

Годовой  
отчет ПАО  
«ОГК-2»

2017

Настоящий годовой отчет по итогам 2017 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (далее также – ОГК-2, Компания или Общество) на момент его составления. Некоторые заявления, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, являются заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий.

Такие слова как: «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. носят прогнозный характер. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, поскольку есть риск неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем годовом отчете.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений годового отчета, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Общества представлена в соответствии с Федеральным законом «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ.

## Оглавление

<b>1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ</b>	<b>5</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ОГК-2», ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ» Д.В. ФЕДОРОВА</b>	<b>10</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «ОГК-2» С.А. АНАНЬЕВА</b>	<b>12</b>
1.1. Бизнес-модель	13
1.2. Основные события	15
1.3. Организационная структура	17
1.4. Отраслевой обзор	21
1.5. Конкурентный обзор	30
<b>2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ</b>	<b>36</b>
2.1. Миссия и приоритеты развития Общества	36
2.2. Перспективы модернизации мощностей на период до 2030 года	39
2.3. Проект «Эффективность»	41
2.4. Ключевые показатели эффективности	41
2.5. Инвестиционная программа	42
2.6. Инновационное развитие	43
<b>3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2017 Г.</b>	<b>45</b>
Обращение Заместителя генерального директора по экономике и финансам	45
3.1. Операционные показатели	46
3.2. Финансовые результаты по МСФО	52
3.3. Финансовые результаты по РСБУ	59
<b>4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>	<b>61</b>
4.1. Корпоративные ценности	61
4.2. Заинтересованные стороны	62
4.3. Человеческий капитал	63
4.4. Социальное партнерство	70
4.5. Охрана окружающей среды	72
4.6. Цепочка поставок	76
4.7. Взаимоотношение с поставщиками, противодействие коррупции	79
<b>5. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ</b>	<b>82</b>
5.1. Корпоративная система управления рисками	82
5.2. Классификация рисков и их оценка	85
5.3. Анализ финансовых рисков	98
<b>6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>100</b>

Обращение Корпоративного секретаря об основных изменениях в корпоративном управлении Общества за 2017 г. и планах на ближайшее будущее	100
Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»	101
6.1. Принципы корпоративного управления	102
6.2. Совершенствование корпоративного управления ОГК-2 в 2017 г. и планы на 2018 г.	104
6.3. Оценка соблюдения принципов корпоративного управления	105
6.4. Структура корпоративного управления	107
6.5. Вознаграждение и мотивация	129
<b>7. ФОРМИРОВАНИЕ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ</b>	<b>133</b>

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

## 1. Информация об Обществе

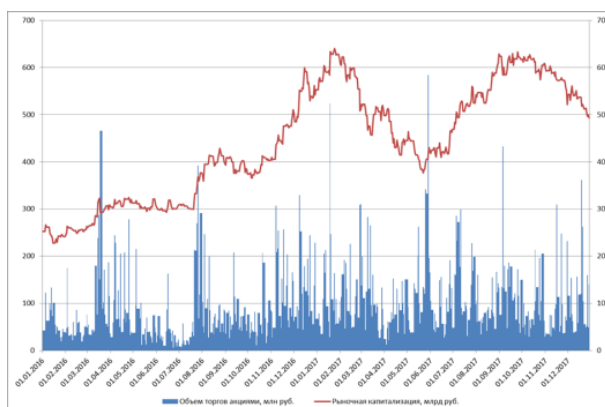
ОГК-2 – одна из крупнейших в России электрогенерирующих компаний.

Установленная электрическая мощность – 18 998 МВт;

Установленная тепловая мощность – 4 162 Гкал/ч;

Доля в выработке электроэнергии тепловыми электростанциями России – 6,0%;

Динамика торгов акциями ОГК-2 на  
ММБВ (тикер OGKB)



На 31.12.2017:

рыночная капитализация 49,32  
млрд руб.;

дивидендная доходность (DY) –  
2,87%;

P/E – 7.4; EPS – 0,065;

EV / EBITDA – 4,1

Конкурентные преимущества:

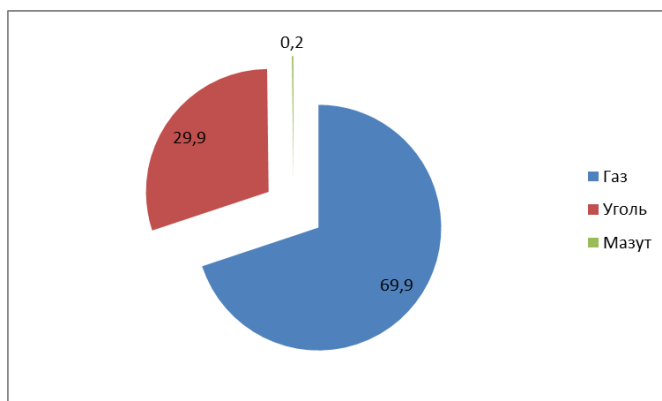
- одна из крупнейших в России тепловых электрогенерирующих компаний;
- ряд генерирующего оборудования, обладающего высокой степенью востребованности (с целью обеспечения надежности электроснабжения), высоким диапазоном регулирования мощности, скоростью набора и сброса нагрузки, что обеспечивает максимальные возможности электростанций в покрытии графика потребления;
- ряд электростанций, принимающих участие на оптовом рынке электрической энергии и мощности в качестве регулятора частоты и мощности в системе, а также станции, способные варьировать топливно-энергетический баланс в зависимости от конъюнктуры рынка топлива;
- часть электростанций ОГК-2 являются системообразующими станциями в зонах свободного перетока;
- рост эффективности эксплуатации электростанций;
- диверсификация топливного баланса и его оптимизация в зависимости от конъюнктуры на рынках топлива.

Перспективы развития:

- стабильный финансовый поток от платы за мощность за объекты ДПМ.

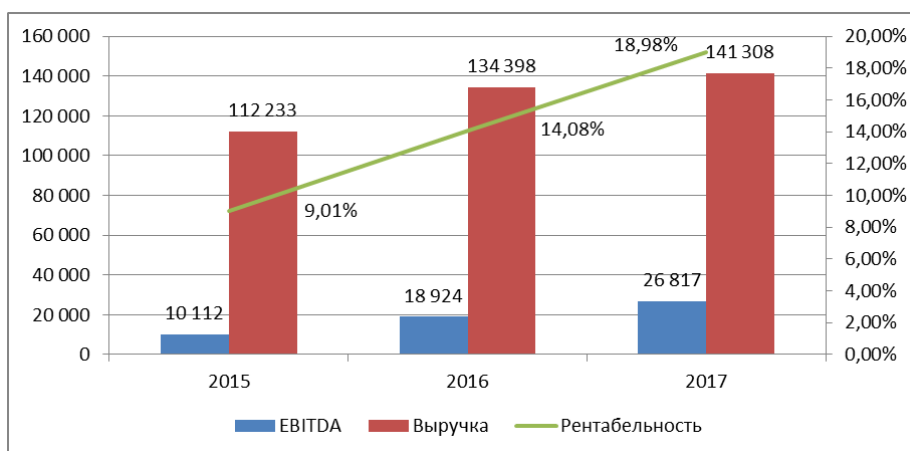
- планы участия в программе модернизации при условии гарантированного возврата инвестиций, что позволит повысить эффективность работы оборудования, снизить потребление топлива и удельные выбросы;
- оптимизация затрат в ходе реализации программы повышения эффективности операционной деятельности и оптимизации расходов;
- оптимизация режимов работы генерирующего оборудования.

Топливный баланс в 2017 г., %



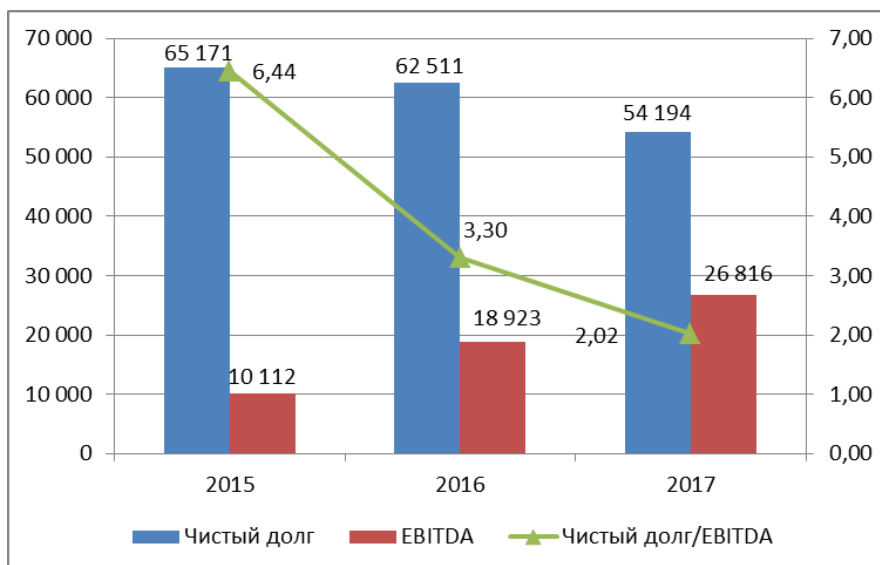
Финансовые результаты (по МСФО)

	2015	2016	2017	Прирост 2016-2015	Прирост 2017-2016
ЕВITDA, млн руб.	10112	18924	26 817	87,14%	41,71%
Выручка, млн руб.	112233	134398	141308	19,75%	5,14%
Рентабельность, %	9,01%	14,08%	18,98%	5,07	4,90



Показатели долговой нагрузки (по МСФО)

	2015	2016	2017	Прирост 2016-2015	Прирост 2017-2016
Чистый долг, млн руб.	65 171	62 511	54 194	19,75%	5,14%
ЕВITDA, млн руб.	10 112	18 924	26 817	87,14%	41,71%
Чистый долг/ЕВITDA, раз	6,44	3,30	2,02	-3,14	-1,28



Производительность труда, млн руб./чел.

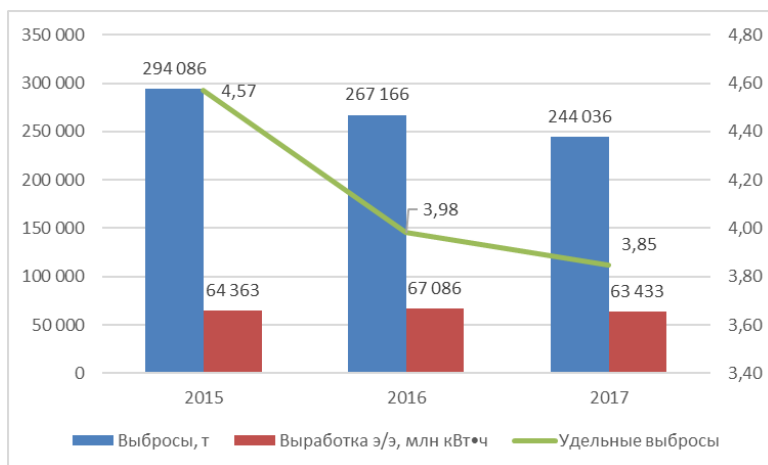
Наименование	2015	2016	2017	Прирост 2016-2015	Прирост 2017-2016
Выручка, млн руб.	112 233	134 398	141 308	19,75%	5,14%
Среднесписочная численность персонала, чел.	9 498	9 257	9 085	-2,54%	-1,86%
Производительность труда, млн руб./чел.	11,82	14,52	15,55	22,87%	7,13%



Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

	2015	2016	2017	Прирост 2016-2015	Прирост 2017-2016
Выбросы, т	294 086	267 166	244 036	-9,15%	-8,66%
Выработка электроэнергии, млн кВт•ч	64 363	67 086	63 433	4,23%	-5,45%

Удельные выбросы	4,57	3,98	3,85	-0,59	-0,14
------------------	------	------	------	-------	-------



### Новое в отчете

Впервые представлен прогноз ситуации в отрасли до 2020 г. См. раздел «Отраслевой обзор».

Впервые дано описание условий и перспектив программы модернизации объектов генерации в Российской Федерации, участие ОГК-2 в этом процессе. См. раздел «Перспективы развития».

Впервые данные, подготовленные в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), используются для анализа финансовых результатов. См. раздел «Финансовый обзор».

## Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ОГК-2», генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Д.В. Федорова

Уважаемые акционеры!

2017 год стал важным рубежом развития электроэнергетики Группы «Газпром». Мы отметили 10-летие вхождения «Газпрома» в электроэнергетический сектор. На состоявшемся заседании Совета директоров ПАО «Газпром» отмечено успешное решение основных задач Стратегии в электроэнергетике, утвержденной в 2007 году. Сегодня Группа «Газпром» – крупнейший производитель электрической энергии в тепловой генерации, абсолютный лидер по выработке и реализации теплоэнергии.

Практически полностью выполнены инвестиционные обязательства «Газпрома», принятые при вхождении в электроэнергетику. В Группе реализовано свыше 30 проектов строительства и модернизации генерирующих мощностей общей мощностью порядка 8,6 ГВт. Вышли на финишную прямую работы по завершающему проекту программы – Грозненской ТЭС, которая войдет в состав ПАО «ОГК-2». Станция позволит устранить дефицит электрической энергии и обеспечит надежное электроснабжение потребителей Чеченской республики.

В «ОГК-2» осуществляется работа по совершенствованию производственной системы, оптимизации неэффективных и невостребованных мощностей, направленная на укрепление позиций на рынке. В частности, в 2017 году проведена подготовка к выводу из эксплуатации старого оборудования Серовской ГРЭС, выработавшего свой ресурс.

Важнейшим направлением для «ОГК-2» является содействие организации бизнес-кластеров на территориях, прилегающих к электростанциям, и по расширению предложения по сотрудничеству с нынешними контрагентами.

Осуществляя совершенствование производственных процессов, компания продолжает предпринимать меры, направленные на повышение операционной эффективности и сокращение затрат. Эффект от них в 2017 году составил 925 млн рублей, превысив плановый показатель. Рост результативности за счет снижения операционных затрат отвечает интересам всех акционеров и повышает конкурентоспособность компании.

Комплексная работа по развитию «ОГК-2» при поддержке «Газпрома» позволила компании выйти на устойчивый тренд улучшения экономических результатов и укрепления финансовой устойчивости. Компания демонстрирует рост EBITDA при снижении долговой нагрузки.

Немаловажно, что повышение производственной и экономической эффективности «ОГК-2» осуществляется исходя из принципов необходимости экономии ресурсов и максимального снижения воздействия на окружающую среду.

Компания планирует участие в дальнейших проектах модернизации оборудования станций при формировании на государственном уровне экономических стимулов.

Уважаемые акционеры! Убежден, что дальнейшее эффективное взаимодействие акционеров, Совета директоров и менеджмента компании позволит укрепить поступательное движение «ОГК-2» к ключевой стратегической цели – обеспечению стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей

Рассчитываем на вашу поддержку!

**Председатель Совета директоров ПАО «ОГК-2»,  
Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»**

**Денис Федоров**

## Обращение Генерального директора ПАО «ОГК-2» С.А. Ананьева

Уважаемые акционеры!

ПАО «ОГК-2» в 2017 году в очередной раз доказало, что является одной из лучших энергетических компаний России, способствующих экономическому развитию регионов нашей страны. Деятельность компании направлена на решение задач стратегического значения, в числе которых – повышение качества управления и профессиональных компетенций сотрудников, надежности производства, рост операционной эффективности предприятий. Эти меры направлены на улучшение финансово-экономических результатов на перспективу. Соответствующая работа, безусловно, проводится в интересах всех акционеров.

Сегодня компания обеспечивает стабильное и бесперебойное энергоснабжение в 11 регионах России. Наши производственные результаты в прошедшем году обеспечили потребности населения, промышленности и инфраструктуры. Продолжается строительство Грозненской ТЭС – это долгожданный проект столь необходимого обновления энергетики Чеченской Республики. Уверен, что он послужит мощным импульсом для развития энергосистемы региона.

Безусловно, одна из основных задач менеджмента компании – улучшение ее финансовых результатов. Искл​ючительное внимание традиционно уделялось вопросам увеличения доходов, а также определению приоритетных направлений деятельности Общества, ориентированных на оптимизацию затрат.

По итогам 2017 года выручка по российским стандартам бухгалтерского учета составила 139 млрд 613 млн рублей, что на 4% больше, чем за 2016 год. Существенное влияние на динамику данного показателя оказал рост выручки от реализации мощности, в том числе новых энергоблоков. Показатель EBITDA вырос на 37% по сравнению с 2016 годом и составил 22 млрд 775 млн рублей.

Весь год свою деятельность ПАО «ОГК-2» осуществляло в тесном контакте с акционерами и Советом директоров. В ходе заседаний Совета принимались решения по ключевым вопросам текущей деятельности Общества и стратегически важным аспектам его развития.

Уважаемые акционеры, ПАО «ОГК-2» продолжает повышать надежность, эффективность и экологическую безопасность энергосистемы, стремясь своевременно обновлять производственные мощности. Все это послужит прочным фундаментом для дальнейшего поступательного развития компании.

**Генеральный директор ПАО «ОГК-2»**

**Станислав Ананьев**

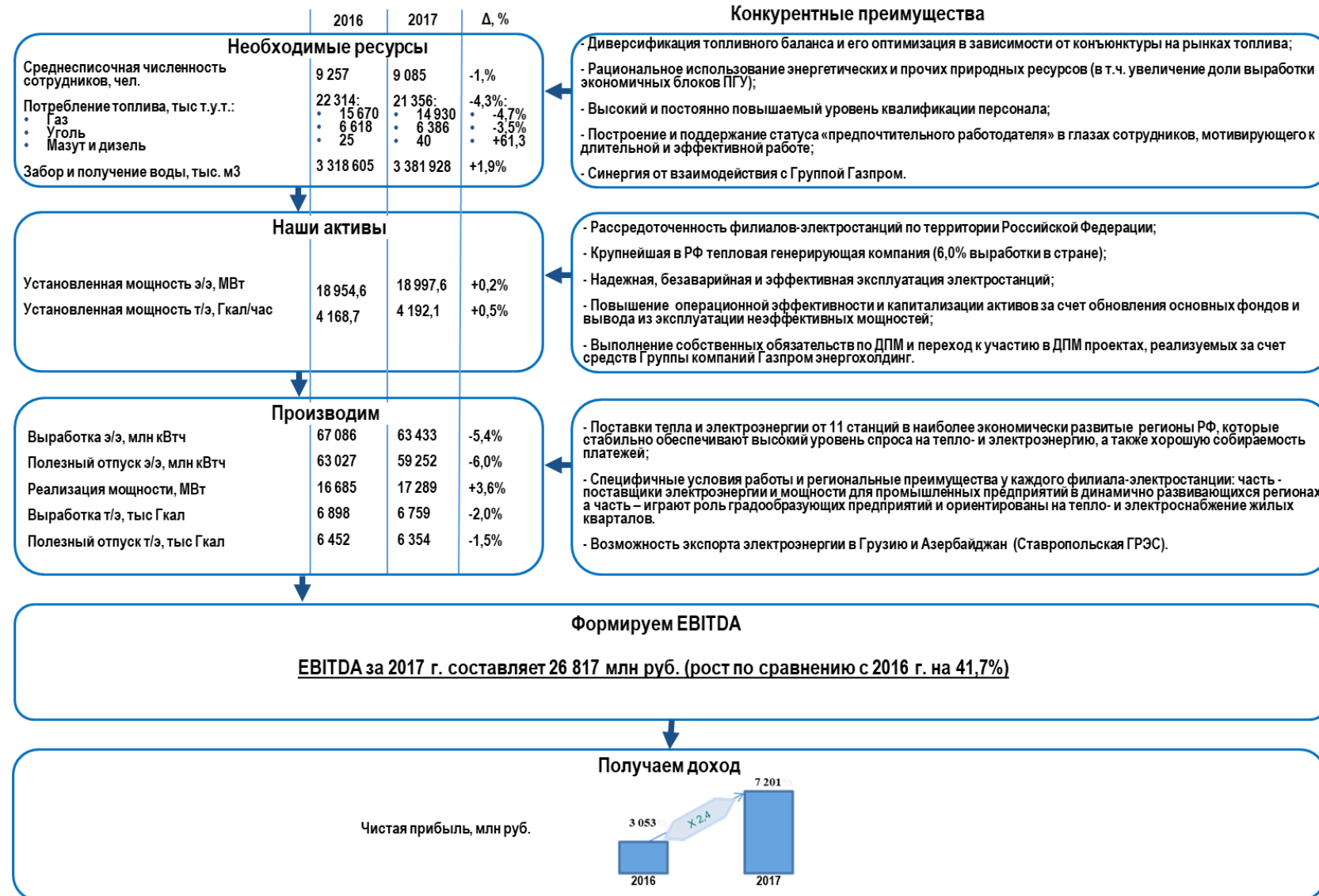
### 1.1. Бизнес-модель

ОГК-2 – одна из крупнейших в Российской Федерации электрогенерирующих компаний. На конец 2017 г. ее производственные мощности включают электростанции в различных регионах страны с суммарной электрической установленной мощностью 18 998 МВт и суммарной тепловой установленной мощностью 4 162 Гкал/ч. ОГК-2 обеспечивает более 6% выработки электроэнергии и около 0,5% отпуска тепловой энергии в России.

Основным направлением деятельности ОГК-2 является производство и реализация электрической энергии и мощности с поставкой на оптовый рынок, производство тепловой энергии и ее сбыт конечным потребителям. В рамках этой деятельности ОГК-2 обеспечивает эксплуатацию электростанций, проводит своевременный и качественный ремонт энергетического оборудования, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов.

ОГК-2 практически завершило строительство и ввод новых генерирующих мощностей в рамках обязательств по договорам о предоставлении мощности (ДПМ), и, исходя из поступающей выручки за продажу мощности по ДПМ, приступило к выплате дивидендов.

Бизнес-модель



## 1.2. Основные события

	Исторические события
2005	Создание ОАО «ОГК-2» как дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России»
2006	В состав ОАО «ОГК-2» присоединены в качестве филиалов ОАО «Серовская ГРЭС», ОАО «Ставропольская ГРЭС», ОАО «Псковская ГРЭС», ОАО «Троицкая ГРЭС» и ОАО «Сургутская ГРЭС-1»
2007	Размещение акций дополнительного выпуска (ИПО)
2008	Завершение реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», распределение пакета акций ОАО «ОГК-2» среди акционеров ОАО РАО «ЕЭС России»
2010	Создание филиала Адлерская ТЭС
2011	Присоединение ОАО «ОГК-6» к ОАО «ОГК-2»
2015	Создание филиала Грозненская ТЭС, запуск нового направления деятельности – предоставление инфраструктурных возможностей электростанций для развития малого и среднего бизнеса

	2017
Май	Реализована процедура передачи прав и обязанностей по ДПМ в отношении объекта Блок № 12 Верхнетагильской ГРЭС в пользу АО «Интер РАО – Электрогенерация».
Июнь	С 01.08.2017 филиалу Троицкая ГРЭС присвоен статус единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в зоне теплоснабжения пос. ГРЭС (Энергетиков) г. Троицка Челябинской области.
Июль	С 03.07.2017 филиалу Псковская ГРЭС присвоен статус ЕТО в зоне теплоснабжения мкр. Энергетиков рп. Дедовичи.
Июль	ОГК-2 воспользовалось правом на отсрочку начала поставки мощности в отношении объектов ДПМ № 6 (ПГУ) и № 7 (ПГУ), расположенных на территории г. Грозный, Чеченская республика, с 30.06.2018 г. и 31.12.2018 г. на 30.06.2019 г. и 31.12.2019 г. соответственно.
Ноябрь	Распоряжением Правительства Российской Федерации № 2636-р в перечень генерирующих объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности в отношении объектов ДПМ № 6 (ПГУ) и № 7 (ПГУ) расположенных на территории г. Грозный, Чеченская республика, внесены изменения в части изменения типа генерирующего оборудования с парогазовых установок (ПГУ) на газотурбинные установки (ГТУ).
Июнь-август	Переезд Исполнительного аппарата в новый офис (г. Санкт-Петербург)
Август	Решением Совета директоров ОГК-2 от 30.08.2017 утверждено Положение о дивидендной политике (протокол № 178)

Декабрь	Осуществлен ввод в эксплуатацию нового паропровода высокого давления, посредством которого филиал Киришская ГРЭС обеспечит нефтеперерабатывающий завод КИНЕФ паром первой категории надежности. Уникальность проекта – в длине наземного паропровода (более 4-х км), рассчитанного на высокое давление.
---------	---

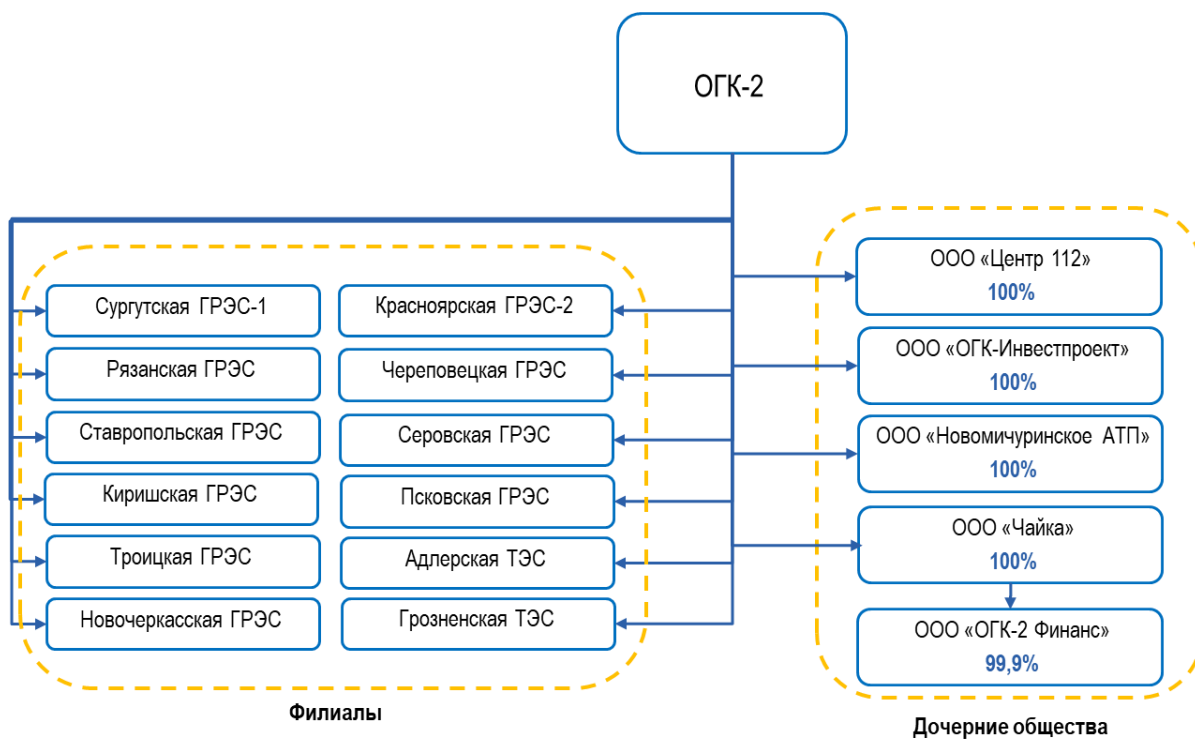
	События после отчетной даты
Февраль 2018	Агентство «Fitch Ratings CIS Ltd.» повысило долгосрочные РДЭ рейтинги ОГК-2 в иностранной и местной валюте до "BB+", прогноз «Стабильный» и приоритетный необеспеченный рейтинг в местной валюте до «BB+» с «BB»

	Будущее развитие
2019	Ввод в эксплуатацию в рамках ДПМ новой Грозненской ТЭС (два энергоблока общей мощностью 360 МВт)

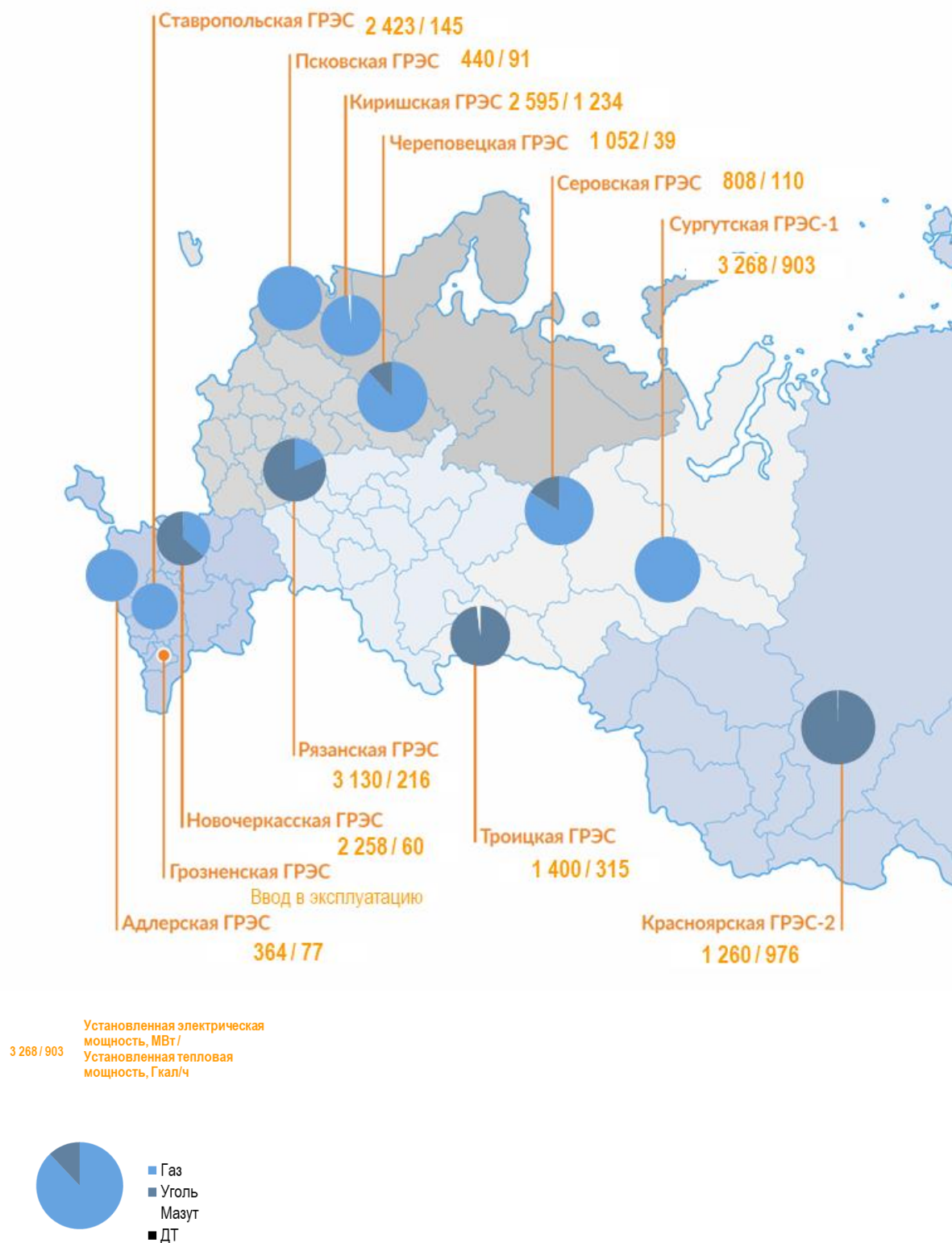
### 1.3. Организационная структура

#### Структура ОГК-2

Структура ОГК-2 включает в себя филиалы и дочерние общества.



География деятельности<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Установленная электрическая мощность всех электростанций составляет 18 997,6 МВт, Установленная тепловая мощность – 4 162,1 Гкал/ч  
Топливный баланс по Обществу: Газ – 69,9%, Уголь – 29,9%, Мазут – 0,2%

### Краткая характеристика электростанций

Установленная мощность		Электроэнергия, млн кВт•ч		Тепло, тыс Гкал		Эффективность	Топливо	
Электрическая, МВт	Тепловая, Гкал/ч <sup>2</sup>	Выработка	Полезный отпуск	Отпуск	Полезный отпуск <sup>3</sup>	КИУМ, %	Основное / резервное / растопочное	Топливный баланс, %
<b>Сургутская ГРЭС-1</b> (г. Сургут Тюменской области, ОЭС Урала) Одна из самых крупных электростанций по показателю установленной электрической мощности на территории Российской Федерации. Обеспечивает централизованное электроснабжение на территории более 1 млн км <sup>2</sup> . Является одним из основных источников электроснабжения отдельных районов Западной Сибири и Урала и теплоснабжения г. Сургута.								
3 268,0	903,0	20 262,0	19 228,6	1 734,6	1 720,1	70,8%	Газ / газ / газ	Газ – 100,00%
<b>Рязанская ГРЭС</b> (г. Новомичуринск Рязанской области, ОЭС Центра) Входит в пятерку крупнейших российских электростанций по установленной мощности. Является одним из основных поставщиков на балансирующем рынке электроэнергии региона. Не имеет ограничений по мощности сезонного характера.								
3 130,0	212,5	3 033,6	2 731,1	237,3	148,4	11,1%	Газ, уголь / мазут / газ, мазут	Газ – 18,42% Уголь – 81,57% Мазут – 0,01%
<b>Киришская ГРЭС</b> (г. Кириши Ленинградской области, ОЭС Северо-Запада) Крупнейшая тепловая электростанция ОЭС Северо-Запада. Оборудование приспособлено к быстрому набору нагрузки в период дефицита мощности в системе, а также к ее быстрому сбросу в периоды системного избытка мощности.								
2 595,0	1 234,0	3 511,4	3 238,8	2 747,4	2 707,1	15,4%	Газ / мазут / газ, мазут	Газ – 98,80% Мазут – 1,2%
<b>Ставропольская ГРЭС</b> (п. Солнечнодольск Ставропольского края, ОЭС Юга) Является высокоманевренной электростанцией, играет ключевую роль в поддержании системной надежности ОЭС Юга. Имеет оптимальные технико-экономические показатели, большой диапазон регулирования, скорости набора и сброса нагрузки, что обеспечивает максимальные возможности в покрытии графика потребления. Загрузка электростанции обеспечивает техническую возможность экспортных поставок электроэнергии в Грузию и Азербайджан.								
2 423,0	145,0	10 334,3	9 927,9	66,7	52,8	48,7%	Газ / мазут / газ, мазут	Газ – 99,96% Мазут – 0,04%
<b>Новочеркасская ГРЭС</b> (п. Донской Ростовской области, ОЭС Юга) Не имеет ограничений по мощности сезонного характера.								
2 258,0	60,0	10 887,2	10 070,8	74,9	53,9	55,3%	Уголь / газ / газ, мазут	Газ – 36,46% Уголь – 63,43% Мазут – 0,11%

<sup>2</sup> С учетом водогрейных котлов.

<sup>3</sup> В годовом отчете указаны объемы без учета перерасчетов за периоды до 2017 г.

<b>Троицкая ГРЭС</b> (г. Троицк Челябинской области, ОЭС Урала) Является одним из наиболее мощных базовых поставщиков электроэнергии Южного Урала. Выгодно расположена в зоне перетоков электроэнергии Екатеринбург-Челябинск-Магнитогорск, характеризующейся устойчивым ростом потребления и высокой волатильностью в условиях сетевых ограничений, а также на линии прямых поставок в Северный Казахстан. Входит в ОЭС Урала с ростом электропотребления около 4% в год.								
1 400,0	315,0	1 677,6	1 379,8,6	504,2	346,6	13,7%	Уголь / нет / мазут	Уголь – 98,18% Мазут – 1,82%
<b>Красноярская ГРЭС-2</b> (г. Зеленогорск Красноярского края, ОЭС Сибири) Имеет ограничения мощности сезонного характера с диапазоном от 4 до 32,4 МВт в течение года.								
1 260,0	976,0	5 202,6	4 701,6	947,7	927,7	47,2%	Уголь / нет / мазут	Уголь – 99,81% Мазут – 0,19%
<b>Череповецкая ГРЭС</b> (п. Кадуй Вологодской области, ОЭС Центра) Не имеет ограничений по мощности сезонного характера.								
1 051,6	39,0	2 814,4	2 639,7	120,2	98,7	30,6%	Уголь, газ / газ / газ, мазут	Газ – 87,96% Уголь – 12,02% Дизельное топливо – 0,02%
<b>Серовская ГРЭС</b> (г. Серов Свердловской области, ОЭС Урала) Находится в энергодефицитном Серово-Богословском узле, в котором расположены предприятия металлургической промышленности. Обладает возможностью изменения нагрузки для обеспечения покрытия неравномерного суточного графика потребления.								
808,0	110,0	2 990,4	2 792,3	85,0	71,4	42,2%	Уголь, газ / газ / газ, мазут	Газ – 84,01% Уголь – 15,96% Дизельное топливо – 0,03%
<b>Псковская ГРЭС</b> (п. Дедовичи Псковской области, ОЭС Северо-Запада)								
440,0	91,0	775,2	701,4	57,1	41,7	20,1%	Газ / нет / газ	Газ – 100,00%
<b>Адлерская ТЭС</b> (г. Сочи, ОЭС Юга) Новая, современная парогазовая электростанция, состоящая из двух автономных энергоблоков ПГУ-180. Обеспечивала бесперебойное энергоснабжение Олимпийских игр в г. Сочи.								
364,0	76,6	1 944,1	1 839,5	184,3	185,9	61,2%	Газ / газ / газ, дизельное топливо	Газ – 99,998% Дизельное топливо – 0,002%

#### 1.4. Отраслевой обзор

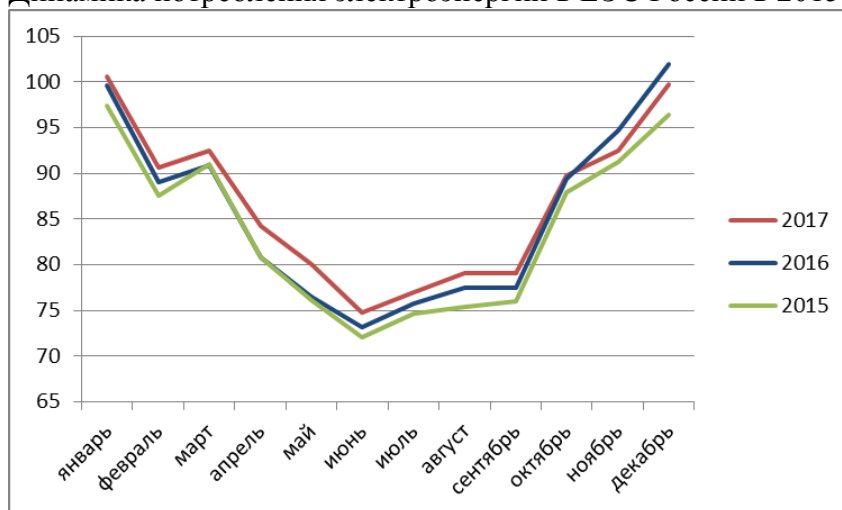
##### Потребление и выработка электроэнергии

В 2017 г. электропотребление в Российской Федерации составило 1 039,9 млрд кВт•ч, что выше 2016 г. на 1,3%. На динамику изменения объема потребления электроэнергии в ЕЭС России повлияло включение с начала 2017 г. в состав ЕЭС России энергосистемы Республики Крым и города Севастополь. Без учета потребления электроэнергии Крымской энергосистемы прирост электропотребления ЕЭС России по итогам 2017 г. составил 0,5%.

