

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ПАО «ТГК-1»

от 12.05.2017 г.

(Протокол № 14 от 15.05.2017 г.)

УТВЕРЖДЕН

Решением Общего собрания

акционеров ПАО «ТГК-1»

от 19.06.2017 г.

(Протокол № 2 от 20.06.2017 г.)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Публичного акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания № 1»
по результатам работы за 2016 год

Генеральный директор ПАО «ТГК-1»



А.В. Барвинок

Санкт-Петербург

2017 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	4
2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	7
2.1. Ключевые показатели Компании	7
2.2. Общие сведения о Компании.....	7
2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2016 г.....	9
2.4. Основные события Компании 2016 года	10
3. ПАО «ТГК-1» В ЭКОНОМИКЕ И ОТРАСЛИ	13
3.1. Ситуация в экономике и энергетической отрасли.....	13
3.2. Конкурентное окружение	15
3.2.1. Рынок электроэнергии.....	15
3.2.2. Рынок теплоэнергии	17
3.3. Основные направления развития ПАО «ТГК-1».....	18
3.4. Риски, связанные с деятельностью Компании.....	20
3.5. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1»	24
4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	26
4.1. Производственные мощности.....	26
4.2. Производство электрической энергии	28
4.3. Производство тепловой энергии	30
4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1»	31
4.5. Энергосбережение и энергоэффективность	32
4.6. Ремонтная программа.....	33
5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	34
5.1. Реализация электроэнергии и мощности.....	34
5.1.1. Покупка электроэнергии и мощности	40
5.1.2. Экспорт электроэнергии	40
5.2. Реализация теплоэнергии	42
6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ	46
6.1. Топливообеспечение	46
6.2. Закупочная деятельность	48
7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1»	52
7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» в 2016 году.....	52
7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2016 году	54
7.3. Новые системы и технологии	61
7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2017 году	61
8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ.....	64
8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании.....	64
8.2. Принципы учетной политики	65
8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ.....	68
8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО	75
9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	77
9.1. Структура акционерного капитала	77
9.2. Обращение ценных бумаг	78
9.3. Принципы и практика корпоративного управления.....	83
9.4. Органы управления и контроля	84
9.4.1. Общее собрание акционеров	84
9.4.2. Совет директоров.....	87
9.4.3. Комитеты Совета директоров.....	94
9.4.4. Ревизионная комиссия	97
9.4.5. Правление и Генеральный директор.....	98
9.5. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»	102
9.5.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами.....	102
9.5.2. Дочерние и зависимые общества	103

9.6. СДЕЛКИ ОБЩЕСТВА.....	107
10. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ.....	108
10.1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ.....	108
10.2. ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА	108
10.3. ПРИМЕНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ В ПАО «ТГК-1»	110
10.4. СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА	111
10.4.1. Динамика средней заработной платы за 2015-2016 годы	111
10.4.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях.....	111
10.4.3. Система развития и мотивации персонала.....	112
10.4.4. Социальная ответственность и благотворительность	119
10.5. СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ	120
11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	122
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов.....	124
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Бухгалтерская отчетность ПАО «ТГК-1» за 2016 год по российским стандартам бухгалтерского учета (сокращенная).....	129
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» по международным стандартам финансовой отчетности за 2016 год (сокращенная).....	133
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Отчет о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	137
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Отчет о заключенных ПАО «ТГК-1» в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	157

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

«Газпром» в 2016 году продолжал динамичное развитие электроэнергетического направления деятельности. Компании Группы, как и в предыдущие годы, обеспечивали надежное производство и снабжение потребителей электрической и тепловой энергией, реализовывали важные проекты.

По итогам года отчетливо проявились результаты многолетней работы «Газпрома», направленной на повышение эффективности операционной деятельности и оптимизацию затрат, на обновление парка производственных мощностей. Было достигнуто существенное улучшение финансово-экономических показателей всех наших производственных компаний – ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК» и ПАО «ОГК-2». При росте их суммарного объема выработки электроэнергии на 6,1%, а отпуска тепла на 6,4% совокупная выручка по российским стандартам учета увеличилась на 17,4%, а чистая прибыль – на 65%. Общая долговая нагрузка сокращена на 8,6% или на 13,6 млрд руб.

«Газпром» в 2016 году в основном завершил выполнение обязательств в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). На Троицкой и Новочеркасской ГРЭС ПАО «ОГК-2» введены два новейших угольных энергоблока общей мощностью порядка 1 ГВт. Всего с 2007 года, когда Группа приступила к вхождению в новый для себя электроэнергетический сектор, выполнено более 30 проектов мощностью свыше 8,5 ГВт – строительства новейших парогазовых, газотурбинных и угольных энергоблоков, обновления традиционных паросиловых агрегатов и объектов малой гидроэнергетики. Теперь «Газпром» располагает значительным опытом создания, модернизации, наладки и эксплуатации широкого спектра современного энергетического оборудования. Запущена реализация последнего ДПМ-проекта Группы – строительство Грозненской ТЭС.

В Санкт-Петербурге на площадке Электростанции №1 Центральной ТЭЦ было завершено строительство крайне необходимой для надежного энергоснабжения центра города газотурбинной теплоэлектроцентрали мощностью 100 МВт. С вводом этого объекта полностью выполнены обязательства компании в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ) – 1 ГВт 670 МВт.

Современные высокоэффективные энергоблоки позволяют выводить из эксплуатации устаревшее оборудование, что сокращает издержки и улучшает экологические показатели деятельности. Общий эффект от реализации программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» в 2016 году составил 1,29 млрд руб. Основную роль сыграл вывод из эксплуатации неэффективных и невостребованных мощностей, а также мероприятия по снижению маржинального убытка ТЭЦ.

В частности, в 2016 году было прекращено производство электрической энергии на старой части Первомайской ТЭЦ и создан ряд условий для вывода из эксплуатации исчерпавших ресурс агрегатов Центральной ТЭЦ. В центральной части Санкт-Петербурга создаются уникальные энергетические комплексы, от работы которых зависит электро- и теплоснабжение исторической части города. При этом учитывается необходимость бережного подхода к уникальному историческому городскому ландшафту. Новые здания энергетических объектов проектируются таким образом, чтобы они не становились конструктивными доминантами для исторического пейзажа.

С каждым годом возрастает значение новых энергоблоков в деятельности «ТГК-1». По итогам 2016 года объем выработки ДПМ-мощностей увеличился на 12,5% – до 6 млрд 582,8 млн кВт·ч, что соответствует 44,5% от выработки ТЭЦ компании.

Успешное развитие «ТГК-1» подтверждается усилением инвестиционной привлекательности акций компании и объективным ростом ее рыночной капитализации. Если общий рост российского рынка акций по итогам 2016 года составил 26,8%, а отраслевой индекс ММВБ Электроэнергетика вырос на 110%, то акции «ТГК-1» подорожали со значительным опережением – более чем в 3,5 раза.

Уважаемые акционеры! «Газпром» продолжает поддерживать мероприятия, направленные на дальнейшее повышение прибыльности и акционерной стоимости электроэнергетических компаний

Группы. Дальнейшая реализация проектов модернизации при наличии экономических стимулов в отрасли, политика оптимизации затрат и снижения долговой нагрузки создают основу для включения в число приоритетов и увеличение дивидендных выплат.

**Член Правления ПАО «Газпром»,
Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-1»**

Кирилл Селезнев

Уважаемые акционеры!

Генерирующее оборудование ПАО «ТГК-1» стабильно работало на протяжении 2016 года, обеспечив надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей в Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Благодаря поддержке Группы «Газпром» в 2016 году завершилась реализация масштабной инвестиционной программы в рамках договоров о предоставлении мощности. Регион получил новые эффективные мощности, его энергоснабжение стало еще более надежным, а компания продемонстрировала стабильные производственные показатели.

Так, объем производства электрической энергии «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», за 2016 год увеличился по сравнению с 2015 годом на 7,2% и составил 27 672,4 млн кВтч. Выручка «ТГК-1» за 2016 год составила 74,5 млрд руб., увеличившись на 14,3% по сравнению с аналогичным показателем 2015 года, а чистая прибыль – на 35,9%. При этом основным фактором, оказавшим положительное влияние на финансово-экономические показатели, стал рост объема выработки электроэнергии ТЭЦ при приоритетной загрузке новых высокоэффективных энергоблоков.

В отчетном году, как и прежде, компания уделяла большое внимание инвестиционной программе и проектам повышения надежности работы оборудования. Завершилось строительство энергоблока ГТУ-ТЭЦ на площадке Электростанции №1 Центральной ТЭЦ. Также к финалу подошел проект комплексной реконструкции Первомайской ТЭЦ – одной из крупнейших станций Северо-Запада, запущенной в работу более 60 лет назад. Задача была не из легких – не просто обновить оборудование, а построить новую современную станцию в условиях действующего предприятия с поэтапным замещением старых мощностей и объектов инфраструктуры новыми и последующим закрытием старой части.

В Мурманской области проведена реконструкция водосброса Нижне-Тулумской ГЭС и завершены подготовительные работы по модернизации Верхне-Тулумской станции. Кроме того, реконструирована значительная часть систем автоматизации и контроля.

В столице Карелии реконструирована тепловая магистраль на улице Анохина.

Стратегической задачей, которую мы решаем в диалоге с региональной властью, остается укрепление платежной дисциплины. Реализуется переход на прямые расчеты, продолжилась работа по возврату накопленной задолженности и выводу недобросовестных исполнителей коммунальных услуг с рынка ЖКХ.

Успехи компании подтверждаются крупнейшими международными рейтинговыми агентствами. Так, «ТГК-1» в 2016 году Fitch Ratings и S&P Global Ratings практически одновременно присвоили долгосрочные рейтинги уровня «BB+» с прогнозом «стабильный». По оценке экспертов, в 2017–2019 годах «ТГК-1» будет демонстрировать сильные финансовые результаты.

При этом в приоритете для нас сохранение надежности работы оборудования – выполнение программы ремонтов и технического перевооружения.

Не менее важными являются и мероприятия по охране труда. В 2016 году компания провела 127 комплексных учений, в которых было задействовано свыше 3 000 сотрудников. Обучение и переподготовку по гражданской защите и предотвращению чрезвычайных ситуаций прошли 5 862 работника.

Благополучие сотрудников компании во многом является ключом к успеху ее развития. В 2016 году на конференции трудового коллектива «ТГК-1» был принят новый Коллективный договор на 2016 и 2017 годы. Компания продолжает реализацию программ по социальной поддержке работников и членов их семей, а также активно работает со студентами и вузами, уделяя большое внимание вопросам профориентации и энергосбережения.

Нашими приоритетными целями как в ежедневной работе, так и в перспективе остаются обеспечение долгосрочной конкурентоспособности, обновление основных фондов при соблюдении финансовой устойчивости.

Уверен, что колоссальный человеческий и производственный потенциал компании, поддержка ее акционеров позволят и впредь успешно решать все поставленные задачи.

Генеральный директор ПАО «ТГК-1»

Алексей Барвинок

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые операционные показатели ПАО «ТГК-1»*

	2015	2016	Δ (%)
Установленная электрическая мощность, МВт	7 057	6 852	-2,9
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	14 142	14 298	1,1
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	25 811	27 672	7,2
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	28 969	30 591	5,6
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	23 020	24 445	6,2
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	23 507	24 985	6,3

* данные представлены с учетом показателей ПАО «Мурманская ТЭЦ» и ООО «Дубровская ТЭЦ» (реализована 16.03.2016 г.)

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1», РСБУ* (млн. руб.)

	2015	2016	Δ (%)
Выручка	65 184	74 512	14,3
Себестоимость	(60 001)	(65 058)	8,4
Валовая прибыль	5 183	9 454	82,4
Прибыль до налогообложения	3 407	4 454	30,7
EBITDA	13 214	14 015	6,1
Чистая прибыль	2 676	3 636	35,9
Итого активов	119 766	123 257	2,9
Прибыль на акцию, руб.	0,00069	0,00094	36,2

* отчетность ПАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ.

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1», МСФО (млн. руб.)

	2015	2016	Δ (%)
Выручка	69 424	78 891	13,6
Операционные расходы*	(59 407)	(70 290)	18,3
Операционная прибыль	10 017	8 601	-14,1
EBITDA**	17 222	16 285	-5,4
Прибыль до налогообложения	7 463	6 466	-13,4
Прибыль	5 826	5 324	-8,6
Итого активов	154 895	159 771	3,1

* Показатель учитывает госсубсидии и прочие операционные доходы.

** EBITDA = операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционной собственности.

2.2. Общие сведения о Компании

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (далее по тексту - ПАО «ТГК-1», Общество, Компания, Эмитент) является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России. ПАО «ТГК-1» было создано 25 марта 2005 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России, и сегодня Компания объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Генерирующие активы Компании включают в себя 53 электростанции различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ПАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Апатиты и Кировск Мурманской области.

В структуру ПАО «ТГК-1» входят следующие дочерние общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ» (энергоснабжение Мурманска и близлежащих районов, доля в уставном капитале – 98,68%), АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (объединение тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ Компании, доля в уставном капитале 74,99%), а также зависимые общества АО «ХТК» (передача тепловой энергии от Апатитской ТЭЦ до потребителей г. Кировска, доля в УК – 50%) и ООО «ТГК-Сервис» (специализированное ремонтное предприятие, доля в УК – 26%). С 1 ноября 2015 г. Дубровская ТЭЦ была выделена в дочернее общество ООО «Дубровская ТЭЦ». 16 марта 2016 г. ПАО «ТГК-1» прекратило участие в ООО «Дубровская ТЭЦ» путем продажи доли в уставном капитале дочернего общества.



В свою очередь ПАО «ТГК-1» входит в Группу «Газпром». Контрольные пакеты акций генерирующих компаний группы «Газпром» консолидированы на балансе дочерней компании – ООО «Газпром энергохолдинг», созданной в рамках реализации Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике, что позволяет создать эффективную систему управления по единым корпоративным стандартам. Через ООО «Газпром энергохолдинг» в Группе консолидированы контрольные пакеты акций ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК». «Газпром» является крупнейшим собственником генерирующих активов в России и входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии.

Основными акционерами ПАО «ТГК-1» являются:

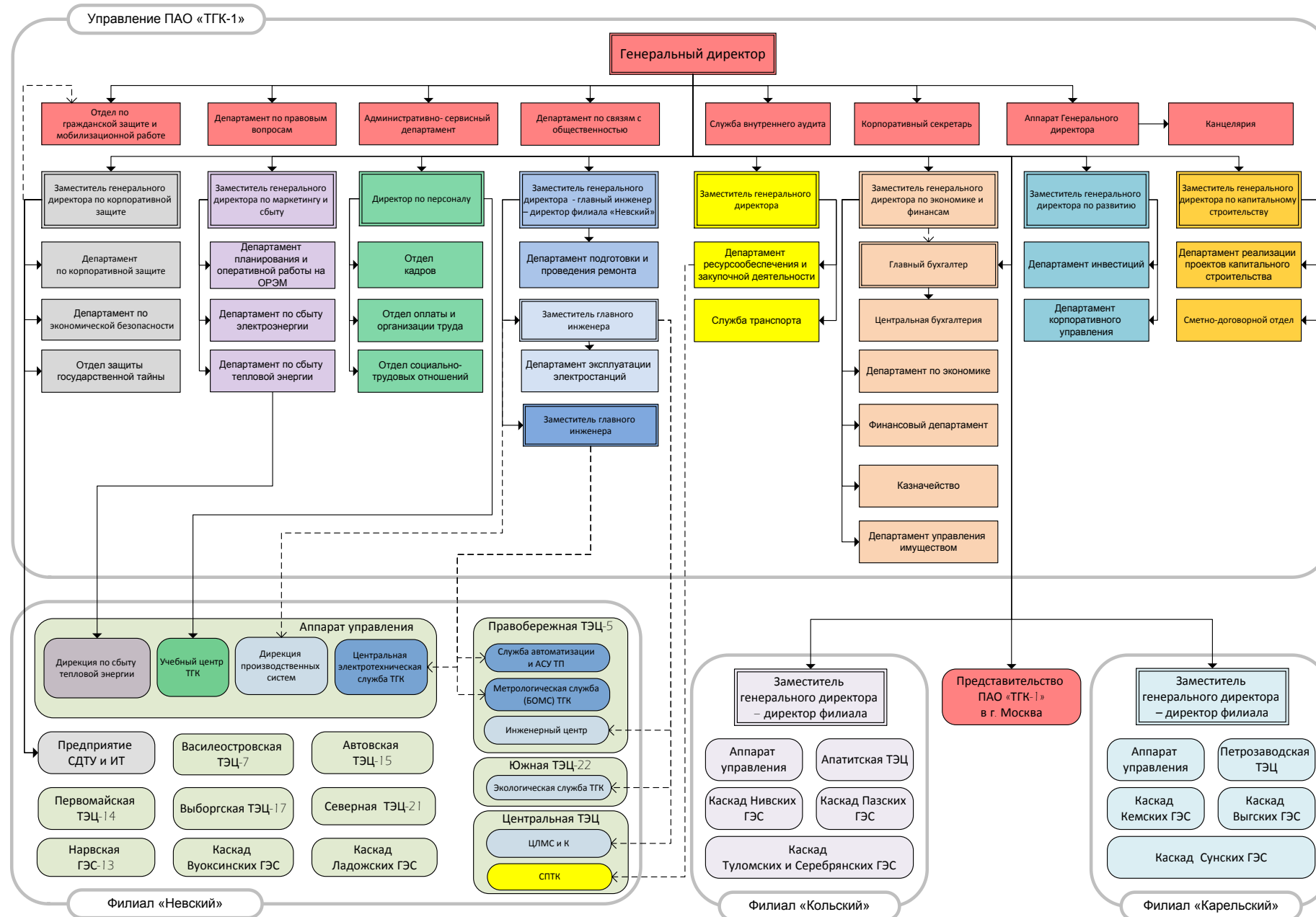
- ООО «Газпром энергохолдинг» – 51,79% акций,
- Fortum Power and Heat Oy – 29,45% акций.

Акции ПАО «ТГК-1» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа и включены в Первый уровень котировального списка.

Второй по величине акционер – Fortum Power and Heat Oy – ведущий энергетический концерн Скандинавии с высочайшими стандартами ведения бизнеса, вносит ценный вклад в повышение эффективности управления Компанией.

Таким образом, ориентируясь на международные стандарты ведения бизнеса, осуществляя экологически ответственную эксплуатацию мощностей и реализуя инновационную социальную политику, ПАО «ТГК-1» стремится занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2016 г.



2.4. Основные события Компании 2016 года

Январь

Завершен капитальный ремонт гидроагрегата №2 Хевоскоски ГЭС в Мурманской области.

При поддержке ПАО «ТГК-1» в Губернаторском парке Петрозаводска открыта ледовая арена для жителей и гостей города.

Февраль

В Санкт-Петербурге на конференции трудового коллектива «ТГК-1» принят новый Коллективный договор на 2016 и 2017 годы.

На Правобережной ТЭЦ в Санкт-Петербурге состоялись комплексные учения по ликвидации чрезвычайной ситуации техногенного характера.

В Норвегии Уполномоченными представителями России, Норвегии и Финляндии подписан ежегодный Протокол регулирования водного режима озера Инари, ресурсы которого используются на российских и норвежских ГЭС.

Март

Каскад Выгских ГЭС в Республике Карелия отметил 60-летие.

Правительство Санкт-Петербурга презентовало крупнейшие реализованные инвестиционные проекты «ТГК-1» в рамках международной выставки MIPIM в Каннах.

Завершен капитальный ремонт гидроагрегата на Нижне-Туломской ГЭС в Мурманской области.

На Нарвской ГЭС в Ленинградской области прошли комплексные учения по ликвидации чрезвычайной ситуации в условиях пропуска паводковых вод.

Апрель

В Санкт-Петербурге состоялась пресс-конференция «Реализация программы по снижению дебиторской задолженности за отпущенную тепловую энергию: пути решения, опыт регионов».

Книга ПАО «ТГК-1» «Опережая время: фотолетопись энергетики Северо-Запада» признана лучшим корпоративным изданием по итогам конкурса «Лучшее Корпоративное Медиа – 2016».

В Санкт-Петербурге на Выборгской ТЭЦ открыт памятник турбоагрегату-ветерану.

Май

В Москве прошла ежегодная пресс-конференция генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Дениса Федорова «Стратегия «Газпрома» в электроэнергетике».

ПАО «ТГК-1» приняло участие в IV Российском международном энергетическом форуме. В рамках круглого стола «Неплатежи в энергетике и реализация инвестиционных программ энергопредприятий» представители компании рассказали о влиянии задолженности за поставленные ресурсы на объемы модернизации теплосетевой инфраструктуры. Также в рамках форума прошла церемония награждения лауреатов и победителей конкурса научно-технических разработок в области энергетики Минэнерго РФ. Высокие награды за активное развитие инновационных исследований и поддержку молодых специалистов в этой сфере получили генеральный директор «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров и генеральный директор «ТГК-1» Алексей Барвинок.

80-летие Кольской энергосистемы.

60-летие Раякоски ГЭС в Мурманской области.

Июнь

«ТГК-1» стала первой в рейтинге «Генерирующие компании: выполнение инвестиционных программ по ДПМ» по итогам 2015 года, публикуемого НП «Совет рынка».

85-летие Карельской энергосистемы.

Прошло Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1».

Состоялось Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Акция ПАО «ТГК-1» «Реальная энергетика», включающая серию пресс-туров на производственные объекты компании и конкурс журналистских работ, и проект «Спасибо тем, кто платит в срок», направленный на снижение дебиторской задолженности за тепловую энергию, удостоены наград VII Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

Июль

В Санкт-Петербурге определены лучшие проекты ПАО «ТГК-1» в конкурсе молодых специалистов и рационализаторов Группы «Газпром энергохолдинг».

130-летие энергосистемы Санкт-Петербурга.

Август

Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОАО «ТГК-1») переименовано в Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ПАО «ТГК-1»). Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Губернатор Мурманской области Марина Ковтун посетила Нижне-Тулумскую ГЭС и ознакомилась с ходом работ по реконструкции водосброса.

На Нижне-Териберской ГЭС в Заполярье прошел «Арктический пленэр». Участие в нем приняли 15 художников из Мурманской области и Норвегии.

Сентябрь

ПАО «ТГК-1» присвоен рейтинг S&P Global Ratings «BB+» с прогнозом «стабильный».

80-летие Харлу ГЭС в Республике Карелия.

Прошел первый профориентационный тур по объектам компании на Северо-Западе России для выпускников детских домов «Дорогою добра с энергией ТГК».

В Мурманске открылась выставка картин, созданных в ходе «Арктического пленэра».

25-летие Кривопорожской ГЭС в Республике Карелия.

Октябрь

Введен в эксплуатацию объединенный вспомогательный корпус (ОВК) Первомайской ТЭЦ.

ПАО «ТГК-1» присвоен рейтинг Fitch Ratings «BB+» с прогнозом «стабильный».

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – дочерняя компания ПАО «ТГК-1» – отметило 85-летие.

ПАО «ТГК-1» приняло участие в VI Петербургском Международном Газовом Форуме. В рамках круглого стола «Как влияет изменение схем теплоснабжения на баланс потребления газа: опыт регионов России» представители рассказали о вкладе компании в повышение энергоэффективности топливно-энергетического баланса Петербурга.

В Санкт-Петербурге состоялся круглый стол на тему задолженности за тепловую энергию. Энергетики ПАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» пригласили к диалогу глав районов города.

ПАО «ТГК-1» объявило о начале международного конкурса социальной рекламы по теме своевременной оплаты коммунальных услуг «Оплачивай тепло вовремя».

Ноябрь

В Петрозаводске завершена масштабная модернизация магистральных тепловых сетей по улице Анохина.

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2015 год получил золотую награду на престижном международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR MarCom Awards-2016.

Декабрь

Введены в эксплуатацию ГТУ-ТЭЦ Электростанции №1 Центральной ТЭЦ.

В Санкт-Петербурге на Ладозском вокзале открылась выставка архивных фотографий «Строительство Волховской ГЭС».

В Ленинградской области состоялись торжественные мероприятия, приуроченные к 90-летию Волховской ГЭС – открытие музея на станции и монумента в честь строителей и энергетиков первенца ГОЭЛРО на набережной реки Волхов.

55-летие Выгостровской ГЭС в Республике Карелия.

На Первомайской ТЭЦ в Санкт-Петербурге состоялся круглый стол по вопросам оплаты жилищно-коммунальных услуг «Образцовый управдом».

40-летие Петрозаводской ТЭЦ в Республике Карелия.

60-летие Автоводской ТЭЦ в Санкт-Петербурге.

45-летие Поддужемской ГЭС в Республики Карелия.

На Южной ТЭЦ в Санкт-Петербурге прошла церемония награждения победителей и лауреатов конкурса социальной рекламы «Оплачивай тепло вовремя». В оргкомитет поступило более 800 работ из 20 городов России и СНГ.

Во всех регионах работы Компании прошли благотворительные мероприятия в рамках ежегодного проекта «Энергетическая елка желаний».

3. ПАО «ТГК-1» В ЭКОНОМИКЕ И ОТРАСЛИ

3.1. Ситуация в экономике и энергетической отрасли¹

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 01.01.2017 г. составила 236 343,63 МВт.

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 4 600,44 МВт, в том числе:

- ввод новой мощности в 2016 году на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 4 260,78 МВт;
- увеличение установленной мощности действующего генерирующего оборудования за счёт его модернизации – 339,66 МВт.

Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 3 752,68 МВт.

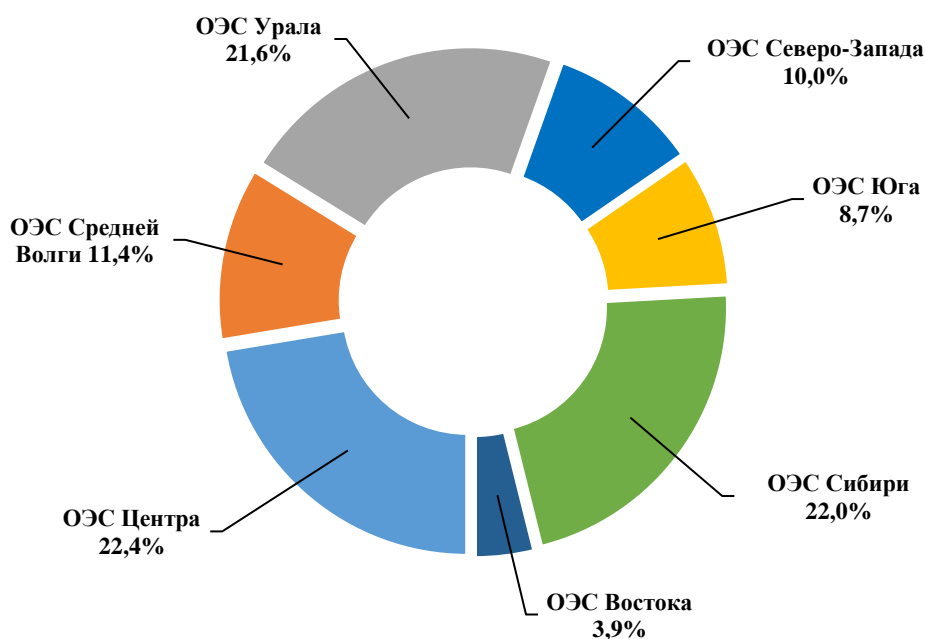


Рис. 1. Установленная мощность ОЭС в ЕЭС России на 31.12.2016 г.

Установленная мощность ОЭС Северо-Запада на 01.01.2017 г. составила 23 572,13 МВт, увеличившись на 1,9% аналогичного показателя 2015 г. В общей величине установленной мощности ЕЭС России доля ОЭС Северо-Запада – 10%.

В 2016 году выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России, включая производство электроэнергии на электростанциях промышленных предприятий, составила 1 048 456,5 млн. кВт·ч (увеличение к объему производства электроэнергии за 2015 год составило 2,1%), в том числе по основным электростанциям:

- ТЭС – 614 351,8 млн. кВт·ч (увеличение на 0,04%);
- ГЭС – 178 306,1 млн. кВт·ч (увеличение на 11,32%);
- АЭС – 196 145,5 млн. кВт·ч (увеличение на 0,59%);
- Электростанции промышленных предприятий – 59 576,3 млн. кВт·ч (увеличение на 3,49%).

Электростанции оптовых генерирующих компаний в течение 2016 года выработали 334 578,2 млн. кВт·ч электроэнергии. Увеличение общего объема производства электроэнергии составило 3,0%, в том числе:

¹ По данным «Отчет о функционировании ЕЭС России в 2016 году», опубликованном на сайте Системного оператора Единой энергетической системы 31 января 2017 г. (http://so-ups.ru/index.php?id=tech_disc2017ups)

- производство электроэнергии ТЭС ОГК – 244 186,9 млн. кВт·ч (снижение к объему производства в 2015 году составило 1,3%),
- производство электроэнергии ГЭС ОГК – 90 391,3 млн. кВт·ч (увеличение производства электроэнергии относительно 2015 года составило 16,7%).

Объем производства электроэнергии электростанциями территориальных генерирующих компаний в 2016 году составил 363 324,2 млн. кВт·ч. Увеличение объема выработки электроэнергии составило 1,1%, в том числе:

- производство электроэнергии ТЭС ТГК – 309 993,5 млн. кВт·ч (увеличение объема производства на 0,8% к 2015 году),
- производство электроэнергии ГЭС ТГК – 53 298,5 млн. кВт·ч (увеличение объема производства на 3,9% к 2015 году).

Производство электроэнергии электростанциями, не входящими в состав ОГК и ТГК, составило 94 864,5 млн. кВт·ч.

Выработка электроэнергии электростанциями промышленных предприятий составила 59 576,3 млн. кВт·ч, в том числе ТЭС – 59 324,0 млн. кВт·ч, АЭС – 252,3 млн. кВт·ч.

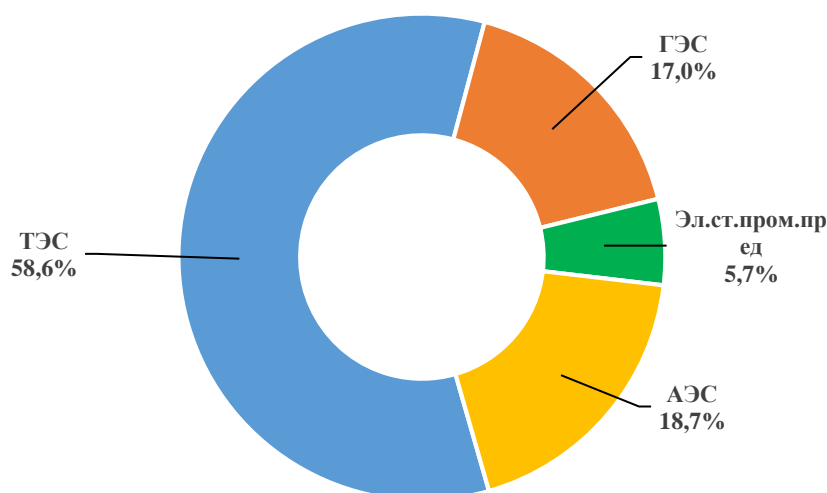


Рис. 2. Структура выработки электроэнергии ЕЭС России в 2016 г.

Объем выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2016 г. составил 107 313,9 млн. кВт·ч, что составляет 10,2% от всей выработки ЕЭС России. Увеличение выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2016 г. по сравнению с 2015 г. зафиксировано на уровне 6%: выработка ТЭС, ГЭС, АЭС и электростанциями промышленных предприятий увеличилась на 9,8%, 5,1%, 3,1%, 0,5% соответственно.

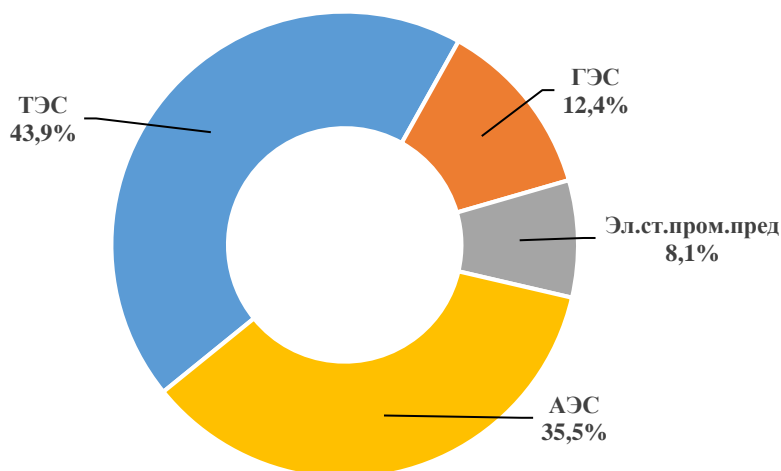


Рис. 3. Структура выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2016 г.

Фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2016 году составило 1 026 855,9 млн. кВт·ч, что выше факта 2015 года на 1,85%.

Одним из основных факторов, оказавших влияние на изменение потребления, является температура наружного воздуха. В январе 2016 года снижение температуры наружного воздуха в ЕЭС России относительно прошлого года на 4,6°C повлияло на увеличение потребления электроэнергии в энергосистеме на 2,2%.

Кроме температурного фактора на увеличение уровня потребления электроэнергии в ЕЭС России в 2016 году повлияло увеличение объемов электропотребления рядом промышленных предприятий.

Годовой максимум потребления мощности ЕЭС России зафиксирован в 17:00 (мск) 20.12.2016 г. при частоте электрического тока 50,00 Гц и составил 151 070 МВт. При этом нагрузка электростанций ЕЭС России составила 153 164 МВт.

Таблица 1. Динамика потребления электроэнергии по энергосистемам России, млн. кВт·ч

Наименование энергосистемы	2015	2016	Δ (%)
ОЭС Центра	231 770,8	237 275,7	2,4
ОЭС Средней Волги	104 256,6	106 269,7	1,9
ОЭС Урала	258 295,9	259 382,7	0,4
ОЭС Северо-Запада	90 296,6	92 880,3	2,9
ОЭС Юга	87 883,0	90 703,3	3,2
ОЭС Сибири	203 525,4	207 167,0	1,8
ОЭС Востока	32 222,5	33 177,3	3,0
ЕЭС РОССИИ	1 008 250,8	1 026 856,0	1,8

Таблица 2. Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн. кВт·ч

Наименование энергосистемы	2015	2016	Δ (%)
Архангельская	7 279,6	7 310,3	0,4
Калининградская	4 373,4	4 459,0	2,0
Карельская	7 716,8	7 918,4	2,6
Кольская	12 234,0	12 344,0	0,9
Коми	8 844,2	9 021,1	2,0
Новгородская	4 186,6	4 518,7	7,9
Псковская	2 139,9	2 226,0	4,0
Ленинградская	43 522,1	45 082,8	3,6
ОЭС Северо-Запада	90 296,6	92 880,3	2,9

3.2. Конкурентное окружение

3.2.1. Рынок электроэнергии

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка электроэнергии для ПАО «ТГК-1» является рынок на сутки вперед (РСВ). В сложившейся ситуации наиболее близким конкурентом (с точки зрения основного производственного и технологического циклов) в свободном секторе оптового рынка ОЭС Северо-Запада можно назвать Киришскую ГРЭС (Ленинградская область), входящую в состав ПАО «ОГК-2».

Для повышения конкурентоспособности на рынке электроэнергии ПАО «ТГК-1» проводит мероприятия, направленные на решение проблемы запертых мощностей, оптимизацию структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрения новых технологий и проведения производственного переоснащения.

Основными конкурентными преимуществами ПАО «ТГК-1» являются:

- ценовое преимущество ТЭЦ Компании в области комбинированной выработки (по сравнению с ГРЭС);
- большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии и ценовое преимущество ГЭС по сравнению с тепловыми станциями;
- возможность быстрого изменения на ГЭС активной нагрузки, и поставка электроэнергии в заданных «Системным оператором» условиях;
- территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

Деятельность по выработке электрической энергии и мощности на территории Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей помимо ПАО «ТГК-1» осуществляет АО «Концерн Росэнергоатом» (представлен Ленинградской и Кольской атомными станциями), ПАО «ОГК-2» (представлена Киришской ГРЭС), АО «Юго-Западная ТЭЦ», а также АО «Интер РАО - Электрогенерация» (филиал «Северо-Западная ТЭЦ»), которая осуществляет поставки электроэнергии на экспорт, и ряд других производителей.

Ленинградская АЭС и Ленинградская АЭС-2

Ленинградская АЭС (ЛАЭС) расположена в 80 км западнее Санкт-Петербурга на южном берегу Финского залива Балтийского моря в городе Сосновый Бор.

ЛАЭС включает в себя 4 энергоблока и 8 конденсационных паровых турбин. На конец 2016 года суммарная установленная мощность ЛАЭС составила: электрическая – 4000 МВт, тепловая – 549 Гкал/ч. Проектная выработка составляет 28 млрд кВт·ч в год.

Ленинградская АЭС – крупнейший производитель электрической энергии на Северо-Западе России. Станция обеспечивает более 50% энергопотребления Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В настоящее время АО «Концерн Росэнергоатом» ведет строительство замещающих мощностей ЛАЭС – ЛАЭС-2 в городе Сосновый Бор. Ввод в действие первого энергоблока ЛАЭС-2 запланирован на 2018 г., второго – на 2019 г. Также ведется проектирование третьего и четвертого энергоблоков. Электрическая мощность каждого блока составит 1 198,8 МВт, теплофикационная мощность – 250 Гкал/ч.

Кольская АЭС

Кольская АЭС расположена в 170 км к югу от Мурманска и 11 км от города Полярные Зори на берегу озера Имандра. Кольская АЭС является основным поставщиком электроэнергии для Мурманской области (около 60%) и Республики Карелия. В настоящее время на станции в эксплуатации 4 энергоблока с реакторами типа ВВЭР-440, установленная электрическая мощность 1 760 МВт, что составляет около 50% установленной мощности региона. За год Кольская атомная станция может вырабатывать до 14 млрд. кВт·ч электроэнергии. На сегодняшний день мощности Кольской АЭС не задействованы полностью, что создает предпосылки для развития промышленности региона. В 2018 и 2019 годах соответственно заканчиваются продленные сроки эксплуатации энергоблоков 1 и 2. В перспективе срок их работы будет продлен. В настоящее время Кольская АЭС одна из лучших по показателям безопасности, устойчивой работы и эффективности производства среди атомных станций России.

Киришская ГРЭС

Киришская ГРЭС расположена в городе Кириши Ленинградской области, на реке Волхов, в 150 км на юго-восток от города Санкт-Петербург, и является крупнейшей тепловой электростанцией ОЭС Северо-Запада.

На конец 2016 года суммарная установленная мощность ГРЭС составила: электрическая – 2 595 МВт, тепловая – 1 234 Гкал/ч. Киришская ГРЭС осуществляет поставку электроэнергии широкого спектра напряжений от 0,4 до 330 кВ на оптовый рынок и собственным потребителям. Также является поставщиком тепловой энергии (технический пар различных параметров и горячая вода), оказывает услуги по поставке обессоленной, химически очищенной и технической воды, кислорода. Всего в 2016 году от Киришской ГРЭС отпущено 2 831 тыс. Гкал тепловой энергии и 5 070 млн кВт·ч электрической энергии.

Киришская ГРЭС состоит из трех электростанций – теплофикационной (ТЭЦ – теплоэлектроцентраль) и конденсационной (КЭС – конденсационная электростанция), а также станции парогазового цикла (ПГУ-800). Преимущество Киришской ГРЭС заключается в способности регулировать частоту и мощность в энергосистеме. По сути, Киришская ГРЭС, являясь главным регулятором в центральной части объединенной энергетической системы, обеспечивает ее надежную работу.

Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ АО «Интер РАО – Электрогенерация», расположенная в Приморском районе Санкт-Петербурга на берегу Финского залива, является первой в России электростанцией с парогазовым бинарным циклом. Она является одной из самых современных станций не только в России, но и во всей Европе. Технология парогазового цикла обеспечивает КПД на уровне 51,5%, в то время как на аналогичных агрегатах этот показатель не превышает 40%. В 2016 году выработка электроэнергии составила 4 547 млн. кВт·ч, тепловой энергии – 961 тыс. Гкал. По своим технико-экономическим показателям и уровню защиты окружающей среды станция не имеет себе равных в России и служит образцом для строительства новых и модернизации устаревших электростанций.

На станции установлено 2 энергоблока электрической мощностью по 450 МВт и тепловой мощностью по 350 Гкал/ч каждый. Станция осуществляет отпуск тепла в Приморский район Санкт-Петербурга и работает не только в энергосистеме России, но и энергосистеме Финляндии.

Юго-Западная ТЭЦ

Юго-Западная ТЭЦ - базовый источник тепло- и электроснабжения новых кварталов Юго-Западной Приморской части Санкт-Петербурга и многофункционального комплекса «Балтийская Жемчужина». Единственный акционер: Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений.

Первая очередь станции (электрическая мощность – 200 МВт, тепловая – 255 Гкал/ч) введена в эксплуатацию в 4-ом квартале 2011 года. Вторая очередь строительства тепловой мощностью 215 Гкал/ч, электрической мощностью 300 МВт введена в эксплуатацию 4 октября 2016 года. В 2016 году выработка электроэнергии составила 2 000 млн. кВт·ч, тепловой энергии – 703 тыс. Гкал.

3.2.2. Рынок теплоэнергии

ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по сбыту тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской области (филиал «Невский»), Мурманской области (филиал «Кольский»), ПАО «Мурманская ТЭЦ») и Республики Карелия (филиал «Карельский»).

Санкт-Петербург

Основными производителями тепловой энергии Санкт-Петербурга являются:

- ПАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- Филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «Интер РАО - Электрогенерация».

Таблица 3. Структура рынка тепловой энергии Санкт-Петербурга*

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Объем отпуска тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	11 577	9 947	18 061	45
ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»	9 185	9 212	18 799	45
ООО «Петербургтеплоэнерго»	2 287	1 627	3 066	7
Филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «Интер РАО - Электрогенерация»	700	282	1 274	3

* ТСО с теплоотпуском более 1 000 тыс. Гкал (указаны данные, учтенные при формировании тарифов на тепловую энергию на 2016 год)

Кроме того, в Санкт-Петербурге действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1 000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске не превышает 5%.

Ленинградская область

На территории Ленинградской области ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по реализации тепловой энергии во Всеволожском и Лодейнопольском районах.

В Лодейнопольском районе вся тепловая энергия, вырабатываемая электробойлером, принадлежащим ПАО «ТГК-1», реализуется оптовому покупателю-перепродавцу АО «ЛОТЭК» для теплоснабжения потребителей п. Свирьстрой.

Северная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей МО «Муринское сельское поселение» и МО «Новодевяткинское сельское поселение» Всеволожского муниципального района Ленинградской области.

Правобережная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей деревни Кудрово.

Мурманская область

Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» является единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и г. Кировск.

Таблица 4. Структура рынка тепловой энергии г. Апатиты и г. Кировск Мурманской области*

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	535	432	1 433	100

* указаны данные, учтенные при формировании тарифов на тепловую энергию на 2016 г.

Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла дочернее предприятие ПАО «ТГК-1» - ПАО «Мурманская ТЭЦ» - которое является стратегическим поставщиком тепловой энергии в г. Мурманске, его доля на рынке тепловой энергии города составляет 75%. Конкурентом ПАО «Мурманская ТЭЦ» можно считать только АО «МЭС».

Республика Карелия

Филиал «Карельский» ведет деятельность по реализации тепловой энергии, в том числе отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, в г. Петрозаводск, Прионежском и Пряжинском районе.

3.3. Основные направления развития ПАО «ТГК-1»

Стратегия ПАО «ТГК-1» нацелена на обновление основных фондов для обеспечения эффективной работы в текущих условиях функционирования рынка электроэнергии и мощности. В условиях существующей экономической конъюнктуры ПАО «ТГК-1» стремится в полной мере соответствовать современным тенденциям развития электроэнергетической отрасли.

Основными направлениями развития Компании в рамках инвестиционной деятельности являются:

- завершение реализуемых приоритетных инвестиционных проектов;
- сохранение баланса подключенной нагрузки и установленной мощности ТЭЦ после вывода выработавшего свой ресурс оборудования из состава действующего;
- обеспечение перспективной тепловой нагрузки районов, прилегающих к ТЭЦ ПАО «ТГК-1» и находящихся в радиусах эффективного теплоснабжения;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, предусматривающей модернизацию устаревших генерирующих мощностей и использование оборудования, имеющего более высокий коэффициент полезного действия и принципиально иной уровень надежности, соотносимый с принятыми международными стандартами;
- замена энергетического оборудования, достигшего предельного технического состояния;
- проекты, направленные на защиту окружающей среды, повышение экономичности и

Переворужение генерации

ПАО «ТГК-1» подошло к завершению масштабной инвестиционной программы по приросту новых мощностей. Введено порядка 1,6 ГВт новой электрической мощности. В декабре 2016 года введен в эксплуатацию последний объект, созданный в рамках программы ДПМ ПАО «ТГК-1», – газотурбинная теплоэлектростанция на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ установленной электрической мощностью 100 МВт.

В Санкт-Петербурге ПАО «ТГК-1» осуществлено строительство высокоэффективных современных парогазовых установок (ПГУ) суммарной мощностью 1 280 МВт. Кроме того, ПАО «ТГК-1» проводит работы по техническому перевооружению и реконструкции основного оборудования гидроэлектростанций Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, вводу в эксплуатацию современных автоматизированных систем управления технологическими процессами, телемеханики и связи. В настоящее время реализуется проект замены двух из четырёх гидроагрегатов на Верхне-Туломской ГЭС каскада Туломских и Серебрянских ГЭС с увеличением их мощности, работы будут завершены в 2021 году.

Одновременно с пуском новых мощностей ПАО «ТГК-1» начало последовательный вывод из состава действующего оборудования не просто отдельных устаревших агрегатов, а целых станций. Завершилась история первой ТЭЦ, построенной по плану ГОЭЛРО, – электростанции «Красный Октябрь» в Санкт-Петербурге. Завершается вывод выработавшего ресурс генерирующего оборудования Первомайской ТЭЦ, на очереди – Центральная ТЭЦ.

В 2017 г. реализация инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» будет направлена на реконструкцию и техническое перевооружение существующего генерирующего и вспомогательного оборудования, замену выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

Повышение эффективности операционной деятельности

В 2016 году Компанией реализован ряд мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности, а именно:

- прекращено убыточное производство электрической энергии на старой части Первомайской ТЭЦ за счет ввода в эксплуатацию объединенного вспомогательного корпуса (ОВК) с новой водогрейной котельной;
- прекращено участие ПАО «ТГК-1» в ООО «Дубровская ТЭЦ»;
- оптимизированы затраты на техническое обслуживание и ремонт тепловых электростанций за счет повышения производительности труда собственного ремонтного персонала, оптимизации затрат на сервисное обслуживание блоков ПГУ и реализации инициативы импортозамещения;
- снижен маржинальный убыток неэффективных на рынке электрической энергии ТЭЦ за счет приоритетной загрузки эффективного оборудования, увеличения выработки электрической энергии и отпуска тепла ввиду подключения новых потребителей;
- оптимизированы затраты на топливо за счет участия ПАО «ТГК-1» в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи (ЗАО «СПбМТСБ») и приобретения биржевого газа с дисконтом по отношению к итоговой цене ФАС России;
- оптимизированы активы незавершенного строительства за счет завершения строительства и постановки объектов основных средств, а также за счет продажи проектной документации по проектам незавершённого строительства.

Общий эффект от реализации программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» по итогам 2016 года составил 1,29 млрд. руб. Основной эффект в повышение эффективности внесли инициативы вывода из эксплуатации неэффективных и невостребованных мощностей, а также мероприятия по снижению маржинального убытка ТЭЦ.

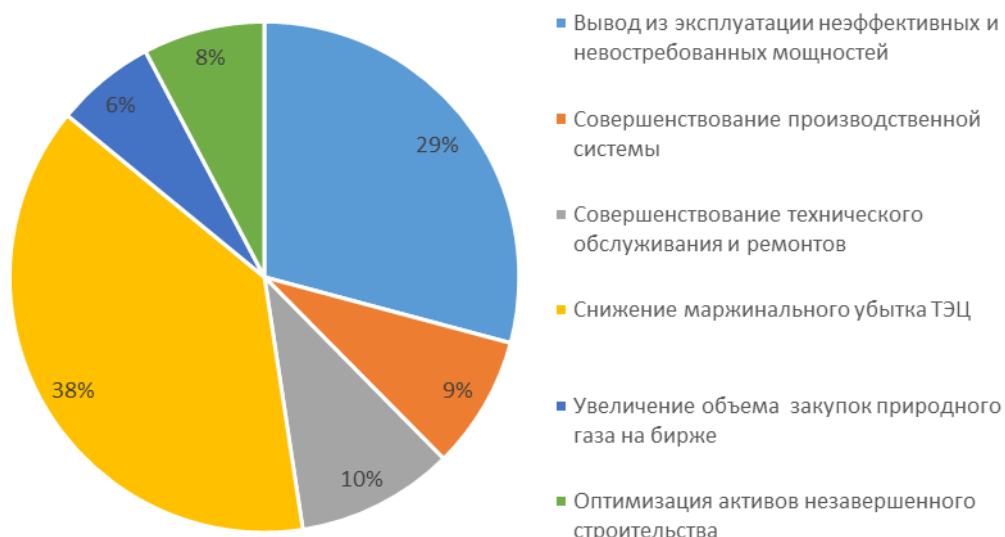


Рис. 4. Реализация программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» в 2016 г.

В 2017 году запланирована дальнейшая реализация мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности. Запланированный эффект от реализации мероприятий на 2017 год – 407 млн. руб. Новые направления повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» в 2017 году:

- Реализация сбытовых стратегий на оптовом и розничном рынках электрической энергии;
- Оптимизация складского хозяйства с уменьшением используемых в производственном цикле складских помещений.

3.4. Риски, связанные с деятельностью Компании

Принципы построения системы управления рисками ПАО «ТГК-1»

Политика Общества в области управления рисками заключается в эффективном сочетании мер по ограничению тех рисков, которые ПАО «ТГК-1» принимает на себя, и мер по минимизации (сокращению), уклонению и перераспределению тех рисков, позиция по которым рассматривается Обществом как неприемлемо высокая.

Целевой задачей функционирования системы управления рисками Общества является снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и ограничение возможных потерь Общества в случае реализации рисков.

Так как ПАО «ТГК-1» входит в состав Группы Газпром (контрольный пакет акций ПАО «ТГК-1» принадлежит ООО «Газпром энергохолдинг», 100 % долей в капитале которого принадлежит ПАО «Газпром»), соответственно, мероприятия по развитию системы управления рисками Общества проводятся в рамках общей политики управления рисками в организациях Группы Газпром, разработанной ПАО «Газпром».

Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 30.10.2015 г. № 2619 утвердил Политику управления рисками ПАО «Газпром» и решением от 26.11.2015 г. № 2628 утвердил Положение о системе управления рисками Группы Газпром. Политика управления рисками ПАО «ТГК-1» соответствует политике Группы Газпром в указанной области.

Политика в области управления отдельными рисками определяется Советом директоров ПАО «ТГК-1» в рамках принятия следующих решений:

- установление стратегических целей Общества с одновременным определением «предельно допустимого уровня риска» (степени общей готовности Общества к принятию на себя рисков);






- определение стратегических задач, связанных с уменьшением «риск-позиций», в целях предотвращения (минимизации) возможных потерь;
- установление стратегических ограничений, которые должны соблюдаться менеджментом Общества в целях ограничения отдельных видов рисков.

Мероприятия в рамках системы управления рисками

ПАО «ТГК-1» выполнило основные запланированные на 2016 год мероприятия в области развития системы управления рисками:

- Назначено должностное лицо – координатор системы управления рисками Общества;
- Проведена самооценка текущего состояния системы управления рисками и с учетом ее результатов разработан и одобрен план мероприятий по совершенствованию системы управления рисками;
- Подготовлен проект Политики по управлению рисками Общества (проводятся необходимые корпоративные процедуры для его согласования и утверждения на уровне Совета директоров ПАО «ТГК-1»);
- Актуализирован реестр и карта рисков Общества.

