



**РОССЕТИ
ЛЕНЭНЕРГО**

Утвержден

Решением Общего собрания акционеров

ПАО «Россети Ленэнерго» _____ 2021 г.

Протокол № _____ от _____ 2021 г.

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ПАО «Россети Ленэнерго» 18 мая 2021 г.

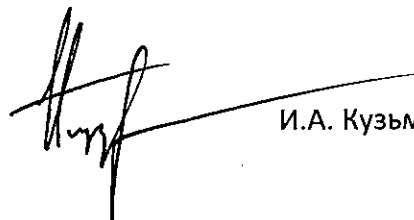
Протокол № 70 от 21 мая 2021 г.

Годовой отчет

Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго»

за 2020 год

Исполняющий обязанности
Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго»


И.А. Кузьмин

г. Санкт-Петербург

2021 г.

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Интегрированный Годовой отчет (далее – Отчет, Годовой отчет) подготовлен Публичным акционерным обществом «Россети Ленэнерго» (далее – ПАО «Россети Ленэнерго», «Россети Ленэнерго», мы, Общество или Компания) по итогам работы за 2020 г. на основе информации, доступной Компании на дату его составления. Настоящий Отчет является одним из важных инструментов взаимодействия с заинтересованными сторонами и подготовлен для того, чтобы в удобной информативной форме представить информацию о результатах деятельности Компании, создать отчетливое представление о ее текущем состоянии, ее месте в отрасли и о перспективах развития.

При подготовке Годового отчета за 2020 г. в полной мере учитывались все актуальные российские и международные требования и стандарты, в том числе:

- требования Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI;
- Международный стандарт интегрированной отчетности;
- Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.

Данный Отчет представляет результаты деятельности «Россети Ленэнерго», его филиалов, дочерних и зависимых обществ.

Отчет подготовлен на основе управленческой отчетности «Россети Ленэнерго», финансовой отчетности «Россети Ленэнерго» за 2020 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ).

Достоверность данных годового отчета подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети Ленэнерго» (заключение от 29.04.2021).

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2020 г. и предыдущие годы, а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли, в которой «Россети Ленэнерго» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Некоторые заявления в настоящем Отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления касающиеся будущего. Такие слова, как «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т.п., носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Отчете на момент его составления. В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей, а также из-за изменения методики или подхода к исчислению показателей. Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Компании и могут оказать влияние на деятельность «Россети Ленэнерго», являются: изменение размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Компанией; деятельность государственных органов власти в отношении Компании; риски, связанные с деятельностью Компании; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует «Россети Ленэнерго», и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

РАЗДЕЛ 1. О КОМПАНИИ	5
1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели	5
1.2. Структура и география деятельности Компании	10
1.3. Основные события отчетного периода	11
1.4. Бизнес-модель.....	13
1.5. Реакция на пандемию COVID-19.....	16
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	18
2.1 Обзор отрасли.....	18
2.2 Стратегия развития	29
2.3 Ключевые показатели эффективности	33
2.4 Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества	38
2.5 Управление устойчивым развитием	39
2.6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	43
2.7. Взаимодействие с потребителями	46
2.8. Ключевые риски	48
РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	58
3.1. Операционные результаты. Закупочная деятельность.	58
3.1.1. Передача электрической энергии.....	58
3.1.2. Технологическое присоединение	69
3.1.3. Прочая деятельность.....	80
3.1.4. Закупочная деятельность.....	81
3.2. Финансовые результаты	86
3.3. Тарифное регулирование	95
3.4. Инвестиционная деятельность	99
3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов	112
3.6. Управление активами	115
3.7. Техническое переоснащение, развитие и инновации	117
3.7.1. Техническая политика Компании	117
3.7.2. Инновации и НИОКР	133
3.7.3. Информационные технологии и телекоммуникации	142
3.7.4. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность	144
3.8. Международное сотрудничество	148
3.9. Системы менеджмента.....	149
3.10. Управление персоналом.....	150
3.11. Охрана окружающей среды	163
3.12. Внешние коммуникации	168
РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	169

4.1.	Меморандум контролирующего акционера	169
4.2.	Корпоративное управление	170
4.3.	Управление рисками	223
4.4.	Противодействие коррупции	230
4.5.	Акционерный капитал, ценные бумаги	235
РАЗДЕЛ 5. ПРИЛОЖЕНИЯ		246

РАЗДЕЛ 1. О КОМПАНИИ

1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели

Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России. ПАО «Россети Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербурга.

ПАО «Россети Ленэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации № 992 (от 14.08.1992), № 923 (от 15.08.1992), № 1334 (от 05.11.1992), зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22 января 1993 года № 2518. Общество — правопреемник государственного предприятия энергетики и электрификации «Ленэнерго».

Основным видом деятельности Общества является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям.

В соответствии с постановлением Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации от 19.12.1997 № 127/8 «Об утверждении Перечня субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, включаемых в Реестр по разделу I «Услуги по передаче электрической и тепловой энергии» ПАО «Россети Ленэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий по разделу I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии», в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль».

Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной антимонопольной службы.

Сегодня ПАО «Россети Ленэнерго» обслуживает емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области общей площадью 85,9 тыс. кв. км, где проживает 7,3 млн. человек (5,0 % всего населения страны).

Среднесписочная численность персонала за 2020 год составила 7 589 человека.

Историческая справка:

1886

16 июля 1886 года император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения», учрежденный Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом «электрической» эры — датой основания ПАО «Россети Ленэнерго».

1917

16 (29) декабря 1917 «Общество 1886 года» национализировано.

1926

19 декабря 1926 года вошла в строй первая и самая мощная в те годы гидроэлектростанция страны — Волховская ГЭС.

1932

После нескольких преобразований и смены названий в 1932-м предприятие получило имя «Ленэнерго».

1933

19 декабря 1933 года состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС — первой в мире электростанции, построенной на плывущем грунте — девонских глинах. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на подстанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ и протяженностью 240 километров.

1941-1945

Военные годы и годы блокады Ленинграда для «Ленэнерго» - отдельная страница в летописи петербургской энергетики. Более 1500 энергетиков погибли, защищая блокадный город или поддерживая работу энергосистемы.

1942

Зимой 1942 года сотрудники «Ленэнерго» проложили в блокадный Ленинград четыре нитки кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель, длиной более 100 километров, позже был назван «кабелем жизни» - именно благодаря этому уникальному техническому решению была прорвана энергетическая блокада и Ленинград выстоял.

1949

Во время Великой Отечественной войны «Ленэнерго» понесло значительный ущерб – были утеряны 2/3 мощности энергосистемы. Но уже в 1949 году благодаря самоотверженному труду энергетиков мощность и выработка электроэнергии достигли довоенного уровня.

1964

28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства «Сельэнерго» ликвидированы, на их базе организованы 8 предприятий электрических сетей «Ленэнерго».

1965

С 1965 года началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ.

1992

В 1992 году в результате приватизации учреждено Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго».

2000

С 2000 по 2005 год в петербургской энергосистеме построено 5 новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 километров тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

2005

ОАО «Ленэнерго» реорганизовано путем выделения следующих компаний: ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Петербургские магистральные сети».

2008

Город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Компании.

2010

В рамках создания единой электросетевой компании ОАО «Ленэнерго» приобрело ЗАО «ЦЭК» (96,95 % от УК) и ЗАО «Курортэнерго» (98,13 % от УК).

2011

С 01.01.2011 ОАО «Ленэнерго» перешло на новую систему долгосрочного тарифного регулирования RAB (Regulatory Asset Base – регулируемая база инвестированного капитала), основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

2012

Агентство стратегических инициатив выбрало ОАО «Ленэнерго» партнером по реализации дорожной карты проекта «Повышения доступности энергетической инфраструктуры». В рамках проекта на базе ОАО «Ленэнерго» отрабатываются механизмы модернизации системы технологического присоединения, предназначенные для реализации на национальном уровне.

2014

Создание ПАО «Федеральный испытательный центр», который станет первым в стране центром, ориентированным на испытания высоковольтной техники.

В декабре 2014 году введен в эксплуатацию Учебный комплекс в поселке Терволово Гатчинского района, который представляет собой учебное здание из 12 специализированных классов и 2 тренажерных комплекса круглогодичного функционирования, сетевой полигон 0,4, 10, 35 и 110 кВ и подстанционный полигон 110/35/10 кВ.

2015

На базе ПАО «Ленэнерго» произошла консолидация крупнейших игроков рынка передачи электроэнергии Санкт-Петербурга и Ленинградской области: АО «СПб ЭС» и ОАО «ПЭС».

2016

Реализована самая масштабная в истории региона программа технологического присоединения заявителей к электрическим сетям. На территории региона сформирован единый центр эксплуатации сетевых активов.

2020

Завершена консолидация электросетевых активов в форме присоединения дочерних обществ АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС», АО «ПЭС». Деятельность присоединенных обществ прекращена.

В августе 2020 года проведена смена юридического наименования на ПАО «Россети Ленэнерго». Процедура переименования проводилась в рамках второго этапа внедрения единой бренд-архитектуры группы «Россети».

Территория обслуживания

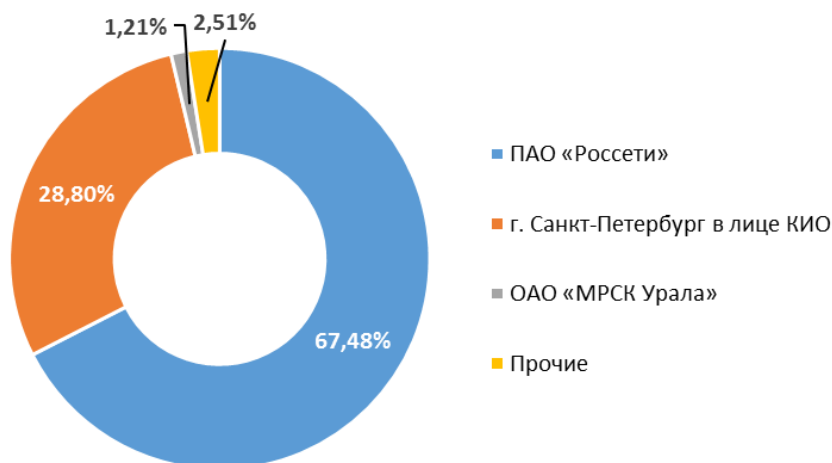
ПАО «Россети Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с раздельным регулированием – г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В настоящий момент ПАО «Россети Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона. Наряду с ПАО «Россети Ленэнерго» деятельность по передаче электроэнергии и присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

- МЭС Северо-Запада - филиал ПАО «ФСК ЕЭС»;
- АО «ЛОЭСК - Электрические сети Санкт-Петербурга и Ленинградской области» (АО «ЛОЭСК»);
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

Акционерный капитал

Структура акционеров – владельцев более 1% от УК*



*Структура акционерного капитала приведена по состоянию на 31.12.2020.

Листинг и рыночная капитализация

Наименование	Код ценной бумаги	Уровень списка	Дата начала торгов
Обыкновенные акции	LSNG	III	16.07.2003
Привилегированные акции типа А	LSNGP	III	16.07.2003

Рыночная капитализация по состоянию на 31.12.2020 – 58 840 млн руб.

Кредитный рейтинг*:

Агентство	Рейтинг	Дата присвоения	Дата рейтингового действия	Прогноз
Moody's Investors Service (рейтинг по международной шкале)	Ba2	18.11.2009	18.11.2009	стабильный
			25.03.2015	негативный
			07.12.2015	стабильный
			27.04.2016	стабильный
	Ba1		07.12.2017	стабильный
АКРА (АО) (рейтинг по национальной шкале)	AA+(RU)	11.04.2018	11.04.2018	стабильный
	AAA(RU)		26.03.2019	стабильный
			24.03.2020	стабильный
			31.08.2020	стабильный

* Информация по состоянию на 31.12.2020

Ключевые операционные и финансовые показатели деятельности Компании за 5 лет:

Показатель	Единица измерения	2016	2017	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Операционный показатели							
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	29 007	29 669	30 560	30 625	29 580	-3,4%
Потери электроэнергии	%	11,53	12,05	11,71	11,19	11,25	+0,06 п.п.
Исполненные договоры технологического присоединения (с учетом присоединения объектов генерации)	шт.	31 868	32 574	30 112	27 483	25 458	-7,4%
Присоединенная мощность (с учетом присоединения объектов генерации)	МВт	725	1 607	1 033	893	860	-3,8%
Финансовые показатели (по РСБУ)							
Выручка от реализации продукции	млн руб.	61 260	74 682	76 450	82 371	82 646	+0,3%
EBITDA*	млн руб.	21 661	28 531	26 328	30 546	32 800	+7,4%
Рентабельность по EBITDA	%	35,36	38,20	34,44	37,08	39,69	+2,61 п.п.
Чистая прибыль	млн руб.	7 561	12 561	10 655	13 568	14 147	+4,3%
Чистый долг	млн руб.	24 302	34 501	29 016	20 924	27 270	+30,3%
Чистый долг/EBITDA	-	1,12	1,21	1,10	0,69	0,83	+0,14 п.
Показатели надежности							
Количество технологических нарушений	шт.	3 084	3 002	4 832	5 067	4 880	-3,69%
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей	часов	2,88	1,98	1,45	1,37	1,16	-15,33%

Персонал и охрана труда							
Среднесписочная численность персонала	человек	6 216	6 951	7 109	7 256	7 589	+4,59%
Расходы на оплату труда и налоги на ФОТ	млн руб.	4 637	5 619	5 942	6 726	7 813	+16,16%
Коэффициент частоты травматизма (количество случаев на 1000 сотрудников)		0,48	0,72	0,14	0,27	0,26	-3,70%
Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	19,3	21,0	23,7	26,9	34,9	+29,74%
Затраты на социальные проекты	млн руб.	151,4	176,3	224,0	227,5	232,0	+2,0%
Затраты на охрану труда	млн руб.	106,38	122,90	158,56	190,49	281,13	+47,58%

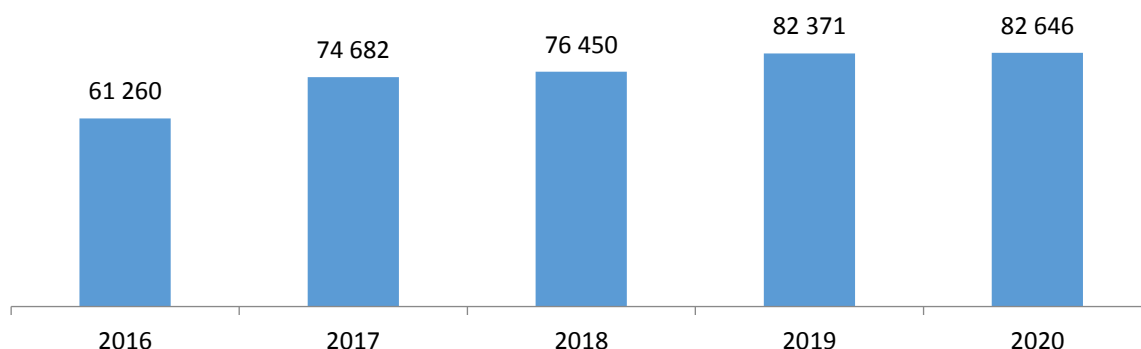
Примечания:

На сокращение объема закрытых договоров ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам 2020 года оказали влияние неблагоприятные внешние факторы, повлиявшие на неготовность заявителей к технологическому присоединению к электрическим сетям сетевой организации. Со своей стороны ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивало собственную деятельность по осуществлению ТП заявителей в штатном режиме.

Показатели Выручка, EBITDA, Рентабельность по EBITDA, Чистая прибыль, Чистый долг, Чистый долг/EBITDA за 2016-2020 годы отражены согласно годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных.

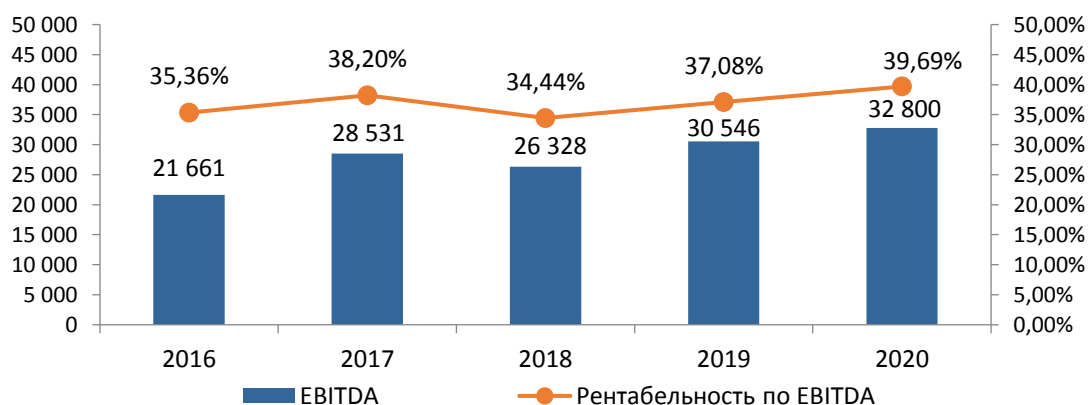
*Показатель EBITDA по РСБУ (здесь и далее по тексту) отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

Выручка, млн руб.



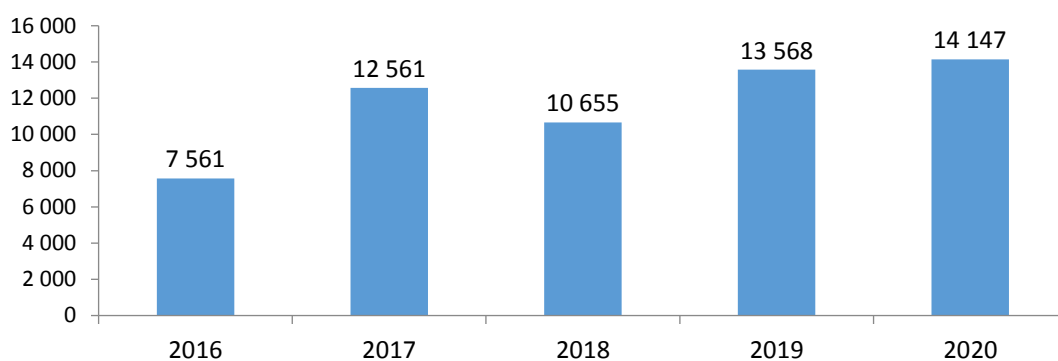
Примечание: Показатели за 2016-2020 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных.

EBITDA, млн руб., Рентабельность по EBITDA



Примечание: Показатель EBITDA (по РСБУ) отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

Чистая прибыль, млн руб.



Примечание: Показатели за 2016-2020 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных.

Характеристика активов ПАО «Россети Ленэнерго»:

Показатель	Единица измерения	2020
Установленная мощность	МВА	34 642
Воздушные линии по цепям 0,4–110 кВ	км	49 224
Кабельные линии по цепям 0,4–110 кВ	км	30 529
Подстанции 35–110 кВ	шт.	430
Трансформаторные подстанции 6–35 кВ	шт.	24 840

Производственные показатели:

	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Количество подстанций (ПС, ТП, РП), шт.	21 982	23 018	25 270	+9,8
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП), тыс. МВА	32 216	33 381	34 642	+3,8
Протяженность ЛЭП по цепям, км	73 823	74 886	79 753	+6,5

1.2. Структура и география деятельности Компании

Площадь Санкт-Петербурга – 1,4 тыс. км²;

Площадь Ленинградской области: 84,5 тыс. км²;

Население региона: 7,3 млн чел. (5,0% от населения Российской Федерации).

В Группу компаний ПАО «Россети Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2020 входили следующие филиалы:

Филиал	ВЛ_по цепям	КЛ	МВА	Среднесписочная численность
Выборгские электрические сети	9 437,42	438,74	2 232,68	598
Гатчинские электрические сети	8 847,88	200,08	2 456,64	595
Кабельная сеть	55,39	21 996,89	9 552,65	1 601
Кингисеппские электрические сети	8 806,20	83,49	1 483,46	509
Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети	1 960,21	751,88	13 523,90	1 022
Новоладожские электрические сети	6 709,81	132,96	1 214,37	599
Южные электрические сети	4 115,79	4 954,14	2 128,78	772
Тихвинские электрические сети	5 234,82	50,05	844,26	370
Северные электрические сети	4 056,81	1 921,16	1 205,44	264
Дирекция строящихся объектов	-	-	-	79

В группу компаний ПАО «Россети Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2020 входили следующие юридические лица:

1. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»

Доля участия ПАО «Россети Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- Очное и заочное обслуживание потребителей услуг: Call-центр, Центр обслуживания клиентов;
- Проведение обследований электроустановок потребителей;
- Реализация коммерческих проектов;
- Выявление и ликвидация бездоговорного потребления электроэнергии.

2. Общество с ограниченной ответственностью «Энерготранс»

Доля участия ПАО «Россети Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками.

3. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт»

Доля участия ПАО «Россети Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- Оказание услуг по СМР и ПИР для абонентов Курортного района Санкт-Петербурга.

1.3. Основные события отчетного периода

ЯНВАРЬ

25 января

В Петропавловской крепости состоялась презентация книги «Ладога. Пять нитей жизни», переизданной при поддержке Компании. Книга рассказывает об уникальной операции, в ходе которой была прорвана энергетическая блокада Ленинграда. Переиздание дополнено новыми материалами и фотографиями.

МАРТ

5 марта

На заседании Совета директоров Компании утверждена Программа «Цифровая трансформация ПАО «Ленэнерго», рассчитанная на 2020-2030 гг. Документ направлен на изменение логики технологических процессов и переход Компании на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий. Программа предусматривает цифровую трансформацию технологических процессов по различным направлениям: развитие центра управления сетями (ЦУС) с внедрением единой автоматизированной системы технологического управления (АСТУ), автоматизацию сети 6-20кВ и др.

АПРЕЛЬ

10 апреля

Обеспечена электросетевая инфраструктура для нового инфекционного госпиталя в Пушкине, возводимого силами Министерства обороны. Медицинское учреждение получило 846 кВт, также предусмотрен резерв мощности. Строительство сетей заняло всего три дня.

МАЙ

14 мая

Завершена консолидация электросетевых активов Компании в форме присоединения к ней АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС», АО «ПЭС». Деятельность присоединенных юридических лиц прекращена. Переход ПАО «Россети Ленэнерго» и дочерних компаний на единую акцию – завершающий этап пятилетней работы по консолидации активов Компании. Процесс уже позволил сформировать единый центр управления сетями, тем самым повысить надежность электроснабжения потребителей, снизить затраты на обслуживание сетей, оптимизировать капитальные вложения.

ИЮНЬ

5 июня

В Учебном комплексе Компании состоялся первый онлайн-семинар по цифровым подстанциям. Более 150 сотрудников Компании узнали о структуре стандарта МЭК-61850, языке конфигурации

интеллектуальных электронных устройств SCL, понятиях «шина процесса», «шина присоединения», «шина станции», особенностях локально-вычислительных сетей и типовых архитектурах цифровых подстанций.

ИЮЛЬ

1 июля

Вступили в силу законодательные изменения в процедуре технологического присоединения, направленные на упрощение подключения к сетям. Для физических лиц с заявленной мощностью до 15 кВт и представителей малого и среднего бизнеса с мощностью до 150 кВт оплата счета становится подтверждением заключения договора на технологическое присоединение. Весь документооборот между заявителем и сетевой организацией перенесен в онлайн. Установка и допуск в эксплуатацию приборов учета энергии осуществляется за счет и силами энергокомпании.

9 июля

Санкт-Петербург поднялся на одну строчку Национального рейтинга состояния инвестиционного климата Агентства стратегических инициатив и занял 4 место. Роста удалось достичь в том числе благодаря активной работе Компании по упрощению процедуры подключения к электросетям в регионе.

15 июля

Введено в работу оборудование цифровой подстанции 110 кВ «Каменка» в Санкт-Петербурге. Энергообъект запустили Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов и генеральный директор Компании Андрей Рюмин. Подстанция – источник питания для четырех жилых комплексов с населением более 80 тысяч человек, а также Особой экономической зоны. При строительстве объекта проложена двухцепная кабельная линия 110 кВ протяженностью 7,2 км и установлены два силовых трансформатора общей мощностью 160 МВА, смонтировано элегазовое комплектное распределительное устройство (КРУЭ) 110 кВ и закрытое распределительное устройство 10 кВ.

28 июля

Установлены три новые электрозаправки на федеральной трассе «Скандинавия». Одна расположена на 65-м километре трассы на территории действующей АЗС, еще две – на парковочной зоне в поселке Кондратьево на 191-м километре трассы. В новых заправках используется как постоянный, так и переменный ток мощностью до 25 кВт. Для подзарядки автомобиля необходимо от 1 до 1,5 часов – в зависимости от емкости аккумуляторной батареи.

АВГУСТ

11 августа

Компания получила новое юридическое наименование в соответствии с единой бренд-архитектурой «Россетей» - ПАО «Россети Ленэнерго». Для электросетевой организации Санкт-Петербурга и Ленинградской области сохранено историческое имя «Ленэнерго», которое применяется с 1932 года. Это символизирует преемственность опыта и традиций старейшей энергетической компании России.

14 августа

Подписано соглашение о сотрудничестве в области образовательных программ с ГБУ «Центр развития творчества и научно-технических инициатив детей и молодежи» Калининского района. Документ предусматривает разработку совместных кейсов и проектов, участие экспертов «Россети Ленэнерго» в мероприятиях детского технопарка «Кванториум», стажировку учащихся и педагогов в Компании, экскурсии на электросетевые объекты.

СЕНТЯБРЬ

17 сентября

Введена в эксплуатацию подстанция 35 кВ «Ольгино» в Санкт-Петербурге – современный источник питания для населения поселков Лахта и Ольгино Приморского района Санкт-Петербурга, туристической и рекреационной зоны, ряда социально значимых объектов, том числе хосписа, детских и дошкольных учреждений, пожарной части и др. Энергообъект после реконструкции запустили вице-губернатор Санкт-Петербурга Максим Шаскольский и генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» Андрей Рюмин. ПС «Ольгино» дает мощность железнодорожной платформе «Новая Лахта» и создает резерв мощности для подключения новых потребителей. На объекте установлены два силовых трансформатора по 10 МВА каждый, распределительные устройства 35 и 6 кВ, общеподстанционный пункт управления.

24 сентября

Введена в эксплуатацию цифровая подстанция 35 кВ «Каменногорская» в Выборгском районе Ленинградской области. В ходе реконструкции объекта заменены два силовых трансформатора с увеличением суммарной мощности подстанции на 6,2 МВА. Установлено новое оборудование распределительных устройств 35 кВ и 10 кВ, релейной защиты и автоматики, связи и телемеханики и др. Подстанция обеспечивает электроснабжение жителей Каменногорска, Каменногорской бумажной фабрики,

железнодорожной станции, водозабора, двух котельных, а также детских и дошкольных учреждений города.

ОКТАБРЬ

1 октября

Полностью завершен плановый ремонт основного электросетевого оборудования, обеспечивающего надежность прохождения осенне-зимнего периода. Всего в рамках реализации ремонтной кампании на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области специалисты «Россети Ленэнерго» провели ремонт 3 677 км воздушных линий, более 2 200 трансформаторных подстанций и 19 силовых трансформаторов. Проведена расчистка 3 725 га просек.

НОЯБРЬ

25 ноября

К сетям Компании присоединен новый корпус Госпиталя ветеранов войн на Народной улице в Невском районе Санкт-Петербурга. Строительство сетевой инфраструктуры было реализовано менее чем за два месяца. Медицинское учреждение получило 1,9 МВт мощности, обеспечено надежным электроснабжением для лечения пациентов с коронавирусной инфекцией.

ПАО «Россети Ленэнерго» получило паспорт готовности к ОЗП 2020/2021 гг. По результатам оценки субъектов электроэнергетики Министерством энергетики Российской Федерации Компания получила максимальный индекс готовности к ОЗП, равный 1,00.

ДЕКАБРЬ

3 декабря

В Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академии имени А.Л. Штиглица объявлен победитель конкурса проектов памятника «Прорыв энергетической блокады». Конкурс проходил в памятный год 75-летия Победы в Великой Отечественной войне, с февраля 2020 года. Было представлено 24 эскизных предложения от архитекторов, скульпторов, дизайнеров, художников и творческих коллективов. Проект победителя будет реализован в границах мемориала «Разорванное кольцо».

21 декабря

Завершена комплексная реконструкция внешней сети электроснабжения международного торгового порта «Усть-Луга». Построены подстанции 110/35/10 кВ «Усть-Луга» мощностью 32 МВА, 110/10 кВ «Вистино» мощностью 50 МВА, реконструирована подстанция 110/10 кВ «Порт», смонтированы 37,4 км линий электропередачи 110 кВ и заходы воздушных линий 110 кВ на подстанции. Объекты укомплектованы интеллектуальным оборудованием: обеспечена 100% наблюдаемость, передача информации в единую систему, дистанционный контроль и управление.

24 декабря

Введена в эксплуатацию цифровая подстанция 110 кВ «Ясень» в Кингисеппском районе Ленинградской области. ПС «Ясень» построена для технологического присоединения оборудования компрессорной станции «Дивенская», части проекта «Северный поток-2».

25 декабря

Введена в эксплуатацию ПС 110 кВ «Карповская». Энергообъект ввели в работу глава ПАО «Россети» Павел Ливинский, вице-губернатор Санкт-Петербурга Максим Соколов и генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» Андрей Рюмин. Цифровая подстанция мощностью 126 МВА повысит качество электроснабжения свыше 130 000 жителей города – потребителей Петроградского района Санкт-Петербурга. На объекте впервые в России реализовано единое пространство на оборудовании 110 кВ в элегазовом исполнении.

1.4. Бизнес-модель

Деятельность ПАО «Россети Ленэнерго» имеет прочную социальную направленность: мы помогаем миллионам жителей нашего региона работать, общаться, создавать, учиться и расти. Мы осознаем, что для долгосрочного создания ценности нам недостаточно только демонстрации стабильных положительных финансовых результатов. Потребители, для которых мы работаем, ждут от нас непрерывного повышения качества и надежности предоставляемых услуг, которые напрямую влияют на уровень их повседневной жизни.

Наша Миссия:

Обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

НАШИ РЕСУРСЫ (КАПИТАЛЫ):

	2019	2020
Производственный капитал		
Количество подстанций (35кВ и выше), шт.	428	430
Протяженность ЛЭП 0,4-110 кВ (по трассе), тыс. км	71,46	76,31
Установленная трансформаторная мощность, МВА	33 381	34 642
Финансовый капитал		
Собственный капитал, млн руб.	148 326	173 005
Заемный капитал, млн руб.	78 406	82 087
Объем инвестиций, млн руб. с НДС	32 568	36 783
Интеллектуальный капитал		
Нематериальные активы, млн руб.	601,03	793,19
Инвестиции в НИОКР, млн руб.	41,3	77,58
Количество полученных патентов, свидетельств, шт.	7	4
Человеческий капитал		
Среднесписочная численность персонала, чел.	7 256	7 589
Гендерный состав (муж/жен), %	70,5 / 29,5	70,4 / 29,6
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, чел.	6 493	7 717
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника, чел./час.	41	32
Социально-репутационный капитал		
Кредитные рейтинги	Повышение кредитного рейтинга до уровня AAA(RU), прогноз «Стабильный» (АКРА, 26.03.2019)	Подтверждение кредитного рейтинга на уровне AAA(RU), прогноз «Стабильный» (АКРА, 31.08.2020) Обновление кредитного заключения: Ba1, прогноз «Стабильный» (Moody's, 30.11.2020)
Уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения, %	98	98
Природный капитал		
	2020	
Снижение энергопотребления, млн кВтч	4,21*	
Снижение водопотребления, тыс. м ³	49,24*	

* Снижение фактического значения по сравнению с плановым.

НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**- Передача электроэнергии**

ПАО «Россети Ленэнерго» получает электроэнергию в свои сети от ПАО «ФСК ЕЭС» и генерирующих компаний и оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии.

Как мы генерируем прибыль

Практически вся выручка от деятельности по передаче формируется по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию ПАО «Россети Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями и ПАО «ФСК ЕЭС».

- Технологическое присоединение

На основании заявки, разработанных и согласованных технических условий, и заключенного после этого договора Компания осуществляет присоединение новых потребителей к электрическим сетям.

Как мы генерируем прибыль

Плата за технологическое присоединение для конкретного заявителя формируется в зависимости от технических условий присоединения. В плату не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты учитываются в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению является нестабильным источником дохода ввиду невозможности ее точного планирования, что обусловлено регулярным изменением планов заявителей в соответствии с изменениями внешних экономических условий, их финансового состояния и т.п.

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ (СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ КОМПАНИИ И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН)

- Потребители
29 580 млн кВт*ч – объем оказанных услуг по передаче электроэнергии;
801 МВт – присоединенная мощность;
25 458 шт. – исполненных договоров ТП (859 522 кВт).
- Персонал
9 520 млн руб. – расходы на вознаграждения работникам;
232 млн руб. – расходы на социальную сферу;
85 801 руб. – средняя заработная плата работников.
- Акционеры и инвестиционное сообщество
14 147 млн руб. – чистая прибыль;
2 072 млн руб. – выплаченные дивиденды.
- Государство
935 МВА/ 1331 км – прирост мощности;
3 026 млн руб. – уплаченный налог на прибыль;
1 352 чел. – принято в компании Группы.
- Общество
76 шт. – исполненных договоров технологического присоединения социальных объектов (+31,0%);
76 млн руб. – расходы на благотворительность;
226 студентов прошли производственную и преддипломную практику в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго»;
52 выпускника трудоустроены в филиалы ПАО «Россети Ленэнерго»;
1 место в конкурсе Минэнерго России «На лучшую социально ориентированную компанию в энергетике» в номинации «Лучшая социально ориентированная компания в энергетике по реализации молодежной политики».

- Поставщики и подрядчики
1 650 ед. – произведено закупок;
52 053 млн руб. (с НДС) – общая сумма закупок.

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



1.5. Реакция на пандемию COVID-19

Пандемия COVID-19 неизбежно оказала влияние и на функционирование ПАО «Россети Ленэнерго». В частности, на фоне ее развития произошло снижение темпов деловой активности, сопровождаемое снижением электропотребления промышленными предприятиями, их платежеспособности, а целый ряд предприятий малого и среднего бизнеса вообще прекратил свою деятельность из-за пандемии.

В целях сохранения финансовой устойчивости Компании Решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 16.10.2020 (протокол № 27 от 19.10.2020) был утвержден перечень первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации. В соответствии с указанным перечнем были определены основные приоритеты исполнения и финансирования мероприятий инвестиционной программы Общества на 2020 год, мероприятия по поддержанию уровня ликвидности, оптимизации операционных расходов. Деятельность ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году осуществлялась в строгом соответствии с данными направлениями.

За счет оптимизации операционных расходов обеспечена возможность удаленной работы значительной части персонала, проведены мероприятия профилактического характера, закуплены средства индивидуальной защиты для персонала без ухудшения финансового результата Общества.

В целом можно утверждать, что продуманные мероприятия реагирования на угрозы пандемии COVID-19, реализация которых направлена на обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей в кризисный период, сохранение финансовой устойчивости Компании, грамотная и рационально выстроенная работа менеджмента Общества в непростых условиях хозяйствования, продемонстрировали свою эффективность и способствовали поддержанию стабильного финансового состояния ПАО «Россети Ленэнерго», о чем свидетельствуют результаты его деятельности по итогам 2020 года.

Также, несмотря на сложившиеся непростые условия деятельности, 14 мая 2020 г. была завершена реорганизация ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения к нему АО «СПб ЭС», АО «ПЭС», АО «Курортэнерго» и АО «ЦЭК».

В 2020 году Компания обеспечила надежность энергоснабжения в условиях самоизоляции, провела финансирование всех необходимых работ по подготовке инфраструктуры к осенне-зимнему периоду с целью обеспечения надежности и качества оказываемых услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению заявителей.

Сейчас уже можно с уверенностью утверждать, что ПАО «Россети Ленэнерго» как предприятие электроэнергетического комплекса продемонстрировало достаточно высокую устойчивость к влиянию пандемии.

В условиях распространения коронавирусной инфекции (пандемии) в 2020 году, ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляло свою деятельность в соответствии с утвержденными нормативными документами федерального и регионального законодательства, а также внутренними организационно-распорядительными документами, регламентирующими процедуру технологического присоединения в

Обществе, без применения дополнительных льгот. В частности, возможности технологического присоединения электроустановок заявителей на льготных условиях, в том числе применение рассрочки платежей, сроки осуществления ТП в указанном периоде регламентировались последними изменениями в Постановлении Правительства Российской Федерации № 861 и пр. и сохраняли свою актуальность.

РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

2.1 Обзор отрасли

Макроэкономическая ситуация в России

В 2020 году произошел масштабный перелом экономических трендов в России и в мире, который был вызван пандемией коронавируса, а также сопровождался резким изменением конъюнктуры нефтяного рынка. Российская экономика столкнулась с комбинацией шоков спроса и предложения, которые затронули реальный и финансовый секторы, отразились на всех сферах жизни общества.

Россия встретила события 2020 года, имея значительный запас прочности: закрепление инфляции на исторически низких уровнях, повышение стабильности финансового сектора, а также снижение зависимости российской экономики от внешних факторов - все это позволило легче проходить через сложный период и принимать все необходимые меры для преодоления негативных тенденций.

Внутренняя экономическая ситуация в РФ в течение 2020 года в целом оставалась нестабильной.

Для обеспечения жизнедеятельности домохозяйств и фирм, сохранения их платежеспособности и поддержки совокупного спроса в экономике был осуществлен комплекс мер бюджетного стимулирования¹.

17 марта 2020 года Правительством РФ был утвержден «План первоочередных мероприятий (действий) по обеспечению устойчивого развития экономики в условиях ухудшения ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции», предусматривающий ряд мер по таким направлениям, как:

1. Обеспечение товарами первой необходимости и поддержка населения;
2. Поддержка отраслей экономики, оказавшихся в зоне риска;
3. Поддержка малого и среднего предпринимательства;
4. Общесистемные меры.

Помощь населению главным образом осуществлялась прямыми трансфертами из бюджета. Поддержка же бизнеса в свою очередь осуществлялась как бюджетными мерами - безвозвратными перечислениями из бюджета и снижением/отсрочкой налоговых выплат, так и внебюджетными мерами - кредитованием и правительственными гарантиями по кредитам. При этом все данные меры оказывают стимулирующее воздействие на спрос в экономике.

Значимость стимулирующих бюджетных мер была особенно велика в этот кризис, так как из-за локдауна смягчение денежно-кредитной политики и регуляторных мер не транслировалось в экономику с обычной скоростью².

В свою очередь, Банк России отреагировал на кардинальное изменение экономических условий переходом к мягкой денежно-кредитной политике, снизив ключевую ставку с 6% до исторического минимума в 4,25% годовых; были приняты меры, чтобы ограничить дезинфляционные риски, связанные с существенным падением совокупного спроса.

Между тем, снижение внутреннего и внешнего спроса привело к спаду в экономике по итогам 2020 года. Согласно первой оценке ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики произошло снижение индекса физического объема ВВП за 2020 год на 3,1%; снижение индекса промышленного производства составило 2,9%.

В условиях сложившейся макроэкономической конъюнктуры и как результат влияния на экономику пандемии COVID-19 уровень безработицы превысил показатели 2019 года и в декабре 2020 достиг 5,9% (по методологии Международной организации труда). Отношение абсолютного количества безработных в 2020 году к 2019 году по данным Федеральной службы государственной статистики составило 124,7%.

В перспективе дальнейшее развитие российской экономики во многом зависит от того, как будет складываться ситуация с пандемией, как будут проходить восстановительные процессы в целом в мировой и российской экономике, насколько будут меняться настроения и поведенческие установки населения, инвестиционные и производственные планы бизнеса, что, в свою очередь, может оказывать существенное влияние на потенциал экономического роста и в России, и за рубежом.

Очевидно, что сегодня правительства всех стран, в том числе Российской Федерации, нацелены на то, чтобы развивать экономику в более устойчивом виде по отношению к таким потрясениям, как пандемия коронавируса.

¹ Источник информации - «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2021 год и период 2022 и 2023 годов» (Одобрено Советом директоров Банка России 05.11.2020).

² Источник информации - «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2021 год и период 2022 и 2023 годов» (Одобрено Советом директоров Банка России 05.11.2020).

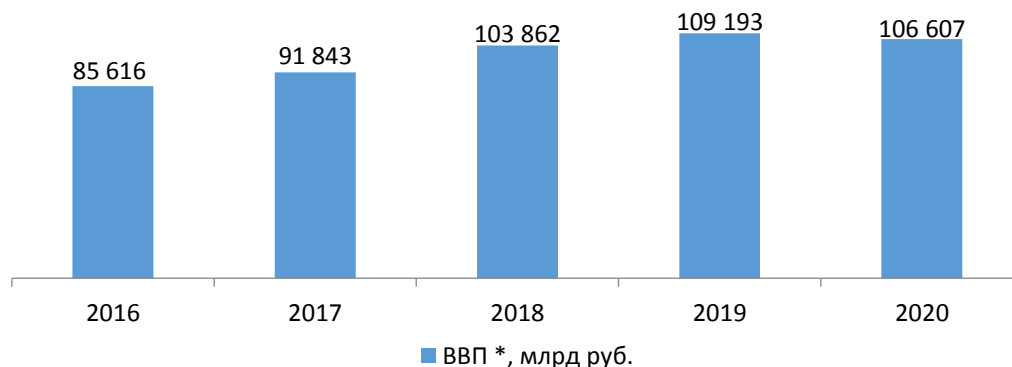
Динамика макроэкономических показателей России в 2019–2020 годах, %¹

Показатели	2020 к 2019, %
Реальная начисленная заработная плата ²	102,5
Реальные располагаемые денежные доходы ²	96,5
Индекс цен производителей промышленных товаров ³	103,6
Индекс потребительских цен ³	104,9
Импорт ⁴	94,2
Экспорт ⁴	79,0
Оборот розничной торговли	95,9
Продукция сельского хозяйства ⁵	101,5
Инвестиции в основной капитал ⁶	98,6
Объем (индекс) промышленного производства ⁷	97,4
ВВП ⁸	96,9

Примечания к таблице:

- 1) Основные экономические и социальные показатели РФ в таблице отражены в соответствии с данными официального сайта Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстата, <http://www.gks.ru>, в том числе согласно докладу «Социально-экономическое положение России», размещенному на указанном ресурсе в сети интернет);
- 2) Данные по показателям «Реальная начисленная заработная плата» (т.е. реальная среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций) и «Реальные располагаемые денежные доходы» – оценка Федеральной службы государственной статистики РФ за период 2020 год в целом;
- 3) Показатели индекса цен производителей промышленных товаров и индекса потребительских цен приведены в %ах декабря 2020 к декабрю 2019. Значения показателей *в годовом выражении*, то есть за период январь-декабрь 2020 к январю-декабрю 2019, составляют: - по индексу цен производителей промышленных товаров – 97,1%; - по индексу потребительских цен (ИПЦ) - 103,4%;
- 4) По строкам «импорт» и «экспорт» отражены предварительные значения показателей за 2020 год по данным в процентах к предыдущему году, в фактически действовавших ценах, по оперативным данным Банка России (по методологии платежного баланса);
- 5) По показателю «Продукция сельского хозяйства» отражены данные за январь-декабрь 2020 г. в процентах к соответствующему периоду предыдущего года в соответствии с предварительными данными;
- 6) По строке «Инвестиции в основной капитал» отражена оценка изменения инвестиций в основной капитал за январь-декабрь 2020 года по оперативным данным Росстата;
- 7) Отражен индекс промышленного производства в 2020 году по сравнению с 2019 годом в целом. В декабре 2020 года по сравнению с декабрем 2019 года индекс промышленного производства составил 102,1%. Данные уточнены в соответствии с регламентом разработки и публикации данных по производству и отгрузке продукции и динамике промышленного производства (приказ Росстата от 18.08.2020 № 470);
- 8) Отражен индекс физического объема ВВП за 2020 год в процентах к предыдущему году в соответствии с первой оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики РФ.

Динамика ВВП, млрд руб.



Динамика ИПЦ



Инвестиции в основной капитал, млрд руб.



* Показатель ВВП приведен в текущих (рыночных) ценах, за 2020 год - в соответствии с первой оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики, с учетом уточнения данных по ВВП Росстатом за предыдущие отчетные периоды.

** Показатель ИПЦ на диаграмме - по данным аналитических таблиц официального сайта Федеральной службы государственной статистики в сети интернет <http://www.gks.ru/>, отражена величина показателя декабрь в %х к декабрю предыдущего года.

*** Сведения по инвестициям в основной капитал – за 2016-2019 гг. в соответствии с данными официального издания Федеральной службы государственной статистики – статистического сборника «Инвестиции в России», за 2020 год – оценка Федеральной службы государственной статистики по оперативным данным.

Электроэнергетический рынок

Структура электроэнергетической отрасли России

Электроэнергетика – базовая отрасль российской экономики, на долю которой приходится значительная доля ВВП. Изменение спроса на энергию прямым образом зависит от темпов роста экономики России и существенно коррелирует с ВВП.

Единая энергетическая система России состоит из 71 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем (Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада). Энергосистемы ЕЭС России соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220-500 кВ и выше и осуществляют параллельную работу в синхронном режиме.

Современный электроэнергетический комплекс России включает 880 электростанций единичной мощностью свыше 5 МВт, составляющих Единую энергетическую систему.

Участники рынка электроэнергетики

Цепочка создания стоимости в электроэнергетике делится на следующие элементы: генерация, передача, распределение, сбыт, диспетчерские услуги и сервис. После 2008 года сетевая, распределительная и диспетчерская деятельность контролируется государством; на рынке генерации и сбыта оперируют как частные, так и государственные компании.

Генерирующие компании занимаются производством электроэнергии и тепла. Крупнейшими игроками являются Группа «ИнтерРАО», АО «Концерн Росэнергоатом», Группа РусГидро, ООО «Газпром энергохолдинг», АО «Юнипро», ПАО «Энел Россия», ПАО «Фортум», ПАО «Квадра», АО «ЕвроСибЭнерго», ООО «Сибирская генерирующая компания», ПАО «Т плюс».

Распределительные компании осуществляют передачу электроэнергии по Единой национальной электрической сети и технологическое присоединение потребителей к электросетям. Основным оператор, являясь субъектом естественной монополии, ПАО «Россети», объединяет межрегиональные распределительные сети (МРСК) и ПАО «ФСК ЕЭС». Подробная информация размещена на сайте www.rosseti.ru.

Оперативно-диспетчерское управление в электроэнергетике единолично осуществляет АО «Системный оператор Единой энергетической системы» и его региональные филиалы. Подробная информация размещена на сайте www.so-ups.ru.

Сбытовые компании осуществляют продажу произведенной или приобретенной электрической энергии потребителям.

Функционирование и контроль оптового и розничного рынков электроэнергии осуществляет некоммерческая организация Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»). Подробная информация размещена на сайте www.np-sr.ru.

Структура электроэнергетической отрасли России



Федеральный закон от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике» запрещает совмещать деятельность по передаче и диспетчеризации электроэнергии (рынки, характеризующиеся как «естественно-монопольные») с деятельностью по генерации и сбыту электроэнергии (рынки, характеризующихся как «конкурентные») в рамках одного юридического лица или группы аффилированных в границах одной ценовой зоны оптового рынка.

Основные показатели электроэнергетической отрасли России

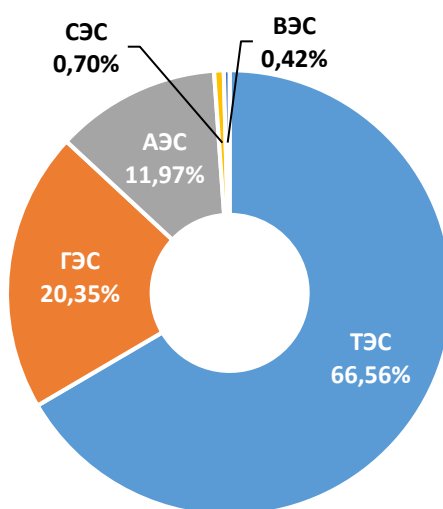
По состоянию на 01.01.2021 общая установленная мощность электростанций страны составляла 245,31 ГВт., что на 0,41% ниже конца 2019 года.

В 2020 году было введено 1,87 ГВт новых генерирующих мощностей, на 1,03 ГВт уменьшена установленная мощность за счет вывода из эксплуатации 3,25 ГВт неэффективного и устаревшего генерирующего оборудования.

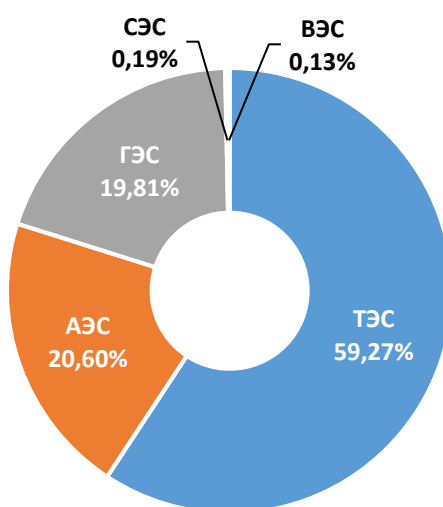
Ежегодно все электростанции страны вырабатывают около триллиона кВт·ч электроэнергии. За отчетный период выработка электроэнергии составила 1 047 млрд кВт·ч, что на 3,11% меньше, чем в 2019 году. Потребление электроэнергии в 2020 году составило 1 034 млрд кВт·ч, что на 2,42% меньше, чем в 2019 году.

В структуре генерации по типам электростанций наибольшую долю традиционно занимают тепловые электростанции – 66% от всей установленной мощности. Гидроэлектростанции и атомные электростанции составляют 32% от мощности, а альтернативные источники электроэнергии суммарно занимают не более 1,1%.

Структура установленной мощности электростанций ЕЭС России по состоянию на 01.01.2021, %³



Структура выработки электроэнергии по типам электростанций ЕЭС России по состоянию на 01.01.2021, %⁴



³ Данные АО «СО ЕЭС»

⁴ Данные АО «СО ЕЭС»

Объединенная энергосистема Санкт-Петербурга и Ленинградской области

Энергосистемы Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят в объединенную энергетическую систему Северо-Запада, являясь основой Ленинградского регионального диспетчерского управления.

Энергетическая система Северо-Запада объединяет 8 энергосистем, расположенных на территории 10 субъектов Российской Федерации Северо-Западного федерального округа: Санкт-Петербурга, Мурманской, Калининградской, Ленинградской, Новгородской, Псковской и Архангельской областей, Республик Карелия и Коми, Ненецкого автономного округа.

Суммарная установленная мощность электростанций энергосистем Санкт-Петербурга и Ленинградской области составляет 11 991 МВт.

В электроэнергетический комплекс Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят 655 линий электропередачи класса напряжения 110–750 кВ общей протяженностью 13 223 км, 395 трансформаторных подстанций и 16 распределительных устройств электростанций высшим напряжением 110-750 кВ с суммарной установленной мощностью трансформаторов 51 159 МВА.

Выработка электроэнергии электростанциями энергосистем Санкт-Петербурга и Ленинградской области за 2020 год составила 59,8 млрд кВт.ч, а электропотребление – 45,3 млрд кВт.ч.

Регионы деятельности Компании

Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» - одна из крупнейших распределительно-сетевых компаний России, обслуживающая достаточно емкий рынок – территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основные показатели социально-экономического развития региона обслуживания Компании в 2020 году:

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен*	104,7	104,1
Индекс промышленного производства** Январь-декабрь 2020 года к январю-декабрю 2019 года	98,2	98,6
Динамика реальных денежных доходов***	100,3	99,5
Исполнение консолидированного бюджета за 2020 год****, млрд руб., в том числе	-38,2	-12,3
Доходы (прирост к 2019 г.,%)	679,5 (106,3%)	193,3 (109,6%)
Расходы (прирост к 2019 г.,%)	717,8 (110,5%)	205,6 (117,7%)
Государственный долг субъекта на 31.12.2020, млрд руб. (прирост к 2019 г.,%)	85,0 (282,4%)	2,9 (105,0%)
Инвестиции в основной капитал за 9 мес. 2020 года, млрд руб. (прирост к 9 мес. 2019 г.,%)****	778,0 (97,4%)	458,1 (105,2%)
Ввод в действие жилых домов, общей площади*****, тыс. м. кв. (прирост к 2019 г.,%)	3 369,6 (70,8%)	2 375,9 (81,1%)

Примечания к таблице:

Таблица заполнена по данным Федеральной службы государственной статистики РФ (<http://www.gks.ru>), в том числе Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области (<http://petrostat.gks.ru>), Комитета финансов Санкт-Петербурга, Официального портала Администраций Ленинградской области (<http://lenobl.ru/finance>) и Санкт-Петербурга (<http://www.gov.spb.ru>), данных Министерства экономического развития РФ (<http://www.economy.gov.ru>), по оперативным данным Федерального казначейства, в соответствии с аналитическими справками, размещенными на официальном сайте Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/>, в том числе на основании данных оперативной статистической отчетности на момент подготовки отчета.

Методология определения показателей приведена на официальном портале Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области в сети Интернет <http://petrostat.gks.ru>

Сведения о процентном изменении по показателям таблицы, в том числе отраженные в скобках таблицы (показатели прироста), приводятся в соответствии с методологией Федеральной службы государственной статистики по формуле: Показатель за отчетный период/Показатель за базовый период*100

* Отражен ИПЦ декабрь к декабрю предыдущего года, %

** Отражено изменение за 2020 г. в % к 2019 г. в соответствии с данными о социально-экономическом положении федеральных округов и субъектов РФ (публикация в СМИ) по данным Росстата.

*** Отражено изменение реальной заработной платы одного работника за период январь-ноябрь 2020 года к январю-ноябрю 2019 года

**** Отражены данные по исполнению консолидированных бюджетов Санкт-Петербурга и Ленинградской области за 2020 год по оперативным данным Федерального казначейства.

***** На основании оперативной информации Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области о распределении инвестиций в основной капитал в январе-декабре 2020 года.

***** За период январь-декабрь, с учетом жилых домов, построенных на земельных участках, предназначенных для ведения гражданами садоводства.

Поскольку перспективы Компании находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности, в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом ее стратегического развития.

Изменения по ряду показателей и параметров экономической ситуации в регионах деятельности Общества оказывают влияние и на функционирование ПАО «Россети Ленэнерго» и результаты его деятельности.

Положение компании в отрасли

ПАО «Россети Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с отдельным регулированием – г. Санкт-Петербург и Ленинградской области.

В настоящий момент ПАО «Россети Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляет технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4-110 кВ к собственным сетям.

Наряду с ПАО «Россети Ленэнерго» деятельность по присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

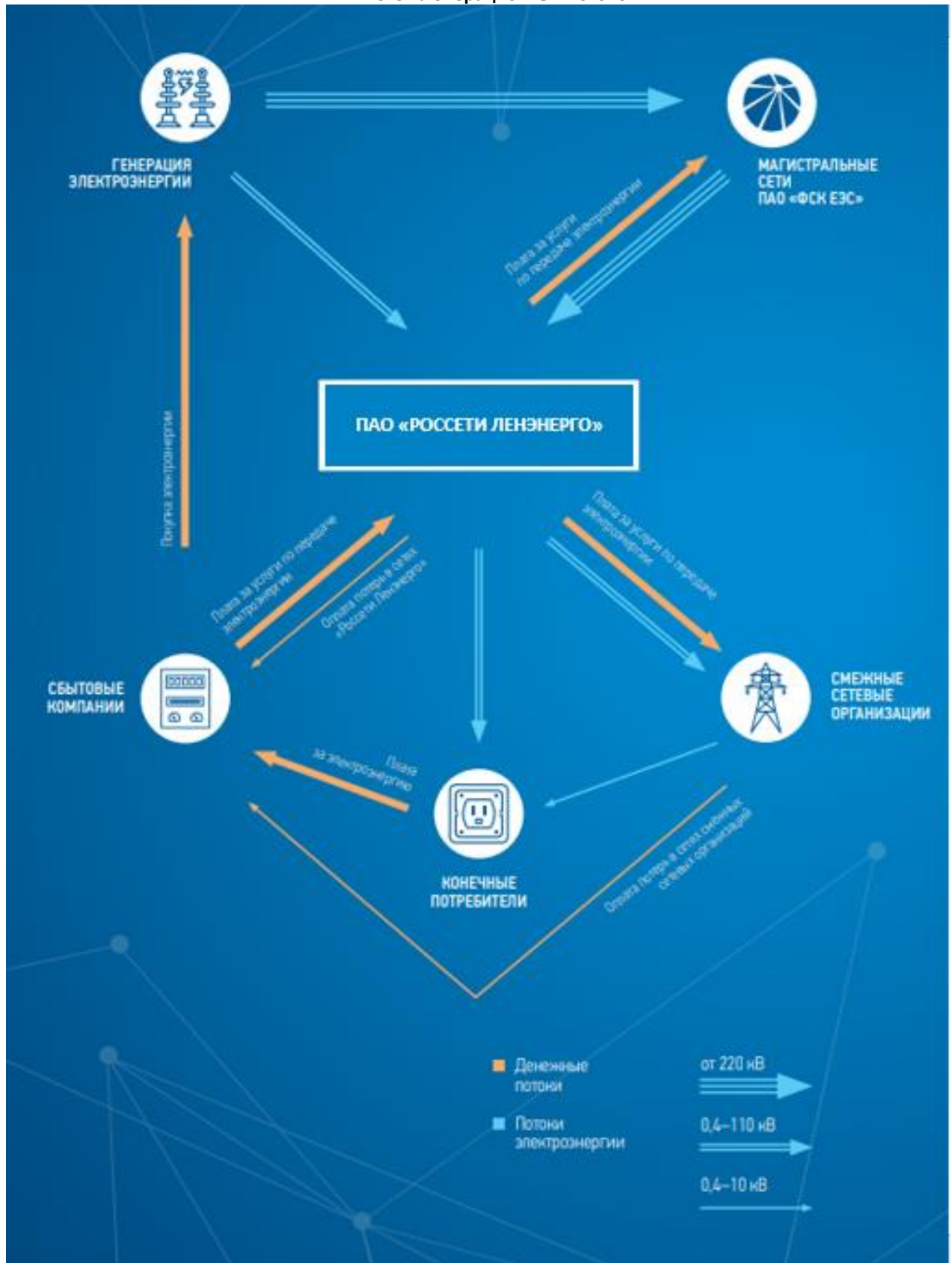
- МЭС Северо-запада филиал ПАО «ФСК ЕЭС»;
- АО «ЛОЭСК - Электрические сети Санкт-Петербурга и Ленинградской области» (АО «ЛОЭСК»);
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены Постановлениями Правительств соответствующих субъектов РФ.

Основными производителями электроэнергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области являются: ПАО «ТГК-1», Ленинградская АЭС, ПАО «ОГК-6», С-З ГРЭС и др.

Электроэнергия поступает в сети ПАО «Россети Ленэнерго» от филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - «МЭС Северо-Запада» и напрямую от генерирующих компаний. Услуги по передаче электроэнергии оказываются гарантирующим поставщиком, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии. Основными потребителями являются следующие сбытовые компании: АО «Петербургская сбытовая компания» (77,76 %), ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» (6,06 %), ООО «РКС-энерго» (8,34 %).

Для исполнения своих обязательств по передаче электроэнергии потребителям региона Группа ПАО «Россети Ленэнерго» использует услуги 25 смежных сетевых организаций. Крупнейшая ТСО в регионе присутствия Компании - АО «ЛОЭСК», действующая на территории Ленинградской области.

Схема операционных потоков



Доля ПАО «Россети Ленэнерго» на рынке

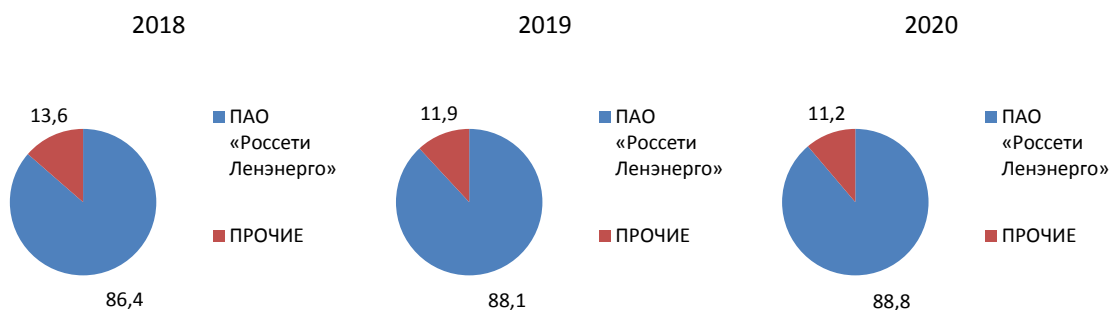
Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на ПАО «Россети Ленэнерго» от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:

- 2018 год 81,9%;
- 2019 год 84,2%;
- 2020 год 85,4%.

Доля передачи электроэнергии ПАО «Россети Ленэнерго» на рынке услуг по сравнению с 2019 годом увеличилась, что обусловлено консолидацией электросетевых активов АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго» и, как следствие, сокращением отпуска в сети территориальных смежных организаций и увеличением доли конечных потребителей, присоединенных к сетям ПАО «Россети Ленэнерго».

Доля дочернего общества ПАО «Россети» в НВВ регионов обслуживания*

- г. Санкт-Петербург и Ленинградская область



* Для расчета показателя «доля НВВ в регионе» используется информация, отраженная в постановлениях о принятии единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, утвержденных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

ПАО «Россети Ленэнерго» и сопоставимые компании

При анализе положения ПАО «Россети Ленэнерго» на рынке учитываются показатели сопоставимых компаний – межрегиональных распределительных сетевых компаний, образованных в результате реформы РАО ЕЭС и работающих сегодня в различных регионах Российской Федерации в качестве дочерних предприятий ПАО «Россети». Компании не конкурируют между собой непосредственно, поскольку обслуживают разные географические сегменты рынка. Региональные распределительные сетевые компании действуют в схожих рыночных условиях в рамках общей тарифной политики, соответственно, все ключевые рыночные и страновые экономические факторы в равной степени влияют на деятельность игроков сегмента. В то же время положение и перспективы развития каждой компании тесно связаны с особенностями экономической ситуации в регионах деятельности. Необходимо принимать во внимание, что спрос на электрическую энергию в России значительно различается между регионами и населенными пунктами. Тем не менее, сопоставление показателей компаний позволяет получить представление о развитии комплекса в целом и месте отдельных игроков в системе распределительно-сетевых компаний российской энергетики.

Для сравнения приведены компании, входящие в Группу компаний «Россети»*, акции которых торгуются на ПАО Московская Биржа. Наряду с ПАО «Россети Ленэнерго» в число региональных распределительных сетевых организаций входят:

- ПАО «Россети Московский регион» (50,9%);
- ПАО «МРСК Центра» (50,2%);
- ПАО «МРСК Центра и Приволжья» (50,4%);
- ОАО «МРСК Урала» (51,5%);
- ПАО «Россети Сибирь» (57,8%);

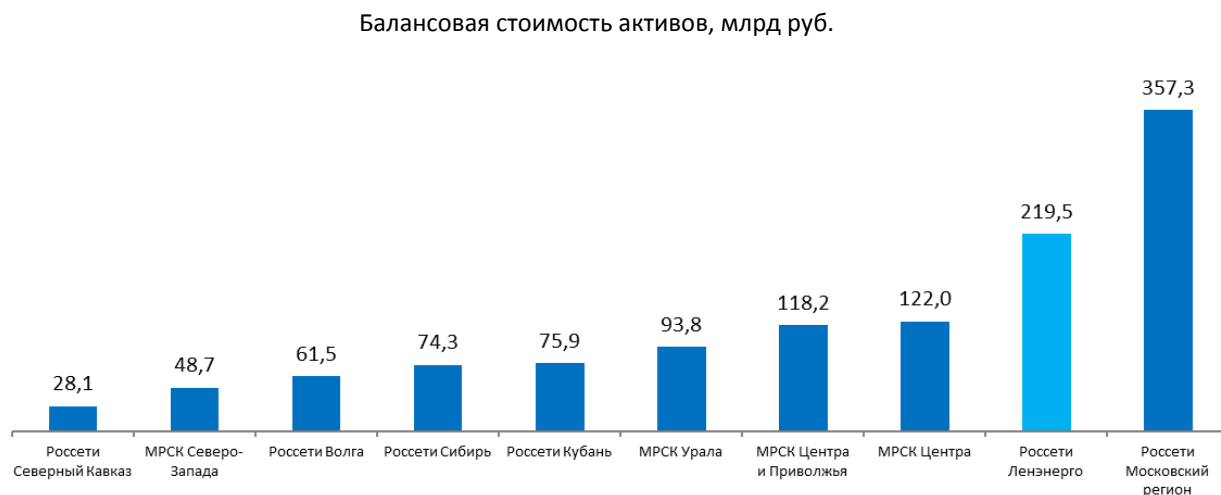
- ПАО «Россети Волга» (68,0%);
- ПАО «МРСК Северо-Запада» (55,4%);
- ПАО «Россети Юг» (84,1%);
- ПАО «ТРК» (85,8%);
- ПАО «Россети Кубань» (93,4%).

* Доля ПАО «Россети» в уставных капиталах ДЗО приведена в скобках.

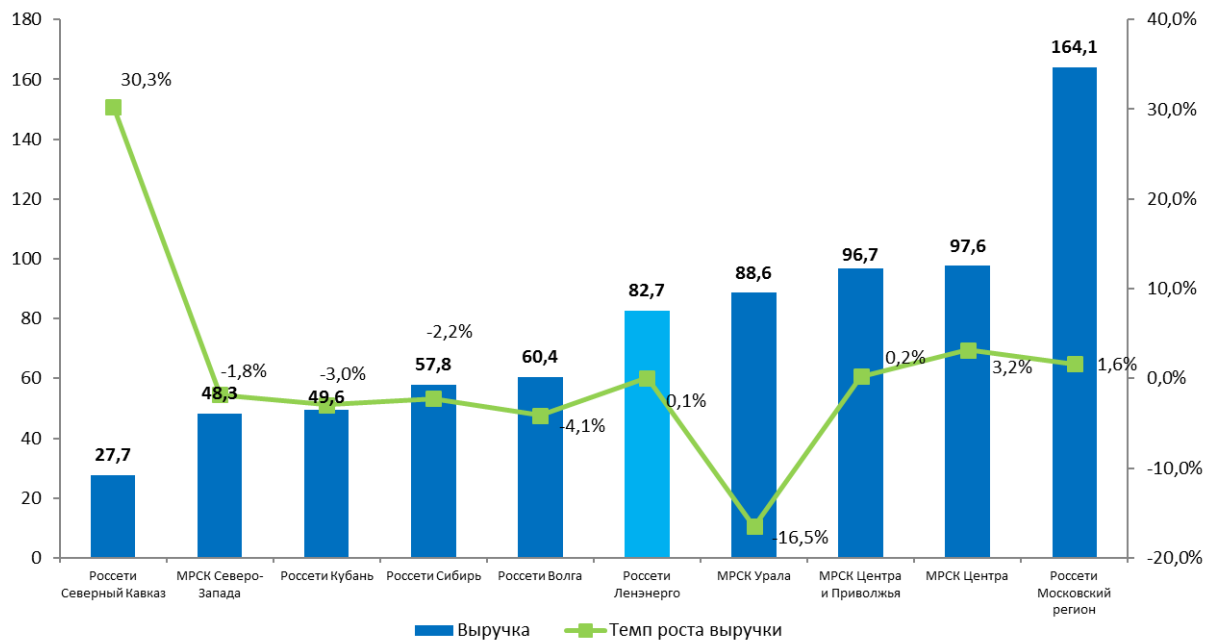
Среди сопоставимых компаний в России ПАО «Россети Ленэнерго» в анализируемом периоде по показателям отчетности, составленной в соответствии с МСФО, занимает первое место по чистой прибыли и по показателю EBITDA, второе место по балансовой стоимости активов, четвертое по рыночной капитализации и пятое по выручке. В то же время ПАО «Россети Ленэнерго» имеет комфортную долговую нагрузку – показатель «Чистый долг/ EBITDA» находится на уровне ниже среднего значения по сопоставимым компаниям.



