

Общим собранием акционеров
«18» июня 2020 г.
Протокол от «19» июня 2020 г. № 6/н

Предварительно утвержден
Советом директоров
«13» мая 2020 г.
Протокол от «13» мая 2020 г. № 5

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

Публичного акционерного общества ***«Варьеганнефтегаз»*** **за 2019 год**

Место нахождения Общества: *Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Радужный*

Генеральный директор

А.П. Синяков

начальник отдела отчетности по РСБУ РЭЦ
в г. Нижневартовске филиала
ООО «РН-Учет» в г. Тюмени
(доверенность № 1196 от 01.01.2020)

Е.А. Кулик

Дата подписания: 13.04.2020

М.П.

г.Радужный

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	4
1.1. Сведения об Обществе.....	4
1.2. Филиалы и представительства Общества.....	4
1.3. Состав Совета директоров Общества	4
1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа	7
1.4.1. Единоличный исполнительный орган	7
1.4.2. Коллегиальный исполнительный орган	7
1.5. Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества	8
1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества	8
1.7. Уставный капитал Общества	8
1.7.1. Сведения об уставном капитале	8
1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода	9
1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества	9
1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде	9
1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества.....	9
1.8.1. Дивидендная политика Общества	9
1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию	9
1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	10
1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	10
2. Характеристика деятельности Общества.....	35
2.1. Приоритетные направления деятельности общества	35
2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества.....	35
2.1.2. Основные виды продукции, работ, услуг	35
2.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	36
2.3. Перспективы развития общества. Информация о программах (проектах), реализация которых планируется в 2019 году (следующий за отчетным)	37
2.4. Положение Общества в отрасли.....	38
2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества	38
2.4.2. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) Общества	39
2.4.3. Основные конкуренты	39
2.5. Использование энергетических ресурсов	39
3. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	40

3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества	40
3.2. Финансовые риски	40
3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала	40
3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов	40
3.3. Правовые риски.....	40
3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества	41
4. Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за отчетный период	42
4.1. Основные производственно – экономические показатели.....	42
4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период.....	42
4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период.....	42
4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о финансовых результатах Общества за отчетный период	45
4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период.....	46
4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества	46
4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет	46
4.3.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год.....	47
5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	48
5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками.....	48
5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	48

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Настоящий Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Пользователи отчета не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

1.1. Сведения об Обществе

- 1.1.1. Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Варьеганнефтегаз»
- 1.1.2. Сокращенное наименование: ПАО «Варьеганнефтегаз»
- 1.1.3. Место нахождения: Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Радужный
- 1.1.4. Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: 31.07.2002, ОГРН 1028601465067

1.2. Филиалы и представительства Общества

ПАО «Варьеганнефтегаз» филиалов и представительств не имеет.

1.3. Состав Совета директоров Общества

Члены Совета директоров Общества, исполнявшие свои обязанности с 01.01.2019 по 20.06.2019, избраны Общим собранием акционеров 21 июня 2018 года, протокол № б/н от 25.06.2018.

№	Ф.И.О. члена Совета директоров
1	Данилейко Евгений Богданович
2	Жерж Игорь Александрович
3	Ишимцев Олег Николаевич
4	Кудашов Кирилл Валерьевич
5	Онешко Игорь Владимирович
6	Пригода Артем Владимирович
7	Прокудин Леонид Николаевич

Члены Совета директоров Общества, исполнявшие свои обязанности с 20.06.2019 по 31.12.2019, избраны Общим собранием акционеров 20 июня 2019 года, протокол № б/н от 24.06.2019.

№	Ф.И.О. члена Совета директоров
1	Данилейко Евгений Богданович
2	Жерж Игорь Александрович
3	Ишимцев Олег Николаевич
4	Кудашов Кирилл Валерьевич
5	Мирошниченко Роман Владимирович

6	Пригода Артем Владимирович
7	Нарушев Андрей Васильевич

Сведения о членах Совета директоров Общества

Сведения о членах Совета директоров Общества, исполнявших свои обязанности с 01.01.2019 до годового Общего собрания акционеров от 20.06.2019.

ФИО: Жерж Игорь Александрович

Статус в Совете директоров: Председатель Совета директоров

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Первый заместитель директора Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Пригода Артем Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Советник Президента по операционному планированию в ранге вице-президента

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Прокудин Леонид Николаевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1969

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Директор Департамента собственности

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Данилейко Евгений Богданович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник отдела обустройства месторождений Управления эксплуатации и развития наземной инфраструктуры Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Онешко Игорь Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ООО «РН-Уватнефтегаз», Генеральный директор

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Ишимцев Олег Николаевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления реализации крупных проектов Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Кудашов Кирилл Валерьевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», И.о. директора Департамента разработки месторождений

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

Сведения о членах Совета директоров Общества, исполняющих свои обязанности с 20.06.2019 до 31.12.2019.

ФИО: Жерж Игорь Александрович

Статус в Совете директоров: Председатель Совета директоров

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Первый заместитель директора Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Пригода Артем Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Советник Президента по операционному планированию в ранге вице-президента

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Мирошниченко Роман Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1969

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления интегрированного проектирования Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Данилейко Евгений Богданович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник отдела обустройства месторождений Управления эксплуатации и развития наземной инфраструктуры Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Нарушев Андрей Васильевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления по добыче нефти Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Ишимцев Олег Николаевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления реализации крупных проектов Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Кудашов Кирилл Валерьевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», И.о. директора Департамента разработки месторождений

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

В отчетном году членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа

1.4.1. Единоличный исполнительный орган

Наименование должности: Генеральный директор

ФИО: Синяков Алексей Петрович

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор.

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Обществ, принадлежащих данному лицу: 0,0%

1.4.2. Коллегиальный исполнительный орган

Уставом Общества коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен, не сформирован.

В отчетном году лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

1.5. Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества

В соответствии с Положением ПАО «Варьеганнефтегаз» «О Совете директоров» (утверждено решением общего собрания акционеров 24.06.2019) вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за год. В 2019 году вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

№	2019 год	Заработная плата, руб.	Премии, руб.	Комиссионные, руб.	Расходы, компенсированные Обществом, за исполнение функций членов органов управления, руб.	Иные вознаграждения, руб.	Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, руб.	Вознаграждения всего, руб.
1.	Члены Совета директоров (совокупно)	0	0	0	0	0	0	0

Размер, форма и сроки выплаты заработной платы Генерального директора Общества регулируется условиями трудового договора. Генеральный директор Общества получает вознаграждение за исполнение своих обязанностей на основании трудового договора, условия которого утверждаются Советом директоров Общества. В соответствии со Стандартом ПАО «Варьеганнефтегаз» «Охрана сведений конфиденциального характера» (введен в действие приказом №17 от 11.01.2018), персональные данные работника по размеру заработной платы относятся к перечню информации, составляющей коммерческую тайну, и не подлежат раскрытию.

1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества

В Ревизионную комиссию Общества избраны Общим собранием акционеров 20 июня 2019 года (протокол № б/н от 24.06.2019):

1. Наветкин Сергей Вячеславович
2. Спесивцева Виктория Викторовна
3. Ларионова Светлана Сергеевна

1.7. Уставный капитал Общества

1.7.1. Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества составляет 2 397 416 (два миллиона триста девяносто семь тысяч четыреста шестнадцать) рублей и состоит из:

18 091 110 (восемнадцать миллионов девяноста одной тысячи ста десяти) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая; и
5 883 050 (пять миллионов восьмисот восьмидесяти трех тысяч пятидесяти) привилегированных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая.

В отчетном периоде решения об изменении размера уставного капитала Общества не принимались.

1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РН Холдинг»

Сокращенное фирменное наименование: АО «РН Холдинг»

Идентификационный номер налогоплательщика: 7225004092

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 85,34%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 97,22%

Полное фирменное наименование: Novy Investments Limited

Место нахождения: Esperidon 5, Esperides Building, 3rd floor, P.C. 2001, Strovolos, Nicosia, Cyprus

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 8,55%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 1,62%

1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества

В соответствии с Уставом в Обществе сформирован резервный фонд в размере 15 процентов уставного капитала в сумме 360 тыс. рублей.

На конец отчетного периода резервный фонд сформирован в полном объеме.

1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде

В отчетном периоде Общество не осуществляло выпуск иных эмиссионных ценных бумаг.

1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества

1.8.1. Дивидендная политика Общества

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества, определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством.

Общество вправе принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Дивиденды выплачиваются в денежной форме.

По решению Общего собрания акционеров Общества дивиденды могут выплачиваться в неденежной форме, определяемой решением Общего собрания акционеров Общества по предложению Совета директоров Общества.

Лица, не получившие объявленных дивидендов в связи с тем, что у лица, обязанного выплатить дивиденды, отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение 3 (трех) лет с даты принятия решения об их выплате.

