

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО
решением Совета директоров
ОАО «Детский мир - Центр» «16» мая 2011 г.
Протокол № 13 от «16» мая 2011 г.

УТВЕРЖДЕНО
Годовым общим собранием акционеров
ОАО «Детский мир - Центр» «24» июня 2011 г.
Протокол от «29» июня 2011 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Открытого Акционерного Общества
«Детский мир – Центр»
за 2010 год

Москва, 2011

Содержание

Обращение Генерального директора.....	4
Описание основной деятельности.....	5
История развития.....	5
Приоритетные направления деятельности.....	6
Положение в отрасли.....	7
Перспективы развития	7
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества.....	9
Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг	9
Отраслевые риски.....	9
Страновые и региональные риски.....	9
Финансовые риски.....	10
Риски, связанные с деятельностью компании.....	11
Результаты деятельности за 2010 год	12
Отчет совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности	12
Развитие сети	12
Маркетинг	12
Управление персоналом.....	13
Логистика	13
Финансирование.....	13
Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок.....	14
Перечень крупных сделок.....	14
Перечень сделок с заинтересованностью	14
Социальная ответственность.....	14
Оценка бизнес-сообществом	14
Корпоративное управление.....	16
Совет директоров	16
Состав совета директоров	16
Генеральный директор	19
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа	19
Правление	20
Информация о членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества.....	20
Отчет о выплате дивидендов по акциям	21
Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и Совета директоров	21
Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения.....	21
Обзор финансовых результатов	22
Динамика ключевых показателей.....	22

Структура баланса на 31 декабря 2010 года	23
Кредитный портфель ОАО «Детский мир – Центр» на 31 декабря 2009 года	23
ПРИЛОЖЕНИЯ	24
1. Список магазинов «Детский мир» на 31.12.2010	24
2. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2010 г.	29
3. Отчет о прибылях и убытках за 2010 г.	31
4. Соблюдение Положений Кодекса корпоративного поведения.....	32
5. Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов.....	37

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые господа!

Я рад представить вашему вниманию итоги работы за 2010 год, которые свидетельствуют, что «Детский мир» успешно преодолел последствия финансового кризиса, сохранив лидирующие позиции на рынке товаров детского ассортимента и заложив прочную основу для дальнейшего роста стоимости компании и повышения доходности на вложенный акционерный капитал.

Главным итогом 2010 года стало повышение эффективности и финансовой стабильности бизнеса. Рост доли прямого импорта способствовал росту валовой маржи, программа оптимизации расходов - улучшению показателей прибыльности. Кроме того, поддержка ОАО АФК «Система» и вхождение Сбербанка в акционерный капитал Компании позволили существенно укрепить финансовое состояние Компании. По результатам 2010 года долговая нагрузка по сравнению с предыдущим годом существенно снизилась.

В прошедшем году «Детский мир» открыл три новых магазина в торговых центрах Москвы и Омска. Таким образом, к концу 2010 года торговая сеть «Детский мир» представлена 131 магазином в 67 городах России.

В декабре 2010 года «Детский мир» открыл Интернет-магазин, который успешно наращивает обороты, клиентскую базу и уже получил ряд профессиональных наград в области электронной коммерции. Интернет-торговля рассматривается компанией как один из наиболее перспективных и стратегически важных каналов реализации торгового ассортимента.

Приоритетными задачами в 2011 году являются увеличение доли рынка и поддержание безусловного лидерства на рынке игрушек. Одними из ключевых направлений работы будут дальнейшее развитие прямых отношений с мировыми игрушечными брендами и повышение привлекательности магазинов сети «Детский мир» за счет эксклюзивных поставок уникальной продукции и развития программ лояльности.

В 2011 году мы продолжим реализацию мероприятий по повышению эффективности бизнеса и улучшения финансовых показателей. Компания будет укреплять свои позиции за счет внедрения передовых технологий торговли, оптимизации существующих форматов, активного развития торговой сети.

*С уважением,
Георгий Кравченко*

ОПИСАНИЕ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

История развития

**БОЛЕЕ 50 ЛЕТ
СУЩЕСТВУЕТ В
РОССИИ БРЭНД
«ДЕТСКИЙ МИР»**

Торговая марка «Детский мир» появилась в 1957 году, когда в центре Москвы открылся первый советский универмаг мирового уровня - крупнейший в Европе магазин товаров для детей. Уникальное здание было специально построено по проекту архитектора Душкина под магазин детских товаров. Оригинальная архитектура, огромные по тем временам торговые площади, широчайший ассортимент товаров превратили «Детский мир» в культовое место для покупок.

- 1957 год** В Москве открыт Центральный «Детский мир» - крупнейший в Европе универмаг детских товаров площадью 54 тыс.кв.м.
- 1990 год** Розничная сеть «Детский мир» включает 28 магазинов - филиалов в Москве, ей также принадлежит складской комплекс в Карачарово на востоке Москвы. Торговая марка «Детский мир» широко известна на территории бывшего СССР.
- 1995 год** Акционером АООТ «Детский мир» становится ОАО АФК «Система».
- 1997 год** Реорганизация в ОАО «Детский мир-Центр».
- 2000 год** Началось строительство национальной розничной сети под брендом «Детский мир», планируется расширение сети, в т.ч., региональное.
- 2001 год** Открыт первый региональный магазин сети «Детский мир» в г. Орел.
- 2002 год** Открыт первый торгово-досуговый центр «Детский мир» (г. Тамбов).
- 2003 год** Открыт первый гипермаркет сети вне Москвы (ТК «Мега», Московская область).
- 2004 год** Открыт первый магазин сети «Детский мир» в Санкт-Петербурге.
- 2005 год** Сеть пополнилась магазинами в следующих городах: Белгород, Зеленоград, Иваново, Казань, Королев, Курск, Москва, Нижний Новгород, Рязань, Самара, Санкт-Петербург, Саратов, Тольятти, Ярославль.
Приобретены ООО «Компания «С-тойз» – один из ведущих российских импортеров игрушек и сеть малоформатных магазинов «Вырастай-ка».
Группа приобрела компанию ЗАО «Чудо-Остров-Нева» (Санкт-Петербург), включающую 6 розничных магазинов и оптовое подразделение.
В целях привлечения финансирования для развития сети проведено размещение корпоративных облигаций ОАО «Детский мир-Центр» на ММВБ: привлечено 1 150 миллионов рублей по ставке купона 8,5% со сроком погашения в 2015 году.
- 2006 год** Открыты новые магазины в 21 городе: Владимир, Воронеж, Екатеринбург, Калининград, Котельники, Краснодар, Москва, Мытищи, Набережные Челны, Нижний Новгород, Новосибирск, Пенза, Пермь, Подольск, Ростов-на-Дону, Самара, Санкт-Петербург, Тула, Уфа, Химки, Челябинск.
- 2007 год** Открыты новые магазины в 25 городах: Барнаул, Воронеж, Ижевск, Казань, Кемерово, Кострома, Котельники, Липецк, Люберцы, Москва, Набережные Челны,

Нальчик, Нижний Тагил, Новосибирск, Петрозаводск, Ростов-на-Дону, Самара, Санкт-Петербург, Смоленск, Ставрополь, Тольятти, Ульяновск, Уфа, Череповец, Ярославль.

ОАО «Детский мир – Центр» и ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» подписали соглашение о предоставлении мультивалютной кредитной линии на общую сумму до 50 миллионов евро. Вместе с этим, ОАО «Детский мир – Центр» достигло договоренности с ООО «Райффайзен-Лизинг» о предоставлении лизингового лимита на общую сумму до 15 миллионов евро для финансирования приобретения торгового и складского оборудования.

2008 год Открыто 40 новых магазинов сети в городах: Брянск, Волгоград, Волгодонск, Волжский, Дзержинск, Днепропетровск, Иваново, Йошкар-Ола, Калуга, Краснодар, Курган, Магнитогорск, Москва, Нижневартовск, Нижнекамск, Нижний Новгород, Новокузнецк, Омск, Омск, Оренбург, Орехово-Зуево, Пенза, Пермь, Псков, Стерлитамак, Томск, Уфа, Ханты-Мансийск, Харьков, Шахты, Электросталь.

100-й супермаркет национальной сети открыт в городе Магнитогорск.

Открыт первый в России и крупнейший в Европе luxury центр «Детская галерея «Якиманка».

Получение от EBRD кредита 50 млн. долларов США на развитие сети.

2009 год Открыты 3 магазина в Москве (торговые центры «Мегаполис», «Метрополис», «Филион») и 4 магазина в регионах: Тюмень, Красноярск, Екатеринбург, Воронеж.

Открыт оптово-логистический комплекс «Крекшино» общей площадью 21 тысяча квадратных метров (современный распределительный центр класса А).

Реализован первый этап проекта внедрения Oracle retail.

Активное развитие собственных торговых марок (СТМ) в сегменте «средний минус»: доля СТМ в обороте выросла с 1% до 6,3%.

Подписано соглашение между ЗАО «Райффайзенбанк» и ГК «Детский мир» по привлечению финансирования на сумму свыше 3,5 млрд. рублей сроком до июня 2012 года.

2010 год Начали работу 3 новых магазина: 2 в Москве и 1 в Омске.

Запущен интернет-магазин компании «Детский мир» www.detmir.ru.

В декабре в акционерный капитал вошел крупнейший банк России – Сбербанк, став владельцем пакета акций (25%+1шт.) ОАО «Детский мир-Центр».

Приоритетные направления деятельности

Группа компаний «Детский мир» - крупнейший в России оператор торговли детскими товарами. В настоящее время Группа объединяет розничную сеть магазинов «Детский мир», luxury-центр «Детская Галерея «Якиманка», компанию «С-Тойз», одного из ведущих дистрибуторов детских товаров в России, «Детский мир» Гмбх, «Детский мир – розничные активы» и «Детский мир – Орел».

