

УТВЕРЖДЕН:  
Общим собранием акционеров  
ПАО «МРСК Сибири»  
«13» июня 2019 года  
Протокол №15 от 18.06.2019

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров  
ПАО «МРСК Сибири»  
«08» мая 2019 года  
Протокол № 322/19 от 08.05.2019

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «МРСК Сибири»  
по результатам работы  
за 2018 год**

Генеральный директор  
ПАО «МРСК Сибири»



П.Е. Акилин

## Оглавление

1. Общие сведения об обществе.....	5
1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров .....	5
1.1.2. Обращение Генерального директора.....	6
1.2. История развития. Структура и география деятельности .....	11
1.3. Бизнес- модель.....	13
1.4. Системы менеджмента.....	19
1.5. Перечень ключевых событий.....	20
1.6. Основные результаты деятельности .....	23
1.7. Приоритетные направления деятельности .....	24
1.8. Приоритетные направления развития.....	25
1.9. Факторы инвестиционной привлекательности.....	30
2. Стратегия развития.....	32
2.1. Положение в отрасли .....	32
2.1.1. Обзор рынка.....	32
2.1.2. Конкурентное окружение .....	33
2.2. Миссия и стратегические цели Общества .....	34
3. Результаты деятельности.....	35
3.1. Производственная деятельность .....	35
3.1.1. Передача электрической энергии.....	35
Общая характеристика передающих мощностей в 2016-2018 годах .....	35
Результаты производственной деятельности за 2018 год .....	36
Тарифы на услуги по передаче электрической энергии .....	37
Фактические потери электрической энергии в 2017-2018 годах .....	39
3.1.2 Технологическое присоединение .....	40
Основные показатели деятельности .....	40
Плата за технологическое присоединение .....	47
Организация взаимодействия с потребителями услуг.....	49
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании .....	55
Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	58
3.1.3. Прочая деятельность .....	60
3.2. Финансово-экономическая деятельность .....	62
3.2.1. Основные показатели финансово-экономической деятельности .....	62
Анализ финансового состояния и результатов деятельности Общества .....	63
3.2.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов .....	65
3.2.3. Анализ изменения дебиторской задолженности .....	67
3.2.4. Анализ изменения кредиторской задолженности .....	68
3.2.5. Управление активами.....	69
3.3. Инвестиционная деятельность. ....	70
3.3.1. Параметры инвестиционной программы. ....	70
3.3.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений .....	70
3.3.3. Результаты реализации инвестиционных программ в 2018 году ПАО «МРСК Сибири» 75	
3.3.4. Долгосрочная инвестиционная программа.....	75
3.3.5. Управление качеством капитального строительства.....	77
3.3.6. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году.....	79
3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение .....	81
3.4.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность.....	81

3.4.2. Техническая политика.....	86
3.4.3. Инновационное развитие .....	90
3.4.4. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности .....	96
3.5. Информационные технологии и телекоммуникации .....	100
4. Корпоративное управление .....	101
4.1. Корпоративное управление .....	102
4.2. Органы управления .....	105
4.2.1. Совет директоров.....	105
4.2.2. Комитеты Совета директоров.....	118
4.2.3. Правление Общества .....	125
4.2.4. Генеральный директор .....	131
4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества .....	132
4.4. Информация об уставном капитале.....	135
4.5. Акционерный капитал.....	136
4.6. Информация о рынке ценных бумаг Общества .....	138
4.7. Дивидендная история.....	139
4.8. Внутренний контроль и управление рисками .....	143
4.8.1. Система управления рисками .....	143
4.8.2. Основные факторы риска, связанных с деятельностью акционерного общества .....	144
4.8.3. Система внутреннего контроля .....	149
4.8.4. Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.....	156
4.9. Антикоррупционная политика .....	157
5. Корпоративная и социальная ответственность .....	162
5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития .....	162
5.2. Управление персоналом .....	162
5.2.1. Кадровая и социальная политика .....	162
5.2.2. Численность и структура персонала.....	164
5.2.3. Обучение и развитие персонала, работа с кадровыми резервами .....	165
5.2.4. Молодежная политика Общества.....	169
5.3. Социальная ответственность .....	173
5.4. Промышленная безопасность и охрана труда .....	176
5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика Общества .....	182
5.6. Закупочная деятельность.....	190
5.7. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации .....	199
5.7.1. Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями. ....	199
5.7.2. Конгрессно-выставочная деятельность .....	199
5.7.3. Внутрикorporативные и социальные коммуникации .....	199
5.7.4. Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере .....	201
Приложения .....	202
Приложение 1- Бухгалтерский баланс за 2018 год .....	202
Приложение 2 - Отчет о финансовых результатах за 2018 год .....	204
Приложение 3 - Аудиторское заключение по РСБУ и оказание иных услуг аудитором .....	205
Приложение 4 - Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами (связанные стороны) .....	211
Приложение 5 - Аудируемая отчетная финансовая информация по международным стандартам .....	216

Приложение 6 - Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ .....	217
Приложение 7 - Информация об участии Общества в некоммерческих организациях .....	220
Приложение 8 - Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год ..	222
Приложение 9 – Информация о заключенных Обществом крупных сделках в 2018 году.....	226
Приложение 10 - Отчет о заключенных ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	226
Приложение 11 – Информация о наиболее существенных сделках.....	236
Приложение 12 - Информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	237
Приложение 13 - Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров и корпоративного секретаря Общества за 2016 -2017 год .....	294
Приложение 14 - Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2018 году .....	296
Приложение 15 - Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.....	297
Приложение 16 – Изменения в персональном составе Правления в 2018 году .....	300
Приложение 17 - Персональный состав Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии, действовавший в Обществе до 08.06.2018 .....	300
Приложение 18. Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества.....	306
Приложение 19 - Справочная информация для акционеров и инвесторов .....	309
Приложение 20 - Экологические показатели .....	310
Приложение 21 - Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI) .....	312
Приложение 22 - Глоссарий .....	336



## **1. Общие сведения об обществе**

### **1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров**

Уважаемые акционеры!

В 2018 году вектор развития ПАО «МРСК Сибири» абсолютно отвечал стратегическим целям компании, среди которых – повышение надёжности энергоснабжения потребителей, обеспечение устойчивого функционирования электросетевого комплекса девяти сибирских регионов и подготовка к его цифровой трансформации.

Благодаря точным и соответствующим моменту управленческим решениям стабилизировано финансово-экономическое положение ПАО «МРСК Сибири». На высоком уровне подготовлено и осуществлено энергоснабжение спортивного события мирового масштаба – XXIX Всемирной зимней универсиады в Красноярске. При этом создан серьёзный резерв для развития города на ближайшие 5 – 8 лет, решена проблема дефицита мощности для технологического присоединения.

**Компания стала флагманом цифровой трансформации электроэнергетики** девяти сибирских регионов, и сегодня одновременно реализует 15 цифровых проектов. В перспективе – к 2030 году – энергокомпания полностью перейдет на системы интеллектуального учёта электроэнергии, что позволит полностью решить проблему безучётного потребления, автоматизирует сети и внедрит интегрированную систему управления. Цифровая трансформация сегодня – это социально-экономическая трансформация всего российского общества и всей экономики, основанная на массовом внедрении новых технологий создания, обработки и передачи информации. Предприятия электроэнергетики по понятным причинам «на передовой» этих процессов.

**Консолидация электросетевых активов на базе ПАО «МРСК Сибири»** - крупнейшей в Сибирском федеральном округе сетевой компании – это сегодня единственно приемлемая мера, которая позволит вывести электросетевой комплекс регионов на новый уровень надёжности и создать платформу для перевода электроэнергетики на «цифру». В 2018 году за счет консолидации ПАО «МРСК Сибири» прибавило 1 823 МВА трансформаторной мощности и 12 141 км линий электропередачи.

**Пятилетний максимум роста акций ПАО «МРСК Сибири»**, зафиксированный в самом начале 2019 года, аналитики отчасти связывают именно с продуманной и ясной программой консолидации, реализуемой Обществом. Акции компании прибавили 65% стоимости и продолжают расти. Я считаю это закономерным итогом реализации стратегии развития ПАО «МРСК Сибири», направленной на достижение результатов во всех сферах деятельности компании. Также здесь заслуга Совета директоров Общества, в течение 2018 года рассмотревшего и утвердившего 189 документов, среди которых были особо значимые решения, ставшие основой дальнейшей системной работы ПАО «МРСК Сибири».

29 марта 2019 года в ПАО «МРСК Сибири» сменился генеральный директор: Виталий Иванов перешёл на другой, не менее сложный, участок работы в системе Группы компаний «Россети», а Общество возглавил Павел Акилин. Это означает, что компания продолжит развиваться в том же направлении и будет неуклонно двигаться к выполнению всех планов и реализации стратегических целей. К новым рекордам и достижениям.

Уважаемые акционеры! Благодарю вас за доверие к Обществу и с удовольствием представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год, подробно описывающий основные результаты нашей работы в этот период.

**Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»**  
**Юрий Гончаров**

## 1.1.2. Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры и инвесторы!

### ОБРАЗ ГОДА – 2018

2018-й стал вторым годом работы ПАО «МРСК Сибири» под началом команды управленцев, возглавил которую Виталий Иванов (генеральный директор Общества до 28 марта 2019 года). В 2018 году компания перешла от работы в антикризисном режиме к динамичному развитию, выполнила все основные задачи и подтвердила свою высокую устойчивость.

Представляем вашему вниманию годовой отчет ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год. Он посвящен ведущей роли компании в развитии Сибирского федерального округа. О том, как энергетики помогают менять социально-экономическую ситуацию в регионах, как за месяц выполнить ремонтную программу нескольких лет и почему необходимо создавать единый центр ответственности за цифровую трансформацию отрасли, рассказывает **генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Павел Акилин.**

### НЕ ЭКОНОМИТЬ, А ЗАРАБАТЫВАТЬ

**- Павел Евгеньевич, новая управленческая команда пришла в ПАО «МРСК Сибири» под занавес 2016 года, когда компания ожидала убыток в размере 1,8 млрд рублей. И сразу озвучила невероятную на тот момент мысль: экономить не нужно. Нужно больше зарабатывать. Оправдала ли себя такая стратегия?**

- Более чем. Мы отказались работать в убыток и судиться с регионами, поскольку это путь в никуда – как с имиджевой, так и с экономической точки зрения. Мы перешли от стратегии экономии к стратегии увеличения доходов. И буквально за год стабилизировали финансовое положение: уже в 2017 году вывели компанию на чистую прибыль в размере 904 млн рублей, в 2018 году – 848 млн рублей.

Подчеркну: в 2018 году для нас был абсолютно реальным результат в 3,1 млрд рублей чистой прибыли. Однако в Республике Хакасия произошло банкротство гарантирующего поставщика — АО «Хакасэнергосбыт», и мы были вынуждены подхватить эти функции и создать резерв в размере 1,6 млрд рублей для покрытия задолженности банкрота.

Важно, что, несмотря на это, ПАО «МРСК Сибири» удержало планку по чистой прибыли и заложило основу для успешного финансового года – 2019. Это результат верно выбранной стратегии развития.

В 2018 году выросли ключевые параметры деятельности компании: выручка, EBITDA; мы продвинулись в решении проблемы дебиторской задолженности: впервые за много лет снизили этот показатель на 427 млн рублей.

Отмечу, что рынок очень хорошо отреагировал на нашу успешную работу: в начале 2019 года акции компании выросли на 65% и «пробили» пятилетний максимум стоимости. И это не предел: рост продолжается.

**- Как улучшение финансовой ситуации сказалось на объемах инвестиционной программы Общества?**

- В отчетном году финансирование инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» составило 13 млрд рублей с НДС. Это в 2 раза больше, чем в 2016 году. Мы ввели в эксплуатацию более 4 тыс. км линий электропередачи и 995 МВА трансформаторной мощности, столь необходимые для развития регионов.

**- Каковы финансовые прогнозы на 2019 год?**

- Наш план – это постепенное повышение финансового результата: 1,1 млрд рублей чистой прибыли в 2019-ом и 1,3 млрд рублей – в 2020 году. Такие темпы роста позволят нам развивать электросетевой комплекс, опережая потребности регионов.

## **ЭНЕРГИЯ ПОБЕД И СТРАТЕГИЯ НАДЁЖНОСТИ**

**- Одним из наиболее значимых проектов 2018 года стала подготовка энергосистемы Красноярска к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады. Соревнования прошли идеально с точки зрения энергоснабжения. Как компания этого добилась?**

- К Универсиаде компания готовилась два года и вложила в этот проект, в общей сложности, 5,6 млрд рублей – беспрецедентный объем инвестиций для Красноярска. Иными словами, в энергосистему города были вложено в 32 раза больше средних инвестиций во все предыдущие годы.

Нам удалось в разы повысить надежность энергосистемы города. Мы построили в Красноярске новую подстанцию 110 кВ «Озёрная», реконструировали 10 питающих центров 110 кВ, оборудование десятков энергообъектов, а также более 115 кабельных линий. Во время реконструкции максимально использовали цифровые технологии и передовое оборудование. Создали в Красноярске цифровой Центр управления сетями (один из самых современных сегодня в России), а также Центр управления энергообеспечением Универсиады и Центр безопасности Универсиады. В дни соревнований они контролировали системы электроснабжения 12 спортивных и 31 инфраструктурного объекта Всемирных студенческих игр.

В конце 2018 года в Красноярске состоялись учения энергетиков Группы компаний «Россети», в которых приняли участие более 800 человек: за месяц они выполнили 3-летний объем работ, и это стало последним штрихом в подготовке города к Универсиаде.

**- Не слишком ли много средств и сил было затрачено ради всего лишь 10 дней, пусть даже это было и спортивное событие мирового масштаба?**

- Десять дней пролетели незаметно, а современная и надёжно работающая энергосистема города-миллионника осталась. По сути, в Красноярске мы отработали модель точечного «энергетического» удара, когда в достаточно сжатые сроки решаются все основные проблемы энергосистемы, раскрываются узкие места. Сегодня в городе в идеальном состоянии кабельные линии, а резерва мощности для технологического присоединения хватит на ближайшие 5 – 10 лет.

**- Два года Красноярск был в фокусе внимания. Как в это время развивались энергосистемы остальных регионов присутствия ПАО «МРСК Сибири»? Какие наиболее значимые проекты реализовала компания?**

- Всё, что делает ПАО «МРСК Сибири» в регионах, направлено на повышение надежности и качества электроснабжения потребителей. В Алтайском крае компания сдала в эксплуатацию электросетевой комплекс «Белокуриха-2» - подстанцию 110 кВ и линию электропередачи 110 кВ. К слову, эту линию в горах специалисты «Алтайэнерго» построили собственными силами – впервые в истории филиала.

В республиках Алтай и Хакасия для обеспечения большей надежности энергосистем мы провели учения энергетиков ПАО «МРСК Сибири». В Горном Алтае за три месяца выполнили трехлетний объем ремонтной программы, в Хакасии за две недели сделали столько, сколько в обычном режиме потребовало бы 4-х месяцев.

В Кузбассе вопросы надежности мы методично решали два года. За этот, сравнительно небольшой, срок смогли решить основные проблемы с электроснабжением области в целом, и особенно – шахт.

В целом по компании в 2018 году средняя длительность перерывов в электроснабжении потребителей снижена на 21,4%, а аварийность в сетях 6 – 110 кВ сокращена на 6,7%. Это очень хороший результат, которым можно заслуженно гордиться и на котором мы совершенно точно не остановимся.

**- Потребители уже оценили положительные изменения?**

- Обращений и жалоб стало меньше. Это радует, ведь качество энергоснабжения сибиряков, равно как совершенствование обслуживания и поддержки потребителей – тоже приоритетная задача компании.

Отмечу, что в 2018 году ПАО «МРСК Сибири» в разы сократило объем просроченных договоров технологического присоединения льготных категорий потребителей: если в начале 2017-го у нас было около 8 тысяч таких договоров, то к декабрю 2018-го – 1,5 тысячи. К августу 2019 года мы сведём этот показатель к нулю и одержим, таким образом, абсолютную победу над проблемой, которая многим казалась вечной.

Все наши победы, всё, что мы сделали для территорий присутствия, - во многом результат синергии власти и бизнеса. ПАО «МРСК Сибири» подписало с администрациями, правительствами регионов соглашения о социально-экономическом сотрудничестве, в которых были зафиксированы взаимные обязательства: энергетиков – по развитию электросетевой инфраструктуры, властей – по тарифным решениям. Обе стороны выполнили договоренности.

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2030 ОБЪЕДИНЯЕТ СИБИРЬ**

**- ПАО «МРСК Сибири» в конце 2017 года сдало в эксплуатацию первую в России цифровую подстанцию «Имени М.П. Сморгунова». В 2018 году был открыт один из самых современных в стране цифровой Центр управления сетями. Сегодня можно смело говорить о том, что компания является одним из флагманов цифровизации в России. Каковы планы в этом направлении?**

- Сейчас мы одновременно реализуем 15 пилотных проектов во всех регионах присутствия: строим 6 цифровых подстанций и создаем 9 цифровых районов электрических сетей (РЭС). Три масштабных «пилота» будут завершены уже к концу 2019 года: РЭС в поселке Каа-Хем Республики Тыва и Емельяновском районе Красноярского края, а также реконструкция подстанции 110 кВ «Молодежная» в Красноярске.

Летом 2019 года вторая очередь «Молодежной» будет сдана, и Красноярск станет единственным в стране городом с двумя цифровыми подстанциями.

Цифровая трансформация электроэнергетики Сибири уже идёт, это не модное веяние, это реальность. И именно она будет нашим ключевым проектом на ближайшие одиннадцать лет. Завершив в 2020 – 2022 годах пилотные проекты, мы транслируем этот опыт на все регионы и покроем цифровой сетью всю территорию присутствия компании.

Цифровизация, безусловно, станет локомотивом развития сетевого комплекса по всем направлениям. В перспективе она позволит сдерживать рост тарифа, добиться полной наблюдаемости и прогнозируемости сети, снизить потери электроэнергии и в целом развернуть компанию в сторону потребителя. Например, в цифровом Емельяновском РЭС мы добьемся 100-процентной наблюдаемости сети, снизим уровень потерь электроэнергии с сегодняшних 30% до 7% и на 15% сократим затраты на техническое обслуживание и ремонт сетей.

**- ПАО «МРСК Сибири» сегодня активно проводит политику консолидации сетей...**

- Это один из приоритетов государственной политики: создание единого центра ответственности за сетевой комплекс. Поэтому 2018 год прошел для нас под знаменем борьбы с лоскутностью сетей в регионах.

Консолидация позволит нам вывести сетевой комплекс Сибири на новый уровень надёжности. Сегодня даже в крупных территориальных сетевых организациях (ТСО) уровень потерь вдвое выше, чем в сетях ПАО «МРСК Сибири». В регионах огромное количество бесхозных электросетевых объектов: в Красноярском крае – 560, в Алтайском крае – 260, 134 – в Кузбассе. Ещё одна цифра: 40% отключений в сетях ПАО «МРСК Сибири» происходят из-за аварий на сетях сторонних организаций и бесхозных объектах. Эту ситуацию необходимо изменить.

Мы «собираем» сети по всем регионам присутствия компании. В 2018 году приобрели и взяли в аренду 2 210 МВА трансформаторной мощности и 9 722 км линий электропередачи. Крупнейшие «приобретения» компании – это взятие в доверительное управление пакета акций в январе 2018 года АО «РЭС» и АО «Электромагистраль» в Новосибирской области, а также аренда имущественного комплекса АО «Улан-Удэ Энерго» (с 1 января 2019 года), с правом последующего выкупа.

Для предприятий, передавших свои активы ПАО «МРСК Сибири», переход на единую техническую политику Группы компаний «Россети» дает новые – значительно более широкие – возможности для развития.

Второй момент – стоящие перед электроэнергетикой задачи по цифровой трансформации. Планируемый объем инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на 2019 – 2024 годы – 67,4 млрд рублей, и в среднем 27,1% ежегодно будет направляться на цифровизацию. Некоторые ТСО готовы тратить на эти цели 3% инвестпрограммы. Большинство вообще не закладывают таких затрат. Объединив мелкие энергокомпании «под крылом» ПАО «МРСК Сибири», мы приблизим цифровое будущее электроэнергетики Сибири.

Подчеркну, что мы не стремимся обязательно приобретать бизнес. Мы успешно реализуем кейсы по аренде сетей, доверительному управлению. Главное для нас – создать надёжно работающий сетевой комплекс с понятными перспективами развития. Обеспечить, выражаясь высокопарно, энергобезопасность страны.

## **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ – ДЛЯ ЛЮДЕЙ**

**- Павел Евгеньевич, расскажите о важнейших проектах 2018 года в области устойчивого развития. Какие приоритетные задачи решает компания в области экологии?**

- Необходимо отметить, что деятельность Общества оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Тем не менее, мы стремимся снижать его: обеспечение экологической безопасности производства, защита окружающей среды – среди приоритетов компании.

Сегодня у нас на повестке широкий круг вопросов, связанных с влиянием компании на экологию. Что входит в круг этих вопросов? Прежде всего, исключение разливов трансформаторного масла, которые грозят загрязнением почвы и воздуха. С этим мы успешно боремся, снижая аварийность на энергообъектах.

Проблему гибели птиц на проводах компания решает, ежегодно оборудуя линии электропередачи, особенно в районах миграции пернатых и на территориях природных заповедников, птицевозащитными устройствами. Применяем также новые технологии при строительстве линий электропередачи 0,4 – 10 кВ: монтируем самонесущий провод. СИП безопасен для птиц и, кроме того, позволяет нам сократить объемы вырубки деревьев в охранной зоне ЛЭП.

**- ПАО «МРСК Сибири» активно развивает сеть электрозаправочных станций для электромобилей, с чем связано такое решение?**

- Мы создаём в регионах присутствия инфраструктуру для электрокаров, поскольку именно наличие удобной сети заправок – решающий аргумент для автолюбителей в пользу перехода на экологически чистый транспорт. С 2017 года мы построили уже 13 зарядных станций, пользоваться которыми владельцы электромобилей (по данным на февраль 2019 года, их около 150 в наших регионах) могут бесплатно.

Подчеркну: это проект, прежде всего, имиджевый, а не экономический. Мы пропагандируем сегодня электромобили (в автопарке ПАО «МРСК Сибири» тоже есть несколько) и вкладываем средства в расширение географии полноценной зарядной инфраструктуры, потому что уверены: за электротранспортом будущее. Чем больше будет в городах электрокаров, тем чище станет воздух в Сибири. К этому, безусловно, нужно стремиться.

**- Как сегодня, в условиях курса на цифровизацию, ведётся работа с персоналом?**

- Цифровизация – задача непростая, комплексная. Она требует принципиально иного подхода ко многим вопросам, в том числе кадровому. Сегодня компании необходимо сосредоточиться на развитии человеческого потенциала. Персоналу ПАО «МРСК Сибири» предстоит освоить колоссальный объем новых знаний, навыков, умений. Мы планируем переобучение, повышение квалификации, – массовое, затрагивающее подавляющее большинство наших сотрудников.

Параллельно продолжаем развивать систему мотивации персонала, в том числе нематериальную. Вовлекаем сотрудников в активную общественную жизнь, даем им возможность заниматься спортом, при желании – выступать в составе сборной ПАО «МРСК Сибири» на спартакиадах, ведомственных соревнованиях.

В компании сильны традиции: корпоративные праздники, встречи с ветеранами, участие в экологических, благотворительных акциях, - всё это цементирует коллектив, повышает уровень вовлеченности сотрудников и делает компанию сильнее. Ежегодно проходят праздники для детей сотрудников компании. Мы воспитываем будущих энергетиков. Ну или, как минимум, учим ребят уважать профессию родителей.

Всё это – совместные занятия спортом, праздники, работа с детьми и другое – способствует сплочению коллектива компании. Каждый из двадцати тысяч сотрудников ПАО «МРСК Сибири» - профессионал. Но только вместе мы способны справиться со всеми вызовами времени и вывести электросетевой комплекс девяти сибирских регионов на новый уровень развития.

## 1.2. История развития. Структура и география деятельности

ПАО «МРСК Сибири» осуществляет следующие регулируемые виды деятельности:

- услуги по передаче электрической энергии;
- услуги по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.
- прочие виды деятельности, которые зафиксированы в Уставе Общества.

Сети ПАО «МРСК Сибири» обслуживают потребителей на территории Сибирского федерального округа. Это республики Алтай, Бурятия, Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский края, Кемеровская и Омская области. Территория присутствия Компании превышает 1,85 млн квадратных километров. Ежедневно Общество обеспечивает электрической энергией почти более 11 млн человек.

Компания обеспечивает работу промышленности Сибирского федерального округа, представленную крупнейшими предприятиями черной и цветной металлургии, тяжелого и точного машиностроения, горнодобывающей и транспортной отраслей.



Рис.1 Территория обслуживания ПАО «МРСК Сибири»

В состав структуры ПАО «МРСК Сибири» входят:

Филиалы:

- «Алтайэнерго»;
- «Бурятэнерго»;

- «Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)»;
- «Красноярскэнерго»;
- «Кузбассэнерго – региональные электрические сети (РЭС)»;
- «Омскэнерго»;
- «Хакасэнерго»;
- «Читаэнерго».

Компании, в которых ПАО «МРСК Сибири» выполняет функции единоличного исполнительного органа (генерального директора):

- АО «Тываэнерго».

Дочерние (зависимые) общества (ДЗО):

- АО «Тываэнерго»;
- АО «Сибирьэлектросетьсервис»;
- АО «Соцсфера»;
- АО «ЭСК Сибири».

### **История**

История ПАО «МРСК Сибири» началась в 2004 году, когда советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была утверждена конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. МРСК создавались как 100%-ные дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России» с целью эффективного управления распределительным электросетевым комплексом.

ОАО «МРСК Сибири» зарегистрировано 04 июля 2005 года. Размер уставного капитала ПАО «МРСК Сибири» при учреждении составлял 10 млн руб. и был разделен на 100 млн обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

31 марта 2008 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «Кузбассэнерго-РСК», ОАО АК «Омскэнерго», ОАО «Тываэнерго-Холдинг», ОАО «Хакасэнерго», ОАО «Читаэнерго» путем присоединения к ОАО «МРСК Сибири». Уставный капитал Общества увеличился с 10 000 000 руб. до 8 936 765 511,5 руб. ПАО «МРСК Сибири» стало крупнейшей в Сибирском федеральном округе электросетевой компанией, в истории развития Общества начался новый этап.

С 1 июля 2008 года ПАО «Россети» принадлежало 52,88% уставного капитала Общества. В 2011 году была проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций в связи с необходимостью финансирования работ по реализации схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская» в Кемеровской области, в результате уставный капитал ПАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 481 516 324,9 руб., а доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 55,59%. В 2015 году для обеспечения работ по технологическому присоединению к центрам электропитания объектов подвижной радиотелефонной связи на автомобильной дороге «Амур» на отрезке Чита – Хабаровск в Обществе была проведена дополнительная эмиссия привилегированных акций. В результате дополнительной эмиссии в 2016 году уставной капитал ПАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 988 619 381,9 руб., доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 57,84% (доля голосующих акций сохранилась в размере 55,59%).



### 1.3. Бизнес- модель

При осуществлении операционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия и придерживается концепции устойчивого развития, обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует капиталы (ресурсы), указанные в таблице 1.

Таблица 1

Капиталы Компании			
Капиталы (ресурсы)	Капиталы на 01 января 2018 года	Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости)	Результаты 2018 года
Финансовый	<p>Капитализация 10 856,3 млн руб.</p> <p>Прибыль в 2017 года 904 млн руб.</p> <p>Стоимость чистых активов составила 28 714 млн руб.</p>	<p>Объем выручки 55 629 млн руб., что превышает уровень 2017 года на 4 781 млн руб. (9%).</p> <p>Показатель EBITDA 8 722 млн руб., что превышает уровень 2017 года на 750 млн руб.</p>	<p>Капитализация 9 765,9 млн руб.</p> <p>Чистая прибыль составила 848 млн руб.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец 2018 года составила 29 193 млн руб.</p> <p>Прирост чистых активов за 2018 год 479 млн руб.</p>
Производственный	<p>Количество ПС 35-220 кВ — 1 748 шт.</p> <p>Суммарная мощность ПС — 41,8 тыс. МВА.</p> <p>Протяженность ЛЭП — 250,3 тыс. км.</p> <p>Количество ТП/РП — 48 833 шт.</p>	<p>Объем услуг по передаче электрической энергии 56 706 млн кВт*ч.</p> <p>Капитальные вложения 13 441 млн руб. без НДС.</p> <p>Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2018 году 4 159,1 млн руб.</p> <p>Количество выполненных технологических присоединений в 2018 г. — 29 624 шт.</p>	<p>Количество ПС 35-220 кВ — 1 750 шт.</p> <p>Суммарная мощность ПС — 42,2 тыс. МВА.</p> <p>Протяженность ЛЭП — 251,5 тыс. км.</p> <p>Количество ТП/РП — 51 332 шт.</p>

	<p>Увеличение капитальных вложений на 1 839 млн руб. (33%)</p> <p>Средняя длительность перерывов энергоснабжения в 2017 году - 1,96 часа.</p>	суммарной мощностью 845 МВт.	<p>Увеличение капитальных вложений на 6 074 млн руб. (82%).</p> <p>Средняя длительность перерывов энергоснабжения в 2018 году - 1,28 час.</p>
Интеллектуальный	<p>В Обществе действует интегрированная система менеджмента, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, ISO 50001:2011.</p> <p>Стоимость нематериальных активов - 486 млн руб.</p>	<p>Реализация программы инновационного развития</p> <p>Внедрение оборудования и устройств, разработанных в результате научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), а также ключевых инновационных технологий.</p>	<p>В отчетном году финансирование программы фактически составило 1366.33 млн руб., при плане 1339,3 млн руб., или 102% от плана.</p> <p>Стоимость нематериальных активов составила - 389 млн руб.</p>
Человеческий	<p>Среднесписочная численность персонала 19 280 человек</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец 2017 года составила 97%.</p> <p>86% сотрудников имеют профессиональное образование.</p>	<p>Обучено 15,8 тыс. сотрудников (80,2%). Затраты на обучение составили 66,5 млн руб.</p> <p>Затраты на охрану труда в 2018 году увеличились на 147% по сравнению с 2017 годом и составили 1 478 млн руб.</p> <p>Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Сибири» предусмотрено 224 мероприятия.</p> <p>Персонал в соответствии с нормами обеспечен защитными средствами и приспособлениями на 100%.</p> <p>На мероприятия, связанные с обеспечением сотрудников защитными средствами, в том числе инструментами и приспособлениями, запланировано 82,9 млн руб., фактические затраты составили 72,8 млн руб.</p>	<p>Среднесписочная численность персонала 19 797 человек</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец 2018 года составила 97,6%.</p> <p>87,3% сотрудников имеют профессиональное образование.</p>

		Компенсационные выплаты сотрудникам Общества, в том числе обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.	
Социально-репутационный	<p>Высокая степень социальной ответственности.</p> <p>Высокий уровень транспарентности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия.</p>	<p>Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в российских и региональных СМИ вышли 14 688 материалов о деятельности Общества.</p> <p>PR-программы по профилактике воровства электрической энергии на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири»</p> <p>PR-программа «Предотвращение электротравматизма среди детей и взрослых» ПАО «МРСК Сибири»</p> <p>Руководство и специалисты Компании в 2017 году приняли участие в 9 крупных конгрессно-выставочных мероприятиях.</p>	<p>Накопление репутационного капитала.</p> <p>Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 68,61% от общего объема закупок в стоимостном выражении.</p>
природный	В 2017 году затраты на охрану окружающей среды составили 15,7 млн руб.	<p>Общество присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом комплексе утвержденной решением совета директоров ПАО «Россети» от 01 марта 2017 года (протокол от 03 марта 2017 года №254)</p> <p>Утвержден «План мероприятий по выполнению экологической политики на 2017–2019 годы».</p>	В 2018 году затраты на охрану окружающей среды. составили 12,1 млн руб.

Место ПАО «МРСК Сибири» в структуре отрасли и бизнес-модель представлены на рис.2.

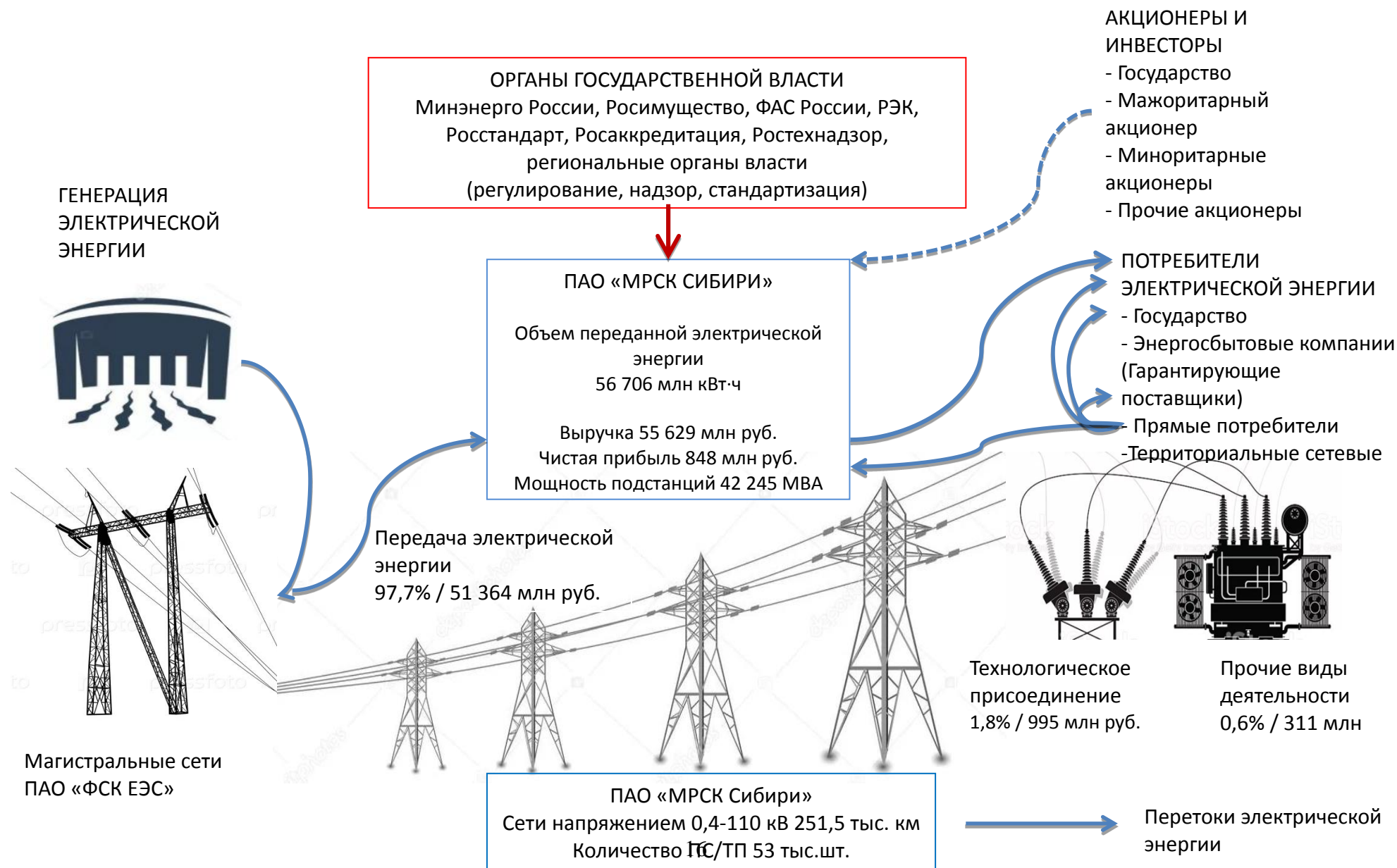


Рис. 2. Бизнес-модель

Создание ценностей для заинтересованных сторон при осуществлении операционной деятельности с использованием имеющихся капиталов (ресурсов) представлены в таблице 2.

Таблица 2

**Создание ценностей для заинтересованных сторон**

Заинтересованные стороны	Ценности	Показатели
<p>Потребители</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- государство</li> <li>- энергосбытовые компании (гарантирующие поставщики)</li> <li>- прямые потребители</li> <li>-территориальные сетевые организации</li> </ul>	<p>Надежно и качественное снабжение электрической энергией, обеспечение условий для справедливой, прозрачной и обоснованной платы за технологическое присоединение к сетям, соблюдение сроков.</p>	<p>Полезный отпуск электрической энергии 56 706 млн МВт*ч.</p> <p>Исполненные договоры технологического присоединения 29 624 шт.</p> <p>Присоединенная мощность 845 МВт.</p>
<p>Государство, федеральные и региональные государственные органы власти</p>	<p>Доступное, надежное удовлетворение растущих потребностей экономики в электрической энергии.</p> <p>Эффективное и обоснованное использование средств, инвестированных государством в Компанию, минимизация рисков инвестиционной деятельности.</p> <p>Согласование планов Компании и региональных планов развития с целью удовлетворения перспективных потребностей регионов в энергоснабжении одновременно с предотвращением рисков избыточного инвестирования.</p>	<p>Введены в эксплуатацию:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1,2 тыс. км линий электропередачи</li> <li>- 436 МВА трансформаторной мощности.</li> </ul>
<p>Акционеры и инвесторы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- государство</li> <li>- мажоритарный акционер</li> <li>- миноритарные акционеры</li> <li>- прочие акционеры</li> </ul>	<p>Неуклонное увеличение доходов (увеличение дивидендных выплат), рост прибыли Компании, защита и реализация прав и интересов миноритарных акционеров.</p>	<p>08 июня 2018 года годовое Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов по итогам 2017 года в размере 0,0037 руб. на одну акцию.</p>
<p>Поставщики и подрядчики</p>	<p>Прозрачная конкурентная среда и рыночный механизм</p>	<p>Произведено 2 208 закупок на</p>

	ценообразования на услуги контрагентов, обеспечивающих рост эффективности работы подрядных организаций и организаций поставщиков.	общую сумму 36 912 млн руб. с НДС.
Экологическое сообщество	Снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет внедрения экологичных и безопасных технологий передачи электрической энергии, энергосбережения, повышения экологической безопасности производства и рационального использования природных ресурсов.	Затраты на охрану окружающей среды - 12,1 млн руб.
Персонал	Стабильный и конкурентоспособный уровень заработной платы, соблюдение трудовых прав и прав человека, достойные условия труда, возможности профессионального роста	Расходы на оплату труда без налогов на фонд заработной платы за 2018 год - 11 715 млн руб.  Расходы на социальную сферу за 2018 год - 36 млн руб.  Средняя заработная плата сотрудников МСРК Сибири за 2018 год - 49,2 тыс. руб.
Местные сообщества	Участие Компании в реализации различных проектов, в том числе благотворительных, способствующих улучшению качества и условий жизни людей, проживающих в регионе присутствия Компании	Технологическое присоединение социально-значимых объектов: - 10 образовательных учреждений суммарной мощностью 382 кВт (детские сады, школы, образовательные центры) - 5 объектов учреждений здравоохранения суммарной мощностью 102 кВт (больницы, поликлиники, акушерские пункты, лаборатории) - прочие объекты суммарной мощностью 111 кВт (социальные приюты, ветеринарные пункты, культурные центры)

## 1.4. Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

### 2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

### 3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Обществом успешно пройдены сертификация на соответствие требованиям стандарта системы экологического менеджмента и инспекционный аудит, подтверждающий действие ранее полученных сертификатов. Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012, национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016.

Таблица 3

№ п/п	ПАО «МРСК Сибири»	Системы менеджмента / срок действия сертификата			Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	
1.	Действие сертификатов распространяется на все Общество	№16.1784.026 от 16.12.2016 (действует до 16.12.2019 г.)	№16.1786.026 от 16.12.2016 (действует до 16.12.2019 г.)	№17.1565.026 от 31.10.2017 (действует до 31.10.2020 г.)	Ассоциация по сертификации «Русский регистр»

*Примечание:*

*ISO 9001 – стандарт на систему менеджмента качества*

*ISO 14001 – стандарт на систему экологического менеджмента*

*ISO 50001 – стандарт на систему энергетического менеджмента*

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе энергетического менеджмента;
- владельцы бизнес-процессов;
- Отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества
- все структурные подразделения Общества и филиалов Общества.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Ремонтно-эксплуатационная деятельность» на стр. 80.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Ремонтно-эксплуатационная деятельность» на стр. 80.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства РФ в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 166 - 171.

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр. 92 - 94.

д) обеспечение экологической безопасности;

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды и экологическая политика Общества» на стр. 172 - 175.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 52.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

### **1.5 Перечень ключевых событий**

**30 января 2018 года** генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский и председатель совета директоров АО «Региональные электрические сети» («РЭС») Владислав Негомедзянов подписали соглашение о сотрудничестве, на основании которого ПАО «Россети» в лице ПАО «МРСК Сибири» взяло в доверительное управление акции АО «Региональные электрические сети» и АО «Электромагистраль» (Новосибирская область).

**15 февраля 2018 года** на Российском инвестиционном форуме в Сочи ПАО «Россети» представило стратегию построения в России цифровой сети до 2030 года. Первым шагом на пути построения в России цифровой сети стал запуск в эксплуатацию в Красноярске цифровой подстанции 110 кВ «Имени М.П. Сморгунова», построенной ПАО «МРСК Сибири» на базе отечественного программно-технического комплекса iSAS.

**1 марта 2018 года** Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов провел встречу с представителями инвестиционного сообщества. Глава Компании подвел итоги работы в 2017 году, озвучил ближайшие планы и констатировал, что финансово-экономическое состояние ПАО «МРСК Сибири» стабилизировано. Аналитики высоко оценили перспективы развития ПАО «МРСК Сибири» и отметили рост инвестиционной привлекательности Общества.

**1 апреля 2018 года** функции гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Республики Хакасия переданы филиалу ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго». Причиной лишения АО «Хакасэнерго» статуса гарантирующего поставщика стало нарушение сроков оплаты на оптовом рынке электрической энергии.

**27 апреля 2018 года** в рамках конференции «Роль кадровой и социальной политики отраслевых компаний в развитии энергетики России» VI Российского международного энергетического форума в Санкт-Петербурге ПАО «МРСК Сибири» наградили дипломом за активное проведение социальной политики.

**8 июня 2018 года** в Красноярске состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Сибири» под председательством главного советника ПАО «Россети», Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» Александра Фадеева. Акционеры



Общества подвели итоги работы Общества в 2017 году, утвердили Годовой отчет Компании, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, Устав ПАО «МРСК Сибири», Положение о Совете директоров, Положение о Правлении Общества в новой редакции, Аудитора Общества. Кроме того, было принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по итогам 2017 года в размере 0,0037 руб. на одну акцию. Были избраны члены Ревизионной комиссии, а также новый состав Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

**6 июля 2018 года** ПАО «МРСК Сибири» ввело в эксплуатацию крупнейших центр питания в Емельяновском районе Красноярского края – подстанцию 110 кВ «Озёрная», построенную с учетом всех новейших технологий и требований в электроэнергетике. Инвестиции составили более 550 млн рублей. При этом проект был реализован в рекордно короткие сроки — всего за 447 календарных дней.

**20 июля – 20 августа 2018 года** в Республике Дагестан состоялись Первые Всероссийские учения энергетиков Группы компаний ПАО «Россети», в которых приняли участие 22 бригады энергетиков ПАО «МРСК Сибири». За месяц бригады ПАО «МРСК Сибири» отремонтировали 242 трансформаторные подстанции, а также установили 708 приборов технического учета электрической энергии. Итог масштабных работ – снижение аварийности и повышение качества электроснабжения потребителей Республики Дагестан, а также появление современной системы учета электроэнергии.

**28 августа 2018 года** в Барнауле под руководством Министра энергетики РФ Александра Новака прошло заседание Федерального штаба по вопросу подготовки энергосистемы Сибирского федерального округа к прохождению осенне-зимнего периода 2018-2019 годов. В работе приняли участие глава ПАО «Россети» Павел Ливинский, Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и руководители других энергетических предприятий. Павел Ливинский отметил, что Группе компаний ПАО «Россети» удалось на 10% снизить количество технологических нарушений в сетях Сибирского федерального округа в 1-м полугодии 2018 года, по сравнению с аналогичным периодом 2017 года.

**22 сентября – 22 декабря 2018 года** в Горном Алтае состоялись учения энергетиков ПАО «МРСК Сибири». В них принимали участие 559 сотрудников Компании (более 100 бригад) из 7 филиалов, было задействовано 149 единиц техники. За три месяца энергетики выполнили объемы трехлетней ремонтной программы: расчистили и расширили просеки вдоль линий электропередачи (737 га), убрали более 2 тыс. деревьев, находящихся на угрожающем расстоянии от ЛЭП, заменили 2413 дефектных опор и около 80 км неизолированного провода на самонесущий изолированный. Результат - снижение аварийности в энергосистеме Республики Алтай более чем на 30%.

**19 октября 2018 года** Годовой отчет ПАО «МРСК Сибири» за 2017 год получил высшую награду международного конкурса MarCom Awards. Экспертное сообщество высоко оценило дизайн документа и присудило наивысшую — платиновую — награду в номинации PrintMedia/PrintCreativity. ПАО «МРСК Сибири» - единственная российская компания за Уралом, ставшая победителем конкурса MarCom Awards.

**25 октября 2018 года** ПАО «МРСК Сибири» ввело в работу самый современный в России региональный Центр управления сетями региона – Красноярского края. В ходе торжественной церемонии также были открыты Центр управления энергообеспечением Универсиады и Центр управления безопасностью энергообъектов Универсиады.

**2 - 16 ноября 2018 года** прошли масштабные учения энергетиков ПАО «МРСК Сибири» в Республике Хакасия. В них участвовало 15 бригад (100 человек) из трех филиалов ПАО «МРСК Сибири», было задействовано 34 единицы техники. За две недели сотрудники Компании выполнили объем четырехмесячной ремонтной программы: заменили 140 опор линий электропередачи, 20 км провода, обрезали кроны 180 деревьев, угрожающих падением на провода. Энергетики провели беспрецедентную работу по восстановлению системы уличного освещения в городе Черногорске, где в последние

десятилетия практически не было фонарей. Во время учений было смонтировано около 250 фонарей.

**22 ноября – 22 декабря 2018 года** в Красноярске состоялись учения энергетиков Группы компаний ПАО «Россети», целью которых было в сжатые сроки завершить подготовку энергосистемы города к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года. В учениях принимали участие 819 человек (115 бригад) из ПАО «МРСК Сибири» и еще четырех ДЗО ПАО «Россети», была задействована 281 единица техники. В результате за месяц в Красноярске был выполнен трехлетний объем работ: отремонтировано 88 трансформаторных подстанций и распределительных пунктов, заменено и отремонтировано 1387 м кабельных линий (КЛ). Если в начале 2018 года в Красноярске одновременно могли быть повреждены до 130 КЛ, то после учений – не более 4 КЛ. Всего энергетики ПАО «МРСК Сибири» обеспечили надежное энергоснабжение 930 тыс. красноярцев.

**17 декабря 2018 года** Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов провел в Москве встречу с представителями инвестиционного сообщества, аналитиками и журналистами. На мероприятии обсуждались итоги работы ПАО «МРСК Сибири» за девять месяцев 2018 года, а также предварительные итоги всего 2018 года. Рассматривались вопросы повышения надёжности электроснабжения потребителей, снижения потерь в сетях Компании, вопросы кадровой и социальной политики Общества.

**20 декабря 2018 года** ПАО «МРСК Сибири» получило первое место во Всероссийском бизнес-рейтинге и статус-награду «Лидер отрасли» 2018 года. Рейтинг основан на данных государственной статистики и создан по международным стандартам ранжирования. ПАО «МРСК Сибири» победило ближайших конкурентов в Сибирском федеральном округе в разделе "Передача электрической энергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям".

**28 декабря 2018 года** Правительство РФ одобрило выделение средств на создание в 2019 году цифрового района электрических сетей (РЭС) и новой цифровой подстанции в Республике Тыва, в административном центре Кызылского кожууна – поселке городского типа Каа-Хем. Каа-Хемский РЭС входит в число 15 пилотных проектов ПАО «МРСК Сибири» (6 цифровых подстанций и 9 цифровых РЭС), находящихся в стадии проектирования и реализации до 2030 года с общим объемом инвестиций более 300 млрд рублей. Создание цифрового РЭС позволит существенно снизить потери электрической энергии – за счет повышения наблюдаемости сети, а также обеспечить потребителей Каа-Хема доступным и качественным электроснабжением.

## **СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

**1 января 2019 года** ПАО «МРСК Сибири» приняло на обслуживание электросетевой комплекс города Улан-Удэ: Группа компаний ПАО «Россети» в лице филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» в рамках программы по консолидации электросетевых активов взяла в аренду имущественный комплекс АО «Улан-Удэ Энерго». Филиал «Бурятэнерго» обеспечил прием на работу всех сотрудников АО «Улан-Удэ Энерго» — около 400 человек — с сохранением уровня заработной платы и всех социальных гарантий в соответствии с Коллективным договором ПАО «МРСК Сибири».

**2 – 12 марта 2019 года** в Красноярске прошла XXIX Всемирная зимняя универсиада. Электроснабжение 12 спортивных и 31 инфраструктурного объекта студенческих игр контролировал Центр управления энергообеспечением Универсиады ПАО «МРСК Сибири». Надёжность электроснабжения гарантировали 1130 энергетиков, 749 из которых – командированные в Красноярск сотрудники филиалов ПАО «МРСК Сибири»; было задействовано 114 единиц техники. За десять дней, пока шли студенческие игры, не было зафиксировано ни одного технологического нарушения на энергообъектах, питающих объекты Универсиады.

**20 марта 2019 года** акции ПАО «МРСК Сибири» установили рекорд роста за последние 5 лет: стоимость одной акции составила 0,3155 рубля, что почти в 4 раза больше показателя на 29 декабря 2018 года.

**28 марта 2019 года** Совет директоров ПАО «МРСК Сибири» единогласно принял решение об избрании генеральным директором ПАО «МРСК Сибири» Павла Евгеньевича Акилина с 29 марта 2019 года. Виталий Валерьевич Иванов с этой же даты назначен генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа».

## 1.6 Основные результаты деятельности

Таблица 4

**Основные результаты деятельности Общества 2016-2018годы\***

Основные технические показатели	2016	2017	2018
Общая протяженность линий электропередачи, км, в том числе	250 236	250 296	251 507
- прирост за отчетный период	-1178	60	1 211
Мощность подстанций, МВА, в том числе	41 556	41 809	42 245
- прирост за отчетный период	183	253	436
Полезный отпуск электрической энергии, млн кВт·ч	64 601	60 055	56 706
Потери электрической энергии, %	7,4	7,32	7,5
Технологическое присоединение, в том числе:			
- количество заключенных договоров, шт.	30 059	29 412	32 862
- количество исполненных договоров, шт.	34 042	29 373	29 624
- подключенная мощность, МВт	785	713	845
<b>Основные финансово-экономические показатели</b>			
Выручка от реализации продукции, млн руб., в том числе:	47 506	51 848	55 629
- от передачи электрической энергии	46 487	50 835	51 364
- от технологического присоединения	566	467	995
- от продажи электрической энергии	0	0	2 958
- прочая	453	545	311
Чистая прибыль, млн руб.	- 1 804	904	848
Чистые активы, млн руб.	27 810	28 714	29 193
Рыночная стоимость акции на конец года, руб.	0,0870	0,1145	0,1025
EBITDA, млн руб.	4 733	7 972	8 722
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	5 528	7 367	13 441
<b>Устойчивое развитие</b>			
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	13	15,7	12,1
Затраты на охрану труда, млн руб.	461	597	1 478

\* - В Отчете приведены данные по филиалам ПАО "МРСК Сибири" без учета ДЗО

Динамика выручки Общества за 2016 - 2018 годах представлена в следующей диаграмме:

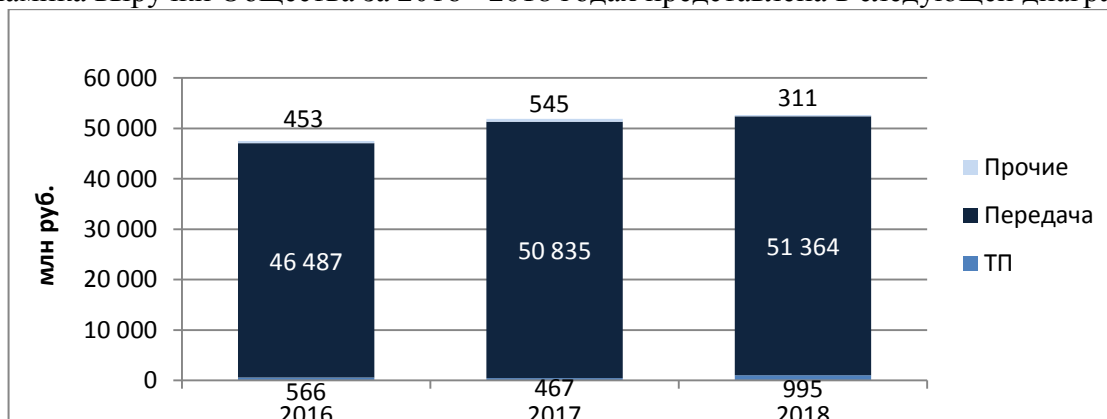


Рис. 3 Динамика выручки ПАО «МРСК Сибири» за 2016-2018 гг.

### **1.7 Приоритетные направления деятельности**

Приоритетные направления деятельности ПАО «МРСК Сибири» определены в соответствии с целевыми ориентирами Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 03 января 2017 года № 511-р, в редакции распоряжения Правительства РФ от 27 ноября 2017 года № 2664-р).

В 2018 году приоритетные направления деятельности Общества Советом директоров не определялись. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям его деятельности в 2018 году представлен в приложении № 14.

## 1.8 Приоритетные направления развития

Таблица 5

№ п/п	Приоритетные направления	Задачи на 2019 – 2022 годы	Перспективы развития
1.	Повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание единого центра управления и ответственности по передаче электрической энергии</li> <li>Построение эффективной системы использования ресурсов Общества за счет реализации КИСУ ТОРО в программном комплексе SAP</li> <li>Модернизация автоматизированной системы верхнего уровня оперативно-диспетчерского, технологического и ситуационного управления объектами электроэнергетики в рамках программ цифровизации</li> <li>Снижение износа основных фондов за счет реализации программы по техническому перевооружению и реконструкции</li> <li>Увеличение объемов ремонтной программы за счет использования средств от экономии торгово-закупочных процедур</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Значительное количество ТСО на территории присутствия Общества, эксплуатирующих электросетевые активы, находящиеся в государственной/региональной/муниципальной собственности, увеличивает риски в отношении работы электрической сети и предопределяет неоптимальное распределение ресурсов, связанных с ее эксплуатацией, поддержанием и развитием. ПАО «МРСК Сибири» планирует мероприятия по консолидации электросетевых активов субъектов РФ и муниципальных образований в регионах присутствия Общества в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве</li> <li>Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> </ul>
2.	Обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация PR-программы «Профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах ПАО «МРСК Сибири» В рамках выполнения мероприятий по предотвращению производственного травматизма и травматизма сторонних лиц, с целью дальнейшего совершенствования работы по его предупреждению, на основании приказа ПАО «Россети» от 29 марта 2018 года №</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>Развитие договорных отношений между сторонами социального партнерства Общества</li> <li>Согласование интересов сторон социального партнерства Общества при регулировании социально-трудовых отношений</li> </ul>

		<p>55 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса» в Обществе разработана и утверждена распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 24 мая 2018 года № 353 «Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Сибири».</p> <p>В программе по снижению рисков травматизма сторонних лиц на 2018 год предусмотрено 141 мероприятие, из которых 17 мероприятий (12%) требуют материальных затрат, и 129 мероприятий (88%) не требующих затрат. Затраты на реализацию программы в 2018 году составили 177724,16 тыс. руб., при плане 210143,00 тыс. руб. В физическом отношении программа выполнена на 100%.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В 2018 году – проведение коллективных переговоров и заключение коллективных договоров филиалов Общества на период 2019-2021 годов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация социально-экономических прав и гарантий сотрудников, предусмотренных трудовым законодательством РФ</li> <li>Привлечение и закрепление квалифицированных сотрудников</li> <li>Соблюдение трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, противопожарной безопасности, технике безопасности, производственной санитарии</li> <li>Обеспечение социальной стабильности Общества и формирование имиджа социально-ответственной компании</li> </ul>
3.	Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости. Повышение инвестиционной привлекательности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2018-2022 годы, предусматривающей снижение управляемых операционных расходов в соответствии с директивой Правительства РФ от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13 не менее чем на 2% ежегодно. Программа направлена на повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>С 2010 года Общество столкнулось с проблемами, препятствующими надежному и бесперебойному электроснабжению (уход крупных потребителей на прямые договорные отношения с ПАО «ФСК ЕЭС» в условиях отсутствия ответственности за перекрестное субсидирование в регионе присутствия; неплатежи бюджетозависимых организаций; выпадающие доходы от льготного технологического присоединения;</li> </ul>

		<p>бизнес-процессов, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение эффективности технического обслуживания и ремонтов оборудования, замена оборудования на малообслуживаемое;</li> <li>- оптимизация материальных расходов, запасов;</li> <li>- снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами;</li> <li>- повышение производительности труда путем типизации организационно-распорядительных документов;</li> <li>- снижение уровня просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии, проведение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности;</li> <li>- повышение эффективности торгово-закупочной деятельности за счет категорийного управления запасами и централизации закупок;</li> <li>- мероприятия по повышению энергетической эффективности.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности Общества и улучшению его финансово-экономического состояния. План включает в себя следующие задачи: <ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение эффективности инвестиционной деятельности Общества;</li> <li>- обеспечение безубыточного тарифного регулирования, принятие экономически</li> </ul> </li> </ul>	<p>недобросовестные ТСО, деятельность которых приводит к выводу средств из «котла»).</p> <p>С целью решения накопленных проблем по всем регионам присутствия ПАО «МРСК Сибири» заключены соглашения о социально-экономическом сотрудничестве, подписаны протоколы рабочего совещания по реализации соглашений по взаимодействию при осуществлении регулируемой деятельности (* см. ниже).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В Обществе разработан и успешно реализуется ряд программ по управлению операционной эффективностью деятельности включающий все аспекты деятельности Компании. Программы утверждены Советом директоров Общества, актуализируются по итогам возникновения фактов хозяйственной деятельности, требующих решения задач стратегического и оперативного характера. Исполнение установленных целевых показателей контролируется на регулярной основе (квартал, год).</li> </ul>
--	--	---	---

		<p>обоснованных тарифно-балансовых решений, включающих компенсацию недополученных доходов и возврат заемных средств, привлекаемых на реализацию мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения потребителей;</p> <p>- выполнение стимулирующего уровня потерь и обеспечение уровня оплаты за услуги по передаче электрической энергии как по Обществу, так и по конкретным филиалам.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В целях достижения необходимого уровня потерь электрической энергии и повышения наблюдаемости сети планируется: <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение дальнейшей модернизации систем учета электрической энергии у потребителей с организацией автоматизированного сбора данных;</li> <li>- организация системы технического учета электрической энергии с автоматизированным сбором данных на ТП 10(6)/0,4 кВ</li> </ul> </li> </ul>	
4.	Повышение доступности электросетевой инфраструктуры, совершенствование деятельности по работе с потребителями	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация проекта «Цифровой ЦОК» в рамках программы инновационного развития ПАО «МРСК Сибири»</li> <li>Развитие и продвижение новых потребительских сервисов с учетом реализации проектов преобразования энергетической инфраструктуры посредством внедрения цифровых технологий</li> <li>Повышение уровня автоматизации процессов информирования потребителей услуг –</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стабильное социально-экономическое развитие регионов присутствия филиалов Общества и повышение их инвестиционной привлекательности</li> <li>Формирование лояльности потребителей за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах</li> </ul>



		<p>единый контактный центр ПАО «МРСК Сибири»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие и создание сети зарядных станций на территории присутствия ПАО «МРСК Сибири»</li> <li>• Развитие процессов взаимодействия с клиентами посредством портала «Светлая страна»</li> <li>• Продолжение развития взаимодействия со сбытовыми организациями (ГП) в части обслуживания клиентов по принципу единого окна с использованием электронной цифровой подписи, а также взаимодействия с МФЦ в части оказания услуг по приему заявок на технологическое присоединение.</li> <li>• Реализация мероприятий по доработке и развитию сервисов корпоративного сайта ПАО «МРСК Сибири».</li> <li>• Повышение информированности и установление обратной связи с потребителями услуг - организация и проведение прямых линий, личных и общественных встреч.</li> </ul>	
--	--	---	--

## **1.9. Факторы инвестиционной привлекательности**

Факторами инвестиционной привлекательности ПАО «МРСК Сибири» являются:

- Регионы с высоким потенциалом экономического роста

Компания осуществляет деятельность на территории с населением около 13 млн человек (9% населения России). Экономика регионов присутствия Компании отличается многоотраслевой структурой, конкурентоспособностью производств и емкостью потребительского рынка. На долю регионов Сибирского федерального округа приходится около 10% ВРП регионов Российской Федерации.

- Максимизация доходов

ПАО «МРСК Сибири» был изменен подход к решению проблемных вопросов деятельности компании. В 2017-2018 годах основные усилия были направлены на заключение с регионами соглашений о сотрудничестве. Компенсация выпадающих доходов в долгосрочной перспективе составит 13,4 млрд руб.

- Потенциал роста выручки ПАО «МРСК Сибири» в СФО – 60%

- 53% ТСО осуществляющих регулирование долгосрочных тарифов по уровню надежности оказываемых услуг имеют значительное ухудшение показателей надежности Psaidi, Psaifi по сравнению с ПАО «МРСК Сибири»

- 41% отключений объектов ПАО «МРСК Сибири», произошедших по вине потребителя - повреждения в сетях ТСО

- За 3 года из 267 получивших тариф ТСО на настоящий момент функционирует 176, из которых в стадии банкротства – 12

- ПАО «МРСК СИБИРИ» – является лидером цифровой трансформации в России.

Сибирский регион представляет собой платформу для реализации пилотных проектов концепции «Цифровая трансформация 2030». г. Красноярск станет первым городом в России с двумя цифровыми подстанциями.

