

УТВЕРЖДЕН:  
годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «Ижорские заводы»  
26 июня 2019 года  
протокол б/н от 01 июля 2019 года

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров ПАО «Ижорские заводы»  
протокол № 76-СД/05-2019-1 от 23.05.2019

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2018 ГОД**  
**ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИЖОРСКИЕ ЗАВОДЫ»**

Генеральный директор  
Ю.С. Гордиенков

---

г. Санкт-Петербург  
2019 г.

## Содержание:

Заявление об ограничении ответственности

### **1. Общие сведения**

1.1. Положение Общества в отрасли

### **2. Корпоративная политика**

2.1. Структура управления Общества

2.2. Совет директоров Общества

2.3. Исполнительные органы Общества

2.4. Критерии определения и размер вознаграждения органов управления Общества

2.5. Внутренний контроль (аудит, ревизионная комиссия)

2.6. Акционерный капитал

2.7. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

### **3. Основная деятельность**

3.1. Основные события в 2018 году

3.2. Приоритетные направления деятельности Общества

3.3. Отчет совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

3.4. Информация об объёме каждого из использованных Обществом видов энергетических ресурсов

3.5. Перспективы развития (портфель заказов)

3.6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

### **4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления**

### **5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имела заинтересованность**

### *Заявление об ограничении ответственности*

Представляемый годовой отчёт Публичного акционерного общества «Ижорские заводы» (далее – ПАО «Ижорские заводы», Ижорские заводы, Общество, компания, предприятие) содержит информацию, которая была доступна Обществу на дату его составления.

Настоящий годовой отчёт содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности Общества, в том числе экономических показателей, финансового состояния, планов, проектов и ожидаемых результатов событий, экономических прогнозов, а также перспектив развития в отношении предполагаемой деятельности.

Слова «считаем», «предполагаем», «может», «будет» и иные схожие выражения указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределённостью, как общего, так и частного характера, и существует опасность или возможность что предположения, относящиеся к будущим событиям, не осуществляются. Общество предупреждает о том, что результаты деятельности могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, и действительны только на момент составления настоящего годового отчёта.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности в прогнозных заявлениях будут достигнуты.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчёте, подтверждена ревизионной комиссией Общества.

### *1. Общие сведения*

Общество – это предприятие тяжёлого машиностроения России.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1027808749121.

Фирменное наименование Публичное акционерное общество «Ижорские заводы»  
на русском языке

Сокращённое фирменное наименование на русском языке ПАО «Ижорские заводы»

Фирменное наименование на английском языке Izhorskiye Zavody PJSC

Место нахождения Российская Федерация, г. Санкт-Петербург

Почтовый адрес Российская Федерация, 196650, г. Санкт-Петербург, Колпино, Ижорский завод, д. б/н

Адрес электронной почты [izhora@omzglobal.com](mailto:izhora@omzglobal.com)

Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2030>

Сайт Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» <http://omz-izhora.ru>

Регистратор Общества Акционерное общество «Новый регистратор», 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30  
Адрес представителя в Санкт-Петербурге, ул. Бабушкина, д. 123  
Телефон: (812) 362-73-77

### ***1.1. Положение Общества в отрасли***

#### ***Рынок АЭС***

Ижорские заводы - предприятие по выпуску оборудования для АЭС с реакторами типов ВВЭР-440, ВВЭР-1000, ВВЭР-1200, а также транспортных энергетических установок. За период с 1970 года по настоящее время, заводом было изготовлено и поставлено более шестидесяти комплектов реакторного оборудования для АЭС с ВВЭР и более 100 единиц реакторов для транспортных установок различной мощности. В настоящее время оборудование, изготовленное на Ижорских заводах, эксплуатируется на 47 блоках АЭС России и странах СНГ, а также на АЭС Болгарии, Словакии, Чехии, Финляндии, Китае и Индии.

Разработка последних лет - реактор нового поколения средней мощности ВВЭР-1200 - характеризуется более высокой надёжностью, безопасностью и экономичностью, а также увеличенным до 60 лет сроком службы. Двойная защитная оболочка реакторного отделения защищает реактор даже в случае создания аварийной ситуации на станции.

Мощная инжиниринговая база и многолетнее успешное сотрудничество с ведущими российскими и зарубежными научными и проектными центрами в области атомного машиностроения. Все проектные разработки и расчёты реакторного оборудования, выполняемые инжиниринговыми подразделениями Ижорских заводов, соответствуют требованиям МАГАТЭ по надёжности и безопасности.

Текущее состояние ПАО «Ижорские заводы» на рынке АЭС:

- Производитель оборудования нового поколения ВВЭР;
- Развитие компетенций в соответствии с потребностями клиента;
- Дальнейшее развитие экспортных рынков АЭС: Индии, Китая, Турции, Бангладеш
- Предложение дополнительных комплексных услуг от ворот завода до сдачи в эксплуатацию.

ПАО «Ижорские заводы» участвует в тендерах, проводимых АО «АСЭ», АО «ДЕЗ» и АО «Концерн Росэнергоатом» по оборудованию длительного цикла изготовления (Корпус реактора, шахта внутрикорпусная, выгородка, блок защитных труб, блок верхний, образцы-свидетели), крупного и уникального оборудования (компенсатор давления, корпуса ГЦН, узлы ГЦТ, СУХТ, оборудование и закладные шахт ревизии), ЗИПов по оборудованию АЭС производства ПАО «Ижорские заводы».

#### ***Рынок НХО***

Опыт изготовления высококачественных изделий для АЭС даёт серьёзные конкурентные преимущества ПАО «Ижорские заводы» в кооперации с ООО «ОМЗ-Спецсталь» на рынке оборудования для нефтепереработки и нефтехимии и позволяет выполнять заказы любой сложности на самом высоком качественном уровне.

