 <b>РусГидро</b>	УТВЕРЖДЕН решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» Протокол от _____.2018г. ГС № ____
---	---

# Годовой отчет Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания»

## по результатам работы за 2017 год

Генеральный директор АО «ЭСК РуГидро»  
 Управляющей организации ПАО «РЭСК»  
 «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018г.



/ В.А. Кимерин /

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### **Обращение к акционерам**

#### **Раздел 1. Развитие Общества**

- 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли
- 1.2. Стратегические цели
- 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества
- 1.4. Управления рисками
- 1.5. Основные достижения в 2017 году
- 1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году

#### **Раздел 2. Корпоративное управление**

- 2.1. Работа органов управления и контроля
- 2.2. Отчет Совета директоров
- 2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления
- 2.4. Уставный капитал
- 2.5. Структура акционерного капитала
- 2.6. Общество на рынке ценных бумаг
- 2.7. Участие в других организациях
- 2.8. Отчет о существенных сделках

#### **Раздел 3. Энергосбытовая деятельность**

- 3.1. Основные производственные показатели

#### **Раздел 4. Экономика и финансы**

- 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества
- 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2017 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества
- 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества
- 4.4. Анализ дебиторской задолженности
- 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов
- 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

#### **Раздел 5. Инвестиции**

- 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

#### **Раздел 6. Инновации**

- 6.1. Инновации

#### **Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство**

#### **Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда**

#### **Контактная и иная информация для акционеров и инвесторов**

#### **Приложения:**

1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 год
2. Заключение Аудитора
3. Заключение Ревизионной комиссии
4. Сделки Общества
5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления

## Обращение к акционерам ПАО «РЭСК».

### *Уважаемые акционеры компании!*

Подводя итоги работы за 2017 год, хочу поблагодарить всех, кто способствовал стабильной работе ПАО «РЭСК» - акционеров, партнеров, менеджмент и коллектив Компании, за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Обществом задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

Выполнение поставленной стратегической задачи, укрепило базу планомерного развития Общества, и поспособствовало достижению целевого стабильного состояния Компании, что отражено в бухгалтерской отчетности.

ПАО «РЭСК» продолжает искать эффективные способы осуществления основного и дополнительных видов деятельности, стремясь оставаться надежным партнером для своих потребителей.

Благодаря нашему опыту, мы смогли перестроить, где это необходимо систему взаимоотношений с потребителями и партнерами, учесть все законодательные нововведения, найти компромиссы и решения. Год был тяжелым, но мы заканчиваем его в плюсе, тем самым, доказывая знак качества.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентация на потребителя - тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей.

Можно отметить, что по итогам 2017 года стоимость акции РЭСК на Московской бирже увеличилась, что существенно отразилось на увеличении капитализации нашей компании.

Энергетическая отрасль сегодня развивается крайне быстро, и мы рады отметить, что компания идет в ногу со временем, успевая вводить разные инновации и предлагать своим клиентам услуги на высоком уровне.

На сегодняшний день ПАО «РЭСК» - динамично развивающаяся компания с высоким показателем финансово-хозяйственной деятельности, развитой инфраструктурой, современной технической оснащенностью, высококвалифицированным персоналом, большой клиентской базой и налаженными связями и контактами на территории региона.

Основные слагаемые успешной работы компании – это, прежде всего, команда единомышленников, которых объединяют такие качества, как целеустремленность, профессионализм, непрерывный творческий поиск, умение работать эффективно. Тесное взаимодействие с руководством региона позволяет Обществу находить компромиссные решения. Приведу цитату губернатора Рязанской области на открытии нового офиса компании: «Мы рассматриваем РусГидро и, соответственно Рязанскую энергосбытовую компанию, как нашего стратегического партнера, от которого зависит очень многое в развитии области. Инвесторы, приходя в регион, в первую очередь выясняют, каковы условия их техподключения, мощности и тарифы, как РЭСК внедряет новые технологии для быстрого и удобного обслуживания клиентов. Новый офис один из показателей того, что РЭСК стремится к тому, чтобы и простые жители и предприятия могли без труда решить любые вопросы».

Став для многих синонимом надежности, мы развиваемся и продолжаем обеспечивать электроэнергией все большее количество промышленных и торговых предприятий, бюджетных учреждений, не только в Рязанском регионе, где являемся гарантирующим поставщиком, но и расширяем географию своего присутствия. Мы работаем во Владимирской и Московской областях, в ближайших планах работа с предприятиями Самарской и Ленинградской областей.

Мы выстроили систему управления рисками, которая направлена на превентивное их выявление с целью снижения неэффективных затрат и негативных последствий. Мы намерены сделать Компанию максимально прибыльной, современной и динамичной и продолжать обеспечивать высокие стандарты качества обслуживания потребителей. Для этого у нас есть все необходимые инструменты и огромный потенциал.

От лица руководства Компании хочется поблагодарить всех сотрудников за плодотворную работу в 2017 году, а наших акционеров – за доверие к Компании.

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «РЭСК»  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018г.



**В.А. Кимерин**

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

#### Краткая история.

С декабря 2008 года Общество входит в Группу лиц ПАО "РусГидро". Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>

ПАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на базе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

90,52% акций Общества принадлежит АО «ЭСК РусГидро» входящему в группу ПАО «РусГидро» (100% - 1 акция уставного капитала АО «ЭСК РусГидро» принадлежит ПАО «РусГидро»).

С 15 февраля 2017 года на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (ПАО «РЭСК») создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ПАО «РЭСК» - крупнейшая энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязанской области, обслуживает 50% регионального розничного электроэнергетического рынка.

Клиентами ПАО «РЭСК» являются 396 тысяч бытовых абонентов и более 11 тысяч юридических лиц. Годовой объём отпущенной ПАО «РЭСК» электроэнергии в 2017 году составил 2,661 млрд. кВтч. ПАО «РЭСК» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Рязанской области.

В составе компании функционируют 3 межрайонных отделения и 28 участков сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

С 01.12.2017г. вступил в силу Приказ ФАС России от 21.11.2017г. № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов» в связи с чем значительно изменен порядок расчета сбытовых надбавок. Таким образом в 2017г. был произведён расчёт сбытовых надбавок Общества, согласно новых методических указаний с использованием метода сравнения аналогов.

Рязанская энергосбытовая компания четвертый год подряд сохраняет позиции в десятке лучших поставщиков электроэнергии России. По данным рейтинга Некоммерческого партнёрства «Совет рынка» по итогам трёх кварталов 2017 года компания по совокупности показателей вошло в десятку лучших из 113 гарантирующих поставщиков электроэнергии России

ПАО «РЭСК» выступило организатором регионального этапа федеральной акции «Надёжный партнёр», прошедшей с марта по июнь 2017 года и направленной на поощрение самых добросовестных потребителей энергетических ресурсов в регионе. Федеральная акция проводилась при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Государственной Думы РФ, министерства экономического развития РФ, ассоциации «НП «Совет рынка». В федеральный список

самых благонадежных потребителей энергоресурсов вошли пять предприятий Рязанской области – партнеры Рязанской энергетической сбытовой компании.

ПАО «РЭСК» осуществляет деятельность в качестве Независимой энергосбытовой компании за пределами своей зоны деятельности, как Гарантирующего Поставщика (Рязанской области). Компания расширила сферы деятельности и регионы присутствия. В настоящее время клиентами являются предприятия, не только Рязанской области, но Самарской и Владимирской областей.

За большой вклад в организацию и проведение мероприятий всероссийского фестиваля «Вместе ярче – 2017» Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» было награждено благодарностью Министерства энергетики Российской Федерации

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» награждено Дипломом первой степени Регионального тура Четвертого Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES в номинации «Лучший демонстрационный центр энергоэффективности».

В 2017 году в р.п. Милославское был открыт офис обслуживания клиентов, оборудованный в соответствии с новыми стандартами обслуживания клиентов.

Исполнительный директор ПАО «РЭСК» С.И. Кузьмин за большой личный вклад в развитие энергетической отрасли региона был награжден Почётной грамотой губернатора Рязанской области

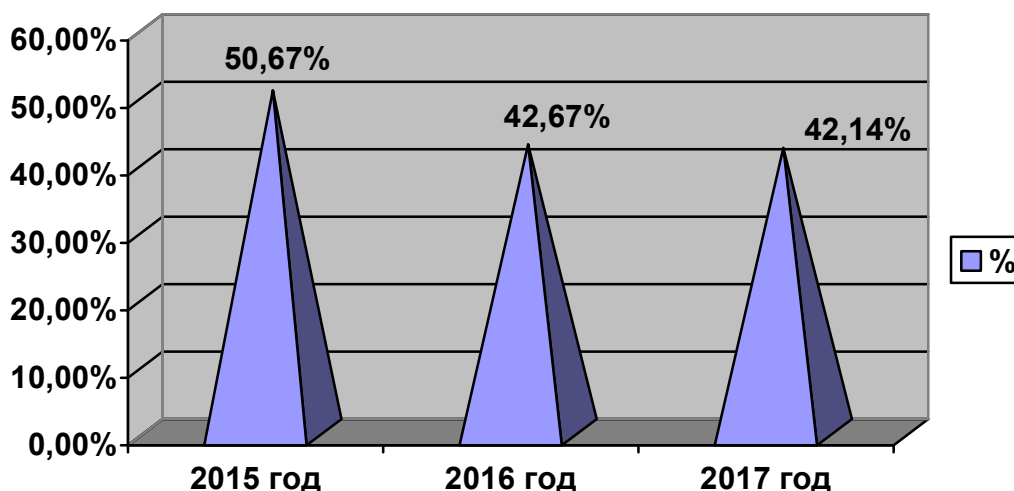
ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Основной деятельностью предприятия является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

#### **Местонахождение.**

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. Дзержинского, д. 21а

#### **Доля оказываемых услуг на рынке в регионе.**

ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Доля оказываемых услуг на рынке в регионе – 42,14 %.



#### **События и факты:**

➤ С 01.01.2017г. постановлением Правительства РФ № 1498 от 26.12.2016г. для гарантирующих поставщиков был введен запрет на распределение платы за электрическую энергию, предоставленную с целью содержания общего имущества в многоквартирном доме, в объеме, превышающий соответствующий норматив. Данный запрет может привести к возникновению у Общества выпадающих доходов, в случаях превышения фактического объема электрической энергии, потребленного в целях содержания общего имущества в многоквартирном доме, рассчитанного по показаниям общедомового прибора учета, над объемом электрической энергии, рассчитанного по нормативу.

➤ 03.01.2017г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 1419 от 21.12.2016г., которым в императивном порядке установлены более жесткие сроки оплаты гарантирующими поставщиками услуг по передаче электрической энергии. Новые сроки синхронизированы со сроками платежей потребителей в адрес гарантирующего поставщика.

➤ 22.02.2017г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 139 от 04.02.2017г., утвердившее порядок предоставления «неотключаемыми» потребителями обеспечения исполнения обязательств по оплате электрической энергии в виде банковской гарантии и требования к такому обеспечению. Соответствующие нормы призваны обеспечить исполнение положений ст. 38 федерального закона № 35-ФЗ от 26.03.2003г. «Об электроэнергетике».

➤ С 1 июля 2017 года в субъектах Российской Федерации, за исключением субъектов Российской Федерации - городов федерального значения, для управляющих организаций, товариществ собственников жилья, жилищно-строительных и иных специализированных потребительских кооперативов, ресурсоснабжающих организаций (далее - поставщики информации) наступила обязанность по размещению информации в ГИС ЖКХ. Сроки наступления обязанности по размещению информации скорректированы и определены Федеральным законом от 28 декабря 2016 г. N 469-ФЗ "О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации".

➤ 02.08.2017г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 863 от 21.07.2017г., в соответствии с которым с 1 июля 2018 г. сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков рассчитываются с использованием метода сравнения аналогов. Приказом ФАС России от 21.11.2017 N 1554/17 были утверждены Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов. В соответствии с указанными нормативно-правовыми актами, сбытовые надбавки для Общества с 01.07.2018г., утвержденные постановлением ГУ «РЭК» Рязанской области № 410 от 26.12.2017г., были рассчитаны с использованием метода сравнения аналогов

➤ 29.09.2017г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 624 от 24.05.2017г. Данное постановление внесло существенные изменения в Правила полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии, утвержденные постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г. Ключевые изменения затронули:

- основания для введения ограничения. Исключено обязательное требование наличия задолженности равной одному периоду между сроками платежа установленными договором;

- порядок введения полного или частичного ограничения режима потребления электрической энергии;

- способы уведомления о предстоящем ограничении. Установлен открытый перечень способов уведомления потребителей о введении ограничений потребления электрической энергии (мощности). В частности, введена возможность использования для указанных целей СМС-сообщений, сообщений на адрес электронной почты путем включения соответствующего уведомления в счет на оплату услуг, публикацией в СМИ и рядом иных способов;

- способы осуществления контроля за соблюдением потребителем введенного ограничения на потребление электрической энергии.

➤ 29.12.2017г. был принят федеральный закон № 351-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности". Устанавливается, что энергосбытовая деятельность может осуществляться только на основании лицензии, выдаваемой в соответствии с настоящим Федеральным законом и положением о лицензировании энергосбытовой деятельности, утверждаемым Правительством РФ. Лицензия энергосбытовыми компаниями должна быть получена до конца 2018 года, по истечении указанного срока осуществление энергосбытовой деятельности не допускается.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238).

### Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития общества.

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений;
- Расширение географии присутствия Общества с целью максимального охвата объектов Группы РусГидро;

В части повышения качества обслуживания:

- Развитие Стандарта обслуживания клиентов в части включения новых требований по организации очного и заочного обслуживания.
- Расширение сети клиентских офисов организованных в собственных помещениях, срок завершения мероприятий по организации сети клиентских офисов в собственных помещениях – 2020 г.

В части управления дебиторской задолженностью потребителей:

- исполнение целевых значений ключевых показателей эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %».
- Для снижения расходов на обслуживание одного клиента предполагается объединение баз данных потребителей физических и юридических лиц, развитие интерактивных каналов обслуживания, таких как личный кабинет клиента физического лица и юридического лица, виртуальная приемная и другие. Помимо оптимизации расходов за счёт снижения и



выравнивания нагрузки при очном обслуживании посетителей интерактивные каналы улучшают качество предоставляемых потребителям услуг и повышают их лояльность Гарантирующему поставщику.

