



*Утвержден Общим собранием акционеров  
ПАО «ТНС энерго Ярославль»  
« 24 » июня 2021 г.  
Протокол № 1 (29) от « 28 » июня 2021 г.*

*Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «ТНС энерго  
Ярославль»  
Протокол № 13 от 20 мая 2021 г.*

# **ГODOVOЙ ОТЧЕТ**

## **за 2020 год**

### **Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль»**

*Заместитель генерального директора  
ПАО ГК «ТНС энерго» -  
управляющий директор  
ПАО «ТНС энерго Ярославль»  
по доверенности №77/535-н/77-2021-2-67  
от 18.01.2021 г.*

*А.Н. Ермаков*



## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам.....	5
Раздел 1. Положение Общества в отрасли .....	7
1.1. Общие сведения.....	7
1.2. Организационная структура Общества.....	10
1.3. Конкурентное окружение и факторы риска .....	10
Раздел 2. Основная деятельность Общества .....	15
2.1. Результаты работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности.....	145
2.2. Результаты работы на розничном рынке электроэнергии и мощности.....	15
Раздел 3. Основные финансовые показатели.....	19
3.1. Финансово-экономические показатели .....	19
3.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов) .....	19
Раздел 4. Кадровая и социальная политика .....	26
4.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	26
4.2. Социальная политика Общества.....	29
4.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждений.....	30
Раздел 5. Ценные бумаги и акционерный капитал.....	31
5.1. Структура акционерного капитала .....	31
5.2. Информация о регистраторе Общества .....	32
5.3. Обращение ценных бумаг на фондовом рынке.....	33
5.4. Отчет о выплате дивидендов .....	36

Раздел 6. Корпоративное управление в Обществе .....	37
6.1. Принципы и механизмы корпоративного управления	37
6.2. Информация об органах управления и контроля .....	39
6.3. Информация об аудиторах .....	56
Раздел 7. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России .....	59
Раздел 8. Сведения о сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность .....	98
Раздел 9. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2019 году. Перспективы и задачи развития Общества .....	98
Приложение 1. Заключение аудитора .....	107
Приложение 2. Бухгалтерский баланс.....	112
Приложение 3. Отчет о финансовых результатах .....	114
Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии.....	115
Приложение 5. Информация об объеме энергоресурсов, использованных для собственных нужд в 2020 году.....	118

## Обращение к акционерам



### ***Уважаемые акционеры!***

Беспрецедентные события 2020 года, связанные с пандемией коронавируса COVID-19, повлияли на все сферы общественной жизни, в том числе и энергетический сектор. В целом по России произошло снижение объемов производства электроэнергии на 3% — до 1,63 трлн киловатт-часов, падение потребления на 2,3%. В Ярославской области отмечен спад промышленного производства на 3,3% (для сравнения, по России — на 2,9%). Также наблюдалось снижение номинального и реального уровней денежных доходов населения.

В отчетном периоде полезный отпуск «ТНС энерго Ярославль» составил 4,8 млрд кВт\*ч, что сопоставимо с показателем 2019 года. При этом отпуск электроэнергии бытовым потребителям (население и приравненные категории) превысил показатель 2019 года на 5,7% и составил 1,4 млрд кВт\*ч. Юридическим лицам было отпущено 3,3 млрд кВт\*ч электроэнергии, что на 3% меньше значения 2019 года. Сокращение отпуска юридическим лицам обусловлено сложной эпидемиологической обстановкой и связанными с ней ограничениями.

В совершенно новых условиях ПАО «ТНС энерго Ярославль» приложило максимум усилий к выполнению намеченных планов производственно-хозяйственной деятельности. Руководство компании в сжатые сроки предприняло все необходимые меры, препятствующие распространению коронавируса, созданию соответствующих условий работы для персонала. Компания взяла курс на цифровое взаимодействие с клиентами, ускоренное развитие существующих дистанционных сервисов и внедрение новых.

Итоги прошлого года подтверждают рост популярности дистанционных сервисов «ТНС энерго» - вдвое увеличилось количество обращений через

интернет-приемную по различным вопросам, на четверть возросло количество клиентов, подключивших «электронную квитанцию», растет число пользователей личного кабинета. Временные ограничения прямого контакта потребителей со специалистами в центрах обслуживания позволили внедрить сервис заключения или переоформления договора энергоснабжения онлайн, предложить потребителю возможность передавать показания приборов учета с помощью голосового помощника «Алиса». Бизнес - клиентам стали доступны быстрые способы оплаты через платежные сервисы наших банков-партнеров.

Мы работали в особых условиях, когда и потребители и энергосбытовые компании ощутили на себе последствия пандемии. В ситуации снижения объемов производства рядом крупных предприятий, сокращения объемов потребления электроэнергии предприятиями малого и среднего бизнеса, падения доходов населения главной задачей для компании стало сохранение баланса интересов потребителей и ПАО «ТНС энерго Ярославль». Пока действовал мораторий на начисление пени и введение ограничений мы находились в постоянном контакте с клиентами, информировали о задолженности всеми возможными способами: через смс-оповещение, рассылку электронных писем, общение по телефону и выезды к должникам. Несмотря на финансовые трудности, большая часть клиентов добросовестно оплачивала счета за электроэнергию.

В конце ноября 2020 года состоялось знаковое мероприятие, символизирующее «перезагрузку» отношений ПАО ГК «ТНС энерго» с ПАО «Россети» - совещание по взаимодействию в интересах качественного энергоснабжения потребителей в одиннадцати регионах России. Как отметил генеральный директор группы компаний «ТНС энерго» Евгений Севергин, - «новое руководство «ТНС энерго» нацелено на укрепление и расширение сотрудничества с группой «Россети» и на скорейшее разрешение всех спорных вопросов». ПАО «ТНС энерго Ярославль» ставит задачи обеспечить прозрачные финансовые отношения с региональной сетевой организацией, наладить и укрепить алгоритмы эффективного взаимодействия.

Подводя итоги отчетного года, следует отметить, что залогом успеха всей проделанной работы стала высокая вовлеченность сотрудников – от высшего руководства до специалистов в представительствах. В этот непростой период работники компании проявили высокие личные и профессиональные качества, взаимную поддержку, готовность к адаптации и принятию решительных мер.

Уверен, что и в дальнейшем совместные усилия менеджмента и сотрудников ПАО «ТНС энерго Ярославль» будут способствовать динамичному развитию компании в интересах акционеров, повышению ее операционных и финансовых показателей.

***Заместитель генерального директора  
ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий  
директор ПАО «ТНС энерго Ярославль»***

***А.Н. Ермаков***

## Раздел 1. Положение Общества в отрасли

### 1.1. Общие сведения

ПАО «ТНС энерго Ярославль» — крупнейший поставщик электроэнергии на территории Ярославской области. Доля компании на региональном рынке электроэнергии составляет 65,5%. Абонентами компании являются крупные промышленные предприятия, организации среднего и малого бизнеса, учреждения бюджетной сферы, население города и области. Всего ПАО «ТНС энерго Ярославль» обслуживает около 15,5 тысяч потребителей юридических лиц и более 594 тысяч бытовых абонентов. По итогам 2020 года ПАО «ТНС энерго Ярославль» реализовало 4,8 млрд кВт \*ч электроэнергии.

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ярославль» (ранее — Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания») на протяжении 15 лет выполняет функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ярославской области и ежегодно подтверждает свой статус надёжной ресурсоснабжающей организации. Статус гарантирующего поставщика электроэнергии в административных границах Ярославской области присвоен ПАО «ТНС энерго Ярославль» 1 сентября 2006 года в соответствии с п.36 «Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики».

ПАО «ТНС энерго Ярославль» является членом Некоммерческого партнёрства «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» с 2008 года, членом Некоммерческого партнёрства Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний — с 2010 года. Кроме того, компания входит в Некоммерческое партнёрство «Экономический совет Ярославской области». Членство в данных объединениях позволяет компании максимально оперативно взаимодействовать с представителями энергетического сообщества и участвовать в профессиональных дискуссиях, как на региональном, так и на федеральном уровне.

Обеспечение бесперебойного энергоснабжения жителей области, снижение уровня дебиторской задолженности, сохранение лидирующих позиций на рынке услуг, постоянное развитие и совершенствование дистанционных сервисов обслуживания потребителей, а также развитие дополнительных услуг для удобства клиентов — ключевые задачи, стоящие перед Обществом сегодня. Для их реализации ПАО «ТНС энерго Ярославль» выполняет следующие виды деятельности:

- ▶ покупка электроэнергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности;
- ▶ реализация (продажа) электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электроэнергии (мощности), в том числе — гражданам;
- ▶ предоставление коммунальных услуг населению;



- ▶ выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- ▶ диагностика, эксплуатация, ремонт, проверка и замена средств измерений и учета электроэнергии и другие виды деятельности, закрепленные в Устав Общества.

Ярославская область является экономически развитым регионом России, занимая по многим параметрам социально-экономического развития ведущие места в Центральной России. Существенное влияние на экономику региона оказало действие ограничительных мер в связи с пандемией COVID-19.

По итогам 2020 года по индексу промышленного производства Ярославская область занимает 16 место в ЦФО. Увеличение данных по индексу производства зафиксировано в обеспечении электрической энергией, газом и паром (на 3,4%). В структуре валового регионального продукта (ВРП) доля обеспечения электрической энергией составляет 2,9%, в целом объем валового регионального продукта сохранился на уровне 2019 года и составил 607 млрд. рублей.

Объем промышленного производства в 2020 году по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 96,7%, снизившись на 3,3% (для сравнения – по России снижение составило 2,9%).

В декабре 2020 года по отношению к декабрю 2019 года индекс потребительских цен, характеризующий уровень инфляции, составил по Ярославской области 105,5% (в 2019 году – 103,8%). В 2020 году произошло снижение как номинального, так и реального уровня денежных доходов населения.

В целом основные результаты социально-экономического развития Ярославской области, зафиксированные государственной статистикой в 2020 году, по сравнению с 2019 годом, как и в целом по Российской Федерации, и даже в общем мировом масштабе, имеют в большинстве своем отрицательную динамику (по данным Ярославльстата <https://yar.gks.ru/>).

ПАО «ТНС энерго Ярославль» ощущает на себе такие кризисные явления, как спад промышленного производства и платёжеспособности потребителей. В связи со сложной макроэкономической ситуацией (рост инфляции, снижение реальных располагаемых доходов, высокий уровень кредитной нагрузки) произошло падение платежеспособности покупателей Общества. В течение 2020 года все усилия Общества были направлены на недопущение роста дебиторской задолженности потребителей в условиях действия временного моратория на начисление пеней и ограничение подачи услуг ЖКХ, который был объявлен Правительством РФ в апреле 2020 года.

Несмотря на кризисные явления в экономической сфере, для повышения конкурентоспособности и укрепления партнерских отношений с клиентами ПАО «ТНС энерго Ярославль» продолжает разрабатывать и внедрять дистанционные (электронные) клиентские сервисы, модернизировать офисы обслуживания клиентов, делая доступ ко всей необходимой информации более открытым и лёгким. Кроме того, постоянным приоритетом Общества является обеспечение высокого уровня компетенции персонала в процессе обслуживания потребителей.



## География обслуживания

ПАО «ТНС энерго Ярославль» работает на территории Ярославской области, являясь гарантирующим поставщиком для всех потребителей региона.

Ярославская область площадью 36,4 тыс. кв. км. расположена на территории Центрального федерального округа, включает в себя 17 муниципальных районов и 3 городских округа. Численность населения - 1,312 млн. человек. Около 80% населения проживает в городах, причем более половины, 603 тыс. человек в областном центре городе Ярославль.



## 1.2. Организационная структура Общества

В 2020 году компания обслуживала свыше 15,4 тысяч юридических и 594 тысячи физических лиц - потребителей электроэнергии на территории всей Ярославской области.

Для улучшения качества работы с потребителями на предприятии создана развитая сервисная сеть.

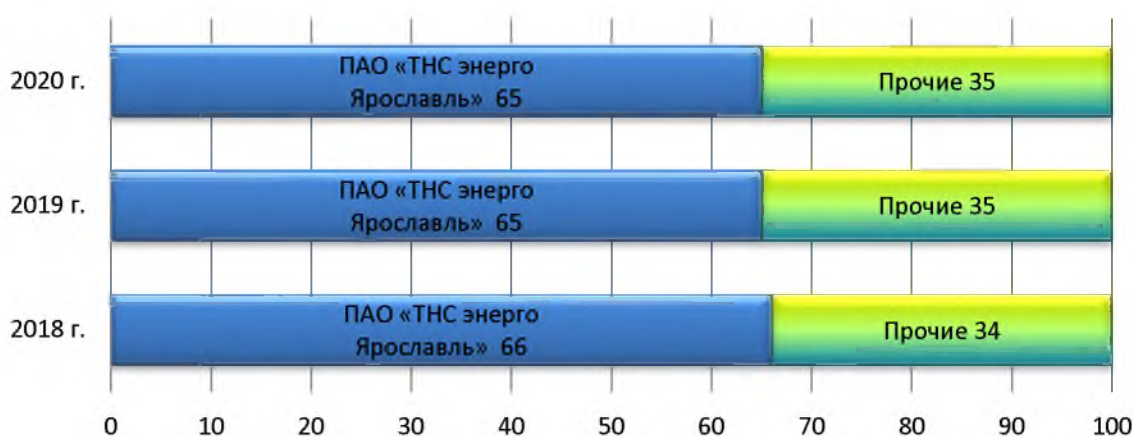
В состав ПАО «ТНС энерго Ярославль» входят 17 представительств (Ярославское, Ростовское, Рыбинское, Любимское, Некрасовское, Первомайское, Тутаевское, Даниловское, Большесельское, Пошехонское, Некоузское, Брейтовское, Мышкинское, Борисоглебское, Гаврилов-Ямское, Переславское, Угличское) в каждом муниципальном районе области.

Около 265 тысяч абонентов физических лиц сосредоточены в 2 крупнейших городах - Ярославль и Рыбинск. Для работы с потребителями электроэнергии города Ярославля функционируют 4 офиса, в Рыбинске – 2 офиса.

## 1.3. Конкурентное окружение и факторы риска

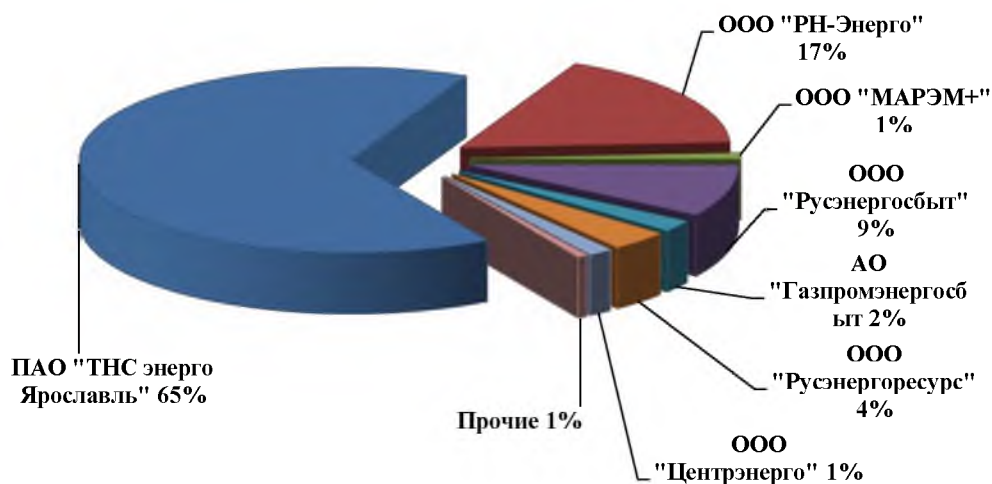
Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным. ПАО «ТНС энерго Ярославль» занимает доминирующее положение на энергосбытовом рынке в Ярославской области и имеет статус гарантирующего поставщика. Кроме ПАО «ТНС энерго Ярославль», статус гарантирующего поставщика на территории Ярославской области имеет ООО «Русэнергосбыт».

**Доля ПАО "ТНС энерго Ярославль" на рынке продаж электроэнергии Ярославской области в 2018 - 2020 годах**



В последние годы на рынке сбыта электроэнергии наблюдалась стабилизация, в 2020 году доля Общества на региональном рынке не изменилась и составила 65%. Оставшуюся долю занимают другие сбытовые компании, а также потребители, которые самостоятельно вышли на оптовый рынок.

### Доли потребления энергоснабжающих компаний по Ярославской области в 2020 году



В 2020 году на территории Ярославской области действовали шесть конкурирующих независимых сбытовых компаний, которые поставляли электроэнергию крупным промышленным предприятиям.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» играет значительную роль в социально-экономическом развитии региона, являясь основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним категорий потребителей), потребителей, финансируемых из бюджетов всех уровней, а также предприятий, относящихся к малому и среднему бизнесу.

## Отраслевые риски

Поскольку энергосбытовая деятельность является конкурентной, то компания, как участник рынка, обладающий особым статусом, сталкивается с определенными рисками. Основной риск, связан с переходом потребителей электрической энергии и мощности на оптовый рынок или к независимым сбытовым компаниям. Причина – особый статус компании, при котором у Общества нет возможности конкурировать с независимыми компаниями экономическими методами, так как тарифы по которым Общество реализует электроэнергию, на 100% регулируются.

