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	2022	ПАО «ЛУКОЙЛ»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Kino Klassika Ltd.	член Совета директоров
2019	наст. вр.	АЕБ	Член Совета Национального Представительства
2019	наст. вр.	3 LANSDOWN CRESCENT LIMITED	Директор
2019	наст. вр.	ПАО «ГМК «Норильский никель»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	Royal Welsh College of Music and Drama	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0337**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0337**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории

(типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Председатель Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»**

ФИО: **Якобашвили Давид Михайлович***

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1957**

Образование, квалификации, специальности:

Неоконченное высшее; промышленное и гражданское строительство

Квалификация и специальность не присвоены

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст. вр.	Airport Financial Services Limited	Директор
2019	наст. вр.	ООО «МЕТЕЛИЦА-КЛУБ»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	АО «АК ГОРКИ-2»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	НП «РУСБРЕНД»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	Petrocas Energy International Limited	член Совета директоров

2019	наст. вр.	Российский союз промышленников и предпринимателей	Член Бюро Правления
2019	наст. вр.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2019	наст. вр.	Gannado Worldwide S.A.	Директор
2019	наст. вр.	НЕКОММЕРЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ «РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА»	Президент
2019	2022*	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ООО «ОРИОН НАСЛЕДИЕ»	Президент

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0385**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0385**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. Маннингс Роджер прекратил полномочия в качестве председателя Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система».

Полномочия Р. Маннингса члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в марте 2022 г.) на основании его письменного заявления.

Полномочия Р. Маннингса в ПАО «Лукойл» прекращены досрочно (в марте 2022 г.) на основании его письменного заявления.

**Существенные для Эмитента изменения в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:*

1. Якобашвили Давид Михайлович прекратил полномочия в качестве председателя Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

Полномочия Якобашвили Д.М. как члена Совета директоров и участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента прекращены досрочно (в апреле 2022 г.) на основании его письменного заявления.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

У работников эмитента нет соглашений с эмитентом и организациями, подконтрольными эмитенту, предусматривающими право участия работников эмитента в его (эмитента) уставном капитале.

У работников организаций, подконтрольных эмитенту, также нет соглашений с эмитентом и организациями, подконтрольными эмитенту, предусматривающими право участия этих работников в его (эмитента) уставном капитале.

Эмитент не имеет соглашений или обязательств, касающихся возможности участия сотрудников (работников) эмитента в его уставном капитале, за исключением возможности предоставления своим сотрудникам обыкновенных акций эмитента, описанных ниже.

Действующей Программой акционерного вознаграждения работников ПАО АФК «Система», целью которой является построение долгосрочных отношений с ключевыми менеджерами Эмитента, предусмотрено наделение номинантов данной Программы пакетом обыкновенных акций ПАО АФК «Система», а так же индивидуальными соглашениями, целью которых является сохранение долгосрочных отношений с ключевыми сотрудниками.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного периода: **93**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют)

акциями эмитента: **175 670**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **01.06.2021**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **175 670**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций
Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: **обыкновенные**

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **284 722 996 по состоянию на 31.12.2021 г.**

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: * по состоянию на март 2022 **297 195 945 шт.**

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

1.

Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Евтушенков Владимир Петрович**

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **59.2143***

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие в уставном капитале эмитента**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют**

2.

Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Евтушенков Феликс Владимирович**

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **5.2391***

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо:

Самостоятельное распоряжение

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: ***участие в уставном капитале эмитента***

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: ***отсутствуют***

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

****Существенные для Эмитента изменения в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:***

1. 13.04.2022 г. изменилась доля Евтушенкова Владимира Петровича в уставном капитале Эмитента. Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: ***49.2143***
2. 13.04.2022 г. изменилась доля Евтушенкова Феликса Владимировича в уставном капитале Эмитента. Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: ***15.2391***

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в муниципальной собственности:

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций

Указанных лиц нет

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

Указанных лиц нет

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции")

Указанное право не предусмотрено

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

В отношении всех сделок, совершенных Эмитентом в 2021 году, которые признаются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении принимал Совет директоров Эмитента.