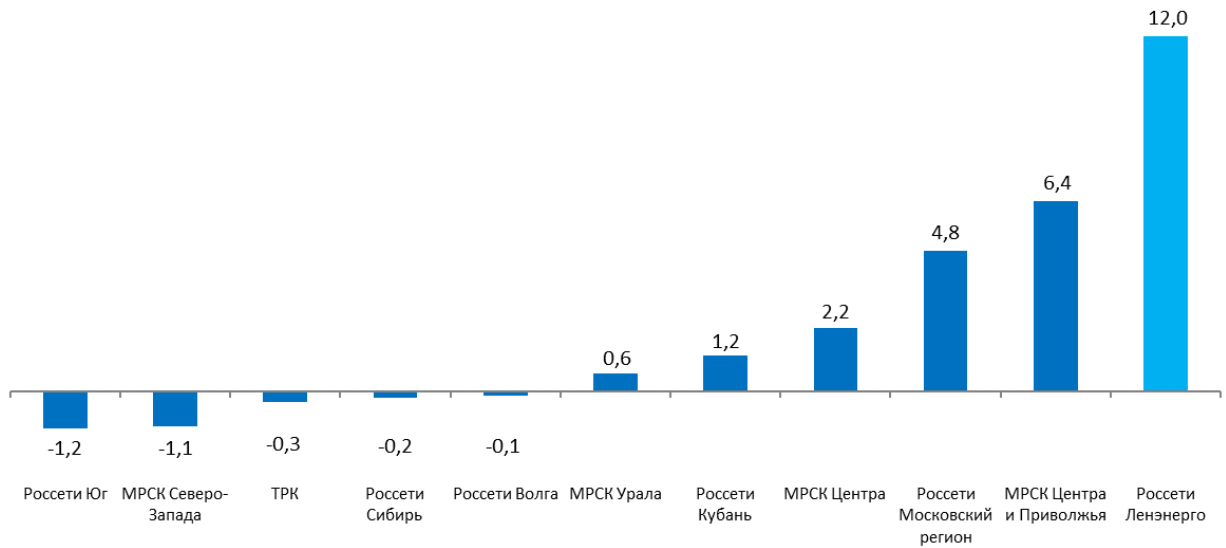
Источник: данные ПАО Московская биржа по состоянию на 31.12.2020 (<https://www.moex.com>).



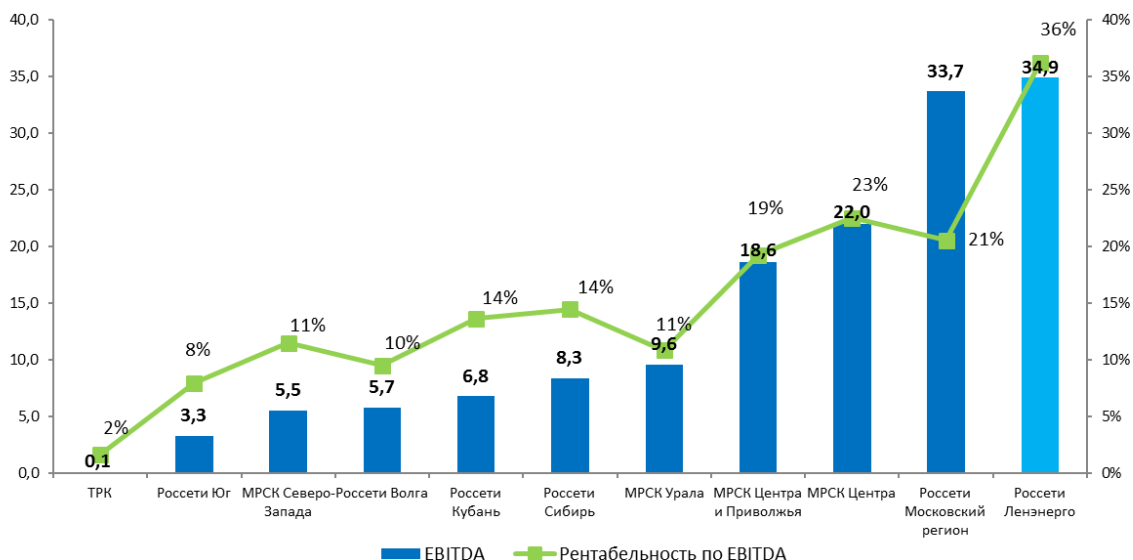
Выручка, млрд руб., темп роста выручки за 2020 год, %



Чистая прибыль / убыток, млрд руб.



EBITDA*, млрд руб., рентабельность по EBITDA, %



* Примечания:

- Источник: данные финансовых отчетностей компаний, подготовленных в соответствии с МСФО за 2020 год.
- Управляющая организация ПАО «МРСК Центра и Приволжья» – ПАО «МРСК Центра».

2.2 Стратегия развития

Миссия Компании — обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

Основным документом стратегического планирования для компаний группы «Россети» является Стратегия развития группы компаний «Россети» до 2030 года. Стратегическое развитие Компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

Стратегическими целями группы компаний «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Цели и задачи Стратегии развития группы компаний «Россети» соответствует основным национальным целям и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне, в том Указами Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в редакции Указа Президента Российской Федерации 21.07.2020 № 474) и от 9 мая 2017 г. № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы», Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2018 г. № 2101-р, Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09 июня 2020 г. № 1523-р и иными государственными документами в сфере электроэнергетики.

Стратегические приоритеты

Стратегические приоритеты ПАО «Россети Ленэнерго» соответствуют стратегии развития группы компаний «Россети»:

- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия;
- поддержание высокого уровня организационной, операционной и инвестиционной эффективности;

- развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

Перспективы развития ПАО «Россети Ленэнерго»

Для достижения стратегических целей, задач и приоритетов Компания использует инструменты кадровой, финансовой, корпоративной, инвестиционной, производственной политики.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

Целевые показатели развития Компании:

Показатели	Ед.изм.	2021 план	2024 прогноз
SAIDI	час	0,648	0,529
SAIFI	ед.	0,335	0,259
Потери электрической энергии	%	11,05%	9,35%
Доля затрат на НИОКР от собственной выручки	%	0,20	0,19
Рост производительности труда	%	не менее 5	не менее 5
Снижение OPEX	%	не менее 2	не менее 2
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	0,75%	3,94%

Стратегия в действии

1. Надежность и доступность услуг

Обеспечение надежного и качественного энергосбережения потребителей, обеспечение доступа потребителей к сетям

Задачи:

- Снижение показателя удельной аварийности;
- Сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- Разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- Повышение эффективной ремонтной программы;
- Повышение эффективности и управляемости сети;
- Повышение доступности сетевой инфраструктуры;
- Упрощение механизмов технологического присоединения:
 - снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям;
 - снижение срока подключения к энергосети;
 - снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса;
 - повышение качества обслуживания потребителей.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение	
Отсутствие роста крупных аварий	≤ 1	<input checked="" type="checkbox"/>
Готовность к работе в отопительный сезон	$\geq 0,95$	<input checked="" type="checkbox"/>
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,4$	<input checked="" type="checkbox"/>



2. Эффективность

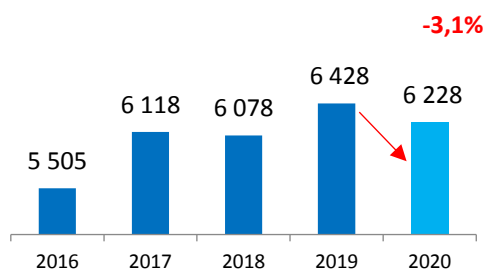
Поддержание высокого уровня операционной, организационной и инвестиционной эффективности

Задачи:

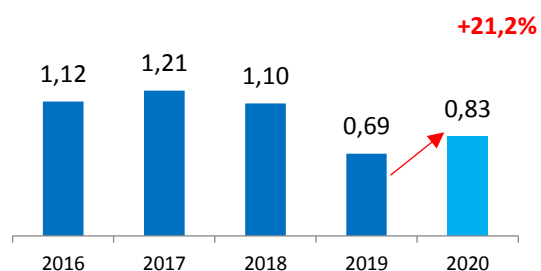
- Оптимизация процессов и систем;
- Повышение производительности труда;
- Снижение потерь электроэнергии;
- Повышение загрузки мощностей;
- Повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- Снижение операционных затрат;
- Повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- Увеличение безопасности энергосбережения;
- Обеспечение принципов технологической безопасности и охраны труда;
- Поддержание экологической безопасности.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение	
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 2,0\%$	☑
Уровень потерь электроэнергии	10,88%	☑
Повышение производительности труда	$\geq 2,0\%$	☑
Рентабельность инвестированного капитала	$\geq 95,0\%$	☑
Показатель снижения дебиторской задолженности	$\leq 100\%$	☑
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	-	☑
Долг / EBITDA	-	☑

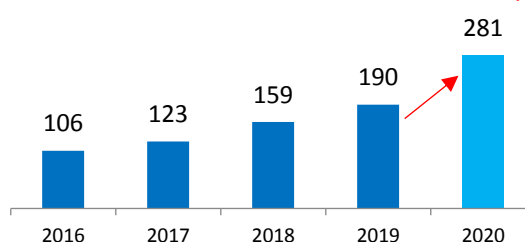
**Производительность труда
(выручка, руб. /1 человеко-час)**



Чистый долг/EBITDA



Затраты на охрану труда, млн руб.



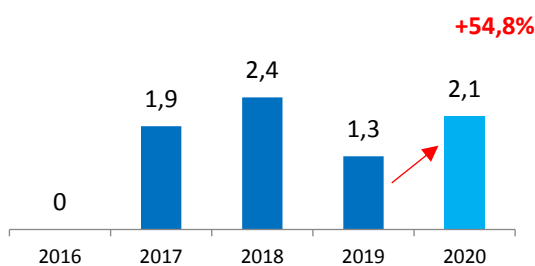
3. Инвестиционная привлекательность

Повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа Компании, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами

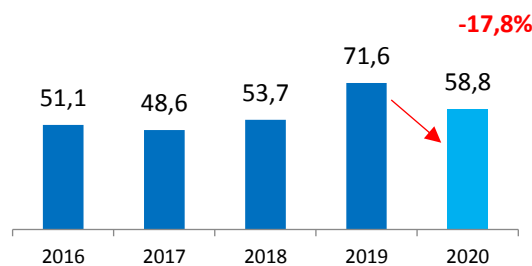
Задачи:

- Привлечение инвесторов в электросетевой комплекс;
- Реализация программы публичных заимствований;
- Работа с рейтинговыми агентствами;
- Реализация эффективной дивидендной политики;
- Соблюдение принципов открытости и прозрачности бизнеса.

Начисленные дивиденды, млрд руб.



Капитализация, млрд руб.*



* на конец отчетного периода

4. Развитие и инновации

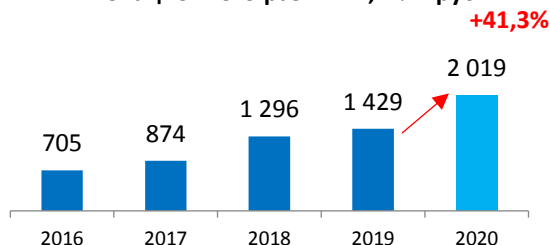
Развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики

Задачи:

- Внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- Формирование инновационной политики, соответствующей стратегии развития отрасли электроэнергетики;
- Реализация программ в области НИОКР.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение	
Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%	<input checked="" type="checkbox"/>

**Затраты на реализацию программы
инновационного развития, млн руб.**



5. Техническое перевооружение

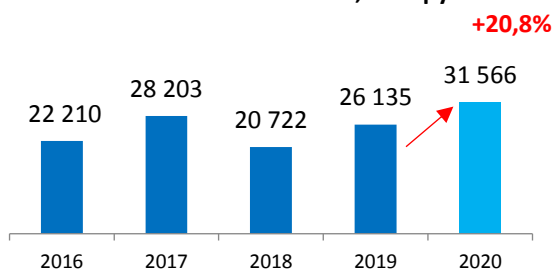
Формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия

Задачи:

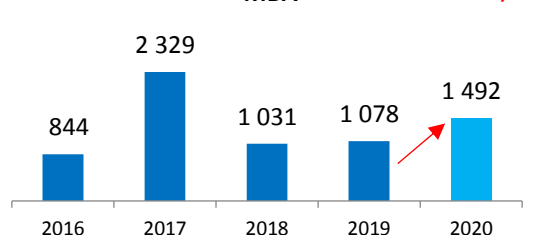
- Реализация инвестиционной программы, предусматривающей развитие инфраструктуры региона;
- Реализация программ реновации оборудования;
- Осуществление проектов развития сетей;
- Скоординированное планирование строительства и ввода в эксплуатацию объектов сетевой инфраструктуры;
- Снижение объемов незавершенного строительства на конец периода.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение	
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90%	<input checked="" type="checkbox"/>

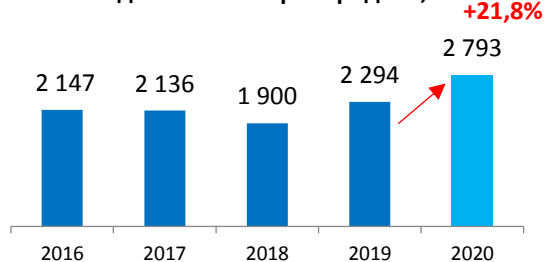
Капитальные вложения, млн руб.



**Ввод трансформаторной мощности,
МВА**



Ввод линий электропередачи, км



2.3 Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 45 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 39).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 39).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2020 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Росстата от 23.09.2014 № 576: отношение выручки по передаче электроэнергии за минусом расходов по передаче электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$, в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий

Наименование КПЭ	Порядок расчета
	Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

*Целевое значение КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» на 2020 год не устанавливается в связи с отсутствием в 2020 году Плана развития Общества.

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ:

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт, значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт, значение 2020 года ⁵ // % к факту 2019 года ⁶	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
Совокупная акционерная доходность	10	введен с 2020 года	\geq среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду и \geq суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	- ⁷ // -	- ⁵	\geq среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и \geq суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	введен с 2020 года	$\geq 95,0\%$	115,0% // -	достигнут // -	$\geq 95,0\%$
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	15	введен с 2020 года	выполнен	Выполнен // -	достигнут // -	выполнен

⁵ За 2020 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

⁶ Сравнение ожидаемых значений 2020 года производится с целевыми значениями 2020 года и с достигнутыми результатами 2019 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

⁷ Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2020 года.

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт, значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт, значение 2020 года ⁵ // % к факту 2019 года ⁶	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	3,0% // достигнут	≥ 2%	13,5% // 450%	достигнут // -	≥ 2%
Уровень потерь электроэнергии	10	10,82% // достигнут	10,88%	10,87% // 99%	достигнут	10,59%
Повышение производительности труда	5	11,71% // достигнут	≥ 2%	7,22% // 62%	достигнут // -	≥ 5%
Эффективность инновационной деятельности	20	107% // достигнут	≥ 90%	Не определяется* // -	Не оценивается // -	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	введен с 2020 года	≤ 100%	87% // -	достигнут // -	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0 // достигнут	≤ 1,4	1,4 // ⁻⁸	достигнут // -	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10	введен с 2020 года	выполнен	выполнен // -	достигнут // -	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	70%	≥ 90%	90% // ⁻⁶	достигнут // -	≥ 90%
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	введен с 2020 года	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: 1) 1 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности	достигнут // -	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики

⁸ Сравнение не осуществляется ввиду актуализации в 2020 году методики расчета показателя

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Факт, значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт, значение 2020 года ⁵ // % к факту 2019 года ⁶	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
				субъектом электроэнергетики (уровень готовности "Не готов" или "Готов с условиями" по итогам последней оценки готовности)" //-		
Исполнение Плана развития Общества	-70	введен с 2020 года	Не устанавливается **	- //-	- //-	-
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	1) КПЭ < 1,00 для всех субъектов 2) Ksaidi = 0,94 Ksaifi = 0,90	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ksaidi = 0,73 Ksaifi = 0,91 2) Не допущено существенное ухудшение показателей надежности оказываемых услуг, установленных соответствующих РЭК на отчетный период 3) 0 //- ⁴	достигнут // -	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	введен с 2020 года	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 1; 2) 0 //-	достигнут // -	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

* КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» (план ≥ 90%, факт не определяется) не оценивается - итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (утверждена решением Совета директоров 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 39) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний Россети по вопросам реализации и контроля за неисполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

** КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» - целевое значение КПЭ на 2020 год не устанавливалось в связи с отсутствием в 2020 году Плана развития Общества (утверждено решением Совета директоров 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 39)).

Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Ленэнерго», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ согласно решению Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от

18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 39) в 2020 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности относительно 2019 года, в том числе:

- 1) система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;
- 2) в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества»;
- 3) исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;
- 4) переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/ EBITDA», «Отсутствие несчастных случаев на производстве»;
- 5) Актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

2.4 Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

Согласно Уставу ПАО «Россети Ленэнерго» к компетенции Совета директоров относится вопрос определения приоритетных направлений деятельности Общества. Ежегодно Общему собранию акционеров Общества представляется информация о результатах развития Общества по данным направлениям деятельности в формате годового отчета.

В рамках отчетного периода целесообразно отметить одну из основных задач - реализация мероприятий скорректированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2020 года, которым предусмотрено совершенствование учета затрат по техническому обслуживанию и ремонту, а также автоматизация процессов оценки технического состояния объектов реновации в целях наиболее эффективного формирования программы технического перевооружения и реконструкции.

Документ был рассмотрен и утвержден Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 10 октября 2018 года (протокол от 12.10.2018 №9).

Общество ориентировано на достижение основных целей деятельности, закрепленных в Уставе компании, а именно: поддержание эффективного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей.

Решением Совета директоров Общества 20.03.2019 (протокол от 22.03.2019 №31) ПАО «Россети Ленэнерго» присоединилось к Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 № 336).

Основная цель Концепции – определение основных направлений технологических и организационных изменений работы в компании с данными для изыскания новых механизмов, способов, алгоритмов корпоративного и производственного управления бизнес-процессами компании и их последующей трансформацией для повышения эффективности и качества оказываемых услуг, их доступности. Совокупность указанных эффектов позволит обеспечить одновременный рост капитализации и обеспечит качественное выполнение социальной функции компании в существующих экономических условиях и модели рынка.

Присоединение к Концепции является важным этапом для начала цифровизации электросетевого комплекса Российской Федерации.

В целях реализации Концепции в Обществе решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 05.03.2020 (протокол от 06.03.2020 №39) утверждена Программа «Цифровая трансформация ПАО «Ленэнерго» 2020–2030 гг.». Программа представляет собой ключевой основополагающий документ в части реализации мероприятий по направлениям цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» и определяет общие подходы, цели, задачи, используемые технологии и план мероприятий по цифровой трансформации.

Вместе с тем, эффективность финансово-экономической деятельности и доступность технологического присоединения остаются приоритетными для ПАО «Россети Ленэнерго». Реализация

указанных направлений позволяет ПАО «Россети Ленэнерго» стать одним из наиболее инвестиционно-привлекательных субъектов рынка, а также способствует соблюдению баланса интересов акционеров, инвесторов, поставщиков и потребителей электрической энергии на территории регионов присутствия: Ленинградской области и Санкт-Петербурга.

2.5 Управление устойчивым развитием

Приоритеты Компании в области устойчивого развития

ПАО «Россети Ленэнерго» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании для всех членов общества.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии и присоединению к электросетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Северо-Западного региона. Осознавая свою ответственность перед государством и обществом, ПАО «Россети Ленэнерго» последовательно внедряет принципы устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы.

Подход к устойчивому развитию Общества основывается на постоянном взаимодействии с заинтересованными сторонами и системной оценке Компанией своего влияния на экономику, окружающую среду и общество.

Приоритетные направления деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» в области устойчивого развития:

- повышение надежности, качества и доступности электроснабжения потребителей,
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона;
- развитие научного и инновационного потенциала Компании и отрасли;
- цифровая трансформация;
- развитие кадрового потенциала;
- повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Планы по совершенствованию системы управления устойчивым развитием:

1. Обеспечение устойчивого и последовательного развития основных элементов системы корпоративного управления Общества.
2. Обеспечение эффективного управления рисками.
3. Обеспечение регулярного и своевременного повышения квалификации сотрудников Общества.
4. Реализация антикризисных мероприятий в целях сохранения финансовой устойчивости Общества.

Вклад ПАО «Россети Ленэнерго» в достижение ЦУР ООН



25 сентября 2015 г. государства – члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года, в которую вошли 17 целей (ЦУР) и 169 задач по их достижению. В соответствии с принципами, которые лежат в основе Повестки, государства – члены устанавливают свои собственные национальные задачи и показатели, руководствуясь глобальными пожеланиями, но принимая во внимание национальные условия. Повестка содержит ряд целей, направленных на, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех.

Соотношение приоритетных направлений устойчивого развития ПАО «Россети Ленэнерго» с ЦУР ООН позволяет Компании осознавать свой вклад в достижение общемировых целей в сфере экономики, экологии и социальной сферы.

Направления и результаты деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» по достижению ЦУР ООН⁹:

ЦУР ООН	Вклад ПАО «Россети Ленэнерго» в достижение ЦУР ООН	
	Направление деятельности	Результаты деятельности в 2020 году
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 	Программы по охране труда и снижению производственного травматизма	<ul style="list-style-type: none"> Расходы на охрану труда = 281,1 млн руб.; Уровень производственного травматизма (коэффициент) = 1 008; Профессиональные заболевания среди работников ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют.
	Забота о здоровье сотрудников, программы ДМС, санаторно-курортное лечение, вакцинация	<ul style="list-style-type: none"> Протестировано на коронавирусную инфекцию 7 885 работников, проведено 39 932 теста на COVID-19; В рамках ДМС от гриппа вакцинировано 1 397 сотрудников.
	Электроснабжение объектов здравоохранения	<p>Обеспечена электросетевая инфраструктура нескольких медицинских учреждений, в том числе объектов, участвующих в борьбе с COVID-19:</p> <ul style="list-style-type: none"> ГУЗ «Городская больница №33» в Колпино; СПБУЗ «Госпиталь для ветеранов войн» в Невском районе.
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ 	Повышение квалификации сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> Годовые расходы на обучение = 29,02 млн руб.; Среднее количество часов обучения на одного работника = 32 чел./час; Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы = 7 717 чел.; Число корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционной форме = 31.
	Целевая подготовка кадров, сотрудничество с ВУЗами	<ul style="list-style-type: none"> В рамках целевой подготовки студентов в 2020 году 6 абитуриентов поступили на целевые места в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по направлению «Электроэнергетика и электротехника»; На конец 2020 года 15 студентов обучаются в рамках целевого набора по направлению «Электроэнергетика и электротехника»; В программу стипендиальной поддержки на конец 2020 года включено 11 студентов.
	Электроснабжение учебных заведений	<p>Осуществлено технологическое присоединение:</p> <ul style="list-style-type: none"> 9 общеобразовательных школ (Санкт-Петербург); 3 дошкольных общеобразовательных учреждения, детские и спортивно оздоровительные лагеря, общеобразовательные школы

⁹ Приведены ЦУР ООН релевантные для ПАО «Россети».

		(Ленинградская область).
 <p>7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ</p>	Внедрение инноваций в деятельности по передаче электрической энергии	<ul style="list-style-type: none"> • Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям = 2 019,36 млн руб. • Завершена реализация пилотного проекта по модернизации и автоматизации распределительной сети 6-10 кВ филиала Кингисеппские электрические сети с установкой интеллектуальных коммутационных аппаратов и индикаторов короткого замыкания 10 кВ.
	Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности	<ul style="list-style-type: none"> • Суммарный эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии = 349,86 млн кВтч (1 053,85 млн руб.)
 <p>8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</p>	Вклад в экономику региона	<ul style="list-style-type: none"> • Объем выручки= 82 646 млн руб.; • Объем налоговых отчислений= 3 026 млн руб.
	Достойная оплата и условия труда	<ul style="list-style-type: none"> • Средняя заработная плата производственного персонала = 69 678 руб.; • Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости: <ul style="list-style-type: none"> - предоставление и оплата дополнительных отпусков; - доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; - единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; - надбавка за выслугу лет; - вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград; - выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет; - выплата материальной помощи в случае регистрации брака; - компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; - поощрение работников к юбилейным датам; - поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика); - частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем

		<p>работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Россети Ленэнерго»;</p> <p>- иные выплаты.</p>
<p>9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</p> 	Вклад в научные исследования и разработки	Затраты на НИОКР = 77,58 млн руб.
	Поддержка региональных производителей и поставщиков	<ul style="list-style-type: none"> Доля закупок победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства = 72%
<p>11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ</p> 	Надежное электроснабжение региона	<ul style="list-style-type: none"> Установленная мощность = 34 642 МВА; Общая протяженность воздушных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии = 76 756 км; Средний индекс частоты прерываний в работе системы (SAIFI) = 0,39 шт.; Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии = 1,16 час.
<p>12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО</p> 	Сокращение производства отходов	<ul style="list-style-type: none"> Затраты по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления = 10,3 млн руб.; Сокращение валового выброса в воздух загрязняющих веществ до 22,56 т в 2020 году (23,35 т в 2019 году).
	Повторное использование, восстановление и утилизация отходов	Затраты на вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах = 9,65 млн руб.
	Снижение энергопотребления	Снижение энергопотребления = 4,21 млн кВтч*
	Минимизация потерь электроэнергии при передаче и распределении	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии = 11,25%
<p>15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ</p> 	Мероприятия по защите и сохранению окружающей среды	Оснащение электросетевых объектов птицевзащитными устройствами - 3 208 шт.

* Снижение фактического значения по сравнению с плановым.

2.6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

При осуществлении своей деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» постоянно взаимодействует со своими стейкхолдерами (заинтересованными сторонами), систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, в том числе и при раскрытии информации.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Компания ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 (102-43), а именно:

- вовлеченность – выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;
- существенность – выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- реагирование – своевременное реагирование Компании на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающееся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;
- воздействие – оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Взаимодействие ПАО «Россети Ленэнерго» с заинтересованными сторонами в 2020 году:

Заинтересованные стороны	Ключевые интересы	Механизмы взаимодействия
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> - эффективность деятельности; - повышение рыночной стоимости компании; - высокий уровень корпоративного управления; - повышение деловой репутации компании. 	<ul style="list-style-type: none"> - обязательное раскрытие информации в соответствии с корпоративным законодательством; - обеспечение работы органов управления – Совета директоров, Правления; - проведение собраний акционеров; - дополнительное раскрытие информации: IR-релизы, презентации, Q&A, дата-бук и проч.; - IR взаимодействие в рамках работы профильного подразделения.
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> - бесперебойное потребление электроэнергии; - безопасность и эффективность сетей; - возможность быстрого получения услуг по ТП. 	<ul style="list-style-type: none"> - обратная связь в рамках взаимодействия с клиентами в центре обслуживания клиентов; - удаленные способы получения обратной связи: интернет-приемные, горячая линия и проч.; - взаимодействие через проверку и профилактику оборудования; - проведение открытых уроков, семинаров для потребителей; - реализация технических мероприятий по выявлению безучетного и бездоговорного потребления
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> - комфортные и стабильные условия труда; - оплата труда и социальные льготы; - возможности для карьерного роста, обучения, роста профессиональных компетенций; - безопасность и охрана труда. 	<ul style="list-style-type: none"> - кадровая и социальная политика; - взаимодействие с профсоюзами, организациями работников; - очные встречи высшего менеджмента с работниками; - дистанционное взаимодействие с работниками; - политика охраны труда, производственной безопасности.
Государство	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение безопасности и надежности деятельности; - поддержание социально-экономического развития региона; 	<ul style="list-style-type: none"> - раскрытие информации в соответствии с законодательством; - открытый диалог с органами государственной власти;

	<ul style="list-style-type: none"> - участие в социально значимых проектах; - создание и поддержание качественных рабочих мест. 	<ul style="list-style-type: none"> - организация совместных мероприятий, участие в мероприятиях, организуемых государством.
Общество (экологические организации, СМИ, общественные организации, образовательные учреждения)	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение экологической безопасности; - снижение негативного влияния на окружающую среду; - создание положительного имиджа; - сотрудничество в целях реализации социальных программ, производственных программ; - предоставление образовательных, консалтинговых услуг. 	<ul style="list-style-type: none"> - проведение совместных мероприятий с общественными организациями; - взаимодействие со СМИ; - участие в открытых конференциях, интервью, публикация релизов; - организация культурных, спортивных и иных социальных мероприятий.

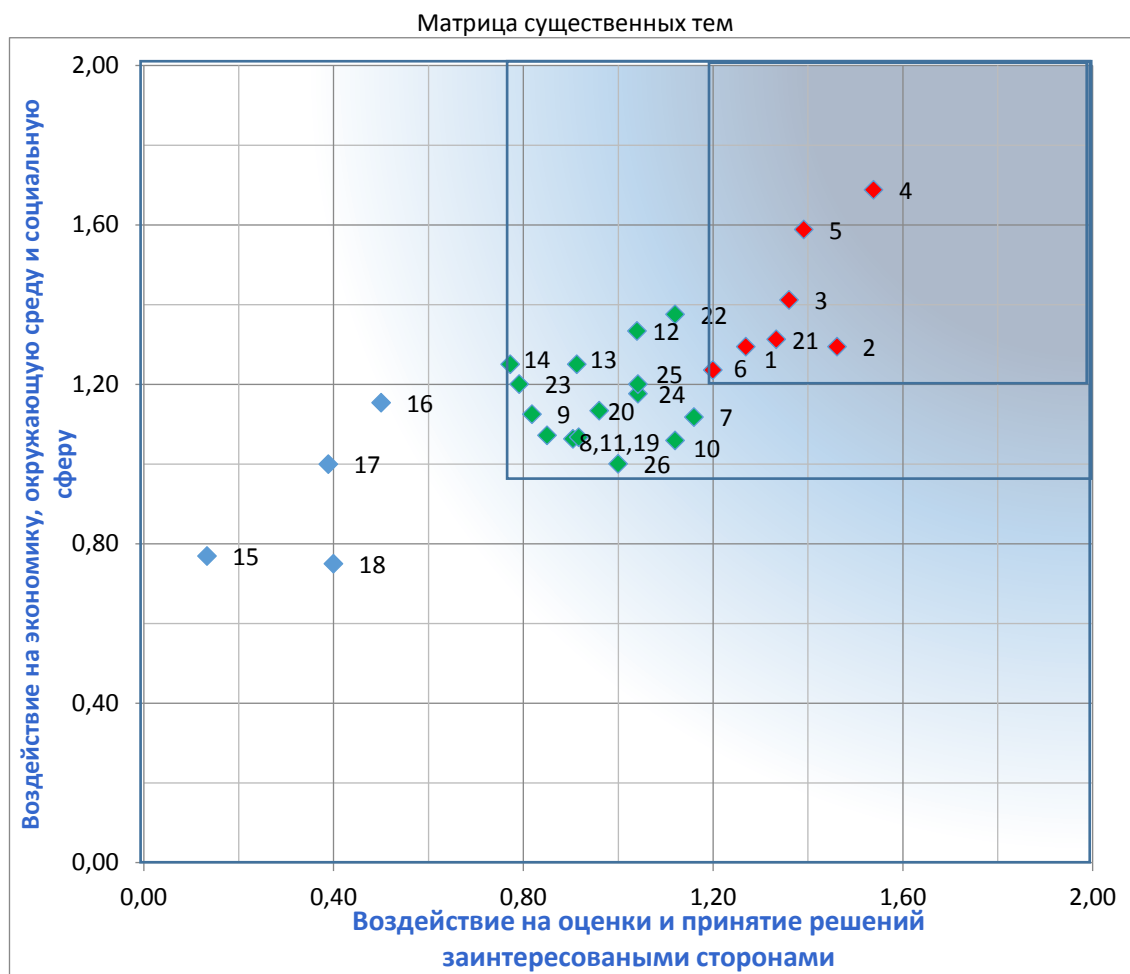
Определение существенных тем

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных групп заинтересованных сторон определены существенные темы для раскрытия их в Отчете. Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (17 респондентов из числа внешних ЗС и 26 респондентов из числа внутренних ЗС). По результатам анкетирования сформирована матрица существенности.

Внешние стейкхолдеры оценивали значимые темы по параметру воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу (в рамках темы), менеджеры Компании оценивали значимые темы исходя из влияния темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами.

По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. Темы на основании агрегированных оценок поделены на три группы по степени существенности:

- Группа I – критически значимые темы, набравшие более 1,20 баллов по обоим параметрам;
- Группа II – значимые темы, набравшие от 0,75 до 1,19 баллов по обоим параметрам;
- Группа III – незначимые темы, набравшие менее 0,75 баллов хотя бы по одному параметру.



Группы существенных тем Годового отчета ПАО «Россети Ленэнерго» за 2020 год по результатам анкетирования заинтересованных сторон:

N п/п	Существенная тема	Внешние стейкхолдеры	Внутренние стейкхолдеры
♦ Группа I (наиболее существенные темы)			
1	Повышение экономической эффективности «Россети Ленэнерго»	1,29	1,27
2	Обеспечение финансовой устойчивости «Россети Ленэнерго»	1,29	1,46
3	Тарифообразование	1,41	1,36
4	Надежность и качество электроснабжения потребителей	1,69	1,54
5	Обеспечение надежности и безопасности энергообъектов	1,59	1,39
6	Модернизация электросетевых активов	1,24	1,20
21	Охрана труда и промышленная безопасность	1,31	1,33
♦ Группа II (существенные темы)			
7	Развитие энергетической инфраструктуры на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области	1,12	1,16
8	Программы по сохранению и обеспечению доступа к электроэнергии	1,06	0,90
9	Научно-техническое развитие	1,13	0,82
10	Развитие цифровых технологий	1,06	1,12

№ п/п	Существенная тема	Внешние стейкхолдеры	Внутренние стейкхолдеры
11	Управление цепочкой поставок (управление закупочной деятельностью)	1,07	0,85
12	Противодействие коррупции	1,33	1,04
13	Соответствие деятельности «Россети Ленэнерго» антимонопольному законодательству	1,25	0,91
14	Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление	1,25	0,77
19	Соответствие деятельности «Россети Ленэнерго» экологическому законодательству	1,07	0,92
20	Соответствие деятельности «Россети Ленэнерго» законодательству в социально-экономической сфере	1,13	0,96
22	Соблюдение прав сотрудников и обеспечение достойных условий труда	1,38	1,12
23	Создание рабочих мест в регионах присутствия	1,20	0,79
24	Повышение квалификации сотрудников	1,18	1,04
25	Соблюдение прав сотрудников и коллективные договоры	1,20	1,04
26	Вклад в социально-экономическое развитие г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	1,00	1,00
Группа III (несущественные темы)			
15	Водопользование и водосброс	0,77	0,13
16	Обращение с промышленными отходами	1,15	0,50
17	Выбросы вредных веществ в атмосферу	1,00	0,39
18	Сохранение биоразнообразия, естественной среды обитания на территории присутствия энергообъектов «Россети Ленэнерго»	0,75	0,40

2.7. Взаимодействие с потребителями

Описание руководящих принципов построения работы с потребителями

Основными принципами построения работы с потребителями являются повышение доступности процедуры технологического присоединения к электросетям и клиентоориентированность, достигаемые за счет функционирования системы централизованного обслуживания.

Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» утвержден решением Совета директоров (Протокол № 13 от 19.12.2011), в обновленной редакции утвержден решением Совета директоров (Протокол №39 от 19.06.2015), а также приказом ПАО «Ленэнерго» от 10.09.2015 № 404.

Система централизованного обслуживания включает в себя:

- достаточную информированность потребителей о компании и услугах;
- территориальную доступность и комфортные условия очного сервиса;
- удобство и оперативность заочных и интерактивного сервисов;
- квалифицированное обслуживание;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей;
- объективность рассмотрения жалоб потребителей в установленные сроки.

Указанные принципы направлены на формирование высокой степени удовлетворенности клиентов, оказанными услугами. Реализация системы централизованного обслуживания осуществляется за счет:

- постоянной разработки новых и актуализации имеющихся информационных материалов, в том числе на официальном сайте компании;
- расширения каналов взаимодействия с клиентами за счет привлечения Многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ);
- совершенствования онлайн-сервисов обслуживания;

- регулярное проведение семинаров для сотрудников Центра обслуживания клиентов, направленных на повышение знаний и квалификации персонала;
- мониторинга качества обслуживания и оценки степени удовлетворенности клиентов;
- внедрения системы по обработке всех поступающих в ПАО «Россети Ленэнерго» жалоб.

Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

Взаимодействие с потребителями услуг реализуется с помощью очной и заочной форм обслуживания. В Санкт-Петербурге очный прием ведется Центром обслуживания клиентов, в Ленинградской области прием осуществляется через Центры обслуживания клиентов, а также Многофункциональные центры предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

С 27.03.2020 в связи с введением в СПб и ЛО режима повышенной готовности все центры обслуживания клиентов переведены в заочный формат работы. Заочные формы обслуживания потребителей включают в себя контактный центр ПАО «Россети Ленэнерго», почту, клиентский ящик и интерактивные сервисы:

- Личный кабинет клиента ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Портал электросетевых услуг ГК Россети;
- Портал единой системы строительного комплекса.

Личный кабинет клиента ПАО «Россети Ленэнерго» (ЛКК) - это полноценная онлайн-приемная с функционалом Центра обслуживания клиентов. Сервисы ЛКК позволяют пользователю пройти всю процедуру технологического присоединения удаленно:

- получить онлайн-консультацию;
- подать заявку;
- отслеживать ход обработки заявки;
- получать оповещения об изменении статуса заявки и готовности документов;
- получить договор технологического присоединения и подписать его электронной цифровой подписью;
- совершить оплату по договору;
- уведомить сетевую организацию о выполнении технических условий.

Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия

1. Мероприятия, направленные на повышение качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытие новых и реконструкция существующих офисов обслуживания.

Для повышения качества заочного обслуживания в отчетном периоде на регулярной основе проводились обучающие семинары сотрудникам Центра обслуживания клиентов; для клиентов была реализована возможность задать вопрос и подать обращение в заочной форме с использованием Личного кабинета клиентов.

Помимо этого, для повышения территориальной доступности и удобства клиентов в 2020 году была продолжена работа по обучению сотрудников МФЦ по ЛО в целях приема всех типов заявок. Прием заявок осуществляется на базе 45 МФЦ, расположенных в Бокситогорске, Всеволожске, Волосово, Волхове, Выборге, Гатчине, Кингисеппе, Киришах, Кировске, Коммунар, Лодейном Поле, Луге, п. Никольское, Пикалево, Подпорожье, Приозерске, п. Рошино, Сертолово, Сланцах, Сосново, Сосновом Бору, п. Тельмана, Тихвине, Тосно, Ивангороде, Новоселье и пр.

2. Повышение качества и доступности услуг Общества, в том числе запуск новых интерактивных сервисов оказания услуг и обслуживания в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

За отчетный период было внедрено подписание документов о технологическом присоединении (договор, АТП АДПу и пр), договора энергоснабжения с использованием квалифицированной электронной подписи с обеих сторон (сетевая компания и потребитель).

3. Повышение доверия потребителей, в том числе проведение круглых столов с потребителями, формирование Советов потребителей Общества.

В 2020 году сотрудники сетевой компании были участниками круглых столов инвестиционной команды по ЛО в онлайн формате, принимали очное участие во встрече фермеров ЛО и других мероприятиях, проводимых для широкого круга лиц.

4. Повышение информационной доступности и открытости деятельности Общества.

Информирование заявителей о существующих возможностях подключения и раскрытие информации о ходе исполнения мероприятий по технологическому присоединению на всех этапах

процедуры реализуется посредством функционала «Личного кабинета» на официальном сайте Общества, очных и заочных сервисов обслуживания, в том числе при обращении на единый номер контакт-центра 8 800 220 0 220. Взаимодействие с кураторами заявок реализовано с использованием телефонной связи и с использованием онлайн сервиса «Задать вопрос» в Личном кабинете клиента на сайте Компании.

В рамках осуществления клиентоориентированной политики обслуживания потребителей и развития системы комплексного обслуживания были проведены мероприятия по улучшению качества очного обслуживания потребителей, подключены новые каналы взаимодействия с клиентами на базе МФЦ.

Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за отчетный период

Фактические показатели качества оказываемых услуг характеризуют основную деятельность Общества (технологическое присоединение и транспорт электроэнергии) и рассчитываются на основании Методики расчета, утвержденной Минэнерго России от 29.11.2016 №1256. В основе расчета показателей качества оказываемых услуг использовано общее количество обращений потребителей услуг (заявки и договоры на оказание услуг, запросы справочной информации и т.д.). Плановые значения показателей качества оказываемых услуг на долгосрочный период регулирования утверждаются органами исполнительной власти субъектов РФ. Установленные регулирующими органами плановые показатели оказываемых услуг по итогам 2020 года считаются достигнутыми (предварительная информация), что явилось следствием реализации клиентоориентированного подхода.

2.8. Ключевые риски

Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2020 год, содержащий 52 функциональных риска, т.е. агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них – на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей группы компаний «Россети».

Для оценки уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2020 год.

Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия.

Ключевые риски Общества

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
1.	ФР01-01 «Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям»	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	<p>1. Мониторинг и прогнозирование значений, составляющих баланса электрической энергии и мощности, балансов в части сальдо - перетоков электрической энергии в сеть Общества от ФСК, объемов услуг по передаче электрической энергии, перетоков электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, контроль соответствия фактических и плановых показателей.</p> <p>2. Принятие мер к пересмотру регуляторных решений в целях недопущения возникновения у Общества недополученных доходов.</p> <p>3. Согласование с потребителями услуг плановых величин для включения в договор на следующий год, для представления в органы государственного регулирования тарифов.</p> <p>4. Проведение мероприятий по урегулированию разногласий в определении объемов обязательств по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и (или) покупки электрической энергии для целей компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии.</p> <p>5. Выполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>6. Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии.</p>
2.	ФР01-06 «Увеличение инфляции»	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	<p>1. Прогнозирование влияния инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества при составлении финансовых планов компании.</p> <p>2. Изменение существующих договорных отношений с потребителями.</p> <p>3. Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов.</p> <p>4. Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.</p>
3.	ФР01-07 «Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на техническое обслуживание и ремонты оборудования, прочих услуг»	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	<p>1. Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов.</p> <p>2. Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.</p> <p>3. Обеспечение и контроль своевременной поставки материалов и оборудования, сопровождение закупок по ТОиР.</p> <p>4. Мероприятия в области оптимизации и повышения эффективности закупочных процедур, включая контроль обоснованности расчета предельной (начальной) стоимости закупки и сроков проведения закупочных процедур.</p> <p>5. Контроль технических заданий на предмет соответствия политики импортозамещения.</p>

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
4.	ФР01-12 «Изменение объема присоединяемой мощности относительно планируемого»	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	<p>1. Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Общества.</p> <p>2. Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям.</p> <p>3. Обеспечение системы оптимизации технических решений, разрабатываемых в рамках подготовки технических условий на технологическое присоединение с целью обеспечения суммарной безубыточности по договорам об осуществлении технологического присоединения для нелюбимых категорий заявителей в целом по субъекту регулирования.</p> <p>4. Контроль за сроками исполнения договоров на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе.</p>
5.	ФР01-13 «Банкротство и ликвидация контрагентов»	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Критический	<p>1. Выявление на этапе заключения договоров с контрагентами, факторов, указывающих на неустойчивое финансовое положение контрагентов, фактов введения в отношении них процедуры ликвидации или банкротства.</p> <p>2. Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников.</p> <p>3. Ведение реестра контрагентов, в отношении которых инициированы/введены процедуры ликвидации и банкротства.</p>
6.	ФР01-15 «Недостижение показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	<p>1. Управление спросом на ТП (информирование в информационно-телекоммуникационной сети Интернет и офисах обслуживания заявителей о местах расположения недозагруженных центров питания).</p> <p>2. Мониторинг существующего и прогнозного потребления электроэнергии и мощности по электросетевым объектам Общества.</p> <p>3. Разработка Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше в субъектах РФ с предложениями по прогнозу роста электропотребления и учетом планов технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства.</p> <p>4. Направление предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в части учета технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства и прогнозируемого роста электропотребления в Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации.</p> <p>5. Учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании ИПР.</p>

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
7.	ФР02-01 «Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)»	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	Значимый	1. Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам. 2. Учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недогруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании инвестиционных программ Общества. 3. Применение типовых решений по проектно-изыскательским работам. 4. Контроль расходов по сводному сметному лимиту в рамках реализации проекта. 5. Осуществление контроля за качеством и своевременным исполнением ПИР.
8.	ФР03-02 «Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности»	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	1. Формирование судебной практики урегулирования разногласий в определении объема услуг по передаче электрической энергии и (или) объема потерь электрической энергии. 2. Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности. 3. Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников, со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств.
9.	ФР05-02 «Изменение конфигурации и режимов работы сети»	Уровень потерь электроэнергии, %	Значимый	1. Контроль за техническим состоянием оборудования. 2. Осуществление мероприятий, направленных на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающие: расчистку и расширение просек и трасс ВЛ, реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, комплексную программу модернизации электросетевых активов, анализ технологических нарушений и т.д.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
10.	ФР06-01 «Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению»	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Значимый	<p>1. Контроль за сроками исполнения договоров на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе.</p> <p>2. Организация контроля за своевременным рассмотрением заявок на технологическое присоединение, за своевременным исполнением договоров на технологическое присоединение, в том числе автоматизация деятельности по технологическому присоединению.</p> <p>3. Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части технологического присоединения.</p> <p>4. Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Общества.</p> <p>5. Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части технологического присоединения.</p> <p>6. Обеспечение системы оптимизации технических решений, разрабатываемых в рамках подготовки технических условий на технологическое присоединение с целью обеспечения суммарной безубыточности по договорам об осуществлении технологического присоединения для нелюбимых категорий заявителей в целом по субъекту регулирования.</p>
11.	ФР07-04 «Непредставление отключений или перенос срока включения объекта в работу, кроме случаев, вызванных нахождением в ремонте иных объектов Общества»	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Критический	<p>1. Управление качеством капитального строительства.</p> <p>2. Поэтапный контроль за соблюдением графика строительно-монтажных работ.</p>
12.	ФР07-05 «Неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения»	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Значимый	<p>1. Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части технологического присоединения.</p> <p>2. Претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности по договорам технологического присоединения, контроль своевременности сроков проведения.</p> <p>3. Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников.</p>

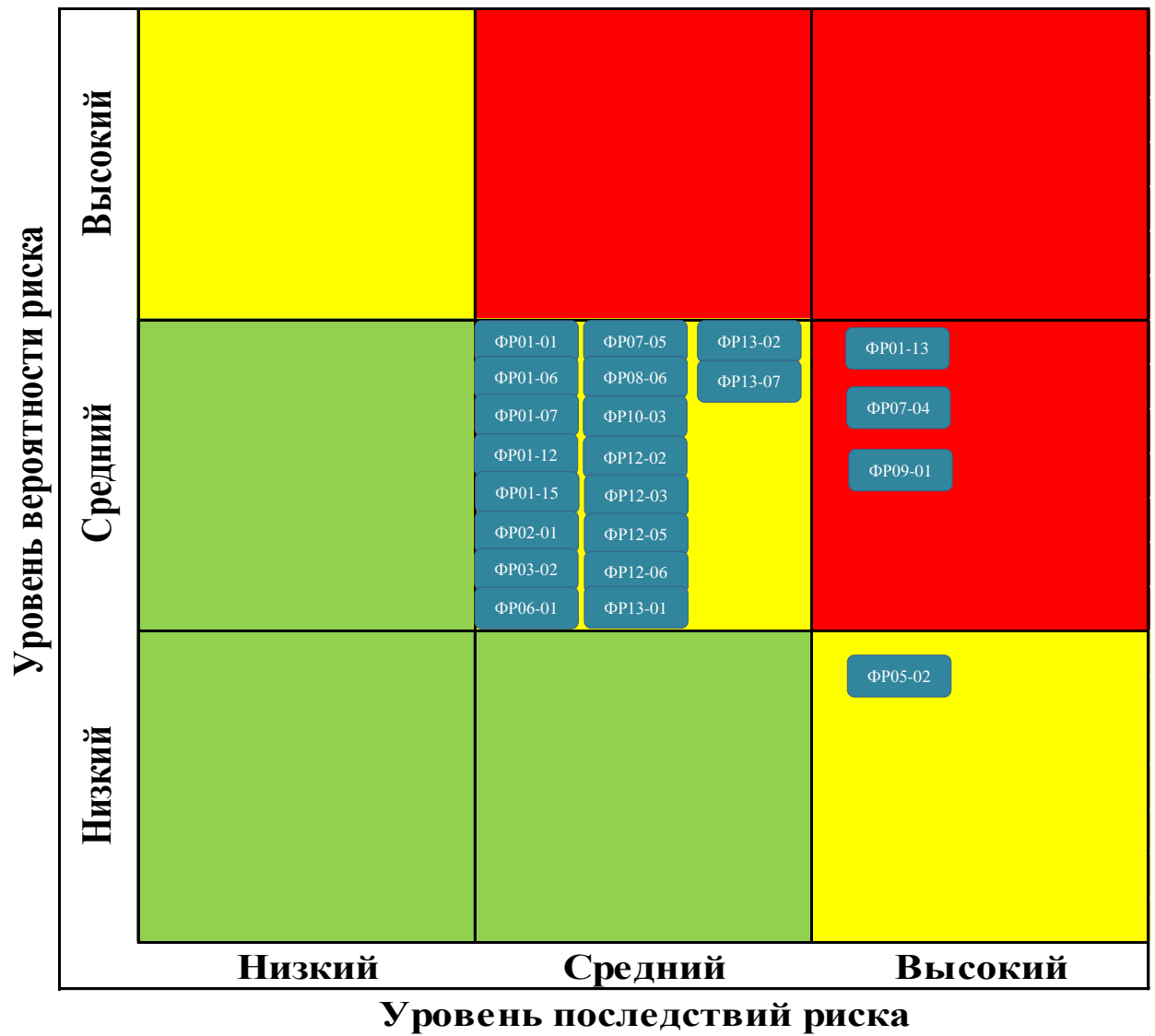
№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
13.	ФР08-06 «Дефекты конструкции или изготовления оборудования»	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Значимый	1. Управление качеством капитального строительства. 2. Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования.
14.	ФР09-01 «Возникновение несчастного случая по вине Общества»	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Критический	1. Программа снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства, обучение, контроль и аттестация персонала. 2. Выполнение целевых программ: замены травмоопасного оборудования и ликвидации травмоопасных мест, оснащения современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, современными приборами диагностики технического состояния деревянных и ж/б опор. 3. Обеспечение безопасных условий труда, проведение медицинских осмотров работников; реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда. 4. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда. 5. Страхование жизни или здоровья застрахованного в результате несчастного случая или естественных причин (страхование от несчастных случаев и болезней). 6. Информирование населения через СМИ об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях.
15.	ФР10-03 «Недостаточность средств инвестиционной программы для ее реализации в полном объеме»	Эффективность инновационной деятельности	Значимый	1. Регламентация работы по инвестиционным проектам, включая рассмотрение, оценку, контроль реализации проектов. В рамках договора с ООО «Эрнст энд Янг» об оказании оценки и консультационных услуг проведено обследование в целях оптимизации бизнес-процесса по инвестиционной деятельности Общества. 2. Организация разработки и согласование предложений по корректировке инвестиционной программы в целях обеспечения реализации приоритетных инвестиционных проектов Общества. В соответствии с действующим законодательством приказом Минэнерго России от 29.12.2020 № 31@ утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» на 2021-2025 годы. 3. Разработка мер, направленных на повышение эффективности закупочных процедур, поиск соответствующих требованиям реализации проектов подрядчиков.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
16.	ФР12-02 «Нарушения Обществом требований законодательства в результате неисполнения контрагентами обязательств перед Обществом, приводящие к привлечению Общества к ответственности»	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	1. Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушившими договорные обязательства. 2. Мониторинг сроков/условий выполнения договорных обязательств контрагентами. 3. Ведение реестра контрагентов, в отношении которых инициированы/введены процедуры ликвидации и банкротства.
17.	ФР12-03 «Правовые коллизии или неопределенность, связанные с несогласованностью правовых норм»	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	1. Постоянное отслеживание изменений федерального и регионального законодательства посредством изучения соответствующих публикаций в сети интернет, в справочных информационных системах, периодических изданиях. Консультирование работников Общества связанных с данными изменениями. 2. Актуализация типовых форм договоров. 3. Оспаривание решений суда, ФАС. 4. Направление предложений в государственные органы власти о внесении изменений в законодательство с целью исключения правовых коллизий.
18.	ФР12-05 «Технические ошибки при формировании отчетности в результате сбоев информационных систем»	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	1. Осуществление контроля исполнения договора на корпоративные приложения и средства коллективной работы, договора на услуги по технической поддержке серверного оборудования.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
19.	ФР12-06 «Нарушения Обществом / работниками Общества основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства»	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	1. Совершенствование бизнес-процессов технологического присоединения, упрощение внутренних процедур и сокращение их сроков, внедрение новых форм обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания. 2. Оспаривание решений суда, ФАС России на предмет их законности в судебном порядке. 3. Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части технологического присоединения.
20.	ФР13-01 «Естественные технические сбои в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса»	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	1. Мониторинг и анализ эффективности систем защиты информационных и телекоммуникационных систем. 2. Организация мероприятий по созданию резервных систем (копий), системы аварийного (резервного) питания для поддержания надежности и защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса. 3. Контроль и учет имеющихся лицензий программного обеспечения.
21.	ФР13-02 «Неправомерный доступ к конфиденциальной информации»	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	1. Разработка мер, направленных на повышение устойчивости внутренних информационных ресурсов к внешним противоправным (вредоносным) воздействиям. 2. Контроль работы пользователей с цифровой подписью. 3. Подписание соглашений о передаче информации, составляющей коммерческую тайну. 4. Проведение обучающих мероприятий для работников по обеспечению надлежащего исполнения правил эксплуатации средств хранения, обработки и передачи конфиденциальной информации, содержащейся в информационных системах объектов электросетевого комплекса, либо установленных правил доступа к ней.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятие по управлению риском
22.	ФР13-07 «Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации»	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями. 2. Своевременная защита интересов Общества с привлечением по необходимости правоохранительных органов. 3. Заключение договоров по охране объектов Общества, оборудованию их инженерно-техническими средствами охраны. 4. Проведение проверок по выявленным фактам нарушений и выявленным фактам мошенничества.

Карта ключевых рисков Общества на 2020 год



РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Операционные результаты. Закупочная деятельность.

3.1.1. Передача электрической энергии

Объемы и структура потребления электроэнергии

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии в 2018-2020 гг.:

	Отпуск в сеть, млн кВт*ч			Отпуск из сети э/э, млн кВт*ч			Потери э/э, млн кВт*ч			Потери э/э, %		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
ПАО «Россети Ленэнерго»	35 558	35 465	34 210	31 396	31 497	30 363	4 162	3 967	3 847	11,71%	11,19%	11,25%
г. Санкт- Петербург	22 204	21 942	20 716	19 416	19 289	18 140	2 788	2 652	2 577	12,56%	12,09%	12,44%
Ленинградска я область	13 355	13 523	13 494	11 981	12 208	12 223	1 374	1 315	1 271	10,29%	9,72%	9,42%

В 2020 году в сети Компании было отпущено 34 210 млн кВт*ч электроэнергии. Из этого объема Компанией передано потребителям и территориальным сетевым компаниям 30 363 млн кВт*ч электроэнергии. Потери электроэнергии составили 3847 млн кВт*ч или 11,25% от отпущенной в сеть ПАО «Россети Ленэнерго» электроэнергии.



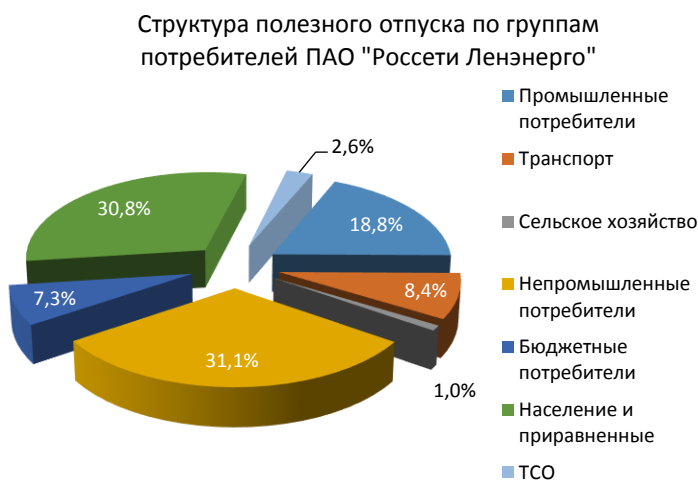
По итогам 2020 года объем оказанных услуг по передаче электрической энергии ПАО «Россети Ленэнерго» в сравнении с 2019 годом снизился на 1 045 млн кВт*ч (на 3,41%), в том числе по г. Санкт-Петербургу снижение составило 1 070 млн кВт*ч или 5,62%; по Ленинградской области увеличение составило 25 млн кВт*ч или 0,22% по отношению к факту 2019 года.

Отклонение объемов оказанных услуг по ПАО «Россети Ленэнерго» обусловлено снижением объемов потребления электроэнергии в результате принятых карантинных мер по причине неблагоприятной эпидемиологической обстановки в 2020 году, аномально высокой температуры наружного воздуха в 1 квартале 2020 года, не характерной для зимних месяцев региона, а также негативными макроэкономическими тенденциями, повлиявшими на снижение потребления электроэнергии крупными энергоемкими предприятиями. Прирост объема оказанных услуг электроэнергии в Ленинградской области обусловлен приростом потребления по группе «Население и приравненные к ним потребители».

Структура отпуска электроэнергии из сети ПАО «Россети Ленэнерго» по группам потребителей, млн кВт*ч:

Категория	ПАО «Россети Ленэнерго»				
	2018	2019	2020	Изменение 2020 к 2019	
				абс.	в %
Промышленные потребители	7 923,26	6 060,88	5 699,75	-361,13	-5,96%
Транспорт	3 070,88	2 780,61	2 555,68	-224,93	-8,09%
Сельское хозяйство	351,41	286,97	293,62	6,65	2,32%
Непромышленные потребители	10 107,11	10 139,67	9 441,03	-698,64	-6,89%
Бюджетные потребители	1 805,91	2 500,52	2 228,69	-271,82	-10,87%
Население и приравненные	7 250,63	8 838,85	9 353,20	514,35	5,82%
ТСО	887,11	889,97	790,73	-99,24	-11,15%
Всего	31 396,31	31 497,47	30 362,70	-1 134,77	-3,60%

Структура отпуска из сети электроэнергии по группам потребителей



По итогам 2020 года наблюдается снижение потребления по всем группам потребителей, за исключением группы «Сельское хозяйство» и группы «Население и приравненные к ним потребители». Такая динамика связана в первую очередь с принятием карантинных мер по причине неблагоприятной эпидемиологической обстановки в 2020 году, приведших к ограничению деятельности образовательных, культурно-массовых, спортивных учреждений. Кроме того, на объемы потребления электрической энергии существенное влияние оказали аномально высокая температура наружного воздуха в 1 квартале 2020 года, не характерная для зимних месяцев региона, а также негативные макроэкономические тенденции, приведшие к снижению потребления электроэнергии крупными энергоемкими предприятиями.

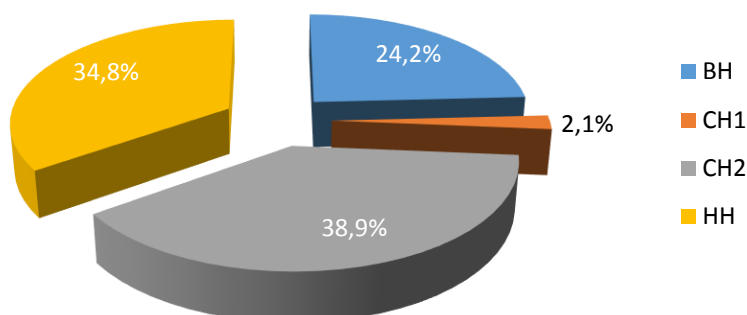
Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения ПАО «Россети Ленэнерго», млн кВт*ч:

Уровень напряжения	ПАО «Россети Ленэнерго»			
	2018	2019	2020	Изменение 2020 к 2019
Всего	30 560,29	30 625,29	29 580,35	-1 044,94

ВН	7 354,70	7 288,02	7 151,36	-136,66
СН1	731,19	704,67	629,59	-75,08
СН2	12 203,20	12 510,41	11 506,20	-1 004,21
НН	10 271,20	10 122,19	10 293,21	171,02

По итогам 2020 года наблюдается снижение потребления на всех уровнях напряжения, за исключением НН, на котором произошел рост потребления на 171,02 млн кВт*ч, что связано с приростом потребления по группе «Население и приравненные к ним потребители».

Структура полезного отпуска электрической энергии
по уровням напряжения в 2020 году



Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в разрезе уровней напряжения показывает, что наибольшую долю составляет объем на уровне напряжения СН2 – 38,9% и на уровне напряжения НН-34,8%. На уровни напряжения ВН и СН1 приходится только 26,3% объема оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Ленэнерго».

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения взаимосвязана со структурой по группам потребителей, то есть основной объем услуг, оказываемых промышленным потребителям, тарифицируется по уровню ВН, непромышленным - по уровню СН2, населению - по уровню НН. В связи с тем, что в структуре сетевого оборудования ПАО «Россети Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 20-35 кВ, соответственно наименьший объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в доле 2,1% приходится на уровень напряжения СН1.

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии из сетей ПАО «Россети Ленэнерго» по крупнейшим потребителям в 2020 году:

Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем оказанных услуг, млн кВт*ч.	Доля в объеме оказанных услуг, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2020 год		29 580	100,0%
Санкт-Петербург	ГУП «Водоканал»	365,0	1,2%
	ГУП «ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕТРОПОЛИТЕН»	537,7	1,8%
	АО «Филип Моррис Ижора»	108,4	0,4%
	ОАО «Адмиралтейские верфи»	73,9	0,2%
	ПАО «Светлана»	43,4	0,1%
	ООО «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус»	67,8	0,2%

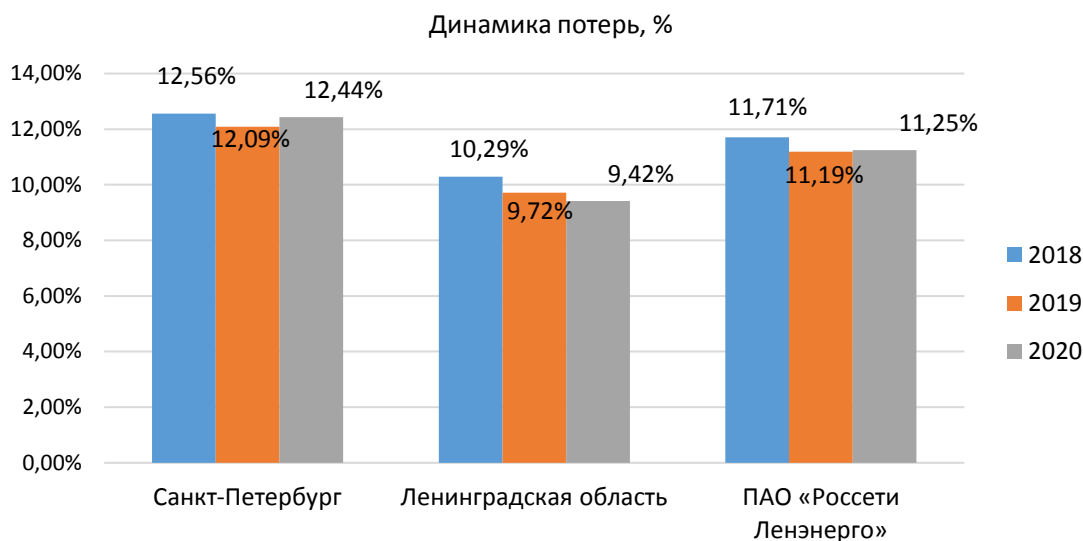
	СПб ГУП «ГОРЭЛЕКТРОТРАНС»	169,6	0,6%
	ГУП «ТЭК СПб»	253,5	0,9%
	ООО «ПЕТРО»	49,4	0,2%
	ПАО «Силовые машины»	100,1	0,3%
	ООО «Ниссан Мэнүфэкчуринг РУС»	26,1	0,1%
Ленинградская область	ООО «Транснефтьбалтика»	141,1	0,5%
	ЗАО «Тихвинский ферросплавный завод»	256,3	0,9%
	ОАО «ВЛК»	115,6	0,4%
	ООО «Петербург-цемент»	27,3	0,1%
	ОАО «С-Пб Картонно-полиграфический комбинат» (АО «Кнауф Петроборд»)	139,1	0,5%
	ГУП «Водоканал»	72,2	0,2%
	АО «РОСТЕРМИНАЛУГОЛЬ»	49,8	0,2%
	ООО НОКИАН ТАЙЕРС	67,2	0,2%
	ЗАО Интернейшнл Пейпер	516,7	1,7%
	ООО «ПГ»Фосфорит»	77,3	0,3%
	ООО «ИКЕА Индастри Тихвин»	34,1	0,1%
	ФГУП «НИТИ им. Александрова»	34,6	0,1%
	Волховский филиал АО «Апатит»	139,9	0,5%
	АО «РУСАЛ Бокситогорский глинозем»	63,8	0,2%
	ЗАО «Птицефабрика «Северная»	73,6	0,2%
	ОАО «Лесплитинвест»	35,8	0,1%
	ООО «СИБУР-Портэнерго»	28,0	0,1%
	ПАО «Силовые машины»	39,2	0,1%
	ООО «НОВАТЭК-Усть-Луга»	59,3	0,2%
	Итого по крупнейшим потребителям	3 765,8	12,7%

В таблице указаны данные электропотребления только по наиболее крупным потребителям Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Их доля в полезном отпуске электроэнергии за 2020 год составляет 12,7%. В целом по двум регионам количество потребителей с максимальной мощностью 670 кВт и выше составляет около 2 200.

Потери электроэнергии

Динамика потерь электроэнергии за 2018-2020 гг.:

Наименование филиала	2018		2019		2020		Изменение 2020 к 2019	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	%	п.п.
Санкт-Петербург	2 788,05	12,56%	2 652,37	12,09%	2 576,83	12,44%	-2,8%	0,35
Ленинградская область	1 374,12	10,29%	1 314,79	9,72%	1 270,57	9,42%	-3,4%	-0,30
ПАО «Россети Ленэнерго»	4 162,17	11,71%	3 967,15	11,19%	3 847,40	11,25%	-3,0%	0,06



Объем потерь электроэнергии в сетях ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам 2020 года составил 3 847,40 млн кВт*ч или 11,25% по отношению к отпуску в сеть, что на 119,75 млн кВт*ч ниже абсолютного значения потерь электрической энергии за 2019 год, при этом относительная величина потерь выше факта 2019 года на 0,06 процентных пункта.

По г. Санкт-Петербургу фактические потери электроэнергии составили 2 576,83 млн кВт*ч или 12,44% по отношению к отпуску в сеть.

По Ленинградской области потери электроэнергии составили 1270,57 млн кВт*ч или 9,42% по отношению к отпуску в сеть.

Прирост относительной величины потерь электрической энергии по г. Санкт-Петербургу и в целом по ПАО «Россети Ленэнерго» по сравнению с потерями электроэнергии за 2019 год обусловлен:

- консолидацией электрических сетей ПАО «Россети Ленэнерго» с АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго» с 14.05.2020 года.

- снижением электропотребления крупными потребителями, непосредственно подключенными к центрам питания и не создающим потерь электрической энергии в сетях 6-10 кВ ПАО «Россети Ленэнерго» (ГУП «Петербургский Метрополитен», АО «Филип Моррис Ижора» и др.). Снижение потребления такими потребителями привело к снижению отпуска в сеть и, как следствие, к росту относительной величины потерь электроэнергии.

Потери электрической энергии ПАО «Россети Ленэнерго» в сопоставимых условиях снизились по сравнению с 2019 годом на 0,17 процентных пункта, что обусловлено реализацией комплекса мероприятий, направленных на снижение потерь электрической энергии.