В 90-е годы Ижорские заводы освоили изготовление целого ряда сосудов высокого давления для глубокой переработки нефти. С 1990 года было изготовлено по российским стандартам около 100 сосудов для нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности. Технические возможности предприятия позволяют изготавливать и транспортировать тяжеловесные крупногабаритные изделия весом до 2000 тонн. Имеется собственный причал на р. Нева. Ижорские заводы обеспечивают выполнение всего комплекса требований, предъявляемых к сосудам под давлением, включая чистоту материалов по вредным примесям, отсутствие недопустимых дефектов, характеристики механических свойств, в том числе, при рабочей и расчётной температурах, сопротивление хрупкому разрушению при отрицательных климатических температурах, длительную прочность материалов в условиях высоких температур в процессе эксплуатации, сопротивление отслаиванию внутренней антикоррозионной наплавки в среде водорода, находящегося при высоких параметрах давления и температуры, равнопрочность сварных соединений с основным металлом не только при кратковременных испытаниях, но и с учётом срока службы оборудования.

Для изготовления сосудов применяются углеродистые, кремнемарганцевистые, низколегированные хромомолибденовые и хромомолибденованадиевые, коррозионностойкие, высоколегированные марки сталей. Имеется опыт изготовления сосудов из двухслойных листов. Сталь, используемая при производстве данного оборудования, может соответствовать как российским ГОСТам, так и стандартам ASTM, ASME и др.

ПАО «Ижорские заводы» имеет сертификат на право изготовления сосудов под давлением по Коду ASME (секция VIII, раздел 1 и 2, клеймо «U» и «U2»), действующий с 1994 года и подтверждаемый каждые три года.

ПАО «Ижорские заводы» - первое предприятие в России, получившее данный сертификат.

Собственный инжиниринг - основа для реализации комплексного подхода к выработке оптимизированных решений на протяжении всей технологической цепочки, начиная от получения технического задания, разработки пакета технической документации и заканчивая проведением ремонта и модернизации нефтеперерабатывающих и газоперерабатывающих комплексов, предприятий химической и нефтехимической промышленности.

Для обоснования прочности, надёжности и безопасности оборудования производится комплекс расчётов температурного и напряжённо-деформированного состояния оборудования, металлоконструкций выполняются при необходимости также расчёты на циклическую прочность и сейсмостойкость.

ПАО «Ижорские заводы» изготавливают оборудование для строящихся предприятий и активно участвуют в реконструкции и модернизации действующих предприятий нефтеперерабатывающего комплекса.

Заказчиками нефтехимического оборудования являются такие компании, как АО "ТАНЕКО" (бывшее ЗАО "Нижнекамский нефтеперерабатывающий завод", принадлежит ПАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина, Татарстан), ОАО «ТАИФ-НК», ООО «Лукойл-Пермьнефтеоргсинтез» ООО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез», ООО «НЗМП» (ПАО «НК «Роснефть»), ООО «РН-Туапсинский НПЗ» (ПАО «НК «Роснефть»), АО «Сызранский НПЗ» (ПАО «НК «Роснефть»), АО «Куйбышевский НПЗ» (ПАО «НК «Роснефть»), АО «Новокуйбышевский НПЗ» (ПАО «НК «Роснефть»), ОАО «Уфимский НПЗ», ОАО «Нафтан» (Беларусь), АО «Газпромнефть-МНПЗ», АО «Газпромнефть-ОНПЗ», ПАО «Славнефть-ЯНОС», ТОО «Павлодарский НХЗ» (Казахстан), ООО «КИНЕФ», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», АО «Гипрокислород», ПАО «Криогенмаш», АО «НефтеХимСервис», ООО «ОНХ-Холдинг».

Текущее состояние ПАО «Ижорские заводы» на рынке НХО и НПО:

- Проверенный партнер для крупных ЕРС-компаний, выполняющий заказ в срок по оптимальной цене и соответствующий международным стандартам по качеству;
- Развитие компетенций в соответствии с индивидуальными потребностями клиента; Участие в программах импортозамещения и локализации (изготовление оборудования для добычи газа на континентальном шельфе);
- Развитие новых направления бизнеса – участие в поставках для газовой отрасли (СПГ, КС).

## **2. Корпоративная политика**

### **2.1. Структура управления Обществом**

Одним из основополагающих документов, регламентирующих деятельность, организацию и управление акционерным обществом, является Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Органы управления Общества

Общее собрание акционеров

Совет директоров

Правление (коллегиальный исполнительный орган)

Генеральный директор (единоличный исполнительный орган)

Органы контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества

Ревизионная комиссия

Совет директоров, ревизионная комиссия Общества избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренным Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом.

Образование исполнительных органов относится к компетенции Совета директоров Общества.

Генеральный директор выполняет функции Председателя коллегиального исполнительного органа - Правления Общества.

### **2.2. Совет директоров Общества**

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2018 году, избранные решениями собраний акционеров Общества:

**от 21.06.2017 года**

- Смирнов Михаил Александрович

**от 20.06.2018 года**

- Центр Ян Владимирович

- Зауэрс Дмитрий Владимирович
- Тихоненко Борис Александрович
- Балатъев Павел Сергеевич
- Дюков Владимир Валерьевич
- Шарапов Александр Юрьевич
- Негинский Кирилл Михайлович
- Ерошкин Сергей Борисович
- Исполлов Михаил Викторович
- Муранов Александр Юрьевич
- Воробьев Дмитрий Борисович
- Васильков Дмитрий Владимирович
- Дюков Владимир Валерьевич
- Пушкаревская Екатерина Валериевна
- Негинский Кирилл Михайлович
- Чернов Олег Александрович
- Гордиенков Юрий Степанович

В 2018 году решением годового Общего собрания акционеров Общества от 20.06.2018 г. (Протокол б/н 25.06.2018 г.) в состав Совета директоров были избраны:  
(Сведения приведены по состоянию на 31.12.2018)

#### **Председатель Совета директоров:**

##### **Центер Ян Владимирович**

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель Председателя Правления

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

#### **Члены Совета директоров**

##### **Муранов Александр Юрьевич**

Год рождения: 1958

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель Председателя Правления

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

##### **Воробьев Дмитрий Борисович**

Год рождения: 1965

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

##### **Васильков Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

##### **Дюков Владимир Валерьевич**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по стратегии, развитию и продажам

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

##### **Пушкаревская Екатерина Валериевна**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: Директор по правовому обеспечению

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Негинский Кирилл Михайлович**

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Вице-Президент - начальник Департамента стратегических промышленных активов

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Чернов Олег Александрович**

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Уралхиммаш»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Гордиенков Юрий Степанович**