№	№ протокола СД и дата принятия решения/ Дата совершения сделки	Существенные условия сделки			Заинтересованное лицо, основания признания лица заинтересованным в совершении сделки
	№	Предмет сделки	Контрагенты по сделке	Цена сделки	
1	12-20, 18.12.2020/02.02.2021	Заключение соглашения о компенсации возможных судебных и иных расходов или убытков члена Совета директоров ПАО АФК «Система»	Sistema Finance S.A., Чубайс А.Б.	1 963 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Чубайс А.Б.
2	12-20, 18.12.2020/02.02.2021	Заключение соглашения о компенсации возможных судебных и иных расходов или убытков члена Совета директоров ПАО АФК «Система»	Sistema Finance S.A., Шнайдер Э.	1 963 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шнайдер Э.
3	01-21, 29.01.2021/02.03.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	4 000 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
4	12-20, 18.12.2020/12.02.2021	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «Аэромакс» доли в уставном капитале ООО «ИТР»	ООО «Аэромакс»	3 012 851 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В.
5	01-21, 29.01.2021/02.03.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	3 800 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
6	12-20, 18.12.2020/10.03.2021	Предоставление процентного займа в пользу ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	3 065 700 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
7	01-21, 29.01.2021/02.03.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	4 300 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
8	03-21, 19.03.2021/30.03.2021	Заключение договора об отчуждении до 34 000 000 акций ПАО «МТС» в пользу ООО «Бастион»	ООО «Система Телеком Активы», Sistema Finance S.A., ООО «Бастион»	7 700 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П.
9	01-21, 29.01.2021/02.03.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	3 300 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.

		Активы»			
10	12-21, 02.11.2021/15 .03.2021	Отчуждение 122 196 акций АО Бизнес- Недвижимость в пользу АО «МОСДАЧТРЕСТ»	АО «МОСДАЧТРЕСТ»	6 231 996 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
11	05-21, 09.04.2021/20 .04.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	5 100 000 000,00 руб. ²⁷	Евтушенков В.П. ²⁸ , Евтушенков Ф.В. ²⁹ , Шишкин С.А. ³⁰
12	05-21, 09.04.2021/20 .04.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	4 800 000 000,00 руб. ²⁷	Евтушенков В.П. ²⁸ , Евтушенков Ф.В. ²⁹ , Шишкин С.А. ³⁰
13	05-21, 09.04.2021/20 .04.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	4 700 000 000,00 руб. ²⁷	Евтушенков В.П. ²⁸ , Евтушенков Ф.В. ²⁹ , Шишкин С.А. ³⁰
14	05-21, 09.04.2021/23 .06.2021	Отчуждение 21 025 725 000 акций АО «РТИ» в пользу ООО «ИТР»	ООО «ИТР»	1,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В.
15	12-21, 02.11.2021/ 29.11.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Космос Отель Групп»	ООО «Космос Отель Групп»	201 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Колокольников А.Б.
16	13-21, 19.11.2021/ 30.11.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Аэромакс»	ООО «Аэромакс»	1 047 032 356,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Засурский А.И.
17	13-21, 19.11.2021/ 14.12.2021	Приобретение доли в уставном капитале ООО «УК Камчатка Проект»	ООО «Система Телеком Активы»	3 124 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
18	14-21, 08.12.2021/ 10.12.2021	Внесение денежных средств в качестве вклада в имущество ООО «Система Телеком Активы»	ООО «Система Телеком Активы»	6 500 000 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
19	15-21, 17.12.2021/ 23.12.2021	Приобретение 148 533 000 акций ПАО «Сегежа Групп»	ООО «Система Телеком Активы»	1 199 998 107,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шишкин С.А.
20	15-21, 17.12.2021/ 31.12.2021	Заключение соглашения о компенсации возможных судебных и иных	Sistema Finance Holding S.A., Кузьминов Я.И.,	1 931 540 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Кузьминов Я.И.