Реализуемые проекты МРСК Сибири:

- Цифровая подстанция «Молодёжная» (346 млн руб.),

- цифровая подстанция им. М.П. Сморгунова (340 млн руб. инвестиций),

- Цифровой центр управления сетями (240 млн руб. инвестиций).

- Снижение потерь электроэнергии

Потери электроэнергии в 2018 году по сравнению с 2012 годом снизились на 3 п.п. Годовой эффект от снижения потерь электроэнергии в 2018 году, приведенный к 2012 году, составляет 3,6 млрд руб.

- Консолидации электросетевых активов (расширение бизнеса)

- на территории Республики Бурятия: заключен договор аренды всего электросетевого имущества АО «Улан-Удэ Энерго»;

- на территории Омской области: ПАО «МРСК Сибири» стало 100% собственником электросетевого объекта Кабельные линии 110 кВ ПС «Фрунзенская» - ПС «Прибрежная».

- на территории Забайкальского края: осуществлено приобретение у ООО «Импульс 2003» ПС «Промышленная 110/10 кВ» (35 МВа, 204 у.е.);

- на территории Красноярского края: аренда муниципального имущества Северо-Енисейского района.

Всего в 2018 году заключена 101 сделка приобретения ЭСА в т.ч.:

76 сделок приобретения ЭСА в собственность

25 сделок принятия ЭСА в аренду, безвозмездное пользование.

В 2018 году действовало 97 договор аренды ЭСА, безвозмездного пользования, 1 договор доверительного управления, которые заключены ранее.

- Реализация пилотного проекта по электроснабжению изолированных от ЕЭС территорий в с. Менза (Забайкальский край) на базе возобновляемых источников энергии

На территории СФО находится более 200 изолированных территорий, где возможна реализация подобных проектов

## 2. Стратегия развития

### 2.1 Положение в отрасли

#### 2.1.1 Обзор рынка

##### Структура электроэнергетической отрасли

Структура современного электроэнергетического комплекса России состоит из трех основных компонентов: генерации электроэнергии, передачи, а также сбыта.

Таблица 6

Генерация	Передача электрической энергии		Сбыт
Компании, генерирующие электроэнергию	Магистральные ЛЭП (от 220кВ) и подстанции	Распределительные сети (0,4 -110кВ) и подстанции	
ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Т Плюс», ОГК, ТГК	ПАО «ФСК ЕЭС»	МРСК, РСК	Энергосбытовые компании и гарантирующие поставщики, в том числе экспорт и импорт электрической энергии
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» - объединяет продавцов и покупателей оптового рынка электрической энергии			
АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) – осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой Российской Федерации			

ПАО «МРСК Сибири» входит в Группу компаний ПАО «Россети», является крупнейшей электросетевой компанией России.

Кроме разделения организаций по видам деятельности, существует разделение Единой энергосистемы России на технологические системы, действующие по территориальному признаку. Объединенные энергосистемы (ОЭС) не имеют одного собственника, а объединяют энергетические компании отдельно взятого региона и имеют единое диспетчерское управление, которое осуществляется филиалами АО «СО ЕЭС». На сегодняшний день в России действуют 7 ОЭС:

- ОЭС Центра (Белгородская, Брянская, Владимирская, Вологодская, Воронежская, Ивановская, Тверская, Калужская, Костромская, Курская, Липецкая, Московская, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тамбовская, Тульская, Ярославская энергосистемы);
- ОЭС Северо-Запада (Архангельская, Карельская, Кольская, Коми, Ленинградская, Новгородская, Псковская и Калининградская энергосистемы);
- ОЭС Юга (Астраханская, Волгоградская, Дагестанская, Ингушская, Калмыцкая, Карачаево-Черкесская, Кабардино-Балкарская, Кубанская, Ростовская, Северо-Осетинская, Ставропольская, Чеченская энергосистемы);
- ОЭС Средней Волги (Нижегородская, Марийская, Мордовская, Пензенская, Самарская, Саратовская, Татарская, Ульяновская, Чувашская энергосистемы);
- ОЭС Урала (Башкирская, Кировская, Курганская, Оренбургская, Пермская,

Свердловская, Тюменская, Удмуртская, Челябинская энергосистемы);

- ОЭС Сибири (Алтайская, Бурятская, Иркутская, Красноярская, Кузбасская, Новосибирская, Омская, Томская, Хакасская, Забайкальская энергосистемы);

- ОЭС Востока (Амурская, Приморская, Хабаровская и Южно-Якутская энергосистемы).

29 декабря 2016 года функции оперативно-диспетчерского управления электроэнергетическим режимом на территории Крымского полуострова, приняты филиалом АО «СО ЕЭС» «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Крыма и города Севастополя» (Черноморское РДУ).

### **2.1.2 Конкурентное окружение**

На настоящий день ПАО «МРСК Сибири» – одна из крупнейших электросетевых компаний России. ПАО «МРСК Сибири» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям на территории Республик Бурятия, Алтай, Хакасия, а также Красноярского, Забайкальского и Алтайского краев, Кемеровской и Омской областей.

ПАО «МРСК Сибири» является субъектом естественных монополий, и у него нет прямых конкурентов на территории присутствия.

Также на основании приказа Минэнерго Российской Федерации от 23 марта 2018 года №179 ПАО «МРСК Сибири» присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности АО «Хакасэнергосбыт» с 01 апреля 2018 года.

В качестве гарантирующего поставщика Общество осуществляет сбыт продукции на розничном рынке электрической энергии на территории Республики Хакасия, конкурентами по энергосбытовой деятельности являются ООО «Абаканэнергосбыт» и ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ».

На территории присутствия ПАО «МРСК Сибири» услуги по передаче и распределению электрической энергии оказывают другие сетевые организации (доля в НВВ региона):

- Алтайский край - АО "СК Алтайкрайэнерго" (19%);
- Республика Бурятия - АО "Улан-Удэ Энерго" (8,1%);
- Красноярский край – АО «КрасЭко» (12,7%);
- Кемеровская область – ООО «КЭнК» (26,5%), ОАО «СКЭК» (12,1%);
- Омская область – АО "Омскэлектро" (15,2%);
- Республика Хакасия – МУП г. Абакана «Абаканские электрические сети» (7%);
- Забайкальский край – Забайкальская дирекция по энергообеспечению;
- «Трансэнерго» – филиал ОАО «РЖД» (4,9%).

В числе заявителей, изъявивших желание присоединить свои энергопринимающие устройства к электрической сети: физические лица, предприятия малого и среднего бизнеса, крупные промышленные предприятия.

Наиболее крупные компании на территории присутствия Компании, осуществляющие деятельность по технологическому присоединению: ОАО «РЖД», АО «Улан-Удэ Энерго», МУП «Абаканские электрические сети», ООО «Межрайонные электрические сети», ООО «ЕвразЭнергоТранс», ОАО «Северо-Кузбасская энергетическая компания», ООО «Кузбасская энергосетевая компания», АО «Сетевая компания Алтайкрайэнерго», ООО «Барнаульская сетевая компания», АО «КрасЭКо», ЗАО «Минусинские городские электрические сети», МУП Шушенского района «Тепловые и электрические сети», АО «Омскэлектро», АО «Электротехнический комплекс», МУП «Горэлектросети».

Основные потребители услуг ПАО «МРСК Сибири» - это АО «Алтайэнергосбыт», ООО «Барнаульская сетевая компания», АО «Сетевая компания Алтайкрайэнерго», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ООО «Русэнергосбыт-Сибирь», АО «КрасЭКо», ОАО «РЖД»,

ПАО «Кузбассэнергосбыт», ОАО «МЭФ», ООО «Русэнергосбыт», АО «РУСАЛ Новокузнецк», АО «Омскэлектро», АО «Читаэнергосбыт».

## 2.2 Миссия и стратегические цели Общества

**Миссия Общества:** надежное и качественное снабжение электрической энергией потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной цене, за счет эффективного управления распределительными сетями.

Компания, являясь неотъемлемой частью электросетевого комплекса РФ, руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года № 511-р (в редакции от 29 ноября 2017 года), Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» а также Долгосрочной программой развития ПАО «Россети».

Основными направлениями развития Общества, утвержденными Программой реализации стратегических инициатив ПАО «МРСК Сибири» на 2017-2021 годы (протокол Правления от 21 сентября 2017 года № 360), являются:

1. Повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии;
2. Обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса;
3. Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости;
4. Повышение инвестиционной привлекательности;
5. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры, совершенствование деятельности по работе с потребителями.

Исходя из указанных направлений развития, Общество определяет следующие приоритетные проекты:

- проекты по цифровизации распределительных сетей и подстанций во всех филиалах ПАО «МРСК Сибири» (цифровой РЭС) в период 2018-2020 годов;
- проекты по цифровизации деятельности центров обслуживания клиентов ПАО «МРСК Сибири» в период 2018-2022 годов (цифровой ЦОК), а также привлечения к работе с клиентами сторонних организаций (МФЦ);
- реализация единой интеграционной платформы систем АИИСУЭ и систем технологического управления;
- реализация целевых программ по привлечению и удержанию квалифицированного персонала в рамках кадровой политики Общества, результаты приведены в разделе «Управление персоналом»;
- реализация программы снижения аварийности и повышения надежности работы оборудования ПАО "МРСК Сибири".

Ценности и этические нормы сформированы и закреплены в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников Общества (утвержден Протоколом совета директоров ПАО «Россети» от 22 февраля 2016 года № 252), охватывают такие сферы как:

- а) надежность;
- б) человеческий ресурс;
- в) эффективность;
- г) безопасность;
- д) социальная ответственность.

Принятые корпоративные ценности являются связующим звеном всех сфер деятельности и согласуются с принятыми в Обществе направлениями развития и социальными обязательствами.

### 3. Результаты деятельности

#### 3.1. Производственная деятельность

##### 3.1.1. Передача электрической энергии

###### Общая характеристика передающих мощностей в 2016-2018 годах

Энергосистема ПАО «МРСК Сибири» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 (220) кВ Общества по трассе составляет 250,3 тыс. км, общее количество трансформаторных подстанции 35-110 кВ и ТП 6-10-35/0,4 кВ более 51 тыс. шт.

Таблица 7

###### Общая характеристика передающих мощностей в 2016-2018 годах

Вид актива	2016	2017	2018
1. Протяженность по цепям ВЛ 0,4-220 кВ, км.	244 589,0	244 567,7	245 448,3
- изменение за отчетный период, км.	-1 022,4	-21,3	880,6
2. Протяженность по цепям КЛ 0,4-110 кВ, км.	5 647,2	5 728,0	6 059,1
- изменение за отчетный период, км.	-155,8	80,8	331,1
3. Количество ПС 35-220 кВ, шт.	1 744	1 748	1 750
- изменение за отчетный период, шт.	6	4	2
4. Мощность ПС 35-110 кВ, МВА	30 075,9	30 279,0	30 653,5
- изменение за отчетный период, МВА	140,1	203,1	374,5
5. Количество ТП 6-35/0,4 кВ, шт.	48 829	49 833	51 332
- изменение за отчетный период, шт.	-805	1 004	1 499
6. Мощность ТП 6-35/0,4 кВ, МВА	11 479,9	11 529,9	11 591,6
- изменение за отчетный период, МВА	42,9	50,4	61,7
7. Объем обслуживания, тыс. у.е.	1 498,2	1 525,2	1 562,5
- изменение за отчетный период, тыс. у.е.	29,2	27,0	37,3

###### Возрастная структура линий электропередачи и оборудования подстанций, %

Рис. 4. Возрастная структура ВЛ 0,4-220 кВ

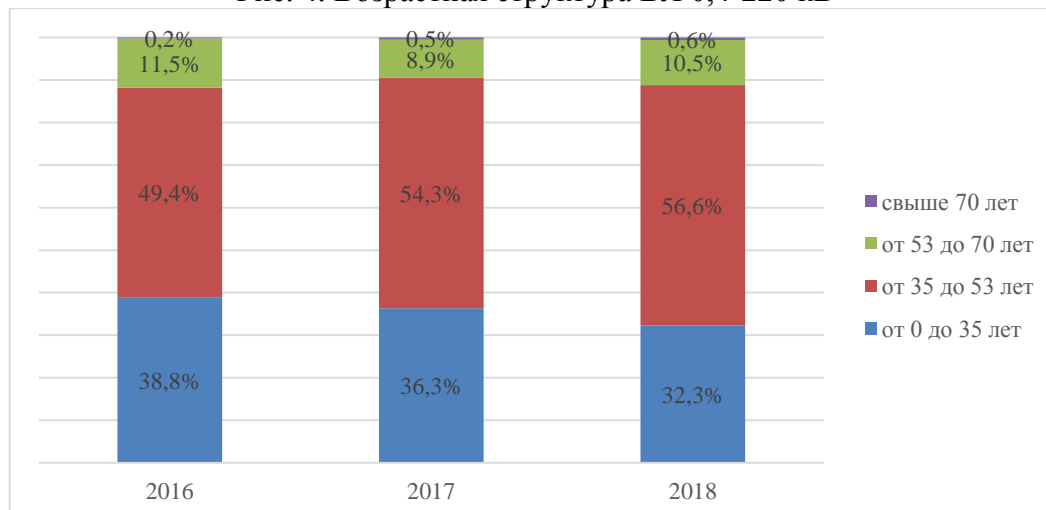
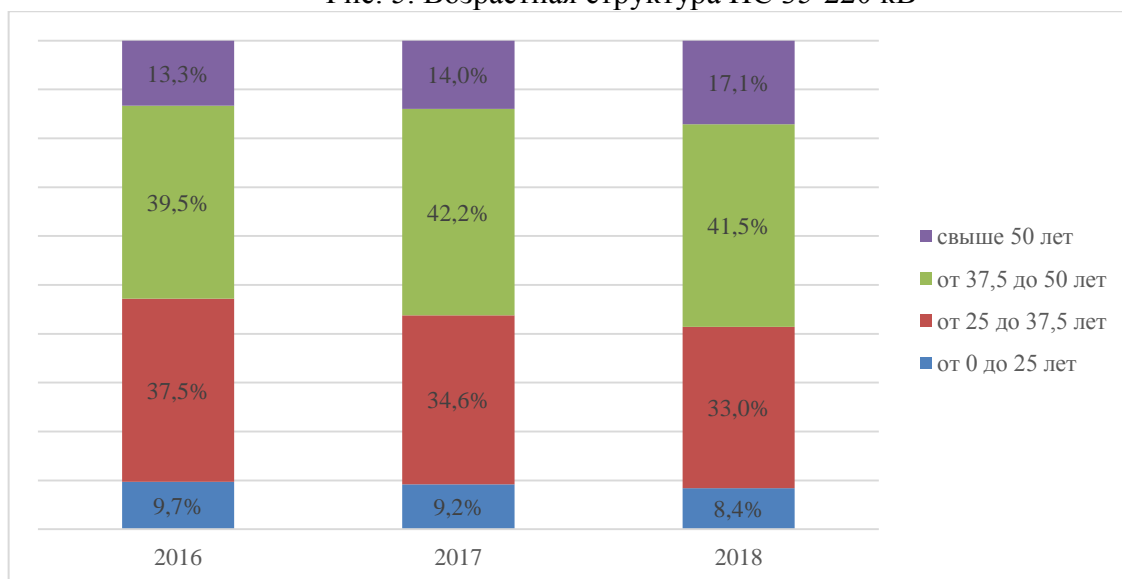
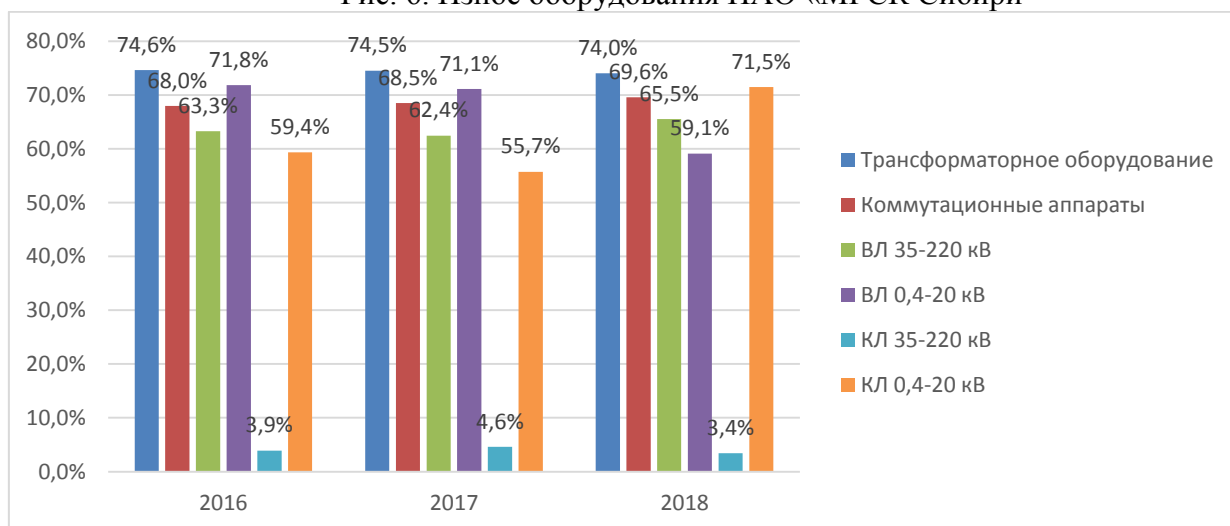


Рис. 5. Возрастная структура ПС 35-220 кВ



### Техническое состояние сетей, износ оборудования, %

Рис. 6. Износ оборудования ПАО «МРСК Сибири»



Примечание: указан бухгалтерский износ.

Усилия Общества направлены на преодоление тенденции старения основных фондов за счет их модернизации, применения инновационной техники и технологий при реконструкции, технического перевооружения и строительства электрических сетей.

Таблица 8

### Результаты производственной деятельности за 2018 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Алтайэнерго	7 668,58	7 126,67	541,91	7,07
Бурятэнерго	4 504,85	4 183,42	321,44	7,14
Горно-Алтайские электрические сети	545,13	462,12	83,01	15,23



(ГАЭС)				
Красноярскэнерго	14 386,97	12 777,83	1 609,14	11,18
Кузбассэнерго- региональные электрические (РЭС) сети	16 187,75	15 544,85	642,90	3,97
Омскэнерго	8 839,22	8 233,54	605,67	6,85
Хакасэнерго	2 954,79	2 745,08	209,71	7,10
Читаэнерго	6 215,25	5 632,43	582,82	9,38
<b>ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>61 302,54</b>	<b>56 705,95</b>	<b>4 596,59</b>	<b>7,50</b>

По итогам работы ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 56 705,95 млн кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2017 года (60 055,13 млн кВт\*ч) на 3 349,19 млн кВт\*ч или 5,58% меньше.

Основное снижение объема отпуска электрической энергии из сети в 2018 году по сравнению с 2017 годом зафиксировано по следующим филиалам:

– по «Хакасэнерго» снижение обусловлено исключением объемов «последней мили» в полном объеме с июля. Объем ухода составил 4 341,455 млн кВт\*ч.

### Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

Общество является субъектом естественной монополии, соответственно, деятельность по передаче электрической энергии регулируется государством. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии утверждаются органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов субъектов РФ на соответствующих территориях деятельности Общества.

С 1 января 2018 года регулируемыми органами были утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по регионам присутствия Общества. Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года №1178 тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждены с разбивкой по полугодиям.

Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ - регионов присутствия Общества приведен в приложении №18.

**Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2016-2018гг.**

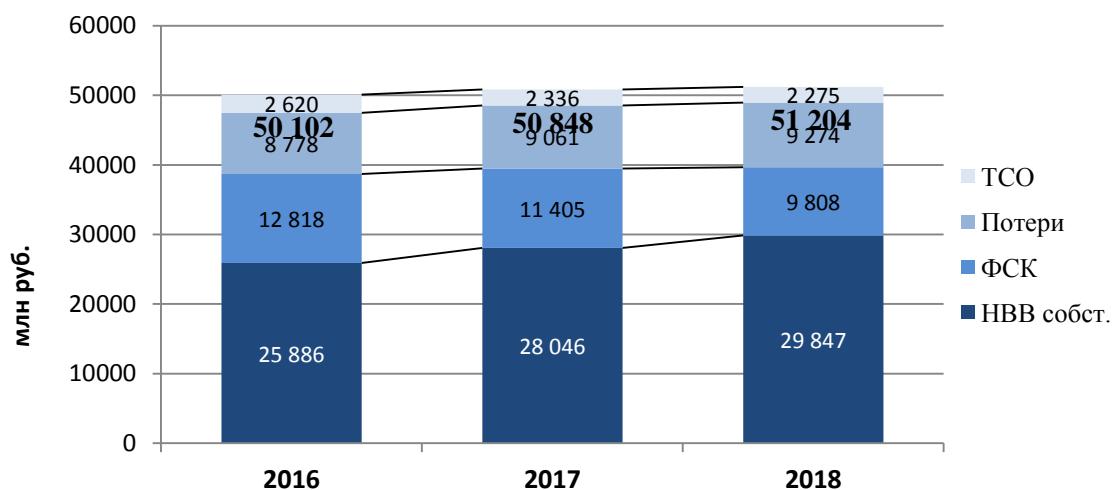


Рис.7 Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МРСК

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн рублей**

Филиал	2016		2017		2018	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Алтайэнерго	7 471	4 291	7 389	4 453	7 078	4 225
Бурятэнерго	4 845	2 893	4 766	2 888	5 012	3 048
Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)	1 059	705	1 095	726	1 118	740
Красноярскэнерго	11 319	5 898	12 454	6 993	13 736	8 291
Кузбассэнерго-региональные электрические сети (РЭС)	7 326	3 556	7 722	4 058	7 915	4 949
Омскэнерго	6 766	3 839	6 855	3 969	6 530	3 586
Хакасэнерго	5 022	1 245	4 057	1 596	2 973	1 590
Читаэнерго	6 294	3 460	6 510	3 363	6 842	3 419
<b>Итого по Обществу</b>	<b>50 102</b>	<b>25 887</b>	<b>50 848</b>	<b>28 046</b>	<b>51 204</b>	<b>29 847</b>

Таблица 10

**Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт\*ч**

Филиал	2016	2017	2018
Алтайэнерго	1,05	1,06	1,01
Бурятэнерго	1,25	1,22	1,29
Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)	2,55	2,66	2,68
Красноярскэнерго	0,92	1,01	1,13
Кузбассэнерго- региональные электрические сети (РЭС)	0,44	0,49	0,50
Омскэнерго	0,87	0,89	0,85
Хакасэнерго	0,45	0,59	1,09
Читаэнерго	1,2	1,22	1,22
Итого по Обществу	0,78	0,86	0,92
Рост, %	107%	110%	107%

В 2018 году регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии по всем филиалам ПАО «МРСК Сибири» производится методом индексации необходимой валовой выручки.

Долгосрочные периоды регулирования приведены в таблице 9.

Таблица 11

**Периоды регулирования**

Наименование филиала	Период регулирования
Алтайэнерго	2018-2022
Бурятэнерго	2014-2018

Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)	2018-2022
Красноярскэнерго	2018-2022
Кузбассэнерго-региональные электрические сети (РЭС)	2014-2018
Омскэнерго	2018-2022
Хакасэнерго	2017-2021
Читаэнерго	2015-2019

С 1 января 2018 года произошла смена метода регулирования деятельности филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» с метода доходности инвестированного капитала на метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки в рамках долгосрочного периода регулирования 2015 -2019 годов.

В соответствии с Федеральным законом от 06 ноября 2013 года № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» действие договоров «последней мили» пролонгируется на территории Республики Бурятия, Забайкальского края до 01 июля 2029 года. На данной территории в отношении потребителей «последней мили» с 2014 года для расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии введен отдельный уровень напряжения ВН-1.

В соответствии с решениями органов исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в Республике Бурятия и Забайкальском крае с 01 июля 2017 года размер ставки перекрестного субсидирования определяется как разность размера ставки перекрестного субсидирования в предыдущем году и величины перекрестного субсидирования, составляющей не менее чем 7% от размера ставки перекрестного субсидирования по состоянию на 1 января 2014 года.

Федеральным законом от 6 ноября 2013 года №308-ФЗ размер ставки по состоянию на 1 января 2014 года для Республики Бурятия определен в размере 550 рублей за тысячу киловатт-часов, для Забайкальского края - 420 рублей за тысячу киловатт-часов.

Общество, не согласившись с итогами принятых тарифно-балансовых решений на 2018 год, обратилось в ФАС России. Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений приведены в приложении 18.

Таблица 12

### Фактические потери электрической энергии в 2017-2018 годах

Наименование филиала ДЗО	Потери электрической энергии						
	Факт 2017 год			Факт 2018 год		Изменение	
	млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	п.п.
Алтайэнерго	542,71	7,17	7,17	541,91	7,07	-7,55	-0,10
Бурятэнерго	299,57	6,74	7,26	321,44	7,14	-5,23	-0,12
Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)	82,81	15,62	15,62	83,01	15,23	-2,14	-0,39
Красноярскэнерго	1 633,05	11,59	11,59	1 609,14	11,18	-59,11	-0,41
Кузбассэнерго-региональные	692,17	4,29	4,29	642,90	3,97	-52,26	-0,32

электрически сети (РЭС)							
Омскэнерго	645,70	7,51	7,51	605,70	6,85	-58,37	-0,66
Хакасэнерго	229,99	3,20	8,05	209,71	7,10	-28,19	-0,95
Читаэнерго	614,96	9,85	9,85	582,82	9,38	-29,45	-0,47
<b>ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>4 740,97</b>	<b>7,32</b>	<b>7,88</b>	<b>4 596,62</b>	<b>7,50</b>	<b>-234,27</b>	<b>-0,38</b>

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Сибири» по итогам 2018 года составили 4 596,62 млн кВт\*ч или 7,50% от отпуска в сеть,  
- снижение от бизнес-плана на 0,27% (168,02 млн кВт\*ч),  
- снижение от 2017 года в сопоставимых условиях на 0,38% (234,27 млн кВт\*ч).

Таблица 13

**Факторы, повлиявшие на сопоставимость показателей баланса электрической энергии в 2018 году в сравнении с условиями 2017 года, млн кВт\*ч**

Наименование филиала	Исключение объемов		
	Причины изменения объемов	Показатель	2018
Бурятэнерго	Консолидация сетей МО Кабанского района (г. Бабушкин) и ПАО «Бурятзолото»	Полезный отпуск	23,1
Хакасэнерго	Исключение объема «последней мили»	Отпуск в сеть, полезный отпуск	4 341,5

### 3.1.2 Технологическое присоединение

#### Основные показатели деятельности

В 2018 году поступило 39 783 заявки на технологическое присоединение суммарной мощностью 2 512,97 МВт, в том числе на присоединение электроустановок льготной категории мощностью до 15 кВт - 35 727 заявок суммарной мощностью 448,24 МВт, а также рассмотрено 14 заявок на присоединение объектов генерации суммарной максимальной мощностью 181,98 МВт.

В 2018 году заключено 32 862 договора технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 964,81 МВт, в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 30 349 договоров суммарной мощностью 383,20 МВт;
- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 2 123 договора суммарной мощностью 145,85 МВт;
- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт - 292 договора суммарной мощностью 104,49 МВт;
- электроустановки мощностью более 670 кВт - 98 договоров суммарной мощностью 331,265 МВт, в том числе по объектам генерации – 4 договора на 52,40 МВт.

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2018 год по сравнению с 2017 годом представлена в таблицах.

**Динамика показателей по технологическому присоединению 2018 года в сравнении с 2017 годом по категориям заявителей**

**Таблица 14**

Наименование категорий присоединения	Количество поданных заявок на технологическое присоединение				Заключено договоров				Исполнено договоров (выполнено фактическое присоединение)			
	Рост/снижение, шт.		Рост/снижение, кВт		Рост/снижение, шт.		Рост/снижение, кВт		Рост/снижение, шт.		Рост/снижение, кВт	
	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-
До 15 кВт, всего	5	1 573	5	21 044	9	2 498	10	34 204	-1	-144	3	10 721
в том числе физические лица	5	1 616	6	22 594	10	2 419	10	33 552	0	-72	4	10 982
От 15 до 150 кВт, всего	44	913	41	60 152	72	892	80	64 784	29	328	35	23 434
От 150 до 670 кВт, всего	18	105	19	40 396	25	58	28	23 111	12	35	20	18 218
Более 670 кВт	20	56	28	314 848	-2	-2	-23	-81 364	42	31	34	75 142
Объекты по производству электрической энергии	56	5	67	72 735	300	3	110	27 400	-67	-2	-96	-130 000
<b>МРСК Сибири</b>	<b>7</b>	<b>2 652</b>	<b>25</b>	<b>509 174</b>	<b>12</b>	<b>3 449</b>	<b>8</b>	<b>68 133</b>	<b>1</b>	<b>248</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2 486</b>

**Динамика показателей по технологическому присоединению 2018 года в сравнении с 2017 годом по филиалам**

**Таблица 15**

Наименование филиала/общества	Количество поданных заявок на технологическое присоединение				Заключено договоров				Исполнено договоров (выполнено фактическое присоединение)			
	Рост/снижение, шт.		Рост/снижение, кВт		Рост/снижение, шт.		Рост/снижение, кВт		Рост/снижение, шт.		Рост/снижение, кВт	
	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-
Алтайэнерго	-1	-32	-9	-27 678	-1	-51	-19	-27 701	-15	-607	18	15 512
Бурятэнерго	1	37	81	124 368	0	1	7	4 884	-6	-183	-11	-6 864
Горноалтайские электрические сети (ГАЭС)	43	1 009	-11	-15 837	47	847	30	17 505	0	8	24	7 525
Красноярскэнерго	8	830	25	128 695	19	1 473	29	65 450	22	1 579	18	35 649
Кузбассэнерго- региональные электрические сети (РЭС)	14	430	11	52 866	19	498	-22	-43 336	3	84	8	11 079
Омскэнерго	-7	-320	116	188 075	-6	-227	22	16 951	-2	-69	-47	-103 879
Хакасэнерго	15	635	35	40 785	27	904	44	27 090	-20	-725	-20	-12 492
Читаэнерго	2	63	15	17 900	0	4	12	7 291	7	161	115	50 986
<b>МРСК Сибири</b>	<b>7</b>	<b>2 652</b>	<b>25</b>	<b>509 174</b>	<b>12</b>	<b>3 449</b>	<b>8</b>	<b>68 134</b>	<b>1</b>	<b>248</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2 484</b>

Основные показатели деятельности по технологическому присоединению за 2018 год с разделением по категориям заявителей представлены в таблице 16.

**Основные показатели деятельности по технологическому присоединению за 2018 год**

**Таблица 16**

Наименование категорий присоединения	Количество поданных заявок на технологическое присоединение		Заключено договоров		Исполнено договоров (выполнено фактическое присоединение)	
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
До 15 кВт, всего	35 727	448 240	30 349	383 204	27 738	345 449
в том числе физические лица	32 097	415 357	27 771	360 377	25 234	324 227
От 15 до 150 кВт, всего	2 999	207 017	2 123	145 849	1 460	90 933
От 150 до 670 кВт, всего	705	252 546	292	104 491	320	109 139
Более 670 кВт	338	1 423 182	94	278 865	105	294 916
Объекты по производству электрической энергии	14	181 983	4	52 400	1	5 000
<b>ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>39 783</b>	<b>2 512 968</b>	<b>32 862</b>	<b>964 809</b>	<b>29 624</b>	<b>845 438</b>

Количество обращений заявителей в ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году увеличилось на 7%. При этом суммарный объем максимальной мощности поданных заявок выше показателя 2017 года на 25% или на 509,17 МВт.

Рост поступивших заявок наблюдается по следующим филиалам:

- «Бурятэнерго» - на 1%,
- «Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС) - на 43%,
- «Красноярскэнерго» - на 8%,
- «Кузбассэнерго- региональные электрические сети» (РЭС) - на 14%,
- «Хакасэнерго» - на 15%,
- «Читаэнерго» - на 2%

Снижение поступивших заявок отмечено на территориях обслуживания следующих филиалов:

- «Алтайэнерго» - на 1%,
- «Омскэнерго» - на 7%.

Количество заключенных договоров в 2018 году увеличилось на 12% или на 3 449 штук, суммарная мощность заключенных договоров по сравнению с 2017 годом увеличилась на 8% или на 68,13 МВт.

Рост заключенных договоров отмечен по следующим филиалам:

- «Горно-Алтайские электрические сети» - на 47%,
- «Красноярскэнерго» - на 19%,
- «Кузбассэнерго-РЭС» - на 19%,
- «Хакасэнерго» - на 27%.

Снижение заключенных договоров наблюдается на территориях обслуживания следующих филиалов:

- «Алтайэнерго» - на 1%,
- «Омскэнерго» - на 6%.

В 2018 году фактически исполнено 29 624 договора на технологическое присоединение энергопринимающих устройств суммарной мощностью 845,44 МВт. В том числе электроустановки льготной категории заявителей до 15 кВт составляют 27 738 штук и 345,45 МВт.

Исполнено договоров (выполнено присоединение к электрической сети) на 1% или на 248 штук больше, чем в 2017 году. Суммарная мощность присоединенных электроустановок незначительно уменьшилась относительно показателя 2017 года на 2,5 МВт.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных промышленных объектов:

По филиалу «Красноярскэнерго»:

- цех переработки отходов лесопереработки 4,9 МВт (ЧЖАО ЧЖИЦЮНЬ);
- ПС 35/10 кВ для электроснабжения золотодобывающего участка 0,65 МВт (ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ АНГАРА-СЕВЕР»).

По филиалу «Читаэнерго»:

- объект для разработки Березовского железорудного месторождения 0,4 МВт (ООО «ГОРНОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ ЛУНЭН»).

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты 11 образовательных учреждений: детские сады, школы, образовательные центры суммарной мощностью 0,39 МВт; 4 объекта учреждений здравоохранения: больницы, поликлиники, акушерские пункты, суммарной мощностью 0,09 МВт и прочие: котельные, центр культуры, база отдыха природного парка, газопровод – 0,12 МВт.



**Технологическое присоединение социально-значимых объектов за 2018 год**

**Таблица 17**

<b>Филиал ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>Заявитель</b>	<b>Мощность, кВт</b>	<b>Объект присоединения</b>
Бурятэнерго	МАУДО «КЯХТИНСКАЯ ДШИ»	150	Школа
Бурятэнерго	АДМИНИСТРАЦИЯ МО СП «ГУСИНОЕ ОЗЕРО» СЕЛЕНГИНСКОГО Р-НА РБ	15	Школа
Бурятэнерго	ГАУЗ «ЗАЙГРАЕВСКАЯ ЦРБ»	15	Здание ФАП
Бурятэнерго	КУРУМКАНСКАЯ ЦРБ, ГБУЗ	15	Здание ФАП
Горно-Алтайские электрические сети (ГЭС)	МОУ «ЭДИГАНСКАЯ ООШ»	15	Школа
Горно-Алтайские электрические сети (ГЭС)	МОУ «ОРОКТОЙСКАЯ ООШ»	15	Школа
Горно-Алтайские электрические сети (ГЭС)	МБУ «УЛАГАНСКАЯ ЦРБ»	7	Здание библиотеки
Горно-Алтайские электрические сети (ГЭС)	ТАЛИЦКАЯ СЕЛЬСКАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ	15	дом культуры
Красноярскэнерго	МБОУ «КРУТОЯРСКАЯ СОШ»	20	Школа
Красноярскэнерго	МБУ ДО «НОВОСЕЛОВСКАЯ ДЕТСКАЯ ШКОЛА ИСКУССТВ»	11	Школа искусств
Красноярскэнерго	МБОУ «ОРАКСКАЯ ООШ № 15»	27	Школа
Красноярскэнерго	КГБУЗ «КАРАТУЗСКАЯ РБ»	50	Здание морга
Красноярскэнерго	КГБУЗ «СУХОБУЗИМСКАЯ ЦРБ»	15	Больница
Омскэнерго	МБ ДОУ ЗНАМЕНСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «МАЛЫШ»	28	Детский сад
Омскэнерго	АДМИНИСТРАЦИЯ АЗОВСКОГО НЕМЕЦКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ОМСКОЙ ОБЛАСТИ	96	Детский сад
Омскэнерго	МКУ «ЦЕНТР ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»	5	Спортивный зал
Омскэнерго	ОАО «ОМСКГАЗСТРОЙЭКСПЛУАТАЦИЯ»	3	Межпоселковый газопровод
Читаэнерго	АДМИНИСТРАЦИЯ ГП «БАЛЯГИНСКОЕ»	38	Канализационная насосная станция
Читаэнерго	АДМИНИСТРАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ «ТЫРГЕТУЙСКОЕ»	50	Котельной
Читаэнерго	ГБУ «ДИРЕКЦИЯ ПРИРОДНОГО ПАРКА «ИВАНО- АРАХЛЕЙСКИЙ»	15	Базы отдыха

## Выручка от реализации услуги по технологическому присоединению

Таблица 18

Основные показатели	2016	2017	2018
Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн. руб. без НДС	565,7	467,5	995,2

**Реализация целевой модели «Подключение (технологическое присоединение) к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р.**

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р по регионам присутствия ПАО «МРСК Сибири» утверждены целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов РФ.

В рамках исполнения данных целевых моделей ПАО «МРСК Сибири» выполнены следующие мероприятия:

1. На корпоративном сайте ПАО «МРСК Сибири» созданы простой и инженерный калькуляторы для предварительного и контрольного расчета заявителем платы за технологическое присоединение по видам ставок и составу мероприятий в технических условиях
2. Создана возможность подписания проекта договора в «Личном кабинете» на сайте ПАО «МРСК Сибири» посредством электронно-цифровой подписи (ЭЦП)
3. Организована работа по обеспечению составления и выдаче заявителю акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением, на стадии фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя
4. Внедрена система осуществления закупок по строительству (реконструкции) электросетей сетевой организацией на планируемые объемы технологического присоединения с применением рамочных договоров.
5. Проведена работа с органами исполнительной власти регионов, находящихся в зоне присутствия ПАО «МРСК Сибири», по изданию нормативного документа, предусматривающего отмену необходимости получения разрешения на строительство объектов электросетевого хозяйства классом напряжения до 20 кВ включительно, необходимого для технологического присоединения (соответствующие нормативные акты приняты по всем регионам присутствия ПАО «МРСК Сибири»).

На региональном уровне созданы комиссии по согласованию проектов строительства линейных объектов, в составе представителей всех собственников линейных объектов, проходящих в данном районе, и представителей органов местного самоуправления.

## Плата за технологическое присоединение

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании размера платы, утвержденного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Стоимость технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 15 кВт не превышает 550 рублей.

В 2018 году плата за технологическое присоединение утверждена органами исполнительной власти в области регулирования тарифов, в соответствии с пунктом 87 постановления Правительства от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» в виде стандартизированных тарифных ставок, в виде ставки за 1 кВт максимальной мощности с разбивкой по категориям потребителей, уровням напряжения электрических сетей, к которым осуществляется технологическое присоединение, и (или) объемам присоединенной максимальной мощности.

Расчет и установление платы за технологическое присоединение произведен в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 года N 1135/17.

В 2016 году средняя ставка за технологическое присоединение по Обществу в целом составляла 386 руб./кВт. В 2017 году размер средней ставки снизился на 24%. В 2018 году средняя ставка за технологическое присоединение по Обществу в целом увеличилась на 31% и составила 385 руб./кВт.

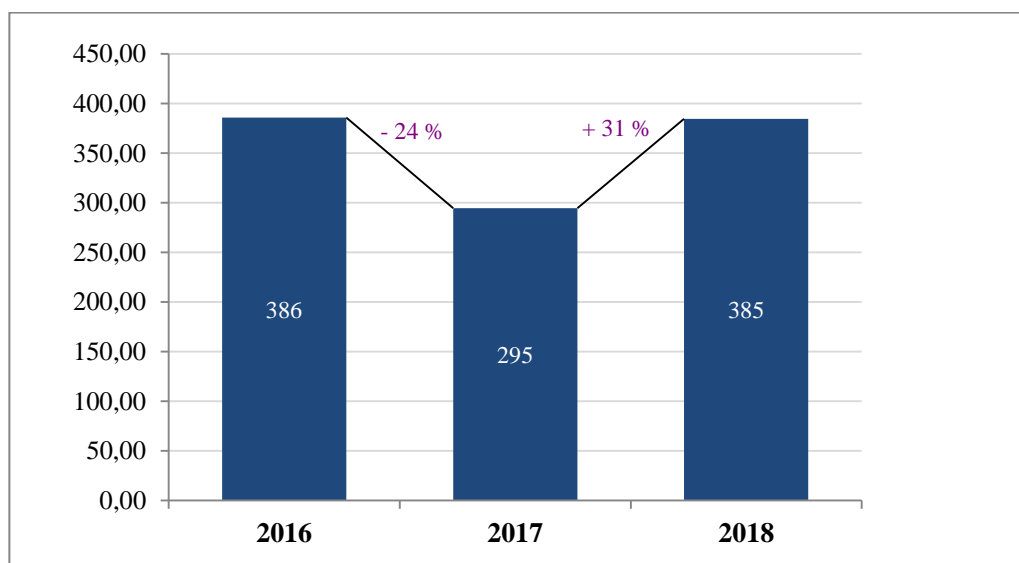


Рис.8. Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб./кВт

### Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение в разрезе филиалов

Информация о плате за технологическое присоединение к сетям ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году расположена в сети интернет по адресу: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=3011&Itemid=4929&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=3011&Itemid=4929&lang=ru40)

(Официальный сайт ПАО «МРСК Сибири» /Обязательное раскрытие информации/Раскрытие информации субъектом оптового и розничного рынков

электроэнергии/Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «МРСК Сибири» /Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год)

#### **«Алтайэнерго»**

Решением Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 25 декабря 2017 № 753 утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций и ставка за 1 кВт присоединяемой мощности по видам работ как с инвестиционной составляющей на строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей. Кроме того, утверждены стандартизированные ставки с разбивкой по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций.

Также утвержден размер выпадающих доходов от присоединения льготных категорий заявителей в размере 28 787,04 тыс. руб.

#### **«Бурятэнерго»**

Приказом Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 19 декабря 2017 года № 1/27 утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, ставки за 1 кВт присоединяемой мощности по видам работ, а также формула для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям. Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 99 973,42 тыс. руб.

#### **«Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС)**

Приказом Комитета по тарифам Республики Алтай от 28 декабря 2017 года № 53/1 (с изм. от 24 ноября 2018 года № 40/14) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с разбивкой по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, ставки за 1 кВт присоединяемой мощности по видам работ.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей не установлены.

#### **«Красноярскэнерго»**

Приказом Региональной энергетической комиссии Красноярского края от 27 декабря 2017 года № 645-п утверждена стандартизированная ставка С1 и ставка за единицу максимальной мощности по видам работ без расходов на строительство объектов воздушных и кабельных линий. Утверждены также стандартизированные ставки С2, С3 и С4 и ставки за единицу максимальной мощности Р2, Р3, Р4 с дифференциацией по категориям потребителей, с разбивкой по уровням напряжения, маркам силового кабеля, типам подстанций. Также утверждена формула расчета платы за технологическое присоединение.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей не установлены.

#### **«Кузбассэнерго- региональные электрические сети» (РЭС)**

Постановлением РЭК Кемеровской области от 31 декабря 2017 года № 776 установлены стандартизированные ставки С1 и ставки за единицу максимальной мощности по видам работ без расходов на строительство объектов воздушных и кабельных линий. Утверждены также стандартизированные ставки С2, С3 и С4 и ставки за

единицу максимальной мощности на осуществление строительства с дифференциацией по категориям потребителей, с разбивкой по уровням напряжения, маркам силового кабеля, типам подстанций. Также утверждена формула расчета платы за технологическое присоединение.

Вышеуказанным постановлением РЭК утверждены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 19 507,13 тыс. руб.

#### **«Омскэнерго»**

Приказом РЭК Омской области от 26 декабря 2017 года № 615/82 (с изм. от 22 мая 2018 года № 51/32 и от 24 июля 2018 года № 96/47) утверждены ставки за единицу максимальной мощности по видам работ, в том числе на строительство объектов «последней мили», стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, формула для расчета платы за технологическое присоединение.

Определены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 315 706,51 тыс. руб.

#### **«Хакасэнерго»**

Приказом Госкомтарифэнерго Хакасии от 25 декабря 2017 года №9-П утверждена плата за технологическое присоединение заявителей до 15 кВт включительно, ставки за единицу максимальной мощности по видам работ, в том числе на строительство объектов «последней мили», стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, формула для расчета платы за технологическое присоединение.

Также вышеуказанным приказом определены расходы, не включаемые в плату за технологическое присоединение в размере 181 479,34 тыс. руб.

#### **«Читаэнерго»**

Приказом Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 28 декабря 2017 года № 661-НПА утверждены стандартизированные ставки С1 и ставки за единицу максимальной мощности по видам работ без расходов на строительство объектов воздушных и кабельных линий. Утверждены также стандартизированные ставки С2, С3 и С4 и ставки за единицу максимальной мощности на осуществление строительства с дифференциацией по категориям потребителей, с разбивкой по уровням напряжения, маркам силового кабеля, типам подстанций. Также утверждена формула расчета платы за технологическое присоединение.

Приказом установлены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 160 489,42 тыс. руб.

### **Организация взаимодействия с потребителями услуг**

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется на основе из следующих принципов:

**1. Достаточная информированность потребителей о Компании и услугах.** Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с ПАО «МРСК Сибири» носит публичный характер, представляется в доступной для потребителей форме.

**2. Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса.** Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности сетевой компании и доступность услуги для потребителей. Очный сервис Компании организовывается с соблюдением единых требований к качеству оказываемых

услуг на всей территории ответственности Общества и является удобным для всех групп потребителей.

**3. Доступность и оперативность заочного сервиса.** Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителей. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и понятны для потребителей.

**4. Квалифицированное обслуживание.** Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции сотрудников Общества.

**5. Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей.** Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями.

**6. Объективность рассмотрения жалоб потребителей.** ПАО «МРСК Сибири» обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки.

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется:

- на уровне исполнительного аппарата ПАО «МРСК Сибири»;
- на уровне аппаратов управления филиалов ПАО «МРСК Сибири»;
- в производственных отделениях (ПО) и районах электрических сетей (РЭС).

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода при осуществлении деятельности.

Основная цель клиентоориентированного подхода – формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах.

Обслуживание потребителей осуществляется в очной и заочной форме.

Очное обслуживание обеспечивается в центрах обслуживания потребителей (ЦОП) и пунктах по работе с потребителями в ПО и РЭС.

Заочное обслуживание реализуется посредством Единого контакт-центра Общества (8-800-1000-380), интерактивных сервисов на корпоративном сайте Общества и почтовых сообщений.

Согласно Стандартам качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных в Обществе решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 20 сентября 2018 года (протокол от 21 сентября 2018 года №294/18) на территории ответственности Общества в 2018 году функционировало 18 ЦОП и 181 пункт по работе с потребителями (ПРП) в ПО и РЭС филиалов Общества. Перечень пунктов по работе с потребителями в ПО и РЭС филиалов и Общества под управлением утвержден распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 27 декабря 2017 года №1002 «Об утверждении перечня ПРП в ПО и РЭС на 2018 год».

В 2018 году количество элементов очной инфраструктуры ПАО «МРСК Сибири» по сравнению с 2017 годом увеличилось на 1 единицу. Увеличение связано с организацией центра обслуживания потребителей (ЦОП) филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» по адресу: г. Красноярск, пр. Свободный, 66 «а».

Согласно требованиям Стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных в Обществе решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 20 сентября 2018 года (протокол от 21 сентября 2018 года №294/18) режим работы центров обслуживания потребителей составляет не менее 45 часов в неделю, в том числе по субботним дням, основные офисы ЦОП работают без перерыва на обед.

Площадки центров обслуживания потребителей оснащены информационными стендами, плазменными панелями для вывода визуальной информации, терминалами либо кассами для приема платежей.

Заочное обслуживание посредством телефонной связи организовано на базе Единого контакт-центра ПАО «МРСК Сибири» (8-800-1000-380).

Единый контакт-центр Общества представляет собой централизованную справочную службу поддержки клиентов Компании. Фактическое место размещения: г. Барнаул, ул. Кулагина, 16 (в административном здании ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго»). Единый контакт-центр ПАО «МРСК Сибири» работает в круглосуточном режиме, осуществляет обслуживание телефонных звонков на всей территории присутствия Общества (9 регионов Сибирского федерального округа). Звонок в Единый контакт-центр ПАО «МРСК Сибири» на территории РФ является бесплатным для всех потребителей.

Переход на IP-телефонию с внедрением специализированного программного комплекса для управления контакт-центром OKTELL позволил повысить эффективность деятельности Единого контакт-центра ПАО «МРСК Сибири». Единый контакт-центр ПАО «МРСК Сибири» работает в круглосуточном режиме, осуществляет обслуживание телефонных звонков на всей территории присутствия Общества (9 регионов Сибирского федерального округа). Звонок в Единый контакт-центр ПАО «МРСК Сибири» на территории РФ является бесплатным для всех потребителей.

В 2018 году в рамках исполнения плана мероприятий по повышению эффективности деятельности контакт-центра (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 04 декабря 2017 года № 922 «Об утверждении программы развития системы обслуживания клиентов») реализован ряд мероприятий, направленных на доработку и модификацию функционала основного программного обеспечения и расширение степени автоматизации процессов и процедур обслуживания потребителей посредством телефонной связи. Осуществлено внедрение механизма регистрации в CRM-системе событий при автоматическом предоставлении информации с помощью IVR-системы без соединения с оператором, а также разработана и внедрена в эксплуатацию система автоматического приема показаний приборов учета электрической энергии потребителей Республики Хакасия с интеграцией данных в билингвовую систему.

В связи с выполнением функций гарантирующего поставщика электрической энергии филиалом ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» дополнительно были организованы центры обработки вызовов и внедрена отдельная ветка IVR-системы горячей линии ПАО «МРСК Сибири» по вопросам энергосбытовой деятельности для жителей Республики Хакасия.

В целях повышения эффективности функционирования и развития каналов взаимодействия, а также оперативного принятия мер по обращениям потребителей услуг в 2018 году действовал функционал по проведению прямых линий с руководителями филиалов Общества (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 21 декабря 2017 года № 985 «Об организации и проведении руководством филиалов и АО «Тываэнерго» прямых линий и встреч с потребителями услуг»).

Всего в 2018 году посредством телефонной связи было обработано 106 тысяч обращения (35% от общего количества обращений), что незначительно (на 4%) меньше по сравнению с 2017 годом. Снижение общего количества обращений связано с реализацией механизмов автоматического предоставления информации посредством IVR-системы, а также развитием сервисов автоинформирования потребителей услуг.

Заочное интерактивное обслуживание осуществляется посредством сайта ПАО «МРСК Сибири» ([www.mrsk-sib.ru](http://www.mrsk-sib.ru)), на котором присутствуют разделы для каждого филиала, и посредством сайта Общества под управлением АО «Тываэнерго» ([www.tuvaenergo.ru](http://www.tuvaenergo.ru)).

На сайтах размещена информация по всем направлениям деятельности организаций: технологическое присоединение, тарифообразование, ремонтная программа, инвестиционная деятельность, приборы учета, энергосбережение и т.д. Представлены

основные нормативные документы в сфере энергоснабжения, типовые формы договоров и заявок, а также отчеты о деятельности по работе с клиентами.

На сайте Общества реализованы интерактивные сервисы, такие как: «Личный кабинет», «Интернет-приемная», для направления обращений в адрес филиалов и генерального директора Общества, online консультация для получения оперативной информации по интересующим вопросам.

В связи с выполнением функций гарантирующего поставщика электрической энергии филиалом ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» для абонентов реализована возможность просмотра состояния финансово-лицевого счета, ввода показаний прибора учета, а также информационный блок о льготах, тарифах, порядке заключения договора энергоснабжения, порядке начисления оплаты и контактная информация. В 2018 году на сайте Общества запущен интернет-эквайринг (ИЭК-712/18.4000.169.18) для оплаты услуг за потребленную электрическую энергию.

В 2018 году через интерактивные сервисы («Интернет-приемная», «online консультация», «Личный кабинет») поступило 52 942 обращения, что более чем в 2 раза превышает значение 2017 года. Также наблюдается увеличение доли обращений, поступивших через интерактивные каналы, в общем количестве принятых обращений за текущий год, что составило 17% (в 2017 году составляло 9,5% от общего количества принятых обращений).

В 2018 году увеличилась доля заявок на технологическое присоединение, принятых посредством «Личного кабинета» на сайте Общества и портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (<https://портал-тп.рф/>) и составила 70% от общего количества поданных заявок на технологическое присоединение в отчетном периоде (39 068шт.)

В 2018 году в «Личном кабинете» на корпоративном сайте Общества заявителям доступен функционал, реализованный ранее:

- возможность подписания договора на осуществление технологического присоединения с помощью электронно-цифровой подписи, не посещая офис обслуживания потребителей;
- сервис для клиентов, использующих услугу «Энергоадвокат электросетевых услуг», позволяющий заказать обратный звонок, осуществить предварительную запись на прием к персональному менеджеру, общаться с персональным менеджером в режиме онлайн с помощью чата;
- функционал, позволяющий сотрудникам МФЦ принимать заявки от потребителей;
- новостная лента для оповещения клиентов о новых сервисах и изменений в законодательстве.





**Рис. 9. Динамика обращений и заявок на технологическое присоединение, полученных через интернет**

В 2018 году в ПАО «МРСК Сибири» поступило 305 816 обращений, что на 4% выше показателя предыдущего года. Незначительный рост показателя связан с увеличением количества поданных заявок на оказание услуг (с 91 654 шт. в 2017 году до 96 938 шт. в 2018 году), также отмечен рост полученных предложений от потребителей (с 68 шт. в 2017 году до 198 шт. в 2018 году).

В разбивке по категориям обращений основную часть поступивших обращений составили запросы справочной информации/ консультации (44%, 135 483 шт.) и заявки на оказание услуг (32%) в состав которых вошли заявки на технологическое присоединение, заявления на переоформление мощности, о восстановлении и продлении ТУ, заявки на обслуживание приборов учета, дополнительные и прочие услуги.

Наиболее востребованным каналом взаимодействия с Компанией для потребителей в 2018 году явились очные обращения в центры обслуживания потребителей и пункты по работе с потребителями в ПО и РЭС филиалов Общества (42% от общего количества обращений). Посредством Единого контакт-центра (телефонные звонки, голосовые сообщения и обращения, отработанные IVR-системой) поступило 35% обращений, почтовым сообщением – 6%, через интерактивные каналы – 18%.

В 2018 году количество обращений, поступивших с использованием интерактивных каналов связи (сервисы «Интернет-приемная», «онлайн-консультация», «Личный кабинет») увеличилось в 2 раза по сравнению с 2017 годом.

Основные темы обращений в 2018 году по вопросам деятельности Общества:

- технологическое присоединение (51% от общего количества обращений);
- отключения электрической энергии (22,5% от общего количества обращений);
- коммерческий учет электрической энергии (15% от общего количества обращений).

В 2018 году количество обращений, по которым были соблюдены нормативные сроки рассмотрения, составило 98%.

Показатели качества оказываемых услуг, установленные регулируемыми органами на 2018 год, выполнены филиалами ПАО «МРСК Сибири». Отклонение фактических показателей от планового значения не превышает допустимые пределы.

В части организации взаимодействия с клиентами в 2018 году достигнуты следующие результаты:

1. Осуществлена ежегодная актуализация перечня пунктов по работе с потребителями (далее – ПРП) в ПО и РЭС филиалов и Общества под управлением ПАО «МРСК Сибири». Перечень ПРП утвержден распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 27 декабря 2017 года №1002 «Об утверждении перечня ПРП в ПО и РЭС на 2018 год».

2. Осуществлена актуализация и пересмотр стандарта организации СО 5.097/0 «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг. Положение», утверждены в Обществе на очном заседании решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 20 сентября 2018 года (протокол от 21 сентября 2018 года №294/18).

3. В рамках исполнения дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 года №1144-р во всех филиалах и Обществе под управлением ПАО «МРСК Сибири» заключены соглашения и регламенты взаимодействия с гарантирующими поставщиками с целью заключения договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения, без визитов заявителей в энергосбытовую организацию.

4. В рамках исполнения плана мероприятий по повышению эффективности деятельности контакт-центра (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 04 декабря 2017

года № 922 «Об утверждении программы развития системы обслуживания клиентов») реализован ряд мероприятий, направленных на доработку и модификацию функционала основного программного обеспечения и расширение степени автоматизации процессов и процедур обслуживания потребителей посредством телефонной связи.

5. В 2018 году осуществлено внедрение механизма регистрации в CRM-системе событий при автоматическом предоставлении информации с помощью IVR-системы без соединения с оператором, а также разработана и внедрена в эксплуатацию система автоматического приема показаний приборов учета электрической энергии потребителей Республики Хакасия с интеграцией данных в билингвовую систему.

6. В целях повышения эффективности функционирования и развития каналов взаимодействия, а также оперативного принятия мер по обращениям потребителей услуг, в 2018 году разработан и внедрен в эксплуатацию функционал по проведению «прямых линий» с руководителями филиалов Общества (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 21 декабря 2017 года № 985 «Об организации и проведении руководством филиалов и АО «Тываэнерго» прямых линий и встреч с потребителями услуг»).

7. В целях повышения качества обслуживания в 2018 году проведены опросы для определения степени удовлетворенности потребителей качеством предоставляемых услуг.

8. В целях повышения квалификации сотрудников подразделений взаимодействия с клиентами проведено обучение всех категорий специалистов, а также руководителей структурных подразделений взаимодействия с клиентами.

9. В целях повышения доступности энергетической инфраструктуры, повышения клиентоориентированности и информационной открытости во всех филиалах и Обществе под управлением ПАО «МРСК Сибири»:

- проведено 43 общественных встречи с целевыми категориями потребителей по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, требованиям к приборам учета, обеспечению бесперебойного электроснабжения электроустановок заявителей, информированию об услуге «Энергоадвокат» и прочим актуальным для потребителей вопросам;

- проведено 16 заседаний советов потребителей услуг. Представители Общества вошли в состав сформированных межотраслевых советов потребителей услуг по вопросам деятельности субъектов естественных монополий в филиалах «Читаэнерго», «Бурятэнерго», «Хакасэнерго».

В целях повышения качества услуг и обслуживания потребителей, а также развития и совершенствования системы обслуживания в ПАО «МРСК Сибири» на 2019 год запланирована реализация мероприятий:

1. Реализация мероприятий по развитию процессов взаимодействия с клиентами и модернизации программного обеспечения Единого контакт-центра Общества.

2. Реализация мероприятий по увеличению каналов взаимодействия посредством внедрения неголосовых каналов коммуникаций.

3. Разработка взб-рабочего места оператора Единого контакт-центра.

4. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня автоматизации процессов обслуживания посредством телефонной связи.

5. Организация и проведение общественных встреч с целевыми группами потребителей с целью повышения информированности и установления обратной связи (распоряжение в статусе согласования).

6. Организация и проведение прямых линий и личных встреч с руководителями филиалов и Общества под управлением ПАО «МРСК Сибири» с целью установления конструктивного диалога между энергетиками и жителями регионов, оперативного принятия мер на обращения и запросы потребителей (распоряжение в статусе согласования).

7. Продолжение развития взаимодействия со сбытовыми организациями (ГП) в части обслуживания клиентов по принципу единого окна с использованием электронной цифровой подписи.

8. Продолжение развития взаимодействия с МФЦ в части оказания услуг по приему заявок на технологическое присоединение.

9. Продолжение реализации услуги «Энергоадвокат» во всех филиалах Общества (обслуживание клиентов целевой группы в формате «личный менеджер»).

10. Реализация мероприятий по доработке и развитию сервисов корпоративного сайта ПАО «МРСК Сибири».

11. Реализация проекта «Цифровой ЦОК» в рамках реализации программы инновационного развития ПАО «МРСК Сибири». Это система проактивного взаимодействия с клиентами на площадках клиентских офисов с реализацией принципов «обслуживание без бумаг» и «интерактивное обслуживание без личного приема».

12. Организация и развитие сервиса направления уведомлений (напоминаний) о сроках поверки приборов учета потребителю (автоинформирование).

13. Повышение квалификации сотрудников, посредством проведения обучения специалистов, в том числе операторов и администраторов Единого контакт-центра ПАО «МРСК Сибири».

### **Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании**

Общие принципы работы в части планирования развития электросетевого комплекса:

- обеспечение устойчивого социально-экономического роста регионов Российской Федерации;
- повышение доступности энергетической инфраструктуры;
- развитие конкуренции на рынке электрической энергии (мощности);
- синхронизация развития магистральных и распределительных электрических сетей.

Во всех субъектах РФ в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири» при органах исполнительной власти регионов созданы координационные органы по разработке схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (далее – СиПР) с участием в них представителей филиалов ПАО «МРСК Сибири». Этот фактор способствует наиболее полному отражению планов развития электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» в СиПР, что особенно важно при прохождении процедуры утверждения инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» в Минэнерго России, так как согласно действующему законодательству Российской Федерации (Постановление Правительства РФ №977 от 01 декабря 2009 года «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики») ряд мероприятий инвестиционной программы согласовывается только при наличии их в СиПР.

Таблица 19

**Информация о действующих в регионах присутствия ПАО «МРСК Сибири» координационных органах, курирующих разработку СиПР на 5-ти летний перспективный период, а также об участии в их деятельности представителей ПАО «МРСК Сибири» и/или филиалов Общества**

Алтайский край	Республика Бурятия	Республика Алтай	Красноярский край	Кемеровская область	Омская область	Республика Хакасия	Забайкальский край
Приказ Управления Алтайского края по промышленности и энергетике от 19 сентября 2018 года №34/76-ап "О создании рабочей группы"	Постановление Правительства РБ от 07 апреля 2008 года №160 в редакции Постановления правительства РБ от 20 сентября 2018 года № 512	Распоряжение главы Республики Алтай, председателя Правительства Республики Алтай от 28 декабря 2016 года №740-рГ «О внесении изменений в приложение к распоряжению от 5 июня 2008 года №142-рГ»	Постановление Совета Администрации Красноярского края от 29 мая 2008 года N 250-п(ред. от 24 июля 2017 года) «О создании штаба по обеспечению безопасности электроснабжения при Правительстве Красноярского края»	Протокол совещания в Департаменте электроэнергетики Администрации Кемеровской области (создан Координационный совет) от 31 мая 2016 года (утвержден 01 июня 2016 года).	Постановление Правительства Омской области от 4 июня 2008 года №85-п, (в ред. от 31 января 2018 года №11-п). О создании совета по развитию электроэнергетики Омской области	Постановление правительства РХ от 5 ноября 2016 года №483	Распоряжение Министерства территориального развития Забайкальского края от 5 декабря 2017 года №412-р «О создании рабочей группы».

