

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО



**КУБАНЬЭНЕРГО**



**ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ  
2010**



## ГИМН ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

Прозябали во тьме поколения людей,  
Замерзали, мечтая о лете,  
Но священный огонь им принес Прометей,  
Значит — первый он был энергетик.  
Тот священный огонь мы храним и сейчас  
В наших душах с особым старанием  
И гордимся, друзья, что для многих из нас  
Энергетика стала призванием.

Давно на прочность выдержал проверку,  
Кубани верно служит много лет  
Отличный коллектив «Кубаньэнерго»,  
Несущий людям и тепло и свет.

Освещаем дома, согреваем зимой,  
Темноту разрываем на клочья,  
В постоянной борьбе между Светом и Тьмой  
Мы на вахту встаем днем и ночью.  
Чтобы жизнь продолжалась везде и всегда,  
Чтоб энергии людям хватало,  
Чтоб гудели гитарной струной провода,  
Чтоб огнями Кубань расцветала!

Давно на прочность выдержал проверку,  
Кубани верно служит много лет  
Отличный коллектив «Кубаньэнерго»,  
Несущий людям и тепло и свет.

**Открытое акционерное  
общество энергетики  
и электрификации Кубани  
(ОАО «Кубаньэнерго»)**

**ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ  
2010**

# Оглавление

<b>Ключевые показатели деятельности</b>	<b>4</b>
<b>Обращение Председателя Совета директоров</b>	<b>6</b>
<b>Обращение генерального директора</b>	<b>8</b>
<b>О компании</b>	<b>12</b>
ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке	12
Организационная структура	15
История создания и развития	18
<b>Стратегия развития</b>	<b>20</b>
Стратегические цели и перспективы развития	20
Приоритетные направления деятельности	23
<b>Основные события 2010 г.</b>	<b>24</b>
<b>Результаты операционной деятельности</b>	<b>30</b>
Передача электрической энергии	30
Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»	37
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	40
Организация работы с клиентами	46
Тарифы на услуги	47
Интегрированная система менеджмента	50
Информационные технологии	50
<b>Инвестиционная деятельность</b>	<b>54</b>
Освоение капитальных вложений	54
Источники финансирования Инвестиционной программы	60
Инвестиционные планы на 2011–2013 гг.	61
<b>Акции и дивиденды</b>	<b>62</b>
Уставный капитал	62
Структура акционерного капитала	63
Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго»	64
Дивидендная история	66
<b>Корпоративное управление</b>	<b>70</b>
Принципы корпоративного управления	70
Общее собрание акционеров	71
Совет директоров	72
Исполнительные органы	81
Корпоративный секретарь	87
Ревизионная комиссия	88
Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами	89
Информационная политика и связи с общественностью	90
<b>Внутренний контроль и управление рисками</b>	<b>94</b>
Организация системы внутреннего контроля и управления рисками	94
Классификация рисков	95
<b>Социальная ответственность</b>	<b>102</b>
Кадровая политика	102
Охрана труда, предупреждение травматизма, промышленная безопасность	106
Социальная политика	108
Охрана окружающей среды	110
<b>Финансовые результаты</b>	<b>114</b>
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго»	114
Финансовый анализ	116
<b>Справочная информация</b>	<b>126</b>
Приложения к Годовому отчету	126
Контактная информация	126
Сведения о регистраторе	128
Сведения об Аудиторе	128
<b>Глоссарий</b>	<b>129</b>

В настоящем Годовом отчете представлены результаты деятельности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее — ОАО «Кубаньэнерго», или Общество, или Компания) за 2010 г., а также отдельные

## Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Общества, которые сделаны исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги и продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может»,

важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты — в период с 1 января 2011 г. до предварительного утверждения настоящего Годового отчета Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» 5 мая 2011 г.

«должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях, действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий, который не должен рассматриваться как наиболее вероятный.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

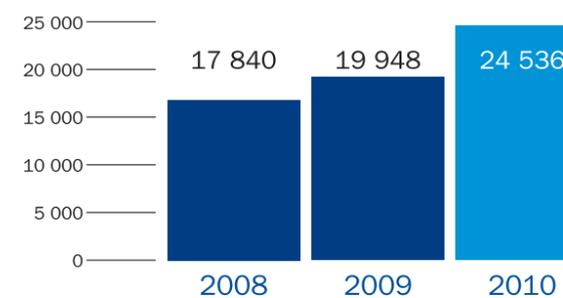
# Ключевые показатели деятельности

Динамика основных финансовых и производственных показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг.

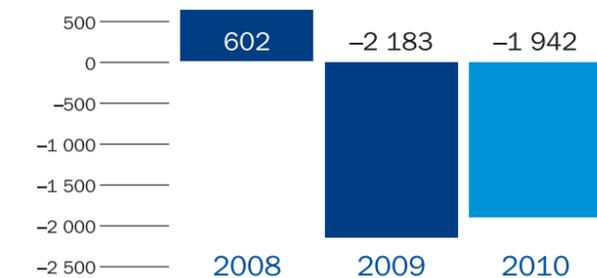
Показатели	Единица измерения	2008	2009	2010	Изменение показателей 2010 г. по сравнению с 2009 г., %
<b>Финансовые показатели</b>					
Выручка	млн руб.	17 840,1	19 947,5	24 535,5	+23,0
Себестоимость	млн руб.	15 113,1	18 849,6	25 333,4	+34,4
Чистая прибыль за год	млн руб.	601,9	-2 182,6	-1 942,1	+12,4
Прибыль на одну акцию	руб.	33,6853	-122,1400	-25,1215	+386,2
Рентабельность собственного капитала	%	5,90	-21,71	-23,93	-9,3
Рентабельность активов	%	2,54	-6,85	-5,54	+23,6
Денежные средства на конец года	млн руб.	943,7	6 293,1	8 896,8	+41,4
Освоение капитальных вложений	млн руб.	4 300,5	3 510,8	2 498,4	-28,8
Совокупные активы на конец года	млн руб.	23 665,3	31 879,7	35 049,5	+10,0
Долгосрочные кредиты на конец года	млн руб.	6 801,4	10 367,1	10 619,6	+2,4
Краткосрочные кредиты на конец года	млн руб.	958,1	2 052,3	2 300,0	+12,1
Выплаченные дивиденды	млн руб.	0	0	0	-
Капитализация Компании	млн руб.	2 113,4	2 335,54	13 864,28	+493,7
<b>Операционные показатели</b>					
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по трассе)	км	89 073,3	88 950,6	89 004,0	+0,6
Установленная мощность силовых трансформаторов	МВ·А	12 162	12 394,3	12 654,1	+2,1
Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»	млн кВт·ч	17 713,725	17 911,510	18 879,743	+5,4
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт·ч	14 814,275	14 832,332	15 148,874	+2,1
Потери электроэнергии	млн кВт·ч	2 206,625	2 251,834	2 430,976	+8,0
Количество присоединенных потребителей и присоединенная мощность по технологическому присоединению к сетям ОАО «Кубаньэнерго», в том числе:					
юридические лица	шт.	3 601	3 117	4 024	+29,1
	кВт	85 966,78	98 747,6	107 121,3	+8,5
физические лица	шт.	3 574	4 865	6 324	+30,0
	кВт	18 010,1	25 402,15	41 807,09	+65,6

## Ключевые показатели деятельности

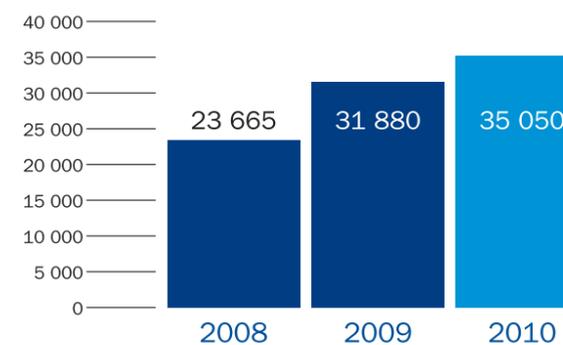
Выручка, млн руб.



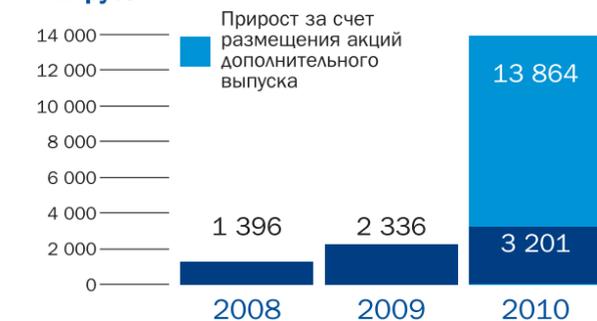
Чистая прибыль, млн руб.



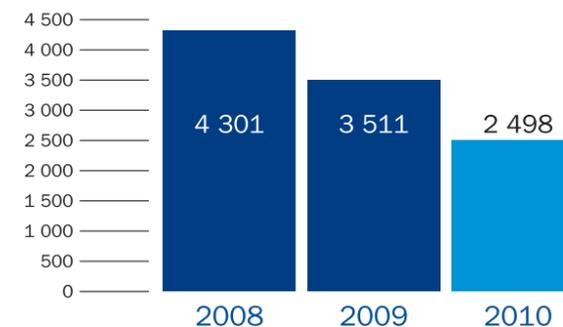
Совокупные активы на конец года, млн руб.



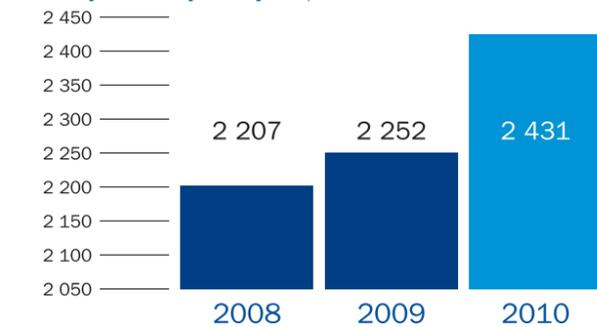
Динамика капитализации ОАО «Кубаньэнерго», млн руб.



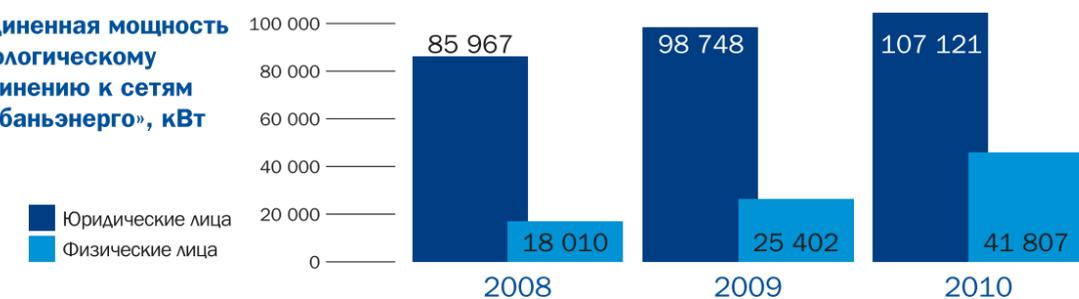
Освоение капитальных вложений, млн руб.



Потери электроэнергии, млн кВт·ч



Присоединенная мощность по технологическому присоединению к сетям ОАО «Кубаньэнерго», кВт



# Обращение к акционерам

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Уважаемые акционеры и партнеры ОАО «Кубаньэнерго»!

Осознавая ответственность перед акционерами, Совет директоров видит свои главные задачи в добросовестном и компетентном исполнении обязанностей по стратегическому управлению Компанией, росту ее капитализации, повышению уровня открытости и доверия в отношениях между ОАО «Кубаньэнерго» и его акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами.

Стратегия развития Компании направлена на обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, достижение стабильных показателей операционной эффективности, внедрение инновационных технологий в области распределения электрической энергии, обеспечение рентабельности инвестиций и высокой отдачи на вложенный капитал для акционеров.

Реализуя стратегию, Совет директоров видит открывающиеся перед Компанией перспективные возможности, формулирует с их учетом новые цели и обеспечивает выработку и реализацию менеджментом соответствующих задач.

Развитие Краснодарского края и российской экономики диктует ОАО «Кубаньэнерго» необходимость ставить перед собой и решать новые задачи. 2010 г. был сопряжен с обеспечением качественного, бесперебойного и безопасного электроснабжения потребителей в регионе. Ключевой задачей ОАО «Кубаньэнерго» стала подготовка к зимним Олимпийским играм 2014 г. в Сочи, создание надежной инфраструктуры электроснабжения.

Выполняя Программу Правительства РФ по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта, ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г. ввело в эксплуатацию первые два олимпийских энергообъекта: после масштабной реконструкции была открыта подстанция «Родниковая» (110 кВ) и введена в строй новая подстанция «Виш-

невая» (110 кВ), построенная с нуля. Следующая на очереди — подстанция «Бытха» (110 кВ), ввод в эксплуатацию которой запланирован на II квартал 2011 г.

Реализация масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр, требует привлечения соответствующих инвестиций. Для этого в отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» завершило первую дополнительную эмиссию акций, начатую в 2009 г., и приступило, в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 25 октября 2010 г., к размещению акций второй дополнительной эмиссии. Общий объем денежных средств, полученных Компанией от размещения дополнительных акций в течение 2009–2010 гг., составил более 9,8 млрд руб., в том числе в 2010 г. — более 4,3 млрд руб.

В минувшем году произошли важнейшие изменения в руководстве Компанией. Вместо управляющей организации — ОАО «МРСК Юга», действовавшей в качестве единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» в течение последних 3 лет, 23 ноября 2010 г. Советом директоров избран генеральный директор. Им стал профессиональный управленец высокого уровня Султанов Георгий Ахмедович. Многолетний опыт эффективного руководства в электроэнергетической отрасли Краснодарского края и признанные деловые качества будут, по мнению Совета директоров, способствовать успешной реализации стратегии Компании и обеспечению ее устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Одним из вопросов, которому было уделено повышенное внимание со стороны Совета директоров в отчетном периоде, стала подготовка перехода ОАО «Кубаньэнерго» к регулированию тарифа на услу-

## Обращение к акционерам



ги по передаче электроэнергии методом доходности инвестированного капитала — RAB. Дальнейшее успешное развитие Компании менеджмент связывает с эффективностью внедрения этой системы тарифообразования. Новый метод позволит привлечь инвестиции, необходимые для развития Компании, в том числе для решения проблемы изношенности ее основных средств.

Совет директоров, менеджмент и трудовой коллектив, в целом, успешно справились с решением задач, стоявших перед Компанией. Об этом могут свидетельствовать достигнутые ею в отчетном году финансово-экономические показатели. Капитализация ОАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом выросла почти в 5 раз и достигла к концу 2010 г. уровня в 13,9 млрд руб.

В 2010 г. Совет директоров принял ряд важных решений, направленных на обеспечение успешной реализации стратегии развития ОАО «Кубаньэнерго». В частности, были утверждены Бизнес-план и Инвестиционная программа на 2011 г., объем которой составил более 9 млрд руб.

Также Советом директоров была утверждена Программа мероприятий по финансовому оздоровлению на 2010–2012 гг. Она предусматривает комплексные действия по улучшению финансово-экономического состояния Компании, в первую очередь — за счет со-

кращения операционных расходов при одновременном росте дополнительных доходов.

Следование менеджментом Компании политике управления рисками и политике внутреннего контроля, утвержденным Советом директоров в 2010 г., должно способствовать выработке обоснованных и выверенных с точки зрения всех возможных рисков стратегических решений, а также повысить эффективность контроля за их выполнением.

В 2011 г. стоят задачи дальнейшего поступательного развития Компании, успешной реализации инвестиционных проектов. Предстоит осуществить своевременный ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов распределительной электросетевой инфраструктуры региона, повысить эффективность основных бизнес-процессов в деятельности ОАО «Кубаньэнерго». Для этого есть все необходимые ресурсы, в том числе поддержка и доверие со стороны акционеров и государства, сплоченный и профессиональный коллектив работников, а также четкие и понятные стратегические цели.

Уверен, предстоящие решения Совета директоров и действия менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» будут способствовать дальнейшему развитию распределительной электросетевой инфраструктуры Кубани и Адыгеи и обеспечат надежное, безопасное и гарантированное электроснабжение потребителей.

**Председатель Совета директоров  
ОАО «Кубаньэнерго»**

**Н. Н. Швец**

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## Уважаемые акционеры, клиенты, партнеры и сотрудники ОАО «Кубаньэнерго»!

В 2010 г. ОАО «Кубаньэнерго» продемонстрировало в целом положительную динамику развития, обеспечивая надежное электроснабжение потребителей и последовательно выполняя текущие производственные и стратегические задачи.

Объем оказанных Компанией услуг по передаче электроэнергии по итогам отчетного года составил 15148,9 млн кВт·ч, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 2,1%. При этом произошел рост потерь электроэнергии до уровня 12,876%. Это было вызвано значительным увеличением объемов приема электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» и работами в ремонтных режимах электрических сетей в Сочинском энергорайоне в связи с проведением их реконструкции.

Выручка ОАО «Кубаньэнерго» от реализации услуг по передаче электроэнергии выросла относительно 2009 г. на 32,3% и составила по итогам отчетного года 23289,2 млн руб. По услугам технологического присоединения потребителей выручка составила 1173,43 млн руб. При этом объем присоединенной мощности вырос по сравнению с 2009 г. на 20% и составил 148,9 МВт.

Наша Компания постепенно сокращает убытки. Благодаря росту выручки и оптимизации затрат, которая проводится по Программе финансового оздоровления ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 гг., фактический убыток по итогам 2010 г. сократился относительно уровня предыдущего года на 12,4% и составил 1942,1 млн руб.

Следующая наша финансовая задача — возвращение Компании к прежнему уровню прибыльности, а в перспективе — доведение показателей операционной эффективности к 2020 г. до уровня эффективности ведущих распределительных сетевых компаний России и мира.

Основной задачей стратегического развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и укрепить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Важное место в этой инфраструктуре занимают энергообъекты, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 г., которая пройдет на территории Краснодарского края, в городе Сочи.

Первым олимпийским энергообъектом, введенным ОАО «Кубаньэнерго» в эксплуатацию в апреле 2010 г.

после масштабной реконструкции, стала подстанция «Родниковая» (110 кВ). Она обеспечивает электроэнергией часть крупнейшего в Сочи микрорайона «Макаренко», на территории которого находятся несколько промышленных предприятий, объекты связи и социальной инфраструктуры.

В ноябре отчетного года Компанией была введена в эксплуатацию новая подстанция «Вишневая» (110 кВ), строительство которой началось в конце августа 2009 г. Для ОАО «Кубаньэнерго» — это первый олимпийский энергообъект-новостройка. Данная подстанция, в числе прочего, обеспечивает необходимые условия для технологического присоединения объектов федеральной трассы М-27 «Джубга — Сочи».

В очереди на ввод в эксплуатацию в 2011 г. — подстанция «Бытха» (110 кВ) — уникальное в своем роде сооружение, которое возведено на склоне горы, давшей ему название. Подстанция также предназначена для электроснабжения объектов олимпийской инфраструктуры.

В рамках совершенствования схемы внешнего электроснабжения потребителей за счет нового строительства, реконструкции и технического перевооружения распределительного сетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г. был реализован еще ряд инвестиционных проектов.

В частности, в отчетном году завершено строительство подстанции «Аэропорт» (110/10 кВ) в Краснодаре с установкой двух силовых трансформаторов, мощностью 40 МВ • А каждый. Обеспечен ввод в эксплуатацию с регистрацией права воздушной линии электропередачи (110 кВ) между подстанциями «Геленджик» и «Прасковеевка», построенной и поставленной под напряжение в 2009 г. В числе других наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию после проведенной реконструкции, — ПС 110/35/10 «Черемушки» в г. Майкоп, ПС 110/6 кВ «Сочи» и ПС 110 кВ «Волконка» в г. Сочи, ПС 35/10 кВ «Шапсуг» в Тахтамукайском районе Республики Адыгея.

В результате реализации всех проектов по реконструкции, техническому перевооружению и новому строительству в 2010 г. Компанией было введено в эксплуатацию 265,33 МВ • А трансформаторной мощности подстанций всех классов напряжения и 166,1 км линий электропередачи напряжением 110 кВ и ниже.

Для финансирования строительства олимпийских энергообъектов в течение 2009–2010 гг. Компания привлекла 9 888,7 млн руб. денежных средств инве-



сторов, проведя соответствующие дополнительные эмиссии акций ОАО «Кубаньэнерго». Расходование этих средств осуществляется строго по целевому назначению под контролем Совета директоров Компании.

В рамках инвестиционной деятельности наши задачи на ближайшие 2 года — новое строительство и реконструкция энергообъектов.

ОАО «Кубаньэнерго» уделяет пристальное внимание вопросам энергосбережения и энергоэффективности. В отчетном году Компанией была разработана Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности в электрических сетях ОАО «Кубаньэнерго», рассчитанная на 2010–2015 гг. Реализация первых мероприятий этой Программы позволила нашей Компании обеспечить экономию электроэнергии в 2010 г. в объеме 13,3 млн кВт·ч.

В течение 2010 г. в Компании велась подготовка перехода к новому методу регулирования тарифа на услуги по передаче электроэнергии — методу доходности инвестированного капитала (RAB). Уже с 1 января 2011 г. для ОАО «Кубаньэнерго» были утверждены долгосрочные тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2011–2015 гг., определенные в соответствии с этим новым методом. Мы рассчитываем, что внедряемая система тарифного регулирования, созданная на основе лучшего мирового опыта в области государственного регулирования естественных моно-

полий, позволит обеспечить выгодные условия для привлечения инвестиций в развитие электросетевой инфраструктуры региона.

Мое назначение на должность генерального директора ОАО «Кубаньэнерго» состоялось в конце ноября 2010 г. Будучи руководителем высокопрофессионального коллектива, я уверен, что совместными усилиями мы справимся с любыми задачами и вызовами, возникающими на пути к достижению стратегических целей нашей Компании.

В 2011 г. мы гарантируем надежное, безопасное и качественное электроснабжение потребителей Кубани и Адыгеи. Именно на это нацелены наши дальнейшие шаги в направлении модернизации и развития распределительной электросетевой инфраструктуры региона на основе масштабного инновационного обновления, выполнения инвестиционной программы по строительству новых и реконструкции существующих энергообъектов и внедрению энергосберегающих и энергоэффективных технологий.

Руководствуясь принципами ответственности, профессионализма и взаимного доверия в выстраивании отношений внутри коллектива нашей Компании, а также во взаимодействии с ее потребителями, партнерами, акционерами, потенциальными инвесторами и другими стейкхолдерами, мы сможем обеспечить успешное и устойчивое развитие ОАО «Кубаньэнерго» в долгосрочной перспективе.

Генеральный директор  
ОАО «Кубаньэнерго»

Г. А. Султанов

# 1920-2010

ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ПУТИ



ДА БУДЕТ СВЕТ!

Первые объекты электроэнергетики на Кубани появились в 1893 году в Новороссийске введена первая в мире электростанция трёхфазного тока, предназначенная для энергоснабжения (6 паровых котлов, 4 паровые турбины). На мельнице купца Волочаева в селе Федоровском в 1890 году была построена первая электроустановка мощностью 16 л.с. (для освещения). В 1893 г. в Новороссийске была пущена первая в мире электростанция трёхфазного тока (мощностью 1200 кВт) предназначенная для энергоснабжения элеватора. В 1895 году в Екатеринодаре (ныне город Краснодар) была построена водозлектрическая электростанция мощностью 1360 кВт, предназначенная для водоснабжения, электроосвещения улиц, учреждений частных домов, телефонной связи. В 1900 году введена в эксплуатацию трамвайная электростанция мощностью 800 кВт для обеспечения энергией екатеринодарской трамвайной системы.

До 1917 года на Кубани построены электростанции в городах Армавире, Ейске, Майкопе, Сочи, Анапе, Лабинске, станицах Староминской, Крымской и в Гуапсинском порту. К концу дореволюционного периода на Кубани действовали 353 электростанции общей мощностью 13,7 МВт.

До 1917 года на Кубани построены электростанции в городах Армавире, Ейске, Майкопе, Сочи, Анапе, Лабинске, станицах Староминской, Крымской и в Гуапсинском порту. К концу дореволюционного периода на Кубани действовали 353 электростанции общей мощностью 13,7 МВт.

# 0 компании

## ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО» И ЕГО ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ

### Основной вид деятельности

ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая город Сочи) и Республики Адыгея.

### Позиции на электросетевом рынке

ОАО «Кубаньэнерго» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Объем отпуска электроэнергии в электрические сети Компании составляет 92% от общего отпуска электроэнергии по региону. Доля остальных сетевых организаций, обслуживающих данный регион, невелика, и они не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», а также динамичный рост объемов технологического присоединения к его сетям позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

### Потребители услуг

Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании и которые заключили договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями\*;
- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО «СБСВ» и ООО «Электромонтажавтоматика»).

Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по технологическому присоединению к сетям являются юридические и физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении к сетям ОАО «Кубаньэнерго» и подавшие заявку на технологическое присоединение.

### Регулирование деятельности

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям.

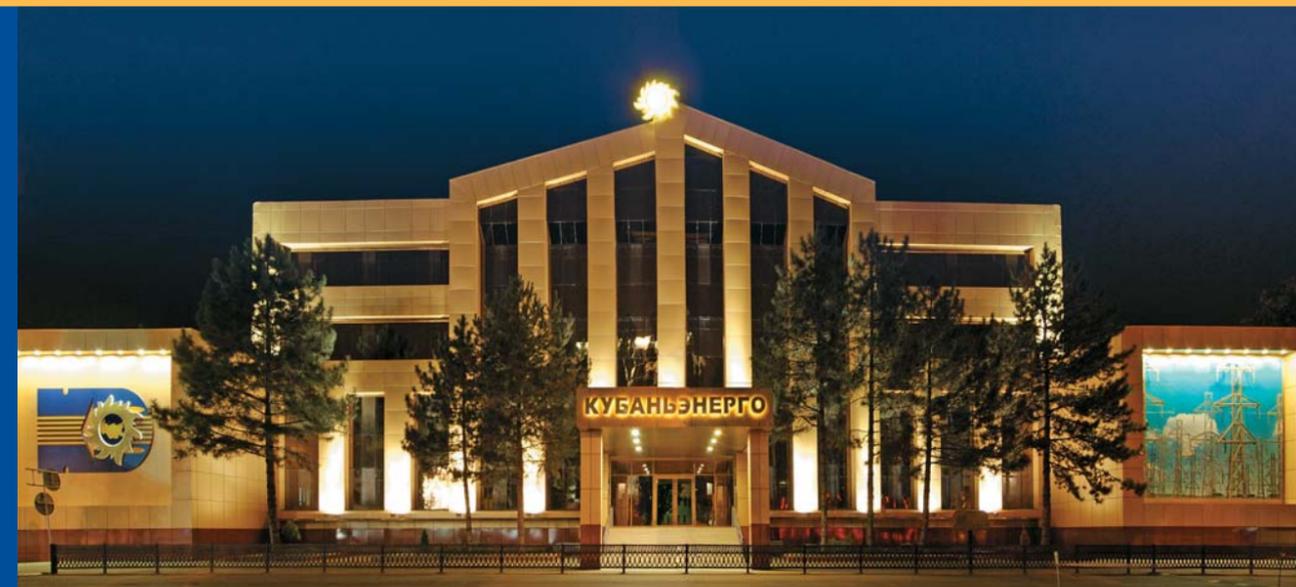
В Краснодарском крае и Республике Адыгея в 2010 г. продолжал действовать единый («котловой») тариф на услуги по передаче электрической энергии. ОАО «Кубаньэнерго» имеет статус «вышестоящей сетевой компании — держателя котла» в принятой схеме расчетов «котел сверху». Данная схема подразумевает, что все энергосбытовые компании, реализующие электроэнергию на региональном рынке, оплачивают ОАО «Кубаньэнерго» услуги передачи электроэнергии через электрические сети всей региональной энергосистемы в рамках договоров на передачу электроэнергии, а Компания оплачивает услуги по передаче электроэнергии сетевым организациям края.

### Социальная значимость деятельности

Обслуживаемая ОАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83 тыс. км<sup>2</sup> и население более 5,5 млн чел. Основная задача Компании — обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение всех потребителей региона, а также растущие потребности экономики региона в электроэнергии. ОАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

\* Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры передачи электроэнергии с ОАО «Кубаньэнерго». В 2010 г. к таким компаниям относились: ОАО «Кубаньэнергосбыт», ОАО «Нижноватомэнергосбыт», ООО «Дизаж М», ОАО «НЭСК», ЗАО «МАРЭМ +», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Русэнергоресурс», ООО «КубаньРесурс», ООО «РН-Энерго».

## 0 компании



### Статус публичной компании

ОАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой котируются на ведущих российских фондовых биржах — РТС и ММВБ. Крупнейшими акционерами Компании являются ОАО «Холдинг МРСК»

(40,6% голосующих акций), Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (26,9%) и ООО «Нефть-Актив» (26,3%).

### ОАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов\*

Общая протяженность линий электропередачи	<b>89 тыс. км</b>
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы	<b>6 407,94 МВ • А</b>
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2010 г.	<b>52,7% от максимальной (3 378,72 МВ • А);</b> неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для планового ремонта
Общее количество точек поставки электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» и сетям других сетевых организаций	<b>1 200 899</b>
Количество электросетевых филиалов	<b>11</b>

\* Подробная характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго» содержится в Приложении 5 настоящего Годового отчета.



Краснодар



Сочи

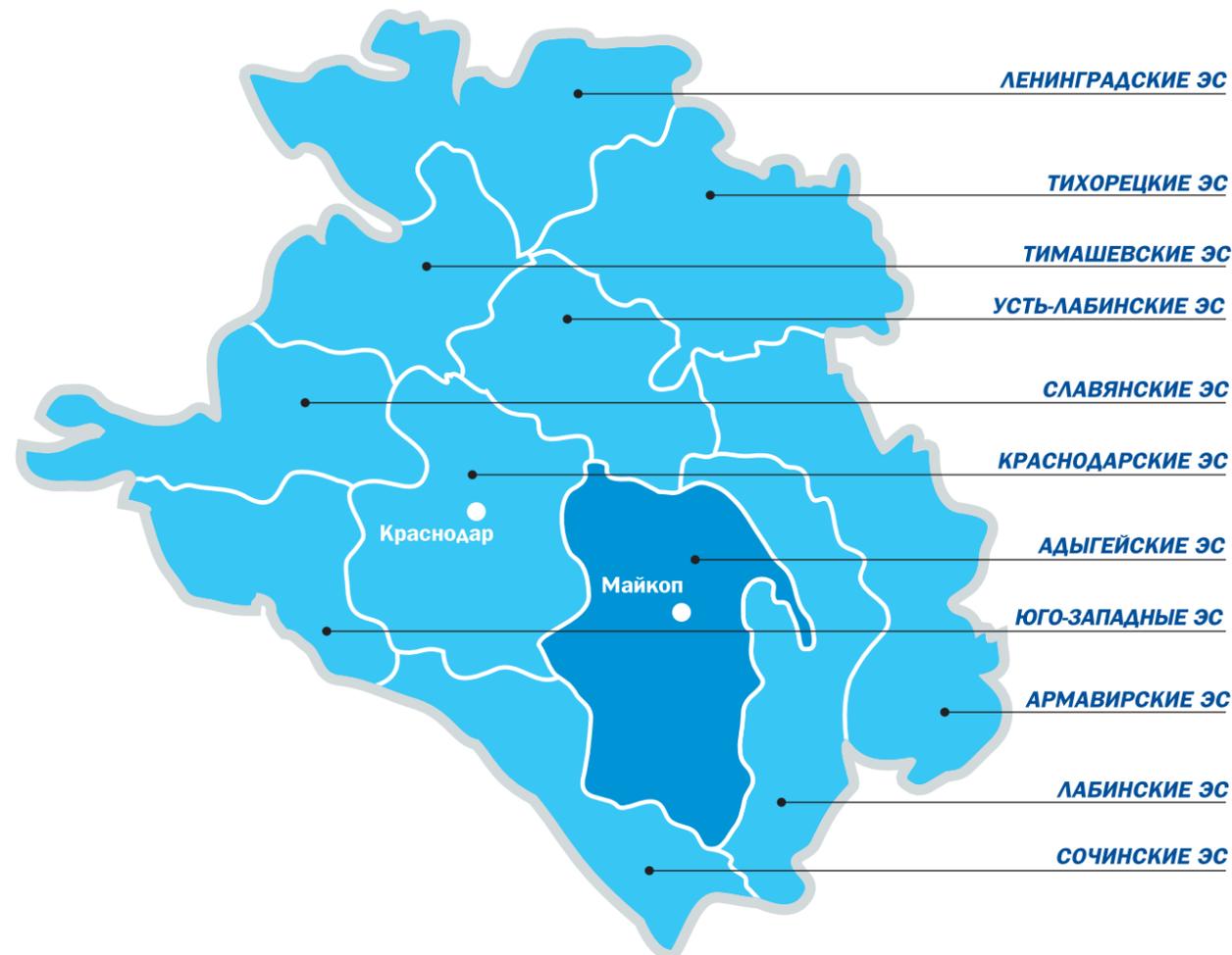


Новоросийск



Адыгея

### Электросетевые филиалы ОАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети)



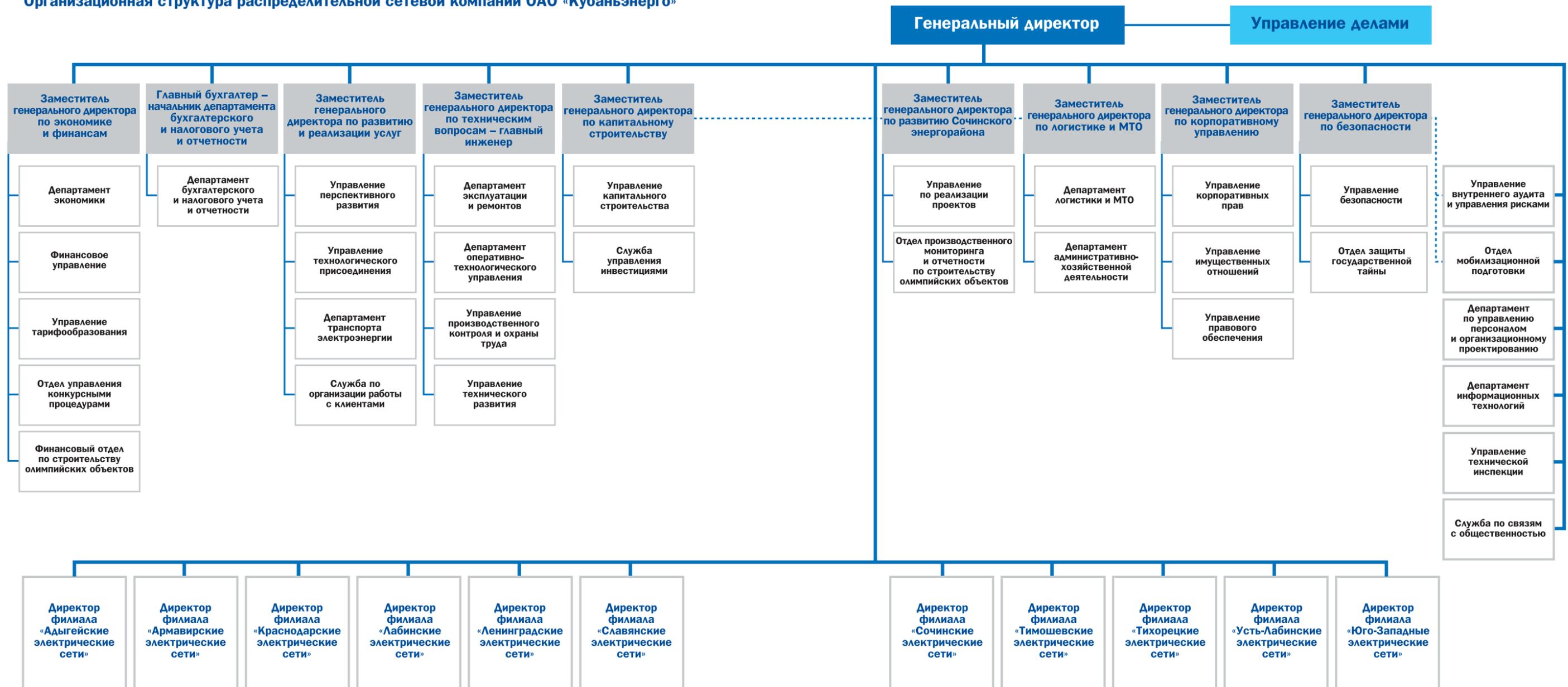
### ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В 2010 г. произошли изменения\* в организационной структуре ОАО «Кубаньэнерго». В обновленной структуре были созданы Управление по реализации проектов, Управление технической инспекции, Управление внутреннего аудита и управления рисками, исключены Отдел капитального строительства и Сметно-договорной отдел блока заместителя генерального директора по развитию Сочинского энергорайона.

Изменения в организационной структуре призваны повысить эффективность выполнения задач по строительству олимпийских объектов федерального значения и обеспечить целевое освоение средств инвестиционной программы строительства. Изменения были также обусловлены расторжением договора с ОАО «МРСК Юга» о передаче ему функций единоличного исполнительного органа Общества.