- Расширение линейки продаж и перечня предоставляемых платных сервисов, тиражирование лучших практик и продуктов/услуг;

Для решения приоритетных задач в 2017 г. было сделано:

- В части внедрения энергосбытовых технологий: модернизация эксплуатируемой биллинговой системы для расчетов с физическими лицами;
- В части повышения качества обслуживания: актуализирована программа удержания крупных потребителей в 2017 г.

В 2018 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение эффективности системы управления компанией;
- Развитие технологичности и автоматизации бизнеса;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Сохранение клиентской базы крупных потребителей;
- Создание и развитие интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы Создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов на 2018-2019 гг. в ПАО «РЭСК»;
- В части внедрения энергосбытовых технологий, модернизация эксплуатируемой биллинговой системы для расчетов с физическими лицами, актуализация на период 2018-19 гг. программы создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы в 2018 г.
- Приведение помещений, приобретенных в 2017 г. и планируемых к приобретению в 2018 г. к требованиям Стандарта обслуживания клиентов в период 2017-18 гг.

## 1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

### Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенным отраслевым риском является неблагоприятные изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

Ведение Правительством РФ запрета с 01.01.2017 г. в отношении гарантирующих поставщиков на распределение платы за электрическую энергию, предоставленную с целью содержания общего имущества в многоквартирном доме, в объеме, превышающий соответствующий норматив, привело к риску возникновению у Общества выпадающих доходов, в случаях превышения фактического объема электрической энергии, потребленного в целях содержания общего имущества в многоквартирном доме, рассчитанного по показаниям

общедомового прибора учета, над объемом электрической энергии, рассчитанного по нормативу. Организовано взаимодействия с ФАС РФ и ГУ РЭК Рязанской области для решения вопроса о компенсации выпадающих доходов в тарифном решении на 2019 г.

Установление Правительством РФ с 03.01.2017г. в императивном порядке более жестких сроков оплаты гарантирующими поставщиками услуг по передаче электрической энергии, коренным образом меняет сложившийся платежный график Общества, новые сроки синхронизированы со сроками платежей потребителей в адрес гарантирующего поставщика. Данное законодательное требование создает риск дефицита оборотных средств в период снижения объемов реализуемой электрической энергии (май – сентябрь) и необходимость привлечения кредитных ресурсов для своевременного проведения платежей за покупную электрическую энергию и оказанные услуги по передаче электрической энергии. В целях минимизации данного риска рассматривается перспектива открытия кредитной линии с 01.01.2019 г. в одном из аккредитованных банков.

#### Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

В настоящее время рынком сбыта электроэнергии ПАО «РЭСК» является г.Рязань и Рязанская область. Риск потери потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренции на розничном рынке электроэнергии Рязанской области в 2010 – 2017 годах, в отношении поставки электроэнергии именно промышленным потребителям региона. Порядок ценообразования в отношении, вступивший в силу с 01.07.2013 г., значительно увеличил риски сокращения клиентской базы Общества, в связи с ожидаемым выводом независимыми поставщиками на ОРЭМ промышленных потребителей.

Новым и более существенным импульсом для потребителей с максимальной мощностью свыше 670 кВт и годовым электропотреблением свыше 5 млн.кВт.ч. в вопросе перехода на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям (НЭСК) является утверждение постановлением Правительством РФ № 863 от 21.07.2017г нового порядка определения сбытовых надбавок Гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов. Приказом ФАС России от 21.11.2017 N 1554/17 были утверждены Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов. П.65 данных МУ установлена дискриминационная норма, в соответствии с которой сбытовые надбавки для потребителей с максимальной мощностью менее 670 кВт не могут превышать сбытовые надбавки для потребителей с максимальной мощностью не менее 10МВт более чем в 3 раза. Данная норма умышленно увеличивает сбытовые надбавки для потребителей группы риска, если с 01.07.2018 г. величина сбытовой надбавки для потребителей с максимальной мощностью не менее 670 кВт установлена в значении 0,094 руб/кВт\*ч, то прогноз с 01.07.2019 г. – 0,167 руб/кВт\*ч, с 01.07.2020 г. – 0,237 руб/кВт\*ч., прирост в 2019 г. – 77,6%, в 2020 г. еще на 41,9%. При сбытовой надбавке НЭСК от 0,05 руб/кВт\*ч и менее переход потребителей группы риска на обслуживание к НЭСК с 01.01.2020 г. неизбежен.

Поэтому одним из основных факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт Обществом электроэнергии, является потеря промышленных потребителей на которых приходится до 25% электропотребления контрагентов Общества, и, как следствие:

- снижение объемов выручки;
- потеря конкурентоспособности и формирование неблагоприятного имиджа.

#### Предполагаемые действия менеджмента Компании для снижения рисков и в целях сохранения клиентской базы:

- индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;
- совершенствование процессов сбыта электроэнергии путем внедрения дополнительных технологий, удовлетворяющих действующему законодательству и растущим требованиям потребителей (внедрение «личного кабинета» и т.д.);

- формирование репутации надежного и добросовестного партнера у потребителей, популяризация бренда ПАО «РЭСК».

### **Региональные риски**

ПАО «РЭСК» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в Рязанской области. В настоящее время практически вся сумма доходов приходится на доходы, полученные от реализации электроэнергии на территории региона.

На территории области существуют 314 муниципальных образований, из них 4 городских округа, 25 муниципальных районов, 31 городское поселение, 254 сельских поселения. Численность населения региона составляет 1 121 тыс. человек. Удельный вес городского населения: 46 %.

Область является старопромышленным регионом с многоотраслевым комплексом. В отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на нефтепереработку, значительные доли составляют машиностроение и металлообработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика.

Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций, что создает перспективу увеличения клиентской базы и роста выручки.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна.

Изменения ситуации в стране и регионе, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, так же, как и их влияние на будущую деятельность компании. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения - Общество предпримет все возможное для снижения негативных последствий.

### **Риски, связанные с изменением процентных ставок**

По состоянию на 31.12.2017 у Общества нет непогашенных обязательств. Данный риск сведен к минимуму. Неблагоприятные изменения процентных ставок могут повлиять только на будущие заимствования Общества.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования. В настоящее время Общество не подвержено риску изменения процентных ставок, так как не имеет ссудной задолженности.

### **Риски изменения валютного курса**

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. При росте инфляции Общество планирует уделить особое внимание увеличению скорости оборачиваемости оборотных активов в части дебиторской задолженности, увеличению в своих активах доли краткосрочных финансовых инструментов, проведению мероприятий по сокращению внутренних издержек.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

С учетом изложенного, риски изменения валютного курса отсутствуют.

### **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.**

Для ПАО «РЭСК», как для Гарантирующего поставщика, нет риска, связанного с изменением цен на электрическую энергию и мощность, так как все затраты, понесенные Гарантирующим поставщиком по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ транслируются на розничный рынок.

### ***Риск ликвидности***

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг просроченной задолженности, истребование в досудебном порядке просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

### ***Кредитные риски***

В 2017 г. финансовая ликвидность компании позволяла не привлекать заемные средства.

По состоянию на 31.12.2017 у Общества нет непогашенных обязательств. Данный риск сведен к минимуму.

По оценкам менеджмента Общества риск несоблюдения условий кредитных договоров в будущем условно маловероятен.

### ***Правовые риски***

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными изменениями законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

За последние годы законодателем принят ряд значимых нормативных актов, регулирующих сферу электроэнергетики. Процесс правового регулирования отношений в электроэнергетике на уровне подзаконных актов и соответствующего изменения нормативной базы носит постоянный характер, что можно рассматривать как один из правовых рисков деятельности Общества.

В качестве мер по управлению указанными выше рисками компанией осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства.

#### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные на федеральном и региональных уровнях. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, которые по-разному интерпретируются уполномоченными органами в процессе правоприменения. Вследствие этого основным налоговым риском для Общества является риск несовпадения в толковании нормативных актов, регулирующих налоговые правоотношения, с позицией контролирующих органов, уполномоченных налагать существенные штрафы, санкции и пени.

В целях предотвращения налоговых рисков Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, регулярно привлекает аудиторские организации для проверки своей бухгалтерской и налоговой отчетности, а также ведёт изучение и анализ правоприменительной и судебной практики по налоговым спорам.

#### **Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.**

В настоящее время деятельность Общества не подлежит лицензированию, что снижает соответствующие риски его деятельности.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с экспортными операциями в деятельности Общества, отсутствуют.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики).

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Основная масса судебных процессов с участием Общества связана с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики Общество, осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

### ***Риски, связанные с деятельностью Общества***

Риск «недотрансляции» цены покупки электрической энергии на балансирующем рынке конечному потребителю при превышении норматива отклонения покупки в данном секторе.

Оценивая риски участия гарантирующего поставщика на балансирующем рынке в условиях действующих механизмов трансляции, необходимо сравнить относительную величину отклонений по собственной инициативе участника и величину нормативных отклонений, участвующую в трансляции результатов деятельности гарантирующего поставщика на розничных потребителей. В торгах на балансирующем рынке гарантирующий поставщик несет риск «недотрансляции» в том случае, если его собственные отклонения превысят норматив.

Данный риск усугубляется тем фактом, что состав группы точек поставки ГТП гарантирующего поставщика ежегодно меняется в связи с выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Работа компании по минимизации данного риска заключается в улучшении качества планирования почасового потребления, проведении мероприятий по удержанию крупных потребителей в партнерских отношениях с гарантирующим поставщиком.

### **Риски тарифного регулирования**

Вне зависимости от модели тарифного регулирования основной риск для Общества – это риск установления не покрывающего издержки Общества тарифа. Любая система регулирования определяет выручку компании, а также ее чистые денежные потоки.

В рамках процедуры установления тарифов на электрическую энергию актуально достижение параметров фактической инфляции для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества. При формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен (ИПЦ), который на основе отчетных статистических данных меньше фактического индекса потребительских цен по территории Рязанской области. При последующем тарифном регулировании Регулирующим органом не учитывается разница между фактическим и прогнозным ИПЦ за соответствующий период. В случае, когда установленное тарифно-балансовое решение в отношении Общества на регулируемый период не покрывает необходимые затраты Общества - Общество идет на разногласия в соответствии с законодательством в области тарифного регулирования электрической энергии, а также в зависимости от ситуации по разногласиям – разрабатывает и осуществляет план оптимизации расходов.

В настоящее время ПАО «РЭСК» является одним из устойчиво работающим Гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области. Вместе с тем, у Общества есть ряд факторов, сдерживающих условия хозяйствования, а именно:

сохраняющийся минимальный темп «исторически» сложившегося на территории Рязанской области среднего тарифа на электроэнергию для конечного потребителя;

«деформация» соотношения, утверждаемого регулирующим органом НВВ и фактически необходимого;

гарантированность со стороны регулирующего органа достаточности уровня НВВ Обществу на регулируемый период.

Для минимизации рисков тарифного регулирования, Обществом утверждены локальные регулирующие документы внутри ПАО «РЭСК» по взаимодействию с регулирующим органом в части

обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа состава необходимых материалов.

### **Экологические и социальные риски**

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Социальные риски для Общества – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Однако, существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала. С учетом изложенного, менеджмент Общества считает социальные риски не значительными. Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

### **Производственные риски**

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «РЭСК» не занимается производственной деятельностью.

### **Риски потери деловой репутации (репутационные риски)**

Репутационные риски оцениваются Обществом как минимальные, так как перспективное сокращение клиентской базы и возможные с этим убытки Общества не связаны с формированием в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Общества, а является следствием особенностей действующего законодательства в вопросах ценообразования Гарантирующими поставщиками, в том числе методики расчета сбытовых надбавок в отношении категорий потребителей с максимальной мощностью от 670 кВт до 10 МВт и не менее 10 МВт.

### **Стратегический риск**

Под стратегическим риском подразумевается риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества.

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточным обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок, Все проекты Общества проходят детальную проработку как с позиции целесообразности, экономической эффективности и расчета необходимых ресурсов, так и оценки возможных рисков, связанных с их реализацией. Ход исполнения проектов находится под постоянным контролем, при необходимости вносятся корректирующие воздействия. Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

## **1.5. Основные достижения в 2017 году**

- В части сохранения клиентской базы, по итогам 2017 г. программа сохранения клиентской базы выполнена в полном объеме все крупные потребители Общества остались в периметре РусГидро.



- В части управления дебиторской задолженностью потребителей, целевое значения ключевого показателя эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %» выполнено в полном объеме, при плане в 99%, фактическое значение оплаты поставленной электроэнергии за отчетный период составило 100,07%.