С целью минимизации данных рисков Общество осуществляет и в дальнейшем планирует продолжать постоянную и планомерную деятельность по совершенствованию работы с важными для организации клиентами. Для этого проводятся мероприятия по улучшению качества обслуживания и развитию конкурентных преимуществ, позволяющих эффективно решать административные и финансовые вопросы, связанные с поставкой электроэнергии.

## Финансовые риски

В любой хозяйственной деятельности всегда существует опасность денежных потерь, вытекающих из специфики тех или иных хозяйственных операций. Опасность таких потерь представляют собой финансовые риски.

Особенностью финансового риска является вероятность получения ущерба в результате проведения каких-либо операций в финансово-кредитной и биржевой сферах, совершения операций с фондовыми бумагами, т.е. риска, который вытекает из природы этих операций. К финансовым рискам относится кредитный риск, процентный риск, инфляционный риск и другие.

### Кредитные риски

ПАО «ТНС энерго Ярославль» в силу специфики своей деятельности имеет высокую степень зависимости при финансировании оборотного капитала от краткосрочных банковских кредитов. В таких условиях рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что организация будет вынуждена привлекать более дорогие средства для финансирования текущей деятельности.

### Риски, связанные с несвоевременностью расчетов потребителей за поставленную электроэнергию

За нарушение платежной дисциплины на оптовом рынке сбытовая компания может быть лишена статуса участника оптового рынка, что влечет за собой лишение статуса гарантирующего поставщика. Рост дебиторской задолженности пропорционально отражается на величине кредитного портфеля, что в свою очередь влечет увеличение расходов на обслуживание заемного капитала.

Данный процесс ведет к увеличению зависимости Общества от внешних источников финансирования и отражается на показателях ликвидности и финансовой устойчивости.

С целью снижения влияния риска на деятельность Общества предпринимается планомерная работа по отслеживанию платежеспособности клиентов и работа с потребителями – неплательщиками по выставлению пеней и штрафов для компенсации затрат Общества на привлечение дополнительных заемных средств.

Дополнительно для смягчения финансовых рисков, оказывающих влияние на результаты деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» проводится работа по оптимизации операционных затрат компании и работе с потребителями, нарушающими платежную дисциплину.

### Инфляционные риски

Ценообразование эмитента регулируется Департаментом жилищно-коммунального хозяйства, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области. Влияние инфляции на деятельность эмитента учтено при формировании тарифов на очередной год, согласно прогнозируемому уровню инфляции. Таким образом, влияние инфляционных рисков на деятельность компании минимально.

### **Валютные риски**

Компания не является субъектом внешнеэкономической деятельности. Все контракты заключаются в валюте Российской Федерации. Изменение валютных курсов напрямую не влияет на деятельность Общества.

### **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с деятельностью ПАО «ТНС энерго Ярославль» на внешнем рынке отсутствуют в виду того, что Общество не осуществляет экспорта товаров, работ и услуг.

Таким образом, правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка.

Правовые риски в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» на внутреннем рынке возникают в ситуации правовой неопределенности, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части отношений в области электроэнергетики в условиях перманентного реформирования. Такая неопределенность может приводить к убыткам ПАО «ТНС энерго Ярославль» в ситуации, когда Общество добросовестно заблуждается относительно применимости определенных правовых норм.

С целью минимизации данных рисков юридической службой Общества регулярно проводится мониторинг изменений в действующие нормативно-правовые акты, анализируются новые нормативно-правовые акты, а также сложившаяся судебная практика.

В рамках судебных процессов правовые риски Общества связаны с предъявлением к Обществу исков сетевой организации о взыскании законной неустойки в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике» от 26.03.2003г. №35-ФЗ. Однако взыскание неустойки с потребителей, несвоевременно оплачивающих потребленную электрическую энергию, в соответствующем размере невозможно, поскольку для оплаты услуг срок оплаты установлен ранее, чем срок оплаты для потребителей. Кроме того, законодатель установил для ряда категорий потребителей льготный порядок исчисления неустойки. С целью минимизации данных затрат ПАО «ТНС энерго Ярославль» заявляет о снижении неустойки, а также максимально использует возможности начисления неустойки потребителям.

Существенные правовые риски связаны с внесением частых изменений в положения правовых актов, регулирующих порядок расчетов за услуги по передаче электрической энергии, а также возможностью их различного толкования. В 2018–2020 г.г. сетевой компанией (ПАО «МРСК Центра» - филиал «Ярэнерго») предъявлен ряд исков (в настоящее время находятся на рассмотрении арбитражных судов различных инстанций) о взыскании задолженности за оказание услуг по передаче электрической энергии, связанных как с порядком расчета стоимости услуг в отношении различных категорий потребителей, так и с размером произведенной оплаты стоимости услуг в неоспариваемой части.

С целью снижения рисков привлечения к административной ответственности регулярно проводится анализ судебной практики, по результатам которого Общество надлежащим образом планирует свою деятельность.



ПАО «ТНС энерго Ярославль» соблюдает налоговое законодательство, отслеживает и изучает текущие изменения. Вместе с тем не исключены риски расхождения с налоговыми органами по вопросам, допускающим двойное толкование тех или иных правовых норм, и, как следствие, неблагоприятные последствия в виде привлечения к налоговой и административной ответственности.

## Репутационные риски

ПАО «ТНС энерго Ярославль» имеет высокую деловую репутацию. В обществе и средствах массовой информации сформировано позитивное представление о его финансовом положении, высоком качестве оказываемых услуг и деятельности в целом.

В своей деятельности Общество уделяет большое внимание формированию и поддержанию позитивного имиджа компании, позиционирует себя устойчивой и надежной ресурсоснабжающей организацией. В целях минимизации репутационных рисков компания своевременно и качественно исполняет свои обязательства перед клиентами и партнерами, строго соблюдает законодательство и нормы деловой этики.

Информационная политика компании направлена на систематическое и последовательное разъяснение текущих и стратегических задач, решаемых Обществом, информирование клиентов и партнеров об основных направлениях его деятельности.

## Раздел 2. Основная деятельность Общества

### 2.1. Результаты работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности

ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2020 году осуществляло покупку электроэнергии на оптовом рынке по следующим направлениям: рынок регулируемых договоров (РД), рынок на сутки вперед (РСВ) и балансирующий рынок (БР).

Сектор оптового рынка	Объем покупки электроэнергии, млн. кВт*ч	Средневзвешенная цена, руб./ МВт*ч
РД	1 393,9	721,36
РСВ	2 984,2	1 215,96
БР	62,1	1 545,60

Объем продаж электрической энергии ПАО «ТНС энерго Ярославль» на оптовом рынке (на БР) в 2020 г. составил 56,2 млн. кВт\*ч по средневзвешенной цене 892,28 руб./МВт\*ч.

### 2.2. Результаты работы на розничном рынке электроэнергии и мощности

Являясь гарантирующим поставщиком, ПАО «ТНС энерго Ярославль» занимается энергоснабжением потребителей всех отраслей промышленности, мелкого и среднего бизнеса, сельхозпроизводителей, социально значимых потребителей, населения и приравненных к нему категорий потребителей. Помимо этого, ПАО «ТНС энерго Ярославль» на розничном рынке имеет договор оказания услуг по передаче электрической энергии и договоры на приобретение электроэнергии для целей компенсации потерь с сетевыми организациями.

### Динамика реализации, объема продаж электроэнергии и дебиторской задолженности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2020 году

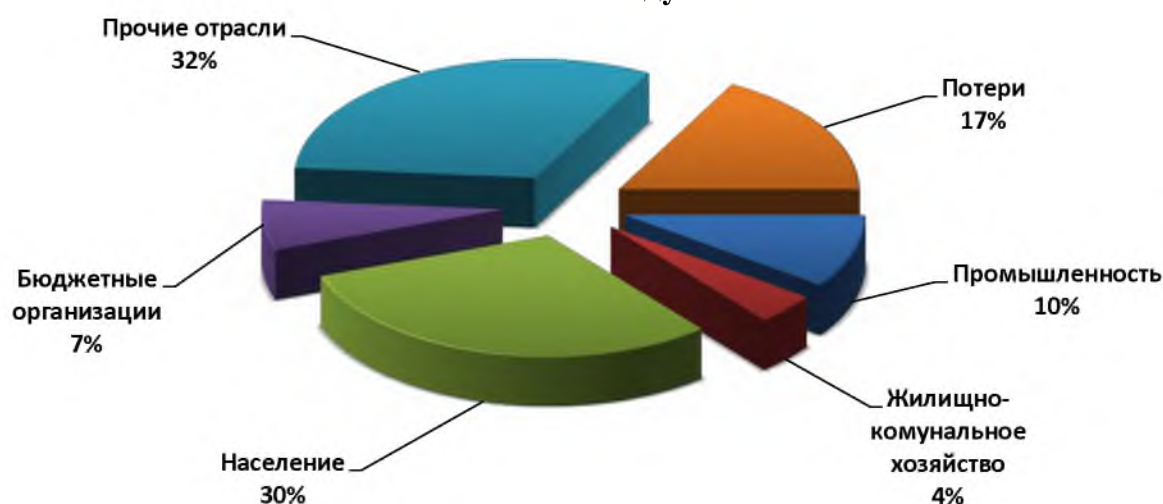
млн. руб. с НДС						
Период	Дебиторская задолженность на начало периода	Объем продаж за период	Объем реализации за период	Реализация (%)	Списание, прибыли и убытки прошлых лет	Дебиторская задолженность на конец периода
2018 год	3 176	21 912	20 986	95,8	388	3 715
2019 год	3 715	22 765	21 518	94,5	454	4 508
2020 год	4 508	22 780	21 831	95,8	51	5 407



## Структура полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей

За 2020 год полезный отпуск на розничном рынке электроэнергии уменьшился на 65,4 млн. кВт\*ч (1,4%) от предыдущего года. Снижение полезного отпуска объясняется спадом экономической деятельности, вызванной пандемией COVID-19.

Структура полезного отпуска электроэнергии  
в 2020 году

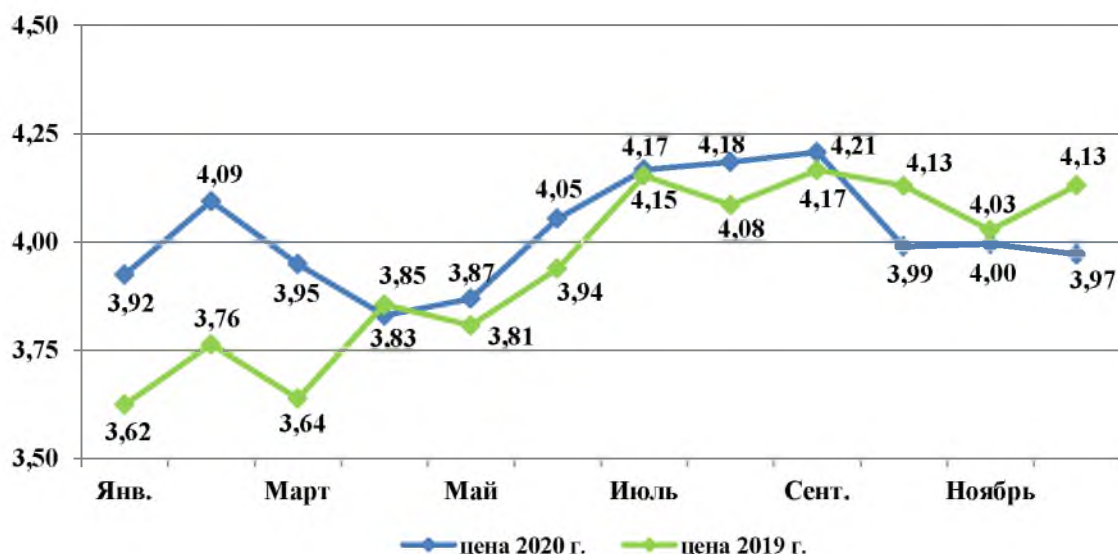


## Динамика изменения цен на электроэнергию

Для группы «население» и приравненных к нему потребителей поставка электрической энергии осуществляется по регулируемым тарифам, которые устанавливает департамент жилищно-коммунального хозяйства, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области.

Нерегулируемые цены для прочих потребителей определяются в рамках предельных уровней нерегулируемых цен, дифференцируемых по шести ценовым категориям. Расчет предельных уровней нерегулируемых цен для каждой ценовой категории определен в Правилах определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1179. (в ред. Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 N 442).

### Динамика изменения нерегулируемых цен, руб. без НДС



Рост среднеотпускного тарифа в 2020 году составил 2.1% по отношению к 2019 году.

### Структура дебиторской задолженности по группам потребителей

Дебиторская задолженность за потреблённую электроэнергию на 01.01.2021г. составила 5 407,0 млн. руб. с НДС. В целом по компании с начала года произошло увеличение дебиторской задолженности на 898,9 млн. руб. Основная причина роста дебиторской задолженности – несоблюдение некоторыми потребителями порядка осуществления расчетов за электрическую энергию, установленного «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», утвержденных постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442.

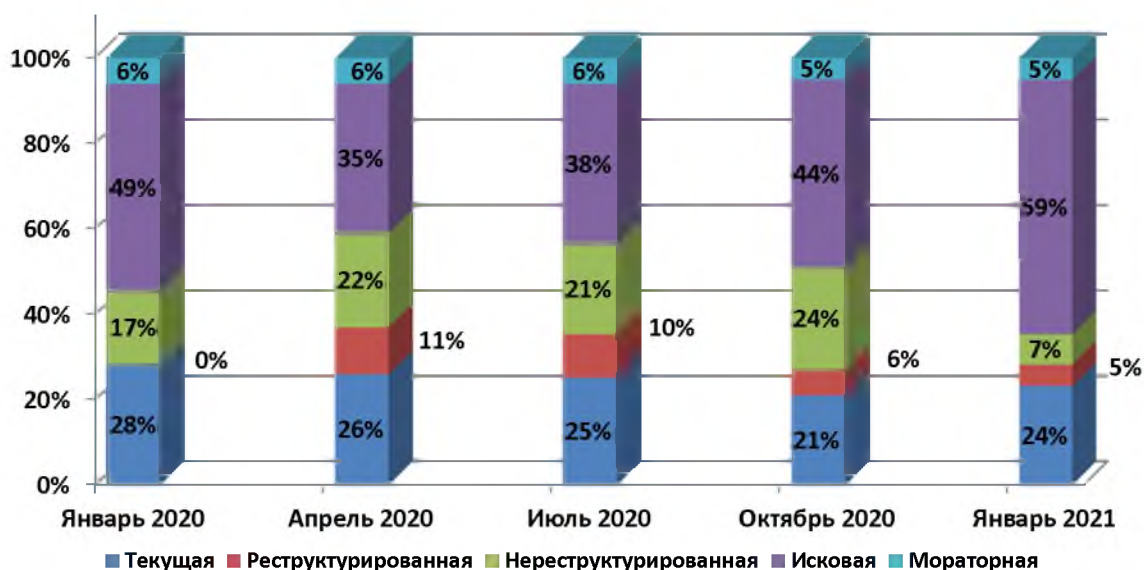
### Дебиторская задолженность по отраслям на 01.01.2021 г.



Наибольший рост дебиторской задолженности потребителей в 2020 году произошел по группам: «прочие» - на 588,2 млн. руб., «ЖКХ» - на 110,6 млн. руб., «население» - на 41,5 млн. руб.

В отношении неплательщиков ведется претензионно-исковая работа, работа по отключению и ограничению потребителей-неплательщиков от сетей энергоснабжения, заключаются графики реструктуризации задолженности.

### Структура дебиторской задолженности за электроэнергию потребителей ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2020 году



Проблемные потребители – неплательщики в 2020 году, имеющие дебиторскую задолженность по состоянию на 01.01.2021 года с периодом задолженности от трёх и более месяцев:

- ▶ ООО "Переславская энергетическая компания" — дебиторская задолженность на 01.01.2021г. составила 112,8 млн. руб., прирост ДЗ за 2020 год 7,6 млн. руб.;
- ▶ ГП ЯО "Южный водоканал" — дебиторская задолженность на 01.01.2021г. составила 63,9 млн. руб., прирост ДЗ за 2020 год - 13,5 млн. руб.;
- ▶ МУП «Комплекс» — дебиторская задолженность на 01.01.2021г. составила 55,5 млн. руб., прирост ДЗ за 2020 год - 21,7 млн. руб.;
- ▶ МУП «Расчетный центр — дебиторская задолженность на 01.01.2021г. составила 50,2 млн. руб., прирост ДЗ за 2020 год - 28,4 млн. руб.;
- ▶ МУП «Теплосервис» — дебиторская задолженность на 01.01.2021г. составила 33,1 млн. руб., прирост ДЗ за 2020 год - 13,4 млн. руб.;
- ▶ ОАО ЖК «Заволжье» дебиторская задолженность на 01.01.2021г. составила 19,9 млн. руб., прирост ДЗ за 2020 год - 14,6 млн. руб.