Сеть магазинов «Детский мир» (ОАО «Детский мир – Центр») осуществляет розничную торговлю товарами для детей и на конец отчетного периода состоит из 131 форматных супер- и гипермаркетов ОАО «Детский мир-Центр», общей торговой площадью 214,5 тыс. кв.м.

ОАО «Детский мир – Центр» является управляющей компанией ОАО «Детский мир – розничные активы», владеющим недвижимостью.

ООО «Компания «С-Тойз» создана в 2001 году, в состав Группы вошла в 2005 году, является ведущим российским импортером и эксклюзивным дистрибьютором игрушек всемирно известных брендов.

«Детский мир» Гмбх осуществляет оптовые поставки.

«Детская Галерея «ЯКИМАНКА» - крупнейший в Европе и первый в России детский торговый центр класса «люкс» формата “Full Concept Shop”. Галерея предоставляет широкий выбор товаров для детей до 16 лет. Торговая площадь Галереи составляет более 2600 кв.м.

ОАО «Детский мир-Орел» осуществляет торговую деятельность в г.Орел под брендом «Детский мир», 50% акций находятся под управлением ОАО «Детский мир - розничные активы».

Положение в отрасли

**«ДЕТСКИЙ МИР» –
ЛИДЕР РОЗНИЧНОЙ
ТОРГОВЛИ ДЕТСКИМИ
ТОВАРАМИ В РОССИИ**

Рынок товаров для детей, по оценкам Компании, в 2010 году достиг объема 375 млрд. руб. Основным положительным фактором влияющим на рынок является рост затрат на товары для детей на одного ребенка, как за счет реального роста располагаемых доходов населения, так и за счет инфляции.

Демографический взрыв 1980-1987 годов обеспечил наличие с 2007 года большого количества семей в репродуктивном возрасте. По данным Росстата, в 2010 году ВВП и реальные доходы населения выросли на 4% , что отразилось и на росте затрат на детей. Кроме того, в 2010 г. покупатели совершали покупки, от которых отказывались во время кризиса («отложенный спрос»), это привело к росту продаж более качественных и дорогих товаров для детей.

Также, в 2010 году продолжилось снижение доли неорганизованной розницы. Выросла доля покупателей в интернете – увеличение продаж более 100% до 11% от всего рынка товаров для детей.

По состоянию на 31 декабря 2010 года торговая сеть «Детский мир» представлена на рынке 131 магазинами в 67 городах России. Совокупная торговая площадь магазинов составляет 214,5 тысяч квадратных метров. По всем ключевым показателям (количество магазинов, общая торговая площадь, оборот) «Детский мир» много лет устойчиво занимает лидерские позиции в сегменте розничной торговли детскими товарами с довольно большим отрывом даже от ближайших конкурентов. Доля Компании на российском рынке розничной торговли товарами для детей по итогам 2010 года составляет 5,6%.

Перспективы развития

В ближайшие пять лет ожидается рост рынка детских товаров в 2,5 раза до 25 млрд.долларов. Особенно перспективными направлениями являются товары для новорожденных и игрушки. На данный момент уровень затрат российских потребителей на игрушки пока еще в 3-4 раза ниже, чем в развитых странах.

По мнению Компании, ожидается сокращение неорганизованной розницы с 21% в 2010 году до 15% к 2015 году. Основными каналами продаж детских товаров в будущем будут мультикатегорийные магазины, гипер- и супермаркеты, и специализированные магазины. Растет популярность интернет торговли детскими товарами. По оценкам Компании, к 2015 году возрастет доля продаж онлайн-магазинов от общего объема рынка детских товаров в России, с 11% до 13%.

Главной тенденцией развития сектора будет являться снижение доли стихийной, неорганизованной розницы контрафактной продукции и дешевых некачественных товаров, не отвечающих нормам гигиены и безопасности. Активную позицию в этом направлении занимает Правительство России, формирующее соответствующую законодательную базу.

Важно отметить, что развитие современных форматов ритейла на рынке детских товаров – торговых сетей и крупноформатных магазинов, как федерального уровня, так и локальных - усиливает конкуренцию.

**ФОКУС: ЛИДЕР НА РЫНКЕ ИГРУШЕК.
РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОРГОВЫХ
МАРОК В КЛЮЧЕВЫХ КАТЕГОРИЯХ**

Стратегия Компании направлена на повышение операционной эффективности бизнеса, реализацию проектов с быстрой окупаемостью и укреплении лидерских позиций.

Компания будет продолжать развитие розничной сети за счёт точечного открытия магазинов в наиболее привлекательных городах и локациях. Эффективность работы уже существующих магазинов будет повышаться за счёт оптимизации бизнес-процессов, снижения издержек и развития логистики.

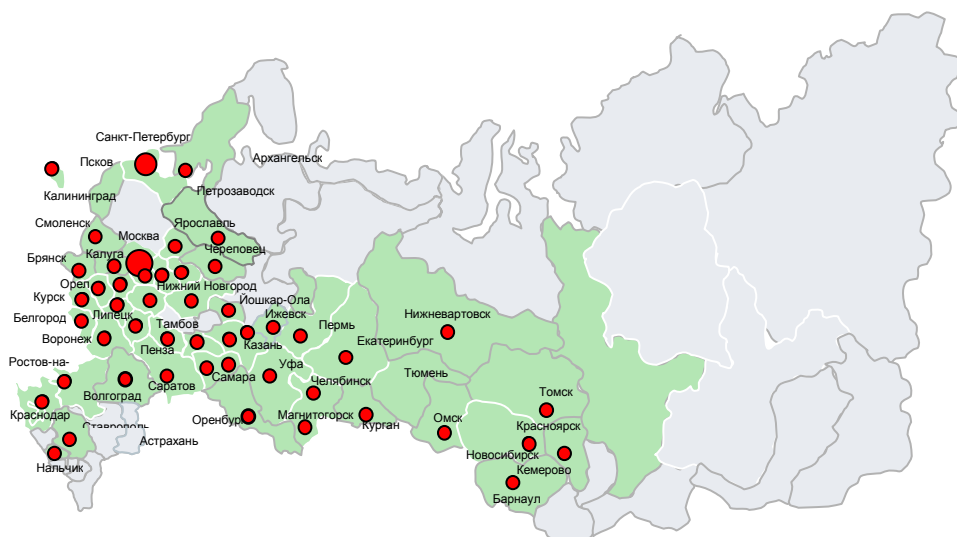
В 2011 году продолжится развитие розничной сети за счёт открытия магазинов в наиболее привлекательных городах и локациях. Эффективность работы уже существующих магазинов будет повышаться за счёт оптимизации бизнес-процессов, снижения издержек и развития логистики.

Ассортиментная и ценовая политики Компании направлены на формирование привлекательного предложения для потребителя в условиях роста доходов населения после кризиса. Стратегически важным направлением бизнеса менеджмент считает продукты под собственными торговыми марками, которые имеют более высокую валовую маржу, но более доступны потребителям по ценам.

Повышению эффективности бизнеса также будет способствовать внедрение системы планирования ресурсов предприятия Oracle Retail, помогающей менеджерам Компании принимать обоснованные и оперативные решения.

Долгосрочной целью Компания является укрепление позиции безусловного лидерства в сегменте розничной торговли товарами для детей и подростков на российском рынке, расширение присутствия и развитие новых каналов продаж, в том числе дистанционной торговли. По мере восстановления экономики в 2011–2012 годах ожидается ввод новых современных торговых центров, что даст возможность продолжить активное развитие сети. Компания продолжит поиск и развитие новых форматов розничной торговли, извлекая максимальную прибыль из открывающихся перед ней возможностей.

Рисунок 1. Карта присутствия сети на конец 2010 года



**ПРИОРИТЕТЫ
РАЗВИТИЯ СЕТИ –
УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ
В ГОРОДАХ
ПРИСУТСТВИЯ И
ВХОЖДЕНИЕ В
НОВЫЕ ГОРОДА С
БЛАГОПРИЯТНОЙ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И
КОНКУРЕНТНОЙ
ОБСТАНОВКОЙ**

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества***Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг***

Политика ОАО «Детский мир - Центр» в области управления рисками базируется на комплексном подходе к оценке рисков и *перспективные регионы*

Отраслевые риски

Развитие отрасли розничной торговли во многом зависит от факторов макроэкономического характера, поскольку спрос на потребительские товары определяется величиной доходов населения. Снижение доходов населения приводит к перераспределению спроса в пользу предметов первой необходимости. Тем не менее, в 2011-2012 гг. Минэкономразвития прогнозирует стабильный рост реальных доходов населения на 3-4% в год.

Для снижения данного риска ОАО «Детский мир - Центр» проводит ряд мероприятий, включающих оптимизацию товарного ассортимента, сокращение операционных расходов, развитие продаж продукции под собственной торговой маркой, пересмотр ценовой политики, разработку новых программ лояльности, закрытие убыточных магазинов.

Развитие современных форматов ритейла на рынке детских товаров – торговых сетей, как федерального уровня, так и локальных, крупноформатных магазинов, гипермаркетов, интернет торговли, может усилить конкуренцию на рынке товаров для детей. ОАО «Детский мир - Центр» активно ведет работы по повышению конкурентоспособности за счет: развития сети, бренда и собственных торговых марок, повышения привлекательности магазинов путем внедрения нового розничного концепта, создания уникального ассортиментного предложения, развитии интернет торговли.

Открытие новых торговых центров, особенно в Москве, приводит к насыщению рынка и соответственно к стагнации и даже некоторому снижению посещаемости существующих торговых центров. В результате поток посетителей в существующие магазины сети «Детский мир» находится под давлением. ОАО «Детский мир - Центр» ведет работы по повышению потока посетителей за счет целенаправленных маркетинговых акций, усиление работ по программе лояльности, локального маркетинга, и т.д.