Наличие мероприятий по развитию электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» в СиПР, свидетельствует так же о подтверждении органом исполнительной власти региона важности и необходимости этих мероприятий для обеспечения социально-экономического развития региона и/или повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

Таблица 20

**Информация об утвержденных в отчетном году Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период с указанием реквизитов утверждающих организационно-распорядительных документов**

Алтайский край	Республика Бурятия	Республика Алтай	Красноярский край	Кемеровская область	Омская область	Республика Хакасия	Забайкальский край
Указ Губернатора Алтайского края от 28 апреля 2018 года №61	Распоряжение Правительства Республики Бурятия от 27 апреля 2018 года № 219-р	Указ председателя Правительства Республики Алтай от 28 апреля 2018 года №116-У	Распоряжение от 24 апреля 2018 года № 214-рг. утвержден вр.и.о. Губернатора Красноярского края	Распоряжение Губернатора Кемеровской области от 27 апреля 2018 года № 25-рг.	Указ Губернатора Омской области от 28 апреля 2018 года №51	Постановление главы республики Хакасия - председателя Правительства Республики Хакасия от 25 апреля 2018 года №26-ПП	Распоряжение и.о. Губернатора Забайкальского края от 26 апреля 2018 года № 167-р.

Во всех субъектах РФ в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году СиПР были разработаны.

Таблица 21

**Информация о проделанной ПАО «МРСК Сибири» в отчетном году работе по разработке комплексных программ развития электрических сетей на территории субъектов Российской Федерации на 5-летний перспективный период (далее – КПР) и направлении КПР в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки СиПР субъектов Российской Федерации**

Филиал	Направление в ОИВ исходных данных для разработки СиПР	Направление в ОИВ предложения по включению кандидатур в состав рабочих групп.
Алтайэнерго	Письмо от 21.12.2018 №1.1/17/16281-исх	Письмо от 12.09.2018 №1.1/17/11955-исх
Бурятэнерго	Письмо от 19.12.2018 №1.2/13/6660-исх	Письмо от 24.10.2018 №1.2/13/5530-исх
Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)	Письмо от 20.12.2018 №1.11/9/3568-исх	Письмо от 10.10.2018 №1.11/9/2835-исх
Красноярскэнерго	Письмо от 25.12.2018 №1.3/01/31674-исх	Письмо от 19.12.2018 №1.3/01/31189-исх
Кузбассэнерго – региональные электрические сети (РЭС)	Письмо от 25.12.2018 №1.4/01/12000-исх	Письмо от 12.11.2018 №1.4/01/10168-исх
Омскэнерго	Письмо от 18.12.2018 №1.5/08-12/15411-исх	Письмо от 11.10.2018 №1.5/08-12/12048-исх
Хакасэнерго	Письмо от 25.12.2018 №1.7/19/11302-исх	Письмо от 14.12.2018 №1.7/19/11003-исх
Читаэнерго	Письмо от 12.12.2018 №1.8/03/7831-исх	Письмо от 22.10.2018 №1.8/03/6380-исх

В 2018 году разработка комплексных программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири» остановлена с целью организации выполнения данной работы подрядным способом единым центром компетенции.

В адрес органов исполнительной власти субъектов РФ на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири» направлены исходные данные для разработки СиПР и предложения по включению кандидатур в состав рабочих групп.

### **Деятельность по консолидации электросетевых активов**

#### **1. Описание общих принципов построения работы**

Порядок консолидации электросетевых активов определяется организационно-распорядительными документами Общества, ПАО «Россети», а также нормами действующего законодательства Российской Федерации

С целью выполнения мероприятий по консолидации электросетевых активов осуществляются следующие мероприятия:

– постоянный мониторинг извещений об объявлении торгов на право заключения договоров по приобретению в собственность, аренду (пользование) ЭСА, размещаемых на электронных торговых площадках;

- работа с муниципальными образованиями, имеющими в собственности ЭСА, по получению информации о бесхозных ЭСА и информации о предстоящих торгах;
- анализ предложений иных собственников о приобретении в собственность, аренду (пользование) Общества ЭСА;
- взаимодействие с руководством субъектов РФ по консолидации ЭСА на базе ПАО «МРСК Сибири»;
- взаимодействие с ТСО, иными владельцами/собственниками ЭСА по консолидации ЭСА.

В течение 2018 года рассмотрено более 300 обращений физических (юридических) лиц о приобретении Обществом в собственность (в том числе на безвозмездной основе), аренду (пользование) электросетевых активов.

С Правительством Алтайского края, органами местного самоуправления Красноярского края, Кемеровской области согласованы условия, порядок передачи муниципального (регионального) электросетевого имущества, бесхозных электросетевых объектов, принятия тарифно-балансовых решений, учитывающих экономически обоснованные затраты на эксплуатацию передаваемых объектов электросетевого хозяйства.

Во исполнение поручения, выданного Генеральным директором ПАО «Россети», ПАО «МРСК Сибири» проводит мероприятия по консолидации муниципальных сетей Республики Бурятия путем приобретения электросетевого имущества в собственность на торгах. По итогам торгов в 2018 году приобретено имущество 11 муниципальных образований (МО «Прибайкальский район», МО «Город Закаменск», МО «Закаменский район», МО «Джидинский район», МО «Тарбагатайский район», МО «Северобайкальский район», МО «Курумканский район», МО «Бичурский район», МО «Баунтовский эвенкийский район», МО «Кабанский район», МО «Город Гусиноозерск»).

В рамках выполнения проектов по консолидации электросетевых активов:

- на территории Республики Бурятия заключен договор аренды всего электросетевого имущества АО «Улан-Удэ Энерго», субаренды муниципального имущества, принадлежащего МУ «Комитет по управлению имуществом и землепользованию г. Улан-Удэ»;

- на территории Омской области, с учетом покупки в 2016 году 32/100 доли в праве общей долевой собственности, в 2017 году 25/100 доли в праве общей долевой собственности, с учетом покупки в 2018 году 43/100 доли в праве общей долевой собственности ПАО «МРСК Сибири» стало 100-процентным собственником электросетевого объекта Кабельные линии 110 кВ ПС «Фрунзенская» - ПС «Прибрежная»;

- на территории Забайкальского края осуществлено приобретение у ООО «Импульс 2003» ПС «Промышленная 110/10 кВ» (35 МВа, 204 у.е.).

## 2. Объемы консолидации электросетевых активов.

Всего в 2018 году заключена 101 сделка приобретения ЭСА в том числе:

- 76 сделок приобретения ЭСА в собственность;
- 25 сделок принятия ЭСА в аренду, безвозмездное пользование.

В 2018 году действовало 97 договоров аренды ЭСА, безвозмездного пользования, 1 договор доверительного управления, которые заключены ранее.

## Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 22

ПАО «МРСК Сибири»	2016			2017			2018		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
<b>ИТОГО ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>1 207,7</b>	<b>4 897,0</b>	<b>31 403,1</b>	<b>1 347,5</b>	<b>4 817,1</b>	<b>31 743,6</b>	<b>2 212,0</b>	<b>9 651,9</b>	<b>58 619,8</b>
Приобретение электросетевых объектов	28,0	414,3	1 202,9	60,6	172,0	1 074,7	167,0	778,3	2 737,3
Аренда электросетевых объектов	781,1	2 436,4	10 609,3	834,0	2 403,6	10 767,1	1 585,4	5 981,2	35 255,9
Прочее (постоянные права владения и пользования)				25,5	154,4	548,2	26,7	223,4	698,9
Прочее (временные права владения и пользования)	398,7	2 046,2	19 590,9	427,5	2 087,0	19 353,6	432,9	2 669,0	19 927,7

3. Оценка доли ПАО «МРСК Сибири» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение (рис. 10).

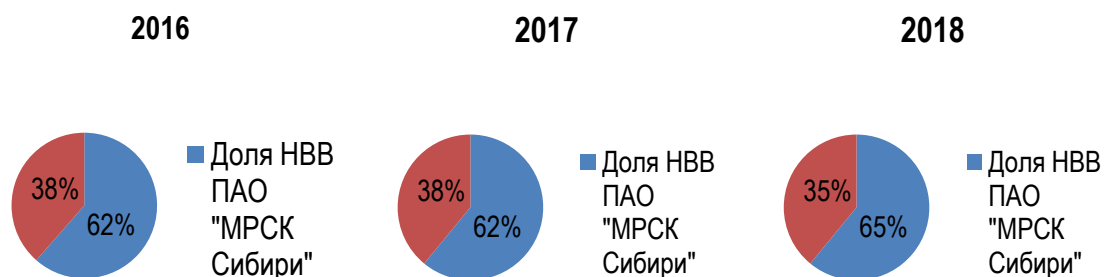


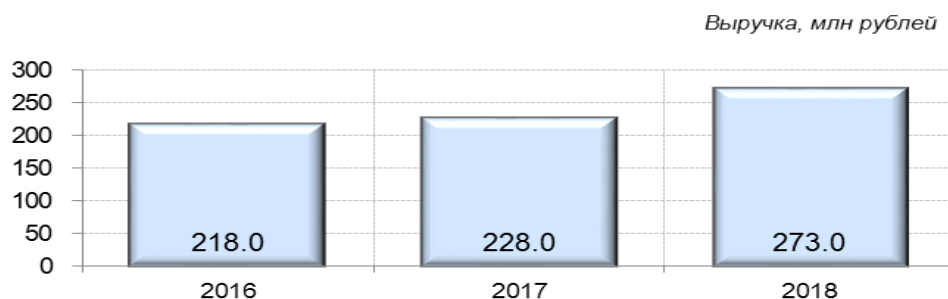
Рис. 10. Доля дочерних обществ распределительного электросетевого комплекса в необходимой валовой выручке

### 3.1.3. Прочая деятельность

В филиалах Общества мероприятия по развитию и оптимизации процедур реализации дополнительных услуг по прочим видам деятельности в 2018 году осуществлялись в соответствии с приказом от 15 декабря 2017 года № 303 «Об организации процессов оказания дополнительных услуг по прочим видам деятельности». Также с целью повышения информационной поддержки потребителей 27 декабря 2017 года издано распоряжение ПАО «МРСК Сибири» № 1009 «Об организации и проведении общественных встреч». На встречах в 2018 году рассматривались перечень и порядок оказания дополнительных услуг филиалами. В ЦОП, ПО и РЭС на стендах, на сайте



Общества [www.mrsk-sib.ru](http://www.mrsk-sib.ru) размещена информация об оказываемых дополнительных услугах, а также калькуляции по реализуемым услугам. Кроме того, на площадках ЦОП, ПО и РЭС осуществлялось устное информирование потребителей, подающих заявку на технологическое присоединение, о возможности получения услуг, сопутствующих технологическому присоединению и прочим видам дополнительных услуг, реализуемых филиалами Общества.



**Рис. 11. Дополнительные услуги**



**Рис. 12. Услуги по соглашениям о переустройстве**

По итогам 2018 года получена выручка в размере **661 млн. руб.**, в том числе:

- наибольшая доля в выручке по оказанию прочих видов услуг приходится на услуги по изменению топологий сетей (по соглашениям о переустройстве) – 59% (388 млн. руб.);
- 10% - услуги по предоставлению в аренду объектов ДЗО для заявителя (размещение рекламных конструкций, волоконно-оптического кабеля связи на ВЛ, предоставление автономных источников электроснабжения и пр.), получена выручка в размере 66 млн руб.;
- 7% - услуги по строительству электросетевых объектов, получена выручка в размере 44 млн руб.;
- 5% - услуги по ограничению/возобновлению режима потребления электроэнергии, получена выручка в размере 35 млн руб.;
- 4% - услуги по выполнению работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения (в том числе услуга "технологическое присоединение под ключ). В течение 2018 года данной услугой воспользовались потребители пяти филиалов, исполнено 774 заявки на общую сумму выручки 23 млн руб., что на 15% выше уровня полученной выручки 2017 года.

## 3.2 Финансово-экономическая деятельность

### 3.2.1. Основные показатели финансово-экономической деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 года на 3 781 млн рублей (7%) выше, чем в 2017 году, в том числе выручка от передачи электрической энергии – 51 364 млн рублей (на 529 млн рублей выше уровня 2017 года), рост выручки от передачи электрической энергии обусловлен следующими факторами:

- за счет роста тарифа на 6,6% увеличение выручки на 3 178 млн рублей;
- за счет отмены нагрузочных потерь с 1 августа 2018 года (Постановление Правительства РФ от 7 июля 2017 года №810) увеличение выручки на 983 млн рублей;
- за счет снижения объемов полезного отпуска на 4 177 млн кВтч (основное влияние – уход объектов последней мили в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» с 1 июля 2017 года в соответствии с ФЗ №35 от 26 марта 2003 года) снижение выручки на 3 632 млн рублей.

В связи с лишением статуса гарантирующего поставщика АО «Хакасэнергосбыт» в Республике Хакасия на основании приказа Минэнерго Российской Федерации от 23 марта 2018 года № 179 и подхвата функции гарантирующего поставщика с 1 апреля 2018 года выручка от продажи электроэнергии по итогам 2018 года составила 2 958 млн рублей.

Себестоимость на 3 494 млн рублей (8%) выше уровня 2017 года. Данный рост обусловлен:

- подхватом функции гарантирующего поставщика в Республике Хакасия с 1 апреля 2018 года, в связи с чем затраты на покупную энергию для продажи составили 1 514 млн рублей;
- реализацией трех централизованных энергосервисных договоров, в связи с чем рост расходов на оплату услуг энергосервисных компаний составил 687 млн рублей;
- ростом расходов на оплату труда на 749 млн рублей, в основном, в связи с индексацией заработной платы.

По итогам 2018 года финансовый результат на 56 млн рублей ниже уровня 2017 года. Основными факторами, оказавшими влияние на финансовый результат, являются:

- рост выручки на 3 781 млн руб., в том числе от услуг по передаче электрической энергии на 529 млн руб.;
- рост себестоимости на 3 494 млн руб.;
- рост процентов к уплате на 19 млн руб.;
- влияние сальдо прочих доходов и расходов – снижение убытка на 223 млн рублей;
- влияние налога на прибыль – увеличение расхода на 344 млн руб.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества указан в таблице 23.

Таблица 23

Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

п/п	Показатель	2016	2017	2018
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	<b>47 506</b>	<b>51 848</b>	<b>55 629</b>
1.1	От передачи электрической энергии	46 487	50 835	51 364
1.2	От технологического присоединения	566	467	995
1.3	От продажи электрической энергии	0	0	2 958
1.4	От прочей деятельности	453	545	311
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>43 151</b>	<b>43 160</b>	<b>46 654</b>

п/п	Показатель	2016	2017	2018
3	Валовая прибыль	4 355	8 688	8 974
4	Управленческие расходы	3 015	3 477	3 487
5	Коммерческие расходы	53	45	238
6	Прибыль (убыток) от продаж	1 287	5 166	5 249
7	Проценты к получению	67	48	47
8	Проценты к уплате	1 849	1 997	2 016
9	Доходы от участия в других организациях	5	4	4
10	Прочие доходы	2 047	9 206	5 024
11	Прочие расходы	3 305	11 165	6 760
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-1 747</b>	<b>1 261</b>	<b>1 549</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	56	357	701
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>-1 804</b>	<b>904</b>	<b>848</b>
15	<b>EBITDA</b>	<b>4 733</b>	<b>7 972</b>	<b>8 722</b>

### Анализ финансового состояния и результатов деятельности Общества

Таблица 24

#### Финансовые показатели деятельности Общества

Наименование показателя	Формула расчета	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
<b>Показатели ликвидности</b>				
Коэффициент абсолютной ликвидности	$(\text{с. 1240 ф.1} + \text{частично с. 1250 ф.1}) / (\text{с. 1500 ф.1} - \text{с. 1530 ф.1})$	0,00	0,05	0,01
Коэффициент срочной ликвидности	$(\text{с. 1260 ф.1} + \text{с.1250 ф.1} + \text{с.1232 ф.1}) / (\text{с. 1500 ф.1} - \text{с.1530 ф.1})$	0,47	0,94	0,70
Коэффициент текущей ликвидности	$(\text{с.1200 ф.1} - \text{с.1231}) / (\text{с. 1500 ф.1} - \text{с.1530 ф.1})$	0,53	1,07	0,81
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$(\text{стр.1200 ф.1} - \text{стр. 1231 ф.1} - \text{стр.1500 ф.1}) / \text{стр. 1200 ф. 1}$	-0,69	0,06	-0,23
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	$\text{с.1300 ф.1.} / \text{с.1700 ф.1}$	0,37	0,39	0,39
Отношение совокупного долга к EBITDA	$\text{с.1410 ф.1.} + \text{с.1510 ф.1} / \text{EBITDA}$	3,64	3,63	4,92
EBITDA/%	$\text{EBITDA} / (\text{стр. 4123 ф. 4} + \text{стр. 4224 ф.4})$	3,48	3,36	2,10
<b>Показатели рентабельности</b>				

Наименование показателя	Формула расчета	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Рентабельность собственного капитала (ROE)	стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 предыдущ.) / 2)*100%	2,93%	3,11%	-6,28%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	[стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 предыдущ.) / 2)]*100%	2,04%	1,83%	-2,52%
Рентабельность EBITDA	EBITDA/(стр. 2110 ф. 2)*100%	15,68%	15,37%	9,96%
<b>Показатели деловой активности</b>				
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	стр. 2120 ф. 2 / ((стр. 1450 ф.1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. + стр. 1450 ф.1 предыдущ.+стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) *0,5)	4,35	4,0	3,11
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ/ТКЗ, где: ТДЗ=с.1230 ф.1отч./с.1230 ф.1баз. ТКЗ=с.1520 ф.1отч./с.1520 ф.1баз.	0,79	1,59	1,16
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	с.1230 ф.1./ (с. 1450 ф.1+ с.1520 ф.1)	1,23	1,55	1,17
Доля дебиторской задолженности в выручке	стр. 1230 ф.1/ стр. 2110 ф. 2/1,18	0,22	0,24	0,29

Коэффициенты ликвидности позволяют оценить способность компании погасить краткосрочные обязательства за счет текущих активов.

Коэффициент текущей ликвидности позволяет оценить величину текущих активов, приходящихся на один рубль текущих обязательств, значение коэффициента по итогам 2018 года составляет 0,53.

Коэффициент срочной ликвидности аналогичен коэффициенту текущей ликвидности. Он дает оценку ликвидности активов, но исчисляется по более узкому кругу текущих активов, из расчета исключается наименее ликвидная часть: производственные запасы, НДС по приобретенным ценностям и долгосрочная дебиторская задолженность. По итогам 2018 года его значение составило 0,47.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами за 2018 год равен 0, при этом имеет положительное значение.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации и показывает, насколько организация независима от кредиторов. Чем меньше значение коэффициента, тем в большей степени организация зависима от заемных источников финансирования, тем менее устойчиво ее финансово-экономическое состояние. По состоянию на 31.12.2018

коэффициент автономии (финансовой независимости) составил 0,37.

Отношение совокупного долга к EBITDA по итогам 2018 года составляет 3,64, что соответствует показателю за 2017 год.

Рентабельность собственного капитала (ROE) за 2018 год имеет положительное значение в виду наличия положительного финансового результата по итогам деятельности за 2018 год.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности - это показатель, характеризующий скорость погашения задолженности перед поставщиками, по итогам 2018 года составляет 4,35, его значение улучшено относительно значения данного показателя за 2017 год.

В 2018 году темп роста дебиторской задолженности ниже темпа роста кредиторской задолженности, коэффициент составляет 0,79.

Объем дебиторской задолженности превышает объем кредиторской задолженности, и на 31 декабря 2018 года их соотношение составляет 1,23.

В целях улучшения финансового состояния Общества, компенсации выпадающих доходов в регионах присутствия ПАО «МРСК Сибири» организована работа по росту тарифов на передачу электрической энергии. По ранее убыточным филиалам получены тарифно-балансовые решения на 2019 год, обеспечивающие безубыточность текущей деятельности, а также компенсацию выпадающих доходов предшествующих периодов в среднесрочной перспективе.

### **3.2.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов**

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Сибири» утверждена Советом директоров Общества 29 декабря 2017 года (протокол заседания Совета директоров от 29 декабря 2017 года № 263/17). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р) и директивы Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13, предусматривающей ежегодное снижение удельных операционных расходов не менее чем на 2%.

Снижение управляемых операционных расходов в 2018 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 3 966 млн руб. или 27% при целевом значении 15%.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности управления основными средствами за счет снижения затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате реализации (выбытия) непрофильных активов.

2. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок за счет переторжек;

3. Повышение эффективности за счет реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности (без учета снижения потерь);

4. Повышение эффективности за счет снижения потерь электрической энергии;

5. Повышение эффективности управления оборотным капиталом, предусматривающее

контроль соблюдения условий оплаты в соответствии с действующими регламентами и заключенными договорами – обеспечено минимизацией объема платежей ранее сроков, установленных договорами с контрагентами;

6. Оптимизация расходов на ремонт, в том числе:

- эффект от инициирования пересмотра ПТЭ и других регуляторных НТД (предусматривает экономический эффект начиная с 2020 года);

7. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок обеспечено исполнением мероприятий:

- повышение доли открытых конкурентных закупок и снижением доли закупок «у единственного источника» ( $\geq 95\%$  доля открытых закупок,  $\leq 5\%$  закупки у единственного источника).

- сохранение доли закупок на электронных торговых площадках- обеспечение доли конкурентных закупок на электронных торговых площадках на уровне не ниже 95%.

- оптимизация запасов (категорийное управление запасами).

- минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий.

8. Оптимизация расходов на транспорт.

Планируемый экономический эффект от проводимых мероприятий, достигаемый за счет оптимизации топливно-энергетических ресурсов, будет перераспределяться для проведения дополнительных мероприятий по организации работы транспортных средств по поддержанию электросетевого комплекса Общества в работоспособном состоянии и предупреждению аварийных ситуаций.

По итогам работы Общества за 2018 год достигнуто целевое значение ежегодного снижения фактических удельных операционных расходов Общества.

### 3.2.3 Анализ изменения дебиторской задолженности

Таблица 25

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.

Показатель	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>14 531</b>	<b>14 958</b>	<b>16 151</b>
Покупатели и заказчики	11 132	12 110	13 363
в том числе по передаче электрической энергии	10 439	11 867	12 715
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	828	762	461
Прочая дебиторская задолженность	2 571	2 087	2 327

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период (с учетом ретроспективы)

Дебиторская задолженность ПАО «МРСК Сибири» на начало отчетного периода составила 14 958 млн руб., по состоянию на конец отчетного периода – 14 531 млн руб., снижение задолженности за 2018 год составило 427 млн руб. Основное влияние оказало снижение задолженности за услуги по передаче электрической энергии на 1 428 млн руб. на фоне возникновения дебиторской задолженности в размере 458 млн руб., образовавшейся в результате подхвата функций гарантирующего поставщика в Республике Хакасия согласно приказу Минэнерго Российской Федерации от 23 марта 2018 года №179, а также роста прочей дебиторской задолженности, в том числе задолженности по санкциям за нарушение договорных обязательств.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по состоянию на конец 2018 года составила 11 132 млн руб., что на 978 млн руб. (8%) ниже уровня, сложившегося на начало года в связи со снижением задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

Дебиторская задолженность по авансам, выданным составила 828 млн руб., что на 66 млн руб. (9%) выше уровня, сложившегося на начало года.

Прочая дебиторская задолженность составила 2 571 млн руб., что на 484 млн руб. (23%) выше уровня на начало 2017 года.

Основная доля (72%) дебиторской задолженности Общества сложилась за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

По итогам 2018 года, в результате проводимой работы по взысканию дебиторской задолженности, уровень оплаты за услуги по передаче электрической энергии составил 99%.

В Обществе осуществляется весь спектр мероприятий по взысканию просроченной дебиторской задолженности, включая:

- досудебное урегулирование, в том числе полное или частичное ограничение энергоснабжения должников;
- взыскание задолженности в рамках правового поля;
- организацию мероприятий по взысканию долга службой безопасности, включая направление писем и обращений в правоохранительные и иные органы власти;
- взыскание штрафных санкций за несвоевременное исполнение условий оплаты по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии, установленных действующим законодательством Российской Федерации;
- рассмотрения вопросов по урегулированию просроченной задолженности на совещаниях, в целях реализации дополнительных мероприятий, в том числе:

- а) на балансовых комиссиях;
- б) на совещаниях комиссии по мониторингу ситуации с расчетами за услуги по передаче электроэнергии и Комиссии по управлению дебиторской, кредиторской задолженностью ПАО «МРСК Сибири»;
- в) на совещаниях с участием руководителей правительств региональной власти;
- г) на заседаниях Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2018 году получены положительные судебные решения в рамках 368 судебных дел на общую сумму требований 2 845 млн руб., отказано во взыскании 120 млн руб. в рамках 93 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 96%, что сохраняет указанный уровень показателя за аналогичный период прошлого года. В 2017 году положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 6 937 млн руб. (460 дел), отказано на сумму 217 млн руб. (52 дела).

По результатам полученных судебных решений в 2018 году получено исполнительных листов на сумму 2 527 млн руб., из которых погашено 663 млн руб. или 26%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 6 685 млн руб., погашено 2 174 млн руб. или 33%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31 декабря 2018 года составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 921 млн руб., в том числе за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 408 млн руб.

### 3.2.4 Анализ изменения кредиторской задолженности

Таблица 26

Анализ изменения кредиторской задолженности\*, млн руб.

Показатель	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>11 827</b>	<b>9 645</b>	<b>13 764</b>
Поставщики и подрядчики	8 587	5 119	9 300
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	1 060	1 871	1 185
Налоги и сборы	864	892	1 058
Прочая кредиторская задолженность	1 316	1 763	2 221

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период (с учетом ретроспективы)

Кредиторская задолженность на 01 января 2018 года сложилась на уровне 9 645 млн руб., рост за 2018 год составил 2 182 млн руб., при уровне задолженности на конец отчетного периода 11 827 млн руб., в том числе:

– задолженность перед поставщиками и подрядчиками на 31 декабря 2018 года составила 8 587 млн руб., рост на 3 468 млн руб. (68%), в результате роста задолженности по инвестиционной деятельности в связи с ликвидацией просроченных обязательств по договорам технологического присоединения льготной категории потребителей (863 млн руб.), наличия задолженности на ОРЭМ по оплате покупной электрической энергии для реализации в связи с выполнением функций



гарантирующего поставщика в республике Хакасия (416 млн руб.), получения дополнительных авансовых платежей за услуги по передаче электрической энергии (361 млн руб.);

- задолженность по авансам, полученным составила 1 060 млн руб., что ниже уровня задолженности на начало отчетного периода на 811 млн руб. (43%), в том числе 538 млн руб. обусловлено исполнением крупных договоров по услугам технологического присоединения с отражением выручки в бухгалтерском учете;

- задолженность по налогам и сборам составила 864 млн руб., что на 28 млн руб. (3%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2017;

- прочая кредиторская задолженность составляет 1 316 млн руб., что на 447 млн руб. (25%) ниже уровня сложившегося на начало года, в том числе 295 млн руб. за счет исполнения своих обязательств по соглашениям о переустройстве (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства.

### **3.2.5. Управление активами**

Информация об участии Общества в других дочерних хозяйственных обществах (за исключением некоммерческих организаций) представлена в приложении № 6.

Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год приведена в приложении № 8.

### 3.3. Инвестиционная деятельность.

#### 3.3.1. Параметры инвестиционной программы.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год утверждена приказом Минэнерго России от 20.12.2018г. №25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на 2019 – 2023 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири», утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2017 № 30».

Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год (по факту) представлены в таблице 27

Таблица 27

**Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год.**

Наименование филиала/ДЗО	2018				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
				МВА	км
	млн руб. без НДС	млн руб.	млн руб. с НДС		
Алтайэнерго	1 704	2 004	1 485	123	538
Бурятэнерго	959	1 027	964	155	1019
ГАЭС	505	416	393	56	124
Красноярскэнерго	4 831	4 226	4 691	315	768
Кузбассэнерго	2 631	2 628	2 322	220	646
Омскэнерго	1 218	1 180	1 377	41	410
Хакаэнерго	671	696	756	32	361
Читаэнерго	1 013	975	980	53	227
<b>ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>13 533</b>	<b>13 152</b>	<b>12 969</b>	<b>996</b>	<b>4 094</b>

#### 3.3.2 Направление и структура финансирования капитальных вложений

В 2018 году проводились работы по следующим наиболее крупным, в т.ч. приоритетным объектам:

Филиал Алтайэнерго

**Строительство ПС 110/10 кВ "Сибирская монета" (2\*25МВА) с отпайкой (ВЛ-110кВ) от двухцепной ВЛ-110 кВ "Бийская ТЭЦ - Бирюзовая Катунь".**

Цель проекта – обеспечение бесперебойного электроснабжения социально значимых объектов в Алтайском крае, создание технической возможности надежного и качественного электроснабжения игровой зоны «Сибирская монета» Алтайского района.

Мероприятия, реализуемые на данном объекте:

- строительство ЛЭП – 110 кВ ((отпайка от ВЛ – 110 кВ Бийская ТЭЦ до ПС 110/10 кВ Бирюзовая Катунь) до проектируемой ПС 110/10 кВ Сибирская монета;
- строительство ПС 110/10 кВ Сибирская монета.

Общая стоимость инвестиционного проекта составила 412 млн руб. без НДС. Введено трансформаторной мощности 50,8 МВА.

29 декабря 2018 года получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию от Администрации Алтайского района Алтайского края.

#### Филиал Бурятэнерго

##### **«Строительство ВЛ 110 кВ до планируемой ПС 220 кВ Горячинская»**

Цель проекта: развитие электрической сети и повышение надежности электроснабжения потребителей Прибайкальского, Баргузинского и Курумканского районов Республики Бурятия, а также создание технологической возможности подключения к электрическим сетям новых крупных потребителей.

Осуществлено строительство заходов ВЛ 110 кВ на вновь построенную ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Сибири подстанцию 220 кВ Горячинская посредством реконструкции единственной существующей ВЛ 110 кВ, осуществляющей электроснабжение потребителей Прибайкальского, Баргузинского и Курумканского районов Республики Бурятия, и реконструкции существующей ПС 110 кВ Турка. Работы выполнялись в рамках исполнения договора на ТП от 26.06.2013 №40/13-ТП-М2/48.4000.534.13 с ПАО "ФСК ЕЭС". Существующая ВЛ 110 кВ Турка-Усть-Баргузин ПАО «МРСК Сибири» является тупиковой и обеспечивает электроснабжение части Прибайкальского района, полностью Баргузинский район, Курумканский район. Строительство заходов на ВЛ 220 решает проблему электроснабжения. Синхронизация планов с ФСК.

Физический объем выполненных мероприятий:

- 1) Установка опор типа У110-1 – 4 шт.;
- 2) Установка опор типа У110-2Т – 1 шт.;
- 3) Подвеска провода марки АС-120/19 – 0,596 км (строительная длина);
- 4) Установка однофазных трансформаторов тока 110 кВ типа ТФЗМ-110Б-УХЛ1 на ПС 110 кВ Турка – 3 шт.;
- 5) Установка однофазных трансформаторов напряжения 110 кВ типа СРВ 123 на ПС 110 кВ Турка – 3 шт.;
- 6) Строительство блочно-модульного здания общеподстанционного пункта управления (ОПУ) на ПС 110 кВ Турка – 1 шт.;

Установка низковольтного комплектного устройства серии «Бресслер ШЛ2606.10» в ОПУ на ПС 110 кВ Турка – 1 шт.

Работы по строительству ВЛ 110 кВ выполнялись хозяйственным способом.

Ввод объекта в эксплуатацию был запланирован в 2017 году, но в связи с отсутствием землеотводных документов ввод объекта перенесен на январь 2018г.

Объект введен в эксплуатацию 31.01.2018г. в объеме 23 млн руб. и 0,55 км линии электропередач. Акт приемки в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией №47 от 31.01.2018г.

#### Филиал Красноярскэнерго

Выполнены работы по **реконструкции ПС 110/10 «Юбилейная» с установкой трансформаторов 2х25 МВА и реконструкцией ОРУ/ЗРУ (мероприятие по обеспечению электроэнергией объектов Универсиады 2019).**

Ввод в основные фонды составил 303млн руб. ввод мощности- 50,4МВА.

Выполнены работы по **реконструкции ПС №23 "Предмостная" 110/6кВ с заменой трансформатора 1х16 на 1х25 (мероприятие по обеспечению электроэнергией объектов Универсиады 2019).** Ввод в основные фонды составил 116млн руб. ввод мощности- 25 МВА.

Выполнены работы по **строительству ПС 110 кВ Озерная,с двухцепной ВЛ 110 кВ от ПС 110 кВ Озерная до ближайшей опоры двухцепной ВЛ 110 кВ С-229/С-**

**230. По программе подготовки к универсиаде 2019г.** Ввод в основные фонды составил 581 млн руб., ввод мощности- 126 МВА, ввод КВЛ – 14,734км.

Филиал «Кузбассэнерго»

**Комплексная реконструкция ПС 110/35/6 кВ Беловская. Замена трансформаторов 3х40 МВА на 2х80 МВА, выключателей МКП-110 на ВЭБ-110-40/2500 (10 шт.), разъединителей РГНП 110 (39 шт.), монтаж блочно-модульных зданий ОПУ, КРУ-6 кВ (24 ячейки), КРУЭ 35 кВ (14 ячеек), демонтаж зданий ПС.**

Цель проекта: обеспечение надёжного электроснабжения города Белова и прилегающих районов в соответствии со Схемой и программой перспективного развития Кемеровской области на 2017-2021 годы, утверждённой Распоряжением губернатора Кемеровской области от 28.04.2016 №34-рг.

В 2018 году выполнен монтаж силовых трансформаторов 110 кВ, выключателей 110 кВ.

Ввод в 2018 году в основные фонды составил 273 млн руб. и 160 МВА трансформаторной мощности.

Филиал «Омскэнерго»

**Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Сургутская» с заменой трансформаторов 2х25 МВА, заменой оборудования ОРУ-110 кВ, 35 кВ, ЗРУ-10 кВ и общеподстанционного пункта управления (№20.4000.266.10 от 03.11.2010).**

Цель проекта: развитие электрической сети в соответствии с Программой развития электроэнергетики Омской области на 2018-2022 гг., утвержденной указом Губернатора №51 от 28.04.2018; один из наиболее значимых для региона проектов ТП с целью обеспечения электроснабжения потребителей.

В 2018 году выполнена замена силового трансформатора 1Т и оборудования 1 с.ш. 35-110 кВ. Завершены работы по монтажу устройств РЗА. Получена справка о выполнении 2 этапа ТУ и разрешение на ввод в работу в эксплуатацию от Сибирского управления РТН. Оборудование введено в работу. Выполнены работы по монтажу мачт освещения. Ведутся работы по монтажу вторичных систем (АИИС КУЭ, АСУ ТП, ОПС).

Объем незавершенного строительства на 01.01.2019 составил 230 млн руб., в том числе оборудование на 07 счете - 49 млн руб. Ввод в эксплуатацию объекта запланирован на 2019г.

Филиал Читаэнерго

**Реконструкция ВЛ-110-23 от отпайки на проектируемую ПС 110/10 кВ Бутунтай до ПС 110/35/6 кВ Акатуй (с заменой деревянных одноцепных опор с подвеской ВОЛС)**

Цели и задачи: исполнение требований акта - предписания РУТН о ненадлежащем техническом состоянии ВЛ, обусловленного высокой степенью износа и загнивания деревянных опор и как следствие высокой аварийностью, а также повышение надежности электроснабжения потребителей.

Общая стоимость - 820 млн руб. (с НДС).

Проектная протяженность – 62 км

Сроки реализации 2014-2024 гг.

Мероприятия, реализованные на данном объекте в 2018 году - выполнен монтаж 66 опор, монтаж провода 62 км.

Ввод основных фондов составил 186 млн руб., 20,5 км линий электропередачи.

Динамика фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» за период 2016-2018 годов в млн руб. с НДС представлена в таблице 28.

Таблица 28

**Структура фактического финансирования по видам инвестиций в млн рублей с НДС**

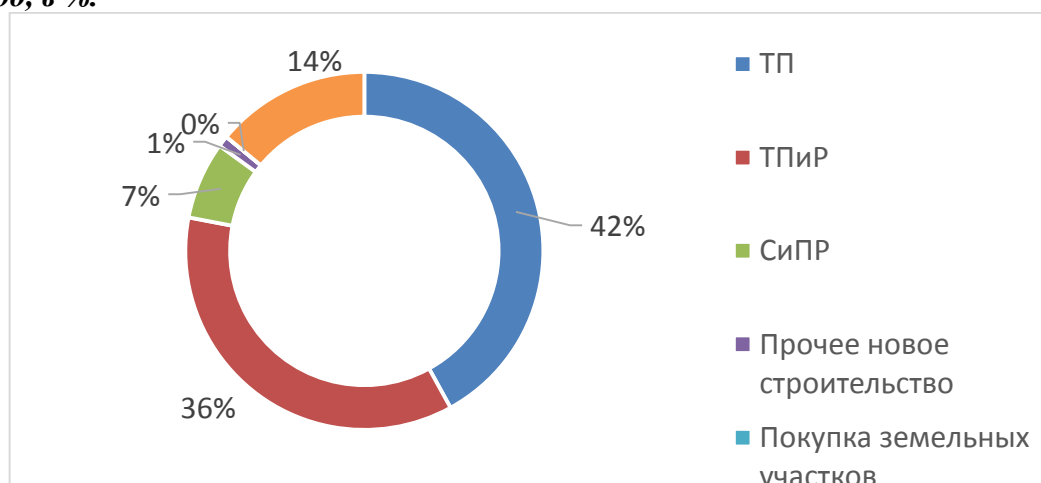
ДЗО ПАО «Россети»	2016	2017	2018
	факт	факт	факт
<b>Итого по ПАО «МРСК Сибири»</b>	<b>5 967</b>	<b>8 914</b>	<b>12 969</b>
Технологическое присоединение	2 744	3 931	5 420
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 155	3 228	4 686
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	318	320	916
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	57	73	91
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	1	0	0
Прочие инвестиционные проекты	692	1 362	1 855

Фактическое финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году увеличилось по сравнению с 2017 годом на *4,0 млрд. руб.* или 45%, в том числе за счет дополнительного привлечения в 2018 году кредитных средств на 4,2 млрд. руб. и сокращения собственных источников финансирования на 0,2 млрд. руб.

В 2018 году для финансирования освоения капитальных вложений привлечены кредитные средства в сумме 5,5 млрд. руб., в том числе:

- 0,9 млрд руб. для исполнения обязательств по регуляторному соглашению с Администрацией Кемеровской области;
- 2,4 млрд руб. для ликвидации просроченных обязательств по договорам технологического присоединения;
- 0,2 млрд руб. для консолидации электросетевых комплексов на территории Республики Бурятия;
- 2 млрд. руб. для строительства и реконструкции объектов электросетевого хозяйства в целях обеспечения бесперебойного электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 в г. Красноярске.

**Рис. 13. Структура фактического финансирования ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год, в %.**



Структура фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году по основным направлениям:

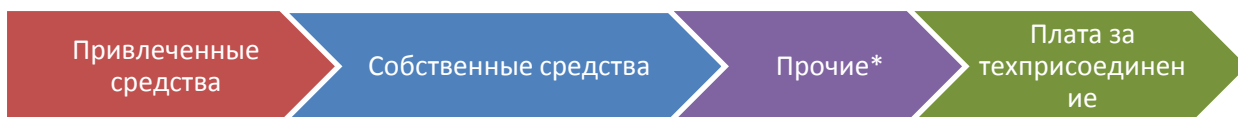
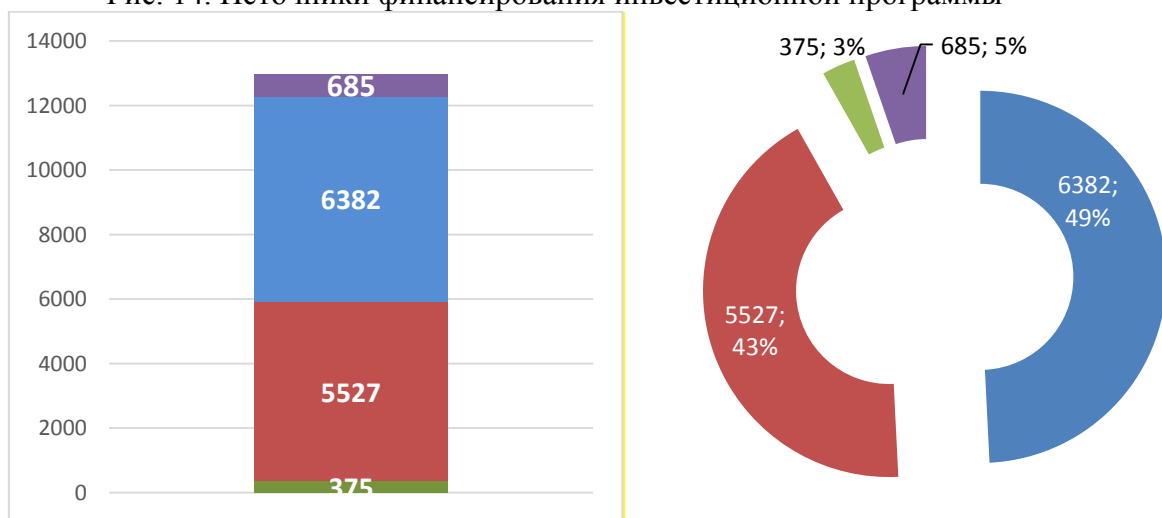
- технологическое присоединение 42%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 36%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 7%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 1%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных 0%;
- прочие инвестиционные проекты 14%.

Структура планового финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на долгосрочный период 2019-2023 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 27%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 48%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 18%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 1%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных 0%;
- прочие инвестиционные проекты 6%.

**Источники финансирования инвестиционной программы 2018 года (по факту), млн руб. с НДС**

Рис. 14. Источники финансирования инвестиционной программы



\*НДС к возмещению

Фактическое финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году увеличилось по сравнению с 2017 годом на 45%.

Увеличение финансирования связано с:

- исполнением обязательств по регуляторному соглашению в размере 0,9 млрд руб., заключенного между ПАО "МРСК Сибири" и Администрацией Кемеровской области,

предусматривающего оплату за выполненные работы по объектам надежности, реконструкции распределительных сетей, по объектам социально-значимых потребителей, а также объектам, влияющим на получение паспорта готовности к ОЗП 2018/2019гг.;

- привлечением дополнительных заемных средств для ликвидации просроченных обязательств по договорам ТП в размере 2,4 млрд руб.;

- привлечением кредитных средств в размере 0,2 млрд руб. для приобретения электросетевых объектов на территории Республики Бурятия в рамках консолидации электросетевых комплексов;

- выполнением комплекса мероприятий по строительству и реконструкции объектов электросетевого хозяйства в целях обеспечения бесперебойного электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 в г. Красноярске на сумму 2,0 млрд. руб. за счет привлечения кредитных средств. В связи с переносом обязательных тестовых соревнований на более ранние периоды, по ходатайству организаторов универсиады и правительства региона значительно сокращен срок выполнения мероприятий на электросетевых объектах.

Таким образом, инвестиционная программа Общества, сформирована в условиях доступных источников финансирования капитальных вложений, обеспеченных денежных потоком.

Структура финансирования по видам инвестиций по ПАО «МРСК Сибири» представлена ниже. Фактически основной объем инвестиций направлен на финансирование объектов технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей, это порядка 42% от общего объема финансирования в 2018 году.

В утвержденной ИПР 2018 года не планировались к реализации объекты, финансируемые за счет средств федерального бюджета.

### 3.3.3. Результаты реализации инвестиционных программ в 2018 году ПАО «МРСК Сибири»

Информация о фактических результатах, достигнутых в 2018 году по ПАО «МРСК Сибири» за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции в целом по Обществу не планировался;

- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных;

Таблица 29

Наименование филиала	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных
Алтайэнерго	2,17%
Бурятэнерго	17,55%
ГАЭС	22,65%
Красноярскэнерго	0%
Кузбассэнерго-РЭС	8,84%
Омскэнерго	6,68%
Хакасэнерго	34,85%
Читаэнерго	10,50%

– показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения;

Таблица 30

Наименование филиала	Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт.	Объекты технологического присоединения мощностью от 150 до 670 кВт.	Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 150 кВт.	Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт.	Исполнение в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, договоров (шт)
Алтайэнерго	6	2	125	1 575	1 708
Бурятэнерго	2	2	35	987	1 026
ГАЭС	0	0	28	489	517
Красноярскэнерго	16	42	378	3 436	3 872
Кузбассэнерго-РЭС	6	7	81	1 249	1 343
Омскэнерго	6	5	103	1 177	1 291
Хакасэнерго	1		80	2 234	2 315
Читаэнерго	1	9	116	1 574	1 700
ПАО "МРСК Сибири"	38	67	946	12 721	13 772

– показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам.

Таблица 31

Наименование филиала	Показатель максимальной мощности присоединяемых объектов по производству электрической энергии (тпSг)	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии (тпSpotp)
Алтайэнерго	-	35,882
Бурятэнерго	-	32,994
ГАЭС	-	13,429
Красноярскэнерго	-	44,828
Кузбассэнерго-РЭС	-	107,983
Омскэнерго	-	24,583
Хакасэнерго	-	36,982
Читаэнерго	-	69,701
ПАО "МРСК Сибири"	-	366,382

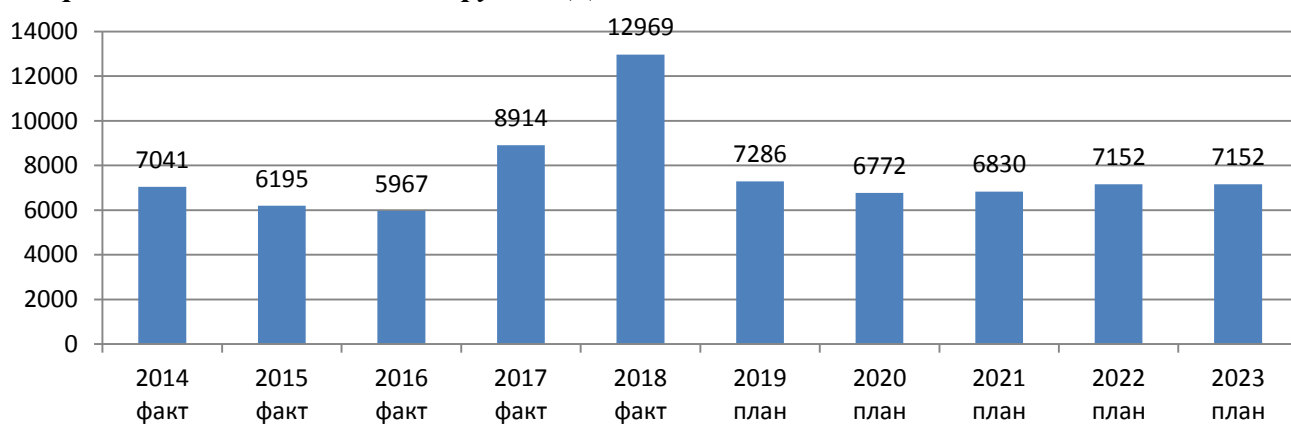


### 3.3.4. Долгосрочная инвестиционная программа.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год утверждена приказом Минэнерго России от 20 декабря 2018 года №25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на 2019 – 2023 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири», утвержденную приказом Минэнерго России от 28 декабря 2017 года № 30».

Графическое отображение параметров инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой представлен на рис. 15.

**Рис. 15. Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» в 2014-2023 годах., млн руб. с НДС.**



Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на период 2019-2023 годов разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на период 2019-2023 годов предусматривает финансирование капитальных вложений в размере 35 191 млн руб., в том числе по годам:

- 2019 год – 7 286 млн руб.
- 2020 год – 6 772 млн руб.
- 2021 год – 6 830 млн руб.
- 2022 год – 7 152 млн руб.
- 2023 год – 7 152 млн руб.

### 3.3.5 Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 года № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного

плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2018 году составил 40%.

### 3.3.6 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году

Таблица 32

#### Наиболее крупные проекты, введенные в эксплуатацию

Проект	Цель реализации	Мероприятия	Фактический ввод	Общая стоимость	Планируемые результаты реализации
<b>Филиал «Алтайэнерго»</b>					
Строительство ПС 110/10 кВ "Сибирская монета" (2*25МВА) с отпайкой (ВЛ-110кВ) от двухцепной ВЛ-110 кВ "Бийская ТЭЦ - Бирюзовая Катунь"	Обеспечение бесперебойного электроснабжения социально значимых объектов в Алтайском крае, создание технической возможности надежного и качественного электроснабжения игровой зоны «Сибирская монета» Алтайского района.	- Строительство ЛЭП – 110 кВ (отпайка от ВЛ – 110 кВ «Бийская ТЭЦ» до ПС 110/10 кВ «Бирюзовая Катунь») до проектируемой ПС 110/10 кВ «Сибирская монета»; -Строительство ПС 110/10 кВ «Сибирская монета»	2018 год	412 млн руб. (без НДС)	Объем ввода составил 412 млн руб., протяженность 8,653 км, мощность – 50,8 МВА.
<b>Филиал Красноярскэнерго</b>					
Реконструкция ПС 110/6 кВ №23 "Предмостная" с заменой трансформатора 1х16 на 1х25 МВА; заменой ОД, КЗ 110кВ на элегазовые выключатели (2 шт.); заменой действующих устройств компенсации ёмкостных токов в сети 6-10кВ на ПС 110кВ на современные установки компенсации ёмкостных токов (дугогасящие реакторы)	Обеспечение бесперебойного энерго-снабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске.	-Замена силового трансформатора 1х16 на 1х25 110 кВ ТРДН-25000/110 УХЛ1 производства «СВЭЛ» -Замена ОД, КЗ 110кВ: выключатель элегазовый ВГТ-110 Ш-40/2000 – 2 шт, ОПН-П1-110/56/10/2 – 6 шт., Трансформатор напряжения 110 кВ элегазовый ЗНОГ-110Ш-0,2/0,2/3Р – 6 шт., разъединитель 110 кВ РГН.16-110.П/1000-40 – 2 шт.; Трансформатор тока 110 кВ элегазовый; ТОГФ-110 – 6шт производства «ЗЭТО» -Замена действующих устройств компенсации ёмкостных токов в сети 6-10кВ на современные установки компенсации ёмкостных токов (дугогасящие реакторы) с бесступенчатым плунжерным регулированием: Трансформатор подключения ДГР 6 кВ; ДГР ТМГ-400/6,3/0,4 Дугогасящий реактор 6 кВ;	2018 год	116 млн руб. (без НДС)	Объем ввода составил 116 млн руб., мощность – 25,3 МВА.

бесступенчатым плунжерным регулированием (2 шт.) (УН2019). г. Красноярск.		РДМР-300/6 -Реконструкция ЗРУ 6кВ: замена 10 ячеек 6 кВ, ВВ/TEL – 6 шт.			
Реконструкция ПС 110/10 «Юбилейная» с установкой трансформаторов 2х25 МВА и реконструкцией ОРУ/ЗРУ (мероприятие по обеспечению электрической энергией объектов Универсиады 2019)	Обеспечение бесперебойного энерго-снабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске.	-Установка двух дополнительных силовых трансформаторов типа ТДН 110/10 кВ 25 МВА; -Установка двух дополнительных ячеек 110 кВ в составе: выключатель 110 кВ типа ВТБ-110П-40/2000УХЛ1 со встроенными ТТ (2 шт.), линейный разъединитель 110 кВ типа РГН 2-110.П/1000-40 УХЛ1 (2 шт.), секционный разъединитель 110 кВ типа РГН 2-110.П/1000-40 УХЛ1 (2 шт.), шинный разъединитель типа РГН 1а-110.П/1000-40 УХЛ1 (2 шт.), трансформатор напряжения 110 кВ типа ЗНОГ-110 УХЛ1 (6 шт.), ОПН 110 кВ типа ОПН-П1-110/88/10/3 Ш УХЛ1 (12 шт.); -Установка КРУН 10 кВ на 30 ячеек 10 кВ типа КНВ-10; -Установка двух дополнительных ДГР типа РДМК 250/10 УХЛ1; -Установка двух дополнительных ТСН типа ТМГ-160/10/0,4 УХЛ1	2018 год	303 млн руб. (без НДС)	Объем ввода составил 303 млн руб., мощность – 50,4 МВА.
<b>Филиал «Бурятэнерго»</b>					
Строительство ВЛ 110 кВ до планируемой ПС 220 кВ Горячинская	Развитие электрической сети и повышение надежности электроснабжения потребителей Прибайкальского, Баргузинского и Курумканского районов Республики Бурятия, а также создание технологической возможности подключения к электрическим сетям новых крупных потребителей.	-Установка опор типа У110-1 – 4 шт.; -Установка опор типа У110-2Т – 1 шт.; -Подвеска провода марки АС-120/19 – 0,596 км (строительная длина); -Установка однофазных трансформаторов тока 110 кВ типа ТФЗМ-110Б-УХЛ1 на ПС 110 кВ «Турка» – 3 шт.; -Установка однофазных трансформаторов напряжения 110 кВ типа СРВ 123 на ПС 110 кВ «Турка» – 3 шт.; -Строительство блочно-модульного здания общеподстанционного пункта управления (ОПУ) на ПС 110 кВ «Турка» – 1 шт.; -Установка низковольтного комплектного устройства серии «Бресслер ШЛ2606.10» в ОПУ на ПС 110 кВ Турка – 1 шт.	2018 год	23 млн руб. (без НДС).	Объем ввода составил 23 млн руб., протяженность ю 0,550 км

### 3.4 Инновационная деятельность и техническое перевооружение

#### 3.4.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

##### Ремонтная программа

Ремонтная программа ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год запланирована в объеме 3 620,5 млн руб., выполнение составило 4 159,1 млн руб., в том числе подрядным способом – 635,4 млн рублей (15%), хозяйственным способом – 3 523,7 тыс. рублей (85%).

В физическом выражении ремонтная программа 2018 года выполнена в полном объеме. С целью своевременной подготовки Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2018-2019 годов плановый ремонт основного электросетевого оборудования завершен до 01 октября 2018 года.

Выполненные в рамках ремонтной программы 2018 года физические объемы обеспечили снижение уровня аварийности и повышение надежности электроснабжения потребителей.

##### Программа технического обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства

Мероприятия программы по техническому обслуживанию и ремонту (далее ТОиР) в целом должны обеспечивать повышение надежности функционирования электросетевого оборудования, с учетом наиболее повреждаемых элементов и объектов, имеющегося резервирования схем, категории потребителя, времени доступности для устранения повреждения, а также повышение энергетической эффективности.

Фактические затраты на ТОиР ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год составили 7 656 млн руб. при плане 7 063 млн руб. (108%).

Таблица 33

##### Выполнение основных физических объемов программы ТОиР за 2018 год

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм	План 2018 года	Факт 2018 года	Выполнение, %	План 2019 года	План 2019/план 2018, %
1	Расчистка трасс ВЛ 0,4-110 кВ	га	5 823	7 889	135	7 849	135
2	Замена грозотроса на ВЛ 35-110 кВ	км	149,0	154,7	104	151,3	102
3	Замена изоляторов на ВЛ 0,4-110 кВ	шт	37 394	47 932	128	41 080	110
4	Замена провода на ВЛ 0,4-110 кВ	км	604,3	829,3	137	462,2	76
5	Замена опор на ВЛ 0,4-110 кВ	шт	31 639	37 204	118	26 767	85
6	Усиление опор на ВЛ 0,4-110 кВ	шт	7 407	8 166	110	5 718	77
7	Замена/ремонт/усиление фундаментов на ВЛ 35-110 кВ	шт	1 509	1 656	110	643	43
8	Ремонт КЛ 0.4 кВ и выше	км	19,88	63,92	322	16,7	84
9	Ремонт силовых трансформаторов 35-110 кВ	шт	89	124	139	31	35
10	Ремонт выключателей 35-110 кВ	шт	520	551	106	107	21
11	Ремонт выключателей 6-20 кВ	шт	1 778	1 845	104	1 731	97
12	Замена вводов 35-110 кВ на трансформаторах и выключателях	шт	128	219	171	143	112

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм	План 2018 года	Факт 2018 года	Выполнение, %	План 2019 года	План 2019/
13	Ремонт ОД, КЗ, разъединителей 35-110 кВ	шт	2 578	2 606	101	1 722	67
14	Замена опорно-стержневых изоляторов 35-110 кВ	шт	424	526	124	965	228
15	Ремонт ТП (ЗТП, КТП, РП) 6(10)/0,4 кВ	шт	3 779	3 898	103	3 676	97

Превышение фактических затрат над плановыми обусловлено:

- выполнением аварийно-восстановительных работ;
- выполнением внеплановых работ по устранению предписаний надзорных органов;
- выполнением неплановых работ, направленных на повышение надежности в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 12 февраля 2018 года №30 «О повышении надежности функционирования воздушных линий электропередачи»;
- выполнением неплановых работ, направленных на повышение надежности в рамках учений в соответствии с приказами ПАО «Россети» от 12 сентября 2018 года №153 «О подготовке и проведении учений», от 09 ноября 2018 года №188 «О подготовке и проведении учений в электросетевом комплексе Красноярского края»;
- выполнением внеплановых работ, направленных на повышение надежности в рамках подготовки к Универсиаде;
- выполнением работ по подготовке к грозовому сезону и паводковому периоду.

Снижение плановых объемов в программе 2019 года обусловлено отсутствием необходимости постоянного наращивания физических объемов, компенсацией за счет мероприятий в программе ТПиР.

Таблица 34

#### Программы ТОиР на 2019-2023 годы, млн руб.

Показатель	2018 факт	2019 план	2020 прогноз	2021 прогноз	2022 прогноз	2023 прогноз
<b>РАСХОДЫ НА ТОиР</b>	<b>7 656</b>	<b>6 162</b>	<b>6 248</b>	<b>6 373</b>	<b>6 500</b>	<b>6 630</b>
<i>Хоз. способ</i>	6 962	5 730	5 822	5 937	6 066	6 200
<i>Подряд</i>	585	432	427	436	435	430

Программы ТОиР формируются с учетом следующих основных критериев:

1. Объем запланированных ремонтных работ должен обеспечивать надежную работу объекта или оборудования до следующего по периодичности ремонта.
2. Формирование программы ТОиР с учетом проведенных ранее плановых, внеплановых ремонтов, работ по ТПиР, изменений условий эксплуатации, данных о фактическом состоянии.
3. Объем мероприятий ТОиР в физических показателях должен быть не менее объема предыдущего года, с учетом периодичности сроков выполнения ремонтов.
4. Объемы капитального (среднего) ремонта планируются по фактическому техническому состоянию, проведенному анализу отказов и результатам диагностики.
5. Планирование физических объемов и финансовых ресурсов ремонтной программы исходя из выполнения в 1 - 3 кварталах не менее 90% объема работ, в 4 квартале не более 10% с допущениями, обусловленными сезонностью выполняемых работ и возможностью вывода оборудования в ремонт. Для выполнения ремонтных работ на территории курортных зон, имеющих сезонный характер массовой посещаемости,

предусматривается выполнение в 1 - 2 кварталах не менее 70% объема работ, в 3 квартале не более 20%, в 4 квартале не более 10%, с учетом возможности вывода оборудования в ремонт.

6. При формировании ремонтных программ 2 - 3 кварталов предусматривается равномерное поквартальное планирование физических и финансовых объемов, с учетом возможности вывода оборудования в ремонт с обеспечением равномерной помесечной и/или поквартальной загрузки персонала в период с апреля по сентябрь.

7. Допускается формирование работ по ремонтной программе подрядным способом в объеме не более 10 - 20%, при обеспечении 100% загрузки собственного персонала выполнением программ ТОиР.

Доля хозяйственного или подрядного способа определяется исходя из экономической эффективности при выборе способа выполнения работ, наличии достаточных финансовых средств, а также загрузки собственного персонала.

8. В целях минимизации времени перерывов и частоты отключений потребителей при проведении плановых ремонтных работ предусматривается применение метода ремонта на объектах (ПС 35-110 кВ, ТП и КТП 6-10/0,4 кВ и участках ВЛ 0,4-110 кВ) учитывающего максимальное привлечение сил и средств для проведения всего комплекса работ на объекте ремонта в максимально короткие сроки.

9. Планирование ремонтных работ проводится исходя из минимизации простоев оборудования, рисков перерыва электроснабжения потребителей в результате «ослабления» схемы сети и минимального уровня потерь электроэнергии.

#### **Аналитический обзор по частоте экстремальных природных явлений и ресурсных затратах на устранение и предотвращение их последствий в ПАО «МРСК Сибири».**

В 2018 году по территориям присутствия ПАО «МРСК Сибири» было получено 208 штормовых предупреждений и 337 предупреждений о неблагоприятных погодных явлениях. Режим повышенной готовности вводился 196 раз, особый режим работы – 54 раза.

##### **Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» произошло 176 технологических нарушений, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта, что на 11,6% меньше показателей 2017.

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» произошло 1224 технологических нарушений, по воздействию повторяющихся стихийных явлений, что на 0,3% больше показателей 2017 года.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 9,5 млн. руб., что на 32% меньше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 737 чел. с суммарными трудозатратами 16 690 чел. \* ч., что на 27% меньше показателя 2017 года.

На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений в 2018 году направлено 16,38 млн. руб., что на 28% больше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 0,7 млн. руб.;
- на подготовку к пожароопасному периоду – 13,8 млн. руб.

По итогам года наблюдается снижение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и увеличение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

**Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» произошло 8 технологических нарушений, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта и 120 технологических нарушений от воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 35% и 1% меньше показателей 2017 года соответственно.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 10,06 млн. руб., что на 22% меньше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 575 чел. с суммарными трудовозатратами 4460 чел. \* ч., что на 25% меньше показателя 2017 года.