## Раздел 3. Основные финансовые показатели

### 3.1. Финансово-экономические показатели

млн. руб

Наименование показателя	За 2018 год	За 2019 год	За 2020 год
Выручка от реализации продукции	18 629,1	19 031,1	19 033,5
Себестоимость продаж	9 917,4	10 501,7	10 448,9
Валовая прибыль	8 711,7	8 529,4	8 584,6
Коммерческие расходы	7 795,9	7 515,4	7 580,0
Прибыль от продаж	915,8	1 014,0	1 004,6
Чистая прибыль	30,4	126,2	37,7
Рентабельность продаж	4,95%	5,33%	5,28%
EBITDA*	234,7	570,0	476,8

\*EBITDA – Прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации.

По данным бухгалтерской отчетности за 2020 год величина чистой прибыли составила 37,7 млн. руб., уменьшение по сравнению с прошлым годом составило 88,5 млн руб. При этом прибыль от продаж составила 1 004,6 млн руб., что только на 9,4 млн руб. меньше показателя 2019 года.

Выручка от реализации электроэнергии (мощности), являющаяся основным источником доходов компании, в 2020 году по сравнению с 2019 годом увеличилась на 2,4 млн. руб. за счет роста объемов продаж и тарифов на электроэнергию для собственных потребителей.

Себестоимость продукции осталась практически на уровне прошлого года (снижение менее 0,5 %). Такое изменение величины себестоимости обусловлено уменьшением объема покупки электроэнергии и мощности в сравнении с 2019 годом на 171,4 млн кВт\*ч.

Коммерческие расходы в 2020 году увеличились по сравнению с 2019 годом на 64,6 млн. руб. В структуре коммерческих расходов доля услуг по передаче электроэнергии увеличилась по сравнению с 2019 годом на 1,7% и составила 86,5%.

В 2021 году Общество планирует сохранить положительную динамику доходности бизнеса. Для обеспечения финансовой устойчивости проводиться работа по эффективному управлению затратами, поддержанию клиентской базы и укреплению платежной дисциплины потребителей.

### 3.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

Валюта баланса на конец 2020 года составила 7 891 013 тыс. руб. По сравнению с балансом на 31.12.2019 г. общая сумма имущества Общества и источников его формирования увеличилась на 790 498 тыс. руб. (11,1%).

На 31.12.2020г. баланс Общества характеризуется следующими показателями:

- ▶ доля оборотных активов – 77,74% валюты баланса, в том числе:
  - дебиторская задолженность – 72,60% валюты баланса,
  - денежные средства и финансовые вложения – 4,61% валюты баланса.
- ▶ доля обязательств – 92,86% валюты баланса, в том числе:
  - объем заемных средств – 32,34% валюты баланса.

*тыс. руб.*

Наименование строк баланса	№ строки баланса	31.12.2019г.	31.12.2020г.
Внеоборотные активы	1100	1 153 868	1 756 176
Оборотные активы	1200	5 946 647	6 134 837
<b>БАЛАНС</b> (сумма строк 1100+1200)	1600	7 100 515	7 891 013
Капитал и резервы	1300	603 196	563 591
Долгосрочные обязательства	1400	375 123	367 949
Краткосрочные обязательства	1500	6 122 196	6 959 473
<b>БАЛАНС</b> (сумма строк 1300+1400+1500)	1700	7 100 515	7 891 013

Финансовое состояние Общества за три отчетных периода характеризуется следующими показателями:

#### Состояние имущества:

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год
Стоимость имущества, тыс.	5 498 312	7 100 515	7 891 013
Доля основных средств, %	15,99	15,67	14,53
Доля внеоборотных активов,	18,44	16,25	22,26
Доля оборотных активов, %	81,56	83,75	77,74

#### Ликвидность:

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год
Текущая ликвидность	0,96	0,97	0,88
Срочная ликвидность	0,99	1,02	0,92
Абсолютная ликвидность	0,05	0,09	0,05

Показатели ликвидности характеризуют финансовую стабильность организации и способность погашать свою задолженность.

### Рентабельность:

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год
Рентабельность продукции, %	0,31	1,20	0,36
Рентабельность продаж, %	4,92	5,33	5,28
Рентабельность активов, %	0,55	1,78	0,48
Рентабельность собственного капитала, %	6,91	20,92	6,7

Показатель рентабельности продукции показывает отношение чистой прибыли к полной себестоимости.

Показатель рентабельности продаж отражает изменения в соотношении прибыли от продаж к выручке от реализации товаров (услуг). Значение рентабельности продаж немного снизилось по сравнению с 2019 годом, но находится на приемлемом для гарантирующего поставщика уровне, о чем свидетельствуют значения 2018 года.

В соответствии с величиной полученной чистой прибыли сформирован показатель рентабельности собственного капитала. Рентабельность собственного капитала показывает, сколько чистой прибыли приходится на 1 рубль собственных средств. По итогам 2020 года на 1 руб. собственных средств приходится 6,70 коп. чистой прибыли.

Расчет оценки стоимости чистых активов Общества осуществлен в соответствии с Порядком, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации № 84н от 28.08.2014г.



тыс. руб.

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2019	Доля в валюте баланса 2019 год, %	На 31.12.2020	Доля в валюте баланса 2020 год, %	Отклоне- ние (+;-) 2020 год от 2019 года
<b>АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы	1110	-	-	-	-	-
Основные средства	1150	1 112 851	15,67	1 146 204	14,53	-1,15
Финансовые вложения	1170	40 110	0,56	608 537	7,71	+2,13
Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-	0,00	0,00
Прочие внеоборотные активы	1190	907	0,01	1 435	0,02	+0,01
Запасы	1210	367	0,01	370	0,01	0,00
НДС по приобретенным	1220	142	0,00	40 149	0,51	+0,51
Дебиторская задолженность	1230	5 414 612	72,26	5 729 204	72,60	-3,66
Финансовые	1240	495 627	6,98	-	0,00	+6,98
Денежные средства	1250	35 398	0,50	363 746	4,61	+4,11
Прочие оборотные активы	1260	501	0,01	1 368	-	-
<b>Итого активы, принимаемые к расчету</b>		<b>7 100 515</b>		<b>7 891 013</b>		
<b>ПАССИВЫ</b>						
Заемные средства	1410, 1510	2 503 150	38,53	2 552 200	34,83	-3,7
Отложенные налоговые обязательства	1420	125 123	1,93	117 949	1,61	-0,32
Кредиторская задолженность	1520	3 574 180	55,01	4 312 338	58,85	+3,84
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-	-	-
Оценочные обязательства	1540	294 866	4,54	344 935	4,71	+0,17
Прочие обязательства	1450, 1550	-	-	-	-	-
<b>Итого пассивы, принимаемые к расчету</b>		<b>6 497 319</b>		<b>7 327 422</b>		



тыс. руб.

Показатели	На 31.12.2018	На 31.12.2019	На 31.12.2020
Активы, принимаемые к расчету	5 498 312	7 100 515	7 891 013
Обязательства, принимаемые к расчету	5 057 547	6 497 319	7 327 422
<b>Стоимость чистых активов</b>	<b>440 765</b>	<b>603 196</b>	<b>563 591</b>

За 2020 год стоимость чистых активов уменьшилась с 603 196 тыс. рублей до 563 591 тыс. рублей или на 6,6 %, что связано с уменьшением объема нераспределенной прибыли

Показатели финансового состояния организации, как гарантирующего поставщика, по итогам 2020 года рассчитаны в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

#### Динамика указанных показателей за три года:

Показатели	Норматив	2018 год	2019 год	2020 год
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Не более 40 дней	37 дней	50 дней	53 дня
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	Не более 15 процентов	1,2 %	43,7 %	47,3 %
Лимит долгового покрытия	$(B-H)/2 \geq K3K$	выполнен	выполнен	частично выполнен

#### Финансовая устойчивость:

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год
Соотношение заемных и собственных средств	11,47	10,77	13,00
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,08	0,08	0,07

Отношение величины заемного капитала к собственному капиталу составило 13,00%. Значение данного коэффициента увеличилось в отчетном периоде по сравнению с прошлым годом на 2,23%.

Величина коэффициента финансовой независимости (автономии) – отношение величины собственного капитала к активам – составила 0,07. Основная причина снижения данного показателя относительно прошлого периода обусловлено уменьшением размера собственного капитала вследствие уменьшения объема нераспределенной прибыли.

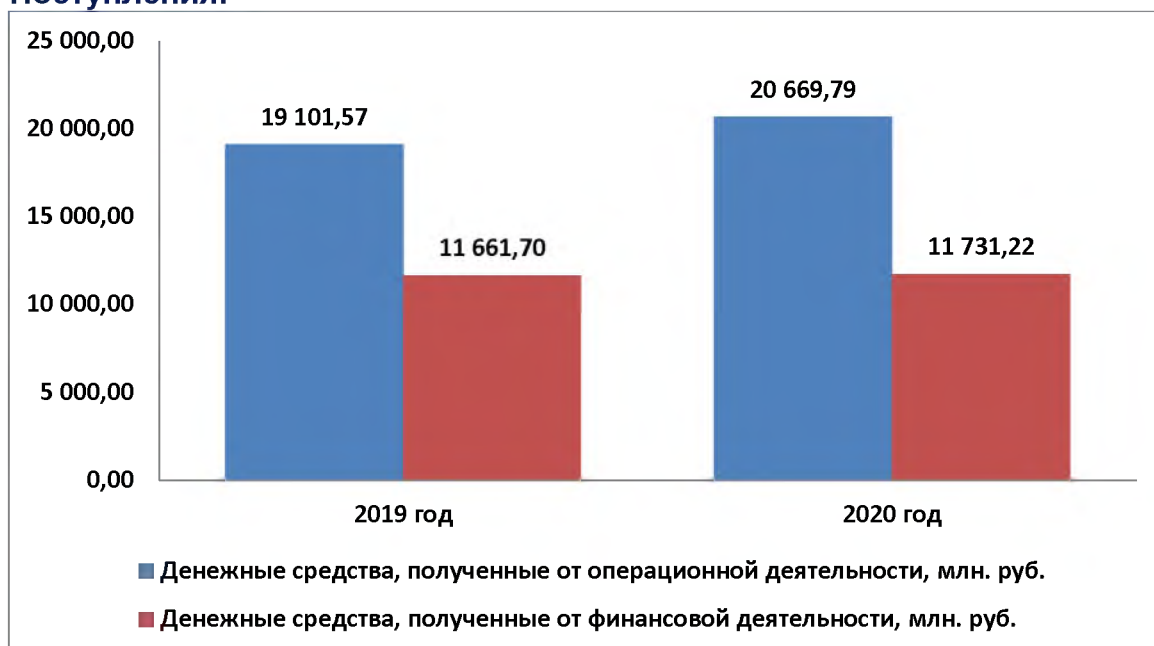
Итогом финансовой политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» стало поддержание уровня ликвидности, платежеспособности и рентабельности на уровне, обеспечившем развитие Общества и устойчивое положение на рынке.

### Показатели движения денежных средств

Показатели	Год			Структура, %		
	2019 год	2020 год	Абсолютное изменение (тыс. руб.)	2019 год	2020 год	Изменение, %
1. Остаток на начало года	107 003	35 398				
2. Поступило денежных средств, всего	30 763 256	32 401 007	1 637 751	100	100	0
в том числе по видам деятельности:						
– операционной	19 101 566	20 669 791	1 568 225	62,09	63,79	1,70
– инвестиционной			0	–	–	–
– финансовой	11 661 690	11 731 216	69 526	37,91	36,21	-1,70
3. Расходование денежных средств, всего	30 834 861	32 072 658	1 237 798	100	100	0
в том числе по видам деятельности:						
– операционной	19 301 975	20 103 215	801 240	62,60	62,68	0,08
– инвестиционной	258 478	207 447	-51 031	0,84	0,65	-0,19
– финансовой	11 274 408	11 761 996	487 589	36,56	36,67	0,11
4. Остаток на конец года	35 398	363 747				

## Динамика притоков и оттоков денежных средств по текущей деятельности

### Поступления:



### Расходы:



По результатам деятельности в отчетном году компания увеличила объем денежной массы и в части поступления и в части расходования денежных средств. Можно отметить, что остаток денежных средств на конец отчетного года значительно превысил аналогичный показатель прошлого года, что является положительным значением.

Все это свидетельствует о том, что компания является платежеспособной и способна оплачивать свои обязательства в необходимые сроки.

## Раздел 4. Кадровая и социальная политика

### 4.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

ПАО «ТНС энерго Ярославль» инвестирует средства в персонал, поддерживая инициативы и инновации, направленные на повышение эффективности производственной и управленческой деятельности. Компания выступает как ответственный работодатель, строя равноправные отношения с трудовым коллективом, обеспечивая достойную заработную плату, возможности развития и комфортные условия работы.

#### Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика Общества строится на следующих базовых принципах:

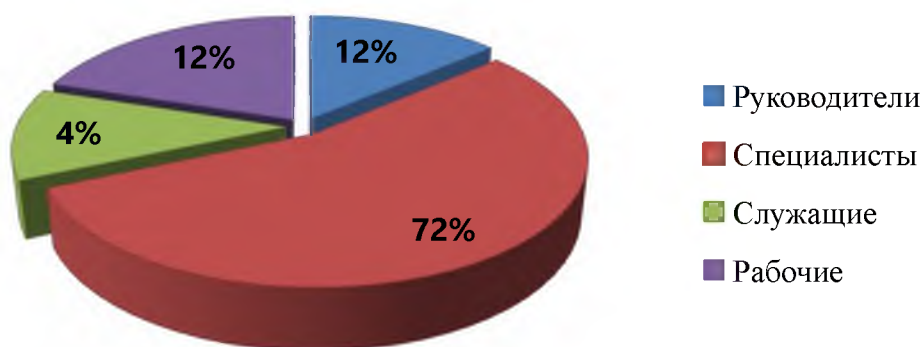
- ▶ максимальное использование личного потенциала и индивидуальных особенностей каждого сотрудника при подборе и расстановке кадров;
- ▶ создание благоприятных условий для профессионального роста;
- ▶ обучение и развитие персонала;
- ▶ мотивационная насыщенность деятельности;
- ▶ поддержание и развитие корпоративной культуры.

Цели кадровой политики Общества:

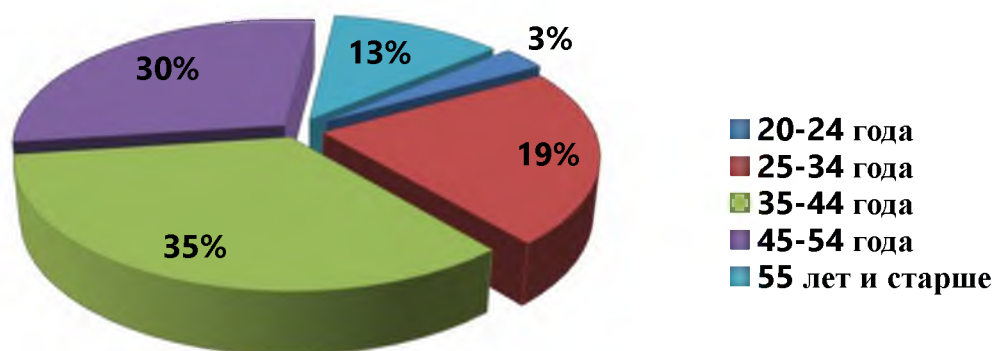
- ▶ обеспечение управленческого процесса и всех направлений трудовой деятельности высококвалифицированными специалистами;
- ▶ создание условий и гарантий для реализации работником своих способностей, стимулирования профессионального роста, повышения эффективности трудовой деятельности;
- ▶ максимальное внедрение современных кадровых технологий в трудовой процесс.

## Качественный состав персонала

Структура работников по категориям по состоянию на 31.12.2020 г.



Возрастной состав работников Общества по состоянию на 31.12.2020 г.



Средний возраст по категориям работников по состоянию на 31.12.2020 г.



Средний возраст работников составляет 43 года.

### Структура персонала по видам образования по состоянию на 31.12.2020г.



### Обучение персонала

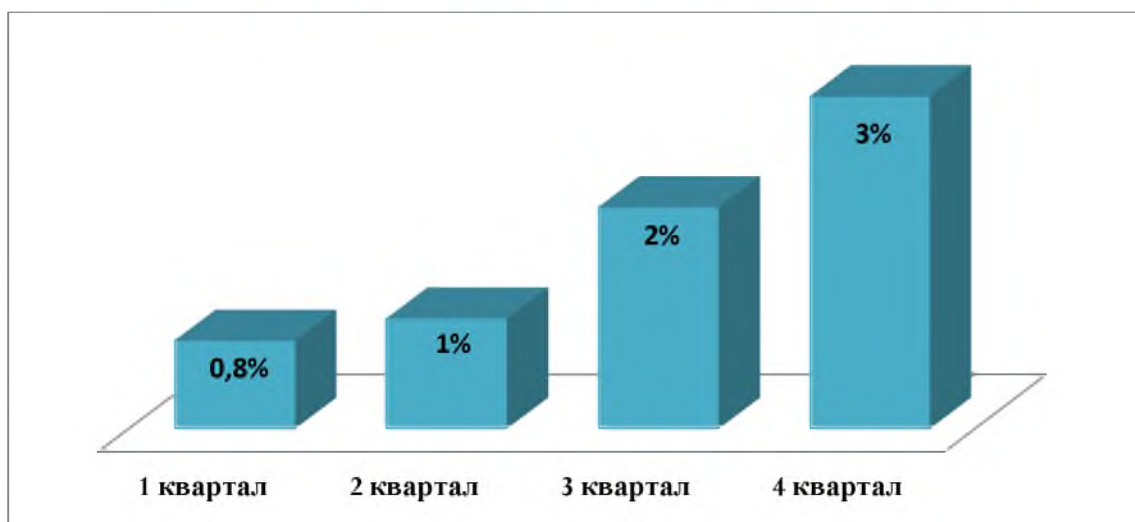
В 2020 году диплом о высшем образовании получили 2 сотрудника Общества. На конец 2020 года 4 сотрудника Общества продолжают обучение в вузах – получают первое высшее образование, 48 человек имеют два высших образования, 15 человек прошли обучение в виде профессиональной переподготовки.