## 1.6 Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году.

Таблица №1

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	235	Гкал	381
Электрическая энергия	627	кВт*ч	2 660
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	144 838	литр	4 535
Топливо дизельное	7 722	литр	241
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	99	Куб.м	600
Уголь	0	0	0
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:	0	0	0
-	0	0	0

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества
2. Совет директоров Общества
3. Единоличный исполнительный орган: Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» приведены на сайте Общества в сети Интернет:

[https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol\\_osa.pdf](https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_osa.pdf)

## Обзор собраний акционеров, проведенных в 2017 году и основные решения, принятые на них.

В 2017 году состоялось 1 Общее собрание акционеров:

Годовое Общее собрание акционеров прошло 02 июня 2017 года. На собрании акционеры утвердили:

- годовой отчет Общества по результатам работы за 2016 год,
- бухгалтерскую отчетность, отчет о финансовых результатах Общества по результатам 2016 финансового года, было принято решение о размере и порядке выплаты дивидендов за 2016 год,
- Совет директоров и Ревизионную комиссию,
- Аудитора Общества,
- Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Протокол Общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет: <https://www.resk.ru/company/disclosure/investors/422>

## Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10 июня 2011 года, протокол ГС № 6 – 11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет [http://www.resk.ru/sites/default/files/files/pol\\_sd.pdf](http://www.resk.ru/sites/default/files/files/pol_sd.pdf)

## Действующий состав Совета директоров

Избран в 2017 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 02 июня 2017г. (Протокол ГС №12-17 от 05.06.2017г.):

### Председатель Совета директоров ПАО «РЭСК»:

**Муравьев Александр Олегович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РусГидро"



Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

#### **Члены Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

##### **Исаков Александр Юрьевич**

Год рождения: *1980*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

##### **Бельченко Антон Леонидович**

Год рождения: *1977*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

##### **Кузьмин Сергей Иванович**

Год рождения: *1967*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РЭСК»*

Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

##### **Сухова Елена Яковлевна**

Год рождения: *1975*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Юридического департамента по судебной работе.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

##### **Козлова Евгения Александровна**

Год рождения: *1981*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Директора Департамента корпоративных финансов по корпоративному финансированию.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Зотов Алексей Александрович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления и управления имуществом*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2016 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 03.06.2016г. (Протокол № 11-16 от 06.06.2016г.):

**Председатель Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

**Муравьев Александр Олегович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Члены Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

**Гайрабеков Бислан Исанович**

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *АО "ЭСК РусГидро" (на момент выдвижения в состав Совета директоров)*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Генерального директора по реализации*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Станюленайте Янина Эдуардовна**

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро" (на момент выдвижения в состав Совета директоров)*

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Кузьмин Сергей Иванович**

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РЭСК»*

Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Недотко Вадим Владиславович**

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента экономического планирования и инвестиционных программ*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Завалко Максим Валентинович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро" (на момент выдвижения в состав Совета директоров)*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента – начальник Управления по организации деятельности Совета Директоров и Правления*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Зотов Алексей Александрович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления и управления имуществом*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

*В течение 2017 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями общества не совершались.*

**Единоличный исполнительный орган**

«21» декабря 2016г. решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол б/н от 23.12.2016г.) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро», после наступления следующих юридических фактов (в совокупности):

- прекращения полномочий действующего единоличного исполнительного органа Общества;
- заключения договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро»;
- подписания акта приема-передачи документации и печати по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

«10» февраля 2017г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №09/154-17) утверждены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

Сведения об управляющей организации Общества:

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Энергосбытовая компания РусГидро"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "ЭСК РусГидро"*

Основание передачи полномочий: Договор №5-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» от 15.02.2017

Место нахождения: г.Москва

ИНН: 7804403972

ОГРН: 1089848039973

Телефон: (495) 983-33-28

Факс: (495) 984-63-80

Адрес электронной почты: [esc@rushydro.ru](mailto:esc@rushydro.ru)

Генеральный директор Управляющей организации АО «ЭСК РусГидро»

**Кимерин Владимир Анатольевич**

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества: не имеет

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: не имеет

*В течение 2017 года исполнительным органом общества сделки с акциями общества не совершались.*

#### **Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсаций расходов членам органов управления Общества.**

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «РЭСК» в 2017 году, за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2017 года, составил 719 623,80 руб.

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2017 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	719 623,80
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	719 623,80
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2017 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2011г. (Протокол ГС № 6-11 от 14.06.2011г.) и Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2017г. (Протокол от 05.06.2017г. № 12-17).

С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте общества в сети Интернет: <https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/povcd.pdf>

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол б/н от 23.12.2016г.) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

«10» февраля 2017г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №09/154-17) утверждены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро». Данным договором определены условия начисления вознаграждения Управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» за услуги по управлению.

## **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2011г., протокол ГС№ 6 – 11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.resk.ru/sites/default/files/old/ak/osa/gosa20110610.pdf>

### **Состав Ревизионной комиссии**

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол ГС №12-17 от 05 июня 2017г.

### **Председатель Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК»:**

**Ажимов Олег Евгеньевич**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Руководитель службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Члены Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК»:**

**Бабаев Константин Владимирович**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро" (на момент выдвижения в состав Совета директоров)*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Дирекции по управлению рисками, Начальник управления риск-менеджмента, заместитель директора по управлению рисками Департамента контроля и управления рисками*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Пятова Александра Олеговна**

Год рождения: 1985

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Багдасарян Гарегин Ашотович**

Год рождения: 1952

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Контрольного управления Департамента внутреннего контроля и управления рисками*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Рохлина Ольга Владимировна**

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Руководителя службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2017 году осуществлялась в соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол ГС № 6-11 от 10.06.2011г.). В соответствии с Положением членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Изменения в Положение о выплате членам Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров ПАО «РЭСК» в 2017 году не вносились.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2017 году членам Ревизионной комиссии Общества составила 120 537,90 рублей. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

## **2.2. Отчет Совета директоров**

В отчетном году Совет директоров Общества провел 15 заочных заседаний, на которых рассмотрено 95 вопросов.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2017 год планов и программ.

На заседаниях Совета директоров утверждены следующие документы:

- Бизнес-план на 2017 – 2021 г.г.;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) Общества на 2017 год;
- План работы Совета директоров Общества на 2017-2018 корпоративный год;

- Перечень Банков-Гарантов Общества;
- Альбома типовых форм закупочной документации;
- Методика оценки деловой репутации и финансового состояния участников закупочных процедур Общества;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- Регламент формирования ГКПЗ, изменений ГКПЗ и отчетности об исполнении ГКПЗ Общества;
- Коллективный договор ПАО «РЭСК» на 2017-2019 годы;
- Инвестиционная программа Общества на 2018-2022г.г.;
- Регламенты проведения конкурса, аукциона, запроса предложений, запроса цен;
- Функциональная стратегия по направлению «Информационные технологии в Группе РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года;
- О присоединении к Положению об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- Актуализированный План управления рисками на 2017-2018 годы;
- Реестр непрофильных активов Общества;
- Положение о системе бизнес-планирования Общества;
- План заимствования Общества на 2018 год;
- Положение о закупке продукции для нужд Общества;
- Лимит стоимостных параметров заимствований Общества на 2018 год;
- Программа страховой защиты Общества на 2018 год;

и другие документы, а также избран новый состав Центральной закупочной комиссии Общества и страховщики для обеспечения страховой защиты Общества на 2018 год.

<b>Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров</b>		
<b>Члены совета директоров в период с 01.01.2017г. по 02.06.2017г. (период выполнения полномочий в 2017 году).</b>	<b>Независимый директор</b>	<b>Участие в заседаниях совета директоров 6 заседаний (заочное голосование)</b>
Муравьев Александр Олегович	-	6/6
Гайрабеков Бислан Исанович	-	6/6
Станюленайте Янина Эдуардовна	-	6/0
Кузьмин Сергей Иванович	-	6/6
Недотко Вадим Владиславович	-	6/6
Завалко Максим Валентинович	-	6/6
Зотов Алексей Александрович	-	6/6

<b>Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров</b>		
<b>Члены совета директоров в период с 03.06.2017г. по 31.12.2017г. (период выполнения полномочий в 2017 году).</b>	<b>Независимый директор</b>	<b>Участие в заседаниях совета директоров 8 заседаний (заочное голосование)</b>

Муравьев Александр Олегович	-	9/9
Исаков Александр Юрьевич	-	9/9
Бельченко Антон Леонидович	-	9/9
Кузьмин Сергей Иванович	-	9/9
Сухова Елена Яковлевна	-	9/9
Козлова Евгений Александровна	-	9/9
Зотов Алексей Александрович	-	9/9

## 2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «РЭСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «РЭСК» представлен в **Приложении 5** к Годовому отчету.

## 2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2017 уставный капитал ПАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать) рублей. Увеличение или уменьшение уставного капитала Общества в течение 2017 года не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица №2

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.

Данные о выпусках ценных бумаг Общества

Таблица №3

Категория (тип) ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	Бездокументарные
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,05 руб.
Количество акций	206 940 220 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	10 347 011 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-50092-А
Дата государственной регистрации выпуска	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную	ФСФР России



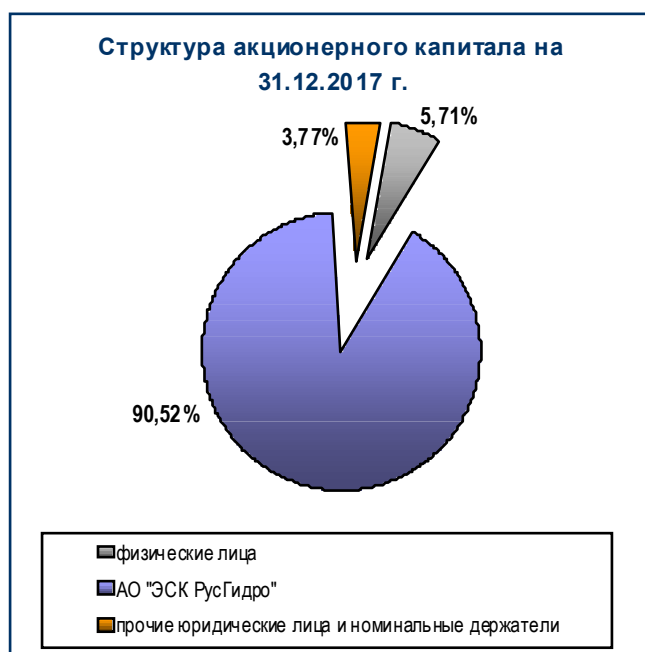
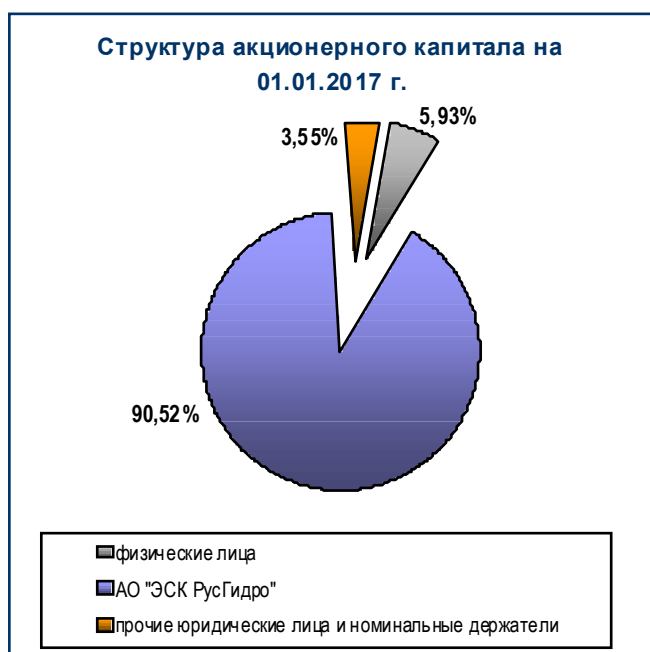
регистрацию выпуска	
Фактический срок размещения акций	4 марта 2005 года.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	Находятся в обращении

Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

## 2.5. Структура акционерного капитала

Таблица №4

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2017г.	31.12.2017г.	01.01.2017г.	31.12.2017г.
Акционерное общество "Энергосбытовая компания РусГидро" (АО «ЭСК РусГидро»)	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели*	9,48%	9,48%	9,48%	9,48%



**Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества**

Наименование владельца ценных бумаг, владеющего более 5% от УК	01.01.2017г.		31.12.2017г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
АО «ЭСК РусГидро»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2017 г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2 467, из них номинальные держатели – 3.

## 2.6. Общество на рынке ценных бумаг

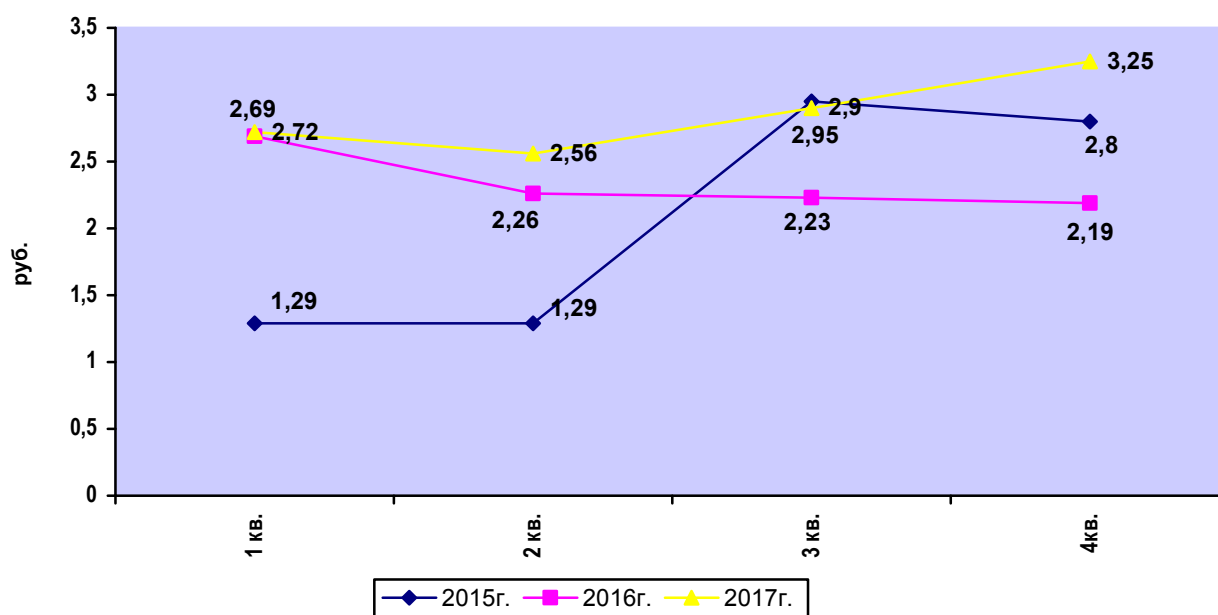
Акции ПАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2017 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (ММВБ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа.