1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию

№ п/п	Вид ценной бумаги	Размер дохода по ценным бумагам в отчетном периоде	
		Сумма (руб.)	% к номиналу
1.	Обыкновенная акция	0	0
2.	Привилегированная акция	0	0

1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В соответствии с решением Годового (по итогам 2018 года) общего собрания акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз» дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям за 2018 год не объявлялись и не выплачивались.

Решений о выплате промежуточных дивидендов за отчетный период не принималось.

1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В Обществе не утвержден Кодекс корпоративного управления.

В своей деятельности Общество выстраивает систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России¹, а также принципов открытости и прозрачности. Система корпоративного управления Общества стабильна и включает все основные элементы, присущие публичным компаниям. Это позволяет обеспечить уважение прав и законных интересов его акционеров, способствует эффективной деятельности Общества. Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

Основные принципы корпоративного управления Общества:

- Безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- Обеспечение информационной прозрачности Общества;
- Совершенствование информационной политики Общества;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Противодействие вовлечения в коррупционную деятельность;
- Соблюдение этических норм поведения.

В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров.

Совет директоров, сформированный в Обществе, определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества, ключевые показатели деятельности, осуществляет контроль за деятельностью его исполнительных органов, утверждает годовой финансово-хозяйственный план.

Исполнительный орган Общества (генеральный директор) осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах своей компетенции, определенной Уставом Общества и внутренними положениями.

С внутренними документами, регулирующими конкретные процедуры и принципы корпоративного управления в Обществе, можно ознакомиться на интернет-сайте Общества (<http://www.varyeganneftegaz.ru/>):

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о генеральном директоре ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о ревизионной комиссии ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение об инсайдерской информации ПАО «Варьеганнефтегаз».

Совершение существенных корпоративных действий Обществом сопровождается максимальной открытостью и прозрачностью, в частности, оперативным раскрытием в установленном порядке информации о совершении Обществом крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, сообщений о существенных фактах, а также отчета эмитента (ежеквартального отчета), годового отчета, бухгалтерской отчетности.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

Система корпоративного управления ПАО «Варьеганнефтегаз» строится на основе требований российского законодательства.

¹ Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Ниже отражены сведения и оценки соблюдения Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, а также объяснены причины частичного соблюдения/не соблюдения упомянутых принципов.

В случае если хотя бы одна из детализированных рекомендаций к принципам не соблюдалась в должной мере, в приведенной ниже оценке соответствующий пункт признавался соблюдаемым частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций, последний оценивался как не соблюдаемый Обществом. В примечаниях приведены комментарии Общества с указанием, какие именно детализированные подпункты рекомендаций по мнению Общества не соблюдаются/соблюдаются не в полной мере.

№	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ				
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные возможности для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. Общество предоставляет доступные способы коммуникации с Обществом, в частности, электронная почта, позволяющие акционерам высказать свое мнение или задать вопрос.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию должен давать акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. На сайте Общества публикуется сообщение о проведении общего собрания акционеров Общества. 2. Доступ к материалам Общего собрания акционеров обеспечивается не позднее, чем за 21 день. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать	1. В соответствии с Положением «Об общем собрании акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз»» акционерам и их представителям предоставляется право задавать вопросы докладчикам и подавать заявления о предоставлении слова. Ответы на вопросы к докладчикам	Соблюдается	

	вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом.	озвучиваются на Общем собрании акционеров во время его проведения либо направляются акционеру в письменном виде. 1. Общество предоставляет акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы общества и вносить предложения в повестку дня общего собрания не должна быть сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В соответствии с Уставом Общества акционеры имели возможность в течение 90 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер должен иметь возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ Общества содержит положения, в соответствии с которыми акционер, заполняющий бюллетень для голосования, вправе до момента завершения Общего собрания акционеров, проводимого в форме собрания, потребовать заверения копии заполненного им бюллетеня счетной комиссией Общества. 2. Количество лиц, осуществляющих регистрацию, и время, отведенное на регистрацию, определяются с целью осуществления регистрации акционеров, желающих принять участие в общем собрании. 3. Голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров осуществляется бюллетенями для голосования. Бюллетень для голосования направляется заказным письмом каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее, чем за 21 (двадцать один) день до проведения Общего собрания акционеров.	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания должен	При проведении собрания акционеров в отчетном периоде в форме собрания (совместного	Соблюдается	

	обеспечивать равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. Акционерам была предоставлена возможность задать вопросы генеральному директору Общества.		
1.2.	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1.	Общество должно разработать и внедрить прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты и утвердить дивидендную политику	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	Совет директоров при принятии рекомендаций по размеру дивидендов по обыкновенным акциям Общества и порядку их выплаты руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, положениями раздела 6 «Дивиденды» Устава ПАО «Варьеганнефтегаз». Дивидендная политика Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждалась.
1.2.2.	Обществу не рекомендуется принимать решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не должно допускать ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде Общество не осуществляло действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав акционеров	Соблюдается	
1.2.4.	Общество должно стремиться к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Частично соблюдается	В Обществе введено в действие Положение «Оценка лиц, претендующих на участие в закупочных процедурах ПАО «Варьеганнефтегаз», на соответствие минимальным требованиям аккредитации», предусматривающие механизмы предотвращения коррупции и других злоупотреблений. Дополнительные механизмы контроля не предусмотрены.
1.3.	Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных			

	акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1.	Общество должно создать условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	Миноритарные акционеры защищены от злоупотреблений со стороны держателей контрольного пакета акций.	Соблюдается	
1.3.2.	Обществу не следует предпринимать действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют	Соблюдается	
1.4.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствует потребностям Общества и его акционеров	Соблюдается	
II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет директоров должен отвечать за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей.	Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении единоличного исполнительного органа.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров должен установить основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценить и утвердить ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценить и одобрить стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана Общества, а также рассмотрению критериев и показателей бизнес-плана Общества.	Соблюдается	

	играть ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.			не рассматривался. В отчетном году по предложению Совета директоров годовым общим собранием утвержден Устав Общества в новой редакции, предусматривающий отражение новых практик корпоративного управления (увеличение срока направления сообщения о проведении общего собрания акционеров, Определение принципов и подходов к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, исключение понятие «Ревизор»..)
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров должна раскрываться и предоставляться акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Частично соблюдается	Информация о работе Совета директоров не раскрывается в годовом отчете Общества На сайте общества в сети Интернет раскрывается информация о решениях Совета директоров, что позволяет вести учет количества заседаний Совета директоров, проведенных в течение прошедшего года. Годовой отчет Общества содержит отчет совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности
2.2.2.	Председатель Совета директоров должен быть доступен для общения с акционерами общества.	В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1.	Только лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует процедура оценки профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств членов Совета директоров. Вместе с тем, кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде предложенные акционером, владеющим не менее, чем 2%

	осуществления его функций, избирается членом Совета директоров	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		голосующих акций Общества, не являются работниками юридических лиц конкурирующих с Обществом. Профессиональная квалификация, опыт и деловые качества каждого кандидата, соответствуют основному виду деятельности Общества.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	Частично соблюдается	Акционеры имеют возможность получить информацию о кандидатах в члены совета директоров общества, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Каждый кандидат предоставляет письменное согласие на избрание в Совет директоров. Информация о кандидатах в члены совета директоров общества предоставляется в качестве материалов при подготовке и проведении общего собрания акционеров Общества. При проведении общих собраний акционеров отсутствует информация о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса.
2.3.3.	Состав Совета директоров должен быть сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользоваться доверием акционеров.	В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	Квалификация членов Совета директоров, их опыт, знания и деловые качества соответствует основному виду деятельности Общества (добыча нефти и газа). Исполнительные, неисполнительные и независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют. Кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде выдвинуты акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества, оценка профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств каждого кандидата проведена акционером. В Обществе отсутствует процедура оценки профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств членов Совета

				директоров.
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров общества должен давать возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивать существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Количественный состав Совета директоров соответствует потребностям Общества и интересам акционеров	Соблюдается	
2.4.	В состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 20.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества.
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	Не соблюдается	Кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества, не отвечают критериям независимости поскольку являются работниками Общества или существенного акционера Общества. Совет директоров рассмотрел предложения о выдвижении и включил кандидатов в список для избрания на годовом

		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 20.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества.
2.4.4.	Независимые директора должны играть ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 20.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества.
2.5.	Председатель Совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не соблюдается	1. Председатель Совета директоров Общества избран членами Совета директоров из их числа большинством голосов всех членов Совета директоров. В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 20.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107

		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается	Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества. Председателем Совета директоров назначено лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров определены Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «Варьеганнефтегаз».
2.5.2.	Председатель Совета директоров должен обеспечивать конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Председатель Совета директоров организует разработку плана работы совета директоров, контроль за исполнением решений совета директоров, формирование повестки дня заседаний совета директоров.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель Совета директоров должен принимать необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Обязанность председателя Совета директоров своевременно предоставлять информацию по вопросам повестки дня иным членам Совета директоров предусмотрена внутренним документом Общества.	Соблюдается	
2.6.	Члены Совета директоров должны действовать добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	В соответствии с внутренними документами Общества член Совета директоров при возникновении (или возможности возникновения) конфликта между его интересами и интересами Общества незамедлительно обязан уведомлять Совет директоров через Председателя Совета директоров и (или) через секретаря Совета директоров как о самом факте наличия конфликта интересов (возможности его возникновения), так и об основаниях его возникновения.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров должны быть четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	Соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров должны иметь достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	В соответствии с внутренним документом Общества рассылка уведомления и материалов к заседанию Совета директоров	Соблюдается.	