Динамика фактических величин потерь электроэнергии в сравнении с плановыми в 2018-2020 гг.:

Показатель	2018	2019	2020	2020 (Группа ПАО «Россети Ленэнерго»)
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении), млн кВтч.	4 167	4 243	4 232	4 266
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении), %	11,89	11,80	11,69	11,20
Потери по бизнес-плану, %*	12,05	11,56	11,34	10,88
Потери, факт, %	11,70	11,19	11,25	10,87
Отклонение факт/план, п.п.	-0,35	-0,37	-0,09	-0,01

Потери электроэнергии по группе компаний ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам 2020 года сложились на уровне 10,87% относительно отпуска в сеть, что на 0,01 процентных пункта ниже по

сравнению с величиной, принятой в бизнес-плане и на 0,33 процентных пункта ниже нормативных потерь, определенных исходя из тарифно-балансовых решений на 2020 год.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» выполняло работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности руководствуясь Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 № 484, от 29.12.2011 №1178), распоряжением Комитета по тарифам г. Санкт-Петербурга и Правительства Санкт-Петербурга от 29.12.2017 № 293-р (в ред. от 01.03.2019) и приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.06.2014 № 91-п (в редакции Приказа Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 10.03.2017 № 41-р).

В рамках выполнения работ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в период 2017 – 2018 ПАО «Россети Ленэнерго» провело обязательное энергообследование, по результатам которого зарегистрирован энергетический паспорт № Э-015/240-18 сроком действия до декабря 2022 года.

По программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020 год (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках утверждения бизнес-плана Общества, протокол от 31.12.2019 № 34).

Целевые показатели расхода топливно-энергетических ресурсов (далее-ТЭР) Программы на 2020 год планировались в условиях консолидации ПАО «Россети Ленэнерго» с АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго» с 01.01.2020 (консолидация состоялась 14.05.2020).

Также было учтено строительство и ввод в эксплуатацию новых объектов филиалов (Административные здания и диспетчерские суммарной площадью 65 тыс.кв.м.).

При этом не все из запланированных объектов были введены в эксплуатацию по итогам 2020 года.

Ниже в таблице представлен расчет планирования целевых показателей ТЭР на 2020 год.

Расчет целевых показателей ТЭР на 2020 год:

Показатель	Ед. изм.	ФАКТ 2019	ПЛАН 2020 (целевой показатель -3%)	ЦЭК план 2020	Курортэнерго план 2020	Новые объекты филиалов план 2020	ПЛАН 2020 (с учетом консолидации и нового строительства)
1	2	3	4	5	6	7	8=4+5+6+7
Электроэнергия	млн кВтч	24,26	23,53	0,67	0,84	3,52	28,55
Тепло	Гкал	10 980,78	10 651,36	0,00	576,38	1 456,40	12 684,14
Вода	тыс. м3	272,12	263,95	6,01	8,57	85,47	364,01
Расход моторного топлива (ГСМ)	тыс. л.	4 794,22	4 650,39	103,31	185,02	381,41*	5 320,13

* планировался дополнительный расход ГСМ с учетом консолидации и увеличения объемов проведения ремонтно-эксплуатационных работ по обслуживанию электросетевого оборудования ПАО «Россети Ленэнерго» хозяйственным способом (силами филиалов Общества), в целях снижения риска перерывов электроснабжения потребителей.

В целях определения фактической экономии ТЭР от выполненных мероприятий по Программе за 2020 год, ниже в Таблице представлены значения целевых показателей за 2019 год в сопоставимых условиях.

Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности за 2020 год (в сравнении с сопоставимыми условиями 2019 года):

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	2019	2020		Отклонение факта 2020 от 2019 в сопоставимых условиях
			Факт	в сопоставимых условиях	План	Факт	
1	Потери электрической энергии	млн. кВтч	3 967	-	4 096	3 848	-
		млн. руб. без НДС	10 746	-	11 857	10 713	-
		% от отпуска в сеть	11,19	-	11,34	11,25	-
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВтч	36,41	-	55,5	48,29	-
		% от потерь электроэнергии	0,92	-	1,36	1,26	-
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	155,95	-	185,67	163,24	-
		тыс. т у.т.	4,48	4,73	5,24	4,29	-0,44
3.1.	электрическая энергия	млн. кВтч	24,26	25,07	28,55	24,34	-0,73
		тыс. т у.т.	2,91	3,01	3,43	2,92	-0,09
		млн.руб. без НДС	135,81	140,33	160,85	144,99	-
		млн. кВтч/м²	0,00090	-	0,00099	0,00088	-
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	10 980,77	12 058,88	12 684,14	9 573,24	-2 485,64
		тыс. т у.т.	1,57	1,72	1,81	1,37	-0,35
		млн.руб. без НДС	20,14	22,12	24,82	18,25	-
		Гкал/м³	0,0867	-	0,1	0,07	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	10,52	12,48	13,76	12,71	-
		тыс. м³	272,11	322,93	364,01	314,77	-8,16
4.1.	водоснабжение холодное	тыс. м³	272,11	322,93	364,01	314,77	-
		млн.руб. без НДС	10,52	12,48	13,76	12,71	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	4 794,22	5 036,28	5 320,13	4 659,04	-377,24
		тыс. т у.т.	5,67	5,95	6,3	5,52	-0,43
		млн. руб. без НДС	196,75	206,69	203,81	190,21	-
5.1.	бензин	тыс.л.	2 409,13	2 525,84	2 597,37	2 220,15	-305,69
		тыс. т у.т.	2,73	2,86	2,94	2,51	-
		млн. руб. без НДС	94,61	99,19	96,88	85,54	-
		тыс.л./100 км	41,40	25,26	25,97	22,2	-
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	2 385,09	2 510,44	2 722,75	2 438,89	-
		тыс. т у.т.	2,94	3,09	3,36	3,01	-

		млн. руб. без НДС	102,13	107,5	106,92	104,67	-
		тыс.л/100 км	6,55	25,10	27,23	24,39	-
5.3.	автотранспортом	тыс.л.	-	-	1 254,85	1 139,25	-
		тыс. т.у.т.	-	-	1,55	1,40	-
		млн. руб. без НДС	-	-	54,07	52,51	-
		тыс.л/100 км	-	-	12,55	11,39	-
5.4.	спецтехникой	тыс.л	-	-	1 467,90	1 299,64	-
		тыс. т.у.т.	-	-	1,81	1,60	-
		млн. руб. без НДС	-	-	52,85	52,16	-
		тыс.л/100 км	-	-	14,68	13,00	-
		тыс.л/м.час	-	-	0,81	1,00	-
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами, в том числе с использованием светодиодов	%	62%	-	75%	95%	-
	объем используемых осветительных устройств.	шт.	23 783	-	23 785	24 460	-
	с использованием светодиодов	шт.	14 825	-	17 839	23 272	-

В сопоставимых условиях зафиксировано фактическое снижения расхода ТЭР по итогам 2020 года.

В результате фактора роста расхода ТЭР (увеличение плана в 2020 относительно факта 2019) в ПАО «Россети Ленэнерго» запланировано провести корректирующее мероприятие (энергетический аудит) в 2021 году по актуализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Ленэнерго».

Источники финансирования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности приведены в таблице:

Затраты, млн руб. (без учета НДС)	2020	
	План	Факт
Себестоимость:	687	666
Организационные мероприятия (выявление безучетного потребления электрической энергии).	498	430
Технические мероприятия (внедрение светодиодных осветительных устройств)	3	3
Технические мероприятия (ремонт зданий и сооружений).	186	233
Инвестиционная программа:	4 118	2 195
Техническое перевооружение и реконструкция, новое строительство.	2 856	1 533
Развитие интеллектуального учета электрической энергии.	1 262	662
Всего:	4 805	2 861

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на снижение уровня потерь электрической энергии.

Основные мероприятия по снижению потерь электрической энергии и их структура приведены в таблице:

№	Наименование мероприятий	Эффект от реализованных мероприятий		Эффект от реализованных мероприятий	
		млн кВтч		млн руб.	
		План	Факт	План	Факт
1	Организационные	65,35	134,1	190,32	432,5
2	Технические в рамках инвестиционной программы Общества (замена проводов на перегруженных линиях электропередачи, замена перегруженных, установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов)	24,14	25,84	70,41	75,39
3	Технические в рамках прочих источников (программа технического обслуживания и ремонтов)	0,03	4,1	0,09	11,41
4	Развитие интеллектуального учета электрической энергии	258,1	185,82	737,65	534,55
5	Всего	347,62	349,86	998,47	1 053,85

По результатам реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии в ПАО «Россети Ленэнерго» за 2020 год суммарный эффект составил 349,86 млн кВтч или в денежном выражении 1 053,85 млн руб.

В рамках организационных мероприятий проведена работа:

1) По выявлению неучтенного потребления электрической энергии. За 2020 год в результате проверок потребителей было принято к учету 3 514 актов неучтенного потребления электроэнергии, в том числе:

- 1 691 акт безучетного потребления электроэнергии (рассчитанный объем составил 6,50 млн кВтч на сумму 25,15 млн руб. без НДС);

- 1 823 актов бездоговорного потребления электроэнергии (принято к учету 58,64 млн кВтч или в денежном выражении 226,56 млн руб. без НДС).

2) По контрольному снятию показаний приборов коммерческого учета электроэнергии, что позволило увеличить объем услуг по передаче электроэнергии в части потребителей, несвоевременно или некорректно передавших показания приборов учета электроэнергии. Также реализовывались мероприятия направленные на предотвращение возможности недоучета или хищения электроэнергии потребителями (плановая проверка приборов учета у потребителей, применение антимагнитных пломб). Изменены режимы работы электрической сети с отключением ряда трансформаторов и линий в режимах малых нагрузок. Всего эффект от реализации данных мероприятий составил в натуральном выражении 68,96 млн кВтч или в денежном выражении 180,79 млн руб. без НДС.

В итоге за 2020 год эффект от реализации организационных мероприятий составил в натуральном выражении 134,10 млн кВтч или в денежном выражении 432,50 млн руб. без НДС.

Данные об объемах выявленного неучтенного потребления электрической энергии представлены в таблице.

Выявление неучтенного потребления электрической энергии:

Наименование филиала / МРСК	Безучетное потребление электрической энергии		Бездоговорное потребление электрической энергии
	Объем выявленного безучетного потребления	Объем выявленного безучетного потребления, включенного в объем оказанных услуг (с учетом выявленного безучетного потребления прошлых	

			периодов)			
	млн кВтч	млн руб. без учета НДС (указывается стоимость услуг по передаче электрической энергии)	млн кВтч	млн руб. без учета НДС (указывается стоимость услуг по передаче электрической энергии)	млн кВтч	млн руб. без учета НДС
ПАО «Россети Ленэнерго»	6,50	25,15	6,50	25,15	58,64	226,56

В рамках Технических мероприятий проведена работа:

1) По реконструкции ПС, КЛ и ВЛ, в объеме реализации инвестиционных проектов Общества. За 2020 год достигнут эффект в натуральном выражении 25,84 млн кВтч или в денежном выражении 75,39 млн руб.

2) По ремонтной программе в части замены провода (монтаж СИП, замена провода на большее сечение с улучшенными характеристиками). За 2020 год достигнут эффект от данного мероприятия в натуральном выражении 4,10 млн кВтч или в денежном выражении 11,41 млн руб.

В рамках мероприятий по развитию интеллектуального учета электрической энергии, в части реализации инвестиционной программы Общества проведена следующая работа:

Установлено 21,074 тыс. интеллектуальных приборов учета электрической энергии, из них:

- 5,23 тыс. интеллектуальных приборов учета электрической энергии по существующим точкам поставки в рамках исполнения требований Федерального закона Ф3-522 от 25.12.2018;

- 10,919 тыс. интеллектуальных приборов учета электрической энергии по точкам технического учета;

- 4,925 тыс. интеллектуальных приборов учета электрической энергии при осуществлении технологического присоединения в рамках исполнения требований Федерального закона Ф3-522 от 25.12.2018.

В результате реализации мероприятия по установке приборов учета электроэнергии был достигнут эффект в натуральном выражении 185,82 млн кВтч или в денежном выражении 534,55 млн руб.

Мероприятия по снижению потребления ресурсов на производственные и хозяйственные нужды

В рамках мероприятий, направленных на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, были реализованы следующие мероприятия: оптимизация продолжительности работы и количество включенных вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, оптимизация работы средств отопления и освещения зданий управления подстанций, установка светодиодных осветительных устройств освещения ОРУ, повышение энергетической эффективности зданий. В результате реализации указанных мероприятий был достигнут эффект 1,67 млн кВтч.

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, являются: организационные и технические мероприятия. Реализовано внедрение энергоэффективных светильников, замена ртутных уличных ламп на светодиодные, замена окон на пластиковые или деревянные с многокамерными стеклопакетами, герметизация зданий, теплоизоляция плоских крыш, теплоизоляция потолков верхних этажей.

Эффекты от мероприятий, обеспечивающих снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды приведены в таблице:

Эффекты от мероприятий, обеспечивающих снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды:

№	Наименование мероприятий	Единица измерения	Эффект от реализованных мероприятий	
			2020 год	
			План	Факт
1	Снижение расхода электроэнергии на хозяйственные	млн кВтч	3,35	0,73

	нужды зданий административно-производственного назначения, в том числе:			
1.1	Организационные (Организация режима работы энергопотребляющего оборудования и освещения)		2,89	0,65
1.2	Технические мероприятия (внедрение светодиодных осветительных устройств)		0,46	0,08
2	Снижение расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, в том числе:		2 730,38	2 485,64
2.1	Организационные (Снижение отопительной нагрузки в зданиях или отдельных помещениях в нерабочие периоды)	Гкал	2 184,30	1 988,51
2.2	Технические мероприятия (Ремонт кровель и фасадов зданий.)		546,08	497,13
3	Снижение расхода воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, в том числе:		38,32	8,16
3.1	Организационные (Обеспечение контроля над нецелевым использованием воды)	тыс. м3	38,32	8,16

В результате реализации мероприятий, направленных на сокращение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды, эффект за 2020 год составил 0,73 млн кВтч.

В результате реализации мероприятий, направленных на сокращение расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды, эффект за 2020 год составил 2 485,64 Гкал.

По итогам 2020 года зафиксировано снижение расхода воды на 8,16 тыс. м3.

Общее снижение расхода потребления ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения обусловлено сложившейся эпидемиологической ситуацией, вызванной вирусной инфекцией по COVID 19, и переводом сотрудников ПАО «Россети Ленэнерго» на удаленный режим работы.

В 2020 году по результатам эксплуатации транспортных средств определен фактический расход моторного топлива (далее - ГСМ) автотранспортом и спецтехникой ниже запланированного, отклонение от плана 2020 года составило - 661,09 тыс.л (- 12,43 %).

Плановые и фактические показатели расхода моторного топлива:

Показатель	Ед. изм.	План 2020	Факт 2020	отклонение	
				абс.	%
Расход моторного топлива всего	тыс.л.	5 320,13	4 659,04	-661,09	-12,43%
	тыс. т у.т.	6,30	5,52	-0,78	-12,34%
	млн руб. без НДС	203,81	190,21	-13,6	-6,67%
Расход моторного топлива автотранспортом	тыс.л.	3 852,23	3 359,40	-492,83	-12,79%
	тыс. т у.т.	4,49	3,92	-0,57	-12,69%
	млн руб. без НДС	150,96	138,04	-12,92	-8,56%
Расход моторного топлива спецтехникой	тыс.л.	1 467,90	1 299,64	-168,26	-11,46%
	тыс. т у.т.	1,81	1,60	-0,21	-11,46%
	млн руб. без НДС	52,85	52,16	-0,69	-1,30%

Экономия объемов ГСМ связана с уменьшением коэффициента вывода транспортных средств на планово-ремонтные работы, а также со сложившейся эпидемиологической ситуацией вызванной вирусной инфекцией по COVID-19, из за объявленной пандемии произошло снижение заявок от районов и служб филиалов, что привело к уменьшению транспортных выездов. Также экономия обусловлена снижением аварийности на кабельных линиях, что позволило экономить топливо.

По результатам 2020 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 0,87 тыс. т.у.т. (8,16 млн литров холодной воды) на сумму 0,33 млн руб. при плане 3,7 тыс. т.у.т. (38,3 млн литров холодной воды) на сумму 17,5 млн. руб. В итоге сокращение расхода энергетических ресурсов составило 1,9%. Доля технических мероприятий по снижению расхода природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения – 8,2 % (относительно суммарных затрат на мероприятия 2 799 млн руб. к затратам на технические мероприятия 236,5 млн руб).

3.1.2. Технологическое присоединение

По итогам 2020 года ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило закрытие актами технологического присоединения 25 453 договора на 801 МВт, в количественном выражении снизившись относительно 2019 года на 7%. На сокращение объема закрытых договоров ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам 2020 года оказали влияние неблагоприятные внешние факторы, повлиявшие на неготовность заявителей к технологическому присоединению к электрическим сетям сетевой организации. Со своей стороны ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивало собственную деятельность по осуществлению ТП заявителей в штатном режиме.

В общей структуре исполненных обязательств количество исполненных договоров по Ленинградской области составило 56% (14 377 шт. на 445 МВт).

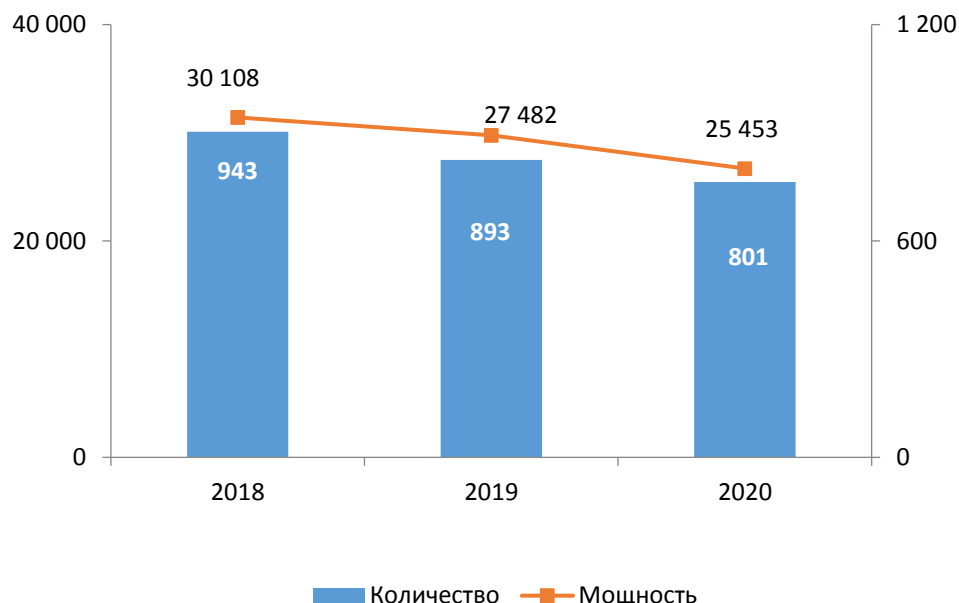
В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» было осуществлено присоединение 5 объектов генерации суммарной присоединенной мощностью 58,480 МВт.

Исполненные договоры по технологическому присоединению*:

	2018		2019		2020		2020 к 2019, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
ПАО «Россети Ленэнерго»	30 108	943	27 482	893,4	25 453	801	-7,38%	-10,34%
Санкт-Петербург	7 707	410	6 618	364,3	11 076	356	67,36%	-2,28%
Ленинградская область	22 401	532	20 864	529,1	14 377	445	-31,09%	-15,89%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Россети Ленэнерго»	972	64	738	28	343	11,1	-53,52%	-60,36%

* без учета присоединения объектов генерации и объектов, подключаемых по временной схеме (постоянное ТП)

Динамика присоединенной мощности и количество закрытых договоров, (МВт) шт.*



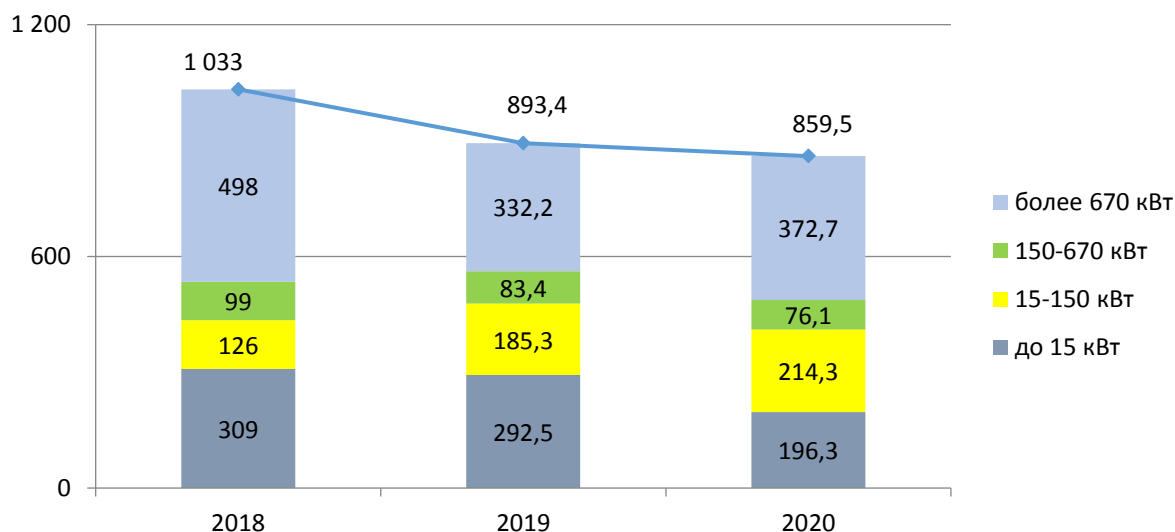
* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Динамика присоединенной мощности за последние 3 года свидетельствует о сокращении объема присоединенной мощности в 2020 году относительно предыдущих периодов, главным образом за счет заявителей группы «до 15 кВт» с 292,5 МВт в 2019 году до 196,3 МВт в 2020 году. В условиях ограничений, связанных с развитием пандемии, ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило возможность альтернативных сервисов для заявителей. Вместе с тем, несмотря на развитие электронного документооборота произошло сокращение объемов присоединенной мощности по категории до 15 кВт.

По группе «свыше 670 кВт» в 2020 году отмечается рост присоединенной мощности на 12% с 332,2 МВт в 2019 году до 372,7 МВт в 2020 году.

В целом по итогам 2020 года ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило выполнение плановых показателей по присоединенной мощности предусмотренных бизнес-планом Общества (превышение +1%).

Динамика присоединенной мощности по категориям заявителей, МВт*



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу, более чем на половину формируется за счет крупных заявителей категории «более 670 кВт», составляющая 64% общего объема мощности.



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

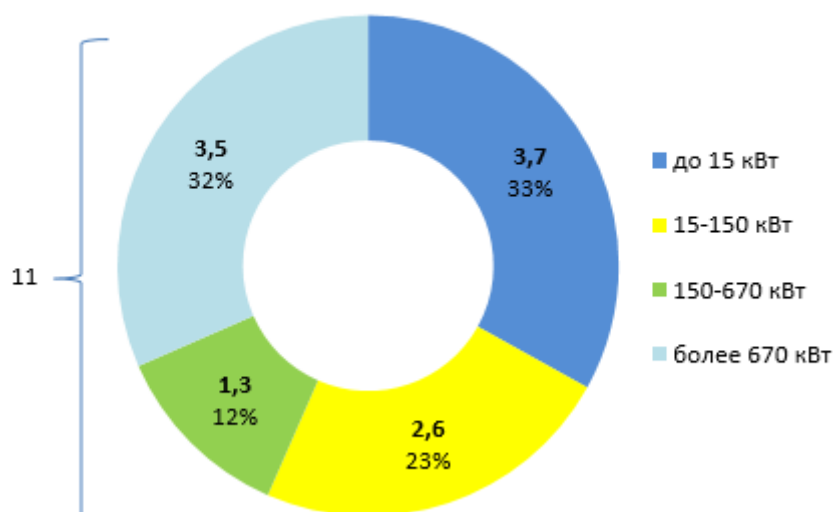
Спецификой технологического присоединения заявителей в структуре присоединенной мощности по Ленинградской области является преобладание заявителей «до 15 кВт», составляющей 35% от общего объема присоединенной мощности в регионе.



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Компании, находящиеся под управлением ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году, обеспечили присоединение 11,1 МВт, составив 1,4% от объема присоединенной мощности ПАО «Россети Ленэнерго» (без учета объектов генерации).

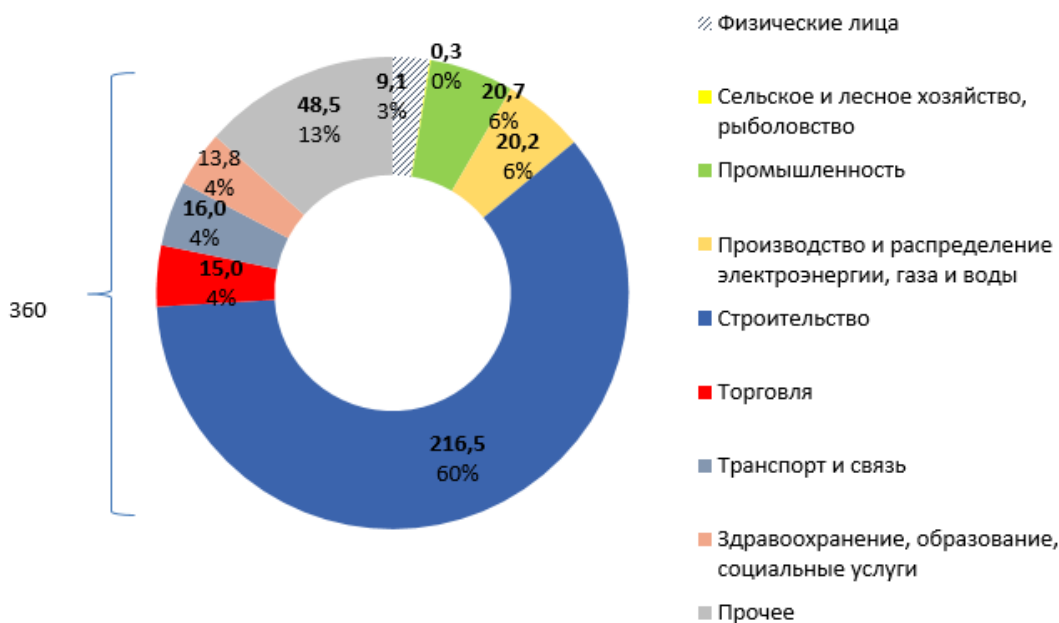
Структура мощности по иным компаниям группы
«Россети Ленэнерго» в 2020 г., МВт(%)



Структура присоединенной мощности в разрезе отраслей хозяйственной деятельности в Санкт-Петербурге в 2020 году характеризуется преобладанием объектов строительного сектора (60% суммарного объема присоединенной мощности в периоде). С учетом предприятий промышленного сектора объем присоединенной мощности по указанным группам суммарно составил 66%.

Сравнение структуры ключевых отраслей хозяйственной деятельности 2020 и 2019 годов Санкт-Петербурга свидетельствует о 21% увеличении удельного веса группы «Строительство» в структуре присоединенной мощности в 2020 году (с 41 до 60%), при 1% увеличении доли мощности по группе «Промышленность» (с 5% до 6%).

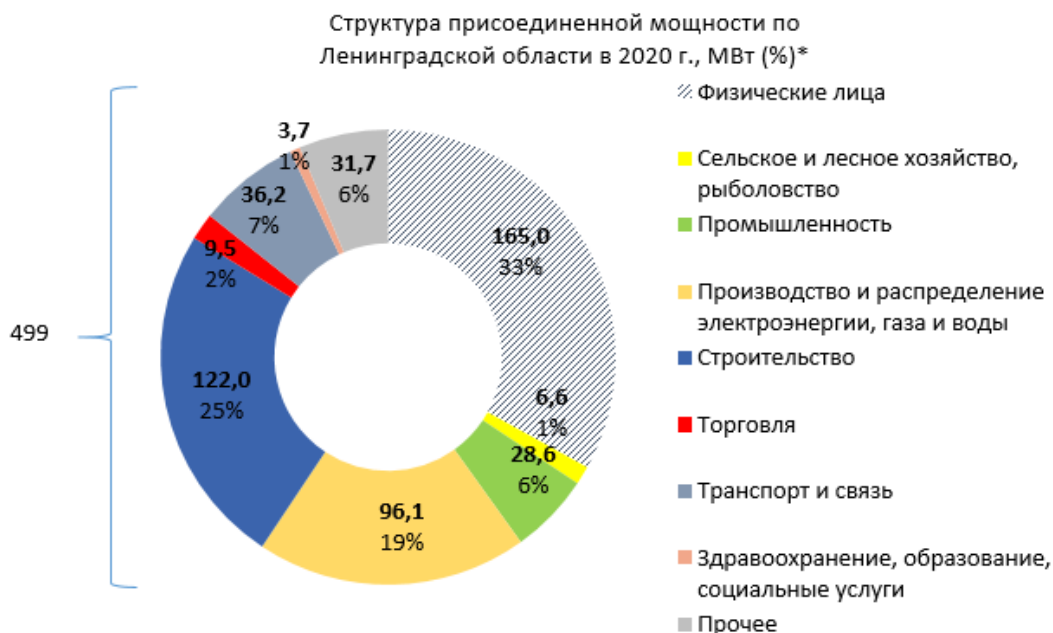
Структура присоединенной мощности по
Санкт-Петербургу в 2020 г., МВт (%)*



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Анализ структуры отраслей хозяйственной деятельности по Ленинградской области в 2020 году свидетельствует о стабилизации темпов развития группы «Промышленность» в регионе по отношению к 2019 году на уровне 6%, на фоне увеличения доли группы «Строительство» в объеме присоединенной

мощности 2020 года (+ 4% к 2019 г.), а также группы «Производство и распределение э/э газа и воды» (+11% к 2019 году).



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Объемы спроса на технологическое присоединение

За 12 месяцев 2020 года в ПАО «Россети Ленэнерго» поступило 36 888 заявок на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 2 273 МВт (без учета заявителей, подключаемых по временной схеме и объектов генерации). Основная доля заявок была принята от заявителей Ленинградской области, составив 23 506 штук на общую мощность 1 176 МВт.

За 2020 год ПАО «Россети Ленэнерго» заключило 27 108 договоров на технологическое присоединение общей мощностью 905 МВт, 64% от которых были заключены с заявителями Ленинградской области (постоянное ТП).

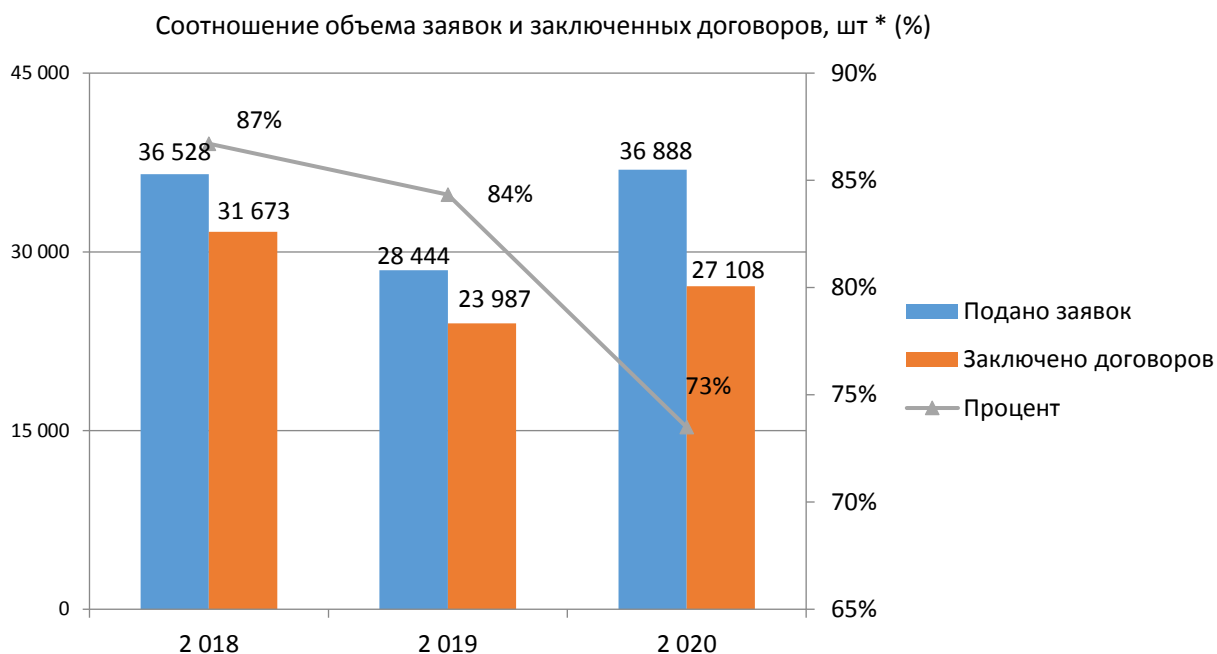
Динамика спроса на технологическое присоединение*:

	2018		2019		2020		2020 к 2019, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Заявки на технологическое присоединение (в периоде)								
ПАО «Россети Ленэнерго»	36 528	2 208	28 444	1 608	36 888	2 273	29,69%	41,36%
Санкт-Петербург	11 094	1 032	9 080	813	13 382	1 097	47,38%	34,93%
Ленинградская область	25 434	1 176	19 364	795	23 506	1 176	21,39%	47,92%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Россети Ленэнерго»	1 246	62	895	43	245	35	-72,63%	-18,60%
Заявки на технологическое присоединение (включая переходящие заявки)								
ПАО «Россети Ленэнерго»	39 816	2 793	29 983	1 998	39 335	2 676	31,19%	33,93%
Санкт-Петербург	12 989	1 295	9 757	1 005	14 268	1 278	46,23%	27,16%
Ленинградская область	26 827	1 499	20 226	993	25 067	1 398	23,93%	40,79%

Компании, находящиеся под управлением ПАО «Россети Ленэнерго»	1 310	69	910	46	270	36	-70,33%	-21,74%
Заклучено договоров о технологическом присоединении								
ПАО «Россети Ленэнерго»	31 673	991	23 987	772	27 108	905	13,01%	17,23%
Санкт-Петербург	9 464	387	7 593	318	9 884	417	30,17%	31,13%
Ленинградская область	22 209	604	16 394	454	17 224	488	5,06%	7,49%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Россети Ленэнерго»	980	39	730	26	210	9	-71,23%	-65,38%

*без учета объектов генерации (постоянное ТП).

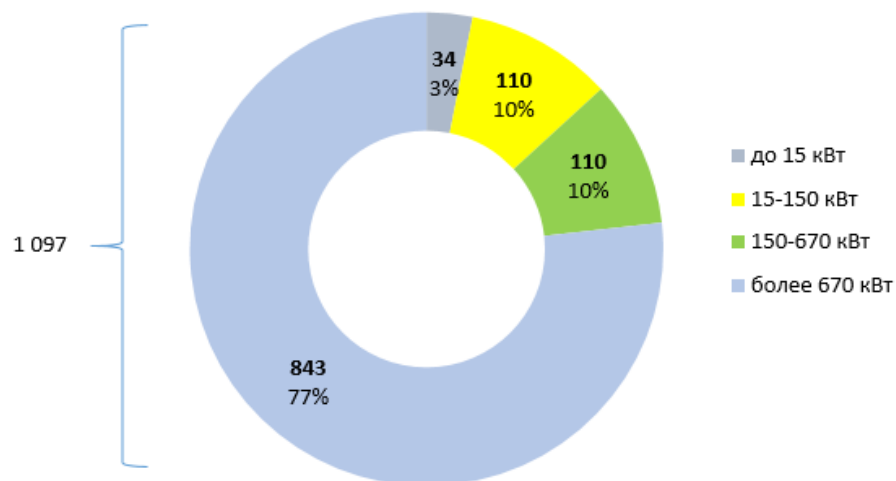
В 2020 году в ПАО «Россети Ленэнерго» было подано 7 заявок и заключено 3 договора на технологическое присоединение мощностью 4,63 МВт.



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

В отчетном периоде ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило величину показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров» в 2020 году на уровне 73%. Снижение данного показателя на фоне роста объема заключенных договоров в 2020 году обусловлено значительной долей аннулированных заявок в отчетном периоде (4 068 шт. - на дату формирования сетевой отчетности). Без учета аннулированных заявок значение показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров» в 2020 году составит 83%.

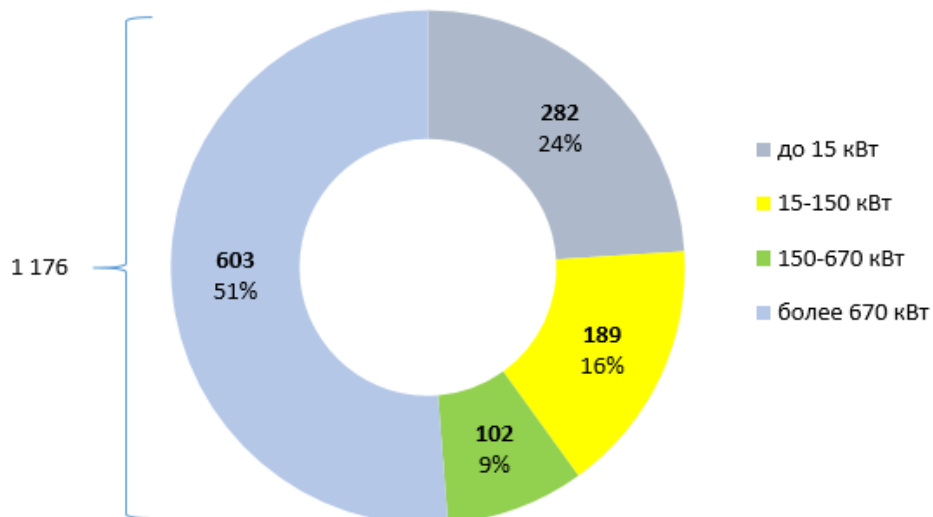
Структура заявленной мощности по Санкт-Петербургу в 2020 г., МВт(%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

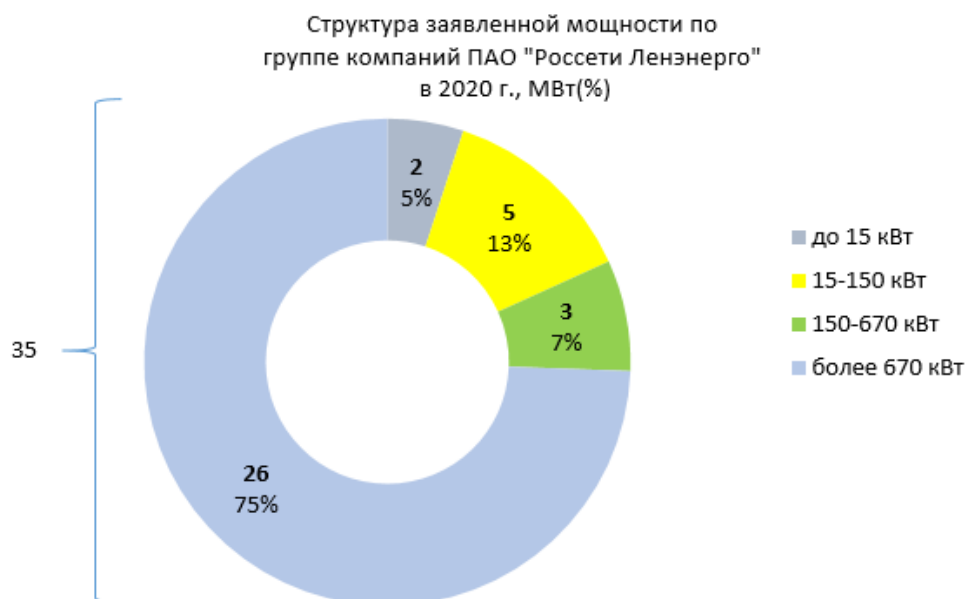
Основной вклад в структуре заявленной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обеспечила категория заявителей «более 670 кВт» составив 77% и 51% от общей заявленной мощности соответственно. Категория «от 15 кВт до 150 кВт», являясь второй по величине в Санкт-Петербурге, составила 10% заявленной мощности (110,4 МВт). В Ленинградской области, вторую по величине долю в объеме 24% составляет группа «до 15 кВт» (282 МВт).

Структура заявленной мощности по Ленинградской области в 2020 г., МВт(%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Суммарная заявленная мощность по Компаниям, находящимся под управлением ПАО «Россети Ленэнерго», составила около 1,5% от общего объема заявляемой мощности в ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году, составив 35 МВт в абсолютном выражении.



Исполнение обязательств по просроченным договорам технологического присоединения

Исторически возникновение и накопление обязательств перед заявителями ПАО «Россети Ленэнерго» происходило в условиях:

- значительного роста объема договоров с льготной категорией заявителей;
- дефицита финансирования Инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» в части технологического присоединения;
- наличия закрытых для технологического присоединения центров питания;
- неисполнением заявителями собственных договорных условий.

По состоянию на 01.01.2021 количество обязательств с истекшим сроком оказания услуг (без учета договоров, подключаемых по временной схеме электроснабжения и объектов генерации) составило 6 873 штук с объемом присоединяемой мощности 905 МВт, что составляет 35% от всего объема накопленных обязательств, основная доля из которых связана с неготовностью электроустановок заявителей к технологическому присоединению в указанные в договоре сроки.

С целью решения указанной проблемы в ПАО «Россети Ленэнерго» организовано взаимодействие с соответствующими Комитетами субъектов РФ по локализации указанных категорий заявителей на территории субъекта, ведется активная работа по информированию клиентов, как в очной форме, так и заочно - путем развития интерактивных сервисов, автообзвона и публикаций в печатных средствах массовой информации. Кроме того, подразделения ПАО «Россети Ленэнерго», ответственные за взаимодействие с клиентами, осуществляют регулярный прием по вопросам присоединения к электросетям представителей различных сообществ и объединений (малого и среднего бизнеса, фермерского сообщества, СНТ, ДНП и пр.). В рамках осуществления претензионно-исковой работы в компании также организована работа по понуждению заявителей к исполнению обязательств со своей стороны в судебном порядке.

Основные причины образования просроченных договоров на этапе проектирования и производства строительно-монтажных работ со стороны ПАО «Россети Ленэнерго» в основном связаны с:

- отсутствием технологических коридоров (проходов) от электрических сетей ПАО «Россети Ленэнерго» до электроустановок заявителя и как следствие, длительное согласование с собственниками земель и сооружений технических решений (отсутствие нормативных и законодательных требований к заявителям по согласованию и обеспечению проходов);
- наличием взаимных пересечений, введенных в эксплуатацию, действующих коммуникаций срок согласования до 5-6 месяцев;
- пересечением линий электропередач с автомобильными дорогами регионального и федерального значения;
- осуществлением строительства объектов на землях Гослесфонда РФ (в т.ч. длительные сроки рассмотрения разрешительной документации для получения договоров аренды лесных участков и пр.);

- наличием объектов культурного наследия, водных преград и собственников земельных участков, сроки согласования проектной документации которых не регламентированы и пр.

Восемьсот присоединенных потребителей ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году – это социально-значимые объекты: образовательные учреждения, организации здравоохранения, а также объекты инфраструктуры. Из них около 400 подключенных объектов расположены на территории Санкт-Петербурга. Так, в прошлом году специалисты электросетевой компании осуществили технологическое присоединение 9 общеобразовательных школ в Василеостровском, Адмиралтейском и прочих районах города, нескольких медучреждений, в том числе объектов, участвующих в борьбе с COVID-19: ГУЗ «Городская больница №33» в Колпино, СПбУЗ «Госпиталь для ветеранов войн» в Невском районе, а также ряда объектов высокой социальной значимости, таких как пожарное депо Приморского района и поисково-спасательная служба.

Среди социально-значимых объектов в Ленинградской области, подключенных в 2020 году, – 3 дошкольных общеобразовательных учреждений, детские и спортивно оздоровительные лагеря, общеобразовательные школы в Тосненском, Приозерском и прочих районах.

Кроме того, в 2020 году мощность получили крупные объекты ПАО «Газпром» суммарной мощностью около 11 МВт, участвующие в реализации программы «Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец-КС Славянская» и пр.

Структура присоединенной мощности по договорам на технологическое присоединение по срокам исполнения обязательств*:

	2018	Доля, %	2019	Доля, %	2020	Доля, %
Присоединенная мощность, МВт, в т.ч.	942,6	100%	893,4	100%	801,0	100%
по текущим договорам	527,4	56%	422,6	47%	401,8	50%
по просроченным договорам	415,2	44%	470,8	53%	399,3	50%

* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании

Со стороны ПАО «Россети Ленэнерго» выстроено активное взаимодействие с органами исполнительной власти города Санкт-Петербург и Ленинградской области по вопросам перспективного развития электрических сетей. Так, в адрес Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга и в адрес Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области ежегодно направляются предложения для включения кандидатур в состав рабочих групп по вопросам разработки схем и программ перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В Обществе определены ответственные лица по вопросам взаимодействия с органами исполнительной власти в части разработки Схем и программ перспективного развития города и области.

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» провело разработку «Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на период 2020-2024» в составе Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на период 2021-2025 годы. Комплексная программа развития электрических сетей утверждена распоряжением ПАО «Россети Ленэнерго» от 21.12.2020 №617-р. Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на период 2020-2024 утверждена Постановлением Губернатора Санкт-Петербурга от 30.04.2020 №39-ПГ. Кроме того, ПАО «Россети Ленэнерго» принимало участие в рассмотрении материалов «Схемы и программы развития электроэнергетики Ленинградской области на период 2020-2024», утвержденной Распоряжением Губернатора Ленинградской области от 30.04.2020 №366-РГ.

Ежегодно ПАО «Россети Ленэнерго» направляет в органы исполнительной власти города и области исходные данные с указанием существующей степени загрузки мощностей и предложений по ее увеличению для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики. Помимо этого, в качестве исходных данных для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики на период 2021-2025 в Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга и Комитет по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области направлена утвержденная Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на период 2021-2025 годы.

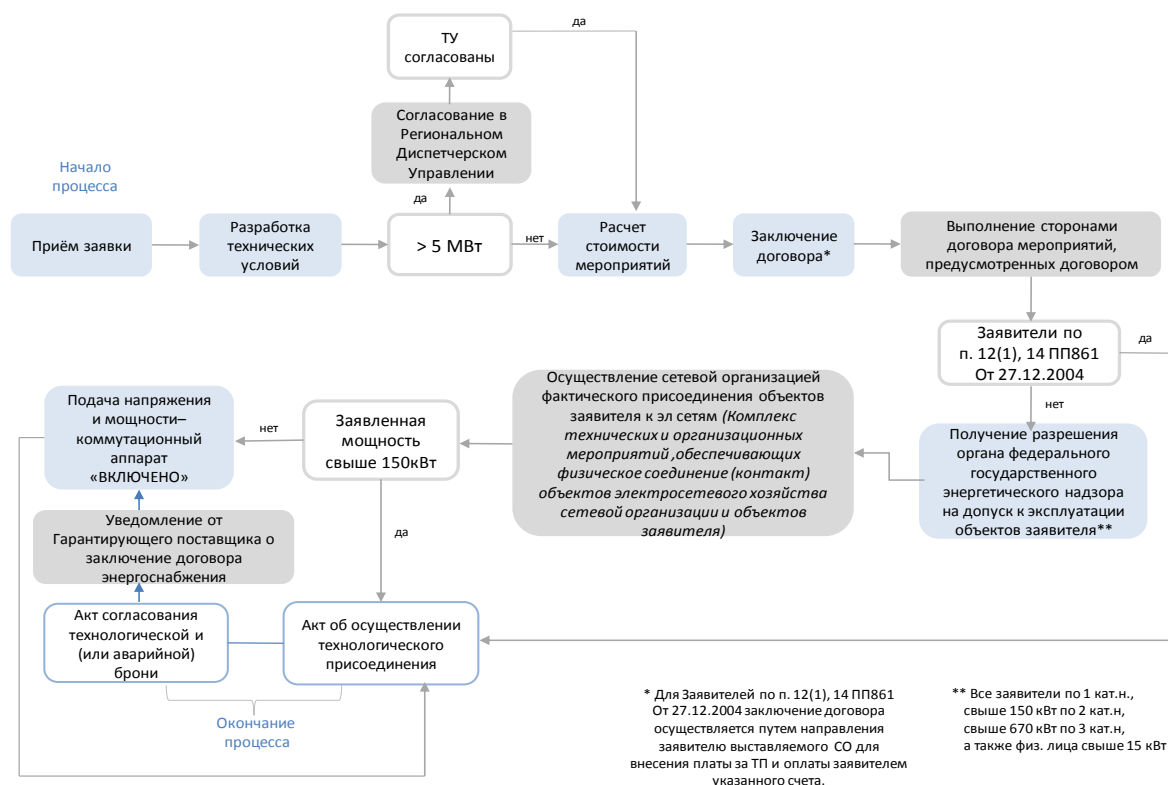
Перечень основных производственных и финансовых показателей по технологическому присоединению по итогам 2020 года:

Показатели (основное ТП с генерацией)	Ед. изм.	Период			
		2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Принято в работу заявок на ТП	шт.	36 539	28 452	36 895	30%
	кВт	2 275 058	1 759 919	2 272 945	29%
Заключено договоров ТП	шт.	31 676	23 991	27 111	13%
	кВт	1 187 079	783 597	909 321	16%
Исполнено договоров ТП	шт.	30 112	27 483	25 458	-7%
	кВт	1 032 528	893 388	859 522	-4%
Действующие договоры ТП	шт.	25 882	19 424	19 842	2%
	кВт	2 691 194	2 442 363	2 635 629	8%
<i>Структура исполненных договоров по категориям заявителей:</i>					
До 15 кВт включительно	шт.	27 178	24 157	22 171	-8%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	2 427	2 809	2 837	1%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	385	361	323	-11%
Не менее 670 кВт	шт.	118	155	122	-21%
Генерация	шт.	4	1	5	400%
До 15 кВт включительно	кВт	308 876	292 519	196 343	-33%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	126 008	185 287	214 332	16%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	99 209	83 391	76 134	-9%
Не менее 670 кВт	кВт	408 537	332 170	314 232	-5%
Генерация	кВт	89 898	20	58 480	292300%
<i>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:</i>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	68	76	58	-23%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	370	218	217	0%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	1 043	853	782	-8%
Не менее 670 кВт	млн руб.	5 515	5 047	5 234	4%
Генерация	млн руб.	2	0,04	0,4	867%
<i>Структура исполненных договоров по отраслям:</i>					
Физические лица	шт.	21 672	19 365	12 682	-35%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	46	81	59	-27%
Промышленность	шт.	129	163	184	13%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	306	242	170	-30%
Строительство	шт.	2 847	3 287	2 951	-10%
Торговля	шт.	488	488	264	-46%
Транспорт и связь	шт.	2 947	2 281	6 624	190%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	61	58	76	31%
Прочее	шт.	1 616	1 518	2 448	61%
Физические лица	кВт	283 778	264 370	174 144	-34%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	5 234	8 404	6 815	-19%
Промышленность	кВт	32 255	49 807	49 365	-1%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	245 982	78 436	116 333	48%
Строительство	кВт	308 726	257 304	338 467	32%
Торговля	кВт	29 269	35 074	24 564	-30%

Транспорт и связь	кВт	41 275	48 293	52 202	8%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	13 840	31 240	17 452	-44%
Прочее	кВт	72 169	120 460	80 179	-33%

Основные этапы процесса технологического присоединения в 2020 году с учетом изменений, внесенных в Постановление Правительства РФ № 861 от 27.12.2004 (в ред. от 10.03.2020 № 262), представлены на схеме:

Общая схема процесса технологического присоединения



Стоимость договора технологического присоединения, заключаемого ПАО «Россети Ленэнерго» с заявителем, определяется распоряжениями органов исполнительной власти субъектов РФ на дату заключения договора. График оплаты денежных средств заявителем по договору предполагает оплату по следующей схеме:

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 рублей при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Для договоров от 15кВт до 150 кВт:

- 15 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 15 дней со дня заключения настоящего договора;
- 30 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 60 дней со дня заключения настоящего договора, но не позже дня фактического присоединения;
- 45 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 15 дней со дня фактического присоединения;

- 10 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 15 дней со дня подписания акта об осуществлении технологического присоединения.

В отношении юридических лиц или индивидуальных предпринимателей присоединяемых по 2 и 3 категории надежности, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет свыше 15 и до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), в договоре (по желанию таких заявителей) предусматривается беспроцентная рассрочка платежа в размере 95 процентов платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки на период до 3 лет с даты подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения.

Для договоров от 150 кВт до 670 кВт график оплаты:

- 10 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 15 дней со дня заключения настоящего договора;
- 30 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 60 дней со дня заключения настоящего договора;
- 20 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 180 дней со дня заключения настоящего договора;
- 30 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 15 дней со дня фактического присоединения;
- 10 процентов платы за технологическое присоединение вносятся в течение 10 дней со дня подписания акта об осуществлении технологического присоединения.

Для договоров свыше 670 кВт график оплаты:

- 30 процентов платы за технологическое присоединение вносится в течение 15 дней с даты заключения настоящего договора;
- 30 процентов платы за технологическое присоединение вносится в течение 60 дней с даты заключения настоящего договора;
- 40 процентов платы за технологическое присоединение вносится в течение 12 месяцев с даты заключения настоящего договора.

3.1.3. Прочая деятельность

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг (без ВГО):

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	226,30	205,12	333,55	63%
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	21,06	22,19	29,35	32%
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	138,81	134,83	183,85	36%
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	2,00	1,34	69,66	5106%
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	52,50	38,61	42,74	11%
Агентские услуги	млн руб.	0	0	0	-
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0	0	0	-
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	0	0	0	-
Другие прочие услуги	млн руб.	11,92	8,15	7,98	-2%

Описание наиболее востребованных дополнительных (нетарифных) услуг

В 2020 году наиболее востребованными дополнительными (нетарифными) услугами стали услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 55%. Рост выручки относительно 2019 года составил 36%.

Финансово-экономические показатели деятельности по реализации дополнительных (нетарифных) услуг

В 2020 году в ПАО «Россети Ленэнерго» выручка от оказания дополнительных (нетарифных) услуг без учета внутригрупповых оборотов составила 334 млн руб., что на 63% выше предыдущего года. Данное отклонение в основном обусловлено ростом выручки от услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, а также исполнением крупного договора по оказанию строительно-монтажных работ.

3.1.4. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность Общества в 2020 г. регламентировалась следующими документами:

- Гражданским кодексом Российской Федерации;
- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральным законом от 05.05.2014 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»;
- Постановлением Правительства от 14.06.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства российской федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 29.10.2015 № 1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2019 № 878 «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации»

при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 г. N 925 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

- «Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 29.12.2018 № 21);
- Закупочной политикой ОАО «Россети», утвержденной СД Общества (протокол от 04.07.2014 № 1);
- Положением о работе Центрального закупочного органа ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденным Приказом ПАО «Ленэнерго» от 17.02.2017 № 82;
- Иными внутренними нормативными документами Общества.

Основными направлениями в области закупочной деятельности Общества являются политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

Основными принципами построения закупочной деятельности Общества являются:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- выбор технико-коммерческих предложений критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;
- отсутствие ограничения доступа к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельностью;
- профессионализм и компетентность работников, осуществляющих закупочную деятельность;
- персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию и принятые ими решения по осуществляемым закупкам;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

При проведении закупок применяются открытые конкурентные и неконкурентные способы выбора подрядных организаций и поставщиков:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- сравнение цен.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) применяется:

- при выборе подрядных организаций для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;
- в случаях возникновения необходимости в дополнительной закупке, не учтенной в основном договоре, при условии, что смена поставщика продукции может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании, либо дополнительные работы (услуги) неотделимы от основного договора;
- у организаций монопольно предоставляющих услуги на рынке.

Выполнение Плана Закупки Общества по итогам 2020 года

По факту за отчетный период проведено с выбором победителя 1 650 закупок на общую сумму 52 053 млн руб. с учетом налога на добавленную стоимость.

В том числе по разделам ПЗ:

Разделы	План		Факт	
	Количество, шт.	Стоимость, млн руб. с НДС	Количество, шт.	Стоимость, млн руб. с НДС
Новое строительство и расширение	82	4 909	81	4 866
Реконструкция и техперевооружение	1 177	36 367	1 138	33 752
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	264	4 732	235	3 662
ИТ - технологии	39	679	39	665
НИОКР	1	33	1	33
Консультационные услуги	9	133	9	123
Прочие закупки	156	9 317	147	8 953
Итого, ПАО «Россети Ленэнерго»	1 728	56 170	1 650	52 053
Итого, Группа ПАО «Россети Ленэнерго»	2 019	59 771	1 897	54 887

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 1 525 закупок на сумму 51 078,75 млн руб. (с НДС) (100% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (без учета закупок у единственного поставщика).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 656,23 млн руб. (с НДС) или 3,1% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Применение новейших интернет технологий, позволяет обеспечить открытость, гласность и прозрачность закупочной деятельности Общества, а также безопасный удаленный доступ в целях осуществления контроля следующих основных этапов проводимых закупок: своевременное объявление о проведении регламентированных закупочных процедур, размещение полной (достаточной) информации о проведении закупочных процедур, в т.ч. извещений, закупочной документации, протоколов и т.д., сроков подведения итогов, выбора победителей закупочных процедур.

ПАО «Россети Ленэнерго», как полноправный пользователь виртуальных электронных торговых площадок, в 2020 г. осуществило проведение 100% закупочных процедур в электронной форме, а именно — с использованием функционала виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет по адресу: www.roseltorg.ru; <https://tender.lot-online.ru>.

Эффективность конкурентных закупок, проводимых в электронной форме, подтверждается наличием должного рыночного предложения, представленного большим количеством активных участников конкурентных закупочных мероприятий, проводимых ПАО «Россети Ленэнерго».

В качестве основного информационного ресурса используется официальный сайт РФ, единой информационной системы в сфере закупок, адрес которого определен действующим законодательством Российской Федерации - <http://zakupki.gov.ru>, и на котором является обязательным размещение

информации о планируемых, проводимых регламентированных закупочных процедурах, о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, что позволяет усилить конкурентную борьбу между участниками регламентированных закупочных процедур и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

В рамках расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ПАО «Россети Ленэнерго» утверждена Программа партнерства между Группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства между ПАО «Россети Ленэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства устанавливает комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства.

Целью реализации Программы является обеспечение через закупки Общества государственной политики по развитию МСП, в том числе предусматривающей:

- увеличение доли закупок заказчика у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- увеличение доли прямых закупок общества у субъектов МСП в общем объеме закупок Общества;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие Общества и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества.

Информация о Программе, размещена на сайте Общества (www.rosseti-lenenergo.ru) в разделе «Закупки».

Приказами ПАО «Россети Ленэнерго» от 04.07.2018 № 305 «О внесении изменений в приказ ПАО «Россети Ленэнерго» от 03.02.2016 № 34» и от 28.05.2020 № 229 «Об утверждении Плана мероприятий по популяризации Программы партнерства между Группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства» утвержден действующий состав Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Ленэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

По итогам проведенных заседаний Совещательного органа были реализованы следующие задачи:

- внесены изменения в типовые формы договоров до 1 млн руб. с НДС в части обязательств и ответственности сторон (симметричные требования);
- при проведении закупочных процедур с начальной (максимальной) стоимостью до 5 млн руб. обеспечение заявок не требуется;
- реализована задача по проведению закупочных процедур на поставку линейно-сцепной арматуры в соответствии СТО ПАО «Россети»;
- реализована задача по разделению закупок, проводимых в Обществе на два основных вида закупочных процедур: закупка оборудования и материалов и закупка услуг;
- в целях упрощения доступа субъектов МСП к участию в закупочных процедурах Общества сокращен перечень требуемых документов на участие в закупках;
- сокращены сроки рассмотрения поданных заявок со стороны ПАО «Россети Ленэнерго» (в части взаимодействия по рассмотрению и формированию технических условий).

По результатам проведенных закупочных процедур, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства в 2020 г., заключено, без учета переходящих договоров, 1 404 договора на сумму 32 427 млн руб. (с НДС), что составляет 73% от суммы заключенных договоров, в том числе по результатам закупочных процедур, в которых должны принимать участие только субъекты малого и среднего предпринимательства – 833 договора на сумму 18 244 млн руб. (с НДС), что составляет 41% от суммы заключенных договоров (без учета договоров, исключаемых из расчета, в соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и соответствует требованиям Постановления.

Всего за 2020 г. проведено 1 495 закупок общей стоимостью 34 157 млн руб. с НДС, что составляет 72% от стоимости состоявшихся закупок, без учета закупок, исключаемых из расчета, в соответствии с Постановлением, победителями которых стали субъекты малого и среднего предпринимательства.

В соответствии со сценарными условиями ПАО «Россети» по минимизации применения импортного оборудования и материалов, при выполнении проектных решений и формировании технических заданий в ПАО «Россети Ленэнерго» приоритетно используются оборудование, материалы, технические устройства, комплектующие и программное обеспечение отечественных производителей.

План мероприятий в рамках приказа от 05.02.2020 № 46 «Об утверждении корпоративного плана импортозамещения в ПАО «Россети»:

- реализация мероприятий по детальному анализу применения иностранной продукции в рамках формирования проектной документации, технических требований к оборудованию и организации работ при проведении закупочных процедур;
- анализ рисков, связанных с ограничением поставок иностранной продукции;
- минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий;
- анализ зарубежных технологических комплексов, используемых в текущей деятельности организации, для осуществления бизнес-процессов.

Доля импортного основного электротехнического оборудования в общем объеме закупаемой продукции по итогам 2020 г. составила 10,92%.

В целях внедрения и продвижения новых технологий и решений в деятельности Общества сформирована Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на среднесрочный период 5 лет с учетом приоритетов государственной научно-технической и инновационной политики, которая содержит комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню.

В 2020 г. проведено 9 закупок инновационной продукции, общей стоимостью 3 902 млн руб. с НДС.

Компанией определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и, по возможности, коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами, услугами по оптимальной стоимости;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам.

Показатели по закупочной деятельности:

	2018	2019	2020	2020 к 2019
Доля открытых конкурентных закупочных процедур*, %	98,9	98,4	100	1,6 п.п.
Доля закупок, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок*, %	99,7	98,4	100	1,6 п.п.
Объем достигнутой экономии*, %	2,08	3,13	3,14	0,3 п.п.
Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства**, %	87	87	72	-17,2 п.п.
Доля закупок, участниками которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги)***, %	50,6	42,6	42,1	-1,2 п.п.
Доля закупок у субъектов МСП, а также закупок, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, %	н/д	н/д	н/д	н/д

Примечания:

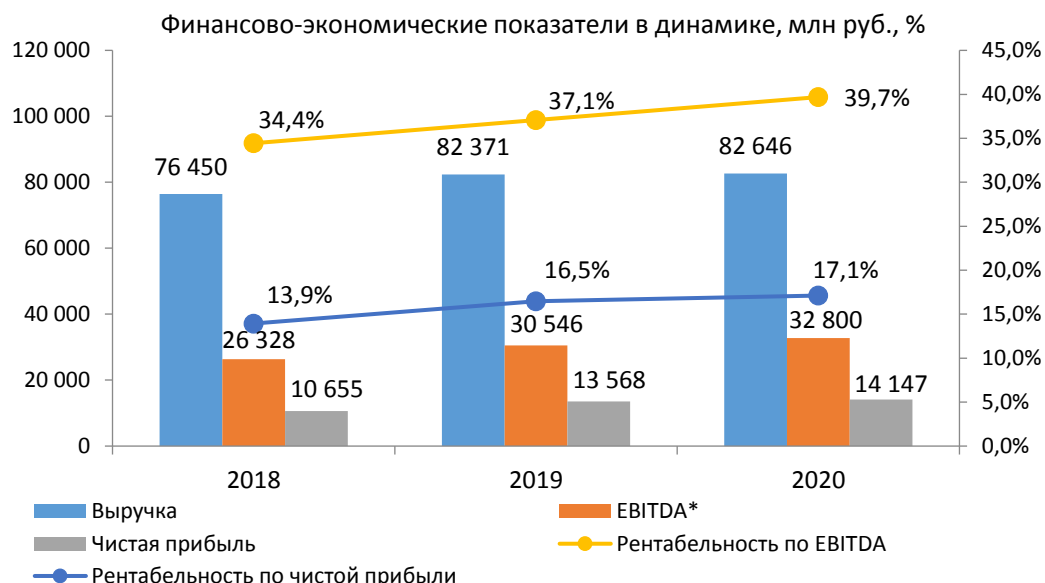
* Расчет проводится без учета закупок у единственного поставщика (ЕП).

** В соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» доля закупок победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства должна составлять не менее 20%.

*** В соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» доля закупок участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги) должна составлять не менее 18%.

3.2. Финансовые результаты

Финансово-экономическая деятельность



Примечание: Показатели на диаграмме: за 2018-2019 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2020 год с учетом ретроспективного отражения данных.

* Показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

По итогам 2020 года чистая прибыль ПАО «Россети Ленэнерго» составила 14 147 млн руб., что выше показателя за 2019 год на 579 млн руб., 4,3%. Основное влияние на рост прибыли оказали изменения в создаваемых Обществом резервах и снижение процентных расходов в связи с оптимизацией кредитного портфеля.

В условиях роста выручки, финансового результата и EBITDA динамика показателей рентабельности Общества также демонстрирует уверенный рост на протяжении последних трех лет.

Основные финансово-экономические показатели, млн рублей:

№ п/п	Показатель	2018 г.*	2019 г.*	2020 г.	Изменение 2020/2019, %
Финансовые показатели					
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	76 450	82 371	82 646	0,3%
1.1.	От передачи электроэнергии	68 807	75 696	75 897	0,3%
1.2.	От технологического присоединения	7 066	6 242	6 340	1,6%
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	От прочей деятельности	577	433	409	-5,5%
2	Себестоимость продукции (услуг)	-57 252	-58 279	-60 380	3,6%
3	Валовая прибыль	19 198	24 092	22 266	-7,6%
4	Управленческие расходы	-198	-194	-209	8,1%
5	Коммерческие расходы	0	0	0	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	19 000	23 899	22 057	-7,7%

№ п/п	Показатель	2018 г.*	2019 г.*	2020 г.	Изменение 2020/2019, %
7	Проценты к получению	331	701	375	-46,5%
8	Проценты к уплате	-1 065	-995	-292	-70,6%
9	Доходы от участия в других организациях	1	0,3	0	-100,0%
10	Прочие доходы	4 091	4 147	5 238	26,3%
11	Прочие расходы	-8 679	-10 576	-10 262	-3,0%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	13 678	17 176	17 116	-0,4%
13	Налог на прибыль и иные платежи	-3 023	-3 608	-2 969	-17,7%
14	Чистая прибыль (убыток)	10 655	13 568	14 147	4,3%
15	EBITDA**	26 328	30 546	32 800	7,4%

* Показатели за 2018-2019 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2020 год с учетом ретроспективного отражения данных.

** Здесь и далее показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений по формуле: EBITDA = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация – Сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений = стр.2300 ф.2 – стр.2330 ф.2+ стр. 6514 ф.Поясн.2.1. – Сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 года составила 82 646 млн руб., что на 275 млн руб. (0,3%) выше, чем в 2019 году. Данное увеличение обусловлено ростом выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по сетям и от оказания услуг по технологическому присоединению, в то время как выручка по прочей деятельности снизилась.

Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2020 год составил 201 млн руб., 0,3% к уровню 2019 года, и произошел за счет роста тарифов.

Увеличение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2020 года составило 98 млн руб., 1,6%. Прирост выручки связан с исполнением обязательств по технологическому присоединению нескольких крупных заявителей.

Выручка от прочей деятельности за 2020 год снизилась на 5,5% (24 млн руб.) к уровню 2019 года за счет снижения выручки по договорам аренды электросетевого имущества в связи с консолидацией в 2020 году электросетевых активов ПАО «Россети Ленэнерго» и ДЗО (АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго»).

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 60 589 млн руб., что на 2 116 млн руб., 3,6%, выше уровня 2019 года.

