

«УТВЕРЖДЕНО»

Решением Совета директоров
ПАО «Т Плюс»
«15» мая 2019 года
(Протокол № 71 от 20.05.2019 г.)

«УТВЕРЖДЕНО»

Решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Т Плюс»
«21» июня 2019 года
(Протокол № 2019-1г от 25.06.2019 г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Т ПЛЮС»
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2018 ГОД

Московская область

Раздел 1. Обращение к акционерам.

Уважаемые акционеры!

Перед вами отчет Публичного акционерного общества (ПАО) «Т Плюс» за 2018 год. В этом году компания успешно наращивала производственные показатели и повышала операционную эффективность.

По итогам 2018 года на электростанциях выработано 53 911 млн кВт·ч электрической энергии, что на 3,5% выше аналогичного показателя 2017 года. Повышение выработки обусловлено ростом загрузки высокоэффективного оборудования парогазового цикла. Коэффициент использования установленной электрической мощности прибавил 3 процентных пункта, достигнув 42%.

При этом с коллекторов ТЭЦ и котельных отпущено 98 971 тыс. Гкал тепловой энергии, данный показатель демонстрирует рост на уровне 1,5% по сравнению с отпуском тепловой энергии в 2017 году. Основным фактором, повлиявшим на выработку тепловой энергии, стали погодные условия – пониженные температуры на ряде территорий в конце декабря, а также увеличение продолжительности отопительного периода.

Выручка ПАО «Т Плюс» в 2018 году составила 230 млрд руб., увеличившись за год на 3,6%. Чистая прибыль выросла до 13 млрд рублей, продемонстрировав рост в 4 раза по сравнению с предыдущим годом. В 2018 году Т Плюс усилила ключевой финансовый показатель за счет повышения эффективности производственной деятельности. На объектах компании снизилась аварийность, количество повреждений и уровень потерь тепловой энергии.

Объем процентов к уплате снизился более чем на 20%, с 13,8 до 10,8 млрд рублей. Этого удалось достичь благодаря последовательной оптимизации кредитного портфеля. Рост собираемости платежей за энергоресурсы позволил снизить расходы на создание резерва по сомнительным долгам. Дополнительный вклад в рост чистой прибыли внесли усилия менеджмента по наращиванию эффективности деятельности и увеличению стоимости активов. В 2018 году Общество впервые в истории выплатило причитающиеся акционерам дивиденды.

В 2018 году компания ввела в эксплуатацию Новосергиевскую и Сорочинскую солнечные электростанции в Оренбуржье. Их совокупная установленная мощность составила 105 МВт. Это крупнейшие объекты фотовольтаики, построенные в России. До конца 2022 года Т Плюс нарастит портфель объектов солнечной энергетики еще на 70 МВт.

В отчетном периоде компания продолжила работу по оптимизации тепловых узлов на территории присутствия. Ведутся работы по переводу нагрузок на наиболее эффективные мощности крупных теплоисточников в Самаре, Саратове, Екатеринбурге, Березниках. В результате этого наши города получают современные системы теплоснабжения, а ПАО «Т Плюс» – дополнительный доход за счет активного использования высококапитального оборудования.

Параллельно с этим в 2018 году мы проводили структурирование портфеля активов, находясь в плотном взаимодействии с ключевыми клиентами. В 2018 году ПАО «Т Плюс» реализовало сделку по продаже Березниковской ТЭЦ-4 в пользу АО «Березниковский содовый завод». Кроме того, ПАО «Т Плюс» передало в аренду ПАО «Химпром» имущественный комплекс Новочебоксарской ТЭЦ-3 начиная с 1 февраля 2018 года. Эффективная работа с портфелем активов позволила снизить производственные издержки для ПАО «Т Плюс» при соблюдении интересов всех заинтересованных сторон – поставщика энергоресурсов, промышленных потребителей и местных сообществ.

Продолжилось активное развитие производства на территории присутствия. Первостепенное внимание мы уделяем модернизации на основе новых технологий и внедрению современных систем коммерческого учета. В крупных тепловых узлах мы переходим на цифровую модель производства, которая повышает оперативность управления и снижает издержки. Так, в Екатеринбурге завершена автоматизация 300 центральных тепловых пунктов. Благодаря этому параметры теплоснабжения

регулируются в автоматическом режиме с единого диспетчерского пункта. Данный опыт будет распространяться в других целевых тепловых узлах компании. Это позволит эксплуатировать инфраструктуру как эффективный тепловой бизнес и существенно повысит качество обслуживания потребителей.

Компания занимает активную позицию по всем вопросам повестки развития отрасли, включая обсуждение механизма новой модернизации генерирующего оборудования и будущее сектора теплоснабжения. Мы уверены, у ПАО «Т Плюс» есть все возможности для дальнейшего развития и обеспечения бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах своего присутствия.

Сведения об отчёте

Годовой отчёт Публичного акционерного общества «Т Плюс» (далее, ПАО «Т плюс», Общество, Компания, Эмитент) включает результаты деятельности Общества за 2018 год.

Настоящий Годовой отчёт подготовлен в целях представления информации об Обществе как эмитенте.

Годовой отчёт предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Т Плюс» 15.05.2019 (Протокол от 20.05.2019 № 71).

Достоверность данных, приведенных в настоящем Годовом Отчёте, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества (Заключение прилагается).

Настоящий Годовой отчёт содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам, в том числе не зависящим от Общества.

Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли

2.1. История развития Общества.

Публичное акционерное общество «Т Плюс» является правопреемником Открытого акционерного общества «Волжская территориальная генерирующая компания» (ОАО «Волжская ТГК»).

ОАО «Волжская ТГК» было создано в соответствии со схемой реформирования Самарской, Саратовской и Ульяновской энергосистем, принятой Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 03.09.2004 г.

ОАО «Волжская ТГК» было учреждено решениями общих собраний акционеров ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «Ульяновскэнерго» в 2005 году. В соответствии с решениями общих собраний ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «Ульяновскэнерго» на баланс ОАО «Волжская ТГК» были переданы их генерирующие и теплосетевые активы, и с 01.01.2006 г. ОАО «Волжская ТГК» приступило к операционной деятельности.

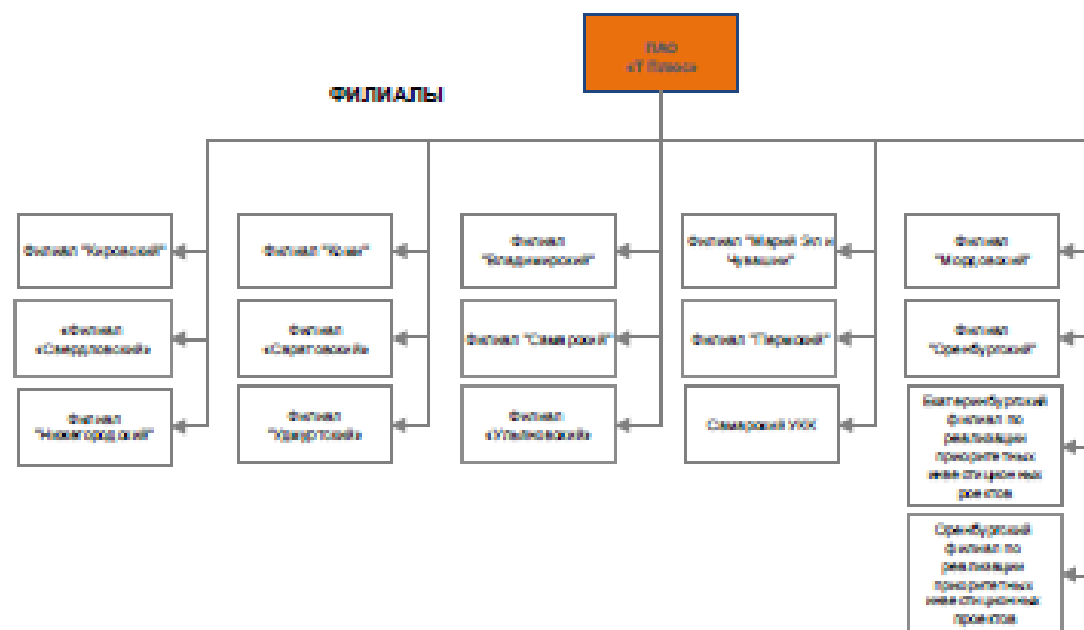
26-27 июня 2014 года в Москве на годовых общих собраниях акционеров ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6» и ОАО «ТГК-9» приняты решения о присоединении к ОАО «Волжская ТГК» и переходе на единую акцию. На годовом общем собрании акционеров Общества 29 мая 2015 года было принято решение о переименовании ОАО «Волжская ТГК» в ПАО «Т Плюс». Зарегистрировано новое наименование в ЕГРЮЛ 15 июня 2015 года.

В 2016 году компания завершила реализацию начатой в 2009 году программы модернизации и строительства новых генерирующих мощностей по ДПМ. За восемь лет было реализовано 18 проектов общей стоимостью 127,9 млрд рублей (с НДС). В подавляющем большинстве речь идет о строительстве фактически новых энергоблоков общей мощностью почти 3 ГВт. Это примерно десятая часть всей новой генерации, которая появилась в России благодаря ДПМ. В 2017 году компания вывела на проектную мощность в 40 МВт Орскую солнечную электростанцию им. А.А. Вlazнева. За данный период впервые в истории компании была произведена выплата дивидендов.

В 2018 году компания ввела в эксплуатацию крупнейшие солнечные электростанции из построенных в России – Сорочинскую и Новосергиевскую СЭС совокупной установленной мощностью в 105 МВт. ПАО «Т Плюс» приняло на себя обязательства по вводу еще 70 МВт фотовольтаических мощностей до конца 2022 года.

В настоящее время ПАО «Т Плюс» осуществляет стабильное снабжение потребителей электроэнергии и обеспечивает теплоснабжение и горячее водоснабжение промышленных и коммунальных предприятий, а также населения в крупнейших городах 16 регионов Российской Федерации. В городах присутствия компании проживает более 20 млн человек. Крупнейшими потребителями энергогенерации являются предприятия химической, нефтехимической, металлургической, автомобильной и строительной отраслей промышленности.

На конец 2018 года в состав ПАО «Т Плюс» входило 16 филиалов, включая 13 региональных производственных подразделений, Самарский учебно-курсовой комбинат, 2 филиала по реализации приоритетных инвестиционных проектов. Организационная структура ПАО «Т Плюс», включающая филиалы, представлена на схеме, приведенной ниже.



2.2. Положение в отрасли.

Генерирующие объекты ПАО «Т Плюс» расположены в 16 субъектах Российской Федерации: Самарской, Саратовской, Ульяновской, Оренбургской, Свердловской, Кировской, Нижегородской, Ивановской, Владимирской, Пензенской областях, Пермском крае, Республике Коми, Удмуртской Республике, Чувашской Республике, Республике Марий Эл, Республике Мордовия.

Основными рынками, на которых ПАО «Т Плюс» осуществляет свою деятельность, являются рынки тепловой и электрической энергии.

Доля в обеспечении станциями ПАО «Т Плюс» потребителей Российской Федерации электрической энергией и теплом составляет порядка 5% и 8% соответственно.

Реализация электрической энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», в основном осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне оптового рынка, включающую в себя Европейскую часть России и Урал. В 2018 году выработка электроэнергии в России (всего) составила 1091,6 млрд. кВт·ч, что на 1,7% больше, чем в 2017 году. Таким образом, зафиксирована положительная динамика. При этом доля ПАО «Т Плюс» в общем объёме производства электрической энергии в России, как и годом ранее, составила 5%.

Цена на электрическую энергию в первой ценовой зоне оптового рынка увеличилась в 2018 году на 2,9% с 1139 руб./МВт·ч до 1171 руб./МВт·ч, что ниже темпа роста цены на газ. Но в течение года наблюдалась различная динамика: в первой половине года сохранялась низкая цена из-за рекордно высокой водности рек и соответствующей высокой доли дешёвого предложения ГЭС и из-за роста дешёвого предложения новых ТЭС, введённых по программе ДПМ, а во второй половине года – рост цены в связи с индексацией цены на газ и ростом спроса, опережающим рост предложения.

Мощность электростанций ПАО «Т Плюс» была отобрана на проведённом в 2015 году конкурентном отборе мощности на 2017-2019 годы. Поставка основного объёма мощности в 2018 году осуществлялась ПАО «Т Плюс» в соответствии с итогами КОМ на 2018 год и с учётом индексации по индексу потребительских цен – по цене 119 669 руб./МВт в месяц, что всего на 1,26% выше цены в 2017 году, несмотря на рост потребительских цен на 2,51%. Отстающая динамика цены КОМ объясняется опережающим темпом ввода новой мощности в сравнении с темпом вывода старой мощности из эксплуатации и темпом роста спроса.

В соответствии с Правилами определения цены на мощность ДПМ с 1 января года (для 4-го или 7-го года эксплуатации) подлежит уточнению ряд параметров расчёта цены: за счёт чего в 2018 году произошло повышение цены для 6 объектов ДПМ (Пермская ТЭЦ-6, Сызранская ТЭЦ, Кировская ТЭЦ-3, Кировская ТЭЦ-4, Новогорьковская ТЭЦ – 2 объекта) на величину в среднем более 20%.