		осуществляется не менее чем за 7 дней. Заседания Совета директоров в отчетном периоде проводились в заочной форме.		
2.6.4.	Все члены Совета директоров должны в равной степени иметь возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок должна быть предоставлена достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	В соответствии с внутренним документом Общества члены Совета директоров могут запрашивать, своевременно и в полном объеме получать от исполнительных органов и должностных лиц Общества всю информацию, необходимую для исполнения обязанностей члена Совета директоров, а также знакомиться с бухгалтерской и иной документацией Общества.	Соблюдается	
2.7.	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1.	Заседания Совета директоров рекомендуется проводить по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел 13 заседаний	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	В Обществе принят и опубликован внутренний документ, закрепляющий порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	В Обществе принят внутренний документ, предусматривающий очную и заочную форму заседаний. Уставом и внутренними документами Общества отдельный перечень вопросов, подлежащих рассмотрению исключительно на очных заседаниях Совета директоров не предусмотрен.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества рекомендуется принимать на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам принимаются квалифицированным большинством	Соблюдается	
2.8.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов,	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий	Частично соблюдается	Для публичных обществ обязанность проводить

	<p>связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<p>исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>		<p>внутренний аудит вводится с 01.07.2020.</p> <p>В целях организации внутреннего аудита годовым общим собранием акционеров утвержден Устав Общества в новой редакции (протокол от 24.06.2019 №6/н), предусматривающий, в том числе отнесение к компетенции Совета директоров Общества, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества, внесение в них изменений и дополнений, формирование комитетов Совета директоров Общества, определение их количественного состава, назначение председателя и членов комитета и прекращение их полномочий; определение принципов и подходов к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита (в том числе путем утверждения внутренних документов Общества/внесения в них изменений); назначение и освобождение от должности должностного лица, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе (руководителя структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита), утверждение условий трудового договора с указанным лицом, определение юридического лица, осуществляющего внутренний аудит в Обществе (в случае, если внутренними документами Общества, определяющими политику Общества в области организации и осуществления внутреннего аудита предусмотрена возможность осуществления внутреннего аудита иным юридическим лицом) и условий договора с ним, в том числе размера его вознаграждения.</p> <p>Комитет по аудиту в отчетном периоде не формировался.</p>
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из	Частично соблюдается	Практика вознаграждения основана на действующих положениях Устава о выплатах

	<p>эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.</p>	<p>независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>		<p>членам Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей на основании решения Общего собрания акционеров. Общим собранием акционеров в отчетном году решений о выплате денежного вознаграждения, за участие в работе членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии не принималось. Комитет по вознаграждениям не формировался..</p>
2.8.3.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Не соблюдается	<p>Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами, отсутствует.</p>
2.8.4.	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты Совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	Не соблюдается	<p>Годовым общим собранием акционеров 20.06.2019 утвержден Устав Общества в новой редакции (протокол от 24.06.2019 №б/н), предусматривающий, в том числе отнесение к компетенции Совета директоров Общества, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества, внесение в них изменений и дополнений, формирование комитетов Совета директоров Общества, определение их количественного состава, назначение председателя и членов комитета и прекращение их полномочий. В отчетном периоде комитеты Совета директоров не формировались</p>
2.8.5.	<p>Состав комитетов рекомендуется определять таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с</p>	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не</p>	Не соблюдается	<p>В отчетном периоде комитеты Совета директоров не формировались.</p>

	учетом различных мнений.	входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде комитеты Совета директоров не формировались.
2.9.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров должно быть направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров не проводилась. В отчетном периоде Совет директоров действовал в соответствии с компетенциями определенными Уставом Общества и Положением о Совете директоров.
2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Внешняя организация (консультант) для оценки качества работы Совета директоров не привлекалась.
III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА				
3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем.			
3.1.1.	Корпоративный секретарь должен обладать знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользоваться доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует должность Корпоративного секретаря. В соответствии с Положением о Совете директоров Совет директоров своим решением назначает секретаря Совета директоров. Секретарь Совета директоров частично выполняет функции Корпоративного секретаря, отраженные в Кодексе корпоративного управления Банка России (участие в организации подготовки и

				проведения общих собраний; обеспечение работы Совета директоров; участие в реализации политики общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов общества; обеспечение взаимодействия общества с его акционерами). Организационной структурой Общества на 2019 год должность Корпоративного секретаря не предусмотрена.
3.1.2.	Корпоративный секретарь должен обладать достаточной независимостью от исполнительных органов общества и иметь необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Совет директоров одобряет назначение и прекращение полномочий секретаря Совета директоров.	Соблюдается	
IV.СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА				
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом обществу следует избегать большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В Обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества. 2. Выплата вознаграждений членам Совета директоров осуществляется только по решению Общего собрания акционеров. Совет директоров утверждает условия договоров с исполнительными органами. В этих договорах обязательно прописываются размеры вознаграждений и компенсаций членов исполнительных органов	Соблюдается	.
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению должна разрабатываться комитетом по вознаграждениям и утверждаться Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен обеспечить контроль за	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Частично соблюдается	Внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению не разрабатывался. Внутренними документами Общества регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и

	внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривать и вносить в нее коррективы.			иным руководящим работникам Общества.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению должна содержать прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентировать все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Внутренние документы Общества содержат прозрачные механизмы в определения размера вознаграждения, выплат, льгот и привилегий, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества.	Соблюдается	
4.1.4.	Рекомендуется, чтобы общество определило политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества.	Внутренними документами Общества установлены правила возмещения расходов членам Совета директоров, исполнительным органам и иные ключевым руководящим работникам Общества.	Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения членов Совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1.	Фиксированное годовое вознаграждение является предпочтительной формой денежного вознаграждения членов Совета директоров. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров нежелательна. В отношении членов Совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	За участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров денежное вознаграждение не выплачивается	Соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом обусловленность права реализации акций	Если внутренняя политика Общества по вознаграждениям предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, соответственно должны быть четкие правила владения акциями.	Не соблюдается	Члены Совета директоров не владеют акциями Общества. Внутренние документы Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров. Порядок совершения сделок с акциями и финансовыми инструментами Общества

	достижением определенных показателей деятельности или же участие членов Совета директоров в опционных программах не рекомендуется.			регламентирован Положением ПАО «Варьеганнефтегаз» «Об инсайдерской информации», утвержденное приказом 21.09.2015.
4.2.3.	Не рекомендуется предусматривать какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контролем над обществом или иными обстоятельствами.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должно определяться таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера вознаграждения единоличному исполнительному органу. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых работников Общества. Вместе с тем утверждено Положение «О годовом премировании генерального директора и руководителей верхнего звена ПАО «Варьеганнефтегаз».
4.3.2.	Обществам, акции которых допущены к организованным торгам, рекомендуется внедрить программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов	Не соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества. Для реализации программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества требуется дополнительная эмиссия акций.

		наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не должна превышать двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	В случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий выплата компенсации (золотой парашют) не предусмотрена.	Соблюдается	
V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ				
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1.	Советом директоров общества должны быть определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Частично соблюдается	21.02.2020 Советом директоров утверждена Политика ПАО «Варьеганнефтегаз» «Система управления рисками и внутреннего контроля». Политика устанавливает цели, задачи, принципы функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и распределение обязанностей и полномочий субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля в рамках системы.
5.1.2.	Исполнительные органы общества должны обеспечивать создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе должна обеспечивать объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и	В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Соблюдается	

	приемлемость принимаемых обществом рисков.			
5.1.4.	Совету директоров общества рекомендуется предпринимать необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Не соблюдается	В течение отчетного периода Совет директоров не проводил оценку эффективности системы внутреннего контроля Общества. 21.02.2020 Советом директоров утверждена Политика ПАО «Варьеганнефтегаз» «Система управления рисками и внутреннего контроля»
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита рекомендуется создать отдельное структурное подразделение (подразделение внутреннего аудита) или привлечь независимую внешнюю организацию. Функционально подразделение внутреннего аудита рекомендуется подчинить совету директоров, а административно - непосредственно единоличному исполнительному органу общества.	Общество должно сформировать отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита.	Частично соблюдается	Полномочия по внутреннему аудиту распределены среди нескольких блоков Общества и определяются внутренними документами, утвержденными решениями Генерального директора Общества.
5.2.2.	При осуществлении внутреннего аудита рекомендуется проводить оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, оценку корпоративного управления, а также применять общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Общество применяло общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками. В целях учета указанных изменений 20.06.2019 годовым общим собранием акционеров утвержден Устав Общества в новой редакции (протокол от 24.06.2019 №б/н), в котором компетенция Совета директоров Общества дополнена приведенными положениями. В течение отчетного периода оценка эффективности системы внутреннего контроля Общества и управления рисками не проводилась. В Обществе назначены

				эксперты по рискам и внутреннему контролю. ³
VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА				
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1.	В Обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	В обществе утвержден внутренний документ определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации	Соблюдается.	
6.1.2.	Обществу следует раскрывать информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций настоящего Кодекса.	Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления, составе исполнительных органов и Совета директоров	Соблюдается	
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1.	Раскрытие обществом информации должно осуществляться в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	Общество обеспечивает непрерывность процесса раскрытия информации. Для этого в Обществе утверждена схема взаимодействия структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. Раскрытие информации осуществляется максимально короткие сроки. На сайте Общества в сети Интернет размещена информация, достаточная для формирования объективного представления о существенных аспектах деятельности общества (доступны документы и сведения, к которым истек срок доступа, установленный Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг)	Соблюдается.	
6.2.2.	Обществу рекомендуется избегать формального подхода при раскрытии информации и раскрывать существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено	Общество раскрывает в составе ежеквартальных отчетов эмитента информацию о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение, о структуре уставного капитала в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса.	Соблюдается	

³ 21.02.2020 Советом директоров утверждена Политика ПАО «Варьеганнефтегаз» «Система управления рисками и внутреннего контроля».

	законодательством.			
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, должен содержать информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	Годовой отчет содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.	Соблюдается	
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не должна быть сопряжена с неоправданными сложностями.	Акционерам Общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций Общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам Общества	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам рекомендуется обеспечивать разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	В течении отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров. В случае, определенном внутренним документом Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по ее сохранению.	Соблюдается	

VII. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями следует признавать реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества	Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества, включая: - реорганизацию Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; - сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц; - сделки с имуществом Общества и подконтрольных обществу юридических лиц; - создание подконтрольного Обществу юридического лица.	Соблюдается	

	рекомендуется определить перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и отнести рассмотрение таких действий к компетенции Совета директоров общества.			
7.1.2.	Совет директоров должен играть ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, опираясь на позицию независимых директоров общества.	В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Варьеганнефтегаз», Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Общества от имени и в интересах всех акционеров Общества. Совет директоров является органом управления Общества и осуществляет руководство его деятельностью в пределах своей компетенции, определенной Уставом Общества. В Обществе отсутствует процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Вместе с тем, такая позиция может быть заявлена любым членом Совета директоров. Особые мнения по вопросам повестки дня и принимаемым решениям членов Совета директоров, потребовавших внесения их особых мнений в протокол заседания Совета директоров указываются в протоколе заседания Совета директоров.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, рекомендуется обеспечивать равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество должно	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Частично соблюдается	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, в пределах, установленных законодательством В Уставе Общества расширена компетенция Совета директоров по вопросам, связанным с получением согласия на совершение сделок (пп.9.2.27-9.2.29): - принятие решений о согласии на совершение (в том числе изменение или досрочное прекращение) сделок

	<p>руководствоваться не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в настоящем Кодексе.</p>		<p>(нескольких взаимосвязанных сделок) дарения, пожертвований, сделок, связанных с благотворительностью, которые влекут или могут повлечь расходы и/или иные обязательства Общества (независимо от их размера);</p> <ul style="list-style-type: none"> - принятие решений о согласии на совершение (в том числе изменение или досрочное прекращение) сделок (нескольких взаимосвязанных сделок) (независимо от суммы сделки): - с акциями (облигациями, конвертируемыми в акции), эмитентом которых является Общество; - с акциями (облигациями, конвертируемыми в акции) и долями других хозяйственных обществ; - с непрофильными активами и с недвижимым имуществом, за исключением договоров аренды; - принятие решений о согласии на совершение (в том числе изменение или досрочное прекращение) сделок (нескольких взаимосвязанных сделок) Общества (в том числе в рамках обычной хозяйственной деятельности), если это влечет или может повлечь расходы и/или иные обязательства Общества: - в размере от 25 (двадцати пяти) процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату (за исключением сделок, совершаемых Обществом с контролирующим лицом и/или подконтрольными лицами контролирующего лица), или - в размере от суммы, эквивалентной 25 000 000 (двадцати пяти миллионам) долларов США. <p>Дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества, не используются.</p> <p>В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>
--	--	--	---

7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информацию о совершении существенных корпоративных действий рекомендуется раскрывать с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода Общество своевременно раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях, с указанием сроков и оснований их возникновения.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, рекомендуется закрепить во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>	Частично соблюдается	<p>Внутренними документами Общества не предусмотрен расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные действующим законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>В случаях, предусмотренных законодательством, цена (денежная оценка) приобретаемого/отчуждаемого имущества, цена размещения или порядок ее определения либо цена выкупа эмиссионных ценных бумаг Общества определяются решением Совета директоров общества, исходя из их рыночной стоимости, на основании заключения независимого оценщика.</p>

В рамках работы по совершенствованию модели и практики корпоративного управления Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации в области корпоративного управления и в сроки, предписанные нормами законодательства, отражает изменения, обязательные к применению в Уставе и внутренних нормативных документах.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

2.1. Приоритетные направления деятельности общества

2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества

В соответствии с Уставом ПАО «Варьеганнефтегаз» осуществляет следующие виды деятельности:

- добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа;
- добыча природного газа и газового конденсата;
- геолого - разведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр;
- предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти, газа и газового конденсата;
- производство электромонтажных работ;
- деятельность столовых при предприятиях и учреждениях;
- деятельность агентов по оптовой торговле топливом;
- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- разработка гравийных и песчаных карьеров;
- добыча глины и каолина;
- добыча и агломерация торфа;
- удаление и обработка твердых отходов;
- предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего оборудования общего назначения, не включенного в другие группировки;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

ПАО «Варьеганнефтегаз» занимается геологическим изучением, разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

ПАО «Варьеганнефтегаз» входит в число крупнейших добывающих предприятий региона, является градообразующим предприятием для г. Радужный. В портфеле активов ПАО «Варьеганнефтегаз» четыре лицензионных участка. Осуществляется геологическое изучение нижележащих горизонтов разрабатываемого Сусликовского месторождения согласно поисковой лицензии. Добыча ведется на Бахилловском, Верхнеколик-Еганском, Северо-Хохряковском, и Сусликовском месторождениях.

В 2019 году добыча углеводородов составила 1,895 млн т., при этом добыча жидких углеводородов составила около 12,380 млн т.

ПАО «Варьеганнефтегаз» располагает ресурсной базой по запасам свободного газа и газа газовых шапок. В планах на ближайшие годы реализация проекта по увеличению его добычи.

2.1.2. Основные виды продукции, работ, услуг

Основными видами продукции Общества являются нефть и газ, оказание производственных услуг в сфере нефтедобычи.