Основными причинами роста себестоимости явились:

- увеличение расходов на персонал и амортизацию основных средств в связи с завершением 14.05.2020 реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения к нему АО «СПб ЭС», АО «ПЭС», АО «Курортэнерго» и АО «ЦЭК». Кроме того, на рост амортизационных отчислений в 2020 году повлияла реализация инвестиционной программы Общества по вводу основных средств;

При этом произошло:

- снижение расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии за счет снижения объема заявленной мощности, снижения средней ставки тарифа на покупку потерь в сетях ЕНЭС, снижения объема нормативных потерь в сетях ЕНЭС, при увеличении ставки тарифа на содержание;

- снижение стоимости услуг территориальных сетевых организаций по передаче электроэнергии - в основном за счет снижения затрат на услуги АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго», по причине консолидации ПАО «Россети Ленэнерго» с АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго» с 14.05.2020 года;

- снижение расходов на покупную энергию на компенсацию потерь за счет снижения объема фактических потерь электроэнергии, при росте средней цены;

- снижение расходов на аренду имущества в результате расторжения договоров аренды электросетевого имущества с АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС» в связи с переходом на «единую акцию» и ликвидацией вышеуказанных обществ путем присоединения к ПАО «Россети Ленэнерго».

Прибыль от продаж Общества за 2020 год составила 22 057 млн руб., что ниже показателя аналогичного периода предыдущего года на 1 842 млн руб., 7,7% (в 2019 году была получена прибыль от продаж в размере 23 899 млн руб.), - в основном за счет опережающего прироста себестоимости относительно прироста выручки от реализации продукции.

Сальдо прочих доходов и расходов (с учетом сальдо процентов) за 2020 год приросло на 1 782 млн руб., 26,5%, за счет:

- роста прочих доходов на 1 091 млн руб. – в основном за счет восстановления начисленных в предыдущие периоды резервов – по разногласиям со смежными сетевыми компаниями, по сомнительным долгам;

- снижения процентов к уплате – на 703 млн руб. – за счет снижения средневзвешенной ставки заимствования и общей суммы начисленных процентов в результате оптимизации кредитного портфеля;

- снижения прочих расходов - на 314 млн руб. (3%) – за счет снижения списания дебиторской задолженности, судебных расходов и издержек, расходов на проведение ПМЭФ (в связи с решением об отмене мероприятия).

При этом произошло:

- снижение процентов к получению – на 326 млн руб. от размещения денежных средств на неснижаемые остатки.

Прибыль до налогообложения за 2020 год составила 17 116 млн руб. что на 60 млн руб. ниже, чем в 2019 году (по итогам 2019 года была получена прибыль до налогообложения в размере 17 176 млн руб.) – за счет снижения прибыли от продаж при несколько меньшем увеличении сальдо прочих доходов и расходов.

Снижение налога на прибыль за 2020 год по отношению к 2019 году составляет 639 млн руб., или 17,7%, и обусловлено снижением суммы начисленного налога на прибыль по итогам отчетного года в связи с влиянием изменений в переоценке основных средств и отложенных налоговых обязательствах в связи с вступившими в законную силу изменениями ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций».

Чистая прибыль по итогам 2020 года составляет 14 147 млн руб., что на 579 млн руб., 4,3% выше аналогичного показателя 2019 года. Основное влияние на рост прибыли оказали изменения в создаваемых Обществом резервах и снижение процентных расходов в связи с оптимизацией кредитного портфеля.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.:

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2019	на 31.12.2020
Дебиторская задолженность, в том числе:	6 425	4 259	5 884
Покупатели и заказчики	4 250	2 769	3 451
в т.ч. по передаче электроэнергии	2 902	2 182	2 779
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	663	645	1 378
Прочая дебиторская задолженность	1 512	845	1 055

*Примечание: в таблице приведены суммы совокупной дебиторской задолженности – долгосрочной и краткосрочной (строка 1230 баланса) в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Суммарная балансовая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2020 года составляет 5 884 млн руб. (4 259 млн руб. по состоянию на 31.12.2019). Рост совокупной балансовой дебиторской задолженности за 2020 год составил 1 625 млн руб. (38 %) и произошел, в основном, за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков на 682 млн руб. (25 %), авансов выданных на 733 млн руб. (114 %), и прироста прочей дебиторской задолженности на сумму 210 млн руб. (25%).

Совокупный рост задолженности покупателей и заказчиков на 682 млн руб. произошел по причине:

- роста задолженности за услуги по передаче электрической энергии на 597 млн руб. (27%) в основном в связи с меньшим объемом авансовых платежей АО «Петербургская сбытовая компания», ростом задолженности АО «ЭСК «Кировского завода» и ООО «РКС-энерго»;
- роста задолженности покупателей и заказчиков по прочей деятельности на 253 млн руб. (108%) в основном за счет задолженности ДЗО, перешедшей на баланс ПАО «Россети Ленэнерго» в результате реорганизации. Крупнейшим дебитором является АО «Ленэнергоспецремонт» (прирост

составил 341 млн руб. При этом снижение по иным контрагентам составило 88 млн руб. с учетом завершения взаимных расчетов и погашения задолженности за услуги при консолидации;

- незначительного роста задолженности по услугам на технологическое присоединение абонентов на 19 млн руб. (14%);
- при одновременном снижении задолженности на сумму 187 млн руб. (86,2%) по доходным договорам аренды за счет погашения взаимных обязательств с ДЗО в ходе консолидации.

Увеличение суммы авансов выданных на 733 млн руб. (114%) произошло, в основном, за счет оплаты авансов на приобретение электрической энергии на компенсацию технологических потерь по договору с АО «Петербургская сбытовая компания» на 721 млн руб. (141%).

Задолженность прочих дебиторов увеличилась на 210 млн руб. (25%) за счет:

- переплаты по налогам в бюджеты разных уровней на общую сумму 520 млн руб. (664%) и внебюджетные фонды на 15 млн руб.;
- снижения задолженности по судебным расчетам на 252 млн руб. (в результате сформированного резерва по сомнительным долгам);
- совокупного уменьшения задолженности прочих иных дебиторов на общую сумму 73 млн руб., из них 57 млн руб. - за счет погашения взаимных расчетов с ДЗО по договорам технологического присоединения в ходе консолидации с ПАО «Россети Ленэнерго».

Основная доля дебиторской задолженности Общества на конец отчетного периода (68%) сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии, из них 47% приходится на доходные договоры, 21% - на расходные договоры по приобретению электрической энергии на компенсацию технологических потерь.

Охват просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и составляет около 100%.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2020 году получены положительные судебные решения в рамках 48 судебных дел на общую сумму требований 34,2 млн руб.

В 2020 году было вынесено определение Верховного суда Российской Федерации об отказе ПАО «Россети Ленэнерго» в передаче кассационных жалоб по делу А56-2841/2019 между ПАО «Россети Ленэнерго» и ПАО «ОГК-2» для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда Российской Федерации. Объем исковых требований, в удовлетворении которых отказано судом, составил 1 017,8 млн руб.

По состоянию на 31.12.2020 года сумма взысканных требований в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии составила 191,4 млн руб., в том числе:

- основной долг 0,3 млн руб.;
- проценты 27,3 млн руб.;
- судебные расходы и госпошлины 0,6 млн руб.;
- поступления от АО «Оборонэнергосбыт» 163,2 млн руб.

В рамках претензионно-исковой работы в 2020 году подписаны дополнительные соглашения (далее - ДС) о реструктуризации задолженности на общую сумму 290,5 млн руб.

По условиям дополнительных соглашений в 2020 году предусматривалось погашение неустойки, начисленной на сумму долга на дату подписания соглашений и процентов за пользование чужими денежными средствами. Со стороны АО «ЭСК» неустойка и проценты погашены в 2020 году согласно графиком ДС. Погашение основного долга в соответствии с условиями соглашений запланировано в 2021-2022 гг.

По итогам 12 месяцев 2020 года Обществом выполнен плановый показатель погашения просроченной дебиторской задолженности из сложившейся на 1 января 2020 года (при плане 106,8 млн рублей, фактически погашено 270 млн рублей).

По состоянию на 31.12.2020 сумма взыскиваемых требований по основному долгу по исполнительным листам, полученным в 2020 году, в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии – 2,4 млн руб.

Сумма погашенных требований по исполнительным листам о взыскании основного долга за услуги по передаче электроэнергии по исполнительным листам в 2020 году – 0,5 млн руб.

Кредиторская задолженность

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.:

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2019	на 31.12.2020
Кредиторская задолженность, в том числе:	29 792	33 809	32 115
Поставщики и подрядчики	12 172	13 010	10 947
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	14 647	16 687	17 673
Налоги и сборы	618	1 396	553
Прочая кредиторская задолженность	2 355	2 716	2 942

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

По состоянию на 31.12.2020 года совокупная кредиторская задолженность составляет 32 115 млн руб., в том числе:

- долгосрочная кредиторская задолженность составляет 5 532 млн руб. или 17,2% от всего объема кредиторской задолженности. Относительно начала года снижение долгосрочной кредиторской задолженности составило 324 млн руб. (5,5%);

- краткосрочная кредиторская задолженность составляет 26 583 млн руб. или 82,8% от всего объема кредиторской задолженности. Относительно начала года снижение краткосрочной кредиторской задолженности составило 1 370 млн руб. (4,9%).

В структуре совокупной кредиторской задолженности наибольший удельный вес, как на начало отчетного периода, так и на конец отчетного периода приходится на авансы полученные за услуги по технологическому присоединению (49% и 55% соответственно).

К снижению кредиторской задолженности в 2020 году на 1 694 млн руб. (5%), привело следующее:

- Снижение задолженности поставщикам и подрядчикам на 2 063 млн руб. (16%), в основном по причине завершения внутригрупповых расчетов в рамках реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения с 14.05.2020 года АО «Санкт-Петербургские электрические сети», АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «ПЭС».
- Рост задолженности по авансам полученным на 986 млн руб. (6%) произошел, в основном, за счет авансов по технологическому присоединению на 974 млн руб. (6%) в связи с поступлением денежных средств по вновь заключенным договорам, а также в связи с переводом задолженности за услуги по технологическому присоединению от консолидируемых ДЗО.
- Снижение задолженности по налогам и сборам на 843 млн руб. (60%) в основном по налогу на имущество, налогу на прибыль и НДС.
- Увеличение прочей задолженности на 226 млн руб. (8%) в основном за счет поступления денежных средств по компенсационным договорам, прирост задолженности по которым составил 389 млн руб. при одновременном снижении иной задолженности на сумму 163 млн руб.

Долговая политика

Деятельность ПАО «Россети Ленэнерго» в области привлечения заемных ресурсов осуществляется в соответствии с утвержденным решением Совета директоров Положением о кредитной политике ПАО «Россети Ленэнерго» (протокол №36 от 10.12.2020), утвержденными Советом директоров лимитами стоимостных параметров заимствований и утвержденным Бизнес-планом Общества. В соответствии с указанными документами в Обществе введена система лимитов на величину заемного капитала,

позволяющая прогнозировать платежеспособность Компании, устанавливаются полномочия менеджмента по принятию финансовых решений в области кредитования.

По итогам расчета соответствия долговой позиции ПАО «Россети Ленэнерго» установленным в Положении о кредитной политике Лимитам долговой позиции определяется группа кредитоспособности (А, Б или В). Лимиты стоимостных параметров заимствований определяются в зависимости от ключевой ставки, срока кредита и наличия залогового обеспечения на дату привлечения заемных ресурсов.

Ключевые индикаторы долговой политики:

Показатель	2018*	2019*	2020	2020 к 2019, %
Собственный капитал, млн руб.	136 097	148 326	173 005	+16,6%
Заемный капитал, млн руб., в т.ч.	78 254	78 406	82 087	+4,7%
Займы и кредиты	34 538	28 214	29 047	+3,0%
Кредиторская задолженность	29 792	33 809	32 115	-5,0%
Соотношение собственного и заемного капитала, х	1,74	1,89	2,11	+0,22 п.
Долг/EBITDA, х	1,31	0,92	0,89	-0,03 п.
Чистый долг, млн руб.	29 016	20 924	27 270	+30,3%
Чистый долг/EBITDA, х	1,10	0,69	0,83	+0,14 п.
Проценты к уплате, млн руб.	1 065	995	292	-70,6%
EBITDA/проценты к уплате, х	24,73	30,71	112,33	+81,62 п. п.
Справочно:				
EBITDA**, млн руб.	26 328	30 546	32 800	+7,4%

* Показатели отражены согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2020 год с учетом ретроспективного отражения данных.

** Показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

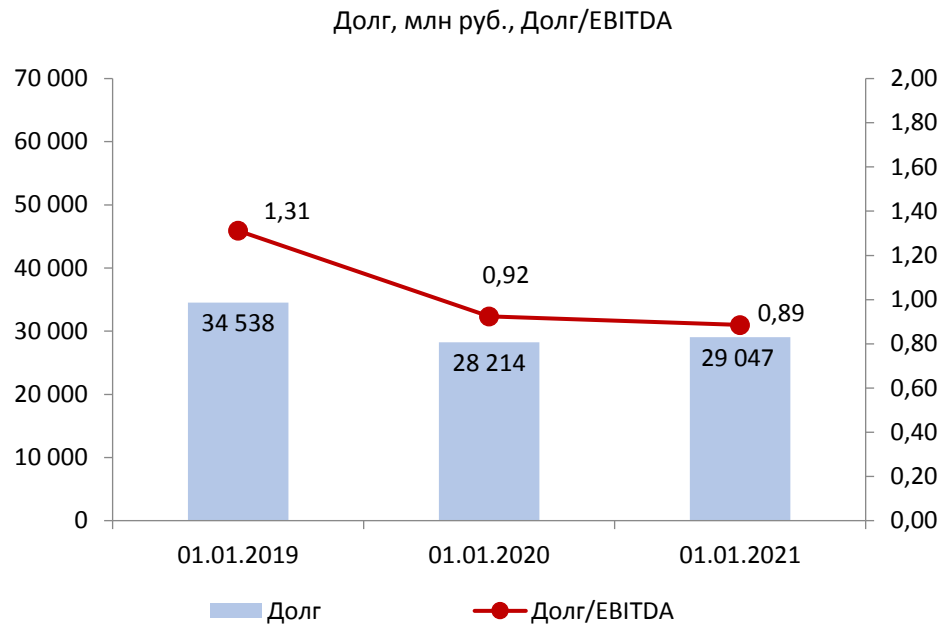
Долговой портфель ПАО «Россети Ленэнерго» в виде краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов компании на конец отчетного периода составил 29 047 млн руб., что выше значения показателя на начало года на 3,0%. Задолженность по сумме основного долга увеличилась на 596 млн руб., задолженность по процентам - на 237 млн руб.

Незначительный прирост задолженности ПАО «Россети Ленэнерго» по сумме основного долга относительно начала года обусловлен привлечением кредитов для целей финансирования ИПР.

Прирост задолженности по процентам связан с размещением Обществом биржевых облигаций серии БО-03 и БО-04, выплата начисленного купонного дохода по которому производится раз в полгода.

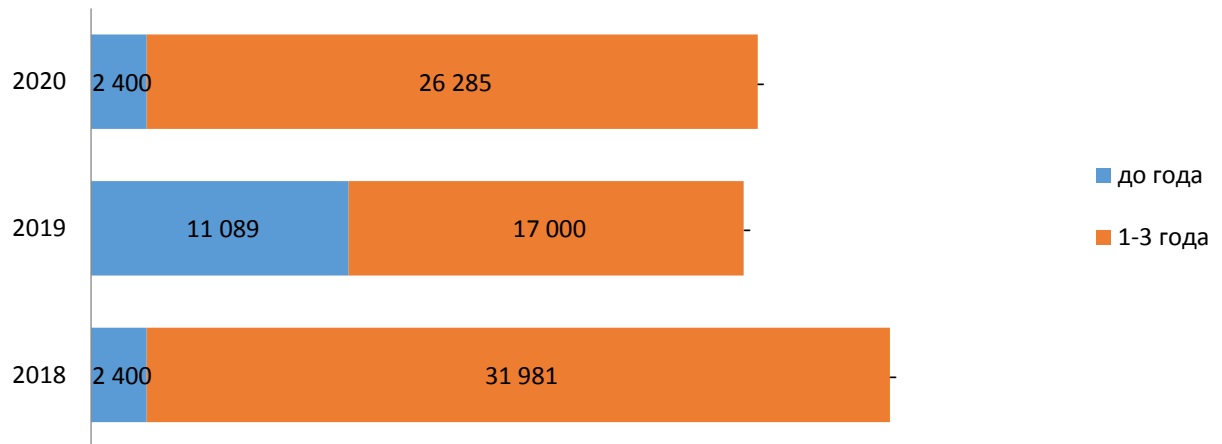
Соотношение Долг/EBITDA по итогам 2020 года составило 0,89 п., что на 0,03 пункта ниже (лучше) показателя 2019 года. Снижение соотношения произошло в условиях опережающего роста EBITDA (+7,4%) относительно прироста кредитов и займов (+3,0%) с учетом проведенной работы по оптимизации кредитного портфеля.

По сравнению с началом отчетного года соотношение Чистый долг/EBITDA приросло (с 0,69 до 0,83 п.). Динамика показателя обусловлена опережающим приростом чистого долга Общества по сравнению с увеличением EBITDA. Показатель чистый долг ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам 2020 года составил 27 270 млн руб., что на 30,3% выше значения показателя на начало года. Прирост чистого долга обусловлен в основном увеличением доли долгосрочных целевых финансовых вложений.

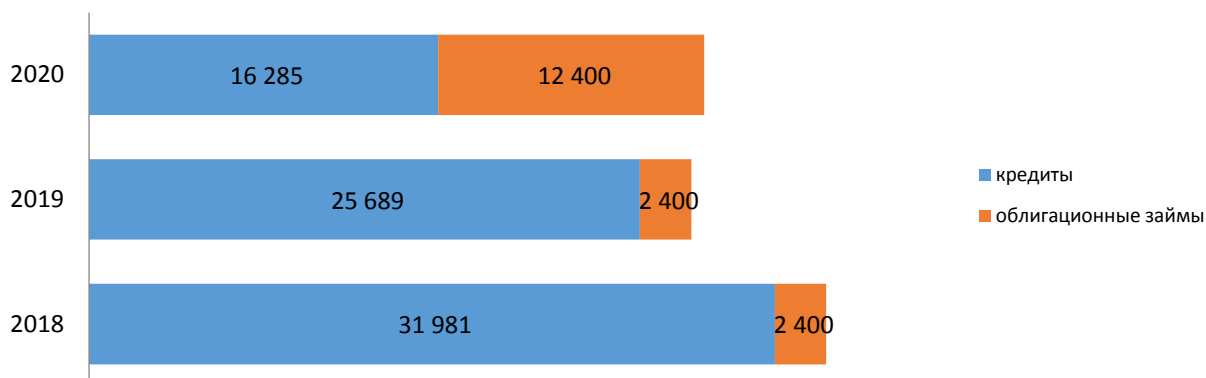


Примечание: Показатели на диаграммах: за 2018-2020 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2020 год с учетом ретроспективного отражения данных.

Структура долгового портфеля по сроку погашения обязательств, млн руб.



Структура долгового портфеля по типу привлеченных средств



Динамика средневзвешенной процентной ставки по обслуживанию заемных средств, %:

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020 к 2019, п.п.
Средневзвешенная ставка заимствования по долговому портфелю	7,47	7,16	5,78	-1,38
Ставка рефинансирования Центрального Банка РФ, ключевая ставка с 01 января 2017 года	7,75	6,25	4,25	-2,00

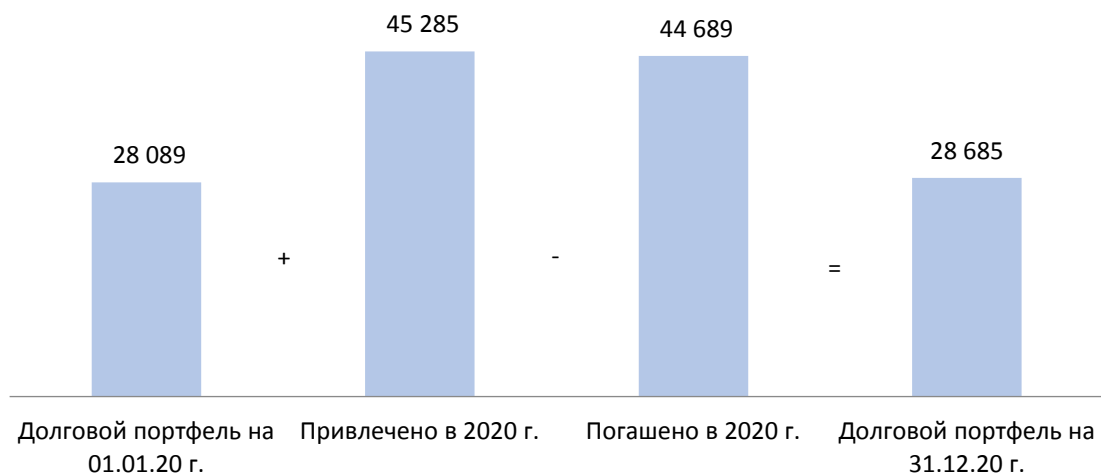
Динамика средневзвешенной процентной ставки по долговому портфелю Общества по итогам 2020 года характеризуется тенденцией к снижению, что обусловлено снижением ключевой ставки ЦБ РФ, в связи с чем проводилась своевременная работа по рефинансированию кредитов с наиболее высокими процентными ставками, что позволило минимизировать расходы по обслуживанию долга. Кроме того, в связи с неустойчивостью рыночной конъюнктуры под влиянием экономических факторов 2020 года, долговой портфель Общества был сбалансирован по инструментам в виде банковских кредитов и облигаций. Так, в феврале 2020 года были размещены биржевые облигации на общую сумму 10 млрд руб.

Изменение долгового портфеля Общества в 2020 году:

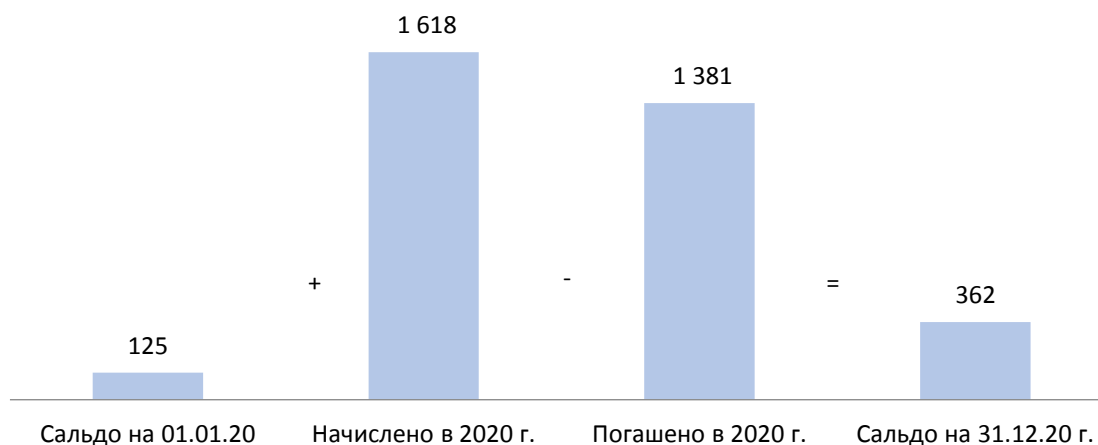
Вид заемных средств	Долговой портфель/ задолженность по процентам на 01.01.2020	Привлечено/ начислено процентов в 2020 г.	Погашено/ оплачено процентов в 2020 г.	Долговой портфель/ задолженность по процентам на 31.12.2020
Кредиты и займы, млн руб.	28 089	45 285	44 689	28 685
Проценты за пользование заемными ресурсами, млн руб.	125	1 618	1 381	362
Итого	28 214	46 903	46 070	29 047

Примечание: сумма процентов за пользование заемными ресурсами, включенных в прочие расходы и в стоимость инвестиционных активов в 2020 году составила 292 и 1 326 млн руб. соответственно.

Изменение долгового портфеля в 2020 году по сумме основного долга



Движение по начисленным и уплаченным процентам в 2020 году



Кредитный рейтинг

Агентство	Дата первичного присвоение рейтинга	Дата последнего рейтингового действия	Актуальное значение рейтинга	Прогноз
Moody's по международной шкале	ноя.09	дек.17	Ba1	стабильный
АКРА по национальной шкале	апр.18	авг.20	AAA (RU)	стабильный

Кредитный рейтинг по национальной шкале:

5 февраля 2020 года национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) присвоило кредитный рейтинг облигациям серии БО-03 и серии БО-04 на наивысшем уровне «AAA(RU)».

24 марта 2020 года национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом, и кредитные рейтинги облигаций серий БО-03 и БО-04 на уровне «AAA(RU)».

31 августа 2020 в связи со сменой наименования Общества на ПАО «Россети Ленэнерго» рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «AAA(RU)», прогноз стабильный, и его облигаций серий БО-03 и БО-04 на уровне «AAA(RU)».

Кредитный рейтинг по международной шкале:

Обществу присвоен кредитный рейтинг одного из ведущих международных агентств по международной шкале - Moody's («Ba1»).

В ходе проведенной Обществом ежегодной встречи в 2020 году с Moody's были обсуждены вопросы, касающиеся уровня предоставляемой государственной поддержки, структуры компании, текущей стратегии и ее реализации, финансовых показателей и тарифного регулирования Общества.

30 ноября 2020 года рейтинговое агентство Moody's опубликовало кредитное заключение, подтверждающее уровень рейтинга Общества («Ba1») со стабильным прогнозом.

3.3. Тарифное регулирование

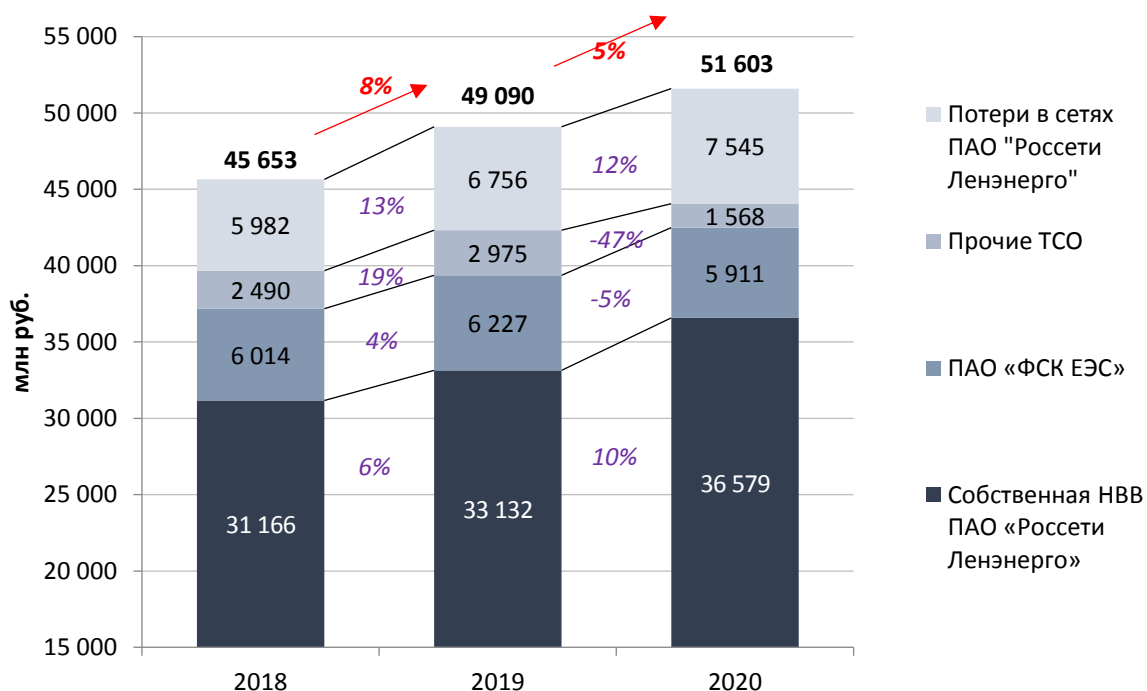
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В соответствии с приказом ФСТ России от 28.12.2010 № 487-э/4 с 01.01.2011 был осуществлен переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала (RAB).

Первый долгосрочный период регулирования ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с приказом ФАС России от 10.10.2017 № 1335/17 был продлен до 2020 года.

Динамика структуры утвержденной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2018-2020 годы, млн руб.

Санкт-Петербург

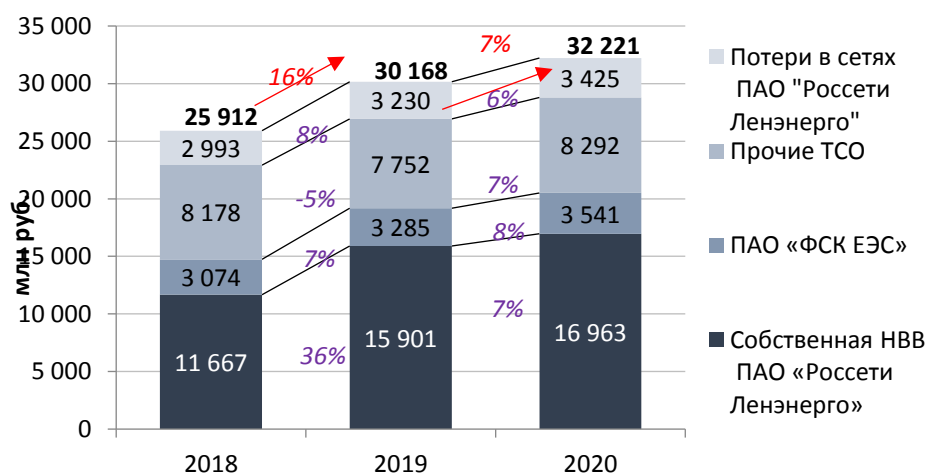


14 мая 2020 года в Единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись о завершении реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения к нему АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС», АО «ПЭС». Решением Правления Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 02.11.2020 пересмотрены долгосрочные параметры регулирования и утверждена структура необходимой валовой выручки ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом консолидации.

Утвержденная необходимая валовая выручка (НВВ) ПАО «Россети Ленэнерго» по Санкт-Петербургу в 2020 году относительно 2019 года увеличена на 2 513 млн руб. или 5%¹⁰. На изменение НВВ повлияли следующие факторы:

1. Увеличение собственной НВВ на 3 447 млн руб. (прирост 10%) за счет:
 - 1.1. увеличения величины возврата и дохода на инвестированный капитал на 5 677 млн руб. (+50%) в результате реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» и консолидации электросетевых активов ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго», а также в связи с увеличением нормы доходности на капитал с 1% в 2019 году до 11% в 2020 году;
 - 1.2. увеличения величины корректировки НВВ по факту деятельности предыдущего года на 1 991 млн руб.: в НВВ 2019 года на основании фактических итогов деятельности за 2017 год учтено 2 593 млн руб. (с учетом консолидации с АО «СПбЭС» и АО «ПЭС» и исключения их из расходов на услуги смежных сетевых организаций), в НВВ 2020 года по итогам 2018 года учтено 4 584 млн руб.;
 - 1.3. увеличения операционных расходов на 1 125 млн руб. (+23%), обусловленного ростом уровня инфляции и увеличением объема обслуживаемого оборудования в результате консолидации ДЗО и реализации инвестиционной программы, а также учетом изменений законодательства при пересмотре долгосрочного параметра регулирования;
 - 1.4. уменьшения величины возврата накопленного сглаживания в составе НВВ 2020 года на 3 831 млн руб. (- 52%) относительно 2019 года (на 2019 год учтен возврат сглаживания в размере +7 305 млн руб., на 2020 год – в размере +3 474 млн руб.). 2020 год является последним годом долгосрочного периода регулирования Общества, в связи с чем величина сглаживания на 2020 год определена Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга в соответствии с п.40 Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала, утвержденных приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э, исходя из сглаживания, примененного регулирующим органом за весь долгосрочный период регулирования.
 - 1.5. уменьшения неподконтрольных расходов на 1 514 млн руб. (-22%), что в основном обусловлено снижением расходов на аренду имущества в результате консолидации ДЗО на 1955 млн руб.
2. Снижение затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» на 317 млн руб. (-5%) в соответствии с решением регулирующего органа за счет снижения заявленной мощности на 15% в целях поэтапного приведения ее к фактической мощности.
3. Рост затрат на оплату потерь на 790 млн руб. (+12%), которое обусловлено ростом цены покупки электроэнергии в соответствии с прогнозом Совета рынка и утвержденным объемом потерь с учетом консолидации ДЗО.
4. Уменьшение расходов на услуги смежных сетей на -1 407 млн руб. (-47%) в связи с исключением в 2020 году НВВ консолидированных ДЗО.

Ленинградская область



¹⁰ Здесь и далее показатели приведены с учетом пересмотра долгосрочных параметров регулирования и структуры необходимой валовой выручки ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом консолидации.

Динамика утвержденной необходимой валовой выручки ПАО «Россети Ленэнерго» по Ленинградской области в 2020 году относительно 2019 года (увеличение на 2 053 млн руб. или на 7%) обусловлена следующими факторами:

1. Собственная НВВ на 2020 год была увеличена относительно 2019 года на 1 062 млн руб. (+7%) за счет:
 - 1.1. увеличения размера корректировки НВВ по факту деятельности предыдущего года на 1 863 млн руб.: в НВВ 2019 года на основании фактических итогов деятельности за 2017 год учтено (-593) млн руб. (с учетом отрицательной корректировки, осуществляемой в связи с изменением (неисполнением) инвестиционной программы), в НВВ 2020 года по итогам 2018 года учтено 1 270 млн руб.;
 - 1.2. увеличения дохода на капитал в размере 1 207 млн руб. (+35%), а также возврата на капитал в размере 186 млн руб. (+6%) в результате реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго»;
 - 1.3. увеличения неподконтрольных расходов на 1 123 млн руб. (+58%), которое в основном обусловлено учетом регулятором результатов досудебного урегулирования спора по тарифным решениям на 2019 год в размере 695 млн руб. и увеличением налога на прибыль на 172 млн руб.;
 - 1.4. увеличения операционных расходов на 121 млн руб. (+3%), обусловленного ростом уровня инфляции и увеличением объема обслуживаемого оборудования в результате реализации инвестиционной программы;
 - 1.5. уменьшения величины возврата накопленного сглаживания в составе НВВ 2020 года на 3 438 млн руб. (-80%) относительно 2019 года (на 2019 год регулятором учтен возврат накопленного сглаживания в размере +4 322 млн руб., на 2020 год величина сглаживания утверждена в размере +884 млн руб.). Величина компенсации накопленного сглаживания в 2020 году оспаривается ПАО «Россети Ленэнерго» в суде, рассмотрение дел с учетом всех инстанций не завершено.
2. Ростом расходов на услуги смежных сетей на 540 млн руб. (+7%) в соответствии с решением регулирующего органа.
3. Ростом затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 256 млн руб. (+8%) в соответствии с решением регулирующего органа за счет увеличения тарифов на услуги и заявленной мощности.
4. Ростом затрат на оплату потерь на 196 млн руб. (+6%) в соответствии с прогнозом цены на ОРЭМ и утвержденным объемам потерь.

Анализ изменений среднего тарифа* на услуги по передаче электрической энергии исходя из тарифно-балансовых решений на 2018-2020 гг. в разрезе субъектов РФ, коп./кВт*ч.

Филиал	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Санкт-Петербург	240,22	255,28	267,35	4,73%
Ленинградская область	201,25	226,23	234,95	3,85%
ПАО «Россети Ленэнерго» в целом	224,48	243,38	253,89	4,32%
Прирост, %	9%	8%	4%	

* средний тариф на услуги по передаче электрической энергии рассчитан как отношение необходимой валовой выручки каждого года к объему оказанных услуг по передаче электроэнергии по всем группам потребителей в соответствии с тарифными решениями.

Темп роста тарифов по Санкт-Петербургу приведен в соответствии с решениями Комитета по тарифам Санкт-Петербурга, закрепленными:

- распоряжением от 27.12.2017 № 276-р, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2018 год;
- распоряжением от 27.12.2018 № 298-р, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год;
- распоряжением от 30.12.2019 № 282-р, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2020 год.

Темп роста тарифов по Ленинградской области приведен в соответствии с решениями Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области, закрепленными:

- приказом от 29.12.2017 № 659-п, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на 2018 год;

- приказом от 29.12.2018 № 727-п (в ред. приказов от 29.07.2019 № 126-п, от 30.08.2019 № 158-п, от 30.09.2019 № 177-п), устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год;

- приказом от 27.12.2019 № 747-п (в редакции приказа от 21.02.2020 № 15-п, приказа от 30.10.2020 № 130-п), устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2020 год.

Подробная информация об установленных тарифах на передачу электроэнергии в регионах присутствия Компании на 2020 и 2021 годы приводится в приложении 5.5.

Тарифы на технологическое присоединение

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными Приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 с 2018 года были изменены принципы формирования тарифных ставок платы, в соответствии с которыми органы государственного регулирования устанавливают ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки на уровне едином для всех сетевых компаний региона на основании средних фактических данных по затратам за предыдущие 3 года по всем ТСО субъекта Российской Федерации.

Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга распоряжением от 30.12.2019 № 281-р установлены ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга на 2020 год. На территории Ленинградской области на 2020 г. ставки установлены приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 27.12.2019 № 739-п.

Ставки платы за единицу максимальной мощности установлены на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт с дифференциацией по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности и с разбивкой стоимости по каждому мероприятию. Также установлены стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

В 2020 году вступили в силу нормативные акты в соответствии с которыми были внесены существенные изменения в установленные тарифные решения в том числе:

- в соответствии с приказом ФАС России от 22.06.2020 №560/20 о внесении изменений в Методические указания по определению платы за технологическое присоединение к электрическим сетям снижен диапазон применения ставок за единицу максимальной мощности до величины не более - 670 кВт вместо 8900 кВт;

- в соответствии с Федеральным законом РФ от 27.12.2018 №522-ФЗ дополнительно установлены ставки платы на покрытие расходов сетевой организации по установке приборов учета электрической энергии (мощности).

Плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 рублей с НДС, при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Субъекты малого и среднего предпринимательства имеют право оплачивать присоединение устройств максимальной мощностью до 150 кВт в рассрочку на срок до 3-х лет.

Кроме того, с 01.10.2017 года субъекты малого и среднего бизнеса с присоединяемой мощностью до 150 кВт не оплачивают расходы сетевой компании на осуществление мероприятий «последней мили».

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт, не включаемые в состав платы, в отношении расходов на осуществление организационных мероприятий по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителя, указанных в пункте 16 Методических указаний (кроме подпункта «б») по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, учтены регуляторами в составе неподконтрольных расходов при формировании тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2021 год в следующем размере:

Санкт-Петербург – 11 385,00 тыс. руб.

Ленинградская область – 433 252,81 тыс. руб.

Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2020-2021 годы приведены в приложении 5.6 к настоящему отчету.

3.4. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы в 2020 году

Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020 год сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и положений действующего законодательства.

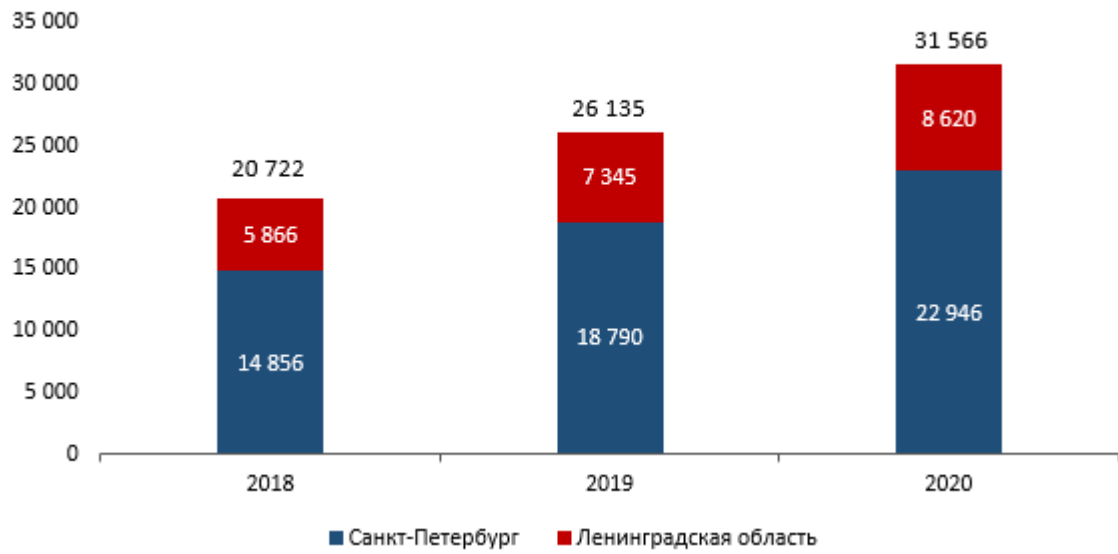
Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020 год утверждена приказом Минэнерго России от 29.12.2020 №31@.

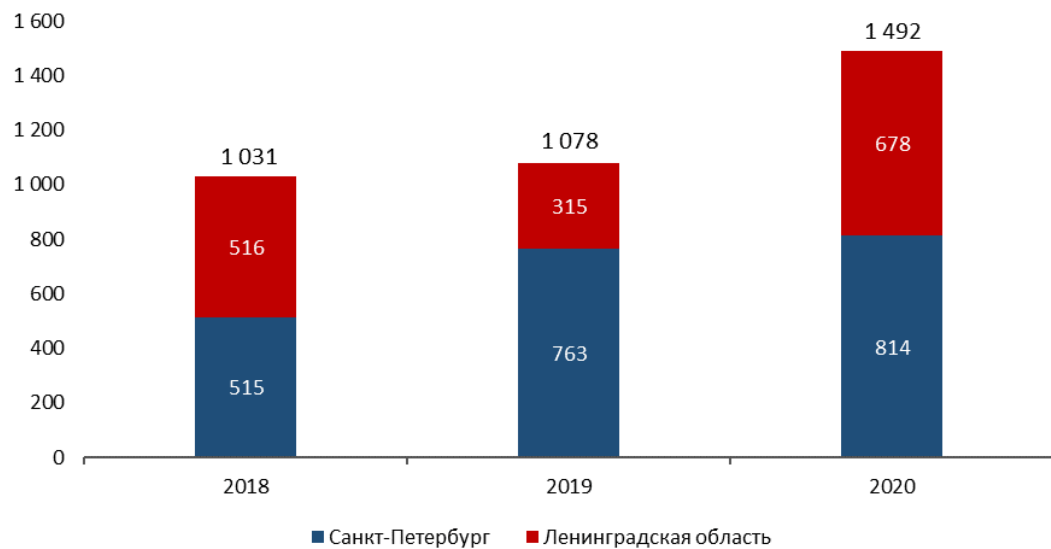
Динамика исполнения инвестиционной программы

	Капиталь- ные вложения	Ввод основных фондов	Финансиро- вание	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км	МВА	км
2020							
Санкт-Петербург	22 946	23 224	25 285	814	692	648	577
Ленинградская область	8 620	9 480	11 498	678	2 101	561	1 216
ПАО «Россети Ленэнерго»	31 566	32 704	36 783	1 492	2 793	1 209	1 793
Группа ПАО «Россети Ленэнерго»	31 622	32 791	36 968	1 496	2 801	1 213	1 801
2019							
Санкт-Петербург	18 790	18 237	23 565	763	579	673	506
Ленинградская область	7 345	5 760	9 003	315	1 715	244	777
ПАО «Россети Ленэнерго»	26 135	23 997	32 568	1 078	2 294	916	1 282
Группа ПАО «Россети Ленэнерго»	26 533	24 360	32 978	1 097	2 343	928	1 321
2018							
Санкт-Петербург	14 856	15 923	18 913	515	656	467	632
Ленинградская область	5 866	7 342	7 036	516	1 244	409	654
ПАО «Россети Ленэнерго»	20 722	23 265	25 949	1 031	1 900	877	1 286
Группа ПАО «Россети Ленэнерго»	21 822	24 687	27 182	1 112	2 074	958	1 464

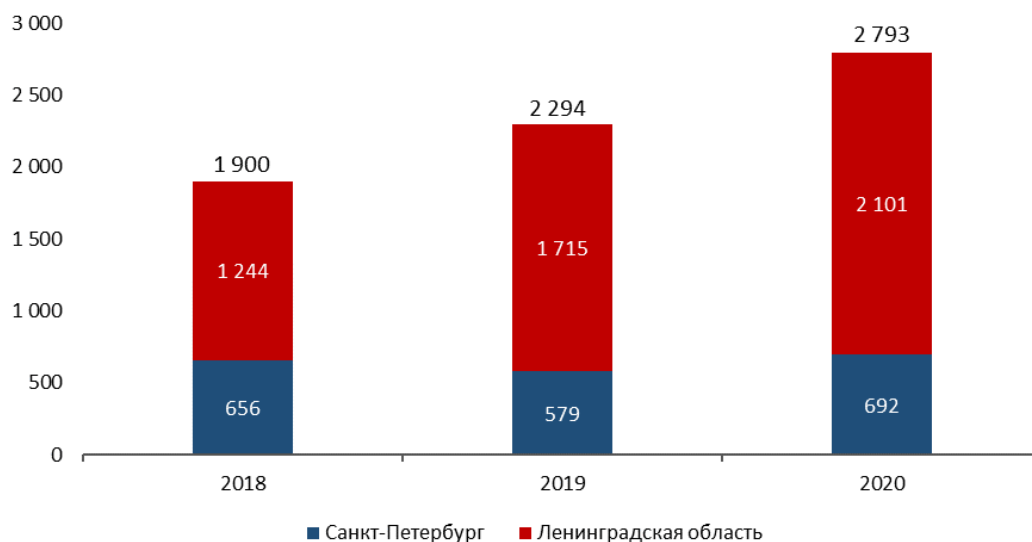
Динамика капитальных вложений ПАО "Россети Ленэнерго", млн.руб.без НДС



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", МВА



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", км



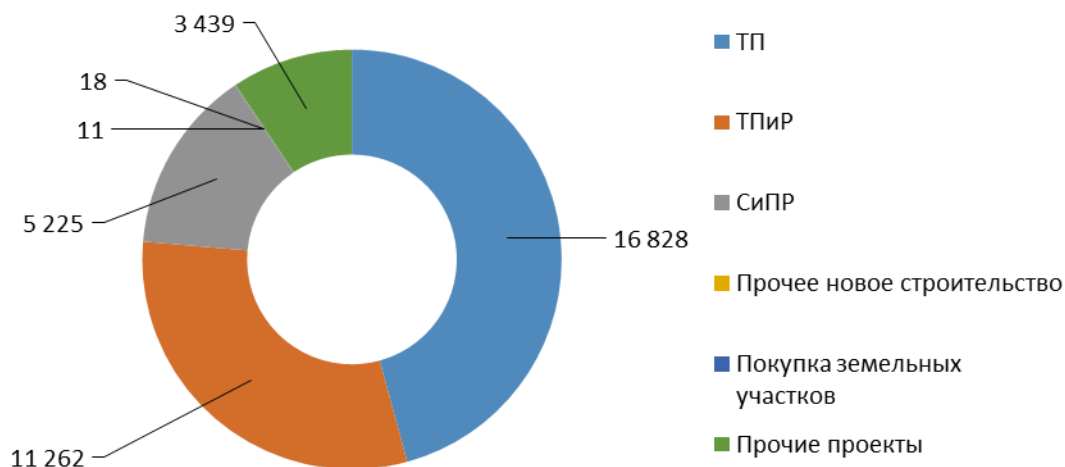
По итогам прошедшего трехлетнего периода наблюдается существенный рост параметров исполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго». Положительная динамика обеспечивается преимущественно за счет увеличения объемов исполнения мероприятий по технологическому присоединению потребителей, а также мероприятий, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию основных фондов.

Детальная информация о структуре финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам прошедшего трехлетнего приведена в таблице и на диаграмме ниже.

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям ПАО «Россети Ленэнерго», млн руб. с НДС:

	2018	2019	2020
Итого	25 949	32 568	36 783
Технологическое присоединение	14 518	14 729	16 828
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 895	7 019	11 262
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1 976	6 957	5 225
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	54	41	11
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	18
Прочие инвестиционные проекты	4 506	3 822	3 439

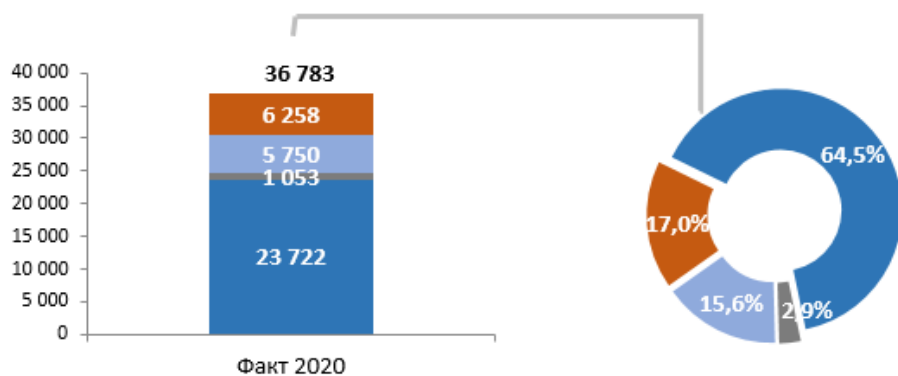
**Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям в 2020 году,
млн руб. с НДС по ПАО «Россети Ленэнерго»**



По итогам 2020 года основную долю в структуре финансирования инвестиционной программы составили мероприятия, направленные на технологическое присоединение – 46 % от общего объема финансирования инвестиционной программы, что обусловлено необходимостью исполнения обязательств по договорам технологического присоединения. На реконструкцию, модернизацию, техперевооружение основных фондов направлен 31% от общего объема финансирования инвестиционной программы, на реализации мероприятий схем и программ перспективного развития электроэнергетики – 14%, на прочие мероприятия (в том числе имущество по компенсационным договорам, оборудование, транспорт, телемеханизация объектов, НИОКР, НМА) – 9%, прочее новое строительство и приобретение земельных участков – менее 0,1%.

Источники финансирования инвестиционной программы

Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС



* Возврат НДС, прочие

Основными источниками финансирования капитальных вложений «Россети Ленэнерго» в 2020 году являются: собственные средства (амортизация и чистая прибыль от передачи электроэнергии), авансовое использование прибыли от технологического присоединения заявителей, кредитные средства, прочие средства (возврат НДС, использование денежных средств, полученных ПАО «Россети Ленэнерго» в счет оплаты переданной кредиторской задолженности по технологическому присоединению АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС», расчеты с контрагентами по договорам о компенсации нарушенного права собственности, направление недоиспользованной амортизации консолидированных ДЗО (АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС») на приобретение прочих неэлектросетевых объектов (транспорт и оборудование)).

Приоритетные проекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию в 2020 году

В 2020 году завершены строительством значимые инвестиционные проекты ПАО «Россети Ленэнерго», направленные на обеспечение технологического присоединения новых потребителей и повышение надежности электроснабжения существующих потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, в том числе ряд приоритетных инвестиционных проектов ИПР ПАО «Россети Ленэнерго», указанных в таблице ниже.

Название проекта	Назначение проекта	Сроки строительства, гг.	Дата ввода объекта в эксплуатацию	Стоимость введенных в эксплуатацию основных фондов, млн руб.	Ввод мощности МВА/км	Состав основного оборудования
Строительство ПС 110 кВ «Юнтолово» с КЛ 110 кВ (установка силовых трансформаторов в 2х63 МВА, ориентировочно протяженностью 7 км)	Технологическое присоединение новых потребителей Приморского района г. Санкт-Петербурга	2018-2020	31.12.20	1 461,90	126 МВА КЛ 110 кВ - 7,18 км	Трансформатор силовой 110 кВ, ТРДН 63000/110 У1 - 2 шт. Ограничитель перенапряжений нелинейный ОПН-П1-110/77/10/2 IIIУХЛ1 - 2 комп. Трансформатор собственных нужд ТСЗ-400/10, УЗ - 2 шт. Устройство дуговой защиты ОВОД-МД - 1 комп. Устройство заземления нейтрали 110 кВ ЗР-110II УХЛ1 - 2 шт. Шинный мост межсекционный КРУ 10 кВ - 2 комп. Токопровод закрытый с литой изоляцией 10 кВ ТКЛС(А) 10-3150-151 с шинными вводами - 2 комп.
Реконструкция сети внешнего электроснабжения морского торгового порта «Усть-Луга» (Строительство участка ВЛ 110 кВ	Повышение надежности электроснабжения крупнейшего морского торгового порта на	2005-2020	31.12.20	931,49	50 МВА ВЛ/КВЛ 110 кВ - 15,35 км	Трансформатор силовой трехфазный двухобмоточный 110 кВ, ТРДН 25000/110 У1 А - 2 шт. Выключатель трехполюсный элегазовый колонковый

<p>ЛН-11 с заходами от оп.№84 до ПС 110 кВ №505 «Усть-Луга» протяженностью 10,1 км. с подвеской провода второй цепи ВЛ 35 кВ в габарите 110 кВ протяженностью 27,3км, заходов ВЛ 110кВ на ПС 110 кВ №549 «Порт» протяженностью 2х2,02 км, строительство заходов ЛЭП 110 кВ на ПС №292 протяженностью 2х1,28 км, строительство новой ПС 110/35/10кВ №505 трансформаторной мощностью 32 МВА, реконструкция ПС110/10кВ №292 трансформаторной мощностью 8,8 МВА с увеличением трансформаторной мощности на 41,2 МВА до 50 МВА)</p>	<p>Северо-Западе, обеспечение технологического присоединения новых заявителей</p>					<p>110 кВ, ЛТВ-145 D1/В 110 кВ - 5 комп. Разъединитель 110 кВ трехполюсный, РГП-2-110/1000 УХЛ1 - 4 комп.</p>
<p>Реконструкция и расширение ПС 110 кВ Красный Октябрь» (Реконструкция ПС 110/35/10/6 «Красный Октябрь» установка существующих силовых трансформаторов в 2х63 МВА на новые места, замена ячеек 6-110 кВ 79 шт.,</p>	<p>Обеспечение надежного электроснабжения жилых кварталов и промышленных объектов Невского района</p>	<p>2017-2020</p>	<p>31.12.20</p>	<p>951,00</p>	<p>-</p>	<p>Трансформатор силовой ТДТН 63000/110-67 - 1 комп. Трансформатор 2 ОРУ 110/35/6кВ ТДТН 63000 кВА - 1 комп. Токоограничивающий реактор, РТСТС-6-2х2500-0,22У1 - 2 комп. Трансформатор собственных нужд 10 кВ, ТСЗ-1000/6 УЗ - 2 шт. Оборудование дугогасящего реактора 35 кВ РДМР-800/35 У1 - 1 комп.</p>

перезаводка КЛ 6-110 кВ протяженностью 14,5 км)» (0,1,3 этапы)						
Строительство ПС 110 кВ «Московская-Товарная» с КЛ 110 кВ (установка силовых трансформаторов в мощностью 2х40 МВА)	Повышение надежности электроснабжения потребителей Центрального района Санкт-Петербурга, возможность осуществления технологического присоединения новых заявителей	2017-2020	31.12.20	960,74	80 МВА	Трансформатор силовой 110 кВ, ТРДН 40000/110 УХЛ1 - 2 шт. Комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией типа 8DN8 - комплект. Трансформатор собственных нужд ТС-400/10, 5- УЗ - 2 шт. Токопровод комплектный с литой изоляцией 10 кВ Тесобар РН16. Ограничитель перенапряжений нелинейный ОПН-П1-110/83/10/3 III УХЛ1 - 2 шт. Устройство заземления нейтрали 110 кВ - 2 шт.
Реконструкция ПС 110кВ №165 (замена силовых трансформаторов в 2х63 МВА на 2х80 МВА)	Повышение надежности электроснабжения потребителей Петроградского района, подключение потребителей 35 кВ, возможность осуществления технологического присоединения новых заявителей	2017-2020	31.12.20	447,95	160 МВА	Трансформатор силовой 110 кВ, ТДТН-80000-110У1 - 2 шт. Комплектное распределительное устройство элегазовое КРУЭ 35 кВ, 8DA10 - 10 яч. Трансформатор собственных нужд 10 кВ, ТСЗ-400/10/0,4 УЗ, ТМН-1 - 2 шт. Реактор сухой токоограничивающий 10 кВ, РТСТГ-10-2х2500-0,25 УЗ, ТОР-1 - 2 шт. Трансформатор силовой 10/6 кВ, ТС-6300/10 УЗ - 2 шт.
Строительство КЛ 35 кВ Приморская-1,2,3,6 (перевод ВЛ в КЛ общей протяженностью 37,3 км (2 этап)	Повышение надежности электроснабжения потребителей Приморского и Курортного районов, высвобождение территорий, занимаемой	2018-2020	31.12.20	1 854,06	КВЛ 35 кВ – 40,08 км	Заземлитель 110 кВ, ЗОН-110Б-ПУХЛ1 - 1 комп. Ограничитель перенапряжений нелинейный 35 кВ, ОПН-П1-35/40,5/10/2 ПУХЛ1 - 1 комп. Ограничитель перенапряжений нелинейный 35 кВ, ОПН-П-35/40,5/10/850 УХЛ1 - 2 комп.

	охранными зонами воздушных линий					Ограничитель перенапряжений нелинейный 35 кВ, ОПН-П-35/40,5/10/550 УХЛ1 - 1 комп. Комплектное распределительное устройство КЛ 35 кВ - 1 комп.
Строительство заходов КЛ 110 кВ на ПС № 401 Шоссейная (ориентировочная протяженность 6,3 км)	Повышения надежности электроснабжения и осуществления ТП объектов ОАО «РЖД»	2019-2020	30.09.20	592,00	КЛ 110 кВ - 4,154 км	ОПНп-110/1000/77-10-IV УХЛ1 - 3 шт. Ячейка линии Шоссейная КРУЭ 110 кВ - 1 комп. Система мониторинга температуры кабельных линий, ПТС-1000 - 1 комп.
Строительство ПС 110 кВ Ясень с заходами 110 кВ, для технологического присоединения энергопринимающих устройств ПАО «Газпром» (установка силовых трансформаторов в мощность 2х10МВА, ориентировочная протяженность заходов ВЛ 110 кВ 2х7,67 км)	Технологическое присоединение КС «Дивенская» ПАО «Газпром» (станция входит в состав газопровода «Северный поток – 2»)	2019-2020	30.09.20	485,30	20 МВА КВЛ 110 кВ - 7,67 км	Трансформатор трехфазный масляный силовой 110 кВ, ТДН-10000/110-У1 - 2 комп. Устройство заземления нейтрали 110 кВ, ЗР-110.И УХЛ1 - 2 шт. Ограничитель перенапряжений 110 кВ ОПН-П1-110/88/10/2 IV УХЛ1 - 4 шт. Ограничитель перенапряжений 10 кВ ОПН-П-10/12/10/400 УХЛ1 - 4 шт.
Строительство КТПМ 35 кВ в районе РП 1895 с заходами КЛ 35 кВ (установка силовых трансформаторов в 2х12,5 МВА, ориентировочная протяженность 2,9 км)	Повышение надежности электроснабжения потребителей Петроградского района, технологическое присоединение новых потребителей Петроградского района	2013-2020	30.09.20	387,56	25 МВА КЛ 35 кВ – 2,71 км	Трансформатор силовой сухой трехфазный с литой изоляцией, GDNN-12500/35/6,3 IP 00 - 2 комп. Трансформатор силовой сухой трехфазный с литой изоляцией, ТС-GDNN-1250/6,3/0,4-У3 - 2 шт. Распределительное устройство РУ-0,4 кВ, РУ-380.630. УХЛ4 - 1 комп. Токопровод с литой изоляцией 6 кВ, ТПЛМ-6-1600-104 У3 - 2 комп.
Строительство КТПМ 35 кВ в районе РП 1887 с заходами КЛ 35 кВ (установка силовых	Повышение надежности электроснабжения потребителей Петроградского	2013-2020	30.06.20	648,53	25 МВА КЛ 35 кВ – 8,38 км	Трансформатор силовой сухой трехфазный с литой изоляцией, GDNN-12500/35/6,3-У3 - 2 шт. Трансформатор силовой ТС-1250 кВА 6,3/0,4 - 2

трансформаторо в 2х12,5 МВА, ориентировочна я протяженность 6,125 км)	го района, технологическ ое присоединен ие новых потребителей Петроградско го района					шт. Токопровод с литой изоляцияй 6 кВ, ТПЛМ-6- 1200-104 УЗ - 1 шт. Токопровод с литой изоляцияй 6 кВ, ТПЛМ-6- 1600-104 УЗ - 1 шт. Распределительное устройство РУ-0,4 кВ, РУ- 380.630. УХЛ4 - 1 шт. Двухсекционное РУ-0,4 кВ собственных нужд - 1 комп. КРУЭ 35 кВ - 8 яч. КРУ 6 кВ - 18 яч.
---	---	--	--	--	--	--

Наиболее значимые инвестиционные проекты ПАО «Россети Ленэнерго» реализованные в 2020 году

ПС 110 кВ «Юнтолово»

Завершено строительство ПС 110 кВ «Юнтолово» с трансформаторами 2х63 МВА и КЛ 110 кВ протяженностью 7,18 км с целью повышения надежности электроснабжения и технологического присоединения потребителей Приморского района.



КТПМ 35 кВ в районе РП 1887

В рамках комплексной программы развития сетей 35-110 кВ Петроградского района Санкт-Петербурга завершено строительство КТПМ 35 кВ в районе РП 1887 с трансформаторами 2х12,5 МВА и КЛ 35 кВ протяженностью 8,38 км.



ПС 110 кВ «Московская-Товарная»

Выполнено строительство ПС 110 кВ «Московская-Товарная» с трансформаторами 2х40 МВА с целью повышения надежности электроснабжения и технологического присоединения потребителей Центрального района.



ПС 110 кВ «Ясень»

Завершено строительство и осуществлен ввод в ОФ ПС 110 кВ «Ясень» мощностью 2х10 МВА с заходами 110 кВ протяженностью 7,67 км для технологического присоединения энергопринимающих устройств КС «Дивенская» ПАО «Газпром» (станция входит в состав газопровода «Северный поток – 2»).



ПС 110/35/10 кВ «Усть-Луга», ПС 110/10 кВ «Вистино»

Завершены мероприятия по строительству энергетической инфраструктуры для внешнего электроснабжения морского торгового порта «Усть-Луга» с вводом в ОФ трансформаторной мощности 50 МВА и ЛЭП 15,35 км (строительство ПС 110/35/10 кВ «Усть-Луга» и ПС 110/10 кВ «Вистино»).

ПС 110/10 кВ «Вистино»



ПС 110/35/10 кВ «Усть-Луга»



Результаты реализации инвестиционной программы 2020 года

За счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году достигнуты следующие показатели:

- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔP_{saidi}) в 2020 году составил: -0,01781;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔP_{saifi}) в 2020 году составил: -0,00696;
- объем исполненных обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2020 году в рамках реализации ИПР составил 9 638 шт.
- максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии в рамках реализации ИПР составила 410 720,25 кВт, в том числе:
 - по объектам по производству электроэнергии – 0 кВт;
 - по объектам электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам составила – 7 978,22 кВт;
 - по прочим потребителям – 402 742,03 кВт.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2021-2025 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 29.12.2020 № 31@.

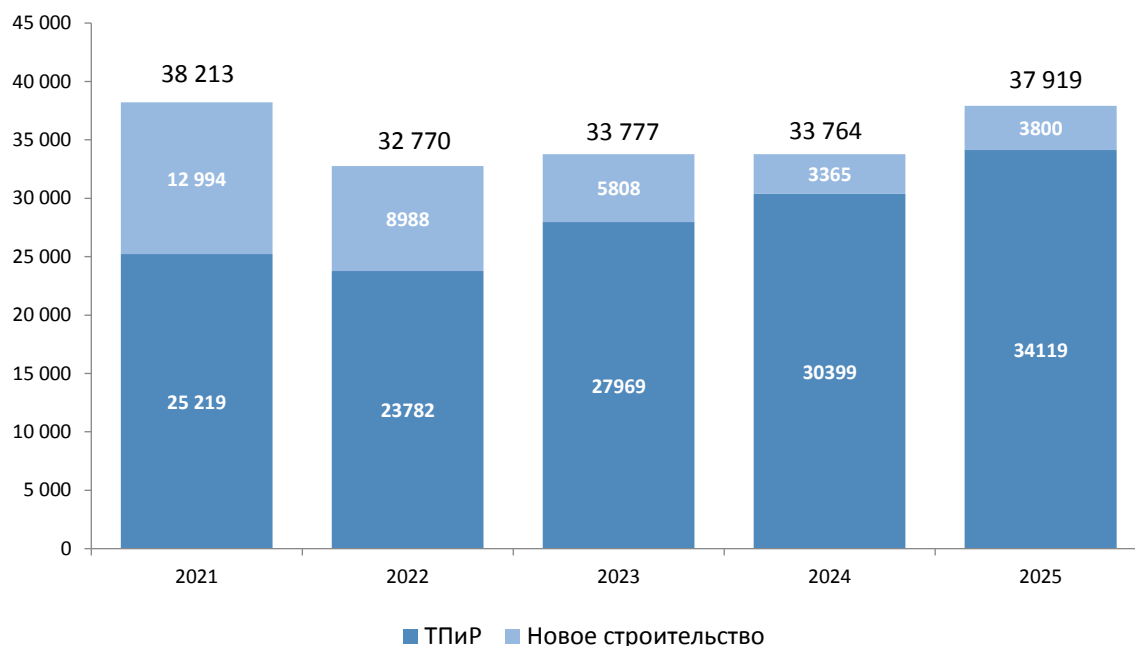
Основные задачи инвестиционной программы Общества:

- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

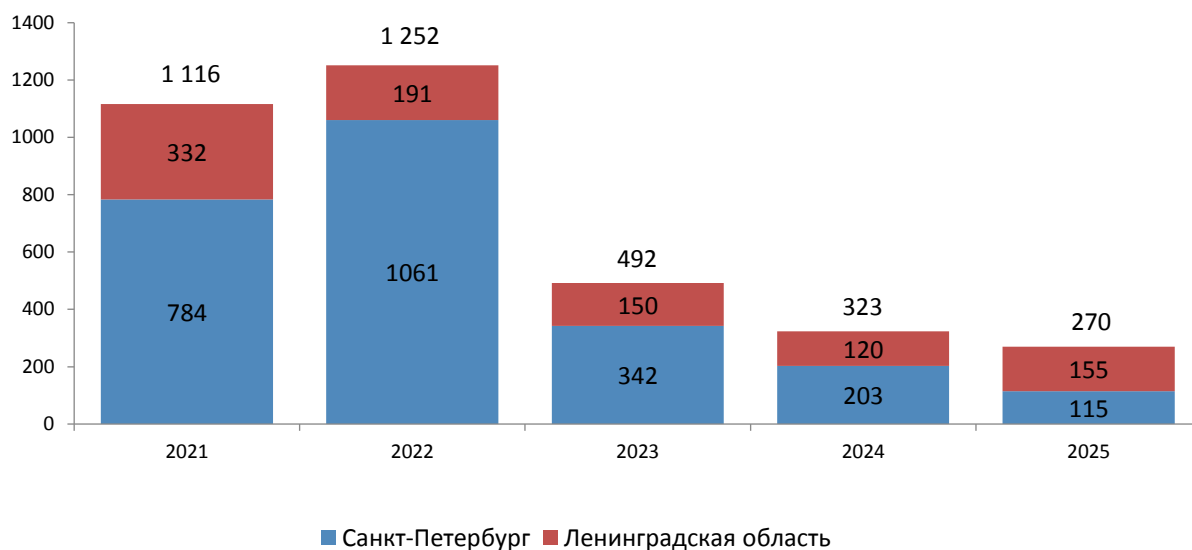
Динамика ключевых параметров долгосрочной инвестиционной программы:

	2021	2022	2023	2024	2025
Санкт-Петербург					
Капитальные вложения, млн руб., без НДС	31 067	21 744	21 386	20 027	23 224
Финансирование, млн руб. с НДС	31 691	26 046	27 202	24 702	28 995
Ввод основных фондов, млн руб.	25 138	22 974	20 990	27 313	22 075
Ввод трансформаторной мощности, МВА	784	1 061	342	203	115
Ввод линий электропередач, км	489	367	373	1 080	623
Ленинградская область					
Капитальные вложения, млн руб., без НДС	6 184	5 245	5 297	6 466	6 358
Финансирование, млн руб. с НДС	6 523	6 724	6 575	9 062	8 924
Ввод основных фондов, млн руб.	6 419	5 908	5 795	6 200	6 497
Ввод трансформаторной мощности, МВА	332	191	150	120	155
Ввод линий электропередач, км	852	707	638	681	920
ПАО «Россети Ленэнерго», итого					
Капитальные вложения, млн руб., без НДС	37 251	26 989	26 683	26 493	29 582
Финансирование, млн руб. с НДС	38 213	32 770	33 777	33 764	37 919
Ввод основных фондов, млн руб.	31 557	28 882	26 785	33 513	28 572
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 116	1 252	492	323	270
Ввод линий электропередач, км	1 341	1 074	1 011	1 761	1 543

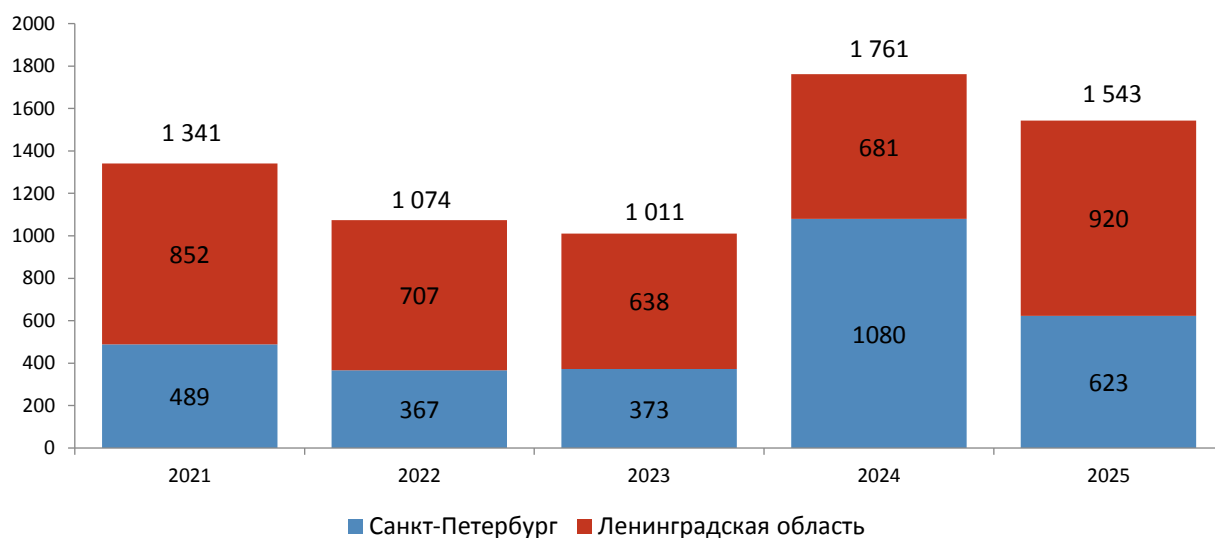
Структура финансирования капитальных вложений по направлениям, млн руб. без НДС



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", МВА



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", км



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на период 2021 года объем финансирования капитальных вложений составляет 38 214 млн руб. с НДС.