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества (Протокол № б/н от 25.06.2018), в Совет директоров Общества в течение 2018 года (с 01.01.2018 по 21.06.2018) входили следующие лица (избраны на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 21.06.2017 (Протокол № б/н от 26.06.2017)):

**Смирнов Михаил Александрович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: АО «ОМЗ Инжиниринг»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Зауэрс Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель Председателя Правления

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Тихоненко Борис Александрович**

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 14.03.2018 ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: до 14.03.2018 Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Балатьев Павел Сергеевич**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 11.04.2018 ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: до 11.04.2018 Заместитель генерального директора по коммерческой деятельности

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Дюков Владимир Валерьевич**

(Сведения указаны выше)

**Шарапов Александр Юрьевич**

Год рождения: 1954

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 08.12.2017 ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: до 08.12.2017 Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0.0117

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0.0113

**Негинский Кирилл Михайлович**

(Сведения указаны выше)

**Ерошкин Сергей Борисович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 30.06.2017 ООО «ОМЗ-Спецсталь»

Наименование должности по основному месту работы: до 30.06.2017 Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Исполов Михаил Викторович**

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 29.05.2018 ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: до 29.05.2018 Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

За отчётный период сделок с акциями Общества членами Совета директоров не совершалось.

### ***2.3. Исполнительные органы Общества***

Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор

Коллегиальный исполнительный орган

Правление

Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор) избирается Советом директоров на 1 (Один) год и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора Общества и о назначении нового Генерального директора.



В своей деятельности Генеральный директор подотчётен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества, отвечает за выполнение Обществом ключевых показателей эффективности (КПЭ). Совмещение Генеральным директором Общества должности в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Общества.

В соответствии с Уставом Общества, функции единоличного исполнительного органа с 29.05.2018 осуществляет:

**Гордиенков Юрий Степанович**

(информация указана в п. 2.2 настоящего отчета)

До 29.05.2018 функции единоличного исполнительного органа Общества осуществлял:

**Исполов Михаил Викторович**

(информация указана в п. 2.2 настоящего отчета)

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества и под руководством Генерального директора Общества осуществляет принятие решений по вопросам непосредственного текущего управления деятельностью Общества в период между Общими собраниями акционеров и заседаниями Совета директоров Общества.

Правление создается в количестве, определяемом Советом директоров Общества.

Заседания Правления Общества проводятся по мере необходимости. Проведение заседаний Правления Общества организует Генеральный директор ПАО «Ижорские заводы», который подписывает все документы от имени Общества и протоколы заседания Правления.

Правление как коллегиальный исполнительный орган, образовано 16 июля 2012 года Советом директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества № 04-СД/07-2012-1).

**Состав Правления**

(Сведения приведены по состоянию на 31.12.2018)

**Председатель Правления**

**Гордиенков Юрий Степанович**

(информация указана в п. 2.2 настоящего отчета)

**Члены Правления**

**Колосов Олег Юрьевич**

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по безопасности

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Филиппова Римма Геннадьевна**

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель главного бухгалтера по производству

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Ильина Татьяна Леонидовна**

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента по кадровой политике и управлению персоналом

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Пономарева Наталья Валентиновна**

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник юридической службы

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Воробьёв Антон Борисович**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента по качеству и сертификации

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Пайков Владислав Анатольевич**

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по производству

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Лебедев Антон Юрьевич**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора – Главный инженер

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Дубовик Вячеслав Вячеславович**

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента по финансам и экономике

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**В 2018 году в состав Правления также входили:**

**Исполов Михаил Викторович**

(информация указана в п. 2.2 настоящего отчета)

**Ковалев Илья Юрьевич**

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 30.12.2017 ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: до 30.12.2017 Заместитель генерального директора – коммерческий директор

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Лозовицкий Михаил Алексеевич**

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ООО «ОМЗ-Спецсталь»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по качеству

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

**Наумов Олег Давыдович**

Год рождения: 1964

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: до 25.03.2017 ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: до 25.03.2017 Заместитель генерального директора по безопасности

Доля в уставном капитале общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0

***2.4. Критерии определения и размер вознаграждения органов управления Общества***

Размер вознаграждения членам Совета директоров по итогам работы за год определяется решением годового Общего собрания акционеров Общества. Решений за отчётный период о начислении и выплате вознаграждений членам Совета директоров не принималось, вознаграждения и компенсации членам Совета директоров не выплачивались.

Вознаграждение членам Правления Общества за участие в работе коллегиального исполнительного органа не назначалось и не выплачивалось. При этом члены коллегиального исполнительного органа являлись штатными работниками Общества, и получали в 2018 финансовом году заработную плату в соответствии со штатным расписанием.

Общая сумма вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления, которые были выплачены Обществом членам коллегиального исполнительного органа, за 2018 год, составила 42 643 016.49 рублей и сформирована за счет заработной платы. В данную сумму включены вознаграждения единоличным исполнительным органом, которые состояли в трудовых отношениях с Обществом в 2018 году (Гордиенков Ю.С., Исполов М.В.)

***2.5. Внутренний контроль***

Ревизионная комиссия

Избирается на годовом Общем собрании акционеров Общества и осуществляет контроль финансового - хозяйственной деятельности Общества. Срок полномочий ревизионной комиссии исчисляется с момента избрания годовым Общим собранием акционеров до момента избрания (переизбрания) Ревизионной комиссии следующим годовым Общим собранием акционеров Общества.

Состав ревизионной комиссии

Храбров Игорь Евгеньевич  
Померанцев Юрий Алексеевич  
Зайцева Галина Георгиевна  
Ключникова Наталья Александровна  
Кузнецова Екатерина Андреевна

Аудитор

Утверждается решением Общего собрания акционеров Общества, аудитор независим в своей деятельности и осуществляет проверку финансового - хозяйственной деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством. Определение размера оплаты аудитора относится к компетенции Общего собрания акционеров с учётом рекомендаций Совета директоров об определении размера оплаты услуг аудитора.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 20.06.2018 для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности по Российским стандартам бухгалтерского учета и аудита консолидированной финансовой отчетности по Международным стандартам финансовой отчетности за 2018 год, в качестве аудитора утверждено Акционерное общество «Аудиторская фирма «Универс-Аудит» (ИНН 7729424307, ОГРН 1027700477958).