На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений в 2018 году направлено 11,96 млн. руб., что на 42 % больше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 2,06 млн. руб.;
- на подготовку к пожароопасному периоду – 9,9 млн. руб.

По итогам года наблюдается снижение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и увеличение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

**Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Горно-Алтайские электрические сети».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Горно-Алтайские электрические сети» произошло 59 технологических нарушений, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта и 269 технологических нарушений от воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 100% больше и 45,4% меньше показателей 2017 года соответственно.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 1,47 млн. руб., что на 67,5% больше показателя 2017 года. К ликвидации последствий привлекалось 127 чел. с суммарными трудовозатратами 2492,96 чел. \* ч., что на 52% больше показателя 2017 года.

На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений в 2018 году направлено 1,83 млн. руб., что на 57,3% меньше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 1,177 млн. руб.;
- на подготовку к пожароопасному периоду – 0,65 млн. руб.

По итогам года наблюдается снижение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и уменьшению затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

**Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго – РЭС».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго – РЭС» произошло 1113 технологических нарушений от воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 5 % меньше показателя 2017 года.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 2,164 млн. руб., что на 134% меньше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 192 чел. с суммарными трудовозатратами 2 022 чел.\*ч., что на 216% меньше показателя 2017 года.



На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений в 2018 году направлено 117,158 млн. руб., что на 5% меньше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 16,635 млн. руб.;
- на подготовку к пожароопасному периоду – 25,636 млн. руб.

По итогам года наблюдается уменьшение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и уменьшение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

#### **Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго» произошло 2 технологических нарушения, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта и 872 технологических нарушения от воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 60% меньше и 17,7% больше показателей 2017 года соответственно.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 0,012 млн. руб., что на 80,7% меньше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 2 чел. с суммарными трудозатратами 8 чел. \* ч., что на 92,9% меньше показателя 2017 года.

На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений в 2018 году направлено 15,299 млн. руб., что на 15,6% больше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду - 2,789 млн. руб.
- на подготовку к пожароопасному периоду - 12,510 млн. руб.

По итогам года наблюдается снижение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и увеличение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

#### **Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» произошло 64 технологических нарушения, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта, и 643 технологических нарушения от воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 41% меньше и 95% больше показателей 2017 года соответственно.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 2,6 млн. руб., что на 48% больше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 696 чел. с суммарными трудозатратами 3057 чел. \* ч., что на 23 % больше показателя 2017 года.

На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений, в 2018 году направлено 1,57 млн. руб., что на 470 % больше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 0,71 млн. руб.;
- на подготовку к пожароопасному периоду – 0,86 млн. руб.

По итогам года наблюдается снижение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений, и увеличение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

#### **Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго».**

В 2018 году в филиале «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» произошло 1 технологическое нарушение, обусловленное превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта и 123 технологических нарушения от

воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 98% и 39% меньше показателей 2017 года соответственно.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 17,05 млн. руб., что на 33% меньше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 561 чел. с суммарными трудовыми затратами 14639 чел. \* ч., что на 35% меньше показателя 2017 года.

На предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений в 2018 году направлено 64,7 млн. руб., что на 3% больше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 4,2 млн руб.;
- на подготовку к пожароопасному периоду – 60,5 млн. руб.

По итогам года наблюдается уменьшение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и увеличение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

#### **Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго».**

В 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» произошло 192 технологических нарушения, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта и 1286 технологических нарушений от воздействия повторяющихся стихийных явлений, что на 68% и 5% меньше показателей 2017 года соответственно. В 2017 году 593 технологических нарушения, обусловленных превышением параметров воздействия стихийных явлений, относительно условий проекта и 1360 технологических нарушений от воздействия повторяющихся стихийных явлений.

На ликвидацию последствий экстремальных природных явлений, приведших к аварийным ситуациям, в 2018 году направлено 3,067 млн. руб., что на 19% больше показателя прошлого года. К ликвидации последствий привлекалось 731 чел. с суммарными трудовыми затратами 5850,5 чел. \* ч., что на 51% меньше показателя прошлого года.

В 2018 году на предотвращение технологических нарушений, вызванных воздействием природных явлений, было направлено 100,78 млн. руб., что на 6% больше, чем в 2017 году. В том числе:

- на подготовку к паводковому периоду – 8,128 млн. руб.
- на подготовку к пожароопасному периоду – 92,651 млн. руб.

По итогам года наблюдается снижение количества технологических нарушений, произошедших из-за воздействия экстремальных природных явлений и увеличение затрат, направленных на предотвращение технологических нарушений.

### **3.4.2. Техническая политика**

При принятии технических решений и решений о применении технологий, в ходе эксплуатации электросетевых объектов, реализации программ нового строительства, комплексного технического перевооружения и реконструкции объектов, а также при инновационном и перспективном развитии, в ПАО «МРСК Сибири» руководствуются Положением ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденные протоколом Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 04 апреля 2017 года №229/17.

В целях применения только актуальных нормативно-технических документов и исполнения распорядительных документов ПАО «Россети», в ПАО «МРСК Сибири» утверждён распоряжением от 10 марта 2017 года №114 «Реестр отраслевых нормативно-технических документов в области технического регулирования ПАО «МРСК Сибири».

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «МРСК Сибири», при реализации которых использовались инновационные, передовые,

прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» приведена в таблице 34.

### Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Сибири»

Таблица 35

№	Филиал ПАО «МРСК Сибири»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	«Алтайэнерго» «Бурятэнерго» ГАЭС «Красноярскэнерго» «Кузбассэнерго-РЭС» «Омскэнерго» «Хакасэнерго» «Читаэнерго»	Создание систем интеллектуального учета электрической энергии, с интеграцией в единую систему управления, обеспечивающих функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети	Создание систем интеллектуального учета электрической энергии, с возможностью интеграции в единый программный комплекс «Пирамида-Сети» и обеспечивающих функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети. Количество приборов коммерческого учёта, установленных в ПАО «МРСК Сибири» – 24042шт., в том числе в филиалах: «Алтайэнерго» 9442 «Бурятэнерго» 1423 ГАЭС 523 «Красноярскэнерго» 2675 «Кузбассэнерго-РЭС» 4962 «Омскэнерго» 3483 «Хакасэнерго» 380 «Читаэнерго» 1154 Количество приборов технического учёта, установленных в ПАО «МРСК Сибири» – 8126 шт., в том числе в филиалах: «Бурятэнерго» 1855 ГАЭС 582 «Кузбассэнерго-РЭС» 1400 «Омскэнерго» 2318 «Хакасэнерго» 81 «Читаэнерго» 1890 Количество пунктов коммерческого учёта, установленных на ВЛ 10 кВ в ПАО «МРСК Сибири» – 348 шт., в том числе в филиалах: «Бурятэнерго» 15 ГАЭС 59 «Красноярскэнерго» 48 «Кузбассэнерго-РЭС» 110 «Читаэнерго» 116
2			Центр управления энергообеспечением Универсиады (далее – ЦУЭ) реализует взаимодействие ПАО «МРСК Сибири» с

	«Красноярскэнерго»	Модернизация оперативного ПТК для обеспечения диспетчерского, технологического и ситуационного управления (SCADA)	<p>АНО "Исполнительная дирекция XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске", с собственниками и эксплуатирующими организациями электроустановок, участвующих в схеме внешнего электроснабжения объектов Универсиады и объектов инфраструктуры, с региональными и федеральными органами власти, структурными подразделениями МЧС России, «САЦ Минэнерго Российской Федерации», САЦ ПАО «Россети», персоналом сетевых компаний, а также с филиалом АО «СО ЕЭС» Красноярским РДУ по выстраиванию процесса взаимодействия при осуществлении внешнего электроснабжения объектов Универсиады и объектов инфраструктуры г. Красноярска. Обеспечивает повышение уровня наблюдаемости городской сети и оперативной ликвидации технологических нарушений в энергоснабжении объектов Универсиады. В рамках реализации ЦУЭ созданы каналы связи с объектами электросетевой инфраструктуры г. Красноярска с функцией поддержания стандарта МЭК 61850 MMS. Каналы связи обеспечивают получение диспетчерами информации в реальном времени по режимам работы оборудования, его состоянию, информации от устройств релейной защиты и автоматики. Цифровые данные для ЦУЭ поступают в объеме, необходимом и достаточном для оперативно-технологического и ситуационного управления, оповещения персонала об обнаруженных аварийных событиях и дистанционного управления (телеуправление) оборудованием сети, в том числе в рамках осуществления оперативных переключений в нормальном и аварийном режимах. После проведения Универсиады комплекс будет выполнять функции центра управления сетями филиала «Красноярскэнерго».</p>
3			Создание системы проактивного взаимодействия с клиентами на площадке клиентского офиса с реализацией принципа «Обслуживание без бумаг» и

	«Алтайэнерго»	Цифровой ЦОК	<p>«Интерактивное обслуживание без личного приема».</p> <p>Система электронной очереди осуществляет функции регистрации посетителей, выдачи талонов с номером очереди, оповещения сотрудников, распределения посетителей по операторам и содержит в своем составе программное обеспечение изготовителя оборудования для управления очередью оператором, с возможностью его интегрирования в систему CRM – автоматизированную систему управления процессами взаимоотношения с клиентами. Система предназначена для ввода, обработки, хранения и отображения информации обо всех аспектах взаимодействия с потребителем, позволяет повысить эффективность автоматизации следующих бизнес-процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– технологического присоединения;</li> <li>– организации энергоснабжения (отключений, качества электрической энергии);</li> <li>– оплаты потребленной электрической энергии (передачи показаний счетчиков, расчёта стоимости услуг по передаче и т.д.).</li> </ul> <p>Пилотный проект «Цифровой ЦОК» реализован на базе Центра обслуживания потребителей филиала «Алтайэнерго».</p>
4	«Алтайэнерго» «Бурятэнерго» ГАЭС «Красноярскэнерго» «Кузбассэнерго-РЭС» «Читаэнерго»	Автоматизация распределительных электрических сетей 6-35 кВ (установка реклоузеров)	<p>Реклоузеры 6-35 кВ с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции, не требуют обслуживания и ремонтов, обладают высокими эксплуатационными характеристиками и системой телеуправления и сигнализации, способствуют повышению надежности и качества электроснабжения, снижению эксплуатационных затрат, сокращению времени на ликвидацию аварийных отключений.</p> <p>В состав монтируемого оборудования входит:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- силовой коммутационный модуль (вакуумные реклоузеры 6-35 кВ);</li> <li>- шкаф управления с интегрированными системами связи и телемеханики;</li> <li>- многофункциональная релейная защита</li> </ul>

			<p>и автоматика;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- модуль бесперебойного питания;</li><li>- спутниковый канал связи.</li></ul> <p>При установке реклоузеров по спутниковому каналу организована функция телеуправления диспетчером РЭС, а также получение им достоверной информации о параметрах сети (напряжение, мощность) в месте установки аппарата, о состоянии реклоузера, что позволяет принимать оперативные решения для снижения времени ликвидации технологических нарушений и повышения надежности электроснабжения потребителей.</p> <p>Большая часть реклоузеров интегрирована в систему SCADA филиалов.</p> <p>Количество установленных реклоузеров 35 кВ: в «Читаэнерго» – 14 шт.</p> <p>Количество установленных реклоузеров 10 кВ в ПАО «МРСК Сибири» – 192 шт., в том числе в филиалах:</p> <table><tr><td>«Алтайэнерго»</td><td>17</td></tr><tr><td>«Бурятэнерго»</td><td>20</td></tr><tr><td>ГАЭС</td><td>7</td></tr><tr><td>«Красноярскэнерго»</td><td>12</td></tr><tr><td>«Кузбассэнерго-РЭС»</td><td>113</td></tr><tr><td>«Читаэнерго»</td><td>23</td></tr></table>	«Алтайэнерго»	17	«Бурятэнерго»	20	ГАЭС	7	«Красноярскэнерго»	12	«Кузбассэнерго-РЭС»	113	«Читаэнерго»	23
«Алтайэнерго»	17														
«Бурятэнерго»	20														
ГАЭС	7														
«Красноярскэнерго»	12														
«Кузбассэнерго-РЭС»	113														
«Читаэнерго»	23														

### 3.4.3. Инновационное развитие

Программа инновационного развития ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года (далее - ПИР) утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 26 апреля 2017 года № 232/17).

Ключевыми направлениями инновационного развития на период реализации Программы инновационного развития определены:

1. переход и масштабное внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35-110 (220) кВ;
2. переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
3. переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
4. применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

**Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития**

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн. руб. (без НДС)	Факт затрат, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	Не запланировано	0
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	1 162,30	1 175,69
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	161,85	175,2
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	15,15	15,44

Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной программой инновационного развития ПАО «МРСК Сибири») в отчетном году составили:

- плановое значение – 1 339,3 млн. руб. без НДС, фактическое значение – 1 366,33 млн. руб. без НДС.

1. По направлению **«Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения»** в 2018 году в ПАО «МРСК Сибири» начата реализация пилотных проектов «Цифровая подстанция»:

- реконструкция ПС 35/10 кВ Прудская («Алтайэнерго»);
- реконструкция ПС 35/10 кВ Омская («Омскэнерго»);
- реконструкция ПС 35/10 кВ Верх-Чита («Читаэнерго»).

Целью данных инновационных проектов является создание подстанций с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенных развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСМД, АСУ ТП, АИИС КУЭ, ККЭЭ, РЗА), в которых все процессы информационного обмена между элементами подстанции и с внешними системами, а также управление работой подстанции осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК. При этом и первичное силовое оборудование цифровой подстанции и компоненты информационно-технологических и управляющих систем будут функционально и конструктивно ориентированы на поддержку цифрового обмена данными.

В 2018 году в ПАО «МРСК Сибири» заключены договоры на выполнение проектно-изыскательских работ. Завершение мероприятий по пилотным проектам «Цифровая подстанция» запланировано на 2020-2021 годы.

2. В рамках направления инновационного развития **«Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления»** в 2018 году в ПАО «МРСК Сибири» начата реализация пилотных проектов «Цифровой РЭС»:

- Павловский РЭС ПО ЦЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 110/10 кВ Павловская («Алтайэнерго»);
- Прибайкальский РЭС ПО БЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 110/35/10 кВ Прибайкальская («Бурятэнерго»);

- Майминский РЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 110/10 кВ Майминская («Горно-Алтайские электрические сети»);
- Емельяновский РЭС ПО КЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 110/35/10 кВ Озерная («Красноярскэнерго»);
- Топкинский РЭС ПО СВЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 35/10 кВ Шишинская («Кузбассэнерго-РЭС»);
- Городской РЭС ПО ЗЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 35/10 кВ Омская («Омскэнерго»);
- Читинский РЭС ПО Центральные ЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 35/10 кВ Верх-Чита («Читаэнерго»);
- Усть-Абаканский РЭС, пилотная зона распределительных сетей от ПС 110/10 кВ Калининская («Хакасэнерго»).

Целью данных проектов является создание высокоавтоматизированного района распределительных электрических сетей, обеспечивающего наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования, обеспечивающего поддержку протоколов МЭК, управляемого в режиме реального времени и отслеживающего параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электрической энергии, поддерживающего функции самодиагностики и самовосстановления, обеспечивающего функционирование системы управления энергопотреблением, интеллектуальную адаптацию режимов работы и автоматическую синхронизацию с режимами работы потребителей и устройствами распределенной генерации, а также интеллектуальный учет потребляемой и вырабатываемой электрической энергии.

В 2018 году во всех филиалах Общества заключены договоры на выполнение проектно-изыскательских работ. Завершение мероприятий по пилотным проектам «Цифровой РЭС» запланировано в 2020 году.

Также в рамках данного направления в отчетном году выполнялся комплексный инновационный проект **«Создание систем интеллектуального учета электрической энергии, с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающих функции дистанционного управления и выдачи информации о параметрах работы сети».**

Целью данного проекта является увеличение полезного отпуска электрической энергии, снижение коммерческих потерь, эксплуатационных затрат, своевременное и надежное обеспечение участников розничного рынка электрической энергии достоверной информацией, о величине, фактически отпущенной/принятой электрической энергии и мощности, организация системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных на границе балансовой принадлежности на объектах Общества с потребителями юридических лиц, бытовых абонентов.

Данные счетчики АИИС КУЭ позволяют в реальном времени контролировать потребление электрической энергии абонентами, производить ограничение электропотребления в соответствии с предельной мощностью установленной договором на электроснабжение, а также позволяют полностью отключить потребителя по требованию гарантирующего поставщика (энергосбытовой организации). Приборы учета позволяют осуществлять учет электрической энергии в почасовом режиме по нескольким тарифам и зонам суток.

Интеллектуальная система учета позволяет на практике реализовать функции:

- удаленного сбора данных о потреблении электрической энергии и мощности;
- реализации функции многотарифности;
- мониторинга состояния средств учета электрической энергии с использованием расчета балансов;



- информационного обмена со смежными автоматизированными системами;
- дистанционного ограничения нагрузки, путем отключения (с использованием основного реле для отключения/подключения потребителя из центра сбора данных), для ограничения потребляемой активной мощности, для защитного отключения при бросках тока и напряжения, при наличии дифференциального тока.

В 2018 году также выполнялся инновационный проект **«Интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) 6-35 кВ с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью объединения в единую информационную систему управления»**, целью которого является внедрение элементов активно-адаптивной сети с распределенной интеллектуальной системой управления (реклоузер) не требующей обслуживания и ремонтов, обладающей высокими эксплуатационными характеристиками и системой телеуправления и сигнализации, что способствует повышению надежности электроснабжения потребителей и качества электроснабжения, снижению эксплуатационных затрат.

Внедрение интеллектуальных коммутационных аппаратов с интегрированной системой управления и передачей данных на диспетчерский пункт позволяет оперативно получать информацию в реальном времени о произошедших технологических нарушениях на энергообъектах и времени их аварийного отключения, что позволяет в минимально короткие сроки направить информацию об отключении оперативно выездному персоналу и приступить к скорейшему поиску и устранению неисправности, а также повысить надежность электроснабжения потребителей за счет сокращения времени перерывов электроснабжения.

В состав монтируемого оборудования входит силовой коммутационный модуль (вакуумные реклоузеры 6-20 кВ (TER-REC15), вакуумный реклоузер (TER\_Rec35\_Smart1\_Tie7), шкаф управления с интегрированными системами связи и телемеханики, многофункциональная релейная защита и автоматика, модуль бесперебойного питания, спутниковый канал связи.

Функции телеуправления коммутационными аппаратами организованы с ОДГ, ОДС и ЦУС в зависимости от уровня управления.

Внедряемые интеллектуальные коммутационные аппараты с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью объединения в единую информационную систему управления, не требуют обслуживания и ремонтов, обладают высокими эксплуатационными характеристиками и системой телеуправления и сигнализации, способствуют повышению надежности и качества электроснабжения, снижению эксплуатационных затрат, сокращению времени на ликвидацию аварийных отключений.

При установке интеллектуальных коммутационных аппаратов организована функция телеуправления диспетчером РЭС, а также получение им достоверной информации о параметрах сети (напряжение, мощность) в месте установки аппарата, о состоянии реклоузера, что позволяет принимать оперативные решения для снижения времени ликвидации технологических нарушений и повышения надежности электроснабжения потребителей.

3. В рамках направления **«Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления»** в 2018 году выполнялся комплексный инновационный проект **«Модернизация оперативного ПТК для обеспечения диспетчерского, технологического и ситуационного управления (SCADA)»**, целью которого является создание программно-технического комплекса АСТУ (ОИУК, DMS, OMS, GIS), использующего единую информационную модель электрической сети, обеспечивающего прием, хранение, отображение, обработку и анализ всех видов оперативной и неоперативной телеметрической информации, данных ручного ввода,

информации, получаемой от смежных технологических и корпоративных систем автоматизации для управления эксплуатацией и развитием электрической сети, а также обеспечение функций дистанционного мониторинга и диспетчерского управления энергообъектами, для автоматизации процессов сбора и отображения информации о состоянии первичного оборудования электросетевого комплекса, с целью оперативного определения места аварии, что в свою очередь позволит снизить перерыв электроснабжения и уменьшит время устранения технологического нарушения.

В 2018 году в филиалах ПАО «МРСК Сибири»-«Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Читаэнерго» начата реализация мероприятий по внедрению SCADA системы.

Также в отчетном году в филиале ПАО «МРСК Сибири»-«Алтайэнерго» реализован пилотный проект **«Цифровой центр обслуживания клиентов»** (далее **«Цифровой ЦОК»**) на базе Центра обслуживания потребителей филиала «Алтайэнерго».

Целью реализации пилотного проекта «Цифровой ЦОК» является повышение уровня качества обслуживания потребителей услуг.

Эффект от внедрения ожидается в 2019-2020 годы и включает в себя:

1. сокращение времени ожидания обслуживания клиентом в очереди;
2. увеличение пропускной способности ЦОК без увеличения штатной численности персонала;
3. снижение себестоимости обслуживания клиентов;
4. увеличение доли клиентов, обслуживаемых заочно (интерактивные сервисы).

Система электронной очереди осуществляет функции регистрации посетителей, выдачи талонов с номером очереди, оповещения сотрудников, распределения посетителей по операторам и содержит в своем составе программное обеспечение для управления очередью оператором, с возможностью его интегрирования в систему CRM – автоматизированную систему управления процессами взаимоотношения с клиентами, предназначенную для ввода, обработки, хранения и отображения информации обо всех аспектах взаимодействия с потребителем. Система позволяет повысить эффективность автоматизации следующих бизнес-процессов:

- технологического присоединения;
- организации энергоснабжения (отключений, качества электрической энергии);
- оплаты потребленной электрической энергии (передачи показаний счетчиков, расчёта стоимости услуг по передаче и т.д.).

Торжественное открытие и запуск «Цифрового ЦОК» в филиале ПАО «МРСК Сибири» – «Алтайэнерго» состоялось 24 декабря 2018 года.

4. По направлению **«Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике»** в 2018 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго» выполнялся проект по реконструкции ПС Тара с установкой управляемого шунтирующего реактора 110 кВ. Данное мероприятие необходимо для нормализации и плавного регулирования уровней напряжений на шинах подстанций 110 кВ северных районов Омской области, где на отдельных подстанциях уровни напряжения превышают допустимые значения и не соответствуют требованию международного стандарта МЭК 38-83. Установка управляемого шунтирующего реактора на ПС 110 кВ Тара позволит снизить потери электрической энергии в сетях 110 кВ.

Окончание строительства намечено на 2020 год, по итогам 2018 года по данному проекту разработана проектная документация, ведутся строительно-монтажные работы основного электротехнического оборудования.

В соответствии с программой НИОКР, в 2018 году в ПАО «МРСК Сибири» выполнялись следующие работы:

➤ НИР «Формирование электронной базы данных по энергоснабжению объектов на удаленных, в том числе, не имеющих технологической связи с энергетической инфраструктурой территориях, находящихся в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири» и разработка методики по комплексным решениям энергоснабжения на основе распределенных источников энергии, в том числе возобновляемых». Исполнитель по договору ООО «ИНПЭС», г. Новосибирск.

Работа завершена во 2-м квартале 2018 года.

В ходе выполнения работы получены следующие результаты:

- методические указания по выбору оптимальной конфигурации комплексного решения для энергоснабжения объектов, удаленных (централизованное энергоснабжение) и изолированных от ЕЭС (децентрализованное энергоснабжение) территорий, находящихся в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири»;
- база данных на электронном носителе.

➤ НИР «Исследование комплекса технических решений необходимых для осуществления технологического присоединения генерирующих установок к электрической сети 6-20 кВ». Исполнитель по договору АО «НТЦ ФСК ЕЭС», г. Москва.

В ходе выполнения работы получены следующие результаты:

- научно-технический отчет, включающий в себя:
  1. аналитические матричные модели сетевых объектов с генерирующими установками на основе трехфазных схем замещения.
  2. дополнительный программный модуль с описанием алгоритмов и организации входных и выходных данных модуля.
  3. общий программный модуль с руководством пользователя для расчета штатных и нештатных режимов модернизированной части электрической сети с технологическим присоединением.
- методики расчёта несимметричных установившихся режимов в электрических сетях на основе матричных методов по трёхфазным схемам замещения
- программа расчёта несимметричных установившихся режимов в электрических сетях на основе матричных методов по трёхфазным схемам замещения, а также программные комплексы, необходимые для её работы
- программные модели характерного множества штатных и нештатных установившихся режимов сети 6-20 кВ ПАО «МРСК Сибири» до и после предполагаемого технологического присоединения генерирующих установок к данной электрической сети.

➤ НИОКР «Разработка единой интеграционной платформы информационных систем ПАО «МРСК Сибири». Исполнитель по договору ООО «САТЕЛ», г. Москва.

В ходе выполнения работы получены следующие результаты:

- сравнительный анализ существующих интеграционных решений и сервисов направленных на достижение целей, описанных техническим заданием;
- материалы о преимуществах и недостатках различных методик создания интеграционных инструментов, направленных на создание единого информационного поля технологических систем;
- технико-экономическое обоснование программно-технических решений, направленных на создание единой интеграционной платформы;
- отчет о критических участках проекта с оценкой ограничений проекта;
- описание процессов и алгоритмов с предварительным определением интерфейсов программ, функций Системы, модулей с описанием спецификаций модулей;

- технический проект (описание архитектуры Системы, описание применяемых интеграционных механизмов и протоколов обмена, описание хранилища данных и модели баз данных, описание программной структуры и решений по созданию программы);
- программа и методика предварительных испытаний.

По результатам НИОКР в 2018 году получены следующие охранные документы:

- патент Российской Федерации на полезную модель «Грибовидный фундамент со шпоночным соединением опорной плиты и стойки» № 181281;
- патент Российской Федерации на полезную модель «Грибовидный фундамент с болтовым соединением опорной плиты и стойки» № 181319;
- свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Платан» № 2018614896;
- свидетельство о государственной регистрации базы данных по энергоснабжению объектов на удаленных, в том числе, не имеющих технологической связи с энергетической инфраструктурой территориях, находящихся в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири» № 2018621173.

В 2018 году заключено три лицензионных договора:

1. лицензионный договор от 26 января 2018 года №43.4000.48.18 с ООО «Завод металлических конструкций Сибири» (ООО «ЗМК Сибири») на право использования полезной модели «Быстромонтируемая опора линий электропередачи»;
2. лицензионный договор от 23 ноября 2018 года №43.4000.477.18 с ООО «СевЗапРегионСтрой» на право использования прав на полезные модели «Грибовидный фундамент со шпоночным соединением опорной плиты и стойки» и «Грибовидный фундамент с болтовым соединением опорной плиты и стойки»;
3. лицензионный договор от 21 ноября 2018 года №43.4000.457.18 с ПАО «Уяржелезобетон» (ПАО «УЖБК») на право использования полезных моделей «Грибовидный фундамент со шпоночным соединением опорной плиты и стойки» и «Грибовидный фундамент с болтовым соединением опорной плиты и стойки».

#### **3.4.4. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности**

3.4.4.1 Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в ред. Постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 № 484, от 29.11.2011 № 1178), постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (решение управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 30.03.2016 № 36, приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 24.03.2016 № 5/2 (в редакции от 22.11.2016 № 5/9), Приказ Комитета по тарифам Республики Алтай от 31.03.2017 № 13-ВД (в редакции от 30.03.2018 № 19-ВД), приказ Региональной энергетической комиссии Красноярского края от 15.12.2011 № 43-о, Постановление

Региональной энергетической комиссии Кемеровской области от 12.07.2011 № 115 (в редакции от 31.12.2015 № 1055), приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 12.05.2016 № 40/20, приказ Государственного комитета по тарифам и энергетике Республики Хакасия от 25.03.2011 № 23-с (в редакции от 15.05.2012 № 53-с), приказами Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 31.03.2015 № 60/1-э и от 02.12.2016 № 310-НПА (в редакции от 16.02.2017 № 15-НПА), а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Сибири» на период 2018 – 2022 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 29.12.2017 (протокол № 263/17).

3.4.4.2 В целях обеспечения реализации Программ в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Сибири», в филиалах ПАО «МРСК Сибири» и ДЗО АО «Тываэнерго», в соответствии с Приказом ПАО «Россети» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети», назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программ, изменен состав рабочих групп осуществляющих анализ выполнения Программ (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 29.09.2017 № 747 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности»).

В рамках функционирования системы энергетического менеджмента в 2018 г. проведен внутренний аудит системы энергетического менеджмента филиалов ПАО «МРСК Сибири»: «ГАЭС», «Хакасэнерго» (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» №451 от 03.07.2018), составлен отчет о результатах внутренних аудитов, разработаны и выполнены мероприятия по выявленным несоответствиям. В августе 2018 г. Ассоциация по сертификации «Русский регистр» провела инспекционный аудит системы энергетического менеджмента ПАО «МРСК Сибири». По результатам, которого подтверждено действие сертификата соответствия системы энергетического менеджмента ПАО «МРСК Сибири» № 16.1786.026 от 16.12.2016 требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012 (сертификат действителен до 16.12.2019).

Проводимый в ПАО «МРСК Сибири» в рамках функционирования системы энергетического менеджмента энергетический анализ, основанный на сравнении фактических показателей с целевыми показателями, установленной базовой линии принятой при формировании Программы, обеспечивает получение объективных данных для улучшения энергетической результативности.

В 2018 г. проведено повышение квалификации сотрудников Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в количестве 17 человек на базе корпоративного обучения сотрудников филиала в СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) по программе «Управление энергосбережением в МРСК».

3.4.4.3 Целевыми показателями в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы за 2018 год приведены в таблице 38.

Превышение планового расхода электроэнергии на хозяйственные нужды на 1,1 млн кВтч (0,8%) обусловлено более низкой температурой воздуха в 1 полугодии 2018 г., относительно аналогичного периода 2017 г., увеличением численности персонала в связи с подготовкой к проведению 29-ой Всемирной зимней Универсиады в г. Красноярске.

Превышение плана потребления тепловой энергии (системы отопления зданий) на 8 431,0 Гкал (18,3%) обусловлено более низкой температурой воздуха в 1 полугодии 2018 г., относительно аналогичного периода 2017 г., увеличением числа и площади объектов административного назначения, численности персонала в связи с принятием функций Гарантирующего поставщика на территории Республики Хакасия, увеличением численности персонала в связи с подготовкой к проведению 29-ой Всемирной зимней Универсиады в г. Красноярске, заключением договора теплоснабжения объектов хозяйственных нужд ПО ВЭС филиала «Читаэнерго» от 04.04.2018 № 02.7500.785.18, порывом участка теплотрассы в г. Красноярске в отопительный период, продлением отопительного сезона в г. Красноярске до 28.05.2018 г.

Превышение планового показателя по расходу горячей и холодной воды на хозяйственные нужды на 7,6 тыс. м<sup>3</sup> (4,1%), обусловлено увеличением численности персонала в связи с принятием функций Гарантирующего поставщика на территории Республики Хакасия, подготовкой мероприятий к проведению 29-ой Всемирной зимней Универсиады в г. Красноярске, проведением учений по повышению надежности электроснабжения в г. Красноярске и Республике Алтай, порывом участка теплотрассы в г. Красноярске в отопительный период.

Превышение планового показателя по расходу моторного топлива автотранспортом и спецтехникой на 637,3 тыс. м<sup>3</sup> (4,2%), обусловлено с проведением учений по повышению надежности электроснабжения в г. Красноярске и Республике Алтай, подготовкой мероприятий к проведению 29-ой Всемирной зимней Универсиады в г. Красноярске, выполнением мероприятий ремонтной компании 2018 г. в большем объеме, в том числе, по расчистке просек.

#### Плановые и фактические значения целевых показателей за 2018 год

Таблица 37

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2018	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВтч	4 673	4 597
		млн руб. без НДС	9 482	8 962
		% от отпуска в сеть	7,77	7,50
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВтч	122	118
		% от потерь электроэнергии	2,60	2,56
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	471	474
		тыс. т.у.т.	22,9	24,2
3.1.	электрическая энергия	млн кВтч	129	130
		тыс. т.у.т.	15,4	15,5
		млн руб. без НДС	386	382
		млн кВтч/м <sup>2</sup>	0,0002	0,0002
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	46 152	54 583
		тыс. т.у.т.	6,6	7,8
		млн руб. без НДС	78	85
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,016	0,019
3.3.	газ природный (в том числе	тыс. м <sup>3</sup>	88	85

	сжиженный)	тыс. т.у.т.	1,102	0,099
		млн руб. без НДС	0,53	0,36
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		тыс. т.у.т.	0,74	0,73
		млн руб. без НДС	6,9	7,1
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	5,8	5,4
		тыс. м <sup>3</sup>	186	194
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	26,3	37,4
		млн руб. без НДС	0,8	0,7
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	160	156
		млн руб. без НДС	5,0	4,6
4.3	иные виды природных ресурсов	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	15 085	15 723
		тыс. т.у.т.	17,6	18,4
		млн руб. без НДС	520	546
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	9 767	9 874
		тыс. т.у.т.	11,1	11,2
		млн руб. без НДС	332	330
		тыс.л/100 км	0,02	0,02
5.1.1.	автотранспортом	тыс.л.	7 320	7 994
		тыс. т.у.т.	8,3	9,1
		млн руб. без НДС	242	266
		тыс.л/100 км	0,01	0,02
5.1.2.	спецтехникой	тыс.л	2 447	1 880
		тыс. т.у.т.	2,8	2,1
		млн руб. без НДС	89	64
		тыс.л/100 км	0,02	0,03
		тыс.л/м.час	0,04	0,01
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	5 319	5 848
		тыс. т.у.т.	6,6	7,2
		млн руб. без НДС	188	216
		тыс.л/100 км	0,02	0,03
5.2.1.	автотранспортом	тыс.л.	2 071	2 235
		тыс. т.у.т.	2,6	2,8
		млн руб. без НДС	74	82
		тыс.л/100 км	0,02	0,03
5.2.2.	спецтехникой	тыс.л	3 247	3 614

		тыс. т.у.т.	4,0	4,5
		млн руб. без НДС	114	133
		тыс.л/100 км	0,02	0,03
		тыс.л/м.час	0,01	0,02
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:</i>	тыс. т.у.т.	0,000	0,001
		млн руб. без НДС	0,000	0,014
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
5.3.2	<i>электрическая энергия</i>	млн кВтч	-	-
		тыс. т.у.т.	0,000	0,001
		млн руб. без НДС	0,000	0,014
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	30,7	36,9
	объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	86 943	89 804
	с использованием светодиодов	шт.	26 718	33 139

примечание: иных видов энергетических ресурсов Общество в отчетном году не использовало.

### 3.5 Информационные технологии и телекоммуникации

В 2018 году продолжилось развитие отраслевого общекорпоративного решения «Система управления производственными активами (СУПА)» Реализованы интеграционные контуры СУПА с системами ПАО «Россети».

Реализован проект внедрения системы ПК «Аварийность».

Введены в промышленную эксплуатацию автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электрической энергии АИИС КУЭ – «Пирамида» и информационная система «Оперативно-технологическое управление».

Выполнены мероприятия по развитию функциональности Системы формирования полезного отпуска и балансов электрической энергии.

Кроме того, за отчетный период в Обществе была проведена работа по следующим направлениям:

- реализована и введена в эксплуатацию автоматизированная система годового и оперативного планирования потребности в материалах для целей ремонтной программы
- реализован механизм платежей с использованием технологии интернет эквайринга;
- модернизирована система начисления налога на землю согласно требованиям законодательства;
- реализована система отчетности по отражению план/факта затрат и финансирования в связке с договорами технологического присоединения и капитального строительства;
- система автоматического распределения поступающих заявок на технологическое присоединение между сотрудниками бэк-офиса в соответствии с их компетенциями.



Значительно расширены функциональные возможности геоинформационной системы «Геомодуль» в части мониторинга и оперативного контроля объектов Универсиады и отображения маршрута обхода мобильных контролеров.

Выполнены существенные доработки сайта Общества. Также за отчетный период реализованы мероприятия по расширению функционала личного кабинета потребителя для сотрудников ЦОК, для сотрудников многофункциональных центров сторонних организаций для подачи заявок технологическое присоединение, продолжилось расширение перечня услуг, оформляемых через личный кабинет.

Существующая ИТ - инфраструктура обеспечивает предпосылки для реализации и дальнейшего развития проектов внедрения корпоративных информационных систем управления, систем автоматизации технологического уровня, реализации интеграционных механизмов корпоративных информационных систем управления Общества с системами ПАО «Россети».

Оснащенность Общества средствами вычислительной техники и программным обеспечением оценивается в целом как удовлетворительная.

В части автоматизации АСТУ были установлены системы телемеханики на 21 подстанции. С целью внедрения систем предотвращения развития аварий на электрической сети, на восьми подстанциях были установлены системы временного ограничения мощности.

В рамках повышения наблюдаемости подстанций было установлено 214 комплектов оборудования телемеханики, позволяющих передавать основные необходимые сигналы и измерения со всех подстанций 110 кВ.

В четырех филиалах выполнен следующий этап из многолетней программы развития цифровой радиосвязи формата DMR.

Внедрена IP телефония российского производства в объеме 6 тыс. абонентов, взамен устаревшего оборудования АТС, не подлежащего ремонту.

#### **4. Корпоративное управление**

## 4.1. Корпоративное управление

### Краткое описание системы и практики корпоративного управления в Обществе

Общество использует систему корпоративного управления (далее - модель), отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в раздел «Второй уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Модель корпоративного управления Общества обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель предусматривает функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

#### Основные элементы системы корпоративного управления

Обеспечение и защита прав акционеров	Общество создает благоприятные возможности для осуществления акционерами своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков их нарушения. Внедряются передовые практики при подготовке и проведении Общего собрания акционеров Общества, повышается прозрачность дивидендной политики Общества.
Органы управления и контроля. Корпоративный секретарь	В Обществе создана эффективная система взаимодействия между органами управления и контроля. Члены Совета директоров имеют достаточный опыт и квалификацию для работы в составе Совета, независимые директора играют ключевую роль в сбалансированности принимаемых решений. Корпоративный секретарь обеспечивает работу Совета директоров путем взаимодействия между членами Совета и менеджментом Общества.
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	<p>В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.</p> <p>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления в Обществе регулярно проводится внутренний аудит.</p>
Прозрачность и раскрытие информации	Общество обеспечивает своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о своей деятельности, ценных бумагах в соответствии с действующим законодательством.
Корпоративная социальная ответственность, деловая	Общество является социально ответственной компанией, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ. Общество

этика

следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики.

### **Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления**

Общество уделяет существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления. Мы стремимся к соблюдению принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, повышению инвестиционной привлекательности Компании, а также соблюдению интересов всех акционеров Общества.

### **Оценка эффективности корпоративного управления**

В Обществе утвержден и действует стандарт организации СО 2.045/0 «Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «МРСК Сибири». Методика» (далее – методика, стандарт). Указанный стандарт был разработан на основе Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной приказом Росимущества от 22 августа 2014 года №.

Методика предполагает оценку с точки зрения соответствия корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

В 2018 году департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе за 2017 год, по результатам которой оценка корпоративного управления составила 79%, т.е. оценено как «Эффективное с замечаниями» (корпоративное управление эффективное с замечаниями, требуются улучшения по отдельным компонентам или вопросам).

Таблица 38

### **Оценка уровня соответствия и эффективности корпоративного управления**

<b>Наименование компонента</b>	<b>Количество оцениваемых критериев</b>	<b>Максимально возможная сумма баллов</b>	<b>Оценка внутреннего аудита</b>	<b>Уровень соответствия, %</b>
Права акционеров	22	79	65	82
Совет директоров	56	203	135	67
Исполнительное руководство	5	40	33	83
Прозрачность и раскрытие информации	15	135	110	81
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	63	61	97
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	31	29	94
<b>Общая оценка:</b>	<b>120</b>	<b>551</b>	<b>433</b>	<b>79</b>

### **Совершенствование системы корпоративного управления в 2018 году**

В целях внедрения в практику рекомендаций Кодекса корпоративного управления в

Обществе в 2018 году разработана дорожная карта повышения эффективности корпоративного управления (распоряжение Общества от 21 декабря 2017 года № 987). Реализация мероприятий указанной дорожной карты направлена на совершенствование системы корпоративного управления в обществе.

Крупномасштабная работа была направлена на анализ и внесение изменений во внутренние документы Компании, пересмотр роли независимых директоров в работе Совета директоров Общества и его комитетов, а также на иные области, требующие внимание Общества.

Советом директоров избран старший независимый директор и утверждена Методика оценки работы Совета директоров Общества, соответствующая рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Проведена самооценка эффективности работы Совета директоров Общества и его комитетов, на сайте Общества размещены сведения о проведенной самооценке.

Актуализированы внутренние документы Общества, в части приведения в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, в том числе документы Общества, регулирующие вопросы раскрытия информации, защиту инсайдерской информации.

В результате проведенной работы по совершенствованию корпоративного управления по результатам самооценки, проведенной за 2018 год департаментом корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, уровень корпоративного управления соответствует - «Развитая практика» (корпоративное управление соответствует развитой практике и имеет потенциал для улучшения по несущественной части вопросов).

Таблица 39

**Результаты самооценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Обществом**

<b>Принципы корпоративного управления</b>	<b>Соблюдается</b>	<b>Частично соблюдается</b>	<b>Не соблюдается</b>
Права акционеров	12	0	1
Совет директоров	28	4	4
Корпоративный секретарь Общества	2	0	0
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых сотрудников	9	0	1
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	0	0
Раскрытие информации об Обществе	5	2	0
Существенные корпоративные события	4	1	0
Общая оценка	66	7	6

## **4.2 Органы управления**

### **4.2.1. Совет директоров**

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

В 2018 году Совет директоров провел 44 заседания (39 в заочной форме и пять в очной форме), на которых было рассмотрено 189 вопросов, в том числе значимые для Общества вопросы: по подготовке и созыву годового Общего собрания акционеров, по рассмотрению отчетов Генерального директора Общества о прохождении осенне-зимнего периода 2017-2018 гг., о готовности Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2018-2019 гг. и о подготовке к XXIX Всемирной зимней универсиаде 2019 года в г. Красноярске.

В рамках рассмотрения вопросов по различным направлениям деятельности Общества Совет директоров утвердил ряд документов, необходимых для осуществления деятельности Общества, в том числе:

1. Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
2. о проведении технологического и ценового аудита проектов инвестиционных программ и отчетов о реализации инвестиционных программ ПАО «МРСК Сибири»;
3. сценарные условия формирования инвестиционных программ ПАО «МРСК Сибири»;
4. проект инвестиционной программы на 2019 – 2023 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири» на 2018 - 2022 годы;
5. программу отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
6. порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири»;
7. программу по снижению рисков травматизма персонала на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год;
8. сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Группы ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год и прогнозные показатели на 2019-2022 годы;
9. Положение об информационной политике ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
10. Положение о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения, принадлежащими на праве собственности ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
11. порядок переустройства объектов ПАО «МРСК Сибири», осуществляемого по инициативе третьих лиц;
12. методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»;
13. скорректированный план развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2018 годы;
14. Положение о системе внутреннего технического контроля в ПАО «МРСК Сибири»;
15. план вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018-2023 годы;
16. Положение об инсайдерской информации ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
17. методические указания по определению резервов мощности на центрах питания Общества;
18. актуализированная программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Сибири» на период 2018 – 2026 годов;
19. стандарт качества обслуживания потребителей услуг в новой редакции;
20. регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «МРСК Сибири»

в новой редакции;

21. Положение об инсайдерской информации ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;

22. сценарные условия формирования инвестиционных программ Общества;

23. Скорректированный План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Сибири» на 2016 – 2019 годы.

Отчет о заключенных в 2018 году Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в приложении 10. Крупные и существенные сделки, ни Обществом, ни подконтрольными ему юридическими лицами, в 2018 году не совершались.

В 2018 году членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2018 году исков к членам Совета директоров Общества.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2018 году не проводилось.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 26 июня 2015 года, в соответствии с которым:

- выплата вознаграждений производится Обществом в денежной форме;

- вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;

- выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе;

- членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях;

- размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

С Положением можно ознакомиться на официальном интерне - сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/внутренние документы»: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40)

**Таблица 40**

**Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров Общества за 2018 год (тыс. руб.)**

Наименование показателя	2018
Вознаграждение за участие в работе органа управления	13 137
Заработная плата	2 935
Премии	1 404
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	10
<b>ИТОГО ЗА ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ</b>	<b>17 486</b>
<b>КОМПЕНСАЦИИ</b>	<b>590</b>

**Таблица 41**

**Сведения о вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров Общества, начисленных в 2018 году (тыс. руб.)**

№	Ф.И.О.	Вознаграждение	Дополнительное	Компенсация
---	--------	----------------	----------------	-------------

п/п		за участие в Совете директоров	вознаграждение за прирост рыночной стоимости Общества	расходов, связанных с участием в Совете директоров
1	Фадеев Александр Николаевич	900,0	402,8	131
2	Зильберман Самуил Моисеевич	761,5	402,8	-
3	Бобров Виталий Павлович	744,2	402,8	-
4	Панкстыанов Юрий Николаевич	761,5	402,8	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	692,3	402,8	101
6	Бычко Михаил Александрович	900,0	402,8	160
7	Кузнецов Михаил Варфоломеевич	692,3	402,8	-
8	Трубицын Кирилл Андреевич	900,0	402,8	99
9	Косогова Екатерина Андреевна	761,5	402,8	99
10	Рашевский Владимир Валерьевич	692,3	402,8	-
11	Пинхасик Вениамин Шмуилович	900,0	402,8	-

Таблица 42

**Сведения о вознаграждениях, компенсациях Корпоративному секретарю, начисленных в 2018 году (тыс. руб.)**

Наименование показателя	2018
Вознаграждение за выполнение функций Корпоративного секретаря	293
Заработная плата	81
Премии	12
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО ЗА ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ</b>	<b>386</b>
<b>КОМПЕНСАЦИИ</b>	<b>-</b>

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров Общества за 2016 - 2017 года представлены в приложении 13.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества и индивидуальной работы членов Совета директоров. Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2018 году представлена в приложении 14.

В 2018 году займы (кредиты) членам Совета директоров не выдавались.

Расходы Общества в 2018 году на страхование ответственности директоров согласно договорам страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний ПАО «МРСК Сибири» № 17 DO 0023/ 28.4000.652.17 от 28 ноября 2017 года, составили 2 145 тыс. руб.

Согласно требованиям кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, корпоративный секретарь является должностным лицом Общества, обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функции корпоративного секретаря выполняются сотрудником департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Сибири» по совместительству.

В 2018 году Обществом выплачено корпоративному секретарю 386 тыс. руб. (в том числе заработная плата, премии, вознаграждение за выполнение функций корпоративного секретаря). Подробная информация размещена в приложении 13.

За отчетный 2018 год управление Обществом осуществлялось под руководством двух составов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

Персональный состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 16 июня 2017 года, указан в приложении 17.

**Таблица 43**

**Действующий состав Совета директоров Общества,  
избранный годовым Общим собранием акционеров 08 июня 2018 года**

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Занимаемая должность на момент выдвижения</b>	<b>Дата первоначального избрания в состав Совета директоров (дата Общего собрания акционеров)</b>
Гончаров Юрий Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	16 июня 2017 года
Гребцов Павел Владимирович	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	8 июня 2018 года
Зильберман Самуил Моисеевич	Советник Генерального директора по специальным проектам ПАО «МРСК Сибири»	29 мая 2008 года
Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	8 июня 2018 года
Кузнецов Михаил Варфоломеевич	Генеральный директор, председатель правления ООО «Сибирская генерирующая компания»	25 июня 2014 года
Косогова Екатерина Андреевна	Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания»	26 июня 2015 года
Пешехонова Елена Борисовна	Начальник управления кадрового аудита и анализа Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»	8 июня 2018 года



Пинхасик Вениамин Шмуилович	Не работает, пенсионер	25 июня 2014 года
Рашевский Владимир Валерьевич	Генеральный директор АО «СУЭК»	24 июня 2013 года
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	25 июня 2014 года
Мироманов Сергей Иванович	Начальник управления консолидации электросетевых активов Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	8 июня 2018 года

**Гончаров Юрий Владимирович**  
**(Председатель Совета директоров)**

Год рождения: **1977**

Образование:

*высшее, Московский государственный горный университет, специальность: «менеджмент»;*

*высшее, Московский институт экономики, политики и права, специальность: «юриспруденция».*

Таблица 44

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2013	ПАО «Россети»	Врио заместителя исполнительного директора по корпоративному управлению, советник аппарата исполнительного директора
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению, главный советник
2014	настоящее время	АО «Тюменьэнерго»	Член совета директоров
2014	2017	ОАО «МРСК Урала»	Член совета директоров
2017	настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	Председатель совета директоров
2017	2018	ПАО «МРСК Сибири»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Председатель совета директоров

2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член совета директоров
------	-----------------	-------------	------------------------

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.*

**Гребцов Павел Владимирович**

Год рождения: **1976**

Образование:

*высшее, Челябинский юридический техникум МСЗН РФ, специальность: «правоведение и учет в системе социального обеспечения»;*

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность: «Менеджмент»;*

*РЭУ имени Г.В. Плеханова, специальность: «менеджмент».*

Таблица 45

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	РЭК г. Москвы	Первый заместитель председателя РЭК Москвы, председатель РЭК Москвы
2015	2018	Не работал	
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор Департамента тарифной политики, и.о. заместителя генерального директора по экономике, заместитель генерального по экономике
2018	настоящее время	ПАО «ФИЦ»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.*

**Зильберман Самуил Моисеевич**

Год рождения: **1946**

Образование:

*высшее, Красноярский политехнический институт, специальность: «Электрические сети и системы»; доктор технических наук, член-корреспондент Российской инженерной академии.*

Таблица 46

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	филиал ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Сибири	Генеральный директор филиала
2015	2016	ПАО «ФСК ЕЭС»	Советник председателя правления
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Советник Генерального директора по специальным проектам, заместитель начальника департамента управления персоналом и организационного проектирования
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

*Доля участия лица в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири», %: 0,0004.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «МРСК Сибири», %: 0,0004.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

За заслуги и большой вклад в развитие и укрепление государства Российского 20 ноября 2007 года удостоен общественной награды РФ - ордена Петра Великого II степени. В 2008 году указом Президента РФ за многолетнюю добросовестную работу и достигнутые трудовые успехи удостоен медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Акопян Дмитрий Борисович**

Год рождения: **1967**

Образование:

*высшее, Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт, специальность: «промышленное и гражданское строительство»;*

*Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, специальность: «финансы и кредит».*

Таблица 47

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2013	2014	ООО «Севкавэнергострой»	Первый заместитель директора
2014	2016	ООО «Лидер»	Заместитель директора - главный инженер
2016	2018	ПАО «Россети»	Директор департамента инвестиционной деятельности
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Юга» - филиал «Ростовэнерго»	Заместитель генерального директора – директор филиала
2018	настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.*

**Кузнецов Михаил Варфоломеевич**

Год рождения: **1968**

Образование:

**высшее, Московский Государственный Университет имени М.В. Ломоносова, физический факультет**

Таблица 48

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2018	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Генеральный директор, председатель правления, член совета директоров, член комитета по стратегии
2014	2016	Ассоциация «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли	Член наблюдательного совета

		электрической энергией и мощностью»	
2014	2018	ПАО «ДЭК»	Член совета директоров
2014	2018	Ассоциации "Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики"	Член наблюдательного совета
2015	2018	Благотворительный фонд «Сибирская генерирующая компания – Согреваем сердца»	Президент
2018	2019	АО «СИБЭКО»	Член совета директоров
2014	настоящее время	ПАО "МРСК Сибири"	Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.*

**Косогова Екатерина Андреевна**

Год рождения: **1975**

Образование:

*высшее, Пермский государственный университет, специальность: «юриспруденция»  
высшее, Уральский филиал Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации, специальность: «менеджмент организации».*

Таблица 49

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по тарифообразованию
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Акционерное общество «Сибирская энергетическая компания» (АО «СИБЭКО»)	Член совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.*

**Пешехонова Елена Борисовна**

Год рождения: **1971**

Образование:

*высшее, Северо-Западная Академия государственной службы, специальность:*

«менеджер».

Таблица 50

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ЗАО «Ленстройтранс»	Директор по персоналу
2014	2014	ЗАО «Балтийское стекло»	Директор по персоналу
2014	2015	ООО «Современные технологии в строительстве»	Директор по персоналу
2015	2017	АО «Мосгипротранс»	Заместитель генерального директора по персоналу
2017	2017	ГБУ «Московский аналитический центр в сфере городского хозяйства»	Первый заместитель руководителя
2017	настоящее время.	ПАО «Россети»	Начальник управления кадрового аудита и анализа Департамента кадровой политики и организационного развития, директор Департамента управления персоналом
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.*

**Пинхасик Вениамин Шмуилович  
(независимый директор)**

Год рождения: **1946**

Образование:

*высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, специальность: «инженер-электромеханик»;*

*Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации, специальность: «менеджмент в энергетике» (переподготовка)*

Таблица 51

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2014	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Советник управления делами

2014	2015	ОАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

**Рашевский Владимир Валерьевич**

Год рождения: **1973**

Образование:

*высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации; аспирантура Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации, присуждена степень кандидата экономических наук, специальность: «мировая экономика», квалификация: «экономист»*

Таблица 52

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	АО «СУЭК»	Генеральный директор
2005	настоящее время	АО «СУЭК»	Председатель правления
2006	настоящее время	Некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК-регионам»	Председатель правления
2008	настоящее время	Общероссийское объединение работодателей Российского союза промышленников и предпринимателей	Член правления
2010	настоящее время	Фонд «Сколково»	Член совета фонда
2016	настоящее время	АО «СУЭК»	Член совета директоров
2011	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Член совета директоров
2016	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Член наблюдательного совета
2012	2015	Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного	Член президиума

		состава»	
2013	2016	СУЭК ПИЭЛСИ	Член совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Трубицын Кирилл Андреевич**  
(независимый директор)

Год рождения: **1975**

Образование:

**высшее, Томский государственный университет,**  
**специальность: «юриспруденция»**

Таблица 53

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по правовым вопросам
2014	2015	АО «Сибирьэлектросетьсервис»	Член совета директоров
2014	2017	АО «ЭСК Сибири»	Член совета директоров
2016	2017	АО «Соцсфера»	Член совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «ДЭК»	Член совета директоров
2018	настоящее время	АО «СИБЭКО»	Член совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Мироманов Сергей Иванович**

Год рождения: **1973**

Образование:

**высшее, Московский энергетический институт,**  
**специальность: «менеджер»**

Таблица 54

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------



с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник управления консолидации электросетевых активов
2018	настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	Член совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Санько Елена Петровна**

**(корпоративный секретарь Общества)**

Год рождения: **1974**

Образование:

*высшее, Красноярский государственный университет,*

*специальность: «юриспруденция»;*

*высшее, Красноярский государственный университет,*

*специальность: «антикризисное управление»;*

*Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, программа «Управление развитием компании».*

Таблица 55

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Начальник Отдела (службы) корпоративного управления; главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; корпоративный секретарь ПАО «МРСК Сибири»; начальник управления собственностью ПАО «МРСК Сибири»

*В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей корпоративного секретаря ПАО «МРСК Сибири» участия не принимала.*

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Поликарпова Инна Александровна**  
(корпоративный секретарь Общества)

Год рождения: 1983

Образование:

*высшее, Красноярский государственный университет,  
специальность «налоги и налогообложение»;  
высшее, Сибирский федеральный университет,  
специальность «юриспруденция».*

Таблица 56

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; корпоративный секретарь ПАО «МРСК Сибири»

*В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей корпоративного секретаря ПАО «МРСК Сибири» участия не принимала.*

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

#### 4.2.2. Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров создаются для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов повестки дня заседания Совета директоров, урегулирования разногласий между акционерами до проведения заседания, подготовки обоснованных рекомендаций Совету директоров для принятия решений.

В настоящее время в Обществе созданы и действуют:

- Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;
- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

## Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Избран решением Совета директоров Общества от 25 апреля 2007 года. Ключевыми задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества, повышению инвестиционной привлекательности, совершенствованию инвестиционной деятельности, оценке эффективности деятельности Общества, организации функционирования и эффективности системы управления рисками ПАО «МРСК Сибири».

Таблица 57

### Персональный состав Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, избранный Советом директоров Общества 31 июля 2018 года

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент избрания
Лебедев Сергей Юрьевич*	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети», председатель Комитета
Домнич Виталий Анатольевич**	И.о. директора Департамента стратегического развития ПАО «Россети», председатель Комитета
Иванов Виталий Валерьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»
Капустин Дмитрий Сергеевич	Начальник управления инновационной технической политики и повышения энергоэффективности Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
Мироманов Сергей Иванович	Начальник управления консолидации электросетевых активов Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Наумов Антон Михайлович	Ведущий эксперт управления сводных проектов и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Парамонова Наталья Владимировна	Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Заслуженный энергетик Российской Федерации
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»

\* - На заседании Совета директоров от 04 декабря 2018 года Протокол №300/18 полномочия прекращены;

\*\* - На заседании Совета директоров от 04 декабря 2018 года Протокол №300/18 избран.

В 2018 году состоялось 16 заседаний Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, из них пять заседаний проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров по вопросам компетенции Комитета, в том числе: об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «МРСК Сибири»; о рассмотрении сценарных условий формирования инвестиционных программ ПАО «МРСК Сибири»; о проведении технологического и ценового аудита проектов инвестиционных программ и отчетов о реализации инвестиционных программ ПАО «МРСК Сибири»; по одобрению проекта инвестиционной программы на период 2019 - 2023 годов и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири» на период 2018-2022 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1043 и другим вопросам.

Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию в 2018 году, составила 978 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на сайте Компании: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40)

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 06 июня 2018 года (протокол №284/18) перед годовым Общим собранием акционеров.

### **Комитет по надежности**

Избран решением Совета директоров Общества от 30 марта 2006 года. Основной задачей Комитета является оценка деятельности технического менеджмента, принятие необходимых мер по обеспечению надежности работы оборудования и персонала в кризисных и предкризисных ситуациях, обеспечение требований комплексной надежности, оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения.

Таблица 58

#### **Персональный состав Комитета по надежности, избранный Советом директоров Общества 31 июля 2018 года**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Занимаемая должность на момент избрания</b>
Дынькин Павел Борисович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Сибири»
Зильберман Моисеевич Самуил	Советник Генерального директора по специальным проектам ПАО «МРСК Сибири»
Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «МРСК Сибири»
Сучков Владимир Петрович	Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»
Уколов Владимир Анатольевич	Заместитель директора ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

В 2018 году состоялось восемь заседаний Комитета по надежности, из них два заседания проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров по вопросам компетенции Комитета, в том числе: по рассмотрению отчёта по реализации в 2017 году плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Сибири» на 2016 - 2018 годы; программы по снижению рисков травматизма персонала на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год; скорректированный План развития

системы управления производственными активами ПАО «МРСК Сибири» на 2016 - 2019 годы; по рассмотрению отчёта Генерального директора Общества о прохождении ПАО «МРСК Сибири» осенне-зимнего периода 2018 - 2019 годов; по утверждению актуализированной программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Сибири» на период 2018 – 2026 годов; по анализу качества расследования причин технологических нарушений (аварий); оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий); по рассмотрению программы ТОиР ПАО «МРСК Сибири» на 2019 год; и по другим вопросам.

Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по надежности в 2018 году, составила 196 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на сайте Компании: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40)

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по надежности за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 6 июня 2018 года (Протокол №284/18) перед годовым Общим собранием акционеров.

#### **Комитет по аудиту**

Избран решением Совета директоров Общества от 12 декабря 2008 года. Основными задачами Комитета по аудиту являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Таблица 59

#### **Персональный состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров Общества 29 июня 2018 года**

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Занимаемая должность на момент избрания</b>
Гребцов Павел Владимирович	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Мироманов Сергей Иванович	Начальник управления консолидации электросетевых активов Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Трубицын Кирилл Андреевич	Независимый директор, директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Независимый директор

В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят независимые директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности:

– Пинхасик Вениамин Шмуилович, заслуженный энергетик Российской Федерации;

– Трубицын Кирилл Андреевич, директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания».

В 2018 году состоялось 18 заседаний Комитета по аудиту, из них пять заседаний проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2018 году: предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год; дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе оценка заключению внешнего аудитора за 2017 год; рассмотрены бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, письменная информация внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств, информация исполнительных органов об исполнении Политики внутреннего контроля Общества, Антикоррупционной политики Общества, в том числе результаты антикоррупционного мониторинга, отчеты исполнительных органов о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований; согласованы планы, бюджет внутреннего аудита, КПЭ руководителя внутреннего аудита на 2018 год.

С Положением о Комитете можно ознакомиться на сайте Компании: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40).

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по аудиту за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 06 июня 2018 года (протокол №284/18) перед годовым Общим собранием акционеров.

### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Избран решением Совета директоров Общества от 12 декабря 2008 года. Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по определению принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, существенных условий договоров с членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества, критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа, на должность единоличного исполнительного органа Общества, по оценке деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа Общества.

**Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям,  
избранный Советом директоров Общества 31 июля 2018 года**

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Занимаемая должность на момент избрания</b>
Пешехонова Елена Борисовна	Начальник управления кадрового аудита и анализа Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Мироманов Сергей Иванович	Начальник управления консолидации электросетевых активов Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»

В 2018 году состоялось 12 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в заочной форме, из них четыре заседания проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросам компетенции Комитета, в том числе: о согласовании кандидатур на должности Исполнительного аппарата Общества, об избрании Генерального директора Общества, об избрании членов Правления Общества, об избрании корпоративного секретаря Совета директоров Общества, об утверждении организационной структуры Исполнительного аппарата Общества, по определению статуса членов Совета директоров Общества. Комитетом рассмотрены результаты деятельности заместителей Генерального директора Общества, об одобрении программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на сайте Компании: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40).

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 06 июня 2018 (протокол №284/18) перед годовым Общим собранием акционеров.

**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Избран решением Совета директоров Общества от 10 февраля 2009 года. Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и внутренних регламентов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по оценке эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.