\* В соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 4 февраля 2010 г. (Протокол от 05.02.2010 № 84/2010), от 5 августа 2010 г. (Протокол от 06.08.2010 № 94/2010) и от 30 ноября 2010 г. (Протокол от 03.12.2010 № 101/2010).

Организационная структура распределительной сетевой компании ОАО «Кубаньэнерго»



## ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ

## Основные вехи в истории кубанской энергосистемы и ОАО «Кубаньэнерго»

<b>XIX век</b>	Рождение кубанской энергосистемы: строительство мелких электростанций на территории региона.
<b>1930-е гг.</b>	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
<b>1944 г.</b>	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
<b>конец 1950-х — начало 1960-х гг.</b>	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами Юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
<b>1963 г.</b>	Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
<b>1972–1975 гг.</b>	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.
<b>1970–1980 гг.</b>	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700 шт.

<b>1988 г.</b>	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭИЭ «Краснодарэнерго»).
<b>1993 г.</b>	В рамках приватизации ПОЭИЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49% акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
<b>2005–2010 гг.</b>	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
<b>2006 г.</b>	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
<b>2008 г.</b>	С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

# Стратегия развития

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

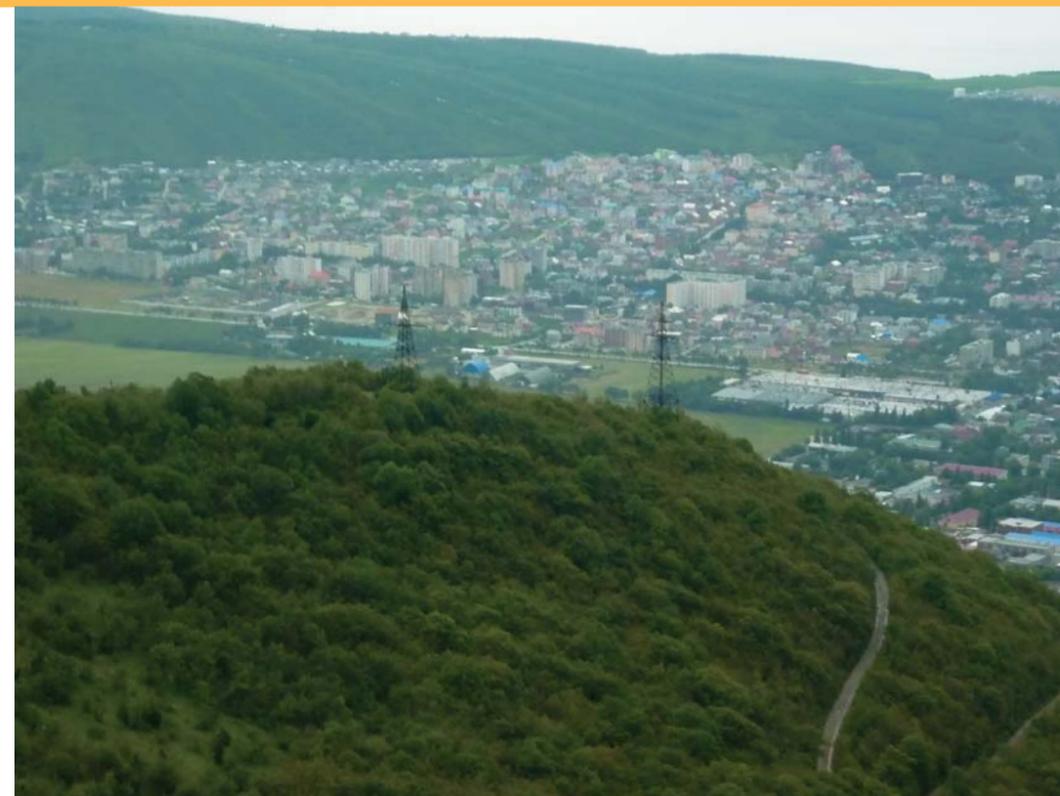
### Миссия

Миссия ОАО «Кубаньэнерго» заключается в надежной, эффективной и безопасной передаче электрической энергии потребителям и обеспечении стабильного дохода от деятельности Компании ее акционерам.

### Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго»

- 1 Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.
- 2 Снижение износа энергообъектов ОАО «Кубаньэнерго».
- 3 Доведение показателей операционной эффективности к 2020 г. до уровня эффективности распределительных сетевых компаний развитых стран.
- 4 Создание резерва пропускной способности электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» в объеме, опережающем потребности развивающейся экономики региона на 3 года.
- 5 Внедрение инновационных технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам в области распределения электрической энергии, на всех стадиях технологического процесса.
- 6 Обеспечение рентабельности инвестиций в распределительно-сетевой комплекс на уровне рентабельности сопоставимых по масштабам компаний, действующих в аналогичных рыночных условиях на территории Российской Федерации.

## Стратегия развития



### Действия ОАО «Кубаньэнерго» для достижения стратегических целей

- Для модернизации собственных энергетических активов Компания реализует масштабные инвестиционные программы, согласованные с Министерством энергетики Российской Федерации и учитывающие перспективы развития экономики Краснодарского края и Республики Адыгея.
- Компания изыскивает средства для осуществления масштабной реновации основных фондов.
- Осуществляется Программа финансового оздоровления ОАО «Кубаньэнерго» на 2010–2012 гг., которая предусматривает комплексные действия по улучшению финансово-экономического состояния Компании, в первую очередь — за счет сокращения операционных расходов при одновременном росте дополнительных доходов.
- До 2012 г. планируется открыть центры обслуживания клиентов во всех филиалах ОАО «Кубаньэнерго», что позволит улучшить уровень предоставляемого потребителям сервиса.
- Компания стремится увеличить долю работ по ремонту своих энергообъектов, выполняемых хозяйственным способом (без привлечения специализированных подрядных организаций), для удешевления ремонта и обеспечения должного контроля качества данных работ.
- ОАО «Кубаньэнерго» поддерживает высокий уровень профессиональной компетентности своих работников путем их непрерывного обучения и развития, в том числе в таких областях, как обеспечение качества, экология, охрана здоровья и безопасность труда.

### Перспективы развития

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках Постановления Правительства РФ от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2010 г. ОАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Генеральной схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2010–2016 гг. (далее — Генеральная схема и Программа). Программа синхронизирована с долгосрочной инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС», управляющей Единой национальной (общероссийской) электрической сетью. Генеральная схема и Программа были утверждены Администрацией Краснодарского края 8 октября 2010 г. и направлены в отчетном году для утверждения в Минэнерго России.

Генеральная схема и Программа соответствуют основным параметрам долгосрочной инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2011–2015 гг., утвержденной Приказом Минэнерго России от 12.10.2010 №490.

Согласно Генеральной схеме и Программе, до 2015 г. основное внимание в рамках электросетевого хозяйства Компании будет уделяться развитию наиболее проблемных районов Краснодарского края и Республики Адыгея — Сочинского, Юго-Западного и Центрального энергорайонов, наиболее нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры. С учетом планируемого присоединения новых потребителей по ранее заключенным договорам технологического присоединения Компания намерена сократить не менее чем на 10 % количество закрытых центров питания (подстанций, имеющих дефицит мощности) по всем проблемным райо-

нам, а также безусловно обеспечить необходимой мощностью олимпийские объекты города Сочи.

Дополнительным фактором, способствующим созданию надежной энергоинфраструктуры Краснодарского края, является выполнение Соглашения о взаимодействии Администрации Краснодарского края и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации мероприятий по обеспечению надежным электроснабжением и созданию условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Краснодарского края от 17 февраля 2007 г. Осуществление предусмотренных Соглашением мероприятий за счет средств, поступающих в Компанию в виде платы за технологическое присоединение, позволит создать благоприятные условия для развития санаторно-курортных зон Краснодарского края, в частности, Сочинского района.

Более трети новых мощностей планируется ввести в эксплуатацию именно в Сочинском энергорайоне. Это позволит создать нормальные условия для строительства объектов инфраструктуры, необходимых для проведения зимних Олимпийских игр 2014 г. Основная работа по покрытию существующего дефицита электрической мощности и созданию базовой инфраструктуры для строительства олимпийских объектов осуществлялась в течение 2010 г. и будет продолжена в 2011 г.

Приоритетными направлениями в области технологического присоединения будут также развитие Туапсинской и Новороссийской промышленных зон, строительство игровой зоны «Золотые пески» в ст. Благовещенская, а также ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края — Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, Большом Сочи.

Выполнение всей этой работы осложняется последствиями экономического кризиса, однако масштабное сетевое строительство позволит существенно улучшить экономические условия в Краснодарском крае и стимулировать его дальнейшее развитие.

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В деятельности ОАО «Кубаньэнерго» выделяется ряд направлений, которые являются приоритетными согласно решениям Совета директоров, принятым в 2007–2010 гг. Совет директоров, будучи органом стратегического управления, в соответствии со своей компетенцией определяет приоритетные направления деятельности ОАО «Кубаньэнерго».

- 1 Обеспечение качественного, надежного и безопасного электроснабжения потребителей, удовлетворение спроса потребителей.  
*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности» на с. 40–43.*
- 2 Выполнение Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 №991.  
*Подробнее в разделе «Инвестиционная деятельность» на с. 54–61.*
- 3 Совершенствование технической политики ОАО «Кубаньэнерго» в области современных информационных технологий.  
*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности» на с. 50–51.*
- 4 Реализация экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2008–2015 гг.  
*Подробнее в разделе «Социальная ответственность» на с. 110–111.*
- 5 Переход к регулированию тарифа на услуги по передаче электроэнергии методом доходности инвестированного капитала (RAB).  
*Подробнее в разделе «Основные события 2010 г.» на с. 25.*
- 6 Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго».
- 7 Обеспечение целевого использования средств, полученных при размещении дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», на финансирование строительства объектов энергетики, связанных с проведением XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 г. в городе Сочи.  
*Подробнее в разделе «Основные события 2010 г.» на с. 26.*
- 8 Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества ОАО «Кубаньэнерго», оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011–2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства.

# Основные события 2010 г.

## Получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2010/2011 г.

Получение 26 октября 2010 г. паспорта готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2010/2011 г. стало итогом многомесячной ответственной работы всего коллектива Компании. Проверка готовности осуществлена комиссией, в которую вошли представители ОАО «МРСК Юга», ОАО «Кубаньэнерго», Межрегионального управления Министерства

энергетики РФ по Южному федеральному округу, филиала ОАО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ, Северо-Кавказского управления федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

*Подробнее о подготовке к работе в осенне-зимний период 2010/2011 г. — в разделе «Результаты операционной деятельности» на с. 40–41.*

## Ввод в эксплуатацию энергообъектов

Совершенствование схемы внешнего электроснабжения потребителей за счет нового строительства, реконструкции и технического перевооружения распределительного сетевого комплекса 110 кВ и ниже — одно из стратегических направлений развития ОАО «Кубаньэнерго».

В рамках этого направления в 2010 г. завершено строительство подстанции (ПС) 110/10-10 кВ «Аэропорт» с установкой двух силовых трансформаторов мощностью 40 МВ·А каждый. Одновременно осуществлен ввод в эксплуатацию 5,1 км кабельной линии напряжения 110 кВ, впервые построенной Компанией с использованием изоляции из сшитого полиэтилена.

28 апреля 2010 г. после масштабной реконструкции начала работу подстанция 110 кВ «Родниковая», ставшая первым введенным Компанией в эксплуатацию олимпийским энергообъектом. Также в отчетном году был осуществлен ввод в эксплуатацию ряда объектов после проведения их реконструкции.

19 октября 2010 г. введена в эксплуатацию новая подстанция 110 кВ «Вишневая», строительство кото-

рой началось в конце августа 2009 г. В настоящее время также завершается строительство уникальной ПС 110 кВ «Бытха» с заходом на нее высоковольтных линий (ВЛ) 110 кВ.

*Подробнее о вводе в эксплуатацию энергообъектов — в разделе «Инвестиционная деятельность» на с. 54–61.*

### Прирост мощностей ОАО «Кубаньэнерго» за счет ввода в эксплуатацию энергообъектов в 2010 г.

<b>+265,33 МВ • А</b>	Установленная мощность силовых трансформаторов
<b>+166,1 км</b>	Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач

## Утверждение регулирования тарифов по методу RAB

С 1 января 2011 г. Региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края (РЭК ДЦТ КК) утверждены для ОАО «Кубаньэнерго» долгосрочные тарифы на услуги по передаче электрической энергии, рассчитанные методом доходности инвестированного капитала (RAB) на 2011–2015 гг. (Приказ от 24.12.2010 № 41/2010-э).

Новая система тарифного регулирования была разработана Федеральной службой по тарифам с участием основных министерств и ведомств, а также экспертов ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК». Она строится на основе лучшего мирового опыта в области государственного регулирования естественных монополий. В нее заложены экономические стимулы, которые должны полностью изменить идеологию и мотивацию работы регулируемых организаций.

### Преимущества RAB

RAB (Regulatory Asset Base; регулируемая база инвестированного капитала) — это система долгосрочного тарифообразования, основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Мировая практика показала, что регулирование тарифов в электросетевом комплексе на основе методологии RAB имеет ряд преимуществ как для электросетевых компаний, так и для их потребителей.

Компании в системе RAB получают гарантированный возврат инвестиций и доход на них, достаточный для обслуживания кредитов и получения прибыли. Кроме этого, они получают стимул к снижению издержек, так как сэкономленные средства остаются в компании в отличие от того, как это происходит при применяемой исторически в России системе «затраты плюс».

С точки зрения потребителей достоинством системы RAB является повышение надежности энергоснабжения и качества предоставляемых услуг за счет новых инвестиций.

Ключевые параметры RAB-регулирования — долгосрочность устанавливаемых тарифов и возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, что также послужит стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.



### Эмиссии дополнительных акций

В течение 2009–2010 гг. осуществлялись и продолжают в настоящее время эмиссии дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», цель которых (эмиссий) — привлечь средства инвесторов на строительство и реконструкцию распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта\*.

По итогам размещения дополнительных акций посредством открытой подписки в период с 19 сентября 2009 г. по 30 августа 2010 г. было реализовано 99,9% акций дополнительного выпуска и получено 7504,6 млн руб. денежных средств. В результате данной эмиссии существенно изменилась структура уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго»: новым стратегическим акционером с долей 26,9% голосующих акций стала Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущества).

Следующая эмиссия дополнительных акций реализуется во исполнение решения внеочередного Общего собрания акционеров от 25 октября 2010 г. (Протокол от 26.10.2010 №28) об увеличении уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго» путем размеще-

#### Объем привлечения денежных средств в результате дополнительных эмиссий акций ОАО «Кубаньэнерго» 2009–2010 гг.

**7,5 млрд руб.** Привлечено в 2009–2010 гг. по итогам первой эмиссии

**3,7 млрд руб.** Привлечено в 2010–2011 гг. в ходе второй эмиссии

### Аудит интегрированной системы менеджмента

В феврале 2010 г. органом по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» был проведен первый надзорный аудит интегрированной системы менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14000:2004 и OHSAS 18001:2007 в области менеджмента качества, экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности. Аудит проводился в исполнительном аппарате Компании,

а также в ее филиалах — Краснодарские, Адыгейские, Армавирские и Лабинские электрические сети. Результатом аудита стало подтверждение соответствия интегрированной системы менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» требованиям всех вышеуказанных международных стандартов.

Итоги реализации преимущественного права приобретения дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго» были подведены 10 февраля 2011 г.: в течение срока действия этого права акционерами приобретено 19841510 акций, что составляет 62,53% от общего объема дополнительного выпуска. Объем денежных средств, полученных в результате размещения данного количества дополнительных акций, составил 3669 млн руб.

*Подробнее о дополнительных выпусках акций — в разделе «Акции и дивиденды» на с. 62–63.*

Контроль целевого использования средств, полученных от размещения дополнительных акций, осуществляется благодаря созданию в ОАО «Кубаньэнерго» специальных механизмов, включающих в себя, в том числе:

- принятые в Компании Порядок контроля целевого использования денежных средств, полученных для реализации Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, и Регламент контроля целевого использования авансированных денежных средств, перечисляемых ОАО «Кубаньэнерго» поставщикам и подрядчикам, которые осуществляют строительство олимпийских объектов;
- регулярное рассмотрение Советом директоров отчетов генерального директора об обеспечении целевого использования средств, полученных от эмиссии дополнительных акций.

В течение 2010 г. было израсходовано 1515,5 млн руб. Расходование производилось в полном соответствии с Порядком контроля целевого использования денежных средств.

а также в ее филиалах — Краснодарские, Адыгейские, Армавирские и Лабинские электрические сети. Результатом аудита стало подтверждение соответствия интегрированной системы менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» требованиям всех вышеуказанных международных стандартов.

*Подробнее об итогах аудита интегрированной системы менеджмента — в разделе «Результаты операционной деятельности» на с. 50.*

## Основные события 2010 г.

### Расторжение договора с ОАО «МРСК Юга» о передаче полномочий единоличного исполнительного органа

По инициативе управляющей организации — ОАО «МРСК Юга» 30 ноября 2010 г. был прекращен договор о передаче ей полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго», который действовал с 14 сентября 2007 г.

В связи с этим решением Совета директоров Общества 23 ноября 2010 г. (Протокол от 24.11.2010 №100) генеральным директором ОАО «Кубаньэнерго» с 1 декабря 2010 г. избран Султанов Георгий Ахмедович, ранее занимавший должность заместителя генерального директора по техническим вопросам — главного инженера ОАО «МРСК Юга».

Данный шаг обусловлен необходимостью повысить оперативность органов управления ОАО «Кубаньэнерго» и усилить контроль над его производственной деятельностью со стороны ОАО «Холдинг МРСК».

### Утверждение Программы финансового оздоровления

Советом директоров 28 октября 2010 г. (Протокол от 01.11.2010 №98/2010) была утверждена разработанная Компанией Программа финансово-

#### Результаты выполнения Программы финансового оздоровления за 2010 г.

- Увеличение дополнительных доходов Общества на 273,7 млн руб. по сравнению с плановым заданием Программы.
- Снижение совокупных операционных затрат на 65,1 млн руб. относительно установленного плановым заданием Программы уровня за счет сокращения подконтрольных затрат на 80,5 млн руб.
- Общий экономический эффект от проведенных мероприятий во II полугодии 2010 г. по увеличению доходов и оптимизации операционных расходов составил 324 млн руб. по сравнению с плановыми параметрами утвержденной Программы.
- Снижение уровня общей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2010 г. на 834,12 млн руб. (в том числе, за услуги по передаче электроэнергии — на 388,1 млн руб. и за услуги по технологическому присоединению — на 42,8 млн руб.).

### Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» — Султанов Георгий Ахмедович

Георгий Ахмедович Султанов родился в 1954 г. в Краснодаре. По окончании Краснодарского политехнического института в 1976 г. начал трудовую деятельность в энергетической отрасли. Прошел путь от диспетчера компрессорной станции до заместителя генерального директора по техническим вопросам — главного инженера «Межрегиональной распределительной сетевой компании Юга». В период реформирования РАО «ЕЭС России» Георгий Султанов сыграл немаловажную роль в разделении кубанской энергосистемы по видам деятельности и создании крупнейшей в Южном федеральном округе энергокомпании — ОАО «МРСК Юга». В 2004 г. успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук. За большой личный вклад в развитие отрасли удостоен звания Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани.

го оздоровления на 2010–2012 гг., которая предусматривает комплекс мероприятий по улучшению финансово-экономического состояния ОАО «Кубаньэнерго» в течение ближайших 3 лет.

Приоритетным направлением работы в рамках Программы является сокращение операционных расходов Компании при одновременном росте ее дополнительных доходов.

Кроме того, Программа предусматривает ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности управления оборотным капиталом Компании в части мобилизации дебиторской задолженности. Также предусмотрены действия менеджмента Компании по принятию регулируемыми органами тарифно-балансовых решений, которые должны будут обеспечить включение всех экономически обоснованных расходов Общества в тариф на передачу электроэнергии и тем самым позволить выполнить намеченные целевые финансовые показатели ОАО «Кубаньэнерго».

В соответствии с Программой генеральный директор будет ежеквартально отчитываться перед Советом директоров о ходе ее выполнения.

*Подробнее о финансовом состоянии и финансовых результатах деятельности Компании — в разделе «Финансовые результаты» на с. 115–125.*

\* Программа утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 991.

# 1920- 2010

ЭТАПЫ БОЛЬШОГО  
ПУТИ



## ПЛАНЫ И СВЕРЩЕНИЯ

История электрификации Кубани берёт своё начало с установлением советской власти. В 1921 г. в столице Кубани учреждено объединение «Водэлектротранс», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению.

По плану **ГОЭЛРО**, утвержденному в 1920 г. и рассчитанному на 15 лет, на Кубани было намечено строительство двух электростанций – в Краснодаре и Новороссийске общей мощностью **60 МВт**.

В 1930г. включена в работу Новороссийская ГРЭС, (20 МВт). Для энергоснабжения района в этот же период построены линия электропередачи напряжением 35 кВ, кабельные линии напряжением 6 кВ.

В 1931 г. осуществлен пуск Краснодарской РЭС, состоявшей из двух турбогенераторов мощностью по 5 МВт каждый. В 1935 году началось строительство Краснодарской ТЭЦ.

В 1940 г. суммарная мощность электростанций Кубани достигла 100 МВт. В 1940 г. Краснодарская ТЭЦ была переведена на угольное топливо. В 1940 г. в Краснодаре построены электростанции общей мощностью 35 МВт.

В 1940 г. суммарная мощность электростанций Кубани достигла 100 МВт. В 1940 г. Краснодарская ТЭЦ была переведена на угольное топливо. В 1940 г. в Краснодаре построены электростанции общей мощностью 35 МВт.

# Результаты операционной деятельности

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

На деятельность Общества по передаче электроэнергии в отчетном году существенное влияние оказали следующие обстоятельства:

- занижение объемов технологических потерь, включаемых в тариф в качестве нормативных потерь, по сравнению с потерями, определенными производственными расчетами;
- в связи с тем, что расчет технологических потерь электроэнергии производится для нормальной схемы сети (то есть в установившемся режиме работы), все изменения параметров и конфигурации схемы (для перераспределения нагрузок, связанных с предупреждением возникновения аварийных режимов работы сети как в сетях ОАО «Кубаньэнерго», так и в сетях смежных субъектов электроэнергетики; из-за технологической необходимости; по заданию регионального диспетчерского управления) отражаются на величине фактических потерь электроэнергии.

Вынужденные изменения нормальной схемы сети приводят к значительному увеличению фактических технологических потерь электроэнергии, за счет как потерь в самих силовых трансформаторах, так и потерь электроэнергии из-за передачи дополнительной реактивной мощности выведенных из резерва силовых трансформаторов и увеличения приема в сеть, возникающего по следующим причинам:

- повышенное (сверх учтенного в расчетах) потребление реактивной энергии абонентами;
- невозможность с необходимой оперативностью анализировать режимы сети с целью минимизации технических потерь электроэнергии из-за отсутствия достаточного количества приборов технического учета;
- увеличение потерь активной энергии, расходуемой на нагрев проводов, из-за отсутствия компенсации реактивной мощности потребителями.

### Основные производственные показатели

Объем услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии составил по итогам 2010 г. 15 148,874 млн кВт • ч, увеличившись по сравнению с показателями 2009 г. на 316,542 млн кВт • ч или 2,1%.

#### Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии конечным потребителям («котловой» полезный отпуск) в 2009–2010 гг., млн кВт • ч

2009	2010	Изменение	
		млн кВт • ч	%
14 832,332	15 148,874	316,542	2,134



Полезный отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» в течение 2010 г. вырос на 5% и составил по итогам года 16 449 млн кВт • ч.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «Кубаньэнерго» составили 2 430,976 млн кВт • ч или 12,876% от объема отпуска в сеть. По сравнению с 2009 г. при росте отпуска электроэнергии в сеть на 5,4%, рост потерь электрической энергии составил 57,394 млн кВт • ч или 0,3% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

#### Отпуск электроэнергии в сеть Общества в 2010 г.

Отпуск в сеть млн кВт • ч	Полезный отпуск млн кВт • ч	Потери	
		млн кВт • ч	%
18 879,743	16 448,767	2 430,976	12,876

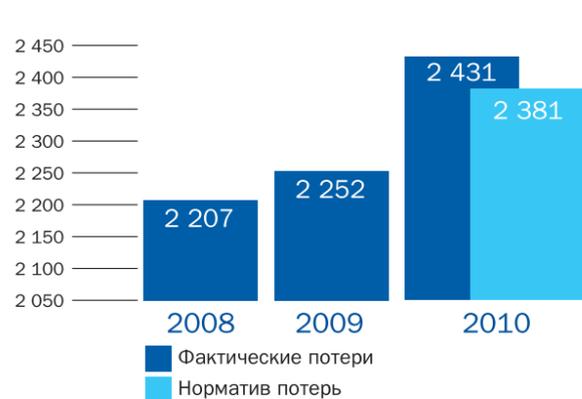
Рост фактических потерь в 2010 г. связан с увеличением нагрузочных потерь электроэнергии, вызванным, в свою очередь, значительным увеличением приема электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго», который вырос на 968,233 млн кВт • ч по отношению к приему 2009 г.

#### Фактические потери электроэнергии в 2009–2010 гг.

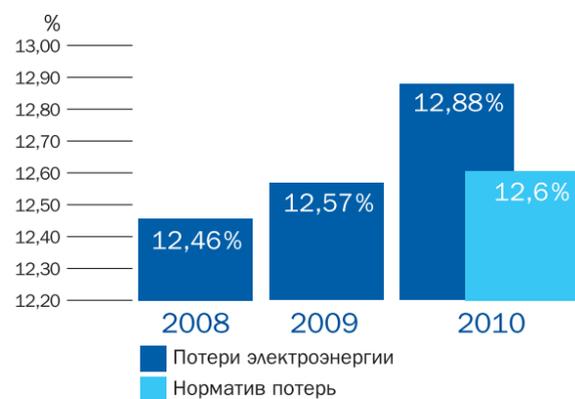
2009 факт		2010 факт		Изменение	
млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%
2 251,834	12,572	2 430,976	12,876	57,394	0,304

Большое влияние на величину фактических потерь оказала также работа в ремонтных режимах в связи с реконструкцией электросетей с напряжением 6–10 кВ в Сочинском энергорайоне. Данная реконструкция проводилась в рамках подготовки к Олимпиаде 2014 г. Фактические потери в Сочинском энергорайоне в отчетном году по сравнению с 2009 г. увеличились на 1,1% (27,967 млн кВт • ч).

Динамика потерь электроэнергии в 2008–2010 гг., млн кВт•ч



Динамика потерь электроэнергии в 2008–2010 гг.



В 2010 г. норматив потерь не выполнен филиалом Общества Сочинские электрические сети; сверхнормативные потери составили 90,478 млн кВт•ч, что связано с масштабной реконструкцией существующих электрических сетей и изменением состава электрооборудования (вводятся в работу новые ПС, ВЛ и КЛ). Распределительная сеть Сочинского энергорайона в течение отчетного года постоянно работала в ремонтных режимах, отличных от нормальных, что привело к возникновению сверхнормативных потерь электроэнергии. При этом отпуск электроэнергии в Сочинские электрические сети в 2010 г. вырос на 154,943 млн кВт•ч.

## Выполнение норматива потерь электрической энергии в 2010 г.

Потери электроэнергии					
2010 норматив *		2010 факт		Изменение	
млн кВт•ч	%, утвержденный в тарифно-балансовом решении	млн кВт•ч	%	млн кВт•ч	%
2380,736	12,610**	2430,976	12,876	50,240	0,266

## Выполнение Бизнес-плана за 2010 г. в части непревышения уровня потерь электрической энергии

Потери электроэнергии					
2010 план		2010 факт		Изменение	
млн кВт•ч	%	млн кВт•ч	%	млн кВт•ч	%
2323,917	12,610	2430,976	12,876	50,240	0,266

\* Величина норматива потерь электроэнергии в абсолютной величине приведена к фактическому отпуску в сеть.

\*\* Следует отметить, что норматив потерь электроэнергии, установленный для ОАО «Кубаньэнерго» Приказом Минэнерго России от 26.08.2009 №382 на 2010 г., составляет 12,65 %.

Выручка ОАО «Кубаньэнерго» за оказанные услуги по передаче электроэнергии по итогам 2010 г. составила 27 481,28 млн руб., увеличившись относительно уровня предыдущего года на 32,3%.

## Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Показатели	2010 план	2010 факт
Величина полезного отпуска, млн кВт•ч	14 867,050	15 148,874
Выручка с учетом НДС, млн руб.	26 620,17	27 481,28
Средний тариф, без НДС, руб./кВт•ч	1,554	1,573

Общий объем задолженности потребителей, по которой в отчетном году были поданы заявки и произведены отключения, составил 89,8 млн руб.

## Введение частичного и полного ограничения потребления электроэнергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергобытовых компаний, шт.

Количество заявок от энергобытовых компаний	Выполнено	Не выполнено сетевой компанией							Отмена заявок энергобытовыми компаниями в связи с оплатой		
		всего	так как нет технической возможности отключения	так как объект входит в утвержденный Постановлением Правительства РФ Перечень объектов, ограничение режима потребления электроэнергии которых не допускается ниже уровня аварийной брони	так как нет акта аварийной брони	так как к сетям подключены прочие собственники	«холостой» выезд бригады без выполнения ограничения				
							всего	в том числе			
								по вине Общества		по вине энергобытовых компаний	из-за недопуска потребителя
3823	1722	225	0	0	0	0	202	8	189	5	1876

## Задолженность потребителей перед ОАО «Кубаньэнерго» за оказанные услуги по передаче электроэнергии и задолженность ОАО «Кубаньэнерго» за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь, млн руб. (с НДС)

Задолженность потребителей за услуги по передаче электроэнергии				Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь			
на начало года		на конец года		на начало года		на конец года	
всего	в том числе спорная	всего	в том числе спорная	Принятая к учету сетевой компанией	Не принятая к учету сетевой компанией (спорные потери)	Принятая к учету сетевой компанией	Не принятая к учету сетевой компанией (спорные потери)
1 142,871	755,276	957,349	744,666	-446,310	304,993	-986,661	939,756

### Мероприятия по погашению спорной дебиторской задолженности

Спорная задолженность ОАО «Кубаньэнергосбыт» составляет 307,85 млн руб. По взысканию этой просроченной спорной задолженности Обществом было направлено четыре исковых заявления. Ожидается получение определения Арбитражного суда Краснодарского края с датой назначенного судебного заседания. Также были проведены переговоры по урегулированию разногласий по объемам оказанных услуг в досудебном порядке; в результате переговоров были урегулированы разногласия за 2009 г. на сумму 1,24 млн руб. и за 2010 г. на сумму 8,14 млн руб.

Спорная задолженность ОАО «НЭСК» составляет 744,67 млн руб. По взысканию этой просроченной спорной задолженности Обществом было направлено четыре исковых заявления. По итогам проведения судебного заседания по одному из исков

Решением суда первой инстанции от 16.12.2010 № А-20404/2010-39/443 в иске было отказано. Обществом подана апелляционная жалоба. По другим исковым заявлениям в отчетном году были назначены, но еще не состоялись судебные заседания.

Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электроэнергии Обществу за 2010 г. составил 4 033,35 млн руб. с НДС, в том числе по договору «последней мили» — 135,11 млн руб. с НДС. Задолженность Общества перед ОАО «ФСК ЕЭС» на начало периода составила 918,093 млн руб. с НДС, в том числе текущая — 230,325 млн руб. с НДС, просроченная — 687,768 млн руб. с НДС. На конец 2010 г. задолженность составила 923,428 млн руб. с НДС, в том числе текущая — 260,428 млн руб. с НДС, просроченная — 663,416 млн руб. с НДС.

### Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Реализация мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электроэнергии, является одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Кубаньэнерго».

По итогам 2010 г. потери электроэнергии на ее транспорт по ОАО «Кубаньэнерго» были снижены на 36,615 млн кВт•ч. В том числе, технические потери электроэнергии в целом по ОАО «Кубаньэнерго» были

снижены на 15,643 млн кВт•ч, а нетехнические потери — на 20,972 млн кВт•ч.

Общий экономический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь составил 96,882 млн руб., затраты — 125,787 млн руб., при этом срок окупаемости — 1,5 года. План по снижению потерь за 2010 г. был выполнен на 101,84%.

### Основные организационно-технические мероприятия по снижению потерь электроэнергии в 2010 г.

Мероприятия	Снижение потерь, млн кВт•ч
Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии, всего, в том числе:	15,643
замена проводов линий электропередач	4,243
замена перегруженных/недогруженных трансформаторов	5,024
отключение трансформаторов на двух трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой	0,039
выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	1,332
отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами	4,724
установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности	0,169
разукрупнение распределительных линий 0,38–35 кВ	0,112
Мероприятия по снижению коммерческих потерь электроэнергии (выполнение программы мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и задач по договорам на оказание услуг по передаче)	20,972

В рамках мероприятий по снижению потерь электроэнергии в 2010 г. были выполнены следующие работы:

- Осуществлена «Программа перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии», утвержденная Советом директоров: за

2010 г. установлено и заменено более 55 тыс. приборов коммерческого учета.

- Заменены ответвления ВЛ 0,4 кВ к зданиям: в течение отчетного года заменено 0,756 тыс. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям, выполненных голым проводом, на самонесущий изолированный

провод (СИП). Такие мероприятия выполняются одновременно с выносом приборов учета на фасады зданий и позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика, а также обеспечить доступ персонала сетевой и энергосбытовой компаний для снятия показаний у бытовых потребителей и т. п. По итогам выполнения этой работы в 2010 г., по оценочным данным, снижение потерь электроэнергии относительно уровня 2009 г. составило 0,242 млн кВт•ч.

- Осуществлена техническая проверка комплексов учета электроэнергии: в течение 2010 г. проведены технические (инструментальные) проверки на 269 тыс. комплексов учета электроэнергии. В ходе проверок было выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 49,956 млн кВт•ч, в том числе оплачено 20,730 млн кВт•ч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более 3 лет). Таким образом, в полезный отпуск электроэнергии за 2010 г. были включены 2,060 млн кВт•ч, «потерянные» в предыдущие годы. В отчетном году оплачено бездоговорного потребления электроэнергии 3,270 млн кВт•ч.
- Организована система технического учета электроэнергии по центрам питания ОАО «Кубаньэнерго»: с целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так, в течение 2010 г.

установлено, заменено или отремонтировано более 365 комплексов учета.

- Снимались контрольные показания с расчетных комплексов учета электроэнергии: с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии специалисты Общества ежемесячно проводят обходы бытовых потребителей, а также контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» более 1,117 млн точек поставки бытовым потребителям и 0,083 млн точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2010 г. по ОАО «Кубаньэнерго» выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям — 3 раза в год (более 0,273 млн точек учета в месяц); по юридическим лицам — по приборам учета, установленным на объектах ОАО «Кубаньэнерго», — 3 раза в год (более 1,77 тыс. точек учета в месяц), на объектах потребителя — 3 раза в год (более 20 тыс. точек учета в месяц). Проведено более 3,755 млн проверок правильности снятия и достоверности предоставления информации о показаниях приборов учета.
- Выявлено неучтенное потребление электроэнергии: за 2010 г. выявлено 4 312 случаев безучетного потребления электроэнергии, о чем составлено 4 312 актов на 14 062,4 тыс. кВт•ч на сумму 28 131,7 тыс. руб.
- Выявлены случаи бездоговорного электропотребления: в 2010 г. выявлено 2 306 случаев бездоговорного электропотребления, о чем составлено 2 306 актов на 35 893,9 тыс. кВт•ч на сумму 101 399,4 тыс. руб.

### Составленные в 2010 г. акты о безучетном потреблении электроэнергии

	Составлено актов			Оплачено по актам	
	шт.	тыс. кВт•ч	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Всего	4 312	14 062,395	28 131,714	3 873	17 793,217
По юридическим лицам	818	9 205,373	17 653,272	612	9 706,718
По физическим лицам	3 494	4 857,022	10 478,442	3 261	8 086,499

### Составленные в 2010 г. акты о бездоговорном потреблении электроэнергии

	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно исков в суде	
	шт.	тыс. кВт•ч	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Всего	2 306	35 893,932	101 399,382	1 969	28 720,364	502	15 291,857	460	11 159,372
По юридическим лицам	1 130	26 373,080	79 999,229	834	20 863,734	110	8 461,608	99	5 657,095
По физическим лицам	1 176	9 520,852	21 400,153	1 135	7 856,630	392	6 830,249	361	5 502,277

## Состояние учета электроэнергии и внедрение АИИС КУЭ

ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31 декабря 2010 г. зарегистрировано:

- 36 873 абонента — юридических лица, имеющих 83 351 точку учета электроэнергии, из них:
  - трехфазных (потребители мощностью 750 кВ•А и выше) — 1 654,
  - трехфазных (потребители мощностью до 750 кВ•А) — 59 057,

– однофазных (потребители мощностью до 750 кВ•А) — 22 640;

- 1 114 716 бытовых абонентов, имеющих 1 117 548 точек учета, из них:
  - оснащены трехфазными приборами учета — 26 698,
  - оснащены однофазными приборами учета — 1 090 850.