Основное влияние на потребление оказал экономический спрос. Индекс промышленного производства по данным Росстата увеличился на 1,0%. В 2017 г. наиболее высокая положительная динамика электропотребления зафиксирована на предприятиях металлургии, объектах железнодорожного транспорта и магистральных газопроводах.

Влияние температурного фактора было близко к нейтральному: в среднем за 2017 г. температура сложилась приблизительно на уровне предыдущего года.

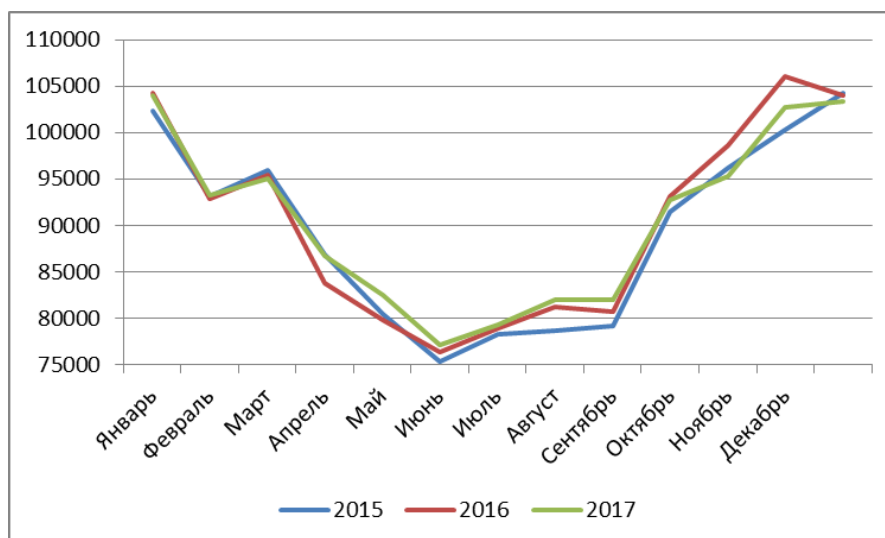
Динамика потребления электроэнергии в ЕЭС России в 2015-2017 гг., млрд кВт•ч



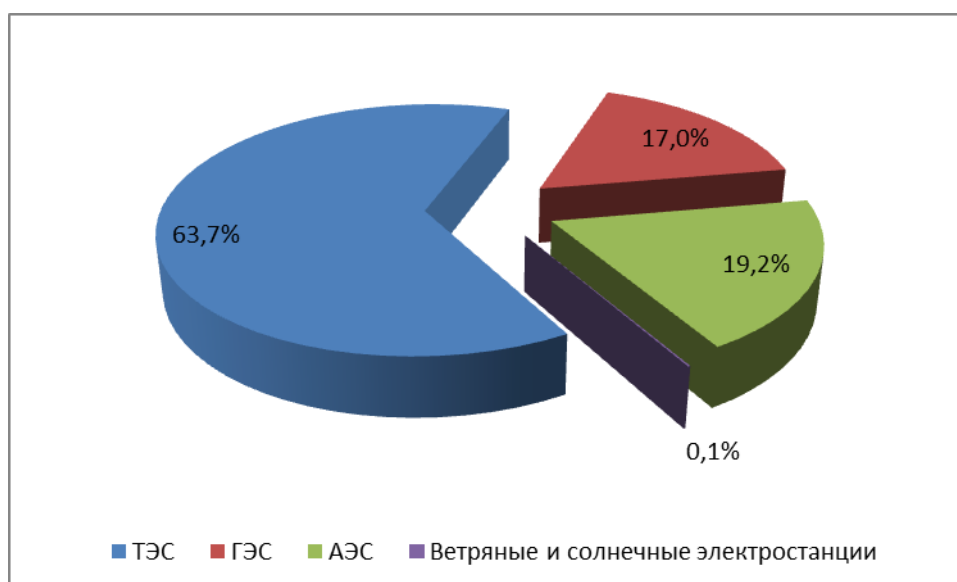
На графике приведены данные о фактических годовых объёмах потребления электроэнергии в ЕЭС России, ОЭС и территориальных энергосистемах в 2017 году в сравнении с фактическими годовыми объёмами потребления электроэнергии в 2016 году.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2017 г. составила 1 053,86 млрд. кВт•ч, что выше уровня 2016 г. на 0,5%.

Динамика выработки электроэнергии в ЕЭС России в 2015-2017 гг., млрд кВт•ч



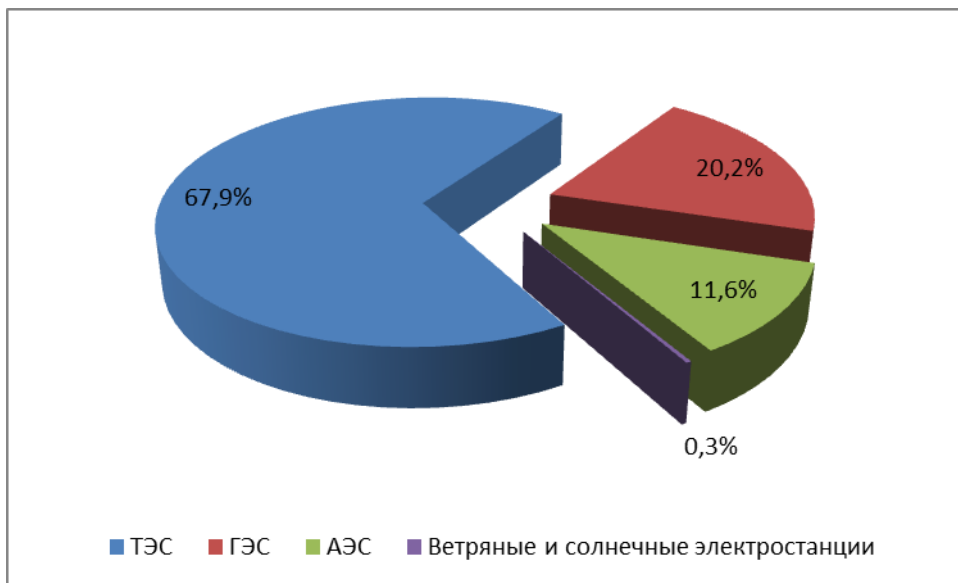
Структура выработки электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2017 г., %



### Установленная мощность

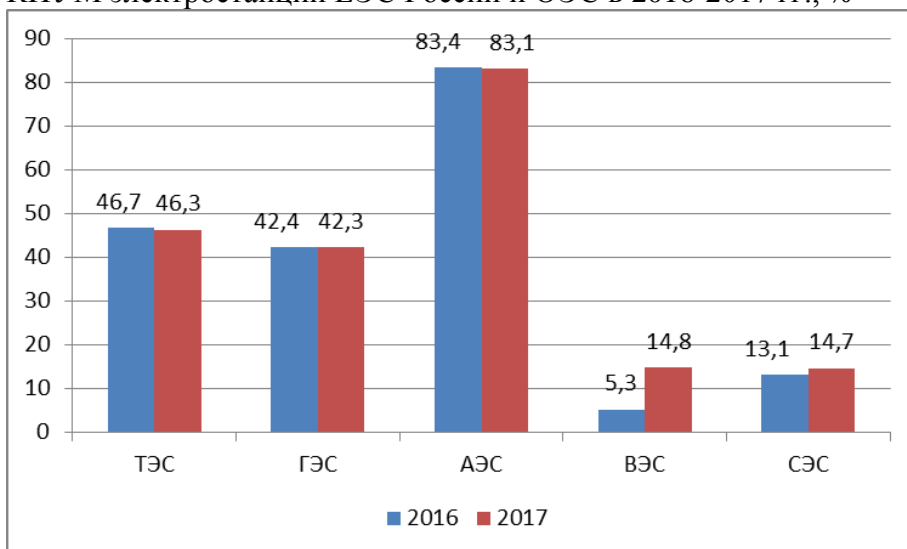
На конец 2017 г. общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 239 812,2 МВт, рост по сравнению с показателем 2016 г. составил 1,5%. Введено в эксплуатацию новое генерирующее оборудование установленной мощностью 3 607,5 МВт.

Структура установленной мощности электростанций объединенных энергосистем и ЕЭС России на 31.12.2017 г., %



Число часов использования установленной мощности электростанций в целом по ЕЭС России в 2017 г. составило 50,4% календарного времени (коэффициент использования установленной мощности – КИУМ).

КИУМ электростанций ЕЭС России и ОЭС в 2016-2017 гг., %



## Регулирование и структура рынка электроэнергии

Основным рынком сбыта продукции, производимой филиалами Общества, является оптовый рынок электрической энергии и мощности. Кроме того, Общество осуществляет поставку электрической и тепловой энергии, теплоносителя и прочей сопутствующей продукции на розничный рынок местным потребителям, промышленным предприятиям, в том числе структурам ЖКХ. Розничные рынки электрической энергии – сфера обращения электрической энергии вне оптового рынка с участием потребителей электрической энергии.

### Оптовый рынок электрической энергии и мощности

Оптовый рынок электрической энергии и мощности (далее – оптовый рынок или ОРЭМ) – сфера обращения электрической энергии в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности разделен на две ценовые зоны: Первая ценовая зона (зона Европы и Урала), Вторая ценовая зона (зона Сибири). Территории Российской Федерации, на которых по тем или иным причинам функционирование конкурентного рынка невозможно, отнесены к неценовым зонам. Одиннадцать филиалов ОГК-2: Сургутская ГРЭС-1, Рязанская ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Новочеркасская ГРЭС, Киришская ГРЭС, Троицкая ГРЭС, Череповецкая ГРЭС, Серовская ГРЭС, Псковская ГРЭС, Адлерская ТЭС, Грозненская ТЭС расположены в первой ценовой зоне и Красноярская ГРЭС-2 – во второй ценовой зоне.

В целях обеспечения надежной и бесперебойной поставки электрической энергии на оптовом рынке осуществляется торговля генерирующей мощностью (далее – мощность) – особым товаром, покупка которого предоставляет участнику оптового рынка право требования обеспечения готовности генерирующего оборудования к выработке электрической энергии установленного качества в количестве, необходимом для удовлетворения потребности в электрической энергии данного участника, с учетом необходимого резерва.

За обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка отвечает созданное в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике» Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» – Ассоциация «НП Совет рынка».

За организацию купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке (торговой системы оптового рынка) отвечает – Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии и мощности» – АО «АТС».

Услуги по проведению финансовых расчетов между участниками оптового рынка электрической энергии и мощности оказывает Акционерное общество «Центр финансовых расчетов» – АО «ЦФР».

Организациями инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности также являются Системный оператор – АО «СО ЕЭС»

Продажа электроэнергии и мощности осуществляется на конкурентном оптовом рынке на основе свободных нерегулируемых цен, за исключением объемов электроэнергии и мощности, реализуемых населению и приравненным к нему категориям потребителей, в отношении которых сохраняется государственное регулирование тарифов.

### Рынок электроэнергии

Торговля электрической энергией на оптовом рынке осуществляется с использованием следующих механизмов:

### Регулируемое ценообразование:

- **Регулируемые договоры (РД)** – торговля электрической энергией (мощностью) по регулируемым ценам (тарифам) на основании регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности.

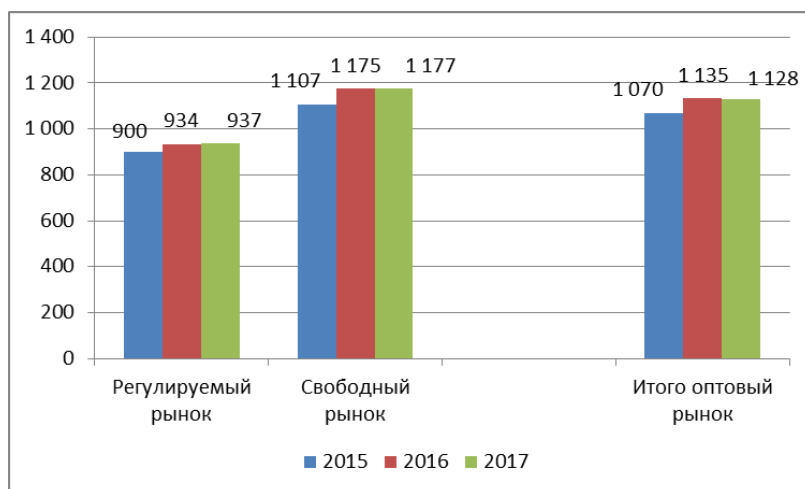
### Свободное ценообразование:

- **Рынок на сутки вперед (РСВ)** – торговля электрической энергией по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым путем конкурентного отбора ценовых заявок поставщиков, осуществляемого за сутки до начала поставки.
- **Балансирующий рынок (БР)** – торговля электрической энергией по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым путем конкурентного отбора заявок поставщиков и участников с регулируемым потреблением, осуществляемого не позднее чем за час до поставки электрической энергии в целях формирования сбалансированного режима производства и потребления электрической энергии.
- **Свободные двусторонние договоры** – торговля электрической энергией по нерегулируемым ценам на основании свободных двусторонних договоров купли-продажи.

### Цены на электроэнергию на оптовом рынке

На свободном рынке электроэнергии равновесные цены в узлах электростанций ОГК-2 в целом по 2017 г. сложились на 0,6 п.п. ниже ценовых показателей 2016 г.

Фактические цены продажи электроэнергии ОГК-2 по секторам оптового рынка в 2015-2017 гг., руб./МВт•ч.



### Рынок мощности

Торговля мощностью на оптовом рынке осуществляется с использованием следующих механизмов:

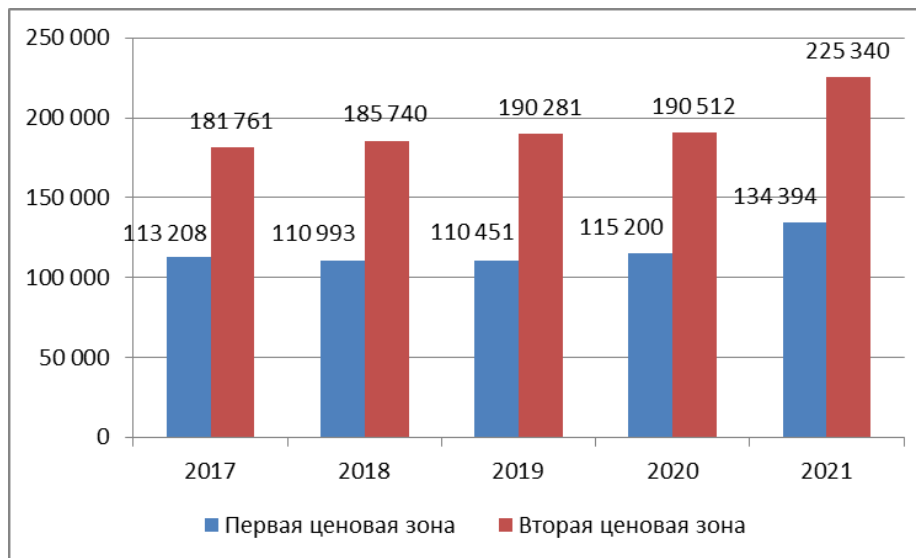
#### Свободное ценообразование:

**Конкурентный отбор мощности (КОМ)** – торговля мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности. В отношении объемов, отобранных по результатам проведения конкурентного отбора мощности, заключаются договоры купли-продажи мощности.

Исходя из ценовых параметров, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 14.10.2015 № 2048-р, в декабре 2015 г. были проведены

долгосрочные конкурентные отборы мощности на 2017-2019 гг. В октябре 2016 г. состоялся долгосрочный конкурентный отбор мощности с периодом поставки на 2020 г., а в сентябре 2017 г. АО «СО ЕЭС» был проведен конкурентный отбор мощности на 2021 г.

Цена мощности по итогам КОМ на 2017-2021 гг., руб./МВт в месяц



- **Свободные договоры купли-продажи мощности (СДМ)** – торговля электрической энергией и мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам на основании договоров купли-продажи мощности при условии, что продаваемая по СДМ мощность отобрана на КОМ. В 2017 г. ОГК-2 заключало СДМ в среднем ежемесячном объеме 3 029 МВт.

#### Регулируемое ценообразование:

- **Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)** заключаются поставщиками в отношении генерирующих объектов, включенных в утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 № 1334-р перечень генерирующих объектов для ДПМ.

ДПМ обеспечивают с одной стороны обязательства поставщиков по выполнению утвержденной инвестиционной программы, а с другой дают гарантию оплаты мощности новых (модернизированных) генерирующих объектов.

Срок поставки мощности по ДПМ – 10 лет. Цена мощности по ДПМ определяется в договоре, исходя из утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации параметров.

Объекты ДПМ ОГК-2, с которых в 2017 г. осуществлялась поставка мощности в 2017 г.

Станция	Объекты ДПМ	Дата окончания периода оплаты мощности по ДПМ <sup>4</sup>
ГРЭС-24 <sup>5</sup>	ПГУ-420	31.05.2020
Рязанская ГРЭС	ПСУ-330	30.11.2024
Киришская ГРЭС	ПГУ-800	30.11.2021
Адлерская ТЭС	ПГУ-180	31.10.2022
	ПГУ-180	31.12.2022
Череповецкая ГРЭС	ПГУ-420	30.11.2024

<sup>4</sup> По ряду объектов ОГК-2 использовало право отложить на срок до одного года дату начала исполнения обязательств по поставке мощности.

<sup>5</sup> ГРЭС-24 входит в состав филиала ОГК-2 Рязанская ГРЭС.

Серовская ГРЭС	ПГУ-420	30.11.2024
Новочеркасская ГРЭС	ПСУ-330	30.11.2024
Троицкая ГРЭС	ПСУ-660	30.11.2024

• **Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме,** заключаются поставщиками в отношении генерирующих объектов, определенных решением Правительства Российской Федерации (на основании предложений Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики) либо генерирующих объектов, в отношении которых выставлено требование уполномоченного органа о приостановлении вывода из эксплуатации в соответствии с Правилами вывода объектов электроэнергетики в ремонт и из эксплуатации.

Цены на мощность, производимую с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, устанавливаются ФАС России. Порядок определения цен для «вынужденных генераторов» предполагает, что часть затрат определяется методом экономически обоснованных затрат, все прочие затраты включаются в тариф путем установления норматива на данные затраты.

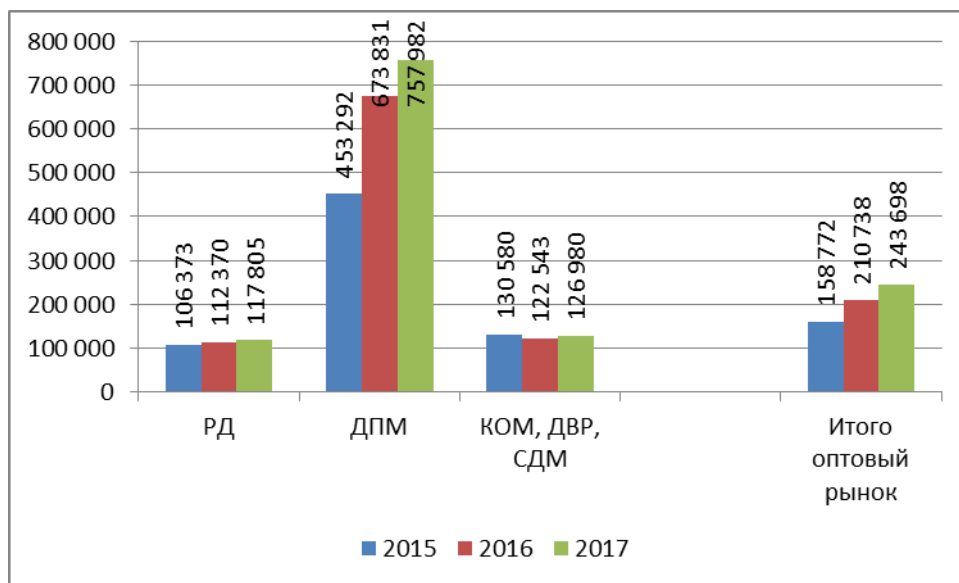
В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.10.2015 № 2065-р в 2017 г. в целях обеспечения надежного электроснабжения потребителей поставка мощности в вынужденном режиме ОГК-2 осуществлялась с использованием блоков № 1-4 Новочеркасской ГРЭС. В целях обеспечения надежного теплоснабжения потребителей поставка мощности в вынужденном режиме ОГК-2 осуществлялась с использованием турбогенераторов № 5,6 Серовской ГРЭС, а также блоков № 1-3 Череповецкой ГРЭС.

В 2018 г. ОГК-2 осуществляет поставку мощности в вынужденном режиме в целях обеспечения надежного электроснабжения потребителей с блоков № 1-4 Новочеркасской ГРЭС, в целях обеспечения надежного теплоснабжения потребителей с блоков № 1-3 Череповецкой ГРЭС.

Цены для генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме на 2017 г., установлены приказом ФАС России от 30.11.2016 № 1692/16.

Средневзвешенная цена мощности на оптовом рынке в узлах электростанций в целом по 2017 г. сложилась выше ценовых показателей 2016 г. на 16%, в том числе стоимость продажи мощности по РД увеличилась на 5%, по ДПМ на 12%.

Динамика изменения цен на мощность ОГК-2 в 2015-2017 гг., руб./МВт в месяц



### Рынок услуг по обеспечению системной надежности

Правительством Российской Федерации определены виды услуг по обеспечению системной надежности, правила их оказания и механизмы ценообразования, а также порядок отбора субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, оказывающих такие услуги.

Функции по отбору субъектов электроэнергетики, оказывающих услуги по обеспечению системной надежности, а также координации действий участников рынка системных услуг возложены на АО «СО ЕЭС».

В 2017 г. услуги по нормированному первичному регулированию частоты оказывали филиалы ОГК-2: Ставропольская ГРЭС, Сургутская ГРЭС-1, Серовская ГРЭС, Псковская ГРЭС и Череповецкая ГРЭС; услуги по автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности – Ставропольская ГРЭС и, Сургутская ГРЭС-1.

Выручка ОГК-2 за 2017 г. от участия в рынке системных услуг составила 105,3 млн руб. (без НДС).

### Регулирование рынка тепловой энергии

Регулирование рынка теплоснабжения в России находится в процессе перехода к внедрению новой модели рынка. В настоящее время тарифы на тепловую энергию и теплоноситель устанавливаются регулирующими органами методом индексации.

19 июля 2017 г. были приняты изменения в Федеральный закон от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении». Цель поправок заключается в переходе от полного государственного регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения к договорным ценам, ограниченным для потребителей предельным уровнем. Такой подход получил название принципа «альтернативной котельной» – предельный уровень договорной цены определяется на уровне тарифа для потребителя, который бы включал в себя расходы на строительство и эксплуатацию альтернативной котельной, не входящей в централизованную систему теплоснабжения.

По оценкам Минэнерго, муниципалитеты смогут начать переход на новую модель рынка тепла уже с середины 2018 г.

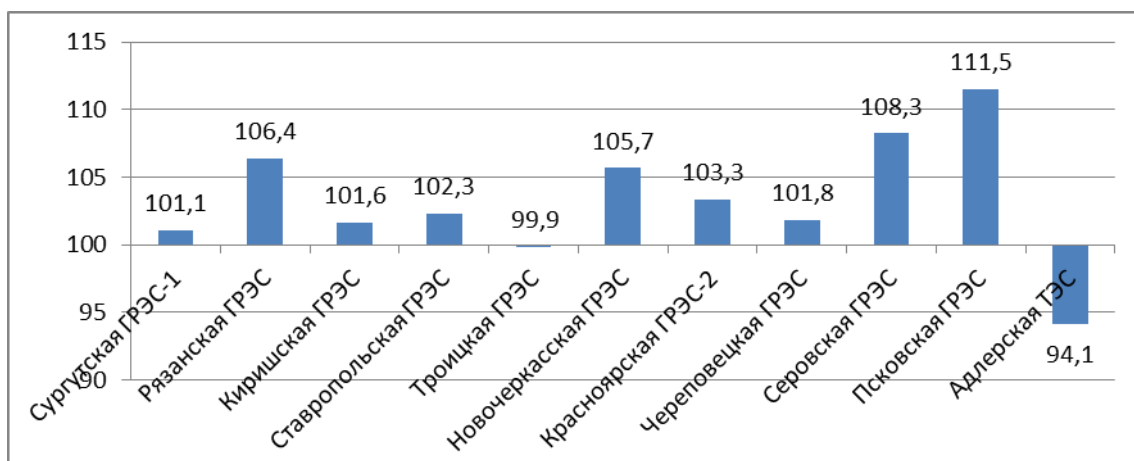
Для ПАО «ОГК-2» новая модель может рассматриваться как возможная в отдельных регионах присутствия. При целесообразности перехода к новой модели, данный вопрос будет предварительно прорабатываться с администрациями муниципальных образований. Окончательное решение о переходе на новую модель будет приниматься при наличии совместного обращения в Правительство Российской Федерации от Администрации муниципального образования и единой теплоснабжающей организации, а также согласия главы региона.

### Тарифы на тепловую энергию

Основными потребителями тепловой энергии ОГК-2 на рынке являются промышленные предприятия, оптовые покупатели-перепродавцы и структуры ЖКХ.

В 2017 г. тарифы на тепловую энергию, вырабатываемую на электростанциях ОГК-2, выросли за исключением Адлерской ТЭС и Троицкой ГРЭС. В среднем рост составил 1,2% по сравнению с 2016 г.

Динамика роста тарифов на тепловую энергию 2017 г. в сравнении с 2016 г., %



Тарифы на тепловую энергию 2015-2017 гг., руб./Гкал (без НДС)

	2015	2016	2017	Изм. 2016-2017
Среднее по ОГК-2	736,8	779,8	789,2	1,2

### Прогноз ситуации в отрасли на период до 2020 года<sup>6</sup>

С учетом прогнозируемого развития экономики страны производство электроэнергии к 2020 г. намечается в объеме 1 126,2 млрд кВт•ч и электропотребление внутреннего рынка увеличится до 1 115,0 млрд. кВт•ч (рост 3,5% к 2016 г.). В условиях высокой зависимости потребления электроэнергии на внутреннем рынке от температурного фактора возможно колебание темпов производства и потребления в пределах 0,3-0,6% в год в зависимости от температурных отклонений от среднесезонных значений.

<sup>6</sup> По данным Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов, подготовленного Минэкономразвития.

[http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63/prognoz2018\\_2020.pdf?MOD=AJPERES](http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63/prognoz2018_2020.pdf?MOD=AJPERES)

Рост регулируемых тарифов сетевых организаций для потребителей кроме населения (прочих) в среднем за 2018 - 2020 гг. ожидается на уровне 3,0% ежегодно (индексация в июле на 3,0%). В целях снижения объема перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе размер индексации тарифов сетевых организаций для населения составит в 2018 - 2020 гг. 5,0% ежегодно.

На оптовом рынке прогнозируется рост нерегулируемых цен: в 2018 г. – на уровне 4,0%, в 2019 г. – 6,9%, в 2020 г. – 4,0%. Основное давление на рост цен на оптовом рынке электроэнергии в 2018 - 2020 гг. будет оказывать ввод первого энергоблока Ленинградской АЭС-2 и второго энергоблока Нововоронежской АЭС-2, а также увеличение объемов генерации с использованием возобновляемых источников энергии.

Основными системными проблемами, сдерживающими развитие электроэнергетики, являются:

- неоптимальная структура генерирующих мощностей;
- высокий износ основных фондов, низкая энергетическая и экономическая эффективность отрасли;
- наличие перекрестного субсидирования между группами потребителей;
- отсутствие конкурентного рынка тепла.

Прогноз роста производства электроэнергии, %

	2018	2019	2020	Изм. 2020/2016
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	2,0	1,8	1,8	7,9%
Производство электроэнергии	1,0	0,8	1,0	3,2%

## Институциональные преобразования в экономике

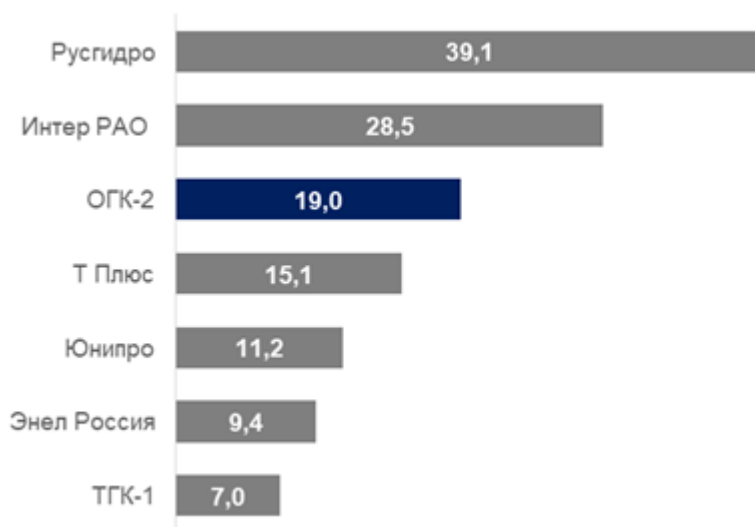
На оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности ожидаются следующие существенные изменения институционального характера:

- достижение усредненного показателя удельной стоимости производства электрической энергии (LCOE) в отношении генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии уровня, соответствующего LCOE новых тепловых электростанций;
- стабилизация объемов потребления электрической энергии на оптовом рынке к 2024 г. за счет развития энергоэффективности, механизмов ценозависимого и агрегированного потребления, и, как следствие, смещение инвестиционной активности в отрасли в направлении модернизации существующих мощностей и вывода из эксплуатации их избытка;
- повышение эффективности конкурентных механизмов на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности и реализация комплексных мер, направленных на ограничение объемов перекрестного субсидирования в электроэнергетике.

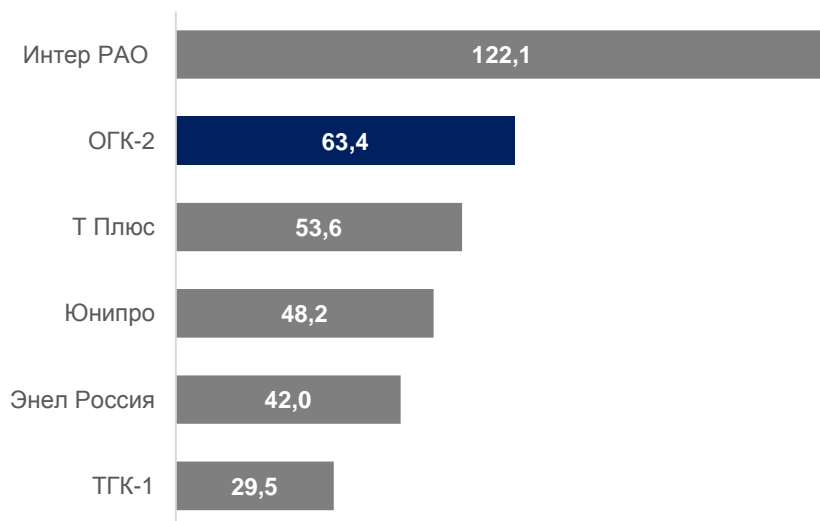
### 1.5. Конкурентный обзор

Основными конкурентами ОГК-2 на рынке электроэнергии и мощности являются компании, владеющие крупными генерирующими мощностями на территории России.

Установленная мощность основных тепловых генерирующих компаний, чьи электростанции расположены в регионах присутствия ОГК-2, по состоянию на 31.12.2017, ГВт <sup>7</sup>



Выработка электроэнергии основными тепловыми генерирующими компаниями, чьи мощности расположены в регионах присутствия ОГК-2, в 2017, млрд кВт•ч <sup>8</sup>



Конкуренция в электроэнергетике ограничена ценовыми зонами, в которых расположены электростанции. Основными конкурентами филиалов ОГК-2 являются электростанции, расположенные в одной зоне и соседних регионах, связанных высоковольтными линиями.

Филиал ОГК-2	Основные конкуренты
--------------	---------------------

<sup>7</sup> По данным компаний (информация из открытых источников), ОГК-2

<sup>8</sup> По данным компаний (информация из открытых источников), ОГК-2. По объектам генерации на территории РФ.

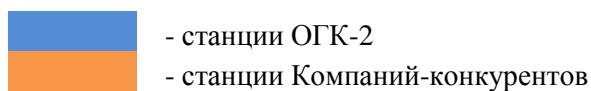
Киришская ГРЭС	Северо-Западная ТЭЦ (АО «Интер РАО - Электрогенерация»), Ленинградская АЭС (АО «Концерн Росэнергоатом»), станции ПАО «ТГК-1»
Псковская ГРЭС	Северо-Западная ТЭЦ (АО «Интер РАО - Электрогенерация»), Ленинградская АЭС (АО «Концерн Росэнергоатом»), станции ПАО «ТГК-1».
Рязанская ГРЭС	Каширская ГРЭС, Костромская ГРЭС и Черепетская ГРЭС (АО «Интер РАО - Электрогенерация»), Шатурская ГРЭС и Смоленская ГРЭС (ПАО «Юнипро»), Конаковская ГРЭС (ПАО «Энел Россия»). Кроме того, в сети 500 кВ также поступает энергия Нововоронежской, Калининской и Смоленской АЭС (АО «Концерн Росэнергоатом»), а также Волжской ГЭС (ПАО «РусГидро»).
Череповецкая ГРЭС	Станции, связанные с районом по ЛЭП 500 кВ, а именно: Костромская ГРЭС (АО «Интер РАО - Электрогенерация») и Конаковская ГРЭС (ПАО «Энел Россия»), а также Калининская АЭС (ЛЭП 750 кВ, базовый график) (АО «Концерн Росэнергоатом»)
Новочеркасская ГРЭС	Ростовская АЭС (АО «Концерн Росэнергоатом»), Невинномысская ГРЭС (ПАО «Энел Россия»)
Ставропольская ГРЭС	Невинномысская ГРЭС (ПАО «Энел Россия»), Краснодарская ТЭЦ (ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»)
Адлерская ТЭС	Сочинская ТЭС (АО «Интер РАО - Электрогенерация»), Невинномысская ГРЭС (ПАО «Энел Россия»), Краснодарская ТЭЦ (ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»)
Сургутская ГРЭС-1	Нижневартовская ГРЭС (АО «Интер РАО - Электрогенерация»), Сургутская ГРЭС-2 (ПАО «Юнипро») и Няганская ГРЭС (ПАО «Форум»)
Троицкая ГРЭС	Рефтинская ГРЭС (ПАО «Юнипро»), Южно-Уральская ГРЭС (АО «Интер РАО - Электрогенерация»)
Серовская ГРЭС	Богословская ТЭЦ (ПАО «Т ПЛЮС»). В смежных узлах расположены две крупные электростанции: Яйвинская ГРЭС (ПАО «Юнипро»), Нижнетуринская ГРЭС (ПАО «Т ПЛЮС»)
Красноярская ГРЭС-2	Берёзовская ГРЭС (ПАО «Юнипро»), Саяно-Шушинская ГЭС, Красноярская ГЭС (ПАО «РусГидро»), Богучанская ГЭС, Беловская и Томь-Усинская ГРЭС (АО «Кузбассэнерго»), Назаровская ГРЭС (АО «Енисейская ТГК» (ТГК-13).