**Персональный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, избранный Советом директоров Общества 31 июля 2018 года**

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Занимаемая должность на момент избрания</b>
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Заслуженный энергетик РФ и СНГ
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»
Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Яхова Анна Игоревна*	Главный эксперт управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Лебедева Надежда Ивановна*	Главный эксперт управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Скрипальщиков Дмитрий Николаевич**	Начальник управления перспективного развития сети ПАО «Россети»
Каленюк Егор Владимирович**	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Сибири»

\* - На заседании Совета директоров от 20 сентября 2018 года Протокол №294/18 полномочия прекращены;

\*\* - на заседании Совета директоров от 20 сентября 2018 года Протокол №294/18 избраны.

В 2018 году состоялось шесть заседаний Комитета в заочной форме.

На заседаниях в 2018 году рассмотрены: отчет об исполнении инвестиционной программы в части технологического присоединения, отчет об исполнении мероприятий по обращениям на ненадлежащее качество услуг по технологическому присоединению, поступившим в Общество из органов государственной власти и ПАО «Россети» за 2017 год; отчет об исполнении мероприятий по обращениям на ненадлежащее качество услуг по технологическому присоединению, поступившим в Общество из органов государственной власти и ПАО «Россети» за 2017 год; анализ технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 2017 - 2018 года и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям; предложения по совершенствованию нормативно-правовой базы, регулирующей технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям, к электрическим сетям; план деятельности Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям ПАО «МРСК Сибири» на 2019 год; отчет о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-летний период» в 2018 году; перечень мероприятий, реализованных и планируемых к реализации, в рамках исполнения ПАО «МРСК Сибири» плана мероприятий (дорожная карта) «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 года №1144-р.



Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2018 году, составила 114 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на сайте Компании: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40).

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям за 2017-2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 6 июня 2018 года (Протокол №284/18) перед годовым Общим собранием акционеров.

#### 4.2.3. Правление Общества

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление - действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении ПАО «МРСК Сибири». С Положением о Правлении можно ознакомиться на сайте Компании: [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40)

Правление Общества отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координации работы его подразделений;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

Информация об изменениях в персональном составе Правления Общества в 2018 году указана в приложении 16.

Таблица 62

#### Персональный состав Правления на 31 декабря 2018 года

Ф. И. О.	Занимаемая должность
Иванов Виталий Валерьевич	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»
Акилин Павел Евгеньевич	Заместитель Председателя Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Сибири»
Архипов Николай Васильевич	Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Сибири»
Дынькин Павел	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Занимаемая должность</b>
Борисович	ПАО «МРСК Сибири»
Каленюк Егор Владимирович	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Сибири»
Левинский Андрей Игоревич	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Сибири»
Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «МРСК Сибири»

**Иванов Виталий Валерьевич**

**(Председатель Правления)**

Год рождения: **1970**

Образование:

*высшее, Омский институт инженеров железнодорожного транспорта,*

*специальность: инженер-электрик*

Таблица 63

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонтам; директор ситуационно-аналитического центра; заместитель генерального директора по ситуационно-аналитическому управлению; заместитель генерального директора по противоаварийному управлению; заместитель генерального директора по Крымскому федеральному округу; заместитель генерального директора
2016	март 2019	ПАО «МРСК Сибири»	И.о. Генерального директора, Председатель Правления, Генеральный директор

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Акилин Павел Евгеньевич**

Год рождения: **1975**

Образование:

*высшее, Ижевский государственный технический университет,*

*специальность: «экономика и управление на предприятии»,*

*высшее, Государственный университет управления по программе «МВА – управление компанией».*

Таблица 64

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2017	по настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Советник Генерального директора; и.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам; заместитель Генерального директора по экономике и финансам; заместитель Председателя Правления; первый заместитель Генерального директора; Генеральный директор.

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Архипов Николай Васильевич**

Год рождения: **1958**

Образование:

*высшее, Красноярский сельскохозяйственный институт,*

*квалификация: юрист*

Таблица 65

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
2010	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Заместитель Генерального директора по безопасности; член Правления

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Дынькин Павел Борисович**

Год рождения: **1973**

Образование:

**высшее, Дальневосточный государственный университет,**

квалификация: востоковед-экономист, переводчик с китайского языка.

Таблица 66

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2015	ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа»	Советник; заместитель генерального директора по экономике и финансам; советник по финансовым вопросам
2016	апрель 2019	ПАО «МРСК Сибири»	Советник Генерального директора; заместитель Генерального директора по экономике и финансам

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Каленюк Егор Владимирович**

Год рождения: **1970**

Образование:

**высшее, Хабаровский политехнический институт, Дальневосточный государственный университет путей сообщения;**

квалификация: инженер

Таблица 67

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по**

**совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2015	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Советник
2016	2016	ПАО «Ленэнерго»	Советник генерального директора
2016	2018	ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Генеральный директор, советник генерального директора
2018	апрель 2019	ПАО «МРСК Сибири»	Главный советник Генерального директора; И.о. заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг; заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг; член Правления

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.*

*Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

*Отсутствует конфликт интересов.*

**Левинский Андрей Игоревич**

Год рождения: **1968**

Образование:

**высшее, Омский государственный университет,**

**специальность: «юриспруденция»**

Таблица 68

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Директор по правовым вопросам - начальник департамента правового обеспечения; директор по правовому обеспечению; советник Генерального директора, заместитель Генерального директора – руководитель

			аппарата, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению; член Правления.
--	--	--	---

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири», %: 0.000037.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «МРСК Сибири», %: 0.000038.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Сорокин Игорь Анатольевич**

Год рождения: **1969**

Образование:

*высшее, Омский политехнический институт,  
специальность: «техника и физика низких температур».  
высшее, Томский политехнический университет,  
специальность «электроэнергетические системы и сети»*

Таблица 69

**Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	Филиал ПАО «МРСК Юга» - «Астраханьэнерго»	Первый заместитель директора - главный инженер филиала
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	И.о. заместителя Генерального директора по техническим вопросам - главного инженера; заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер; член Правления

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» / обыкновенных акций не имеет.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

В 2018 году состоялось 50 заседаний Правления Общества, из них восемь заседаний проведено в форме совместного присутствия.

На заседаниях Правления рассматривались вопросы текущей деятельности Общества, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора по направлениям деятельности, а также вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров, и требующие предварительного рассмотрения Правлением Общества.

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «МРСК Сибири» утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2015 года (протокол № 11) трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

В соответствии с подпунктом 13 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

Таблица 70

**Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества за 2018 год. тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2018</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 579
Заработная плата	58 042
Премии	39 471
Комиссионные	
Льготы	
Иные виды вознаграждений	7
<b>Итого вознаграждение</b>	<b>99 099</b>
<b>Компенсации</b>	

В 2018 году членами Правления сделки с акциями Общества не совершались. Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2018 году исков к членам Правления Общества.

#### 4.2.4. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ПАО «МРСК Сибири» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор, который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров, осуществляет свою деятельность в соответствии с решениями, принятыми Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 16 ноября 2016 года

Иванов Виталий Валерьевич назначен исполняющим обязанности генерального директора Компании и 16 мая 2017 года избран генеральным директором Компании.

Иванов Виталий Валерьевич родился в 1970 году в г. Тара Омской области. Окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте». Прошел обучение по программе «Управление развитием компании» в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Трудовую деятельность начал в 1993 году в филиале ОАО АК «Омскэнерго» Северные электрические сети г. Тара Омской области, где прошел путь от инженера в/ч связи службы связи до директора филиала ОАО АК «Омскэнерго» Северные электрические сети.

В 2005 - 2006 годах - заместитель технического директора ОАО АК «Омскэнерго», г. Омск.

В 2006 - 2010 годах - заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «МРСК Сибири» г. Красноярск.

В 2010 году назначен заместителем генерального директора по техническим вопросам – главным инженером ПАО «МРСК Юга», г. Ростов-на-Дону. С 2013 года работал в ПАО «Россети» на должности заместителя генерального директора.

Доли в уставном капитале Общества не имеет. В 2018 году Генеральным директором сделки с акциями Общества не совершались.

Вознаграждение Генеральному директору выплачивалось в соответствии с заключенным трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Сибири», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 17 июля 2007 года.

28 марта 2019 года Совет директоров ПАО «МРСК Сибири» единогласно принял решение об избрании Генеральным директором ПАО «МРСК Сибири» Павла Евгеньевича Акилина с 29 марта 2019 года. Виталий Валерьевич Иванов с этой же даты назначен Генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа».

#### **4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества**

##### **4.3.1. Выплаты членам Правления.**

Членам Правления выплачивается ежемесячное вознаграждение за осуществление полномочий члена Правления, на основании заключенного дополнительного соглашения к трудовому договору.

##### **4.3.2. Выплаты членам Совета директоров**

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Сибири» 26 июня 2015 года утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций (новая редакция).

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, выплачивается в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Размер базовой части вознаграждения (Вбаз) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, и составляет:



Таблица 71

Размер выручки	ВБаза
Свыше 200 млрд. руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд. руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд. руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд. руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн. руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн. руб.	500 000 руб.

Кроме того, дополнительно к вознаграждению, предусмотрены надбавки: 30% от размера вознаграждения – Председателю Совета директоров Общества; 20% от размера вознаграждения – председателю специализированного комитета при совете директоров Общества; 10% от размера вознаграждения – за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров, который составляет 0,0175% от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества.

Суммарный размер дополнительного вознаграждения членов Совета директоров Общества, не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе, в течение трех рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Член Совета директоров Общества может отказаться от получения вознаграждения, предусмотренного Положением полностью или в определенной части путем направления соответствующего заявления на имя единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества.

#### **4.3.3. Выплаты членам Ревизионной комиссии**

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Сибири» 08 июня 2018 года утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций (новая редакция).

Действие Положения распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаза), которое устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за финансовый год, в соответствии с ниже приведенной шкалой:

Таблица 72

Группа	Размер выручки Общества за финансовый год	Размер базовой части вознаграждения
1	Свыше 200 млрд. руб.	150 000 руб.
2	Свыше 30 млрд. руб.	135 000 руб.
3	Свыше 10 млрд. руб.	120 000 руб.
4	Свыше 1 млрд. руб.	105 000 руб.
5	Свыше 600 млн. руб.	90 000 руб.

Коэффициент личного участия КУ устанавливает председатель Ревизионной комиссии и направляет единоличному исполнительному органу Общества.

Вознаграждение выплачивается не позднее 30 (тридцати) календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества и представления председателем Ревизионной комиссии единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия КУ членов Ревизионной комиссии.

Членам Ревизионной комиссии, на которых не распространяются ограничения, в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Общество производит компенсацию документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Член Ревизионной комиссии Общества вправе отказаться от получения вознаграждения и компенсаций, предусмотренных настоящим Положением, полностью или частично, путем направления соответствующего заявления единоличному исполнительному органу Общества.

#### **4.3.4. Выплаты членам комитетов Совета директоров**

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 11 сентября 2009 года (протокол № 740/09) утверждены: Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров в новой редакции; Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров в новой редакции; Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров в новой редакции; Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в новой редакции; Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров в новой редакции.

Выплаты осуществляются согласно пункту 4 утвержденных положений: за участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 2 (двум) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом

индексации, установленной соглашением, в течение 30 (тридцати) календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров.

Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю (заместителю председателя за каждое заседание, на котором он выполнял функции председателя Комитета Совета директоров), увеличивается на 50%.

Размер вознаграждения, выплачиваемого секретарю Комитета Совета директоров за каждое заседание, составляет сумму, эквивалентную 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной соглашением, в течение 30 (тридцати) календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в заочной форме, члену Комитета Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке, с учетом индексации, установленной соглашением, в течение 30 (тридцати) календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров.

Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю (заместителю председателя за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров), увеличивается на 50%.

Размер вознаграждения, выплачиваемого секретарю Комитета Совета директоров за каждое заседание, составляет сумму, эквивалентную 0,5 (нолю целых пяти десятых) минимальной месячной тарифной ставки на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной соглашением, в течение 30 (тридцати) календарных дней после проведения заседания Комитета Совета директоров.

Член Комитета Совета директоров может отказаться от получения вознаграждения, предусмотренного настоящим Положением полностью, или в определенной части путем направления соответствующего заявления на имя Генерального директора Общества.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 2 февраля 2016 года (протокол № 179/16) во все Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества, внесены изменения: в случае, если председатель и/или члены комитетов Совета директоров одновременно также являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений осуществляется в порядке и размере, предусмотренном внутренним документом Общества, регулирующим выплаты членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

#### 4.4. Информация об уставном капитале

Таблица 73

##### Уставный капитал Общества

Наименование показателя	По состоянию на 31 декабря 2018 года	
	Акция обыкновенная	Акция привилегированная
Тип акции		
Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	1-01-12044-F	2-01-12044-F
Количество размещенных акций, шт.	94 815 163 249	5 071 030 570*
Номинальная стоимость одной акции, руб.	0,10	
Размер уставного капитала, руб.	9 988 619 381,9	
Количество объявленных акций, шт.	1 157 512 902	0

\* - 100% привилегированных акций принадлежит ПАО «Россети»

#### 4.5. Акционерный капитал

Таблица 74

**Информация о численности зарегистрированных лиц (без учета данных о клиентах номинальных держателей) на 31 декабря 2018года**

Тип держателя акций	Количество держателей	Количество акций, шт.		Доля в уставном капитале, %
		обыкновенны х	привилегирован ных	
<b>Владельцы – физические лица:</b>	<b>24 773</b>	<b>2 144 750 080</b>	<b>0</b>	<b>2,15</b>
в том числе нерезиденты Российской Федерации	44	12 648 989	0	0,01
в том числе резиденты Российской Федерации	24 689	2 132 101 091	0	2,14
<b>Владельцы – юридические лица:</b>	<b>166</b>	<b>283 898 227</b>	<b>0</b>	<b>0,28</b>
в том числе нерезиденты Российской Федерации	16	53 511 341	0	0,05
в том числе резиденты Российской Федерации	150	230 386 886	0	0,23
<b>Номинальные держатели:</b>	<b>7</b>	<b>92 378 180 379</b>	<b>5 071 030 570</b>	<b>97,57</b>
<b>ЦБ неуст. лиц – юридическое лицо</b>	<b>1</b>	<b>8 334 563</b>		
<b>Залогодержатели:</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Эмиссионный счет эмитента:</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Итого:</b>	<b>24 907</b>	<b>94 815 163 249</b>	<b>5 071 030 570</b>	<b>100,00</b>

Таблица 75

**Сведения о доле уставного капитала, находящейся в собственности зарегистрированных лиц, на счетах которых учитывается более 5% акций Общества на 31 декабря 2018 года**

Наименование акционера	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2017	31.12.2018
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	60,12%	60,12%
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	37,42%	37,44%

<b>Итого:</b>	<b>97,54%</b>	<b>97,56</b>
---------------	---------------	--------------

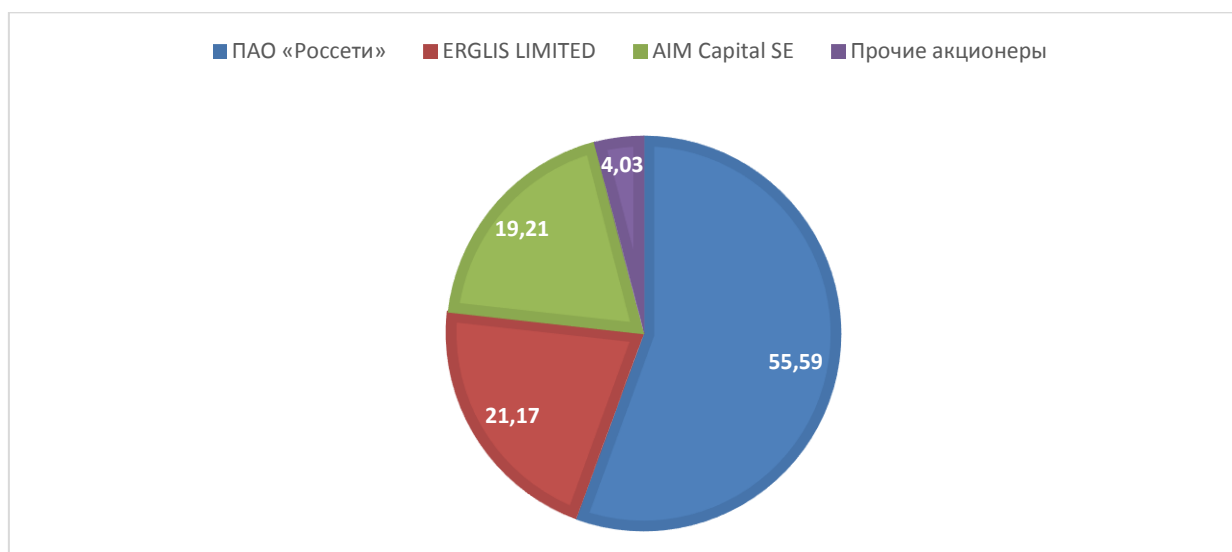


Рис. 16. Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года, указаны доли акционеров в % от обыкновенных (голосующих) акций.

Таблица 76

**Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества**

Акционер	Доля по состоянию на		Изменения, п. п.
	01.01.2018	31.12.2018	
ПАО «Россети»	55,59%	55,59%	0
SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS LTD	10,39%	0	- 10,39
ERGLIS LIMITED	21,17%	21,17%	0
AIM Capital SE	8,82%	19,21%	+10,39

\* - Указаны даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров

Таблица 77

**Сведения о доле уставного капитала Общества, находящейся в федеральной собственности, собственности субъектов Российской Федерации, муниципальной собственности**

Наименование акционера	Количество обыкновенных акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (федеральная собственность)	52 611 656	0,0526716
Алтайский край в лице Главного управления имущественных отношений Алтайского края	3 154	0,0000032

(собственность субъектов Российской Федерации)		
Муниципальное образование городской округ город Омск Омской области, в лице департамента имущественных отношений администрации города Омска (муниципальная собственность)	221 344	0,0002216
<b>Итого:</b>	<b>52 836 154</b>	<b>0,0528964</b>

#### 4.6 Информация о рынке ценных бумаг Общества

По состоянию на 31 декабря 2018 года акции Общества котировались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа.

Таблица 78

Наименование биржи	Наименование уровня листинга	Тикер	Почтовый адрес	Электронный адрес
ПАО Московская Биржа	Второй уровень	MRKS	Москва, Большой Кисловский пер., д. 13	www.moex.com



Рис. 17. Динамика изменения средневзвешенной цены акции ПАО «МРСК Сибири» на фондовой бирже ММВБ за период с 3 января 2018 года по 29 декабря 2018 года

За период с 3 января по 29 декабря 2018 года средневзвешенная цена акции ПАО «МРСК Сибири» снизилась на 11,59% (с 0,1165 руб. до 0,103 руб.). Капитализация Общества на 29 декабря 2018 года составила 9 765 961 815 руб.

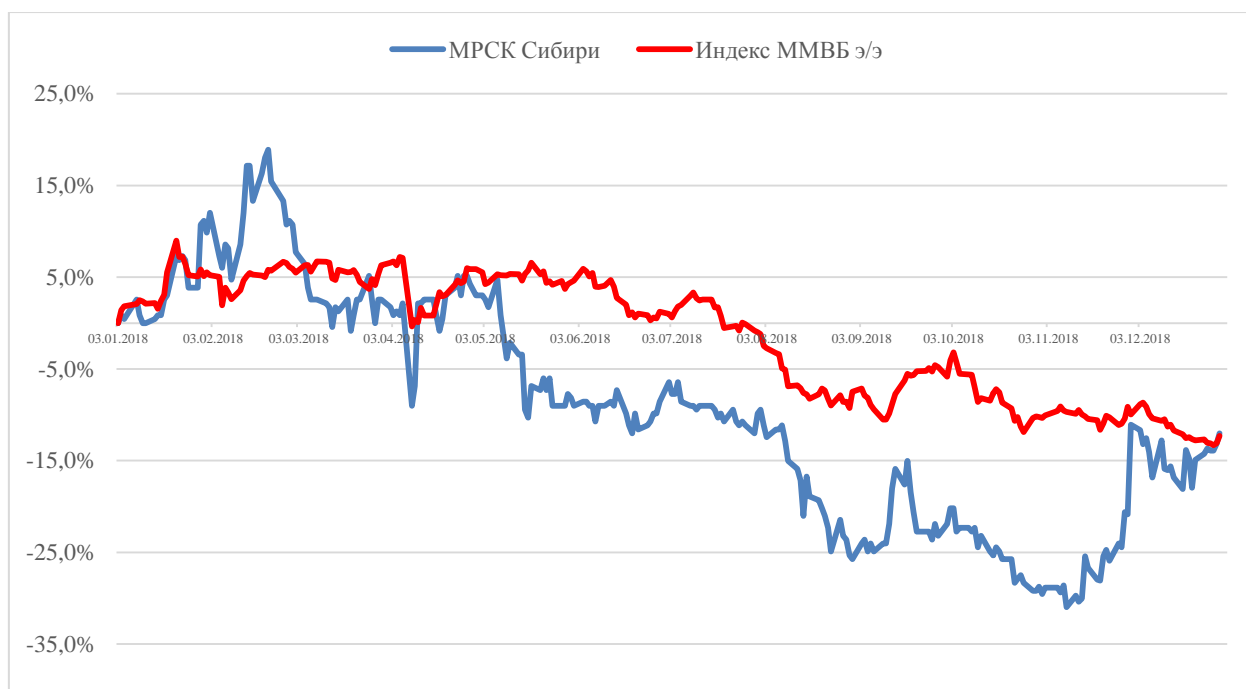


Рис. 18. Сравнительная динамика изменения рыночной капитализации ПАО «МРСК Сибири» и значений отраслевого индекса ММВБ энергетика<sup>1</sup> за период с 3 января 2018 года по 29 декабря 2018 года (по данным фондовой биржи ПАО Московская Биржа)

За период с 3 января по 29 декабря 2018 года капитализация ПАО «МРСК Сибири» снизилась на 11,59%, значение отраслевого индекса «ММВБ энергетика» снизилось на 12,28%.

Факторы, оказавшие влияние на изменение капитализации ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году:

- публикация бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, МСФО;
- принятие годовым Общим собранием акционеров Общества решения о выплате дивидендов по итогам 2017 года.

Таблица 79

#### Итоги торгов ценными бумагами Общества в 2018 году

Наименование организатора торгов	Объем, шт.	Объем, руб.	Количество сделок	Цены сделок	
				Мин. цена, руб.	Макс. цена руб.
ПАО Московская Биржа	878 880 000	97 316 311	10 924	0,0715	0,1395

За 2018 год денежный объем торгов по сравнению с показателями 2017 года снизился на 41%.

#### 4.7. Дивидендная история

В соответствии со статьей 7 Устава Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и/или по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

<sup>1</sup> Индекс электроэнергетики представляет собой ценовой взвешенный по рыночной капитализации индекс наиболее ликвидных акций российских энергетических компаний, допущенных к обращению на Фондовой бирже - ММВБ.

1 февраля 2018 года (протокол № 264/18) Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Сибири», согласно которому дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 года №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МРСК Сибири»;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Таблица 80

**Дивидендная история**

Период	Дивиденды начисленные, тыс. руб.	Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб.	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб.	Доля выплаченных дивидендов, %	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб.
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2007 года (дата проведения 29.05.2008)	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2007 года.				
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2008 года (дата проведения 26.06.2009)	142 273	140 188	0,001592	98,5	0
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2009 года (дата	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2009 года.				



Период	Дивиденды начисленные, тыс. руб.	Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб.	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб.	Доля выплаченных дивидендов, %	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб.
проведения 18.06.2010)					
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2010 года (дата проведения 15.06.2011)	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2010 года.				
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2011 года (дата проведения 29.06.2012)	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2011 года.				
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2012 года (дата проведения 24.06.2013)	289 186	285 394	0,003050	98,7	0
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2013 года (дата проведения 25.06.2014)	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2013 года.				
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2014 года (дата проведения 26.06.2015)	28 445	28 022	0,0003	98,5	0
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2015 года (дата проведения 01.06.2016)	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2015 года.				

Период	Дивиденды начисленные, тыс. руб.	Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб.	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб.	Доля выплаченных дивидендов, %	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб.
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2016 года (дата проведения 16.06.2017)	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2016 года.				
Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2017 года (дата проведения 08.06.2018)	369 579	363 817	0,0037	98	0,0037

Выплату дивидендов акционерам по итогам 2017 года осуществляет регистратор Общества – АО «СТАТУС». Невыплаченные дивиденды по итогам 2017 года составляют 0,5 млн руб.

Причины невыплаты объявленных дивидендов в полном объеме:

- отсутствие в анкетах зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов, всех данных, необходимых для осуществления выплаты;
- возврат неполученных акционерами дивидендов, отправленных почтовыми переводами

Таблица 81

Распределение прибыли за 2015-2018 годы \*

	За 2015 год (годовое Общее собрание акционеров в 2016 году)	За 2016 г. (годовое Общее собрание акционеров в 2017 году)	За 2017 г. (годовое Общее собрание акционеров в 2018 году)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе, тыс. руб.:	(237 022)	(1 803 610)	904 146
Резервный фонд, тыс. руб.			45 207
Прибыль на развитие, тыс. руб.			489 360
Дивиденды, тыс. руб.			369 579
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.			

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров:

- годовое Общее собрание акционеров 2016 (за 2015 год) - протокол годового Общего собрания акционеров № 12 от 02.06.2016.
- годовое Общее собрание акционеров 2017 (за 2016 год) - протокол годового Общего собрания акционеров № 13 от 21.06.2017.
- годовое Общее собрание акционеров 2018 (за 2017 год) - протокол годового

Общего собрания акционеров № 14 от 09.06.2018.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров.

## **4.8 Внутренний контроль и управление рисками**

### **4.8.1. Система управления рисками**

В Компании действует система управления рисками (далее - СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (протокол 24.03.2016 №182/16).

### **Основные участники процесса управления рисками**

Таблица 82

<b>Наименование участника</b>	<b>Основные функции в области СУР</b>
Совет директоров	- Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; - Рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.
Уполномоченный комитет при Совете директоров	Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	-Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; -Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; -Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.
Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.

#### 4.8.2. Основные факторы риска, связанных с деятельностью акционерного общества

Значимость риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества. Оценка значимости риска осуществляется в соответствии со шкалой:

Таблица 83

##### Уровень существенности риска



<i>Уровень значимости</i>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Рис. 22. Уровень существенности риска






Краткое описание рисков, которые могут оказать влияние на достижение целей Общества, в том числе стратегических, основные мероприятия по управлению рисками, а также динамика значимости рисков по сравнению с 2017 годом и в течение 2018 года отражены в Таблице 93 (↑ - рост существенности риска, ↓ - снижение существенности риска, при отсутствии обозначения - неизменность оценки риска).

##### Оценка существенности рисков

Таблица 84

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>				
1	Тарифные риски	1) Сокращение потенциальных доходов Общества в результате утверждения регулятором необходимой валовой выручки на уровне, не покрывающем экономически обоснованные расходы Общества.	1) Подача заявлений в судебные, надзорные органы о рассмотрении разногласий по тарифно-балансовым решениям. 2) Разработка предложений по оптимизации законодательства в области тарифообразования. 3) Подготовка и направление в регулирующие органы материалов по обоснованию включения выпадающих доходов в тарифы следующего периода регулирования.	
2	Риски технологического присоединения	1) Снижение объемов услуг по ТП вследствие изменения состава заявителей относительно первоначально	1) Контроль поступления заявок, заключения и исполнения договоров ТП. 2) Ведение претензионно-	

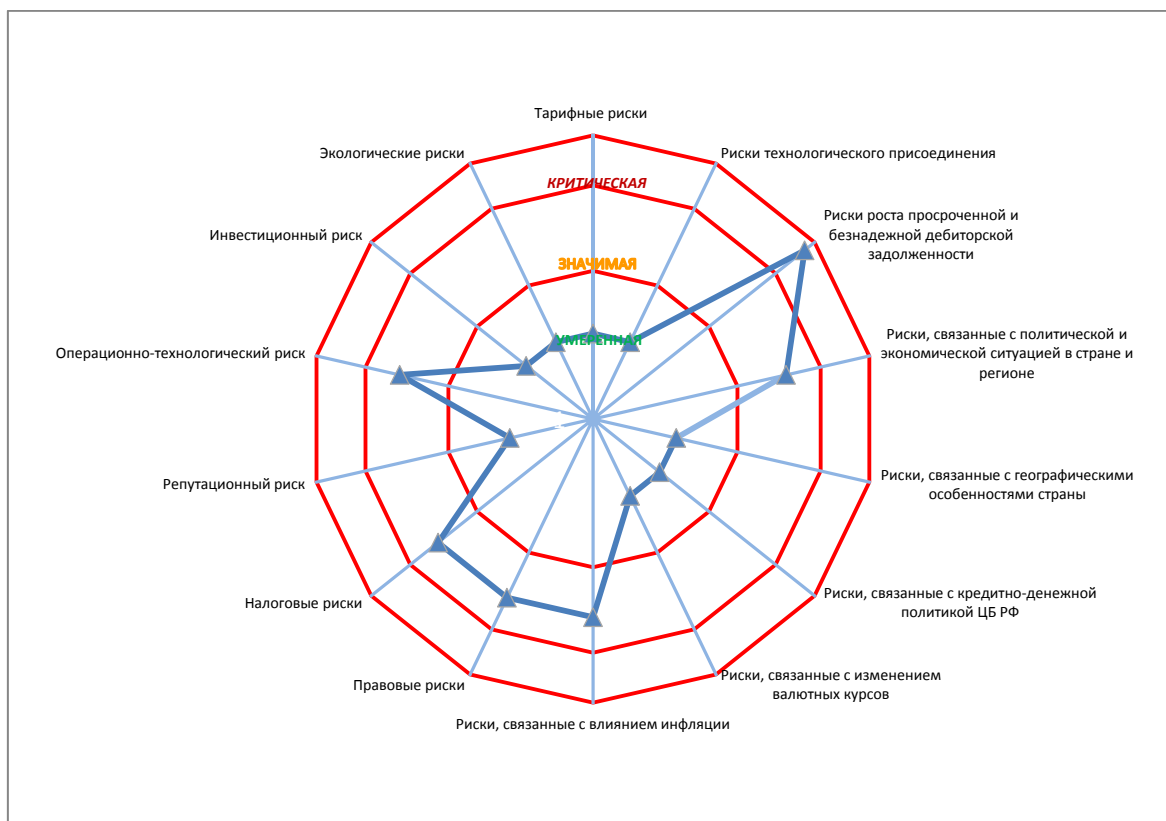
		заявленных. 2) Привлечение Общества к ответственности за несоответствие требованиям антимонопольного законодательства при осуществлении технологического присоединения (ТП) к электрическим сетям.	исковой работы в отношении заявителей, нарушивших сроки выполнения мероприятий, предусмотренных условиями договоров. Контроль исполнения договоров технологического присоединения льготной категории заявителей.	
3	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	1) Увеличение объема просроченной дебиторской задолженности ввиду неплатежей крупных контрагентов (гарантирующих поставщиков) может привести: -изменению объема привлеченных заемных ресурсов и величины затрат по их обслуживанию; - изменению величины резерва по сомнительным долгам; - сокращению чистой прибыли Общества.	1) подача исков по взысканию задолженности; 2) Контроль взыскания задолженности по исполнительным листам 3) Контроль очередности погашения просроченной задолженности, включенной в реестр требований кредиторов в рамках конкурсного производства.	
<b>Страновые и региональные риски:</b>				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	1) Снижение общей деловой активности в результате влияния мирового финансового кризиса. 2) Рост процентных ставок по кредитам и займам.	1) Реализация мероприятий, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала. 2) Повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов.	
5	Риски, связанные с географическим и особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	1) Системные нарушения работоспособности и эффективности функционирования электросетевого оборудования и сбой в энергоснабжении потребителей вследствие чрезвычайных ситуаций, стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.),	1) Расширение парка резервных источников питания электроэнергией и автоспецтехники для аварийно-восстановительных работ. 2) Модернизация электросетевых активов. 3) Совершенствование систем сбора и передачи информации.	

<b>Финансовые риски:</b>				
6	Риски, связанные с кредитно-денежной политикой ЦБ РФ	1) Рост процентных ставок по кредитам и займам, который влечет за собой рост соответствующих затрат Общества.	1) Мониторинг мер реализации кредитно-денежной политики ЦБ РФ. Подготовка предложений и формирование комплекса мер по обеспечению финансовой устойчивости Общества. 2) Заключение кредитных договоров с наиболее крупными банками, имеющих существенные кредитные ресурсы по сравнительно низким процентным ставкам.	
7	Риски, связанные с изменением валютных курсов	1) Не стабильность курса валют. Удорожание закупаемой продукции, оборудования, комплектующих, услуг.	1) Заключение договоров с поставщиками на долговременной основе с фиксированием цен и объемов на основании проведения конкурсных закупок.	
8	Риски, связанные с влиянием инфляции	1) Обесценивание дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа. 2) Рост операционных затрат	1) Контроль и своевременное исполнение мероприятий по работе с дебиторской задолженностью и операционной эффективности.	
<b>Правовые риски:</b>				
9	Правовые риски	1) Заключение договоров на условиях, ущемляющих финансовые интересы Общества и в следствие рост прочих расходов. 2) Риск не соблюдения Обществом законодательства в связи с вариативностью толкования нормативных актов, изменением практики применения. 3) Вынесение судебных решений не в пользу Общества.	1) Контроль ведения договорной работы в Обществе.  2) Анализ практики применения норм законодательства РФ.  3) Согласованность действий с ЦО в части представления обосновывающих материалов, исполнение предписаний.  4) Повышение квалификации персонала.	
<b>Налоговые риски:</b>				
10	Налоговые риски	Риски привлечения Общества к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политики в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменения (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным	1) Своевременный мониторинг налогового законодательства. 2) Обучение персонала. 3) Контроль соблюдения требований законодательства в области налогов. 4) Обзор и анализ судебной по вопросам налогового	

		категориям налоговых дел.	законодательства РФ.	
<b>Риск потери деловой репутации:</b>				
11	Репутационный риск	Негативные информационные сообщения, необъективное и некомпетентное освещение проблем распределительного сетевого комплекса со стороны средств массовой информации	1) Подготовка пресс-релизов о различных аспектах деятельности МРСК Сибири, рассылка пресс-релизов в СМИ 2) Взаимодействие со СМИ, формирование положительного имиджа	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества:</b>				
12	Операционно-технологический риск	1) Системные нарушения энергоснабжения потребителей услуг.	1) Выполнение реновации сети, целевых программ повышения надежности для повышения технического состояния сети. Анализ причин технологических нарушений. 2) Качественное планирование ремонтов и своевременный мониторинг и контроль состояния оборудования ПС и элементов ВЛ. 3) Модернизация электросетевых активов, коммутационного оборудования и систем телемеханизации.	
13	Инвестиционный риск	1) Нарушение плановых сроков освоения капитальных вложений.  2) Низкая рентабельность социально значимых инвестиционных проектов.	1) Планирование инвестиционных программ с учетом ключевых критериев эффективности: • повышение доступности сетевой инфраструктуры, • снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, • достижение высокой загрузки вводимых мощностей. 2) Реализация импортозамещающих мероприятий. 3) Контроль выполнения обязательств подрядчиками.	
14	Экологический риск	1) Негативное воздействие на окружающую среду	1) Охрана атмосферного воздуха 2) Охрана и рациональное использование водных и земельных ресурсов 3) Защита животного мира	

			4) Проведение производственного экологического контроля	
--	--	--	---	--

Положительное влияние на снижение тарифных рисков оказали Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве Общества с администрациями регионов присутствия.



**Рис. 19. Оценка существенности рисков**

### **Основные направления совершенствования деятельности в сфере управления рисками**

Обществом проводится обучение сотрудников в соответствии с последними изменениями в сфере управления рисками. Используются различные инструменты для идентификации и оценки рисков, документирования, их последующей оценки и управления. На постоянной основе проводится мониторинг и пересмотр рисков.

Сформированы и актуализированы реестры ключевых операционных рисков, операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов, значимых экологических аспектов, рисков профессионального здоровья и безопасности. План мероприятий по управлению рисками на 2018 год выполнен в полном объеме.

В целях совершенствования деятельности в сфере управления рисками Обществом предусмотрено:

1. Разработка и внедрение ключевых индикаторов рисков, риск-аппетита.
2. Продолжение деятельности по автоматизации контрольных процедур по направлениям деятельности.



### 4.8.3. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. 20):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.



**Рис. 20. Участники Системы внутреннего контроля**

*\*отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества;*

*\*\*департамент внутреннего аудита.*

#### Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №180/16) и положениями о структурных подразделениях.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
<b>Иные комитеты Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности</li> </ul>
<b>Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</li> </ul>
<b>Правление Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>• осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</li> </ul>
<b>Единоличный исполнительный орган Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>• организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.</li> </ul>
<b>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля</li> </ul>
Комиссия по мониторингу ситуации с расчетами за услуги по передаче электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение контроля за уровнем расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии по проблемным должникам.</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Комиссия по управлению дебиторской, кредиторской задолженностью	<ul style="list-style-type: none"> <li>• контроль исполнения плановых показателей погашения дебиторской/кредиторской задолженности.</li> </ul>
Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• контроль разрешения вопросов, касающихся соблюдения норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов в отношении председателей и членов Комиссий филиалов.</li> </ul>
Комиссия по инвестициям	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка экономической обоснованности рассматриваемых ИП, целевых инвестиционных программ.</li> </ul>
Центральная конкурсная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• рассматривает и согласовывает закупки в соответствии с Единым стандартом закупки;</li> <li>• инициирует проведение внутреннего аудита, служебных расследований и представляет предложения Генеральному директору Общества по привлечению к дисциплинарной ответственности работников Общества за неисполнение или ненадлежащее исполнение стандартов закупочной деятельности.</li> </ul>
Заместители генерального директора, директора по направлениям деятельности, руководители прямого подчинения генеральному директору, руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества / Заместители генерального директора - директора филиалов, заместители директоров филиалов, руководители структурных подразделений филиалов Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
<b>Работники структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<b>2-я линия защиты</b>	
<b>Отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>• содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>• координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;</li> <li>• осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</li> <li>• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;</li> <li>• проводит аудиты системы управления качеством;</li> </ul>
<b>Департамент безопасности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль оформления коммерческих сделок на предмет экономической безопасности и степени надежности контрагентов</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проводит контрольные мероприятия, направленные на выявление коррупционных правонарушений работниками организации</li> </ul>
<b>Департамент правового обеспечения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает защиту прав и законных интересов Общества в судах, в отношениях с правоохранительными, надзорными и контролирующими органами и иными организациями,</li> <li>• осуществляет правовую экспертизу проектов договоров и локальных нормативных актов Общества.</li> </ul>
<b>Департамент управления делами</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Генерального директора Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	выполнением важных поручений.
<b>Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов по управлению Обществом.</li> </ul>
<b>Управление производственной безопасности и производственного контроля</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• контроль соблюдения требований норм и правил промышленной безопасности, законов и иных нормативно-правовых актов в области охраны труда</li> </ul>
<b>3-я линия защиты</b>	
<b>Департамент внутреннего аудита</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;</li> <li>• осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.</li> </ul>

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 29.02.2016 (№180/16) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Сибири» (новая редакция).

Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля (СО 3.008/0).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с Распоряжением Общества от 17.07.2018 №500 «Об утверждении планов мероприятий, направленных на повышение оценки системы внутреннего контроля и системы управления рисками» утверждены и реализуются планы мероприятий по повышению эффективности внутреннего контроля и управления рисками Общества.

В отчетном году Обществом реализованы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- внедрена методика оценки коррупционного риска с учетом существующей методологии по управлению рисками Общества;

- в целях повышения информированности персонала Общества по тематике «Внутренний контроль и управление рисками» проводится обучение, издано печатное произведение по соответствующей теме;
- предусмотрена обязанность по предупреждению, оценке, мониторингу и отчетности по рискам;
- проведен анализ исполнения поручений руководства и органов управления Общества, а также исполнения предписаний внешних органов и Ревизионной комиссии.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: её соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» \_\_\_\_\_ (протокол \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров \_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_). Указанными решениями подтвержден «Оптимальный» (5,1 балла) уровень зрелости СВК, при этом сохранилась и положительная динамика (прирост составил 0,1 балла).

В соответствии с требованиями Политики внутреннего контроля внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля будет проведена в 2019 году.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита. По состоянию на 31.12.2018 штатная численность департамента внутреннего аудита составляла 12 человек, фактическая численность – 11 человек.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору Общества.

Совет директоров осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири», утвержденной решением Совета директоров от 28.02.2017 (протокол №223/17 от 03.03.2017).

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 28.02.2017 (протокол №223/17 от 03.03.2017);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров от 26.12.2016 (протокол №216/16 от 28.12.2016);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества от 31.08.2016 (протокол № 202/16 от 02.09.2016);
- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

В 2018 году Департаментом внутреннего аудита проведено 21 контрольное

мероприятие. Структура контрольных мероприятий ДВА приведена в диаграмме на рис. 21.



Рис. 21. Структура контрольных мероприятий, осуществлённых ДВА в 2018 г.

По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2018 году, в Обществе разработано 190 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков, в том числе 139 запланировано со сроком в 2018 году, из них исполнено 137.

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контролирующими органами.

#### **4.8.4. Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита**

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири», утвержденной Советом директоров Общества 26.12.2016 (протокол от 28.12.2016 № 216/16), получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

В рамках проведения самооценки деятельности внутреннего аудита за 2018 год получены результаты анкетирования членов Комитета по аудиту, согласно которым показатель удовлетворенности Комитета по аудиту результатами работы подразделения внутреннего аудита Общества в 2018 году - «соответствует».

В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Сибири», утвержденным Советом директоров Общества 29.02.2016, с учетом изменений, внесенных решением СД 26.10.2016 (протокол от 28.10.2016 №208/16), Комитет по аудиту проводит оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита.

Вопрос об оценке эффективности процесса проведения внешнего аудита за 2018 год рассмотрен Комитетом по аудиту 17.04.2019 (протокол № 111 от 17.04.2019). Указанным решением Аудиторское заключение и процедуры, проводимые внешним аудитором Общества в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за



2018 год, признаны соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации.

#### **4.9 Антикоррупционная политика**

##### **1. Система реализации Антикоррупционной политики в Обществе (о принятых в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства)**

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» на ПАО «МРСК Сибири» возложена обязанность по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции.

В 2018 году в ходе реализации Антикоррупционной политики проведены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, принят ряд локальных нормативных актов издано 3 приказа, 4 распоряжения, дважды актуализированы 5 стандартов, разработано 2 методики:

- СО 5.005.0-04 «Урегулирование конфликта интересов. Положение» (локальный нормативный акт утвержден и введен в действие распоряжением от 26.12.2018 № 903);

- СО 5.200.0-06 «Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Положение» (локальный нормативный акт утвержден и введен в действие распоряжением от 26.12.2018 № 903);

- СО 5.170-04 «Инсайдерская информация. Положение» (локальный нормативный акт утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 04.12.2018 протокол № 300/18);

- СО 5.307-02 «Действия работников ПАО «МРСК Сибири» при получении ими подарков» (локальный нормативный акт утвержден и введен в действие распоряжением от 26.04.2018 № 256);

- СО 5.187-04 «Прием, рассмотрение и разрешение обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Сибири» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции» (локальный нормативный акт утвержден и введен в действие распоряжением от 28.03.2018 № 212);

- СО 2.120/0-00 «Обработка персональных данных в автоматизированной системе анализа и сбора информации о бенефициарах. Методика» (локальный нормативный акт утвержден и введен в действие распоряжением от 18.06.2018 № 416);

- СО 2.078/0-00 «Оценка коррупционных рисков. Методика» (локальный нормативный акт утвержден и введен в действие распоряжением от 31.07.2018 № 533);

- План противодействия коррупции в ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год (локальный нормативный акт утвержден 29.12.2017 № 319, внесены изменения в приказ от 19.09.2018 № 106);

- Распоряжение «Об организации проведения мероприятий по декларированию конфликта интересов работников ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год» от 20.12.2018 № 137 и др.

В отчетном периоде подготовлено распоряжение от 28.03.2018 № 207 «Об утверждении типовой методики оценки коррупционного риска ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (письмо в ПАО «Россети» от 28.03.2018 № МР4/07/41). Разработан включен в реестр рисков ПАО «МРСК Сибири» коррупционный риск «Нарушение требований антикоррупционной политики». Владелец риска и план мероприятий по минимизации указанного риска утвержден Правлением Общества.

Разработан и утвержден план предупредительно-профилактических мероприятий по предотвращению и выявлению коррупционных проявлений в ПАО «МРСК Сибири» в сфере технологического присоединения на 2018 год (распоряжение от 19.04.2018 № 294).

## **2. Основные направления Антикоррупционной политики**

### **2.1. О мероприятиях по выявлению и урегулированию конфликта интересов**

Одним из основополагающих вопросов реализации антикоррупционной политики является управление конфликтом интересов. Основными инструментами урегулирования конфликта интересов являются первоначальное, ежегодное декларирование конфликта интересов и декларирование сведений о доходах.

На этапе первоначального декларирования проверено 750 деклараций (2017 – 1001; 2016 – 372), представленных кандидатами на замещение вакантных должностей. По 2 кандидатам на трудоустройство выявлены признаки конфликта интересов, с подготовленными заключениями ознакомлены руководители.

Проведены мероприятия по проверке сведений о доходах руководителей за 2017 год - 64 (2017 – 61; 2016 – 62) проверено 294 (2017 -285; 2016 – 291) справки о доходах и обязательствах имущественного характера декларантов и их близких родственников. В ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями, не выявлено.

Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Сибири». Списочная численность сотрудников Общества, подлежащих декларированию (на 31.12.2017) составила 5205 человек. Количество прошедших декларирование сотрудников ПАО «МРСК Сибири» – 5151 (2017- 5129; 2016 – 2547). Причины не предоставления деклараций уважительные: увольнение в 2018 году, пребывание в декретном отпуске с изменением места жительства. С учетом уволившихся удельный вес сотрудников, прошедших декларирование, составил 99,78%.

Осуществлена координация деятельности комиссий филиалов по вопросам ежегодной декларационной кампании и контроля исполнения решений. Проведено 14 заседаний (2017 – 12; 2016 – 10), выявлено 66 предконфликтных ситуаций (2017- 15; 2016- 13) из которых:

- 33 признаны трудовой династией;
- 27 урегулированы посредством кадровых перемещений или увольнений;
- по 1 перенесен срок разрешения предконфликтной ситуации (декретный отпуск);
- по 1 случаю отсутствует предконфликтная ситуация;
- по 4 выданы рекомендации подчиненным сотрудникам отклонять заявки участников закупочных процедур, в связи с наличием у участников связей, носящих характер аффилированности.

Проведен анализ причин возникновения данных ситуаций. 29.03.2018 на заседании комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «МРСК Сибири» утверждены результаты декларирования. Во исполнение решений, принятых на заседании Центральной комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «Россети» (протокол от 17 октября 2018), проведена работа по урегулированию предконфликтных ситуаций, выявленных в ходе ежегодного декларирования. За 2017 год урегулированы все выявленные случаи.

### **2.2 О противодействии и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами (антикоррупционные мероприятия)**

ПАО «МРСК Сибири» регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности, в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров ПАО «МРСК Сибири» распространяются политики, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.). В отчетном периоде:

- внесены сведения в Автоматизированную систему «АСИБ» данных: о заключенных договорах, дополнительных соглашениях, контрагентах и их полных цепочках собственников контрагентов (50427). Договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов - 2575; выявлено бенефициаров – 4846.

- проведена проверка на предмет аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между участниками торгово-закупочных процедур и работниками Общества по 2177 закупкам. По ним подали свои предложения 6 299 участников.

В отчетном периоде по запросу ПАО «Россети» проведен анализ «простых» закупок ПАО «МРСК Сибири» в том числе, по их дроблению, соответствия установленным требованиям, полноты и достоверности раскрытия информации, выявления признаков аффилированности и иных злоупотреблений участников (исх. № МР4/07/38) от 26.03.2018). Во исполнение запроса ПАО «Россети» проведена проверка в разрезе номенклатурных позиций на закупку трансформаторов, СИП, кабеля, вводов, а также расчет начальной (максимальной) цены (исх. № Р4/07/71 от 14.05.2018).

Во исполнение Плана мероприятий, направленных на предупреждение и выявление коррупционных проявлений в сфере технологического присоединения в базе SAP сформирован модуль «ТП-антикоррупционные индикаторы», который позволяет из общего массива выявлять заявки с коррупционными проявлениями.

В процессе тестирования модуля проанализированы 14756 заявок ТП по определенным сценариям. По применению льготного тарифа (550 руб.) выявлено 559 заявок. В ходе проверки выявлены 7 случаев, которые направлены для профессиональной оценки в департамент перспективного развития и технологического присоединения, который подтвердил, что по 3 заявкам неверно определен размер платы в связи с некорректной работой ПК SAP ERP. Сделаны дополнительные соглашения к договорам по корректировке цены ТП.

В рамках контроля соблюдения порядка использования и раскрытия инсайдерской информации проводится актуализация списков инсайдеров ПАО «МРСК Сибири». По состоянию на 31.12.2018 в списке Общества числится 487 инсайдеров. В отчетном периоде в список включен 141 (2017 – 132; 2016 – 145) инсайдер, исключено 143 (2017 – 152; 2016 - 74). Сведения об изменениях списка инсайдеров ежемесячно передаются в ПАО «Московская биржа».

На постоянной основе ведется работа по поступившим обращениям о возможных фактах коррупции. В отчетном периоде в Общество поступило 15 обращений по форме обратной связи о фактах, в том числе:

- злоупотребления со стороны менеджмента филиала ПАО "МРСК Сибири"- "Алтайэнерго" (07.05.2018). Проведена выездная проверка по обращению о фактах препятствования консолидации сетевых активов в Алтайском крае.

- вымогательства со стороны специалиста ПО ЦЭС Павловский РЭС Участок транспорта электроэнергии филиала ПАО "МРСК Сибири"- "Алтайэнерго";

- невыполнения работ по реконструкции ПС Славгородская филиала ПАО "МРСК Сибири"- "Алтайэнерго";

- злоупотребления со стороны менеджмента АО "ЭСК Сибири".

Установлено, что указанные в обращениях факты, в ходе проверки, своего подтверждения не нашли.

- злоупотребления со стороны менеджмента филиала ПАО "МРСК Сибири"- "Бурятэнерго" (от 21.02.2018 и 03.05.2018). По результатам проверки директору филиала рекомендовано привлечь виновных лиц к дисциплинарной ответственности.

Кроме того, 4 жалобы на действия (бездействия) заказчика ПАО "МРСК Сибири" о возможности наличия коррупционного сговора. На внеочередном заседании ЦЗК Общества две жалобы признала необоснованными, без признаков коррупционного

сговора, по одной в УФАС по КК принято решение от 24.12.2018 № 311-18.1 о признании жалобы необоснованной, по жалобе ООО «Самоспас» признано обоснованным недопущение до переторжки в конкурсной процедуре.

В 2018 году с вновь принятыми работниками Общества заключены Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников – 3758 (2017 – 4011; 2016 – 4023).

Ведется работа по правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников. На внутреннем портале Общества в разделе «Основы противодействия коррупции» постоянно размещаются документы, регулирующие деятельность по борьбе с коррупцией, соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

В 2018 году департаментом по связям с общественностью выпущено 3 номера вкладки к корпоративной газете «Российские сети», в каждом из которых опубликована памятка по действующим в МРСК Сибири каналам для сообщений о коррупции «Вопрос доверия». Изготовлено и направлено в филиалы 6700 агитационных материалов антикоррупционной направленности - буклеты, плакаты.

В рамках организации процесса внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, отчетная информация по направлениям антикоррупционной деятельности предоставляется в ПАО «Россети», Правлению, Комитету по аудиту Совета директоров, Совет директоров ПАО «МРСК Сибири», в ПАО «Московская Биржа» в установленные сроки.

### **2.3 Об участии в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации антикоррупционной политики)**

В целях координации деятельности сетевых организаций создана рабочая группа по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции.

В отчетном периоде принято участие в заочных заседаниях Рабочей группы по вопросам:

- «О мерах по повышению действенности проведения мероприятий по разработке и внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 24.07.2015 № 133» (исх. № МР 4/07/36 от 20.03.2018);

- «О проведении заседания Рабочей группы в области противодействия коррупции» (исх. № МР 4/07/82 от 30.05.2018);

- «Дополнение типовых требований к Участникам закупок типовой формой декларации участника закупочной процедуры» (исх. № МР 4/07/110 от 01.08.2018);

- «Программа обучения работников структурных подразделений ПАО «Россети» (ДЗО ПАО «Россети») в области профилактики и противодействия коррупции с учетом сроков и периодичности обучения в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018-2020 годы» (исх. № МР 4/07/139 от 14.09.2018).

Принято участие в работе семинара-совещания, проведенного ПАО «Россети» 3-6 сентября 2018 в г. Санкт -Петербурге по теме: «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе».

В целях контроля над соблюдением стандарта СО 5.072 «Порядок организации претензионно - исковой работы и взаимодействия с государственными органами, органами местного самоуправления и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений. Положение», введенного в действие приказом от 02.12.2008 № 548 в системе SAP разработана и введена отчетность, в том числе, отражающая результаты

оспариваний филиалами Общества проверок государственных и муниципальных органов. Ежеквартально отчеты направляются в ПАО «Россети».

В постоянном режиме размещается информация о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»: на корпоративном сайте ПАО «МРСК Сибири» в разделе «Антикоррупционная политика», в корпоративной газете. На корпоративном сайте ПАО «МРСК Сибири» [www.mrsk-sib](http://www.mrsk-sib) функционирует механизм обратной связи для обращений о возможных фактах коррупции.

**3. Задачи Общества на 2019 год и среднесрочную перспективу в области реализации Антикоррупционной политики:**

- организация процесса обучения работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции (по результатам разработки единых подходов в ПАО «Россети» и доведения для ДЗО ПАО «Россети»);

- организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции;

- выявление злоупотреблений, коррупционных проявлений, нарушений нормативных правовых и локальных актов Общества персоналом в процессе осуществления своей профессиональной деятельности.

## **5. Корпоративная и социальная ответственность**

### **5.1 Стратегия компании в области устойчивого развития**

МРСК Сибири осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами устойчивого развития с целью удовлетворения потребностей всех заинтересованных сторон в комплексном экономическом, социальном и экологическом развитии, которое соответствует запросам, возникающим в настоящее время, и не ставит под угрозу возможности и стремления будущих поколений.

В своей деятельности Общество опирается на следующие принципы в области устойчивого развития:

- повышение экономической эффективности в интересах акционеров;
- ответственность за качество, надёжность и безопасность деятельности;
- учёт потребностей населения при формировании стратегии развития Общества;
- содействие устойчивому функционированию экономики и социальной сферы в регионах присутствия;
- содействие развитию и распространению эффективных, экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий;
- сохранение жизни, здоровья, трудовой активности и профессионального долголетия работников;
- соблюдение прав человека и недопущение дискриминации в любых её проявлениях;
- развитие института социального партнёрства;
- противодействие коррупции;
- распространение принципов устойчивого развития в деловом сообществе;
- взаимодействие с внутренними и внешними стейкхолдерами, основанное на сохранении баланса интересов и взаимовыгодного сотрудничества.

### **5.2 Управление персоналом**

#### **5.2.1. Кадровая и социальная политика**

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.



### 5.2.2. Численность и структура персонала

Среднесписочная численность ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году составила 19 797 чел., что на 2,7% выше, чем в 2017 году. Изменение среднесписочной численности ПАО «МРСК Сибири» обусловлено с одной стороны проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала, реорганизации организационно-функциональной структуры, а также естественным движением персонала, с другой приемом производственного персонала в производственное отделение филиала «Хакасэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности АО «Хакасэнергосбыт» на территории республики Хакасии.

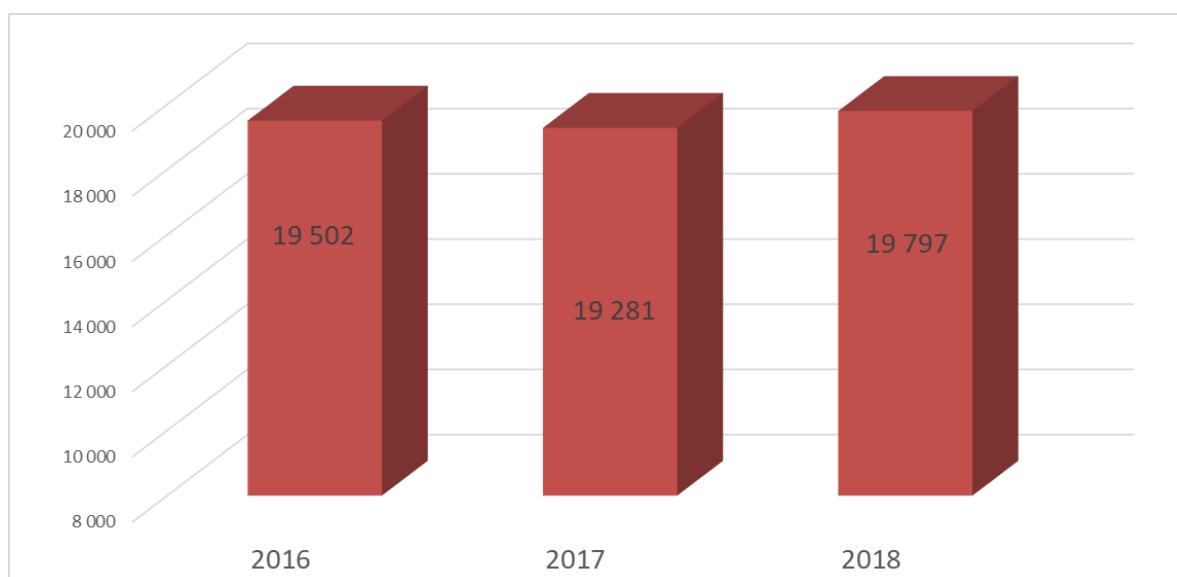


Рис. 22. Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Сибири» в динамике за 2016-2018 гг.

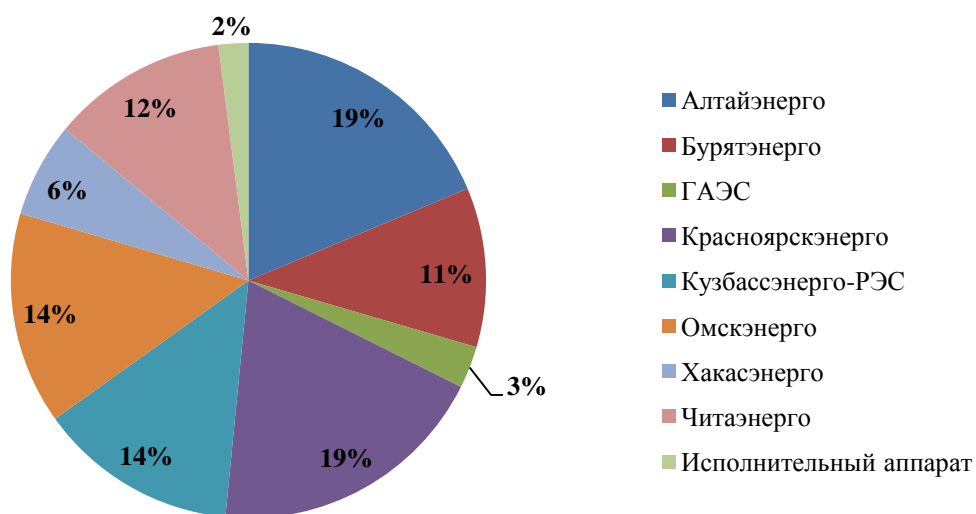


Рис. 23. Распределение численности персонала в 2018 году



В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - средний возраст работников в 2018 году сохранился на уровне 2017 года и составил 40 лет, уровень укомплектованности персоналом в 2018 году составил 97,6% (+0,5 п.п. относительно 2017 года).

За последние три года наблюдается снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-1,7 п.п.) на фоне роста доли работников от 25 до 50 лет (+0,8 п.п.) и доли работников до 25 лет (+0,3 п.п.), а также работающих пенсионеров (+0,6 п.п.).

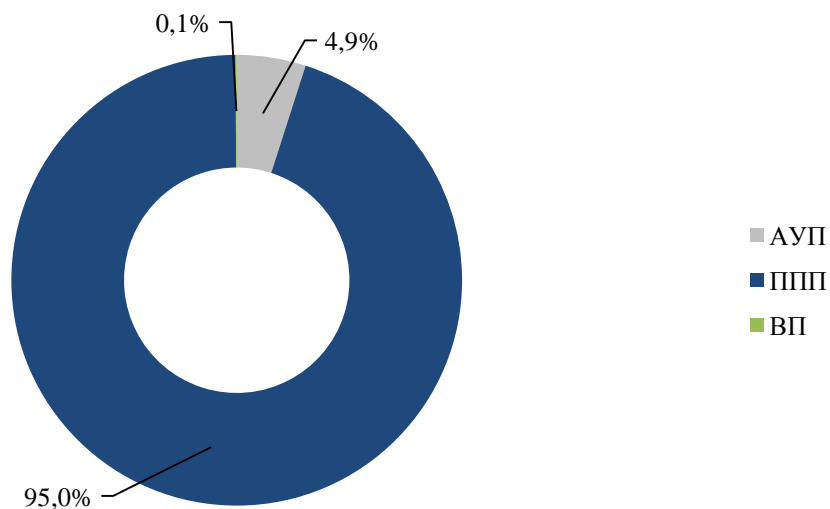
Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 87,3% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель имеет хорошую динамику – увеличился на 2,9 п.п. за последние три года.

### 5.2.3. Обучение и развитие персонала, работа с кадровыми резервами

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Сибири», требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом ПАО «МРСК Сибири», стандартом организации «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

Доля работников, принявших участие в отчетном году в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 80,2% (15837 чел.), что на 23,3 п.п. (4 860 чел.) выше показателя 2017 года.