Основным видом топлива 94% станций ПАО «Т Плюс» является природный газ. Каждый из прочих видов используемого топлива: уголь, торф, мазут, энергия потока воды и солнечная энергия – занимают сравнительно небольшую долю в структуре потребления топлива.

В дополнение к ранее введённым в эксплуатацию трём солнечным электрическим станциям суммарной мощностью 40 МВт в конце 2018 года были введены в эксплуатацию ещё две СЭС суммарной мощностью 105 МВт. Таким образом, общая установленная мощность всех СЭС ПАО «Т Плюс» к концу 2018 года составила 145 МВт. В ближайшие годы компания планирует продолжить строительство СЭС. Продолжающиеся вводы солнечных электростанций выводят компанию в число лидеров по использованию современных технологий производства электрической энергии в России, поддерживают диверсификацию топливного баланса энергосистемы. Используемый при этом механизм стимулирования инвестиций в возобновляемую энергетику – ДПМ ВИЭ – позволяет снизить риск колебаний денежного потока в будущем.

Реализация тепловой энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции (котельной) по тарифам, утверждённым уполномоченными органами исполнительной власти субъектов РФ в сфере государственного регулирования тарифов.

В 2017 году вступил в силу Федеральный Закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О теплоснабжении» и отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам совершенствования системы отношений в сфере теплоснабжения», основным нововведением которого, стала возможность внедрения нового механизма установления цен на поставляемую тепловую энергию по принципу «альтернативной котельной». Данный принцип ценообразования позволит повысить инвестиционную привлекательность предприятий теплоснабжения, надежность и качество предоставляемых услуг, а также уровень ответственности всех участников рынка теплоснабжения. В 2018 году велась активная работа с целью подготовки перехода различных тепловых узлов ПАО "Т Плюс" на новый принцип ценообразования.

В целях сохранения рынков сбыта тепловой энергии основной задачей компании является оптимизация производственных процессов, снижение издержек, строительство и модернизация генерирующего оборудования с применением современных технологий, применение современных технологий учёта и управления системой транспорта и распределения тепловой энергии. С момента утверждения «Правил организации теплоснабжения в Российской Федерации» статус единой теплоснабжающей организации (далее – ЕТО) был присвоен ПАО «Т плюс» в 39 городах присутствия компании.

Мероприятия, направленные на получение статуса ЕТО в указанных городах, способствовали укреплению надёжности теплоснабжения и повысили прозрачность расчётов за тепловую энергию.

Факторами, негативно влияющими в текущих условиях на деятельность компании на рынках тепловой энергии, являются:

- развитие собственных генерирующих источников промышленными предприятиями (для обеспечения собственных нужд);

- отсутствие в действующем законодательстве обязанности потребителя перезаключить договоры теплоснабжения с новой ЕТО.

Для уменьшения негативного влияния компания предпринимает следующие действия:

- работа с крупными промышленными предприятиями по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения, в том числе по ценам, определяемым соглашением сторон;

- проводится работа по оценке возможности и экономической эффективности строительства собственных энергоисточников промышленными предприятиями;

- разработка совместно с администрациями городов и районов мероприятий, направленных на оптимизацию теплоснабжения муниципальных образований;

- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в сфере развития рынка тепловой энергии.

Нормативно-правовая база отрасли постоянно корректируется. С целью минимизации рисков отраслевого регулирования представители ПАО «Т Плюс» принимают активное участие в деятельности рабочих групп в Минэнерго России, ФАС России, Минэкономразвития России

В настоящее время ПАО «Т Плюс» активно участвует в развитии реформы теплоснабжения, а также проводит реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации систем теплоснабжения в регионах своего присутствия. Кроме того, с учётом сложившихся рыночных условий, проводится активная работа в отношении оптимизации состава мощностей в среднесрочной перспективе.

2.3. Приоритетные направления деятельности Общества.

Последние три года, включая отчетный 2018 год, Общество работало над реализацией Стратегии, определяющей ключевые направления развития Общества и основные пути их реализации, рассчитанной на период 2016-2020 гг. Утвержденная Советом директоров, отвечая потребностям времени, Стратегия нацелена на переход от роста выручки за счет договоров поставки мощности (ДПМ) к повышению эффективности и сокращению затрат.

В ходе реализации Стратегии при анализе ее промежуточных результатов зафиксировано существенное улучшение фактических сценарных условий относительно крайне пессимистичных условий 2015 года, когда Стратегия формировалась, что привело к необходимости ее актуализации. Кроме того, принята во внимание готовящаяся федеральная программа по модернизации энергетического оборудования (ДПМ', или ДПМ-штрих, или ДПМ-2), участие в которой позволит Обществу при выполнении определенных условий провести модернизацию своего энергетического оборудования с мотивирующим участием государства, гарантирующего включение инвестиционной составляющей в стоимость продукции модернизированного таким образом оборудования. Программа ДПМ' обеспечит не только модернизацию теплоэлектроцентралей (ТЭЦ), но и переход к более эффективной и экологически безопасной парогазовой технологии. Специалистами Общества разработаны варианты участия в этой программе в отношении теплофикационного оборудования в центрах электрических и тепловых нагрузок крупных городов.

В течение отчетного года по поручению Совета директоров менеджментом Общества с участием и под контролем профильных Комитетов Совета директоров разработана обновленная долгосрочная Стратегия, рассчитанная до 2032 года – Стратегия-2032, которая была одобрена Советом директоров в конце 2018 года, при этом утверждены ее целевые показатели и поручено дополнительно актуализировать отдельные аспекты. Стратегия содержит финансово-экономическую модель развития компании на горизонте прогнозирования 15 лет, определяет наиболее надежные направления ее развития на весь этот период, дивидендную политику Общества в условиях реализации Стратегии, формулирует среднесрочные и долгосрочные цели компании в области повышения эффективности.

Для реализации долгосрочной Стратегии в качестве основных ее инструментов разработаны мероприятия с детализацией рычагов для их выполнения по отдельным блокам деятельности компании:

- генерация, сети и котельные:

- управленческая и операционная эффективность за счет оптимизации и автоматизации бизнес-процессов, реализации программы быстро окупаемых инициатив с элементами бережливого производства;
- перевод активов в целевое состояние за счет снижения удельного расхода условного топлива (УРУТ), потерь по передаче теплоэнергии, потребления воды и электроэнергии, оптимизации фонда оплаты труда;
- подключение новых клиентов в тепле путем развития активных продаж и переноса расходов на подключение с потребителя на Общество, для чего необходимо выделение ответственных за данное направление в филиалах, четкие ключевые показатели эффективности (КПЭ) по выполнению планов подключений, инвестиции в размере 1 500-8 000 тыс.руб. на 1 Гкал/час;
- программа модернизации ДПМ' в объеме 11 станций суммарной мощностью ввода 2,6 ГВт в 2022-2032 гг.: 15 турбин по циклу паросиловых установок (ПСУ), 3 - парогазовых установок (ПГУ);
- модернизация тепловых сетей при условии повышения тарифа – перекладка 3 целевых сетей (Пермь, Киров, Оренбург) при повышении тарифа до уровня «альтернативной котельной» (АК), после чего перекладка еще в 4 городах (Екатеринбург, Саратов, Ижевск, Дзержинск);

- сбыт:

- повышение собираемости и операционной эффективности за счет продолжения перехода на прямые расчеты в тепле, автоматизации процессов, развития омниканальности; оптимизации взаимодействия с клиентами и внутренней эффективности путем унификации, централизации, развития удаленных каналов взаимодействия с клиентами; вывода на рынок новых продуктов (страхование, продажа бытовых услуг); цифровизации (использование технологии больших

данных и машинного обучения для повышения собираемости и увеличения продаж, автоматизация ключевых бизнес-процессов для повышения операционной эффективности);

- GR (взаимодействие с государственными органами):

- повышение сетевого тарифа в обмен на инвестиции и оприборивание путем внесения изменений в методологические указания для учета дифференцированной этажности при расчете тарифа АК; развертывание инвестиционной программы по модернизации системы централизованного теплоснабжения (СЦТ) в большинстве регионов присутствия, где тариф АК выше конечного тарифа; устранение коммерческих потерь за счет создания единой системы показаний с участием государства (100% оприборивание, перевод всего сбора показаний в электронную систему, расчет строго на основе показаний приборов);

- работа с активами, требующими дополнительных управленческих ресурсов:

- продажа нецелевых активов, приобретение дополнительных, создание совместных предприятий.

Одновременно с согласованием долгосрочной Стратегии Советом директоров зафиксировано поручение менеджменту обеспечить регулярную отчетность по ходу исполнения задач Стратегии, организовать контроллинг ее выполнения, разработать долгосрочную программу мотивации менеджмента для реализации новой Стратегии.

Важнейшим элементом в деле реализации масштабных задач долгосрочной Стратегии является повышение эффективности управления Обществом. Советом директоров Общества традиционно придается большое значение этой сфере как одному из приоритетных направлений деятельности Общества. Сопутствующей задачей для достижения целей новой Стратегии становится оптимизация модели управления Обществом.

В качестве факторов повышения уровня управления Общество рассматривает своевременное совершенствование внутренней организации компании с рациональным распределением функций внутри структурных подразделений, построение соответствующей текущим задачам административной структуры, подбор высокопрофессиональных кадров на ключевые руководящие позиции, распространение отдельных эффективных практик в однородных производствах, повышение квалификации, ответственности и мотивированности сотрудников, организация действенной «обратной связи» с акционерами, работниками и партнерами, грамотная управленческая деятельность в дочерних компаниях, эффективно собирающая воедино составляющие части процесса энергообеспечения потребителей.

2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности.

Выполнение задач Стратегии, определенное Советом директоров как приоритетное направление деятельности Общества на длительный период, на протяжении всего отчетного года регулярно контролировалось Советом директоров после глубокой проработки его профильными комитетами путем рассмотрения отчетов менеджмента о поэтапном исполнении Бизнес-плана Общества и о предварительных годовых его итогах, по отдельным аспектам деятельности Общества, в том числе о работе с дебиторской задолженностью, о риск-менеджменте, о ходе реализации инвестиционной программы. Советом директоров также рассмотрена и утверждена финансовая отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). На основе выработанных и утвержденных Советом директоров основных плановых показателей в русле реализации Стратегии Обществом разработан бизнес-план на 2019 год, который был утвержден Советом директоров в конце отчетного года. Итоги производственной и финансово-экономической деятельности Общества за отчетный год представлены в соответствующих разделах настоящего годового отчета.

Достаточно высокий уровень прибыли Общества в условиях завершения приоритетных инвестиционных проектов позволили в отчетном году после перерыва в несколько лет выплатить дивиденды по акциям Общества, причем дважды: по итогам 2017 года и за 1 полугодие 2018 года в размере 2,9 млрд.руб. и 4 млрд.руб. соответственно. Дивиденды своевременно перечислены всем акционерам, которые предоставили свои достоверные данные регистратору Общества.

В 2018 году Обществом продолжен процесс наращивания мощностей «солнечной» энергетики как ключевого направления деятельности компании: к уже имеющимся на начало года 40 МВт Орской солнечной электростанции добавились еще 105 МВт двух СЭС Оренбуржья. Солнечные электростанции построены в рамках федеральной программы по развитию возобновляемых источников энергии (ВИЭ), это инвестиции в передовые технологии. В планах Общества на ближайшее время – строительство в оренбургском регионе еще трех станций суммарной мощностью 70 МВт. Кроме того, в Обществе прорабатывается вопрос о целесообразности развития ветроэнергетики. Переход на возобновляемые источники обеспечивается за счет передовых отечественных технологий, все используемые модули - российского производства.

В отчетном году в Обществе продолжена реализация программы оптимизации тепловых узлов, разработанная в рамках Стратегии, направленная на повышение производственной эффективности и прибыльности компании. В течение отчетного года в масштабах всей компании проводились работы по переводу с менее эффективных источников тепловой энергии на целевые активы, продолжалась реализация мероприятий программы «Бережливое производство», снижающих средний удельный расход топлива на производство электроэнергии, осуществлялся вывод из эксплуатации неэффективной мощности. В частности, в регионах с наиболее суровым климатом - завершается оптимизация Воркутинского теплоузла, основанная на перекомпоновке системы теплоснабжения и газификации энергоисточников. Здесь произведена реконструкция Центральной водогрейной котельной, с оснащением автоматизированными системами управления котлами, обеспечено подведение нитки газопровода для обеспечения возможности работать как на мазуте, так и на природном газе. Продолжается и близится к завершению процесс реконструкции Воркутинской ТЭЦ-2 для ее газификации. В Кирове переводятся на автоматический режим центральные тепловые пункты, что позволяет повысить качество теплоснабжения потребителей и одновременно снизить теплопотери за счет регулирования температуры отопления и горячей воды в зависимости от внешних температурных условий.