В 2020 году 60 сотрудников компании прошли обучение на целевых семинарах и курсах повышения квалификации.

### Текучесть кадров

Коэффициент (уровень) текучести кадров – это отношение числа работников, уволившихся по причинам, относимым к текучести (так называемые «неуважительные причины»: по собственному желанию, за нарушения трудовой дисциплины), к среднесписочной численности работников организации за определенный период, измеряется в процентах.

#### Поквартальная динамика текучести кадров в 2020 г., %



### Поквартальная динамика соотношения принятых и уволенных в 2020 г., чел.



## 4.2. Социальная политика Общества

Социальная политика Общества строится на принципах социального партнерства и направлена на улучшение эффективности работы и формирование благоприятного социально-психологического климата в коллективе. Компания обеспечивает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и достойную социальную поддержку.

Основным документом, регламентирующим социальные гарантии для сотрудников Общества, является Коллективный договор. Коллективный договор решает задачи поддержания социальной стабильности в Обществе, развития инициативы в коллективе, установления гарантий работникам и обеспечения их обязательного предоставления, повышения конкурентоспособности Общества, привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров и создания условий и механизмов, способствующих реализации в Обществе норм трудового законодательства РФ.

Коллективный договор на 2020-2021 гг. предусматривает, в том числе, следующие социальные льготы, гарантии и компенсации:

- ▶ выплату материальной помощи сверх установленных законодательством сумм при рождении ребенка, при регистрации брака;
- ▶ компенсацию работникам расходов на приобретение санаторно-курортных путевок для детей-инвалидов;



- ▶ предоставление малоимущим работникам компенсации расходов на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря один раз в летний период;
- ▶ оказание материальной помощи;
- ▶ премирование к юбилею по возрасту;
- ▶ материальную помощь неработающим пенсионерам.

Кроме того, Коллективный договор предусматривает дополнительные отпуска в случае рождения ребенка, регистрации собственного брака, в случае смерти близких родственников, за ненормированный рабочий день, матерям до достижения ребенком возраста 12 лет, родителям, воспитывающим детей-школьников младших классов в День знаний (1 сентября).

Среднемесячная заработная плата работников Общества за 2020 год составляет 49,4 тыс. руб.

#### **4.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждений**

Политика Общества в области вознаграждений направлена на то, чтобы обеспечить работникам справедливый размер вознаграждений. Действующее в Обществе Положение об оплате труда позволяет стимулировать работников в форме надбавок, доплат, премий и вознаграждений. Наряду с применением тарифных ставок (должностных окладов), которые определяются индивидуально для каждого работника с учетом напряженности труда, в Обществе действует система доплат и надбавок, которые устанавливаются с учетом производственного опыта и профессионального мастерства. Кроме этого, всем работникам в зависимости от непрерывного трудового стажа выплачивается вознаграждение за выслугу лет. Кроме положения по оплате труда в Обществе действует Положение о премировании персонала. Положение о премировании введено в целях усиления стимулирующей роли заработной платы, повышения заинтересованности работников в достижении стратегических целей Общества и развития творческой инициативы работников. Положение о премировании направлено на обеспечение взаимосвязи премирования работников Общества с количественными и качественными результатами их труда и соблюдения ими трудовой дисциплины.

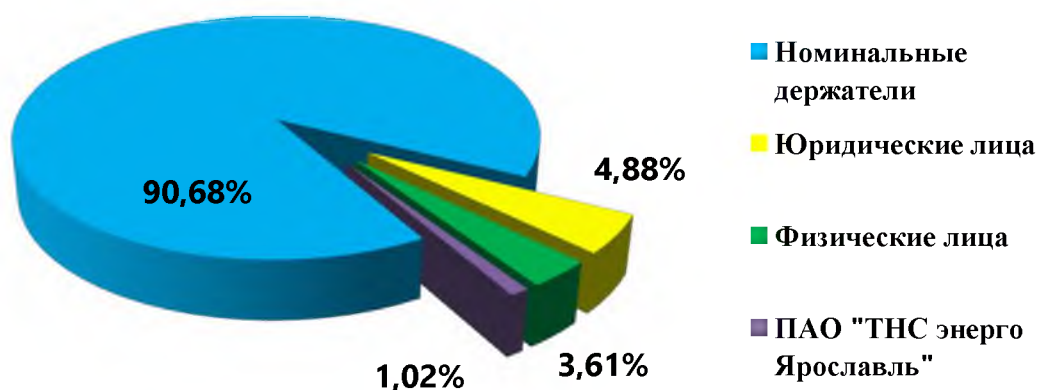
## Раздел 5. Ценные бумаги и акционерный капитал

### 5.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 21 650 904 рублей. С момента регистрации Общества размер и структура уставного капитала не изменялись. Обществом размещены следующие категории акций номинальной стоимостью 1,00 рубль каждая:

Тип акций	Количество (шт.)	Сумма (руб.)
Акции обыкновенные именные (АОИ)	17 143 584	17 143 584
Акции привилегированные именные типа А (АПИ)	4 507 320	4 507 320
Размер уставного капитала	21 650 904	21 650 904

#### Распределение акций ПАО «ТНС энерго Ярославль» по состоянию на 31.12.2020 г.



#### Крупные владельцы акций по состоянию реестра на 31.12.2020 г.

№ п/п	Наименование акционера	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
1	Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»	52,547	66,363
2	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	21,695	21,846
3	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Кубань»	12,996	1,250
4	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород»	6,008	7,588
5	Прочие миноритарные акционеры	6,754	2,953

Крупнейшими держателями акций ПАО «ТНС энерго Ярославль» являются участники группы компаний «ТНС энерго». Доля участия ПАО ГК «ТНС энерго» в акционерном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» по состоянию на 31 декабря 2020 года составляет 52,547%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 66,363%.

## 5.2. Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров (Протокол №6 от 23.09.2014г.) регистратором Общества утверждено **Акционерное общество ВТБ Регистратор** (до 04.02.2016г. - Закрытое акционерное общество ВТБ Регистратор). В соответствии с договором от 20.10.2014г. АО ВТБ регистратор осуществляет ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг ПАО «ТНС энерго Ярославль» с 17 ноября 2014г.

Полное наименование: **Акционерное общество ВТБ Регистратор**

ОГРН 1045605469744; ИНН 5610083568; КПП 771401001

Лицензия ЦБ России от 21.02.2008 г. за № 045-13970-000001

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон многоканальный: +7 (495) 787-44-83

Адрес сайта в сети Интернет: <http://www.vtbreg.ru>

АО ВТБ Регистратор является современным специализированным реестродержателем, обеспечивающим высокую надежность ведения и хранения реестров и профессиональный подход в работе с эмитентами и акционерами. Компания обслуживает более 7300 акционерных обществ и является одним из крупнейших реестродержателей в России. АО ВТБ Регистратор представлен во всех федеральных округах страны. Имеет более 50 филиалов и региональных представительств.

АО ВТБ Регистратор, кроме услуг по ведению реестров акционерных обществ, владельцев паев паевых инвестиционных фондов, сертификатов ипотечного участия, реестров кредиторов, компания может предложить также самый широкий комплекс дополнительных услуг в области корпоративного управления и права.

АО ВТБ Регистратор разработал уникальный сервис электронного голосования «Цифровой учетный портал «Кворум» - Личный кабинет акционера, который позволяет акционерам принимать участие в общих собраниях акционеров, в том числе - знакомиться с информацией и материалами, голосовать, направлять вопросы на общих собраниях акционеров, получать информацию об истории голосования на мероприятиях, прошедших в ЛК, просматривать информацию о начисленных и выплаченных доходах, формировать распоряжения на бланках Регистратора, подавать распоряжения и иные документы Регистратору; принимать участие в форумах, семинарах и иных мероприятиях, выполнять прочие действия через личный кабинет.

Регистратором заключен договор комплексного страхования профессиональной ответственности регистратора - участника ЭДО со Страховым публичным акционерным обществом «Ингосстрах» со Страховым публичным акционерным обществом «Ингосстрах» № 433-062342/19 от 12.08.2019 г. Срок действия договора – с «01» августа 2019 года по «31» июля 2020 года. Страховая сумма: 4 000 000 (четыре миллиона) долларов США.

АО ВТБ Регистратор является членом саморегулируемой организации – Национальной фондовой ассоциации, ведущего профобъединения участников российского фондового рынка, созданного в 1996 году.

АО ВТБ Регистратор зарекомендовало себя в качестве высокопрофессиональной компании - реестродержателя, обладающего опытом проведения глобальных корпоративных мероприятий: IPO, проведения собраний акционеров, подготовки и проведения оферт, добровольного и обязательного предложений. АО ВТБ Регистратор одним из первых регистраторов приступил к электронному документообороту (ЭДО) с крупнейшими номинальными держателями, что позволяет компаниям взаимодействовать на более высоком уровне качества обслуживания клиентов, повышает надежность и минимизирует риски учетной системы, значительно ускоряет проведение операций в реестре и сокращает операционные издержки.

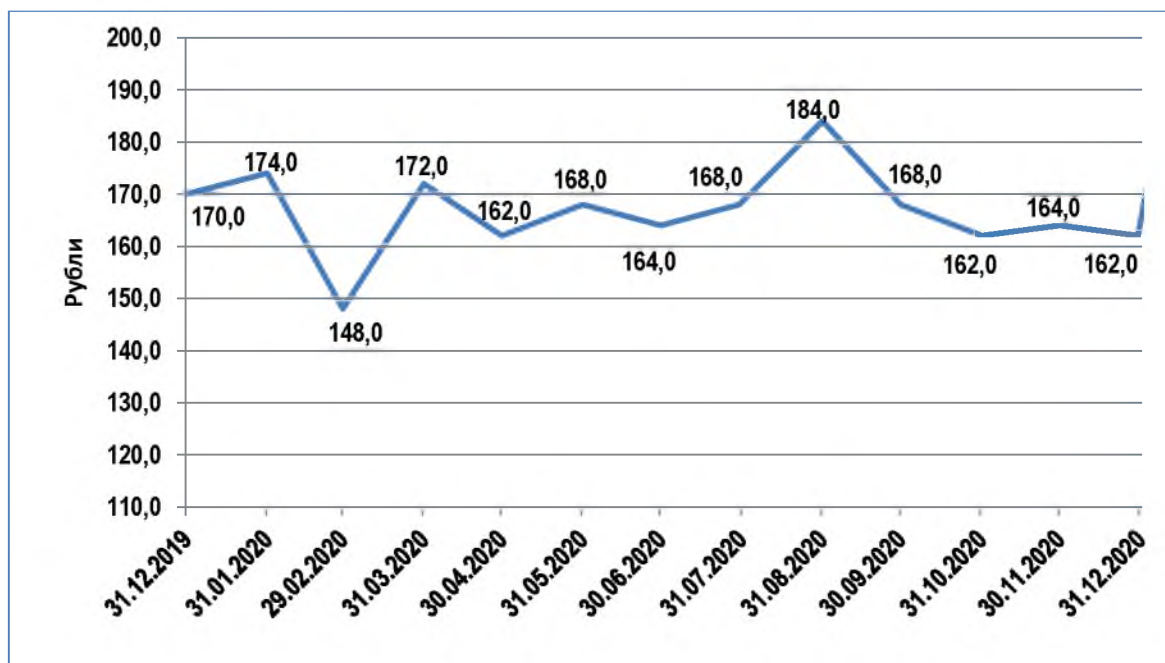
### 5.3. Обращение ценных бумаг на фондовом рынке

Акции Общества были допущены к обращению на организованном рынке ценных бумаг в 2005 году на фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «ФБ РТС». В результате реорганизации этих компаний с 19.12.2016 года их правопреемником становится **Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа).**

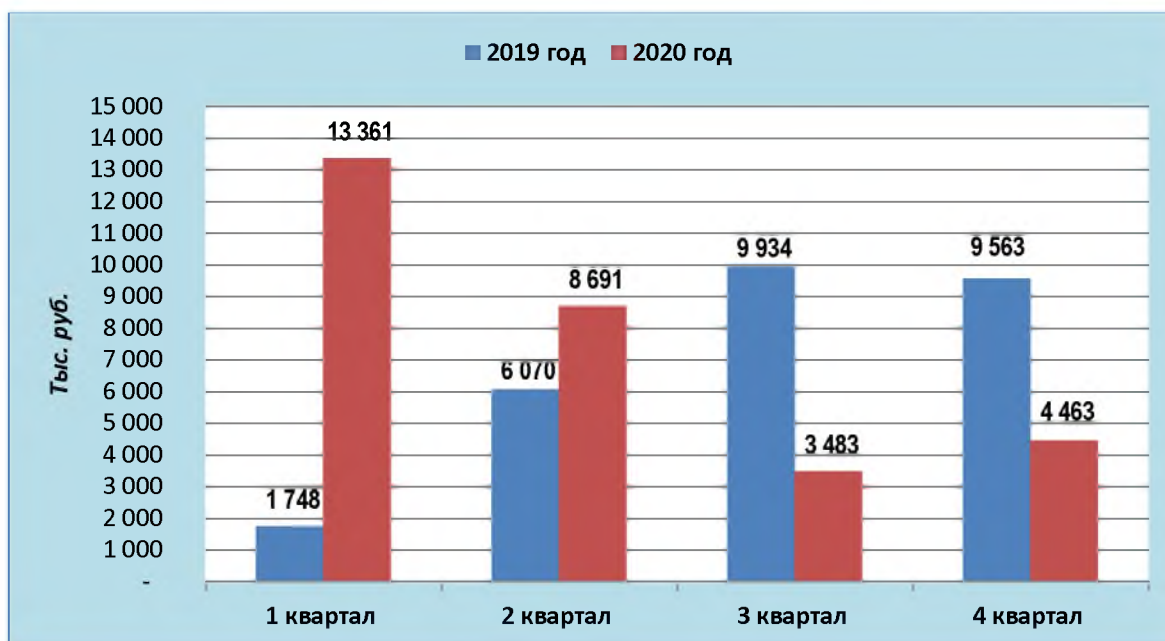
Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Регистрационный номер	1-01-50099-A	2-01-50099-A
Дата регистрации выпуска	10.03.2005	10.03.2005
Объем выпуска, штук	17 143 584	4 507 320
Номинальная стоимость	1 рубль	1 рубль
Торговый код на ФБ ММВБ	YRSB	YRSBP
ISIN код	RU000A0D8760	RU000A0D88B3
Дата начала торгов	29.08.2005	29.08.2005
Уровень листинга	3	3

## Итоги торгов акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» на ПАО Московская Биржа

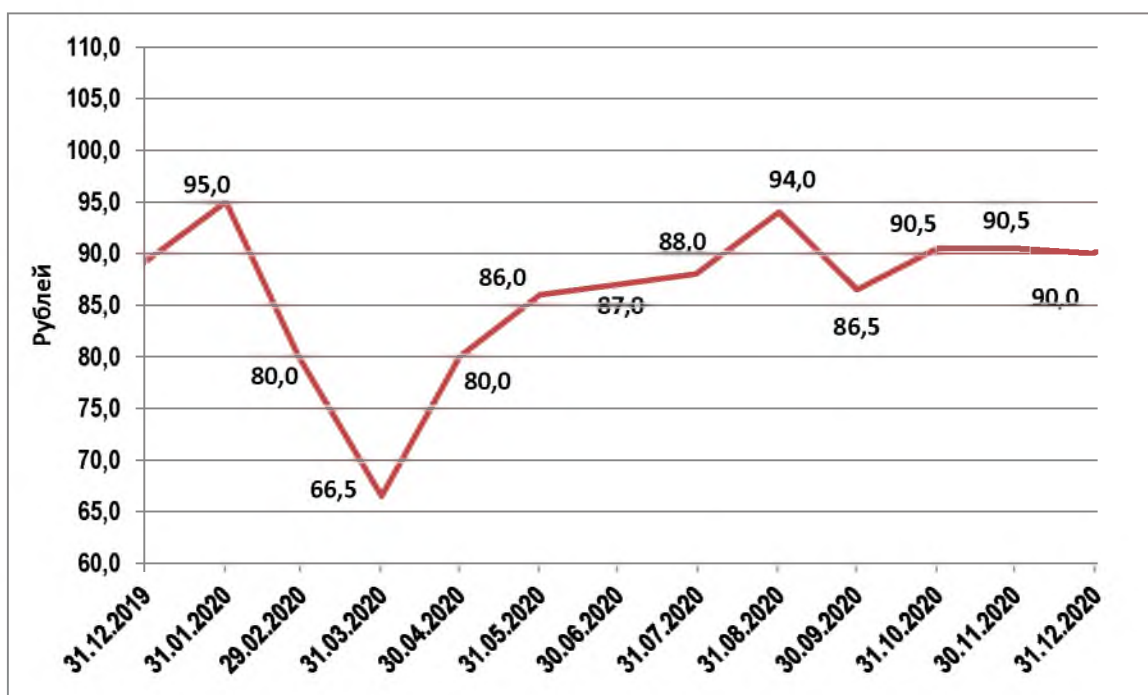
Рыночная цена  
акций обыкновенных именных (YRSB), руб.



