

---

***Публичное акционерное общество  
«Новолипецкий металлургический комбинат»***

Аудиторское заключение независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности

2019 год





## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

---

### Наше мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

---

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

---

## Наша методология аудита

### Краткий обзор

---

#### Существенность

- Существенность на уровне бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в целом: 4 218 000 тысяч рублей (тыс. руб.), что составляет 1% от выручки Общества

---

#### Ключевой вопрос аудита

- Обесценение долгосрочных финансовых вложений в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» и в ООО «НЛМК Калуга».

---

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом с учетом структуры Общества, используемых Обществом учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Общество осуществляет свою деятельность.

## Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на бухгалтерскую (финансовую) отчетность в целом.

**Существенность на уровне бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в целом**

4 218 000 тыс. руб.

**Как мы ее определили**

1% от выручки Общества

**Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности**

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку Общества, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее объективно отражает результаты деятельности Общества в течение периода времени, когда финансовые результаты волатильны. Мы установили существенность на уровне 1%, что на основании нашего опыта попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности для публичных компаний в данной отрасли. Также мы принимаем во внимание искажения и/или потенциальные искажения, которые, по нашему мнению, являются существенными в силу качественных факторов.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

### Ключевой вопрос аудита

#### **Обесценение долгосрочных финансовых вложений в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» и в ООО «НЛМК Калуга»**

Ежегодно по состоянию на отчетную дату руководство Общества проводит проверку на обесценение финансовых вложений, в том числе инвестиций в дочерние общества, по которым не определяется рыночная стоимость.

При наличии признаков обесценения руководство определяет расчетную стоимость финансовых вложений и сравнивает ее с их учетной (балансовой) стоимостью.

В случае, если проверка на обесценение выявляет устойчивое снижение стоимости финансовых вложений, создается резерв под обесценение на величину разницы между учетной (балансовой) и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Расчетная стоимость инвестиции в дочернее общество ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», имеющего в активах вложения в собственные дочерние общества, определяется как величина его чистых активов, скорректированная с учетом расчетной стоимости конечных объектов инвестиций. Последняя, в свою очередь, определяется на основании моделей дисконтированных денежных потоков для основных производственных предприятий и на основании чистых активов для прочих компаний. Данные модели и расчеты подготовлены по состоянию на 31 декабря 2019 года. В результате проведенного руководством тестирования было выявлено существенное превышение балансовой

### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Мы получили, изучили и оценили документацию по проверке на обесценение финансовых вложений, подготовленную руководством, и не выявили каких-либо дополнительных факторов, которые должны были быть, но не были приняты во внимание при проведении данной проверки.

Мы проверили расчетную стоимость инвестиций в дочерние общества ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», по которым данная стоимость была определена руководством на основании их чистых активов.

В рамках проверки расчетной стоимости инвестиций в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», включавшей проверку расчетной стоимости его объектов инвестиций, а также в ООО «НЛМК – Калуга», определенной на основании моделей дисконтированных денежных потоков, мы провели следующие основные процедуры:

- проверку моделей дисконтированных денежных потоков, подготовленных руководством, с привлечением экспертов аудитора в области оценки для оказания нам содействия в проверке методологии и допущений, использованных в моделях;
- сравнение ключевых допущений, использованных в моделях, с результатами деятельности ООО «НЛМК – Калуга» и объектов инвестиций ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» за прошлые

## Ключевой вопрос аудита

стоимости финансового вложения в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» над его расчетной стоимостью, в результате чего был начислен резерв под обесценение в размере 30 900 000 тыс. руб.

Расчетная стоимость инвестиции в дочернее общество ООО «НЛМК Калуга» была определена на основании модели дисконтированных денежных потоков по состоянию на 31 декабря 2019 года. В результате проведенного руководством тестирования было выявлено существенное превышение балансовой стоимости над расчетной стоимостью данной инвестиции, в результате чего был начислен резерв под обесценение в размере 7 218 000 тыс. руб.

Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу наличия высокой степени суждения в оценке обесценения финансовых вложений, а также значительной балансовой стоимости рассматриваемых активов и начисленных резервов.

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

отчетные периоды, а также с их утвержденными бюджетными показателями;

- сравнение ключевых допущений, использованных в моделях, включая цены реализации продукции, уровень инфляции, ставки дисконтирования, с внешними экспертными оценками, макроэкономическими и отраслевыми прогнозами;
- критический анализ суждений руководства, к которым результаты расчета особенно чувствительны, а также анализ чувствительности результатов расчета к изменению таких суждений.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества за 2019 год и Отчете Эмитента за первый квартал 2020 года, (но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества за 2019 год и Отчетом Эмитента за первый квартал 2020 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

---

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

---

### Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в

результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.


Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Алексей Сергеевич Иванов.

  
11 февраля 2020 года  
Москва, Российская Федерация

  
А. С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531), Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



Аудируемое лицо:  
Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1024800823123.

Идентификационный номер налогоплательщика: 4823006703

Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, д. 2

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 12006020338



Публичное акционерное общество  
**НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

ПАО «НЛМК», пл. Metallургов 2, г. Липецк, 398040  
тел.: +7 (4742) 44 42 22 | факс: +7 (4742) 44 11 11  
e-mail: [info@nlmk.com](mailto:info@nlmk.com) | [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)

## **БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ ПАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» ЗА 2019 ГОД**



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## СОДЕРЖАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....	4
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	6
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА .....	8
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	10
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	12
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	13
2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ.....	15
2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	15
2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК.....	16
2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО .....	16
2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	17
2. 5 ЗАПАСЫ.....	18
2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	18
2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ.....	19
2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	19
2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	19
2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	19
2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	20
2. 12 НАЛОГИ .....	20
2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ .....	21
2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	21
2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ .....	21
2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ.....	22
3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ .....	23
3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	23
3. 2 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.....	24
3. 3 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	26
3. 4 ЗАПАСЫ.....	28
3. 5 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	29
3. 5. 1 Дебиторская задолженность.....	29
3. 5. 2 Кредиторская задолженность.....	31
3. 6 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	32
3. 7 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ .....	34
3. 8 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	36
3. 9 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	37
3. 10 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	37
3. 10. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности .....	37
3. 10. 2 Прочие доходы и расходы .....	38
3. 11 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ.....	39
3. 12 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	39



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

3. 13 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....	40
3. 14 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ .....	41
3. 14. 1 Перечень связанных сторон .....	41
3. 14. 2 Операции со связанными сторонами .....	42
3. 15 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	50
3. 16 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	50



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2019 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество /**

**Совместная частная и иностранная собственность**

Единица измерения - тыс. руб.

Адрес **398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации **АО «ПвК Аудит»**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

По ОКВЭД2

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

К О Д Ы

0710001

31.12.2019

05757665

4823006703

24.10.4

12247 / 34

384

ИНН 7705051102

ОГРН 1027700148431

☒ **В** ☐ ДА ☐ НЕТ

Наименование показателя	Код	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
<b>А К Т И В</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
Нематериальные активы	1110	1 707 636	1 666 241	1 603 351	2.1, 3.1
Результаты исследований и разработок	1120	2 510	5 760	18 810	2.2
Основные средства	1150	165 776 831	139 314 267	130 017 060	2.3, 3.2
Финансовые вложения	1170	158 223 497	177 809 199	147 965 809	2.4, 2.6, 3.3
Отложенные налоговые активы	1180	1 222 741	1 770 135	161 667	2.12, 3.11
Прочие внеоборотные активы	1190	7 563 601	7 043 877	6 158 438	2.7, 3.5.1
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>334 496 816</b>	<b>327 609 479</b>	<b>285 925 135</b>	
<b>II. Оборотные активы</b>					
Запасы	1210	55 675 785	61 111 447	54 022 366	2.5, 3.4
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 176 619	553 567	3 037 696	
Дебиторская задолженность	1230	109 715 882	126 333 555	145 021 914	2.6, 3.5.1
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	9 481 811	2 497 606	62 557 498	2.4, 2.6, 3.3
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	26 636 800	60 339 735	8 910 318	2.8, 3.6
Прочие оборотные активы	1260	43	67	67	
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>202 686 940</b>	<b>250 835 977</b>	<b>273 549 859</b>	
<b>БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)</b>	<b>1600</b>	<b>537 183 756</b>	<b>578 445 456</b>	<b>559 474 994</b>	



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
<b>П А С С И В</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
Уставный капитал	1310	5 993 227	5 993 227	5 993 227	3.7
Переоценка внеоборотных активов	1340	3 275 807	3 290 822	3 300 202	
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	771 777	771 777	771 777	
Резервный капитал	1360	299 661	299 661	299 661	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	289 131 900	325 751 607	329 936 615	
Итого по разделу III	<b>1300</b>	<b>299 472 372</b>	<b>336 107 094</b>	<b>340 301 482</b>	
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	1410	105 703 843	84 066 622	79 363 678	2.6, 2.9, 3.8
Отложенные налоговые обязательства	1420	10 847 050	10 985 025	10 954 069	2.12, 3.11
Прочие обязательства	1450	385 320	15 510	4 296	2.6, 3.5.2
Итого по разделу IV	<b>1400</b>	<b>116 936 213</b>	<b>95 067 157</b>	<b>90 322 043</b>	
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	1510	30 406 203	21 823 828	25 360 981	2.6, 2.9, 3.8
Кредиторская задолженность	1520	86 497 982	118 357 751	99 017 922	2.6, 3.5.2
Оценочные обязательства	1540	3 870 986	7 089 626	4 472 566	2.10, 3.9
Итого по разделу V	<b>1500</b>	<b>120 775 171</b>	<b>147 271 205</b>	<b>128 851 469</b>	
<b>БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)</b>	<b>1700</b>	<b>537 183 756</b>	<b>578 445 456</b>	<b>559 474 994</b>	

Руководитель ПАО «НЛМК»  
на основании доверенности №437 от 14.11.2018

О.Г. Зарубина

11 февраля 2020 г.



**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**  
**за 2019 г.**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год*

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
По ОКВЭД2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

К О Д Ы
0710002
31.12.2019
05757665
4823006703
24.10.4
12247 / 34
384

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Выручка	2110	421 816 321	493 828 974	2.11, 3.10.1
в т. ч. от продажи продукции металлургического производства	2110.1	419 595 963	491 972 262	
Себестоимость продаж	2120	(316 087 072)	(331 447 152)	2.11, 3.10.1
в т. ч. проданной продукции металлургического производства	2120.1	(313 940 919)	(329 713 933)	
Валовая прибыль (убыток)	2100	105 729 249	162 381 822	
Коммерческие расходы	2210	(30 065 720)	(32 374 486)	
Управленческие расходы	2220	(15 020 523)	(16 302 947)	
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>60 643 006</b>	<b>113 704 389</b>	
Доходы от участия в других организациях	2310	72 099 211	21 967 357	3.3
Проценты к получению	2320	571 485	846 760	2.4, 3.3
Проценты к уплате	2330	(4 651 585)	(4 181 852)	2.9, 3.8
Прочие доходы	2340	28 474 056	23 560 769	
Прочие расходы	2350	(61 338 214)	(19 488 934)	2.11, 3.10.2
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>95 797 959</b>	<b>136 408 489</b>	
Текущий налог на прибыль	2410	(12 521 271)	(20 104 083)	
в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(6 228 901)	(8 755 128)	2.12, 3.11
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	137 974	(30 956)	
Изменение отложенных налоговых активов	2450	(547 394)	1 608 468	
Прочее	2460	(1 501)	(27 989)	
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	554 305	5 499	2.12, 3.11
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>83 420 072</b>	<b>117 859 428</b>	3.7

*Отчет о  
финансовых результатах*



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Форма 0710002 с. 2

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Совокупный финансовый результат периода	2500	83 420 072	117 859 428	
СПРАВОЧНО				
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	13,92	19,67	3.7

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 437 от 14.11.2018

О.Г. Зарубина

11 февраля 2020 г.