## 2.6. Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «Ижорские заводы» составляет 888 366 000 рублей и разделён на 2 220 915 (Два миллиона двести двадцать тысяч девятьсот пятнадцать) акций одинаковой номинальной стоимостью по 400 (Четыреста) рублей каждая, из них:

- 1 868 186 (Один миллион восемьсот шестьдесят восемь тысяч сто восемьдесят шесть) именных бездокументарных обыкновенных акций (номер государственной регистрации 1-02-00039-А);
- 352 729 (Триста пятьдесят две тысячи семьсот двадцать девять) именных бездокументарных привилегированных акций (номер государственной регистрации 2-02-00039-А).

Право «Золотая акция»: отсутствует.

Распределение уставного капитала между акционерами по состоянию на 31.12.2018

<u>Тип зарегистрированного лица</u>	<u>% в уставном капитале</u>
Юридические лица - владельцы	91,8475
Физические лица - владельцы	8,1525

## 2.7. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В связи с тем, что в отчётном году решения о выплате дивидендов не принималось, сведения в выплаченных дивидендах не приводятся.

## 3. Основная деятельность

### 3.1. Основные события в 2018 году

Крупные исполненные проекты в 2018 году:

Контрагент Заказчик	Проект станции	Наименование оборудования
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Куданкулам бл.3	Оборудование РУ, Компенсатор давления
АО "Концерн Титан-2"	ЛАЭС бл.2	БЗТ
АО "ДЕЗ"	АЭС Куданкулам бл.3	Оборудование и закладные шахт ревизии
АО "АЭМ-технологии"	Курская АЭС бл.1	Заготовки днищ СПАЗ
АО "АЭМ-технологии"	Белорусская АЭС бл.2	Блоки трубчатых электронагревателей КД, Ошиновка КД
АО "Концерн Росэнергоатом"	НВАЭС	Образцы-свидетели
АО "ДЕЗ"	Армянская АЭС	ЗИП для АЭС
"Цзянсуская корпорация ядерной энергетики"	ТАЭС	ЗИП для АЭС
"Сахалин Энерджи Инвестмент Компани ЛТД"	НХО	3-х фазные входные сепараторы
АО "Гипрокислород"	КС Славянская	Адсорбера
ПАО "Криогенмаш"	UZ GTL (Узбекистан)	Адсорбера, Колонны
АО "НефтеХимСервис"	Яйский НПЗ	Колонное оборудование

Крупные заключённые контракты в 2018 году:

№ п/п	Заказчик (Проект)	Наименование оборудования/ работ/ услуг	Срок поставки
1	АО "АЭМ-технологии" (Курская АЭС бл.2)	Компенсатор давления, Узлы ГЦТ, Емкости САОЗ, СПАЗ	2020-2021 гг.
2	АО "ДЕЗ" (АЭС Куданкулам бл.3-6)	Транспортный комплекс	2018-2023 гг.
3	АО "АЭМ-технологии" (АЭС Руппур бл.1)	Блок верхний	2020 г.
4	АО "АЭМ-технологии" (АЭС Руппур бл.2, Курская АЭС-2 бл.1)	Заготовки днищ СПАЗ	2018-2019 гг.
5	АО "Концерн Росэнергоатом"	3-х летний ЗИП для 5-ти станций АЭС	2019-2021 гг.
6	ООО "ОНХ-Холдинг" (ПАО "Татнефть" им.В.Д.Шашина)	Реактора, колонна	2019 г.
7	АО "Газпромнефть-ОНПЗ"	Колонна отпарная	2019 г.
8	АО "СПМБМ "Малахит"	Опытный образец манифольда и донной опорной плиты с интегрированной защитой	2019 г.

### 3.2. Приоритетные направления деятельности Общества

Основные рынки, на которых Общество осуществляет свою деятельность:

- рынок оборудования для атомной энергетики;
- рынок оборудования для нефтеперерабатывающей, нефте- и газохимической, газовой отраслей промышленности.

Основные стратегические цели развития ПАО «Ижорские заводы»:

- Удовлетворение потребностей рынков: АЭС; нефтепереработка; нефте- и газохимия; производство, подготовка, транспортировка и переработка газа; химия; шельфовая добыча;
- Наращивание собственных компетенций:
  - Поставка максимально возможной номенклатуры на традиционные рынки;
  - Переход от поставок единичного оборудования к комплектным поставкам;
  - Кооперация с партнерами / участие в импортозамещении при поддержке Минпромторга России.
- Диверсификация портфеля заказов:
  - Поддержание доли АЭС;
  - Увеличение доли нефтегазохимии;
  - Развитие новых продуктов.

В достижении намеченных целей компании основными факторами являются:

- Планы ГК Росатом до 2030 года по строительству свыше 30 энергоблоков в РФ и за рубежом, партнерские отношения с Концерном Росэнергоатом.
- Референции поставок оборудования АЭС ИЗ за рубеж.
- Перспективы развития газовой и химической отраслей в РФ («Стратегия развития химического и нефтехимического комплекса на период до 2030 года», «Энергетическая стратегия России на период до 2030 года» и «Генеральная схема развития газовой отрасли на период до 2030 года»).
- Действующие государственные программы РФ, активная политика импортозамещения и поддержки экспорта со стороны государства.
- Существенное изменение запросов заказчиков нефтегазового сектора.
- Развитие мировых рынков и возможность для ИЗ благодаря развитым компетенциям в поставке тяжелого оборудования выйти на экспортные рынки. Потенциал ИЗ: наличие инжиниринга, оснащенного производства, собственный причал.

Эмитентом в будущем не планируется изменение основной деятельности.

Планы будущей деятельности Эмитента связаны с успешной реализацией стратегии развития на период 2019-2023 гг.