Доля рынка электростанций ОГК-2 в разбивке по региональным энергосистемам

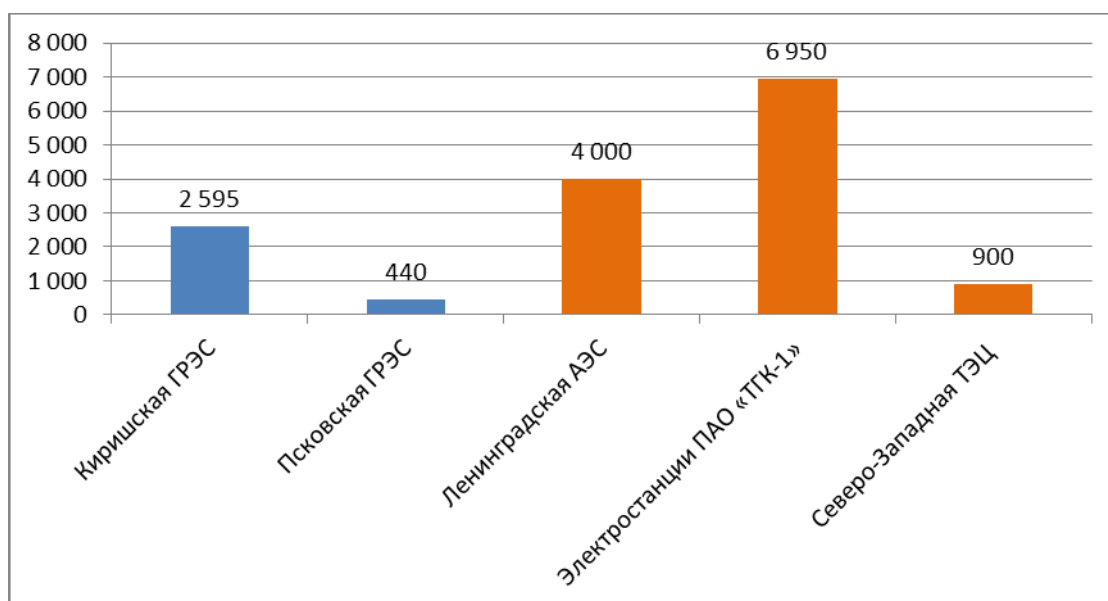
Филиалы	Регионы сбыта / объединенные энергосистемы (ОЭС)	Доля рынка, %	
		Доля в ОЭС по электроэнергии, %	Доля в ОЭС по мощности, %
Киришская ГРЭС	ОЭС Северо-Запада	3,24	10,87
Псковская ГРЭС		0,72	1,84
Рязанская ГРЭС	ОЭС Центра	1,28	5,90
Череповецкая ГРЭС		1,18	1,98
Новочеркасская ГРЭС	ОЭС Юга	10,89	10,48
Ставропольская ГРЭС		10,33	11,25

Адлерская ТЭС		1,94	1,69
Троицкая ГРЭС	ОЭС Урала	0,64	2,66
Серовская ГРЭС		1,15	1,60
Сургутская ГРЭС-1		7,77	6,20
Красноярская ГРЭС-2	ОЭС Сибири	2,57	2,43

Показатели установленной мощности станций ОГК-2 в сопоставлении с основными конкурентами по состоянию на 31.12.2017 г.<sup>9</sup>, МВт

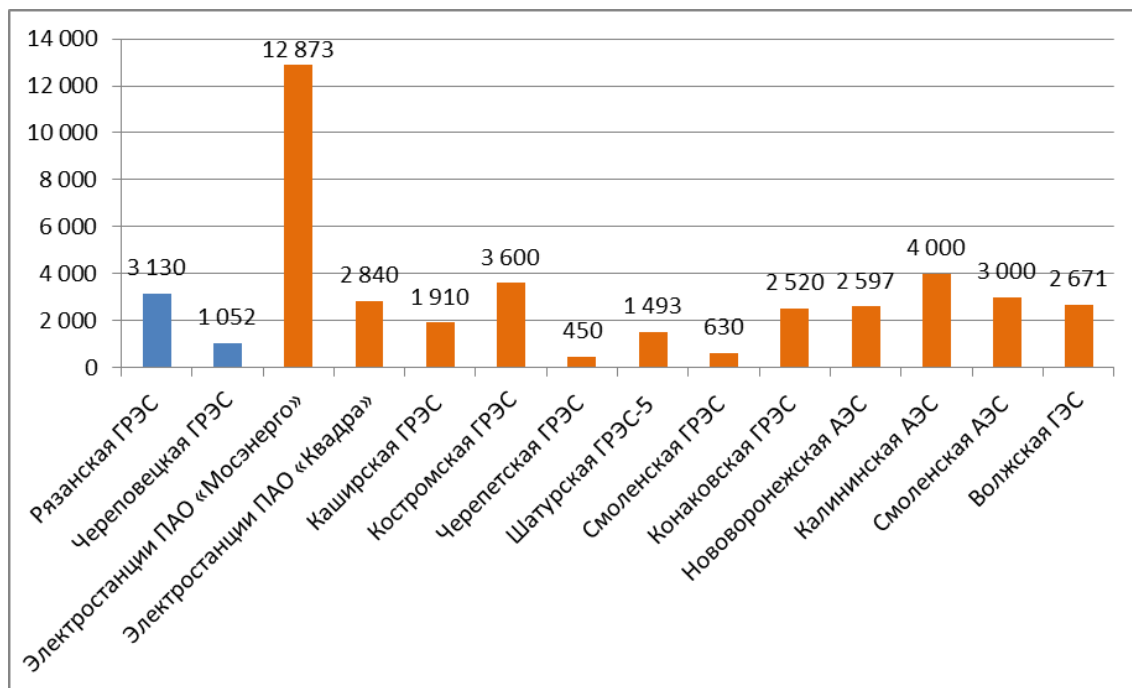


### ОЭС Северо-Запада

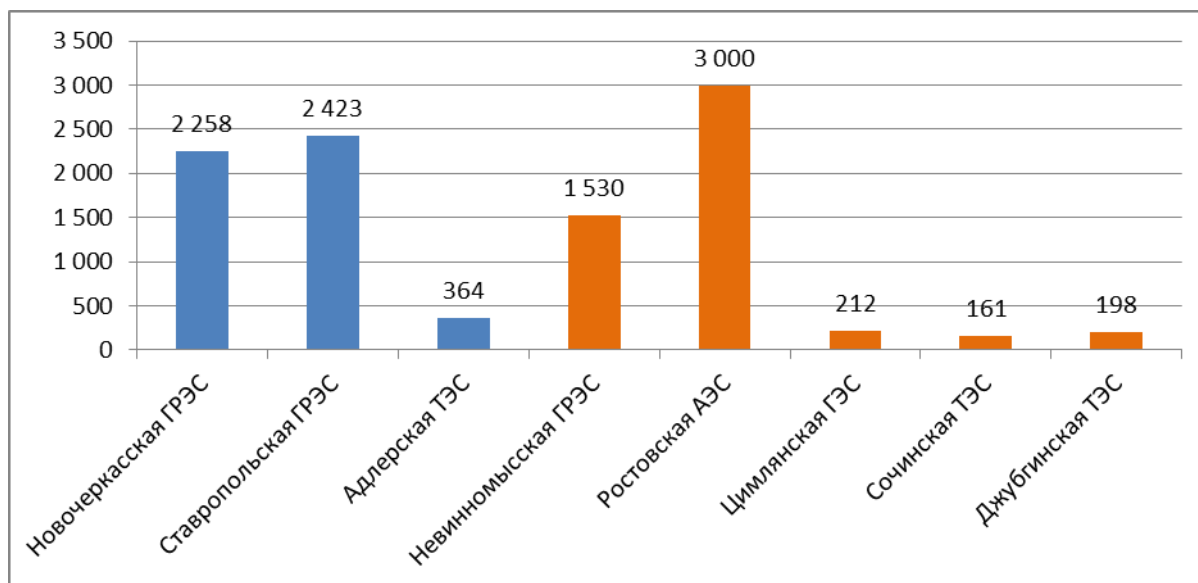


<sup>9</sup> Источник: ОГК-2, данные компаний

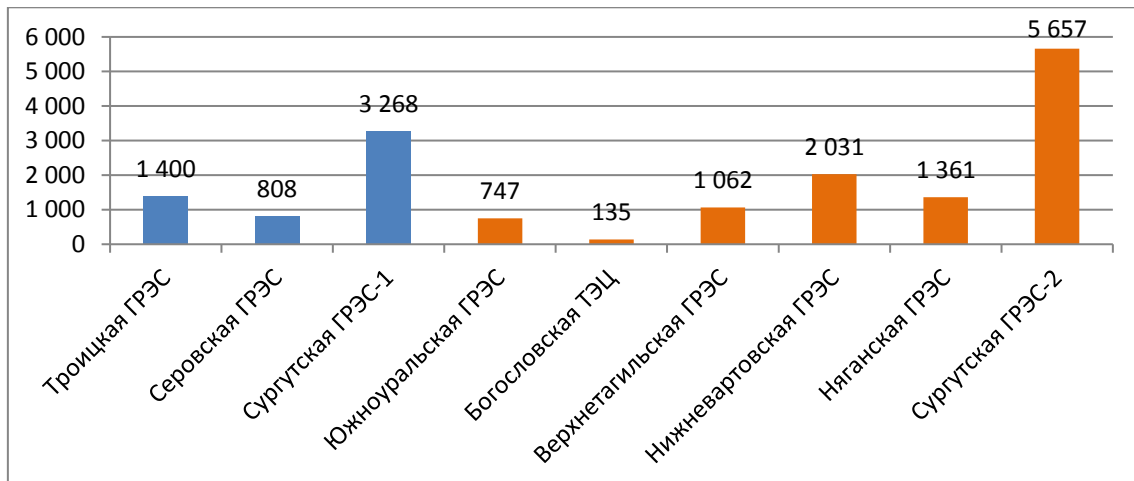
## ОЭС Центра



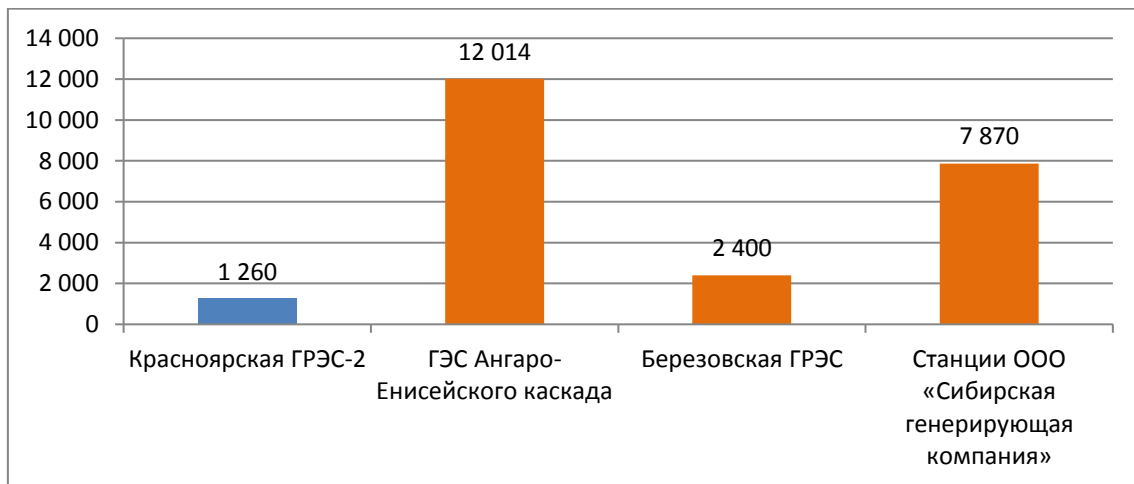
## ОЭС Юга



### ОЭС Урала



### ОЭС Сибири



## 2. Приоритетные направления развития

### 2.1. Миссия и приоритеты развития Общества

Приоритеты развития ОГК-2 определяются необходимостью повышения эффективности работы Общества в целях увеличения стоимости бизнеса. Повышение эффективности работы Общества должно быть направлено на формирование его экономического потенциала, обеспечивающего возможность обновления генерирующих мощностей.

#### **Миссия ОГК-2**

- Мы видим себя крупнейшей теплоэнергетической Компанией и оказываем существенное экономическое влияние на общество.
- Мы являемся надежным партнером на энергетических рынках, выстраиваем долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество.
- Мы используем научно-технические разработки для внедрения новых технологий в производство энергии для дома, бизнеса и страны.
- Мы развиваем профессиональный и творческий потенциал персонала, объединяя наши усилия и талант, чтобы обеспечить передовые позиции Компании на рынке.
- Мы заботимся об интересах акционеров, повышая рентабельность и капитализацию Компании.
- Мы обеспечиваем высочайшие стандарты охраны окружающей среды, минимизируем негативное воздействие на природу.
- Мы стремимся обеспечить долгосрочный рост нашего бизнеса, трансформировать ОГК-2 в лидирующую энергетическую компанию.

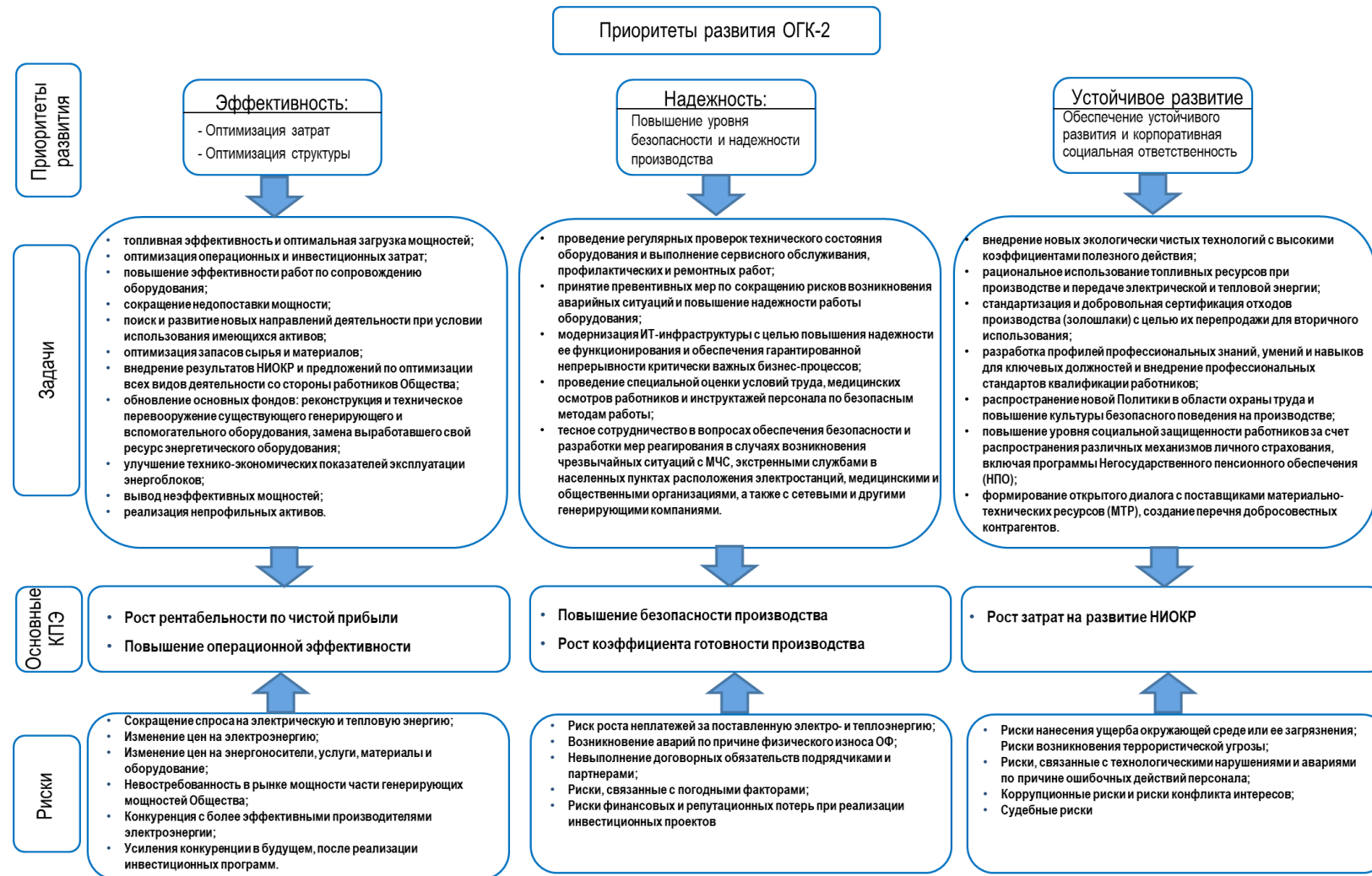
**Стратегическая цель Компании** – повышение эффективности бизнеса, формирование стабильного положительного тренда развития, повышение капитализации.

С учетом стратегической цели, особенностей Компании, рыночной ситуации и рисков основные цели развития ОГК-2 сформированы с акцентом на повышение рентабельности, эффективности и конкурентоспособности. Стратегические приоритеты развития Общества выделены в три основных направления:

1. Повышение эффективности деятельности с целью адаптации к изменяющимся рыночным условиям путем оптимизации затрат и структуры производственных мощностей.
2. Повышение уровня безопасности и надежности производства.
3. Обеспечение устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности.

Для реализации данных задач сформирована система Ключевых показателей эффективности (КПЭ), устанавливающая конкретные цели и мотивирующая руководство Компании к их достижению.

На основе работы системы управления рисками ОГК-2 осуществляется мониторинг возможных негативных воздействий на реализацию приоритетов развития Общества с дальнейшей корректировкой задач и КПЭ.



## Изменение стратегических приоритетов развития в отчетном году

Среди основных причин, оказавших влияние на приоритеты развития Общества, стали:

- Завершение строительства и ввод в эксплуатацию основных объектов ДПМ, повлекшие существенное снижение объемов строительных работ и капитальных затрат.
- Снижение потребности в привлечении капитала для финансирования инвестиционной программы вследствие снижения инвестиционных затрат и увеличения EBITDA, вызванного с ростом выручки от новых введенных в эксплуатацию мощностей.
- Поиск дополнительных возможностей повышения экономической эффективности деятельности Компании.

В результате большее внимание было уделено удельным управляемым затратам. Выросли приоритеты в области показателей, направленных на повышение эффективности производственной деятельности: снижение затрат производства и повышение эффективности закупочной деятельности. Более высокий приоритет получили потребности повышения контроля за уровнем дебиторской задолженности. Акцентируются задачи в области реализации тепло- и электроэнергетики.

Основными направлениями в отношении будущей деятельности Общества в части реализации тепло- и электроэнергетики и мощности являются:

- строительство новых энергоблоков на Грозненской ТЭС;
- проведение модернизации основного генерирующего оборудования при условии обеспечения механизмов гарантированного возврата инвестиций;
- оптимизация топливного баланса и режима работы оборудования, снижение издержек на производство электро- и теплоэнергии и, как следствие, себестоимости производимой продукции;
- снижение негативных финансовых последствий от нарушений платежной дисциплины со стороны потребителей электро- и теплоэнергии оптового и розничного рынка.

В результате произошедших изменений были внесены соответствующие коррективы в систему показателей КПЭ Общества на 2017 г. Данные коррективы отражены в соответствующем разделе.

**Основным направлением повышения эффективности деятельности компании в 2017 г. стало улучшение показателей по рентабельности продаж путем гибкого реагирования на изменение конъюнктуры рынков сбыта электроэнергетики, а также снижения себестоимости производства, в том числе максимально-эффективного использования возможностей диверсификации топливного баланса и повышение качества договорной работы с поставщиками угля.**

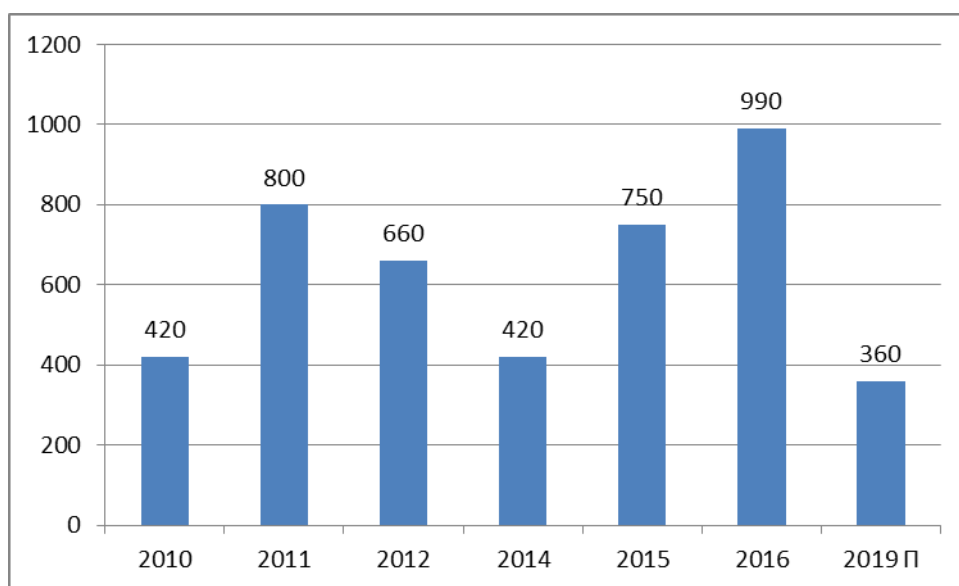
В настоящее время главным внешним фактором, который будет иметь влияние на стратегические приоритеты развития ОГК-2, является разрабатываемая Правительством Российской Федерации Программа модернизации, направленная на стимулирование модернизации действующих в стране электрогенерирующих мощностей.

## 2.2. Перспективы модернизации мощностей на период до 2030 года

Одной из главных задач реформы российской электроэнергетики 2000-х годов было привлечение в отрасль значительного объема инвестиций на строительство новых тепловых электростанций. Механизмом для этого стали договоры о предоставлении мощности (ДПМ). С момента начала этой программы в 2010 г. по настоящее время в России введено 30 ГВт новых мощностей. Всего до конца 2020 г. в России будет введено ещё 6 ГВт.

ОГК-2 в период с 2010 г. ввела в эксплуатацию 4 070 МВт новых мощностей по ДПМ<sup>10</sup>. Завершающим объектом программы ДПМ станет Грозненская ТЭС мощностью 360 МВт, строительство которой осуществляет Группа Газпром.

Ввод в эксплуатацию объектов ДПМ ОГК-2, МВт



Программа ДПМ позволила обновить около 15% всей установленной мощности электрогенерации в стране. На 6% выросла топливная эффективность по сравнению с 2012 г.

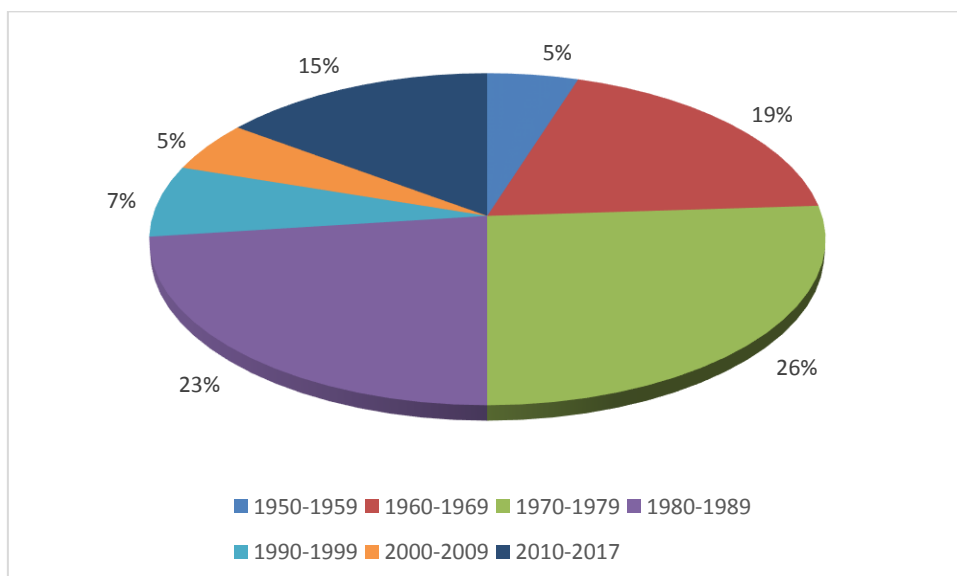
<sup>10</sup> В рамках титула программы ТПИР 2017-2018 гг. «Территория Череповецкой ГРЭС. Модернизация с увеличением установленной мощности энергоблока ПГУ-420 ст. № 4» (ввод в 2014 г.) произведена модернизация газовой турбины, котла-утилизатора, общеплодного оборудования, которая позволила увеличить установленную мощность энергоблока №4 на 30 МВт. В мае 2018 года энергоблок №4 Череповецкой ГРЭС внесен в реестр фактических параметров генерирующего оборудования с установленной мощностью 450 МВт.

### Ход реализации проектов ДПМ (ТЭС) по состоянию на 31.12.2017



В настоящее время программа ДПМ подходит к концу, но проблема старения инфраструктуры в российской электроэнергетике остается острой. Средний возраст мощностей объектов тепловой генерации в России один из самых высоких в мире – 34 года, в то время как в США и Японии – 30 лет, а в Корее и Китае – от 10 до 15 лет. Более 30% российских энергоблоков старше 45 лет. При этом две трети оборудования числится с выработанным на 100% ресурсом.

Структура генерирующих мощностей в Российской Федерации по сроку ввода в эксплуатацию, %



В соответствии с утверждённой в 2017 г. Правительством генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики до 2035 г. требуется модернизировать и заменить порядка 130 ГВт мощностей действующей тепловой генерации. Парковый ресурс этого оборудования будет исчерпан до 2035 г. Такой объём обусловлен малым количеством вводов в 1990-е и 2000-е годы.

В ноябре 2017 г. Президент Российской Федерации В.В. Путин одобрил масштабную программу модернизации энергетики и дал поручение подготовить нормативно-правовую базу для её реализации.

ОГК-2, как и другие компании группы Газпром энергохолдинг, планирует принять участие в конкурсном отборе мощностей в рамках программы модернизации.

### 2.3. Проект «Эффективность»

Обществом разработана и выполняется Программа повышения операционной эффективности «ОГК-2».

По результатам 2017 г. эффект от реализации программы, утвержденный на Совете директоров Общества, составил 357,8 млн руб. В её состав вошло около 100 мероприятий по основным направлениям деятельности Общества. Наибольший эффект получен по блокам оптимизации:

- «Повышение эффективности реализации электроэнергии и мощности»;
- «Оптимизация состава оборудования»;
- «Топливоиспользование»;
- «Увеличение эффективности работ по сопровождению оборудования».

Прирост показателя EBITDA по результатам мероприятий Программы повышения операционной эффективности, млн руб.

	2016		2017		2018
	План	Факт	План	Факт	План
Прирост EBITDA за счет мероприятий по Программе повышения операционной эффективности, млн руб.	965,2	1 728,1	293,3	357,8	610,6

Приоритетным направлением деятельности в 2018 г. является дальнейшее развитие Программы повышения операционной эффективности Общества, одним из основных направлений определено повышение эффективности работ по сопровождению оборудования, снижение недопоставки мощности и улучшение технико-экономических показателей эксплуатации энергоблоков.

В целях контроля исполнения Программы повышения операционной эффективности разработана система контроля за реализацией эффективных мероприятий, внедрены механизмы мотивации и поощрения. Ведется работа по тиражированию лучших практик.

### 2.4. Ключевые показатели эффективности

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) утверждаются Советом директоров Общества и рассчитываются на основе Бизнес-плана и инвестиционной программы Общества. КПЭ отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде.

Система КПЭ Компании утверждена решением Совета директоров ОАО «ОГК-2» 10 июня 2015 г. (протокол заседания Совета директоров от 10.06.2015 №127) в составе Положения об оплате труда и мотивации высших менеджеров ОАО «ОГК-2».

Система КПЭ непрерывно совершенствуется и дополняется показателями по требованиям органов управления и контроля Общества

Система КПЭ включает:

- показатели, направленные на повышение уровня безопасности производства;

- показатели, направленные на повышение качества и надежности производственной деятельности;
- показатели, направленные на повышение финансово-экономической деятельности;
- показатели, направленные на повышение эффективности сбытовой деятельности;
- прочие показатели.

Состав КПЭ на 2018 год утвержден Советом директоров ПАО «ОГК-2» 13 марта 2018 года (протокол заседания Совета директоров от 13.03.2018 № 189).

## 2.5. Инвестиционная программа

Основные цели инвестиционной деятельности ОГК-2 – увеличение мощностей электростанций с обеспечением высокой надежности, экономичности и эффективности работы в целом, замена существующего основного генерирующего оборудования на новое высокопроизводительное оборудование и завершение строительства новых мощностей в рамках ДПМ, внедрение современных технологий.

Выполнение Инвестиционной программы ОГК-2 за 2017 г., млн руб.

	Освоение				Финансирование				Ввод основных фондов			
	План	Факт	Δ	%	План	Факт	Δ	%	План	Факт	Δ	%
ДПМ	3 345	3 382	37	101	5 080	5 088	8	100	1 197	3 534	2 336	295
ТПиР	4 401	5 889	1 487	134	5 454	5 504	50	101	3 488	4 531	1 042	130
<b>ИТОГО</b>	<b>7 746</b>	<b>9 270</b>	<b>1 524</b>	<b>120</b>	<b>10 534</b>	<b>10 592</b>	<b>58</b>	<b>101</b>	<b>4 686</b>	<b>8 064</b>	<b>3 379</b>	<b>172</b>

### Объекты ДПМ

В 2017 г. по объектам ДПМ, введенным в эксплуатацию в предыдущие годы, продолжалось строительство вторых пусковых комплексов. По итогам года ввод основных фондов превысил плановые показатели в 3 раза в связи с досрочной подготовкой документов по вводу объектов ПСУ-660 Троицкой ГРЭС и соответствующем решении о досрочном вводе основных фондов в 2017 г.

Выполнение Инвестиционной программы по объектам ДПМ ОГК-2 в 2017 г., млн руб.

Объект ДПМ	Освоение		Финансирование		Ввод ОФ	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Новочеркасская ГРЭС (ПСУ-330)	45	45	554	554	1 083	1 083
Рязанская ГРЭС (ГРЭС-24)				7		
Серовская ГРЭС (ПГУ-420)			188	188		
Троицкая ГРЭС (ПСУ-660)	3 300	3 337	4 338	4 339	115	2 451
<b>ИТОГО</b>	<b>3 345</b>	<b>3 382</b>	<b>5 080</b>	<b>5 088</b>	<b>1 198</b>	<b>3 534</b>

В 2018 г. в рамках ДПМ будет продолжено строительство Грозненской ТЭС. Функции инвестора и заказчика Грозненской ТЭС выполняет ООО «ГЭХ Инжиниринг», являющейся дочерней компанией ООО «Газпром энергохолдинг». В связи с этим строительство станции не входит в Инвестиционную программу ОГК-2

## Техническое перевооружение и реконструкция

Наиболее значимые проекты, реализованные в 2017 г. в рамках программы технического перевооружения и реконструкции:

Проекты	Достиженные преимущества
<b>Сургутская ГРЭС-1</b>	
Техническое перевооружение КИПиА энергоблоков 11 и 14 с внедрением АСУ ТП	<ul style="list-style-type: none"><li>• повышение надежности работы;</li><li>• улучшение технико-экономических и экологических показателей работы энергоблока за счёт оптимизации алгоритмов автоматического управления,</li><li>• улучшение информационного обеспечения машиниста энергоблока для принятия оптимальных управляющих решений,</li><li>• повышение эксплуатационной готовности и маневренности энергоблока</li></ul>
<b>Рязанская ГРЭС</b>	
Строительство комплекса входного контроля качества угля на базе пробоотборника ПБШ-150	<ul style="list-style-type: none"><li>• Позволяет осуществить оперативную приемку угля по качеству.</li><li>• Повышение представительности проб угля улучшит претензионную работу при входном контроле качества твердого топлива и позволит получить ожидаемый экономический эффект от повышения результатов претензионной работы.</li></ul>
<b>Киришская ГРЭС</b>	
Технологическое обеспечение ООО "КИНЕФ" паром 7,0 МПа от части ТЭЦ Киришской ГРЭС	<ul style="list-style-type: none"><li>• обеспечение нефтеперерабатывающего завода ООО «КИНЕФ» паром первой категории надежности с параметрами: давление - 70 ата (атмосфер), температура - 450 градусов Цельсия, производительность – 100 т/час).</li></ul>
Техническое перевооружение ХВО-1, ХВО-2 с целью обеспечения обессоленной водой производства пара высокого давления 7,0 МПа	
<b>Новочеркасская ГРЭС</b>	
Реконструкция ПВД группы Б блока №6	<ul style="list-style-type: none"><li>• повышение надежности в межремонтный период за счет применения современных конструкций и материалов</li></ul>
Техническое перевооружение противоаварийной автоматики	<ul style="list-style-type: none"><li>• предотвращение нарушения динамической устойчивости в случае коротких замыканий;</li><li>• создание резервной автоматики, для предотвращения повреждения электрооборудования</li></ul>
<b>Красноярская ГРЭС-2</b>	
Реконструкция СКУ энергоблока № 1 с переходом на АСУ ТП	<ul style="list-style-type: none"><li>• повышение надежности, улучшение технико-экономических, а также экологических показателей работы энергоблока за счёт автоматического управления</li><li>• улучшение информационного обеспечения машиниста энергоблока,</li><li>• повышение эксплуатационной готовности и маневренности энергоблока</li></ul>
<b>Череповецкая ГРЭС</b>	
Модернизация газотурбинной установки энергоблока ПГУ-420	<ul style="list-style-type: none"><li>• обеспечение готовности к переаттестации установленной мощности до 450 МВт в 2018 г.</li></ul>

## 2.6. Инновационное развитие

Электроэнергетика – динамично развивающаяся отрасль, в которой активно применяются современные технологии. Для поддержания конкурентоспособности ОГК-2, как и другие крупные электроэнергетические компании, ведёт исследования и разработки в области повышения эффективности производства и внедрения инновационного оборудования.

Значительную роль в данном процессе выполняют научно-технические и опытно-конструкторские работы (НИОКР). В 2017 г. на финансирование инновационной деятельности и НИОКР было направлено 48,2 млн руб., что в 2 раза больше 2016 г. План финансирования на 2018 г. составляет 81,5 млн руб., что в 1,5 раза превышает финансирование 2017 г.

#### Развитие инноваций и НИОКР, млн руб.



В рамках программы НИОКР реализованы следующие крупные инновационные проекты:

1. Совершенствование режимов эксплуатации оборудования системы обессоливания Рязанской ГРЭС;
2. Проведение исследований и испытаний ультрафильтрационных мембранных элементов отечественного производства в условиях широкого диапазона изменения параметров исходной воды для Новочеркасской ГРЭС. Второй этап исследований планируется осуществить в 2018 г.

Инновационные проекты НИОКР, планируемые на 2018 г.:

1. Повышение эффективности работы систем технического водоснабжения филиалов ПАО "ОГК-2";
2. Разработка технологии и оборудования для организации безмазутной растопки котла ст. №10 Троицкой ГРЭС;
3. Разработка технологии и оборудования для организации безмазутной растопки котла БКЗ-420-140 Красноярская ГРЭС-2.

### 3. Результаты деятельности Общества за 2017 г.

#### Обращение Заместителя генерального директора по экономике и финансам

В 2017 г. усилия в области повышения эффективности и оптимизация работы оборудования позволили Компании добиться хороших финансово-экономических результатов при снижении выработки электроэнергии на станциях ОГК-2 на фоне замедления промышленного производства в стране.

Выручка от реализации относительно 2016 г. выросла на 5,1%<sup>11</sup> при сокращении выработки электроэнергии на 5,4% за счет выбора взвешенной стратегии работы на оптовом рынке электроэнергии и введения новых генераций в 2016 г.

Общая выручка с учетом реализации прочей продукции по итогам 2017 г. составила 141,3 млрд руб. Основную долю в общей выручке составляет реализация электроэнергии и мощности – 133,4 млрд руб. (94,4% от суммарной выручки Общества). Операционные расходы в 2017 г. составили 125,3 млрд руб., показав минимальный рост в 0,6% по сравнению с 2016 г.

В результате в 2017 г. получена операционная прибыль в размере 15,6 млрд руб., а показатель EBITDA вырос на 41,7% и составил 26,8 млрд руб.

Прибыль ОГК-2 за 2017 г. составила 7 201 млн руб., что почти в два с половиной раза выше уровня 2016 г.

В Обществе реализуется программа повышения операционной эффективности. Программа включает в себя мероприятия, направленные на оптимизацию основных бизнес-процессов, таких как топливоиспользование, топливообеспечение, эксплуатация, сбытовая деятельность и т.п.

По всем указанным направлениям разрабатываются программы, наполненные конкретными мероприятиями, налажен контроль за исполнением и мониторинг получаемого эффекта.

2017 г. в деятельности Компании характеризуется включением в работу новых объектов ПСУ-660 Троицкой ГРЭС и ПСУ-330 Новочеркасской ГРЭС на базе новейшей технологии циркулирующего кипящего слоя. Ввод новых энергоблоков привел к существенному увеличению операционного потока Общества.

Планируется, что в 2018 г. за счет применения стратегии работы на оптовом рынке электроэнергии, загрузки наиболее эффективных генерирующих мощностей и повышения эффективности расходования затрат ОГК-2 улучшит показатель EBITDA и показатель EBITDA/margin по сравнению с 2017 г.

**Заместитель генерального директора по  
экономике и финансам**

**С.Н. Поповский**

<sup>11</sup> Здесь и далее в обращении приведены данные по МСФО

### 3.1. Операционные показатели

В 2017 г. генерирующие мощности ОГК-2 работали без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей.

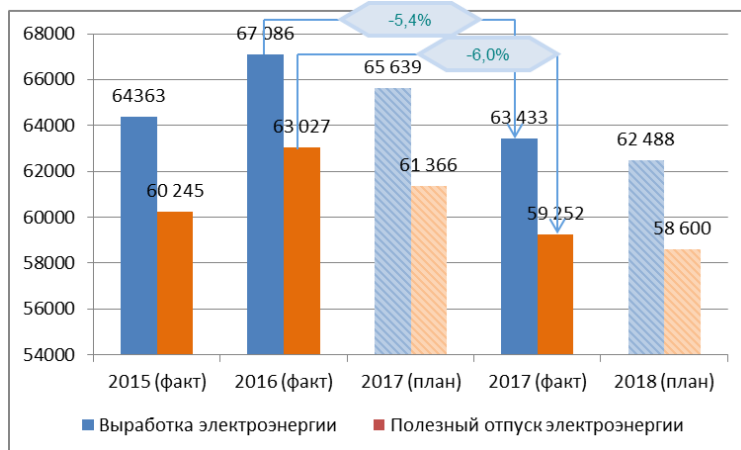
Основные операционные результаты за 2015-2017 гг. и планируемые результаты на 2018 г.

Показатель	2015 (факт)	2016 (факт)	2017		Изм.,%	2018 (план)
			план	факт		
Выработка электроэнергии (млн кВт•ч)	64 363	67 086	65 639	63 433	-5,4	62 488
Полезный отпуск электроэнергии (млн кВт•ч)	60 245	63 027	61 366	59 252	-6,0	58 600
Выработка теплоэнергии (отпуск с коллекторов) (тыс. Гкал)	6 517	6 898	6 715	6 759	-2,0	6 527
Полезный отпуск теплоэнергии (тыс. Гкал) <sup>12</sup>	6 188	6 452	6 409	6 354	-1,5	6 268
УРУТ на отпуск электроэнергии (г/кВт•ч)	342,7	336,1	334,1	340,3	1,2	330,1
УРУТ на отпуск теплоэнергии (кг/Гкал)	152,1	152,5	153,0	156,1	2,4	170,3
КИУМ, %	40,8	40,8	39,5%	38,1	-3	38,4
Потребление топлива (тыс. т.у.т.):	21 739	22 314	21 663	21 356	-4,3	20 578
- Уголь	7 537	6 618	7 651	6 386	-3,5	6 037
- Газ	14 176	15 613	13 988	14 930	-4,7	14 518
- Мазут	25	27	24	40	61,3	23

#### Выработка электроэнергии

За 2017 г. электростанции ОГК-2 выработали 63 433 млн кВт•ч, что на 5,4% меньше уровня 2016 г. Доля выработки ОГК-2 на российском рынке электроэнергии в 2012-2017 гг. стабильно находится на уровне 6-7% от общероссийской выработки электроэнергии.

Выработка и полезный отпуск электроэнергии, млн кВт•ч



<sup>12</sup> В годовом отчете указаны объемы без учета перерасчетов за периоды до 2017 г.

Распределение выработки и полезного отпуска электроэнергии по электростанциям, млн кВт•ч

Филиал	Выработка электроэнергии (млн кВт•ч)				Полезный отпуск электроэнергии (млн кВт•ч)			
	2015	2016	2017	Изм., %	2015	2016	2017	Изм., %
Сургутская ГРЭС-1	20 830	20 412	20 262	-0,7	19 873	19 432	19 229	-1,0
Рязанская ГРЭС	4 370	4 779	3 034	-36,5	4 032	4 404	2 731	-38,0
Киришская ГРЭС	4 407	5 333	3 511	-34,2	4 156	5 050	3 239	-35,9
Ставропольская ГРЭС	8 708	9 910	10 334	4,3	8 354	9 520	9 928	4,3
Троицкая ГРЭС	2 520	2 178	1 678	-23,0	2 151	1 996	1 380	-30,9
Новочеркасская ГРЭС	9 156	9 350	10 887	16,4	8 502	8 645	10 071	16,5
Красноярская ГРЭС-2	5 930	4 758	5 202	9,3	5 376	4 287	4 702	9,7
Череповецкая ГРЭС	4 187	4 806	2 814	-41,4	3 915	4 528	2 640	-41,7
Серовская ГРЭС	1 626	3 158	2 990	-5,3	1 430	2 929	2 792	-4,7
Псковская ГРЭС	615	334	775	132,3	547	277	701	153,4
Адлерская ТЭС	2 016	2 068	1 944	-6,0	1 907	1 959	1 840	-6,1
<b>ОГК-2</b>	<b>64 363</b>	<b>67 086</b>	<b>63 433</b>	<b>-5,4</b>	<b>60 245</b>	<b>63 027</b>	<b>59 252</b>	<b>-6,0</b>

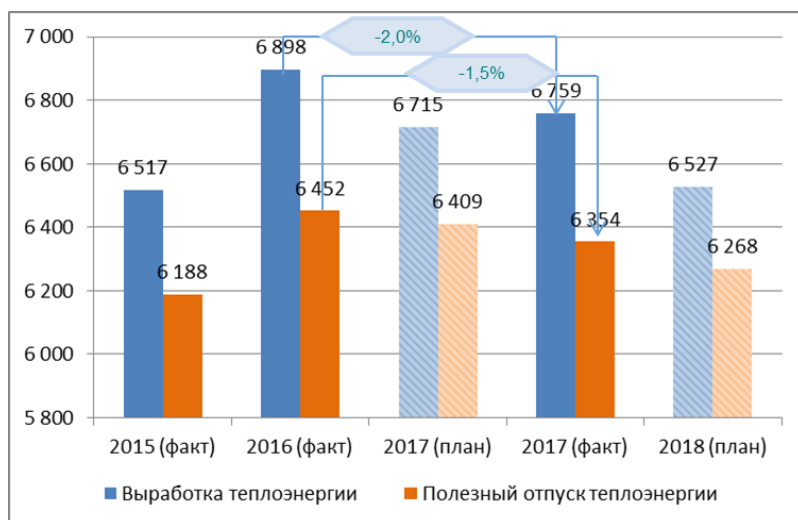
#### Выработка тепловой энергии

Производство тепловой энергии в целом по ОГК-2 в 2017 г. составило 6 759 тыс. Гкал, что на 2,0% меньше аналогичного показателя за 2016 г.