Таблица 5. Карта основных рисков ПАО «ТГК-1»




Риски	Существенность риска	Принимаемые ПАО «ТГК-1» меры по управлению рисками
Страновой риск		
Особенности социально-экономической и политической ситуации в России и давление (санкции) со стороны ЕС и США по отношению к России и российским предприятиям.		Страновой риск является слабоуправляемым, при этом Общество его учитывает при принятии и уточнении стратегических решений. Общество не включено в санкционные списки и не относится к отраслям экономики, в отношении которых введены санкции, при этом в целях снижения соответствующих рисков реализует программу импортозамещения в рамках единой программы Группы Газпром.
Стратегический риск		
Принятие стратегических решений, влияющих на долгосрочное развитие Общества, не в полной мере учитывающих особенности внешней или внутренней среды.		<ul style="list-style-type: none"> – Многоуровневый характер подготовки и принятия решений, определяющих стратегию развития Общества; – Рассмотрение различных сценариев развития Общества; – Стресс-тестирование и отказ от реализации мероприятий, связанных с повышенным уровнем риска.
Риски, связанные с работой ОРЭМ (отраслевого рынка электроэнергии и мощности) и регулируемого государством рынка продажи тепловой энергии		
Сокращение спроса на электрическую и тепловую энергию относительно прогнозного уровня в результате снижения темпов экономического роста и проведения энергосберегающих мероприятий в многоквартирных жилых домах.		<ul style="list-style-type: none"> – Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности; – Разработка и реализация мероприятий по выводу из эксплуатации неэффективных генерирующих мощностей; – Совершенствование работы в области сбыта и взаимодействия с должниками.
Изменение цен на электроэнергию на нерегулируемом рынке, и одновременная неопределенность и ограничения тарифов на тепловую энергию в связи с зависимостью от решений государственных органов тарифного регулирования.		<ul style="list-style-type: none"> – Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности; – Переориентация загрузки на наиболее эффективные генерирующие мощности (новые энергоблоки с ПГУ, введенные в рамках ДПМ).
Изменение цен на энергоносители, услуги (в т.ч. ремонтные), материалы и оборудование.		<ul style="list-style-type: none"> – Реализация программ, направленных на снижение производственных издержек и экономию топлива (в т.ч. за счет переориентации загрузки на новые, более экономичные энергоблоки с ПГУ); – Заключение среднесрочных договоров с поставщиками с фиксацией цен (переход от ежегодных к более долгосрочным закупкам);

Риски	Существенность риска	Принимаемые ПАО «ТГК-1» меры по управлению рисками
		<ul style="list-style-type: none"> – Снижение стоимости закупок в рамках выполнения требований законодательства по проведению закупок на конкурентной основе; – Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды, оптимизация запасов материалов.
Риск роста платежей за поставленную электро- и теплоэнергию.		<ul style="list-style-type: none"> – Переход на прямую оплату от конечных потребителей энергоресурсов, исключение посредников при проведении платежей от потребителей тепловой энергии на счета ПАО «ТГК-1»; – Активизация работы по взысканию долгов в судебном порядке; – Инициирование банкротства должников – посредников.
Производственно-технические и конкурентные риски		
Внеплановое прекращение генерации энергии из-за внештатной остановки работы основного производственного оборудования.		<ul style="list-style-type: none"> – Реализация инвестиционной программы с заменой устаревших мощностей на новые; – Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению; – Выявление оборудования, подлежащего замене (ремонту) в приоритетном порядке.
Конкуренция с Концерном Росэнергоатом, генерирующим электрическую энергию на АЭС (обладает статусом приоритетного поставщика электрической энергии и мощности).		<ul style="list-style-type: none"> – Анализ планов и фактических мероприятий Росэнергоатома по вводу в эксплуатацию и выводу из эксплуатации блоков АЭС; – Подготовка предложений по обеспечению равного доступа на рынок электрической энергии и мощности АЭС, ГЭС и ТЭЦ.
Конкуренция в первой ценовой зоне в результате ввода конкурентами новых мощностей по ДПМ и в случае строительства высоковольтных линий электропередач, в результате которого «запертые» мощности энергосистемы Мурманской области и Сибири станут более доступны широкому кругу потребителей первой ценовой зоны.		<ul style="list-style-type: none"> – Анализ планов и фактических мероприятий конкурентов по вводу в эксплуатацию новых мощностей по ДПМ. – Анализ планов и фактических мероприятий по строительству высоковольтных линий электропередачи, влияющих на конъюнктуру в первой ценовой зоне. – Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности. – Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению.
Риски в сфере государственного регулирования		
Принятие государственными органами решений по замораживанию или ограничению темпов роста тарифов на тепловую энергию.		<ul style="list-style-type: none"> – Взаимодействие с региональными энергетическими комиссиями в регионах и городах, в которых работают генерирующие мощности Общества с целью установления экономически обоснованного уровня тарифов; – Взаимодействие с органами власти регионов в случае существенных отклонений фактических параметров, влияющих на размер тарифа, от прогнозируемого их уровня.
Изменение нормативных правовых актов, регулирующих деятельность субъектов электроэнергетики, в т. ч. правил оптового рынка электроэнергии и мощности, нормативных актов в сфере теплоснабжения и правил оказания коммунальных услуг.		<ul style="list-style-type: none"> – Участие Общества и акционеров Общества в обсуждении принципов проведения реформы рынка тепловой энергии; – Участие в подготовке проектов нормативно-правовых актов, подготовке оценки регулирующего воздействия по проектам, подготовка предложений по вопросам изменений регулирующих документов и доведение этой позиции до разработчиков регламентирующих документов.

Риски	Существенность риска	Принимаемые ПАО «ТГК-1» меры по управлению рисками
Риски изменения налогового и гражданского законодательства Российской Федерации.		Своевременное ознакомление с принимаемыми изменениями в налоговой и законодательной сфере и корректировка существующих в Обществе стандартов, правил и процедур.
Финансовые риски		
Процентные риски		<ul style="list-style-type: none"> – Регулярный анализ чувствительности Общества к изменению уровня процентных ставок на рынке кредитования; – Интеграция программы заимствований Общества в систему «единого казначейства», применяемую в Группе Газпром.
Валютные риски		<ul style="list-style-type: none"> – Поддержание системы принятия решений о заключении сделок, связанных с валютным риском (по сделкам в иностранной валюте или привязанным к динамике иностранных валют), на уровне Совета директоров; – Учет фактора «долгосрочной зависимости от валютных курсов» при принятии решения о выборе отечественного или зарубежного оборудования; – Поддержание открытой валютной позиции на минимально возможном уровне; – Реализация программы импортозамещения в целях снижения объема будущих закупок товаров и услуг в иностранных валютах; – Поддержание экспорта электроэнергии в Финляндию и Норвегию (в целях формирования потока валютной выручки, стабилизирующего покрытие обязательств в евро).
Риски в экологической сфере		
Риски нанесения ущерба окружающей среде, риски привлечения к гражданской ответственности и проведения работ по устранению нанесенного ущерба.		<ul style="list-style-type: none"> – Поддержание системы управления экологической безопасностью на объектах Общества; – Обучение персонала правильным действиям при возникновении риска чрезвычайных ситуаций, в результате которых может быть нанесен вред окружающей среде (совместные учения с участием МЧС России); – Реконструкция и модернизация активов и изменение производственных процессов с целью снижения степени воздействия на окружающую среду при штатной работе.
Риски, связанные с контрагентами и персоналом		
Риски, связанные с технологическими нарушениями и авариями по причине ошибочных действий персонала.		<ul style="list-style-type: none"> – Контроль соблюдения требований охраны труда и производственной дисциплины; – Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров); – Страхование имущества, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов и гидротехнических сооружений, транспортных средств и т.д.; – Проведение учений (учебных тренировок персонала) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях.
Риски потери деловой репутации		<ul style="list-style-type: none"> – Организация системы эффективных коммуникаций с контрагентами, потребителями и органами власти; – Организация системы регулярного обучения персонала, учитывающей задачи устойчивого развития Общества.

Риски	Существенность риска	Принимаемые ПАО «ТГК-1» меры по управлению рисками
Невыполнение договорных обязательств подрядчиками и партнерами по срокам и качеству поставок товаров, оказания услуг и выполнения работ.		<ul style="list-style-type: none"> – Совершенствование системы предварительного анализа рисков контрагентов до принятия решения о возможности заключения с ними договоров (до признания их победителями в закупочных процедурах); – Совершенствование контроля исполнения обязательств.

Примечание:

-  – Высокий уровень существенности риска
-  – Средний уровень существенности риска
-  – Низкий уровень существенности риска

Существенные судебные разбирательства с участием ПАО «ТГК-1»

По состоянию до 31 декабря 2016 года, существенных судебных разбирательств с участием ПАО «ТГК-1», исход которых может существенно повлиять на деятельность и (или) финансовое положение ПАО «ТГК-1», не имеется.

3.5. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1»

Обществом в соответствии с требованиями статьи 13.3. Федерального закона № 273 – ФЗ от 25.12.2008 г. «О противодействии коррупции» разработан и выполняется следующий комплекс мер в целях предупреждения коррупции (снижения уровня коррупционных рисков):

- На Службу внутреннего аудита Общества возложены задачи по проведению проверок соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся противодействия коррупции и корпоративной этики, по оценке эффективности системы внутреннего контроля в части проведения проверок обеспечения надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой отчетности и обеспечения сохранности активов.

Функции текущей профилактики коррупционных и иных правонарушений среди работников Общества возложены на подразделения Блока корпоративной защиты.

- Налажено взаимодействие Общества с правоохранительными органами.

Текущее взаимодействие Общества с правоохранительными органами осуществляется подразделениями Блока корпоративной защиты.

В связи с имеющимися рисками нецелевого использования платежными агентами средств, перечисляемых конечными потребителями тепловой энергии в пользу ПАО «ТГК-1», Обществом направляются заявления в правоохранительные органы в целях проведения проверок возможного нецелевого использования средств, подлежащих перечислению в пользу Общества, руководством платежных агентов (имеющих существенную просроченную дебиторскую задолженность перед Обществом).

- Предпринимаются меры по обеспечению соблюдения Кодекса корпоративной этики и иных документов, определяющих нормы служебного поведения.

Нормы служебного поведения работников определены как Кодексом корпоративной этики ООО «Газпром энергохолдинг» (распространяется на работников Общества до утверждения соответствующего документа решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»), так и иными локальными нормативными актами.

В 2017 году планируется:

- Завершить работу по разработке и утверждению Кодекса корпоративной этики Общества;

- В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления организовать «горячую линию» как безопасный, конфиденциальный и доступный способ информирования уполномоченных органов Общества о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества;

- Продолжить реализацию системы мер, обеспечивающей предотвращение и урегулирование конфликтов интересов.

При принятии решения о возможности заключения трудового договора с кандидатом проводится проверка на предмет отсутствия возможных конфликтов интересов и анализ рисков возникновения конфликтов интересов в деятельности работников (руководителей) Общества. В случае выявления признаков указанных рисков предпринимаются меры по предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В связи с тем, что на Общество распространяются требования Федерального закона 223-ФЗ, открытый характер большинства закупочных процедур, проводимых в интересах Общества, способствует снижению уровня коррупционных рисков.

В случае выявления признаков ненадлежащих действий со стороны третьих лиц, являющихся участниками закупочных процедур Общества, в том числе – признаков возникновения конфликта интересов в случае признания их победителями закупочных процедур и заключения Обществом договора с ними, соответствующие решения принимаются комиссией Общества, уполномоченной на принятие решений в области предотвращения и урегулирования конфликтов интересов.

4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Производственные мощности

На конец 2016 г. установленная мощность электростанций Компании, с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ», составила 6 851,6 МВт электрической и 14 298,4 Гкал/ч – тепловой мощности.

Основу производственных мощностей ПАО «ТГК-1» составляют 53 электростанции, в их числе: 40 гидроэлектростанций (ГЭС) и 13 тепловых электростанций (ТЭЦ), включая дочернее предприятие ПАО «Мурманская ТЭЦ». Большинство ГЭС, расположенных последовательно по течению водного потока и связанных между собой общностью водного режима, объединены в каскады. Производственные показатели также учитывают Дубровскую ТЭЦ, которая с 01.11.2015 г. была выделена в самостоятельное общество ООО «Дубровская ТЭЦ» и в дальнейшем, 16.03.2016 г., продана.

Основная часть производственных мощностей ПАО «ТГК-1» сконцентрирована в филиале «Невский», в который входят 10 ТЭЦ установленной электрической мощностью 3 471,5 МВт и 11 911 Гкал/ч – тепловой, а также 7 ГЭС, общей установленной электрической мощностью 709,8 МВт. Филиал «Карельский» представлен Петрозаводской ТЭЦ установленной мощностью 280 МВт и 689 Гкал/ч и 16 ГЭС, объединенных в 3 каскада и группу Малых ГЭС, совокупной установленной мощностью 553,7 МВт. В филиале «Кольский» действует Апатитская ТЭЦ – 230 МВт и 535 Гкал/ч – и 17 ГЭС в составе 3-х каскадов общей установленной мощностью 1 594,6 МВт. Наряду с этим в Мурманской области ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии, установленная мощность ТЭЦ – 12 МВт электрической и 1 122 Гкал/ч тепловой мощности.

Таблица 6. Производственные мощности ПАО «ТГК-1» на 31.12.2016 г.

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
Филиал «Невский»					
Центральная ТЭЦ	55	1 333,0	55,0	23,0	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ	643,0	1 283,0	630,0	55,8	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ	135,0	1 113,0	135,0	56,3	газ/мазут
Первомайская ТЭЦ	360,0	1 736,0	360,0	47,2	газ/мазут
Автовская ТЭЦ	321,0	1 849,0	321,0	37,5	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ	250,5	1 056,0	250,5	34,0	газ/мазут
Северная ТЭЦ	500,0	1 188,0	500,0	42,6	газ/мазут
Южная ТЭЦ	1 207,0	2 353,0	1 207,0	36,6	газ/мазут
Каскад Ладожских ГЭС	345,0	-	260,4	50,8	-
Нарвская ГЭС	124,8	-	124,8	51,9	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	240,0	-	240,0	65,2	-
Итого филиал «Невский»	4 181,30	11 911,0	4 083,7	44,9	-
Филиал «Карельский»					
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689,0	254,0	47,1	газ/мазут
Котельные		41,4			уголь, дрова
Каскад Выгских ГЭС	160,0	-	104,8	70,6	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	132,0	41,5	-
Каскад Сунских ГЭС	50,6	-	31,9	58,7	-
Группа Малых ГЭС	13,1	-	10,8	76,3	
Итого филиал «Карельский»	833,7	730,4	533,5	50,6	-
Филиал «Кольский»					
Апатитская ТЭЦ	230	535	167,0	21,3	уголь/мазут**
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	564,3	61,7	-
Каскад Пазских ГЭС	187,6	-	187,6	66,6	-
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	837,5	-	837,5	36,1	-

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
Итого филиал «Кольский»	1 824,6	535	1 756,4	45,3	-
Итого ПАО «ТГК-1» (без ПАО «Мурманская ТЭЦ»)	6 839,6	13 176,4	6 373,6	45,7	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	12	1 122	12,0	15,9	мазут
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	6 851,6	14 298,4	6 385,6	45,6	-

* КИУМ - коэффициент использования установленной мощности;

** Вспомогательное топливо.

Установленная электрическая мощность в течение 2016 года:

- уменьшилась на 36 МВт на Апатитской ТЭЦ в связи с выводом из эксплуатации ТГ-1;
- уменьшилась на 5 МВт в связи с отчуждением ООО «Дубровская ТЭЦ»;
- уменьшилась на 164 МВт на Первомайской ТЭЦ в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегатов ст. № 3, 4, 5 «старой части».

Установленная и располагаемая тепловая мощность в 2016 году изменилась на следующих станциях:

- уменьшилась на 55 Гкал/ч на Апатитской ТЭЦ за счет вывода из эксплуатации турбоагрегата ТГ-1;
- уменьшилась на 13 Гкал/ч на ЭС-2 Центральной ТЭЦ из-за перемаркировки ТГ-5 в связи с удалением двух ступеней и снижения установленной тепловой мощности ТГ-2 из-за недостатка пара высокого давления;
- уменьшилась на 134 Гкал/ч по сравнению с 2015 годом вследствие продажи ООО «Дубровская ТЭЦ»;
- на Первомайской ТЭЦ:
 - уменьшилась с 1 мая 2016 года на 373 Гкал/ч в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегатов ст. № 3, 4, 5;
 - увеличилась с 1 октября 2016 года на 690 Гкал/ч в связи с вводом в эксплуатацию оборудования объединенного вспомогательного корпуса (ОВК).

На ЭС-1 Центральной ТЭЦ 05.12.2016 г. введены в эксплуатацию энергоблоки ст. № 1, 2 суммарной установленной мощностью 100 МВт и 114 Гкал/ч и резервный водогрейный котел установленной тепловой мощностью 120 Гкал/ч. Изменение установленной электрической и тепловой мощности введенного на ЭС-1 оборудования будет фиксироваться с 01.01.2017 г.

Таблица 7. Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2016 г., %

	ТЭЦ	ГЭС	ГЭС+ТЭЦ
Филиал «Невский»	42,6	55,9	44,9
Филиал «Карельский»	47,1	52,3	50,5
Филиал «Кольский»	21,3	48,8	45,3
ПАО «ТГК-1»	41,7	51,2	45,7
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	15,9	-	-

Коэффициент использования установленной электрической мощности в целом по ПАО «ТГК-1» в 2016 г. составил 45,7%, для ГЭС он зафиксирован на уровне 51,2%, для ТЭЦ – 41,7%.

4.2. Производство электрической энергии

По итогам 2016 г. объем производства электрической энергии генерирующими предприятиями компании, включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», составил 27 672 млн. кВт·ч, что на 7,2% выше показателя аналогичного периода 2015 г.

По филиалу «Невский» выработка увеличилась на 12%, по филиалу «Карельский» уменьшилась на 4,1%, а по филиалу «Кольский» возросла на 3,4%. В целом, увеличение выработки электроэнергии на ТЭЦ составило 9,9% к 2015 г., в то время как на ГЭС выработка увеличилась на 4,3%.

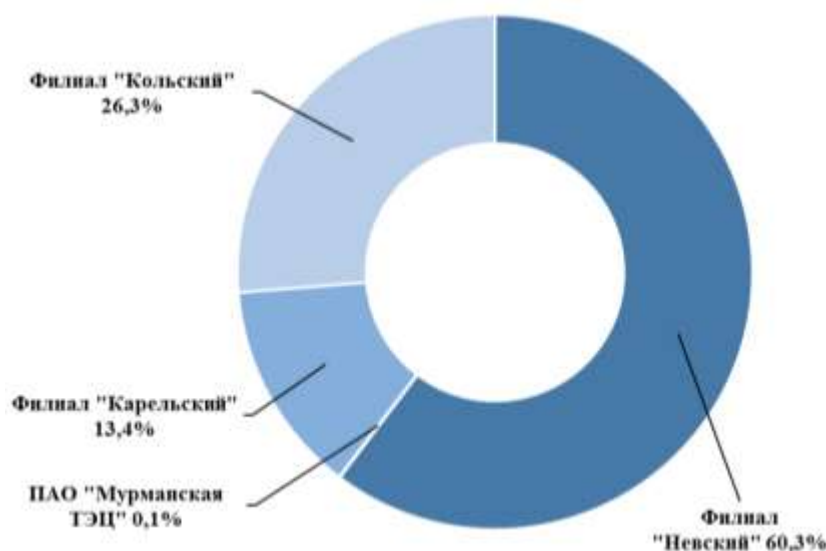


Рис. 5. Выработка электроэнергии филиалами ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2016 г.

Основной причиной роста объема выработки электроэнергии теплоэлектростанциями в 2016 году стала благоприятная конъюнктура рынка при приоритетной загрузке высокоэффективных парогазовых установок. Выработка гидроэлектростанциями увеличилась за счет высокой водности филиала «Невский» по сравнению с 2015 годом.

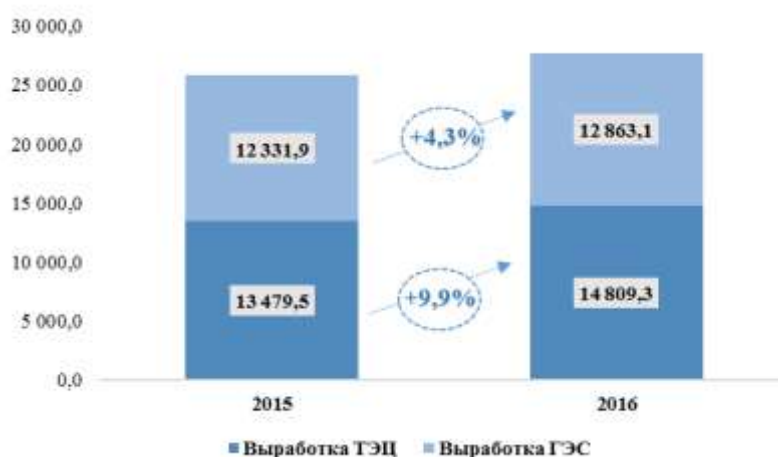


Рис. 6. Выработка электроэнергии ТЭС и ГЭС ПАО «ТГК-1» в 2015-2016 гг., млн кВт·ч

Таблица 8. Выработка электрической энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2015-2016 гг., тыс. кВт·ч

	2015	2016
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	144 516	110 887
Правобережная ТЭЦ	1 985 609	3 149 003
Василеостровская ТЭЦ	707 386	667 395
Дубровская ТЭЦ*	2 111	0
Первомайская ТЭЦ	1 774 257	1 718 443
Авто́вская ТЭЦ	1 097 508	1 056 281
Выборгская ТЭЦ	620 029	748 687

	2015	2016
Северная ТЭЦ	1 704 713	1 870 433
Южная ТЭЦ	3 912 229	3 882 376
Нарвская ГЭС	517 551	568 503
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 270 027	1 375 252
Каскад Ладожских ГЭС	1 168 197	1 540 123
Всего по филиалу «Невский»	14 904 134	16 687 384
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 079 963	1 158 341
Каскад Выгских ГЭС	870 867	992 052
Каскад Кемских ГЭС	1 627 542	1 202 483
Каскад Сунских ГЭС (с учетом Малых ГЭС)	282 088	348 716
Всего по филиалу «Карельский»	3 860 460	3 701 592
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	434 181	430 653
Каскад Нивских ГЭС	3 479 119	3 085 509
Каскад Пазских ГЭС	958 127	1 097 487
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	2 158 374	2 652 952
Всего по филиалу «Кольский»	7 029 801	7 266 602
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	17 031	16 760
Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»	25 794 394	27 655 578
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	25 811 425	27 672 338
Всего ТЭЦ	13 479 533	14 809 260
Всего ГЭС	12 331 893	12 863 078

Гидрологическая обстановка в регионах деятельности Компании. Влияние водности на объем выработки электроэнергии

Филиал «Невский»

Прошедший 2016 год на территории деятельности филиала «Невский», в целом, характеризуется повышенной водностью. При этом на Каскаде Вуоксинских ГЭС наблюдалась высокая водность, на Каскаде Ладожских ГЭС – повышенная, на Волховской ГЭС водность была средней и лишь для Нарвской ГЭС год был маловодным – 91% обеспеченности.

Выработка ГЭС филиала «Невский» в 2016 г. составила 3 483,879 млн. кВт·ч, что на 17,9% выше показателей 2015 г. Увеличение выработки связано с общим повышением водности региона относительно 2015 года.

Филиал «Карельский»

Запасы гидроресурсов с превышением среднегодовых уровней воды на основных водохранилищах на начало года позволили существенно перевыполнить плановые показатели по объему выработки электроэнергии в период предпаводковой сработки водохранилищ, т.е. в 1-ом квартале года.

Весеннее половодье на водоемах южной Карелии началось в первой декаде апреля, на водоемах северной части республики – во второй декаде апреля, что раньше среднегодовых сроков. В связи с небольшими снегозапасами наполнение водохранилищ было ниже, чем в прошлом году, и ниже среднегодовых величин.

Летний период характеризовался крайне неравномерным выпадением дождевых осадков. Наибольшее количество осадков выпало в конце июля - начале августа в бассейне реки Нижний Выг. Однако, необходимость поддержания отметок воды на водохранилищах в навигационном диапазоне, отсутствие аккумулирующих емкостей и большая ремонтная компания на ГЭС Выгского каскада явились причинами сброса аномального паводка через водосбросные плотины Беломорско-Балтийского канала и ГЭС, и не привели к увеличению выработки.

Отсутствие дождевых паводков в осенний период способствовали снижению водности. Приток воды в большинство водохранилищ Карелии в четвертом квартале составил порядка 65 – 80% обеспеченности.

Таким образом, водность большинства водных объектов Республики Карелия в 2016 году оказалась близка к среднесововетним величинам.

Суммарная выработка ГЭС филиала «Карельский» в 2016 году составила 2 543,251 млн. кВт·ч, что превышает плановые показатели на 10%, но ниже показателей 2015 года на 8,5%.

Филиал «Кольский»

Объем годовых притоков по системе в целом составил 65,35 км³ с обеспеченностью 18%, таким образом год многоводный (очень многоводный по р. Паз - оз. Инари - 1% Р).

Начало половодья пришлось на 3 декаду апреля и завершилось в начале июня. Обеспеченность половодья - 46%, объем половодья 16,5 км³. Кумское и Иовское водохранилища достигли НПУ в середине мая, остальные – в конце июня.

Продолжительные холостые сбросы проводились на каскадах Нивских, Ковдинских и Пазских ГЭС. Потери энергии от холостых сбросов за год составили 1 701 млн. кВт·ч или 24,9% от общей выработки ГЭС.

На 1 января 2016 года запасы энергии составляли 4 709 млн. кВт·ч, на 1 января 2017 года запасы энергии равны 4 361 млн. кВт·ч. или 109% от среднесововетних запасов. Запасы снега по системе на 20 декабря 2016 г. составили 90-125% нормы.

Выработка ГЭС филиала «Кольский» в 2016 г. составила 6 835,948 млн. кВт·ч, что примерно на 3,6% выше показателей 2015 г. Увеличение выработки связано с высокой водностью региона.

4.3. Производство тепловой энергии

Отпуск тепловой энергии с коллекторов и электробойлерных установок в 2016 г. по Компании в целом составил 24 445 тыс. Гкал, что 6,2% выше аналогичного показателя 2015 г. Основными факторами, повлекшими за собой данное увеличение, стали более низкая температура наружного воздуха в 2016 году и подключение новых потребителей. Увеличение отпуска по филиалам «Невский», «Карельский» – 7,3% и 5,6% соответственно, отпуск тепла по филиалу «Кольский» незначительно снизился на 0,9%. Отпуск теплоэнергии ПАО «Мурманская ТЭЦ» увеличился по сравнению с аналогичным показателем 2015 г. на 2,7%.

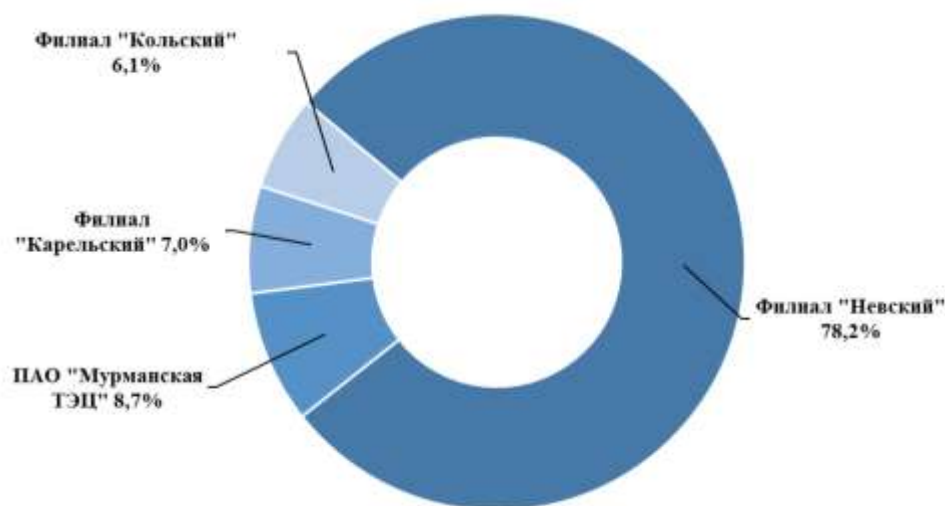


Рис. 7. Отпуск тепловой энергии по филиалам ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2016 г.

Таблица 9. Отпуск тепловой энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2015-2016 гг., Гкал

	2015	2016
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	2 161 804	2 367 900
Правобережная ТЭЦ	1 937 640	2 149 188
Василеостровская ТЭЦ	1 663 365	1 782 488
Дубровская ТЭЦ	164 738	0

	2015	2016
Первомайская ТЭЦ	1 433 235	1 684 135
Автовская ТЭЦ	3 000 404	3 072 431
Выборгская ТЭЦ	1 087 868	1 170 746
Северная ТЭЦ	2 732 306	2 995 319
Южная ТЭЦ	3 645 321	3 897 727
Котельные	3 153	3 292
Всего по филиалу «Невский»	17 829 834	19 123 226
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 560 710	1 654 837
Котельные	54 088	49 789
Всего по филиалу «Карельский»	1 614 798	1 704 626
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	1 513 365	1 500 053
Электрические бойлерные	2 588	2 478
Всего по филиалу «Кольский»	1 515 953	1 502 531
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 059 717	2 114 604
Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»	20 960 585	22 330 384
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	23 020 302	24 444 988

Таблица 10. Температура наружного воздуха, °С

	Температура наружного воздуха, среднегодовая		Изм.	Температура наружного воздуха, средняя за отопительный период		Изм.
	2016	2015		2016	2015	
г. Санкт-Петербург	+6,6	+7,7	-1,1	-0,3	+2,2	-2,5
г. Петрозаводск	+5,2	+6,1	-0,9	-2,0	+0,1	-2,1
г. Апатиты	+3,0	+2,6	+0,4	-0,8	-0,6	-0,2
г. Мурманск	+2,4	+2,2	+0,2	-1,1	-1,0	-0,1

4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1»

Основным показателем, оценивающим уровень топливоиспользования на ТЭЦ Компании, является удельный расход условного топлива.

Таблица 11. Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ на отпуск тепло- и электроэнергии ПАО «ТГК-1» в 2015-2016 гг.

	2015		2016*	
	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал
Филиал «Невский»				
Центральная ТЭЦ	336,1	170,1	280,2	167,2
Правобережная ТЭЦ	186,2	162,3	201,9	160,1
Василеостровская ТЭЦ	213,9	177,3	232,5	176,8
Дубровская ТЭЦ	448,5	190,5	0	0
Первомайская ТЭЦ	230,6	182,9	222,6	181,3
Автовская ТЭЦ	196,7	172,1	193,6	173,7
Выборгская ТЭЦ	196,9	173,9	224,8	173,0
Северная ТЭЦ	190,3	168,2	187,0	167,5
Южная ТЭЦ	206,2	164,7	214,0	163,2
В среднем по филиалу «Невский»	204,5	170,3	208,8	169,2
Филиал «Карельский»				
Петрозаводская ТЭЦ	220,1	166,2	223,3	165,5
Котельные Пряжинский р-н	0	254,9	0	285,8
Котельные Прионежский р-н	0	273,9	0	349,0
В среднем по филиалу «Карельский»	220,1	169,5	223,3	170,0
Филиал «Кольский»				
Апатитская ТЭЦ	177,0	177,2	173,9	176,7
В среднем по филиалу «Кольский»	177,0	177,2	173,9	176,7
В среднем по ПАО «ТГК-1»	205,0	170,5	209,0	169,7
ПАО «Мурманская ТЭЦ»**	-	181,3	-	181,5

* с 2016 года расчет удельных расходов условного топлива производится по «физическому» методу распределения затрат на тепло и электроэнергию;

** весь объем выработанной электроэнергии ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2015-2016 гг. использовался на собственные нужды.

По итогам 2016 г. в целом по ПАО «ТГК-1» удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию составил 209,0 г/кВт·ч, что на 4 г/кВт·ч выше показателя 2015 г. К факторам, повлиявшим на увеличение данного показателя следует отнести:

- снижение выработки электроэнергии по теплофикационному циклу на 1,7%;
- снижение доли отпуска тепла от отборов турбин на 3,8%;
- снижение коэффициента использования топлива по сравнению с прошлым годом на 0,6%;
- увеличение доли отпуска тепла от водогрейных котлов на 4,8%, собственные электрические нужды которых снижают отпуск электроэнергии с шин, что ведет к увеличению удельного расхода топлива на отпуск электроэнергии.

Удельный расход условного топлива на отпущенную тепловую энергию снизился на 0,8 кг/Гкал, составив 169,7 кг/Гкал, что обусловлено ростом отпуска тепла, а также увеличением доли отпуска тепла от водогрейных котлов.

4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации", Постановлением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2009 года № 1225 "О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности" и приказом МЭ № 398 от 30 июня 2014 г. в ПАО «ТГК-1» разработана и действует трехлетняя программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» на 2016-2018 гг. утверждена Правлением ПАО «ТГК-1» протоколом № 163 от 29.04.2015 г. и откорректирована 28.04.2016 г.

В рамках программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» в 2016 году выполнены следующие мероприятия:

- техническое перевооружение и реконструкция существующего основного генерирующего и вспомогательного оборудования (модернизация подогревателя горизонтального типа ПСГ-2 энергоблока № 3 на Южной ТЭЦ, оснащение питателей сырого угля котлов (ПСУ) Апатитской ТЭЦ частотно-регулируемым приводом);
- выполнен комплекс мероприятий во время ремонтной программы;
- продолжена замена трубопроводов теплосети с использованием ППУ труб на Апатитской ТЭЦ;
- проведены проектно-изыскательские работы по переводу конденсатора турбоагрегата ст. № 2 на городскую воду Выборгской ТЭЦ;
- замена ламп накаливания на энергосберегающие на энергообъектах.

Кроме того, продолжена работа по пропаганде безопасного и эффективного энергопотребления среди населения (цикл передач «Энергетика: как это работает?», видеоролики об энергоэффективности, наружная социальная реклама, просветительский сайт об энергетике «Моя энергия», выставки, публичные мероприятия, публикации в СМИ и сети Интернет).

В результате выполнения энергосберегающих мероприятий в 2016 году экономия топливно-энергетических ресурсов составила:

- Топливо: 16 770 т у.т.
- Электроэнергия на собственные нужды: 236 тыс. кВт·ч

Повышение эффективности топливоиспользования в 2016 году в основном было достигнуто за счет технического обслуживания и ремонта, существующего энергетического оборудования с частичной заменой вспомогательного. Внедрение современных светодиодных технологий привело к снижению потребления электроэнергии.

Обязательные энергетические обследования структурных подразделений были проведены в 2016 году. По результатам обследования был составлен энергетический паспорт ПАО «ТГК-1» рег. № 019-012-1172/400.

4.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа 2016 года ПАО «ТГК-1» сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Ремонтная программа ПАО «ТГК-1» на 2016 год разработана на основании:

- перспективных графиков ремонта основного оборудования электростанций;
- годовых графиков ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений электростанций;
- результатов технического диагностирования и ремонтной кампании 2015 года;
- прогнозных величин индексов потребительских цен и цен производителей промышленной продукции;
- экспертных оценок уровня затрат на ремонт, учитывающих затраты на ремонт аналогичных основных средств за прошлые периоды.

Таблица 12. Объем ремонтной программы 2015-2016 гг., тыс. руб. без НДС

	2015	2016
Филиал «Невский»	2 215 825	2 322 284
Филиал «Карельский»	365 579	339 324
Филиал «Кольский»	375 985	391 156
ПАО «ТГК-1»	2 957 389	3 052 764

Таблица 13. Выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2016 г.

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Энергетические котлы, (шт./т/ч)	7/2540	1/420	2/440	10/3400
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	6/643	1/110	-	7/753
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	2/60	2/45	3/52,5	7/157,5
Турбогенераторы, (шт./МВт)	2/312	-	-	2/312

Таблица 14. Количество выполненных текущих ремонтов основного оборудования в 2016 г.

Число ремонтов	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Текущие ремонты, шт./дней	283/1594	146/1323	343/1499	772/4416

Задачи ремонтной кампании на 2017 год:

- выполнение программы ремонта по номенклатуре основных фондов и в установленные сроки;
- восстановление технико-экономических характеристик оборудования;
- повышение надежности оборудования электростанций;
- выполнение мероприятий по подготовке энергообъектов ПАО «ТГК-1» к работе в ОЗП 2017/2018 гг.;
- сокращение продолжительности плановых ремонтов;
- повышение качества ремонтных работ и более широкое применение новых материалов и технологий.

В соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования в 2017 году необходимо выполнить 23 капитальных и 5 средних ремонтов агрегатов, в том числе:

Таблица 15. План ремонтов основного оборудования в 2017 г.

Наименование агрегатов	Капитальные ремонты	Средние ремонты
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	7/463,5	4/573
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	11/345,74	-
Котлоагрегаты, (шт./МВт)	5/1150	1/220

Плановые затраты на ремонт основных фондов в 2017 году составляют 3 178 996 тыс. руб. без НДС.

5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель сбытовой функции Компании – получение максимального маржинального дохода от работы электростанций на рынках электроэнергии, мощности и при реализации тепловой энергии.

Принципы сбытовой политики Компании:

- мониторинг технических, концептуальных изменений на оптовом рынке, активное влияние Компании в проводимых изменениях, контроль исполнения всеми структурными подразделениями Компании Правил оптового рынка электрической энергии и мощности;
- окупаемость производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии на всех секторах рынка;
- развитие экспортных поставок электроэнергии;
- разработка предложений по увеличению маржинального дохода от реализации электроэнергии, теплоэнергии и мощности на основе анализа результатов сбытовой деятельности;
- работа по снижению дебиторской задолженности.

5.1. Реализация электроэнергии и мощности

Обзор основных событий на ОРЭМ в 2016 году

- Окончание действия Предписания ФАС России в отношении требований к подаче ценовых заявок на рынок на сутки вперед оптового рынка электроэнергии и мощности по ТЭЦ Компании. Подача ценовых заявок на рынке на сутки вперед в отношении ТЭЦ Компании по приросту условного топлива.
- Участие в КОМ на 2016 год - сохранение статуса вынужденной генерации в отношении значительной части ТЭЦ, успешное участие электростанций, технические параметры которых соответствуют требованиям рынка в КОМ на 2016 год.

Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности

По-прежнему востребована дешевая гидрогенерация Компании, загрузка оборудования ТЭЦ проводится в соответствии с ценовыми параметрами, подаваемыми в ценовых заявках на рынке на сутки вперед оптового рынка.

В 2016 г. объем реализации электроэнергии ПАО «ТГК-1» составил 30 591 млн кВт·ч, что на 5,6% выше величины 2015 г. ПАО «Мурманская ТЭЦ» не является участником оптового рынка электроэнергии и мощности, весь объем выработанной электроэнергии в 2015-2016 гг. использовался на собственные нужды.

Наибольший объем электроэнергии Компании реализуется на рынке на сутки вперед – в 2016 г. на долю РСВ пришлось 77,9% от всего объема продаж и 85,6% от всей выручки от реализации электроэнергии, а также по регулируемым договорам – объем реализации составил 16,2%, доля в выручке электроэнергии составила 7,3%.

Объем реализации мощности Компании зафиксирован на уровне 5 392 МВт/месяц, что на 54,5% больше значения 2015 г. Данное увеличение произошло в связи с ростом объема мощности, отобранном на КОМ 2016 года. В 2016 г. в структуре продаж мощности 21,1% пришлось на реализацию по ДПМ, 23,7% – на реализацию по регулируемым договорам, 40,5% мощности продавалось на КОМ, доля объема мощности, поставляемой в вынужденном режиме – 14,7%. При этом наибольшая доля выручки от реализации мощности сформирована за счет продаж по ДПМ – 60,9%, вклад в структуру выручки от реализации на КОМ – 19,4%, от реализации по регулируемым договорам – 11,5%, от реализации в вынужденном режиме – 8,2%.

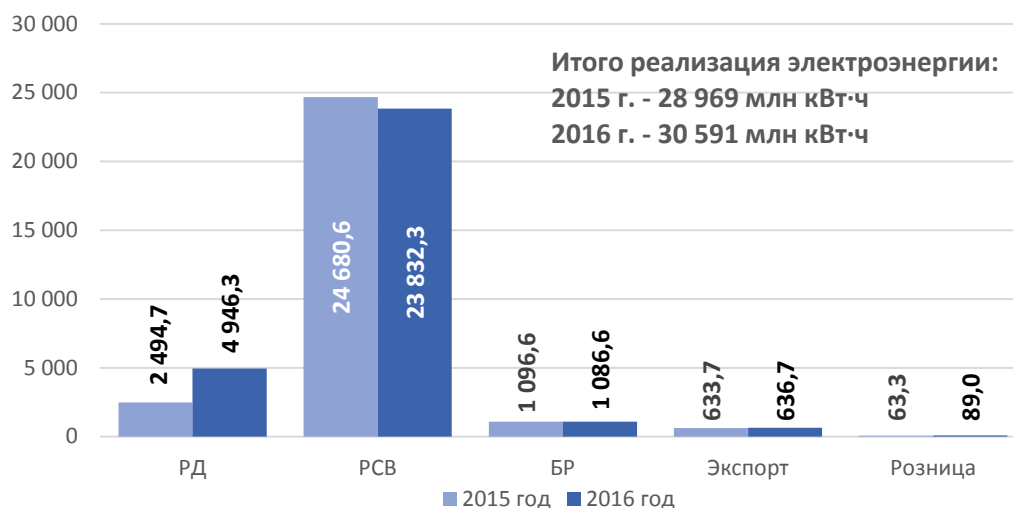


Рис. 8. Реализация электроэнергии по секторам рынка, млн кВт·ч

Таблица 16. Реализация электроэнергии по филиалам в 2016 г., млн кВт·ч

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	4 946,3	2 955,3	662,5	1 328,5
РСВ	23 832,3	14 523,6	2 964,9	6 343,8
БР	1 086,6	460,2	71,1	555,3
Экспортные поставки	636,7	166,6	0	470,1
Розничные поставки	89	3,8	83,5	1,7
ИТОГО	30 590,9	18 109,5	3 782,0	8 699,4

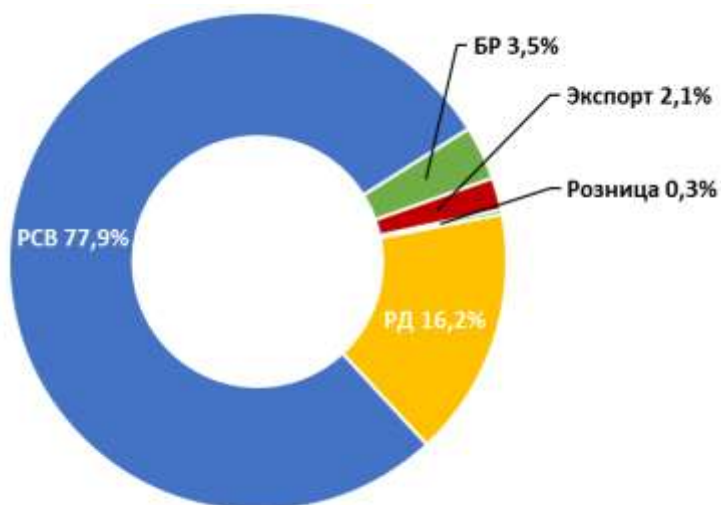


Рис. 9. Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2016 г.

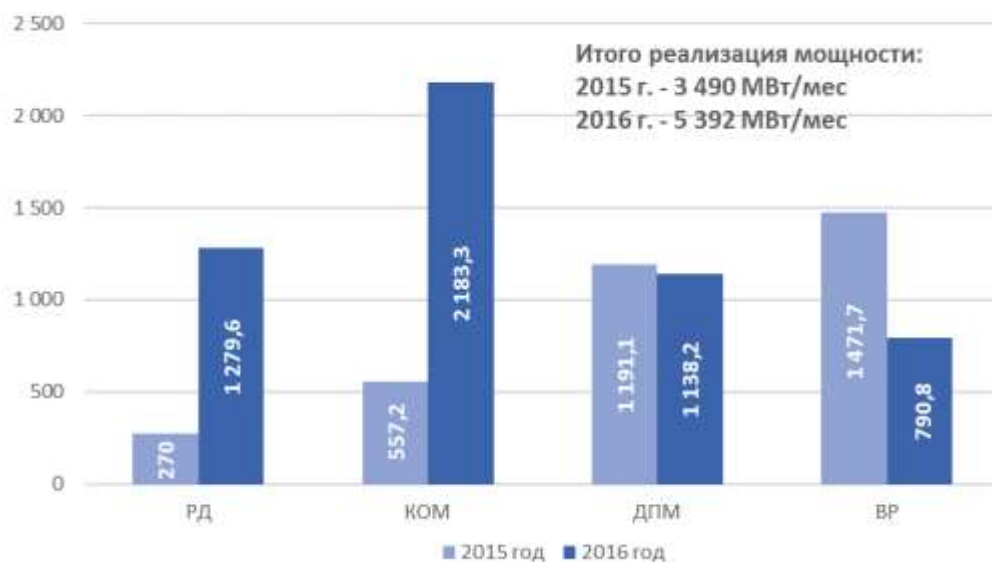


Рис. 10. Реализация мощности по секторам рынка в 2015-2016 гг., МВт (среднемесячные значения)

Таблица 17. Реализация мощности по филиалам в 2016 г., МВт/мес

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	1 279,6	666,7	143,8	469,1
КОМ	2 183,3	934,1	195,6	1 053,6
ДПМ	1 138,2	1 138,2	0	0
ВР	790,8	583,6	143,2	64
ИТОГО	5 391,9	3 322,6	482,6	1 586,7

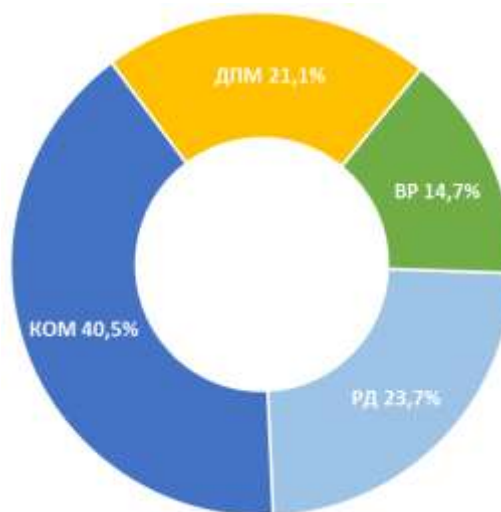


Рис. 11. Структура реализации мощности по секторам рынка в 2016 г.

Тарифное регулирование

Для ПАО «ТГК-1», как участника оптового рынка, тарифы на электрическую энергию и мощность утверждаются ФАС России. В соответствии с п.62 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. № 1172, поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществляются только для обеспечения электрической энергией и мощностью населения и приравненных к нему категорий потребителей. Согласно п. 65 Правил оптового рынка суммарный объем электрической энергии и суммарный объем мощности, которые поставляются по регулируемым договорам в календарном году, не могут превышать 35% объема производства электрической энергии и мощности, определенном в прогнозном балансе на период регулирования для указанного поставщика.

В 2016 году расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок регулируемых договоров оптового рынка, производились по тарифам на энергию, установленным ФАС России индивидуально для каждой электростанции компании. Расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок «на сутки вперед» и балансирующий рынок, производились по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов.

Расчеты за мощность, поставляемую на рынок по регулируемым договорам и по станциям, работающим в «вынужденном режиме», осуществлялись по тарифам, утвержденным ФАС России. Расчеты за мощность, поставляемую на КОМ – по ценам, сформировавшимся по результатам прохождения конкурентного отбора на 2016 год. Расчеты в рамках договоров ДПМ - по ценам, рассчитанным НП «Совет рынка».

Таблица 18. Динамика регулируемых тарифов на электроэнергию и мощность в 2016-2017 гг.

Наименование станции	Тариф на электроэнергию, руб./МВт·ч (без НДС)				Тариф на мощность, руб./МВт/мес. (без НДС)			
	Утверждены ФАС России		Утверждены ФАС России		Утверждены ФАС России		Утверждены ФАС России	
	на 2016 год		на 2017 год		на 2016 год		на 2017 год	
	с 01.01. 2016 г.	с 01.07. 2016 г.	с 01.01. 2017 г.	с 01.07. 2017 г.	с 01.01. 2016 г.	с 01.07. 2016 г.	с 01.01. 2017 г.	с 01.07. 2017 г.
Филиал «Невский»								
Центральная ТЭЦ	1 322,95	1 322,95	1 322,20	1 322,20	-	-	-	-
Правобережная ТЭЦ Бл-1	913,56	1 174,57	1 174,57	1 198,40	122 174,60	122 174,60	112 515,08	112 515,08
Правобережная ТЭЦ Бл-2 ПГУ (ДПМ)	771,68	771,68	771,68	802,51	-	-	-	-
Василеостровская ТЭЦ ТГ- 4,5	848,94	848,94	848,94	856,41	132 999,00	132 999,00	124 726,98	124 726,98
Василеостровская ТЭЦ ТГ-3 (ДПМ)	691,98	691,98	691,98	702,59	-	-	-	-
Первомайская ТЭЦ ПГУ-1 (ДПМ)	819,3	819,3	819,30	891,84	-	-	-	-
Первомайская ТЭЦ ПГУ-2 (ДПМ)	844,99	844,99	844,99	891,84	-	-	-	-
Автовская ТЭЦ ТГ-1,4,5	687,96	687,96	687,96	698,62	-	-	-	-
Автовская ТЭЦ ТГ-2,3,6,7	851,93	851,93	851,93	861,89	132 995,00	132 995,00	132 995,00	132 995,00
Выборгская ТЭЦ ТГ-2,3	657,79	657,79	651,70	651,70	125 272,97	135 837,94	135 837,94	141 278,49
Выборгская ТЭЦ ТГ-4	806,12	806,12	798,65	798,65	115 826,29	115 826,29	103 787,55	103 787,55
Северная ТЭЦ Бл-1,3,5	854,77	854,77	850,02	850,02	132 983,00	132 983,00	132 983,00	132 983,00
Северная ТЭЦ Бл-2,4	854,77	854,77	850,02	850,02	132 985,00	132 985,00	132 985,00	132 985,00
Южная ТЭЦ Бл-1,2,3	803,22	803,22	714,07	714,07	106 268,39	114 950,65	114 950,65	119 348,96
Южная ТЭЦ Бл-4 ПГУ (ДПМ)	715,17	715,17	711,48	711,48	-	-	-	-
Волховская ГЭС (Каскад Ладожских ГЭС)	36,86	40,14	20,00	20,00	155 006,53	167 586,91	167 586,91	189 861,26
Верхне-Свирская ГЭС (Каскад Ладожских ГЭС)	36,8	40,1	19,97	19,97	114 577,57	124 070,89	124 070, 89	138 678,94
Нижне-Свирская ГЭС (Каскад Ладожских ГЭС)	36,8	40,1	19,97	19,97	114 577,57	124 070,89	124 070, 89	138 678,94
Нарвская ГЭС	36,57	39,86	19,66	19,66	96 352,98	104 443,09	104 443,09	106 920,04
Лесогорская ГЭС ГГ-1 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,2	13,13	13,13	14,94	123 913,13	133 082,70	133 082,70	140 801,50
Лесогорская ГЭС ГГ-2 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,19	13,14	13,14	14,96	127 837,24	137 297,20	137 297,20	145 260,44
Лесогорская ГЭС ГГ-3 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,19	13,14	13,14	14,95	133 000,00	142 842,00	142 842,00	151 126,84
Лесогорская ГЭС ГГ-4 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,19	13,17	13,17	14,95	128 400,00	137 901,60	137 901,60	145 899,89
Светогорская ГЭС ГГ-1 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	11,23	14,22	14,22	15,50	123 913,13	133 082,70	133 082,70	140 801,50
Светогорская ГЭС ГГ-2 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,54	13,5	13,50	15,53	133 000,00	142 842,00	142 842,00	151 126,84
Светогорская ГЭС ГГ-3 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,59	13,5	13,50	15,56	123 913,13	133 082,70	133 082,70	140 801,50

Наименование станции	Тариф на электроэнергию,				Тариф на мощность,			
	руб./МВт·ч (без НДС)				руб./МВт/мес. (без НДС)			
	Утверждены ФАС России		Утверждены ФАС России		Утверждены ФАС России		Утверждены ФАС России	
	на 2016 год		на 2017 год		на 2016 год		на 2017 год	
	с 01.01. 2016 г.	с 01.07. 2016 г.	с 01.01. 2017 г.	с 01.07. 2017 г.	с 01.01. 2016 г.	с 01.07. 2016 г.	с 01.01. 2017 г.	с 01.07. 2017 г.
Светогорская ГЭС ГГ-4 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,39	13,63	13,63	15,56	127 837,24	137 297,20	137 297,20	145 260,44
Филиал «Кольский»								
Апатитская ТЭЦ ТГ-6,7,8	555,97	555,97	555,97	580,44	133 000,00	133 000,00	133 000,00	133 000,00
Апатитская ТЭЦ ТГ-1,3,4	487,19	487,19	487,19	507,82	-	-	-	-
Князегубская ГЭС (Каскад Нивских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Нива ГЭС-1 (Каскад Нивских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Нива ГЭС-2 (Каскад Нивских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Нива ГЭС-3 (Каскад Нивских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Верхне-Тулумская ГЭС (Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Нижне-Тулумская ГЭС (Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Кайтакоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Янискоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Раякоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Хевоскоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Борисоглебская ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Кумская ГЭС (Каскад Нивских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Иовская ГЭС (Каскад Нивских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Серебрянская ГЭС-1 (Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Серебрянская ГЭС-2 (Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Верхне-Териберская ГЭС (Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Нижне-Териберская ГЭС (Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС)	19,39	22,85	22,85	25,03	81 984,19	87 986,87	87 986,87	91 151,99
Филиал «Карельский»								
Петрозаводская ТЭЦ ТГ-1,2,3	911,61	911,61	911,61	933,09	133 000,00	133 000,00	133 000,00	133 000,00
Маткожненская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,78	22,98	22,98	25,07	174 809,34	188 090,81	188 090,81	195 272,79
Выгоостровская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,78	22,98	22,98	25,07	174 809,34	188 090,81	188 090,81	195 272,79
Беломорская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,78	22,98	22,98	25,07	174 809,34	188 090,81	188 090,81	195 272,79
Палокоргская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,78	22,98	22,98	25,07	174 809,34	188 090,81	188 090,81	195 272,79
Кондопожская ГЭС (Каскад Сунских ГЭС)	19,24	24,18	24,18	27,70	143 630,07	165 279,03	129 561,91	129 561,91
Пальеозерская ГЭС (Каскад Сунских ГЭС)	19,24	24,18	24,18	27,70	143 630,07	165 279,03	129 561,91	129 561,91
Путкинская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,71	23,23	23,23	23,24	180 732,81	191 238,32	191 238,32	195 417,01

Наименование станции	Тариф на электроэнергию, руб./МВт·ч (без НДС)				Тариф на мощность, руб./МВт/мес. (без НДС)			
	руб./МВт·ч (без НДС)				руб./МВт/мес. (без НДС)			
	Утверждены ФАС России на 2016 год		Утверждены ФАС России на 2017 год		Утверждены ФАС России на 2016 год		Утверждены ФАС России на 2017 год	
	с 01.01. 2016 г.	с 01.07. 2016 г.	с 01.01. 2017 г.	с 01.07. 2017 г.	с 01.01. 2016 г.	с 01.07. 2016 г.	с 01.01. 2017 г.	с 01.07. 2017 г.
Подужемская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,71	23,23	23,23	23,24	180 732,81	191 238,32	191 238,32	195 417,01
Юшкозерская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,71	23,23	23,23	23,24	180 732,81	191 238,32	191 238,32	195 417,01
Кривопорожская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,71	23,23	23,23	23,24	180 732,81	191 238,32	191 238,32	195 417,01

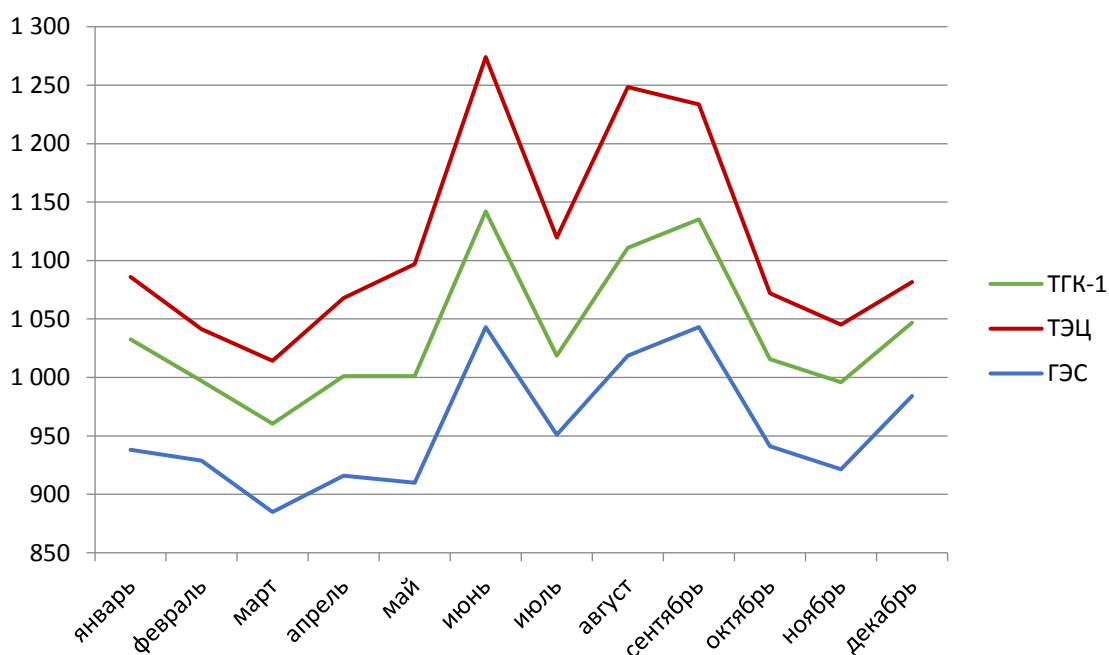


Рис. 12. Динамика цены продажи электроэнергии на РСВ в 2016 г., руб./МВт·ч

Таблица 19. Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2015-2016 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
2015 год				
РД	1 385,2	1 382,3	0,0	2,9
РСВ	23 955,5	14 128,0	3 684,6	6 142,9
БР	678,4	333,9	40,5	304,0
Экспорт	1 131,7	390,2	0,0	741,5
Розница	87,9	0,1	82,9	4,9
ИТОГО	27 238,7	16 234,5	3 808,0	7 196,2
2016 год				
РД	2 092,3	1 818,6	210,4	63,3
РСВ	24 619,7	16 056,3	3 024,1	5 539,3
БР	671,5	405,8	55,5	210,2
Экспорт	1 248,7	373,0	0,0	875,7
Розница	138,6	8,3	125,2	5,1
ИТОГО	28 770,8	18 662,0	3 415,2	6 693,6

Таблица 20. Динамика выручки от реализации мощности в 2015-2016 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
2015 год				
РД	353,6	283,9	0,0	69,7
КОМ	862,5	614,9	0,0	247,6
ДПМ	7 862,3	7 862,3	0,0	0,0

ВР	2 348,9	2 001,4	330,4	17,1
ИТОГО	11 427,3	10 762,5	330,4	334,4
2016 год				
РД	1 748,6	974,5	275,3	498,8
КОМ	2 941,6	1 260,2	261,4	1 420,0
ДПМ	9 249,3	9 249,3	0,0	0,0
ВР	1 246,2	913,8	228,9	103,5
ИТОГО	15 185,7	12 397,8	765,6	2 022,3

5.1.1. Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2016 г. явились:

- покупка в обеспечение экспортных поставок;
- покупка на собственные нужды.