²⁷ Взаимосвязанные сделки, общий размер которых составлял 2,4% балансовой стоимости активов ПАО АФК «Система» по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, предшествующую дате их совершения.

²⁸ Контролирующее лицо и член органа управления ПАО АФК «Система» и контролирующее лицо ООО «Система Телеком Активы». Доля участия в уставном капитале ПАО АФК «Система» и доля принадлежащих акций ПАО АФК «Система» на дату совершения взаимосвязанных сделок: 59,2105%. Доля участия в уставном капитале ООО «Система Телеком Активы» на дату совершения взаимосвязанных сделок: 0%. Доля принадлежащих акций ООО «Система Телеком Активы» на дату совершения взаимосвязанных сделок: неприменимо.

²⁹ Член органа управления ПАО АФК «Система» и близкий родственник контролирующего лица ООО «Система Телеком Активы». Доля участия в уставном капитале ПАО АФК «Система» и доля принадлежащих акций ПАО АФК «Система» на дату совершения взаимосвязанных сделок: 5,2125%. Доля участия в уставном капитале ООО «Система Телеком Активы» на дату совершения взаимосвязанных сделок: 0%. Доля принадлежащих акций ООО «Система Телеком Активы» на дату совершения взаимосвязанных сделок: неприменимо.

³⁰ Член органа управления ПАО АФК «Система» и ООО «Система Телеком Активы». Доля участия в уставном капитале ПАО АФК «Система» и доля принадлежащих акций ПАО АФК «Система» на дату совершения взаимосвязанных сделок: 0,0806%. Доля участия в уставном капитале ООО «Система Телеком Активы» на дату совершения взаимосвязанных сделок: 0%. Доля принадлежащих акций ООО «Система Телеком Активы» на дату совершения взаимосвязанных сделок: неприменимо.

		расходов или убытков члена Совета директоров ПАО АФК «Система»			
21	15-21, 17.12.2021/ 31.12.2021	Заключение соглашения о компенсации возможных судебных и иных расходов или убытков члена Совета директоров ПАО АФК «Система»	Sistema Finance Holding S.A., Шохин А.Н.,	1 931 540 000,00 руб.	Евтушенков В.П., Евтушенков Ф.В., Шохин А.Н.

3.5. Крупные сделки эмитента

Эмитент указанных сделок не совершал.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС»*

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

Место нахождения *Российская Федерация, город Москва*

Вид контроля: ***косвенный контроль***

признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): ***право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации***

размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: ***31,05%***

размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***31,05 %***

количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***620 552 329 шт.***

общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***62,055,232.9 рублей***

общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***183,257,222,680.92 рублей***

в случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом в отношении каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Эмитент владеет 99,9998 уставного капитала ООО «Система Телеком Активы», которое владеет 11,03% уставного капитала ПАО «МТС».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система Телеком Активы»**

ИНН: **7703732681**

ОГРН: **1107746959693**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ПАО «МГТС» владеет 0,3% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 94,7037% уставного капитала ПАО «МГТС».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Московская городская телефонная сеть»,**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО МГТС**

ИНН: **7710016640**

ОГРН: **1027739285265**

Место нахождения: **Российская Федерация, г.Москва**

ООО «Бастиион» владеет 10,2% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Бастиион».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Бастиион»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Бастиион»**

ИНН: **7709628366**

ОГРН: **1057748048500**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ООО «Стрим Диджитал» владеет 4,4% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Стрим Диджитал».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Стрим Диджитал»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Стрим Диджитал»**

ИНН: **7702395874**

ОГРН: **5157746197791**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **деятельность в области связи на базе беспроводных технологий**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %

Евтушенков Феликс Владимирович (председатель)	5,2391	5,2391
Юмашев Валентин Борисович	0	0
Фон Флемминг Регина Дагмар Бенедикта	0	0
Холтроп Томас	0	0
Засурский Артём Иванович	0,0660	0,0660
Шурабура Надя	0	0
Эрнст Константин Львович	0	0
Херадпир Шайган	0	0
Николаев Вячеслав Константинович	0	0