Изменение цен может негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Детский мир - Центр» в целом. Изменение цен на продукцию в большей степени обусловлено увеличением закупочных цен. Закупочные цены импортных товаров растут главным образом из-за роста мировых цен на факторы производства (материалы, рабочая сила, и т.д.) и изменение курсов валют (снижения курса российского рубля к основным, свободно конвертируемым иностранным валютам, рост курса валюты Китая), что также сказывается на снижении покупательской способности населения. В связи с наличием долгосрочных и стабильных отношений с поставщиками Компания имеет существенное преимущество перед конкурентами. Приобретение товаров, в основном, производится централизованно, что позволяет получать значительные скидки от поставщиков, недоступные для других участников рынка.

Страновые и региональные риски

Политическая нестабильность может оказать значительное негативное влияние на финансовое положение, результаты операций и перспективы организации. Экономическая нестабильность также как и любые возможные будущие спады или замедления в экономическом росте в России могут привести к снижению потребительского спроса населения, снижению доходов, что может иметь существенные отрицательные последствия для ОАО «Детский мир - Центр».

Кризис кредитного рынка (включая неопределённость в отношении кредитно-финансовых учреждений и мировых рынков капитала), падение цен на основные экспортируемые товары (в т.ч. нефть и металлы) и прочие макроэкономические проблемы могут отрицательно сказаться на располагаемых доходах покупателей и денежных потоках поставщиков. Соответственно, покупатели могут изменять или сокращать количество покупок или места приобретения детских товаров, а поставщики могут значительно повышать цены, сокращать выпуск продукции.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные. Компания осуществляет свою деятельность в регионах с благоприятным социальным положением, вдали от военных конфликтов.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. оцениваются как минимальные. ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет свою деятельность в регионах с развитой транспортной сетью.

Финансовые риски

Часть расходов, затрат и финансовых обязательств, заимствования ОАО «Детский мир - Центр» номинированы в долларах США и/или евро, в то время как основная часть доходов выражена рублях. В результате, девальвация рубля по отношению к доллару США и/или евро может оказывать отрицательное влияние на финансовое положение.

Российская экономика характеризуется высокими темпами инфляции. По предварительным данным Росстата, инфляция в 2010 г. в России составила 8,8%. Расходы ОАО «Детский мир - Центр» будут расти из-за общего инфляционного роста уровня цен в России. В такой ситуации существует вероятность, что в условиях давления со стороны конкурентов компания не сможет повышать цены на свои продукты и услуги так, чтобы поддерживать операционную рентабельность. Соответственно, высокие темпы инфляции в России могут привести к увеличению расходов и снижению операционной рентабельности Компании.

У ОАО «Детский мир - Центр» имеется задолженность по облигациям и банковским кредитам. Способность ОАО Компании обслуживать, погашать и рефинансировать задолженность и финансировать планируемые капитальные вложения будет зависеть от способности генерировать денежные средства в будущем. Неспособность генерировать достаточный денежный поток для обслуживания долговых обязательств или неспособность рефинансировать задолженность на экономически разумных условиях может оказать отрицательное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ОАО «Детский мир - Центр».

Правовые риски

Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. Риски изменения законодательства влияют на ОАО «Детский мир - Центр» и иные компании Группы так же, как и на всех субъектов рынка. Поскольку Компания не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, то налоговые риски рассматриваются как минимальные в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования в настоящее время рассматриваются Компанией как минимальные. Согласно заявлениям и принимаемым актам

Правительства и ЦБ РФ, не планируется ужесточение существующих в настоящее время мер валютного регулирования.

ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет деятельность на внутреннем рынке и в малой степени подвержена рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин. Изменение правил таможенного регулирования может оказать влияние на поставщиков Компании, занимающихся внешнеэкономической деятельностью, что одинаково скажется на всех участниках рынка.

Поскольку деятельность ОАО «Детский мир - Центр» на данный момент не подлежит лицензированию, риски, связанные с изменением требований по лицензированию деятельности ОАО «Детский мир - Центр» минимальны. Компания не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено.

В настоящее время ОАО «Детский мир - Центр» не участвует в судебных процессах, которые могут негативно отразиться на результатах его деятельности. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании, которые могут сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Компания, оцениваются как минимальные.

Риски, связанные с деятельностью компании

ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет основную деятельность в сфере розничной торговли. Данный риск расценивается как минимальный, поскольку конечными потребителями продукции Компании выступают розничные покупатели. Ответственность ОАО «Детский мир - Центр» по долгам дочерних обществ оценивается как незначительная, поскольку Компания контролирует деятельность своих дочерних обществ.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2010 ГОД

Отчет совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности.

Советом директоров ОАО «Детский мир – Центр» в 2010 году было проведено 18 заседаний, из них 5 в форме заочного голосования, на которых было рассмотрено 109 вопросов. Кроме того, было проведено 29 заседаний комитетов при Совете директоров, на которых было рассмотрено 102 вопроса.

В ноябре 2010 года Советом директоров Общества была утверждена стратегия ОАО «Детский мир – Центр» (Программа развития до 2014 года).

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. При реализации своих полномочий все члены Совета директоров действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех заседаниях Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а так же устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на рынке товаров для детей.

Развитие сети

В 2010 году Компания продолжила реализацию программы открытия новых магазинов в городах присутствия: были открыты 2 магазина в Москве и 1 в Омске. В декабре 2010 года «Детский мир» открыл Интернет-магазин, и активно развивает продажи в сети.

В настоящее время управление региональными магазинами в России происходит через региональные торговые представительства в городах: Санкт-Петербург (РТП «Северо-запад»), Ростов-на-Дону (РТП «Юг»), Воронеж (РТП «Центрально-Черноземный район»), Казань (РТП «Казань»), Ярославле (РТП «Центральный район»), Самара (РТП «Приволжье»), Екатеринбург (РТП «Урал»), Новосибирск (РТП «Сибирь»). Под управлениями РТП находятся от 7 до 14 магазинов. Данная система позволяет повысить управляемость, качественно поддерживать единые сетевые стандарты и более полно учитывать региональную специфику.

Маркетинг

Бренд «Детский мир», которому в 2010 году исполнилось 53 года, - в числе наиболее значимых активов Группы. В настоящее время ГК является единственным в Российской Федерации правообладателем торгового знака «Детский мир», что подтверждено решением Роспатента. Узнаваемость бренда в большинстве городов, где сеть присутствует более 2-3 лет, достигает 80-90 %. В частности, в Москве - 93%. Уровень известности по первому упоминанию (top of mind) в столице достигает 43 %, а в других крупных регионах России - 25 %.

Для развития и поддержания бренда используются различные эффективные технологии, включая прямую рекламу, специальные BTL-акции, программы лояльности.

В декабре 2010 года «Детский мир» совместно с продюсерским центром Андрея Кончаловского реализовал уникальный проект – новогоднюю промо-акцию, приуроченную к масштабной премьере фильма «Щелкунчик и Крысиный Король» (бюджет фильма 90 млн.\$). Помимо атмосферы новогоднего праздника, наполненного яркими красками, сказочными персонажами и интерактивными конкурсами, оригинальное оформление затронуло все

ключевые элементы магазина: витрины, навигационные указатели, информационные стенды, кассовую зону.

В отчетном году по заказу Компании исследовательское агентство Comcon провело исследование рынка детских товаров России. Необходимо заметить, что подобное исследование было произведено впервые и является, на данный момент, основным ориентиром для всех игроков рынка.

Результаты исследования:

- «Детский мир» является самой популярной сетью (57% респондентов сообщили, что делали покупки в сети «Детский мир» за последние 12 месяцев, 23% респондентов сообщили, что делают покупки в сети «Детский мир» чаще, чем в других магазинах/сетях)
 - Средний чек покупателя составил 3680 рублей
- Респонденты выявили ряд основных преимуществ перед другими игроками рынка детских товаров:
- 40% отметили, что магазин «Детский мир» находится около дома или до него легко добраться;
 - 29% сказали, что магазин нравится их детям;
 - 29% указали на то, что магазин большой, просторный и в нем нет скученности;
 - 28% отметили гарантированное качество товаров;
 - 23% выделили хорошее соотношение цены и качества;

Управление персоналом

- Оптимизирована оргструктура магазинов, исключено лишнее административное звено.
- Увеличена производительность труда за счет выделения функционала продавца-консультанта с вводом оплаты за личные продажи.
- Организован процесс ассесмента при наборе торгового персонала (Москва и МО).
- Разработана концепция института наставничества в магазинах.
- Внедрена процедура тестирования при приеме / переводе на управленческую должность.
- Завершен первый этап внедрения системы грейдов по методике НАУ.
- Введены дополнительные программы мотивации для торгового персонала (конкурс "Наша гордость", премирование за стаж, наставничество).
- Создан отдел внутренних коммуникаций.
- Налажено и осуществляется информационное сопровождение операционной деятельности для центра и регионов.
- Компания успешно участвовала в премии «HR-бренд 2010».

Логистика

- В 2010 году началось внедрение системы Supply Chain Management, позволяющей более качественно управлять движением товара в сети.
- Оптимизирована структура управления распределительного центра (РЦ).
- Увеличение производительности и пропускной способности складов на 54%.

Финансирование

В декабре 2010 года завершилась сделка по приобретению Сбербанком России пакета акций ОАО «Детский мир – Центр», в результате чего Сбербанк стал владельцем пакета 25%+1 акция ОАО «Детский мир – Центр». Сумма сделки составила около 3,4 миллиардов рублей. Вхождение Сбербанка в акционерный капитал позволило сократить уровень долговой нагрузки.

Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок

Перечень крупных сделок

В 2010 году крупные сделки ОАО «Детский мир – Центр» не совершались.

Перечень сделок с заинтересованностью

Положения Главы XI. «Заинтересованность в совершении обществом сделки» Федерального Закона «Об акционерных обществах» не применяются.

Социальная ответственность

В своей социальной ответственности Компания стремится соответствовать самым высоким стандартам и ведет активную социальную и благотворительную деятельность. Ее приоритетным направлением является оказание помощи детям, находящимся в трудной жизненной ситуации, детям-инвалидам, детям военнослужащих, погибших при исполнении конституционного долга, и многодетным семьям. Для более эффективного и оперативного взаимодействия со всеми благополучателями, а также с целью привлечения дополнительных ресурсов и проведения благотворительных программ с 2006 года работает Благотворительный фонд «Детский мир».