Признак АЭС/НПЗ	Проект	2019	2020	2021	2022	2023
АЭС	ТАЭС бл.7,8/Проект 053. Обор.РУ-10 поз., КД, Узлы ГЦТ, САОЗ.	6 990 678				
	АЭС Суйдапу бл.3,4/АЭС Куданкулам бл.6. Обор.РУ-10 поз., КД, Узлы ГЦТ, САОЗ.		6 020 189			
	Египет АЭС бл.1/АЭС Аккую бл.4. Обор.РУ-10 поз., КД, Узлы ГЦТ, САОЗ.			6 796 158		
	Египет АЭС бл.3/Зарубежная АЭС. Обор.РУ-10 поз., КД, Узлы ГЦТ, САОЗ.				7 074 801	
	Зарубежные АЭС. Обор.РУ-10 поз., КД, ГЦТ, САОЗ. ЗИП АЭС и прочее	215 000	237 000	288 517	340 096	7 393 167
<b>АЭС Итого</b>		<b>7 205 678</b>	<b>6 257 189</b>	<b>7 084 675</b>	<b>7 414 897</b>	<b>7 685 068</b>
НХО	Газпромнефть-МНПЗ (установка гидрокрекинга) ПАО "Татнефть" им.В.Д.Шашина (Реакторы, колонны) Прочие НПЗ:ПАО "Татнефть" им.В.Д.Шашина, АО "ТАНЕКО" (кат.крекинг 2я очередь), ENTER Engineering (Строительство НПЗ, Узбекистан), СОКАР НПЗ им.Г.Алиева (ЭЛОУ-АВТ ГО, кат.крекинг, изомеризация и др.), Антипинский НПЗ, Марийский НПЗ (гидрокрекинг, УЗК и др.)	1 670 000				
	Прочие НПЗ: Нижнекамскнефтехим (ОАО "ТАИФ"), Татнефть-Аммоний2, Балтийский Карбамидный Завод, Уралхим (Аммоний), Гродно Азот (Белоруссия)Амурский ГПЗ, Сургутский ЗСК, Балтийский СПГ, СПГ КС "Портовая", Запсибнефтехим-2, Амурский ГХК, Арктик-СПГ-1, Сахалин СПГ-3 и пр. и пр.		920 000	874 013	906 870	1 107 884
	СВІ Lummus/Роснефть, Газпромнефть, Славнефть (теплообменники)		450 000	967 890	1 020 623	1 030 423
	Сервис. Работы/услуги по монтажу ВКУ и УПП	105 000	93 000	100 000	105 000	110 000
		<b>1 775 000</b>	<b>1 613 000</b>	<b>2 141 903</b>	<b>2 402 493</b>	<b>2 618 307</b>
<b>НХО Итого</b>		<b>1 775 000</b>	<b>1 613 000</b>	<b>2 141 903</b>	<b>2 402 493</b>	<b>2 618 307</b>
Новый продукт	Оборудование ПДК и прочее нефтегаз.оборудование Брест-ОД-300		500 000	1 000 000	1 250 000	1 400 000
			2 100 000	3 179 000	2 000 000	700 000
<b>ВСЕГО</b>		<b>8 980 678</b>	<b>10 470 189</b>	<b>13 405 578</b>	<b>13 067 390</b>	<b>12 403 375</b>

## Внешний рынок:

### Оборудование для атомной энергетики

Продукция предприятия реализуется в России и СНГ, экспортируется в Индию, Болгарию, Китай, Бангладеш, Турцию. Рост мирового спроса на энергетические мощности, связанный с ростом промышленного производства в странах востока (Индия, Китай), предоставляет возможности для сбыта на экспортных рынках. На основе межправительственных соглашений запланировано начало строительства:

- 2-х блоков АЭС в Белоруссии (строительство ведётся),
- 4-х блоков в Индии (строительство ведётся),
- 1-го блока в Финляндии (оформлена лицензия на строительство),
- 4-х блоков в Турции (строительство ведётся),
- 2-х блоков в Бангладеш (строительство ведётся),
- 4-х блоков АЭС с ВВЭР в Китае (начало строительства в 2019 г.),
- 2-х блоков в Венгрии (оформлена лицензия на строительство),
- 4-х блоков в Египте (строительство ведётся).

Впоследствии запуск:

- 4-х блоков в Турции,
- 2-х блоков в Венгрии,
- 4-х блоков в Египте,
- 4-х блоков в Индии,
- 1-го блока в Финляндии,
- 2-х блоков в Белоруссии,
- 2-х блоков в Бангладеш,
- 4-х в Китае.

ПАО «Ижорские заводы» может участвовать в проектах с реакторами типа ВВЭР, где Генподрядчиком выступает АО АСЭ. События в Японии и на ближнем востоке могут дать преференции АО АСЭ относительно американских проектов в проводимых конкурсах на строительство зарубежных АЭС.

### Оборудование для нефтеперерабатывающей, нефте- и газохимической, газовой и химической отраслей промышленности

Продукция предприятия реализована на текущий момент в Белоруссию, Казахстан и Узбекистан.

В соответствии со стратегией развития до 2023 г. прогнозируется выход на рынки:

- Азербайджан;
- Индия;
- Кувейт;
- Египет.

В 2015 г. установлены деловые связи с ЕРС подрядчиком Engineers India Limited (Индия), который является крупнейшим игроком на рынке Африки и Среднего Востока.

В 2016 г. предприятие завершило поставку изделий для ТОО «Павлодарский» НХЗ (Казахстан) в сотрудничестве с ЕРС подрядчиком ROMINSERV Srl (Румыния).

С 2017 г. ПАО «Ижорские заводы» совместно с ПАО «Криогенмаш» участвует в поставке оборудования по проекту UZ GTL. В 2018 г. реализована поставка 6 ед. оборудования.

Целевое присутствие ПАО «Ижорские заводы», которое позволит не только получить дополнительный доход, а также сделать комплексное наиболее привлекательное предложение Заказчику и увеличить шансы в получении заказа, в том числе с учетом участия в проекте на ранних его стадиях:

- базовое детальное проектирование,
- разработка технического проекта/инжиниринг,
- производственные разработки/производство,
- логистика/монтаж,
- техническое обслуживание.

Сегодня у нас самый широкий спектр оказываемых услуг. ПАО «Ижорские заводы» планирует расширять свое присутствие в таких направлениях, как установка в рабочее положение и монтаж ВКУ, что даст дополнительные конкурентные преимущества.

### **Локальный рынок:**

#### ***Оборудование для атомной энергетики***

Потребность в оборудовании для АЭС во многом определяется возможностями структур ГК «Росатом» по проектированию и строительству новых энергоблоков.