Наибольшую долю обученных составляет производственный персонал - 95,0% (15041 чел.), что на 1,9 п.п. выше показателя 2017 года (93,1% или 10221 чел.). Структура прошедшего обучение персонала в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ППП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

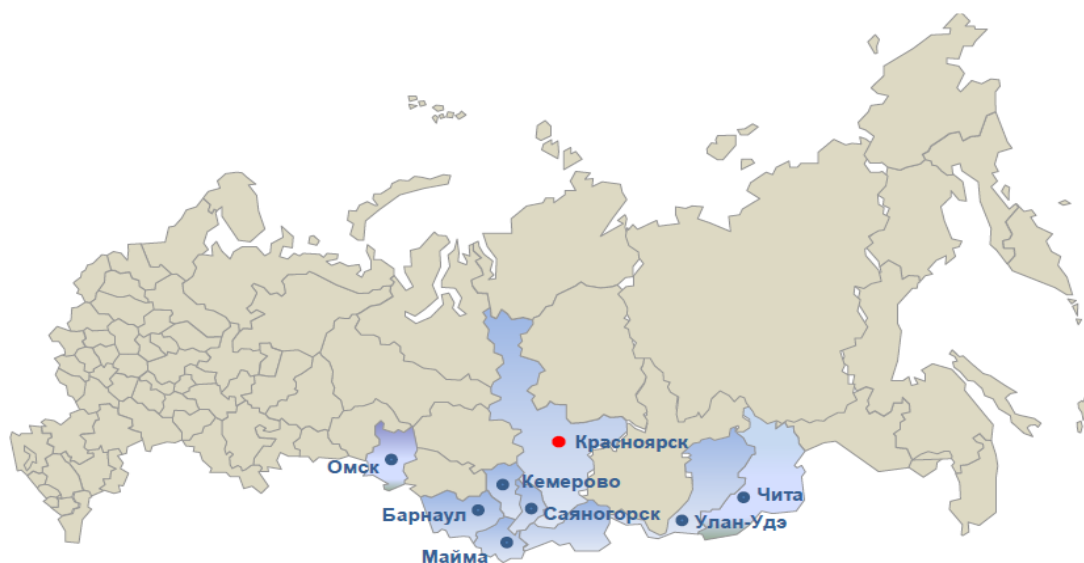


**Рис. 24. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %**

На базе корпоративного учебного центра - Сибирского корпоративного энергетического учебного центра (далее - СибКЭУЦ (ЧУ ДПО)) в 2018 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 14 773 человека или 93,3% от общего числа обученных, что на 6,9 п.п. выше, чем в 2017 году (в 2017 году на базе корпоративного учебного центра обучено 9 482 человека (86,4% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал - 96,5% (14 254 чел.).

Сибирский корпоративный энергетический учебный центр (СибКЭУЦ (ЧУ ДПО)) является ключевым поставщиком образовательных услуг Обществу. Лицензия 7316-л от 28.06.2013г. выдана Службой по контролю в области образования Красноярского края, сайт <http://sibkeu.ru/>. Учебный центр имеет подразделения в городах Красноярск, Омск, Кемерово, Барнаул, Чита, Улан-Удэ, Саяногорск, Майма.



**Рис. 25. Региональная сеть Сибирского корпоративного энергетического учебного центра**

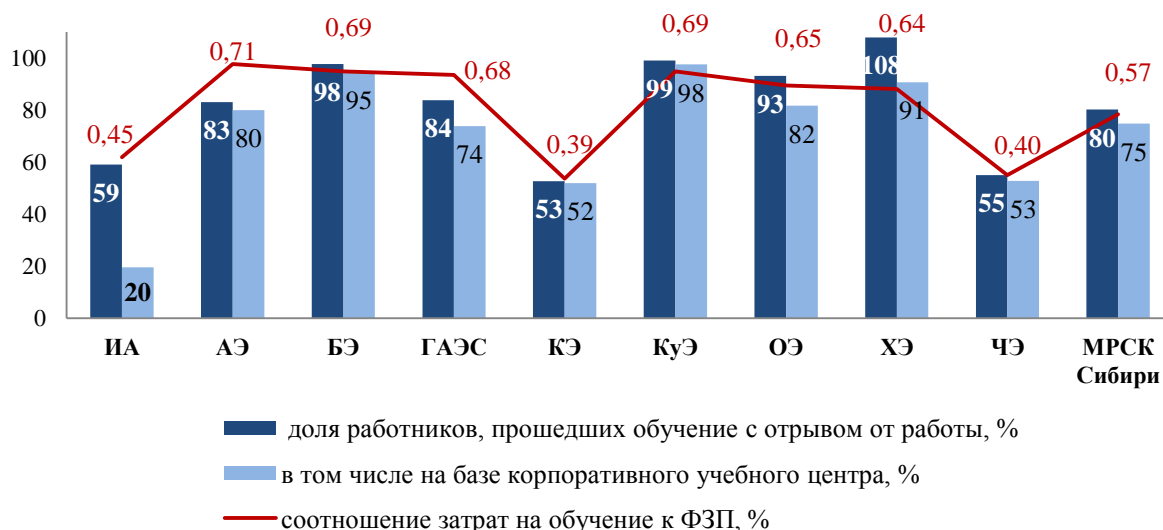
Подготовку персонала в корпоративном центре отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- снижение затрат;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оценка эффективности обучения.

В корпоративном учебном центре по программе повышения квалификации «Эксперт корпоративного (отраслевого) чемпионата «Ворлдскиллс Россия» прошли обучение 9 человек, и 2 приняли участие в качестве экспертов корпоративного чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» по методике «Ворлдскиллс» (далее - Чемпионат) в период с 30 июля по 30 сентября 2018 года

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) в 2018 году составили 66508,1 тыс. руб., в том числе 56653,0 тыс. руб. (85,2%) на базе корпоративного учебного центра СиБКЭУЦ (ЧУ ДПО). В 2017 году на подготовку персонала было направлено 66 187,0 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративном учебном центре - 39 108 тыс. руб. (59,1%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,57% (в 2017 году - 0,63%)



**Рис. 26. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2018 году**

Относительно низкие значения по доле затрат на обучение в филиалах «Красноярскэнерго» (0,39%), «Читаэнерго» (0,40%) обусловлены экономическими факторами и дефицитом бюджета на подготовку персонала, что компенсируется подготовкой персонала филиалов на местах: доля обученных с учетом обучения на местах в Красноярскэнерго составляет 77,4%, Читаэнерго - 108,9%.

В 2018 году продолжилось активное сотрудничество с ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора», где по темам «Основные положения Правил полного и (или) частичного ограничения режима потребления», «Автоматизированная информационная измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)» обучено 166 человек на сумму 3591,5 тыс.руб. Продолжено сотрудничество с ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», ФГАОУ ДПО «ПЭИПК» и другими контрагентами.

В соответствии с планом-графика внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «МРСК Сибири» проведена работа по:

- составлению перечня несоответствий документов, определяющих функциональную структуру исполнительного аппарата ПАО «МРСК Сибири» и филиалов ПАО «МРСК Сибири», положениям профессиональных стандартов;
- приведению в соответствие профессиональным стандартам документы, определяющие функциональную структуру исполнительного аппарата ПАО «МРСК Сибири» и филиалов ПАО «МРСК Сибири»;
- составлению перечня работников, квалификационные характеристики которых не соответствуют профессиональным стандартам;

- составлению плана по обеспечению соответствия работников положениям профессиональных стандартов, согласно которому подготовку, переподготовку и повышение квалификации в 2018 году прошли 51 чел., 1651 чел. запланированы на 2019 год.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Сибири» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2018 году в состав управленческих кадровых резервов входили 1890 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 93,4%.

Важнейшими условиями эффективности кадровых резервов является развитие профессиональной компетентности и управленческого потенциала резервистов. За членами кадровых резервов Общества закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в подготовке к целевой должности.

Работники, состоящие в кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2018 году в рамках повышения квалификации персонала Общества 1 137 резервистов прошли обучение по направлениям деятельности.

Помимо участия в обязательных программах обучения, в целях развития резервистов используются различные формы и методы освоения профессиональных знаний, умений и навыков: резервисты привлекаются для подготовки проектов документов, инструкций, докладов, в качестве наставников вновь принятых работников и студентов на время прохождения практики; введено в обязательную практику исполнение резервистом обязанностей по целевой должности в периоды временного отсутствия руководителя (по причине болезни, на время отпуска).

Из 572 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 351 должностей (61,4%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава кадровых резервов – 223 работника (39,0%).

## **5.2.4. Молодежная политика Общества**

В число профильных учебных заведений, с которыми МРСК Сибири осуществляет сотрудничество, входят 13 вузов и 16 ссузов. Ключевыми учебными заведениями являются Сибирский федеральный университет, Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, Забайкальский государственный университет, Омский промышленно-экономический колледж, Гусиноозерский энергетический техникум.

В ПАО «МРСК Сибири» утверждена Программа взаимодействия с учебными заведениями, целью которой является реализация системного подхода по взаимодействию с образовательными учреждениями.

Программа включает следующие основные направления работы с учащимися школ, ссузов, вузов, их родителями и преподавателями:

- профориентационная работа с учащимися;
- приглашение представителей учебных заведений на корпоративные мероприятия Общества;
- студенческие энергетические отряды;
- организация практики студентов, в том числе оплачиваемой;
- корпоративная стипендия;
- целевая подготовка в вузах в рамках бюджетных мест;
- оплата обучения детей работников в вузах;
- формирование внешнего кадрового резерва Общества из числа учащихся ссузов, вузов;
- актуализация программ подготовки;
- стажировки преподавателей;
- формирование тем выпускных квалификационных работ;
- участие в государственных экзаменационных комиссиях;
- оснащение учебных аудиторий, лабораторий, кафедр;
- привлечение студентов и преподавателей учебных заведений к конкурсу научных работ, проводимых Обществом;
- обучение работников.

В целях профессионального ориентирования в профильных вузах и ссузах - партнёрах размещены информационные стенды Общества, выполненные в едином корпоративном стиле, включающие информацию о Компании, примеры карьерного роста выпускников каждого учебного заведения – работников Общества. Стенды оснащены боксами для зарядки мобильных устройств.

В числе наиболее значимых направлений взаимодействия с учебными заведениями, реализация которых осуществлялась в отчетном году:

- проект «Добро пожаловать в большую энергетику!», заключающийся в формировании карьерограмм развития для выпускников при трудоустройстве;
- заключение договоров о выплате корпоративной стипендии на условии отработки по окончании обучения в подразделениях, расположенных в сельской местности;
- привлечение студентов и молодых преподавателей к конкурсу научных работ ПАО «МРСК Сибири».

Ежегодно в Обществе реализуется проект «Оплачиваемая летняя практика студентов. Энергоотряды» в рамках организации работы студенческих энергетических отрядов Группы компаний Россети. В отчётном году в проекте приняли участие 417 студентов электротехнических направлений подготовки ссузов, вузов. Лучшие бойцы энергоотрядов Общества (16 студентов) приняли участие в мероприятиях, посвященных завершению девятого трудового сезона студенческих отрядов Группы компаний Россети, организованных в рамках Всероссийского слета студенческих отрядов, посвященного окончанию 59-го трудового семестра, в г. Ростов-на-Дону.

В 2018г. продолжена реализация проекта «Круглогодичная оплачиваемая практика студентов». Проект заключается в трудоустройстве учащихся профильных направлений подготовки ссузов, вузов на вакантные должности: как на полную ставку, так и неполную, в зависимости от возможностей студентов совмещать работу в МРСК Сибири и обучение. В 2018г. в проекте приняли участие 128 студентов.

В целях увеличения числа выпускников школ, готовых продолжить обучение по профильным специальностям, профессиональной ориентации учащихся учебных заведений среднего и высшего профессионального образования ежегодно в Компании проводится мероприятие «Неделя ПАО «МРСК Сибири»: встречи с учащимися, презентации Общества, экскурсии на энергообъекты. В 2018 году в мероприятии приняли участие 11 267 школьников и студентов.

В 2018 году впервые прошла Всероссийская олимпиада школьников ПАО «Россети». 278 учащихся 9 и 10 классов территорий присутствия МРСК Сибири приняли участие в интеллектуальных состязаниях, выполняя на отборочном этапе задания по математике, физике и информатике. Победители отборочного этапа состязались в решении комплексного задания – кейса, направленного на проверку творческих способностей и умения применять имеющиеся знания в ходе решения прикладных задач в области электроэнергетики. В итоге 6 школьников Сибири вошли в число победителей Олимпиады и приняли участие в энергетической проектной смене ПАО «Россети» в ВДЦ «Орлёнок».

С 2011 года в Обществе с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 300 работников.

Члены молодёжного кадрового резерва представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение: Молодёжный день Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», Международный молодёжный круглый стол в рамках Петербургского международного экономического форума, Научно-образовательная программа «Индустрия будущего» в рамках XIX Всемирного фестиваля молодёжи и студентов, Форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж».

Участие в таких мероприятиях позволяет молодым специалистам получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях.

## 5.2.5. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 51 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 04.04.2017 (протокол № 229/17) по вопросу № 7 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Сибири».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2018 году состав ключевых показателей эффективности не изменился по отношению к 2017 году. Целевые значения ключевых показателей эффективности на 2018 год утверждены Советом директоров Общества от 24.07.2018 (протокол № 290/19) по вопросу № 1 «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год» (табл. 82, табл. 83):

### Ключевые показатели эффективности

#### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 86

Состав показателей	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты	Степень достижения КПЭ в отчетном году по сравнению с предыдущим годом в процентном соотношении	Причины отклонений фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия)
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0\%$ для года $\geq 3\%$	1 и 2 кварталы 2018 года оценка выполнения: «Выполнен»	Достижение по сравнению с 1 и 2 кв. 2017 года – 100%	-
Консолидированный чистый долг/EBITDA	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3$	1 и 2 кварталы 2018 года оценка выполнения: «Выполнен»	Достижение по сравнению с 1 и 2 кв. 2017 года – 100%	-
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	$\geq 100,0\%$	1 и 2 кварталы 2018 года оценка выполнения: «Выполнен»	Достижение по сравнению с 1 и 2 кв. 2017 года – 100%	-
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста	1 и 2 кварталы 2018 года оценка выполнения: «Выполнен»	Достижение по сравнению с 1 и 2 кв. 2017 года – 100%	-
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста	1 и 2 кварталы 2018 года оценка выполнения: «Выполнен»	Достижение по сравнению с 1 кв. 2017 года – 100% Достижение по сравнению со 2 кв. 2017 года – снижение на 25%.	

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 87

Состав показателей	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты	Степень достижения КПЭ в отчетном году по сравнению с предыдущим годом в процентном соотношении	Причины отклонений, фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия)
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq -3\,974,7$ млн. руб.	Оценка исполнения КПЭ за 2018 год не проведена		
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 2,0\%$			
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен			
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 8,06\%$			
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$			
Повышение производительности труда	$\geq 2,00\%$			
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$			
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$			
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$			
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$			

Фактические значения годовых показателей и показателей 3 и 4 квартала, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета, не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. За 1 и 2 квартал отчетного года КПЭ выполнены.

Утверждение итоговых значений, фактически достигнутых КПЭ относится к компетенции Совета директоров Общества.



Сравнение достигнутых значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартального и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

### **5.3. Социальная ответственность**

Компания поддерживает развитие социального партнерства. Компания является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике. На 2019 год в Обществе согласовываются Коллективные договоры, заключенные на 2019-2021 годы. В конце 2019 года планируется заключить Единый коллективный договор. Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах компании действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимают 57% от общей численности персонала. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

#### **5.3.1. Негосударственное пенсионное обеспечение**

Негосударственное пенсионное обеспечение в Обществе реализуется в рамках договоров с НПФ электроэнергетики.

С целью повышения размера негосударственной пенсии работникам категории «рабочие» в стандарт Общества СО 5.076/0 «Негосударственное пенсионное обеспечение. Корпоративный план. Положение» внесены изменения в части условий корпоративной пенсионной программы:

- целевая группа – работники, относящиеся к категории «рабочие», стаж в Обществе – 10 лет;
- срок выплаты негосударственной пенсии – 10 лет;
- право работника на НПО в течение 1 года после выхода на пенсию не сохраняется;
- финансирование программы с 2014 г. приостановлено до получения Обществом положительного финансового результата.

Финансирование именных пенсионных счетов работников в 2018 году реализовывалось за счет перераспределения средств работников, утративших право на негосударственное пенсионное обеспечение (увольнившихся до наступления пенсионных оснований, не расторгнувших трудовые отношения с Обществом после их наступления, закрытие именных пенсионных счетов работников, не относящихся к категории «рабочие»).

### 5.3.2. Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственного влияющего на надежность профессиональной деятельности проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия.

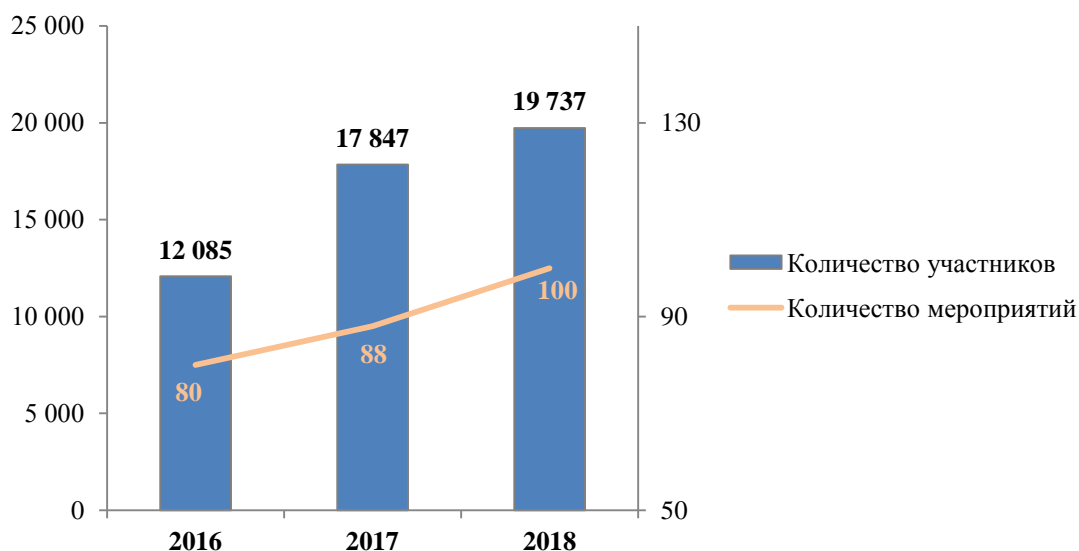


Рис. 27. Сведения о культурно-массовой работе

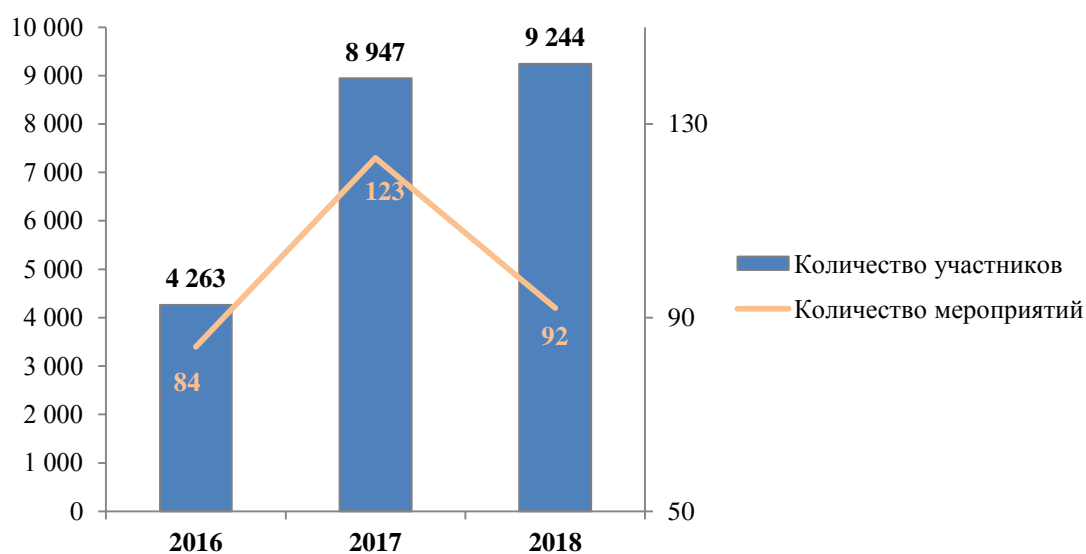


Рис. 28. Сведения о спортивно-оздоровительной работе

31 января - 01 февраля 2018 года в г. Пересвет Московской области прошли соревнования по лыжным гонкам среди команд Группы компаний ПАО «Россети». Команда ПАО "МРСК Сибири" заняла общекомандное третье место.

28-29 марта 2018 года в г. Санкт-Петербурге состоялись соревнования по волейболу среди команд Группы компаний ПАО «Россети», команда ПАО "МРСК Сибири" заняла 9 место.

Проведен конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!». В конкурсе приняли участие более 1600 детей сотрудников Общества. В финальном этапе 2 место в номинации «Россети» -5 лет вместе» Очирова Номина, 10 лет, филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго».

12-13 апреля года в г.Москва состоялся турнир по мини-футболу «Кубок Россети». Команда ПАО "МРСК Сибири" заняла третье место.

28-30 мая 2018 года в г.Череповец состоялся турнир по хоккею среди команд группы компаний «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 7 место.

17-19 июля в г.Улан-Удэ состоялась XII летняя спартакиада ПАО «МРСК Сибири». В соревнованиях приняло участие 150 сотрудников Общества.

21-23 июля 2018 года в г.Смоленске состоялись соревнования по бегу и настольному теннису среди команд группы компаний «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 2 общекомандное место.

16 сентября 2018 года в г. Москва состоялись соревнования по бегу среди корпоративных команд компаний топливно-энергетического комплекса. Сборная команда ПАО «Россети», в состав которой вошли трое сотрудников ПАО «МРСК Сибири», заняла 1 общекомандное место.

9-10 октября 2018 года в г.Екатеринбурге прошли соревнования по баскетболу среди команд Группы компаний «Россети». Сборная команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 1 общекомандное место.

17 ноября 2018 года в г.Москва сборная команда ПАО «МРСК Сибири» представляла ПАО «Россети» на соревнованиях по баскетболу среди корпоративных команд компаний топливно-энергетического комплекса и заняла 2 общекомандное место.

23 ноября 2018 года состоялся VIII Открытый шахматный турнир энергетиков памяти Ботвинника М.М. Сборная команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 5 общекомандное место.

8 декабря 2018 года в г.Москва проходил турнир по шахматам среди корпоративных команд компаний топливно-энергетического комплекса, в состав сборной команды ПАО «Россети» вошли 2 сотрудников ПАО «МРСК Сибири». Команда ПАО «Россети» заняла 1 общекомандное место.

В течении 2018 года была организована работа для сотрудников Общества по сдаче нормативов ГТО.

### **5.3.3. Гарантии и компенсации работникам**

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективными договорами, действующими во всех филиалах МРСК Сибири. Работникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

Выплаты единовременных пособий в случае гибели работников, установления инвалидности;

Компенсация на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;

Материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, смертью близких родственников, форс-мажорными обстоятельствами и др.).

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

#### **5.3.4. Наградная политика**

Наградная политика в ПАО «МРСК Сибири» реализуется в соответствии с внутренними документами и действующими локальными нормативными актами. В 2018 году 1 работник Общества награжден государственной наградой, 75 – ведомственными наградами, 124 – корпоративными наградами ПАО «Россети», 23 – наградами Объединения РаЭл, 313 – наградами ПАО «МРСК Сибири», 1701 – наградами филиалов Общества, 463 – региональными наградами.

### **5.4. Промышленная безопасность и охрана труда**

#### **Промышленная безопасность**

За отчетный период в ПАО «МРСК Сибири» факты возникновения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах отсутствуют. Отсутствуют случаи причинения вреда жизни и здоровью работников, окружающей среде, а также собственности Общества и третьих лиц от воздействия негативных последствий инцидентов и аварий.

В соответствие с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ "О промышленной безопасности опасных производственных объектов" опасные производственные объекты, эксплуатируемые филиалами ПАО «МРСК Сибири», зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в Енисейском управлении Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Свидетельство о регистрации № А66-03391 выдано 10.05.2018 года.

В соответствие с требованиями Федерального закона Федеральный закон от 27.07.2010 № 225-ФЗ "Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте" в ПАО «МРСК Сибири» заключен с АО «СОГАЗ» договор обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (договор страхования от 06.04.2016 № 28.4000.104.16) с периодом страхования с 10.04.2016 по 09.04.2019.

В соответствие с требованиями Федерального закона от 04.05.2011 № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» в области промышленной безопасности лицензированию деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году изыскало лицензию на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов от 19.09.2017 № ВХ-66-002029 со сроком действия – бессрочно.

#### **Охрана труда**

Основным принципом политики ПАО «МРСК Сибири» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

### Сведения о травматизме

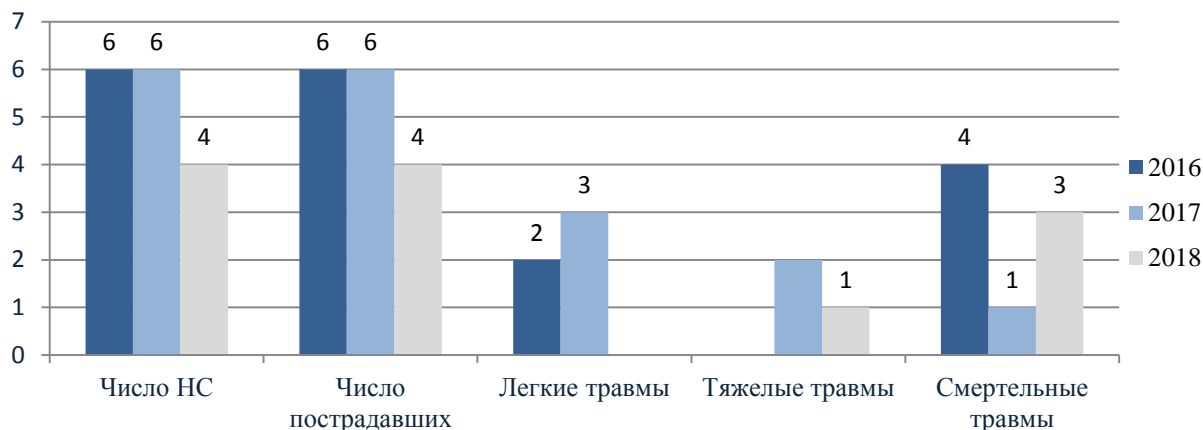


Рис. 29. Сведения о травматизме

Динамика общего и смертельного травматизма за 2014-2018:

- в 2014 году: 8, из которых 2 несчастных случая согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относятся к категории тяжелых и 4 несчастных случая со смертельным исходом;
- в 2015 году: 6, из которых 4 несчастных случая со смертельным исходом;
- в 2016 году: 6, из которых 4 несчастных случая со смертельным исходом;
- в 2017 году: 6, из которых 1 несчастных случая согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относятся к категории тяжелых, 1 несчастный случай со смертельным исходом.
- в 2018 году: 4, из которых 1 несчастный случай согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории тяжелых, 3 несчастных случая со смертельным исходом.

По сравнению с аналогичным периодом 2017 года количество несчастных случаев снизилось с 6 случаев в 2017 году до 4 в 2018 году.

2. Количество пострадавших:

- в 2014 году: 8 пострадавших;
- в 2015 году: 6 пострадавших;
- в 2016 году: 6 пострадавших;
- в 2017 году: 6 пострадавших;
- в 2018 году: 4 пострадавших.

По сравнению с аналогичным периодом 2017 года количество пострадавших снизилось с 6 пострадавших в 2017 году до 4 в 2018 году.

3. Количество пострадавших со смертельным исходом:

- в 2014 году: 4 случая;
- в 2015 году: 4 случая;
- в 2016 году: 4 случая;
- в 2017 году: 1 случай;
- в 2018 году: 3 случая.

По сравнению с аналогичным периодом 2017 года количество пострадавших со смертельным исходом увеличилось с 1 случая в 2017 году до 3 случаев в 2018 году.

В соответствии с ст. 226 Трудового кодекса РФ по филиалам, и в целом по Обществу финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).



Рис. 30. Затраты на охрану труда

Приоритетом своей деятельности Общество провозгласило: «Обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья своих работников».

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2018 года в соответствии требований Федерального закона от 30.12.2001 №197-ФЗ «Трудовой Кодекс Российской Федерации» проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, в том числе:

- выполнены в полном объеме мероприятия «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Сибири» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества.

Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год всего было запланировано 224 мероприятия, из них:

- выполнено 224 мероприятий;
- не выполнено 0 мероприятий;
- не подошел срок 0 мероприятий;
- перенесено выполнение 0 мероприятий.

- выполнены в полном объеме мероприятия «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Сибири» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества» (далее – Комплексная программа).

Комплексной программой снижения рисков травматизма сторонних лиц на электросетевых объектах ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год всего было запланировано 114 мероприятий, из них:

- выполнено 114 мероприятий;
- не выполнено 0 мероприятий (намеченные мероприятия выполнены);
- не подошел срок 27 мероприятий;
- перенесено выполнение 0 мероприятий (не переносились).

- в целях профилактики производственного травматизма и травматизма сторонних лиц по итогам работы за 2017 год и постановкой задач на 2018 год издано распоряжение от 09.02.2018 № 90 «Об итогах работы по охране труда, аварийности, экологической, промышленной и пожарной безопасности в 2017 г. и задачах на 2018 г.», данным распоряжением утверждены дополнительные требования правил охраны труда, обеспечивающие безопасность персонала при организации работ на объектах Общества;

- в целях предупреждения травматизма и повышения надежности электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири», распоряжениями от 24.05.2018 № 355, 20.07.2018

№511, 27.09.2018 №680, 02.10.2018 №695, от 27.12.2018 № 906 введены в действия программы мероприятий, направленных на повышение эффективности функционирования системы организации работы с персоналом, управления охраной труда мероприятия которого выполняются в установленные сроки (выполнено 86 мероприятий);

- проведены комплексные проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, состояния промышленной и пожарной безопасности во всех филиалах Общества;

- в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День охраны труда, в работе комиссий которых участие принимали представители ЦТН;

- в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предрейсовые и после рейсовые медицинские осмотры, психиатрическое обследование персонала, проведена работа по психофизиологическому обеспечению безопасности профессиональной деятельности;

- в целях контроля состояния охраны труда в подразделениях Общества, оказания управлением производственной безопасности и производственного контроля методологической помощи филиалам по вопросам охраны труда ежедневно проводились планерные селекторные совещания, в том числе с обсуждением проблемных вопросов;

- на основании требований статьи 218 Федерального закона от 30.12.2001 года №197-ФЗ «Трудовой Кодекс Российской Федерации» с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Общества работали Комитеты по ОТ;

- с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети» в 2018 году. Фактов неисполнения проработки причин и обстоятельств несчастных случаев и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2018 году не выявлено.

### **Специальная оценка условий труда. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.**

В Обществе всего подлежат СОУТ - 18013 рабочих места, из них проведена СОУТ/АРМ на 18013 рабочих местах. По результатам СОУТ 2562 выявлено рабочих места, не соответствующих нормативным требованиям охраны труда, на которых работает 2666 работников.

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы: шум; вибрация; инфразвук; напряженность и тяжесть трудового процесса (рабочие места: электромонтеров по ремонту ВЛ, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей, электрослесарей по ремонту оборудования РУ); неионизирующее излучение, освещенность (рабочие места ИТР).

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов. Проблемных (спорных) моментов, при проведении СОУТ в 2018 году, выявлено не было.

**Обеспечение работающих инструментом, приспособлениями, спецодеждой и спецобувью в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.**

В соответствии с установленными нормами на 2018 год были запланированы мероприятия, связанные с обеспечением работников защитными средствами, в том числе инструментами и приспособлениями. Было запланировано 82870,54 тыс. руб., фактические затраты по году составили 72 842,820 тыс. руб. Снижение произошло при проведении торгово – закупочных процедур. Персонал в соответствии с нормами обеспечен на 100% средствами защиты и приспособлениями и на 100% приспособлениями в соответствии с ПОТРВ.

**Травматизм со сторонними лицами и организациями.**

Анализ травматизма третьих лиц (в том числе подрядных организаций)

**1. Количество НС**

- в 2014 году: 24 случая;
- в 2015 году: 10 случаев;
- в 2016 году: 11 случаев;
- в 2017 году: 5 случаев;
- в 2018 году: 4 случая.

По сравнению с аналогичным периодом 2017 года количество несчастных случаев стало меньше.

**2. Количество пострадавших:**

- в 2014 году: 26 пострадавших;
- в 2015 году: 10 пострадавших;
- в 2016 году: 11 пострадавших;
- в 2017 году: 5 пострадавших;
- в 2018 году: 4 пострадавших.

По сравнению с аналогичным периодом 2017 года количество пострадавших снизилось.

**3. Количество пострадавших со смертельным исходом:**

- в 2014 году: 13 пострадавших;
- в 2015 году: 5 пострадавших;
- в 2016 году: 8 пострадавших;
- в 2017 году: 5 пострадавших;
- в 2018 году: 4 пострадавших

По сравнению с 2017 годом количество пострадавших со смертельным исходом снизилось.

Причины стороннего травматизма:

- преднамеренное приближение к токоведущим частям, находящимся под напряжением подростком;
- приближение к токоведущим частям, находящимся под напряжением.

Принятые мероприятия с целью снижения рисков травматизма сторонних лиц:

- организовано распространение памяток и плакатов о запрете не санкционированных работ и стоянок автотехники в охранных зонах ВЛ;
- продолжено проведение разъяснительной работы и распространение памяток об опасности проведения работ вблизи действующих электроустановок среди частных лиц - водителей спецтехники, предлагающих свои услуги;
- в адрес глав администраций районов направлены письма о необходимости доведения информации до владельцев предприятий расположенных вблизи охранных зон ВЛ о недопустимости нарушения порядка установления охранных зон объектов



электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон;

- проводятся контрольные проверки исполнения приказов и распоряжений Общества, изданных с целью снижения рисков травматизма сторонних лиц, в том числе с привлечением специалистов служб безопасности по филиалам, с последующим изданием ОРД по итогам проведенных проверок;

- организовано приобретение знаков безопасности в соответствие с СТО 34.01-24-001-2015 «Единый контент и стиль информационного сопровождения профилактики электротравматизма в электросетевом комплексе» и их размещение в соответствии с утверждёнными графиками оснащения;

- проведены уроки электробезопасности с использованием разработанных лекционных материалов с привлечением производственного персонала и специалистов РЭС, ПО, АУ филиалов;

- распространены раздаточные материалы, направленные на предотвращение детского электротравматизма при проведении уроков «электробезопасности»;

- проведены выступления на школьных линейках, родительских собраниях на тему: «Детский и подростковый электротравматизм»;

- направлены письма в учреждения образования (региональные, муниципальные) с целью привлечения руководителей образовательных учреждений к теме «электротравматизма с детьми» и освещения вопроса по недопущению детского и подросткового электротравматизма во всех учебных заведениях;

- обеспечена публикация в СМИ по всей территории присутствия ПАО «МРСК Сибири» материалов, направленных на предотвращение детского и подросткового травматизма.

## 5.5 Охрана окружающей среды и экологическая политика Общества

МРСК Сибири в полной мере осознает свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов во всех регионах своей деятельности.

В процессе производственной деятельности Общества происходит незначительное воздействие на окружающую среду, тем не менее, Компания признает это влияние, которое складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников, размещения и утилизации отходов производства и потребления.

Чтобы минимизировать данные воздействия на окружающую среду Общество руководствуется в своей практической работе Федеральными законами от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

ПАО «МРСК Сибири» присоединились к реализации экологической политики в электросетевом комплексе утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (Протокол от 03.03.2017 №254) и утвердили План мероприятий по выполнению экологической политики на 2017-2019 гг. (Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» №255/17 от 14. 11.2017 г.). Основными направлениями в области природоохранной деятельности, являются:

- постоянное улучшение природоохранной деятельности и экологического менеджмента;
- открытость и доступность информации по природоохранной деятельности для общественности;
- постоянная финансовая и организационная поддержка экологической политики;
- регулярное осуществление анализа воздействия деятельности Общества на окружающую среду, учет результатов такого анализа для установления и пересмотра экологических целей и задач;
- не превышение установленных нормативов воздействия на природную среду;
- обеспечение надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии.

### **Количество объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, с разбивкой по категориям.**

По состоянию на 2018 год количество объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду и поставленных на учет составляет по ПАО «МРСК Сибири» 1079 объектов, из них:

- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» 154 объекта IV категории;
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» 263 объекта (233 шт. III категории, 30 шт. IV категории);
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «ГАЭС» 16 объектов IV категории;
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго-РЭС» 90 объектов (62 шт. III категории, 28 шт. IV категории);
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» 298 объектов (188 шт. III категории, 110 шт. IV категории).
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго» 36 объектов (34 шт. IV категории, 2 шт. III категории).
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» 59 объектов IV категории;
- в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» 163 объекта (102 шт. III категории, 61 шт. IV категории).

### **Соблюдение требований природоохранного законодательства в части оформления необходимой разрешительной документации.**

В 2018 году было разработано 14 ПНООЛР на общую сумму 565,8 тыс. руб.

Фактически ПАО "МРСК Сибири" в 2018 году разработано 5 проектов ПДВ на общую сумму 1056,00 тыс. руб., из них:

- в филиале ПАО "МРСК Сибири" - "Омскэнерго" - 2 проекта на сумму 390,00 тыс. руб.;
- в филиале ПАО "МРСК Сибири" - "Читаэнерго" 1 проект на сумму 410,00 тыс. руб.;
- в филиале ПАО "МРСК Сибири" - "Бурятэнерго" 2 проекта на сумму 256,00 тыс. руб.

### **Экологическая политика Общества.**

Для реализации Экологической политики Общества разработаны и утверждены в каждом филиале и исполнительном аппарате «Программы реализации экологической политики на 2017-2019 гг.», которые определяют цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период. Выполнение принципов экологической политики осуществляется в рамках контроля соблюдения природоохранного законодательства, экологического мониторинга, нормирования в сфере природоохранной деятельности, сертификации системы экологического менеджмента, экологического аудита, технических мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В рамках программы в 2018 году реализованы мероприятия по направлениям:

### **Охрана атмосферного воздуха.**

Негативное воздействие на окружающую среду в процессе производственной деятельности ПАО «МРСК Сибири» складывается из выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, размещения отходов производства и потребления.

Деятельность по охране атмосферного воздуха осуществляется по разработанным и согласованным проектам ПДВ и полученным разрешениям для производственных площадок филиалов ПАО «МРСК Сибири». Выбросы загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух происходят от организованных и неорганизованных источников, что подтверждает инвентаризация источников загрязнения атмосферного воздуха, проведенная в рамках разработки проектов ПДВ. В соответствии с проектами ПДВ контроль соблюдения нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу осуществляется расчетным методом (филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго») и с привлечением аккредитованных лабораторий. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников в 2018 году в целом по ПАО «МРСК Сибири» не превышали установленных нормативов ПДВ.

Проведены следующие мероприятия:

- согласованы проекты ПДВ, получены разрешения на выбросы ЗВ в атмосферу;
- подготовлены и согласованы годовые формы статистической отчетности 2-ТП (воздух);
- осуществлена постановка стационарных источников выбросов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду на государственный учет и получены свидетельства о постановке на государственный учет объекта, оказывающего негативное воздействие на окружающую среду.

При прохождении автомобилями технического обслуживания проводится контроль токсичности выхлопных газов автотранспорта.

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» в 2018 году согласно программе производственного экологического контроля проведены инструментальные замеры выбросов вредных веществ в атмосферу на 52 стационарных источниках.

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго», согласно программы производственного экологического контроля проведены инструментальные замеры выбросов вредных веществ в атмосферу для контроля соблюдения нормативов ПДВ на 3-х стационарных источниках (котельные на базах ПО Восточные электрические сети и Северные электрические сети, в Кормиловском РЭС) на сумму 49,0 тыс. руб.

По договору проведены исследования шума на ПС Пачинская, ПС Полуторник, ПС Колмогоровская, ПС Урская на сумму 22,08 тыс. руб. в целях производственного контроля на границе расчетной СЗЗ. Уровень шума не превышает допустимых норм.

Пылегазоочистное оборудование в Обществе не применяется, необходимости в установке шумозащитных экранов в 2018 году не было.

### **Охрана и рациональное использование водных ресурсов.**

Эксплуатация водозаборных скважин в ПАО «МРСК Сибири» осуществляется на основании лицензий на право пользования недрами, выданных территориальными Управлениями по недропользованию по месту нахождения филиалов. В ПАО «МРСК Сибири» имеется 26 лицензий на право пользования недрами (скважинами), выданные на эксплуатацию 32 скважин.

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» имеется 1 лицензия на эксплуатацию 1 скважины.

В филиале «Бурятэнерго» имеется 7 лицензий, на право пользования недрами (скважинами), которые выданы на эксплуатацию 7 скважин.

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» имеется 10 лицензий (на 12 скважин).

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго» имеется 2 лицензии (на 2 скважины).

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» имеется 5 лицензий (на 9 скважин).

Филиалом ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» осуществляется эксплуатация одной водозаборной скважины № 27-124 на основании лицензии на право пользования недрами ЧИТ 03616 ВЭ от 10.07.2017, выданной на ПАО «МРСК Сибири» Министерством природных ресурсов Забайкальского края, срок окончания лицензии 31.12.2031 г. Скважина № 27-124 используется для собственных производственных и хозяйственно-бытовых нужд ПО ЦЭС.

Филиал ПАО "МРСК Сибири" - "Красноярскэнерго" переоформил 2 лицензии.

В 2018 г. для всех водозаборных скважин филиалов ПАО «МРСК Сибири» проведены обязательные мероприятия по защите и охране водных объектов в соответствии с требованиями лицензионных соглашений:

Выполнен производственный контроль качества воды в соответствии с СанПиН 2.1.4.1175-02 «Гигиенические требования к качеству воды нецентрализованного водоснабжения. Санитарная охрана источников».

Проведены замеры расхода воды водомером и проверки технического состояния водозаборных скважин (состояние обсадных труб и оголовка, насосного оборудования, замеры глубины скважины), с фиксацией в специальном Журнале.

Сформированы и представлены государственные статистические отчеты по форме 2-ТП (Водхоз) «Сведения об использовании воды» в Территориальные отделы водных ресурсов Енисейского бассейнового управления.

Внесен водный налог за забор воды из водозаборных скважин.

Проведены исследования качества подземных вод.

Скважины используются для собственных производственных и хозяйственно - бытовых нужд, населения и других предприятий. Со всеми потребителями заключены договоры.

Сбросы загрязненных сточных вод в водные объекты на производственных площадках филиалов ПАО «МРСК Сибири» отсутствуют, очистных сооружений нет, система оборотного водоснабжения не применяется.

В 2018 году произошло снижение объема водопотребления на 5,39 % (142,792 тыс. м3) по отношению к показателям 2017 года (150,49 тыс. м3), это связано с сокращением потребления воды на хозяйственные нужды.

#### **Охрана и рациональное использование земель.**

В 2018 году в филиалах ПАО «МРСК Сибири» были проведены следующие мероприятия:

- заключены договора с региональными операторами на сбор и транспортировку твердых коммунальных отходов;

- переданы на утилизацию, обезвреживание и размещение производственные отходы. По договорам со специализированными предприятиями была проведена демеркуризация отработанных люминесцентных ламп, утилизация использованной оргтехники, изношенных покрышек. Отходы черного и цветного лома передаются сторонним организациям для вторичного использования. Кроме того, по договорам с городскими и поселковыми организациями, обслуживающими специализированные полигоны, переданы для размещения твердые отходы, а жидкие бытовые отходы вывезены по договорам на очистные сооружения;

- проведен лабораторно-аналитический контроль в местах накопления производственных отходов;

- сформированы и представлены государственные статистические отчеты по форме 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления» в Территориальные Управления Росприроднадзора, региональные Министерства природных ресурсов. Постоянно осуществляется осмотр мест накопления отходов на соответствие их нормам природоохранного законодательства РФ и требованиям внутренних стандартов Общества;

- выполнялись ремонтные работы на маслонаполненном оборудовании подстанций 35-110 кВ, в состав работ, помимо основных технологических действий, входили мероприятия по устранению течи масла, замене резиновых уплотнений;

- во всех структурных подразделениях филиалов ПАО «МРСК Сибири» организованы площадки для временного накопления твердых коммунальных и твердых бытовых отходов.

В 2018 году произошло небольшое увеличение объема образования отходов на 10,41 % (5612,515 тонн) по отношению к показателям 2017 года (5083,46 тонн). Увеличение отходов связано со списанием в 2018 г. отходов оргтехники (компьютеры, принтеры, системные блоки, сканеры, телефоны, платы). В отчетном году образовалось отходов:

I класс опасности- 1,76 т.;

II класс опасности – 7,95 т.;

III класс опасности – 164,17 т.;

IV класс опасности – 1989,30 т.;

V класс опасности – 3449,233 т.

### **Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов.**

В рамках Всероссийской социально – экономической акции «Распределительный электросетевой комплекс – за охрану окружающей среды» и целевой коммуникационной программы «Сохраним энергию леса» весной 2018 года были проведены субботники по уборке территории во всех структурных подразделениях филиалов ПАО «МРСК Сибири». В рамках внутренних субботников очищены от мусора территории, прилегающие к базам РЭС, ПО, подстанциям филиалов.

Во всех филиалах Общества поддерживаются в эстетическом виде «Аллеи энергетиков».

Сотрудники филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго», «Алтайэнерго», «Кузбассэнерго РЭС» участвовали в Всероссийском фестивале «Вместе Ярче».

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» на постоянной основе проводится сотрудничество с 2012 г. с ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Даурский»» по предотвращению гибели диких птиц на воздушных линиях электропередачи.

### **Защита животного мира, в т. ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ.**

В рамках выполнения требований Федерального закона от 24.04.1995 №52-ФЗ «О животном мире» и утвержденного плана-графика ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году закуплено и установлено в целом по Обществу 4984 шт. на общую сумму 3562,44 тыс. руб.

Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» -30 шт., на сумму 14,1 тыс. руб.

Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «ГАЭС» - 417 шт., на сумму 101,3 тыс. руб.

Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» - 1021 шт., на сумму 885,5 тыс. руб.

Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго-РЭС» - 60 шт., на сумму 19,00 тыс. руб.

Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» - 314 шт., на сумму 61,6 тыс. руб.

Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» - 3142 шт., на сумму 2480,94 тыс. руб.

### **Технические мероприятия**

***- выполнение обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях в части вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы.***

В 2018 году передача на уничтожение оборудования с содержанием ПХБ не проводилась. Разработан и утвержден на Совете директоров ПАО «МРСК Сибири» план по выводу оборудования с содержанием ПХБ и его утилизация. Согласно плана, работа по выводу и передачи на уничтожение оборудования запланирована с 2019 года.

***- применении перспективных технологий и решений, направленных на рациональное использование природных ресурсов и снижение негативного воздействия на окружающую среду, в процессе производственной деятельности.***

Согласно Положению о технической политике ПАО «МРСК Сибири» одной из главных стратегических целей развития Общества названа минимизация негативного воздействия на окружающую среду при строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте энергообъектов. В настоящее время при реконструкции и новом строительстве воздушных линий электропередачи 0,4-10 кВ применяются самонесущие изолированные провода. Применение данной технологии позволяет производить вырубку деревьев и кустарника в процессе строительства и дальнейшей эксплуатации воздушных линий электропередачи в минимальных объемах, а также обеспечить безопасность птиц при соприкосновении с воздушными линиями электропередач на территории присутствия

филиалов. При реконструкции и новом строительстве подстанций напряжением 110/35/10 кВ в филиалах ПАО "МРСК Сибири" повсеместно применяются современные элегазовые выключатели напряжением 110 кВ, и современные вакуумные выключатели напряжением 10 и 6 кВ. В элегазовых выключателях отсутствует необходимость в обогреве колонн в зимнее время, что позволяет уменьшить расход электроэнергии на собственные нужды, кроме того, отсутствие трансформаторного масла в элегазовых и вакуумных выключателях позволяет увеличить межремонтные сроки и резко уменьшить негативное воздействие на окружающую природную среду.

#### **Программа Производственного экологического контроля.**

Проведение производственного экологического контроля:

- в области обращения с отходами;
- за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных источников;
- за забор воды из подземных источников (скважины).

Во исполнение требований природоохранного законодательства и внутренних стандартов ежегодно разрабатывается Программа производственного экологического контроля (ПЭК). Согласно Программе ПЭК в структурных подразделениях филиалов проведены следующие мероприятия, для уменьшения воздействия производственной деятельности на окружающую среду:

- проведен отбора проб (замеров) от стационарных источников выбросов;
- проведены проверки автотранспорта на выбросы СН и СО, дымность во время прохождения техосмотра;
- проведен мониторинг за состоянием окружающей природной среды (почва) в местах временного хранения (накопления) производственных отходов;
- проведены лабораторные исследования качества подземных вод водозаборных скважин.

По данным мониторинга:

- фактические выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух не превышают установленных нормативов предельно-допустимых выбросов;
- регулярный визуальный осмотр показывает отсутствие загрязнений почвы вредными веществами и отсутствие захламления мест накопления и складирования отходов;
- анализы воды из подземных скважин филиалов подтверждают соответствие исследуемых показателей требованиям СанПиН 2.1.4.1175-02 «Гигиенические требования к качеству воды нецентрализованных систем водоснабжения».

#### **Экологические затраты и экологические платежи.**

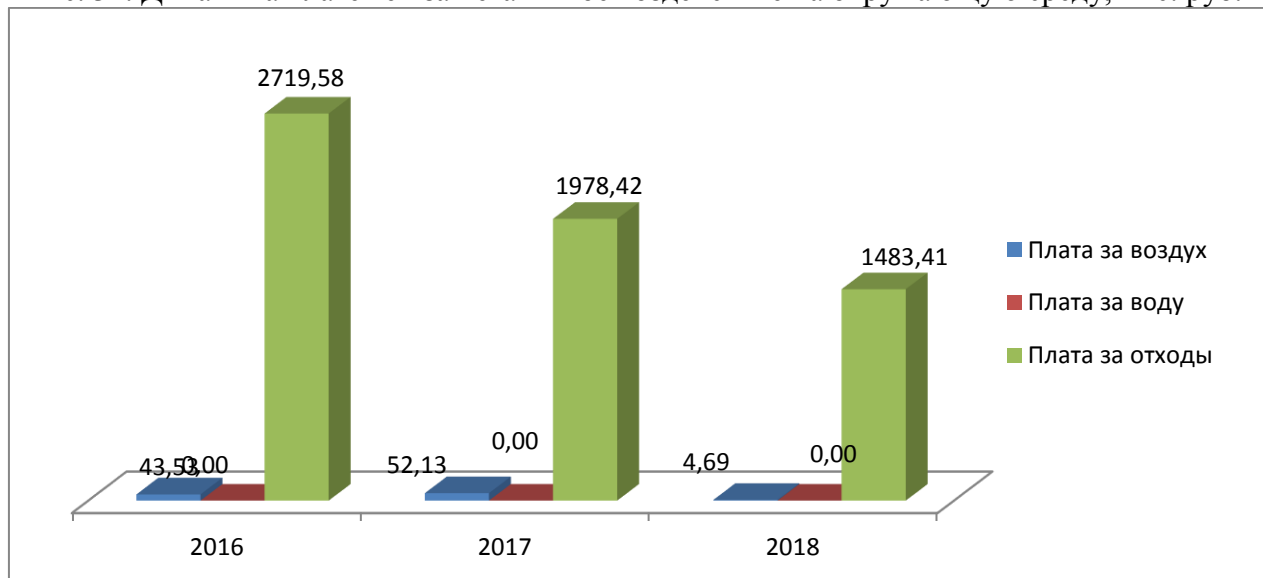
Экологические платежи за 2018 г. в целом по ПАО «МРСК Сибири» составили 1488,09 тыс. руб. Уменьшение суммы платежей составило 26,71% (542,46 тыс. руб.) по отношению к платежам 2017 года (2030,55 тыс. руб.). Причиной уменьшения платежей за размещение отходов является получение лимитов на размещение отходов, передача региональным операторам отходов ТКО.

Таблица 88

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

Всего за год	Плата за воздух тыс. руб.	Плата за воду тыс. руб.	Плата за отходы тыс. руб.	ВСЕГО тыс. руб.
2016	43,53	0,00	2719,58	2763,11
2017	52,13	0,00	1978,42	2030,55
2018	4,69	0,00	1483,41	1488,09

Рис. 31. Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2018 год в целом по ПАО «МРСК Сибири» составили 12 119,511 тыс. рублей. По сравнению с 2017 годом произошло уменьшение на 22,71%.

Таблица 89

Динамика экологических затрат

Наименование филиала	Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.		
	2016	2017	2018
Алтайэнерго	2 564,50	2 680,00	2 079,00
Бурятэнерго	1 301,34	1 703,52	2 079,83
ГАЭС	620,90	836,40	527,41
Красноярскэнерго	3 852,22	5 173,32	2 877,70
Кузбассэнерго-РЭС	1 140,80	1 105,40	418,42
Омскэнерго	1 414,00	1 722,14	1 801,69
Хакасэнерго	1 453,84	1 086,14	1 078,46
Читаэнерго	568,00	1 243,00	1 257,00
<b>Итого по МРСК Сибири</b>	<b>13 034,72</b>	<b>15 679,92</b>	<b>12 119,51</b>

#### Квалификация персонала Общества. Сведения о проведении обучения в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

В 2018 году в целом по ПАО «МРСК Сибири» обучение прошли 230 руководителей и специалистов на общую сумму 2036,75 тыс. руб. по программам:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I – IV класса опасности».

Из них:

- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» обучение прошли 31 руководителей и специалистов, затраты составили 277,45 тыс. рублей;
- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» обучение прошли 38 руководителей и специалистов, затраты составили 324,65 тыс. рублей;



- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго-РЭС» обучение прошли 55 руководителей и специалистов, затраты составили 467,65 тыс. рублей;
- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» обучение прошли 60 руководителей и специалистов, затраты составили 529,500 тыс. рублей;
- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго» обучение прошли 40 руководителей и специалистов, затраты составили 274,7 тыс. рублей;
- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» обучение прошли 13 руководителя и специалиста, затраты составили 146,3 тыс. рублей;
- филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» обучение прошел 1 руководитель, затраты составили 16,00 тыс. рублей.

**Экологический аудит. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001.**

В 2017 году система экологического менеджмента ПАО «МРСК Сибири» сертифицирована на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016 (сертификат №17.1665.026 от 31.10.2017).

В рамках функционирования системы экологического менеджмента в 2018 году были проведены 3 ресертификационных аудита (проверка внешними аудиторами), 2 инспекционные проверки, 1 экологический аудит, 19 внутренних проверок, по результатам проверок выявлено 72 замечания.

Ресертификационные аудиты на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016 были проведены в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Сибири» и филиалах «Горно-Алтайские ЭС», «Хакасэнерго». По результатам ресертификационного аудита системы экологического менеджмента разработан план корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению несоответствий.

В рамках функционирования системы экологического менеджмента ПАО «МРСК Сибири» проведена актуализация следующих стандартов организации (далее – СО):

- СО 5.111/0-03 «Производственный экологический контроль. Положение»;
- СО 3.019/0-07 «Предоставление отчетных документов. Регламент»;
- СО 5.030/0-01 «Формирование экологических целей и программ в области охраны окружающей среды. Положение».

Также в 2018 году актуализированы реестры значимых экологических аспектов филиалов Общества.

## **5.6 Закупочная деятельность**

### **1. Нормативное регулирование закупочной деятельности**

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность МРСК Сибири, является Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденный Советом директоров МРСК Сибири 29.12.2015 (Протокол от 31.12.2015 №174/15). Единый стандарт подготовлен во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг, (продукции) независимо от ее стоимости.

### **2. Принципы построения закупочной деятельности**

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

а) Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах МРСК Сибири.

б) Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

в) Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в МРСК Сибири.

е) Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности МРСК Сибири - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам, безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

ж) Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

### **3. Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения**

В Обществе применяются следующие способы проведения закупочных процедур:

#### **Конкурс**

Конкурс является основным способом закупки.

В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов, если Обществу необходимо провести переговоры с участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

а) в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции;

б) первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей и выбрать наилучший из них.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

#### **Аукцион**

В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Аукцион может быть только одноэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Центральная закупочная комиссия (ЦЗК) ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

#### **Запрос предложений**

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос предложений может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос предложений может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух- и многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений осуществляется с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос предложений проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);

б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

Под льготными группами заявителей понимается:

1) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 15 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности);

2) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 150 кВт по III категории надежности электроснабжения, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности);

3) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 670 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности), не требующее выполнения работ по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства за исключением работ по строительству объектов от существующих сетей до присоединяемых электроустановок.

#### **Запрос цен**

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос цен может быть открытым, закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос цен может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость).

Помимо оснований, указанных выше, запрос цен может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.

Открытый запрос цен предназначен преимущественно для закупок простой продукции на ЭТП.

#### **Конкурентные переговоры**

В зависимости от возможного круга участников конкурентные переговоры могут быть открытыми или закрытыми.

В зависимости от формы проведения конкурентные переговоры могут быть проведены с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурентные переговоры могут быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно.

#### **Простые закупки**

В зависимости от формы проведения простая закупка может быть проведена с

использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с налогом на добавленную стоимость). Простая закупка может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Простые закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

#### **Мелкие закупки**

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Мелкие закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

Проведение мелких закупок по корпоративной карте или за наличный расчет осуществляется в соответствии с условиями, определенными держателем корпоративной карты (подотчетным лицом) и организационно-распорядительными документами Заказчика.

#### **Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)**

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦКК МРСК Сибири или иным разрешающим органом в пределах его компетенции на основании информации о проведенном анализе рынка.

Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) подразделяются на:

а) Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

б) Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

#### **Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).**

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться при наличии любого из следующих оснований:

– поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий в соответствии с Федеральным законом от 17 августа 1995 года №147-ФЗ «О естественных монополиях» по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам);

– возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых может осуществляться исключительно органами исполнительной власти в соответствии с их полномочиями или подведомственными им государственными учреждениями, государственными унитарными предприятиями, соответствующие полномочия которых устанавливаются нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации;

– продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее

равноценная замена, в том числе если данный поставщик является единственным юридическим или физическим лицом, в том числе индивидуальным предпринимателем, оказывающим услуги на территории другого государства

Критериями, позволяющими воспользоваться данным пунктом, могут быть следующими: а) товары (работы, услуги) производятся по уникальной технологии, либо обладают уникальными свойствами, что подтверждено соответствующими документами; б) поставщик является единственным официальным дилером производителя продукции, обладающей вышеуказанными свойствами; в) поставщик является единственным поставщиком, производителем, подрядчиком в данном регионе, при условии, что расходы, связанные с привлечением контрагентов из других регионов, делают такое привлечение экономически невыгодным; г) поставщик или его единственный дилер осуществляет гарантийное и текущее обслуживание товара (работ), поставленных ранее, и наличие иного поставщика невозможно по условиям гарантии.

– возникла необходимость проведения дополнительной закупки, когда по соображениям стандартизации, унификации, а также для обеспечения совместимости или преемственности (для работ, услуг) с ранее приобретенной продукцией новые закупки должны быть сделаны только у того же поставщика. При принятии решения о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) по данному основанию следует проверить действительно ли смена поставщика вынудит:

а) при закупке товаров – приобретать их с иными техническими характеристиками (что может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании);

б) при закупке работ (либо услуг) – испытывать значительные трудности от смены поставщика, обладающего специфическим опытом и наработанными связями для успешного выполнения работ (оказания услуг);

в) при закупке дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но не отделяемых от основного договора без значительных трудностей.

Дополнительная закупка отражается в отчетах об исполнении Плана закупки, как закупка у единственного источника и не должна превышать:

а) 10% от первоначальной стоимости закупки - при закупке, первоначальная стоимость которой менее 70 млн руб. с НДС;

б) 7% от первоначальной стоимости закупки - при закупке, первоначальная стоимость которой составляет от 70 млн руб. с НДС до 100 млн руб. с НДС;

в) 5% от первоначальной стоимости закупки - при закупке, первоначальная стоимость которой превышает 100 млн руб. с НДС.

Сумма дополнительной закупки (или общая для нескольких, если дополнительная закупка у данного поставщика производилась несколько раз) по решению ЦЗК ПАО «Россети» может быть изменена;

– возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров (продления срока действия договора без изменения в сторону увеличения одновременно объема и цены закупаемой продукции), в случае, когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке;

– возникла необходимость закупки услуг по обучению или проведению тематических семинаров (совещаний, тренингов, форумов, конференций), иных услуг по организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, если специфика закупки такова, что равноценная замена поставщика невозможна;

– возникла необходимость закупки услуг по авторскому контролю за разработкой проектной документации объектов капитального строительства, авторскому надзору за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов капитального строительства соответствующими авторами;

– возникла необходимость закупки услуг, связанных с направлением работника в

служебную командировку (проезд к месту служебной командировки и обратно, наем жилого помещения, транспортное обслуживание, обеспечение питания);

- возникла необходимость участия в конференциях, семинарах (закупки «партнерских», «спонсорских» пакетов и т.п.);

- возникла необходимость заключения договора на право временного владения и пользования или временного пользования движимого и/или недвижимого имущества, в том числе: аренда земельных участков и зданий (помещений), иных объектов недвижимости, необходимых для обеспечения основной производственной и хозяйственной деятельности. Данная норма применяется в случае невозможности, либо нецелесообразности смены арендодателя по ранее заключенным договорам аренды, ввиду экономической и (или) технической нецелесообразности, или при отсутствии конкурентных предложений на рынке, при этом инициатор закупки предоставляет Центральной конкурсной комиссии (ЦКК) МРСК Сибири документы, подтверждающие указанные обстоятельства. Заключение первичных договоров аренды целесообразно осуществлять на конкурентной основе с установлением срока аренды на максимально возможный срок (преимущественно не менее 3-5 лет);

- возникла необходимость заключения договора (продлонгации ранее заключенного договора) на оказание услуг по водоснабжению, водоотведению, электроснабжению, канализации, теплоснабжению, газоснабжению (за исключением услуг по реализации сжиженного газа), подключению (присоединение) к сетям инженерно-технического обеспечения по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации по ценам (тарифам), услуги по передаче (транзиту) электроэнергии по смежным сетям, в том числе через иностранные государства и иных товаров, работ, услуг с регулируемым законодательством РФ тарифам/ценам;

- возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по организации функционирования и развития распределительного сетевого комплекса;

- наличие требований действующего законодательства Российской Федерации о заключении договора с конкретным контрагентом;

Пример: Указание на необходимость заключения договора с федеральным государственным учреждением, подведомственным Министерству регионального развития Российской Федерации (Главгосэкспертизой) при оказании услуг по оценке сметной стоимости (по объектам полностью или частично финансируемых за счет средств федерального (субъекта федерации, муниципального) бюджета) и технической части проектной документации (Постановление Правительства Российской Федерации от 18.05.2009 № 427 и Постановление Правительства Российской Федерации от 05.03.2007 № 145).