## Состояние систем учета электроэнергии и выполнение мероприятий по их совершенствованию по ОАО «Кубаньэнерго»

Потребители	Показатели	Модернизация средств учета электроэнергии по итогам 2010 г. / по состоянию на 01.01.2011	
		с подключением к АИИС КУЭ	без подключения к АИИС КУЭ
Крупные промышленные потребители (свыше 750 кВ•А)	Количество, шт.	0/0	62/422
	% от общего числа точек учета	0/0	3,75/25,51
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	0/0	1 101,69/1 101,69
Промышленные потребители (менее 750 кВ•А)	Количество, шт.	0/0	6 458/15 623
	% от общего числа точек учета	0/0	8,02/19,4
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	0/0	48 304,96/51 654,09
Смежные ТСО	Количество, шт.	0/549	17/338
	% от общего числа точек учета	0/46,37	1,44/28,55
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	0/0	252,13/396,14
Потребители бытового сектора	Количество, шт.	8 000/21 107	41 794/101 950
	% от общего числа точек учета	0,72/1,89	3,74/9,12
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	9 048/194 375,52	56 496,68/72 416,19
Технический учет	Количество, шт.	0/62	891/5 606
	% от общего числа точек учета	0/0,55	12,34/77,67
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	0/6 891	9 003,29/12 179,41

## Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии в 2010 г.

1	<b>проверены и калиброваны электросчетчики коммерческого учета:</b>
	трехфазного учета — 76 151,
	однофазного учета — 190 862,
	технического учета — 2 252;
2	<b>заменены электросчетчики:</b>
	однофазные — 48 539,
	трехфазные — 9 380.

В рамках реализации Программы модернизации автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г. закончено построение АИИС КУЭ на оптовом рынке электроэнергии.

В настоящее время внедрена АИИС КУЭ внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго», по границам балансовой принадлежности между Обществом и смежными распределительно-сетевыми компаниями, между Обществом и ОАО «Кубанская генерирующая компания», между Обществом и ОАО «ФСК ЕЭС» (на подстанциях 220 кВ). Разработаны, утверждены и согласованы с ОАО «АТС» по объектам АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» следующие документы: техническое задание, техно-рабочий проект и методика выполнения измерений.

В целях сдачи системы АИИС КУЭ внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго» в промышленную эксплуатацию и получения сертификата на систему как на единичное средство измерения выполнена корректировка проектной документации и методики выполнения измерений.

Программой модернизации АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» также предусмотрено построение контрольной системы АИИС КУЭ на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго» по границам со смежными потребителями — субъектами оптового рынка электроэнергии (расширение АИИС КУЭ 3-го этапа внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго»); в настоящее время заключен договор и проводятся строительные-монтажные работы по установке отсутствующих измерительных трансформаторов тока и напряжения по данному объекту.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

Цели деятельности по технологическому присоединению ОАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время — обеспечить потребности растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, перейти на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достичь баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

ОАО «Кубаньэнерго», в согласии с действующим законодательством, не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому

в части построения АСКУЭ розничного рынка электроэнергии (РРЭ) в течение 2010 г. были выполнены следующие работы:

- освоено 9 048 тыс. руб. на проведение проектно-исследовательских работ по проекту «АСКУЭ „Большой Сочи“»;
- заключен договор на проведение проектно-исследовательских работ по проекту «Снижение коммерческих потерь электроэнергии в результате внедрения АИИС КУЭ потребителей, подключенных к ПС 35/10 кВ „Тулская“, Майкопский район». В 2011 г. Инвестиционной программой ОАО «Кубаньэнерго» в части развития автоматизированных систем учета запланировано осуществить:
  - проектно-исследовательские работы по проекту «Внедрение системы АИИС КУЭ Куцевского РРЭС» на сумму 2 859 тыс. руб.;
  - строительно-монтажные работы по проекту «Внедрение системы АИИС КУЭ Куцевского РРЭС» на сумму 18 189 тыс. руб.;
  - проектно-исследовательские работы по проекту «Снижение коммерческих потерь электроэнергии в результате внедрения АИИС КУЭ потребителей, подключенных к ПС 35/10 кВ „Тулская“, Майкопский район» на сумму 2 408 тыс. руб.;
  - строительно-монтажные работы по проекту «Снижение коммерческих потерь электроэнергии в результате внедрения АИИС КУЭ потребителей, подключенных к ПС 35/10 кВ „Тулская“, Майкопский район» на сумму 45 977 тыс. руб.;
  - окончание проектно-исследовательских работ по проекту «АСКУЭ „Большой Сочи“» на сумму 20 945 тыс. руб.

присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»\*:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями и дополнениями);
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации».

\* Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Клиентам».

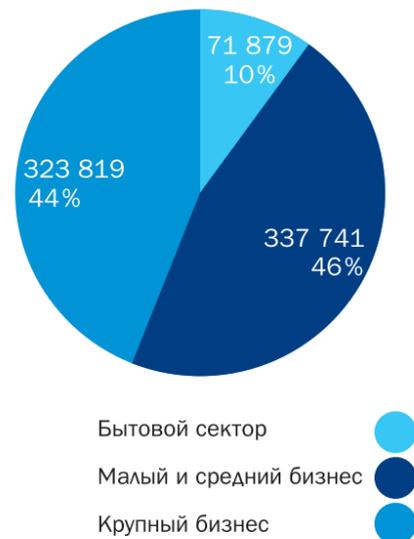
Спрос потребителей на технологическое присоединение в 2010 г.

В 2010 г. Компанией заключено 17 487 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» (с учетом объектов генерации) на общую мощность 733 439,16 кВт и общей стоимостью 1 701,9 млн руб. без НДС.

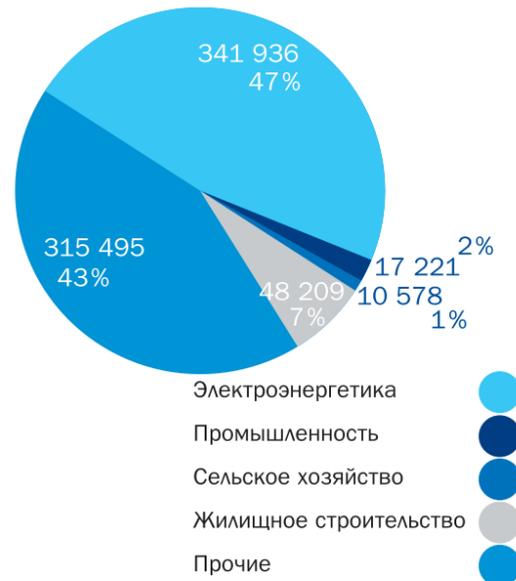
Категории присоединения	Напряжение, кВ	Заключенные договоры на технологическое присоединение (с учетом объектов генерации)	
		количество, шт.	общая мощность, кВт
До 15 кВт (физ. лица)	0,4–10	10 836	71 879,05
До 15 кВт (юр. лица)	0,4–10	5 233	39 453,02
От 15 до 100 кВт	0,4–10	1 081	61 458,91
От 100 до 750 кВт	6–10	285	83 860,71
Более 750 кВт (6–10 кВ)	6–10	44	152 968,77
Более 750 кВт (35–110 кВ)	35–110	8	323 818,7
<b>ВСЕГО</b>		<b>17 487</b>	<b>733 439,16</b>

Категории потребителей	Заключенные договоры на технологическое присоединение (с учетом объектов генерации)	
	количество, шт.	общая мощность, кВт
Бытовой сектор	10 836	71 879,05
Малый и средний бизнес	6 643	337 741,41
Крупный бизнес	8	323 818,7
<b>ВСЕГО</b>	<b>17 487</b>	<b>733 439,16</b>

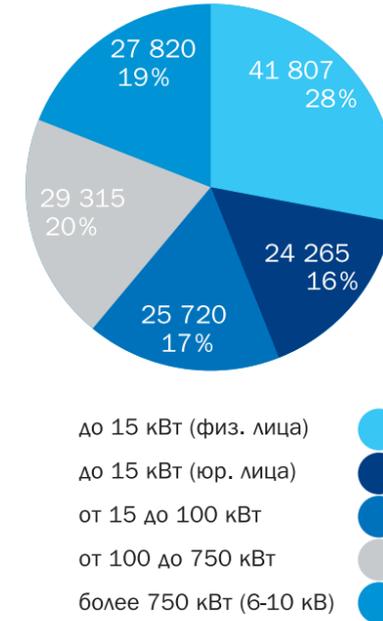
Структура заключенных договоров на технологическое присоединение (с учетом объектов генерации), кВт



Соотношение мощности по заключенным договорам по отраслям в 2010 г., кВт



Присоединенная мощность по категориям потребителей в 2010 г., кВт



В отчетном году исполнено 10 348 договоров на технологическое присоединение (с учетом объектов генерации) на общую мощность 148 928,42 кВт и общей стоимостью 498,27 млн руб. без НДС.

Среди наиболее значимых и крупных заявителей, энергообъекты которых были присоединены к электрическим сетям Общества в отчетном году, выделяются следующие: аэровокзальный комплекс ОАО «Международный аэропорт Сочи» (мощность 7,6 МВт), комплекс пищекомбината филиала ОАО «Компания ЮНИМИЛК», г. Лабинск (2,4 МВт), комплекс административных зданий Краснодарского краевого суда (2,2 МВт).

Технологическое присоединение объектов генерации

**Джубгинская ТЭС.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии — 180 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода ТЭС в эксплуатацию — 2013 г. Схема выдачи мощности согласована всеми заинтересованными сторонами. Технические условия согласованы и переданы заявителю.

**Адлерская ТЭС ЗАО «Межрегион-Энергострой».** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии — 360 (180) МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию — 2012 г. Схема выдачи мощности согласована всеми заинтересованными сторонами. Технические условия согласованы и переданы заявителю.

**Сочинская ТЭС ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (II очередь).** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии — 80 МВт класса напряжения 110 кВ. Необходимые мероприятия для выдачи электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»: реконструкция ОРУ-110 кВ ПС 110 кВ Сочи, Хоста, строительство ВЛ 110 кВ «СТЭС-Сочи», «СТЭС-Хоста».

**Кудепстинская ТЭС.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии — 460 МВт (строительство ПГУ ТЭС — 2×230) класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию — 2013–2014 гг. В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» рассмотрело и согласовало техническое задание на разработку схемы выдачи мощности ТЭС, подготовленное проектной организацией. В январе 2011 г. от проектной организации получена схема выдачи мощности ТЭС. Заявка на технологическое присоединение Кудепстинской ТЭС в ОАО «Кубаньэнерго» до настоящего времени не поступила.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

### Организация надежного и безопасного электроснабжения потребителей

Приказом ОАО «Кубаньэнерго» разработана и принята к обязательному выполнению Программа повышения надежности и эффективности работы распределительного сетевого комплекса в 2010 г.

В соответствии с Программой в отчетном году были выполнены следующие мероприятия:

- замена маломасляных выключателей 6–10 кВ на вакуумные на ПС 35–110 кВ — 29 шт.;
- замена опорно-стержневых изоляторов 110 кВ — 120 шт.;
- восстановление источников реактивной мощности — замена дефектных конденсаторов (БСК) — 4 шт.;
- внедрение СИП: ВЛ 6–10 кВ — 15,65 км, ВЛ 0,4 кВ — 227,06 км;
- восстановление оперативных блокировок — на 42 подстанциях;
- восстановление автоматики РПН силовых трансформаторов — 12 шт.;
- замена маслонаполненных и мастикаполненных вводов 35–110 кВ на вводы с твердой и полимерной изоляцией — 86 шт.;
- установка дуговых защит КРУ (КРУН) 6–10 кВ на 15 подстанциях;
- замена разрядников 35–110 кВ на ОПН — 12 шт.;
- замена разрядников 6–10 кВ на ОПН — 111 шт.

Выполнение данных мероприятий в 2010 г. позволило не только заменить физически изношенное и морально устаревшее оборудование, но и, как следствие, повысить надежность и эффективность работы электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго».

### Технологические нарушения в работе энергосистемы

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» в целом выполнило основную задачу производственной деятельности — обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г. произошло 2134 технологических нарушения, что на 27 % выше значения показателя предыдущего года. При этом недоотпуск электроэнергии потребителям составил 5 730,010 тыс. кВт • ч, а средняя длительность одного перерыва электроснабжения потребителей осталась на уровне 2009 г. и составила 4,8 ч. По вине персонала Компании в отчетном году произошло одно технологическое нарушение на ПС 110 кВ «Аше» филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети.

Увеличение количества технологических нарушений в 2010 г. по сравнению с предыдущим годом обусловлено воздействием на электросетевое оборудование природных факторов — ветер, осадки и гололедообразование. Их величина в течение отчетного года превышала расчетные значения, установленные для электросетевого оборудования в соответствии с действовавшими во время его изготовления правилами устройства электроустановок и региональными картами районирования.

Наиболее сложная погодная обстановка была отмечена 16 февраля, 10 марта и 2–3 декабря 2010 г. Основное количество технологических нарушений, произошедших в результате природного воздействия, было связано с обрывом проводов из-за налипания снега, образования на проводах и опорах воздушных линий гололеда при одновременном воз-

## Результаты операционной деятельности

действию ветровой нагрузки, а также с попаданием (заносом) под воздействием силы ветра на провода воздушных линий всех классов напряжения древесно-кустарниковой растительности, падением на провода воздушных линий деревьев, растущих вне трассы ВЛ и имеющих слабую корневую систему.

11 августа 2010 г. был зафиксирован абсолютный максимум нагрузки — электросети региона справились с мощностью в 3558 МВт. Эти показатели более чем на 350 МВт превышают данные аналогичного периода 2009 г. Более того, впервые за историю существования электросетевого комплекса Кубани летний максимум нагрузок побил рекорд зимнего максимума — на 17 МВт.

### Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Ремонтная программа ОАО «Кубаньэнерго» предусматривает выполнение работ по мероприятиям, обеспечивающим устойчивое энергоснабжение объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея.

При формировании ремонтной программы используется комплексный подход, позволяющий учесть установленную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов оборудования, его техническое состояние, результаты профилактических испытаний, необходимость исполнения предписаний надзорных органов, выполнение мероприятий по актам расследования технологических нарушений, а также экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтной программой 2010 г. было предусмотрено проведение ремонтов следующих объектов и оборудования: ВЛ 35 кВ и выше; оборудование ПС 35 кВ и выше; оборудование изоляции и перенапряжения; распределительная сеть 0,4–6–10 кВ; устройства релейной защиты и противоаварийной автоматики; приборы и системы учета; средства измерений; оборудование средств диспетчерского и технологического управления; средства механизации и транспорта; здания и сооружения; компьютеры и оргтехника.

Программа также предусматривала выполнение мероприятий по реализации предписаний контроли-

рующих органов и специализированных программ по целевым направлениям, которые включали в себя мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке к работе в осенне-зимний период.

Выполнение ряда мероприятий, предусмотренных ремонтной программой, — необходимое условие для получения паспорта готовности к работе в осенне-зимний период. В рамках получения этого документа на 2010/2011 г. в отчетном году была проведена комплексная подготовительная работа во всех 11 филиалах ОАО «Кубаньэнерго». В частности, был проведен комплексный ремонт на 74 подстанциях напряжением 35–110 кВ, отремонтировано свыше 1,4 тыс. км воздушных линий электропередачи классом напряжения 35–110 кВ, более 1 тыс. — классом напряжения 04–10 кВ и 688 трансформаторных подстанций 10/04 кВ. Также было проведено 65 тренировок по вводу графиков временного ограничения энергоснабжения. Разработано и успешно апробировано порядка 180 схем плавки гололеда на высоковольтных линиях электропередачи. Проверена укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В отчетном году ремонтная программа была выполнена на 578 434,5 тыс. руб., что составило 101,7 % от плановых затрат.

Итоги выполнения ремонтной программы в 2010 г. по технологическим направлениям:

Объекты ремонта	2010 план, тыс. руб.	2010 факт, тыс. руб.	Выполнение, %
ПС 35–110 кВ	99 460,58	98 171,66	98,7
ВЛ 35–110 кВ	73 437,11	70 071,07	95,4
Распределительные сети 0,4–10 кВ	222 617,6	217 676,95	97,8
Прочее	173 519,1	192 514,82	110,9
<b>Итого</b>	<b>569 034,4</b>	<b>578 434,5</b>	<b>101,7</b>



по способам выполнения ремонтов:

Затраты на ремонт основных производственных фондов	2010 план	2010 факт	Выполнение, %
<b>Всего</b>	<b>569 034,4</b>	<b>578 434,5</b>	<b>101,65</b>
Подрядным способом	417 503,1	416 886,4	99,85
Хозяйственным способом,	151 531,3	161 548,1	106,61
в том числе:			
средства на оплату труда	34 168,9	34 988,18	102,40
отчисления, связанные с оплатой труда	9 037,6	9 244,59	102,29
материалы	108 324,90	117 315,43	108,30
другие виды расходов	—	—	—

в физических показателях:

Оборудование	Единица измерения	2010		Выполнение, %
		План	Факт	
Комплексный ремонт ПС,	шт.	83	83	100
в том числе:				
110 кВ	шт.	24	24	100
	МВ • А	500,9	500,9	100
35 кВ	шт.	59	59	100
	МВ • А	272,1	272,1	100
Капитальный ремонт трансформаторов,	шт.	9	9	100
в том числе:				
110 кВ	шт.	7	6	86
	МВ • А	102	96	94
35 кВ	шт.	2	3	150
	МВ • А	8,8	18,1	223
Капитальный (средний) ремонт выключателей,	шт.	869	963	111
в том числе:				
110 кВ	шт.	37	35	95
35 кВ	шт.	135	168	124
10 кВ	шт.	697	760	109
Капитальный ремонт разъединителей 35–220 кВ	шт.	568	542	95
Капитальный ремонт ОД, КЗ 35–110 кВ	шт.	387	374	97
Ремонт ВЛ 35–220 кВ,	км	1614,8	1614,8	100
в том числе:				
220 кВ	км	0	0	0
110 кВ	км	708,6	708,6	100
35 кВ	км	906,2	906,2	100
Ремонт КЛ 35 кВ и выше	км	0	0	0
Ремонт ВЛ 6–10 кВ	км	721,6	885,3	123
Ремонт ВЛ 0,38 кВ	км	605,3	697,6	115
Ремонт КЛ 6–10 кВ	км	9,4	10,0	106
Ремонт ТП 6–10/0,4 кВ	шт.	793	966	122

Кроме того, в отчетном году был осуществлен внеплановый ремонт следующих объектов и оборудования:

- 96 выключателей напряжением 10–35 кВ в связи с исчерпанием ресурса по коммутационной стойкости;

- 256,6 км линий электропередачи, что было вызвано необходимостью восстановления нарушенного электроснабжения из-за стихийных бедствий, хищений провода, а также необходимостью выполнения установленных предписаниями надзорных органов работ на металлических опорах, по ремонту провода и замене изоляции.

### Применение новых технологий

В соответствии с Технической политикой ОАО «Кубаньэнерго» предусматривается активное внедрение новых технологий и оборудования при строительстве и реконструкции энергообъектов Компании.

**Подстанции (ПС).** При строительстве и реконструкции ПС 35–110 кВ внедряется и уже эксплуатируется следующее современное оборудование: баковые элегазовые выключатели 35–110 кВ (109 шт.); элегазовые комплектные ячейки 110 кВ PASS (12 шт.); дугогасящие реакторы с автоматической настройкой тока компенсации (40 шт.); ограничители перенапряжения (637 шт.); высоковольтные вводы 35–110 кВ с твердой изоляцией (571 шт.).

**Воздушные линии электропередач (ВЛ).** При строительстве и реконструкции ВЛ 110 кВ новые технологии и оборудование внедряются по следующим направлениям: применение многогранных и многоцепных опор; применение новых типов проводов (Аеро-Z); применение спиральной арматуры; применение ограничителей перенапряжения (ОПН) для защиты ВЛ от грозовых перенапряжений. В настоящее время при реконструкции ВЛ ОАО «Кубаньэнерго» также активно используется самонесущий изолированный провод (СИП), обладающий существенными преимуществами по сравнению с голым проводом.

**Кабельные линии электропередач (КЛ).** При строительстве и реконструкции КЛ 6–10 кВ в Сочинском энергорайоне в настоящее время активно внедряется применение одножильных кабелей с изоляцией на 10 кВ из сшитого полиэтилена, обладающих такими преимуществами, как повышенная рабочая температура и стойкость при работе в условиях перегрузок и коротких замыканий; возможность прокладки на трассах с неограниченной разностью уровней; отсутствие содержания масла, битума, свинца, что упрощает монтаж, эксплуатацию и устраняет экологически неблагоприятные факторы; более высокая надежность в эксплуатации и меньшие расходы на реконструкцию и содержание; меньший вес и допустимый радиус изгиба; возможность изготовления кабелей большой строительной длины.

**Трансформаторные подстанции (ТП) и распределительные пункты (РП).** При строительстве новых и замене старых ТП и РП Компания устанавливает высоконадежные блочные комплектные трансформаторные подстанции (БКТП) и блочные распределительные трансформаторные подстанции (БРТП), обладающие рядом преимуществ: полная заводская готовность; применение современных вакуумных выключателей 6–10 кВ с микропроцессорными защитами; компактность размещения оборудования; эффективное использование отведенной территории; безопасность для персонала и местных жителей; наличие подземной цокольной части для захода кабельных линий и удобства ввода линий в ячейки; долговечность.

**Диспетчерское управление.** В этой области в настоящее время в Компании внедряются такие новые технологии, как применение видеостен в качестве средств коллективного отображения, а также применение современных оперативно-измерительных комплексов и центральных приемно-передающих станций.

Использование передовых технологий положено ОАО «Кубаньэнерго» в основу разработки и реализации Схемы перспективного развития распределительной сети 6–10 кВ города Сочи, предусматривающей электроснабжение олимпийских объектов по Программе строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта.

### Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В настоящее время в Компании реализуется Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Кубаньэнерго» на 2010–2015 гг., разработанная и утвержденная в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Программа предусматривает выполнение следующих мероприятий:

- реализация проектов реконструкции распределительных сетей 0,4 кВ, доработанных с учетом необходимости установки ВПУ и замены провода на СИП;
- приобретение и установка высоковольтных пунктов коммерческого учета электроэнергии 6–10 кВ;
- проектно-изыскательские работы по установке АИИС КУЭ бытовых потребителей районов с локализацией повышенных коммерческих потерь;
- реконструкция и разукрупнение проблемных фидеров 0,4 кВ, установка ВПУ и замена приборов учета и неизолированного провода на СИП на ВЛ и ответвлениях к вводам бытовых потребителей, замена недогруженных и перегруженных трансформаторов, замена/установка устройств компенсации реактивной мощности;
- совершенствование систем учета электроэнергии;
- оснащение в полном объеме объектов Компании приборами учета расхода энергоресурсов, используемых на производственно-хозяйственные нужды;
- повышение энергетической эффективности систем освещения, отопления, вентиляции и кондиционирования, водоснабжения административных и производственных зданий и сооружений для снижения расхода энергетических ресурсов на хозяйственные и производственные нужды.

План мероприятий, предусмотренных Программой, в 2010 г. был выполнен на 68,2%, что обусловлено несвоевременной поставкой оборудования, вынужденным отвлечением персонала на ликвидацию последствий стихийных бедствий, а также пересмотром некоторых технических решений с целью их оптимизации. Общее снижение потерь электроэнергии, достигнутое в результате внедрения мероприятий Программы, составило по итогам отчетного года 13 302,4 тыс. кВт•ч.

#### Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г. (с учетом точек поставки арендаторов)

Наименование	Единица измерения	2010 план	2010 факт	Выполнение, %
Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи),	тыс. руб. (с НДС)	119078,95	113683,606	95,47
в том числе:				
электрическая энергия	тыс. руб.	104130,46	101267,87	97,25
	тыс. кВт•ч	36890,49	33419,15	90,59
тепловая энергия	тыс. руб.	9637,41	8634,00	89,59
	Гкал	6,98	4,86	69,63
водоснабжение холодное	тыс. руб.	4691,58	3311,14	70,58
	тыс. м <sup>3</sup>	174,03	144,24	82,88
водоснабжение горячее	тыс. руб.	0	0	0
	тыс. м <sup>3</sup>	0	0	0
природный газ	тыс. руб.	619,50	470,59	75,96
	тыс. м <sup>3</sup>	57,75	43,87	75,97
горюче-смазочные материалы (бензин А-76/80, АИ-92/95, ДТ)	тыс. руб.	170666,4	160124,8	93,82
	тыс. м <sup>3</sup>	7,6	7,1	93,42

#### Оснащенность приборами учета точек поставки производственных и хозяйственных нужд (итоговая оснащенность по всем точкам поставки на балансе Общества без арендаторов)

№ п/п	Наименование	всего	По состоянию на 01.01.2010			По состоянию на 31.12.2010		
			соответствует требованиям НТД	необходимо заменить/установить	оснащенность, %	соответствует требованиям НТД	заменено/установлено	оснащенность, %
1	Точки поставки на объектах, принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго»	569	465	104	82	104	569	104
1.1	Электрическая энергия	322	286	36	89	322	36	100
1.2	Тепловая энергия	14	13	1	93	14	1	100
1.3	Водоснабжение хол.	212	146	66	69	212	66	100
1.3.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд	212	146	66	69	212	66	100
1.4	Водоснабжение гор.	5	5	0	100	5	0	100
1.5	Природный газ	16	15	1	94	16	1	100
1.5.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд	16	15	1	94	16	1	100

#### Финансирование организации учета энергетических ресурсов

№ п/п	Наименование	2010 план		2010 факт	
		Количество точек поставки, шт.	Освоение капвложений, тыс. руб. без НДС	Количество точек поставки, шт.	Освоение капвложений, тыс. руб. без НДС
1	Точки поставки энергетических ресурсов объектов, находящихся в собственности ОАО «Кубаньэнерго»	104	736,47	104	736,47
1.1	Электрическая энергия	36	194,91	36	194,91
1.1.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд				
1.1.2	получение технических условий (ТУ) на организацию учета				
1.1.3	обследование и проектирование	36	1,69	36	1,69
1.1.4	оборудование и материалы	36	193,22	36	193,22
1.1.5	монтаж и наладка (монтаж и наладка узлов учета электроэнергии произведена силами персонала служб эксплуатации приборов учета электроэнергии филиалов)	36		36	0
1.1.6	ввод в эксплуатацию	36	0	36	0
1.2	Тепловая энергия	1	67,8	1	67,8
1.2.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд				
1.2.2	получение технических условий (ТУ) на организацию учета				
1.2.3	обследование и проектирование	1	12,71	1	12,71
1.2.4	оборудование и материалы	1	38,14	1	38,14
1.2.5	монтаж и наладка	1	16,95	1	16,95
1.2.6	ввод в эксплуатацию	0			
1.3	Водоснабжение холодное	66	466,99	66	466,99
1.3.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд				
1.3.2	получение технических условий (ТУ) на организацию учета				
1.3.3	обследование и проектирование	66	57,53	66	57,53
1.3.4	оборудование и материалы	66	149,18	66	149,18
1.3.5	монтаж и наладка	66	260,28	66	260,28
1.3.6	ввод в эксплуатацию	66	0	66	
1.4	Водоснабжение горячее				
1.4.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд				
1.4.2	получение технических условий (ТУ) на организацию учета				
1.4.3	обследование и проектирование				
1.4.4	оборудование и материалы				
1.4.5	монтаж и наладка				
1.4.6	ввод в эксплуатацию				
1.4.7	в том числе по объектам				
1.5	Природный газ	1	6,77	1	6,77
1.5.1	объекты хозяйственных (производственных) нужд				
1.5.2	получение технических условий (ТУ) на организацию учета				
1.5.3	обследование и проектирование	1	0	1	0
1.5.4	оборудование и материалы	1	5,08	1	5,08
1.5.5	монтаж и наладка	1	1,69	1	1,69
1.5.6	ввод в эксплуатацию	1	0	0	0

## ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ С КЛИЕНТАМИ

С целью организации и обеспечения высокого уровня обслуживания клиентов, в первую очередь — конечных потребителей электроэнергии, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго», а также лиц, обращающихся для технологического присоединения к этим сетям, в Компании созданы подразделения, осуществляющие взаимодействие с

клиентами. В настоящее время таковыми являются Служба по организации работы с клиентами и Центр обслуживания клиентов. К 2011 г. планируется создать центры обслуживания клиентов во всех филиалах Компании, а к 2012 г. — открыть группы центров обслуживания клиентов во всех районах распределительных электрических сетей (РЭС).

## Целевая структура организации обслуживания клиентов ОАО «Кубаньэнерго»



На подразделения, организующие обслуживание клиентов ОАО «Кубаньэнерго», возложены следующие функции:

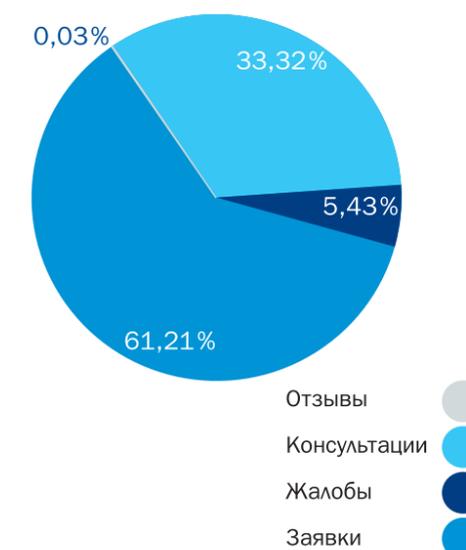
- прием, обработка и анализ обращений по вопросам технологического присоединения и передаче электрической энергии;

- работа с жалобами, контроль сроков выполнения;
- анализ потребностей и мониторинг степени удовлетворенности клиентов;
- сбор и предоставление отчетов по взаимодействию с клиентами и предложений по улучшению качества обслуживания.

В настоящее время клиентам предоставляются консультации по телефонам (в исполнительном аппарате звонки принимают сотрудники службы по организации работы с клиентами, в филиалах — сотрудники службы реализации услуг), а также организован прием обращений клиентов и предоставление им информации через интернет-приемную в разделе «Клиентам» на веб-сайте Компании [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru).

В 2010 г. было зарегистрировано 2022 обращения клиентов в ОАО «Кубаньэнерго», что в 3,3 раза выше аналогичного показателя предыдущего года. Больше всего в отчетном году клиентов интересовали вопросы, связанные с расчетом за потребленную электроэнергию в местах общего пользования, с достоверностью учета электроэнергии, с технологическим присоединением потребителей к электрическим сетям Компании, с надежностью и качеством электроснабжения, а также с качеством обслуживания потребителей. По всем обращениям потребителей сотрудниками Компании были подготовлены ответы.

Структура обращений клиентов в 2010 г.



## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ

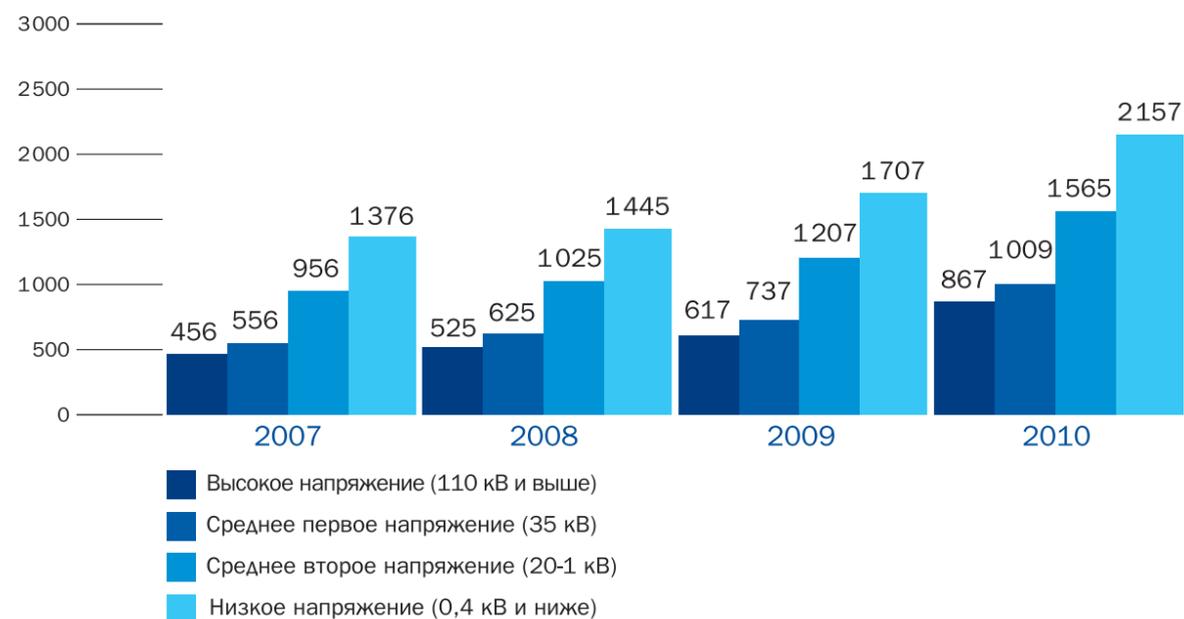
Тарифы на услуги ОАО «Кубаньэнерго» устанавливаются Региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов (РЭК-ДЦТ) Краснодарского края. В 2010 г. действовали следующие тарифы на передачу электроэнергии:

Уровень напряжения	Срок действия	Ставка на содержание электрических сетей, руб./МВт/мес.	Ставка технологического расхода электрической энергии на передачу по сетям, руб./МВт • ч	Однотарифный тариф, руб./МВт • ч
Высокое напряжение (110 кВ и выше)	с 28.12.2009	276 015,20	217,31	867,44
	15.06.2010	276 015,20	217,31	867,44
	24.12.2010	248 262,11	748,84	1 201,53
Среднее первое напряжение (35 кВ)	с 28.12.2009	314 075,53	226,31	1 009,34
	15.06.2010	314 075,53	226,31	1 009,34
	24.12.2010	253 176,65	755,21	1 466,68
Среднее второе напряжение (20-1 кВ)	с 28.12.2009	393 887,12	232,83	1 565,46
	15.06.2010	393 887,62	232,83	1 565,46
	24.12.2010	386 307,21	770,66	2 203,32
Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	с 28.12.2009	555 815,43	849,41	2 157,38
	15.06.2010	555 815,43	849,41	2 157,38
	24.12.2010	574 387,6	1 226,76	2 931,09

## Динамика тарифов на передачу электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» в 2007–2011 гг.

Уровень напряжения	Тарифы в 2007 г., руб./МВт·ч	Тарифы в 2008 г., руб./МВт·ч	Рост 2008 г. к 2007 г., %	Тарифы в 2009 г., руб./МВт·ч	Рост 2009 г. к 2008 г., %	Тарифы в 2010 г., руб./МВт·ч	Рост 2010 г. к 2009 г., %	Тарифы в 2011 г., руб./МВт·ч
Высокое напряжение (110 кВ и выше)	455,97	525,42	+15	616,89	+17,4	867,44	+40,6	1 201,53
Среднее первое напряжение (35 кВ)	555,98	625,42	+12	736,89	+17,8	1 009,34	+36,9	1 466,68
Среднее второе напряжение (20-1 кВ)	955,98	1 025,42	+7	1 206,89	+17,7	1 565,46	+29,7	2 203,32
Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	1 375,97	1 445,42	+5	1 706,89	+18	2 157,38	+26	2 931,09

## Динамика тарифов на передачу электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» в 2007–2010 гг., руб./МВт·ч



Плата за технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» также устанавливается решениями РЭК-ДЦТ Краснодарского края. В 2010 г. действовали ставки платы за технологическое присоединение к сетям Общества, утвержденные Решением РЭК-ДЦТ Краснодарского края от 20.07.2006 № 25/2006-э (с последующими изменениями):

Категория заявителя	Размер платы, руб./кВт		Дата принятия тарифного решения
	без НДС	с НДС	
<b>На напряжении ниже 35 кВ с присоединяемой мощностью менее 10 000 кВт·А</b>			
Заявители, заинтересованные в технологическом присоединении, с присоединенной мощностью до 15 кВт включительно		550,0 (за одно присоединение)	20.07.2006
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 15 до 30 кВт включительно	1 695,00	2 000,10	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 30 до 100 кВт включительно	2 000,00	2 360,00	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности от 100 до 750 кВт включительно	1 890,30	2 230,55	
Юридические и физические лица при присоединяемой мощности более 750 кВт	1 488,20	1 756,08	
Юридические и физические лица при отсутствии критериев наличия технической возможности технологического присоединения, кроме следующих заявителей:	11 000,00	12 980,0	07.08.2006
<ul style="list-style-type: none"> <li>физические лица, в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд в жилых помещениях с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно;</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>юридические лица — некоммерческие организации для поставки электроэнергии на коммунально-бытовые нужды, не в целях извлечения прибыли, гражданам, членам этой организации, рассчитывающимся по общему счетчику на вводе, в соответствии с Методическими указаниями по определению платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными Федеральной службой по тарифам;</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>хозяйствующие субъекты, муниципальные образования, государственные органы, в целях уличного освещения в пределах границ населенных пунктов, за исключением внешней подсветки объектов недвижимости;</li> <li>хозяйствующие субъекты, муниципальные образования, государственные органы, в целях обеспечения работы пешеходных и транспортных светофоров, регулирующих дорожное движение в пределах границ населенных пунктов</li> </ul>			
<b>На напряжении 35 кВ и выше с присоединяемой мощностью не менее 10 000 кВт·А</b>			
Заявители, которым необходима электрическая мощность на напряжении 35 кВ и выше и с присоединяемой мощностью не менее 10 000 кВт·А	Размер платы для электро-снабжения устанавливается индивидуально по каждому конкретному присоединению		20.07.2006

## ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА

В ОАО «Кубаньэнерго» создана и постоянно совершенствуется интегрированная система менеджмента, включающая в себя систему менеджмента качества, систему охраны здоровья и обеспечения безопасности труда и систему экологического менеджмента. Наличие этой системы и ее соответствие передовым стандартам позволяют повышать эффективность всех бизнес-процессов и деятельности Компании в целом и обеспечивать устойчивость ее развития в долгосрочной перспективе.