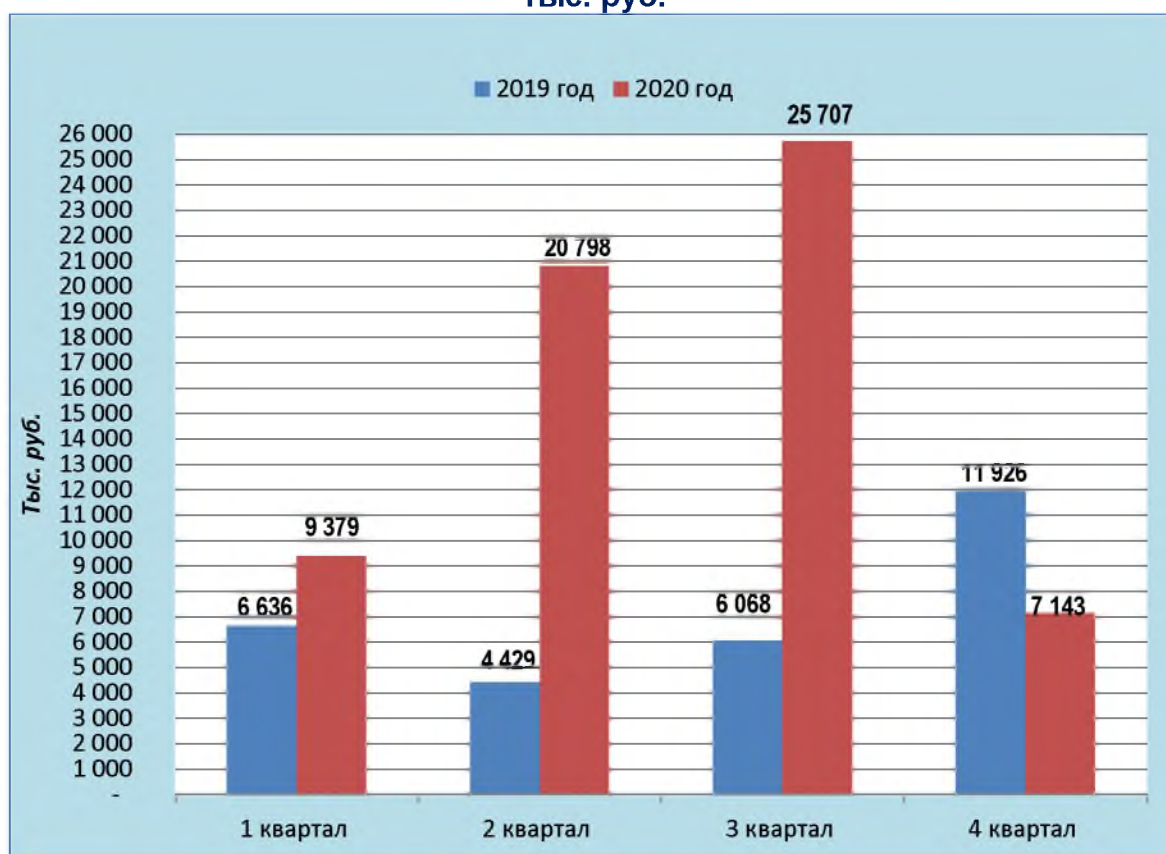
Объем сделок с акциями обыкновенными именными (YRSB), тыс. руб.



Рыночная цена  
акций привилегированных именных (YRSBP), руб.



Объем сделок с акциями привилегированными именными (YRSBP), тыс. руб.



С итогами торгов ценными бумагами ПАО «ТНС энерго Ярославль» можно ознакомиться на сайте биржи по адресу: <https://moex.com>.



## 5.4. Отчет о выплате дивидендов

### Дивидендный период – 2015 год

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	1,9173795	32 870 750,75	53,81	32 696 668,48	99,47
Привилегированные	1,9173795	8 642 243,62	14,15	8 265 396,86	95,64

### Дивидендный период – итоги прошлых лет

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	7,32	125 491 034,88	77,63	124 845 608,52	99,49
Привилегированные	7,32	32 993 582,40	20,41	31 607 778,91	95,80

Решение о выплате дивидендов по итогам 2015 года и по итогам прошлых финансовых лет года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 10.06.2016 г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2016 года.

Причиной невыплаты Обществом объявленных дивидендов в полном объеме является отсутствие необходимой для выплаты информации в реестре о ряде акционеров (п. 5 ст. 44 ФЗ «Об акционерных обществах»).

Выплата дивидендов данной категории акционеров будет осуществляться по мере внесения и уточнения необходимых данных в реестре акционеров и установления прав акционеров на ценные бумаги.

В 2017- 2020 гг. решения о выплате (объявлении) дивидендов Общими собраниями акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» не принимались.



## Раздел 6. Корпоративное управление в Обществе

### 6.1. Принципы и механизмы корпоративного управления

Корпоративное управление в Обществе – это комплекс взаимоотношений между менеджментом, Советом директоров, акционерами и прочими заинтересованными участниками.

Корпоративное управление в ПАО «ТНС энерго Ярославль» обеспечивает разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Система корпоративного управления в Обществе базируется на следующих основополагающих принципах:

#### **Справедливость**

- ▶ Акционеры имеют реальную возможность участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.
- ▶ Общество соблюдает права и законные интересы акционеров независимо от доли участия в уставном капитале Общества и гарантирует равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории).
- ▶ Не допускаются действия акционеров, осуществляемые исключительно с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу, а также иные злоупотребления правами акционеров.

#### **Подотчетность Совета директоров и менеджмента**

- ▶ Исполнительные органы Общества (Менеджмент) подотчетны Совету директоров, а Совет директоров – собранию акционеров.
- ▶ Компетенция органов управления разделена и регламентирована. Функции менеджмента ограничены вопросами оперативного управления компанией, а решение всех важных вопросов, выходящих за рамки текущего управления, отнесено к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров.
- ▶ С целью защиты прав и законных интересов акционеров контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля с проведением ежегодного независимого аудита.

#### **Ответственность**

- ▶ Общество признает ответственность в части соблюдения прав и законных интересов всех заинтересованных лиц. Для обеспечения эффективной деятельности Общества органы управления учитывают интересы владельцев, инвесторов, менеджмента, третьих лиц, в том числе кредиторов, государства и муниципальных образований в регионе присутствия Общества.
- ▶ Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников в эффективной работе.

## Информационная открытость

- ▶ Общество обеспечивает свободный, своевременный и необременительный доступ к информации об Обществе всем заинтересованным лицам.
- ▶ Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и других заинтересованных лиц в получении полной и достоверной, оперативной и регулярной информации о существенных фактах деятельности Общества в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений.
- ▶ Обществом осуществляется контроль использования конфиденциальной и инсайдерской информации в соответствии с Положением об инсайдерской информации ПАО «ТНС энерго Ярославль».
- ▶ Общество раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями российского законодательства, используя следующие информационные ресурсы: лента новостей, персональная страница ПАО «ТНС энерго Ярославль» на сайте информационного агентства ООО "Интерфакс - ЦРКИ" ([www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru)), аккредитованного Банком России на проведение действий по раскрытию информации о ценных бумагах и об иных финансовых инструментах, а также на интернет-сайте компании ([www.yar.tns-e.ru](http://www.yar.tns-e.ru)).
- ▶ Общество постоянно совершенствует способы представления и актуализации информации о своей деятельности и ситуации в отрасли. С развитием информационных технологий основным и приоритетным средством распространения информации становятся Интернет-ресурсы.

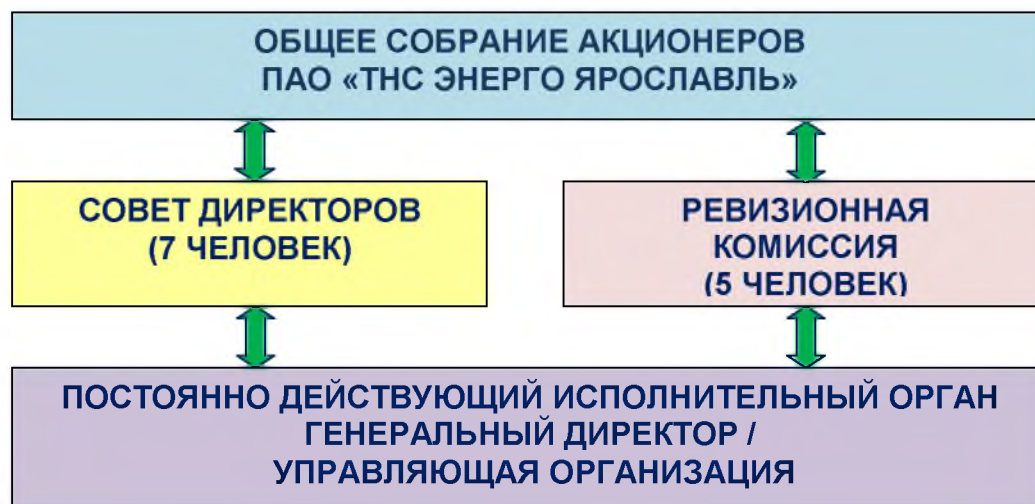
Прозрачность, понятность бизнеса, хорошая кредитная история помогает компании расширять деловые связи, получать кредиты и заказы. Доверие к компании, ее репутация на рынке – это важнейший бизнес-актив.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» – публичная компания, зарегистрировавшая Проспект ценных бумаг, раскрывает следующую информацию и документы:

- ▶ Устав Общества;
- ▶ Протоколы Общих собраний акционеров;
- ▶ Внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- ▶ Годовые отчеты акционерного Общества;
- ▶ Годовую и промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность;
- ▶ Сведения об аффилированных лицах;
- ▶ Ежеквартальные отчеты эмитента;
- ▶ Сообщения о существенных фактах деятельности Общества;
- ▶ Сообщения о дополнительных сведениях;
- ▶ Структуру акционерного капитала;
- ▶ Иную информацию, раскрываемую в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## 6.2. Информация об органах управления и контроля

### Структура органов управления и контроля Общества



Практическая модель корпоративного управления Общества – существующая структура органов управления и вопросы их компетенции определены Уставом, а также внутренними документами компании.

Органы управления Общества в соответствии с Уставом:

- ▶ Общее собрание акционеров;
- ▶ Совет директоров;
- ▶ Генеральный директор (управляющий, управляющая организация).

Коллегиальный исполнительный орган учредительными документами Общества не предусмотрен.

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» – высший орган управления Общества.

Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля компании. Обществу, в свою очередь, предоставлена возможность информировать акционеров о своей деятельности, достижениях и планах, привлекать их к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Общее собрание акционеров Общества проводится в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль». Вопросы компетенции Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» определены статьей 9 Устава Общества.

С решениями, принятыми на Общих собраниях акционеров, можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества ([www.yar.tns-e.ru](http://www.yar.tns-e.ru)) в разделе «Раскрытие информации».

В отчетном году было проведено два Общих собрания акционеров.

## **Внеочередное Общее собрание акционеров 22 мая 2020 года Протокол № 2(27) от 25 мая 2020 года**

Собранием были приняты решения по следующим вопросам:

- ▶ О предварительном согласии на заключение крупной сделки, стоимость которой составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества и в совершении которой имеется заинтересованность, – внесение изменений в независимую гарантию, заключенную 5 июня 2017 года (с учетом соглашения о внесении изменений от 4 июня 2019 года) между АО ВТБ Капитал и Обществом, права и обязанности АО ВТБ Капитал по которой были переданы ООО ВТБ Капитал Брокер, действующему от своего имени, но за счет АО Холдинг ВТБ Капитал, на основании Договора о передаче прав и обязанностей по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках и сделкам беспоставочный форвард на акции от 29 декабря 2017 года;
- ▶ О предварительном согласии на заключение крупной сделки, стоимость которой в совокупности с взаимосвязанными сделками, указанными в вопросах 3 и 4 настоящего решения, составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества – внесение изменений в кредитное соглашение о предоставлении кредитной линии с общим совокупным лимитом выдачи не более 3 867 391 304 рублей, заключенное 25 июня 2019 года между Банком ВТБ (публичное акционерное общество) в качестве кредитора и Обществом, ПАО «ТНС энерго Марий Эл», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Кубань», ПАО «ТНС энерго Воронеж» и ООО «ТНС энерго Пенза» в качестве заемщиков. об избрании членов Совета директоров Общества;
- ▶ О предварительном согласии на заключение крупной сделки, стоимость которой в совокупности с взаимосвязанными сделками, указанными в вопросах 2 и 4 настоящего решения, составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества и в совершении которой имеется заинтересованность – внесение изменений в договор поручительства, заключенный 25 июня 2019 года между Банком и Обществом, в качестве обеспечения исполнения Заемщиками обязательств по Кредитному соглашению;
- ▶ О предварительном согласии на заключение крупных сделок, стоимость которых в совокупности с взаимосвязанными сделками, указанными в вопросах 2 и 3 настоящего решения, составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества и в совершении которых имеется заинтересованность, - внесение изменений в договоры залога акций, заключенные 25 июня 2019 года

между ПАО ГК "ТНС энерго" в качестве залогодателя и Банком в качестве залогодержателя, в качестве обеспечения исполнения Заемщиками обязательств по Кредитному соглашению, с учетом дополнительных соглашений № 1 в договоры залога акций, заключенных 13 ноября 2019 года;

## **Годовое Общее собрание акционеров 30 июля 2020 года Протокол № 1(28) от 03 августа 2020 года**

Собранием были приняты решения по следующим вопросам:

- ▶ об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2019 год;
- ▶ О распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2019 финансового года;
- ▶ об избрании членов Совета директоров Общества;
- ▶ об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- ▶ об утверждении аудиторов Общества;
- ▶ об утверждении Устава ПАО «ТНС энерго Ярославль» в новой редакции;
- ▶ об одобрении заключения Дополнительного соглашения №17 от 30.12.2019 г. к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль» №12/08 от 01.08.2012г., являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

## **Совет директоров**

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом "Об акционерных обществах" к компетенции Общего собрания акционеров, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- ▶ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ▶ обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

- ▶ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- ▶ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- ▶ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

- ▶ принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- ▶ исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- ▶ достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Центральным Банком России, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».

В отчетном году действовали два состава Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».

<b>Состав Совета директоров, избранный 30.05.2019 г. годовым Общим собранием акционеров</b>	<b>Состав Совета директоров, избранный 30.07.2020 г. годовым Общим собранием акционеров</b>
Афанасьев Сергей Борисович Председатель Совета директоров	Доценко Олег Михайлович Председатель Совета директоров
Авров Роман Владимирович	Авров Роман Владимирович
Афанасьева София Анатольевна	Афанасьев Сергей Борисович
Доценко Олег Михайлович	Афанасьева София Анатольевна
Евсеенкова Елена Владимировна	Евсеенкова Елена Владимировна
Ефимова Елена Николаевна	Ефимова Елена Николаевна
Щуров Борис Владимирович	Щуров Борис Владимирович

## **Председатель Совета директоров**

Согласно Уставу ПАО «ТНС энерго Ярославль» Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Совет директоров вправе в любое время переизбрать



Председателя большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Председатель Совета директоров Общества организует работу Совета директоров Общества, созывает его заседания и председательствует на них, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на общем собрании акционеров.

Председатель Совета директоров определяет условия и подписывает договор от имени Общества с Секретарем Совета директоров.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров его функции осуществляет заместитель Председателя Совета директоров, избираемый из числа членов Совета директоров большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» 05 августа 2020 года (Протокол №1 от 05.08.2020г.). Председателем Совета директоров Общества избран **Афанасьев Сергей Борисович**.

Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» 03 ноября 2020 года (Протокол №6 от 03.11.2020г.). Председателем Совета директоров Общества избран **Доценко Олег Михайлович**.

### **Действующий состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров 30 июля 2020 года**

**Доценко Олег Михайлович, 1974 г.р.**

**Председатель Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»**

*Сведения об образовании: Высшее.*

*Петрозаводский государственный университет, 1996 г.*

*Квалификация – менеджер-экономист.*

*Должность по основному месту работы: Первый заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго»*

*Гражданство: Российская Федерация.*

*Впервые был избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 30.05.2019 г.*

*Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.*

*Должности, занимаемые за последние 5 лет:*

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2014	06.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Карельская энергосбытовая компания"
06.2015	01.2019	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "ТНС энерго Карелия"
02.2019	02.2021	ПАО ГК "ТНС энерго"	Исполнительный директор
02.2021	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора



**Авров Роман Владимирович 1977 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Саратовский государственный социально-экономический университет, 1999г.

Специальность - мировая экономика.

Квалификация - экономист-международник. Кандидат экономических наук.