- наличие иных обстоятельств, требующих закупки именно у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (только по специальному решению ЦКК МРСК Сибири или иного разрешающего органа в пределах его компетенции) при этом общий объем таких закупок не должен превышать 5% от общего годового объема закупок товаров, работ, услуг, при этом инициатор закупки предоставляет ЦКК Обществу документы, подтверждающие отсутствие конкурентной среды на закупаемую продукцию, подписанные курирующим Заместителем Генерального директора и согласованные с профильными подразделениями, отвечающими за антикоррупционный контроль закупочной деятельности.

Годовой объем закупок, проведенных по основаниям, предусмотренным выше не должен превышать более 10 (десяти) процентов общего стоимостного годового объема закупок. По решению ЦЗК ПАО «Россети» годовой объем закупок может быть изменен.

При принятии решения о проведении дополнительной закупки (заключении дополнительного соглашения), если по ее итогам планируемое увеличение стоимости работ накопленным итогом по заключенному договору для реализации инвестиционного

проекта составляет более 100 млн руб. с НДС, МРСК Сибири обеспечивает предварительное согласование проведения такой закупки (заключение дополнительного соглашения) на Комиссии по контролю за ценообразованием ПАО «Россети».

**Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий**

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий осуществляется при наличии любого из следующих оснований:

- вследствие чрезвычайных обстоятельств, непреодолимой силы возникла срочная необходимость в определенной продукции, в связи с чем применение иных процедур неприемлемо. При таких обстоятельствах закупка продукции у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) производится с учетом того, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;

- при закупке дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но не отделяемых от основного договора без значительных трудностей и необходимых для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Решение о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по основаниям, предусмотренным выше принимается ЦКК МРСК Сибири либо иным уполномоченным органом управления Общества, наделенным полномочиями по принятию соответствующих решений, который проверяет не явилась ли срочность следствием неосмотрительности должностных лиц Общества, и при необходимости организует проведение служебного расследования и наказание виновных. Материалы по вопросам о закупке у единственного поставщика в связи с отсутствием времени на проведение открытой конкурентной закупки подписываются Заместителем Генерального директора/Заместителем Председателя Правления, курирующего блок инициатора закупки.

Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

По решению ЦКК МРСК Сибири закупка может производиться путем участия Общества в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупки.

Примечание – Такие закупки производятся, как правило, в условиях дефицита продукции, когда спрос на продукцию превышает ее предложение.

Порядок проведения процедуры определяется организатором такой процедуры. Оферта Общества в рамках закупочной процедуры продавца не должна превышать величину, предусмотренную в соответствующей программе Общества и бюджет закупки, предусмотренный в годовом Плане закупок.

Особый порядок проведения закупок

Договорами с органами государственной власти и местного самоуправления Российской Федерации, кредитными, гарантирующими кредит либо софинансирующими организациями может быть предусмотрен особый порядок закупок за счет предоставляемых ресурсов (совместного финансирования на основе кредитов, лизинга, бюджетного финансирования и т.д.). Особый порядок может предусматривать отклонения от Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (например, если при проведении закупок на средства государственного бюджета или международных финансовых структур закупки осуществляются в порядке, установленном финансирующими органами). Любые оговорки относительно применимых процедур закупок должны включаться в соответствующие договоры о кредите (совместном финансировании) только после одобрения ЦКК МРСК



Сибири.

#### **4. Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии**

В 2018 году было проведено 2 208 закупок на общую сумму 36 912 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

– 462 шт. закупок открытыми одноэтапными конкурсами на сумму 24 590 млн руб. с НДС (20,92% от общего количества закупок, 66,62% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 510 шт. закупок открытыми запросами цен на сумму 624 млн руб. с НДС (23,10% от общего количества закупок, 1,69% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 683 шт. закупок открытыми запросами предложений на сумму 5 999 млн руб. с НДС (30,93% от общего количества закупок, 16,25% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 369 шт. закупок по результатам заключенных рамочных соглашений на сумму 2 855 млн руб. с НДС (16,71% от общего количества закупок, 7,74% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 184 шт. закупок у единственного поставщика на сумму 2 843 млн руб. с НДС (7,70% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство» – 730 закупок в шт. на сумму 12 346 млн руб. с НДС (33,06% от общего количества закупок, 33,45% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техперевооружение» – 470 закупок в шт. на сумму 6 312 млн руб. с НДС (21,29% от общего количества закупок, 17,10% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 603 закупки в шт. на сумму 2 336 млн руб. с НДС (27,31% от общего количества закупок, 6,33% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 99 закупок в шт. на сумму 887 млн руб. с НДС (4,48% от общего количества закупок, 2,40% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«НИОКР» – 2 закупки в шт. на сумму 164 млн руб. с НДС (0,09% от общего количества закупок, 0,44% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 79 млн руб. с НДС (0,09% от общего количества закупок, 0,22% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 302 закупки в шт. на сумму 14 787 млн руб. с НДС (13,68% от общего количества закупок, 40,06% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Простые и мелкие закупки 732 шт., 237 млн руб. с НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 2 024 закупки на сумму 34 068 млн руб. с НДС (100,00% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 386 млн руб. с НДС или 3,91% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых конкурентных закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема

закупок в стоимостном выражении (в расчете не учитываются закупки способом у единственного поставщика).

#### **5. Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций**

В 2018 году было проведено 1 515 закупок в которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 20 123 млн руб. с НДС, что составляет 68,61% от общего объема проведенных закупочных процедур, при этом объем закупок, в которых участниками закупок могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2018 году составил 1 411 закупку на сумму 13 710 млн руб. с НДС или 63,90% от общего объема проведенных закупок.

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 547 закупок в шт. на сумму 11 636 млн руб. с НДС (36,11% от общего количества закупок у субъектов МСП, 57,82% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 328 закупок в шт. на сумму 5 396 млн руб. с НДС (21,65% от общего количества закупок у субъектов МСП, 26,81% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 441 закупка в шт. на сумму 1 561 млн руб. с НДС (29,11% от общего количества закупок у субъектов МСП, 7,76% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 71 закупка в шт. на сумму 433 млн руб. с НДС (4,69% от общего количества закупок у субъектов МСП, 2,15% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«НИОКР» – 1 закупка в шт. на сумму 58 млн руб. с НДС (0,07% от общего количества закупок у субъектов МСП, 0,29% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 79 млн руб. с НДС (0,13% от общего количества закупок у субъектов МСП, 0,39% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 125 закупок в шт. на сумму 960 млн руб. с НДС (8,25% от общего количества закупок у субъектов МСП, 4,77% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

#### **6. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности**

В МРСК Сибири регулярно пересматриваются внутренние документы, регламентирующие закупочную деятельность в части упрощения требований предъявляемых к участникам закупок и приобретаемой продукции. Также документы совершенствуются с учетом новых нормативных документов Правительства РФ.

Для привлечения потенциальных поставщиков/подрядчиков и разъяснения принципов проведения закупок в Обществе, МРСК Сибири проводит дни открытых дверей.

Сотрудники закупочных подразделений Общества ежегодно проходят обучения по нормам законодательства РФ в сфере закупок.

Для сотрудников компании, участвующих в подготовке документов на закупки,

заключении договоров, по результатам закупок, для повышения качества подготовки документов, сотрудниками закупочного подразделения регулярно проводятся обучающие семинары.

## **5.7. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации**

### **5.7.1. Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями.**

Одной из важнейших задач ПАО «МРСК Сибири» является своевременное установление эффективных коммуникаций с органами государственной власти и общественными организациями.

В течение 2018 года Общество взаимодействовало с пресс-центрами ГО и ЧС, МВД, органами государственной власти субъектов РФ, муниципалитетами, а также с депутатским корпусом на всей территории присутствия компании.

### **5.7.2. Конгрессно - выставочная деятельность**

Одним из значимых аспектов стратегического развития ПАО «МРСК Сибири» служит реализация конгрессно - выставочной и международной деятельности компании.

В 2018 году делегации ПАО «МРСК Сибири» приняли продуктивное участие в 9 крупных конгрессно-выставочных мероприятиях. В числе проектов такого формата следует отметить участие в Красноярском экономическом форуме КЭФ-2018, (г. Красноярск), Петербургском международном экономическом форуме ПМЭФ-2018 (г. Санкт-Петербург), Российском инвестиционном форуме РИФ-2018 (г. Сочи), Международном форуме «Российская энергетическая неделя» (г. Москва), Форуме «Электрические сети» (г. Москва) и Сибирском энергетическом форуме (г. Красноярск).

### **5.7.3. Внутрикорпоративные и социальные коммуникации**

В 2018 году ПАО «МРСК Сибири» вошло в число лучших энергетических компаний России в сфере коммуникаций по итогам Всероссийского конкурса Медиа-ТЭК, сразу четыре награды которого взял департамент по связям с общественностью ПАО «МРСК Сибири». Эта победа стала результатом планомерной работы ДСО с региональными, федеральными СМИ, блогерским сообществом и общественностью по информированию о деятельности Общества и созданию позитивного имиджа ПАО «МРСК Сибири».

Сегодня ПАО «МРСК Сибири» решает коммуникационные задачи в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети» не только системной комплексной работой, но и с помощью ярких, интересных проектов, выбивающихся из общего лавинообразного потока информации.

**1 место** в номинации «Безопасное электричество» конкурса Медиа-ТЭК-2019 ДСО занял с проектом «**Говорят дети**» - экспериментальной работой специалиста департамента в филиале «Алтайэнерго» Елены Глушковой. Это образовательная программа, основанная на детском видении проблемы электротравматизма: школьники и дошкольники «своим» языком доносят информацию о важнейших правилах обращения с электрическим током (в видеороликах, телепередачах, спектаклях и т.п.).

Данный проект был реализован в рамках масштабной ежегодной **PR-программы «Предотвращение электротравматизма среди детей и взрослых» ПАО «МРСК Сибири»**. Информационная работа по профилактике электротравматизма на территории присутствия ПАО «МРСК Сибири» направлена на следующие целевые группы:

- представители группы риска – дети и их родители;
- представители педагогического сообщества;
- представители органов региональной и муниципальной власти, координирующие деятельность в сфере образования;
- представители главных управлений МЧС России на территории присутствия компании;
- рыбаки, водители большегрузной техники;
- СМИ.

**В 2018 году ДСО ПАО «МРСК Сибири» реализовал следующие мероприятия данной программы:**

**Таблица 90**

<b>МЕРОПРИЯТИЕ</b>	<b>РЕЗУЛЬТАТ</b>
Реализация «вирусной» коммуникационной кампании (1 основной и 2 дополнительных видеоролика)	99 280 просмотров
Проведение уроков по электробезопасности в школах, детских лагерях, детских домах (по всем филиалам ПАО «МРСК Сибири»)	211 уроков
Реализация информационной поддержки программы по предупреждению электротравматизма в федеральных, региональных и районных СМИ	3 839 сообщений СМИ
Проведение единых Дней электробезопасности во всех регионах присутствия компании, организация акций и массовых мероприятий	21 мероприятие
Проведение экскурсий на энергообъекты ПАО «МРСК Сибири»	23 экскурсии
Проведение круглых столов, прямых линий и других мероприятий совместно с Управлением производственной безопасности и производственного контроля ПАО «МРСК Сибири»	7 мероприятий
Печать полиграфической продукции, направленной на профилактику травматизма сторонних лиц из группы риска (дети и подростки, рыбаки, водители грузовой техники): листовок, плакатов, расписаний уроков, закладок, раскрасок и т.п.	116 740 экз.

**2 место** в конкурсе Медиа-ТЭК-2019 в номинации «Социальная и экологическая инициатива» занял проект ДСО ПАО «МРСК Сибири» **#чистопробег** на электромобиле Renault Kangoo по трем регионам Сибири: Красноярскому краю, Кемеровской области и Республике Хакасия. Слоган пробега: «Чистый транспорт – чистая Сибирь». Проект направлен на популяризацию экологически чистого транспорта, продвижение в информационном поле сети бесплатных электрозаправок ПАО «МРСК Сибири» и популяризацию профессии «энергетик». В **#чистопробеге**, кроме сотрудников ПАО «МРСК Сибири», участвовали также журналисты, фотографы, блогеры СФО. По результатам проекта вышло более 40 бесплатных публикаций в СМИ и более 280 постов в соцсетях. Проект **#чистопробег** в январе 2019 года вошел в шорт-лист конкурса «Серебряный лучник. Сибирь».

Кроме лидерства в фундаментальных номинациях, в копилке ДСО ПАО «МРСК Сибири» - два специальных приза Медиа-ТЭК-2019. Один из них – за реализацию нестандартных идей по привлечению внимания к проблеме энерговоровства. Серия роликов, объединенная сатирическим посылом **«Анонимный клуб энерговоров»**, набрала тысячи просмотров и одобрительных «лайков» в интернете. Проект был реализован в рамках **PR-программы по профилактике воровства электрической энергии на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири»**, которая реализуется с целью формирования у жителей 9 регионов присутствия ПАО «МРСК Сибири» культуры потребления электроэнергии и, как следствие, снижения количества случаев несанкционированного и бездоговорного подключения к электросетям. В 2018 году ДСО выпустил 60 информационных сообщений на тему энерговоровства, 205 материалов на ТВ, 185 на радио и 9 в печатных СМИ.

Второй проект, получивший спецприз конкурса Медиа-ТЭК-2019, - разработка и реализация комплексной коммуникационной кампании по информированию населения Республики Хакасия о передаче функций гарантирующего поставщика «Хакасэнерго». Этот спецприз тоже «именной» - его получила специалист департамента в «Хакасэнерго» Ирина Жукова.

В 2018 году ДСО ПАО «МРСК Сибири» выпустил вторую книгу – «Путь к вершинам. МРСК Сибири: люди и достижения». Она стала логическим продолжением книги 2017 года («Пролить свет. МРСК Сибири в историях, фактах и фотографиях»), однако акцент был сделан уже не на истории региональных энергосистем, а на важнейших достижениях Общества, а также людях, их создающих. Книга выпущена тиражом 750 экз., объем издания – 224 страницы. В 2019 году ДСО планирует выпуск третьей книги, которая будет посвящена работе энергетиков Сибири в годы Великой Отечественной войны и послевоенное время.

В части внутрикорпоративного PR ДСО выпустил 11 номеров вкладки к корпоративной газете ПАО «Россети» «Российские сети».

#### **5.7.4. Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере**

Всего в 2018 году ДСО ПАО «МРСК Сибири» выпустил:

**1 161** пресс-релиз

**14 688** материалов в СМИ.

*Из них:*

**1 265** сюжетов на ТВ;

**2 426** сюжетов на радио;

**534** материала в печатных СМИ;

**10 463** материалов в интернет-СМИ.

**80%** материалов – бесплатные, **20%** - платные.

Ведение официальных аккаунтов ПАО «МРСК Сибири» в Facebook, ВКонтакте, Twitter, Instagram, Одноклассниках и YouTube и грамотный комьюнити-менеджмент получили наивысшие оценки независимого аудита и сделали ДСО ПАО «МРСК Сибири» лидером среди подразделений по связям с общественностью ПАО «Россети».

# Приложения

## Приложение 1- Бухгалтерский баланс за 2018 год

Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 20 18 г.

Организация ПАО "МРСК Сибири"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичные акционерные общества/Совместная федеральная и иностранная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) Российская Федерация, 660021, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а

Форма по ОКУД 0710001  
Дата (число, месяц, год) 31 12 2018  
по ОКПО 76749096  
ИНН 2460069527  
по ОКВЭД 35.12  
по ОКОПФ/ОКФС 12247 31  
по ОКЕИ 384

Коды		
0710001		
31	12	2018
76749096		
2460069527		
35.12		
12247	31	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	389 405	486 758	576 710
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	-	14 674	209 710
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	87 072	35 308	11 844
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	52 860	13 085	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	58 901 059	51 333 090	48 518 697
	земельные участки и объекты природопользования	1151	99 560	91 332	83 231
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	52 576 729	44 804 557	42 428 960
	другие виды основных средств	1153	1 181 472	953 661	678 966
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	4 537 627	4 729 050	4 374 621
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	181 912	335 808	96 336
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	323 759	418 682	856 583
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	3 965	319	360
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	172 260	318 808	324 316
	инвестиции в дочерние общества	1171	60 071	281 957	281 957
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	38 775	36 851	42 359
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	финансовые вложения	1175	73 414	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 992 616	1 728 282	1 351 199
	Прочие внеоборотные активы	1190	454 938	530 726	653 927
	Итого по разделу I	1100	62 001 315	54 433 291	51 437 053
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	1 607 448	2 052 131	2 405 177
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 588 756	2 051 089	2 368 745
	затраты в незавершенном производстве	1212	350	-	34 045
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	622	1 042	1 221
	товары отгруженные	1214	17 720	-	1 166
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	40 504	38 127	22 411
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	14 530 669	14 958 400	16 150 713
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	3 414 571	1 921 252	576 543
	покупатели и заказчики	123101	2 773 448	1 684 523	474 403
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	6 341	7 256	6 166
	прочая дебиторская задолженность	123104	634 782	229 473	95 974
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	11 116 098	13 037 148	15 574 170
	покупатели и заказчики	123201	8 358 310	10 425 383	12 888 576
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	822 017	754 436	454 465
	прочая дебиторская задолженность	123206	1 935 771	1 857 329	2 231 129
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	117 245	855 215	179 665
	касса	1251	520	477	563
	расчетные счета	1252	106 480	846 143	169 801
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	10 245	8 595	9 301
	Прочие оборотные активы	1260	381 226	800 002	443 577
	Итого по разделу II	1200	16 677 092	18 703 875	19 201 543
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>78 678 407</b>	<b>73 137 166</b>	<b>70 638 596</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 988 619	9 988 619	9 988 619
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	-	-	-
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1., 5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 179 700	23 179 700	23 179 700
3.1.	Резервный капитал	1360	168 969	123 762	123 762
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(4 143 918)	(4 577 872)	(5 482 018)
	прошлых лет	1371	(4 992 191)	(5 482 018)	(3 678 408)
	отчетного периода	1372	848 273	904 146	(1 803 610)
	Итого по разделу III	1300	29 193 370	28 714 209	27 810 063
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	21 169 936	25 469 511	16 751 700
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	21 169 936	25 469 511	16 751 700
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 434 349	2 967 729	2 659 627
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	88 498	344 313	352 041
	Итого по разделу IV	1400	24 692 783	28 781 553	19 763 368
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	10 575 271	3 484 085	6 558 140
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	10 575 271	3 484 085	6 558 140
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	-	-	-
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	11 738 578	9 300 969	13 412 161
	поставщики и подрядчики	1521	8 587 181	5 119 325	9 300 372
	векселя к уплате	1522	1 901	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	616 392	542 073	493 428
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	312 914	290 745	251 967
	задолженность по налогам и сборам	1525	863 136	891 524	1 058 361
	авансы полученные	1526	1 059 582	1 870 925	1 185 287
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	5 761	413	423
	прочая кредиторская задолженность	1528	291 711	585 964	1 122 323
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 437 052	2 797 527	3 072 672
	Прочие обязательства	1550	41 353	58 823	22 192
	Итого по разделу V	1500	24 792 254	15 641 404	23 065 165
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>78 678 407</b>	<b>73 137 166</b>	<b>70 638 596</b>

Руководитель  
по доверенности от 19.04.2017 № 001/П

Акилин П.Е.  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  
(подпись)

Прищепина С.В.  
(расшифровка подписи)

20. февраля 2019 г.





## Приложение 2 - Отчет о финансовых результатах за 2018 год

### Отчет о финансовых результатах за январь - декабрь 2018 г.

Организация ПАО "МРСК Сибири"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичные акционерные общества/Совместная федеральная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2018
по ОКПО	76749096
ИНН	2460069527
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	12247 / 31
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2018 г. (1)	За январь-декабрь 2017 г. (2)
1	2	3	4	5
	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>55 628 634</b>	<b>51 847 988</b>
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	51 364 047	50 835 332
	выручка от техприсоединения	2112	995 150	467 482
	выручка от продажи электроэнергии (мощности)	2114	2 958 313	-
	доходы от аренды	2116	52 824	56 322
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	256 844	484 750
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	1 456	4 102
2.1.	<b>Себестоимость продаж</b>	<b>2120</b>	<b>(46 654 390)</b>	<b>(43 159 974)</b>
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(43 572 832)	(42 209 938)
	себестоимость техприсоединения	2122	(419 832)	(311 153)
	себестоимость продажи электроэнергии (мощности)	2124	(2 408 752)	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(17 550)	(18 670)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(234 104)	(616 346)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(1 320)	(3 867)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>8 974 244</b>	<b>8 688 014</b>
2.1.	Коммерческие расходы	2210	(238 101)	(45 162)
2.1.	Управленческие расходы	2220	(3 486 953)	(3 477 129)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>5 249 190</b>	<b>5 165 723</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	3 928	3 550
	Проценты к получению	2320	47 451	48 074
	Проценты к уплате	2330	(2 015 670)	(1 996 995)
5.11.	Прочие доходы	2340	5 024 360	9 205 680
5.11.	Прочие расходы	2350	(6 759 789)	(11 164 656)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 549 470	1 261 376
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(641 988)	(765 886)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	470 314	321 189
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(466 960)	(331 719)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	328 740	524 141
2.3.	Прочее	2460	79 011	216 234
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>848 273</b>	<b>904 146</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2018 г. (1)	За январь-декабрь 2017 г. (2)
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
5.1.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
5.3.1.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
3.2.	Совокупный финансовый результат периода	2500	848 273	904 146
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,0000089	0,0000095
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0,0000089	0,0000095

Руководитель  Акилин, Е. Акционер, главный бухгалтер

по доверенности от 29.04.2017 № 00/111

"20" декабря 2019

Прищепина С.В.

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду





## Приложение 3 - Аудиторское заключение по РСБУ и оказание иных услуг аудитором



Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и совету директоров  
публичного акционерного общества  
«Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»

#### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<b>Обесценение дебиторской задолженности</b>	
<p>Вопрос Обесценение дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.</p>	<p>Мы проанализировали адекватность учетной политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.</p>
<p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.</p>
<b>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</b>	
<p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p>	<p>Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций и тестирование адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.</p>
<p>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 13 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	

### **Прочие сведения**

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2018 г.

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 20 февраля 2017 г.

### **Прочая информация, включенная в годовой отчет публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири», но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.



### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - М.С. Хачатурян.

М.С. Хачатурян  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

20 февраля 2019 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 4 июля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1052460054327.  
Местонахождение: 660021, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144А.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

### **Оказание иных услуг аудитором**

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, ПАО «Россети» по поручению ПАО «МРСК Сибири» на электронной торговой площадке «www.etp.rosseti.ru» проведены открытые конкурентные переговоры на право заключения договора на оказание услуг по аудиту отчетности дочерних компаний ПАО «Россети» за 2018 - 2020 годы. Победителем открытого конкурса признан ООО «Эрнст энд Янг» (юридический адрес: Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, строение 1).

Утверждение ООО «Эрнст энд Янг» в качестве аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2018 год состоялось по решению годового общего собрания акционеров, состоявшегося 08 июня 2018 г. (протокол ГОСА от 09.06.2018 № 14).

Цена договора на оказание аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год, подготовленной в соответствии с РСБУ и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, заключенного ПАО «МРСК Сибири» и ООО «Эрнст энд Янг» определена Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 06.07.2018 № 289/18) и составляет 5 698 049 (Пять миллионов шестьсот девяносто восемь тысяч сорок девять) руб. 52 коп., включая НДС.

Со стороны ООО «Эрнст энд Янг» не оказывались в 2018 г. Обществу услуги неаудиторского характера.

## Приложение 4 - Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами (связанные стороны)

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с юридическими и физическими лицами, которые являются связанными сторонами.

Общество раскрывает информацию по следующим группам связанных сторон:

Таблица 91

Наименование	Характер отношений
Дочерние общества	Контроль
ПАО «Россети»	Материнская компания
ПАО «ФСК ЕЭС»	Компания Группы Россети
Основной управленческий персонал организации	Должностные лица, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества

Полный перечень аффилированных лиц приведен на официальном сайте ПАО «МРСК [http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=1188&Itemid=1993&lang=ru40](http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1188&Itemid=1993&lang=ru40)

Информация об оказанных услугах между связанными сторонами по видам операций за 2018 год.

Таблица 92

Услуги, оказанные Обществом за 2018 год				
№ п/п	Наименование связанных сторон	Характер отношений	Объем совершенных операций, тыс. руб. с НДС	Условия и сроки осуществления расчетов, форма расчетов
<b>Предоставление имущества в аренду</b>				
1	ПАО «Россети»	материнская компания	928	в соответствии с договором, безналичная
2	АО «ЭСК Сибири»	контроль	671	в соответствии с договором, безналичная
3	АО «Тываэнерго»	контроль	1 313	в соответствии с договором, безналичная
4	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания Группы Россети	4 158	в соответствии с договором, безналичная
<b>Итого:</b>			<b>7 070</b>	
<b>Вознаграждение за реализацию путевок</b>				
5	АО «Соцсфера»	контроль	2	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа</b>				

6	АО «Тываэнерго»	контроль	12 278	в соответствии с договором, безналичная
<b>Прочие услуги</b>				
7	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	60 067	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги по технологическому присоединению</b>				
8	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	726	в соответствии с договором, безналичная
<b>Выручка от продажи электроэнергии</b>				
9	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	3 131	в соответствии с договором, безналичная
<b>Итого:</b>			<b>83 274</b>	

<b>Услуги, оказанные Обществу за 2018 год</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Наименование связанных сторон</b>	<b>Характер отношений</b>	<b>Объем совершенных операций, тыс. руб. с НДС</b>	<b>Условия и сроки осуществления расчетов</b>
<b>Аренда имущества</b>				
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	4 869	в соответствии с договором, безналичная
2	ПАО «Россети»	материнская компания	923	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги по организации функционирования и развития распределительно сетевого комплекса (РСК) и техническому надзору</b>				
3	ПАО «Россети»	материнская компания	192 867	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги единого казначейства</b>				
4	ПАО «Россети»	материнская компания	8 465	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги по энергосервисным договорам</b>				
5	АО «ЭСК Сибири»	контроль	82 156	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги по передаче электроэнергии</b>				
6	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	11 915 209	в соответствии с договором, безналичная
<b>Услуги по технологическому присоединению к сетям</b>				
7	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	2 836	в соответствии с договором,



				безналичная
<b>Услуги связи</b>				
8	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	566	в соответствии с договором, безналичная
<b>Прочие услуги</b>				
9	ПАО «ФСК ЕЭС»	компания группы Россети	2 648	в соответствии с договором, безналичная
<b>Итого:</b>			<b>12 210 539</b>	

Услуги осуществлялись на обычных коммерческих условиях.

Информация о дебиторской задолженности по связанным сторонам:

Таблица 93

№ п/п	Наименование связанных сторон	31.12.2018 г.		31.12.2017 г.		31.12.2016 г.	
		Дебиторс кая задолжен -ность	Резерв по сомнител ьным долгам	Дебиторс кая задолжен -ность	Резерв по сомнител ьным долгам	Дебиторс кая задолжен -ность	Резерв по сомнител ьным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность							
1	АО «Соцсфера»	10 149		11 349	-	8 596	-
2	АО «Тываэнерго»	1 211	-	267 907	216 951	137 407	87 158
3	ПАО «ФСК ЕЭС»	6 308	-	6 780	-	5 667	-
4	ПАО «Россети»	-	-	-	-	-	-
5	АО «ЭСК Сибири»	-	-	-	-	-	-
ИТОГО:		17 668	-	286 036	216 951	151 670	87 158
Краткосрочная дебиторская задолженность							
1	АО «Соцсфера»	1 200	-	1 200	-	3 953	-
2	АО «ЭСК Сибири»	18 691	-	6 443	-	6 560	-
3	АО «Тываэнер- го»	2 745	-	76 915	49 543	206 974	176 475
4	ПАО «ФСК ЕЭС»	12 471	327	15 088	-	13 110	-
5	ПАО «Россети»	-	-	-	-	-	-
ИТОГО:		35 107	327	99 646	49 543	230 597	176 475

Информация о кредиторской задолженности по связанным сторонам:

Таблица 94

№ п/п	Наименование связанных сторон	31.12.2018 г.	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность</b>				
1	ПАО «Россети»	-	-	-
2	АО «Соцсфера»	-	-	-
3	АО «ЭСК Сибири»	-	-	-

4	АО «Тывазэнерго»	-	-	-
5	ПАО «ФСК ЕЭС»	3 246	3 702	4 168
<b>ИТОГО:</b>		<b>3 246</b>	<b>3 702</b>	<b>4 168</b>
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность</b>				
1	ПАО «Россети»	27 234	13 721	13 721
2	АО «Соцсфера»	-	-	-
3	АО «ЭСК Сибири»	18 293	14 995	-
4	АО «Тывазэнерго»	-	-	7 145
5	ПАО «ФСК ЕЭС»	1 636 108	1 037 660	5 267 778
<b>ИТОГО:</b>		<b>1 681 635</b>	<b>1 066 376</b>	<b>5 288 644</b>

Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 26.06.2015 года (протокол ГОСА от 26.06.2015 г. № 11).

В 2018 году членам Совета директоров начислено вознаграждений и прочих выплат на сумму 18 463 тыс. руб. в том числе:

- выплата вознаграждений членам Совета Директоров – 13 137 тыс. руб.;
- заработная плата, премии (включая бонусы), страховые взносы – 5 326 тыс. руб.

В 2018 году Обществом понесены расходы по вознаграждению и прочим выплатам членам Правления в сумме 132 343 тыс. руб.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров (протокол СД от 18.07.2011 г. №84/11) Обществом начислены выплаты сотрудникам, относящимся к высшему менеджменту, которые не являются членами Правления и членами Совета директоров - 102 175 тыс. руб.

Величина выплат указана с учетом налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, начисленных на суммы вознаграждений.

В 2018 году Общество не отражало операций по списанию дебиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности, других нереальных для взыскания долгов, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам, по связанным сторонам.



## Приложение 5 - Аудируемая отчетная финансовая информация по международным стандартам

ПАО «МРСК Сибири»

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2018 года	2017 года
Выручка	7	57 051 023	53 598 104
Операционные расходы	9	(56 644 543)	(51 620 742)
Чистые прочие доходы	8	2 980 883	2 979 108
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>3 387 363</b>	<b>4 956 470</b>
Финансовые доходы	11	283 940	266 640
Финансовые расходы	11	(2 593 373)	(2 452 196)
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>(2 309 433)</b>	<b>(2 185 556)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>1 077 930</b>	<b>2 770 914</b>
Расход по налогу на прибыль	12	(654 546)	(408 075)
<b>Прибыль за период</b>		<b>423 384</b>	<b>2 362 839</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		—	(5 508)
Резерв по курсовым разницам при пересчете из других валют		—	—
Налог на прибыль		—	1 102
<b>Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>—</b>	<b>(4 406)</b>
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		1 924	—
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	24	(32 501)	21 311
Налог на прибыль		12 662	11 511
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(17 915)</b>	<b>32 822</b>
<b>Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>(17 915)</b>	<b>28 416</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>405 469</b>	<b>2 391 255</b>
<b>Прибыль/(убыток), причитающаяся:</b>			
Собственникам Компании		429 363	2 352 168
Держателям неконтролирующих долей		(5 979)	10 671
<b>Общий совокупный доход/(убыток), причитающийся:</b>			
Собственникам Компании		411 448	2 380 584
Держателям неконтролирующих долей		(5 979)	10 671
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разведенная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	0,0045	0,0248

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 18 марта 2019 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Руководитель  
по доверенности от 19.04.2017 г. № 00/111

П.Е. Акилин

Главный бухгалтер

С.В. Прищепина



## Приложение 6 - Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ

Информация об участии ПАО «МРСК Сибири»  
в профильном/непрофильном обществе

Таблица 95

№	Наименование общества	Регион деятельност и общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2018 (тыс. руб.)
1	Акционерное общество «Сибирьэлектросетьсервис» *	-	-	100%	-
2	Акционерное общество «Соцсфера»	Омская область	Оказание услуг отдыха, в т.ч. детского оздоровительного отдыха	100%	56 445
3	Акционерное общество «Тываэнерго»	Республика Тыва		98,96%	1 371 727
4	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	Красноярски й край	Энергетический аудит	100%	92 194

\* признано арбитражным судом банкротом и в отношении него открыто конкурсное производство, производственную деятельность не осуществляет

## Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ

Таблица 96

№	Наименование	Дата регистрации общества	Основной вид деятельности	Доля МРСК Сибири в обществе	Доля голосов МРСК Сибири в обществе
1	Акционерное общество «Сибирьэлектросетьсервис»	25.11.2004	ремонт и реконструкция линий электропередач и оборудования	100%	100%
2	Акционерное общество «Соцсфера»	25.11.2004	оказание услуг отдыха, в т.ч. детского оздоровительного	100%	100%
3	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	15.02.2011	Энергетический аудит	100%	100%
4	Акционерное общество «Тываэнерго»	09.02.2000	Передача электрической	98,96%	98,96%

			энергии		
5	Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»	01.10.2005	реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам)	0,92242%	0,47315%
6	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	20.08.2002	управление ЕНЭС; предоставление услуг субъектам оптового рынка по передаче электрической энергии;	0,00321%	0,00321%
7	Публичное акционерное общество «Российские сети»	01.07.2008	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	0,00026%	0,00026%
8	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	01.11.2002	Экспорт и импорт электроэнергии. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем оптовом рынке;	0,00041%	0,00041%
9	Публичное акционерное общество «Юнипро»	04.03.2005	Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.	0,00086%	0,00086%
10	Публичное акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	09.03.2005	Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.	0,00047%	0,00047%
11	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	26.12.2004	Эксплуатация и управление гидроэнергетическими объектами. Производство, продажа и покупка электрической энергии с оптового рынка электрической энергии.	0,00047%	0,00047%
12	Публичное акционерное	27.10.2004	Производство и	0,00061%	0,00061%

	общество «Энел Россия»		реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.		
13	Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	25.03.2005	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00052%	0,00052%
14	Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №2»	19.04.2005	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00046%	0,00047%
15	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	11.10.2002	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00045%	0,00045%
16	Публичное акционерное общество «Квадра - Генерирующая компания»	20.04.2005	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00042%	0,00044%
17	Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №14»	07.12.2004	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00038%	0,00038%

## Приложение 7 - Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

Таблица 97

### Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

№	Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
1.	Некоммерческая организация Ассоциация предприятий энергетики Омской области  г. Омск, ул. П. Некрасова, 1	06.08.2008 г.	Участие в разработке и осуществлении программ по развитию энергетики и коммунального хозяйства на территории Омской области.
2.	Ассоциация «ЭРА России» (Объединение работодателей энергетики)  г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 5/1	27.06.2008 г.	Представительство и защита интересов работодателей электроэнергетики в отношениях с органами власти и профессиональными союзами, консолидации работодателей отрасли и проведения согласованной политики в сфере социально-трудовых отношений.
3.	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»  г. Москва, Воронцовский пер., 2	12.12.2008 г.	Содействие членам Партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.
4.	Частное учреждение дополнительного профессионального образования «Сибирский корпоративный энергетический учебный центр»  г. Красноярск, ул. Партизана Железняк, д. 2Б	28.02.2008 г.	Предаттестационная подготовки руководителей и специалистов, осуществляющих деятельность в области промышленной безопасности. Переподготовка и повышение квалификации рабочих и специалистов по 153 специальностям и курсам. Дистанционное обучение.
5.	Ассоциация Саморегулируемая организация «Енисейский альянс строителей»  г. Красноярск, пр-т. Комсомольский, д. 22/1, пом. 97	29.06.2017 г.	Повышение качества работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов капитального строительства, осуществляемых членами Ассоциации, содействие в профессиональной аттестации, подготовке, повышении квалификации и обеспечении профессионального роста специалистов – членов Ассоциации.
6.	Алтайская торгово-промышленная палата  г. Барнаул, пл. Баварина, 2	25.12.2009 г.	Содействие развитию социально-ориентированной экономики в Алтайском крае, ее интегрированию в российскую и мировую хозяйственные системы, создание благоприятных условий для развития предпринимательства.
7.	Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ»  г. Москва, Киевское шоссе 22-й км (п. Московский), домовладение 4, строение 4, блок Д,	08.02.2010 г.	Выдача свидетельств о допуске к видам работ по подготовке проектной документации объектов капитального строительства.



8.	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» г.Москва, ул. Тацкая, д. 1	31.07.2014 г.	Выдача свидетельств о допуске к проведению энергетических обследований.
9.	Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети» г. Санкт-Петербург, пр-т Невский, 147	19.06.2012 г.	Крупнейшая международная ассоциация, сферой интересов которой являются вопросы, связанные с распределением электроэнергии и электроснабжением потребителей, в том числе вопросы экономического характера (снижение издержек, организация и управление энергоснабжением, развитие рынка электроэнергии, планирование).
10.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций» г. Москва, Уланский переулок, д. 24, стр. 1	11.03.2014 г.	Содействие в создании эффективного рынка электроэнергии, формирование предложений, касающихся электросетевой деятельности, наличие общей позиции при разработке нормативных документов, регулирующих отношения на рынке электроэнергии.
11.	АССОЦИАЦИЯ «ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ» г. Москва, Окружной проезд, д.18	23.01.2019 г.	Объединение юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, профессиональная и/или предпринимательская деятельность которых связана с выполнением инженерных изысканий
12.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12	24.11.2017 г.	Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка.

## Приложение 8 - Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год

### О реализации непрофильных активов за отчетный год (применимо только к сетевым ДЗО).

«Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров от 26.02.2018 протокол №268/18 утверждена Программа отчуждения непрофильных активов (далее - Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 12.02.2018 (протокол №308/19) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год приведена в таблице 98».

### Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год

Таблица 98

№ п/п	Наименование непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Здание контора. Площадь: общая 282,4 кв.м. Инвентарный номер: 2-59-24. Литер: А. Адрес (местоположение): Алтайский край, город Славгород, Тимирязева улица, д. 72	Б000047490	1152	91.1, 91.2.	635,07	223,02	-412,05	Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи без объявления цены по наибольшей цене предложенной покупателем.
2	Здание (автогараж). Площадь: общая 64,5	Б000003105	1152	91.1, 91.2.	179,73	36,58	-143,15	Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости

	кв.м., Адрес (местоположение): Алтайский край, город Славгород, Тимирязева улица, д. 72 (гараж)							актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи без объявления цены по наибольшей цене предложенной покупателем.
3	Имущественный комплекс «Быстрый Исток»	Б000053894 Б000047663	1152	91.1, 91.2.	7,61	5,27	-2,34	Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи без объявления цены по цене предложенной покупателем.
4	Нежилое помещение, назначение: нежилое. Площадь: общая 62,2 кв.м. Этаж: 1. Адрес (местоположение): Россия, Алтайский край, г. Бийск, ул. Советская, д. 217/5, пом. Н-1	Б103000768 -00	1152	91.1, 91.2.	44,84	195,00	150,16	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на аукционе по наибольшей цене предложенной покупателем.
5	Нежилое помещение в здании (контора). Площадь: общая 126,9 кв.м. Этаж: 1. Литер: А. Адрес (местоположение): Российская Федерация, Алтайский кр., Солонешенский район, с. Солонешное, ул. Береговая, д. 2, пом. 2	Б000060134 Б000055738	1152	91.1, 91.2.	226,38	340,00	113,62	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным участником.
6	Имущественный комплекс «Верхний Жирим»	Б52000234 Б52000256	1152	91.1, 91.2.	25,38	86,50	61,12	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам

								переговоров с единственным участником.
7	Здание, назначение: нежилое, 1 – этажный, общая площадь 139,4 кв. м, инв.№ 000132:000, лит. А, адрес объекта: Россия, Красноярский край, Кежемский р-н, с. Заледеево, ул. Лесная, 6	Г000000091	1152	91.1, 91.2.	179,93	30,00	-149,93	Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи без объявления цены по цене предложенной покупателем.
8	Гараж, назначение: гаражное, 1 - этажный, общая площадь 127,9 кв.м, инв. № 3631, лит. В, адрес объекта: Россия, Красноярский край, Курагинский р-н, с. Кочергино, ул. Советская, 20	Г000036991	1152	91.1, 91.2.	195,45	5,10	-190,35	Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи без объявления цены по наибольшей цене предложенной покупателем.
9	Имущественный комплекс – база отдыха «Даурское»	Г000031364 Г000031368 Г000031369 Г000031370	1152	91.1, 91.2.	3 684,66	5 000,00	1315,34	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи имущества на аукционе, по результатам переговоров с единственным участником.
10	Нежилое здание, назначение: нежилое, 1-этажный, общая площадь 237,9 кв.м., инв.№007882, лит. В, адрес объекта: Россия, Красноярский край, Рыбинский р-н, пос. Урал, ул. Октябрьская, зд. 23 «А»	Г000059241	1152	91.2	594,56	–	-594,56	На основании решения Совета директоров заключен договор безвозмездной передачи актива в муниципальную собственность.
11	Имущественный комплекс «Ирбейские скважины»	Г000060966 Г000060965	1152	91.2	16,68	–	-16,68	Имущество является объектом жилищно-коммунального

								назначения и инженерной инфраструктуры общего пользования. Заключен договор безвозмездной передачи активов в муниципальную собственность.
12	Имущественный комплекс «Водонапорная башня - Большая Мурта»	Г000054794 Г000052893	1152	91.2	294,16	–	-294,16	Имущество является объектом жилищно-коммунального назначения и инженерной инфраструктуры общего пользования. Заключен договор безвозмездной передачи активов в муниципальную собственность.
всего					6084,45	5921,47	-162,98	

**Приложение 9 – Информация о заключенных Обществом крупных сделках в 2018 году.**

В 2018 году Обществом крупные сделки не заключались

**Приложение 10 - Отчет о заключенных ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**  
**Таблица 99**

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
1.	07.03.2018	20.12.2017 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.		<p>Договор № 18.4000.58.18 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса</p> <p><b>Стороны договора:</b>  ПАО «МРСК Сибири» - «Заказчик»;  ПАО «Россети» - «Исполнитель».</p> <p><b>Предмет:</b>  Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса Заказчика, а Заказчик обязуется принять и оплатить услугу в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Цена договора:</b>  499 863 521,85 руб. с НДС.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31 декабря 2020 года, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p> <p><b>Срок оказания Услуги по Договору:</b> с 01.01.2018 по 31.12.2020.</p>	<p>Заинтересованное лицо:  ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и одновременно является стороной по сделке.</p>

2.	13.06.2018	<p>15.05.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (о намерении заключить 5 взаимосвязанных договоров по филиалам Общества).</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	<p>Договор № 41.0300.75.18 на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных</p> <p><b>Стороны договора:</b> ПАО «МРСК Сибири» - филиал «Бурятэнерго» - «Заказчик»; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Подрядчик».</p> <p><b>Предмет:</b> Осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета электроэнергии на ВЛ 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных.</p> <p><b>Цена договора:</b> Предельная стоимость по договору составляет 9 952 428,2 руб. с НДС.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01.01.2022.</p>	<p>Заинтересованное лицо: ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющихся сторонами во взаимосвязанных сделках.</p>
3.	14.06.2018	<p>15.05.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (о намерении заключить 5 взаимосвязанных договоров по филиалам Общества).</p> <p>Требования о проведении заседания</p>	<p>Договор № 11.0400.1578.18 на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны договора:</b> ПАО «МРСК Сибири» - филиал «Горно-Алтайские электрические сети» - «Заказчик»; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Подрядчик».</p>	<p>Заинтересованное лицо: ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющихся сторонами во взаимосвязанных сделках.</p>

		<p>Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	<p><b>Предмет:</b> Осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета электроэнергии на ВЛ 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных.</p> <p><b>Цена договора:</b> Предельная стоимость по договору составляет 51 032 764,12 руб. с НДС.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01.01.2022.</p>	
4.	14.06.2018	<p>15.05.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (о намерении заключить 5 взаимосвязанных договоров по филиалам Общества). Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	<p>Договор № 10.4200.1762.18 на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны договора:</b> ПАО «МРСК Сибири» - филиал «Кузбассэнерго-РЭС» - «Заказчик»; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Подрядчик».</p> <p><b>Предмет:</b> Осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета электроэнергии на ВЛ 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных.</p> <p><b>Цена договора:</b> Предельная стоимость по договору составляет 62 092 854,55 руб. с НДС.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в</p>	<p>Заинтересованное лицо: ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющихся сторонами во взаимосвязанных сделках.</p>



			силу с момента подписания и действует до 01.01.2022.	
5.	25.05.2018	<p>26.04.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору подряда на строительно-монтажные, монтажные, пусконаладочные работы № 1.9.05-230-16/11.4000.282.16 от 24.08.2016 на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны дополнительного соглашения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ПАО «МРСК Сибири» - «Подрядчик»;</li> <li>– АО «Тываэнерго» - «Заказчик».</li> </ul> <p><b>Предмет сделки:</b> внесение изменений в договор подряда от 24.08.2016 № 1.9.05-230-16/11.4000.282.16 на строительство ПС 110кВ «Вавилинская» с питающей 2-х цепной ВЛ 110 кВ С-423-01/С-424-01.</p> <p>Пункт 2.2. Договора изложить в следующей редакции: «Срок начала работ по Договору с момента заключения настоящего Договора - в соответствии с Календарным планом выполнения работ и услуг.</p> <p>Срок завершения работ – не позднее 526 календарных дня с момента заключения договора».</p> <p><b>Цена дополнительного соглашения:</b> 421 710 918 руб., в том числе НДС.</p> <p><b>Срок выполнения работ:</b> Срок начала работ по Договору с момента заключения настоящего Договора - в соответствии с Календарным планом выполнения работ и услуг.</p> <p>Срок завершения работ – не позднее 526 календарных дня с момента заключения</p>	<p>Заинтересованные лица:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Швец Владислав Евгеньевич. Член Правления ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Тываэнерго» - стороны по сделке.</li> <li>2. ПАО «Россети», являющиеся контролирующим лицом ПАО «МРСК Сибири» и АО «Тываэнерго», являющихся сторонами в сделке.</li> </ol>

			договора.	
6.	13.07.2018	15.05.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (о намерении заключить 5 взаимосвязанных договоров по филиалам Общества). Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.	<p>Договор № 10.7500.2721.18 на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны договора:</b>  ПАО «МРСК Сибири» - филиал «Читаэнерго» - «Заказчик»;  АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Подрядчик».</p> <p><b>Предмет:</b>  Осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета электроэнергии на ВЛ 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных.</p> <p><b>Цена договора:</b>  Предельная стоимость по договору составляет 43 979 892 рублей с НДС.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01.01.2022.</p>	<p>Заинтересованное лицо:  ПАО «Россети» - контролирующее лицо  ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»,  являющихся сторонами во взаимосвязанных сделках.</p>
7.	03.07.2018	15.05.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (о намерении заключить 5 взаимосвязанных	<p>Договор № 02.2400.3006.18 на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны договора:</b>  ПАО «МРСК Сибири» - филиал</p>	<p>Заинтересованное лицо:  ПАО «Россети» - контролирующее лицо  ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»,  являющихся сторонами во</p>

		<p>договоров по филиалам Общества). Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	<p>«Красноярскэнерго» - «Заказчик»; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Подрядчик».</p> <p><b>Предмет:</b> Осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета электроэнергии на ВЛ 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных.</p> <p><b>Цена договора:</b> Предельная стоимость по договору составляет 18 198 576,00 руб. с НДС.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01.01.2022.</p>	<p>взаимосвязанных сделках.</p>
8.	29.12.2018	<p>13.12.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	<p>Договор № 14.4200.4054.18 на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны Договора:</b> Заказчик: ПАО «МРСК Сибири» (филиал «Кузбассэнерго-РЭС»); Исполнитель: ПАО «ФИЦ».</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Выполнение Исполнителем в соответствии с Техническим заданием Заказчика (Приложение № 1 к Договору) научно-исследовательской и опытно конструкторской работы «Разработка типовой архитектуры, создание опытного образца единой серверной платформы для подсистем цифровой подстанции 35 – 110 кВ с использованием средств виртуализации» (НИОКР, Работа).</p>	<p>Заинтересованные лица:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и ПАО «ФИЦ», являющихся сторонами в сделке.</li> <li>2. Гребцов Павел Владимирович - Член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «ФИЦ», являющегося</li> </ol>

			<p><b>Цена договора:</b> 58 166 920 руб. с НДС.</p> <p><b>Начало выполнения работы по Договору</b> – с даты заключения (подписания) Договора.</p> <p>Окончание выполнения работы по настоящему Договору – 23.09.2020.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств.</p>	стороной в сделке.
9.	29.12.2018	<p>13.12.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали</p>	<p>Договор № 10.2400.11863.18 возмездного оказания услуг на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны Договора:</b> Заказчик: ПАО «МРСК Сибири»; Исполнитель: АО «Мобильные ГТЭС».</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Выполнение Исполнителем по заданию Заказчика (Приложение № 1 к Договору) в целях обеспечения электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019г. комплекса услуг, связанных с организацией бесперебойного электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске, технологически присоединенным к сетям филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго», с применением дизель-генераторных установок (ДГУ) (далее - Услуги).</p> <p><b>Цена договора:</b> 171 637 858,18 руб. с НДС.</p> <p><b>Дата начала и окончания оказания Услуг:</b></p>	<p>Заинтересованные лица: ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Мобильные ГТЭС», являющихся сторонами в сделке.</p>

			<p>в сроки, указанные в Техническом задании. Оказание Услуг по Договору осуществляется в соответствии с Ориентировочным графиком оказания услуг, являющимся Приложением № 2 к Договору.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия настоящего Договора распространяют свое действие на отношения сторон, возникшие с 10.11.2018 г.</p>	
10.	29.12.2018	<p>13.12.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали</p>	<p>Договор о приобретении акций № 01.4000.517.18 на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны:</b> Эмитент: АО «Тываэнерго»; Приобретатель: ПАО «МРСК Сибири».</p> <p><b>Предмет сделки и цена:</b> Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель принимает и оплачивает следующие ценные бумаги, размещаемые посредством закрытой подписки, именуемые в дальнейшем «Акции», на условиях Договора:</p> <p><b>Эмитент:</b> Акционерное общество «Тываэнерго»</p> <p><b>Вид, категория, форма ценных бумаг:</b> акции именные обыкновенные бездокументарные</p> <p><b>Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акции:</b> 1-06-40247-F-001D от 16.08.2018</p> <p><b>Номинальная стоимость одной Акции:</b> 0 (Ноль) рублей 14 (Четырнадцать) копеек.</p>	<p>Заинтересованные лица:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Тываэнерго», являющихся сторонами в сделке.</li> <li>2. Иванов Виталий Валерьевич - Единличный исполнительный орган ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Тываэнерго», являющегося стороной в сделке.</li> <li>3. Дынькин Павел</li> </ol>

			<p><b>Цена размещения одной Акции:</b> 0 (Ноль) рублей 14 (Четырнадцать) копеек.</p> <p><b>Количество приобретаемых Акции:</b> 2 728 164 285 (два миллиарда семьсот двадцать восемь миллионов сто шестьдесят четыре тысячи двести восемьдесят пять) штук</p> <p><b>Общая стоимость приобретаемых Приобретателем Акции:</b> 381 942 999,90 руб. (триста восемьдесят один миллион девятьсот сорок две тысячи девятьсот девяносто девять рублей девяносто копеек), (НДС не облагается).</p> <p><b>Иные существенные условия сделки/порядок их определения:</b></p> <p>Приобретатель обязуется в день заключения Договора, но не позднее срока для оплаты Акции, установленного зарегистрированным Решением о дополнительном выпуске Акции (государственный регистрационный номер 1-06-40247-F-001D от 16.08.2018) оплатить Акции путем зачета денежных требований к АО «Тываэнерго» (эмитенту) в соответствии с законодательством РФ: путем заключения Соглашения о зачете денежных требований (соглашения о зачете).</p> <p>Эмитент в течение 3 (трех) рабочих дней с момента заключения соглашения о зачете, но не позднее чем за 3 (три) рабочих дня до даты окончания размещения дополнительных Акции, оформляет и направляет регистратору (Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.») распоряжение о размещении количества приобретаемых Акции для внесения приходной</p>	<p>Борисович - Член Правления ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющийся Председателем Совета директоров АО «Тываэнерго», являющегося стороной в сделке.</p>
--	--	--	---	--

			записи по лицевому счету Приобретателя Акций. Приходная запись по лицевому счету Приобретателя Акций в системе ведения реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента должна быть внесена в течение 3 (трех) рабочих дней, но не позднее даты окончания размещения Акций. Передача Акций от Эмитента к Приобретателю осуществляется путем их зачисления на счет Приобретателя (счет владельца) в реестре владельцев именных ценных бумаг Эмитента.	
11.	29.12.2018	<p>13.12.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали</p>	<p>Соглашение о зачете встречных однородных требований № 52.4000.516.18 на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны:</b>  Сторона-1: ПАО «МРСК Сибири»;  Сторона-2: АО «Тываэнерго».</p> <p><b>Предмет и цена сделки:</b> в соответствии с Соглашением Стороны прекращают взаимные обязательства путем проведения зачета встречных однородных требований.</p> <p>Сумма зачета встречных однородных требований по Соглашению составляет 381 942 999 (Триста восемьдесят один миллион девятьсот сорок две тысячи девятьсот девяносто девять) рублей 90 (Девяносто) копеек.</p> <p><b>Обязательства сторон:</b>  У Стороны-1 существует требование к Стороне-2, возникшее по основаниям, указанным в Приложении № 1 к Соглашению, являющемся его неотъемлемой частью, в размере 381 942 999 (Триста восемьдесят один миллион девятьсот</p>	<p>Заинтересованные лица:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Тываэнерго», являющихся сторонами в сделке.</li> <li>2. Иванов Виталий Валерьевич - Единоличный исполнительный орган ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Тываэнерго», являющегося стороной в сделке.</li> <li>3. Дынькин Павел</li> </ol>

			<p>сорок две тысячи девятьсот девяносто девять) рублей 90 (Девяносто) копеек, в том числе НДС. У Стороны-2 существует требование к Стороне-1, возникшее на основании заключенного между ними Договора о приобретении акций в размере 381 942 999 (Триста восемьдесят один миллион девятьсот сорок две тысячи девятьсот девяносто девять) рублей 90 (Девяносто) копеек, в том числе НДС.</p> <p>Стороны подтверждают, что на дату проведения зачета срок наступил по всем требованиям, подлежащим прекращению.</p>	<p>Борисович - Член Правления ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющийся Председателем Совета директоров АО «Тываэнерго», являющегося стороной в сделке.</p>
--	--	--	---	--

Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов Общества, не заключались.

### **Приложение 11 – Информация о наиболее существенных сделках.**

В 2018 году Обществом существенные сделки не заключались



## Приложение 12 - Информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Сибири» на заседании «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г. (протокол № \_\_\_\_/19 от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 г.

Методология оценки: Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

Таблица 100

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V</div> соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	

		общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	

		<p>акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается   <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div>	
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.</p>	<p>1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div>	
1.2.3	<p>Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.</p>	<p>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.</p>	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается         </div>	

			<input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> V не соблюдается	<p>Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>В отчетном году Общество таких сделок не заключалось, поэтому у Общества отсутствовала необходимость разработки специальных механизмов контроля за такими сделками.</p> <p>Данный принцип ранее не был отражен в Кодексе корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России (далее по тексту - ККУ), поэтому Общество руководствуется положениями Устава, которыми предусмотрена надежная защита дивидендных прав владельцев обыкновенных и привилегированных акций Общества (подпункты 6.2., 6.5. ст. 6 Устава Общества).</p>

			<p>В соответствии с нормами Устава Общества акционеры-владельцы привилегированных акций Общества имеют право на получение дивидендов наравне с акционерами-владельцами обыкновенных акций Общества.</p> <p>В случае ликвидации Общества акционерами-владельцами обыкновенных акций имеют право получать часть его имущества.</p> <p>Кроме того, акционеры-владельцы привилегированных акций Общества имеют право на получение стоимости, выплачиваемой при ликвидации Общества (ликвидационной стоимости) по привилегированным акциям, в размере 100 % к номинальной стоимости привилегированных акций в порядке, определенном Федеральным законом «Об акционерных обществах».</p> <p>Данные положения Устава достаточны для защиты прав акционеров-владельцев обыкновенных и привилегированных акций Общества.</p> <p>В случае изменения условий, при которых возможно заключения таких сделок, Общество предпримет действия по разработке во внутренних документов механизмов контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами,</p>
--	--	--	--

				имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается   <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	



			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.</p>	<p>определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	<div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
2.1.3	<p>Совет директоров определяет принципы и подходы к</p>	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</div>	

	организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	<div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	<div><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</div>	

	внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	общества.		<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров	1. Во всех случаях проведения		

	общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	



	<p>заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>			
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> V Не соблюдается	<p>В 2018 году в состав Совета директоров входило 11 директоров, из них 2 независимые директора: Пинхасик Вениамин Шмуилович и Трубицын Кирилл Андреевич.</p> <p>В отчетном периоде при подготовке годового Общего собрания акционеров Общества акционерами были выдвинуты кандидаты, которые не являлись независимыми директорами.</p> <p>Однако, Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом качества их работы,</p>

				<p>квалификации и голосования по вопросам повестки дня в Совете директоров.</p> <p>Однако, менеджмент Общества не имеет возможности влиять на состав Совета директоров Общества, в том числе возможности включения в него большего количества независимых директоров, поскольку выдвижение кандидатов в члены Совета директоров Общества осуществляется акционерами.</p> <p>В случае, если акционерами Общества при подготовке к Общему собранию акционеров будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, то данная рекомендация будет Обществом соблюдаться.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета	1. Обязанность председателя совета		

	директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

		<p>интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

		совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	стоящих перед обществом в определенный период времени задач.		<input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закрепен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	



			<input type="checkbox"/> не <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> V частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Устав Общества не предусматривает принятие решений по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества.</p> <p>Пунктом 18.8. Устава Общества определены случаи принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества квалифицированным большинством от общего количества членов Совета директоров Общества.</p> <p>Пунктом 18.10 Устава Общества определены случаи принятия решений Советом директоров Общества большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании.</p> <p>Кроме того, как показывает анализ, проведенный Корпоративным секретарем Общества, на практике Общество соблюдает указанную рекомендацию Кодекса: все решения (за исключением тех, по которым законодательством РФ установлен особый порядок принятия решений) принимаются</p>

				<p>большинством голосов всех избранных членов Совет директоров Общества.</p> <p>В 2019 году Общество на годовом Общем собрании акционеров планирует внести изменения в п. 18.10. Устава Общества, согласно которым решения по наиболее важным вопросам принимаются на заседании Совета директоров Общества большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества, не являющихся выбывшими.</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области</p>	<div> <input type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> частично  соблюдается </div> <div> <input type="checkbox"/> не  соблюдается </div>	<p><b>Не соблюдается 1 критерий.</b></p> <p>Комитет по аудиту состоит из 5 человек, лишь 2 из которых являются независимыми директорами (Пинхасик В.Ш. и Трубицын К.А.). В свою очередь ПАО Московская Биржа допускает возможность включения в указанный Комитет лиц, обладающих профессиональным опытом и компетенцией в области аудита и финансов, что позволяет им эффективно выполнять свои функции.</p> <p>Помимо независимых членов Совета директоров Общества в состав Комитета по аудиту вошли члены Совета директоров, обладающие знаниями и опытом в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, способные выносить независимые суждения, активно участвующие в работе Комитета (при необходимости запрашивают дополнительную информацию по рассматриваемым на</p>

		<p>подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>Комитете вопросам и требуют от менеджмента ответов на трудные, критически поставленные вопросы, принимают решения ориентируясь на долгосрочные интересы Общества и его акционеров), а также не являющиеся членами исполнительных органов Общества.</p> <p>Во главе Комитета по аудиту состоит независимый директор К.А. Трубицын.</p> <p>Общество стремится формировать Комитет по аудиту из числа независимых членов Совета директоров Общества.</p> <p>В случае, если акционерами Общества при подготовке к Общему собранию акционеров будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, то Комитет по аудиту будет сформирован из независимых директоров Общества.</p> <p><b>В части соблюдения критерия 3.</b></p> <p>Один из членов Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности – В.Ш. Пинхасик.</p> <p><b>В части соблюдения критерия 4.</b></p> <p>В 2018 году проведено 5 очных заседания Комитета по аудиту Совета директоров Общества (в 1 кв. – 2 заседания, во 2 кв. – 1 заседание, в 3 кв. – 1 заседание, в 4 кв. – 1 заседание).</p>
2.8.2	Для предварительного	1. Советом директоров создан	<b>Не соблюдаются 1 и 2 критерии.</b>

	<p>рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<div> <input type="checkbox"/> соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> частично         </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> не         </div> <div> <div>соблюдается</div> <div>соблюдается</div> </div>	<p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, в который входит лишь 1 независимый директор – Трубицын К.А.</p> <p>Помимо независимых членов Совета директоров Общества в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям вошли члены Совета директоров Общества, обладающие специальными знаниями работы, отнесенным к компетенции Комитета, способные выносить независимые суждения, активно участвующие в работе Комитета (при необходимости запрашивают дополнительную информацию по рассматриваемым на Комитете вопросам и требуют от менеджмента ответов на трудные, критически поставленные вопросы, принимают решения ориентируясь на долгосрочные интересы Общества и его акционеров), а также не являющиеся членами исполнительных органов Общества.</p> <p>Общество стремится формировать Комитет по кадрам и вознаграждениям из числа независимых членов Совета директоров Общества.</p> <p>В случае, если акционерами Общества при подготовке к Общему собранию акционеров будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, то Комитет по кадрам и вознаграждениям будет сформирован из независимых директоров Общества.</p> <p><b>Критерий 3 соблюдается частично.</b></p> <p>Задачи Комитета по кадрам и</p>
--	---	--	---	--

			<p>вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном на заседании Советом директоров Общества (протокол №143/14 от 25.07.2014) частично соответствуют рекомендациям ст. 180 ККУ.</p> <p>К основным задачам, которые не предусмотрены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям в соответствии со ст. 180 ККУ относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря общества, а также предварительную оценку работы корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о премировании корпоративного секретаря Общества;</li> <li>- выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, а если политика Общества предполагает обязательное проведение конкурсных процедур для выбора указанного консультанта - определение условий конкурса и выполнение роли конкурсной комиссии;</li> <li>- надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации;</li> </ul> <p>К компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям в соответствии с</p>
--	--	--	--

				<p>Положением относятся следующие вопросы, содержащие рекомендации ст. 180 ККУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения;</li> <li>- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего.</li> </ul> <p>В 2019 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям с включением задач, содержащиеся в рекомендации ст. 180 Кодекса корпоративного управления.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах</p>	<div><input type="checkbox"/> соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> частично</div>	<p><b>В части соблюдения критерия 1.</b></p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, выполняющий в том числе функции Комитета по номинациям (пп. 4 п. 2 ст. 2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям: определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального</p>

	совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	<div></div>	соблюдается	исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов и проч.). В части независимых директоров информация представлена в п. 2.8.2.
			<div></div>	не соблюдается	<b>Частично соблюдается критерий 2.</b> Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном на заседании Советом директоров Общества (протокол №143/14 от 25.07.2014) частично соответствуют рекомендациям ст. 186 ККУ. К основным задачам, которые не предусмотрены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям в соответствии со ст. 186 ККУ относятся: - анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества; - надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации; - разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря общества, а также предварительную оценку работы корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о премировании

--	--	--

корпоративного секретаря Общества;

- подготовка отчета о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников для включения в годовой отчет и иные документы Общества;
- осуществление надзора за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами коллегиальных исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками в годовом отчете и на корпоративном сайте Общества в сети Интернет;
- оценка состава Совета директоров Общества с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества;
- описание индивидуальных обязанностей директоров и председателя Совета директоров Общества, включая определение времени, которое должно уделяться вопросам, связанным с деятельностью общества, в рамках и за рамками заседаний, в ходе плановой и внеплановой работы. Данное описание (отдельное для члена Совета директоров и для его Председателя) должно быть утверждено Советом директоров



--	--	--	--

Общества и вручено для ознакомления каждому новому члену Совета директоров и его Председателю после их избрания;

- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада членов Совета директоров в работу Совета директоров и его Комитетов, разработку рекомендаций Совету директоров Общества в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его Комитетов, подготовку отчета об итогах самооценки или внешней оценки для включения в годовой отчет Общества;
- формирование программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, направленного на ознакомление новых директоров с ключевыми активами Общества, его стратегией, деловой практикой, принятой в Обществе, организационной структурой Общества и ключевыми руководящими работниками Общества, а также с процедурами работы Совета директоров Общества, а также осуществление надзора за практической реализацией вводного курса;
- формирование программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества, учитывающей индивидуальные потребности отдельных его членов, а также надзор за практической

--	--	--

реализацией этой программы;  
- формирование рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кандидатов на должность корпоративного секретаря Общества.