Основными причинами покупки мощности в 2016 г. стали:

- покупка на собственные нужды при превышении максимума потребления над нормативом (в том числе в обеспечение экспортных поставок);
- покупка в обеспечение обязательств по РД.

В 2016 г. объем покупки электроэнергии составил 4 879 млн кВт·ч, что на 3,3% меньше 2015 г., покупка мощности – 154 МВт/месяц, что на 20,6% больше 2015 г.

Таблица 21. Покупка электроэнергии и мощности в 2015-2016 гг.

	2015		2016	
Покупка электроэнергии				
	млн. кВт·ч	млн. руб.	млн. кВт·ч	млн. руб.
Филиал «Невский»	3 120,1	3 057,0	2 928,4	3 066,0
Филиал «Карельский»	292,7	281,8	299,6	298,4
Филиал «Кольский»	1 630,7	1 166,3	1 651,3	1 156,1
ИТОГО	5 043,5	4 505,1	4 879,3	4 520,5
Покупка мощности				
	МВт/месяц	млн. руб.	МВт/месяц	млн. руб.
Филиал «Невский»	42,6	128,5	55,3	187,1
Филиал «Карельский»	3,0	7,7	3,7	11,9
Филиал «Кольский»	82,0	249,3	94,9	314,9
ИТОГО	127,6	385,5	154,0	513,9

5.1.2. Экспорт электроэнергии

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ПАО «ТГК-1» располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. Экспортные поставки осуществляются в Финляндию и Норвегию.



Рис. 13. География экспорта электроэнергии ПАО «ТГК-1»

Поставка электроэнергии в Финляндию производится:

- с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет 110 МВт.
- с шин Кайтакоски ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70-75 МВт.

Поставка электроэнергии в Норвегию производится:

- с шин Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт.

В 2016 году фактический объем экспортных поставок ПАО «ТГК-1» составил 636,7 млн. кВт·ч, показав незначительное увеличение на 0,5% относительно объема 2015 г.

Ценообразование в экспортных контрактах привязано к ценам спотового рынка электроэнергии на биржевой площадке NordPool. Изменения, внесенные в условия контрактов в 2016 году, позволили обеспечить дополнительный объем и оптимизацию экспортных поставок.

Таблица 22. Перечень экспортных контрактов

Контакт	Контрагент	Страна	Дата заключения
Действующий	Fortum Power and Heat	Финляндия	от 21.12.2015 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Норвегия	от 31.10.2012 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Финляндия	от 31.10.2012 г.

* контракты с RAO Nordic Oy заключены с привлечением компании-агента – ПАО «Интер РАО» - выступающей от своего имени, но за счет ПАО «ТГК-1» (принципал).

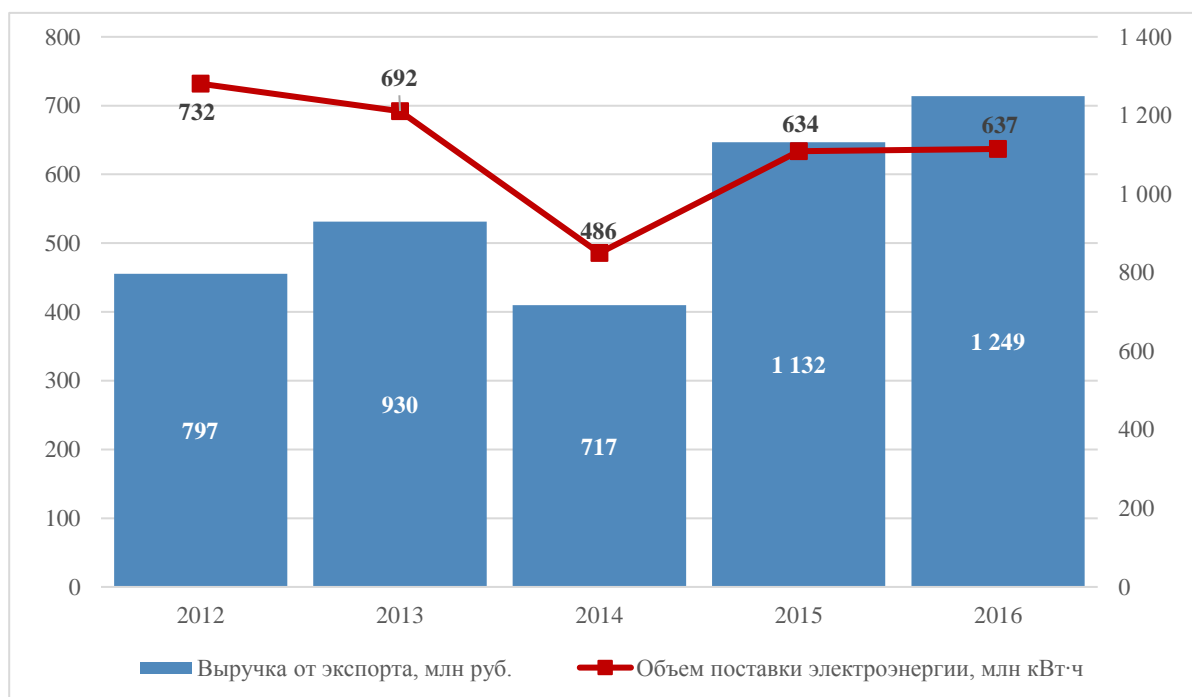


Рис. 14. Динамика объемов экспорта за 2012-2016 гг.

В 2016 году фактором, определяющим динамику объемов реализации электроэнергии на экспорт, являлся уровень цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool.

Перспективы развития экспорта зависят от уровня цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool, и, соответственно, степени заинтересованности иностранных покупателей в российской электроэнергии.

Эффективность экспортных поставок зависит, в том числе, от факторов, обуславливающих потенциал экспортной торговли. На сегодняшний день к таким факторам можно отнести:

- ограниченная пропускная способность сетей;

- режимы загрузки станций, определяемые «Системным оператором Единой энергетической системы»;
- рост тарифов на услуги сетевых компаний;
- покупка мощности на ОРЭМ в обеспечение экспорта (в том числе дорогой мощности по ДПМ);
- пробелы в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках ОРЭМ.

5.2. Реализация теплоэнергии

В 2016 г. полезный отпуск тепловой энергии от станций ПАО «ТГК-1» потребителям с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» составил 24 985 тыс. Гкал, что на 6,3% больше аналогичного показателя 2015 г. Полезный отпуск тепловой энергии без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ» – 23 020 тыс. Гкал.

Таблица 23. Полезный отпуск тепловой энергии в 2015-2016 гг., тыс. Гкал

	Наименование показателя	2015	2016	Δ (%)
Филиал «Невский»	Полезный отпуск тепловой энергии	18 390	19 704	7,1
	- потребителям	16 540	17 790	7,6
	- реализация потерь АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 850	1 914	3,5
Филиал «Кольский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 372	1 434	4,5
	- потребителям	1 204	1 228	2,0
	- реализация потерь АО «Апатитыэнерго»	72	124	72,2
	- реализация потерь АО «ХТК»	25	82	228,0
	- реализация потерь АО «Апатит»	71	0	-100,0
Филиал «Карельский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 761	1 882	6,9
	- потребителям	1 619	1 643	1,5
	- реализация потерь АО «ПКС-Тепловые сети»	142	239	68,3
ПАО «ТГК-1»	Полезный отпуск тепловой энергии	21 523	23 020	7,0
	- потребителям	19 363	20 661	6,7
	- реализация потерь	2 160	2 359	9,2
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 984	1 965	-1,0
	- потребителям	1 877	1 863	-0,7
	- реализация потерь	107	102	-4,7
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Полезный отпуск тепловой энергии	23 507	24 985	6,3
	- потребителям	21 240	22 524	6,0
	- реализация потерь	2 267	2 461	8,6

Действующая схема реализации тепловой энергии по филиалам Компании

Филиал «Невский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной от ТЭЦ Санкт-Петербурга и Ленинградской области ПАО «ТГК-1», ведет Дирекция по сбыту тепловой энергии филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Кроме того, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» оказывает ПАО «ТГК-1» услуги по передаче тепловой энергии от ТЭЦ ПАО «ТГК-1» до конечного потребителя, покупая при этом у ПАО «ТГК-1» тепловую энергию на компенсацию потерь в тепловых сетях.

Филиал «Кольский»

Тепловая энергия, реализуемая от Апатитской ТЭЦ филиалом «Кольский» ПАО «ТГК-1», поступает потребителям по договорам теплоснабжения через тепловые сети АО «Апатитыэнерго», АО «ХТК» и АО «Апатит».

В целях обеспечения реализации договоров теплоснабжения ПАО «ТГК-1» заключены договоры передачи тепловой энергии с АО «Апатитыэнерго», АО «ХТК» и АО «Апатит» на основании которых ПАО «ТГК-1» оплачивает транзит тепловой энергии, а

АО «Апатитэнерго», АО «ХТК» и АО «Апатит» покупают тепловую энергию для компенсации потерь в тепловых сетях.

Филиал «Карельский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, ведет филиал «Карельский».

С 1 февраля 2015 года в связи с присвоением ПАО «ТГК-1» в Карелии статуса единой теплоснабжающей организации все потребители тепловой энергии в Петрозаводске переведены на прямые расчеты с филиалом «Карельский» ПАО «ТГК-1».

В свою очередь, между ПАО «ТГК-1» и АО «ПКС», как арендатором городских тепловых сетей, заключен договор по передаче тепловой энергии и договор покупки тепловых потерь. Часть тепловой энергии Филиал «Карельский» приобретает у АО «ПКС-Тепловые сети», ООО «КАРТЭК» и АО «СЛАВМО».

Также с 1 февраля 2015 года ПАО «ТГК-1» является теплоснабжающей организацией на территории поселений Прионежского и Пряжинского районов. Тепловая энергия по районам приобретается по договорам поставки с ООО «Питэр-Пит» и АО «ПКС-Тепловые сети», а также вырабатывается Обществом на котельных по договорам аренды.

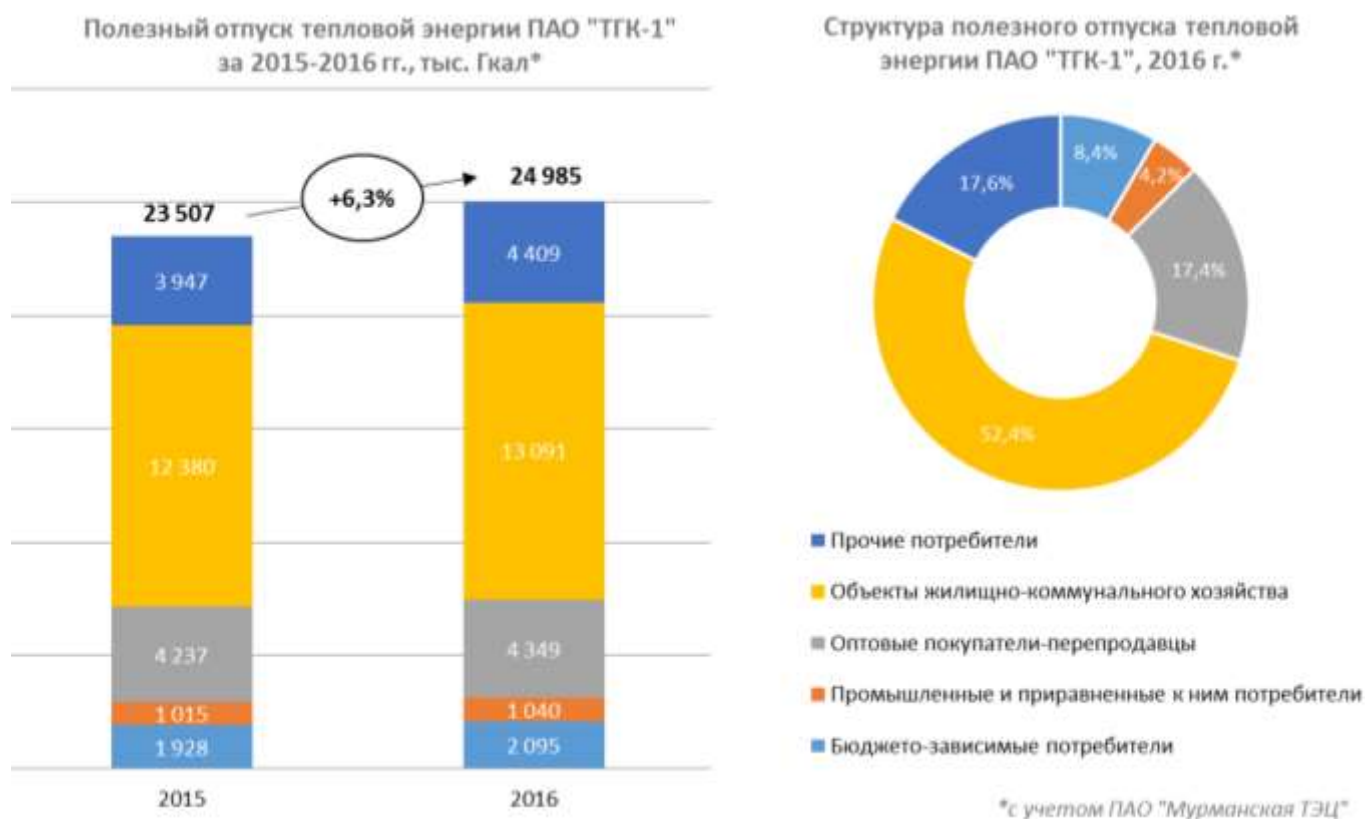


Рис. 15. Полезный отпуск тепловой энергии ПАО «ТГК-1» по потребителям в 2015-2016 гг.

Тарифы на тепловую энергию

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

Таблица 24. Среднегодовые установленные тарифы на тепловую энергию в 2013-2017 гг., руб./Гкал

	2013	2014	2015	2016	2017
Филиал «Невский»	1 011,33	1 117,89	1 179,87	1 294,21	1 371,82
Санкт-Петербург	1 005,91	1 112,70	1 174,79	1 295,40	1 373,38
Ленинградская область*	1 257,50	1 364,13	1 406,87	1 208,60	1 297,05

	2013	2014	2015	2016	2017
Филиал «Карельский»	688,54	738,75	1 538,91 **	1 628,76	1 732,06
Филиал «Кольский»	1 051,73	1 067,30	1 020,34	1 078,09	1 129,98
ПАО «ТГК-1»	989,74	1 087,56	1 198,03	1 306,54	1 385,86
ПАО «Мурманская ТЭЦ»***	1 960,27	2 167,75	2 294,09	2 412,40	2 414,55

* по Ленинградской области среднегодовые тарифы, начиная с 2016 года указаны без учета Дубровской ТЭЦ, которая с 01.11.2015 г. начала свою операционную деятельность по производству и поставке тепловой энергии как отдельное Общество - ООО «Дубровская ТЭЦ».

** с учетом получения статуса ЕТО

*** без учета транзита по тепловым сетям АО «МЭС».

По итогам 2016 г. выручка от поставленной тепловой энергии ПАО «ТГК-1» увеличилась на 15,5% до 30 177,9 млн. руб.

Таблица 25. Выручка от реализации тепловой энергии и оказания услуг по поддержанию резервной тепловой мощности, тыс. руб. без НДС*

	2015	2016	Δ (%)
Филиал «Невский» (с учетом услуг по поддержанию резервной тепловой мощности)	21 353 522	24 755 147	15,9
Филиал «Кольский» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	2 213 752	2 368 371	7,0
Филиал «Карельский»	2 550 291	3 054 409	19,8
ПАО «ТГК-1»	26 117 565	30 177 927	15,5
ПАО «Мурманская ТЭЦ» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	6 009 446	5 587 119	-7,0
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	32 127 011	35 765 046	11,3

* С потребителями, которые не потребляют тепловую энергию, но не осуществили отсоединение принадлежащих им теплопотребляющих установок от тепловой сети в целях сохранения возможности возобновить потребление тепловой энергии при возникновении такой необходимости, были заключены договоры на услуги по поддержанию резервной тепловой мощности по филиалу «Невский» ПАО «ТГК-1».

Таблица 26. Структура дебиторской задолженности за тепловую энергию по группам потребителей по состоянию на 31.12.2016 г., тыс. руб. с НДС

	Дебиторская задолженность за тепловую энергию					
	ВСЕГО	Бюджето-зависимые потребители	Промышленные и приравненные к ним потребители	Оптовые покупатели-перепродавцы	Объекты жилищно-коммунального хозяйства	Прочие потребители
Филиал «Невский»	9 865 692	680 658	142 687	818 905	7 863 530	359 911
Филиал «Кольский»	1 135 509	34 348	26 420	182 360	755 489	136 892
Филиал «Карельский»	764 467	63 891	1 489	0	582 282	116 805
ПАО «ТГК-1»	11 765 668	778 898	170 596	1 001 265	9 201 302	613 608
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 472 005	138 820	41 164	0	3 069 864	222 156
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	15 237 673	917 718	211 760	1 001 265	12 271 166	835 764



Рис. 16. Структура дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» за тепловую энергию на 31.12.2016 г.

Таблица 27. Текущая и просроченная дебиторская задолженность за тепловую энергию по состоянию на 31.12.2016 г., тыс. руб. с НДС

	ВСЕГО	Текущая задолженность (до 1 месяца)	Просроченная зadolженность
Филиал «Невский»	9 865 692	3 631 914	6 233 777
Филиал «Кольский»	1 135 509	250 901	884 608
Филиал «Карельский»	764 467	359 737	404 730
ПАО «ТГК-1»	11 765 668	4 242 552	7 523 116
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 472 005	613 671	2 858 334
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	15 237 673	4 856 223	10 381 450

6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

6.1. Топливообеспечение

Основным видом топлива, используемым на электростанциях ПАО «ТГК-1» является:

- газ природный сухой отбензиненный на ТЭЦ филиала «Невский»;
- газ природный на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- уголь энергетический марок Д и ДГ на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Резервными видами топлива являются:

- мазут топочный марки М-100 на ТЭЦ филиала «Невский»;
- мазут топочный марки М-100 на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».

Аварийными видами топлива являются:

- дизельное топливо на Первомайской ТЭЦ филиала «Невский».

Вспомогательными (растопочными) видами топлива являются:

- мазут топочный марки М-100 на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Основным топливом, используемым на ПАО «Мурманская ТЭЦ», является мазут топочный.

Для обеспечения надежного топливоснабжения электростанций ПАО «ТГК-1» в 2016 году были обеспечены бесперебойные поставки газа, мазута и угля. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Оплата поставок топлива производилась своевременно и без нарушений договорных условий.

В 2016 году электростанциями ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на отпуск электрической и тепловой энергии 5 367,5 млн. м³ газа, 2,5 тыс. тонн мазута, 453,7 тыс. тонн угля и 39,5 тыс. м³ дров. Доля газа в топливном балансе составила 94,81%, мазута – 0,05%, угля – 5,05%, дров – 0,09%.

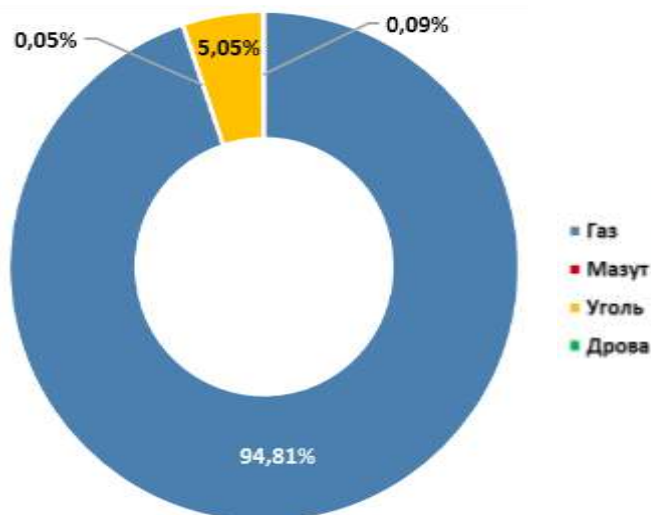


Рис. 17. Структура топливного баланса
(без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

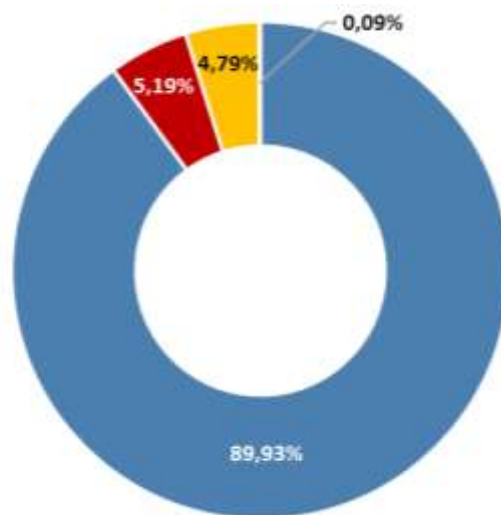


Рис. 18. Структура топливного баланса
(с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

Таблица 28. Структура топливного баланса в 2016 г., %

	Газ	Мазут	Уголь	Дрова
Филиал «Невский»	99,98	0,02	-	-
Филиал «Карельский»	96,83	0,27	1,72	1,18
Филиал «Кольский»	-	0,24	99,76	-
В целом по ПАО «ТГК-1»	94,81	0,05	5,05	0,09
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100,0	-	-
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	89,93	5,19	4,79	0,09

Основными поставщиками топлива на электростанции ПАО «ТГК-1» в 2016 году являлись:

- по газу – ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»;
- по мазуту – ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»;
- по углю – АО «Русский уголь» и ООО «СУЭК-Хакасия».

Основными поставщиками мазута на ПАО «Мурманская ТЭЦ» являлись ООО «Газпромнефть-Региональные продажи», ООО «Единые коммунальные системы», ООО «Аквамак-Процессинг», ООО «ИНТЭК-М», ПАО «НК «Роснефть», ООО «ФинРусИнвест», ООО «РегионНефтеТрейд» и ООО «РУТЭК».

На конкурсной основе для нужд ТЭЦ ПАО «ТГК-1» в 2016 году было закуплено:

- угля в количестве 346,7 тыс. тонн у АО «Русский уголь» и 96,9 тыс. тонн у ООО «СУЭК-Хакасия»;
- мазута в количестве 5,3 тыс. тонн у ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»;
- дизельного топлива в количестве 0,4 тыс. тонн у ООО «Газпромнефть-Региональные продажи».

В 2016 году на организованных торгах АО «Санкт-Петербургская Товарно-сырьевая Биржа» приобретено 349 млн. м³ газа, экономический эффект составил 81,6 млн. рублей.

Таблица 29. Запасы, поставка и расход топлива в 2016 г.

Вид топлива	Запасы на начало периода	Поставка в 2016 г.	Расход в 2016 г.	Запасы на конец периода
Филиал «Невский»				
Мазут (тыс. тнт)	150,9	4,3	1,2 *	154,0
Дизельное топливо (тыс. тнт)	1,0	0,4	0,1	1,3
Газ (млн. м ³)	-	4 943,3	4 943,3	-
Филиал «Карельский» Петрозаводская ТЭЦ				
Мазут (тыс. тнт)	17,3	0,3	1,3 **	16,3
Газ (млн. м ³)	-	432,2	432,2	-
Филиал «Карельский» арендованные котельные				
Уголь (тыс. тнт)	1,4	11,5	11,4	1,5
Дрова (пог. м ³)	6,8	33,7	39,5	1,0
Филиал «Кольский»				
Уголь (тыс. тнт)	77,7	443,6	454,2	67,1
Мазут (тыс. тнт)	1,5	0,8	0,6	1,7
ПАО «Мурманская ТЭЦ»				
Мазут (тыс. тнт)	31,1	271,6	261,9 ***	40,8

* расход мазута в количестве 1,2 тыс. тонн включает сжигание мазута на ТЭЦ в количестве 0,9 тыс. тонн, списание мазута в нефтесодержащие отходы в количестве 0,3 тыс. тонн;

** расход мазута в количестве 1,3 тыс. тонн включает сжигание мазута на Петрозаводской ТЭЦ в количестве 1,0 тыс. тонн, передачу мазута котельным Пряжинского и Прионежского районов в количестве 0,3 тыс. тонн;

*** расход мазута ПАО «Мурманская ТЭЦ» включает реализацию мазута сторонней организации в количестве 3,0 тыс. тонн

Таблица 30. Фактические объемы закупки топлива в 2016 г.

Вид топлива	Количество (млн. м ³ /тыс. тнт)	Стоимость закупки млн. руб. (с НДС)	Цена закупки (средняя) руб./1000 м ³ , руб./тнт, (с НДС)
Филиал «Невский»			
Газ	4 943,3	28 415,8	5 748,4
Мазут топочный	4,3	38,9	9 104,9
Дизельное топливо	0,4	14,7	35 700,0
Филиал «Карельский»			
Газ	432,2	2 369,3	5 482,4
Мазут топочный	0,2	2,4	9 650,0
Уголь черемховский	11,5	41,8	3 617,3
Дрова	33,7	28,6	848,1
Филиал «Кольский»			
Уголь Красноярский	25,5	70,4	2 757,1
Уголь Хакасский	418,1	1 038,0	2 483,0
Итого уголь	443,6	1 108,5	2 498,8
Мазут топочный	0,8	10,2	13 450,0
ПАО «Мурманская ТЭЦ»			

Мазут топочный	271,6	2 976,5	10 958,7
ИТОГО:		36 115,1	

Таблица 31. Расход топлива на производство в 2015-2016 гг.

	Вид топлива	2015 год*			2016 год			Δ (%) по нат. топливу	Δ (%) по условному топливу	Δ (п.п.) в топливном балансе
		Расход нат. топлива, млн. м³/ тыс. т	Расход условного топлива, тыс. тут	% в топливном балансе	Расход нат. топлива, млн.м³/ тыс. т	Расход условного топлива, тыс. тут	% в топливном балансе			
Филиал «Невский»	газ	4 522,17	5 236,94	99,96	4 935,36	5 727,34	99,98	9,14	9,36	0,02
	мазут	1,56	2,08	0,04	0,89	1,2	0,02	-42,95	-42,31	-0,02
	итого		5 239,02	100		5 728,54	100		9,34	
Филиал «Карельский»	газ	404,48	468,71	97,32	432,16	501,62	96,83	6,84	7,02	-0,49
	мазут	0,4	0,56	0,12	1	1,38	0,27	150%	146,43%	0,15
	уголь	8,83	6,31	1,31	11,44	8,95	1,72	29,56	41,84	0,41
	дрова	46,46	6,05	1,25	39,47	6,1	1,18	-15,04	0,83	-0,07
	итого		481,63	100		518,05	100		7,56	
Филиал «Кольский»	уголь	454,27	327,35	99,7	453,72	322,67	99,76	-0,12	-1,43	0,05
	мазут	0,73	0,97	0,3	0,59	0,78	0,24	-19,18	-19,59	-0,05
	итого		328,32	100		323,45	100		-1,48	
ПАО «ТГК-1»	газ	4 926,65	5 705,65	94,5	5 367,52	6 228,97	95,03	8,95	9,17	0,51
	мазут	2,69	3,61	0,1	2,47	3,37	0,05	-8,18	-6,65	-0,01
	уголь	463,1	333,66	5,52	465,17	331,61	5,05	0,45	-0,61	-0,47
	дрова	46,46	6,05	0,1	39,47	6,1	0,09	-15,04	0,83	-0,01
	итого		6 048,97	100		6 570,05	100		8,61	
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	мазут	251,07	346,45	100	258,92	356,26	100	3,13	2,83	

* В отчете за 2016 год представлены данные по арендованным котельным филиала «Карельский».

Таблица 32. Затраты на приобретение и потребление по видам энергетических ресурсов в 2015-2016 гг. (тыс. руб.)

	2015 год*			2016 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		На производ. цели	На иные цели		На производ. цели	На иные цели
Газ	22 948 743,5	22 939 900,6	8 842,8	26 089 065,4	26 050 317,1	38 748,3
Мазут	59 131,7	25 481,5	23 233,3	43 762,2	23 352,3	4 859,6
Уголь	839 096,6	911 658,7	1 032,8	974 790,9	986 964,1	896,7
Дрова	32 847,5	29 639,1	0	24 207,7	26 265,7	0
Топливо	23 879 819,3	23 906 679,9	33 108,9	27 131 826,2	27 086 899,2	44 504,6

* В отчете за 2016 год представлены данные по арендованным котельным филиала «Карельский».

Таблица 33. Информация об объеме каждого из используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2016 год*

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб.
Бензин автомобильный	803	тыс. л.	24 075,2
Топливо дизельное	761	тыс. л.	22 790,2
Мазут топочный	3 058	тонн	28 211,9
Газ естественный (природный)	5 375 422	тыс. м. куб.	26 089 065,4
Уголь	465 621	тонн	987 860,8
Дрова	36 923	м. куб.	26 265,7

* Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

6.2. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в ПАО «ТГК-1» (далее Общество) в 2016 году регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;

- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ;
- Постановлением Правительства «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» от 21 июня 2012 г. № 616;
- Постановлением Правительства «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке» от 10 сентября 2012 г. № 908;
- Постановлением Правительства «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 11 декабря 2014 г. № 1352;
- Постановлением Правительства «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» от 26 июля 2016 г. № 719;
- Постановлением Правительства « О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга от 29 декабря 2015 г. № 1169;
- Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 18 июля 2013 г. (Протокол №2) и введенным в действие приказом Общества № 82-а от 18.07.2013 года; с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 28.07.2015 г. (Протокол №2) и введенным в действие приказом Общества № 98-а от 28.07.2015 года; с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 02.10.2015 г. (Протокол №4) и введенным в действие приказом Общества № 134 от 02.10.2015 года, с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 25.01.2016 г. (Протокол №7), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 31.10.2016 г. (Протокол №5) и введенным в действие приказом Общества № 174 от 01.11.2016 года;
- Положением о Комитете по закупкам Общества, утвержденным решением Совета Директоров Общества от 27 октября 2011 г. (Протокол № 6) и введенным в действие приказом Генерального директора № 156 от 09.11.2011 г.;
- Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2016 г., утвержденной решениями Совета директоров Общества:
 - от 03 сентября 2015 г. (Протокол № 3) в части первоочередных закупок;
 - от 09 марта 2016 г. (Протокол №9) завершающая часть ГКПЗ.

Основной целью деятельности Общества в области закупок является своевременное и полное обеспечение потребностей Общества в товарах, работах, услугах, совершенствование порядка и повышение эффективности размещения заказов.

Основными принципами политики в области закупок Общества в 2016 году было:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- обеспечение безопасности функционирования производственных объектов электроэнергетики;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования денежных средств Общества на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- обеспечение информационной открытости закупок в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, государства, общественности;
- обеспечение должной осмотрительности при выборе контрагента.

Контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Комитетом по закупкам. Деятельность Комитета по закупкам регламентировалась Положением о Комитете по закупкам Общества, утвержденным решением Совета Директоров Общества от 27 октября 2011 г. (Протокол № 6) и введенным в действие приказом Генерального директора № 156 от 09.11.2011 г.

Ответственность за закупочную деятельность в 2016 году была возложена на Департамент ресурсообеспечения и закупочной деятельности Общества.

Закупочные процедуры в интересах структурных подразделений Общества проводились группой тендеров Отдела организации закупочной деятельности в соответствии с ГКПЗ Общества, утвержденной решением Совета директоров.

В установленном порядке право на осуществление функций Организатора закупок от имени Общества по отдельным закупкам, в соответствии с Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества, было предоставлено филиалам «Карельский» и «Кольский», а также внешнему организатору – ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (ООО «ППТК», г. Москва), в соответствии с Агентским договором от 13.02.2009 г. №20381 и Агентским договором от 28.01.2016г. №69730.

Годовая комплексная программа закупок за 2016 г. выполнена на 99%. Общая доля конкурентных закупок в объеме закупок за 2016 г. составила 73%, из них открытых процедур – 100%. Из запланированных 1 493 регламентированных конкурентных закупок состоялось 1 482, что составляет 99%. Первоначальная стоимость лотов составила 14 049,51 млн. рублей, однако проведение конкурентных закупочных процедур позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества. Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 619,07 млн. руб.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с изменениями от 26.06.2015 г. № 641) годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - СМиСП) в 2016 году был установлен в размере не менее чем 18% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок. При этом совокупный годовой стоимостной объем договоров, заключенных с СМиСП по результатам закупок, участниками которых являются только СМиСП в размере не менее чем 10% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок.

Доля закупок ПАО «ТГК-1» у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам 2016 года составила 42,33% от общего стоимостного объема годовых закупок Общества. Это в 2,4 раза выше минимального годового объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (18%), установленного федеральным законодательством.

По результатам закупок, участниками которых являлись только СМиСП заключено договоров в размере 14,48% от общего стоимостного объема годовых закупок Общества, что почти на 50% больше установленного законодательством (10%) минимума.

Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация «МСП») в начале 2017 года провело мониторинг годового отчета о закупке товаров, работ, услуг ПАО «ТГК-1» у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2016 год. Результаты мониторинга подтвердили соблюдение Обществом требований о годовом объеме закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства в объеме, установленном законодательством РФ, а также соблюдение ПАО «ТГК-1» установленных требований к содержанию годового отчета о закупке у субъектов малого и среднего предпринимательства.

В 2016 году при проведении конкурентных закупок использовались Интернет – технологии и современные средства связи:

- вся информация о планируемых закупках по установленной форме (План закупок) размещалась на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru>;

- все открытые конкурентные закупки проводились на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru> с одновременным размещением полного объема материалов по открытым конкурентным процедурам на сайте Общества.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 г. № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» и годовой комплексной программой закупок, утвержденной на 2016 год, на сайте Торговая Система «ГазНефтеторг.ру» <http://www.gazneftetorg.ru/> было проведено 900 открытых процедур.

Копии всех публикаций о проводимых закупках и их результатах размещались на официальном сайте ПАО «ТГК-1» www.tgk1.ru в разделе «Тендеры и конкурсы». Услуги консультантов по вопросам проведения конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок в 2016 году не требовались.

В 2016 году организатором процедур соблюдалось требование о предоставлении поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) сертификатов обязательной и добровольной систем сертификации в соответствии с Федеральным законом «О техническом регулировании» от 27.12.2002 г. № 184-ФЗ.

Также соблюдалось требование Приказа Минрегиона РФ от 30.12.2009 г. № 624 «Об утверждении перечня видов работ по инженерным изысканиям, по подготовке проектной документации, по строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов капитального строительства, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства» о предоставлении участниками закупочных процедур свидетельств (допусков) к определенным видам работ, влияющих на безопасность, и выданных саморегулируемыми организациями.

В 2016 году специалисты Отдела организации закупочной деятельности проходили необходимую специализированную подготовку в области организации проведения конкурентных процедур, а также повышение квалификации в рамках действующего Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1»

7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» в 2016 году

Инвестиционный бюджет ПАО «ТГК-1» на 2016 год был утвержден решением Совета директоров 25.01.2016 г. (протокол от 28.01.2016 г. № 7).

В течение 2016 года Советом Директоров были утверждены четыре корректировки инвестиционной программы Общества: протокол № 12 от 25.04.2016 г.; протокол № 15 от 17.06.2016 г.; протокол № 2 от 08.08.2016 г.; протокол № 5 от 31.10.2016 г.

В 2016 году продолжалась реализация масштабной инвестиционной программы ПАО «ТГК-1». Инвестиционная деятельность Компании осуществлялась по следующим направлениям:

- реализация приоритетных проектов нового строительства и технического перевооружения генерирующих источников;
- повышение надежности и экономичности оборудования;
- замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- выполнение требований надзорных и контролирующих органов, НП «Совет рынка» к количеству и качеству измерений на всех группах точек поставки Общества (АИИС КУЭ), АО «СО ЕЭС» к системе обмена технологической информацией с автоматизированной системой Системного оператора (СОТИАССО);
- обеспечение безопасности работы энергообъектов;
- построения ИТ-инфраструктуры Общества и внедрение новых технологий.

Фактическое финансирование инвестиционной программы в 2016 г. составило 10 433 млн. руб. с НДС, из которых:

- 9 803 млн. руб. – оплата подрядчикам и поставщикам по договорам, заключенным на выполнение инвестиционной программы;
- 368 млн. руб. – сумма уплаченных процентов по кредитам, привлеченных для реализации инвестиционных проектов;
- 263 млн. руб. – финансирование расходов на управление проектами (в т.ч. заработная плата).

Стоимость выполненных работ и поставленного оборудования составила 8 352 млн. руб. без НДС или 96% от плана, ввод основных средств – 10 868 млн. руб. без НДС или 105% от плана.



Рис. 19. Финансирование, выполнение и ввод основных средств по инвестиционной программе 2015-2016 гг.

Таблица 34. Финансирование, выполнение и ввод по инвестиционным проектам в 2016 г.

Класс инвестиционных проектов	Финансирование, млн. руб. с НДС	Выполнение, млн. руб. без НДС	Ввод основных средств, млн. руб. без НДС
1. Стратегические	3 093	1 735	7 215
Строительство ОВК и ХДТМ Первомайской ТЭЦ	2 123	1 634	7 215
Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС	891	45	0
Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»	64	43	0
Модернизация Автовской ТЭЦ	15	12	0
2. Эффективность	92	53	71
3. Обязательные	1 517	1 245	1 300
4. Надежность	1 338	981	1 377
5. Прочие	4 025	3 969	904
Проценты по кредиту	368	368	0
Итого	10 433	8 352	10 868



Рис. 20. Источники финансирования инвестиционной программы в 2015-2016 гг.

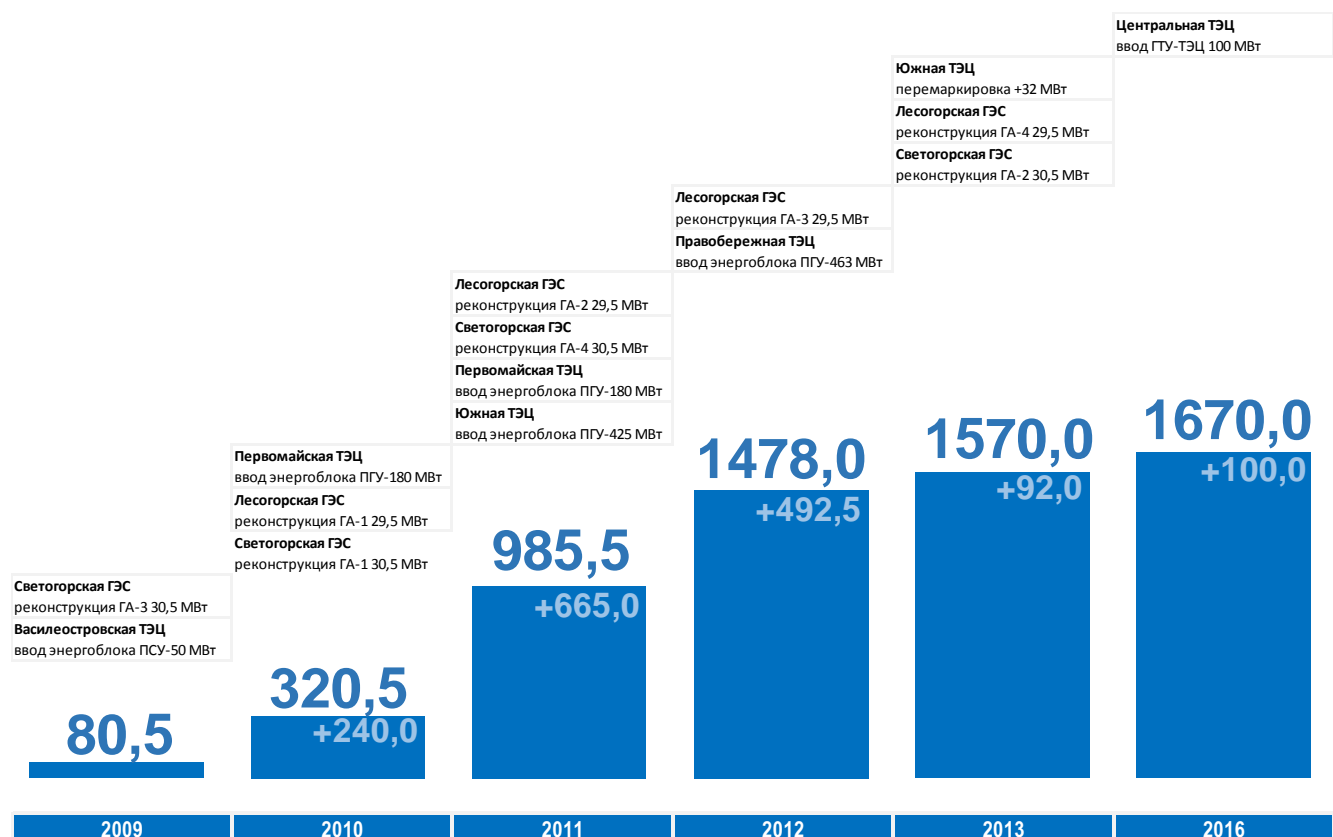


Рис. 21. Реализованные проекты ПАО «ТГК-1», связанные с вводом новой мощности

В основу реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» легло принципиальное решение о строительстве новых мощностей преимущественно с применением парогазовой технологии (ПГУ). Несмотря на то, что стоимость обслуживания и ремонтов установок на базе паросиловых установок (ПСУ) ниже, чем при применении парогазовой технологии, производство электроэнергии и тепла на оборудовании такого типа признано на сегодняшний день наиболее эффективным экономически и безопасным с точки зрения влияния на экологию.

Парогазовыми называются энергетические установки, в которых теплота уходящих газов газотурбинной установки (ГТУ) используется для выработки электроэнергии в паротурбинном цикле. Основными преимуществами в данном случае являются более высокий КПД выработки электроэнергии, пониженный расход охлаждающей воды по сравнению со станциями, работающими в паросиловом цикле, высокие экологические показатели и хорошая маневренность. Это связано с дополнительной выработкой электроэнергии в газовых турбинах и утилизацией низкопотенциального тепла в паровой турбине с теплофикационной выработкой.

Другая важная особенность ПГУ – простота конструкции паровой турбины и котла-утилизатора, что значительно уменьшает сроки строительства нового объекта и его ввода в эксплуатацию.

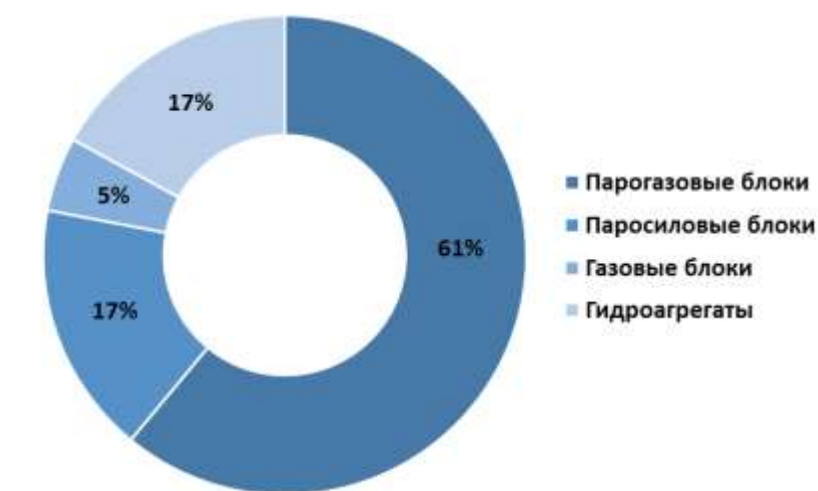


Рис. 22. Структура вводимых в 2009-2016 гг. мощностей

7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2016 году

В 2016 году продолжались работы на следующих крупных объектах: Первомайская ТЭЦ, Центральная ТЭЦ, Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский».

Первомайская ТЭЦ

Строительство ОВК и ХДТМ Первомайской ТЭЦ

В состав приоритетного инвестиционного проекта входят следующие проекты:

- Строительство ОВК Первомайской ТЭЦ. Этап 1;
- Строительство ОВК Первомайской ТЭЦ. Этап 2;
- Строительство ХДТМ Первомайской ТЭЦ;
- Работы по реконструкции системы внутреннего газоснабжения ТЭЦ.

Сметная стоимость проекта 8 294,5 млн. руб. без НДС, срок реализации 2010-2016 годы.

Цель проекта строительства ОВК - вывод из эксплуатации существующего морально и физически устаревшего, экономически неэффективного оборудования путем строительства объединённого вспомогательного корпуса с установкой паровых и водогрейных котлов с целью покрытия существующих тепловых нагрузок ТЭЦ.

Цель проекта строительства ХДТМ – строительство и ввод в эксплуатацию хозяйства аварийного дизельного топлива для двух энергоблоков ПГУ-180 и мазутного хозяйства для обеспечения мазутом паровых и водогрейных котлов ОВК.

Строительство ОВК 1 этап:

- завершены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы в рамках первого этапа строительства ОВК;
- получено заключение Ростехнадзора о соответствии построенного объекта капитального строительства требованиям технических регламентов и проектной документации, в том числе требованиям энергетической эффективности и требованиям оснащенности объекта капитального строительства приборами учета используемых энергетических ресурсов от 29.07.2016 № 23-02-45;
- получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию от 28.09.2016 № 78-05-26-2016;
- объект введен в эксплуатацию с 30.09.2016 (Приказ от 30.09.2016 №160 «О вводе в эксплуатацию объекта капитального строительства: Объединенный вспомогательный корпус (ОВК) Первомайской теплоэлектроцентрали филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»: 1 этап)

Строительство ОВК 2 этап:

- завершены строительные работы по расширению ремонтной зоны главного корпуса энергоблоков ПГУ-180, грузовой проходной;
- выполняются работы по устройству ограждения территории Первомайской ТЭЦ;
- завершено строительство здания КПП со столовой, ведется внутренняя отделка помещений, строительство мансарды;
- завершены монтажные работы по устройству тепловых выводов «Северная» и «Автовская», выполнены гидравлические испытания, указанные тепловые выводы включены в работу;
- выполнено строительство зданий узла учета тепла и павильона секционирующих задвижек;
- завершено благоустройство территории в районе расширяемой части ремонтной зоны главного корпуса энергоблоков ПГУ-180.

Реконструкция системы внутреннего газоснабжения ТЭЦ

- выполнены работы по модернизации газодожимных компрессоров;
- произведена стыковка внутростанционного газопровода с вновь построенным газопроводом 1,2 МПа;
- выполнены пуско-наладочные работы по переводу существующего внутростанционного газопровода с 0,6 МПа на 1,2 МПа;
- введена в эксплуатацию новая схема газоснабжения 1,2 МПа.

Строительство ХДТМ:

Подписан приказ о вводе в эксплуатацию с 31.12.2015 г. (№ 179 от 31.12.2015 г.).

Центральная ТЭЦ

Строительство ГТУ ТЭЦ 2х50 МВт

На площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ 05.12.2016 введены в эксплуатацию два энергоблока ГТУ-ТЭЦ электрической мощностью 50 МВт каждый. Реализация данного проекта позволила повысить надежность и качество тепло- и электроснабжения в зоне теплоснабжения ЭС-1 Центральной ТЭЦ. Проект реализуется по схеме SPV с последующей передачей объекта «ТГК-1» на правах аренды. Заключен договор аренды между ПАО «ТГК-1» и ООО «МРЭС». Взаимодействие определяется Соглашением о реализации инвестиционного проекта «ЭС-1 Центральной ТЭЦ. Строительство тепловой газотурбинной электростанции (ГТУ-ТЭЦ)». ООО «МРЭС» выполняет функции Заказчика-Застройщика в данном проекте.

Выполнена аттестация мощности Объектов ДПМ и получено подтверждение АО «СО ЕЭС», что с 01.01.2017 г. в Реестр фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка внесено генерирующее оборудование ЭС-1 Центральной ТЭЦ со следующими техническими параметрами:

1) в отношении ГТУ № 1:

- установленная мощность – 50 МВт;
- располагаемая мощность – 50,758 МВт;

2) в отношении ГТУ № 2:

- установленная мощность – 50 МВт;
- располагаемая мощность – 50,376 МВт.

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ вызвана планируемым выводом из эксплуатации основного генерирующего оборудования ЭС-2, и подразумевает реализацию одного из вариантов применения газовых турбин малой мощности в блоке с водогрейными котлами-утилизаторами, позволяющего надежное и качественное обеспечение существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в сложившихся зонах теплоснабжения ЭС-2 Центральной ТЭЦ, а также повышение эффективности производства тепловой и электрической энергии за счет современных технологий оборудования и схем.

Сметная стоимость 6 268 млн. руб. без НДС, планируемая дата ввода 2020-2021 гг.

В рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» в 2016 году выполнено обследование существующих инженерных систем ЭС-2, разработаны предложения по выбору основного оборудования, схемы выдачи тепловой мощности и принципиальной электрической схемы, а также технические решения по организации противоаварийной автоматики.

В рамках разработки проектной документации службами ПАО «ТГК-1» разработаны и направлены генеральной проектной организации технические условия на электроснабжение административно-бытового корпуса, получены технические условия ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург» на устройство коммерческого узла учета газа на действующем вводе газа ЭС-2 Центральной ТЭЦ, внутренние технические условия, необходимые для разработки проектной документации по административно-бытовому корпусу.

В настоящее время выполняются работы по разработке комплектов проектной документации по строительству административно-бытового корпуса и водогрейной котельной, а также работы по разработке рабочей документации на подготовительный период строительства.

В рамках работ подготовительного периода строительства выполнены следующие работы:

- завершено устройство тепловой камеры;
- завершена перекладка пожарного водопровода;
- завершена перекладка системы канализации;
- завершен перенос хозяйственно-питьевого водопровода;
- завершен перенос участка тепловых сетей;
- завершен демонтаж пересыпного узла и эстакады топливоподачи.

Выполняются следующие работы:

- подготовка к перекладке кабелей 6 кВ за ИБК;
- подготовка к демонтажу дробильного корпуса;
- ведутся пусконаладочные работы на новом КТП-7,8.

Кроме того, в соответствии с полученным градостроительным планом на земельный участок: Новгородская улица, дом 11, литера Ж кадастровый номер № RUS78140000-24262 вновь выявлены градостроительные ограничения, без снятия которых невозможно завершить разработку проектной документации. В настоящее время ПАО «ТГК-1» ведутся работы по снятию данных ограничений. Срок окончания работ по разработке проекта планировки территории ЭС-2 Центральной ТЭЦ – 4 квартал 2017 года. Планируемый срок разработки

проектной документации по строительству водогрейной котельной с получением положительного заключения экспертизы – 2 квартал 2018 года.