В 2010 году Благотворительный фонд «Детский мир» успешно провел три этапа своей самой крупной благотворительной программы «Участвуйте!»: в преддверии Дня защиты детей под лозунгом «Год равных возможностей. Участвуйте!», перед началом нового учебного года «Мы собираем детей в школу. Участвуйте!» и в канун новогодних каникул «Мы дарим детям подарки. Участвуйте!». По итогам трех акций 2010 года была оказана помощь около 42 000 детей на сумму более 30 миллион рублей. В программе приняли участие более 263 тыс. человек.

Группа компаний «Детский мир» в 2010 году оказала традиционную поддержку в подготовке и проведении благотворительного кинофестиваля «Детский КиноМай» - уникального проекта с серьезной конкурсной программой, юными зрителями из детских социальных учреждений и запоминающимися кинопоказами лучших современных детских кинофильмов и ретроспектив.

В сентябре 2010 года ГК «Детский мир» организовал поездку в г.Шанхай на ЭКСПО 2010 делегации из детей - воспитанников детских социальных учреждений из моногородов, ставших победителями региональных творческих конкурсов. Делегация «Детского мира» не только посетила Поднебесную столицу и уникальную по своему формату международную выставку, но и приняла участие в официальных мероприятиях, приуроченных ко Дню России на ЭКСПО-2010.

По итогам 2010 года на благотворительность и спонсорство ГК «Детский мир» было направлено 34 миллиона рублей, привлеченные средства с участием Благотворительного фонда «Детский мир» составили около 28 миллионов рублей.

В отчетном году Группа компаний «Детский мир» впервые приняла участие в рэнкинге корпоративной благотворительности, организованном газетой «Ведомости» совместно с PricewaterhouseCoopers, по итогам которого вошла в ТОП-10 самых эффективных благотворителей из числа «Розничных компаний и компаний потребительского сектора».

Оценка бизнес-сообществом

Успехи и достижения Компании регулярно находят отражение в престижных российских общественных наградах и премиях, бизнес рейтингах.

В 2010 году «Детский мир» был отмечен в следующих публичных конкурсах и рейтингах:

- Обладатель премии ежегодного конкурса народного доверия «Марка № 1 в России» в номинации «Торговая сеть детских товаров»
- Обладатель национальной премии в области детских товаров «Золотой медвежонок» в номинациях: «Компания года» (лучшие в отрасли показатели развития), «Маркетинговый проект года» (проект «Щелкунчик»), «Социальный проект года» (благотворительная акция «Участвуйте»)
- 35-е место в рейтинге «ТОП 50 российского ритейла» (по версии журнала Retailer)
- 96-е место в рейтинге «Топ-200 наиболее динамично развивающихся Российских компаний» (по версии журнала «Секрет фирмы»)
 - 8-е место в рейтинге Топ-10 самых эффективных корпоративных благотворителей суббренкинга "Розничные компании и компании потребительского сектора» (ИД «Ведомости», PricewaterhouseCoopers)

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, осуществляет общее руководство его деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, и руководствуется законодательством РФ, Уставом Общества, решениями общих собраний акционеров, Положением о Совете директоров и иными внутренними нормативными актами Общества.

Состав совета директоров

Состав, избранный 26.06.2009

1. Евтушенков Феликс Владимирович – Председатель Совета директоров
2. Андреева Анна Сергеевна
3. Бусаров Игорь Геннадьевич
4. Ентяков Максим Вадимович
5. Кравченко Георгий Владимирович
6. Пузин Иван Никифорович
7. Троицкий Игорь Александрович

Состав, избранный 30.06.2010

1. Евтушенков Феликс Владимирович – Председатель Совета директоров
2. Кравченко Георгий Владимирович
3. Андреева Анна Сергеевна
4. Бусаров Игорь Геннадьевич
5. Румянцев Сергей Витальевич
6. Троицкий Игорь Александрович
7. Чуйкин Алексей Анатольевич

Состав, избранный 03.12.2010 (действующий на период подготовки отчета)

Решение Внеочередного общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Детский мир - Центр» от 03 декабря 2010 года

1. Евтушенков Феликс Владимирович – Председатель Совета директоров	<p>Дата рождения: 14.11.1978</p> <p>Сведения об образовании: Институт международного права и экономики им.А.С.Грибоедова, Юриспруденция, 2000 г.</p> <p>Место работы и должности за последние 5 лет:</p> <p>Период: 01.03.2006 – 30.06.2008</p> <p>Организация: ОАО «Система-Галс»</p> <p>Должность: Президент</p> <p>Период: 28.07.2008 – наст. время</p> <p>Организация: ОАО АФК «Система»</p> <p>Должность: Вице-президент–руководитель Бизнес - Единицы «Потребительские активы»</p> <p>В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир-Центр», ОАО «Система-Галс», ЗАО «Телеком Девелопмент», ОАО ВАО «Интурист», ЗАО «Группа компаний «Медси», ОАО ВАО «Интурист», АКБ «МБРР» (ОАО).</p> <p>Член Правления ОАО АФК «Система»</p>
--	--

2. Андреева Анна
Сергеевна

Дата рождения: 01.03.1978

Сведения об образовании: Самарская государственная экономическая академия, Бухгалтерский учет и аудит, Экономист, 2000 г.

Самарская государственная экономическая академия, Юриспруденция, Юрист, 2003

Место работы и должности за последние 5 лет:

Период: 10.2003 – 06.2005

Организация: Филиал ООО «Волготанкер» АМС в г. Самара

Должность: Начальник отдела внутреннего аудита Департамента финансов, внутреннего аудита и контроллинга

Период: 06.2005 – 10.2006

Организация: ООО «Алкоа РУС»

Должность: Менеджер по аудиту и внутреннему контролю

Период: 01.2007 – 04.2008

Организация: ООО «Эльдорадо»

Должность: Директор Департамента внутреннего контроля, Директор Департамента внутреннего аудита и внутреннего контроля, Директор Департамента аудита

Период: 05.2008 – 07.2008

Организация: ООО «ИВИЭИЧ»

Должность: Директор по внутреннему аудиту

Период: 08.2008 – 10.2008

Организация: ООО «ГеоПроМайнинг»

Должность: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Период: 11.2008 – наст. время

Организация: ОАО АФК «Система»

Должность: Директор Департамента развития и контроля Бизнес-Единицы «Потребительские активы»

В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир-Центр», ЗАО «Группа компаний «Медси», АКБ «МБРР (ОАО), ВАО «Интурист», ОАО «Мосдачтрест», ЗАО «Лидер-Инвест», ОАО «Далькомбанк», ОАО «Московская фондовая биржа».

3. Кравченко
Георгий
Владимирович –
генеральный
директор

Дата рождения: 11.04.1968

Сведения об образовании: Московский физико-технический институт, инженер-физик, 1990 г.

Аспирантура Московского физико-технического института, 1994 г., к.ф.-м.н.

Мини-МБА программа Бостон Консалтинг Групп, Wellesley College, Boston MA, 1998 г.

Место работы и должности за последние 5 лет:

Период: 11.2005 – 17.11.2008

Организация: Общество с ограниченной ответственностью "Компания «Базовый элемент»"

Должность: Управляющий директор по банкам и лизингу, сектор Финансовых услуг

Период: 17.11.2008 - наст. время

Организация: ОАО АФК «Система»

Должность: Исполнительный вице-президент Бизнес-Единицы «Потребительские активы»

Период: 08.10.2010 - наст. время

Организация: ОАО «Детский мир-Центр»

Должность: Генеральный директор

В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир-Центр», ЗАО «Группа компаний «Медси», АКБ МБРР (ОАО), ВАО «Интурист», EAST-WEST UNITED BANK S.A., ООО «Детская Галерея «ЯКИМАНКА», ООО «Компания «С-Тойз», Член Совета Фонда НПФ «Стройкомплекс».

Председатель Правления ОАО «Детский мир-Центр»

4. Румянцев Сергей Витальевич	<p>Дата рождения: 05.03.1972</p> <p>Сведения об образовании: Военный Краснознаменный институт МО СССР, специальность – переводчик-референт, год окончания 1994</p> <p>Место работы и должности за последние 5 лет:</p> <p>Период: 01.02.2005 – 14.09.2007 Организация: ЗАО «Связной» Должность: Коммерческий Директор</p> <p>Период: 17.09.2007 – 09.01.2008 Организация: ЗАО «Связной Логистика» Должность: Коммерческий Директор</p> <p>Период: 09.01.2008 – 02.03.2009 Организация: ЗАО «Связной Логистика» Должность: Зам. Генерального Директора по оперативному управлению</p> <p>Период: 03.03.2009 – по н.в. Организация: ЗАО «Русская Телефонная Компания» Должность: Генеральный Директор</p> <p>В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир - Центр», ЗАО «Телефон. Ру», ОАО «ТС - Ритейл» Председатель Правления ЗАО «Русская Телефонная Компания».</p>
5. Мякотникова Елена Александровна	<p>Дата рождения: 11.09.1975</p> <p>Сведения об образовании: Государственная академия управления им.С.Орджоникидзе, Международные экономические отношения, Экономист со знанием иностранного языка, 1997 г</p> <p>Место работы и должности за последние 5 лет:</p> <p>Период: 18.12.2000 – 16.01.2009 Организация: ЗАО «Соник Дуо» Должность: Финансовый контролер, Директор отдела внутреннего аудита, Финансовый директор</p> <p>Период: 19.01.2009 – 20.04.2010 Организация: ООО «Холдинговая компания «Росгосстрах», ОАО «Росгосстрах» Должность: Вице-президент по финансам, Финансовый директор</p> <p>Период: 21.06.2010 – наст. время Организация: ОАО АФК «Система» Должность: Исполнительный вице-президент Комплекса финансов и инвестиций</p> <p>В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир – Центр», ЗАО «Группа компаний «Медси», ЗАО «Лидер-Инвест», ОАО «Система Финанс», ООО «Система-Би2Джи Агентство», ОАО «Мосдачтрест».</p>
6. Троицкий Игорь Александрович	<p>Дата рождения: 31.07.1973</p> <p>Сведения об образовании: Московский государственный университет им.М.В.Ломоносова, География, Экономическая география, Географ, Экономико-географ, Специалист по географии Мирового хозяйства, референт-переводчик, 1995 г.</p> <p>Место работы и должности за последние 5 лет:</p> <p>Период: 11.2002 – наст. время Организация: ОАО АФК «Система» Должность: Исполнительный директор Департамента стратегического анализа и планирования, Исполнительный директор Департамента портфельной стратегии, Директор Департамента портфельной стратегии Комплекса стратегии и развития</p> <p>В настоящее время член Совета директоров : ВАО «Интурист», ЗАО Группа компаний «Медси», ОАО «Концерн «РТИ Системы», ОАО «Детский мир-Центр», ООО «Система-Би2Джи Агентство» ОАО «СММ», ОАО АКБ «МБРР» (ОАО), ЗАО «Лидер-Инвест».</p>