Наименование организатора торгов	Код ценной бумаги	Дата допуска к торгам	
ПАО Московская Биржа	RZSB	16.09.2005г.	III уровень

Используется информация полученная с сайта ФБ ММВБ: <http://moex.com/>

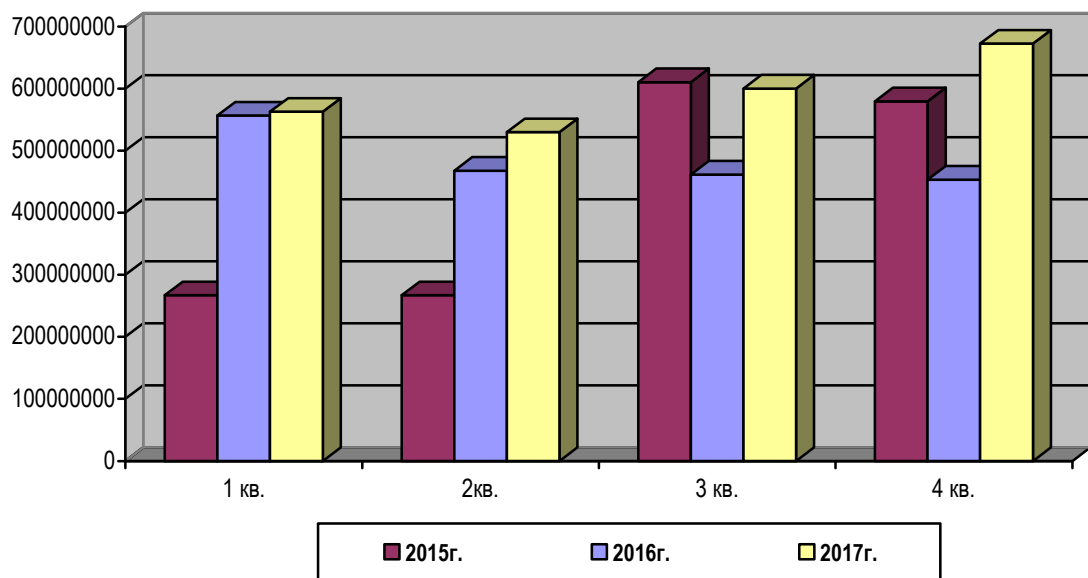
В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

**Динамика изменения рыночной цены  
за акцию ПАО «РЭСК» в течение 2015 – 2017 годов.**



**Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2016-2017 года.**

Уровень капитализации ПАО «РЭСК»		
31.12.2015г.	31.12.2016г.	31.12.2017г.
453 199 081,80	453 199 081,80	672 555 715,00



## 2.7. Участие в Общества в иных организациях

1) Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31 декабря 2017 года:

Наименование Общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в уставном капитале, %	Доля Общества от обыкновенных акций, %	Размер полученных Обществом дивидендов
АО "НПФ электроэнергетики"	Деятельность негосударственных пенсионных фондов	г.Москва	0,006867	0,006867	0 руб.

2) Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31 декабря 2017 года:

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	Некоммерческое партнерство «Совет рынка»	Обеспечение правовых основ участников оптово-розничного рынка электроэнергии.	1 709 тыс. руб.
2	Рязанская торгово-промышленная палата	Содействие развитию экономики России, ее интегрированию в мировую хозяйственную систему, созданию благоприятных условий для развития всех видов предпринимательской деятельности	10 тыс.руб.

## 2.8. Отчет о существенных сделках

В 2017 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 3 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность. Информация о сделках представлена в **Приложении 4** к Годовому отчету.

## Раздел 3. Энергосбытовая деятельность

### 3.1. Основные производственные показатели

#### 3.1.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками на оптовом и розничном рынках электроэнергии.

Таблица №5. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки

№ п/п	Наименование поставщика э/э и мощности	Объем закупки э/э, тыс.кВтч	Доля от общего объема закупки, %
1	АО "ЦФР"	1 996 112,90	73,2
2	ПАО «ОГК-2»	209 430,91	7,7
3	ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»	146 580,82	5,3

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов формируемой АО «АТС» и АО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлениями Правительства РФ, и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом Ассоциации «НП Совет рынка».

Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ N 442 от 04 мая 2012г.

#### Информация о покупке электроэнергии

Таблица №6. Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2017 года

Месяц	Цена покупки, руб/МВтч	Месяц	Цена покупки, руб/МВтч
январь	1 239,36	июль	1 305,26
февраль	1 267,00	август	1 445,93
март	1 243,49	сентябрь	1 453,99
апрель	1 270,05	октябрь	1 433,68
май	1 252,06	ноябрь	1 376,14
июнь	1 267,97	декабрь	1 296,82

Таблица №7. Структура покупки электрической энергии по источникам 2015- 2017 года

Показатель	2015г.		2016г.		2017г.	
	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%
Объем покупки электроэнергии по источникам	2 980 991,65	100	2 801 461,72	100	2 725 104,98	100
ОРЭ всего	2 958 777,3	99,3	2 762 298,2	98,6	2 597 220,4	95,3
Рынок на сутки вперед	2 321 128,1	77,9	2 139 382,7	76,4	1 946 870,6	71,4

Регулируемый сектор	577 809,4	19,4	583 165,3	20,8	601 107,5	22,1
Балансирующий рынок	59 839,7	2,0	39 750,2	1,4	49 242,3	1,8
Розничный рынок	22 214,4	0,7	39 163,5	1,4	127 884,6	4,7

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ПАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленными приказами ФАС России.

В 2017г. индикативная цена на электроэнергию составила:

- с 1 января 2017г. - 729,44 руб./МВтч.,

- с 1 июля 2017г. - 729,44 руб./МВтч.,

индикативная цена на мощность:

- с 1 января 2017г. – 304 916,16 руб./МВт в месяц,

- с 1 июля 2017г. – 311 746,28 руб./МВт в месяц.

В 2017г. по сравнению с 2016г. увеличилась доля электроэнергии и мощности, покупаемая по РД в соответствии с утвержденным в балансе на 2017г. объемом поставки электроэнергии населению и приравненных к нему категорий потребителей.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам в 2017г. составила 1 318,8 руб./МВтч, что на 4,9 % больше, чем в 2016г.

### 3.2.2. Энергосбытовая деятельность.

#### Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии

Таблица №8. Динамика отпуска э/э по месяцам 2017 г.

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс. кВтч
Январь	241 669	259 828
Февраль	221 961	237 628
Март	222 529	237 743
Апрель	203 696	213 573
Май	187 676	203 388
Июнь	183 858	192 615
Июль	198 587	196 358
Август	191 236	202 553
Сентябрь	195 275	199 644
Октябрь	226 428	234 520
Ноябрь	231 769	239 740
Декабрь	244 042	243 417
Итого	2 548 726	2 661 007

### Динамика отпуска э/э по месяцам 2017 г.

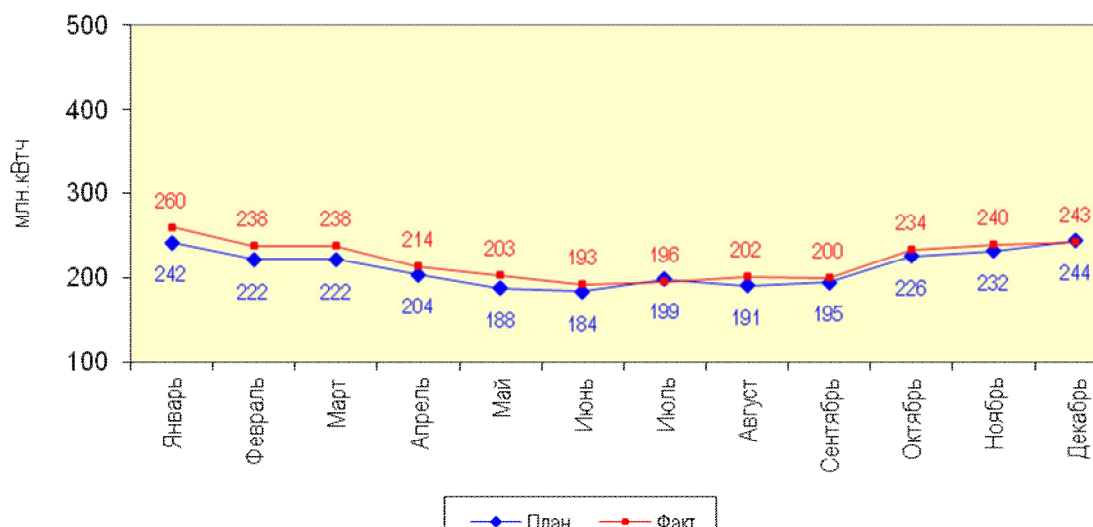
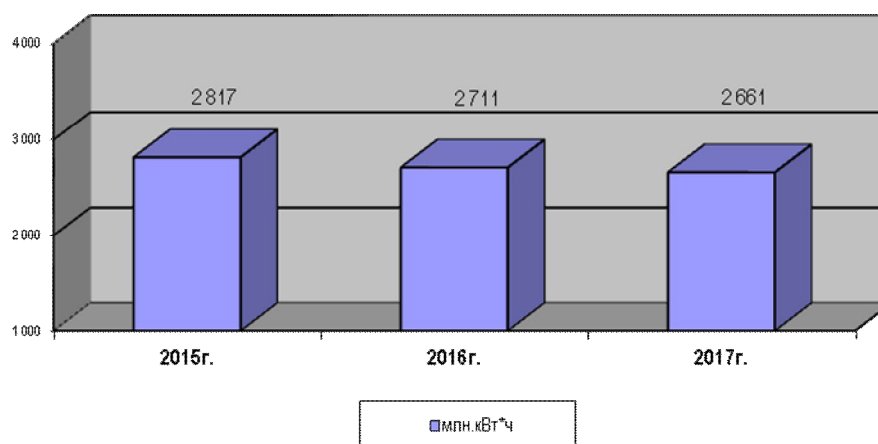


Таблица №9. Динамика товарного отпуска э/э ПАО «РЭСК» в 2015 - 2017 гг.

	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Млн. кВт*ч	2 817	2 711	2 661



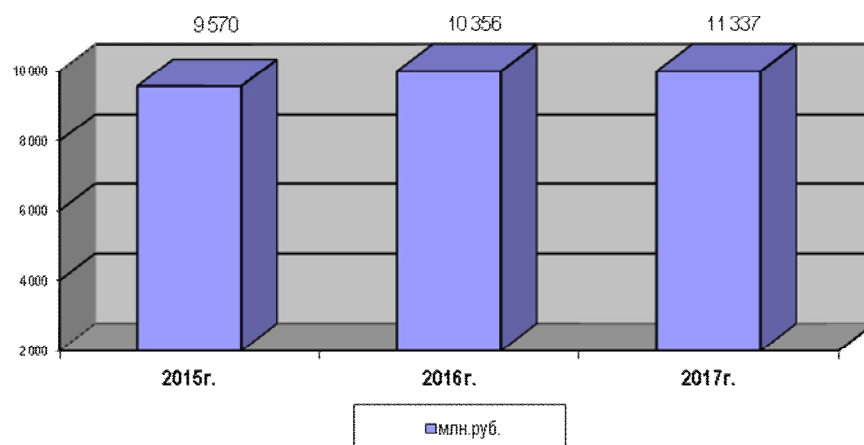
Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2017 году уменьшилась по сравнению с 2016 годом на 50 млн. кВт\*ч или 1,8%.

Причины:

- уход в 2017 году на оптовый рынок энергоёмкого предприятия - ООО «Гардиан Стекло Рязань», снижение составило 49,6 млн.кВт.ч,;
- значительное снижение электропотребления по АО «Межрегионэнергосбыт», снижение составило 22,8 млн.кВт.ч;
- снижение потерь по сетевым компаниям, приобретающим электрическую энергию на компенсацию потерь в своих сетях, снижение составило 18,6 млн.кВт.ч.

Таблица №10. Динамика объема продаж э/э ПАО «РЭСК» в 2015 - 2017 гг.

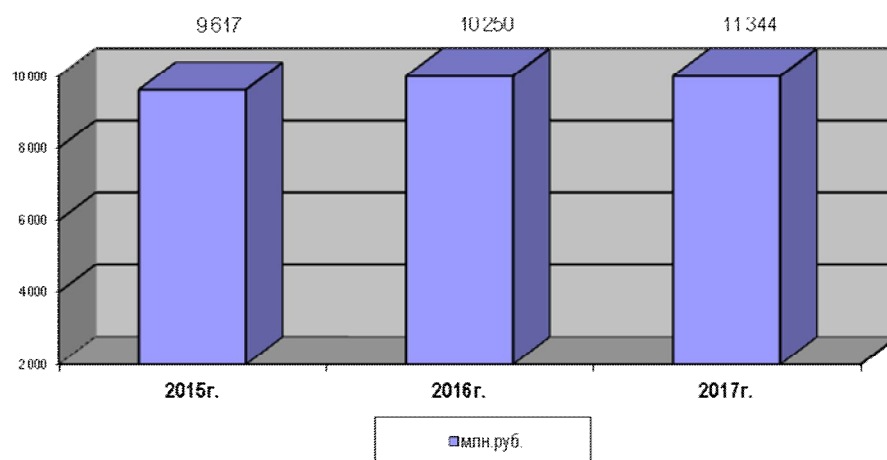
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Млн. руб.	9 570	10 356	11 335



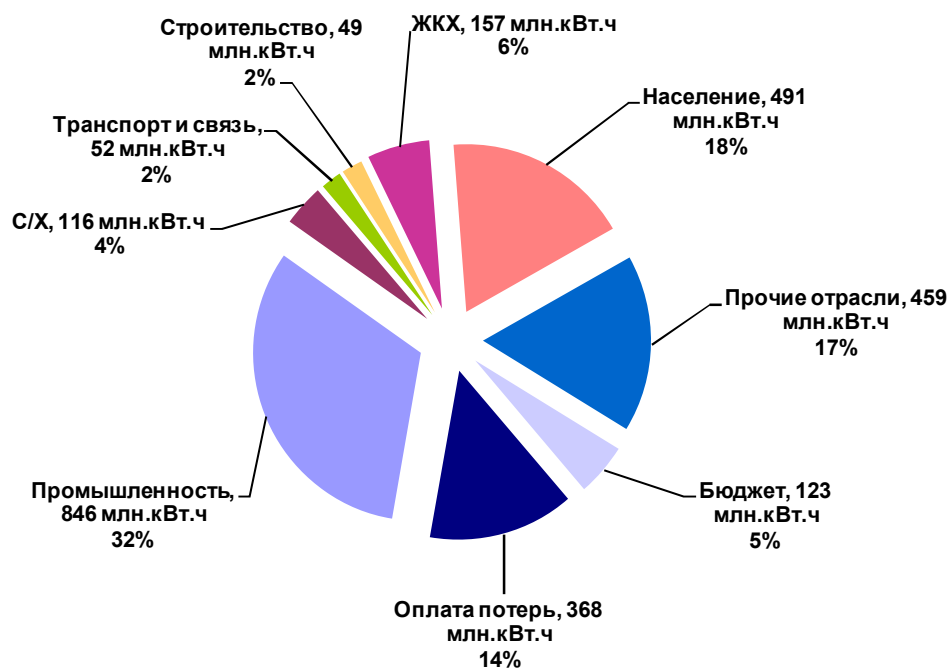
Величина объема продаж электроэнергии в 2017 году увеличилась по сравнению с 2016 годом на 981 млн. руб. или 9,5%.

Таблица №11. Динамика реализации э/э ПАО «РЭСК» в 2015 – 2017 гг.