Автовская ТЭЦ

Модернизация Автовской ТЭЦ

Целью проекта является обеспечение надежного и качественного обеспечения существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в зонах теплоснабжения Автовской ТЭЦ, снижение платы за водопользование и негативного воздействия на водные объекты, а также снижение ограничений установленной мощности станции.

Сметная стоимость проекта будет определена после разработки обоснования инвестиций и выбора технического решения реализации проекта.

В 2016 году в рамках предпроектных проработок по модернизации Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» выполнена проработка вариантов реконструкции и выбор основных технических решений по вариантам, а также дополнительно уточнены существующие и перспективные тепловые нагрузки (в соответствии с актуализацией Схемы теплоснабжения г. Санкт Петербурга).

На основании актуализированных материалов в соответствии с решениями протокола Научно-технического Совета ПАО «ТГК-1» от 26.08.2016 г. выбрано два приоритетных варианта:

- Вариант 1.3 – с установкой дополнительного турбоагрегата ПТ-65/75-130 и энергетического котла Е-420 в пристройке к главному корпусу второй очереди, установкой трех водогрейных котлов КВ-ГМ-120-150;
- Вариант 3 - с установкой четырех водогрейных котлов КВ-ГМ-120-150.

В четвертом квартале 2016 года генеральная проектная организация выполнила детальную проработку по двум приоритетным вариантам модернизации Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

В ходе выполнения предпроектных проработок выявлена необходимость осуществления работ по строительству новых зданий и сооружений, а также реконструкции действующих объектов. Данный вид работ (реконструкция с новым строительством) попадает под действие градостроительного законодательства РФ. В целях приведения наименования инвестиционного проекта в соответствие с видом планируемых к выполнению в его рамках работ, было изменено наименование проекта на «Реконструкция Автовской ТЭЦ».

По результатам рассмотрения документации службами ПАО «ТГК-1» в 1 кв. 2017 года планируется принять окончательный вариант реконструкции Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Кроме того, разработан комплект документации по титулу «Схема выдачи мощности Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1». Указанный комплект согласован ОДУ Северо-Запада и Ленинградским РДУ АО «СО ЕЭС».

Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский»

Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС (ГЭС-12)

В рамках модернизации Верхне-Тулумской ГЭС предусматривается поэтапная замена гидроагрегатов. На первом этапе осуществляется замена двух агрегатов, на втором – оставшихся двух.

Целями инвестиционного проекта «Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС» являются:

- замена выработавшего свой ресурс основного и вспомогательного оборудования ГЭС;
- повышение эксплуатационной надёжности оборудования, а также надёжности энергоснабжения потребителей;

- повышение экономической эффективности эксплуатации ГЭС и экологической безопасности за счет применения современного оборудования и систем управления.

В результате модернизации мощность каждого гидроагрегата будет увеличена до 73-75 МВт, что приведет к увеличению установленной мощности станции до 292-300 МВт и обеспечит возможность развития энергоёмких производств Мурманской области.

На первом этапе планируется осуществить замену основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования двух гидроагрегатов, модернизацию электротехнического и общестанционного оборудования, а также модернизацию АСУ ТП Верхне-Тулумской ГЭС с обеспечением возможности дистанционного управления основным и вспомогательным оборудованием. Сметная стоимость работ первого этапа модернизации Верхне-Тулумской ГЭС составляет 3 228 млн. руб. без НДС. Ожидаемый срок ввода в эксплуатацию первого модернизированного гидроагрегата – 2020 год, второго – 2021 год.

Решение о сроках реализации второго этапа модернизации Верхне-Тулумской ГЭС будет принято по итогам модернизации первых двух гидроагрегатов.

В 2016 году завершена разработка проектной документации по модернизации Верхне-Тулумской ГЭС.

По результатам проведенных конкурентных закупочных процедур заключены договоры:

- на поставку основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования и оказание услуг (шеф-монтаж, шеф-наладка, обучение персонала), включая техническую документацию на общую сумму 2 006,4 млн. руб. без НДС.

Заводом-изготовителем основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования являются:

- АО «ТЯЖМАШ» (Самарская обл., г. Сызрань) – изготовление гидротурбины,
- ООО «НПО Привод» (Пермский край, г. Лысьва) – изготовление гидрогенератора.

В соответствии с договором осуществлена выплата авансового платежа на поставку основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования в размере 693 млн. руб. с НДС, в 4 квартале завершена разработка технической документации по гидротурбине и гидрогенератору.

- на поставку электротехнического и общестанционного оборудования и работы по модернизации Верхне-Тулумской ГЭС (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) на общую сумму 1 092,75 млн. руб. без НДС. В соответствии с договором осуществлена выплата авансового платежа на поставку электротехнического оборудования в размере 166 млн. руб. с НДС.

Инвестиционные проекты, направленные на повышение надежности и АСКУЭ

В рамках реализации проектов, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию электростанций с целью обеспечения заданного уровня надежности и повышение эффективности работы оборудования в 2016 году выполнены следующие наиболее крупные работы:

Филиал «Невский»

на Автоовской ТЭЦ:

- завершена реконструкция станционных трубопроводов сетевой воды, связанная с увеличением выдаваемой мощности водогрейных котлов и реконструкция Северной тепломатриали Автоовской ТЭЦ с увеличением диаметра до 1000 мм.;
- выполнена замена выключателей ОРУ 110 кВ на элегазовые К-142, К-143, К-149;
- произведено техническое перевооружение узла учета тепловой энергии Северной тепломатриали;
- выполнено строительство павильона узла учета тепловой энергии на тепломатриали «Север» и «ЮГ-1».

на Василеостровской ТЭЦ:

- завершена реконструкция водогрейного котла ст.№ 2 ПТВМ-180 в части замены змеевиков конвективной части с коллекторов.

на Каскаде Вуоксинских ГЭС:

- завершена модернизация гидроагрегата ст.№3 Светогорской ГЭС в части конструктивных элементов спиральной камеры;
- завершена модернизация гидроагрегата ст.№2 Лесогорской ГЭС.

на Каскаде Ладожских ГЭС:

- введен в эксплуатацию трансформатор ГТ-3 Волховской ГЭС в рамках работ по замене мастиконаполненных и маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией;
- введена в эксплуатацию система автоматизированного управления (САУ) ГА-7 Волховской ГЭС.

на Первомайской ТЭЦ:

- завершена модернизация паровой турбины в части упорного подшипника ст.№10;
- завершена реконструкция горелок газотурбинных установок V64.3A.

на Северной ТЭЦ:

- произведена замена главного паропровода блока №2;
- завершена модернизация ГРП-1 с интеграцией в АСУ ТП.

на Южной ТЭЦ:

- выполнена замена труб и трубных досок встроенного пучка турбины Т-250-300/240 ст.№3;
- выполнена реконструкция противопожарного водопровода от ПК-115 до Пк-111 и городского водопровода от В-61 до В – 58 с заменой стальных труб на пластиковые;
- выполнены работы по модернизации ПСГ-2 эн/бл №3 и системы управления бл. №3;
- выполнены работы по модернизации газотурбинной установки ГТЭ-160 ст. №41 в части опорно-упорного подшипника и переднего полого вала.

Филиал «Карельский»

- завершены работы и оформлен акт ввода в промышленную эксплуатацию по оснащению автономными источниками электроэнергии для обеспечения "живучести" ГЭС по Путкинской и Кривопорожской ГЭС Каскада Кемских ГЭС;
- завершены работы и введено в эксплуатацию оборудование каналов связи опорной сети филиала "Карельский" ПАО «ТГК-1»;
- завершены работы по оснащению системой видеонаблюдения удаленных, труднодоступных и потенциально опасных мест на Выгостровской и Беломорской ГЭС Каскада Выгских ГЭС;
- завершены работы и введен в эксплуатацию после реконструкции мостовой кран ГЭС-26 Игнойла.
- введены в промышленную эксплуатацию ШАГ-1, 2, 3 Маткожненской ГЭС с новыми устройствами АВР вводов.
- завершены работы по реконструкции газопроводов котла БКЗ – 420 -140 ст. № 1 с установкой ПЗК перед горелками котла. Газопроводы введены в эксплуатацию.

Филиал «Кольский»

- завершены работы и введен в эксплуатацию ОРУ 330 кВ на Серебрянской ГЭС;
- завершены работы по реконструкции ОРУ-150 с заменой трансформаторов напряжения на Серебрянской ГЭС. Осуществлен ввод объекта в эксплуатацию;
- завершены работы по замене высоковольтных вводов высокого напряжения 150 кВ главного силового трансформатора Т-2 на Нижне-Териберской ГЭС. Осуществлен ввод объекта в эксплуатацию;
- завершены работы по замене шандорного заграждения (ремонтного затвора) напорного бассейна на ГЭС -2 Нива. Осуществлен ввод объекта в эксплуатацию;

- ведутся работы по реконструкции водосброса Нижне-Туломской ГЭС. Выполнен монтаж металлоконструкций мостового перехода и вспомогательных конструкций. Выполнен демонтаж железобетонных конструкций водосброса, предусмотренный проектом. Смонтированы внешние несущие балки мостового перехода во всех трех пролетах. Выполнена поставка грузоподъемного механизма. Выполнен значительный объем работ по согласованию технических решений о замене железобетонных балок мостового перехода на металлические (подготовлены и согласованы в Минстрое России специальные технические условия на использование металла для изготовления несущих конструкций моста). Выполняется корректировка проекта организации строительства;
- выполнены работы по замене 540 п.м. тепловых сетей на 3-й тепломагистрали г. Апатиты.

Кроме того, в рамках реализации Инвестиционной программы Общества в 2016 году были выполнены работы, направленные на:

- создание готового технологического комплекса, удовлетворяющего требованиям НП «Совет рынка» количеству и качеству измерений на всех группах точек поставки Общества (АИИС КУЭ), а также требованиям Системного оператора к системе обмена телеинформацией с автоматизированной системой Системного оператора (СОТИАССО);
- построение ИТ-инфраструктуры Общества и реализацию проектов по созданию и модернизации систем управления серверами, сетевыми и/или периферийными устройствами, системами хранения и резервирования данных, программным обеспечением, систем связи и телекоммуникаций;
- разработку схемы теплоснабжения города Санкт-Петербурга на период до 2031 года;
- выкуп акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» в объеме 95,03% от объявленных, на сумму 1 594,5 млн. руб.;
- внедрение интегрированных комплексов инженерно-технических средств охраны и систем контроля информационной безопасности, защиты объектов средствами антитеррористической защиты на электростанциях ПАО «ТГК-1».

Выполнение работ по созданию комплексов инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на объектах ПАО «ТГК-1» обусловлено соблюдением требований:

- постановления Правительства № 458 ДСП от 05.05.2012 г. «Об утверждении Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса»;
- методических рекомендаций Министерства энергетики РФ от 10.10.2012 г. по анализу уязвимости производственно – технологического процесса и выявлению критических элементов объекта, оценке социально – экономических последствий на объекте террористического акта и антитеррористической защищенности объекта при приведении категорирования и составлению паспорта безопасности объекта топливно – экономического комплекса.

Наиболее крупные инвестиционные проекты, реализуемые в 2016 году:

- Создание комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) основной площадки и мазутного хозяйства Северной ТЭЦ филиала «Невский» (модернизация, расширение и интеграция систем безопасности);
- Создание комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на ЭС-1 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»;
- Создание системы защиты персональных данных. Система введена в эксплуатацию. Внедренная система позволяет обеспечить информационную безопасность при использовании средств виртуализации, повышает уровень защищенности и устойчивости функционирования информационных систем.

7.3. Новые системы и технологии

Наиболее крупные работы в части проектов «ИТ-инфраструктура» в 2016 году:

- модернизация оборудования мультисервисной сети связи;
- модернизация оборудования ЦОД филиала «Невский»;
- построение виртуализированных рабочих мест (VDI) филиала «Невский»;

Кроме того, были выполнены работы по созданию и модернизации систем управления, серверами, сетевыми и/или периферийными устройствами, системами хранения и резервирования данных, программным обеспечением, систем связи и телекоммуникаций, систем безопасности предприятия.

Наиболее крупные работы в части «Корпоративных систем управления»:

- разработка технологических карт на основное тепломеханическое и электротехническое оборудование ЭС для ИУС П ГК;
- внедрение информационно-платежного шлюза;
- внедрение ИС Технический архив ПАО «ТГК-1».

7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2017 году

В 2017 г. реализация инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» будет направлена на реконструкцию и техническое перевооружение существующего генерирующего и вспомогательного оборудования, замену выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

Ключевые задачи инвестиционной деятельности Компании в 2017 году:

1. Замена изношенного оборудования:
 - Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ;
 - Модернизация Верхне-Туломской ГЭС;
 - Реконструкция Автовской ТЭЦ;
 - Реконструкция турбины ПТ60/75-130 Петрозаводской ТЭЦ.
2. Исполнение обязательных требований:
 - Экологической безопасности;
 - Промышленной безопасности;
 - Пожарной безопасности;
 - Безопасности гидротехнических сооружений;
 - Подключение тепловой нагрузки новых потребителей.
3. Устранение первопричин неготовности к работе на рынке мощности (повышение надежности).
4. Повышение антитеррористической (физической и информационной) безопасности.

Реализация проектов каждого класса направлена на решение указанных задач:

1. Класс «Стратегические»

Проекты данного класса, включенные в инвестиционную программу Общества на 2017 год, направлены на замену изношенного оборудования

В 2017 году по инвестиционным проектам класса «Стратегические» запланированы следующие работы:

1. Модернизация Верхне-Туломской ГЭС:
 - проведение модельных испытаний гидротурбины (оформление отчета),
 - авансовый платеж на поставку общестанционного и электротехнического оборудования,
 - завершение разработки рабочей документации.
2. Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ:

- получение положительного заключения по проектной документации по строительству административно-бытового корпуса;
- работы подготовительного периода, включая демонтаж двух мазутных баков №2,3 для освобождения территории под строительство здания административно-бытового корпуса;
- разработка проекта планировки территории с целью снятия градостроительных ограничений, в зону которых попадают проектируемые здания и сооружения (здание новой водогрейной котельной, технологические эстакады и газоходы);
- начало работ по строительству здания административно-бытового корпуса.

3. Реконструкция турбины ПТ60/75-130 Петрозаводской ТЭЦ:

- разработка проекта;

4. Реконструкция Автоводской ТЭЦ:

- разработка проекта по реконструкции турбин Т-100/110-130 ст.№6 и Т-97/110-130 ст. №7 и вывода из эксплуатации очереди 90 ата.

2. Класс «Технологическое присоединение»

В 2017 г. планируется реализация проектов, позволяющих исполнить обязательства по технологическому присоединению в соответствии с заключенными договорами и с учетом перспективных подключений:

1. Зона теплоснабжения Правобережной ТЭЦ – прирост тепловой нагрузки в перспективе с учетом мероприятий по энергосбережению составляет – 167,17 Гкал/ч;
2. Зона теплоснабжения Южной ТЭЦ – прирост тепловой нагрузки в перспективе с учетом мероприятий по энергосбережению составляет – 27,94 Гкал/ч;
3. Зона теплоснабжения Центральной ТЭЦ – прирост тепловой нагрузки в перспективе с учетом мероприятий по энергосбережению составляет – 11,49 Гкал/ч;
4. Зона теплоснабжения Северной ТЭЦ – прирост тепловой нагрузки в перспективе с учетом мероприятий по энергосбережению составляет – 296,39 Гкал/ч;
5. Зона теплоснабжения Василеостровской ТЭЦ – прирост тепловой нагрузки в перспективе с учетом мероприятий по энергосбережению составляет – 41,92 Гкал/ч;
6. Зона теплоснабжения Петрозаводской ТЭЦ – прирост тепловой нагрузки в перспективе с учетом мероприятий по энергосбережению составляет – 10,691 Гкал/ч;
7. Перспективные подключения: в соответствии со схемой теплоснабжения Санкт-Петербурга в период 2017-2019 прогнозируется подключение дополнительной тепловой нагрузки в размере 161 Гкал/ч.

3. Классы «Главный инженер», «Надежность»

Инвестиционные проекты данных классов направлены на техническое перевооружение и реконструкцию электростанций с целью обеспечения заданного уровня надежности работы оборудования, а также на выполнение требований промышленной и экологической безопасности, обеспечение безопасности гидротехнических сооружений.

Реализация данных проектов позволит:

- Обеспечить получение паспорта готовности;
- Устранить предписания надзорных органов;
- Исключить риск материального ущерба при выходе из строя производственного оборудования;
- Не допустить наложение штрафов;
- Не допустить дисквалификацию руководителей станции.

4. Классы «ИТСО», «ГО и ЧС»

В рамках данного класса реализуются проекты по модернизации и созданию новых инженерно-технических средств охраны, целью которых является приведение инженерно-технической укреплённости и антитеррористической защищённости объектов ПАО «ТГК-1» к единым стандартам ПАО «Газпром» и РД 78.36.006-2005 МВД России.

Кроме того, в рамках данного класса планируется реализация проектов, направленных на обеспечение информационной защищенности критических технологических и бизнес-процессов.

5. Классы «Информационные технологии», «ИТ-инфраструктура»

В рамках данных классов решаются следующие задачи:

- Строительство ВОЛС во исполнение требований Приложения №1 к приказу ОАО РАО «ЕЭС России» от 09.09.2005 № 603;
- Модернизация систем телефонной связи, АСКУЭ, телемеханики, серверного оборудования с заменой морально устаревшего оборудования для обеспечения надежности работы ИТ-сервисов.

6. Класс «КСУ»

В рамках данного класса решаются следующие основные задачи:

1. Создание отраслевой программной оболочки на базе платформы SAP с целью комплексного повышения эффективности управления деятельностью по генерации электроэнергии, а также производству и сбыту тепловой энергии в ПАО «ТГК 1» за счет:

- оптимизации процессов управления генерирующей компанией;
- обеспечения оперативности получения и качества используемой текущей и аналитической информации;
- формирования единого информационного пространства процессов управления генерацией электроэнергии, производством, и сбытом тепловой энергии для участников этих процессов.

2. Внедрение ИС управления деятельностью Единой теплоснабжающей организации (ЕТО) с целью повышения эффективности управления сбытом тепловой энергии за счет:

- создания единой информационной среды;
- обеспечения централизованного сбора, обработки и хранения учётных данных по производству и потреблению тепловой энергии;
- автоматизации ведения претензионно-исковой деятельности;
- интеграции с Информационно-управляющей системой предприятия для генерирующей компании (ИУС П ГК)

3. Реализация бизнес-процессов, не вошедших в контур Информационно-управляющей системы предприятия для генерирующей компании (ИУС П ГК) ПАО «ТГК-1».

4. Создание единого информационного пространства управления, обработки и хранения проектной документации для обеспечения возможности:

- электронного обмена документацией с грифом «Коммерческая тайна»;
- централизованного хранения документов;
- учета и контроля документов с минимизированными рисками потери согласованной информации;
- сокращения времени согласования документации, имеющей гриф «Коммерческая тайна».

7. Приобретение имущественного комплекса АО «Апатитыэнерго»

В целях снижения дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» планируется осуществить передачу в собственность ПАО «ТГК-1» энергетический производственно-технологический комплекс «Комплекс теплоснабжения города Апатиты и пригородной зоны» общей протяженностью тепловых сетей 103 078 м (комплекс движимого и недвижимого имущества), расположенный по адресу: Мурманская область, г. Апатиты, и принадлежащий АО «Апатитыэнерго» на праве собственности в качестве отступного в соответствии со статьей 409 Гражданского кодекса РФ путем заключения мирового соглашения с АО «Апатитыэнерго». Для этого предлагается включить в инвестиционную программу на 2017 год инвестиционный проект по приобретению имущественного комплекса АО «Апатитыэнерго» стоимостью 279,74 млн. руб. без НДС в соответствии с отчетом об определении рыночной стоимости.

8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов: наличие государственного влияния на регулирование тарифов на производство теплоэнергии и электроэнергии, стоимость основного вида топлива (газа) и система налогообложения. Значительно сказываются на результате работы Компании следующие факторы: падение спроса на продукцию, избыток свободных электрических мощностей на рынке энергии и мощности, а также водность в регионах.

Затраты на топливо

Основным видом топлива для Компании, составляющим 96,2% топливных затрат, является газ. Основным поставщиком газа для нужд Компании является ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург».

Компания использует как лимитный (газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для регионов, по регулируемым ценам, утверждаемым ФАС России), так и дополнительный газ (газ, поставляемый сверх объемов, зафиксированных в базовом договоре поставки газа). Кроме того, осуществляется закупка коммерческого газа на бирже ЗАО «СПбМТСБ». Средневзвешенные цены на газ увеличились по сравнению с 2015 годом на 4,2%.

По итогам 2016 года доля затрат на топливо составила 41,7% от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2016 году увеличились на 3 191 млн. руб. (+13,3%) по отношению к 2015 году и составили 27 106 млн. руб. Рост расходов на топливо обусловлено увеличением объемов выработки электрической и тепловой энергии на ТЭЦ.

Сезонность

Выработка электроэнергии электростанциями Компании зависит от спроса на электроэнергию, который изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий, температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, дня недели (выходной или рабочей).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от структуры генерирующих мощностей в зонах его покрытия (с учетом требований по обеспечению системной надежности).

Водность

Данный фактор оказывает влияние на выработку электроэнергии на ГЭС, расположенных на территории Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, и является определяющим в результатах работы Кольского и Карельского филиалов Компании. В 2016 году отмечалось увеличение водности ГЭС филиалов Компании на 4,3% по отношению к 2015 году.

Налогообложение

ПАО «ТГК-1» является одним из самых крупных налогоплательщиков в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербург, Ленинградская область, Республика Карелия, Мурманская область. По суммам налогов и сборов, подлежащих к перечислению в бюджет, компания отнесена к категории крупнейших и с 2006 года состоит на налоговом администрировании в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №4 (г. Москва).

За 2016 год ПАО «ТГК-1» получена чистая прибыль в размере 3 636 млн. руб. Сумма налогов и взносов, начисленных Обществом за этот же период, составляет 6 548,4 млн. руб., в том числе в Федеральный бюджет и внебюджетные фонды – 5 024,3 млн. руб., региональный и местные бюджеты – 1 524,1 млн. руб.

8.2. Принципы учетной политики

Принимаемая ПАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ПАО «ТГК-1», утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Учетная политика Общества утверждена приказом ПАО «ТГК-1» № 181 от 31 декабря 2015 г.

ПАО «ТГК-1» организует и ведет бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н (далее по тексту Положение № 34н) и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию другими департаментами, и службами Общества, его филиалами, представительствами и структурными подразделениями. Сроки и объем представления бухгалтерской и налоговой отчетности Общества в соответствующие государственные контролирующие органы графиком документооборота не устанавливаются и регулируются действующим законодательством.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в настоящем документе и иных распорядительных документах Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается общим собранием акционеров и представляется в сроки, установленные статьей 13 Федерального закона от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Документы по хозяйственным операциям, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 г. № 49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора Общества.

Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 г. № 26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании Приказа Руководителя Общества может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. № 126н (с изменениями и дополнениями).

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 г. № 44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно на основании специальных расчетов в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса. Расходы будущих периодов, относящихся к текущему году, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы».

Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность отражается в бухгалтерской отчетности за минусом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации.

Прочие активы Общества, его филиалов и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам - в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Отложенные налоги

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализации продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом основными принципами учета и распределения затрат, составления отчетов по себестоимости.

Учет расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 г. № 115н.

События после отчетной даты

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Налоговый учет

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменения учетной политики

Изменение учетной политики может производиться при следующих условиях:

- изменении требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработке или выборе нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению качества информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенном изменении условий деятельности экономического субъекта.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ

Таблица 35. Отчет о финансовых результатах за 2015-2016 гг.

Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.	2015	2016
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг:	65 183 587	74 511 514
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	37 534 183	42 707 810
электроэнергии и мощности на экспорт	1 131 683	1 248 685
теплоэнергии	26 117 565	30 177 926
прочих товаров, продукции, работ, услуг	400 156	377 093
Себестоимость	(60 000 856)	(65 058 001)
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(31 249 504)	(31 041 625)
электроэнергии и мощности на экспорт	(271 220)	(281 113)
теплоэнергии	(28 328 975)	(33 569 645)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(151 157)	(165 618)
Валовая прибыль	5 182 731	9 453 513
Прибыль (убыток) от продаж	5 182 731	9 453 513
Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	394 017	353 935
Проценты к уплате	(2 132 271)	(1 996 544)
Доходы от участия в других организациях	0	0
Прочие доходы	4 599 740	1 795 695
Прочие расходы	(4 637 691)	(5 152 148)
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 406 526	4 454 451
Текущий налог на прибыль	(796 682)	(1 047 203)
в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	129 605	238 011
Изменение отложенных налоговых обязательств	101 736	4 567
Изменение отложенных налоговых активов	(21 453)	38 147
Прочее	(14 074)	186 333
Чистая прибыль	2 676 053	3 636 295

Выручка

Выручка Компании в 2016 году сформировалась за счет продаж тепловой энергии, электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках, поставок на экспорт, а также за счет реализации прочей продукции, работ, услуг и составила 74 512 млн руб., это больше на 9 328 млн. руб. аналогичного показателя 2015 года.

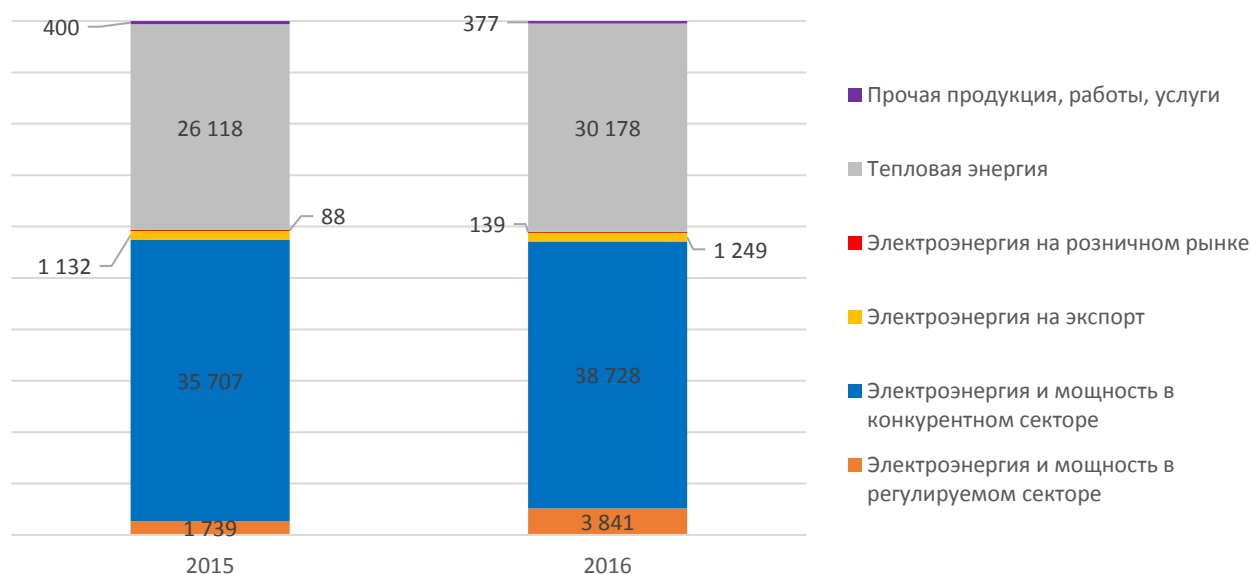


Рис. 23. Структура выручки в 2015-2016 гг., млн. руб.

Таблица 36. Структура выручки в 2015-2016 гг.

	2015		2016		Δ (%)
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность, в т.ч.	38 666	59,3	43 957	59,0%	13,7
Электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	1 739	2,7	3 841	5,2%	120,9
Электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	35 707	54,8	38 728	51,9%	8,5
Электроэнергия на экспорт	1 132	1,7	1 249	1,7%	10,3
Электроэнергия на розничном рынке	88	0,1	139	0,2%	58,0
Тепловая энергия	26 118	40,1	30 178	40,5%	15,5
Прочая продукция, работы, услуги	400	0,6	377	0,5%	-5,8
Выручка всего	65 184	100,0	74 512	100,0%	14,3

Выручка от реализации электроэнергии и мощности

По итогам 2016 года выручка от реализации электроэнергии и мощности увеличилась на 13,7% по сравнению с 2015 годом и составила 43 957 млн. руб. против 38 666 млн. руб. годом ранее.

Выручка ПАО «ТГК-1» от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка увеличилась по сравнению с 2015 годом на 120,9% (на 2 102 млн. руб.) в связи с увеличением объема обязательств по регулируемым договорам, обусловленного большим отбором мощности по результатам конкурентного отбора мощности на 2016.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности по свободным ценам выросла на 8,5% и составила 38 728 млн. руб., в основном в связи с увеличением выручки от продажи мощности по результатам КОМ (+241,1%) и по ДПМ (+17,6%).

Выручка от реализации электроэнергии на экспорт составила 1 249 млн. руб., что эквивалентно 1,7% в общем объеме выручки Компании, показав увеличение на 10,3% из-за сложившейся благоприятной конъюнктуры на скандинавском рынке электроэнергии NordPool.

Выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке составила 139 млн. руб., что эквивалентно 0,2% в общем объеме выручки Компании.

Выручка от реализации тепловой энергии

По итогам 2016 года выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 15,5% по сравнению с 2015 годом и составила 30 178 млн. руб. против 26 118 млн. руб. годом ранее. Увеличение выручки от реализации тепловой энергии связано с ростом средних утвержденных тарифов на тепловую энергию на 9,1% относительно величин 2015 года, а также с увеличением объема отпуска тепловой энергии вследствие более низких температур в отопительный период.

В 2016 году доля выручки от реализации тепловой энергии в общем объеме выручки Компании увеличилась на 0,4 п.п. и составила 40,5%.

Выручка от реализации прочей продукции, работ и услуг

Основным источником выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг являются услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям, услуги железнодорожного и прочего транспорта, коммерческого водоснабжения.

По итогам 2016 года выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг снизилась на 5,8% по сравнению с 2015 годом и составила 377 млн. руб. против 400 млн. руб. годом ранее. Данное снижение связано с уменьшением выручки от услуг по подключению потребителей к системе теплоснабжения на 19% в связи с изменением нормативной базы по теплоснабжению и переходом на индивидуальные тарифы на подключение. Доля выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг в общем объеме выручки Компании в 2016 году составила 0,5%, снижение на 0,1 п.п. по сравнению с 2015 годом.

Рентабельность продаж

Рентабельность продаж Компании по итогам 2016 года увеличилась до 12,69% при 7,95% в 2015 году, в связи с увеличением валовой прибыли. Положительное влияние на рост валовой

прибыли оказало повышение объемов реализации (+14,3%) и незначительное увеличение себестоимости продукции компании (+8,4%).

Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2016 году составила 65 058 млн. руб., в том числе по основной деятельности 64 892 млн. руб., по неосновной 166 млн. руб.

Основную долю себестоимости составляют расходы на производство электроэнергии (31 323 млн. руб.) и теплоэнергии (33 569 млн. руб.).

Таблица 37. Структура себестоимости по основной деятельности в 2015-2016 гг.

Наименование	2015		2016		Δ (%)
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %	
Себестоимость по основному виду деятельности, всего	59 850	100,0	64 892	100,0	8,4
Топливо	23 915	40,0	27 091	41,8	13,3
Покупная энергия	5 536	9,2	5 908	9,1	6,7
Вода на технологические нужды	2 458	4,1	2 566	4	4,4
Ремонт основных средств	2 351	3,9	2 476	3,8	5,3
ФОТ и страховые взносы	5 081	8,5	5 147	7,9	1,3
Амортизация	8 060	13,5	7 907	12,2	-1,9
Транзит теплоэнергии	7 662	12,8	8 466	13	10,5
Услуги на оптовом и розничном рынках	857	1,4	814	1,3	-5,0
Аренда	249	0,4	353	0,5	41,8
Налоги	863	1,4	1 031	1,6	19,5
Прочие	2 818	4,8	3 133	4,8	11,2

Таблица 38. Себестоимость производства электроэнергии в 2015-2016 гг.

Наименование	2015		2016		Δ (%)
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %	
Себестоимость, всего	31 521	100,0	31 323	100,0	-0,6
Топливо	12 445	39,5	11 550	36,9	-7,2
Покупная энергия	4 891	15,5	5 034	16,1	2,9
Вода на технологические нужды	124	0,4	104	0,3	-16,1
Ремонт основных средств	1 650	5,2	1 735	5,5	5,2
Фонд оплаты труда и страховые взносы	3 074	9,8	2 998	9,6	-2,5
Амортизация	6 079	19,3	6 548	20,9	7,7
Услуги на оптовом и розничном рынках	857	2,7	814	2,6	-5,0
Аренда	143	0,5	155	0,5	8,4
Налоги	660	2,1	764	2,4	15,8
Прочие	1 598	5,1	1 621	5,2	1,4

Таблица 39. Себестоимость производства теплоэнергии в 2015-2016 гг.

Наименование	2015		2016		Δ (%)
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %	
Себестоимость, всего	28 329	100	33 569	100,0	18,5
Топливо	11 470	40,5	15 541	46,4	35,5
Покупная энергия	645	2,3	874	2,6	35,5
Вода на технологические нужды	2 334	8,2	2 462	7,3	5,5
Ремонт основных средств	701	2,5	741	2,2	5,7
Фонд оплаты труда и страховые взносы	2 007	7,1	2 149	6,4	7,1
Амортизация	1 981	7,0	1 359	4,0	-31,4
Транзит теплоэнергии	7 662	27,0	8 466	25,2	10,5
Аренда	106	0,4	198	0,6	86,8
Налоги	203	0,7	267	0,8	31,5
Прочие	1 220	4,3	1 512	4,5	23,9

В сравнении с 2015 годом себестоимость по основной деятельности выросла на 5 042 млн руб.

Основными причинами изменения себестоимости являются:

- увеличение расходов на топливо в связи с увеличением объемов производства электрической (+9,9%) и тепловой (+6,5%) энергии, а также с ростом цен на приобретение энергетических ресурсов.
- увеличение расходов на покупку и транзит тепловой энергии.
- рост расходов на ремонт в связи с увеличением объемов выполнения капитальных и средних ремонтов основного оборудования.

Прибыль

Прибыль от продаж в 2016 году увеличилась на 4 270,8 млн. руб. и составила 9 453,5 млн. руб. Прибыль до налогообложения составила 4 454,4 млн. руб. Чистая прибыль компании в 2016 году составила 3 636,3 млн. руб., увеличилась по сравнению с 2015 годом на 960,2 млн. руб.

Таблица 40. Динамика прибыли ПАО «ТГК-1» в 2015-2016 гг., РСБУ (млн. руб.)

	2015	2016	Δ (%)
Прибыль от продаж	5 182,7	9 453,5	82,4
Прибыль до налогообложения	3 406,5	4 454,4	30,8
Чистая прибыль	2 676,1	3 636,3	35,9

EBITDA

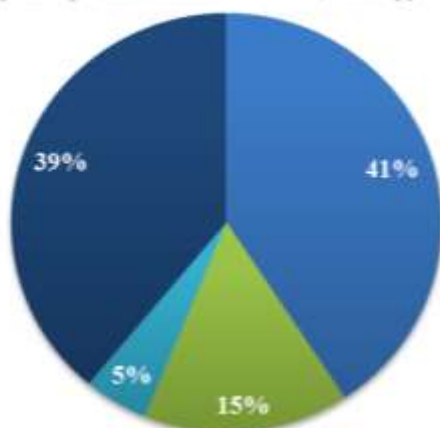
Показатель EBITDA увеличился на 6,1% и составил 14 015,4 млн рублей.

Кредитный портфель

Кредитный портфель по итогам 2016 года снизился на 10,3% и составил 23 237 175 тыс. руб. В структуре заемного капитала на отчетную дату произошли изменения в сторону увеличения доли долгосрочных займов и кредитов до 62,94%. Снижение краткосрочных заемных ресурсов до 8 612 646 тыс. руб. связано как с частичным погашением краткосрочного займа, предоставленного ПАО «Газпром» в размере 10 000 000 тыс. руб. в 4 кв. 2016 г., так и с рефинансированием части краткосрочных кредитов. Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных соглашениях.

Кредитный портфель в 2015 г.
25 917,0 млн. руб.

- долгосрочные кредиты = 10 563,5 млн.руб.
- долгосрочные займы = 4 000,0 млн. руб.
- краткосрочные кредиты = 1 256,0 млн. руб.
- краткосрочные займы = 10 097,5 млн. руб.



Кредитный портфель в 2016 г.
23 237,2 млн. руб.

- долгосрочные кредиты = 10 624,5 млн.руб.
- долгосрочные займы = 4 000,0 млн. руб.
- краткосрочные кредиты = 1 000,6 млн. руб.
- краткосрочные займы = 7 612,1 млн. руб.

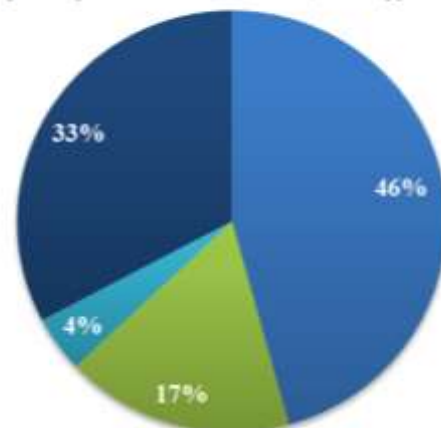


Рис. 24. Структура кредитного портфеля ПАО «ТГК-1»

Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю

Средневзвешенная ставка по рублевым кредитам и займам по итогам 2016 года составила 10,17%, по валютным кредитам – 3,41%, в 2015 году средневзвешенные ставки по рублевым и валютным заемным ресурсам составили 10,23% и 3,59% соответственно.

Таблица 41. Анализ финансово-хозяйственной деятельности компании

Показатель		2015		2016		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Активы	Внеоборотные активы	98 504 710	82,25	97 807 920	79,35	-0,71
	Оборотные активы	21 261 547	17,75	25 448 668	20,65	19,69
	Всего	119 766 257	100,00	123 256 588	100,00	2,91
Пассивы	Капитал и резервы	83 985 207	70,12	86 684 883	70,33	3,21
	Долгосрочные обязательства	18 844 823	15,74	18 893 590	15,33	0,26
	Краткосрочные обязательства	16 936 226	14,14	17 678 115	14,34	4,38
	Всего	119 766 257	100,00	123 256 588	100,00	2,91

Структура активов

По состоянию на 31.12.2016 г. внеоборотные активы в денежном выражении составляют 97 807 920 тыс. руб., из которых большая часть приходится на основные средства – 59,57% или 73 429 005 тыс. руб. За отчетный период основные средства увеличились на 2 161 671 тыс. руб., а незавершенное строительство уменьшилось до 6 268 284 тыс. руб. Рост основных средств, главным образом, произошел в результате ввода новых энергетических объектов или реконструкции действующего оборудования, в том числе в результате завершения работ по приоритетному проекту «Строительство ОВК Первомайской ТЭЦ».

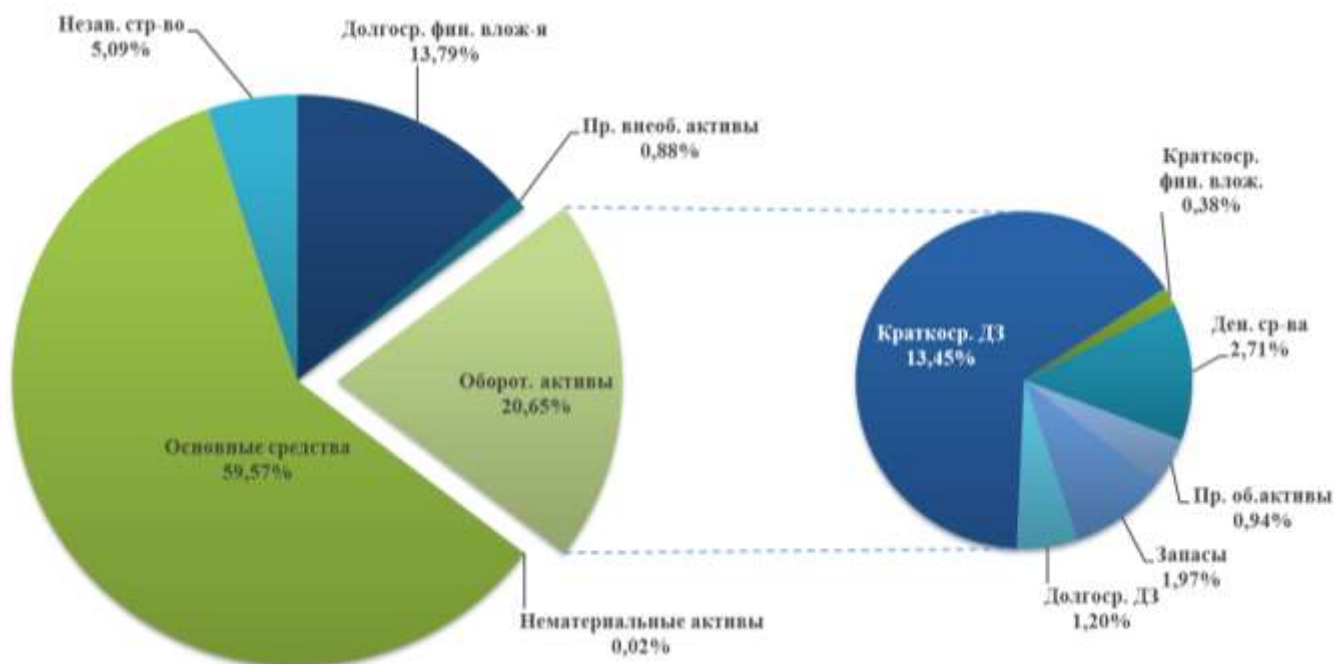


Рис. 25. Структура активов ПАО «ТГК-1» в 2016 г.

На долгосрочные финансовые вложения приходится 13,79% от валюты баланса, в состав которых входят акции дочерних и зависимых обществ таких как АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (13 295 043 тыс. руб.), ПАО «Мурманская ТЭЦ» (1 958 294 тыс. руб.), АО «Хибинская тепловая компания» (448 300 тыс. руб.), ООО «ТГК-Сервис» (2 600 тыс. руб.). В 2016 году в рамках вопроса по реструктуризации задолженности ПАО «Мурманская ТЭЦ» перед ПАО «ТГК-1» была произведена дополнительная эмиссия акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», в результате которой ПАО «ТГК-1» приобрело 2 651 635 152 обыкновенных акций, увеличив свою долю в УК ПАО «Мурманская ТЭЦ» до 98,68%. Также к долгосрочным финансовым вложениям относится заем, выданный Обществом ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2014 г., в размере 1 286 700 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 г.

На прочие внеоборотные активы компании (в т.ч. отложенные налоговые активы) приходится 0,88% и на нематериальные активы – 0,02%.

Общая доля оборотных активов в суммарных активах на отчетную дату составляет 20,65%, что в денежном выражении составляет 25 448 668 тыс. руб. По итогам 2016 года оборотные активы компании по сравнению с 2015 годом увеличились на 19,69%, что является следствием роста дебиторской задолженности, денежных средств и задолженности прочих оборотных активов.

Таблица 42. Динамика дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность		2015		2016		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
покупателей и заказчиков	долгосрочная	492 034	77,12	440 341	73,77	-10,51
	краткосрочная	11 497 763		12 877 717		12,00
авансы выданные	долгосрочная	969 477	10,24	960 295	20,12	-0,95
	краткосрочная	623 142		2 672 547		328,88
прочая ДЗ	долгосрочная	27 693	12,64	79 146	6,11	185,80
	краткосрочная	1 936 869		1 024 401		-47,11
Всего		15 546 978	100,00	18 054 446	100,00	16,13

По итогам 2016 года дебиторская задолженность выросла как за счет увеличения текущей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 12%, так и роста задолженности по текущим авансам выданным поставщикам топлива, поставщикам услуг, ремонтным организациям на 2 049 405 тыс. руб. Авансы, выданные подрядчикам, будут зачтены в соответствии с условиями договоров.

Краткосрочные финансовые вложения компании в 2016 году снизились более чем в 2 раза, что, в частности, связано с погашением ПАО «Мурманская ТЭЦ» займа в размере 185 000 тыс. руб. в марте 2016 года, и частичного гашения задолженности ОАО «ПКС-Тепловые сети» в размере 227 801 тыс. руб. в течение всего года в соответствии с соглашением о предоставлении рассрочки платежей за потребленную тепловую энергию, заключенным в 2015 году.

Величина чистых активов компании на 31.12.2016 г. составляет 86 684 883 тыс. руб. Она представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Уставный капитал Общества на 31.12.2016 г. меньше величины чистых активов компании, что удовлетворяет требованиям ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах».

Структура пассивов

По состоянию на 31.12.2016 г. пассивы ПАО «ТГК-1» составляют 123 256 588 тыс. руб. Наибольший удельный вес по данным финансовой отчетности приходится на третий раздел баланса – «Капитал и резервы» – 70,33% от валюты баланса или 86 684 883 тыс. руб. Долгосрочные обязательства на отчетную дату составляют 15,33% или 18 893 590 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 14,34% или 17 678 115 тыс. руб.

Таблица 43. Структура пассивов ПАО «ТГК-1» в 2016 г.

ПАССИВЫ		на 31.12.2015		на 31.12.2016		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Капитал и резервы	Уставный капитал	38 543 414	70,12	38 543 414	70,33	0,00
	Добавочный капитал	32 959 991		32 958 480		0,00
	Резервный капитал	1 093 326		1 227 129		12,24
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	11 388 475		13 955 859		22,54
Долгосрочные обязательства	займы и кредиты	14 563 500	15,74	14 624 529	15,33	0,42
	отложенные налоговые обязательства	4 240 925		4 236 358		-0,11
	прочие	40 398		32 703		-19,05
		11 353 573	14,14	8 612 646	14,34	-24,14

Краткосрочные обязательства	кредиторская задолженность	5 389 187		8 859 637		64,40
	оценочные обязательства	193 467		205 832		6,39
	прочие	0		0		-
Итого пассивы		119 766 257	100,00	123 256 588	100,00	2,91

Таблица 44. Динамика кредиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

	31.12.2015	31.12.2016	Δ (%)
Кредиторская задолженность, в том числе:	5 389 187	8 859 637	64,40
Поставщики и подрядчики, из них:	3 764 017	5 047 217	34,09
Поставщики электроэнергии и теплоэнергии	531 531	625 843	17,74
Поставщики топлива	121 845	895 969	635,33
Строительные организации	1 478 664	757 739	-48,76
Ремонтные организации	499 655	376 379	-24,67
Другим поставщикам и подрядчикам	1 132 322	2 391 287	111,18
Векселя к уплате	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	167 811	175 156	4,38
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	85 872	95 526	11,24
Задолженность по налогам и сборам	746 376	813 188	8,95
Авансы полученные	280 015	367 284	31,17
Прочие кредиторы	345 096	2 361 265	584,23

По состоянию на 31.12.2016 г. на кредиторскую задолженность перед поставщиками и подрядчиками приходится 5 047 217 тыс. руб. Крупными кредиторами по данной статье являются АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербурга», ООО «АНТ-Сервис», ООО «ТГК-Сервис», ГУП «Водоканал», на долю которых приходится 56,21% задолженности поставщиков и подрядчиков. Вся задолженность является текущей, образовавшейся по условиям оплаты договоров. В состав кредиторской задолженности также входит задолженность прочих кредиторов (26,65%), задолженность по налогам и сборам (9,18%), по авансам полученным (4,15%), задолженность по оплате труда перед персоналом (1,98%), задолженность перед государственными и внебюджетными фондами (1,08%).

Анализ ликвидности

Таблица 45. Анализ ликвидности ПАО «ТГК-1»

Показатели ликвидности	2015	2016
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,16	0,22
Коэффициент быстрой ликвидности	1,03	1,22
Коэффициент текущей ликвидности	1,18	1,37
Коэффициент финансовой независимости	0,70	0,70

Значения показателей ликвидности на отчетную дату свидетельствуют о росте уровня финансовой устойчивости ПАО «ТГК-1» и отражают достаточность финансовых ресурсов у Общества для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения его обязательств. Так коэффициент абсолютной ликвидности отражает, что Общество может досрочно погасить 22% текущих обязательств. Высокий уровень значений показателей быстрой и текущей ликвидности обеспечен за счет планомерной работы менеджмента. Уровень суммарных обязательств в пассивах ПАО «ТГК-1» составляет 30%, что находится в пределах допустимого с точки зрения обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости компании. Общество удовлетворяет всем лимитам, устанавливаемым согласно внутренним нормативным документам.

Анализ рентабельности

Таблица 46. Анализ рентабельности ПАО «ТГК-1»

Показатели рентабельности	2015	2016
Рентабельность от реализации продукции	7,95%	12,69%
Рентабельность основной деятельности	8,64%	14,53%
Рентабельность совокупного капитала	2,84%	3,61%
Рентабельность собственного капитала	3,20%	4,20%
Рентабельность по EBITDA	20,27%	18,81%

Показатели рентабельности (кроме рентабельности по EBITDA) по итогам 2016 года демонстрируют положительную динамику. Основными причинами роста рентабельности данных показателей стали повышение доходов компании от продажи электроэнергии на РСВ и мощности в рамках договоров ДМП и на КОМ, увеличение объемов реализации и рост цен на экспортируемую электроэнергию, повышение объема реализации тепловой энергии, оптимизация расходов, связанных с сокращением неэффективной выработки. На значения показателей рентабельности совокупного капитала и рентабельности собственного капитала в 2016 году также положительное влияние оказали рост процентов к получению, положительное сальдо по курсовым разницам и экономия по процентам к уплате по итогам отчетного года. Снижение уровня рентабельности по EBITDA в 2016 году до 18,81% связано с опережающим ростом выручки компании над ростом EBITDA в 2,36 раза.

Анализ деловой активности

Таблица 47. Анализ деловой активности ПАО «ТГК-1»

Показатели деловой активности	2015	2016
Производительность труда, (тыс. руб./чел.)	9 729,47	11 638,79
Фондоотдача	0,91	1,01
Фондовооруженность, (тыс. руб.)	10 637,55	11 469,70
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	4,57	4,84
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	78,69	74,42
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	23,80	25,64
Период оборачиваемости запасов (в днях)	15,13	14,04
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	11,98	10,95
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	30,05	32,88
Продолжительность операционного цикла (в днях)	93,82	88,46
Продолжительность финансового цикла (в днях)	63,77	55,58

Показатели деловой активности по итогам 2016 года свидетельствуют о повышении уровня производительности труда и фондоотдаче. Подобная динамика показателей является следствием роста выручки и снижения размера среднесписочной численности. Положительная динамика показателей оборачиваемости Общества и, как следствие, сокращение операционного и финансового циклов на 5,36 дня и 8,19 дня соответственно, отражает уменьшение периода времени, когда финансовые ресурсы отвлечены из оборота, что обеспечивает стабильное финансирование операционной деятельности компании.

8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО

Таблица 48. Основные показатели, млн. руб.

	2015	2016	Δ (%)
Выручка	69 424	78 891	13,6
Операционные расходы*	(59 407)	(70 290)	18,3
Операционная прибыль	10 017	8 601	-14,1
EBITDA**	17 222	16 285	-5,4
Прибыль до налогообложения	7 463	6 466	-13,4
Прибыль	5 826	5 324	-8,6
Итого активов	154 895	159 771	3,1

* Показатель учитывает госсубсидии и прочие операционные доходы

** EBITDA = операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционной собственности.

По результатам 2016 года консолидированная выручка компаний, входящих в Группу ПАО «ТГК-1», увеличилась на 13,6% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года и составила 78 891 млн. руб.

Таблица 49. Структура выручки, млн. руб.

	2015	2016	Δ (%)
Электроэнергия	26 020	27 383	5,2
Мощность	11 427	15 186	32,9
Тепловая энергия	29 626	33 702	13,8
Экспорт	1 131	1 249	10,4
Прочая реализация	1 132	1 232	8,8

Поставки на розничный рынок	88	139	58,0
Итого выручка	69 424	78 891	13,6

Операционные расходы компании за 2016 год увеличились на 18,3% по сравнению с прошлым годом, составив 70 290 млн. руб. Переменные затраты возросли на 10,5% до 41 198 млн. руб. прежде всего за счет увеличения расходов на топливо вследствие роста отпуска тепла. Основными причинами увеличения постоянных затрат на 26,6% до 20 920 млн. руб. является начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности, рост затрат на ремонт и техническое обслуживание за отчетный период, а также формирование убытка от обесценения основных средств.

Таблица 50. Структура операционных расходов, млн. руб.

	2015	2016	Δ (%)
Государственные субсидии	877	269	-69,3
Операционные расходы:	(61 023)	(69 802)	14,4
Постоянные расходы	(16 523)	(20 920)	26,6
Переменные расходы	(37 295)	(41 198)	10,5
Амортизация ОС, НМА и инвестиционной собственности	(7 205)	(7 684)	6,6
(Начисление)/восстановление резерва под обесценение основных средств за год	221	(1 313)	-694,1
Прочие операционные доходы	518	556	7,3
Итого операционные расходы	(59 407)	(70 290)	18,3

Операционная прибыль ПАО «ТГК-1» сократилась на 14,1% до 8 601 млн. руб. Показатель EBITDA уменьшился на 5,4% по сравнению с аналогичным показателем 2015 года и составил 16 285 млн. руб.

По итогам 2016 года прибыль по МСФО ПАО «ТГК-1» уменьшилась на 8,6%, достигнув 5 324 млн. руб., что главным образом связано с фиксацией убытка от обесценения основных средств.

9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 рубль и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акции одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. Привилегированные акции Обществом не размещались. Дополнительно к уже размещенным акциям Общество вправе выпустить 674 494 100 обыкновенных именных акций (объявленные акции). В 2016 году дополнительных выпусков акций не размещалось. В течение года изменений в структуре основных акционеров ПАО «ТГК-1» не происходило.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-1» на 31 декабря 2016 года, составило 290 414, большая часть из которых – физические лица.

Таблица 51. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2016 г.