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Николаев Вячеслав Константинович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Николаев Вячеслав Константинович (председатель)	0	0
Ибрагимов Руслан Султанович	0	0
Белов Виктор Леонидович	0	0
Каменский Андрей Михайлович	0,0154	0,0154
Горбунов Александр Евгеньевич	0	0
Галактионова Инеса	0	0
Егоров Игорь Альфридович	0	0
Филатов Илья Валентинович	0	0
Мишин Игорь Николаевич	0	0
Барсегян Алексей Визскопбович	0	0
Ханин Александр Александрович	0	0
Воронин Павел Алексеевич	0	0
Зиборова Ольга Николаевна	0	0
Камалов Фарид Шамилович	0	0

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «МТС-Банк»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС-Банк»*

ИНН: **7702045051**

ОГРН: **1027739053704**

Место нахождения г. *Москва*

Вид контроля: *косвенный контроль*

признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): **право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации**

размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: **0%**

размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 %**

количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 шт.**

общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

в случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом в отношении каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Эмитент владеет прямо и косвенно через подконтрольные Эмитенту организации 56,98% уставного капитала ПАО МТС. ПАО МТС владеет Мобайл ТелеСистемс Б.В., которое владеет 99,8229% уставного капитала ПАО «МТС-Банк».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МТС»**

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Полное фирменное наименование: **Частная компания с ограниченной ответственностью Мобайл ТелеСистемс Б.В.**

Сокращенное фирменное наименование: **Мобайл ТелеСистемс Б.В.**

ИНН (при наличии): **отсутствует**

ОГРН (при наличии): **отсутствует**

Место нахождения: **Нидерланды, Амстердам, Хугорддриф, 15**

ПАО «МТС» владеет 94,7037% уставного капитала ПАО «МГТС», которое владеет 0,1658% уставного капитала ПАО «МТС-Банк».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Московская городская телефонная сеть»,**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МГТС»**

ИНН: **7710016640**

ОГРН: **1027739285265**

Место нахождения: **Российская Федерация, г.Москва**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**
 Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **Денежное посредничество прочее**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Николаев Вячеслав Константинович (председатель)	0	0
Гарднер Дуглас Вэр	0	0
Горбунов Александр Евгеньевич	0	0
Евтушенкова Наталия Николаевна	0	0
Павлова Ирина Павловна	0	0
Левыкина Галина Алексеевна	0	0
Филатов Илья Валентинович	0	0
Розанов Всеволод Валерьевич	0	0
Шайбле Карл-Олав	0	0

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Филатов Илья Валентинович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Филатов Илья Валентинович (председатель)	0	0
Шеховцов Николай Олегович	0	0
Стасевич Владимир Павлович	менее 0,0001	менее 0,0001
Иссопов Эдуард Александрович	0	0
Резникова Екатерина Георгиевна	0	0
Соловьев Дмитрий Владимирович	0	0
Гудимович Екатерина Владимировна	0	0
Сорокин Глеб Михайлович	0,0001	0,0001
Клепиков Алексей Сергеевич	0	0

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Русская Телефонная Компания»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «РТК»**
ИНН: **7709356049**
ОГРН: **1027739165662**,

Место нахождения **Российская Федерация, г. Москва**

Вид контроля: **косвенный контроль**

признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): **право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации**

размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: **0%**

размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0%**
количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 шт.**

общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

в случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом в отношении каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Эмитент владеет 31,05% уставного капитала ПАО «МТС», которое владеет 100% уставного капитала АО «РТК».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МТС»**

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Эмитент владеет 99,9998 уставного апитала ООО «Система Телеком Активы», которое владеет 11,03% уставного капитала ПАО «МТС».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система Телеком Активы»**

ИНН: **7703732681**

ОГРН: **1107746959693**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ПАО «МГТС» владеет 0,3% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 94,7037% уставного капитала ПАО «МГТС».