Тем не менее, Комитет по кадрам и вознаграждениям, руководствуясь ст. 186 ККУ, в отчетном периоде рассматривал следующие вопросы, отнесенные к компетенции Комитета по номинациям:

- «О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 27.04.2018 № 91);
- «О рекомендациях Совету директоров по определению статуса члена Совета директоров Общества» (протокол от 15.06.2018 № 95),
- «О предварительном рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году» (протокол от 31.05.2018 № 93);
- «О рекомендациях Совету директоров ПАО «МРСК Сибири» по вопросу «О рассмотрении результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» за 2017-2018 корпоративный год» (протокол от 07.12.2018 № 98).

Кроме того, одобрена программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол 93 от 31.05.2018).

				В 2019 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям, в том числе с учетом норм, содержащиеся в рекомендации 186 ККУ.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> V не соблюдается	<p>В 2018 году Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты не создавались в связи со сложившейся практикой корпоративного управления в Обществе. По результатам проведенной самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2017-2018 корпоративный год можно сделать вывод о том, что количество и специализация существующих комитетов при СД оптимальны с точки зрения исполнения ими своих функций поддержки работы СД по всем ключевым вопросам компетенции и изменений не требуется.</p> <p>Однако, Общество планирует в 2019 году рассмотреть вопрос о включении в компетенцию Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров Общества</p>

				рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением в Обществе деятельности по инновациям.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<div> <input type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> частично </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается </div>	<p><b>Частично соблюдается критерий 1.</b> Информацию о соблюдении критерия 1 представлена в пп. 2.8.1., 2.8.2.</p> <p><b>Критерий 2 соблюдается.</b></p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<div> <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается </div>	

2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V</div> соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<div><input type="checkbox"/></div> соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается	<p>В соответствии с п. 5.4. Положения о Совете директоров Общества 5.4. Совет директоров вправе ежегодно проводить оценку эффективности работы Совета директоров самостоятельно (самооценка) или с привлечением независимой внешней организации (консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки.</p> <p>В соответствии со ст. 2.9.2. Кодекса оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров рекомендуется периодически - не реже</p>

--	--	--	--

одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).

На заседании Совета директоров Общества утверждена Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 25.05.2018 №282/18).

В 2018 году самооценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров проводилась за 2017-2018 корпоративный год.

Результаты самооценки рассмотрены на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям 07.12.2018 (протокол от 07.12.2018 № 98) и заседании Совета директоров 28.12.2018 (протокол от 28.12.2018 № 306/18).

В соответствии с п. 1.1. Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» оценка деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества проводится раз в три года (при необходимости) независимой внешней организацией (консультантом), привлекаемой на конкурсной основе.

Общество планирует в 2020 году при проведении оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019-2020 корпоративный год привлечь внешнюю организацию (консультант).

			<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается   <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	



	<p>комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций),</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается</div>	

	<p>конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div>	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div>	

4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<div data-bbox="1205 288 1272 352"><input checked="" type="checkbox"/></div> соблюдается <div data-bbox="1205 416 1272 512"><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div data-bbox="1205 639 1272 703"><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<div data-bbox="1205 823 1272 887"><input checked="" type="checkbox"/></div> соблюдается <div data-bbox="1205 951 1272 1078"><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div data-bbox="1205 1206 1272 1270"><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	

4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V         соблюдается       </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается       </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается       </div>	

4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<div data-bbox="1205 288 1435 352"><input type="checkbox"/> соблюдается</div> <div data-bbox="1205 416 1435 512"><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div data-bbox="1205 863 1480 927"><input checked="" type="checkbox"/> V не соблюдается</div>	<p>Общество не внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>Вместе с тем в настоящее время, количество акций Общества в свободном обращении (free-float) составляет менее 4%. Использование данного инструмента, как и программ мотивации, привязанных к росту капитализации, будет неэффективным, поскольку чем меньше количество акций в обращении, и чем выше объемы, тем большими могут быть ценовые движения.</p> <p>С целью снижения влияния на изменения цены акций Общество заключило 2 договора с маркет-мейкерами.</p> <p>Данная мера позволит рассмотреть возможность реализации программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций Общества.</p> <p>В 2019-2020 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать утверждение на Совете директоров Общества программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций Общества.</p>
-------	---	--	--	--

4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.  2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества	1. В течение отчетного периода,		

	предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего	1. В течение отчетного периода в		



	аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>В части соблюдения критерия 1.</b> На заседании Совета директоров Общества утверждено Положение об информационной политике, разработанное с учетом рекомендаций Кодекса (протокол от 30.03.2018 № 273/18).</p> <p><b>Не соблюдается 2 критерий.</b> В соответствии с п. 10.4. Положения об информационной политике Общества единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) ежегодно, не позднее 90 дней с даты окончания отчетного года, выносит на рассмотрение Совета директоров отчет о соблюдении Информационной политики Общества.</p> <p>Общество планирует в 2019 году реализацию мероприятий по включению в план работы Совета директоров вопроса, связанного с соблюдением</p>

			<input type="checkbox"/>	Обществом его информационной политики.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>Критерий 1 соблюдается.</b>  <b>Критерий 2 соблюдается.</b>  <b>Не соблюдается 3 критерий.</b>  Информация о наличии у контролирующего акционера специального меморандума относительно планов в отношении корпоративного управления в ПАО «МРСК Сибири» в Обществе отсутствует.  В настоящее время порядок взаимодействия контролирующего лица с Обществом определяется документом – Порядком взаимодействия ПАО «Россети» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество. Данный документ опубликован на сайте лица, контролирующего ПАО «МРСК Сибири».  При условии поступления указанного документа в Общество, он будет опубликован согласно рекомендациям ККУ.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает	1. В информационной политике		

	<p>информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.</p>	<p>общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V         соблюдается       </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается       </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается       </div>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V         соблюдается       </div>	

	<p>раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<div> <input type="checkbox"/> частично  <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input type="checkbox"/> не  <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается </div>	
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	<div> <input checked="" type="checkbox"/> V  <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input type="checkbox"/> частично  <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается </div>	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается   <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	<p>коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.</p>	<p>предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V</div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> не соблюдается	

	компетенции совета директоров общества.	обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается   <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.  2. В течение отчетного периода, все	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры,	1. Внутренние документы общества		<b>Критерий 1 соблюдается.</b>



	<p>связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<div> <input type="checkbox"/> <span>соблюдается</span> </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> <span>частично соблюдается</span> </div> <div> <input type="checkbox"/> <span>не соблюдается</span> </div>	<p><b>Критерий 2 соблюдается.</b>  <b>Не соблюдается 3 критерий.</b>          Во внутренних документах Общества не предусматривается расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>В соответствии со сложившейся практикой корпоративного управления заинтересованные в сделке лица признаются таковыми в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>Кроме того, все ключевые руководящие сотрудники Общества являются членами коллегиального исполнительного органа и могут признаваться заинтересованными лицами в совершении сделок в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>При этом Общество планирует рассмотреть возможность расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>
--	--	---	---	--

**Приложение 13 - Сведения о выплаченных вознаграждениях,  
компенсациях членам Совета директоров и корпоративного секретаря  
Общества**

**Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета  
директоров Общества за 2017 год (тыс. руб.)**

Таблица 101

№ п/п	Ф.И.О.	Базовое вознаграждение, начисленное	Дополнительное вознаграждение за председательство в СД и членство в Комитетах при СД, начисленное	Компенсация расходов, связанных с участием в Совете директоров
1	Бобров Виталий Павлович	692	22	98
2	Бычко Михаил Александрович	692	69	194
3	Гурьянов Денис Львович	692	139	98
4	Косогова Екатерина Андреевна	692	70	1,0
5	Кузнецов Михаил Варфоломеевич	692	0	0
6	Пинхасик Вениамин Шмуилович	692	208	156
7	Прохоров Егор Вячеславович	Согласие на раскрытие информации не получено		
8	Рашевский Владимир Валерьевич	692	0	0
9	Трубицын Кирилл Андреевич	692	208	4
10	Фадеев Александр Николаевич	692	208	331

**Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета  
директоров Общества за 2016 год (тыс. руб.)**

Таблица 102

№ п/п	Ф.И.О.	Базовое вознаграждение, начисленное, руб.	Вознаграждение за членство в Комитетах при Совете директоров, руб.	Компенсация расходов, связанных с участием в Совете директоров, руб.
1	Фадеев Александр Николаевич	900,0	-	93,9
2	Бобров Виталий Павлович	671,9	-	-
3	Бычко Михаил Александрович	761,5	-	-

4	Гурьянов Денис Львович	900,0	20,7	-
5	Косогова Екатерина Андреевна	900,0	34,5	82,9
6	Пинхасик Вениамин Шмуилович	-	-	85,5
7	Трубицын Кирилл Андреевич	900,0	34,5	84,5
8	Шейбак Юрий Владимирович	692,3	-	149,9
9	Кузнецов Михаил Варфоломеевич	692,3	-	-
10	Рашевский Владимир Валерьевич	692,3	-	-

## **Приложение 14 - Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2018 году**

### **О мероприятиях по снижению потерь электроэнергии с использованием внетарифных источников финансирования (в т.ч. энергосервисных договоров).**

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 06.03.2015 (протокол от 10.03.2015 № 153/13) приоритетным направлением деятельности Общества определены мероприятия по снижению потерь электроэнергии с использованием внетарифных источников финансирования (в т.ч. энергосервисных договоров), утвержден перечень проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров.

Перечень энергосервисных проектов представляет собой совокупность мероприятий, планируемых к реализации на объектах электросетевого комплекса филиалов Общества.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 30.09.2016 (протокол № 206/16) утверждён скорректированный перечень проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (далее – Перечень энергосервисных проектов).

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии с использованием внетарифных источников финансирования (в т.ч. энергосервисных договоров), реализуются Обществом в соответствии с Перечнем энергосервисных проектов.

Реализация мероприятий по Перечню энергосервисных проектов на условиях заключения энергосервисных договоров осуществляется за счет средств энергосервисной компании, без привлечения собственных средств Общества. Эффект от мероприятий по снижению потерь электроэнергии с использованием внетарифных источников за 2015-2018 гг. составил:

- 2016 год – 83 млн кВт·ч (318 млн руб.), при плане 77 млн кВт·ч (255 млн руб.).
- 2017 год – 148,12 млн кВт·ч (399,61 млн руб.), при плане 73,67 млн кВт·ч (217,77 млн руб.).
- 2018 год – 164,30 млн кВт·ч (319,13 млн руб.), при плане 85,89 млн кВт·ч (144,07 млн руб.).

Количество заключенных энергосервисных договоров:

- 2016 год – 13 договоров на общую сумму 1 242 млн руб без НДС, планируемый эффект от реализации за период действия энергосервисных договоров составит 308 млн кВт·ч на 1 410 млн руб без НДС.
- 2017 год – 3 договора на общую сумму 2 144,54 млн руб. без НДС, планируемый эффект от реализации за период действия энергосервисных договоров составит 1 074,42 млн кВт·ч на 2 383,32 млн руб. без НДС.
- 2018 год – 2 договора на общую сумму 285,11 млн руб. без НДС, планируемый эффект от реализации за период действия энергосервисных договоров составит 153,52 млн кВт·ч на 318,18 млн руб. без НДС.

В 2018 году Обществом будет продолжена работа по развитию энергосервисной деятельности с привлечением внетарифных источников финансирования

**Приложение 15 - Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества**

**Таблица 103**

**Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2017, в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров**

Заседание СД	Бобров В.П.	Бычко М.А.	Гончаров Ю.В.	Зильberman С.М.	Косогова Е.А.	Кузнецов М.В.	Пинхасик В.Ш	Панкстынов Ю.Н.	Рашевский В.В.	Трубицын К.А.	Фадеев А.Н.
<b>Заседания Совета директоров</b>											
01.02.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
08.02.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
15.02.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
22.02.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
26.02.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
28.02.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
06.03.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
16.03.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
19.03.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
29.03.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30.03.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30.03.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
06.04.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
23.04.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
27.04.2018	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
07.05.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
21.05.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
24.05.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
25.05.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
29.05.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
06.06.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
07.06.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
<b>Заседания Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию</b>											
26.01.2018							+			+	
15.02.2018							+			+	
22.02.2018							+			+	
28.03.2018							+			+	
29.03.2018							+			+	
18.05.2018							+			+	
05.06.2018							+			+	
14.06.2018							+			+	
<b>Заседания Комитета по надежности</b>											
26.02.2018				+						+	

26.03.2018				+						+	
28.04.2018				+						+	
31.05.2018				+						+	
Заседания Комитета по аудиту											
23.01.2018	+	+			+		+	+		+	
19.02.2018	+	+			+		+	+		+	
20.02.2018	+	+			+		+	+		+	
28.02.2018	+	+			+		+	+		+	
22.03.2018	+	+			+		+	+		+	
30.03.2018	+	+			+		+	+		+	
19.04.2018	+	+			+		+	+		+	
27.04.2018	+	+			+		+	+		+	
25.05.2018	+	+			+		+	+		+	
25.06.2018	+	+			+		+	+		+	
Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям											
06.03.2018		+								+	+
10.04.2018		+								+	+
26.04.2018		+								+	+
15.05.2018		+								+	+
31.05.2018		+								+	+
13.06.2018		+								+	+
14.06.2018		+								+	+
Заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям											
16.03.2018							+			+	
28.04.2018							+			+	
05.06.2018							+			+	

Таблица 104

Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 08.06.2018, в заседаниях Совета директоров

Заседание СД	Акопян Д.М.	Гончаров Ю.В.	Гребцов П.В.	Зильберман С.М.	Косогова Е.А.	Кузнецов М.В.	Мироманов С.И.	Пешехонова Е.Б.	Пинхасик В.Ш	Рашевский В.В.	Трубицын К.А.
19.06.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
28.06.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
29.06.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
06.07.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
24.07.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
31.07.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
13.08.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
17.08.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
20.09.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
28.09.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
02.10.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
15.10.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
31.10.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
09.11.2018	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
04.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+

10.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
17.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
19.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
25.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
27.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
28.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
29.12.2018	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
Заседания Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию											
03.08.2018							+		+		+
03.08.2018							+		+		+
19.09.2018							+		+		+
21.09.2018							+		+		+
14.12.2018							+		+		+
20.12.2018							+		+		+
21.12.2018							+		+		+
27.12.2018							+		+		+
Заседания Комитета по надежности											
16.08.2018				+							+
08.11.2018				+							+
18.12.2018				+							+
21.12.2018				+							+
Заседания Комитета по аудиту											
27.07.2018	+		+				+		+		+
13.08.2018	+		+				+		+		+
03.09.2018	+		+				+		+		+
22.10.2018	+		+				+		+		+
01.11.2018	+		+				+		+		+
23.11.2018	+		+				+		+		+
30.11.2018	+		+				+		+		+
24.12.2018	+		+				+		+		+
Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям											
14.09.2018							+	+			+
23.10.2018							+	+			+
07.12.2018							+	+			+
18.12.2018							+	+			+
29.12.2018							+	+			+
Заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям											
25.10.2018									+		+
02.11.2018									+		+
28.12.2018									+		+

## Приложение 16 – Изменения в персональном составе Правления в 2018 году

Таблица 105

Ф. И. О.	Дата прекращения полномочий	Дата начала полномочий	Причина прекращения полномочий
Швец Владислав Евгеньевич	12.07.2018		в связи со смертью
Яковлев Руслан Анатольевич	25.05.2018		кадровые изменения в Обществе
Дынькин Павел Борисович		25.05.2018	
Каленюк Егор Владимирович		12.02.2019	

## Приложение 17 - Персональный состав Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии, действовавший в Обществе до 08.06.2018

Таблица 106

Персональный состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2017\*

Ф. И. О.	Занимаемые должности за последние 5 лет	Образование	Год рождения	Доля принадлежащих акций Общества	Информация об участии в органах управления и контроля других организаций
Фадеев Александр Николаевич	<b>(Председатель Совета директоров)</b> С 2011 г. по 2014 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» по безопасности. С 2014 года по настоящее время – Советник, Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети», Главный советник ПАО «Россети»	Высшее, Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии	1949	0%	2015 – наст.вр. Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»; 2015 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»; 2013-2014 и 2015 – наст. вр. Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»; 2017 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»; 2017 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 2017 – наст. вр. Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
Бобров Виталий	С 2007 по 2013 гг. -	Высшее,	1955	0%	-



Павлович	первый заместитель главы г. Красноярск. С 2014 по настоящее время - директор филиала ПАО "Россети" - Центр технического надзора.	Московский институт тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова, Специальность: химическая технология редких и рассеянных элементов			
Бычко Михаил Александрович	С 2010 по 2013 гг. - начальник департамента проектирования ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года по настоящее время Директор департамента капитального строительства ПАО «Россети».	Высшее, Московский Энергетический институт по специальности инженер-электрик. Высшее, Академия Народного хозяйства при Правительстве РФ	1971	0%	2015 – наст. вр. Член Совета директоров АО «ЦТЗ»; 2017 – наст.вр. Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго».
Гончаров Юрий Владимирович	С 2013 советник Аппарата исполнительного директора, врио заместителя исполнительного директора по корпоративному управлению, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	Высшее, Московский государственный горный университет по направлению «менеджмент». Московский институт экономики, политики и права по направлению «юриспруденция».	1977	0%	2017 – наст.вр. член Совета директоров АО «Тюменьэнерго» 2017 – наст.вр. член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»
Зильберман Самуил Моисеевич	2016 советник генерального директора по специальным проектам ПАО «МРСК Сибири»	Высшее, Красноярский политехнический институт по направлению «Электрические сети и системы». Доктор технических наук, член-корреспондент Российской инженерной академии.	1946	0,0004%	-
Косогова Екатерина Андреевна	С 2011 по 2013 гг. – генеральный директор ЗАО «Юрэнергосервис». С 2013 года по настоящее время – директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая	Высшее, Пермский государственный университет, Специальность: юриспруденция Высшее, Уральский филиал Академии государственной службы, Специальность:	1975	0%	-

	компания».	менеджмент организации			
Кузнецов Михаил Варфоломеевич	С 2013 года по настоящее время генеральный директор, председатель Правления, член Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания».	Высшее, Московский Государственный университет им. М.В. Ломоносова	1968	0%	2013 – наст. вр. Член Совета директоров ООО «СГК»; 2014 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «ДЭК»; 2014 – наст. вр. Член Наблюдательного совета Ассоциации «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»; 2015 – наст. вр. Президент Благотворительного фонда «Сибирская генерирующая компания – Согреваем сердца».
Панкстыанов Юрий Николаевич	С 2013 директор департамента тарифной политики, советник ПАО «Россети»	Высшее, Государственный Университет Управления по направлению «менеджмент».	1980	0%	
Пинхасик Вениамин Шмуилович	<b>(независимый директор)</b> 2014 - 2014 – Советник Управления делами ОАО «МРСК Северо-Запада». С июня 2014г. по июнь 2015 г. и с июня 2016г. по настоящее время – член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».	Высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, Специальность: Инженер-электромеханик; Академия народного хозяйства при правительстве РФ, «Менеджмент в энергетике» (переподготовка)	1946	0%	-
Рашевский Владимир Валерьевич	С 2004 года по настоящее время - генеральный директор, председатель Правления АО «СУЭК».	Высшее, Финансовая академия при Правительстве РФ Аспирантура Финансовой Академии при Правительстве РФ, присуждена степень кандидата экономических наук Специальность: мировая экономика, квалификация экономист	1973	0%	2005- наст.вр. Председатель Правления АО «СУЭК»; 2016 - наст.вр. Член Совета директоров АО «СУЭК»; 2006 – наст. вр. Председатель Правления Фонда «СУЭК — Регионам»; 2008 – наст. вр. Член Правления Общероссийского объединения работодателей Российского Союза Промышленников и Предпринимателей; 2010 – наст.вр. Член Совета Фонда «Сколково»; 2011 – наст. вр. Член Совета директоров ООО «СГК»; 2016 – наст. вр. Член Наблюдательного совета Ассоциация «НП Совет рынка»;

					2013 – 2016 Член Совета директоров СУЭК ПИЭЛСИ 2012 – 2015 Член Президиума Некоммерческое партнерство "Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава"
Трубицын Кирилл Андреевич	<b>(независимый директор)</b> С 2009 по 2013 гг. – заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «ТГК-2». С 2014 года по настоящее время - директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания».	Высшее, Томский государственный университет Специальность: юриспруденция	1975	0%	2014- 2015 Член Совета директоров АО «Сибирьэлектросетьсервис» 2014- 2017 Член Совета директоров АО «ЭСК Сибири» 2016 - 2017 Член Совета директоров АО «Соцсфера»; 2015- наст. вр. Член Совета директоров ПАО «ДЭК».
Санько Елена Петровна	<b>(Корпоративный секретарь Общества)</b> С 2005 года по 2017 год – начальник отдела (службы) корпоративного управления, главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, корпоративный секретарь ПАО «МРСК Сибири». С 2017 года по настоящее время – начальник управления собственностью ПАО «МРСК Сибири».	Высшее, Красноярский государственный университет по специальностям «юриспруденция», «антикризисное управление». Высшее, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «управление развитием компании».	1974	0%	-
Поликарпова Инна Александровна	(корпоративный секретарь Общества)	Высшее, Красноярский государственный университет. Специальность «налоги и налогообложение». Высшее, Сибирский федеральный университет. Специальность «юриспруденция».	1983	0%	-

*\* Согласие на раскрытие персональных данных получено. Конфликты интересов отсутствуют.*

Таблица 107

**Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием  
акционеров Общества 16.06.2017\***

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Занимаемые должности за последние 5 лет</b>	<b>Образование</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Доля принадлежащих акций Общества</b>	<b>Информация об участии в органах управления и контроля других организаций</b>
Ким Светлана Анатольевна	<b>(Председатель Ревизионной комиссии)</b> С 2010 по 2013 гг. – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 по наст. вр. - начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности	Высшее, Московский Государственный Университет Путей Сообщения. Специалист коммерции	1981	0%	-
Ерандина Елена Станиславовна	С 2011 по 2013 гг. – Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент». С 2013 по 2015 гг. – Главный специалист службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». С 2016 по наст. вр. - главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Высшее, Московский Государственный Университет Природообустройства. Специализация: экономика и управление в отраслях АПК.	1972	0%	-
Кабизьскина Елена Александровна	С 2005 по 2013 гг. – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, заместитель начальника Департамента контроля и ревизий ОАО "ФСК ЕЭС". С 2013 по 2014 гг. – начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО "МОЭСК". С 2014 по наст. вр. - Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО	Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности Специальность: инженер-экономист	1964	0%	-

	«Россети»				
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Высшее, Московский энергетический институт. Специальность: электрический транспорт	1984	0%	-
Малышев Сергей Владимирович	С 2013 по 2013 гг. – начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 по наст. вр. - Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Высшее, Ярославское высшее военное финансовое училище. Специальность: экономист- финансист.	1965	0%	-

*\* Согласие на раскрытие персональных данных получено. Конфликты интересов отсутствуют.*

## **Приложение 18. Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества**

### **Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества на 2018 год**

1. по филиалу Алтайэнерго:
  - Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 26.12.2016 №761;
  - Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 26.12.2016 №762;
2. по филиалу Горно-Алтайские электрические сети:
  - Приказ комитета по тарифам Республики Алтай от 28.12.2017 № 53 \_4;
  - Приказ комитета по тарифам Республики Алтай от 28.12.2017 № 53 \_5;
3. по филиалу Бурятэнерго:
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 27.12.2017 №1 \_47;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 27.12.2017 №1 \_48;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 19.01.2018 №1 \_2;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 25.04.2018 №1 \_11;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 17.05.2018 №1 \_12;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 19.06.2018 №1 \_14;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 18.09.2018 №1 \_17;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 29.11.2018 №1 \_33;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 29.11.2018 №1 \_34;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 17.12.2018 №1 \_37;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 17.12.2018 №1 \_38;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 18.12.2018 №1 \_40;
  - Приказ РСТ Республики Бурятия от 26.12.2018 №1 \_57;
4. по филиалу Красноярскэнерго:
  - Приказ РЭК Красноярского края от 27.12.2017 №641-п;
  - Приказ РЭК Красноярского края от 27.12.2017 №642-п;
  - Приказ РЭК Красноярского края от 27.12.2017 №644-п;
  - Приказ РЭК Красноярского края от 30.01.2018 № 4-п;
  - Приказ РЭК Красноярского края от 07.03.2018 № 21-п;
  - Приказ РЭК Красноярского края от 12.04.2018 № 36-п;
5. по филиалу Кузбассэнерго-РЭС:
  - Постановление РЭК Кемеровской области от 31.12.2017 № 778;
  - Постановление РЭК Кемеровской области от 30.01.2018 № 11;
  - Постановление РЭК Кемеровской области от 30.11.2018 № 401.
6. по филиалу Омскэнерго:
  - Приказа РЭК Омской области от 27.12.2017 №617/83;
  - Приказа РЭК Омской области от 27.12.2017 №618/83;
  - Приказа РЭК Омской области от 15.02.2018 №12/9;
  - Приказа РЭК Омской области от 28.06.2018 №84/42;
  - Приказа РЭК Омской области от 28.06.2018 №85/42.
7. по филиалу Хакасэнерго:
  - Приказ ГКТиЭ Республики Хакасия от 25.12.2017 № 4-э;
  - Приказ ГКТиЭ Республики Хакасия от 25.12.2017 № 5-э;
  - Приказ ГКТиЭ Республики Хакасия от 29.06.2018 № 4-э.
8. по филиалу Читаэнерго:
  - Приказ РСТ Забайкальского края от 29.12.2017 №666-НПА;
  - Приказ РСТ Забайкальского края от 29.12.2017 №668-НПА.

### **Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений**

По результатам принятых тарифно-балансовых решений на 2018 год по регионам присутствия ПАО «МРСК Сибири» возникли разногласия, по существу которых Общество обратилось в ФАС России:

- по филиалу Алтайэнерго – 28.03.2018 направлено заявление в ФАС России о досудебном рассмотрении спора между Обществом и Управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов (далее - УГРЦиТ Алтайского края). Предмет спора – УГРЦиТ Алтайского края частично не учтены в НВВ филиала Алтайэнерго экономически обоснованные затраты на содержание исполнительного аппарата Общества, затраты по договорам с ПАО «Россети», в нарушение законодательства проведена корректировка по неисполнению инвестиционной программы. В связи с процедурными особенностями рассмотрения заявления решением от 24.05.2018 ФАС России прекратила рассмотрение заявления. Обществом принято решение обратиться повторно по схожим основаниям в иной форме. Общество 19.06.2018 обратилось в ФАС России с аналогичными требованиями с заявлением об отмене решения регулирующего органа Алтайского края. Сумма спора составляет 200 млн рублей. На заседании Комиссии ФАС России 21.11.2018 принято решение о частичном удовлетворении требований Общества.

- по филиалу Бурятэнерго – 08.05.2018 направлено заявление в ФАС России о выдаче предписания о прекращении нарушений законодательства регулирующим органом Республики Бурятия (далее – РСТ Республики Бурятия). Предмет спора – РСТ Республики Бурятия при определении затрат филиала применена экономически необоснованная прогнозная цена, используемая для целей определения расходов филиала на оплату нормативных потерь электрической энергии при ее передаче по сетям ЕНЭС. Сумма спора составляет 179,9 млн рублей. На заседании Комиссии ФАС России 14.11.2018 принято решение о прекращении рассмотрения обращения в связи с отменой обжалуемых приказов и предписанием издать замещающие до 01.12.2018. Замещающие нормативные акты приняты с частичным учетом сумм, заявленных на спор.

- по филиалу Кузбассэнерго-РЭС – 11.05.2018 в ФАС России направлено письмо о неисполнении регулирующим органом Кемеровской области (далее – РЭК Кемеровской области) решения ФАС России от 22.12.2016 при тарифном регулировании 2017-2018 гг. Ранее ФАС России признал нарушение законодательства регулирующим органом при проведении корректировки необходимой валовой выручки филиала Общества – «Кузбассэнерго-РЭС» за предшествующий период с учетом изменения полезного отпуска и цен на электрическую энергию. Сумма спора составляет 138,3 млн рублей. Письмом от 04.10.2018 ФАС России сообщила о том, что не усматривает нарушений в действиях РЭК Кемеровской области.

- по филиалу Кузбассэнерго-РЭС – 23.05.2018 направлено заявление в ФАС России о выдаче предписания о прекращении нарушений законодательства регулирующим органом РЭК Кемеровской области. Предмет спора – РЭК Кемеровской области при определении затрат филиала на оплату потерь применена экономически необоснованная прогнозная цена. Сумма спора составляет 348,7 млн рублей. На заседании Комиссии ФАС России 14.11.2018 принято решение об удовлетворении требований Общества в полном объеме.

- по филиалу Хакаэнерго – 28.03.2018 направлено заявление в ФАС России о досудебном рассмотрении спора между Обществом и Министерством экономического развития Республики Хакасия (далее - Минэкономразвития Республики Хакасия). Предмет спора – Государственным комитетом по тарифам и энергетике Республики Хакасия (далее – Госкомтарифэнерго Республики Хакасия), правопреемником которого

является Минэкономразвития Республики Хакасия, частично не учтены в НВВ филиала Хакасэнерго экономически обоснованные фактические затраты 2016 года и плановые затраты 2018 года, связанные с обслуживанием заемных средств. Сумма спора составляет 114 млн рублей. 30.11.2018 Обществом направлено ходатайство о прекращении рассмотрения спора, так как принято решение передать спор для рассмотрения в Верховный Суд Республики Хакасия.

Кроме того, Общество было вынуждено обратиться в суд:

- по филиалу Бурятэнерго – 28.05.2018 в Верховный Суд Республики Бурятия направлено административное исковое заявление об оспаривании решения регулирующего органа Республики Бурятия (далее – РСТ Республики Бурятия). Предмет спора – РСТ Республики Бурятия при распределении суммы корректировки НВВ за 2016 год с учетом изменения полезного отпуска и цен на 2019-2022 гг. утверждены тарифы с приростом во втором полугодии 2018 года на уровне ниже уровня роста цен, предусмотренного прогнозом социально-экономического развития. Сумма спора составляет 26,9 млн рублей. В судебном заседании от 21.08.2018 г. оглашена резолютивная часть – отказано в удовлетворении требований Общества. 25.09.2018 Обществом направлена апелляционная жалоба в Судебную коллегия по административным делам Верховного Суда Российской Федерации. По заявлению ПАО «МРСК Сибири» производство по делу прекращено по причине утверждения РСТ Республики Бурятия тарифов сверх предельного прироста тарифов на 3,5% по согласованию с ФАС России.

- по филиалу Омскэнерго – 20.07.2018 в Омский областной суд направлено исковое заявление о признании недействительным нормативного акта, устанавливающего тарифы на 2018 г. и долгосрочные параметры регулирования на 2018-2022 гг. Предмет спора: не учтены экономически обоснованные затраты Общества по статьям «расходы на оплату труда», «расходы на страхование имущества», «расходы на оплату расходов социального характера», «страховые взносы». Сумма спора составляет 205,9 млн руб. По результатам рассмотрения дела судом удовлетворены требования Общества, при этом не признаны заявленные Обществом затраты. 06.12.2018 Обществом в Судебную коллегия по административным делам ВС РФ направлена апелляционная жалоба. 11.12.2018 получено уведомление суда о поступлении апелляционной жалобы РЭК Омской области и апелляционного представления Прокуратуры Омской области.

- по филиалу Хакасэнерго – 17.07.2018 в Верховный суд Республики Хакасия направлено исковое заявление о признании недействительным нормативного акта, устанавливающего тарифные ставки на 2018 г., используемые для определения размера платы за технологическое присоединение. Сумма спора составляет 43 млн руб. Решением от 30.10.2018 требования Общества судом удовлетворены. Регулирующим органом Республики Хакасия в Судебную коллегия по административным делам ВС РФ направлена апелляционная жалоба, Прокуратурой Республики Хакасия – апелляционное представление.

- по филиалу «Хакасэнерго» – 24.12.2018 административное исковое заявление в Верховный Суд Республики Хакасия. Предмет спора: Регулирующим органом Республики Хакасия частично не учтены в НВВ филиала Хакасэнерго экономически обоснованные фактические затраты 2016 года и плановые затраты 2018 года, связанные обслуживанием заемных средств. Сумма спора составляет 114 млн рублей.



## Приложение 19 - Справочная информация для акционеров и инвесторов

Таблица 108

Сведения об ПАО «МРСК Сибири»	
Место нахождения эмитента	Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д. 144а
Номер телефона	(3912) 74-41-74
Номер факса	(3912) 74-41-25
Адрес электронной почты	mrsk@mrsks.ru
Адрес страницы в сети интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах	www.mrsk-sib.ru
Данные специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Сибири»
	Тел. (391) 274-41-70, 252-91-18 Факс (391) 274-41-25 Адрес электронной почты: ir@mrsks.ru
Специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами	(391) 257 98 98
Форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров	www.forum.mrsk-sib.ru

Таблица 109

Сведения о Регистраторе	
Наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Юридический и почтовый адрес	109544, Москва, ул. Новорогожская д.32 стр.1
Телефон, факс:	тел. (495) 974-83-50, факс (495) 678-71-10
Е-mail:	office@rostatus.ru
Страница в интернете:	www.rostatus.ru
Лицензия:	Выдана ФСФР России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия.

## Приложение 20 - Экологические показатели

**Таблица 110**

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	Отчет	
			2017 г.	2018 г.
1	Объем производства		64346671.892	61 073 385.802
	отпуск электрической энергии	тыс. кВт*ч	64333772.192	61 073 385.802
	выработка тепловой энергии	Гкал	12899.7	9 741.9000
2	Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	т	124.71	155.37
	в том числе:		0	0
	Твердых	т	<b>41,544</b>	<b>52,141</b>
	из них:		0	0
	золы твердого топлива	т	7,254	43.63
	газообразных и жидких	т	<b>83,170</b>	<b>103,223</b>
	из них:		0	0
	диоксид серы	т	14,562	18.9255
	оксид углерода	т	58.783	71.9119
	окислы азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	т	8,061	8.0601
	углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,315	0
	летучие органические соединения	т	4,2101	4.3259
	прочие	т	<b>0</b>	<b>0.0090</b>
3	Уловлено и обезврежено загрязняющих веществ, всего	т	0	0
	в том числе:			0
	Твердых	т	0	0
	из них:			0
	золы твердого топлива	т	0	0
	газообразных и жидких	т	0	0
	из них:			0
	диоксид серы	т	0	0
	оксид углерода	т	0	0
	окислы азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	т	0	0
	углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0	0
	летучие органические соединения	т	0	0
	прочие	т	0	0
4	Забор и получение воды, всего	тыс. м <sup>3</sup>	150,49	142,792
	в том числе:		0	0
	из поверхностных водных объектов	тыс. м <sup>3</sup>	0	0
	из подземных источников (водозаборные скважины)	тыс. м <sup>3</sup>	44,19	28.6050
	из централизованных источников (водопровод)	тыс. м <sup>3</sup>	96,50	106.0870
	из других источников	тыс. м <sup>3</sup>	9,8	8.100
5	Использовано воды, всего	тыс. м <sup>3</sup>	150,49	142,792
	в том числе на нужды:	тыс. м <sup>3</sup>	0	0
	хозяйственно-питьевые	тыс. м <sup>3</sup>	107,391	106,087
	производственные	тыс. м <sup>3</sup>	33,2999	28.6050
	прочие	тыс. м <sup>3</sup>	9,8	8.1
6	Водоотведение в поверхностные водные объекты, всего	тыс. м <sup>3</sup>	3,560	0
	в том числе:			
	загрязненных (без очистки)	тыс. м <sup>3</sup>	0	
	загрязненных (недостаточно очищенных)	тыс. м <sup>3</sup>	0	
	нормативно чистых (без очистки)	тыс. м <sup>3</sup>	0	
	нормативно очищенных:	тыс. м <sup>3</sup>	0	
	на сооружениях биологической очистки	тыс. м <sup>3</sup>	3,5600	
	на сооружениях физико-химической очистки	тыс. м <sup>3</sup>	0	
	на сооружениях механической очистки	тыс. м <sup>3</sup>	0	
7	Водоотведение в централизованные сети, всего	тыс. м <sup>3</sup>	96,50	87,6510

	Водоотведение в централизованные сети	тыс. м <sup>3</sup>	96,50	87.6510
8	Объем оборотной воды	тыс. м <sup>3</sup>	0	0
9	Объем повторно-последовательно использованной воды	тыс. м <sup>3</sup>	0	0
10	Наличие отходов		2010,245	2030,383
	на начало года	т	949,933	1119,782
	на конец года	т	1060,312	910,601
11	Образовано отходов, всего	т	5083,46	5 612,52
	в том числе			
	I класса опасности	т	2,503	1,761
	II класса опасности	т	12,99	7,947
	III класса опасности	т	188,966	164.173
	IV класса опасности	т	1505,707	1989,303
	V класса опасности	т	3373,293	3 449.33
12	Использовано отходов на предприятии, всего	т		
13	Обезврежено отходов на предприятии, всего	т		
14	Передано отходов сторонним организациям, всего	т	4918,245	5821,697
	в том числе:	т		
	на размещение		4199,764	4257,018
	на обезвреживание		0	1,116
	на утилизацию		718,481	1563,5625
15	Площадь нарушенных земель		1,392	27.3060
	на начало года	га	1,392	27,3060
	на конец года	га		
16	Площадь рекультивированных земель, за год	га	1,392	0,036
17	Ввод в действие установок для улавливания и обезвреживания загрязняющих веществ, поступающих в атмосферный воздух	тыс. руб.		
18	Ввод в действие установок для очистки сточных вод	тыс. м <sup>3</sup> /час тыс. руб.		
19	Ввод в действие систем оборотного водоснабжения	тыс. м <sup>3</sup> /час тыс. руб.		
20	Ввод в действие установок по обезвреживанию и утилизации отходов	т/год тыс. руб.		

## Приложение 21 - Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)

Таблица 111

Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)

№	Индекс показателя	Наименование показателя	Раскрытие	Положение в Отчете
<b>Стратегия и анализ</b>				
1.	G4-1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития	Полностью	Обращение Председателя Совета директоров
2.	G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
<b>Профиль организации</b>				
3.	G4-3	Наименование организации	Полностью	1.2 История развития. Структура и география деятельности
4.	G4-4	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности
5.	G4-5	Расположение штаб-квартиры организации	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности
6.	G4-6	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности, 2.1 Положение Общества в отрасли
7.	G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.2 История развития. Структура и география деятельности

8.	G4-8	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности, 2.1 Положение Общества в отрасли
9.	G4-9	Масштаб организации, включая:	Полностью	1.6 Основные результаты деятельности, 5.2. Управление персоналом
		число работников;		
		чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для государственных организаций);		
		общий капитал с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора);		
		количественные характеристики продукции или предоставленных услуг		
10.	G4-10	Общая численность сотрудников с разбивкой по договору о найме и полу;	Частично: учет сотрудников по типу занятости не ведется	5.2.2. Численность и структура персонала
		общая численность постоянных сотрудников с разбивкой по типу занятости и полу;		
		общая численность рабочей силы с разбивкой на штатных и внештатных сотрудников, а также по полу;		
		общая численность рабочей силы с разбивкой по регионам и полу;		
		доля работ, выполняемых работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой и предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных		

		субподрядчиков;		
		сезонные изменения численности занятых лиц.		
11.	G4-11	Процент всех сотрудников, охваченных коллективным договором	Полностью	5.3. Социальная ответственность
12.	G4-12	Описание цепочки поставок	Полностью	1.3. Бизнес-модель, 2.1. Положение Общества в отрасли, 5.6. Закупочная деятельность
13.	G4-13	<p>Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая:</p> <p>расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий;</p> <p>изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора);</p> <p>изменение местонахождения поставщиков, структуры поставок или отношений с поставщиками, включая выбор поставщиков и прекращение отношений с поставщиками</p>	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности, 4.5. Акционерный капитал
14.	G4-14	Применение принципа предосторожности	Полностью	5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития, 5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
15.	G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к	Полностью	4.9. Антикоррупционная деятельность 5. Корпоративная и социальная

		которым организация присоединилась или поддерживает		ответственность
16.	G4-16	Членство в ассоциациях, отраслевых и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: занимает место в органах управления; участвует в проектах или комитетах; предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; рассматривает свое членство как стратегическое	Полностью	Приложение 7. Информация об участии Общества в некоммерческих организациях
Выявленные существенные аспекты и границы				
17.	G4-17	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	Отсутствует
18.	G4-18	Методика определения содержания отчета и границ Аспектов; Разъяснение, как организация применяла Принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета	В отчете не раскрывается	
19.	G4-19	Перечень всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	В отчете не раскрывается	
20.	G4-20	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта внутри организации (в том числе перечень юридических лиц или групп юридических лиц, которые указаны в п.3.2 и для которых данный Аспект является существенным)	В отчете не раскрывается	
21.	G4-21	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта за	В отчете не раскрывается	

		пределами организации (в том числе перечень юридических лиц, групп юридических лиц, объектов и географических регионов, для которых данный Аспект является существенным)		
22.	G4-22	Результаты всех переформулированных показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких формулировок	Полностью	Переформулировки показателей не производились
23.	G4-23	Существенное изменение Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Полностью	Отсутствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
24.	G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Полностью	1.2. Бизнес-модель
25.	G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Полностью	5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития, 5.7. Взаимодействие с общественностью
26.	G4-26	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам; - информация о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета	Полностью	1.2. Бизнес-модель, 5.7. Взаимодействие с общественностью
27.	G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе в процессе	В отчете не раскрывается	



		подготовки своей отчетности		
Общие сведения об отчете				
28.	G4-28	Отчетный период, за который предоставляется информация,	Полностью	3. Результаты деятельности
29.	G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Полностью	3. Результаты деятельности
30.	G4-30	Цикл отчетности	Полностью	3. Результаты деятельности
31.	G4-31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Полностью	Контактная информация
32.	G4-32	Информация о варианте подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранным организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Заключение об общественном (внешнем) заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной	Полностью	Об отчете Приложение 21. Таблица соответствия Отчета Руководству GRI G4 и отраслевому протоколу
33.	G4-33	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения общественного (внешнего) заверения отчетности об устойчивом развитии	В отчете не раскрывается	Общественное (внешнее) заверение отчета не проводилось
Корпоративное управление				
34.	G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего руководящего органа корпоративного управления, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
35.	G4-35	Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления

		высшего органа корпоративного управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам		
36.	G4-36	Наличие в организации руководящей должности или должности, предполагающие ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем, и подчиняются ли лица, занимающие эти посты, непосредственно высшему органу корпоративного управления	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
37.	G4-37	Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления отчитывающейся Компании	Полностью	5.2. Управление персоналом, 5.3 Социальная ответственность, 5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества, 5.6. Закупочная деятельность, 5.7 Взаимодействие с общественностью
38.	G4-38	<div>Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов, в том числе:</div> <div>исполнительных и неисполнительных членов;</div> <div>независимых членов;</div> <div>сроки пребывания в должности членов корпоративного управления;</div> <div>количество других значительных должностей и обязательств каждого должностного лица, а также характер этих обязательств;</div> <div>пол;</div> <div>участие недостаточно представленных социальных групп;</div> <div>компетенции, имеющие</div>	Полностью	4.2. Органы управления

		отношение к экономическому, экологическому и социальному воздействию организации;		
		представительство заинтересованных сторон		
39.	G4-39	Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей)	Полностью	4.2. Органы управления
40.	G4-40	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов, а также критерии, и при выдвижении и отборе членов высшего руководящего органа (факторы разнообразия, независимости, профессиональной квалификации)	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
41.	G4-41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими. Раскрытие информации о конфликтах интересов заинтересованным сторонам, включая, как минимум, информацию о перекрестном членстве в нескольких советах директоров; перекрестном владении акциями с поставщиками и иными заинтересованными сторонами; существовании контролирующего	Полностью	4.1 Корпоративное управление

		акционера; аффилированных лицах		
Роль высшего органа корпоративного управления				
42.	G4-42	Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке, утверждении и обновлении формулировок целей организации, ее ценностей и миссии, а также ее стратегий, политик и задач в отношении экономического, экологического и социального воздействия	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
43.	G4-43	Меры, принимаемые для выработки и повышения коллективного знания высшего органа корпоративного управления в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
44.	G4-44	Процедуры, используемые оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления им экономическими, экологическими и социальными вопросами; является ли оценка независимой и как часто она проводится	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками, 4.9. Антикоррупционная политика
45.	G4-45	Роль высшего органа корпоративного управления в выявлении экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей и управлении ими; роль в обеспечении следования должным нормам поведения	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
46.	G4-46	Роль высшего органа корпоративного управления в анализе эффективности используемых организацией методов управления рисками, связанными с	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками

		экономическими, экологическими и социальными вопросами		
47.	G4-47	Как часто высший орган корпоративного управления анализирует экономические, экологические и социальные воздействия, риски и возможности	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
48.	G4-48	Высший комитет или должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации в области устойчивого развития и обеспечивающего охват всех существенных Аспектов	Полностью	Генеральный директор ПАО "МРСК Сибири"
49.	G4-49	Процедура информирования высшего органа корпоративного управления о критически важных проблемах	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
50.	G4-50	Характер и общее количество важных проблем, доведенных до сведения высшего органа корпоративного управления и механизмы, которые были использованы для их рассмотрения и решения	Полностью	4.2. Органы управления, 4.8. Внутренний контроль и управление рисками
Вознаграждение и поощрение				
51.	G4-51	Описание системы вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа, включая сведения о суммарном вознаграждении за год коллегиального исполнительного органа с разбивкой на виды вознаграждений	Полностью	4.2. Органы управления, 4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества
52	G4-1	Порядок определения размера вознаграждения; участвуют ли консультанты по вознаграждению в определении размера и являются ли они независимыми; прочие	Полностью	2.3. Ключевые показатели эффективности, 4.3. Система вознаграждений членов органов управления

		отношения, которые консультанты по вознаграждению поддерживают с организацией		Общества
53	G4-2	Порядок учета мнения заинтересованных сторон о вознаграждении, включая результаты голосования по правилам и предложениям относительно вознаграждения	Полностью	2.3. Ключевые показатели эффективности, 4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества
Этика и добросовестность				
54	G4-3	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Полностью	2.2. Миссия и стратегические цели
55	G4-4	Внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по вопросам этичного и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации (телефон доверия)	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
56	G4-5	Внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении, а также о проблемах, связанных с недобросовестностью в организации, в т. ч. касающиеся непосредственного начальника, механизмы сообщения о фактах неправомерной деятельности или горячие линии	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
Категория «Экономическая»				
Аспект «Экономическая результативность»				
57	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	1.2. Бизнес- модель, 2.2. Миссия и стратегические цели
58	G4-EC1	Созданная и распределенная	Полностью	1.2. Бизнес- модель,

		прямая экономическая стоимость		3.2. Финансово-экономическая деятельность
59	G4-EC2	Риски и возможности для деятельности организации, возникающие в результате изменения климата	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
60	G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами и установленными льготами	Полностью	5.3. Социальная ответственность
61	G4-EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	Полностью	3.3. Инвестиционная деятельность
Аспект «Присутствие на рынках»				
62	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	2.2. Миссия и стратегические цели, 5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития
63	G4-EC5	Отношение размера стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к размеру установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	Полностью	1.2. Бизнес-модель, 5.3. Социальная ответственность
64	G4-EC6	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	В отчете не раскрывается	
Аспект «Непрямые экономические воздействия»				
65	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	2.2. Миссия и стратегические цели, 5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития
66	G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 3.3. Инвестиционная деятельность, 5.3.

				Социальная ответственность
67	G4-EC8	Существенные не прямые экономические воздействия, включая область влияния	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 3.3. Инвестиционная деятельность, 5.3. Социальная ответственность
Аспект «Практики закупок»				
68	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
69	G4-EC9	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
Категория «Экологическая»				
Аспект «Материалы»				
70	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
71	G4-EN1	Использованные материалы по массе или объему	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
72	G4-EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Энергия»				
73	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
74	G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
75	G4-EN6	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
76	G4-EN7	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение



Аспект «Вода»				
77	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
78	G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
Общие сведения об отчете				
79	G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
80	G4-EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
Аспект «Биоразнообразие»				
81	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
82	G4-EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
83	G4-EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
84	G4-EN13	Сохраненные или восстановленные места обитания	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
85	G4-EN14	Общее число видов,	В отчете не	

		занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существования вида	раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
Аспект «Выбросы»				
86	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
87	G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
88	G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
89	G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
Аспект «Сбросы и отходы»				
90	G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	Приложение 20: Экологические показатели
91	G4-EN23	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
92	G4-EN24	Общее количество и объем существенных разливов	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
93	G4-EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними мест обитания редких видов животных, на которые оказывают существенное влияние сбросы, осуществляемые организацией, организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества

Аспект «Продукция и услуги»				
94	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
95	G4-EN27	Степень снижения воздействия продукции и услуг организации на окружающую среду	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Соответствие требованиям»				
96	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
97	G4-EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Транспорт»				
98	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
99	G4-EN30	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Общая информация»				
100	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
101	G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Категория «Социальная» — Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»				
Аспект «Занятость»				
102	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
103	G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых	Частично. Не раскрыта	5.2. Управление персоналом

		сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	информация в разбивке по типу занятости, договору о найме в связи с отсутствием централизованного учета	
104	G4-LA2	Выплаты и льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Взаимоотношения сотрудников и руководства»				
105	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
106	G4-LA4	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте»				
107	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
108	G4-LA5	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
109	G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и	Частично. Не раскрыта информация в разбивке по региону и полу в связи с	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда

		коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	отсутствием централизованного учета.	
110	G4-LA7	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваний, связанными с родом их профессиональной деятельности	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
111	G4-LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Обучение и образование»				
112	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
113	G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Полностью	5.2. Управление персоналом
114	G4-LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Равное вознаграждение для мужчин и женщин»				
115	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
116	G4-LA13	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	5.2. Управление персоналом
Категория «Социальная» — Подкатегория «Права человека»				
Аспект «Недопущение дискриминации»				
117	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом, 5.3. Социальная ответственность, 5.4.

				Промышленная безопасность и охрана труда
118	G4-HR4	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Полностью	5.2. Управление персоналом, 5.3. Социальная ответственность, 5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
Категория «Социальная» — Подкатегория «Общество»				
Аспект «Местные сообщества»				
119	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 5.3. Социальная ответственность, 5.7. Взаимодействие с общественностью
120	G4-SO2	Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 5.3. Социальная ответственность, 5.7. Взаимодействие с общественностью
Аспект «Противодействие коррупции»				
121	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика, 5.8. Безопасность активов
122	G4-SO1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности организации на местные сообщества и их развитие	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
123	G4-SO2	Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Полностью	Отсутствуют
124	G4-SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с	Частично. Не раскрыта информация о проценте подразделений в	4.9. Антикоррупционная политика

		коррупцией, и выявленные существенные риски	связи с отсутствием централизованного учета	
125	G4-SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
126	G4-SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
Аспект «Государственная политика»				
127	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.3. Социальная ответственность
128	G4-SO6	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Аспект «Препятствие конкуренции»				
129	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
130	G4-SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
Аспект «Соответствие Компании законодательным требованиям»				
131	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.1. Производственная деятельность
132	G4-SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Полностью	Существенные штрафы и нефинансовые санкции отсутствуют
Аспект «Оценка воздействия поставщиков Компании на общество и социальные процессы в регионе присутствия»				
133	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика, 5.6.

				Закупочная деятельность
134	G4-SO9	Процент новых поставщиков, прошедших оценку по критериям воздействия на общество	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
Аспект «Здоровье и безопасность потребителя»				
135	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	1.3. Системы менеджмента, 2.2. Миссия и стратегические цели, 3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение, 4.8. Внутренний контроль и управление рисками, 5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
136	G4-PR1	Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей улучшения	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
Аспект «Маркировка продукции и услуг»				
137	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.1. Производственная деятельность
138	G4-PR5	Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителя	Полностью	3.1. Производственная деятельность
Аспект «Соответствие требованиям»				
139	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития
140	G4-PR9	Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Полностью	Штрафы такого рода в отчетному году отсутствуют
Отраслевой протокол по электроэнергетике				



Общая отраслевая информация				
141	G4-EU1	Установленная трансформаторная мощность	Полностью	3.1. Производственная деятельность
142	G4-EU3	Количество лицевого счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих потребителей	Полностью	3.1. Производственная деятельность
143	G4-EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии, в разбивке по режимам регулирования	Полностью	3.1. Производственная деятельность
144	G4-EU5	Распределение квот на выбросы CO <sub>2</sub> или эквивалентов	Полностью	Компания не подпадает под распределение квот на выбросы CO <sub>2</sub> или эквиваленты
Категория «Экономическая»				
145	G4-DMA (ранее EU6)	Метод руководства, обеспечивающий эксплуатационную готовность и надежность поставок электроэнергии в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение, 4.2. Органы управления
146	G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	3.3. Инвестиционная деятельность, 3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
147	G4-EU10	Соотношение планируемой установленной мощности и прогнозного энергопотребления в долгосрочной перспективе, в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	Полностью	3.1. Производственная деятельность
148	G4-EU11	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	3.1. Производственная деятельность
Категория «Экологическая»				
149	G4-EU12	Описание значительных воздействий на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества

		биоразнообразия вне природоохранных зон		
150	G4-EU13	Биоразнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биоразнообразием пораженных областей Подходы к контролю за вредителями и растительностью вдоль коридоров передачи и распределения электроэнергии	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Категория «Социальная» — Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»				
151	G4-EU15	Доля работников в возрасте, которые достигнут пенсионного возраста в ближайшие 5–10 лет в разбивке по специальности и региону	Полностью	5.2. Управление персоналом
152	G4-DMA (ранее EU19)	Участие заинтересованных сторон в процессе принятия решений, относящихся к планированию и развитию в области энергетики и инфраструктуры	Полностью	3.1. Производственная деятельность
153	EU20	Подход к управлению воздействий на местное население при перемещении жилой застройки в ходе строительства энергетической инфраструктуры	Полностью	3.1. Производственная деятельность
154	G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
155	G4-EU22	Число местных жителей, перемещенных в ходе строительства энергетической инфраструктуры, и объем компенсационных выплат, в разбивке по типу проекта	Полностью	Не происходило
Категория «Социальная» — Подкатегория «Общество»				

156	G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
157	G4-EU29	Средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии и объем недоотпущенной электроэнергии	Полностью	3.1. Производственная деятельность

## Приложение 22 - Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### **АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ**

**EBITDA** - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

**РАВ** - Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала

**АО** - акционерное общество

**ВВП** - валовой внутренний продукт

**ВЛ** - высоковольтная линия электропередачи

**ВЛ** - воздушные линии

**ВН** - высокое напряжение

**ВУЗ** - высшее учебное заведение

**г.** – город/год

**ГАЭС** - гидроаккумулирующая электростанция/ филиал Горно-Алтайские электрические сети (в зависимости от контекста)

**ГП** - гарантирующий поставщик

**ГЭС** - гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)

**ДЗО** - дочернее / зависимое общество

**Ед.** - единица

**ЕЭС России** - единая энергетическая система России

**ЖКХ** - жилищно-коммунальное хозяйство

**ЗАО** - закрытое акционерное общество

**Им.** - имени

**ИНН** - идентификационный номер налогоплательщика

**ИТТ** - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

**КЛ** - кабельные линии

**км** - километр

**коп.** - копейка

**КПЭ** - ключевые показатели эффективности

**КСПД** - корпоративная сеть передачи данных

**МВД России** - Министерство внутренних дел Российской Федерации

**млн** - миллион

**млрд** - миллиард

**ММВБ** - ПАО «Московская Биржа»

**МРСК** - межрегиональная распределительная сетевая компания

**МСП** - малый и средний бизнес

**МСФО** - международные стандарты финансовой отчетности

**МУП** - муниципальное унитарное предприятие

**НВВ** - необходимая валовая выручка

**НДС** - налог на добавленную стоимость

**НИОКР** - научно-исследовательские и конструкторские работы

**НП** - некоммерческое партнерство

**НС** - новое строительство

**ОАО** - открытое акционерное общество

**ООО** - общество с ограниченной ответственностью  
**ОРЭМ** - оптовый рынок электроэнергии и мощности  
**ПАО** - публичное акционерное общество  
**ПГС** - промышленное гражданское строительство  
**ПРП** - пункт работы с потребителями  
**п.п.** - процентный пункт  
**ПС** - подстанция  
**РСБУ** - российские стандарты бухгалтерского учета  
**РСТ** - Региональная служба по тарифам  
**руб.** - рубль  
**РФ** - Российская Федерация  
**РЭС** - районные электрические сети  
**СВК** - система внутреннего контроля  
**СМИ** - средства массовой информации  
**Стр.** – строка/ страница  
**СУР** - система управления рисками  
**ТВ** телевизионный / телевидение  
**ТП** - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)  
**ТСО** - территориальная сетевая организация  
**в т.ч.** - в том числе  
**тыс.** - тысяча  
**Ф.** - форма бухгалтерской отчетности  
**ФКЦБ России** - Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг  
**шт.** - штука

#### **ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**Ампер (А)** - единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)

**Ватт (Вт)** - единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

**Ватт-час (Вт·ч)** - внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.

Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике

**Вольт (В)** - единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).

Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт

**Вольт-ампер (ВА)** - внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока

**Литр (л)** - метрическая единица измерения объема

#### **ТЕРМИНЫ**

**Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)** - аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

**Валовой внутренний продукт (ВВП)** - рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

**Дивидендная политика** совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов

**Дочернее / зависимое общество (ДЗО)** - хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций

**Единая национальная (обще-российская) электрическая сеть** - комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

**Единая энергетическая система России (ЕЭС России)** - совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

**Единоличный исполнительный орган** - должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества

**Инвестиционное сообщество** инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

**Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)** - открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

**Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база задействованного капитала)** - система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал.

При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет.

Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен

**Необходимая валовая выручка (НВВ)** - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

**Распределительные сетевые компании** - открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов

электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

**Регистратор** - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

**Рыночная капитализация** - совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента, определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 24 декабря 2003 года №03-52/пс

#### **РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА**

**Заинтересованные лица** акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «МРСК Сибири» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Сибири» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)

**Исполнительный аппарат (Аппарат управления)** - аппарат управления (центральный офис) ПАО «МРСК Сибири», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

**Ключевые показатели эффективности (КПЭ)** - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «МРСК Сибири»

**Компания, Общество, МРСК Сибири** - ПАО «МРСК Сибири» / ОАО «МРСК Сибири»

**Корпоративное управление** - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Сибири» в интересах акционеров

**Независимый директор** - соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 года №06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пунктах 103-107 Кодекса.

**Неисполнительный директор** член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору

**Управляемое Общество** юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «МРСК Сибири» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

На конец 2018 года управляемые Общества ПАО «МРСК Сибири» - АО «Тыванерго».