В качестве одного из позитивных итогов 2018 года Обществом оценивается заключение концессионного соглашения, по которому муниципальные объекты теплоснабжения и ГВС г. Дзержинска передаются на 30 лет в эксплуатацию «Т Плюс». Будучи собственником Дзержинской ТЭЦ, Общество, таким образом, образует замкнутую цепочку генерации и транспортировки теплоэнергии. Концессионное соглашение позволяет произвести капитальную реконструкцию оборудования для минимизации убытков из-за потерь в теплосетях, кроме того, концессионный сбор существенно ниже арендной платы – все это создает условия для эффективности бизнеса в конкретном теплоузле. Данное соглашение стало продолжением целого направления оптимизации, начатого несколько лет назад и имеющего ряд перспективных проектов на ближайшее будущее.

В течение всего отчетного года в Обществе проводилась работа по снижению дебиторской задолженности в рамках утвержденной Советом директоров Программы на 2018 год. В результате отмечен рост собираемости в условиях, когда рост реализации все же опережает рост выручки, но в качестве позитива фиксируется снижение темпа роста дебиторской задолженности. В сбытовом секторе для улучшения собираемости внедряются новые модули программного обеспечения по работе с дебиторами, ранее опробованные в пилотном варианте программы распространяются на иные регионы присутствия компании. Продолжается перевод населения на прямые расчеты, практикуются поощрительные акции в отношении добросовестных потребителей-плательщиков. Широко используются и меры воздействия на дебиторов: от разнообразных видов извещений-напоминаний до отключений, уголовного преследования, применения процедур банкротства.

Концепция «цифрового производства», предполагающая комплексную автоматизацию процессов производства, передачи и продажи тепловой и электрической энергии, все более активно реализуется в работе компании. В 2018 году внедрена единая система учета тепловых ресурсов, на очереди – система расчетов технико-экономических показателей, планирования и автоматизации режимов работы генерирующего оборудования, опробованная в модельном варианте и планируемая к пилотному внедрению.

В общем повышении эффективности управления Обществом значительная роль всегда отводилась кадровому вопросу. И в отчетном году Советом директоров ему уделено существенное внимание. Так, в течение года неоднократно рассматривались и согласовывались соответствующим Комитетом Совета директоров кандидатуры на должности директоров ряда филиалов Общества, а также условия их трудовых договоров. Вслед за одобрением долгосрочной Стратегии-2032 Советом директоров расширен состав Правления и Комитета по аудиту, утверждена актуальная общая организационная структура верхнего уровня и произведен ряд соответствующих назначений на новые должности этой структуры, утверждены перечни ключевых руководящих работников Общества, назначения, прекращения полномочий и оценки деятельности которых отнесены к компетенции определенных органов управления. Советом директоров в 2018 году усовершенствована система мотивации ключевых руководящих работников путем включения показателя, отражающего эффективность реализации стратегических инициатив Общества, усиления ответственность за введение режима чрезвычайной ситуации в регионе присутствия компании, а также за несчастные случаи с персоналом.

В интересах совершенствования управления в отчетном году Советом директоров утверждены новые редакции ряда внутренних документов: Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям Совета директоров с целью оптимизировать функции и компетенции Комитета в условиях, когда Общество изыало свои акции из биржевых торгов, что сняло повышенные биржевые требования к деятельности комитета; Положения о закупках Общества в связи с уточнениями согласно действующему законодательству. Кроме того, Советом директоров приостановлено действие Положения об инсайдерской информации, поскольку требования закона об инсайте не распространяется на Общество после делистинга акций и погашения облигаций Общества.

В Обществе продолжает действовать система антикоррупционного комплаенса: на основе принятых ранее внутренних документов и норм действующего законодательства организована антикоррупционная подготовка и регулярное тестирование персонала компании, созданы условия для предотвращения готовящихся коррупционных действий (действует «горячая линия» - на сайте и путем телефонной связи, на предприятиях компании установлены специальные ящики для сбора информации), регламентированы действия по работе с антикоррупционными сигналами.

Большое внимание в Обществе уделяется вопросам кибербезопасности и промышленной безопасности. С целью повышения безаварийности в отчетном году продолжила свою реализацию начатая в предыдущем году программа повышения квалификации техперсонала. Подтверждением высокого профессионального мастерства работников «Т Плюс» стала победа команды Общества на Всероссийских соревнованиях персонала теплоснабжающих и теплосетевых организаций, причем второй раз подряд.

Повышению эффективности корпоративного управления способствует сложившаяся в Обществе ранее и продолженная в отчетном году практика рассмотрения ряда наиболее важных вопросов последовательно по уровням системы корпоративного управления: до окончательного решения Совета директоров вопросы рассматриваются Правлением, затем профильными Комитетами с выработкой для Совета директоров рекомендаций по окончательному принятию решения. При такой системе принятия наиболее важных решений обеспечивается наибольшая глубина профессиональной проработки вопросов и повышается оперативность корпоративного управления.

В Обществе придается значение оптимизации его корпоративной структуры, действует соответствующий план мероприятий, предусматривающий приобретение дополнительных активов по смежным видам деятельности, продажу нецелевых активов и ликвидацию неоперационных дочерних обществ, организацию взаимодействия с компаниями, значительными пакетами акций которых владеет Общество, меры по минимизации санкционных ограничений.

Существенное значение для Общества имеет его управленческая деятельность в дочерних компаниях, особенно теплоснабжающего и сбытового профиля, входящих в группу и составляющих с Обществом единую технологическую цепочку энергоснабжения потребителей. Осуществляя в них функции управляющей компании, Общество активно внедряет принцип клиентоориентированности, обеспечивает общую согласованность деятельности, распространяет однородные подходы и практики, направленные на снижение затрат и, в конечном результате, на рост прибыли.

2.5. Управление рисками.

Общество использует портфельный подход для управления ключевыми рисками. Корпоративная система управления рисками обеспечивает непрерывный процесс идентификации, измерения, контроля и отчетности в отношении ключевых рисков. Она направлена на достижение стратегических целей Общества и повышение ответственности высшего менеджмента за финансовое состояние Общества.

Общество проводит активную, непрерывную политику по управлению рисками, которая входит в зону ответственности всех работников от руководителей высшего звена до рядовых сотрудников. Основопологающим принципом является нахождение оптимального соотношения между предполагаемым риском и ожидаемой доходностью.

Основными целями проведения политики корпоративного управления рисками являются: повышение стоимости Общества за счет увеличения прибыли, предотвращение недопустимых убытков, повышение инвестиционной привлекательности Общества за счет снижения премии за риск при кредитовании, оптимизации процентных платежей, оптимизация страховых премий и франшиз, повышение управляемости Общества, формирование целей и оценка деятельности подразделений с учетом риска.

Для достижения поставленных целей при управлении рисками обеспечивается выполнение следующих задач:

- идентификация рисков;
- оценка рисков (качественная и количественная оценка);
- реагирование на риск;
- мониторинг рисков.

Проводимая политика управления корпоративными рисками органично вписывается в общую структуру менеджмента и активно используется при принятии как стратегических, так и текущих решений. Несмотря на это, Общество подвержено ряду внешних и внутренних рисков. Политика Общества в области управления рисками направлена на минимизацию любых рисков, возникающих при осуществлении основной деятельности посредством страхования, соблюдения действующего законодательства, диверсификации деятельности.

2.6. Отраслевые риски

Отраслью, в которой Общество, осуществляет свою деятельность, является электроэнергетика. Основными видами деятельности Общества являются производство и реализация электрической и тепловой энергии (мощности) и теплоносителя, которые выработаны на собственном генерирующем оборудовании.

Электроэнергетика является одной из ведущих отраслей российской экономики. Отрасль является жизненно важной для развития экономики России, и все происходящее в российской электроэнергетике так или иначе затрагивает практически все отрасли народного хозяйства. Ключевыми проблемами отрасли являются:

- существенный износ основных фондов;
- регулирование со стороны государства при установлении цен на электроэнергию.

Неэффективная тарифная политика, непосредственно влияющая на финансовые показатели компаний.

К числу отраслевых рисков Общества можно отнести следующие:

1) Эксплуатационные риски, связанные со старением оборудования и износом основных фондов.

Возможные негативные изменения в отрасли: потеря надежности энергоснабжения.

Действия Общества для снижения вероятности наступления указанных изменений:

- реконструкция действующих и строительство новых генерирующих объектов;
- техническое перевооружение генерирующих и теплопередающих объектов;

С целью минимизации рисков используются такие механизмы как страхование имущества и перерывов в деятельности.

2) Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества. Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации электроэнергии от цен на другие энергоресурсы (в первую очередь газ), которые на сегодняшний день подвержены значительным колебаниям.

Возможное влияние негативных изменений: ухудшение финансово-экономического состояния Общества.

Действия Общества для снижения вероятности наступления указанных изменений:

- повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;
- проведение взвешенной финансовой политики.

3) Риски, связанные с установлением цен на тепловую энергию и электроэнергию ниже экономически обоснованного уровня.

Возможное влияние негативных изменений: ухудшение финансово-экономического состояния Общества.

Действия Общества для снижения вероятности наступления указанных изменений:

- повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;
- проведение работы по заключению долгосрочных контрактов на электроснабжение;
- более эффективная работа на рынке электроэнергии;
- проведение взвешенной финансовой политики;
- взаимодействие с органами государственной законодательной и исполнительной власти в части проведения взвешенной тарифной политики.

4) Риски, связанные с неисполнением обязательств по договорам о предоставлении мощности.

Возможное влияние наступления указанного негативного события: ухудшение финансово-экономического состояния Общества, потеря надежности энергоснабжения.

2.6.1. Страновые и региональные риски

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике, в том числе колебаниям цен на нефть, валютного курса, которые влекут инфляционные процессы и замедление роста ВВП.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество учитывает влияние страновых и региональных рисков на финансово-хозяйственную деятельность Общества в регионах присутствия. Уровень риска оценивается как средний.

Объем реализуемой Обществом продукции приходится на территорию Российской Федерации, таким образом, Общество мало подвержено страновым рискам прочих государств. Данный риск учитывается преимущественно при принятии решений о совершении сделок с иностранными контрагентами (закупке товаров, работ, услуг).

Макроэкономические факторы оказывают непосредственное влияние как на ситуацию в Российской Федерации в целом, так и в отдельных регионах. Кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства, которые влекут снижение энергопотребления, и, как следствие, создают потенциальный риск снижения выручки генерирующих компаний.

В 2018 году рейтинговым агентством Эксперт РА не пересматривались инвестиционные рейтинги регионов. По данным рейтингового агентства Эксперт РА, по состоянию на 15.12.2017г., регионам присутствия Общества присвоены следующие инвестиционные рейтинги:

- Владимирской области – 3A1- низкий потенциал, минимальный риск;
- Ивановской области – 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;
- Кировской области – 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;
- Нижегородской области – 2A – средний потенциал, минимальный риск;
- Оренбургской области – 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;
- Пензенской области – 3A1- низкий потенциал, минимальный риск;
- Пермскому краю – 2B – средний потенциал, умеренный риск;
- Саратовской области – 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;
- Самарской области – 2A – средний потенциал, минимальный риск;
- Свердловской области – 1B – высокий потенциал, умеренный риск;
- Ульяновской области - 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;

- Республике Коми - 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;
- Республике Марий Эл – 3B2 – незначительный потенциал умеренный риск;
- Республике Мордовия – 3B2 – незначительный потенциал умеренный риск;
- Удмуртской республике – 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск;
- Чувашской республике – 3B1- пониженный потенциал, умеренный риск.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным возникновением военных конфликтов, введением чрезвычайного положения, забастовок в регионах присутствия. Общество учитывает возможное негативное влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности в данных регионах, однако данные риски оцениваются как низкие.

Общество учитывает географические особенности регионов, в которых осуществляет свою деятельность, а также связанные с ними риски. В большинстве регионов присутствия Общества имеется развитая инфраструктура и подверженность рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и прочими подобными рисками, оценивается Обществом как минимальная.

Предполагаемые действия Общества для минимизации негативного влияния рисков, а также в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране и регионах присутствия на его деятельность:

- анализ работы рынков, включая законодательную базу регулирования рынков;
- организация взаимодействия с органами власти, крупными компаниями в регионах присутствия;
- диверсификация видов деятельности и инвестиций;
- периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов в целях обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств Общества;
- разработка сценариев условий работы в стратегически важных направлениях деятельности на основе прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

Таким образом, в случае возникновения рисков, связанных с политической, экономической и социальной ситуацией в России, а также рисков, связанных с колебаниями мировой экономики, Общество предпримет все возможные меры по минимизации их негативного влияния. К таким действиям могут относиться: оптимизация издержек производства, сокращение инвестиционных программ, изменение политики в области привлечения заемных средств.

2.6.2. Финансовые риски

Общество расценивает финансовые риски как существенные.

Влияние инфляционного риска на финансовую устойчивость Общества учитывается при составлении финансовых планов Общества. Увеличение инфляции в краткосрочном периоде может привести к опережающему темпу роста расходов над доходами. В случае неблагоприятного изменения общих показателей инфляции, Общество может оптимизировать управление дебиторской задолженностью и структурой затрат.

В результате влияния вышеуказанных финансовых рисков, подвержены незначительному изменению такие показатели финансовой отчетности, как чистая прибыль и дебиторская задолженность.