Наибольшая доля производства тепловой энергии ОГК-2 в 2017 г. приходится на Киришскую ГРЭС, Сургутскую ГРЭС-1 и Красноярскую ГРЭС-2.

Производство тепловой энергии ОГК-2 носит сезонный характер. Основной объем отпуска тепловой энергии приходится на период с октября по март.

#### Выработка и полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал<sup>13</sup>



<sup>13</sup> В годовом отчете указаны объемы без учета перерасчетов за периоды до 2017 г.

Распределение выработки и полезного отпуска тепловой энергии по электростанциям, тыс. Гкал<sup>14</sup>

Филиал	Выработка тепловой энергии (отпуск с коллекторов)				Полезный отпуск тепловой энергии			
	2015	2016	2017	Изм., %	2015	2016	2017	Изм., %
Сургутская ГРЭС-1	1 557	1 646	1 735	5,4	1 542,4	1 628,6	1 720,1	5,6
Рязанская ГРЭС	213	249	237	-4,7	125,7	147,1	148,4	0,9
Киришская ГРЭС	2 797	2 831	2 747	-3,0	2 765,4	2 797,0	2 707,1	-3,2
Ставропольская ГРЭС	73	74	67	-9,3	60,2	59,5	52,8	-11,2
Троицкая ГРЭС	429	540	504	-6,7	330,7	348,9	346,6	-0,7
Новочеркасская ГРЭС	80	79	75	-4,7	57,5	56,5	53,9	-4,6
Красноярская ГРЭС-2	963	1 046	948	-9,4	942,6	1 024,1	927,7	-9,4
Череповецкая ГРЭС	104	111	120	8,1	89,9	97,0	98,7	1,8
Серовская ГРЭС	85	86	85	-1,5	70,1	72,9	71,4	-2,1
Псковская ГРЭС	56	60	57	-4,7	41,9	45,7	41,7	-8,7
Адлерская ТЭС	161	176	184	4,8	161,6	175,1	185,9	6,2
<b>ОГК-2</b>	<b>6 517</b>	<b>6 898</b>	<b>6 759</b>	<b>-2,0</b>	<b>6187,6</b>	<b>6452,3</b>	<b>6354,4</b>	<b>-1,5</b>

#### Коэффициент использования установленной мощности

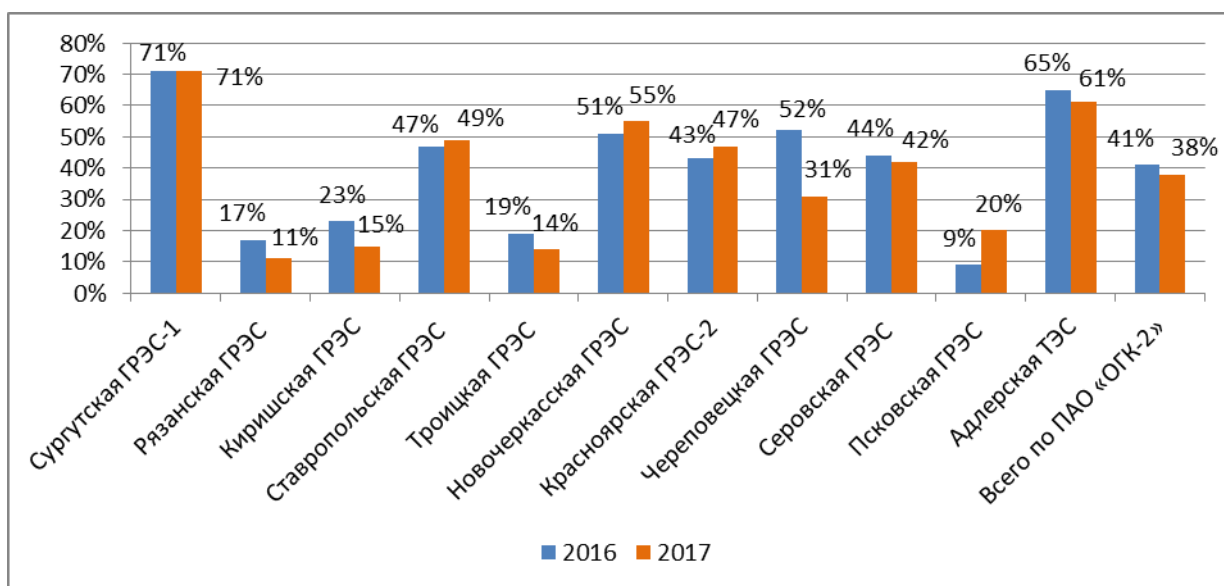
Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) напрямую зависит от выработки станций, которая колеблется в зависимости от спроса на электроэнергию. В 2017 г. КИУМ снизился на 3% по сравнению с 2016 г.

Наибольший КИУМ в 2017 году наблюдался у Сургутской ГРЭС-1 – 71% и Адлерской ТЭС – 61%. Наибольший рост КИУМ в 2017 г. по сравнению с 2016 г. произошёл у Псковской ГРЭС (+11%).

Распределение коэффициентов использования установленной мощности (КИУМ) по электростанциям, %

Филиал	Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ), %			
	2015	2016	2017	Изм., %
Сургутская ГРЭС-1	73%	71%	71%	0%
Рязанская ГРЭС	16%	17%	11%	-6%
Киришская ГРЭС	19%	23%	15%	-8%
Ставропольская ГРЭС	41%	47%	49%	2%
Троицкая ГРЭС	22%	19%	14%	-5%
Новочеркасская ГРЭС	55%	51%	55%	4%
Красноярская ГРЭС-2	54%	43%	47%	4%
Череповецкая ГРЭС	45%	52%	31%	-21%
Серовская ГРЭС	48%	44%	42%	-2%
Псковская ГРЭС	16%	9%	20%	11%
Адлерская ТЭС	64%	65%	61%	-4%
<b>ОГК-2</b>	<b>41%</b>	<b>41%</b>	<b>38%</b>	<b>-3%</b>

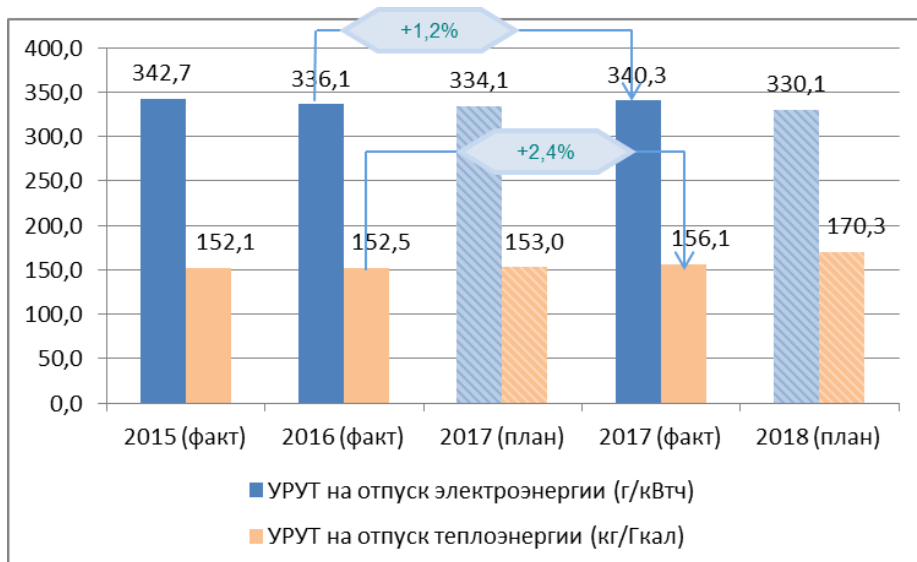
<sup>14</sup> В годовом отчете указаны объемы без учета перерасчетов за периоды до 2017 г.



#### Удельный расход топлива

Перерасчет натурального расхода топлива в условный позволяет производить суммарный количественный учет различных видов топлива (твердого, жидкого и газообразного), а также сопоставлять эффективность различных видов топлива и экономичность различных генерирующих мощностей.

В целом по ОГК-2 удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии в 2017 г. увеличился на 4,2 гут/кВт•ч, а удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии увеличился на 3,6 кгут/Гкал.



#### Топливный баланс

Технологический процесс производства тепла и электроэнергии обуславливает использование ОГК-2 различных видов топлива в качестве основного сырья. В структуре топливного баланса ОГК-2 наравне с газом в качестве основного топлива представлен

уголь. В качестве растопочного, резервного и аварийного топлива также используются мазут и дизельное топливо.

В структуре топливного баланса ОГК-2 преобладает газ. В частности, на газ в качестве основного топлива ориентированы Сургутская ГРЭС-1, 2-я и 3-я очереди Рязанской ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Киришская ГРЭС, Псковская ГРЭС и Адлерская ТЭС, а также ПГУ-420 Череповецкой ГРЭС и Серовской ГРЭС. Уголь является основным топливом для 1-й очереди Рязанской ГРЭС, Троицкой ГРЭС, Красноярской ГРЭС-2. Новочеркасская ГРЭС, Череповецкая ГРЭС и Серовская ГРЭС имеют возможность использовать в качестве основного топлива для производства тепла и электроэнергии как газ, так и уголь, что дает им возможность регулировать свой топливный баланс при колебаниях цен на эти виды топлива.

При этом восемь электростанций ОГК-2 (1-я и 2-я очереди Рязанской ГРЭС, Киришская ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Новочеркасская ГРЭС, Серовская ГРЭС, Троицкая ГРЭС, Красноярская ГРЭС-2 и Череповецкая ГРЭС) могут также использовать мазут в качестве растопочного топлива, а на трех станциях (Рязанская ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Киришская ГРЭС) мазут служит также в качестве резервного топлива. ПГУ-420 Череповецкой ГРЭС, ПГУ-420 Серовской ГРЭС и Адлерская ТЭС могут использовать в аварийных ситуациях небольшое количество дизельного топлива.

Стратегия ОГК-2 в области обеспечения топливом направлена на оптимизацию топливного баланса с целью минимизации затрат на топливо. Она предусматривает максимально возможное замещение дорогого топлива более дешевым, закупку топлива путем проведения конкурентных процедур, заключение долгосрочных договоров на поставку топлива.

В 2017 г. сложилась следующая структура топливного баланса ОГК-2: уголь – 29,90%; газ – 69,91%; мазут – 0,19%. По сравнению с 2016 г. доля угля увеличилась на 0,24%, доля газа снизилась на 0,32%, доля мазута увеличилась на 0,08%.

В целом по ОГК-2 в 2017 г. расход угля составил более 10,5 млн т, что на 0,8 млн т или на 6,6 % меньше, чем в 2016 г. Расход газа в 2017 г. снизился на 0,6 млрд м<sup>3</sup> или на 4,4% и составил более 12,8 млрд м<sup>3</sup>. Снижение доли газа в топливном балансе и, как следствие, повышение доли угля обусловлено следующими факторами:

- снижением доли выработки электроэнергии газовых блоков Киришской ГРЭС, 2 очереди Рязанской ГРЭС и ГРЭС-24, ПГУ-420 Череповецкой ГРЭС;
- снижением доли газа в топливном балансе Новочеркасской ГРЭС, блоков 1 очереди и ПСУ-330 Рязанской ГРЭС;
- увеличением доли выработки угольной генерации Красноярской ГРЭС-2.

Потребление мазута и дизельного топлива в 2017 г. составило более 29,5 тыс. т, что превышает уровень потребления мазута и ДТ 2016 г. на 11,0 тыс. т или 59,0%.

# Годовой отчет ПАО «ОГК-2» 2017

Фактический расход топлива на электростанциях и в целом по ОГК-2

	Газ						Уголь						Мазут и дизельное топливо					
	2015		2016		2017		2015		2016		2017		2015		2016		2017	
	млн м³	тыс. т.у.т.	млн м³	тыс. т.у.т.	млн м³	тыс. т.у.т.	тыс. т	тыс. т.у.т.	тыс. т	тыс. т.у.т.	тыс. т	тыс. т.у.т.	тыс. т	тыс. т.у.т.	тыс. т	тыс. т.у.т.	тыс. т	тыс. т.у.т.
Сургутская ГРЭС-1	5 751	6 663	5 726	6 616	5 632	6 502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Рязанская ГРЭС	554	653	621	731	178	208	1 780	941	1 854	998	1 699	923	0,03	0,04	0,04	0,05	0,07	0,09
Киришская ГРЭС	1 298	1 506	1 536	1 785	1 202	1 393	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,58	16,96
Ставропольская ГРЭС	2 412	2 818	2 730	3 201	2 888	3 369	-	-	-	-	-	-	0,23	0,31	4,64	6,24	0,89	1,20
Троицкая ГРЭС	-	-	-	-	-	-	1 835	1 045	1 615	919	1 269	748	13,72	18,54	10,80	14,67	10,15	13,89
Новочеркасская ГРЭС	985	1 147	1 190	1 396	1 231	1 432	3 004	2 041	3 012	1 951	3 595	2 492	0,17	0,19	0,23	0,25	3,81	4,28
Красноярская ГРЭС-2	-	-	-	-	-	-	4 080	2 266	3 356	1 879	3 626	2 020	3,58	4,85	2,64	3,54	2,85	3,81
Череповецкая ГРЭС	465	539	587	682	529	614	1 093	656	1 048	629	163	84	1,00	1,48	0,02	0,03	0,07	0,10
Серовская ГРЭС	102	117	518	603	547	631	1 033	588	427	242	212	120	-	-	0,24	0,37	0,17	0,24
Псковская ГРЭС	182	211	104	121	228	265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Адлерская ТЭС	447	521	458	536	442	515	-	-	-	-	-	-	0,02	0,03	0,002	0,003	0,007	0,01
<b>Итого</b>	<b>12 196</b>	<b>14 176</b>	<b>13 470</b>	<b>15 670</b>	<b>12 878</b>	<b>14 930</b>	<b>12 824</b>	<b>7 537</b>	<b>11 314</b>	<b>6 618</b>	<b>10 563</b>	<b>6 386</b>	<b>18,75</b>	<b>25,43</b>	<b>18,61</b>	<b>25,15</b>	<b>29,59</b>	<b>40,58</b>

## Энергоремонтная деятельность

Основной задачей Общества является поддержание основных производственных фондов в исправном и работоспособном состоянии, при оптимальных затратах на проведение ремонтов и техническое обслуживание оборудования, зданий и сооружений.

Для обеспечения требуемой надежности энергоснабжения, в соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования, в 2017 г. были выполнены капитальные и средние ремонты 18 турбин общей мощностью 3 969 МВт и 23 котлов паропроизводительностью 13 300 т/ч, а также выполнены расширенные текущие ремонты. Кроме того, завершен капитальный ремонт турбины Киришской ГРЭС мощностью 60 МВт.

## Сервисное обслуживание новой генерации

Сервисно-техническому обслуживанию объектов новой генерации, наиболее эффективным и технически сложным, уделяется самое пристальное внимание.

В Компании разработан комплекс организационных и технических мероприятий, направленных на своевременное проведение сервисного обслуживания, принятия превентивных мер по сокращению рисков возникновения аварийных ситуаций и повышению надежности работы оборудования.

В 2017 г. в рамках сервисного обслуживания выполнены малые инспекции газовых турбин современных энергоблоков 2-х ПГУ-180 Адлерской ТЭС, ПГУ-420 Серовской ГРЭС, ПГУ-800 Киришской ГРЭС суммарной мощностью 1 116 МВт, проведена технически сложная расширенная инспекция горячего тракта (РИГТ) газовой турбины ПГУ-420 Череповецкой ГРЭС.

Сервисное обслуживание энергоблока ПСУ-330 Новочеркасской ГРЭС, с уникальным и единственным в России котлом ЦКС, и энергоблока ПСУ-660 Троицкой ГРЭС, построенного на импортной элементной базе, проводилось в 2017 г. специализированными организациями, что обеспечило единый комплекс мероприятий и работ по техническому обследованию, выявлению и устранению неисправностей, дефектов и отказов, планированию и производству технического обслуживания и ремонта оборудования, исходя из технического состояния, с обеспечением необходимыми запасными частями. Кроме того, в исправном и работоспособном состоянии поддерживалось вспомогательное оборудование энергоблоков новой генерации.

## 3.2. Финансовые результаты по МСФО

В 2017 г. ОГК-2 добилась рекордных финансовых результатов. Благодаря росту выручки в сочетании с контролем расходов, удалось достичь значительного роста показателей прибыли по сравнению с предыдущим годом.

Общая выручка выросла на +5,1% и составила 141 308 млн руб. При этом операционные расходы сохранились примерно на уровне прошлого года и составили 125 261 млн руб.

Опережающий рост выручки относительно операционных расходов позволил получить операционную прибыль в размере 15 551 млн руб., что в 1,7 раза превышает показатель за 2016 г.

Показатель EBITDA составил по итогам 2017 г. 26 817 млн руб. Прибыль за год достигла 7 201 млн руб., увеличившись в 2,4 раза относительно показателей 2016 г.

**Основные финансовые показатели по МСФО в млн руб. и коэффициенты**

	2016 / на 31.12.2016	2017 / на 31.12.2017	Изм.
Выручка	134 398	141 308	+5,1%
Операционные расходы, в т.ч.	124 529	125 261	+0,6%
переменные расходы	80 793	79 475	-1,6%
постоянные расходы	34 202	34 521	+0,9%
амортизация	9 534	11 265	+18,2%
EBITDA <i>Прибыль от операционной деятельности + Амортизация</i>	18 924	26 817	+41,7%
Рентабельность по EBITDA ( <i>EBITDA / Выручка</i> ), %	14,1%	19,0%	+4,9 п.п.
Операционный денежный поток (Поступление денежных средств от операционной деятельности)	24 266	24 741	+2,0%
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала и уплаченного налога на прибыль	22 849	30 264	+32,5%
Свободный денежный поток <i>по данным Отчета о движении денежных средств: Поступление денежных средств от операционной деятельности - Приобретение основных средств и НМА</i>	9 399	14 501	+54,3%
Оборотный капитал	8 147	4 685	-42,5%
Чистая прибыль (убыток)	3 053	7 201	x2.4
Рентабельность по Чистой прибыли <i>Чистая прибыль / Выручка</i> , %	2,3%	5,1%	+2,8 п.п.
Капитал	114 791	121 013	+5,4%
Чистый долг	62 511	54 194	-13,3%
Чистый долг / Капитал <i>Коэффициент показывает соотношение заемных средств и капитала. Чем ниже данный показатель, тем выше финансовая устойчивость компании.</i>	0,54	0,45	-0,09
EBITDA / Проценты уплаченные <i>Коэффициент покрытия процентных платежей. Чем выше данный показатель, тем ниже долговая нагрузка компании.</i>	2,9	4,7	+1,8
Чистый долг / EBITDA <i>Коэффициент показывает, сколько годовых прибылей компании понадобится для покрытия чистого долга.</i>	3,3	2,0	-1,3

**Выручка**

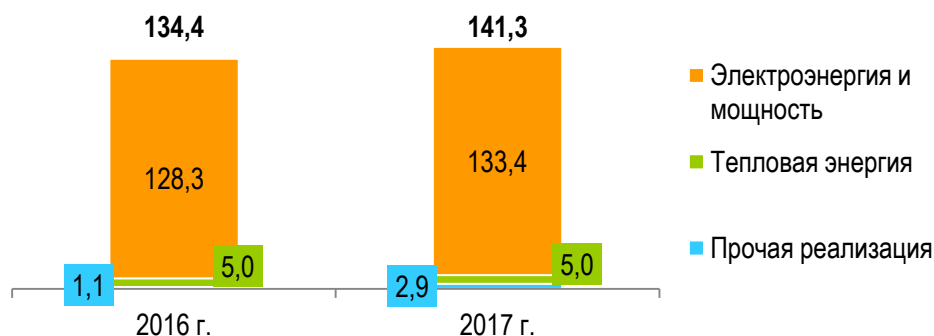
**Выручка, млн руб.**

	2016	2017	Изм.
Электрическая энергия и мощность	128 265	133 356	+4,0%
Тепловая энергия	5 030	5 014	-0,3%

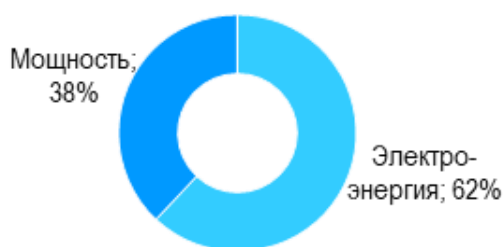
Прочая реализация	1 102	2 939	+166,7%
Итого	134 398	141 308	+5,1%

Основная часть выручки приходится на продажу электроэнергии и мощности.

Структура выручки, млрд руб.



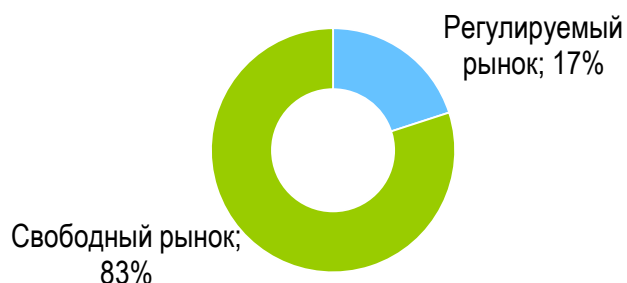
Структура выручки от продажи электроэнергии и мощности за 2017 г.



Выручка компании от реализации электроэнергии и мощности на оптовом рынке в 2017 г. составила 127 550 млн руб. Соответственно, от реализации электроэнергии – 76 989 млн руб. и от реализации мощности – 50 561 млн руб.

Основная часть продаж электроэнергии осуществляется на свободном рынке.

Структура объемов продаж электроэнергии на ОРЭМ 2017 г.



Структура основных покупателей электроэнергии и мощности на оптовом рынке существенно не изменилась. На розничных рынках ОГК-2 осуществляет деятельность по продаже тепловой и электрической энергии. Фактический объем реализации электроэнергии по розничным договорам составил 1 494 МВт•ч. Выручка от реализации

электроэнергии, поставляемой на розничный рынок, составила 5 805 млн руб. На рынке тепловой энергии основными потребителями продукции являются оптовые покупатели-перепродавцы и предприятия ЖКХ городов, которые территориально расположены рядом со станциями. Общий размер выручки по тепловой энергии составил 5 014 млн руб.

Выручка от реализации электроэнергии на оптовом рынке за 2017 г. снизилась по сравнению 2016 г. на 4 100 млн руб. или -5%.

## Операционные расходы

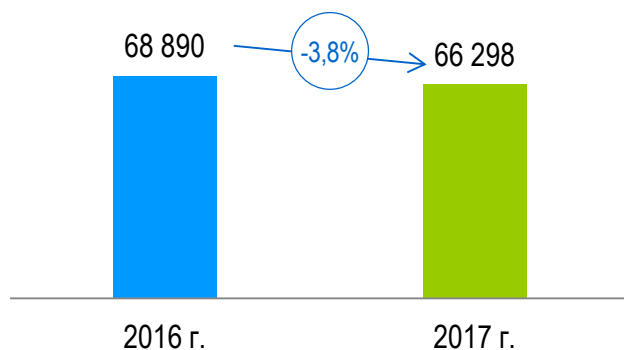
### Переменные расходы

#### Переменные расходы, млн руб.

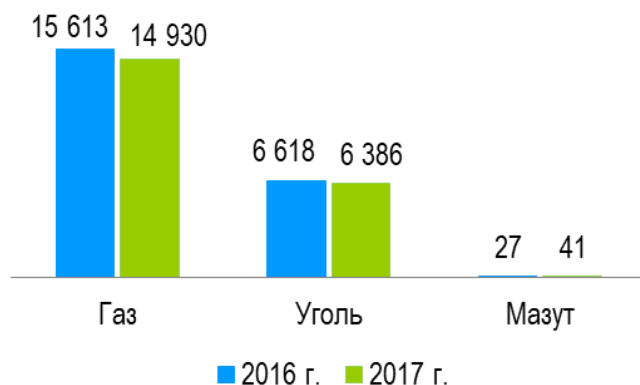
	2016	2017	Изм.
Расходы на топливо	68 890	66 298	-3,8%
Расходы на покупную электро- и тепловую энергию и мощность	11 645	12 966	+11,3%
Экологические платежи	258	211	-18,3%
<b>Итого переменные расходы</b>	<b>80 793</b>	<b>79 475</b>	<b>-1,6%</b>

Переменные расходы в отчетном периоде снизились на -1,6%. Основное влияние на это оказало снижение расходов на топливо – на -3,8%, что в первую очередь связано со снижением выработки и соответствующим сокращением потребления топлива.

#### Расходы на топливо, млн руб.



#### Потребление топлива, тыс. т.у.т.



Расходы на покупную электроэнергию и мощность выросли на +11,3%, что обусловлено увеличением объемов покупки на ОРЭМ в основном за счет того, что выработка снизилась при неизменных обязательствах по поставке.

Снижение затрат на экологические платежи обусловлено в основном уменьшением объема вывезенных золошлаковых отходов на Троицкой ГРЭС.

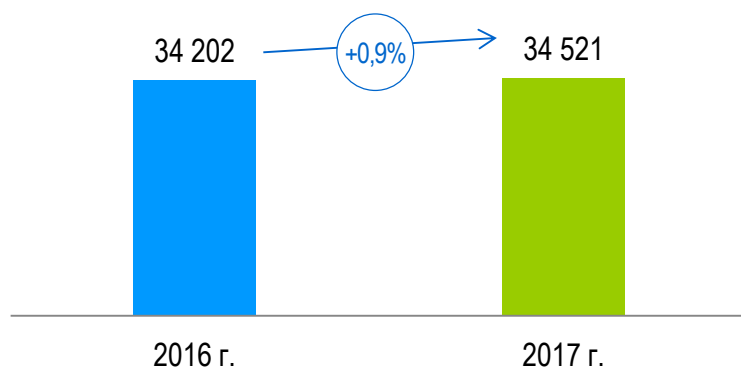
### Постоянные расходы

Постоянные расходы, млн руб.

	2016	2017	Изм.
Вознаграждение работникам	8 461	8 135	-3,9%
Расходы на услуги системного оператора	2 020	2 049	+1,4%
Налоги, кроме налога на прибыль	2 866	3 665	+27,9%
Арендные платежи	2 368	2 613	+10,3%
Прочие постоянные расходы	18 487	18 059	-2,3%
<b>Итого постоянные расходы</b>	<b>34 202</b>	<b>34 521</b>	<b>+0,9%</b>

Постоянные расходы существенно не изменились. Изменение составило менее +1%.

Постоянные расходы, млн руб.



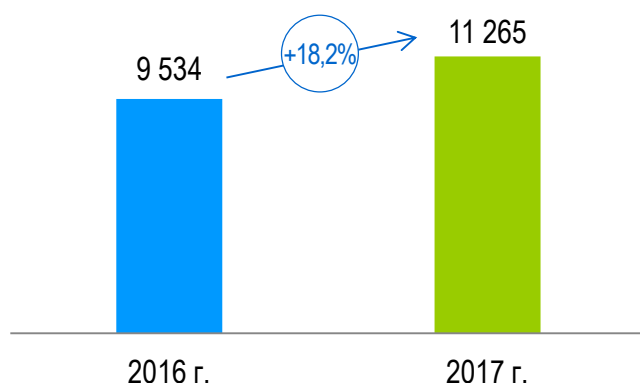
Рост затрат на ремонт и сервисное обслуживание обусловлен проведением дополнительных объемов по ремонту на Новочеркасской, Ставропольской и Красноярской ГРЭС.

Снижение прочих постоянных расходов в основном обусловлено уменьшением расходов на сырье и материалы Адлерской ТЭС в связи со снижением расходов на сервисное обслуживание газовых турбин.

### Амортизация

Рост затрат на амортизацию связан с вводом объектов ДПМ Троицкой ГРЭС и Новочеркасской ГРЭС.

Амортизация, млн руб.



### ЕВITDA и формирование прибыли

Увеличение показателя ЕВITDA 2017 г. по сравнению с 2016 г. на +7 893 млн руб. (+41,7%) обусловлено в основном тем, что выручка выросла на +6 910 млн руб. (+5,1%), а себестоимость без учета амортизации снизилась на -983 млн руб. (-0,9%).

### Долговые обязательства

Структура краткосрочных обязательств, млн руб.

	Валюта	Эффективная процентная ставка	2016	2017	Изм.
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	руб.	7,90% - 11,45%	16 351	1 317	-91,9%
Краткосрочная часть облигационных займов	руб.	11,87%	109	114	+4,6%
Краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде	руб.	26,52% - 27,29%	-	12	+100,0%
Краткосрочные займы	руб.	10,50%	16 000	-	-100,0%
<b>Итого</b>			<b>32 460</b>	<b>1 443</b>	<b>-95,6%</b>

Структура долгосрочных обязательств, млн руб.

	Валюта	Эффективная процентная ставка	Срок погашения на 31.12.2017	2016	2017	Изм.
Долгосрочные займы	Руб.	7,96% - 10,00%	12.2018-10.2025	10 480	33 759	+222,1%
Долгосрочные кредиты	Руб.	7,90% - 11,45%	07.2020-12.2020	14 110	14 110	0,0%
Облигационные займы	Руб.	11,87%	11.2020	10 000	10 000	0,0%
Обязательство по лизингу	Руб.	26,52 - 27,29%	01.2019 -06.2020	-	23	+100%
<b>Итого</b>				<b>34 590</b>	<b>57 892</b>	<b>+67,4%</b>

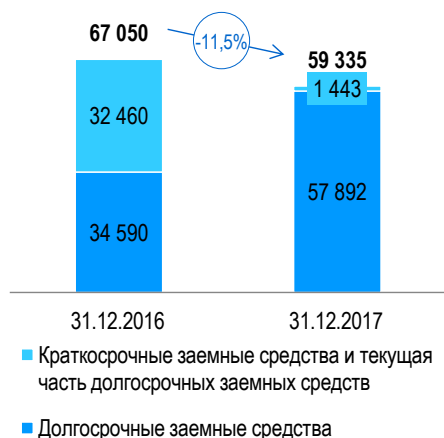
По состоянию на 31.12.2017 общая величина заемных средств составила 59 335 млн руб., что на 11,5% ниже аналогичного показателя 2016 г.

Долгосрочная задолженность на 31.12.2017 составила 57 892 млн руб.

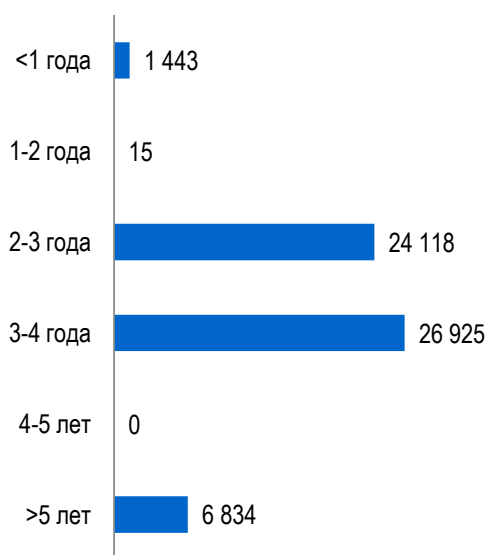
Краткосрочная задолженность на 31.12.2017 составила 1 443 млн руб.

Изменение структуры заемных денежных средств связано, в основном, с рефинансированием краткосрочных займов ПАО «Газпром» долгосрочными в августе 2017 г.

*Структура заемных средств, млн руб.*



*Диверсификация заемных средств по срокам погашения на 31.12.2017, млн руб.*



Эффективные процентные ставки в отчетном периоде находились интервалах от 7,90 до 11,87%. Чистый долг компании по состоянию на 31.12.2017 составил 54 194 млн руб.

Чистый долг, млн руб.



### 3.3. Финансовые результаты по РСБУ

Основные финансовые результаты за 2015-2017 гг. и планируемые результаты на 2018 г., млн руб.

Сводная информация о финансовых результатах и планах на 2018 г.<sup>15</sup>

Наименование показателя	2015	2016	2017	Изм., 2017 к 2016, %	2018 (прогноз)
<b>Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, в т.ч.:</b>	<b>112 116</b>	<b>134 285</b>	<b>139 613</b>	<b>+4,0%</b>	<b>137 842</b>
- Реализация электроэнергии	77 182	86 073	82 795	-3,8%	77 590
- Реализация мощности	29 463	42 193	50 561	+19,8%	53 828
- Реализация теплоэнергии	4 559	5 032	5 015	-0,3%	4 985
- Прочие доходы от текущей деятельности	911	988	1 243	+25,8%	1 439
<b>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг:</b>	<b>103 944</b>	<b>117 618</b>	<b>118 286</b>	<b>+0,6%</b>	<b>122 810</b>
- Переменные затраты, в т.ч.:	73 600	80 627	79 349	-1,6%	75 937
- Затраты на топливо	62 789	68 894	66 292	-3,8%	65 583
- Покупная электроэнергия (мощность) с оптового рынка	10 699	11 613	12 931	+11,3%	10 212
- Вода на технологические нужды	112	121	125	+3,3%	142
- Условно-постоянные затраты:	30 344	36 991	38 937	+5,3%	46 873
- Сырье и материалы	2 569	3 536	2 663	-24,7%	1 149
- Работы и услуги производственного характера	6 168	8 149	8 341	+2,4%	11 530
- Амортизация	3 713	7 030	8 734	+24,2%	9 672
- Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды	6 321	6 886	7 119	+3,4%	8 446
- Негосударственное пенсионное обеспечение	76	110	70	-36,4%	76
- Водный налог и плата за пользование водными объектами	1 342	1 546	1 874	+21,2%	1 959
- Прочие затраты	10 154	9 734	10 136	+4,1%	14 041

<sup>15</sup> В соответствии с Бизнес-планом на 2018 год.

Валовая прибыль	8 172	16 667	21 327	28,0%	15 033
Управленческие расходы	2 198	2 518	2 550	1,3%	4 444
Прибыль (убыток) от продаж	5 974	14 148	18 777	32,7%	10 589
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 904	5 569	9 566	71,8%	9 289
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	3 002	3 497	6 653	90,2%	7 431
EBITDA	8 484	16 624	22 775	37,0%	23 168
Рентабельность EBITDA (%)	7,6%	12,4%	16,3%	3,9 п.п.	16,8%

### Индикаторы финансового состояния

Индикаторами, используемыми для оценки финансового состояния ПАО «ОГК-2», являются следующие финансовые показатели, рассчитываемые на основании данных бухгалтерской отчетности по РСБУ:

	Формула расчета показателя	Рекомендуемые значения	2015	2016	2017
<b>Показатели ликвидности</b>					
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные пассивы	>0,15	0,2	0,09	0,26
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства+Краткосрочные финансовые вложения+ДЗ менее 12 месяцев) / Краткосрочные пассивы	>0,95	0,67	0,43	1,05
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы / Текущие обязательства	>2	0,99	0,64	1,67
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>					
Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал / Суммарный актив	>0,8	0,57	0,57	0,60
<b>Показатели рентабельности</b>					
Рентабельность продаж (ROS)	(Валовая прибыль/Выручка от реализации)*100	>15%	5,33%	10,54%	13,45%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль/Собственный капитал)*100	>5%	2,69%	3,08%	5,54%
Рентабельность активов (ROA)	(Чистая прибыль/Суммарные активы)*100	>3%	1,54%	1,73%	3,31%
<b>Показатели деловой активности</b>					
Динамика дебиторской задолженности (ДЗ)	(ДЗ на конец отчетного периода- ДЗ на конец базового периода) /ДЗ на конец базового периода	<-10	16,50%	-6,51%	-10,37%
Динамика кредиторской задолженности (КЗ)	(КЗ на конец отчетного периода- КЗ на конец базового периода) /КЗ на конец базового периода	<-10	5,76%	27,13%	19,21%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	ДЗ на конец отчетного периода /КЗ на конец отчетного периода	>1	1,48	1,09	0,79

## 4. Устойчивое развитие

Мы сочетаем в себе традиции, накопленные поколениями наших предшественников, и желание меняться в соответствии с требованиями времени. Мы эксплуатируем оборудование, введенное в строй десятки лет назад, и внедряем современные технологии, чтобы стать сильнее. Мы работаем над тем, чтобы быть эффективнее и занять достойное место на рынке. Только это позволит нам обновлять генерирующие мощности и обеспечить лучшие условия для нашего коллектива. При этом главная цель остается неизменной для энергетиков всех времен: надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.

Такая работа может быть построена только на принципах ответственного отношения бизнеса к людям, окружающей среде и обществу. Из ответственного отношения ведут начало наши базовые корпоративные ценности, которые призваны обеспечить устойчивое развитие компании. Следуя открытости и прозрачности, мы ведем открытый и честный обмен информацией со всеми заинтересованными сторонами. Подробная информация об этом диалоге и результатах ОГК-2 в области устойчивого развития в отчетном году будет представлена в отчете об устойчивом развитии производственных компаний Группы Газпром Энергохолдинг за 2016-2017 гг.

### 4.1. Корпоративные ценности

#### Корпоративные ценности Общества:

- Профессионализм – глубокое знание своей специальности, своевременное и качественное выполнение поставленных задач, постоянное совершенствование профессиональных знаний и навыков.
- Инициативность – активность и самостоятельность работников в оптимизации производственного процесса.
- Бережливость – ответственный и бережный подход к использованию активов Компании, к собственному рабочему времени и рабочему времени других работников.
- Взаимное уважение – командный дух в работе, доверие, доброжелательность и сотрудничество в процессе решения поставленных задач.
- Открытость к диалогу – открытый и честный обмен информацией, готовность совместно вырабатывать оптимальное решение.
- Преемственность – уважение к труду и опыту старших поколений, общение начинающих с ветеранами труда, профессиональное обучение и наставничество.
- Имидж – использование приемов и стратегий, направленных на создание позитивного мнения о Компании.