В настоящий момент возможности ограничены нехваткой ресурсов. Ощутимы последствия кризиса: замедлился рост потребности в электроэнергии в регионах. В год в РФ вводится не более 1 блока:

- 2010 год – РоАЭС бл.2;
- 2011 год – КЛН АЭС бл.4;
- 2012 год – новые блоки не введены;
- 2013 год – новые блоки не введены;
- 2014 год – Ростовская АЭС бл.3;
- 2015 год – пуск НВАЭС-2 бл.1, ЛАЭС-2 бл.1. не состоялся. НВ АЭС бл.1 перенесён на 2016 г, а ЛАЭС-2 бл.1 на 2018 г;
- 2016 год – НВАЭС-2 бл.1. Пуск РоАЭС бл.4 не состоялся, перенесен на 2017 г.
- 2017 год – РоАЭС бл.4.
- 2018 год – ЛАЭС-2 бл.1
- 2019 год – НВАЭС-2 бл.2
- 2019 год – ЛАЭС-2 бл.2 (пуск запланирован в декабре 2019 г.)

Согласно новой программе развития энергосистемы в Российской Федерации до 2035 года запланировано строительство Курской АЭС-2 бл.1,2, реализация проекта «Прорыв» с установкой БРЕСТ-ОД-300.

ПАО «Ижорские заводы» планирует участие в конкурсах на поставку оборудования для Российских АЭС.

#### ***Оборудование для нефтеперерабатывающей, нефте- и газохимической, газовой отраслей промышленности***

1. На рынке продолжается перенос / пересмотр большинства новых проектов НПЗ из-за текущей экономической и внешнеполитической ситуации. Инвестиции в отрасль существенно сократились с 2014 г.

Пройден пик модернизации российской нефтепереработки (в рамках подписанных в 2011 г. четырехсторонних соглашений между нефтяными компаниями, ФАС, Ростехнадзором и Росстандартом). После 2020 г. объем ввода новых установок на НПЗ существенно сокращается.

Актуальными в период до 2027 г. остаются проекты с подтвержденным финансированием и требованием о выполнении 4-хстороннего Соглашения (НПЗ, ФАС, РТН, РС) о производстве топлива экологического класса 5: Роснефть, Газпромнефть, Татнефть.

2. Российский рынок нефтегазохимии имеет предпосылки к росту. Формирование новых центров газодобычи в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, где газ содержит много ценных компонентов, создает необходимость строительства газохимических комплексов в регионе.

Большинство российских вертикально-интегрированных нефтяных компаний (далее – ВИНК) завершают масштабную модернизацию НПЗ и рассматривают планы строительства нефтехимических мощностей.

Согласно Стратегии развития химического и нефтехимического комплекса РФ до 2030 г. прогнозируется активное строительство и расширение пиролизных мощностей.

3. Природный газ – единственный вид ископаемого топлива, доля которого в мировом энергобалансе будет расти, превышая показатели других источников энергии, в том числе возобновляемых.

В период до 2035 г. ожидается рост добычи природного газа в РФ на 19-35%.

Согласно проекту Энергетической стратегии к 2035 г. производство СПГ в РФ планируется увеличить в 3-8 раз. Только Новатэк планирует вложения в сегмент СПГ до 2030 г. в объеме 2,5-2,8 трлн. Руб.

Растет доля независимых производителей газа: Газпром, Роснефть, Новатэк, Лукойл. Либерализация экспорта СПГ в 2017-2020 гг. приведет к увеличению масштабов конкуренции между компаниями и их СПГ-проектов на Дальнем Востоке, Балтике, Ямале и Сахалине.

### ***Основные проблемы, замедляющие развитие нефтепереработки и инвестиционную активность в РФ 2017-2018 гг.***

- Введение и постоянное расширение секторальных санкций по отношению к РФ от США и ЕС;
- Падение цены на нефть, ослабление рубля;
- Закрытие внешних рынков капитала;
- Отток капитала;
- Высокая импортозависимость отрасли (технологии, оборудование, катализаторы);
- Увеличение стоимости проектов;

### ***Перспективы: утверждение энергетической стратегии РФ 2035***

- Утверждение Генеральной схемы развития нефтяной отрасли на период до 2035 года;
- Переход с 01.07.2016 г. на обращение на территории РФ АИ экологического класса 5;
- Ввод в эксплуатацию и завершение реконструкции 12 технологических установок на НПЗ РФ;
- Увеличение глубины переработки нефти до 75%;
- Целевое финансирование проектов;
- Развитие отечественных технологий глубокой переработки «тяжёлой» нефти;
- Рынок нефтепереработки РФ имеет потенциал для развития продаж оборудования, однако значительно зависит от сроков реализации инвестиционных проектов ключевых ВИНК, а также (в меньшей степени и объемах) планов предприятий по ремонтам и заменам действующего оборудования.

Общество усилило свою работу по поиску заказов на рынке нефте- и газохимии, в сегменте производства, подготовки, транспортировки и переработки газа, в частности СПГ. В 2016 г. был получен первый заказ на поставку оборудования для проекта СПГ-Высоцк, оборудование поставлено.

В соответствии с политикой импортозамещения и локализации, в рамках программы Минпромторга РФ, в августе 2018 г. заключён контракт на изготовление оборудования для добычи газа на континентальном шельфе – опытного образца манифольда и донной опорной плиты с интегрированной защитой.

Также проводится работа по выходу на рынки ближнего и дальнего зарубежья. Получена первая референция по поставке оборудования для Павлодарского НХЗ (Казахстан). Пройдена регистрация у крупнейшего индийского ЕРС-подрядчика ЕП для возможности участия в тендерах на рынках Азии, Индии, Африки.

### ***3.3. Отчет совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности***

Совет директоров Общества в отчетный период осуществлял общее руководство и стратегическое управление деятельностью Общества в пределах его компетенции, установленной Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества.

Федеральным законом «Об акционерных обществах» в компетенцию Совета директоров входит обеспечение прав акционеров, формирование и реализация стратегии развития Общества, а также обеспечение его успешной финансово – хозяйственной деятельности.

Являясь ключевым элементом корпоративного управления, Совет директоров обеспечивает достоверность отчетности, осуществляет контроль работы менеджмента, а также решает задачи по достижению стратегических целей и обеспечение надлежащего контроля за их достижением.