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Московская городская телефонная сеть»*,

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО МГТС*

ИНН: *7710016640*

ОГРН: *1027739285265*

Место нахождения: *Российская Федерация, г.Москва*

ООО «Бастиион» владеет 10,2% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Бастиион».

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Бастиион»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Бастиион»*

ИНН: *7709628366*

ОГРН: *1057748048500*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

ООО «Стрим Диджитал» владеет 4,4% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Стрим Диджитал».

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Стрим Диджитал»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Стрим Диджитал»*

ИНН: *7702395874*

ОГРН: *5157746197791*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: **Торговля розничная аудио- и видеотехникой в специализированных магазинах.**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадле жащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Губанов Андрей Борисович	0	0
Галактионова Инеса	0	0
Климович Виктор Мечиславович	0	0
Николаев Вячеслав Константинович (председатель)	0	0
Филатов Илья Валентинович	0	0
Каменский Андрей Михайлович	0	0
Камалов Фарид Шамилевич	0	0
Зиборова Ольга Николаевна	0	0

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Камалов Фарид Шамилевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом подконтрольной организации.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. На основании заявления от 17.03.2022 К. Л.Эрнст добровольно сложил полномочия члена Совета директоров в Публичном акционерном обществе «Мобильные ТелеСистемы».

2. Был переизбран коллегиальный исполнительного органа Публичного акционерного общества «Мобильные ТелеСистемы». В его состав дополнительно вошла Бодягина Лариса Владимировна (остальные члены правления остались прежними):

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Бодягина Лариса Владимировна	0	0

3. По состоянию на март 2022 г. ООО «Бастаион» владеет 9,2% уставного капитала ПАО «МТС».

4. Решением единственного акционера АО «РТК №85 от 22.03.2022 г. избран новый состав Совета директоров АО «РТК»:

- 1. Горбунов Александр Евгеньевич***
- 2. Зиборова Ольга Николаевна***
- 3. Камалов Фарид Шамилевич***
- 4. Каменский Андрей Михайлович***
- 5. Мудрецова Татьяна Петровна***
- 6. Николаев Вячеслав Константинович (Председатель)***
- 7. Пищиков Павел Павлович***
- 8. Попков Андрей Викторович***
- 9. Рихтер Пауль.***

Существенные для Эмитента изменения в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли после даты раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента и которые известны на дату раскрытия данного Отчета Эмитента:

1. По состоянию на 13 апреля 2022 г. доля Евтушенкова Феликса Владимировича в уставном капитале эмитента и доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента составляет 15,2391%.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения

Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "инфраструктурные облигации".

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект и (или) размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с ипотечным покрытием.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершённых отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет.

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2018г., полный год
-------	-------------------------	--

1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0.11
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 061 500 000
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	0
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	0
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	нераспределенная прибыль прошлых лет
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров (участников), 29.06.2019, протокол № 1-19 от 03.07.2019
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	18.07.2019
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 061 480 214.52
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99.99
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц-получателей дивидендов
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались)
-------	-------------------------	---

		объявленные дивиденды - 2019г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0.13
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 254 500 000
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	2,18
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	1,57
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров (участников), 27.06.2020, протокол № 1-20 от 02.07.2020
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	16.07.2020
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 254 463 039.18
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99.99
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц-получателей дивидендов
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по
-------	-------------------------	---------------------------------

		результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2020г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0.31
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	2 991 500 000
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	7,24
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	2,12
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров (участников), 26.06.2021, протокол № 1-21 от 30.06.2021
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	15.07.2021
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не более 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	2 990 719 017.93
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99.99
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	отсутствие информации о банковских реквизитах юридических и физических лиц-получателей дивидендов
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

В период между отчетной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитент на основании обращений номинальных держателей осуществил выплату ранее невыплаченных дивидендов на общую сумму 6 760.00 руб. за 2019 год и 152 678,75 руб. за 2020 год.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Реестр»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Реестр»*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