В феврале 2010 г. по результатам проведения надзорного аудита интегрированной системы менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» органом по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» Компании был выдан сертификат в соответствии с новой редакцией стандарта ISO 9001:2008 (система менеджмента качества). Также было подтверждено соответствие Компании новым требованиям стандарта по организации взаимодействия между процессами и участвующими в них подразделениями.



В течение 2010 г. в ОАО «Кубаньэнерго» был реализован ряд следующих мероприятий по улучшению интегрированной системы менеджмента:

- разработка и реализация программы менеджмента качества на 2010 г.;
- ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей;
- анализ системы менеджмента;
- реализация в полном объеме программы проведения внутренних аудитов, выявивших проблемные участки бизнес-процессов, системы экологического менеджмента и системы промышленной безопасности и охраны труда;
- постоянный мониторинг воздействия деятельности Общества на окружающую среду.

Надзорный аудит систем менеджмента в течение отчетного года проходил на площадках трех филиалов: Сочинские электрические сети, Славянские электрические сети, Ленинградские электрические сети, а также в исполнительном аппарате Общества. По результатам надзорного аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» соответствует требованиям международных стандартов, оптимально структурирована, результативно функционирует и способна обеспечивать достижение целей Общества.

В феврале 2011 г. в ОАО «Кубаньэнерго» были обновлены все сертификаты соответствия систем менеджмента Компании международным стандартам ISO 9001:2008, ISO 14001, OHSAS 18001:2007.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» идет по пути развития современной управленческой инфраструктуры посредством автоматизации бизнес-процессов. Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в Обществе используются ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая постепенно реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

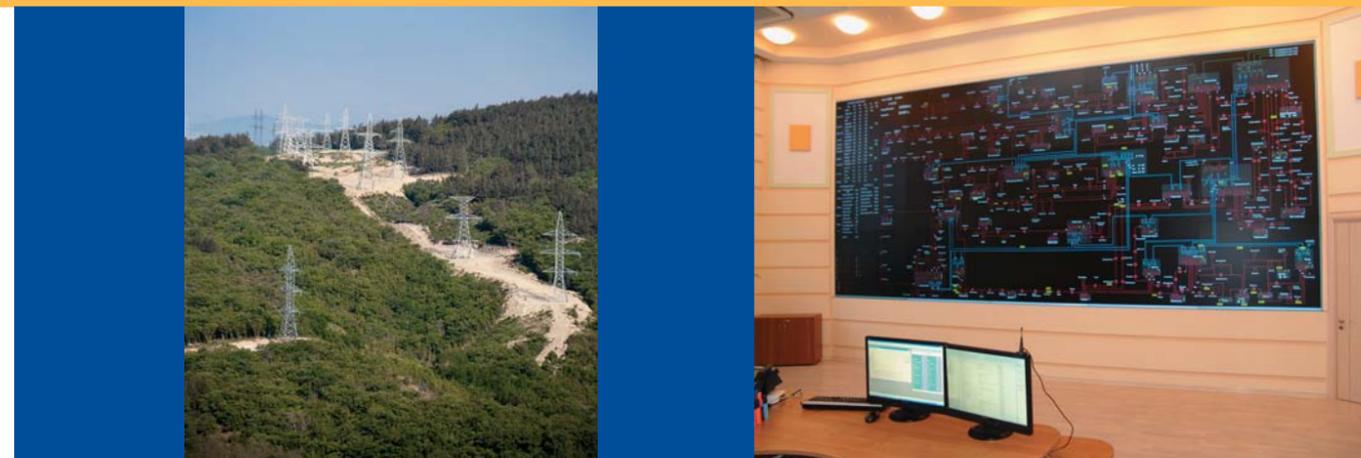
Для автоматизации хозяйственной деятельности Компании используется единая конфигурация программного комплекса «1С: Предприятие 8.1. Управление производственным предприятием», включающая в себя такие подсистемы, как «Бухгалтерский и налоговый учет», «Управление денежными средствами», «Учет основных средств», «Управление запасами», «Кадровый учет», «Расчет заработной платы».

Для управления технологическим процессом ремонта оборудования ведутся работы по внедрению модуля РМ «Техническое обслуживание и ремонт оборудования» на платформе SAP, для управления процессом технологического присоединения исполь-

зуется корпоративный программный комплекс «Технологическое присоединение».

В целях организации надежной работы диспетчерской, технологической связи и передачи информации осуществляется резервирование каналов связи путем строительства резервных каналов, а также аренды каналов у других операторов связи (ОАО «ЮТК», ОАО «Ростелеком» и др.).

В 2010 г. выполнены работы по подготовке к паспортизации оборудования модуля «Техническое обслуживание и ремонт оборудования» на платформе SAP. В корпоративном программном комплексе «Технологическое присоединение» выполнены работы по I очереди функциональности «Центр обслуживания клиентов» в части приема заявок на технологическое присоединение потребителей, интеграции с «1С: Предприятие 8.1. Управление производственным предприятием» в части договоров, контрагентов, оплат, функциональности «Закрытие отчетного периода» и функциональности «Формирование графика платежей по договорам технологического присоединения».



Согласно Соглашению о технологическом взаимодействии по оперативно-диспетчерскому управлению ЕЭС России, заключенному между ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «СО ЕЭС», одной из основных задач Компании является организация каналов диспетчерской связи и передачи телеинформации в диспетчерский центр филиала ОАО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ. В соответствии с типовыми техническими требованиями по организации обмена информацией с диспетчерскими центрами и центрами управления сетями РСК в 2010 г. была утверждена Программа модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго». В рамках этой Программы в отчетном году были выполнены следующие работы:

- осуществлена реконструкция верхнего уровня телемеханики в филиале Адыгейские электрические сети и выполнены проектно-изыскательские работы по проведению такой реконструкции в филиалах Лабинские, Тимашевские, Усть-Лабинские электрические сети;
- выполнены проектно-изыскательские работы по телемеханизации ПС 110 кВ «Афипская» и организации цифровых каналов связи и передачи данных между этой подстанцией и филиалом Краснодарские электрические сети и Кубанским РДУ;
- начаты проектно-изыскательские работы по организации каналов связи и передачи данных с использованием волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) «Краснодар — Динская — Кореновская — Тихорецк, Кореновская — Усть-Лабинск»;
- начаты проектно-изыскательские работы по организации цифровых каналов связи между ОАО «Кубаньэнерго» и его филиалами — Адыгейские, Лабинские, Славянские, Усть-Лабинские электрические сети с организацией «последней мили» в гг. Майкоп, Лабинск, Славянск-на-Кубани, Усть-Лабинск.

В 2011 г. планируется развить модуль «Техническое обслуживание и ремонт оборудования» программного обеспечения SAP в части выполнения паспортизации оборудования, учета его состояния и повреждаемости,

регистрации аварийных и учета плановых отключений в филиалах. Для обеспечения доступа к рабочим местам SAP предусмотрено приобретение минимального необходимого количества лицензий.

Также на 2011 г. запланировано выполнение следующих работ в области внедрения новых и совершенствования используемых в Компании информационных технологий:

- разработка комплексной стратегии в области информационных технологий и телекоммуникаций, которая позволит осуществлять диагностику текущего уровня развития и автоматизации основных бизнес-процессов в деятельности Компании, провести анализ возможностей их совершенствования и определения направлений развития;
- внедрение автоматизированного учета основных средств по МСФО;
- развертывание информационной системы управления проектами «Примавера» (приобретение лицензий, перенос данных из ЦОД ОАО «МРСК Юга» в ЦОД ОАО «Кубаньэнерго»);
- разделение базы данных АСУД и перенос информации в ЦОД ОАО «Кубаньэнерго», организация работ по сопровождению, приобретению лицензий.

В соответствии с планами реализации Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго», в период с 2010-го по 2018 г. намечена реализация следующих проектов:

- строительство ВОЛС общей протяженностью более 1500 км, обеспечивающей цифровую диспетчерскую и технологическую сеть связи с филиалами и энергообъектами Компании;
- реконструкция верхнего уровня телемеханики с установкой центральной приемопередающей станции (ЦППС) и оперативно-информационного комплекса (ОИК) «КОТМИ» на диспетчерских пунктах пяти филиалов Компании и 11 районов распределительных электрических сетей (РЭС), а также реконструкция и организация средств связи и телемеханики на 57 подстанциях ОАО «Кубаньэнерго».

# 1920- 2010

ЭТАПЫ БОЛЬШОГО  
ПУТИ



## ВОССТАНАВЛИВАТЬ И РАЗВИВАТЬ



В 1942-1943 годах территория Краснодарского края была оккупирована  
Великая Отечественная война стала тяжелым испытанием для кубанской  
энергосистемы, почти полностью уничтоженной. Восстановительные работы начались  
сразу же после освобождения Краснодарского края от оккупантов. Ещё до конца  
войны электростанции края давали электричество заводам и фабрикам.  
Для восстановления разрушенного энергетического  
хозяйства Кубани и его дальнейшего развития  
В 1944 г. организован  
Краснодарское районное энергетическое  
«Краснодар  
энерго» (РЭУ)

Его деятельность включала также производство  
распределение и сбыт э  
контроль энергопотреб  
энергоустановок  
В ведении РЭУ на права  
распределения и с  
самостоятельных  
хозрасчетных  
предприятия находилис  
электростанции,  
подстанции, сетевые  
районы, энерго-быт  
ремонтно-механически  
завод, центральный  
склад, проектно-  
изыскательское бюро,  
производственно-  
исследовательская  
лаборатория

К 1959 г.  
установлен  
мощность всей  
Кубанской  
энергосистемы  
составила  
337 МВт (6  
д  
ельных устано  
бл  
к-ст

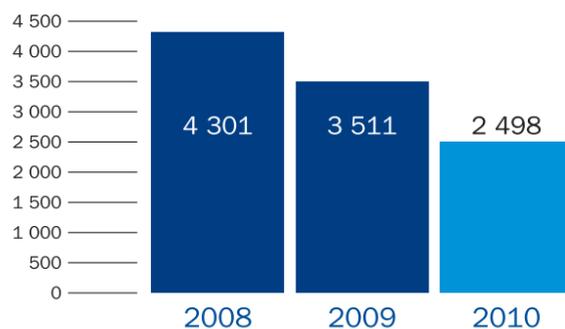
энергоси  
онтрол  
энергос  
ад  
з  
ат  
ции  
ж  
и  
лн

# Инвестиционная деятельность

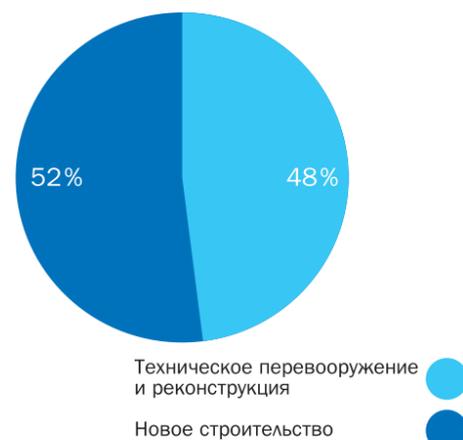
Основные результаты инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г.

Освоение капитальных вложений, млн руб. (без НДС)	Ввод основных фондов, млн руб. (без НДС)	Финансирование инвестиционных проектов, млн руб. (с НДС)	Ввод мощности		Прирост мощности	
			МВ • А	кВт	МВ • А	кВт
2 498,4	2 850,8	3 396,6	265,33	166,1	186,06	89,03

Динамика объемов освоения капитальных вложений в 2008–2010 гг., млн руб. (без НДС)



Структура капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г.



## ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основными направлениями реализации инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» 2010 г. стали капитальные вложения в строительство новых энергообъектов (52% общего объема капиталовложений) и в техническое перевооружение и реконструкцию (48%). Преобладание капитальных вложений в новое строительство было обусловлено необходимостью строительства новых электросете-

вых объектов для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения олимпийских объектов г. Сочи.

В 2010 г. Компанией было освоено 2 498,4 млн руб. капитальных вложений, из которых 1 304,8 млн руб. составили капитальные вложения в новое строительство и 1 193,6 млн руб. — капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию.

## Инвестиционная деятельность



Освоение капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г., млн руб. (без НДС)

Объем капитальных вложений	В том числе		
	Техническое перевооружение и реконструкция	Новое строительство	Прочие (приобретение основных средств)
2 498,4	1 193,6	1 304,8	—
в том числе по олимпийским объектам			
1 330,1	381,0	949,1	—

Наиболее крупные энергообъекты, введенные в эксплуатацию в 2010 г. после реконструкции:

- Подстанция (ПС) 110/35/10 «Черемушки». Выполнена реконструкция ОРУ 110 кВ с подключением к центру питания (ПС 220 кВ) и заменены трансформаторы Т-1 и Т-2 25 МВ • А на 40 МВ • А, что повысило надежность электроснабжения западной и центральной части г. Майкоп. Объем ввода в эксплуатацию — 115,0 млн руб.
- ПС 110/6 кВ «Сочи». Заменены трансформаторы Т1 и Т2 25 МВ • А на 2×40 МВ • А и реконструирован 2-й пусковой комплекс. После ввода подстанции в эксплуатацию появилась возможность подключить дополнительных потребителей в центральной части г. Сочи, а также повысились

надежность электроснабжения и качество передаваемой электроэнергии. Объем ввода в эксплуатацию — 196,7 млн руб.

- ПС 110 кВ «Волконка». Заменен трансформатор мощностью 16 МВ • А на 25 МВ • А, что повысило надежность электроснабжения и качество передаваемой электроэнергии. Объем ввода в эксплуатацию — 79,6 млн руб.
- ПС 35/10 кВ «Шапсуг». Введены в эксплуатацию трансформатор 25,0 МВ • А и ВЛ 35 кВ в габаритах 110 кВ протяженностью 0,615 км, что значительно повысило качество и надежность электроснабжения потребителей западной части Тахтамукайского района Республики Адыгея. Объем ввода в эксплуатацию — 220,8 млн руб.

Наиболее крупные энергообъекты, введенные в эксплуатацию в 2010 г. по новому строительству:

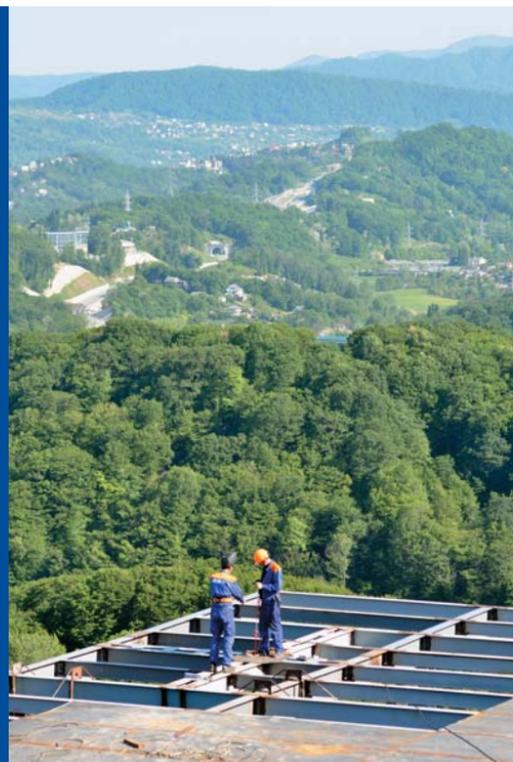
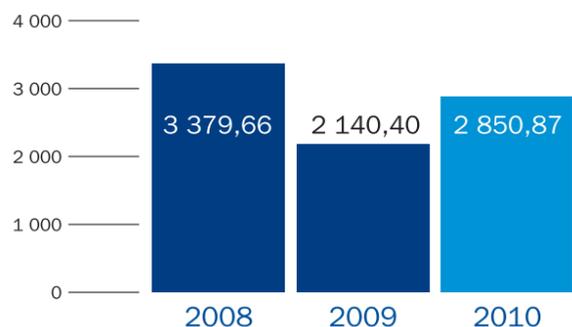
- ПС 110/10-10 кВ «Аэропорт» с установкой двух силовых трансформаторов 110/10-10 кВ мощностью по 40 МВ • А каждый с РПН (регулировка под напряжением), установкой КРУЭ 110 кВ (комплектное распределительное устройство элегазовое) с элегазовыми выключателями 110 кВ и разъединителями 110 кВ с электродвигательным приводом. Ввод объекта обеспечил подключение дополнительных потребителей и функционирование крупнейшего на Юге России торгово-развлекательного центра «OZ». Объем ввода в эксплуатацию — 415 млн руб.
- ВЛ 110 кВ протяженностью 23,53 км для электроснабжения ПС 110/10 кВ «Прасковеевка» с установкой трансформатора 10 МВ • А. Ввод объекта повысил надежность электроснабжения потребителей и создал возможность экономического роста экологически чистой зоны Черноморского побережья в районе села Прасковеевка Геленджикского района. Объем ввода в эксплуатацию — 939,3 млн руб.

Также в отчетном году началась реализация следующих инвестиционных проектов по реконструкции и новому строительству:

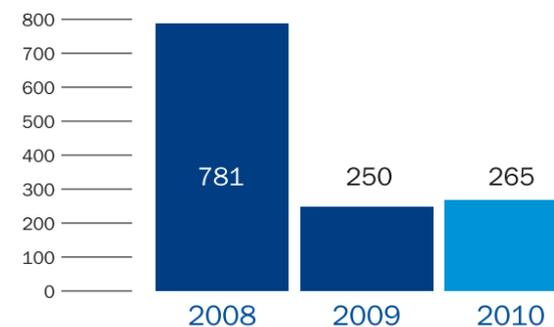
- Реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к ПС 220 кВ «Вышестеблиевская» в ст. Вышестеблиевская Темрюкского района, что должно снять ограничения в развитии сети 110 кВ, обеспечить улучшение качества электроэнергии и решение социально-значимых вопросов, связанных с подключением потребителей Таманского полуострова.
- Строительство и реконструкция объектов городской распределительной сети 6–10 кВ в Краснополянском РРЭС с целью обеспечения надежного внешнего электроснабжения г. Сочи в период проведения зимних Олимпийских игр 2014 г. и стабильности электроснабжения Сочинского энергорайона в целом.

В результате реализации Инвестиционной программы введенная по итогам 2010 г. мощность основных фондов составила 265,3 МВ • А и 166,1 км, что выше показателей предыдущего года на 6,08 и 52,95% соответственно. Совокупный объем введенных основных фондов в денежном выражении вырос по сравнению с 2009 г. на 33,19% и составил по итогам отчетного года 2 850,87 млн руб. Динамика этих показателей отражает фактическое исполнение технической политики ОАО «Кубаньэнерго», направленной на модернизацию электрических сетей.

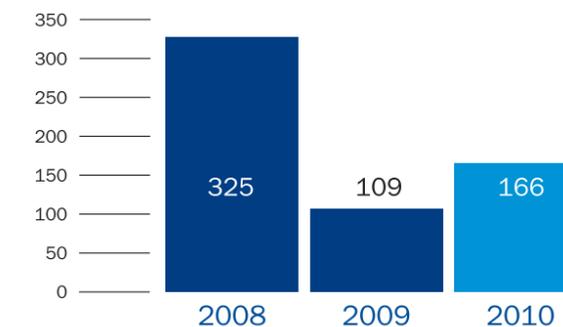
**Динамика ввода основных фондов ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., млн руб.**



**Динамика ввода мощности основных фондов ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., МВ • А**



**Динамика ввода мощности основных фондов ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., км**



#### Строительство и реконструкция олимпийских объектов

В состав Инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2010 г. были включены капитальные вложения в строительство и реконструкцию распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как

горноклиматического курорта, которая утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 991 (с изменениями).

По итогам года объем освоенных капитальных вложений по олимпийским объектам составил 1 330,17 млн руб.

#### Освоение капитальных вложений в строительство и реконструкцию олимпийских объектов в 2010 г.

Направления капитальных вложений	Источники финансирования	Сумма, млн руб. (без НДС)
<b>Общий объем капитальных вложений</b>		<b>1 330,17</b>
Проектно-изыскательские работы и строительство кабельных и воздушных линий напряжением 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи», кабельных и воздушных линий напряжением 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Хоста», распределительной городской электрической сети, строительство ТП напряжением 6/0,4 кВ с ВЛ напряжением 6 кВ к больнице на 150 мест в п. Красная Поляна	Средства от размещения дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго»	1 250,6
Строительство ремонтно-производственной базы обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций	Собственные средства ОАО «Кубаньэнерго» (амортизация)	6,3
Реконструкция ПС 110 кВ «Верещагинская», строительство ПС 110 кВ «Вишневая», «Бытха»	Средства на технологическое присоединение	73,2

Вместе с тем, в отчетном году были введены в эксплуатацию первые олимпийские энергообъекты:

- 28 апреля 2010 г. после масштабной реконструкции начала работу подстанция 110 кВ «Родниковая», ставшая первым введенным Компанией в эксплуатацию олимпийским энергообъектом.

- 19 ноября 2010 г. введена в эксплуатацию новая подстанция 110 кВ «Вишневая» с мощностью 80 МВ • А, строительство которой началось в конце августа 2009 г. Ввод на основные фонды осуществлен в I квартале 2011 г.

### Реализация мероприятий по программам Соглашения с Администрацией Краснодарского края

В 2007 г. было заключено Соглашение от 17.02.2007 №13 «О взаимодействии Администрации Краснодарского края и ОАО „РАО ЕЭС России“ при реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Краснодарского края».

Соглашением предусмотрено выполнение работ на 68 объектах ОАО «Кубаньэнерго», в том числе на 16 объектах нового строительства и 52 реконструируемых объектах, на общую сумму 8649,7 млн руб. без НДС в текущих ценах:

- строительство 16 объектов общей ориентировочной стоимостью (в текущих ценах) — 3545 млн руб., в том числе 7 ПС 110 кВ — 3421,7 млн руб.;

- реконструкция 52 объектов общей стоимостью — 5103,9 млн руб., в том числе реконструкция существующих 35 ПС 35–110 кВ общей ориентировочной стоимостью (в текущих ценах) — 4800 млн руб.

Инвестиционная программа ОАО «Кубаньэнерго» на 2010 г. включала в себя освоение капитальных вложений 1284,3 млн руб. на строительство и реконструкцию энергообъектов, предусмотренных Соглашением. Фактическое выполнение этих капитальных вложений в отчетном году составило 746,4 млн руб. или 58,1% от запланированного объема. Ввод основных фондов в рамках Соглашения при плане 373,8 млн руб. составил 164,4 млн руб. (введено 25 МВ•А трансформаторной мощности при плане 50 МВ•А).

### Мероприятия по объектам, включенным в Соглашение

Объекты	Мероприятия
Строительство ПС 110/10/6 кВ «Туапсе-терминал» с двумя трансформаторами 2×40 МВ•А	Решаются вопросы с землепользователями, отказавшими в согласовании документации на отвод земельных участков под строительство. Строительство объекта продолжается
Строительство ПС 110/10/6кВ «Вишневая» с двумя трансформаторами 2×40 МВ•А	Строительство завершено, объект введен в эксплуатацию в 2010 г., ввод на основные фонды осуществлен в I квартале 2011 г.
Строительство ПС 110 кВ «Бытха» с двумя трансформаторами 2×40 МВ•А	Строительство завершено, объект готов к вводу в эксплуатацию в 2011 г. На основные фонды объект будет переведен после решения вопроса по шести земельным участкам, попавшим в охранную зону захода ВЛ 110 кВ на ПС «Бытха»
Строительство ПС 110 кВ «Бочаров ручей» 2×40 МВ•А с ВЛ 110 кВ	Проект выполнен в 2010 г., проводится госэкспертиза, после получения положительного заключения и разрешения Минрегионразвития РФ на строительство будут проведены торги на выполнение СМР
Проектирование и реализация проекта АПНУ Юго-Западного энергорайона	В результате принятых организационно-технических мер строительство завершено, объект введен в эксплуатацию в I квартале 2011 г.
Реконструкция ОРУ 110 кВ ПС 110/35/6 кВ «Ейск 1» с заменой трансформаторов Т1,Т3 с 16 на 25 МВ•А	В связи с нарушением договорных обязательств расторгнут действующий договор подряда, проводятся торги по выбору нового подрядчика для завершения реконструкции подстанции
Проектирование и реализация проекта АПНУ Сочинского энергорайона	Проведены торги, заключен договор подряда на строительные-монтажные работы. Выполнение работ в полном объеме сдерживает ведущаяся реконструкция подстанций Сочинских электрических сетей
Реконструкция и расширение ПС 110 кВ «Хоста» с заменой 2×10 МВ•А на 2×25 МВ•А	Трансформаторы введены в эксплуатацию еще в 2009 г., подрядчик завершает работы в 2011 г. по согласованному графику
Реконструкция ПС 110 кВ «Волконка» с заменой силового трансформатора с 10 МВ•А на 25 МВ•А	Трансформатор введен в 2010 г. В связи с нарушением договорных обязательств расторгнут действующий договор подряда и проводятся торги по выбору нового подрядчика для завершения реконструкции

## Инвестиционная деятельность

### Динамика структуры капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» за 2008–2010 гг., млн руб. без НДС

Направления инвестиционной деятельности	2008	2009	2010
<b>Всего</b>	<b>4300,52</b>	<b>3510,84</b>	<b>2498,47</b>
Электросетевые объекты	3071,95	2945,09	1964,7
в том числе техническое перевооружение, реконструкция	1964,43	1233,04	589,47
Новое строительство и расширение действующих объектов	759,3	1684,13	1279,08
в том числе прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	348,22	27,92	96,15
Средства учета и контроля электроэнергии,	45,17	43,71	9,41
в том числе:			
АИИС КУЭ оптового рынка в составе Инвестиционной программы	20,61	43,2	9,41
прочие средства учета и контроля электроэнергии			
ПИР строительства будущих лет	181,1	325,92	413,12
Прочие производственные и хозяйственные объекты	136,25	137,19	60,88
Оборудование, не входящее в сметы строок	111,08	57,8	50,36
Объекты непромышленной сферы			
Капитальные вложения в нематериальные активы	0	0,03	0
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	0
Приобретение основных средств	259,68	0	0
Оборудование, входящее в смету строок	495,3		
<b>Справочно:</b>			
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	2074,89	2527,87	472,41

Приведенные данные свидетельствуют о приоритетном использовании средств капитальных вложений на развитие электрических сетей и подстанций высокого напряжения и о снижении затрат на прочие объекты.

### Экономическая эффективность капитальных вложений

Капитальные вложения используются для создания основных фондов ОАО «Кубаньэнерго», количество и состояние которых оказывают существенное влияние на объемы оказания услуг по транспорту электроэнергии, качество передачи электроэнергии и надежность энергосистемы в целом.

В 2010 г. в результате реконструкции ПС 35–110 кВ с заменой существующего электрооборудования было введено в эксплуатацию 265,326 МВ•А трансформаторной мощности, что позволило существенно повысить энергоэффективность за счет применения современного экономического оборудования по следующим показателям:

- снижение потерь холостого хода трансформаторов после установки их новых серий с улучшенными характеристиками;
- снижение нагрузочных потерь после замены перегруженных трансформаторов на трансформаторы большей мощности;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды за счет уменьшения:
  - затрат на обдув новых трансформаторов со сниженными показателями нагрузочных потерь,
  - затрат на обогрев выключателей после замены масляных баковых выключателей на вакуумные и элегазовые,
  - затрат на обогрев ячеек 6–10 кВ после установки современных КРУ в модульных зданиях,

- потерь электроэнергии в аккумуляторных батареях после замены существующих на аккумуляторные батареи со сниженными внутренними потерями;

- снижение потерь на выработку реактивной мощности после установки источников реактивной мощности новых серий;
  - уменьшение потерь электроэнергии при транспорте после замены проводов на провода большего сечения;
  - снижение потерь электроэнергии вследствие сокращения количества аварийных отключений после установки современного высоконадежного оборудования.
- Эффект от выполнения в 2010 г. реконструкции 94,3 км ВЛ напряжением 0,4 кВ с заменой голого провода на СИП заключался в следующем:
- снижение затрат на ликвидацию аварийных отключений, в том числе от выездов бригад на устранение аварий;
  - снижение убытков от недоотпуска электроэнергии потребителям за время отключений;
  - повышение надежности и качества электроснабжения;
  - значительное снижение хищений электроэнергии путем несанкционированных подключений.
- Кроме того, в отчетном году Обществом осуществлены строительство и реконструкция подстанций за счет

платы за технологическое присоединение, что позволило обеспечить подключение дополнительных потребителей к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго».

Реализация олимпийских проектов позволит обеспечить надежность электроснабжения олимпийских объектов, повысить качество электроэнергии.

## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Структура финансирования Инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г., млн руб.

Источники инвестиций, всего		2498,4
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	569,9
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	—
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	—
	Прибыль отчетного года для использования в Инвестиционной программе отчетного года	—
	Реновация, включенная в тариф	—
	Дополнительная эмиссия акций	1 369,1
	Реализация непрофильных внеоборотных активов	—
	Плата за технологическое присоединение (подписанные с потребителями акты по ТП)	—
Внешние источники финансирования	Прочие собственные источники финансирования (целевые средства по энергосбережению и повышению энергоэффективности)	77,6
	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	—
	Привлеченные средства (заемные процентные)	—
	Привлеченные средства (допэмиссия)	—
	Плата за технологическое присоединение (авансы по технологическому присоединению)	472,4
	Прочие источники внешнего финансирования, в том числе долевое участие в строительстве за счет прочих источников (фонд энергосбережения)	9,4

### Отчет об использовании средств, полученных от эмиссии дополнительных акций

В результате реализации Инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» общий объем выполнения работ за счет средств от дополнительной эмиссии акций в 2010 г. составил 1 369,1 млн руб., в том числе работы по следующим олимпийским объектам:

Объекты	Факт освоения, тыс. руб.
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Верещагинская», от подстанции «Верещагинская» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	354
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Мацеста», от подстанции «Мацеста» до подстанции «Хоста», от подстанции «Хоста» до Краснополянской ГЭС, от Краснополянской ГЭС до Сочинской ТЭС (проектные и изыскательские работы)	847
Краснополянский РРЭС	102 486
Адлерский РРЭС	75 969
Хостинский РРЭС	29 872
Сочинский РРЭС (Хоста — Верещагинская)	3 384
Сочинский РРЭС (Верещагинская — Бочаров Ручей)	161 817
Реконструкция ПС 110 кВ «Верещагинская» (корректировка проекта)	—
Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи» (строительство)	169 573
Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Хоста» (строительство)	51 606
Затраты на содержание дирекции	3 545
Строительство ПС 110/10/10 кВ «Вишневая» с двумя трансформаторами 2×40 МВ•А, ОРУ-110 кВ, ЗРУ 4 СШ (2–10 кВ, 2–6 кВ), с двухцепным заходом от ВЛ 110 кВ Дагомыс — Сочи	340 599
Строительство ПС 110 кВ «Бытха» с двумя трансформаторами 2×40 МВ•А, ОРУ-110 кВ, ЗРУ 4 СШ (2–10 кВ), с двухцепным заходом от ВЛ 110 кВ Сочинская ТЭС — КПГЭС	274 691
Строительство ТП 6/0,4 кВ с ВЛ 6 кВ к больнице на 150 мест в п. Красная Поляна	35 631
Подстанция «Бочаров Ручей» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	252
<b>ИТОГО</b>	<b>1 250 626</b>

## Инвестиционная деятельность

Кроме того, за счет средств дополнительной эмиссии в 2010 г. были выполнены работы по проекту реконструкции районного диспетчерского пункта Сочинских электрических сетей (11,1 млн руб.) и реконструкции и технического перевооружения ПС 110/6 кВ «Сочи» (107,4 млн руб.).

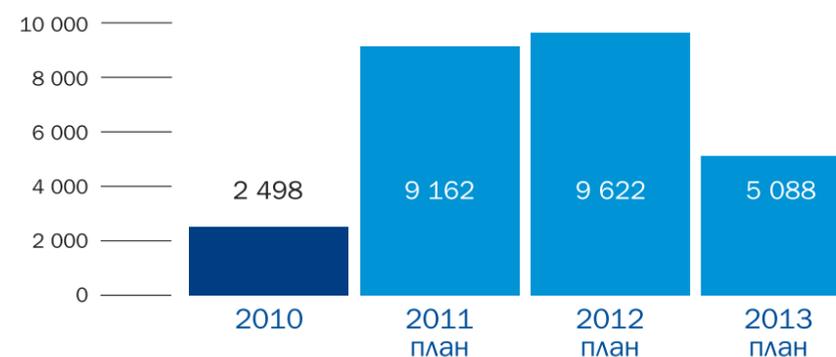
### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 2011–2013 гг.

Планируемый на 2011–2013 гг. объем капитальных вложений скоординирован в соответствии со сценарными условиями, разработанными основным акционером Компании — ОАО «Холдинг МРСК». При этом основными целями ОАО «Кубаньэнерго» остаются развитие электрических сетей напряжением 110 кВ и ниже, снижение объемов незавершенного строительства, реконструкция (расширение) действующих подстанций с установкой более мощных транс-

форматоров и реконструкция сетей напряжением 110 кВ, прилегающих к строящимся ПС напряжением 220 кВ.

В 2011 г. объем финансирования Инвестиционной программы составит 9 162,1 млн руб., в том числе на новое строительство — 1 006,4 млн руб. В 2012 и 2013 гг. более 80% запланированных средств будет направлено на реконструкцию и техническое перевооружение объектов электросетевого хозяйства.

### Планируемые объемы Инвестиционной программы на 2011–2013 гг., млн руб. (без НДС)



### Планируемое распределение объемов Инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на период 2011–2013 гг. по направлениям капиталовложений, млн руб. (без НДС)

	2010	2011 план	2012 план	2013 план
<b>Всего</b>	<b>2 498,4</b>	<b>9 162,1</b>	<b>9 622,3</b>	<b>5 088,3</b>
Техническое перевооружение и реконструкция	1 193,6	8 155,7	8 552,1	3 901,6
Новое строительство	1 304,8	1 006,4	1 070,2	1 186,7

# Акции и дивиденды

## УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

01.01.2010		31.12.2010
<b>1 786 944 000</b>	Размер уставного капитала, руб.	<b>7 730 723 700</b>
<b>17 869 440</b>	Количество обыкновенных акций, шт.	<b>77 307 237</b>
<b>100</b>	Номинальная стоимость обыкновенной акции, руб.	<b>100</b>

*Дополнительные сведения об уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго»:* Акции выпущены в бездокументарной форме. Привилегированные акции не выпускались. Собственных акций, находящихся на балансе Общества, не имеется. Общество не планирует приобретения собственных акций с целью их последующей продажи. Дочерние и зависимые общества акциями ОАО «Кубаньэнерго» не владеют.

### Дополнительные выпуски акций

Реализация масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 г., требует привлечения соответствующих инвестиций. Для этого в отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» завершило дополнительную эмиссию акций, начатую в 2009 г., и приступило к размещению акций второй дополнительной эмиссии.

#### Размещение акций дополнительного выпуска в 2010 г.\*

Решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения 59 493 882 дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая на общую сумму 5 949 388 200 руб. было принято 23 июля 2009 г. решением внеочередного Общего собрания акционеров (Протокол от 24.07.2009 № 26).

Государственная регистрация дополнительного выпуска акций и проспекта ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» (номер выпуска 1-02-00063-A-001D) была произведена ФСФР России 1 сентября 2009 г.

Размещение дополнительного выпуска было завершено 30 августа 2010 г. В результате размещения было продано 59 437 797 обыкновенных акций (99,9% от общего количества акций выпуска) по цене размещения 126,26 руб., что обеспечило поступление денежных средств в ОАО «Кубаньэнерго» в размере 7 504 616 249,22 руб.

12 октября 2010 г. ФСФР России осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска акций.

Государственная регистрация изменений в Уставе ОАО «Кубаньэнерго», связанных с увеличением уставного капитала Общества в 4,3 раза, осуществлена 25 октября 2010 г.