По итогам реализации инвестиционной программы в 2021 году увеличение основных фондов составит 31,6 млрд руб., будет введена трансформаторная мощность в объеме 1 116 МВА, смонтированы линии электропередач в объеме 1 341 км, что положительно повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов

За отчетный период Обществом была проведена работа по консолидации электросетевых активов со следующими результатами – 524,40 МВА, 1 041, 50 км, 9 764, 01 у.е.

Подписано Соглашение о взаимодействии Санкт-Петербурга и ПАО «Россети Ленэнерго» от 12.01.2021 в целях упрощения приемки находящихся на территории Санкт-Петербурга объектов электросетевого хозяйства некоммерческих организаций, создаваемых гражданами для ведения садоводства и огородничества, расположенных в границах территорий указанных некоммерческих организаций и используемых исключительно для удовлетворения потребностей граждан, ведущих садоводство и огородничество.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов*:

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2018 год			2019 год			2020 год		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Итого ПАО «Россети Ленэнерго»	507,66	848,87	8 626,30	501,88	928,95	9 158,68	524,40	1 041,50	9 764,02
Приобретение электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	160,25	26,19	591,81	160,65	69,44	944,44	160,65	69,63	945,48
Прочее (постоянные права владения и пользования)	24,61	90,38	341,08	17,51	99,58	302,22	15,05	120,66	273,66
Прочее (временные права владения и пользования)	322,80	732,30	7 693,41	323,72	759,96	7 911,52	348,70	851,21	8 544,87
ПАО «Россети Ленэнерго» - СПб	0,00	7,46	82,05	0,00	7,46	82,05	351,80	879,17	8 667,65
Приобретение электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	0,00	7,46	82,05	0,00	7,46	82,05	0,00	7,46	82,05
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,10	20,50	40,73
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348,70	851,21	8 544,87
ПАО «Россети Ленэнерго» - ЛО	184,46	103,49	826,12	178,16	161,53	1 165,10	172,60	162,33	1 096,37
Приобретение электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых	160,25	18,73	509,76	160,65	61,95	862,88	160,65	62,17	863,43

[illegible]

Примечания:

Приобретено - весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода;

Арендовано - весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т.е. все действующие договоры, в т.ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода);

Прочее (постоянные права владения и пользования) - все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода;

Прочее (временные права владения и пользования) - все действующие договоры на конец периода, в т.ч. ранее заключенные;

*Информация приводится для каждого региона обслуживания, включая подконтрольные общества.

3.6. Управление активами

О реализации непрофильных активов за отчетный год

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 01.03.2017 (протокол №18) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Ленэнерго» (далее - Программа) в новой редакции.

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 06.11.2020 (протокол №30) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2020 год приведена в таблице.

Информация о реализации непрофильных активов за 2020 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	Встроенное нежилое помещение - антресоль (поз. 1-4, лит. «В»)	50000148	1152	91.01 91.02	513,95	554,17	40,22	Проведение продажи публичным предложением
2.	Встроенное нежилое помещение вх. 3 (поз. 1-10)	36010111	1152	91.01 91.02	1 697,33	1 812,5	115,17	Проведение продажи публичным предложением
3.	Трансформаторная подстанция №2876	40002876	1152	91.01 91.02	0	924,56	924,56	Проведение продажи публичным предложением
4.	Акции ЗАО «АРТС»	-	-	91.01 91.02	0	0	0	Ликвидация
Всего					2 211,28	3 291,23	1 079,95	

3.7. Техническое переоснащение, развитие и инновации

3.7.1. Техническая политика Компании

Решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 08.11.2019 № 378) утверждена новая редакция Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». Решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол от 20.12.2019 № 26) Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» утверждено в качестве внутреннего документа Общества и введено в действие приказом Общества от 30.12.2019 № 688.

Целями Единой технической политики в электросетевом комплексе являются:

- определение основных технических направлений и унификация технических и технологических решений, обеспечивающих повышение надежности, эффективности и снижении ресурсоемкости функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при обеспечении надлежащей безопасности;
- переход ПАО «Россети» на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных;
- организация внедрения передовых научных разработок и инновационных решений в электросетевом комплексе.

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «Россети Ленэнерго», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике (в том числе программе инновационного развития)

№	Филиал МРСК / МЭС	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	Филиалы ПАО «Россети Ленэнерго» «Дирекция строящихся объектов», «Кабельная сеть», «Южные электрические сети», Департамент технологического развития и инноваций	Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга	<p>В проекте использованы следующие прогрессивные инновационные технические решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Применение функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) для пилотных проектов комплексной автоматизации распределительной сети 6-10 кВ Центрального, Василеостровского, Колпинского, Петроградского районов Санкт-Петербурга, Песочинского, Петродворцового и Северного РЭС с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления и интеграцией в единый программно-технический комплекс управления сети. 2. Разработка архитектуры, функции алгоритмов управления сетью с учетом состояния оборудования и расчета экономического ущерба, разработка платформ управления в рамках проектирования. 3. Реализация функций комплексных технологий: интеллектуальные приборы учета с возможностью интеграции в единую систему управления, системы определения мест повреждения в сети в рамках пилотного проекта автоматизации распределительной сети 6-10 кВ Северного РЭС. 4. Реализация функций комплексных технологий: интеллектуальные комплектные распределительные устройства (ИКРУ РNP) с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления, максимально в идеологии Plug-n-Play, интеллектуальные приборы учета с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети, интеллектуальные (цифровые) системы мониторинга и диагностики работы оборудования ПС, системы мониторинга состояния вторичного оборудования, системы определения мест повреждения в сети. 5. Реализация функций комплексных технологий: системы определения мест повреждения в сети, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей, технологии беспроводной связи (сотовая связь (в виде услуг операторов сотовой связи), сеть LTE и выше) в рамках автоматизации и управления локализации повреждения и управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети 6-10 кВ.
2	Филиал ПАО «Россети Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети»	Модернизация и автоматизация Кингисеппского РЭС филиала ПАО «Ленэнерго» «Кингисеппские	<p>При реализации проекта использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <p>Для ВЛ 10 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) со встроенными средствами РЗА и ТМ. <p>В качестве альтернативного варианта для автоматической изоляции поврежденного</p>

№	Филиал МРСК / МЭС	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
		электрические сети»	<p>участка ВЛ 10 кВ при КЗ на отпайке проектом предусматривается применение телеуправляемых разъединителей;</p> <ul style="list-style-type: none"> – индикаторы короткого замыкания (ИКЗ) для воздушных линий, в том числе с возможностью передачи информации; – устройства определения поврежденного фидера (ОПФ) с интеграцией в систему ТМ ПС 35-110 кВ. <p>Для ПС 35-110 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – селективная защита от ОЗЗ с определением поврежденного фидера (ОПФ) и передачей информации в АСДУ; – современные комплексы ТМ и связи; – установка, расширение и модернизация систем SCADA (ОИУК) диспетчерского пункта филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети» с интеграцией оборудования, устанавливаемого в рамках проекта, и реализацией информационно-управляющих функций для создания интеллектуальных сетей. <p>Использование интеллектуальных коммутационных аппаратов позволило значительно повысить уровень наблюдаемости и управляемости объектов электрической сети, а также реализовать функцию локализации поврежденного участка сети и автоматического управления сетью.</p>
3	Филиалы ПАО «Россети Ленэнерго» «Дирекция строящихся объектов», «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети», Департамент технологического развития и инноваций	Интеллектуальная подстанция на территории Санкт-Петербурга на базе ПС 110 кВ «Московская-Товарная» (ПС «Графтио»)	<p>При реализации проекта использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применение технологии «Интеллектуальная подстанция» с максимально эффективным использованием стандарта МЭК 61850 («шина станции» МЭК 61850-8.1 «GOOSE» и «MMS») в части применения функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD); – применение функций комплексных технологий: <ul style="list-style-type: none"> • цифровые устройства РЗА, поддерживающие цифровой обмен данными; • цифровые (электронные) измерители тока и напряжения (включая трансформаторы, а также различные виды датчиков, включая волоконно-оптические), поддерживающие цифровой обмен данными; • устройства синхронизированных измерений (PMU), интегрированные в ЦПС; • интеллектуальные комплектные распределительные устройства (ИКРУ РНР) с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления, максимально в идеологию Plug-n-Play; <ul style="list-style-type: none"> • системы мониторинга состояния вторичного оборудования. – применение функций интеллектуальной сети: <ul style="list-style-type: none"> • цифровые измерители тока и напряжения;

№	Филиал МРСК / МЭС	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
			<ul style="list-style-type: none"> • микропроцессорные защиты, поддерживающие прием потоков выборок аналоговых величин в соответствии с цифровым протоколом МЭК 61850-9-2LE; • устройства преобразования дискретных сигналов (ПДС), входящие в состав модульной системы сопряжения с шиной процесса. <p>Автоматизированная система управления технологическими процессами (далее - АСУ ТП) ПС «Графтио» строится как единая, интегрированная, иерархическая, распределенная человеко-машинная система, оснащенная средствами управления, сбора, обработки, отображения, регистрации, хранения и передачи информации. Результатом создания АСУ ТП ПС 110 кВ ПС «Графтио» является объединение различных средств автоматизации в единую информационную и управляющую систему, являющуюся главным средством ведения технологического процесса оперативным персоналом и обеспечивающую требуемый уровень надежности и эффективности эксплуатации электрооборудования во всех режимах функционирования.</p> <p>АСУ ТП выполнена на базе программно-технического комплекса «ЭГИДА» - производства отечественной компании ООО «НПФ Механотроника РА».</p> <p>Все программно-технические средства, входящие в состав АСУ ТП, имеют встроенные функции самодиагностики и при выявлении причин, которые могут повлиять на его функционирование, выдают коды ошибок или предупреждений, которые автоматически заносятся в журнал событий устройств, а также могут быть переданы в АРМ.</p> <p>Система релейной защиты и автоматики (РЗА) оборудования ПС выполнена с применением микропроцессорных терминалов производства ООО «Сименс», поддерживающие протоколы стандарта МЭК 61850. Помимо функций защиты силового оборудования в микропроцессорных терминалах осуществляется прием и передача оцифрованных значений тока и напряжения, а также сбор сигналов с силового оборудования.</p> <p>Система РЗА является самостоятельной, смежной с АСУ ТП, выполняющей свою функцию независимо от АСУ ТП. Устанавливаемые на подстанции микропроцессорные устройства РЗА имеют двойное назначение: как устройства автономной системы РЗА и как компоненты нижнего уровня ПТК АСУ ТП, которые используются в качестве источников цифровой информации для решения различных задач контроля и управления объектом в нормальных и аварийных режимах.</p> <p>Средства АСУ ТП обеспечивают персоналу службы РЗА на создаваемом автоматизированном рабочем месте дистанционный контроль состояния входов и выходов, детальную диагностику МП РЗА широкий набор функциональных программ, удобный просмотр для рассмотрения и обработки осциллограмм (совмещение на одной осциллограмме аналоговых и дискретных величин, спектральный анализ, определение симметричных составляющих и т.п.).</p> <p>Предусматривается интеграция вводимых микропроцессорных терминалов РЗА в систему АСУ ТП посредством обмена информации в цифровом виде через интерфейс Ethernet по протоколу МЭК 61850. Для организации мониторинга МП РЗА предусматривается удаленный</p>

№	Филиал МРСК / МЭС	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
			<p>доступ к АРМ РЗА ПС 110 кВ 118 с АРМ СРЗА Центрального ВВР СПбВС.</p> <p>На ПС «Графтио» установлен регистратор аварийных событий Парма РП 4.12, работающий по цифровому протоколу передачи данных МЭК 61850 и осуществляющий регистрацию информации о причинах и ходе развития аварийных событий и процессов, произошедших на основном электрооборудовании ПС и прилегающих участках электрической сети, сопровождающихся срабатыванием устройств РЗА. В регистраторе предусмотрена возможность удаленного управления по средствам локальной сети.</p> <p>Информация с ПС «Графтио» 110 кВ о режимах работы и состоянии оборудования передается в автоматизированную систему технологического управления (АСТУ) ЦУС ПАО «Ленэнерго» и АСТУ Центрального ВВР СПбВС для ее контроля диспетчером. В АСУ ТП реализована функция передачи управления в ДП ЦППС ЦУС ПАО «Ленэнерго», ДП Южного ВВР филиала ПАО «Ленэнерго» СПбВС с возможностью выбора места управления посредством реализации электронных ключей захвата/освобождения телеуправления с определенного ДП или АРМ ОВБ. Круглосуточный контроль подстанции осуществляется дистанционно, без постоянного пребывания персонала: информация о текущем состоянии оборудования и сети передается в единую систему управления.</p> <p>Для учета потребляемой электрической энергии на ПС организуется система АИИС КУЭ. Также в системе АИИС КУЭ реализуется функция контроля качества электроэнергии присоединений 110 кВ.</p> <p>На ПС «Графтио» для контроля состояния первичного оборудования предусмотрена автоматизированная система мониторинга и диагностики (АСМД), в которую входит мониторинг силовых трансформаторов, мониторинг КРУЭ 110 кВ, система контроля нагрева контактных соединений в КРУ 10 кВ, а также система контроля утечки элегаза в помещениях подстанции.</p>
4	Филиалы ПАО «Россети Ленэнерго» «Южные электрические сети», «Кабельная сеть», Департамент технологического развития и инноваций	Автоматизация управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети	<p>При реализации проекта использованы следующие технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применение технологий цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD); – применение функций комплексных технологий: <ul style="list-style-type: none"> • системы определения мест повреждения в сети с локализацией повреждений, • системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей, анализа, реагирования и самовосстановления компонентов электрической сети; • технологии беспроводной связи (сотовая связь (в виде услуг операторов сотовой связи), сеть LTE и выше). <p>Реализовано автоматизация и управление локализации повреждения и управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети 6-10 кВ ПС №320.</p>
5	ПАО «Россети Ленэнерго»,	Технологии повышения	При реализации проекта использованы следующие технические решения:

№	Филиал МРСК / МЭС	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
	Департамент технологического развития и инноваций, электросетевые филиалы ПАО «Россети Ленэнерго»	пропускной способности	– применение функции технологии повышения пропускной способности компактированный провод с улучшенными характеристиками с усиленным стальным сердечником.
6	ПАО «Россети Ленэнерго», филиалы ПАО «Россети Ленэнерго» «Дирекция строящихся объектов», «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети», Центр управления сетями, Департамент технологического развития и инноваций	Сверхпроводимость	При реализации проекта использованы следующие технические решения: – реализация функции технологии высокотемпературной сверхпроводимости в рамках работ по установке ВТСП ТОУ; – применение технологий цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) и цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D.

Нормативно-технические документы, разработанные Обществом в области технического регулирования за отчетный период

В соответствии с действующим многосторонним Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе от 21.10.2015 № ВР0000003, в целях реализации Технической политики в части нормативно-технического обеспечения, в ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе ведется работа по актуализации нормативно-технической документации (НТД), используемой в производственно-хозяйственной деятельности Общества (в соответствии с реестром НТД в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»).

В 2020 году в Перечень внешней нормативной документации, регламентирующей производственную деятельность ПАО «Россети Ленэнерго», включено 35 НТД в области технического регулирования, разработанных ГК Россети.

Структурными подразделениями Общества в 2020 году разработано 46 внутренних НТД в области технического регулирования.

№	Учетный номер НТД в реестре НТД ПАО «Россети Ленэнерго»	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены) руб.	Основной подрядчик, разрабатывавший документ (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название
1	2	3	4	5	6
1.	—	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Методические указания по организации технического освидетельствования и комплексного обследования ЛЭП 6-110 кВ и оборудования ПС 6-110 кВ	—	—
2.	—	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Методические указания по техническому обслуживанию оборудования узлов заземления (транспозиции) экранов кабельных линий напряжением 35-110 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена	—	—
3.	РО 05.4.1-2020	ЛЭП, ПС и основное оборудование; здания и сооружения	Регламент разработки технических заданий для проведения закупочных процедур по выбору подрядных организаций на ремонт оборудования, зданий и сооружений электрических сетей (редакция 2)	—	—
4.	—	Методы испытания и диагностики	Методические указания по подготовке и проведению испытаний методом диэлектрической спектроскопии вводов с	—	—

			RIP-изоляция		
5.	—	ЛЭП, ПС и основное оборудование; методы испытания и диагностики	Инструкция П-39 по эксплуатации и техническому надзору за трансформаторным маслом в ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
6.	СТО 05.01.03.-005-2020	ЛЭП, ПС и основное оборудование; здания и сооружения	Организация технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов ПАО «Россети Ленэнерго» напряжением 35 кВ и выше (редакция 2)	—	—
7.	СТО 05.01.03-008-2020	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Методические указания о применении вида организации ремонта по техническому состоянию силовых трансформаторов 110 кВ в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
8.	РК-12.01.01-001-2020	Безопасность	Требования по оборудованию объектов ПАО «Ленэнерго» инженерно-техническими средствами охраны (редакция 1)	—	—
9.	ПЛ-16-001-2019	Проектирование и строительство	Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
10.	—	Проектирование и строительство	Методические рекомендации по согласованию технической части проектной документации по пилотным комплексным проектам, направленным на цифровую трансформацию распределительных сетей (редакция 2)	—	—
11.	РП-02-002-2020	Проектирование и строительство	Регламент выдачи исходных данных для	—	—

		Технологическое присоединение	разработки схем инженерного обеспечения в составе проекта планировки территории, выдачи исходных данных (технических условий) для проектирования, согласования схем инженерного обеспечения в составе проекта планировки территории, подготовки предварительного заключения о возможности технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям ПАО «Россети Ленэнерго» на территории г. Санкт-Петербург и Ленинградской области (редакция 1)		
12.	РП-01.05.01-003-2020	Работа с персоналом	Регламент организации обучения работников ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 4)	—	—
13.	РП-01.02.01-003-2020	Работа с персоналом	Регламент поиска и подбора персонала в ПАО «Ленэнерго»	—	—
14.	СТО-01.01.03-007-2020	Работа с персоналом	Должностная инструкция. Порядок разработки, требования к изложению и оформлению должностной инструкции (редакция 3)	—	—
15.	СТО-01.01.03-008-2020	Работа с персоналом	Положение о подразделении. Порядок разработки, требования к изложению и оформлению положения о подразделении (редакция 2)	—	—
16.	ПЛ-01.03.02-002-2020	Работа с персоналом	Положение об учете рабочего времени ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
17.	ПЛ-01.03.04-001-2020	Работа с персоналом	Положение о порядке применения дисциплинарных взысканий ПАО «Россети	—	—

			Ленэнерго» (редакция 1)		
18.	ПЛ-01.03.05-002-2020	Работа с персоналом	Положение о порядке ведения личных дел работников ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
19.	ПЛ-01.04-002-2020	Работа с персоналом	Положение о проведении психофизиологических обследований работников ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
20.	ПЛ-01.06.01-012-2020	Работа с персоналом	Положение о премировании работников ПАО «Ленэнерго» за ввод в состав основных фондов объектов строительства в рамках реализации инвестиционных проектов (редакция 2)	—	—
21.	СТО-01.07-001-2020	Работа с персоналом	Стандарт безопасной деятельности ПАО «Ленэнерго», в том числе санитарно-гигиенической безопасности в целях противодействия распространению в Санкт-Петербурге и Ленинградской области новой коронавирусной инфекции (COVID-19) (редакция 1)	—	—
22.	ПР-02.05-002-2020	Технологическое присоединение	Порядок электронного документооборота при подписании актов о технологическом присоединении к сетям ПАО «Ленэнерго» электронной подписью (редакция 1)	—	—
23.	—	Технологическое присоединение	Инструкция по осуществлению Заявителем фактического присоединения и приема напряжения и мощности энергопринимающего устройства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже	—	—
24.	РП-05.02-007-2020	ТОиР	Регламент согласования с потребителями услуг	—	—

			ПАО «Ленэнерго» вывода электросетевого оборудования в ремонт (редакция 1)		
25.	РП-05.03-001- 2020	ТОиР	Регламент интеграции информационной системы управления производственными активами с информационной системой по автоматизации финансово- хозяйственной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
26.	РП-05.01.01-003- 2020	ТОиР	Регламент формирования и согласования стоимости работ при осуществлении ремонтной деятельности в ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
27.	ПЛ-05.02-015- 2020	ТОиР	Положение об организации и применении передвижных резервных источников снабжения электроэнергией для временного электроснабжения потребителей ПАО «Россети Ленэнерго» при проведении плановых и аварийных работ (редакция 1)	—	—
28.	РП-04.04-001- 2020	Учет электроэнергии и развитие услуг	Регламент установки, замены оборудования для коммерческого учета электрической энергии (мощности) в отношении объектов потребителей и иных лиц, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
29.	М-04.02.01-002- 2020	Учет электроэнергии и развитие услуг	Типовые методические указания по оценке плановой и фактической эффективности мероприятий по снижению потерь	—	—

			электроэнергии в ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
30.	—	ОТиСУ	Инструкция по оперативному обслуживанию устройств релейной защиты и автоматики электрических сетей ПАО «Россети Ленэнерго»	—	—
31.	—	ОТиСУ	Инструкция по организации работ для определения мест повреждений на воздушных линиях электропередачи, находящихся в технологическом управлении ПАО «Ленэнерго»	—	—
32.	ПР-05.02-008- 2020	ОТиСУ	Правила подготовки и проведения противоаварийных и ситуационных тренировок в ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
33.	—	ОТиСУ	Инструкция по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима на объектах электроэнергетики в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Ленэнерго»	—	—
34.	—	ОТиСУ	Инструкция о порядке ведения оперативных переговоров, документации и передачи оперативных сообщений оперативным персоналом ПАО «Россети Ленэнерго»	—	—
35.	РП-05.02-006- 2020	ОТиСУ	Регламент проведения контрольных, внеочередных и дополнительных замеров ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
36.	ПЛ-05.02-008- 2020	ОТиСУ	Положение о порядке присвоения	—	—

			диспетчерских наименований объектам электроэнергетики, ЛЭП и оборудованию электрических сетей 0,4-110 кВ в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
37.	ПЛ-05.02-014-2020	ОТиСУ	Положение об организации оперативно-технологического управления в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
38.	ПЛ-05.02-017-2020	ОТиСУ	Положение о порядке применения графиков аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) в зоне обслуживания ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
39.	—	ОТиСУ	Положение о порядке оформления и согласования нормальных (временных нормальных) схем электрических соединений подстанций и электрических сетей ПАО «Россети Ленэнерго»	—	—
40.	ПР-05.02-007-2020	ОТиСУ	Порядок размещения на корпоративном портале ПАО «Россети» информационно-аналитических материалов по ситуационному управлению производственной деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
41.	ПР-05.02-004-2020	ОТиСУ	Порядок передачи оперативной информации в ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)	—	—
42.	СТО-05.02-001-2020	ОТиСУ	Требования к оформлению и	—	—

			содержанию программ и бланков переключений по выводу в ремонт и вводу в работу ЛЭП и оборудования в электроустановках ПАО «Россети Ленэнерго» (редакция 1)		
43.	ПЛ-05.05-009-2020	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Положение о рекламационной работе в ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
44.	РП-05.05-003-2020	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Регламент работы комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» по допуску оборудования, материалов и систем (редакция 3)	—	—
45.	ПЛ-05.05-010-2020	—	Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)	—	—
46.	СТО-05.05-001-2021	Проектирование и строительство	Руководство по проектированию и применению железобетонных опор для ВЛ 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек	498 000 (с НДС)	ООО «ПО «Энергожелезобетон-инвест»

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Планом разработки корпоративных нормативно-технических документов (стандартов организации) по обеспечению надежности и безопасности объектов электросетевого хозяйства группы компаний «Россети» на 2019-2021 гг., утвержденным приказом ПАО «Россети» от 12.12.2019 № 353 (в ред. приказа ПАО «Россети» от 30.12.2020 № 630), выполнялась разработка корпоративного стандарта группы компаний Россети «Трубы для прокладки кабельных линий напряжением свыше 1 кВ. Общие технические требования». Завершение работы планируется в 1 квартале 2021 года.

Деятельность научно-технического совета

В ПАО «Россети Ленэнерго» на основании приказа № 386 от 23.08.2018 действует Научно-технический совет (НТС), на заседаниях которого рассматриваются вопросы:

- проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
- опытной эксплуатации оборудования и материалов;
- применения оборудования;
- инновационного и перспективного развития Общества;
- реализации единой технической политики в электросетевом комплексе;
- решения комплекса научно-технических проблем электрических сетей Общества;
- и другие.

В 2020 году было проведено 7 заседаний НТС, в рамках которых было рассмотрено 19 вопросов, в том числе:

Тематика	Рассмотренные вопросы
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассмотрение предложений в программу НИОКР ПАО «Ленэнерго». 2. Рассмотрение результатов НИОКР «Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно-адаптивные сети». 3. Рассмотрение результатов этапа 5.2 НИОКР «Создание учебно-тренировочного комплекса по обучению современным цифровым технологиям для ПАО «Ленэнерго». 4. Рассмотрение результатов НИР «Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового района электрических сетей». 5. Рассмотрение результатов ОКР «Создание и внедрение в пилотном районе системы регулирования режимов работы активно-адаптивных сетей на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока».
Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Опыт эксплуатации композитных опор в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети». 2. Рассмотрение результатов опытной эксплуатации оборудования, установленного в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго».
Вопросы применения оборудования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Диагностика КЛ, ВЛ, силовых трансформаторов с помощью анализа характеристик частичных разрядов. 2. Применение устройства защиты от искрения на объектах ПАО «Ленэнерго». 3. Комплекс сервисной ЛЭП среднего напряжения для временного электроснабжения потребителей. Методические рекомендации по применению. 4. Актуализация Перечня оборудования, имеющего положительный опыт эксплуатации в ПАО «Ленэнерго». 5. Решения по применению системы FLISR и ее совместимость с АВР. 6. В распределительных сетях 6-10 кВ на примере пилотного проекта Северного РЭС. 7. Возможности применения компонентов робототехники и сенсорики для нужд ПАО «Россети Ленэнерго». 8. Применение в распределительной сети силовых трансформаторов с различными схемами соединения обмоток и использование стабилизаторов напряжения для нужд ПАО «Россети Ленэнерго».

Практическое внедрение направлений технической политики

Техническая политика реализуется в ПАО «Россети Ленэнерго» по ряду ключевых направлений, включая применение новых технологий и оборудования в различных сегментах деятельности.

Сегменты работы	Направления работы
Воздушные линии	<ul style="list-style-type: none"> – применение самонесущих изолированных и защищенных проводов (2 826,7 км); – применение устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений (ОПН: 35-110 кВ – 28 шт., 20 кВ и ниже – 3 144 шт.); – применение волоконно-оптического кабеля связи (в том числе встроенного в грозотрос) (13,7 км); – компактированный провод с улучшенными характеристиками и усиленным стальным сердечником (23,5 км).
Кабельные линии	<ul style="list-style-type: none"> – применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена (110 кВ – 50,1 км, 35 кВ и ниже – 438,4 км).
Подстанции	<ul style="list-style-type: none"> – переход на вакуумные и элегазовые выключатели (35-110 кВ – 40

	шт., 20 кВ и ниже – 3 725 шт.); – применение КРУЭ (110 кВ – 8 шт.); – применение блочных и компактных РУ 35-110 кВ; – применение КРУ с элегазовой изоляцией (35 кВ и ниже – 125 шт.); – применение силовых трансформаторов с элегазовой изоляцией (110/35 кВ – 2 шт.).
РЗА, СДТУ, связь, телемеханика, системы мониторинга	– применение микропроцессорных защит (РЗА – 110 шт.); – автоматизация технологического управления (оборудование систем связи, ВЧ-связи, телекоммуникационное оборудование – 15 компл.); – внедрение SCADA-систем (серверное оборудование АСУТП верхнего и среднего уровня – 23 шт.); – применение цифровых трансформаторов тока (3 шт.); – применение средств диагностики, контроля и систем мониторинга основного оборудования (7 шт.).

Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий

Основные направления проведения опытно-промышленной эксплуатации оборудования и технологий на объектах ПАО «Россети Ленэнерго»:

- внедрение передовых технических решений и технологий, соответствующих современному уровню, в том числе информационный обмен по протоколам передачи данных стандарта МЭК 61850;
- повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей;
- импортозамещение, направленное на замену импорта промышленных товаров товарами национального производства, применение инновационного отечественного оборудования;
- применение оборудования, повышающего эффективность и безопасность эксплуатации при функционировании электросетевых объектов;
- повышение профессиональной подготовки эксплуатационного персонала ПАО «Россети Ленэнерго»;
- снижение эксплуатационных затрат и издержек.

В 2020 году рассмотрено 5 запросов на проведение опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Ленэнерго».

На текущий период прорабатывается вопрос изменения бизнес-процесса проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах ПАО «Россети Ленэнерго» с целью получения дополнительного дохода Общества за оказание услуг по проведению опытно-промышленной эксплуатации оборудования.

Оборудование	Назначение	Результаты опытной эксплуатации
Киоск с коммерческим учетом типа ЭПШР-(Ф)-2-2 производства ООО «ПКП «Энергопласт»	Киоск предназначен для распределения и учета электроэнергии напряжением 0,4 кВ. Киоск имеет специальное антивандальное покрытие, которое имеет более лучшую стойкость к внешним воздействиям природного и человеческого характера, чем металлическое покрытие. Данное покрытие позволяет уменьшить массу киоска в сравнении с существующими аналогами. Конструкция киоска позволяет упростить его эксплуатацию и обслуживание.	Результаты ОПЭ рассмотрены на заседании НТС ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.12.2020. По результатам рассмотрения принято решение о подтверждении положительного опыта эксплуатации, а также рекомендовано применение киоска на объектах ПАО «Россети Ленэнерго».
Автореклоузер «Хугес» владельца ООО «СИКАМ»	Автореклоузер применяется на воздушных распределительных линиях,	ОПЭ завершена 25.03.2020. Результаты ОПЭ рассмотрены

	в распределительных подстанциях в качестве современного блока для интеллектуальных сетей. Автореклоузер состоит из нескольких модулей для более легкого монтажа и сборки. Модуль вакуумного выключателя, включает в себя опции воздушного разъединителя.	на заседании НТС ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.12.2020. По результатам рассмотрения принято решение о положительном опыте эксплуатации.
Вакуумный выключатель нагрузки разъединяющий ВВНР-10/630-20 У2 производства АО «Электроаппаратный Завод»	ВВНР-10/630-20 У2 предназначен для включения или отключения под нагрузкой цепи переменного 3-х фазного тока частотой 50 Гц, номинальным напряжением 10 кВ и тока до 630 А включительно.	ОПЭ завершена 15.10.2020. Результаты ОПЭ рассмотрены на заседании НТС ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.12.2020. По результатам рассмотрения принято решение о продлении опытно-промышленной эксплуатации на срок шесть месяцев.

3.7.2. Инновации и НИОКР

В Обществе разработан Проект Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020-2024 гг. с перспективой до 2030 года (далее Программа) в соответствии с ПИР 2020-2024 гг. с перспективой на 2030 г. ПАО «Россети» (утверждена протоколом заседания Совета директоров ПАО «Россети» от 08.02.2021 № 447).

Целью Программы на среднесрочный и долгосрочный период до 2030 года является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса России в целом.

Задачи программы:

- достижение значительных положительных эффектов от реализации программы;
- повышение эффективности деятельности за счет разработки и внедрения новых технологий, бизнес-процессов, изменения модели управления;
- рост производительности труда;
- цифровая трансформация инновационного развития Компании;
- рост конкурентоспособности компании и повышение конкурентоспособности компании и повышение инвестиционной привлекательности и ценности компании;
- импортозамещение и внедрение российских технологий, бизнес-процессов, изменение модулей управления;
- обеспечение международного лидерства по отношению к аналогичным иностранным и международным компаниям;
- максимальный учет возможностей в сфере инноваций при разработке и принятии управленческих решений в компании;
- формирование системы корпоративного управления, ориентированной на развитие и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- повышение энергоэффективности за счет внедрения инноваций;
- повышение уровня кадрового потенциала ПАО «Россети Ленэнерго»;
- обеспечение необходимого уровня защиты интеллектуальной собственности ПАО «Россети Ленэнерго»;
- обеспечение системы информационной поддержки управления инновационными процессами и системы мониторинга продвижения инноваций в ПАО «Россети Ленэнерго»;
- продвижение инновационных проектов, касающихся энергосбережения, энергоэффективности, экономической эффективности и надежности электроснабжения в распределительном электросетевом комплексе;
- оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек компании, оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек компании.

Ключевые направления инновационного развития Общества

В области технологических инноваций:

- 1) Новые технологии и решения — деятельность в области создания новых видов материалов, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании.
- 2) Оцифровка процессов управления и технологических процессов — переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов, векторных регистраторов режима, оборудования высокоавтоматизированных электрических сетей, переход к высокоавтоматизированным подстанциям и т.д.); цифровое моделирование и проектирование; цифровизация управления производственными активами; внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях.
- 3) Развитие мультиагентных систем — развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления).
- 4) Повышение активности и адаптивности электрических сетей — развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

В области организационных и маркетинговых инноваций:

- 1) Проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности — управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем, практики бережливого производства, внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.
- 2) Формирование инновационного окружения компании — стимулирование формирования вокруг ПАО «Россети Ленэнерго» и его ДЗО широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений, чья деятельность направлена на решение научно-технических и технологических запросов ПАО «Россети Ленэнерго» (путем участия в технологических платформах и территориальных инновационных кластерах, реализации соглашений о сотрудничестве с опорными вузами и т.д.).

Основные реализуемые ПАО «Россети Ленэнерго» комплексные инновационные проекты

Создание интеллектуальной распределительной сети 6-110 кВ на территории Санкт-Петербурга (ключевой проект)

В 2020 году по данному проекту разрабатывалась документация стадии ОТР и ПИР. В рамках проектирования применялись функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) для пилотного проекта комплексной автоматизации распределительной сети 6-10 кВ (опыт проектирования для распределительной сети с коммунально-бытовой нагрузкой в масштабе РЭС) с интеллектуальной системой автоматизации и управления и интеграцией в единый программно-технический комплекс управления сети. В рамках проектной документации осуществлялась разработка архитектуры, топологии сети с учетом оптимального перераспределения нагрузки сети и критерия наименьших потерь, разработка функций алгоритмов управления сетью с учетом состояния оборудования и расчета экономического ущерба, разработка платформ управления.

Достигнутые результаты в 2020 году:

- 1) По проекту модернизации сети Северного РЭС филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Кабельная сеть»:

Проектная документация разрабатывается в 16 этапов.

В 2020 году разрабатывалась проектно-сметная документация по 13 этапам. Проектно-сметная документация разработана 90 % от общего объема, в том числе согласована и принята документация по этапам 2, 3, 4, 5, по этапам 1, 6-13 ведутся работы по устранению замечаний к проектно-сметной документации. Срок окончания ПИР перенесен на 2021 год. Начало СМР по этапам 1 и 2 запланировано на 2021 год.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

2) По проекту комплексной модернизации сети 0,4-10 кВ в Колпинском районе:

Проектная документация разрабатывается в 10 этапов.

Проектно-сметная документация разработана 52 % от общего объема, в том числе документация по этапам 1 - 6 полностью разработана и находится на согласовании в ПАО «Россети Ленэнерго», документация по этапам 5 - 10 разработана частично. Срок окончания ПИР перенесен на 2021 год. В 2021 году запланированы СМР по этапам 1 и 2.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

3) По проекту комплексной модернизации распределительной сети 6-10 кВ Василеостровского района Санкт-Петербурга (в районе ПС 13):

Проектная документация разрабатывается в 2 этапа.

В 2020 году принята и согласована документация стадии общие технические решения. Проектно-сметная документация разработана частично - 80% от общего объема. Полностью разработана проектная документация, большая часть согласована. Сметная документация разработана частично. Срок окончания ПИР перенесен на 2021 год.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

4) По проекту комплексная модернизация сети 0,4-10 кВ в Петроградском районе Санкт-Петербурга:

В 2020 году разрабатывалась проектно-сметная документация по 5 этапам. Проектно-сметная документация разработана частично – 49% от общего объема. Ведутся работы по устранению замечаний к проектно-сметной документации по этапам 1-3. Срок реализации проекта перенесен на 2021 год.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

5) Комплексная модернизация распределительной сети 6 кВ Центрального РЭС филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Кабельная сеть».

Выделены 8 этапов проектирования.

Проектная документация разработана и согласована по всем этапам. Сметная документация разработана и согласована по 1 этапу, по этапам 2-8 ведется работа по устранению замечаний.

Срок реализации инновационного проекта: 2017-2023 гг.

6) По проекту комплексной модернизации распределительной сети 6-10 кВ Песочинского РЭС филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Пригородные (Южные) электрические сети»:

В 2020 году разработана и согласована проектная документация и утверждено техническое задание для проведения процедур по подготовке к строительно-монтажным работам.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

7) Комплексная модернизация распределительной сети 0,4-10 кВ в городе Красное село Петродворцового РЭС филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Пригородные (Южные) электрические сети».

Начата разработка документации стадии основные технические решения.

Срок реализации инновационного проекта: 2020-2024 гг.

Автоматизация управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2030 гг.

В 2020 году завершены строительно-монтажные работы по узлам ПС 104 и 320, в рамках комплекса выполненных работ на ПС и прилегающих к ним сетевым объектам 6-10 кВ была организована селективная защиты от ОЗЗ, установлены заземляющие резисторы, а также системы телемеханики в районе нагрузки. На узлах ПС 160 проводятся строительно-монтажные работы. Полностью завершены проектно-изыскательные работы по узлам ПС 195, ПС 369, ПС 102, ПС 321.

Комплексная автоматизация управления сетями 6-110 кВ ПАО «Россети Ленэнерго»

Срок реализации инновационного проекта: 2016-2024 гг.

В 2020 году в рамках данного направления:

1) Завершена реализация пилотного проекта по автоматизации воздушных линий 6-10 кВ Кингисеппского РЭС филиала «Кингисеппские электрические сети» (выполнены строительно-монтажные работы).

2) Внедрены функции комплексных технологий: цифровая РЗА с организацией «вертикального обмена данными» по протоколу МЭК 61850, дистанционная настройка (конфигурация) РЗА, дистанционное управление первичным оборудованием, мониторинг состояния вторичного оборудования, устройства синхронизированных изменений (для визуализации данных и формирования предупредительных сигналов, с функцией поддержки принятия решений в темпе процесса) автоматизированные системы мониторинга и диагностики оборудования сети (КЛ) с функциями интеграции

для сбора и обработки данных в едином программно-техническом комплексе системы мониторинга КЛ 110 кВ на ПС 110 кВ 167, 369, Ясень, Юнтолово, Нойдорф.

3) Реализованы функции комплексных технологий в распределительной сети 6-10кВ Ленинградской области:

- интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) для реализации алгоритмов распределенной автоматизации аварийных режимов работы, управляемые разъединители, с возможностью дистанционного секционирования воздушных линий электропередачи 6-10 кВ и определения устойчивых и неустойчивых аварийных процессов, индикаторов тока короткого замыкания, интеллектуальные приборы учета, с возможностью анализа профиля нагрузки, информации о параметрах работы сети, систем определения мест повреждения в сети в Новолодожских, Южных, Тихвинских, Гатчинских, Выборгских, Кингисеппских и Северных ЭС;

- оснащение оборудования РП и ТП средствами автоматизации в Новолодожских, Кингисеппских, Тихвинских, Южных ЭС.

4) Осуществлена комплексная реконструкция существующей сети Петроградского района Санкт-Петербурга на высокотехнологическую автоматизированную сеть 35 кВ в части строительства 4-х КТПМ 35/0,4 кВ в районе РП 1715, 1780, 1887, 1892, 1895.

5) Реализована технология интеллектуальной системы мониторинга и диагностики оборудования сети (КЛ) с функцией интеграции для сбора и обработки данных в едином программно-техническом комплексе системы мониторинга КЛ 110 кВ на ПС 110 кВ 369, Ясень, Юнтолово, Нойдорф.

6) Апробирована функция автоматизации оценки состояния электрооборудования с целью оптимизации ремонтно-эксплуатационного обслуживания основного электротехнического оборудования с установкой интеллектуальных (цифровых) системы мониторинга и диагностики работы оборудования сети (включая средства дистанционной диагностики, а также средства, интегрированные в состав оборудования), с возможностью интеграции в единую систему управления на ПС 189, 168, 225н, 259, 191, 333.

Значимым результатом за 2020 год по данному направлению является завершение реализации пилотного проекта по модернизации и автоматизации распределительной сети 6-10 кВ филиала Кингисеппские электрические сети с установкой интеллектуальных коммутационных аппаратов и индикаторов короткого замыкания 10 кВ. По данному проекту выполнено:

- 1) Оптимизация схемы сети и фидеров;
- 2) Модернизация центров питания с оснащением:
 - централизованной селективной защитой от ОЗЗ – 4 ПС;
 - современными МП РЗА – 1 ПС;
 - комплексами телемеханики – 1 ПС.
- 3) Модернизация ВЛ 10 кВ с внедрением технологий интеллектуальных сетей; установлено:
 - коммутационных аппаратов – 14 комплектов;
 - телеуправляемых разъединителей - 3 комплекта;
 - ИКЗ (ОМП) – 25 комплектов.
- 4) На диспетчерском пункте КнЭС:
 - расширение и модернизация систем SCADA (ОИУК) с интеграцией оборудования, устанавливаемого в рамках данного проекта, и реализацией информационно-управляющих функций для создания интеллектуальных сетей;
 - внедрена подсистема информационной безопасности.

Затраты на реализацию программы инновационного развития

Плановые и фактические значения затрат по основным направлениям инновационного развития:

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к интеллектуальным подстанциям (ИПС) класса напряжения 35-110 кВ	217,16	260,2
2	Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	955,46	1 064,58
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и	480,05	594,95

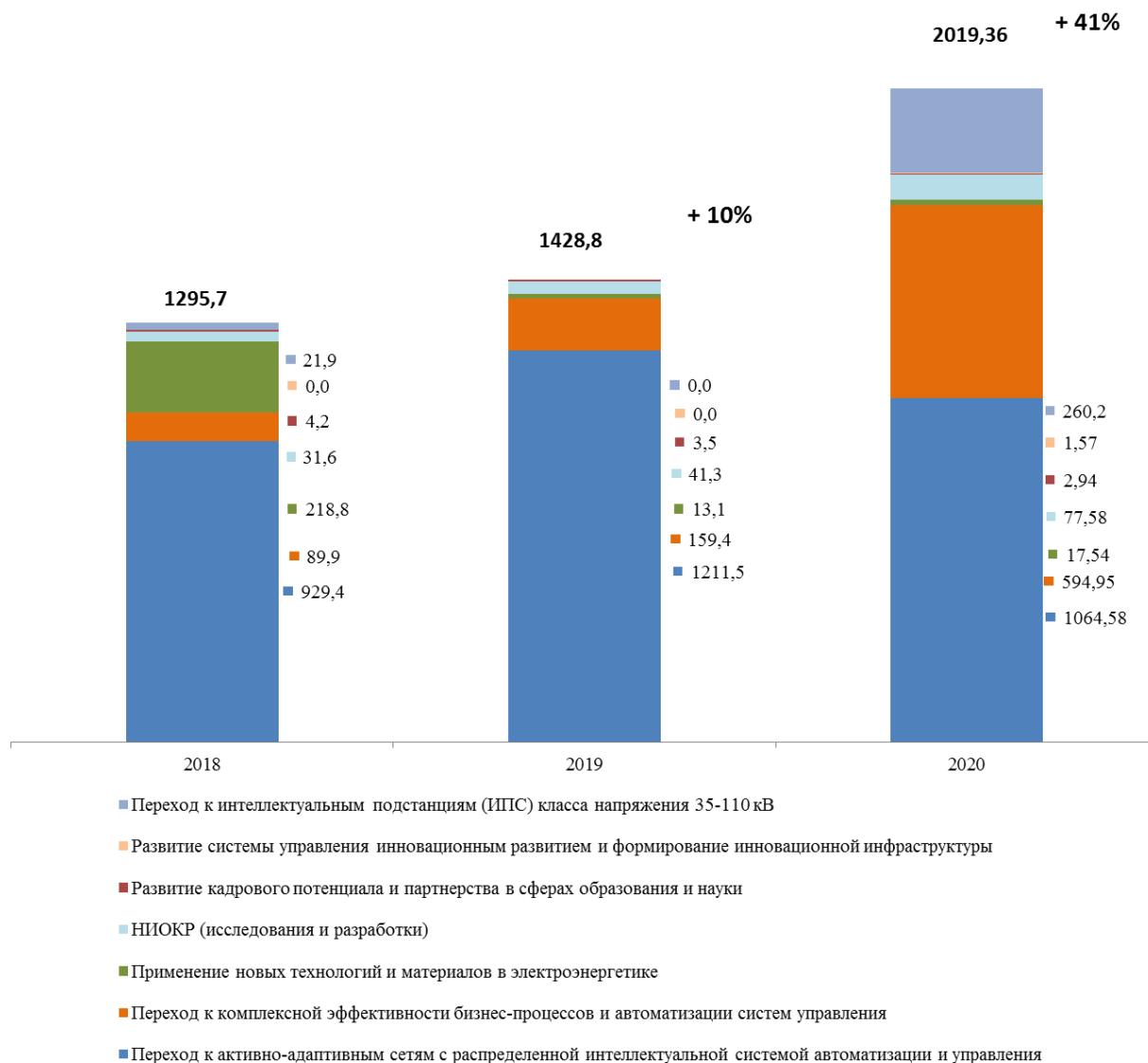
№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
	автоматизации систем управления		
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	171,66	17,54*

* Отклонение значений от плановых по направлению «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике» произошло в части реализации проектов:

«Целевая программа развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта»: в связи с переносом сроков реализации проекта по причине проведения актуализации схемы размещения существующих зарядных станций на территории Санкт-Петербурга и утверждения новых локаций с учетом их актуальности и спроса на основании распоряжения Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга от 17.08 № 148 «Об утверждении региональной программы по оснащению зарядными колонками (станциями) для транспортных средств с электродвигателями в Санкт-Петербурге на 2020-2023 годы;

«Сверхпроводимость»: по причине переноса сроков начала реализации проекта в связи со сложностью оценки стоимости проекта для организации конкурсных процедур по выбору подрядной организации на проектирование; в 2020 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ).

Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям, млн руб.



Показатели эффективности:

Наименование показателя эффективности	Ед. изм.	2020
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ)	тыс. руб.	77 578,4
из них по проектам, реализуемым в рамках		
технологических платформ	тыс. руб.	0,0
Вузы	тыс. руб.	13 321,9
научные организации	тыс. руб.	55 800,6
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	тыс. руб.	1 937 267,2

НИОКР

В Программу НИОКР включаются мероприятия по разработке прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых разработок, технологий, методов, а также прикладные темы, имеющие своей целью улучшение существующих технологий.

Основная цель Программы НИОКР – создание и развитие интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью.

Основные направления НИОКР, выполняемые в ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках реализации Программы НИОКР

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» осуществлялось выполнение следующих НИОКР:

Наименование НИОКР	Направление инновационного развития
Разработка подходов к построению, управлению, исследованию на физических моделях и применению нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности (ПРРМ) с предельно высоким качеством регулирования реактивного тока для применения в активно-адаптивных электрических сетях с целью снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно – адаптивные сети	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового РЭС	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Создание региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ с изучением скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
Разработка системы онлайн мониторинга наличия горючих газов в реле силовых маслонаполненных трансформаторов	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Создание учебно-тренировочного комплекса по обучению современным цифровым технологиям для ПАО	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем

Наименование НИОКР	Направление инновационного развития
«Россети Ленэнерго	управления

Основные НИОКР, выполняемые в отчетном периоде, и технические результаты, полученные в рамках реализации НИОКР

НИОКР «Разработка подходов к построению, управлению, исследованию на физических моделях и применению нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с предельно высоким качеством регулирования реактивного тока для применения в активно-адаптивных электрических сетях с целью снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС» в части ОКР «Создание и внедрение в пилотном районе системы регулирования режимов работы активно-адаптивных сетей на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока»

ОКР завершена в 2020 году.

В 2020 году получены следующие технические результаты:

- 1) Разработан и изготовлен ОПО ПРРМ;
- 2) Разработан комплект конструкторской и технологической документации на ОПО ПРРМ;
- 3) Проведена опытно-промышленная эксплуатация ОПО ПРРМ по согласованной программе и выполнен анализ ее результатов. Выполнена корректировка конструкторской и эксплуатационной документации;
- 4) Выполнено технико-экономическое обоснование создания и внедрения в пилотном районе системы регулирования режимов работы активно-адаптивных сетей на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока.

По результатам работы подана заявка в Федеральную службу по интеллектуальной собственности (Роспатент) на получение патента «Устройство управления полупроводниковым регулятором реактивной мощности» (заявка №2020133306/07).

НИОКР «Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно – адаптивные сети»

НИОКР завершена в 2020 году.

В 2020 году получены следующие технические результаты:

- 1) Проведена опытно-промышленная эксплуатация комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ по согласованной программе и выполнен анализ ее результатов;
- 2) Выполнена интеграция комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ в автоматизированную систему технологического управления и централизованную систему мониторинга приборов ОМП ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 3) Выполнена корректировки конструкторской и эксплуатационной документации по результатам опытно-промышленной эксплуатации;
- 4) Выполнена оценка ожидаемого экономического эффекта применения Системы. Разработка технико-экономического обоснования применения комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ.

Ведутся работы по получению охранного документа на результат НИОКР.

НИР «Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового района электрических сетей»

НИР завершена в 2020 году.

В 2020 году получены следующие технические результаты:

- 1) Проведена апробация, разработанных в 2019 году Базы данных и Электронного каталога, в форме разработки эскизных проектов Цифровых РЭС в зоне обслуживания ПАО «Россети Ленэнерго». По результатам апробации выполнена доработка Базы данных и Электронного каталога;
- 2) Разработаны проекты нормативно-методических документов.

По результатам работы подана заявка в Федеральную службу по интеллектуальной собственности на регистрацию базы данных «База данных технических решений для Цифрового РЭС» (заявка №2020622811) и программы для ЭВМ «Электронный каталог типовых решений для цифрового района электрических сетей (Электронный каталог для ЦРЭС)» (заявка №2020667654).

НИР «Создание региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ с изучением скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ»

Выполнение НИР предусматривается в 2019-2022 гг.

В 2020 году получены следующие технические результаты:

- 1) Проведены исследования, направленные на разработку геоинформационных баз данных о лесной растительности для определения скорости зарастания просек ВЛ, выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки на территориях присутствия ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2) Проведена обработка и анализ данных на территории ПАО «Россети Ленэнерго» для определения характеристик лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ, выработки рекомендаций по периодичности и способам расчистки просек ВЛ.

НИОКР «Создание учебно-тренировочного комплекса по обучению современным цифровым технологиям для ПАО «Ленэнерго»

Выполнение НИОКР предусматривается в 2019-2023 гг.

В 2020 году получены следующие технические результаты

- 1) Проведены патентные исследования;
- 2) Выполнено изучение и анализ отечественных и зарубежных источников информации по теме разработки, обобщение полученных данных;
- 3) Выполнены сбор, анализ и обобщение информации о функциях служб ПАО «Россети Ленэнерго», под обучение которых разрабатывается стенд;
- 4) Выполнена разработка и согласование с заказчиком технического задания на разработку учебно-тренировочного комплекса по обучению цифровым технологиям для ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 5) Выполнен сбор данных и анализ площадки для размещения учебно-тренировочного комплекса;
- 6) Выполнена разработка эскизного проекта учебно-тренировочного комплекса, включающего в себя блок-схему взаимодействия человека и элементов учебно-тренировочного комплекса при выполнении разных упражнений;
- 7) Выполнена разработка технического проекта учебно-тренировочного комплекса;
- 8) Выполнена разработка и согласование с заказчиком комплекта рабочей конструкторской документации на очередь № 1 учебно-тренировочного комплекса;
- 9) Выполнена разработка и согласование с заказчиком программы и методики заводских приемо-сдаточных испытаний очереди № 1 учебно-тренировочного комплекса;
- 10) Создана очередь № 1 учебно-тренировочного комплекса, проведена наладка оборудования, конфигурирование RDTs;
- 11) Проведены заводские приемочные испытания очереди №1 учебно-тренировочного комплекса.

НИОКР «Разработка системы онлайн мониторинга наличия горючих газов в реле силовых маслонаполненных трансформаторов»

Выполнение НИОКР предусматривается в 2019-2023 гг.

В 2020 году получены следующие технические результаты:

- 1) Проведены патентные исследования в области способов и технических средств автоматического и автоматизированного определения горючести газов;
- 2) Выполнен анализ российского и зарубежного опыта по вопросам эксплуатации газовой защиты СТ, современным методам и техническим средствам определения горючести газов, в том числе в автоматическом и автоматизированном режимах;
- 3) Выполнен анализ требований российских НТД и зарубежных стандартов, регламентирующих эксплуатацию газовой защиты СТ;
- 4) Разработана функциональная схема цифрового универсального модуля с обеспечением удаленного доступа к данным онлайн мониторинга о наличии и горючести газов в газовом реле СТ (Модуль) и структурной схемы системы онлайн мониторинга наличия горючих газов в реле СТ (Система);
- 5) Изготовлен макетный образец Модуля и проведены лабораторные исследования макетного образца Модуля и выполнен анализ результатов.

Перечень полученных охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты НИОКР

1) Свидетельство №2020670008 о государственной регистрации базы данных «Параметры математической модели электрической сети 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с устройствами FACTS», разработанной в рамках договора от 06.11.2018 №18-11103/1230-02-6-18 на НИР «Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности», и зарегистрирован в Государственном реестре изобретений РФ 30.01.2020.

2) Патент на изобретение №2730178 «Способ управления режимом работы компенсатора реактивной мощности, построенного на основе тиристорно-переключаемой конденсаторной группы», разработанное в рамках договора от 29.06.2018 №18-5822 на НИОКР «Разработка подходов к построению, управлению, исследованию на физических моделях и применению нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с предельно высоким качеством регулирования реактивного тока для применения в активно-адаптивных электрических сетях с целью снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС в части НИР «Разработка и исследование подходов к построению и применению в активно - адаптивных распределительных электрических сетях систем регулирования режимов работы на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС и в местах подключения нагрузок», зарегистрированный в Государственном реестре изобретений Российской Федерации 19.08.2020.

Мероприятия по цифровизации электросетевого хозяйства

Оцифровка процессов управления и технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях является ключевым направлением инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго».

Реализуемые ПАО «Россети Ленэнерго» проекты в части цифровой трансформации электросетевого хозяйства:

ИПС на базе ПС 110 кВ Мартышкино (ПС 502)

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

В 2020 году осуществлялась разработка рабочей документации. В рамках подготовки площадки для строительства ИПС «Мартышкино» были организованы схемы временного электроснабжения, выполнены подготовительные работы.

ИПС 110 кВ «Московская – Товарная»

В 2020 году завершено строительство и осуществлен ввод ПС «Московская-товарная» (диспетчерское наименование ПС 110 кВ Графтио (ПС 118)).

В рамках нового строительства ИПС закрытого типа, имеющей в своем составе оборудование в транзите сети 110 кВ, отнесенное к объектам диспетчеризации системного оператора, применены технологии ИПС с архитектурой №3 (разделение на шины: «шина процесса» в формате протокола МЭК 61850-9-2 «SV» и «шина станции» в формате протокола МЭК 61850-8-1).

В рамках проекта получены следующие результаты:

- апробирован стандарт МЭК 61850 в разных условиях реализации и диспетчерского управления сетевых объектов с целью масштабирования на других электросетевых объектах 110 кВ;
- осуществлен переход на качественно новый уровень управления сетями;
- осуществлен переход на риск-ориентированное управление активами;
- получен оптимальный результат по применению технологий с цифровым обменом данных на ИПС в рамках поиска максимального эффекта от внедрения;
- повышение системной надежности;
- применена унификация и типизация решений по построению ИПС закрытого типа 110 кВ, с отработкой новых функций ПС;
- повышение функциональной совместимости устройств,
- повышение наблюдаемости и управляемости;
- повышение качества обработки сигналов;
- уменьшение эксплуатационных затрат.

«Интеграция системы управления активами в систему управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия на базе единого автоматизированного программного комплекса 1С:ERP» (ключевой проект).

По данному направлению в рамках инвестиционного проекта «Развитие системы управления производственными активами (СУПА) в части создания автоматизированного программного комплекса по управлению техническим перевооружением и реконструкцией» проводится поэтапное создание автоматизированной системы управления производственными активами на базе программного комплекса 1С:ERP.

В 2020 году разработан на основе утвержденного Типового плана развития СУПА ПАО «Россети» и его ДЗО на 2020-2022 гг. (выписка из протокола Правления ПАО «Россети» от 31.12.2019 №967пр/1) и утвержден на Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» (выписка из протокола №19 Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.09.2020). План развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020-2022 гг.

В 2020 году в ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Планом развития СУПА выполнена разработка пилотного проекта по созданию автоматизированной системы управления автотранспортом (распоряжение № 636-Р от 28.12.2020 «О вводе в опытную эксплуатацию системы «Управление автотранспортом»), что позволит повысить эффективность управления эксплуатацией транспортными средствами и связанными процессами.

В рамках цифровой трансформации электросетевого хозяйства выполняются также упомянутые ранее комплексные проекты ПАО «Россети Ленэнерго»:

- «Создание интеллектуальной распределительной сети 6-110 кВ на территории Санкт-Петербурга»;
- «Автоматизация управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети»;
- «Комплексная автоматизация управления сетями 6-110 кВ ПАО «Россети Ленэнерго».

Мероприятия по цифровой трансформации электросетевого хозяйства

Основными проектами по направлениям инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» в части цифровой трансформации являются:

- 1) Переход к интеллектуальным подстанциям (ИПС) класса напряжения 35-110 кВ:
 - комплексный проект «Интеллектуальные подстанции на территории Санкт-Петербурга»,
- 2) Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления:
 - комплексный проект «Создание интеллектуальной распределительной сети 6-110 кВ на территории Санкт-Петербурга»,
- 3) Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления:
 - «Интеграция системы управления активами в систему управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия на базе единого автоматизированного программного комплекса 1С:ERP»;
 - «Создание и внедрение автоматизированной системы управления процессами передачи электроэнергии».

3.7.3. Информационные технологии и телекоммуникации

ПАО «Россети Ленэнерго» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. Развитие указанных средств автоматизации производится в Обществе в рамках утвержденной Советом директоров Общества Стратегии ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций и направлено на:

- Повышение надежности электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- Уменьшение времени перерыва в электроснабжении потребителей - увеличение транспорта электроэнергии от сокращения времени отключений;
- Снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «Россети Ленэнерго».
- Повышение наблюдаемости ПС входящих в оперативное управление и ведение диспетчерских служб;

- Своевременное предотвращение аварийных ситуаций;
- Обеспечения безопасности работы обслуживающего персонала;
- Повышение уровня информационного обеспечения диспетчерского и эксплуатационного персонала в нормальном режиме работы сети, а также при возникновении и анализе аварийных событий.

Реализованы следующие проекты:

- СЭД;
- ПОД.ОН.ЗОУИТ;
- СУПС.

В современных условиях с целью повышения эффективности деятельности Общества в 2020 году реализованы проекты в таких направлениях как:

1. Системы управления бизнесом, используемые в основных бизнес-процессах, проходящих в Обществе, в том числе системы электронного документооборота, с применением Операторов юридически-значимого электронного документооборота.

2. Система управления процессами согласованием проектной документацией, обеспечивающие:

- Автоматизацию распределенных процессов по согласованию проектной документации внутри структурных подразделений Общества;
- Управление процессом согласования и контроль сроков по согласованию комплектов строительных документов в структурных подразделениях ПАО «Россети Ленэнерго» и внешних организациях;
- Мониторинг сроков и хода согласования комплектов строительной документации в подразделениях;
- Подготовка аналитической отчетности, с выборками по количеству и сроках согласования комплектов строительных документов в подразделениях.

3. Система обеспечения единого информационного пространства, для эффективного распределения информации между участниками проектов в процессе планирования, исполнения, мониторинга и контроля проектов капитального строительства, а также осуществления комплексного пространственного анализа планируемых к строительству линий электропередач Заказчика в области технологического присоединения.

4. Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупность перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

В рамках мероприятий по оснащению компьютерной техники для удаленной работы сотрудников в целях предотвращения распространения инфекции COVID-19, приобретено, настроено и выдано 150 ноутбуков, 20 МФУ; разработаны инструкции по подключению удаленного доступа и организована удаленная техническая поддержка.

В рамках реализации замены оборудования, в целях обновления парка с критическим моральным износом (на значительной части компьютерной и оргтехники невозможно использовать современные операционные системы, установить современное программное обеспечение; существуют риски по информационной безопасности, в связи с прекращением поддержки устаревших ОС; выполнение персоналом поставленных задач, использующих устаревшую технику, значительно затруднено или невозможно) приобретено в декабре 2020 года:

- Моноблоки – 1136 шт.
- Ноутбуки – 82 шт.
- МФУ А3 монохромные – 33 шт.
- МФУ А3 цветные – 23 шт.
- Плоттер А0 – 5 шт.

Организована поставка и ввод в эксплуатацию как в Исполнительный Аппарат, так и во все филиалы ПАО «Россети Ленэнерго».

В рамках мероприятий по оптимизации расходов на содержание за счет повышения плотности и увеличения производительности серверного оборудования и ресурсов хранения произведен ввод в эксплуатацию 12 высокопроизводительных серверов и 1 скоростной системы хранения данных.

В 2020 году по направлению «Информационная безопасность» в ПАО «Россети Ленэнерго»:

- Сформирован и укомплектован отдел информационной безопасности;
- Модернизированы системы информационной безопасности в Центре обработки данных и развернуты в резервном Центре обработки данных, что позволило дополнить комплексную систему информационной безопасности Общества:
 - системой защиты каналов связи с применением криптографических средств связи;
 - системой защиты сети общества от DDoS атак;
 - системой двухфакторной авторизации на рабочих местах пользователей;
 - средством защиты от несанкционированного доступа к рабочим местам, обрабатывающим персональные данные;
 - системой контроля утечек конфиденциальной информации;
 - комплексом сбора и корреляции событий информационной безопасности для корпоративной сети;
- Обеспечена отказоустойчивость Комплексной системы информационной безопасности с помощью резервного центра обработки;
- Организовано взаимодействие с корпоративным центром реагирования на компьютерные инциденты на базе «Россети Цифра»;
- Советом директоров утверждена программа «Информационной безопасности» ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020-2030 годы;
- Советом директоров утверждена политика информационной безопасности ПАО «Россети Ленэнерго».

Результаты развития АСТУ в 2020 году:

- Построены ССПИ и АСУ ТП на 20 ПС 35-110кВ;
- Построены комплексы ССПИ на 170 ТП и РТП;
- Реализован 2 этап модернизации Автоматизированной системы технологической управления для оперативно-технологического управления электрической сетью филиала Кингисеппские ЭС, Гатчинские ЭС.

Результаты развития ТК и ИТИ в 2020 году:

- Построено 330 километров ВОЛС;
- Введено в работу 20 узлов связи цифровой сети на ПС 110кВ;
- Организованы цифровые каналы с 42 ПС 110кВ;
- Введен в работу комплекс оборудования видеоконференцсвязи, для обеспечения проведения совещаний в заочном формате.

3.7.4. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность

Надежность

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей – безусловный стратегический приоритет ПАО «Россети Ленэнерго». Показатели надежности входят в число основных показателей эффективности работы Компании.