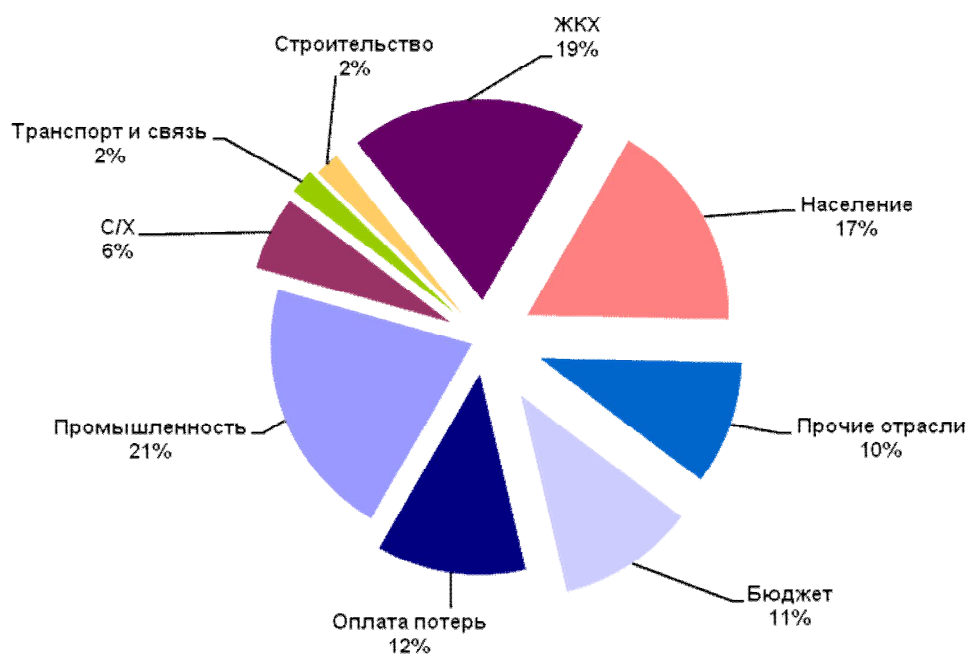
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Млн. руб.	9 617	10 250	11 344



### Структура полезного отпуска э/э в 2017 году



### Структура абонентской задолженности на 01.01.2018 г.





**Динамика дебиторской и кредиторской задолженности в 2015 - 2017 гг.**

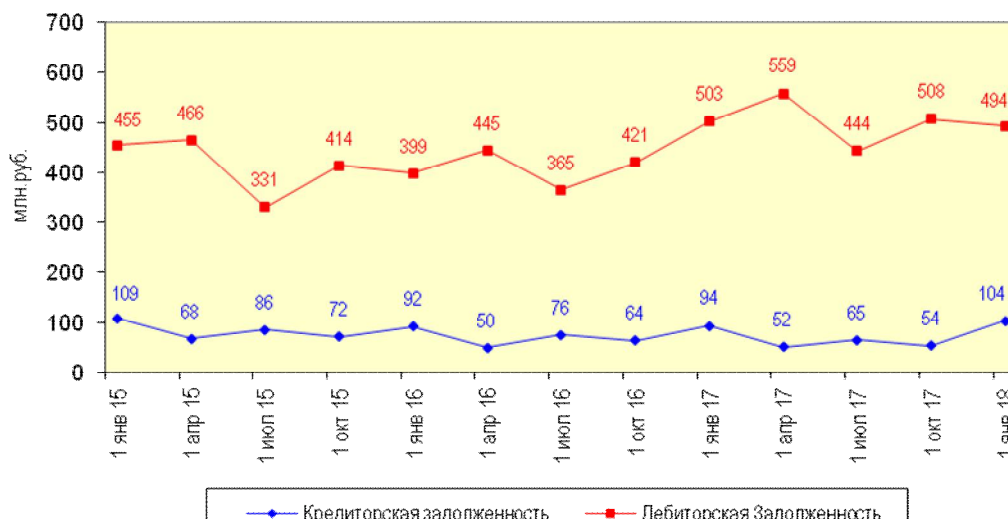


Таблица №12. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «РЭСК» в 2015 – 2017 гг. (млн. руб.)

	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Дебиторская задолженность (на конец периода)	398,9	503,3	493,5
Кредиторская задолженность (на конец периода)	92,3	94,4	103,7

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2018 г. составила 493 504 тыс. руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2017 г. снижение составило 9 782 тыс. руб. или 1,9 %. По ликвидности задолженность на 01.01.2018 г. подразделяется на: текущую – 366 746 тыс. руб. (74,3%), исковую – 92 732 тыс. руб. (18,8%), прочую нереструктуризированную – 6 351 тыс. руб. (1,3%), мораторную – 26 427 тыс. руб. (5,4%) и мертвую – 1 248 тыс. руб. (0,2%).

**Динамика изменения среднеотпускного тарифа по э/э за 2015 – 2017 гг. (без НДС)**

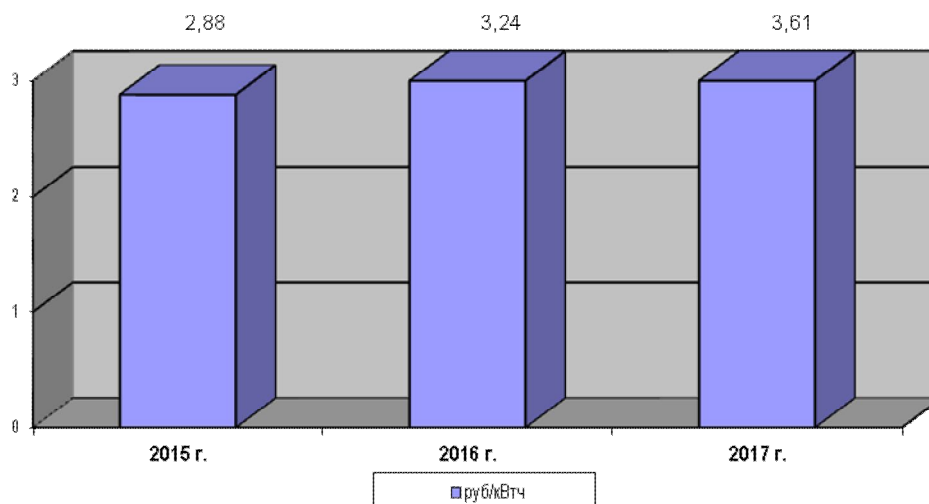


Таблица №13. Динамика изменения тарифов по э/э за 2015 – 2017 гг.

	2015	2016	2017
За электроэнергию	2,63	2,95	3,08
За мощность	377,80	461,30	636,50

### Клиентская политика ПАО «РЭСК»

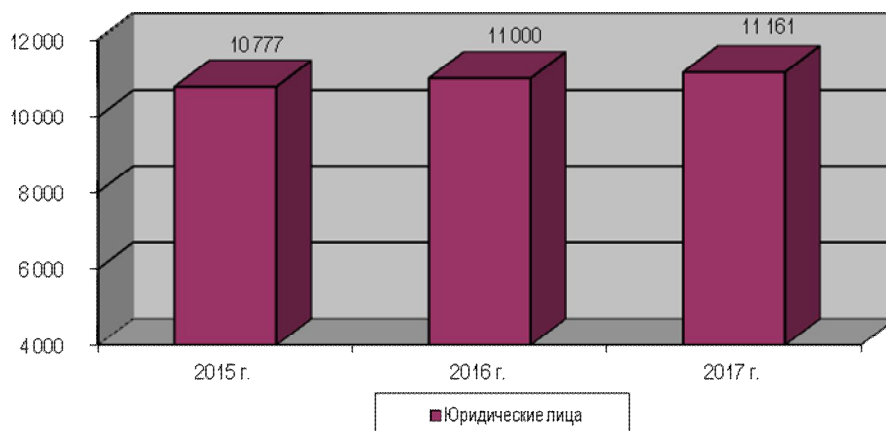
В отчетном периоде Общество продолжило работу по соблюдению требований, установленных Стандартом обслуживания клиентов, в части очного, заочного и интерактивного обслуживания:

- в части заочного и интерактивного обслуживания, на официальном сайте Общества доработаны прежние и внедрены новые сервисы интерактивного обслуживания, разработаны и функционируют новый Личный кабинет клиента для физических лиц, новая Виртуальная приемная;
- в части повышения качества очного обслуживания, проводятся ремонты в собственных клиентских офисах (г.Сасово и р.п.Ермишь).

Главный принцип работы в компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении любого потребителя Рязанской области.

Основная задача компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

### Динамика увеличения клиентской базы ПАО «РЭСК» в 2015 – 2017 гг.



### 3.3.3. Деятельность по развитию Дополнительных платных сервисов (ДПС).

Для любой современной, интенсивно развивающейся энергосбытовой компании дополнительные услуги являются важной составляющей частью в работе с потребителями. Базовым подразделением, курирующим оказание ДПС в 2017 г., являлась Группа по прочим видам деятельности.

В 2017 г. были достигнуты следующие результаты.

№ п/п	Название показателя	Факт 2015	Факт 2016	План 2017	Факт 2017

1.	Выручка, в том числе:	5720	7973	7820	13316
1.1	Установка и обслуживание СУ	3207	3846	4389	6711
1.2	Реализация продукции				1046
1.3	Услуги по сдаче в аренду имущества	1490	2634	2397	4066
1.4	Экспертные услуги			1034	908
1.5	Электротехнические услуги				22
1.6	Прочие услуги	1024	1493		562

Выручка по сравнению с 2016 г. увеличилась на 5496 тыс. руб. и превысила плановые показатели 2017 г в 1,7 раза.

Удельный вес выручки по отдельным направлениям ДПС представлен на диаграмме:



Анализ итогов полученной выручки и динамики развития оказания услуг Общества в 2017 г показывает следующее:

✓ **Установка и обслуживание ПУ – 6711 тыс. руб.**

Из перечня услуг, представленных в Едином классификаторе ДПС группы ЭСК РусГидро, наиболее востребована на территории региона услуга по замене (установке) приборов учета электроэнергии. В ходе проведения актуализации базы данных выявлено, что состояние приборного парка не соответствует требованиям, предъявляемым действующим законодательством. При заказе данной услуги Клиентам предлагается выбрать наиболее приемлемый вариант: заказ комплексной услуги с поставкой прибора учета, либо монтаж счетчика, предоставленного Потребителем. Анализ итогов 2017 г. показывает, что из 5957 установленных за год счетчиков, 4963 приобретены клиентами по схеме комплексной услуги.

Около 83 % от общего числа клиентов заказывает услугу с поставкой прибора учета, что позволяет им не только экономить время, но и исключить проблемы в случае выхода из строя счетчика в период гарантийного срока. Имея договорные отношения по поставке счетчиков с предприятием-изготовителем, Общество оперативно реагирует на все сбои в работе прибора учета, поставленного Потребителю.

По итогам 2017 г. выручка от реализации услуги оказалась на уровне 153% от планируемой величины и составила 6711 тыс. руб.

Прибыль от продаж составила 3152 тыс.руб. и значительно превысила запланированную величину (439 тыс.руб.).

Фактическая рентабельность - 47%.

Закрепление за каждым электромонтером нескольких участков позволило активизировать работу по продвижению этого направления ДПС и максимально приблизить непосредственного исполнителя услуг к потенциальному потребителю.

✓ **Сдача имущества в аренду – 4066 тыс. руб.**

В состав этой категории ДПС вошли услуги по сдаче в аренду части зданий в п. Старожилово и отдельных помещений здания в г.Рязань, ул. МОГЭС 3а. Сдача в аренду имущества Центра Печати позволила получить незапланированную выручку от реализации услуг по сдаче в аренду, в 1,7 раза превышающую плановую величину.

Прибыль от продаж по данному направлению составила 1889 тыс.руб., превысила запланированную величину в 3,6 раза.

Фактическая рентабельность - 46%

✓ **Экспертные и прочие услуги – 1470 тыс. руб.**

В бизнес-плане 2017 г. запланирована консолидированная выручка от экспертных услуг и прочих услуг (1034 тыс.руб.). Соответственно, перевыполнение связано с оказанием услуг по размещению рекламы на счетах за электроэнергию и печати информационных материалов, спрогнозировать которые, на момент бизнес-планирования не представлялось возможным по причине отсутствия заcontractованных объемов.

Получена выручка от оказания экспертных услуг 908 тыс руб., прибыль составила 405 тыс.руб. Рентабельность-45 %

Выручка от оказания прочих услуг в 2017 году составила 562 тыс.руб., прибыль-265 тыс.руб. Рентабельность- 47%

✓ **Электромонтажные работы – 22 тыс. руб.**

В основном востребованы небольшие по объёму работы, связанные с заменой автоматических выключателей, ревизией этажных электрических щитков, заменой части электропроводки, установкой розеток и выключателей в квартирах. Основной контингент заказчиков – пенсионеры и малообеспеченные граждане. Продвижение данной услуги тормозится наличием на рынке большого количества предложений по выполнению электромонтажных работ частниками-одиночками или мелкими фирмами, работающими по льготной схеме налогообложения, что позволяет им оказывать услуги по минимальной цене.

✓ **Реализация продукции – 1046 тыс. руб.**

В бизнес-плане 2017 года реализация продукции отражена в основной деятельности, являясь при этом одним из направлений ДПС.

Рост прибыли относительно плановых величин по всем направлениям ДПС обусловлен значительным увеличением выручки относительно плана на фоне снижения себестоимости (установка и обслуживание СУ и экспертные услуги) и незначительного увеличения затрат по аренде имущества. Высокому уровню рентабельности продаж способствовало исполнение услуг без привлечения подрядных организаций сотрудниками - совместителями.

## **Раздел 4. Экономика и финансы**

### **4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.**

Таблица №14

№ п/п	Наименование показателя	2015г. Факт	2016г. Факт	2017г. Факт	Темп роста (5/4),%
1.	Выручка от реализации	8 361 942,51	8 882 827,96	9 710 328,73	109,32%
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро»	-	-	-	-
	на внешнем рынке	8 361 942,51	8 882 827,96	9 710 328,73	109,32%
2.	Себестоимость	8 338 330,51	8 787 005,88	9 616 560,39	109,44%
3.	Прибыль/убыток от продаж	23 612,01	95 822,08	93 768,35	97,86%
4.	Прочие доходы	97 223,44	131 943,00	171 706,30	130,14%
5.	Прочие расходы	101 663,76	171 157,62	162 897,83	95,17%
6.	Прибыль до налогообложения	19 171,69	56 607,46	102 576,82	181,21%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	9 066,66	26 194,47	27 882,18	106,44%
8.	Чистая прибыль	10 105,03	30 413,00	74 694,63	245,60%

Фактический объем реализованных товаров/ работ/услуг составил 9 710 328,73 тыс. руб.