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2019 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
По ОКВЭД2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

К О Д Ы
0710004
31.12.2019
05757665
4823006703
24.10.4
12247 / 34
384

## 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Величина капитала на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>3100</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 071 979</b>	<b>299 661</b>	<b>329 936 615</b>	<b>340 301 482</b>
<b>За 2018 год</b>						
Увеличение капитала – <b>всего:</b>	3210	--	--	--	<b>117 887 651</b>	<b>117 887 651</b>
в том числе:						
чистая прибыль	3211	X	X	X	117 859 428	117 859 428
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	--	X	28 223	28 223
Уменьшение капитала – <b>всего:</b>	3220	--	--	--	<b>(122 082 039)</b>	<b>(122 082 039)</b>
в том числе:						
дивиденды	3227	X	X	X	(122 082 039)	(122 082 039)
Изменение добавочного капитала	3230	X	(9 380)	--	9 380	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2018 г.</b>	<b>3200</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 062 599</b>	<b>299 661</b>	<b>325 751 607</b>	<b>336 107 094</b>
<b>За 2019 год</b>						
Увеличение капитала – <b>всего:</b>	3310	--	--	--	<b>83 469 552</b>	<b>83 469 552</b>
в том числе:						
чистая прибыль	3311	X	X	X	83 420 072	83 420 072
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	--	X	49 480	49 480
Уменьшение капитала – <b>всего:</b>	3320	--	--	--	<b>(120 104 274)</b>	<b>(120 104 274)</b>
в том числе: дивиденды	3327	X	X	X	(120 104 274)	(120 104 274)
Изменение добавочного капитала	3330	X	(15 015)	--	15 015	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>3300</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 047 584</b>	<b>299 661</b>	<b>289 131 900</b>	<b>299 472 372</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	299 472 372	336 107 094	340 301 482

Руководитель ПАО «НЛМК»  
на основании доверенности № 437 от 14.11.2018

О.Г. Зарубина

11 февраля 2020 г.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2019 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
По ОКВЭД2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

К О Д Ы
0710005
31.12.2019
05757665
4823006703
24.10.4
12247 / 34
384

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления – <b>всего</b>	<b>4110</b>	<b>408 881 905</b>	<b>512 656 155</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	407 183 814	510 838 214
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	250 581	171 193
прочие поступления	4119	1 447 510	1 646 748
Платежи - <b>всего</b>	<b>4120</b>	<b>(367 992 527)</b>	<b>(401 918 395)</b>
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(307 353 266)	(337 617 529)
в связи с оплатой труда работников	4122	(33 443 101)	(27 932 017)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 783 662)	(4 197 415)
налога на прибыль организаций	4124	(11 104 188)	(21 079 805)
прочие платежи	4129	(11 308 310)	(11 091 629)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	<b>4100</b>	<b>40 889 378</b>	<b>110 737 760</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления – <b>всего</b>	<b>4210</b>	<b>85 551 206</b>	<b>113 652 062</b>
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	58 538	29 973
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	23 911	80 905
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	28 837 253	24 038 187
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	56 631 504	26 560 165
прочие поступления	4219	--	62 942 832



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
1	2	3	4
Платежи – <b>всего</b>	<b>4220</b>	<b>(60 105 441)</b>	<b>(45 023 445)</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(36 796 408)	(19 652 914)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(12 631 076)	(10 242 741)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	--	(1 582)
прочие платежи	4229	(10 677 957)	(15 126 208)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	<b>4200</b>	<b>25 445 765</b>	<b>68 628 617</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления – <b>всего</b>	<b>4310</b>	<b>57 156 316</b>	<b>2 687 579</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	57 156 316	2 687 579
Платежи – <b>всего</b>	<b>4320</b>	<b>(152 005 832)</b>	<b>(134 952 673)</b>
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(130 848 683)	(111 364 561)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(15 104 232)	(18 585 778)
прочие платежи	4329	(6 052 917)	(5 002 334)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	<b>4300</b>	<b>(94 849 516)</b>	<b>(132 265 094)</b>
Сальдо денежных потоков за отчетный период	<b>4400</b>	<b>(28 514 373)</b>	<b>47 101 283</b>
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	<b>4450</b>	<b>60 339 683</b>	<b>8 910 224</b>
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	<b>4500</b>	<b>26 636 609</b>	<b>60 339 683</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(5 188 701)	4 328 176

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности №437 от 14.11.2018

11 февраля 2020 г.

О.Г. Зарубина



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

# ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ



## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее - Общество) - предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на производстве листового проката широкого сортамента.

Сокращенное наименование Общества: ПАО «НЛМК».

Место нахождения Общества: Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Почтовый адрес Общества: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

### Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и реализация продукции черной металлургии;
- изготовление и реализация продукции машиностроения (оборудования, оснастки, инструмента и запасных частей);
- производственное строительство, оказание строительных и социально-бытовых услуг;
- производство строительных материалов, конструкций и изделий;
- внешняя и внутренняя торговля;
- производство, передача, распределение электрической, тепловой энергии и другие виды деятельности.

Общество получило лицензии на все виды лицензируемой деятельности.

Общество имеет представительство в Москве и филиал в Екатеринбурге.

На 31.12.2019 численность сотрудников Общества составила 27 401 человек, на 31.12.2018 – 27 502 человека.

### Состав Совета директоров на 31 декабря 2019 года:

Председатель Совета директоров	– Лисин Владимир Сергеевич
Члены:	– Багрин Олег Владимирович
	– Верасто Томас
	– Гагарин Николай Алексеевич
	– Лимберг Йоахим
	– Оудеман Марьян
	– Саркисов Карен Робертович
	– Шекшня Станислав Владимирович
	– Шортино Бенедикт

### Состав Правления на 31 декабря 2019 года:

Федоришин Григорий Витальевич	– Президент (Председатель Правления)
Аверченкова Татьяна Михайловна	– вице-президент по операционной эффективности
Архипов Михаил Алексеевич	– вице-президент по кадрам и системе управления
Гущин Илья Владимирович	– вице-президент по продажам
Де Вос Баренд	– вице-президент по международной деятельности



Лихарев Сергей Константинович	– вице-президент по логистике
Курмашов Шамиль Равильевич	– вице-президент по финансам
Овчаров Евгений Александрович	– вице-президент по управлению рисками
Чеботарев Сергей Владимирович	– вице-президент по энергетике

Президент (Председатель Правления) является единоличным исполнительным органом Общества.

Информация об управлении рисками, внутреннем контроле и внутреннем аудите представлена на сайте Общества<sup>1</sup>.

#### **Информация о реестродержателе и аудиторе:**

Реестродержатель Общества – АО «Агентство «РНР»; лицензия № 042-13984-000001, выдана 29.11.2002 без ограничения срока действия. Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором с 4 марта 2004 года.

Аудитор Общества – АО «ПвК Аудит».

#### **Ведение бухгалтерского и налогового учета**

Ведение бухгалтерского и налогового учета хозяйственной деятельности Общества в объемах, установленных действующим законодательством, осуществляет ООО «Центр корпоративных решений» в соответствии с договором оказания услуг № 91408 от 01.02.2011. Подписание бухгалтерской (финансовой) отчетности осуществляет советник генерального директора ООО «Центр корпоративных решений» О.Г. Зарубина на основании доверенности.

#### **Операционная среда Общества**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Устойчивость цен на нефть, низкий уровень безработицы и рост заработной платы содействовали умеренному экономическому росту в 2019 году. Кроме того, действующее налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает возможность разных толкований и тем самым создает дополнительные трудности в деятельности российских компаний. Данная экономическая среда не может не оказывать влияние на деятельность Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивого финансового положения Общества. Однако будущие последствия настоящей экономической ситуации сложно спрогнозировать, и их воздействие на деятельность Общества может отличаться от текущих ожиданий руководства.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Общества, включают в себя рыночный риск, кредитный риск, валютный риск и риск недостаточной ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Общество раскрывает процедуры управления данными рисками на сайте Общества<sup>1</sup>.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля. В отчетном году Общество представило в налоговый орган Уведомление о контролируемых сделках за 2018 год (в 2018 году – за 2017 год).

Общество подготавливает документацию по трансфертному ценообразованию, которая будет подтверждать соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Тем не менее, существует вероятность того, что по мере дальнейшей практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены, и последствия такого развития событий не могут быть надежно оценены.

<sup>1</sup> Представлено на сайте ПАО «НЛМК» (<http://www.nlmk.com>)



Согласно закону о контролируемых иностранных компаниях (далее - КИК) было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Начиная с 2015 года, в соответствии с законодательством доход КИК должен облагаться налогом по ставке 20%.

Общество создало консолидированную группу налогоплательщиков (далее - КГН) в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности, в котором исполняет обязанности ответственного участника. В состав КГН включены 20 компаний Группы НЛМК.

В целях управления ликвидностью компаний Группы НЛМК за счет консолидации денежных средств Общество заключило соглашения с различными банками о присоединении услуги «Кэш-пулинг Мастер-счет», где Общество выступает Головной Компанией. Консолидация денежных средств осуществляется посредством проведения операций в рамках договоров займа между Обществом и компаниями Группы НЛМК.

## **2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Министерством финансов Российской Федерации.

Единицей измерения показателей отчетности является тысяча рублей без десятичных знаков. В бухгалтерской (финансовой) отчетности числовые показатели, имеющие отрицательное значение либо вычитаемые из соответствующих показателей при исчислении промежуточных или итоговых данных, приведены в круглых скобках.

Общества, наименования которых приведены в соответствии с нормами Гражданского кодекса (переименование в ПАО, АО или ПК) на отчетную дату, представлены с измененными наименованиями.

Консолидированная финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и доведение их до пригодного состояния за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация начисляется линейным способом, за исключением случаев, когда применение иного способа определения амортизации может быть обосновано надежным расчетом ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива, включая финансовый результат от возможной продажи данного актива.

При проведении проверки срока полезного использования нематериального актива на необходимость его пересмотра, уточнение срока полезного использования производится в случае существенного изменения (на 12 месяцев и более от ранее установленной) продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать данный актив. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2008 года, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет. По аналогичным нематериальным активам, принятым к бухгалтерскому учету с 1 января 2008 года, амортизация не начисляется.

Регулярная переоценка и проверки на обесценение нематериальных активов не производятся.

Расходы на приобретение неисключительных прав использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации (программы для ЭВМ и т.п.) подлежат отнесению на соответствующие счета учета ежемесячно равными долями в суммах, обоснованных договорами или расчетами Общества, в течение срока, к которому они относятся.





## 2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд, учитываются на счете 04 «Нематериальные активы» обособленно, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Результаты исследований и разработок» и списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом в течение трех лет, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором начато их фактическое использование.

## 2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

### Состав основных средств

Приобретенные с 1 января 2011 года основные средства с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

Специальные инструменты, приспособления, оборудование со сроком эксплуатации более 12 месяцев и стоимостью свыше 40 тыс. руб. за единицу учитываются в порядке, предусмотренном для учета основных средств.

### Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей.

Затраты, связанные с достройкой, дооборудованием, реконструкцией и модернизацией, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.

Общество в период с 1992 по 1997 ежегодно проводило переоценки основных средств в соответствии с Постановлениями Правительства РФ. В настоящее время ежегодная переоценка основных средств не производится.

В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 01.01.1997, показаны по восстановительной стоимости, а приобретенные после 01.01.1997 - по первоначальной стоимости, соответственно за минусом сумм накопленной амортизации.

### Амортизация

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости объектов и норм амортизации, исчисленных на основе установленных сроков полезного использования этих объектов.

Группы основных средств	Срок полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс	
	до 01.01.2003	с 01.01.2003
Здания	5-256	5-45
Сооружения	8-106	2-45
Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты	4-100	1-42
Транспортные средства	13-35	3-25
Культивируемые ресурсы растительного происхождения	40	30



Для объектов основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2003, срок полезного использования установлен исходя из норм амортизации, утвержденных Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а приобретенных начиная с 01.01.2003 – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Обществом.