Корпоративные ценности ОГК-2 закреплены в Кодексе корпоративной этики, одобренном Советом директоров 02.10.2014. Наряду с документами, определяющими стратегические цели Компании, а также Кодексом корпоративного управления, Кодекс корпоративной этики служит основой, обеспечивающей устойчивое развитие ОГК-2, и является неотъемлемой частью корпоративной культуры Общества.

Кодекс устанавливает правила делового поведения, соответствующие общепринятым нормам корпоративной этики в сфере:

- взаимоотношений Общества и работника;
- защиты окружающей среды;

- конфликта интересов;
- совместной работы родственников;
- подарков;
- использования активов и ресурсов общества, обращения с информацией;
- отношений с конкурентами и контрагентами;
- отношений с инвесторами;
- взаимоотношений с государством;
- противодействия коррупции;
- отношений с подконтрольными юридическими лицами;
- корпоративного стиля;
- личного поведения.

Организация работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики ОГК-2 возложена на Комиссию по корпоративной этике, обращения в которую осуществляются посредством направления сообщений по электронной почте и по телефону «горячей линии».

В 2017 г. состоялось 19 заседаний Комиссии по корпоративной этике, на которых было рассмотрено 55 вопросов.

#### 4.2. Заинтересованные стороны

ОГК-2 придерживается принципов открытого и честного обмена информацией, готовности к совместной выработке оптимального решения со всеми заинтересованными сторонами.

Жители регионов присутствия ОГК-2 могут задать интересующие их вопросы о влиянии производственных объектов Общества на окружающую среду, направив запрос. Специалисты PR-подразделений совместно с представителями профильных блоков оперативно отвечают на них, предоставляя обратившимся информацию по их запросу.

Для выработки оптимальных механизмов взаимодействия компания выделяет несколько ключевых групп заинтересованных сторон. Основными принципами, которыми руководствовалось Общество при формировании данных групп, являются:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к Обществу;
- характер их влияния на достижение приоритетных направлений развития;
- используемые Обществом инструменты взаимодействия с ними.

Заинтересованные стороны	Темы взаимодействия и информационного обмена
<b>Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• финансовые и производственные показатели,</li> <li>• инвестиционные программы,</li> <li>• дивидендная политика,</li> <li>• повышение акционерной стоимости,</li> <li>• повышение эффективности производства и сокращение издержек,</li> <li>• приоритетные направления развития Общества</li> </ul>
<b>Поставщики капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• финансовые и производственные показатели,</li> <li>• инвестиционные программы,</li> <li>• долговые показатели и структура долгового портфеля,</li> <li>• кредитная политика,</li> <li>• приоритетные направления развития Общества</li> </ul>
<b>Местные сообщества (местное население, организации гражданского общества и местные органы власти)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бесперебойное тепло- и электроснабжение,</li> <li>• соблюдение экологических норм и стандартов,</li> <li>• энергосбережение и энергоэффективность,</li> <li>• соблюдение стандартов и правил безопасности,</li> <li>• создание рабочих мест и уровень оплаты труда,</li> </ul>

Заинтересованные стороны	Темы взаимодействия и информационного обмена
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• налоги,</li> <li>• благотворительность,</li> <li>• проведение совместных мероприятий с общественными организациями и местными органами власти,</li> <li>• участие в развитии местной инфраструктуры,</li> <li>• развитие бизнеса</li> </ul>
<b>Клиенты (оптовые покупатели тепло- и электроэнергии и мощности, включая гарантирующих поставщиков и крупных промышленных потребителей)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бесперебойное тепло- и электроснабжение,</li> <li>• производственные показатели,</li> <li>• инвестиционные программы,</li> <li>• условия подключения,</li> <li>• повышение эффективности,</li> <li>• приоритетные направления развития Общества</li> </ul>
<b>Правительство Российской Федерации и отраслевые министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бесперебойное тепло- и электроснабжение,</li> <li>• производственные и финансовые показатели,</li> <li>• инвестиционные программы,</li> <li>• повышение эффективности,</li> <li>• приоритетные направления развития Общества</li> </ul>
<b>Экологические организации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• соблюдение экологических норм и стандартов,</li> <li>• сокращение / увеличение всех видов воздействия производства на окружающую среду,</li> <li>• проводимые программы и мероприятия, связанные с защитой окружающей среды,</li> <li>• инвестиционные программы,</li> <li>• повышение энергоэффективности,</li> <li>• приоритетные направления развития Общества</li> </ul>
<b>Поставщики товаров и услуг</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кредитоспособность,</li> <li>• правила и прозрачность осуществления закупок,</li> <li>• экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков,</li> <li>• инвестиционные программы,</li> <li>• приоритетные направления развития Общества</li> </ul>
<b>Работники и профсоюзы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• соблюдение экологических норм и стандартов,</li> <li>• соблюдение стандартов и правил безопасности,</li> <li>• создание рабочих мест и уровень оплаты труда,</li> <li>• социальное и медицинское обеспечение,</li> <li>• возможность профессионального роста и развития,</li> <li>• корпоративная культура,</li> <li>• развитие бизнеса</li> </ul>

### 4.3. Человеческий капитал

Во всех регионах присутствия нашу компанию с полным правом можно назвать если не лучшим, то точно одним из лучших работодателей. Но и от своих сотрудников мы ждем вовлечения в судьбу предприятия, участие в процессе его улучшения. Работа «с восьми до пяти» и только в рамках должностных инструкций – не наш вариант. Нам нужны люди, готовые относиться к компании, как к своему личному делу, которые связывают свой личный успех с ее будущим. Только совместными усилиями мы можем строить компанию, в которой интересно и престижно работать.

Политика ОГК-2 в сфере управления персоналом построена в соответствии с ее основной задачей – формирование и поддержание стабильного статуса «предпочтительного работодателя» в глазах людей, способных принести Обществу максимальную пользу.

Наша цель – обеспечение оптимальным количеством вовлеченного персонала, обладающего необходимыми профессиональными навыками, разделяющего корпоративные ценности и стимулированного на выполнение стратегических целей ОГК-2.

Ключевые принципы кадровой политики ОГК-2 и построения взаимоотношений между сотрудниками внутри Общества определены в Кодексе корпоративной этики. Компания обеспечивает прозрачность и открытость в управлении персоналом, совершенствует методы управления, обеспечивая благоприятные условия труда, возможность для повышения квалификации и реализации потенциала работников.

В 2017 г. в Обществе проводилось **исследование вовлеченности**, в котором приняли участие около 7 000 сотрудников. В ходе анкетирования сотрудникам предлагалось оценить ОГК-2 как работодателя. По результатам исследования был получен индекс вовлеченности, равный 56%. Это означает, что наша Компания находится в нейтральной зоне и уже достигла значительного показателя вовлеченности, но может добиться большего. Проведение такого исследования – это только первый шаг, который дал толчок к формированию планов мероприятий на следующие периоды, с учетом тех зон улучшений, на которые обратили внимание наши сотрудники и руководители в ходе опроса.

#### Реализация политики в области управления персоналом

Цель выполнения	Мероприятия, проведенные в 2017 г.	Мероприятия, запланированные на 2018 г.
Оценка знаний, умений, навыков, личностно-деловых компетенций и потенциала развития сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> <li>Адаптация модели корпоративных, управленческих и личностно-деловых компетенций для проведения интервью по компетенциям</li> <li>Создание руководства по проведению интервью</li> <li>Разработка дополнительных профилей профессиональных знаний, умений и навыков для 80 ключевых должностей</li> <li>Использование автоматизированной системы оценки потенциала Thomas для оценки потенциала сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение процесса кадрового планирования (в том числе мобильного оперативного резерва) и системы оценки потенциала</li> </ul>
Развитие корпоративной и деловой культуры	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение оценки вовлеченности сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация плана по повышению вовлеченности по итогам проведенного опроса</li> </ul>
Обучение и профессиональное развитие сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание и передача внутренним тренерам 8 программ развития управленческих и личностно-деловых компетенций</li> <li>Организация онлайн корпоративной библиотеки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение единой дистанционной системы обучения</li> <li>Реализация централизованных программ по развитию корпоративных и личностно-деловых компетенций</li> <li>Развитие внутреннего тренерства – программы «Энерджайзеры!», формирование команды внутренних</li> </ul>

		тренеров для организации эффективного обучения
Стимулирование и мотивация сотрудников	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совершенствование системы оплаты труда и стимулирования сотрудников на основе КПЭ</li> </ul>
Сокращение производственного травматизма	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Распространение проекта повышения культуры безопасного поведения</li> </ul>

### Численность и структура персонала

По состоянию на 31.12.2017 списочная численность работников Общества составила 9 085 человек, сократившись по сравнению с 2016 г. на 1,9%. При этом за отчетный период количество руководителей сократилось на 2,9%, специалистов – на 1,7%, служащих – на 2,8%, а рабочих – на 0,8%.



Численность работников в разбивке по категориям, чел.<sup>16</sup>



<sup>16</sup> Данные по численности персонала по филиалам и исполнительному аппарату на 31.12.2017.

### Система вознаграждения персонала

В ОГК-2 выстроена комплексная система вознаграждения, основанная на конкурентоспособной заработной плате, вознаграждении за результат и социальной составляющей. Система включает материальные и нематериальные виды поощрения, тесно связана с ключевыми показателями эффективности (КПЭ) и постоянно совершенствуется в соответствии с текущими и стратегическими задачами Компании.

К материальному поощрению относятся ежемесячные, ежеквартальные, годовые премии, выплачиваемые за результат, премии за участие в различных проектах, конкурсах, соревнованиях, возможности установления надбавок к должностным окладам за высокий профессионализм и квалификацию, единовременные вознаграждения за высокие достижения в труде. Система оплаты труда позволяет изменять уровни тарифных ставок и должностных окладов в зависимости от результатов деятельности конкретных работников.

Среднемесячная заработная плата работников Компании составила в 2017 г. 60 952 руб., что на 3% выше 2016 г. Обеспечение реального роста средней заработной платы работников достигнуто за счет индексации минимальной месячной тарифной ставки на 5% с 01.04.2017, повышения должностных окладов работников с 01.09.2017.

В число программ нематериальной мотивации входят конкурсы и соревнования различных направлений. Например, в их числе смотры-конкурсы на лучшее противопожарное состояние, конкурсы на звание лучшего уполномоченного по охране труда, соревнования смен между оперативным персоналом и другие. Работников, показавших себя как лучших и неравнодушных, компания выдвигает в кадровый резерв, организывает их обучение как внутренних тренеров; применяется формат досок почета; о достижениях работников рассказывается в информационной среде, в том числе в профессиональной газете и на внутреннем сайте.

### Интересы и права работников

Одним из ключевых направлений политики ОГК-2 в кадровой сфере является обеспечение социальной защищенности работников. Профсоюзные организации объединяют порядка 76% работников Общества и участвуют в решении вопросов, затрагивающих профессиональные и социально-трудовые права и интересы работников.

Интересы и права работников защищают коллективные договоры, разработанные на основании Трудового кодекса Российской Федерации и соответствующие отраслевым стандартам. В ходе коллективных переговоров в ОГК-2 в 2017 г. разработана новая редакция Коллективного договора. Предложенные изменения в системе оплаты труда направлены на повышение гарантированности льгот и компенсаций, недопущение дискриминации среди работников при их распределении, а также призваны, не снижая затраты на персонал, достичь роста уровня дохода сотрудников в зависимости от их вклада и производительности. В период переговоров принято решение о продлении действующих Коллективных договоров филиалов ПАО «ОГК-2» на 1 год (до 31.12.2018) В 2018 г. будет продолжено взаимодействие представителей сторон с целью подготовки коллективного договора на последующий период в условиях делового сотрудничества и проявления внимания к интересам Работников и Работодателя.

С целью обеспечения социальной защиты работников Общества используются механизмы личного страхования:

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- страхование расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства.

Общая сумма средств, направленная на личное страхование сотрудников, в 2017 г. составила 123 млн руб.

Также Компания оказывает материальную поддержку при страховой защите работников на случай возникновения у них или их близких сложного или тяжелого заболевания, когда требуется оказание высокотехнологичной медицинской помощи.

ОГК-2 применяет систему негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) для работников Общества. Данная система позволяет обеспечить достойный уровень жизни в пенсионном возрасте, что повышает мотивацию персонала и способствует привлечению и удержанию квалифицированных кадров. Базовыми негосударственными пенсионными фондами являются АО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» (АО «НПФ электроэнергетики») и НПФ «Газфонд».

На реализацию программы НПО Общество направило в 2017 г. более 78 млн руб.

Система НПО ОГК-2 включает программы корпоративного и паритетного финансирования. Корпоративное финансирование осуществляется за счет собственных средств Общества. Программа паритетного финансирования предполагает совместное финансирование индивидуального пенсионного счета работником и работодателем в равной пропорции.

Кроме того, Обществом реализуется программа высвобождения работников пенсионного возраста. Работники, достигшие пенсионного возраста, могут воспользоваться льготными условиями выхода на пенсию с выплатой компенсации в размере от 3 до 6 окладов в зависимости от стажа.

### **Внедрение профессиональных стандартов**

ОГК-2 продолжает работу по внедрению профессиональных стандартов в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации. В течение 2017 г. были реализованы следующие шаги:

1. утвержден Комплексный план мероприятий по применению профессиональных стандартов в ПАО «ОГК-2» и его дочерних обществах на 2017 г.;
2. продолжено взаимодействие с Минтрудом России, Минэнерго России, Минобрнауки России, Всероссийским межотраслевым объединением работодателей поставщиков энергии (Союзом «РаПэ»), профильными подразделениями ООО «Газпром энергохолдинг» по вопросам применения профессиональных стандартов;
3. сформирован Список профессиональных стандартов, подлежащих применению в Обществе;
4. проведена оценка персонала на соответствие данным профессиональным стандартам;
5. филиалы и ДЗО проинформированы об изменениях нормативной базы по развитию национальной системы квалификаций;
6. принято решение о применении в Обществе 6-ти профессиональных стандартов, не обязательных к применению в соответствии с законодательством РФ;
7. разработан проект профессионального стандарта «Работник по ремонту электротехнического оборудования» (в составе рабочей группы ООО «Газпром энергохолдинг»).

### **Программы обучения и повышения квалификации**

ОГК-2 предоставляет сотрудникам широкие возможности для раскрытия собственного потенциала и карьерного роста.

Уровень образования персонала, чел.<sup>17</sup>



Обучение проводится в специализированных аккредитованных учебных центрах, расположенных в непосредственной близости от электростанций и оснащенных современной материально-технической базой, всеми необходимыми тренажерами, лабораториями и высококвалифицированным преподавательским составом. Эти учебные центры лицензированы Ростехнадзором для проведения обучения по профессиям, необходимым для филиалов ОГК-2.

В 2017 г. обучение с отрывом от производства в рамках специализированных учебных центров прошли 43,6% общего числа сотрудников Компании, включая 16% руководителей, 5,6% специалистов и служащих, 22% рабочих. Общие расходы на эти цели в 2017 г. составили 34,6 млн руб.

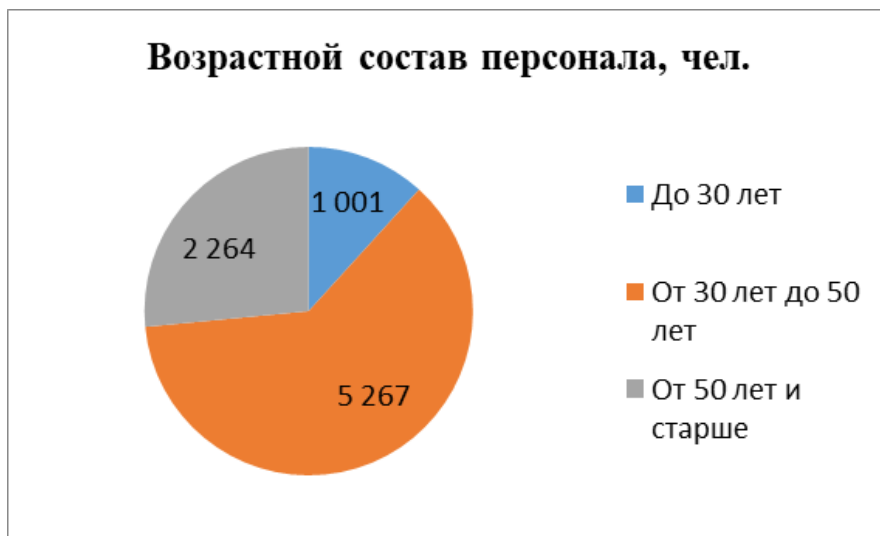
Кроме того, в 2017 г. ОГК-2 финансировала получение высшего и среднего профессионального образования по профильным для Компании специальностям для 90 сотрудников Компании. На эти цели направлено 101,1 тыс. руб. В 2017 г. получили высшее и среднее профессиональное образование 15 сотрудников компании, затраты составили 233,13 тыс. руб.

#### **Привлечение и развитие молодых специалистов, профессиональный рост**

Одной из стратегических задач в сфере кадровой политики мы считаем обеспечение профессиональной преемственности поколений среди наших сотрудников.

<sup>17</sup> Данные по численности персонала по филиалам и исполнительному аппарату на 31.12.2017.

Возрастной состав персонала на 31.12.2017, чел.<sup>18</sup>



Особое внимание Компания уделяет профессиональному развитию и карьерному росту молодых специалистов. С целью поощрения и поддержки наиболее талантливых и инициативных из них ОГК-2 традиционно проводит Конкурс молодых специалистов и рационализаторов, в котором за счет многоступенчатой схемы отбора могут принять участие работники всех подразделений и всех уровней, а также конференции и конкурсы в рамках отдельных функциональных блоков.

Эти конкурсы стали площадкой для реализации собственного потенциала молодых специалистов, а также способствовали созданию условий для повышения творческой инициативы.

Хотя доля сотрудников пенсионного возраста в ОГК-2 невелика, мы заботимся о том, чтобы эти специалисты имели возможность подготовить себе достойную смену. Планирование осуществляется на основе Положения о работе с резервом кадров для выдвижения на руководящие и ключевые должности. В 2017 г. сформирован оперативный (кандидаты, готовые к управленческой деятельности) и перспективный (кандидаты, которым требуется целевое обучение) кадровый резерв на 440 должностей.

### **Охрана и безопасность труда**

Система управления охраной труда ОГК-2 направлена на обеспечение промышленной безопасности, сохранение жизни и здоровья работников в процессе их производственной деятельности. Действующая система полностью соответствует требованиям российского законодательства. Обязательства ОГК-2 по вопросам охраны труда дополнительно закреплены в коллективных договорах.

#### Цели в области охраны труда:

- работа без травматизма;
- исключение случаев профессиональных заболеваний;
- постоянное улучшение условий труда.

#### Основные направления деятельности по охране труда:

- управление рисками в области безопасности и здоровья;
- работа с персоналом в соответствии с нормами;

<sup>18</sup> Данные по численности персонала по филиалам и исполнительному аппарату на 31.12.2017.

- обеспечение персонала качественными и надежными средствами защиты;
- планирование и финансирование мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников нормативной документацией по охране труда;
- проведение внутреннего и внешнего аудита состояния охраны труда, экспертиза условий труда;
- внедрение международных стандартов обеспечения профессиональной безопасности и здоровья персонала.

В 2017 г. в ОГК-2 произошло 5 несчастных случаев, в результате которых получены 4 травмы категории легких и 1 травма категории тяжелых.

#### 4.4. Социальное партнерство

*Принцип социального партнерства – наш основной приоритет при взаимодействии с бизнеса с Обществом. Мы активно взаимодействуем с муниципальными органами власти, СМИ, некоммерческими организациями и местным населением и учитываем их интересы при принятии решений.*

##### Коллектив

*Содействие творческому развитию сотрудников, возможность их самореализации вне работы – одно из направлений работы с коллективом.*

Мы активно поддерживаем участие работников в профессиональных, молодёжных и других всероссийских и региональных мероприятиях.

В 2017 г. 43 работника Общества были отмечены наградами Министерства энергетики Российской Федерации.

Работники ОГК-2 в составе команды ООО «Газпром энергохолдинг» приняли участие в совместном мероприятии крупнейших энергетических компаний и вузов России «ТИМ Бирюса». Команда «Газпром энергохолдинг» вошла в пятерку лучших по итоговой сумме баллов, набранных за участие в образовательных блоках (ценностный блок, школа компетенций и дружинное время), а также получила кубок общественного признания.

##### Традиции

2017 г. был юбилейным для двух филиалов ОГК-2: самой молодой электростанции Общества – Адлерской ТЭС – исполнилось 5 лет, а Сургутской ГРЭС-1 – 45 лет. В течение года в регионах филиалов проводились юбилейные мероприятия для персонала электростанций, детей, ветеранов и общественности.

В День энергетика во всех филиалах прошли торжественные мероприятия. Сотрудники, их дети, ветераны принимали участие в спортивных и творческих конкурсах, посвященных профессиональному празднику. Всего в мероприятиях приняли участие более 3 000 сотрудников и их детей.

Акция, которая проводилась в рамках поддержки инициативы по присвоению Дедовичскому району звания «Край партизанской славы», в преддверии 75-летия отправки продовольственного обоза в осажденный Ленинград, стала одним из самых запоминающихся событий 2017 г. для работников Псковской ГРЭС. Для энергетиков было важным не только преодолеть дистанцию, но и, главное, побывать в этих исторических местах.

## Подрастающее поколение

*Важным направлением в социальной работе является профориентация школьников для поддержания престижа профессии энергетика. С этой целью на регулярной основе проводятся экскурсии на предприятия и другие мероприятия для детей.*

На станциях ОГК-2 традиционно проводятся мероприятия, посвященные «Дню знаний», поздравление первоклашек – детей сотрудников станции с конкурсами и подарками.

В рамках фестиваля «Вместе ярче» представители филиалов ПАО «ОГК-2» – Череповецкая ГРЭС и Рязанская ГРЭС – осенью 2017 г. провели уроки в школах, которые так и называли «Вместе ярче». Работниками станций самостоятельно был разработан формат урока по теме "Энергосбережение", уроки проводились впервые.

К 23 февраля ветераном 2-х войн, сотрудником Серовской ГРЭС, был проведен урок мужества в подшефной школе.

В 2017 г. станции ОГК-2 посетили более 1500 студентов и школьников в рамках ознакомительных экскурсий.

В мае 2017 г. по инициативе Череповецкой ГРЭС впервые был проведен праздник «Весна 45 года». В параде участвовали школьники, ветераны, представители организаций района, воспитанники военно-патриотических клубов, представители воинской части Череповецкого района, воспитанники конного клуба, представители власти. Мероприятие собрало более 350 человек. Руководителем филиала и Главой администрации района принято решение сделать данное мероприятие ежегодным.

## Благотворительность

По мере финансовой возможности Общество оказывает благотворительную помощь, концентрируясь на регионы присутствия. Преимущественное выделение денежных средств осуществляется на оказание помощи по следующим направлениям:

- оказание помощи больным детям;
- оказание помощи инвалидам и ветеранам;
- оказание помощи детским домам и домам ребенка;
- оказание помощи образовательным и научным учреждениям;
- оказание помощи спортивным учреждениям.

В 2017 г. на эти цели направлено 10 млн руб. Эта сумма направлена на неотложное лечение сотрудников Общества и их детей, поддержку учреждений культуры, здравоохранения и образования в городах расположения филиалов. Распределение средств происходит в рамках очных заседаний Комиссии по благотворительности, действующей на основании соответствующего Положения.

## Спорт

Общий план спортивных мероприятий ОГК-2 на 2017 г. состоял более чем из 100 соревнований различного уровня и видов спорта, от межцеховых соревнований филиалов до участия в турнирах Министерства энергетики Российской Федерации.

Однако, без сомнения, главным событием для работников стала VIII летняя спартакиада ПАО «ОГК-2», которая состоялась в апреле 2017 г. в Подмосковье.

11 команд – более 300 спортсменов из филиалов ОГК-2 – собрались для участия. По итогам состязаний первое место заняла команда Новочеркасской ГРЭС, ставшая победителем летней спартакиады в шестой раз. Новочеркасские спортсмены победили в соревнованиях

по волейболу и мини-футболу, заняли второе место в соревнованиях по легкой атлетике, шестое – по плаванию.

#### Взаимодействие со СМИ и органами власти

PR-подразделениями Общества в 2017 г. подготовлено и распространено более 260 пресс-релизов. Общее количество публикаций в СМИ о деятельности Общества – около 1500.

Регулярно выходят телевизионные сюжеты районного телевидения и региональных телеканалов о жизни всех филиалов. С целью информирования сотрудников о важных аспектах деятельности Общества издаётся общая корпоративная газета «Генерация». Газета традиционно освещает ключевые вопросы взаимодействия работодателя с коллективом, информацию для обмена производственным и управленческим опытом между сотрудниками филиалов, информирует о жизни Общества, социальных проектах и мероприятиях.

#### 4.5. Охрана окружающей среды

Деятельность ОГК-2 напрямую связана с использованием природных ресурсов и влиянием на состояние окружающей среды. В связи с этим Компания принимает все возможные меры для минимизации вредного влияния на окружающую среду и направляет значительные средства на реализацию соответствующих мероприятий.

Руководство ПАО «ОГК-2» осознает свою ответственность за состояние окружающей среды, экологические риски и здоровье населения, проживающего в зоне влияния тепловых электростанций. В основе стратегии устойчивого развития ОГК-2 лежит экологическая безопасность, паритет экономических, социальных и экологических ценностей.

#### Мероприятия по охране окружающей среды

Серовская ГРЭС в 2017 г. добилась отличных результатов по снижению нагрузки на окружающую среду. Благодаря использованию высокотехнологичного оборудования ПГУ-420, а также изменению топливного баланса в целом, электростанция значительно улучшила свои экологические показатели: в 1,5 раза уменьшила выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, в 2 раза – водопотребление и образование золошлаковых отходов, в 2,5 раза – сбросы в водные объекты.

2017 г. был объявлен Годом экологии в Российской Федерации. В отчетном году филиалами выполнен большой объем работ природоохранной направленности.

Природоохранные мероприятия, проведенные на электростанциях в 2017 г.

Цель выполнения	Мероприятия, проведенные в 2017 г.	Мероприятия, запланированные на 2018 г.
<b>Серовская ГРЭС</b>		
Охрана атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> <li>ремонт золоулавливающих установок котлоагрегатов;</li> <li>ремонт аспирационных установок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>разработка проекта рекультивации золоотвала № 3;</li> <li>Строительство блочной насосной станции, оборудованной прибором учета забираемой воды и рыбозащитным устройством</li> </ul>
<b>Троицкая ГРЭС</b>		
Охрана атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> <li>строительство оборудования по сероочистке;</li> <li>установка электрофильтров на 10 энергоблоке для очистки дымовых газов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>зарыбление Троицкого водохранилища: выпуск молоди сазана в количестве 1 020 443 экз.</li> </ul>
<b>Сургутская ГРЭС-1</b>		

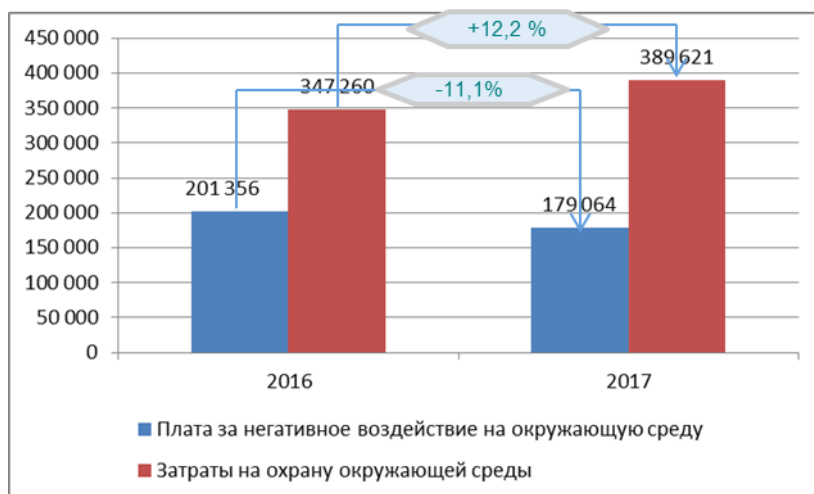
Охрана атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> <li>ввод быстродействующей системы анализа дымовых газов позволяет увеличить контроль над эффективностью процесса горения существенно сократить объем выбросов продуктов сгорания топлива</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>внедрение системы анализа дымовых газов с оптическими датчиками (O<sub>2</sub>; CO) за дымососами блока № 15;</li> <li>Очистка чаши шламонакопителя от скопившегося шлама, восстановление откосов чаши шламонакопителя с заменой фильтрационного слоя</li> </ul>
Рязанская ГРЭС		
Охрана водоемов	<ul style="list-style-type: none"> <li>выпуски рыбы для нормализации уровня высшей водной растительности. Сохранение показателей значений растворенного кислорода на уровне нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>выпуск рыбы для нормализации уровня высшей водной растительности. Сохранение показателей значений растворенного кислорода на уровне нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения</li> </ul>
Красноярская ГРЭС-2		
Охрана водоемов	<ul style="list-style-type: none"> <li>зарыбление Красноярского водохранилища бассейна реки Енисей молодью пеляди в количестве 23,6 тыс. шт. для возмещения ущерба, наносимого водным биологическим ресурсам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>реконструкция золоотвала Красноярской ГРЭС-2;</li> <li>зарыбление Красноярского водохранилища бассейна реки Енисей молодью пеляди;</li> <li>строительство системы сухого золоудаления на 1, 2 очереди (на энергоблоках ст. № 1-8);</li> <li>разработка проекта по строительству локальных очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод</li> </ul>

### Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

Расходы на охрану окружающей среды и негативное воздействие в 2016-2017 гг., тыс. руб.:

Показатель	2016	2017	Изменение, %
<b>Текущие затраты на охрану окружающей среды</b>	347 260	389 621	12,2%
в т.ч.:			
на охрану водных объектов	195 541	216 304	10,6%
на охрану атмосферного воздуха	116 956	128 589	9,9%
на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	25 470	32 613	28,0%
на рекультивацию земель	3 565	2 532	-29,0%
иное	5 728	9 584	+65,0
<b>Плата за негативное воздействие на окружающую среду</b>	201 356	179 063	-11,1%
в т.ч.:			
за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	19 994	20 251	+1,3%
за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты	13 598	11 975	-11,9%
за размещение отходов	167 764	146 837	-12,5%

Текущие затраты на охрану окружающей среды и плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



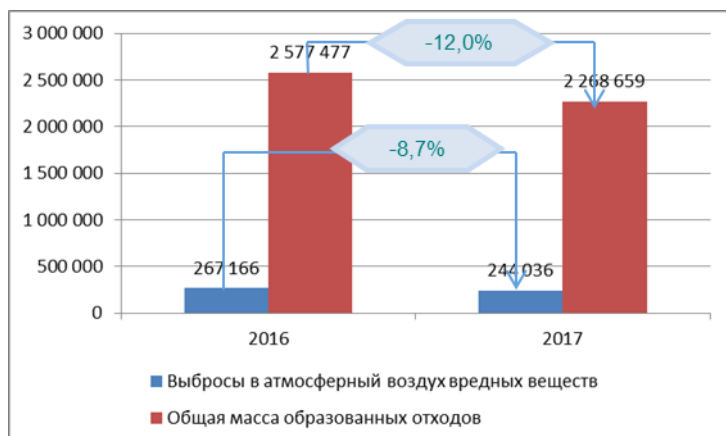
Увеличение текущих (эксплуатационных) затрат в 2017 г. произошло в основном за счет увеличения средств, направленных на охрану водных объектов и атмосферного воздуха.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду снизилась относительно прошлого года в связи с уменьшением фактического негативного воздействия на окружающую среду, в результате снижения выработки электроэнергии и, соответственно, объёмов сжигаемого топлива, а также его баланса и качества.

Начисленная плата за негативное воздействие суммарно составила 179 063 тыс. руб., из них на территории России – 66 044, 15 тыс. руб., на территории Республики Казахстан – 113 018, 85 тыс. руб.

### Выбросы загрязняющих веществ

Выбросы загрязняющих веществ и образование отходов, т



Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух в целом сократился в 2017 г. из-за уменьшения на 5,4% выработки электроэнергии и на 1,5% полезного отпуска тепловой энергии. Образование отходов сократилось на 12,0% в целом по аналогичным причинам, так как сократилось образование золошлаковых отходов. Также на сокращение отходов

повлияло отсутствие ремонтов открытого распределительного устройства на Череповецкой ГРЭС, сопровождающееся большим количеством отходов трансформаторного масла (3 класс опасности). Кроме того, уменьшение образования ЗШО связано с продажей указанного вида отхода сторонним организациям для использования в различных сферах деятельности.

Выбросы загрязняющих веществ и образование отходов, т

Название филиала	Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ			Образование отходов		
	2016	2017	Изменение, %	2016	2017	Изменение, %
Адлерская ТЭС	1 195	1 154	-3,4%	105	161	53,3%
Киришская ГРЭС	6 264	6 639	6,0%	2 127	3 047	43,3%
Красноярская ГРЭС-2	39 779	42 904	7,9%	236 869	251 287	6,1%
Новочеркасская ГРЭС	77 157	98 398	27,5%	1 007 070	1 195 424	18,7%
Псковская ГРЭС	245	503	105,3%	288	183	-36,5%
Рязанская ГРЭС	31 192	26 899	-13,8%	210 295	189 843	-9,7%
Серовская ГРЭС	11 128	6 638	-40,3%	169 491	82 813	-51,1%
Ставропольская ГРЭС	7 145	7 029	-1,6%	837	1 107	32,3%
Сургутская ГРЭС-1	15 349	15 520	1,1%	4 683	5 054	7,9%
Троицкая ГРЭС	42 951	31 083	-27,6%	669 411	484 927	-27,6%
Череповецкая ГРЭС	34 759	7 269	-79,1%	276 301	54 813	-80,2%
Всего ОГК-2	267 166	244 036	-8,7%	2 577 477	2 268 659	-12,0%

Увеличение выбросов на Красноярской ГРЭС-2, Новочеркасской ГРЭС, Псковской ГРЭС, Сургутской ГРЭС-1 обусловлено увеличением выработки электроэнергии. Уменьшение выбросов на Ставропольской ГРЭС в 2017 г. при увеличении выработки электрической энергии относительно 2016 г. объясняется уменьшением количества сжигаемого мазута.

### Водопользование

Сведения об использовании водных ресурсов ОГК-2



Увеличение массы сбросов загрязняющих веществ в водные объекты на 23,9% обусловлено сбросом недостаточно очищенных сточных вод на Киришской ГРЭС.

Кроме того, в 2016 г. фоновые показатели загрязняющих веществ по рекомендации Московско-Окского бассейнового водного управления Федерального агентства водных

ресурсов не учитывались, так как сброс от Рязанской ГРЭС, поступающий в водохранилище, смешивается со стоком МП «Водоканал» через общий коллектор. Но в общей сумме масса загрязняющих веществ, сброшенных в водный объект, не превышает утвержденные нормативы допустимого сброса веществ.

Суммарный объем забираемой воды незначительно увеличился по сравнению с 2016 г. из-за увеличения выработки электроэнергии Новочеркасской ГРЭС, Красноярской ГРЭС-2, Псковской ГРЭС, Ставропольской ГРЭС.

#### Экологические показатели водопользования

Название филиала	Масса загрязняющих веществ, сброшенных в поверхностные водные объекты, т			Забор и получение воды, тыс. м <sup>3</sup>		
	2016	2017	Изменение, %	2016	2017	Изменение, %
Адлерская ТЭС	-	-	-	255	231	-9,4%
Киришская ГРЭС	8 327	10 268	23,3%	267 973	192 514	-28,2%
Красноярская ГРЭС-2	459	622	35,5%	440 225	489 958	11,3%
Новочеркасская ГРЭС	961	996	3,6%	922 479	1 016 845	10,2%
Псковская ГРЭС	28	29	3,6%	36 859	93 449	153,5%
Рязанская ГРЭС	502	1 563	211,4%	8 360	8 326	-0,4%
Серовская ГРЭС	126	63	-50,0%	15 933	8 134	-48,9%
Ставропольская ГРЭС	-	-	-	1 435 302	1 509 130	5,1%
Сургутская ГРЭС-1	7	7	0,0%	19 796	19 791	0,0%
Троицкая ГРЭС	1 087	1 171	7,7%	4 937	5 293	7,2%
Череповецкая ГРЭС	539	198	-63,3%	166 486	38 257	-77,0%
Всего ОГК-2	12 036	14 917	23,9%	3 318 605	3 381 928	1,9%

#### 4.6. Цепочка поставок<sup>19</sup>

Основным ресурсом, закупаемым ОГК-2 для производства электрической и тепловой энергии, является топливо. В соответствии с данными отчетности, подготовленными по стандартам РСБУ, затраты на топливо также преобладают в структуре наших переменных расходов:

Вид топлива	Стоимость израсходованного топлива, млн руб.				Доля затрат на топливо в переменных расходах по РСБУ, %		
	2015	2016	2017	Изм., %	2015	2016	2017
Газ	45 099	52 817	50 736	-3,9%	61,3%	65,5%	63,9%
Уголь	17 427	15 852	15 256	-3,8%	23,7%	19,7%	19,2%
Мазут	228	198	297	50,4%	0,3%	0,2%	0,4%
Дизельное топливо	36	27	3	-87,2%	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>62 789</b>	<b>68 894</b>	<b>66 292</b>	<b>-3,8%</b>	<b>85,3%</b>	<b>85,4%</b>	<b>83,5%</b>

Затраты на топливо в 2017 г. составили 66 292 млн руб., что на 3,8% ниже, чем в 2016 г.

<sup>19</sup> Данные раздела представлены по РСБУ.

Стоимость израсходованного газа в 2017 г. снизилась на 3,9% преимущественно в результате снижения выработки электроэнергии на Киришской ГРЭС на 27,6% и Рязанской ГРЭС на 35,2% относительно 2016 г.

Снижение стоимости израсходованного угля на 3,8% в большей степени связано с увеличением доли расхода угля Красноярской ГРЭС-2 в 2017 г. Цена угля для Красноярской ГРЭС-2 самая низкая в сравнении с другими филиалами в связи с минимальной удаленностью от источника поставки.

Основные причины изменения цены угля:

- рост тарифа на железнодорожные перевозки (проиндексирован на 7% с 01.01.2017);
- увеличение доли более калорийного, и, соответственно, более дорогого вида угля в структуре сжигаемого угля на Новочеркасской ГРЭС.