Основными вопросами компетенции Совета директоров, в соответствии с Уставом Общества, являются определение приоритетных направлений деятельности Общества, утверждение стратегических бизнес-планов и основных программ деятельности Общества, в т.ч. долгосрочных и годовых бюджетов, бизнес-планов, инвестиционных и инновационных программ Общества, а также отчетов об их исполнении и, среди прочего, избрание членов Правления, утверждение ряда внутренних документов Общества, созыв общего собрания акционеров, предварительное утверждение годового отчета и ряд других вопросов.

За отчетный период было проведено 17 заседаний Совета директоров. На заседаниях рассматривались вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров. Было рассмотрено 43 вопроса.

Советом директоров также уделялось особое внимание планированию и организации финансово-хозяйственной деятельности, вопросам повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, а также вопросам развития общества.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году была прозрачной для акционеров, поскольку решения, принимаемые на заседаниях, раскрывались в виде сообщений о существенных фактах на сайте Общества и в ленте новостей информационного агентства «Интерфакс».

Члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

### **3.4. Информация об объёме каждого из использованных Обществом видов энергетических ресурсов**

Наименование показателя	2016 факт	2017 факт	2018 факт
<b>Электроэнергия</b>			
тыс. руб.	91 199,14	80 584,56	83 881
кВт*час	20 004 200	15 584 740	15 137 312
<b>Пар промышленный</b>			
тыс. руб.	1 845,79	681,93	1 255
Гкалл	1 365	430	700
<b>Природный газ</b>			
тыс. руб.	22 116,13	22 340,08	24 858
м. куб.	4 166 560	4 139 360	4 452 712
<b>Кислород</b>			
тыс. руб.	515,28	762,339	762
м. куб.	29 200	43 250	43 200
<b>Вода (питьевая)</b>			
тыс. руб.	1 654,54	2 007,88	2 636
м. куб.	24 960	26 780	31 295
<b>Стоки (в т.ч. водоотведение, очистка промстоков)</b>			
тыс. руб.	12 822	11 645	11 270
м. куб.	270 060	218 748	187 687
<b>Горячая вода</b>			
тыс. руб.	71 153,59	69 734,78	67 751
Гкалл	51 576,57	53 845,10	57 263
<b>Прочие, тыс. руб.</b>	3 543,65	2 805,50	2 644
<b>Итого: тыс. руб.</b>	204 850,12	190 561,81	195 056

### **3.5. Перспективы развития (портфель заказов)**

<b>Портфель договоров</b>	<b>2018 год</b>	<b>2019 год (прогноз)</b>	<b>2020 год (прогноз)</b>	<b>2021 год (прогноз)</b>
млн. руб.	8 512	9 398	9 888	10 091

### ***3.6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества***

#### ***Отраслевые риски***

Риск на внутреннем рынке и, связанные с изменением (ростом) цен на сырье, материалы, услуги в период производства заказов действительно есть. Однако практика показывает, что заложенная в договорах маржинальная прибыль практически перекрывает эти риски. Превышение бюджетных цен закупок отслеживается ежемесячно. По результатам мониторинга действующих контрактов происходит корректировка бюджета по статьям расхода.

#### ***Страновые и региональные риски***

Деятельность Общества ведётся в большей степени на территории Российской Федерации, поэтому основными страновыми рисками, влияющими на предприятие, являются риски, характерные для Российской Федерации. ПАО «Ижорские заводы» зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в городе Санкт-Петербург. Этот регион относится к наиболее перспективным и характеризуется более благоприятной ситуацией по сравнению с другими регионами страны. Также можно отметить, что Центральный и Северо-Западный регионы имеют выгодное географическое положение и характеризуются стабильным климатом, отсутствием сейсмической активности, поэтому риски, связанные с географическим расположением регионов, в котором предприятие осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, минимальны.

#### ***Финансовые риски***

Кредитный риск банков и колебание процентной ставки: снижению кредитного риска Общества способствует сохранение сбалансированной кредитной политики, включающей в себя диверсификацию долгового портфеля с поддержанием достаточного уровня свободного кредитного лимита в нескольких банках, а также осуществления жёсткого мониторинга основных показателей Общества, оказывающие влияния на кредитный рейтинг.

Обществом внедрена эффективная система регулярного контроля финансовой среды и положения банков с разработанной системой мер для управления процентной ставкой в кредитном портфеле, выявления резких колебаний и возможных дефолтов, а также минимизация негативных последствий.

Риск колебания процентных ставок не оказывает существенное влияние на предприятие, так как основные кредитные обязательства привлекаются под фиксированные ставки.

Кредитные риски контрагентов: на ПАО «Ижорские заводы» существует финансовая система контроля рисков контрагентов. Обществом активно применяются различные финансовые инструменты, направленные на минимизацию рисков, при этом все сделки проходят экспертизу на предмет необходимости соблюдения корпоративных процедур, с участием ключевых подразделений предприятия, также на регулярной основе осуществляется мониторинг дебиторской задолженности контрагентов.

Колебание валютных курсов: высокая волатильность валютного курса может оказать существенное влияние на финансовое состояние ПАО «Ижорские заводы». Существуют курсовые, транзакционные валютные риски, которые связаны с переоценкой активов и обязательств, номинированных в иностранных валютах, а также поступлений денежных средств и осуществления платежей в иностранной валюте. В целях минимизации негативного воздействия валютного курса, ПАО «Ижорские заводы» может применять различные инструменты хеджирования (форварды, опционы и прочие), а также максимально использует возможности «естественного» хеджирования – синхронизирует валютные поступления и платежи на базе подготовленного прогноза денежных потоков.

#### ***Правовые риски, связанные с деятельностью Общества***

Правовые риски: ведение деятельности Обществом подвержено рискам, связанным с изменениями российского законодательства. Данные риски включают в себя, в частности, возможные противоречия (конкуренция норм права) между законами и подзаконными нормативными актами на федеральном уровне,

уровне субъектов РФ и местного самоуправления, отсутствием судебной практики по применению некоторых нормативных правовых актов.