Акционер	Количество акций, шт.	Доля акций, %
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО «НРД» (номинальный держатель)	602 932 727 819	15,64
Физические лица	109 504 783 809 +3/7	2,84
Прочие юридические лица	8 932 020 421	0,23
Прочие номинальные держатели	1 850 055 839	0,05
Итого:	3 854 341 416 571 +3/7	100

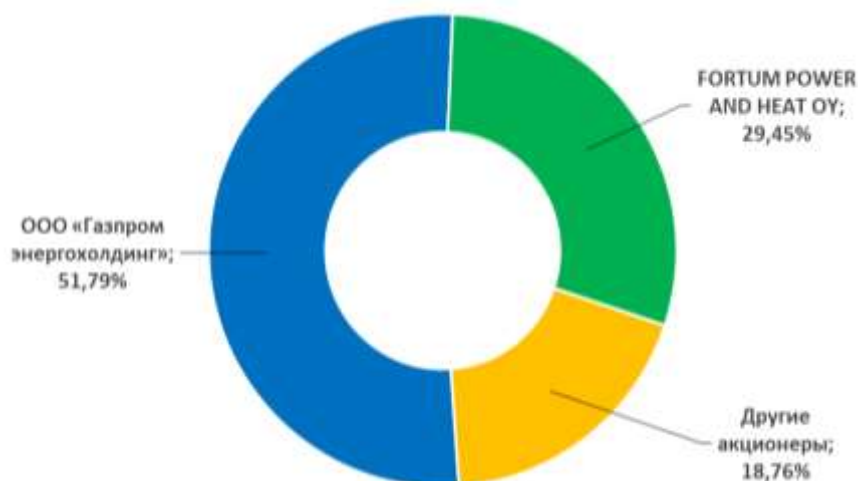


Рис. 26. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2016 г.

В течение 2016 года изменений в составе лиц, имеющих право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, не происходило, а также Общество не осуществляло размещение дополнительных акций.

ПАО «ТГК-1» и подконтрольные ему юридические лица не обладают акциями Общества, которыми они могут распоряжаться.

Реестр владельцев акций ПАО «ТГК-1» ведет АО «ДРАГА» (номер лицензии 10-000-1-00291). Информация о регистраторе приведена в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

9.2. Обращение ценных бумаг

Акции

Государственный регистрационный номер выпуска акций ПАО «ТГК-1» 1-01-03388-D, дата государственной регистрации 17 мая 2005 г., международный код (номер) идентификации (ISIN) RU000A0JNUD0.

На фондовом рынке торгуются акции и депозитарные расписки на акции ПАО «ТГК-1». На российском рынке обращаются обыкновенные акции, на зарубежных рынках – глобальные депозитарные расписки (ГДР).

Акции ПАО «ТГК-1» с 26 марта 2007 г. обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – Московская Биржа (биржевой тикер – TGKA) и включены в Первый уровень котировального списка. Торги ценными бумагами проводятся на фондовом рынке Московской Биржи в режиме торгов основного рынка: Т+Акции и ДР.

Объем торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в основном режиме торгов в 2016 г. составил 3,3 млрд руб., что на 23,1% выше аналогичного показателя 2015 г. Среднемесячный объем сделок, рассчитанный по итогам последних 6 месяцев, и ежемесячный объем сделок, заключенных с акциями ПАО «ТГК-1» за последние 3 месяца, превышают необходимый объем для поддержания в котировальном списке Первого уровня.

Российский рынок акций продемонстрировал положительную динамику в 2016 году и с начала 2016 года рублевый индекс ММВБ вырос на 26,8%, долларový индекс РТС вырос на 52,2% на фоне укрепления рубля и роста нефти, особенно активного в последние месяцы года, о чем свидетельствуют данные Московской биржи. Сектор электроэнергетических компаний (отраслевой индекс ММВБ Электроэнергетика) существенно увеличился на 110,1%.

По состоянию на 31 декабря 2016 года капитализация Компании составила 57,5 млрд руб. и выросла по сравнению с 31 декабря 2015 года в 3,6 раза.

Одним из факторов, положительно влияющих на инвестиционную привлекательность акций ПАО «ТГК-1», является реализация программы повышения эффективности операционной деятельности компании.

Динамика котировок ПАО «ТГК-1» с начала 2016 года тесно коррелировала с динамикой российского рынка акций в целом. Начиная с середины года положительная динамика акций была поддержана хорошими финансовыми результатами компании, присвоением долгосрочного кредитного рейтинга «BB+» с прогнозом «стабильный» рейтинговыми агентствами S&P Global Ratings и Fitch Ratings, общим ростом рынка электроэнергетических компаний, что в целом положительно повлияло на инвестиционную привлекательность акций ПАО «ТГК-1».

Соблюдая требования российского и международного законодательства, а также следуя принципам информационной открытости и прозрачности, ПАО «ТГК-1» считает защиту прав акционеров и потенциальных инвесторов одной из своих приоритетных задач.

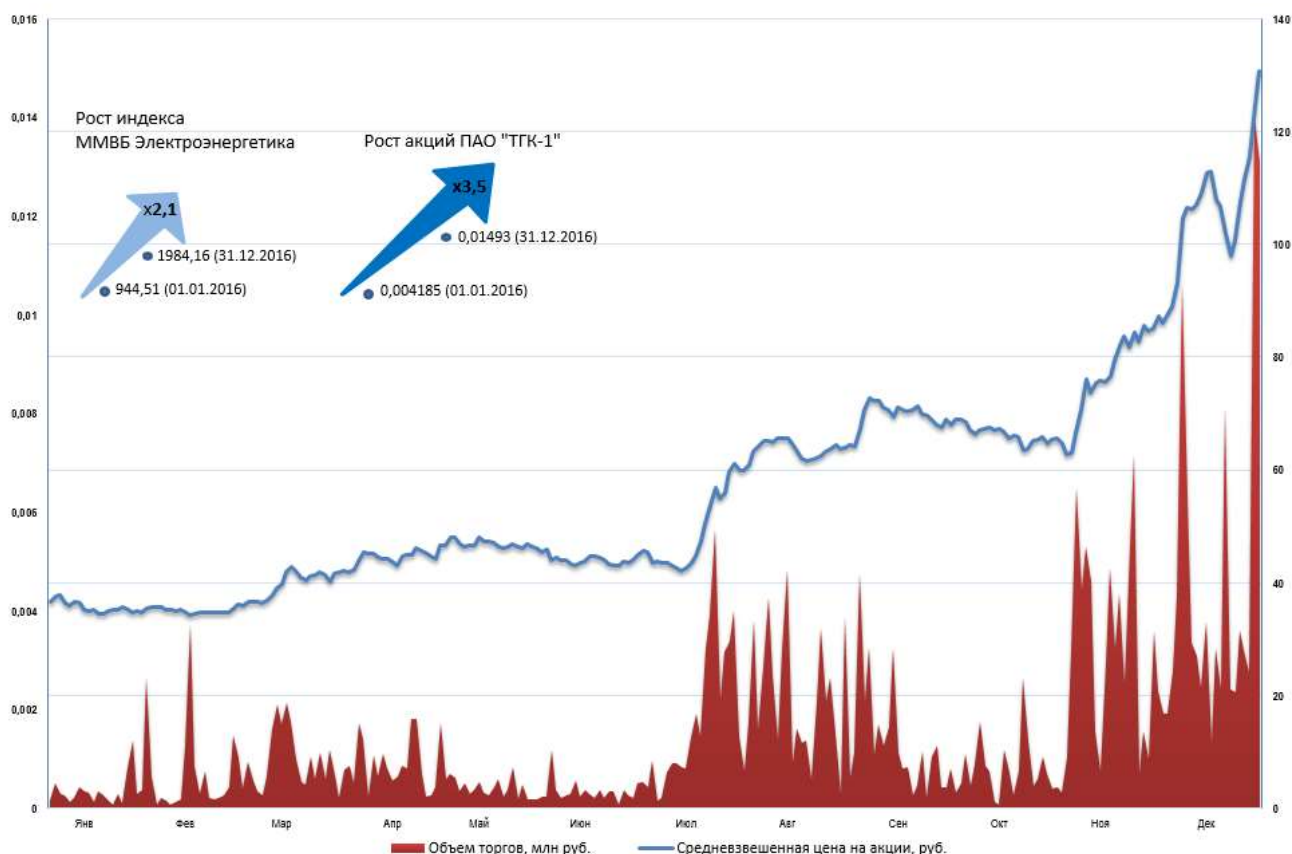


Рис. 27. Динамика торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в 2016 г. (основной режим)

Программа депозитарных расписок

За пределами Российской Федерации акции ПАО «ТГК-1» обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР). Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ПАО «ТГК-1» была запущена 9 июля 2008 г. Открытие программы было инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок ПАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге.

ПАО «ТГК-1» в мае 2008 г. получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) РФ на размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве до 20% от общего числа акций.

Банком-депозитарием по итогам открытого запроса предложений был выбран The Bank of New York Mellon, являющийся мировым лидером в данном сегменте финансового рынка и выступавший держателем программ депозитарных расписок ПАО «ЕЭС России».

Депозитарные расписки выпущены по Положению S и Правилу 144A. Одна ГДР удостоверяет права в отношении 5000 обыкновенных именных акций ПАО «ТГК-1». Бумаги обращаются на внебиржевом рынке (over-the-counter market - OTC).

По состоянию на 31 декабря 2016 г. доля ГДР в уставном капитале ПАО «ТГК-1» составила 0,03%, при этом количество ГДР по Правилу 144A - 16 100 депозитарных расписок, ГДР по Положению S - 215 179 депозитарных расписок. По состоянию на 31 декабря 2016 года стоимость одной депозитарной расписки составила 1,23\$, увеличившись за 2016 год в 4,2 раза.

Таблица 52. Характеристики программы ГДР ПАО «ТГК-1»

Вид ГДР	Правило 144-A	Положение Reg.S
Коэффициент	1:5000 акций	1:5000 акций
Краткая характеристика	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных	Расписки предназначены для более широкого, чем 144A, круга частных профессиональных

	инвесторов, прежде всего, в США.	инвесторов за пределами США.
Дата выпуска	2008 год	2008 год
CUSIP	88145T107	88145T206
ISIN	US88145T1079	US88145T2069
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon	

Дивиденды и дивидендная политика

Главной задачей Дивидендной политики ПАО «ТГК-1» является соблюдение права акционеров на получение дивидендов при обеспечении баланса интересов акционеров и Компании.

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» от 24 декабря 2010 г. одобрена Дивидендная политика Общества (с принятыми изменениями по состоянию на 26.05.2011 г.).

Расчет размера дивидендов производится, исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Установленный порядок расчета размера дивидендов позволяет направить на выплату дивидендов от 5% до 35% чистой прибыли Общества при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом Общества.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
- часть чистой прибыли в размере 5% направляется на выплату дивидендов.
- часть чистой прибыли в размере до 95%, но не менее 35%, резервируется для использования на инвестиционные цели Общества.
- часть чистой прибыли, оставшаяся после отчислений, направляется поровну на выплату дивидендов и резервирование для использования на инвестиционные цели Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» от 20.06.2016 г. принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2015 г. в размере 0,000243004 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. 7 июля 2016 года установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, составляет 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «ТГК-1» по итогам 2015 г. составила 936 620 490,76 руб. или 35% от чистой прибыли. По состоянию на 31.12.2016 г. выплачено дивидендов по итогам 2015 г. на сумму 926 989 974,10 руб. или 98,97%.

Таблица 53. Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов за период с 2012 по 2016 год

Дивиденды	2012 г. (за 2011 г.)	2013 г. (за 2012 г.)	2014 г. (за 2013 г.)	2015 г. (за 2014 г.)	2016 г. (за 2015 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	187,9	469,5	643,6	868,8	936,6
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,000048741	0,000121805	0,000166988	0,000225403	0,000243004
Дивиденды, % от чистой прибыли	5	14	20	25	35
Дата объявления	18.06.2012	17.06.2013	16.06.2014	22.06.2015	20.06.2016
Дата фактической выплаты	16.08.2012	16.08.2013	08.08.2014	13.08.2015	07.08.2016
Общий размер выплаченных дивидендов по состоянию на 31.12.2016, млн руб.	185,0	463,0	636,9	860,2	927,0
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов, %	98,49	98,62	98,96	99,01	98,97
Стандарт учета для определения чистой прибыли	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ
Форма выплаты объявленных дивидендов	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства

Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2016 г. органами управления Компании не принималось.

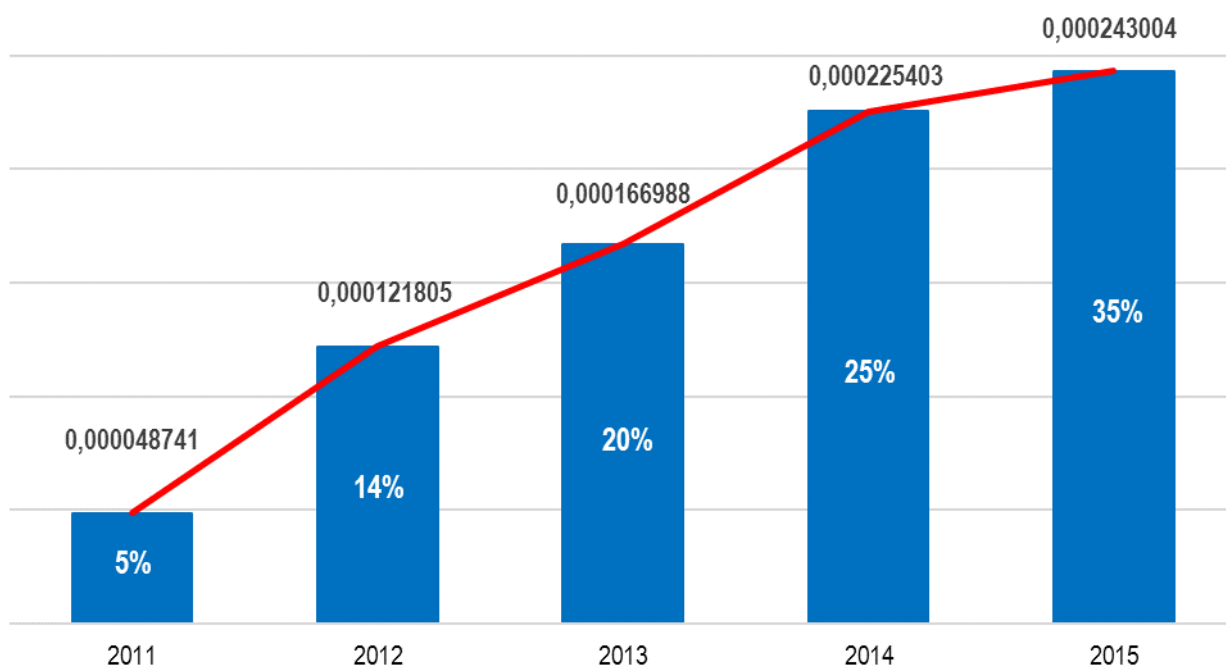


Рис. 28. Динамика размера дивидендов на 1 акцию, руб.

Облигации

Облигации ПАО «ТГК-1» находящиеся в обращении торгуются на Московской бирже, включены в Третий уровень котировального списка. Выплата купонов по облигациям ПАО «ТГК-1» в отчетном 2016 году состоялась в полном объеме и точно в соответствии с графиком платежей.

Таблица 54. Информация об облигационных выпусках ПАО «ТГК-1» находящихся в обращении

3 выпуск			4 выпуск	
Вид ценных бумаг	Корпоративные облигации серии 03		Корпоративные облигации серии 04	
Регистрационный номер	4-03-03388-D		4-04-03388-D	
Дата регистрации	08.12.2011		08.12.2011	
Код ISIN	RU000A0JS1W0		RU000A0JS470	
Объем выпуска	2 000 000 штук		2 000 000 штук	
Номинальная стоимость, руб.	1 000		1 000	
Ставка купона, % годовых	1 купон	10,3%	1-2 купоны	7,6%
	2-3 купоны	7,6%	3-4 купоны	8,1%
	4-5 купоны	8,1%	5-6 купоны	8,0%
	6-7 купоны	8,0%	7-8 купон	12,9%
	8-9 купоны	12,9%	9-10 купон	14,4%,
	10-11 купоны	14,4%,	11-20 купоны	определяет Эмитент
	12-20 купоны	определяет Эмитент		
Периодичность купонных выплат	2 раза в год		2 раза в год	
Дата размещения	27.12.2011		27.02.2012	
Срок обращения	10 лет		10 лет	
Дата погашения	14.12.2021		14.02.2022	
Досрочный выкуп	Не предусмотрен		Не предусмотрен	
Организатор размещения	ЗАО «ИК «Лидер»		ЗАО «ИК «Лидер»	
Торговая площадка	Московская Биржа		Московская Биржа	
Котировальный список	Третий уровень		Третий уровень	

Кредитные рейтинги

Неотъемлемой частью работы по повышению инвестиционной привлекательности является взаимодействие с рейтинговыми агентствами.

В течение 2016 года международные рейтинговые агентства Standard & Poor's Global Ratings., Fitch Ratings CIS Ltd. присвоили ПАО «ТГК-1» корпоративные кредитные рейтинги.

Дата	Вид рейтинга	Значение рейтинга
Кредитный рейтинг S&P Global Ratings		
26.09.2016	Долгосрочный рейтинг по международной шкале	«BB+», прогноз «стабильный»
26.09.2016	Краткосрочный рейтинг по международной шкале	«B», прогноз «стабильный»
26.09.2016	Рейтинг по национальной шкале	«ruAA+», прогноз «стабильный»
Кредитный рейтинг Fitch Ratings		
05.10.2016	Долгосрочный РДЭ в иностранной валюте	«BB+», прогноз «стабильный»
05.10.2016	Долгосрочный РДЭ в национальной валюте	«BB+», прогноз «стабильный»
05.10.2016	Краткосрочный РДЭ в иностранной валюте	«B»
05.10.2016	Краткосрочный РДЭ в национальной валюте	«B»
05.10.2016	Приоритетный необеспеченный рейтинг в национальной валюте	«BB+»

В своих отчетах за 2016 г. агентство отмечает стабилизацию на внешних финансовых рынках в результате макроэкономического урегулирования, которое помогло уменьшить последствия падения цен на нефть. Также уменьшилась вероятность будущих потрясений экономики вследствие введения дополнительных санкций в отношении России. Наличие кредитных рейтингов, присвоенных международными рейтинговыми агентствами, способствует повышению инвестиционной привлекательности ПАО «ТГК-1» и его дочерних компаний, а также позволяет осуществлять эффективную политику заимствований на публичных рынках капитала.

Взаимодействие с инвесторами

Взаимодействие с инвестиционным сообществом в ПАО «ТГК-1» осуществляется отделом акционерного капитала и работы с инвесторами в составе Департамента корпоративного управления.

Общество постоянно повышает уровень публичности и взаимодействия с инвесторами, стремясь соответствовать лучшим мировым практикам по раскрытию информации. В настоящее время Компания предоставляет данные о финансовом, операционном и других аспектах своей деятельности на уровне и в сроки, сопоставимые с публичными компаниями. При общении с инвестиционным сообществом ПАО «ТГК-1» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания регулярно раскрывает финансовую отчетность по РСБУ и МСФО и презентации для инвесторов.

Механизмы взаимодействия ПАО «ТГК-1» с инвестиционным сообществом:

- конференц-звонки для инвесторов с участием менеджмента Компании;
- регулярные встречи с инвесторами и акционерами;
- участие во всех крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций;
- организация выездных встреч на производственные объекты Компании.

В 2016 году Годовой отчет Компании был удостоен ряда наград:

- интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2015 год, созданный совместно с компанией «2PR», получил золотую награду на престижном международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR MarCom Awards-2016;

- победа в номинации «Лучший годовой отчет» Большого Национального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити 2016» присвоена интерактивному годовому отчету ПАО «ТГК-1» за 2015 год;

- интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2015 год удостоен главного приза в номинации Digital-Media & Инструменты на ежегодной премии «Digital Communication AWARD», организованной Ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России.

9.3. Принципы и практика корпоративного управления

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией в строгом соответствии с принципами, указанными в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного Банком России, среди которых основными являются строгая защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость. Документы, обеспечивающие деятельность системы корпоративного управления размещены на интернет-сайте Компании.

В 2016 г. руководством Компании проводилась работа, направленная на обеспечение защиты прав акционеров и инвесторов.

Для обеспечения эффективности принятия решений Советом директоров ПАО «ТГК-1» продолжили свою работу следующие Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

По решению Совета директоров, для повышения эффективности работы, были утверждены положения для комитетов.

В состав Комитетов Совета директоров входят члены Совета директоров, представители акционеров и Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. На заседаниях Комитетов в 2016 г. обсуждались вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-1», выносимые для рассмотрения на заседания Совета директоров и предлагаемые к рассмотрению членами Комитетов.

Советом директоров 24 декабря 2010 г. была утверждена Дивидендная политика Общества. Принятый документ определяет принципы, которыми должен руководствоваться Совет директоров ПАО «ТГК-1» при подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров Общества для принятия решения о распределении прибыли, в том числе, о выплате дивидендов.

В 2016 г. менеджмент Компании продолжил направлять свои усилия на совершенствование практики корпоративного управления Компании в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

В ПАО «ТГК-1» ведется постоянная работа по развитию, совершенствованию и приведению системы корпоративного управления в соответствии с требованиями российского законодательства, требованиями листинга Московской Биржи, а также лучшей российской и мировой практикой.

Основное направление совершенствования корпоративного управления - приведение процедур корпоративного управления в соответствие с рекомендациями Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению Советом директоров Банка России, одобрен 21.03.2014 г.).

Наиболее важным из проведенных изменений является введение в состав Совета директоров и составы Комитетов Совета директоров независимых директоров.

30.09.2016 г. Советом директоров Общества был определен статус членов Совета директоров, которые являются независимыми членами Совета директоров, к которым применяются критерии, установленные Правилами листинга Московской биржи и в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

21.12.2016 г. на Внеочередном общем собрании акционеров был переизбран состав Совета директоров. 29.12.2016 г. Советом директоров Общества был определен статус членов Совета директоров, которые являются независимыми членами Совета директоров.

Также, Советом директоров ПАО «ТГК-1» 29.12.2016 г. было утверждено Положение о Корпоративном секретаре Общества.

Более подробная информация о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении 4.

9.4. Органы управления и контроля

9.4.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. В соответствии со статьей 15 Устава ПАО «ТГК-1» к компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав или утверждение Устава Общества в новой редакции, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
2. Реорганизация Общества, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов, решение о чем принимается

- не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
4. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий. Решение об избрании членов Совета директоров принимается посредством процедуры кумулятивного голосования. Решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, за исключением случаев увеличения уставного капитала путем размещения акций посредством закрытой подписки или открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 9. Утверждение Аудитора Общества, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 10. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 - 10.1. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 11. Выплата (объявление) дивидендов Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, утверждение их размера, формы, срока и порядка выплаты по каждой категории (типу) акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 12. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании;
 13. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;

14. Дробление и консолидация акций Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
15. Размещение Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки, либо размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
16. Принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - такие решения принимаются большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров - владельцев голосующих акций;
17. Принятие решений об одобрении крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов общества, - такие решения принимаются большинством в три четверти голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; а также принятие решения по вопросу об одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, в случаях, если по такому вопросу единогласие Совета директоров Общества не достигнуто, и по решению Совета директоров Общества вопрос об одобрении крупной сделки вынесен на решение Общего собрания акционеров. В таком случае решение об одобрении крупной сделки принимается Общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
18. Принятие решений об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций, принимаемых большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
19. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего), решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
20. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
21. Принятие решений о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
22. Принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в его акции, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров-владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров;

Принятие решений по иным вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров законодательством Российской Федерации, решения по которым принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, если иное не предусмотрено действующим законодательством.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров 20.06.2016 г. (Протокол № 1 от 22.06.2016 г.)

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров ПАО «ТГК-1» на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

В 2016 г. было проведено 2 общих собрания акционеров ПАО «ТГК-1».

- 20.06.2016 г. состоялось Годовое Общее собрание акционеров, на котором были утверждены следующие документы: годовой отчет общества за 2015 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2015 год, изменения во внутренние документы Общества. Приняты решения о распределении прибыли за 2015 год, о выплате дивидендов, избраны члены Совета директоров и ревизионной комиссии, утвержден аудитор общества. Принято решение об утверждении Устава Общества и внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, в новой редакции. Принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе сделок, которые могут быть совершены в будущем.

- 21.12.2016 г. состоялось Внеочередное Общее собрание акционеров, на котором было принято решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества и об избрании нового состава Совета директоров ПАО «ТГК-1».

9.4.2. Совет директоров

Порядок деятельности и проведения, заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-1», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 20.06.2016 г. (Протокол № 1 от 22.06.2016 г.)

В соответствии с Положением Совет директоров ПАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В состав Совета директоров входят 11 человек, из них 4 - выдвинуты акционером Fortum Power and Heat Oy, 7 – ООО «Газпром энергохолдинг».

В 2016 г. Совет директоров ПАО «ТГК-1» провел 17 заседаний, все заседания были проведены в заочной форме.

Составы Совета директоров ПАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2016 г.

Совет директоров, избранный Внеочередным общим собранием акционеров 21.12.2016 г. (в 2016 году проведено 1 заседание в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
Члены Совета директоров	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ОАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»

Казаченков Валентин Захарьевич	Председатель Совета директоров ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Каутинен Кари	Член Правления, Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum
Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника отдела, Начальник отдела, Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром», Корпоративный секретарь ПАО «Центрэнергохолдинг»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум»
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

* Должности указаны на момент избрания

Совет директоров, действовавший в период с 20.06.2016 г. по 21.12.2016 г., избран Годовым общим собранием акционеров 20.06.2016 г. (было проведено 7 заседаний в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
Члены Совета директоров	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ОАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»
Казаченков Валентин Захарьевич	Председатель Совета директоров ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Каутинен Кари	Член Правления, Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum
Карапетян Карен Вильгельмович	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ООО «Газпром межрегионгаз», первый вице-президент Банка ГПБ (АО) (по совместительству)
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум»
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

* Должности указаны на момент избрания

Совет директоров, избранный Годовым общим собранием акционеров 22.06.2015 г. (в период с 01.01.2016 г. по 20.06.2016 г. проведено 9 заседаний в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

ФИО	Должность*
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
Члены Совета директоров	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Веккиля Ирья	Вице-президент Корпорации Fortum, слияния и поглощения компаний
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент Корпорации Fortum, представительство в Санкт-Петербурге
Душко Александр Павлович	Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Ежов Сергей Викторович	Начальник управления по организации закупочной деятельности ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора ПАО «МОЭК» по закупкам
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Карапетян Карен Вильгельмович	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ООО «Газпром межрегионгаз», первый вице-президент Банка ГПБ (АО) (по совместительству)
Каутинен Кари	Член Правления, старший вице-президент по стратегии, слияниям и поглощениям Корпорации Fortum
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум».

* Должности указаны на 01.01.2016 г.

Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2016 году

ФИО	Совет директоров*	Комитет по аудиту	Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2016 года					
Селезнев К.Г.	17/17	100%			
Федоров Д.В.	17/17	100%	100%	100%	100%
Барвинок А.В.	17/17	100%			
Казаченков В.З.	17/17	100%	100%	100%	
Каутинен К.	12/17	71%	67%		
Чуваев А.А.	17/17	100%	83%	100%	
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 20.06.2016 г.					
Веккиля И.	7/9	78%	100%		
Граве И.В.	9/9	100%	92%	100%	100%
Душко А.П.	9/9	100%	100%		
Ежов С.В.	9/9	100%			
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 20.06.2016 г.					
Абдушукуров П.Ф.	8/8	100%	100%		100%
Ерошин Ю.А.	8/8	100%	100%	100%	
Шаталов И.И.	6/8	75%	100%		
Шацкий П.О.	8/8	100%	100%	100%	
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 21.12.2016 г.					
Карапетян К.В.	11/16	69%		50%	
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 21.12.2016 г.					
Коробкина И.Ю.	1/1	100%			

* А/Б - А - количество заседаний, в которых директор принял участие; Б – количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета директоров/Комитета.

Краткие биографические сведения членов Совета директоров на 31.12.2016 г.

Селезнев Кирилл Геннадьевич, председатель Совета директоров

Год рождения: 1974

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

1997 г.	Балтийский государственный технический университет «Военмех» имени Д. Ф. Устинова, специальность «Импульсные устройства и автоматические роторные линии»
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Финансы и кредит»
2006 г.	Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, аспирантура
2011 г.	Санкт-Петербургский международный институт менеджмента

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - 2014	Член Правления, Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ПАО «Газпром»
2003 - н/в	Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
2015 - н/в	Член Правления, Начальник Департамента ПАО «Газпром»

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Федоров Денис Владимирович, заместитель председателя Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

2001 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Экономист-менеджер»
2003 г.	Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Экономика» и «Промышленная энергетика»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007 - н/в	Начальник Управления ПАО «Газпром»
2009 - н/в	Генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
2009 - н/в	Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Барвинок Алексей Витальевич, член Совета директоров

Год рождения: 1971

Образование: Высшее. Кандидат технических наук, Доктор экономических наук, Профессор

1994 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Двигатели и энергетические установки космической техники»
1996 г.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2008 - 2014	Заместитель генерального директора - директор по сбыту ОАО «Силовые машины»
2014 - н/в	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Абдушукуров Парвиз Фарходович, независимый член Совета директоров

Год рождения: 1964

Образование: Высшее.

1991 г.	Таджикский государственный университет, Физика
2003 г.	МЭИ, Тепловые электрические станции

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2009 - 2011	Заместитель генерального директора – Главный инженер ООО «Лукойл-ТТК»
-------------	---

2011 - н/в	Вице-президент, Заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ОАО «Фортум»
2011 - н/в	Заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер АО «УТСК»
2014 - н/в	Заместитель генерального директора по операционной деятельности ОАО «ЧЭР»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Ерошин Юрий Александрович, независимый член Совета директоров

Год рождения: 1980

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

2001 г.	Московский Энергетический Институт (технический университет), Кафедра Английского языка, специальность «Переводчик в сфере профессиональной коммуникации»
2003 г.	Московский Энергетический Институт (технический университет), Кафедра Электрических Систем и Сетей, специальность «Инженер – электрик»
2009 г.	Высшая школа международного бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, Программа МВА: менеджмент – международный бизнес

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2010 - н/в	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»
------------	--

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Казаченков Валентин Захарьевич, независимый член Совета директоров

Год рождения: 1949

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

1972 г.	Брянский институт транспортного машиностроения, специальность «Турбиностроение»
---------	---

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007 - 2011	Генеральный директор ООО «Калининградрегионгаз» (по совместительству)
2011 - 2016	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
2016 – н/в	Председатель Совета директоров ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Каутинен Кари, член Совета директоров

Год рождения: 1964

Образование: Высшее. Кандидат юридических наук

1989 г.	Университет г. Хельсинки
---------	--------------------------

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007 - 2014	Вице-президент Корпорации Fortum, слияний и поглощения компаний
2014 - 2016	Старший вице-президент по стратегии, слияниям и поглощениям Корпорации Fortum
2016 - н/в	Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Чуваев Александр Анатольевич, член Совета директоров

Год рождения: 1960

Образование: Высшее.

1983 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Оборудование и технология сварочного производства»
---------	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2009 - н/в	Член Правления, Исполнительный Вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия»
2009 - н/в	Генеральный директор ООО «Фортум Энергия»
2009 - н/в	Генеральный директор ОАО «ЧЭР»
2009 - н/в	Генеральный директор АО «УТСК»
2009 - н/в	Генеральный директор, Член Совета директоров ОАО «Фортум»
2013 - 2014	Генеральный директор ООО «ТТЭЦ»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Шаталов Игорь Игоревич, член Совета директоров

Год рождения: 1974

Образование: Высшее.

1988 г.	Ленинградский политехнический институт, специальность «инженер-металлург»
2006 г.	Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «экономист-международник»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004 - 2015	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
2015 - н/в	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Шацкий Павел Олегович, член Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: Высшее.

1997 г.	Российский Государственный аграрный заочный университет
2002 г.	Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет управления

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2008 – н/в	Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
------------	---

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Коробкина Ирина Юрьевна, член Совета директоров

Год рождения: 1976

Образование: Высшее.

	Государственный университет управления, специальность «Бухгалтерский учет и аудит»
	Московская государственная юридическая академия, специальность «Юриспруденция»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2008 - н/в	Заместитель начальника отдела, начальник отдела, заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
2009 - н/в	Корпоративный секретарь ПАО «Центрэнергохолдинг»

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Информация о наличии у членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» конфликта интересов, в том числе связанного с участием членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в органах управления конкурентов ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Совета директоров Общества.

Сделки с акциями ПАО «ТГК-1» членами Совета директоров в течение 2016 года не совершались.

В соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1», а также в соответствии с утвержденным годовым Общим собранием акционеров Положением «О порядке определения размера вознаграждений и

компенсаций членам Совета директоров ПАО «ТГК-1» 22.06.2015 г. (Протокол № 1 от 23.06.2015 г.) членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих функций. Вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с Положением Председателю Совета директоров (заместителю Председателя Совета директоров либо иному лицу, председательствовавшему на заседании Совета директоров) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров (далее – выполнение функций Председателя), увеличивается на 50%.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать 5 (Пять) процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается в течение месяца после даты проведения Общего собрания акционеров Общества, указанного в Положении.

Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества распределяется между членами Совета директоров в равных долях, за исключением случаев, указанных в Положении.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Если в Обществе отсутствует чистая прибыль, дополнительная часть вознаграждения членов Совета директоров Общества не определяется.

Членам Совета директоров в качестве компенсации расходов производятся выплаты за осуществление ими своих полномочий. Компенсация расходов выплачивается членам Совета директоров при условии предоставления ими документов, подтверждающих произведенные расходы. Документы, подтверждающие произведенные расходы, должны быть предоставлены в бухгалтерию Общества.

Члены Совета директоров Общества не вправе получать иные вознаграждения и (или) компенсации расходов за осуществление ими своих полномочий, за исключением указанных в Положении.

Выплата вознаграждения и (или) компенсации расходов производится Обществом путем перечисления денежных средств на личный счет члена Совета директоров или через кассу Общества.

Информация о вознаграждении и (или) компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров, раскрывается Обществом в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

Таблица 55. Сведения о размере вознаграждения членам Совета директоров, руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	30 577 131,85
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	30 577 131,85

9.4.3. Комитеты Совета директоров

Целью деятельности Комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. В настоящее время при Совете директоров ПАО «ТГК-1» действует 4 Комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

Комитет по аудиту Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества.

Состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров Общества 29.12.2016 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Казаченков Валентин Захарьевич	Председатель Совета директоров ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Члены Комитета	
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности - главный инженер ОАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

В течение 2016 года было проведено 6 заседаний Комитета по аудиту.

Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим ключевым направлениям деятельности Совета директоров:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, оценка эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе, согласование стратегии Общества;
- анализ хода реализации принятых программ и проектов стратегического развития Общества;
- корректировка стратегии развития Общества;
- установление ключевых показателей эффективности (KPI) для утверждения Советом директоров;
- контроль за достижением стратегических целей Общества и ключевых показателей эффективности (KPI), утвержденных Советом директоров;

- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- рассмотрение вопросов привлечения заемного финансирования, в том числе выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- содействие менеджменту Общества, и оценка предложений по привлечению инвесторов в отрасль и выработка рекомендаций по соблюдению баланса интересов Общества и инвесторов при осуществлении инвестиционных процессов в Обществе и его филиалах;
- организация своевременной и качественной экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества.

Состав Комитета по бизнес-стратегии и инвестициям, избранный Советом директоров Общества 29.12.2016 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Рогов Александр Владимирович	Начальник отдела - заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
Члены Комитета	
Долин Юрий Ефимович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»
Земляной Евгений Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»
Марио Мацидовски	Вице-президент по финансам ОАО «Фортум»
Предеин Владимир Михайлович	Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»
Рыков Ярослав Александрович	Директор по бизнес-анализу и развитию рынков ОАО «Фортум»
Тарасов Анатолий Владимирович	Начальник Управления перспективного развития КЭ и ИО Правительства Санкт-Петербурга
Ткачук Елена Валерьевна	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум».
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления корпоративных финансов и бюджетирования ООО «Газпром энергохолдинг»

В течение 2016 года было проведено 19 заседаний Комитета по бизнес стратегии и инвестициям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров Общества 29.12.2016 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Казаченков Валентин Захарьевич	Председатель Совета директоров ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»

Члены Комитета

Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

В течение 2016 года было проведено 4 заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по надежности Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, согласование стратегии Общества, в части обеспечения требований комплексной надежности;
- экспертиза программ технического перевооружения и реконструкции, планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- подготовка предложений в Комитет по кадрам и вознаграждениям касающихся оценки деятельности менеджмента в части обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- рассмотрение и одобрение Технической политики Общества;
- рассмотрение и одобрение ежегодного отчета Генерального директора Общества о реализации Технической политики Общества
- оценка деятельности технических служб Общества в части: обеспечения комплексной надежности работы сетевого, генерирующего оборудования, сооружений и прочих объектов технологической инфраструктуры; обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования.

Состав Комитета по надежности, избранный Советом директоров Общества 29.12.2016 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Фёдоров Михаил Владимирович	Директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»
Члены Комитета	
Калашников Андрей Викторович	Заместитель директора по производству, начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Сорокин Михаил Владимирович	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Лапутько Сергей Дмитриевич	Заместитель генерального директора - главный инженер - директор филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель главного инженера ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности - главный инженер ОАО «Фортум»
Левин Петр Федорович	Начальник Управления оперативного взаимодействия с предприятиями инженерно-энергетического комплекса и городской МВК КЭиИО Правительства Санкт-Петербурга

В течение 2016 года было проведено 8 заседаний Комитета по надежности.

9.4.4. Ревизионная комиссия

В соответствии со статьей 29 Устава в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 (Пять) членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным годовым общим собранием акционеров 20.06.2016 г. (Протокол № 1 от 22.06.2016 г.)

В соответствии Положением основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление контроля за соответствием законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

В соответствии со статьей 29 Устава в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 (Пять) членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В соответствии с п.29.2. статьи 29 Устава к компетенции Ревизионной комиссии Общества, кроме вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», относятся:

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами, бюджетом, а также по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в производственной и финансово-хозяйственной деятельности действующих норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества, а также выполнения решений Общего собрания акционеров Общества;
- проверка законности хозяйственных операций Общества, осуществляемых по заключенным от имени Общества договорам и сделкам;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов;
- проверка выполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;
- проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых Советом директоров Общества, Уставу Общества и решениям Общего собрания акционеров Общества.

В целях обеспечения независимости членов Ревизионной комиссии соблюдается требование о невозможности избрания в Ревизионную комиссию Общества лиц, являющихся членами Совета директоров или занимающих иные должности в органах управления Общества.

Состав Ревизионной комиссии

ФИО	Должность
Председатель Ревизионной комиссии	
Салехов Марат Хасанович	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»
Члены Ревизионной комиссии	
Котляр Анатолий Анатольевич	Начальник Управления ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Осин Никита Юрьевич	Директор по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 22.06.2015 г. (протокол № 1 от 23.06.2015 г.). В соответствии с этим положением членам ревизионной комиссии устанавливает следующие размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме;
- члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведением проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением;
- за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.
- порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества;
- размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии увеличивается на 50%.

Таблица 56. Сведения о размере вознаграждения членам Ревизионной комиссии, руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	1 005 793,14
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	1 005 793,14

9.4.5. Правление и Генеральный директор

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «ТГК-1» и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в рамках компетенции, определенной ст. 27 Устава ПАО «ТГК-1». Положение о Правлении ПАО «ТГК-1» утверждено Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» 20.06.2016 г. (Протокол № 1 от 23.06.2016 г.)

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и вправе решать вопросы текущей деятельности в соответствии со статьей 26 Устава ПАО «ТГК-1». Генеральный директор одновременно является председателем Правления ПАО «ТГК-1».

Состав Правления на 31.12.2016 г.:

ФИО	Должность
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» (Председатель Правления)
Белов Валерий Владимирович	Заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский»
Ведерчик Вадим Евгеньевич	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Лапутыко Сергей Дмитриевич	Заместитель генерального директора - главный инженер - директор филиала «Невский»
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию
Маракин Юрий Вадимович	Заместитель генерального директора по корпоративной защите
Назаров Станислав Валентинович	Заместитель генерального директора - директор филиала «Кольский»
Семенов Геннадий Станиславович	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту
Соколов Андрей Геннадьевич	Заместитель генерального директора
Станишевская Раиса Владимировна	Главный бухгалтер
Тузников Михаил Алексеевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Краткие биографические сведения членов Правления

Барвинок Алексей Витальевич, Председатель Правления, Генеральный директор	
Год рождения: 1971	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук, Доктор экономических наук, Профессор	
1994 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Двигатели и энергетические установки космической техники»
1996 г.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2008 - 2014	Заместитель генерального директора - директор по сбыту ОАО «Силовые машины»
2014 - н/в	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Белов Валерий Владимирович, член Правления	
Год рождения: 1972	
Образование: Высшее.	
1995 г.	Санкт-Петербургский технический институт, специальность «Электрические станции»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2007 - н/в	Заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,00000002%.	

Ведерчик Вадим Евгеньевич, член Правления	
Год рождения: 1979	
Образование: Высшее.	
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2009 - 2011	Начальник департамента реализации проектов капитального строительства ОАО «ТГК-1»
2011 - 2014	Директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1»

2014 - н/в	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Лапутько Сергей Дмитриевич, член Правления

Год рождения: 1948

Образование: Высшее.

1971 г.	Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности, специальность «Промышленная теплоэнергетика»
---------	---

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2009 - н/в	Заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «ТГК-1» - директор филиала «Невский»
------------	---

Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,000005%.

Лисицкий Эдуард Николаевич, член Правления

Год рождения: 1973

Образование: Высшее.

1996 г.	Санкт-Петербургский государственный технический университет, специальность «Атомные электрические станции и установки»
---------	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2010 - 2012	Директор Правобережной ТЭЦ ОАО «ТГК-1»
-------------	--

2012 - 2014	Директор по развитию ОАО «ТГК-1»
-------------	----------------------------------

2014 - н/в	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»
------------	--

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Маракин Юрий Вадимович, член Правления

Год рождения: 1960

Образование: Высшее.

1983 г.	Калининградское Высшее Военно-морское училище, квалификация «Инженер-электромеханик»
---------	--

2011 г.	Академия безопасности и специальных программ, «Профилактика и предупреждение террористической деятельности» (повышение квалификации)
---------	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2010 - 2012	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
-------------	--

2012 - 2014	Директор по корпоративной защите ОАО «ТГК-1»
-------------	--

2014 - н/в	Заместитель генерального директора по корпоративной защите ПАО «ТГК-1»
------------	--

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Назаров Станислав Валентинович, член Правления

Год рождения: 1970

Образование: Высшее.

1990 г.	Мурманское ордена «Знак Почета» мореходное училище им. И.И. Месяцева, специальность «Эксплуатация судовых силовых установок»
---------	--

2006 г.	Мурманский государственный технический университет, специальность «Менеджмент организации»
---------	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2008 - 2016	Исполнительный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ»
-------------	--

2011 - 2012	Генеральный директор ООО «Кольская тепловая компания» (внешнее совместительство)
-------------	--

2015 - 2016	Заместитель директора Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» (внешнее совместительство)
-------------	--

2016 - н/в	Заместитель генерального директора - директор филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»
------------	--

2016 - н/в	Генеральный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ» (по совместительству)
------------	---

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Семенов Геннадий Станиславович, член Правления

Год рождения: 1965

Образование: Высшее.

1988 г.	Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Электроэнергетика»
---------	---

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - 2014	Начальник управления разработки и сопровождения контрактов, Заместитель руководителя Географического дивизиона «Россия», Руководитель Департамента по продажам на НОРЭМ, Руководитель Департамента торговой деятельности, Руководитель Департамента торговой деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
-------------	---

2014 - 2016	Директор по работе на рынке электроэнергии ООО «Газпром энергохолдинг» (по совместительству)
-------------	--

2014 - н/в	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту ПАО «ТГК-1»
------------	--

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Соколов Андрей Геннадьевич, член Правления

Год рождения: 1963

Образование: Высшее.

1985 г.	Ленинградский государственный университет, специальность «Правоведение»
---------	---

1988 г.	Ленинградский государственный университет, аспирантура
---------	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2010 - 2014	Директор по логистике ПАО «ТГК-1»
-------------	-----------------------------------

2014 - 2016	Заместитель генерального директора по ресурсобеспечению ПАО «ТГК-1»
-------------	---

2016 - н/в	Заместитель генерального директора ПАО «ТГК-1»
------------	--

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Станишевская Раиса Владимировна, член Правления

Год рождения: 1959

Образование: Высшее.

1985 г.	Ленинградский институт советской торговли
---------	---

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005 - н/в	Главный бухгалтер ПАО «ТГК-1»
------------	-------------------------------

Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,0000001%.

Тузников Михаил Алексеевич, член Правления

Год рождения: 1961

Образование: Высшее.

1985 г.	Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, энергомашиностроительный факультет
---------	--

2004 г.	Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии»
---------	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007 - 2012	Директор производственного центра СевЗапВНИПИэнергопром - СевЗапЭнергомонтажпроект» ОАО «СевЗап НТЦ»
-------------	--

2012 - 2014	Директор по экономике и финансам ОАО «ТГК-1»
-------------	--

2014 - н/в	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-1»
------------	--

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Изменения в составе Правления ПАО «ТГК-1» в 2016 году**Антипов Александр Геннадьевич, член Правления**

Год рождения: 1953

Образование: Высшее.

1976 г.	Ленинградский политехнический институт, специальность «Гидротехнические
---------	---

	установки»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2005 - 2016	Генеральный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ» (по совместительству)
2007 - 2016	Заместитель генерального директора - директор филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Согласно решению Совета директоров от 16.06.2016 г. (протокол № 15 от 17.06.2016 г.), с 04.07.2016 г. в состав коллегиального исполнительного органа – Правления ПАО «ТГК-1» – избран Назаров С.В. Член Правления ПАО «ТГК-1» Антипов А.Г. прекратил полномочия в связи с уходом с позиции заместителя генерального директора – директора филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1».

Информация о наличии у членов Правления ПАО «ТГК-1» конфликта интересов в ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Правления Общества.

Сделки с акциями ПАО «ТГК-1» членами Правления в течение 2016 года не совершались.

В соответствии с п. 4.8. Положения о Правлении Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1»:

«Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

По решению Совета директоров Общества членам Правления может быть выплачено дополнительное вознаграждение в зависимости от результатов деятельности Общества».

Таблица 57. Сведения о размере вознаграждения членам Правления, руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата*	73 618 334,55
Премии	33 843 674
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	182 000
ИТОГО	107 664 008,55

Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

9.5. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

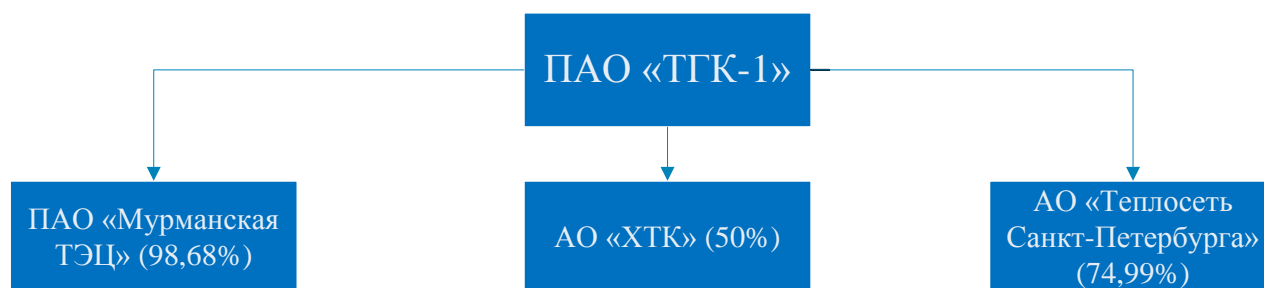


Рис. 29. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

9.5.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами

Организация Компанией корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДЗО в процессе осуществления корпоративного управления ДЗО;
- соответствие корпоративного управления ДЗО стратегии развития Общества и ДЗО;

- осуществление корпоративного управления ДЗО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДЗО;
- обеспечение участия акционеров Общества в определении позиции по наиболее важным вопросам компетенции органов управления и контроля ДЗО (определение позиции Советом директоров Общества);
- публичность и прозрачность корпоративного управления ДЗО.

Нормативной основой формирования принципов корпоративного управления ДЗО являются:

- законодательство Российской Федерации;
- Устав ПАО «ТГК-1»;
- внутренние документы ПАО «ТГК-1», регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- Порядок формирования и представления подразделениями ПАО «ТГК-1» поручений представителям ПАО «ТГК-1» на общих собраниях акционеров и в советах директоров организаций, акционером/участником которых является ПАО «ТГК-1»;
- Положение о представителях ПАО «ТГК-1» в органах управления и контроля организаций, акциями/долями которых владеет ПАО «ТГК-1»;
- отдельные решения Совета директоров ПАО «ТГК-1».

9.5.2. Дочерние и зависимые общества

ПАО «Мурманская ТЭЦ»

Мурманская ТЭЦ была построена в 1934 г. для энергоснабжения Мурманска и близлежащих районов. В 1963 г. Мурманская ТЭЦ вошла в состав Колэнерго. В октябре 2005 г. по плану реформирования российской энергетики выделилась в самостоятельное акционерное общество, сохранив коллектив и производственные ресурсы в составе РАО «ЕЭС России», а в 2007 г. стало дочерним предприятием ОАО «ТГК-1».

Основной вид деятельности ОАО «Мурманская ТЭЦ» – производство, передача и распределение пара и горячей воды. Общество осуществляет снабжение потребителей тепловой энергией областного центра Мурманской области, а также населенных пунктов Кольского района. ОАО «Мурманская ТЭЦ» является монополистом на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия и одним из основных источников теплоснабжения (около 70% тепловой нагрузки) г. Мурманска.

ОАО «Мурманская ТЭЦ» образовано в результате реорганизации Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Колэнерго» в форме выделения (решение внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Колэнерго» от 30 марта 2005 г.). ОАО «Мурманская ТЭЦ» зарегистрировано 01.10.2005 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России № 7 по Мурманской области (ОГРН 1055100064524).

В соответствии с Правилами допуска ценных бумаг к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» к торгам на Московской бирже допущены обыкновенные и привилегированные именные акции ОАО «Мурманская ТЭЦ».

В рамках реализации мер по оптимизации издержек 03 июня 2011 г. Советом директоров ОАО «Мурманская ТЭЦ» было принято решение об учреждении ООО «Кольская тепловая компания» со 100% участием в его капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ». 17 июня 2011 г. ООО «Кольская тепловая компания» было зарегистрировано.

16 сентября 2011 г. имущество ОАО «Мурманская ТЭЦ», целью использования которого является производство тепловой энергии (электростанции и тепловые сети, расположенные в пгт. Мурмаши и пос. Верхнетуломский), было передано в качестве вклада в уставный капитал ООО «Кольская тепловая компания». Передача данного имущества ОАО «Мурманская ТЭЦ»

позволила отделить его от мощностей, работающих на топочном мазуте. 27 апреля 2012 г. 100% долей ООО «Кольская тепловая компания» было продано третьей стороне.

С целью повышения собираемости средств и снижения дебиторской задолженности с 2010 г. Обществом был инициирован процесс перехода на прямые расчеты. В настоящее время порядка 90% тепловой энергии, потребляемой исполнителями коммунальных услуг (УК, ТСЖ, ЖСК) по договорам теплоснабжения с ПАО «Мурманская ТЭЦ», оплачивается по прямым расчетам. Схему с прямыми расчетами поддерживают Правительство Мурманской области и Администрация Мурманска.

29 июня 2015 года ОАО «Мурманская ТЭЦ» была переименована в ПАО «Мурманская ТЭЦ». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Годовым общим собранием акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ» от 16 июня 2015 г. было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Мурманская ТЭЦ» путем размещения дополнительных акций в количестве не более 2 790 270 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,60 рубля каждая по открытой подписке. 5 ноября 2015 г. состоялась государственная регистрация дополнительного выпуска ценных бумаг, выпуску присвоен государственный № 1-01-55148-Е-001D. В порядке осуществления преимущественного права ПАО «ТГК-1» осуществило выкуп акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» дополнительного выпуска в количестве 2 651 635 152 штуки. После увеличения уставного капитала ПАО «Мурманская ТЭЦ» доля ПАО «ТГК-1» увеличилась с 90,34% до 98,68%, доля обыкновенных акций, принадлежащих ПАО «ТГК-1», увеличилась с 95,03% до 99,53%.

Сегодня в составе ПАО «Мурманская ТЭЦ» — теплоэлектроцентраль, 2 крупнейшие котельные установленной тепловой и электрической мощностью 1 122 Гкал/ч и 12 МВт и распределительная электроподстанция, обеспечивающая энергией центр города. Общая протяженность тепловых сетей в одноструйном исчислении – 103,5 км. Станция снабжает теплом три четверти всех предприятий и жилых массивов областного центра. Доля ПАО «Мурманская ТЭЦ» на рынке теплоснабжения областного центра составляет примерно 75% от общей реализации тепловой энергии.

ПАО «Мурманская ТЭЦ» зарегистрировано по адресу: 183038 Россия, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14.

АО «ХТК»

Открытое акционерное общество «Хиби́нская тепловая компания» (ОАО «ХТК») создано в рамках реализации соглашения об основных принципах реализации и механизме взаимодействия при реформировании системы теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, заключенного 26.05.2006 г. между правительством Мурманской области, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ТГК-1», ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «ФосАгро» и ОАО «Апатит».

ОАО «ХТК» учреждено на основании решения Общего собрания учредителей 15.03.2007 г., зарегистрировано 26.04.2007 г. Инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Апатиты Мурманской области (ОГРН 1075101000215). Учредителями ОАО «ХТК» выступили в равных долях ОАО «ТГК-1» и ОАО «Апатит» по 20 млн руб.