Наименование показателя	Единица измерения	За отчетный период	За предыдущий период
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:			
Продажа нефти	тыс. руб.	37 702 197	35 100 803
Продажа газа	тыс. руб.	1 932 559	2 115 966
Услуги по добыче нефти	тыс. руб.	3 498 914	3 399 567
Продажа прочих товаров, работ, услуг	тыс. руб.	2 812 573	2 368 302
Итого	тыс. руб.	45 946 243	42 984 638

2.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Общий объем инвестиций на 2019 год составил – **10 365,66** млн. рублей с НДС, в том числе:

Наименование программы (проекта)	Цель программы (проекта)	Краткая информация о достижении целей /для незавершенных проектов – о ходе реализации
1. Мероприятия, направленные на развитие в модернизацию производства		
в том числе:		
ГРП	Бурение разведочных скважин	Ключевые цели программы достигнуты
Эксплуатационное бурение	Обеспечение дополнительной добычи нефти	Ключевые цели программы достигнуты
Зарезка боковых стволов	Обеспечение дополнительной добычи нефти	Ключевые цели программы достигнуты
Промышленное строительство новых объектов	Увеличение объема добычи (обеспечение добычи из новых скважин, развитие производства)	Ключевые цели программы достигнуты
Оборудование не входящее в сметы строек	Обеспечение дополнительной добычи нефти	Ключевые цели программы достигнуты
2. Мероприятия, направленные на техническое перевооружение и обеспечение безаварийной работы		
в том числе:		
Программа повышения надежности трубопроводов	Надежная и безопасная эксплуатация трубопроводов	Ключевые цели программы достигнуты
Целевая программа метрологии	Применение высокоточных средств по учету материальных потоков, сокращению потерь и потребления на собственные нужды углеводородного сырья и продуктов его переработки.	Ключевые цели программы достигнуты
Целевая программа экологии	Разработка ПИР под строительство объектов для обезвреживания нефтесодержащих отходов производства.	Ключевые цели программы достигнуты
Реконструкция площадочных объектов	Реконструкция объектов для обеспечения безопасной эксплуатации, выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП.	Ключевые цели программы достигнуты
Реконструкция объектов энергоснабжения	Выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП в целях безопасной эксплуатации энергетических объектов.	Ключевые цели программы достигнуты
3. Прочие мероприятия, обеспечивающие надежное и безопасное функционирование предприятия		

в том числе:		
Оборудование не входящее в сметы строек	Замена неисправного вышедшего из строя оборудования, обеспечение ввода новых скважин и выполнение ГТМ на действующем фонде скважин.	Ключевые цели программы достигнуты
Реконструкция и строительство прочих объектов производственного и непроизводственного назначения	Надежное и безопасное функционирование объектов, выполнение лицензионных требований.	Ключевые цели программы достигнуты

2.3. Перспективы развития общества. Информация о программах (проектах), реализация которых планируется в 2019 году (следующий за отчетным)

Общий объем инвестиций, запланированный на 2020 год – 13 878,13 млн. рублей, в том числе:

Перспективные направления	Срок реализации	Цель реализации
1. Мероприятия, направленные на развитие и модернизацию производства		
в том числе:		
ГРП	2020 год	Бурение разведочных скважин
Эксплуатационное бурение	2020 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
ЗБС	2020 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
Промышленное строительство новых объектов	2020 год	Увеличение объема добычи (обеспечение добычи из новых скважин, развитие производства)
Оборудование НВСС	2020 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
2. Мероприятия, направленные на техническое перевооружение и обеспечение безаварийной работы		
в том числе:		
Программа повышения надежности трубопроводов	2020 год	Надежная и безопасная эксплуатация трубопроводов
Целевая программа метрологии	2020 год	Применение высокоточных средств по учету материальных потоков, сокращению потерь и потребления на собственные нужды углеводородного сырья и продуктов его переработки.
Целевая программа экологии	2020 год	Разработка ПИР под строительство объектов для обезвреживания нефтесодержащих отходов производства.

Реконструкция площадочных объектов	2020 год	Реконструкция объектов для обеспечения безопасной эксплуатации, выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП.
Реконструкция объектов энергоснабжения	2020 год	Выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП в целях безопасной эксплуатации энергетических объектов.
3. Прочие мероприятия, обеспечивающие надежное и безопасное функционирование предприятия		
в том числе:		
Оборудование не входящее в сметы строек	2020 год	Замена неисправного вышедшего из строя оборудования, обеспечение ввода новых скважин и выполнение ГТМ на действующем фонде скважин.
Реконструкция и строительство прочих объектов производственного и непроизводственного назначения	2020 год	Надежное и безопасное функционирование объектов, выполнение лицензионных требований.

2.4. Положение Общества в отрасли

2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества

коды ОКВЭД	Расшифровка
06.10.1	Добыча сырой нефти
06.10.3	Добыча нефтяного (попутного) газа
06.20	Добыча природного газа и газового конденсата
08.12	Разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина
09.10.9	Предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа
35.30.14	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными
36.00	Забор, очистка и распределение воды
46.90	Торговля оптовая неспециализированная
68.20	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
71.11	Деятельность в области архитектуры
71.11.1	Деятельность в области архитектуры, связанная с созданием архитектурного объекта
71.11.2	Деятельность по территориальному планированию и планировке территории
71.12	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставления технических консультаций в этих областях
71.12.1	Деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора
71.12.11	Разработка проектов тепло-, водо-, газоснабжения
71.12.2	Деятельность заказчика - застройщика, генерального подрядчика

71.20	Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
77.39.1	Аренда и лизинг прочего автомобильного транспорта и оборудования

2.4.2. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) Общества

Наименование продукта	% в общем объеме выручки от реализации
Российская Федерация, г. Москва (нефть)	99,88 %
Российская Федерация, Тюменская область, г. Тобольск (ПНГ)	100 %

2.4.3. Основные конкуренты

Общество входит в группу компаний ПАО «НК «Роснефть». Основными нефтегазодобывающими предприятиями Группы в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре являются ООО «РН-Юганскнефтегаз», АО «Самотлорнефтегаз», АО «РН-Няганьнефтегаз», АО «ННП», ПАО «Варьеганнефтегаз».

В соответствии с практикой деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» поставляет добываемую продукцию в ПАО «НК Роснефть», в связи с чем факторы конкуренции для Общества не имеют значения.

2.5. Использование энергетических ресурсов

Суммарный объем потребления топливно-энергетических ресурсов по Обществу за 2019 год:

№ п/п	Потребление топливно- энергетических ресурсов	Единица изменения объема	Использование на собственные нужды в 2019 г.	
			Объемы	Затраты, тыс. руб.
1	Электроэнергия	тыс. кВтч.	428 605	1 817 808
2	Теплоэнергия	тыс. Гкал	67	115 261
3	Топливо	тыс. т.у.т.	20 191	14 130
	Итого			1 947 198

3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества

Основным видом деятельности является добыча углеводородного сырья и геологическое изучение недр. Для данного направления деятельности характерны следующие основные риски:

- риск невыполнения существенных условий пользования недрами;
- риск недостижения планового уровня добычи нефти и газового конденсата;
- риск аварии;
- риск превышения планового уровня показателя производственного травматизма;
- риск причинения ущерба окружающей среде (от порывов трубопроводов на суше и от происшествий с экологическими последствиями на шельфе);
- риск финансовых потерь в результате причинения ущерба окружающей среде (за исключением порывов трубопроводов);
- риск роста цен покупки электроэнергии.

В 2019 году Общество выполняло условия пользования недрами в полном объеме.

Обществом в 2019 году для снижения рисков реализованы соответствующие планы организационно-технических мероприятий. Наибольшее внимание сконцентрировано на мероприятиях, связанных с выполнением планового уровня добычи нефти и газового конденсата. Кроме того, важной целью процессов по управлению рисками явилась работа по снижению негативного влияния рисков в сфере промышленной безопасности, охраны труда, охраны окружающей среды.

По итогам 2019 года уровень восполнения ресурсной базы Общества сохранился на уровне объема годовой добычи нефти. Основными направлениями, позволяющими не только сохранять, но и приумножать уровень ресурсной базы являются:

- проведение геологоразведочных работ в пределах перспективных площадей (ежегодное бурение поисковых скважин, проведение сейсморазведки, выполнение научных тематических работ), что позволяет открывать новые месторождения, залежи и купола;
- бурение эксплуатационных скважин, зарезка боковых стволов и геолого-технические мероприятия;
- приобретение новых лицензий на право пользования недрами.

Кроме того, Общество несёт общеотраслевые риски, связанные с динамикой мировых цен на нефть. Снижение мировых цен на нефть неблагоприятно сказывается на деятельности Общества, в первую очередь, за счет снижения выручки от продаж.

3.2. Финансовые риски

3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала

Процентный риск отсутствует. По состоянию на 31.12.2019 Общество не имеет привлечённых заёмных средств.

3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов

В связи с несущественным объемом валютных операций в 2019 году валютные риски Общества незначительны.

3.3. Правовые риски

В Обществе отсутствуют существенные судебные процессы по состоянию на 31.12.2019, которые могут повлиять на его финансово-экономическую деятельность.

Общество осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Ограничения на распоряжение имуществом Общества и деятельность Общества отсутствуют.

3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества

Общество не осуществляло выдачу гарантий и поручительств и не принимало на себя обязательств третьих лиц, поэтому кредитные риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, расцениваются как незначительные.

В связи с тем, что нефть Общества реализуется по договору, заключенному с ПАО «НК «Роснефть», риск недостижения объемов крупнооптовой реализации нефти, нефтепродуктов, продуктов переработки газа и нефтехимии рассматривается как незначительный. Общество осуществляет свою деятельность на территории промышленно развитого региона Российской Федерации, соответственно, риски, связанные с экономической и политической нестабильностью в регионе присутствия Общества, минимальны.

В результате эксплуатации опасных производственных объектов у Общества могут возникнуть риски, связанные с причинением вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и окружающей среде.