В связи с тем, что Общество осуществляет основную деятельность на территории РФ, а также осуществляет экспорт товаров, работ и услуг, для Общества возможны правовые риски, возникающие при осуществлении деятельности как на внутреннем, так и на международном рынке, в частности:

- правовые риски, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства, которые могут вести к спорам Общества с налоговыми органами, связанным с некорректным исчислением и уплатой налогов, а также могут повлечь возникновение требований со стороны иных фискальных органов государственной власти;

- правовые риски, связанные с возможными нарушениями со стороны контрагентов – нерезидентов РФ контрактных обязательств, регламентированных нормами иностранного права.

В целях снижения возможных рисков по указанным основаниям структурными подразделениями совместно с юридической службой постоянно ведётся работа по детальной правовой экспертизе заключаемых договоров и по соблюдению и исполнению требований действующего законодательства.

Правовые риски, связанные с изменением судебной практики по спорам с участием (возможным участием) Общества, рассматривались как незначительные, вследствие того, что такие изменения не оказали существенного влияния на деятельность Общества.

В случае изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, мы намерены планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учётом этих изменений.

В целях минимизации правовых и коммерческих рисков практически все операции Общества проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

*Коммерческие риски, связанные с деятельностью компании:*

- рост себестоимости продукции, обусловленный увеличением стоимости сырья и материалов, затрат на производство;
- непредвидимые (непредсказуемые на стадии контрактации) технические трудности при производстве новых видов продукции;
- санкции со стороны Европы и США;
- возросшая конкурентная среда на основных рынках сбыта;
- тенденция к снижению доли авансовых платежей от основных заказчиков;
- рост политической напряжённости в регионах мира и странах, размещающих заказы на производство оборудования;
- изменение курсов иностранных валют;
- развитие экономического кризиса с трудно прогнозируемыми последствиями;
- авария на АЭС;
- демпинговая политика конкурентов.

*Оборудование АЭС внешний рынок:* существуют проблемы в продвижении продукции российской ядерной энергетической отрасли за рубежом, в том числе на старых традиционных рынках (Индия, Китай, ЦВЕ, СНГ). Они связаны с ростом конкуренции с крупнейшими энергокорпорациями США, ЕС и Японии, которые могут потеснить Россию на мировом энергетическом рынке. Идёт переход от контрактов на строительство АЭС по политическим мотивам, к экономически обоснованным контрактам; сегодня потребители требуют, а производители предлагают современные высококачественные комплексные услуги по строительству АЭС с удобными финансовыми схемами и малыми сроками реализации. Эмитент также должен предлагать подобный набор услуг, чтобы не потерять конкурентоспособность на рынке.

*Оборудование АЭС внутренний рынок:*

- высокая зависимость от государственного заказчика (ситуация «рынка единого заказчика»);
- зависимость от неплатежей единого заказчика по ключевым договорам;

- появление новых игроков на российском рынке, особенно по «немонопольной» части комплектации ядерного острова. Рост конкуренции со стороны европейских и азиатских предприятий на российском и зарубежном рынках;
- лоббирование ГК «Росатом» интересов АО «Атомэнергомаш»;
- отказ/разрыв контрактов (АЭС Белене, Болгария);
- мировой финансовый кризис, события на АЭС «Фукусима» в Японии, падение объёмов финансирования из бюджета может повлиять на выполнение Госзаказчиком ранее принятых программ, атомный «ренессанс» будет остановлен, в связи с анализом безопасности существующих атомных станций с энергетическими установками, введёнными в эксплуатацию до 80-х годов прошлого столетия;
- стагнация в принятии политических решений по господдержке развития отечественного тяжёлого машиностроения и в разработке отраслевых стратегий;
- рост стоимости финансирования;
- ускорение темпов инфляции, приводящее к эффекту «ножниц цен», в особенности при заключении договоров по фиксированным ценам в условиях длиннопериодического производства;
- несвоевременное заключение договоров и финансирование заказов по атомной тематике;
- нехватка оборотных средств, для финансирования текущей деятельности, зависимость от заёмного финансирования;
- понижение конкурентоспособности АЭС с реакторами типа ВВЭР, создание нового проекта ВВЭР-ТОИ и не допущение Ижорского завода к производству и поставкам в силу ввода ограничений;
- развитие экономического кризиса с трудно прогнозируемыми последствиями;
- длительный цикл изготовления продукции (3 года);
- существенный физический и моральный износ основных фондов по ряду ключевых мощностей по Ижорской площадке;
- сложности с привлечением нового персонала – сильная конкуренция на рынке труда, разрыв преемственности поколений;
- недостаточная операционная эффективность по всему циклу изготовления изделий атомной тематики приводящая к задержкам по срокам, росту себестоимости продукции.

#### *Оборудование НПО и НХО*

- затруднена/приостановлена работа с зарубежными лицензиарами в связи с введением санкций;
- вступление в ВТО приведёт к снижению цен на 15-30 % и обеспечит лёгкий выход на рынок ЕРС подрядчиков, которые разорвут связи Поставщик-Заказчик;
- на рынке НХО, в том числе закупка оборудования, все больше и больше отдаётся в руки ЕРС подрядчиков;
- приостановление заказчиками действия ряда инвестиционных проектов, ориентирование сырой нефти на экспорт;
- демпинг цен со стороны производителей – конкурентов;
- неочевидное дальнейшее ужесточение требований к качеству топлива (после Евро 5);
- высокая себестоимость оборудования (единственный поставщик заготовок – ООО «ОМЗ-Спецсталь»);
- цикл изготовления не удовлетворяет требованиям рынка и возможностям конкурентов;
- отсутствуют комплексные поставки;
- недостаточные объёмы и номенклатура предоставляемых сервисных услуг.

Объём выпускаемой продукции за 5 лет (тыс. руб. без НДС):

2013	2014	2015	2016	2017	2018
11 847 993	4 051 710	8 554 966	8 853 618	4 935 105	5 389 234

#### ***4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления***

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество стремится в своей деятельности к соблюдению следующих принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- равная и справедливая возможность акционеров участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- надежные и эффективные способы учета права акционеров на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;
- право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о деятельности Общества в соответствии с требованиями и положениями ФЗ «Об акционерных обществах», в том числе на сайтах общества в сети Интернет: <http://www.omz-izhora.ru/>, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2030>.

#### ***5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имела заинтересованность***

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имела заинтересованность, не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».