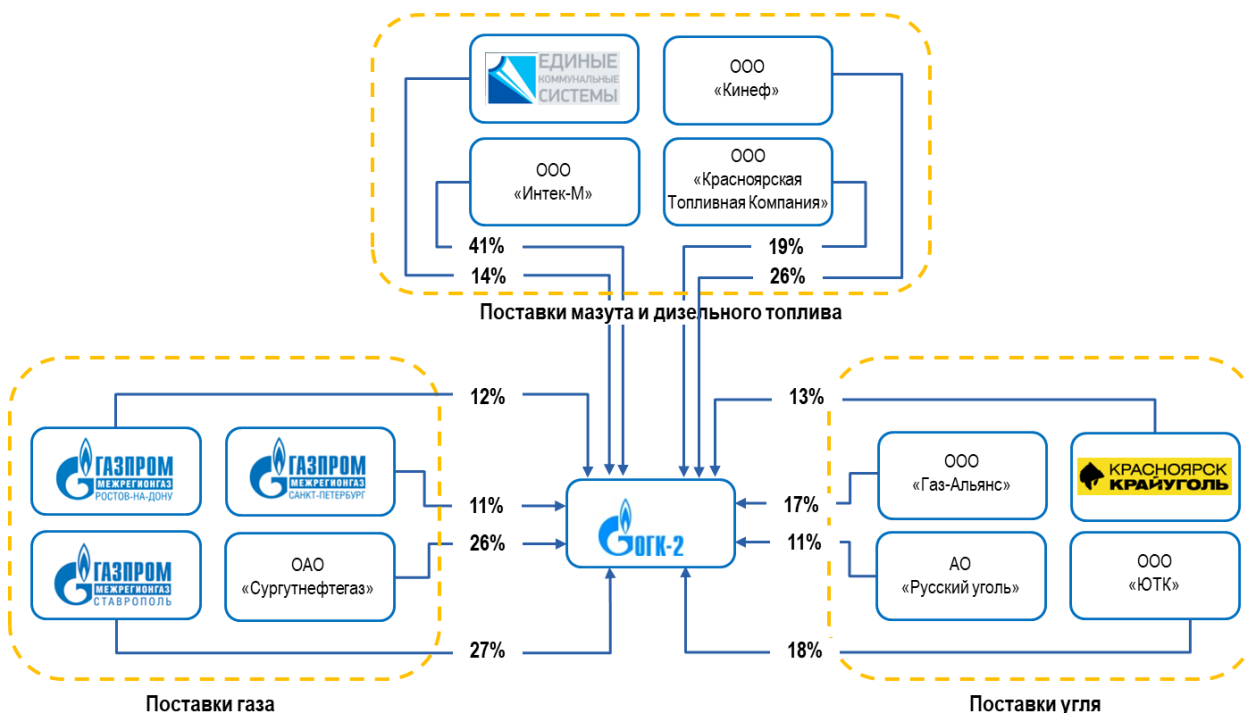
Стоимость израсходованного мазута в 2017 г. возросла на 12,2%, в основном в связи с ростом цен на нефтепродукты на внутреннем рынке РФ.

Снижение расходов на дизельное топливо на 87,2% обусловлено снижением объема расхода, поставка дизельного топлива в 2017 г. не осуществлялась.

Стратегия ОГК-2 в области топливообеспечения направлена на оптимизацию топливного баланса с целью минимизации затрат. Она предусматривает максимально возможное замещение дорогого топлива другими видами топлива, закупку топлива путем проведения конкурентных процедур, заключение долгосрочных договоров на поставку топлива.

Мощности Общества рассредоточены по 12 регионам России. В связи с этим мы активно сотрудничаем с региональными поставщиками угля и оптимизируем топливные затраты за счет использования электростанциями газа и различных видов угля. В филиалы ОГК-2 поставляется уголь с Канско-Ачинского, Подмосковского, Бородинского, Переяславского, Ростовского и Экибастузского разрезов в основном по долгосрочным договорам поставки.

Схема цепочки поставок топлива в 2017 г. с указанием наиболее значимых поставщиков



В схеме цепочек поставок ОГК-2 отражены наиболее значимые поставщики и приходящиеся на них доли в расходах Общества на закупку основных видов используемого сырья – газа, угля, мазута и дизельного топлива. При отборе наиболее значимых поставщиков мы руководствовались принципом существенности – на схеме отражены поставщики, доля которых составляет более 10% в общей стоимости поставок данного вида сырья за последний год.

Динамика распределения долей между основными поставщиками газа в 2015-2017 гг.

Поставщик	Доля в общей стоимости поставок газа, %		
	2015	2016	2017
ОАО "Сургутнефтегаз"	27%	24%	26%
ООО "Газпром межрегионгаз Ставрополь"	24%	25%	27%
ООО "Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург"	12%	13%	11%
ООО "Газпром межрегионгаз Ростов-на-Дону"	10%	12%	12%

Факторы изменения распределения долей между основными поставщиками газа в 2017 г. в сравнении с 2016 г.:

- Увеличение доли ОАО "Сургутнефтегаз" на 2% в общей стоимости поставок газа обусловлено увеличением доли потребления газа Сургутской ГРЭС-1.
- Увеличение доли ООО "Газпром межрегионгаз Ставрополь" на 3% и снижение доли ООО "Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург" на 2% в общей стоимости поставок газа обусловлено соответствующими корректировками долей потребления газа Ставропольской ГРЭС и Киришской ГРЭС.

Динамика распределения долей между основными поставщиками угля в 2015-2017 гг.

Поставщик	Доля в общей стоимости поставок угля, %		
	2015	2016	2017
ООО "Газ-Альянс"	0%	5%	17%
ООО "ЮжнаяТопливнаяКомпания"	0%	3%	18%
ОАО "Донуголь"	18%	18%	6%
АО "Красноярсккрайуголь"	18%	20%	13%
АО "Русский уголь"	2%	2%	11%

Факторы изменения распределения долей между основными поставщиками угля в 2017 г. в сравнении с 2016 г.:

- Увеличение поставок ООО "Газ-Альянс" и ООО "ЮжнаяТопливнаяКомпания" в 2017 г. обусловлено заключением новых договоров в сентябре 2016 г.; в 1-ом полугодии 2016 г. поставщики не осуществляли отгрузку.
- Снижение доли АО "Красноярсккрайуголь" на 7% обусловлено завершением срока действия контракта на поставку угля в адрес Рязанской ГРЭС с 01.07.2017. Договор на поставку угля с 01.07.2017 заключен с АО "Русский уголь", что объясняет рост доли указанного поставщика на 9%.
- Снижение доли поставок ОАО "Донуголь" и ООО "ФЛЭШ ЭНЕРДЖИ" в 2017 г. на 12% и 4% обусловлено снижением поставок по инициативе контрагентов.

Динамика распределения долей между основными поставщиками мазута и дизельного топлива в 2015-2017 гг.

Поставщик	Доля в общей стоимости поставок мазута и дизельного топлива, %		
	2015	2016	2017
АО "ГК "ЕКС"	54%	42%	14%
ООО "Красноярская Топливная Компания"	4%	14%	19%

ООО "Интек-М"	14%	32%	41%
ООО «КИНЕФ»	-	-	26%

Поставки мазута на электростанции ОГК-2 осуществляются на конкурентной основе, по результатам запросов предложений на соответствующий период. Поэтому ключевым фактором распределения долей между основными поставщиками мазута в 2017 г. является предпочтение поставщиков, предложивших наименьшие цены при прочих равных условиях поставки.

#### 4.7. Взаимоотношение с поставщиками, противодействие коррупции

Взаимоотношения со всем нашими поставщиками, вне зависимости от их доли в структуре поставок, мы строим на принципах ответственного партнерства. Мы стремимся к поддержанию с поставщиками долгосрочных, стабильных, взаимовыгодных отношений. В ОГК-2 постоянно ведется работа, направленная на повышение стабильности поставок, а также прозрачности ценообразования. Мы выбираем поставщиков и подрядчиков преимущественно на конкурентной основе и стремимся работать с контрагентами, имеющими безупречную репутацию, соблюдающими законодательство, а также нормы корпоративной и деловой этики.

##### Закупочная деятельность

Цели закупочной системы ОГК-2 – максимально эффективное расходование финансовых ресурсов, своевременное и полное удовлетворение потребностей в товарах, работах, услугах с необходимыми для обеспечения безопасности опасных производственных объектов показателями цены, качества и надежности.

Закупочная деятельность в ОГК-2 осуществляется на основе Положения «О закупках товаров, работ, услуг». Основные принципы закупочной деятельности:

- информационная открытость;
- прозрачность;
- равноправие;
- развития добросовестной конкуренции;
- расширения и упрощения доступа участников к закупкам.

Все закупки, организуемые на конкурентной основе, в 2017 г. проводились в электронной форме на сайте Торговой Системы «ГазНефтеторг.ру» ([www.gazneftetorg.ru](http://www.gazneftetorg.ru)). По итогам организации конкурентных закупочных процедур в 2017 г. достигнут положительный эффект в размере 5,0% от начальной (максимальной) цены конкурентных закупок (без учета закупок топлива).

В 2017 г. ОГК-2 выполнило требования постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 в отношении годового объема договоров, заключенных по итогам осуществления закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства. Объем договоров, заключенных по таким закупкам в 2017 г., составил 29% от совокупного годового объема договоров, заключенных ОГК-2 по результатам всех закупок, при установленном нормативном значении на уровне 10%.

##### Управление запасами МТР

Большой объем неиспользуемых в производстве запасов сырья и материалов – это «замороженные» денежные средства, которые могли бы быть вовлечены в хозяйственную деятельность Общества. Оптимизация величины складских запасов преследует цель

увеличения оборачиваемости активов и снижения затрат на содержание складского хозяйства.

Одним из активно используемых ОГК-2 способов оптимизации складских запасов является реализация не востребуемых МТР и возвратных отходов. В 2017 г. денежный поток от реализации не востребуемых МТР и возвратных отходов составил 71,8 млн руб. без НДС.

### **Политика в области предупреждения и урегулирования конфликтов интересов**

В ОГК-2 для выявления и предупреждения конфликтов интересов:

- проводится анализ и систематизируются сведения о цепочке собственников контрагентов, включая бенефициарных владельцев (в том числе конечных), в обязательном порядке запрашиваются подтверждающие документы, по которым проводятся проверочные мероприятия достоверности представляемых сведений;
- действует Комиссия по конфликтам интересов, работа которой организована в соответствии с Положением «О Комиссии по конфликтам интересов», Регламентом процедуры «Порядок работы по взаимодействию с контрагентами с целью получения информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагента ОГК-2»;
- в строгом соответствии с действующим законодательством о защите персональных данных, с целью выявления конфликта интересов изучаются потенциальные кандидаты при принятии на работу, работники Компании и их близкие родственники.

### **Деятельность Комиссии по конфликтам интересов**

Комиссия по конфликтам интересов состоит из 6 человек. Председателем Комиссии является заместитель генерального директора по корпоративной защите ОГК-2 Игорь Юрьевич Подкин. Основными задачами Комиссии являются:

- принятие решений о совершении сделок при раскрытии контрагентом информации о цепочке собственников не в полном объеме либо при отказе от раскрытия такой информации;
- принятие решений об урегулировании конфликтов интересов в случае их возникновения;
- разработка тактики и методологии выявления, недопущения и разрешения конфликтов интересов.

В 2017 г. состоялось 20 заседаний Комиссии по конфликтам интересов, на которых было рассмотрено 50 вопросов.

Основной объем рассмотренных в 2017 г. вопросов был связан с принятием решений о совершении Компанией сделок в случаях раскрытия контрагентами информации о цепочке собственников не в полном объеме либо отказе от раскрытия такой информации. Конфликтов интересов у членов Совета директоров и исполнительных органов Общества не установлено.

### **Политика в области противодействия коррупции**

В ОГК-2 деятельность по противодействию коррупции осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Работники Компании руководствуются Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Указом Президента Российской Федерации от 02.04.2013

№ 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции», поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, ведомственными и локальными нормативно-правовыми актами.

Разработаны стандарты и процедуры, направленные на обеспечение добросовестной работы компании, в том числе процедуры, принятые для выявления и предотвращения фактов коррупции, в том числе подкупа иностранных должностных лиц.

Систематически, на плановой основе проводятся мероприятия по обеспечению соблюдения корпоративных интересов Компании, минимизации рисков причинения экономического ущерба. Разработан и реализуется комплекс мер по выявлению, пресечению и предупреждению коррупционных правонарушений, минимизации неблагоприятных последствий от их совершения. В соответствии с корпоративными процедурами проводится контроль организации закупочной деятельности, договорной работы, сплошной входной контроль поступающих товарно-материальных ценностей.

С 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе «Газпром». Поступившие на нее обращения тщательно проверяются и анализируются.

## 5. Риск-менеджмент

### 5.1. Корпоративная система управления рисками

Управление рисками в ОГК-2 предполагает регулярное выявление, оценку, ранжирование рисков, а также меры их по предупреждению и минимизации вероятных негативных последствий. Ключевой задачей корпоративной системы управления рисками Общества является обеспечение разумной гарантии достижения стратегических и операционных целей. В этой работе согласованно принимают участие руководители и работники на разных уровнях корпоративного управления Общества.

Корпоративная система управления рисками



В ОГК-2 действуют внутренние нормативные документы, регламентирующие управление отдельными видами рисков, в том числе промышленными, финансовыми, страховыми и налоговыми.

27.04.2017 в Обществе утверждена Политика управления рисками (протокол заседания Совета директоров от 28.04.2017 № 171).

Процессы управления рисками, закрепленные Политикой управления рисками



Текущее управление рисками осуществляется на уровне отдельных функциональных подразделений Общества:

- подразделения, ответственные за управление рисками, на регулярной основе выявляют новые риски в рамках своей сферы ответственности, осуществляют мониторинг ситуации по ранее выявленным рискам, оценивают вероятность реализации рисков и вариантов воздействия на него в случае признания этой вероятности неприемлемо высокой;
- выбор вариантов стратегии управления основными рисками и своевременная их коррекция в зависимости от изменения ситуации и общей политики Общества (уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска);
- реакция на выявляемые риски и на приближение показателей по ранее выявленным рискам к уровням, определенным уполномоченными органами или руководителями Общества как предельные (неприемлемо высокие).

ОГК-2 осуществляет поэтапное внедрение ранее разработанной Комплексной системы управления рисками (КСУР). На первом этапе внедрения КСУР был создан корпоративный механизм оптимизации рисков посредством страхового аутсорсинга (передачи определенных рисков страховым компаниям за определенное вознаграждение). Это позволило обеспечить оптимальную в заданных условиях защищенность и устойчивость Общества от внешних и внутренних рисков, сопутствующих основной деятельности.

Управление рисками на первом этапе внедрения КСУР в ОГК-2

Виды рисков	Реализуемые мероприятия
Имущественные и социальные риски, сопутствующие производственно-хозяйственной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежегодно – разработка и реализация программ страховой защиты по всем видам рисков, принимаемым страховыми компаниями на страхование.</li> <li>• На постоянной основе – работа по улучшению показателя «качество / стоимость» программ страховой защиты.</li> </ul>

Прочие социальные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и реализация программ негосударственного пенсионного обеспечения и личного страхования работников.</li> </ul>
Риски, возникающие в ходе реализации крупных инвестиционных проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и реализация программ страхования имущественных и финансовых рисков, направленных на достижение оптимального баланса между затратами на управление рисками и допустимым ущербом, а также минимизацию объема финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий наступления рискованных событий.</li> </ul>

## 5.2. Классификация рисков и их оценка

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
1.	Территориальные риски					
1.1.	Страновые риски: <ul style="list-style-type: none"><li>Замедление или остановка развития российской экономики, политические изменения, которые могут отрицательно повлиять на платежеспособность потребителей, спрос на продукцию ОГК-2, ограничить доступ к капиталу, что, в свою очередь, может негативно отразиться на результатах деятельности Общества, его финансовом положении, рыночной стоимости акций.</li></ul>	Данный риск практически не поддается управлению. В Обществе ведется постоянная работа, направленная на сокращение издержек и повышение эффективности во всех сферах деятельности, что позволяет повысить конкурентоспособность, но не обеспечивает неуязвимость перед негативными экономическими и политическими изменениями.	↔	↔	-	-
1.2.	Региональные риски: <ul style="list-style-type: none"><li>дестабилизация ситуации в одном или нескольких регионах функционирования электростанций Общества по причине возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок.</li></ul>	Мониторинг ситуации в регионах, где расположены электростанции. Взаимодействие с государственными и иными органами власти в целях обеспечения безопасной работы объектов Компании. Естественная диверсификация бизнеса, позволяющая сохранять устойчивость Общества в целом в случае негативных	↔	↔	-	-

<sup>20</sup> Изменения вероятности реализации и/или значимости реализации риска за 2017 г. «↑» обозначает рост вероятности реализации риска либо рост значимости влияния данного риска на деятельность Общества. «↓» обозначает снижение вероятности реализации риска либо снижение значимости его влияния на деятельность Общества. «↔» обозначает сохранение вероятности реализации риска или неизменность значимости его влияния на деятельность Общества на протяжении отчетного года.

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
		изменений в одном из регионов деятельности.				
1.3.	<p>Географические риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>стихийные бедствия;</li> <li>прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и / или труднодоступность.</li> </ul>	<p>Обучение персонала действиям при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера.</p> <p>Обеспечение взаимодействия, включая проведение совместных учений с участием представителей Федеральной противопожарной службы МЧС России, скорой помощи и специализированных спасательных формирований.</p> <p>Естественная диверсификация бизнеса, позволяющая сохранять устойчивость Общества в целом в случае негативных изменений в одном из регионов деятельности.</p>	↔	↔	-	-
2.	<b>Риски, связанные с работой отраслевого рынка электроэнергии и мощности и теплоснабжением потребителей</b>					
2.1.	Сокращение спроса на электрическую и тепловую энергию в результате снижения промышленного производства, повышения его энергоэффективности или проведения иных энергосберегающих мероприятий.	<p>Разработка программ по выводу из эксплуатации части мощностей с наиболее низкими экономическими показателями (при наличии технических возможностей покрытия существующего спроса экономически эффективными генерирующими мощностями).</p> <p>Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности.</p> <p>Заключение долгосрочных контрактов на электро- и теплоснабжение.</p>	↔	↔	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
2.2.	Изменение цен на электроэнергию на нерегулируемом рынке, неопределенность и ограничения тарифов на тепловую энергию.	Активная работа в рамках Ассоциации НП «Совет рынка» и АО «АТС».	↔	↔	-	-
2.3.	Изменение цен на энергоносители, услуги (в т.ч. ремонтные), материалы и оборудование.	Оперативные меры по оптимизации структуры топливного баланса. Реализация программ, направленных на снижение производственных издержек и экономию топлива (в т.ч. ввод ПГУ). Заключение среднесрочных договоров с поставщиками по стабильным ценам, заложенным в бизнес-планах. Создание на электростанциях запасов резервного топлива (угля и мазута) для обеспечения возможности их сверхплановых расходов и исключения крупных одномоментных закупок. Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.	↔	↔	-	-
2.4.	Риск роста неплатежей за поставленную электро- и тепловую энергию.	Работа в Комиссии по платежам на ОРЭМ, подготовка предложений по улучшению платежной дисциплины на ОРЭМ. Взыскание долгов в судебном порядке. Введение ограничений теплоснабжения (осуществляется только после направления ряда предупреждений и только в отношении объектов, отключение которых не запрещено законодательно).	↑	↑	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
2.5.	Риск не отбора мощности генерирующих объектов Общества.	Минимизация рисков, связанных с не отбором заявленных объемов мощности путем подачи оптимальных (конкурентоспособных) заявок в КОМ.	↓	↔	-	Применение оптимальной стратегии участия генерирующих мощностей Общества в КОМ, в результате чего все планируемые к поставке мощности генерирующие объекты Общества были отобраны по результатам КОМ на период до 2021 г.
3.	<b>Специфические производственно-технические риски</b>					
3.1.	Возникновение аварий по причине физического износа основных фондов.	Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению. Реализация инвестиционной программы, предусматривающей строительство новых современных мощностей и постепенный вывод из эксплуатации старых мощностей.	↓	↔	-	-
3.2.	Невыполнение договорных обязательств подрядчиками и партнерами по срокам и качеству поставок сырья и комплектующих и предоставления услуг.	Усиление системы предварительного анализа рисков контрагентов. Контроль исполнения обязательств контрагентами.	↓	↔	-	-
3.3.	Риски, связанные с погодными факторами, сезонными изменениями.	Применяемое оборудование, организационные и технические решения позволяют свести к минимуму влияние погодных факторов на надёжность выработки электроэнергии	↔	↔	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
		и тепла, однако погодные условия оказывают заметное влияние на спрос тепло- и электроэнергии, что оказывает влияние на экономические результаты ОГК-2. Общество учитывает сезонные факторы при составлении графиков планового обслуживания и ремонта оборудования для минимизации его простоя в периоды востребованности на рынке.				
3.4.	Конкуренция с более эффективными производителями электроэнергии, в т.ч. применяющими инновационные технологии в условиях либерализованного рынка.	Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности. Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению. Дополнительное обучение и повышение квалификации персонала.	↑	↓	-	-
3.5.	Усиление конкуренции по мере реализации инвестиционных программ в энергокомпаниях, включая риск расширения распределительных электросетей, в результате которого «запертые» мощности энергосистемы Сибири станут доступны более широкому кругу потребителей первой ценовой зоны.	Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности. Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению. Заключение долгосрочных контрактов на электро- и теплоснабжение. Оптимизация загрузки неэффективного оборудования.	↑	↔	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
3.6.	Риск нарушения статей 1 и 52 Градостроительного кодекса РФ. Осуществление функций технического заказчика/застройщика без членства в саморегулируемой организации в области архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства (СРО).	Разработан и реализуется план-график мероприятий, направленный на вступление ОГК-2 в члены саморегулируемой организации в области соответствующей деятельности в минимальные сроки.	-	-	Получено предписание Ростехнадзора № Св-6623-р-2 при строительстве пуско-отопительной котельной на Серовской ГРЭС.	Организована работа по привлечению подрядной организации, отвечающей требованиям действующего законодательства, для осуществления функции заказчика/застройщика на договорной основе по строительству пуско-отопительной котельной на Серовской ГРЭС. Формируются необходимые документы для вступления ОГК-2 в СРО.
<b>4.</b>	<b>Риски в сфере государственного регулирования</b>					
4.1.	Принятие органами государственной власти решений, направленных на сдерживание темпов роста тарифов на электрическую и тепловую энергию, а также теплоноситель, либо утверждению соответствующих тарифов, не покрывающих в полной степени затраты Общества на производство электрической и тепловой энергии, теплоносителя.	Активное взаимодействие с ФАС России, региональными энергетическими комиссиями и топливно-энергетическими комитетами в регионах и городах, в которых работают генерирующие мощности Общества, с целью утверждения экономически обоснованного уровня тарифов.	↔	↔	-	-
4.2.	Изменение нормативных правовых актов, регулирующих	Участие в подготовке проектов нормативно-правовых актов, оценке	↓	↔	19.06.2017 приняты изменения в	В 2018 г. планируется формирование тарифных

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
	деятельность субъектов электроэнергетики, в т. ч. правил оптового рынка электроэнергии и мощности, нормативных актов в сфере теплоснабжения и правил оказания коммунальных услуг.	регулирующего воздействия по проектам; участие в формировании консолидированной позиции генерирующих компаний Группы Газпром по вопросам изменений правил оптового рынка на площадке Ассоциации «СПЭ».			Федеральный закон «О теплоснабжении». Цель поправок заключается в переходе от полного государственного регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения к договорным ценам, ограниченным для потребителей предельным уровнем. С 1 января 2018 г. согласно п.2.2. ст. 8 Федерального закона «О теплоснабжении» цены на тепловую энергию, производимую и поставляемую с использованием теплоносителя в виде пара, не подлежат регулированию и определяются соглашением сторон.	предложений на производство (передачу) тепловой энергии на 5-летний период регулирования 2019-2023 гг. (для шести филиалов, у которых последним годом регулирования первого долгосрочного периода являлся 2018 год) и по корректировке необходимой валовой выручки на производство (передачу) тепловой энергии (для филиалов, тарифы на тепловую энергию которых установлены на долгосрочный период).
4.3.	Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества или прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).	По окончании срока действия лицензий либо в связи с изменением требований по лицензированию ОГК-2 предпринимает необходимые меры по продлению срока их действия или по получению новых лицензий, а также проводит необходимые мероприятия по	↔	↔	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
		приведению деятельности в соответствие с новыми требованиями лицензирования.				
4.4.	Риски изменения законодательства Российской Федерации, в частности, изменения налогового и гражданского законодательства.	Своевременное ознакомление с принимаемыми изменениями в законодательной сфере, в т.ч. в налоговом и гражданском законодательстве, и корректировка существующих в Обществе процедур и порядка работы.	↔	↔	-	-
<b>5.</b>	<b>Риски при реализации инвестиционных проектов</b>					
5.1.	Риски финансовых и репутационных потерь при реализации инвестиционных проектов: <ul style="list-style-type: none"> <li>невозможность привлечения дополнительных средств, необходимых для реализации инвестиционной программы в полном объеме;</li> <li>перенос сроков реализации проектов и применение в отношении Общества санкций в условиях КОМ, а также в рамках ДПМ;</li> <li>незапланированное увеличение расходов и ухудшение утвержденных параметров инвестиционных проектов, в т.ч. рост цен на оборудование и материалы в процессе строительства;</li> </ul>	Поиск и анализ источников финансирования инвестиционной программы. Совершенствование процедур организации и контроля выполнения работ всеми участниками реализации инвестиционных проектов. Установление в условиях контрактов с поставщиками и подрядчиками жестких штрафных санкций за несвоевременное выполнение как всех работ в целом, так и отдельных этапов, от которых зависит срок реализации проекта. Тщательная проработка используемых технических решений на стадии проектирования. Ведение перечня недобросовестных проектировщиков, поставщиков и подрядчиков и участие в выборе субподрядных организаций.	↓	↓	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• несоответствие реализуемых проектов стандартам и требованиям регулирующих организаций, в т.ч. несоответствие качества разрабатываемой проектной документации;</li> <li>• существенная зависимость экономических параметров проектов от факторов внешней среды (наличие сетевой инфраструктуры, рынков сбыта к моменту сдачи объекта строительства).</li> </ul>	<p>Замещение импортного оборудования отечественным.</p> <p>Разработка и реализация программ страхования имущественных и финансовых рисков в ходе реализации крупных инвестиционных проектов, что позволяет обеспечить оптимальный баланс между затратами на управление рисками и допустимым ущербом.</p> <p>Повышение инвестиционной привлекательности Общества.</p> <p>Разработка корпоративной системы управления проектами с целью систематизации данных по существующим и проектируемым объектам.</p>				
<b>6.</b>	<b>Финансовые риски</b>					
6.1.	<p>Изменение процентных ставок и осложнение привлечения заемных средств:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• удорожание финансирования инвестиционных расходов с целью развития бизнеса и укрепления позиции на рынке;</li> <li>• удорожание покрытия разрывов между поставкой электроэнергии и ее оплатой контрагентами.</li> </ul>	<p>Привлечение преимущественно внутригруппового заемного финансирования.</p> <p>Руководство Группы на основании своего суждения на момент привлечения новых кредитов и займов, принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или переменная – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.</p> <p>Существенные процентные активы и обязательства Группы по состоянию на 31.12.2017 имеют фиксированную процентную ставку и, таким образом,</p>	↓	↔	Анализ финансовых рисков представлен далее.	

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
		не подвергаются риску отклонения процентной ставки от рыночной.				
6.2.	<p>Инфляционные риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение реальной стоимости дебиторской задолженности при отсрочке или задержке платежей;</li> <li>• увеличение процентов к уплате;</li> <li>• увеличение себестоимости закупаемых товаров и услуг (включая топливо, рыночный уровень цен на которое не регулируется государством) и, как следствие, увеличение затрат, падение прибылей и снижение рентабельности деятельности Общества.</li> </ul>	<p>Работа по утверждению для Общества экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений.</p> <p>Проведение мероприятий по сокращению внутренних издержек.</p>	↓	↔		
6.3.	Риск изменения валютного курса.	<p>Производимая Группой электрическая и тепловая энергия реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации с фиксацией цен на них в валюте Российской Федерации.</p> <p>Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования не зависят существенным образом от изменений валютного курса. В связи с этим, Группа мало подвержена рискам изменения курсов обмена иностранных валют.</p>	↓	↔		

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
6.4.	Общество предоставляет программу финансового обеспечения сотрудников после прекращения трудовой деятельности, при выходе на пенсию, а также выплат к юбилеям. Эта программа является программой с установленными выплатами. Риски, связанные с пенсионным планом: <ul style="list-style-type: none"> <li>• изменения в доходности государственных облигаций;</li> <li>• инфляционный риск и риск роста заработной платы работников;</li> <li>• риск снижения уровня смертности участников плана.</li> </ul>	В рамках реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общество перечисляет взносы в НПФ Электроэнергетики и НПФ ГАЗФОНД, которые аккумулируются на пенсионных счетах, открытых в рамках заключенных с НПФ договоров. В соответствии с условиями ведения счетов по договорам с НПФ, а также предусмотренной договорами возможностью расторжения договоров и выплаты выкупной суммы вкладчику, средства на счетах в НПФ не отвечают критериям определения активов пенсионного плана. Указанные средства признаются в качестве отдельного актива Группы. Стоимость актива Группы по состоянию на 31.12.2017 составляет 498 млн руб.	↔	↓		
7.	<b>Риски в экологической сфере</b>					
7.1.	Риски нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения, последующей гражданской ответственности и необходимости проведения работ по устранению нанесенного ущерба.	Контроль деятельности с целью соблюдения российских и международных природоохранных стандартов. Обучение персонала правильным действиям при возникновении риска чрезвычайных ситуаций, в результате которых может быть нанесен вред окружающей среде в местах расположения генерирующих объектов, включая проведение совместных	↓	↑	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
		учений с участием представителей Федеральной противопожарной службы МЧС России, скорой помощи и специализированных спасательных формирований. Реконструкция и модернизация активов и изменение производственных процессов с целью снижения воздействия на окружающую среду при штатной работе. Страхование ответственности в случаях нанесения ущерба окружающей среде.				
8.	<i>Риски в социальной сфере</i>					
8.1.	Риски возникновения террористической угрозы на генерирующих объектах Общества.	Проведение антитеррористических мероприятий в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Страхование имущества и персонала.	↔	↔	-	-
8.2.	Риски, связанные с технологическими нарушениями и авариями по причине ошибочных действий персонала.	Коммерческое страхование имущества, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов и гидротехнических сооружений, транспортных средств и т.д. Тщательный подбор персонала с учетом требуемой квалификации. Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров).	↓	↔	-	-

№	Риски	Меры, принимаемые с целью сокращения вероятности реализации риска и/или смягчения негативных последствий от него	Динамика <sup>20</sup> в отчетном году		Риски, фактически реализовавшиеся в отчетном году	Оперативные меры или планы по сокращению последствий от риска, реализовавшегося в отчетном году
			Вероятности реализации риска	Значимости риска		
		Контроль соблюдения техники безопасности и производственной дисциплины.				
8.3.	Коррупционные риски и риски возникновения конфликтов интересов.	Внутренний контроль отсутствия конфликтов интересов при осуществлении закупок, заключении договоров, найме персонала. Внедрение Кодекса корпоративной этики. Создание и функционирование Комиссии по корпоративной этике.	↔	↔	-	-
8.4.	Судебные риски: <ul style="list-style-type: none"> <li>• предъявление к Обществу претензий и требований в судебном порядке (взыскание денежных средств, изъятие имущества и оспаривание имущественных прав);</li> <li>• неудовлетворение претензий и требований, предъявленных Обществом в судебном порядке (взыскание задолженностей, возмещение убытков, защита имущественных прав).</li> </ul>	Формирование условий договоров, максимально отвечающих интересам Общества. Реализация процедур досудебного урегулирования споров. Проведение мероприятий, направленных на минимизацию негативных последствий для Общества в случае судебного разбирательства и при исполнении судебного акта.	↔	↔	-	-

### 5.3. Анализ финансовых рисков

#### Кредитный риск

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от характерных особенностей каждого конкретного контрагента. В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности оптовых покупателей электрической энергии, мощности, а также прочих покупателей, Группа оценивает их платежеспособность, учитывая финансовое состояние, репутацию, прошлый опыт и наличие просроченной задолженности. Имеющаяся дебиторская задолженность проходит постоянный мониторинг, а также на регулярной основе проводятся мероприятия по ее взысканию. Руководство полагает, что большинство покупателей, балансы которых включены в торговую дебиторскую задолженность, представляют собой единую группу клиентов, принадлежащих к одному и тому же внутреннему оптовому рынку электрической энергии, который регулируется АО «АТС».

Руководство Группы считает, что деятельность Группы не зависит от какого-либо конкретного покупателя.

Денежные средства размещаются в российских финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск неплатежа. Советом Директоров Общества утвержден перечень банков, в которых можно размещать депозиты, а также правила по их размещению. Кроме того, Группа непрерывно оценивает финансовое состояние, рейтинги независимых агентств, прошлый опыт и прочие факторы.

Общество может принимать банковские векселя от контрагентов в оплату услуг за поставленную электрическую энергию и мощность. Группа непрерывно оценивает финансовое состояние банков, рейтинги независимых агентств, прошлый опыт и прочие факторы.

По состоянию на 31.12.2017 ни торговая, ни прочая дебиторская задолженность не были обеспечены поручительствами третьих лиц. Кредитные риски, связанные с дебиторской задолженностью, систематически проверяются на необходимость создания резерва под обесценение дебиторской задолженности. Чистая дебиторская задолженность без учета резерва под обесценение представляет собой максимальную величину, подверженную кредитным рискам. Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв под обесценение дебиторской задолженности, отсутствует.

Сумма резерва под обесценение дебиторской задолженности устанавливается руководством Группы на основе определения платежеспособности конкретных потребителей, кредитной истории и погашения долгов, а также анализа ожидаемых будущих денежных потоков. Расчет текущей стоимости будущих денежных потоков был проведен с использованием ставок дисконтирования по состоянию на дату возникновения задолженности, средневзвешенная ставка дисконтирования, рассчитанная на основе эффективной процентной ставки, составила 9,75. Эффект от дисконтирования отражается в составе финансовых расходов (финансовых доходов). Продисконтированная сумма дебиторской задолженности за минусом начисленного резерва, по мнению Руководства Группы, может быть взыскана как денежными средствами, так и взаимозачетами.

#### Риск ликвидности

Разумное управление риском ликвидности включает поддержание на определенном уровне достаточности денежных средств и возможности кредитования. Для управления риском

ликвидности Группа применяет политику удержания финансовых активов, для которых имеется активный рынок и которые готовы к конвертации при возникновении потребности в поддержании ликвидности.

#### **Риск, связанный с капиталом**

Законодательством Российской Федерации установлены следующие требования к капиталу акционерных обществ:

- акционерный капитал не может быть менее 100 тыс. рублей;
- если акционерный капитал Общества больше чем чистые активы Общества, такое Общество должно принять решение или об уменьшении своего акционерного капитала до величины, не превышающей его чистые активы, или о ликвидации;
- если минимальный разрешенный акционерный капитал больше чистых активов Общества, такое Общество подлежит ликвидации.

По состоянию на 31.12.2017 Группа соответствовала приведенным выше требованиям к акционерному капиталу. Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение возможности Группы продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости. Сумма капитала, рассчитанная на основании бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, которым Общество управляло на 31.12.2017, составляла 120 149 млн руб.

Как и другие компании отрасли, Общество осуществляет анализ капитала исходя из соотношения собственных и заемных средств. Данный коэффициент рассчитывается на основании утвержденной бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ путем деления общего объема всех обязательств на общую сумму капитала, увеличенную в 1,4 раза. В соответствии с внутренним регламентом Общества значение данного коэффициента не должно превышать 1. Общество выполняет это соотношение.

## 6. Корпоративное управление

### Обращение Корпоративного секретаря об основных изменениях в корпоративном управлении Общества за 2017 г. и планах на ближайшее будущее

Уважаемые акционеры!

Руководство ОГК-2 осознает, что прозрачность функционирования и качество корпоративного управления являются одними из ключевых факторов инвестиционной привлекательности, эффективности принимаемых управленческих решений и работы Общества в целом, способствует поддержанию доверия инвестиционного сообщества, акционеров и партнеров.

В Компании ведется постоянная работа по развитию, совершенствованию и приведению системы корпоративного управления в соответствие с требованиями российского законодательства и требованиями листинга Московской Биржи. Также анализируется лучшая российская и мировая практика на предмет возможности и рациональности применения в практике корпоративного управления Общества.

В 2017 г. основным направлением совершенствования корпоративного управления Общества стало приведение процедур корпоративного управления в соответствие с обновленными требованиями Московской Биржи к акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Наиболее важным из проведенных в 2017 г. изменений являются установление дополнительных критериев признания независимости директоров.

Также в 2017 г. в Обществе были утверждены новые редакции ряда внутренних документов (Устав Общества, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии).

Задачей ОГК-2 является соблюдение единых стандартов корпоративного управления Группы Газпром. Общество планирует продолжить постепенное повышение эффективности и прозрачности функционирования системы корпоративного управления, опираясь на рекомендации Кодекса корпоративного управления в качестве ключевого ориентира при корректировке внутренних корпоративных документов и усовершенствовании существующей корпоративной практики (рекомендован к применению Советом директоров Банка России, одобрен 21.03.2014).

**Корпоративный секретарь  
ПАО «ОГК-2»**

**А.М. Гусев**

**Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»**

Электроэнергетика – стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» – единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

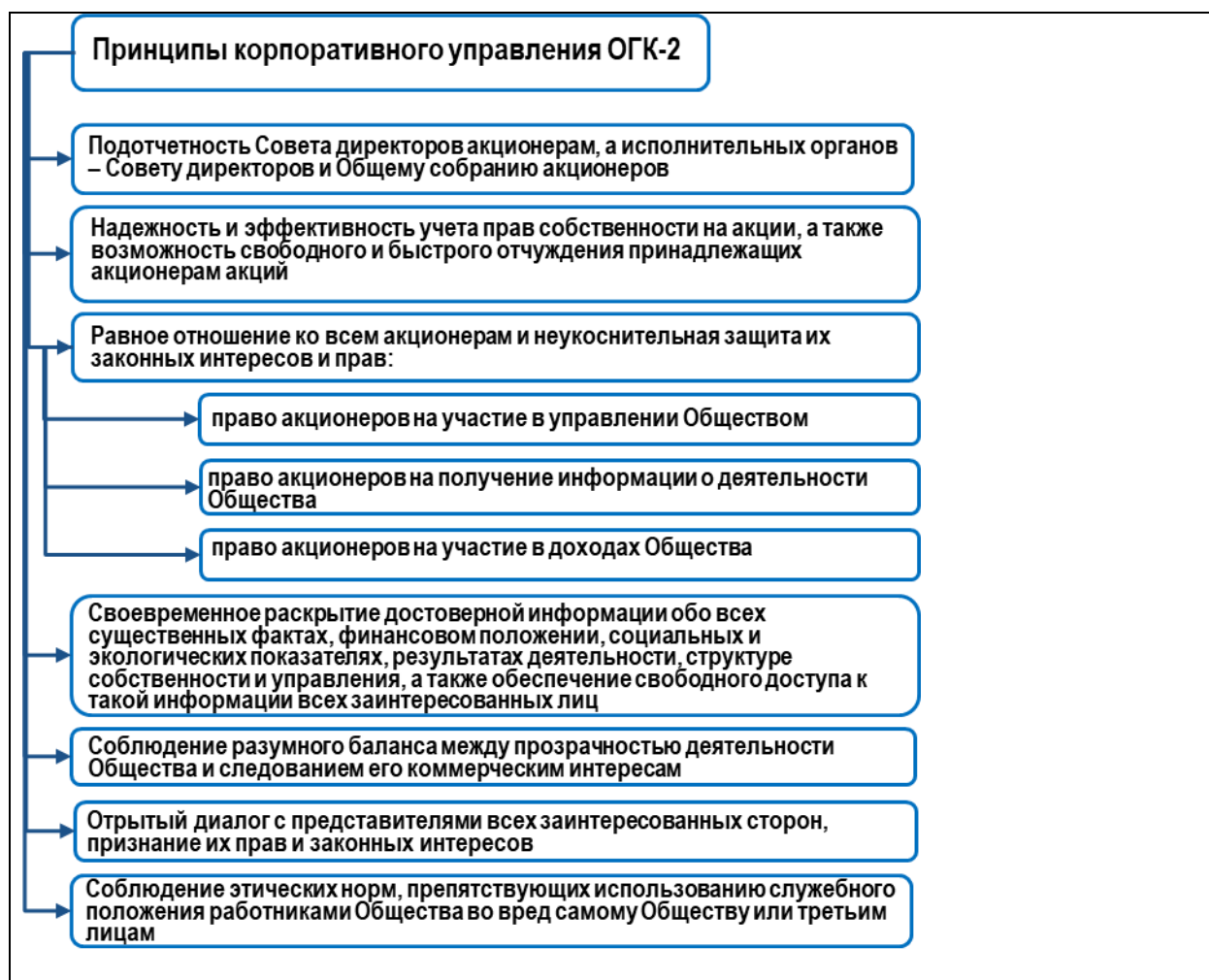
### 6.1. Принципы корпоративного управления

Система корпоративного управления ОГК-2 направлена на повышение эффективности деятельности Общества, укрепление его репутации и рост капитализации. Корпоративное управление Общества является важным фактором построения доверительных отношений со всеми заинтересованными сторонами, которые в равной степени находятся под влиянием Общества и сами влияют на него.