По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления продолжительностью более 12 месяцев амортизация не начисляется.

#### **Выбытие, списание и ликвидация**

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с суммой накопленной амортизации. При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества, оставаясь в составе собственного капитала.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в том отчетном периоде, в котором они произведены, в составе прочих доходов и расходов.

#### **Незавершенное строительство**

В составе незавершенного капитального строительства отражаются объемы строительных работ, принятые Обществом у подрядчиков.

Расчеты между Обществом (застройщиком) и подрядчиками производятся в соответствии с договорами строительного подряда ежемесячно, после поэтапной (промежуточной) приемки выполненных строительно-монтажных работ. Основанием для отражения затрат, связанных со строительством объектов основных средств, являются данные о стоимости выполненных работ, содержащиеся в формах №№ КС-2 и КС-3. Стоимость работ отражается в договорных ценах, в том числе в сметных ценах, по которым осуществляются расчеты Общества с подрядчиками нарастающим итогом с начала проведения работ, с начала года и в том числе за отчетный период.

### **2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

Единицей учета финансовых вложений является: по акциям – акция; по облигациям – облигация; по вкладам в уставный капитал – доля; по депозитным сертификатам, векселям – серия и номер ценной бумаги; по займам, депозитным вкладам, договорам цессии и простого товарищества – договор.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Долговые ценные бумаги, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, учитываются до выбытия по первоначальной стоимости. Финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, отражаются на конец квартала по текущей рыночной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам расчет их оценки по дисконтированной стоимости не производится. Финансовые вложения в ценные бумаги (акции, облигации), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, при выбытии оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг.

Начисление процентов по выданным займам и иным аналогичным договорам производится на конец месяца.

Для отражения в отчетности обесценения финансовых вложений Обществом создается резерв под их обесценение, рассчитываемый по методике, обобщающей информацию о факторах снижения стоимости и признаках обесценения. При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество по состоянию на конец отчетного года образует резерв в размере превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью, определенной на основании информации, доступной Обществу.

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок не более трех месяцев, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в отчетности в составе прочих денежных средств.

## 2. 5 ЗАПАСЫ

Оценка материально-производственных запасов (далее – МПЗ), приобретаемых за плату, на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости. В течение отчетного периода учет ведется по учетным ценам, определяемым при первоначальном заведении номенклатурного номера. При поступлении материала его стоимость определяется исходя из цены, указанной в заказе на поставку на основании договора или других данных. Впоследствии в качестве учетной цены приобретаемых материалов в отчетном периоде применяется фактическая себестоимость материалов по данным периода, предшествующего предыдущему. Поступление приобретаемых материалов отражается в учете с использованием синтетических счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». В конце отчетного периода отклонения фактической стоимости материалов от стоимости их приобретения списываются пропорционально стоимости израсходованных в отчетном периоде материалов по учетным ценам на счета учета в соответствии с целями использования материалов и на счет 10 «Материалы» для корректировки его сальдо на сумму отклонений, относящихся к остаткам неиспользованных материалов.

Поступившие материальные ценности, по которым отсутствуют расчетные документы поставщиков, приходуются как неотфактурованные поставки по учетным ценам.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка в течение отчетного периода производится по учетным ценам с последующим списанием в конце отчетного периода отклонений фактической себестоимости от учетных цен на соответствующие счета учета. При списании материалов в расчет их оценки включаются количество и стоимость материалов по номенклатурному номеру на начало месяца и все поступления за месяц.

Готовая продукция оценивается на конец отчетного периода по фактической себестоимости по каждому виду продукции, сложившейся из стоимости остатков готовой продукции на начало отчетного периода и себестоимости отчетного периода.

В течение отчетного периода учет готовой продукции ведется по учетным ценам без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». В качестве учетной цены применяется фактическая себестоимость готовой продукции по данным отчетного периода, предшествующего предыдущему.

Разница между фактической себестоимостью и учетной ценой готовой продукции отражается на отдельном субсчете счета 43 «Готовая продукция» в разрезе видов продукции.

Списание готовой продукции при отгрузке производится по учетным ценам. Одновременно на счета учета продаж пропорционально количеству проданной готовой продукции списываются отклонения. Отклонения, относящиеся к остаткам готовой продукции, в конце отчетного периода при формировании фактической калькуляции списываются с субсчета учета отклонений на субсчета учета готовой продукции по ее видам для определения фактической себестоимости.

Оценка незавершенного производства продукции на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости, сложившейся из стоимости незавершенного производства на начало периода и производственной себестоимости отчетного периода. Оценка незавершенного производства при позаказном методе калькулирования производится по фактически произведенным затратам.

В бухгалтерском балансе запасы, включая незавершенное производство, отражаются за минусом оценочных резервов, исчисляемых ежеквартально. Методика исчисления резервов учитывает стоимость выявленных неиспользуемых долгохранящихся запасов и возможную цену их реализации.

## 2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, признается краткосрочным активом и обязательством, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты согласно договорным условиям или не установлен. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения).

На конец отчетного периода долгосрочные активы и обязательства раскрываются в отчетности как краткосрочные, если оставшийся срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.



## 2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Для более достоверного отражения информации об имущественном положении Общества суммы авансов, выданных для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отражаются в I разделе бухгалтерского баланса по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

## 2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок до 90 дней включительно, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих денежных средств. Полученные проценты по денежным эквивалентам отражаются в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

При отражении денежных потоков в отчете о движении денежных средств свернуто показываются по статьям поступлений (платежей) в соответствии с видом денежного потока:

- размещение и возврат депозитов от 3 месяцев;
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;
- поступления от контрагентов в счет возмещения ранее произведенных платежей;
- валютно-обменные операции;
- осуществление и получение платежей в качестве возвратов по ранее произведенным операциям;
- получение и выдача займов в рамках договоров кэш-пулинга.

Денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций относятся к единому отчетному сегменту, идентифицируемому по виду деятельности. Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В состав поступлений и платежей по инвестиционной деятельности включены денежные потоки по выданным связанным сторонам беспроцентным займам, в связи с экономической выгодой от них, получаемой Обществом в виде дивидендов либо иным опосредованным способом.

## 2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), признаются в стоимости инвестиционного актива или в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора.

Дополнительные расходы по полученным кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дисконт по размещенным облигациям отражается в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

## 2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Общество признает оценочные обязательства по предстоящим расходам на оплату отпусков и на выплату премий работникам. В бухгалтерском балансе такие обязательства отражаются в составе краткосрочных обязательств. Порядок начисления данных оценочных обязательств и их дальнейшего учета определяются методиками, утвержденными Обществом.

Необходимость признания иных оценочных обязательств рассматривается Обществом исходя из финансово-хозяйственной деятельности.

## 2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Доходы и расходы Общества классифицируются как доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие.

Выручка от продажи определяется по дате перехода права собственности на продукцию, товары, результаты выполненных работ, оказанных услуг (на возмездной основе) на основании предъявленных покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Производственная себестоимость продукции (работ, услуг), реализованной на внутренний рынок и экспорт, определяется прямым счетом исходя из видов продукции и их фактической себестоимости.

Расходы по продаже продукции (работ, услуг) и общехозяйственные расходы признаются в полном объеме в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы на приобретение лицензий, сертификатов включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) ежемесячно равными долями в течение срока их действия.

Фактические расходы, связанные с проведением текущих и капитальных ремонтов, признаются затратами текущего периода по мере осуществления ремонтов.

Доходы, получаемые от предоставления за плату во временное пользование и владение активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, от участия в уставных капиталах других организаций, проценты, получаемые за предоставление в пользование денежных средств, и иные доходы по ценным бумагам, не связанные с предметом деятельности организации, относятся к прочим доходам.

Общество формирует резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов, недостачам и потерям от порчи материальных ценностей, обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам. Начисление оценочных резервов производится за счет прочих расходов.

## 2. 12 НАЛОГИ

### Налог на прибыль

Бухгалтерская и налогооблагаемая прибыль определяются в соответствии с действующим законодательством РФ с использованием разных методов оценки и учета доходов и расходов.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированного на суммы постоянного налогового обязательства (актива), отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода.

Общество учитывает постоянные и временные разницы, которые формируются по аналитическим данным путем сравнения значений показателей бухгалтерского и налогового учета по доходам и расходам. Данные отражаются в налоговых регистрах учета разниц по группам однородных объектов.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

Консолидированная налоговая база КГН определяется как арифметическая сумма доходов всех участников КГН, уменьшенная на арифметическую сумму расходов всех участников с учетом положений НК РФ.

Расчеты с участниками по налогу на прибыль КГН отражаются в составе прочих дебиторов (строка 1230 «Дебиторская задолженность») и прочих кредиторов (строка 1520 «Кредиторская задолженность»).

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» отчета о финансовых результатах Общество показывает индивидуально исчисленный налог на прибыль.

Сумма причитающейся доли экономии по результатам деятельности КГН отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2465 «Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков». Денежные потоки участников КГН отражены в составе потоков от текущей деятельности отчета о движении денежных средств.



## Земельный налог

Общество является плательщиком земельного налога, поскольку имеет право собственности на землю под промышленной зоной. По остальным используемым земельным участкам Общество уплачивает арендные платежи.

## 2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

При отражении объектов бухгалтерского учета, выраженных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет стоимости средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженных в иностранной валюте, в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсовые разницы отражаются в бухгалтерском учете в составе прочих доходов и расходов отдельно от других видов доходов и расходов, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой, в том периоде, когда возникли.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации:

(руб.)			
Иностранная валюта	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
1 Доллар США	61,9057	69,4706	57,6002
1 Евро	69,3406	79,4605	68,8668

## 2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество располагает активами только на территории Российской Федерации и является единым многопередельным хозяйственным комплексом по производству и реализации продукции черной металлургии.

Общество идентифицирует отчетный сегмент по виду деятельности. Ключевые показатели: выручка от продаж продукции, финансовый результат (прибыль или убыток). Информация об активах и обязательствах отчетного сегмента не раскрывается, поскольку по Обществу в целом доля сегмента в производстве и реализации подавляющая.

Кроме ключевых показателей дополнительно раскрываются выручка от продаж по видам продукции, доля выручки от продаж по экспорту.

Информация отчетного сегмента приводится в оценке, применяемой для отражения в бухгалтерской отчетности аналогичных показателей Общества в целом.

Кроме того, Общество раскрывает информацию по сегментам в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), где Общество входит в сегмент «Плоский прокат Россия» без дальнейшего разделения по видам продукции.

## 2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

В учетную политику существенные изменения не вносились.



## 2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Сравнительные данные в настоящих формах отчетности сформированы путем переноса соответствующих показателей отчетности за предшествующий отчетный период, за исключением свернутого отражения денежных потоков по кредитным договорам овердрафтов. Произведенные изменения не оказывают существенного влияния на отчетность Общества, однако улучшают ее понимание.