В целях повышения надежности энергообъектов Группа ПАО «Россети Ленэнерго» реализует следующие целевые программы:

Целевая программа	Реализация программы	Эффект от реализации программы
Программа по повышению грозоупорности ВЛ 35 кВ и выше	С 2020	Реализация данной программы позволяет существенно сократить количество технологических нарушений по причине обрывов грозозащитных тросов, отработавших нормативный срок эксплуатации
Программа по замене фарфоровой (полимерной) изоляции на ВЛ 35 кВ и выше	С 2020	Реализация данной программы позволяет ликвидировать устаревшие и отработавшее нормативный срок эксплуатации изоляторы, а

		также исключить затраты на их диагностику
Программа по повышению надежности распределительной сети 0,4-20 кВ	С 2020	Выполнение мероприятий по замене неизолированного провода на СИП на ВЛ 6-10 кВ привело к ожидаемому эффекту - снижению числа аварийных отключений, связанных с последствиями воздействия неблагоприятных погодных явлений: перекрытие неизолированных проводов из-за падения веток и деревьев, обрывы проводов и повреждения опор, вызванные падением деревьев в зауженных относительно охранных зон просеках ВЛ
Программа по ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «Россети Ленэнерго»	С 2020	Реализация данной программы ведет к снижению уровня травматизма, сокращения показателей средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии и показателя средней частоты прекращения передачи электроэнергии

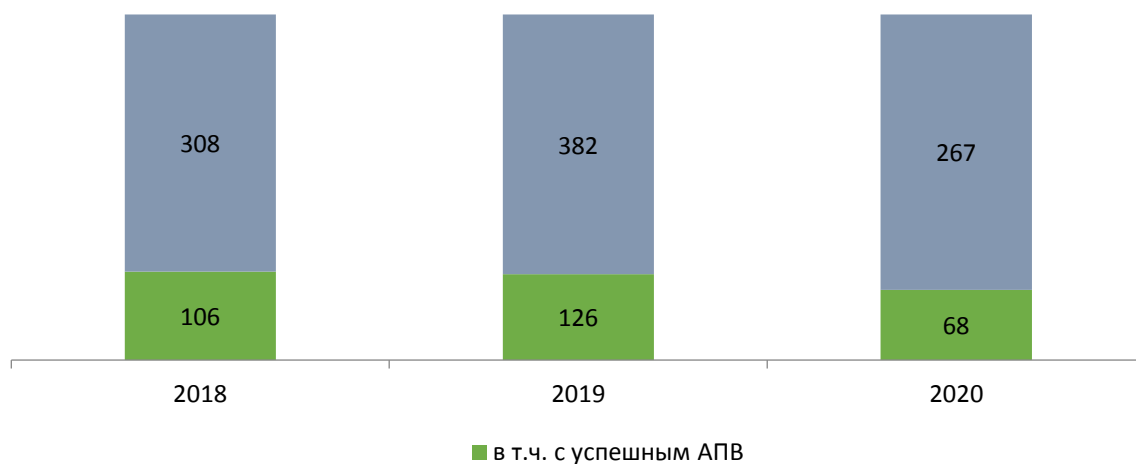
Динамика технологических нарушений (аварий):

	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Аварии, расследованные комиссиями Ростехнадзора	0	0	0	-
Аварии, расследованные комиссиями ПАО «Россети Ленэнерго»	5 002	5 192	4 916	-5,3
Недоотпуск электроэнергии, тыс. кВт·ч	939,53	1 053,18	1 044,40	-0,8
Экономический ущерб, млн руб.	91,736	158,862	151,805	-4,4
Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей, ч	1,44	1,35	1,16	-14,1
Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии, (Пп) по Санкт-Петербургу	0,0118	0,0063	0,0045	-28,6
Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии, (Пп) по Ленинградской области	0,0088	0,0102	0,0068	-33,3

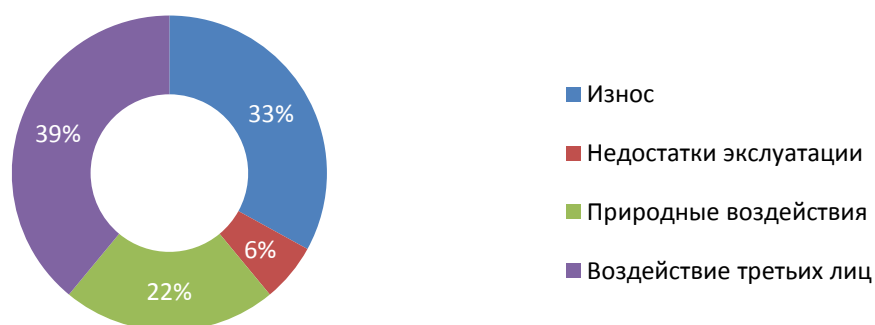
Показатели надежности электросетевого комплекса:

	Ед. изм.	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
П _{saidi} (для ТСО)	час	0,7493	0,7201	0,5241	-27
П _{saifi} (для ТСО)	шт.	0,4172	0,3833	0,3506	-9
П _{ens} (для ФСК)	МВт*ч	-	-	-	-
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	308	382	267	-30

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий за 2020 год

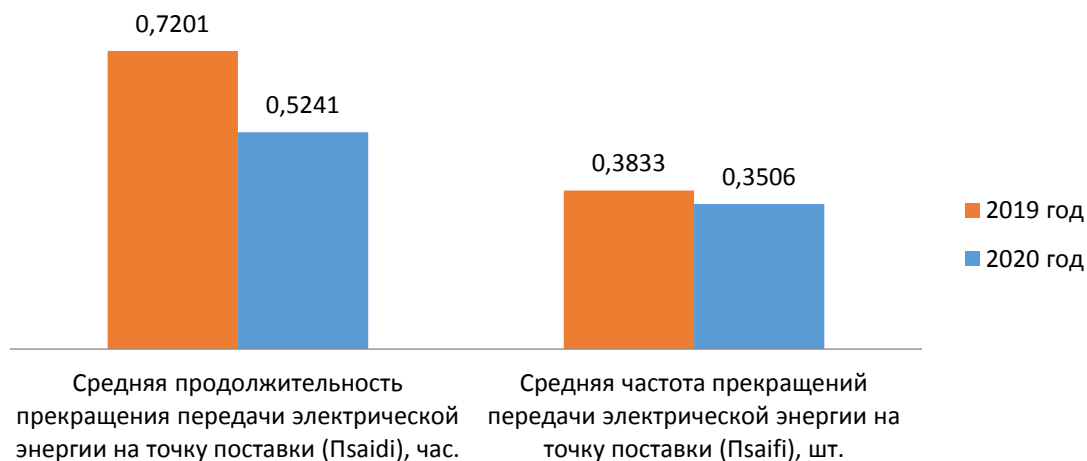


В соответствии с приказом Минэнерго РФ от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 27.12.2017 № 274-р и приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 27.12.2017 № 658-п для ПАО «Ленэнерго» на 2020 год было установлено значение показателя уровня надежности услуг (показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии) равным 0,017675373.

Фактическое значение показателя уровня надежности услуг (показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии) за 2020 год в части Санкт-Петербурга составило 0,0045 (достигнуто со значительным улучшением).

Фактическое значение показателя уровня надежности услуг (показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии) за 2020 год в части Ленинградской области составило 0,0068 (достигнуто со значительным улучшением).

Показатели уровня надежности ПАО «Россети Ленэнерго»



Программа ТОиР

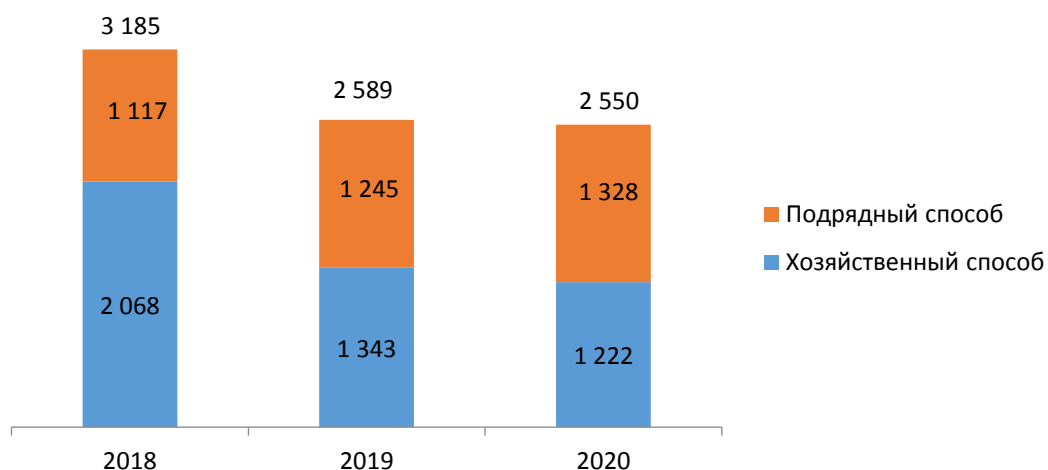
Программа ТОиР ПАО «Россети Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов – графиков ремонта оборудования, анализа технического состояния ЛЭП 0,4-110кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

Показатели ремонтной программы ТОиР:

Показатели	2018	2019	2020	2020/ 2019, %	2020 Группа ПАО «Россети Ленэнерго»
Капитальный ремонт ВЛ, км	4 182,4	4 664	5 707	22,4	5 707
Расчистка трасс ВЛ, га	4 504,5	4 375	3 904	-10,8	3 904
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	28	38	29	-23,7	29
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	1 580	1 673	1 255	-25,0	1 255
Программа ТОиР (млн руб.)*	3 185	2 589	2 550,5	-1,5	2 619,7

Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям и способам реализации работ, млн руб.:

Показатели	2018	2019	2020	2020/ 2019, %	2020 Группа ПАО «Россети Ленэнерго»
ВЛ 110-0,4 кВ	423,9	618,7	585,4	-5,4	585,4
КЛ 110-0,4 кВ	381,8	423	470,5	11,2	480,7
Оборудование ПС	272,9	281,6	290,3	3,1	290,5
Здания и сооружения	187,5	147,5	233,9	58,6	233,9
Прочие объекты	149,5	148,1	259,8	75,4	290,3
Итого, затраты на ремонт	1 509,8	1 680,3	1 871	11,3	1 921,7
в том числе хозспособом	546,3	602,1	682,7	13,4	692,0
подрядом	963,5	1 078,2	1 188,3	10,2	1 229,7



В 2020 году в рамках программы ТОиР освоены средства в сумме 2 550,5 млн руб., в том числе на ремонт хозяйственным способом – 1 222,3 млн руб., на ремонт подрядным способом – 1 328,2 млн руб.

Все физические показатели программы ТОиР выполнены в полном объеме.

3.8. Международное сотрудничество

Международная деятельность ПАО «Россети Ленэнерго» является одним из инструментов достижения общемировых показателей технологического развития с применением лучших мировых практик. ПАО «Россети Ленэнерго» ведет работу по выстраиванию взаимоотношений в области инновационного развития с мировыми лидерами отрасли.

В 2017 в рамках Петербургского Международного Экономического форума подписан договор между ПАО «Россети Ленэнерго» и ООО «Сименс» на выполнение проектно-изыскательских работ по объекту: «Комплексная модернизация распределительной сети 6 кВ Центрального РЭС филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Кабельная сеть». В рамках проекта предполагается создать пилотную зону высокоавтоматизированных (цифровых) активно-адаптивных распределительных сетей. Мероприятия по реализации данного пилотного проекта являются составляющей ключевого проекта Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020-2024 гг. с перспективой до 2030 года. В ПАО «Россети Ленэнерго» в целях координации и эффективной реализации пилотного проекта издан Приказ №368 от 12.07.2017 о создании проектного офиса по реализации проекта модернизации распределительной сети в районе ПС 18, включающий в себя устав проекта, структуру управления проектом, а также состав управляющего комитета и рабочей группы. Достигнутые в 2020 году результаты по пилотному проекту представлены в разделе 3.7.2.

В рамках ПМЭФ-2016 между ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «Шнейдер электрик» было подписано соглашение о сотрудничестве по проекту комплексной модернизации электрических сетей в г. Санкт-Петербурге. В рамках указанного соглашения были подготовлены материалы концептуального проектирования для пилотного участка сети – распределительной сети 6 кВ в районе ПС 13 (Василеостровский район). Указанные материалы дорабатывались в течение 2017 года совместно с профильными специалистами ПАО «Россети Ленэнерго». В 2018 году были проведены конкурсные процедуры на выполнение ПИР по проекту. В 2020 году победитель конкурса – АО «ЭСКЛ» (ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго»), по заказу ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляло разработку проектной документации с учетом разработанных АО «Шнейдер электрик» концептуальных решений по созданию интеллектуальных сетей и внедрению современного оборудования и технологий, направленных на цифровую трансформацию и повышение технического уровня процессов управления и эксплуатации электросетевого комплекса. Применено оборудование 6-35кВ в рамках комплексной реконструкции сетей Петроградского района.

Представители ПАО «Россети Ленэнерго» с целью расширения научно-технического задела ежегодно принимают участие в международных профильных мероприятиях, а также в регулярных встречах с зарубежными партнерами электроэнергетической отрасли.

3.9. Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества в составе интегрированной системы менеджмента. Решения о внедрении систем менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента профессиональной безопасности и здоровья были приняты Советом директоров Общества в 2008 г. (протоколы № 17 от 06.02.2008 и № 20 от 12.03.2008).

С целью сокращения издержек было принято решение о внедрении этих систем в интегрированном виде – Интегрированная система менеджмента (далее ИСМ) (приказ ОАО «Ленэнерго» № 299 от 21.08.2008 «О внедрении интегрированной системы менеджмента»).

ИСМ является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В Обществе в рамках ИСМ внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

3. Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (СМОиБТ)

СМОиБТ- это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 59934-2012 (ГОСТ 12.0.230-2007)).

Информация о наличии сертификатов:

№ п/п	ПАО «Россети Ленэнерго»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата			Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	
1.	ПАО «Россети Ленэнерго»	№ 19.0713.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	№ 19.0716.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	№ 19.0718.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция»
Примечание: ПАО «Россети Ленэнерго» включая все филиалы ISO 9001 – система менеджмента качества ISO 14001 – система экологического менеджмента ISO 45001 – система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда.					

В марте 2020 года ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» был проведен инспекционный аудит ИСМ Общества, подтвердивший соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ ISO 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016), ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 54934-2012, ГОСТ 12.0.230-2007).

Ключевые целевые ориентиры ИСМ включают в себя:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;
- б) увеличение безопасности энергоснабжения, обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;
- в) обеспечение экологической безопасности.

К основным участникам ИСМ, относятся:

- совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства по интегрированной системе менеджмента (ПРИСМ) – первый заместитель генерального директора – главный инженер (приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.05.2018 № 239);
- служба менеджмента качества, осуществляющая функции по организации функционирования ИСМ;
- иные структурные подразделения Общества, входящие в область применения ИСМ.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе 3.1.1. Передача электрической энергии на стр. 58

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе 5.11. Дополнительные показатели устойчивого развития ПАО «Россети Ленэнерго» на стр. 350

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе 5.11. Дополнительные показатели устойчивого развития ПАО «Россети Ленэнерго» на стр. 350

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе 3.7.2. Инновации и НИОКР на стр. 133

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе 3.11. Охрана окружающей среды на стр. 163

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе 3.1.2. Технологическое присоединение на стр. 69

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

3.10. Управление персоналом

Кадровая и социальная политика ПАО «Россети Ленэнерго»

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «Россети Ленэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса являются:

- планирование потребности в персонале;
- обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численности и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей ПАО «Россети Ленэнерго» в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

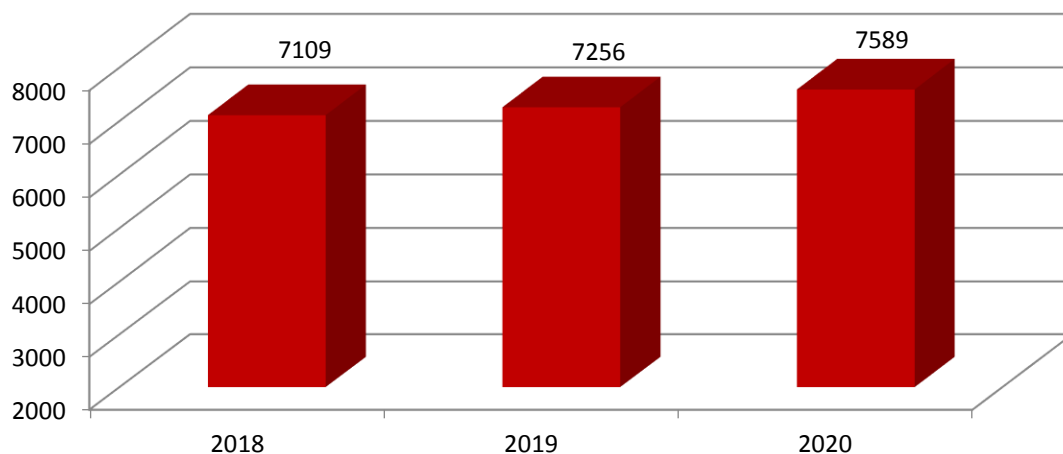
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности:

- в области организационного проектирования,
- в области управления численностью,
- в области кадрового обеспечения и развития персонала,
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала),
- в области социальных льгот и гарантий,
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году составила 7 589 чел., что на 4,6% больше показателя 2019 года.

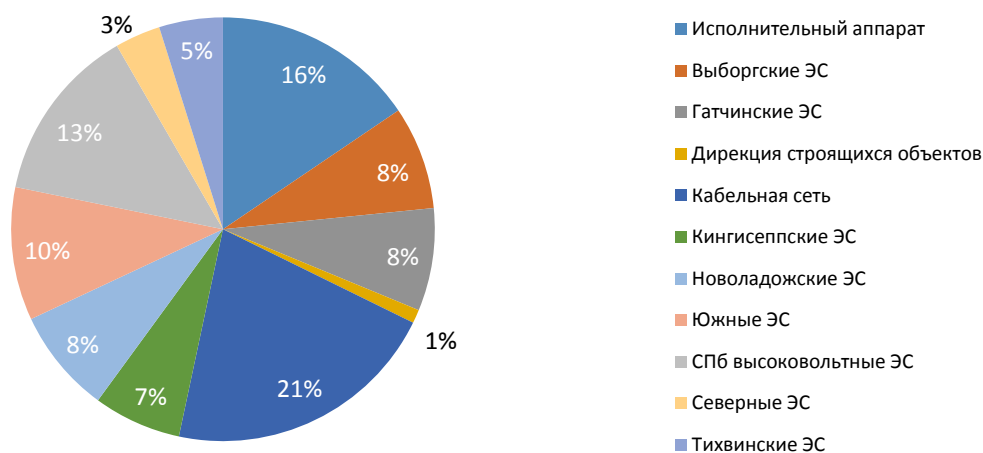
Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Ленэнерго» в динамике за 2018-2020 гг., чел.



Рост среднесписочной численности обусловлен реализацией Концепции перехода ПАО «Россети Ленэнерго» и его дочерних организаций на «единую акцию», в результате которой в 2020 году были консолидированы активы АО «ЦЭК» и АО «Курортэнерго» и созданы новые филиалы «Южные электрические сети» и «Северные электрические сети».

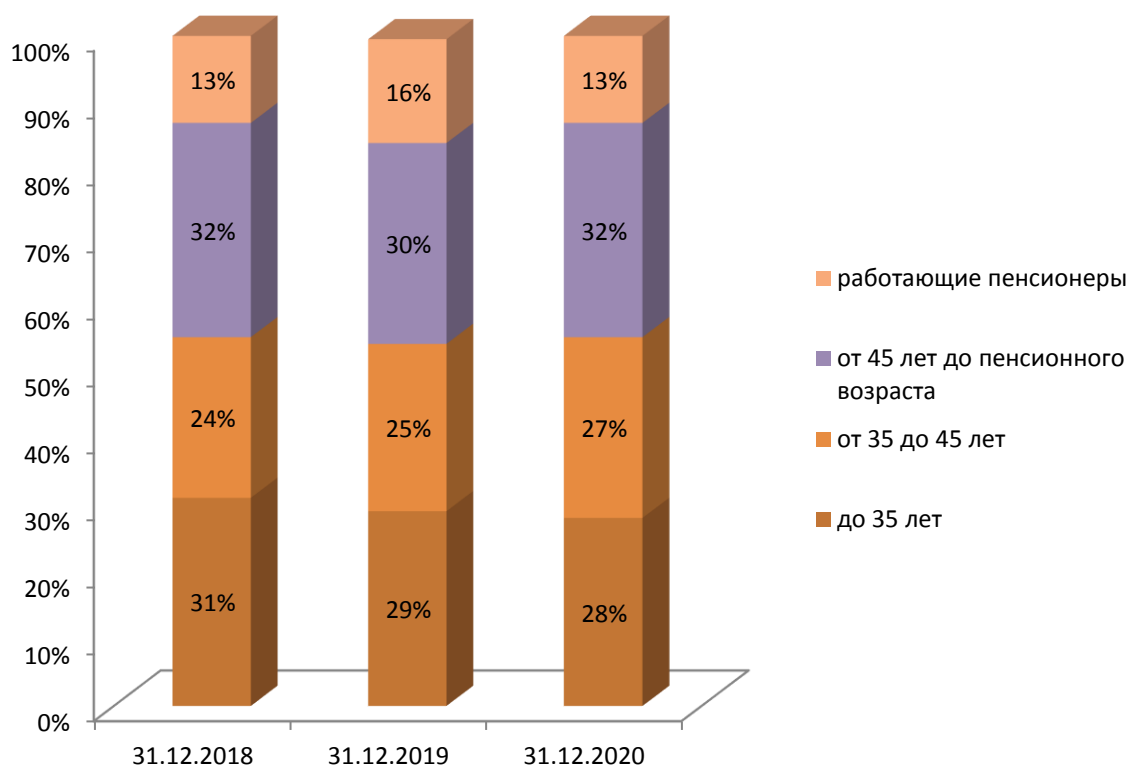
Уровень обеспеченности производственным персоналом Общества в 2020 году составил 97,3% (целевое значение 97%).

Распределение среднесписочной численности ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году, %



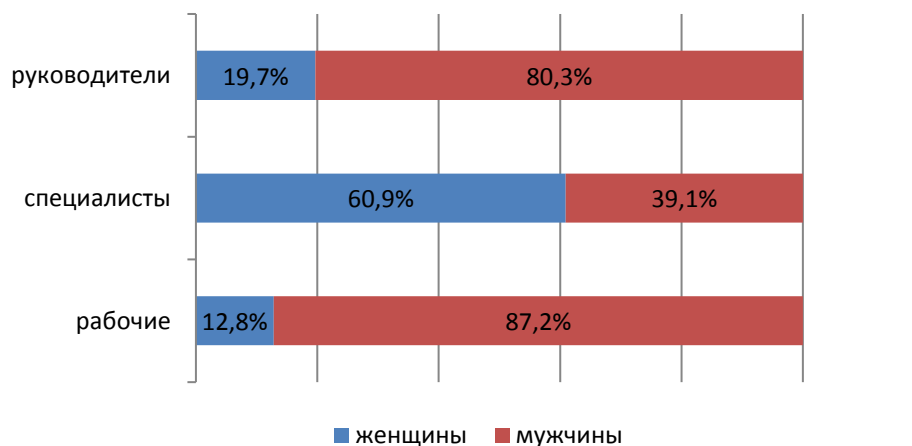
Анализ возрастного состава показывает, что распределение работников по возрастным категориям остается практически постоянным. Средний возраст работников в 2020 году составил 44 года, активная текучесть персонала в 2020 году составила 6,2%.

Структура персонала по возрасту в динамике за 2018-2020 гг.



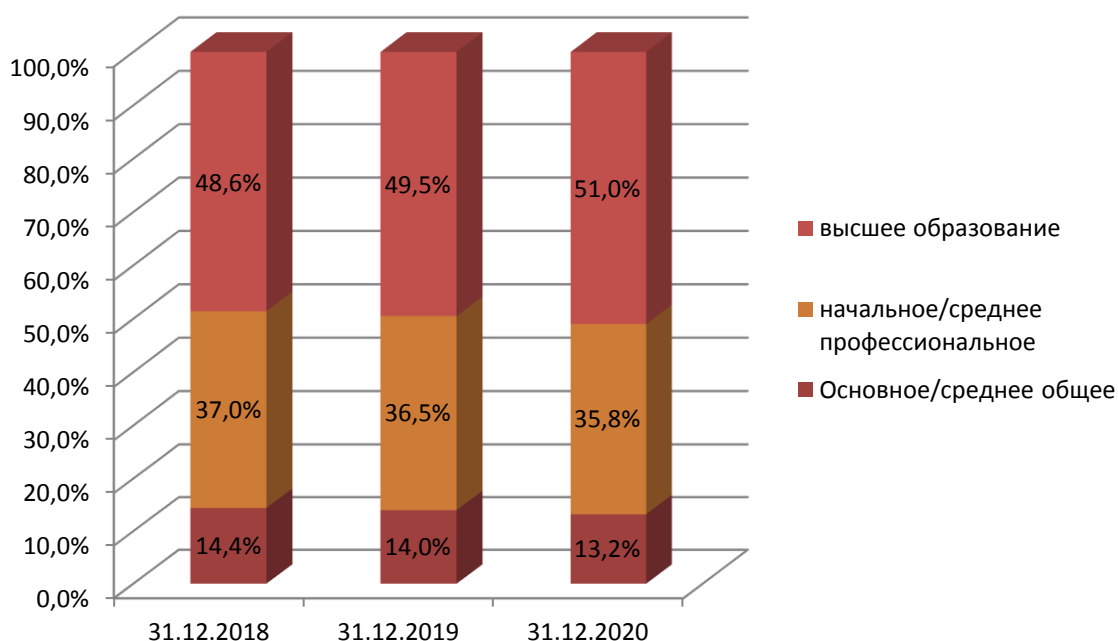
Доля женщин составляет 30% от общего числа работников Общества, анализ по категориям представлен на диаграмме:

Доля женщин по категориям сотрудников в 2020 году



Персонал ПАО «Россети Ленэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации – 86,8% работников имеют профессиональное образование. Анализ кадрового состава по уровню образования позволяет сделать вывод о планомерном снижении за последние три года доли персонала на 1,2 п.п., не имеющего профессионального образования - с 14,4% в 2018 году до 13,2% в 2020 году.

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2018-2020 гг.



В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием.

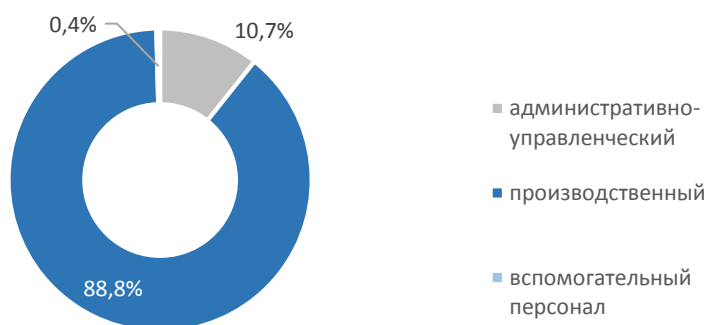
Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Кадровой и социальной политикой ПАО «Россети Ленэнерго», а также Регламентом организации обучения работников Общества и требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Соотношение числа работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 101,6 % (7 717 человек).

Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал – 89,3% (6 890 человек). Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий: административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже.

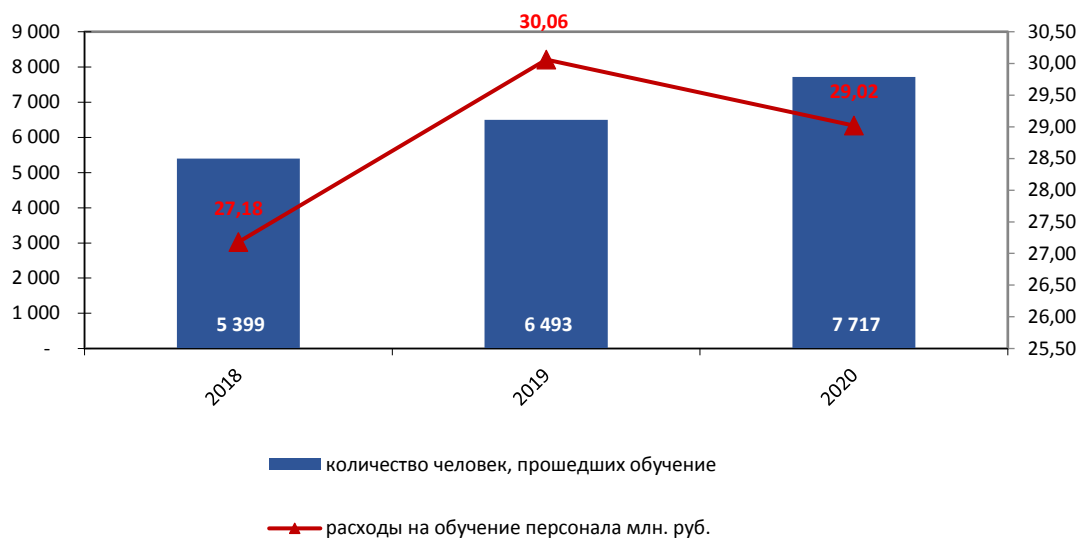
Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



На базе учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации 1 825 человек, что составляет 23,6% от общего числа обученных.

Основную долю обученных на базе учебного комплекса составляет производственный персонал – 99,3% (1 812 человек).

Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и затраты на обучение персонала 2018-2020 гг.



*Без учета затрат на подбор персонала, образовательную рассылку, стипендию

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо учебного комплекса являются также:

- ЧОУ ДПО «Институт промышленной безопасности, охраны труда и социального партнерства»;
- ЧОУ ДО «Учебный центр Базис»;
- ЧОУ ДПО «Экологический Учебный центр»;
- АНО ДПО «ИПК «Технопрогресс»;
- ЧОУ ДПО «Автошкола № 1 Санкт-Петербургского и ленинградского областного отделения ВОА»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации».

Прочие показатели численности и качественного состава персонала:

	Ед. измер.	2018	2019	2020	2020 к 2019
Уровень обеспеченности персоналом, в том числе обеспеченность производственным персоналом	%, %	97,4 97,8	97,4 97,4	97,2 97,3	-0,2 п.п. -0,1 п.п.
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	24	19	16	-15,8%
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	%	26,8	30,0	37,1	7,1 п.п.
		13,6	16,8	17,0	1,2 п.п.
		-	-	-	-
		59,6	53,2	45,9	-7,3 п.п.
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ (в том числе на базе ЦОК)	чел./%, (чел.)	2 108 29,7%	1 993 27,5%	2 301 30,3%	15,5% 2,8 п.п.
Численность кадровых резервов	чел.	154	164	147	-10,4%

Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и работа с кадровыми резервами является частью процесса карьерного планирования и представляет собой инструмент раннего выявления наиболее перспективных, мотивированных работников, развития их профессиональных и управленческих компетенций и карьерного продвижения в Обществе.

В ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие трех видов резервов: управленческий, молодежный и кадровый резерв на ключевые должности.

В 2020 году доля должностей, обеспеченных кадровым резервом, составила 14,52%, доля резервистов, назначенных в 2020 году на целевые должности - 4,6%, доля должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из членов кадровых резервов составила 48,62%.

Управленческий кадровый резерв и резерв на ключевые должности ПАО «Россети Ленэнерго»

В 2020 году численность управленческого кадрового резерва составила 63 человека, численность резерва на ключевые должности - 17 человек.

В 2020 году была завершена реализация программы развития кадровых резервов, направленная на повышение управленческих компетенций, личной эффективности резервистов, содействие их профессиональному росту. Архитектура программы включала в себя, как стандартные форматы обучения (семинары, тренинги), так современные T&D технологии, такие как мобильный тренинг и обучающие боты.

Для участников кадровых резервов были организованы и проведены:

- тренинг по теме «Управленческая ответственность», направленный на повышение эффективности управления ответственностью в рабочих ситуациях;
- онлайн тренинг «Эффективная коммуникация», ориентированный на повышение коммуникативной компетенции руководителей и развитие уверенного поведения;
- онлайн тренинг «Социальный интеллект», помогающий сформировать и развить качества, позволяющие наиболее полно понимать свои чувства и чувства других людей, управлять своей эмоциональной сферой;
- обучающий бот по теме «Постановка задач по SMART». Основная задача бота - повышение эффективности деятельности работников за счет освоения базового принципа постановки «умных» целей.

В 2020 году из состава управленческого кадрового резерва и резерва на ключевые должности на вышестоящие должности были назначены 13 работников (в т.ч. 3 чел. – на целевые должности, 10 чел. – на вышестоящие нецелевые должности).

Молодежный кадровый резерв ПАО «Россети Ленэнерго»

В 2020 году численность молодежного кадрового резерва составила 67 человек. Разработанная программа развития молодежного кадрового резерва в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой была переформатирована и реализована в полном объеме в онлайн формате. Отличительной особенностью программы Общества является то, что развитие молодых резервистов осуществляется через проектную деятельность.

В рамках первого вводного мероприятия со-creation «Развитие инновационного потенциала» участники молодежного кадрового резерва объединились в проектные команды и под руководством опытных экспертов разработали основные тезисы будущих работ.

В течение года молодые резервисты приняли участие в следующих обучающих мероприятиях:

- онлайн тренинг «Управление проектами», направленный на получение знаний о жизненном цикле проекта, формирование умений планировать работу по этапам проекта, распределять ответственность, анализировать работу команды проекта;
- онлайн тренинг «Командность», обучающий принципам построения команды, эффективной коммуникации в команде, вовлеченности в достижение командной цели и синергии;
- онлайн тренинг «Самомотивация», ориентированный на поддержку мотивации команд в работе над проектами;
- онлайн тренинг «Управление изменениями», позволяющий изучить основные подходы по внедрению изменений, оценке рисков и корректировке проекта;
- онлайн тренинг «Эффективная презентация», направленный на подготовку ребят к презентации и защите проектов;
- обучающий бот по теме «Постановка задач по SMART». Основная задача бота - повышение эффективности деятельности работников за счет освоения базового принципа постановки «умных» целей.

Одним из важнейших элементов программы развития молодежного кадрового резерва стали экспертные сессии с участием руководителей, где в дискуссионной форме участники обсуждали этапы

проекта и получали обратную связь. Участие в экспертных сессиях стало мощнейшим мотивационным толчком к дальнейшему продвижению проекта и собственному профессиональному развитию.

Реализация программы позволила получить положительные эффекты на многих уровнях. С одной стороны, она направлена на развитие компетенций, и это возможность для молодых работников проявить свою лидерскую позицию, а с другой, приносит реальный вклад в деятельность Общества, благодаря инициативам и реализованным проектным изменениям.

В итоге проектными командами было представлено три проекта:

- «Надежность». Проект, направленный на снижение количества аварий в сетях;
- «#Ленэнерго детям» - производство мультфильма об электричестве для детей;
- программа профессиональной подготовки «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей», которая будет реализована на базе учебного комплекса Общества.

В 2020 году из состава молодежного кадрового резерва на вышестоящие должности были назначены 8 работников (в т.ч. 6 чел. – на целевые должности, 2 чел. – на вышестоящие нецелевые должности).

Молодежная политика Общества

Работа со школьниками

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» успешно продолжило свою работу со школьниками.

Общество осуществляет сотрудничество с Естественно-научным лицеем Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, на базе которого с 2018 года организуется работа специализированного профильного энергокласса. В 2020 году участниками энергокласса стали 33 учащихся.

В 2020 году на базе СПбПУ проведена Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети», участниками стали 79 чел. из числа учащихся 9-10 классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Победителями и призерами стали 2 учащихся 9 –х классов и 3 учащихся 10-х классов. Четверо школьников стали участниками Энергетической проектной смены группы «Россети», которая в 2020 году проходила в очно-дистанционном формате.

В феврале 2020 года учащиеся энергокласса, победители и призеры олимпиады приняли участие во Всероссийском открытом онлайн уроке «Зарядись», который провел генеральный директор группы компаний «Россети».

В течение года организовано проведение профориентационных мероприятий для учащихся 9-11 классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области, уроков по электробезопасности для школьников младших классов.

Работа со студентами образовательных организаций

Ключевыми партнерами Общества в сфере подготовки кадров являются:

1. в сфере высшего образования:
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»;
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет».

2. в сфере среднего образования:

Университетский политехнический колледж при ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

Кроме того, ПАО «Россети Ленэнерго» является координатором взаимодействия компаний группы «Россети» с ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» в сфере подготовки кадров и профориентационной деятельности.

На базе СПбПУ организовано повышение квалификации по программе «Техническое обслуживание и ремонт кабельных линий электропередачи», адаптированной с учетом потребности ПАО «Россети Ленэнерго».

В рамках направлений деятельности в 2020 году реализованы следующие мероприятия:

1. 226 студентов прошли производственную и преддипломную практику в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго», 52 выпускника трудоустроены в филиалы ПАО «Россети Ленэнерго».

2. В целях адаптации выпускников на рабочем месте и в профессиональной среде в Учебном

комплексе разработан и утвержден курс обучения для студентов прикладного бакалавриата Санкт-Петербургского политехнического университета, проходящих подготовку по направлению «Электроэнергетика и электротехника», по программе «Научно-исследовательская работа» (396 академических часов). В рамках курса студенты приобретают опыт решения конкретных производственных задач, изучают технологии производства, знакомятся с оборудованием.

В 2020 году 17 студентов программы прикладного бакалавриата 4-го курса успешно защитили дипломы бакалавров, 14 из них поступили в магистратуру, 7 трудоустроены в Общество. С сентября 2020 года проходят дуальное обучение 21 студент 3 курса и 21 студент 4 курса.

3. Ознакомление с профессией «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей 0,4-10 кВ 2-3 разряда» прошли 30 студентов 2 курса Университетского политехнического колледжа, обучающихся по профилю «Электрические станции, сети и системы».

4. В рамках целевой подготовки студентов в 2020 году 6 абитуриентов поступили на целевые места в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по направлению «Электроэнергетика и электротехника». На конец 2020 года 15 студентов обучаются в рамках целевого набора по направлению «Электроэнергетика и электротехника».

5. В Обществе реализуется программа стипендиальной поддержки, в которую на конец 2020 года включены 11 студентов.

6. Реализуется программа «Энергостарт». 4 студента, обучающихся по программам СПО, заключили договор на целевое обучение по программе.

7. ПАО «Россети Ленэнерго» принимает участие в проекте «Профстажировки 2.0», где студентам предлагается попробовать свои силы в решении кейсов. В 2020 году в рамках проекта Обществом было заявлено три кейса по актуальным темам. Студенты, успешно решившие кейсы, приглашаются для прохождения практики.

Работа с молодыми специалистами

В целях реализации молодежной политики Общества молодые специалисты приняли участие в следующих мероприятиях:

- конкурс видеоработ «Верный ориентир», направленный на профориентацию школьников в номинации: «Командная работа» с роликом «Команда оперативно выездной бригады» - заняли 2 место;
- спортивный фестиваль работающей молодежи - заняли 1 место;
- конкурс по киберспорту «Лига чемпионов Бизнеса» - заняли 1 место;
- проект по разработке Прогноза технологического развития топливно-энергетического комплекса России в контексте мировых трендов. Тема проекта «Переход на «Цифру» неизбежен: как меняется электроэнергетика с внедрением цифровых и интеллектуальных систем»;
- Всероссийский форум «Форсаж -2020»;
- Международный инженерный чемпионат Case-in тема проекта «Корпоративное мышление и предпринимательское будущее: от поддержки предпринимательского замысла к устойчивому позиционированию на новых рынках»;
- мероприятия, организованные в рамках деятельности Совета работающей молодежи СПб и Комитета по молодежной политике СПб (форумы, конференции, спортивные мероприятия, круглые столы и др.).

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» заняло 1 место в конкурсе Минэнерго России «На лучшую социально ориентированную компанию в энергетике» в номинации «Лучшая социально ориентированная компания в энергетике по реализации молодежной политики».

Социальная ответственность

Общество является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

Одной из основных задач в области социальной политики руководство ПАО «Россети Ленэнерго» считает создание условий для эффективной работы сотрудников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

Социальная политика ПАО «Россети Ленэнерго» строится на основе реализации Коллективного договора ПАО «Россети Ленэнерго», действующего до 31 декабря 2023 г. (далее – Коллективный договор),

который является результатом совместной деятельности работодателя и профсоюзной организации предприятия по регулированию социально-трудовых отношений, а также устанавливает права и обязанности сторон.

Направления социальной политики и инструменты ее реализации:

Направления	Инструменты
Предоставление социальных льгот и компенсаций	<p>В Коллективном договоре предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников ПАО «Россети Ленэнерго»:</p> <ul style="list-style-type: none"> предоставление и оплата дополнительных отпусков; доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; надбавка за выслугу лет; вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград; выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет; выплата материальной помощи в случае регистрации брака; компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; поощрение работников к юбилейным датам; поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика); частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Россети Ленэнерго»; иные выплаты.
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	<p>В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество проводит следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> добровольное личное страхование (включающее риски по добровольному медицинскому страхованию и страхованию от несчастных случаев и болезней); предварительные и периодические медицинские осмотры; вакцинацию против гриппа; вакцинацию против клещевого энцефалита; специальную оценку условий труда; обеспечение специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты; обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.
Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей	<p>Работникам, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной или полной оплатой за счет средств ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Также работники получили частичную компенсацию стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря.</p>
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)	<p>НПО работников осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд «Открытие».</p> <p>В 2020 году реализовывались следующие программы НПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию. в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе

	участвуют в формировании НПО работника.
Наградная политика	<p>В 2020 году 662 работника Общества были удостоены следующих наград:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ поощрения Президента РФ – 1 работник; ▪ ведомственные награды Минэнерго России – 37 работников, ▪ отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России» – 18 работников, ▪ корпоративные награды ПАО «Россети» - 42 работника; ▪ корпоративные награды ПАО «Россети Ленэнерго» - 548 работников; ▪ награды Комитета по энергетике и инженерному обеспечению – 14 работников, ▪ награды Губернатора Санкт – Петербурга – 2 работника.
Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Россети Ленэнерго»	<p>Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ негосударственное пенсионное обеспечение; ▪ материальная помощь; ▪ выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика; ▪ компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту; ▪ материальная помощь на погребение.

В 2020 году в целях поддержания высокого уровня социальной защищенности, предоставления работникам, пенсионерам-ветеранам, пенсионерам и инвалидам ПАО «Россети Ленэнерго» гарантий и компенсаций, минимизации негативного влияния изменения экономической конъюнктуры на благосостояние семей работников электросетевого комплекса в связи с распространением новой коронавирусной инфекции утверждено «Положение о социальной поддержке работников, пенсионеров-ветеранов, пенсионеров и инвалидов ПАО «Россети Ленэнерго», оказавшихся в сложной жизненной ситуации в связи с распространением коронавирусной инфекции и создании Комиссии».

По итогам работы Комиссии была оказана поддержка 54 работникам на общую сумму 2 612 901,29 рублей.

В рамках работы по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции проведены следующие мероприятия:

- организована системная работа по информированию работников о рисках новой коронавирусной инфекции COVID-19, мерах индивидуальной профилактики, необходимости своевременного обращения за медицинской помощью при появлении первых симптомов ОРВИ;
- часть работников переведена на дистанционный режим работы;
- организовано еженедельное тестирование работников, находящихся на рабочих местах, а также выходящих с дистанционного режима работы, на новую коронавирусную инфекцию на территории работодателя;
- организовано предоставление компенсации расходов на самостоятельное проведение исследований на предмет наличия новой коронавирусной инфекции (COVID-19), если у работника не было возможности пройти тестирование на территории работодателя. Затраты на данное мероприятие в 2020 году составили 1 606 135 рублей;
- в рамках действующего договора добровольного медицинского страхования от гриппа вакцинировано 1397 работника;
- организована централизованная поставка и распределение по филиалам следующих средств индивидуальной защиты: диспенсеры для антисептика, антисептик для диспенсеров, антисептик для рук (индивидуальный), маски защитные, перчатки, костюмы защитные одноразовые, УФ облучатели, рециркуляторы;
- с целью недопущения переохлаждения лиц, работающих на открытом воздухе в зимний период, при работе на открытом воздухе и в неотапливаемых помещениях установлены перерывы для обогрева работающих и приема пищи. Средства для обогрева предоставлены на месте работы или в непосредственной близости от места работы. Перерывы для обогрева включены в рабочее время Работника;
- минимизировано направление работников в командировки;

- ограничено проведение массовых образовательных, спортивных и культурных мероприятий.

Благотворительность

Основные цели оказания благотворительной помощи:

- оказание содействия в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия в сфере физической культуры и массового спорта;
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- содействие в сфере профилактики, лечения, реабилитации и охраны здоровья граждан, а также пропаганда здорового образа жизни, улучшение морально-психологического состояния граждан.

В 2020 г. была оказана благотворительная помощь в размере 76 млн руб.

Охрана труда

В период 2020 года в ПАО «Россети Ленэнерго» были изданы следующие организационно-распорядительные документы, в соответствии с которыми организовывалась и проводилась работа по предупреждению травматизма, повышению уровня охраны труда в Обществе и определялись основные направления работы по предупреждению травматизма:

1. Приказ от 14.01.2020 № 7 «Об утверждении Плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей, специалистов и рабочих ПАО «Ленэнерго» на 2020 год.
2. Приказ от 21.02.2020 № 74 «О результатах внутреннего служебного расследования смертельного несчастного случая с работником подрядной организации, произошедшего 21.01.2020 в филиале ПАО «Ленэнерго» «ПрЭС».
3. Распоряжение от 28.02.2020 № 50-Р «Об итогах проведения внезапных проверок рабочих мест и Дней охраны труда по итогам 2019 года в филиалах ПАО «Ленэнерго».
4. Приказ от 02.03.2020 № 80 «Об утверждении Перечня профессий и должностей работников Исполнительного аппарата» (освобожденных от прохождения проверок знаний и прохождения инструктажа на рабочем месте).
5. Приказ от 10.03.2020 № 86 «О подготовке к массовым ремонтным работам на объектах ПАО «Ленэнерго» в 2020 году».
6. Приказ от 12.03.2020 № 92 «Об организации проведения специальной оценки условий труда в Исполнительном аппарате ПАО «Ленэнерго» в 2020 году».
7. Приказ от 12.03.2020 № 94 «О документированных процедурах системы управления охраной труда в ГК «Россети».
8. Приказ от 13.03.2020 № 97 «Об итогах работы по охране труда за 2019 год».
9. Приказ от 10.04.2020 № 148 «Об организации присвоения I группы по электробезопасности персоналу Исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго».
10. Приказ от 24.04.2020 № 170 «О мерах системного характера по результатам внутреннего служебного расследования несчастного случая в филиале ПАО «Ленэнерго» «Южные электрические сети».
11. Распоряжение от 29.04.2020 № 172-Р «О результатах анализа и оценки состояния системы управления охраной труда, итогах проведения внезапных проверок рабочих мест и Дней охраны труда в 1 квартале 2020 года в филиалах ПАО «Ленэнерго».
12. Приказ от 13.05.2020 № 197 «О мерах системного характера по результатам внутреннего служебного расследования несчастного случая в филиале ПАО «Ленэнерго» «Новоладжские электрические сети».
13. Приказ от 26.05.2020 № 225 «О внесении изменений в приказ ПАО «Ленэнерго» от 26.07.2018 № 338 «Об утверждении стандарта ПАО «Ленэнерго» «Положение о проведении «Дня охраны труда» в филиалах ПАО «Ленэнерго».

14. Распоряжение от 28.05.2020 № 200-Р «Об утверждении графика проведения специальной оценки условий труда в Исполнительном аппарате ПАО «Ленэнерго».
15. Распоряжение от 13.07.2020 № 292-Р «О предупреждении случаев электротравматизма сторонних лиц на объектах ПАО «Ленэнерго».
16. Приказ от 06.08.2020 № 337 «Об утверждении Регламента организации обучения работников ПАО «Россети Ленэнерго».
17. Приказ от 21.08.2020 № 376 «О мерах по предупреждению производственного травматизма в ПАО «Россети Ленэнерго».
18. Распоряжение от 21.08.2020 № 351-Р «О результатах анализа и оценки состояния СУОТ, итогах проведения внезапных проверок рабочих мест и Дней охраны труда во 2 квартале 2020 года в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго».
19. Распоряжение от 09.09.2020 № 371-Р «О незамедлительных мерах по предупреждению травматизма сторонних лиц при эксплуатации электроустановок».
20. Распоряжение от 09.11.2020 № 492-Р «О результатах анализа и оценки состояния СУОТ, итогах проведения внезапных проверок рабочих мест и Дней охраны труда за 3 квартал 2020 года в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго».
21. Распоряжение от 09.12.2020 № 575-Р «О создании комиссии по проверке знаний требований охраны труда».
22. Распоряжение от 14.12.2020 № 592-Р «Об утверждении графиков проверок рабочих мест и участия в проведении дней охраны труда в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго» в 2021 году руководителей технического блока Исполнительного аппарата».
23. Распоряжение от 29.12.2020 № 643-Р «О проведении внеочередной проверки знаний в связи с вводом новых Правил по охране труда при работе на высоте».
24. Распоряжение от 29.12.2020 № 644-Р «О проведении внеочередной проверки знаний в связи с вводом новых правил по охране труда при работе с инструментом и приспособлениями».
25. Распоряжение от 29.12.2020 № 646-Р «О проведении внеочередной проверки знаний в связи с вводом новых Правил по охране труда при погрузочно-разгрузочных работах и размещении грузов».

Динамика общего и смертельного травматизма за 2018-2020 годы (числитель - н/с, знаменатель - пострадавшие):

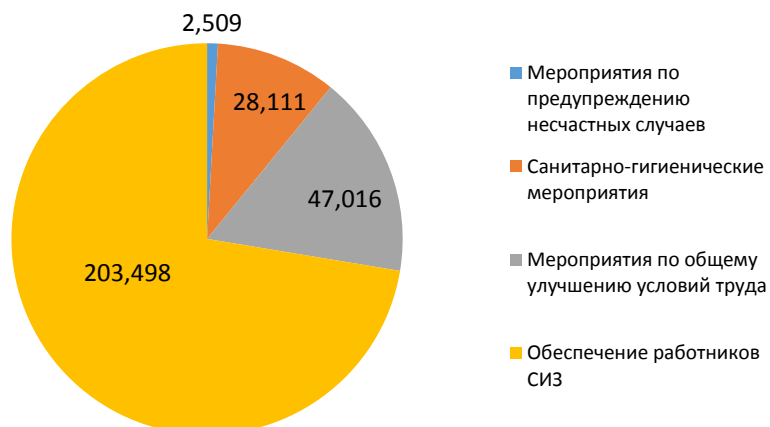
Наименование филиала	2018		2019		2020	
	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный
Выборгские электрические сети			1/1			
Гатчинские электрические сети						
Кабельная сеть						
Кингисеппские электрические сети						
Новоладожские электрические сети					1/1	
Южные (Пригородные) электрические сети					1/1	

Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети			1/1			
Тихвинские электрические сети						
Северные электрические сети						
Исполнительный аппарат	1/1					
ИТОГО ПАО «Россети Ленэнерго»	1/1		2/2		2/2	

Динамика затрат на охрану труда за 2018-2020 годы:

	2018 (млн руб.)	2019 (млн руб.)	2020 (млн руб.)
ПАО «Россети Ленэнерго»	158,564	190,490	281,134

Структура затрат на охрану труда по направлениям в 2020 году (млн руб.)



	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Количество пожаров, ед.	1	2	1	-50%

3.11. Охрана окружающей среды

Экологическая политика ПАО «Россети Ленэнерго» введена в действие приказом ПАО «Ленэнерго» от 09.06.2017 № 319. Общество присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.07.2020 (протокол от 20.07.2020 № 422), в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии протоколом Совета директоров Общества от 23.09.2020 № 19 приложение 5.

Экологические цели и задачи разработаны и введены в действие приказом Общества от 13.09.2010 № 389 и актуализированы приказом от 23.05.2012 № 229.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 26.07.2020 № 272 определены стратегические цели интегрированной системы менеджмента (ИСМ), в т. ч. цели в области экологии.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 26.07.2020 № 272 определены цели интегрированных систем менеджмента (далее ИСМ), на 2019 год, в т. ч. цели в области экологии.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 12.02.2019 № 68 утвержден реестр существенных экологических аспектов, управление, которыми осуществляет Общество.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» является разработка и внедрение интегрированных систем менеджмента (далее ИСМ), в том числе внедрение международных стандартов ISO серии 14000 (система экологического менеджмента). Выполнение работ по внедрению системы экологического менеджмента (далее СЭМ) в ПАО «Россети Ленэнерго», в рамках внедрения ИСМ начато в марте 2010 года (приказ Общества от 18.03.2010 года № 108).

Получены сертификаты соответствия ИСМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 применительно к деятельности по передаче, распределению электрической энергии и технологическому присоединению потребителей на период до 29.03.2022.

В результате внедрения СЭМ на конец отчетного периода в ПАО «Россети Ленэнерго»:

1. Разработаны и выполняются мероприятия в области охраны окружающей среды;
2. Определены ответственные за соблюдение требований охраны окружающей среды в филиалах и подразделениях (приказ Общества от 22.01.2015 № 19);
3. Проведено обучение руководителей и персонала в области экологической безопасности, обращения с отходами;
4. Установлен внутренний обмен информацией в области охраны окружающей среды;
5. Установлены и реализуются процедуры управления документацией СЭМ в рамках управления документацией ИСМ СТО-00.00.01-005-2020 Управление документированной информацией;
6. Установлены процедуры управления операциями, которые связаны с идентифицированными значимыми экологическими аспектами;
7. Внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии предусмотренные законодательством процедуры идентификации опасных производственных объектов и выявления потенциально возможных нештатных ситуаций, аварий и чрезвычайных ситуаций, планируются действия по предупреждению, локализации и ликвидации таких ситуаций;
8. Осуществляется оценка экологических аспектов с учетом идентифицированных рисков и оценка возможностей в рамках области применения ИСМ, в т.ч. в области охраны окружающей среды;
9. Осуществляется регулярный мониторинг и измерения в области охраны окружающей среды;
10. Осуществляется оценка соответствия требованиям природоохранного законодательства филиалами ПАО «Россети Ленэнерго» со стороны исполнительного аппарата;
11. Ведутся записи, касающиеся результатов мониторинга и оценки соответствия общей экологической результативности;
12. Проведен анализ функционирования ИСМ за 2019 год, приказ ПАО «Ленэнерго» от 26.07.2020 № 272 «О результатах анализа интегрированной системы менеджмента за 2019 год»;
13. Установленные на 2020 год цели ИСМ (приказ от № 272 от 26.06.2020) выполнены в полном объеме;
14. Разработаны, внедрены и действуют на конец отчетного периода следующие документы и процедуры СЭМ:

Приказом Общества от 30.12.2020 № 646 утверждены и введены в действие:

- СТО-00.00.01-005-2020 Управление документированной информацией (редакция 11);
- СТО-00.00.02-004-2020 Корректирующие и предупреждающие действия (редакция 8);
- СТО-00.00.03-004-2020 Внутренние аудиты (редакция 9);
- СТО-00.00.04-004-2020 Анализ ИСМ со стороны высшего руководства (редакция 9);

- СТО-00.02-004-2020 Идентификация и оценка значимости экологических аспектов (редакция 5);
- РИСМ-2020 Руководство по интегрированной системе менеджмента (редакция 2).

В рамках программы внутренних аудитов ИСМ, утвержденной приказом ПАО «Ленэнерго» от 05.12.2019 № 637, в 2020 году проведено 8 аудитов СЭМ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 применительно к семи следующим процессам:

Код	Объект внутреннего аудита (процесс)
00	Процесс «Интегрированная система менеджмента»
01	Процесс «Управление персоналом»
02	Процесс «Технологическое присоединение потребителей»
03	Процесс «Управление закупками»
04	Процесс «Реализация услуг по передаче электрической энергии»
05	Процесс «Обеспечение функционирования электросетевого оборудования», в т. ч.:
05.02	Подпроцесс «Оперативно-технологическое управление»
05.03	Подпроцесс «Управление производственными активами»
05.04	Подпроцесс «Метрологическое обеспечение»
05.05	Подпроцесс «Управление инновационным развитием, в т. ч. НИОКР»
05.06	Подпроцесс «Производственная и промышленная безопасность»
0.6	Процесс «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство»

В цикле внутреннего аудита несоответствий и наблюдений по системе экологического менеджмента не выявлено.

В 2020 году внешний экологический аудит в ПАО «Россети Ленэнерго» не проводился.

В марте 2020 года согласно договору с ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» от 28.01.2020 № 20-533 был проведен внешний аудит системы экологического менеджмента в рамках инспекционного аудита интегрированной системы менеджмента Общества со стороны ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) и ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 59934-2012, ГОСТ 12.0.230-2007).

Несоответствий и наблюдений по системе экологического менеджмента не выявлено.

Результаты в области охраны окружающей среды

В 2020 году в ПАО «Россети Ленэнерго» выполнены следующие мероприятия:

- произведена замена неизолированного провода протяженностью 2,394 тыс. км;
- смонтировано 3208 птицезащитных устройств;
- обучено 96 сотрудников по природоохранной тематике;
- оборудовано мест накопления отходов на 4 производственных объектах;
- проведена инвентаризация отходов на 10 производственных объектах;
- проведена инвентаризация выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 10 производственных объектов;
- разработаны проекты санитарно-защитных зон для 2 производственных объектов;
- разработаны мероприятия, проводимые в период наступления неблагоприятных метеорологических условий для 3 площадок;
- закуплены контейнера для ТКО в количестве 15 шт.

Затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.:

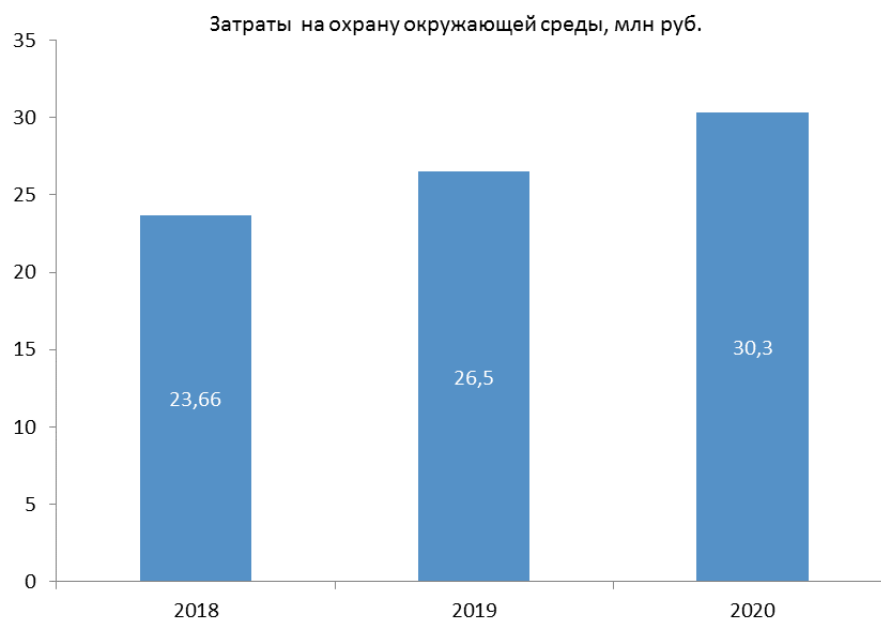
Направление затрат	2018	2019	2020
по охране и рациональному использованию водных ресурсов	7 825,23	9 742	11 612,7
по охране атмосферного воздуха	3 530,6	4 476	8 395,2
по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	12 305,87	12 286	10 305

по рекультивации земель			
Итого	23 661,7	26 504	30 312,9

Рост затрат по направлению охрана и рациональное использование водных ресурсов связан с увеличением платы за водоотведение в рамках договора с ГУП «Водоканал».

Рост затрат по направлению охрана атмосферного воздуха связан с ростом количества объектов, на которых выполнялись мероприятия по контролю выбросов.

Снижение затрат по направлению охрана окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления связано со снижением тарифа на вывоз ТКО по Ленинградской области и количества объектов, на которых необходимо проведение инвентаризации отходов производства и потребления.



Выполнение природоохранных мероприятий в 2020 году:

Наименование мероприятия	Затраты, млн руб.	Экологический эффект, млн руб.
Разработка природоохранной документации	6,68	Уменьшение риска штрафных санкций и 5-кратных платежей за негативное воздействие на ОС
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	2,98	Выполнение требований природоохранного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	9,65	Выполнение требований по обращению с отходами уменьшение риска штрафных санкций

Показатели экологической результативности:

Показатель	2018	2019	2020
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т в том числе:	23,09	23,35	22,56
Уловлено и обезврежено вредных веществ, т в том числе:	-	-	-
твердых, т			
Забор и получение воды, м ³ в том числе:	62,63	58,87	58,26
из поверхностных источников, м ³	-	-	-

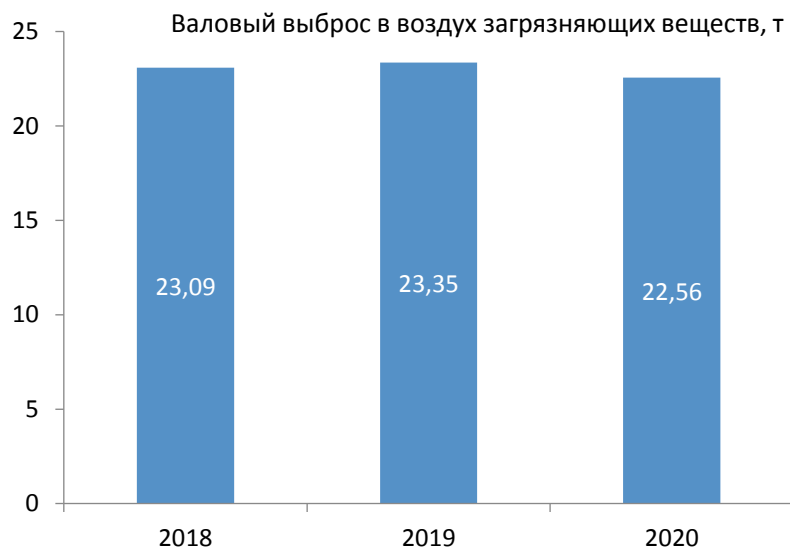
из подземных источников, м ³	-	-	0,078
из других источников, м ³	62,63	58,87	58,18

Динамика объемов образования производственных отходов, т:

Класс опасности отходов	2018	2019	2020
I класс	2,68	3,236	1,978
II класс	2	1,999	2,444
III класс	41,3	40,166	70,233
IV класс	1 771,86	1 641,246	1 683,745
V класс	2 479,94	2 959,169	3 474,65
Всего	4 297,78	4 645,816	5 233,05

Снижение объема образования отходов I класса опасности в 2020 году связано с заменой в 2019 году ртутьсодержащих ламп на светодиодные.

Увеличение объема образования отходов II класса связано с заменой аккумуляторных батарей, отходов III – V класса связано с проведением в 2020 году запланированных ремонтных работ и проведением расчистки трасс ВЛ.





Прочие экологические показатели:

	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, тонн	3 071,1	3 497,2	3 937,8	12,6
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами, шт.	30	196	3 208	1 536,7

3.12. Внешние коммуникации

В рамках реализации единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети» и единой бренд-архитектуры ПАО «Россети Ленэнерго» поддерживает и регулярно обновляет информацию на страницах официальных аккаунтов Компании на популярных интернет-площадках.

Особое внимание уделяется разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в социальных сетях в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями. Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-центрами органов государственной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области, осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства Компании с руководителями субъектов Российской Федерации в зоне ответственности Компании.

В средствах массовой информации освещаются ключевые события и программы. В 2020 году широкое освещение получили такие темы, как реализация в Компании программы «Цифровая трансформация – 2030», запуск в эксплуатацию современных подстанций в Санкт-Петербурге и Ленинградской области – «Ольгино», «Каменногорская», «Карповская», «Ясень».

Кроме того, СМИ уделили особое внимание завершению консолидации активов Компании, созданию внешней системы электроснабжения стратегических медицинских учреждений в период COVID-19, успехам в области совершенствования процедуры технологического присоединения к сетям в условиях перехода на онлайн-заявки, установке интеллектуальных приборов учета, борьбе с бездоговорным и безучетным потреблением и др.

РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. Меморандум контролирующего акционера

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04%, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом преумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50% чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

4.2. Корпоративное управление

Важнейшим элементом управления Компании является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними документами, ознакомиться с которыми можно на сайте Общества (<https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>).

Придерживаясь концепции индивидуального подхода в работе со всеми акционерами, Общество нацелено на максимально полное соблюдение их прав, в том числе обеспечивая возможность принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений на основе своевременно предоставляемой Обществом полной, актуальной и достоверной информации о своей деятельности.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров Общества, независимость которого является залогом успеха в достижении стратегических целей.

В отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых оно является, Общество придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих базовых принципах:

- обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- предоставление акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов;
- обеспечение равенства условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, и равного отношения к ним со стороны Общества;
- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможности свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- осуществление Советом директоров стратегического управления Обществом, который определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции;
- подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- осуществление Корпоративным секретарем Общества эффективного текущего взаимодействия с акционерами, координации действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержке эффективной работы Совета директоров;
- создание в Обществе эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля, направленной на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей;
- обеспечение прозрачности деятельности Общества для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;
- обеспечение такого порядка совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Данные принципы позволяют Обществу обеспечивать устойчивое и последовательное развитие основных элементов системы корпоративного управления на всех уровнях иерархического и организационного взаимодействия в рамках Группы компаний ПАО «Россети».

Система корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров.

ПАО «Россети Ленэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

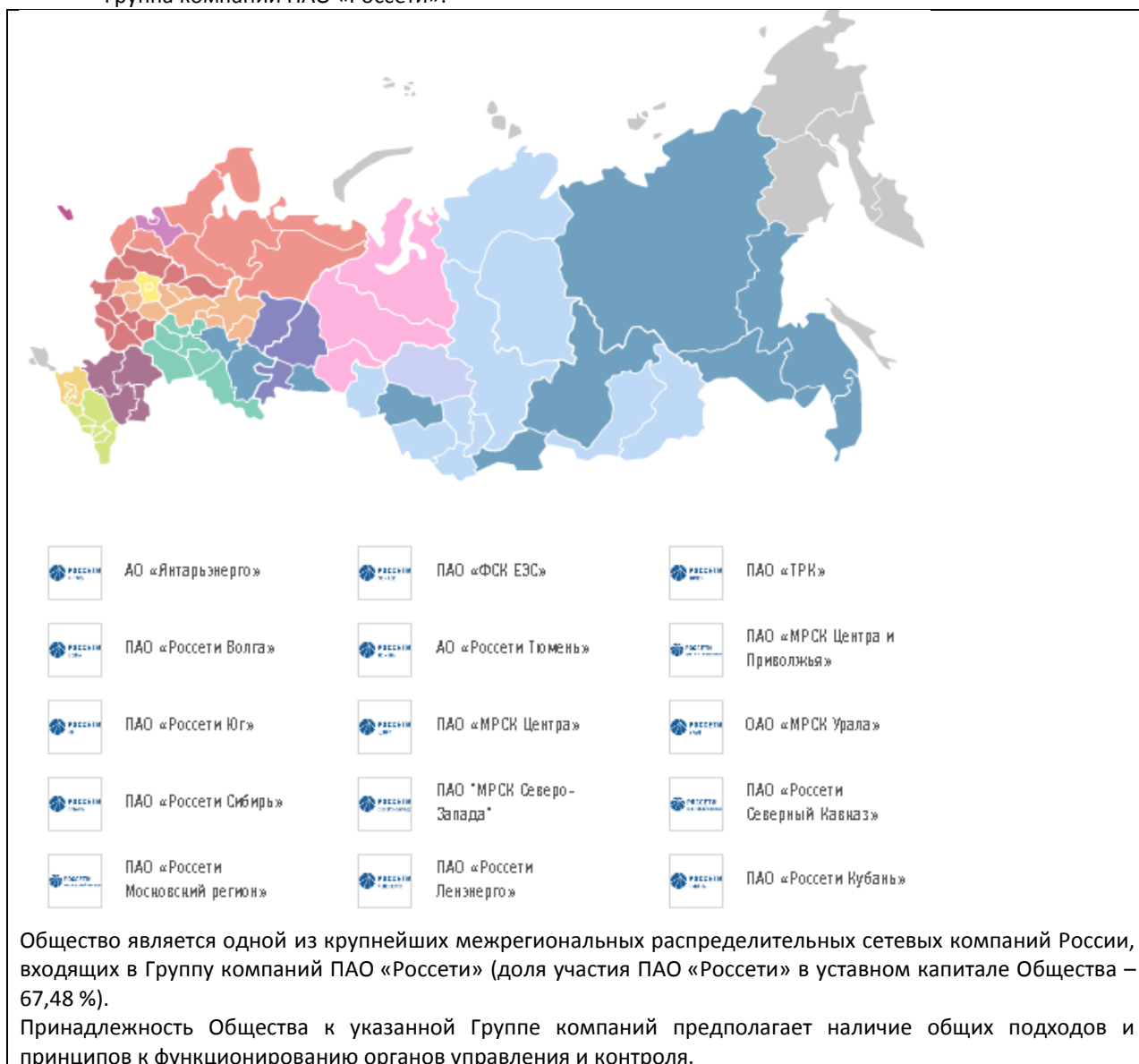
Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества, в том числе:

- Положением об Общем собрании акционеров;
- Положением о Совете директоров;
- Положением о Правлении;
- Положением о Ревизионной комиссии;
- Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций;
- Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
- Положением о Комитете по стратегии Совета директоров;
- Положением о Комитете по надежности Совета директоров;
- Положением о Комитете по аудиту Совета директоров;
- Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров;
- Кодексом корпоративного управления;
- Положением об инсайдерской информации;
- Положением об информационной политике;
- Политикой управления рисками;
- Политикой внутреннего аудита;
- Политикой внутреннего контроля.