Цель создания ОАО «ХТК» – выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП», ввод в действие теплотрассы и ее эксплуатация.

В 3 квартале 2010 г. ОАО «ТГК-1» увеличило размер денежного участия в уставном капитале ОАО «ХТК» на 28,3 млн. руб. Доля участия ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «ХТК» осталась прежней – 50%. Денежные средства, полученные ОАО «ХТК» от дополнительной эмиссии, направлены на завершение проектной документации, получение разрешения на строительство, оформления землеотвода под строительство.

22 августа 2011 г. ФСФР России зарегистрировала дополнительный выпуск ценных бумаг ОАО «ХТК» в количестве 800 млн. штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая,

размещаемых путем закрытой подписки. С февраля по май 2012 г. ОАО «ТГК-1» был оплачен денежными средствами дополнительный взнос в уставный капитал ОАО «ХТК» в размере 400 млн. руб., доля владения при этом осталась неизменной, так как ОАО «Апатит» сделало эквивалентный взнос. 02 августа 2012 г. решением ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ХТК».

Целью проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП» являлось создание тепловой системы, обеспечивающей подачу тепла от Апатитской ТЭЦ в г. Кировск и пос. Кукисвумчор, с закрытием котельной г. Кировска. Предполагалось подключить тепловую нагрузку г. Кировск и поселка Кукисвумчор в размере до 270 Гкал/ч. Предполагаемый теплоотпуск до 650 тыс. Гкал в год. 25 ноября 2011 г. состоялось торжественное открытие начала работ по прокладке тепломагистрали г. Апатиты – г. Кировск – 1-й стык. Продолжались начатые одновременно со строительством тепломагистрали работы по реконструкции Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

В сентябре 2013 года ОАО «ХТК» закончило строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировск. 2 октября 2013 года было получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, и тепломагистраль Апатитская ТЭЦ – г. Кировск была пущена в работу. В ноябре 2013 года тепломагистраль вышла на проектную мощность, тепловая нагрузка г. Кировск и п. Кукисвумчорр была переведена на теплоснабжение от Апатитской ТЭЦ. В декабре 2013 года ОАО «ХТК» осуществило подключение системы теплоснабжения г. Кировск и микрорайона Кукисвумчорр в полном объеме с остановкой двух котельных г. Кировска и Кировского рудника, что позволило снизить мазутозависимость региона и догрузить мощности Апатитской ТЭЦ.

В 2014 году компания осуществляла операционную деятельность по передаче тепловой энергии в г. Кировск от Апатитской ТЭЦ. По результатам операционной деятельности за 2014 год отпуск теплоэнергии Апатитской ТЭЦ на г. Кировск составил около 550 тыс. Гкал., в 2015 и в 2016 – порядка 500 тыс. Гкал.

18 июня 2015 года ОАО «ХТК» была переименована в АО «ХТК». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

В настоящее время компания рассматривает возможность подключения новых потребителей тепловой энергии в Кировско-Апатитском регионе, что позволит увеличить в перспективе объем бизнеса АО «ХТК» и стабилизировать финансовые показатели компании.

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике АО «Апатит».

АО «ХТК» зарегистрировано по адресу: 184250, Мурманская область, г. Кировск, ул. Хибиногорская, д. 28а.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

21 декабря 2009 г. Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между Администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1». ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» зарегистрировано 01.02.2010 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу (ОГРН 1107847010941).

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», одно из крупнейших теплоэнергетических предприятий города, было основано на базе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. Компания была образована с целью повышения надежности и качества обеспечения жителей Северной столицы теплом и горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Операционная деятельность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» началась с 1 мая 2010 г. Агентская деятельность по сбыту тепловой энергии в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» на праве аренды магистральных тепловых сетей ОАО «ТГК-1» и внутриквартальных сетей ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» – с 1 июля 2010 г.

В декабре 2010 г. ФСФР России зарегистрировало дополнительную эмиссию акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которой приняли участие ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга». 31 декабря 2010 г. между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были заключены договоры по приобретению ОАО «ТГК-1» обыкновенных акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», с оплатой имуществом, учтенным на балансе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

В декабре 2011 г. завершено размещение и утвержден отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Обществом размещено дополнительно 31 304 269 380 обыкновенных именных акций. По итогам размещения акций изменилась структура акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: ОАО «ТГК-1» владеет 74,9997%, ГУП «ТЭК СПб» – 25,0003% от размещенных акций Общества. В январе 2012 г. ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг. По результатам эмиссии акций уставный капитал Общества увеличился более чем в 1000 раз и составил 31 334 млн рублей.

29 июля 2016 года ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» была переименована в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Теплосетевой комплекс Компании территориально охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и обеспечивает передачу более 45% потребляемой городом тепловой энергии. Сегодня АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – единственная специализированная теплосетевая организация Северной столицы. В зоне ответственности Компании проживает более 2,5 млн горожан.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» зарегистрировано по адресу: 196211, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д.73, корп.2 Литера А.

ООО «Дубровская ТЭЦ»

26 марта 2015 г. ОАО «ТГК-1» выступило учредителем ООО «Дубровская ТЭЦ» с долей в уставном капитале Общества 100%.

ООО «Дубровская ТЭЦ» зарегистрировано 08.05.2015 г. Инспекцией Федеральной налоговой службы по Выборгскому району Ленинградской области (ОГРН 1154706000448).

1 ноября 2015 г. ООО «Дубровская ТЭЦ» начало свою операционную деятельность по производству и поставке тепловой энергии в городе Кировске.

ООО «Дубровская ТЭЦ» - производитель электрической и тепловой энергии в городе Кировске Ленинградской области. Предприятие обеспечивает электрической и тепловой энергией и горячей водой промышленные предприятия, жилые и общественные здания г. Кировска. В зоне теплоснабжения станции проживает более 25 000 человек.

В ведении Общества находится электросетевое хозяйство, обеспечивающее распределение и передачу электроэнергии в сети энергетической системы РФ напряжением 110 кВ и электроснабжение Района 35 кВ (г. Кировск, г. Шлиссельбург, п. им. Морозова).

ООО «Дубровская ТЭЦ» зарегистрировано по адресу: 187342, Ленинградская область, г. Кировск, ул. Набережная, д. 37.

16 марта 2016 г. ОАО «ТГК-1» прекратило участие в ООО «Дубровская ТЭЦ» путем продажи доли в уставном капитале дочернего общества.

Прекращение участия Компании в ООО «Дубровская ТЭЦ» произошло в рамках оптимизации бизнес-процессов в Группе компаний «ТГК-1», повышения эффективности и

привлечения дополнительных инвестиций для модернизации Дубровской ТЭЦ и обновления системы теплоснабжения г. Кировска Ленинградской области.

ООО «ТГК-Сервис»

В 2011 г. для оптимизации и повышения качества ремонтных работ на электростанциях ОАО «ТГК-1» совместно с ОАО «Электроцентромонтаж» было создано специализированное ремонтное предприятие – ООО «ТГК-1 - Сервис».

ООО «ТГК-1 - Сервис» зарегистрировано 10.08.2010 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 10 по Санкт-Петербургу (ОГРН 1107847259740).

3 июня 2013 года ООО «ТГК-1 - Сервис» на основании решения участников компании изменилось фирменное наименование общества на ООО «ТГК-Сервис».

Компания осуществляет операционную деятельность по ремонту основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ и ГЭС ПАО «ТГК-1» и других энергетических предприятий Северо-Западного региона, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики.

Доля участия ПАО «ТГК-1» в уставном капитале ООО «ТГК-Сервис» – 26%.

ООО «ТГК-Сервис» зарегистрировано по адресу: 191123, г. Санкт-Петербург, Манежный переулок, д. 19, литера А, пом. 10-Н.

9.6. Сделки Общества

Общество соблюдает требования, установленные законодательством Российской Федерации, к порядку совершения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о крупных сделках

В 2016 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

Информация о сделках, в совершении которых имела заинтересованность

С информацией о сделках, в совершении которых имела заинтересованность, совершённых Обществом в 2016 году, можно ознакомиться в Приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

10. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

10.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Политика управления персоналом ПАО «ТГК-1», находящегося в контуре управления ООО «Газпром энергохолдинга», содействует достижению стратегической цели ПАО «Газпром» - стать лидером среди глобальных энергетических компаний.

Бизнес-стратегия ПАО «ТГК-1» направлена на развитие ключевых конкурентных преимуществ:

- социальная и экологическая ответственность;
- финансовая устойчивость и ориентация на долгосрочное развитие;
- масштаб компании и развитая производственная инфраструктура;
- эффективная система управления и профессионализм работников.

Цель Политики управления персоналом - создание организационно эффективной компании с прозрачной системой корпоративного управления, предоставляющей возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Основная задача Политики управления персоналом - построение системы управления, при которой компания имеет стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ей максимальную пользу.

Реализация Политики управления персоналом - ответственность руководителей всех уровней управления компании.

Все организационно-распорядительные документы, используемые компанией в целях реализации Политики управления персоналом, разрабатываются и выполняются в строгом соответствии с действующим законодательством.

10.2. Численность и структура персонала

Списочная численность работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2016 г. составила 6 485 чел. За истекший год численность персонала Компании в целом снизилась на 24 человека (0,4%), что объясняется текучестью кадров и процессами оптимизации численности.

Таблица 58. Динамика численности персонала ПАО «ТГК-1» в 2016 г.

	Списочная численность, чел.		Изменение	
	на 31.12.2015 г.	на 31.12.2016 г.	абс., чел.	отн., %
Управление ПАО «ТГК-1»	360	361	1	0,3%
Филиал «Невский»	3 743	3 734	-9	-0,2%
Филиал «Карельский»	961	963	2	0,2%
Филиал «Кольский»	1 445	1 427	-18	-1,2%
ПАО «ТГК-1»	6 509	6 485	-24	-0,4%

Большую часть персонала ПАО «ТГК-1» составляют рабочие (49,1%), доля руководителей и специалистов примерно одинакова (24,8% и 25,5% соответственно), число служащих незначительно (0,6%).

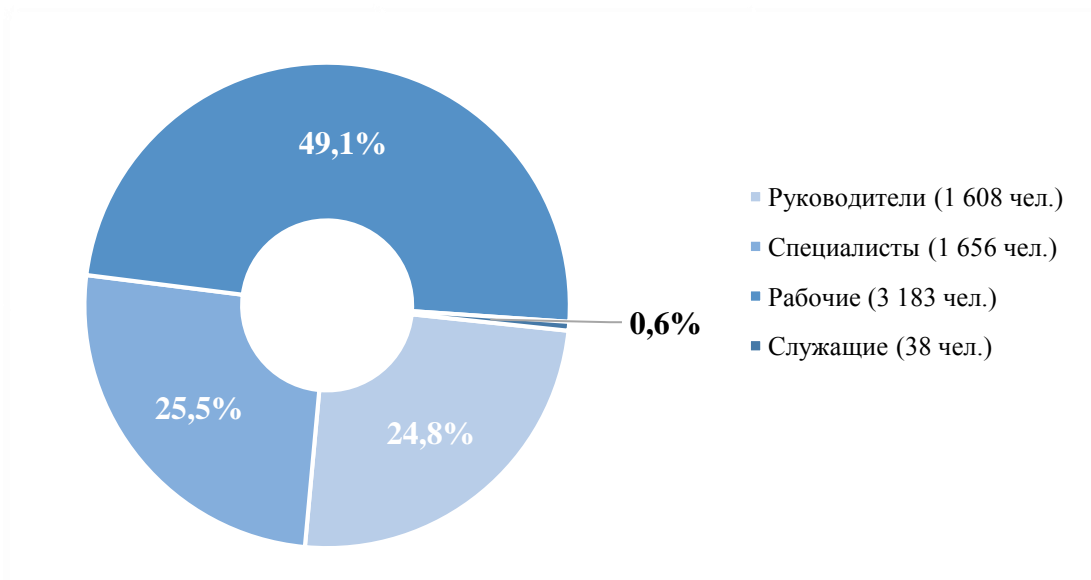


Рис. 30. Структура персонала ПАО «ТГК-1» по категориям на 31.12.2016 г.

Персонал Компании состоит на 15,6% из работников возраста до 30 лет, 46,5% - работники в возрасте от 30 до 50 лет и 37,9% составляют работники старше 50 лет. Средний возраст работников Компании – 44 года (в 2015 году – 45 лет).

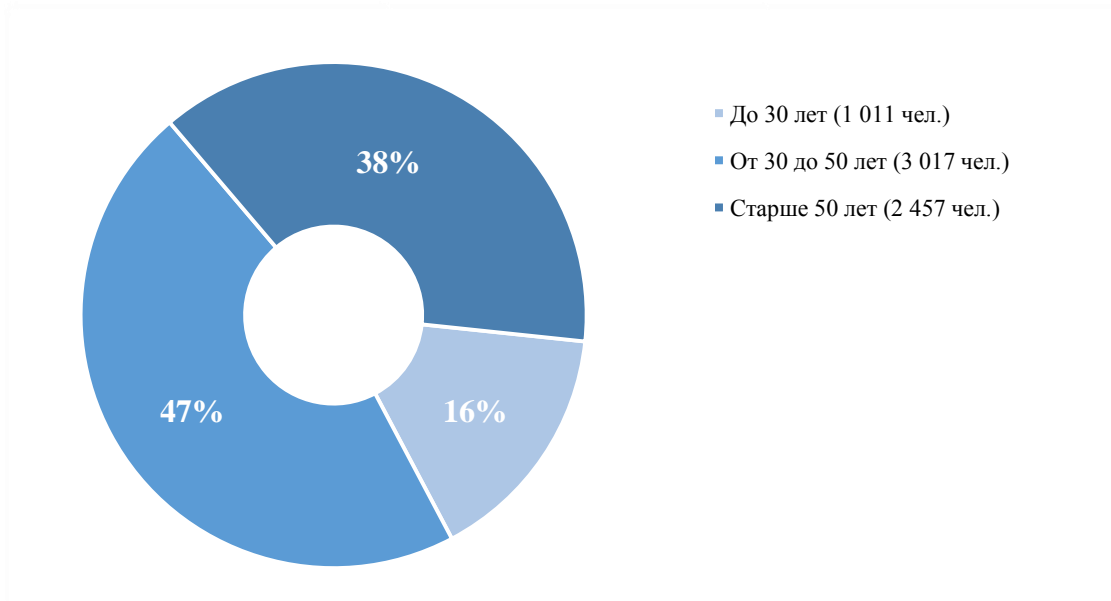


Рис. 31. Возрастная структура персонала ПАО «ТГК-1» на 31.12.2016 г.

Коэффициент текучести кадров ПАО «ТГК-1» в 2016 году составил 4,8% (рассчитывается как доля уволенных по неуважительным причинам в % от общей численности). Увольнением по неуважительной причине считается увольнение по инициативе работника в связи с его неудовлетворенностью заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленностью места работы от места проживания и пр. По данным основаниям в течение 2016 года было уволено 303 чел.

Высшее образование имеют 51,7% работающих в ПАО «ТГК-1» (+4,9% к 2015г.), среднее профессиональное 21,5% (-2,7% к 2015г.), среднее 26,4% (-2,0% к 2015г.), неполное среднее 0,4% (-0,2% к 2015г.). Рост доли высшего профессионального образования свидетельствует о повышении общего квалификационного уровня работников Компании.

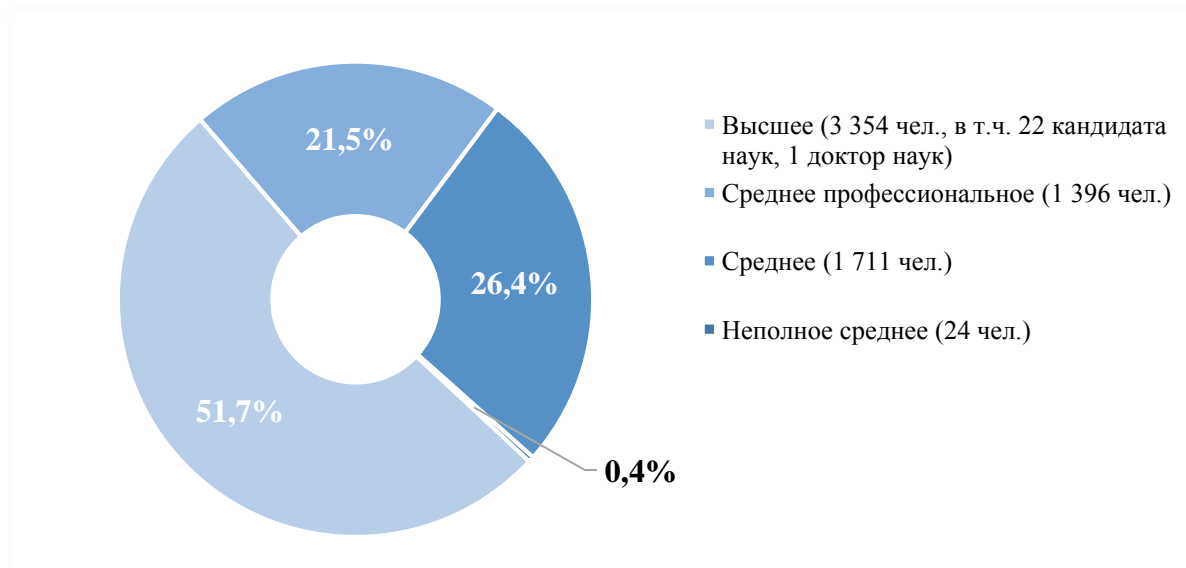


Рис. 32. Образовательный уровень работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2016 г.

10.3. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1»

В рамках исполнения Комплексного плана мероприятий по применению профессиональных стандартов в ПАО «Газпром», его дочерних обществах, организациях и филиалах на 2016 год, в ПАО «ТГК-1» проведен ряд мероприятий в области внедрения профессиональных стандартов:

- Приказом по компании утвержден состав рабочей группы по внедрению профессиональных стандартов в «ТГК-1» и план мероприятий на 2016 год по их применению;
- Разработан и утвержден перечень профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих, по которым применение профессиональных стандартов с 01.07.2016 г. обязательно. В ПАО «ТГК-1» применяется 4 профессиональных стандарта, в отношении которых установлена обязательность применения;
- С работниками, должности или профессии которых вошли в утвержденный перечень, заключены дополнительные соглашения к Трудовым договорам с описанием трудовых функций, кодом утвержденного профессионального стандарта, номером и датой приказа, соответствующего профстандарта;
- Должностные (трудовые) инструкции в части квалификации приведены в соответствие с профессиональными стандартами, если должность (профессия) попала в утвержденный перечень ПАО «ТГК-1».

На конец 2016 года штатная численность ПАО «ТГК-1» составила 6 708 единиц, из них на 284 единицы (4%) распространяется действие профессиональных стандартов, в отношении которых установлена обязательность применения.

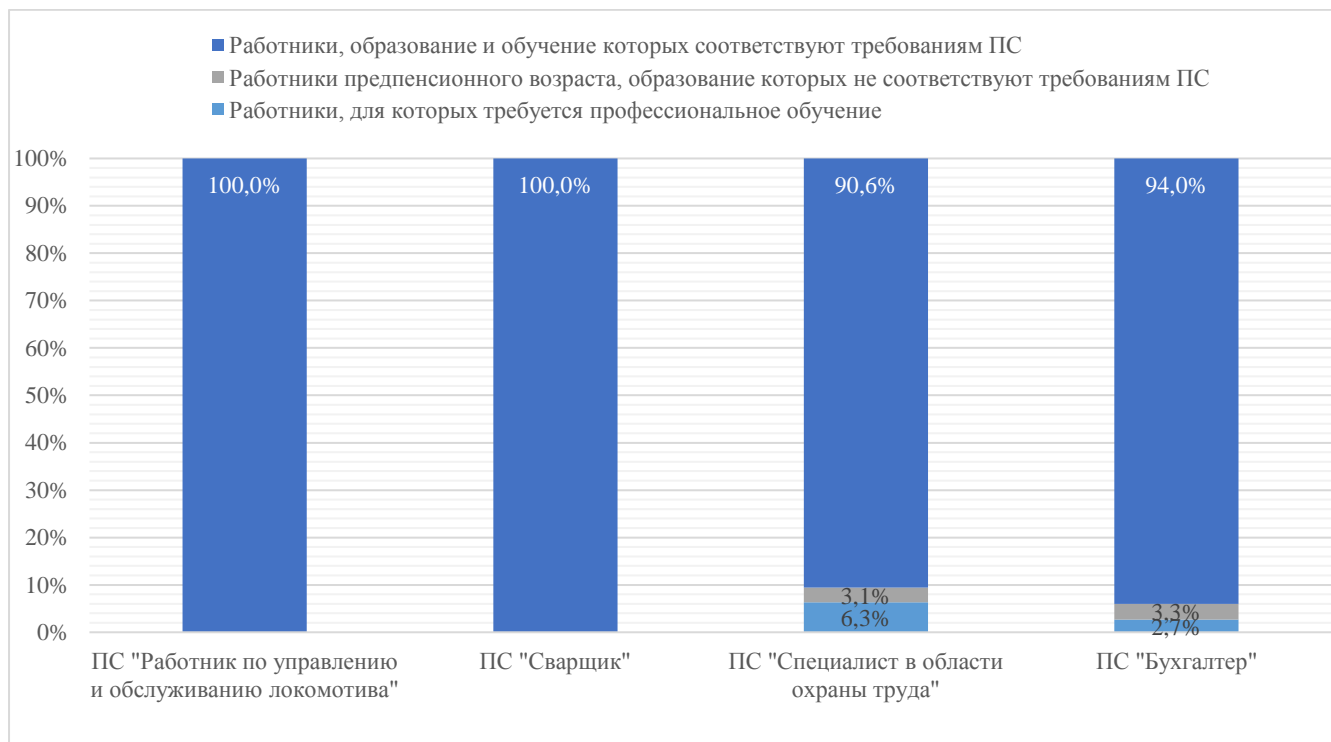


Рис. 33. Состав работников, на которых распространяется действие профессиональных стандартов на 31.12.2016 г.

10.4. Система развития персонала

10.4.1. Динамика средней заработной платы за 2015-2016 годы

Размер средней заработной платы работников ПАО «ТГК-1» в 2016 году составил 57 539 руб. По сравнению с 2015 годом средняя заработная плата работников за 2016 год увеличилась на 7,1%.

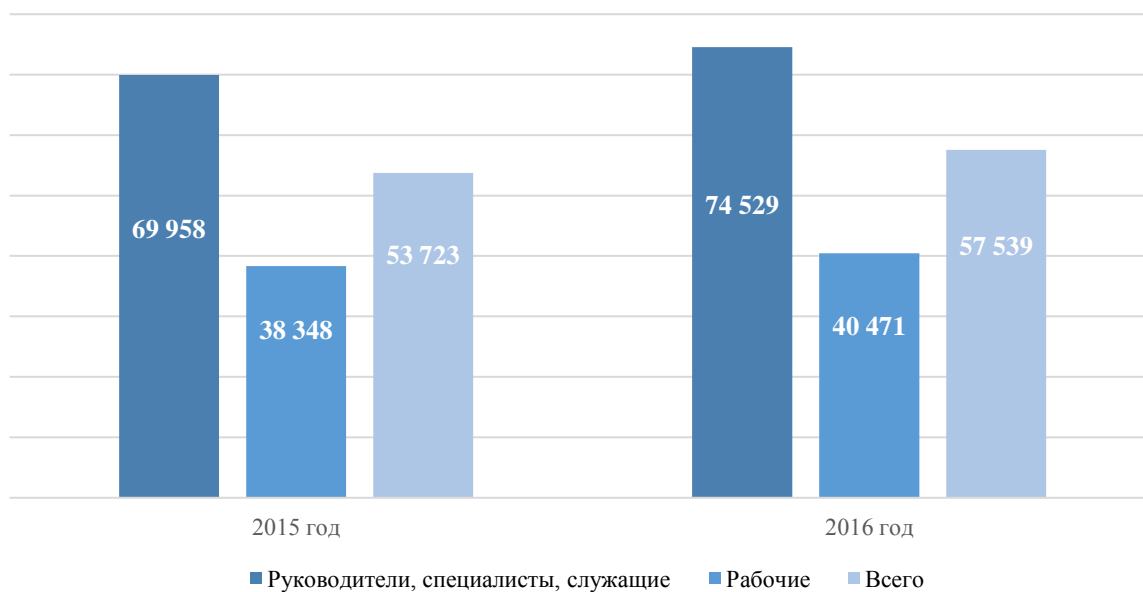


Рис. 34. Динамика средней заработной платы работников ПАО «ТГК-1»

10.4.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях

В 2016 году был заключен Коллективный договор сроком на 2 года. Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ПАО «ТГК-1», расходы на мероприятия культуры и спорта, отчисления профсоюзу на социальные нужды и премирование освобожденных председателей профкомов в 2016 году составили 171 730,4 тыс. руб.

Существенной льготой, предоставляемой работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате электро- и теплоэнергии, используемой в быту. Кроме того, работники ПАО «ТГК-1» получают единовременную выплату стимулирующего характера дополнительно к среднему заработку в размере должностного оклада, установленного на день ухода в отпуск, но не выше 35 000 руб.

Работники ПАО «ТГК-1» также могут рассчитывать на поддержку ПАО «ТГК-1» в связи с тяжелым материальным положением (в результате стихийных бедствий, пожара, кражи, болезни и т.п.).

Одной из важнейших задач социальной политики ПАО «ТГК-1» является социальная защита пенсионеров-ветеранов, остро чувствующих свою «оторванность» и материальную незащищенность при уходе на пенсию. Работник, отработавший не менее двадцати лет в энергетике и не менее десяти лет в ПАО «ТГК-1» и на предприятиях-правопреемниках и ушедший на пенсию из ПАО «ТГК-1», может рассчитывать на помощь и поддержку от своего предприятия. Пенсионеров-ветеранов в энергосистеме 2 600 человек и каждому из них в соответствии с «Положением о порядке оказания материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, юбилейным датам. Размер этих выплат определяется совместным решением администрации ПАО «ТГК-1» и Совета представителей первичных профсоюзных организаций.

В 2016 году ПАО «ТГК-1» заключено Соглашение о льготах и гарантиях членам первичных профсоюзных организаций Общественного Объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз», осуществляющих свою деятельность в структурных подразделениях ПАО «ТГК-1» (далее – Соглашение).

В соответствии с Соглашением администрация ПАО «ТГК-1» переводит денежные средства на счета первичных профсоюзных организаций структурных подразделений на оказание материальной помощи сверх установленных законодательством сумм работникам-членам профсоюза: на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников.

Также для работников, являющихся членами профсоюза, действуют льготы на содержание детей в детском дошкольном учреждении в семьях, где трое и более несовершеннолетних детей; выплачивается материальная помощь имеющим на иждивении 5 и более детей или ребенка инвалида, работникам, осуществляющим уход за совместно проживающими членами их семей (инвалидами, требующими постоянного ухода) в соответствии с медицинским заключением.

10.4.3. Система развития и мотивации персонала

ПАО «ТГК-1» уделяет ключевое внимание развитию персонала Компании в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления: прежде всего она обеспечивает соответствие квалификации персонала требованиям для решения текущих задач, стоящих перед Компанией; другое ключевое направление — подготовка кадров для реализации стратегических планов Компании, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

Обучение персонала

Система подготовки и развития персонала ПАО «ТГК-1» состоит из четырех основных блоков:

- обязательное обучение, направленное на соответствие требованиям лицензирующих и контролирующих органов;
- повышение квалификации, направленное на получение и совершенствование знаний и навыков по выполняемым должностным обязанностям и трудовым функциям, с учетом использования новых технологий и совершенствования бизнес-процессов;
- корпоративное обучение, направленное на развитие эффективности сотрудников, с учетом стратегических задач компании и результатов оценки управленческих и

профессиональных компетенций сотрудников, подготовку резерва кадров и адаптацию молодых специалистов;

- профессиональное образование, включающее получение среднего профессионального и высшего образования.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» на основе образовательной лицензии проводит повышение квалификации, обучение по профессии, предаттестационную подготовку, аттестацию и проверку знаний согласно требованиям норм и правил, действующих в электроэнергетической отрасли, а также норм и правил, разработанных органами государственного контроля и надзора, действие которых распространяется на электроэнергетику.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» организует:

- Лицензированное обучение по 32 рабочим профессиям;
- Обучение с минимальным отрывом от производства;
- Тренажерную подготовку оперативного персонала;
- Предэкзаменационное тестирование, с использованием современных программно-аппаратных комплексов;
- Предаттестационную подготовку руководителей и специалистов по областям аттестации, подконтрольным Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору;
- Обучение пожарно-техническому минимуму;
- Профессиональное обучение и повышение квалификации рабочих основных профессий;
- Повышение квалификации руководителей и специалистов;
- Работу с молодыми специалистами;
- Тематические семинары и тренинги;
- Внутрикorporативное обучение, нацеленное на развитие управленческих компетенций;
- Обучение перспективных сотрудников и детей сотрудников в высших и средних профессиональных учебных заведениях за счет средств Компании;
- Взаимодействие с ведущими учебными заведениями Северо-Западного федерального округа;
- Работу с кадровым резервом Компании.

В 2016 году было обучено 6 549 сотрудников.

Таблица 59. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2016 г. по категориям работников

Категория работников	Среднесписочная численность персонала, чел.*	Количество человек, прошедших обучение в 2016 г.**				
		ПАО «ТГК-1»	Управление	«Невский» филиал	«Карельский» филиал	«Кольский» филиал
Руководители	1 606	3 008	356	1 998	369	285
Специалисты и служащие	1 584	1 683	201	987	355	140
Рабочие	3 176	1 858	25	1 520	168	145
Всего	6 366	6 549	582	4 505	892	570
Затраты на обучение в 2016 г., тыс. руб.		23 010	9 901	7 244	2 701	3 164

* Среднесписочная численность с учетом внешних совместителей на 31.12.2016 г.

** Учтено количество обучений (один сотрудник мог обучаться несколько раз)

Таблица 60. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2016 г. по видам обучения

№ п/п	Вид обучения	Количество обученных, чел.	Сумма затрат на обучение, тыс. руб.
1	Обязательное обучение	4 562	8 280
2	Повышение квалификации	1 929	13 193
3	Профессиональная переподготовка	30	79
4	Высшее образование	28	1 458
	Итого	6 549	23 010

Подготовка в Учебном центре ПАО «ТГК-1»

В 2016 году в Учебном центре подготовку прошли 3 720 человек, в том числе 1 614 руководителей, 726 специалистов, 1 380 рабочих.

Таблица 61. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» в 2016 году в Учебном центре ПАО «ТГК-1»

№ п/п	Специальности и программы обучения	Количество обученных, чел.	В т.ч. по категориям		
			рабочие	специалисты	руководители
1	Подготовка вновь принятых рабочих по профессии: – Машинист котлов, Машинист центрального теплового щита управления котлами, Машинист-обходчик по котельному оборудованию, – Машинист паровых турбин, Машинист центрального теплового щита управления паровыми турбинами, Машинист-обходчик по турбинному оборудованию, – Электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений электростанций, – Электромонтёр по обслуживанию электрооборудования электростанций, – Слесарь по ремонту котельных и пылеприготовительных цехов, – Слесарь по ремонту парогазотурбинного оборудования, – Аппаратчик химводоочистки, – Машинист компрессорных установок	98	98	-	-
2	Обучение вторым (смежным) профессиям	6	6	-	-
3	Повышение квалификации	471	173	69	229
4	Предэкзаменационная и предаттестационная подготовка	1 412	-	504	908
5	Пожарно-технический минимум	1 132	613	151	368
6	Консультационные семинары	33	12		21
7	Соревнования оперативного персонала блочных ТЭС и ТЭС с поперечными связями	124	47	2	75
8	Курсы целевого назначения в части получения допуска к работе на опасных производственных объектах	444	431	-	13
	Всего	3 720	1 380	726	1 614

Развитие учебно-методической базы, форм и методов обучения

В 2016 году для обучения сотрудников в Учебном центре было:

- привлечено 13 новых преподавателей;
- разработано 16 новых программ предэкзаменационной, предаттестационной подготовки и повышения квалификации;
- пересмотрено 29 программ предэкзаменационной, предаттестационной подготовки, повышения квалификации, профессионального обучения новых рабочих, в том числе 21 программа с учетом принятых профессиональных стандартов.

Развитие тренажерной подготовки

В Учебном центре проводится тренажерная подготовка оперативного персонала – одна из наиболее эффективных форм профессионального обучения персонала, обеспечивающая снижение аварийности, повышение эффективности и надежности работы оборудования.

В 2016 году была проведена следующая работа:

- обновлена версия компьютерного тренажера «ТЭС с поперечными связями» (с котлоагрегатом типа ТП-80 и двух турбоагрегатов типа ПТ-60-130/13 и Т-100/120-130);
- созданы новые учебные программы в автоматизированной системе обучения персонала АСОП «Наставник» для проведения предэкзаменационной подготовки по вновь принятым нормативным документам для внеочередной проверки знаний;
- организовано дистанционное обучение оперативного персонала химических цехов ТЭЦ с использованием тренажерного комплекса «Энциклопедия физико-химических технологий в энергетике»;
- организовано обучение оперативного персонала цеха ТАИ с использованием тренажера «Учебно-тренировочный комплекс для подготовки персонала цехов ТАИ ТЭС» по программам повышения квалификации:
 - «Электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений цеха тепловой автоматики и измерений»;
 - «Начальник смены цеха тепловой автоматики и измерений»;
 - «Инженер по автоматизированным системам управления технологическими процессами цеха тепловой автоматики и измерений».
- организовано дистанционное обучение в рамках предаттестационной подготовки руководителей и специалистов по всей Компании, путем дистанционного доступа к обучающей программе «ОЛИМП:ОКС».

Организация обучения в целях снижения аварийности, повышения эффективности и надежности работы оборудования

В 2016 году было проведено повышение квалификации персонала Компании, направленное на снижение уровня аварийности из-за ошибочных действий персонала:

Таблица 62. Сведения о повышении квалификации персонала ПАО «ТГК-1», направленное на снижение уровня аварийности, 2016 г.

Категории персонала, для которых разработаны курсы обучения	Программы повышения квалификации, разработка локальных документов	Количество обученных, чел.
Лица, назначенные ответственными за безопасность работ в электроустановках и на тепломеханическом оборудовании	Разработана программа повышения квалификации "Организационные и технические мероприятия, обеспечивающие безопасность работ в электроустановках и на тепломеханическом оборудовании электростанций. Нарядно-допускная система ПАО "ТГК-1" (16 час.)	261
	Разработан курс, включающий теорию, практику и работу на тренажёре "Тестирующая программа по проверке знаний персоналом системы нарядов – заданий ПАО «ТГК-1»	
	Разработаны "Методические указания по организации работ в ПАО "ТГК-1" по нарядам-допускам и распоряжениям на тепломеханическом оборудовании и оборудовании тепловых сетей тепловых электростанций"	
Персонал Цеха тепловой автоматики и измерений (ЦТАИ): – Начальник смены ЦТАИ – Инженер АСУ ТП ЦТАИ – Электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений	Разработаны программы повышения квалификации: – по должности «Начальник смены ЦТАИ» (40 час.); – по профессии «Электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений электростанций» (40 час.); – по профессии «Инженер по автоматизированным системам управления технологическими процессами ЦТАИ» (24 час.).	104
	Разработаны курсы обучения с использованием тренажёра "Учебно-тренировочный комплекс для подготовки персонала цехов ТАИ ТЭС"	
Персонал электрического цеха (ЭЦ): – Оперативный персонал ЭЦ	Разработана "Программа повышения квалификации работников ТЭС и ГЭС ПАО «ТГК-1», эксплуатирующих основное электротехническое оборудование" (24 час.)	83

– Руководители ЭЦ	Разработан курс и материалы для проверки знаний с использованием результатов расследования обстоятельств и причин аварий	
Персонал химического цеха (ХЦ): – Оперативный персонал ХЦ – Руководители ХЦ	Организована подготовка персонала химических цехов с использованием тренажёра «Энциклопедия физико-химических технологий в энергетике»	110

Централизованное обучение

В 2016 году в рамках централизованного обучения было обучено 1 072 работника ПАО «ТГК-1». Были реализованы программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников. Для дальнейшей аттестации в СЗУ Ростехнадзора была проведена предаттестационная подготовка руководителей и специалистов в областях промышленной, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, областях неразрушающего контроля, применяемых на опасных производственных объектах энергетики, осуществлена проверка знаний теплотехнического и электротехнического персонала структурных подразделений. Централизованное обучение рабочих проводилось в части профессиональной подготовки по вторым (смежным) профессиям, а также в части получения допуска к работе.

Таблица 63. Централизованное обучение в 2016 году по направлениям

№ п/п	Программа обучения	Количество участников
1	Профессиональная переподготовка руководителей и специалистов служб охраны труда по программе «Техносферная безопасность. Охрана труда»	28
2	Повышение квалификации руководителей, специалистов и рабочих, в том числе:	194
2.1	«Терминалы ABB RED серии 670, РСМ-600 - базовые функции защиты и управления» и «ABB обучение FOX 515» (ООО «АББ Силовые и Автоматизированные Системы»)	9
2.2	Обучение на станционное и подстанционное оборудование (НПП «ЭКРА»)	5
2.3	Дуговая защита «Овод» (ООО НПП «ПРОЭЛ»)	2
2.4	Повышение квалификации по направлению: «Управление производством»	33
2.5	Повышение квалификации по направлению: «Технические дисциплины»	54
2.6	Повышение квалификации по направлению: «Управление персоналом»	1
2.7	Повышение квалификации по направлению: «Охрана труда и техника безопасности»	47
2.8	Повышение квалификации по направлению: «Обучение персонала электротехнических лабораторий и электрических цехов»	18
2.9	Повышение квалификации по направлению: «Обучение в области охраны окружающей среды и экологической безопасности»	25
3	Обязательное обучение руководителей, специалистов и рабочих, в том числе:	744
3.1	Охрана труда работников организаций	325
3.2	Новые требования охраны труда при работе на высоте	181
3.3	Правила по охране труда при хранении, транспортировании и реализации нефтепродуктов, Новые требования охраны труда при размещении, монтаже, техническом обслуживании и ремонте технологического оборудования	102
3.4	Предаттестационная подготовка в области промышленной, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, а также в области неразрушающего контроля	112
3.5	Проверка знаний теплоэнергетического и электротехнического (электротехнологического) персонала	24
4	Обучение рабочих в части получения допуска к работе, а также в части профессиональной подготовки по вторым (смежным) профессиям, таким как «Стропальщик», «Лифтёр», «Водитель электро-автотележки», «Газорезчик», «Оператор (машинист) крана манипулятора», «Аккумуляторщик», «Слесарь по ремонту и обслуживанию перегрузочных машин», «Обходчик гидротехнических сооружений» и др.	106
	ИТОГО	1 072

Развитие кадрового резерва

Развитие и обучение кадрового резерва является одним из целевых направлений работы Учебного центра. В 2016 году проведена оценка кандидатов в резерв на руководящие должности структурных подразделений на соответствие требованиям, обеспечивающим успешное выполнение управленческой деятельности с учетом принятых корпоративных управленческих и личностно-деловых компетенций.

В 2016 году в рамках подготовки кадрового резерва были проведены тренинги с целью приобретения знаний и навыков, необходимых для назначения на руководящие должности по темам:

- эффективные управленческие коммуникации;
- эффективная мотивация, как инструмент надежности и безопасности производства;
- производственная культура, как важнейший ресурс эффективности производства;
- эффективное управление конфликтами.

Тренинги помогают освоить инструменты эффективного управления и отработать в смоделированных ситуациях принятие производственных решений с использованием методических инструментов и коммуникативных техник.

На базе образовательных учреждений высшего образования осуществляется целевая переподготовка кандидатов в кадровый резерв по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации – Президентской программе (550 ауд. час).

Во время обучения на Президентской программе сотрудники разрабатывают производственные проекты, направленные на улучшение работы своих структурных подразделений.

Для эффективного решения производственных задач, повышения производительности труда в 2016 году для руководителей и специалистов были организованы корпоративные тренинги по темам:

- Эффективная коммуникация и управление конфликтами (для сотрудников дирекции по сбыту тепловой энергии);
- Навыки презентации технологических проектов и рационализаторских предложений (в рамках работы с проектом по «Конкурсу молодых специалистов и рационализаторов» с ООО «Газпром энергохолдинг»);
- В рамках внедрения проекта Культура безопасности и создания Корпоративной школы безопасности ООО «Газпром энергохолдинг» был организован тренинг «Навыки презентации и публичного выступления» - целью которого являлась подготовка внутренних корпоративных тренеров.

Развитие научного потенциала

В мае 2016 года проведена HR-Конференция ПАО «ТГК-1» с участием представителей кадровых служб и административных отделов структурных подразделений Компании, результатом которой стал обмен опытом и лучшими практиками, определение основных направлений стратегии кадровой политики компании, развитие новых проектов в области управления персоналом и укрепления профессиональных внутрикорпоративных связей.

Учебный центр поддерживает инициативы молодых специалистов и создает для них возможности для творчества, обмена своими идеями с представителями других подразделений и компаний.

15 июля 2016 года в Управлении прошла научно-практическая конференция ПАО «ТГК-1», в которой участвовали специалисты и руководители Компании.

Пятый год подряд при содействии Учебного центра в Компании проводится Конкурс работ молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг», где у каждого сотрудника есть шанс рассказать о своей идее не только в рамках своего структурного подразделения, но и всего Холдинга. Многие идеи молодых специалистов уже стали частью инвестиционных проектов по улучшению производственного процесса и деятельности Компании.

Команда ПАО «ТГК-1» объединила самых ярких, инициативных, талантливых специалистов структурных подразделений, которые представили в этом году 6 проектов. В сентябре 2016 года прошел 3 тур конкурса, в результате которого сотрудники ПАО «ТГК-1» заняли 2 призовых места в секции «Управление и автоматизация».

Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала

Одним из наиболее эффективных способов поддержания профессионального уровня оперативного персонала являются Соревнования профессионального мастерства.

В 2016 году традиционно работники Компании участвовали в 3-х соревнованиях:

- Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала блочных ТЭС ООО «Газпром энергохолдинг», 06 – 10 июня в Москве на базе Единого центра подготовки персонала (3 место – Правобережная ТЭЦ; 5 место – Южная ТЭЦ);
- Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала блочных ТЭС и ТЭС с поперечными связями ПАО «ТГК-1», 20 – 24 июня, в Санкт-Петербурге, на базе Учебного центра. Участвовали 8 ТЭЦ ПАО «ТГК-1»;
- Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала гидроэлектростанций ПАО «ТГК-1», 29 августа – 02 сентября, в филиале «Кольский», пос. Мурмаши. Участвовали 9 команд. Были выбраны лучшие по профессии: начальник смены электростанции, дежурный электромонтер. В рамках Года охраны труда ПАО «Газпром» главная судейская комиссия соревнований ГЭС приняла решение учредить спецноминацию – «Лучший в деле охраны труда».

Взаимодействие с высшими и средними профессиональными учебными заведениями

Одним из ключевых направлений в области кадровой политики ПАО «ТГК-1» является работа по привлечению молодых специалистов и удержанию их в Компании.

Ежегодно Учебным центром ПАО «ТГК-1» для студентов профильных вузов и техникумов проводятся Дни компании, круглые столы с привлечением ведущих специалистов Компании, организуется практика в структурных подразделениях Компании.

В 2016 году 890 студентов прошли практику на базе структурных подразделений Компании. С целью привлечения перспективных студентов ежегодно проводятся конкурсы дипломных работ. Компания участвует в ярмарках вакансий и Днях Газпрома в профильных вузах.

Конкурс ПАО «ТГК-1» на лучший дипломный проект среди выпускников высших учебных профессиональных заведений Северо-Западного федерального округа

В 2016 году состоялся XIII Конкурс ПАО «ТГК-1» дипломных проектов среди студентов высших учебных заведений Северо-Западного федерального округа.

На конкурс были представлены проекты студентов ведущих энергетических университетов Северо-Западного региона:

- Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого;
- Высшей школы технологий и энергетики Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна;
- Санкт-Петербургского горного университета;
- Петрозаводского государственного университета.

Целевая подготовка студентов в профильных вузах

ПАО «ТГК-1» с 2014 года организует целевую подготовку по направлению ПАО «Газпром» в ведущих вузах Санкт-Петербурга. В 2016 году 7 студентов поступили по целевому направлению.

10.4.4. Социальная ответственность и благотворительность

Важным направлением социальной программы является организация отдыха работников и членов их семей.

В 2016 году в рамках программы финансирования оздоровительного отдыха 698 сотрудников и членов их семей отдохнули на Черноморском побережье (Оздоровительный комплекс «Дагомыс»), на побережье Краснодарского края (Оздоровительный Комплекс «Молния Ямал», Туапсинский район, пос. Небуг.) и в Ленинградской области («Гелиос Отель», г. Зеленогорск), общая стоимость составила 20 609 300,00 руб. (без НДС), в том числе:

Таблица 64. Программа финансирования оздоровительного отдыха сотрудников ПАО «ТГК-1»

	Филиал			Всего по ПАО «ТГК-1»
	«Невский»	«Карельский»	«Кольский»	
Общая стоимость отдыха / количество отдохнувших работников	13 052 230 руб. / 443 чел.	2 951 210 руб./ 99 чел.	4 605 860 руб./ 156 чел.	20 609 300 руб./ 698 чел.
1) стоимость южного отдыха/ количество отдохнувших работников	11 503 800 руб./ 383 чел.	2 733 500 руб./ 91 чел.	4 026 000 руб./ 134 чел.	18 263 300 руб. / 608 чел.
2) стоимость отдыха в области/количество отдохнувших работников	1 548 430 руб./ 60 чел.	217 710 руб./ 8 чел.	579 860 руб./ 22 чел.	2 346 000 руб. / 90 чел.

Распределение путевок между структурными подразделениями осуществляется с учетом соблюдения принципов пропорциональности, фактической численности работников и с учетом потребности работников в оздоровительном отдыхе. Руководство компании заботится о проведении семейного отдыха для своих работников. В этих целях работнику предоставляются две путевки, в том числе и для члена своей семьи с частичной оплатой этой путевки.

В ПАО «ТГК-1» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая включает два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный. На финансирование паритетной программы негосударственного пенсионного обеспечения в 2016 году было выделено 2 931 676,03 руб., по состоянию на 31.12.2016 г. в паритетной программе участвуют 370 сотрудников.

Одной из важнейших задач является забота о физическом здоровье сотрудников. Выполнение этой задачи осуществляется посредством обязательного и добровольного медицинского страхования работников. В 2016 году, как и в 2015 году реализация медицинских программ добровольного медицинского страхования для сотрудников ПАО «ТГК-1» осуществлялась компанией АО «СОГАЗ», с которой был заключен единый договор. Медицинские программы договора ДМС позволили сотрудникам Компании получать не только высококвалифицированную, но и высокотехнологичную медицинскую помощь.

Таблица 65. Реализация медицинских программ ДМС для сотрудников ПАО «ТГК-1»

	ПАО «ТГК-1»	Филиал		
		«Невский»	«Карельский»	«Кольский»
Сумма расходов на ДМС 2016 г. (руб.)	115 093 008,5	71 901 747,5	16 574 875,5	26 616 385,5

В 2016 году, в целях обеспечения страховой защиты финансовых интересов сотрудников, связанных с причинением вреда жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, действовал единый договор страхования от несчастного случая. Договор действовал третий год, за время действия договора были произведены выплаты по случаям, признанным страховыми, на 1 700 000 рублей, предстоят выплаты по трем страховым случаям после предоставления необходимой документации.

Таблица 66. Обеспечение страховой защиты финансовых интересов сотрудников ПАО «ТГК-1»

	ПАО «ТГК-1»	Филиал		
		«Невский»	«Карельский»	«Кольский»
Сумма расходов на НС 2016 г. (руб.)	4 200 717,41	2 636 163,41	589 998	974 556

Также особое внимание уделяется спортивным и корпоративным мероприятиям. В 2016 году был проведен зимний праздник спорта во всех филиалах Компании, в котором приняло участие – порядка 900 сотрудников, турниры по мини-футболу и волейболу – более 400 сотрудников. Спортивные команды Компании принимали участие в Спартакиадах

ООО «Газпром энергохолдинг» и ПАО «Газпром», в региональных турнирах и чемпионатах по различным видам спорта.

10.5. Спонсорство и благотворительность

В 2016 году благотворительная и спонсорская помощь была оказана 79 организациям и частным лицам, расположенным на территории присутствия Компании: Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области.

Таблица 67. Направления благотворительной и спонсорской деятельности в 2016 г.

Направление поддержки	Сумма, руб.	%
Адресная медицинская помощь	6 966 624,42	24,88
Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей	1 957 800,00	6,99
Поддержка экологических и оздоровительных проектов	293 000,00	1,05
Поддержка общественных и религиозных организаций, бывших военнослужащих и ветеранов	10 750 000,00	38,39
Проекты в области культуры	5 000 000,00	17,86
Поддержка детских и молодежных инициатив	1 806 575,58	6,45
Поддержка науки и образования	1 226 000,00	4,38
Итого	28 000 000,0	100,0

Участие ПАО «ТГК-1» в благотворительных акциях:

- Операции детям с различными формами тяжелых заболеваний;
- Курсы реабилитации в медицинских центрах Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- Программы по социальной адаптации детей-инвалидов с синдромом Дауна;
- Открытые уроки по энергобезопасности, энергосбережению и образовательные экскурсии для детей из школ и детских домов Санкт-Петербурга и Ленинградской области на производственных объектах компании;
- Ремонт детских садов, учебных классов, школ-интернатов, детских домов и спортивных учреждений;
- Ежегодные Пасхальная и Рождественская ярмарки-продажи керамических изделий детей из «Дневного центра реабилитации безнадзорных детей»;
- Проект «Интеграционные лагеря для воспитанников детских домов-интернатов»;
- Проект для слабовидящих детей - «Атлас восприятия иллюстраций»;
- Ежегодная поддержка призеров и победителей регионального этапа олимпиады по ОБЖ;
- Центр поддержки выпускников детских домов и интернатов "Наставник плюс" - социальный проект для выпускников детских домов и интернатов Ленинградской области и Санкт-Петербурга;
- Приобретение медицинских препаратов и специализированного оборудования для детской городской клинической больницы № 5 имени Н.И. Филатова, СПбГБУЗ «Городская больница № 28 «Максимилиановская», городской Мариинской больницы, Санкт-Петербургского государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Городской клинический онкологический центр», городской многопрофильной больницы № 2, ГБУ СПб НИИ им. И.И. Джанелидзе (отдел термических поражений ожоговой реанимации);
- Согласно трехлетнему соглашению ПАО «ТГК-1» поддерживает программы по развитию электрификации Государственного Эрмитажа, сохранению коллекции исторических люстр и светильников, внедрению музейного освещения для демонстрации коллекций и обеспечению реставрационных лабораторий специальными приборами освещения, внедрению технологий энергосбережения. В 2016 году были реализованы следующие проекты: проект по модернизации системы витринного освещения в Особой кладовой № 2 Галереи Драгоценностей Государственного Эрмитажа энергосберегающими экспозиционными светильниками; проект освещения трех картин Вигилиуса Эриксона в зале № 169 и вазы овоидной в зале № 168а Зимнего дворца Государственного Эрмитажа;

- В марте ПАО «ТГК-1» выступило соорганизатором массового лыжного пробега стран Баренц-региона «Лыжня Дружбы», в 2016 году участие в «Лыжне Дружбы» приняло более 3000 человек;
- В апреле ПАО «ТГК-1» профинансировало программу «Театр равных возможностей». Программа направлена на поддержку и помощь в реализации творческих талантов детей с инвалидностью;
- В мае ПАО «ТГК-1» оказало поддержку проекту «Северный бал». Бал организуется для выпускников детских домов и интернатов Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также более 200 детей с ограниченными возможностями из разных регионов России. Среди гостей и участников бала - победители и лауреаты различных международных творческих конкурсов, курсанты Санкт-Петербургского кадетского корпуса, представители культурной и научной элиты города, известные бизнесмены и журналисты. В мероприятии принимают участие свыше 1000 человек;
- В мае 2016 года сотрудники ПАО «ТГК-1» высадили остролистные клены в историческом центре Петрозаводска – напротив Музея изобразительных искусств Карелии и Дома Кантеле на ул. Карла Маркса, мероприятие было приурочено к 85-летию единой карельской энергосистемы;
- В августе 2016 года ПАО «ТГК-1» организовала «Арктический пленэр», на котором художники из России и Норвегии создавали картины, главными объектами которых стали бухта Баренцева моря и Нижне-Териберская ГЭС;
- В сентябре стартовал первый энергетический профориентационный тур для выпускников детских домов «Дорогою добра с энергией ТГК», за пять дней пути участники уникального тура проехали 1200 км вокруг Ладожского озера, посетили пять гидроэлектростанций ПАО «ТГК-1», где энергетики провели для них экскурсии, рассказали про особенности профессии;
- Ежегодно в канун Нового года и Дня энергетика ПАО «ТГК-1» в регионах своей работы проводит энергетическую «Елку желаний»:
 - в Санкт-Петербурге и Ленинградской области в развлекательном комплексе «Таврический сад» ледовое шоу и мастер-классы по фигурному катанию и хоккею для детей из детских домов и интернатов. В декабре 2016 года такой праздник был организован для воспитанников «Центра содействия семейному воспитанию №5» Калининского района Санкт-Петербурга. Кроме того, дети получили подарки;
 - в Мурманской области прошли массовые детско-юношеские соревнования по лыжным гонкам на Кубок «ТГК-1»; в подарок к новому году оборудованы игровые комнаты в детских садах и школах Мурманска, Кандалакши, Апатит, поселка Раякоски, Зеленоборский Кандалакшского района. Также компания профинансировала приобретение дорогостоящих лекарств, курсов реабилитации для детей с тяжелыми заболеваниями;
 - при поддержке ПАО «ТГК-1» возрождены спортивные традиции Петрозаводска. Ежегодно в канун новогодних праздников открывается Каток «ТГК-1» в Губернаторском парке Петрозаводска, каток - благотворительный и общественный проект, направленный на создание условий для занятия спортом всех жителей города, но, прежде всего, для детей из социально незащищенных семей;
- В декабре 2016 года исполнилось 90 лет первенцу ГОЭЛРО и старейшей действующей гидроэлектростанции России - Волховской ГЭС ПАО «ТГК-1». К юбилею были организованы следующие мероприятия: установка Монумента в честь строителей и энергетиков Волховской ГЭС и открытие Музея истории Волховской ГЭС.