(тыс. руб.)				
	Код строки	до корректировки	корректировка	после корректировки
Отчет о движении денежных средств за 2018 год				
Поступления от финансовых операций - всего	4310	8 615 462	(5 927 883)	2 687 579
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4311	8 615 462	(5 927 883)	2 687 579
Платежи от финансовых операций - всего	4320	(140 880 556)	5 927 883	(134 952 673)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4323	(24 513 661)	5 927 883	(18 585 778)



### 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### 3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие нематериальных активов

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Наименование	На 31.12.2019			На 31.12.2018			На 31.12.2017		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Группы объектов нематериальных активов									
- всего	1 790 481	(118 767)	1 671 714	1 748 155	(122 539)	1 625 616	1 692 832	(114 973)	1 577 859
в том числе:									
научные исследования и разработки	36 739	(15 180)	21 559	35 584	(12 766)	22 818	32 727	(10 613)	22 114
программное обеспечение и базы данных	1 751 019	(100 903)	1 650 116	1 709 844	(107 111)	1 602 733	1 657 349	(101 694)	1 555 655
товарные знаки и знаки обслуживания	629	(590)	39	629	(565)	64	658	(570)	88
оригиналы произведений развлекательного жанра литературы или искусства	2 069	(2 069)	--	2 073	(2 072)	1	2 073	(2 071)	2
другие объекты интеллектуальной собственности	25	(25)	--	25	(25)	--	25	(25)	--
Затраты на приобретение нематериальных активов	X	X	35 922	X	X	40 625	X	X	25 492
<b>Итого</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1 707 636</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1 666 241</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1 603 351</b>
Справочно:									
нематериальные активы, созданные самой организацией	31 373	(12 399)	18 974	30 219	(10 313)	19 906	27 362	(8 487)	18 875
нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью	100 030	(100 030)	--	105 659	(105 659)	--	84 485	(84 485)	--

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствуют.





### 3. 2 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Наличие основных средств и незавершенных капитальных вложений

(тыс. руб.)

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Наименование	На 31.12.2019			На 31.12.2018			На 31.12.2017		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
<b>Основные средства</b>									
Здания	35 773 855	(11 882 138)	23 891 717	33 764 420	(10 895 534)	22 868 886	32 856 070	(9 955 710)	22 900 360
Сооружения	35 227 726	(17 784 886)	17 442 840	33 432 076	(16 559 848)	16 872 228	32 551 043	(15 224 151)	17 326 892
Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты	186 947 935	(114 806 928)	72 141 007	156 284 039	(104 631 896)	51 652 143	149 840 879	(93 851 423)	55 989 456
Транспортные средства	5 318 957	(2 768 108)	2 550 849	4 600 444	(2 599 971)	2 000 473	3 911 984	(2 414 458)	1 497 526
Культивируемые ресурсы растительного происхождения	1 370	(553)	817	1 370	(513)	857	1 370	(474)	896
Земельные участки и расходы на улучшение земель	1 345 426	--	1 345 426	1 343 370	--	1 343 370	1 052 339	--	1 052 339
<b>Итого</b>	<b>264 615 269</b>	<b>(147 242 613)</b>	<b>117 372 656</b>	<b>229 425 719</b>	<b>(134 687 762)</b>	<b>94 737 957</b>	<b>220 213 685</b>	<b>(121 446 216)</b>	<b>98 767 469</b>
<i>Справочно:</i>									
<i>стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации</i>	6 122 476	x	x	4 655 283	x	x	4 740 599	x	x
<i>стоимость переданных в аренду основных средств</i>	1 513 213	(938 194)	575 019	1 523 186	(880 753)	642 433	1 525 902	(795 928)	729 974
<b>Незавершенные капитальные вложения</b>									
Строительство объектов <sup>1</sup>	x	x	37 429 523	x	x	32 910 122	x	x	23 673 727
Приобретение объектов	x	x	850 685	x	x	304 607	x	x	121 558
Оборудование к установке	x	x	6 809 043	x	x	8 259 617	x	x	6 331 156
Материалы и запасные части для строительно-монтажных работ	x	x	3 314 924	x	x	3 101 964	x	x	1 123 150
<b>Итого</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>48 404 175</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>44 576 310</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>31 249 591</b>

<sup>1</sup> Крупнейшими объектами незавершенного строительства на 31.12.2019 являются строительство блока воздухонагревателей, комплекс замены конвертеров с газоотводящими трактами, реконструкция УТЭЦ с установкой турбовоздуходувки, реконструкция комплекса доменной печи №6, реконструкция машины непрерывного литья заготовок.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Движение основных средств (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год		За 2018 год	
	Поступило <sup>1</sup>	Выбыло	Поступило	Выбыло
Здания	2 036 819	(27 384)	1 486 617	(578 267)
Сооружения	1 927 640	(131 990)	907 841	(26 808)
Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты	31 992 646	(1 328 750)	7 024 324	(581 164)
Транспортные средства	825 786	(107 273)	743 897	(55 437)
Земельные участки и расходы на улучшение земель	2 056	--	291 030	--
<b>Итого</b>	<b>36 784 947</b>	<b>(1 595 397)</b>	<b>10 453 709</b>	<b>(1 241 676)</b>
<i>Справочно:</i>				
увеличение стоимости объектов в результате достройки, дооборудования, реконструкции	3 320 403		2 112 108	--
уменьшение стоимости объектов в результате частичной ликвидации	--	(55 680)	--	(20 821)

<sup>1</sup> Крупнейшими объектами основных средств, введенных в эксплуатацию в отчетном году, являются объекты, приобретенные в рамках инвестиционной программы НЛМК, более детальная информация представлена на сайте [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)

## Неамортизируемые основные средства

(тыс. руб.)

Наименование	Первоначальная стоимость		
	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Земельные участки	1 345 426	1 343 369	1 052 339
Объекты, переведенные на консервацию	694 231	704 708	728 025
Объекты жилищного фонда	17 541	17 541	--
<b>Итого</b>	<b>2 057 198</b>	<b>2 065 618</b>	<b>1 780 364</b>

Общество по состоянию на 31.12.2019 арендует основные средства (в том числе земельные участки) в размере 4 267 248 тыс. руб., на 31.12.2018 – 4 792 233 тыс. руб., на 31.12.2017 – 4 564 719 тыс. рублей (забалансовая стоимость согласно договорам аренды). Общество арендует земельные участки общей площадью 2 369 тыс. кв. метров, арендуемые земли располагаются в г. Липецке и Липецкой области.



### 3. 3 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Наличие финансовых вложений

(тыс. руб.)

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Наименование	На 31.12.2019			На 31.12.2018			На 31.12.2017		
	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка
<b>Долгосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>209 619 174</b>	<b>(51 395 677)</b>	<b>158 223 497</b>	<b>189 469 630</b>	<b>(11 660 431)</b>	<b>177 809 199</b>	<b>174 759 372</b>	<b>(26 793 563)</b>	<b>147 965 809</b>
Вклады в уставные капиталы других организаций	209 128 494	(50 945 128)	158 183 366	189 017 696	(11 225 918)	177 791 778	173 708 827	(26 399 511)	147 309 316
из них:									
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	90 362 843	(30 900 000)	59 462 843	70 362 843	--	70 362 843	55 362 843	(15 160 000)	40 202 843
ООО «НЛМК - Калуга»	39 185 090	(7 218 000)	31 967 090	39 185 090	--	39 185 090	39 185 090	--	39 185 090
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	21 196 293	--	21 196 293	21 196 293	--	21 196 293	21 196 293	--	21 196 293
АО «Алтай-Кокс»	18 477 302	--	18 477 302	18 477 302	--	18 477 302	18 477 302	--	18 477 302
ООО «ВИЗ-Сталь»	14 754 878	--	14 754 878	14 754 878	--	14 754 878	14 754 878	--	14 754 878
ООО «Уралвторчермет»	12 901 320	(11 225 918)	1 675 402	12 901 320	(11 225 918)	1 675 402	12 901 320	(11 225 918)	1 675 402
ООО «НЛМК - Метиз»	4 196 960	--	4 196 960	4 196 960	--	4 196 960	4 196 960	--	4 196 960
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	2 772 287	--	2 772 287	2 772 287	--	2 772 287	2 772 287	--	2 772 287
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	1 624 717	(1 601 210)	23 507	1 624 717	--	1 624 717	1 624 717	--	1 624 717
Предоставленные займы	40 131	--	40 131	15 971	--	15 971	654 782	--	654 782
Прочие финансовые вложения	450 549	(450 549)	--	435 963	(434 513)	1 450	395 763	(394 052)	1 711
<b>Краткосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>9 482 811</b>	<b>(1 000)</b>	<b>9 481 811</b>	<b>2 498 606</b>	<b>(1 000)</b>	<b>2 497 606</b>	<b>65 952 322</b>	<b>(3 394 824)</b>	<b>62 557 498</b>
Предоставленные займы	12 926	(1 000)	11 926	2 497 950	(1 000)	2 496 950	6 623 516	(3 394 824)	3 228 692
из них:									
ООО «НЛМК - Калуга»	--	--	--	2 489 342	--	2 489 342	3 004 731	--	3 004 731
ОАО «Макси – Групп»	--	--	--	--	--	--	3 383 171	(3 383 171)	--
Депозитные вклады	9 469 885	--	9 469 885	656	--	656	59 328 806	--	59 328 806
<b>Итого</b>	<b>219 101 985</b>	<b>(51 396 677)</b>	<b>167 705 308</b>	<b>191 968 236</b>	<b>(11 661 431)</b>	<b>180 306 805</b>	<b>240 711 694</b>	<b>(30 188 387)</b>	<b>210 523 307</b>

По состоянию на 31.12.2019, 31.12.2018 и 31.12.2017 финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отсутствовали.

Пояснения



### Движение финансовых вложений

В январе 2019 года Общество завершило сделку по продаже FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED 100% доли участия в ООО «Центр корпоративных решений». Выручка от сделки составила 23 900 тыс. руб., балансовая стоимость выбывшего финансового вложения – 19 202 тыс. рублей.

В апреле 2019 года произошла реорганизация АО «НЛМК - Инжиниринг» в форме присоединения к нему АО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства». Балансовая стоимость вложения Общества в АО «НЛМК - Инжиниринг» увеличилась на сумму 108 118 тыс. рублей.

С целью увеличения чистых активов ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» в 2019 году Общество внесло вклад в имущество путем зачета денежных требований Общества в размере 20 000 000 тыс. руб. (в 2018 году: вклад денежными средствами в размере 15 000 000 тыс. рублей) и отразило в составе финансовых вложений, руководствуясь положениями пункта 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации».

Общество выдавало займы связанным сторонам.

### Обесценение финансовых вложений

Высокая волатильность, сопровождающаяся снижением объемов продаж и цен на рынках определенных видов готовой продукции и сырья, стала основанием для тестирования на обесценение инвестиций Общества в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» и ООО «НЛМК-Калуга», что привело к необходимости определения возмещаемой стоимости. Возмещаемая стоимость инвестиции в капитал дочернего общества ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», имеющего в своих активах, в том числе, вложения в собственные дочерние и совместно контролируемые общества, определяется как величина чистых активов ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» по данным ее отчетности, скорректированная на разницу между суммарной балансовой стоимостью инвестиций ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» и соответствующей им расчетной стоимостью конечных объектов инвестиций. Последняя, в свою очередь, определяется на основании моделей оценки возмещаемой стоимости инвестиции в основные производственные предприятия и на основании чистых активов для оценки возмещаемой стоимости инвестиций в прочие компании. Информация об основных подходах к определению ключевых предпосылок и допущений, использованных для определения возмещаемой стоимости конечных объектов инвестиций по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также о чувствительности возмещаемой стоимости к изменениям в допущениях, представлена в консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2019 год, подготовленной в соответствии с Международными Стандартами финансовой отчетности. По результатам проверки на обесценение инвестиций в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» в отчетном году начислен резерв в размере 30 900 000 тыс. рублей. В 2018 году, ранее созданный резерв был восстановлен на сумму 15 160 000 тыс. руб., доход от восстановления которого отражен в составе строки 2340 «Прочие доходы» Отчета о финансовых результатах.