Должность по основному месту работы: Директор по финансам финансовой дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые был избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 10.06.2016 г.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по финансам финансовой дирекции

**Афанасьев Сергей Борисович, 1977 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Южно-российский государственный технический университет, 2000г.

Специальность – математические методы и исследование операций в экономике.

Квалификация - экономист-математик.

Должность по основному месту работы: Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые был избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 10.06.2016 г.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2015	07.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" по оперативному управлению ДЗО
08.2017	01.2019	ПАО ГК "ТНС энерго"	Исполнительный директор
02.2019	11.2020	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор

**Афанасьева София Анатольевна, 1978 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Южно-российский государственный технический университет, 2000г.

Специальность – математические методы и исследование операций в экономике.

Квалификация - экономист-математик.

Второе высшее: Финансовая академия при правительстве РФ, 2008 г.

Специальность – Бухгалтерский учет, анализ и аудит.

Квалификация - бухгалтер-аудитор.

Должность по основному месту работы: Директор по экономике и финансам ООО «ТНС Холдинг».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 04.06.2013 г.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.2015	04.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
04.2017	01.2019	ООО "ТНС Холдинг"	Заместитель генерального директора
02.2019	н.в.	ООО "ТНС Холдинг"	Директор по экономике и финансам

**Евсеенкова Елена Владимировна, 1980 г.р.**

**Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»**

Сведения об образовании: Высшее.

Государственный университет управления, 2002 г.

Специальность – менеджмент, специализация – управление в энергетике.

Квалификация – менеджер со знанием иностранного языка.

Второе высшее: МВА, Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Институт бизнеса и делового администрирования, 2011 г.

Квалификация - Мастер делового администрирования – предпринимательство и управление компанией.

Должность по основному месту работы: Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 06.06.2014 г.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2014	04.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по экономическому планированию, бюджетированию и тарифообразованию дирекции экономического планирования, бюджетирования и тарифообразования
04.2017	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

**Ефимова Елена Николаевна, 1972 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Красноярский государственный университет,

Специальность - юриспруденция, квалификация – юрист.

Должность по основному месту работы: Директор по корпоративному управлению Дирекции по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 16.06.2008 г.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению

**Щуров Борис Владимирович, 1974 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее. Нижегородский государственный университет, 2002 г.

Квалификация – экономист.

Должность по основному месту работы: Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго «Кубань».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые был избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 03.11.2006 г.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	04.2017	ПАО (ООО, ОАО) ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
04.2017	07.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Исполнительный директор
08.2017	02.2018	ПАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
03.2018	01.2019	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
02.2019	10.2019	ООО «ТНС Холдинг»	Директор по развитию
10.2019	01.2020	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Кубань»
01.2020	06.2020	ООО «ТНС Холдинг»	Директор по развитию

06.2020	09.2020	ПАО «ТНС энерго НН»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН»
09.2020	н.в.	ООО «ТНС Холдинг»	Директор по развитию

## **Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам Совета директоров**

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения размера вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2020 года, закреплены в Положении «О выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30 мая 2019 года (Протокол №1 (26) от 31.05.2019 г.).

Положение предусматривает следующие критерии вознаграждения членам Совета директоров:

- ▶ вознаграждение за участие в заседании Совета директоров;
- ▶ дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества;
- ▶ компенсация фактически понесенных расходов, связанных с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

В 2020 году совокупный размер вознаграждений по Совету директоров, включая заработную плату членов органов управления Общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены Обществом в течение отчетного года, составил 11 851 тысяч рублей.

Компенсации членам Совета директоров расходов, связанных с осуществлением ими функций членов Совета директоров, в 2020 году не выплачивались.

## **Сведения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2018-2020 гг.**

Показатели	2018 (тыс.руб.)	2019 (тыс.руб.)	2020 (тыс.руб.)
Вознаграждение за участие в работе Совета директоров	4 321	9 546	11 851
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0

Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>4 321</b>	<b>9 546</b>	<b>11 851</b>

## Секретарь Совета директоров Общества

Секретарь Совета директоров осуществляет функции по организационному и информационному обеспечению работы Совета директоров Общества.

Основной задачей секретаря Совета директоров является обеспечение скоординированной и оперативной работы членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с Генеральным директором, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Секретарь обеспечивает подготовку и проведение заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства, Устава Общества, Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль», Положения о Секретаре Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» и иных внутренних документов.

Секретарь Совета директоров Общества был избран решением Совета директоров Общества (Протокол №2 от 13.07.2018г.), полномочия подтверждены решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» (Протокол № 1 от 05.08.2020 г.).

### **Потапкин Иван Сергеевич, 1988 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Специализированный институт юриспруденции, 2009г., квалификация – бакалавр.

Российский государственный торгово-экономический университет, 2012г.,

квалификация – магистр.

Должность по основному месту работы: Начальник отдела корпоративного обеспечения Дирекции по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник отдела корпоративного обеспечения Дирекции по корпоративному управлению

## Единоличный исполнительный орган Общества

Руководство текущей деятельностью Общества согласно Уставу осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором (управляющим, управляющей организацией).

Полномочия Генерального директора определены статьей 19 Устава Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган Общества без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

В соответствии с пунктом 19.4. Устава ПАО «ТНС энерго Ярославль» полномочия единоличного исполнительного органа Общества по решению Общего собрания акционеров могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом.

Договор с управляющей организацией (управляющим) от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 02 августа 2012 года осуществляет управляющая организация - **Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»** в соответствии с Уставом Общества и Договором № 12/08 от 01 августа 2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль» на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества 30 июля 2012 года (Протокол ВОСА № 2(15) от 30.07.2012 г.).

Сокращенное наименование управляющей организации:

**ПАО ГК «ТНС энерго»**

Местонахождение управляющей организации: 127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский переулок, д. 4, корп. 1

ОГРН 1137746456231, ИНН 7705541227

Телефон: (495) 287-24-84

Факс: (495) 287-24-84

Адрес электронной почты: [info@tns-e.ru](mailto:info@tns-e.ru)

Сайт компании: [www.corp.tns-e.ru](http://www.corp.tns-e.ru)

Информация о единоличном исполнительном органе управляющей организации:

**Севергин Евгений Михайлович, 1957 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.



Воронежский сельскохозяйственный институт им. К. Д. Глинки, факультет землеустроительный, специальность «Землеустройство», квалификация — инженер-землеустроитель, 1983 г.

Дополнительное образование: аспирантура Воронежского сельскохозяйственного института им. Глинки

Должность по основному месту работы: Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2015	11.2020	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» — управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»
11.2020	н.в.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор
05.2013	н.в.	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров

ПАО ГК «ТНС энерго» — одна из крупнейших независимых энергосбытовых компаний, занимается реализацией электроэнергии потребителям уже более 10 лет и является одним из лидеров на рынке энерготрейдинга России.

ПАО ГК «ТНС энерго» является субъектом оптового рынка электроэнергии, а также управляет 10 энергосбытовыми компаниями, обслуживающими потребителей в 11 регионах Российской Федерации. Все региональные энергосбытовые компании, находящиеся под управлением ПАО ГК «ТНС энерго», имеют статус гарантирующих поставщиков, что налагает на Компанию повышенные социальные обязательства.

В настоящее время ПАО ГК «ТНС энерго» - это динамично развивающаяся холдинговая компания, основным видом деятельности которой является «Деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями».

Направления деятельности ПАО ГК «ТНС энерго»:

- ▶ Управление дочерними обществами с целью эффективного, надежного, качественного энергоснабжения потребителей, а также получение доходности на инвестированный капитал.
- ▶ Энергоснабжение потребителей непосредственно на оптовом рынке электроэнергии.
- ▶ Энергоснабжение потребителей непосредственно на розничном рынке электроэнергии.



- Строительство и установка сертифицированных и соответствующих всем современным требованиям приборов коммерческого учета электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2020 г. доля участия ПАО ГК "ТНС энерго" в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» составляет – 52,547%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 66,363%.

Оперативное руководство ПАО «ТНС энерго Ярославль» в отчетном году осуществлял **Николаевский Олег Валерианович** - Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль».

**Николаевский Олег Валерианович, 1955 г.р.**

Сведения об образовании: Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности (ЛТИ ЦБП). 1977.

Специальность - «промышленная теплоэнергетика».

Квалификация инженер-теплоэнергетик. Кандидат экономических наук.

Должность по основному месту работы: Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Гражданство: Российская Федерация.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2012	09.2017	Региональная служба по тарифам Ростовской области	Руководитель Региональной службы по тарифам Ростовской области
10.2017	02.2019	ПАО ГК "ТНС энерго"	Старший советник Аппарата помощников генерального директора управления делами ПАО ГК «ТНС энерго»
03.2019	01.2021	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль»

С 21 января 2021 года оперативное руководство ПАО «ТНС энерго Ярославль» осуществляет **Ермаков Алексей Николаевич** - Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль».

## **Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов единоличному исполнительному органу Общества**

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам исполнительных органов, следующие:

В соответствии с Уставом Общества критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) Генерального директора (управляющего, управляющей организации) отнесены к компетенции Совета директоров.

Совет директоров определяет и утверждает условия договоров (в том числе в части срока полномочий и порядка определения размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), вносит в них изменения (в том числе их досрочное прекращение) с единоличным исполнительным органом Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения управляющей организации ПАО ГК «ТНС энерго» определены договором № 12/08 от 01 августа 2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества в редакции, определенной дополнительным соглашением от 31 мая 2019 года № 16.

За оказание услуг по управлению (осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа Общества) в соответствии с договором в 2020 году управляющей организации выплачивалось вознаграждение, складывающееся из следующих составляющих:

- ▶ Базовое вознаграждение – выплачивается за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа, услуг в части организации производственно-хозяйственной деятельности Общества, а так же иных обязанностей Управляющей организации.
- ▶ Вознаграждение за оказание услуг по договору управления - выплачивается за эффект от уровня реализации электроэнергии на розничном рынке.
- ▶ Вознаграждение за эффект от покупки (продажи) электрической энергии на ОРЭМ – выплачивается по результатам выполнения Управляющей организацией в отношении Общества работ по покупке (продаже) электрической энергии на балансирующем рынке.
- ▶ Вознаграждение за успешное управление – выплачивается за эффективность управления Управляющей организацией при оказании услуг.

За 2020 год вознаграждение Управляющей организации за выполнение функций единоличного исполнительного органа Общества в соответствии с договором составило 152 010 тысяч рублей.

Компенсация расходов управляющей организации за осуществление полномочий единоличного исполнительного органа не выплачивалась.

## Ревизионная комиссия

В соответствии с Уставом Общества для осуществления контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия в количестве пяти человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

- ▶ Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.
- ▶ Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.
- ▶ При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.
- ▶ В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Ярославль» и другими внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- ▶ осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ▶ обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- ▶ осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

## Состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 30 июля 2020 года

**Снежко Андрей Николаевич 1980 г.р.**

**Председатель Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Ярославль»**

*Сведения об образовании: Высшее.*

*Нижегородский государственный технический университет  
им. Р.Е. Алексеева, 2004 г.*

*Специальность – Экономика и управление на предприятии (финансовый менеджмент), квалификация - экономист-менеджер.*

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2007	06.2016	ОАО "Нижегородская сбытовая компания"	Начальник финансового отдела Департамента по финансам
07.2016	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель директора по финансам

**Баташова Анна Григорьевна 1968 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Иркутская государственная экономическая академия, 1977 г.

Специальность - коммерция, квалификация - экономист.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления экономики и бизнес-планирования

**Баженова Екатерина Александровна 1978 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

РЭА им. Плеханова, 2000 г.

Специальность – Финансы и кредит.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2014	02.2016	ОАО ГК «ТНС энерго»	Начальник отдела формирования тарифов и затрат ДЗО
02.2016	02.2021	ПАО ГК «ТНС энерго»	Начальник финансово-аналитического управления
02.2021	н.в.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Начальник управления бюджетирования

**Трифорова Виктория Витальевна 1984 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Государственный университет управления, 2006 г.

Специальность – управление в энергетике.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2014	04.2016	ООО УК "УРАЛСИБ Эссет Менеджмент"	Главный специалист, заместитель руководителя дирекции
05.2016	10.2016	ООО УК "БФА"	Заместитель начальника управления
02.2017	02.2021	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник финансово-аналитического отдела
02.2021	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник отдела бюджетного планирования и контроля-заместитель начальника управления

### **Шишкин Андрей Иванович 1972 г.р.**

Сведения об образовании: Высшее.

Всероссийский заочный финансовый институт,

Специальность - бухгалтерский учет и аудит, квалификация - экономист.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - не имеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2014	н.в.	ПАО (ОАО) ГК "ТНС энерго"	Начальник контрольно-ревизионного отдела
12.2020	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель начальника отдела по работе с кредитными организациями

## **Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов Ревизионной комиссии Общества**

Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии ПАО "ТНС энерго Ярославль" выплачиваются в соответствии с «Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 мая 2018 года (протокол № 1(25) от 21.05.2018г.).

Положение предусматривает следующие критерии вознаграждения членам Ревизионной комиссии:

- ▶ За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.
- ▶ За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Председателю Ревизионной комиссии Общества

выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной шести минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной Соглашением на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

- ▶ За проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам и Председателю Ревизионной комиссии Общества возможна выплата дополнительного вознаграждения в размере суммы, не превышающей пяти минимальных месячных тарифных ставок, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением, при наличии финансовых возможностей Общества. Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.
- ▶ Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами Ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых ими с Обществом договоров. Условия таких договоров утверждаются Советом директоров Общества.
- ▶ Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

В 2020 году совокупный размер вознаграждений членам Ревизионной комиссии, составил 413 тысяч рублей.

В 2020 году членам Ревизионной комиссии не выплачивались компенсации расходов, связанных с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведением проверки.

В 2020 году Ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам работы за 2019 год.

### 6.3. Информация об аудиторах

Для независимой проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества. Кандидатура аудитора выдвигается Советом директоров Общества для утверждения Общим собранием акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» 30 июля 2020 года (Протокол №1 (28) от 03.08.2020 г.) приняты следующие решения:

1. Утвердить в качестве аудитора финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Ярославль», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, на 2020 год - **ООО «АУДИТ-СВТ»** (ОГРН: 1135027003220).



2. Утвердить в качестве аудитора консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Ярославль», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, на 2020 год - **АО «КПМГ»** (ОГРН: 1027700125628).

**Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТ-СВТ»  
(ООО «АУДИТ-СВТ»)**

140073, Московская область, Люберецкий район, п. Томилино, микрорайон Птицефабрика, д.28, кв. 325.

Телефон: 8 (499) 707-9097; E-mail: audit\_svt@mail.ru

ОГРН 1135027003220

ИНН 5027198780 / КПП 502701001

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Российский Союз аудиторов (Ассоциация) – СРО РСА (ОГРН 1027739244015 от 24.09.2002 г., ИНН 7710047704).

Место нахождения: 107031 Россия, г.Москва, Петровский пер., д.8, стр.2

E-mail: rsa@org-rsa.ru

Период членства: с 20.10.2016 по 17.02.2020.

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ): 11603050661.

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)

Место нахождения: 119192 Россия, г. Москва, Мичуринский проспект, дом 21, корпус 4

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 120060128081.

Дата решения о приеме в члены саморегулируемой организации аудиторов: 06.04.2020 г.

**Акционерное общество «КПМГ»  
(АО «КПМГ»)**

Адрес (местонахождение) юридического лица:

129110, Россия, г. Москва, Олимпийский проспект, д.16, строение 5, 3 этаж, пом.1, комн.24Е.

Телефон: 8 (495) 926-54-44, 8 (495) 937-44-77. Факс: 8 (495) 926-54-45

Адрес официального сайта в сети "Интернет": [www.kpmg.ru](http://www.kpmg.ru)

ОГРН: 1027700125628 от 13.08.2002 г.

ИНН 7702019950 / КПП 770201001

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Российский Союз аудиторов (Ассоциация) – СРО РСА (ОГРН 1027739244015 от 24.09.2002 г., ИНН 7710047704).

Место нахождения: 107031 Россия, г.Москва, Петровский пер., д.8, стр.2  
E-mail: [rsa@org-rsa.ru](mailto:rsa@org-rsa.ru)

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ): 11603053203.

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)

Место нахождения

119192 Россия, г. Москва, Мичуринский проспект, дом 21, корпус 4

Дополнительная информация:

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 12006020351.

Дата и номер решения о приеме в члены саморегулируемой организации аудиторов: 31.01.2020 № 430.

АО «КПМГ» с 1990 года предоставляет аудиторские и консультационные услуги по налоговым и финансовым вопросам клиентам, среди которых большинство крупнейших российских и международных компаний, а также целый ряд неправительственных организаций и финансовых институтов.

### **Сведения об оплате услуг аудиторов в 2020 году**

Согласно Уставу ПАО «ТНС энерго Ярославль» размер оплаты услуг аудиторов определяется Советом директоров Общества и договором, заключаемым с аудитором.

В соответствии с договором, заключенным между ПАО «ТНС энерго Ярославль» и ООО «АУДИТ-СВТ», на проведение аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за период с 1 января 2019 года по 31 декабря 2019 года, произведена оплата услуг в размере 384 тыс. рублей.