7. Даценко Андрей Михайлович	<p>Дата рождения: 22.03.1961</p> <p>Сведения об образовании: Московский государственный институт международных отношений МИД СССР. Диплом с отличием по специальности «Экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка». 1983</p> <p>Место работы и должности за последние 5 лет:</p> <p>Период: 2006 - 2007</p> <p>Организация: ООО «ТуранАлем Капитал»</p> <p>Должность: Заместитель Генерального директора</p> <p>Период: 2008 – 2010</p> <p>Организация: Московское представительство компании «Ферст Квантум Петролеум Лимитед»</p> <p>Должность: Заместитель Главы представительства</p> <p>Период: 2010 – наст.время</p> <p>Организация: ООО «Сбербанк-Инвестиции»</p> <p>Должность: Генеральный директор</p> <p>В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир – Центр» ОАО «Мосметрострой», ООО «Сбербанк Капитал».</p>
------------------------------	--

8. Нусинов Михаил Анатольевич	<p>Дата рождения: 07.03.1971</p> <p>Сведения об образовании: Московский физико-технический институт (государственный университет). Диплом с отличием по специальности «прикладная физика и математика». 1994 г. Университет Иллинойса в Урбане-Шемпейн. Магистр экономики. 1998 г.</p> <p>Место работы и должности за последние 5 лет:</p> <p>Период: 2004 -2010</p> <p>Организация: Представительство «СЖ Корпорейт Файненс Эдвайзори»</p> <p>Должность: Директор представительства</p> <p>Период: 2010</p> <p>Организация: ЗАО «Тайга Капитал»</p> <p>Должность: Советник – Управляющий директор</p> <p>Период: 2010 – наст.время</p> <p>Организация: ОАО «Сбербанк России»</p> <p>Должность: Начальник отдела промышленности Управления корпоративных финансов Департамента по работе с крупнейшими клиентами</p> <p>В настоящее время член Совета директоров: ОАО «Детский мир – Центр»</p>
-------------------------------	---

Члены Совета директоров не являются (не являлись) акционерами ОАО «Детский мир – Центр» - акциями Общества не владеют (не владели), сделок с акциями Общества не совершали.

Генеральный директор

Генеральный директор является постоянно действующим единоличным исполнительным органом управления Общества, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью Общества с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности Общества, его Финансово-экономической устойчивости, обеспечения прав акционеров и социальных гарантий персонала Общества.

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

Период	Ф И О	Владение акциями
01.01.2010 – 31.03.2010	Ентяков Максим Вадимович	Не владеет
01.04.2010 – 07.10.2010	Чуйкин Алексей Анатольевич	Не владеет
08.10.2010 – (действ.на период подготовки отчета)	Кравченко Георгий Владимирович	Не владеет

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и в своей деятельности руководствуется законодательством, Уставом Общества и Положением о Правлении.

Информация о членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества

Дата принятия решения СД	Ф И О	Владение Акциями
24.07.2009- 04.03.2010	1. Ентяков Максим Вадимович - Генеральный директор 2. Рябов Андрей Борисович 3. Захаров Николай Дмитриевич 4. Ларюшкина Екатерина Евгеньевна 5. Матюхов Андрей Владимирович 6. Козадеров Николай Петрович 7. Рогов Сергей Валентинович 8. Цуканова Юлия Владимировна 9. Бархатов Александр Александрович 10. Шивогорнов Сергей Евгеньевич 11. Епишина Валентина Ивановна 12. Федосов Артем Анатольевич 13. Ласка Анастасия Владимировна 14. Черярин Александр Владимирович	Не владеют
04.03.2010	1. Ентяков Максим Вадимович - Генеральный директор 2. Федосов Артем Анатольевич 3. Матюхов Андрей Владимирович 4. Ларюшкина Екатерина Евгеньевна 5. Рябов Андрей Борисович 6. Черярин Александр Владимирович 7. Захаров Николай Дмитриевич 8. Бархатов Александр Александрович 9. Рогов Сергей Валентинович 10. Шивогорнов Сергей Евгеньевич	Не владеют
31.03.2010	1. Чуйкин Алексей Анатольевич - Генеральный директор 2. Федосов Артем Анатольевич 3. Матюхов Андрей Владимирович 4. Ларюшкина Екатерина Евгеньевна 5. Рябов Андрей Борисович 6. Черярин Александр Владимирович 7. Захаров Николай Дмитриевич 8. Бархатов Александр Александрович 9. Рогов Сергей Валентинович 10. Шивогорнов Сергей Евгеньевич	Не владеют
02.08.2010	1. Чуйкин Алексей Анатольевич - Генеральный директор 2. Ларюшкина Екатерина Евгеньевна 3. Малеева Наталья Владимировна 4. Ляховец Дмитрий Валерьевич 5. Сорокин Николай Иванович 6. Рогов Сергей Валентинович 7. Перник Дмитрий Леонидович	Не владеют
26.10.2010 - 03.03.2011	1. Кравченко Георгий Владимирович - Генеральный директор 2. Ларюшкина Екатерина Евгеньевна 3. Ляховец Дмитрий Валерьевич 4. Сорокин Николай Иванович 5. Рогов Сергей Валентинович 6. Перник Дмитрий Леонидович	Не владеют

03.03.2011- действующий на период подготовки отчета	1. Кравченко Георгий Владимирович - Генеральный директор	Не владеют
	2. Ларюшкина Екатерина Евгеньевна	
	3. Сорокин Николай Иванович	
	4. Рогов Сергей Валентинович	
	5. Перник Дмитрий Леонидович	
	6. Анурова Наталья Ивановна	
	7. Ситников Дмитрий Александрович	

Отчет о выплате дивидендов по акциям

В 2010 году (по итогам деятельности 2009 года) по решению Годового Общего Собрания Акционеров дивиденды не выплачивались.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и Совета директоров

Генеральный директор ОАО «Детский мир – Центр» – штатный сотрудник Компании. Размер оплаты определяется штатным расписанием. Размер иных выплат: доплат, компенсаций и премий определяется Положением об оплате труда и Положением о премировании.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр» регулируется Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр». В 2010 году выплата вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр» за 2009 год составила 322 500 рублей.

Суммарное вознаграждение членам Правления ОАО «Детский мир – Центр», выплаченное в 2010 году, составило 107 миллионов рублей.

Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения

ОАО «Детский мир – Центр» в области корпоративного управления придерживается принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного поведения, нормы которого направлены, на повышение инвестиционной привлекательности компании, на совершенствование управления акционерным обществом, на достижение прозрачности финансовой деятельности общества, на обеспечение прав и законных интересов акционеров.

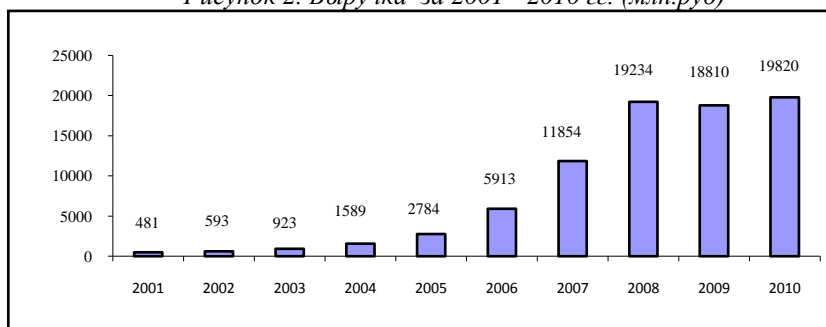
ОАО «Детский мир – Центр» рассматривает прозрачность информации о деятельности Компании и финансовых результатах как механизм обеспечения контроля со стороны акционеров, государства и общества в целом и как инструмент повышения доверия со стороны контрагентов и инвесторов.

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Динамика ключевых показателей

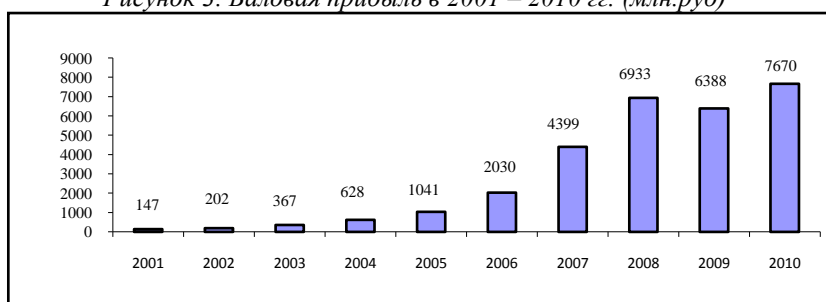
Выручка ОАО «Детский мир – Центр» за 2010 год вернулась к докризисному уровню. Этому способствовали выход экономики из кризиса, рост доходов населения и потребительской уверенности, высокая рождаемость в РФ.