Важными направлениями деятельности Общества являются:

- постоянное улучшение состояния промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и обеспечения контроля за выполнением этих обязательств;
- последовательное снижение показателей производственного травматизма, аварийности неблагоприятного воздействия на окружающую среду;
- повышение производственной и экологической безопасности производственных объектов.

Общество осуществляет страхование рисков в соответствии с требованиями законодательства РФ.

По договору комплексного страхования гражданской ответственности, заключаемого ПАО «НК «Роснефть» в интересах дочерних (зависимых) обществ, застрахована ответственность за причинение вреда окружающей природной среде в результате происшествий на опасном производственном объекте и ущерб третьим лицам.

4. ОТЧЕТ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

4.1. Основные производственно – экономические показатели

№	Показатели	Ед.изм.	2019	2018	Изменение (ед. изм.)	Изменение (%)
1	2	3	4	5	6	7
1	Добыча углеводородов	тыс. т.н.э	3 110,1	2 980,2	129,9	4
1.1	Жидкие углеводороды	тыс. т	1 895,1	1 750,7	144,4	8
1.2	Газ (используемый)	млн куб.м	1 477,1	1 494,8	-17,6	-1
2	Технологические потери при добыче нефти и ГК	тыс. т	0,003	0,007	-0,004	17
3	Сдача в ПАО «Транснефть»	тыс. т	1 885,7	1 744,8	140,9	8
4	Средний дебит скважин	т/сут	10,5	10,6	-0,2	-2
5	Действующий нефтяной фонд	скважин	542	512	30	6
6	Выручка от реализации	тыс. руб.	45 946 243	42 984 638	2 961 605	7
7	Выручка от реализации на т.н.э добытой продукции	руб./т.н.э	14 773	14 423	350	2
8	Затраты на производство (себестоимость, управленческие, коммерческие) и расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	тыс. руб.	- 42 516 365	- 39 443 594	- 3 072 771	8
9	Затраты на т.н.э добытой продукции	руб./т.н.э	- 13 670	- 13 235	- 435	3
10	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	2 280 486	2 488 724	- 208 238	-8
11	Чистая прибыль к выручке	%	5	6	-1	-

4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период

4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период

Наименование строки формы №1	Номер строк и	На конец периода, тыс. руб.	На начало периода, тыс. руб.	Изменение, тыс. руб.	Изменение в %%% относитель но начала периода	Удельны й вес в активах/ пассивах на конец периода, %	Удельны й вес в активах/ пассивах на начало периода, %	Изменен ие удельног о веса, %
АКТИВ								
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	1110	609 434	648 029	-38 595	-6	1	2	-1
Основные средства	1150	37 666 175	34 755 355	2 910 820	8	76	76	-
Финансовые вложения	1170	370 000	370 000	-	-	1	1	-
Отложенные налоговые	1180	1 094 894	848 040	246 854	29	2	2	-

активы								
Прочие внеоборотные активы	1190	1 414 346	1 486 469	-72 123	-5	3	3	-
Итого по разделу I	1100	41 154 849	38 107 893	3 046 956	8	83	84	-1
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Запасы	1210	1 470 629	1 076 931	393 698	37	3	2	1
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	38 190	26 120	12 070	46	-	-	-
Дебиторская задолженность	1230	6 762 340	6 322 094	440 246	7	14	14	-
в том числе: - Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1231	6 718 208	6 278 985	439 223	7	14	14	-
- Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	44 132	43 109	1 023	2	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	393	573	-180	-31	-	-	-
Прочие оборотные активы	1260	1 081	319	762	239	-	-	-
Итого по разделу II	1200	8 272 633	7 426 037	846 596	11	17	16	1
БАЛАНС	1600	49 427 482	45 533 930	3 893 552	9	100	100	0
ПАССИВ								
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ								
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 397	2 397	-	-	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	2 171 508	2 173 647	-2 139	-	4	5	-1
Резервный капитал	1360	360	360	-	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	29 963 751	27 681 126	2 282 625	8	61	61	-
Итого по разделу III	1300	32 138 016	29 857 530	2 280 486	8	65	66	-1
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Отложенные налоговые обязательства	1420	3 350 845	3 390 913	-40 068	-1	7	7	-
Оценочные обязательства	1430	5 559 553	4 583 665	975 888	21	11	10	1
Итого по разделу IV	1400	8 910 398	7 974 578	935 820	12	18	17	1

V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Кредиторская задолженность	1520	7 086 522	6 611 335	475 187	7	14	15	-1
Доходы будущих периодов	1530	65 786	65 721	65	-	-	-	-
Оценочные обязательства	1540	1 226 760	1 024 766	201 994	20	3	2	1
Итого по разделу V	1500	8 379 068	7 701 822	677 246	9	17	17	±
БАЛАНС	1700	49 427 482	45 533 930	3 893 552	9	100	100	-

За анализируемый период валюта баланса Общества увеличилась на 3 893 552 тыс. руб. (или 9%). В структуре активов и пассивов произошли следующие изменения:

«Внеоборотные активы» увеличились на 3 046 956 тыс. руб. (или 8%), из них:

- основные средства (строка 1150) увеличились на 2 910 820 тыс. руб. (или 8%) в связи с вводом в эксплуатацию объектов инфраструктуры для нефтедобычи;
- отложенные налоговые активы (строка 1180) увеличились на 246 854 тыс. руб. (или 29%), в основном, в связи с изменением оценочных значений в отношении обязательства по ликвидации основных средств.

«Оборотные активы» увеличились на 846 596 тыс. руб. (или 11%), из них:

- запасы (строка 1210) увеличились на 393 698 тыс. руб. (или 37%), в основном, в связи с ростом остатков готовой продукции и ТМЦ (нефть, материалы для перепродажи подрядчикам по причине роста объемов капитального строительства);
- дебиторская задолженность (строка 1230) увеличилась на 440 246 тыс. руб. (или 7%), в основном, за счет роста задолженности по договорам поставки углеводородов.

Увеличение по разделу «Капитал и резервы» на 2 280 486 тыс. руб. (или 8%) объясняется получением Обществом прибыли по результатам деятельности в 2019 году.

Увеличение по разделу «Долгосрочные обязательства» на 935 820 тыс. руб. (или 12%) произошло в связи с увеличением оценочных обязательств (строка 1430) на 975 888 тыс. руб. (или 21%), связанным с изменением оценочных значений обязательства по ликвидации основных средств.

Увеличение по разделу «Краткосрочные обязательства» на 677 246 тыс. руб. (или 9%) произошло за счет роста кредиторской задолженности (строка 1520) на 475 187 тыс. руб. (или 7%) в связи с увеличением обязательств Общества перед сторонними поставщиками и подрядчиками за объекты капитального строительства. Рост краткосрочных оценочных обязательств (строка 1540) на 201 994 тыс. руб. (или 20%) связан с увеличением оценочных экологических обязательств и резервов на отпуска.

4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о финансовых результатах Общества за отчетный период

Наименование строки формы №2	Номер строки	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года	Изменение	Изменение относительно прошлого периода, %
Выручка	2110	45 946 243	42 984 638	2 961 605	7
Себестоимость продаж	2120	-40 773 891	-37 731 512	-3 042 379	8
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	-128 008	-89 606	-38 402	43
Валовая прибыль (убыток)	2100	5 044 344	5 163 520	-119 176	-2
Коммерческие расходы	2210	-103 190	-92 321	-10 869	12
Управленческие расходы	2220	-1 511 276	-1 530 155	18 879	-1
Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 429 878	3 541 044	-111 166	-3
Проценты к уплате	2330	-389 567	-288 068	-101 499	35
Прочие доходы	2340	583 532	404 126	179 406	44
Прочие расходы	2350	-900 829	-719 577	-181 252	25
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 723 014	2 937 525	-214 511	-7
Текущий налог на прибыль	2410	-751 345	-733 655	-17 690	2
В т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	97 707	144 335	-46 628	-32
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	40 068	69 888	-29 820	-43
Изменение отложенных налоговых активов	2450	246 854	192 638	54 216	28
Прочее	2460	21 895	22 328	-433	-2
в том числе:					
Налог на прибыль прошлых лет	2461	21 895	22 328	-433	-2
Чистая прибыль (убыток)	2400	2 280 486	2 488 724	-208 238	-8

Основным фактором роста выручки (строка 2110) в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 2 961 605 тыс. руб. (или 7%) является увеличение объема реализации углеводородов на 8%.

Себестоимость продаж (строка 2120) за 2019 год выросла на 3 042 379 тыс. руб. (или 8%) по сравнению с 2018 годом, в основном, связи с:

- ростом расходов по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на 2 719 599 тыс. руб. (или 12%) в связи с изменением законодательства и увеличением объема добычи нефти на 144,4 тыс.т по сравнению с 2018 годом;

- ростом затрат по статье «Энергообеспечение» на 360 379 тыс. рублей (или 25%), в связи с увеличением среднего тарифа на покупную электроэнергию и увеличением объемов добычи нефти, жидкости и закачки воды;

- снижением прочих нефтепромысловых расходов на 37 599 тыс. руб. (или 1%).