В соответствии с договором, заключенным между ПАО «ТНС энерго Ярославль» и ООО «АУДИТ-СВТ», на проведение аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за период с 1 января 2020 года по 31 декабря 2020 года, выплачен аванс в размере 350 тыс. рублей.

В соответствии с договором, заключенным между ПАО «ТНС энерго Ярославль» и АО «КПМГ», на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента по состоянию на и за отчетный год, оканчивающийся 31 декабря 2019 года, подготовленной в соответствии с МСФО, выплачено вознаграждение в сумме 1 142 тыс. руб.

В соответствии с договором, заключенным между эмитентом и АО «КПМГ», на проведение обзорной проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента по состоянию на и за отчетное полугодие, оканчивающееся 30 июня 2020 года, подготовленной в соответствии с МСФО, выплачено вознаграждение в размере 1 429 тыс. руб.

В соответствии с договором, заключенным между ПАО «ТНС энергот Ярославль» и АО «КПМГ», на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента по состоянию на и за отчетный год, оканчивающийся 31 декабря 2020 года, подготовленной в соответствии с МСФО, выплачен аванс в размере 3 731 тыс. руб.

## Раздел 7. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» на заседании 20 мая 2021 года (Протокол №13 от 20.05.2021 г.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 год.

В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использованы Рекомендации Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления (Приложение к письму от 17.02.2016г. № ИН-06-52/8).

Информация о наиболее существенных аспектах модели и практики сформировавшейся в Обществе системе корпоративного управления содержится в предыдущем разделе годового отчета «Корпоративное управление в Обществе» и дополняется сведениями, приведенными в настоящем отчете.

Результаты проведенной оценки свидетельствуют о сложившейся в Обществе устойчивой системе корпоративного управления в части соблюдения норм ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», нормативно правовых актов Банка России в сфере регулирования финансовых рынков.

Некоторые отклонения сложившейся системы корпоративного управления в Обществе от рекомендованной Кодексом корпоративного управления обусловлены исторически сложившимися и иными обстоятельствами, а именно:

Акции Общества допущены к организованным торгам на российской фондовой бирже без прохождения процедуры листинга, не включены в котировальные списки первого и второго уровня и в настоящее время планы перевода ценных бумаг Общества на более высокий уровень котировального списка отсутствуют.

Структура собственников компании всегда характеризовалась наличием мажоритарного акционера с контрольным пакетом голосующих акций. С 29.08.2012г. контролирующим лицом Общества является ПАО Группа компаний «ТНС энерго». По состоянию на 31.12.2020 года доля участия ПАО ГК «ТНС энерго» в акционерном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - 52,547%. (высокий уровень прямого контроля). Кроме того, в 2012 году ПАО ГК «ТНС энерго» переданы полномочия единоличного исполнительного органа Общества, что завершило процесс интеграции Общества в холдинговую (материнскую) компанию.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» - это компания, где 99,9% объема общей выручки составляет выручка от одного основного вида деятельности «Распределение электроэнергии» и исторически география деятельности

Общества не выходит за границы Ярославской области. Планы в ближайшей и среднесрочной перспективе по изменению основного вида деятельности Общества отсутствуют.

Таким образом, масштаб, особенности бизнеса и положение дочернего общества крупной холдинговой компании обуславливают сложившуюся практику корпоративного управления в Обществе и наличие неполного соответствия отдельным рекомендациям кодекса корпоративного управления.

Вместе с тем Общество осознает, что повышение стандартов и внедрение лучшей практики корпоративного управления – это основа устойчивого развития Общества и повышения отдачи от инвестиций в акционерный капитал в долгосрочной перспективе.

В рамках мероприятий улучшения сформировавшейся модели и практики корпоративного управления в 2020 году разработан и утвержден ряд внутренних документов, в которых учтена значительная часть рекомендаций Кодекса корпоративного управления:

- ▶ Политика внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- ▶ Положение о системе управления рисками ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Кроме того, на годовом Общем собрании акционеров Общества 30 июля 2020 года утверждена новая редакция Устава ПАО «ТНС энерго Ярославль», в которую внесены изменения и дополнения в соответствии с Кодексом корпоративного управления.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается (публикуется) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания.	Соблюдается	Сообщение о проведении Общего собрания акционеров направляется заказным письмом (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также размещается на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной

		<p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>		<p>сети «Интернет» не позднее, чем за 20 (Двадцать), а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, - не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения (п. 9.10 Устава Общества).</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>
1.1. 3	<p>В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров.</p>	Соблюдается	



		3.Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде.		
1.1. 4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1. 5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1. 6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме	Соблюдается	

	<p>обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p>собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.</p>		
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. Положение о дивидендной политике в Обществе не утверждено. В настоящее время дивидендная политика Общества определена ст.6 Устава (раскрывается Обществом в сети «Интернет»), в том числе: порядок определения части чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении</p>

				<p>которых объявляются дивиденды; минимальный размер дивидендов по акциям Общества разных категорий (типов); формы выплаты дивидендов. Разработка и утверждение дивидендной политики Общества планируется в 3 квартале текущего года.</p>
		2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.		2. Общество не составляет консолидированную бухгалтерскую отчетность в связи с отсутствием у него зависимых обществ, и, соответственно не учитывает консолидированные показатели финансовой отчетности для определения размера дивидендов.
1.2. 2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые /экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	Частично соблюдается	1. Положение о дивидендной политике в Обществе не утверждено, однако порядок принятия Обществом решений о выплате дивидендов соответствует действующему законодательству.
1.2. 3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	

1.2. 4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.</b>			
1.3. 1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	

1.3. 2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	<b>Аktionерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4	Аktionерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1. 1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	Соблюдается	

2.1. 2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	Соблюдается	
2.1. 3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.1. 4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.  2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой	Соблюдается	



		(политиками).		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	Соблюдается	
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам Общества.</b>				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными	Соблюдается	

		директорами.		
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		
2.2. 2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
<b>2.3</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.</b>			
2.3. 1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров.  2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров не предусмотрена. Фактически оценка работы Совета директоров осуществляется на Общих собраниях акционеров.

2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	Соблюдается частично	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам информацию о биографических данных всех кандидатов в члены Совета директоров и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров. Общество не представляло акционерам информацию о соответствии кандидата критериям независимости. В дальнейшем Общество планирует включать информацию о соответствии кандидатов в органы управления критериям независимости.
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается частично	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам. Это учитывается мажоритарными акционерами при выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества. Формально процедура оценки работы Совета директоров во внутренних документах не закреплена, но фактически производится. В текущем году планируется внести данные дополнения в Положение о созыве и проведении СД.

2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	Соблюдается частично.	Количественный состав Совета директоров – 7 человек, что соответствует положениям Ф3 «Об акционерных обществах». Это даёт возможность организовать работу эффективным образом. Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров не закреплена, но фактически производится..
2.4	<b>В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом,	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.

	его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.			
2.4. 2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, Совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.
		2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве.
		3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров

		информированию об этом Совете директоров.		в Совете и их количестве.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети Составы Совета директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.
<b>2.5</b>	<b>Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали.



	директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	директор.		Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.
		2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должны образом определены во внутренних документах Общества.	Соблюдается	Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должны образом определены ст.16 Устава, а также Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1.Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров, в том числе Председателя Совета директоров не предусмотрена. В текущем году планируется внести данные дополнения в Положение о созыве и проведении СД.
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1.Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	Соблюдается	
2.6	<b>Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			

2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.</p>	Соблюдается	
6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки	Соблюдается	

		<p>Совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.</p>		
2.6.4	<p>Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Формализованная программа мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров Обществом не утверждена. Однако ознакомительные мероприятия фактически осуществляются.</p>
2.7	<p><b>Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.</b></p>			

2.7. 1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7. 2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7. 3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Соблюдается	
2.7. 4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов	Соблюдается	

		Совета директоров.		
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Частично соблюдается	<p>Комитет по аудиту в Обществе не сформирован. Функции аудита выполняет внутренний аудитор а также отдельные подразделения управляющей организации и структурные подразделения Общества. Формирование комитета по аудиту планируется во 2 квартале 2021 года.</p> <p>Независимые директора в Совете директоров отсутствуют. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.</p>	Не соблюдается	<p>В Обществе не создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров. Независимые директора в Совете директоров отсутствуют. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего</p>

		3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		более 50% акций Общества.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Не соблюдается	Комитет по номинациям в Обществе не сформирован. Независимые директора в Совете директоров отсутствуют. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Действующий состав Совета директоров избран по предложению акционера, владеющего более 50% акций Общества.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	Комитеты Советом директоров не сформированы. С учетом специфики деятельности Общества в создании подобных комитетов нет необходимости.



	по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Не соблюдается	Комитеты Советом директоров не сформированы. С учетом специфики деятельности Общества в создании подобных комитетов нет необходимости.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Не соблюдается	Комитеты Советом директоров не сформированы. С учетом специфики деятельности Общества в создании подобных комитетов нет необходимости.
<b>2.9</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров,	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и	Не соблюдается	Внутренними документами Общества данное положение не предусмотрено, но в текущем году планируется внести дополнения в положение о порядке созыва и проведения СД.

	соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	Совета директоров в целом.  2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.		
2.9. 2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Внутренними документами Общества данное положение не предусмотрено, но в текущем году планируется внести дополнения в положение о порядке созыва и проведения СД.
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.</b>			
3.1. 1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	Соблюдается  Соблюдается	

3.1. 2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1. 1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам Общества членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	

4.1.2	<p>Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.</p>	Соблюдается	
4.1.3	<p>Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Соблюдается	

	ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.			
<b>4.2</b>	<b>Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	В настоящее время в Положении о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций определена выплата фиксированного вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета. В соответствии с этим Положением Общество выплачивает членам Совета директоров дополнительное вознаграждение по итогам работы Общества за год в зависимости от полученной прибыли и личного участия каждого члена СД в заседаниях Совета директоров.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	

	программах.			
4.2. 3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3. 1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное	Соблюдается	



		<p>соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>		
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением</p>	Не соблюдается	<p>В Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества.</p> <p>В контексте сформировавшейся структуры управления и конкретных обстоятельств деятельности Общества решения о внедрении программы долгосрочной мотивации с использованием акций Общества в отчетном периоде Советом директоров не рассматривалось. Акции Общества не включены в котировальные списки 2 уровня.</p>

		определенных показателей деятельности Общества.		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	<b>В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками)	Соблюдается	

		подразделений и отделов.		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, Совет директоров или комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.	Частично соблюдается	В течение отчетного периода, оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе осуществлялась Советом директоров путем регулярного рассмотрения и утверждения отчетов единоличного исполнительного органа Общества – управляющей организации о результатах деятельности, в соответствии с внутренними документами Общества.
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена	Соблюдается	

	подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.		
5.2. 2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1. 1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается          Не соблюдается	
6.1. 2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах	Частично соблюдается	1. Соблюдается.

	<p>принципов рекомендаций Кодекса.</p> <p>и</p> <p>корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>		<p>2. Соблюдается.</p> <p>3. В отчетном году Общество не публиковало меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе. Меморандум в Общество не поступал.</p>
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.</b>		
6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.</p>	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p>	<p>Соблюдается</p>

		<p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2. 2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p>	Соблюдается	



		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах  2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	Соблюдается	
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и	1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	Соблюдается	

	<p>интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.</p>	<p>2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>		
7.1	<p><b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b></p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета</p>	<p>1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум:</p>	Соблюдается	

	директоров Общества.	реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	

	законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	<p>1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров</p>	Соблюдается	

		Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.		
--	--	--	--	--

## **Раздел 8. Сведения о сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

Отчет о сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных Обществом в 2020 году, рассмотрен и утвержден на заседании Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» 16 апреля 2021 года (Протокол № 11 от 19 апреля 2021 года) и размещен на сайте уполномоченного агентства на раскрытие информации – ООО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=6050&type=16>.

## Раздел 9. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2020 году. Перспективы и задачи развития Общества

Приоритетными направлениями деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в рамках основной деятельности (покупка, распределение и продажа электроэнергии и мощности) являются следующие:

- ▶ Сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии;
- ▶ Сохранение достигнутых результатов деятельности, в т.ч. высокого уровня реализации электрической энергии;
- ▶ Создание положительного имиджа Общества, ориентация на удовлетворение интересов клиента при взаимодействии с прочими субъектами рынка;
- ▶ Обеспечение стандартов качества обслуживания потребителей электроэнергии;
- ▶ Создание новых источников получения доходов за счет диверсификации бизнеса (развитие дополнительных платных сервисов);
- ▶ Сохранение и преумножение клиентской базы, недопущение перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании;
- ▶ Повышение и укрепление платежной дисциплины потребителей, минимизации дебиторской задолженности.

Совет директоров отмечает положительные итоги развития Общества по приоритетным направлениям деятельности. Не смотря на сложности и ограничительные меры, связанные с пандемией COVID-19, Общество сумело обеспечить функционирование компании и закончило отчетный год с чистой прибылью в размере 37 млн. рублей.

Подводя итог работы Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2020 году, можно отметить, что за отчетный год проведено 19 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 123 вопроса. Все заседания Совета директоров в отчетном году проходили в заочной форме. 16 из 19 заседаний прошли при 100%-м участии численного состава Совета директоров.

Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:



## Решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров

Общее собрание акционеров является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества. В Обществе строго соблюдаются требования законодательства к процедуре и срокам подготовки и проведения Общих собраний акционеров. На заседаниях Совета директоров в 2020 году было рассмотрено 42 организационных вопроса, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров, в том числе:

- ▶ о рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества;
- ▶ о созыве Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об определении даты, места и времени проведения Общего собрания акционеров Общества, времени начала регистрации лиц, участвующих в Общем собрании акционеров Общества;
- ▶ о дате определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества;
- ▶ об определении типа (типов) привилегированных акций, владельцы которых обладают правом голоса по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об утверждении повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества, и порядка ее предоставления;
- ▶ об определении формы и текста сообщения о проведении общего собрания акционеров;
- ▶ об определении порядка сообщения акционерам о проведении Общего собрания акционеров и о наличии права требовать выкупа Обществом принадлежащих акционерам обыкновенных акций;
- ▶ об определении формы и текста бюллетеней для голосования на Общем собрании акционеров, а также формулировок решений по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества;
- ▶ об определении даты направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров

Общества, определении адреса, по которому могут быть направлены заполненные бюллетени для голосования, даты окончания приема заполненных бюллетеней для голосования;

- ▶ о предварительном утверждении годового отчета Общества за 2019 год;
- ▶ о рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности за 2019 год, в том числе о рекомендациях по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2019 финансового года и по результатам прошлых лет;
- ▶ о рекомендациях по размеру и порядку выплаты дивидендов;
- ▶ о предварительном рассмотрении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
- ▶ об избрании секретаря Общего собрания акционеров;
- ▶ об утверждении договоров с регистратором Общества;
- ▶ об определении цены выкупа акций по требованиям акционеров на основании отчета независимого оценщика и информации ПАО Московская Биржа;
- ▶ об утверждении сметы затрат, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об утверждении отчета ПАО «ТНС энерго Ярославль» о расходовании средств на подготовку и проведение Общих собраний акционеров Общества.

## **Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Обществом**

В отчетном году Советом директоров регулярно с ежеквартальной периодичностью рассматривались отчеты Управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества в соответствии с Договором № 12/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль», о результатах деятельности Общества за соответствующий период. Рассмотрено 50 отчетов единоличного исполнительного органа управления Обществом, в том числе:

- ▶ отчеты управляющей организации по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества;
- ▶ отчеты о выполнении бизнес-плана;
- ▶ отчеты о выполнении установленных ключевых показателей эффективности;

- ▶ отчеты о реализации инвестиционной программы;
- ▶ отчеты об исполнении годовой комплексной программы закупок;
- ▶ отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг.

## **Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества**

Общество, как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности в сфере электроснабжения, осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами Федерального закона №223-ФЗ от 18.07.2011г. «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». В рамках данного направления Советом директоров Общества в отчётном году рассмотрены следующие вопросы:

- ▶ об утверждении корректировки годовой комплексной программы закупок Общества на 2020-2022 годы;
- ▶ об утверждении отчетов о реализации годовой комплексной программы закупок Общества за 1-4 кварталы 2020 года;
- ▶ об утверждении состава Центрального закупочного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- ▶ об утверждении процедур «Единственный источник»;
- ▶ об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2021-2023 годы.

В целях оптимизации расходования денежных средств и получения экономически обоснованных затрат Обществом применяется процедура регламентации закупок на принципах конкурентного отбора в соответствии с «Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Одним из направлений увеличения прибыли Общества является снижение издержек. В рамках утвержденной Советом директоров Годовой комплексной программы закупок ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2020-2022 годы (утверждена 16.12.2019г. (Протокол СД №14), корректировки утверждены: 12.02.2020г. (Протокол СД №16), 05.03.2020г. (Протокол СД №17), 16.04.2020г. (Протокол СД №19), 24.04.2020г. (Протокол СД №20), 14.05.2021г. (Протокол СД №21), 18.06.2020г. (Протокол СД №23), 07.07.2020г. (Протокол СД №25), 05.08.2020г. (Протокол СД №1), 28.08.2020г. (Протокол СД №2), 01.10.2020г. (Протокол СД №4), 03.11.2020г. (Протокол СД №6), 17.12.2020г. (Протокол СД №8), 10.02.2021г. (Протокол СД №9) экономическая эффективность от проведения регламентированных конкурентных процедур закупок составила 6 270,16 тысяч рублей без учета НДС.