Рисунок 2. Выручка за 2001 - 2010 гг. (млн.руб)



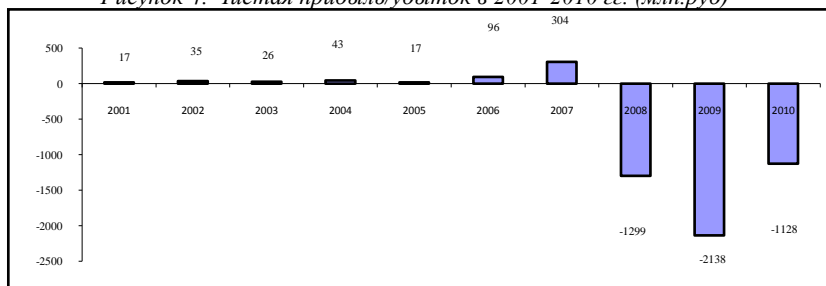
Валовая прибыль ОАО «Детский мир – Центр» по итогам отчетного периода увеличилась по сравнению с 2009 годом на 20% и составила 7 670 млн. рублей.

Рисунок 3. Валовая прибыль в 2001 – 2010 гг. (млн.руб)



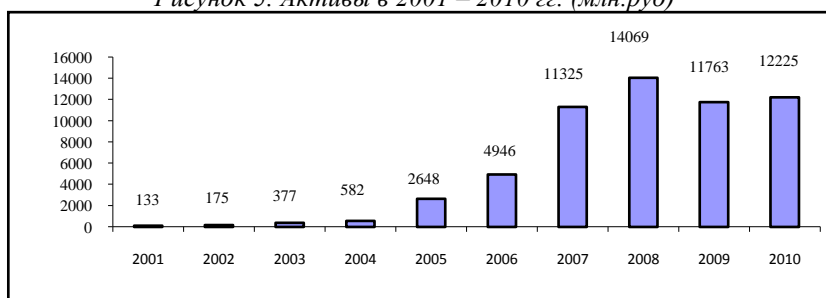
Величина **убытка** ОАО «Детский мир – Центр» по итогам отчетного периода сократилась почти в 2 раза в сравнении с 2009 годом.

Рисунок 4. Чистая прибыль/убыток в 2001-2010 гг. (млн.руб)



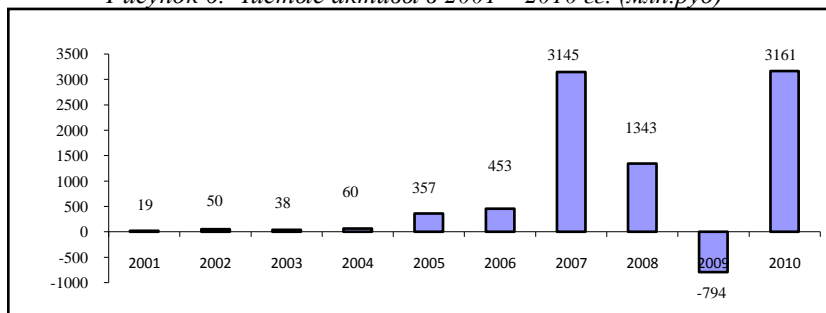
Величина **активов** по сравнению с 2009 годом увеличилась на 3% и составила 12 225 млн.рублей

Рисунок 5. Активы в 2001 – 2010 гг. (млн.руб)



Величина **чистых активов** вышла на докризисный уровень, во многом благодаря сокращению в 2010 году убытка

Рисунок 6. Чистые активы в 2001 – 2010 гг. (млн.руб)



Структура баланса на 31 декабря 2010 года

Рисунок 7. Структура активов

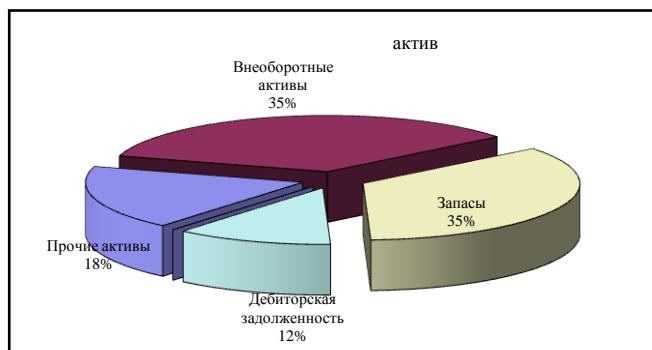
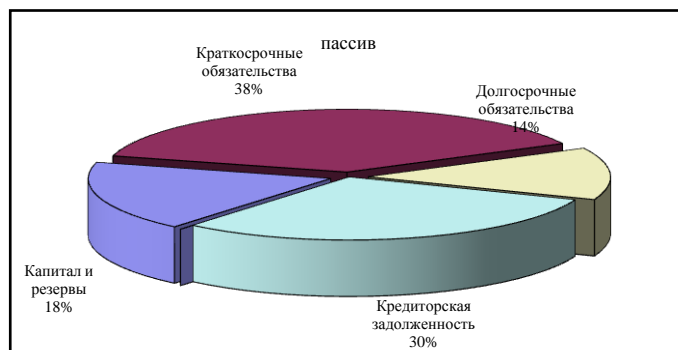


Рисунок 8. Структура пассивов



Кредитный портфель ОАО «Детский мир – Центр» на 31 декабря 2009 года

Кредиты	Остаток на 01.01.10	Получено	Погашено	Остаток на 31.12.10
Долгосрочные кредиты (млн.руб)	5 269	596	3515	2350
Краткосрочные кредиты (млн.руб)	2 440	5 549	6655	1324
Всего (млн.руб)	7 709	6 145	10180	3674

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Список магазинов «Детский мир» на 31.12.2010

№п/п	Магазины ОАО «Детский мир – Центр»	Город	Адрес	Торговый центр	Формат
1	ДМ Москва Гольяново	Москва	улица Хабаровская дом 15	ТЦ "12 месяцев"	Районный
2	ДМ Москва МЕГА Теплый Стан	Москва	шоссе Калужское, Ленинский р- н, МО дом 21 км	ТК "МЕГА - Теплый Стан"	Гипер
3	ДМ Москва Бибирево	Москва	улица Пришвина дом 22	ТЦ "Александр Лэнд"	Флагман
4	ДМ Москва Марьино	Москва	улица Перерва дом 43	ТРК "БУМ"	Районный
5	ДМ СПб Остров	Санкт- Петербург	проспект Средний (В.О.) дом 36/40	ТКЦ "Остров"	Районный
6	ДМ СПб ПИК	Санкт- Петербург	улица Ефимова дом 2, лит. А	ТРК "ПИК"	Флагман
7	ДМ Москва Черемушки	Москва	улица Вавилова дом 66	ТЦ "Триумфальный"	Районный
8	ДМ Ярославль Волга	Ярославль	улица Победы дом 6	Дом моды "Волга"	Районный
9	ДМ Москва Митино	Москва	улица Дубравная дом 34/29	ТРЦ "Ладья"	Районный
10	ДМ Москва Ново- Переделкино	Москва	шоссе Боровское дом 35	ТЦ "БИН"	Районный
11	ДМ Москва Бабушкинская	Москва	улица Менжинского дом 23	ООО "Искра-5"	Флагман
12	ДМ Нижний Новгород Республика	Нижний Новгород	площадь Революции дом 9	ТЦ "Республика"	Флагман
13	ДМ Рязань Соборная	Рязань	улица Соборная дом 38А	старый магазин "Детский мир"	Флагман
14	ДМ СПб Ветеранов	Санкт- Петербург	проспект Ветеранов дом 143 корпус 1	Сеть магазинов "Чудо остров"	Районный
15	ДМ СПб Французский бульвар	Санкт- Петербург	бульвар Новаторов дом 11 корпус 2	ККК "Французский бульвар"	Флагман
16	ДМ Москва Бутово	Москва	улица Вeneвская дом 4	ТЦ "Южное Бутово"	Районный
17	ДМ Курск Европа	Курск	улица Карла Маркса дом 59	ТЦ "Европа-10"	Районный
18	ДМ Саратов Форум	Саратов	улица Танкистов дом 1	ТК "Форум"	Районный
19	ДМ Тольятти Аэрохолл	Тольятти	улица Баныкина дом 74	ТЦ "Аэрохолл"	Районный
20	ДМ Москва Новоарбатский	Москва	улица Новый Арбат дом 11	ТЦ "Новоарбатский - 12 месяцев"	Районный
21	ДМ Казань Тандем	Казань	проспект Ибрагимова дом 56	ТЦ "Тандем"	Флагман
22	ДМ Казань МЕГА	Казань	проспект Победы дом 141	ТЦ "Мега"	Районный
23	ДМ Королев Глобус	Королев	проспект Космонавтов дом 12А	ТЦ "Глобус"	Районный
24	ДМ Москва Зеленоград	Москва	проспект Панфиловский дом 1106	ООО "Сапожок"	Районный
25	ДМ Белгород Народный	Белгород	бульвар Народный дом 82	ТД "ДМ-Белгород"	Флагман
26	ДМ Мытищи Олимп	Мытищи	проспект Олимпийский дом 21	ТЦ "Олимп"	Районный