\* Сведения обо всех выпусках акций ОАО «Кубаньэнерго», размещение которых к 31 декабря 2010 г. было завершено, раскрываются на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Информация о ценных бумагах».

## Акции и дивиденды



### Размещение акций дополнительного выпуска в 2011 г.

Решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения 31 732 913 дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая на общую сумму 3 173 291 300 руб. было принято 25 октября 2010 г. решением внеочередного Общего собрания акционеров (Протокол от 26.10.2010 № 28).

Государственная регистрация дополнительного выпуска акций и проспекта ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» (номер выпуска 1-02-00063-A-002D) произведена ФСФР России 14 декабря 2010 г.

Размещение акций дополнительного выпуска началось 1 января 2011 г. и продлится до 13 мая 2011 г., если последняя акция дополнительного выпуска не

будет размещена ранее. Дополнительные акции размещаются посредством открытой подписки по цене 184,92 руб. за одну акцию.

В связи с планируемым проведением дополнительных эмиссий и в будущем решением внеочередного Общего собрания акционеров 25 октября 2010 г. (Протокол от 26.10.2010 № 28) установлен предельный размер объявленных обыкновенных именных акций в количестве 400 000 000 шт. номинальной стоимостью 100 руб. каждая на общую сумму 40 млрд руб. Решение о внесении соответствующих изменений в Устав ОАО «Кубаньэнерго» было принято на том же собрании (государственная регистрация изменений произведена 10 ноября 2010 г. ИФНС России № 3 по г. Краснодару).

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Общее количество владельцев акций ОАО «Кубаньэнерго» составляло 3 860 по состоянию на 17 сентября 2010 г. — дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества 25 октября 2010 г.

### Сведения о зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго» лицах по состоянию на 17 сентября 2010 г.

Наименование	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
<b>Физические лица</b>	<b>3 669</b>	<b>1 666 843</b>	<b>2,1561</b>
в том числе владельцы, из них:	1 808	359 815	0,4654
акции в общей долевой собственности	14	6 685	0,0086
клиенты номинальных держателей	1 861	1 307 028	1,6907
<b>Юридические лица, в том числе:</b>	<b>191</b>	<b>75 640 394</b>	<b>97,8439</b>
владельцы	16	20 830 569	26,9452
клиенты номинальных держателей	174	54 807 140	70,8952
доверительные управляющие	1	2 685	0,0035
<b>ИТОГО</b>	<b>3 860</b>	<b>77 307 237</b>	<b>100</b>
<b>Нерезиденты</b>	<b>37</b>	<b>1 505 360</b>	<b>1,9472</b>

## Структура уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 17 сентября 2010 г.



## Сведения о зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго» лицах по состоянию на 31 декабря 2010 г. (с учетом дополнительного выпуска акций от 14.12.2010 №1-02-00063-A-002D)

Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций, шт.	% от общего количества акций	% от размещенных акций
<b>Физические лица</b>	<b>1807</b>	<b>351 895</b>	<b>0,33</b>	<b>0,46</b>
в том числе нерезиденты	3	2975	0,00	0,00
<b>Юридические лица, включая номинальных держателей, всего,</b>	<b>25</b>	<b>76 955 342</b>	<b>70,57</b>	<b>99,54</b>
в том числе:				
владельцы (номинальные держатели) более 5% акций	3	72 549 828	66,53	93,85
нерезиденты	2	330	0,00	0,00
<b>ИТОГО по юридическим и физическим лицам</b>	<b>1832</b>	<b>77 307 237</b>	<b>70,90</b>	<b>100</b>
<b>Эмиссионный счет ОАО «Кубаньэнерго»</b>	<b>1</b>	<b>31 732 913</b>	<b>29,10</b>	<b>—</b>
<b>ИТОГО по реестру</b>	<b>1833</b>	<b>109 040 150</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

Акции ОАО «Кубаньэнерго» обращаются на крупнейших российских торговых площадках — на Фондовой бирже РТС и Фондовой бирже ММВБ.

<b>РТС / секция «Т+0»</b> без прохождения процедуры листинга	<b>тикер KUBEG</b>
<b>РТС / секция «RTS Classica»</b> без прохождения процедуры листинга	<b>тикер KUBE</b>
<b>ММВБ</b> без прохождения процедуры листинга	<b>тикер KUBE</b>

## Акции и дивиденды

Наибольшая торговая активность в отношении акций ОАО «Кубаньэнерго» наблюдалась на ММВБ. В течение 2010 г. на фондовой бирже было заключено 126 804 рыночные сделки с акциями Компании общим объемом 3022 млн руб.

Максимальное значение объема торгов в отчетном году на ММВБ — на уровне 1044 млн руб. — было достигнуто в апреле 2010 г. Наиболее низкая торговая

активность наблюдалась в феврале того же года — объем заключенных сделок составил 66,73 млн руб.

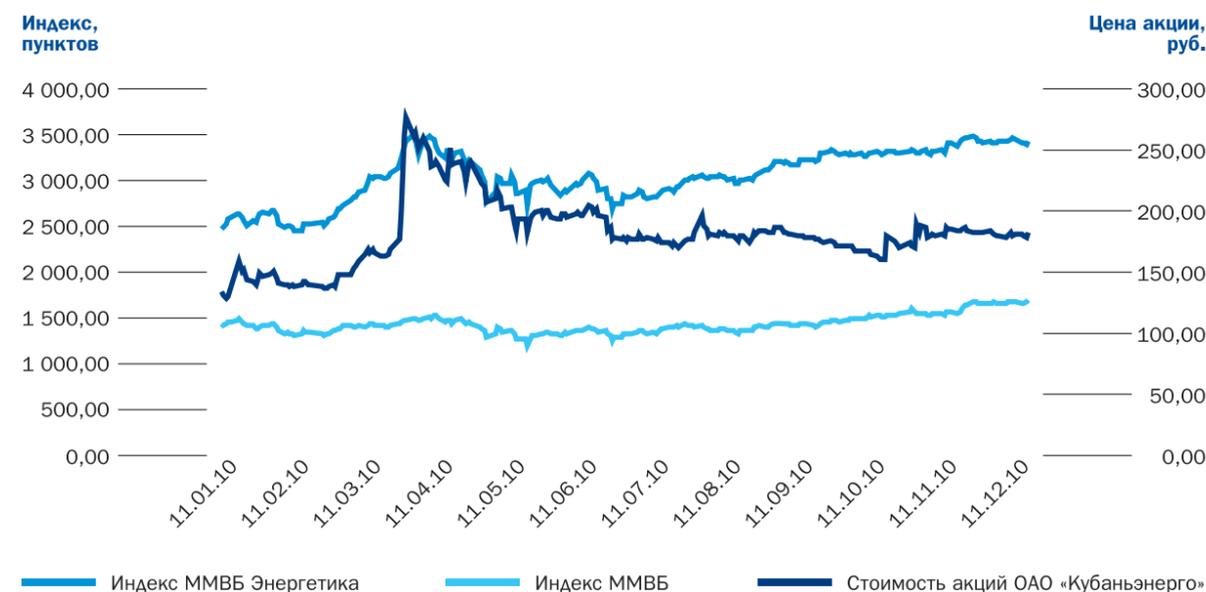
Динамика котировок акций Компании по данным ММВБ характеризовалась резким подъемом и последующим спадом во II квартале 2010 г. и незначительными колебаниями во второй половине года. Прирост стоимости одной акции ОАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составил 37%.

## Котировки и объемы торгов акций ОАО «Кубаньэнерго» с 1 января по 31 декабря 2010 г.

Организатор торговли	Объем (рыночные и адресные сделки), млн шт.	Объем (рыночные и адресные сделки), млн руб. / млн долл. США	Количество рыночных и адресных сделок, шт.	Цены сделок				Изменение цены за отчетный год, %
				первая	максимальная	минимальная	последняя	
<b>В рублях</b>								
ММВБ*	15,39	3021,99	126 804	132,9	320	126	182	37
РТС (Т+0)	0,001	0,21	2	170	200	170	200	18
<b>В долларах США</b>								
РТС (RTS Classica)	0,09	0,53	43	4,65	9	4,6	6	29

\* Учтены только рыночные сделки.

## Динамика рыночной стоимости акций ОАО «Кубаньэнерго» на фоне динамики индексов ММВБ в 2010 г.

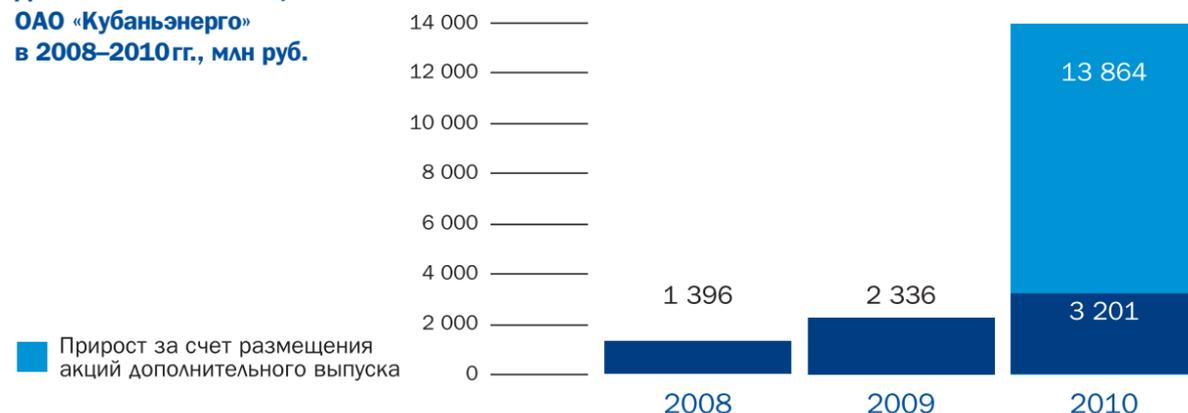


Рыночная капитализация ОАО «Кубаньэнерго» по данным ММВБ составила к концу 2010 г. 3204,7 млн руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 37%.

Если принять во внимание размещенные в отчетном году 59 437 797 акций дополнительного выпуска,

то капитализация Компании, рассчитываемая как произведение суммарной величины всех выпущенных акций на их рыночную стоимость, увеличилась на 482,5% по сравнению с ее значением на начало 2010 г. и составила на его конец 13 864 млн руб.

#### Динамика капитализации ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., млн руб.



На диаграмме указаны значения капитализации по состоянию на конец года.

## ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

### Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Кубаньэнерго» представляет собой совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, по установлению порядка и сроков выплаты дивидендов, а также ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.

Дивидендная политика ОАО «Кубаньэнерго» направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации и основывается на следующих принципах:

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат.

- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития деятельности ОАО «Кубаньэнерго».

Чтобы сделать прозрачным механизм определения размера дивидендов и порядка их выплат, в 2010 г. Совет директоров ОАО «Кубаньэнерго» утвердил Положение о дивидендной политике в новой редакции\*.

\* С Положением о дивидендной политике ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

## Акции и дивиденды

### Распределение чистой прибыли за 2008–2010 гг.

В 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» получило чистую прибыль в размере 601 938 тыс. руб., которая, в соответствии с решением Общего собрания акционеров, была распределена между двумя направлениями — развитие производства (572 690 тыс. руб.) и погашение убытков прошлых лет (29 248 тыс. руб.). Дивиденды по итогам указанного года не выплачивались.

В 2009 г. Общество понесло убыток в сумме 2 182,6 млн руб., в связи с чем годовое Общее со-

брание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды.

По итогам 2010 г. ОАО «Кубаньэнерго» также понесло убыток, размер которого составил 1 942,1 млн руб. Поэтому выплата дивидендов по результатам деятельности за отчетный год не планируется.

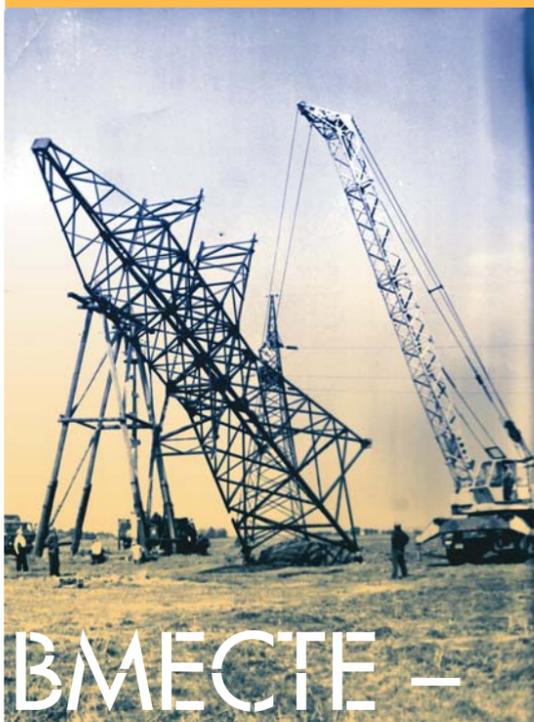
В отчетном году Общество продолжило выплату неустраиваемых ранее акционерами дивидендов по итогам 2005–2007 гг.

### Отчет о выплате дивидендов ОАО «Кубаньэнерго» по итогам 1999–2009 гг.

Отчетный период (год, квартал), за который выплачиваются дивиденды	Размер объявленных (начисленных) дивидендов (в расчете на одну обыкновенную акцию / по всем обыкновенным акциям), руб.	Дата проведения собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата и номер протокола собрания акционеров	Срок для выплаты объявленных дивидендов, дней	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов	Общий размер выплаченных дивидендов (включая выплаченные Обществом налоги), руб.	Причины выплаты объявленных (начисленных) дивидендов не в полном объеме
1999	—	Решение не принималось	—	—	—	2 403 286,0	Выплачено акционерам по долгам эмитента за прошлые годы
2000	1,570 / 28 055 021	15.06.2001	от 15.06.2001 № 9	60	денежные средства	15 131 103,0	Тяжелое финансовое состояние эмитента
2001	2,44 / 43 708 650	14.06.2002	от 14.06.2002 № 11	60	денежные средства	56 885 824,0	Выплачено акционерам по долгам эмитента за прошлые годы
2002	0,56 / 10 006 000	11.06.2003	от 11.06.2003 № 12	60	денежные средства	10 099 173,0	—
2003	—	Решение не принималось	—	—	—	—	—
2004	—	Решение не принималось	—	—	—	—	—
2005	4,476917 / 80 000 000	29.05.2006	от 11.06.2006 № 18	60	денежные средства	79 657 930,9	Возврат денежных средств ввиду непредставления лицами, зарегистрированными в реестре акционеров Общества, информации об изменении своих данных
2006	1,2535927 / 22 401 000	01.06.2007	от 05.06.2007 № 20	60	денежные средства	22 301 863,3	
2007	1,67884388 / 30 000 000	29.05.2008	от 06.06.2008 № 23	15	денежные средства	29 869 869,7	
2008	—	Решение не принималось	—	—	—	—	—
2009	—	Решение не принималось	—	—	—	—	—

# 1920- 2010

ЭТАПЫ БОЛЬШОГО  
ПУТИ



ВМЕСТЕ —  
К ДОСТИЖЕНИЯМ

В конце 1950-х – начале 1960-х годов на Кубани были сооружены магистральные линии электропередачи напряжением 110 и 220 кВ, необходимые для связи с энергосистемами юга России. В Закавказье, была электрифицирована железнодорожная сеть Краснодарского края, построены распределительные электросетевые объекты, электрификация сельских населенных пунктов достигла 86%. В 1963 году в сельских РЭУ переданы предприятия городских и сельских электросетей Краснодарского края.

**В 1972 г. впервые** в СССР была сооружена газотурбинная установка (ГТУ) мощностью 100 МВт, в 1975 г. на Краснодарской ТЭЦ (ГТУ) мощностью 100 МВт, в 1975 г. была сооружена газотурбинная установка (ГТУ) мощностью 100 МВт, в 1975 г. ГТУ-100. Общая мощность ТЭЦ, ГТУ составила 959 МВт.

**Бурный рост** в 1970-1980 годах обусловил строительство большого количества линий электропередачи и подстанций, переход к высоким классам напряжений 330 и 500 кВ. Общая протяженность линий электропередачи напряжений составила 90 тысяч километров. ЛЭС 35-500 кВ превысило 700.

**В 1988 г.** Краснодарское районное энергетическое управление «Краснодарэнерго» было упразднено, а на базе его производственных объединений энергетической и электрификации «Краснодарэнерго» создано Краснодарское производственное объединение энергетической и электрификации «Краснодарэнерго».

**ПОЭИЭ** «Краснодарэнерго»

# Корпоративное управление

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности. Эти процессы охватывают отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества и направлены на гармонизацию интересов всех участников корпоративных отношений, включая не только акционеров и органы управления, но и потенциальных инвесторов и широ-

кий круг других заинтересованных сторон — потребители услуг, работники Компании, контрагенты, кредиторы, партнеры, государство и местные сообщества.

ОАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации, роста инвестиционной привлекательности и снижения затрат на привлечение капитала.

### Основные принципы корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго»

- Подотчетность.** Общее собрание акционеров ежегодно рассматривает итоги деятельности Общества; Совет директоров обеспечивает стратегическое управление деятельностью Общества и осуществляет контроль работы менеджмента; исполнительные органы — Правление и генеральный директор — осуществляют руководство текущей деятельностью Общества и подотчетны Совету директоров и акционерам Общества.
- Справедливость.** Общество обязуется защищать законные права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам.
- Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации для всех заинтересованных лиц.
- Ответственность.** Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с ними в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

С целью систематизации и обеспечения преемственности практики корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» утверждены такие внутренние документы, как Кодекс корпоративного управления, Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике\*. Все эти документы разработаны в соответствии с передовыми стандартами корпоративного управления, в том числе российским Кодексом корпоративного поведения, и призваны обеспечить соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

В приложениях настоящего Годового отчета представлены следующие материалы, касающиеся практики корпоративного управления Общества:

- Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго», регулирующих деятельность его органов управления и контроля, а также функционирование ключевых процедур корпоративного управления.
- Отчеты за 2010 г. о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» и российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России.

\* С указанными и другими внутренними документами по корпоративному управлению в ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».



### Совершенствование практики корпоративного управления в 2010 г.

- В целях обеспечения эффективности деятельности Совета директоров Общества созданы Комитет Совета директоров по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию и Комитет по кадрам и вознаграждениям. В течение отчетного периода оба комитета вели активную работу.
  - Совет директоров утвердил в новой редакции следующие внутренние документы:
    - Положение о дивидендной политике (более четко сформулированы принципы дивидендной политики и расчет размера дивидендных выплат, а также установлен срок хранения начисленных, но не выплаченных дивидендов);
    - Положение о Комитете по аудиту (с целью включения и поддержания акций ОАО «Кубаньэнерго» в котировальных списках российских фондовых бирж значительно расширена компетенция Комитета по аудиту, ужесточены требования к составу Комитета и порядку его формирования, а также к использованию конфиденциальной информации);
    - Положение о Комитете по надежности (с учетом поставленных перед Комитетом задач уточнена и расширена его компетенция, уточнены права и обязанности его членов, организация и порядок проведения заседаний, а также порядок использования конфиденциальной информации).
  - Совет директоров утвердил следующие новые внутренние документы:
    - Политика управления рисками, определяющая принципы организации, реализации и контроля управления рисками в ОАО «Кубаньэнерго» и первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками;
    - Политика внутреннего контроля, определяющая принципы организации системы внутреннего контроля и формирование единого подхода к его осуществлению в Обществе.
- Уровень развития практики корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» подтвержден Национальным рейтингом корпоративного управления, присвоенным Обществу Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» («РИД» — Эксперт РА). На момент присвоения рейтинга в 2007 г. уровень развития практики корпоративного управления Общества был оценен как средний — рейтинг «В+».
- Общество осознает важность дальнейшего совершенствования практики корпоративного управления и стремится внедрять новые стандарты, призванные повысить эффективность управления, открытость и укрепление доверия в отношениях с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами.

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответ-

ствии с действующим законодательством Российской Федерации, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров\*.

\* С Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

В течение в 2010 г. состоялось два Общих собрания акционеров — одно годовое и одно внеочередное.

Дата проведения Общих собраний акционеров	Наиболее важные решения, принятые на Общих собраниях акционеров*
30 июня 2010 г., годовое Общее собрание акционеров (Протокол от 01.07.2010 №27), приняли участие владельцы 93,3% от общего количества размещенных голосующих акций	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность по итогам 2009 г.</li> <li>Утверждено распределение прибыли (по итогам 2009 г. Общество получило убыток размере 2 182 592 тыс. руб.); принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2009 г.</li> <li>Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии.</li> <li>Утвержден Аудитор Общества — ООО «Файнарт-Аудит».</li> <li>Одобрена сделка по приобретению ОАО «Холдинг МРСК» дополнительных акций Общества, в совершении которой имеется заинтересованность.</li> <li>Утвержден Устав Общества в новой редакции.</li> </ul>
25 октября 2010 г., внеочередное Общее собрание акционеров (Протокол от 26.10.2010 №28), приняли участие владельцы 94,6% от общего количества размещенных голосующих акций	<ul style="list-style-type: none"> <li>Определены количество, номинальная стоимость, категории (типы) объявленных акций Общества и права, предоставляемые этими акциями.</li> <li>Утверждены изменения в Уставе Общества в части положений об объявленных акциях.</li> <li>Принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций на общую сумму 3 173 291 300 руб.</li> <li>Утвержден Аудитор Общества — ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ».</li> </ul>

\* С протоколами всех Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Корпоративное управление / Решения Общего собрания акционеров».

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и играет важнейшую роль в управлении Обществом.

Члены Совета директоров осознают свою ответственность перед акционерами и считают своей главной целью добросовестно и компетентно исполнять обязанности по управлению Обществом, дабы обеспечить поддержание и рост стоимости его акций, а также защиту и возможность реализации акционерами своих законных прав. Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности исполнительных органов Общества, включая мониторинг и оценку ее результатов.

Компетенция Совета директоров определяется Уставом Общества и предусматривает более широкий круг вопросов, чем установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». В частности, Совет директоров предварительно одобряет решения о заключении Обществом:

- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости его совокупных внеоборотных активов;
  - сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества.
- Положение о порядке созыва и проведении заседаний Совета директоров\* определяет состав и порядок формирования Совета директоров, права, обязанности и ответственность его членов, порядок организации работы Совета директоров, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений и т.п. Члены Совета директоров избираются в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

\* С Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

## Состав Совета директоров\*

Действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 30 июня 2010 г.



### Швец Николай Николаевич

1956 г.р.,  
председатель Совета директоров, представитель интересов Российской Федерации.  
Генеральный директор и председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК».

#### Другие занимаемые должности:

- председатель Совета директоров ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Янтарьэнерго»,
- член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «НТС ЕЭС», ОАО «ВБРР»,
- член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», ЗАО «АПБЭ»,
- вице-президент, член Центрального совета, член Бюро Центрального совета ООО «СоюзМаш России».

#### Образование:

Всесоюзный заочный политехнический институт, Военная командная академия ПВО им. Г. К. Жукова, Военная академия Генерального штаба ВС РФ. Является кандидатом экономических наук и членом-корреспондентом Академии военных наук.

Первое/последнее избрание в состав Совета директоров: 30.06.2010 / 30.06.2010.



### Голубев Павел Владиленович

1962 г.р.,  
Начальник Департамента по организации и эксплуатации и технического обслуживания и ремонта ОАО «Кубаньэнерго».

#### Другие занимаемые должности:

- член Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

#### Образование:

Омский политехнический институт.

Первое/последнее избрание в состав Совета директоров: 30.06.2010 / 30.06.2010.



### Демидов Алексей Владимирович

1976 г.р.,  
Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ОАО «Холдинг МРСК».

#### Другие занимаемые должности:

- председатель Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа»,
- член Совета директоров, ОАО «МРСК Урала», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС».

#### Образование:

Санкт-Петербургский торгово-экономический институт.

Первое/последнее избрание в состав Совета директоров: 30.06.2010 / 30.06.2010.

\* Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ОАО «Кубаньэнерго».

**Катина Анна Юрьевна****1982 г. р.,****представитель интересов Российской Федерации.**

Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «ВНИПИэнергопром», ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Берендеевское», ОАО «Екатеринбургэнерго», ОАО «НИЦ Северо-Запада», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания».

**Образование:**

Московский гуманитарный университет.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 29.06.2009 / 30.06.2010.**Коляда Андрей Сергеевич****1984 г. р.,****представитель интересов Российской Федерации.**

Заместитель начальника Отдела имущества организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества.

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров СПК «Мосэнергострой», ОАО «Электроцентромонтаж», ОАО «Институт Энергосетьпроект», ОАО «Трест Гидромонтаж», ОАО «Мосэнергоремонт», ОАО «ТГК-5», ОАО «Фирма Энергозащита», ОАО «ЭлС»,
- член Ревизионной комиссии ОАО «СО ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «Иркутская электросетевая компания».

**Образование:**

Государственный университет управления (Москва).

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 30.06.2010 / 30.06.2010.**Кравченко Вячеслав Михайлович****1967 г. р.,**

Генеральный директор ООО «РН-Энерго».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «ТРК», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Кубанская генерирующая компания», ОАО «Томскэнерго», ОАО «Томские магистральные сети», ОАО «Томскэнергоремонт», ОАО «Томскэлектросетьремонт», ОАО «Охинская ТЭЦ», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ЗАО «ЦФР», ОАО «АТС», ЗАО «ПЭК», ОАО «МГК»,
- представитель Правительства Российской Федерации в Наблюдательном Совете НП «АТС».

**Образование:**

Московский государственный университет им. Ломоносова.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 10.03.2009 / 30.06.2010.**Пухальский Александр Андреевич****1957 г. р.,****независимый директор\*.**

Директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Кубанская генерирующая компания», ООО «РН-Энерго», ОАО «Томскэнерго-ремонт», ОАО «Томскэлектросетьремонт», ОАО «Томские магистральные сети», ОАО «Томская энергосбытовая компания».

**Образование:**

Северокавказский горно-металлургический институт, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Присвоена ученая степень — кандидат технических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 10.03.2009 / 30.06.2010.**Санников Алексей Валерьевич****1965 г. р.,**

Заместитель генерального директора, член Правления ОАО «Холдинг МРСК».

**Другие занимаемые должности:**

- президент, член Совета НП «Энергострой»,
- член Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Образование:**

Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 30.06.2010 / 30.06.2010.**Ставский Михаил Ефимович****1961 г. р.,****независимый директор.**

До 11 октября 2010 г. являлся вице-президентом ОАО «НК «Роснефть».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Кубанская генерирующая компания».

**Образование:**

Уфимский нефтяной институт.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 10.03.2009 / 30.06.2010.

\* Все независимые члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» являются таковыми в соответствии с критериями независимости, которые закреплены в российском Кодексе корпоративного управления, рекомендованном ФКЦБ России.

**Харенко Григорий Михайлович**

1975 г.р.,

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров, ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Северного Кавказа»,
- доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин НОУ ВПО «Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права».

**Образование:**

Санкт-Петербургский торгово-экономический институт, Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей экономики и права. Присвоена ученая степень — кандидат экономических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 30.06.2010 / 30.06.2010.**Лихов Хасан Муштафаевич**

1983 г.р.,

Заместитель директора Департамента экономического регулирования имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.

**Образование:**

Академия экономической безопасности МВД России (Москва).

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 30.06.2010 / 30.06.2010.**Состав Совета директоров**

Избран на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2009 г.

Полномочия прекращены 30 июня 2010 г.

1. **Косарев Сергей Борисович**, председатель Совета директоров, директор правового Департамента ГК «РоснаноТех».
2. **Айрапетян Арман Мушегович**, директор Департамента по взаимодействию с ответственными исполнителями ГК «Олимпстрой».
3. **Гурьянов Денис Львович**, первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
4. **Зимин Алексей Владимирович**, заместитель начальника Департамента правового обеспечения ОАО «Холдинг МРСК».
5. **Катина Анна Юрьевна**, начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
6. **Кравченко Вячеслав Михайлович**, генеральный директор ООО «РН-Энерго».
7. **Пестов Дмитрий Владимирович**, заместитель генерального директора ОАО «МРСК Юга» — управляющий директор ОАО «Кубаньэнерго».
8. **Петухов Константин Юрьевич**, директор по развитию и реализации услуг ОАО «Холдинг МРСК».
9. **Пухальский Александр Андреевич**, директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть».
10. **Саух Максим Михайлович**, первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
11. **Ставский Михаил Ефимович**, вице-президент ОАО «НК «Роснефть».

Все лица, входившие в 2010 г. и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2010 г. обязанности членов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2010 г. членами Совета директоров Общества, акциями Общества и/или его ДЗО не владеет.

В отчетном году члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» за счет Общества не обучались.

**Заседания Совета директоров**

В 2010 г. заседания Совета директоров проводились чаще одного раза в месяц: всего было проведено 21 заседание, из них два — в очно-заочной форме, остальные — опросным путем. Степень во-

влеченности членов Совета директоров в работу данного органа управления в отчетном году в среднем составила 76,2%.

**Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2010 г.**

Номер заседания	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Дата заседания	04.02	27.02	05.03	12.04	30.04	12.05	28.05	17.06	29.06	30.07	05.08	31.08	14.09	14.10	28.10	10.11	23.11	30.11	08.12	28.12	30.12	
Члены СД																						
Айрапетян А. М.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Гурьянов Д. Л.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Зимин А. В.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Косарев С. Б.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Пестов Д. В.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Петухов К. Ю.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Саух М. М.	●	●	●	●	●	●	●	●	●													
Катина А. Ю.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Кравченко В. М.	○	●	●	○	●	○	○	○	○	●	●	○	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Пухальский А. А.	○	●	●	○	●	○	○	○	○	●	●	○	○	●	●	○	○	○	○	○	○	○
Ставский М. Е.	○	○	●	○	○	○	○	○	○	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Голубев П. В.										●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Демидов А. В.										○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Коляда А. С.										●	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Лихов Х. М.										○	●	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●
Санников А. В.										○	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○
Харенко Г. М.										●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Швец Н. Н.										●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

- / ○ Участие / неучастие в заседании
- Заседание в форме совместного присутствия членов Совета директоров
- Проведение заседания опросным путем

**Решения Совета директоров**

В течение 2010 г. Совет директоров принял решения по 185 вопросам, касающимся деятельности ОАО «Кубаньэнерго». Среди наиболее важных решений можно выделить следующие\*:

- утверждены бизнес-планы и Инвестиционная программа на 2010 и 2011 гг., а также целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2010 г.;
- утверждена Программа мероприятий по финансовому оздоровлению Общества на 2010–2012 гг. и установлен ежеквартальный контроль хода ее выполнения;
- Общему собранию акционеров рекомендовано принять решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций по открытой подписке;
- утверждены решение о дополнительном выпуске акций и соответствующий проспект ценных бумаг;

- в связи с прекращением 30 ноября 2010 г. полномочий управляющей организации избран генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго»;
- приняты решения о расторжении договора с регистратором Общества — ОАО «ЦМД» и об утверждении нового регистратора (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»), а также договора с ним;
- приняты решения о создании Комитета Совета директоров по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию и Комитета по кадрам и вознаграждениям, утверждены соответствующие положения о комитетах, а также избран их персональный состав;
- утверждены Политика управления рисками и Политика внутреннего контроля Общества, Годовая комплексная программа закупок, Программа страховой защиты, а также Программы по снижению рисков возникновения травматизма;

\* С протоколами всех заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Корпоративное управление / Решения Совета директоров».

- утвержден План первоочередных мероприятий по повышению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электроэнергетики, а также План мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности;
- на регулярной основе рассматривались отчеты управляющей организации, а позже — отчеты генерального директора Общества по таким вопросам, как выполнение решений Совета директоров, управление ДЗО, переход к тарифному регулированию по методу RAB, готовность к осенне-зимнему периоду, обеспечение целевого использования средств от эмиссии дополнительных акций;
- одобрено участие Общества в некоммерческих партнерствах «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний» и «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»,

### Вознаграждение членов Совета директоров

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров, вознаграждение членов Совета директоров рассчитывается следующим образом:

- за участие в заседании выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем (в случае заочной формы проведения заседания) или пяти (в случае заседания в форме совместного присутствия) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации;
- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за достижение по-

### Комитеты Совета директоров

Чтобы эффективно выполнять функции по общему руководству деятельностью Общества, Совет директоров ОАО «Кубаньэнерго» создал консультативно-совещательные органы — комитеты:

- Комитет по надежности (создан 18 сентября 2006 г.);
- Комитет по аудиту (создан 16 октября 2009 г.);
- Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию (создан 5 февраля 2010 г.);
- Комитет по кадрам и вознаграждениям (создан 6 августа 2010 г.).

а также учреждено 100%-ное дочернее общество — ОАО «Энергосервис Кубани»;

- по мере необходимости принимались решения по организации созыва и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- выдвинуты кандидатуры для избрания в составы Советов директоров ДЗО и определены позиции Общества по вопросам годовых Общих собраний акционеров ДЗО;
- по мере необходимости принимались решения об одобрении заключаемых Обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Контроль выполнения исполнительными органами Общества принятых Советом директоров решений осуществляется ежеквартально: в соответствии с Планом работы, на рассмотрение Совета директоров выносятся вопросы о выполнении решений, принятых на предыдущих заседаниях Совета директоров.

казателя чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, а также в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Кроме того, членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров (проезд, проживание, питание и т.д.).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров в 2010 г., составила 1 776,1 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Совета директоров у Общества нет.

Деятельность каждого комитета регулируется соответствующим положением, где устанавливаются цели и функции комитета, порядок его формирования и организации работы\*.

Персональный состав каждого комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров. Члены комитетов могут не быть членами Совета директоров Общества, за исключением Комитета по аудиту, члены которого избираются только из числа членов действующего состава Совета директоров Общества.

\* С положениями о комитетах Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

### Комитет по надежности

Основные задачи Комитета	Основные итоги работы Комитета в 2010 г.
<p>Выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по направлениям, связанным с обеспечением технологической надежности и развитием энергообъектов, сетевого оборудования и других основных фондов Общества.</p> <p><i>Полный перечень задач закреплен в Положении о Комитете.</i></p>	<p>Состоялось два заседания в форме заочного голосования, на которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам*:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» о результатах готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2010–2011 гг.;</li> <li>• об утверждении скорректированных целевых значений ключевых показателей эффективности Общества на 2010 г.;</li> <li>• о рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» о выполнении решений Совета директоров Общества, принятых в III квартале 2010 г.</li> </ul>

### Состав Комитета по надежности (избран 30 июля 2010 г.)

Ф. И. О.	Должность
Оклей Павел Иванович, председатель Комитета	Заместитель генерального директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК»
Васильев Сергей Борисович	Заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»
Султанов Георгий Ахмедович	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «МРСК Юга»
Маричев Александр Анатольевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам, главный инженер ОАО «Кубаньэнерго»
Сысоев Сергей Анатольевич	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «МРСК Юга»
Селивахин Иван Анатольевич	Заместитель руководителя группы оценки и анализа бизнеса ООО «РН-Энерго»

### Комитет по аудиту

Основные задачи Комитета	Основные итоги работы Комитета в 2010 г.
<p>Выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по направлениям, связанным с осуществлением контроля проведения ежегодного независимого аудита финансовой отчетности и оценкой эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе.</p> <p><i>Полный перечень задач закреплен в Положении о Комитете.</i></p>	<p>Состоялось четыре заседания в форме заочного голосования, на которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о рассмотрении кандидатуры Аудитора Общества;</li> <li>• об осуществлении контроля проведения ежегодного независимого аудита ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Общества;</li> <li>• о рассмотрении внутренних документов Общества, направленных на эффективное развитие и совершенствование систем внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками в Обществе — Политики управления рисками и Политики внутреннего контроля.</li> </ul>

### Состав Комитета по аудиту (избран 30 июля 2010 г.)

Ф. И. О.	Должность
Демидов Алексей Владимирович, председатель Комитета	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
Харенко Григорий Михайлович	Заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»
Катина Анна Юрьевна	Начальник Отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Лихов Хасан Муштафаевич	Начальник отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

\* С протоколами всех заседаний комитетов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров Общества».

## Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Основные задачи Комитета	Основные итоги работы Комитета в 2010 г.
<p>Выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по направлениям, связанным с выработкой стратегии развития Общества, оценкой эффективности его деятельности и повышением инвестиционной привлекательности.</p> <p><i>Полный перечень задач закреплен в Положении о Комитете.</i></p>	<p>Состоялось 15 заседаний, одно из которых — в форме совместного присутствия, остальные — заочным голосованием. Были выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам, наиболее важные из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» об исполнении Инвестиционной программы Общества за 2009 г.;</li> <li>об утверждении Бизнес-плана и Инвестиционной программы, а также целевых значений ключевых показателей эффективности Общества на 2010 и 2011 гг.;</li> <li>об утверждении Положения о дивидендной политике Общества в новой редакции;</li> <li>об определении приоритетного направления деятельности ОАО «Кубаньэнерго»: обеспечение целевого использования средств, полученных при размещении дополнительных акций Общества, на финансирование строительства объектов энергетики, связанных с проведением XXII зимних Олимпийских игр в г. Сочи;</li> <li>об утверждении Программы мероприятий по финансовому оздоровлению ОАО «Кубаньэнерго» на 2010–2012 гг.</li> </ul>

## Состав Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию (избран 30 июля 2010 г.)

Ф. И. О.	Должность
Демидов Алексей Владимирович, председатель Комитета	Член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
Петухов Константин Юрьевич	Член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»
Марцинковский Геннадий Олегович	Начальник Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»
Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Пестов Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», заместитель генерального директора — управляющий директор ОАО «Кубаньэнерго»
Шогенов Валерий Мухамедович	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
Сухов Алексей Альбертович	Руководитель группы оценки и анализа бизнеса ООО «РН-Энерго»

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основные задачи Комитета	Основные итоги работы Комитета в 2010 г.
<p>Выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по направлениям, связанным с выработкой принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров и исполнительных органов Общества, определением критериев подбора и оценкой кандидатов в члены Совета директоров и исполнительных органов, а также оценкой работы этих органов управления.</p> <p><i>Полный перечень задач закреплен в Положении о Комитете.</i></p>	<p>В отчетном году состоялось три заседания в форме заочного голосования, на которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>об избрании генерального директора Общества;</li> <li>об утверждении общей структуры исполнительного аппарата Общества;</li> <li>о согласовании совмещения генеральным директором Общества должностей в органах управления других организаций;</li> <li>об утверждении новой редакции Положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества.</li> </ul>

## Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям (избран 5 августа 2010 г.)

Ф. И. О.	Должность
Чигрин Андрей Валерьевич, председатель Комитета	Начальник Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»
Луцкович Виктор Евгеньевич	Заместитель начальника Департамента управления персоналом — начальник Отдела оплаты труда и мотивации ОАО «Холдинг МРСК»
Катина Анна Юрьевна	Член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», начальник Отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Белик Вячеслав Александрович	Начальник Департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго»
Рябков Сергей Николаевич	Начальник управления корпоративной политики и учета капитала ООО «РН-Энерго»

## Вознаграждение членов комитетов Совета директоров

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выпла-

ченного членам комитетов Совета директоров в 2010 г., составила 294,1 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом — Правлением.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в составе 13 человек.

Каждый член Правления, включая председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. Чтобы не допустить конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных для Общества последствий, члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## Единоличный исполнительный орган

В течение последних 3 лет до 30 ноября 2010 г. функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляла управляющая организация — ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ОАО «МРСК Юга»), действовавшая на основании соответствующего договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго» от 14.09.2007.

23 ноября 2010 г. в связи с прекращением полномочий управляющей организации Советом директоров Общества был избран генеральный директор. Им стал высококвалифицированный профессионал в сфере управления Султанов Георгий Ахмедович. Многолетний опыт эффективного руководства в электроэнергетической отрасли Краснодарского края и признанные деловые качества будут, по мнению Совета директоров, способствовать успешной реализации стратегии Общества и обеспечению его устойчивого развития в долгосрочной перспективе.\*

\* Подробные биографические сведения о генеральном директоре — см. в информации о действующем составе Правления

### Вознаграждение единоличного исполнительного органа

Вознаграждение управляющей организации Общества выплачивалось в порядке, изложенном в договоре о передаче ОАО «МРСК Юга» полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнерго». Согласно данному порядку, вознаграждение управляющей организации складывалось из постоянной части, выплачиваемой ежемесячно, и переменной части, выплачиваемой при достижении Обществом высоких показателей срочной ликвидности (по итогам квартала), чистой прибыли, рентабельности собственного капитала, надежности энергосистемы, а также при выполнении плана потерь электроэнергии, отпущенной из сети Общества (по итогам года).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного управляющей организации ОАО «МРСК Юга» за 2010 г., составила 421 444 тыс. руб.

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном

стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол от 23.11.2010 №100/2010). Данное положение, являющееся неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором, устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада и видов премирования генерального директора.

Оценка деятельности генерального директора производится на основании выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за отчетные периоды — квартал и год. Квартальные и годовые КПЭ и порядок расчета на их основе размера премии утверждаются Советом директоров Общества. За 2010 г. начисление квартального и годового вознаграждения генеральному директору не производилось в связи тем, что избрание на должность состоялось только в конце отчетного года — 23 ноября 2010 г.

### Правление

Правление действует на основании Устава и Положения о Правлении Общества\*, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго». К компетенции этого коллегиального исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка Бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги стоимостью от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества.

### Заседания Правления

В течение 2010 г. состоялось 18 заседаний Правления в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления, из которых

четыре заседания было проведено в форме совместного присутствия и 14 — путем заочного голосования.

\* С Положением о Правлении ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

### Состав Правления

Действующий состав Правления избран решением Совета директоров 14 июля 2006 г. Изменения в составе Правления, связанные с выходом из его состава отдельных членов Правления и включением новых членов Правления, происходили 9 января 2007 г., 2 июля 2007 г., 23 января 2008 г., 17 апреля 2008 г., 25 июля 2008 г., 31 декабря 2008 г., 29 июня 2009 г. В течение 2010 г. изменений в составе Правления не происходило.



#### Султанов Георгий Ахмедович

1954 г. р.,

председатель Правления.

Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго».

Другие занимаемые должности:

- председатель Совета директоров ОАО «Астраханьэлектросетьремонт»,
- член Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Юга».

Образование:

Краснодарский политехнический институт. Присвоена ученая степень — доктор технических наук.



#### Бойко Николай Иванович

1947 г. р.,

До 30 ноября 2010 г. являлся заместителем генерального директора по безопасности и контролингу ОАО «Кубаньэнерго».

Образование:

Государственный педагогический университет, Кубанский государственный университет.



#### Брижань Алексей Васильевич

1978 г. р.,

Директор филиала Сочинские электрические сети ОАО «Кубаньэнерго».

Образование:

Кубанский государственный технологический университет. Присвоена ученая степень — кандидат экономических наук.



**Галяев Александр Николаевич**

**1972 г. р.,**  
Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».

**Образование:**

Кубанский государственный университет.



**Головаха Людмила Алексеевна**

**1955 г. р.,**  
До 16 августа 2010 г. являлась заместителем генерального директора по административным вопросам ОАО «МРСК Юга».

**Образование:**

Кубанский государственный университет.



**Кочерга Виталий Александрович**

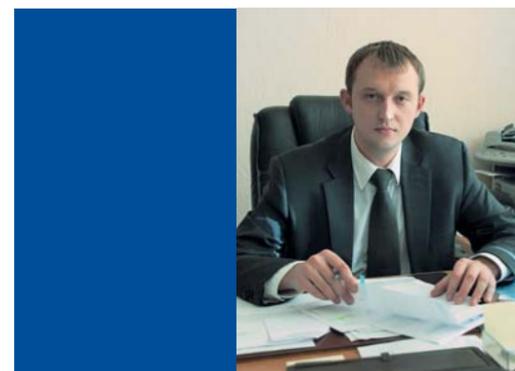
**1977 г. р.,**  
Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя», ОАО «Энергосервис Кубани».

**Образование:**

Кубанский государственный университет.



**Ляшко Андрей Владимирович**

**1978 г. р.,**  
Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».

**Образование:**

Кубанский государственный аграрный университет.



**Манукало Александр Васильевич**

**1950 г. р.,**  
Директор филиала «Юго-Западные электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

Краснодарский политехнический институт.



**Маричев Александр Анатольевич**

**1950 г. р.,**  
Заместитель главного инженера — начальник управления технического развития ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе.



#### **Натхо Инвер Юсуфович**

**1958 г. р.,**

Директор филиала «Краснодарские электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

Кубанский ордена Трудового Красного Знамени сельхозинститут.



#### **Пестов Дмитрий Владимирович**

**1967 г. р.,**

До 29 октября 2010 г. являлся заместителем генерального директора ОАО «МРСК Юга» — управляющим директором ОАО «Кубаньэнерго».

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя».

**Образование:**

Кубанский государственный технологический университет.



#### **Савин Григорий Григорьевич**

**1952 г. р.,**

Главный бухгалтер — начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «МРСК Юга».

**Другие занимаемые должности:**

- член Правления ОАО «МРСК Юга».

**Образование:**

Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.



#### **Тертишников Константин Юрьевич**

**1969 г. р.,**

До 31 августа 2010 г. являлся первым заместителем генерального директора ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

Краснодарский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт, Московский государственный университет коммерции.

*Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.*

*В отчетном году Общество и член Правления Брижань А. В. заключили договор найма жилого помещения. Договор, являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в установленном порядке одобрен Советом директоров.*

*Никто из членов Правления, за исключением Натхо И. Ю., акциями Общества и/или его ДЗО не владеет. Натхо И. В. принадлежит 20 обыкновенных акций (0,0000258% от уставного капитала) ОАО «Кубаньэнерго».*

#### **Вознаграждение членов Правления**

Вознаграждение членам Правления в настоящее время выплачивается ежемесячно в размере суммы, кратной минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда согласно «Отраслевому тарифному соглашению в электроэнергетике РФ на 2009–2011 гг.» с учетом установленной дифферен-

циации между председателем, заместителем председателя и рядовыми членами Правления.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Правления Общества за 2010 г., составила 1198,2 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Правления у Общества нет.

#### **КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, организации деятельности Совета директоров, а также обеспечения эффективного диалога между основными участниками системы корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» предусмотрена должность корпоративного секретаря, который избирается Советом директоров.

Основные функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности корпоративного секретаря Общества определены Положением

о корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров.

Начиная с 2007 г. функции корпоративного секретаря ОАО «Кубаньэнерго» выполняет Канцуров А. А., являющийся заместителем начальника Департамента корпоративного управления — начальником Отдела организации корпоративного управления и реформирования ОАО «МРСК Юга». Андрей Анатольевич Канцуров родился в 1974 г., имеет высшее юридическое образование, является гражданином Российской Федерации.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго», осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчет

на Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии\*.

\* С Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

### Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2010 г. было проведено пять заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены, в том числе, вопросы о проведении комплексной проверки

финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» и о подтверждении достоверности его отчетности за 2009 г.\*.

\* С протоколами всех заседаний Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Корпоративное управление / Ревизионная комиссия».

### Состав Ревизионной комиссии

Действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 30 июня 2010 г.

1	<b>Алимурадова Изумруд Алигаджиевна, 1971 г. р., председатель Ревизионной комиссии.</b> Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК». Образование: Дагестанский государственный университет им. Ленина, присвоена научная степень — кандидат экономических наук.
2	<b>Архипов Владимир Николаевич, 1956 г. р.</b> Первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК». Образование: Новосибирский электротехнический институт связи.
3	<b>Бордяшов Евгений Сергеевич, 1983 г. р.</b> Главный специалист-эксперт Отдела анализа и контроля показателей деятельности экспертно-аналитического управления Росимущества. Образование: ГОУ ВПО «Владимирский государственный университет».
4	<b>Кормушкина Людмила Дмитриевна, 1956 г. р.</b> Начальник Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК». Образование: Дальневосточная государственная академия экономики и управления.
5	<b>Кротов Александр Валентинович, 1959 г. р.</b> Заместитель начальника Контрольно-ревизионного управления ОАО «НК «Роснефть». Образование: Ярославское высшее военное финансовое училище, Московский финансовый институт.

## Корпоративное управление

### Состав Ревизионной комиссии

Избран на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2009 г.  
Полномочия прекращены 30 июня 2010 г.

1. **Сидоров Сергей Борисович, председатель Ревизионной комиссии**, советник генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».
2. **Бедридина Елена Сергеевна**, ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».
3. **Курышкин Константин Михайлович**, главный специалист Отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
4. **Романенко Анна Владимировна**, заместитель начальника Департамента внутреннего контроля и аудита — начальник Службы внутреннего аудита ОАО «МРСК Юга».
5. **Рохлина Ольга Владимировна**, главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК».

### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ОАО «Кубаньэнерго», вознаграждение членов Ревизионной комиссии в настоящее время определяется как сумма, эквивалентная 12 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации, с учетом индексации. Также компенсируются

расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общий объем вознаграждения, выплаченного в 2010 г. членам Ревизионной комиссии, составил 199,6 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» имеет три 100%-ных дочерних общества (ДЗО)\*:

- ОАО «ОК «Пламя» и ОАО «П/о «Энергетик» — осуществляют организацию отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь, детей сотрудников Общества, а также проведение семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.
  - ОАО «Энергосервис Кубани» — создано в целях эффективного исполнения требований законодательства об энергосбережении и повышении энергоэффективности.
- Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставами и внутренними документами ОАО «Кубаньэнерго» и его ДЗО, в том числе Порядком взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным в 2009 г. Советом директоров\*\*.

В соответствии с Порядком, взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется при принятии органами управления и контроля ДЗО соответствующих решений. Общество осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях ак-

ционеров, в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО.

- Основные цели взаимодействия Общества с ДЗО:
- обеспечивать стабильное финансовое развитие и прибыльность ДЗО;
  - обеспечивать защиту прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО;
  - повышать инвестиционную привлекательность Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной и достоверной информации о деятельности ДЗО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
  - разрабатывать и реализовывать скоординированную и эффективную инвестиционную политику ДЗО.

С целью мониторинга и контроля текущей деятельности ДЗО Обществом для них устанавливаются плановые значения чистой прибыли и коэффициента текущей ликвидности, в соответствии с которыми утверждаются бизнес-планы данных компаний. Отчеты единичного исполнительного органа Общества по управлению ДЗО ежеквартально рассматриваются Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго».

\* Существовавшее в течение отчетного года дочернее общество ОАО «Краснодарэнергосетьремонт», 14 января 2011 г. в соответствии с решением Арбитражного суда Краснодарского края было ликвидировано в связи с признанием банкротом. Государственная регистрация ОАО «Энергосервис Кубани» осуществлена 26 января 2011 г.

\*\* С данным Порядком можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

### Органы управления ДЗО

Общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, в которые избираются, в том числе, представители ОАО «Кубаньэнерго».

#### Действующие составы Советов директоров ДЗО

ОАО «ОК «Пламя»	ОАО «П/о «Энергетик»
Копанев Владимир Николаевич, 1954 г. р. Председатель Совета директоров, руководитель аппарата ОАО «МРСК Юга»	Копанев Владимир Николаевич, 1954 г. р. Председатель Совета директоров, руководитель аппарата ОАО «МРСК Юга»
Пестов Дмитрий Владимирович, 1967 г. р. Член Правления ОАО «Кубаньэнерго»	Пестов Дмитрий Владимирович, 1967 г. р. Член Правления ОАО «Кубаньэнерго»
Кочерга Виталий Александрович, 1977 г. р. Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»	Кочерга Виталий Александрович, 1977 г. р. Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»
Чекалян Саркис Михайлович, 1949 г. р. До 27 декабря 2010 г. — генеральный директор ОАО «ОК «Пламя»	Курышкин Константин Михайлович, 1980 г. р. Главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
Сторчай Маргарита Александровна, 1982 г. р. Ведущий эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	Лебедев Александр Борисович, 1956 г. р. Генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик»

Никто из членов Советов директоров акциями ДЗО не владеет.

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Функции генерального директора ОАО «П/о «Энергетик» и ОАО «ОК «Пламя» (по совместительству) осуществляет Лебедев Александр

Борисович. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

*Информация о результатах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО представлена в разделе «Финансовые результаты» на с. 119–120.*

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Информационная политика ОАО «Кубаньэнерго» направлена на наиболее полное удовлетворение информационных потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, основные формы и порядок раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго», утвержденном Советом директоров\*.

### Основные принципы раскрытия информации ОАО «Кубаньэнерго»

- 1 Регулярность и оперативность.
- 2 Доступность информации.

**3** Полнота и достоверность раскрываемой информации.

**4** Соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами. Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru), в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения телефонных конференций, брифингов и встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

В 2011 г. планируется также создание полнофункциональной IR-службы (Службы по связям с инвесторами) для организации взаимодействия с инвесторами и финансовыми аналитиками. Одним из ключевых направлений этого взаимодействия должно стать обеспечение потенциальных инвесторов качествен-

## Корпоративное управление

ной информацией о деятельности Общества и получение от них обратной связи.

Одно из важных направлений реализации информационной политики Общества — организация эффективных коммуникаций с общественностью и органами государственной власти, а также участие в разнообразных конгрессах и выставочных мероприятиях и их проведение. Эта работа осуществляется PR-службой (Службой по связям с общественностью) для создания благоприятного имиджа ОАО «Кубаньэнерго» и укрепления его репутации. По всем информационным поводам, связанным с деятельностью Общества и требующим своего раскрытия широкому кругу заинтересованных сторон, PR-служба подготавливает новостные материалы и пресс-релизы, которые оперативно публикуются на корпоративном веб-сайте ОАО «Кубаньэнерго» [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru).

### Результаты деятельности по связям с общественностью

В разработке и реализации стратегии долгосрочных коммуникаций и оптимизации коммуникационной среды Общество руководствуется едиными принципами информационной политики ОАО «Холдинг МРСК», являющегося основным акционером ОАО «Кубаньэнерго».

Реализуя единую информационную политику с целью повышения узнаваемости бренда «Кубаньэнерго», формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой компании, а также увеличения аудитории информационного влияния, Обществом организовано взаимодействие с ведущими региональными и отраслевыми средствами массовой информации.

В 2010 г. Службой по связям с общественностью инициированы публикации в печатных и электронных СМИ 647 сообщений о производственной и социальной деятельности ОАО «Кубаньэнерго». В числе наиболее значимых тем — строительство и реконструкция олимпийских объектов электроэнергетики в Сочи, переход на регулирование тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), реализация инвестиционной и ремонтной программ, применение нового высокотехнологического оборудования, снижение фактических и коммерческих потерь при транспорте электроэнергии, технологическое присоединение, прохождение осенне-зимнего и летнего максимума нагрузок, повышение квалификации персонала, профилактика электротравматизма среди сторонних лиц, конкурсы профессионального мастерства, соревнования оперативно-выездных

бригад, корпоративные мероприятия, благотворительная деятельность (сбор пожертвований среди сотрудников Компании в помощь пострадавшим от пожаров и наводнения).

Открытость информационной политики ОАО «Кубаньэнерго» и востребованность инициируемых им сообщений обеспечивают широкое освещение деятельности Общества в СМИ на некоммерческой основе. В отчетном году это позволило сократить расходы Общества на PR-активность на 573 тыс. руб. по сравнению с 2009 г.

В рамках проведения масштабной Программы профилактики электротравматизма среди населения ОАО «Кубаньэнерго» в течение отчетного года обеспечивало ежемесячную публикацию в печатных и электронных СМИ информации профилактического характера. Отдельное освещение получили разработанные и реализованные Компанией мероприятия по предупреждению детского электротравматизма. Благодаря заключенному с Департаментом образования Краснодарского края и Министерством образования Республики Адыгея соглашения о взаимодействии в данном направлении, специалистами ОАО «Кубаньэнерго» были проведены тематические уроки в школах этих двух регионов, а также лекции в детских лагерях и пансионатах во время летних каникул. После завершения срока реализации Программы в конце 2010 г. она была усовершенствована и пролонгирована на очередной период — до конца 2012 г. Вероятно, благодаря реализации именно этой Программы в течение отчетного года не увеличилось число детей, пострадавших на объектах электроэнергетики. Следующая задача Компании — полностью исключить случаи детского электротравматизма.

Одно из важных направлений деятельности Компании — реализация проектов по строительству и реконструкции энергообъектов в г. Сочи в рамках подготовки к зимним Олимпийским играм 2014 г. В числе наиболее цитируемых в прессе в отчетном году стали информационные сообщения об открытии после масштабной реконструкции первой «олимпийской» подстанции 110 кВ «Родниковая» в апреле 2010 г. и о завершении строительства с последующим торжественным пуском «олимпийской» подстанции 110 кВ «Вишневая», которая стала первым объектом-новостройкой, сданным ОАО «Кубаньэнерго». Также живой интерес у СМИ и общественности вызвало строительство еще одной «олимпийской» подстанции 110 кВ «Бытха» — технологически уникального проекта, расположенного в местности со сложным горным рельефом, и других олимпийских энергообъектов в г. Сочи — воздушных линий электропередачи 110 кВ «Сочинская ТЭС — ПС «Сочи» и «Сочинская ТЭС — ПС «Хоста».

\* С Положением об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».

Также широкое освещение в СМИ нашли завершение в июле 2010 г. строительства ВЛ 110 кВ «Вышестеблиевская — «Волна», призванной обеспечить качественной и надежной электроэнергией порт Тамань, и открытие новой ПС 110 кВ «Аэропорт» в Краснодаре.

Еще одним важным направлением деятельности ОАО «Кубаньэнерго» является снижение коммерческих потерь в сети. Для реализации этой цели Службой по связям с общественностью в отчетном году была организована и запущена акция «Сообща о хищении». По телефону «горячей линии» жители Краснодарского края и Республики Адыгея могут в любое время сообщить о незаконном потреблении электроэнергии. В 2010 г. сотрудники ОАО «Кубаньэнерго» выявили более 6000 фактов неучтенного потребления электроэнергии, в том числе благодаря полученной от населения информации. Выявленный объем безучетного потребления электроэнергии составил в отчетном году 14,2 млн кВт•ч на сумму более 28 млн руб., объем бездоговорного потребления — 36,9 млн кВт•ч на сумму 107,8 млн руб.

Для повышения уровня взаимодействия с общественностью и информирования населения о состоянии электроснабжения разработан справочник действующих во всех филиалах Компании телефонов «горячей линии». В случае прекращения подачи электроэнергии по причине стихийных бедствий жители Кубани и Адыгеи могут получить достоверные данные о ситуации и предполагаемом времени ликвидации последствий неблагоприятных погодных условий. Как социально ответственная компания ОАО «Кубаньэнерго» уделяет большое внимание своим потребителям. В 2010 г. разработан план открытия в каждом филиале и каждом РРЭС центра обслуживания клиен-

тов. Данная программа будет реализована в течение 2011 г.

Стратегически верные действия в условиях управления кризисом при ликвидации последствий аномальных погодных явлений позволили укрепить позицию ОАО «Кубаньэнерго» как компании с высокими техническими и кадровыми возможностями. В ходе устранения последствий обледенения в северо-западных районах Краснодарского края в марте 2010 г. и аномально высокой температуры в июле — августе было обеспечено оперативное и достоверное информирование общественности. Аналогичная работа по информированию была проведена Службой по связям с общественностью во время наводнения в Туапсинском и Апшеронском районах Краснодарского края и в Лазаревском районе Сочи в октябре, а также в период обледенения в северо-западных районах Краснодарского края в начале декабря 2010 г.

В 2010 г. Общество приняло участие в международном форуме «Развитие инфраструктуры Юга России», посвященном энергоэффективности и ресурсосбережению. ОАО «Кубаньэнерго» заинтересовано в привлечении и внедрении новейших разработок в своей зоне ответственности, в первую очередь — в ходе реализации программы строительства и реконструкции распределительного сетевого комплекса г. Сочи в рамках подготовки к проведению зимних Олимпийских игр 2014 г.

Службой по связям с общественностью налажено информационное взаимодействие с властными структурами Краснодарского края и Республики Адыгея. В силу экономической и социальной значимости для развития региона тех проектов, которые реализует ОАО «Кубаньэнерго», представители органов власти регулярно принимают участие в мероприятиях,

связанных с запуском этих проектов. В частности, на торжественном открытии в 2010 г. «олимпийских» подстанций 110 кВ «Родниковая» и «Вишневая» присутствовали представители Администрации и Законодательного собрания Краснодарского края, а также Госкорпорации «Олимпстрой». В праздновании Дня энергетика приняли участие руководители Департамента ТЭК Кубани, Комитета Законодательного собрания по вопросам топливно-энергетического комплекса, транспорта и связи, представители органов власти Республики Адыгея.

В контексте Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Холдинг МРСК» и «Деловой Россией» налажены связи Компании с региональным отделением этой общероссийской общественной организации с целью установления партнерских отношений. Также Компания развивает взаимодействие с общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ». В 2010 г. специалисты ОАО «Кубаньэнерго» наряду с представителями этой организации приняли участие в заседании круглого стола на тему «Итоги работы Краснодарского края по энергоэффективности: проблемы и трудности первого года». В 2011 г. Компания планирует подписать соглашения о сотрудничестве с организациями, представляющими бизнес-сообщество региона.

Одно из неотъемлемых направлений деятельности в сфере внутрикорпоративного информационного взаимодействия — работа с внутренней аудиторией. В год 65-летия победы в Великой Отечественной войне и 90-летия Плана ГОЭЛРО это в первую очередь относилось к ветеранам отрасли. Информация о деятельности Совета ветеранов, а также о ветеранах электроэнергетики регулярно размещается в средствах массовой информации в целях повышения престижа профессии и укрепления репутации Общества как социально ответственной компании. ОАО «Кубаньэнерго» приняло активное участие в историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы», организованной ОАО «Холдинг МРСК».

В преддверии 9 мая состоялась акция «Письмо ветерану», в которой приняли участие дети сотрудников ОАО «Кубаньэнерго». Таким образом заложен еще один важный элемент в основу отношений между ветеранами и молодежью, призванный обеспечить преемственность поколений.

В основе позиционирования ОАО «Кубаньэнерго» как социально ответственной компании лежит также оказание реальной помощи и материальной поддержки ветеранам, причем не только бывшим сотрудникам Компании, но и тем, кто не связан с отраслью электроэнергетики. В рамках организованной PR-службой акции, приуроченной ко Дню пожилого человека, специалисты Компании провели в домах престарелых ремонт электропроводки, замену старых светильников, монтаж опор уличного освещения, утепление помещений, уборку и благоустройство территории, обрезку деревьев, оказали помощь в ремонте коммуникаций, в вывозе мусора.

В отчетном году PR-службой было обеспечено информационное сопровождение еще одной гуманитарной акции, в ходе которой сотрудники ОАО «Кубаньэнерго» приняли участие в оказании помощи пострадавшим от лесных пожаров, охвативших ряд регионов страны, а также от наводнений в Туапсинском и Лазаревском районах Краснодарского края. В благотворительной акции приняло участие 6450 сотрудников Общества, которые в общей сложности пожертвовали 779 тыс. руб. для перечисления пострадавшим.

Участие в реализации кадровой политики ОАО «Кубаньэнерго» — еще одна задача Службы по связям с общественностью. При ее непосредственном участии в филиалах и исполнительном аппарате Компании проходят дни открытых дверей. В рамках этих мероприятий руководители экономических, технических и кадровых подразделений знакомят студентов вузов с историей электроэнергетики региона, ее ключевыми показателями и перспективными направлениями развития, а также рассказывают о роли ОАО «Кубаньэнерго» в этом развитии.



# Внутренний контроль и управление рисками

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками — один из приоритетов в деятельности ОАО «Кубаньэнерго». Внутренний контроль и управление рисками направлены на достижение разумной уверенности в реализуемости стратегиче-

ских целей Компании наиболее эффективным путем, обеспечение сохранности ее активов, бесперебойное энергоснабжение потребителей и энергоэффективность, а также поддержание высокого качества управления Компанией и рост ее инвестиционной привлекательности.

## ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Функционирование системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР) в ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется на основе Положения о процедурах внутреннего контроля, утвержденного Советом директоров в 2009г.\*.

С 2010г. в Обществе также действуют два новых внутренних документа, которые направлены на совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками.

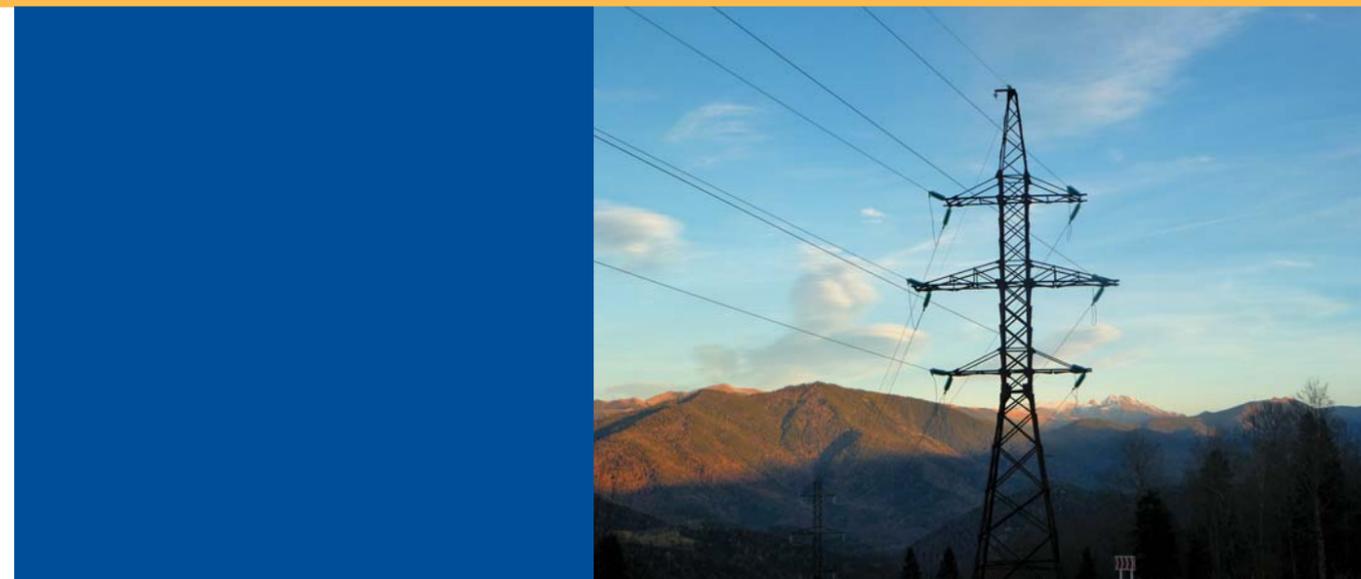
Органы управления и подразделения Общества, ответственные за внутренний контроль:

- **Совет директоров.** Определяет политику внутреннего контроля и осуществляет общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля.
- **Комитет Совета директоров по аудиту.** Осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля, в том числе на основании сообщений и отчетов подразделения, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит.

Функционирование системы внутреннего контроля и управления рисками, — Политика внутреннего контроля и Политика по управлению рисками (утверждены решением Совета директоров, Протокол от 31.05.2010 №90/2010).

- **Генеральный директор.** Несет ответственность за функционирование процедур внутреннего контроля Общества.
- **Подразделение, уполномоченное осуществлять внутренний контроль/аудит.** Проводит непосредственную оценку адекватности, достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, а также контроль их соблюдения. В качестве такого подразделения в 2010 г. в рамках изменения в организационной структуре Компании было создано Управление внутреннего аудита и управления рисками.

\* С Положением о процедурах внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго» можно ознакомиться на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Внутренние положения».



В настоящее время в ОАО «Кубаньэнерго» проводится работа по стандартизации контрольной среды и рисков основных бизнес-процессов посредством разработки и утверждения соответствующего внутреннего документа, а также формируется реестр ключевых

рисков Общества и его филиалов по функциональным направлениям. В рамках дальнейшего совершенствования СВКиУР в перспективе предполагается осуществить переход к автоматизации процессов управления рисками и осуществления контрольных процедур.

## КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ

### Стратегические риски

*Страновые риски / Региональные риски / Отраслевые риски / Регуляторные риски*

### Страновые риски

Состояние экономики страны во многом зависит от эффективности принимаемых и осуществляемых органами власти Российской Федерации решений в области экономики, финансов и денежно-кредитной политики, от развития гражданского, налогового, административного законодательства и практики его применения. Поэтому риском для ОАО «Кубань-

энерго» может явиться общее ухудшение социально-экономической ситуации в стране и/или регионах деятельности Общества. В настоящее время вероятность таких изменений, которые бы привели к негативным последствиям для отрасли и экономики в целом, Компания оценивает как низкую.

### Региональные риски

ОАО «Кубаньэнерго» — крупная региональная распределительная сетевая компания, осуществляющая производственную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Согласно Инвестиционному рейтингу регионов России 2009–2010гг., подготовленному Рейтинговым агентством «Эксперт РА», Краснодарский край имеет рейтинг на уровне «2В» — инвестиционный риск региона умеренный со средним потенциалом.

Чтобы снизить влияние региональных рисков на реализацию собственной инвестиционной программы, Компания на постоянной основе взаимодействует с государственными органами и вырабатывает согласованные с ними действия в отношении инвестиционных проектов, утвержденных на уровне Правительства Российской Федерации. Также ведется работа по согласованию долгосрочных программ развития зон деятельности филиалов ОАО «Кубаньэнерго» с региональными и местными органами власти.

Регионы, в которых ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет производственную деятельность, являются политически стабильными, и риск возникновения в них внутренних военных конфликтов и чрезвычайных положений минимален. В то же время, ввиду меньшей стабильности соседних регионов и в связи со строительством олимпийских объектов в Сочинском районе, существует значимый риск проведения террористических актов на территориях деятельности Компании. С целью минимизации этого риска ОАО «Кубаньэнерго» тесно взаимодействует с соответствующими государственными органами и принимает согласованные

#### Отраслевые риски

Сложность взаимоотношений ОАО «Кубаньэнерго» с территориальными сетевыми организациями (ТСО), недостаточная проработанность нормативной базы, регламентирующей взаимоотношения на розничном рынке электроэнергетики, и, как следствие, разногласия с энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии являются факторами, способствующими росту дебиторской задолженности Компании. Минимизация данного риска осуществляется путем наработки положительной судебной практики по взаимоотношениям с ТСО; вовлечения муниципальных, региональных, а в отдельных случаях, и федеральных органов исполнительной власти в решение споров с целью проведения конструктивных переговоров на совместных совещаниях с руководителями организа-

#### Регуляторные риски

В связи с реализуемой в настоящее время Правительством Российской Федерации политикой сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий существуют риски установления регулирующими органами тарифов ниже экономически обоснованного уровня. Так как основным видом деятельности ОАО «Кубаньэнерго» является оказание услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, утверждаемые регулирующими органами уровни тарифов прямым образом влияют на объемы получаемой выручки. Данный риск может повлечь за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов Компании и ограничить ее объемы инвестирования в развитие распределительного электросетевого хозяйства.

С целью планомерного привлечения инвестиций Компания с 2011 г. переходит на новую модель тариф-

с ними меры обеспечения безопасности производства. Также в Компании разработаны и осуществляются целевые мероприятия по защите объектов энергетики от диверсионно-террористических актов.

Безопасность строительства олимпийских объектов обеспечивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.06.2009 № 458 «Об обеспечении безопасности олимпийских объектов, предусмотренных программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, в период их строительства».

ций — дебиторов Компании; устранения причин возникновения конфликтов с потребителями.

Кроме того, неурегулированным на законодательном уровне остается вопрос в части договоров аренды «последней мили» между ОАО «ФСК ЕЭС» и распределительными сетевыми компаниями. Несмотря на законодательно установленное право заключения договоров аренды объектов электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС» с территориальными сетевыми организациями, порядок согласования таких договоров с Минэнерго России отсутствует. Для управления данным риском осуществляется контроль своевременного предоставления документации на пролонгацию договоров аренды «последней мили», а также соблюдения условий договоров с ОАО «ФСК ЕЭС».

ного регулирования с применением RAB-метода — метода доходности инвестированного капитала (Приказ ФСТ России от 30.11.2010 № 369-э/9), обеспечивающую привлечение в распределительный электросетевой комплекс инвестиций, которые необходимы для осуществления реновации основных мощностей. Это позволит обеспечить стабильность, предсказуемость и более низкий уровень рисков энергетического рынка для инвесторов.

Однако в регионе присутствия ОАО «Кубаньэнерго» новая методика тарифообразования находится сейчас на этапе становления, и в связи с реализацией политики сдерживания тарифов, проводимой на правительственном уровне, непринятие в расходах отдельных компонентов RAB не позволит обеспечить должный уровень доходности инвестированного капитала.

#### Финансовые риски

*Валютные и процентные риски / Риски, связанные с влиянием инфляции*

##### Валютные и процентные риски

ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет вложений в иностранные компании и не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте. Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не оказывают прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании и поэтому оцениваются как незначительные.

ОАО «Кубаньэнерго» привлекает краткосрочные и долгосрочные заимствования на российском финансовом рынке. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удо-

рожанию обслуживания соответствующих долгов. С целью оптимизации структуры кредитного портфеля и снижения затрат на его обслуживание Компания стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, вследствие чего указанный риск значительно падает. Также Компания стремится осуществлять отбор организаций, оказывающих финансовые услуги, путем проведения конкурса или аукциона в соответствии с процедурами, установленными законодательством Российской Федерации, а также осуществлять постоянный мониторинг рынка заемного капитала и, по возможности, проводить реструктуризацию задолженности.

##### Риски, связанные с влиянием инфляции

Риск инфляции для ОАО «Кубаньэнерго» означает более быстрое обесценение реальной покупательной способности поступающих в Компанию денежных средств, нежели их номинальный рост. Это может стать результатом обесценивания дебиторской задолженности в условиях роста темпов инфляции выше запланированного значения и в связи с ограничением изменения тарифно-балансовых решений в течение периода, на который они устанавливаются.

В случае значительного роста инфляции Компания намерена уделять особое внимание повышению

оборотимости оборотных активов, в первую очередь за счет сокращения запасов, а также пересматривать существующие договорные отношения с потребителями с целью сокращения оборота дебиторской задолженности.