По результатам проверки на обесценение инвестиций в ООО «НЛМК-Калуга», проведенной в отчетном году, начислен резерв 7 218 000 тыс. рублей. По состоянию на 31 декабря 2019 г. Общество не выявило каких-либо дополнительных признаков обесценения или восстановления ранее признанных резервов, за исключением решения о прекращении работ по разведке каменного угля и возврату лицензии, в результате чего в отчетном году Общество признало обесценение инвестиций в ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3» в размере 1 601 210 тыс. рублей.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

#### Доходы по финансовым вложениям

Наименование	Сумма дохода, тыс. руб.	
	За 2019 год	За 2018 год
Доходы по краткосрочным депозитам (от 3-х мес. до 1 года)	227 510	199 687
Дивиденды от дочерних компаний	72 099 211	21 967 357
Проценты по выданным займам	13 229	273 697
<b>Итого</b>	<b>72 339 950</b>	<b>22 440 741</b>

#### 3. 4 ЗАПАСЫ

##### Структура запасов

Вид запасов	На 31.12.2019			На 31.12.2018			На 31.12.2017		
	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	30 949 980	(1 909 124)	29 040 856	31 278 579	(1 981 883)	29 296 696	28 374 650	(2 715 456)	25 659 194
Затраты в незавершенном производстве	11 181 845	(358 371)	10 823 474	11 277 562	(277 791)	10 999 771	10 590 667	(290 844)	10 299 823
Готовая продукция и товары для перепродажи	8 208 828	--	8 208 828	8 367 664	--	8 367 664	8 808 085	--	8 808 085
Товары отгруженные	7 439 395	--	7 439 395	12 269 445	--	12 269 445	8 889 954	--	8 889 954
Расходы будущих периодов	163 232	--	163 232	177 871	--	177 871	365 310	--	365 310
<b>Итого</b>	<b>57 943 280</b>	<b>(2 267 495)</b>	<b>55 675 785</b>	<b>63 371 121</b>	<b>(2 259 674)</b>	<b>61 111 447</b>	<b>57 028 666</b>	<b>(3 006 300)</b>	<b>54 022 366</b>

Запасы, которые не будут использоваться в следующем периоде, а будут проданы покупателям, учитываются в составе готовой продукции.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

### 3. 5 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### 3. 5. 1 Дебиторская задолженность

Структура дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Вид задолженности	На 31.12.2019			На 31.12.2018			На 31.12.2017		
	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Ученная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>60 988 431</b>	<b>--</b>	<b>60 988 431</b>	<b>5 598 831</b>	<b>--</b>	<b>5 598 831</b>	<b>17 034 573</b>	<b>--</b>	<b>17 034 573</b>
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	--	--	--	--	--	--	14 102	--	14 102
авансы выданные <sup>1</sup> - всего	1 400 653	--	1 400 653	716 043	--	716 043	1 870 896	--	1 870 896
в том числе:									
по текущей деятельности	77 664	--	77 664	79 796	--	79 796	77 391	--	77 391
под внеоборотные активы <sup>3</sup>	1 322 989	--	1 322 989	636 247	--	636 247	1 793 505	--	1 793 505
прочая	59 587 778 <sup>4</sup>	--	59 587 778 <sup>4</sup>	4 882 788	--	4 882 788	15 149 575	--	15 149 575
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>64 729 561</b>	<b>(8 438 509)</b>	<b>56 291 052</b>	<b>136 396 105</b>	<b>(8 617 504)</b>	<b>127 778 601</b>	<b>143 102 584</b>	<b>(8 956 805)</b>	<b>134 145 779</b>
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	13 189 398	(169 846)	13 019 552	8 662 779	(396 393)	8 266 386	16 692 163	(348 103)	16 344 060
авансы выданные - всего	8 754 720	(142 353)	8 612 367	9 941 378	(177 281)	9 764 097	6 682 037	(186 884)	6 495 153
в том числе:									
по текущей деятельности	2 512 790	(141 035)	2 371 755	3 532 430	(175 963)	3 356 467	2 315 786	(185 566)	2 130 220
под внеоборотные активы <sup>3</sup>	6 241 930	(1 318)	6 240 612	6 408 948	(1 318)	6 407 630	4 366 251	(1 318)	4 364 933
прочая	42 785 443	(8 126 310) <sup>2</sup>	34 659 133	117 791 948	(8 043 830)	109 748 118	119 728 384	(8 421 818)	111 306 566
<b>Итого</b>	<b>125 717 992</b>	<b>(8 438 509)</b>	<b>117 279 483</b>	<b>141 994 936</b>	<b>(8 617 504)</b>	<b>133 377 432</b>	<b>160 137 157</b>	<b>(8 956 805)</b>	<b>151 180 352</b>

<sup>1</sup> Здесь и далее выданные авансы показаны с учетом НДС.

<sup>2</sup> В том числе резерв в полной сумме по сомнительной задолженности ЗАО Концерн «Стальконструкция» в размере 2 046 892 тыс. руб., Н.В. Максимова в размере 5 583 697 тыс. руб., которая не включена в состав просроченной задолженности. Существенных изменений по сравнению с прошлым годом в составе и структуре резерва не было.

<sup>3</sup> Авансы, выданные для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отраженные в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

<sup>4</sup> В том числе беспроцентный долгосрочный займ ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» в размере 45 736 659 тыс. руб. и задолженность по начисленным процентам АО «НЛМК-Урал» в размере 11 327 235 тыс. рублей.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Прочие дебиторы

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Прочая долгосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>59 587 778</b>	<b>4 882 788</b>	<b>15 149 575</b>
в том числе:			
расчеты с персоналом по прочим операциям	257 209	296 044	338 120
выданные беспроцентные займы	2 265 637	2 400 492	3 622 856
проценты по долгосрочным финансовым вложениям	11 327 273 <sup>2</sup>	2 186 252	11 188 599
беспроцентные займы	45 737 659 <sup>3</sup>	--	--
<b>Прочая краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>34 659 133</b>	<b>109 748 118</b>	<b>111 306 566</b>
в том числе:			
выданные беспроцентные займы	1 923 308	66 961 937	81 567 692
из них			
беспроцентный займ ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	64 636 685	78 686 487
полученные беспроцентные векселя	1 822 526	1 766 000	400 500
расчеты по процентам начисленным	167 459	10 266 086 <sup>1</sup>	2 624 736
расчеты по переуступке права требования	--	9 594 590	12 306 651
в том числе:			
задолженность по сделкам переуступки права требования ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	9 594 590	12 305 940
расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам	43 310	39 545	590 339
расчеты с бюджетом по НДС	5 762 672	6 872 621	3 907 073
расчеты с таможенной	321 288	483 163	188 315
расчеты по претензиям	133 519	153 754	15 344
расчеты с участниками КГН	238 902	1 092 704	585 152
расчеты по возмещаемым услугам	31 913	33 178	11 961
расчеты по аренде	15 942	36 746	22 834
расчеты с персоналом по зарплате и прочим операциям	6 723	2 390	7 059
расчеты с подотчетными лицами	60 324	20 578	2 248
расчеты по дивидендам	22 155 942	5 550 034	8 012 324
выданные беспроцентные займы (кэш-пулинг)	1 776 782	6 615 627	822 220
другие	198 523	259 165	242 118
<b>Итого</b>	<b>94 246 911</b>	<b>114 630 906</b>	<b>126 456 141</b>

<sup>1</sup> В том числе проценты по займу АО «НЛМК-Урал» на 31.12.2018 в размере 10 181 855 тыс. руб. со сроком погашения в 2019 году.

<sup>2</sup> В том числе проценты по долгосрочному займу АО «НЛМК-Урал» на 31.12.2019 в размере 10 181 855 тыс. руб. со сроком погашения в 2022 году, 1 145 380 со сроком погашения в 2021 году.

<sup>3</sup> В том числе беспроцентный займ ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» в размере 45 736 659 тыс. руб. со сроком погашения до 31.12.2021.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Просроченная дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2019		На 31.12.2018		На 31.12.2017	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
<b>Всего</b>	<b>2 481 211</b>	<b>1 674 609</b>	<b>2 407 029</b>	<b>1 421 432</b>	<b>2 073 734</b>	<b>776 493</b>
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	1 277 607	1 107 761	1 256 149	859 756	611 252	263 149
авансы выданные - всего	574 710	433 675	566 669	390 706	548 680	363 114
в том числе:						
по текущей деятельности	574 710	433 675	566 669	390 706	548 680	363 114
прочая	628 894	133 173	584 211	170 970	913 802	150 230

## 3. 5. 2 Кредиторская задолженность

### Структура кредиторской задолженности

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>385 320</b>	<b>15 510</b>	<b>4 296</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	385 320	15 510	4 296
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>86 497 982</b>	<b>118 357 751</b>	<b>99 017 922</b>
в том числе:			
авансы полученные <sup>1</sup>	31 556 300	45 586 665	37 226 487
поставщики и подрядчики	31 356 508	32 537 043	26 049 774
расчеты по задолженности перед персоналом организации	962 781	834 152	772 034
расчеты по налогам и сборам	1 777 048	1 986 221	3 050 388
расчеты по задолженности перед государственными внебюджетными фондами	655 058	615 138	692 730
задолженность перед акционерами по выплате дивидендов	19 666 723	36 475 355	30 922 278
прочая	523 564	323 177	304 231
<b>Итого</b>	<b>86 883 302</b>	<b>118 373 261</b>	<b>99 022 218</b>

<sup>1</sup> Здесь и далее полученные от покупателей и заказчиков авансы отражены без НДС, подлежащего внесению в бюджет.





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

#### Просроченная кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Всего</b>	<b>6 226 536</b>	<b>7 419 724</b>	<b>2 835 415</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5 454 612	4 328 335	2 418 120
авансы полученные	716 298	3 060 404	407 083
прочая	55 626	30 985	10 212

#### 3. 6 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Расчетные счета	478 934	2 869 096	497 259
Валютные счета	14 948 889	17 510 928	1 516 315
Депозиты (до 3-х мес.)	11 203 786	39 954 627	6 892 858
Прочие денежные средства	5 191	5 084	3 886
из них: денежные документы	191	52	94
<b>Итого</b>	<b>26 636 800</b>	<b>60 339 735</b>	<b>8 910 318</b>

#### Прочие поступления и платежи от текущих операций

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год	За 2018 год
<b>Прочие поступления от текущих операций</b>	<b>1 447 510</b>	<b>1 646 748</b>
Поступления по судебным искам, претензиям	607 295	298 531
Проценты по денежным эквивалентам	363 027	302 199
Вознаграждение по программе депозитарных расписок	169 143	531 363
Иные поступления	308 045	514 655



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Наименование	Окончание	
	За 2019 год	За 2018 год
<b>Прочие платежи по текущим операциям</b>	<b>(11 308 310)</b>	<b>(11 091 629)</b>
Налоговые платежи	(7 629 908)	(6 683 594)
в том числе НДС	(6 094 553)	(4 729 864)
Перечисление денежных средств компаниям Группы	--	(1 183 977)
Прочие расчеты с персоналом	(901 270)	(912 973)
Расчеты с разными кредиторами	(968 379)	(752 647)
Расчеты по страхованию	(475 596)	(452 213)
Расчеты по претензиям	(691 442)	(500 906)
Расходы по благотворительности	(273 359)	(157 464)
Расчеты по аренде земли	(30 830)	(110 131)
Расчеты с пенсионным фондом	(85 833)	(104 038)
Покупка - продажа валюты	(197 162)	(163 454)
Иные перечисления	(54 531)	(70 232)

В составе денежных потоков по текущей деятельности по строке 4124 «налог на прибыль организаций» свернуто показаны перечисления денежных средств участниками КГН Обществу и платежи в бюджет налога на прибыль КГН.

#### Прочие поступления и платежи по инвестиционной деятельности

Наименование	(тыс. руб.)	
	За 2019 год	За 2018 год
<b>Прочие поступления по инвестиционной деятельности</b>	<b>--</b>	<b>62 942 832</b>
Размещение депозитов свыше 3 месяцев до года	--	(14 633 932)
Возврат депозитов свыше 3 месяцев до года	--	77 576 764
<b>Прочие платежи по инвестиционной деятельности</b>	<b>(10 677 957)</b>	<b>(15 126 208)</b>
Размещение депозитов свыше 3 месяцев до года	(57 156 471)	--
Возврат депозитов свыше 3 месяцев до года	46 590 471	--
Вклад в имущество ООО «НЛМК - Оверсиз Холдингс» с целью увеличения чистых активов	--	(15 000 000)
Прочие платежи по инвестиционной деятельности	(111 957)	(126 208)

В составе прочих платежей по финансовым операциям отражен денежный поток по перечислению налога, удержанного при выплате дивидендов в размере 5 832 550 тыс. руб. (в 2018 году – 4 989 133 тыс. рублей).