Для реализации крупных инвестиционных проектов Общество привлекает как собственные, так и заемные средства. Учитывая макроэкономические показатели, а также действующую

ключевую ставку, в краткосрочной перспективе риск изменения процентных ставок оценивается как существенный. Общество управляет данным риском, фиксируя для себя умеренную процентную ставку на долгосрочный период. Доля долгосрочных заемных средств составляет 48% от всех заемных средств Общества на отчетную дату (31.12.2017г.: 85%, 31.12.2016г.: 67%). Также значительная часть кредитных линий допускает возможность досрочного рефинансирования в условиях, когда процентная ставка снижается. Возможность оперативно рефинансировать кредитный портфель с целью снижения процентной ставки обеспечивается поддержанием большого объема открытых лимитов в различных банках РФ.

2.6.3. Правовые риски

Правовые риски представляют собой риск убытков вследствие несоблюдения компаниями требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допущенных правовых ошибок при осуществлении деятельности и несовершенства правовой системы.

Управление правовыми рисками осуществляется в целях уменьшения (исключения) возможных убытков.

В целях поддержания правового риска на приемлемом уровне Общества реализовываются следующие мероприятия:

- мониторинг изменений законодательной и нормативной базы Российской Федерации и анализ необходимости изменения внутренней нормативной базы Общества;
- мониторинг внутренних документов Общества на предмет их наличия, полноты и соответствия законодательной и нормативной базе РФ;
- информирование работников Общества об изменениях законодательства Российской Федерации, об изменениях внутренних документов Общества;
- стандартизация операций и сделок (порядки, процедуры, осуществления операций и сделок, заключения договоров) путем разработки и утверждения внутренних положений и типовых форм;
- контроль соблюдения установленного внутреннего порядка согласования сотрудниками Общества заключаемых Обществом договоров и сделок;
- систематический анализ показателей, характеризующих правовые риски;
- осуществление контроля эффективности управления правовым риском;
- правовая служба осуществляет мониторинг законодательства на постоянной основе, информирование работников Общества, об изменении положений и норм права, касающихся правового риска.

1) Риски изменения валютного регулирования.

Так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения валютного регулирования как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил валютного контроля не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2) Риски изменения налогового законодательства.

Общество является участником налоговых отношений. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям, при этом Общество не исключает возможности увеличения налогового бремени на российских налогоплательщиков. Руководство Общества считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальную возможность расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию. Реализация данного риска, то есть изменение

правил налогообложения в РФ, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество и снижение чистой прибыли Общества.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений налогового законодательства. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения налогового законодательства как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил налогообложения не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

3) Риски изменения правил таможенного контроля.

Общество осуществляет деятельность по импорту товаров и услуг. Реализация данного риска, то есть ужесточение правил таможенного контроля и увеличение пошлин, может повлечь повышение цены импортируемых товаров и увеличение сроков прохождения таможенного контроля при ввозе товаров на территорию Российской Федерации.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия таможенного контроля Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным возникновением военных конфликтов, введением чрезвычайного положения, забастовок в регионах присутствия и внесения изменений в действующее законодательство в рамках таможенного регулирования. Компания учитывает возможное негативное влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности в данных регионах. Однако данный риск оценивается как низкий.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения правил таможенного контроля и пошлин как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил таможенных правил и увеличения пошлин не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

4) Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования некоторыми объектами.

Деятельность Общества связана с необходимостью получения лицензий на отдельные виды деятельности. Реализация данного риска, то есть ужесточение правил получения лицензий, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений требований по лицензированию. В случае внесения изменений в действующий порядок и условия получения лицензий Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения требований по лицензированию как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил получения или продления лицензий не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

5) Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Реализация данного риска, то есть изменение судебной практики, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества. В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения судебной практики как незначительный и полагает, что проблема возможного вынесения судебных решений, имеющих негативный характер для Общества, не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2.6.4. Риск потери деловой репутации

Общество заботится о своей деловой репутации и стремится поддерживать имидж надежной, открытой компании, заслуживающей доверия партнеров и обеспечивающая качественное и надежное обеспечение заказчиков теплом и электроэнергией. Общество ориентируется на интересы заказчиков и создает продукты и сервисы, максимально отвечающие требованиям заказчиков. Риск потери деловой репутации оценивается как низкий.

2.6.5. Стратегический риск

Общество использует передовые идеи и подходы к ведению бизнеса в сфере энергетики, создавая основу эффективной и долгосрочной работы. Общество уделяет особое внимание всестороннему учету потребностей клиентов, социально ориентированным отношениям в регионах и охране окружающей среды.

Общество оценивает стратегический риск как низкий, поскольку особое внимание обеспечению надежного и бесперебойного производства электрической и тепловой энергии, строительству новых и повышению эффективности действующих мощностей посредством реализации приоритетной инвестиционной программы, внедрению энергосберегающих технологий, содействию повышению энергоэффективности российской экономики, увеличению капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, повышению энергоэффективности через развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.

2.6.6. Раскрытие информации о кредитном риске и риске ликвидности

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью, прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности, и финансовой деятельностью. Управление кредитным

риском, связанным с дебиторской задолженностью, осуществляется в соответствии с политикой и методикой, установленными Обществом в отношении расчетов с контрагентами. Кроме этого, при заключении договоров Общество применяет механизмы, способствующие снижению кредитных рисков (авансовые платежи, банковские гарантии и поручительства).

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей), и др.

Деятельность Общества подвержена факторам, которые могут привести к снижению ликвидности. Наиболее значимым фактором является платежная дисциплина потребителей. Общество оценивает риск неплатежей при осуществлении деятельности как существенный. С целью минимизации потерь применяются следующие меры: проводится анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости, регулярно проводится мониторинг дебиторской задолженности.

По состоянию на 31 декабря 2018 года дебиторская задолженность Общества составила 71 752 158 тыс. руб. (31 декабря 2017г.: 88 477 382 тыс. руб.; 31 декабря 2016г.: 87 214 258 тыс.руб.), в том числе просроченная 19 504 093 тыс. руб. (31 декабря 2017г.: 22 948 256 тыс. руб.; 31 декабря 2016г.: 19 676 259 тыс.руб.).

Краткосрочная кредиторская задолженность Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 21 650 771 тыс. руб. (31 декабря 2017г.: 25 692 346 тыс. руб.; 31 декабря 2016г.: 33 185 791 тыс. руб.).

Управление ликвидностью осуществляется Обществом посредством планирования денежных потоков по видам деятельности. В своей финансово-хозяйственной деятельности Общество использует систему заключения договоров с контрагентами со сценарными условиями оплаты, способствующими снижению данного вида риска.

Риск снижения ликвидности, учитывая кризисные явления в экономике страны, оценивается Обществом как существенный.

Риск банкротства или ликвидации Общества в настоящее время отсутствует. Коэффициент текущей ликвидности Общества по состоянию на 31 декабря 2018г. рассчитан как отношение стр.1200 к стр.1500 бухгалтерского баланса и составляет 0,9 (31 декабря 2017г.: 1,9; 31 декабря 2016г.: 1,2). Динамика коэффициента обусловлена, в основном, изменением структуры заемного капитала.

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы и документы.

Действующий в Обществе Кодекс корпоративного управления, утвержденный Советом директоров от 08.11.2006 г. (протокол №12/32 от 13.11.2006 г.), отражает осознание компанией своей ответственности перед акционерами и обществом в целом. Кодексом корпоративного управления продекларировано намерение компании в своей деятельности следовать базовым принципам корпоративного поведения, сложившимся в передовой отечественной и мировой практике, и в отчетном году Общество соблюдало требования этого документа.

Кодексом корпоративного управления ПАО «Т Плюс» сформулированы основные принципы корпоративного управления, а именно, подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

Принцип **подотчетности** подразумевает подотчетность Общества через Совет директоров перед акционерами Общества. Совет директоров как орган, выражающий интересы акционеров в период между общими собраниями, вырабатывает стратегию деятельности Общества и контролирует деятельность исполнительных органов в части выполнения поставленных им задач.

Справедливость заключается в соблюдении и защите прав и интересов всех акционеров независимо от доли их участия в уставном капитале Общества.

Прозрачность реализуется в своевременном, достоверном и полном раскрытии информации о различных аспектах деятельности Общества в форме, удобной и доступной его акционерам.

Ответственность Общества - в признании и соблюдении прав всех лиц, включенных в сферу деятельности компании: акционеров, работников, поставщиков, подрядчиков, потребителей, населения территории, на которой расположены производственные объекты компании и энергоснабжение которой осуществляется Обществом.

Кроме принципов, определенных собственным Кодексом корпоративного управления, Общество стремится соблюдать и основные правила корпоративного поведения, более детально сформулированные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном Банком России.

Основным документом, определяющим принципы деятельности Общества, является Устав Общества. Действующая редакция Устава Общества была утверждена годовым общим собранием акционеров от 30.06.2017 г. (протокол №2017-1г от 04.07.2017 г.), зарегистрирован 19.07.2017, ГРН 2175024274489.

В Обществе действует ряд внутренних документов, утвержденных общим собранием акционеров, которые регулируют деятельность его органов:

- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров (протокол от 03.06.2015 г. №2015-1г),
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров (протокол от 04.07.2017 г. №2017-1г),
- Положение о Правлении (протокол от 21.04.2006 г. №2006-1в),
- Положение о Ревизионной комиссии (протокол от 03.06.2015 г. №2015-1г).

Кроме того, для целей совершенствования корпоративного управления и в соответствии с современными требованиями в Обществе действуют Положение об информационной политике (утверждено Советом директоров от 29.12.2015 г. протокол №6 от 29.12.2015 г.), Кодекс делового поведения (утвержден Советом директоров от 29.12.2015 г. протокол №6 от 29.12.2015 г.). В связи

с тем, что по инициативе Общества его акции в настоящее время не котируются на фондовой бирже, Общество приостановило действие Положения об инсайдерской информации.

3.2. Органы управления и контроля Общества

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Совет директоров, избранный акционерами, осуществляет стратегическое руководство деятельностью Общества в промежутках времени между собраниями акционеров. Функцией исполнительных органов (Генеральный директор и Правление) является руководство текущей деятельностью Общества.

3.2.1. Общее собрание акционеров

В отчетном 2018 году состоялись два общих собрания акционеров: годовое общее собрание акционеров по итогам 2017 года от 29.06.2018 г. и внеочередное общее собрание акционеров от 01.10.2018 г.

Годовым общим собранием акционеров утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2017 год, принято решение о распределении прибыли, в том числе по выплате дивидендов по итогам 2017 года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор (протокол №2018-1г от 03.07.2018 г.).

Внеочередным общим собранием акционеров принято решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам полугодия 2018 года (протокол №2018-1в от 04.10.2018 г.).

3.2.2. Совет Директоров

Согласно Уставу Общества Совет директоров ПАО «Т Плюс» состоит из 11 человек.

Сведения о приобретении или отчуждении членами Совета директоров акций Общества в течение отчетного года отсутствуют.

Компетенция Совета директоров определена Уставом Общества (редакция, утвержденная общим собранием акционеров от 30.06.2017 г.), деятельность регламентирована Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров (редакция, утвержденная общим собранием акционеров от 30.06.2017 г.).

В отчетном году Совет директоров провел 17 заседаний (из них 4 – в форме совместного присутствия), на которых было рассмотрено около 100 вопросов из сферы компетенции этого органа, включая около 30 сделок с заинтересованностью и иных сделок особой квалификации, относящей решения по ним к компетенции Совета директоров.

Сведения о деятельности Совета директоров в определении и реализации приоритетных направлений деятельности Общества приведены в разделах 2.3. и 2.4. настоящего Годового отчета.

В плане текущей работы Советом директоров в течение отчетного года контролировалось выполнение Бизнес-плана текущего года, а также разработка и принятие Бизнес-плана на будущий год, рассматривались отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности, дебиторская задолженность.

Ежегодным и традиционно важным разделом работы Совета директоров является созыв общих собраний акционеров Общества с соблюдением всех процедур и требований по защите интересов акционеров. В этих целях в отчетном году Советом директоров принимался ряд решений, связанных с рассмотрением предложений акционеров по повестке дня годового собрания по итогам 2017 года и кандидатурам для избрания в органы Общества, с предварительным

рассмотрением и вынесением вопросов на годовое собрание. Советом директоров предварительно рассматривались и рекомендовались для утверждения годовым общим собранием Годовой отчет Общества, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли с конкретным предложением о выплате дивидендов за 2017 год. Кроме годового, в отчетном году по инициативе Совета директоров было созвано и проведено внеочередное собрание акционеров, принявшее по рекомендации Совета директоров решение о выплате промежуточных дивидендов за 1 полугодие 2018 года. Советом директоров также принимались решения, связанные с подготовкой, проведением, информационным и финансовым обеспечением работы общих собраний акционеров.

На очных заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты об исполнении ранее принятых его решений и о работе Комитетов Совета директоров.