Рост расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа (строка 2130) на 38 402 тыс. руб. (или 43%) обусловлен увеличением объема геологоразведочных работ.

Коммерческие расходы (строка 2210) по сравнению с 2018 годом увеличились на 10 869 тыс. руб. (или 12%) в связи с увеличением затрат на электроэнергию и услуг трубопроводной системы.

Снижение управленческих расходов (строка 2220) на 18 879 тыс. руб. (или 1%) по причине не заполнения текущих вакансий в рамках оптимизации затрат и экономии затрат по статье «Добровольное медицинское страхование работников» в связи с неполным использованием средств депозитной части договора ДМС.

Проценты к уплате (строка 2330) увеличились по сравнению с 2018 годом на 101 499 тыс. руб. (или 35%) в связи с увеличением расходов по амортизации дисконта обязательства по ликвидации основных средств в результате изменения оценочных значений.

Прочие доходы (строка 2340) увеличились на 179 406 тыс. руб. (или 44%) в связи с увеличением объема реализации ТМЦ и ОС и поступлением в возмещение причиненных организации убытков.

Прочие расходы (строка 2350) увеличились на 181 252 тыс. руб. (или 25%) преимущественно за счет следующих факторов:

- увеличение резерва по сомнительным долгам;
- списание остаточной стоимости ликвидируемых объектов;

Увеличение текущего налога на прибыль (2410) на 17 690 тыс. руб. (или 2%) в 2019 году связано с ростом уровня налогооблагаемой прибыли в связи с увеличением доходов от реализации нефти на внутренний рынок.

Указанные выше факторы привели к снижению чистой прибыли Общества (строка 2400) на 208 238 тыс. руб. (или 8%) по отношению к прошлому отчетному периоду.

4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период

4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества

№ п/п	Наименование финансового показателя	Размер показателя на конец отчетного периода	Размер показателя на конец 2018 года	Размер показателя на конец 2017 года
1	2	3	4	5
1.	Сумма чистых активов (тыс. руб.)	32 138 536	29 858 293	27 371 106
2.	Уставный капитал (тыс. руб.)	2 397	2 397	2 397
3.	Резервный фонд (тыс. руб.)	360	360	360
4.	Отношение чистых активов к уставному капиталу (стр. 1/стр.2) (%)	>100	>100	>100
5.	Отношение чистых активов к сумме уставного Капитала и резервного фонда (стр.1/(стр.2+стр.3))	>100	>100	>100

За отчетный период чистые активы Общества возросли на 2 280 243 тыс. руб. (или 8%).

Разница между чистыми активами Общества и уставным капиталом Общества положительная и составляет 32 136 139 тыс. руб.

Чистые активы составляют >100% от уставного капитала Общества.

Разница между чистыми активами Общества и суммой уставного капитала и резервного фонда положительная и составляет 32 135 779 тыс. руб.

Чистые активы составляют >100% от суммы уставного капитала и резервного фонда Общества.

В соответствии с ограничениями, содержащимися в п. 1 ст. 43 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Общество вправе принимать решение о выплате дивидендов.

4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытия убытков прошлых лет

Годовым общим собранием акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз», состоявшимся 20.06.2019 (протокол № б/н от 24.06.2019), принято решение распределить часть чистой прибыли, сформированную по итогам 2018 года в размере 2 488 724 393,84 руб., следующим образом:

- на погашение обязательств по займам (за исключением процентов по займам) – 1 849 817 096,06 руб.

Оставить нераспределенной чистую прибыль по результатам 2018 года в размере 638 907 297,78 руб.

Не объявлять дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2018 года.

Не объявлять дивиденды по привилегированным акциям Общества по результатам 2018 года.

4.3.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год

№ п/п	Показатель	Остаток задолженности на начало года (-) - в пользу бюджета; (+) - в пользу организации, тыс. руб.	Начислено за год (-), тыс. руб.	Уплачено за год (+), тыс. руб.
1.	Налог на добавленную стоимость	-1 529 559,00	-5 916 274,00	6 118 839,00
2.	Налог на имущество	-141 917,00	-614 727,00	618 417,00
3.	Налог на прибыль	-8 249,00	-729 450,00	915 721,00
4.	Земельный налог	0,00	0,00	0,00
5.	Акцизы	0,00	0,00	0,00
6.	Экспортные таможенные пошлины	0,00	0,00	0,00
7.	Налог на доходы физических лиц	-18 899,00	-323 159,00	317 324,00
8.	Транспортный налог	-6,00	-28,00	27,00
9.	Страховые взносы	-22 597,00	-590 197,00	592 044,00
10.	Налог на добычу полезных ископаемых	-1 639 375,00	-24 652 412,00	24 297 789,00
11.	Водный налог	-207,00	-944,00	907,00
12.	Прочие налоги	0,00	-23,00	17,00
	Итого	-3 360 809,00	-32 827 216,00	32 861 085,00

5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками

Крупные сделки в отчетном 2019 году не совершались.

5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

№	Сторона / Выгодоприобретатель / Посредник / Представитель в сделке	Предмет и существенные условия сделки, цена сделки, соотношение размера сделки с балансовой стоимостью активов	Основание совершения сделки	Лицо, заинтересованное в совершении сделки, и основания заинтересованности	Доля участия заинтересованного (-ых) лица (лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки (для сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 или более процента балансовой стоимости активов Общества)
1	Акционерное общество «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) услуг по выполнению функций технического заказчика на всех этапах инвестиционного процесса по объектам строительства/реконструкции АО «ННП» (заказчик) за вознаграждение в размере 496 303,72 тыс. руб. с учетом НДС(1,07% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2018). Срок оказания услуг с 01.01.2019 по 31.12.2020.	Сделка совершена в порядке п. 11 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2123 от 19.12.2018, Дата окончания 15-дневного срока - 04.01.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке.	не применимо

2	Акционерное общество «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие»	Оказание ПАО «Варьганнефтегаз» (Исполнитель) для АО «ННП» (Заказчик) услуг по контролю и координации процессов бурения скважин по отдельному сервису на 2019 год за вознаграждение не более 382 491,06 тыс. руб. с НДС (превышает 0,83% балансовой стоимости активов ПАО «Варьганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2018) в период с 01.01.2019 по 31.12.2019.	Сделка совершена в порядке п. 11 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2111 от 18.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока -03.01.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке.	не применимо
3	ООО «РН-Снабжение»	Совершение ООО «РН-Снабжение» (Агент) от своего имени, по поручению и за счет ПАО «Варьганнефтегаз» (Принципал) юридических и иных действий по организации для Принципала: поставки материально-технических ресурсов, оказания услуг по монтажу, шефмонтажу, наладке и пуску в эксплуатацию оборудования, услуг по инспектированию качества изготовления Товара, услуг по изоляции и иных услуг за вознаграждение в размере до 97 465,86 тыс. руб. с учетом НДС (0,2% балансовой стоимости активов ПАО «Варьганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2018). Сумма расходов агента не превысит 9 108 958,61 тыс. руб. с учетом НДС. Общая сумма агентского договора с учетом расходов агента и агентского вознаграждения не превысит 9 206 424,47 тыс. руб. с учетом НДС. Срок действия договора: с 26.08.2016 до 31.12.2019.	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №1 от 31.01.2019)	АО «РН Холдинг» - контролирующее лицо ПАО «Варьганнефтегаз». (ООО «РН-Снабжение» является подконтрольным лицом АО «РН Холдинг» и стороной в сделке)	не применимо

4	ООО «РН-ЦЭП и ТР»	Оказание ООО «РН-ЦЭП и ТР» экспертно-технических услуг по направлению «Разведка и Добыча» за вознаграждение в размере 115 056,05 тыс. руб. (с учетом НДС) (0,25% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2018). Срок выполнения работ с 01.01.2019 по 31.12.2021	Сделка совершена в порядке п. 11 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/0129 от 28.01.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 12.02.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующая ее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «РН-ЦЭП и ТР» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке).	не применимо
5	ПАО «НК «Роснефть»	Предоставление ПАО «НК «Роснефть» (займодавец) ПАО «Варьеганнефтегаз» (заемщик) процентного займа (на финансирование инвестиционной деятельности) на следующих условиях: - сумма займа – 10 716 814,80 тыс. руб.; - срок займа – до 31.12.2025; - процентная ставка – 9,7% годовых. Общая сумма сделки (максимальная сумма единовременной задолженности с учетом процентов) составит не более 18 218 585,20 тыс. руб. (39,32% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2018).	Сделка совершена в порядке п. 11 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/0129 от 28.01.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 12.02.2019)	АО «РОСНЕФТЕГАЗ», являющееся контролирующим лицом ПАО «Варьеганнефтегаз», является контролирующим лицом ПАО «НК «Роснефть», являющегося стороной в сделке.	Доля участия заинтересованного лица – АО «РОСНЕФТЕГАЗ» в уставном капитале Общества – 0,0 %. Доля участия заинтересованного лица АО «РОСНЕФТЕГАЗ», принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «НК «Роснефть», являющегося стороной в сделке: 50,00000001 %.
6	ООО «РН-СтройКонтроль»	Оказание ООО «РН-СтройКонтроль» (исполнитель) услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по строительному контролю на производственных объектах за вознаграждение в размере 61 257,45 тыс. руб. (0,13% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 31.12.2018) в период с 01.01.2019 по 31.12.2019.	Сделка совершена в порядке п. 11 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/0296 от 27.02.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 14.03.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующая ее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «РН-СтройКонтроль» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке).	не применимо
7	Акционерное общество «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг по управлению производством, по контролю за составлением и сдачей финансовой и	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующая ее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз».	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 0,0%. Доля участия