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

### Денежные потоки с дочерними и прочими связанными сторонами (с учетом НДС)

(тыс. руб.)

Наименование	Поступления		Платежи	
	За 2019 год	За 2018 год	За 2019 год	За 2018 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	<b>206 560 874</b>	<b>316 903 708</b>	<b>(159 016 858)</b>	<b>(166 951 815)</b>
Дочерние общества	15 781 524	14 938 426	(158 622 747)	(166 464 234)
Прочие общества <sup>1</sup>	190 779 350	301 965 282	(394 111)	(487 581)
из них:				
NLMK Trading SA	190 774 184	301 963 172	(294 795)	(354 255)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	<b>72 835 139</b>	<b>39 021 503</b>	<b>(4 124 018)</b>	<b>(16 643 957)</b>
Дочерние общества <sup>3</sup>	72 835 139	39 021 503	(4 124 018)	(16 643 957) <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	<b>22 382 637</b>	<b>1 735 267</b>	<b>(1 760 622)</b>	<b>(4 846 892)</b>
Дочерние общества	22 382 637	1 735 267	--	(2 327 859)
Прочие общества <sup>1</sup>	--	--	(1 760 622)	(2 519 033)
<b>Итого</b>	<b>301 778 650</b>	<b>357 660 478</b>	<b>(164 901 498)</b>	<b>(188 442 664)</b>

<sup>1</sup> Денежные потоки NLMK Trading SA, Novexco (Cyprus) Limited, NLMK DanSteel A/S.

<sup>2</sup> В том числе вклад в имущество ООО «НЛМК - Оверсиз Холдингс» с целью увеличения чистых активов в размере 15 000 000 тыс. руб., отраженный по строке 4229 «прочие платежи по инвестиционной деятельности» Отчета о движении денежных средств.

<sup>3</sup> Получение и выдача займов в рамках договоров кэш-пулинга показано свернуто.

### 3. 7 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Уставный капитал	5 993 227	5 993 227	5 993 227
Резервный капитал	299 661	299 661	299 661
Добавочный капитал - <b>всего</b>	4 047 584	4 062 599	4 071 979
в том числе:			
переоценка основных средств	3 275 807	3 290 822	3 300 202
прочие источники	771 777	771 777	771 777
Нераспределенная прибыль (убыток)	289 131 900	325 751 607	329 936 615
<b>Итого</b>	<b>299 472 372</b>	<b>336 107 094</b>	<b>340 301 482</b>



## Акции общества

По состоянию на 31.12.2019 уставный капитал полностью оплачен и состоит из 5 993 227 240 обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая.

### Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала

Наименование	Доля, %		
	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED	81	84	84

Прочие акции находятся в свободном обращении (включая: глобальные депозитарные акции, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже (банком-депозитарием ПАО «НЛМК» является Deutsche Bank Trust Company Americas), акции, обращающиеся в ПАО Московская Биржа).

### Прибыль на акцию

Наименование	За 2019 год	За 2018 год
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	83 420 072	117 859 428
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 993 227 240	5 993 227 240
Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.	13,92	19,67

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

### Дивиденды

Годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 19.04.2019, одобрило выплату дивидендов по итогам работы в 2018 году в размере 22,81 рубля на одну обыкновенную акцию, что в целом с учетом начисленных в 2018 году промежуточных дивидендов в размере 101 944 795 тыс. руб. составило 136 705 513 тыс. рублей.

В 2019 году были объявлены промежуточные дивиденды: за 1 квартал в размере 7,34 руб. на одну обыкновенную акцию, что составило 43 990 288 тыс. руб.; за 1 полугодие в размере 3,68 руб. на одну обыкновенную акцию – 22 055 076 тыс. руб.; за 9 месяцев в размере 3,22 руб. на одну обыкновенную акцию – 19 298 192 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2019 дивиденды за 2018 год, 1 квартал и 1 полугодие 2019 года, начисленные основному хозяйствующему Обществу, выплачены полностью.

Более подробная информация о структуре дивидендов и дивидендной политике размещена на сайте Общества (<http://www.nlmk.com>).



### 3. 8 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

#### Структура кредитов и займов

(тыс. руб.)			
Виды обязательств	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Долгосрочные обязательства - всего</b>	<b>105 703 843</b>	<b>84 066 622</b>	<b>79 363 678</b>
в том числе:			
займы	105 703 843	84 066 622	77 660 747
кредиты	--	--	1 702 931
<b>Краткосрочные обязательства - всего</b>	<b>30 406 203</b>	<b>21 823 828</b>	<b>25 360 981</b>
в том числе:			
займы	814 132	12 763 225	15 618 871
займы, сопровождаемые договором кэш-пулинга	29 497 258	7 099 572	5 313 838
из них:			
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	22 081 120	2 426 330	2 830 769
ООО «НЛМК - Калуга»	2 745 339	--	--
АО «Алтай-Кокс»	1 453 136	--	455 440
ООО «ВИЗ-Сталь»	550 397	2 167 695	649 542
ООО «Уралвторчермет»	866 621	705 792	556 766
кредиты	94 813	1 961 031	4 428 272
<b>Итого</b>	<b>136 110 046</b>	<b>105 890 450</b>	<b>104 724 659</b>

#### Кредиты банков

По состоянию на 31.12.2019, 31.12.2018 и на 31.12.2017 Обществом подписаны соглашения с АО «АЛЬФА-БАНК», ПАО Сбербанк и Банк ВТБ (ПАО) об открытии кредитных линий, размер лимита по которым не может превышать в общей сумме 80 000 000 тыс. руб., для пополнения оборотных средств и прочих корпоративных целей. Неиспользованный лимит кредитования по всем кредитным соглашениям составляет 80 000 000 тыс. рублей.

#### Кредиты банков

(тыс. руб.)				
Наименование кредитора	Срок погашения	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Deutsche Bank AG <sup>1</sup>	2019	--	1 960 905	6 116 765
Прочие кредитные организации	2020	94 813	126	14 438
<b>Итого кредитов банков, включая начисленные проценты</b>		<b>94 813</b>	<b>1 961 031</b>	<b>6 131 203</b>
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных кредитов		94 813	1 961 031	4 428 272

<sup>1</sup> Данный кредит получен от синдиката банков, в качестве кредитора указан банк-агент.



## Займы

(тыс. руб.)			
Наименование заимодавца	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Steel Funding DAC (еврооблигации) <sup>2</sup>	105 795 552 <sup>1</sup>	94 104 684 <sup>1</sup>	86 463 327 <sup>1</sup>
Дочерние и прочие связанные стороны	722 423	2 725 163	6 816 291 <sup>1</sup>
из них: беспроцентные займы	150 000	150 000	2 430 859
Займы в рамках кэш-пулинга	29 497 258	7 099 572 <sup>1</sup>	5 313 838 <sup>1</sup>
из них: беспроцентные займы	25 246 398	5 922 538	4 467 771
<b>Итого займов, включая начисленные проценты</b>	<b>136 015 233</b>	<b>103 929 419</b>	<b>98 593 456</b>
в том числе:			
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных займов	30 311 390	19 862 797	20 932 709

<sup>1</sup> Включая начисленные проценты.

<sup>2</sup> На 31.12.2019 три выпуска еврооблигаций с датой погашения в 2023-2026 гг. Остальная задолженность является краткосрочной.

Более подробная информация о структуре и условиях долгового портфеля размещена на сайте Общества (<http://www.nlmk.com>).

## 3. 9 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(тыс. руб.)			
Наименование оценочного обязательства	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Оценочные обязательства - <b>всего</b>	<b>3 870 986</b>	<b>7 089 626</b>	<b>4 472 566</b>
в том числе:			
по предстоящим расходам на оплату отпусков	1 667 478	1 536 035	1 769 827
по предстоящим расходам на выплату премий	1 904 749	5 239 128	2 668 608
по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям	298 759	314 463	34 131

## 3. 10 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

### 3. 10. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности

#### Доходы по обычным видам деятельности

(тыс. руб.)		
Наименование	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от продажи продукции (услуг) за пределами РФ	217 814 677	306 233 760
Выручка от продажи на территории РФ	204 001 644	187 595 214
<b>Итого</b>	<b>421 816 321</b>	<b>493 828 974</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Затраты на производство

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год	За 2018 год
Материальные затраты - <b>всего</b>	303 071 463	331 379 173
в том числе: сырье и материалы	208 202 825	226 588 181
топливо, энергия	56 913 336	67 572 987
работы и услуги, выполненные сторонними организациями <sup>1</sup>	37 955 302	37 218 005
Расходы на оплату труда	22 717 625	23 698 068
Отчисления на социальные нужды	7 583 720	6 625 889
Амортизация	13 983 065	13 731 986
Прочие затраты	9 386 301	8 799 164
<b>Итого по элементам</b>	<b>356 742 174</b>	<b>384 234 280</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, полуфабрикатов, готовой продукции	4 431 141	- 4 109 695
<b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>	<b>361 173 315</b>	<b>380 124 585</b>
<i>Справочно: затраты на капитальный и текущий ремонт</i>	<i>16 435 159</i>	<i>13 550 390</i>

<sup>1</sup>В том числе затраты, связанные с продажей продукции в сумме 27 879 910 тыс. руб. (за 2018 год – 30 491 532 тыс. рублей).

## 3. 10. 2 Прочие доходы и расходы

### Прочие доходы и расходы

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год		За 2018 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Продажа валюты	3 200 162	3 381 428	100 586	309 263
Курсовая разница	6 327 099	--	1 443	9 973 437
Переуступка права требования	13 660 496	13 653 928	3 558 104	3 525 698
Оценочные резервы	286 739	39 858 270	15 724 918	--
Прибыль и убытки прошлых лет	114 344	325 113	316 193	92 304
Продажа МПЗ	2 000 124	1 708 838	1 641 078	1 391 683
Выбытие основных средств, капитальных вложений	406 811	142 613	258 859	384 266
Операции с ценными бумагами	23 911	19 308	24 100	24 745
Расходы по кредитам	--	328 719	--	51 031
Списание ТМЦ, тары, материальные ценности от ремонтов	1 658 454	487 323	667 444	752 619
Прочие расходы по Группе компаний	--	203 129	--	1 183 977
Прочие	795 916	1 229 545	1 268 044	1 799 911
<b>Итого</b>	<b>28 474 056</b>	<b>61 338 214</b>	<b>23 560 769</b>	<b>19 488 934</b>



### 3. 11 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Расчет налога на прибыль согласно требованиям ПБУ 18/02

Наименование	(тыс. руб.)	
	За 2019 год	За 2018 год
Бухгалтерская прибыль (убыток) до налогообложения	95 797 959	136 408 489
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (по данным бухгалтерского учета)	19 159 592	27 281 699
Постоянные налоговые обязательства (активы)	(6 228 901)	(8 755 128)
Изменение отложенных налоговых активов	(547 394)	1 608 468
Изменение отложенных налоговых обязательств	137 974	(30 956)
Текущий налог на прибыль	12 521 271	20 104 083
Налогооблагаемая прибыль (по данным налогового учета)	62 606 356	100 520 415
Постоянная разница, приводящая к увеличению налогооблагаемой прибыли, по данным налогового учета	41 325 328	--
Постоянная разница, приводящая к уменьшению налогооблагаемой прибыли, по данным налогового учета	(72 469 832)	(43 775 638)
Налогооблагаемые временные разницы	689 871	(154 780)
Вычитаемые временные разницы	(2 736 970)	8 042 342

При определении налоговой базы по налогу на прибыль не учитывались доходы, полученные в виде дивидендов от участия в уставных капиталах. Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, связаны в основном с начислением оценочных резервов.

Налогооблагаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении первоначальной оценки амортизируемого имущества, начисленной амортизации и амортизационной премии, оценки незавершенного строительства, НЗП, полуфабрикатов и материалов собственного изготовления, готовой продукции.

Вычитаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении расходов будущих периодов, убытков от обслуживающих производств и хозяйств, убытка от реализации амортизируемого имущества, оценочных обязательств, связанных с выплатами сотрудникам, а также вознаграждений покупателям за достижение плановых объемов поставки.

### 3. 12 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество раскрывает информацию по единому сегменту, основой выделения которого является вид деятельности.

Показатель	Сегмент		Не распределено		По Обществу в целом	
	2019 год	2018 год	2019 год	2018 год	2019 год	2018 год
Выручка от продаж, тыс. руб.	418 999 111	490 937 913	2 817 210	2 891 061	421 816 321	493 828 974
Доля выручки от продаж в общей выручке, %	99,33	99,41	0,67	0,59	100	100,00
Полная себестоимость, тыс. руб.	359 088 130	378 231 894	2 085 185	1 892 691	361 173 315	380 124 585
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	59 910 981	112 706 019	732 025	998 370	60 643 006	113 704 389
Доля прибыли в общей сумме прибыли, %	98,79	99,12	1,21	0,88	100,00	100,00





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

(тыс. руб.)			
Вид продукции	Выручка от продаж		Изменение
	за 2019 год	за 2018 год	
Чугун	9 705 606	17 446 733	-7 741 127
Слябы	169 814 242	228 152 443	-58 338 201
Горячекатаный прокат	90 688 176	90 387 501	300 675
Холоднокатаный прокат	59 740 497	57 767 400	1 973 097
Прокат с покрытиями	61 137 598	64 989 096	-3 851 498
Электротехнический прокат	20 283 245	23 601 545	-3 318 300
Прочая попутная продукция и энергоресурсы	7 629 747	8 593 196	-963 449
Всего	418 999 111	490 937 914	-71 938 803

Выручка от продаж покупателям за рубежом сегмента в отчетном году составляет 51,98% (в 2018 году – 62,38%) от общего размера выручки от продаж сегмента. За 2019 год на долю крупнейшего покупателя NLMK Trading SA (не менее 10% продаж) приходится 48,40% (в 2018 году – 59,17%) выручки от продаж Общества в целом (Пояснение 3.14.2).

### 3. 13 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Наименование	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Полученные – всего	5 037 995	4 379 463	4 734 313
в том числе:			
банковские гарантии по возврату авансового платежа и гарантии оплаты	5 037 995	4 379 463	4 734 313
Выданные поручительства	76 720 020	72 259 568	56 884 966
в том числе			
Обязательство по вкладу Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A. <sup>1</sup>	4 507 139	--	--

<sup>1</sup> Общество имеет обязательство обеспечить вклад в размере 65 000 тыс. евро в 2020 – 2021 годах по договору между Обществом, Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A. и бельгийским инвестиционным фондом SOGEPA о проведении дополнительных вкладов в акционерный капитал NLMK Belgium Holdings.

По состоянию на 31.12.2019, 31.12.2018, 31.12.2017 Общество имеет обязательства по договорам поручительства (76 289 420 тыс. руб., 71 491 738 тыс. руб. и 56 580 595 тыс. руб. соответственно), выданным по кредитам связанных сторон. Действие данных обязательств в соответствии с договорными условиями распространяется до 2022 года и прекращается по мере погашения кредитов связанными сторонами.



### 3. 14 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

#### 3. 14. 1 Перечень связанных сторон<sup>1</sup>

В перечень связанных сторон включены аффилированные лица Общества<sup>1</sup> в соответствии с законодательством РФ, а также связанные стороны по другим основаниям.

Основным хозяйственным обществом, владеющим 81% акций Общества, является FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED.

Бенефициаром вышеуказанной компании, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является Лисин Владимир Сергеевич.

Преобладающих (участвующих) хозяйственных обществ нет.

Кроме перечисленных в данном раскрытии, связанными являются члены Совета директоров и Правления, раскрытые в Общей информации.

**Дочерние и зависимые общества ПАО «НЛМК» по состоянию на 31.12.2019:**

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2019, %	Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2019, %
ООО «ВИЗ-Сталь»	100	ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	100
ООО «НЛМК – Связь»	100	ООО «Торговый дом НЛМК»	100
ООО «Вторчермет НЛМК»	100	ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	100
АО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	100	АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	100
АО «Доломит»	100	ООО «НЛМК-Сорт»	100
ООО «Уралвторчермет»	100	ООО «Новолипецкая металлобаза»	100
ООО «НЛМК - Метиз»	100	ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	100
ООО «НЛМК - Калуга»	100	ООО «Новолипецкий печатный дом» <sup>2</sup>	100
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	100	АО «НЛМК - Инжиниринг»	100
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	100	АО «НЛМК-Урал»	92,59
АО «Алтай-Кокс»	100	ООО «Нептун»	25,00
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	100		

Все указанные общества зарегистрированы в Российской Федерации.

Операции с зависимым обществом ООО «Нептун» несутся, в отчетном и сравнительном периоде не раскрываются.

<sup>1</sup> Полный перечень аффилированных лиц Общества является обязательным для раскрытия эмитентом эмиссионных ценных бумаг и представлен на сайте ПАО «НЛМК» (<http://www.nlmk.com>)

<sup>2</sup> Обществом принято решение о ликвидации ООО «Новолипецкий печатный дом» в 2020 году.



## Прочие связанные стороны

К прочим связанным сторонам относятся лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество, а также организации и их дочерние общества, на которые члены Совета директоров и/или руководство Общества оказывают значительное влияние через владение пакетом голосующих акций/участие в управлении.

### Прочие связанные стороны, с которыми Общество проводило операции в отчетном году и/или по которым имелись остатки по расчетам по незаконченным на отчетную дату операциям

АО «Первая Грузовая Компания»	ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»
ООО «Универсальный Экспедитор»	АО «Вторчермет»
АО «Туапсинский морской торговый порт»	АО «Чувавтормет»
АО «Таганрогский морской торговый порт»	ООО «Вторчермет НЛМК Центр»
АО «Морской порт Санкт-Петербург»	ООО «Вторчермет НЛМК Север»
UNIVERSAL FORWARDING COMPANY (UFC) LIMITED	ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»
Novexco (Cyprus) Limited <sup>1</sup>	ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»
NLMK Trading SA <sup>1</sup>	ООО «Вторчермет НЛМК Урал»
NLMK DanSteel A/S <sup>1</sup>	ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»
NLMK Pennsylvania LLC <sup>1</sup>	ООО «Вторчермет НЛМК Юг»
Steel Funding DAC	ООО «Вторчермет НЛМК Восток»
ООО «ВИЗ-Брокер»	ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»
ООО «НЛМК - Урал Сервис»	ООО «Вторчермет НЛМК Запад»
АО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»	ООО «Вторчермет НЛМК Республика»
ООО «ИнСервисПлюс»	ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»
ООО «Газобетон 48» <sup>1</sup>	ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»
NLMK Verona SpA	ООО «Вторчермет НЛМК Волга»
NLMK Belgium Holdings S.A.	NLMK Plate Sales S.A.
NLMK Indiana LLC	NLMK La Louvière S.A.
NLMK India Service Center Pvt Ltd	NLMK Sales Europe S.A.
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	NLMK Clabecq S.A.
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	Ассоциация «Новолипецкий медицинский центр»
ООО «Блиновское»	АН ФОО «СК «Липецкий Металлург»
ООО «Лисья нора»	ООО «Прайд Медиа»
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	NLMK International B.V. <sup>1</sup>
Ассоциация предприятий черной металлургии «Русская Сталь»	ООО «Центр корпоративных решений» <sup>2</sup> (до 25.01.2019 дочернее общество)
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры» г. Москва	

<sup>1</sup> Прочие связанные стороны, контролируемые ПАО «НЛМК» через ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс».

<sup>2</sup> До 31.03.2019 ООО «НЛМК – Учетный центр»



### 3. 14. 2 Операции со связанными сторонами

Раскрытие операций по отдельным организациям представляется за период их фактического пребывания в составе связанных сторон с учетом НДС.

Общество осуществляет операции со связанными сторонами на рыночных принципах.

#### Продажи связанным сторонам

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год					За 2018 год				
	Итого	Продукция, товары	МПЗ	Услуги	Аренда	Итого	Продукция, товары	МПЗ	Услуги	Аренда
Дочерние общества	15 146 468	13 971 688	586 710	559 204	28 866	14 538 967	13 805 319	305 836	376 485	51 327
из них:										
ООО «ВИЗ-Сталь»	7 884 953	7 850 314	1 755	32 884	--	9 260 144	9 230 698	--	29 446	--
ООО «Новолипецкая металлобаза»	4 328 502	4 254 079	36 341	25 347	12 735	3 803 167	3 732 044	37 045	34 078	--
Прочие связанные стороны	205 305 563	205 001 093	8 743	256 908	38 819	293 286 079	293 096 676	569	178 045	10 789
из них:										
NLMK Trading SA	204 177 163	204 148 188	--	28 975	--	292 381 096	292 359 318	--	21 778	--
<b>Итого</b>	<b>220 452 031</b>	<b>218 972 781</b>	<b>595 453</b>	<b>816 112</b>	<b>67 685</b>	<b>307 825 046</b>	<b>306 901 995</b>	<b>306 405</b>	<b>554 530</b>	<b>62 116</b>

#### Закупки у связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год				За 2018 год			
	Итого	МПЗ	Услуги	Аренда	Итого	МПЗ	Услуги	Аренда
Дочерние общества	162 341 960	156 688 940	5 642 799	10 221	167 424 509	163 951 524	3 465 297	7 688
из них:								
АО «Алтай-Кокс»	39 274 837	39 274 646	--	191	48 852 619	48 852 619	--	--
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	94 044 024	94 043 824	--	200	85 403 759	85 403 759	--	--
ООО «Вторчермет НЛМК»	21 270 732	21 270 732	--	--	27 639 626	27 639 626	--	--
Прочие связанные стороны	23 439 610	726 898	22 371 316	341 396	23 753 457	2 327	23 250 972	500 158
из них:								
АО «Первая Грузовая Компания»	19 469 632	290 051	18 838 183	341 396	20 599 399	--	20 099 241	500 158
<b>Итого</b>	<b>185 781 570</b>	<b>157 415 838</b>	<b>28 014 115</b>	<b>351 617</b>	<b>191 177 966</b>	<b>163 953 851</b>	<b>26 716 269</b>	<b>507 846</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2019			На 31.12.2018			На 31.12.2017		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
Дочерние общества	35 451 349	(42 309)	35 409 040	29 535 768	(175 060)	29 360 708	35 514 203	(571 099)	34 943 104
из них:									
АО «НЛМК-Урал»	11 376 449	(23 215)	11 353 234	12 385 445	(30 434)	12 355 011	13 123 572	(1 459)	13 122 113
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	--	--	9 594 626	--	9 594 626	12 305 971	--	12 305 971
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	20 098 892	(4 819)	20 094 073	5 189 590	(106 263)	5 083 327	8 059 235	(629)	8 058 606
Прочие связанные стороны	1 647 721	(86 317)	1 561 404	1 927 250	(76 523)	1 850 727	1 693 491	(45 281)	1 648 210
из них:									
АО «Первая Грузовая Компания»	1 423 895	(84 029)	1 339 866	1 821 481	(64 999)	1 756 482	1 125 886	(42 018)	1 083 868
<b>Итого</b>	<b>37 099 070</b>	<b>(128 626)</b>	<b>36 970 444</b>	<b>31 463 018</b>	<b>(251 583)</b>	<b>31 211 435</b>	<b>37 207 694</b>	<b>(616 380)</b>	<b>36 591 314</b>

## Кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Дочерние общества	11 014 524	11 280 261	10 518 733
из них:			
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	6 858 162	6 500 365	5 502 852
АО «Алтай-Кокс»	3 362 928	3 994 568	4 460 019
Прочие связанные стороны	27 389 844	40 745 593	32 031 094
из них:			
NLMK Trading SA	27 145 681	40 634 698	31 454 493
<b>Итого</b>	<b>38 404 368</b>	<b>52 025 854</b>	<b>42 549 827</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Дивиденды, полученные от дочерних обществ

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год		За 2018 год	
	Предоставлено	Погашено	Предоставлено	Погашено
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	50 018 987		21 016 072	
АО «Алтай-Кокс»	--		2 001 020	
ООО «ВИЗ - Сталь»	2 700 000		1 000 000	
ООО «НЛМК – Калуга»	2 000 000		--	
ООО «Новолипецкая металлобаза»	403 000		117 000	
АО «НЛМК - Инжиниринг»	75 113		100 035	
АО «Доломит»	165 202		83 529	
ООО «НЛМК-Связь»	--		34 000	
АО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	--		19 991	
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--		7 000	
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	85 000		--	
ООО «Торговый дом НЛМК»	37 000		--	
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	9 000		--	
Прочие дочерние общества, вышедшие из состава связанных сторон	--		51 000	
<b>Итого</b>	<b>55 493 302</b>		<b>24 429 647</b>	

Общий размер начисленных дивидендов от дочерних обществ раскрыт в п. 3.3 Пояснений.