Комитеты формируются Советом директоров Общества из наиболее квалифицированных специалистов, профессионально соответствующих профилю каждого Комитета. В течение отчетного года Комитетами Совета директоров рассматривались вопросы в рамках их компетенции, вырабатывались рекомендации Совету директоров по ряду отдельных вопросов, требующих предварительной детальной профессиональной проработки, что позволило Совету директоров сделать более эффективной выработку окончательного решения по таким вопросам.

Комитет по аудиту в течение отчетного года курировал вопросы поэтапной подготовки финансовой отчетности по МСФО, регулируя взаимодействие внешнего аудитора с менеджментом; рассмотрел заключение по результатам внешнего аудита финансовой отчетности Общества за 2017 год и рекомендовал его к утверждению Советом директоров; утвердил консолидированную финансовую отчетность Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 1 полугодие 2018 года; контролировал работу Департамента внутреннего аудита и риск-менеджмента (ДВАИРМ), как по утвержденному плану работы ДВАИРМ, так и по исполнению разовых поручений Комитета; анализировал отчет ДВАИРМ по плану корректирующих мероприятий; ежеквартально рассматривал отчеты о работе ДВАИРМ и утвердил условия бонусной карты его руководителя на 2018 год; организовывал представление менеджментом Комитету и Совету директоров отчетов об управленческой деятельности, определяя периодичность и формат таких отчетов; предварительно рассматривал промежуточные отчеты внешнего аудитора. Все заседания Комитета по аудиту в отчетном году проводились в форме совместного присутствия его членов.

Комитет по назначениям и вознаграждениям в течение отчетного года вырабатывал рекомендации Совету директоров и Правлению Общества по утверждению выполнения коллективных показателей за 2017 год и ключевых показателей эффективности руководителей Общества, а также по утверждению таких показателей на 2018 год; по предложению Комитета по аудиту доработал Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям и рекомендовал его новую редакцию для утверждения Советом директоров; на основании результатов аудита ДВАИРМ выработал предложения Совету директоров о корректировке отдельных коэффициентов, влияющих на выплату бонусов ключевым сотрудникам за 2017 год; согласовывал ряд кандидатур на должности директоров филиалов Общества и условия трудовых договоров с ними; в рамках долгосрочной Стратегии разработаны и рекомендованы для утверждения Правлением изменения компенсационных пакетов и методология изменения заработных плат директоров филиалов, проанализированы направления оптимизации и принципы построения организационной модели «Группы Т Плюс», представленный в конце отчетного года детализированный проект указанной организационной модели рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров, также в рамках этого вопроса были определены принципы формирования проектов бонусных карт ключевых руководителей будущей оргструктуры на 2019 год и определена необходимость корректировки Программы долгосрочного премирования. Большинство заседаний Комитета проводилось в очной форме.

Комитет по стратегии и инвестициям в течение отчетного года доработана система мотивации руководителей Общества в части установления влияния выполнения Инвестиционной

программы; скорректирована инвестиционная программа на 2018 год по итогам принятых в конце 2017 года тарифно-балансовых решений; принято решение организационно оптимизировать процесс разработки новой стратегии компании путем включения в составы рабочих групп представителей топ-менеджмента филиалов; контролировалось исполнение бизнес-плана и работа с дебиторской задолженностью, а также исполнение инвестиционной программы 2017 года; рассматривались вопросы об условиях передачи в аренду и продаже профильного имущества, об отчуждении акций дочерней компании в пользу определенного приобретателя, о рефинансировании банковских кредитов с целью улучшения условий кредитования для финансирования проектов ДПМ и об открытии новых кредитных линий; предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассматривались поэтапные результаты исполнения бизнес-плана, а также бизнес-планирование будущего периода, контролировалось исполнение стратегии работы с дебиторской задолженностью и ход реализации текущих проектов оптимизации тепловых узлов в рамках инвестиционной программы Общества; обращено внимание на стратегию участия Общества в программе модернизации генерирующего оборудования и конкурентного отбора мощности на период 2022-2024 гг.; рассматривались вопросы об оптимизации корпоративной структуры, о разработке долгосрочной Стратегии развития Общества до 2032 года, об участии Общества в правительственной программе модернизации генерирующего оборудования – ДПМ`.

Советом директоров избран Корпоративный секретарь:

Харитонцев Александр Олегович

Корпоративный секретарь с 2015 г.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее профессиональное.

Сведения о местах работы и должностях в органах управления других юридических лиц:

с 2014 г.: ПАО «Т Плюс» (бывш. ОАО «Волжская ТГК») - руководитель Департамента международных проектов и корпоративной работы;

2008-2013 гг.: ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.» - юрисконсульт, затем руководитель отдела корпоративного управления и процедур Департамента корпоративного управления.

Доля участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций: нет.

3.2.3. Исполнительные органы Общества

3.2.3.1. Единоличный исполнительный орган Общества

Единоличный исполнительный орган ПАО «Т Плюс» - Генеральный директор.

3.2.3.2. Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление)

Сведения о совершенных членами Правления сделках по приобретению или отчуждению акций Общества отсутствуют.

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества, обеспечивают выполнение решений общего собрания и Совета директоров и принимают управленческие решения по вопросам, не отнесенным к компетенции общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Компетенция исполнительных органов определена Уставом Общества и Положением о Правлении.

Действующая в Обществе система корпоративного управления осуществляет рассмотрение наиболее важных вопросов жизнедеятельности компании на нескольких уровнях: проработанные менеджментом материалы проходят последовательно через Правление, профильные Комитеты Совета директоров, затем Совет директоров принимает окончательное решение, которое передается на реализацию исполнительным органам.

3.2.4. Общий размер вознаграждений, выплаченных членам органов управления Общества

Вознаграждения членам Совета директоров выплачиваются в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров (редакция от 30.06.2016 г.) и состоят из базового вознаграждения за участие в текущей работе органа и дополнительного - за выполнение дополнительных обязанностей по работе в Комитетах Совета директоров. За отчетный год членам Совета директоров было выплачено вознаграждение за участие в работе этого органа управления в размере 35 685 тыс. руб., кроме того, компенсации в размере 369 тыс.руб.

Члены Правления, являющиеся штатными работниками Общества, получают зарплату и премии согласно штатному расписанию и положению о премировании. За отчетный год Правлению Общества было выплачено в виде заработной платы 421 126 тыс. руб., а также премии в размере 364 228 тыс. руб.

3.2.5. Ревизионная комиссия

Вознаграждения за работу в Ревизионной комиссии ее членам в отчетном году не выплачивались, сведений о существующих соглашениях относительно таких выплат не имеется.

3.2.6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Отчет о выполнении Обществом требований Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведен в приложении №2 к настоящему годовому отчету.

Раздел 4. Производственная деятельность.

Основная производственная деятельность ПАО «Т Плюс» состоит в производстве электрической и тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность электростанций Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 14 595,8 МВт, а установленная тепловая мощность - 51 583,1 Гкал/ч.

Основные производственные показатели ПАО «Т Плюс» за 2018 год представлены в приведенных ниже таблицах:

Наименование объекта	Выработка э/э, млн. кВт*ч	Отпуск т/э, тыс. Гкал	Удельный расход топлива на производство э/э, г/кВт*ч	Удельный расход топлива на производство т/э, кг/Гкал
ПАО "Т Плюс"	53 911	98 971	262	162
филиал «Владимирский»	2 937	4 590	225	169
филиал «Кировский»	4 184	5 103	218	176
филиал «Коми»	1 677	3 878	393	156
филиал «Марий Эл и Чувашия»	2 019	3 121	311	139
филиал «Мордовский»	2 233	5 192	269	157
филиал «Нижегородский»	5 027	5 384	262	158
филиал «Оренбургский»	3 843	9 263	252	167
филиал «Пермский»	5 344	11 506	269	175
филиал «Самарский»	10 509	22 253	261	157
филиал «Саратовский»	3 449	8 069	339	153
филиал «Свердловский»	6 986	12 301	224	164
филиал «Удмуртский»	3 490	4 035	244	172
филиал «Ульяновский»	2 211	4 276	283	150

Производственная деятельность Общества в динамике за последние 3 года

Показатель	Единицы измерения	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Выработка э/э	млн. кВт*ч	53 943	52 112	53 911
Отпуск т/э	тыс. Гкал	98 445	97 510	98 971
Удельный расход топлива на производство э/э	г/кВт*ч	277	262	262
Удельный расход топлива на производство т/э	кг/Гкал	160	163	162

Выработка электроэнергии станциями ПАО «Т Плюс» в 2018 году составила 53 911 млн. кВт*ч или +3,5% к уровню 2017 года. Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2018 году составил 98 971 тыс. Гкал, или +1,5% к уровню прошлого года.

Фактические удельные расходы топлива по ПАО «Т Плюс» в целом не превышают нормативных величин, рассчитанным по утвержденным нормативным характеристикам оборудования на фактические условия работы оборудования. Удельные расходы условного топлива остались на уровне 2017 года.

Информация об объеме использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов.

Наименование объекта	Газ			Уголь			Мазут			Торф		
	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., млн.м3	стои- мость, млн. руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стои- мость, млн. руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стоимо- сть, млн. руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расх- од в нат. топ., тыс. т	стои- мость, млн. руб.
ПАО «Т Плюс»	28 337	24 329	109 266	115	161	362	19	14	78	73	262	335
Филиал «Владимирский»	1 346	1 156	5 759	7	9	22	1	1	5	0	0	0
Филиал «Кировский»	1 640	1 411	6 481	3	4	9	0.02	0.02	0.12	73	262	335
Филиал «Коми»	1 112	945	3 846	97	138	303	3	2	17	0	0	0
Филиал «Марий Эл и Чувашия»	982	845	3 788	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Филиал «Мордовский»	1 344	1 148	5 399	0	0	0	2	2	8	0	0	0
Филиал «Нижегородский»	2 049	1 757	8 284	0	0	0	5	4	22	0	0	0
Филиал «Оренбургский»	2 387	2 042	8 794	0	0	0	1	0	2	0	0	0
Филиал «Пермский»	3 249	2 798	11 385	0	0	0	0.31	0.23	1.00	0	0	0
Филиал «Самарский»	5 901	5 060	24 311	0	0	1	0	0	1	0	0	0
Филиал «Саратовский»	2 216	1 894	9 063	0	0	0	1	1	4	0	0	0
Филиал «Свердловский»	3 458	2 988	12 035	7	9	25	1	1	4	0	0	0
Филиал «Удмуртский»	1 468	1 263	5 404	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Филиал «Ульяновский»	1 185	1 019	4 717	0	0	0	4	3	14	0	0	0

Раздел 5. Экономика и финансы

5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Основные показатели финансовых результатов деятельности Общества

Отчет о финансовых результатах

Таблица 5.1.1.
тыс. руб.

№ п/п	Наименование	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	2110	230 750 981	222 734 735
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(203 639 878)	(194 898 029)
3	Валовая прибыль	2100	27 111 103	27 836 706
4	Прибыль (убыток) от продаж	2200	27 111 103	27 836 706
5	Прочие доходы и расходы		(11 140 941)	(21 958 018)
6	Доходы от участия в других организациях	2310	1 749 629	488 449
7	Проценты к получению	2320	791 251	888 308
8	Проценты к уплате	2330	(10 767 895)	(13 847 858)
9	Прочие доходы	2340	19 479 938	13 721 007
10	Прочие расходы	2350	(22 393 864)	(23 207 924)
11	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	15 970 162	5 878 688
12	Текущий налог на прибыль	2410	(1 144 359)	(885 849)
13	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(485 801)	(630 616)
14	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(1 327 695)	(1 080 323)
15	Прочее	2460	-	(210 824)
16	Чистая прибыль (убыток)	2400	13 012 307	3 071 076
17	СПРАВОЧНО:			
18	Совокупный финансовый результат периода ¹	2500	6 593 636	3 054 923
19	Базовая прибыль (убыток) на акцию ²	2900	0,000293	0,000070

¹ Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк «Чистая прибыль (убыток)», «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода», «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода».

² Базовая прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Изменения основных показателей и факторы, их обусловившие

Выручка по видам деятельности

Таблица 5.1.2.
тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2016 год	2017 год	2018 год	Отклонение факта 2018 г. от факта 2017 г.	
					Δ абс.	Δ отн., %
1	Выручка	216 675 037	222 734 735	230 750 981	8 016 246	4%
1.1.	Электроэнергия и мощность	103 894 178	104 717 984	108 323 209	3 605 225	3%
1.2.	Теплоэнергия	101 022 068	105 393 456	109 577 991	4 184 535	4%
1.3.	Прочая товарная продукция и услуги	11 758 791	12 623 295	12 849 781	226 486	2%

Выручка от продаж электрической энергии и мощности за 2018 год по сравнению с 2017 годом увеличилась на 3 605 225 тыс. руб. (3%) в результате влияния следующих факторов:

- ✓ ввод солнечных мощностей в конце 2017 г.;
- ✓ рост тарифов и цен на электроэнергию;
- ✓ рост средней цены ДПМ уже введенных объектов;
- ✓ рост тарифов на мощность

Выручка от реализации тепловой энергии за 2018 год по сравнению с 2017 годом увеличилась на 4 184 535 тыс. руб. (4%) в результате влияния следующих факторов:

- ✓ рост тарифов на тепловую энергию;
- ✓ более низкая температура наружного воздуха

Себестоимость

Таблица 5.1.3.
тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2016 год	2017 год	2018 год	Отклонение факта 2018 г. от факта 2017 г.	
					Δ абс.	Δ отн., %
1	Топливо	106 049 471	105 957 179	112 037 373	6 080 194	6%
2	Покупная электроэнергия и мощность	10 549 108	10 152 408	10 066 115	(86 293)	(1%)
3	Сырье и материалы	13 705 431	15 658 850	17 283 166	1 624 316	10%
4	Затраты на оплату труда	14 076 578	15 441 649	15 483 616	41 967	0,3%
5	Отчисления на социальные нужды	4 055 984	4 364 118	4 458 542	94 424	2%
6	Амортизация	13 635 222	13 886 856	12 990 645	(896 211)	(6%)
7	Прочие затраты	28 397 584	29 436 969	31 320 421	1 883 452	6%
8	ИТОГО	190 469 378	194 898 029	203 639 878	8 741 849	4%

Себестоимость проданной продукции за 2018 год по сравнению с 2017 годом увеличилась на 8 741 849 тыс. руб. или на 4%.