ИНН: *7704028206*

ОГРН: *1027700047275*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *045-13960-000001*

Дата выдачи: *13.09.2002*

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФКЦБ России*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: *16.08.1993*

Иные сведения о ведении реестра владельцев ценных бумаг эмитента, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: *отсутствуют*

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся документарные ценные бумаги эмитента с обязательным централизованным хранением

Полное фирменное наименование: *Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"*

Сокращенное фирменное наименование: *НКО АО НРД*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

ИНН: *7702165310*

ОГРН: *1027739132563*

Данные о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности

Номер: *045-12042-000100*

Дата выдачи: *19.02.2009*

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФСФР России**

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний завершённый отчетный год.

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Делойт и Туш СНГ»**

Место нахождения: **город Москва**

ИНН: **7703097990**

ОГРН: **1027700425444**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершённых отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Год	Консолидированная финансовая отчетность, Год
2019	2019
2020	2020
2021	2021

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Отчетная дата	Консолидированная финансовая отчетность, Отчетная дата
-	полугодие 2019
-	полугодие 2020
-	полугодие 2021

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором:

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором не оказывались.

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента)

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), нет

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах

контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента:

Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале эмитента не имеют

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации):

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей:

Тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации:

Лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента:

Иных факторов, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, нет

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору:

- за проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности эмитента за 2020 год 61 104 000 рублей

- за проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента за 2020 год 720 000 рублей

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги эмитенту не оказывались

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет

Аудитор проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента

Фактический размер вознаграждения, выплаченного за последний завершённый отчетный год эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору, а если аудитор является членом объединения организаций, включенного в перечень российских сетей аудиторских организаций или перечень международных сетей аудиторских организаций, - также организациям, которые являются членами того же объединения организаций, членом которого является аудитор эмитента (входят с аудитором эмитента в одну сеть аудиторских организаций), с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Предоставление информации о вознаграждении, выплаченном аудитору, который проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, в отношении группы

эмитента, по мнению эмитента, не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для заинтересованных лиц

Причины, по которым предоставление информации в отношении группы эмитента, не является рациональным:

Раскрытие указанной информации в отношении группы Эмитента нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом с постоянно меняющимся набором активов, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, в каждой из которых процедуры выбора аудитора и его вознаграждения происходят независимо от Эмитента.

Информация раскрывается в отношении Эмитента.

Размер вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента: **61 104 000 рублей**

Размер вознаграждения, выплаченного за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: *Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги эмитенту не оказывались*

Иных аудиторских организаций, входящих в саморегулируемую организацию аудиторов, ассоциация «Содружество», кроме АО «Делойт и Туш СНГ», не привлекалось.

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: *В Корпорации установлены процедуры отбора внешних аудиторов для целей проведения аудита финансовой и бухгалтерской отчетности АФК «Система». Для обеспечения необходимой независимости аудитора Комитетом по аудиту, финансам и рискам Совета директоров АФК «Система» было принято решение о проведении тендера на предоставление услуг аудитора не реже, чем один раз в пять лет. При этом ежегодно Комитет по аудиту, финансам и рискам проводит оценку качества аудиторских услуг. В случае, если качество услуг действующего аудитора признано недостаточным, Комитет по аудиту, финансам и рискам организует тендер для выбора нового аудитора. В случае, если качество услуг действующего аудитора признано удовлетворительным, с ним проводятся переговоры о стоимости аудиторских услуг на следующий период.*

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

Выбор кандидатуры аудитора ПАО АФК "Система" на 2021г., вынесенной на утверждение годовым общим собранием акционеров произведен Советом директоров эмитента по итогам оценки комитетом Совета директоров по аудиту, финансам и рискам качества аудиторских услуг по завершении аудита финансовой (бухгалтерской отчетности) за 2020 г.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия годовой консолидированной финансовой отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=3&attempt=1>