Сильные стороны корпоративного управления ПАО «ОГК-2»:

- соответствие численного состава Совета директоров масштабам бизнеса и хорошая осведомленность членов Совета директоров о деятельности Общества вследствие профессионального опыта и компетенций на основном месте работы;
- отнесение к компетенции Совета директоров более широкого круга вопросов, чем требуется в рамках законодательства;
- раскрытие Обществом значительного объема дополнительной информации помимо законодательно предусмотренных сведений;
- ранние сроки раскрытия отчетности по МСФО.

Система корпоративного управления Общества построена на следующих принципах:



Специфику корпоративного управления Общества определяют следующие основные факторы:

- структура собственности – наличие одного контролирующего акционера (ПАО «Центрэнергохолдинг», входящего в Группу компаний Газпром);

- специфика бизнеса – осуществление стратегически важного вида деятельности, регулируемого государством;
- этап развития Общества – завершение реализации обширной программы по строительству объектов генерации в соответствии с договорами предоставления мощности;
- листинг на Московской Бирже в котировальном списке Второго уровня.

Основные документы Общества, регламентирующие вопросы корпоративного управления:

- Устав Общества  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/7d8/7d8896a46568114bb710122ce97bc241.tiff>
- Кодекс корпоративного управления ПАО «ОГК-2»  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/6d9/6d95060717257aaa577f5911e6526f53.RTF>
- Кодекс корпоративной этики  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/ebb/ebbeb3d42eda300a1c5f441f62bbfc26.pdf>
- Положение об информационной политике  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/dc3/dc3f342faf29fa7b306e3c0468f3a43a.doc>
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/24c/24c93fb3e9ddbe49fe0650abd995124e.pdf>
- Положение об Общем собрании акционеров  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/28e/28eefda191af22be33ac169e61d98dbf.docx>
- Положение о Совете директоров  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/3c6/3c6ac9b42b4463df5f61a945fff99361.docx>
- Положение о Генеральном директоре  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/9fd/9fd2b057a9feb6cabe5c96b21cfc2590.doc>
- Положение о Правлении  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/ea3/ea315e57f066ccbb5bfcd091ea6942f.pdf>
- Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/288/2883bbe2a99a266ec573760862d92efc.doc>
- Положение о Ревизионной комиссии  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/502/502492b50b02dc9ee262c38582033bfc.docx>
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/349/3497b9da82018b11c1d45f5121f7e128.doc>
- Положение о Комитете Совета директоров по стратегии и инвестициям  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/90d/90df4a64c5f691eb0af8aca1b792d27a.doc>
- Положение о Комитете Совета директоров по аудиту  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/9e2/9e2385fab5559046b73efc6b24c6d61c.pdf>
- Положение о Комитете Совета директоров по надежности  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/b52/b52d21d90a90af5f2ebd757de599ed17.pdf>
- Положение о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/f58/f58498d406484727024bc3c5bf6f83d0.pdf>
- Положение о Корпоративном секретаре  
<http://www.ogk2.ru/upload/iblock/f02/f02eb40c57b91f202cef481f1b279a42.pdf>

## 6.2. Совершенствование корпоративного управления ОГК-2 в 2017 г. и планы на 2018 г.

В 2017 г. среди областей совершенствования корпоративного управления наиболее важными стали вопросы управления рисками, процедуры внутреннего контроля, усиление контроля Совета директоров над совершением крупных сделок, дивидендная политика. Также ряд корпоративных процедур были приведены в соответствие с обновленными требованиями Московской Биржи к акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

27.04.2017 г. в Обществе утверждена Политика управления рисками ОГК-2 (протокол заседания Совета директоров от 28.04.2017 № 171).

Общее собрание акционеров утвердило новую редакцию Устава ОГК-2. Среди основных изменений:

- Закреплена процедура уведомления членов Совета директоров, членов Правления о намерении совершить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность.
- Усилен контроль Совета директоров за совершением Обществом крупных сделок посредством расширения компетенции Совета директоров в части утверждения заключения о крупной сделке, в котором должны содержаться в том числе информация о предполагаемых последствиях для деятельности Общества в результате совершения крупной сделки и оценка целесообразности совершения крупной сделки.
- Компетенция Совета директоров дополнена вопросом «Утверждение общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля, принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, рассмотрение результатов оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками, утверждение допустимого уровня риска Общества, а также иные полномочия, предусмотренные утвержденной Советом директоров Общества Политикой внутреннего аудита».

Утверждена новая редакция Положения об Общем собрании акционеров ОГК-2, в которой в том числе:

- дополнен перечень информации, подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, при подготовке к проведению Общего собрания акционеров:
  - заключение Совета директоров Общества о крупной сделке;
  - отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- решением Совета директоров при подготовке к проведению Общего собрания акционеров может быть определена дополнительная информация, предоставляемая лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, в том числе:
  - отчет о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего аудита;
  - позиция Совета директоров по всем вопросам повестки дня Общего собрания акционеров.

Утверждена новая редакция Положения о Совете директоров ОГК-2 со следующими основными изменениями:

- в отношении независимых членов Совета директоров появляется обязанность уведомить Совет директоров об обстоятельствах, в результате которых он перестает быть независимым директором;
- сделан акцент на добросовестных действиях при голосовании членов Совета директоров.

Утверждена новая редакция Положения о Ревизионной комиссии ОГК-2. Теперь комиссия помимо достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ещё одной важной вехой в области корпоративного управления стало утверждение Советом директоров в августе 2017 г. дивидендной политики в новой редакции. Новый документ соответствует политике, разработанной контролирующим акционером в отношении дочерних обществ в секторе электроэнергетики. Он снимает пороговые ограничения по выплате дивидендов в размере 5-35% от прибыли (по РСБУ). Это позволяет потенциально увеличить долю прибыли, направленную на выплату дивидендов, а также привязывать расчёт размера дивидендов к доле прибыли, рассчитанной по международным стандартам (МСФО).

#### **Планы на 2018 г.**

В 2018 г. планируется расширить компетенцию Совета директоров в части определения стратегии, политики и основных принципов деятельности Общества, в том числе в области инвестиций и заимствований, управления рисками и распоряжения имуществом и в других сферах деятельности, и осуществления контроля за их реализацией.

Запланировано внесение изменений в учредительные и внутренние документы. Изменения в основном связаны с приведением документов в соответствие с меняющимися требованиями действующего законодательства.

На Совет директоров предлагается возложить контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и определить его ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.

### **6.3. Оценка соблюдения принципов корпоративного управления**

Обществом ежегодно проводятся внутренние оценки соответствия уровня корпоративного управления.

В данном отчете приведены результаты оценки соответствия уровня корпоративного управления в ОГК-2 принципам Кодекса корпоративного управления (одобрен письмом Банка России в 2014 г., приложение к письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Оценка проведена Обществом самостоятельно и выполнена в соответствии с Рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

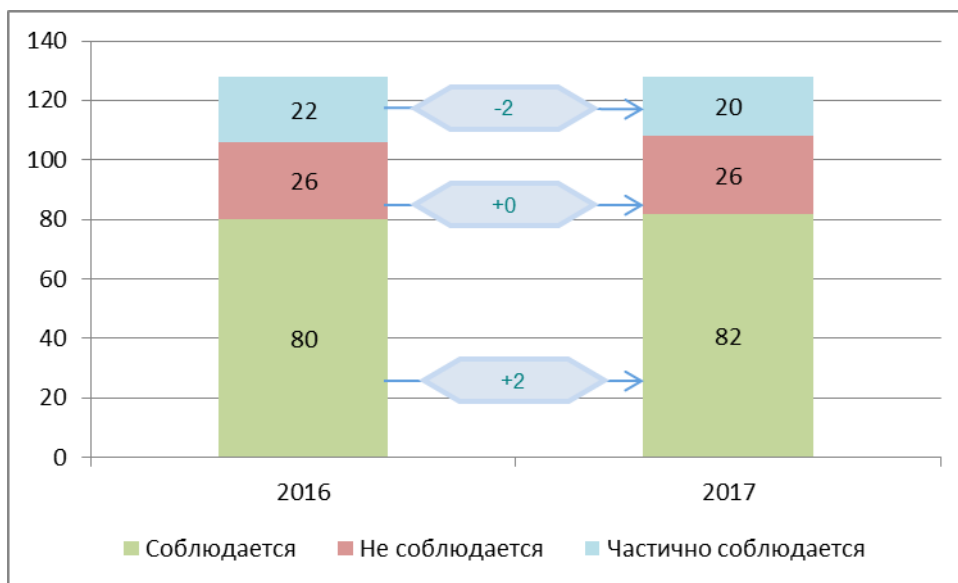
Проведено сопоставление рекомендаций Кодекса и положений, действующих внутренних корпоративных документов ОГК-2, а также существующей в Обществе

практики в сфере корпоративного управления. Оценка проводилась по критериям, рекомендованным Кодексом. Каждый принцип оценивался по критерию (статусу) «Соблюдается», «Не соблюдается», «Частично соблюдается».

В отчете содержатся комментарии к тем принципам Кодекса, которые, по мнению Общества, не соблюдаются или соблюдаются частично. Подробный отчет содержится в Приложении № 2.

#### Оценка соответствия уровня корпоративного управления Кодексу корпоративного управления

Подраздел	Число принципов, рекомендованных Кодексом	Число критериев оценки соблюдения принципа	Статус соблюдения критериев					
			2016			2017		
			Соблюдается	Не соблюдается	Частично соблюдается	Соблюдается	Не соблюдается	Частично соблюдается
I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав								
1.1.	6	14	12	-	2	12	-	2
1.2.	4	5	3	1	1	3	1	1
1.3.	2	2	2	-	-	2	-	-
1.4.	1	1	1	-	-	1	-	-
II. Совет директоров Общества								
2.1.	7	12	9	1	2	9	1	2
2.2.	2	3	2	1	-	2	1	-
2.3.	4	5	-	2	3	-	2	3
2.4.	4	6	2	2	2	3	2	1
2.5.	3	4	2	2	-	2	2	-
2.6.	4	8	4	2	2	4	2	2
2.7.	4	4	3	1	-	3	1	-
2.8.	6	13	4	2	7	4	2	7
2.9.	2	3	1	2	-	1	2	-
III. Корпоративный секретарь Общества								
3.1.	2	3	3	-	-	3	-	-
IV. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества								
4.1.	4	4	3	1	-	3	1	-
4.2.	3	3	1	1	1	1	1	1
4.3.	3	6	3	3	-	3	3	-
V. Система управления рисками и внутреннего контроля								
5.1.	4	5	3	1	1	4	1	-
5.2.	2	3	2	-	1	2	-	1
VI. Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества								
6.1.	2	5	3	2	-	3	2	-
6.2.	3	7	7	-	-	7	-	-
6.3.	2	3	3	-	-	3	-	-
VII. Существенные корпоративные действия								
7.1.	3	5	4	1	-	4	1	-
7.2.	2	4	3	1	-	3	1	-
Всего	79	128	80	26	22	82	26	20



Улучшению параметров соблюдения Кодекса способствовали изменения, отражённые в разделе о совершенствовании корпоративного управления, а также рассмотрение и признание независимости действующих членов Совета директоров на заседании Совета директоров.

#### 6.4. Структура корпоративного управления

Органами управления ОГК-2 являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор. Правление и Генеральный директор являются исполнительными органами. Совет директоров, Правление и Генеральный директор осуществляют управление Обществом в строгом соответствии с принципами защиты прав акционеров и инвесторов, прозрачности и информационной открытости.

Структура корпоративного управления ОГК-2



**Общее собрание акционеров** – высший орган управления Обществом. Предоставляет акционерам возможность получить информацию о деятельности Компании, её достижениях и планах, реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Обществом. Общим собранием акционеров принимаются решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с компетенцией Общего собрания акционеров. Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров, все исполнительные органы Общества и Ревизионная комиссия.

На годовом Общем собрании акционеров 02.06.2017 были приняты следующие решения:

- об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 г.;
- о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2016 финансового года;
- об избрании членов Совета директоров Общества;
- об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении аудитора Общества;
- об утверждении Устава Общества в новой редакции;
- об утверждении внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций;
- о согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Совет директоров** осуществляет общее руководство деятельностью Общества, принимает решения по существенным вопросам, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов Общества в соответствии с требованиями законодательства. Компетенция и порядок деятельности Совета директоров регулируется внутренними документами – Уставом и Положением о Совете директоров. Совет директоров является коллегиальным органом управления, члены которого избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего собрания акционеров полномочия всех членов Совета директоров могут быть прекращены досрочно. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз. Кандидатуры для избрания в Совет директоров могут выдвигаться акционерами, владеющими не менее 2% голосующих акций Общества, а также Советом директоров, если количество кандидатур, выдвинутых акционерами, является недостаточным для образования соответствующего органа.

### Состав Совета директоров

В течение 2017 г. в ОГК-2 директора Куликов Д.В. и Шевчук А.В. обладали статусом независимых, что соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

	Состав Совета директоров, действовавший в период с 17.12.2016 по 02.06.2017 (избран 16.12.2016 на внеочередном Общем собрании акционеров)	Состав Совета директоров, действующий с 02.06.2017 (избран 02.06.2017 на Общем собрании акционеров)
1.	Федоров Денис Владимирович (Председатель)	Федоров Денис Владимирович (Председатель)
2.	Башук Денис Николаевич	Долин Юрий Ефимович
3.	Куликов Денис Викторович (независимый директор)	Куликов Денис Викторович (независимый директор)

4.	Абдуллин Роман Эдуардович	Абдуллин Роман Эдуардович
5.	Коробкина Ирина Юрьевна	Коробкина Ирина Юрьевна
6.	Шевчук Александр Викторович (независимый директор)	Шевчук Александр Викторович (независимый директор)
7.	Рогов Александр Владимирович	Рогов Александр Владимирович
8.	Земляной Евгений Николаевич	Земляной Евгений Николаевич
9.	Ананьев Станислав Анатольевич	Ананьев Станислав Анатольевич
10.	Шацкий Павел Олегович	Шацкий Павел Олегович
11.	Филь Сергей Сергеевич	Филь Сергей Сергеевич <sup>21</sup>

### Независимые члены Совета директоров

В 2017 г. 2 директора обладали статусом независимых, что соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления:

- 07.06.2017 Совет директоров признал Куликова Д.В. независимым членом Совета директоров;
- 27.06.2017 Совет директоров признал А.В. Шевчука независимым членом Совета директоров;
- 23.11.2017 Совет директоров признал А.В. Шевчука и Д.В. Куликова независимыми членами Совета директоров.

### Информация о составе Совета директоров по состоянию на 31.12.2017

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Федоров Денис Владимирович</b>
<b>Год рождения</b>	1978
<b>Образование, квалификация</b>	Высшее, окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «Экономист-менеджер» и очную аспирантуру Московского энергетического института (технического университета), кандидат экономических наук по 2 специальностям: «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика».
<b>Место работы, должность в настоящее время</b>	Начальник Управления ПАО «Газпром» Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
<b>Членство в советах директоров других компаний</b>	Председатель Советов директоров АО «Тюменская энергосбытовая компания», ПАО «МОЭК», ООО «ГЭХ Инжиниринг». Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ПАО «Центрэнергохолдинг», ООО «Амурская ТЭС». Член Наблюдательного Совета, Председатель наблюдательного Совета НП «Совет Производителей Энергии».
<b>Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров</b>	Председатель Совета директоров
<b>Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет</b>	2011-н.в.: Генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг». 2009-н.в.: Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг». 2007-н.в.: Начальник Управления ПАО «Газпром».

<sup>21</sup> По состоянию на 31.12.2017 Филь Сергей Сергеевич является выбывшим членом Совета директоров ОГК-2.

	2017-2017: Генеральный директор ООО «АТЭС» 2013-2017: Член Наблюдательного Совета НП «Центр инновационных и энергетических технологий».
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,084.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Абдуллин Роман Эдуардович</b>
Год рождения	1975
Образование, квалификация	Высшее, окончил РГУ нефти и газа им. Губкина
Место работы, должность в настоящее время	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Членство в советах директоров других компаний	Член Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо», ПАО «МОЭК», АО "Газпром энергосервис".
Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров	Член Совета директоров ПАО «ОГК-2», член Комитета Совета директоров ПАО «ОГК-2» по аудиту.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2015-н.в.: Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром». 2008-2015: Начальник Управления Департамента ПАО «Газпром».
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,007.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Ананьев Станислав Анатольевич</b>
Год рождения	1971
Образование, квалификация	Высшее, окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова, кандидат экономических наук.
Место работы, должность в настоящее время	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «ОГК-2», Генеральный директор ООО «ОГК-Инвестпроект».
Членство в советах директоров других компаний	Член Совета директоров АО «Администратор торговой системы»*.
Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров	Член Совета директоров.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2017- н.в.: Генеральный директор ООО "ОГК-Инвестпроект". 2016-н.в.: Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «ОГК-2». 2012 -2017: Член Совета директоров Акционерного общества «Администратор торговой системы». 2012-2016: Член Правления – Первый заместитель Председателя Правления.

Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,007
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

\* 22.06.2017 года исключен из состава Совета директоров АО «Администратор торговой системы».

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Земляной Евгений Николаевич</b>
<b>Год рождения</b>	1985
<b>Образование, квалификация</b>	Высшее, окончил Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова.
<b>Место работы, должность в настоящее время</b>	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг», Генеральный директор ООО «ГЭХ Финанс».
<b>Членство в советах директоров других компаний</b>	Член Советов директоров ПАО «МОЭК», ПАО «Центрэнергохолдинг», ООО «Ново-Салаватская ПГУ», АО «Газпром энергоремонт», ООО «Межрегионэнергострой» (Председатель Совета директоров), ООО «ГЭХ Инжиниринг». Член комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям ПАО «Мосэнерго». Член Комитета Совета директоров по бизнес-стратегии и инвестициям ПАО «ТГК-1».
<b>Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров</b>	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров Общества по стратегии и инвестициям.
<b>Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет</b>	2014-н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам. 2015-2016: ПАО «ОГК-2», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам. 2007-2014: ПАО «Газпром», Начальник отдела, Заместитель начальника Управления - начальник отдела развития электроэнергетического сектора, Управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,007
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Куликов Денис Викторович</b>
<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование, квалификация</b>	Высшее, окончил Московскую государственную юридическую академию им. О.Е. Кутафина, юрист.
<b>Место работы, должность в настоящее время</b>	Ассоциация профессиональных инвесторов, Советник Исполнительного директора.
<b>Членство в советах директоров других компаний</b>	Член Совета директоров ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов».
<b>Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров</b>	Член Совета директоров, признан независимым директором, член Комитета Совета директоров ПАО «ОГК-2» по аудиту.
<b>Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет</b>	2014–н.в.: Ассоциация профессиональных инвесторов, Советник Исполнительного директора.

	2006-2014: Ассоциация по защите прав инвесторов, Исполнительный директор.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,015.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Коробкина Ирина Юрьевна</b>
<b>Год рождения</b>	1976
<b>Образование, квалификация</b>	Высшее, окончила Московскую государственную юридическую академию им. О.Е. Кутафина; Государственный университет управления.
<b>Место работы, должность в настоящее время</b>	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром». Заместитель генерального директора ПАО "Центрэнергохолдинг.
<b>Членство в советах директоров других компаний</b>	Председатель Советов директоров ПАО «Центрэнергохолдинг», АО «Газпром энергоремонт». Член Советов директоров ПАО «МТЭР», ООО «Межрегионэнергострой», ООО «ППТК», ООО «МежрегионэнергостройШтокман», ЗАО «ТеконГруп», ПАО «МОЭК», ООО «ГЭХ Инжиниринг», ООО «Сербская Генерация Нови Сад», ООО «ТЭР-Москва», АО «МОЭК-Проект», ООО «ТЭР-Сервис», ПАО «ТГК-1», ООО «ТЭР».
<b>Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров</b>	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту.
<b>Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет</b>	2008-н.в.: ПАО «Газпром», заместитель начальника отдела, начальник отдела, заместитель начальника Управления. 2009-2017: Корпоративный секретарь ПАО «Центрэнергохолдинг».
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,034.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Рогов Александр Владимирович</b>
<b>Год рождения</b>	1981
<b>Образование, квалификация</b>	Высшее, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Кандидат физико-математических наук.
<b>Место работы, должность в настоящее время</b>	Главный специалист, Заместитель начальника отдела, Начальник отдела, Заместитель начальника Управления - начальник отдела ПАО «Газпром».
<b>Членство в советах директоров других компаний</b>	Председатель Советов директоров ЗАО «ТеконГруп», ЗАО ПК «Промконтроллер», ООО «СИЦ «Теплоизоляция», ООО «Сербская Генерация Нови Сад». Член Советов директоров ПАО «Центрэнергохолдинг», ПАО «МТЭР», АО «ТЕКОН-Инжиниринг», ООО «ППТК», ООО «Астраханская ТЭС», ПАО «МОЭК», ООО «АНТ-

	Сервис», АО «МОЭК-Проект», ООО «ТСК Метрология», ООО «ТСК Мосэнерго».
Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям, член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2007-н.в.: ПАО «Газпром», главный специалист, заместитель начальника отдела, начальник отдела, заместитель начальника Управления – начальник отдела.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,045.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И.О.	<b>Долин Юрий Ефимович</b>
Год рождения	1949
Образование, квалификация	Высшее, окончил Ташкентский политехнический институт.
Место работы, должность в настоящее время	ООО "Газпром энергохолдинг" - Заместитель генерального директора по капитальному строительству, "ГЭХ Инжиниринг" – Генеральный директор.
Членство в советах директоров других компаний	ООО "ГЭХ Инжиниринг" – член Совета директоров, ООО "Межрегионэнергострой" – член Совета директоров. Член Комитета Совета директоров по бизнес-стратегии и инвестициям ПАО «ТГК-1».
Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров	Член Совета директоров, Член Комитет Совета директоров по стратегии и инвестициям.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2015 - н.в.: ООО "ГЭХ Инжиниринг" – Генеральный директор. 2011-н.в.: ООО "Газпром энергохолдинг" Заместитель генерального директора по капитальному строительству 2012-2017: ООО "ОГК-Инвестпроект" Генеральный директор. 2015-2016: ООО "Ситуационный центр ГЭХ"- Генеральный директор.  2015 – 2015: ООО "Межрегионэнергострой" – Генеральный директор.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,018
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

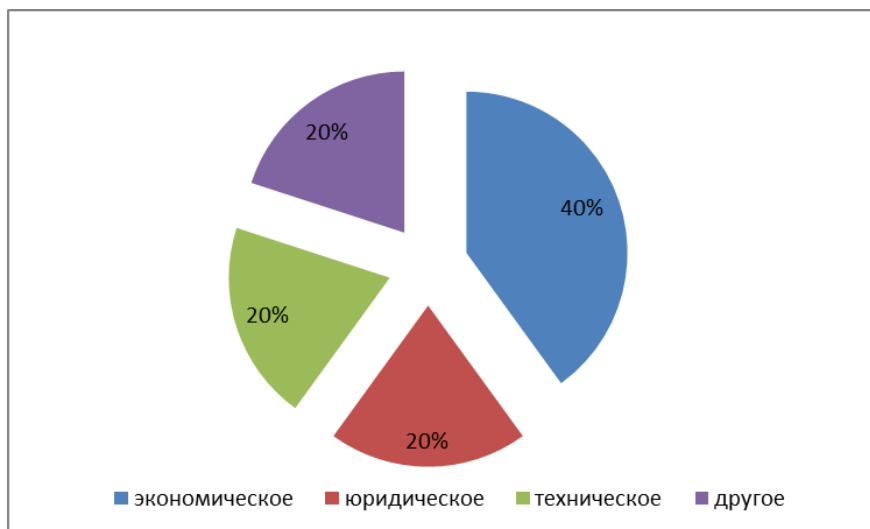
Ф.И.О.	<b>Шацкий Павел Олегович</b>
Год рождения	1972
Образование, квалификация	Высшее, окончил Российский государственный аграрный заочный университет и Государственный университет управления.
Место работы, должность в настоящее время	ООО «Газпром энергохолдинг», Первый заместитель генерального директора.

Членство в советах директоров других компаний	Председатель Советов директоров ООО «Ситуационный центр ГЭХ», ООО «МежрегионэнергостройШтокман», ООО «Амурская ТЭС». Член Советов директоров ПАО «Центрэнергохолдинг», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК», АО «Газпром энергоремонт», ООО "Спецавтотранс".
Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров	Член Совета директоров, председатель Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям, Председатель Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2008-н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», Первый заместитель генерального директора.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,034.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И. О.	<b>Шевчук Александр Викторович</b>
Год рождения	1983
Образование, квалификация	Высшее, окончил Финансовую Академию при Правительстве РФ.
Место работы, должность в настоящее время	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов.
Членство в советах директоров других компаний	Член Советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала».
Является ли членом Совета директоров / председателем Совета директоров / независимым директором / членом Комитета Совета директоров	Член Совета директоров, независимый директор, член Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2014-н.в.: Ассоциация профессиональных инвесторов, исполнительный директор. 2013-н.в.: АО «Роснано», председатель ревизионной комиссии. 2013-н.в.: ПАО «Ростелеком», председатель ревизионной комиссии. 2004-2014: Ассоциация по защите прав инвесторов, Заместитель исполнительного директора.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», %: 0,009.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

По состоянию на 31.12.2017 г. Филь Сергей Сергеевич является выбывшим членом Совета директоров ПАО «ОГК-2».

Состав Совета директоров по типу полученного образования



**Отчет о работе Совета директоров**

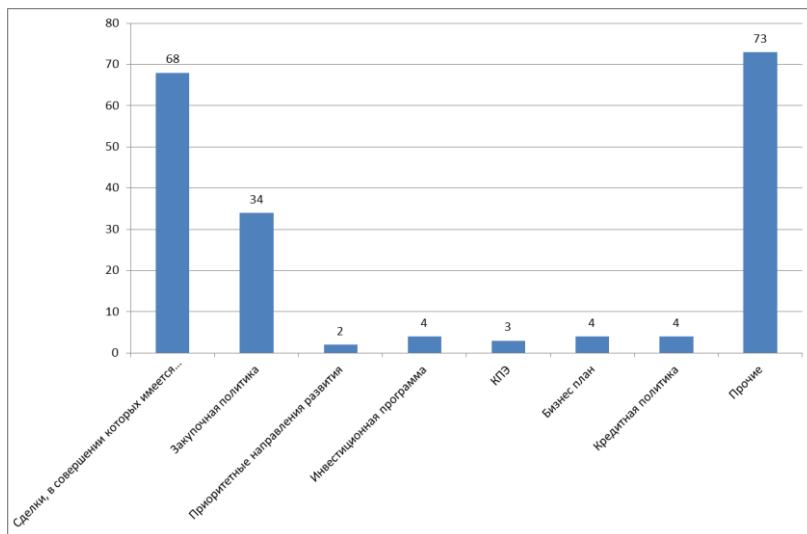
В 2017 г. Советом директоров ОГК-2 проведено 20 заседаний, из них 2 в очной форме.

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2017 г.

	Ф.И.О. члена Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие / Количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие
1.	Федоров Денис Владимирович (Председатель)	20/20
2.	Долин Юрий Ефимович	20/20
3.	Коробкина Ирина Юрьевна	20/20
4.	Куликов Денис Викторович	20/20
5.	Рогов Александр Владимирович	20/20
6.	Филь Сергей Сергеевич	15/20
7.	Шацкий Павел Олегович	20/20
8.	Шевчук Александр Викторович	20/20
9.	Абдуллин Роман Эдуардович	19/20
10.	Ананьев Станислав Анатольевич	20/20
11.	Земляной Евгений Николаевич	20/20

Советом директоров решались вопросы текущей деятельности и стратегического развития Общества. В общей сложности было рассмотрено 192 вопроса (включая подвопросы).

Распределение вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2017 г., по темам (количество вопросов):



В части приоритетных направлений деятельности Советом директоров в 2017 г.:

- рассмотрены и приняты решения по отчетам о выполнении Программы повышения операционной эффективности ОГК-2 за 2016 г., а также за II квартал и первое полугодие 2017 г.;
- контролировался ход реализации инвестиционных проектов в рамках выполнения обязательств по вводу новых объектов в соответствии с заключенными Договорами предоставления мощности. Рассматривались вопросы, касающиеся реализации и корректировки инвестиционной программы;
- были рассмотрены итоги исполнения бизнес-плана на 2016 г. и утвержден бизнес-план на 2017 г.;
- утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ), а также рассмотрены итоги исполнения КПЭ за предыдущий отчетный период.

Также рассматривались вопросы разработки и реализации кредитной политики.

Большинство рассматриваемых вопросов касались одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (68 вопросов) и определения закупочной политики (34 вопроса).

В 2017 г. была заключена одна крупная сделка с ООО «ГЭХ Инжиниринг» на строительство Грозненской ТЭС, остальные сделки совершались в рамках обычной хозяйственной деятельности.

Прочие вопросы в основном касались области корпоративного управления, управления рисками, дивидендной политики. Решения по ним описаны в начальной части данного раздела.

### Страхование ответственности членов Совета директоров

ОГК-2 осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров. Страхование направлено на возмещение возможного ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) членов Совета директоров (застрахованных лиц) при осуществлении ими своих функций. Размер страховой премии по договору, заключенному в 2017 г., составляет 3 млн руб., а страховая сумма – 600 млн руб.

## Конфликт интересов и родственные связи

Ни один из членов Совета директоров и членов Комитетов при Совете директоров не имеет родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления и / или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОГК-2.

Комиссия по конфликтам интересов не установила конфликтов интересов у членов Совета директоров и исполнительных органов Общества в 2017 г.

## Комитеты при Совете директоров

При Совете директоров ОГК-2 функционируют четыре комитета – Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности. Перечисленные Комитеты являются консультативно-совещательными органами и обеспечивают эффективное выполнение Советом директоров своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Составы Комитетов утверждаются Советом директоров.

### Комитет по стратегии и инвестициям:

- определяет общие стратегические приоритеты, цели и принципы развития Общества;
- проводит оценку эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- анализирует ход реализации принятых программ и проектов стратегического развития;
- корректирует принятую стратегию развития;
- устанавливает КПЭ для утверждения Советом директоров;
- контролирует достижение стратегических целей и выполнение КПЭ, утвержденных Советом директоров;
- определяет и совершенствует политику в области бизнес-планирования и бюджетирования;
- осуществляет финансовое планирование, определяет кредитную и дивидендную политику;
- рассматривает вопросы привлечения заемного финансирования, включая выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;
- принимает решения в сфере инвестиционной деятельности;
- организывает проведение экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров.

Состав Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям			
действующий с 30.12.2016 по 27.06.2017		действующий с 28.06.2017 по наст. время	
Ф.И.О.	Должность	Ф.И.О.	Должность
Шацкий Павел Олегович (председатель)	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»	Шацкий Павел Олегович (председатель)	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Ганзер Яна Николаевна	Начальник Управления инвестиций и строительства ООО «Газпром энергохолдинг»	Ганзер Яна Николаевна	Начальник Управления инвестиций и строительства ООО «Газпром энергохолдинг»
Долин Юрий Ефимович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»	Долин Юрий Ефимович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО "Газпром энергохолдинг"

Земляной Евгений Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»	Земляной Евгений Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, ООО "Газпром энергохолдинг"
Киселев Дмитрий Руфимович	Заместитель директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»	Киселев Дмитрий Руфимович	Заместитель директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Козимиров Сергей Андреевич	Главный эксперт ПАО «Газпром»	Козимиров Сергей Андреевич	Главный эксперт ПАО «Газпром»
Литвинов Роман Викторович	Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»	Литвинов Роман Викторович	Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»
Фаустов Александр Владимирович	Заместитель генерального директора по производству – Главный инженер ПАО «ОГК-2»	Зайцев Сергей Артурович	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер ПАО «ОГК-2»
		Покровский Сергей Вадимович	Заместитель Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов.
Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»	Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»
Поповский Сергей Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ОГК-2»	Поповский Сергей Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ОГК-2»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

В действующий состав Комитета входит один независимый директор: Шевчук А.В.

Отчет о работе Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям в 2017 г.	
Количество заседаний	Наиболее важные рассмотренные вопросы и рекомендации Совету директоров
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рассмотрены предложения по проведению в 2017 г. модернизации блока ПГУ-420 ст.4 Череповецкой ГРЭС с увеличением мощности до 450 МВт.</li> <li>Рассмотрен вопрос об использовании объектов незавершенного строительства филиалов ОГК-2.</li> </ul>

Комитет по аудиту:

- вырабатывает и представляет рекомендации Совету директоров в области аудита и внутреннего контроля;
- выполняет оценку и отбор кандидатов в аудиторы Общества;
- проводит оценку заключения аудитора;
- оценивает эффективность процедур внутреннего контроля и готовит предложения по их совершенствованию.

Состав Комитета Совета директоров по аудиту			
действующий с 30.12.2016 по 27.06.2017		действующий с 28.06.2017 по наст. время	
Ф.И.О.	Должность	Ф.И.О.	Должность
Шевчук Александр	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	Шевчук Александр	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Викторович (председатель)		Викторович (председатель)	
Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»	Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
Куликов Денис Викторович	Советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Куликов Денис Викторович	Советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Абдуллин Роман Эдуардович	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»	Абдуллин Роман Эдуардович	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Филь Сергей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративно- правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг»	Филь Сергей Сергеевич <sup>22</sup>	Заместитель генерального директора по корпоративно- правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг»

В действующий состав Комитета входят два независимых директора: Шевчук А.В. и Куликов Д.В.

Отчет о работе Комитета Совета директоров по аудиту за 2017 г.	
Количество заседаний	Наиболее важные рассмотренные вопросы и рекомендации Совету директоров
1	Оценка представленного аудитором ОГК-2 (АО «БДО Юникон») Аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности Общества за 2016 г.: <ul style="list-style-type: none"> <li>составлено в соответствии с Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 23.09.2002 № 696 «Об утверждении федеральных правил (стандартов) аудиторской деятельности»;</li> <li>содержит мнение о достоверности во всех существенных отношениях финансового положения ОГК-2 по состоянию на 31.12.2016, результатов его финансово-хозяйственной деятельности и движения денежных средств за 2016 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предварительно рассмотрена Политика управления рисками ОГК-2.</li> <li>Предварительно рассмотрен план работы Управления внутреннего аудита ОГК-2 на 2017 г.</li> </ul>

*Комитет по надежности:*

- проводит экспертизу стратегических приоритетов, целей и принципов развития Общества в части обеспечения требований комплексной надежности;
- проводит экспертизу программ технического перевооружения и реконструкции, планов по ремонту энергообъектов, анализирует их исполнение;
- готовит предложения в Комитет по кадрам и вознаграждениям по оценке деятельности менеджмента в части обеспечения требований комплексной надежности;
- проводит оценку полноты и достаточности проводимых мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений;
- рассматривает и одобряет Техническую политику Общества, а также ежегодный отчет Генерального директора Общества о ее реализации;

<sup>22</sup> По состоянию на 31.12.2017 Филь Сергей Сергеевич является выбывшим членом Совета директоров ОГК-2

- проводит оценку деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности работы сетевого, генерирующего оборудования, сооружений и прочих объектов технологической инфраструктуры.

Состав Комитета Совета директоров по надежности			
действующий с 30.12.2016 по 27.06.2017		действующий с 28.06.2017 по наст. время	
Ф.И.О.	Должность	Ф.И.О.	Должность
Федоров Михаил Владимирович (председатель)	Директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»	Федоров Михаил Владимирович (председатель)	Директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»
Волков Анатолий Владимирович	Заместитель главного инженера – начальник производственного управления ПАО «ОГК-2»	Иванов Олег Николаевич	Заместитель главного инженера - начальник Управления ПАО «ОГК-2»
Калашников Андрей Викторович	Заместитель начальника технического управления – начальник отдела ТПиР ООО «Газпром энергохолдинг»	Калашников Андрей Викторович	Заместитель начальника технического управления – начальник отдела ТПиР ООО «Газпром энергохолдинг»
Фаустов Александр Владимирович <sup>23</sup>	Заместитель генерального директора по производству – Главный инженер ПАО «ОГК-2»	Зайцев Сергей Артурович <sup>24</sup>	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер ПАО «ОГК-2»
		Мухаметов Сергей Фаритович	Заместитель начальника технического управления – начальник отдела ремонтной деятельности ООО «Газпром энергохолдинг»
Петелин Сергей Александрович	Заместитель директора по производству – начальник производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»	Петелин Сергей Александрович	Заместитель директора по производству – начальник производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Сорокин Михаил Владимирович	Начальник отдела ПАО «Газпром»	Сорокин Михаил Владимирович	Начальник отдела ПАО «Газпром»

В действующий состав Комитета не входят независимые директора

Отчет о работе Комитета Совета директоров по надежности за 2017 г.	
Количество заседаний	Наиболее важные рассмотренные вопросы и рекомендации Совету директоров
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрены предложения по проведению в 2017 г. модернизации блока ПГУ-420 ст.4 Череповецкой ГРЭС с увеличением мощности до 450 МВт.</li> <li>• Рассмотрен вопрос об использовании объектов незавершенного строительства филиалов ОГК-2.</li> </ul>

*Комитет по кадрам и вознаграждениям:*

- вырабатывает и представляет рекомендации Совету директоров по кадровым вопросам, вознаграждениям и социально трудовой политике Общества.