Основными факторами, влияющими на увеличение себестоимости, являются:

- ✓ рост затрат на сырье и материалы;
- ✓ рост прочих затрат

5.2. Анализ финансового состояния

Состав, структура и динамика активов Общества

Таблица 5.2.1.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2016 г.		На 31.12.2017 г.		На 31.12.2018 г.		Отклонение факта 2018 г. от факта 2017 г.	
		Тыс. руб.	Уд. вес в активах баланса	Тыс. руб.	Уд. вес в активах баланса	Тыс. руб.	Уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Внеоборотные активы	232 517 304	70%	229 371 223	70%	231 046 038	73%	1 674 815	1%
1.1.	Нематериальные активы	132 594	0,04%	203 998	0,1%	151 206	0,05%	(52 792)	(26%)
1.2.	Основные средства	137 166 820	41%	131 133 709	40%	132 531 606	42%	1 397 897	1%
1.3.	Незавершенное строительство	6 974 916	2%	8 568 530	3%	3 184 537	1%	(5 383 993)	(63%)
1.4.	Долгосрочные ремонты и ревизии технического состояния	7 008 868	2%	7 861 753	2%	9 490 902	3%	1 629 149	21%
1.5.	Имущество, полученное в концессию и вложения в него	-	-	373 361	0,1%	590 865	0,2%	217 504	58%
1.6.	Долгосрочные финансовые вложения	72 149 024	22%	73 294 550	22%	78 579 189	25%	5 284 639	7%
1.7.	Отложенные налоговые активы	7 633 130	2%	6 552 807	2%	5 225 112	2%	(1 327 695)	(20%)
1.8.	Прочие внеоборотные активы	1 451 952	0,4%	1 382 515	0,4%	1 292 621	0,4%	(89 894)	(7%)
2	Оборотные активы	101 918 979	30%	97 766 645	30%	87 035 474	27%	(10 731 171)	(11%)
2.1.	Запасы	7 196 682	2%	7 116 681	2%	8 857 213	3%	1 740 532	24%
2.2.	НДС по приобретенным ценностям	170 672	0,1%	441 841	0,1%	212 563	0,1%	(229 278)	(52%)
2.3.	Дебиторская задолженность	87 214 258	26%	88 477 382	27%	71 752 158	23%	(16 725 224)	(19%)
2.4.	Краткосрочные финансовые вложения	554 626	0,2%	34 627	0,01%	5 043 893	2%	5 009 266	14466%
2.5.	Денежные средства	6 781 266	2%	1 693 814	1%	1 137 568	0,4%	(556 246)	(33%)
2.6.	Прочие оборотные активы	1 475	0,0004%	2 300	0,001%	32 079	0,01%	29 779	1295%
3	Итого активы	334 436 283	100%	327 137 868	100%	318 081 512	100%	(9 056 356)	(3%)

Стоимость активов Общества снизилась за 2018 год на 9 056 356 тыс. руб. (3%) и на 31.12.2018 г. составляет 318 081 512 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре активов Общества на 31.12.2018 г. составляют внеоборотные активы (основные средства (42%), долгосрочные финансовые вложения, доля которых составляет 25%).

Оборотные активы Общества снизились за 2018 год на 10 731 171 тыс. руб. (11%) и на 31.12.2018 г. составляют 87 035 474 тыс. руб. (27% в общей величине активов).

Оборотные активы Общества на 31.12.2018 г. большей частью состоят из дебиторской задолженности (23% в общей величине активов).

Состав, структура и динамика собственного капитала и обязательств Общества

Таблица 5.2.2.

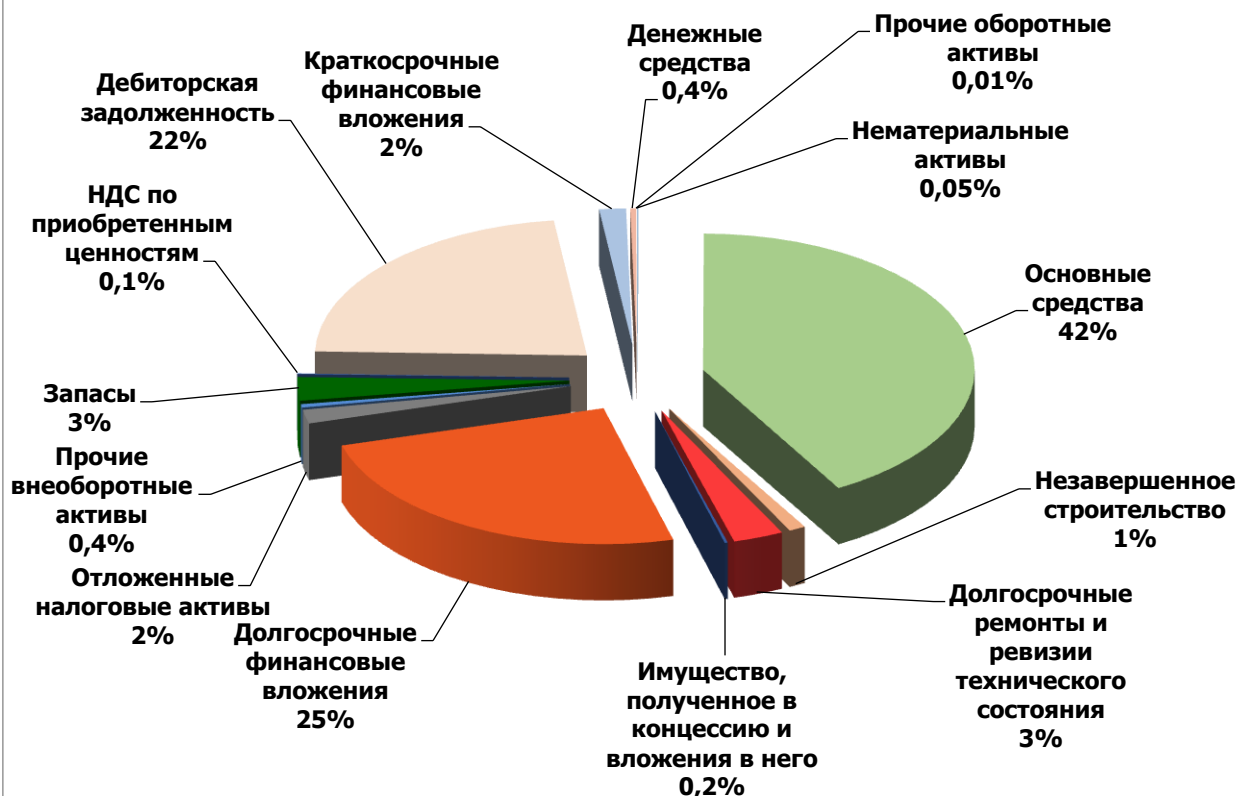
№ п/п	Показатели	На 31.12.2016 г.		На 31.12.2017 г.		На 31.12.2018 г.		Отклонение факта 2018 г. от факта 2017 г.	
		Тыс. руб.	Уд. вес в пассивах баланса	Тыс. руб.	Уд. вес в пассивах баланса	Тыс. руб.	Уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Капитал и резервы	125 545 765	38%	128 911 500	39%	135 006 285	42%	6 094 785	5%
1.1.	Уставный капитал	44 168 188	13%	44 462 847	14%	44 462 847	14%	-	-
1.2.	Добавочный капитал	34 543 869	10%	34 543 869	11%	33 891 464	11%	(652 405)	(2%)
1.3.	Резервный капитал	520 159	0,2%	536 312	0,2%	689 866	0,2%	153 554	29%
1.4.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	46 313 549	14%	49 368 472	15%	55 962 108	18%	6 593 636	13%
2	Обязательства	208 890 518	62%	198 226 368	61%	183 075 227	58%	(15 151 141)	(8%)
2.1	Долгосрочные обязательства	122 316 700	37%	146 684 797	45%	86 768 070	27%	(59 916 727)	(41%)
2.1.1.	Долгосрочные займы и кредиты	104 337 615	31%	125 379 107	38%	65 508 922	21%	(59 870 185)	(48%)
2.1.2.	Отложенные налоговые обязательства	13 999 244	4%	14 629 860	4%	15 115 661	5%	485 801	3%
2.1.3.	Оценочные обязательства долгосрочные	-	-	1 180 482	0,4%	1 163 478	0,4%	(17 004)	(1%)
2.1.4.	Прочие долгосрочные обязательства	3 979 841	1%	5 495 348	2%	4 980 009	2%	(515 339)	(9%)
2.2	Краткосрочные обязательства	86 573 818	26%	51 541 571	16%	96 307 157	30%	44 765 586	87%
2.2.1.	Краткосрочные займы и кредиты	50 764 001	15%	22 928 931	7%	70 974 700	22%	48 045 769	210%
2.2.2.	Кредиторская задолженность	33 185 791	10%	25 692 346	8%	21 650 771	7%	(4 041 575)	(16%)
2.2.3.	Доходы будущих периодов	64 134	0,02%	57 011	0,02%	47 282	0,01%	(9 729)	(17%)
2.2.4.	Оценочные обязательства краткосрочные	2 545 963	1%	2 849 354	1%	3 634 404	1%	785 050	28%
2.2.5.	Прочие краткосрочные обязательства	13 929	0,004%	13 929	0,004%	-	-	(13 929)	(100%)
3	Итого собственный и заемный капитал	334 436 283	100%	327 137 868	100%	318 081 512	100%	(9 056 356)	(3%)

Обязательства Общества снизились за 2018 год на 15 151 141 тыс. руб. (8%) и на 31.12.2018 г. составляют 183 075 227 тыс. руб.

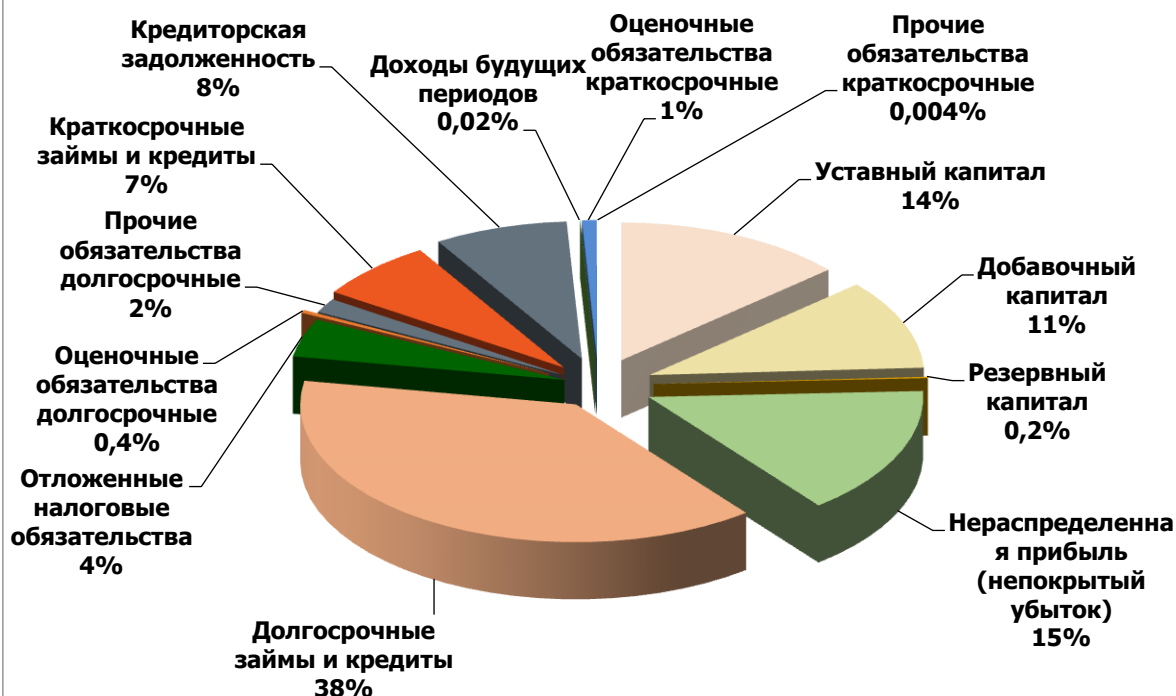
Собственный капитал Общества увеличился за 2018 год на 6 094 785 тыс. руб. (5%) и по состоянию на 31.12.2018 г. составляет 135 006 285 тыс. руб.