Увеличение выручки от реализации на 827 500,78 тыс. руб. (на 9,32%) в основном обусловлено ростом объема продаж электроэнергии (мощности) и более высокой среднеотпускной цены на электрическую энергию на розничном рынке.

Себестоимость реализованных товаров/ работ/услуг увеличилась на 829 554,51 тыс. руб. (на 9,44%) и составила 9 616 560,39 тыс. руб.

Прочие доходы в 2017 году составили 171 706,30 тыс. руб., что выше 2016 г. на 39 763,30 тыс. руб. (на 30,14%).

Прочие расходы в 2017 году составили 162 897,83 тыс. руб., что на 8 259,79 тыс. руб. (на 4,83%) ниже 2016 года.

За 2017 год Обществом получена чистая прибыль в размере 74 694,63 тыс. руб., что выше 2016 г. на 44 281,64 тыс. руб. (на 145,60%).

#### **4.2. Финансовая отчетность Общества за 2017 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.**

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в **Приложении № 1**.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица №15

Аналитический баланс ПАО "РЭСК" за 2017 год, тыс.руб.			
	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Отклонения

Показатели			тыс. руб.	%
<b>Активы</b>				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	416 371	413 768	-2 603	-0,6
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения	100		-100	-100
Отложенные налоговые активы	1 920	2 160	+240	+12,5
Прочие внеоборотные активы	14 436	16 489	+2 053	+14,2
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>432 827</b>	<b>432 417</b>	<b>-410</b>	<b>-0,1</b>
<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	10 179	10 447	+268	+2,6
НДС по приобретенным ценностям	1	0	-1	-100
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	0	0	0	
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты * - с учетом резерва по сомнительным долгам	453 472*	432 514*	-20 958	-4,62
Краткосрочные финансовые вложения				
Денежные средства и денежные эквиваленты	443 822	307 461	-136 361	-30,7
Прочие оборотные активы	14 412	15 833	+1 421	+9,9
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>921 886</b>	<b>766 255</b>	<b>-155 631</b>	<b>-16,9</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 354 713</b>	<b>1 198 672</b>	<b>-156 041</b>	<b>-11,5</b>
<b>Пассивы</b>				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	10 347	10 347	0	0
Переоценка внеоборотных активов	26 302	26 302	0	0
Резервный капитал	517	517	0	0
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	416 731	416 803	+72	+0,02
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	30 413	74 695	+44 282	В 2,46 раз
<b>Итого по разделу III</b>	<b>484 310</b>	<b>528 664</b>	<b>+44 354</b>	<b>+9,16</b>
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Отложенные налоговые обязательства	9 807	9 660	-147	-1,5
Прочие долгосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>9 807</b>	<b>9 660</b>	<b>-147</b>	<b>-1,5</b>
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Кредиторская задолженность всего	853 077	651 992	-201 085	-23,58
В том числе задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	98	639	+541	+в 6,5 раз
Оценочные обязательства	7 519	8 356	+837	+11,1
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>860 596</b>	<b>660 348</b>	<b>-200 248</b>	<b>-23,3</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 354 713</b>	<b>1 198 672</b>	<b>-156 041</b>	<b>-11,5</b>

За отчетный период в активе баланса значительных изменений не произошло.

В разделе «Внеоборотные активы» произошло уменьшение в целом на 410 тыс. руб. или 0,1%, по статье «Основные средства» произошло уменьшение (на 2 603 тыс. руб. или на 0,6%) за счет амортизационных начислений, по статье «Прочие внеоборотные активы» увеличение (на 2 053 тыс. руб. или 14,2%) за счет приобретения новых программных и лицензионных продуктов, по статье «Долгосрочные финансовые вложения» произошло уменьшение (на 100 тыс. руб. или 100%) за счет создания резерва под обесценивание финансовых вложений.

В разделе «Оборотные активы» наблюдалось уменьшение по статье «Краткосрочная дебиторская задолженность» (на 20 958 тыс. руб. или 4,62 %) за счет уменьшения задолженности покупателей и заказчиков (на сумму 40 180 тыс. руб. или 9,04 %) и авансов выданных (на 771 тыс. руб. или на 19,07%), задолженность прочих дебиторов увеличилась (на 19 993 тыс. руб. или в 5,02 раз) за счет увеличения переплаты по налогам и сборам на 9 682 тыс. руб. или в 26,55 раз. Задолженность прочих дебиторов увеличилась (на 10 681 тыс. руб. или в 3,53 раза). По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» произошло уменьшение (на 136 361 тыс. руб. или на 30,7%) за счет снижения денежных эквивалентов (депозитных вложений) на сумму 160 000 тыс. руб. или в 1,6 раза, по расчетным и спец.счетам произошло увеличение (на 23 643 тыс. руб. или в 1,8 раза).

За отчетный период в пассиве баланса значительных изменений не произошло.

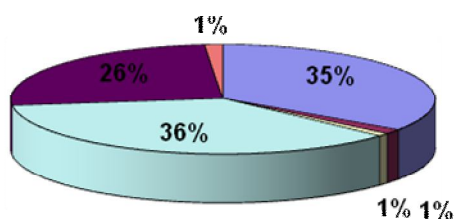
По статье «Кредиторская задолженность» произошло уменьшение на сумму 201 085 тыс. руб. или на 23,58 % в основном за счет уменьшения задолженности поставщикам и подрядчикам на 200 210 тыс. руб. или на 28,3 %, задолженности перед персоналом по оплате труда на 4 743 тыс. руб. 36,05 %, задолженности по налогам и сборам на 9 030 тыс. руб. или на 42,04%. Задолженность прочих кредиторов увеличилась на 12 357 тыс. руб. или 13,1 % за счет авансов, полученных на 9 316 тыс. руб. или на 9,9% и увеличения краткосрочной задолженности прочих кредиторов на 3 041 тыс. руб. или в 14,9 раз. В связи с тем, что за 2015 г. дивиденды не выплачивались задолженность по выплате дивидендов увеличилась на 541 тыс. руб. или в 6,5 раза за счет невыплаченных дивидендов за 2016 год (по причине отсутствия у акционеров реквизитов для перечисления денежных средств).

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность поставщикам и подрядчикам (507 205 тыс. руб. или 77,8 % от суммы кредиторской задолженности), авансы, полученные от потребителей (103 797 тыс. руб. или 15,9 % от общей суммы задолженности).

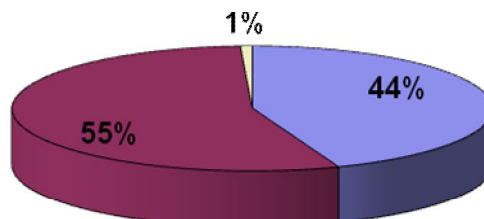
Резервный капитал Общества остался без изменения.

**Структура активов баланса на 31.12.2017г.**

**Структура пассивов баланса на 31.12.2017г.**



- Основные средства
- Прочие внеоборотные активы
- Запасы
- Дебиторская задолженность
- Денежные средства и денежные эквиваленты
- Прочие оборотные активы



- Капитал и резервы
- Кредиторская задолженность
- Долгосрочные обязательства

За 2017 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых увеличилась за истекший год на 44 354 тыс. руб.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают Дебиторская задолженность – 36 % , денежные средства и денежные эквиваленты – 26 % и основные средства – 35%.

В структуре пассивов баланса основной удельный вес занимают Кредиторская задолженность – 55%.

Общество проводит активную работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28 августа 2014 года № 84н "Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов".

Таблица №16

Расчет стоимости чистых активов ПАО "РЭСК", тыс.руб.		
Показатель	31.12.2016	31.12.2017
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства	416 371	413 768
3. Финансовые вложения	100	0
4. Отложенные налоговые активы	1920	2 160
5. Прочие внеоборотные активы	14 436	16 489
6. Запасы	10 179	10 447
7. НДС по приобретенным ценностям	1	0
8. Дебиторская задолженность	453 472	432 514
9. Денежные средства и денежные эквиваленты	443 822	307 461
10. Прочие оборотные активы	14 412	15 833
11. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п.1-11)	1 354 713	1 198 672
<b>ПАССИВЫ</b>		



12. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		
13. Отложенные налоговые обязательства	9 807	9 660
14. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		
15. Кредиторская задолженность	853 077	651 992
16. Оценочные обязательства	7 519	8 356
17. Прочие краткосрочные обязательства		
18. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п.12-17)	870 403	670 008
<b>19. Стоимость чистых активов (разность п.11-п.18)</b>	<b>484 310</b>	<b>528 664</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 528 664 тыс. рублей. Таким образом, за 2017 год данный показатель увеличился на 44 354 тыс. рублей.

*Состояние чистых активов Общества*

<b>Показатели</b> (в тыс. руб.)	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>	<b>2017 год</b>
Стоимость чистых активов	453 023	484 310	528 664
Размер уставного капитала	10 347	10 347	10 347

### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

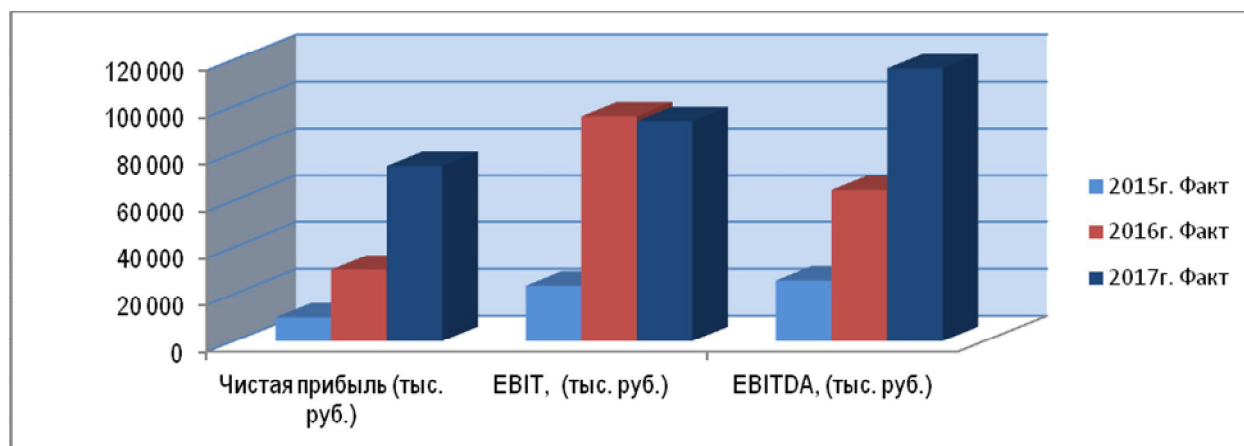
#### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Таблица №17

<b>Показатели</b>	<b>2015г.</b>	<b>2016г.</b>	<b>2017г.</b>	<b>Темп роста, (4/3) %</b>
Чистая прибыль	10 105	30 413	74 695	245,60%
EBIT	23 612	95 822	93 768	97,86%
EBITDA	25 835	64 349	114 762*	178,34%



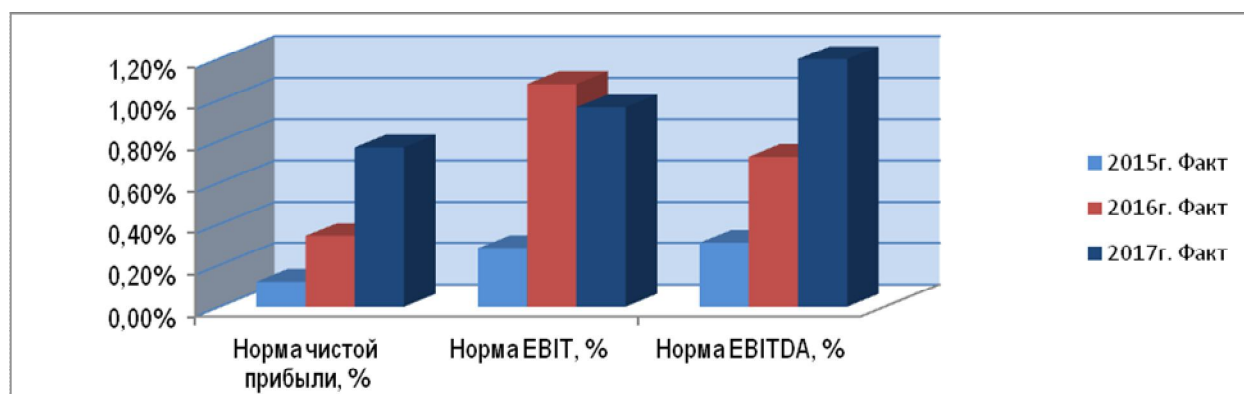
По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение чистой прибыли, за счет роста маржинального дохода.

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Таблица №18

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	0,12%	0,34%	0,77%	224,67%
Норма EBIT, %	0,28%	1,08%	0,97%	89,52%
Норма EBITDA, %	0,31%	0,72%	1,18%*	163,14%



\* в 2017 году показатель приведен без учета процентов к получению и изменения в резервах.

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Компании за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение нормы чистой прибыли относительно прошлого года обусловлено ростом чистой прибыли. Увеличение нормы EBITDA свидетельствует о повышении эффективности операционной деятельности без учета финансовых операций и начисления амортизации.

#### Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица №19

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	23,83	25,38	25,87	101,89%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	15,32	14,42	14,11	97,87%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,13	12,98	15,23	117,33%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	24,07	24,93	20,80	83,46%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности, как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, увеличивающиеся пропорционально снижению оборачиваемости.

#### Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица №20

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,06	1,07	1,16	108,47%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,55	0,52	0,47	90,64%
Коэффициент Бивера	0,18	0,06	-0,13	-232,86%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя – от 0,8 до 1,5.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя – от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель

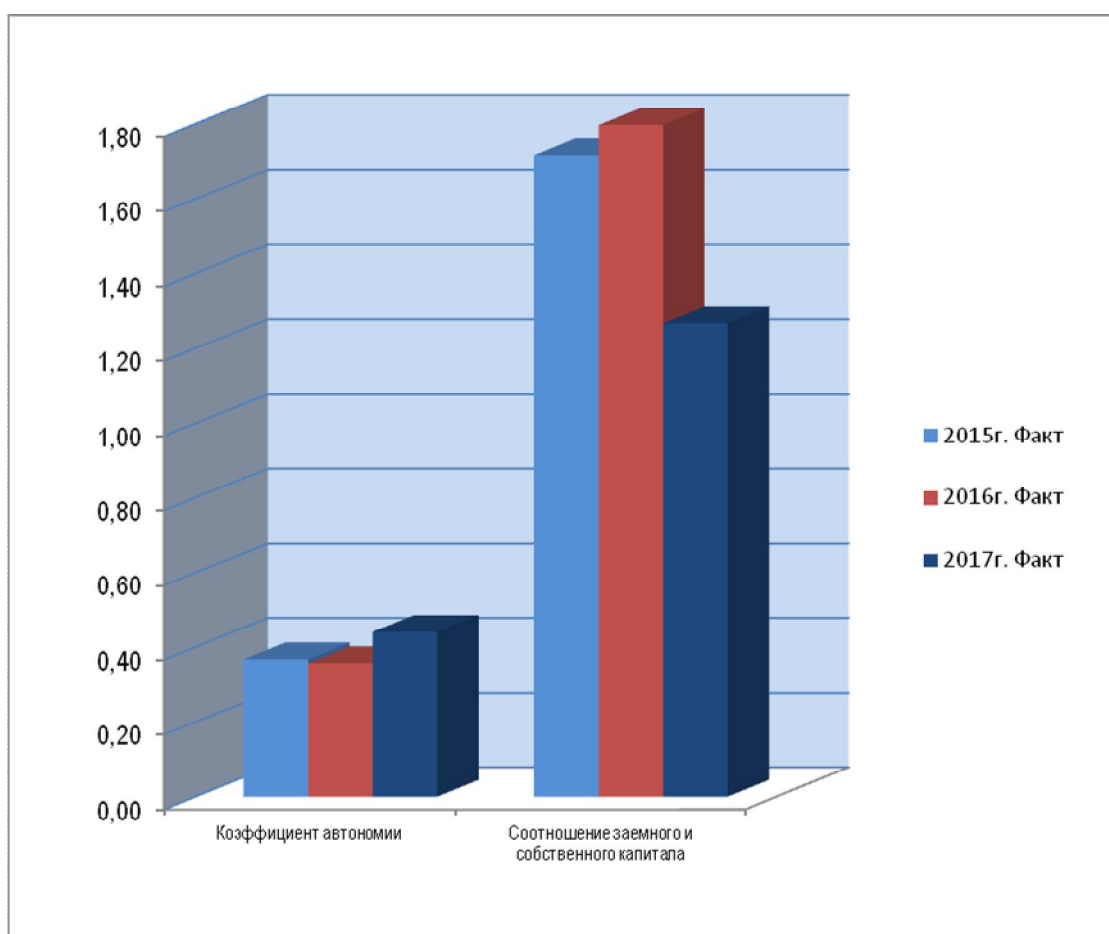
предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

### Показатели структуры капитала

Таблица №21

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,37	0,36	0,44	123,37%
Соотношение собственного и заемного капитала	1,72	1,80	1,27	70,52%



Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Компании собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств компании к собственным.

### Показатели доходности капитала

Таблица №22

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (4/3) %
------------	--------	--------	--------	------------------------

ROA, %	0,83%	2,35%	5,85%	248,77%
ROE, %	6,51%	10,73%	14,75%**	137,45%

\*\* в 2017 году показатель приведен без учета влияния неденежных составляющих

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Компании и равна отношению свободного денежного потока к средней стоимости собственного капитала Компании.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица №23

№ п/п	Наименование показателя	2015г. Факт	2016г. Факт	2017г. Факт	Темп роста (2017/2016) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:				
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы				
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе: * - с учетом резерва по сомнительным долгам	372 368*	453 472*	432 514*	-4,62
2.1.	покупатели и заказчики	358 593	444 455	404 275	--9,04
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал				
2.5.	авансы выданные	1 158	4 042	3 271	-19,07
2.6.	прочие дебиторы	12 617	4 975	24 968	-в 5,02 раз

По состоянию на 31.12.2017 г. на балансе общества долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.) отсутствует, краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) составила 432 514 тыс.руб.

По сравнению с 2016 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом уменьшилась на 20 958 тыс. руб. в основном за счет уменьшения задолженности покупателей и заказчиков на сумму 40 180 тыс. руб., авансов выданных на сумму 771 тыс. руб. Прочая дебиторская задолженность увеличилась на сумму 19 993 тыс. руб. в основном за увеличения задолженности прочих дебиторов на сумму 10 681 тыс. руб., задолженности по налогам и сборам на сумму 9 682 тыс. руб.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица №24

№ п/п	Наименование показателя	2015г. Факт	2016г. Факт	2017г. Факт	Темп роста (2017/2016) %
1.	Займы и кредиты				
2.	Кредиторская задолженность в том числе	762 553	853 077	651 992	-23.58
2.1.	поставщики и подрядчики,	639 660	707 415	507 205	-28.3
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	0	13 155	8 412	-36,05
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	5 541	6 078	3 523	-42.04
2.6.	по налогам и сборам	23 566	31 631	25 156	-20.47
2.7.	авансы полученные	92 409	94 481	103 797	+10
2.8.	прочие кредиторы	431	219	3 260	-в14.9 раз
2.9.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	945	98	639	+в 6.5раз
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Оценочные обязательства	6 543	7 519	8 356	+11.13%
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2017 г. кредиторская задолженность составила 651 992 тыс. руб.

По сравнению с 2016 годом кредиторская задолженность уменьшилась на 201 085 тыс. руб. Значительное уменьшение произошло за счет задолженности поставщикам и подрядчикам на 200 210 тыс. руб., задолженности по налогам и сборам на 9 030 тыс. руб. (за счет налога на прибыль 3 816 тыс. руб., налога на добавленную стоимость на 2 072 тыс. руб. и задолженности перед внебюджетными фондами на 2 555 тыс. руб.), задолженности по оплате труда перед персоналом на 4 743 тыс. руб. Увеличение авансов полученных составило 9 316 тыс. руб.

Задолженность по кредитам и займам отсутствует.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 г. Советом директоров Общества была утверждена новая Дивидендная политика Общества (Протокол 09/139-16 от 25.02.2016г.), которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Основными принципами дивидендной политики Общества являются:**

- соблюдение законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, а также прав и интересов акционеров Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты (объявления) дивидендов законодательству Российской Федерации;
- соответствие наилучшим стандартам корпоративного управления, включая:
- обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов;
- стремление к обеспечению наиболее удобного для акционеров Общества способа получения дивидендов;

- реализацию мер, исключающих неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов;
- обеспечение стабильности, долгосрочности и предсказуемости дивидендной политики Общества для акционеров и потенциальных инвесторов;
- поддержание требуемого уровня текущего финансового и технического состояния Общества, а также обеспечение перспективного развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества.

**Критериями для принятия решения о выплате дивидендов являются:**

- Соответствие действующей практике начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.
- Соблюдение интересов акционеров Общества.
- Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.

Таблица №25. Размер выплаченных ПАО «РЭСК» дивидендов (общая сумма в год)

Дивиденды	За 2014г.	За 2016г.
Всего, в том числе:	1 122,09 руб.	29 566 167,83 руб.
на обыкновенные акции	1 122,09 руб.	29 566 167,83 руб.

В 2017 году выплачивались дивиденды, объявленные в 2014 – 2016 г.г.:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2014 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>670 997,27 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,003242 руб.</b>
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	<i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i>
Общий размер выплаченных дивидендов	1 122,09 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

В течение 2015 года периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось
---



Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2016 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>30 412 997,89 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,146965 руб.</b>
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	<i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i>
Общий размер выплаченных дивидендов	29 566 167,83 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Прибыль за 2017 год при подготовке Годового отчета за 2017 год еще не распределялась.

## Раздел 5. Инвестиции.

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Инвестиционная программа Общества направлена на реализацию инвестиционных проектов, необходимых для обеспечения стабильного функционирования гарантирующего поставщика и выполнения требований по обслуживанию потребителей электрической энергии в соответствии с Правилами функционирования розничных рынков электрической энергии (мощности), а также иных нормативных актов.

Освоение инвестиционной программы Общества в 2017 году составило 18.60 млн. руб. без НДС.

Финансирование инвестиционной программы Общества в 2017 году составило 20,16 млн.руб. с НДС.

Информация по освоению капитальных вложений за прошедшие три года представлена в таблице №26 и на рисунке 1.

Таблица № 26

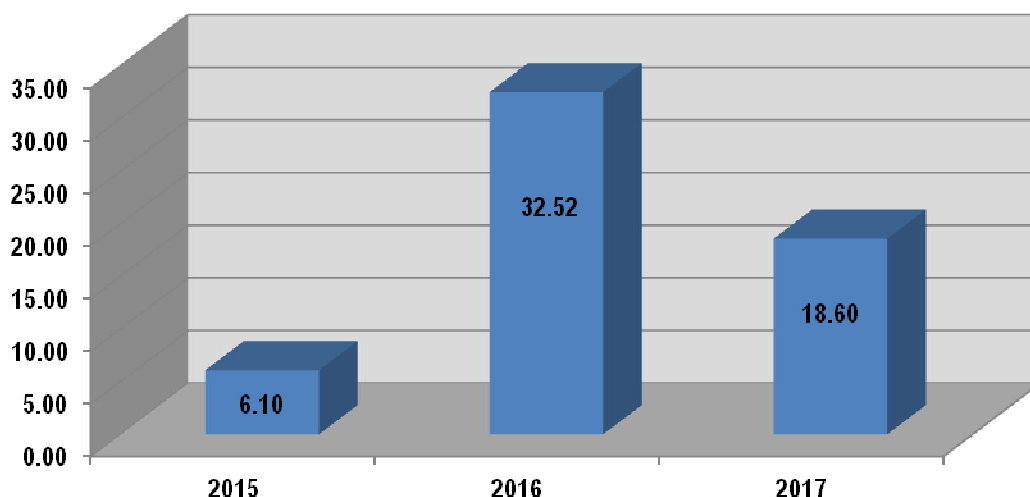
	Показатель	2015		2016		2017	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	6.10	100%	32.52	100%	18.60	100%
1	Техническое перевооружение и реконструкция	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%



2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0.11	2%	19.09	59%	9.69	52%
3	Приобретение объектов основных средств	4.50	74%	13.43	41%	8.91	48%
4	Инвестиции в нематериальные активы	1.49	24%	0.00	0%	0.00	0%
5	Прочие инвестиции	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%

\* рассчитывается как процент в структуре ИП

Рисунок 1. Динамика объема капитальных вложений, млн. руб.



Освоение инвестиционной программы Общества в 2017 году составило 18.60 млн. руб. без НДС. Инвестиции Общества направлены на приобретение объектов недвижимости (52%) и объектов основных средств (48%).

•

Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года представлены в таблице № 27.

#### Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 27

Инвестиционная программа	Источники финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		
		план	факт	Отклонение (факт/план), %
Финансирование инвестиционной программы в 2017 году	Амортизация	20.60	18.63	90%
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0.16	0.00	0%
	НДС к возмещению	1.98	1.53	77%
	Прочие собственные источники	0.40	0.00	0%
	Итого финансирование:	23.14	20.16	87%

Финансирование инвестиционной программы осуществляется за счет собственных источников.

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2017 году		
	план	факт	Отклонение (факт/план), %
<b>Инвестиции в основной капитал, в т.ч.</b>	<b>23.14</b>	<b>20.16</b>	<b>87.1%</b>
<b>Новое строительство и расширение действующих предприятий</b>	<b>10.16</b>	<b>9.71</b>	<b>95.5%</b>
Приобретение объектов недвижимости	10.16	9.71	95.5%
<b>Приобретение объектов основных средств</b>	<b>12.98</b>	<b>10.45</b>	<b>80.5%</b>
Приобретение транспорта	4.72	4.72	99.9%
Приобретение оргтехники	0.35	0.21	58.8%
Серверное оборудование	5.90	3.79	64.3%
Кондиционеры	0.67	0.42	61.9%
Мебель	0.66	0.66	100.0%
Другие ОС	0.67	0.66	98.0%

Фактический процент выполнения инвестиционной программы Общества в 2017 году составил 87,1 %. Отклонение от плана обусловлено экономией от закупочных процедур.

Инвестиционная программа ПАО «РЭСК» на 2018-2020 гг. направлена на реализацию инвестиционных проектов, необходимых для обеспечения стабильного функционирования ГП и выполнения требований по обслуживанию потребителей электрической энергии в соответствии с Правилами функционирования розничных рынков электрической энергии (мощности), а также иных нормативных актов.

## Раздел 6. Инновации.

### 6.1. Инновационная деятельность

Общество в 2017 году не занималось инновационной деятельностью и не имеет инновационных разработок.

## Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

В данном разделе отражены основные принципы и цели кадровой политики Общества.

### 7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности

карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива

## 7.2. Структура работников по категориям

Списочная численность персонала ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2017 г. составила 442 человека и по сравнению с началом года увеличилась на 6 (шесть) человек. Из общей численности персонала 29,86 % мужчин и 70,14 % женщин.

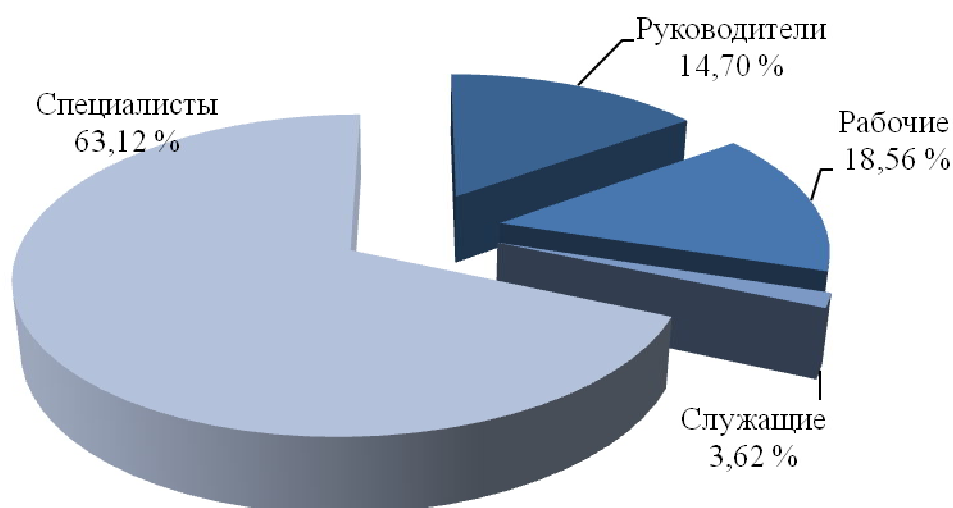
Штатная численность персонала ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2017 г. составила 421 человек.

