



2017
ГОДОВОЙ ОТЧЁТ



ТОЛЬКО ВПЕРЁД!

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров АО «СНСЗ»

«14» мая 2018 г.
(Протокол № 13/2018 от 14.05.18)

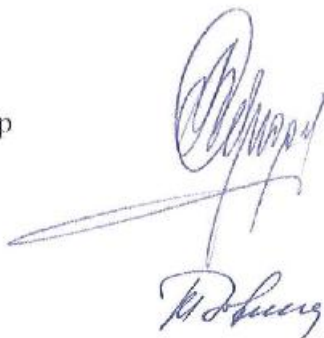
УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием акционеров
АО «СНСЗ»

«19» июня 2018 г.
(Протокол № 28/2018 от 19.06.18)

акционерное общество «Средне-Невский судостроительный завод»

Годовой отчет 2017

Генеральный директор



В.А. Середохо

Главный бухгалтер

Т.Е. Зорина

Заявление об ограниченной ответственности

Сведения, приведенные в Отчете, основаны на данных, представленных менеджментом Общества, и на бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета. Отчет может содержать прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, перспектив развития отрасли, в которой Общество осуществляет основную деятельность, в том числе касающихся финансового положения, ликвидности, планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков, факторов неопределенности и допущений, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или наступление тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Отчете на момент его составления. Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений и гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на оценки и прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем отчете, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Информация о членах органов управления Общества представлена в соответствии с требованиями Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных». Сумма частей целого не всегда равна итогу из-за применяемого арифметического округления. Финансовые отчетные данные по Обществу в Отчете представлены на основании бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.

Обращение Председателя Совета директоров АО «СНСЗ»

Прошедший 2017 г. был не простым, но плодотворным периодом в жизни АО «СНСЗ». Обществу удалось найти баланс между своевременным и качественным выполнением производственного плана и реализацией мероприятий по технической, технологической и организационной модернизации самого Общества.

В 2017 г. были выполнены контрактные обязательства и производственный план в целом. Сегодня АО «СНСЗ» строит современные корабли, которые будут решать государственные задачи на основе новых технологий. В январе 2017 г. произведена закладка второго серийного тральщика «Иван Антонов», в апреле 2017 г. закладка тральщика «Владимир Емельянов», продолжается строительство тральщика «Георгий Курбатов».

В рамках программы технического перевооружения и комплексной модернизации завода в апреле 2017 г. был открыт новый производственный цех, осуществляется реконструкция действующего стеклопластикового производства, проводится обновление парка технологического оборудования. Работа ведется в соответствии с концептуальными проектами перспективного развития производственных мощностей обществ группы ОСК.

Развитие Общества основывается на лучших стандартах корпоративного управления, максимизации долгосрочной стоимости управляемых активов, в том числе нематериальных.

В ближайшей перспективе перед АО «СНСЗ» стоят важнейшие задачи по формированию лидерских позиций в своем сегменте судостроения, концентрации усилий в области инноваций и успешной конкуренции. Нет сомнений, что взятый курс на модернизацию и развитие производственных мощностей, на повышение эффективности работы будет способствовать успешному развитию Общества.

В течение всего отчетного периода Совет директоров АО «СНСЗ» осуществлял общее руководство деятельностью Общества, обеспечивая его деятельность в рамках утвержденной стратегии развития.

Выражаю уверенность, что все стоящие перед АО «СНСЗ» цели и задачи будут успешно выполнены.

**Председатель
Совета директоров АО «СНСЗ»
Туркова Маргарита Павловна**

Обращение Генерального директора АО «СНСЗ»

В 2017 г. коллектив АО «СНСЗ» продемонстрировал способность эффективно решать самые сложные задачи, диктуемые программой государственного оборонного заказа. Год всем нам запомнится напряжённой работой. В Обществе было заложено три корабля противоминной обороны проекта 12700 «Александрит» для нужд Военно-морского флота России. Этим проектом АО «СНСЗ» открыл первую страницу в истории обновления отечественных минно-тральных сил и новый этап развития инноваций в российском кораблестроении. В настоящее время на стапелях Общества одновременно строится четыре корабля проекта 12700.

В минувшем году завершена постройка инновационного пассажирского катамарана «Грифон» проекта 23290, который в перспективе должен прийти на смену знаменитых «Метеоров». Пассажирский катамаран проекта 23290 – яркий пример применения композитных материалов в гражданском судостроении. Судно успешно прошло комплекс ходовых испытаний, подтвердив все технические характеристики, заложенные проектом.

Помимо этого, в 2017 г. завершено строительство второго многоцелевого катера проекта Р1650 «Рондо» для нужд Пограничной службы ФСБ РФ. В январе текущего года выполнена операция по переводу следующего корпуса из стапельного цеха в достроечный. Это судно станет третьим катером серии проекта Р1650, построенным АО «СНСЗ».

Продолжается активная работа по модернизации производственных мощностей Общества. Входят в завершающую стадию начатые в 2016 г. работы по реконструкции судоспускowego устройства (СЛИП). После завершения реконструкции Общество получит современный многофункциональный судовой спускоподъёмный комплекс, который позволит выполнять операции по подъёму и спуску на воду образцов морской техники массой до 2700 тонн, длиной до 100 метров и осадкой до 4,5 метра.

В 2018 г. перед всем коллективом Общества стоят серьезные задачи. Нам предстоит завершить реконструкцию СЛИПа. Продолжатся работы по проекту 12700 «Александрит». В текущем году два корабля противоминной обороны будут выведены из цеха и спущены на воду. Один из них в конце года мы планируем передать заказчику. Помимо этого, в сентябре 2018 г. состоится закладка еще одного корабля этого проекта. В мае нынешнего года в планах Общества значится передача в опытную эксплуатацию инновационного пассажирского катамарана «Грифон» пр.23290. Обществу так же предстоит завершить строительство третьего многоцелевого катера пр. Р1650 «Рондо», который сейчас находится на достройке. Летом сдаточная команда приступит к выполнению швартовых и заводских ходовых испытаний. Передача судна заказчику запланирована на конец года.

Безусловно, ключевым событием 2018 г. станет начало реализации на базе АО «СНСЗ» проекта «Цифровая верфь». Планируется, что проект позволит

увеличить производственные мощности Общества, сократить временные и финансовые затраты на производство и сервисное обслуживание. Реализация такого сложного проекта в очередной раз продемонстрирует инновационный потенциал АО «СНСЗ».

Высокий профессиональный уровень наших специалистов и рабочих, освоение передового опыта и активное внедрение инновационных технологий в производстве – эти характерные черты делают АО «СНСЗ» безусловным флагманом в своей отрасли. Это позволяет нам выражать твёрдую уверенность в том, что коллектив АО «СНСЗ» успешно справится с поставленными задачами и добросовестно выполнит взятые на себя обязательства.

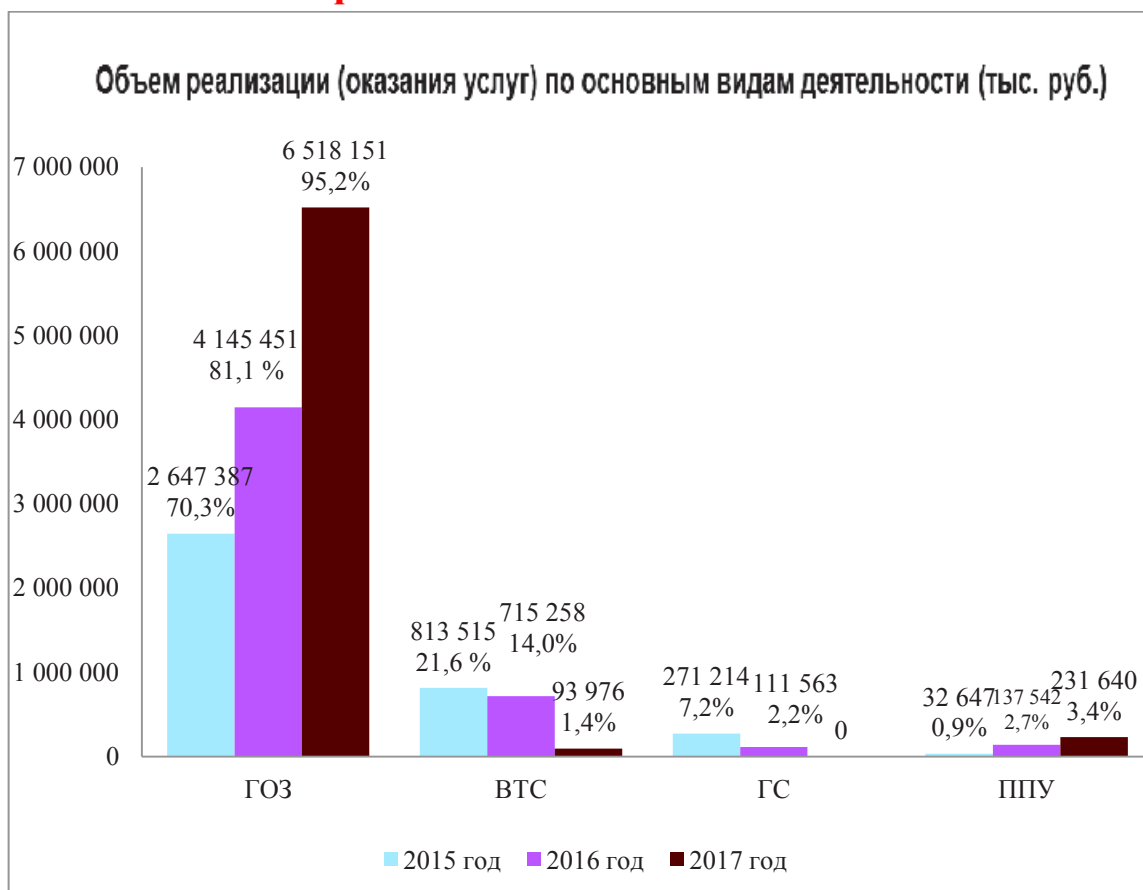
АО «СНСЗ» является надёжным партнером, нацеленным на долгосрочное, стабильное и взаимовыгодное сотрудничество.

Генеральный директор АО «СНСЗ»
Середохо Владимир Александрович

Краткие итоги 2017 г.



Основные финансово-экономические показатели



ГОЗ – государственный оборонный заказ.
 ВТС- военно-техническое сотрудничество.
 ГС - гражданское судостроение.
 ППУ – прочая продукция и услуги.

По сегменту ГОЗ наблюдается рост объема реализации. Это связано с выполнением работ по строительству серии тральщиков проекта 12700 на основании государственных контрактов на строительство серийных кораблей пр.12700 зав. 522-524, зав. 525-527, выполнение работ по изготовлению секций для заказа зав. 2103 проект 20380 (ПАО «АСЗ»), выполнение различных опытно-конструкторских работ.

Сегмент ВТС - строительство тральщика пр. 10750Э зав. 366, заказ сдан в 1 кв. 2017 г., расходы, связанные с работой гарантийной группы, отражены в резерве в 2017г.

По сегменту ГС наибольший объем продаж приходится на 2015 г., что связано со сдачей 6 (шести) буксиров проекта 81.

1. ПОРТРЕТ ОБЩЕСТВА

1.1. Стратегические цели и задачи

АО «СНСЗ» планирует свое развитие, опираясь на основные направления стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года.

Главной целью развития АО «СНСЗ» является создание условий для выпуска конкурентоспособной продукции по качеству, срокам строительства и себестоимости.

С учетом специализации, тенденций развития рынка, имеющегося потенциала Общества, выделены следующие стратегические цели АО «СНСЗ»:

- 1 Создание условий для бесперебойного исполнения государственного оборонного заказа и государственной программы вооружения для обеспечения военной безопасности страны
- 2 Обеспечение получения положительных финансово-экономических результатов деятельности Общества
- 3 Удовлетворение спроса гражданских заказчиков
- 4 Проведение мероприятий в области технологической модернизации производства и освоения выпуска инновационных продуктов.
- 5 Повышение конкурентоспособности продукции в части технических и финансовых показателей

Достижение указанных целей может быть обеспечено решением следующих задач:



Позиционирование Общества как головного исполнителя контрактов гособоронзаказа.



Развитие военно-технического сотрудничества в части поставок вооружения и военной техники, послепродажного обслуживания и сервиса.



Разработка и продвижение новых продуктов, связанных с применением композитных технологий.



Диверсификация производства и освоение новых рынков и их сегментирование:

- военное кораблестроение;
- гражданское судостроение;
- специальное машиностроение и мостовые конструкции;
- атомная промышленность;
- ветроэнергетика;
- промышленный транспорт.



Сбалансированное развитие производственных мощностей.



Увеличение объемов выпуска и улучшение показателей деятельности за счет реконструкции и технического перевооружения производства, внедрения современных технологий на протяжении всего жизненного цикла выпускаемой продукции.



Реализация мероприятий направленных на достижение положительных финансово-экономических результатов деятельности Общества, выполнение которых позволит обеспечить ликвидность, безубыточность, конкурентоспособность и самостоятельное финансирование развития Общества:

- обеспечение рентабельности контрактов;
- выполнение мероприятий программы управления издержками и достижение показателей снижения операционных расходов в соответствии с директивами Правительства РФ;
- управление дебиторской и кредиторской задолженностью, объемами незавершенного производства и производственными запасами;
- построение эффективной системы ресурсного обеспечения производственных процессов.



Совершенствование кадровой политики, обеспечивающее подготовку и профессиональное развитие персонала, эффективное использование человеческих ресурсов для выполнения производственных планов и решения задач развития Общества.

1.2. История создания

В июле 1912 г. на базе бывшей писчебумажной фабрики Паллизена была образована Усть-Ижорская верфь (наименование действовало до 1940 г.).

Усть-Ижорская верфь образовалась на основании решения Государственной Думы в соответствии с утвержденной Программой усиленного судостроения Балтийского флота. В июне 1914 г. состоялась торжественная закладка первых четырёх эсминцев, а уже к 1916 г. на Усть-Ижорской верфи были построены восемь эсминцев: «Победитель», «Забияка», «Гром», «Орфей», «Летун», «Десна», «Азард» и «Самсон».



К началу войны завод превратился в современную на тот момент судостроительную верфь. Был организован отличный инструментальный цех с новейшими станками для обработки и поверки средств измерения, в корпусном цехе было сосредоточено лучшее сварочное оборудование, спуск кораблей осуществлялся на спусковых тележках по наклонному слипу, благодаря организации курсов повышения квалификации удалось подготовить высококвалифицированные кадры рабочих.

Опыт войны и послевоенное боевое траление заставили уделять должное внимание развитию минно-тральных сил флота. Послевоенной кораблестроительной программой была предусмотрена постройка 30 эскадренных, 400 базовых, 306 рейдовых и 80 речных тральщиков. В 1947 г. завод переведён на крупносерийную постройку базовых тральщиков проекта 254.

С начала 1960-х годов на заводе велись работы по освоению нового материала - стеклопластика, а в 1963 г. на заводе приступили к постройке

базовых тральщиков проекта 1252 «Изумруд» с корпусом из этого материала, полным водоизмещением 360 тонн.

В период с 31 января 1966 г. по 15 января 1992 г. заводу было присвоено наименование - Средне-Невский судостроительный завод (основание - Приказ Минсудпрома СССР №0056 от 31.01.1966 г.).

Наименование завода в период с 1992 г. и по 20 ноября 2008 г. Государственное предприятие «Средне-Невский судостроительный завод», а затем Федеральное государственное унитарное предприятие «Средне-Невский судостроительный завод» (ФГУП «СНЦЗ»).

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ФГУП «СНЦЗ» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Средне-Невский судостроительный завод» (ОАО «СНЦЗ»). В мае 2009 г. ОАО «СНЦЗ» интегрировано в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций Общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ЗЦС».

С 11 января 2016 г. ОАО «СНЦЗ» переименовано в АО «СНЦЗ» в соответствии с пунктом 7 статьи 3 Федерального закона от 05.05.2014 г. № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».



1.3. Ключевые события отчетного года Общества



18 января 2017 г. АО «СНЦЗ» вручена премия за первое место в конкурсе правительства Санкт-Петербурга.

АО «СНЦЗ» стал лидером по результатам оценки таких критериев работы Общества как темпы роста производительности труда, эффективность использования производственных ресурсов, создание рабочих мест, оборудованных ресурсосберегающим оборудованием, способным повысить эффективность производства.



25 января 2017 г. АО «СНСЗ» заложил корабль противоминной обороны для ВМФ РФ заказ зав. №523 пр.12700. Кораблю присвоено наименование морской тральщик «Иван Антонов».



20 апреля 2017 г. АО «СНСЗ» заложил корабль противоминной обороны для ВМФ РФ заказ зав. №524 пр.12700. Кораблю присвоено наименование морской тральщик «Владимир Емельянов».



2 июня 2017 г. на рейдовом тральщике «Алатау» производства АО «СНСЗ» поднят флаг Военно-морских сил Республики Казахстан.



21 июля 2017 г. в год своего 105-летия АО «СНСЗ» открыл обновленный Музей истории Общества.



24 августа 2017 г. АО «СНСЗ» спустил на воду второй многоцелевой катер проект Р1650 «Рондо».



9 октября 2017 г. на АО «СНСЗ» начались испытания первого пассажирского катамарана проект 23290 с корпусом из углепластика. 19 октября 2017 г. в рамках III Международного пассажирского форума Smart Transport в Санкт-Петербурге на территории АО «СНСЗ» состоялся первый рейс инновационного пассажирского катамарана «Грифон» проекта 23290.



8 декабря 2017 г. АО «СНСЗ» стал дипломантом почетного конкурса среди лучших обществ и организаций Санкт-Петербурга.



26 декабря 2017 г. на АО «СНСЗ» состоялась торжественная церемония закладки корабля противоминной обороны нового поколения для ВМФ РФ заказ зав. №525 пр.12700. Кораблю присвоено имя Героя Советского Союза Якова Баляева.

1.4. Основные проекты Общества в 2017 году и планы на 2018 г.


Военное кораблестроение

Наименование проекта	Выполнение ОКР «Создание базового тральщика проекта 12700» шифр темы «Проект 12700С» зав. №521
Краткое описание проекта	 <p>Отработка новых технологий в области строительства кораблей из композитных материалов и в области изготовления военной техники в процессе строительства головного базового тральщика и поставка изделия заказчику.</p>

Наименование проекта (продолжение)	Выполнение ОКР «Создание базового тральщика проекта 12700» шифр темы «Проект 12700С» зав. №521
Технические характеристики	Длина наибольшая, м. 61,6 Ширина наибольшая, м. 10,3 Водоизмещение полное, тонн 890 Осадка при полном водоизмещении, м. 3,1 Скорость макс., узлов 16 Дальность, миль 1500 Автономность, суток 10 Мореходность, баллов Безопасное плавание — 7 Использование основного оружия – 4 Экипаж, человек - 44 Главные двигатели Дизель Мощность, л.с. 2×2500
Заказчик проекта	Министерство обороны РФ
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	ноябрь 2017 г.
Эффекты и особенности	Освоение метода вакуумной инфузии для формирования обшивки корпуса. Метод никогда и никем не применялся ранее для изготовления корпусов с подобными размерениями. Создание продукции, превосходящей по некоторым характеристикам известные зарубежные аналоги.
Достигнутые результаты	Построено, испытано и передано заказчику
План на 2018 г.	Продолжение строительства серийных заказов для ВМФ РФ и заключение договора комиссии с АО «Рособоронэкспорт» на поставку серии кораблей инозаказчику в экспортном варианте. Заключение договора с АО «ЦМКБ «Алмаз» на разработку экспортной модификации пр.12700Э.

Наименование проекта	Строительство и поставка заказчику 1-ой серии базовых тральщиков пр.12700, состоящей из 3 кораблей зав. №№522-524)
Технические характеристики	Аналогичны головному изделию
Заказчик проекта	Министерство обороны РФ
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	1 ед. - 2 кв.2020 г., 1 ед. - 4 кв.2018 г., 1 ед. - 3 кв.2019 г.
Эффекты и особенности	Аналогичны головному изделию
Достигнутые результаты	Техническая готовность по строящимся заказам составляет 44%, 63% и 46% соответственно.
План на 2018 г.	Поставка 1 корабля заказчику и продолжение строительства 2 кораблей серии.

Наименование проекта	Строительство и поставка заказчику 2-ой серии базовых тральщиков пр. 12700, состоящей из 3 кораблей (зав.№525-527)
Технические характеристики	Аналогичны головному изделию
Заказчик проекта	Министерство обороны РФ
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	1 ед. - 4 кв.2019 г., 1 ед. - 4 кв.2020 г., 1 ед. - 4 кв.2021 г.
Эффекты и особенности	Аналогичны головному изделию
Достигнутые результаты	Техническая готовность по строящимся заказам составляет 8%, 0% и 0% соответственно.
План на 2018 г.	Продолжение строительства 1 корабля и начало строительства 2 корабля серии.

Наименование проекта	Изготовление надстройки для заказа зав. № 1007 пр. 20380
Краткое описание проекта	 <p>Изготовление надстройки для заказа зав. № 1007 пр. 20380</p>
Заказчик проекта	ПАО СЗ «Северная верфь»
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	2019 г.
Эффекты и особенности	Надстройка выполняется из многослойных композиционных материалов (трудногорючих многослойных стеклопластиков и конструкционных материалов на основе углеродистого волокна), что было выполнено с учетом требований так называемой технологии «стелс».
Достигнутые результаты	Изделие отправлено Заказчику в августе 2016 г.
План на 2018 г.	Завершающие этапы работ будут осуществлены на территории ПАО СЗ «Северная верфь» по уведомлению Заказчика и ВП МО РФ.


Наименование проекта	Изготовление надстройки для заказа зав. № 1008 пр. 20380
Заказчик проекта	ПАО СЗ «Северная верфь»
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	2020 г.
Эффекты и особенности	Аналогично другим заказам пр. 20380
Достигнутые результаты	Техническая готовность по заказу составляет 51%
План на 2018 г.	Отгрузка надстройки в июне Заказчику. Завершающие этапы работ будут осуществлены на территории ПАО СЗ «Северная верфь» по уведомлению Заказчика и ВП МО РФ.

Наименование проекта	Изготовление и поставка стеклопластиковых конструкций для заказа зав. № 2103 пр. 20380
Заказчик проекта	ПАО «АСЗ»
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	1 кв. 2017 г.
Эффекты и особенности	Аналогично другим заказам пр. 20380
Достигнутые результаты	Изделия отправлены Заказчику
План на 2018 г.	Продолжение сотрудничества с заказчиком в рамках кооперации


Наименование проекта	Изготовление и поставка стеклопластиковых конструкций для заказа зав. № 2104 пр. 20380
Заказчик проекта	ПАО «АСЗ»
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	2 кв. 2018 г.
Эффекты и особенности	Аналогично другим заказам пр. 20380
Достигнутые результаты	Техническая готовность по заказу составляет 55%
План на 2018 г.	Отправка изделий заказчику

Наименование проекта	Изготовление надстройки для заказа зав. № 1005 пр. 20385
Заказчик проекта	ПАО СЗ «Северная верфь»
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	2018 г.
Эффекты и особенности	Незначительно отличается от заказов проекта 20380
Достигнутые результаты	Изделие отправлено Заказчику в 2015 г.
План на 2018 г.	Дополнительные работы осуществляются на территории ПАО СЗ «Северная верфь» по уведомлению Заказчика и ВП МО РФ.

Наименование проекта	Изготовление надстройки для заказа зав. № 1006 пр. 20385
Заказчик проекта	ПАО СЗ «Северная верфь»
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	2018 г.
Эффекты и особенности	Незначительно отличается от заказов пр. 20380
Достигнутые результаты	Изделие отправлено Заказчику в ноябре 2017 г.
План на 2018 г.	Завершающие этапы работ осуществляются на территории ПАО СЗ «Северная верфь» по уведомлению Заказчика и ВП МО РФ

Наименование проекта	Строительство и поставка 2 серийных судов пр.Р1650
Краткое описание проекта	 <p>Изготовление 2 серийных судов и передача заказчику</p>
Технические характеристики	<p>Длина габаритная - 16,0 - 20 м. Ширина габаритная - 4,0 - 4,6 м. Осадка максимальная при полном водоизмещении - не более 1,10 м.</p> <p>Водоизмещение порожнего судна - не более 25 т.</p> <p>Пассажировместимость - 10 чел.</p> <p>Экипаж - 2 чел.</p> <p>Максимальная мощность главных двигателей - не более 368/500 кВт/л.с.</p> <p>Дальность хода на эксплуатационной скорости, миль - не менее 250.</p> <p>Дальность хода на экономичной скорости, миль - не менее 500.</p> <p>Автономность по запасам топлива и масла, питьевой воды, сточным водам - не менее 3 суток.</p> <p>Количество спальных мест основных - не менее 4, дополнительных - не менее 2.</p>
Заказчик проекта	ФСБ РФ
Разработчик проекта	ООО «Дизайн Группа Рикошет»
Сроки завершения работ по проекту	1 ед. ноябрь 2017 г., 2 ед. июль 2018 г.

Наименование проекта (продолжение)	Строительство и поставка 2 серийных судов пр.Р1650
Эффекты и особенности	Надстройка выполняется из полимерных композиционных материалов.
Достигнутые результаты	1 серийное судно передано Заказчику в ноябре 2017 г.
План на 2018 г.	Передача 2-го серийного судна Заказчику в июле 2018 г. Планируется заключить контракт(ы) с Заказчиком на поставку серийной продукции до 2027 г. - по одному судну в год.

Наименование проекта	Поставка рейдового тральщика пр.10750Э, зав. №366 с сопутствующим имуществом и работами
Краткое описание проекта	 <p>Создание модернизированного корабля в экспортном исполнении и поставка инозаказчику.</p>
Технические характеристики	<p>Длина наибольшая, м. 32,4 Ширина наибольшая, м. 6,9 Водоизмещение полное, тонн 169 Средняя осадка при полном водоизмещении, м. 1,75 Максимальная скорость, уз. 11 Дальность, миль 650 Автономность, сутки 5 Мореходность, баллы по безопасности плавания — 4 по использованию оружия — 3 Главные двигатели 2 Дизеля MAN D2866 LXE40</p>
Заказчик проекта	Республиканское государственное предприятие на праве хозяйственного ведения «Казарнаулыэкспорт» Министерства обороны Республики Казахстан
Разработчик проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз»
Сроки завершения работ по проекту	4 кв. 2017 г.
Эффекты и особенности	При формировании обшивки корпуса заказа пр. 10750 применен метод вакуумной инфузии.
Достигнутые результаты	Головное судно передано заказчику во 2 квартале 2017 г. Все работы по заказу завершены в 2017 г.
План на 2018 г.	Заключение договоров комиссии с АО «Рособоронэкспорт» на поставку серии кораблей инозаказчикам.

Специальное машиностроение и мостовые конструкции

Наименование проекта	ОКР «Разработка тяжелого механизированного моста на шасси автомобиля многоцелевого назначения» Шифр «Пролет»
Краткое описание проекта	Разработка тяжелого механизированного моста и из полимерно-композитных материалов на шасси автомобиля многоцелевого назначения для инженерных войск МО РФ.
Технические характеристики	<p>Базовое шасси - КАМАЗ-63501</p> <p>Максимальная скорость движения по шоссе, 75 км/ч</p> <p>Длина однопролетного моста - 16 м.</p> <p>Длина моста из комплекта - 64 м.</p> <p>Проезжая часть. Сплошная</p> <p>Ширина проезжей части 4,0 м.</p> <p>Грузоподъемность моста 60 т.</p> <p>Время установки: 5 мин (однопролетного моста), 40 мин (моста из комплекта)</p> <p>Высота промежуточной опоры 2,5 – 5 м.</p> <p>Максимальная пропускная способность • 250 маш./час (для гусеничной техники) • 300 маш./час (для колесном техники)</p> <p>Масса машины с пролетным строением 26,7 т.</p> <p>Габаритные размеры (в транспортном положении) 11,9×3,3 х 3,9 (Д х Ш х В)</p> <p>Расчет 2 человека</p>
Заказчик проекта	Минобороны РФ
Разработчик проекта	АО «СНСЗ»
Сроки завершения работ по проекту	ноябрь 2018 г.
Эффекты и особенности	<p>Создание военной техники из ПКМ, не имеющей зарубежных аналогов.</p> <p>Расширение сферы использования преимуществ конструкций из полимерно-композитных материалов.</p> <p>Использование облегченных конструкций из полимерных композиционных материалов.</p> <p>Имеются аналоги, в которых используются только металлические конструкции.</p>
Достигнутые результаты	Подготовлен технический проект. Разработана РКД. Изготовлена 1/2 пролетного строения для проведения ПИ, изготовлен один из 4 опытных образцов.
План на 2018 г.	Завершение изготовления опытных образцов, проведение государственных испытаний. Присвоение литеры О1.

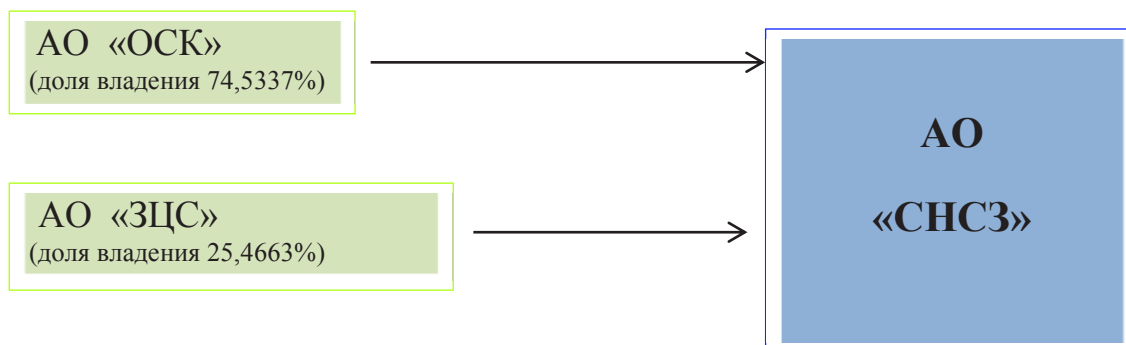
Атомная промышленность

Наименование проекта	ОКР по теме «Подготовка производства и изготовление полоидальной катушки PF-1»
Краткое описание проекта	 <p>Участие в международном проекте ITER по созданию опытного термоядерного реактора в части изготовления одной из шести катушек полоидального поля магнитной системы для интернационального термоядерного экспериментального реактора.</p>
Технические характеристики	<p>Тип кабеля кабель в оболочке Тип сверхпроводника NbTi Материал оболочки нерж. сталь 16L Длина проводника в заходе, м. 400 Суммарная длина проводника в катушке PF1, м. 6198 Количество двухслойных галет 8 Вес двухслойной галеты, т. 16 Внешний/внутренний диам. катушки PF1, мм 8892/6928 Размеры сечения катушки PF1, мм 982x1007 Вес катушки PF1, т. 193 Количество витков $N_r \times N_z$ $15.54 \times 16 = 248.6$ Магнитное поле, Т 6,4/6,5 Ток в витке, кА 48/41 Расчётная температура, К 4,3-4,5</p>
Заказчик проекта	АО «НИИЭФА»
Разработчик проекта	АО «СНСЗ»
Сроки завершения работ по проекту	1 кв. 2021 г.
Эффекты и особенности	<p>Демонстрация и исследование термоядерных технологий для их дальнейшего использования в мирных целях. Приобретение технологий мирового уровня в различных сферах производства (изготовление изделий из ПКМ, сварка, точная сборка сложных крупногабаритных механизмов, проведение точных измерений, пр.). Приобретение опыта международного сотрудничества. Изготовление изделий, не имеющих на сегодняшний день аналогов в мире по размерам и характеристикам с применением инновационных технологий сварки, гибки, контактных соединений и создания элементов из композитных материалов.</p>

Достигнутые результаты	Создано и аттестовано производство изготовления изделия, изготовлена квалификационная галета, средство транспортировки изделия, произведена намотка 5-ти штатных двухзаходовых галет, произведена пропитка 4-х штатных двухзаходовых галет, пройдены испытания на сопротивление образца контактного соединения.
План на 2018 г.	Намотка 3-х двухзаходовых галет, пропитка 3-х двухзаходовых галет, квалификация контактного соединения, квалификация хвостовика.

2. СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

Корпоративная структура АО «СНСЗ» на 31.12.2017 г.

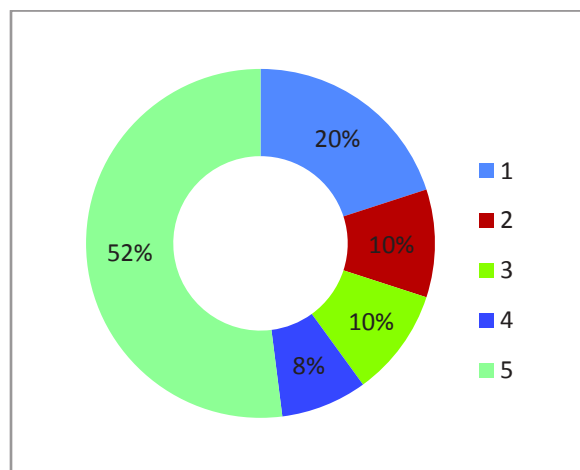


Во исполнение Указа Президента РФ от 20.09.2016 г. №483 акции АО «СНСЗ», принадлежащие РФ (доля владения 42%), в ноябре 2017 г. переданы во владение АО «ОСК».

Участие АО «СНСЗ» в других обществах.

Акционерное общество «Центральная компания Финансово-промышленной группы «Скоростной флот» (АО «ЦК ФПГ «Скоростной флот»)

Состав акционеров АО «ЦК ФПГ «Скоростной флот»



1. ПАО «ПК «Гермес-Союз» - 20%
2. ЗАО «Лента-2000» - 10%
3. ООО «Инвестиции и техника» - 10%
4. ПАО «Звезда» - 8%
5. Каждое общество по 4%.

ЗАО «ЦКБ «Нептун», ЗАО «SCAN»,
ЗАО «Редан», АО «СЗ «Волга»,
ОАО «ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексеева»,
ОАО «Свирская судовой верфь»,
ОАО «Компания «Гермес»,
АО «Костромской судомеханический завод»,
ПАО «Ярославский судостроительный завод»,
АО «ССЗ «Вымпел», АО «ХЗС»,
АО «СНСЗ», Шаталов В.В.

Информация о цели участия, дата и основание вхождения Общества в состав участников группы Общества:

АО «ЦК ФПГ «Скоростной флот» создано по решению учредителей в 1994 г. для осуществления деятельности определённой Уставом Общества.

Сведения об уставном капитале: 1 200 000,00 руб.

Форма участия АО «СНСЗ»: владение долей в размере 4 %

Финансовые параметры участия: 48 000 руб.

Основные виды деятельности: Строительство и ремонт судов.

Выручка за 2016 г: 70700 тыс. руб.,

Прибыль за 2016 г: 8 105 тыс. руб.

Показатели экономической эффективности участия: в отчетном году дивиденды по имеющимся у Общества акциям не перечислялись в соответствии с решением годового общего собрания акционеров.

В соответствии с утвержденной в 2017 г. на Совете директоров АО «СНСЗ» программой отчуждения непрофильных активов АО «СНСЗ» акции АО «ЦК ФПГ «Скоростной флот» подлежат продаже (Протокол от 14 марта 2017 г. №10/2017).

3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Отрасль судостроения относится к отрасли тяжелого машиностроения и связана с созданием сложных и дорогих объектов (стоимость судов колеблется в пределах от 10 млн. долл. до 3 млрд. долл.), а производственный цикл по своей продолжительности один из самых длинных в экономике - до 15 лет (с момента формулирования тактико-технического задания до сдачи корабля).

Определяющими показателями развития мирового рынка судостроения являются: портфель заказов на постройку судов, объем построенных в конкретном году судов и новые поступившие заказы. По данным статистики, в 2017 г. было построено 1832 судов тоннажем 39,2 млн. регистровых тонн. Этот показатель ниже значения предыдущего года на 41%.

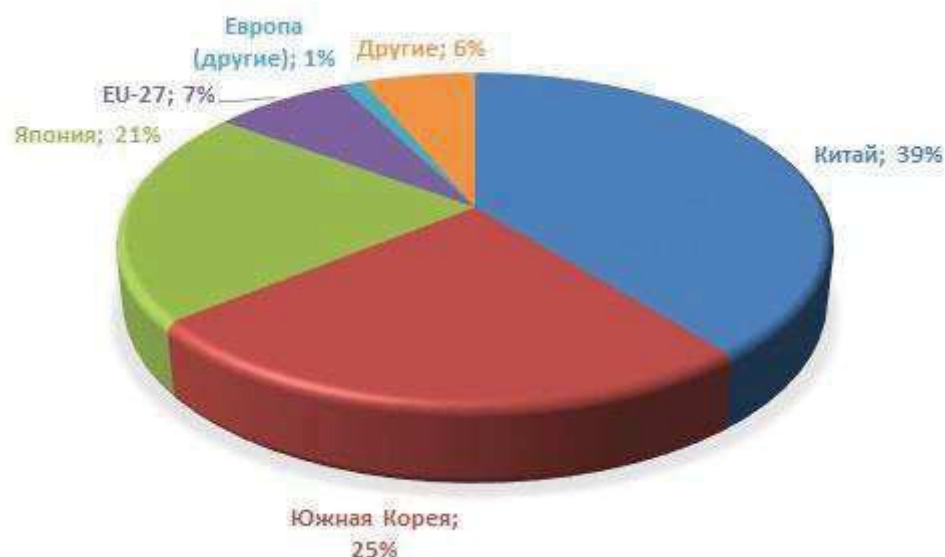
Рост можно наблюдать в части новых заказов. Было заказано 1388 судов тоннажем 59,6 млн регистровых тонн, что более чем в 3 раза превышает значение 2016 г.

Общий объем мирового портфеля заказов в настоящий момент насчитывает 4598 судов тоннажем 143,7 млн регистровых тонн.



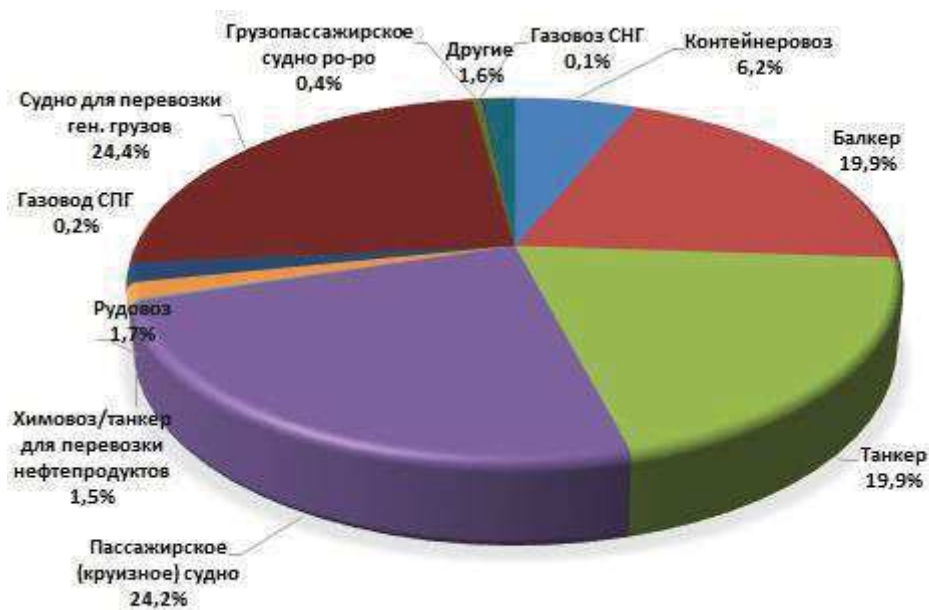
Динамика мирового рынка судостроения, 2000-2017 гг.

[Китай стал лидером мирового судостроения](#) по объему портфеля заказов. Доля страны составила 39%. За ним следуют Южная Корея (25%) и Япония (21%).



Структура мирового портфеля заказов на постройку судов по странам, 2017 г.

Основную долю в мировом портфеле заказов на постройку судов составляют танкеры, балкеры и круизные суда, при этом последние попадают сюда только за счет тоннажа. В портфеле заказов их насчитывается всего 96 единиц, тогда как балкеров - 607, танкеров для перевозки сырой нефти - 314.



Структура мирового портфеля заказов на постройку судов по странам, 2017 г.

В 2018 г. ожидается сдача 3250 судов суммарным тоннажем 70,9 млн. регистровых тонн.

Современный портфель заказов судостроения разных стран показывает, что занятость верфей определяется преимущественно экспортными контрактами. Заказы от национальных судоходных компаний составляют в Китае 30% всего

объема заказов, в Южной Корее – 11%, в Японии – 26%. Но в развивающихся странах БРИКС судостроение в большей степени ориентируется на выполнение своих национальных потребностей, в частности в Бразилии – на 77%, в Индии – на 50%.

Спрос на постройку новых судов в настоящее время формируют три группы стран – экономически наиболее крупные и развитые с большими объемами морской торговли (США, Япония, Великобритания, Германия), традиционные морские перевозчики (Греция, Норвегия) и так называемые новые индустриальные страны (Китай, Сингапур и другие страны ЮВА).

Мировыми лидерами по объему инвестиций в постройку флота являются компании из США, Греции, Норвегии, Китая и Японии.

В период 2015-2017 гг. постройка военной техники оставалась основным направлением развития судостроения: 70% от общего числа государственных заказов приходится именно на военно-промышленный комплекс. На сегменте ГОЗа наблюдался устойчивый рост, обусловленный прежде всего характером существующих угроз, а именно:

- увеличение количества государств, имеющих боеспособный флот;
- эскалация вооруженных конфликтов на территориях, сопряженных с РФ и имеющих выход к морю;
- давление на РФ с целью ослабить ее контроль над Северным морским путем;
- развертывание другими странами в прилегающих к РФ акваториям морей и океанов стратегических неядерных систем высокоточного оружия, а также систем ПРО морского базирования.

Государственная программа развития судостроения ставит задачу обеспечить в перспективе долю отечественного гражданского судостроения не менее 5% и занять по этому показателю 6-8 место в мире. Причем эти цифры достижимы именно за счет возврата российских заказчиков в страну.

Российские судовладельцы в связи с реализацией новых проектов, получили возможность обновлять устаревший флот - в первую очередь это проекты, связанные с освоением арктического шельфа, развитием Северного морского пути. Стал расти спрос на определенные грузы. Крупнейшие порты стали расширять мощности, началось строительство новых портовых комплексов.

Основной нишей конкурентоспособности становится строительство высокотехнологичных и наукоемких судов. С этой целью государством оказывались беспрецедентные меры поддержки по проведению опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ, разработке новых проектов и масштабной технической модернизации предприятий отрасли. Государство приняло и реализует программу по поддержке отрасли. Все это сделало востребованной продукцию гражданского судостроения для российских судовладельцев и нашло свое отражение в заказах на новые суда.

АО «СНСЗ» является признанным лидером в области композитного судостроения в РФ и одним из ведущих судостроительных обществ на Северо-Западе РФ. За годы существования АО «СНСЗ» построено более 500 судов

различного назначения для российских и зарубежных заказчиков, в т.ч. и на экспорт.

Основные конкуренты АО «СНЗ» в отрасли

Сегмент рынка	Конкуренты на внешнем рынке	Конкуренты на внутреннем рынке
Корабли ПМО (противоминной обороны)	Intermarine (Италия) Abeking und Rasmussen (Германия) Lurssen (Германия) Pendik (Турция) Sherbourg (Франция) Pech'Alu International (Франция) Remontowa Shipbuilding (Польша) «Судостроительная корпорация «Худун Чжунхуа» (Китай) Vosper Thornycroft (Великобритания) Kang Nam (Корея)	АО «Восточная верфь» (Владивосток)
Буксиры	Damen (Голландия) Aker Shipyards (Финляндия) «Черноморский судостроительный завод» (Украина) Cantiere Navale Termoli (Италия) Clasship Co Ltd (Турция) Sanmar (Турция) Vega Shipyard (Турция) Union Naval (Испания) Zhenjiang Shipyard (Китай)	ОАО «ЛСЗ «Пелла» АО «ХСЗ» ОАО «Завод Нижегородский теплоход» ПАО «ВСЗ» ОАО «Ярославский судостроительный завод» ООО «Невский судостроительный судоремонтный завод» АО «Онежский судостроительный завод»
Пассажирские суда (паромы)	Brodtrene (Норвегия) Tuco Marine ApS (Дания) Fassmer (Германия) Ozata Shipyard (Турция) Derecktor Shipyards, (США) FBMA (Филиппины) Austal (Австралия) Incat (Австралия) Damen (Голландия) Effebe (Италия)	АО «Зеленодольский судостроительный завод» АО «СЗ «Залив» АО «ХСЗ» АО «СЗ «Лотос» ПАО «Звод «Красное Сормово»
Конструкции из композитных материалов (надстройки для корветов, полоидальные катушки и пр.)	F4E (Fusion for Energy) Франция Cryotec (Италия) Luo Delong (Китай)	ОАО «ЛСЗ «Пелла» ПАО «АСЗ»

Факторы конкурентоспособности Общества:

- лидирующие позиции в области композитного судостроения в отрасли;
- возможность строительства судов с использованием 4-х технологий: изготовление конструкций из стеклопластика и углепластика, стали (в т.ч. маломагнитной), алюминия;
- использование современных технологий изготовления судов и конструкций из композитных материалов: автоматизированный процесс раскроя и расчета расхода армирующих стекло- и углематериалов, использование методов вакуумной инфузии;
- географическое положение Общества на Северо-Западе РФ;
- развитая транспортно-логистическая инфраструктура;
- новое высококачественное оборудование и современная производственно-техническая база;
- наличие современных технологий для изготовления конструкций из композитных материалов;
- наличие опыта выполнения ОКР и НИОКР, патентов, уникальных компетенций в области изготовления продукции из композитных материалов;
- наличие развитого складского хозяйства, обеспечивающего организацию хранения материалов и оборудования;
- наличие уникального берегового испытательного стенда, позволяющего осуществлять размагничивание конструкций различного назначения;
- возможность самостоятельного выпуска предприятием рабочей конструкторской документации;
- наличие квалифицированного персонала;
- наличие устойчивых связей с поставщиками оборудования и материалов;
- наличие сертификатов соответствия менеджмента системы качества выпуска продукции российским и международным стандартам (Лицензия Российского Морского Регистра Судоходства, Речного Регистра, IQNet, системы «Петросерт»);
- наличие лицензий, позволяющих осуществлять не только производственную деятельность, но также и проектирование кораблей и судов, в том числе продукции военного назначения;
- наличие корпоративной информационной системы.

На внутреннем рынке за отчетный период и два предшествующих года Общество осуществляло свою деятельность на следующих сегментах:

- на сегменте кораблей противоминной обороны (далее - ПМО) (РФ) – 98%, изменений за последние 2 года нет;
- на сегменте рабочих судов буксиров (РФ) – 8%;
- на сегменте пассажирских судов (РФ) – 9%;
- на сегменте судовых конструкций из композитных материалов (надстройки для корветов и полоидальные катушки), – 100%.

Корабли противоминной обороны

АО «СНСЗ» является монополистом по производству кораблей ПМО. Начиная с 1939 г. по 2017 г. включительно Обществом было произведено более 200 тральщиков. Основной заказчик - ВМФ РФ, из них на экспорт было поставлено 46 ед. (около 22% производимой продукции). Обществом ведется серийное строительство кораблей ПМО для ВМФ РФ.

На внешнем рынке корабли ПМО также пользуются устойчивым спросом. В 2017 г. Обществом выполнен контракт на поставку инозаказчику корабля противоминной обороны проекта 10750Э. Обществом проведен ряд мероприятий для продвижения на внешний рынок данного проекта, а также корабля ПМО проекта 12701. Сегодня в РФ только АО «СНСЗ» полностью отработана технология изготовления корпусов, верхних палуб и секций из монолитного стеклопластика методом инфузии.

Как внутренний, так и внешний рынок кораблей ПМО находятся в стадии роста. Потенциал этого рынка достаточно большой, и ближайшие 5-10 лет согласно прогнозам, доля Общества на внутреннем рынке будет по-прежнему максимальной (100%).

Для внешнего рынка особенно важно, что корабли ПМО, строительство которых осуществляется Обществом, создаются по новым современным проектам. Проектные решения и новые технологии полностью отработаны Обществом на головных образцах, что позволяет говорить о существенном преимуществе перед конкурентами и о серьезном потенциале для увеличения доли Общества на внешнем рынке.

Буксиры

По данным из открытых источников, заказы российских судовладельцев концентрируются в секторах морских транспортных судов, сухогрузов и танкеров, а также судов обеспечения, в первую очередь буксиров. На отечественном рынке данного вида судов производится больше, чем всех остальных.

В общем за период 2003-2017 г., производством буксиров в РФ занималось 10 предприятий. Ведущим производителем является ОАО «Пелла», которое занимает около 80% рынка. Все остальные рассчитанные коэффициенты также подтверждают высокую степень монополизации рынка.

Обществом в 2015-2017 гг. было поставлено 6 буксиров проекта 81 отечественному заказчику. Их отличительной особенностью являлось наличие уникального патентованного сцепного устройства, позволяющего на волнении осуществлять в течение 30 секунд сцепку барже-буксирного состава. Рассматриваемый сегмент рынка близок к насыщению.

Пассажирские паромы, катамараны

Всего с 2003 по 2017 гг. отечественными производителями построено около 18 пассажирских судов. Главным конкурентом Общества является АО «Зеленодольский завод им. Горького», осуществляющего серийное строительство скоростных пассажирских судов проекта А45 и его модификаций.

Обществом создан принципиально новый продукт – скоростное судно катамаранного типа проекта 23290 пассажироместимостью 150 человек. Данное судно является первым и единственным в РФ судном с корпусом из углепластика. Судно может эксплуатироваться как на пассажирских линиях Черноморского побережья, так и на внутренних водных путях.

Катамаран проекта 23290 отличается более высокими скоростными и мореходными характеристиками в сравнении с судами проектов А45, А45-1, А217, А45-2.

Срок службы катамарана существенно выше аналогичного показателя продукции компаний-конкурентов (25 лет у алюминиевого корпуса и более 40 лет у корпусов из композитного материала).

Благодаря использованию композитного материала продукт имеет высокий конечный потенциал. Так без потери скорости может быть увеличена пассажироместимость катамарана проекта 23290. При этом меньшая мощность двигателей обеспечит оператору судна существенную экономию эксплуатационных расходов.

Мореходность катамарана пр.23290 выгодно отличает его от аналогов. Конструкция катамарана позволяет судну сохранить скорость хода при волнении 4 балла и обеспечить его безопасную эксплуатацию на волнении более 4 баллов.

Катамаран пр. 23290 отличается большой управляемостью и высоким уровнем автоматизации. Экипаж российского судна составляет 2 человека. Меньший состав экипажа позволяет также обеспечить дополнительную экономию оператору судна.

Катамаран в отличие от рассматриваемых судов может также эксплуатироваться и на акватории Санкт-Петербурга, заменив физически и морально устаревшие суда проекта «Метеор». Надводный габарит позволяет осуществить проход судна под мостами.

Рынок скоростных пассажирских судов является быстро растущим. Потребность в таких судах только в Крыму составляет не менее 10 единиц. Данный сегмент рассматривается Обществом как перспективный, и деятельность Общества на данном сегменте будет продолжена.

В сравнении с периодом 2015-2016 г. в отчетном году существенно выросла динамика продаж. Значительное отклонение связано прежде всего с тем, что в 2016 г. был передан заказчику корабль ПМО заказ зав. №521 пр. 12700, строительство которого осуществлялось Обществом в предыдущие годы.

Развертывание серийного строительства кораблей ПМО на мощностях Общества обеспечило также рост более чем на 25% трудоемкости в сравнении предыдущими годом.

Новые сегменты рынка, рассматриваемые Обществом в качестве перспективных.

Общество будет продолжать свою деятельность, исходя из конкурентных преимуществ, позволяющих создавать высокотехнологичные и уникальные суда с применением композитных материалов. В этой связи перспективным является рынок рыболовных судов, который будет пополняться преимущественно судами отечественной постройки. Сегодня возраст рыбопромысловых судов составляет в среднем 28 лет. Утвержденные поправки к закону «О рыболовстве» стимулирует судовладельцев к обновлению флота. Этот сегмент рынка будет расти быстрыми темпами в ближайшие годы.

Та же картина характерна и для рынка круизных пассажирских судов. Возраст эксплуатируемых сегодня судов составляет 30-50 лет. Суда устарели физически и морально, и нуждаются в замене. При этом следует учитывать особые требования, предъявляемые к характеристикам таких судов. Ввиду обмеления рек рынок испытывает потребность в круизных речных пассажирских судах с малой осадкой. Использование композитных материалов позволит существенно снизить вес корпуса судна. Таким образом, продукция Общества имеет высокий рыночный потенциал.

4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА


4.1. Долгосрочная программа развития Общества (перспективы развития Общества)

Главной целью развития АО «СНСЗ» является создание условий для выпуска конкурентоспособной продукции по качеству, срокам строительства и себестоимости.


В долгосрочной перспективе до 2025 г. в целях поэтапного достижения стратегических целей планируется реализовать мероприятия в следующих ключевых областях развития АО «СНСЗ»:

- 1 Диверсификация производства и освоение новых рынков, что должно обеспечить устойчивый рост за счет увеличения объемов выпуска.
- 2 Снижение удельных затрат до мирового уровня за счет увеличения производительности труда и эффективного управления издержками.
- 3 Совершенствование кадровой политики, обеспечивающее подготовку и профессиональное развитие персонала, эффективное использование человеческих ресурсов для выполнения производственных планов и решения задач развития Общества.


Для этого в перспективе до 2025 г. АО «СНСЗ» планирует осуществление мероприятий по следующим основным направлениям долгосрочной программы развития Общества:



модернизация и создание новых основных фондов параллельно с освобождением от непрофильных активов и эффективное использование имеющихся площадей;



внедрение современных технологий судостроения и организации производства, что должно обеспечить повышение качества продукции, сокращение сроков ее строительства в 1,5 раза и снижение себестоимости продукции в 1,3 раза;



цифровизация бизнес-процессов по созданию продукции на протяжении всего жизненного цикла и процессов управления деятельностью общества;



создание оптимальных условий труда, обеспечивающих эффективное использование человеческих ресурсов;



разработка и продвижение новых продуктов, связанных с применением композитных технологий и сегментирование рынка;



эффективное управление издержками;



обеспечение требований экологической безопасности.

4.2. Инвестиционная политика и государственная поддержка

Инвестиционная программа АО «СНСЗ» 16 июня 2017г. утверждена Советом директоров АО «СНСЗ» (протокол №18/2017дсп от 16.06.17г) и реализует следующие проекты, в том числе осуществляемые в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса до 2020 года» (ФЦП-1), основной задачей которой является глубокая модернизация предприятий оборонно-промышленного комплекса.

➤ **Техническое перевооружение судоспускowych устройств, для обеспечения строительства судов длиной 100м, спусковой массой 2700т.**

Основание: ФЦП-1.

Срок реализации: 2014-2018 гг.

Цели: техническое перевооружение судоспускowych устройств, для обеспечения строительства судов длиной 100м, спусковой массой 2700т.

Плановые показатели:

- обеспечение выполнения перспективной производственной программы – спуск 21 ед.;
- обеспечение плана продаж.

Процент технической готовности – 65%.

В первом квартале 2017 г. состоялась новая конкурсная процедура на выбор генеральной подрядной организации на строительство объекта. Заключен договор с ООО «ГЕОИЗОЛ» Начато выполнение комплекса работ по созданию и вводу в эксплуатацию объекта.

Завершена работа по погружению свай для устройства оснований наклонных ригелей.

В 2018 г. планируется завершение строительно-монтажных работ, поставка оборудования, ввод объекта в эксплуатацию.

➤ **Техническое перевооружение производства в обеспечение строительства надстроек корветов из полимерных композиционных материалов с внедрением технологий формирования методом инфузии (2 очередь).**

Основание: ФЦП-1.

Срок реализации: 2013-2018 гг.

Цели: продолжение реконструкции действующего стеклопластикового производства, устройство новых производственных площадей, обновление парка технологического оборудования.

Плановые показатели:

– годовой объем производства в натуральном измерении - строительство 2 ед.;

– экономия от применения неконтактного метода формования;

– снижение трудоемкости.

Процент технической готовности – 95%.

➤ **Реконструкция и техническое перевооружение производственных мощностей (3-8 пролёты блока корпусных цехов металлического судостроения).**

Основание: ФЦП-1.

Срок реализации: 2015-2018 гг.

Цели: реконструкция действующего производства для изготовления корпусных металлоконструкций и изделий машиностроения из мало магнитных и нержавеющей сталей и алюминия, изготовления металлической оснастки под строительство надстроек корветов из полимерных композиционных материалов, а так же для изготовления металлической оснастки для выполнения государственных оборонных заказов из композитных материалов. Увеличение объемов металлического судостроения.

Плановые показатели:

– годовой объем производства в натуральном измерении - строительство 10,7 ед.;

– снижение трудоемкости.

Процент технической готовности – 45%.

В связи с корректировкой проектно-сметной документации и внесением в нее дополнительного объема работ, общий процент технической готовности уменьшился в сравнении со сведениями 2016 г.

➤ **Техническое перевооружение 3-4 пролетов БКЦ под строительство заказов из полимерных композиционных материалов.**

Срок реализации: 2015-2018 гг.

Цели: техническое перевооружение 3-4 пролетов БКЦ под строительство заказов из полимерных композиционных материалов.

Основные задачи: устройство электроснабжения, электроосвещения, общеобменной и промышленной вентиляции, аспирационной системы, противопожарной защиты с учетом специфики производства и категорийности помещений по взрывобезопасности. Приобретение и монтаж кранов во взрывозащищенном исполнении.

Плановые показатели: годовой объем производства в натуральном измерении - строительство 2 ед.

Процент технической готовности – 90%.

➤ **Создание современной инфраструктуры завода.**

Срок реализации: 2017 г.

Цели: поддержание в работоспособном состоянии (реновация) основных производственных фондов, обеспечивающих выполнение ГОЗ и иных контрактных обязательств.

Основные направления:

- приобретение оборудования для цехов завода;
- инженерная инфраструктура;
- транспортное оборудование, спец. техника и складское хозяйство;
- служба безопасности;
- развитие и совершенствование информационных технологий;
- приобретение и модернизация средств измерения, приборов.

Примечание: в связи с внесением изменений в проектно-сметную документацию сроки реализации проектов были изменены.

Информация о государственной поддержке

В 2017 г. АО «СНСЗ» получил субсидию в качестве государственной поддержки от Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга для возмещения затрат на подготовку, переподготовку и повышение кадров в размере 563 680 рублей.

В 2018 г. АО «СНСЗ» планирует получить займ от Фонда развития промышленности Санкт-Петербурга в размере 150 000 000 рублей для реализации проекта серийного производства катамаранов нового образца.

4.3. Инновационное развитие

Инновационное развитие Общества осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития АО «ОСК» на период 2016-2020 гг. (далее ПИР), которая разработана во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 4.01.2010 г. №Пр-22 и утверждена Советом директоров АО «ОСК» 6.12.2016г. Реализация ПИР направлена на повышение конкурентоспособности Общества, как на внутреннем, так и на мировом рынках.

Основными приоритетами инновационного развития являются:



К ключевым направлениям инновационного развития относятся совершенствование продуктового ряда Общества в обеспечение выпуска инновационной продукции.

Инновационная продукция военного назначения, планируемая к разработке и выпуску:

Корабли противоминной обороны на базе проектов 12700, 12701

Наименование проекта	Создание экспортного варианта базового тральщика для инозаказчика пр. 12701.
Годы реализации	2018 – 2027 гг.
Краткое описание проекта	Создание экспортного варианта базового тральщика на базе пр. 12700 с целью поставки 6 единиц серийной продукции инозаказчику.
Эффекты	Расширение экспортных поставок профильной инновационной продукции Общества дружественным государствам. Увеличение рынков сбыта и объемов производства.
План на 2018 г.	Заклучить договор комиссии с АО «Рособоронэкспорт» на поставку серии базового тральщика пр. 12701. Заклучить договор с АО «ЦМКБ «Алмаз» на разработку конструкторской документации на изготовление корабля пр. 12701.
Уровень новизны	Создание продукции, превосходящей по некоторым характеристикам известные зарубежные аналоги.
Сотрудничество с внешними контрагентами в рамках проекта	АО «ЦМКБ «Алмаз».

Надстройки из полимерно-композитных материалов для корветов пр. 20386

Наименование проекта	Участие в ОКР по созданию головного заказа пр. 20386 и постановке их на серийное производство
Годы реализации	2018 – 2022 гг.
Краткое описание проекта	Создание надстроек из ПКМ для заказов пр. 20386.
Эффекты	Обеспечение выполнения программы ГОЗ в рамках кооперации. Увеличение объемов производства.
План на 2018 г.	Заключение договора с ПАО СЗ «Северная верфь» на строительство надстройки головного корабля. Подготовка производства и изготовление компонент и блоков надстройки.
Уровень новизны	Создание продукции для нового проекта, аналогичного пр. 20380, 20385.
Сотрудничество с внешними контрагентами в рамках проекта	ЦМКБ «Алмаз», ПАО СЗ «Северная верфь»

Инженерные конструкции из полимерно-композитных материалов для инженерных и автодорожных войск МО РФ

Наименование проекта	ОКР "Разработка Пролетного строения моста с применением ПКМ", шифр "ДОН"
Годы реализации	2017-2019 гг.
Краткое описание проекта	Разработка Пролетного строения моста с применением ПКМ для инженерных войск МО РФ.
Эффекты	Создание инновационной военной техники. Расширение сферы использования преимуществ конструкций из полимерно-композитных материалов. Увеличение объемов производства. Сегментация ГОЗ.
План на 2018 г.	Разработка технического проекта и РКД. Изготовление опытных образцов.
Уровень новизны	Создание военной техники из ПКМ, не имеющей зарубежных аналогов.

Проект ОКР "Разработка тяжелого механизированного моста на шасси автомобиля многоцелевого назначения" Шифр "Пролет" (описание проекта приведено в п.1.4 настоящего годового отчета).

Инновационная продукция гражданского назначения, планируемая к разработке и выпуску:

судостроение

Наименование проекта	Создание пассажирского катамарана пр. 23290М для РК РФ
Годы реализации	2018-2019 гг.
Краткое описание проекта	Создание модификации пассажирского катамарана для эксплуатации в условиях Черного моря на базе результатов ОКР «Упреждение» по созданию углепластикового корпуса катамарана пр. 23290.
Эффекты	Обеспечение транспортного сообщения РК РФ морским пассажирским транспортом. Увеличение номенклатуры и объемов реализации гражданской продукции АО «СНСЗ».
План на 2018 г.	Планируется заключить договор с Единой транспортной дирекцией РК РФ.
Уровень новизны	Соответствует мировым аналогам.

изделия из полимерных композиционных материалов судостроение для железнодорожного транспорта

Наименование проекта	ОКР по созданию образцов танк-контейнера с композитным котлом для перевозки агрессивных жидкостей и постановка их в серийное производство (2000ед. в сборе)
Годы реализации	2018-2021 гг.
Краткое описание проекта	ОКР по созданию образцов танка-контейнера с композитным котлом для перевозки агрессивных жидкостей и постановка их в серийное производство (2000 ед. в сборе)
Эффекты	Обеспечение парка контейнеров для перевозки агрессивных жидкостей перевозчиками РФ. Расширение сферы применения преимуществ изделий из ПКМ. Развитие технологий изготовления изделий из ПКМ. Увеличение номенклатуры и объемов реализации гражданской продукции АО «СНСЗ».
План на 2018 г.	Планируется заключить договор с заказчиком и закупить оборудование, необходимое для производства изделий.

атомная энергетика

Проект ОКР по теме «Подготовка производства и изготовление полоидальной катушки RF-1» (описание проекта приведено в п.1.4 настоящего годового отчета).

Достижение долгосрочных приоритетов технологического развития будет осуществляться через реализацию инновационных проектов технологической направленности:

**Участие в ОКР
«Разработка
промышленных
технологий создания
крупногабаритных
конструкций из ПКМ на
основе отечественного
углеродного волокна.
Шифр «Сдвиг».**

Годы реализации:

2018-2019 гг.

Краткое описание проекта:

Достижение улучшенных свойств углепластиков, используемых в судостроении, путем разработки новых эпоксидных связующих холодного отверждения предназначенных для изготовления крупногабаритных конструкций методами инфузии. При выполнении ОКР планируется:

- изготовить опытно-промышленные конструкции из углепластика;
- разработать комплект технологической и конструкторской документации;
- провести комплекс сертификационных испытаний углепластика на основе новых эпоксидных связующих и отечественных винилэфирных связующих.

По результатам работ будет проведена постановка на производство новых углепластиков в условиях реального промышленного судостроительного производства.

Эффекты

Импортозамещение.

Повышение качества и характеристик изделий.

Расширение сферы применения преимуществ изделий из ПКМ.

Развитие технологий изготовления изделий из ПКМ.

План на 2018 г.

Изготовление опытных образцов для проведения сертификационных испытаний головным исполнителем ОКР.

Выпуск ТУ литеры О1

Уровень новизны

Импортозамещение: Вывод технологии изготовления изделий из ПКМ на международный уровень.

Сотрудничество с внешними контрагентами в рамках проекта

ФГУП «Крыловский государственный научный центр» является головным исполнителем ОКР.

**Приобретение и
модернизация средств
измерения, приборов.**

Годы реализации:

2016 – 2020 гг.

Краткое описание проекта

Приобретение оборудования для заводской лаборатории

Эффекты

Повышение качества изготавливаемой продукции, снижение затрат на испытания, отказ от услуг сторонних организаций

Планы на 2018 г.

Согласно инвестиционному плану на 2018 г.

Развитие и совершенствование информационных технологий.

Годы реализации:
2016 – 2022 гг.

Краткое описание проекта

1. Модернизация и развитие ИТ-инфраструктуры:
 - закупка и ввод в эксплуатацию серверного и коммутационного оборудования ЛВС;
 - оснащение серверных помещений автоматической системой пожаротушения;
 - организация электронного технического архива Общества;
 - замена парка оборудования для печати, оптимизация численности и размещения, управление потоками печати;
 - создание системы универсальных коммуникаций: перевод эл. почты на MS Exchange, внедрение Skype4Business, аппаратное обеспечение клиентов;
 - обновление СУБД Oracle v12.
2. Развитие корпоративной информационной системы и автоматизация бизнес-процессов:
 - организация поточной складской выдачи/приёмки;
 - развертывание системы ТОиР: сервисное обслуживание, гарантийный/постгарантийный сервис (лицензии, внедрение, интеграция);
 - развитие корпоративной информационной системы (доп. функциональность модулей, интеграции);
 - развитие мобильной платформы КИС(оборудование, моб. приложения Android/iOS, интеграционная шина с КИС);
 - внедрение системы управления данными об изделии (PDM) - лицензии, внедрение, интеграция с КИС;
 - внедрение системы управления закупочными процедурами (лицензии, внедрение, интеграция в КИС).

Эффекты

Создание современной ИТ-инфраструктуры, позволяющей использовать новейшие программные продукты. Снижение затрат на конструкторско-технологическую подготовку производства. Эффективное управление проектами. Снижение себестоимости строящихся заказов.

Планы на 2018 г.

Согласно инвестиционному плану на 2018 г.

Уровень новизны

Соответствующий мировым стандартам

Создание Фабрики Будущего («Цифровая верфь») для развития передовых производственных технологий в проектировании и производстве кораблей и судов из композитных материалов на базе АО «СНСЗ»

Годы реализации
2018-2020 гг.

Краткое описание проекта

Стратегическая цель Дорожной карты «ТЕХНЕТ» НТИ (Национальная технологическая инициатива), которой соответствует проект: формирование комплекса ключевых компетенций в Российской Федерации, обеспечивающих интеграцию передовых производственных технологий (ППТ) и бизнес-моделей для их распространения в качестве «Фабрик Будущего» первого и последующего поколений.

Цели проекта:

Создание, развитие и продвижение передовых технологий, продуктов и услуг, обеспечивающих приоритетные позиции российских компаний на формируемых глобальных рынках.

«Цифровая верфь» как система информационного и программного обеспечения бизнес-процессов судостроительного производства на этапах проектирования и производства предполагает достижения следующих целей:

- Обеспечение единого информационного пространства для всех подразделений и служб верфи с едиными справочниками и нормативной базой;
 - Обеспечение цифрового моделирования и проектирования, цифровой сертификации, разработки и валидации математических моделей с высоким уровнем адекватности, системного инжиниринга, многоуровневой матрицы целевых показателей и ограничений, цифровизации всего жизненного цикла изделия.
 - Обеспечение процедуры полной интеграции процессов передачи данных проектанта(-ов) и верфи, построения информационных взаимосвязей с ключевыми подрядчиками и Заказчиком и в целом перевода на цифровые технологии всех задач поддержки жизненного цикла изделия.
 - Обеспечение возможности виртуализации процессов и на их основе анализа принимаемых решений;
 - Обеспечение возможности включения в состав информационных производственных цепочек робототехники;
- Обеспечение информационной модели изделий всей совокупностью производственно-технологической информации для сервисного обслуживания в период эксплуатации.

Эффекты

Внедрение проекта «Цифровая верфь» позволит:

- Обеспечить современные высокотехнологичные производственные цепочки, объединяющие программные

Разработаны технологии проектирования и производства оптимизированных конструкций из композитных материалов для высокотехнологичных отраслей и рынков НТИ.

Подготовка предложений по развитию проекта «Цифровая верфь», начало финансирования.

Внедрение передовых мировых практик.

АО ЦМКБ «Алмаз», СПбПУ Петра Великого (Инжиниринговый центр).

[illegible]

Вышесказанное предопределяет выделение проектов инновационного развития в разряд специальных стратегических проектов, под которые предполагается создание групп управления во главе с руководителями проектов. В группу могут входить специалисты подразделений общества на временной

основе. Деятельность функциональных подразделений, участвующих в реализации проекта, регулируется посредством взаимодействия руководителя проекта с руководителем функционального подразделения и построением соответствующей системы мотивации, где ключевая роль закрепляется за руководителями проектов.

➤ Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий.

Инновационная деятельность осуществляется как совместно со специализированными организациями (конструкторско-технические бюро, специализированные научно-исследовательские институты, центры, консалтинговые компании, инжиниринговые компании), так и самостоятельно: активно привлекаются сотрудники подразделений, имеющие необходимые образование, знания и опыт.

В структуре АО «СНСЗ» создано специализированное подразделение, имеющее собственную материально-техническую базу – «опытное производство». На его базе отрабатывается применение новых технологий, и производятся опытные образцы.

➤ Развитие партнерства в сферах образования и науки

В целях повышения научного и кадрового потенциала, обеспечивающего собственное инновационное развитие, АО «СНСЗ» участвует в совместных с профильными ВУЗами программах подготовки и переподготовки специалистов, чем, в свою очередь, оказывает определенную финансовую поддержку профильным ВУЗам.

Благодаря совместной с АО «СНСЗ» реализации опытно-конструкторских работ профильным НИИ и конструкторско-технологическим организациям предоставляется возможность разрабатывать и сертифицировать инновационные конструкторские и технологические решения.

➤ Участие Корпорации в реализации Национальной технологической инициативы (НТИ) и развитии новых производственных технологий

АО «СНСЗ» в ходе реализации Программы инновационного развития планирует проводить активную деятельность, направленную на участие в мероприятиях, предусмотренных «дорожными картами» Национальной технологической инициативы, участие в формировании, продвижении и выполнении проектов.

Генеральный директор АО «СНСЗ» включен в состав рабочей группы дорожной карты «TechNet», которая является планом мероприятий НТИ по направлению «Передовые производственные технологии», разработанным для развития и эффективного применения «сквозных технологий», в первую очередь производственных технологий. Охватывает такие передовые производственные технологии, как цифровое проектирование и моделирование, новые материалы, аддитивные и гибридные технологии, робототехнику, промышленную сенсорику, Индустриальный Интернет, большие данные (Big Data), информационные системы управления производством и предприятием, технологии виртуальной и дополненной реальности, искусственный интеллект.

Ключевое значение в дорожной карте «TechNet» отводится формированию «Фабрики будущего», представляющих собой системы комплексных технологических решений, обеспечивающие в кратчайшие сроки проектирование и производство глобально конкурентоспособной продукции нового поколения.

В рамках реализации проектов по направлениям TechNet НТИ АО «СНСЗ» заинтересовано в развитии в приоритетном порядке:

- 1) технологий цифрового проектирования, динамического моделирования и оптимизации кораблей и судов;
- 2) технологий разработки и изготовления деталей из композиционных материалов, включая технологическую подготовку их производства;

АО «СНСЗ» выступило с инициативой реализации проекта «Создание Фабрики Будущего («Цифровая верфь») для развития передовых производственных технологий в проектировании и производстве кораблей и судов из композитных материалов на базе АО «СНСЗ»!

➤ Развитие внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества в инновационной сфере.

АО «СНСЗ» совместно с АО «НИИЭФА» в рамках международного проекта ITER изготавливает полоидальную катушку PF-1. Это уникальный международный проект термоядерного реактора, позволяющий продемонстрировать и исследовать термоядерные технологии для их дальнейшего использования в мирных целях.

Результаты интеллектуальной деятельности Общества.

В 2017 г. велась работа по получению двух патентов на полезную модель. Было получено уведомление Федерального государственного бюджетного учреждения "Федеральный институт промышленной собственности" (далее - ФГБУ "ФИПС") о положительном результате формальной экспертизы заявки на полезную модель "Система автоматизированного контроля и управления техническими средствами многокорпусного скоростного пассажирского судна". Получено решение ФГБУ "ФИПС" о выдаче патента на полезную модель "Мобильное каркасно-тентовое укрытие из полимерного композиционного материала".

Восьмого февраля 2018 г. был получен патент на полезную модель №177098 "Мобильное каркасно-тентовое укрытие из полимерного композиционного материала". Кроме того, в 2018 г. планируется проводить работу по получению патентов на технологию изготовления огнестойких конструкций, на технологию формирования методом инфузии стеклопластиковых корпусных конструкций, а также на защитное наблюдательно-огневое сооружение из композиционных материалов "Вышка".

4.4. Программа отчуждения непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов АО «СНСЗ», утверждена Советом директоров АО «СНСЗ» в 2017 г. (Протокол от 14 марта 2017 г. №10/2017).

Программа отчуждения непрофильных активов АО «СНСЗ» введена в Обществе во исполнение директивы Правительства РФ от 7 июля 2016 г. №4863п-П13, решений Совета директоров АО «ОСК» (протоколы от 8 сентября 2016 г. №161СД-П и от 17 октября 2016 г. №162СД-П), в целях внедрения единых принципов и механизмов отчуждения непрофильных активов.

Программа отчуждения непрофильных активов отражает основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов Общества.

Деятельность в рамках программы распространяется исключительно на анализ и отчуждение внеоборотных активов (финансовых вложений и недвижимого имущества) Общества.

Непрофильные активы - активы, принадлежащие Обществу на праве собственности, не участвующие в осуществлении Обществом основных видов деятельности и не участвующие в реализации Долгосрочной программы развития АО «ОСК», включая акции (доли) в хозяйственных обществах вне зависимости от основного вида деятельности таких обществ, в случае если Обществу принадлежит пакет (доля) в уставном капитале, составляющая менее 50 процентов уставного капитала.

В отношении непрофильных активов Общество может применять следующие инвестиционные решения:

- продажа.
- безвозмездная передача.
- ликвидация.
- сохранение.
- повышение инвестиционной стоимости актива (предпродажная подготовка).
- отложение принятия инвестиционного решения в ожидании более благоприятных условий.

Реестр непрофильных активов АО «СНСЗ» размещен на официальном сайте Общества (www.snsz.ru).

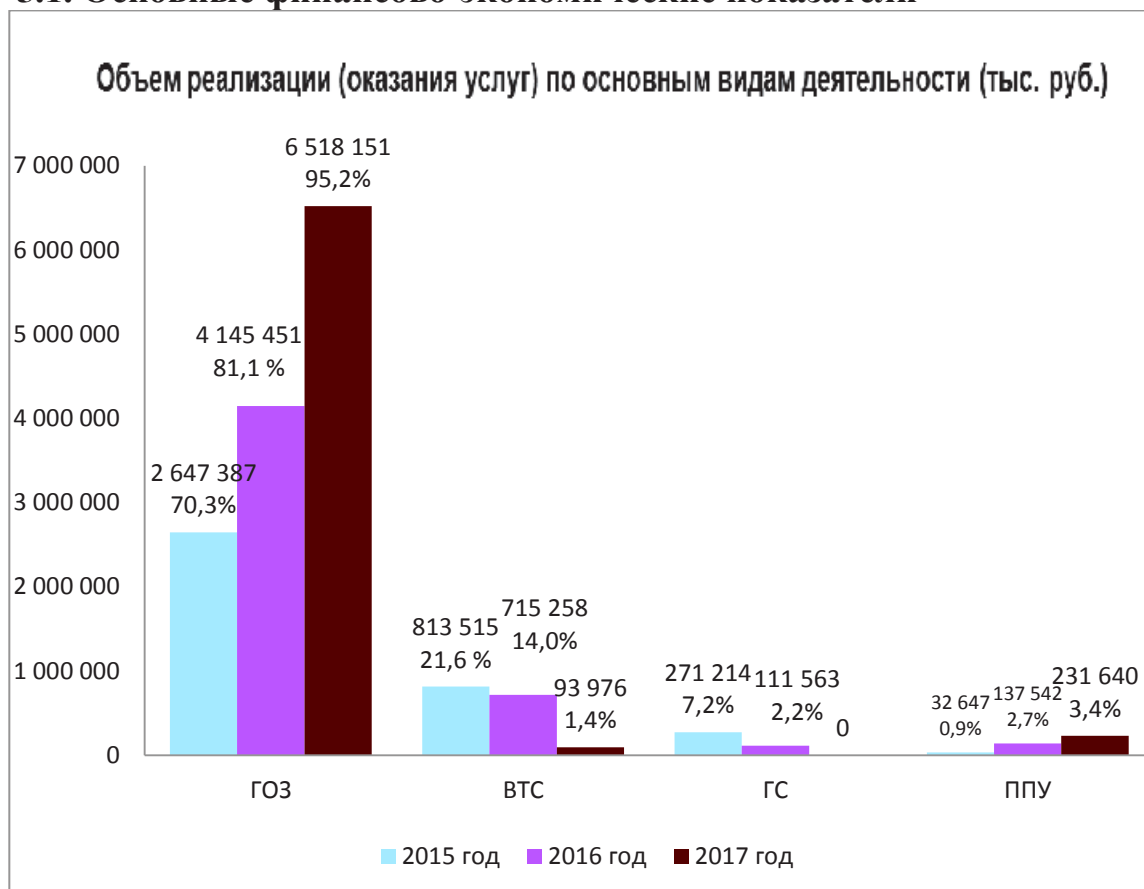
В 2017 г. сформирован реестр непрофильных активов Общества, который состоит из 16 позиций, в том числе финансовых вложений - 1 позиция, недвижимого имущества – 15 позиций.

Непрофильное имущество в виде финансовых вложений планируется к продаже путем проведения торгов в форме аукциона в 2018 г.

Непрофильное имущество в виде недвижимого имущество подлежит ликвидации.

5. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

5.1. Основные финансово-экономические показатели

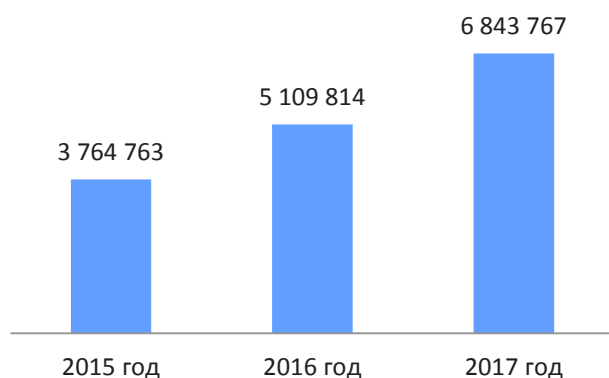


По сегменту ГОЗ наблюдается рост объема реализации. Это связано с выполнением работ по строительству серии тральщиков проекта 12700 на основании государственных контрактов на строительство серийных кораблей пр.12700 зав. 522-524, зав. 525-527, выполнение работ по изготовлению секций для заказа зав.2103 проект 20380 (ПАО «АСЗ»), выполнение различных опытно-конструкторских работ.

Сегмент ВТС - строительство тральщика пр. 10750Э зав. 366, заказ сдан в 1 кв.2017 г., расходы, связанные с работой гарантийной группы отражены в резерве в 2017 г.

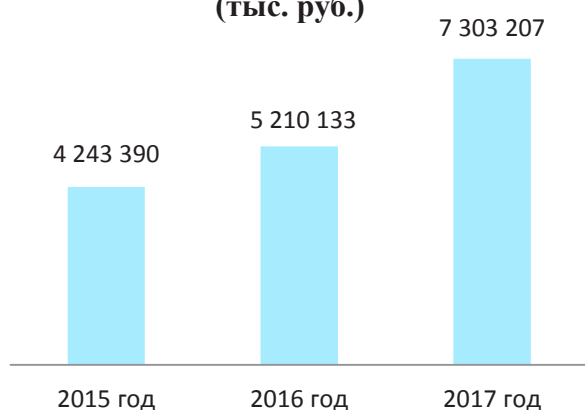
По сегменту ГС наибольший объем продаж приходится на 2015 г., что связано со сдачей 6 (шести) буксиров проекта 81.

Показатели выручки (тыс. руб.)



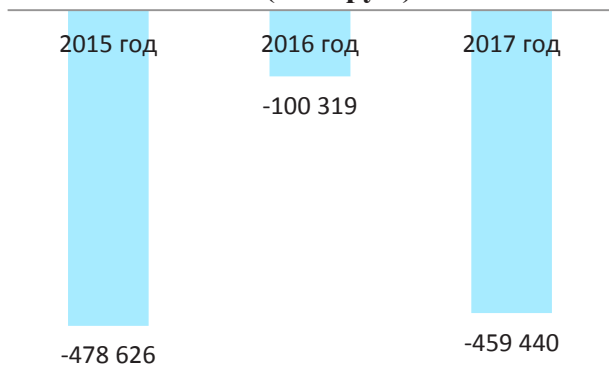
Рост выручки в 2017 г. по отношению к 2016 г. составил 34%. В 2017 г. осуществляется строительство серии тральщиков проекта 12700 зав.522-524, зав.525-527, выполняется монтаж оборудования.

Показатели себестоимости (тыс. руб.)



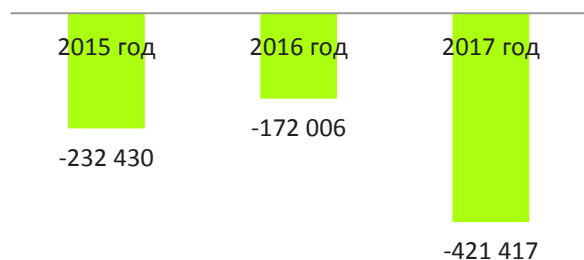
Рост себестоимости в 2017 г. по отношению к 2016 г. составил 40%. Динамика роста себестоимости связана с наращиванием технологической готовности заказов в соответствии с графиками строительства по заключенным контрактам.

Показатели валовой прибыли (тыс. руб.)



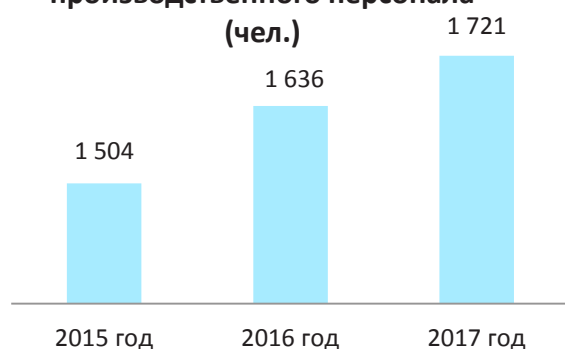
Получение валового убытка в 2015-2017 гг. связано с получением отрицательных финансовых результатов от завершения контрактов на поставку буксиров пр.81. основные причины - ошибки в техническом проекте, которые были обнаружены в процессе строительства и привели к изменению сроков строительства и увеличению трудоемкости. В 2016-2017 гг. получение убытка обусловлено завершением строительства тральщика пр.10750Э зав. 366, Контракт на строительство которого был заключен на условиях ОДКБ с фиксированной ценой в рублях по неактуализированному техническому проекту. После подписания контракта была произведена замена отечественного оборудования на импортное и внесены изменения в комплектацию оборудования. Также цена контракта не предусматривает компенсации изменения валютного курса. В 2017 г. завершены работы на проекте 12700 зав.521 по этапу 4.5 (оборудование по дополнению № 5 к ТТЗ). Получение убытка по заказу связано с изменением конструктива корабля, увеличением нагрузки масс, увеличением срока строительства в связи с введенными санкциями, внесением изменений в ТТЗ корабля, выполнением ОКР «Инфузия» без компенсации заказчиком.

Показатели чистой прибыли (убытка) (тыс. руб.)



По результатам 2015-2017 гг. Обществом получен убыток, что связано с получением валового убытка. В 2017 г. наибольшее влияние на отрицательный результат оказал убыток по заказу 521.

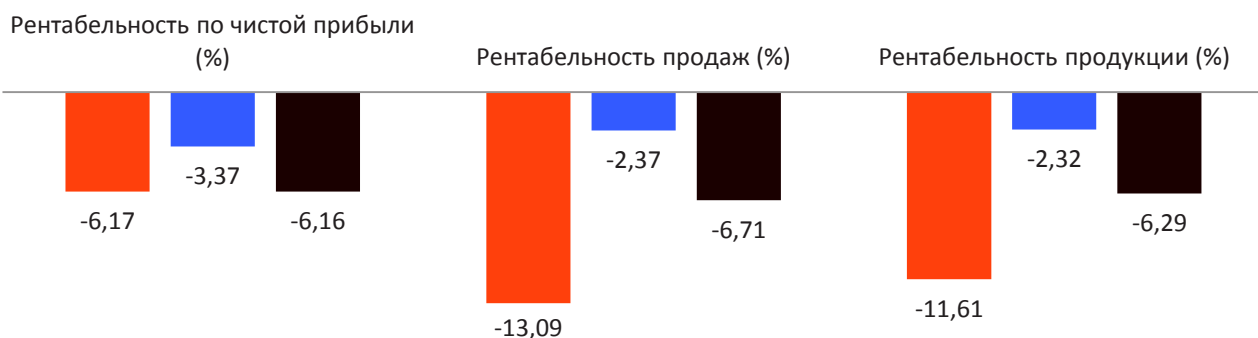
Среднесписочная численность производственного персонала (чел.)



Ежегодный рост численности персонала связан с увеличением производственной программы Общества, обеспечивающей выполнение обязательств по подписанным в 2014 и 2015 гг. контрактам на поставку кораблей пр.12700.

Рентабельность

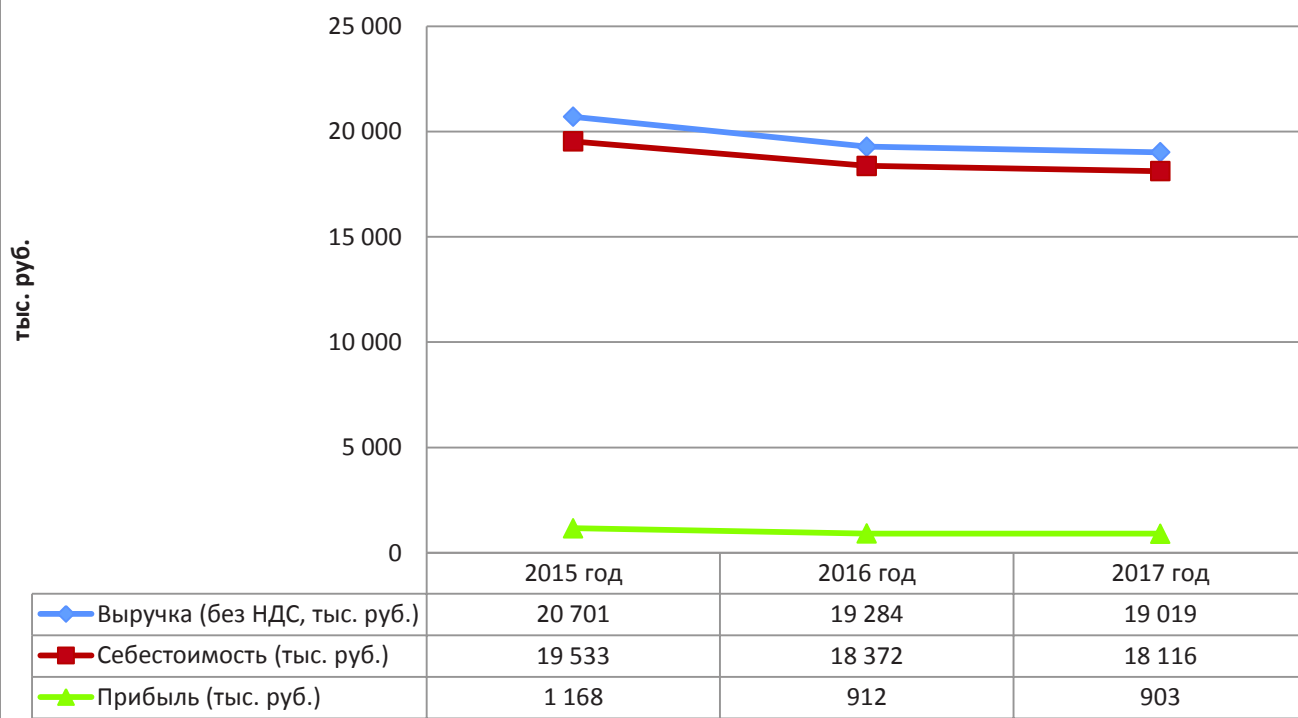
■ 2015 год ■ 2016 год ■ 2017 год



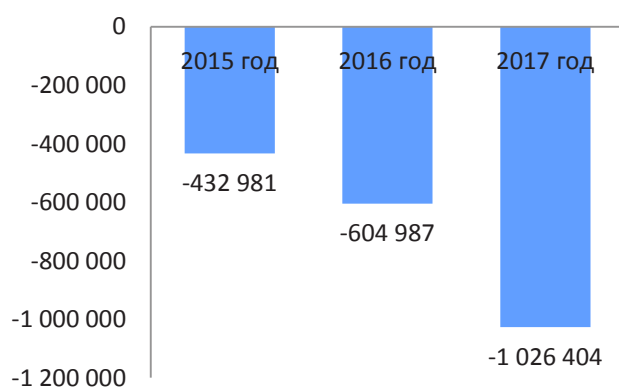
Отрицательные значения рентабельности по чистой прибыли, рентабельности продаж, рентабельности продукции связаны с получением убытка по заказам:

- буксиры пр.81 (внесение изменений в проект, увеличение сроков строительства);
- тральщик проекта 10750Э в рамках ОДКБ (фиксированная цена, рост курса валют, внесение изменений в проект);
- тральщик проекта 12700 зав..521 (подписание 3,4,5,6 дополнение к ТТЗ корабля, изменение конструктива корабля, увеличение сроков строительства, введение санкций на поставку оборудования).
- также получение убытка в 2017 г. связано со списанием себестоимости недостроенных объектов по расторгнутым и приостановленным ГК (заказчик – МО РФ), расположенных на площадке зимнего хранения завода. На основании решения суда данные объекты подлежат утилизации.

Финансовые результаты по сдаче непрофильных активов в аренду:

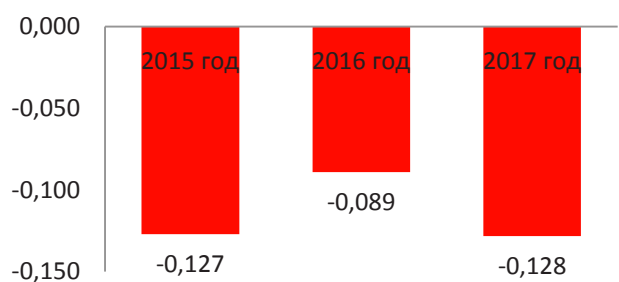


Нераспределенная прибыль / непокрытый убыток (тыс. руб.)

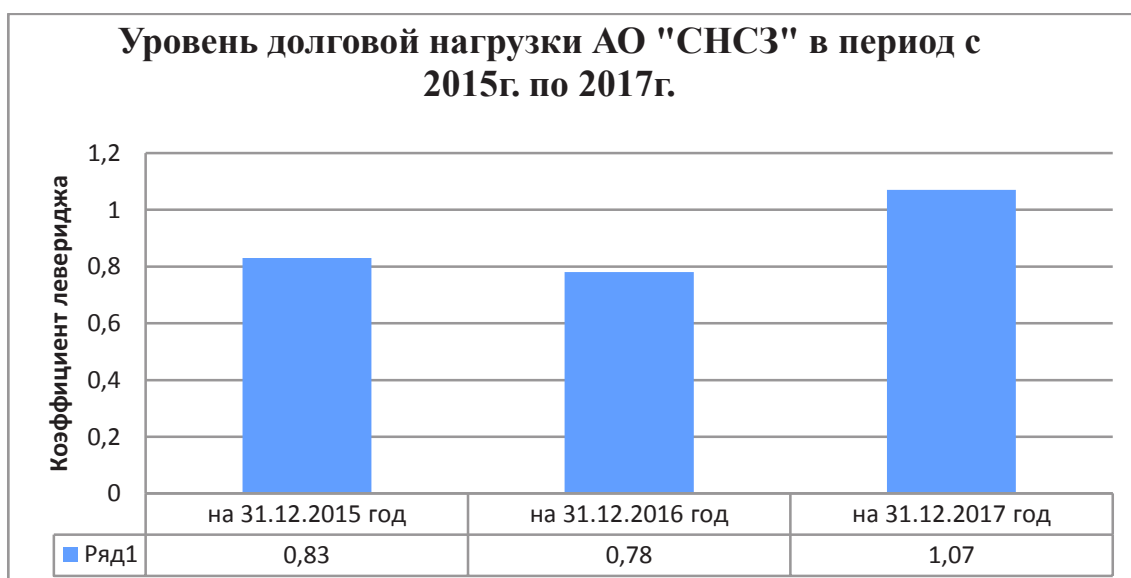


Увеличение непокрытого убытка в 2017 г. вызвано получением чистого убытка по результатам 2014- 2017 гг.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами



В 2017 г. произошло увеличение внеоборотных активов предприятия за счет привлечения кредитных средств под госгарантии.



Увеличение долговой нагрузки Общества связано с привлечением кредитных средств для выполнения ГОЗа.



5.2. Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности АО «СНСЗ» разработана в Обществе в соответствии с Методическими указаниями по применению КПЭ государственными корпорациями, государственными компаниями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации в совокупности превышает 50%.

Положение о КПЭ АО «СНСЗ» утверждено Советом директоров АО «СНСЗ» 17.02.2017 г. (Протокол № 5/2017 от 17.02.2017 г.).

О системе утвержденных КПЭ:

В настоящее время разрабатывается типовое положение о годовом вознаграждении руководителей высшего уровня, которое необходимо для реализации связи системы КПЭ с вознаграждением указанных руководителей. Таким образом, конкретным руководителям высшего уровня плановые значения КПЭ на 2017 г. не устанавливались.

В отношении КПЭ единоличного исполнительного органа Общества действует Положение о бонусной карте, которое утверждено Советом директоров АО «СНСЗ» 17.02.2017 г. (Протокол № 5/2017 от 17.02.2017 г.).

В состав КПЭ единоличного исполнительного органа Общества входят следующие показатели:

- выполнение ключевых контрактных обязательств;
- выручка от реализации, тыс. руб.;
- валовая прибыль, тыс. руб.;
- снижение операционных издержек (затрат) к факту прошлого периода.

Индивидуальные КПЭ – 3 показателя.

Целевые значения КПЭ единоличного исполнительного органа Общества на 2017 г., утвержденные в соответствии бюджетом на 2017 г.:

- выручка от реализации – 6 691 569 тыс. руб.;
- валовая прибыль – 302 515 тыс. руб.

Степень достижения КПЭ Общества в 2017 г.

Наименование КПЭ Общества	Степень выполнения плана в 2016 г. (перевыполнение (+), невыполнение (-))	Степень выполнения плана в 2017 г. (перевыполнение (+), невыполнение (-))
Выполнение ключевых контрактных обязательств со сроком исполнения в отчетном году	100%	100%
Выручка от реализации, тыс. руб.	53%	102,3%
Величина валовой прибыли, тыс. руб.	-118%	-151,9%
Снижение операционных расходов (затрат) к факту предыдущего года	107%	-450%

Причины отклонений показателей КПЭ Общества в 2017 г. от плана:

Невыполнение плана по валовой прибыли связано с убытками при выполнении ОКР заказа зав.№521 проекта 12700 и реализации заказа зав.№366 пр.10750Э инозаказчику. Превышение себестоимости по сегменту ВТС – заказ зав.№366 пр.10750Э, ГОЗ – заказ зав. № 521 пр.12700, в связи с множественными переделками, корректировками РКД и заменой в ходе постройки заказов оборудования по инициативе заказчиков на импортные изделия, тогда как цены по указанным кораблям – в рублях, фиксированные. Наибольшее отклонение связано с тем, что контракт на поставку корабля зав. 366 пр. 10750Э заключен на условиях ОДКБ в рублях с формированием плановой калькуляции по предварительным ведомостям и по не актуализированному техническому проекту. Внесение существенных изменений в спецификацию корабля со стороны проектанта и Заказчика значительно увеличили фактическую стоимость комплектующего оборудования. После подписания контракта была произведена замена отечественного оборудования на импортное, причем в максимальной комплектации, также проектантом внесены изменения в комплектацию отечественного оборудования, поставщики были вынуждены дорабатывать оборудование в соответствии с техническим заданием проектанта. Согласованная в национальной валюте цена доходного контракта не предусматривает компенсации изменения валютного курса, что также существенно повлияло на финансовый результат.

5.3. Чистые активы

Наименование показателя	на 31.12.2015 г.	на 31.12.2016 г.	на 31.12.2017 г.
Стоимость чистых активов	1 623 097	2 458 093	2 622 121
Уставный капитал (тыс. руб.)	1 260 039	1 641 163	1 641 163

❖ На увеличение уставного капитала до регистрации изменений в Устав АО «СНСЗ» в бухгалтерском балансе числится 402 401 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2017 г. чистые активы Общества превышают уставный капитал АО «СНСЗ».

Динамика увеличения стоимости чистых активов в 2017 г. по сравнению с 2015 г. составила 61,55%. Это связано с увеличением размера капитальных вложений на строительство и модернизацию основных средств.

5.4. Распределение чистой прибыли.

Наименование мероприятия	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Дивиденды (руб.)	В связи с полученным Обществом убытком (173 478 тыс. руб.) по решению общего собрания акционеров начисление дивидендов и др. показателей не производилось.	В связи с полученным Обществом убытком (232 429 тыс. руб.) по решению общего собрания акционеров начисление дивидендов и др. показателей не производилось.	В связи с полученным Обществом убытком (172 006 тыс. руб.) по решению общего собрания акционеров начисление дивидендов и др. показателей не производилось.
Резервный фонд			
Инвестиционный фонд			
На выплаты социального характера			

6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

АО «СНСЗ» уделяет особое внимание качеству корпоративного управления, поскольку от этого зависит репутация и инвестиционная привлекательность Общества. Общество выстраивает систему корпоративного управления на основе требований законодательства РФ, рекомендаций кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России письмом от 10.04.2014 г. № 06-52/2463 и нормативных документов АО «ОСК» - головной компании Общества.

6.1. Основные принципы построения системы корпоративного управления АО «СНСЗ»:



Уважение и защита прав акционеров

Учет прав на акции Общества осуществляет регистратор, АО «Регистратор Р.О.С.Т», обладающий высокой репутацией и надежными технологиями.

Внешний аудитор Общества выбирается по результатам открытого конкурса, регулярно проводится ротация аудиторов.

Своевременное информирование акционеров о предстоящих собраниях, заранее обеспечивает им равный доступ к информации, необходимой для принятия обоснованных и взвешенных решений по вопросам повестки дня общего собрания акционеров.



Информационная открытость и прозрачность

АО «СНСЗ» осуществляет раскрытие информации на веб сайте Общества (<http://snsz.ru>), а также, соблюдая требования утвержденного Банком России Положения о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг, использует Центр раскрытия корпоративной информации информационного агентства Интерфакс (<http://www.e-disclosure.ru/portal/Company.aspx?id=17491>).



Участие Совета директоров в управлении Общества

Права и обязанности членов Совета директоров сформулированы и закреплены в Уставе АО «СНСЗ» и в Положении о Совете директоров АО «СНСЗ».

Участие Совета директоров осуществляется через:

- стратегическое управление Обществом;
- определение основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль деятельности исполнительных органов Общества;
- принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов;

- утверждение ключевых показателей деятельности и бизнес-планов по основным видам деятельности Общества.

Расширены полномочия Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам.

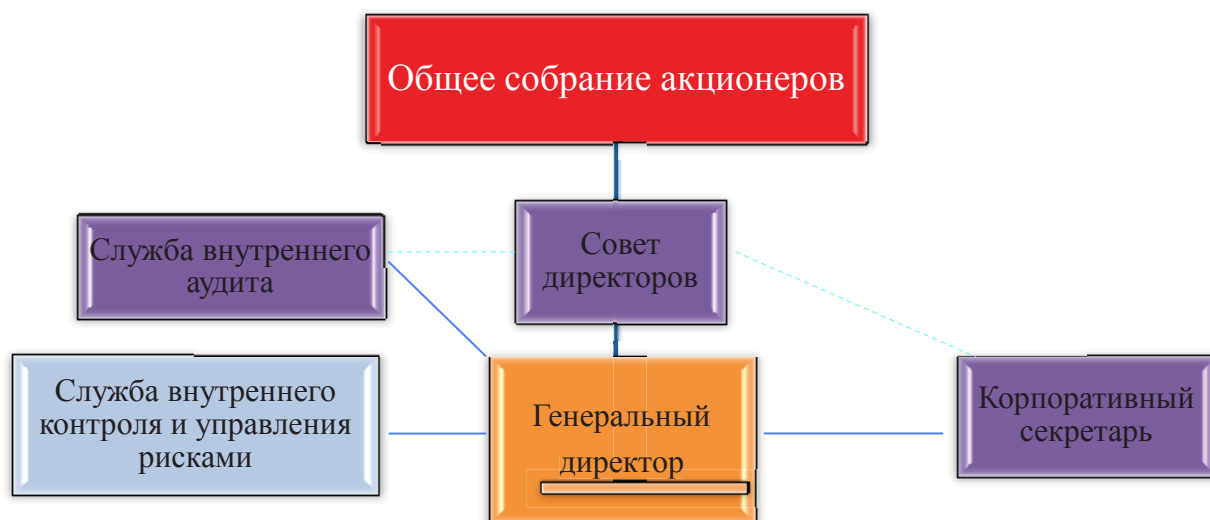


Осуществление внутреннего контроля и аудита

В 2016 г. в Обществе созданы Служба внутреннего контроля и управления рисками и Служба внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита подотчетна Совету директоров АО «СНСЗ».

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «СНСЗ» закреплены за Ревизионной комиссией, избираемой ежегодно и являющейся постоянно действующим органом. Задачи Ревизионной комиссии, ее функции, порядок формирования и порядок деятельности отражены в Положении о ревизионной комиссии АО «СНСЗ», утвержденным общим собранием акционеров Общества (Протокол ВОСА от 10.05.11 г. № 6/2011).

6.2. Структура органов управления и контроля Общества



- 25.04.2017 г. полномочия членов Правления закончились. Новый состав Правления не избирался. При утверждении на годовом общем собрании акционеров новой редакции Устава АО «СНСЗ» Правление отсутствует.

В соответствии с Уставом АО «СНСЗ» органами управления являются:

- Общее собрание акционеров - высший орган управления.
- Совет директоров - орган управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор, осуществляющий руководство текущей деятельностью АО «СНСЗ».

Основными документами, регламентирующими деятельность органов управления Общества, являются:

- Устав АО «СНСЗ»;
- Положение о Совете директоров АО «СНСЗ»;
- Положение об общем собрании акционеров АО «СНСЗ»;
- Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров АО «СНСЗ».

6.3. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров - высший орган управления, участвуя в котором акционеры реализуют свое право по управлению Обществом. Полномочия общего собрания акционеров Общества, определены Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «СНСЗ».

В 2017 г. проведено 1 общее собрание акционеров Общества (годовое).

Рассмотрено 10 вопросов, по всем вопросам были приняты положительные решения. Ключевые решения:

- избраны члены Совета директоров;
- избраны члены Ревизионной комиссии;
- утвержден годового отчет за 2016 г.;
- утвержден Устав Общества в новой редакции, который учитывает все последние изменения законодательства и уточняет компетенцию Совета директоров;
- утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «СНСЗ».

В отчетном периоде внеочередные собрания Обществом не проводились.

Полномочия общего собрания акционеров осуществляли:

1. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федеральным законом от 21 декабря 2001 №178-ФЗ «О приватизации государственного имущества», Постановлением Правительства Российской Федерации от 5 июня 2008 №432 «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 №738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»)).

2. Акционерное общество «Западный центр судостроения» в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ

«Об акционерных обществах», Федеральным законом от 21 декабря 2001 №178-ФЗ «О приватизации государственного имущества», Устава АО «ЗЦС».

6.4. Совет директоров

Совет директоров - отвечает за общее управление деятельностью Общества, действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом АО «СНСЗ» и Положением о Совете директоров. Осуществляет контроль деятельности коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа. Принимает решение по вопросам, не относящимся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров в количестве 7 человек избираются Общим собранием акционеров путем кумулятивного голосования (избранными считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов). Общество обязано включать вопрос об избрании членов Совета директоров в повестку дня годового Общего собрания акционеров. Предложения по включению кандидатур в список для избрания в Совет директоров вправе направить акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций, в срок не позднее чем через 60 дней после окончания отчетного года.

Сведения о членах Совета директоров Общества

В 2017 г. в Обществе действовали два состава Совета директоров:

В период с 21 июня 2016 г. по 19 июня 2017 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «СНСЗ» (Протокол № 24/2016 от 21.06.2016 г.) в состав Совета директоров входили:

- **Самарин Виктор Сергеевич** (год рождения: 1973 г.) - *Председатель Совета директоров.* Директор Дивизиона надводных кораблей АО «ОСК».
- **Габов Андрей Владимирович** (год рождения: 1973 г.) - Заведующий отделом гражданского законодательства и процесса ФГНИУ «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ», заместитель директора Института.
- **Гоголь Александр Амурович** (год рождения: 1958 г.) - председатель Правления СРО Национальная Ассоциация Корпоративных Директоров (НАКД).
- **Зазимко Вадим Николаевич** (год рождения: 1955 г.) - Генеральный директор ООО «Агентство Инвестиционного Консультирования»;
- **Саитов Равиль Мясумович** (год рождения: 1975 г.) - Заместитель министра имущественных отношений Московской области.
- **Липницкий Тарас Валерьевич** (год рождения: 1968 г.) - Директор Департамента МТО и логистики АО «ОСК».
- **Туркова Маргарита Павловна** (год рождения: 1974 г.) - Директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

Акциями Общества ни один из членов Совета директоров не владел.

В период с 20 июня 2017 г. и по настоящее время, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «СНСЗ» (Протокол № 26/2017 от 22.06.2017 г.), в состав Совета директоров вошли:

Ф.И.О. должность в Совете директоров, год рождения, образование.	Сведения о должности занимаемой по основному месту работы	Доля при- надлежа- щих акций Общества
Туркова Маргарита Павловна <i>Председатель Совета директоров. Год рождения: 1974г. Образование высшее Представитель головной организации Общества</i>	Директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».	0 %
Андреев Андрей Валериевич <i>Член Совета директоров. Год рождения: 1962 г. Образование высшее Представитель головной организации Общества</i>	Начальник Службы качества и стандартизации АО «ОСК».	0 %
Габов Андрей Владимирович <i>Член Совета директоров. Год рождения: 1973 г. Образование высшее. Представитель Российской Федерации</i>	Заведующий отделом гражданского законодательства и процесса ФГНИУ «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ», заместитель директора Института.	0 %
Гоголь Александр Амурович <i>Член Совета директоров. Год рождения: 1958г. Образование высшее. Представитель РФ</i>	Председатель Правления СРО Национальная Ассоциация Корпоративных Директоров (НАКД).	0%
Зазимко Вадим Николаевич <i>Член Совета директоров. Год рождения: 1955 г. Образование высшее. Представитель РФ</i>	Генеральный директор ООО «Агентство Инвестиционного Консультирования».	0 %
Овчинников Андрей Александрович <i>Член Совета директоров. Год рождения: 1975 г. Образование высшее Представитель головной организации Общества</i>	Директор Департамента экономики АО «ОСК».	0 %

Самарин Виктор Сергеевич Член Совета директоров. Год рождения: 1973г. Образование высшее. Представитель головной организации Общества	Директор Дивизиона надводных кораблей АО «ОСК».	0%
--	--	----

В отчетном периоде проведено 30 заседаний Совета директоров АО «СНСЗ», рассмотрено 59 вопросов, по всем вопросам приняты решения.

Советом директоров АО «СНСЗ» в 2017 г. были приняты решения по следующим ключевым вопросам:

Утверждение внутренних документов Общества:

внесение дополнений
в Положение о
закупках, товаров,
работ, услуг АО «
СНСЗ»

утверждение Положения о
системе ключевых
показателей эффективности
деятельности АО «СНСЗ»

утверждение
Программы
отчуждения
непрофильных
активов АО «СНСЗ».

Кадровые вопросы:

утверждение
кандидатуры на
руководящую
должность

избрание единоличного
исполнительного органа,
сроком на 5 лет

утверждение
организационной
структуры АО «СНСЗ»

Вопросы инвестиций, экономической и финансовой деятельности:

утверждение бюджета
Общества на 2017г.

рассмотрение отчетов
единоличного
исполнительного органа по
непрофильным активам
Общества

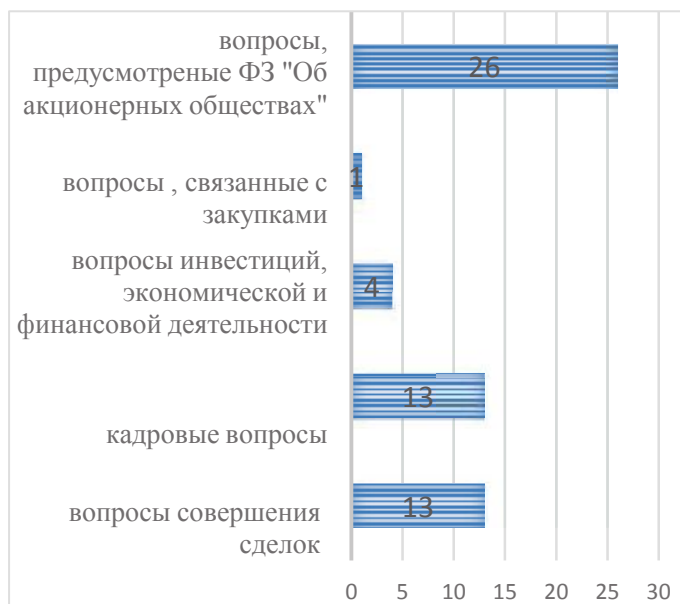
утверждение
инвестиционной
программы

Вопросы совершения сделок:

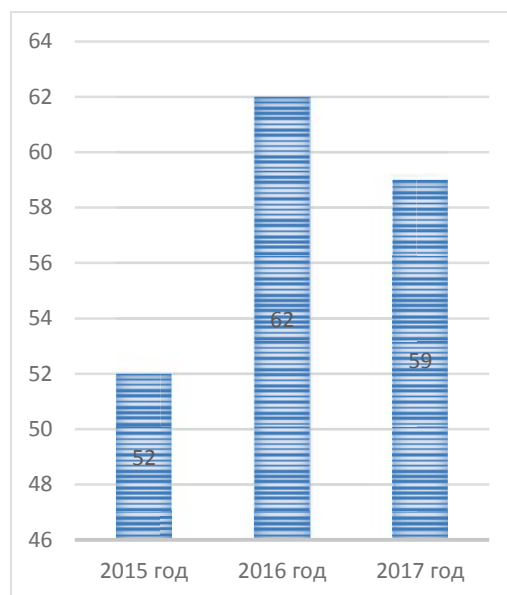
одобрение сделок, связанных с
получением кредита

одобрение сделки по реконструкции
объекта недвижимости

Вопросы рассмотренные Советом директоров в 2017 г.



Количество вопросов рассмотренных Советом директоров в период с 2015-2017 г.



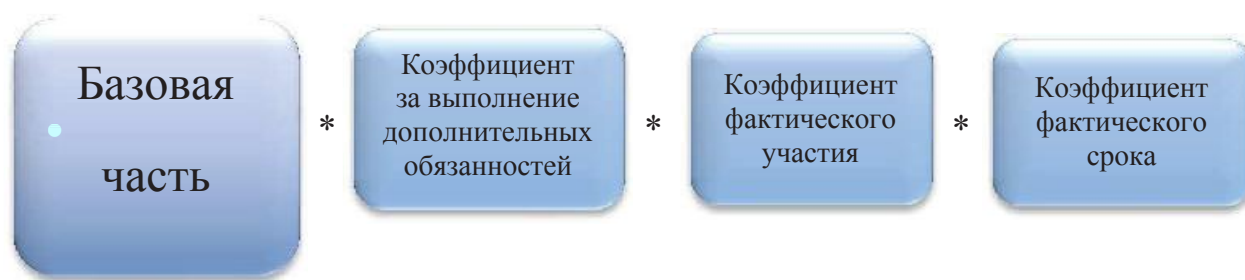
Участие членов Совета директоров в заседаниях

с 20.06.2016 г. по 19.06.2017 г.	Участие в заседаниях 2017 г.		с 20.06.2017 г. по настоящее время	Участие в заседаниях 2017 г.	
	ед.	(%)		ед.	(%)
Габов Андрей Владимирович	0 из 18	0	Габов Андрей Владимирович	1 из 12	0,8
Гоголь Александр Амурович	18 из 18	100	Гоголь Александр Амурович	11 из 12	91
Зазимко Вадим Николаевич	18 из 18	100	Зазимко Вадим Николаевич	12 из 12	100
Самарин Виктор Сергеевич	18 из 18	100	Самарин Виктор Сергеевич	11 из 12	91
Туркова Маргарита Павловна	10 из 18	55	Туркова Маргарита Павловна	12 из 12	100
Сайтов Равиль Мясумович	7 из 18	38	Андреев Андрей Валериевич	12 из 12	100
Липницкий Тарас Валерьевич	18 из 18	100	Овчинников Андрей Александрович	10 из 12	83

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер и порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества устанавливаются в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «СНСЗ», утвержденным общим собранием акционеров Общества (протокол ГОСА № 26/2017 от 22.06.2017 г.).

Вознаграждение членам Совета директоров Общества состоит из следующих частей:



В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «СНСЗ» к базовой ставке вознаграждения члена Совета директоров Общества, применяются коэффициент фактического участия в проводимых заседаниях, коэффициент фактического срока полномочий, корректирующие коэффициенты за выполнение членом Совета директоров Общества дополнительных обязанностей:

- за выполнение функций председателя Совета директоров Общества -0,3;
- за выполнение функций председателя специализированного комитета Совета директоров Общества - 0,2;
- за членство в специализированном комитете Совета директоров Общества - 0,1.

В 2017 г. выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества за работу в 2016/17 корпоративном году не выплачивалось, на основании решения собрания акционеров (протокол ГОСА № 26/2017 от 22.06.2017 г.).

6.5. Единоличный исполнительный орган

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор. На Генерального директора возлагается руководство текущей деятельностью Общества, он является ключевым членом корпоративного управления.

Решением Совета директоров от 07.02.2017 г. Генеральным директором АО «СНСЗ» избран Середохо Владимир Александрович сроком на 5 лет (протокол № 4/2017дсп от 07.02.2017 г.)

Середохо Владимир Александрович



Год рождения 1959 г.,

Образование высшее – с отличием окончил Ленинградский ордена Ленина Кораблестроительный институт, квалификация «инженер-кораблестроитель» (1982 г.). Прошел обучение в Бизнес школах Дании, Сингапура и США по специальности «менеджмент и управление предприятиями в рыночных отношениях» (1995г).

Ученая степень – кандидат экономических наук. Защитил диссертацию в Санкт-Петербургском университете экономики и финансов на тему: «Логистика в судостроении» (1997 г.).

Сведения о занимаемых должностях:

2007-2011 гг.	Директор ФГУП «СНСЗ», Генеральный директор ОАО «СНСЗ».
2011 -2012 г.	Вр.ИО Генерального директора ОАО «СНСЗ».
07.02.12 г. - настоящее время	Генеральный директор АО «СНСЗ».

Акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, дополнительным вознаграждением по результатам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный год в размере, определяемом решением Совета директоров, плюс ежемесячная процентная надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну.

Информация в настоящем разделе Годового отчета приведена с учетом требований соблюдения законодательства о персональных данных.

6.6. Правление

➤ Правление - коллегиальный исполнительный орган Общества, действующий в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом АО «СНСЗ» и Положением о Правлении. Правление сформировано 25.04.12 г. (Протокол №55/2012 от 25.04.2012 г.) из 7 членов. Правление избиралось Советом директоров АО «СНСЗ» сроком на 5 лет.

Двадцать пятого апреля 2017 г. полномочия членов Правления закончились. Новый состав Правления не избирался. При утверждении на годовом общем собрании акционеров новой редакции Устава АО «СНСЗ» Правление отсутствует.

Состав членов Правления, действующий с 25.04.2012 г. по 24.04.2017 г. (протокол №55/2012 от 25.04.2012):

- Середохо Владимир Александрович – Генеральный директор АО «СНСЗ»
- Кислая Эльвира Дмитриевна - заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «СНСЗ»;
- Пищугин Алексей Борисович – специалист ООО «Балтийский завод-Судостроения»;
- Власов Александр Станиславович – заместитель генерального директора по управлению проектами АО «СНСЗ»;
- Алексеев Николай Александрович - заместитель генерального директора по безопасности АО «СНСЗ»;
- Орлов Александр Николаевич – пенсионер;
- Скориков Юрий Тимофеевич – ведущий специалист ФГУП «Крыловский государственный научный центр».

Акциями Общества ни один из членов Правления не владел.

В 2017 г. состоялось 25 заседания Правления АО «СНСЗ». Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением АО «СНСЗ» в 2017 г.:

- вопросы, связанные с закупками;
- вопросы инвестиций, экономической и финансовой деятельности Общества;
- кадровые вопросы;
- вопросы совершения сделок;
- вопросы по непрофильным активам АО «СНСЗ».

ФИО	Участие в заседаниях 2017 г.	
	ед.	(%)
Середохо Владимир Александрович	25/25	100
Кислая Эльвира Дмитриевна	25/25	100
Пищугин Алексей Борисович	0/25	0
Власов Александр Станиславович	25/25	100
Алексеев Николай Александрович	25/25	100
Орлов Александр Николаевич	0/25	0
Скориков Юрий Тимофеевич	0/25	0

Вознаграждение членам Правления (сотрудникам АО «СНСЗ») в 2017 г. выплачивалось в соответствии с заключенными дополнительными соглашениями к трудовым договорам на условиях, утвержденных Советом директоров (протокол №55/2012 от 25.04.2012 г.). Членам Правления не являющимися сотрудниками Общества и не участвующими в голосовании, вознаграждение в 2017 г. не выплачивалось. Информация в настоящем разделе Годового отчета приведена с учетом требований соблюдения законодательства о персональных данных.

6.7. Органы контроля

6.7.1 Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия АО «СНСЗ» — постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля. Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров и подотчетна Общему собранию акционеров.

Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Ревизионной комиссии, а также решениями Общего собрания акционеров. Среди основных задач Ревизионной комиссии:

- контроль за финансово-хозяйственной деятельностью;
- независимая оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и в годовой бухгалтерской отчетности;
- информирование о фактах нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;
- подготовка предложений по совершенствованию систем управления рисками и внутреннего контроля;
- разработка рекомендаций по повышению эффективности управления активами;
- контроль за устранением недостатков и выполнением рекомендаций, отраженных в актах по результатам предыдущих проверок;
- наблюдение за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу компании совершаемых АО «СНСЗ» финансово-хозяйственных операций.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия состоит из 3 членов. Состав членов Ревизионной комиссии избранной на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 20 июня 2017г. (протокол №26/2017 от 22.06.2017г.)

- Алехин Алексей Витальевич
- Кубушка Кирилл Николаевич
- Павлов Михаил Иванович

В 2017 г. было проведено 2 заседания Ревизионной комиссии:

1. Заседание 25.01.17г. (протокол №1/2017 от 25.01.17г.), на котором были приняты решения об избрании председателя и утверждении плана работы Ревизионной комиссии.

2. Заседание 24.04.17г. (протокол №2/2017 от 24.04.17г.), на котором было утверждено Заключение Ревизионной комиссии АО «СНСЗ» по итогам ревизии финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 г.

Ревизионная комиссия заключила, что данные содержащиеся в годовом отчете АО «СНСЗ» за 2016 г. и бухгалтерская отчетность АО «СНСЗ» за 2016 г., являются достоверными и могут быть приняты акционерами к рассмотрению на годовом общем собрании.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в отчетном году не начислялось и не выплачивалось.

6.7.2. Внешний аудитор

Внешний аудит Общества в 2017 г. выбирался по результатам проведенного открытого конкурса по правилам, установленные Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

По итогам открытого конкурса победителем признана аудиторская организация ООО «Прима аудит. Группа ПРАУД». Кандидатура аудитора утверждена общим собранием акционеров АО «СНСЗ» (протокол ГОСА № 26/2017 от 22.06.2017 г.)

Сведения об аудиторе:

Наименование организации	ООО «Прима аудит. Группа Прауд»
ИНН/КПП	7816009025/781601001
Адрес места нахождения	192007 г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150
Цена контракта	456 000,00 руб.
Период оказания услуг	1 период: 07.11. - 21.11.2017 г. 2 период: 05.03. - 16.03.2018 г.
Количество аудиторов в штате	51 аттестованный аудитор
Член профессионального аудиторского объединения – СРО «Российский Союз аудиторов»	регистрационный номер 11403072077 от 29.12.2014 г.
Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну	№ 7849 сроком действия до 12.05.2020 г.

7. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7.1. Внутренний аудит

Внутренний аудит - деятельность по предоставлению независимых и объективных гарантий (выражение аудиторского мнения) и консультаций, направленная на совершенствование работы Общества. Внутренний аудит помогает достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Целями деятельности Службы внутреннего аудита являются защита прав и законных интересов акционеров Общества и содействие органам управления Общества в обеспечении:

эффективного функционирования Общества и повышения результативности деятельности Общества

сохранности активов Общества

совершенствования процессов корпоративного управления, управления рисками и контроля

соблюдения требований законов, нормативных правовых актов, локальных актов и договорных обязательств

Функцию внутреннего аудита осуществляет созданная в 2016 г. Служба внутреннего аудита. Её деятельность регламентирована Положением о Службе внутреннего аудита. В своей работе Служба внутреннего аудита придерживается принципов независимости и объективности. Служба внутреннего аудита функционально подотчетна Совету директоров Общества, административно подотчетна Генеральному директору Общества.

В 2017 г. Службой внутреннего аудита в рамках своей компетенции на постоянной основе осуществлялись следующие внутренние аудиторские проверки и контрольные мероприятия:



Проверка и оценка эффективности деятельности Общества в области:

- исполнения контрактов по ГОЗ, ВТС и ГС;
- фактического исполнения бюджета, в т.ч. инвестиционного, по сравнению с плановыми показателями.



Проверка и оценка эффективности деятельности Общества в области подготовки и проведения закупок товаров (работ, услуг).



Проверка полноты применения и оценка эффективности способов и методов обеспечения сохранности активов.



Аудит состояния кредиторской и дебиторской задолженностей, в т.ч. оценка эффективности работы ответственных подразделений (исполнителей) по востребованию дебиторской задолженности.



Аудит результатов годовой инвентаризации. Участие в качестве независимого наблюдателя в работе инвентаризационных комиссий.



Прочие мероприятия в соответствии с Положением о Службе внутреннего аудита и локальными актами Общества.

По результатам контрольных мероприятий и проверок Службой внутреннего аудита в 2017 г. было выдано 21 рекомендация по устранению выявленных нарушений и совершенствованию различных аспектов деятельности, а также внутреннего контроля и управления рисками.

7.2. Внутренний контроль и управление рисками

Система внутреннего контроля – совокупность органов внутреннего контроля АО «СНСЗ», обеспечивающая достижение целей и решение задач внутреннего контроля в Обществе.

Субъектами системы внутреннего контроля АО «СНСЗ» являются:

Общее собрание акционеров;

Совет директоров;

Генеральный директор;

Ревизионная комиссия;

Служба внутреннего аудита;

Служба внутреннего контроля и управления рисками;

Руководство и работники Общества.

Управление рисками - процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности реализации риска и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией.

Система управления рисками – целостная совокупность набора элементов (методика и информационная система), посредством которых Общество может снизить вероятность наступления события или минимизировать возможный ущерб. Система управления рисками Общества устанавливает единый порядок идентификации рисков, планирования мероприятий по минимизации возможного ущерба, мониторинга рисков и контроля исполнения мероприятий по минимизации, а также анализа эффективности реализованных мероприятий.

Методы оценки и управления рисками.

Каждая организация сталкивается с различными рисками от внешних и внутренних источников, которые должны быть оценены. Предварительным условием для оценки риска является определение целей, поэтому оценка риска подразумевает выявление и анализ соответствующих рисков, связанных с достижением установленных целей. Оценка риска является необходимым условием для определения того, как необходимо управлять рисками.

Под риском понимается сочетание вероятности и последствий не достижения экономическим субъектом целей деятельности.

На практике масштаб и объем контрольных процедур соразмерен выявляемым рискам, чтобы обеспечить достижение поставленных целей. При выявлении рисков Общество принимает соответствующие решения по управлению ими, в том числе путем создания необходимой контрольной среды, организации процедур внутреннего контроля, информирования персонала и оценки результатов осуществления внутреннего контроля.

8. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Фактор риска	Риск	Последствия реализации риска	Меры по минимизации риска или последствий его реализации
Финансовые риски			
Сокращение объемов финансирования ГОЗ.	Несвоевременная оплата имеющихся на отчетную дату финансовых обязательств.	Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам.	АО «СНСЗ» привлекает кредитные средства у уполномоченных банков для своевременного выполнения ГОЗ.
Кредитование в рамках 275-ФЗ для своевременной оплаты имеющихся на отчетную дату финансовых обязательств по ГОЗ.	Увеличение долговой нагрузки Общества, а также невозможность оплаты %, а также частичного погашения кредитов с отдельного счета.	Уменьшение прибыли АО «СНСЗ».	АО «СНСЗ» ведет переговоры по согласованию с Министерством обороны РФ привлечения кредитов в рамках ГОЗ для частичного их погашения после сдачи каждого тральщика отдельно, в рамках государственных контрактов, а также включение процентов за пользование кредитами в цены государственных контрактов, согласно Приказу МО РФ №200 от 23.08.2006г.
Закупка значительной части импортных товаров.	Отпускные цены существующих поставщиков могут быть привязаны к курсу иностранных валют, цен транспортных перевозок, цен на энергоносители, а также повышение курса иностранных валют по отношению к национальной валюте может стать причиной удорожания себестоимости закупаемой продукции.	Уменьшение прибыли АО «СНСЗ».	АО «СНСЗ» фиксирует цены в национальной валюте при закупке импортных товаров.

Закупка значительной части импортных товаров.	В связи с обязательным согласованием иностранного исполнителя с Министерством обороны РФ по форме существует риск задержки в проведении оплат по заключенным договорам с иностранными исполнителями.	Применение штрафных санкций к АО «СНСЗ», а также сдвиг срока поставок в рамках договоров, так как в большинстве случаев поставка привязана к дате оплаты.	АО «СНСЗ» наладил механизм работы по согласованию иностранных исполнителей с Министерством обороны РФ.
Экономические риски			
Неполный и несвоевременный контроль планирования издержек производства.	Рост неэффективных издержек производства.	Снижение финансового результата, сокращение возможностей развития.	Разработана Программа управления издержками АО «СНСЗ» до 2030 г. с целью организации непрерывного процесса повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества.
Низкий уровень рентабельности в цене продукции по ГОЗ.	Получение убытка по заказам ГОЗ.	Снижение финансового результата, сокращение возможностей развития, реконструкции производственных мощностей.	На законодательном уровне в области ценообразования продукции оборонного назначения необходимо изменение формулы расчета прибыли с «20+1» на «20+10».
Отсутствие возможности влияния на поставщиков (как правило, единственных) ввиду угрозы срыва сроков исполнения ГОЗ, в том числе на нерезидентов РФ или поставщиков без аккредитованного ВП МО РФ.	Превышение стоимости поставок (услуг) над лимитом согласованным в цене, получение убытка. Срыв сроков исполнителями ГОЗ, затягивающими подписание договоров по причинам выставление завышенных требований в части авансирования, уровня цены и пр.	Отсутствие достаточного авансирования исполнителей, снижение финансового результата. Штрафные санкции за срыв срока исполнения контракта.	При формировании цены ГК по ГОЗ до заключения договора с Головным исполнителем должен быть составлен перечень исполнителей с подтверждением согласия от исполнителей на выполнение работ в соответствии 275-ФЗ. Исключить отказ поставщиков от заключения договора.

Отсутствие технического проекта в период формирования цены, отсутствие достаточного периода подготовки производства (процессы подготовки производства осуществляются параллельно со строительством); разработка и корректировка РКД проектантом после заключения Контрактов. Внесение существенных изменений Проектантом в спецификацию корабля, после заключения контракта по фиксированной цене, ошибки проектанта.	Риск внесения существенных изменений в проект, увеличение срока строительства, увеличение неликвидов.	Снижение финансового результата, срыв срока исполнения ГК.	Заключение ГК по ориентировочным ценам в случае отсутствия тех. проекта. Внесение изменений в тех. проект допускать только при подтверждении Заказчиком наличия финансирования и подтверждения Исполнителем сроков поставки. Замену приобретенного оборудования (комплектующих) производить за счет сокращения прибыли проектанта. Повысить ответственность проектанта за увеличение сроков строительства в связи с корректировками тех. документации.
Правовые риски			
Неисполнение и/или ненадлежащее исполнение контрагентами договорных обязательств.	Нарушение сроков (промежуточных, окончательных) исполнения обязательств Обществом по государственным контрактам.	Привлечение Общества к ответственности по государственным контрактам.	Урегулирование споров с государственными заказчиками в досудебном порядке. Привлечение к ответственности контрагентов путем своевременного ведения претензионно-исковой работы.
Риски, связанные с закупочной деятельностью			
Случаи ненадлежащего планирования проведения закупочных процедур.	Необходимость корректировки плана закупок товаров, работ, услуг, несвоевременное проведение закупочных процедур.	Несвоевременная поставка товаров, несвоевременное выполнение работ, оказание услуг.	Проведена работа по совершенствованию порядка планирования и проведения закупочных процедур.

Случаи разработки ненадлежащего качества технических заданий на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.	Внесение изменений в закупочную документацию, получение предписаний контролирующих органов по устранению выявленных нарушений законодательства РФ в закупочной документации, применение штрафных санкций к должностным лицам, разработавшим закупочную документацию.	Несвоевременное проведение закупочных процедур, приобретение продукции ненадлежащего качества.	Проведена работа по разъяснению требований к формированию технических заданий на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.
---	--	--	--

Информация о неоконченных судебных разбирательствах по состоянию на 31 декабря 2017 г., в которых АО «СНСЗ» выступает в качестве истца/ответчика по искам о взыскании денежных средств

Истец	Ответчик	Предмет спора	№ дела	Общая сумма требований (руб.)
АО «МЗ «Армалит»	АО «СНСЗ»	О взыскании неустойки, процентов	А56-11621/2017	710 024,92
АО «СНСЗ»	ООО «Промышленные технологии»	О взыскании неустойки, процентов	А56-96867/2017	12 592 254,41
АО «СНСЗ»	ООО «Промышленные технологии»	О взыскании неустойки	А56-96870/2017	348 601,00
АО «СНСЗ»	ООО «ЗВО «Инновент»	О взыскании неустойки	А56-97675/2017	4 593 594,90
АО «СНСЗ»	АНО «Центр инновационного развития и сертификации «Иннопром»	О взыскании суммы аванса, процентов	А56-90476/2017	221 428,61

ООО «П.ТрансК о»	АО «СНСЗ»	Соразмерное уменьшение цены контрактов, взыскание убытков	A56- 39362/2017	57 236 831,06
			A56- 76635/2017	43 700 337,09
			A56- 76633/2017	49 391 003,45
			A56- 76632/2017	47 911 490,00
			A56- 76630/2017	44 677 894,69
ООО «П.ТрансК о»	АО «СНСЗ»	Взыскание неустойки, убытков	A40- 217470/2016	259 353 256,71

9. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

9.1. Принципы кадровой политики

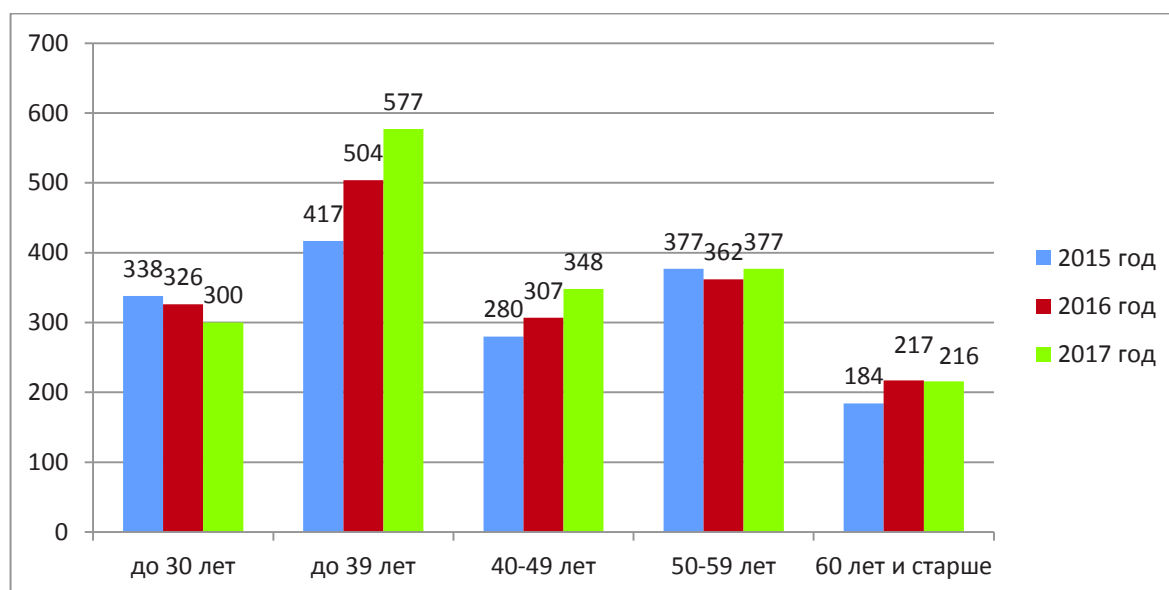
Кадровая политика Общества направлена на сохранение и развитие имеющегося кадрового потенциала, создание высокопрофессиональной команды, способной обеспечить процесс модернизации и инновационного развитие Общества.

Основные цели кадровой политики АО «СНСЗ»	обеспечение способности Общества быстро и эффективно адаптироваться к изменениям рыночных, социально-политических и внешних экономических факторов
	оптимизация организационной структуры и кадрового состава, создание системы управления персоналом, при которой Общество имело бы стабильный статус привлекательного работодателя
	обеспечение сохранения высококвалифицированных кадров и привлечение новых сотрудников путем повышения социальной ответственности, развития социальной инфраструктуры, программ обучения
	инициирование и успешное внедрение необходимых изменений и инноваций.

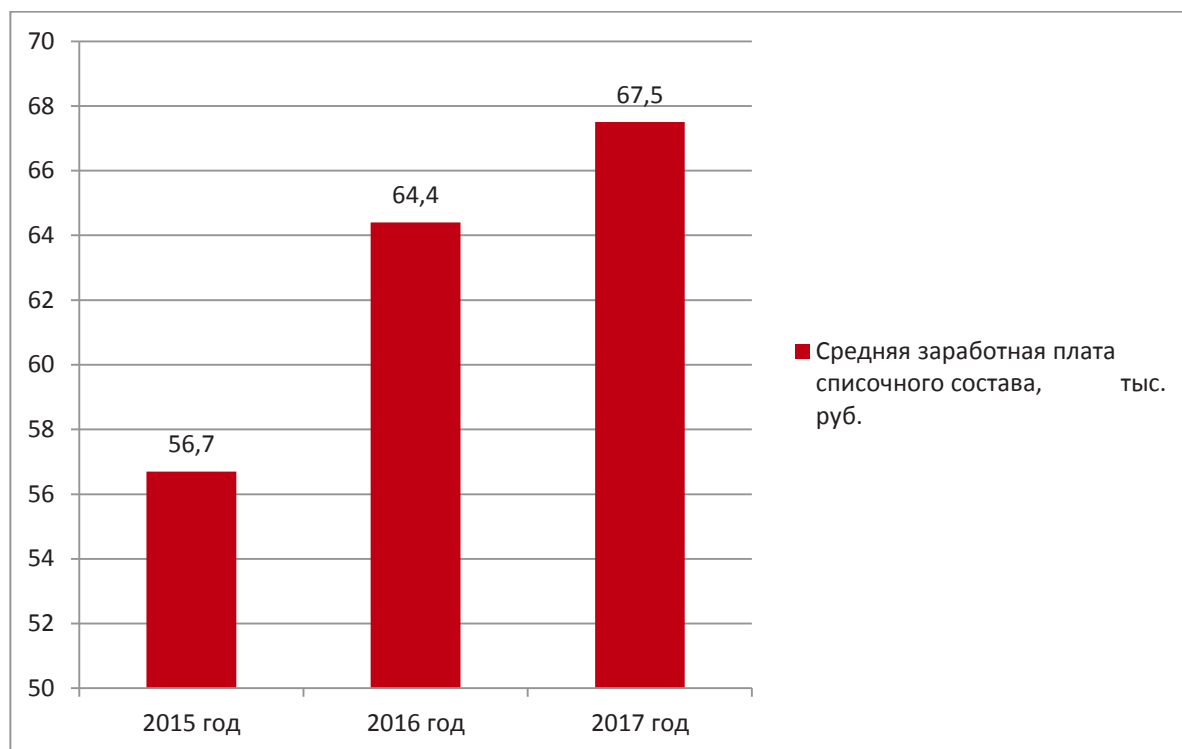
Информация о персонале АО «СНСЗ»

Списочная численность персонала на 31.12.2017 г. составила 1818 человек.

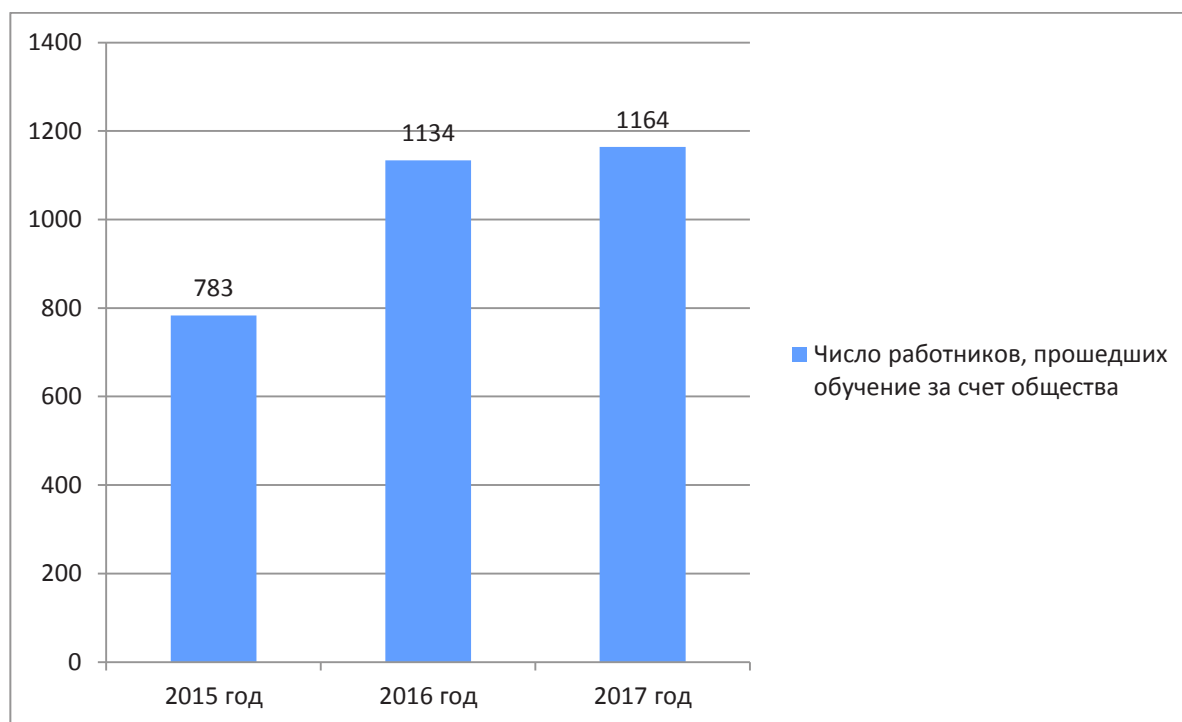
Возрастная структура персонала за 3 года, человек



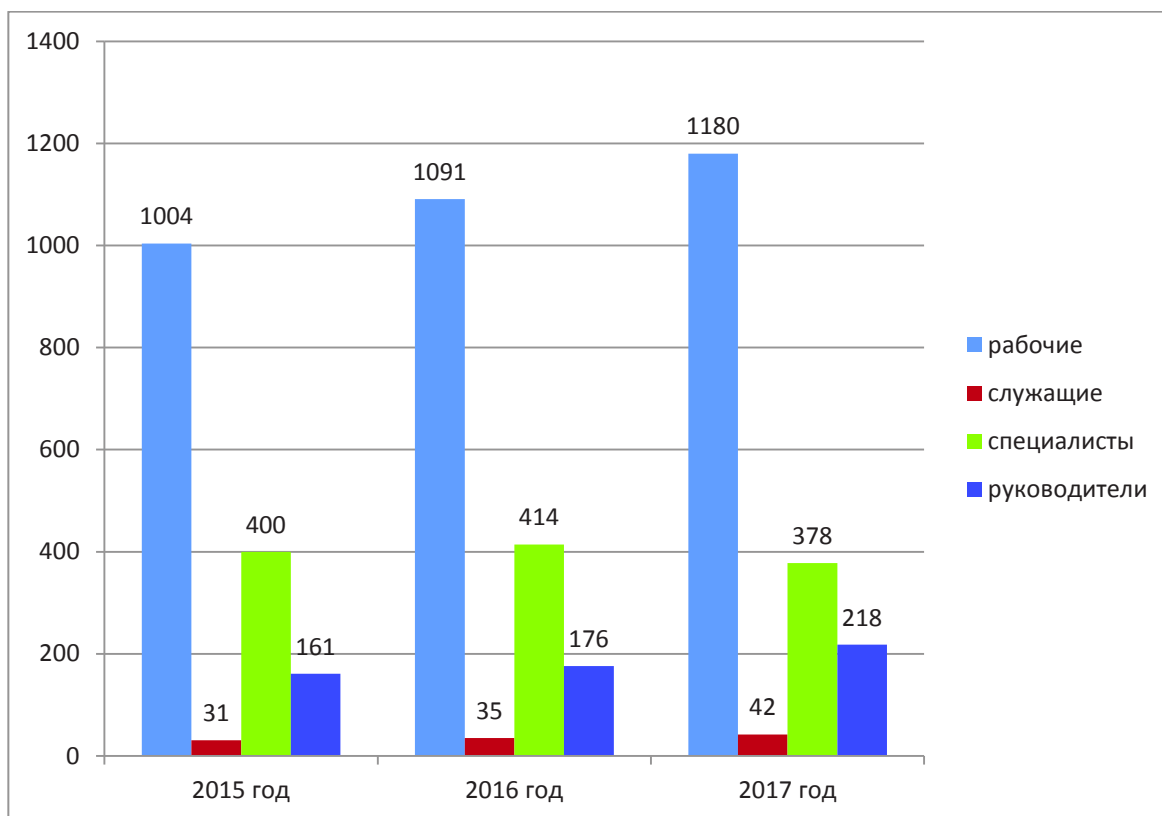
Динамика средней заработной платы за 3 года, тыс. рублей



Число работников, прошедших обучение за счет Общества за 3 года, человек



Динамика структуры персонала по категориям за 3 года, человек



Сведения о персонале Общества за 3 года, человек

Персонал	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение 2017 г. к 2016 г. (процентов)
Численность (списочная)	1596	1716	1818	+5,9
доля работников, имеющих высшее образование	35,90	33,00	36,6	+10,9
доля работников, имеющих полное среднее и среднее специальное образование	64,1	47,00	54,9	+16,8

Увеличение численность персонала в 2017 г. связано с ростом объема производства.

Обучение и развитие персонала

Обучение и развитие персонала является приоритетом в деятельности АО «СНСЗ».

Обучено за счет средств общества с 01.01.2017 по 31.12.2017 г. (обучение смежным профессиям, подготовка, переподготовка, повышение квалификации)	
Рабочих и специалистов	Сумма затрат
1164 человек	5 339 000 руб.

В 2017 г. по целевому приему поступили на образовательную программу по направлению подготовки 26.04.02 "Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры" Санкт-Петербургского государственного морского технического университета 8 молодых руководителей, специалистов и рабочих – 5 по программе «Баклавриат» и 3 по программе «Магистр».

Итоги участия работников общества в профессиональном конкурсе WorldSkills	
II открытый корпоративный конкурс профессионального мастерства по правилам WorldSkills работников обществ Группы ОСК в Санкт-Петербурге	I место по компетенции «Сварочные технологии»
IV Национальный чемпионат по стандартам WorldSkills HI-Tech в Екатеринбурге	III место по компетенции «Сварочные технологии»

Жилищная политика

Жилищная политика АО «СНСЗ» строится в соответствии с Положением о субсидировании работникам АО «СНСЗ» части затрат на уплату процентов, начисленных по договорам ипотечного кредита, разработанном в соответствии с «Концепцией жилищной политики ОАО «СНСЗ» на 2014 - 2015 гг. и на период до 2020 г.».

Цели и задачи жилищной политики
привлечения молодых специалистов и (или) высококвалифицированных специалистов и мотивация их на долгосрочный труд в Обществе
мотивация работников к повышению эффективности труда
оказание помощи в создании бытовых условий для работников Общества
снижение ежемесячных ипотечных платежей до уровня платежеспособности работников Общества

Субсидии получают 87 работников Общества.

Общая сумма выплат по субсидиям Общества для частичного погашения затрат работников по уплате процентов по договорам ипотеки за 2017 г. составила 7177 тыс. рублей.

Корпоративная поддержка в виде частичной компенсации арендных платежей	
Количество работников	Фактическая сумма выплат
34 человека	1879 тыс. рублей

Коллективный договор

Действующий в Обществе коллективный договор, заключенный на период октябрь 2015 г. – октябрь 2018 г., регулирует социально-трудовые отношения и взаимные обязательства между работниками и работодателем.

Основные разделы коллективного договора	Оплата труда
	Нормирование труда
	Гарантии и компенсации работникам
	Социальные гарантии работникам
	Рабочее время и время отдыха
	Охрана труда
	Развитие социального партнерства и гарантии деятельности первичной профсоюзной организации Общества

Общество и первичная профсоюзная организация Общества совместно регулируют социально-трудовые отношения в Обществе, соблюдаются права и гарантии работников Общества, предусмотренные Трудовым кодексом РФ (ФЗ от 12.01.1996 №10-ФЗ).

Политика Общества в области гарантий и компенсаций работникам

- индексация заработной платы 1 раз в год в целях повышения уровня реального содержания заработной платы путем увеличения должностных окладов (тарифных ставок) работников в размере не менее коэффициента, рассчитанного по формуле: ИПЦ (индекс потребительских цен) x Реальная заработная плата (индекс изменения);

- оплата сверхурочной работы за первые два часа работы в размере полуторной часовой тарифной ставки (должностного оклада), а за последующие часы в размере двойной часовой тарифной ставки (должностного оклада);

- оплата работы в выходной или нерабочий праздничный день, исходя из часовой тарифной ставки, в следующих размерах: а) работникам, труд которых оплачивается по часовым тарифным ставкам, не менее двойной часовой тарифной ставки; б) работникам, получающим оклад, не менее одинарной часовой тарифной ставки за час работы сверх оклада, если работа производилась в пределах месячной нормы рабочего времени, и в размере не менее двойной часовой тарифной ставки за час работы сверх оклада, если работа производилась сверх месячной нормы рабочего времени;

- повышенная оплата каждого часа работы в ночное время в размере 40% часовой тарифной ставки (должностного оклада, рассчитанного за час работы) по сравнению с работой в нормальных условиях;

- доплата за совмещение профессий (должностей), расширение зон обслуживания и увеличение объема выполняемых работ в размерах: специалистам и служащим – до 30% должностного оклада отсутствующего работника; вспомогательным рабочим – до 40% тарифной ставки (должностного оклада) отсутствующего работника; производственным рабочим-повременщикам – до 50% оклада (тарифной ставки) отсутствующего работника;

- выплата основным производственным рабочим-сдельщикам дополнительного вознаграждения за установленные статьей 112 ТК РФ нерабочие праздничные дни (часовая тарифная ставка работника х количество рабочих часов смены х количество нерабочих праздничных дней месяца);

- возможность установления отдельным работникам Общества надбавки:

- за высокие достижения в труде;

- за высокое профессиональное мастерство;

- выплата единовременного вознаграждения работникам за долголетнюю безупречную работу в Обществе и по случаю юбилейной даты по возрасту.

В Обществе установлена система материального стимулирования работников по результатам труда:

- по итогам работы за месяц,

- по итогам работы за год;

- за выполнение особо важных и срочных работ по сроково-премиальным графикам.

Вознаграждение работникам Общества в 2017 г. по итогам работы за 2016 г. не начислялось и не выплачивалось.

9.2. Политика в области охраны труда

Основным направлением политики АО «СНСЗ» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности является обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в своей производственной деятельности.

Основными целями политики являются:

– создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников АО «СНСЗ»;

- предупреждение и сокращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний, аварий и пожаров;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов.

Для достижения заявленных в политике целей АО «СНСЗ» принимает на себя следующие обязательства:

- обеспечение безопасности технологических процессов;
- обеспечение безопасной эксплуатации производственного оборудования и опасных производственных объектов;
- обеспечение безопасной эксплуатации зданий, строений, сооружений и инфраструктуры;
- улучшение условий труда работников;
- обеспечение работников сертифицированными средствами индивидуальной защиты;
- обеспечение санитарно-бытовым и лечебно-профилактическим обслуживанием работников;
- обучение работников по охране труда, промышленной и пожарной безопасности и совершенствование форм и методов обучения;
- информационное обеспечение в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Мероприятия, проводившиеся в отчетном 2017 г. в сфере охраны труда, с указанием затраченных средств:

1. Лечебно-профилактическое питание на сумму 23807,2 тысяч рублей.
2. Молоко или другие равноценные пищевые продукты на сумму 53,3 тысяч рублей.
3. Проведение медицинских осмотров на сумму 5721, 5 тысяч рублей.
4. Проведение специальной оценки условий труда на сумму 95,5 тысяч рублей.
5. Спецодежда и средства индивидуальной защиты на сумму 70840,4 тысяч рублей.
6. Обучение по охране труда на сумму 402 тысячи рублей.
7. Закупка агитационных плакатов, литературы на сумму 62,329 тысяч рублей.

9.3. Спонсорская поддержка и благотворительность

Основными целями оказания Обществом спонсорской поддержки и благотворительности являются:

- а) содействие в реализации программ и проектов, направленных на продвижение и популяризацию судостроительной отрасли РФ;
- б) содействие в реализации программ и проектов, направленных на поддержание образования, науки, культуры, здоровья и спорта. Приоритет отдается программам и проектам, связанным с судостроительной и морской тематикой;
- в) содействие в патриотическом, духовно-нравственном воспитании детей и молодежи;

г) содействие в восстановлении религиозных и иных архитектурных памятников России, а также поддержке исторических исследований и развитии музейной деятельности;

д) содействие в реализации программ и проектов, направленных на обеспечение рационального потребления природных ресурсов, а также защиту окружающей среды;

е) содействие в формировании и реализации программ и проектов по сохранению культурных ценностей и развитию деятельности в сфере культуры и образования в области культуры и искусства;

ж) укрепление имиджа Общества как социально-ответственной организации, формирование репутации Общества.

В целях совершенствования системы управления в отчетном периоде в Обществе введено:

- положение о благотворительной и меценатской деятельности в АО «СНСЗ»;

- положение о спонсорской поддержке в АО «СНСЗ».

В 2017 г. Общество оказало финансовую поддержку петербургским, региональным международным организациям ветеранов Военно-Морского Флота и ветеранов судостроительной промышленности. Осуществляло активную поддержку таких организаций как Санкт-Петербургское морское собрание, фонд «Победа», благотворительный фонд «Петербургские инициативы». В течение отчетного затраты составили 809 тысяч рублей.

10. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ.

10.1. Сведения об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов в 2017 г.

Наименование	Единица измерения	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
		Количество	Стоимость без НДС, тыс.руб.	Количество	Стоимость без НДС, тыс. руб.	Количество	Стоимость без НДС, тыс. руб.
Электроэнергия	Тыс.кВт.ч.	11 597,66	34 313	10 544,42	44 336,9	11 211	52 203,5
Мазут	т.	-	-	-	-	310,222	3 012,45
Бензин	л.	67 589,18	2 018	87 864	2 703	73 639,24	2 576,67
Топливо дизельное	л	59 223,32	1 685	78 654,34	2 274	258 382,87	7 611,32
Газ природный	тыс. м ³	5 233,981	22 915	5 399,5	32 324,5	6 737,3	43 516,7

Примечание: в указанные периоды Обществом не использовались атомная энергия, тепловая энергия, электромагнитная энергия, нефть, уголь, горючие сланцы, торф и другие энергетические ресурсы.

10.2. Закупочная деятельность Общества

Документы АО «СНСЗ», регламентирующие закупочную деятельность:

Положение о закупках товаров, работ, услуг акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод», утвержденное решением Совета директоров АО «СНСЗ» (протокол от 2 марта 2016 г. № 2/2016) с учетом изменений (далее – Положение о закупках товаров, работ, услуг);

Порядок проведения процедур закупки акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод», утвержденный решением Совета директоров АО «СНСЗ» (протокол от 2 марта 2016 г. № 2/2016) с учетом изменений;

Порядок формирования плана закупок товаров, работ, услуг, утвержденный приказом Генерального директора ОАО «СНСЗ» от 15 декабря 2014 г. № 632;

Положение о закупочной комиссии открытого акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод» по размещению заказов через портал www.zakupki.gov.ru в соответствии с федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ, утвержденное и введенное в действие приказом Генерального директора ОАО «СНСЗ» от 04 апреля 2013 г. № 199;

Положение о тендерном комитете. Организация закупок ТМЦ, выполнения работ, оказания услуг для нужд ОАО «СНСЗ» на конкурсной основе, утвержденное и введенное в действие приказом генерального директора ОАО «СНСЗ» от 23.06.2014 № 281.

Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства, утвержденный приказом генерального директора АО «СНСЗ от 28.12.2015 №727, с учетом изменений.

Закупочные органы АО «СНСЗ»

Во исполнение требований Федерального закона от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ "О закупках товаров, работ услуг отдельными видами юридических лиц", Положения о закупках товаров, работ, услуг, Положения о тендерном комитете, приказами Генерального директора назначены следующие закупочные комиссии:

- 1) закупочная комиссия при проведении конкурентных процедур закупки товаров (работ, услуг) в рамках Федерального закона №223-ФЗ от 18.07.2011г. с планируемой стоимостью свыше 10 (десяти) млн. рублей, но не превышающей 30 (тридцати) млн. рублей;
- 2) закупочная комиссия при проведении конкурентных процедур закупки товаров (работ, услуг) в рамках Федерального закона №223-ФЗ от 18.07.2011г. с планируемой стоимостью менее 10 (десяти) млн. рублей;
- 3) тендерного комитета для осуществления закупок в соответствии с СТП ПЕИВ.03.073.2014;
- 4) постоянно действующая закупочная комиссия при проведении конкурентных процедур закупки товаров (работ, услуг) с планируемой стоимостью свыше 30 (тридцати) миллионов рублей.

Годовой План закупок товаров, работ, услуг АО «СНСЗ»

План закупки товаров, работ, услуг АО «СНСЗ» на 2017 г. утвержден 28 декабря 2016 г. и с учетом корректировок включает 654 закупочных процедур на общую сумму 13 527,923 млн. рублей.

В 2017 г. проведено 568 закупочных процедур на общую сумму 12 770,279 млн. рублей. Исполнение плана закупок по сумме закупок составляет 94%, по количеству проведенных закупочных процедур 87%, что связано с переносом проведения ряда процедур на 2018 г.

Эффективность закупочной деятельности

Экономический эффект от проведения конкурентных закупочных процедур в интересах АО «СНСЗ» в 2017 г. составил 243,584 млн. рублей от начальной максимальной цены.

Экономический эффект по результатам проведенных переторжек в 2017г. составил 76,56 млн. рублей.

Открытость проведенных конкурентных закупок: доля закупок, проведенных на ЭТП «Фабрикант» составила 100%.

Проведены закупки в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»:

1) Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2017 г. составил 79,79%.

2) Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 30,45%;

3) Годовой объем закупок у субъектов малого предпринимательства составил 70,21%;

4) Годовой объем закупок у субъектов малого предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 23,97%.

По результатам работы на портале ЭТП «Фабрикант» в 2017 г. АО «СНСЗ» признан «Закупщиком года 2017».

10.3. Сведения о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Стороны сделки	Сведения о заинтересованном лице (лицах) по сделке	Предмет сделки, существенные условия	Реквизиты документов об одобрении сделки
1	Заказчик - ООО «Балтийский завод-Судостроение» Исполнитель – АО «СНСЗ».	АО «ОСК» на основании п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» является контролирующим лицом ООО «Балтийский завод-Судостроение».	Оказание услуг по предоставлению труда работников. Доп. соглашение на изменение срока окончания оказания услуг.	Сумма договора – 46388 тыс. руб. доп. согл. №5 и №6 к дог. №113/P-1522-2016/648-СН/21-2016 от 01.09.2016 по продлению срока оказания услуг заключены без изменения суммы договора. Срочное заключение доп. соглашений без рассмотрения их на СД связано с необходимостью сохранения квалифицированных рабочих ввиду наличия вынужденного простоя рабочих, незадействованных на заказах АО «СНСЗ».

Информация о двадцати одной, заключенной эмитентом сделке, в совершении которых имела заинтересованность не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.01.2018 № 10 «Об определении случаев освобождения акционерного общества и общества с ограниченной ответственностью от обязанности раскрывать и (или) предоставлять информацию, касающуюся крупных сделок и (или) сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».

10.4. Сведения о крупных сделках, а также иных сделках, совершенных Обществом в отчетном году, и одобренных в соответствии с Уставом Общества.

В 2017 г. Обществом сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, совершено не было.

10.5. Сведения о применении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления составлен в соответствии с Письмом Банка России от 17 февраля 2016г. №ИН-06-52/8. Общество подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 г.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 1 не соблюдается.

1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в СД и Ревизионную комиссию Общества.</p>	Частично соблюдается	Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещается (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 20 дней до даты проведения общего собрания в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208 ФЗ «Об акционерных обществах». Остальные критерии п. 1.1.2 соблюдаются.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения год. общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	-

1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Не соблюдается	Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия не соблюдается.
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии</p>	Частично соблюдается	Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.

		решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникац. средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Не соблюдается	Дивидендная политика в Обществе не утверждена, Совет директоров Общества при рассмотрении вопроса о рекомендациях общему собранию акционеров по выплате дивидендов, руководствуется нормами законодательства об акционерных обществах.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	Частично соблюдается	Дивидендная политика в Обществе не утверждена, Совет директоров Общества при рассмотрении вопроса о рекомендациях общему собранию акционеров по выплате дивидендов, руководствуется нормами законодательства об акционерных обществах.

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Частично соблюдается	В Обществе ведётся постоянно обновляемый Реестр (список) сделок с заинтересованностью, предназначенный для внутреннего использования.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей членов исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденной стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	Частично соблюдается	Стратегия Общества Советом директоров не утверждалась. Планируется к рассмотрению в следующем отчетном периоде.

2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	Частично соблюдается	В 2017 г. на Совете директоров был утвержден бюджет Общества на 2017 г.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	Не соблюдается	Положение о системе управления рисками не введено в Обществе в связи с чем оценка системы управления рисками будет дана Советом директоров в 2018 г.
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевых руководящих работников Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Частично соблюдается	Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «СНСЗ» рассмотрено на Совете директоров в 2017 г.

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Частично соблюдается	В Обществе действует Положение об урегулировании конфликта интересов в АО «СНСЗ» ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов играет Комиссия общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	Частично соблюдается	В Обществе действует медиаполитика и определены ответственные лица за реализацию информационной политики.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям. Согласно Уставу АО «СНСЗ» к компетенции СД отнесены ключевые вопросы деятельности Общества, Совет директоров отчитывается о своей работе на годовом общем собрании акционеров.

2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами.	Соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе, оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 2, данная функция выполняется акционером Общества, в целях реализации которой сформирована специальная комиссия Росимущества по отбору профессиональных директоров.
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество	Соблюдается	

	информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.		
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	В отчетном периоде оценка работы Совета директоров не проводилась. Члены Совета директоров обладают необходимыми квалификацией, опытом и деловыми навыками.

2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.</p>	Не соблюдается	<p>В состав Совета директоров входят профессионально поверенными (3 человека). Независимых директоров нет.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих</p>	Не соблюдается	<p>В состав Совета директоров входят профессионально поверенными (3 человека). Независимых директоров нет.</p>

		<p>членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Не соблюдается	В состав Совета директоров входят профессионально поверенными (3 человека). Независимых директоров нет.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают сущ. корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	Не соблюдается	В состав Совета директоров входят профессионально поверенными (3 человека). Независимых директоров нет.
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <u><3></u>.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора)</p>	Частично соблюдается	Председатель Совета директоров не является независимым директором по причине их отсутствия.

	осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	должным образом определены во внутренних документах Общества.		
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	Соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета	Соблюдается	

		<p>директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции за счет Общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и его комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.</p>	Соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 1, так как в отчетном периоде, процедура оценки эффективности работы Совета директоров не проводилась.
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных

	избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.		мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором, в том числе, установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях,	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных	Частично соблюдается	Положением о Совете директоров Общества предусмотрен более узкий перечень вопросов, которые должны рассматриваться на

	проводимых в очной форме.	заседаниях Совета директоров.		очных заседаниях Совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Частично соблюдается	Процедура принятия решений Советом директоров определена в соответствии с требованиями законодательства об акционерных обществах
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Не соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества в отчетном периоде не создавались.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только	Не соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества в

	с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая, в том числе, задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		отчётном периоде не создавались.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ≤4>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Не соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества в отчётном периоде не создавались.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (Комитет по стратегии, Комитет по	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества в отчётном периоде не создавались.

	корпоративному управлению, Комитет по этике, Комитет по управлению рисками, Комитет по бюджету, Комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Не соблюдаются	Комитеты Совета директоров Общества в отчетном периоде не создавались.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Не соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества в отчетном периоде не создавались.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом.	Не соблюдается	В отчетном периоде, процедура оценки эффективности работы Совета директоров не проводилась

	Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.			
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соблюдения данного пункта.
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	Частично соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 2, биографическая информация о корпоративном секретаре не представлена на сайте Общества в сети Интернет.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	

4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена СД Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соблюдения данного пункта т.к. комитетов нет.

4.1.3	<p>Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Частично соблюдается	<p>В Обществе отсутствует положение политика по вознаграждению членов Совета директоров.</p>
4.2	<p>Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.</p>	Не соблюдается	<p>В Обществе отсутствует положение политика по вознаграждению членов Совета директоров.</p>

	комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.			
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акцио-неров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Не соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 1, так как члены Совета директоров не владеют акциями Общества.
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели	Частично соблюдается	Положение о системе ключевых показателей

	<p>ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества.</p>		<p>эффективности деятельности АО «СНСЗ» рассмотрено на Совете директоров в 2017 г.</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой</p>	Не соблюдается	<p>К Обществу не применимы критерии соответствия № 1 и № 2, так как члены Совета директоров не владеют акциями Общества.</p>

		программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/ соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления	Частично соблюдается	Функции и полномочия в отношении управления рисками и внутреннего

	эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.		контроля определены в Положении о СВК, утвержденном Советом директоров.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.	Не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не проводил оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита,	Соблюдается	

	привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены.	функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	

6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Частично соблюдается	Информационная политика Общества, Советом директоров не утверждалось. Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утв. Банком России 30.12.2014 г. № 454П).
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>	Частично соблюдается	Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 3 не соблюдается.

6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Соблюдается	Информационная политика Общества, Советом директоров не утверждалось. Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утв. Банком России 30.12.2014 г. № 454-П). Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках. Иностранные акционеры не владеют акциями Общества.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	

		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Частично соблюдается	В Обществе частично соблюдается критерий соответствия № 1, так как информационная политика в Обществе не принята, но информация предоставляется акционерам в установленные сроки и в требуемом объеме.
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества,	1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной	Соблюдается	

	заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	<p>1. Уставом Общества определены перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.</p>	Соблюдается	

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	В состав Совета директоров входят профессионально поверенными (3 человека). Независимых директоров нет.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных закон-вом механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы Общества. При этом Общество руководств. не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоратив. управления, изложенными в Кодексе .	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Частично соблюдается	В отчетном периоде некоторые сделки не прошли процедуру одобрения.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало	Соблюдается	

	действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	<p>1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>	Частично соблюдается	Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 3 не соблюдается.

10.6. Сведения о выполнении поручений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации

Прямых поручений Обществу от Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации за отчетный период не поступало.

10.7. Сведения о выполнении поручений Совета директоров

В 2017 году из 6 поручений Совета директоров АО «СНСЗ» было:

- исполнено 4 поручения;
- 2 поручения находятся в работе с исполнением в следующем отчётном периоде.

10.8. Информация о базовых внутренних документах, являющихся основанием для формирования годового отчета, а также регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы внутреннего контроля и управления рисками

- Приказ АО «СНСЗ» от 09.02.2018 г. №76 «О составлении годового отчета Общества по итогам работы за 2017»;
- Устав АО «СНСЗ» (утвержден Протоколом ГОСА №26/2017 от 22.06.2017 г.);
- Положение об общем собрании акционеров ОАО «СНСЗ» (утверждено Протоколом ВОСА № 6/2011 от 10.05.2011 г.);
- Положение о Совете директоров ОАО «СНСЗ» (утверждено Протоколом ВОСА № 6/2011 от 10.05.2011 г.);
- Положение о Правлении ОАО «СНСЗ» (утверждено Протоколом ВОСА № 6/2011 от 10.05.2011 г.);
- Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров (утвержден Протоколом заседания Совета директоров №44/2011 от 11.11.2011 г.);
- Положение о Службе внутреннего аудита (утверждено Протоколом заседания Совета директоров №18/2016 от 16.11.2016 г.).

10.9. Сведения об Обществе

Полное и краткое наименования Общества	Полное наименование: акционерное общество «Средне-Невский судостроительный завод» Сокращенное наименование: АО «СНСЗ»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	серия 78 № 007019871, дата: 20.11.2008 г.
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество	город Федерального значения Санкт-Петербург
Местонахождение	Российская Федерация, 196643, г. Санкт-Петербург, пос. Понтонный, ул. Заводская, д. 10
Контактный телефон	8 (812) 648-30-50
Факс	8 (812) 648-30-70
Адрес электронной почты	office@snsz.ru
Основной вид деятельности	строительство судов
Информация о включении общества в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ	АО «СНСЗ» включено в Перечень стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 г. № 1226-р.
Полное наименование и адрес реестродержателя	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.». Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп.13 Почтовый адрес: 107996, г. ул. Стромынка, д. 18, а/я 9. ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449, КПП 771801001 Телефон/Факс: 8 (495) 771-73-36 (34). Обособленное подразделение акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Санкт-Петербурге Место нахождения: Санкт-Петербург, Рузовская ул., д. 8 литер «Б», офис 342, 344.
Размер уставного капитала (рублей)	на 31.12.2017 г. – 1 641 163 тыс. руб.
Общее количество акций	на 31.12.2017 г. размещены рег. №1-01-04718-D – 1641163 шт. в реестре ценных бумаг АО «СНСЗ» дополнит. размещены и оплачены рег. №1-01-04718-D-006D - 910786 шт.

Количество обыкновенных, привилегированных акций	на 31.12.2017 г. обыкновенных акций – 2 551 949 шт.; привилегированных акций нет.
Номинальная стоимость обыкновенных акций (рублей)	1 000 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-01-04718-D от 28.11.2008 г.
Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-01-04718-D-001D от 12.02.2010 г. 1-01-04718-D-002D от 09.11.2010 г. 1-01-04718-D-003D от 26.07.2012 г. 1-01-04718-D-004D от 28.02.2014 г. 1-01-04718-D-005D от 30.09.2015 г. 1-01-04718-D-006D от 01.09.2016 г.
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации	0 шт.
Доля Российской Федерации от размещенных в реестре ЦБ АО «СНСЗ» с указанием доли Российской Федерации по обыкновенным акциям (в процентах)	на 31.12.2017 - 0%
Доля АО «ЗЦС» от количества размещенных акций в реестре владельце ЦБ АО «СНСЗ» (в процентах)	на 31.12.2017 – 25,4663%
Доля АО «ОСК» от количества размещенных акций в реестре владельце ЦБ АО «СНСЗ» (в процентах)	на 31.12.2017 – 74,5337%

10.10 Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 17 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

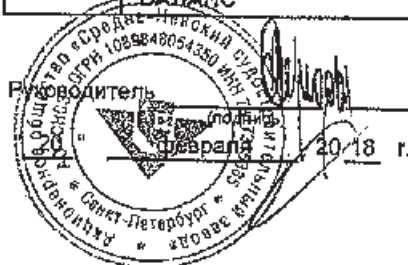
Акционерное общество "Средне-Невский
Организация судостроительный завод" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид экономической деятельности по ОКВЭД
судостроение
Организационно-правовая форма/форма собственности АО по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2017
07521156		
7817315385		
30.11		
12267	12	
384 (385)		

Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)
Местонахождение (адрес) 196643, Россия, Санкт-Петербург, п. Понтонный,
ул. Заводская, д. 10

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 17 г. ³	На 31 декабря 20 16 г. ⁴	На 31 декабря 20 15 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	94796	11869	6960
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	4676828	3445321	2916121
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170	48	48	91
	Отложенные налоговые активы	1180	204536	234188	175660
	Прочие внеоборотные активы	1190	589620	82091	13273
	Итого по разделу I	1100	5565828	3773517	3112105
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	2726526	2379092	2505210
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1229334	677671	380990
	Дебиторская задолженность	1230	6362097	5118038	4376208
	в том числе: долгосрочная	1231	3268201	2898206	2316736
	из нее задолженность покупателей и заказчиков	1232	0	0	0
	из нее задолженность поставщиков и подрядчиков	1233	3268201	2898206	2316736
	в том числе: краткосрочная	1234	3093896	2219832	2059472
	из нее задолженность покупателей и заказчиков	1235	168551	195556	161883
	из нее задолженность поставщиков и подрядчиков	1236	2750396	1929636	1667318
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	0	196000
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1448633	1431097	2006307
	Прочие оборотные активы	1260	12040268	5559956	3151643
	Итого по разделу II	1200	23806858	15165854	12616358
	БАЛАНС	1600	29372686	18939371	15728463

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 17 г. ³	На 31 декабря 20 16 г. ⁴	На 31 декабря 20 15 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁹	1310	2633009	2043564	1260039
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей), в том числе увеличение уставного капитала до регистрации изменений	13101	991846	402401	0
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(0) ⁷	(0)	(0)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	237045	237045	237045
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	656024	656024	427350
	Резервный капитал	1360	9802	9802	9802
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(1026404) ⁷	(604987)	(432981)
	Итого по разделу III	1300	2509476	2341448	1501256
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	3447500	512453	2158661
	Отложенные налоговые обязательства	1420	24060	132160	108164
	Оценочные обязательства	1430	0	0	0
	Прочие обязательства	1450	19908642	14087261	8195372
	в том числе, долгосрочная кредиторская задолженность	1451	19908642	14087261	8195372
	из нее, задолженность поставщикам и подрядчикам	1452	0	0	0
	задолженность покупателям и заказчикам	1453	19908642	14087261	8195372
	Итого по разделу IV	1400	23380192	14731874	10462197
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	421419	2043	319300
	Кредиторская задолженность	1520	2704333	1675719	3231995
	Доходы будущих периодов	1530	112645	113545	121842
	Оценочные обязательства	1540	244621	71642	74214
	Прочие обязательства	1550	0	0	17660
	Итого по разделу V	1500	3483018	1866049	3765011
	БАЛАНС	1700	29372686	18939371	15728463



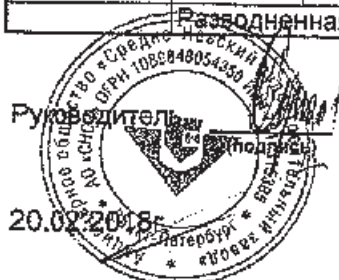
В. А. Середохо
(расшифровка подписи)

Отчет о финансовых результатах за 2017 г.

Организация акционерное общество "Средне-Невский судостроительный завод" Форма по ОКУД 0710002
 Дата (число, месяц, год) 31 12 2017
 Идентификационный номер налогоплательщика 07521156 по ОКПО 7817315385/783450001
 Вид экономической судостроение ИНН 30.11
 Организационно-правовая форма Акционерное общество форма собственности 12267 12
 Единица измерения: тысяч рублей по ОКОПФ / ОКФС 384
 по ОКЕИ

Коды		
0710002	31	12 2017
07521156		
7817315385/783450001		
30.11		
12267	12	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	2017 год	2016 год
	Выручка	2110	6843767	5109814
	Себестоимость продаж	2120	(7303207)	(5210133)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(459440)	(100319)
	Коммерческие расходы	2210		(20617)
	Управленческие расходы	2220		-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(459440)	(120936)
	Доходы от участия в других организациях	2310		-
	Проценты к получению	2320	3 677	67 384
	Проценты к уплате	2330	(47228)	(257710)
	Прочие доходы	2340	348271	336182
	Прочие расходы	2350	(317347)	(231405)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(472067)	(206486)
	Текущий налог на прибыль	2410	(27774)	0
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства	2421	(15956)	(6764)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	108110	(23996)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(29853)	58528
	Прочее	2460	(33)	(53)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(421417)	(172006)
	Результат от переоценки внеоборотных активов	2510		-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(421417)	(172006)
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		-



Руководитель

Середохо Владимир
Александрович
(расшифровка подписи)



Российская Федерация, 192007, г. Санкт-Петербург, Литейский пр., д. 150
тел. +7 (812) 329-4004, факс +7 (812) 334-5004, e-mail: info@pra.ru, www.pra.ru



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод» (ОГРН 1089848054350, пос. Полтавский, Санкт – Петербург, Российская Федерация), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах за 2017 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2017 год и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего

заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть

результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того,

представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

«14» марта 2018 года

Руководитель департамента аудита

Е.П. Петрова

по доверенности № 3/Д от 01.01.2018

квалификационный аттестат

№ 03-000011,

протокол НП «МоАП» от 17.08.2011 № 163.



Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД»,

ОГРН 1147847543601,

Российская Федерация, 192007, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150,

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),

Основной регистрационный номер записи о внесении сведений в Реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11403072077.

10.12 Заключение ревизионной комиссии

УТВЕРЖДЕНО

Решением Ревизионной комиссии
АО «Средне-Невский
судостроительный завод»
(Протокол № 2/2017 от 10 апреля
2018 г.)

Заключение ревизионной комиссии акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод»

г. Москва

10 апреля 2018 года

Ревизионная комиссия акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод» (далее АО «СНСЗ» или «Общество») в составе:

М.И. Павлова – председателя комиссии;

К.Н. Кубушки – члена комиссии;

руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «СНСЗ», провела ревизию финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год.

Основание проверки:

- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
- Устав АО «СНСЗ».
- Решение Ревизионной комиссии Общества от 21 февраля 2018г., протокол № 1/2017.

О принятом решении в адрес генерального директора АО «СНСЗ» В.А. Середохо было направлено 22 февраля 2018 года уведомление о ревизии финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Объекты проверки:

- Финансово-хозяйственная деятельность Общества за 2017 год.
- Мероприятия по выполнению рекомендаций и устранению нарушений, указанных в заключениях Ревизионной комиссии за 2016 год.

Сроки проведения проверки: март-апрель 2018 года.

Настоящее заключение Ревизионной комиссии составлено на основе анализа в процессе проверки следующих документов, разъяснений и информации, представленных Обществом:

- Бухгалтерская отчетность Общества за 2017 год;
- Аудиторское заключение, составленное по итогам аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год;
- Аудиторский отчет по результатам проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год;
- Годовой отчет Общества за 2017 год;
- Иные документы, связанные с деятельностью Общества.

При проведении проверки Генеральному директору АО «СНСЗ» направлено требование о предоставлении документов №1 от 22 февраля 2018 года.

При проведении настоящей проверки Ревизионная комиссия исходит из документов и информации, представленных Обществом. Ревизия проведена выборочным методом.

В период проверки в Ревизионную комиссию представлены все затребованные материалы.

Рассмотрев представленные материалы, Ревизионная комиссия Общества отмечает следующее.

1. Информация об Обществе

Согласно Уставу (рег. от 11.01.2016г.) полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Средне-Невский судостроительный завод».

Акционерное общество «СНСЗ» образовано в 2008 году в результате приватизации ФГУП «Средне-Невский судостроительный завод» и является его правопреемником (Свидетельство о государственной регистрации от 20.11.2008 г. серия 78 № 007019871).

Адрес (место нахождения Общества): 196643, г. Санкт-Петербург, пос. Понтонный, ул. Заводская, д.10.

Общество осуществляет свою деятельность в целях удовлетворения общественных потребностей в результате его деятельности, а также получения прибыли. Приоритетными направлениями деятельности Общества являются строительство и ремонт судов (код ОКВЭД – 35.11).

По состоянию на 31.12.2017 года Общество имеет филиал (обособленное подразделение) в городе Феодосии по адресу: 298100 Крымская республика, город Феодосия, ул. Куйбышева дом 14. Выписка из Единого государственного реестра юридических лиц ГРН: 2167848020206 от 20.09.2016. Филиалу присвоен КПП 910843001. Он поставлен на учёт в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 4 по республике Крым. В 2016 и в 2017 годах финансово - хозяйственную деятельность филиал не осуществлял.

Исполнительный орган Общества в 2017 году:

Генеральный директор Общества - Середохо Владимир Александрович.

2. Уставный капитал Общества.

Размер уставного капитала Общества по состоянию на 31.12.2017 г. равен 1 641 163 тыс. руб. и состоит из 1 641 163 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 рублей.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в реестре ценных бумаг АО «СНСЗ» размещены рег. № 1-01-04718-D -- 1 641 163 акций, дополнительно размещены и оплачены рег. № 1-01-04718-D-006D – 910 786 акций и числятся следующие акционеры:

Наименование акционера	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость акции, руб.	Доля акций, %
Акционерное общество «Западный центр судостроения»	649 888	1 000	25,4663
Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»	1 902 061	1 000	74,5337
Эмиссионный счет	746 515	1 000	-
Итого по юридическим лицам в списке: (счетов: 2)	2 551 949	-	100,0000
Итого по списку (счетов:3)	3 298 464	-	100,0000

Увеличение уставного капитала на сумму оплаченных акций будет отражено после регистрации отчёта о дополнительном выпуске ценных бумаг - 01.09.2018 года.

Изменения уставного капитала на сумму полученных инвестиций не прошли соответствующую государственную регистрацию, поэтому отражены в балансе по отдельной строке «Увеличение уставного капитала до регистрации изменений».

3. Сведения об основных акционерах Общества.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в реестре владельцев ценных бумаг АО «СНСЗ» числятся два акционера: АО «Западный центр судостроения» (649 888 акций, 25,4663%) и АО «Объединенная судостроительная корпорация» (1 902 061 акций, 74,5337%).

4. Учетная политика Общества.

Бухгалтерский учет и финансово-хозяйственная деятельность Общества ведется в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402-ФЗ; Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 года №34н; Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ и другими нормативными актами Российской Федерации, в том числе и учетной политикой Общества.

Бухгалтерский и налоговый учет в Обществе осуществляется бухгалтерской службой во главе с главным бухгалтером АО «СНСЗ».

Учетная политика Общества в бухгалтерском учёте утверждена приказом Общества от 30.12.2016г. № 800.

Учетная политика Общества в налоговом учёте утверждена приказом Общества от 30.12.2016г. № 798.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам. Исключение составляют:

- основные средства, которые отражены в балансе с учетом переоценок, проведенных в порядке, установленном законодательством.
- активы, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение стоимости.

5. Бухгалтерский баланс Общества на 31 декабря 2017 года.

Рассмотрев бухгалтерский баланс Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года, приложения и расшифровки по основным статьям баланса, Ревизионная комиссия отмечает:

- Основные средства Общества увеличились и по состоянию на 31.12.2017 составляли 4 676 828 тыс. руб., на 31.12.2016г. - 3 445 321 тыс. руб.;
- Запасы увеличились с 2 379 092 тыс. руб. до 2 726 526 тыс. руб.;
- Дебиторская задолженность за 2017 год значительно увеличилась с 5 118 038 тыс. руб. до 6 362 097 тыс. руб., в т. ч.:
- расчеты с поставщиками и подрядчиками составили 6 018 442 тыс. руб. (на 31.12.2016г. - 4 827 590 тыс. руб.);
- Выполненные этапы по незавершенным работам (прочие оборотные активы) на 31.12.2017г. составили 12 040 268 тыс. руб. (на 31.12.2016г. - 5 559 956 тыс. руб.);
- Денежные средства и денежные эквиваленты Общества за проверяемый период увеличились незначительно с 1 431 097 тыс. руб. до 1 448 633 тыс. руб.;
- Уставный капитал составляет 1 641 163 тыс. руб. (с учетом инвестиций в уставный капитал до регистрации изменений он составляет 2 633 009 тыс. руб.);
- Переоценка внеоборотных активов на 31.12.2017г. составляет 237 045 тыс. руб.;
- Добавочный капитал (без переоценки) на 31.12.2017г. - 656 024 тыс. руб.;
- Резервный капитал составил на 31.12.2017г. 9 802 тыс. руб.;
- Непокрытый убыток Общества увеличился с 604 987 тыс. руб. до 1 026 404 тыс. руб.;
- Долгосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2017г. представлены заемными средствами (долгосрочные кредиты) в сумме 3 447 500 тыс. руб. (на 31.12.2016г. - 512 453 тыс. руб.) и отложенными налоговыми обязательствами - 24 050 тыс. руб. (на 31.12.2016г. - 132 160 тыс. руб.);
- Краткосрочные обязательства выросли и составляют на 31.12.2017г. 3 483 018 тыс. руб. (на 31.12.2016г. - 1 866 049 тыс. руб.), в том числе за счет увеличения кредиторской задолженности с 1 675 719 тыс. руб. до 2 704 333 тыс. руб.

За 2017 год валюта баланса АО «СНСЗ» увеличилась с 18 939 371 тыс. руб. до 29 372 686 тыс. руб., за счет:

увеличения в активе баланса величины основных средств, в том числе из-за их строительства, и увеличения дебиторской задолженности, в том числе расчетов с поставщиками и подрядчиками и по выполненным этапам по незавершенным работам;

увеличения в пассиве баланса величины уставного капитала и увеличения кредиторской задолженности.

6. Отчет о финансовых результатах Общества за 2017 год.

В соответствии с Отчетом о финансовых результатах Общества за 2017 год установлено следующее:

№№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя (тыс. руб.)	
		На 31.12.2017г.	На 31.12.2016г.
1	Выручка	6 843 767	5 109 814
2	Себестоимость продаж	(7 303 207)	(5 210 133)
3	Валовая прибыль (убыток)	(459 440)	(100 319)
4	Коммерческие расходы		(20 617)
5	Прибыль (убыток) от продаж	(459 440)	(120 936)
6	Проценты к получению	3 677	67 384
7	Проценты к уплате	(47 228)	(257 710)
8	Прочие доходы	348 271	336 182
9	Прочие расходы	(317 347)	(231 405)
10	Прибыль (убыток) до налогообложения	(472 067)	(206 485)
11	Текущий налог на прибыль	(27 774)	-
12	Изменение отложенных налоговых обязательств	108 110	(23 996)
13	Изменение отложенных налоговых активов	(29 653)	58 528
14	Прочее	(53)	(53)
15	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	(421 417)	(172 006)

Результатом финансово-хозяйственной деятельности Общества является убыток 421 417 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2016г. года убыток составлял 172 006 тыс. руб.).

7. Динамика стоимости чистых активов Общества за 2015-2017 гг.

Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2017 составила 2 622 121 тыс. руб., что больше величины уставного капитала на 980 958 тыс. руб.

Отчетная дата	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Стоимость чистых	1 623 098	2 458 093	2 622 121

активов, тыс. руб.			
Уставный капитал (для справки), с учетом инвестиций в уставный капитал до регистрации изменений	1 260 039	1 641 163	1 641 163

8. Сведения об аудиторском заключении о бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год.

Аудитором Общества в 2017 году утверждено общество с ограниченной ответственностью «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД», зарегистрировано 22.12.2014г. (свидетельство серии 78 № 009173686), ОГРН 1147847543601.

Местонахождение: Российская Федерация, 192007, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150. государственный регистрационный номер 1037811057778.

ООО «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» является членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи о внесении сведений в Реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ) 11403072077.

Отчеты о проведении аудита:

1. Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Средне - Невский судостроительный завод» за период с 01 января 2017г. по 31 декабря 2017г. от 14 марта 2018 года;

2. Аудиторский отчет по результатам аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за период с 01 января 2017г. по 31 декабря 2017г. от 14 марта 2018 года.

Согласно Аудиторскому заключению от 14.03.2018 года:

«годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение акционерного общества «Средне-Невский судостроительный завод» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации».

9. Годовой отчет АО «СНСЗ».

Годовой отчет Общества за 2017 год составлен в соответствии с требованиями, предъявляемыми Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»; Постановлением Правительства РФ от 10.11.2015г № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»; Положением ЦБ РФ от 30.12.2014 №454-П «Об утверждении Положения о раскрытии

информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также в соответствии с методическими рекомендациями по составу и форме представления сведений о соблюдении кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ, утвержденными приказом Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России от 30.04.2003 № 03-849/р.

10. Проверка выполнения рекомендаций и устранения нарушений, указанных в заключение Ревизионной комиссии за 2016 год.

По итогам проведения ревизии финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год составлено Заключение от 24 апреля 2017 года (утверждено решением Ревизионной комиссии Протокол № 2/2016 от 24.04. 2017 года). По результатам проверки было рекомендовано Совету директоров АО «СНСЗ» рассмотреть на заседании Совета директоров заключение Ревизионной комиссии и поручить Единоличному исполнительному органу Общества подготовить предложения по организации рентабельной работы АО «СНСЗ». Заключение ревизионной комиссии было рассмотрено на заседании Совета директоров (протокол № 16/2017 от 19 мая 2017г.). И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам Общества была представлена 26.02.2018г. «Справка по результатам проводимых в 2017 году мероприятий по устранению и минимизации отклонений по основным бюджетным показателям».

ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕВИЗИИ:

1. Согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2017г. финансовым результатом является убыток в размере – 421 417 тыс. рублей.
2. Чистые активы Общества на 31.12.2017г. превышают величину уставного капитала и выросли по сравнению с 2016 годом.
3. Ревизионная комиссия, проведя анализ Годового отчета и финансовой (бухгалтерской) отчетности АО «СНСЗ» за 2017 год и прочих представленных документов, с учетом аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности АО «СНСЗ» за 2017 год, пришла к выводу, что данные, отраженные в Годовом отчете и годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2017 год признаются достоверными и могут быть рассмотрены на Годовом общем собрании акционеров.

РЕКОМЕНДАЦИИ:

1. Предложить Совету директоров Общества:
 - рассмотреть на заседании Совета директоров настоящее Заключение;

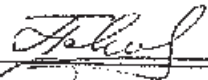
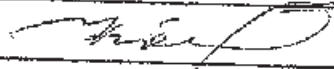
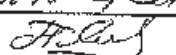
- обратить внимание на возросший убыток по результатам деятельности;

2. Поручить Единоличному исполнительному органу Общества:

- продолжить работу по устранению и минимизации отклонений по основным бюджетным показателям;

- в развитие этой работы подготовить для рассмотрения на Совете директоров Общества план по организации рентабельной работы АО «СНСЗ» с указанием ответственных исполнителей и сроков исполнения.

Члены Ревизионной комиссии АО «СНСЗ»:

 М.И. Павлов
 К.Н. Кубушка
 А.В. Алехин

Не голосовал Протокол N 2/2017
от 10.04.2018г.