Все вышеуказанные документы размещены на официальном интернет-сайте Общества:

<http://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>,
<http://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav>

Группа компаний ПАО «Россети»:

**Оценка эффективности корпоративного управления**

Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго» за 2019-2020 корпоративный год.

Оценка проведена по следующим компонентам корпоративного управления (всего 115 критериев):

- «Права акционеров»,
- «Совет директоров»,
- «Исполнительное руководство»,
- «Прозрачность и раскрытие информации»
- «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит»,
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

Общая оценка корпоративного управления Общества по итогам 2019-2020 корпоративного года составила 403,5 балла или 83%, что соответствует оценке «Развитая практика». При этом внутренним аудитом отмечено, что по значительной части вопросов (оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции акционеров и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 28.08.2020 (протокол от 28.08.2020 № 127) и принят к сведению Советом директоров Общества 08.09.2020 (протокол от 10.09.2020 № 18).

Общество на постоянной основе проводит работу по устранению замечаний внутреннего аудита путем реализации корректирующих мероприятий.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Безусловным приоритетом корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго» является формирование совершенной системы взаимоотношений между Обществом, акционерами, Советом директоров, менеджментом Компании и иными заинтересованными лицами.

Основной целью корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго» является обеспечение продуктивного развития Общества при соблюдении баланса интересов акционеров, инвесторов и менеджмента.

Достижение указанных целей и задач обеспечивается благодаря стремлению Общества реализовывать корпоративное управление в строгом соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия на финансовом рынке, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества.

Формируя систему корпоративного управления, ПАО «Россети Ленэнерго» большое внимание уделяет передовым российским и международным практикам управления. Общество стремится к внедрению лучших практик корпоративного управления посредством утверждения новых положений, включения отдельных норм во внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления Общества.

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закрепленной Кодексом корпоративного управления Банка России.

Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса является безусловным приоритетом в работе всех органов управления и контроля Общества.

Корпоративное управление в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется в соответствии с правилами и процедурами, установленными Уставом и внутренними документами Общества.

В ПАО «Россети Ленэнерго» утвержден Кодекс корпоративного управления Общества с целью обеспечения большей прозрачности управления Обществом и подтверждения неизменной готовности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

С целью определения соответствия корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Обществом проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления с учетом Рекомендаций Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с методикой по каждому разделу Кодекса рассчитано количественное значение оценок «соблюдается», «частично соблюдается», «не соблюдается» по принципам, изложенным в соответствующих разделах.

ПАО «Россети Ленэнерго» соблюдает значительную часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Раздел ККУ	Принцип ККУ	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров	13	11	2	-
Совет директоров	36	18	18	-
Корпоративный секретарь	2	2	-	-
Система вознаграждения	10	7	1	1

Система управления рисками	6	6	-	-
Раскрытие информации	7	5	1	1
Существенные корпоративные действия	5	2	3	-
ИТОГО	79*	51	25	2

*п.4.2.2 Кодекса корпоративного управления не оценивается.

Полная информация о соблюдении Обществом положений Кодекса приведена в приложении 5.3 к настоящему отчету.

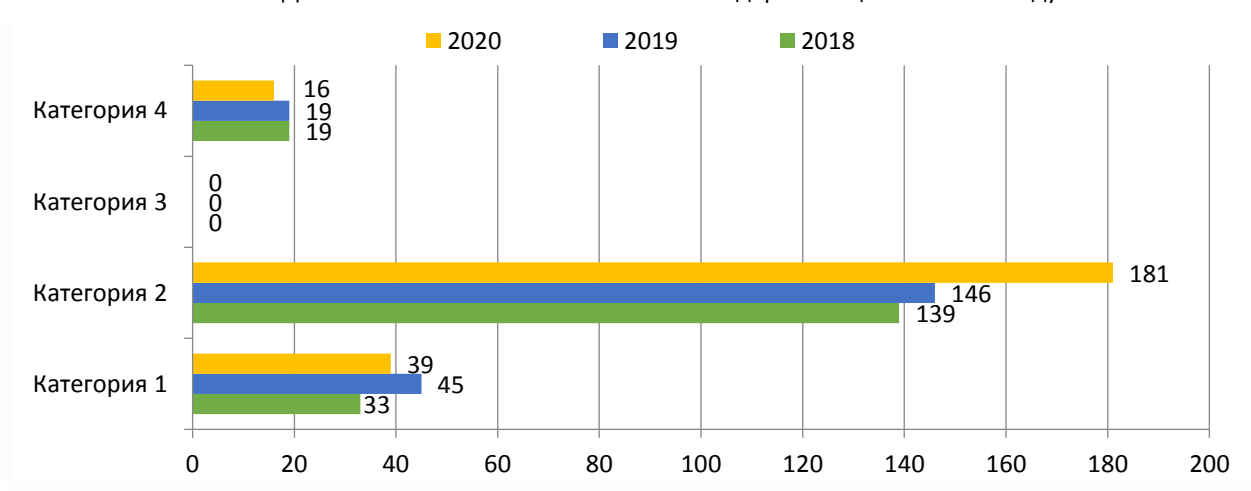
Сведения о защите инсайдерской информации

ПАО «Россети Ленэнерго» особое внимание уделяет контролю за распространением и использованием инсайдерской информации.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.10.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – ФЗ-224), Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Советом директоров Общества утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Ленэнерго» (протокол от 06.06.2019 № 45).

В соответствии с требованиями ФЗ-224 в Обществе ведется работа по подготовке, утверждению и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов – ПАО Московская Биржа.

Динамика изменения количества инсайдеров Общества в 2020 году

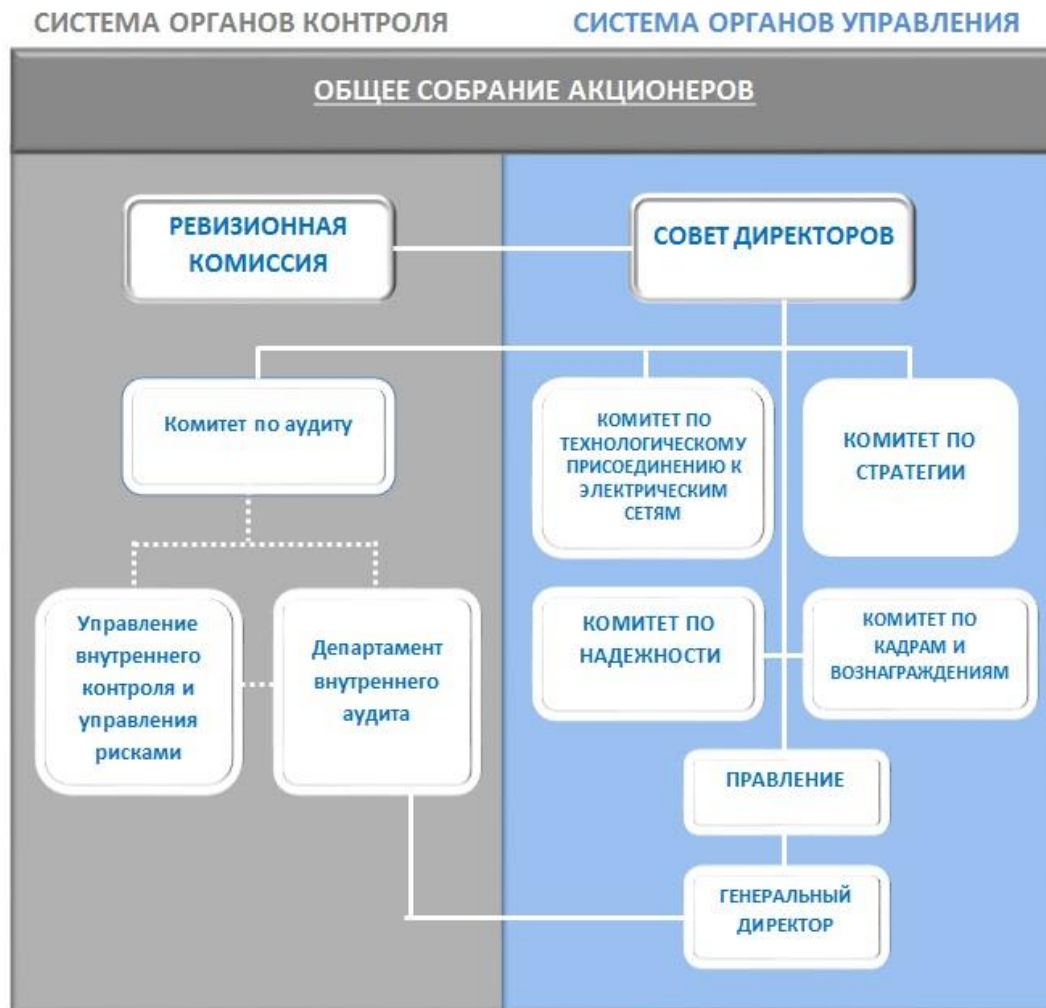


В рамках реализации требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Обществе в 2020 году осуществлялись мероприятия по следующим направлениям деятельности:

- Ведение списка инсайдеров.
- Направление списка инсайдеров Общества организатору торгов.
- Уведомление инсайдеров об их включении/исключении в список/из списка инсайдеров.
- Сбор, анализ и контроль полноты информации о принадлежащих инсайдерам Общества финансовых инструментов Общества.

На официальном сайте Общества (<https://rosseti-lenenergo.ru/>) в сети «Интернет» в разделе «Акционерам и инвесторам» создан и актуализирован с учетом изменений подраздел «Информация для инсайдеров Общества».

Структура органов управления и контроля Общества



СИСТЕМА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ	
Общее собрание акционеров Общества	Высший орган управления Общества. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.
Совет директоров	Коллегиальный орган управления, осуществляющий стратегическое руководство Обществом и контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества. Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются: определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;

	<p>обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;</p> <p>обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества;</p> <p>создание эффективных внутренних контрольных механизмов;</p> <p>регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.</p>
Правление	<p>Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества.</p> <p>Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок созыва и проведения заседаний Правления определены Уставом и Положением о Правлении Общества.</p>
Генеральный директор	<p>Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества.</p> <p>Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура назначения, статус, функции, цели и задачи, полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определены Уставом Общества.</p>

ОРГАН КОНТРОЛЯ	
Ревизионная комиссия	<p>Постоянно действующий, независимый, выборный орган внутреннего контроля, осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:</p> <p>законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;</p> <p>полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.</p>
Управление внутреннего контроля и управления рисками	<p>Функциями Управления внутреннего контроля и управления рисками является разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля, содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами, осуществление подготовки информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон, взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля, разработка, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.</p>
ВНУТРЕННИЙ И ВНЕШНИЙ АУДИТ	
Комитет по аудиту Совета директоров	<p>Целью Комитета по аудиту Совета директоров Общества является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Комитета по аудиту, порядок его созыва и проведения заседаний определены Уставом и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.</p>
Департамент внутреннего аудита	<p>Целью работы Департамента внутреннего аудита и контроля Общества является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и</p>

	корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.
Внешний аудитор	Для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

Органы управления

Общее собрание акционеров Общества

Акционер имеет право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров Общества в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- требовать возмещения причиненных Обществу убытков;
- оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
- заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Права акционеров, владеющих не менее чем 1% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 1 % голосующих акций Общества, обладают правом получения списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров; правом обращения с иском о признании крупной сделки, совершенной с нарушением порядка получения согласия на ее совершение, недействительной; правом требования о получении согласия совета директоров общества или общего собрания акционеров на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, до ее совершения; вправе обратиться в суд с иском к члену совета директоров общества, единоличному исполнительному органу общества, члену коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции), равно как и к управляющей организации (управляющему) о возмещении причиненных обществу убытков.

Права акционеров, владеющих не менее чем 2% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 2 % голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию и кандидата на должность единоличного исполнительного органа Компании. Внесение предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров должно поступить в Компанию не позднее 60 дней с даты окончания финансового года.

Права акционеров, владеющих не менее чем 10% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 10 % голосующих акций Общества, могут предъявлять требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров; вправе требовать проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности общества.

Права акционеров, владеющих не менее чем 25% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 25 % голосующих акций Общества, обладают правом доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний коллегиального исполнительного органа.

Права акционеров Общества, определенные его Уставом, реализуются, в первую очередь, Общим собранием акционеров Общества.

В 2020 году было проведено два общих собрания акционеров – внеочередное и годовое.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества проведено 24 января 2020 г. (протокол № 1/2020 от 28 января 2020 г.) со следующей повесткой дня:

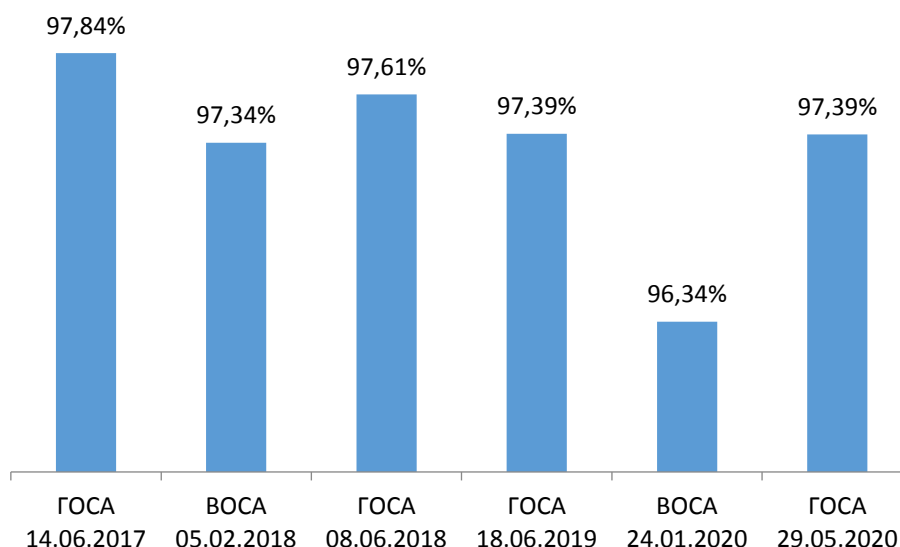
1. О реорганизации ПАО «Ленэнерго» в форме присоединения к нему акционерного общества «Царскосельская энергетическая компания», акционерного общества «Курортэнерго», акционерного общества «Петродворцовая электросеть», акционерного общества «Санкт-Петербургские электрические сети», в том числе об утверждении договора о присоединении акционерного общества «Царскосельская энергетическая компания», акционерного общества «Курортэнерго», акционерного общества «Петродворцовая электросеть», акционерного общества «Санкт-Петербургские электрические сети» к ПАО «Ленэнерго».

Годовое Общее собрание акционеров Общества проведено 29 мая 2020 г. (протокол № 2/2020 от 01 июня 2020 г.) со следующей повесткой дня:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2019 года.
3. Об избрании членов Совета директоров Общества.
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
5. Об утверждении аудитора Общества.
6. О внесении изменений в Устав Общества, требующих обращения в Министерство юстиции Российской Федерации с заявлением о выдаче разрешения на включение в новое фирменное наименование Общества слова, производного от официального наименования «Российская Федерация» или «Россия».
7. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.

Информация о проведении собраний содержится на официальном интернет-сайте Общества: <http://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>

Кворум Общих собраний акционеров Общества за период 2017–2020 гг., %



Совет директоров Общества

Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» – коллегиальный орган управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением ГОСА от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 2/2020), и избирается в количестве 13 человек, что соответствует требованиям законодательства и отвечает масштабам деятельности и потребностям Общества. В соответствии с Уставом Общества заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

При рассмотрении вопросов повестки дня членами Совета директоров оценивается возможный конфликт между их интересами и интересами Общества (в том числе связанный с их участием в органах управления других компаний). По вопросам, которые могут, по мнению члена Совета директоров, повлечь такой конфликт интересов, директор не принимает участия в голосовании, а при необходимости — не участвует в его обсуждении. При этом информация о наличии конфликта интересов / возможности и основаниях его возникновения доводится директорами до сведения Совета директоров. Соответствующая информация представляется через Корпоративного секретаря, обеспечивающего сопровождение деятельности Совета директоров и его Комитетов.

По состоянию на 31.12.2020 Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в следующем составе¹¹:

ФИО	Должность	Статус в Совете директоров	Представитель акционера	Ключевые компетенции	Участие в работе Комитетов
Председатель Совета директоров					
Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	обеспечение надежности энергосистемы, цифровизация	---
Члены Совета директоров					
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по	Исполнительный	Россети	правовое, корпоративное управление,	Член Комитета по стратегии

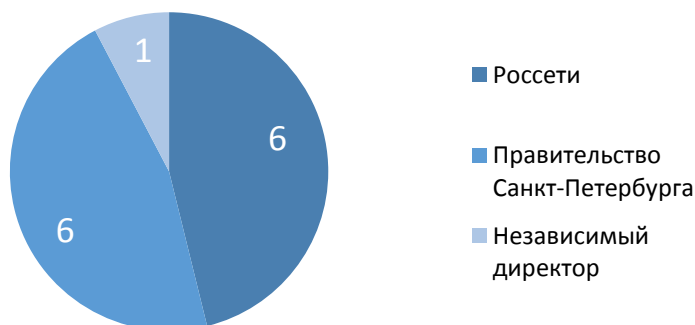
¹¹ Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, места работы и должности указаны на 31.12.2020.

	правовому обеспечению ПАО «Россети» (по совместительству), Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»			управление собственностью	
Романовская Лариса Анатольевна	Член Правления, Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	кадровая политика и организационное проектирование; взаимодействие с органами власти и СМИ	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям; Председатель Комитета по аудиту
Рюмин Андрей Валерьевич	Член Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	Россети	стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	---
Гребцов Павел Владимирович	Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	бизнес-планирование, финансы	Председатель Комитета по стратегии; Член Комитета по аудиту
Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	корпоративное управление	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	Независимый	Россети	стратегическое развитие	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по стратегии
Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	---
Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	управление собственностью, корпоративное управление	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Коптин	Председатель	Неисполнительный	Правительство	тарифная	Член Комитета

Дмитрий Викторович	Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	льный	Санкт-Петербурга	политика, бизнес-планирование	по стратегии
Магазинов Геннадий Геннадьевич*	Заместитель руководителя ФАС России	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по стратегии
Малухин Алексей Геннадьевич	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, капитальное строительство	Член Комитета по аудиту
Церетели Елена Отарьевна	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обслуживание клиентов, развитие услуг	Член Комитета по технологическому присоединению

* Член Совета директоров Общества Магазинов Г.Г. признается выбывшим на основании заявления от 10.12.2020.

Представление интересов акционеров в Совете директоров Общества, человек



Состав Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», действующий на 31.12.2020, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 29.05.2020 (протокол №2/2020 от 01.06.2020):

Фамилия, имя, отчество	Ливинский Павел Анатольевич
Должность	Председатель Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность «экономика» (год окончания - 2001); Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, присуждена степень магистра по направлению «менеджмент» (год окончания - 2003).
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Председатель Совета директоров Общества; 2017 г. – 2021 г. – Председатель Правления, Генеральный директор

	ПАО «Россети» (до 15.01.2021); 2017 г. – 2017 г. - Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы; 2013 г.– 2017 г. – Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы; 2011 г. - 2013 г. – Генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»; Член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»; Президент, член Президиума РОО «Спортивная федерация пожарных и спасателей»; Член Попечительского совета Фонда Храма Христа Спасителя; Член Президиума Ассоциации ТЭК «РНК МИРЭС»; Член Правления ООР «РСПП»; Член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»; Член Совета директоров ПАО «РусГидро»; Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»; Член Совета директоров АО «СО ЕЭС»; Член Президиума Ассоциация «Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»; Член Попечительского совета ООСО «Федерация современного пятиборья России»; Член Наблюдательного совета Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»; Член Высшего Наблюдательного совета Общественной организации «Всероссийская федерация плавания».

События, произошедшие после отчетной даты: с 15.01.2021 место работы Ливинского Павла Анатольевича - Правительство Российской Федерации, должность - Директор Департамента энергетики.

Фамилия, имя, отчество	Краинский Даниил Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества, Член Правления Общества, Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московская государственная юридическая академия (год окончания - 2002); специальность «юриспруденция»
Должности за последние пять лет	2018 г. – н. в. – Член Совета директоров Общества; 2019 г. – н.в. – Член Правления Общества; 2020 – н.в. – Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества; 2018 г. – н. в. – Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»; 2017 г. – н.в. – Заместитель генерального директора по правовому обеспечению, главный советник, советник ПАО «Россети» (по совместительству); 2011 г. – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора АО «ОЭК».

Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению, советник, главный советник ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра»; Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»; Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»; Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»; Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»; Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «ФСК ЕЭС».

Фамилия, имя, отчество	Романовская Лариса Анатольевна
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1972 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. Самарская государственная экономическая академия (год окончания - 1995); экономист.
Должности за последние пять лет	2019 г. – н.в. - Член Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. - Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. - Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества; 2017 г. – н.в. - Член Правления, первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ, главный советник, советник ПАО «Россети»; 2014 г. – 2017 г. – Генеральный директор ООО «Энсол»; 2011 г. – 2014 г. – Генеральный директор ООО «Свой хлеб».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член Правления, первый заместитель генерального директора ПАО «Россети»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра»; Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»; Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Член Правления Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика».

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Правления Общества, Генеральный директор Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова,

	механико-математический факультет (год окончания - 2002); Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (год окончания - 2002); Учебно-исследовательский центр по повышению квалификации Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина, «Нефтегазовое производство» (год окончания - 2002); Аспирантура Института проблем рынка Российской академии наук (год окончания - 2004); Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – 2021 г. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества (по 15.01.2021); 2016 г. – 2017 г. – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 г. – 2013 г. – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	---

События, произошедшие после отчетной даты: с 15.01.2021 место работы Рюмина Андрея Валерьевича - ПАО «Россети», должность - Исполняющий обязанности Генерального директора, Председателя Правления, Генеральный директор, Председатель Правления.

Фамилия, имя, отчество	Гребцов Павел Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Комитета по стратегии Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1976 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 г.
Образование	Высшее. РЭА им. Плеханова (год окончания - 2000), магистр менеджмента, специальность «Менеджмент»; Московский государственный университет коммерции (год окончания - 1998), бакалавр менеджмента, специальность «Менеджмент»; среднее профессиональное, Челябинский юридический техникум МСЗН РФ, (год окончания - 1994) специальность «Правоведение и учет в системе социального обеспечения».
Должности за последние пять лет	2020 г. – н. в. – Член Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. - Председатель Комитета по стратегии Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. - Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества; 2018 г. – н.в. – Член Правления, заместитель Генерального директор по экономике и финансам; исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам; Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»; 2011 г. – 2015 г. – Заместитель Председателя/ Первый заместитель Председателя/ Председатель Региональной энергетической комиссии г. Москвы (ликвидирована).
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член Правления, заместитель Генерального директор по экономике и финансам ПАО «Россети»; Член Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «Россети»; Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»; Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»;

	Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»; Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»; Член Совета директоров ПАО «Россети Волга».
--	--

Фамилия, имя, отчество	Гончаров Юрий Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1977 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 г.
Образование	Высшее. Московский институт экономики, политики и права (год окончания - 2014), специализация – «Юриспруденция»; Московский государственный горный университет (год окончания - 2000); специализация – «Менеджмент».
Должности за последние пять лет	2020 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. – Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. – Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества; 2013 г. – н.в. – Главный советник, Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Главный советник ПАО «Россети»; Член Совета директоров АО «Россети Тюмень»; Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»; Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Фамилия, имя, отчество	Пикин Сергей Сергеевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 14 июня 2017 г.
Образование	Высшее. МГУ им. М.В. Ломоносова (год окончания - 2003), экономический факультет
Должности за последние пять лет	2017 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2017 г. – н.в. – Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества; 2017 г. – н.в. – Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества; 2007 г. – н.в. – Директор по развитию, директор Фонда энергетического развития.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Директор по развитию, директор Фонда энергетического развития.

Фамилия, имя, отчество	Бондарчук Андрей Сергеевич
Должность	Член Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1977 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 27 августа 2012 г.

Образование	Высшее. Санкт-Петербургский государственный горный институт, специальность «энергообеспечение предприятия» (год окончания - 1999); Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Общий менеджмент» (год окончания - 2006). Кандидат технических наук.
Должности за последние пять лет	2015 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2013 г. – н. в. – председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; 2006 г. – 2013 г. – председатель Комитета по ТЭК Ленинградской области, заместитель председателя Комитета по тарифам и ценам Ленинградской области.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению; Председатель Совета директоров ООО «ПетербургГаз»; Член Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Фамилия, имя, отчество	Герман Александр Викторович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1969 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Воронежская высшая школа МВД России (год окончания - 1997); квалификация «радиоинженер».
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – н.в. – Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества; 2018 г. – н.в. – Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества; 2016 г. – н. в. – Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга; 2014 г. – 2016 г. – Первый заместитель председателя Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга; 2004 г. – 2014 г. – Директор СПб ГБУ «Центр контроля и качества товаров (продукции), работ и услуг».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга; Член Совета директоров АО «Западный скоростной диаметр»; Член Совета директоров АО «Центр выставочных и музейных проектов»; Член Совета директоров ООО «Жилкомсервис N 2 Московского района»; Член Совета директоров АО «Фонд имущества Санкт-Петербурга»; Член Совета директоров АО «Аэропорт «Пулково»; Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»; Член Совета директоров АО «Пассажирский Порт Санкт-Петербург «Морской фасад»; Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»; Член Совета директоров ООО «Спортивный комплекс «Юбилейный»; Член Совета директоров ОАО по строительству метрополитена в городе Санкт-Петербурге «Метрострой»; Член Совета директоров АО «Городская страховая медицинская компания»;

	Член Совета директоров АО «Авенариум+»; Член Совета директоров ООО «ГазИнвест»; Член Совета директоров АО «Санкт-Петербургское агентство медицинского туризма»; Член Совета директоров ОАО «Управление делами Федерального дома»; Член Совета директоров АО «Особая экономическая зона «Санкт- Петербург»; Член Совета директоров АО «Корпорация развития Санкт-Петербурга»; Член Совета директоров АО «СВЕНСКА ХЮСЕТ».
--	---

Фамилия, имя, отчество	Коптин Дмитрий Викторович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1975 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 17 марта 2014 г.
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский институт машиностроения (год окончания - 2000), менеджмент. Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2019 г. – н.в. – член Совета директоров Общества; 2019 г. – н.в. – Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества 2013 г. – н.в. – Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга.

Фамилия, имя, отчество	Магазинов Геннадий Геннадьевич*
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1987 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. СПбГУ ИТМО, факультет информационных технологий и программирования, бакалавр бизнес-информатики (год окончания - 2008), магистр бизнес-информатики (год окончания - 2010); СПбГУ, бакалавр юриспруденции (год окончания - 2011), магистр частного права (год окончания - 2013).
Должности за последние пять лет	2019 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2019 г. – н.в. – Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества; 2020 г. – н.в. – Заместитель руководителя ФАС России; 2019 г. – 2020 г. – Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Шаскольского М.А.; 2011 г. – 2019 г. – Ведущий юрисконсульт, начальник отдела правового обеспечения АО «Петербургская сбытовая компания».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель руководителя ФАС России; Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»; Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ».

* Член Совета директоров Общества Магазинов Г.Г. признается выбывшим на основании заявления от 10.12.2020.

Фамилия, имя, отчество	Малухин Алексей Геннадьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

Год рождения. Гражданство	1974 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. Высшая школа приватизации и предпринимательства (год окончания - 2000), антикризисное управление (менеджмент); Псковский государственный педагогический институт им. С. М. Кирова (год окончания - 1996).
Должности за последние пять лет	2019 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2019 г. – н. в. – Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества; 2019 г. – н. в. – Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; 2017 г. – 2019 г. – Руководитель региональной службы по тарифам Нижегородской области Правительства Нижегородской области; 2015 г. – 2017 г. – Директор филиала «Волго-Вятский» ОАО «Оборонэнерго»; 2015 г. – Заместитель директора по реализации услуг и развитию филиала «Центральный» ОАО «Оборонэнерго»; 2014 г. – Руководитель проекта «МОЭСК Инжиниринг» ОАО «МОЭСК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению; Председатель Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ».

Фамилия, имя, отчество	Церетели Елена Отарьевна
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1966 г., Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. Санкт-Петербургская академия управления и экономики (год окончания - 2009), квалификация «Менеджер высшей квалификации»; Российский государственный педагогический университет им. Герцена (год окончания - 2004), специальность «Психология», квалификация «Педагог-психолог».
Должности за последние пять лет	2019 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2019 г. – н. в. – Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества; 2015 г. – н. в. – Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»; 2011 г. – 2015 г. – Генеральный директор АНО управления делами Общественного Совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга «Открытое небо».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге».

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол от 21.06.2019 №1/2019):*

#	Фамилия, имя, отчество	Должность на момент избрания
1	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»

2	Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»
3	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
4	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
5	Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»
6	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети» (по совместительству), Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»
7	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
8	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
9	Магазинов Геннадий Геннадьевич	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга М.А. Шаскольского
10	Коптин Дмитрий Викторович	Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
11	Малухин Алексей Геннадьевич	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
12	Церетели Елена Отарьевна	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»
13	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетах Совета директоров Общества в 2020 году:*

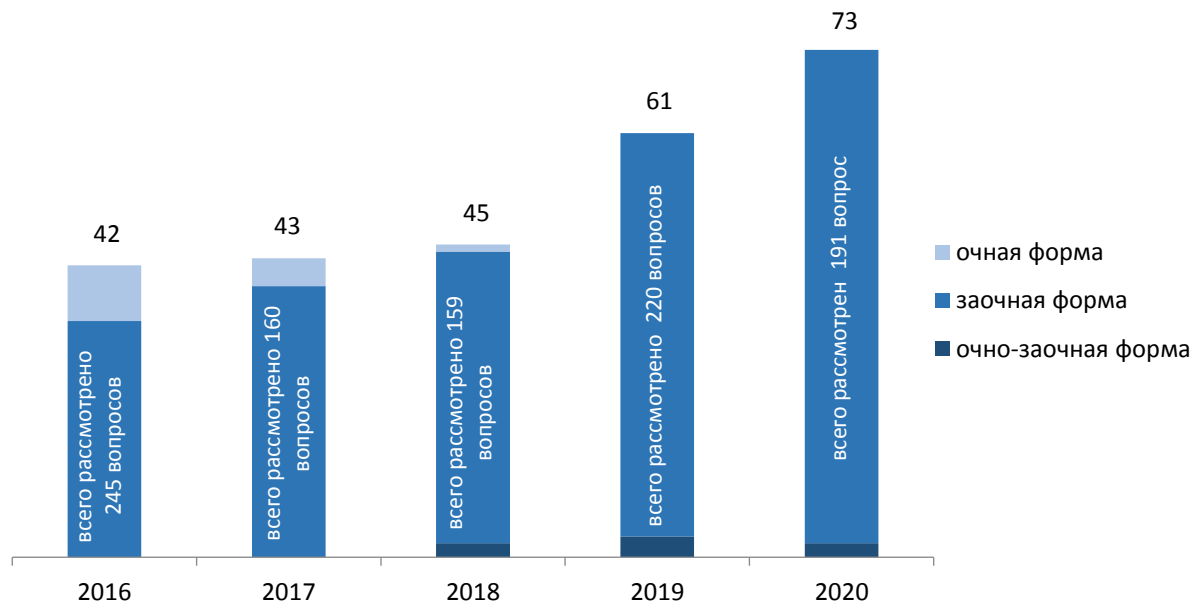
Совет директоров				Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Член Совета директоров	Неисполнительный	Независимый ¹²	Участие в заседаниях					
Состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 29 мая 2020 г.:								
Ливинский П.А.	V		73/73					
Рюмин А.В.			73/71					
Краинский Д.В.			73/73	12/12			6/6	
Романовская Л.А.	V		73/73				16/16	14/14
Гребцов П.В.	V		47/47	12/12			10/10	
Гончаров Ю.В.	V		47/47				10/10	9/9
Пикин С.С.	V	V	73/73	20/20			16/16	
Бондарчук А.С.	V		73/66					
Герман А.В.	V		73/66				16/15	14/12
Магазинов Г.Г.	V		73/59	20/15				
Малухин А.Г.	V		73/64				16/14	
Коптин Д.В.	V		73/60	20/16				
Церетели Е.О.	V		73/73			6/6		
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 29 мая 2020 г.:								
Сергеева О.А.	V		26/25				6/6	5/5
Сергеев С.В.	V		26/26				6/6	

¹² В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, утвержденных Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 21.01.2020 (Зарегистрированы Банком России 28.01.2020)

* Данные в таблице представлены в формате «X/Y», где: X- количество заседаний совета (комитета) в которых мог принять участие директор; Y – количество заседаний в которых директор принял участие.

Статистика по заседаниям Совета директоров Общества в течение 2016–2020 гг.

В 2020 году проведено 73 заседания Совета директоров Общества, из них в заочной форме (опросным путем) – 71 заседание, в очно-заочной форме (совместное присутствие с направлением опросных листов) – 2 заседания.



Заседания Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся в соответствии с планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров. Заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

План работы Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» составляется с учетом требований законодательства РФ, предложений членов Совета директоров, исполнительных органов и утверждается Председателем Совета директоров Общества. План работы составляется на год, охватывает период между годовыми Общими собраниями акционеров.

Повестки дня заседаний Совета директоров включают как вопросы, предусмотренные планом работы Совета директоров, так и дополнительные внеплановые вопросы.

Участие Совета директоров Общества в управлении бизнесом Компании

Ключевая роль в организации эффективной системы корпоративного управления принадлежит Совету директоров Общества.

К компетенции Совета директоров относятся вопросы, определенные действующим законодательством РФ и Уставом ПАО «Россети Ленэнерго». Советом директоров Общества в 2020 г. был рассмотрен 191 вопрос, наиболее значимыми из которых стали:

- Об утверждении бизнес-плана Общества и итогов исполнения в отчетном году (протоколы заседаний Совета директоров Общества от 21.02.2020 № 37, от 24.08.2020 № 15, от 09.10.2020 № 26, от 04.12.2020 № 35, от 28.12.2020 № 43, от 31.12.2020 № 47);
- Об утверждении Сценарных условий формирования инвестиционной программы Общества с 2020 года (протокол заседания Совета директоров Общества от 21.02.2020 № 37);
- Об одобрении проекта инвестиционной программы Общества на период 2021-2025 гг. и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1042 (с учетом изменений, внесенных приказами Минэнерго России от 21.12.2018 № 27@, от 02.12.2019 № 16@) (протокол заседания Совета директоров Общества от 26.02.2020 № 38);
- Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети

Ленэнерго» на 2020-2022 годы (протокол заседания Совета директоров Общества от 23.09.2020 № 19);

- Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 05.10.2020 № 23);
- Об утверждении перечня первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации (протокол заседания Совета директоров Общества от 19.10.2020 № 27).

Об утверждении внутренних документов Общества и изменений к ним:

- Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания Совета директоров Общества от 30.04.2020 № 54);
- Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (протокол заседания Совета директоров Общества от 02.07.2020 № 5);
- Положение об обеспечении страховой защиты Общества в новой редакции (протокол заседания Совета директоров Общества от 04.08.2020 № 10);
- Экологическая политика электросетевого комплекса (протокол заседания Совета директоров общества от 23.09.2020 № 19);
- Регламент осуществления Обществом сделок с векселями третьих лиц (протокол заседания Совета директоров Общества от 07.10.2020 № 24);
- Положение о кредитной политике ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания Совета директоров Общества от 10.12.2020 № 36).

Об утверждении /рассмотрении программ Общества:

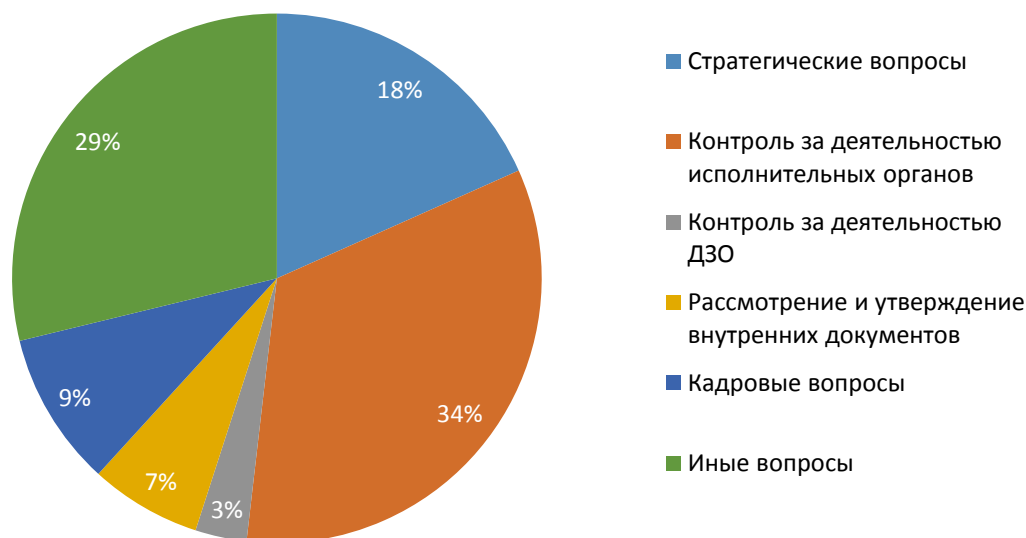
- Программа «Цифровая трансформация ПАО «Ленэнерго» 2020-2030 гг.» (протокол заседания Совета директоров Общества от 06.03.2020 № 39);
- Программа развития интеллектуального учета электроэнергии Общества на 2020-2030 гг. (протокол заседания Совета директоров Общества от 06.03.2020 № 39);
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2 полугодие 2020 года (протокол заседания Совета директоров Общества от 21.08.2020 № 14);
- Программа страховой защиты ПАО «Россети Ленэнерго» на 2021 год (протокол заседания Совета директоров Общества от 25.12.2020 № 41);
- Программа «Информационная безопасность» ПАО «Россети Ленэнерго» (протокол заседания Совета директоров Общества от 28.12.2020 № 43);
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Ленэнерго» на 2021 год (протокол заседания Совета директоров Общества от 31.12.2020 № 47).

О рассмотрении отчетов единоличного исполнительного органа Общества:

- по исполнению Программы по допуску в эксплуатацию приборов учета электроэнергии, установленных силами Общества на вводах в многоквартирные жилые дома на территории города Санкт-Петербурга (протокол заседания Совета директоров Общества от 17.04.2020 № 50);
- о результатах антикоррупционного мониторинга Общества по итогам 2019 года (протокол заседания Совета директоров Общества от 30.04.2020 № 54);
- о соблюдении Информационной политики Общества за 2019 год (протокол заседания Совета директоров Общества от 04.08.2020 № 10);
- о фактических значениях показателей уровня качества (в том числе индикативных показателей) Общества, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности для территорий Санкт-Петербурга и Ленинградской области за 2019 год (протокол заседания Совета директоров Общества от 19.08.2020 № 13);
- о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2019 годы (за 2019 год) (протокол заседания Совета директоров Общества от 28.05.2020 № 59);
- об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая реализацию мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля в 2019 году (протокол заседания Совета директоров Общества от 06.08.2020 № 11);
- об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2019 год (протокол заседания Совета директоров Общества от 21.08.2020 № 14);
- о реализации Программы инновационного развития Общества на 2016-2020гг. с перспективой до 2025 года за 2019 год (протокол заседания Совета директоров Общества от 24.08.2020 № 15);

- об исполнении инвестиционной программы Общества за 2019 год (протоколы заседаний Совета директоров Общества от 10.09.2020 № 18, от 04.12.2020 № 35);
- о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов (протокол заседания Совета директоров Общества от 24.03.2020 № 44);
- об утверждении отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора Общества (протоколы заседаний Совета директоров Общества от 21.02.2020 № 37, от 28.05.2020 № 59, от 04.08.2020 № 10, от 03.09.2020 № 17);
- о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества (протоколы заседаний Совета директоров Общества от 24.01.2020 № 35, протокол от 28.05.2020 № 59, от 27.10.2020 № 28).

Распределение компетенций Совета директоров при рассмотрении вопросов в 2020 г.:



Протоколы заседаний Совета директоров Общества размещены на официальном интернет-сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>.

Участие Совета директоров в функционировании системы внутреннего контроля и внутреннего аудита

В течение 2020 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- рассмотрены результаты внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества (протокол от 21.02.2020 № 37), согласно которой организация и деятельность внутреннего аудита Общества в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу Этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, Политике внутреннего аудита Общества, что означает, что функция внутреннего аудита имеет Положение о деятельности, политики и процессы, которые оцениваются как соответствующие Стандартам внутреннего аудита Института внутренних аудиторов с возможными областями для совершенствования;
- рассмотрен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 годы (протокол от 30.04.2020 № 54);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года, а также исполнении плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (протокол от 30.04.2020 № 54);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля и системы управления рисками за 2019 год (протокол от 10.08.2020 № 12);
- утвержден скорректированный план работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2020 год (протокол от 15.12.2020 № 37);

- утвержден план работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2021 год (протокол от 15.12.2020 № 37);
- внесены изменения в план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго» на период с 2020 по 2024 год (протокол от 31.12.2020 № 47);
- утвержден бюджет подразделения внутреннего аудита на 2021 год (протокол от 31.12.2020 № 47).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Деятельность Совета директоров Общества в 2020 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго».

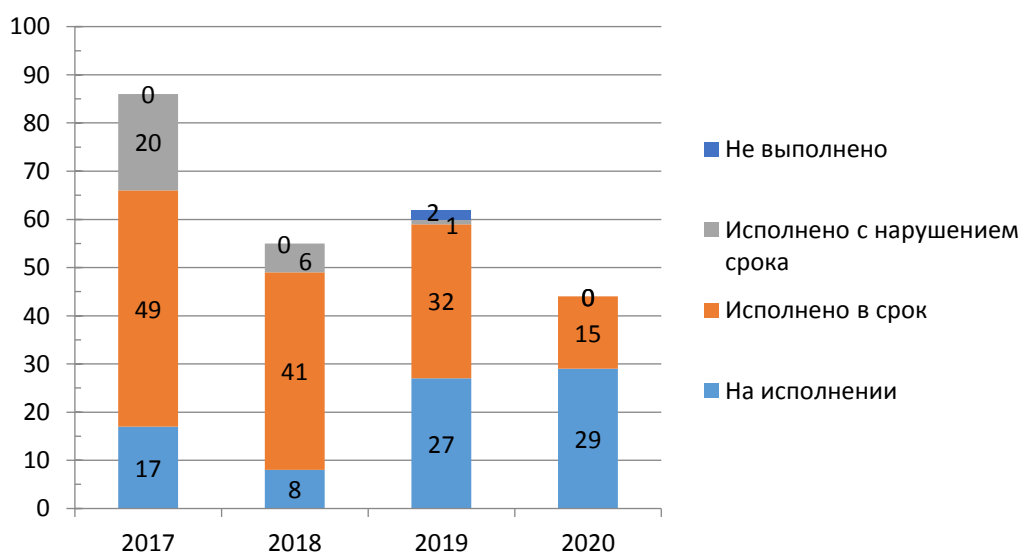
Информация о поручениях Совета директоров за 2017-2020 гг.:

Советом директоров в 2017 году выдано 86 поручений менеджменту Компании, из которых: - 49 исполнено (57%); - 20 исполнено с нарушением срока (23%); - 0 не выполнено (0%); - 17 на исполнении (20%).	Советом директоров в 2018 году выдано 55* поручений менеджменту Компании, из которых: - 41 исполнено (75%); - 6 исполнено с нарушением срока (11%); - 0 не выполнено (0%); - 8 на исполнении (14%).	Советом директоров в 2019 году выдано 62* поручения менеджменту Компании, из которых: - 32 исполнено (52%); - 1 исполнено с нарушением срока (2%); - 2 не выполнено (3%); - 27 на исполнении (44%).	Советом директоров в 2020 году выдано 44* поручения менеджменту Компании, из которых: - 15 исполнено (34%); - 0 не выполнено (0%); - 29 на исполнении (66%). Кроме того, исполнено 20 поручений, выданных в предыдущие периоды.
--	---	---	---

* без учета поручений, исполнение которых носит периодический и регулярный характер

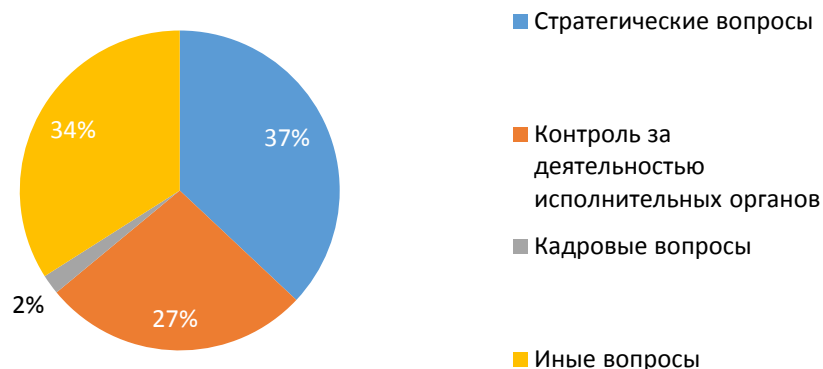
Тенденция снижения исполняемости поручений Совета директоров Общества с 2018 года связана с увеличением количества выданных Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» стратегических поручений, реализация которых требует длительного периода времени.

Информация об исполнении поручений Совета директоров в 2020 году



Совет директоров на постоянной основе рассматривает отчеты Генерального директора Общества об исполнении поручений Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

Тематика поручений
Совета директоров в 2020 году



Корпоративный секретарь Общества

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «Россети Ленэнерго» регламентирована Уставом Общества и Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 30.09.2016 (протокол №12 от 05.10.2016).

В своей деятельности Корпоративный секретарь подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

К основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Решением Совета директоров Общества от 22.04.2019 (протокол №36 от 25.04.2019) Корпоративным секретарем Общества избрана Фроликова Валерия Андреевна:

Фамилия, имя, отчество	Фроликова Валерия Андреевна
Год рождения. Гражданство	1988 г. Российская Федерация
Образование	Высшее, ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия имени О.Е. Кутафина» (в настоящее время - Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина), Москва, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист, 2010 год. Повышение квалификации по курсу «Корпоративное право: актуальные вопросы и судебная практика», АНО «Юридический институт «М-Логос», 2012 год..
Дополнительная квалификация	специалист финансового рынка по брокерской, дилерской деятельности и деятельности по управлению ценными бумагами, 2013 год
Должности за последние 5 лет	2019 – н.в. – Корпоративный секретарь ПАО «Россети Ленэнерго»; 2019 - н.в. – Секретарь Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;

	2019 – н.в. – Директор по корпоративному управлению и взаимодействию с акционерами - начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Ленэнерго»; 2014-2018 – Заместитель директора правового департамента АО «Энергокомплекс», Москва; 2013-2019 – Заместитель начальника, Начальник отдела корпоративного управления АО «ОЭК», Москва.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Не имеет

Комитеты Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»

Комитеты Совета директоров Общества созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций Совету директоров и обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.



Отчет Комитета по стратегии Совета директоров

Комитет по стратегии призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Компании, оценке эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе и

выработке рекомендаций Совету директоров Компании по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Комитет действует на основании Положения о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 12.11.2019 (протокол № 17 от 15.11.2019).

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Действующий состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 07.08.2020 (протокол № 12 от 10.08.2020)*:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы
Председатель Комитета		
1	Гребцов Павел Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
3	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»
4	Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
5	Романков Андрей Олегович	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»
6	Коптин Дмитрий Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
7	Магазинов Геннадий Геннадьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», начальник Аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Шаскольского М.А.
8	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
9	Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго»
10	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития
11	Архипов Игорь Леонидович	Начальник Департамента цифровой трансформации ПАО «Россети»

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по стратегии Совета директоров Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 12.11.2019 (протокол № 17 от 15.11.2019):*

№	Ф.И.О.	Должность и место работы
Председатель Комитета		
1	Прохоров Егор Вячеславович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богачева	Начальник управления планирования и ценообразования в

	Ирина Владимировна	области инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
3	Гладковский Григорий Константинович	Заместитель директора Департамента технической политики ПАО «Россети»
4	Коптин Дмитрий Викторович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
5	Магазинов Геннадий Геннадьевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», начальник Аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Шаскольского М.А.
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Директор Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
8	Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»
9	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития
10	Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Ленэнерго»
11	Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2020 году было проведено 20 заседаний Комитета, из них в очной форме 3 заседания.

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- подготовлены рекомендации Совету директоров по рассмотрению проекта бизнес-плана ПАО «Россети Ленэнерго» на 2021 год и прогноза на 2022-2025 годы.
- предварительно рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа Общества о реализации Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года за 2019 год;
- рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками в 2019 году;
- подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении Сценарных условий формирования инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго» с 2020 года»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению «Программы цифровой трансформации ПАО «Ленэнерго» на 2020 – 2030 гг.»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Ленэнерго» на 2020-2030 годы»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении перечня первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Политики информационной безопасности ПАО «Россети Ленэнерго»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Программы «Информационная безопасность» ПАО «Россети Ленэнерго».

Итоги заседаний Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за отчетный период размещены на корпоративном сайте Компании: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_1/?part=2

Отчет Комитета по надежности

Комитет по надежности Совета директоров играет важную роль в обеспечении комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений.

Комитет в 2020 году действовал на основании Положения о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 19.09.2017 (протокол № 10 от 22.09.2017).

Основные задачи Комитета:

- экспертиза производственных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требования комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, оценка деятельности технических служб Общества.

Действующий состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 08.07.2020 (протокол № 7 от 09.07.2020)*:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы
Председатель Комитета		
1	Майоров Андрей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
3	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Заместитель главного инженера - главный диспетчер ПАО «Россети»
4	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Ленэнерго»
5	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
6	Котвицкий Константин Валерьевич	Начальник технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по надежности Совета директоров Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 25.09.2019 (протокол № 12 от 27.09.2019)*:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы
Председатель Комитета		
1	Майоров Андрей Владимирович	Заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Антонова Наталья Александровна	Начальник отдела электроэнергетики Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области
3	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор Ситуационно-аналитического центра - заместитель главного инженера ПАО «Россети»
4	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
5	Котвицкий Константин Валерьевич	Начальник технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
6	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Ленэнерго»
7	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2020 году было проведено 7 заседаний Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- отчет по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 год (в части показателей надежности);
- отчет о прохождении Обществом осенне-зимнего периода 2019/2020 гг.;

- отчет о ходе подготовки Общества к работе в грозовой период, в пожароопасный период 2020 года;
- отчет об итогах работы в грозовой период, в пожароопасный период 2020 года;
- отчет о реализации комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала Общества на период 2018-2020 гг. за 2019 год;
- отчет по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР) в 2019 году, в 1 квартале 2020 года, за 6 месяцев 2020 года;
- предварительно рассмотрен План развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020-2022 годы;
- о подготовке Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2020/2021 гг.

Итоги заседаний Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за отчетный период размещены на корпоративном сайте Компании: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_2/?part=3

Отчет Комитета по аудиту

Комитет по аудиту создан по решению Совета директоров Общества для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету Советом директоров Общества.

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Комитет действует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол № 41 от 15.03.2016) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол №14 от 24.11.2016).

В состав Комитета по аудиту Совета директоров входит 1 независимый директор Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 08.07.2020 (протокол № 7 от 09.07.2020)*:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Романовская Лариса Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Гончаров Юрий Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Главный советник ПАО «Россети»	неисполнительный
3	Гребцов Павел Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО	неисполнительный

		«Россети»	
4	Герман Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	неисполнительный
5	Малухин Алексей Геннадьевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	неисполнительный
6	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития	независимый

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по аудиту Совета директоров Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.09.2019 (протокол № 10 от 19.09.2019)*:

№	Ф.И.О.	Место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, главный советник ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	неисполнительный
3	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»	исполнительный
4	Малухин Алексей Геннадьевич	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	неисполнительный
5	Сергеев Сергей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»	неисполнительный
6	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	независимый
7	Романовская Лариса Анатольевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ	неисполнительный

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2020 году проведено 16 заседаний Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены следующие существенные вопросы:

- предварительно рассмотрены отчеты о результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации за 2019 год и о результатах антикоррупционного мониторинга за 2019 год, за 1 полугодие 2020 года (протокол заседания Комитета по аудиту № 119 от 17.02.2020, №129 от 11.09.2020);

- предварительно рассмотрен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Ленэнерго» на период с 2020 по 2024 годы (протокол заседания Комитета по аудиту № 120 от 19.03.2020, №132 от 17.12.2020);
- предварительно рассмотрены информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2019 году, а также отчет внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (протокол заседания Комитета по аудиту № 120 от 19.03.2020);
- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 123 от 27.04.2020);
- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол заседания Комитета по аудиту № 123 от 27.04.2020): утверждено заключение Комитета по аудиту Совета директоров Общества по результатам оценки процесса внешнего аудита о том, что процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ, а представленное Аудиторское заключение соответствует требованиям Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», федеральным правилам (стандартам) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.09.2002 № 696;
- периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 123 от 27.04.2020, №134 от 30.12.2020);
- рассматривалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол заседания Комитета по аудиту № 124 от 27.05.2020);
- проведен анализ существенных аспектов учетной политики и планируемых изменений в 2021 году (протокол заседания Комитета по аудиту №134 от 30.12.2020);
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 124 от 27.05.2020, № 130 от 30.10.2020);
- предварительно рассмотрен отчет внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго» об оценке эффективности корпоративного управления за 2019-2020 корпоративный год (протокол заседания Комитета по аудиту № 127 от 28.08.2020);
- согласованы скорректированный плана работы ВА на 2020 год, план и бюджет внутреннего аудита на 2021 год (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 131 от 08.12.2020, № 133 от 26.12.2020);
- рассмотрена структура и перечень информации, содержащейся в отчете о выполнении плана работы и результатах деятельности ВА (протокол №132 от 17.12.2020);
- рассмотрены отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности ВА за 1 квартал и 6 месяцев 2020 года (протокол №124 от 27.05.2020, №130 от 29.10.2020);
- периодически рассматривались отчеты менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 120 от 19.03.2020, №130 от 30.10.2020);
- рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2019 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 122 от 24.04.2020).

Итоги заседаний Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за отчетный период размещены на корпоративном сайте Компании: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_4/?part=3

Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям

Комитет действует на основании Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 11.08.2014 (протокол № 4 от 13.08.2014).

Целью Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров является предоставление рекомендаций по формированию системы подбора и мотивации, позволяющей успешно выполнять стратегические планы Компании.

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по внесению изменений в организационную структуру исполнительного аппарата и филиалов Общества, по определению существенных условий договоров и вознаграждения членов органов управления Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов.

Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 08.07.2020 (протокол № 7 от 09.07.2020)*:

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Романовская Лариса Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Гончаров Юрий Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Главный советник ПАО «Россети»
3	Косинская Ирина Викторовна	Заместитель начальника Департамента управления персоналом ПАО «Россети»
4	Герман Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
5	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 04.10.2019 (протокол № 14 от 07.10.2019)*:

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Романовская Лариса Анатольевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
3	Ивлева Зинаида Павловна	Директор по управлению персоналом и организационному проектированию – начальник Департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Ленэнерго»
4	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
5	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, главный советник ПАО «Россети»
6	Чевкин Дмитрий Александрович	Исполняющий обязанности директора Департамента управления персоналом ПАО «Россети»

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2020 году было проведено 14 заседаний Комитета в заочной форме.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений:

- по согласованию совмещения членами Правления ПАО «Россети Ленэнерго» должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- по оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества;
- по предварительному согласованию кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества;
- по проведению оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества;
- по оценке персональной эффективности Генерального директора Общества по результатам деятельности Общества в 1, 2, 3 кварталах 2020 года;
- по предварительному рассмотрению организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»;
- по рассмотрению изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго», в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества, а также в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества;
- по утверждению целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020 год.

Комитетом также рассмотрен отчет о работе Корпоративного секретаря Общества, а также рассмотрены результаты деятельности заместителя генерального директора Общества и подготовлены соответствующие рекомендации единоличному исполнительному органу Общества.

Итоги заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за отчетный период размещены на корпоративном сайте Компании: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_5/?part=3

Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитет действует на основании Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 30.04.2020 (протокол № 54 от 30.04.2020).

Также в отчетном периоде действовала редакция Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденная решением Совета директоров от 09.02.2009 (протокол № 8 от 10.02.2009) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров 17.07.2017 (протокол № 5 от 20.07.2017).

Основными целями Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров являются:

- обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Компании;
- повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества, в том числе с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Компании по обеспечению недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 27.07.2020 (протокол № 9 от 28.07.2020)*:

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
Члены Комитета		

2	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Ленэнерго»
3	Клишков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»
4	Юрченко Юлия Юрьевна	Директор по инвестициям - начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»
5	Китаева Снежана Юрьевна	Заместитель Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Ленэнерго»
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Анонен Екатерина Олеговна	Заместитель Председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
8	Церетели Елена Отарьевна	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Председатель Общественного совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга

* Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.09.2019 (протокол №10 от 19.09.2019), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 20.12.2019 (протокол № 26 от 20.12.2019)*:

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Пятигор Александр Михайлович	Член Правления, заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Дьяков Павел Николаевич	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по технологическому присоединению ПАО «Ленэнерго»
3	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
4	Китаева Снежана Юрьевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Ленэнерго»
5	Корнеев Александр Юрьевич	Заместитель Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
6	Стромакова Виталия Владимировича	Директор по технологическому присоединению - начальник Департамента технологического присоединения ПАО «Ленэнерго»
7	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
8	Подлущий Сергей Васильевич	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
9	Церетели Елена Отарьевна	Председатель Общественного совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга

* Информация приведена по состоянию на момент избрания состава Комитета

В 2020 году проведено 6 заседаний Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены:

- отчеты о ходе исполнения договоров технологического присоединения к электрическим сетям Общества;
- отчет по показателям уровня качества оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 год;

- информация о взаимодействии Общества с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при разработке и рассмотрении «Схем и программ развития электрических сетей на территории субъекта Российской Федерации на 5-ти летний период» в цикле 2020 года;
- информация о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период» в цикле 2020 года.

Итоги заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за отчетный период размещены на корпоративном сайте Компании: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_3/?part=3

В связи со сложившейся эпидемиологической обстановкой в 2020 году, связанной с распространением COVID-19, заседания Комитетов Совета директоров Общества преимущественно проводились в заочной форме.

Оценка работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»

Оценка работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» проводится в целях оптимизации и повышения эффективности их деятельности.

Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 30.12.2020 (протокол от 31.12.2020 № 47) принято решение о проведении процедуры самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в 2019-2020 корпоративном году с использованием Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров, утвержденной Советом директоров Общества 12 ноября 2019 г. (протокол от 15 ноября 2019 г. № 17).

Сведения о вознаграждении и компенсациях членам Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол ГОСА от 21.06.2019 № 1/2019).

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества 23.01.2019 (протокол от 25.01.2019 № 22).

Порядок расчета вознаграждения членам Совета директоров Общества:

Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров
Размер вознаграждения члена Совета директоров (S) зависит от: - базовой части вознаграждения исходя из выручки Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» - 2 700 000 руб.); - количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров.
Дополнительные надбавки: 30% от S - Председателю Совета директоров Общества; 20% от S - Председателю специализированного комитета при Совете директоров Общества; 10% от S - за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества.
Общий размер вознаграждения для одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения (675 000 руб.).
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли не предусматривается.
Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества

Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества не предусматривается.

Информация о вознаграждениях членов Совета директоров Общества в 2020 г., руб.:

ФИО	Надбавка	Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров
Действующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 29 мая 2020 г.:		
Ливинский П.А.	30%	3 375 000
Рюмин А.В.	---	не выплачивается
Гребцов П.В.	20% 10%	1 194 231
Гончаров Ю.В.	10% 10%	1 142 308
Пикин С.С.	10% 10%	3 011 539
Романовская Л.А.	20% 20%	3 187 088
Краинский Д.В.	10%	не выплачивается
Бондарчук А.С.	---	не выплачивается
Герман А.В.	10% 10%	не выплачивается
Коптин Д.В.	10%	не выплачивается
Магазинов Г.Г.	10%	не выплачивается
Малухин А.Г.	10%	не выплачивается
Церетели Е.О.	10%	не выплачивается
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 29 мая 2020 г.:		
Сергеева О.А.	20% 10%	1 925 148
Сергеев С.В.	10%	1 686 264

Размер компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2020 году, составил 65 783 рубля.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2020 году (без учета заработной платы), составил 15 587 361 рубль.

За отчетный период членам Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», не являющимися членами Совета директоров Общества, выплачено 1 951 489 рублей, за исключением премий, комиссионных, компенсаций.

В отчетном году сделки между членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» не заключались, займы Обществом членам Совета директоров и Комитетов не предоставлялись. Иски к членам Совета директоров и Комитетов Обществом не предъявлялись.

Членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году сделки с акциями Общества не совершались.

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, Общество за счет собственных средств осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Общества. Страховая сумма составляет 1 млрд рублей, кроме того совокупная дополнительная страховая сумма для независимых директоров на период с августа 2019 г. по июль 2020 г. составляет 200 млн рублей, на период с августа 2020 г. по июль 2021 г. составляет 200 млн рублей.

Исполнительные органы Общества

Исполнительными органами Общества являются единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) и коллегиальный исполнительный орган (Правление).

Правление

Правление ПАО «Россети Ленэнерго» – коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол от 21.06.2019 № 1/2019).

В отчетном году проведено 36 заседаний Правления Общества. Работу Правления организует Председатель Правления — Генеральный директор Общества.

Правлением Общества были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- утвержден План мероприятий по управлению операционными рисками Общества на 2020 год;
- отчеты об итогах выполнения бизнес-плана (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) Общества;
- бизнес-план (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) Общества на 2021 год и прогноза на 2022-2025 годы и проч.

Действующий состав Правления Общества, избранный решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 17.06.2019 (протокол от 17.06.2019 № 48)*:

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Правления Общества, Генеральный директор Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (год окончания - 2002); Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (год окончания - 2002); Учебно-исследовательский центр по повышению квалификации Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина, «Нефтегазовое производство» (год окончания - 2002); Аспирантура Института проблем рынка Российской академии наук (год окончания - 2004); Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – 2021 – Председатель Правления, Генеральный директор Общества (по 15.01.2021); 2016 г. – 2017 г. – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 г. – 2013 г. – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

События, произошедшие после отчетной даты: с 15.01.2021 место работы Рюмина Андрея Валерьевича - ПАО «Россети», должность - Исполняющий обязанности Генерального директора, Председателя Правления, Генеральный директор, Председатель Правления. Количественный состав Правления Общества сокращен до 4 человек.

Фамилия, имя, отчество	Кузьмин Игорь Анатольевич
Должность	Исполняющий обязанности генерального директора, Председателя Правления Общества (назначен с 15.01.2021), Член Комитета по надежности Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1975 г., Российская Федерация

Образование	Высшее. Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств», специализация «Автоматизация технологических процессов и производств в электроэнергетике» (год окончания - 1997); Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе «Менеджер высшей квалификации» (год окончания - 2011); СПб ГУ профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration» (год окончания - 2015).
Должности за последние 5 лет	2020 г. – н.в. – Член Комитета по надежности Совета директоров Общества; 2019 г. – 2021 г. – член Правления Общества; 2017 г. – 2021 г. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Ленэнерго»; 2016 г. – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»; 2006 г. – 2016 г. – Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник центра управления сетями, директор по оперативно-технологическому управлению – руководитель центра управления сетями, заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – руководитель центра управления сетями ПАО «Ленэнерго».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

События, произошедшие после окончания отчетной даты: с 15.01.2021 должность Кузьмина Игоря Анатольевича - Исполняющий обязанности Генерального директора, Председателя Правления ПАО «Россети Ленэнерго».

Фамилия, имя, отчество	Краинский Даниил Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Правления Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества, Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Московская государственная юридическая академия (год окончания - 2002); специальность «юриспруденция».
Должности за последние 5 лет	2018 г. – н. в. – Член Совета директоров Общества; 2019 г. – н.в. – Член Правления Общества; 2020 – н.в. – Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества; 2018 г. – н. в. – Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»; 2017 г. – н.в. – Заместитель генерального директора по правовому обеспечению, главный советник, советник ПАО «Россети» (по совместительству); 2011 г. – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора АО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Должности в других организациях	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению, советник, главный советник ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра»; Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»; Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»; Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»; Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион».
---------------------------------	--

Фамилия, имя, отчество	Полинов Алексей Александрович
Должность	Член Правления Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества, Заместитель генерального директора по экономике и финансам Общества.
Год рождения. Гражданство	1978 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный строительный университет, Экономист-менеджер (год окончания - 2000); Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	2019 г. – н.в. – член Правления Общества; 2019 г. – н.в. – член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»; 2018 г. – н.в. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго», исполняющий обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам; 2018 г. – Советник генерального директора по совместительству ПАО «Ленэнерго»; 2018 г. – Советник генерального директора аппарата советников АО «ОЭК»; 2014 г. – 2017 г. – Заместитель генерального директора по технологическим присоединениям, заместитель генерального директора по развитию АО «Синтез групп».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	нет

Фамилия, имя, отчество	Горячев Алексей Сергеевич
Должность	Член Правления Общества, Заместитель генерального директора по капитальному строительству Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. ФГОУ ВПО «Северо-Западная академия государственной службы» по специальности «Государственное и муниципальное управление» (год окончания - 2007); Санкт-Петербургский международный институт менеджмента дополнительное образование по программе «Executive MBA Стратегия» (год окончания - 2015); ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по специальности «Электроэнергетика и электротехника» (год окончания - 2017).
Должности за последние 5 лет	2019 г. – н.в. – член Правления Общества; 2018 г. – н.в. – Советник генерального директора, Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети

	Ленэнерго»; 2017 г. – Начальник Управления ведомственного проектного офиса ФКУ «Дирекция государственного заказчика»; 2010 г. – 2017 г. – Генеральный директор (работа по совместительству) ООО «Меридиан»; 2007г. – 2017 г. – Генеральный директор ООО «Причал».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	2019 г. – н.в. – Председатель Совета директоров АО «ЛЭСР».

* Информация по состоянию на 31.12.2020

Генеральный директор

Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Советом директоров Общества от 25.12.2017 (протокол от 28.12.2017 №18) принято решение об избрании Генеральным директором Общества Рюмина Андрея Валерьевича с 12.01.2018 до 11.01.2023 включительно.

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Правления Общества, Генеральный директор Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (год окончания - 2002); Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (год окончания - 2002); Учебно-исследовательский центр по повышению квалификации Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина, «Нефтегазовое производство» (год окончания - 2002); Аспирантура Института проблем рынка Российской академии наук (год окончания - 2004); Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – 2021 г. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества (по 15.01.2021); 2016 г. – 2017 г. – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 г. – 2013 г. – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

События, произошедшие после отчетной даты:

- с 15.01.2021 место работы Рюмина Андрея Валерьевича - ПАО «Россети», должность - Исполняющий обязанности Генерального директора, Председателя Правления, Генеральный директор, Председатель Правления.

Решением Совета директоров Общества от 14.01.2021 (протокол от 14.01.2021 №48) с 15.01.2021 исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» назначен Кузьмин Игорь

Анатолевич, первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Ленэнерго».