В соответствии с бизнес-планом Советом директоров (протокол № 4 от 01.10.2020 года) была утверждена Корректировка №1 инвестиционной программы ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2020 год, предусматривающая финансирование в размере 179 174 тыс. рублей, направленная на техническое перевооружение, реконструкцию и усовершенствование энергосбытового бизнеса компании.

В связи с утвержденной Департаментом жилищно-коммунального хозяйства, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области решений по установлению бытовых надбавок в 2020 году из запланированных объемов капитальных вложений в размере 179 174 тыс. руб. освоено 139 162 тыс. руб., что составляет 77,7 % от планового задания.

Инвестиционная программа на 2020 г. утверждена Департаментом ЖКХ энергетики и регулирования тарифов ЯО в рамках среднесрочной инвестиционной программы ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2020 – 2022 годы. Объемы капитальных вложений, запланированные на 2020 г. выполнены не в полном объеме из-за экономии, образовавшейся в результате проведенных конкурентных процедур закупок. В целом среднесрочная инвестиционная программа выполняется в рамках утвержденных лимитов.

В отчетном году освоено средств 139 162 тыс. рублей, что составляет 77,7% от плановых значений и введено в основные фонды 138 360 тыс. рублей.

В рамках инвестиционной программы в отчетном году был осуществлен ряд проектов, в том числе:

- ▶ Выполнены работы по реконструкции ОПС зданий ПАО «ТНС энерго Ярославль» с целью приведения систем пожарной безопасности и защиты объектов в соответствие в Угличском, Ростовском, Даниловском и Рыбинских представительствах.
- ▶ Реконструированы внутренние электрические, компьютерные и телефонные сети в здании Ростовского представительства.
- ▶ Выполнены строительно-монтажные работы по реконструкции входных групп и капитальному ремонту Переславского и Тутаевского представительств.
- ▶ Выполнены работы по созданию системы АСКУЭ в МКЖД в г. Ярославль, городах и населенных пунктах Ярославской области.
- ▶ Проведена модернизация системы АСКУЭ в МКЖД.
- ▶ Приняты дополнительные рабочие проекты для будущего центра обработки данных, приобретено программное обеспечение.
- ▶ Приобретены скоростные принтеры для централизованной печати квитанций в представительствах, компьютеры и ноутбуки для организации удаленной работы сотрудников.

- ▶ Закуплены и установлены, новое серверное оборудование (сервер и шасси) для бесперебойной работы, жесткие диски и кондиционер в серверную.
- ▶ Приобретены комплекты мебельных стоек и сплит-системы для представительств.
- ▶ Взамен автотранспортных средств, отслуживших срок полезного использования, для Управления и Рыбинского представительства приобретены Автомобили.
- ▶ Приняты рабочие проекты по реконструкции ОПС для Даниловского и Любимского представительств.
- ▶ Приняты рабочие проекты по реконструкции административных зданий для Рыбинского и Борисоглебского представительств.
- ▶ Выполнен рабочий проект по реконструкции 1-го этажа Ярославского представительства.

## **Прочие решения Совета директоров**

В течение отчетного года также были приняты решения по различным вопросам, возникающим в процессе хозяйственной деятельности Общества, в том числе:

- ▶ об избрании Председателя Совета директоров Общества;
- ▶ об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества;
- ▶ о подтверждении полномочий секретаря Совета директоров Общества;
- ▶ об утверждении условий договоров с аудиторами Общества;
- ▶ об определении цены крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▶ о заключении финансовых сделок в процессе обычной хозяйственной деятельности;
- ▶ о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▶ об утверждении «Политики внутреннего контроля» ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- ▶ об утверждении «Положения о системе управления рисками ПАО «ТНС энерго Ярославль»;

- ▶ о выдвижении Обществом кандидатов для избрания членами Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»;
- ▶ о выдвижении Обществом кандидатов для избрания членами Наблюдательного совета Ассоциации ГП и ЭСК.

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, формировании и реализации стратегии развития Общества, обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности и формировании положительного имиджа Компании.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на рынке сбыта электроэнергии Ярославской области.

## **Перспективы развития и основные задачи Общества на 2021 год**

Компания динамично развивается, постоянно расширяя спектр предлагаемых потребителям дополнительных услуги и сервисов.

Улучшение взаимоотношений с ПАО «Россети» и открывающиеся в связи с этим перспективы урегулирования взаимоотношений и реструктуризации имеющейся задолженности Общества перед ПАО «МРСК Центр - Ярэнерго», позволяет ПАО «ТНС энерго Ярославль» позиционировать себя как надежного партнёра исполняющего взятые на себя обязательства перед своими клиентами и партнерами.

Приоритетные задачи, стоящие перед Обществом:

- ▶ Сохранение финансовой устойчивости Общества.
- ▶ Повышение лояльности клиентов, в том числе за счет развития практики энергосервисных контрактов.
- ▶ Повышение качества обслуживания клиентов, в том числе за счет реорганизации системы обслуживания клиентов. Реализация индивидуального подхода к работе с клиентами, добросовестное исполнение обязательств перед контрагентами.
- ▶ Развитие интерактивных сервисов обслуживания клиентов.
- ▶ Проведение гибкой ценовой политики и формирование выгодных тарифных предложений для клиентов Общества.

- ▶ Расширение деятельности компании за пределы традиционной сферы деятельности.
- ▶ Защита интересов Общества при государственном регулировании его деятельности.
- ▶ Применение новых подходов к работе с дебиторской задолженностью.



## Приложение 1. Заключение аудитора



### **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ независимого аудитора**

Акционерам Публичного акционерного общества  
«ТНС энерго Ярославль»

#### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль» (ОГРН 1057601050011, дом 21 б, проспект Ленина, г. Ярославль, Ярославская обл., 150003), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2020 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль» по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой

бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

**Отражение в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии**

Расчёты с покупателями электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», и соответственно их адекватное отражение при формировании показателей годовой бухгалтерской отчетности занимает ключевое место. В связи с этим отражение расчётов с покупателями электроэнергии в отчетности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии, включая критерии признания выручки.
- Мы проанализировали условия договоров о возникновении обязательств покупателей по поставленной электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания выручки.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (в том числе отражение выручки), которые предусматривали, среди прочего, изучение продаж по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (по видам покупателей и по территориальным структурным подразделениям), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль».

**Отражение в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности)**

Закупка электроэнергии (мощности) является одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», и соответственно адекватное отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности) при формировании показателей годовой бухгалтерской отчетности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности) в отчетности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), включая критерии признания выручки.
- Мы проанализировали условия договоров по закупке электроэнергии (мощности). На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии (мощности) с датой признания расходов.
- Мы провели выборочное инспектирование первичных документов по закупке электроэнергии (мощности) и на выборочной основе сверили данные этих первичных документов с информацией, содержащейся в регистрах бухгалтерского учёта.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), которые предусматривали, среди прочего, изучение соответствующих расходов по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (в том числе по видам поставщиков),



сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль».

***Отражение в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии***

Расчёты с сетевыми организациями в процессе транспортировки электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», и соответственно адекватное отражение расходов по транспортировке электроэнергии при формировании показателей годовой бухгалтерской отчётности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по транспортировке электроэнергии и расчётов с сетевыми организациями в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, включая вопросы урегулирования разногласий с сетевыми организациями.
- Мы проанализировали условия договоров с сетевыми организациями по транспортировке электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по услугам транспортировки электроэнергии с датой признания расходов.
- Мы провели выборочное инспектирование первичных документов по транспортировке электроэнергии и на выборочной основе сверили данные этих первичных документов с информацией, содержащейся в регистрах бухгалтерского учёта.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, которые предусматривали, среди прочего, изучение соответствующих расходов по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (в том числе по отдельным поставщикам и территориальным структурным подразделениям), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль».

**Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2020 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 1 квартал 2021 года, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2020 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2021 года, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.



Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2020 год и/или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 1 квартал 2021 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

#### **Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

#### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в





результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение

Папуш И.А.

Аудиторская организация:  
Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТ СВТ»,  
ОГРН 1135027003220,  
140073, Московская обл., Люберецкий р-н, п.Томилино,  
мкр. Птицефабрика, дом 28, кв.325,  
член саморегулируемой организации аудиторов  
АССОЦИАЦИЯ «СОДРУЖЕСТВО»,  
ОРНЗ 12006128081

«30» марта 2021 года



## Приложение 2. Бухгалтерский баланс

<b>Бухгалтерский баланс</b> <b>на 31 декабря 20 20 г.</b>		Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД 2 по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ	Коды 0710001 31 12 2020 75156027 7606052264 35 13 12247 16 384
Организация <u>ПАО "ТНС энерго Ярославль"</u>			
Идентификационный номер налогоплательщика _____			
Вид экономической деятельности <u>распределение электроэнергии</u>			
Организационно-правовая форма/форма собственности _____			
Публичное акционерное общество / частная собственность _____			
Единица измерения тыс. руб. _____			
Местонахождение (адрес) <u>150003, г. Ярославль, пр. Ленина, д. 216</u>			

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ	
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора <u>ООО "АУДИТ СВТ"</u>	

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН ОГРН/ ОГРНИП	5027198780 1135027003220
---	------------------------	-----------------------------

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 20 20 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 19 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
2.1	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2.2	Основные средства	1150	1 146 204	1 112 851	879 100
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
2.3	Финансовые вложения	1170	608 537	40 110	130 421
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	1 461
2.4	Прочие внеоборотные активы	1190	1 435	907	2 870
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>1 756 176</b>	<b>1 153 868</b>	<b>1 013 852</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
2.5	Запасы	1210	370	367	1 163
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	40 149	142	146 179
2.6	Дебиторская задолженность	1230	5 729 204	5 414 612	4 131 675
2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	495 627	95 776
2.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	363 746	35 398	107 003
	Прочие оборотные активы	1260	1 368	501	2 464
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>6 134 837</b>	<b>5 946 647</b>	<b>4 484 460</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>7 891 013</b>	<b>7 100 515</b>	<b>5 498 312</b>

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 20 20 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 19 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ<sup>6</sup></b>				
2.8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	21 651	21 651	21 651
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( 18 671 ) <sup>7</sup>	( 14 960 )	( - )
	Пересценка внеоборотных активов	1340	386 450	385 059	336 412
	Добавочный капитал (без пересценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 083	1 083	1 083
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	173 078	210 363	81 619
	Итого по разделу III	1300	563 591	603 196	440 765
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
2.10	Заемные средства	1410	250 000	250 000	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	117 949	125 123	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	375 220
	Итого по разделу IV	1400	367 949	375 123	375 220
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
2.10	Заемные средства	1510	2 302 200	2 253 150	1 800 850
2.11	Кредиторская задолженность	1520	4 312 338	3 574 180	2 559 035
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
2.12	Оценочные обязательства	1540	344 935	294 866	322 442
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	6 959 473	6 122 196	4 682 327
	<b>БАЛАНС</b>	1700	7 891 013	7 100 515	5 498 312

Руководитель



 Ермолов Алексей  
 (расшифровка подписи)


Главный

бухгалтер



 Шумихина Елена  
 Владимировна  
 (расшифровка подписи)

 (От Управляющей организации Заместитель генерального директора ПАО  
 ГК "ТНС энерго" - управляющий директор ПАО "ТНС энерго Ярославль  
 по доверенности от 18.01.2021, зарегистрированной в реестре № 77/535-н/77-2021-2-67)

26

марта

20 21 г.



## Приложение 3. Отчет о финансовых результатах

### Отчет о финансовых результатах за январь - декабрь 20 20 г.

Организация	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Дата (число, месяц, год)	31   12   2020
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	75156027
Вид экономической деятельности	распределение электроэнергии	ИНН	7606052264
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество / Частная собственность	ОКВЭД 2	35.13
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКПФ/ОКФС	12247   16
		по ОКЕИ	384

Пояснения 1	Наименование показателя 2	Код	январь - за декабрь 20 20 г.	январь - за декабрь 20 19 г.
4.1	Выручка	2110	19 033 526	19 031 066
4.2	Себестоимость продаж	2120	( 10 448 899 )	( 10 501 651 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	8 584 627	8 529 415
4.2	Коммерческие расходы	2210	( 7 580 027 )	( 7 515 373 )
	Управленческие расходы	2220	( - )	( - )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 004 600	1 014 042
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	10 452	26 616
	Проценты к уплате	2330	( 269 835 )	( 236 766 )
4.3	Прочие доходы	2340	384 600	202 702
4.3	Прочие расходы	2350	( 1 022 239 )	( 722 292 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	107 578	284 302
4.4	Налог на прибыль	2410	( 54 935 )	( 136 735 )
4.4	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	( 75 623 )	( 20 863 )
4.4	отложенный налог на прибыль	2412	20 688	( 115 872 )
	Прочее	2460	( 14 905 )	( 21 405 )
	Чистая прибыль (убыток)	2400	37 738	126 162

Пояснения 1	Наименование показателя 2	Код	январь - за декабрь 20 20 г.	январь - за декабрь 20 19 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	59 359
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	1 391	( 10 712 )
	Совокупный финансовый результат периода 6	2500	39 129	174 809
4.5	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
4.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_ Ермаков Александр Николаевич \_\_\_\_\_ Шумихина Елена Владимировна  
(подпись) (расшифровка подписи) (подпись) (расшифровка подписи)

(От Управляющей организации Заместитель генерального директора ПАО "ТНС энерго" - управляющий директор ПАО "ТНС энерго" Ярославль, действующий на основании доверенности от 18.01.2021, зарегистрированной в Едином государственном реестре юридических лиц от 18.01.2021 № 77/01-2021-2-67)

" 26 " марта 20 21 г.

## Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ** ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности, отчете о заключенных обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и годовом отчете

**ПАО «ТНС энерго Ярославль»**

**за 2020 год**

г. Москва

«08» апреля 2021 года

В соответствии с Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением общего Собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» от «14» июня 2016 года, ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» (далее Общество) за 2020 год.

Ревизионная комиссия Общества в составе:

Председатель Ревизионной комиссии      Снежко А. Н.

Члены Ревизионной комиссии      Шишкин А. И.

Трифонов В. В.

Баташова А. Г.

Баженова Е. А.

Проверка проводилась с 01 по 07 апреля 2021 года в офисе ПАО ГК «ТНС энерго», расположенному по адресу: 127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский пер., д. 4, корп. 1.

В соответствии с пунктом 3 статьи 85 Федерального Закона «Об акционерных обществах», Ревизионная комиссия провела проверку бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества за 2020 год согласно плану работы ревизионной комиссии.

В ходе проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2020 год были проанализированы следующие документы и материалы: бухгалтерская отчетность за 2020 год, регистры бухгалтерского учета, первичные документы, внутренние нормативно-правовые акты, учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учетов.

За 2020 год основной вид деятельности Общества – торговля электроэнергией.

При проведении ревизионной проверки мы не преследовали цели выявить все существующие искажения бухгалтерской отчетности (бухгалтерской информации) Общества.

### **По результатам проверки комиссия сообщает следующее:**

При проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности комиссией рассмотрено состояние внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402-ФЗ и Положениями по бухгалтерскому учету, начисление налогов осуществлялось в соответствии с Налоговым кодексом РФ.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и состояние внутреннего контроля несет

- с 01.01.20 по 17.01.21 - Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль» Николаевский О. В.
- с 18.01.2021 по дату подписания отчетности за 2020 год - Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль» Ермаков А. Н.

Бухгалтерский учет в Обществе в проверяемом периоде был организован в соответствии с нормативными требованиями, структурой и спецификой деятельности Общества. На предприятии обеспечен ряд мероприятий системы внутреннего контроля, имеются приказы по учетной политике, ряд других организационных приказов.

Внутренний контроль в Обществе осуществляется в следующих формах:

- предварительный и последующий контроль за правильностью совершаемых операций;
- проверки службой внутреннего контроля действий сотрудников на предмет соответствия их законодательству.

Главным бухгалтером и его заместителями осуществлялся последующий контроль правильности отражения бухгалтерских операций по балансовым счетам.

В ходе проведения проверки, ревизорами не было выявлено существенных замечаний по ведению бухгалтерского и налогового учетов.

### **Заключение и выводы комиссии**

Ревизионная комиссия подтверждает достоверность бухгалтерской отчетности, отчета о заключенных обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и годового отчета ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2020 год.

Председатель Ревизионной комиссии



Снежко А. Н.

Член Ревизионной комиссии



Шипкин А. И.

Член Ревизионной комиссии



Баженова Е. А.

Член Ревизионной комиссии



Баташова А. Г.

Член Ревизионной комиссии



Трифонова В. В.

## Приложение 5. Информация об объеме энергоресурсов, использованных для собственных нужд в 2020 году

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	1 300	ГКал	2 609
Электрическая энергия	837 484	КВт. ч	3 311
Бензин автомобильный	95 386	Литры	3 547
Топливо дизельное	11 564	Литры	447
Газ естественный (природный)	87 000	Куб. м	488

Другие виды энергетических ресурсов, не указанные в таблице, ПАО «ТНС энерго» в отчетном году для собственных нужд не использовало.