27	ДМ Тула Интерсити	Тула	улица Путейская дом 5	ТЦ "Интерсити"	Районный
28	ДМ СПб Континент	Санкт-Петербург	проспект Стачек дом 99	ТРК "Континент"	Районный
29	ДМ Самара Мега Сити	Самара	улица Ново-Садовая дом 160 М	ТЦ "МЕГА-СИТИ"	Флагман
30	ДМ Тамбов Карла Маркса	Тамбов	улица Карла Маркса дом 165Б	ТЦ "Детский мир"	Флагман
31	ДМ Москва Беляево	Москва	улица Миклухо-Маклая дом 37	ТЦ "Меркадо"	Районный
32	ДМ Москва Вернадского	Москва	проспект Вернадского дом 37	ТЦ "Вернадского"	Гипер
33	ДМ Ростов-на-Дону Северный	Ростов-на-Дону	проспект Космонавтов дом 10	ТЦ "Дом Мебели" (СОБСТВ.)	Флагман
34	ДМ Пермь Пирамида	Пермь	улица Крисанова дом 12 а	ТЦ "Пирамида"	Гипер
35	ДМ Челябинск Набережный	Челябинск	улица Кирова дом 27	КТК "Набережный"	Флагман
36	ДМ СПб Питер	Санкт-Петербург	улица Типанова дом 21	ТК "Питер"	Районный
37	ДМ Калининград Эпицентр	Калининград	улица Горького дом 2	ТК "Эпицентр"	Флагман
38	ДМ Екатеринбург МЕГА	Екатеринбург	улица Metallургов дом 87	ТЦ "МЕГА"	Районный
39	ДМ Нижний Новгород МЕГА	Нижний Новгород	село Федяково	ТЦ "МЕГА-Нижний Новгород"	Районный
40	ДМ СПб Невский	Санкт-Петербург	проспект Большеви́ков дом 18 кор. 2	ТК "Невский 2"	Флагман
41	ДМ Пенза Суворовский	Пенза	улица Суворова дом 144А	ТЦ "Суворовский"	Флагман
42	ДМ СПб МЕГА Дыбенко	Санкт-Петербург	шоссе Мурманское, 12 км, пос. Кудрово Лен.Обл. дом	ТЦ "МЕГА-2" "Дыбенко"	Флагман
43	ДМ Ростов-на-Дону Горизонт	Ростов-на-Дону	проспект М. Нагибина дом 32/2	ТРК "Горизонт"	Гипер
44	ДМ Уфа Простор	Уфа	улица Маршала Жукова дом 29	ЦРК "ПРОСТОР"	Районный
45	ДМ Челябинск Башня	Челябинск	улица Салютная дом 27	ТЦ "Башня"	Районный
46	ДМ Химки	Химки	Микрорайон 8 дом	ТРК "МЕГА-2-Химки"	Гипер
47	ДМ Екатеринбург Карнавал	Екатеринбург	улица Халтурина дом 55	ТЦ "Карнавал"	Флагман
48	ДМ Новосибирск Горский	Новосибирск	улица Немировича-Данченко дом 142	ТЦ "Атриум"	Гипер
49	ДМ СПб МЕГА Парнас	Санкт-Петербург	пересечение КАД и автодороги С.-Петербург - Скотное	ТК "МЕГА-1" "Парнас"	Районный
50	ДМ Владимир БМосковская	Владимир	улица Большая Московская дом	ТРК "Северная линия торговых рядов"	Районный
51	ДМ СПб Июнь	Санкт-Петербург	проспект Индустриальный дом 24	ТК "Июнь"	Флагман
52	ДМ Подольск Рыночная площадь	Подольск	улица Б. Серпуховская дом 5А	ТЦ "Рыночная площадь"	Гипер
53	ДМ Набережные Челны Торговый квартал	Набережные Челны	проспект Мира дом 3	ТРК "Торг. Квартал - Н. Челны"	Флагман
54	ДМ Тольятти Русь на Волге	Тольятти	улица Революционная дом 52 А	ТЦ "Русь на Волге"	Флагман
55	ДМ Москва Зябликово	Москва	улица Кустанайская дом 6	ТЦ "Столица"	Районный

56	ДМ Липецк Ноябрьский	Липецк	улица Космонавтов дом 98	ТЦ "Ноябрьский"	Гипер
57	ДМ Москва Дубнинская	Москва	улица Дубнинская дом 30/1	ТЦ "Петровский"	Флагман
58	ДМ Москва Глобал Сити 0387	Москва	улица Днепропетровская дом 2	ТЦ "Глобал-Сити"	Районный
59	ДМ Москва Щука	Москва	улица Щукинская дом 42	ТЦ "Щука"	Гипер
60	ДМ Ставрополь Космос	Ставрополь	улица Доваторцев дом 75-А, квартал 528	ТЦ "Космос"	Флагман
61	ДМ Ульяновск Терра	Ульяновск	улица Радищева дом 39	ТЦ "Терра"	Гипер
62	ДМ Воронеж Московский	Воронеж	проспект Московский дом 129/1	МФК "Московский проспект"	Флагман
63	ДМ Ярославль Космос	Ярославль	проспект Ленинградский дом 49а	ТЦ "Космос"	Районный
64	ДМ Люберцы Патэрсон	Люберцы	проспект Октябрьский дом 146	ТЦ "Патэрсон"	Районный
65	ДМ Череповец Северо-Западный	Череповец	улица Ленинградская дом 1	ТЦ "Северо- Западный"	Флагман
66	ДМ Москва Домодедовский	Москва	бульвар Ореховый дом 14 корп. 3	ТРЦ "Домодедовский"	Районный
67	ДМ Москва Измайлово	Москва	шоссе Измайловское дом 71 А	ТЦ "AST"	Флагман
68	ДМ Кемерово Лапландия	Кемерово	проспект Октябрьский дом 34	ТРЦ "Лапландия"	Гипер
69	ДМ Барнаул Европа	Барнаул	тракт Павловский дом 251 В	ТРЦ "Европа"	Флагман
70	ДМ Кострома Коллаж	Кострома	шоссе Красносельское, пос. Каравасов дом 1	ТЦ "Коллаж"	Районный
71	ДМ Нальчик Кулиева	Нальчик	проспект Кулиева дом 2	универмаг "Нальчик"	Флагман
72	ДМ Самара Космопорт	Самара	улица Дыбенко дом 30	ТРЦ "Космопорт"	Гипер
73	ДМ СПб Променада	Санкт- Петербург	проспект Комендантский дом 9, корп. 2, лит. А	ТЦ "Променада"	Районный
74	ДМ Казань Галс	Казань	улица Петербургская дом 21	ТРК "Детский мир" Система-Галс	Флагман
75	ДМ Нижний Тагил LOFT	Нижний Тагил	улица Карла Маркса дом 1	ТЦ "LOFT"	Районный
76	ДМ Новосибирск МЕГА	Новосибирск	улица Ватутина дом 107	ТРЦ "МЕГА- Новосибирск"	Районный
77	ДМ Ростов-на-Дону МЕГА	Ростов-на- Дону	Проспект Аксайский, г. Аксай дом 23	ТРЦ "МЕГА-Ростов- на-Дону"	Районный
78	ДМ Новосибирск Мегас	Новосибирск	улица Красный проспект дом 2/1	ТЦ "Мегас - 2"	Флагман
79	ДМ Москва Тимирязевский	Москва	шоссе Дмитровское дом 13А	ТЦ "МетроМаркет"	Флагман
80	ДМ Уфа Экватор	Уфа	улица Ленина дом 65/4	ЦММ "Экватор"	Флагман
81	ДМ Ижевск Петровский	Ижевск	улица Петрова дом 29	ТРЦ "Петровский"	Гипер
82	ДМ Петрозаводск КЕЙ	Петрозаводск	улица Красноармейская дом 25	ТЦ "КЕЙ"	Районный

83	ДМ Москва МЕГА Белая Дача	Москва	проезд 1-й Покровский, пгт Котельники, МО дом 5	ТЦ "МЕГА-Белая Дача" 2-я очередь	Гипер
84	ДМ Смоленск Александр	Смоленск	улица Ново-Ленинградская дом 11	ТЦ "Александр"	Флагман
85	ДМ Москва Юго- Западная	Москва	проспект Вернадского дом 105, к. 3	ТЦ "Denise"	Районный
86	ДМ Москва Строгино	Москва	бульвар Строгинский дом 1	ТЦ "Петровский"	Районный
87	ДМ Нижневартовск Подсолнух	Нижневартовск	улица Интернациональная дом 73	ТРЦ "Подсолнух"	Районный
88	ДМ Пермь Семья	Пермь	улица Революции дом 13	ТРЦ "Семья"	Гипер
89	ДМ Москва Щелково	Москва	шоссе Щелковское дом 100/100	ТЦ "Щелково"	Районный
90	ДМ Магнитогорск Гостиный Двор	Магнитогорск	проспект Карла Маркса дом 153	ТК "Гостиный Двор"	Флагман
91	ДМ Адыгея МЕГА	Краснодар	шоссе Тургеневское, аул Новая Адыгея дом 27	ТРЦ "МЕГА"	Районный
92	ДМ Псков ЦУМ	Псков	улица Советская дом 13	ТК "ЦУМ"	Районный
93	ДМ Москва Красная Пресня	Москва	улица Красная Пресня дом 24	ТОЦ "На Красной Пресне"	Гипер
94	ДМ Москва Семеновский	Москва	площадь Семеновская дом 1	ТЦ "Семеновский"	Районный
95	ДМ Волгодонск ТРЦ	Волгодонск	улица Весенняя дом 56	ТРЦ	Районный
96	ДМ Пенза Проспект	Пенза	улица Строителей дом 49а	ТРЦ "Проспект"	Районный
97	ДМ Омск Маркса	Омск	проспект Маркса дом 43	ТЦ "Детский мир на Маркса"	Флагман
98	ДМ Ханты-Мансийск Гостиный двор	Ханты- Мансийск	улица Энгельса дом 1	ТДЦ "Гостиный двор"	Районный
99	ДМ Томск ЦУМ	Томск	проспект Ленина дом 121	ТЦ "ЦУМ"	Флагман
100	ДМ Брянск БУМ-сити	Брянск	улица 3-го Интернационала дом 8	ТРЦ "БУМ-сити"	Районный
101	ДМ Москва Можайский	Москва	шоссе Можайское дом 31/1	ТЦ "Молодежный"	Флагман
102	ДМ Курган Гиперсити	Кургана	улица Коли Мяготина дом 8	ТРЦ "Гиперсити"	Флагман
103	ДМ Волжский Волга- молл	Волжский	улица Александрова дом 18 "а"	ТРЦ "Волга-молл"	Районный
104	ДМ Новокузнецк Комета	Новокузнецк	улица Павловского дом 13	ТЦ "Комета"	Флагман
105	ДМ Дзержинск Дзержинец	Дзержинск	проспект Ленина дом 66	ТЦ "Дзержинец"	Районный
106	ДМ Оренбург Армада	Оренбург	шоссе Шарлыкское дом 1	ТРЦ "Армада"	Гипер
107	ДМ Москва Солнцево	Москва	проспект Солнцевский дом 21	ТЦ "Столица"	Районный
108	ДМ Стерлитамак Фабри	Стерлитамак	улица Худайбердина дом 120	ТЦ "Фабри"	Районный
109	ДМ Волгоград Европа Сити Молл	Волгоград	проспект Ленина дом 54 "б"	ТРК "Европа Сити Молл"	Флагман
110	ДМ Иваново Серебряный Город	Иваново	улица 8 марта дом 32	ТЦ "Серебряный Город"	Районный
111	ДМ Нижнекамск СИТИ МОЛЛ	Нижнекамск	проспект Химиков дом 18	ТРЦ "СИТИ МОЛЛ"	Районный
112	ДМ Нижний Новгород Фантастика	Нижний Новгород	улица Родионова дом 187	ТРЦ "Фантастика"	Флагман