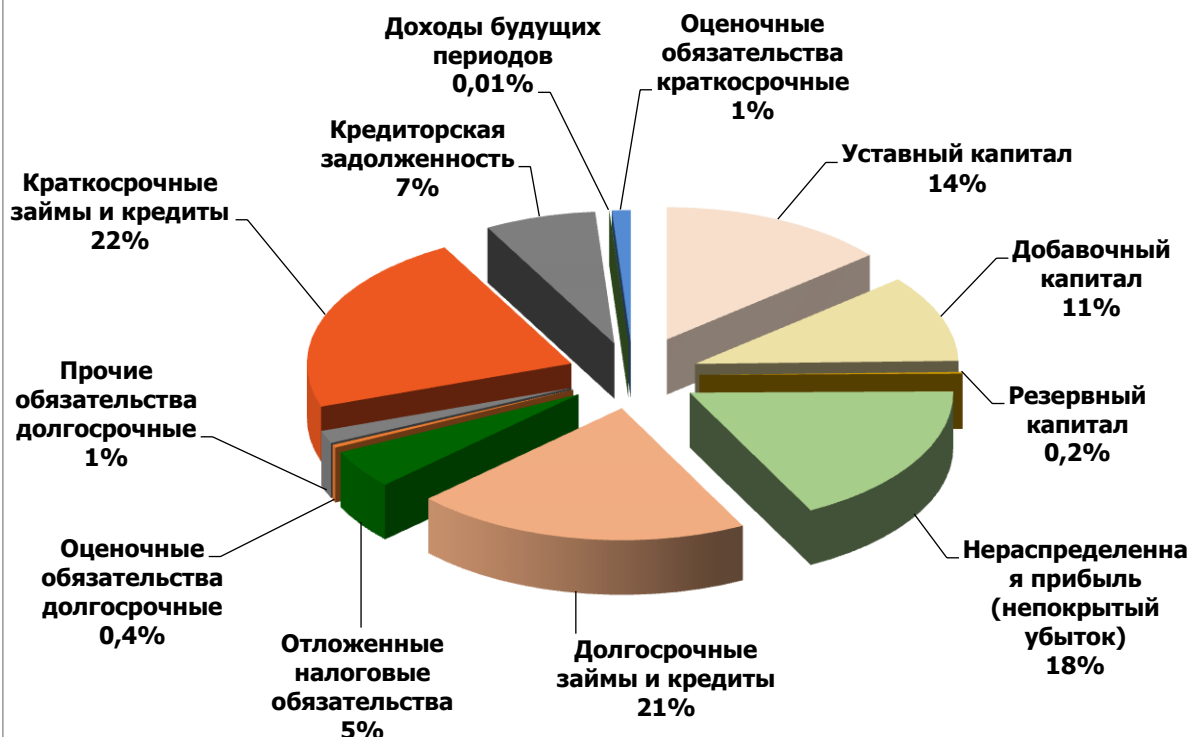
Структура активов на конец отчетного периода, %



Структура пассивов на начало отчетного периода, %



Структура пассивов на конец отчетного периода, %



Анализ изменения стоимости чистых активов Общества

Таблица 5.2.3.

Показатель	Формула для расчета	2016 год	2017 год	2018 год	Отклонение 2018 г. от 2017 г., абс.
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	стр. (1110+1120+1150+1160+1170+1180+1190+1210+1220+1230+1240+1250+1260) ф.1 – стр. (1410+1420+1430+1450+1510+1520+1540+1550) ф.1	125 583 251	128 968 511	135 053 567	6 085 056
Отношение чистых активов к уставному капиталу	Показатель «Стоимость чистых активов» / стр. 1310 ф.1	2.84	2.90	3.04	0.14
Оборачиваемость чистых активов, оборотов	стр. 2110 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	1.73	1.73	1.71	(0.02)
Рентабельность чистых активов, %	стр.2400 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	0.26%	2.38%	9.63%	7.25%

* Порядок расчета оценки стоимости чистых активов регламентирован Приказом Минфина России от 28 августа 2014 г. N 84н.

Чистые активы Общества увеличились за 2018 год на 6 085 056 тыс. руб. (4.7%) и на 31.12.2018 г. составляют 135 053 567 тыс. руб.

Показатель Отношение чистых активов к уставному капиталу на 31.12.2018 г. составляет 3.04.

Показатель оборачиваемости чистых активов в 2018 году составил 1.71.

Показатель рентабельности чистых активов Общества в 2018 году составил 9.63%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенные инвесторами в Общество, в течение отчетного периода получено 9.63 рублей чистой прибыли.

Анализ деятельности Общества

Коэффициенты ликвидности

Таблица 5.2.4.

Наименование показателя	Формула для расчета	Оптимальное значение	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	ф.1 стр. (1240+1250) / ф.1 стр. (1510+1520+1550)	>0.2	0.09	0.04	0.07
Коэффициент срочной ликвидности	ф.1 стр. (1230+1240+1250) / ф.1 стр. (1510+1520+1550)	>0.8	1.13	1.85	0.84
Коэффициент текущей ликвидности	ф.1 стр. (1200-1231) / ф.1 стр. (1510+1520+1550)	>1.5	0.75	1.18	0.78

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае необходимости.

По состоянию на 31.12.2018 г. значение коэффициента абсолютной ликвидности составляет 0.07.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений за выполненную работу или оказанные услуги. Данный коэффициент отражает прогнозируемую платежеспособность организации при условии своевременного проведения расчетов с дебиторами. Значение коэффициента срочной ликвидности на 31.12.2018 г. составляет 0.84.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов. Данный коэффициент показывает способность Общества оплачивать свои текущие обязательства в ходе обычного производственного процесса. Значение коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2018 г. составляет 0.78.

Показатели рентабельности

Таблица 5.2.5.

Наименование показателя	Формула для расчета	2016 год	2017 год	2018 год
Рентабельность активов (ROA), %	стр. 2400 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	0.1%	0.9%	4%
Рентабельность совокупных активов (ROTA), %	стр. 2300 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	0.3%	1.8%	5%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	стр. 2400 ф.2 / (стр. 1300) ф.1	0.26%	2.38%	9.6%
Рентабельность продаж (ROS), %	стр. 2200 ф.2 / стр. 2110 ф.2	12.09%	12.5%	11.7%

Рентабельность активов характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в активы предприятия. Рентабельность активов Общества в 2018 году составляет 4%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 4 рубля чистой прибыли.

Рентабельность совокупных активов в 2018 году составляет 5%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 5 рублей прибыли до налогообложения.

Рентабельность собственного капитала характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в собственный капитал. Рентабельность собственного капитала Общества в 2018 году составляет 9.6%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в собственный капитал, получено 9.6 рублей чистой прибыли.

Рентабельность продаж определяется как соотношение прибыли от продаж и объема продаж и показывает, какую часть прибыли от продаж получит Общество с каждого рубля реализации. Рентабельность продаж Общества за 2018 год составляет 11.7%, т.е. на каждые 100 рублей выручки получено 11.7 рублей прибыли от продаж.

Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 5.2.6.

Наименование показателя	Формула для расчета	Оптимальное значение	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	стр. (1300+1530+1540) ф.1 / стр.1700 ф.1	0.5-0.8	0.38	0.4	0.44
Коэффициент финансирования	стр. 1300 ф.1 / стр. (1400+1500) ф.1	>0.7	0.60	0.65	0.74
Коэффициент финансовой устойчивости	стр. (1300+1400) ф.1/ стр.1700 ф.1	>0.6	0.74	0.84	0.7
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (краткосрочной)	стр. 1230 ф.1/ стр.1520 ф.1	>1.0	2.63	3.44	3.31

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Значение коэффициента автономии на 31.12.2018 г. составляет 0.44.

Коэффициент финансирования характеризует, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств, а какая за счет заемных средств. Значение коэффициента финансирования на 31.12.2018 г. составляет 0.74.

Значение коэффициента финансовой устойчивости на 31.12.2018 г. составляет 0.7.

Показатели деловой активности

Таблица 5.2.7.

Наименование показателя	Формула для расчета	2016 год	2017 год	2018 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	стр. 2110 ф.2 / (0,5*(стр. 1230 н.п.+стр. 1230 к.п.)) ф.1	2.82	2.54	2.88
Показатель оборачиваемости, дебиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов ДЗ, где КД – количество дней в периоде	129	144	126
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	стр.2110 ф.2 / (0,5*(стр.1520 н.п.+стр.1520 к.п.)) ф.1	7.43	7.57	9.75
Показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов КЗ, где КД – количество дней в периоде	49	48	37

Показатели оборачиваемости определяют риск непогашения задолженностей.

Чем выше показатели оборачиваемости (по числу оборотов), тем быстрее происходит погашение дебиторской и кредиторской задолженностей. Чем продолжительнее период погашения (в днях), тем выше риск непогашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2018 году составляет 126 дней.

Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2018 году составляет 37 дней.

5.3. Распределение прибыли

Распределение прибыли за периоды с 2015 по 2017 годы

Таблица 5.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	281 141	323 057	3 071 076
Распределить на:			

Резервный фонд	14 057	16 153	153 553
Фонд накопления	-	-	-
Дивиденды	-	-	2 917 523
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-
Нераспределенная прибыль	267 084	306 904	-

Распределение прибыли (убытка) по итогам 2015 года было принято годовым общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 30 июня 2016 года (протокол № 2016-1г от 01.07.2016 г.)

Распределение прибыли (убытка) по итогам 2016 года было принято годовым общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 30 июня 2017 года (протокол № 2017-1г от 04.07.2017 г.).

Распределение прибыли (убытка) по итогам 2017 года было принято годовым общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 29 июня 2018 года (протокол № 2018-1г от 03.07.2018 г.).

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

Объем и структура капитальных вложений за 2018 год.

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2018 году являлись обеспечение надежности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, повышение энергетической эффективности ТЭЦ, оптимизация теплоснабжения в городах присутствия, а также строительство новых солнечных станций в соответствии с договорами о предоставлении мощности по возобновляемым источникам энергии.

В 2018 году ПАО «Т Плюс» выполнено инвестиций в размере 13 048 млн. руб. без учета НДС. В том числе объем инвестиций по техническому перевооружению и реконструкции составил 5 356 млн. рублей без учета НДС, по развитию и новому строительству – 7 693 млн. рублей.

В качестве источников финансирования инвестиционной программы были использованы собственные и привлеченные (кредитные) средства.

Структура капитальных вложений инвестиционной программы на 2018 год, млн руб.



Строительство солнечных электрических станций

Мероприятие	Мощность, МВт	Описание	Освоение кап. вложений итого, млн руб.	В том числе освоение кап. вложений 2018г, млн руб.
Сорочинская солнечная электростанция (СЭС «Уран»), Оренбургская область	60	Станция занимает площадь в 120 Га. Размещено более 200 тысяч фотоэлементов	4 874	3 503
Новосергиевская солнечная электростанция (СЭС «Нептун»), Оренбургская область	45	Площадь – 92 Га, на которых установлено свыше 150 тысяч фотоэлементов.	3 743	1 271

Основные мероприятия программы ТПиР за 2018 год

Мероприятие	Город	Освоение кап.вложений в 2018 г., млн. руб.	Эффект от мероприятия
Реконструкция тепловых сетей от Березн. ТЭЦ-2 в связи с выводом из эксплуатации Березн. ТЭЦ-4 и Березн. ТЭЦ-10	Березники	721	Обеспечение надежности теплоснабжения в г. Березники
Техническое перевооружение Привокзальной котельной	Самара	191	Увеличение располагаемой тепловой мощности котельной с переводом на газ (отказ от мазутного хозяйства)
Техническое перевооружение водоподготовительной установки Сормовской ТЭЦ с переводом схемы подпитки теплосети на волжскую воду	Нижний Новгород	98	Оптимизация режима работы оборудования Сормовской ТЭЦ
Реконструкция рисбермы плотины ТЭЦ-1	Пенза	93	Предотвращение разрушения гидротехнического сооружения, обеспечение безопасной эксплуатации
Модернизация градирни № 1,2 с заменой кубов оросителя, заменой водораспределителя, поворотных щитов и установкой водоуловителя	Ижевск	80	Снятие ограничения мощности, увеличение выработки электроэнергии, экономия исходной воды
Техническое перевооружение очистных сооружений по очистке производственных и ливневых сточных вод (2этап)	Ульяновск	53	Сокращение производственных стоков в р. Свиягу
Техническое перевооружение турбоагрегата Т-100/120-130 ст. №2 с заменой ЦВД и внедрением АСУ ТП	Самара	31	Проведенные работы позволили увеличить срок эксплуатации ЦВД турбоагрегата Т-100/120-130 ст. №2 на 220 000 тыс. ч
Техническое перевооружение ТМ №3 от СарГРЭС от ТК-312-ТК-801-ТК 814-ТК-322 по ул. Бахметьевской	Саратов	64	Повышение качества и надежности теплоснабжения потребителей, снижение потерь через тепловую изоляцию путем применения труб в ППУ-изоляции высокой заводской готовности
Техпереворужение VI т/маг от 1-ТК-36 до ТК-36/7 , от 1-ТК-3	Тольятти	62	
Техническое перевооружение объектов магистральных тепловых сетей по ул. Стара-Загора ТК-5 до ТК-1	Самара	62	
Техническое перевооружение магистральной ТС от ТК132И до ТК2	Дзержинск	48	
Техническое перевооружение ТС от ТК1304 до ТК1310 по ул. Каракозова	Пенза	43	

Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

Цель инвестиционной деятельности Общества - реализация технической политики ПАО «Т Плюс», направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния Общества и требуемой надежности в условиях конкурентного оптового и розничного рынка энергии.