## Займы, выданные связанным сторонам

В отчетном году Общество предоставляло краткосрочные и долгосрочные займы, погашение по которым предусмотрено не позднее 2026 года:

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год		За 2018 год	
	Предоставлено	Погашено	Предоставлено	Погашено
Дочерние общества	28 356 370	47 256 396	15 213 151	29 743 666
в том числе:				
беспроцентные займы ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	28 356 370	47 256 396 <sup>2</sup>	15 213 151	29 262 953
ООО «НЛМК-Метиз»	--	--	--	480 713
Прочие связанные стороны <sup>1</sup>	30 000	9 840	23 171	874 334
в том числе:				
ООО «Блиновское»	--	7 840	23 171	3 200
<b>Итого</b>	<b>28 386 370</b>	<b>47 266 236</b>	<b>15 236 322</b>	<b>30 618 000</b>

<sup>1</sup> В том числе долгосрочные займы за 2019 год предоставлены в размере 30 000 тыс. руб. (в 2018 - 19 171 тыс. руб.), погашены – 5 840 тыс. руб. (в 2018 - 655 382 тыс. рублей).

<sup>2</sup> В том числе вклад в имущество ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» путем соглашения о прекращении взаимных обязательств зачетом требований в размере 20 000 000 тыс. рублей. Погашение и предоставление займов показано развернуто.



Непогашенные краткосрочные и долгосрочные займы:

(тыс. руб.)			
Наименование заемщика	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Дочерние общества <sup>1</sup>	49 925 603	69 362 429	88 584 372
в том числе:			
АО «НЛМК-Урал»	2 265 638	2 802 438	4 100 041
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	45 736 659	64 636 685	78 686 487
ОАО «Макси – Групп»	--	--	3 383 171
ООО «Вторчермет НЛМК»	1 923 306	1 923 306	1 923 306
Прочие связанные стороны <sup>2</sup>	40 131	19 971	871 134
<b>Итого</b>	<b>49 965 734</b>	<b>69 382 400</b>	<b>89 455 506</b>

<sup>1</sup> В том числе беспроцентные займы дочерним обществам на 31.12.2019, 31.12.2018 и 31.12.2017 в размере 49 925 603 тыс. руб., 69 362 428 тыс. руб. и 85 190 548 тыс. рублей.

<sup>2</sup> Процентные займы.

Общество предоставляло займы связанным сторонам в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)				
Наименование заемщика	За 2019 год		За 2018 год	
	Предоставлено	Погашено	Предоставлено	Погашено
Дочерние общества <sup>1</sup>	76 290 757	84 141 204	156 265 103	152 309 973
в том числе:				
АО «НЛМК-Урал»	37 554 920	40 228 785	42 198 514	41 667 103
ООО «Вторчермет НЛМК»	22 629 103	21 869 227	20 880 597	20 386 038
ООО «НЛМК-Калуга»	3 914 373	6 403 715	34 189 934	34 705 323
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	--	2 781 383	41 310 901	38 529 518
ООО «НЛМК-Метиз»	3 952 428	3 952 428	6 768 397	6 768 397
Прочие связанные стороны <sup>2</sup>	911 889	914 513	245 574	220 288
<b>Итого<sup>3</sup></b>	<b>77 202 646</b>	<b>85 055 717</b>	<b>156 510 677</b>	<b>152 530 261</b>

<sup>1</sup> В том числе беспроцентные займы за 2019 год предоставлены в размере 72 332 695 тыс. руб. (в 2018 – 122 053 825 тыс. руб.), погашены – 77 704 717 тыс. руб. (в 2018 – 117 583 307 тыс. рублей).

<sup>2</sup> Беспроцентные займы.

<sup>3</sup> Погашение и предоставление займов показано развернуто.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

Непогашенные займы, предоставленные в рамках договора кэш-пулинга:

Наименование заемщика	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Дочерние общества	1 754 276	9 067 923	3 815 189
в том числе:			
беспроцентные займы	1 743 358	6 578 581	810 458
Прочие связанные стороны	34 424	37 048	11 762
в том числе:			
беспроцентные займы	34 424	37 048	11 762
<b>Итого</b>	<b>1 788 700</b>	<b>9 104 971</b>	<b>3 826 951</b>

Доходы по займам:

Наименование заемщика	(тыс. руб.)	
	За 2019 год	За 2018 год
Дочерние общества	10 718	249 460
Прочие связанные стороны	2 163	23 615
<b>Итого</b>	<b>12 881</b>	<b>273 075</b>

#### Займы, предоставленные связанными сторонами

Общество получало займы от дочерних обществ и прочих связанных сторон.

Наименование заимодавца	(тыс. руб.)			
	За 2019 год		За 2018 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
Дочерние общества	--	--	--	2 331 875
в том числе:				
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	--	--	--	1 930 859
Прочие связанные стороны	--	1 859 735	--	2 652 332
в том числе:				
Novexco (Cyprus) Limited	--	1 859 735	--	2 652 332
<b>Итого<sup>1</sup></b>	<b>--</b>	<b>1 859 735</b>	<b>--</b>	<b>4 984 207</b>

<sup>1</sup> Включая начисленные проценты. За 2019 и 2018 год беспроцентные займы не предоставлялись, за 2019 не погашались (в 2018 – 2 280 859 тыс. рублей).





Проценты к уплате:

(тыс. руб.)			
Наименование заимодавца	За 2019 год		За 2018 год
Дочерние общества		20 520	26 645
Прочие связанные стороны		18 252	149 013
<b>Итого</b>		<b>38 772</b>	<b>175 658</b>

Кроме того, Общество получало займы от дочерних обществ и прочих связанных сторон в рамках договора кэш-пулинга.

(тыс. руб.)				
Наименование заимодавца	За 2019 год		За 2018 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
Дочерние общества	198 607 578	176 405 739	173 027 847	171 363 205
в том числе:				
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	121 909 084	102 254 294	114 749 037	115 153 477
ООО «НЛМК-Калуга»	24 386 383	21 723 345		
ООО «ВИЗ - Сталь»	12 476 178	14 093 576	15 412 427	13 894 273
ООО «Вторчермет НЛМК»	9 635 679	9 653 679	21 893 514	21 893 514
АО «Алтай-Кокс»	8 956 685	7 503 549	8 621 870	9 077 310
Прочие связанные стороны	392 319	363 463	891 962	842 866
<b>Итого<sup>1</sup></b>	<b>198 999 897</b>	<b>176 769 202</b>	<b>173 919 809</b>	<b>172 206 071</b>

<sup>1</sup> В том числе беспроцентные займы за 2019 год предоставлены в размере 171 543 389 тыс. руб. (в 2018 году – 171 802 414 тыс. руб.), погашены – 152 219 528 тыс. руб. (в 2018 году – 170 347 647 тыс. руб.), погашение и предоставление займов показано развернуто.

Проценты к уплате по займам, полученным от дочерних обществ в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)			
Наименование заимодавца	За 2019 год		За 2018 год
Дочерние общества		166 992	71 996
<b>Итого</b>		<b>166 992</b>	<b>71 996</b>



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2019 год

## Обеспечение обязательств

Общество поручалось за дочерние общества и прочие связанные стороны:

(тыс. руб.)

Обеспечения обязательств, выданные Обществом	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
ООО «НЛМК - Калуга»	279 189	667 144	879 082
ООО «ВИЗ-Сталь»	430 600	812 997	310 192
АО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	5 872 494	9 137 703	8 674 459
NLMK DanSteel A/S	5 637 077	7 364 511	6 473 947
NLMK Trading SA	36 783 570	19 891 501	17 303 357
ООО «ВИЗ-Брокер»	--	50 013	67 026
NLMK Pennsylvania LLC	7 247 402	12 826 077	5 668 131
ООО «НЛМК-Метиз»	--	11 248	--
АО «Доломит»	--	37 461	--
NLMK Belgium Holdings S.A.	3 471 162	3 973 599	3 443 713
NLMK Plate Sales S.A.	4 884 130	7 948 875	5 930 851
NLMK Verona SpA	7 575 435	9 538 438	7 787 569
NLMK Clabecq S.A.	--	--	346 639
NLMK La Louvier SA	--	--	--
АО «НЛМК-Урал»	31 822	--	--
Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A.(Пояснение 3.13)	4 507 139	--	--
<b>Итого</b>	<b>76 720 020</b>	<b>72 259 567</b>	<b>56 884 966</b>

Срок действия обязательств по указанным выданным обеспечениям до 2022 года.

## Операции с основным управленческим персоналом

Члены Совета директоров и Правления являются основным управленческим персоналом Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, установлен Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК» (далее – Положение), утвержденным общим собранием акционеров.

Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике. Данные за 2018 год скорректированы с учетом фактических выплат в 2019 году.

(тыс. руб.)

Наименование	За 2019 год	За 2018 год
Премии и заработная плата (без учета оценочных обязательств по предстоящим расходам на оплату отпусков)	519 481 <sup>1</sup>	510 188
Вознаграждения	135 697 <sup>2</sup>	145 564
Прочие выплаты <sup>3</sup>	5 926	1 043 634
<b>Итого</b>	<b>661 104</b>	<b>1 699 386</b>

<sup>1</sup> Премии членам Правления за 2019 год включают обязательства по их выплате на основании предварительного расчета по итогам работы за отчетный год.

<sup>2</sup> Вознаграждения членам Совета директоров за 2019 год определены на основании предварительного расчета согласно Положению.

<sup>3</sup> Прочие выплаты за 2018 год включают в себя сумму премии по долгосрочной программе вознаграждения за достижение стратегических целей компании, выплаченную в 2019 году.



### 3. 15 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В ходе обычной хозяйственной деятельности Общество участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Общества считает, что обязательства, которые могут возникнуть у него по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на финансовое положение и результаты деятельности.

Поскольку Общество выполняет требования регулирующих органов в части охраны окружающей среды и проводит мероприятия по улучшению экологической обстановки в регионе, в настоящее время не имеется обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2019 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

### 3. 16 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Каких-либо существенных событий, подлежащих раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности после 31 декабря 2019 года до даты подписания настоящей отчетности, не произошло.

Руководитель ПАО «НЛМК»  
на основании доверенности №437 от 14.11.2018

О.Г. Зарубина

11 февраля 2020 г.