113	ДМ Калуга XXI век	Калуга	улица Кирова дом 1	ТРК "XXI век"	Районный
114	ДМ Москва РИО на Севастопольской	Москва	улица Большая Черемушкинская дом 1	ТЦ "РИО на Севастопольской"	Районный
115	ДМ Йошкар-Ола Советская	Йошкар-Ола	улица Советская дом 132	исторический "Детский мир"	Флагман
116	ДМ Орехово-Зуево Орех	Орехово-Зуево	улица Ленина дом 78 стр. 1	ТРЦ "ОРЕХ"	Районный
117	ДМ Уфа Семья	Уфа	проспект Октября дом 34	ТЦ "Семья"	Районный
118	ДМ Электросталь Эльград	Электросталь	проспект Ленина дом 0/10	ТРЦ "Эльград"	Районный
119	ДМ Краснодар Красная Площадь	Краснодар	улица Дзержинского дом 100	ТЦ "Красная Площадь"	Флагман
120	ДМ Москва РИО на Дмитровском	Москва	шоссе Дмитровское дом вл. 163А	ТРЦ "РИО"	Флагман
121	ДМ Москва Метрополис	Москва	шоссе Ленинградское дом 16А, стр. 4	ТЦ "Метрополис"	Флагман
122	ДМ Москва Мегаполис	Москва	проспект Андропова дом 8	ТРЦ "Мегаполис"	Флагман
123	ДМ Москва Филион	Москва	проезд Багратионовский дом вл. 5	ТРЦ "Филион"	Флагман
124	ДМ Тюмень Гудвин	Тюмень	улица Максима Горького дом 70	ТЦ "Гудвин"	Районный
125	ДМ Красноярск Планета	Красноярск	улица 9 мая дом 77	ТРЦ "Планета"	Районный
126	ДМ Воронеж Галерея Чиждова	Воронеж	улица Кольцовская дом 35 А	ТДК "Галерея Чиждова"	Флагман
127	ДМ Екатеринбург Гринвич	Екатеринбург	улица 8 марта дом 46	ТРЦ "Гринвич"	Флагман
128	ДМ Омск Мега	Омск	Бульвар Архитекторов дом 35	ТЦ «МЕГА»	Флагман
129	ДМ Москва Речной вокзал	Москва	Улица Фестивальная строение 2Б	ТРЦ «Речной вокзал»	Районный
130	ДМ Москва Вавилова	Москва	Ул. Вавилова дом 3	ТРЦ «Гагаринский»	Районный

Магазины дочерних компаний ОАО «Детский мир – Центр» на 31 декабря 2010 года

№п/п	Магазины ГК «Детский мир»	Город	Адрес	Торговый центр	Формат
1	ДМ Орел Комсомольская 0322	Орел	улица Комсомольская дом 260	ТЦ "Детский мир - Орел"	Районный
2	Детская Галерея «Якиманка»	Москва	улица Большая Якиманка, дом 26	ТК «Детская Галерея «Якиманка»	luxury

2. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2010 г.

АКТИВ	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	1 089	11 080
Основные средства	1 756 492	1 577 518
Незавершенное строительство	3 452	1 011
Доходные вложения в материальные ценности		
Долгосрочные финансовые вложения	1 091 255	2 385 859
Отложенные налоговые активы	661 194	583 908
Прочие внеоборотные активы	580	1 544
ИТОГО по разделу I	3 514 062	4 560 920
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	4 297 715	4 603 657
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	47 914	49 559
животные на выращивании и откорме		
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)		
готовая продукция и товары для перепродажи	3 991 020	4 339 045
товары отгруженные		
расходы будущих периодов	258 723	215 053
прочие запасы и затраты		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	10 161	5 449
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)		
покупатели и заказчики (62, 76, 82)		
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1 530 856	1 492 991
покупатели и заказчики (62, 76, 82)	333 953	144 691
Краткосрочные финансовые вложения (56,58,82)	1 845 886	999 158
Денежные средства	483 253	542 923
Прочие оборотные активы	80 633	20 452
ИТОГО по разделу II	8 248 504	7 664 630
БАЛАНС	11 762 566	12 225 550

ПАССИВ	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	158	296
Собственные акции, выкупленные у акционеров		
Добавочный капитал	2 667 933	7 698 330
Резервный капитал	8	8
резервы, образованные в соответствии с законодательством	8	8
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-3 462 154	-4 537 704
ИТОГО по разделу III	-794 055	3 160 930
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	5 268 419	2 350 000
Отложенные налоговые обязательства	1 910	391
Прочие долгосрочные обязательства		
ИТОГО по разделу IV	5 270 329	2 350 391
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	2 440 064	1 323 850
Кредиторская задолженность	4 846 228	5 293 118
поставщики и подрядчики	4 417 490	4 856 289
задолженность перед персоналом организации	83 915	98 835
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	15 047	29 557
задолженность по налогам и сборам	44 812	38 861
прочие кредиторы	284 964	269 576
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов		
Доходы будущих периодов		
Резервы предстоящих расходов		97 261
Прочие краткосрочные обязательства		
ИТОГО по разделу V	7 286 292	6 714 229
БАЛАНС	11 762 566	12 225 550

3. Отчет о прибылях и убытках за 2010 г.

Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	19 819 956	18 810 010
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	-12 149 477	-12 426 593
Валовая прибыль	7 670 479	6 383 417
Коммерческие расходы	-5 843 484	-5 907 395
Управленческие расходы	-1 107 545	-1 359 042
Прибыль (убыток) от продаж	719 450	-883 020
Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	172 861	155 757
Проценты к уплате	-561 618	-845 535
Доходы от участия в других организациях	18 198	
Прочие доходы	1 172 227	1 522 914
Прочие расходы	-2 552 414	-2 386 269
Прибыль (убыток) до налогообложения	-1 031 296	-2 436 153
Отложенные налоговые активы	-129 983	313 044
Отложенные налоговые обязательства	1 519	-1 555
Текущий налог на прибыль		
Дополнительные показатели	31 512	-13 007
в том числе:		
Корректировка нераспределенной прибыли	31 512	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-1 128 248	-2 137 671

4. Соблюдение Положений Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается	предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	соблюдается	Практикуется размещение такой информации (материалов) на сайте Общества
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается	предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	соблюдается	предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	соблюдается	предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	соблюдается	предусмотрено Положением «Об Общем собрании акционеров».
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	соблюдается	
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества

11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества
13	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	соблюдается	
14	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
16	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается	
17	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается	предусмотрено Положением «О Совете директоров», Этическим кодексом
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается	предусмотрено Положением «О Совете директоров»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества
20	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	Проводятся чаще
21	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	соблюдается	предусмотрено Уставом Общества, Положением «О Совете директоров»

22	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	соблюдается	предусмотрено Положением «О Совете директоров», положениями о Комитетах при Совете директоров
23	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	Комитет по стратегии работает на постоянной основе
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	соблюдается	Комитет по аудиту работает на постоянной основе
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	соблюдается	
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	соблюдается	предусмотрено Положением «О Совете директоров», положением «О Комитете по аудиту»
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	соблюдается	Комитет по вознаграждениям и назначениям работает на постоянной основе
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	соблюдается	
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	соблюдается	
33	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	соблюдается	Советом директоров утверждены положения: «О комитете по аудиту», «О комитете по стратегии», «О комитете по вознаграждениям и назначениям».
Исполнительные органы			
34	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	соблюдается	
35	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	

36	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	соблюдается	
37	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	соблюдается	Предусмотрено «Положением о генеральном директоре», «Положением о Правлении»
38	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	соблюдается	
Секретарь общества			
39	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества, Положением «О Совете директоров», положением «О корпоративном секретаре»
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества, Положением «О Совете директоров», положением «О корпоративном секретаре»
Существенные корпоративные действия			
41	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	соблюдается	
42	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	соблюдается	
Раскрытие информации			
43	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается	
44	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	соблюдается	Предусмотрено уставом Общества, положением «Об общем собрании акционеров»

45	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается	
46	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	соблюдается	Предусмотрено «Положением об информационной политике»
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
47	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается	
48	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается	
49	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества
50	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	
51	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
52	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	соблюдается	Положение о ревизионной комиссии
53	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	соблюдается	
Дивиденды			
54	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается	

5. Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов

№	Вид энергетических ресурсов	Объем	
		в натуральном выражении	в денежном выражении
1.	Бензин	58331,46	1413465,26
2.	Дизельное топливо	12910,00	268602,00
3.	Электроэнергия	47874000	177132976,00
4.	Теплоэнергия	27200	35614283