Нынешний и прогнозируемый в краткосрочной перспективе уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ОАО «Кубаньэнерго».



**Производственные риски**

*Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций / Операционные и технологические риски / Риски, связанные с управлением персоналом / Риски закупочной деятельности и логистики*

**Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций**

Для обеспечения должного уровня обновления основных фондов, безаварийной работы сетей и обновления фонда электросетевого хозяйства Компания осуществляет инвестиции в форме капитальных вложений. Неотъемлемой частью этого процесса являются риски несоблюдения сроков ввода в эксплуатацию объектов инвестиций. С целью снижения данных рисков ОАО «Кубаньэнерго»:

- организует своевременную корректировку инвестиционной программы;

- перераспределяет средства, полученные от экономии по результатам конкурсных процедур, между различными объектами инвестиций;
- контролирует своевременность проведения конкурсных процедур по объектам инвестиционной программы;
- осуществляет контроль сроков заключения и исполнения инвестиционных договоров.

**Операционные и технологические риски**

Операционные и технологические риски связаны с обеспечением безопасной эксплуатации энергообъектов ОАО «Кубаньэнерго», энергоэффективности его деятельности и надежности энергоснабжения потребителей. Среди данных рисков выделяются:

- системные нарушения, связанные с обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов и надежности энергоснабжения;
- риск перехода на режим работы с вынужденными (аварийно допустимыми) перетоками;
- риск единовременного резкого увеличения нагрузки сверх запланированной в связи со стихийными бедствиями.

Чтобы минимизировать данные риски, Компания:

- анализирует ситуацию для предвидения возникновения рисков при реализации производственной программы и принятия мер защиты от их влияния;
- осуществляет коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, транспортных средств, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев;
- формирует программы технического обслуживания и ремонтов;
- повышает надежность энергосистемы, в том числе за счет контроля закупок и мониторинга качества поставляемого оборудования и материалов.

**Риски, связанные с управлением персоналом**

В настоящее время наблюдается сокращение потока в электроэнергетическую отрасль квалифицированного производственного персонала. Если данное сокращение сохранит нынешние темпы, в долгосрочной перспективе ОАО «Кубаньэнерго» может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах своего присутствия, поэтому уровень данного риска оценивается Компанией как средний.

С целью минимизации этого риска Компания регулярно проводит в вузах, имеющих профильные направления, встречи со студентами, чтобы привлечь их

для прохождения практики на базе производственных подразделений ОАО «Кубаньэнерго». Также в Компании проводится работа по обучению и повышению квалификации персонала, внедрена система формирования и развития кадрового резерва, совершенствуются программы по повышению мотивации труда для всех категорий персонала. Для привлечения и удержания сотрудников в Компании реализуются разнообразные социальные программы, осуществляется медицинское страхование и дополнительное пенсионное обеспечение, организуются мероприятия по охране труда и здоровья.

**Риски закупочной деятельности и логистики**

Основными рисками, связанными с закупочной деятельностью, являются риски снижения прозрачности закупок, нарушения сроков их проведения и превышение стоимости закупок по сравнению с запланированной.

С целью снижения данных рисков в Компании организован эффективный контроль целевого расходования средств. Он осуществляется посредством

проведения закупочных торгов с использованием информационно-аналитической торговой интернет-площадки «b2b-energo». Прозрачность реализуемых Компанией закупок подтверждается большой долей открытых торговых процедур. Организационное управление закупками обеспечивается Центральным закупочным органом, который определяет политику ОАО «Кубаньэнерго» в области закупок.

**Юридические (правовые) риски**

*Риски корпоративного управления / Правовые риски*

**Риски корпоративного управления**

К основным рискам корпоративного управления относится риск ухудшения его качества как следствие изменения структуры участников корпоративных отношений и риск возникновения конфликта интересов между различными группами акционеров.

С целью снижения указанных рисков Обществом приняты следующие внутренние документы, призванные обеспечить эффективность системы корпоративного управления: Кодекс корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго», Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике.

Для укрепления доверия со стороны акционеров, потенциальных инвесторов, работников и общественности Компания включила в Кодекс корпоративного управления не только нормы российского законодательства, но и дополнительные положения, основанные на общепризнанных российских и международных стандартах корпоративного управления.

Риски ухудшения качества корпоративного управления и возникновения конфликта интересов между различными группами акционеров оцениваются Компанией в настоящее время как минимальные.

**Правовые риски**

Наличие правовых рисков обусловлено тем, что на операционную деятельность ОАО «Кубаньэнерго» могут оказывать влияние изменения федерального и регионального законодательства.

Для минимизации правовых рисков Компания строит свою деятельность в четком соответствии с действующим налоговым, гражданским, антимонопольным, природоохранным и иными законодательствами, отслеживает и своевременно реагирует на их изменения. Все осуществляемые хозяйственные операции проходят предварительную правовую экспертизу на соот-

ветствие действующему законодательству и интересам Компании.

В будущем ОАО «Кубаньэнерго» продолжит формировать положительную судебную практику по спорным вопросам, связанным с разночтениями в применении норм законодательства.

Поскольку Компания не ведет и не планирует вести деятельность на внешнем рынке, правовые риски, связанные с изменением таможенного и валютного законодательства, отсутствуют.



# Социальная ответственность

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Стратегия управления персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» определяется стратегией развития Общества в целом и разрабатывается с учетом баланса интересов работодателя и персонала. Это предполагает учет экономических целей Общества, с одной стороны, и потребностей и интересов работников — с другой, формирование идеологии и принципов кадровой работы, а также обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования трудовых ресурсов.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного своевременно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Основная цель кадровой политики заключается в привлечении высокопрофессиональных кадров и максимальном использовании их потенциала.

Основными направлениями кадровой политики ОАО «Кубаньэнерго» являются:

- разработка и реализация мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений — рабочих и инженерно-технических специалистов;
- углубление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации и развитие системы социального партнерства в Обществе;

- развитие кадрового резерва;
- работа по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

Социально-ориентированная кадровая политика ОАО «Кубаньэнерго» призвана обеспечить повышение ответственности и трудовой мотивации персонала, увеличение его производительности труда и формирование сплоченного коллектива.

## Численность и структура персонала

Фактическая среднесписочная численность персонала, занятого в основной деятельности ОАО «Кубаньэнерго», в 2010 г. составила 7 578 чел., увеличившись по отношению к предыдущему году на 14,4% (+951 чел.). Общий рост численности персонала в отчетном году был обусловлен следующими факторами:

- увеличением штатной численности структурных подразделений, подчиненных заместителю генерального директора по развитию Сочинского энергорайона (решение Совета директоров Общества, Протокол от 05.02.2010 №84/2010) на 86 штатных единиц;
- увеличением штатной численности в связи с передачей 1 октября 2009 г. ОАО «Кубаньэнерго» функции по формированию объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии (решение Совета директоров Общества, Протокол от 30.09.2009 №79/2009) на 1 305 штатных единиц;
- заполнением вакантных рабочих мест ключевых направлений в соответствии с утвержденными штатными расписаниями филиалов и исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго».



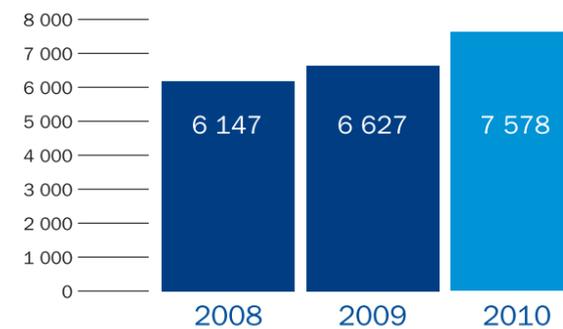
Анализ возрастной структуры ОАО «Кубаньэнерго» показывает увеличение в 2010 г. доли работников до 25 лет до 12,7%, что связано с проводимой Обществом политикой привлечения, удержания и закрепления квалифицированных молодых специалистов.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. 74,5% всего персонала Общества имели среднее и высшее профессиональное образование, что закрепило тенден-

цию роста данной категории рабочих в численности, наметившуюся в 2009 г.

В 2010 г. была продолжена работа по реализации Программы рационального подбора и закрепления квалифицированного персонала ОАО «Кубаньэнерго», предусматривающей создание эффективной системы подбора, обучения и мотивации персонала Общества.

Динамика численности персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., чел.



Динамика структуры персонала ОАО «Кубаньэнерго» по образованию в 2008–2010 гг., %



**Динамика структуры персонала  
ОАО «Кубаньэнерго» по категориям  
в 2008–2010 гг., %**

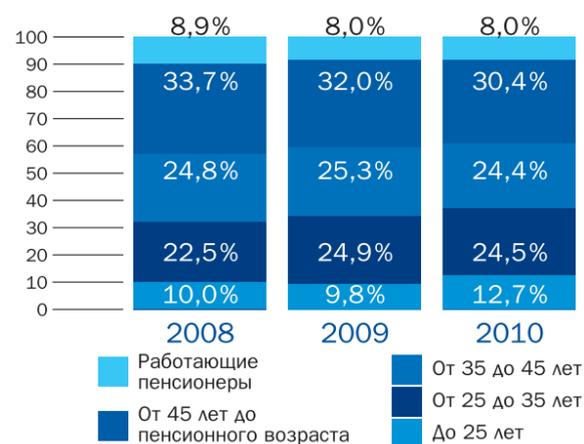


#### Обучение и развитие персонала

Система непрерывного профессионального образования в Обществе предусматривает не только повышение квалификации работников, но и их переподготовку с учетом изменяющихся условий производства.

Ключевым партнером ОАО «Кубаньэнерго» в области профессиональной подготовки производственного персонала является ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»: в течение 2010 г. на его базе прошли обучение 3 134 сотрудника — 86% от общей численности персонала, прошедшего обучение в отчетном году. Основными программами, по которым проводилось обучение и подготовка персонала в учебном центре в 2010 г., были: «Электромонтер оперативно-

**Динамика возрастной структуры персонала  
ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., %**



выездной бригады», «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей», «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков», «Промышленная безопасность для руководителей и специалистов предприятий», «Безопасность верхолазных работ», «Повышение квалификации производителя работ (бригадир, мастер)».

Также переподготовка и повышение квалификации персонала ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется в сторонних образовательных учреждениях. В 2010 г. такими организациями стали АНО ОКЦ «Энергоперсонал», ФГУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», НП «Ставропольский учебный центр», ООО «ЦНТИ «ПРОГРЕСС» и др.

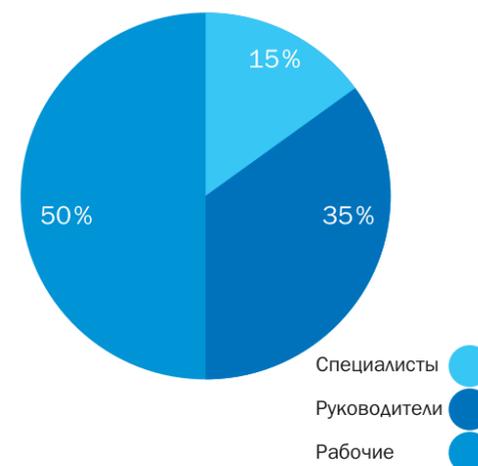
**Динамика удельных показателей по обучению персонала за 2009–2010 гг., %**

	2009		2010	
	Соотношение затрат на обучение к ФОТ	Доля работников, прошедших обучение	Соотношение затрат на обучение к ФОТ	Доля работников, прошедших обучение
<b>Всего</b>	<b>1,23</b>	<b>50,45</b>	<b>1,18</b>	<b>47,7</b>
Исполнительный аппарат	0,4	36,24	0,6	30,4
Филиалы	1,31	60,89	1,28	61,2

Обучение работников Общества ведется по следующим основным формам: подготовка, переподготовка персонала, получение второй профессии; курсы повышения квалификации рабочих; краткосрочное профессиональное обучение рабочих (1–2 недели); краткосрочное профессиональное обучение инженерно-технических работников в соответствии с Правилами работы с персоналом в электроэнергетике; семинары.

В соответствии с Правилами работы с персоналом в электроэнергетике обязательным является обучение руководителей, работа которых является предметом надзора со стороны органов Ростехнадзора. Это увеличивает долю руководителей в обязательном обучении, которая в 2010 г. составила 86,9% от сплочной численности руководителей.

**Структура персонала, принявшего участие  
в образовательных мероприятиях в 2010 г.,  
по категориям**



С 2010 г. в Обществе действует Положение о кадровом резерве, в соответствии с которым формируется резерв на руководящие должности. В течение отчетного года в числе резервистов на руководящие должности состояло 828 чел. За истекший год совокупное количество работников, назначенных на руководящие должности в Обществе, составило 179 чел., из них 75 чел. — из состава кадрового резерва.

#### Система мотивации персонала

Поскольку деятельность ОАО «Кубаньэнерго» подлежит тарифному регулированию, Общество формирует свои расходы на оплату труда персонала, занятого по различным видам деятельности, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 26.02.2004 № 109 «Об основах ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации».

Действующая в Обществе система оплаты труда регулирует размеры заработной платы работников в зависимости от их квалификации, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и отражается в Положении об оплате труда работников ОАО «Кубаньэнерго». Положение разработано в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2009–2011 гг. и Рекомендациями о едином порядке оплаты труда

В соответствии с индивидуальными планами подготовки руководители и специалисты, входящие в кадровый резерв, в отчетном году прошли обучение по программам профессиональной переподготовки «Школа главного инженера» (22 чел.), «Школа подготовки диспетчеров» (26 чел.).

Также в отчетном году было продолжено обучение по специальности «Менеджмент организации» (обучение прошли 29 чел.), которое проводится в Обществе с 2001 г.

Работники ОАО «Кубаньэнерго» обучаются по программам профильного высшего образования по заочной форме в ГОУ ВПО «Кубанский государственный технологический университет» (Краснодар), Кубанском государственном аграрном университете (Краснодар), Филиале ФГАО учреждения ВПО «Южный федеральный университет» (Геленджик), ГОУ ВПО Южно-российского государственного технического университета, ФГОУ ВПО «Азово-Черноморская государственная агроинженерная академия» (Зерноград).

Общество регулярно проводит специальные встречи в вузах, имеющих профильные направления, с целью привлечения студентов для прохождения практики на базе производственных подразделений ОАО «Кубаньэнерго». В 2010 г. такую практику прошло более 180 студентов, из них 30 — на базе филиала Сочинские электрические сети.

Среди детей сотрудников Общества в 2010 г. проведен конкурсный отбор, по результатам которого два человека были направлены для целевой подготовки на базе энергетического факультета в Кубанский государственный аграрный университет.

по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Объединением РаЭл и ВЭП 14 ноября 2005 г. и является приложением к коллективному договору.

Вопросы оплаты труда и материального стимулирования менеджмента Общества регулируются Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о материальном стимулировании ведущих менеджеров ОАО «Кубаньэнерго». Предусмотренная данными Положениями система мотивации менеджмента направлена на создание необходимых условий для привлечения в Общество профессиональных управленцев высокого уровня, под руководством которых ОАО «Кубаньэнерго» могло бы обеспечивать надежность и качество энергоснабжения, повышение эффективности управления имуществом и финансами, а также достигать высоких бизнес-результатов.

## ОХРАНА ТРУДА, ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ТРАВМАТИЗМА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

### Охрана труда

Для установления единой системы организации управления труда в ОАО «Кубаньэнерго» и обеспечения безопасных условий труда для работников на всех стадиях производственного процесса в отчетном году введено в действие Положение о системе управления охраной труда в ОАО «Кубаньэнерго».

Положение устанавливает единую систему организации управления охраной труда в Обществе с учетом требований международных и межгосударственных стандартов и определяет функции руководителей всех уровней, специалистов и рабочих в области охраны труда.

Основным принципом в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников Общества по отношению к результатам его производственной деятельности.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ОАО «Кубаньэнерго», включая соответствие условий труда установленным требованиям, входит в обязанности руководителей всех уровней управления.

В 2010 г. в ОАО «Кубаньэнерго» наблюдалось снижение производственного травматизма. В 2009 г. произошло два несчастных случая: один со смертельным исходом и один с тяжелым исходом, в отчетном году — один несчастный случай со смертельным исходом. По сравнению с 2009 г. коэффициент частоты общего травматизма в отчетном году снизился и составил 0,13 (в 2009 г. — 0,27).

Случаев профессиональной заболеваемости персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г. не зарегистрировано.

Работа в области охраны труда в ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется в соответствии с требованиями действующего федерального и регионального законодательства, отраслевых и внутренних распорядительных документов.

В 2010 г. были реализованы утвержденные Приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 11.01.2010 №2 «Об итогах работы ОАО „Кубаньэнерго“ по охране труда за 2009 г. и предстоящих задачах по профилактике производственного травматизма в 2010 г.» меропри-

ятия по улучшению условий труда и предупреждению травматизма. Основными направлениями деятельности Общества в области охраны труда в отчетном году стали:

- приобретение комплектов, устойчивых к воздействию электрической дуги;
- приобретение специальной одежды и обуви для персонала;
- приобретение средств защиты и приспособлений для комплектования оперативно-выездных бригад, оперативно-ремонтного персонала, ремонтного персонала (каска, указатели напряжения, переносное заземление, плакаты, лестницы, пояса монтерские и т. д.);
- введение постоянной системы входного контроля вновь поступающих средств защиты, инструмента и приспособлений;
- оснащение персонала современными индивидуальными сигнализаторами напряжения;
- проверка качества технологических карт и проектов производства работ с рассмотрением на рабочих местах;
- проведение внезапных проверок рабочих мест в объеме не менее 30% от общего количества организованных рабочих мест;
- контроль применения костюмов, устойчивых к электрической дуге, и других средств индивидуальной защиты.

На мероприятия по охране труда в 2010 г. было израсходовано 82439 тыс. руб. (+2,7% относительно 2009 г.), на приобретение средств индивидуальной защиты — 55482 тыс. руб. (+6,9% относительно 2009 г.). Удельные затраты на охрану труда на одного работающего в 2010 г. составили 10,9 тыс. руб./чел., что на 10% меньше аналогичного показателя за 2009 г. Это связано с выполнением большего объема работ в 2009 г., включавшего проведение аттестации рабочих мест.

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты одного работающего остались на уровне 2009 г. и составили в 2010 г. 7,3 тыс. руб./чел.

## Социальная ответственность

В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации и Порядка проведения аттестации рабочих мест по условиям труда, утвержденного Приказом Минздравсоцразвития России от 31.08.2007 №569, в 2010 г. завершена аттестация рабочих мест по условиям труда во всех филиалах и исполнительном аппарате Общества.

Аттестация рабочих мест по условиям труда проводилась в период с 2006-го по 2010 г. Всего аттестовано 6223 рабочих места, в том числе в 2010 г. — 875 рабочих мест.

По результатам проведенной аттестации в целом по Обществу было выявлено 1661 рабочее место, не соответствующее нормативным требованиям охраны труда. Чтобы привести их в соответствие требовани-

### Предупреждение травматизма

Приоритетными направлениями Программы по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «Кубаньэнерго» на 2010 г. были:

- приобретение специальной одежды и обуви для персонала;
- приобретение средств защиты и приспособлений для комплектования оперативно-выездных бригад, оперативно-ремонтного персонала, ремонтного персонала (каска, указатели напряжения, переносные заземления, плакаты, лестницы, пояса монтерские и т. д.);
- приобретение специальной одежды, устойчивой к воздействию электрической дуги;
- восстановление штатных защитных кожухов ТП 6–10/0,4 кВ;
- ликвидация особо опасного оборудования: замена дефектных опор 0,4–10 кВ, на которые запрещен подъем при помощи когтей и лазов;
- замена дефектной опорно-стержневой изоляции;
- монтаж (восстановление) ограждений, площадок обслуживания, установка запирающих устройств;
- монтаж (восстановление) оперативных блокировок, быстродействующих защит.

ям законодательства и снизить воздействие на работников вредных и опасных факторов, в филиалах и исполнительном аппарате Общества разработаны планы мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. На основании результатов аттестации рабочих мест отдельным работникам установлены льготы и компенсации.

В целях ужесточения контроля за состоянием охраны труда и обеспечения безопасности производства работ, а также профилактики производственного травматизма в филиалах Общества разработаны и введены в действие Программа повышения уровня охраны труда, оперативной и производственной дисциплины в ОАО «Кубаньэнерго» и Программа по снижению рисков возникновения травматизма на 2010 г.

Аналогичные программы мероприятий были разработаны в каждом филиале электрических сетей.

С целью предупреждения электротравматизма среди населения ОАО «Кубаньэнерго» реализует широкомасштабную программу, в которой определены приоритетные направления работы по профилактике детского электротравматизма и снижению тяжести его последствий, включая разработку рекомендаций, касающихся безопасности детей, мероприятий по предупреждению электротравматизма, актуализации основ электробезопасности. Программа предусматривает проведение тематических уроков в школах, информирование населения об опасности нахождения вблизи энергообъектов и соответствующих правилах поведения.

Для повышения эффективности работы в данном направлении подписано Соглашение о взаимодействии с Департаментом образования Краснодарского края и Минобразования Республики Адыгея о совместной реализации мероприятий, направленных на профилактику детского электротравматизма.

## Промышленная безопасность

Промышленная безопасность в Обществе обеспечивается в соответствии с Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» (введено Приказом Общества от 11.10.2006 №556), а также иными локальными нормативными актами Общества, разработанными в соответствии с действующим законодательством и отраслевыми нормами и правилами.

Положением установлены структура, полномочия, задачи, функции лиц, участвующих в организации и осуществлении производственного контроля. Система производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» пронизывает вертикаль управления Общества от исполнительного аппарата до сетевых участков.

К работам, которые связаны с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие лицензии.

В соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в ОАО «Кубаньэнерго» идентифицирован 71 опасный производственный объект. Объекты зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 01.02.2011 №АЗО-00777). На опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» эксплуатируется в общей сложности 193 технических устройства: краны, подъемники, вышки, система газопотребления, участок трубопровода теплосети.

В 2010 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

В соответствии с действующим законодательством деятельность по эксплуатации взрывопожароопасных производственных объектов подлежит обязательному лицензированию. Срок действия существующей лицензии на эксплуатацию взрывоопасных производственных объектов ОАО «Кубаньэнерго» заканчивается в 2011 г. В настоящее время ведется работа по обновлению данной лицензии.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Будучи социально-ответственной компанией, ОАО «Кубаньэнерго» признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества. Поэтому в ОАО «Кубаньэнерго» уделяется большое внимание социальной политике, которая осуществляется на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ на 2009–2011 гг. и Коллективного договора между Обществом и его работниками.

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в экстренных случаях, в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, семье работника — в случае его гибели, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, частичные компенсации расходов на электрическую энергию самым низкооплачиваемым и дефицитным категориям работников, производятся и другие выплаты, предусмотренные Коллективным договором. Ежемесячная материальная помощь оказывается неработающим пенсионерам Общества.

Важное направление в повышении работоспособности персонала — оздоровление и отдых сотрудников и их детей. В 2010 г. была разработана единая система организации отдыха работников Общества и членов их семей. В ОАО «Кубаньэнерго» утверждено Положение о порядке приобретения, распределения, выдачи и учета путевок на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей.

Поддерживать физическое и эмоциональное здоровье работников ОАО «Кубаньэнерго» позволяет физкультурно-оздоровительная работа, развитие массовых видов спорта среди работников, обеспечение им доступа к спортивной инфраструктуре, организация тренировок и соревнований. В 2010 г. была проведена XI Спартакиада энергетиков ОАО «Кубаньэнерго». Соревнования проводились по восьми видам спорта. В финальных соревнованиях 10-го слета туристов, проводимого по пяти спортивным дисциплинам, приняло участие более 200 работников Общества. В финальных соревнованиях спартакиады, на базе ГОУ ДОД ФДЦ «Смена» (п. Сукко, город-курорт Анапа), приняли участие 190 спортсменов из филиалов ОАО «Кубаньэнерго». На всех этапах спартакиады приняло участие более 1500 работников Общества.

Компания оказывает содействие работникам в улучшении их жилищных условий. Сотрудникам, за-

ключившим договоры ипотечного кредитования, возмещаются единовременные затраты по оформлению ипотечного кредита, а также ежегодно компенсируется часть процентов за кредит.

ОАО «Кубаньэнерго» финансирует и развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) работников. Несмотря на сложившуюся финансово-экономическую ситуацию, результатом которой стало снижение расходов на НПО, продолжается активная работа по вовлечению работников в процесс управления пенсионными накоплениями. В настоящее время НПО работников Общества осуществляется на основании дополнительных соглашений к договорам НПФЭ.

Традиционно особое внимание уделяется работе с ветеранами и пенсионерами Общества. В 2010 г. было упорядочено взаимодействие с ветеранской общественностью. Во всех филиалах Общества созданы советы ветеранов. Работа с ветеранами включает в себя поздравление ветеранов и организацию культурно-массовых и праздничных мероприятий, посвященных Дню Победы, Дню инвалида и пожилого человека, Дню энергетика, Новому году, а также оказание материальной помощи и выплату компенсаций ветеранам.

В рамках празднования 65-летия Великой Победы во всех 11 филиалах Компании прошла историко-мемориальная акция «Эстафета Знамени Победы», а в преддверии праздника Дня Победы — акция «Письмо ветерану», в которой приняли участие дети сотрудников ОАО «Кубаньэнерго». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки — неотъемлемая составляющая гуманитарной деятельности Общества.

Работники ОАО «Кубаньэнерго» приняли участие в оказании помощи пострадавшим от лесных пожаров, охвативших ряд регионов страны, и наводнения в Туапсинском и Лазаревском районах Краснодарского края. В благотворительной акции приняли участие сотни сотрудников.

Особое внимание уделяется подготовке и празднованию профессионального праздника День энергетика. Более 120 сотрудников ОАО «Кубаньэнерго» удостоены почетных наград, званий и благодарностей Министерства энергетики РФ, Общероссийского отраслевого объединения работодателей энергетиков, Администрации Краснодарского края, а также Государственного совета — Хасэ Республики Адыгея.

Торжественное награждение лучших работников отрасли состоялось 17 декабря 2010 г., в преддв-

рии профессионального праздника Дня энергетика. За многочисленные заслуги и большой личный вклад в развитие электросетевого комплекса Кубани двум работникам ОАО «Кубаньэнерго» присвоено высокое звание «Почетный энергетик», трем — «Ветеран электроэнергетики», еще девять удостоены звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани». Кроме этого, работа более ста сотрудников Компании отмечена ведомственными благодарностями и грамотами.

В целях популяризации профессий энергетической отрасли и вовлечения детей сотрудников ОАО «Кубаньэнерго» в процесс художественного творчества был проведен конкурс «Дети рисуют энергетика». В конкурсе приняли участие более 120 детей, 25 из которых были вручены ценные призы и подарки. По итогам конкурса работы победителей были направлены в ОАО «Холдинг МРСК» для участия в финальном этапе конкурса детского рисунка, посвященного Дню энергетика и 90-летию Плана ГОЭЛРО, в котором одна работа заняла II место в номинации «Свободная тема» в возрастной группе до 8 лет.

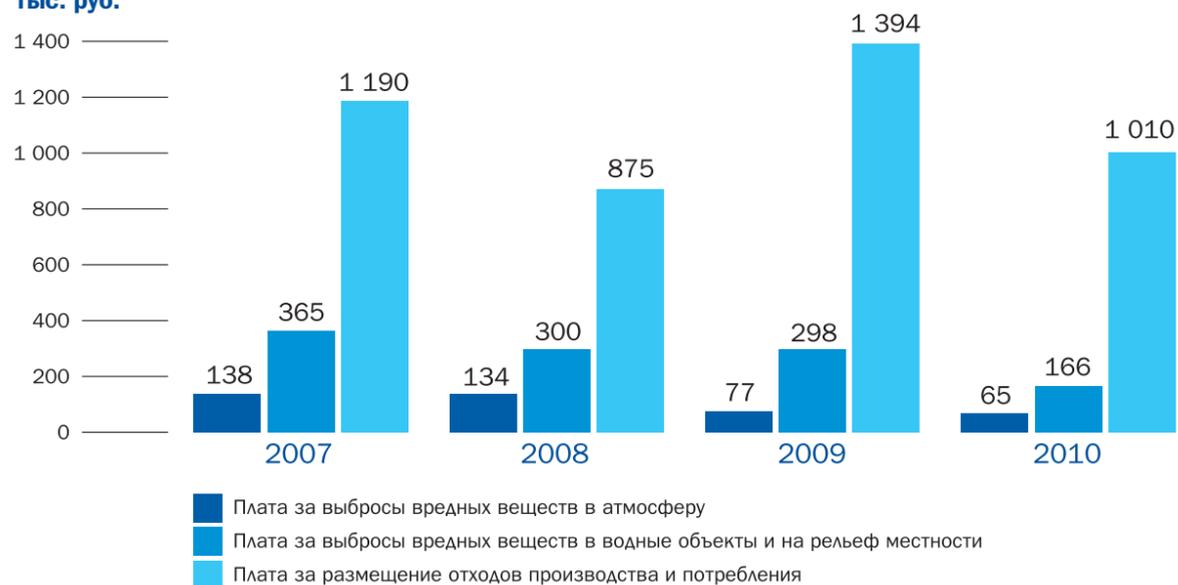
В рамках празднования Дня энергетика в ОАО «Кубаньэнерго» состоялась торжественная церемония награждения победителей конкурса «Лучший по профессии — 2010». На конкурс, ежегодно проводимый среди сотрудников Компании с целью повышения профессионального мастерства и развития творческой инициативы, было представлено 93 работы в 20 номинациях. Финальной части предшествовал отбор лучших работ в каждой номинации во всех 11 филиалах и исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнерго». Победители конкурса «Лучший по профессии — 2010» в каждой номинации получили дипломы, а лучшие научные разработки — рекомендации к практическому применению в производственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго».

Реализуемая в ОАО «Кубаньэнерго» социальная политика направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности сотрудников и создает перспективы для устойчивого развития Общества.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый экологически чистый вид энергии — электричество, не оказывает значительного воздействия на окружающую среду — воздушный бассейн, водные объекты, почву и недра. Вместе с тем, в Обществе утверждена Экологическая политика, разработанная на основании требований действующего природоохранного законодательства Российской Федерации и международного стандарта ISO 14001:2004 и определяющая цели, задачи и основные направления деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в области охраны окружающей среды.

### Размер платежей за негативное воздействие на окружающую среду в 2007–2010 гг., тыс. руб.



Основные цели и задачи Экологической политики ОАО «Кубаньэнерго»:

- соблюдение требований действующего природоохранного законодательства;
- снижение негативного воздействия от отходов производства;
- разработка и получение разрешительных документов, регламентирующих деятельность Общества в области охраны окружающей среды;
- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на более совершенное с экологической точки зрения;
- совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Своевременное нормирование и проведение экологического мониторинга, а также соблюдение требований природоохранного законодательства позволили в 2010 г. снизить плату за негативное воздействие на окружающую среду относительно уровня 2009 г. на 527,3 тыс. руб.

Выполнение экологических мероприятий в отчетном году осуществлялось в соответствии с Программой реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2008–2010 гг., утвержденной Советом директоров Общества (Протокол от 18.01.2008 № 49/2008) и нацеленной на повышение уровня экологической безопасности и рациональное природопользование. Данные мероприятия проводились по следующим направлениям:

- **Организационные мероприятия системы экологического менеджмента и экологического аудита:**
  - проведена актуализация требований законодательства в области охраны окружающей среды, применимых к экологическим аспектам деятельности Общества (затраты — 96,61 тыс. руб.);
  - проведено обучение по программе «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» (112 ч) 15 специалистов Общества, а также четыре специалиста приняли участие в I Международном правовом семинаре специалистов в области экологии (Москва) (затраты — 209,9 тыс. руб.);
  - проведен внутренний экологический аудит в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «Кубаньэнерго» по разработанной и утвержденной Программе внутренних аудитов на 2010 г.;
  - надзорным органом по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» подтверждено соответствие системы экологического менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 (затраты — 439,0 тыс. руб.).

Совокупные затраты на выполнение запланированных мероприятий, включенных в Программу реализации экологической политики Общества на 2010 г., составили 32 548,65 тыс. руб.

Информация о деятельности Общества в области охраны окружающей среды и функционировании системы экологического менеджмента размещается

### Мероприятия по реализации Экологической политики и достижению целевых показателей:

- организована разработка и получение разрешительных документов, регламентирующих деятельность Общества в области охраны окружающей среды во всех филиалах и исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнерго» (затраты — 5 170,95 тыс. руб.);
- выполнен необходимый аналитический контроль воздействия на окружающую среду в исполнительном аппарате и филиалах Общества (затраты — 751,51 тыс. руб.);
- своевременно произведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду и организована работа по формированию государственной статистической отчетности (затраты — 305,62 тыс. руб.);
- организована и выполнена работа по вывозу, обезвреживанию и утилизации отработанного электротехнического оборудования — конденсаторов марки КС1 и КС2, содержащих трихлордифенил (затраты — 1 051,46 тыс. руб.);
- проводилось технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на более совершенное с экологической точки зрения (затраты — 24 338,6 тыс. руб.);
- выполнен ремонт маслоприемных устройств, маслоотводных и маслоотборных на подстанциях с заменой гравийной подсыпки под маслонаполненным оборудованием (затраты — 185,0 тыс. руб.).

на корпоративном веб-сайте ОАО «Кубаньэнерго» [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Интегрированная система менеджмента / Система экологического менеджмента».

В 2010 г. контролирующие органы не предъявляли Обществу каких-либо штрафных санкций за нарушение природоохранного законодательства.

# 1920- 2010

## ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ПУТИ



### НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ НА ДОСТИГНУТОМ



В 2010 г.  
90 лет  
ГОЭЛРО. Сегодня

ОАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, осуществляющая передачу и распределение электроэнергии. В состав энергосистемы входят 11 электросетевых предприятий, общая протяженность линий электропередачи – 90 тыс. км, площадь обслуживаемой территории – 83 тыс. кв. км. Сегодня ОАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Крас

# Финансовые результаты

## ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

Бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» формируется исходя из действующих в Российской Федерации правил и стандартов бухгалтерского учета и отчетности, основными из которых являются:

- Федеральный закон от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Положение по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденное Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н;
- Указания о порядке составления и представления бухгалтерской отчетности, утвержденные Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организации».

### Основные положения учетной политики ОАО «Кубаньэнерго»

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 мес. со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету 6/01, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 30.03.2001 № 26н. Активы, в отношении которых выполняется условия п. 4 данного положения и стоимость которых не превышает 20 000 руб. за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования.

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов и подлежат списанию равномерно в течение периода, к которому они относятся.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам, на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет, на выплату вознаграждения по итогам работы за год, на ремонт и на покрытие иных непредвиденных затрат не создаются.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг), имущественных прав (метод начисления).

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.10.2008 № 106н, в ОАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в Российской Федерации (ПБУ), регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

## Финансовые результаты



### Информация о связанных сторонах

На деятельность ОАО «Кубаньэнерго» значительное влияние оказывают лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу. К таковым относятся:

- крупнейшие акционеры Общества:
  - ОАО «Холдинг МРСК» (владеет 40,63% уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго»),
  - Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (26,94% уставного капитала),
  - ООО «Нефть-Актив» (26,28% уставного капитала);
- лица, входящие в состав органов управления Общества.

### Информация о событиях после отчетной даты

Факты хозяйственной деятельности, которые оказывают или могут оказать впоследствии влияние на финансовое состояние или результаты деятельности

ОАО «Кубаньэнерго» контролирует деятельность своих дочерних обществ.

В соответствии с законодательством Российской Федерации списки аффилированных лиц ОАО «Кубаньэнерго» публикуются на веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Акционеру, инвестору / Списки аффилированных лиц».

В соответствии со ст. XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделки, заключенные Обществом с вышеуказанными лицами, будут являться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

*Информация о данных сделках, совершенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г., представлена в Приложении 4.*

Общества и которые имеют место в период между отчетной датой (31 декабря 2010 г.) и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2010 г., отсутствуют.

### Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г.

В состав годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Кубаньэнерго» входят:

- Форма №1 «Бухгалтерский баланс»;
- Форма №2 «Отчет о прибылях и убытках»;
- Форма №3 «Отчет об изменении капитала»;
- Форма №4 «Отчет о движении денежных средств»;
- Форма №5 «Приложение к бухгалтерскому балансу»;
- Справка об изменении статей баланса.

*Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г. и заключение Аудитора о ее достоверности представлены в Приложениях 2 и 1 соответственно.*

## ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

### Экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности

Выручка от реализации продукции, работ и услуг ОАО «Кубаньэнерго» по итогам 2010 г. составила 24 535,5 млн руб., превысив значение планового задания на 817,3 млн руб. и увеличившись по сравнению с 2009 г. на 23%.

Основное влияние на увеличение фактической выручки по итогам 2010 г. относительно ее планового значения оказал рост выручки за услуги по передаче электроэнергии на 729,7 млн руб. (при плане 22 559,5 млн руб. факт составил 23 289,2 млн руб.).

Большая часть этого роста (+440,6 млн руб.) была обусловлена увеличением полезного отпуска конечным потребителям по сравнению с планом, остальное (+289,1 млн руб.) — превышением «котлового» среднеотпускного тарифа (с учетом вычета нагрузочных потерь) относительно его планового уровня.

Выручка за услуги по технологическому присоединению по итогам отчетного года составила 1 168,8 млн руб. при плане 1 062,7 млн руб.

### Динамика основных финансово-экономических показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг.

Показатели	Единица измерения	2008	2009	2010
Выручка, всего,	млн руб.	17 840,1	19 947,5	24 535,5
в том числе:				
от передачи электроэнергии	млн руб.	14 884,8	17 609,7	23 289,2
от технологического присоединения	млн руб.	2 870,1	2 270,7	1 168,8
Себестоимость	млн руб.	15 113,1	18 849,6	25 333,4
Прибыль от продаж	млн руб.	2 727,0	1 097,9	-797,8
Прибыль до налогообложения	млн руб.	1 149,7	-2 203,1	-2 250,7
Чистая прибыль	млн руб.	601,9	-2 182,6	-1 942,1
Чистые активы	млн руб.	10 575,7	8 390,9	13 949,5
Краткосрочные обязательства	млн руб.	6 127,9	12 959,5	10 275,8
Долгосрочные обязательства	млн руб.	6 995,3	10 529,3	10 824,1
Объем капитальных вложений	млн руб.	4 300,5	3 510,8	2 498,5
Чистые активы на 1 акцию	руб./шт.	0,5918	0,4696	0,1804
Прибыль на 1 акцию	руб./шт.	33,6853	-122,1400	-25,1215
Дивиденды на 1 акцию	руб./шт.	0	0	0
Капитализация Компании	млн руб.	2 113,4	2 335,54	13 864,28

## Финансовые результаты

По итогам 2010 г. планировалось получение убытка в размере 3 124,4 млн руб., однако его фактическое значение составило 1 942,1 млн руб. Снижение убытка было достигнуто за счет роста выручки относительно планового уровня и оптимизации затрат, достигнутой в соответствии с Программой мероприятий по финансовому оздоровлению ОАО «Кубаньэнерго» на 2010–2012 гг.

Увеличение объема себестоимости в 2010 г. по сравнению с предыдущим годом на 34,4% до 25 333,4 млн руб. объясняется в основном ростом затрат по следующим статьям:

- «Покупная энергия на компенсацию потерь» на сумму 2 468,3 млн руб. (объясняется ростом объема фактических потерь электроэнергии в сетях ОАО «Кубаньэнерго» в связи со значительным увеличением приема электроэнергии в сеть, а также снижением доли покупки потерь по регулируемой цене);
- «Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии» на сумму 3 897,3 млн руб. (связано с увеличением объема услуг, оказываемых смежными сетевыми организациями).

### Структура затрат ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., тыс. руб.

Статьи затрат	2008	2009	2010
Материальные затраты,	4 597 367	4 997 003	7 544 765
в том числе:			
покупная энергия на компенсацию потерь	4 130 121	4 528 936	6 997 212
покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	53 897	65 684	93 153
сырье и материалы	413 349	402 382	454 400
Работы и услуги производственного характера	6 609 732	9 223 674	12 763 347
Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии	5 742 470	8 409 514	12 306 815
Услуги коммерческого учета электроэнергии	442 632	335 580	0
Затраты на оплату труда	1 254 870	1 481 179	1 808 881
ЕСН	312 122	359 347	441 390
Негосударственное пенсионное обеспечение	102 562	15 400	184
Амортизация	850 138	1 042 024	1 137 359
Прочие,	1 386 264	1 730 977	1 637 432
в том числе:			
оплата услуг сторонних организаций	468 136	459 436	342 846
услуги по управлению	150 103	393 870	357 156
расходы на страхование	143 657	143 905	125 207
налоги и сборы	138 101	135 549	112 596
Затраты на производство и реализацию продукции	15 113 055	18 849 604	25 333 358

### Структура затрат ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г.



## Структура и динамика чистых активов ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., млн руб.

Показатели	2008	2009	2010
<b>Чистые активы, всего,</b>	<b>10 575,7</b>	<b>8 390,9</b>	<b>13 949,5</b>
в том числе:			
уставный капитал	1 786,9	1 786,9	7 730,7
добавочный капитал	8 232	8 208,4	9 757,0
резервный капитал	89,4	89,3	89,3
нераспределенная прибыль	447,8	-1 712,5	-3 642,4
доходы будущих периодов	19,6	18,8	14,9

## Динамика экономических показателей и рыночных индикаторов ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2010 гг., %

Показатели	Единица измерения	2008	2009	2010
<b>Рентабельность</b>				
Рентабельность собственного капитала	%	5,90	-21,71	-23,93
Рентабельность активов	%	2,54	-6,85	-5,54
Рентабельность продаж	%	15,29	5,50	-3,25
<b>Рыночные индикаторы</b>				
Коэффициент цена/прибыль на акцию	–	3,51	-1,07	-7,14
Коэффициент текущей ликвидности	%	1,20	0,99	1,40
Коэффициент быстрой ликвидности	%	0,97	0,87	1,28
Коэффициент автономии собственных средств	%	0,45	0,26	0,40
Соотношение собственного и заемного капитала	%	0,81	0,36	0,66
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	124,51	280,78	151,53
Покрытие платежей по обслуживанию долгов	%	21,94	-6,96	-4,34

## Ключевые показатели эффективности

Отчетный период характеризуется следующей динамикой выполнения заданий по достижению ключевых показателей эффективности (КПЭ), оказывающих непосредственное влияние на финансовые результаты:

- План по показателю «Доходность собственного капитала» (ROE) в 2010 г. выполнен: фактическое его значение по итогам 2010 г. составило -23,93% при плане -37,47%.
- План по показателю «Потери электроэнергии» в 2010 г. не выполнен: при плановом значении 12,61% (2 323,9 млн кВт•ч) уровень фактических потерь составил 12,88% (2 431 млн кВт•ч).

Отклонение от плана составило 107,1 млн кВт•ч. Рост фактических потерь обусловлен потерями в Сочинском энергорайоне, функционирующем в настоящее время в ремонтном режиме из-за проводимой там реконструкции сети 6–110 кВ в рамках подготовки к зимней Олимпиаде 2014 г. Кроме того, в отчетном году происходил рост нагрузочных потерь электроэнергии, которые, в свою очередь, напрямую зависят от приема электроэнергии в сеть (нагрузочные потери в сетях ОАО «Кубаньэнерго» составляют 74% от общего количества нормативных потерь).

## Прогноз финансовых результатов Компании на 2011 г.

Основными задачами ОАО «Кубаньэнерго» на 2011 г. являются безаварийное прохождение зимнего и летнего периодов пиковых нагрузок, выполнение требований надзорных органов для своевременного получения паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ. Решение этих задач позволит создать возможность для дальнейшего присоединения потребителей к сетям ОАО «Кубаньэнерго» и минимизации сверхнормативных потерь.

Вместе с тем, в 2011 г. Общество прогнозирует снижение относительно уровня 2010 г. выручки по технологическому присоединению, что объясняется сокращением количества заявителей и наличием ограничения мощностей в имеющихся питающих центрах.

Плановые показатели по оказанию услуг по передаче электроэнергии будут достигнуты при отсутствии роста расходов по системным и неконтролируемым статьям затрат, снижении уровня потерь с зафиксированных в 2010 г. 12,88% до 12,76% и соблюдении уровней среднеотпускного тарифа и потребления.

Существенными рисками для достижения в 2011 г. целевых показателей по передаче электроэнергии являются:

- расчет стоимости всего объема потерь по нерегулируемой цене;
- неточное планирование балансов электроэнергии и мощности участниками регионального рынка и РЭК-ДЦТ КК;
- утверждение в середине 2011 г. тарифов на передачу электроэнергии для вновь образовавшихся смежных сетевых организаций и возникновение по ним некомпенсированных затрат;
- увеличение экономической ответственности сбытовых компаний за несоответствие фактической структуры полезного отпуска потребителей плановой (по напряжениям) при переходе на расчеты за содержание сети по мощности (так как при расчете с сетевой компанией фактическая мощность замеряться не будет, а будут использованы ее плановые/договорные значения);
- низкий уровень платежной дисциплины энерго-сбытовых компаний и несоблюдение ими договорных обязательств.

## Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО

100%-ные дочерние общества ОАО «Кубаньэнерго» — ОАО «ОК «Пламя» и ОАО «П/о «Энергетик» — осуществляют организацию отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь, детей сотрудников Общества, а также проведение семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.

Доля услуг, оказываемых ОАО «ОК «Пламя» и ОАО «П/о «Энергетик» Компании, в годовой выручке этих дочерних обществ в отчетном году составила 30,9 и 23,8% соответственно.

## Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «ОК «Пламя»

Показатели	2008	2009	2010		Абсолютное отклонение	
			план	факт	план — факт 2010	2010 факт — 2009
Выручка, тыс. руб.	22 692	16 980	25 119	18 725	-6 394,0	1 745,0
Себестоимость, тыс. руб.	18 976	18 358	22 108	18 613	-3 494,8	255,0
Валовая прибыль, тыс. руб.	3 716	-1 378	3 011	112	-2 899,2	1 490,0
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 893	-2 250	1 382	-1 134	-2 515,7	1 116,0
Рентабельность продаж, %	16,38	-8,12	12,0	0,6	-11,4	8,7
ROE (доходность собственного капитала), %	9,16	-14,03	7,9	-7,6	-15,5	6,4
Коэффициент текущей ликвидности	1,61	0,16	0,4	0,2	-0,2	0,0
Коэффициент автономии	0,98	0,80	0,9	0,8	-0,1	0,0
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	0,5	1,4	0,3	1,9	1,7	0,3
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	8,2	71,6	38,0	90,1	52,2	4,2

## Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «П/о «Энергетик»

Показатели	2008	2009	2010		Абсолютное отклонение	
			план	факт	план — факт 2010	2010 факт — 2009
Выручка, тыс. руб.	52120	42538	54891	42208	-12683,0	-329,5
Себестоимость, тыс. руб.	47730	44459	52165	45257	-6907,7	798,1
Валовая прибыль, тыс. руб.	4390	-1921	2726	-3049	-5775,3	-1127,6
Чистая прибыль, тыс. руб.	1655	-2621	2321	-4642	-6963,4	-2020,8
Рентабельность продаж, %	8,4	-4,5	5,0	-7,2	-12,2	-2,7
ROE (доходность собственного капитала), %	18,03	-5,64	4,8	-11,1	-15,9	-5,5
Коэффициент текущей ликвидности	2,12	0,88	1,2	0,7	-0,5	-0,2
Коэффициент автономии	0,93	0,90	0,9	0,9	0,0	0,0
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	14,7	27,9	15,8	15,7	-0,1	-12,2
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	24,2	43,0	35,0	35,1	0,1	-7,9

## Дебиторская и кредиторская задолженность

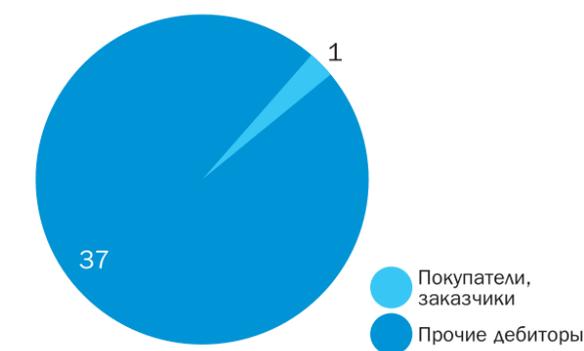
**Дебиторская задолженность.** Объем дебиторской задолженности в 2010 г. уменьшился по сравнению с предыдущим годом на 835,19 млн руб. и составил на 31 декабря 2010 г. 3890,41 млн руб.

Просроченная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 671,84 млн руб. или 17,27% от общего объема дебиторской задолженности, в том числе просроченная свыше 3 мес. — 563,19 млн руб. (14,48%).

## Структура краткосрочной дебиторской задолженности на 31 декабря 2010 г., млн руб.



## Структура долгосрочной дебиторской задолженности на 31 декабря 2010 г., млн руб.



## Крупнейшие дебиторы ОАО «Кубаньэнерго» из числа покупателей и заказчиков

Контрагенты	Характеристика задолженности	Сумма задолженности, млн руб.
ОАО «НЭСК»	Услуги по передаче электрической энергии	802,92
ООО «Эгида-Инвест»	Технологическое присоединение	120,50
ОАО «ННАЭС»	Услуги по передаче электрической энергии	118,32
ООО «Европа-Инвест»	Технологическое присоединение	51,92
ООО «Стройинвест»	Технологическое присоединение	38,94

Краткосрочная задолженность в 2010 г. сократилась по сравнению с предыдущим годом на 844,97 млн руб. или 18%, что вызвано влиянием следующих факторов:

- уменьшение задолженности по авансам выданным на 749,95 млн руб. или 46,3%;
- уменьшение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 316,36 млн руб. или 17,1% (при этом дебиторская задолженность прочих дебиторов увеличилась на 221,34 млн руб. или 18,0%). С целью дальнейшего снижения дебиторской задолженности в Компании реализуется Программа ме-

роприятий по финансовому оздоровлению и ведется претензионно-исковая работа.

За отчетный период списана дебиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности на общую сумму 128,19 млн руб.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в 2010 г. вырос относительно уровня предыдущего года на 49,4% и составил 6,3 раза в год. Это произошло за счет увеличения выручки и снижения общего объема дебиторской задолженности Общества.

## Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности в 2008–2010 гг.

	2008	2009	2010	Абсолютное отклонение за 2010 г.	Темп роста за 2010 г., %
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз в год	3,6	4,2	6,3	2,1	49,4

**Кредиторская задолженность.** Обязательства ОАО «Кубаньэнерго» с учетом отложенных налоговых и прочих долгосрочных обязательств по итогам 2010 г. составили 21 099,91 млн руб., в том числе обязательства по займам и кредитам — 12 919,62 млн руб., что составило 61,2% от общего объема обязательств Общества.

Кредиторская задолженность без учета займов и кредитов в 2010 г. снизилась по сравнению с предыдущим годом на 2 894,56 млн руб. и на 31 декабря 2010 г. составила 8 012,67 млн руб. Просроченная кредиторская задолженность составила 2 119,4 млн руб., в том числе просроченная свыше 3 мес. — 1 097,7 млн руб.

Снижение краткосрочной кредиторской задолженности по итогам 2010 г. составило 2 931,39 млн руб. или 26,9%, что объясняется влиянием следующих факторов:

- снижение кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками за отчетный период на 451,83 млн руб. или 14,3%;
- снижение задолженности перед прочими кредиторами на 3 150,0 млн руб. или 54% (при этом задолженность по авансам полученным увеличилась на 655,63 млн руб. или 37,7%).

Долгосрочная кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками по итогам 2010 г. составила 36,83 млн руб.

## Крупнейшие контрагенты, перед которыми ОАО «Кубаньэнерго» имеет краткосрочную кредиторскую задолженность

Контрагенты	Характеристика задолженности	Сумма задолженности, млн руб.
Расчеты с акционерами по оплате дополнительных акций		2384,0
ОАО «ФСК ЕЭС»	Расчеты за услуги по передаче электроэнергии	923,4
ЗАО «Таманьнефтегаз»	Авансы по технологическому присоединению	475,2
ОАО «Южный ИЦЭ»	Расчеты с подрядчиками за выполненные проектные работы	167,8
ОАО «МРСК Юга»	Расчеты за оказанные услуги	141,6
ОАО «РЖД»	Авансы по технологическому присоединению	128,0

**Крупнейшие контрагенты, перед которыми ОАО «Кубаньэнерго» имеет долгосрочную кредиторскую задолженность**

Контрагенты	Характеристика задолженности	Сумма задолженности, млн руб.
ООО «Стройэнергосервис-Кубань»	Расчеты с подрядчиками по строительно-монтажным работам	30,4
ЗАО «Стройэнергосервис»	Расчеты с подрядчиками по строительно-монтажным работам	3,7
ОАО «Новороссийское Узловое Транспортно-Экспедиционное Предприятие»	Расчеты с поставщиками основных средств, оборудования	2,7

Уровень просроченной кредиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» в течение 2010 г. увеличился на 9,43 процентных пункта. С целью снижения образовавшейся просроченной кредиторской задолженности Обществом заключаются соглашения о ее реструктуризации.

Неистребованная кредиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности по итогам 2010 г. была списана в общем объеме 15,77 млн руб.

**Уровень просроченной кредиторской задолженности**

	2008	2009	2010	Абсолютное отклонение
Уровень просроченной кредиторской задолженности, %	22,32	17,14	26,57	9,43

**Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в 2008–2010 гг.**

Показатель	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Дебиторская задолженность, млн руб.	5 004	4 726	3 890
Кредиторская задолженность без кредитного портфеля, млн руб.	5 364	11 069	8 180
Кредиторская задолженность с кредитным портфелем, млн руб.	13 123	23 489	21 100
Превышение кредиторской задолженности (с кредитным портфелем) над дебиторской задолженностью, раз	2,62	4,97	5,42
Превышение кредиторской задолженности (без кредитного портфеля) над дебиторской задолженностью, раз	1,07	2,34	2,10

**Расчеты с федеральным бюджетом.** По итогам 2010 г. ОАО «Кубаньэнерго» не имело просроченной задолженности по платежам в бюджет.

Дебиторская задолженность по налоговым платежам в федеральный бюджет за 2010 г. снизилась на 135 342 тыс. руб. Это снижение произошло в связи с возвратом переплаты по налогу на прибыль, образовавшейся на 31 декабря 2009 г. в результате уплаты сформированного по итогам 9 месяцев 2009 г. налога к уплате, авансов на IV квартал 2009 г., а также в связи с уменьшением налоговых обязательств за 2006 г. В 2010 г. возвращены из федерального бюд-

жета денежные средства по налогу на прибыль в сумме 40 167 тыс. руб.

Дебиторская задолженность по налогу на добавленную стоимость на 31 декабря 2009 г., сложившаяся в результате расчета НДС за IV квартал 2009 г. к возмещению из бюджета, подтверждена налоговым органом. Сумма соответствующего возврата из федерального бюджета составила 76 447 тыс. руб.

Задолженность по налоговым платежам в федеральный бюджет за 2010 г. существенно не изменилась и на 31 декабря 2010 г. составила 220 тыс. руб.

**Распределение выплат ОАО «Кубаньэнерго» налогов, штрафов и пени по уровням бюджета, тыс. руб.**

Показатели	Задолженность на 01.01.2010		Начислено за 2010 г.	Уплачено за 2010 г.	Задолженность на 01.01.2011	
	ДТ	КТ			ДТ	КТ
<b>Налоги, всего,</b>	<b>373 185</b>	<b>45 730</b>	<b>602 604</b>	<b>288 159</b>	<b>57 087</b>	<b>44 077</b>
в том числе:						
федеральный бюджет	149 027	192	235 290	99 920	13 685	220
краевой, республиканский	204 441	26 283	185 332	-17 287	4 867	29 328
местный	19 717	19 255	181 982	205 526	38 535	14 529
<b>Штрафы, всего,</b>	<b>1 188</b>	<b>0</b>	<b>1 108</b>	<b>0</b>	<b>80</b>	<b>0</b>
в том числе:						
федеральный бюджет	0	0	0	0	0	0
краевой, республиканский	37	0	0	0	37	0
местный	1 151	0	1 108	0	43	0
<b>Пени, всего,</b>	<b>5 908</b>	<b>1</b>	<b>5 781</b>	<b>2 979</b>	<b>3 105</b>	<b>0</b>
в том числе:						
федеральный бюджет	5 273	0	5 226	2 916	2 963	0
краевой, республиканский	9	1	5	51	54	0
местный	626	0	550	12	88	0
<b>ВСЕГО</b>	<b>380 281</b>	<b>45 731</b>	<b>609 493</b>	<b>291 138</b>	<b>60 272</b>	<b>44 077</b>

**Кредиты и займы**

**Краткосрочные кредиты и займы.** С целью финансирования текущей деятельности, покрытия кассовых разрывов, расчетов с ОАО «ФСК ЕЭС», покупки электроэнергии в регулируемом и свободном секторах оптового рынка и прочих платежей ОАО «Кубаньэнерго» заключило в 2010 г. договор краткосрочного кредитования с ОАО «Сбербанк России». Привлечение кредитных ресурсов осуществлялось в соответствии

с кредитной политикой Общества, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (Протокол от 23.04.2007 №34/2007).

Общий объем привлеченных Обществом в 2010 г. краткосрочных кредитных ресурсов составил 1600000 тыс. руб., погашенных в отчетном году — 3348000 тыс. руб.

**Движение краткосрочных кредитов и займов в 2010 г.**

Кредитные учреждения, заимодавцы	Сумма полученных кредитов, займов, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма погашенных кредитов, займов, тыс. руб.	Удельный вес, %	Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2011, тыс. руб.	Удельный вес, %
ОАО «Сбербанк России»	1600000	100	1348000	40	2300000	100
ЗАО «БСЖВ»	0	0	500000	15	0	0
Облигационный заем	0	0	1500000	45	0	0
<b>ИТОГО</b>	<b>1600000</b>	<b>100</b>	<b>3348000</b>	<b>100</b>	<b>2300000</b>	<b>100</b>

просроченной задолженности по кредитным договорам ОАО «Кубаньэнерго» по итогам 2010 г. не имело.

За пользование краткосрочными кредитами в 2010 г. уплачены проценты в сумме 92978 тыс. руб., что ниже относительно предыдущего года на 72199 тыс. руб. По облигационному займу в отчетном году выплачен купон-

ный доход на сумму 117420 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2010 г. обязательства Общества по облигационному займу исполнены в полном объеме.

На начало отчетного года задолженность по краткосрочным кредитам составляла 2000000 тыс. руб., на конец года — 2300000 тыс. руб.

**Долгосрочные кредиты и займы.** Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31 декабря 2010 г. составила 10619623 тыс. руб.

**Движение долгосрочных кредитов и займов в 2010 г.**

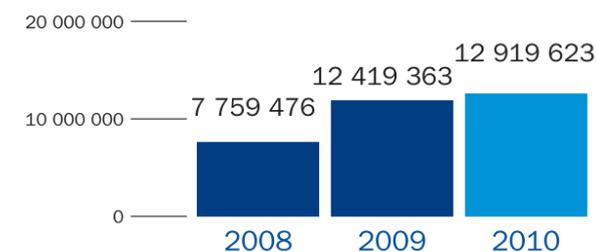
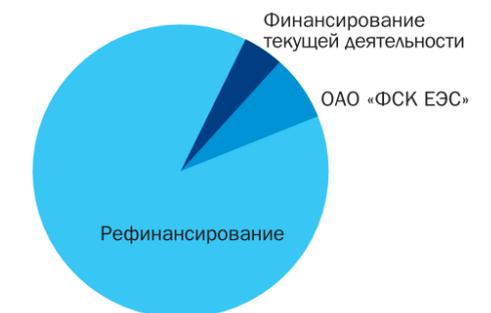
Кредитные учреждения, заимодавцы	Сумма полученных кредитов, займов, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма погашенных (переданных) займов, тыс. руб.	Удельный вес, %	Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2011, тыс. руб.	Удельный вес, %
ОАО «Альфа-Банк»	400000	2	2934000	21	0	0
ЗАО «Райффайзенбанк»	0	0	700000	5	0	0
ГАУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий»	0	0	84079	1	119623	1
ОАО «Сбербанк России»	7998000	49	4550000	32	5400000	51
ЗАО «ЮниКредит Банк»	0	0	1000000	7	0	0
ОАО «Нордеа Банк»	1500000	9	420000	3	1500000	14
ОАО «Банк Москвы»	3700000	23	4100000	29	1100000	10
ЗАО «БСЖВ»	800000	5	300000	2	500000	5
ОАО «Газпромбанк»	2000000	12	0	0	2000000	19
<b>ИТОГО</b>	<b>16398000</b>	<b>100</b>	<b>14088079</b>	<b>100</b>	<b>10619623</b>	<b>100</b>

За пользование долгосрочными кредитами в 2010 г. было уплачено процентов на сумму 885256 тыс. руб. На начало 2011 г. задолженность по процентам отсутствует. В целом в 2010 г. Обществом было привлечено 17998000 тыс. руб. долгосрочных кредитов.

Рефинансирование кредитного портфеля проводилось с целью замещения дорогих кредитов на бо-

лее дешевые и снижения долговой нагрузки ОАО «Кубаньэнерго».

ОАО «Кубаньэнерго» имеет кредитный рейтинг «BBB+» (достаточная кредитоспособность, первый уровень), который был присвоен Обществу 20 августа 2009 г. ООО «Национальное рейтинговое агентство».

**Динамика кредитного портфеля за 2008–2010 гг., руб.****Использование привлеченных кредитных средств за 2010 г.**

## Справочная информация

### ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Неотъемлемой частью настоящего Годового отчета ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г. являются следующие приложения, оформленные в виде отдельного буклета:

Приложение 1	Аудиторское заключение
Приложение 2	Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г.
Приложение 3	Заключение Ревизионной комиссии
Приложение 4	Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2010 г.
Приложение 5	Характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго»
Приложение 6	Участие ОАО «Кубаньэнерго» в других организациях
Приложение 7	Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России
Приложение 8	Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления за 2010 г.
Приложение 9	Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго»

### КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ОАО «Кубаньэнерго»
	Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 №1009 (с последующими изменениями)
Место нахождения	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2
Почтовый адрес	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/230750001, р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 3010181010000000602, БИК 040349602
Контактный тел./факс	(861) 268-59-13 / (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес веб-сайта	www.kubanenergo.ru

### Для обращений акционеров — Управление корпоративных прав

Главный специалист Управления корпоративных прав	Круглова Светлана Ивановна Тел.: +7 (861) 212-25-10 kruglovasi@kuben.elektra.ru
Главный специалист Управления корпоративных прав	Гура Юлия Юрьевна Тел.: +7 (861) 212-24-09; факс: +7 (861) 212-27-08 gurauu@kuben.elektra.ru

### Для обращения клиентов — Служба по организации работы с клиентами (СОРК)

Главный специалист СОРК	Цыгип Алексей Владимирович Тел.: +7 (861) 212-22-74 tsygip@kuben.elektra.ru
Главный специалист СОРК	Донцова Татьяна Викторовна Тел.: +7 (861) 212-27-05 doncovatv@kuben.elektra.ru
Специалист 1-й категории СОРК	Ягода Оксана Алексеевна Тел.: +7 (861) 212-22-34 jagodaoo@kuben.elektra.ru
Главный специалист центра обслуживания клиентов	Карпенко Наталия Васильевна Тел.: +7 (861) 212-22-45 karpenkonv@kuben.elektra.ru

### Для обращения соискателей — Отдел рекрутинга и развития персонала

Начальник Отдела рекрутинга и развития персонала	Воинова Ирина Владимировна Тел.: +7 (861) 212-22-33 voinovaiv@kuben.elektra.ru
--	--

### Филиалы ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31 декабря 2010 г.

№	Наименование	Место нахождения	Контактный телефон / факс
1	Краснодарские электрические сети	350000, Россия, г. Краснодар, ул. Пашковская, 131	Тел.: (861) 255-53-97, факс: (861) 255-74-34
2	Сочинские электрические сети	354000, Россия, г. Сочи, ул. Конституции, 42	Тел., факс: (8622) 61-40-71
3	Армавирские электрические сети	352900, Россия, г. Армавир, ул. Воровского, 54	Тел.: (86137) 573-81, факс: (86137) 785-54
4	Адыгейские электрические сети	385000, Россия, г. Майкоп, ул. Шовгенова, 358	Тел.: (8772) 57-17-20, факс: (8772) 56-01-41
5	Тимашевские электрические сети	353760, Россия, г. Тимашевск, ул. Ленина, 176	Тел.: (86130) 233-59, факс: (86130) 234-00
6	Тихорецкие электрические сети	352100, Россия, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, 62	Тел., факс: (86196) 769-50
7	Ленинградские электрические сети	353740, Россия, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, 6	Тел., факс: (86145) 703-01
8	Славянские электрические сети	353840, Россия, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, 49	Тел.: (86146) 431-96, факс: (86146) 446-59
9	Юго-Западные электрические сети	353902, Россия, г. Новороссийск, Восточный Мол, 1	Тел.: (8617) 64-29-84, факс: (8617) 67-81-21
10	Лабинские электрические сети	352510, Россия, г. Лабинск, ул. Мира, 334	Тел.: (86169) 699-07, факс: (86269) 693-11
11	Усть-Лабинские электрические сети	352300, Россия, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, 4	Тел.: (86135) 214-13, факс: (86135) 216-33

## СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
номер лицензии	10-000-1-00264
дата выдачи	03.12.2002
срок действия	Бессрочная
орган, выдавший лицензию	ФКЦБ (ФСФР) России
Контактный телефон	(495) 771-73-35, (495) 771-73-36
Адрес электронной почты	rost@rrost.ru
Адрес веб-сайта	www.rrost.com

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» с 16 декабря 2010 г. Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго», у ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Акционерная аудиторская фирма «АУДИТИНФОРМ»
Сокращенное наименование	ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ»
Место нахождения	г. Москва, ул. Ярославская, д. 4
Лицензия на осуществление аудиторской деятельности:	
номер лицензии	Е 003505
дата выдачи	04.03.2003
срок действия	04.03.2013
орган, выдавший лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
Свидетельство о членстве в СРО	ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ» является членом саморегулируемой организации аудиторов — Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата» (свидетельство №10303000773)
Контактный телефон/факс	Тел.: (495) 933-81-64, (495) 933-81-65; факс: (495) 933-81-64, (495) 933-81-65
Адрес электронной почты	auditinform@auditinform.ru
Адрес веб-сайта	www.auditinform.ru

Финансовый год, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Кубаньэнерго», — 2010 г.

ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ» впервые утверждено в качестве Аудитора Общества на внеочередном Общем собрании акционеров 25 октября 2010 г.

Размер оплаты услуг ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ» за проверку бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента за 2010 г. определен решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 30 ноября 2010 г. (Протокол № 101/2010) в размере 900 000 руб., в том числе НДС 137 288,14 руб.

Дополнительные неаудиторские услуги Обществу в течение 2010 г. ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ» не оказывались.

## Глоссарий

## Глоссарий

**АИИС КУЭ** — Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

**АИИС КУЭ ОРЭ** — Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии оптового рынка электроэнергии.

**Активная текучесть** — текучесть кадров, обусловленная неудовлетворенностью работников рабочим местом (условиями труда, размерами компенсационного вознаграждения, содержанием работы и др.).

**АСКУЭ** — Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

**БСК** — батарея статических конденсаторов.

**ВЛ** — воздушная линия электропередачи.

**ВОЛС** — волоконно-оптическая линия связи.

**ВПУ, выносной пункт учета** — узел учета электроэнергии, включающий в себя непосредственно счетчик электроэнергии, измерительные трансформаторы тока (при использовании приборов учета трансформаторного включения), вводной коммутационный аппарат (автоматический выключатель), размещенный в специально изготовленном металлическом или пластмассовом ящике вандалозащищенного исполнения, конструкция которого позволяет размещать его открыто, на внешних стенах и фасадах зданий (соответствует требованиям IP 55, IP 65). Выполняет следующие функции:

- конструктивно объединяет оборудование узла учета и вводного защитного устройства;
- предотвращает несанкционированный доступ к приборам и цепям учета;

- позволяет визуально контролировать целостность вводного устройства;
- позволяет осуществлять контроль за работой узла учета персоналом сетевой организации без проникновения в помещения потребителя.

**ДЗО** — дочерние и зависимые общества.

**Дисконтированный срок окупаемости** — срок, в расчете на который вложение средств в рассматриваемый проект даст ту же сумму денежных потоков, приведенных по фактору времени (дисконтированных) к настоящему моменту, которую за этот же срок можно было бы получить с альтернативного доступного для покупки инвестиционного актива.

**ЗЦП, закрытый центр питания** — подстанция, на которой при увеличении присоединенной к данной подстанции мощности энергопринимающих устройств или объектов электроэнергетики невозможно обеспечить выполнение установленных нормативными правовыми актами или проектной документацией требований по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, по соблюдению параметров надежности и качества передаваемой электрической энергии, с учетом исполнения взятых на себя сетевой организацией обязательств по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и по договорам об оказании услуг по передаче электрической энергии.

**Индекс доходности** — отношение приведенных выгод к приведенным капитальным вложениям; показывает относительную прибыльность проекта на единицу вложений.

**кВ** — киловольт.

**КВЛ** — кабельные и воздушные линии электропередачи.



**кВт • ч** — киловатт-час.

**КЛ** — кабельная линия электропередачи.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**КТП** — комплектная трансформаторная подстанция.

**ЛЭП** — линия электропередачи.

**МВ • А** — мегавольт-ампер (1 000 000 вольт-ампер).

**Метод RAB (Regulatory Asset Base — регулируемая база инвестированного капитала)** — метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходима валовая выручка, принимаемая к расчету при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период.

**Недоотпуск** — недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

**Необходимая валовая выручка** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.

**НТД** — научно-техническая документация.

**ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания** — Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**Объем оказанных услуг** — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, которые принадлежат ОАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**ОВБ** — оперативно-выездная бригада.

**ОПН** — ограничитель перенапряжения.

**ОРП** — оперативно-ремонтный персонал.

**Отпуск в сеть** — разница между приемом электрической энергии в сеть и отдачей ее из сети в точках поставки по границе балансовой принадлежности.

**Полезный отпуск** — объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, который формируется по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

**Потери электроэнергии** — делятся на:

- **Фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, которые присоединены к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.
- **Нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, которые принадлежат сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).
- **Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.
- **Нагрузочные потери электроэнергии** — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

**ПС** — подстанция.

**РПН** — регулирование под нагрузкой, регулирование напряжения на обмотках трансформаторов.

**РРЭС** — районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии — и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РУ** — распределительное устройство подстанции, электростанции.

**РЭК-ДЦТ КК** — Региональная энергетическая комиссия — Департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в сфере государственного регулирования тарифов, осуществляющий следующие полномочия (в отношении ОАО «Кубаньэнерго»):

- установление тарифов на услуги по передаче электрической энергии по распределительным сетям в рамках установленных федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов предельных (минимального и (или) максимального) уровней тарифов на данные услуги;
- установление ставки за технологическое присоединение к электрическим сетям;
- контроль за применением регулируемых цен (тарифов) и проведение проверок хозяйственной деятельности организаций, осуществляющих деятельность в сфере регулируемого ценообразования, в части обоснованности величины и правильности применения указанных цен (тарифов);
- участие в формировании сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в пределах Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания, РСК** — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**СИЗ** — средства индивидуальной защиты.

**СИП** — самонесущий изолированный провод.

**Срок окупаемости** — продолжительность наименьшего периода, по истечению которого накопленный чистый доход становится и в дальнейшем остается неотрицательным.

**ССО, смежные сетевые организации** — сетевые организации, владеющие на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является ССО).

**СУ** — сетевой участок.

**Технические потери** — потери электрической энергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, которые происходят при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технологическое нарушение** — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП, технологическое присоединение** — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**ТЭС** — тепловая электрическая станция.

**Центр питания** — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

**ЦУС** — центр управления сетями.

**ЧДД, чистая приведенная к текущему моменту времени стоимость** — разность между текущей стоимостью потока будущих доходов и текущей стоимостью будущих затрат на осуществление, эксплуатацию и техническое обслуживание проекта на протяжении всего жизненного цикла проекта.

**ISO — International Organization for Standardization** — международная организация по стандартизации.

**IR — Investor Relations (взаимоотношения с инвесторами)** — вид стратегической маркетинговой деятельности общества, включающей вопросы раскрытия информации, финансовой политики и предоставления существующим и потенциальным инвесторам адекватных сведений о текущем положении дел в компании и о ее перспективах.

**ROE — Return on equity** — рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком; рассчитывается на год и выражается в процентах:

$$ROE = \text{ЧПдп} / \text{СКн}, \text{ где:}$$

**СКн** — собственный капитал (строка 490 «Бухгалтерского баланса» на начало планируемого года);

**ЧПдп** = ЧП — Д1 — Д2 — Д3 — Д4, где:

**ЧП** — чистая прибыль (строка 190 «Отчета о прибылях и убытках» — форма 2 годовой бухгалтерской отчетности по отгрузке за отчетный год),

**Д1** — прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (сумма строк 12001, 12002, 12003, 12004 формы 2 минус налог на прибыль 24%),

**Д2** — списание кредиторской задолженности (строка 12008 формы 2 минус налог на прибыль 24%),

**Д3** — доход от переоценки финансовых вложений, эмиссионных ценных бумаг, обращающихся на фондовом рынке (прочие доходы, строка 12014 формы 2),

**Д4** — списание реструктуризированных пеней и штрафов по налогам, которое может отражаться в учете в любой строке прочих доходов, в том числе и по статье «прочие».

Квартальные показатели носят оценочный характер и вычисляются нарастающим итогом с начала года.



**Открытое акционерное  
общество энергетики  
и электрификации Кубани  
(ОАО «Кубаньэнерго»)**

**Российская Федерация  
350033, г. Краснодар  
ул. Ставропольская, д. 2  
телефон: (861) 268-59-13  
[www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru)**