Фамилия, имя, отчество	Кузьмин Игорь Анатольевич
Должность	Исполняющий обязанности генерального директора, Председателя Правления Общества, Член Комитета по надежности Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1975 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств», специализация «Автоматизация технологических процессов и производств в электроэнергетике» (год окончания - 1997); Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе «Менеджер высшей квалификации» (год окончания - 2011); СПб ГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration» (год окончания - 2015).
Должности за последние 5 лет	2020 г. – н.в. – Член Комитета по надежности Совета директоров Общества; 2021 г. – н.в. – Исполняющий обязанности генерального директора, Председателя Правления Общества; 2019 г. – 2021 г. – член Правления Общества; 2017 г. – 2021 г. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Ленэнерго»; 2016 г. – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»; 2006 г. – 2016 г. – Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник центра управления сетями, директор по оперативно-технологическому управлению – руководитель центра управления сетями, заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – руководитель центра управления сетями ПАО «Ленэнерго».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

Сведения о вознаграждении членам Правления и Генеральному директору Общества

Система материального стимулирования высших менеджеров Общества в отчетном году была установлена в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.07.2011 (протокол от 25.07.2011 № 1), с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров Общества от 05.05.2015 (протокол от 07.05.2015 № 33), от 06.06.2016 (протокол от 08.06.2016 № 55), от 24.04.2020 (протокол от 27.04.2020 № 52) и от 24.12.2020 (протокол от 28.12.2020 №44).

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества высшим менеджерам Общества устанавливаются виды и размеры вознаграждений, выплачиваемые по решению Генерального директора Общества.

Премирование Высших менеджеров Общества осуществляется:

- по результатам оценки персональной эффективности деятельности Высшего менеджера Общества по итогам работы за квартал (персональная эффективность – экспертная оценка деятельности Высшего менеджера, определяемая Генеральным директором Общества за отчетный период (квартал), характеризующая результаты его деятельности по занимаемой должности в соответствии утвержденными Генеральным директором Общества обязанностями и полномочиями);

- за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Генеральным директором Общества за отчетный период (год).

Система ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества установлена в соответствии с принципом распространения показателей, применяемых в системе премирования генерального директора Общества с установлением удельных весов и целевых значений показателей для каждого из высших менеджеров по решению Генерального директора Общества.

Система материального стимулирования Генерального директора Общества в отчетном году была установлена на основании Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.10.2018 (протокол от 29.10.2018 № 11), с учетом изменений, внесенных в него решениями Совета директоров Общества от 25.09.2019 (протокол от 27.09.2019 № 12), от 24.04.2020 (протокол от 27.04.2020 № 52), от 24.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 44).

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора Общества определены трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 26.10.2018 (протокол от 29.10.2018 № 11), с учетом внесенных изменений.

Премирование Генерального директора Общества осуществляется:

- по результатам оценки персональной эффективности деятельности Генерального директора Общества по итогам работы за квартал (персональная эффективность – экспертная оценка, определяемая Советом директоров Общества в отношении Генерального директора Общества за отчетный период (квартал), характеризующая результаты его деятельности по занимаемой должности по всем направлениям деятельности Общества);

- за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, утвержденных Советом директоров Общества, за отчетный период (год).

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ). Решением Совета директоров Общества от 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 39) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества, которая введена в действие с 01.01.2020.

В 2020 году в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 N 511-р, взаимосвязи показателей с целями Долгосрочной программы развития Общества, исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации был установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

№	Наименование КПЭ	Целевое значение на 2020 год
Годовые КПЭ		
2.1.	Совокупная акционерная доходность	<p>≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду</p> <p>и</p> <p>≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии бизнес-планом Общества</p>
2.2.	Рентабельность инвестированного капитала	≥ 95,0%
2.3.	Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	выполнен
2.4.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 2,0%

№	Наименование КПЭ	Целевое значение на 2020 год
2.5.	Уровень потерь электроэнергии	$\leq 10,88\%^{13}$
2.6.	Повышение производительности труда	$\geq 2,00\%$
2.7.	Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
2.8.	Показатель снижения дебиторской задолженности	$\leq 100\%$
2.9.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,4$
2.10.	Долг/EBITDA	выполнен
2.11.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
2.12.	Готовность к работе в отопительный сезон	$\geq 0,95$
2.13.	Исполнение Плана развития Общества	не устанавливается ¹⁴
2.14.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Одновременно: 3) $K_i \leq 1$ 4) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 5) Отсутствие роста крупных аварий
2.15.	Отсутствие несчастных случаев на производстве	Одновременно: 3) Не более двух пострадавших; 4) 0

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента Общества – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Правления Общества в 2020 году (с учетом вознаграждений, выплаченных Генеральному директору ПАО «Россети Ленэнерго» Рюмину А.В. как ЕИО), составил 423 122 820 рублей.

Исполнительными органами ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году сделки с акциями Общества не совершались.

В отчетном году сделки между исполнительными органами Общества и ПАО «Россети Ленэнерго» не заключались, займы исполнительным органам со стороны Общества не выдавались.

Политика Общества относительно выходных пособий для ключевых руководителей

Ключевому руководству при условии достижения положительных результатов выполнения ключевых показателей эффективности и отсутствии грубых нарушений в деятельности может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в случае:

- увольнения по соглашению сторон;

¹³ По группе компаний: ПАО «Ленэнерго», в том числе объекты, переданные в доверительное управление; АО «Курортэнерго»; АО «ЦЭК»; АО «Санкт-Петербургские электрические сети» в том числе объекты, переданные в доверительное управление.

¹⁴ Целевое значение КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» на 2020 год не устанавливается в связи с отсутствием в 2020 году Плана развития Общества.

- перевода работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность) - применяется в случае перевода Высшего менеджера по его просьбе или с его согласия на работу на должность федерального государственного служащего или переход на выборную работу (должность);
- признания работника полностью неспособным к трудовой деятельности в соответствии с медицинским заключением, выданным в порядке, установленном федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- расторжения трудового договора по инициативе работника (собственное желание в связи с выходом на пенсию);
- отказа работника от перевода на другую работу, необходимую ему в соответствии с медицинским заключением, либо отсутствия у работодателя соответствующей работы.

Органы контроля

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии¹⁵.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров в составе 5 (пяти) человек со сроком полномочий 1 год (до даты следующего годового Общего собрания).

Ревизионной комиссией ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» за 2019 год. По результатам проверки было подготовлено заключение Ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением Общего собрания акционеров от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 №2/2020):

Фамилия, имя, отчество	Кирихин Сергей Владимирович
Должность	Председатель Ревизионной Комиссии Общества, Генеральный директор АО «Оборонэнерго».
Год рождения. Гражданство	1979 г., Российская Федерация.
Образование	Высшее. Тульский государственный университет, «Юриспруденция» (год окончания - 2002); Орловская региональная академия государственной службы, «Государственное и муниципальное управление» (год

¹⁵ Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 14.06.2017 № 1/2017).

	окончания - 2010).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	<p>2019 г. – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества;</p> <p>2020 г. – н.в. – генеральный директор АО «Оборонэнерго»</p> <p>2018 г. – 2020 г. – Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата, Директор Департамента организационного обеспечения (внутреннее совместительство), Главный советник ПАО «Россети»;</p> <p>2017 г. – 2018 г. – Заместитель начальника Контрольно-аналитического управления, начальник Организационно-аналитического управления Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору;</p> <p>2017 г. – Советник Генерального директора ФГБУ «ВНИИ Труда» Минтруда России;</p> <p>2012 г. – 2016 г. – Руководитель второго следственного отдела первого следственного управления Главного следственного управления; заместитель руководителя управления собственной безопасности Главного межведомственного взаимодействия и собственной безопасности - руководитель отдела служебных проверок Следственного комитета Российской Федерации.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Лелекова Марина Алексеевна
Должность	Член Ревизионной комиссии Общества (<i>сложение полномочий члена Ревизионной комиссии с 17.07.2020</i>), Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Оборонэнерго».
Год рождения. Гражданство	1961 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Дальневосточный институт Советской торговли (год окончания – 1982); специальность: экономика; квалификация: экономист.
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	<p>На конец 2020 г. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Оборонэнерго»;</p> <p>до 07.2020 г. – Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»;</p> <p>2015 г. – 2020 г. – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»;</p> <p>2013 г. – 2015 г. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».</p>
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Пономарев Дмитрий Николаевич
Должность	Член Ревизионной комиссии Общества, Директор по безопасности АО «Оборонэнерго».
Год рождения. Гражданство	1978 г., Российская Федерация
Образование	Высшее Армавирский лингвистический университет, «Юриспруденция» (год окончания - 2001).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	<p>2019 г. – н.в. – Член Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго»;</p> <p>2020 г. – н.в. – директор по безопасности АО «Оборонэнерго»</p> <p>2018 г. – 2020 г. – начальник управления Департамента внутреннего контроля и управления рисками, начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»;</p>

	2017 г. – 2018 г. – Заместитель начальника управления - начальника контрольного отдела Организационно-аналитического управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору; 2007 г. – 2017 г. – Руководитель следственного отдела, старший помощник руководителя следственного управления по вопросам собственной безопасности Следственного комитета Российской Федерации по Тульской области.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Сидоренко Ирина Ивановна
Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества, Ведущий эксперт Управления производственного планирования Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1974 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Ухтинский индустриальный институт по специальности: 1. Инженер-экономист в области ТЭК (год окончания: 1993-1997 гг.), 2. Горный инженер по разработке нефтяных и газовых месторождений (год окончания: 1991-1996 гг.).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2020 г. – н.в. – член Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго»; 2019 г. – н.в. – ведущий эксперт Управления производственного планирования Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»; 2011 г. – 2019 г. – главный эксперт группы экономики филиалов отдела экономики производства и управления департамента экономического планирования и тарифообразования ОАО «ФСК ЕЭС».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Кабизьская Елена Александровна
Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества, Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1964 г., Российская Федерация
Образование	Высшее. Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, квалификация: инженер-экономист (год окончания - 2004).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2018 г. – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2014 г. – н.в. – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети». с 06.2020 г. – по совместительству - главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Составы Ревизионной комиссии Общества, действовавшие в 2020 году

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол от 21.06.2019 №1/2019)*:

№	Ф.И.О.	Место работы
1	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Пономарев Дмитрий Николаевич	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Кириухин Сергей Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
5	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

* Информация приведена по состоянию на момент избрания состава Ревизионной комиссии

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 2/2018).

Порядок расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества:

<p>Вознаграждение членов Ревизионной комиссии</p> <p>Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества. Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:</p> $\text{Вфакт} = \text{Вбаз} * (m_i / m) * K_y, \text{ где:}$ <p>Вфакт - фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения; Вбаз - базовый размер вознаграждения, исходя из выручки Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» - 135 000 руб.); m_i - число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии; m - общее число календарных дней в корпоративном году; K_y - коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии.</p> <p>Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.</p> <p>Коэффициент личного участия определяется для каждого члена Ревизионной комиссии в отдельности по формуле:</p> $K_y = (1 + K_3 + K_{доп}) * K_{пров}, \text{ где:}$ <p>K_y - коэффициент личного участия; K_3 - коэффициент участия в заседаниях Ревизионной комиссии; $K_{доп}$ - коэффициент, учитывающий работу в качестве Председателя Ревизионной комиссии / Секретаря Ревизионной комиссии; $K_{пров}$ - коэффициент участия в проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии.</p> <p>Компенсации членам Ревизионной комиссии</p>

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, производится компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Информация о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии Общества и привлеченных специалистов в 2020 году

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2020 году, составил 794 068 рублей.



В отчетном году сделки между членами Ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам Ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

Внешний аудитор Компании

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и аудита консолидированной финансовой отчетности за год, оканчивающийся 31.12.2020 года, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), решением годового Общего собрания акционеров Компании было утверждено ООО «Эрнст энд Янг» (протокол от 01.06.2020 №2/2020). ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

После проведения закупочных процедур кандидатура аудитора ООО «Эрнст энд Янг» была рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 24.04.2020 (протокол от 27.04.2020 № 123). На основании рекомендации Комитета Совет директоров принял решение о выдвижении кандидатуры аудитора ООО «Эрнст энд Янг» для утверждения на годовом Общем собрании акционеров (протокол от 30.04.2020 № 53).

В соответствии с п.22.11 ст. 22 Устава Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров.

Согласно решению Совета директоров Общества от 21.09.2020 (протокол от 23.09.2020 №19) размер оплаты услуг аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» за 2020 год составил 8 039 330,01 руб. 01 коп. (Восемь миллионов тридцать девять тысяч триста тридцать рублей 01 копейка), в том числе НДС (20 %) – 1 339 888 руб. 34 коп.

Аудитор услуг неаудиторского характера Обществу не предоставляет.

Управление Обществом подконтрольными компаниями

Правовой статус дочерних и зависимых обществ (ДЗО) регламентирован нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Гражданского кодекса РФ.

Основными документами, регулирующими взаимодействие Общества и его ДЗО, являются Устав Общества и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – Порядок), утвержденный решением Совета директоров от 24.03.2009 (протокол от 24.03.2009 №12).

Указанные документы устанавливают общие принципы корпоративного взаимодействия Общества и его ДЗО по таким направлениям как корпоративное планирование, организация и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества. Также они подробно регулируют вопросы реализации Обществом прав акционера (участника) в отношении ДЗО для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО.

Перечень ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго» по состоянию на 13.05.2020:

1. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»);
2. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»);
3. Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети» (АО «СПб ЭС»);
4. Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания» (АО «ЦЭК»);
5. Акционерное общество «Курортэнерго» (АО «Курортэнерго»);
6. Акционерное общество «Петродворцовая электросеть» (АО «ПЭС»).

Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» от 24.01.2020 (протокол от 28.01.2020 №1/2020) принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему АО «ЦЭК», АО «Курортэнерго», АО «ПЭС», АО «СПб ЭС» (вместе именуемых «Дочерние общества») в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении Дочерних обществ к ПАО «Россети Ленэнерго».

14.05.2020 в Единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись о завершении реорганизации Общества в форме присоединения к нему АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС», АО «ПЭС». Таким образом, 14.05.2020 деятельность присоединенных юридических лиц прекращена, а к ПАО «Россети Ленэнерго» перешли все их права и обязанности, в т.ч. права на акции иных юридических лиц.

Согласно п.4.1. Договора о присоединении АО «ЦЭК», АО «Курортэнерго», АО «ПЭС», АО «СПб ЭС» от 31.01.2020 после завершения реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» становится правопреемником присоединяемых обществ по всем обязательствам.

Перечень дочерних обществ ПАО «Россети Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2020:

1. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»);
2. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»);
3. Общество с ограниченной ответственностью «Энерготранс» (ООО «Энерготранс»).

Советы директоров дочерних обществ формируются из высококвалифицированных специалистов ПАО «Россети Ленэнерго», обладающих необходимым опытом и знаниями в области электроэнергетики. Общество постоянно стремится к тому, чтобы в составы советов директоров ДЗО помимо представителей ПАО «Россети Ленэнерго» были выдвинуты и избраны представители исполнительных органов государственной власти.

Кроме того, у ПАО «Россети Ленэнерго» имеется зависимое общество ОАО «ОЭК».

Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля Общества за деятельностью ДЗО является принятие в соответствии с Уставом Общества и Порядком решений Совета директоров Общества относительно определения позиции Общества (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО:

- о реорганизации, ликвидации ДЗО;

- об определении количественного состава органов управления и контроля ДЗО, выдвижении, избрании их членов и досрочном прекращении их полномочий, выдвижении, избрании единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочном прекращении его полномочий;
- об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- об участии ДЗО в других организациях, а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО и другие.

Голосование представителей Общества на общих собраниях акционеров и заседаниях совета директоров ДЗО осуществляется на основании специального директивного документа (итогового поручения), отражающего позицию Общества при голосовании по вопросам, включенным в повестку дня соответствующего органа управления ДЗО, и обязательного для представителей Общества.

Организацию деятельности представителей Общества, а также контроль за их деятельностью осуществляет уполномоченное подразделение исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго».

В отношении ДЗО, единственным акционером, участником которых является ПАО «Россети Ленэнерго», функции общего собрания акционеров, участников Общества осуществляет Правление ПАО «Россети Ленэнерго».

Формирование советов директоров ДЗО

К компетенции Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» относится вопрос о выдвижении кандидатур в советы директоров ДЗО для избрания на общих собраниях акционеров ДЗО.

Представители Общества в советах директоров ДЗО голосуют в соответствии с позицией, определенной Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

После получения ПАО «Россети Ленэнерго» сообщений о проведении общих собраний ДЗО Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» рассматривает вопрос об определении позиции Общества по голосованию представителей Общества на общих собраниях ДЗО по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

До даты проведения общих собраний ДЗО уполномоченное подразделение исполнительного аппарата Общества на основании решения Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает подготовку и направление представителям Общества на общих собраниях ДЗО итогового поручения, отражающего позицию Общества по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

В день проведения общих собраний ДЗО представители Общества осуществляют голосование по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО в точном соответствии с итоговым поручением, отражающим позицию Общества по данному вопросу.

Информация об исполнении ПАО «Россети Ленэнерго» функций единоличного исполнительного органа в дочерних обществах ПАО «Россети Ленэнерго»

ПАО «Россети Ленэнерго» выполняет функции единоличного исполнительного органа ООО «Энерготранс». Права на долю в уставном капитале ООО «Энерготранс» перешли к ПАО «Россети Ленэнерго» в ходе реорганизации Общества путем присоединения к нему АО «ЦЭК», АО «Курортэнерго», АО «ПЭС», АО «СПб ЭС». АО «Курортэнерго» являлось единственным акционером и управляющей организацией ООО «Энерготранс».

По условиям Договора целями управляющей организации является достижение целей деятельности ООО «Энерготранс», предусмотренных Уставом ООО «Энерготранс».

Задачей Управляющей организации является также обеспечение осуществления Обществом видов деятельности, закрепленных в Уставе ООО «Энерготранс».

Срок действия Договора: на неопределенный срок.

Информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети Ленэнерго»*:

Наименование	Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	196191, город Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 7, литера а, помещение 23Н
Уставный капитал	7 500 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства
Генеральный директор	Генеральный директор Зозуля Алексей Владимирович 1974 - года рождения Дата начала осуществления полномочий — 19.03.2020 (в период с 08.10.2019 по 18.03.2020 исполнял обязанности генерального директора АО «ЛЭСР»)

Наименование	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)
Юридический и фактический адрес	191124, г. Санкт-Петербург, Синопская наб., д. 60-62, лит. А
Уставный капитал	1 000 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	оказание услуг по обслуживанию потребителей услуг; проведение обследований электроустановок потребителей; реализация коммерческих проектов.
Генеральный директор	Генеральный директор Филиппенко Игорь Владимирович 1970 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 14.06.2019 (в период с 27.06.2018 по 14.06.2019 исполнял обязанности генерального директора АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)

Наименование	Открытое акционерное общество «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК»)
Юридический и фактический адрес	197376, город Санкт-Петербург, Инструментальная улица, дом 3, литера Х
Уставный капитал	400 080 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	25 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область, Новосибирская область, Волгоградская область, Ростовская область, Саратовская область, Свердловская область, Нижегородская область.
Основные виды деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Генеральный директор	Генеральный директор Васильев Александр Васильевич 1981 - года рождения Дата начала осуществления полномочий — 26.09.2006

Наименование	Общество с ограниченной возможностью «Энерготранс» (ООО «Энерготранс»)
Юридический и фактический адрес	197730, Санкт-Петербург, пос. Белоостров, Новое шоссе, дом 45А
Уставный капитал	116 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область,
Основные виды деятельности	Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств
Генеральный директор	ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа в связи с завершением реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения к нему АО «Курортэнерго» и переходом к ПАО «Россети Ленэнерго» с 14.05.2020 прав и обязанностей по договору от 18.04.2018 № 1-ЕИО о передаче полномочий единоличного исполнительного органа, заключенному между АО «Курортэнерго» и ООО «Энерготранс».

* Информация указана на 31.12.2020

Информация о вкладах Общества в другие организации:

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал (руб.)	Доля в УК (%)	Год вложения
Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	152 551 711	12,51	2005
Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Научная деятельность и разработки	350 000 000	1	2014

Участие Общества в некоммерческих организациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций*:

Наименование организации	Дата вступления
Союз «Ленинградская областная торгово-промышленная палата»	03.09.2003
Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»	14.12.2006
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская Ассоциация России»	30.06.2009
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «Энергопроект»	05.03.2010
Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	23.12.2010
Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»	29.05.2012
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	25.02.2014

* Информация по состоянию на 31.12.2020

Сведения о совершенных Обществом в 2020 году крупных сделках, сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделках, признаваемых ПАО «Россети Ленэнерго» существенными

В отчетном году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в 2020 году не совершались.

4.3. Управление рисками

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

Участники Системы внутреннего контроля



В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой внутреннего контроля и Положением о подразделении, возложены следующие функции:

- разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;
- осуществление подготовки информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.
- разработка, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.

В целях приведения к единообразию документации Группы компаний «Россети», в соответствии с Политикой внутреннего контроля ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.11.2015 (протокол № 208) и Типовой политикой внутреннего контроля для ДЗО ПАО «Россети», утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 22.01.2016 №20р, в Обществе решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол от 15.03.2016 № 41) утверждена Политика внутреннего контроля Общества в новой редакции. Политика определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК. Информация о функциях участников СВК приведена в приложении 5.11 к Годовому отчету.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 27.01.2017 № 39, актуализирован приказом от 26.02.2020 № 77), раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

В целях повышения эффективности управления и совершенствования СВК в Обществе приказом от 22.02.2019 № 104 утвержден Регламент процесса «Внутренний контроль» (содержащий в том числе матрицу рисков и контрольных процедур, схему процесса и матрицу ответственности).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах рисков и контрольных процедур.

По итогам проведенной в 2019 году внешней независимой оценки эффективности СВК и целях развития, совершенствования и повышения уровня зрелости системы внутреннего контроля в Обществе в соответствии с поручениями ПАО «Россети» в 4 кв. 2019 года Советом директоров Общества утвержден План мероприятий («Дорожная карта») по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля Общества и ее развитию (протокол от 16.12.2019 № 23), рассчитанный до 2023 года.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществляется ежегодно внутренним аудитором Общества.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 18.05.2021 (протокол от 21.05.2021 № 70) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров от 12.05.2021 (протокол от 13.05.2021 № 142).

Уровень зрелости СВК оценен как «промежуточный между умеренным и оптимальным», по итогам 2019 года уровень зрелости СВК оценен как «промежуточный между умеренным и оптимальным».

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- осуществлено привлечение подразделения внутреннего контроля Общества в процессы подготовки, согласования, утверждения технических заданий на внедрение и доработку автоматизированных систем управления Общества с целью установления необходимых автоматических контрольных процедур, а также в опытной эксплуатации и приемочных испытаниях

указанных систем в части тестирования контрольных процедур совместно с владельцами автоматизируемых бизнес-процессов (направлений деятельности);

- актуализированы матрицы рисков и контрольных процедур бизнес-процессов «Управление персоналом», «Тарифообразование», «Экономическое планирование и бюджетирование»;
- Правлением Общества утверждена Модель бизнес-процессов ПАО «Россети Ленэнерго» верхнего уровня;
- организовано дистанционное обучение работников Общества по вопросам функционирования СВК и СУР.

Общество продолжает работу по развитию и совершенствованию СВК в целях повышения эффективности и уровня зрелости, в частности в следующих направлениях (в том числе с учетом результатов внешней независимой оценки эффективности СВК):

- повышение эффективности компонента СВК «Оценка рисков»;
- устранение недостатков дизайна отдельных процедур контроля;
- синхронизация внедрения автоматизированных контрольных процедур с автоматизацией бизнес-процессов;
- интеграция управления коррупционными рисками в бизнес-процессы;
- внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов Общества.

Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

СУР Общества основывается на следующих принципах:

1. СУР способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации.
2. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.
3. Управление рисками является частью процесса принятия решений.
4. Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.
5. Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.
6. Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.
7. Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.
8. Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.
9. Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.
10. Управление рисками основывается на принципе оптимальности: анализируется соотношение затрат на внедрение мероприятий по управлению рисками и эффекта от реализации этих мероприятий.
11. Управление рисками является адаптируемым. Общество обеспечивает условия для постоянного развития СУР с учетом необходимости решения новых задач, возникающих в результате изменения внутренних и внешних условий функционирования Общества.
12. Управление рисками осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

В целях обеспечения функционирования СУР в Обществе Советом директоров в новой редакции утверждена Политика управления рисками (протокол от 12.04.2016 № 45). Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, формы оценки эффективности СУР.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками (приказ от 17.04.2020 № 165):

- Положение по управлению рисками;
- Модель «дерева» рисков;
- Модель зрелости системы управления рисками.

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования, утверждены Стандарт и Регламент бизнес-планирования (протокол заседания Совета директоров от 14.04.2015 № 31, новая редакция утверждена протоколом заседания Совета директоров от 04.09.2017 № 9), которые предусматривают оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, их ежеквартальный мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции по общей координации процессов управления рисками, формированию методологии в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР, подготовке отчетности о результатах управления рисками и оценке эффективности СУР и т.д.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении № 5.13 к Годовому отчету.

Взаимодействие участников СУР Общества отражено на схеме:



Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 18.05.2021 (протокол от 21.05.2021 № 70) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров от 12.05.2021 (протокол от 12.05.2021 № 142).

Уровень зрелости СУР оценен как «промежуточный между умеренным и оптимальным», по итогам 2019 года уровень зрелости СУР оценен как «промежуточный между умеренным и оптимальным».

В 2019 году по итогам внешней независимой оценки СУР разработан и утвержден План по развитию и совершенствованию системы управления рисками ПАО «Ленэнерго» (решение Совета директоров Общества, протокол от 31.12.2019 № 33). Основные мероприятия по развитию СУР, реализованные в 2020 году:

- утверждение Реестра функциональных рисков и рисков бизнес-процессов на 2020 год (протокол заседания Правления от 22.05.2020 № 207 с изменениями от 13.10.2020 (протокол заседания Правления от 15.10.2020 №216), от 18.12.2020 (протокол заседания Правления от 21.01.2020 №224)), Плана мероприятий по управлению рисками на 2020 год (протокол заседания Правления от 04.08.2020 (протокол заседания Правления от 05.08.2020 № 212), с учетом изменений от 15.10.2020 (протокол заседания Правления от 15.10.2020 № 216), от 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 №224));
- утверждение методологических документов в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них, в области оценки уровня зрелости управления рисками в Обществе;
- усиление значения управления рисками, развитие культуры осведомленности о рисках;
- организация обучения по вопросам управления рисками ключевого персонала, принимающего решения, а также иных работников – участников СУР.

Основные мероприятия по развитию СУР, запланированные к реализации в 2021 году:

- актуализация Политики управления рисками на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO 31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство»;
- внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети». Обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров Общества величины риск-аппетита;
- проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования СУР.

Перечень основных показателей в области внутреннего контроля и управления рисками:

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020 к 2019, %
Риски критического уровня существенности*	шт.	-	-	3	-
Риски значимого уровня существенности*	шт.	-	-	19	-
Внутренняя оценка эффективности СВК	балл	4,4	4,5		
Внутренняя оценка эффективности СУР	балл	4,3	4,4		
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, выявление коррупционных рисков, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений	шт.	1 262	1 060	1 730	+63,2%
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок,	шт.	7 288	10 861	6 265	-42,3%

вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества					
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	3 846,84	346,06	323,1	-6,6%
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства	шт.	16	84	41	-51,19%
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедурах банкротства, по текущим платежам	млн руб.	1,4	115,87	214,09	84,77%
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	0,35	40,52	19,00	- 53,11%
Размер просроченной КЗ контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	1,4	75,35	195,09	158,91%
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротств	млн руб.	0	0	0	-
Общая сумма сделок, совершенных между Обществом и контрагентами, находящимися в процедурах банкротства, признанных недействительными	млн руб.	221,45	0	0	-

* в связи с изменением в 2020 году методологии управления рисками в Обществе, а также актуализацией реестра рисков Общества значения показателей предоставляются только за отчетный период.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита, с 09.06.2018 является Департамент внутреннего аудита. На основании решения Совета директоров от 08.06.2018 (протокол от 14.06.2018 № 1) с 09.06.2018 в Обществе введена в действие организационная структура Исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго», в соответствии с которой в целях соблюдения принципа независимости внутреннего аудита ранее созданный Департамент внутреннего аудита и контроля разделен на Департамент внутреннего аудита (в прямом подчинении генерального директора) и Управление внутреннего контроля и управления рисками (в подчинении заместителя генерального директора – руководителя Аппарата).

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности подразделения, отчета о выполнении плана и бюджета подразделения, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения, осуществляющего функцию внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели, задачи, основные принципы организации и функционирования, функции и полномочия внутреннего аудита определены в «Политике внутреннего аудита ПАО «Ленэнерго» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 03.12.2019 № 18), а также в положении о департаменте.

В 2020 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети» в новой редакции, утвержденные решением Совета директоров от 02.12.2019 (протокол от 03.12.2019 № 18);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 05.11.2019 № 115), одобренное Советом директоров Общества (протокол от 03.12.2019 № 18) и утвержденное генеральным директором;
- «Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Ленэнерго» (приказ от 27.01.2017 № 40);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение руководителем внутреннего аудита обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2020 года имеет оценку «соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 10.01.2017 № 18).

В Обществе разработан и утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 годы (протокол Совета директоров Общества от 30.04.2020 № 54, актуализирован решением Совета директоров Общества 30.12.2020 – протокол от 31.12.2020 № 47).

В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита производится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет.

Внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества проведена АО «КПМГ» в 2019 году. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

4.4. Противодействие коррупции

Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (далее – Антикоррупционная политика) подготовлена в соответствии с основополагающим нормативным правовым актом в сфере борьбы с коррупцией - Федеральным законом от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

Антикоррупционная политика, утверждена Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 02.07.2020 № 5). Антикоррупционная политика представляет собой комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений в деятельности Общества.

Цель Антикоррупционной политики – формирование единого подхода к реализации требований Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Основным кругом лиц, подпадающим под действие Антикоррупционной политики, являются работники ПАО «Россети Ленэнерго», вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», иные лица в силу взаимных обязательств между ними и ПАО «Россети Ленэнерго», в том числе Антикоррупционных обязательств и иных антикоррупционных соглашений.

Во исполнение требований Российского законодательства Антикоррупционной политикой предусмотрены меры по противодействию подкупу иностранных публичных должностных лиц или должностных лиц публичных международных организаций.

Согласно Плану противодействия коррупции, по мере необходимости, осуществляется взаимодействие с представителями органов власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международными и иными организациями в целях выработки и совершенствования мер по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций.

Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства

В 2020 году в ПАО «Россети Ленэнерго» разработаны и актуализированы внутренние документы, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства, документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования конфликта интересов/предконфликтных ситуаций, возникающих у работников «Россети Ленэнерго», ДЗО «Россети Ленэнерго»:

- приказом от 12.03.2020 № 89 утвержден План противодействия коррупции в ПАО «Ленэнерго» на 2020 год;
- в целях реализации требований статьи 13.3 Закона «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» принимать меры по предупреждению коррупции в Обществе утверждена приказом от 25.03.2020 № 120 Антикоррупционная оговорка;
- приказом от 13.04.2020 № 155 утвержден Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Ленэнерго», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции;
- в целях совершенствования работы по предупреждению коррупции, предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго» актуализированы и утверждены приказом от 28.01.2020 № 30 «О совершенствовании работы по предупреждению коррупции - предотвращению и урегулированию конфликта интересов»:
 - Положение по урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго»;
 - Положение о Комиссии ПАО «Россети Ленэнерго»
 - по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
 - состав Комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- в целях реализации Национального плана противодействия коррупции решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 № 5) утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» в новой редакции и введена в действие приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 14.08.2020 № 359.

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы имеются в открытом доступе на корпоративном сайте ПАО «Россети Ленэнерго», доводятся до сведения персонала в обязательном порядке.

Информация о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе

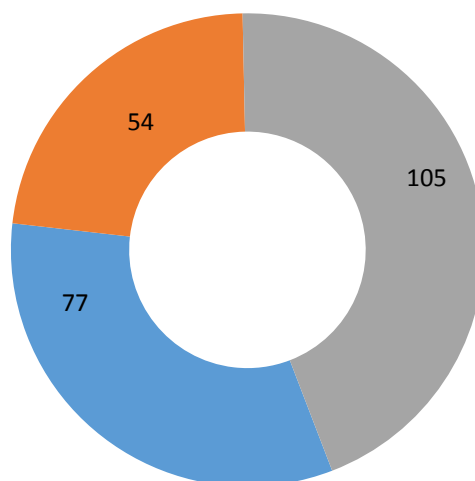
В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Ленэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 13.04.2020 № 155, в 2020 году производился контроль поступления сведений об обращениях и жалобах о возможных фактах коррупции.

Обращения о возможных фактах коррупции (далее - Обращения) регистрируются и проверяются на наличие фактов коррупции, в случае необходимости проводится расследование, разрабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

Всего в 2020 году в ПАО «Россети Ленэнерго» зарегистрировано 236 Обращений.

Обращения о возможных фактах коррупции полученные в 2020 году (шт.)

- По телефону "Горячей линии"
- На адрес эл. почты
- По форме обратной связи на сайте Общества

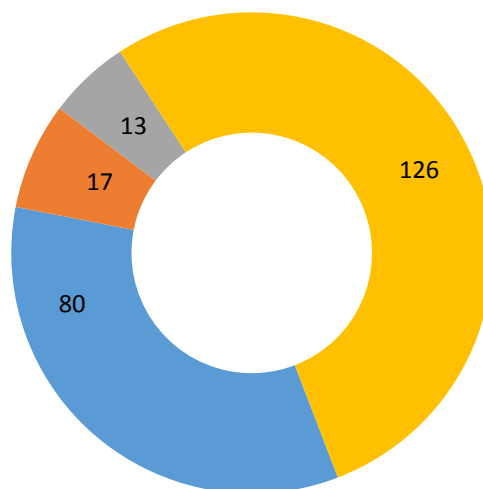


Результаты рассмотрения:

- в 80 случаях обращения были поданы по вопросам исполнения договорных обязательств по технологическому присоединению;
- в 17 случаях по вопросу возможно незаконного подключения к электросетям;
- в 13 случаях по вопросам некачественной поставки электроэнергии;
- в 126 случаях граждане и организации обращались по иным вопросам, в том числе по вопросам оформления документов для заключения договора технологического присоединения, перебоев с энергоснабжением, по вопросам установки/замены приборов учета электроэнергии на опорах.

Тематика обращений (шт.)

- исполнение договорных обязательств по технологическому присоединению
- незаконное подключение к электросетям
- некачественной поставки электроэнергии
- иные вопросы



Обращения направлялись по принадлежности вопроса для проверки и принятия мер реагирования в подразделения экономической безопасности, технологического присоединения и в контактный центр.

По результатам проведенных проверок факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблений не подтвердились.

Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов

В ПАО «Россети Ленэнерго» действует система предупреждения, своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов, а также координации действий работников в случае возникновения или возможности возникновения конфликта интересов, которая включает в себя, в том числе процедуры раскрытия сведений о наличии конфликта интересов (декларирование конфликта интересов):

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу;
- проверка деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/переводе на другую должность);

- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомление работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго», в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго» с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах».

Результаты Декларационной кампании конфликта интересов за 2020 год:

№ п/п	Результаты проверочных мероприятий	Проверено/выявлено
1.	Работники, подлежащие декларированию, в т.ч.:	2 214
1.1.	- представившие декларации.	2 117
2.	Работники, не представившие декларации, из них:	97
2.1.	- декретный отпуск/длительный больничный;	70
2.2.	- увольнение на момент сдачи деклараций;	17
2.3.	- непредставление Декларации без уважительных причин;	2
2.4.	- прочие.	1
3.	Выявлено случаев конфликта интересов, в т.ч.:	0
3.1.	- урегулировано на дату проведения заседания Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.	0
4.	Выявлено случаев предконфликтных ситуаций,	1
4.1	- урегулировано по состоянию на 31.12.2020	1

В ПАО «Россети Ленэнерго» действует Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей Общества и его ДЗО, устанавливающий порядок формирования, представления, анализа и обработки, а также представления ПАО «Россети» справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера работников Общества, его ДЗО и их близких родственников.

В 2020 году осуществлены проверочные мероприятия по проверке сведений 111 декларантов и 394 их близких родственников.

В целях соблюдения требований по предотвращению и предупреждению конфликта интересов/предконфликтных ситуаций в ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе осуществляется проверка кандидатов при приеме на работу/переводе на другую должность.

В отчетном периоде подготовлено 780 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей.

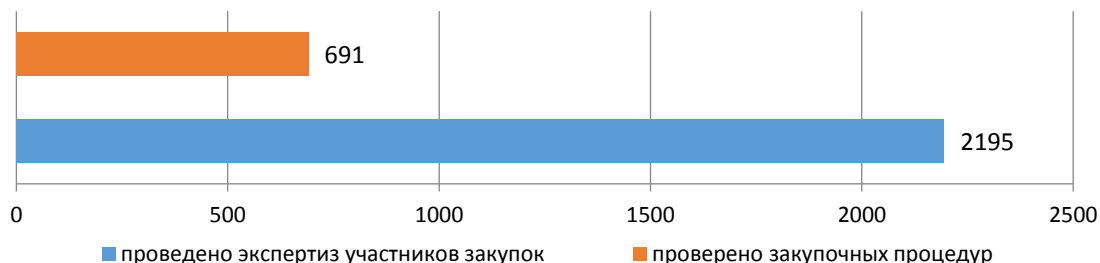
Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

ПАО «Россети Ленэнерго» выстраивает взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами. Общество осуществляет конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводит соответствующую информационно-разъяснительную работу.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и усовершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе разработан и внедрен единый механизм по проверке информации о цепочке собственников контрагентов Общества, включая бенефициаров (в том числе конечных), работы с персональными данными при раскрытии информации о цепочке собственников контрагентов, соблюдения антикоррупционных стандартов закупочной деятельности и системы управления конфликтом интересов.

В соответствии с ОРД Общества, участники закупки/контрагенты проверяются на предмет полноты раскрытия информации, содержащейся в представленных ими справках и документах, ее достоверности и соответствия установленным требованиям, а также с целью выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений.

В 2020 году проверено и согласовано 691 закупочная процедура, проведено 2 195 экспертиз участников закупочных процедур. По результатам проверок участников закупочных процедур выдано 800 замечаний за нарушения требований Единого стандарта закупок ПАО «Россети».



В результате проверки закупок, стоимость которых не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей, на предмет соблюдения антикоррупционного законодательства проверено не менее 1 558 закупок.



Во исполнение поручений Правительства Российской Федерации в Обществе на регулярной основе осуществляется проверка договоров на предмет соблюдения установленных требований по обязательному раскрытию информации о собственниках контрагента (включая бенефициаров, в т.ч. конечных). В 2020 году проверено 17 714 доходных и расходных договоров.

Информация посредством электронно-цифровой подписи по защищенному каналу связи вносится в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о контрагентах.

Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции *(взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики)*

ПАО «Россети Ленэнерго» не только реализует меры по предупреждению и противодействию коррупции самостоятельно, но и принимает участие в коллективных антикоррупционных инициативах. В качестве действий антикоррупционной направленности Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включено в Сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса (далее – Реестр), в подтверждение чего ПАО «Россети Ленэнерго» выдано Свидетельство от 01.06.2015 № 2023.

Присоединение к Антикоррупционной хартии свидетельствует о соответствии Общества антикоррупционным требованиям международно-правовых стандартов.

Организация включается в Реестр сроком на 2 года, который продлевается на тот же период при представлении организацией Декларации о соблюдении положений Хартии.

С целью подтверждения соответствия требованиям Хартии в 2021 году планируется представление Декларации о соблюдении ПАО «Россети Ленэнерго» положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса в Санкт-Петербургскую торгово-промышленную палату.

ПАО «Россети Ленэнерго» принимает активное участие в деятельности Рабочей группы ПАО «Россети» по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции (создана распоряжением ПАО «Россети» от 20.06.2016 № 244р).

В 2020 году проведено четыре заседания Рабочей группы.

Обучение персонала подходам по противодействию коррупции

В соответствии с Программой обучения работников группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции, утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 13.12.2018 № 549р «Об организации обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции» онлайн-обучение и тестирование прошли 7 165 работников ПАО «Россети Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго».

В сентябре 2020 года в ПАО «Россети Ленэнерго» организован и проведен День знаний по вопросам профилактики и противодействия коррупции с привлечением лекторов АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности», в котором приняли участие руководители направлений деятельности, потенциально связанных с наиболее высокими коррупционными рисками.

Специалистами отдела антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе проводится консультирование работников Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции. В процессе проведения мероприятий по декларированию конфликта интересов работников Общества за 2019 год дано не менее 450 консультаций.

4.5. Акционерный капитал, ценные бумаги

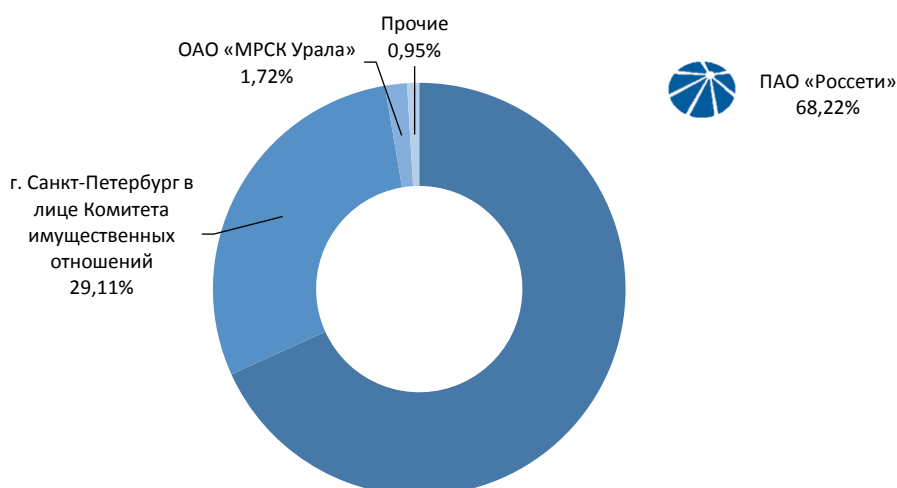
По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал ПАО «Россети Ленэнерго» составляет 8 617 049 631,05 рублей и разделен на 8 523 785 320,05 обыкновенных акций и 93 264 311 привилегированных акций (номинальной стоимостью 1 руб. каждая).

Количество объявленных акций составляет 12 017 484 970 шт. (обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб. каждая). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества (казначейские акции), составляет 57 825 152 обыкновенные акции и 210 привилегированных акций.

Акции, принадлежащие подконтрольным Обществу юридическим лицам, отсутствуют.

Структура акционеров – владельцев более 1% обыкновенных акций*



Структура акционеров – владельцев более 1% от УК*



* Структура акционерного капитала приведена по состоянию на 31.12.2020.

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями Общества, превышающих 5%, помимо раскрытых Обществом.

Структура акционерного капитала на 31.12.2020:

Держатели акций	Кол-во держателей	Доля от УК
Юридические лица	183	98,6847
Физические лица	54 501	1,3107
Счет общей собственности	44	0,0046
Итого	54 728	100

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью:

Акционеры ПАО «Россети Ленэнерго» могут заключать акционерные соглашения, в том числе предусматривающие получение каким-либо акционером степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале. Общество не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью. 11.11.2015 ПАО «Россети Ленэнерго» получило уведомление о заключении акционерного соглашения между ПАО «Россети» и Городом федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

Краткая история эмиссионной деятельности Компании:

Краткая история эмиссионной деятельности Компании	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
Первый выпуск	72-1п-191	2 951 852
Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента РФ от 15.08.1992 № 923. Выпуск зарегистрирован финансовым Комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993. В ходе выпуска размещено:		
Обыкновенных акций		2 519 852
Привилегированных акций		432 000

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999.		
Дополнительный выпуск (1)	72-1-2367	894 411 156
Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов Санкт-Петербурга 29.11.1995. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа «А»		130 896 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999.		
Объединение выпусков Распоряжением ФКЦБ России от 27 июня 2003 г. № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением Общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005). По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:		
Обыкновенных именных акций	1-01-00073-A	691 854 144
Привилегированных акций типа «А»	2-01-00073-A	93 264 311
Дополнительный выпуск (2)*	1-01-00073-A-001D	234 167 535,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		234 167 535,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 001D (ГРН — 1-01-00073-A-001D) (уведомление от 01.04.2009 № 09-ЕК-03/6679)		
Дополнительный выпуск (3)**	1-01-00073-A-002D	209 039 634,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		209 039 634,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 002D (ГРН — 1-01-00073-A-002D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 № 13-ЕК-03/3554).		
Дополнительный выпуск (4)**	1-01-00073-A-003D	926 876 304
Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		523 753 525,97
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 16.10.2014. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 003D (ГРН — 1-01-00073-A-003D) (уведомление Банка России от 16.01.2015 № 52-4/290).		
Дополнительный выпуск (5)***	1-01-00073-A-004D	
Выпуск зарегистрирован Банком России 03.12.2015. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		6 864 970 481
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 26.01.2017. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ПАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 004D (ГРН — 1-01-00073-A-004D) (уведомление Банка России от 05.05.2017 № 28-		

1/1611).

* Основной целью дополнительной эмиссии ОАО «Ленэнерго» в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

** Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» в 2012-2014 гг. — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге.

*** Дополнительная эмиссия обыкновенных акций в 2015-2017 гг. осуществлялась в рамках мероприятий по финансовому оздоровлению ПАО «Ленэнерго» и консолидации электросетевых активов на базе ПАО «Ленэнерго».

Выпуск и размещение дополнительных акций в 2020 году не осуществлялись.

Основные характеристики акций ПАО «Россети Ленэнерго»:

Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-A	2-01-00073-A
Объем выпуска	1 658 814 839,05	93 264 311
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
Биржа	ПАО Московская биржа	ПАО Московская биржа
Дата начала торгов	16.07.2003	16.07.2003
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Уровень списка	III	III
Дата включения в список	31.01.2017	31.01.2017
Включение в биржевые индексы	Широкий рынок (MICEXBMI) Электроэнергетика (MOEXEU) Второй эшелон (MICEXSC)	Широкий рынок (MICEXBMI) Электроэнергетика (MOEXEU) Второй эшелон (MICEXSC)

Основные показатели торгов акциями ПАО «Россети Ленэнерго»*:

	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Акции обыкновенные				
Минимальная цена, руб.	4,5	5,21	4,5	-13,63%
Максимальная цена, руб.	6,95	7,5	7,32	-2,40%
Цена на конец года	5,29	7,04	5,31	-24,57%
Объем торгов, руб.	422 066 769	716 841 386	588 543 957	-17,90%
Количество сделок, шт.	35 752	37 890	79 404	109,56%
Акции привилегированные				
Минимальная цена, руб.	80,4	92,72	112,4	21,23%
Максимальная цена, руб.	122	132,35	175,5	32,60%
Цена на конец года	93,9	122,3	152,8	24,94%
Объем торгов, руб.	7 805 883 355	5 832 967 447	6 700 138 325	14,87%
Количество сделок, шт.	187 032	202 576	352 922	74,22%

*По данным торгов на ПАО Московская биржа (<http://www.moex.com/>).

В 2020 году обыкновенные акции ПАО «Россети Ленэнерго» демонстрировали постепенное снижение на протяжении всего года. Негативная динамика обусловлена коррекцией после ожиданий участников рынка от завершения реорганизации Общества и последующего выкупа акций.

Несмотря на улучшение финансовых результатов Компании за 2020 год, наблюдалось снижение спроса на обыкновенные акции в связи с тем, что участники рынка активнее покупали акции с более высокой дивидендной доходностью.

Снижение показателя free-float по обыкновенным акциям по итогам оферты в марте 2020 года также негативно повлияло на стоимость акций в 2020 году.

Привилегированные акции традиционно демонстрировали рост в период до дивидендных выплат, в условиях спада опасений по манипуляциям с уставным капиталом на фоне реорганизации и конвертации акций. В дальнейшем до конца года динамика оставалась нейтральной, что также укладывается в конъюнктуру последних 5 лет.

В период с 17 марта по 15 мая включительно акции ПАО «Россети Ленэнерго» не торговались на торговой площадке ПАО Московская биржа по причине завершения реорганизации.

Индекс МосБиржи торговался преимущественно в красной зоне, однако к концу года вышел в плюс на фоне ослабления опасений по последствиям пандемии и макроэкономических факторов. Индекс Электроэнергетики после мартовского спада уверенно рос за счет повышения аппетита к риску у инвесторов на фоне низких доходностей в Российских активах. За год индекс Электроэнергетики показал рост на 14%, индекс МосБиржи вырос на 8%.

Ключевые мультипликаторы обыкновенных акций ПАО «Россети Ленэнерго»:

	2018	2019	2020
Прибыль на акцию (EPS)*, руб.	1,10	1,47	1,51
P/E **	4,81	4,80	3,46

*Рассчитывается по формуле: (чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ – сумма начисленных дивидендов по привилегированным акциям за отчетный год (на 2020 год – в соответствии с дивидендной политикой ПАО «Россети Ленэнерго»))/количество обыкновенных акций в обращении).

**Рассчитывается по формуле: средневзвешенная стоимость одной обыкновенной акции на конец отчетного года/прибыль на акцию.

Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций:

Дата	Событие
22.02.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 2019 г., составленную в соответствии с РСБУ
13.03.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 2019 г., подготовленную в соответствии с МСФО
30.04.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 1 квартал 2020 г., составленную в соответствии с РСБУ.
30.04.2020 ¹⁶	Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» рекомендовал Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов за 2019 год по обыкновенным и привилегированным акциям
26.05.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 3 месяца 2020 года, подготовленную в соответствии с МСФО
01.06.2020 ¹⁷	Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» приняло решение выплатить дивиденды за 2019 г.
31.07.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 6 месяцев 2020 г., составленную в соответствии с РСБУ
28.08.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 6 месяцев 2020 года, подготовленную в соответствии с МСФО
03.11.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 9 месяцев 2020 г.,

¹⁶ Указана дата составления протокола

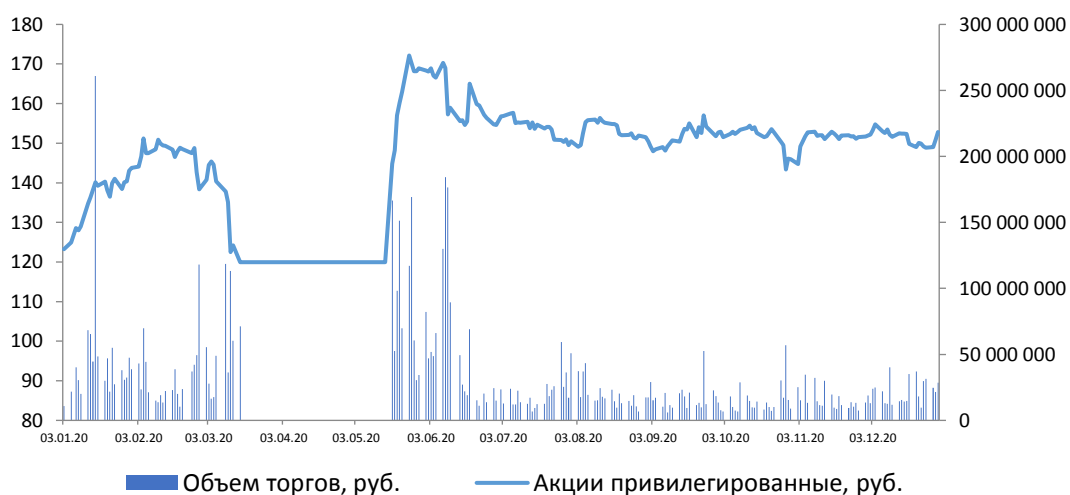
¹⁷ Указана дата составления протокола

	составленную в соответствии с РСБУ
20.11.2020	ПАО «Россети Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 9 месяцев 2020 года, подготовленную в соответствии с МСФО

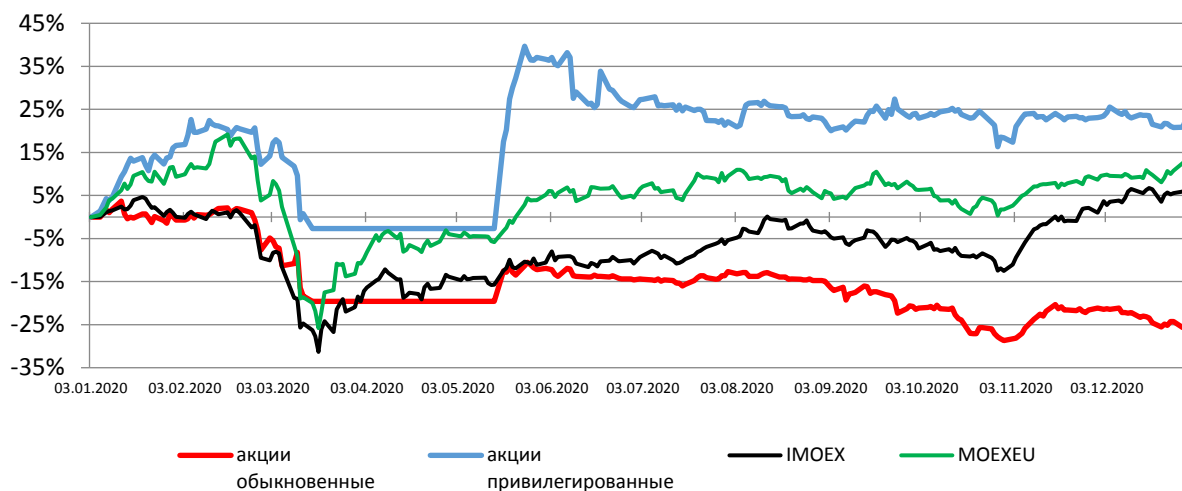
Динамика цены и объема торгов обыкновенными акциями на ПАО Московская биржа в 2020 году



Динамика цены и объема торгов привилегированными акциями на ПАО Московская биржа в 2020 году



Динамика котировок акций ПАО «Россети Ленэнерго» в сравнении с динамикой индекса МосБиржи и отраслевого индекса Электроэнергетики на ПАО Московская биржа в 2020 году



Динамика акций ПАО «Россети Ленэнерго», индекса МосБиржи и отраслевого индекса Электроэнергетики на ПАО Московская биржа:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	2020 к 2019, %
Индекс МосБиржи, п.п.	2 369,17	3 045,87	3 289,02	8,0%
Индекс ММВБ энергетика, п.п.	1 608,85	2 010,99	2 292,46	14,0%
Акция обыкновенная (LSNG)*	5,29	7,04	5,31	-24,6%
Акция привилегированная (LSNGP)*	93,9	122,3	152,8	25,0%

* Цена закрытия акций на ПАО Московская биржа

Капитализация

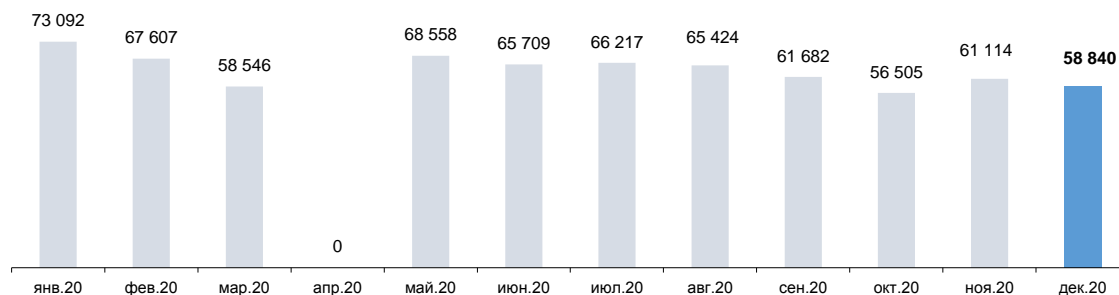
Здесь и далее расчет капитализации произведен по средневзвешенной стоимости акций на ПАО Московская Биржа на последний торговый день отчетного периода.

Динамика капитализации ПАО «Россети Ленэнерго» на ПАО Московская биржа в 2018–2020 гг.:

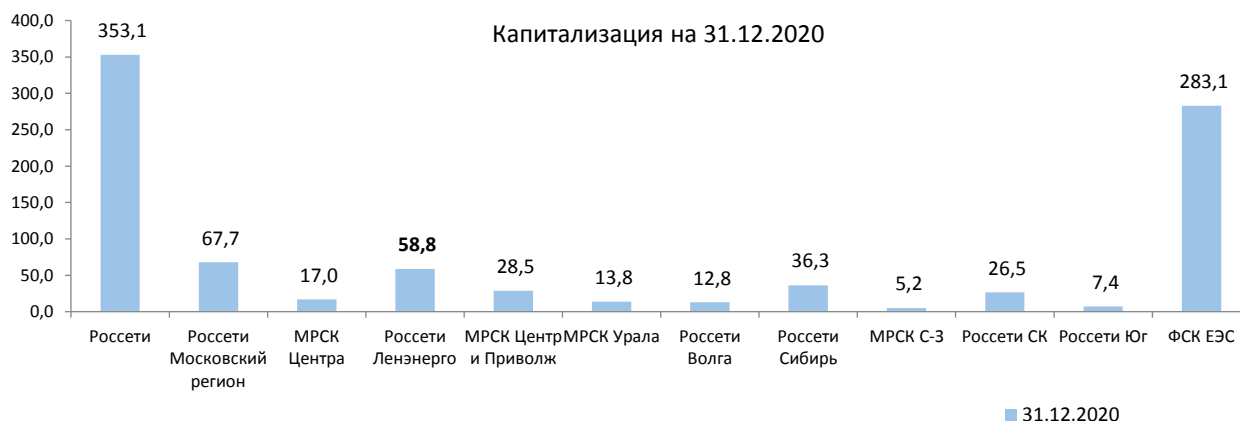
	2018	2019	2020	2020 к 2019, %
Капитализация, млн руб.*	53 682	71 617	58 840	-17,84%

*Расчет капитализации произведен по средневзвешенной стоимости акций на ПАО Московская биржа

Динамика капитализации ПАО «Россети Ленэнерго», млн руб.



Капитализация компаний распределительного сетевого комплекса на ПАО Московская биржа в 2020 г., млрд руб.



Программа ГДР

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) России выдала разрешение на обращение за пределами России обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Ленэнерго» 30 сентября 2008 г. За рубежом разрешено обращение 74 206 626 обыкновенных акций и 19 585 504 привилегированных акций Компании, что составляет 12,0% общего количества размещенных акций (на момент выдачи разрешения).

В IV квартале 2008 г. ОАО «Ленэнерго» открыло четыре спонсируемые программы депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «Ленэнерго» с правом обращения на территории Центральной Европы и США. Выпуск ГДР осуществлен в рамках программ по правилу 144А и по положению S. Банк-депозитарий ГДР ОАО «Ленэнерго» — The Bank of New York Mellon.

В октябре 2018 года ПАО «Ленэнерго» было получено уведомление о намерении прекращения программы ГДР со стороны банка-депозитария. Таким образом, все расписки были конвертированы в акции или проданы. Прекращение программы связано с локализацией спроса на ценные бумаги ПАО «Ленэнерго» на российском рынке.

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Россети Ленэнерго» определяется в соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике, разработанным в соответствии с законодательством, Уставом ПАО «Россети Ленэнерго», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления ПАО «Россети Ленэнерго» и иными внутренними документами. Положением определены общие принципы дивидендной политики ПАО «Россети Ленэнерго», условия выплаты и размер дивидендных выплат; источники средств, направляемые на выплату дивидендов; порядок принятия решения о выплате дивидендов; порядок составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов; порядок, сроки и форма выплаты дивидендов; раскрытие информации о дивидендной политике; ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ПАО «Россети Ленэнерго» - это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Она основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ПАО «Россети Ленэнерго» основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;

- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров стремится обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам.

Общество обеспечивает раскрытие информации о дивидендной политике путем размещения Положения о дивидендной политике ПАО «Россети Ленэнерго» и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет.

Распределение прибыли в 2018-2020 гг.*:

		за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)	за 2019 г. (ГОСА 2020)
Нераспределенная прибыль ВСЕГО, тыс. руб., в т.ч.:		12 560 998	10 386 223	12 704 918
Резервный фонд, тыс. руб.		628 050	102 193	0
Прибыль на развитие, тыс. руб.		9 512 497	8 945 364	10 632 692
Дивиденды, тыс. руб.		2 420 451	1 338 666	2 072 226
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.		0	0	0
На выплату дивидендов,	тыс. руб.	2 420 451	1 338 666	2 072 226
	% от ЧП	19,3	12,9	16,3
Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию, руб.		0,1366	0,0352	0,0947
Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию, руб.		13,4682	11,1364	13,6226

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2018 (за 2017 г.) – Протокол ГОСА от 13.06.2018 №2/2018.

ГОСА 2019 (за 2018 г.) – Протокол ГОСА от 21.06.2019 №1/2019.

ГОСА 2020 (за 2019 г.) – Протокол ГОСА от 01.06.2020 №2/2020.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2020 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

Информация о суммах начисленных дивидендов, руб.:

Вид дохода	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)	за 2019 г. (ГОСА 2020)
На одну обыкновенную акцию	0,1366	0,0352	0,0947
На обыкновенные акции всего	1 164 349 075,57	300 037 243,00	801 726 427,91
На одну привилегированную акцию	13,4682	11,1364	13,6226
На привилегированные акции всего	1 256 102 393,41	1 038 628 673,02	1 270 499 542,28

Информация о суммах выплаченных дивидендов за период с 2018 по 2020 г.:

Вид дохода	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)	за 2019 г. (ГОСА 2020)
Обыкновенные акции, руб.	1 164 117 175,78	299 848 669,78	801 084 101,31
Привилегированные акции, руб.	1 213 904 798,97	1 005 182 279,98	1 225 590 254,23

Фактические выплаты дивидендов за любые дивидендные периоды в 2020 году составили 2 026 674 355,54 руб.

Причины невыплаты объявленных дивидендов за 2017-2019 гг.:

- лицами, включенными в дивидендную ведомость, не предоставлены достоверные и полные сведения, необходимые для выплаты дивидендов.

Задолженность по выплате объявленных дивидендов перед основными акционерами отсутствует.

Показатели дивидендной доходности акций ПАО «Россети Ленэнерго»:

		за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)	за 2019 г. (ГОСА 2020)
Коэффициент дивидендных выплат (Payout ratio)*, %	АО	9,27	2,82	5,91
	АП	10,0	9,75	9,36
Дивидендная доходность (Dividend Yield) **, %	АО	2,64	0,61	1,64
	АП	23,34	11,59	12,59

* Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов за отчетный год/чистая прибыль, рассчитанная по РСБУ.

** Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов на одну акцию за отчетный год/медианная цена одной акции за отчетный год.

Облигации

Облигации в обращении:

	Выпуск 1	Выпуск 2	Выпуск 3
Вид ценных бумаг	Биржевые облигации Серии БО-03	Биржевые облигации Серии БО-04	Биржевые облигации Серии БО-05
Регистрационный номер	4B02-03-00073-A	4B02-04-00073-A	4B02-05-00073-A
Объем выпуска, млн руб.	5 000	5 000	2 400
Количество, тыс. шт.	5 000	5 000	2 400
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	10*	10*	10
Ставка, %	6,20%	6,20%	5,40%
Дата государственной регистрации выпуска	07.06.2013	07.06.2013	07.06.2013
Дата размещения	05.02.2020	05.02.2020	22.07.2015
Дата погашения/оферты	29.01.2025**/ 06.02.2023	29.01.2025**/ 06.02.2023	09.07.2025/ 18.01.2021
Купонный доход по 1 облигации	30,92	30,92	26,93
Биржа	Московская Биржа	Московская Биржа	Московская Биржа
Котировальный список	2 уровень	2 уровень	3 уровень

* в соответствии с условиями эмиссионной документации, утвержденной СД Общества.

** в соответствии с решением, принятым ЕИО Общества.

По состоянию на 31.12.2020 у ПАО «Россети Ленэнерго» есть допущенный к торгам на ПАО Московская биржа и не размещенный выпуск биржевых облигаций Серии БО-02 с идентификационным номерам 4B02-02-00073-A от 07.06.2013 общим объемом 6 млрд руб. (6 млн. шт., номинальной стоимостью 1 000 руб.).

В целях повышения финансовой устойчивости ПАО «Россети Ленэнерго» 20.02.2017 Советом директоров Общества (протокол от 27.02.2017 №23) утверждена Программа биржевых облигаций 001Р общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р, до 35 000 000 000 (Тридцати пяти миллиардов) российских рублей включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 (Десять тысяч девятьсот

двадцатого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке. Программе биржевых облигаций ПАО «Россети Ленэнерго» присвоен идентификационный номер 4-00073-A-001P-02E от 05.04.2017. Срок действия программы – 50 лет.

События после отчетной даты.

В январе 2021 года был выплачен доход за 11 купонный период по облигационному займу серии БО-05, по результатам прохождения оферты ставка на 12-тый купонный период сохранилась на прежнем уровне (5,40%).

В феврале 2021 года был выплачен доход за 2 купонный период по облигационным займам серии БО-03 и БО-04.

25 февраля 2021 года Обществом были погашены кредиты с более высокой процентной ставкой в размере 2 500 млн руб. за счет свободного денежного потока по операционной деятельности. Таким образом, объем долгового портфеля Общества снизился до уровня 26 185 млн руб.

Раскрытие информации и взаимодействие с инвестиционным сообществом

Эффективное взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом входит в число ключевых приоритетов ПАО «Россети Ленэнерго».

ПАО «Россети Ленэнерго» стремится построить регулярный и эффективный диалог с инвестиционным сообществом с целью максимизации прозрачности своей деятельности, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как рынка акций, так и долгового рынка. Обществом ведется активная работа с представителями ведущих рейтинговых агентств, кредитных организаций, поскольку использование рыночных механизмов привлечения финансовых средств является одной из стратегических задач финансовой политики ПАО «Россети Ленэнерго». Общество старается оперативно предоставлять информацию по запросам аналитиков, инвесторов и миноритарных акционеров. Менеджмент ПАО «Россети Ленэнерго» всегда открыт для проведения индивидуальных встреч, конференц-звонков, участия в инвестиционных конференциях.

ПАО «Россети Ленэнерго» проводит активную политику в области раскрытия информации: помимо обязательного раскрытия, осуществляемого в рамках действующего законодательства, Общество на постоянной основе публикует на своем сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. Так, на ежеквартальной основе Общество готовит IR-релизы, освещающие операционные и финансовые результаты (как по РСБУ, так и по МСФО) деятельности за отчетный период. По итогам финансового года и по необходимости готовятся презентации для инвесторов, содержащие информацию о ключевых результатах и долгосрочных прогнозах, предоставляются необходимые комментарии.

Усилия Общества по ведению открытой и прозрачной информационной политики получили высокую оценку со стороны представителей профессионального сообщества: трижды годовые отчеты ПАО «Россети Ленэнерго» (за 2011 г., 2012 г., 2013 г.) побеждали в номинации «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией до 10 млрд руб.» на ежегодных конкурсах годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа. Годовой отчет за 2016 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей», а отчет за 2018 год впервые в истории стал призером в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей».

В 2020 году ПАО «Россети Ленэнерго» стало победителем XXIII ежегодного конкурса годовых отчетов, организованного ПАО Московская Биржа, в номинации «Лучший дизайн и навигация корпоративного сайта».

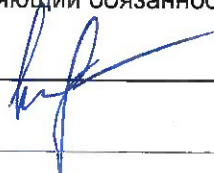
РАЗДЕЛ 5. ПРИЛОЖЕНИЯ

5.1. Справочная информация	247
5.2. Основные принципы учетной политики	248
5.3. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2020 году	254
5.4. Отчет о заключенных ПАО «Россети Ленэнерго» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	298
5.5. Сведения об утвержденных тарифах на передачу электроэнергии на 2020-2021 гг.	299
5.6. Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2020-2021 гг.	310
5.7. Динамика структуры капитальных вложений в 2018-2020 гг.	343
5.8. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях за период с 01.01.2020 по 31.12.2020	344
5.9. Организационная структура Компании	348
5.10. Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области	349
5.11. Дополнительные показатели устойчивого развития ПАО «Россети Ленэнерго»	350
5.12. Функции участников СВК	376
5.13. Функции участников СУР	379
5.14. Заключение Ревизионной комиссии	381
5.15. Бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Ленэнерго» за 2020 год, подготовленная в соответствии с РСБУ, с аудиторским заключением.	391
5.16. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Ленэнерго» по МСФО за 2020 год с аудиторским заключением.	480

Прошито и пронумеровано

568 (пятьсот шестьдесят восемь) стр.

Исполняющий обязанности генерального директора



И.А. Кузьмин