<sup>23</sup> Решением Совета директоров ПАО «ОГК-2» от 14.02.2017 (протокол от 15.02.2017 № 166) в состав Комитета внесены изменения – прекращены полномочия члена Правления Москвина Константина Владимировича, в состав Комитета избран Фаустов Александр Владимирович.

<sup>24</sup> Решением Совета директоров ПАО «ОГК-2» от 24.07.2017 (протокол от 25.07.2017 № 177) в состав Комитета внесены изменения – прекращены полномочия Каюкова Дмитрия Игоревича, в состав Комитета избран Зайцев Сергей Артурович.

Состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям			
действующий с 30.12.2016 по 27.06.2017		действующий с 28.06.2017 по наст. время	
Ф.И.О.	Должность	Ф.И.О.	Должность
Шацкий Павел Олегович (председатель)	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»	Шацкий Павел Олегович (председатель)	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»	Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов	Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов
		Куликов Денис Викторович <sup>25</sup>	Советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов
		Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»

В действующий состав Комитета входят два независимых директора: Шевчук А.В. и Куликов Д.В.

### **Корпоративный секретарь**

Корпоративный секретарь обеспечивает функционирование механизмов реализации прав и обеспечения интересов акционеров, включая соблюдение порядка проведения Общего собрания акционеров, выполняет функции секретаря Общего собрания и Совета директоров; организует деятельность органов управления и контроля, а также взаимодействие Совета директоров и руководства Общества; обеспечивает хранение, раскрытие и предоставление информации об Обществе; выполняет работу по поддержанию корпоративных традиций, урегулированию споров и конфликтов, следит за соблюдением интересов Общества, в том числе при взаимодействии с регулятором и органами власти.

Решением Совета директоров от 30.09.2016 на должность корпоративного секретаря ОГК-2 назначен Гусев Алексей Михайлович, ранее выполнявший функции секретаря Совета директоров.

В Обществе также действует Положение о корпоративном секретаре, утвержденное Советом директоров ОГК-2 30.12.2016, в котором закреплены основные функции корпоративного секретаря.

Содействие корпоративному секретарю в выполнении своих функций оказывает отдел корпоративных и имущественных отношений Управления по корпоративно-правовой работе ОГК-2.

Ф.И.О.	Гусев Алексей Михайлович
Год рождения	1980
Образование, квалификация	Высшее, Удмуртский государственный университет.
Место работы, должность в настоящее время	ПАО «ОГК-2», Корпоративный секретарь. ООО «Газпром энергохолдинг», Заместитель директора по корпоративным и имущественным

<sup>25</sup> Решением Совета директоров ПАО «ОГК-2» от 24.07.2017 (протокол от 25.07.2017 № 177) определен количественный состав Комитета в количестве 5 человек. В состав Комитета дополнительно избраны: Куликов Денис Викторович, Коробкина Ирина Юрьевна.

	вопросам – Начальник управления по корпоративной работе.
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2017 – н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», Заместитель директора по корпоративным и имущественным вопросам - Начальник управления по корпоративной работе. 2015-н.в.: ПАО «ОГК-2», Корпоративный секретарь. 2015-2017: ООО «Газпром энергохолдинг», Начальник управления по корпоративной работе. 2011-2015: ООО «Газпром энергохолдинг», Заместитель начальника, Начальник отдела корпоративных отношений и контроля, Заместитель начальника управления корпоративных отношений.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

**Генеральный директор** является единоличным исполнительным органом Общества, осуществляет руководство текущей деятельностью и имеет право действовать от имени Общества без доверенности. Генеральный директор возглавляет Правление и входит в состав Совета директоров. Он назначается на должность Советом директоров и подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Генеральный директор несет ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Общества.

**Правление** – коллегиальный исполнительный орган, который осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров. Члены Правления избираются Советом директоров. Правление несет ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Общества. Председателем Правления Общества является Генеральный директор. Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении.

Правление разрабатывает перспективные планы по основным направлениям деятельности Общества и представляет их на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматривает, вырабатывает и представляет Совету директоров рекомендации по определенным вопросам компетенции Совета директоров, рассматривает отчеты Заместителей генерального директора, принимает решения о заключении сделок, стоимость которых составляет более 5% от балансовой стоимости активов Общества (за исключением сделок, которые относятся к компетенции Совета директоров). В соответствии с решением Совета директоров от 28.12.2012 количественный состав Правления составляет 10 человек.

Дата принятия решения Советом директоров	Изменения в составе Правления за 2017 г.
10.10.2017	• Досрочно прекращены полномочия Вологжанина Дмитрия Евгеньевича.
14.02.2017	• Досрочно прекращены полномочия Москвина Константина Владимировича • Избран в состав Правления Фаустов Александр Владимирович.
27.04.2017	• Досрочно прекращены полномочия Фаустова Александра Владимировича.
24.07.2017	• Избран в состав Правления Зайцев Сергей Артурович.

Информация о членах Правления ОГК-2 на 31.12.2017

Ф.И.О.	Ананьев Станислав Анатольевич
--------	-------------------------------

Год рождения	1971
Образование, квалификация	Высшее, окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова, кандидат экономических наук.
Место работы, должность в настоящее время	Генеральный директор, член Совета директоров, Председатель Правления ПАО «ОГК-2»
Членство в советах директоров других компаний	
Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Председатель Правления ПАО «ОГК-2».
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2017г – н.в. ООО «ОГК-Инвестпроект», Генеральный директор. 2016-н.в.: ПАО «ОГК-2», Председатель Правления, Генеральный директор, член Совета директоров. 2013-2017: Акционерное общество «Администратор торговой системы», член Совета директоров. 2012-2016: Акционерное общество «Администратор торговой системы», член Правления – Первый заместитель Председателя Правления. 2010-2012: ООО «Сбербанк Капитал», Заместитель генерального директора.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	0,007% - прямое владение обыкновенными акциями.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И.О.	<b>Вергейчик Олег Владимирович</b>
Год рождения	1970
Образование, квалификация	Высшее, окончил Красноярский государственный технический университет.
Прохождение специализированных тренингов и наличие сертификатов (например, MBA)	Окончил Академию народного хозяйства при Правительстве России, степень MBA.
Место работы, должность в настоящее время	Директор филиала ПАО «ОГК-2» –Сургутская ГРЭС-1
Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Член Правления ПАО «ОГК-2»
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2013-н.в.: ПАО «ОГК-2», Директор филиала Сургутская ГРЭС-1, член Правления. 2011-2013: ПАО «ОГК-2», Директор филиала Псковская ГРЭС. 2007-2011: ОАО «ОГК-6», Заместитель директора филиала Красноярская ГРЭС-2 – главный инженер.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И.О.	<b>Клиш Лариса Владимировна</b>
Год рождения	1975
Образование, квалификация	Высшее, окончила Красноярский государственный технический университет и Красноярский государственный университет.
Место работы, должность в настоящее время	Главный бухгалтер ПАО «ОГК-2». Главный бухгалтер ООО «Газпром энергохолдинг».

Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Член Правления ПАО «ОГК-2»
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2005-н.в.: ПАО «ОГК-2», Начальник департамента налогового учета, заместитель главного бухгалтера по налоговому учету, заместитель главного бухгалтера, первый заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер, член Правления. 2015-н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», Заместитель главного бухгалтера, Главный бухгалтер.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И.О.	<b>Поповский Сергей Николаевич</b>
Год рождения	1971
Образование, квалификация	Высшее, ученая степень в Ростовском государственном экономическом университете (РГЭУ), кандидат экономических наук.
Место работы, должность в настоящее время	Заместитель генерального директора ПАО «ОГК-2» по экономике и финансам.
Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Член Правления ПАО «ОГК-2».
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2016-н.в.: ПАО «ОГК-2», Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления. 2012-2015: ОАО «ТГК-14», Председатель Совета директоров. 2012-2014: Общество с ограниченной ответственностью «Энергопромсбыт», Генеральный директор. 2010-2012: Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью», Член Правления, Заместитель Председателя Правления.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И.О.	<b>Лыспак Александр Иванович</b>
Год рождения	1960
Образование, квалификация	Высшее, окончил Красноярский политехнический институт, инженер-теплоэнергетик
Место работы, должность в настоящее время	Директор филиала ПАО «ОГК-2» – Красноярская ГРЭС-2.
Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Член Правления ПАО «ОГК-2».
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2007-н.в.: ПАО «ОГК-2» – Директор филиала Красноярская ГРЭС-2, член Правления.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.

Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет
--	-----

Ф.И.О.	Подкин Игорь Юрьевич
Год рождения	1973
Образование, квалификация	Высшее, окончил Красноярское высшее командное училище радиоэлектроники ПВО и Московский университет МВД РФ.
Место работы, должность в настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративной защите ПАО «ОГК-2».
Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Член Правления ПАО «ОГК-2».
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2015-н.в.: ПАО «ОГК-2», Заместитель генерального директора по корпоративной защите, член Правления. 2014-2015: ПАО «ОГК-2», Начальник управления по корпоративной защите. 2014-2014: ПАО «МОЭК», Заместитель директора филиала № 20. 1996-2014: Правоохранительные органы.
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

Ф.И.О.	Зайцев Сергей Артурович
Год рождения	1970
Образование, квалификация	Высшее, Московский энергетический институт (Технический университет)
Место работы, должность в настоящее время	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер
Является ли членом Правления / Председателем Правления / заместителем Председателя Правления	Член Правления ПАО «ОГК-2».
Должности, в т.ч. в других компаниях, которые занимал на протяжении последних 5 лет	2017-н.в.: ПАО «ОГК-2», Заместитель генерального директора по производству – главный инженер, член Правления. 2012-2017.: ПАО «Мосэнерго» директор филиала ПАО "Мосэнерго" - ТЭЦ-26
Владение (прямое или косвенное) акциями компании	Обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» не имеет.
Наличие конфликта интересов (в т.ч. связанного с участием в органах управления конкурентов Общества)	Нет

### Конфликт интересов и родственные связи

Ни один из членов Правления ОГК-2 не имеет родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления и / или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОГК-2.

Комиссия по конфликтам интересов не установила конфликтов интересов у членов Правления Общества в 2017 г.

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является выборным органом Общества, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается годовым Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 5 человек. В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Положением о Ревизионной комиссии и иными внутренними документами Общества.

Состав Ревизионной комиссии			
действовавший в период с 14.06.2016 по 02.06.2017		действующий с 03.06.2017 по настоящее время	
Ф.И.О.	Должность	Ф.И.О.	Должность
Миронова Маргарита Ивановна (председатель)	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник департамента ПАО «Газпром»	Миронова Маргарита Ивановна (председатель)	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник департамента ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» – проект «Внутренний аудит». ООО «Газпром Персонал».	Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» – проект «Внутренний аудит». ООО «Газпром Персонал».
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника управления ООО «Газпром энергохолдинг»	Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Бикулов Вадим Касымович	Заместитель начальника департамента – начальник управления ПАО «Газпром»	Бикулов Вадим Касымович	Заместитель начальника департамента – начальник управления ПАО «Газпром»
Коршняков Денис Анатольевич	Начальник отдела долгосрочных финансовых вложений ООО «Газпром энергохолдинг»	Коршняков Денис Анатольевич	Начальник отдела финансовых вложений и работы с инвесторами ООО «Газпром энергохолдинг»

### Управление внутреннего аудита

Управление внутреннего аудита создано в соответствии с Организационной структурой исполнительного аппарата ОГК-2, утвержденной решением Совета директоров в 2012 г.

Управление внутреннего аудита функционально подчиняется Совету директоров, административно – Генеральному директору. Количественный состав Управления внутреннего аудита на 31.12.2017 - 3 человека.

Основной целью Управления внутреннего аудита является осуществление независимой и объективной оценки надежности и эффективности систем, процессов, операций во всех подразделениях, филиалах Общества, его дочерних обществ и работа по их совершенствованию.

Основными задачами Управления внутреннего аудита (далее по тексту – УВА) являются:

- Аудит бизнес-процессов Общества и его дочерних обществ, выявление внутренних резервов для повышения эффективности их финансово-хозяйственной деятельности;
- Содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- Взаимодействие с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию по вопросам, относящимся к деятельности внутреннего аудита;
- Координация деятельности ревизионных комиссий и подразделений внутреннего аудита дочерних обществ, участие в их работе;
- Осуществление мониторинга выполнения планов мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных УВА, ревизионной комиссией Общества при проведении проверок;
- Взаимодействие с ревизионной комиссией и внешними аудиторами Общества и его дочерних обществ;
- Обеспечение деятельности ревизионной комиссии Общества;
- Оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в Обществе;
- Выполнение указаний Совета директоров Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества по направлениям деятельности УВА, в том числе в части планирования, организации и проведения аудиторских проверок в Обществе;
- Проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и противодействия коррупции, соблюдения требований внутреннего документа, регламентирующего вопросы корпоративной этики Общества;
- Обеспечение функционирования в подразделении системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента в соответствии с международными стандартами ИСО 9001, ИСО 14001.

В соответствии с поставленными целями Управление внутреннего аудита осуществляет следующие основные функции:

- Формирование и направление на согласование Комитету по аудиту Совета директоров Общества проекта годового плана работы УВА;
- Обеспечение выполнения годового плана работы УВА, утвержденного Советом директоров Общества;
- Проведение внутренних аудиторских проверок (далее - проверок) на основании утвержденного годового плана работы УВА;
- Проведение иных проверок, выполнение других заданий по запросу/поручению Совета директоров Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества и (или) единоличного исполнительного органа Общества в пределах компетенции, в том числе на основании информации, поступившей на «горячую линию» Общества;
- Оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- Оценка эффективности системы управления рисками;
- Оценка корпоративного управления.

- Обобщение, систематизация и анализ фактов нарушений финансово-хозяйственной деятельности Общества, его филиалов, дочерних обществ по материалам аудиторских проверок. Подготовка предложений руководству Общества о мерах по устранению последствий и предупреждению нарушений, а в необходимых случаях о привлечении к дисциплинарной ответственности лиц, их допустивших, и возмещении причиненного материального ущерба.
- Информирование Совета директоров, Комитета по аудиту Совета директоров Общества, единоличного исполнительного органа Общества о существенных рисках в деятельности Общества, включая выявленные нарушения в финансово-хозяйственной деятельности Общества и его дочерних обществ.
- Анализ результатов внешних аудиторских проверок Общества и контроль за составлением и реализацией планов мероприятий по устранению нарушений, выявленных в ходе проверок;
- Подготовка предложений и рекомендаций по:
  - повышению эффективности деятельности УВА Общества и подразделений внутреннего аудита дочерних обществ;
  - составу ревизионных комиссий дочерних обществ ПАО «ОГК-2».
- Согласование с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества проекта Положения о УВА, проекта структуры УВА и штатной численности УВА;
- Анализ договоров, заключаемых Обществом, проверка документального подтверждения экономической целесообразности заключаемых Обществом договоров и соблюдения локальных нормативных актов Общества, в порядке, предусмотренном утвержденными в Обществе локальными нормативными актами;
- Подготовка совместно с другими структурными подразделениями Общества предложений по повышению эффективности функционирования системы внутреннего контроля в Обществе в рамках компетенции УВА;
- Осуществление взаимодействия с аудиторскими, образовательными и другими организациями с целью изучения передовых методов и приемов контрольно-ревизионной и аудиторской деятельности и применения их на практике;
- Участие в формировании задач для автоматизированных и информационно-управляющих систем с целью получения информации в отношении объектов проверок, отдельных бизнес-процессов и инвестиционных проектов;
- Мониторинг выполнения планов мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных УВА, ревизионной комиссией Общества при проведении проверок;
- Своевременное формирование и направление в Совет директоров, Комитет по аудиту Совета директоров Общества отчета о выполнении годового плана работы УВА в соответствии с локальными нормативными актами Общества;
- Участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу и дочерним обществам ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов.
- Взаимодействие с Советом директоров, Комитетом по аудиту Совета директоров, ревизионными комиссиями, исполнительными органами Общества, подразделениями Общества, внешними аудиторами и консультантами по вопросам, относящимся к деятельности внутреннего аудита.
- Другие функции, необходимые для решения задач, поставленных перед УВА в Обществе.

Внешний аудитор ежегодно утверждается Общим собранием акционеров ОГК-2 в целях осуществления проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми нормами Российской Федерации на основании заключаемого договора.

Избрание независимых аудиторских организаций проводится в форме открытого запроса предложений. Для участия в открытом запросе предложений участники должны удовлетворять следующим требованиям:

- являться коммерческой организацией, осуществляющей аудиторские проверки и оказывающей сопутствующие аудиту услуги;
- являться членом саморегулируемой организации аудиторов;
- иметь полис страхования ответственности аудитора;
- иметь в штате специалистов, аттестованных для проведения аудита в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- не находится в процессе ликвидации, в стадии банкротства;
- не иметь решения о приостановлении деятельности принятого в порядке, предусмотренном КОАП РФ, на день рассмотрения заявки на участие в запросе предложений;
- не значиться в реестре недобросовестных поставщиков;
- иметь опыт оказания услуг за последние три года по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности генерирующих электроэнергетических компаний, подготовленной по РСБУ и по МСФО;
- специалисты, предлагаемые участником для участия в аудите консолидированной финансовой отчетности по МСФО, должны иметь признанную международную квалификацию (диплом АССА, АСА, СРА, WР, СА);
- иметь статус, репутацию и опыт работы с компаниями, акции которых включены в котировальный список Второго уровня ПАО «Московская Биржа» (т.к. ПАО «ОГК-2» является публичной компанией, акции которой включены в котировальный список Второго уровня ПАО «Московская Биржа»).

Договор на оказание аудиторских услуг между ОГК-2 и победителем открытого запроса предложений заключается после утверждения его в качестве аудитора ОГК-2 годовым Общим собранием акционеров Общества.

На годовом Общем собрании акционеров ОГК-2, состоявшемся 02.06.2017, в качестве аудитора бухгалтерской отчетности ОГК-2 по РСБУ и МСФО на 2017 г. было утверждено Акционерное общество «БДО Юникон»<sup>26</sup>.

## 6.5. Вознаграждение и мотивация

### *Порядок определения вознаграждение членов Совета директоров*

Членам Совета директоров ОГК-2 могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определяется Уставом Общества и Положением «О порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров».

<sup>26</sup> Подробные сведения о внешнем аудиторе АО «БДО Юникон» представлены в Приложении.

В соответствии с данным Положением, вознаграждение членов Советов директоров состоит из базовой и дополнительной частей. Базовая часть вознаграждения выплачивается за участие в каждом заседании Совета директоров в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ<sup>27</sup>. Базовая часть вознаграждения за каждое заседание, выплачиваемая Председателю Совета директоров, его заместителю или иному лицу, выполняющему функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров по итогам финансового года в случае получения Обществом чистой прибыли. Общая сумма дополнительной части вознаграждения не может превышать 5% чистой прибыли Общества. Решение о выплате дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров. Дополнительной части вознаграждения лишаются члены Совета директоров, принявшие участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий). Дополнительная часть вознаграждения выплачивается в течение месяца после даты проведения Общего собрания акционеров. Также возможна выплата дополнительной части вознаграждения в виде передачи акций Общества.

#### ***Сведения о вознаграждении, выплаченном членам Совета директоров***

Сведения о размере вознаграждения членам Совета директоров за 2017 г.

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	43 055
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
Всего	43 055

Дополнительное вознаграждение в форме акций ОГК-2 в общем количестве 78 941 511 штук выплачивалось в 2017 г. членам Совета директоров, избранным ВОСА 16.12.2016, на основании решения годового Общего собрания акционеров от 02.06.2017 (Протокол № 11). Сумма дополнительного вознаграждения распределена между членами Совета директоров Общества в равных долях.

#### ***Сделки с акциями Общества, совершенные членами Совета директоров***

Информация о выплате дополнительного вознаграждения в форме передачи обыкновенных именных бездокументарных акций членам Совета директоров ОГК-2:

Ф.И.О. члена Совета директоров	Дата совершения сделки	Количество полученных акций, шт.
Федоров Денис Владимирович	15.08.2017	7 176 501
Земляной Евгений Николаевич	30.08.2017	7 176 501
Шацкий Павел Олегович	28.08.2017	7 176 501
Филь Сергей Сергеевич	29.08.2017	7 176 501
Коробкина Ирина Юрьевна	18.08.2017	7 176 501

<sup>27</sup> Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда, установленная Отраслевым тарифным соглашением в первом полугодии 2017 г., составляла 7581 руб., во втором полугодии 2017 г. - 7755 руб.

Рогов Александр Владимирович	15.08.2017	7 176 501
Ананьев Станислав Анатольевич	31.08.2017	7 176 501
Шевчук Александр Викторович	31.08.2017	7 176 501
Куликов Денис Викторович	05.10.2017	7 176 501
Абдуллин Роман Эдуардович	16.11.2017	7 176 501

Прочие сделки с акциями ОГК-2 Членов Совета директоров в 2017 г.:

Ф.И.О. члена Совета директоров	Категория, тип акций	Дата совершения сделки	Количество проданных акций, шт.
Шевчук Александр Викторович	Акции обыкновенные именные бездокументарные	05.04.2017	8 500 000
Куликов Денис Викторович	Акции обыкновенные именные бездокументарные	05.10.2017	3 031 000

Ни одному из членов Совета директоров и членов Комитетов при Совете директоров ОГК-2 не выдавались займы (кредиты) в отчетном году.

### ***Вознаграждение Генерального директора и членов Правления***

Система оплаты труда членов Правления ОГК-2 (в том числе Генерального директора – председателя Правления) определяется трудовыми договорами, а также Положением «Об оплате труда и мотивации высших менеджеров», утвержденным Советом директоров 10.06.2015.

Сведения о размере вознаграждения членам Правления (включая Председателя Правления) за 2017 г.

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	56 903
Премии	36 725
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	4 454
Всего	98 082

Ни одному из членов Правления ОГК-2 не выдавались Обществом займы/кредиты в отчетном году.

### ***Вознаграждение членов Ревизионной комиссии***

В соответствии с Уставом и Положением «О выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций» членам Ревизионной комиссии ОГК-2 выплачиваются вознаграждения и/или компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих функций.

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности каждому члену Ревизионной комиссии ОГК-2 выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки. Председателю Ревизионной комиссии вознаграждение выплачивается в 1,5 кратном размере.

В 2017 г. членам Ревизионной комиссии было выплачено вознаграждение в размере 1 042,4 тыс. руб.

### ***Вознаграждение внешнего аудитора***

Вознаграждение внешнего аудитора согласно заключенному договору на 2017 г. составляет:

- за услуги по аудиту бухгалтерской отчетности ПАО «ОГК-2» за 2017 г., подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации – 4 283 400 руб. с учетом НДС;
- за услуги по аудиту финансовой отчетности Группы ОГК-2 за 2017 г., подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) – 2 920 500 руб. с учетом НДС.

## 7. Формирование акционерной стоимости

ОГК-2 является участником рынка ценных бумаг, чьи акции котируются на российской торговой площадке (ПАО «Московская Биржа»). ОГК-2 придерживается принципа информационной прозрачности и открытости в целях построения взаимоотношений с участниками рынка ценных бумаг, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Общество стремится регулярно и полно информировать о своей деятельности все заинтересованные стороны.

Раскрытие информации Общество осуществляет в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава Общества, а также международной практики корпоративного управления, на основе Положения об информационной политике ОГК-2, утвержденного Советом директоров Общества 07.09.2009 (Протокол от 10.09.2009 № 3).

При раскрытии информации для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц ОГК-2 руководствуется следующими принципами:

- Регулярность и оперативность

Общество предоставляет на регулярной основе акционерам, их представителям, потенциальным инвесторам и иным заинтересованным лицам информацию о своей деятельности путем использования всех средств информирования, имеющихся в распоряжении Общества.

Общество в наиболее короткие сроки информирует акционеров, их представителей, кредиторов, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц о наиболее существенных событиях и фактах, влияющих на финансово-хозяйственную деятельность Общества, а также затрагивающих их интересы, с учетом понимания того, что раскрываемая информация обладает ценностью для ее адресатов только при условии своевременного ее раскрытия.

- Доступность информации

Общество использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ акционеров, кредиторов, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц к раскрываемой информации.

- Полнота и достоверность раскрываемой информации

Общество предоставляет всем заинтересованным лицам информацию, соответствующую действительности, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации о себе, в объеме, позволяющем сформировать наиболее полное представление об Обществе, а также о результатах его деятельности.

- Соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов

Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и инвесторов на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются защита информации, составляющей коммерческую, государственную или иную охраняемую законом тайну в соответствии с

действующим законодательством, и соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных действующими локальными нормативными документами Общества.

### Уставный капитал и структура акционеров

Уставный капитал ОГК-2 по состоянию на 31.12.2017 составляет 40 057 009 047,549 руб. и разделен на 110 441 160 870 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,3627 руб. каждая. Привилегированных акций Общество не выпускало.

По состоянию на 31.12.2017 в реестре акционеров ОГК-2 было зарегистрировано 306 837 лиц, из них физические лица – 306 097, юридические лица – 720, номинальные держатели – 16, доверительные управляющие – 3, счет неустановленных лиц – 1. В собственности Российской Федерации, в том числе субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, находится 0,0000179% акций ОГК-2.

Единственным юридическим лицом, на счетах которого по состоянию на 31.12.2017 находится более 5% акций ОГК-2, является ПАО «Центрэнергохолдинг»<sup>28</sup> (доля в уставном капитале – 73,42%<sup>29</sup>). Физических лиц, в собственности которых находится более 5% акций ОГК-2, в составе акционеров Общества нет.

Структура акционерного капитала по данным реестра зарегистрированных лиц (по состоянию на 31.12.2017)



Совокупная доля бенефициарного владения компаний Группы Газпром в ОГК-2 составляет 77,3%. В течение 2017 г. изменений в размерах акционерного капитала и структуре основных акционеров, имеющих право распоряжаться не менее чем 5% голосов ОГК-2, не происходило.

### Акции

Акции ОГК-2 обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС». Торги акциями ОГК-2 осуществлялись с июля

<sup>28</sup> Находится под контролем ООО «Газпром энергохолдинг» (99,591%, прямой контроль) и ПАО «Газпром» (косвенный контроль).

<sup>29</sup> Доля участия ПАО «Центрэнергохолдинг» в уставном капитале ПАО «ОГК-2», зарегистрированная на его имя в реестре акционеров Общества равна 46,3% от уставного капитала ПАО «ОГК-2», в соответствии с информацией, полученной от АО «ДРАГА» (Регистратора Общества) по состоянию на 31.12.2017 года. Остальная часть акций ПАО «Центрэнергохолдинг», в размере 27,1% от уставного капитала ПАО «ОГК-2» зарегистрирована в реестре акционеров ПАО «ОГК-2» на имя номинального держателя.

2006 г. на фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС». 06.11.2009 акции Общества были включены в котировальный список «А» первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ». 28.05.2013 акции Общества были переведены из раздела «Котировальный список «А» первого уровня» в раздел «Котировальный список «Б» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа». 09.06.2014 в связи с реформой листинга акции Общества были включены во Второй уровень.

Акции ОГК-2 входят в базу расчета отраслевого индекса акций компаний энергетической отрасли MICEX PWR (RTSeu – валютное значение) – вес акции составляет 4,62%, а также в базу расчета индексов акций широкого рынка (MICEX BMI) с весом акции 0,011% и акций компаний второго эшелона (MICEX SC) с весом – 4,09%.

№	Зарегистрированные выпуски акций ПАО «ОГК-2»	Дата регистрации выпуска	Государственный регистрационный номер	Количество обыкновенных акций в выпуске	Номинальная стоимость, руб.
1.	Основной выпуск	11.05.2005	1-01-65105-D	10 769 803 935	1,0
2.	Первый выпуск	21.03.2006	1-01-65105-D-001D	14 547 265 563	1,0
3.	Второй выпуск	31.08.2006	1-01-65105-D-002D	44 857 010	1,0
4.	Третий выпуск	31.08.2006	1-01-65105-D-003D	88 257 396	1,0
5.	Четвертый выпуск	31.08.2006	1-01-65105-D-004D	621 543 725	1,0
6.	Пятый выпуск	31.08.2006	1-01-65105-D-005D	409 168 128	1,0
7.	Шестой выпуск	31.08.2006	1-01-65105-D-006D	61	1,0
8.	Основной выпуск (после конвертации)	19.04.2007	1-02-65105D	26 480 895 818	0,3627
9.	Первый выпуск	07.08.2007	1-02-65105-D-001D	6 252 026 095	0,3627
10.	Второй выпуск	01.04.2008	1-02-65105-D-002D	1 452 433	0,3627
11.	Третий выпуск	01.04.2008	1-02-65105-D-003D	194 036	0,3627
12.	Четвертый выпуск	25.08.2011	1-02-65105-D-004D	26 593 358 578	0,3627
13.	Пятый выпуск	30.08.2012	1-02-65105-D-005D	51 113 233 910	0,3627
Общее количество акций в обращении				110 441 160 870	0,3627

Динамика котировок обыкновенных акций ОГК-2, индексов ММВБ и ММВБ-электроэнергетика за 2017 г.



За 2017 г. рыночная цена одной акции ОГК-2 по данным Bloomberg снизилась на 10,7% с 0,5004 руб. (цена закрытия на 30.12.2016) до 0,4466 руб. (цена закрытия на 29.12.2017).

При этом за год индекс ММВБ снизился на 5,5% с 2 231,72 пунктов на 30.12.2016 до 2 109,7 пунктов на 29.12.2017. Индекс «ММВБ-энергетика» за 2017 г. снизился на 8,5% с 1 984,16 пунктов 30.12.2016 до 1 816,30 пунктов 29.12.2017.

Изменение цены акций ОГК-2 за 2017 г. соответствовало общей динамике электроэнергетического сектора и российского фондового рынка в целом.

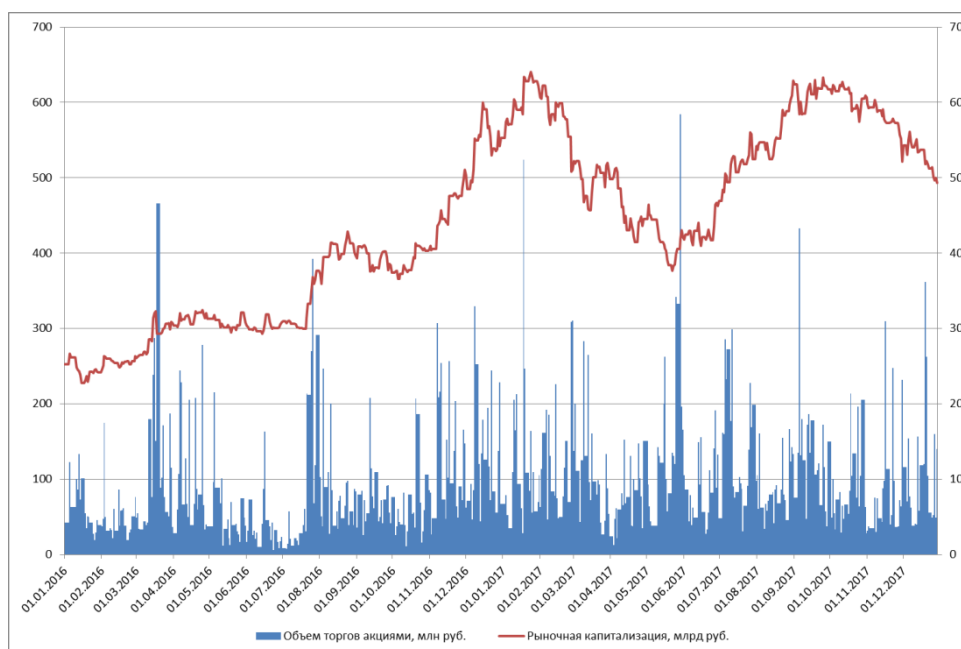
Давление на рынок акций России и развивающихся стран оказало повышение привлекательности долговых инструментов, к которому привели увеличения ключевой ставки ФРС США суммарно на 75 б.п. в 2017 г. (25 б.п. в марте, 25 б.п. июне и 25 б.п. в декабре), а также ожидания участников рынка по дальнейшему увеличению ставки в 2018 г.

Другим фактором, негативно повлиявшим на рынок, стало расширение действующих антироссийских санкций со стороны США. Его действие усугублялось ожиданиями дальнейшего ужесточения санкций.

Влияние негативных факторов было отчасти ослаблено ростом цен на нефть. По итогам 2017 г. цена нефти марки Brent увеличилась на 18% в долларовом выражении до \$66,9 за баррель, что является наивысшим уровнем с конца 2014 г. Главным образом, это объясняется соглашением стран-участниц ОПЕК о продлении ограничений на добычу нефти до конца 2018 г. Поддержку ценам на нефть также оказала усиливающаяся геополитическая напряженность на Ближнем Востоке.

Инвесторы сохраняют интерес к электроэнергетическому сектору России за счет того, что большинство компаний завершили инвестиционную программу ДПМ и имеют на ближайшие несколько лет гарантированный денежный поток от платы за новую мощность. Однако этот фактор уже привёл к активному росту стоимости акций электроэнергетического сектора в 2016 г., и в 2017 г. его влияние уже не такое сильное. Инвесторы пока осторожно относятся к инициированной на уровне Правительства России программе модернизации электрогенерирующих активов, опасаясь риска перенаправления доходов компаний в неэффективные инвестиции. Тем не менее, по мере появления больших подробностей условий участия компаний в этой программе, интерес к электроэнергетическому сектору может вырасти.

## Капитализация и объем торгов акциями ОГК-2



### Депозитарные расписки

Часть акций ОГК-2 обращается за пределами Российской Федерации посредством обращения в соответствии с иностранным правом ценных бумаг иностранных эмитентов, удостоверяющих права в отношении указанных акций.

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ОГК-2 была запущена в октябре 2007 г. Программа открыта по Положению S и Правилу 144A. Каждая депозитарная расписка удостоверяет право в отношении 100 именных обыкновенных акций Общества. Открытие программы было инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок РАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге. Банком-депозитарием ОГК-2 был выбран Deutsche Bank Trust Company Americas.

С 04.10.2007 начались безусловные биржевые торги на основном рынке Лондонской фондовой биржи (The London Stock Exchange) под символом OGK2. До 01.11.2011 (дата реорганизации ОГК-2 в форме присоединения к нему ОАО «ОГК-6») ГДР Общества были включены в Официальный лист Управления Великобритании по листингу.

Сведения о получении разрешения Федеральной комиссии на допуск акций данной категории (типа) к обращению за пределами Российской Федерации: Приказ ФСФР России от 07.08.2007 № 07-1737/пз-н.

	По Положению S	По Правилу 144A
Кол-во ГДР (шт.)	126 922	9 926
Вид ГДР	спонсируемые	
Номер CUSIP	670848100	670848100
ISIN	US 6708482095	US 6708481006
Доля ГДР в уставном капитале (%)	0,017	
Коэффициент ГДР (кол-во обыкновенных акций, которому соответствует 1 ГДР)	100	

Общий объем программы ГДР за 2017 г. уменьшился и составил по состоянию на 31.12.2017 136 848 шт. (0,013% уставного капитала). Количество ГДР снизилось за отчетный период, прежде всего, в связи с общим падением интереса иностранных инвесторов к российским электроэнергетическим активам и, как следствие, с низкой ликвидностью ГДР Общества. Кроме того, сохранились опасения западных инвесторов, которые еще в 2014 г. вывели свои денежные капиталы из России вследствие нестабильной геополитической ситуации, что также оказывает негативное влияние как на российский рынок ценных бумаг в целом, так и на отдельные ценные бумаги.

### Облигации

По состоянию на 31.12.2017 у ОГК-2 находятся в обращении два облигационных займа:

Займ	Дата размещения	Дата погашения	Доходность
Б1Р1R	24.11.2015	17.11.2020	7,10%
Б1Р2R	18.11.2015	17.11.2020	6,36%

### Кредитные рейтинги

02.02.2018 Fitch Ratings повысило:

- долгосрочные РДЭ рейтинги ОГК-2 в иностранной и местной валюте до "BB+" с уровня «BB», прогноз «Стабильный»;
- приоритетный необеспеченный рейтинг в местной валюте до «BB+» с «BB»

Дата	Вид рейтинга	Значение присвоенного рейтинга	Наименование организации, присвоившей рейтинг	Адрес страницы, с описанием методики присвоения рейтинга
02.02.2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• долгосрочные РДЭ рейтинги эмитента в иностранной и местной валюте;</li> <li>• приоритетный необеспеченный рейтинг в местной валюте</li> </ul>	"BB+", прогноз «Стабильный»	Fitch Ratings CIS Ltd.)*	<a href="https://www.fitchratings.com/site/pr/10019058">https://www.fitchratings.com/site/pr/10019058</a>

### Дивиденды

Дивидендная политика ОГК-2 (утверждена Советом директоров 30.08.2017, протокол от 30.08.2017 № 178) разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Центральным Банком России, а также Уставом и внутренними документами Общества. Дивидендная политика определяет принципы, которыми руководствуется Совет директоров ОГК-2 при подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров для принятия решения о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов.

Уставом ОГК-2 предусмотрено, что Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров ОГК-2 представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. Выплата дивидендов осуществляется после принятия решения Общим собранием акционеров.

В августе 2017 г. Советом директоров ОГК-2 было утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции. Новый документ снимает пороговые ограничения по выплате дивидендов в размере 5-35% от прибыли (по РСБУ). Это позволяет потенциально увеличить долю прибыли, направленную на выплату дивидендов, а также привязывать расчёт размера дивидендов к доле прибыли, рассчитанной по международным стандартам (МСФО).

В соответствии с Дивидендной политикой ОГК-2 расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям и осуществлять их выплату с учетом ограничений, установленных статьей 43 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дата, на которую в соответствии с решением о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение, не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты принятия такого решения.

В соответствии с Уставом Общества лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у Общества или Регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате. По истечении такого срока объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

Сведения о дивидендной истории ОГК-2

За период	Дата принятия решения (ГОСА)	Объявленные дивиденды по всем акциям, тыс. руб.	Объявленные дивиденды на 1 акцию, руб.
9 мес. 2005	23.12.2005	67 462	0,006264
2005	21.04.2006	127 471	0,011836

6 мес. 2006	25.09.2006	89 597	0,003539
2006	22.06.2007	49 599	0,001873
1 кв. 2007	22.06.2007	40 402	0,0015257
2010	21.06.2011	159 611	0,0048759
2011	22.06.2012	56 905	0,000998761
2014	11.06.2015	860 562	0,00814151591815
2015	08.06.2016	600 346	0,00567376233395
2016	02.06.2017	874 173,7	0,00825304739908

Информация о выплате начисленных дивидендов за период:

Наименование показателя	2012	2013	2014	2015	2016
Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб.	В течение указанного периода	В течение указанного периода	0,0081	0,0057	0,0083
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	решений о выплате дивидендов	решений о выплате дивидендов	860 561,7	600 345,6	874 173,7
Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, % <sup>30*</sup>	эмитентом	эмитентом	14,99	20,00	25,00
Сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб.	не принималось	не принималось	857 302,6	597 688,9	870 187,4

<sup>30</sup> Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %