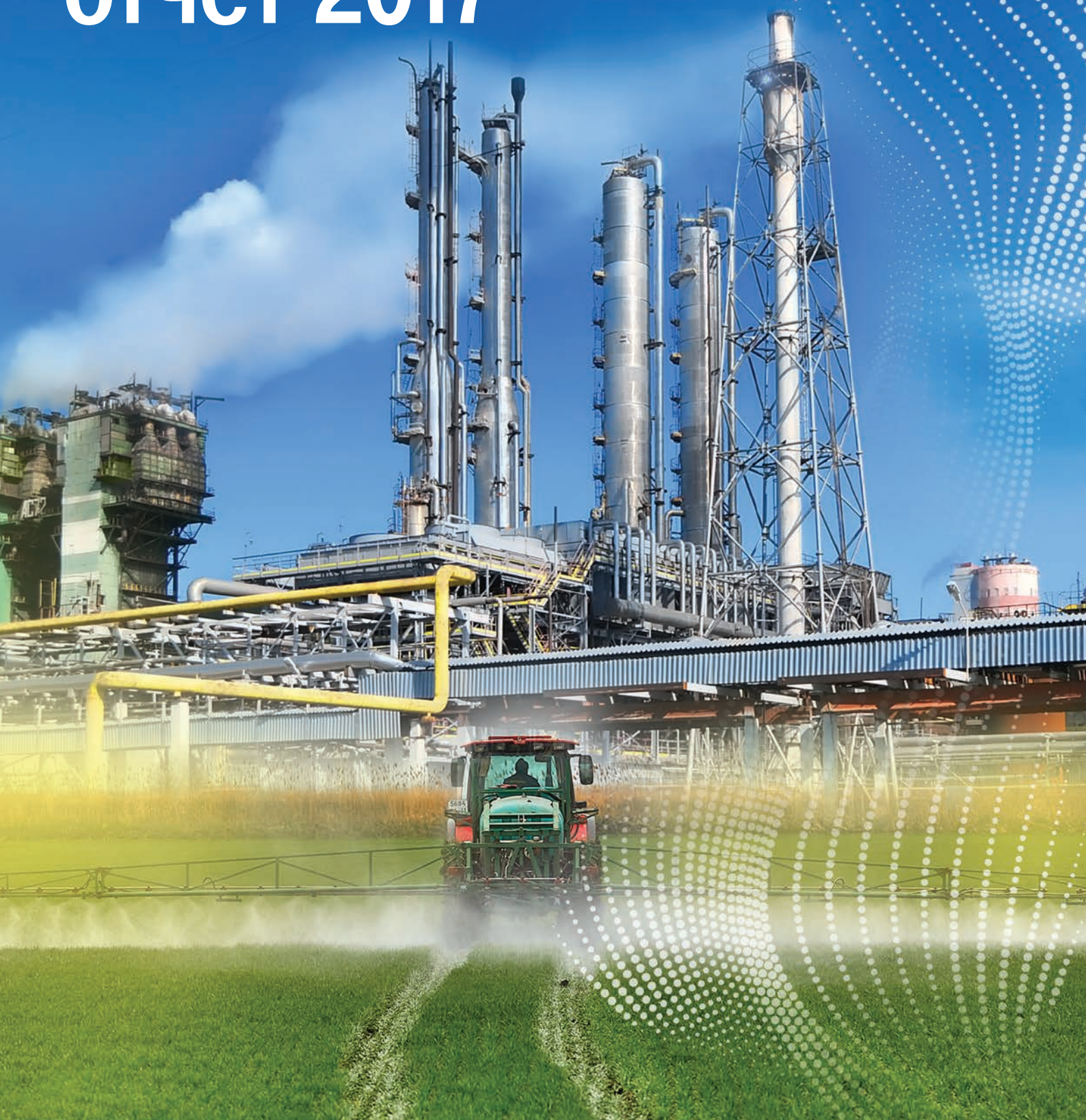


ПАО «ДОРОГБУЖ»



# Годовой отчет 2017





# Годовой отчет ПАО «Дорогобуж» за 2017 год

Сведения об утверждении годового отчета:  
предварительно утвержден Советом директоров  
ПАО «Дорогобуж» 17 апреля 2018 года.  
Протокол № 1076.

Утвержден годовым общим собранием акционеров  
ПАО «Дорогобуж» 18 мая 2018 года

Генеральный директор (Президент)



В.Я. Куницкий

## Содержание

### Информация об Обществе

2

- 2 Приоритетные направления деятельности
- 3 Ключевые показатели деятельности
- 4 Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора
- 6 Обзор рынка минеральных удобрений
- 16 Положение компании в отрасли
- 18 Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности
- 22 Перспективы развития



### Корпоративное управление

24

- 24 Заявление Совета директоров о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления
- 28 Совет директоров
- 32 Правление
- 36 Риски и стратегия их минимизации
- 42 Информация для акционеров



### Устойчивое развитие

46

- 47 Сотрудники
- 52 Охрана труда и промышленная безопасность
- 53 Экологическая деятельность
- 56 Энергоэффективность
- 57 Участие в жизни местных сообществ



### Финансовая отчетность

58

- 58 Финансовые результаты по РСБУ
- 61 Заключение Ревизионной комиссии



### Приложения

62

- 62 Приложение 1. Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность
- 63 Приложение 2. Отчет об использовании природных и энергетических ресурсов
- Приложение 3. Отчет о соблюдении ПАО «Дорогобуж» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (отдельный том)
- Приложение 4. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение по РСБУ (отдельный том)

### Контактная информация

64

# Информация об Обществе

## Приоритетные направления деятельности

Приоритетные направления деятельности ПАО «Дорогобуж» — производство и реализация минеральных удобрений и другой химической продукции.

### ПАО «Дорогобуж»

- » Крупный российский производитель минеральных удобрений — аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений.
- » Входит в состав Группы «Акрон» — одного из крупнейших мировых производителей минеральных удобрений.
- » Осуществляет продажи более чем в 20 странах мира.
- » Градообразующее предприятие, способствующее социально-экономическому развитию Смоленской области.

В рамках общей стратегии развития Группы «Акрон» ПАО «Дорогобуж» нацелено на решение следующих задач:

- » обеспечение высоких производственных результатов посредством максимальной загрузки и расширения производственных мощностей;
- » поддержание высокого качества производимой продукции;
- » укрепление позиций на приоритетных рынках сбыта — в России и странах СНГ.

ПАО «Дорогобуж» имеет ряд важных преимуществ, будучи частью Группы «Акрон».

- 1** Использование сырья с собственных месторождений Группы. В 2017 году потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате полностью обеспечивалась АО «Северо-Западная Фосфорная Компания», осуществляющим эксплуатацию горно-обогатительного комбината на месторождении апатит-нефелиновых руд Олений Ручей в Мурманской области. В долгосрочной перспективе предприятие будет обеспечиваться собственным хлористым калием Группы «Акрон» с Талицкого ГОК, строящегося в Пермском крае.
- 2** Использование логистической инфраструктуры (портовые терминалы на побережье Балтийского моря и железнодорожный парк) и сбытовых сетей Группы.

### Основные события ПАО «Дорогобуж» в 2017 году

- » Достижение всеми цехами по производству минеральных удобрений лучших производственных результатов за всю историю деятельности предприятия в результате проведенного в 2016 году капитального ремонта одновременно всех технологических цехов.
- » Техническое перевооружение системы кондиционирования и узла грануляции в цехе по производству аммиачной селитры позволило агрегатам стабильно работать в течение года с максимальной загрузкой.
- » В рамках программы технического перевооружения производства азофоски в производственную цепочку введен охладитель гранул, что позволило обеспечить более стабильное качество готового продукта, а также увеличило загрузку производства в теплый период года.

## Ключевые показатели деятельности

Финансовые показатели по РСБУ		
	2017	2016
Выручка (млн руб.)	24 001	23 254
Чистая прибыль/убыток (млн руб.)	8 056	7 459
EBITDA (млн руб.)	7 318	6 239
Рентабельность по EBITDA (%)	30	27
Активы (млн руб.)	51 107	58 474
Денежные средства (млн руб.)	3 121	4 548
Краткосрочные кредиты (млн руб.)	867	10 727
Долгосрочные кредиты (млн руб.)	0	3 000

Объемы продаж продукции (тыс. т)		
	2017	2016
Аммиак	—	—
Азотные удобрения	588	1 008
Сложные удобрения	1 333	708
Продукция неорганической химии	134	118
Итого	2 055	1 833







Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

**В 2017 году производство ПАО «Дорогобуж», входящего в состав Группы «Акрон», впервые превысило 2 млн т товарной продукции: произведено 2,1 млн т, что на 15% выше показателя прошлого года. Выработка аммиачной селитры составила 1,2 млн т, азофоски — 758 тыс. т. Годовой объем выпуска аммиака составил 603 тыс. т, весь аммиак был направлен на дальнейшую переработку. Объем выпуска промышленных продуктов составил 134 тыс. т.**

Рекордные показатели стали возможны благодаря успешно проводимой модернизации основных производств с расширением мощностей. В частности, в цехе по производству аммиачной селитры проведено техническое перевооружение системы кондиционирования и узла грануляции, а в технологическую цепочку производства азофоски установлен охладитель гранул. На развитие производственных мощностей в 2017 году ПАО «Дорогобуж» направило более 800 млн руб.

Для повышения надежности и безопасности работы оборудования были проведены капитальные ремонты двух агрегатов УКЛ. В результате сократились затраты на их эксплуатацию и снижена расходная норма по природному газу.

В 2017 году принята новая стратегия развития компании. Так, согласно плану выпуск основной товарной продукции в 2024 году увеличится в 1,5 раза к уровню 2017 года. Общая сумма инвестиций в новые проекты составит порядка 400 млн долл. США.

В рамках новой стратегии развития крупнейшим проектом является строительство нового комплекса по производству сложных фосфорсодержащих удобрений. Соглашение о его строительстве было подписано с администрацией Смоленской области в 2017 году в присутствии Председателя Правительства России Дмитрия Медведева. Реализация данного проекта приведет не только к увеличению выпуска, но и к расширению ассортимента производимых нами удобрений, в том числе специализированных марок с различными добавками.

Обеспечение потребностей отечественного агропромышленного комплекса остается приоритетом компании. В 2017 году продукция ПАО «Дорогобуж» поставлялась в 60 российских регионов. Российским сельхозпроизводителям было отгружено порядка 193 тыс. т азофоски и 325 тыс. т аммиачной селитры. Всего на внутренний рынок поставлено 626 тыс. т различной продукции ПАО «Дорогобуж».

За отчетный период выручка предприятия составила 24 001 млн руб., что на 3% выше аналогичного показателя за 2016 год — 23 254 млн руб. Несмотря на существенный рост объемов производства товарной продукции, выручка компании выросла незначительно — в основном по причине укрепления рубля в отчетном периоде. Мировые цены на азотные и сложные минеральные удобрения показали разнонаправленную динамику и поэтому оказали незначительное влияние.

Себестоимость продаж снизилась на 1%, до 12 781 млн руб. Снижение произошло в основном по причине падения рублевых цен на апатитовый концентрат и хлористый калий. Коммерческие расходы выросли на 14%, до 2 719 млн руб., из-за роста стоимости доставки товаров на фоне увеличения отгрузки и индексации железнодорожного тарифа. Управленческие расходы снизились на 19%, до 1 814 млн руб.

На этом фоне прибыль от продаж выросла на 17%, до 6 686 млн руб. Показатель EBITDA за 2017 год составил 7 318 млн руб., что на 17% выше результата предыдущего года. Рентабельность по EBITDA выросла до

30% против 27% годом ранее. Чистая прибыль ПАО «Дорогобуж» за отчетный период составила 8 056 млн руб., что на 8% выше аналогичного показателя за 2016 год.

ПАО «Дорогобуж» выполняет социальные обязательства перед своими сотрудниками. На предприятии успешно действует программа «За достойный труд», которая охватывает кадровую, экологическую и социальную политику. Для сотрудников компании внедряются программы лояльности, направленные на защиту здоровья и повышение профессиональных знаний.

Социальные затраты в 2017 году, предусмотренные коллективным договором, составили 58,6 млн руб. С 1 января 2017 года фонд оплаты труда ПАО «Дорогобуж» увеличен на 4,2%. Среднемесячная заработная плата на предприятии в 2017 году составила 42,8 тыс. руб., в среднем по Смоленской области — 29 тыс. руб.


Экологическая безопасность предприятия и региона в целом является одним из приоритетов производственной деятельности ПАО «Дорогобуж». Общество ведет активную работу по снижению техногенной нагрузки на окружающую среду путем внедрения новых технологий и осуществления постоянного контроля за ее состоянием.


В 2017 году ПАО «Дорогобуж» реализовало 58 природоохранных мероприятий, на которые затрачено 64,8 млн руб. Ключевыми направлениями природоохранной деятельности ПАО «Дорогобуж» являются охрана атмосферного воздуха, водного бассейна и мероприятия в сфере обращения с отходами. На протяжении последних 16 лет ПАО «Дорогобуж» не допускало превышений предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ и уровня шума на границе санитарно-защитной зоны.

ПАО «Дорогобуж» постоянно участвует в социально-экономическом развитии региона, инвестируя средства в улучшение материально-технической базы объектов здравоохранения, образовательных учреждений и учреждений культуры, а также оказывая благотворительную помощь.

В 2017 году ПАО «Дорогобуж» подписало соглашение о социальном партнерстве с администрацией муниципального образования «Дорогобужский район Смоленской области» и направило 2 млн руб. на финансирование социальных проектов в области образования и жилищно-коммунальной сферы. Предприятие выделило 14,5 млн руб. Фонду поддержки Федеральной еврейской национально-культурной автономии (ФЕНКА), администрации Любавичского сельского поселения Руднянского района Смоленской области направлено 2,5 млн руб. На 10,9 млн руб. передано минеральных удобрений сельхозпроизводителям Смоленской области. Всего затраты ПАО «Дорогобуж» на социально-экономическое развитие региона и благотворительную деятельность составили 31,2 млн руб.

От имени Совета директоров и менеджмента ПАО «Дорогобуж» выражаем глубокую признательность сотрудникам за ежедневный вклад в стабильную работу предприятия, а также акционерам и деловым партнерам — за оказанное доверие и готовность решать стратегические задачи развития компании.

  
**А.В. Попов**  
Председатель Совета директоров

  
**В.Я. Кунцкий**  
Генеральный директор

# Обзор рынка минеральных удобрений

После снижения в течение последних нескольких лет цены на азотные, фосфорные и калийные удобрения достигли дна в 2016 году и в 2017 году перешли к восстановлению. В азотном и фосфорном сегментах причиной стал рост цен на сырье, который увеличил издержки маржинальных производителей. В калийном сегменте поддержку ценам оказывала дисциплина канадских производителей, ограничивающих объемы выпуска.

Мировые цены на сельскохозяйственную продукцию в 2017 году оставались под давлением из-за высоких урожаев последних лет и значительных запасов. Это, в свою очередь, нашло отражение в спросе на минеральные удобрения. Так, в большинстве развитых стран спрос оставался слабым. Тем не менее в развивающихся странах спрос продолжал увеличиваться. В частности, потребление минеральных удобрений в Бразилии продолжало расти высокими темпами, что привело к рекордным объемам импорта в эту страну.

В России потребление минеральных удобрений продолжило уверенный рост благодаря развитию сельского хозяйства. За год российские фермеры приобрели у отечественных производителей 3 025 тыс. т минеральных удобрений в пересчете на питательное вещество, что на 9% больше, чем годом ранее.

В целом мировое потребление минеральных удобрений в 2017 году выросло на 0,6%, до 190 млн т питательных веществ, по оценкам International Fertilizer Industry Association (IFA). Потребление калийных удобрений

продемонстрировало наибольший рост — на 1,8%. Потребление азотных и фосфорных удобрений увеличилось незначительно — на 0,3 и 0,4% соответственно.

Ввод новых мощностей продолжился. На фоне слабого роста потребления это привело к ухудшению баланса спроса и предложения во всех сегментах рынка. Несмотря на это, цены выросли. Так, после снижения в течение последних нескольких лет цены на азотные, фосфорные и калийные удобрения достигли дна в 2016 году и в 2017 году

перешли к восстановлению. В азотном и фосфорном сегментах причиной этого стал рост цен на сырье, который увеличил издержки маржинальных производителей. В калийном сегменте поддержку ценам оказывала дисциплина канадских производителей, ограничивающих объемы выпуска.

В 2018 году мировое потребление минеральных удобрений, по оценкам IFA, вырастет на 0,8%, до 191,6 млн т питательных веществ. Наибольший прирост ожидается в калийном сегменте — на 2,4%. Потребление азотных и фосфорных удобрений продолжит расти слабыми темпами — на 0,4 и 0,7%, соответственно. В то же время продолжится ввод новых мощностей, который, по оценкам IFA, приведет к дальнейшему ухудшению баланса спроса и предложения во всех сегментах рынка. Тем не менее среднегодовой уровень цен на азотные, фосфорные и калийные удобрения ожидается выше, поскольку факторы, вызвавшие рост цен годом ранее, сохранятся.

Потребление минеральных удобрений в мире

млн т	2016	2017О	2017/ 2016	2018П	2018/ 2017
Азотные, N	106,2	106,5	+0,3%	107,0	+0,4%
Фосфорные, P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	47,9	48,1	+0,4%	48,4	+0,7%
Калийные, K <sub>2</sub> O	34,7	35,4	+1,8%	36,2	+2,4%
Итого	188,9	190,0	+0,6%	191,6	+0,8%

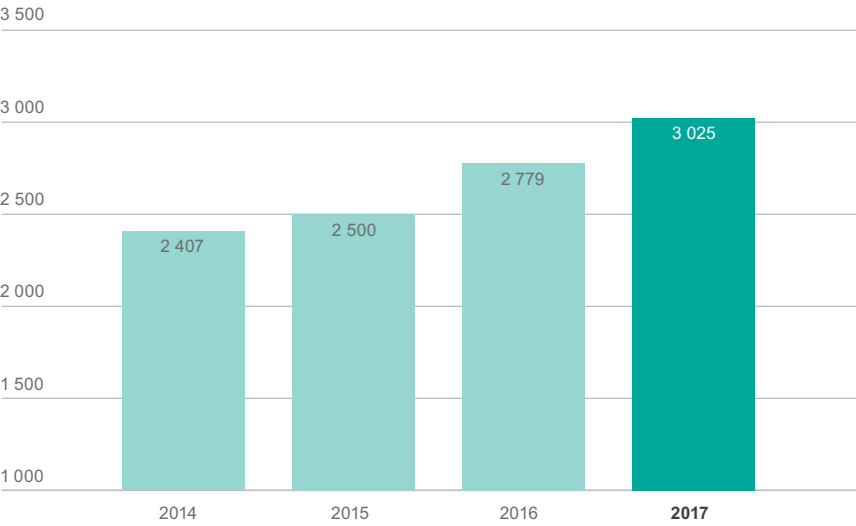
Источник: оценки IFA, декабрь 2017 года.

Индикативные цены

долл. США/т, FOB Балтика / Черное море	Средние цены			Цены на конец года		
	2017	2016	Изм.	2017	2016	Изм.
Карбамид	218	194	+12,2%	218	215	+1,2%
DAP	344	338	+1,6%	363	313	+16,0%
Хлористый калий	226	227	−0,7%	234	217	+8,1%

Источники: Fertecon, FMB.

Приобретение минеральных удобрений российскими сельхозпроизводителями (тыс. т питательных веществ)

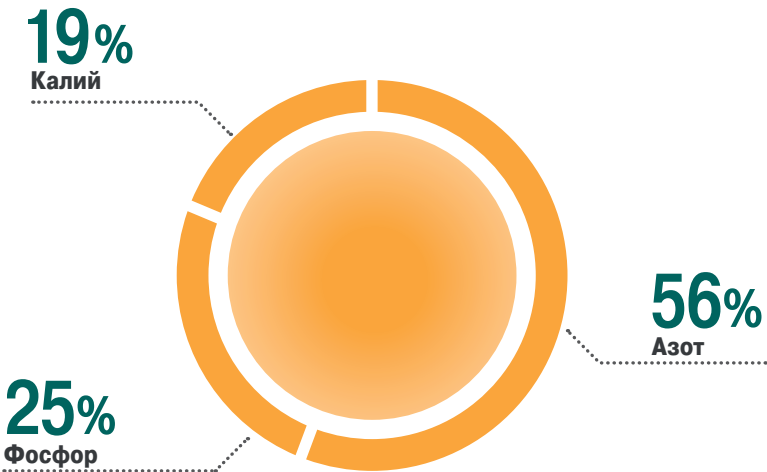


Источники: Минсельхоз, «АзотЭкон».

Потребление минеральных удобрений в мире в 2017 году

190 млн т

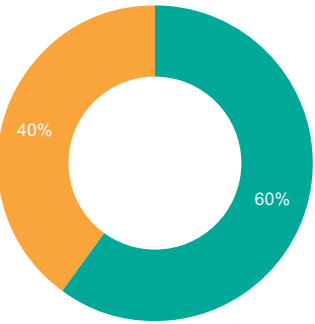
Источник: оценки IFA, декабрь 2017 года.



Рынок азотных удобрений

Мировой спрос на азотные удобрения в 2017 году был слабым. Так, потребление карбамида, основного азотного удобрения, снизилось до 173 млн т со 174 млн т в 2016 году, по данным IFA. Одним из факторов слабого спроса наряду со стабильно низкими ценами на сельхозпродукцию стала ротация в США некоторых сельхозплощадей, отведенных ранее под посевы пшеницы, в пользу сои, требующей меньшего количества азота. В Китае потребление карбамида сократилось на 4%, до 50 млн т, вследствие проводимой политики по снижению избыточного внесения в почву азотных и фосфорных удобрений. При этом сильный рост потребления наблюдался в Бразилии, где ротация части сельхозземель, отведенных ранее под посевы сои, в пользу кукурузы благоприятствовала большому внесению азота. Благодаря развитию сельского хозяйства продолжил расти спрос в России.

Азотные удобрения



Карбамид  
Прочие

Источник: оценки IFA, декабрь 2017 года.

Общий объем мировой торговли карбамидом в 2017 году сократился на 3%, до 49 млн т. Из-за увеличения внутреннего производства импорт в США сократился на 16%, до 6 млн т. Также снизился импорт в Европу и Индию. Импорт карбамида в Бразилию, напротив, вырос на 37%, до 5,4 млн т, на фоне сильного спроса. При этом российские поставщики, занимающие второе место по объему поставок, нарастили экспорт в страну на 44%, до 769 тыс. т. Также вырос импорт карбамида в Турцию вследствие замещения поставок аммиачной селитры, импорт которой оказался под запретом.

Экспорт карбамида из Китая снижался второй год подряд на фоне роста стоимости угля, используемого в качестве сырья для производства, и, как следствие, снижения его конкурентоспособности. В 2017 году экспорт из страны сократился на 48%, до 4,7 млн т. Доля Китая в мировом

экспорте карбамида снизилась до 10% с 28% в 2014–2015 годах. Экспорт из других стран увеличился на 6%, до 44 млн т. В частности, вырос экспорт из Египта, Ирана и Катар. Экспорт с Украины продолжил сокращаться из-за снижения конкурентоспособности.

2017-й стал годом пика ввода новых мощностей по производству карбамида. По оценкам IFA, действующие мощности увеличились на 6 млн т, до 191 млн т. Ввод новых мощностей наблюдался в США, Иране, России, Боливии, Индии и Малайзии. В результате увеличения предложения и слабого потребления дисбаланс спроса и предложения вырос с 6% в 2016 году до 9% в 2017-м.

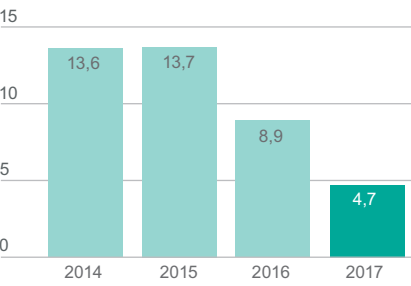
Вследствие слабого спроса мировое производство карбамида в 2017 году снизилось на 2% и составило 170 млн т. Большая часть сокращения пришлась на Китай. Производство в этой стране снижалось второй год подряд на фоне сокращения внутреннего потребления и уменьшения экспорта. Дополнительное давление на производителей оказали экологические меры, принимаемые правительством. В 2017 году производство в Китае

Импорт карбамида в ключевые страны

млн т	2015	2016	2017	2017/2016
США	8,1	7,2	6,0	–16%
Индия	9,4	6,6	5,9	–10%
Бразилия	2,8	4,0	5,4	+37%

Источники: CRU, Ministry of Commerce of India, GTIS.

Экспорт карбамида из Китая (млн т)

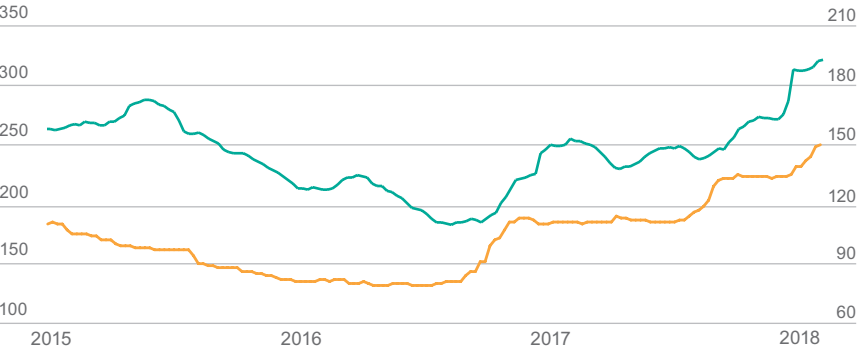


Источник: CFMW.

снизилось на 9% и составило 56 млн т. Доля Китая в мировом производстве карбамида уменьшилась до 33% с 40% в 2014–2015 годах. Также сокращение производства наблюдалось в Алжире, Бразилии и на Украине. Без учета Китая мировое производство выросло на 2%. Увеличение выпуска наблюдалось в США, Египте, Нигерии и Иране благодаря запуску новых мощностей.

Несмотря на стагнацию спроса и запуск новых мощностей, цены на карбамид в 2017 году выросли. Причиной тому стал сильный рост себестоимости производства в Китае из-за роста цен на уголь и экологических мер правительства. Не выдерживая конкуренции, китайские производители, являющиеся маргинальными, сократили экспорт, что уменьшило избыток предложения на рынке и поддержало цены во всех регионах. Так, средний уровень цен в Балтике составил 218 долл. США FOB, что на 12% выше уровня 2016 года. При этом в течение года наблюдались колебания цен от 180 долл. США FOB Балтика во втором и третьем кварталах, когда спрос в мире сезонно низкий, до 260 долл. США FOB Балтика в период высокого сезонного спроса в первом и четвертом кварталах. В высокий сезон поддержку мировым ценам оказывала необходимость в китайском продукте, предлагаемом по высоким

Цены на карбамид и уголь в Китае (долл. США/т, EXW)



Источники: CNCIC, Bloomberg.

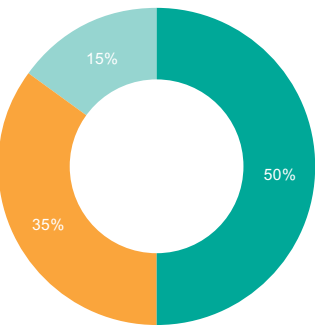
Карбамид  
Антрациты, пр. шкала

ценам, в то время как в низкий сезон мировые цены падали до уровня себестоимости в других странах мира.

В 2018 году ожидается дальнейший ввод новых мощностей по производству карбамида. Запуск планируется в США, Азербайджане и Индонезии. В Кувейте завод мощностью 1 млн т будет закрыт. В целом действующие мощности увеличатся на 3 млн т, до 194 млн т, по оценкам IFA. Мировое потребление карбамида в 2018 году вырастет на 0,7% – со 173 млн т до 174 млн т. При этом спрос на промышленный карбамид, доля которого в общем потреблении 20%, вырастет сильнее – на 3%. Поскольку США продолжают увеличивать объемы производства, степень самообеспеченности карбамидом вырастет, а потребность в импорте продолжит снижаться. Объем мировой торговли карбамидом в 2018 году будет ограничен уровнем 2017 года.

В результате ввода новых мощностей при слабом росте потребления дисбаланс спроса и предложения в 2018 году продолжит расти и достигнет 10%. Как ожидается, увеличение предложения будет нивелировано сокращением экспорта из Китая. Высокие цены на уголь и экологические меры правительства продолжат оказывать повышательное давление на себестоимость китайских производителей. Объем экспорта

Сырье для производства карбамида в Китае



Антрацитный уголь  
Энергетический уголь  
Газ и прочее

Источник: Bloomberg.

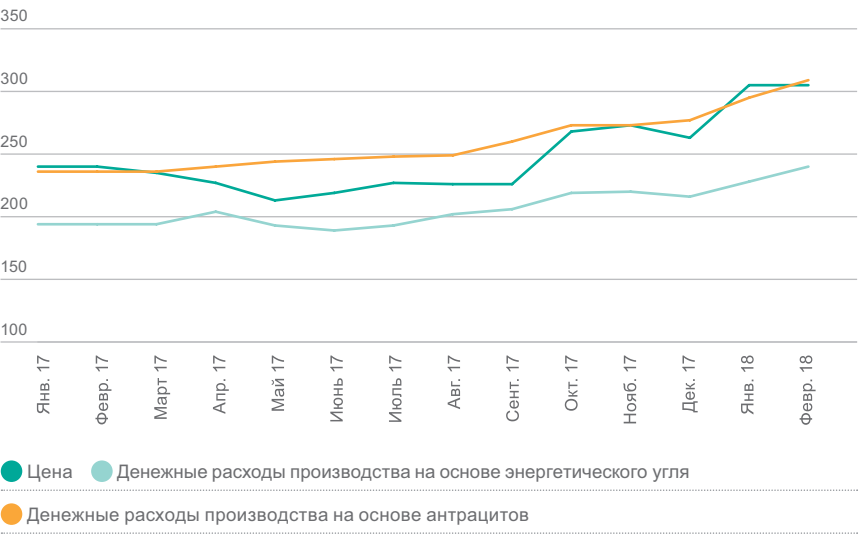


карбамида из Китая, вероятно, снизится до 2 млн т, но его высокая цена продолжит оказывать поддержку мировым ценам в периоды высокого сезонного спроса. Так, в начале 2018 года себестоимость большинства китайских производителей выросла, по нашим оценкам, до 305 долл. США FOB, что привело к росту цены до 310 долл. США FOB Китай. В Балтике, по оценкам отраслевых экспертов, средний уровень цен на карбамид в 2018 году составит около 230 долл. США FOB, что на 5% выше уровня прошлого года. Как ожидается, в 2018 году период значительного ввода новых мощностей завершится, а с 2019 года увеличение потребления будет превышать увеличение мощностей. Таким образом, с 2019 года баланс спроса и предложения будет восстанавливаться.

Карбамид является самым распространенным в мире азотным удобрением с долей 60% в 2017 году. Благодаря этому его цены определяют динамику цен на другие азотные удобрения, такие как аммиачная селитра и КАС. В то же время эти продукты являются более эффективными в применении, что традиционно обеспечивает им премию в цене. Объем мирового производства сельскохозяйственной аммиачной селитры в 2017 году составил 22 млн т, а КАС — 21 млн т, по данным Fertecon.

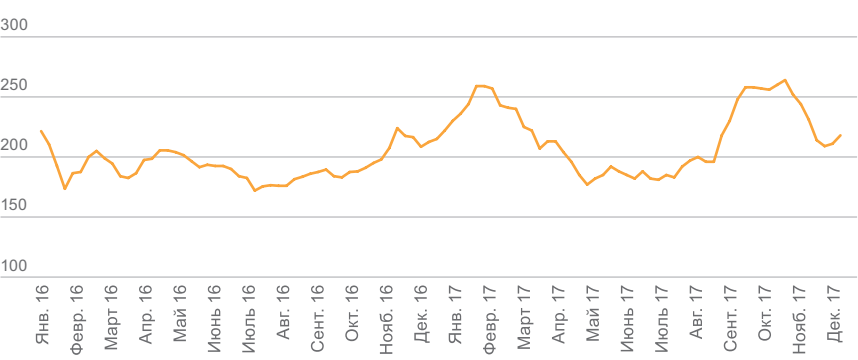
Объем мировой торговли аммиачной селитрой в 2017 году вырос на 4% и составил 5,4 млн т. Значительный спрос наблюдался в Бразилии. В 2017 году импорт в эту страну вырос на 12%, до 1,3 млн т. Практически весь объем был поставлен из России — крупнейшего в мире производителя и экспортера аммиачной селитры с долями в 2017 году 32 и 53% соответственно. Премия аммиачной селитры к карбамиду в 2017 году расширилась до 15–20%, что на 5 п. п. выше уровня предыдущего года.

Цены и расходы на производство карбамида в Китае (долл. США / т, FOB Китай)



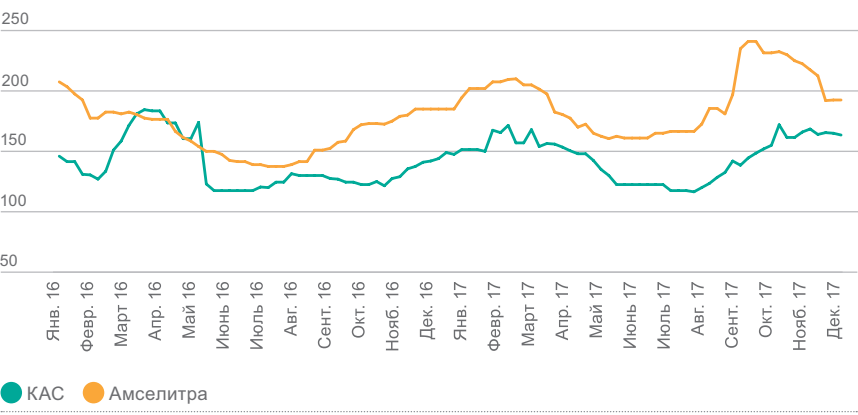
Источник: оценки ПАО «Акрон».

Цены на карбамид (долл. США / т, FOB Балтика)



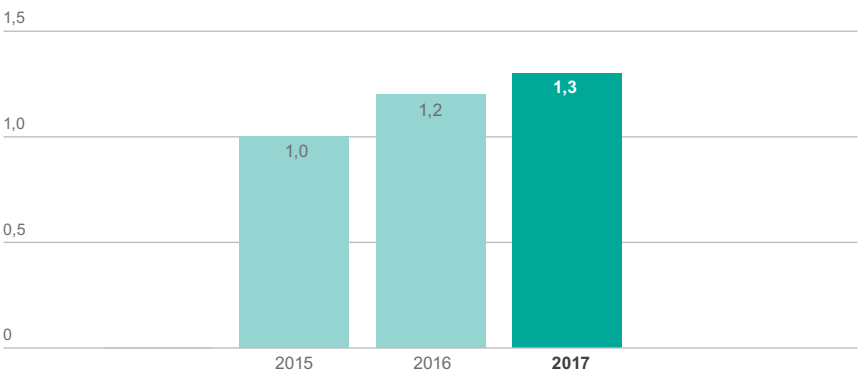
Источник: Fertecon.

Цены на аммиачную селитру и КАС (долл. США / т, FOB Балтика)



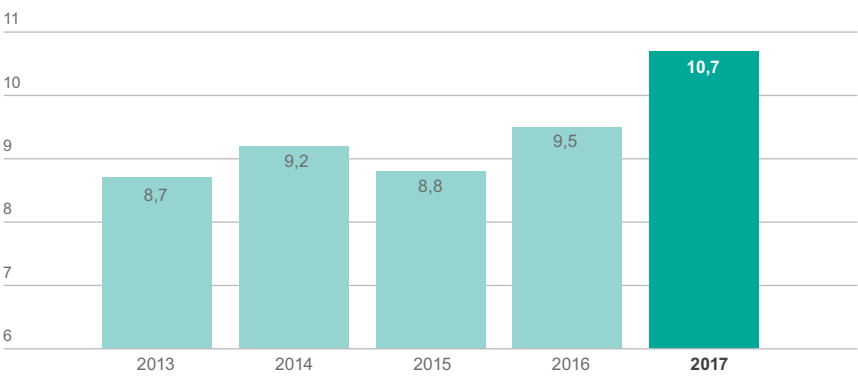
Источник: Fertecon.

Импорт с/х амселитры в Бразилию (млн т)



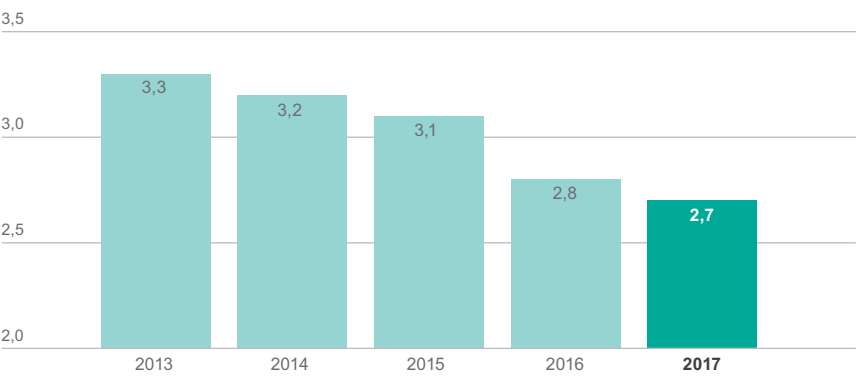
Источники: Secex, CRU.

Производство КАС в США (млн т)



Источник: Fertecon.

Импорт КАС в США (млн т)



Источник: Fertecon.

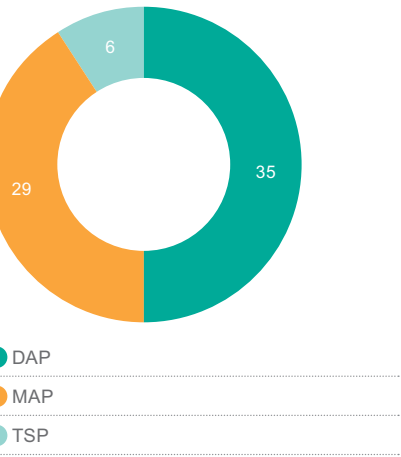
Объем мировой торговли КАС в 2017 году снизился на 1% и составил 7,9 млн т. На фоне увеличения производства в США и ужесточения конкуренции премия КАС к карбамиду в 2017 году исчезла, в то время как в 2015–2016 годах она составляла около 5%. Благодаря вводу новых мощностей и увеличению внутреннего производства уровень самообеспеченности США продолжил расти, а потребности в импорте — снижаться. Так, в 2017 году объем производства КАС в США вырос на 12%, до 10,6 млн т, а объем импорта сократился на 3%, до 2,7 млн т. При этом экспорт из страны вырос на 21%, до 1,4 млн т. Доля США в мировом производстве КАС увеличилась до 51%. Экспорт из России, являющейся крупнейшим экспортером КАС, в 2017 году сократился на 6%. Тем не менее поставки из России в США продолжились благодаря их высокой конкурентоспособности. Так, кроме низкой себестоимости производства российские экспортеры оказались способны конкурировать с новыми заводами в США по стоимости доставки до районов, расположенных на побережье. Новые американские заводы расположены в глубине материка и ориентированы главным образом на поставки фермерским хозяйствам Кукурузного пояса страны, а стоимость доставки КАС к побережью по суше выше, чем из России по морю.

Рынок фосфорных удобрений

В 2017 году мировое потребление фосфорных удобрений в большинстве регионов оставалось на прежнем уровне. Рост наблюдался в Бразилии и странах Африки. Объем мировой торговли основными фосфорными удобрениями — DAP, MAP и TSP — вырос на 9%, до 33 млн т, по оценкам IFA.

Объем мировой торговли DAP вырос на 5%, до 17 млн т. Наиболее заметное увеличение поставок наблюдалось в Европу, Турцию, Пакистан и страны Африки. Индия, традиционно являющаяся крупнейшим импортером DAP, сокращала закупки второй год подряд. Причинами стали увеличение внутреннего производства и сокращение потребления, произошедшее на фоне роста цен. Как следствие, под ударом оказались объемы экспорта из Китая, крупнейшего поставщика DAP в Индию. Так, в 2017 году поставки DAP из Китая в Индию сократились на треть, до 2 млн т, а общий объем экспорта из Китая снизился на 6%, до 6,4 млн т. Избежать более сильного провала в объемах экспорта Китаю позволило увеличение поставок

Производство основных фосфорных удобрений, 2017 год (млн т)



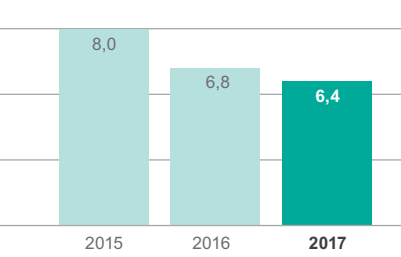
Источник: оценки IFA, декабрь 2017 года.

в Пакистан на 56%, до 1,1 млн т, чему благоприятствовал рост потребления в этой стране. Увеличение мирового экспорта DAP произошло главным образом благодаря росту поставок из Марокко и Саудовской Аравии, где в 2017 году состоялся запуск новых мощностей.

Объем мировой торговли MAP в 2017 году увеличился на 12%, до 12 млн т. Наиболее значительный рост поставок наблюдался в Бразилию, являющуюся крупнейшим в мире импортером этого вида удобрений. В 2017 году импорт MAP в Бразилию вырос на треть и достиг рекордного уровня в 3,6 млн т. Крупнейшим поставщиком в республику был марокканский производитель OCP, увеличивший отгрузки MAP в эту страну на 38%, до 1,1 млн т. Доля Бразилии в общем объеме экспорта MAP OCP составила около 50%. Экспорт из Китая, крупнейшего в мире экспортера MAP, в 2017 году вырос на 34%, до 2,7 млн т, что во многом стало возможным также благодаря увеличению спроса в Бразилии.

На фоне увеличения спроса мировое производство DAP, MAP

Экспорт DAP из Китая (млн т)

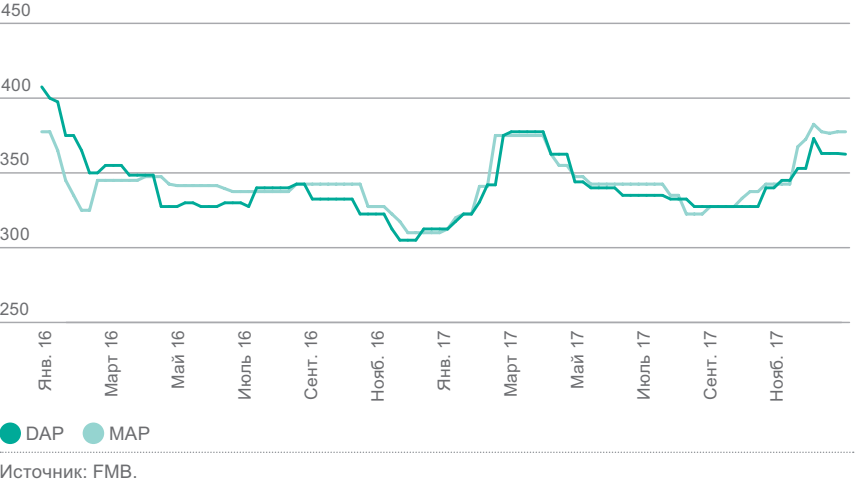


Источник: CFMW.

и TSP в 2017 году выросло на 3%, до 70 млн т. Выпуск DAP и MAP продемонстрировал одинаковый прирост и составил 35 млн т и 29 млн т соответственно. Увеличение производства главным образом было связано с запуском новых мощностей в Марокко и Саудовской Аравии. Так, марокканский производитель OCP ввел в эксплуатацию завод мощностью 1 млн т, а Ma'aden в Саудовской Аравии — комплекс мощностью 3 млн т. Индия, один из крупнейших потребителей DAP, увеличила производство этого вида удобрений на 11%, до 5 млн т. Крупнейший производитель фосфорных удобрений — Китай — сократил производство DAP и MAP на 2%, до 15,5 млн т и 12,5 млн т соответственно. Причинами сокращения производства в Китае стали слабый внутренний спрос и принимаемые правительством экологические меры. В результате запуска новых мощностей дисбаланс спроса и предложения в 2017 году вырос до 7% с 5% годом ранее, по оценкам IFA.

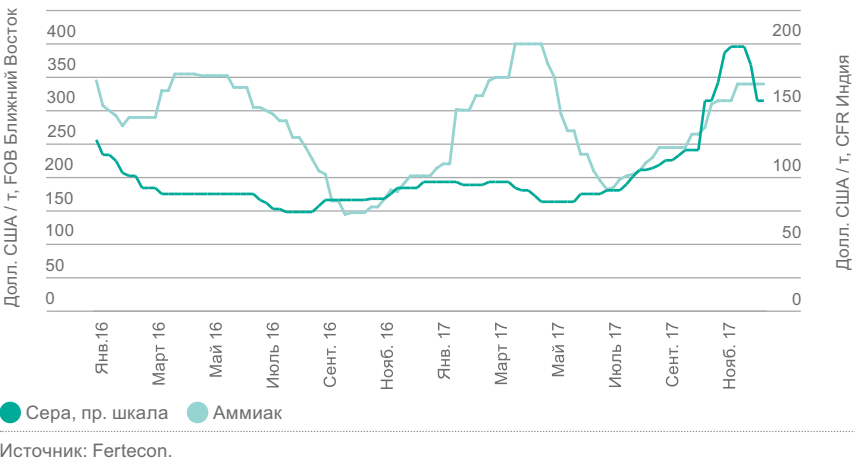
После снижения в течение последних нескольких лет цены на фосфорные удобрения в 2017 году перешли к восстановлению. Этому способствовало увеличение себестоимости производства в связи с ростом цен на основное сырье — аммиак и серу. Цены на серу выросли наиболее значительно, что стало следствием внепланового

Цены на фосфорные удобрения (долл. США / т, FOB Балтика)



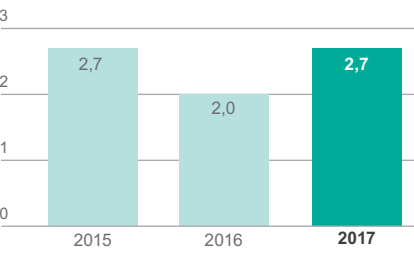
Источник: FMB.

Цены на аммиак и серу



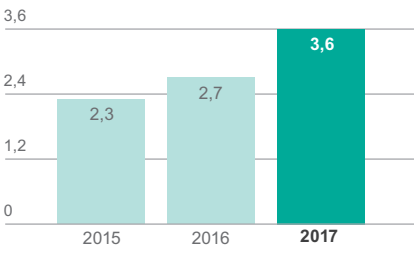
Источник: Fertecon.

Экспорт MAP из Китая (млн т)



Источник: CFMW.

Импорт MAP в Бразилию (млн т)



Источник: GTIS.

сокращения производства на действующих мощностях и задержек при вводе новых, в то время как спрос был стабильным. Наибольшее давление рост цен на сырье оказал на неинтегрированных производителей в Индии и Китае. Рентабельность интегрированных производителей оставалась на высоком уровне.

В 2018 году ожидаются запуск новых мощностей OCP в Марокко и увеличение производства на запущенном в 2017 году комплексе Ma'aden в Саудовской Аравии. Для балансировки рынка Mosaic объявила об остановке с 1 января 2018 года завода Plant City, производящего около 1,4 млн т в год на протяжении последних трех лет, на период не менее года. Также продолжит расти потребление фосфорных удобрений. Значительный спрос ожидается в Индии, чему будет способствовать низкий уровень запасов на начало года. Тем не менее увеличение мировых мощностей превысит рост спроса. В результате дисбаланс спроса и предложения продолжит расти и достигнет 8%. Средний уровень цен на DAP в 2018 году, по оценкам отраслевых экспертов, составит около 390 долл. США FOB Балтика, что на 10% выше уровня прошлого года. Поддержку ценам на фосфорные удобрения будут оказывать высокие цены на сырье, а также сокращение экспорта из Китая из-за запуска весенней программы пополнения стратегических запасов удобрений и экологических мер правительства.

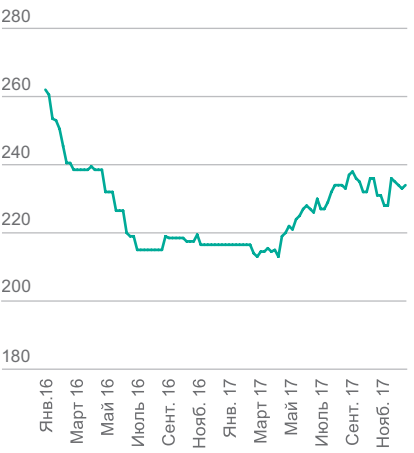


Рынок калийных удобрений

Мировое потребление хлористого калия в 2017 году увеличилось, что привело к рекордным объемам продаж и экспорта. Так, мировой экспорт вырос на 9% и достиг 52 млн т, по данным IFA. Поставки увеличились во все регионы. Значительный рост импорта наблюдался в Бразилию, США, Китай, Индию и страны Юго-Восточной Азии.

На фоне рекордного объема продаж мировое производство хлористого калия в 2017 году выросло на 5% и достигло 66,5 млн т, что также стало рекордным показателем. На три крупнейшие страны-производителя — Канаду, Россию и Беларусь — пришлось 2/3 мирового производства. Россия и Беларусь увеличили объемы производства, что привело к увеличению экспорта из этих стран на 16%, до 10,9 млн т, и на

Цены на хлористый калий (долл. США/т, спот, FOB порты бывш. СССР)



Источник: FMB.

Хлористый калий

млн т	2015	2016	2017
Производство	64,5	63,1	66,5
Продажи	63,4	63,5	67,0
Экспорт	47,8	47,5	52,0

Источник: оценки IFA, декабрь 2017 года.

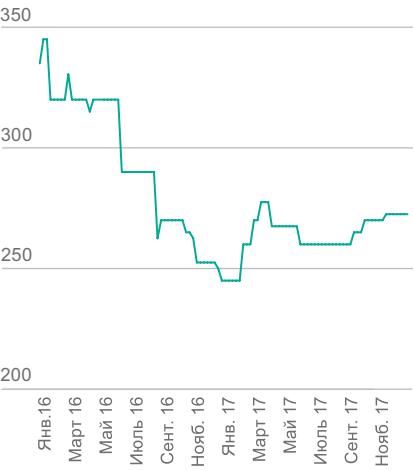
Контракт с Индией был заключен по цене 240 долл. США, что на 6% выше цены 2016 года. Тем не менее данное повышение было номинальным, поскольку соответствовало увеличению стоимости фрахта. Стоит также отметить, что на фоне значительного увеличения экспорта «Уралкалием» и «Беларуськалием» без ограничения производства со стороны Canpotex цены оказались бы под давлением.

В 2018 году ожидается дальнейшее увеличение потребления хлористого калия. Объем мирового экспорта, по оценкам IFA, вырастет на 2%, до 53,5 млн т. Увеличится импорт в Бразилию, Китай, Индию, страны Юго-Восточной Азии и Африки. В то же время объем мирового предложения вырастет сильнее. Так, в 2018 году «ЕвроХим» планирует запуск двух горно-обогачительных комбинатов — в Пермском крае и Волгоградской области. Также ожидается увеличение выпуска на запущенных в 2017 году K+S Legasu и Гарлыкском ГОК. Дисбаланс спроса и предложения, по оценкам IFA, в 2018 году достигнет 16%. Канадский консорциум Canpotex, вероятно, продолжит придерживаться стратегии поддержания цен в ущерб объемам производства. Фактически данные действия позволяют новым мощностям с низкой себестоимостью выйти на рынок, поддерживая при этом цены на уровне, при котором действующие мощности с высокой себестоимостью продолжают производство. Как следствие, загрузка мощностей Canpotex ожидается ниже, чем в среднем по отрасли. В долгосрочном плане объем мирового предложения хлористого калия продолжит расти, что ограничит рост цен.

Рынок сложных удобрений

Популярность NPK в мире продолжает расти благодаря практичности, легкости хранения и внесения в почву. Крупнейшим рынком по производству и потреблению NPK является Китай. Помимо масштабного производства внутри страны туда ежегодно импортируются значительные объемы сложных удобрений. Вслед за Китаем другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также страны Латинской Америки и Африки активно наращивают объемы потребления NPK. Так, в 2017 году импорт NPK в Таиланд вырос на 14%,

Цены на NPK 16-16-16 (долл. США / т, порты бывш. СССР)



Источник: FMB.

до 1 млн т, а в Бразилию — на 28%, до 1,1 млн т. Неизменной популярностью сложные удобрения пользуются в странах СНГ, где традиционно низки объемы потребления фосфорных и калийных моноудобрений.

Россия является ведущим производителем и крупнейшим в мире экспортером NPK, лидером в поставках NPK в Бразилию, Таиланд, Китай, на Украину и в другие страны. В 2017 году экспорт NPK из России вырос на 30%, до 5,6 млн т. Доля российских производителей в экспорте NPK в Бразилию составила 48%, а в Таиланд — 56%.

Цены на NPK традиционно следуют за ценами на корзину базовых продуктов (карбамид, DAP и хлористый калий) с некоторым лагом во времени и обладают меньшей волатильностью. После снижения годом ранее в 2017-м цены на NPK восстанавливались вслед за ценами на азотные, фосфорные и калийные удобрения. Премии к корзине базовых продуктов на протяжении всего года сохранялись на уровне 15–20%, что соответствовало среднему значению за последние пять лет.

Одним из основных трендов на рынке NPK в последние годы является диверсификация марок. Потребителям все чаще требуются индивидуальные марки NPK, которые бы лучше подходили под конкретные почвы, климат и выращиваемые культуры. Максимальная диверсификация и производство конечных марок сложных удобрений производятся обычно в непосредственной близости к потребителю — на мощностях установок по смешению у локальных дистрибуторов. Однако и производители крупнотоннажных стандартизированных марок NPK в последнее время активно увеличивают степень гибкости своего производства и расширяют линейку производимой продукции. Все большую популярность набирают NPK с добавлением микроэлементов, водорастворимые и замедленного действия.



## ПАО «Дорогобуж» в 2017 году произвело:

**13%**

от объема производства сложных  
удобрений NPK в России

**5,1%**

от объема производства  
минеральных удобрений в России

**12%**

от объема производства аммиачной  
селитры в России

**0,4%**

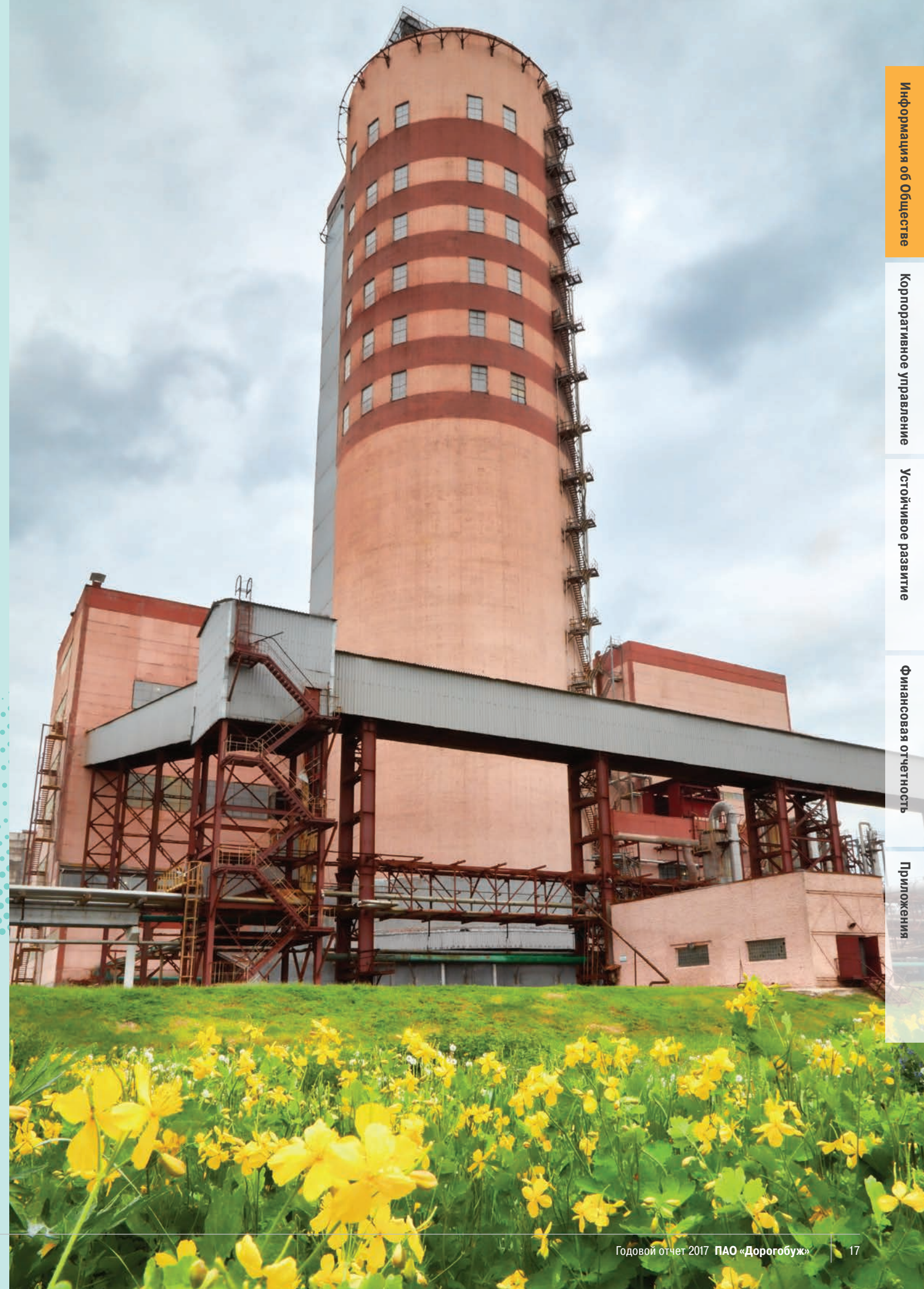
от объема производства  
минеральных удобрений в мире



Доля ПАО «Дорогобуж»  
в поставках NPK  
на российский рынок



Доля ПАО «Дорогобуж»  
в поставках  
аммиачной селитры  
на российский рынок





# Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

ПАО «Дорогобуж» специализируется на производстве аммиака, сложных и азотных удобрений, продукции неорганической химии. В 2017 году Общество произвело 2 107 млн т товарной продукции (+15% к 2016 году). Рост пришелся как на азотные, так и на сложные минеральные удобрения, что явилось следствием технического перевооружения производств аммиачной селитры и NPK в 2016 году. Производство продукции неорганической химии также показало хороший рост в отчетном периоде.

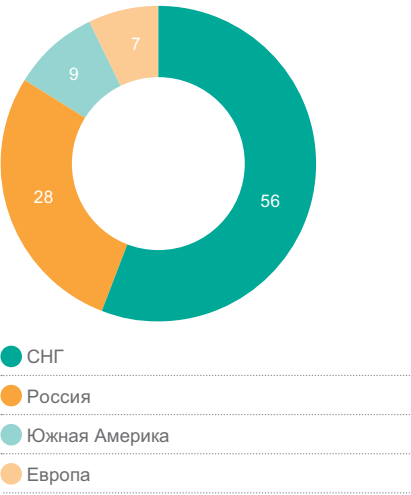
Из общего объема реализованной продукции 93% пришлось на минеральные удобрения. Продажи осуществлялись в 21 страну мира.

Продукция	2017 год	2016 год	Изменение (%)
Аммиак	603	587	3
в т. ч. внутреннее потребление	602	587	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	1 214	1 060	15
в т. ч. внутреннее потребление	597	48	
Аммиачная селитра	1 214	1 060	15
в т. ч. внутреннее потребление	597	48	
Сложные удобрения	1 429	732	95
в т. ч. внутреннее потребление	73	22	
Азофоска (NPK)	758	661	15
в т. ч. внутреннее потребление	73	22	
Сухие смеси	671	71	Рост в 9,5 раза
Продукция неорганической химии, в т. ч.	134	118	13
пористая и техническая аммиачная селитра	2	5	-57
карбонат кальция	99	84	18
жидкая углекислота	32	29	12
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	2 107	1 840	15
Объем продаж	2 055	1 833	12

Распределение объемов продаж по основным видам продукции в 2017 году (в денежном выражении; %)



Распределение объемов продаж по основным регионам в 2017 году (в денежном выражении; %)



## Минеральные удобрения

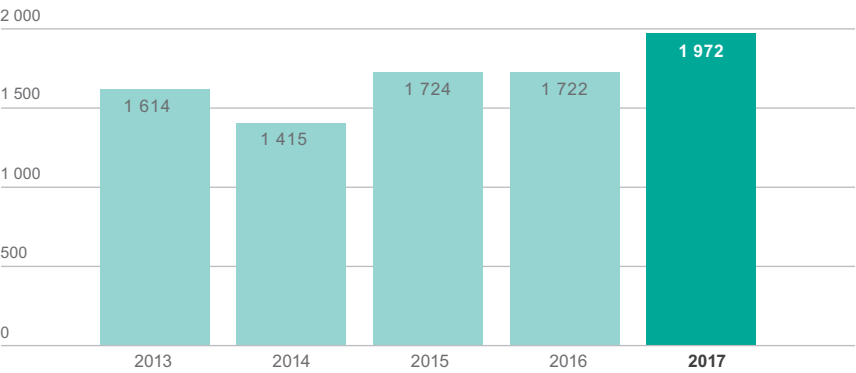
Объем производства минеральных удобрений (за вычетом внутреннего потребления) ПАО «Дорогобуж» в отчетном году составил 1 972 тыс. т, что на 15% больше, чем в прошлом году (1 722 тыс. т).

Производство аммиака составило 603 тыс. т, что на 16 тыс. т (3%) выше уровня 2016 года. Благодаря модернизации расходная норма по газу снизилась на 0,5% и в 2017 году составила 1 104 м³/т. На дальнейшую

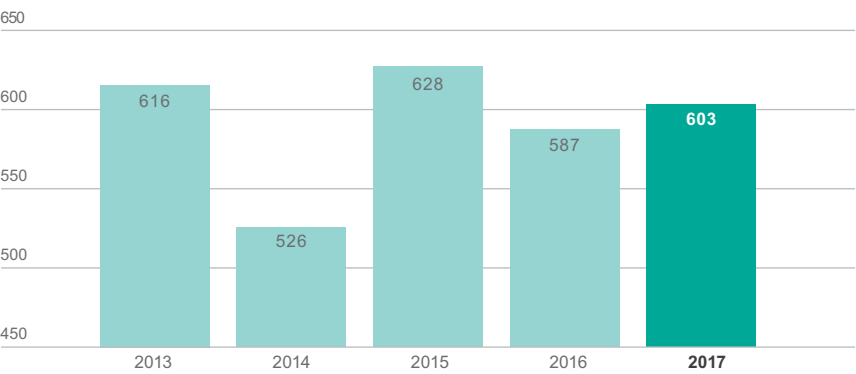
переработку направлено 100% аммиака. Помимо аммиака собственного производства было закуплено 92 тыс. т аммиака, в том числе 22 тыс. т — у ПАО «Акрон». Весь купленный аммиак отправлен на переработку.

Из общего объема произведенных и реализованных минеральных удобрений на долю аммиачной селитры пришлось 31%, на NPK — 35%, на сухие смешанные удобрения — 34%.

Объем производства минеральных удобрений (тыс. т)



Объем производства аммиака (тыс. т)

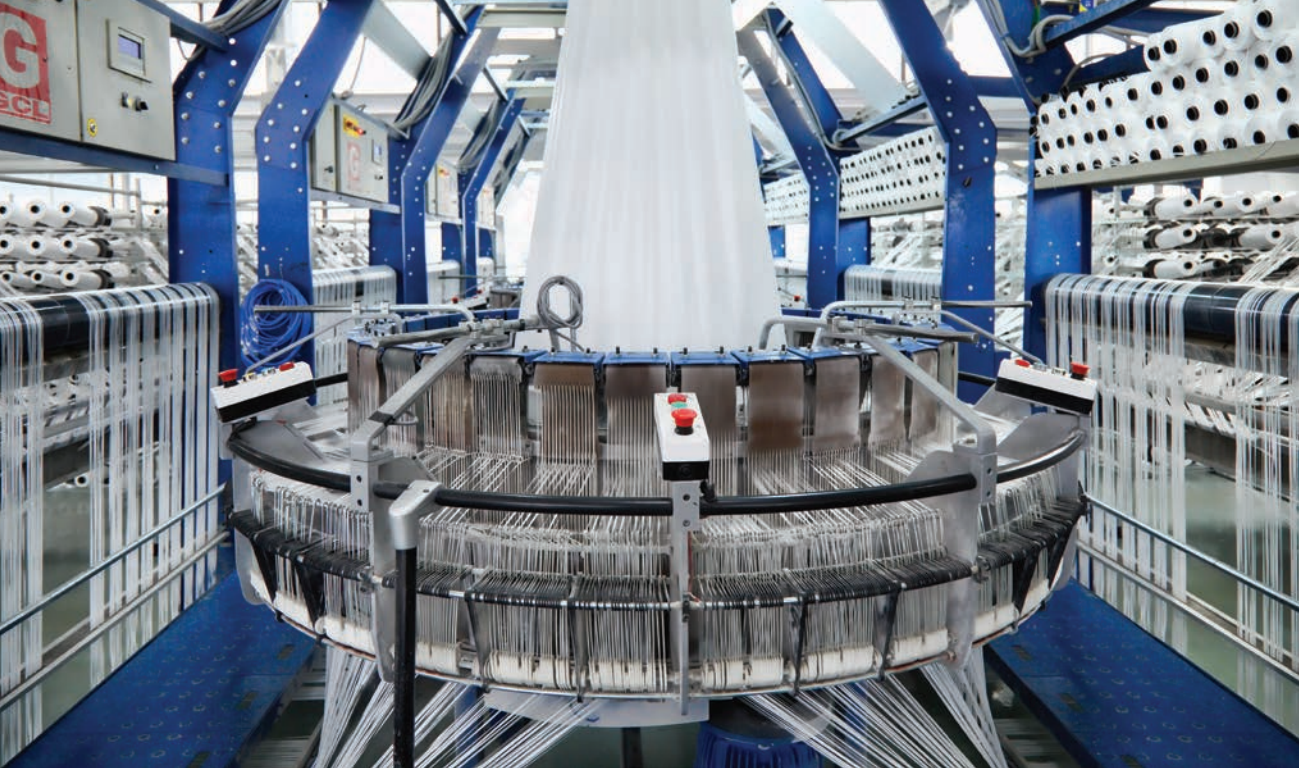
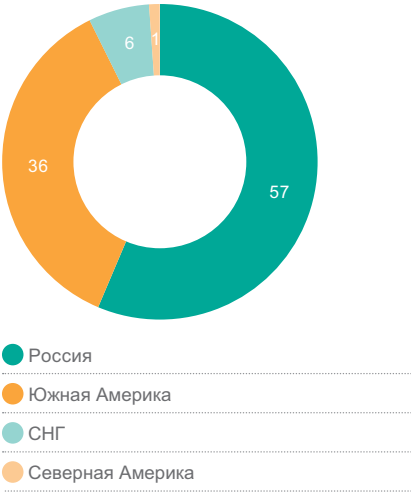


Азотные удобрения

Производство аммиачной селитры составило рекордные 1 216 тыс. т (в том числе 2 тыс. т промышленной селитры), что на 151 тыс. т (14%) выше уровня 2016 года. В цехе по производству аммиачной селитры проведено техническое перевооружение системы кондиционирования и узла грануляции, что позволило агрегатам стабильно работать в течение года с максимальной нагрузкой. На внутризаводское потребление для производства сухих смешанных удобрений направлено 597 тыс. т — 49% произведенной аммиачной селитры.

В связи с увеличенным использованием аммиачной селитры в качестве сырья для производства сухих смешанных удобрений в отчетном году поставки аммиачной селитры ПАО «Дорогобуж» сократились. Ключевыми рынками сбыта аммиачной селитры остаются Россия и страны Южной Америки, в первую очередь Бразилия.

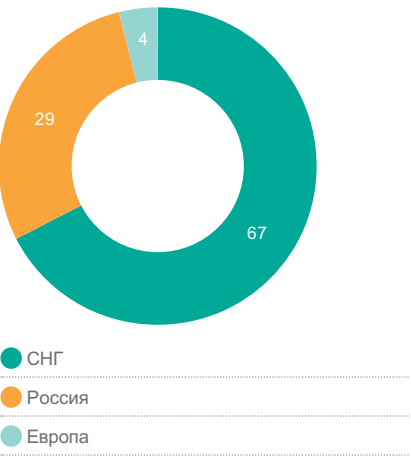
География продаж аммиачной селитры ПАО «Дорогобуж» по регионам в 2017 году (в денежном выражении; %)



Сложные удобрения

В отчетном году ПАО «Дорогобуж» произвело 758 тыс. т азофоски, превысив показатель 2016 года на 97 тыс. т (15%), что является рекордом за всю историю деятельности предприятия.

География продаж НРК ПАО «Дорогобуж» по регионам в 2017 году (в денежном выражении; %)



Данный рост стал следствием программы технологического перевооружения производства азофоски, проведенной в 2016 году. В 2017 году в технологическую цепочку производства азофоски установлен охладитель гранул, который позволил не снижать объемы производства и обеспечил стабильное качество готового продукта в теплый период года. Отсутствие длительного капитального ремонта агрегата аммиака также сказалось на росте производства азофоски в отчетном году. На внутризаводское потребление для производства сухих смешанных удобрений направлено 73 тыс. т — 10% произведенной азофоски.

Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате в 2017 году полностью обеспечивалась АО «СЗФК».

В 2017 году спрос на НРК со стороны стран СНГ был высоким. Общество нарастило свое присутствие в данном регионе. Также увеличились поставки

в Россию и Европу. Сократились поставки в Азию и Южную Америку.

Сухие смешанные удобрения

ПАО «Дорогобуж» выпускает смешанные удобрения семи видов. Для производства сухих смешанных удобрений используются азофоска и аммиачная селитра. В 2017 году на эти цели было направлено 73 тыс. т азофоски (10% от общего объема производства) и 597 тыс. т аммиачной селитры (49% от общего объема производства). В связи с изменением конъюнктуры рынка и наличием большого спроса производство смешанных удобрений по сравнению с 2016 годом выросло в 9 раз и составило 671 тыс. т.

Поставки осуществлялись в страны Европы, Южной Америки и СНГ.

Производство промышленных продуктов

Продукция неорганической химии

ПАО «Дорогобуж» производит продукцию неорганической химии нескольких видов:

- » пористую и техническую аммиачную селитру;
- » карбонат кальция;
- » жидкую углекислоту.

Производство промышленной аммиачной селитры в отчетном году снизилось на 3 тыс. т, до 2 тыс. т, производство карбоната кальция увеличилось на 18%, до 99 тыс. т, а производство жидкой углекислоты увеличилось на 12%, до 32 тыс. т.



# Перспективы развития

В 2017 году разработана долгосрочная инвестиционная программа по модернизации действующих мощностей, созданию новых производств и новых видов продукции на площадке ПАО «Дорогобуж» на период до 2025 года. Данная программа позволит максимально использовать производственный потенциал в части переработки сырья (аммиака, апатитового концентрата) в конечную продукцию.

Рост выпуска конечной продукции составит более 1,1 млн т в год. Ниже представлены основные проекты.

» Комплексный проект по строительству производства сложных минеральных удобрений MAP/DAP/NPK (АО «Дорфос») с возможностью гибкого переключения производства на разные марки удобрений; мощность составит порядка 1 млн т удобрений в год (в зависимости от продукта). В рамках нового производства потребуются строительство цехов серной и фосфорной кислоты и цеха сложных минеральных удобрений. Инвестиции составят порядка 320 млн долл. США.

» Интенсификация агрегата аммиака, при которой рост мощности производства аммиака составит 130 тыс. т в год. Инвестиции — 75 млн долл. США.





# Корпоративное управление

## Заявление Совета директоров о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления

Общество рассматривает корпоративное управление как основной инструмент для обеспечения эффективного контроля за деятельностью публичной компании со стороны акционеров и других заинтересованных лиц. Основными целями корпоративного управления являются создание действенной системы, обеспечивающей сохранность и эффективное использование предоставленных акционерами и иными инвесторами средств, повышение эффективности деятельности Общества, а также улучшение его репутации и снижение затрат на привлечение капитала.

Общество стремится соответствовать современным практикам корпоративного управления. С целью совершенствования системы корпоративного управления Совет директоров Общества утвердил Кодекс корпоративного управления, который включает в себя добровольно принятые Обществом обязательства следовать в своей деятельности наилучшим национальным и международным стандартам корпоративного управления.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России к применению в акционерных обществах. Применение положений Кодекса является добровольным и отражает степень стремления публичных корпораций повысить привлекательность своих ценных бумаг в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

**Описание методологии, по которой проводилась оценка соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления**  
Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проведена Обществом в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

**Результаты оценки соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления**  
Результаты проведенной оценки, рассмотренные Советом директоров Общества, приводятся в Приложении 3 к настоящему годовому отчету и представлены в рекомендованной Банком России форме отчета о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров заверяет, что Общество продолжит совершенствование модели корпоративного управления в целях завоевания и укрепления доверия акционеров и иных инвесторов, в том числе за счет инструментов, предлагаемых Кодексом корпоративного управления.

**Планируемые действия и мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления Общества**  
В соответствии с решением ПАО «Московская биржа» с 1 марта 2018 года прекращены торги обыкновенными именными акциями ПАО «Дорогобуж» в связи с получением заявления Общества, поданного на основании решения внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж», принятого 6 октября 2017 года.

В 2018 году Общество планирует пересмотреть систему корпоративного управления, в том числе действующие в Обществе внутренние документы и локальные нормативные акты, с целью оптимизации системы корпоративного управления в связи с принятием решения о делистинге ценных бумаг Общества.

Совет директоров  
ПАО «Дорогобуж»

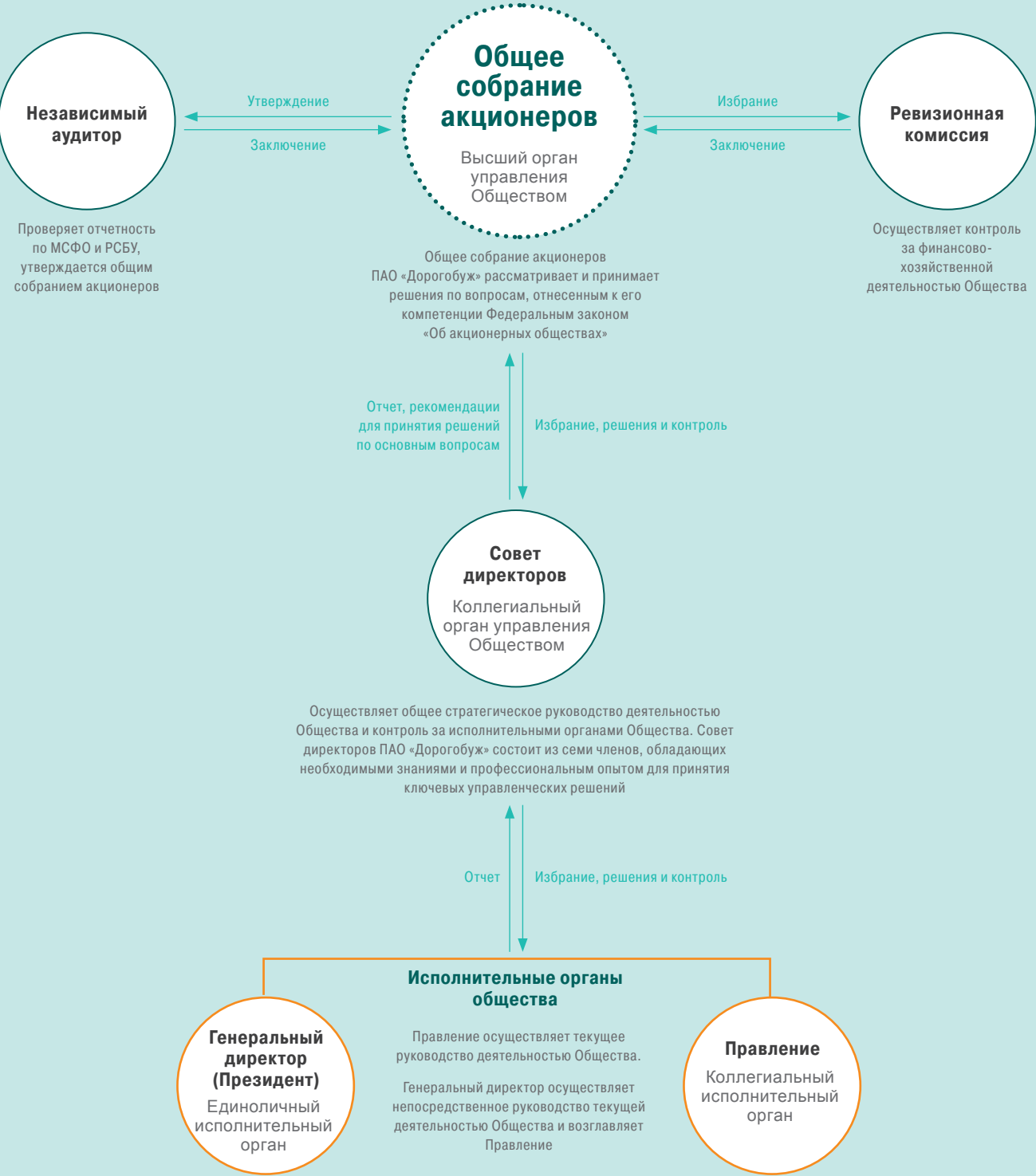
## Общие принципы корпоративного управления

- » Обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- » обеспечение равного отношения к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров;
- » осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров Общества его акционерам;
- » осуществление исполнительными органами руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности, подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам;
- » осуществление своевременного раскрытия полной и достоверной информации об Обществе, необходимой для принятия обоснованных решений его акционерами;
- » обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров;
- » социальная ответственность и соблюдение прав и законных интересов иных заинтересованных лиц.





Ключевые элементы модели корпоративного управления



Отчет о работе органов корпоративного управления

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления компании и действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством. Решения общего собрания акционеров являются обязательными для исполнения Советом директоров, Правлением, Генеральным директором, а также всеми работниками Общества. К компетенции общего собрания акционеров относятся вопросы об избрании Совета директоров, Ревизионной комиссии, об утверждении аудитора, годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года, а также иные вопросы.

В соответствии с текущей редакцией Устава Общество информирует акционеров о проведении общего собрания акционеров путем размещения сообщения на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.dorogobuzh.ru>. На сайте Общества также размещаются иные материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров.

В отчетном году в Обществе состоялось два общих собрания акционеров: очередное (годовое) собрание акционеров и внеочередное. Все собрания проводились по инициативе Совета директоров Общества.

Годовое общее собрание акционеров 19 мая 2017 года

На годовом общем собрании акционеров, которое состоялось в форме совместного присутствия акционеров 19 мая 2017 года, утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, распределена прибыль Общества по результатам 2016 года, в том числе по предложению Совета директоров Общества принято решение выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2016 года в размере 2 руб. 50 коп. на одну обыкновенную акцию. Собрание акционеров также утвердило аудитором для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), — АО «КПМГ». Собрание акционеров избрало Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, сведения о составе которых приводятся ниже.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров. Кандидатуры для избрания в члены Совета директоров и Ревизионную комиссию выдвинуты основным акционером Общества — ПАО «Акрон».

Внеочередное общее собрание акционеров 6 октября 2017 года

На внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось в форме заочного голосования 6 октября 2017 года, акционеры приняли решение обратиться в ПАО «Московская биржа» с заявлением об исключении обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Дорогобуж» (тикер DGBZ) из списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам. Указанное решение принято по предложению Совета директоров, который исходил из незначительного объема текущих торгов акциями Общества и намерения снизить управленческие издержки на поддержание листинга.

# Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее (стратегическое) руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность коллегиального исполнительного органа Общества (Правления) и единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора), а также выполняет иные функции, возложенные на него законом и Уставом Общества. 19 мая 2017 года на годовом общем собрании акционеров избрали Совет директоров на следующий корпоративный год Общества в составе: А.В. Попов, В.В. Бочерилов, П.А. Вавилов, Т.И. Михеева, О.В. Тихонов, И.М. Попов и Д.А. Хабрат.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров А.В. Попов избран Председателем Совета директоров, В.В. Бочерилов — заместителем Председателя Совета директоров.

В 2017 году Совет директоров провел 22 заседания (21 в заочной и 1 в очной форме), на которых рассмотрел следующие вопросы деятельности Общества в рамках своей компетенции:

- » о кандидатах в Совет директоров и Ревизионную комиссию;
- » о созыве годового и внеочередного общих собраний акционеров, а также другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением собраний акционеров;
- » об аудиторе и определении размера оплаты услуг аудитора по аудиторской проверке бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности;
- » о рассмотрении аудиторского заключения по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год;
- » о рассмотрении заключения Ревизионной комиссии Общества по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год, а также по иным вопросам, относящимся к компетенции Ревизионной комиссии;

- » о предварительном рассмотрении годового отчета за 2016 год;
- » о рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год;
- » о рекомендациях по распределению прибыли и убытков по результатам 2016 года;
- » о рекомендациях по выплате дивидендов по результатам 2016 года, размеру дивидендов и форме их выплаты;
- » об избрании Председателя (заместителей Председателя) Совета директоров и назначении секретаря Совета директоров;
- » об образовании единоличного и коллегиального исполнительных органов;
- » о совмещении должностей членами органов управления Обществом в других организациях;
- » об утверждении условий договора (соглашения) с регистратором Общества о выполнении функций счетной комиссии на общих собраниях акционеров Общества;
- » об определении цены и согласии на совершение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- » о рассмотрении отчета о заключенных Обществом в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
- » о рассмотрении отчета о соблюдении Кодекса корпоративного управления;
- » об определении позиции Совета директоров по вопросам повестки дня годового и внеочередного общих собраний акционеров;
- » об оценке кандидатов на должности членов органов управления и контроля (в том числе об оценке соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости) и предоставлении соответствующего заявления;
- » об определении цены выкупа обыкновенных акций Общества;
- » об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе акций;
- » об участии и прекращении участия Общества в других организациях.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2017 году (общее количество заседаний/количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие)	
Ф. И. О.	Совет директоров
А.В. Попов	22/22
В.В. Бочерилов	22/22
П.А. Вавилов	22/16
Т.И. Михеева	22/22
И.М. Попов	22/22
О.В. Тихонов	22/22
Д.А. Хабрат	22/14

## Состав Совета директоров



**Попов Александр Валериевич** (1969 г. р.)  
**Председатель Совета директоров**  
**Первый вице-президент**

**Образование**  
Высшее — Финансовая академия при Правительстве РФ.

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.**

**Опыт работы**  
С 1996 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности руководителя Управления внутреннего аудита Совета директоров, руководителя Департамента

по аудиту и правовым вопросам, вице-президента по корпоративному строительству и финансовому контролю. С 2007 года — первый вице-президент ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Бочерилов Виктор Владимирович** (1952 г. р.)  
**Заместитель Председателя Совета директоров**  
**Исполнительный директор**

**Образование**  
Высшее — Ленинградский технологический институт.

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2006 года.**

**Опыт работы**  
В 1991–1997 годах работал в ОАО «Акрон». Занимал должности начальника цеха аммиачной селитры и производства нитроаммофоски. С 1997 года —

директор, с 2005 по ноябрь 2017 года — исполнительный директор ПАО «Дорогобуж». С ноября 2017 года — председатель Кредитно-инвестиционного комитета ПАО «Акрон» и ПАО «Дорогобуж».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Вавилов Павел Александрович** (1974 г. р.)  
**Член Совета директоров**  
**Руководитель Юридического управления**

**Образование**  
Высшее — Омский государственный университет.

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2017 года.**

**Опыт работы**  
С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности ведущего юрисконсульта, заместителя руководителя Юридического управления.

С 2015 года — руководитель Юридического управления ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**





**Михеева Татьяна Ивановна** (1958 г. р.)  
 Член Совета директоров  
 Руководитель Планово-экономического управления

**Образование**  
 Высшее — Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2007 года.**

**Опыт работы**  
 С 1979 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимала должности экономиста, главного специалиста, заместителя руководителя Планово-экономической

службы. С 2005 года — руководитель Планово-экономического управления ПАО «Дорогобуж».

**Доля участия лица в уставном капитале Общества: 0,0182%.**

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0,0182%.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Попов Илья Михайлович** (1981 г. р.)  
 Член Совета директоров  
 Руководитель Управления по связям с инвесторами

**Образование**  
 Высшее — Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова.

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2011 года.**

**Опыт работы**  
 С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности эксперта Информационно-аналитического

управления, старшего эксперта Информационно-аналитического управления. С 2009 года — руководитель Управления по связям с инвесторами ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Тихонов Олег Валерьевич** (1972 г. р.)  
 Член Совета директоров  
 Главный инженер

**Образование**  
 Высшее — Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана.

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2013 года.**

**Опыт работы**  
 С 1995 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности инженера-конструктора ремонтно-механического цеха, теплотехника, заместителя

начальника цеха слабой азотной кислоты. С 2003 года — ведущий инженер — заместитель главного специалиста по развитию производства и новой технике, управляющий по производству и новой технике. С 2009 года — главный инженер.

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Хабрат Дмитрий Александрович** (1970 г. р.)  
 Член Совета директоров  
 Вице-президент по внешнеэкономической деятельности

**Образование**  
 Высшее — Санкт-Петербургская инженерно-экономическая академия, Политехнический институт (Великий Новгород).

**В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.**

**Опыт работы**  
 Работает в ПАО «Дорогобуж» с 2010 года. Занимал должность руководителя Управления

по внешнеэкономической деятельности. С 2012 года — вице-президент по внешнеэкономической деятельности ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**

Информация об изменении размера долей участия членов Совета директоров в уставном капитале ПАО «Дорогобуж» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества  
 В течение отчетного года членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались. Размеры долей участия членов Совета директоров в уставном капитале ПАО «Дорогобуж» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества не изменялись.

# Правление

Советом директоров 19 мая 2017 года образовано Правление в следующем составе: И.Н. Антонов, О.В. Валтерс, И.Я. Рабер, В.Я. Куницкий, А.В. Миленков, Д.А. Хабрат.

В 2017 году Правление провело 8 заседаний (6 в заочной и 2 в очной форме), на которых обсуждались следующие вопросы:

- » рассмотрение плана капитальных вложений (CAPEX) ПАО «Дорогобуж» на 2018 год;
- » утверждение инвестиционной программы ПАО «Дорогобуж» на 2017–2025 годы;
- » одобрение сделок (пожертвование).

Кроме того, Правление уделяло особое внимание осуществлению оперативного контроля за реализацией инвестиционной программы Общества на 2017 год.

## Состав Правления



**Куницкий Владимир Яковлевич** (1948 г. р.)  
**Председатель Правления**  
**Генеральный директор (Президент)**

**Образование**  
Высшее — Уральский государственный университет.

**В Правлении с 2005 года.**

**Опыт работы**  
С 1983 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности заместителя начальника цеха аммиачной селитры, начальника цеха нитроаммофоски, Генерального директора Дорогобужского производственного объединения «Минудобрения». С 2006 по 2011 год — первый вице-президент ОАО «Акрон». С 2011 года — Генеральный директор

(Президент) ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон». С 2012 по 2013 год — генеральный директор АО «Северо-Западная Фосфорная Компания».

**Доля участия лица в уставном капитале Общества: 0,0121%.**

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0,0121%.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Валтерс Оскар Висвалдович** (1963 г. р.)  
**Заместитель Председателя Правления**  
**Первый вице-президент**

**Образование**  
Высшее — Московский автомеханический институт, Государственная финансовая академия.

**В Правлении с 2005 года.**

**Опыт работы**  
С 1995 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности руководителя Финансового управления Совета директоров, Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров

по экономике и финансам, руководителя Департамента по экономике и финансам, вице-президента по экономике и финансам. С 2011 года — первый вице-президент ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Антонов Иван Николаевич** (1950 г. р.)  
**Член Правления**  
**Советник Президента**

**Образование**  
Высшее — Ленинградский технологический институт.

**В Правлении с 2005 года.**

**Опыт работы**  
С 2005 по 2011 год — Генеральный директор (Президент) ОАО «Дорогобуж». С 2011 по 2014 год — вице-президент по производству и развитию ОАО «Дорогобуж». С июня

2014 года — советник Президента ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Миленков Алексей Владиславович** (1973 г. р.)  
**Член Правления**  
**Финансовый директор**

**Образование**  
Высшее — Тольяттинский политехнический институт.

**В Правлении с 2010 года.**

**Опыт работы**  
С 2002 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Информационно-аналитического управления. В 2009–2010 годах — член Совета директоров Общества. С 2008 года — финансовый директор ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доля участия лица в уставном капитале Общества: 0,0009%.**

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0,0009%.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Рабер Ирина Яковлевна** (1949 г. р.)  
**Член Правления**  
**Вице-президент по кадрам и спецпроектам**

**Образование**  
Высшее — Московский электротехнический институт связи, Всесоюзный заочный политехнический институт, Институт государственного управления МГИМО.

**В Правлении с 2012 года.**

**Опыт работы**  
В 2000–2010 годах — префект СВАО города Москвы в ранге министра правительства Москвы. С 2005 года — Президент Федерации фигурного катания на коньках

города Москвы. С 2006 года — вице-президент Федерации фигурного катания на коньках России. С 2011 года — вице-президент по кадрам и специальным проектам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



**Хабрат Дмитрий Александрович** (1970 г. р.)  
**Член Правления**  
**Вице-президент по внешнеэкономической деятельности**

**Образование**  
Высшее — Санкт-Петербургская инженерно-экономическая академия, Политехнический институт (Великий Новгород).

**В Правлении с 2014 года.**

**Опыт работы**  
Работает в ПАО «Дорогобуж» с 2010 года. Занимал должность руководителя Управления

по внешнеэкономической деятельности. С 2012 года — вице-президент по внешнеэкономической деятельности ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

**Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале дочерних обществ не имеет.**



Информация об изменении размера долей участия членов Правления в уставном капитале ПАО «Дорогобуж» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества

В течение отчетного года членами Правления сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались. Размеры долей участия членов Правления в уставном капитале ПАО «Дорогобуж» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества не изменялись.

Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

В соответствии с принятой в компании практикой члены Совета директоров и Правления не получают вознаграждения непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления. Члены Совета директоров и Правления получают вознаграждение (заработную плату) в рамках заключаемых с ними трудовых договоров как с работниками компании, занимающими иные должности, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких гражданско-правовых договоров).

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым работникам Общества устанавливаются трудовым договором в соответствии с локальными нормативными актами Общества, определяющими систему оплаты труда, в том числе в соответствии с Положением о грейдировании в отношении работников Общества. Разработанная в Обществе система грейдирования должностей, занимаемых членами исполнительных органов и иными ключевыми работниками Общества, позволяет устанавливать указанным лицам обоснованные размеры вознаграждения (компенсации) и дополнительные льготы (привилегии) с учетом опыта, компетенции и квалификации указанных лиц. Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества включает в себя фиксированную часть

и переменную, выплата которой зависит от надлежащего исполнения должностных обязанностей и личного (индивидуального) вклада работника в достижение конечного результата.

Вместе с этим Общество в порядке, установленном действующим законодательством, компенсирует членам органов управления разумные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей, в фактическом и документально подтвержденном размере.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общество стремится к тому, чтобы размер вознаграждения, выплачиваемого работникам, входящим в состав органов управления Общества, соответствовал их вкладу в результаты деятельности Общества и определялся с учетом оценки деятельности указанных лиц.

Вознаграждение членам Совета директоров (тыс. руб.)

Вознаграждение	2017 год	2016 год
Вознаграждения, выплаченные за участие в работе органа управления	0	0
Заработная плата	80 311,8	70 203,1
Премии	51 024,7	127 434,1
Комиссионные	0	0
Компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	0,4	21 612,2
Итого по ПАО «Дорогобуж»	131 336,9	219 249,4

Вознаграждение членам Правления, включая Генерального директора (тыс. руб.)

Вознаграждение	2017 год	2016 год
Вознаграждения, выплаченные за участие в работе органа управления	0	0
Заработная плата	93 988,9	94 891,7
Премии	65 817,0	168 540,9
Комиссионные	0	0
Компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	0,4	0,4
Итого по ПАО «Дорогобуж»	159 806,3	263 433,0

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Дорогобуж» общим собранием акционеров в соответствии с Уставом Общества избирается Ревизионная комиссия. Ревизионная комиссия Общества состоит из пяти членов и избирается на срок до следующего годового общего собрания акционеров Общества. Члены Ревизионной комиссии Общества не могут одновременно являться членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

Годовое общее собрание акционеров 19 мая 2017 года избрало Ревизионную комиссию в составе:

» Бублевич Татьяна Анатольевна — (председатель) главный специалист — заместитель руководителя Управления обращения ценных бумаг;

» Потапенкова Ирина Анатольевна — ведущий бухгалтер — заместитель главного бухгалтера;

» Фильгина Наталья Анатольевна — ведущий экономист по финансовой работе Финансового управления Департамента по экономике и финансам;

» Шапкина Галина Александровна — главный специалист по экономическому анализу группы экономического анализа Планово-экономического управления;

» Чуркина Любовь Петровна — ведущий бухгалтер расчетного отдела бухгалтерии.

В заключении Ревизионной комиссии по результатам проведенной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год, а также по иным вопросам, относящимся к компетенции Ревизионной комиссии:

» подтверждена достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества за отчетный 2017 год;

» подтверждена достоверность данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за отчетный 2017 год;

» заявлено об отсутствии выявленных фактов нарушения, установленных правовыми актами Российской Федерации, порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;

» подтверждена достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Независимый аудитор

В ПАО «Дорогобуж» проводится внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной как по российским стандартам бухгалтерского учета, так и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Процедура утверждения внешнего аудитора включает предварительное рассмотрение Советом директоров кандидатуры внешнего аудитора на следующий финансовый год и ее утверждение на годовом общем собрании акционеров.

Для подтверждения отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), решением годового общего собрания акционеров от 19 мая 2017 года утвержден аудитор — АО «КПМГ».

Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров. Стоимость услуг по проведению аудиторских проверок за 2017 год по стандартам РСБУ и по стандартам МСФО составила 5,8 млн руб.

# Риски и стратегия их минимизации

Деятельность ПАО «Дорогобуж» связана с рисками, которые могут оказывать как негативное, так и положительное влияние на операционные и финансовые показатели. Снижение степени воздействия рисков является одной из основных задач Совета директоров и Правления Общества.

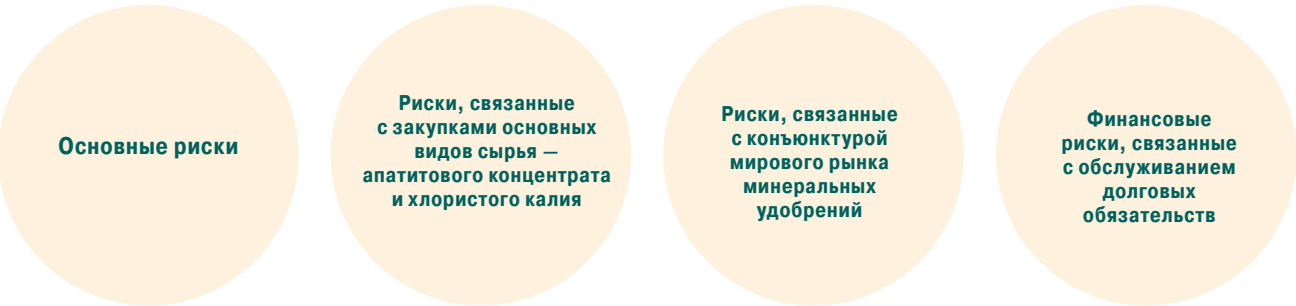
В рамках системы управления рисками Совет директоров и Правление:

- » анализируют и оценивают существующие и потенциальные риски;
- » разрабатывают и реализуют меры по снижению степени воздействия рисков;
- » разрабатывают и реализуют планы по управлению и выходу из кризисных ситуаций.

Исторически ключевыми рисками, которые оказывают наибольшее влияние на деятельность Общества, были риски, связанные с закупками минерального сырья, конъюнктурой мирового рынка удобрений, а также финансовые риски. Долгосрочная стратегия развития Общества ориентирована на снижение влияния этих рисков на бизнес компании, обеспечение стабильности, создание основы для постоянного роста и повышение конкурентоспособности.

Операционные результаты компании зависят от цен на удобрения и рентабельности продаж, которые, в свою очередь, зависят от спроса на удобрения. На спрос влияет ряд факторов, таких как погодные условия, прогноз цен на удобрения, государственная политика, доступ потребителей к финансированию и наличие запасов в каналах дистрибуции.

## Ключевые риски и стратегия их минимизации



Риски	Описание	Меры по минимизации рисков
Отраслевые риски		
Изменение конъюнктуры мирового рынка минеральных удобрений	Ухудшение макроэкономической ситуации, недостаточный рост спроса (зависящего в том числе от уровня государственных субсидий, динамики курсов национальных валют, урожайности и цен на зерновые культуры на основных рынках сбыта, текущего и прогнозного уровней запасов удобрений) или избыточный прирост новых мощностей могут вызвать значительное колебание цен на удобрения и сырье для их производства и оказать существенное влияние на показатели компании	<div>» Использование сбытовых сетей и трейдинговых компаний Группы «Акрон».</div> <div>» Выстраивание долгосрочных схем совместной деятельности с независимыми дистрибуторами и конечными покупателями</div>

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков
Отраслевые риски (продолжение)		
Риски сезонности спроса на основную продукцию Общества	Сезонность применения удобрений связана с погодными и климатическими условиями. Поэтому аномальные климатические явления (засуха, наводнение и т. д.) могут оказать значительное влияние на объем спроса в конкретном регионе	<div>» Диверсификация рынков сбыта для оперативного перераспределения товарных потоков — продажи в 20 странах мира, что позволяет снизить влияние фактора сезонности</div>
Изменение цен и условий закупки основных видов сырья и оказания услуг	Поставки основных видов сырья и оказание услуг Обществу осуществляют компании, занимающие монопольное или доминирующее положение на рынке, поэтому существует риск неконтролируемого роста цен, манипуляций ими и объемами поставляемого сырья. Повышение цен на основные виды сырья и услуг приводит к росту себестоимости продукции и снижению прибыли	<div>» Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получает гарантированный доступ к собственной сырьевой базе Группы. Так, Общество полностью обеспечено фосфатным сырьем с ГОК «Олений Ручей», входящего в Группу «Акрон». В перспективе Группа «Акрон» планирует реализовать собственный калийный проект.</div> <div>» Подписание долгосрочных договоров</div>
	<b>Природный газ</b> Цена на природный газ в России не определяется рыночными механизмами, а регулируется государством. В последние годы Правительство РФ придерживалось стратегии сдерживания роста тарифов на газ. В долгосрочной перспективе остаются риски смены приоритетов Правительства РФ и ускоренного роста тарифов на газ. С октября 2014 года в России начались биржевые торги природным газом	<div>» Озвученная долгосрочная позиция Правительства РФ в отношении тарифов на продукцию и услуги естественных монополий снижает риск резкого повышения цены на газ в ближайшее время.</div> <div>» Постоянная модернизация агрегатов аммиака (на которые приходится основная часть потребления природного газа) с целью снизить удельные нормы расхода сырья. Так, новый агрегат аммиака «Аммиак-4» обладает более низким удельным потреблением природного газа по сравнению с действующими агрегатами аммиака на заводе «Акрон». Действующие агрегаты аммиака — одни из лучших в России по расходу природного газа.</div> <div>» ПАО «Акрон» с мая 2016 года приобретает часть природного газа на бирже. В 2017 году на бирже приобретено 26% общего объема потребленного газа.</div> <div>» В 2017 году ПАО «Дорогобуж» заключило договор с ООО «НОВАТЭК Московская область», что позволило снизить затраты по приобретению природного газа почти на 4%</div>



Риски	Описание	Меры по минимизации рисков
Отраслевые риски (продолжение)		
	<p><b>Электрическая энергия</b></p> <p>ПАО «Дорогобуж» является крупным потребителем электроэнергии, а значит, может приобретать электрическую энергию (мощность):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>» на розничном рынке у гарантирующего поставщика по договору энергоснабжения (все включено) или по договору купли-продажи при условии заключения отдельного договора оказания услуг по передаче электроэнергии с электросетевой организацией;</li><li>» самостоятельно на оптовом рынке в соответствии с договором о присоединении к торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности (при этом отдельный договор на услуги по передаче обязателен).</li></ul> <p>В целом система ценообразования как на оптовом, так и на розничном рынке электроэнергии (мощности) не допускает резкого необоснованного повышения цен.</p> <p>Более того, в настоящее время в Правительстве РФ активно разрабатывается новая программа модернизации генерирующих мощностей в РФ. Условием запуска программы, поставленным Президентом РФ, является неувеличение платежей потребителей выше инфляции.</p> <p>Но на практике ввиду наличия множества нерыночных надбавок (поддержка развития АЭС, ВИЭ, мусоросжигающих заводов, регионов Дальнего Востока и т. п.) фактический рост возможен выше инфляции. Например, в 2017 году для предприятий Группы «Акрон» имело место резкое повышение итоговой стоимости 1 кВт•ч из-за введения надбавок.</p> <p>Услуги по передаче электроэнергии (их доля — около 50% в конечной цене 1 кВт•ч) являются монопольным видом деятельности. Тарифы регулируются ФАС и ежегодно пересматриваются примерно на уровень инфляции</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>» С целью минимизации рисков на розничном рынке от неплатежей гарантирующего поставщика за услуги по передаче электроэнергии Общество заключило отдельные договоры: договоры купли-продажи электроэнергии (мощности) и договоры оказания услуг по передаче электроэнергии.</li><li>» С сентября 2016 года в ПАО «Дорогобуж» запущены три собственные электрогенерирующие установки суммарной мощностью 11 МВт, которые обеспечивают от 15 до 25% общезаводского потребления</li></ul>

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков
Отраслевые риски (продолжение)		
	<p><b>Хлористый калий</b></p> <p>Единственный поставщик в России — ПАО «Уралкалий». Отсутствие конкурентной среды может привести к злоупотреблению поставщиком своим монопольным положением и росту цен или манипулированию объемами поставок</p> <p><b>Транспортные услуги</b></p> <p>Составляют значительную часть расходов Общества. Рост затрат на железнодорожные перевозки, услуги по аренде вагонов, морской фрахт или перевалку грузов может значительно ухудшить финансовое состояние компании или снизить ее конкурентоспособность. С января 2017 года тарифы на железнодорожные перевозки выросли на 6,1%.</p> <p>В конце 2014 года ОАО «РЖД» в одностороннем порядке ввело надбавку 13,4% к тарифу на экспортные перевозки всех грузов (в рамках тарифного коридора). В 2017 году надбавка была снижена до 10%</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>» Группа «Акрон» реализует проект по строительству собственного калийного предприятия в рамках стратегии вертикальной интеграции</li><li>» Дальнейшая индексация тарифов на железнодорожные перевозки контролируется государством, риск значительного повышения тарифов ограничен.</li><li>» Ведется работа с ОАО «РЖД» по снижению стоимости железнодорожного тарифа на перевозку грузов в рамках тарифного коридора.</li><li>» Для удешевления услуг по аренде подвижного состава Общество работает с несколькими операторами железнодорожного парка на конкурентной основе.</li><li>» Затраты на фрахт минимизируются за счет формирования судовых партий оптимального объема и использования собственных складов, терминалов и трейдинговых компаний, входящих в Группу «Акрон»</li></ul>
Операционные риски		
<b>Аварии и незапланированные остановки производства</b>	<p>Аварии и незапланированные остановки оборудования могут стать причиной увеличения затрат на ремонтные работы и сокращения операционных показателей</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>» Общество ежегодно инвестирует значительные средства в обеспечение необходимого технического уровня производств, модернизацию и замену устаревшего оборудования, строительство современных и безопасных производств.</li><li>» Управление промышленной безопасности и Управление производственного контроля и технического надзора обеспечивают необходимый технологический надзор и безопасные условия труда.</li><li>» Оформляются все обязательные виды страхования, необходимые по закону, в том числе ответственность владельца опасных производственных объектов перед третьими лицами.</li><li>» Производства аммиака в ПАО «Дорогобуж», как наиболее дорогостоящие и опасные, имеют полное страховое покрытие в надежных страховых компаниях. Таким образом, затраты на восстановление в случае аварии будут покрыты за счет страховой выплаты</li></ul>

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков
Социальные и экологические риски		
Кадровые	Трудности с привлечением высококвалифицированного персонала и конфликты с профсоюзными организациями могут повлечь за собой рост затрат на обучение, а также возникновение риска забастовок	<div>» В ПАО «Дорогобуж» действует социальная программа «За достойный труд», регламентирующая все социальные обязательства, которые берет на себя работодатель по отношению к сотрудникам, в том числе обязательства по трудоустройству и обеспечению проживания.</div> <div>» Система повышения квалификации сотрудников включает программы профессиональной подготовки и корпоративное обучение, что обеспечивает необходимую квалификацию персонала для работы на высокотехнологичных производствах.</div> <div>» Привлечение на заводы молодых специалистов (химиков, энергетиков, теплотехников, механиков) с предоставлением отдельного социального пакета.</div> <div>» В 2017 году на ПАО «Дорогобуж» прошли производственную практику 80 студентов и учащихся высших и средних профессиональных учебных заведений</div>
Экологические	Существуют риски, связанные с возможным неблагоприятным воздействием работы предприятий на окружающую среду вследствие аварийных ситуаций, а также риски несоответствия нормативным показателям в связи с изменением экологического законодательства, что может привести к возникновению дополнительных обязательств и издержек	<div>» Модернизация оборудования и внедрение новых, экологически безопасных объектов позволяют избежать аварийных ситуаций и уменьшить количество выбросов вредных веществ в окружающую среду.</div> <div>» Постоянный мониторинг экологической ситуации и обеспечение доступности информации о природоохранной деятельности.</div> <div>» В практике Общества — страхование гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов и приобретение расширенного страхового покрытия, распространяющегося на экологические риски</div>

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков
Финансовые риски		
Изменение процентных ставок	<div>На протяжении 2017 года наблюдался рост ставки рефинансирования ФРС США, что отразилось на росте ставки LIBOR. Эта тенденция может привести к удорожанию кредитования в долларах США.</div> <div>При этом ставки по рублевым кредитам в 2017 году снижались</div>	<div>» Влияние данного риска ограничено, поскольку Общество имеет невысокий объем кредитного портфеля. Кроме того, на балансе Общества имеются значительные финансовые активы</div>
Валютные	Колебания валютных курсов оказывают существенное воздействие на финансовые показатели компании, поскольку большая часть выручки и кредитных обязательств Общества выражена в иностранной валюте, а основная часть расходов номинирована в рублях	<div>» Кредитный портфель Общества в основном сформирован за счет кредитов, номинированных в валюте. При этом большая часть выручки также валютная, этим обеспечивается естественное хеджирование валютных рисков</div>
Правовые риски		
Изменение законодательства	Изменение российского и международного законодательства может привести к возникновению дополнительных обязательств и ограничений деятельности Общества	<div>» Для снижения возможных правовых рисков Общество внимательно отслеживает все изменения применимого законодательства, привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов и совершенствует корпоративные процедуры</div>



# Информация для акционеров

## Акционерный капитал и ценные бумаги

Общие сведения об акционерном капитале	
Уставный капитал (руб.)	218 859 815
Количество выпущенных обыкновенных акций (шт.)	875 439 260
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,25
Торговая площадка, на которой обращались ценные бумаги ПАО «Дорогобуж» в отчетном периоде	Московская биржа (включены в некотировальную часть списка ценных бумаг (третий уровень): DGBZ — обыкновенные акции)

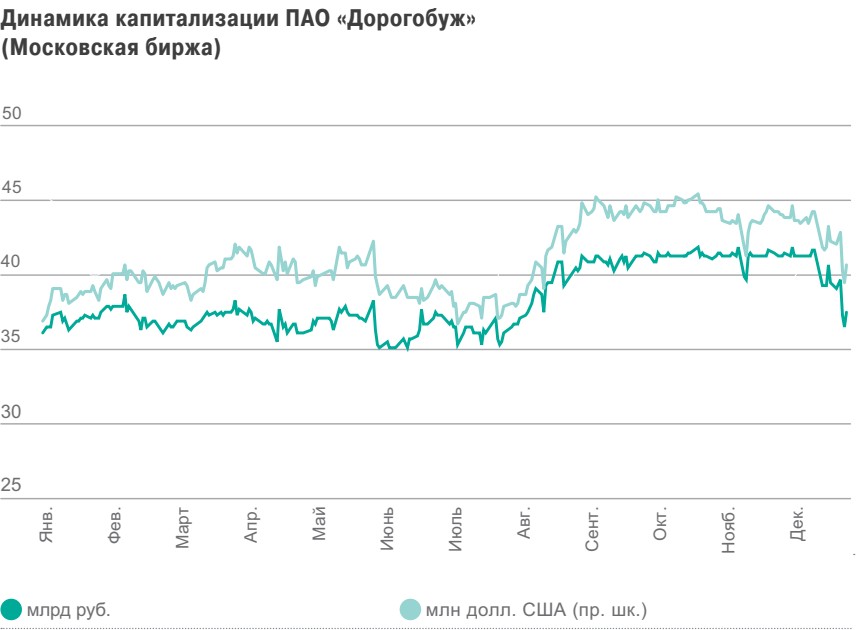
Менеджмент ПАО «Дорогобуж» не осведомлен о наличии акционеров (держателей акций), владеющих более чем 5% уставного капитала, помимо раскрытых.

Общество не имеет сведений о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или по иным основаниям.

Структура акционерного капитала ПАО «Дорогобуж» (доля основных акционеров, владеющих более чем 5% уставного капитала)		
Доля в уставном капитале (%)		
Полное наименование	на 31 декабря 2017 года	на 31 декабря 2016 года
ПАО «Акрон»	95,65	94,57

Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ПАО «Дорогобуж»			
Ф. И. О.	Количество обыкновенных акций ПАО «Дорогобуж» на 31.12.2017 (шт.)/доля в уставном капитале ПАО «Дорогобуж» (%)	Количество обыкновенных акций ПАО «Дорогобуж» на 31.12.2016 (шт.)/доля в уставном капитале ПАО «Дорогобуж» (%)	
А.В. Попов	—	—	—
В.В. Бочериков	—	—	—
П.А. Вавилов	—	—	—
Т.И. Михеева	159 170/0,0182	159 170/0,0182	
И.М. Попов	—	—	—
О.В. Тихонов	—	—	—
Д.А. Хабрат	—	—	—
В.Я. Куницкий	106 330/0,0121	106 330/0,0121	
И.Н. Антонов	—	—	—
О.В. Валтерс	—	—	—
А.В. Миленков	8 000/0,0009	8 000/0,0009	
И.Я. Рабер	—	—	—

Данные по торгам обыкновенными акциями ПАО «Дорогобуж» (DGBZ)			
Московская биржа	2017 год	2016 год	2015 год
Минимум (руб.)	30,6 (15.08.2017)	32,1 (20.01.2016)	16,0 (03.03.2015)
Максимум (руб.)	40,7 (23.10.2017)	48,0 (06.07.2016)	34,4 (25.12.2015)
Цена на конец года (руб.)	36,3 (29.12.2017)	34,9 (30.12.2016)	34,1 (30.12.2015)
Количество сделок за год (шт.)	3 138	3 305	2 322
Годовой объем торгов (млн руб.)	375,7	63,0	44,6



Дивиденды

19 мая 2017 года годовое общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов по итогам 2016 года в размере 2 руб. 50 коп. на одну обыкновенную акцию ПАО «Дорогобуж». В 2017 году промежуточные дивиденды не выплачивались.

Объявленные Обществом дивиденды выплачены Обществом в сроки, установленные законодательством.

Период	Дивиденды на обыкновенную акцию, включая промежуточные (руб.)	Дивиденды на привилегированную акцию, включая промежуточные (руб.)	Всего выплаченных дивидендов (руб.)
2016 год	2,50	–	2 177 538 792,50
2015 год	1,30	–	1 132 871 555,4
2014 год	0,32	0,32	279 266 071,68
2013 год	–	1,20	183 289 617,6
2012 год	–	1,20	183 282 501,2
2011 год	–	1,20	183 147 232



Делистинг акций ПАО «Дорогобуж»

6 октября 2017 года внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Дорогобуж» приняло решение обратиться в ПАО «Московская биржа» с заявлением об исключении обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Дорогобуж» (тикер DGBZ) из списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам. Указанное решение принято по предложению Совета директоров, который исходил из незначительного объема текущих торгов акциями Общества и намерения снизить управленческие издержки на поддержание листинга.

В соответствии со статьей 75 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры ПАО «Дорогобуж» получили право требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций, если они голосовали против принятия соответствующего решения либо не принимали участия в голосовании по этому вопросу на собрании акционеров. 12 декабря 2017 года ПАО «Дорогобуж» завершило выкуп акций на основании полученных требований, заявленных акционерами-владельцами.

Таким образом, решение о листинге вступило в законную силу, и по решению Московской биржи торгов акциями ПАО «Дорогобуж» с 1 марта 2018 года были прекращены.





# Устойчивое развитие

## Объем средств, направленных на основные направления в области устойчивого развития

» Социальные выплаты, предоставленные работникам ПАО «Дорогобуж» в соответствии с коллективным договором, составили 58,6 млн руб.

» На мероприятия по охране труда и промышленной безопасности направлено 75,7 млн руб.

» Затраты на экологические мероприятия составили 64,8 млн руб.

» На социально-экономическое развитие региона и благотворительные проекты направлено 31,2 млн руб.

**Подход к устойчивому развитию**  
Общий подход ПАО «Дорогобуж» к устойчивому развитию формируется на основе принципа ответственного ведения производственной деятельности в регионе присутствия. Предприятие инвестирует в развитие сотрудников, предоставляя конкурентное вознаграждение и программы социальной поддержки, а также вносит вклад в социально-экономическое развитие региона присутствия, тесно взаимодействуя с заинтересованными сторонами в вопросах поиска баланса между интересами компании и потребностями местных сообществ.

ПАО «Дорогобуж» постоянно инвестирует в повышение эффективности деятельности и внедрение передовой практики в сфере организации охраны труда и промышленной безопасности.

При ведении производственной деятельности предприятие старается максимально бережно использовать природные ресурсы, разрабатывает и внедряет экологически безопасные и инновационные технологии. В ПАО «Дорогобуж» действуют экологические стандарты, обеспечивающие выполнение требований законодательства и способствующие снижению негативного воздействия предприятий на окружающую среду.

## Приоритетные направления ПАО «Дорогобуж» в области устойчивого развития

### СОТРУДНИКИ

- » Привлечение и удержание высококвалифицированных кадров;
- » поддержание высокого уровня мотивации;
- » развитие персонала;
- » охрана здоровья, медицинское обслуживание и страхование сотрудников;
- » социальная помощь неработающим пенсионерам и семьям с детьми;
- » популяризация спорта и здорового образа жизни.

### ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- » Улучшение условий труда;
- » обеспечение бесперебойной и безопасной работы предприятий;
- » минимизация уровня травматизма и количества аварий на производстве.

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- » Снижение негативного воздействия на окружающую среду путем разработки и внедрения рациональных и экологически безопасных технологических процессов и инновационных технологий;
- » реализация и внедрение природоохранных мероприятий.

### СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- » Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия;
- » повышение уровня жизни населения в регионах присутствия;
- » реализация и поддержка благотворительных программ.

## Сотрудники

# 33,4%

сотрудников предприятия имеют высшее образование

# 67%

мужчины

# 33%

женщины

### Среднемесячная заработная плата в ПАО «Дорогобуж» (тыс. руб.)



## Численность и структура персонала

Мы убеждены, что сотрудники составляют основу деятельности компании, именно поэтому повышение эффективности и личной заинтересованности сотрудников в достижении компанией высоких результатов — основные направления кадровой политики ПАО «Дорогобуж».

Структура персонала на протяжении последних лет остается стабильной и соответствует нашим потребностям. Мы умело сочетаем талант молодых специалистов и опыт заслуженных ветеранов компании.

Комфортные условия труда, привлекательный социальный пакет и вовлеченность сотрудников в социальную деятельность обеспечивают низкую текучесть кадров. В 2017 году этот показатель составил 7,7%.

Среднесписочная численность персонала составила 2 623 человека. Средний возраст сотрудников предприятия — 43 года.

В 2017 году на предприятии заключен новый коллективный договор, который в полном объеме сохранил пакет льгот и гарантий. Кроме того, пересмотрены и дополнены в сторону улучшения отдельные пункты коллективного договора.

В 2017 году социальные выплаты, предоставленные работникам предприятия в соответствии с коллективным договором, составили 58,6 млн руб.

## Мотивация персонала

В 2017 году ведомственными и корпоративными наградами отмечено 332 сотрудника.

Создание комфортных условий труда и поддержание эффективной системы мотивации — основной принцип компании при взаимодействии с сотрудниками.

Зарботная плата сотрудников кроме основной части включает стимулирующие доплаты (надбавки) и различные премии. В 2017 году заработная плата сотрудников ПАО «Дорогобуж» проиндексирована на 4,2%.

В 2017 году в ПАО «Дорогобуж» продолжилась реализация программы по улучшению системы питания сотрудников. В рамках программы введена дотация на горячее питание, внедрен безналичный расчет с использованием специального программного обеспечения, онлайн-касс, мобильных приложений и банковских карт различных платежных систем. Кроме того, проведен ремонт трех столовых, где смонтировано новое технологическое оборудование, заменены инженерные коммуникации. Затраты предприятия на реализацию данной программы составили 36,2 млн руб.

Уровень среднемесячной заработной платы в ПАО «Дорогобуж» на 47% выше заработной платы по Смоленской области.

Социальные гарантии

Коллективный договор ПАО «Дорогобуж» предусматривает расширенный пакет социальных льгот, направленных на улучшение жизни сотрудников и их семей.

Социальный пакет сотрудника включает дополнительные отпуска и различные компенсационные выплаты, в том числе связанные с охраной труда, а также предусматривает различные виды материальной помощи.

Компания предоставляет каждому сотруднику возможность получить бесплатную помощь по договору ДМС, который включает в том числе дополнительные программы страхования. На территории предприятия функционирует медико-санитарная часть с современным лечебным и диагностическим оборудованием. Затраты на медицинское обслуживание работников ПАО «Дорогобуж» в 2017 году составили 30,5 млн руб.

ПАО «Дорогобуж» предоставляет сотрудникам и их детям возможность санаторно-курортного лечения на льготных условиях. В отчетном году такое лечение получил 191 сотрудник на сумму 7 млн руб.

Социальные программы

**Поддержка семей с детьми**  
ПАО «Дорогобуж» гарантирует работникам единовременное пособие при рождении ребенка, а также ежемесячное пособие сотруднику, находящемуся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет. Для детей сотрудников компании предоставляется компенсация части стоимости путевок в детский оздоровительный лагерь. В отчетном году в летнем оздоровительном центре «Ласточка» в Дорогобужском районе отдохнули 904 ребенка. На эти цели было выделено 7,5 млн руб.

**Поддержка молодых специалистов**  
В ПАО «Дорогобуж» действует жилищная программа для молодых специалистов, приехавших из других регионов. Программа включает предоставление благоустроенного жилья для молодых работников, единовременную материальную помощь (подъемные), частичную компенсацию оплаты съемного жилья.

На предприятии действует Положение о выдаче работникам беспроцентных займов. В 2017 году 265 работников смогли воспользоваться таким займом.

Для адаптации вновь принятых и уже работающих молодых сотрудников, их успешной самореализации и развития творческого потенциала ПАО «Дорогобуж» выплачивает материальную помощь по случаю бракосочетания, рождения детей, на приобретение школьной формы при поступлении детей в первый класс, предоставляет оплачиваемые учебные отпуска, а также организует различные учебные программы, тренинги, проводит спортивные и досуговые мероприятия.

Поддержка пенсионеров

С целью поддержки неработающих пенсионеров предприятие предоставляет им возможность посещать медико-санитарную часть, спортивный и культурный центры на тех же условиях, что и работникам предприятия. Помощь ветеранам труда также оказывается посредством денежных выплат и организации различных мероприятий (вечера отдыха, экскурсии, танцевальные вечера, концерты творческих коллективов и спортивные мероприятия). В отчетном году было организовано 10 мероприятий. Материальная помощь неработающим пенсионерам и ветеранам ПАО «Дорогобуж» составила 6,6 млн руб.

Поддержка здоровья сотрудников

Популяризация здорового образа жизни среди сотрудников — важная составляющая кадровой политики компании. Предприятие располагает спортивной инфраструктурой, в рамках которой функционируют стадион, спортивный и тренажерные залы, детский спортивный клуб. На базе спортивного и культурного центров для сотрудников и их семей ежегодно организуются спортивные и культурно-массовые мероприятия, работают коллективы художественной самодеятельности, кружки и секции. В 2017 году в спортивных мероприятиях приняли участие 1 166 сотрудников предприятия и их детей.

Большое внимание в отчетном году уделялось организации питания работников ПАО «Дорогобуж» и дочерних организаций. Был разработан и осуществлен ряд мероприятий, направленных на улучшение качества питания и культуры обслуживания. В результате проведенных мероприятий, а также в связи с вводом частичной компенсации расходов на питание (дотации) в столовых комбината питания на 41,6% увеличилась посещаемость столовых.

Обучение и развитие персонала

Система обучения и развития персонала на предприятии ПАО «Дорогобуж» строится исходя из потребностей компании. Направления обучения и развития сотрудников ежегодно пересматриваются и совершенствуются, что обеспечивает их полное соответствие стратегическим целям и задачам предприятия.

Система обучения и развития персонала базируется на следующих принципах:

**опережающий характер обучения**  
приобретение перспективных знаний и навыков в соответствии со стратегией предприятия;

**непрерывность**  
постоянное обновление знаний и развитие работников с использованием разнообразных методов, включая самообразование и обучение на рабочих местах;

**адресность и индивидуальный подход**  
построение курсов обучения и программ развития в соответствии с потребностями целевых групп, формирование индивидуальных планов развития работников;

**качество**  
высокие требования к профессионализму преподавателей, методикам, технической оснащенности, организационной поддержке и практической направленности учебного процесса; активное использование информационных технологий в обучении и развитии персонала.

Многоступенчатая структура обучения и развития персонала включает профессиональную подготовку и переподготовку, повышение квалификации, обучение

охране труда и промышленной безопасности. Обучение проводится на базе собственного учебного центра (отдел по подготовке персонала), включает заочную форму обучения и возможность посещения тренингов и отраслевых семинаров.

Основные направления профессионального обучения персонала ПАО «Дорогобуж» в 2017 году:

» повышение квалификации руководителей и специалистов, рабочих с отрывом и без отрыва от производства в целях реализации программ подготовки вновь принятых рабочих, переподготовки и обучения вторым (смежным) профессиям, повышения квалификации рабочих (курсы целевого назначения), обязательного обучения в целях соблюдения требований надзорных органов по охране труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, в области перевозки опасных грузов, погрузочных работ, связанных с перевозкой опасных грузов железнодорожным транспортом, подготовки сварщиков и специалистов сварочного производства, подготовки в области неразрушающего контроля, энергетической безопасности, предоставления права на выполнение определенных работ;

» подготовка кадрового резерва;

» участие в специализированных семинарах, научно-практических конференциях, форумах;

» подготовка специалистов в учебных заведениях высшего и среднего профессионального образования по заочной форме обучения.

Всего согласно годовому плану профессиональной подготовки персонала в отчетном году прошли обучение 3 228 человек. Общая сумма затрат на обучение и развитие персонала составила 5,32 млн руб.





## Формирование кадрового резерва

Формирование кадрового резерва играет важную роль при обеспечении предприятий квалифицированным персоналом. Процесс формирования кадрового резерва начинается с плодотворного сотрудничества компании с учебными заведениями и продолжается в том числе в период работы молодого специалиста на предприятии.

### Профориентация школьников

Развитие кадрового потенциала — одна из важных составляющих в формировании устойчивой системы подготовки кадров. Уже на этапе взаимодействия предприятия и школы компания решает задачу привлечения молодежи для работы на предприятии посредством профессиональной ориентации учащихся образовательных учреждений. В рамках сотрудничества ПАО «Дорогобуж» с учебными заведениями проводятся экскурсии на предприятие, школьные олимпиады по профильным предметам, дни открытых дверей и семинары.

### Привлечение студентов и выпускников

В компании действует программа по привлечению студентов профильных учебных заведений с возможностью последующего трудоустройства на предприятии. ПАО «Дорогобуж» предоставляет студентам возможность познакомиться с будущей специальностью и корпоративной культурой при прохождении производственной практики на предприятии. Данная программа рассчитана на студентов третьего-четвертого курсов и подразумевает:

» заключение срочного трудового договора в период прохождения производственной практики;

» обеспечение проживания на время прохождения практики.



ПАО «Дорогобуж» предоставляет производственную базу для прохождения всех видов практики — от учебно-ознакомительной до преддипломной, организует участие ведущих специалистов предприятия в учебном процессе в качестве руководителей практики, консультантов по курсовому и дипломному проектированию. В 2017 году на предприятии прошли производственную практику 80 студентов и учащихся высших и средних профессиональных учебных заведений.

Одним из основных источников привлечения персонала являются учебные заведения среднего и высшего профессионального образования. ПАО «Дорогобуж» продолжает сотрудничество с Ивановским государственным химико-технологическим университетом, Южно-Российским государственным техническим университетом (Новочеркасский политехнический институт), Национальным исследовательским университетом «МЭИ» в Смоленске, Смоленской академией профессионального образования (Сафоновский филиал СмолАПО), Верхнеднепровским технологическим техникумом и другими учебными заведениями.

Свою долю в профориентационную работу вносят конкурсы профессионального мастерства. С целью повышения престижа рабочих профессий в 2017 году в ПАО «Дорогобуж» был организован конкурс профмастерства среди основных производств — цехов аммиака и слабой азотной кислоты, а также цехов по производству нитроаммофоски и аммиачной селитры.

### Молодые специалисты

Молодые специалисты — один из основных источников пополнения кадрового резерва ПАО «Дорогобуж». Молодые специалисты компании — это сотрудники в возрасте до 30 лет с профильным образованием, принятые на работу в течение года после окончания учебного заведения. Для их эффективной адаптации на предприятии действует программа стажировки и аттестации, которая включает:

» прохождение годовой стажировки по совершенствованию профессиональных навыков, знакомство с деятельностью компании, изучение вопросов охраны труда и промышленной безопасности;

» закрепление за каждым молодым специалистом руководителя стажировки, который составляет для него индивидуальный план;

» проведение аттестации молодого специалиста, позволяющей оценить знания и профессиональные навыки, полученные им за время стажировки, а также перспективы его профессионального и карьерного роста;

» участие в плановых учебных мероприятиях (семинары и тренинги);

» систему дополнительных денежных выплат и компенсаций, в том числе единовременное пособие при трудоустройстве.

### Наставничество

С целью развития профессиональных компетенций и быстрой адаптации сотрудников в ПАО «Дорогобуж» создана система наставничества, которая является одной из наиболее эффективных форм обучения. На предприятии разработано и действует Положение о наставничестве, в рамках которого работники под руководством наставников реализуют индивидуальные планы развития, проходят адаптацию в структурном подразделении и изучают рабочие места.

Ежегодно руководители структурных подразделений проводят отбор наставников, исходя из их профессиональной компетентности, стажа работы, коммуникативных и организаторских способностей, умения передавать свои знания. В 2017 году инструкторами производственного обучения назначены 465 человек, преподавателями — 268 человек.

### Школа кадрового резерва

Предприятие приветствует стремление работников к профессиональному развитию и предлагает возможности и условия для профессионального и карьерного роста. Специалисты, обладающие творческим и лидерским потенциалом, зачисляются в кадровый резерв предприятия, что в перспективе дает им высокие шансы получить назначение на управленческие позиции.

Одним из важных этапов обеспечения предприятия кадровым резервом является проект «Школа кадрового

резерва». Основные цели проекта — подготовка кадров на должности специалистов и руководителей за счет внутренних ресурсов компании и сохранение принципа преемственности в управлении предприятием. Программа обучения предусматривает приобретение слушателями управленческих навыков — уверенного поведения, позитивного влияния, взаимодействия в команде, мотивирования персонала, развития лидерского потенциала и личной эффективности.

Программа подготовки кадрового резерва включает комплекс

мероприятий по отбору, обучению сотрудников, планированию и реализации карьерного роста подготовленных специалистов, формированию кадрового резерва по резервируемым должностям. Зачисление в кадровый резерв производится по рекомендациям аттестационных комиссий, ведущих систематическую оценку деятельности руководителей, специалистов и служащих по основным направлениям деятельности предприятия.

В 2017 году завершилось обучение очередной группы слушателей школы.





# Охрана труда и промышленная безопасность

## В отчетном году сотрудник ПАО «Дорогобуж» стал победителем регионального смотра-конкурса на звание «Лучший уполномоченный по охране труда».

Понимая свою ответственность за обеспечение безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников и сохранность здоровья населения, руководство ПАО «Дорогобуж» приняло и реализует политику в области охраны труда и промышленной безопасности.

Политика ПАО «Дорогобуж» в области охраны труда разработана в соответствии с основным направлением государственной политики в области охраны труда. С политикой ознакомлены все работники ПАО «Дорогобуж».

Политика ПАО «Дорогобуж» направлена на:

- » снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- » создание безопасных и здоровых условий труда работников;
- » формирование и поддержание профилактических мероприятий по оптимизации профессиональных рисков, в том числе по предупреждению травматизма и профессиональных заболеваний.

Политика подразумевает использование высокотехнологичного оборудования при строительстве новых и модернизации имеющихся производств, проведение диагностики оборудования для обеспечения безопасности работников при его эксплуатации и осуществлении технологических процессов, а также безопасности применяемых в производстве сырья и материалов. На предприятии реализуются мероприятия, направленные на улучшение условий труда, охрану жизни и здоровья сотрудников.

Важную роль в области охраны труда и промышленной безопасности предприятие уделяет вопросу предотвращения чрезвычайных ситуаций при производственной деятельности. В случае происшествия проводится расследование, разрабатываются стандарты на основе анализа причин несчастного случая и осуществляются мероприятия по минимизации риска повторения происшествия. На предприятии проводятся инструктаж, обучение и проверка знаний по охране труда и промышленной безопасности, подготовка и аттестация руководителей и специалистов в этой области, осуществляется контроль разработки планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий.

В соответствии с требованиями российского законодательства на предприятии проводится специальная оценка условий труда сотрудников, которая направлена на улучшение условий труда на рабочих местах, реализацию мер по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов. Все сотрудники завода обязательно проходят предварительные и периодические медицинские осмотры, всем работникам выдаются средства индивидуальной защиты. Также регулярно проводится диагностика оборудования для обеспечения безопасности работников при его эксплуатации и осуществлении технологических процессов.

Сотрудники, работающие в особо вредных условиях труда, обеспечиваются лечебно-профилактическим питанием. В 2017 году на эти цели израсходовано 3,7 млн руб.

В отчетном году на предприятии снизился показатель тяжести несчастных случаев.

В отчетном году 2 840 сотрудников предприятия прошли обучение по охране труда и промышленной безопасности, из них руководителей и специалистов — 268 человек, рабочих — 2 572 человека. Общие затраты на мероприятия по охране труда и промышленной безопасности составили 75,7 млн руб.

**Страхование ответственности**  
В ПАО «Дорогобуж» действует система страхования ответственности опасных производственных объектов. На предприятии в государственном реестре зарегистрировано 12 опасных производственных объектов, которые застрахованы на предмет гражданской ответственности. Все сотрудники предприятия застрахованы от несчастных случаев и профессиональных заболеваний.

# Экологическая деятельность

Стратегия ПАО «Дорогобуж» в области охраны окружающей среды направлена на снижение негативного воздействия на экологию, рациональное использование природных ресурсов и внедрение новых технических средств и технологий.

В 2017 году ПАО «Дорогобуж» направило 64,8 млн руб. на мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Деятельность компании в области охраны окружающей среды регулируется требованиями законодательства Российской Федерации, нормативно-техническими документами. Предприятие регулярно осуществляет производственный экологический контроль, проводит мониторинг окружающей среды.

Работа предприятия в экологической сфере ведется по следующим направлениям: охрана атмосферного воздуха и водных ресурсов, снижение вредного влияния отходов производства на окружающую среду и повышение энергоэффективности предприятия.

В рамках Года экологии в отчетном году для руководителей и специалистов ПАО «Дорогобуж» был организован курс лекций доктора технических наук, профессора, лауреата Государственной премии СССР и премии Правительства Российской Федерации В.Д. Кальнера на тему «Безальтернативные ресурсы природы». Подобные мероприятия привлекают внимание к вопросам экологического развития в России, сохранения биологического разнообразия и обеспечения экологической безопасности.

**Выбросы в атмосферу**  
Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу — одна из основных экологических задач при осуществлении производственной деятельности предприятия. Значимую роль в ее достижении играет масштабная программа модернизации и реконструкции производственных мощностей предприятия, а также выпуск продукции с высокими экологическими характеристиками.

На предприятии на постоянной основе осуществляется контроль состояния атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны и промышленных выбросов, проводится анализ промышленных выбросов от действующих объектов.

В 2017 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу от источников предприятия составил 17,3 тыс. т, что на 7% выше показателя 2016 года. Увеличение валового выброса на предприятии связано с увеличением выпуска продукции, и соответственно времени работы оборудования. При этом значение показателя было ниже норматива.

**Водные ресурсы**  
Рациональное использование водных ресурсов — важная составляющая экологической деятельности ПАО «Дорогобуж».

Питьевая вода на предприятие поступает от сторонних организаций. В целях определения качества воды осуществляется аналитический контроль в соответствии с СанПин 2.1.4.1074-01. Кроме того, проводятся регулярный мониторинг и производственный экологический контроль качества сточных и очищенных сточных вод, а также качества водных объектов, реализуются мероприятия по очистке и обеззараживанию сточных вод, проводятся наблюдения за качеством питьевой воды.

В отчетном году на предприятии было реализовано 24 мероприятия по охране поверхностных вод, а также проведен комплекс работ по ремонту оборудования.

Общий объем сточных вод в 2017 году на предприятии составил 8,6 млн м³. На реализацию мероприятий по снижению сброса загрязняющих веществ в водоемы в отчетном году направлено 25,7 млн руб.

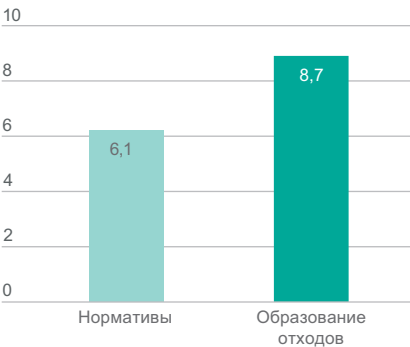




Обращение с отходами

Деятельность предприятия в сфере обращения с отходами направлена на уменьшение объемов образования отходов, внедрение технологий по их сокращению, а также на сведение к минимуму образования отходов, не подлежащих дальнейшей переработке, и захоронение их в соответствии с действующим законодательством.

Образование отходов  
(тыс. т)



На предприятии в отчетном году проведены мероприятия, направленные на соблюдение требований санитарного и природоохранного законодательства РФ при обращении с отходами, образующимися при биологической очистке сточных вод, при эксплуатации объектов размещения отходов.

В 2017 году в ПАО «Дорогобуж» был введен в эксплуатацию полигон по захоронению промышленных отходов. В связи с исчерпанием объемов на действующем полигоне промышленных отходов наличие нового полигона позволит осуществлять производственную деятельность без нарушений законодательства в области обращения с отходами.

В отчетном году на предприятии образовалось отходов на 1 081 т меньше, чем в 2016 году. Снижение произошло по отходам III–V классов опасности.

Общее количество отходов (I–V классов опасности) составило 8,7 тыс. т, что на 11% меньше показателя 2016 года.

Затраты ПАО «Дорогобуж» на реализацию мероприятий по снижению отходов в 2017 году составили 4,8 млн руб.

Всего в 2017 году ПАО «Дорогобуж» на реализацию мероприятий по снижению негативного воздействия на окружающую среду направило 64,8 млн руб.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду

В 2017 году фактические платежи ПАО «Дорогобуж» за негативное воздействие на окружающую среду составили 2,35 млн руб., размер штрафных санкций — 0,4 млн руб.





# Энергоэффективность

Энергосбережение и повышение энергоэффективности являются важной составляющей стратегии ПАО «Дорогобуж». Для повышения энергоэффективности на предприятии реализуется программа ресурсосбережения, направленная на максимальное использование собственных источников тепловой энергии, снижение ее потребления и использование вторичных энергоресурсов.

На предприятии действует система постоянного мониторинга за расходом электрической энергии для более точного планирования. Кроме того, на постоянной основе проводится анализ изменения объемов потребления ключевых энергетических ресурсов и принимаются меры по оптимизации их использования.

В ПАО «Дорогобуж» электропотребление со стороны в 2017 году по сравнению с 2016 годом снизилось на 1,5%, а по сравнению с 2015 годом — на 10,5%, что связано со стабильной эксплуатацией собственной турбогенераторной станции мощностью 11 МВт. В 2016 году в производство выдано 22 976 тыс. кВт•ч, в 2017 году — 45 908 тыс. кВт•ч. В целом потребление электроэнергии на действующих производствах ПАО «Дорогобуж» в отчетном году увеличилось на 6,4% относительно уровня 2016 года.

Всего на мероприятия, связанные с повышением энергоэффективности предприятия, было потрачено 0,4 млн руб.



# Участие в жизни местных сообществ

В 2017 году ПАО «Дорогобуж» стало победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности»

ПАО «Дорогобуж» вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие региона присутствия. Предприятие является привлекательным работодателем и ответственным налогоплательщиком, а также активно участвует в экономической деятельности региона, улучшая качество жизни сотрудников, членов их семей и местных жителей.

ПАО «Дорогобуж» выстраивает конструктивный диалог с заинтересованными сторонами для выявления потребностей, учитывая интересы как предприятия, так и местных сообществ. Предприятие инвестирует в развитие местной инфраструктуры, здравоохранение, образование и объекты культуры, искусства и спорта, реализует ряд социальных и благотворительных программ, направленных на поддержку общественных организаций, учреждений социального значения и сообществ в целом.

Поддержка местных сообществ реализуется ПАО «Дорогобуж» при соблюдении основных принципов:

- » высокая социальная значимость реализуемых проектов;
- » адресность оказания помощи;
- » приоритетность интересов массовых благополучателей;
- » прозрачность, подотчетность и целевое использование полученных благополучателями средств.

Активно участвуя в жизни местных сообществ, ПАО «Дорогобуж» стремится к созданию и поддержанию благоприятного социального климата и социально значимых ценностей, а также к развитию территории присутствия.

Финансирование благотворительных проектов предприятием осуществляется на основании соглашений с местными организациями.

В отчетном году между ПАО «Дорогобуж» и администрацией муниципального образования «Дорогобужский район Смоленской области» заключено соглашение о социальном партнерстве в целях реализации стратегии социально-экономического развития города Дорогобужа и Дорогобужского района. В рамках соглашения был реализован ряд мероприятий (произведены ремонт отопления и оконных блоков школ и детских садов Дорогобужского района, установка и ремонт детских площадок, памятников и т. п.) по оказанию помощи району на общую сумму 2 млн руб.

Кроме того, оказана поддержка инфраструктурным проектам (детско-юношеские мероприятия, развитие учебно-материальной базы Верхнеднепровского технологического техникума, подписка на периодическую печать для ветеранов предприятия, помощь Обществу инвалидов и ветеранов и т. п.) на сумму 1,3 млн руб. Фонду поддержки Федеральной еврейской национально-культурной автономии (ФЕНКА) выделено 14,5 млн руб., администрации Любавичского сельского поселения Руднянского района Смоленской области направлено 2,5 млн руб. На 10,9 млн руб. передано минеральных удобрений сельхозпроизводителям Смоленской области.

В 2017 году ПАО «Дорогобуж» направило 31,2 млн руб. на социально-экономическое развитие региона и благотворительную деятельность.



# Финансовая отчетность

## Финансовые результаты по РСБУ

Ниже представлены основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ. Аудиторское заключение и полная версия отчетности, включая приложения, приведены в Приложении 4.

Бухгалтерский баланс (тыс. руб.)					
Пояснения*	Наименование показателя	Код показ.	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.2, т.п.1	Нематериальные активы	1110	–	–	–
	Результаты исследований и разработок	1120	–	–	–
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
п.3, т.п.2	Основные средства	1150	3 893 835	3 942 223	3 832 135
	Доходные вложения в материальные ценности	1160		–	–
п.7, т.п.3	Финансовые вложения	1170	14 629 278	4 566 241	6 479 088
	Отложенные налоговые активы	1180	159 055	162 155	152 200
п.4	Прочие внеоборотные активы	1190	532 148	401 995	192 832
	Итого по разделу I	1100	19 214 316	9 072 614	10 656 255
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.5, т.п.4	Запасы	1210	2 594 147	2 183 513	1 848 246
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	549 766	186 218	432 921
п.8, т.п.5	Дебиторская задолженность	1230	3 241 082	3 705 802	5 380 410
п.7, т.п.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	22 234 137	38 591 144	24 929 179
п.9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 121 333	4 548 134	6 655 180
п.6	Прочие оборотные активы	1260	152 360	186 155	345 727
	Итого по разделу II	1200	31 892 825	49 400 966	39 591 663
	БАЛАНС	1600	51 107 141	58 473 580	50 247 918

Пояснения*	Наименование показателя	Код показ.	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.10	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	218 860	218 860	218 860
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(96 647)	(–)	(20 847)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	420 686	484 791	518 210
п.10	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	84 000	84 000	84 000
	Резервный капитал	1360	32 829	32 829	32 829
п.10	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	46 368 906	40 435 274	34 077 800
	Итого по разделу III		47 028 634	41 255 754	34 910 852
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.12	Заемные средства	1410	–	3 000 000	10 932 405
	Отложенные налоговые обязательства	1420	419 734	261 403	275 358
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	–	–	–
	Итого по разделу IV	1400	419 734	3 261 403	11 207 763
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.12	Заемные средства	1510	866 541	10 726 608	15 345
п.11, т.п.5	Кредиторская задолженность	1520	2 565 248	3 010 880	3 951 678
	Доходы будущих периодов	1530	1 085	1 244	1 403
т.п.7	Оценочные обязательства	1540	190 774	211 683	159 709
	Прочие обязательства	1550	35 125	6 008	1 168
	Итого по разделу V	1500	3 658 773	13 956 423	4 129 303
	БАЛАНС	1700	51 107 141	58 473 580	50 247 918

Отчет о финансовых результатах за 2017 год (тыс. руб.)

Пояснения*	Наименование показателя	Код показ.	За 2017 год	За 2016 год
п.14.1	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>24 000 677</b>	<b>23 253 619</b>
п.15.1, т.п.6	Себестоимость продаж	2120	(12 781 114)	(12 937 806)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>11 219 563</b>	<b>10 315 813</b>
п.15.2, т.п.6	Коммерческие расходы	2210	(2 719 112)	(2 388 888)
п.15.3, т.п.6	Управленческие расходы	2220	(1 814 290)	(2 227 779)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>6 686 161</b>	<b>5 699 146</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	289 688	160 729
	Проценты к получению	2320	3 097 686	3 730 206
	Проценты к уплате	2330	(329 136)	(774 458)
п.14.2	Прочие доходы	2340	1 089 682	1 951 065
п.15.4	Прочие расходы	2350	(792 416)	(1 377 711)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>10 041 665</b>	<b>9 388 977</b>
п.13	Текущий налог на прибыль	2410	(1 823 795)	(1 959 181)
п.13	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(18 381)	57 475
п.13	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(158 331)	13 955
п.13	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(7 826)	9 955
	Прочее	2460	4 594	5 292
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>8 056 307</b>	<b>7 458 998</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	—	—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	8 056 307	7 458 998
п.16.2	СПРАВОЧНО Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00920	0,00853
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	—	—

\*Пояснения по статьям приведены в пояснениях к годовому бухгалтерскому отчету за 2017 год.

## Заключение Ревизионной комиссии

### Заключение Ревизионной комиссии ПАО «Дорогобуж» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Дорогобуж» за 2017 год, а также по иным вопросам, относящимся к компетенции Ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия Публичного акционерного общества «Дорогобуж» (далее также – ПАО «Дорогобуж» или Общество) сформирована годовым общим собранием акционеров ПАО «Дорогобуж» 19 мая 2017 года в составе пяти членов (Бублевич Татьяна Анатольевна, Потапенкова Ирина Анатольевна, Фильгина Наталья Анатольевна, Чуркина Любовь Петровна, Шапкина Галина Александровна).

Деятельность Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Дорогобуж», решениями общих собраний акционеров Общества.

В 2017 году по инициативе Ревизионной комиссии проведены следующие плановые проверки:

- » проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности Общества за 2017 год, в том числе проверка соответствия такой деятельности требованиям действующего законодательства Российской Федерации;
- » проверка соблюдения порядка ведения бухгалтерского учета, составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в 2017 году;
- » проверка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества за 2017 год, и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год;

» проверка достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Требования о проведении внеплановых проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также внеплановых проверок по иным вопросам, относящимся к компетенции Ревизионной комиссии, в 2017 году в Ревизионную комиссию не поступали.

При проведении плановых проверок Ревизионной комиссией рассмотрены годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 год, годовой отчет Общества за 2017 год, отчет о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, протоколы общего собрания акционеров и Совета директоров Общества за 2017 год, отдельные первичные документы и регистры бухгалтерского и налогового учета, пояснения, предоставленные должностными лицами Общества, а также иная информация (материалы), относящаяся к предмету проверки.

Ревизионная комиссия использовала метод выборочной проверки отдельных финансово-хозяйственных операций, которые потенциально несут наибольший риск и оказывают или способны оказать существенное влияние на финансовое положение Общества и финансовый результат его деятельности.

Вся информация и материалы, необходимые Ревизионной комиссии и запрошенные у должностных лиц Общества, предоставлялись в установленный срок и в полном объеме. Замечания по взаимодействию исполнительных органов и иных должностных лиц Общества с членами Ревизионной комиссии отсутствуют.

По результатам проведенных проверок Ревизионная комиссия в настоящем заключении:

1. Подтверждает, что финансово-хозяйственная деятельность Общества в 2017 году осуществлялась ПАО «Дорогобуж» в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации. Ревизионной комиссией не выявлено фактов нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.
2. Подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Дорогобуж» за 2017 год.
3. Подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» за 2017 год.
4. Подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Настоящее заключение одобрено на заседании Ревизионной комиссии (протокол № 5 от 16 апреля 2018 года).

16 апреля 2018 года  
  
Председатель Ревизионной комиссии  
ПАО «Дорогобуж»  
**Т.А. Бублевич**



# Приложения

## Приложение 1. Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

**Перечень совершенных ПАО «Дорогобуж» в 2017 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, и иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «Дорогобуж» распространяется порядок одобрения крупных сделок**

В 2017 году ПАО «Дорогобуж» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Уставом Общества не предусмотрены дополнительные случаи, при которых на совершаемые Обществом сделки распространяется порядок одобрения крупных сделок, предусмотренный Федеральным законом «Об акционерных обществах».

**Перечень совершенных ПАО «Дорогобуж» в 2017 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

Подробная информация о перечне указанных сделок в соответствии с абзацем 10 пункта 70.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России, включена в отдельный документ — отчет о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, от 16 апреля 2018 года (подтвержден Ревизионной комиссией 16 апреля 2018 года и утвержден Советом директоров Общества 17 апреля 2018 года).

Отчет о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, до утверждения настоящего годового отчета доступен лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров, в составе информации (материалов), подлежащей предоставлению таким лицам, при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества (в том числе на странице эмитента в сети Интернет, используемой для раскрытия информации:

<http://www.dorogobuzh.ru/>, в разделе: Инвесторам и акционерам → Акционерам ПАО «Дорогобуж» → Собрания акционеров. Полный адрес страницы: [http://www.dorogobuzh.ru/investors/dorogobuzh\\_shareholders/meeting/](http://www.dorogobuzh.ru/investors/dorogobuzh_shareholders/meeting/)).

Кроме того, отчет о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, после утверждения настоящего годового отчета будет доступен всем заинтересованным лицам:

» на странице эмитента в сети Интернет, используемой для раскрытия информации: <http://www.dorogobuzh.ru/> (в разделе: Инвесторам и акционерам → Финансовая отчетность → ПАО «Дорогобуж» → Годовые отчеты → 2017. Полный адрес страницы: [http://www.dorogobuzh.ru/investors/financial\\_statement/?set\\_filter=Y&arFilterDocument\\_46\\_1630258919=Y&arFilterDocument\\_IBLOCK\\_SECTION\\_ID\\_1662243607=Y&arFilterDocument\\_YEAR\\_569223195=Y](http://www.dorogobuzh.ru/investors/financial_statement/?set_filter=Y&arFilterDocument_46_1630258919=Y&arFilterDocument_IBLOCK_SECTION_ID_1662243607=Y&arFilterDocument_YEAR_569223195=Y));

» на странице в сети интернет, предоставленной ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» и используемой Обществом для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=321> (в разделе: Отчетность → Годовая. Полный адрес страницы: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=321&type=2>).

## Приложение 2. Отчет об использовании природных и энергетических ресурсов

**Природный газ** – потребление газа относительно уровня 2016 года увеличилось на 31,6 млн м³. Объем производства аммиака при этом увеличился на 16,3 тыс. т. Затраты на природный газ составили 3 962,5 млн руб., что на 3,3% выше уровня прошлого года (3 834,1 млн руб.). Средняя цена природного газа снизилась относительно 2016 года на 0,5% и составила 4 623 руб./тыс. м³.

**Электроэнергия** – затраты на электроэнергию сторонней организации в 2017 году составили 963,4 млн руб., что на 10,8% ниже уровня прошлого года (869,6 млн руб.). Электропотребление снизилось на 1,5%, что связано с пуском в эксплуатацию собственной турбогенераторной станции мощностью 11 МВт. В 2017 году в производство выдано 45 908 тыс. кВт•ч, что позволило сократить на этот объем закупку электроэнергии со стороны.

Средние цены на электроэнергию со стороны выросли на 12,5% (средняя цена в 2016 году – 3 235 руб./тыс. кВт•ч, в 2017 году – 3 640 руб./тыс. кВт•ч).

**Апатит** – затраты на апатитовый концентрат в 2017 году составили 2 782,1 млн руб., что ниже уровня 2016 года на 17,6%. Средняя цена на апатит уменьшилась на 24,7% и составила 8 972 руб./т. В свою очередь, потребление апатита увеличилось в связи с ростом производства азофоски на 14,6% (в октябре 2016 года на предприятии проводился плановый капитальный ремонт).

**Минеральный концентрат «Сильвин» (хлористый калий)** – затраты на минеральный концентрат «Сильвин» в 2017 году составили 1 795,7 млн руб., что на 0,8% выше уровня прошлого года (1 781,4 млн руб.). Средняя цена уменьшилась на 11%, до 8 966 руб./т. Объем потребления минерального концентрата «Сильвин» (хлористый калий) увеличился на 12,9%, до 200,34 тыс. т. В отчетном году капитальный ремонт на предприятии не проводился, что позволило увеличить производство азофоски.

**Бензин автомобильный, топливо дизельное** – использование предприятием бензина и дизельного топлива сократилось соответственно на 10 и 8%. За счет изменения объемов потребления затраты уменьшились соответственно на 1 019,5 млн руб. и 2 508,3 млн руб. При этом средние цены на бензин автомобильный выросли на 6,6%, на топливо дизельное – на 10,2%.

Атомная энергия, тепловая энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф и другие энергетические ресурсы ПАО «Дорогобуж» в отчетном году не использовались.

Наименование	2017		2016	
	Объем потребления	Сумма, тыс. руб.	Объем потребления	Сумма, тыс. руб.
Природный газ, млн м³	857,1	3 962 505,2	825,5	3 834 118,8
Электроэнергия, млн кВт•ч	264,7	963 354,9	268,8	869 614,8
Фосфатное сырье (apatитовый концентрат), тыс. т	310,1	2 782 110,3	283,6	3 377 989,2
Калийное сырье (минеральный концентрат «Сильвин»), тыс. т	200,3	1 795 706,7	177,4	1 781 407,2
Бензин автомобильный, тыс. л	320,5	10 252,9	354,5	10 641,0
Топливо дизельное, тыс. л	1 131,3	31 288,5	1 231,3	30 889,4

# Контактная информация

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### Адрес Общества в пределах места нахождения

ПАО «Дорогобуж»  
ул. Мира, д. 6,  
г. Дорогобуж,  
Дорогобужский район,  
Смоленская область,  
Россия, 215713  
Телефон/факс: +7 (48144) 6-82-07  
E-mail: info@drg.dol.ru

### Центральный офис

Краснопресненская наб., д. 12  
(Центр международной торговли),  
Москва, Россия, 123610  
Телефон: +7 (495) 745-77-45  
Факс: +7 (499) 246-23-59

### Дополнительный адрес для связи с Обществом

ПАО «Дорогобуж»  
пос. Верхнеднепровский,  
Дорогобужский район,  
Смоленская область,  
Россия, 215753

### Информация для акционеров

#### Татьяна Бублевич

Заместитель руководителя Управления  
обращения ценных бумаг  
Телефон: +7 (48144) 6-83-91  
Факс: +7 (48144) 6-88-10

### Информация для инвесторов

#### Илья Попов

Руководитель Управления по связям  
с инвесторами  
Телефон: +7 (495) 745-77-45 (доб. 5252)

### Аудитор отчетности

#### по российским стандартам

АО «КПМГ» (ОГРН 1027700125628)  
Пресненская наб., д. 10,  
Москва, Россия, 123317  
Телефон: +7 (495) 937-44-77

### Аудитор отчетности

#### по международным стандартам

АО «КПМГ» (ОГРН 1027700125628)  
Пресненская наб., д. 10,  
Москва, Россия, 123317  
Телефон: +7 (495) 937-44-77

### Регистратор

АО «Петербургская центральная  
регистрационная компания»  
ул. Большая Зеленина,  
д. 8, корп. 2, лит. А,  
Санкт-Петербург, Россия, 197198  
Лицензия: 10-000-1-00262 от 3 декабря  
2002 года (бессрочная)

Филиал «МР-центр»  
АО «Петербургская центральная  
регистрационная компания»  
наб. р. Гзень, д. 11,  
Великий Новгород, Россия, 173007

### Страница в сети Интернет

Информация о ПАО «Дорогобуж»  
представлена на веб-сайте  
www.dorogobuzh.ru



[www.dorogobuzh.ru](http://www.dorogobuzh.ru)