	(АО «ННП»)	бухгалтерской отчетности, по экономическому планированию, по юридическому сопровождению деятельности для АО «ННП» (заказчик) за вознаграждение в размере не более 1 228 491, 72 тыс. рублей с учетом НДС (опцион +/- 20%), (3,23% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 31.12.2018) в период с 01.01.2019 по 31.12.2019.	директоров №3 от 22.03.2019)	АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке.	заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале Общества – 0,0 % Доля участия заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале АО «ННП» – 0,0%.
8	ООО «Северо-Варьеганское»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг по управлению производством, по контролю за составлением и сдачей финансовой и бухгалтерской отчетности, по экономическому планированию, по юридическому сопровождению деятельности для ООО «Северо-Варьеганское» (заказчик) за вознаграждение в размере не более 492 565, 59 тыс. рублей с учетом НДС (опцион +/- 20%), (1,3% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 31.12.2018) в период с 01.01.2019 по 31.12.2021.	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №3 от 22.03.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке.	не применимо
9	Акционерное общество «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» (АО «ННП»)	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг для АО «ННП» (заказчик) по организации производственного процесса, ведению договорной деятельности, формированию производственных программ, составлению отчетности действующих	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №3 от 22.03.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 0,0%. Доля участия заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале Общества – 0,0 % Доля участия

		служб в производстве и предоставлении отчетности в государственные органы и ЦАУК за вознаграждение в размере 966 762, 46 тыс. руб. с учетом НДС (опцион +/- 20%), (2,55 % балансовой стоимости активов ПАО «Варьганнефтегаз» по состоянию на 31.12.2018) в период с 01.01.2019 по 31.12.2021.		«Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке.	заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале АО «ННП» – 0,0%.
10	ООО «Северо-Варьганское»	Оказание ПАО «Варьганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг для ООО «Северо-Варьганское» (заказчик) по организации производственного процесса, ведению договорной деятельности, формированию производственных программ, составлению отчетности действующих служб в производстве и предоставлении отчетности в государственные органы и ЦАУК за вознаграждение в размере 87 047, 73 тыс. руб. с учетом НДС (опцион +/- 20%), (0,23% балансовой стоимости активов ПАО «Варьганнефтегаз» по состоянию на 31.12.2018) в период с 01.01.2019 по 31.12.2021.	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №3 от 22.03.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее ее лицо ПАО «Варьганнефтегаз». ООО «Северо-Варьганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьганское» (по совместительству) стороны в сделке.	не применимо
11	Публичное Акционерное Общество «Нефтяная компания «Роснефть»	Оказание комплекса услуг ПАО «НК «Роснефть» (Исполнитель) связанных с организацией и проведением закупок товаров, работ, услуг для нужд Заказчика ПАО «Варьганнефтегаз» (Заказчик) за вознаграждение в размере 47 462,74 тыс. руб. с учётом НДС (0,104% балансовой стоимости активов ПАО «Варьганнефтегаз» по состоянию на 31.12.2018) в период с 01.01.2016 по	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/0690 от 10.04.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 27.04.2019)	АО «РОСНЕФТЕГАЗ», являющееся контролирующим лицом ПАО «Варьганнефтегаз», является контролирующим лицом ПАО «НК «Роснефть», являющегося стороной в сделке.	не применимо

		31.12.2019 включительно.			
12	ООО «Северо-Варьеганское»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (Оператор) для ООО «Северо-Варьеганское» (Владелец лицензии) услуг по разработке, эксплуатации добыче и подготовке нефти и газа на Северо-Варьеганском участке недр вознаграждение в размере не более 3 981 510,45 тыс. руб. с учетом НДС (8,57% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 31.03.2019) с объемом валовой добычи нефти - 520,626 тыс. тонн, объемом газа – 634,420 млн. м3, в том числе попутный газ - 414,637 млн. м3; природный газ - 219,783 млн. м3, в период с 01.01.2019 по 31.12.2019.	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №7 от 07.06.2019)	ПАО «НК «Роснефть»» - контролирующее ее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной в сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз» и Генеральный директор (по совместительству) ООО «Северо-Варьеганское» - стороны в сделке.	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 0,0%. Доля участия заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале Общества – 0,0 % Доля участия заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале ООО «Северо-Варьеганское» – 0,0%.
13	ООО "РН-Снабжение"	Поставка (дополнительное соглашение) ООО «РН-Снабжение» (поставщик) материально-технических ресурсов в собственность ПАО «Варьеганнефтегаз» (покупатель) общей стоимостью не более 4 288 017,58 тыс. руб. с учётом НДС (9,42% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 31.03.2019) в период с 01.01.2017 по 31.12.2022 включительно. Наименование, количество, цена, стоимость товара согласовываются сторонами в приложениях, являющихся неотъемлемой частью договора.	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №8 от 10.07.2019)	ПАО «НК «Роснефть»» - контролирующее ее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «РН-Снабжение» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке).	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 0,0%. Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале ООО "РН-Снабжение" – 0,0%.
14	ООО "РН-Снабжение"	Совершение ООО «РН-Снабжение» (Агент) от своего имени, по поручению и за счет ПАО «Варьеганнефтегаз»	Согласие на совершение сделки получено (протокол	ПАО «НК «Роснефть»» - контролирующее ее лицо ПАО	не применимо

		<p>(Принципал) юридических и иных действий по организации для Принципала: поставки материально-технических ресурсов, оказание услуг по монтажу, шефмонтажу, наладке и пуску в эксплуатацию оборудования, услуг по инспектированию качества изготовления товара, услуг по изоляции и иных услуг за вознаграждение в размере до 79 109,93 тыс. руб. с учётом НДС (0,17% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.06.2019).</p> <p>Сумма расходов агента не превысит 7 393 451,63 тыс. руб. с учётом НДС. Общая сумма обязательств, с учётом расходов агента и агентского вознаграждения не превысит 7 472 561, 57 тыс. руб., с учётом НДС. Срок действия договора: с 01.01.2020 до 31.12.2022.</p>	<p>заседания Совета директоров №12 от 25.10.2019)</p>	<p>«Варьеганнефтегаз» (ООО «РН-Снабжение» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке).</p>	
15	АО "ННП"	<p>Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (Исполнитель) для АО «ННП» (Заказчик) услуг по контролю и координации процессов бурения скважин по раздельному сервису на 2020 год за вознаграждение не более 381 814,97 тыс. руб. с НДС (0,79% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2019) в период с 01.01.2020 по 31.12.2020.</p>	<p>Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2560 от 28.11.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 12.12.2019)</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее ее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке.</p>	не применимо
16	АО "ННП"	<p>Получение ПАО «Варьеганнефтегаз» (Арендатор) во временное владение и пользование от</p>	<p>Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее ее лицо ПАО</p>	не применимо

		АО «ННП» (Арендодатель) административного помещения, находящегося по адресу: г. Нижневартовск, улица Ленина 17/П, принадлежащего Арендодателю, для размещения рабочих мест сотрудников ПАО «Варьеганнефтегаз», за плату в размере 55 693, 69 тыс. руб. с НДС (0,12% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2019) на срок с 01.01.2020 по 30.11.2020.	(Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	«Варьеганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Сияяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке.	
17	АО "Самотлорнефтегаз"	Оказание АО «Самотлорнефтегаз» (исполнитель) для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) услуг по транспортировке, сдаче нефти, в том числе динамическому отстою и проведению химического анализа нефти, принадлежащей ПАО «Варьеганнефтегаз» на праве собственности, в объеме не более 6.0 млн. тонн за вознаграждение на общую сумму не более 270 746,1 тыс. руб., с учетом НДС (0,56% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.09.2019). Срок действия договора с 01.01.2019 по 31.12.2021, а в части исполнения обязательств по расчетам – до полного их исполнения.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «Самотлорнефтегаз» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке).	не применимо