11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2016 году ПАО «ТГК-1» были инвестированы средства в выполнение следующих природоохранных мероприятий:

- Реконструкция сетей канализации, установка обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор Правобережной ТЭЦ филиала «Невский»;
- ПИР реконструкции системы канализации с установкой коммерческих узлов учёта и строительством очистных сооружений ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»;
- ПИР строительства оборотной системы техводоснабжения Автоводской ТЭЦ филиала «Невский»;
- Продолжение реализации мероприятий по обеспечению экологической безопасности при хранении мазута и его сливе из ж/д цистерн Автоводской ТЭЦ филиала «Невский»;
- Организация площадок временного хранения отходов Южной ТЭЦ филиала «Невский»;
- ПИР реконструкции сетей канализации со строительством очистных сооружений сточных вод Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский»;
- Организация узлов учета сточных вод Подужемской ГЭС, Кривопорожской ГЭС Каскада Кемских ГЭС филиала «Карельский»;
- Установка прибора учета сточных вод Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС филиала «Кольский»;
- Реконструкция рыбохода Нижне-Туломской ГЭС Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский»;
- Оборудование выпусков сточных вод приборами учета на Нарвской ГЭС, Нижне-Свирской и Верхне-Свирской ГЭС.

Затраты на мероприятия составили более 181 млн. руб.

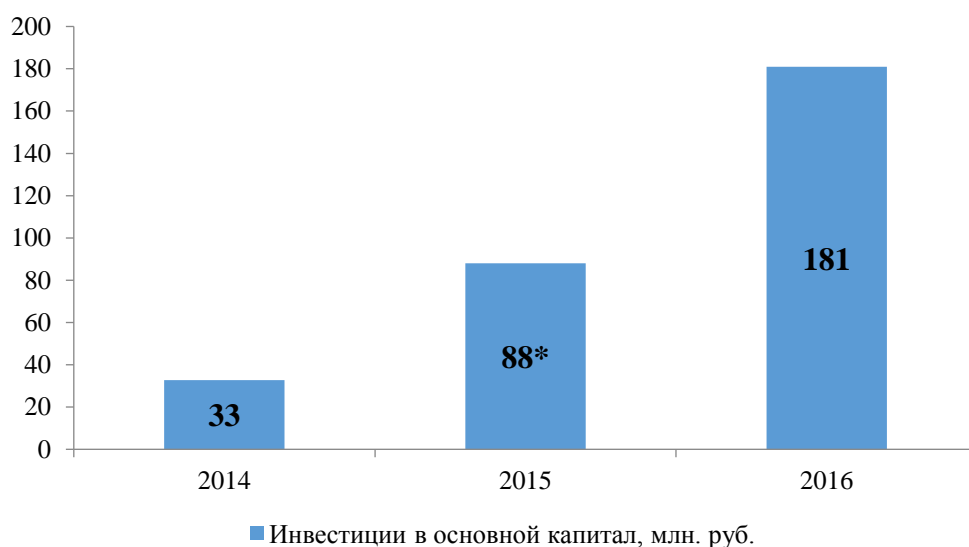


Рис. 35. Суммарный объем инвестиций, направленных на охрану окружающей среды

**затраты на выполнение природоохранных мероприятий за 2015 год приведены с учетом перерасчета*

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу в 2016 году увеличился по сравнению с 2015 годом на 10,4%, что обусловлено, в основном, ростом генерации электроэнергии, а также увеличением объема сожженного топлива. Увеличение сверхнормативного выброса загрязняющих веществ в 3,3 раза связано с отсутствием разрешительных документов на выбросы (ПДВ) для Первомайской ТЭЦ (с 14 июня 2016 года), а также для котельных филиала «Карельский» до мая 2016 года. Увеличение выброса твердых веществ произошло за счет изменения баланса топлива Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» в 2016 году, который представлен углями Хакасского (96,6 %) и Канско-Ачинского (3,4 %) бассейнов. В 2016 году по

сравнению с 2015 увеличилась на 27,3 % доля более зольного угля Хакасского бассейна и снизилась доля малозольного угля других бассейнов.

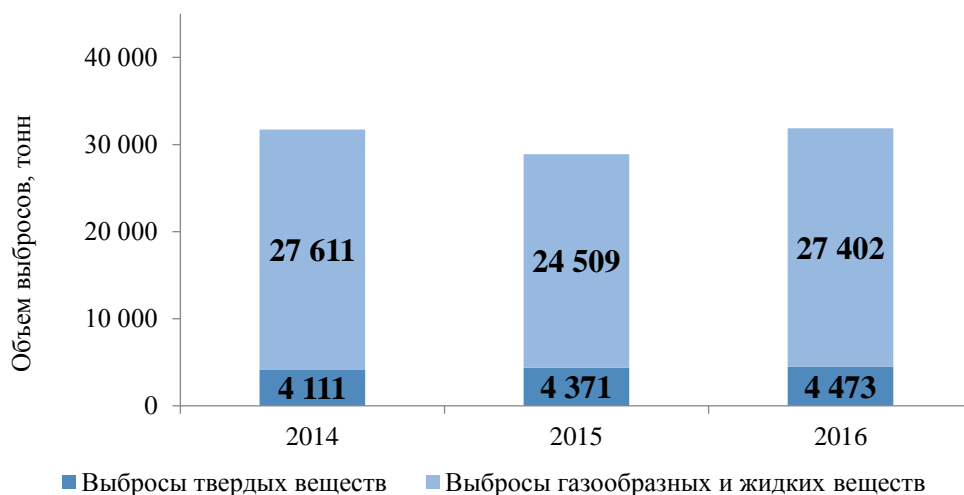


Рис. 36. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Таблица 68. Выброс в атмосферных воздух вредных веществ, тонн

Наименование показателя	2014	2015	2016
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ всего, в том числе:	31 721,17	28 880,17	31 874,51
в пределах ПДВ	31 721,17	28 109,07	29 309,06
сверхнормативные	0,00	771,10	2 565,45
Выброшено твердых веществ всего, в том числе:	4 110,65	4 371,15	4 472,69
в пределах ПДВ	4 110,65	4 121,08	4 251,51
сверхнормативные	0,00	250,07	221,18
Выброшено газообразных и жидких всего, в том числе:	27 610,52	24 509,02	27 401,82
в пределах ПДВ	27 610,52	23 987,99	25 057,55
сверхнормативные	0,00	521,03	2 344,27

В 2016 году по сравнению с 2015 годом объем водоотведения увеличился на 6,2%. Это увеличение произошло за счёт роста выработки электроэнергии структурными подразделениями ПАО «ТГК-1» и увеличения забора воды из поверхностных водных объектов, в частности Выборгской ТЭЦ филиала «Невский».

Таблица 69. Объёмы сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты в 2014 – 2016 гг., тыс. м³

Наименование показателя	2014	2015	2016
Водоотведение в поверхностные водные объекты всего, в том числе:	248 964,33	213 220,87	226 478,55
загрязнённых (без очистки)	103 134,44	93 526,60	96 913,99
загрязнённых (недостаточно очищенных)	1 743,20	1 400,94	1 482,83
нормативно чистых (без очистки)	144 086,69	118 293,33	128 080,71
нормативно очищенных	0,00	0,00	1,02

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Банковские реквизиты ПАО «ТГК-1»

ИНН / КПП	7841312071 / 780501001
Расчётный счет:	4070 2810 3090 0000 0005 в АО «АБ «РОССИЯ» г. Санкт-Петербург
Корреспондентский счёт	3010 1810 8000 0000 0861
БИК	044030861
ОГРН	1057810153400
ОКПО	76201586

Информация о регистраторе ПАО «ТГК-1»

Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)	
Номер лицензии	10-000-1-00291
Дата выдачи	26.12.2003, без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ
Место нахождения / Почтовый адрес	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32
ИНН	7704011964
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Факс	+7 (495) 719-45-85
Адрес в интернет	http://draga.ru/
Адрес электронной почты	info@draga.ru
Филиал АО «ДРАГА» (Санкт-Петербург)	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	190005, г. Санкт-Петербург, Измайловский пр., д. 4, литер А, пом.3
Телефон	+7 (812) 676-1813
Факс	+7 (812) 676-1813
Адрес электронной почты	spb@draga.ru

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 23.12.2010 г.

Информация об аудитор ПАО «ТГК-1»

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)	
Место нахождения / Почтовый адрес	117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11
ИНН	7716021332
Телефон	+7 (495) 797-5665
Факс	+7 (495) 797-5660
Адрес в интернет	http://www.bdo.ru/rus/
Адрес электронной почты	reception@bdo.ru
Филиал АО «БДО Юникон» (Санкт-Петербург)	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	197046, г. Санкт-Петербург, Петроградская набережная 18А
Телефон	+7 (812) 332-0892
Факс	+7 (812) 332-0892
Адрес электронной почты	spb@bdo.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА)

Место нахождения: 107031 Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2

Основной регистрационный номер записи в реестре СРО: 11603059593.

Описание процедур, используемых при избрании внешних аудиторов и обеспечивающих их независимость и объективность, а также сведения о вознаграждении внешних аудиторов за услуги аудиторского и неаудиторского характера

Порядок выбора аудитора эмитента

Тендер, связанный с выбором аудитора в 2016 году, проводился в форме открытого запроса предложений, извещение о проведении которого было опубликовано на официальном сайте www.zakupki.gov.ru. вместе с техническим заданием на выполнение работ (оказание услуг).

Требования к срокам оказания услуг:

- Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ.
 - Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2017 г.
 - Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2017 г.
- Аудита консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).
 - Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 10 марта 2017 г.
 - Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2017 г.

Техническое задание на выполнение работ (оказание услуг):

- на проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с РСБУ;
- на проведение обязательного ежегодного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1» и финансовой отчетности ПАО «Мурманская ТЭЦ» подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В техническом задании указаны сведения:

1) установленные заказчиком требования к качеству, техническим характеристикам товара, работы, услуги, к их безопасности, к функциональным характеристикам (потребительским свойствам) товара, к размерам, упаковке, отгрузке товара, к результатам работы и иные требования, связанные с определением соответствия поставляемого товара, выполняемой работы, оказываемой услуги потребностям заказчика;

2) место, условия и сроки (периоды) поставки товара, выполнения работы, оказания услуги;

3) сведения о начальной (максимальной) цене договора (цене лота).

Оценка заявок осуществляется с использованием следующих критериев:

Стоимостной критерий: цена договора.

Нестоимостные критерии:

- Качественные характеристики объекта закупки.
- Квалификация Участника запроса предложений, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также обеспеченность Участника запроса предложений трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Значимость критериев определяется в процентах. Для целей оценки заявок в ходе Запроса предложений критериям оценки присвоена следующая значимость:

№ п/п	Критерий оценки заявок	Значимость критерия оценки
1.	Стоимостной критерий	60%
1.1.	Цена договора	60%
2.	Нестоимостные критерии, в том числе:	40%
2.1.	Качественные характеристики объекта закупки	30%
2.2.	Квалификация участника запроса предложений	10%
	Сумма значимостей критериев оценки	100%

Итоговый рейтинг заявки вычисляется как сумма рейтингов по критериям оценки «Цена договора», «Качественные характеристики объекта закупки» и «Квалификация участника запроса предложений». Рейтинг по критерию представляет собой оценку в баллах, получаемую по результатам оценки заявки по соответствующему критерию, скорректированную на величину значимости критерия оценки. При расчете дробное значение рейтинга округляется до двух десятичных знаков после запятой по математическим правилам округления. Для оценки заявок по каждому критерию оценки используется 100-балльная шкала.

Для нестоимостных критериев предусмотрены показатели и значимость показателей, а также формулы расчета количества баллов.

На основании результатов оценки Заявок участников Комиссия присваивает каждой Заявке порядковый номер в порядке уменьшения степени выгодности содержащихся в них условий исполнения Договора. Заявке, в которой содержатся лучшие условия исполнения Договора, присваивается первый номер. В случае, если в нескольких Заявках содержатся одинаковые условия исполнения Договора, меньший порядковый номер присваивается Заявке, которая поступила ранее других Заявок на участие в запросе предложений, содержащих такие же условия.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

В соответствии с пп. 9 ст. 20.1. статьи 20 Устава эмитента к компетенции Совета директоров относится вопрос «рекомендации общему собранию акционеров общества по вопросам, связанным с утверждением кандидатуры аудитора общества».

В соответствии с пп. 9 п. 15.1. статьи 15 Устава эмитента к компетенции общего собрания акционеров эмитента относится вопрос: «утверждение Аудитора Общества».

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора Общества

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, нет, а также отсутствуют существенные интересы, связывающие аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента).

Аудиторы в части соблюдения статуса независимости аудитора руководствуется положениями статьи 8 Федерального закона № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 г. «Об аудиторской деятельности», а также российским и международным кодексами профессиональной этики аудиторов.

Срок проведения последнего конкурса по отбору внешнего аудитора

Решением Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-1» инициировано проведение открытого запроса предложений на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с ПАО «ТГК-1» на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности за 2016 год.

Состоялось вскрытие конкурсных заявок при участии представителей аудиторских организаций. Материалы представленных заявок были оценены по таким критериям как: цена услуг, качественные характеристики объекта закупки, квалификация участника конкурса, итоговый рейтинг.

Решением конкурсной комиссии ПАО «ТГК-1» были подведены итоги проведения открытого запроса предложений. Конкурсной комиссией принято решение рекомендовать в качестве аудитора ПАО «ТГК-1» АО «БДО Юникон».

В соответствии с пп. 9 ст. 20.1. статьи 20 Устава эмитента, к компетенции Совета директоров относится вопрос «рекомендации общему собранию акционеров общества по вопросам, связанным с утверждением кандидатуры аудитора общества».

В соответствии с пп. 9 п. 15.1. статьи 15 Устава эмитента, к компетенции общего собрания акционеров эмитента относится вопрос: «утверждение Аудитора Общества».

Существенные условия договора с внешним аудитором Общества

Предметом соглашения является независимая проверка годовой отчетности ПАО «ТГК-1»:

- Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год;
- Консолидированной финансовой отчетности за 2016 год.

Сроки оказания услуг: Аудиторское заключение в отношении Бухгалтерской отчетности должно быть предоставлено Обществу не позднее 28 февраля 2017 г., аудиторское заключение в отношении Финансовой отчетности должно быть предоставлено не позднее 10 марта 2017 г.

Стоимость услуг: В соответствии с пп. 10 п. 20.1. статьи 20 Устава Эмитента определение размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров.

Фактический размер вознаграждения, выплаченный аудитору: Сумма вознаграждения за аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1» по РСБУ и МСФО за 2016 год (в том числе НДС) составила 5 717 100,00 руб.

Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

Контактная информация:

ПАО «ТГК-1»

Максимова Антонина Николаевна

Начальник департамента корпоративного управления, Корпоративный секретарь

Тел.: +7 (812) 688-3131

E-mail: Maksimova.AN@tgc1.ru

Ващенко Светлана Андреевна

Начальник отдела акционерного капитала и работы с инвесторами

Тел.: + 7 (812) 688-3504

E-mail: Vaschenko.SA@tgc1.ru

Исаев Николай Викторович

Руководитель направления по работе с инвесторами

Тел.: + 7 (812) 688-3297

E-mail: Isaev.NV@tgc1.ru

Нестеров Виктор Всеволодович

Начальник отдела по работе с акционерами

Тел: +7 (812) 688-3591

E-mail: Nesterov.VV@tgc1.ru

IR контакты

ir@tgc1.ru

The Bank of New York Mellon (Банк-депозитарий программы ГДР ПАО «ТГК-1»)

Мира Даскаль (Нью-Йорк)

Depository Receipts

ADR Division/EEMEA

Tel: +1 (212) 815 5021

Fax: +1 (732) 667 9098

mira.daskal@bnymellon.com

Юрий Манджиев (Москва)

Tel.: +7 (495) 967-31-10

Fax: +7 (495) 967-31-06

Yury.mandzhiev@bnymellon.com

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ТГК-1» ЗА 2016 Г. ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Аудиторское заключение

Акционерам публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»

Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ПАО «ТГК-1»)
Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу.
Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 25.03.2005 г. за основным государственным регистрационным номером 1057810153400.

Место нахождения: 191188, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Броневая, д.6, Литера Б.

Аудитор

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)

Зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.

АО «БДО Юникон» является членом профессионального аудиторского объединения Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603059593.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать старший партнер Балякин Андрей Борисович на основании доверенности от 01.01.2016 № 3-01/2016-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-1» за 2016 год в следующем составе:

- бухгалтерский баланс на 31.12.2016;
- отчет о финансовых результатах за 2016 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
 - отчет об изменениях капитала за 2016 год;
 - отчет о движении денежных средств за 2016 год;
 - пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство ПАО «ТГК-1» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТГК-1» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

АО «БДО Юникон»

Старший партнер А.Б. Балякин

28 февраля 2017 года

**Сокращенная бухгалтерская отчетность ПАО «ТГК-1» по российским
стандартам бухгалтерского учета за 2016 год**

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2016 г., тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.	На 31.12.2014 г.
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	12 179	16 128	20 078
Результаты исследований и разработок	8 833	—	—
Основные средства	79 697 289	82 500 898	83 979 385
Доходные вложения в материальные ценности	—	—	—
Финансовые вложения	16 990 937	15 711 685	15 534 126
Отложенные налоговые активы	83 930	45 783	67 150
Прочие внеоборотные активы	1 014 752	230 216	224 209
Итого по разделу I	97 807 920	98 504 710	99 824 948
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	2 431 608	2 428 392	2 518 716
НДС по приобретенным ценностям	173 314	127 932	187 129
Дебиторская задолженность	18 054 446	15 546 978	14 262 453
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	471 229	1 112 773	835 835
Денежные средства и денежные эквиваленты	3 337 023	1 627 896	1 977 751
Прочие оборотные активы	981 048	417 576	257 767
Итого по разделу II	25 448 668	21 261 547	20 039 651
БАЛАНС	123 256 588	119 766 257	119 864 599
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	38 543 414	38 543 414	38 543 414
Собственные акции, выкупленные у акционеров	—	—	—
Переоценка внеоборотных активов	9 672 881	9 674 392	9 683 509
Добавочный капитал (без переоценки)	23 285 600	23 285 600	23 285 600
Резервный капитал	1 227 129	1 093 326	919 570
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	13 955 859	11 388 475	9 745 841
Итого по разделу III	86 684 883	83 985 207	82 177 934
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	14 624 529	14 563 500	21 167 908
Отложенные налоговые обязательства	4 236 358	4 240 925	4 337 115
Оценочные обязательства	—	—	—
Прочие долгосрочные обязательства	32 703	40 398	48 093
Итого по разделу IV	18 893 590	18 844 823	25 553 116
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	8 612 646	11 353 573	5 355 128
Кредиторская задолженность	8 859 637	5 389 187	6 591 693
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	—	—	—
Доходы будущих периодов	—	—	—
Оценочные обязательства	205 832	193 467	186 728
Прочие краткосрочные обязательства	—	—	—
Итого по разделу V	17 678 115	16 936 227	12 133 549
БАЛАНС	123 256 588	119 766 257	119 864 599

Отчет о финансовых результатах за 12 месяцев 2016 года, тыс. руб.

Наименование показателя	За 12 месяцев 2016 года	За 12 месяцев 2015 года
Выручка	74 511 514	65 183 587
Себестоимость продаж	(65 058 001)	(60 000 856)
Валовая прибыль (убыток)	9 453 513	5 182 731
Коммерческие расходы	—	—
Управленческие расходы	—	—
Прибыль (убыток) от продаж	9 453 513	5 182 731
Доходы от участия в других организациях	—	—
Проценты к получению	353 935	394 017
Проценты к уплате	(1 996 544)	(2 132 271)
Прочие доходы	1 795 695	4 599 740
Прочие расходы	(5 152 148)	(4 637 691)
Прибыль (убыток) до налогообложения	4 454 451	3 406 526
Налог на прибыль, в том числе:	(860 831)	(804 710)
текущий налог на прибыль	(1 047 203)	(796 682)
налог на прибыль прошлых лет	186 372	(8 028)
в том числе постоянные налоговые обязательства (активы)	238 011	129 605
Изменение отложенных налоговых обязательств	4 567	101 736
Изменение отложенных налоговых активов	38 147	(21 453)
Прочее	(39)	(6 046)
Чистая прибыль (убыток)	3 636 295	2 676 053
СПРАВОЧНО		
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	—	—
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	—	—
Совокупный финансовый результат периода	3 636 295	2 676 053
Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,00094	0,00069
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	—	—

Полная бухгалтерская отчетность ПАО «ТГК-1» за 2016 год по российским стандартам бухгалтерского учета представлена на корпоративном сайте ПАО «ТГК-1» <http://www.tgc1.ru/ir/reports/> и в сети Интернет, используемой ПАО «ТГК-1» для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7263&type=3>

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Сокращенная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» по международным стандартам финансовой отчетности за 2016 г.

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1» (ПАО «ТГК-1»)

Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ПАО «ТГК-1»)
Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по г. Санкт-Петербургу.
Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 25.03.2005 г. за основным государственным регистрационным номером 1057810153400.

Место нахождения: 191188, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Броневая, д.6, Литера Б.

Аудитор

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)

Зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.

АО «БДО Юникон» является членом профессионального аудиторского объединения Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603059593.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать старший партнер Андрей Борисович Балякин на основании доверенности от 01.01.2016 № 3-01/2016-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета о движении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2016 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство ПАО «ТГК-1» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки консолидированной финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая

составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты их финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки консолидированной финансовой отчетности.

АО «БДО Юникон»

Старший партнер А. Б. Балякин

10 марта 2017 года

Сокращенная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» по международным стандартам финансовой отчетности за 2016 год

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 г., тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.
АКТИВЫ		
Долгосрочные активы		
Основные средства	132 468 741	132 033 165
Инвестиционное имущество	191 924	181 232
Нематериальные активы	779 445	700 553
Инвестиции в ассоциированные предприятия	395 151	395 544
Отложенные налоговые активы	526 907	438 839
Прочие долгосрочные активы	1 087 518	1 273 073
Итого долгосрочные активы	135 449 686	135 022 406
Краткосрочные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	3 354 882	1 701 151
Краткосрочные инвестиции	4 370	42 073
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17 583 729	15 025 863
Предоплата по текущему налогу на прибыль	473 162	250 446
Запасы	2 768 011	2 636 994
Итого краткосрочные активы	24 184 154	19 656 527
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	137 114	215 846
ИТОГО АКТИВЫ	159 770 954	154 894 779
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Акционерный капитал	38 543 414	38 543 414
Эмиссионный доход	22 913 678	22 913 678
Резерв по объединению	(6 086 949)	(6 086 949)
Прочие резервы	(1 209 011)	(1 209 011)
Эффект от переоценки пенсионных обязательств	52 151	(11 672)
Нераспределенная прибыль	47 464 616	43 014 555
Итого капитал, относимый на собственников «ТГК-1»	101 677 899	97 164 015
Неконтролирующая доля участия	8 305 973	8 365 373
ИТОГО КАПИТАЛ	109 983 872	105 529 388
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	17 022 529	16 807 500
Отложенные налоговые обязательства	10 952 740	10 825 246
Пенсионные обязательства	923 938	958 732
Прочие долгосрочные обязательства	115 052	185 623
Итого долгосрочные обязательства	29 014 259	28 777 101
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные кредиты и займы	10 129 851	13 030 655
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 433 751	6 438 527
Обязательства по текущему налогу на прибыль	3 691	32 835
Кредиторская задолженность по прочим налогам	1 205 530	1 086 273
Итого краткосрочные обязательства	20 772 823	20 588 290
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	49 787 082	49 365 391
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	159 770 954	154 894 779

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., тыс. руб.

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Выручка		
Продажа электроэнергии	43 956 494	38 665 866
Продажа тепловой энергии	33 702 402	29 625 783
Прочие продажи	1 232 206	1 132 252
Итого выручка	78 891 102	69 423 901
Государственные субсидии	269 320	877 112
Операционные расходы	(69 802 169)	(61 023 161)
(Начисление)/Восстановление резерва под обесценение основных средств за год	(1 312 851)	220 949
Прочие операционные доходы	555 525	518 375
Итого операционные расходы	(70 290 175)	(59 406 725)
Операционная прибыль	8 600 927	10 017 176
Финансовые доходы	272 242	239 125
Финансовые расходы	(2 406 699)	(2 793 455)
Итого финансовые расходы, нетто	(2 134 457)	(2 554 330)
Прибыль до налогообложения	6 466 470	7 462 846
Налог на прибыль	(1 142 297)	(1 636 624)
Прибыль за год	5 324 173	5 826 222
Прочий совокупный доход		
<i>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</i>		
Переоценка пенсионных обязательств	80 892	(175 585)
Налог на прибыль по переоценке пенсионных обязательств	(13 962)	30 464
Прочий совокупный доход/(расход) за год с учетом налогов	66 930	(145 121)
Итого совокупный доход за год	5 391 103	5 681 101
Прибыль за год, относимая на:		
собственников «ТГК-1»	5 386 680	6 061 340
неконтролирующую долю	(62 507)	(235 118)
Прибыль за год	5 324 173	5 826 222
Совокупный доход, относимый на:		
собственников «ТГК-1»	5 450 503	5 920 817
неконтролирующую долю	(59 400)	(239 716)
Итого совокупный доход за год	5 391 103	5 681 101
Прибыль на акцию, относимая на собственников «ТГК-1», – базовая и разводненная (в российских рублях)	0,0014	0,0016

Полная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» по международным стандартам финансовой отчетности за 2016 года представлена на корпоративном сайте ПАО «ТГК-1» <http://www.tgcl.ru/ir/reports/> и в сети Интернет, используемой ПАО «ТГК-1» для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7263&type=4>

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «ТГК-1» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Соблюдается	-
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	-
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его</p>	Соблюдается	-

		обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<div>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</div> <div>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</div>	Соблюдается	-
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	-
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	<div>3. В отчетном периоде Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях. При этом при утверждении инвестиционной программы Советом директоров Обществом был сделан акцент на мероприятия, направленные на повышение надежности оборудования, безопасности производства и информационной безопасности. Общество в полной мере выполняет свои обязательства перед акционерами, и считает приоритетным в интересах акционеров увеличить дивидендные выплаты.</div> <div>Обществом рассматривается возможность организации удаленного доступа акционерам для участия в общих собраниях и закрепления во внутренних документах Общества положений об использовании телекоммуникационных средств для обеспечения трансляции Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видео-конференц-связи.</div>
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Частично соблюдается	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Соблюдается	2. В соответствии с дивидендной политикой ПАО «ТГК-1» расчет размера дивидендов производится

	размера дивидендов и их выплаты.	2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности Общества, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Общество, в случае принятия акционерами соответствующего решения, отразить в дивидендной политике определение размера дивидендов по консолидированным показателям финансовой отчетности.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	-
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	-
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	-
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	-

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	-
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	-
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	-
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	2. Внутренние документы, определяющие подходы и принципы системы управления рисками и внутреннего контроля Общества были утверждены Советом директоров Общества в конце 3 квартала отчетного периода, оценка данных систем в 2016 году Советом директоров не проводилась Советом директоров планируется проведение оценки системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение периода, следующего за отчетным.
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	-

	и иных ключевым руководящим работникам общества.	2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	-
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	-
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	-
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	2. В годовом отчете отсутствует информация о результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров соответствует передовой российской и международной практике, масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
			Частично соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	-

2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров. Общество планирует внедрить практику оценки Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора

				кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. В отчетном периоде процедура оценки Совета директоров, включающая анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, не проводилась. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой размер Совета директоров согласуется с передовой российской и международной практикой и соответствует масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	-

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Соблюдается	-
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Частично соблюдается	1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек, из них 3 независимых директора. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Частично соблюдается	<p>1. Входящие в состав Совета директоров независимые директора не предоставляют Совету директоров результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов.</p> <p>Однако все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых Совету директоров предоставляется заключение по каждому вопросу повестки дня. В соответствии с передовой российской и международной практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, Председателями Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны независимые члены Совета директоров Общества.</p> <p>В соответствии с Положениями о данных комитетах, в случае равенства голосов Председатель обладает правом решающего голоса.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Не соблюдается	1. Председатель Совета директоров не является независимым директором, а также среди независимых директоров не определен старший независимый директор. В соответствии с Уставом Общества избрание Председателя Совета директоров отнесено к компетенции Совета директоров. Решение по данному вопросу принимается большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	-
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	2. Внутренними документами Общества установлена обязанность члена Совета директоров предоставлять информацию, позволяющую менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу. В результате такого обнаружения менеджмент Общества при формировании материалов по вопросам повестки дня заседания Совета директоров указывает на наличие конфликта интересов у определенного члена Совета директоров.
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Частично соблюдается	
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные	Соблюдается	

		консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	-
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Частично соблюдается	1. В отчетном периоде процедура оценки Совета директоров, включающая учет индивидуальной посещаемости заседаний Совета и комитетов, а также времени, уделяемого подготовке к участию в заседаниях, не проводилась. Однако в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров дополнительная часть вознаграждения, выплачиваемая члену Совета директоров Общества по итогам года, зависит от количества заседаний, в которых он принял участие. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	Соблюдается	2. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. Корпоративный секретарь Общества обеспечивает вновь избранного члена Совета директоров соответствующей поддержкой. Положением о Совете директоров Общества предусмотрено, что в Обществе может быть разработана вводная ознакомительная программа для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающая в т.ч. материалы по ключевым вопросам деятельности. Общество планирует разработать формализованную программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.
		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	-

2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	-
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	-
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	-
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	1. Советом директоров сформирован комитет по аудиту, состоящий из 5 человек, из них 3 независимых директора. Все независимые члены Совета директоров Общества и соответствующий требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Соблюдается	
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	1. Советом директоров сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, состоящий из 3 человек, большинство из которых являются независимыми, и соответствующий требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Соблюдается	
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кад-	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета, большин-	Соблюдается	-

	рового планирования (планирования премущественности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	ство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	-
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	-
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается	На заседаниях профильных Комитетов при Совете директоров рассматриваются все вопросы, включенные в повестку дня заседания Совета директоров. По итогам заседания Комитета формируется заключение, которое доводится до всех членов Совета директоров Общества.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	Соблюдается	2. Результаты самооценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров, так как Уставом и/или внутренними документами Общества не предусмотрено отнесение данного вопроса к наиболее важным вопросам для рассмотрения на очном заседании Совета директоров.
		2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Частично соблюдается	

2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	-
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	-
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	-
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	-

4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	Соблюдается	-
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Соблюдается	-
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается	-
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	Частично соблюдается	<p>В Обществе Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определен предельный размер годового вознаграждения членов Совета директоров Общества в настоящее время выплачивает вознаграждение членам Совета директоров за участие в заседаниях совета. Планируется привести Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в соответствие лучшим международным и российским практикам.</p>

4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	-
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	-
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	-
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.		
		3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	Частично соблюдается	1,2 В Обществе утверждено Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, а также внедрена система ключевых показателей эффективности. В то же время в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации исполнительных органов. Общество планирует рассмотреть возможность внедрения Программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных	Частично соблюдается	

		финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	-
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	-
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	-
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Частично соблюдается	1. На работников Общества распространяются положения Кодекса корпоративного этики ООО «Газпром энергохолдинг» до утверждения и введения в действие Кодекса корпоративной этики ПАО «ТГК-1». Службой внутреннего аудита осуществлены мероприятия в целях организации системы противодействия коррупции. В Обществе разработаны проекты Антикоррупционной политики, Кодекса корпоративной этики, Положения о «горячей линии» для информирования о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества. В течение 2017 года планируется утверждение указанных внутренних документов.
		2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	

5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Частично соблюдается	1. Так как внутренние документы, определяющие подходы и принципы системы управления рисками и внутреннего контроля Общества были утверждены Советом директоров в конце 3 квартала отчетного периода, оценка эффективности данных систем в 2016 году Советом директоров не проводилась Советом директоров планируется проведение оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение периода, следующего за отчетным.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	-
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	-
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	Соблюдается	-
		2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	3. Обществом раскрываются презентации и информация по совместным проектам Группы «Газпром энергохолдинг», но контролирующим лицом не формировался специальный меморандум.

	Кодекса.	2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Соблюдается	При наличии такого меморандума контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе будет опубликован корпоративном сайте Общества.
		3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	-
		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.		
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	-
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах	Соблюдается	-
		2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.		
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	-
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	-
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается	-
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	1. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Любой член Совета директоров Общества имеет право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. Общество стремится к передовой российской и

				международной практике корпоративного управления и соответствии рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	Соблюдается	-
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	-
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Соблюдается	<p>3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствии рекомендациям Кодекса корпоративного управления.</p>
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Соблюдается	
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

УТВЕРЖДЕН

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»
от 12.05.2017 г.
(Протокол № 14 от 15.05.2017)

Отчет о заключенных ПАО «ТГК-1» в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

(Подготовленный в соответствии с требованиями пп.1.1., ст.81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Перечень сделок	Предмет и иные существенные условия сделки	Стороны сделки	Сумма сделки	Протокол заседания Совета директоров	Заинтересованные лица
Договор купли-продажи имущества	Передача в собственность Недвижимое имущество и Движимое имущество, расположенное по адресу: Ленинградская область, Кировский район, г. Кировск, ул. Набережная, д. 37, входящее в имущественный комплекс Дубровской ТЭЦ ОАО «ТГК-1» и предназначенное для производства тепло - и электроэнергии. Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Продавец: ОАО «ТГК-1»; Покупатель: ООО «Дубровская ТЭЦ».	Полная стоимость имущества составляет 142 892 243 рублей 56 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 3 от 03.09.2015	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор на ежегодную актуализацию схемы тепло-снабжения г. Санкт-Петербурга на 2017, 2018, 2019 гг.	Ежегодная актуализация схемы теплоснабжения г. Санкт-Петербурга на 2017, 2018, 2019 гг. Срок действия договора устанавливается с даты его подписания до полного исполнения Сторонами обязательств по договору.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «Газпром промгаз».	Цена договора составляет 120 000 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 4 от 02.10.2015	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Душко А.П.
Договор компенсации нарушенного права собственности	В связи с тем, что Объекты, принадлежащие на праве собственности ОАО «ТГК-1», располагаются на земельном участке, предназначенном под строительство ГТУ-ТЭЦ ЭС-1 Центральной ТЭЦ, а осуществление строительства невозможно без демонтажа Объектов из пятна застройки, Заинтересованная сторона осуществляет компенсацию нарушенного права собственности ОАО «ТГК-1» на Объекты в натуральном виде путем выполнения работ по восстановлению (перекладке, переустройству) Объектов в соответствии с рабочей документацией, согласованной с ОАО «ТГК-1», и последующей передачей их результата (созданного имущества) в собственность ОАО «ТГК-1». Проектирование осуществляется на основании Технических условий (технических требований), выданных ОАО «ТГК-1» Заинтересованной стороне. Доход ОАО «ТГК-1» составляет разницу между фактической стоимостью результата работ по восстановлению (перекладке, переустройству) Объектов и остаточной стоимостью Объектов.	ОАО «ТГК-1»; Заинтересованная сторона: ООО «МРЭС».	Цена договора определяется как фактическая стоимость результата работ по восстановлению (перекладке, переустройству) Объектов. При этом предельная стоимость результата работ по восстановлению (перекладке, переустройству) Объектов не превысит 800 000 000 рублей 00 копеек без НДС.	Протокол № 4 от 02.10.2015	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

	Объекты передаются в натуральном виде на основании Акта приема-передачи по форме ОС-3 (по форме ОС-1, ОС-1а при необходимости), с обязательным приложением копий КС-2, КС-3. Срок действия договора устанавливается с даты его подписания до полного исполнения Сторонами обязательств по договору. Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, фактически возникшие с 01.03.2014.				
Договор возмездного оказания услуг	Специальные испытания генераторов филиала «Кольский», а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги Исполнителя в сроки и в порядке, установленные Договором. Срок оказания Услуг устанавливается с 01 февраля 2016 г. по 31 декабря 2016 г. Промежуточные сроки оказания услуг по отдельным этапам установлены Сторонами в Графике оказания услуг (Приложение № 2 к Договору).	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 5 073 999 рублей 19 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Проведение тепловых испытаний ТА-2; ТА-4 на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 365 602 рубля 36 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 15-7136 от 15.07.2015	Исполнитель обязуется под руководством Заказчика и головной пусконаладочной организации, определенной Заказчиком, принять участие в проведении пуско-наладочных работ, включая индивидуальные испытания оборудования, в объеме определенном Приложением 1 к дополнительному соглашению и предусмотренном РД 34.70.110-92 «Правила организации пусконаладочных работ на тепловых электростанциях», при необходимости с использованием собственных ресурсов (газ, мазут, электроэнергия, пар, сетевая вода), а также выполнить иные действия и мероприятия, необходимые для ввода Объекта, иных объектов, являющихся результатом Этапа Строительства, в эксплуатацию, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы/оказанные услуги в порядке и в сроки, предусмотренные Договором. Срок действия соглашения устанавливается с даты его подписания до полного исполнения Сторонами обязательств по договору.	Заказчик: ООО «МРЭС»; Исполнитель: ОАО «ТГК-1».	Цена дополнительного соглашения не определена	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Выполнение функций Технического агента при реализации первого этапа инвестиционного проекта «Строительство ОВК ТЭЦ-14» филиала «Невский» в соответствии с Заданием. Срок начала оказания Услуг: с момента заключения договора по март 2016 года.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ГЭХ Инжиниринг».	Цена договора составляет 4 130 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Проведение высоковольтных испытаний и измерений электротехнического оборудования ГЭС-10, ГЭС-11 Каскада Вуоксинских ГЭС филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 01.03.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 173 163 рубля 58 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Химическое исследование проб воды из пьезометров на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 01.01.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 56 162 рубля 34 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 25.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Расчет гидравлического сопротивления главных паропроводов II очереди с учетом замены арматуры на полнопроходные задвижки на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с даты подписания договора по 31.12.2015.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 61 415 рублей 11 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор возмездного оказания услуг	Вибрационное диагностирование ТГ 1-5 и вспомогательного оборудования на Северной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 495 358 рублей 48 копеек, в т. ч. НДС	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Предоставление услуг в области информационных и телекоммуникационных технологий. Срок действия Договора: с даты подписания договора по 31.12.2016 Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2016	Заказчик: ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель: ОАО «ТГК-1».	Максимальная предельная стоимость услуг по договору составляет 15 630 280 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор аренды имущественного о комплекса	Арендодатель передает Арендатору за плату во временное владение и пользование недвижимое и движимое имущество. Недвижимое имущество: Ремонтная мастерская площадью 725 кв.м (далее – «Объект № 1»), и раздевалка с душевыми площадью 61,1 кв.м (далее - «Объект № 2»), расположенные на 1-м этаже блока складских и вспомогательных сооружений, являющимся частью Главного корпуса общей площадью 79 798,2 кв.м, кадастровый номер: 78:17819Г:1:1, инвентарный номер по бухгалтерскому учету: 2000102-А1 (Объект № 1), 2000102-А2 (Объект № 2), расположенного по адресу: Санкт-Петербург, поселок Петро-Славянка, Софийская ул., д. 96. Движимое имущество в соответствии с Приложением № 3 к договору. Срок действия Договора аренды имущественного комплекса 11 (Одиннадцать) месяцев. Договор считается возобновленным на тех же условиях на неопределенный срок, если ни одна из сторон не уведомит другую сторону о прекращении договора за 1 (Один) месяц до даты окончания срока действия Договора.	Арендодатель: ОАО «ТГК-1»; Арендатор: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора аренды имущественного комплекса составляет 2 970 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС, за 11 месяцев.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договора аренды имущественного о комплекса	Аренда имущественного комплекса, расположенного по адресу: Ленинградская обл., г. Кировск, ул. Набережная, дом 37. Арендодатель передает Арендатору за плату во временное владение и пользование недвижимое и движимое имущество в соответствии с Приложениями 1, 2 к договору. Срок действия Договора аренды имущественного комплекса 11 (Одиннадцать) месяцев. Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, фактически возникшие с 01.11.2015 Договор считается возобновленным на тех же условиях на неопределенный срок, если ни одна из сторон не уведомит другую сторону о прекращении договора за 1 (один) месяц до даты окончания срока действия Договора.	Арендодатель: ОАО «ТГК-1»; Арендатор: ООО «Дубровская ТЭЦ».	Цена договора аренды имущественного комплекса составляет 13 257 039 рублей 40 копеек, в т.ч. НДС, за 11 месяцев.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор аренды имущественного о комплекса	Аренда имущественного комплекса, расположенного по адресу: Ленинградская обл., г. Кировск, ул. Победы, д 8б, 10. Арендодатель передает Арендатору за плату во временное владение и пользование движимое и недвижимое имущество в соответствии с Приложением № 1 к договору. Срок действия Договора аренды имущественного комплекса 11 (Одиннадцать) месяцев. Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, фактически возникшие с 01.11.2015 Договор считается возобновленным на тех же условиях на неопределенный срок, если ни одна из сторон не уведомит другую	Арендодатель: ОАО «ТГК-1»; Арендатор: ООО «Дубровская ТЭЦ».	Цена договора аренды имущественного комплекса составляет 4 488 275 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС, за 11 (Одиннадцать) месяцев.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

	сторону о прекращении договора за 1 (Один) месяц до даты окончания срока действия Договора.				
Договор об оказании агентских услуг	<p>Агент обязуется за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Принципала юридические и иные действия, связанные с обеспечением потребностей Принципала в материально-технических ресурсах (далее – МТР), работах и/или услугах, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовывать и проводить конкурентные закупки по выбору поставщиков, подрядчиков и/или исполнителей, способных на законных основаниях осуществить поставку МТР, выполнить работы и/или оказать услуги для нужд Принципала; - организовывать и сопровождать поставку МТР для нужд Принципала (по итогам проведения конкурентных закупок на поставку МТР), включая заключение договоров поставки МТР с поставщиками, исполнение обязательств покупателя по договорам поставки, логистическое сопровождение поставки МТР, осуществление расчетов с поставщиками, проведение претензионно-исковой работы с поставщиками. <p>Расчетным периодом по договору является очередной квартал. Оплата агентского вознаграждения осуществляется ежеквартально в срок не позднее 10 (десятого) числа первого месяца, следующего за отчетным кварталом, Принципал выплачивает Агенту ¼ (одну четвертую) часть от общей суммы агентского вознаграждения на текущий календарный год. Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и сроком действия не ограничивается.</p>	<p>Принципал: ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Агент: ООО «ППТК».</p>	Агентское вознаграждение по договору на период с 01.01.2016 по 31.12.2016 составит не более не более 47 109 140 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	<p>Предоставление услуг в области информационных и телекоммуникационных технологий согласно Приложению № 1 к договору.</p> <p>Срок действия Договора: с даты подписания договора по 31.12.2016</p> <p>Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2016</p>	<p>Заказчик: ООО «Дубровская ТЭЦ»;</p> <p>Исполнитель: ОАО «ТГК-1».</p>	Максимальная предельная стоимость услуг по договору составляет 11 800 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Соглашение об организации мероприятий по обеспечению охраны	<p>Заказчик принимает на себя обязательства по компенсированию Исполнителю части расходов на обеспечение охраны согласно Приложению к Соглашению.</p> <p>Срок действия Соглашения: с 01.01.2016 до 31.12.2016</p>	<p>Заказчик: ООО «Дубровская ТЭЦ»;</p> <p>Исполнитель: ОАО «ТГК-1».</p>	Максимальная предельная стоимость соглашения составляет 13 694 417 рублей 76 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор аренды недвижимого имущества	<p>Аренда недвижимого имущества, расположенного по адресу: Санкт-Петербург, Кубинская ул., дом 7.</p> <p>Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование недвижимое имущество согласно Приложению №1 к Договору.</p> <p>Срок действия Договора аренды недвижимого имущества: 11 (Одиннадцать) месяцев.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, фактически возникшие с «01» января 2016 года.</p> <p>Договор считается возобновленным на тех же условиях на неопределенный срок, если ни одна из сторон не уведомит другую сторону о прекращении договора за 1 (Один) месяц до даты окончания срока действия Договора.</p>	<p>Арендодатель: ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Арендатор: ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».</p>	Цена договора аренды недвижимого имущества составляет 33 748 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС, за 11 (Одиннадцать) месяцев.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор возмездного оказания услуг	<p>Калибровка щитовых электроизмерительных приборов (на месте установки) и техническое обслуживание и калибровку электроизмерительных приборов (вывоз) Выборгской ТЭЦ филиала «Невский».</p>	<p>Заказчик: ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис»</p>	Цена договора составляет 235 975 рублей 69 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

	Срок оказания услуг с 01.01.2016 по 31.12.2016 Договор расторгнут 18.03.2016				
Дополнительное соглашение к договору № 15-834П78/66428 от 07.07.2015	Дополнительное соглашение о продлении срока окончания услуг к Договору по наладке ОПС (опорно-подвесной системы) всасывающего и напорного трубопроводов СН-23 (сетевое насоса 23) на Автовской ТЭЦ филиала «Невский» Пункт 1.2 Договора № 15-834П78/66428 от «07» июля 2015 г., изложить в следующей редакции: «1.2. Срок оказания Услуг устанавливается с «15» июня 2015 года по «31» декабря 2015 года. Промежуточные сроки оказания услуг по отдельным этапам согласованы Сторонами в Графике оказания услуг (Приложение № 1 к дополнительному соглашению)». Срок оказания услуг: с 15.06.2015 по 31.12.2015	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора не изменяется.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Техническое обслуживание насосного оборудования блока ПГУ-450 на Южной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 11.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 707 981 рублей 12 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор аренды помещений	Договор аренды помещений, расположенных по адресу: г. Москва, проспект Вернадского, дом 101, корпус 3. Арендодатель предоставляет Арендатору за плату во временное владение и пользование нежилое офисное помещение общей площадью 90,85 кв.м, расположенное на 3 (Третьем) этаже здания, находящегося по адресу: г. Москва, проспект Вернадского, дом 101, корпус 3. Срок действия Договора аренды помещений: с 01.01.2016 по 30.11.2016	Арендатор: ОАО «ТГК-1»; Арендодатель: ООО «Нефтяной дом».	Цена договора аренды помещений составляет 3 564 348 рублей 37 копеек, в т.ч. НДС, за 11 (Одиннадцать) месяцев.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор возмездного оказания услуг	Услуги по перевозке персонала управления филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1» к месту работы и обратно с остановками по маршруту: (г. Мурманск – (пл. Пять углов – ул. Книповича – пр. Кольский (маг. Молодежный)) – ул. Пономарева – ул. Полярный круг – ул. Беринга – ул. Шевченко – ул. Фадеев ручей – г. Кола (ост. Площадь) – г. Кола (ост. Милиция) – п. Мурмаши (пл. Кирова), а также по требованию). Срок оказания услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ПАО «Мурманская ТЭЦ».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 1 474 992 рубля 61 копейка, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Граве И.В.
Договор на выполнение ремонтных работ	Ремонтные работы трансформатора ст. № АТ-2 с заменой вводов 110кВ для нужд Апатитской ТЭЦ филиала «Карельский» Сроки выполнения работ: с 01.03.2016 по 31.08.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 179 576 рублей 25 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор подряда	Выполнение ремонтно-восстановительных работ по устранению последствий аварии на Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» в части восстановления оборудования и здания главного корпуса (машинного зала), включая проектные работы, строительно-монтажные, пусконаладочные работы и поставку оборудования на объект. Срок выполнения работ: с 07.12.2015 по 30.06.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 354 000 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 28.01.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор о предоставлении займа	Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть Займодавцу Сумму займа и уплатить проценты на нее в сроки и в порядке, предусмотренные Договором. Условия договора займа предусматривают возможность привлечения денежных средств траншами. Срок траншей: не более 184 (Сто восемьдесят четыре) дня. Дата начала действия договора: не ранее 30.12.2015. Дата выдачи траншей: не позднее 31.03.2016. Дата возврата траншей: не позднее 01.07.2016. Ставка за пользование займом может быть изменена Займодавцем в одностороннем порядке.	Заемщик: ООО «Дубровская ТЭЦ»; Займодавец: ОАО «ТГК-1».	Цена договора составляет не более 85 228 415 рублей 30 копеек, в т.ч.: - сумма займа: не более 80 000 000 рублей; - размер процентов: не более 5 228 415 рублей 30 копеек (процентная ставка: не более 13% годовых).	Протокол № 7 от 28.01.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

Договор возмездного оказания услуг	Проведение восстановительных работ по технологии АСКП подшипниковых узлов РВП и насосах 1 и 2 очереди на Автовской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 14.12.2015 по 31.12.2015	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 219 201 рубль 52 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 14-1620П10 от 29.12.2014	Выполнение дополнительных работ: Строительно-монтажные работы по замене участка главного паропровода Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский». Срок выполнения услуг: с момента подписания до 30.06.2016.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 554 154 рубля 40 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Вибродиагностика гидроагрегатов Каскадов ГЭС филиала «Карельский» Срок выполнения работ: с момента подписания договора по 26.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 962 880 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Испытания магистральных тепловых сетей на гидравлические потери Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» Срок выполнения работ: с 01.03.2016 по 31.07.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 278 456 рублей 40 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Подводно-технические работы, связанные с установкой заглушек на трубопровод из отсасывающей трубы г/а №1 Маткожненской ГЭС Каскада Выгских ГЭС филиала «Карельский» Срок выполнения работ: с 01.03.2016 по 31.03.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 226 689 рублей 80 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор поставки	Поставщик обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить обоим регулирующей ступени турбины Т-250/300-240, в количестве, по ценам, в порядке и сроки, установленные Договором. Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Покупатель: ОАО «ТГК-1»; Поставщик: ООО «ЦРМЗ».	Цена договора составляет 234 820 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Агентский договор	Агент обязуется совершать от своего имени, но за счет Принципала указанные в п. 1.2. договора юридические и иные действия, а Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение за совершение указанных действий и возместить документально подтвержденные, предварительно согласованные с Принципом расходы Агента, связанные с совершением юридических и иных действий, предусмотренных в п. 1.2. договора. По договору Агент обязуется совершать следующие действия: Провести отбор подрядной организации (генерального подрядчика) для выполнения следующих работ: - выполнение строительно-монтажных работ (под ключ) по реконструкции помещений в здании БЦ «Арена-Холл» (г. Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, д.16, корп.2, литера А) под нужды ООО «Газпром энергохолдинг»; - определение сроков выполнения работ и стоимости затрат по представленным Принципом проектам планировки и утверждение у Принципала сметного лимита на выполнение этих работ. Заключить с генеральным подрядчиком договор на выполнение вышеуказанных работ на сумму, не превышающую утвержденный сметный лимит. Осуществить контроль процесса строительно-монтажных работ, а также контроль выполнения сроков по заключенному от своего имени, но за	Принципал: ООО «Газпром энергохолдинг»; Агент: ОАО «ТГК-1».	Цена договора составляет 99 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