При приеме на работу в Общество предпочтение отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием и успешным профессиональным опытом.

**Структура персонала по категориям**

Категории	31.12.2015 г.		31.12.2016 г.		31.12.2017 г.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
<b>Руководители</b>	71	16,25	69	15,83	65	14,70
<b>Специалисты</b>	269	61,56	265	60,78	279	63,12
<b>Служащие</b>	17	3,89	16	3,67	16	3,62
<b>Рабочие</b>	80	18,30	86	19,72	82	18,56
<b>Всего</b>	437		436		442	

Структура персонала по категориям, %



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло незначительное уменьшение числа рабочих и руководителей и увеличение числа специалистов.

### 7.3. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2015 года по 2017 год произошли изменения числа работников ПАО «РЭСК» в различных возрастных категориях. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2015 года составил 41 год. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2016 года составил 42 года. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2017 года составил 36 лет.

Возраст	31.12.2015 г.		31.12.2016 г.		31.12.2017 г.	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	67	15,33	52	11,93	45	10,18
От 30 до 50 лет	265	60,64	275	63,07	283	64,03
Старше 50 лет	71	16,25	69	15,83	80	18,10
Пенсионеры по возрасту	34	7,78	40	9,17	34	7,69
Всего	437		436		442	

В Обществе работает 34 пенсионера, что составляет 7,69% от общей численности. По сравнению с 2015 годом количество работающих пенсионеров не увеличилось.

### 7.4. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

	2015	%	2016	%	2017	%
Два высших образования	16	36,61	17	3,90	15	33,93
Высшее образование	246	56,29	261	52,99	260	58,82
Среднее профессиональное	146	33,40	126	28,90	134	30,31
Среднее образование	32	7,32	32	7,33	33	7,46

На 31 декабря 2017 года два высших образования имеют – 33,93% работников, высшее образование – 58,82%, среднее профессиональное – 30,31%, среднее образование – 7,46%.

### 7.5. Оплата труда

Основные принципы Политики управления оплатой труда работников ПАО «РЭСК»:

- применение единых корпоративных норм по оплате труда отдельной категории руководящих работников;
- поддержание реального уровня заработной платы работников с учетом роста индекса потребительских цен;

- обеспечение контроля за применением системы оплаты труда на основе единой корпоративной отчетности о затратах на человеческие ресурсы.

Действующая система оплаты труда предусматривает установление должностных окладов с учетом категории и квалификации работников, ежемесячное, квартальное и годовое премирование за результаты производственной деятельности по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование, вознаграждение за выслугу лет.

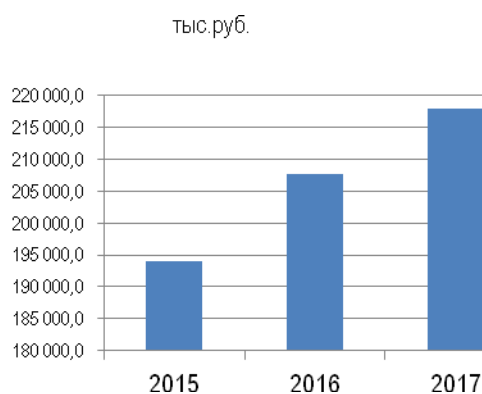
В соответствии с Коллективным договором ПАО «РЭСК» должностные оклады и тарифные ставки работников увеличены в 2015 году на 8,3%, в 2016 году на 9,7%, в 2017 году на 5,2%.

В целом расходы на оплату труда персонала в 2016 году увеличились на 7%, в 2017 – на 5% по сравнению с предыдущим годом. Заработная плата выплачивается в установленные сроки.

## 7.6. Затраты на оплату труда

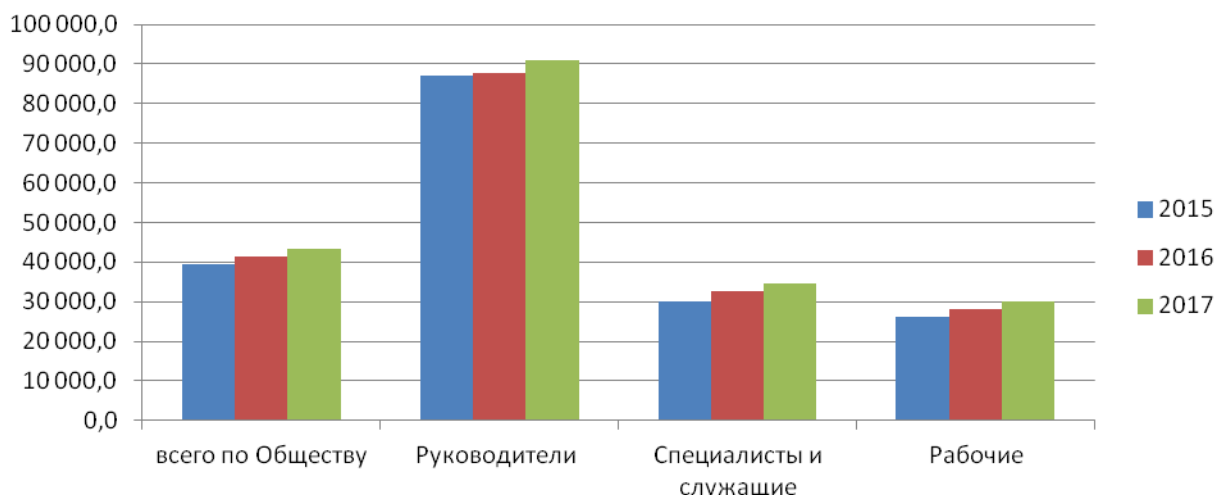
Затраты на оплату труда работников ПАО «РЭСК»

	2015	2016	2017	Динамика изменения, %	
				2016 / 2015	2017 / 2016
Затраты на оплату труда, тыс.руб.	193 989,5	207 592,9	217 934,7	107%	105%



Средняя заработная плата по категориям работников

	2015	2016	2017	Динамика изменения, %	
				2016 / 2015	2017 / 2016
Всего по работникам списочного состава, руб.	39 432,1	41 375,2	43 394,1	105%	105%
<i>в том числе:</i>					
Руководители, руб.	87 236,0	87 718,0	91 021,3	101%	104%
Специалисты и служащие, руб.	29 935,6	32 531,3	34 539,0	109%	106%
Рабочие, руб.	26 224,8	28 033,3	30 019,0	107%	107%



С учетом оценки рыночного уровня оплаты труда по Рязанской области ПАО «РЭСК» поддерживает конкурентоспособный уровень заработной платы.

## 7.7. Социальное обеспечение

Основные направления социального обеспечения работников закреплены в Коллективном договоре ПАО «РЭСК» на 2017-2019 годы и предусматривают предоставление работникам различных мер социальной поддержки:

- Выплаты, относящиеся к фонду заработной платы: единовременное вознаграждение к отпуску, расходы на дополнительные отпуска, единовременное вознаграждение к наградам и юбилейным датам, единовременное вознаграждение ко Дню энергетика.
- Выплаты социального характера: материальная помощь работникам по жизненным ситуациям, единовременное пособие при выходе на пенсию, компенсация расходов на содержание детей работников в детских образовательных учреждениях, новогодние подарки детям работников.
- Социальные программы: добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней.

Статьи затрат	2015	2016	2017	Динамика изменения	
				2016/2015	2017/2106
Выплаты, относящиеся к ФЗП, тыс. руб.	9 492,05	9 860,33	10 539,18	103,9%	106,9%
Выплаты социального характера, тыс. руб.	1 049,44	1 188,41	848,01	113,2%	71,4%

Снижение расходов по выплатам социального характера в 2017 году связано с уменьшением количества работников, увольняющихся в связи с наступлением пенсионного возраста.

### Структура расходов на социальные льготы и гарантии в 2017 году



В ПАО «РЭСК» действует система корпоративных наград, регламентируемая Порядком представления работников ПАО «РЭСК» к государственным, правительственным, ведомственным и корпоративным наградам.

	2015	2016	2017	<i><b>Динамика изменения</b></i>	
Количество награжденных, чел.	37	34	26	91,9%	76,5%
Расходы на премирование к награде, тыс. руб.	662, 72	601,20	937,96	90,7%	156,0%

Основными направлением социальной поддержки пенсионеров ПАО «РЭСК» является выплата материальной помощи в соответствии с локальными нормативными актами:

- неработающим в течение года пенсионерам (единовременно),
- по особым жизненным ситуациям,
- ко Дню энергетика,
- ветеранам Великой Отечественной войны ко Дню Победы.

Расходы на пенсионеров в 2017 г. составили 305 т.р., что выше уровня факта 2016 года на 14%, в связи с увеличением размера ежегодной единовременной выплаты неработающим пенсионерам в соответствии с утвержденным в 2017 году Положением о социальной поддержке пенсионеров ПАО «РЭСК».

#### **Программа добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС).**

Программа добровольного медицинского страхования охватывает всех сотрудников, состоящих в штате ПАО «РЭСК». Страховая программа включает в себя:

- Амбулаторно-поликлиническое обслуживание.
- Помощь на дому;
- Стоматологическое обслуживание (в специализированных клиниках и на базе амбулаторно – поликлинических организаций);
- Скорую медицинскую помощь;
- Стационарное обслуживание (экстренная и плановая госпитализация);

- Реабилитационно-восстановительное лечение;
- Экстренную и неотложную медицинскую помощь за рубежом;
- Экстренную и неотложную помощь на территории Российской Федерации.

В 2017 году по ДМС было застраховано 442 человека, страховая премия составила 2060,9 тыс. руб.

Программа страховая от несчастных случаев и болезней предусматривает выплаты в пределах страховых сумм при наступлении следующих событий:

- Смерть в результате несчастного случая;
- Постоянная полная потеря общей трудоспособности в результате несчастного случая или в результате естественных причин (инвалидность);
- Травматизм (временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая).
- Смерть, инвалидность, утрата профессиональной трудоспособности в результате профессионального заболевания.

Страхованию от несчастных случаев подлежат все категории работников. В 2017 году по НС было застраховано 420 человек, страховая премия составила 416,4 тыс. руб.

## **Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда**

Работу по охране труда в ПАО «РЭСК» организует специалист 1 категории по охране труда. Работа осуществляется по следующим основным направлениям:

- специальная оценка условий труда;
- проведение предварительного и периодического медицинского осмотра;
- проведение предрейсового медицинского осмотра водителей;
- проведение психиатрического освидетельствования;
- обучение оказанию первой медицинской помощи;
- обучение охране труда и пожарно-техническому минимуму;
- проведение инструктажей;
- вакцинация от гриппа;
- укомплектование медицинских аптечек, для оказания первой медицинской помощи;
- обеспечение средствами индивидуальной защиты, смывающими средствами,

бутилированной водой.

В 2017 году проведена специальная оценка условий труда на 136 рабочих местах на сумму 83 820 руб. Все 136 рабочих мест 2 класса (допустимые) по условиям труда. В ПАО «РЭСК» рабочих мест с вредными и опасными условиями труда нет. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты 100%.

В 2017 году в ПАО «РЭСК» 356 чел. прошли периодический медицинский осмотр в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011г. № 302Н. Профзаболеваний не выявлено. Психиатрическое освидетельствование прошли 66 чел., отклонений не выявлено.

В 2017 году в ПАО «РЭСК» израсходовано на мероприятия по охране труда 20 196 361 руб. в том числе на мероприятия по предупреждению несчастных случаев 162 137 руб., на санитарно-гигиенические мероприятия 407 769 руб., на мероприятия по улучшению условий труда 19 470 189 руб., на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 156 266 руб.



## Контакты и иная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ПАО «РЭСК»**

Место нахождения: **г. Рязань**

Почтовый адрес: **390005, г. Рязань, ул. Дзержинского, д.21а.**

### **Банковские реквизиты:**

Наименование банка: Рязанское отделение №8606 ПАО Сбербанк г.Рязань

р/с: 40702 810 2 5300 0162251

к/с: 30101 810 5 0000 0000614

БИК: 046126614

ИНН банка: 7707083893

### **Сведения о государственной регистрации Общества:**

Дата государственной регистрации: 11 января 2005 года

Основной государственный регистрационный номер: 1056204000049

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная ИФНС России №1 по Рязанской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 6229049014

### **Контакты:**

Тел. (4912) 93-38-59, 93-38-11 факс (4912) 93-39-80

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.resk.ru>

e-mail: [resk@energy.ryazan.ru](mailto:resk@energy.ryazan.ru)

### **Информация об аудиторе**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «БДО Юникон»

Сокращенное фирменное наименование: АО «БДО Юникон»

Вид деятельности: Осуществление аудиторская деятельность

Место нахождения: Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»

Почтовый адрес: 107061 Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»

ИНН: 7716021332

АО «БДО Юникон» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «аудиторская Палата России (СРО НП АПР) за основным регистрационным номером записи : 10201018307. Свидетельство о членстве №3127.

### **Контакты:**

Телефон: +7 495 797 56 65 Факс: +7 495 797 56 60

e-mail: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.bdo.ru/>

### **Информация о регистраторе Общества**

Решением Совета директоров Общества от 22.12.2010 года №19/81-10 утвержден регистратор Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, дом 18, корп. 13.

Почтовый адрес регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Тел: (495) 771-73-35 Факс: (495) 771-73-34.

e-mail: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rrost.ru;>

Лицензия № 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: с 21.01.2011г.

### **Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:**

Место нахождения: Российская Федерация, г. Рязань, ул. МОГЭС, д. 3а

Ведущий специалист по корпоративному управлению – Реутова Вероника Сергеевна

Номер телефона (4912) 93-38-15

Адрес электронной почты: [ReutovaVS@resk.ru](mailto:ReutovaVS@resk.ru)