Основными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» являются:

1. Повышение энергетической эффективности ТЭЦ, внедрение новых технологий.

В рамках реализации задачи повышения энергетической эффективности ПАО «Т Плюс» планируются к реализации проекты:

- автоматизация ЦТП и насосных станций;
- установка узлов технологического и коммерческого учета на тепловых сетях;
- программа по подключению УУТЭ источников к системе АИИС ТиКУ;
- программа повышения надежности теплоснабжения;
- программа мероприятий по повышению эффективности работы электростанции;
- программа мероприятий по приведению узлов учета газа к требованиям нормативно-технической документации;
- программа по снижению пережогов топлива и приведению целевого состава оборудования к нормативному состоянию.

2. Обеспечение надёжности и экономичности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей.

Для обеспечения надежности и экономичности оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, а также исполнения требований НТД и предписаний инспектирующих органов Обществом будут выполняться техническое перевооружение, реконструкция, модернизация:

- котельного, турбинного, электротехнического оборудования,
- систем топливного хозяйства ТЭЦ и водоподготовки;
- тепловых сетей и насосных станций;
- зданий и сооружений производственных объектов;
- систем связи, телемеханики, АСУ ТП.

Основные задачи инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» решаются выполнением мероприятий инвестиционной программы Общества.

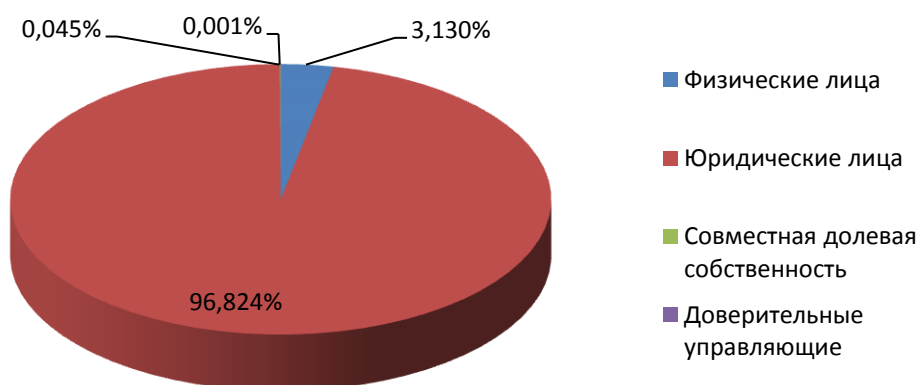
Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал

Уставный капитал Общества на начало отчетного 2018 года составил 44 462 846 593 рубля, он разделен на 44 462 846 593 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Количество акционеров Общества – около 500 тыс. Государственный регистрационный номер выпуска акций 1-01-55113-Е, дата регистрации – 01.11.2005 г.

Структура уставного капитала в 2018 году изменилась следующим образом:

	на 31.12.2017	на 31.12.2018
Физические лица	3,172%	3,130%
Юридические лица	96,781%	96,824%
Доверительные управляющие	0,001%	0,001%
Совместная долевая собственность	0,046%	0,045%

На конец 2018 года уставный капитал Общества распределен следующим образом между основными группами акционеров:



В отчетном году акции ПАО «Т Плюс» не торговались на фондовой бирже, поскольку в конце 2016 года по инициативе Общества были исключены из котировального списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам.

Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Получение дивидендов акционерами Общества является их правом, закреплённым законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

При начислении и выплате дивидендов акционерам Общество должно придерживаться требованиям Гражданского кодекса РФ, Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26 декабря 1995 года, Устава Общества.

Согласно ч. 3 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах», решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением должны быть определены размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), форма их выплаты, порядок выплаты дивидендов в неденежной форме, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. При этом решение в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, принимается только по предложению совета директоров (наблюдательного совета) общества.

Дивидендная история

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров. Указанным решением определяется размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), форма их выплаты, порядок выплаты дивидендов в не денежной форме, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды.

Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), в том числе нераспределённая прибыль прошлых лет. Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской отчётности Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям, а в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, а также не вправе выплачивать объявленные дивиденды по акциям.

В течение отчетного 2018 года общие собрания акционеров ПАО «Т Плюс» дважды принимали решения выплатить дивиденды по акциям Общества:

- годовым общим собранием от 29.06.2018 г. (протокол №2018-1г от 03.07.2018 г.) решено выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года в размере 0,0656171 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме, определить дату составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов – 12 июля 2018 года;

- внеочередным общим собранием от 01.10.2018 г. (протокол №2018-1в от 04.10.2018 г.) решено выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам полугодия 2018 года в размере 0,08996275 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме, определить дату составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов - 12 октября 2018 года.

В соответствии с законодательством выплаты произведены в течение 25 рабочих дней с даты принятия соответствующих решений всем акционерам, по которым у реестродержателя имелись актуальные и достоверные данные для перечислений. Перечисления осуществлялись регистратором (АО «ПРЦ») на основании заключенных с Обществом договоров.

По состоянию на конец отчетного года информация о выплате дивидендов представлена в таблице:

	За 2017 год	За 1 полугодие 2018 года
Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб.	0,0656171	0,08996275
Сумма объявленных дивидендов на обыкновенные акции, тыс. руб.	2 917 523	4 000 000
Доля выплаченных дивидендов, %	98,62	99,56

Права, предоставляемые по акциям Общества

Права, принадлежащие всем акционерам

Право ознакомиться с уставом Общества, включая изменения и дополнения к нему. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.11)

Право личного участия или через представителя в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.31, Устав Общества ст.7.1.1)

Право получения объявленных дивидендов. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.31, Устав Общества ст.7.1.2)

Право получения части имущества Общества, в случае его ликвидации. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.31, Устав Общества ст.7.1.3)

Право преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки, а также в случаях, в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - посредством закрытой подписки, дополнительных обыкновенных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа). (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.40, Устав Общества ст.7.1.6)

Право требовать выписки из реестра акционеров у держателя реестра акционеров Общества для подтверждения своих прав на акции. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.46)

Право обжаловать в суд решение, принятое общим собранием акционеров с нарушением требований ФЗ «Об акционерных обществах», иных правовых актов РФ, устава Общества, в случае если он не принимал участия в общем собрании акционеров или голосовал против принятия такого решения и указанным решением нарушены его права и законные интересы. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.49)

Право потребовать выписку из списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, содержащую данные об этом лице, или справку о том, что оно не включено в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.51)

Право ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров. Право на получение копий указанных документов. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.52)

Право обратиться в суд с иском к члену совета директоров, Генеральному директору, члену Правления общества, о возмещении причиненных ему убытков в случае, если убытки причинены обществу или акционеру виновными действиями (бездействием) членов Совета директоров общества, Генерального директора, членов Правления, нарушающими порядок приобретения акций открытого общества, предусмотренный главой XI.1 ФЗ «Об акционерных обществах». (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.71)

Право требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях:

- реорганизации Общества или совершения крупной сделки, решение об одобрении которой принимается общим собранием акционеров в соответствии с пунктом 3

статьи 79 ФЗ «Об акционерных обществах», если они голосовали против принятия решения о его реорганизации или одобрения указанной сделки либо не принимали участия в голосовании по этим вопросам;

- внесения изменений и дополнений в устав Общества или утверждения устава Общества в новой редакции, ограничивающих их права, если они голосовали против принятия соответствующего решения или не принимали участия в голосовании. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.75);
- принятия общим собранием акционеров решения по вопросам, предусмотренным п.3 ст. 7.2 (о внесении в устав публичного общества изменений, исключающих указание на то, что общество является публичным) и пп.19.2 п.1 ст.48 (принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в его акции) настоящего Федерального закона, если они голосовали против принятия соответствующего решения или не принимали участия в голосовании.

Право получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами согласно пункту 1 статьи 89 ФЗ «Об акционерных обществах». (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.91, Устав Общества ст.25)

Права акционеров, владеющих не менее чем 1 процентом от размещенных акций.

По требованию лиц, включенных в Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, Обществом предоставляется для ознакомления этот список. При этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.51)

Право обратиться в суд с иском к члену Совета директоров общества, Генеральному директору Общества, члену Правления Общества о возмещении причиненных Обществу убытков в случае, если убытки причинены обществу виновными действиями (бездействием) членов Совета директоров общества, Генерального директора, членов Правления. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.71, Устав Общества, ст.7.2.2)

Права акционеров, владеющих не менее чем 2 процентами от размещенных акций.

Право внести вопрос в повестку дня годового общего собрания акционеров. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.53, Устав Общества ст.13)

Право выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества, коллегиальный исполнительный орган, ревизионную комиссию (ревизоры) и счетную комиссию общества. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.53, Устав Общества ст.13)

В случае если предполагаемая повестка дня внеочередного общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров (наблюдательного совета) общества, вправе предложить кандидатов для избрания в Совет директоров (наблюдательный совет) общества. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.53, Устав Общества ст.13)

В случае если предполагаемая повестка дня общего собрания акционеров содержит вопрос о реорганизации общества в форме слияния, выделения или разделения и вопрос об избрании Совета директоров (наблюдательного совета) общества, создаваемого путем реорганизации в форме слияния, выделения или разделения, вправе выдвинуть кандидатов для избрания в Совет директоров (наблюдательный совет) создаваемого общества, его коллегиальный исполнительный орган, ревизионную комиссию или кандидата в ревизоры, а также выдвинуть кандидата на должность единоличного исполнительного органа создаваемого общества. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.53)

Права акционеров,

Право требовать созыва внеочередного общего собрания акционеров. (ФЗ «Об

владеющих не менее чем 10 процентами от размещенных акций.

акционерных обществах» ст.55, Устав Общества ст.12)

Право требовать проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.85, Устав Общества ст.24)

Права акционеров, владеющих не менее чем 25 процентами от размещенных акций.

Право доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний коллегиального исполнительного органа. (ФЗ «Об акционерных обществах» ст.91, Устав Общества ст.26)

Общество не имеет непогашенных выпусков облигаций и неисполненных обязательств по ним.

Раздел 9. Контактная информация

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ПАО «Т Плюс»), 143421, Российская Федерация, Московская область, Красногорский район, 26 км. автодороги «Балтия», бизнес-центр «Рига Ленд», строение №3, оф.506.

Банковские реквизиты: ИНН 6315376946, р/с 40702810854020101790 в Поволжском банке ПАО Сбербанк г. Самары, БИК 043601607, к/с 30101810400000000607

Адрес Общества в Internet – www.tplusgroup.ru

Приемная:

тел.: +7 (495) 980-59-00
факс: +7 (495) 980-59-08
E-mail: info@tplusgroup.ru

Контактные лица:

Для акционеров - начальник Управления работы с подконтрольными организациями Департамента корпоративного управления ПАО «Т Плюс» Королев Виталий Александрович

тел.: +7 (846) 279-63-20
факс: +7 (846) 279-61-62
E-mail: Vitaliy.Korolev@tplusgroup.ru

Для СМИ - Руководитель департамента стратегических коммуникаций ПАО «Т Плюс» Рукина Надежда Валерьевна

тел.: +7 (495) 980-59-00, доб.11-17
E-mail: Nadezhda.Rukina@tplusgroup.ru

Аудитор – ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, г. Москва, РФ Садовническая набережная, 77, стр.1
Почт.адрес: 115035, г. Москва, РФ Садовническая набережная, 77, стр.1
Тел. - +7 (495) 755-9700, факс – +7 (495) 755-9701

Организация является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» («СРО РСА») и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО РСА за основным регистрационным номером записи 11603050648

Реестродержатель – Акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (АО «ПРЦ»), до 11.01.2017 – Закрытое акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (ЗАО «ПРЦ»)

Место нахождения: Москва, Балаклавский проспект, д.28 «В»
Почт. адрес - 117452, Москва, Балаклавский проспект, д.28 «В»
Тел. – (495) 587-40-60

Данные о лицензии реестродержателя: № 10-000-1-00293 от 13 января 2004 года на осуществление деятельности по ведению реестра, выдана Федеральной службой по финансовым рынкам без ограничения срока действия.

Полная информация о регистраторе Общества и его филиалах, а также порядок и правила ведения реестра, тарифы для эмитентов и акционеров размещены на сайте АО «ПРЦ»: <http://www.profr.ru/>.