	счет Принципала договора, и стоимости работ в рамках, утвержденных Принципом сметных лимитов. Принципал обязуется принять результаты Работ и оплатить их. Срок действия: март 2016 года – октябрь 2016 года.				
Агентский договор	Агент обязуется совершать от своего имени, но за счет Принципала указанные в п. 1.2. договора юридические и иные действия, а Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение за совершение указанных действий и возместить документально подтвержденные, предварительно согласованные с Принципом расходы Агента, связанные с совершением юридических и иных действий, предусмотренных в п. 1.2. договора. По договору Агент обязуется совершать следующие действия: Провести отбор подрядной организации (генерального подрядчика) для выполнения следующих работ: - проведение проектных и строительно-монтажных работ в офисных зонах Бизнес центров № 1 и № 2 Конгрессно-выставочного центра ЗАО «ЭкспоФорум» по адресу Санкт-Петербург, Петербургское шоссе, 64/1 (пос. Шушары участок 751); - определение сроков выполнения работ и стоимости затрат по представленным Принципом проектам планировки и утверждение у Принципала сметного лимита на выполнение этих работ. Заключить с генеральным подрядчиком договор на выполнение вышеуказанных работ на сумму, не превышающую утвержденный сметный лимит. Осуществить контроль процесса проектных и строительно-монтажных работ, а также контроль выполнения сроков по заключенному от своего имени, но за счет Принципала договора, и стоимости работ в рамках, утвержденных Принципом сметных лимитов. Принципал обязуется принять результаты Работ и оплатить их. Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2016 года.	Принципал: ООО «Газпром энергохолдинг»; Агент: ОАО «ТГК-1».	Цена договора составляет 99 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Услуги по взаимодействию ОАО «ТГК-1» с акционерами и инвесторами. Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2016 года. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2016 г.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнители: ООО «Горизонт КФ»; ООО «Газпром энергохолдинг».	Цена договора составляет не более 7 080 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 9 от 09.03.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 295 от 22.05.2014	Реконструкция магистральных тепловых сетей Петрозаводской ТЭЦ, участок МТС от павильона ПЗ до павильона П4 Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы в соответствии с Приложением №1 к Соглашению. Срок выполнения работ: с момента подписания договора по 31.12.2017	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «МТЭР Санкт-Петербург».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 241 182 807 рублей 80 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 14.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Испытания разрядников и ограничителей перенапряжения 110, 330 кВ Правобережной ТЭЦ филиала «Невский» Срок действия Договора: с 01.04.2016 по 31.10.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 72 208 рублей 24 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Наладка и обследование водоподготовительной установки с осветлителем ЦНИИ-3 №1,2 и двухступенчатым На-катионированием с выдачей режимных карт Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 18.01.2016 по 30.06.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 439 472 рубля 32 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор возмездного оказания услуг	Определение присосов в газовый тракт паровых и водогрейных котлов Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 471 824 рубля 07 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Вибрационная диагностика контактных колец турбоагрегатов Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 20 601 рубль 86 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Услуги по сопровождению комплекса информационных систем на платформе 1С: Предприятие для филиалов Невский, Карельский, Кольский и Управления ОАО «ТГК-1» далее именуемые «Услуги», а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги Исполнителя в сроки и в порядке, установленные Договором. Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2016 года. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 02 февраля 2016 года.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 11 749 968 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Работы по защите и мониторингу работоспособности измерительных цепей ТЭЦ-7, ТЭЦ-15, ТЭЦ-21, ТЭЦ-22 филиала «Невский» Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 31.07.2016 Срок выполнения проектных работ: 45 дней с даты подписания договора. Срок поставки оборудования, срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ определяются в дополнительном соглашении к Договору по окончании проектных работ.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 10 549 200 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Реконструкция станционных трубопроводов сетевой воды ТЭЦ, связанная с увеличением выдаваемой мощности водогрейных котлов и реконструкция Северной т/м ТЭЦ-15 с увеличением диаметра до 1000 мм Автоводской ТЭЦ филиала «Невский» Заказчик поручает, а Подрядчик, в счет оговоренной статьей 2 Договора цены, обязуется: выполнить на свой риск, собственными и/или привлеченными силами проектные, подготовительные, строительно-монтажные и пусконаладочные работы и поставить Оборудование на Объект по реконструкции станционных трубопроводов сетевой воды ТЭЦ, связанной с увеличением выдаваемой мощности водогрейных котлов и реконструкции Северной т/м ТЭЦ-15 с увеличением диаметра до 1000 мм (СМР, поставка) в соответствии с Техническим заданием, предоставленным Заказчиком. Срок выполнения работ: с момента подписания договора по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 100 282 075 рублей 80 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Работы по реконструкции водогрейного котла ст. № 2 ПТВМ-180 Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: с 11.01.2016 по 30.04.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 21 926 760 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 11 от 18.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Поставщик обязуется передать в собственность Покупателя основное и вспомогательное гидрогенерирующее Оборудование по модернизации Верхне-Туломской ГЭС, включая техническую документацию, и оказать Услуги в соответствии с Техническим заданием, а Покупатель обязуется принять и оплатить поставленное Оборудование и оказанные Услуги. Срок начала поставки Оборудования и оказания Услуг: с момента подписания договора по декабрь 2021 года.	Покупатель: ОАО «ТГК-1»; Поставщик: ООО «Теплоэнергоремонт»	Цена договора составляет 2 367 552 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС. Цена договора является твёрдой (неизменной) и представляет собой полную стоимость Оборудования и Услуг.	Протокол № 12 от 25.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор на поставку оборудования	Поставка электротехнического и общестанционного Оборудования и Работы по модернизации Верхне-Туломской ГЭС (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) в соответствии с Техническим заданием. Срок начала поставки Оборудования и выполнения Работ: с момента подписания договора по декабрь 2021 года.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «Теплоэнергоремонт	Цена договора составляет 1 289 445 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС. Цена договора может быть скорректирована по результатам разработки проектно-сметной документации по модернизации Верхне-Туломской ГЭС.	Протокол № 12 от 25.04.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Сервисное обслуживание оборудования водоподготовительной установки энергоблоков ПГУ-180 ст. №№ 1,2 на Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 887 802 рубля 70 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Выполнение химического состава отложений на поверхностях нагрева тепломеханического оборудования на Автовской ТЭЦ филиала «Невский» Срок действия договора: с 01.03.2016 по 30.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 38 940 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор поставки	Поставка сервисной опции на обслуживание системы виртуализации дисковых ресурсов, согласно техническому заданию. Срок начала поставки – с даты подписания договора. Срок поставки опции – 30 дней с даты получения Заявки.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 17 963 730 рублей 00 копеек), в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Сервисное обслуживание оборудования водоподготовительной установки объединенного вспомогательного корпуса Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения услуг: с 01.07.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 707 976 рублей 46 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Наладка регулятора возбуждения ГА-1 Верхне-Свирской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС филиала «Невский». Срок выполнения услуг: с 01.04.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 165 074 рубля 91 копейка, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Геодезические измерения колонн и хребтовой балки котлов ТП-170 ст. № 1,4 на Автовской ТЭЦ филиала «Невский». Срок действия договора: с 01.03.2016 по 30.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 126 258 рублей 10 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № Э-327-2010 от 06.12.2010	Услуги по организации, созыву и проведению годового общего собрания акционеров ОАО «ТГК-1» (далее – Собрание) 20 июня 2016 года, включая: - услуги по разработке проектов документов, необходимых для проведения Собрания (Сообщение о проведении Собрания, бланков бюллетеней для голосования); - услуги по выполнению Регистратором функций Счетной комиссии; - услуги по направлению номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Эмитента, Сообщения о проведении Собрания, информации (материалов), подлежащих предоставлению лицам, имеющим право на участие в Собрании, а также Отчета об итогах голосования в электронной форме (в форме электронных документов, подписанных электронной подписью); - услуги по организации лицам, права которых на ценные бумаги учитываются номинальным держателем, голосования на Собрании, с использованием электронного документа о голосовании, подписанного электронной подписью, и обработке полученных документов о голосовании при определении кворума общего собрания владельцев ценных бумаг, подсчете голосов и подведении итогов голосования, а	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ЗАО «СР-ДРАГа».	Цена договора составляет 3 255 091 рубль 53 копейки. НДС не облагается. Стоимость Услуг, указанных в пункте 1.1.2 Соглашения является ориентировочной и составляет 15 713 648 рублей 20 копеек, кроме того НДС 2 828 456 рублей 68 копеек. Данная стоимость определена на основании Предварительного расчета стоимости услуг Регистратора по п. 1.1.2 Соглашения (Приложение № 2 к Соглашению). Порядок расчётов: Соглашения: - в качестве частичной оплаты (аванса) в размере 13 862 588	Протокол № 13 от 04.05.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

	также передаче их на хранение Эмитенту в порядке и сроки, предусмотренные для хранения бюллетеней. Срок действия: Соглашение вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 1 апреля 2016 года, и будет иметь силу до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.		рублей 71 копейка, кроме того НДС (18%) – 2 495 265 рублей 97 копеек, в срок не позднее 10 (десяти) рабочих дней с даты подписания Сторонами Соглашения и получения от Регистратора счета на оплату аванса		
Договор возмездного оказания услуг	Измерение динамических электромагнитных форм ротора и статора Г-1, Г-2 Нарвской ГЭС филиала «Невский». Срок действия Договора: с марта 2016 г. по 30.06.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 188 800 рублей 00 копеек), в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Измерение тока проводимости ограничителей перенапряжений-110кВ на Автовской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 01.03.2016 по 30.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 29 499 рублей 19 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Реконструкция газопроводов котла БКЗ-420-140 ст.№1 Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский». Срок выполнения работ: с 02.05.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 4 130 000 рублей 00 копеек), в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Модернизация системы управления блока №3 Южной ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 28.02.2017	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «ТЕКОН-Инжиниринг».	Цена договора составляет 223 827 120 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Реконструкция системы регулирования ГА-3 с внедрением агрегатного уровня АСУ ТП и подключение его к станционному уровню АСУ ТП Нарвской ГЭС (ГЭС-13) филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: Начало: с момента заключения Договора; Окончание работ: Проектно-изыскательские работы (ПИР) – в течение 120 (Ста двадцати дней) с момента начала работ; Строительно-монтажные работы (СМР) – срок уточняется по результатам завершения ПИР и заключения дополнительного соглашения в соответствии с п.3.7. договора.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «ТЕКОН-Инжиниринг».	Цена договора составляет 46 964 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Аэродинамические испытания и паспортизация вентиляционных систем КТП, ЭЦ на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения услуг: с даты подписания договора по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 44 269 рублей 41 копейка, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Техническое обслуживание систем безопасности объектов филиала «Карельский». Срок выполнения работ: с 01.04.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Цена договора составляет 29 166 237 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Техническое обслуживание систем безопасности на объектах филиала «Кольский». Срок выполнения работ: с 01.04.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 52 118 037 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Техническое обслуживание систем безопасности в Головном Офисе ОАО «ТГК-1» и на объектах филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 01.04.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 30 983 802 рубля 80 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 13 от 04.05.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор возмездного оказания услуг	Техническое обслуживание зарядно-выпрямительных устройств Центральной ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 276 118 рубля 42 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Обследование вентиляции ГРП, здания котельной, помещений ПВК ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 01.02.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 292 684 рубля 26 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Профилактический контроль микропроцессорных устройств РЗА Центральной ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 01.01.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 2 553 225 рубля 73 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Услуги по актуализации данных зарегистрированных лиц в реестре владельцев ценных бумаг ОАО «ТГК-1» (далее по тексту – актуализация), в соответствии с перечнем услуг (работ), указанных в Приложении №1 к Договору. Договор вступает в силу с даты его подписания и действует в течение одного года с даты его заключения.	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ЗАО «СР-ДРАГа».	Стоимость услуг, предусмотренных Договором об оказании услуг по актуализации данных зарегистрированных лиц в реестре владельцев ценных бумаг ОАО «ТГК-1», составляет в год 1 500 000 рублей, кроме того НДС 270 000 рублей 00 копеек. Стоимость услуг Исполнителя за расчетный период составляет ¼ от годовой стоимости услуг. В целях Договора под расчетным периодом понимается квартал. Порядок расчётов: Оплата услуг (работ) по Договору осуществляется авансом путем перечисления денежных средств с расчетного счета Эмитента на расчетный счет Регистратора в следующем порядке: - 750 000 руб., кроме того НДС 135 000 руб. на основании выставленного счета в течение 10 (десяти) календарных дней с даты подписания Договора; - 250 000 руб., кроме того НДС 45 000 руб. на основании выставленного счета в срок до 16.08.2016; - 250 000 руб., кроме того НДС 45 000 руб. на основании выставленного счета в срок до 16.11.2016; - 250 000 руб., кроме того НДС 45 000 руб. на основании выставленного счета в срок до 16.02.2017.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

			Услуги Исполнителя за квартал считаются принятыми Заказчиком последним днем квартала, если до 15 числа месяца, следующего за окончанием квартала, Заказчик не направит Исполнителю мотивированный отказ в приеме услуг.		
Дополнительное соглашение к договору № Э-327-2010 от 06.12.2010	<p>Организация выплат дивидендов по акциям Заказчика (по результатам деятельности в 2015 году) акционерам – владельцам ценных бумаг Заказчика, имеющим в установленном законодательством Российской Федерации порядке право на их получение. В отношении лиц, зарегистрированных в реестре акционеров (за исключением номинальных держателей и доверительных управляющих, являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг): далее – «Получатели», осуществляется расчет сумм к выплате дивидендов и удерживаемых налогов. В отношении номинальных держателей и доверительных управляющих, являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг, которые зарегистрированы в реестре акционеров, осуществляется только расчет сумм начисленных дивидендов без расчета удерживаемых налогов и сумм к выплате. Услуги по Соглашению осуществляются в соответствии с Порядком оказания услуг по начислению и выплате дивидендов по акциям ОАО «ТГК-1», являющимся неотъемлемой частью Соглашения (Приложение 1 к Соглашению).</p> <p>Соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до полного и надлежащего выполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p>	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ЗАО «СР-ДРАГа».	<p>Стоимость услуг по дополнительному соглашению рассчитывается согласно тарифам, указанным в Приложении 5 к Соглашению. Порядок расчетов:</p> <p>Ежеквартально Исполнитель составляет Акт об оказании услуг, в котором рассчитывается стоимость оказанных услуг. Услуги Исполнителя за квартал считаются принятыми Заказчиком последним днем квартала, если до 15 (Пятнадцатого) числа месяца, следующего за окончанием квартала, Исполнитель не получил мотивированный отказ в приеме услуг по выплате дивидендов, врученный Исполнителю или направленный в письменном виде почтовым отправлением. Оплата Заказчиком оказанных Исполнителем услуг производится ежеквартально, не позднее 15 числа месяца, следующего за окончанием квартала, на основании надлежащим образом оформленного двухстороннего Акта об оказании услуг и счета на оплату.</p> <p>После подписания Соглашения в срок не позднее 2 (Двух) рабочих дней со дня получения Заказчиком счета, Заказчик перечисляет на расчетный счет Исполнителя аванс в счет оплаты услуг Исполнителя и расходов на пересылку, в</p>	Протокол № 15 от 17.06.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

			размере 13 000 000,00 рублей, кроме того НДС – 2 340 000 рублей 00 копеек.		
Договор возмездного оказания услуг	Оказание услуг по контролю основного металла БАГВ на Автовской ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 11.04.2016 по 30.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 102 365 рублей 00 копеек), в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Кредитный договор	Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства на финансирование приобретения движимого и недвижимого имущества, расходов по капитальному ремонту и техническому перевооружению (модернизации), финансирование текущей деятельности Заемщика, а также рефинансирования кредитов других банков. Процентная ставка по кредиту: не более 18% (восемнадцать процентов) годовых. Срок кредитования: не более 36 (Тридцать шесть) месяцев Досрочное погашение предусмотрено (без комиссии) Дополнительные комиссии – не предусмотрены Обеспечение, поручительство – не предусмотрены	Заемщик: ОАО «ТГК-1» Кредитор: ОАО «АБ «Россия»	Предельная сумма привлечения: 1 000 000 000 рублей. Размер процентов по договору (суммарно по договорам): не более 540 000 000 рублей исходя из ставки кредитования не более 18% годовых и срока кредитования не более 36 месяцев.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Селезнёв К.Г.
Дополнительное соглашение к Агентскому договору № 06-643/2008-1 от 28.02.2008	Дополнить п. 1.3.1 Договора абзацами следующего содержания: «Инопокупатель имеет право определить почасовой объём поставки в пределах максимальной мощности в соответствии с п. 3.2. Договора (далее – Основной Объём Поставки). В случае, если Основной Объём Поставки в отношении соответствующего часа равен 0 (нулю), то неиспользованная Инопокупателем мощность может быть использована по усмотрению Принципала для продажи Инопокупателю дополнительных объемов в соответствующем часе (далее – Дополнительный Объём Поставки). Инопокупатель обязан принять и оплатить Основной и Дополнительный Объёмы Поставки». Срок действия Соглашения: с 01.06.2016 по 31.12.2016	Принципал: ОАО «ТГК-1»; Агент: ПАО «Интер РАО».	Цена Соглашения: Дополнить Приложение № 2 к Договору п. 1.1 следующего содержания: «1.1. Стороны договорились, что для расчета стоимости Дополнительных Объемов Поставки, поставленных Инопокупателю в соответствии с п. 3.3.1 Договора, значения CapF, FloorF к PFS - средней часовой цене рынка Elspot (Nord Pool) для Финляндии (Хельсинки) за соответствующий час Дополнительных Объемов Поставки, ЕВРО/МВт·ч, не применяются». Дополнить Приложение №2 к Договору п. 2.1 следующего содержания: «2.1. Стороны договорились, что для расчета стоимости Дополнительных Объемов Поставки, поставленных Инопокупателю в соответствии с п. 3.3.1 Договора, значения CapN, FloorN к PNS - средней часовой цене рынка Elspot (Nord Pool) для Норвегии (NO4) за соответствующий час Дополнительных Объемов Поставки, ЕВРО/МВт·ч, не	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

			применяются».		
Договор на выполнение ремонтных работ	Ремонт трансформатора ТОСН-10 тип ТДНС-16000/35 в заводских условиях Автовской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 29.07.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 1 533 999 рублей 87 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Модернизация напорного коллектора сетевых насосов на водогрейной котельной с установкой дополнительного сетевого насоса Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский». Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 29 806 800 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Геодезические работы по определению вертикальных и горизонтальных деформаций фундаментов ГЭС Верхне-Свирской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС филиала «Невский». Срок оказания услуг: с 01.07.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 297 343 рубля 89 копеек), в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Динамические измерения формы ротора и статора ГА-1, ГА-6 Волховской ГЭС, ГА-1, ГА-4 Верхне-Свирской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС филиала «Невский». Срок оказания услуг: с 01.07.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 306 800 рублей, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Проведение испытаний средств защиты Каскада Вуоксинских ГЭС филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 25.04.2016 по 30.11.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 30 732 рубля 00 копеек, кроме того НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение ремонтных работ	Ремонтные работы по Ремонту трансформаторов на Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 23.05.2016 по 31.10.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 3 539 999 рублей 32 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Соглашение об организации выпуска облигаций	Услуги, связанные с организацией выпуска и размещения облигаций. Общая номинальная стоимость выпускаемых облигаций: до 17 000 000 000 рублей. Срок начала услуги – с даты подписания сделки. Срок окончания услуги: до даты исполнения обязательств Организаторов.	Эмитент: ОАО «ТГК-1»; Организаторы: Банк ГПБ (АО); ООО «Атон».	Максимальная цена договора составляет 34 000 000 рублей.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Селезнёв К.Г.
Договор возмездного оказания услуг	Оказание услуг по разработке графика пуска котла ТГМ-84Б на Автовской ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 04.05.2016 по 30.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 589 926 рублей 70 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Балансовые испытания котла ГМ-50 ст.№5 ЭС-1 с корректировкой режимной карты при работе на газе и мазуте Центральной ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 01.04.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 354 795 рублей 69 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Профилактический контроль микропроцессорных устройств РЗА Центральной ТЭЦ филиала «Невский» Срок оказания услуг: с 01.04.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 3 221 063 рубля 03 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 60033 от 01.01.2014	Первоначальный исполнитель обязуется передать, а Новый исполнитель обязуется принять на себя в полном объеме права и обязанности по Договору № 60033 от 01.01.2014 г. Все права и обязанности по Договору переходят к Новому исполнителю в объеме и на условиях, существующих на дату, указанную в пункте 15 Соглашения. Права и обязанности по Договору возникают у Нового исполнителя с 00 ч. 00 мин. 01.06.2016 года.	Первоначальный исполнитель: ЗАО «Межрегиональная энергосбытовая компания»;	Цена соглашения составляет 12 390 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 15 от 17.06.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

	<p>Ответственность за оказанные до 01.06.2016 г. услуги несет Первоначальный исполнитель.</p> <p>Срок действия Соглашения:</p> <p>Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p> <p>Соглашение распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.06.2016 года.</p>	<p>Новый исполнитель:</p> <p>ООО «ГЭХ Инжиниринг»</p> <p>Заказчик:</p> <p>ОАО «ТГК-1»</p>			
Договор возмездного оказания услуг	<p>Услуги в области информационных и телекоммуникационных технологий.</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2016 года. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.05.2016 года.</p>	<p>Заказчик:</p> <p>ООО «ТЭР-Сервис»;</p> <p>Исполнитель:</p> <p>ОАО «ТГК-1».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 806 282 рубля 58 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Кредитный договор	<p>Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства на финансирование финансово-хозяйственной деятельности, в т.ч. на приобретение движимого и недвижимого имущества, расходов по капитальному ремонту и техническому перевооружению (модернизации) Заемщика, и/или рефинансирование ссудной задолженности, предоставленной третьими лицами.</p> <p>Процентная ставка по кредиту: не более 11,99% (одиннадцать целых девяносто девять сотых процентов) годовых.</p> <p>Срок кредитования: не более 36 (Тридцать шесть) месяцев.</p> <p>Досрочное погашение предусмотрено (без комиссии).</p> <p>Дополнительные комиссии – не предусмотрены.</p> <p>Обеспечение, поручительство – не предусмотрены.</p> <p>Срок выполнения услуг: 15.03.2016 по 15.03.2019</p>	<p>Заемщик:</p> <p>ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Кредитор:</p> <p>Банк «ВБРР» (АО)</p>	<p>Предельная сумма привлечения: не более 700 000 000 рублей.</p> <p>Размер процентов по договору: не более 251 790 000 рублей исходя из ставки кредитования не более 11,99% годовых и срока кредитования не более 36 (тридцать шесть) месяцев.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Селезнёв К.Г.</p>
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	<p>Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется выполнить на свой риск, собственными и привлеченными силами Работы (проектные и изыскательские, строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) по модернизации гидротехнических сооружений Каскада Вуоксинских ГЭС (2 этап) и поставку Оборудования в соответствии с Техническим заданием.</p> <p>Сроки выполнения Работ и поставки Оборудования:</p> <p>Проектные и изыскательские работы: с момента подписания договора; окончание работ: в течение 60 (шестидесяти) дней с момента начала работ.</p> <p>Работы на стройплощадке: с момента подписания договора по 30.03.2018</p> <p>Сроки поставки Оборудования: в соответствии с дополнительным соглашением, заключаемым в порядке, предусмотренном в п. 3.7 договора.</p>	<p>Заказчик:</p> <p>ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Подрядчик:</p> <p>ООО «ПРО ГРЭС».</p>	<p>Цена договора составляет 271 046 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.</p> <p>Цена договора является твердой и определяется исходя из стоимости Оборудования и отдельных видов работ, выполняемых Подрядчиком.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор купли-продажи объекта недвижимого имущества	<p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить объект недвижимого имущества - Склад кислорода с пристройкой, общей площадью 32,8 кв.м., кадастровый номер 78:14:7541:0:112, этажность - 1, назначение - нежилое, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, Варшавская улица, д. 9, корп. 2, лит. М.</p> <p>Срок выполнения услуг: 31.08.2016 по 31.12.2016</p>	<p>Продавец:</p> <p>ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Покупатель:</p> <p>ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».</p>	<p>Цена договора составляет 896 800 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Член Совета директоров Барвинок А.В.</p>
Договор возмездного оказания услуг	<p>Реализация бизнес-процессов, автоматизированных в СУПиЗ и не вошедших в контур ИУС П ГК.</p> <p>Срок начала работ с 16.05.2016 г.</p> <p>Срок окончания работ 10.03.2017 г.</p> <p>Сроки выполнения работ по этапам:</p>	<p>Заказчик:</p> <p>ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель:</p> <p>ООО «АНТ-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 65 943 950 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - обследование объекта – 16.05.2016 г. – 08.07.2016 г., - создание технического задания – 08.07.2016 г. – 02.09.2016 г., - выполнение работ по техническому заданию: разработка системы в соответствии с техническим заданием – 02.09.2016 г. – 25.11.2016 г., - проведение испытаний – 25.11.2016 г. – 27.01.2017 г., - обучение пользователей – 27.01.2017 г. – 10.03.2017 г. 				
Договор возмездного оказания услуг	<p>Разработка технологических карт на основное тепломеханическое и электротехническое оборудование электростанций для ИУС ПГК согласно Техническому заданию.</p> <p>Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 31.12.2016</p>	<p>Заказчик: ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 153 379 704 рубля 00 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	<p>Построение виртуализированных рабочих мест (VDI) филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» согласно Техническому заданию.</p> <p>Срок поставки оборудования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - срок поставки комплекта расширения ПАК хранения данных (VDI) – в течение 2 недель с даты подписания договора; - срок поставки комплекта компонентов VPLEX нового поколения: с даты подписания договора по 31.12.2016 г. <p>Срок выполнения строительно-монтажных и пусконаладочных работ: с даты передачи оборудования в монтаж, в течение 30 (Тридцати) дней.</p> <p>Окончание работ: 31.12.2016 г.</p>	<p>Заказчик: ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 82 411 240 рублей 12 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 15 от 17.06.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор на выполнение ремонтных работ	<p>Ремонт автосинхронизатора типа «Спринт-М-110-RS» Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС филиала «Невский»</p> <p>Срок выполнения работ: с 19.04.2016 по 31.05.2016.</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 64 833 рубля 92 копейки, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор подряда на выполнение ремонтных работ	<p>Ремонт кабельных связей и импульсных линий, исполнительных механизмов, электроприводов оборудования ТЭЦ на Автоводской ТЭЦ филиала «Невский»</p> <p>Срок выполнения работ: с июня 2016 г. по октябрь 2016 г.</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет – 1 180 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор возмездного оказания услуг	<p>Проведение высоковольтного испытания эл. оборудования: ОРУ-35 кВ, ОРУ-110 кВ, силовых кабелей из сшитого полиэтилена Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский».</p> <p>Срок выполнения работ: с 01.07.2016 по 31.12.2016</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 294 935 рублей 44 копейки, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор возмездного оказания услуг	<p>Визуальное обследование с измерением теплового потока и температуры на наружной поверхности изоляции главных паропроводов турбин ТА-3,5 Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский».</p> <p>Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 31.12.2016</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 15 291 рубль 43 копейки, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор возмездного оказания услуг	<p>Первый профконтроль ВАЭП - 1,2 ЗАБ Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский».</p> <p>Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 31.12.2016</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет 235 997 рублей 70 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор подряда на выполнение ремонтных работ	<p>Работы по ремонту оборудования: Механическая обработка узлов и деталей оборудования Правобережной ТЭЦ филиала «Невский».</p> <p>Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 30.12.2016</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет – 756 380 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>
Договор подряда на выполнение ремонтных работ	<p>Работы по ремонту оборудования: Заводской ремонт электродвигателей Правобережной ТЭЦ филиала «Невский».</p> <p>Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 30.11.2016</p>	<p>Заказчик: ПАО «ТГК-1»;</p> <p>Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».</p>	<p>Максимальная предельная стоимость договора составляет – 1 180 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС</p>	<p>Протокол № 2 от 08.08.2016</p>	<p>Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.</p>

Договор подряда на выполнение ремонтных работ	Работы по ремонту оборудования: Ремонт силовых трансформаторов Правобережной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с 23.05.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет – 2 360 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Испытания теплофикационной установки ТЭЦ с определением потерь напора и тепловой производительности расхода сетевой воды Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 361 653 рубля 76 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Проведение опыта однофазного короткого замыкания в сети собственных нужд 6 кВ и настройка дугогасящих катушек (ДГК) Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с 14.06.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 133 546 рублей 36 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение ремонтных работ	Ремонтные работы по ремонту трансформаторов на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: 30.05.2016 по 31.10.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 1 415 306 рублей 95 копеек, в т.ч. НДС	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Работы по замене секторного затвора плотины Нижне-Свирской ГЭС филиала «Невский» (СМР) в соответствии с техническим заданием. Срок выполнения работ: с момента заключения договора по 31.10.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 51 773 420 рублей 40 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Работы по разборке-сборке гидроагрегата ст. №2 Лесогорской ГЭС филиала «Невский» для выполнения модернизации сервомотора рабочего колеса в условиях завода в соответствии с техническим заданием. Срок выполнения работ: с момента заключения договора по 31.10.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 16 785 448 рублей 08 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Обследование трансформаторов ст. № Т-1, ТСНО-1, ТСНР-1 на Южной ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 31.05.2016 по 30.12.2016.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 884 880 рублей 95 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Расчёт на самокомпенсацию трубопроводов КТЦ Автовской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 06.06.2016 по 30.12.2016.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 320 862 рубля 06 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Неразрушающий контроль основного металла и сварных соединений ПВД, паропроводов, рабочих лопаток турбины при капитальном ремонте энергоблока ст. № 3 на Южной ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 31.05.2016 по 30.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 171 597 рублей 46 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Определение причин разрушения сварного стыка (Ø 273х36 мм. сталь 12Х1МФ) главного паропровода II очереди КТЦ (котлотурбинного цеха) Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 25.04.2016 по 31.05.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 584 099 рублей 09 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Проверка автосинхронизатора СА-1 П - оч. 10 кВ Г-3 (профвосстановление) на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 01.07.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 119 222 рубля 98 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Измерение частичных разрядов трансформатора ТСНО-3 (по результатам диагностирования в 2015 году) на Южной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с 01.11.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 177 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор возмездного оказания услуг	Нивелировка существующих пьезометрических скважин на Южной ТЭЦ филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 01.07.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 23 805 рублей 03 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Внеочередная проверка и корректировка логики терминала основной защиты линии Северная-9 ГЭС-10 Каскада Вуоксинских ГЭС филиала «Невский». Срок выполнения работ: с 10.05.2016 по 30.06.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 258 245 рублей 16 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Реализация новых функций отраслевой программной оболочки на базе платформы SAP, интегрируемой с ИУС П ГК. Срок выполнения работ: с 26.05.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость составляет 67 257 427 рублей 60 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Внедрение ИС согласования проектной документации с обеспечением уровня защиты информации КТ и ЭП. Срок выполнения работ: с 26.05.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 61 288 598 рублей 20 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Модернизация системы НСИ, внедрение системы НСИ контрагентов 1С: Документооборот. Срок выполнения работ: с 26.05.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 29 369 150 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Модернизация систем звукозаписи диспетчерских переговоров филиала «Невский» согласно Техническому заданию. Срок начала работ - с даты подписания договора. Срок поставки оборудования - в течение 60 дней с даты подписания Договора. Срок выполнения строительно-монтажных и пусконаладочных работ: начало - с даты передачи оборудования в монтаж, окончание - 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 58 716 783 рубля 48 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 67480 от 31.12.2015	Выполнение функций Технического агента при реализации первого этапа строительства объединенного вспомогательного корпуса (ОВК) Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Пункт 1.2. Договора изложить в следующей редакции: «Срок оказания Услуг устанавливается с «01» ноября 2015 г. по «30» июня 2016 г.». Абзац первый пункта 4.1. Договора изложить в следующей редакции: «Общая стоимость оказываемых Услуг составляет: 6 607 622 рубля 40 копеек, в т.ч. НДС 1 007 942 рубля 40 копеек. Распространить действие дополнительного соглашения к Договору на период с 01.04.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ГЭХ Инжиниринг».	Цена дополнительного соглашения составляет: 6 607 622 рубля 40 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Работы по выносу инженерных сетей из пятна застройки на ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский». Место выполнения строительных работ: г. Санкт-Петербург, Новгородская улица, дом 11, ЭС-2 Центральная ТЭЦ филиала «Невский» Срок работ: с момента вступления договора в силу по июль 2016 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «МРЭС».	Цена договора составляет 7 277 311 рублей 73 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Работы по выносу кабельных линий 0,4 кВ и 6 кВ из пятна застройки с установкой КТП на ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский». Место выполнения строительных работ: г. Санкт-Петербург, Новгородская улица, дом 11, ЭС-2 Центральная ТЭЦ филиала «Невский» Срок работ: с момента вступления договора в силу по сентябрь 2016 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «МРЭС».	Цена договора составляет 49 526 931 рубль 54 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Демонтажные работы (здание дробильного корпуса и эстакада 2-го подъема т/подачи) на ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский». Место выполнения строительных работ: г. Санкт-Петербург, Новгородская улица, дом 11 ЭС-2 Центральная ТЭЦ филиала «Невский» Срок работ: с момента вступления договора в силу по декабрь 2016 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «МРЭС».	Цена договора составляет 15 397 607 рублей 60 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Дополнительное соглашение к контракту № 3046 от 21.12.2015	<p>Дополнительное соглашение к контракту от 21.12.2015 № 3046 с Fortum Power and Heat Oy (Финляндия, г.Эспоо)</p> <p>Изложить пункт 5.2. Контракта в следующей редакции:</p> <p>Часовая цена С электрической энергии и мощности составляет:</p> $C_{CEISpot \leq 80} = 0,92 \times CEISpot - f_{gtrans}$ <p>Если $CEISpot \leq 80$ Euro/MBт·ч</p> $C_{CEISpot > 80} = 0,92 \times 80 + 0,5 \times (CEISpot - 80) - f_{gtrans}$ <p>Если $CEISpot > 80$ Euro/MBт·ч</p> <p>Месячная стоимость S электрической энергии и мощности составляет:</p> $S_{\sum_{CEISpot \leq 80}} = \sum_{i=1}^N (0,92 \times CEISpot_i \times E_{FSi}) - F_{gtrans_{CEISpot \leq 80}}$ <p>Если $CEISpot_i < 80$ Euro/MBт·ч</p> $S_{\sum_{CEISpot > 80}} = \sum_{i=1}^N ((0,92 \times 80 + 0,5 \times (CEISpot_i - 80)) \times E_{FSi}) - F_{gtrans_{CEISpot > 80}}$ <p>Если $CEISpot_i \geq 80$ Euro/MBт·ч</p> <p>При этом:</p> $F_{gtrans_{CEISpot \leq 80}} = \sum_{i=1}^N (E_{FSi} \times f_{gtrans})$ <p>Если $CEISpot_i \leq 80$ Euro/MBт·ч</p> $F_{gtrans_{CEISpot > 80}} = \sum_{i=1}^N (E_{FSi} \times f_{gtrans})$ <p>Если $CEISpot_i > 80$ Euro/MBт·ч</p> <p>где,</p> <p>EFSi - часовой объем электроэнергии, поставленный Продавцом на границу России и Финляндии (определяется по показаниям двух счетчиков, установленных на Каскаде-1), MBт·ч.</p> <p>CEISpot - произвольная часовая цена на спотовом рынке.</p> <p>CEISpoti - цена электроэнергии на спотовом рынке для ценового региона Финляндии соответствующего часа, в который осуществлялась поставка с 1-го Каскада ГЭС ПАО «ТГК-1», Euro/MBт·ч.</p> <p>fgtrans - расходы Акционерного Общества «Fortum Power and Heat Oy» на передачу 1 MBт·ч электроэнергии, связанные с покупкой электроэнергии и выплачиваемые ПАО «Фингрид»</p> <p>Fgtrans - месячные расходы Акционерного Общества «Fortum Power and Heat Oy» на передачу электроэнергии, связанные с покупкой электроэнергии и выплачиваемые ПАО «Фингрид».</p> <p>i - соответствующий час месяца поставки.</p> <p>N - общее число часов поставки соответствующего месяца.</p> <p>$S_{\sum_{CEISpot \leq 80}}$ - суммарная стоимость электрической энергии в часы месяца поставки, когда цена электроэнергии на спотовом рынке для ценового региона Финляндии $CEISpot_i \leq 80$ Euro/MBт·ч.</p> <p>$S_{\sum_{CEISpot > 80}}$ - суммарная стоимость электрической энергии в часы месяца поставки, когда цена электроэнергии на спотовом рынке для ценового региона Финляндии $CEISpot_i > 80$ Euro/MBт·ч.</p> <p>Срок действия Соглашения: с даты заключения дополнительного соглашения по 31.12.2016</p>	Продавец: ПАО «ТГК-1»; Покупатель: Fortum Power and Heat Oy	Цена дополнительного соглашения не определена	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
--	---	--	---	----------------------------	---

Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Модернизация ЦОД филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» согласно Техническому заданию. Срок выполнения работ: с даты подписания договора. Срок поставки оборудования: срок поставки программно-аппаратных средств – в течение 2 месяцев с даты подписания договора; срок поставки оборудования производства ЕМС: с даты подписания договора по 31.12.2016 Срок выполнения строительно-монтажных и пусконаладочных работ: с даты передачи оборудования в монтаж по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 365 446 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на поставку оборудования	Поставка программно-аппаратных комплексов виртуализации для станций филиалов «Невский», «Кольский» и «Карельский» ПАО «ТГК-1» согласно Техническому заданию. Срок выполнения работ: Начало работ: с даты подписания договора. Срок поставки оборудования: срок поставки программно-аппаратных средств – в течение 2 недель с даты подписания договора; Срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ: с даты передачи оборудования в монтаж по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 58 823 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 2 от 08.08.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ	Замена теплообменников подпиточной воды для нужд Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский». Срок выполнения работ: с 01.08.2016 по 25.12.2016.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 179 754 рубля 48 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Проверка изоляции и цепи фаза-ноль сети 0,4 кВ Северной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с момента подписания договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 141 590 рублей 52 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Реконструкция главного паропровода 2-й очереди» Первомайской ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: с даты подписания договора по декабрь 2016 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 1 596 529 рублей 38 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Тепловизионный контроль паяк лобовых частей обмотки статора генератора № 2 Беломорской ГЭС Каскада Выгских ГЭС при КМИ» Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 30.11.2016	Заказчик: ОАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 51 023 рубля 20 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Выполнение работ по замене трансформатора 1000 КВА для нужд Раякоски ГЭС филиала «Кольский» Сроки выполнения работ: с 01.08.2016 по 10.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 6 013 964 рубля 89 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Мероприятия, необходимые для подключения новых потребителей к источнику тепловой энергии Южной ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: с даты подписания договора по декабрь 2017 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 46 499 841 рубль 10 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение	Реконструкция котла типа БКЗ-160-100ГМ ст.№ 8» Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский» расположенного по адресу: г. СПб, Кожевенная линия, д. 33, на стадии проектная документация, рабочая документация в соответствии с Техническим заданием.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик:	Цена договора составляет 4 047 850 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

проектных и изыскательских работ	Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 30.12.2016	ООО «РосЭнергоПроект».			
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Реконструкция сетей канализации, установка обезжизивания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в гор. коллектор Правобережной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 29.12.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ПРО ГРЭС».	Цена договора составляет 183 324 800 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор о присоединении к публичной оферте	Договор о присоединении ПАО «ТГК-1» к Публичной оферте Банка ГПБ (АО). В соответствии с условиями Публичной оферты Банка Клиенту предоставляются услуги по переводу денежных средств и организации информационного обмена в пользу Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр). Срок предоставления услуг: на неопределенный срок.	Клиент: ПАО «ТГК-1»; Банк: Банк ГПБ (АО);	Максимальная предельная стоимость договора составляет не более 80 000 рублей в год	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Селезнёв К.Г.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Техническое перевооружение системы управления оборудованием теплофикационной установки и подпитки теплосети ЭС-1 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 30.12.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	Цена договора составляет 68 289 720 рублей 45 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Модернизация САУ ГА-6 Волховской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС филиала «Невский» с внедрением агрегатного уровня автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП) в соответствии с техническим заданием. Срок выполнения работ: с момента заключения договора по март 2017 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	Цена договора составляет 18 762 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 5 от 31.10.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № Э-327-2010 от 06.12.2010	Услуги по организации, созыву и проведению внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-1» (далее – Собрание) - 21 декабря 2016 года, включая: - Информационно-консультационные услуги, связанные с подготовкой к проведению 21 декабря 2016 года Собрания; - услуги по разработке проектов документов, необходимых для проведения Собрания (Сообщение о проведении Собрания, бланка бюллетеня для голосования); - услуги по выполнению Регистратором функций Счетной комиссии; - услуги по направлению номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Эмитента, сообщений о проведении Собрания и информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Собрании, права на ценные бумаги, которых учитываются номинальными держателями, а также Отчета об итогах голосования в электронной форме (в форме электронных документов); - услуги по обеспечению возможности осуществления своих прав по ценным бумагам лицам, права на ценные бумаги которых учитываются номинальными держателями, путем дачи соответствующих указаний (инструкций) в соответствии с порядком, установленным ст. 8.9 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 №39-ФЗ. Срок действия: Соглашение вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 28 октября 2016 года, и будет иметь силу до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: АО «ДРАГА».	Стоимость услуг Регистратора за организацию и проведение Собрания, в т.ч. услуги по выполнению функций Счетной комиссии, составляет 2 500 000 рублей 00 коп. НДС не облагается на основании подпункта 12.2 пункта 2 статьи 149 Налогового кодекса Российской Федерации и Постановления Правительства Российской Федерации от 31.08.2013 №761. Стоимость услуг Регистратора за подготовку документов к рассылке, организацию их тиражирования и почтовую рассылку владельцам, включенным в список лиц, имеющих право на участие в Собрании и зарегистрированных в реестре акционеров Эмитента является ориентировочной и составляет 11 884 033 рубля 09 копеек, кроме того НДС – 2 139 125 рублей 96 копеек. Данная	Протокол № 6 от 24.11.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

			стоимость определена на основании Предварительного расчета стоимости услуг Регистратора.		
Договор возмездного оказания услуг	Тепловые испытания генератора Г-3 на Южной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 01.08.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 147 433 рубля 27 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение ремонтных работ	Ремонт трансформаторов в заводских условиях Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с момента заключения договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 1 188 142 рубля 37 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор толлинга	Сушка, очистка, фильтрация масла трансформаторного ГК (переработке давальческого сырья) и промывке масловоза для перевозки сухого трансформаторного масла в количестве, по ценам, в порядке и сроки, установленные Договором. Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 231 877 рублей 33 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор толлинга	Сушка, очистка, фильтрация масла трансформаторного ГК (переработке давальческого сырья) и по подготовке, пропаривании, сушки, промывки транспортных бочек для перевозки сухого трансформаторного масла в количестве, по ценам, в порядке и сроки, установленные Договором. Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31.12.2016.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 235 636 рублей 94 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Агентский договор	По Договору Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала от своего имени и за счет Принципала юридические и фактические действия, направленные на проведение 16 декабря 2016 года мероприятия «День Энергетика 2016», которое состоится в Ледовом Дворце, расположенном по адресу: Санкт-Петербург, пр. Пятилеток, д.1, с привлечением лиц для долевого финансирования мероприятия по согласованной сторонами Смете на проведение мероприятия. Срок действия Агентского договора: с момента подписания его обеими Сторонами и до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему.	Агент: ПАО «ТГК-1», Принципал: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 295 163 рубля 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к агентскому договору № 06-643/2008-1 от 28.02.2008	Поставка электроэнергии по Контракту поставки в Финляндию осуществляется с 00:00 часов 01 марта 2008 года до 24:00 часов 31 декабря 2017 года. Срок действия Соглашения: С момента подписания дополнительного соглашения по 31.12.2017.	Принципал: ПАО «ТГК-1»; Агент: ПАО «Интер РАО».	Рассчитывается по формулам	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Контракт на поставку электроэнергии	Продавец поставляет, а Покупатель принимает и оплачивает электроэнергию в период с 00:00 московского времени 01 января 2017 года по 24:00 московского времени 31 декабря 2018 года на условиях ДАР (Инкотермс-2010) российско-финляндская государственная граница. Ориентировочный объем поставки составляет 500 ГВт.ч в год. Срок действия Контракта: Контракт вступает в силу с 00:00 московского времени 01 января 2017 года и действует по 24:00 московского времени 31 декабря 2018 года.	Продавец: ПАО «ТГК-1»; Покупатель: Fortum Power and Heat Oy.	Рассчитывается по формулам	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Каутинен К.
Агентский договор	По Договору Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала от своего имени и за счет Принципала	Агент: ПАО «ТГК-1»;	Максимальная предельная стоимость договора составляет	Протокол № 7 от 21.12.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.

	юридические и фактические действия, направленные на проведение 16 декабря 2016 года мероприятия «День Энергетика 2016» (далее – мероприятие), которое состоится в Ледовом Дворце, расположенном по адресу: Санкт-Петербург, пр. Пятилеток, д.1, с привлечением лиц для долевого финансирования мероприятия по согласованной сторонами Срок действия Агентского договора: с момента подписания его обеими Сторонами до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему.	Принципал: АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».	1 120 652 рубля 00 копеек, в т.ч. НДС.		
Агентский договор	Агент на условиях Договора обязуется за вознаграждение по поручению Принципала от своего имени, но в интересах и за счет Принципала, в течение срока действия Договора осуществлять юридические и иные действия, направленные на реализацию электрической энергии (мощности), вырабатываемой Объектом Принципала, в процессе комплексных испытаний ГТУ SGT-800 № 1 и № 2, в т.ч.: - осуществлять продажу электрической энергии (мощности) третьим лицам; - совершать от своего имени действия, необходимые для продажи третьим лицам электрической энергии и мощности, в т.ч.: заключать договоры, получать на расчетный счет Агента оплату за произведенную в процессе пуско-наладки (включая комплексное опробование) электроэнергию (мощность); - перечислять на расчетный счет Принципала денежные средства, полученные за реализованную электроэнергию (мощность); - осуществлять иные предусмотренные Договором юридические и фактические действия, необходимые для исполнения поручения Принципала. Срок действия договора: с 01.10.2016 до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Агент: ПАО «ТГК-1»; Принципал: ООО «МРЭС».	Цена договора составляет 82 600 рублей в месяц, в т.ч. НДС. Принципал выплачивает Агенту вознаграждение за выполнение Агентских функций независимо от объема осуществленных Агентом в соответствующем месяце Агентских функций.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Услуги в области информационных и телекоммуникационных технологий согласно Приложению № 1 к договору. Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в течении 12 месяцев с даты его подписания Сторонами.	Заказчик: ООО «Газпром энергохолдинг»; Исполнитель: ПАО «ТГК-1».	Максимальная предельная стоимость договора составляет: 19 868 569 рублей 68 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор об оказании услуг по направлению информации Центральному депозитарию	Заказчик поручает Исполнителю оказать услуги по направлению информации Центральному депозитарию в соответствии со статьей 30.3 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» № 39-ФЗ от 22.04.1996г. и Положением Банка России от 01.06.2016 № 546-П «О перечне информации, связанной с осуществлением прав по ценным бумагам, предоставляемой эмитентами центральному депозитарию, порядке и сроках ее предоставления» (далее – Положение 546-п), в объеме и сроках, предусмотренных Договором. Договор считается заключенным с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения ими своих обязательств.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: АО «ДРАГА».	Стоимость услуг Исполнителя составляет 5 000 рублей 00 копеек, кроме того НДС 18% в размере 900 рублей 00 копеек за каждое информационное сообщение, направленное в адрес центрального депозитария.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор возмездного оказания услуг	Услуги по ведению авторского надзора за работами подготовительного периода ЭС-2 Центральная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1», в т.ч.: - контролировать и выполнять проверку соответствия выполнения строительно-монтажных работ рабочей документации; - обеспечивать решение вопросов, связанных с внесением изменений в рабочую документацию; - проводить выборочный контроль за качеством и соблюдением технологии производства работ.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «РосЭП».	Цена договора составляет 1 004 700 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

	Срок оказания услуг: с 01.09.2016 по 31.12.2016				
Договор возмездного оказания услуг	Приведение алгоритмов расчета расхода воды в АСУ ТП ВК ст. № 13 Правобережной ТЭЦ в соответствии с ГОСТ 8.586.1-2005: Срок выполнения работ: с даты заключения договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «ТЕКОН-Инжиниринг».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 649 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор об оказании услуг по направлению информации Центральному депозитарию	Заказчик поручает, а Исполнитель за вознаграждение принимает на себя обязательства оказать Заказчику услуги (далее – «услуги»): - по хранению в электронном виде с использованием специализированного программного обеспечения истории выплаты дивидендов по акциям Заказчика (в соответствии с Приложением № 3 к Соглашению) (далее – «история выплаты дивидендов») лицам, имеющим в установленном законодательством Российской Федерации порядке право на их получение (далее – «Получатели дивидендов»); - по использованию данных истории выплаты дивидендов в соответствии с условиями Соглашения; - по формированию и предоставлению на основании запросов Заказчику, Получателям дивидендов и их уполномоченным представителям, нотариусам и уполномоченным органам государственной власти предусмотренных Соглашением документов, содержащих сведения из истории выплаты дивидендов. Соглашение вступает в силу с 01.01.2017 года и действует до расторжения Сторонами Соглашения в порядке и по основаниям, предусмотренным Соглашением.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: АО «ДРАГА».	Цена договора составляет 295 000 рублей 00 копеек в год, кроме того НДС. Стоимость услуг Исполнителя в квартал составляет ¼ от годовой стоимости услуг.	Протокол № 7 от 21.12.2016	Член Совета директоров Барвинок А.В.
Договор возмездного оказания услуг	Испытания горелочных устройств парового котла ТП-80 (с определением срывных характеристик газовых факелов горелок и уточнением установок защит по давлению газа и воздуха) при сжигании природного газа на Первомайской ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения услуг: с 06.08.2016 по 30.09.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 588 905 рублей 63 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 16-886П10 от 30.06.2016	Продление срока действия договора № 16-886П10 от 30.06.2016 «Строительно-монтажные работы по модернизации напорного коллектора сетевых насосов на водогрейной котельной с установкой дополнительного сетевого насоса». Срок выполнения работ: с 01.06.2016 по 30.11.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора не меняется.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ	Замена регулирующих клапанов на котлах БКЗ-420-140НГМ ст. №1-3 Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 30.09.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 23 400 226 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Установка сетевых насосов 1-го и 2-го подъёмов» Северной ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Срок выполнения работ: с даты подписания договора по 30.12.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 61 360 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 16-893П178/71545 от 30.12.2016	Дополнительные работы по ремонту силового трансформатора АТ-1 на Правобережной ТЭЦ филиала «Невский» Срок выполнения работ: с 15.09. 2016 по 30.10.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Максимальная предельная стоимость соглашения составляет 589 842 рубля 82 копейки, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Строительство павильона УУТЭ на тепломагистралях «Север» и «Юг-1» Автоводской ТЭЦ филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием, предоставленным Заказчиком, и поставку Оборудования на Объект. Срок выполнения работ: с даты подписания договора до декабря 2016 г.	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ТГК-Сервис».	Цена договора составляет 17 700 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Разработка технической, проектной, рабочей документации и выполнение изыскательских работ и составление на их основе сметы для реконструкции сетей канализации с разделением потоков и строительством очистных сооружений на сбросе в водоем и гор. коллектор Объекта, расположенного по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Бронева, д.6, на стадии проектирования. Срок работ: с момента вступления Договора в силу до 30.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «РосЭП».	Цена договора составляет 17 574 271 рубль 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Внедрение автоматизированной системы «Управление технической документацией ПАО «ТГК-1». Срок выполнения работ: с 15.08.2016 по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 191 163 304 рубля 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Сублицензионный договор	Предоставление права использования программного обеспечения DocsVision. Срок поставки лицензий на право использования программного обеспечения - с даты подписания договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 19 987 200 рублей 00 копеек, НДС не облагается.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 69730 от 28.01.2016	Оказание агентских услуг по совершению ООО «ППТК» от своего имени и за счет ПАО «ТГК-1» юридических и иных действий, связанных с обеспечением потребностей ПАО «ТГК-1» в материально-технических ресурсах, работах и/или услугах: - организовывать и проводить конкурентные закупки по выбору поставщиков, подрядчиков и/или исполнителей, способных на законных основаниях осуществить поставку МТР, выполнить работы и/или оказать услуги для нужд Принципала; - организовывать и сопровождать поставку МТР для нужд Принципала (по итогам проведения конкурентных закупок на поставку МТР), включая заключение договоров поставки МТР с поставщиками, исполнение обязательств покупателя по договорам поставки, логистическое сопровождение поставки МТР, осуществление расчетов с поставщиками, проведение претензионно-исковой работы с поставщиками. Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Принципал: ПАО «ТГК-1»; Агент: ООО «ППТК».	Агентское вознаграждение по договору на период с 01.01.2017 по 31.12.2017 составит 50 124 124 рубля 96 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В., Коробкина И.Ю.
Соглашение о предоставлении банковской гарантии	Гарант предоставляет Принципалу безотзывную банковскую гарантию для обеспечения исполнения Принципом обязательств по концессионному соглашению перед Бенефициаром. Срок предоставления гарантии: с 14.11.2016 по 31.12.2018 включительно	Принципал: ПАО «ТГК-1»; Гарант: АО «АБ «РОССИЯ»; Бенефициар: Республика Карелия.	Цена договора составляет 103 196 рублей 72 копейки, НДС не облагается, в т.ч.: - сумма гарантии: 100 000,00 рублей; - комиссия за предоставление гарантии по договору: 1,5% годовых.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Селезнёв К.Г.
Договор на выполнение строительно-монтажных работ	Выполнение строительно-монтажных работ по модернизации водоприёмника гидроагрегата ст. № 2 Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС филиала «Невский» в соответствии с Техническим заданием. Сроки выполнения Работ: с момента подписания договора по 26.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «ПРО ГРЭС».	Цена договора составляет 9 116 090 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.

Договор на поставку оборудования	Поставка оборудования, выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» Срок выполнения работ: с момента заключения договора по 31.12.2018	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 423 013 480 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 66912 от 31.08.2015	Увеличение стоимости и срока выполнения работ по договору № 66912 от 31.08.2015 на создание комплекса инженерно-технических средств охраны Электростанции № 1 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» на 228 573 759 рублей 59 копеек, в т.ч. НДС. Срок выполнения работ: с даты заключения договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 390 174 759 рублей 59 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Дополнительное соглашение к договору № 221 от 15.06.2015	Увеличение стоимости и срока выполнения работ по Договору № 221 от 15.06.2015 года на создание комплекса инженерно-технических средств охраны Кривопорожской ГЭС каскада Кемских ГЭС филиала «Карельский» на 7 080 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС. Срок выполнения работ: с даты заключения договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 43 188 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор возмездного оказания услуг	Создание Системы защиты автоматизированной системы управления технологическими процессами. Срок выполнения работ: с даты заключения договора по 31.12.2016	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: АО «ТЕКОН-Инжиниринг».	Максимальная предельная стоимость договора составляет 11 800 000 рублей 00 копеек, в т.ч. НДС.	Протокол № 8 от 30.12.2016	Члены Совета директоров Барвинок А.В., Фёдоров Д.В.
Договор на выполнение проектных и изыскательских работ	Разработка проектной и рабочей документации и составление на их основе сметы для модернизации котельной низкого давления с установкой бойлерной группы и сетевых насосов Северной ТЭЦ филиала «Невский», расположенного по адресу: 188661, п/о Ново-Девятино, Всеволожского района, Ленинградской области, на стадии рабочего проектирования. Срок выполнения работ: с 29.09.2016 по 30.06.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Подрядчик: ООО «Ремонтпроект»	Цена договора составляет 22 302 000 руб. 00 коп., в т.ч. НДС	Протокол № 11 от 20.03.2017	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром».
Дополнительное соглашение к договору № 66161 от 15.06.2015	Дополнительное соглашение к договору на выполнение проектных и изыскательских работ по модернизации Верхне-Тулумской ГЭС-12 Каскада Тулумских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский» Изложить Приложение №2 к Договору «График выполнения работ» в редакции Приложения №1 к Дополнительному соглашению. Изложить Приложение №3 к Договору «Протокол согласования договорной цены» в редакции Приложения №2 к Дополнительному соглашению. Срок выполнения работ: с 15.06.2015 по 15.11.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «ПРО ГРЭС».	Цена договора не изменяется.	Протокол № 11 от 20.03.2017	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром».
Дополнительное соглашение к договору № 66158 от 09.06.2015	Увеличение стоимости и срока выполнения работ по Договору № 66158 от 09.06.2015 на создание комплекса инженерно-технических средств охраны Северной ТЭЦ филиала «Невский» (модернизация, расширение и интеграция систем безопасности). 2 этап на 321 785 990 рублей 47 копеек, в т.ч. НДС Срок: с 31.08.2015 по 31.12.2017	Заказчик: ПАО «ТГК-1»; Исполнитель: ООО «АНТ-Сервис».	Цена договора составляет не более 499 500 178 рублей 39 копеек, в т.ч. НДС	Протокол № 11 от 20.03.2017	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром».

Генеральный директор ПАО «ТГК-1»

А.В. Барвинок